

Innehåll

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

2018 i korthet	1
Vd har ordet	2
Marknad	4
Affärsmodell och strategier	8
Produkter och tjänster	10
Medarbetare och samhällsnytta	14
Ordförande har ordet	16

AKTIEN OCH ÄGARNA

Aktien och ägarna	18
Femårsöversikt	20

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	22
Ekonomisk rapport koncernen	25
Ekonomisk rapport moderbolaget	28
Noter	31
Underskrifter	46
Revisionsberättelse	47
Bolagsstyrningsrapport	49
Styrelse	52
Vd och operativ ledning	54
Aktieägarinformation och adresser	55
Historik	56

Finansiell kalender 2019

Årsstämman kommer att äga rum i Konferens Spårvagnshallarna på Birger Jarlsgatan 57 A i Stockholm, onsdagen den 15 maj 2019 kl 18.00.

Delårsrapport januari-mars	24 april
Delårsrapport januari-juni	19 juli
Delårsrapport januari-september	23 oktober
Bokslutskommuniké	29 januari 2020

Aktieägarkontakt

Henrik Bergentoft, CFO
Telefon 08-739 02 70
henrik.bergentoft@msab.com

ÅRSREDOVISNING 2018

Mobile technology changes the world

There are billions of mobile devices such as phones, tablets, GPS units and watches. Even where there are no computers, people use mobiles: in the cities, in the countryside, in deserts and mountains. Wherever we go, whatever we do, we bring our mobile devices.

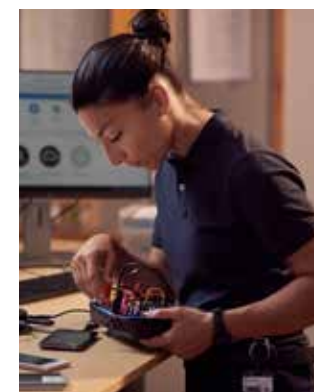
This is also true for people who break the rules of society. They use mobile devices and that can be a good thing. Mobile technology leaves traces, like digital footprints. These can reveal a hidden world – a fragmented world at times, but a world that points to the truth. It is our task to help our customers search for that truth, in order to make the world a safer place.

Our customers are passionate about their jobs. They truly believe in justice and peace. However, when it comes to mobile technology they meet tough challenges. There is a constant flow of new devices, new operating systems and new apps. Staying ahead of these challenges is absolutely critical for our customers. MSAB takes responsibility for supporting our customers with the best possible solutions for mobile forensics. This means that we also need to stay ahead of the game; with our products and services, with our vision and energy, with our people and how we do things. We are the pioneers of our industry. Our promise is simple:

MSAB – When you want to stay ahead

2018 i korthet

Omsättningen för året ökade 0,7 procent till 303,9 (301,8) mkr. I lokala valutor minskade nettoomsättningen med 2,7 procent. Rörelseresultatet uppgick till 32,7 (68,9) mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 10,8 (22,8) procent.



Q1

Nettoomsättning ökade med 18 procent och EBIT-marginalen uppgår till 6 procent.

XRY 7.6.2 lanseras med utökat stöd för nästan 500 ytterligare mobiltelefonprofiler samt appversioner.

Q2

Nettoomsättningen ökar med 6 procent och EBIT-marginalen uppgår till 0,2 procent.

Årsstämman 2018 beslutar om utdelning till aktieägarna på motsvarande 2,20 SEK per aktie.

Q3

Nettoomsättningen minskar med 12 procent och EBIT-marginalen uppgår till 23 procent.

I juli meddelade bolaget om en ny order avseende en decentraliserad lösning till franska Gendarmerie Nationale med ett värde om cirka 12 MSEK.

Q4

Nettoomsättningen ökar med 2 procent och EBIT-marginalen uppgår till 10 procent.

Under kvartalet lanseras tjänsten Access Services, ett komplement till XRY. Med Access Services använder MSAB-experterna avancerade och säkra tekniker för att extrahera och dekryptera data.

NETTOOMSÄTTNING

+17,9%

NETTOOMSÄTTNING

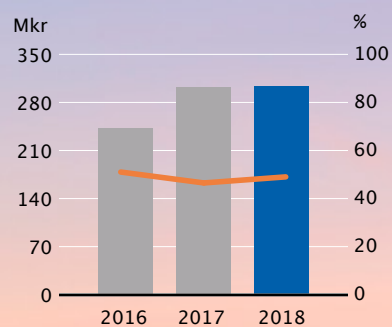
+5,9%

NETTOOMSÄTTNING

-12,4%

NETTOOMSÄTTNING

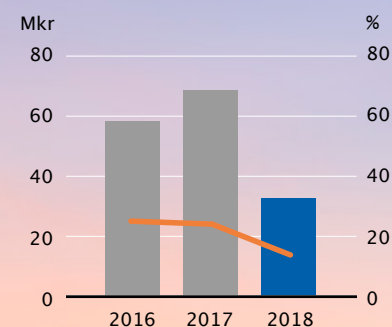
+1,6%

FÖRESLAGEN
UTDELNING/AKTIE**2,2 SEK**NETTOOMSÄTTNING OCH
ÅTERKOMMANDE INTÄKTER*

- Nettoomsättning
- Andel återkommande intäkter

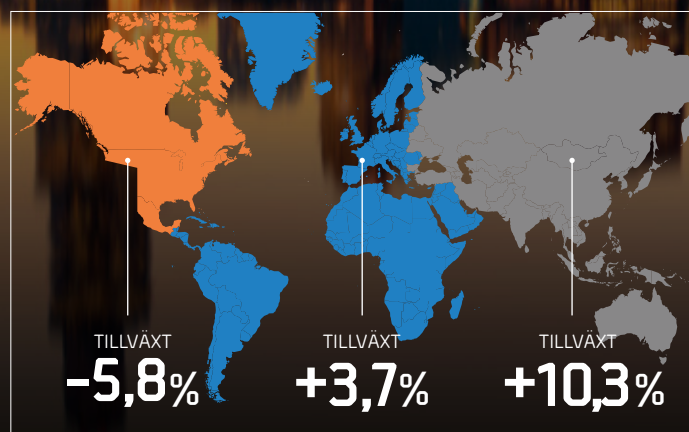
*) Se definitioner sidan 21

EBIT OCH EBIT-MARGINAL

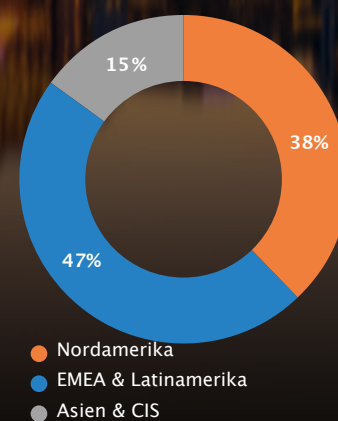


- EBIT
- EBIT-marginal

TILLVÄXT PER REGION



FÖRSÄLJNING PER REGION





Jag är stolt över det bidrag som MSAB och våra proukter ger till rättsvårdande myndigheter världen över.



MSAB fortsätter att investera i framtida tillväxt

MSAB har under 2018 väsentligt förstärkt och utvecklat sin organisation, primärt inom utveckling och försäljning. Detta har vi gjort för att det är vår övertygelse att det kommer leda till framtida tillväxt.

Omsättningen för året uppgick till 303,9 (301,8) mkr och rörelseresultatet blev 32,7 (68,9) mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 10,8 (22,8) procent. Summerar jag 2018 kan jag konstatera att nyförsäljningen inte varit i nivå med rekordåret 2017. Det är också viktigt att poängtera att den ökade kostnadsmassan är planerad och långsiktiga investeringar för att skapa en organisation med bästa möjliga förutsättningar för att maximera den stora tillväxtpotential vi ser på vår marknad.

MSAB:s verksamhet bidrar till att skapa ett säkrare samhälle. Våra lösningar är avgörande för rättsvårdande myndigheters möjlighet att komma åt den allt viktigare bevisningen som finns i mobiltelefoner. I alla typer av brott är det alltid av avgörande intresse att komma åt de digitala bevisen. MSAB besitter en unik kunskap kring mobiltelefoner och appar som vi är övertygade om kommer vara avgörande för framgångsrik brottsbekämpning.

MSAB:s kärnkompetens är att kunna låsa upp, extrahera och dekryptera information i digitala enheter. Att behålla och utveckla den världsledande position vi har inom detta område är ett måste för bolagets fortsatta framgång.

Vår erfarenhet är att egna medarbetare på plats är en nyckelfaktor för att nå försäljningsframgång på en specifik marknad. Vi har under 2018 utökat och etablerat egna medarbetare i de länder vi ser som störst potential under kommande år.

Under det gångna året och framför allt de två sista kvartalen har MSAB lanserat, flera på marknaden, unika lösningar som berör två av de viktigaste sakerna i vår bransch. Den ena är innovativa sätt att komma förbi hård kryptering i några av de mest sålda mobiltelefonerna, det andra är att komma åt information i världens mest använda applikationer.

I slutet av årets sista kvartal lanserades MSAB Access Services. Vi har utvecklat unika sätt att ta oss förbi säkerhetshinder i flera av världens populäraste mobiltelefoner. Responsen från våra användare har varit mycket positiv. Även XRY Photon lanserades i slutet av året och är en helt ny banbrytande funktion för att säkra bevis ur olika appar från mobiltelefoner. Tack vare vår unika kod kan vi låta appen "spela" upp allt innehåll som sedan registreras och lagras av XRY. De här två exemplen visar hur vi fortsätter leverera nya innovativa lösningar till våra kunder och varför vi kontinuerligt

erligt investerar i innovation och i vår utvecklingsavdelning.

Jag ser ett flertal tillväxtområden för MSAB, främst från ett ökat behov av våra lösningar från flera av våra identifierade kundgrupper samt fortsatt geografisk expansion. I nuläget är traditionell polis vår huvudsakliga kund, 99 procent av våra kunder uppger att de inte hinner med att läsa av och gå igenom så många mobiler på den tid de önskar. MSABs lösning på detta är att hjälpa polisen decentralisera arbetet med att tillgodogöra sig digitala bevis. Inte minst behövs det för att öka effektiviteten för de mindre allvarliga brotten. Vi kallar våra decentraliserade lösningar Frontline, där produkterna XRY Kiosk, Tablet och Express ingår.

Behov av att säkerställa bevis i digitala enheter finns hos långt fler samhällsfunktioner än bara polisen. Militär, underrättelsetjänst, fängelser, gränskontroll, tull och migrationsmyndigheter är några exempel på kunder vi redan idag gör affärer med men ser stor potential att kunna växa och utveckla ännu mer.

Under 2018 fortsatte våra återkommande licensintäkter att växa. Det faktum att vi har en licensbaserad affärsmodell, där de allra flesta kunderna förnyar sina licenser, ger oss en hög grad av återkommande intäkter. I huvudsak är det vi säljer en mjukvara, vilket innebär att affärsmodellen är skalbar. Sammantaget ger detta oss en trygghet i att se långsiktigt på våra satsningar.

MSAB:s genomsnittliga tillväxt de senaste fem åren uppgår till cirka 17 procent. Vår förstärkta organisation i kombination med vår uppfattning att marknaden för våra lösningar bara är i början av sin utveckling gör mig trygg i min förvisning om fortsatt framtida tillväxt. Historiskt har vår tillväxt varierat stort, alltid mellan kvartal men även i vissa fall mellan år. MSAB är en ledande pionjärer i en ung och mycket lovande marknad där vi är övertygade om tillväxtpotentialen, men vi vet av erfarenhet att utvecklingen sannolikt inte kommer vara linjär. Jag är stolt över det bidrag som MSAB och våra produkter ger till rättsvårdande myndigheter världen över. Det i kombination med att vi går ur 2018 med en klart förstärkt organisation gör att jag ser framtiden an med tillförsikt.

Stockholm i april 2019

Joel Bollö

Verkställande direktör

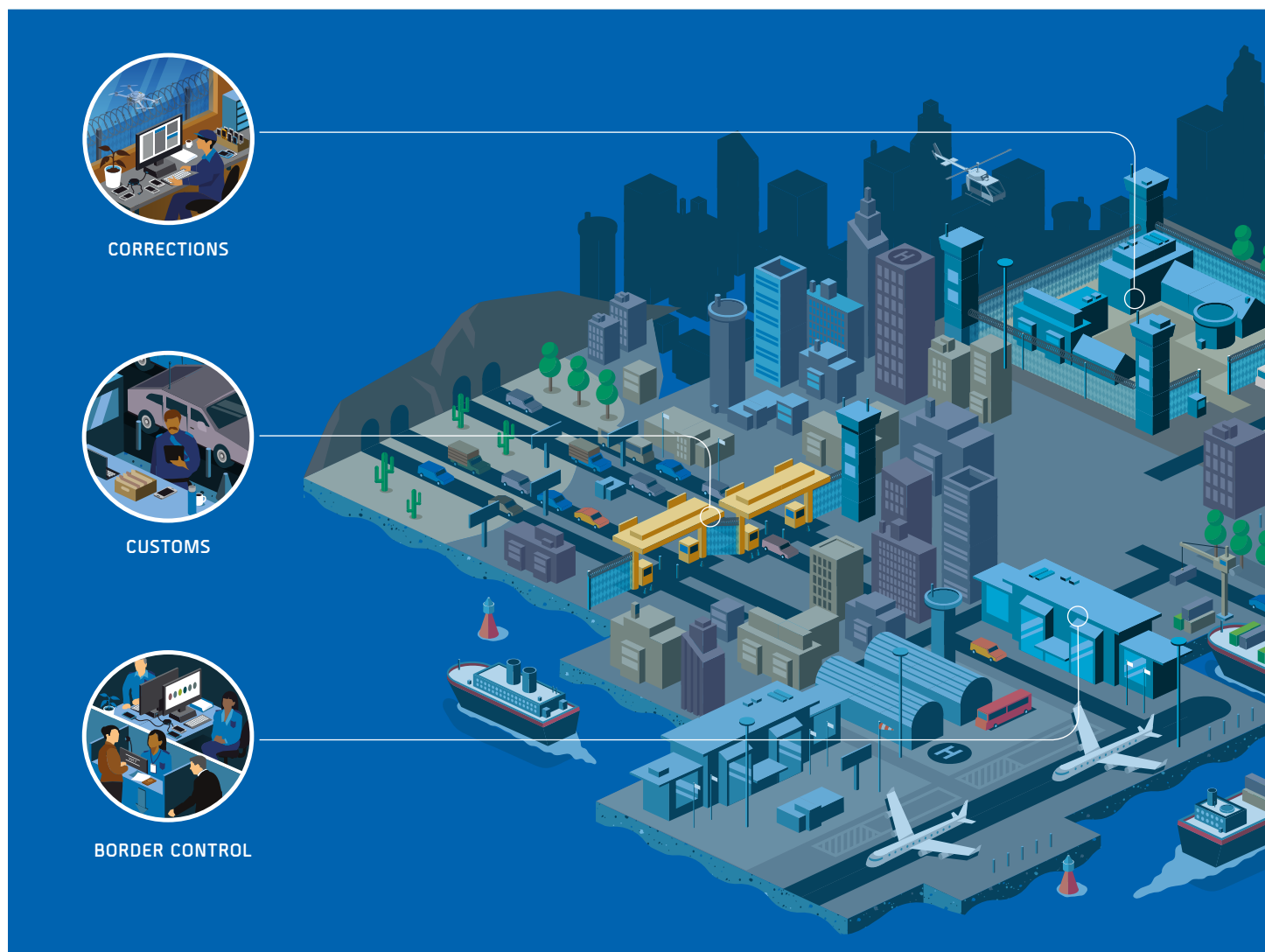
Digitala bevis i allt fler viktiga samhällsfunktioner

Digitala bevis är ofta den mest kritiska faktorn i brottsutredningar och underrättelsearbete, men alltför ofta förverkligas inte kraften och potentialen som finns med effektiva mobile forensics verktyg. MSAB står för nya tillvägagångssätt som gör bevissäkring snabbare, enklare och effektivare – till nytta i allt fler samhällsfunktioner.

En allt mer digitaliserad värld skapar marknadsförutsättningar

När samhället inte var lika digitaliserat som idag förekom en mängd olika bevisbärare i brottsutredningar såsom

brev, filofax, biljetter, kalender, kameror etc. Dessa bevis är idag nästan uteslutande digitala och mobiltelefonen är den avgjort största och viktigaste bevisbäraren. MSAB:s teknologi ger möjligheter att effektivisera arbetsprocessen

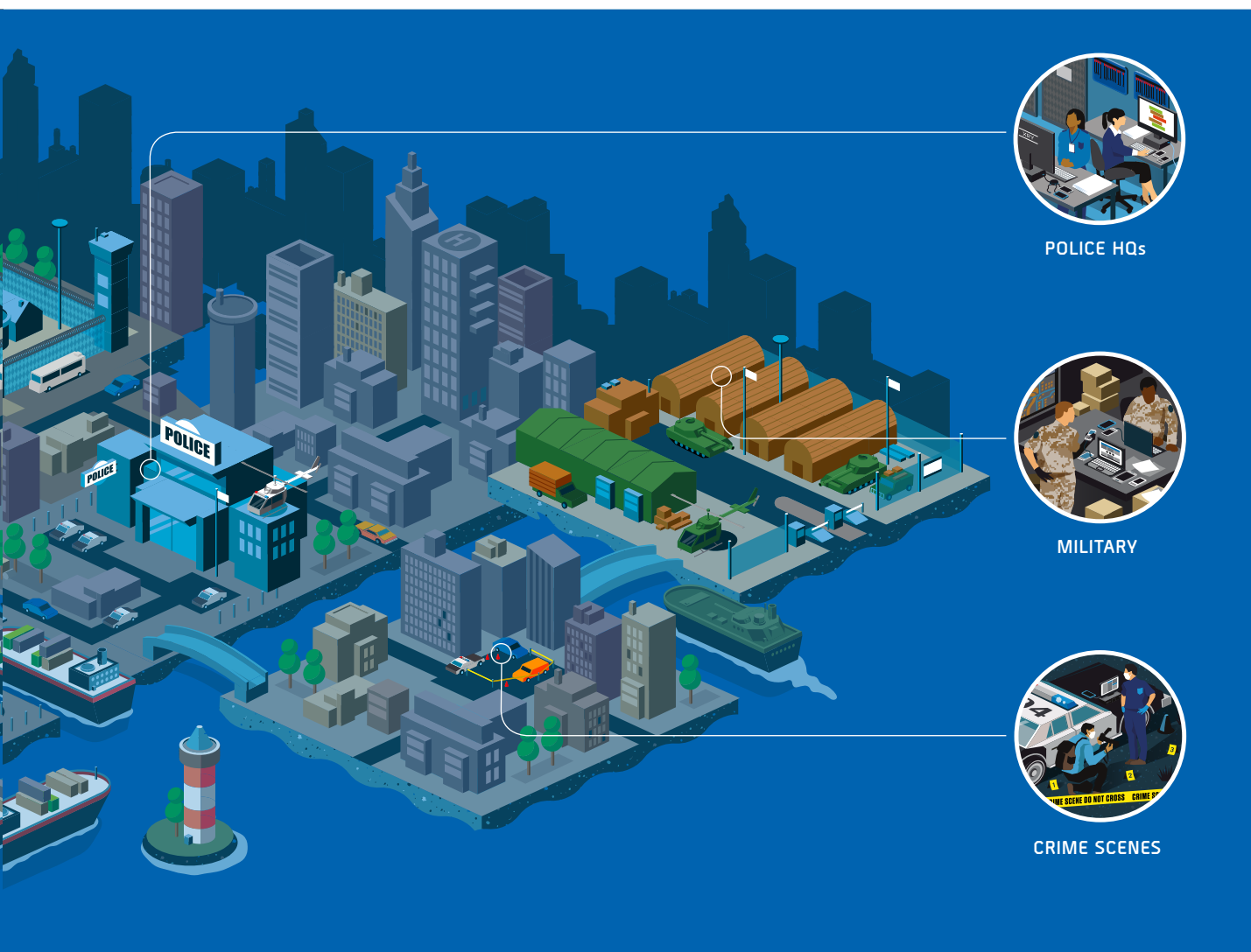


för organisationer, som ofta är överlastade med beslagtagna mobila enheter. Teknologin ger dessutom ett kvalitativt bättre utredningsunderlag än andra tillämpade metoder, vilket innebär att rättssäkerheten höjs. Utvecklingen går mot att digitala bevis finns på allt fler ställen, till exempel bilar, drönare, smarta kylskåp etc. Vikten av att rättsväsendets kan tillgodogöra sig bevis från digitala enheter kommer således bara att öka. Antalet uppkopplade enheter och mängden data som dessa innehåller ökar i oförminskad takt. Detta utgör en stor utmaning för rättsväsendet vad gäller att hantera all digital information som florerar i en brottsutredning. Verktyg för att extrahera och analysera data är helt avgörande för att kunna hitta just de bevis och ledtrådar som leder till uppklärande av ett brott. Förutom ökningen av antalet mobila enheter växer även lagringsutrymmet på varje smartphone. Sammantaget innebär detta att mängden data som en telefon innehåller konstant ökar. För MSAB:s kunder innebär detta en utmaning då allt mer resurser krävs för att kunna utvinna och säkerställa bevis från mobila enheter på ett rättssäkert och effektivt sätt. Den snabba utvecklingen av

mobiltelefoner är central för MSAB. I brottsutredningar är dock de enklare och ofta äldre telefonerna fortsättningsvis vanligt förekommande. Anledningen till detta är att dessa telefoner är billigare för kriminella att avvara när det kommer till att göra sig av med bevismaterial. MSAB har under åren byggt upp ett gediget stöd för äldre telefoner och tillför kontinuerligt stöd för nya enheter. Denna kompetens med vitt skilda operativsystem gör det också mycket krävande för nya aktörer att ta sig in på marknaden.

Flera funktioner i samhället i behov av mobile forensic-verktyg

MSAB har historiskt definierat tre huvudsakliga kundgrupper; polis och rättsväsende, militär samt underrättelseverksamhet. Dessa tre grupper utgör alltså en absolut majoritet av MSAB:s affär. Dock sprider sig behovet av att ha tillgång till verktyg och metoder för att hantera mobile forensics till andra intressenter såsom tull, migrationsmyndigheter och fängelser.



POLICE HQs



MILITARY



CRIME SCENES

Polis och rättsväsende

Olika typer av polisverksamheter är MSAB:s största och viktigaste kundgrupp och flertalet av bolagets produkter och tjänster är utformade för att lösa de utmaningar som denna kundgrupp står inför. I en undersökning som MSAB genomförde under 2018 uppgav en övervägande majoritet av brottsbekämpande tjänstemän att kapaciteten avseende mobile forensics är en flaskhals för att uppnå effektiv brottsbekämpning. Det uttrycks ett alltjämt ökande behov av fler verktyg, mer utbildade specialister, snabbare data-återställning och analys samt tillgång till de senaste mobila enheterna och apparna. "Mobiltelefonen är förmodligen den viktigaste delen av bevis som du kommer att hitta på en brottsplats idag". Det uttalandet gjordes av tidigare FBI-direktören James Comey i 2016. I den undersökning som MSAB genomfört bekräftas detta uttalande av en övervägande majoritet.

Millitär och underrättelsetjänst

I konfliktzoner över hela världen är militär och underrättelsetjänst i behov av utrustning för att snabbt kunna avläsa och analysera information från mobila enheter som upphittats eller beslagtogs från misstänkta individer. En påtaglig drivkraft bakom detta är ökad global terrorism. Många gånger handlar det om så kallad "actionable data", det vill säga information som snabbt behöver utvinnas för att förhindra att ytterligare brott begås. Återställda mobila enheter är kritiska källor till intelligens och snabbast möjliga extrahering och analys av data är viktigt för att rädda liv och fullgöra uppdrag. MSAB kan erbjuda olika plattformar för forensiska verktyg som är anpassade till krävande fysiska förhållanden i fält.

Migrationsmyndigheter

Volymen av internationella migrationsflöden har ökat stadigt under de senaste 20 åren och nådde enligt FN 258 miljoner år 2017, en ökning från 173 miljoner år 2000. Denna ökning har inneburit stora utmaningar för migrationsmyndigheter och gränskontrollmyndigheter över hela världen. I många fall är tillgång till data på mobiltelefoner en av de mest exakta metoder för att bekräfta identitet och ursprung, vilket är grundläggande data för efterlevnad av lagar och regler samt förhindra inträde av brottslingar och extremister.

Tullverksamhet

Få myndigheter har ett så utmanande uppdrag som tullorganisationer. Med allt ökande globala handelsflöden via flyg, sjöfart, järnväg, och vägverket har tullmyndigheterna stora svårigheter att hitta och blockera olagliga varor och identifiera brottslingar utan att påverka de viktiga flödena av varor och människor. Data i mobiler är en viktig informationskälla och bevis för tullutredare och flera är beroende av MSAB-verktyg för att uppfylla sina uppdrag.

Fängelser

Förbjuden användning av mobiltelefoner utgör en utmaning för fängelseverksamheter. Telefoner används för att möjliggöra ytterligare brott, samordna gängaktiviteter,

underlätta flyktförsök och till och med i vissa fall attacker på personal. Drönare används ofta för att smuggla information och material in på anläggningar. Alla dessa mobila enheter innehåller kritiska bevis och information som behövs för att skydda liv och upprätthålla ordning. Idag använder många fängelser externa forensiska laboratorier, ofta geografiskt avlägsna från anläggningarna, vilket skapar en fördröjning av tillgång till väsentlig information. Produkter och lösningar från MSAB direkt på fängelser innebär en väsentlig förbättring av effektivitet och säkerhet.

Behovet av decentraliserade lösningar allt större

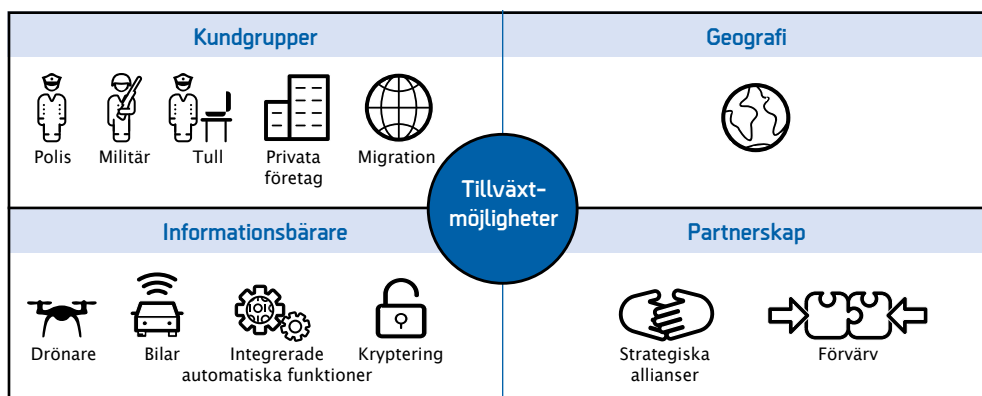
Marknaden för mobile forensic utvecklas och förändras snabbt. Ett stort tillväxtområde är det MSAB benämner Frontline, dvs lösningar som är avsedda att decentralisera arbetet hos polisen för att tillgodogöra sig digitala bevis. Ett arbete som ska ske så nära brottsplatsen i tid och rum som möjligt. Ett populärt uttryck inom brottsbekämpning är "critical 48 hours", dvs kan man inom denna tid säkra relevanta bevis ökar möjligheten till brottsupplärande med så mycket som 50 procent. Idag har i princip alla misstänkta en mobiltelefon eller någon annan form av digital enhet. Det är också i dessa som merparten av de avgörande bevisen återfinns. En decentralisering av kompetensen att tillgodogöra sig digitala bevis är således ett måste för att polisverksamheter ska kunna utföra sitt arbete med gott resultat.

MSAB har globalt tittat på städer i Stockholms storlek eller större och kan konstatera att det endast är en bråkdel av dessa som har implementerat någon form av decentraliserad lösning för säkring av digitala bevis. Vår bestämda uppfattning är att MSAB skulle kunna göra polisen långt mer effektiv i sin brottsbekämpning genom nyttjandet av Frontline lösningar. Ett bra exempel är London Metropolitan Police som tidigt investerade i en Kiosk-lösning från MSAB och framgångsrikt i flera år gjort London till en säkrare plats. Där går man mot att överge modellen där ett fåtal specialister i laboratorier undersöker alla telefoner. I stället driver de en utveckling mot att ansvaret för en första undersökning av telefonen hamnar på ett lokalt plan i organisationen. MSAB ser denna modell som framtiden inom mobile forensics, och kunder på de flesta mogna marknader uttrycker en önskan om att införa likande arbetssätt.

Geografisk överblick

Insikten om, samt förmågan, att hantera digitaliseringen av bevismaterial skiljer sig beroende på var man befinner sig i världen. En förenklad bild är att västvärlden har kommit längst i detta arbete. Utmaningen är dock global till sin karaktär då användandet av främst mobiltelefoner inte skiljer sig nämnvärt mellan olika delar av världen och kriminalitet är ett inslag alla länders samhällen. MSAB har därmed en global marknad, vilket bekräftas med en kundbas med produkter som har sålts till över 120 länder världen över. De olika geografiska marknaderna bearbetas primärt genom en egen säljkår men i vissa fall även via återförsäljare. I dag har MSAB lokal närvaro med egen personal i 17 länder.

TILLVÄXTMÖJLIGHETER



Konkurrenssituation

MSAB är sedan 2003 en pionjär på marknaden för digital bevisning ur mobila enheter. XRY är vid utgången av 2018 kompatibel med fler än 26 000 olika mobiltelefonprofiler. Det stora antal variationer av mobiltelefoner och inte minst olika applikationer innebär att inträdesbarriären på denna marknad är hög. En konsekvens av detta är att MSAB har ett fåtal direkta konkurrenter som erbjuder jämförbar teknologi och produkter, vad gäller extrahering av digital information. Det finns i nuläget endast ett bolag som kan erbjuda motsvarande produktutbud och geografisk närvaro, bolaget Cellebrite med produkten UFED. MSAB:s produktfamilj XAMN som riktar sig mot analys av extraherad data möter konkurrens från andra typer av bolag enbart inriktade mot analys av data.

Sammanfattning av tillväxtmöjligheter

Tillgång till bevis och information är i många fall helt avgörande för att rättsvårdande myndigheter och andra viktiga samhällsfunktioner ska kunna utföra sina uppdrag. Bevis och viktig information i dagens samhälle återfinns i allt väsentligt i digitala enheter, ofta svåråtkomligt och krypterat.

Denna tekniska utveckling och våra kunders utmaning att hantera den är den enskilt viktigaste faktorn i MSAB:s tillväxtmöjligheter. MSAB är med sin teknologi och långa historik samt kunskap om metoder och arbetssätt väl positionerade för att vara den självklara partnern för att hantera våra kunders utmaningar. Sammanfattningsvis delar MSAB in framtida tillväxtmöjligheter i fyra kategorier; kundgrupper, geografi, ökat antal informationsbärare som kräver mer forensiska verktyg samt olika partnerskap.

Kundtillväxt

Olika polismyndigheter är MSAB:s största kundgrupp idag, men med stora tillväxtmöjligheter. Polismyndigheter världen över har stora utmaningar att hantera mängden av digitala bevis samt att tillräckligt snabbt kunna presentera viktiga bevis och information. En fortsatt decentralisering

av polisens arbete med att tillgodogöra sig digitala bevis är väsentlig för MSAB:s framtida tillväxt. Utöver traditionell polisverksamhet levererar MSAB produkter och lösningar till andra viktiga samhällsfunktioner såsom militär, underhållstjänst, tull och gränskontroll samt migrationsmyndigheter. Samtliga dessa samhällsfunktioner är i behov av information och bevis för att kunna lösa sina uppgifter. Deras utmaning är densamma som för polisen, d v s informationen de eftersöker är i stor utsträckning digital och svåråtkomlig och därmed finns behov av de produkter och lösningar som MSAB levererar.

Geografisk tillväxt

De utmaningar som MSAB:s produkter och lösningar adresserar är i allra högsta grad globala. Detta då kriminalitet är en del i alla samhällen världen över och nyttjande av mobiltelefoner i stort inte skiljer sig emellan länder. MSAB har per utgången av 2018 närvaro med egen personal i 17 olika länder och gör affärer med fler än 120 länder. MSAB har för avsikt att fortsätta sin geografiska expansion, där det senaste exemplet under 2018 är den fortsatta etableringen i Asien med ett nystartat dotterbolag i Japan.

Fler viktiga informationsbärare

MSAB har idag kompetens att extrahera data ur flertalet mobila enheter och nu senast även från bilar och drönare. Denna utveckling kommer medföra ytterligare tillväxtmöjligheter för MSAB i form av att anpassa och erbjuda kunder lösningar som hanterar multipla informationsbärare.

Partnerskap

MSAB har idag partnerskap med bland annat de amerikanska bolagen Berla och Kovar, samarbeten som möjliggjort att MSAB kan erbjuda sina kunder att extrahera data ur både bilar och drönare. MSAB ser goda möjligheter att utveckla nya och befintliga samarbeten samt utvärdera eventuella förvärv, i syfte att förbättra vårt kunderbjudande och därmed skapa ytterligare tillväxt.



En pionjär och ledande aktör i en växande marknad

MSAB har en världsunik erfarenhet av mobile forensics och var i mångt och mycket med och skapande denna industri. MSAB kommer att fortsätta driva utvecklingen i branschen för att skapa värde för våra rättsvårdanden kunder och därmed också för våra aktieägare. För att åstadkomma detta har vi tydliga strategier kombinerat med en affärsmodell som innebär både skalbarhet och en hög grad av återkommande intäkter.

Affärsidé

MSAB ska på en global marknad leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter.

Strategier

MSAB har identifierat ett antal grundförutsättningar som bolaget ser som avgörande för framgångsrik verksamhet och därmed värdeskapande för aktieägare.

Produkt- och tjänstekvalitet

MSAB ska vara den kvalitetsmässigt bästa leverantören av system för utvinning och analys av data från digitala enheter. Förmågan att kunna låsa upp digitala enheter, extrahera information och sedan dekryptera den är central för MSAB:s framgång. För att uppnå detta krävs en stark utvecklingsavdelning. Det handlar inte bara om att bygga avancerade system med hög funktionalitet. Att anpassa systemen till slutanvändare och situation är lika viktigt. Kvalitet betyder också hög leveranssäkerhet och förstklassig support.

Marknadsnärvaro

För att vara den bästa leverantören på en geografisk marknad behöver MSAB förstå användarnas behov och

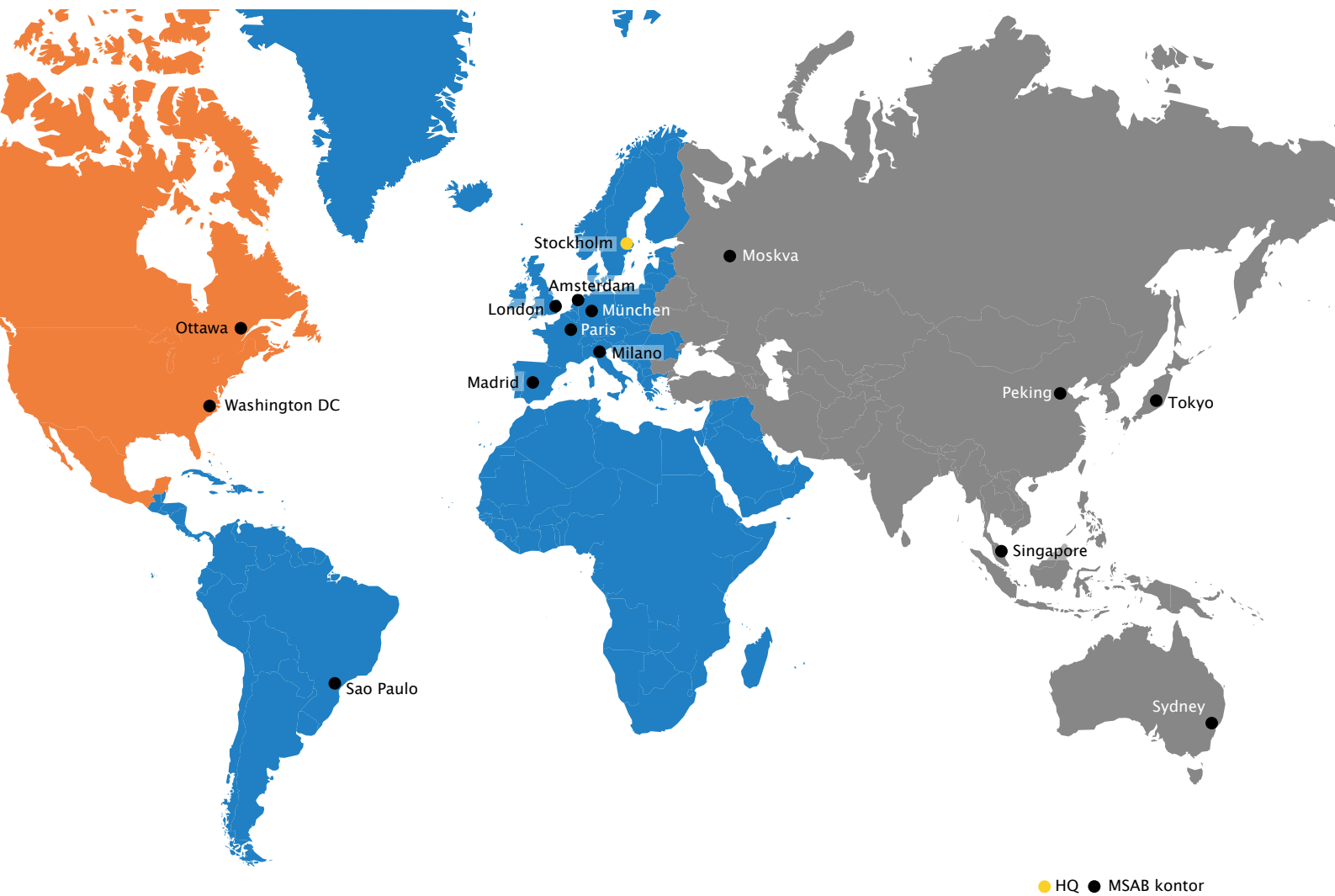
förutsättningar på lokal nivå. Sedan 2018 finns MSAB representerade i 17 olika länder med egen personal och långt fler via olika partnersamarbeten. På så sätt skapas närhet till befintliga och potentiella kunder.

Återlicensiering

MSAB ska genom en årlig återlicensiering av produkterna skapa förutsättningar för att kontinuerligt investera i utökat stöd för nya modeller av digitala enheter samt nya funktioner och därmed successivt förädla produkterna för kunden. Den ständigt pågående utvecklingen av telefoner och applikationer driver både MSAB och våra kunder att kontinuerligt uppdatera programvaran. Detta är en stark drivkraft bakom en hög licensförynjelsegrad.

Tillväxt

MSAB verkar på en marknad med hög underliggande tillväxt. Genom att långsiktigt investera i produktutveckling, marknadsnärvaro och organisatorisk styrka kan MSAB:s marknadsposition befästas. Bolagets övertygelse är att behovet av professionella verktyg för avläsning och analys av data från digitala enheter kommer att fortsätta öka. MSAB är huvudsakligen inriktat på organisk tillväxt men utvärderar även i vissa fall förvärv.



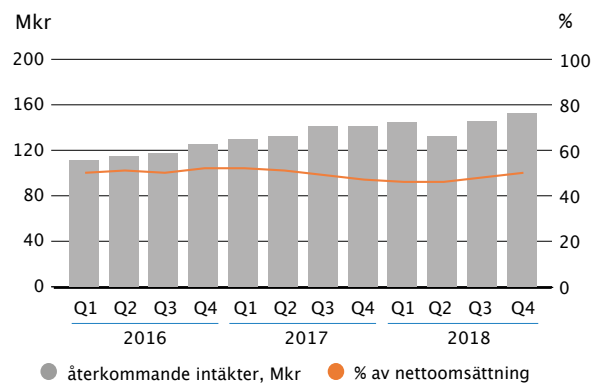
Affärs- och intäktsmodell

- MSAB:s kärnaffär består av programvara som licensieras ut till användare som köpt en licens av vald grundprogramvara.
- Ett startpaket innehåller en licens samt mindre hårdvara av olika typ beroende på produkt.
- Produkter som Kiosk, Tablet, XRY express och Field, inkluderar en faktisk plattform (hårdvara) med förinstallerad programvara.
- Licenser har olika löptid beroende på kundens önskemål, spannet är ett till tre år där ett år är vanligast.
- En licens inkluderar uppdateringar av programvaran som kontinuerligt görs.
- När en licens löper ut måste kunden förnya för att fortsätta få tillgång till produktuppdateringarna.
- Fakturering sker som regel i förskott eller vid leveranstillfället.

Då MSAB:s kärnaffär i allt väsentligt består av programvara, genererar en ökad försäljning en relativt liten ökad direkt kostnad. MSAB har således en skalbar affärsmodell där en ökad försäljning till stor del ökar resultatet. MSAB gör kontinuerligt produktuppdateringar till programvaran för extrahering av data. Detta är nödvändigt då telefoner och applikationer hela tiden förnyas och utvecklas vilket

påverkar funktionaliteten i programvaran. För att kunderna ska kunna garanteras bästa möjliga funktionalitet behöver de vinnlagga sig om att alltid ha den senaste versionen och för detta behöver de ha en giltig licens. Detta är en mycket stark drivkraft för kunder att förnya sina licenser, vilket ger MSAB en hög andel återkommande intäkter.

ÅTERKOMMANDE INTÄKTER¹ RULLANDE 12 MÅNADER



¹) För definitioner av nyckeltal, se femårsöversikt på sidan 20

Det forensiska ekosystemet maximerar nyttan och hanteringen av digitala bevis

1. Crime scene

Immediate data recovery is required when a delay could lead to loss of evidence due to remote wipe, battery expire and lock of device. This is where a frontline forensic tool is needed like the Tablet solution; simple to use and easy to understand.

3. Investigator office

Individual detectives working alone or as part of a major investigation team, need access to the evidence using XAMN to review individual parts of the evidence, such as a text message or video in preparation for gathering further evidence or interviewing suspects.

2. Police station

When immediate intervention is not required, officers can take a mobile device to the police station for quick extraction and overview using Kiosk or Office. In addition, photos, videos and other potential evidence can be pulled easily from mobile devices belonging to witnesses.

4. Forensic Lab

Should the crime be more serious like rape, robbery and murder or due to the technical complexities the devices are sent to specialist central units. Skilled experts will use Office versions of XRY Logical, Physical, PinPoint, Cloud and XAMN Elements to reconstruct data.

XRY
Extract

Extract and recover forensic data

The .xry file format

The XRY-file holds evidence securely throughout the investigation process, from the initial acquisition through analysis to the final presentation.

.xry

XAMN
Analyse

Visualize and analyze data for examination

Tillsammans bildar alla våra produkter, plattformar och tjänster ett komplett ekosystem för mobile forensics som stödjer våra kunder i hela beviskedjan. Oavsett vilken typ av användare, plats, mobil enhet eller miljö har vi ett verktyg som är utformat för att passa det speciella behovet. Dessa lösningar fungerar för att säkerställa de bästa arbetsflödena för alla intressenter, från fältet via labbet och vidare till domstol.

5. Analyst Office

If the device is part of a bigger case with several examined devices, the evidence may need specialist analysis to review. XAMN Horizon creates an overview of how each device fits into the investigation using advanced data visualization.



7. Administration

Supervisors and IT staff want flexible, easy-to-manage mobile forensic systems, especially now that MSAB tools can be linked into networks. XEC Director gives supervisors control from one central location, so they can send watch lists as well as software and security updates, generate reports and monitor processes and users.

6. Court room

Evidence is often presented in court through printed reports. XAMN meets that need and can also be used to securely present evidence in its original digital form.



Sources of mobile data

MSAB Ecosystem supports the most important sources of mobile data.



Mobile devices



Drones



Motor vehicles



Cloud



Internet of things

Komplett forensiskt eko-system

MSAB:s produktportfölj är utvecklad för att ge rättsvärdande myndigheter och andra viktiga samhällsfunktioner bästa möjliga förutsättningar att säkerställa digitala bevis. Tre huvudsakliga produktfamiljer; XRY, XAMN och XEC, fungerar utmärkt var och en för sig men tillsammans bildar de ett forensiskt ekosystem som väsentligt ökar effektiviteten hos våra kunder.

I princip i varje brottsutredning förekommer det en eller flera beslagtagna mobiltelefoner som kan innehålla viktig information för brottsupplärning och bevisföring. Det kan till exempel röra sig om vilka personer den misstänkte har varit i kontakt med, när detta skett och vad som sagts eller skrivits. Geodata som lagras i mobiltelefoner utgör också väsentlig information för att knyta en person till en specifik plats.

XRY – snabb extrahering och dekryptering av information

XRY utför rättssäker utvinning av data från ett brett utbud av mobila enheter såsom olika typer av mobiltelefoner, läsplattor, smarta klockor, musikspelare och GPS:er. Praktiskt innebär detta att så mycket som möjligt av den användarspecifika information som finns i en mobiltelefon eller annan digital enhet ska föras över till en dator, där informationen kan analyseras vidare. Olika operativsystem och unika konfigurationer gör det till ett komplicerat arbete att extrahera data ur beslagtagna enheter. XRY gör denna process enkel med stöd för tusentals olika mobila enheter och appversioner. MSAB:s intuitiva programvara guidar användaren genom hela processen.

XRY Logical är den snabbaste extraktionsmetoden eftersom den gör det möjligt att få tillgång till och återställa live- och filsystemdata från enheten direkt på brottsplatsen. Den extraherar data från digitala enheter genom att kommunicera med operativsystemet på enheten. Med det proprietära XRY-filformatet hålls uppgifterna och integriteten i bevisen säkra från extraktion hela vägen till domstol. XRY Physical gör det möjligt för tekniker att kringgå operativsystemet för att extrahera all minnesdata från enheten. Dessa data ger kunden tillgång till system, skyddad och borttagen data, och möjliggör också att komma förbi kryptering och säkerhetskoder på låsta enheter. XRY Cloud återvinner data utanför själva mobilenheten från anslutna molnbaserade lagringsutrymmen genom att använda nycklar på mobila enheter som gör att appar kan fungera utan att användarna

behöver skriva in deras inloggningsuppgifter. Detta är särskilt användbart när man letar efter online socialmedia-data och app-baserad information för tjänster som Facebook, Google, iCloud, Twitter, Snapchat, WhatsApp, Instagram med flera.

MSAB eftersöker ständigt nya metoder och angreppssätt för att extrahera och dekryptera svåråtkomlig data. Ett exempel på det är XRY Photon, en teknik som bäst beskrivs som en automatiserad version av manuell appundersökning med fördelen att lagrad bild- och textdata blir sökbar, vilket möjliggör textsökning, filtrering och andra typer av analyser. Detta är en mycket effektiv metod för att hantera data som är hårt krypterad.

XAMN – hitta och analysera information

XAMN-familjen är en svit av analysverktyg utformade för att effektivisera arbetet för att hitta och analysera information. När data har utvunnits med hjälp av XRY är nästa steg i processen att hitta och analysera informationen vidare. XAMN Spotlight hjälper användaren att snabbt genomsöka stora datamängder för att hitta relevant information och presentera en helhetsbild ur en stor datamängd. Till exempel gör en funktion för bildidentifiering att bilder automatiskt sorteras i vissa kategorier, till exempel droger och vapen. Med ett ständigt ökande antal mobila enheter som beslagtags och granskas av utredare, blir utmaningen att tolka all data allt större. Som en del av ekosystemet möjliggör XAMN Horizon användarna att se innehållet i flera XRY-filer på ett ställe för att jämföra data från olika enheter samtidigt och leta efter gemensamma kopplingar. Här finns även möjlighet att via kartfunktioner fastställa tid och plats för varje beslagtagna enhet i en utredning. XAMN-elements möjliggör att på djupet utforska så kallad hex-data för att till exempel rekonstruera raderad data på en mobil enhet. XAMN är även kompatibelt med XRY Drone, som utvinner data från beslagtagna drönare. Vidare går det även att importera och analysera data från produkten iVE som extraherar data från olika fordons datasystem.

XRY
Extrahera




XRY Logical XRY Physical




XRY Cloud XRY PinPoint XRY Camera

Lösningar för att utvinna data som inkluderar både programvara och hårdvara.
Körs på Windows operativsystem.
Extraherar data från både mobila enheter och moln-baserad lagring.

XAMN
Analysera



XAMN Viewer XAMN Elements



XAMN Spotlight XAMN Horizon

Mjukvara används för att granska, visualisera och analysera data från mobila enheter.
Efter att data har extraherats genom XRY-lösningarna analyserar XAMN data och identifierar viktig information.

XEC
Monitorera




XEC Director XEC Export



XEC Express

Lednings- och administrations-verktyg utformade för styrning och kontroll för att supportera chefer och IT-avdelningar.
XEC-verktygen stödjer XAMN och XRY i storskalig administration, t ex bulkexport av digitala data till nya format.

MSAB
Plattformer



MSAB Office MSAB Field



MSAB Kiosk MSAB Tablet

Paketerade lösningar på två huvudsakliga plattformar.
Öppen: Office and Field produkter, utformade för Windows-datorer med pek och klicka-gränssnitt.
Nyckelfärdig: Kiosk- och Tablet- produkter, användarvänliga med pekskärm.

XEC – skapar kontroll och uppföljning av de installerade systemen

XEC är en produktfamilj av administrativ karaktär för att kunna monitorera hela det forensiska ekosystemet. Dels att möjliggöra för olika typer av nätverkslösningar som innefattar produkter inom hela ekosystemet och dels för att möjliggöra större exporter av data till andra analys-verktyg som kan finnas hos bolagets kunder.

MSAB:s lösningar fungerar på olika plattformar – beroende på kundens specifika behov

MSAB tillhandahåller mjukvaruprodukter för öppna och nyckelfärdiga plattformar. Den öppna plattformen, MSAB office, är utformad för att användas i en standardiserad windowsmiljö på kundens egen utrustning. De nyckelfärdiga plattformarna Kiosk, Tablet och XRY express är framtagna för att förenkla handhavandet och är utformade med pekskärmfunktion. MSAB Field version är framtagen för rörliga enheter i krävande förhållanden.

Tjänster

MSAB tillhandahåller även kunderna olika typer av tjänster, benämnda Professional Services och Training.

Professional Services

För att hjälpa kunden med kravställningen för vilken utrustning som är bäst lämpad utifrån organisationens art och struktur har MSAB vidareutvecklat tjänstebudet till att även innefatta strategitjänster. Dessa syftar just till att tillsammans med kunden arbeta fram underlag för kravställning av utrustning, implementation och utbildning. I samband med implementation av mer komplexa lösningar hos kunder erbjuds implementationstjänster.

Training

När våra kunder investerar i teknik för mobile forensics är det meningsfullt att säkerställa bästa möjliga avkastning på investeringen. Att extrahera data är bara första steget, att förstå vad som återvinns och varför är viktigt för att säkerställa maximal nytta. MSAB har en komplett uppsätt-

ning kurser med dedikerade team av utbildare som finns över hela världen. Under 2018 har MSAB lanserat flertalet kurser i ett "online and on-demand" format. Detta ökar möjligheten för fler att utbilda sig i våra produkter samt att det affärsmässigt för MSAB innebär en skalbarhet i försäljningen av denna typ av utbildning.

Access Services

Under 2018 har tjänsten Access Services lanserats, vilket är ett komplement till XRY. Med Access Services använder MSAB-experter avancerade och säkra tekniker för att extrahera och dekryptera data – bevis som annars inte skulle kunna utvinnas, och som kan betyda skillnaden mellan att lösa ett fall eller inte. I de flesta fall utförs MSAB Access Services i bolagets egna lokaler. För utvalda fall, vid utvärdering och godkännande, kan tjänster levereras på plats hos kunden.

MSAB:s produktutveckling

Vid utgången av 2018 bestod utvecklingsavdelningen, tillsammans med test- och supportavdelningen av 71 personer. I stort är utvecklingsavdelningen organiserad efter våra huvudsakliga produktfamiljer; XRY, XAMN och XEC. Marknaden för mobiltelefoner och applikationer är snabbväxande. En majoritet av arbetet inom utvecklingsavdelningen handlar om att underhålla samt addera stöd för nya och uppdaterad mobila enheter och applikationer. Det är därför av högsta vikt att bolagets produkter kontinuerligt uppdateras efter dessa förutsättningar för att våra kunder ska uppleva en bibehållen funktionalitet under licensperioden. Som regel inkluderas ny funktionalitet i mjukvaran. Viss funktionalitet kan dock förpackas som tjänst, se Access Services ovan. Typiskt gör bolaget fyra enskilda större uppdateringar av produkterna under ett år. Däremellan görs dock så kallad micro-releaser, allt för att mjukvaran ska vara kompatibel med så många mobiltelefoner och applikationer som möjligt. Vid utgången av 2018 var XRY kompatibelt med fler än 26 000 olika mobiltelefonprofiler.

MSAB verkar för en säkrare värld

MSAB har en viktig roll att spela, genom att med världsledande teknik för digital bevis-säkring bidra till att göra världen säkrare. Kärnfullt beskrivet är hela MSAB:s affär ämnad och skapad för att uppnå samhällsnytta, i form av att bidra till ett säkrare och tryggare samhälle. Detta utgör en viktig drivkraft för MSAB och dess medarbetare. En förutsättning för att vi ska kunna bedriva en effektiv affärsverksamhet vilar därför till stor del på vår egen trovärdighet.

Detta innebär bland annat att vi säkerställer att upphandlingsförfaranden sker på rättvisa villkor, att medarbetare behandlas enligt likabehandlingsprincipen, samt att vi gentemot våra underleverantörer har så god kännedom som möjligt om deras arbetsförhållanden och produktionsmetoder. MSAB:s produktutbud är utvecklat och framtaget i nära samarbete med rättsvärdande myndigheter. Bolaget har därför en naturlig tradition av effektiv och lönsam affärsverksamhet kombinerat med god etik, ansvar och värnande om miljö.

God affärsetik

MSAB är ett globalt företag med försäljning i samtliga världsdelar. Det medför såväl möjligheter som utmaningar och ställningstagande från bolagets sida. För att säkerställa god etik i affären har MSAB tagit fram ett ramverk som tillämpas, utöver de förordningar och lagar som gäller. Detta ramverk är formulerat i företagets etiska kod och berör frågor som mutor, intressekonflikter och personligt uppförande. Syftet med den etiska koden är att betona de grundläggande principerna enligt vilka MSAB bedriver sin verksamhet samt hanterar relationerna till medarbetare, partners och andra intressenter.

Likabehandling

MSAB strävar efter att rekrytera de bästa medarbetarna oavsett bakgrund, vilket har lett till att bolaget idag har en bred mångfald. Bolaget har riktlinjer för likabehandling av medarbetare för att motverka särbehandling vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, sexuell läggning, eller andra särskiljande karaktäristika.

Miljöansvar och hållbar utveckling

MSAB ska vara en positivt bidragande aktör på de områden som kan ha en påverkan på miljön. Bolagets verksam-

het består i allt väsentligt av utveckling av mjukvara med begränsad miljöpåverkan. Våra lösningar innehåller dock visst material i form av kablar, hubbar och väskor. Majoriteten av inköp görs i Asien, där vi säkerställer att alla produkter som köps in är RoHS-certifierade (RoHS-direktivet (2002/95/EC)). Detta direktiv säkerställer bland annat att komponenternas framställning följer de miljökrav som EU har satt upp. MSAB har kunder i över 100 av världens länder. För att hantera denna globala kundbas har vi lokal representation i 17 länder samt samarbete med lokala återförsäljare. Vissa möten kräver fysisk närvaro av olika representanter från MSAB vilket innebär resande. Så långt det är möjligt strävar bolaget efter att använda alternativa kommunikationsformer, till exempel telefon- och videokonferenser. Ingen del av bolagets verksamhet lyder under anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet på så sätt som det utformats i miljöbalken. Andra viktiga miljöaspekter inom koncernen är resurs- och energifrågor samt visst avfall. Aspekter som vi återkommande beaktar i vårt dagliga arbete är bland andra att:

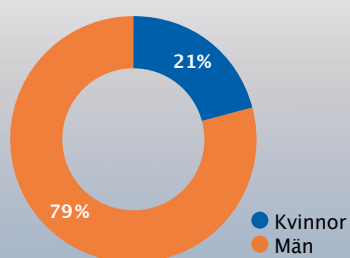
- undvika resursslöseri
- ta hand om avfall och återvinna material
- beakta miljöaspekter vid val av kontor och utformning av kontor
- efterleva miljölagstiftning på respektive marknad där bolaget är verksamt.

Medarbetare och organisation

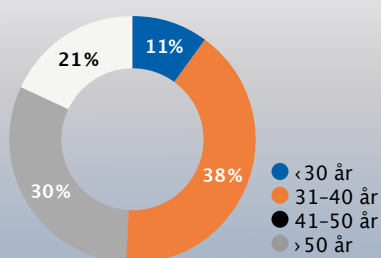
MSAB:s organisationsstruktur utgår från de respektive funktioner bolaget har som till viss del skiljer sig från hur den legala strukturen är utformad. Funktionernas utformning har arbetats fram utifrån det sätt ledningen anser att verksamheten effektivast bedrivs vad gäller innovation, beslutsfattande, genomförande och uppföljning. Bolaget har följande funktioner i koncernen:

1) RoHS-direktivet (2002/95/EC)

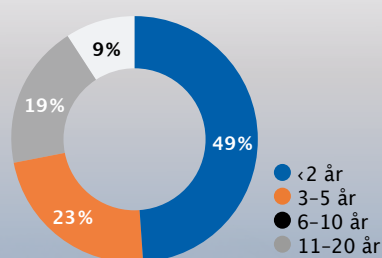
ANDEL KVINNOR OCH MÄN



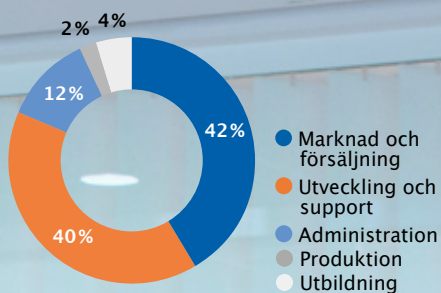
ÅLDERSFÖRDELNING



ANSTÄLLNINGSTID, ÅR



MEDARBETARE PER FUNKTION



- Marknad och försäljning
- Utveckling och support
- Utbildning
- Administration
- Produktion

MSAB har förutom moderbolaget i Sverige även helägda dotterbolag i Storbritannien, USA, Kanada, Australien, Hong Kong, Kina, Singapore, Japan samt ett representationskontor

i Ryssland. Anpassning av den legala strukturen omprövas varefter behov uppstår. Vanligt förekommande frågor kan vara anställningsförhållanden i specifika länder där MSAB finner det motiverat med lokalt etablerad personal och därför behöver etablera ett fast driftsställe. I början av 2018 hade koncernen 145 anställda. Vid årets utgång hade antalet vuxit till 178 personer. Medelantalet anställda under perioden var 157 jämfört med 134 året före.

Metoder förenliga med demokrati och en fungerande rättsstat

Under 70-talet drev Cederroths en reklamkampanj för hudvårdsprodukten HTH där poängen var att svedan som salvan åstadkom var ett tecken på att den var effektiv. Det är en tes som idag kännetecknar svensk kriminalpolitik. Den ska göra ont för att vara verksam. Det leder till åtgärder som är symboliska snarare än ändamålsenliga, massövervakning utan brottsmisstanke som för tankarna till kalla krigets kallaste dagar med järnridå och en maktfullkomlig statsapparat som höll minutiös kontroll på sina medborgare. Allt i stabiliteten, säkerhetens och trygghetens namn.



Det var inte utan stolthet i rösten som den nytillträdde inrikesministern Mikael Damberg berättade att han ämnade "tända lyset" för polisen genom att återinföra den datalagringslag som EU-domstolen på demokratiska grunder underkänt. En lag som kräver att operatörerna på statens uppdrag ska övervaka samtliga medborgare utan antydning eller uppsåt till brott. Den parlamentariska samsynen tycks vara bred. Det är anmärkningsvärt, milt uttryckt. Och det svider.

Det är bekymmersamt om enda sättet att bedriva effektiv brottsbekämpning är att utnyttja metoder som inte är förenliga med ett demokratiskt samhälle. Det är mitt principiella ställningstagande. Det pragmatiska ställningstagandet är att operatörernas inblandning i vår dagliga kommunikation och interaktion minskar för varje dag. Idag står operatörerna för accessen till molnet. Samtal, meddelanden och kommunikation hanteras av sociala nät och servrar som är frikopplade från operatörerna men anslutna till molnet. Lagstiftaren riskerar att införa en lag som är demokratiskt förkastlig och i praktiken oanvändbar – och det samtidigt.

Effektivare polis genom metodutveckling

Men polisen är inte hänvisad till att famla i mörkret eller till inrikesministerns lyktor. Det finns metoder som är förenliga med både demokrati och en fungerande rättsstat. Vi tillhandahåller sådana verktyg. Vi har dock goda skäl till självvrannsakning. Det bristfälliga utnyttjandet av våra produkter beror till stor del på kunskapsbrist bland beslutsfattare och politiker. Och om inte vi berättar om möjligheterna och potentialen i vår teknologi så kommer ingen annan att göra det heller. Ansvariga ministrar försöker blanda bort korten genom att påstå att polisen blir effektivare genom att det satsas mer pengar på verksamheten. Sanningen är att polisen endast kan bli effek-

tivare om den löser fler brott per satsad krona. Annars blir den endast ineffektivare och dyrare. Det gäller oavsett antalet poliser eller straffens hårdhet. Och verkligheten är den att av polisens totala anslag så går uppskattningsvis 0,04 procent till utrustning för att analysera mobiler. Det är en inte alltför långsökt tanke att en gnutta metodutveckling skulle kunna göra svenska polisen effektivare.

Aldrig ge avkall på att förklara och informera

En brottsutredare, som uttalade sig i media, hävdade att han inte kunde få ut samtalsuppgifter från ett SIM-kort eftersom operatörerna inte längre tvingas spara samtalsdata. En polis berättade för mig hur hon ägnat två veckors manuell arbetstid åt att sammanställa sambandet mellan två beslagtagna mobiltelefoner. Samma sak skulle, med våra produkter och med rättssäker precision, ha lösts på några minuter. Kunskapsbristen är utbredd och omfattande, vilket ofrånkomligt leder till en ineffektiv och dysfunktionell brottsbekämpning. Vi har länge verkat i tron att behovet av våra lösningar är en självklarhet. Så är inte fallet. En stor del i vårt uppdrag ligger i att förklara, upplysa och informera. Det är något vi aldrig får ge avkall på.

MSAB:s målsättningar är ambitiösa och långsiktiga. Vi bedriver inte välgörenhet men vi verkar aktivt för ett öppet och demokratiskt samhälle. Sådana samhällen kännetecknas av en ändamålsenlig rättsstat och en effektiv brottsbekämpning, som verkar inom de ramar som internationellt erkända mänskliga rättigheter sätter.

Stockholm i april 2019

Henrik Tjernberg
Styrelseordförande

”

En polis berättade för mig hur hon ägnat två veckors manuell arbetstid åt att sammanställa sambandet mellan två beslagtagna mobiltelefoner.

Samma sak skulle, med våra produkter och med rättssäker precision, ha lösts på några minuter.



Aktien och ägarna

MSAB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap under ticker MSAB B. Aktiekursen årets sista handelsdag den 29 december var 55,6 kr och börsvärdet uppgick till 1 066 Mkr.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2018 till 3 834 400 kr fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kr. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Under 2018 har 90,000 B-aktier emitterats från optionsprogrammet 2015. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Därtill hålls ytterligare 81 596 B-aktier i eget förvar.

Ägarförhållande

Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2018 uppgick till 2 974 jämfört med 3 309 föregående år. De tio största ägarna i MSAB per den 31 december 2018 i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken framgår av tabellen på nästa sida.

Långsiktigt incitamentsprogram 2017-2020

Den 10:e maj 2017 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknads-mässigt vederlag (fastställt enligt den så kallade Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2020 till och med den 31 augusti 2020 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 11 maj till och med 24 maj 2017. Det

maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

Långsiktigt incitamentsprogram 2018-2021

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknads-mässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

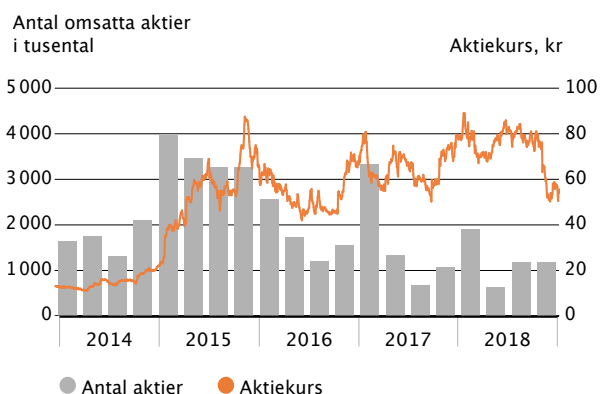
Kursutveckling

Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 50,3 kr och 89,1 kr och slutade på 55,6 kr vid årets sista handelsdag. Under året har MSAB:s aktiekurs minskat med 28,7 procent. OMX Stockholm PI har under samma period minskat med 4,9 procent. MSAB:s börsvärde var vid utgången av året 1 065,9 Mkr.

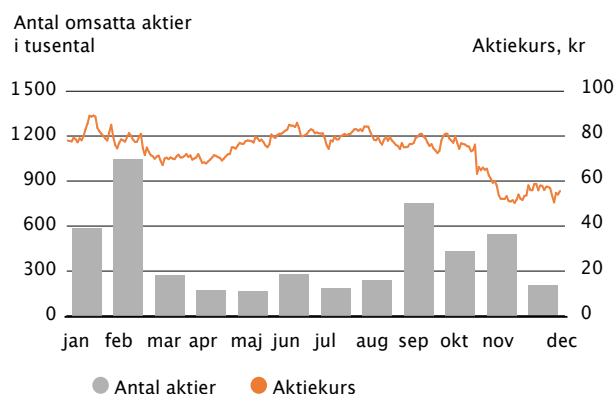
Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2014-2018



KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2018



De tio största ägarna, 31 december 2018

Aktieägare	Totalt antal aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
Henrik Tjernberg	920 522	865 000	55 522	0	4,80	30,90
Edastra AB	1 278 592	135 000	1 143 592	0	6,67	8,85
Cooperatieve Rabobank U.A. Quartz	1 900 600	0	1 900 600	0	9,91	6,74
Swedbank Robur Ny teknik	1 348 000	0	1 348 000	0	7,03	4,78
Öhman Sweden Micro Cap	860 452	0	860 452	0	4,49	3,05
Handelsbanken svenska småbolag	1 142 300	0	1 142 300	0	5,96	4,05
Fjärde AP Fonden	927 623	0	927 623	0	4,84	3,29
Humle småbolagsfond	905 296	0	905 296	0	4,72	3,21
State Street Bank & Trust com., Boston	1 152 781	0	1 152 781	0	6,01	4,09
Länsförsäkringar Småbolag Sverige	486 759	0	486 759	0	2,54	1,73
De 10 största aktieägarna	10 922 925	1 000 000	9 922 925	0	56,97	70,72
Micro Systemation AB	703 596	0	81 596	622 000	3,67	2,50
Övriga	7 545 479	0	7 545 479	0	39,36	26,79
Totalt	19 172 000	1 000 000	17 550 000	622 000	100,00	100,00

Aktiekapitalets utveckling, 31 december 2018

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10,0		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10,0	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1,0	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	Mars	Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13 290 000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400
2014	Juni	Omstämpling		1 000 000	17 020 000	622 000	18 642 000	0,2		3 728 400
2016	Mars	Nyemission	440 000	1 000 000	17 460 000	622 000	19 082 000	0,0	88 000	3 816 400
2018	Juli	Nyemission	30 000	1 000 000	17 490 000	622 000	19 112 000	0,2	6 000	3 822 400
2018	Augusti	Nyemission	45 000	1 000 000	17 535 000	622 000	19 157 000	0,2	9 000	3 831 400
2018	September	Nyemission	15 000	1 000 000	17 550 000	622 000	19 172 000	0,2	3 000	3 834 400

Ägarstruktur, 31 december 2018

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
1-500	2 093	0	281 927	0	1,47	1,00
501-1 000	339	0	279 752	0	1,46	0,99
1 001-5 000	375	0	885 386	0	4,62	3,14
5 001-10 000	73	0	552 806	0	2,88	1,96
10 001-15 000	22	0	271 935	0	1,42	0,97
15 001-20 000	10	0	183 781	0	0,96	0,65
20 001-	62	1 000 000	15 094 413	622 000	87,19	91,28
Totalt	2 974	1 000 000	1 755 000	622 000	100,00	100,00

Femårsöversikt

	2018	2017	2016	2015	2014
Resultaträkning, Tkr					
Nettoomsättning	303 871	301 763	242 355	226 912	180 971
Rörelsens kostnader	-271 224	-232 993	-183 947	-170 460	-166 863
Rörelseresultat	32 646	68 770	58 408	56 452	14 108
Finansnetto	2 509	858	2 163	2 207	623
Resultat före skatt	35 155	69 628	60 571	58 659	14 731
Skatt	-7 407	-16 738	-15 335	-13 526	-4 347
Årets resultat	27 748	52 890	45 236	45 133	10 384
Balansräkning, Tkr					
Anläggningstillgångar	2 571	2 042	2 816	4 018	4 464
Övriga kortfristiga fordringar	91 122	70 779	53 290	52 038	56 431
Likvida medel	98 816	127 430	123 199	103 697	65 541
Summa tillgångar	192 508	200 250	179 305	159 753	126 436
Eget kapital	110 096	114 608	104 415	90 851	63 232
Övriga kortfristiga skulder	82 413	85 642	74 890	68 902	63 204
Summa eget kapital och skulder	192 508	200 250	179 305	159 753	126 436
Kassaflöde, Tkr					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	28 622	49 149	52 487	46 749	22 968
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	-23 388	-1 295	-342	10 818	-8 218
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 234	47 854	52 145	57 567	14 750
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 495	-874	-655	6 807	-565
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-34 521	-40 172	-32 574	-17 462	-1 451
Årets kassaflöde	-30 782	6 808	18 916	46 912	12 734
Nyckeltal					
Nettoomsättning, Mkr	303,9	301,8	242,4	226,9	181,0
Nettoomsättningstillväxt, %	0,7	24,5	6,8	25,4	31,6
Rörelseresultat, Mkr	32,7	68,8	58,4	56,4	14,1
Rörelsemarginal, %	10,8	22,8	24,1	24,9	7,8
Resultat per aktie*, kr (efter utspädning)	1,51	2,88	2,46	2,48	0,58
Avkastning på eget kapital, %	24,7	48,3	46,3	58,6	18,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	37,0	68,3	63,9	84,0	30,8
Soliditet, %	57,2	57,2	58,2	56,9	50,0
Kassalikviditet, %	223,5	196,2	230,7	216,5	181,7
Substansvärde per aktie, kr	5,99	6,24	5,68	4,99	3,53
Utdelning per aktie, kr	2,2	2,20	2,20	1,00	0,10
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	0,28	2,60	2,84	3,16	0,83
Avstämningar av mått som ej definieras enligt IFRS					
Sysselsatt kapital, Mkr					
Summa tillgångar	192,5	200,3	179,3	161,0	126,4
Leverantörsskulder	-3,7	-5,0	-4,6	-5,0	-12,7
Aktuella skatteskulder	-0,5	-3,6	-6,2	-1,4	-2,0
Övriga skulder	-78,2	-77,0	-64,1	-62,6	-48,5
Sysselsatt kapital	110,1	114,6	104,4	92,0	63,2
Genomsnittligt sysselsatt kapital	112,4	109,5	98,2	77,6	55,7

Definitioner

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Användning
EBIT (rörelseresultat)	Nettoomsättning minus rörelsens kostnader.	Mäter bolagets lönsamhet i den löpande verksamheten.
EBIT-marginal (rörelsemarginal)	EBIT (rörelseresultat) i förhållande till nettoomsättningen.	Syftar på att visa lönsamhetsgraden i den löpande verksamheten.
Resultat per aktie *	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBIT (rörelseresultat) plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
Kassaflöde löpande verksamhet/aktie	Kassaflöde löpande verksamhet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier, dvs ur ett aktieägarperspektiv.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital under en 12-månadersperiod. Eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
Sysselsatt kapital resp. genomsnittligt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital beräknas som summa tillgångar med avdrag för ej räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital under en 12-månadersperiod. Sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.
Omsättnings-tillväxt, %	Omsättningsökning eller minskning uttryckt i procent i förhållande till motsvarande period föregående år.	Syftar till att visa hur efterfrågan på bolagets produkter utvecklas.
Återkommande intäkter	Avser intäkter för licensförnyelser, d v s när en licens löpt ut kan kunden välja att förlänga licensen vilket genererar en intäkt.	Återkommande intäkter är en viktig del i bolagets affärsmodell som ger en finansiell stabilitet, nyckeltalet påvisar till vilken grad.
Finansnetto	Netto av finansiella intäkter och finansiella kostnader.	En netto redovisning av finansiella intäkter och kostnader för att förenklat förstå dess påverkan på resultatet.
Kassa-likviditet, %	Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.	Påvisar bolaget betalningsförmåga i det kortare perspektivet.
Substansvärde per aktie, kr	Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.	Påvisar bolagets nettovärde ur ett ägarperspektiv.

* Definierade enligt IFRS

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

MSAB bedriver produktutveckling, produktion och marknadsföring samt försäljning av lösningar inom området mobil digital kriminalteknik. MSAB grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011. Produkten XRY används för att utvinna och presentera data från digitala enheter, främst från mobiltelefoner. Praktiskt innebär detta att så mycket som möjligt av den användarspecifika informationen som finns i en mobiltelefon eller annan digital enhet ska föras över till en dator, där informationen kan analyseras vidare. XAMN analyserar på ett sofistikerat sätt data från flera olika digitala enheter samtidigt för att på ett effektivt sätt finna samband mellan de olika enheterna. Bolaget tillhandhåller också olika hårdvarukonfigurationer beroende på i vilken miljö kunden befinner sig i. Produkterna används framförallt av polis, militär och underrättelsetjänster världen över och är ett effektivt hjälpmedel för att säkra bevismaterial. Andra kundgrupper såsom tull, gränskontroll och migrationsmyndigheter börjar också inse behovet av verktyg för säkerställande av digital information. Produkterna säljs både direkt av bolaget och via partners, beroende på var i världen försäljningen sker. Produkterna har levererats i över 120 olika länder och har ett sammanlagt stöd för över 26 tusen enhetsprofiler. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt. MSAB:s produkter fyller därför ett stort och betydelsefullt behov.

Väsentliga händelser under 2018

- Med lanseringen av XRY 7.11.1 finns stöd för fler än 26 000 olika mobiltelefonprofiler samt appversioner
- Årsstämman 2018 beslutar om utdelning till aktieägarna på motsvarande 2,20 SEK per aktie.
- I juli meddelade bolaget om en ny order avseende en decentraliserad lösning till franska Gendarmerie Nationale med ett värde om ca 12 MSEK.
- Under fjärde kvartalet lanseras tjänsten Access Services, vilket är ett komplement till XRY. Med Access Services använder MSAB-experten avancerade och säkra tekniker för att extrahera och dekryptera data.

Resultat och ställning

För definitioner av nyckeltal, se femårsöversikt på s 20–21.

	2018	2017	2016
Nettoomsättning, Mkr	303,9	301,8	242,4
Rörelseresultat, Mkr	32,7	68,8	58,4
Rörelsemarginal, %	10,8	22,8	24,1
Resultat före skatt, Mkr	35,2	69,6	60,6
Balansomslutning, Mkr	192,5	200	179
Soliditet, %	57,2	57,2	58,2
Avkastning på eget kapital, %	24,7	48,3	46,3
Medelantal anställda	157	134	117

Kommentarer till resultatutvecklingen

Koncernens nettoomsättning ökade för året med 0,7 procent till 303,9 (301,8) mkr. I lokala valutor minskade nettoomsättningen med 2,7 procent. Kostnaderna för handelsvaror uppgick för året till 37,7 (30,1) mkr. Direkta kostnader är beroende av försäljningens produktmix där den för året har innehållit mer hårdvara jämfört med föregående år. Årets övriga externa kostnader uppgick till 71,7 (65,9) mkr. Personalkostnaderna uppgick för året till 160,9 (135,6) mkr. De ökade kostnaderna är främst hänförliga till investeringar i personal relaterade till produkt och marknad för att främja ytterligare tillväxt. Rörelseresultatet för året uppgick till 32,7 (68,9) mkr vilket motsvarar en rörelsemarginal på 10,8 (22,8) procent. Finansnettot uppgick till 2,5 (0,8) mkr för året. Finansnettot utgörs primärt av omvärdering av likvida medel i utländsk valuta. Resultat efter skatt uppgick för året till 27,8 (53,0) mkr. Både koncernens omsättning och resultat tenderar att variera mellan kvartalen, främst på grund av våra kunders köpmönster och enskilda större ordrar, vilket givet bolagets relativt fast kostnads massa ger motsvarande variation på resultatet. Även sett över ettårsperioder har tillväxten skett i omgångar, där t ex tillväxten var stark 2015 men mer modest i 2016 för att väsentligt förstärkas 2017.

Marknader Nordamerika

Omsättningen för regionen minskar något jämfört med föregående år. Återkommande licensintäkter växer jämfört med 2017 men samma nivå av nyförsäljning har inte uppnåtts 2018 jämfört med föregående år.

EMEA & Latinamerika

Totalt för året växer regionen något jämfört med föregående år. Föregående år var historiskt starkt på den exceptionellt stora tyska ordern i tredje kvartalet. Den mest tongivande affären under 2018 är ordern till franska Gendarmerie Nationale på Frontline-lösningar. UK och Norden har genererat god tillväxt under året, utöver det har det varit en positiv utveckling i flera sydeuropeiska länder.

Asien & CIS (Commonwealth of Independent States/OSS)

Regionen växer på årsbasis där tillväxten i synnerhet är god i Sydostasien men även till del i Australien, men klart svagare i Kina.

Forskning och utveckling

Vid utgången av 2018 bestod utvecklingsavdelningen, tillsammans med test- och supportavdelningen, totalt av 71 personer. En stor del av arbetet inom utvecklingsavdelningen handlar om att underhålla samt addera stöd för nya mobila enheter och appar. Marknaden för mobiltelefoner är snabbväxande där nya funktioner och användningsområden ständigt adderas. Det är därför av högsta vikt att bolagets produkter kontinuerligt anpassas efter dessa förutsättningar för att fortsättningsvis vara ett konkurrenskraftigt alternativ för de

brottsutredande myndigheterna. Under det gångna året har förädlingen av existerande produkter fortgått med flera produktuppdateringar. Företaget har gjort bedömningen att samtliga kostnader hänförliga till utvecklingsarbetet i sin helhet ska kostnadsföras i den takt de upparbetas. Kostnaden för forskning och utveckling uppgick till 56,7 (51,3) Mkr.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 57,2 (57,2) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till 5,2 (47,8) mkr. Det försämrade kassaflödet beror på ett svagare resultat samt att en stor del av försäljningen skedde i slutet av 2018 och därmed ej ännu reglerats. Under året har aktieutdelning utbetalats om 40,4 (40,4) mkr samt att optioner konverterats till aktier motsvarande 5,9 MSEK. Likvida medel uppgick vid årets utgång till 98,8 (127,4) mkr.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för året uppgick till 221,0 (226,5) mkr. Rörelseresultatet för året uppgick till 24,4 (58,6) mkr. Periodens investeringar uppgick till 1,6 (0,8) mkr, vilka i allt väsentligt är IT-relaterade. 129 (107) personer var anställda i moderbolaget vid årets utgång.

Finansiella risker och instrument

MSAB är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets-, valuta och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränte- och valutarisk. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. I not 4, Finansiell riskhantering och finansiella instrument, lämnas en redogörelse för koncernens finansiella risker och riskhantering. Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk, likviditets och finansieringsrisk samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk. Valutarisken beror på att koncernens försäljningsintäkter till en stor andel är i främmande valutor, medan rörelsekostnader betalas i huvudsak med svenska kronor. Under 2018 uppgick koncernens exportförsäljning i främmande valutor till cirka 98 (97) procent av den totala försäljningen, dominerande valutor är euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Förekommande valutor är också kanadensisk dollar (CAD), australiensisk dollar (AUD), Singapore dollar (SGD) och kinesisk renminbi (CNY).

Personal

Medelantalet anställda var 157 (134) varav 21 (25) procent var kvinnor. Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 178 (145).

Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för samtliga medarbetare, exkluderat vd och utvecklingschef. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett förbättrat resultat för bolaget. Styrelsens övertygelse är att resultatbaserade ekonomiska

incitament skapar en grogrund för att få fram de bästa lösningarna och ge den bästa servicen till kunderna.

Incitamentsprogram

Långsiktigt incitamentsprogram 2017–2020

Den 10:e maj 2017 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2020 till och med den 31 augusti 2020 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 11 maj till och med 24 maj 2017. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

Styrelse och vd

MSAB:s styrelse består av fem personer. Styrelsen har under året haft nio protokollförda möten. Mellan styrelsemötena har styrelsen löpande hållit sig informerad om bolagets utveckling. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning, en arbetsfördelning mellan styrelse och vd samt instruktioner för vd. Vid varje möte framläggs information om ekonomi, personal, verksamhet och konkurrens. Styrelsens arbete beskrivs i bolagsstyrningsrapporten som återfinns på bolagets hemsida msab.com samt på sidorna 49–51.

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Bolaget ska erbjuda ersättningar och andra anställningsvillkor som möjliggör för bolaget att rekrytera, motivera och behålla ledande befattningshavare med sådan kompetens som bolaget behöver för att genomföra sin strategi och uppnå verksamhetens mål.

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar och utgå från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara

konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön och rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål.

För rörliga ersättningar som utgår kontant ska det maximala utfallet fastställas. Rörlig ersättning i form av aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska utformas med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan den deltagande befattningshavaren och bolagets aktieägare samt främja bolaget långsiktiga värdeskapande.

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag.

Styrelsen ska äga rätt att frångå föreslagna riktlinjer om särskilda skäl föreligger. För ytterligare information, se not 8.

Aktien

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kr fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kr. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock att varje C-aktie inte ska erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktierna hålls 81 596 aktier i eget förvar. Aktieägare har vid årsstämma rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt. A-aktieägare kan via skriftlig framställan till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier. C-aktier som innehas av bolaget kan genom beslut av styrelsen omvandlas till B-aktier. Styrelsen har rätt att besluta om minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet enligt bolagsordningen, genom inlösen av samtliga C-aktier. Vid inlösen ska innehavare av C-aktie vara skyldig att ta emot lösen för aktien med ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. MSAB:s bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierrelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman.

Aktierna i MSAB är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om

ändring av bolagsordningen. Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande som följd av ett offentligt uppköpserbjudande föreligger inte.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MSAB:s framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. MSAB har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd. Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringsskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Av den totala försäljningen utgörs 97 procent av intäkter från utländska valutor. För att reducera valutarisken använder sig MSAB från tid till annan av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Per utgången av 2018 föreligger ingen valutasäkring.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)	
Balanserade vinstmedel från föregående år	37 792 023
Årets resultat	20 648 020
Totalt	58 440 043

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

till aktieägarna utdelas (2,2 kr per aktie)	40 630 489
i ny räkning balanseras	17 809 554
Totalt	58 440 043

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen enligt ABL 18 kap 4 §

Baserat på bolagets starka finansiella ställning, positiva resultat och starka kassa finner styrelsen i bolaget att den föreslagna utdelningen inte medför någon väsentlig begränsning av bolagets förmåga att göra eventuella nödvändiga investeringar eller att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Föreslagen utdelning har heller ingen väsentlig påverkan på för bolaget viktiga nyckeltal. Mot bakgrund av det ovanstående finner styrelsen förslaget om värdeöverföring om 40 630 489 kr noga övervägt och försvarligt. Styrelsen finner vidare att den föreslagna utdelningen följer ramarna för fastställd utdelningspolicy. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.

Resultaträkning			
Koncernen, Tkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	5	303 871	301 763
Rörelsens intäkter		303 871	301 763
Handelsvaror		-37 746	-30 141
Övriga externa kostnader	6, 7	-71 688	-65 941
Personalkostnader	8	-160 857	-135 646
Avskrivningar	13, 14	-933	-1 265
Rörelsens kostnader		-271 224	-232 993
Rörelseresultat		32 647	68 770
Finansiella intäkter	9	8 982	6 015
Finansiella kostnader	10	-6 473	-5 157
Finansnetto		2 509	858
Resultat före skatt		35 156	69 628
Skatt	11	-7 407	-16 738
Årets resultat		27 749	52 890
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
Innehavare av andelar i moderbolaget		27 749	52 890
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	1,51	2,88
Resultat per aktie efter utspädning, kr		1,50	2,88
Totalt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 488	18 378
Totalt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 488	18 379
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 433	18 378
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 433	18 379

Rapport över totalresultatet		
Koncernen, Tkr	2018	2017
Årets resultat	27 749	52 890
Övrigt totalresultat:		
Valutakursdifferenser	1 942	-2 845
Skatt på valutakursdifferenser	317	320
Årets totalresultat	30 008	50 365
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	30 008	50 365

Balansräkning			
Koncernen, Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	14	172	302
Inventarier, verktyg och installationer	13	2 338	1 646
Uppskjutna skattefordringar	11	61	93
Övrig långfristig fordran		–	4 297
Summa anläggningstillgångar		2 571	6 338
Färdiga varor och handelsvaror		5 713	5 959
Kundfordringar	16	67 574	45 810
Övriga fordringar		7 470	2 243
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	10 364	12 470
Likvida medel	18	98 816	127 430
Summa omsättningstillgångar		189 937	193 912
SUMMA TILLGÅNGAR		192 508	200 250
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	19	3 834	3 816
Övrigt tillskjutet kapital		28 058	28 058
Reserver		1 793	-467
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		76 410	83 201
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		110 095	114 608
Leverantörsskulder		3 699	4 987
Skatteskulder	11	519	3 621
Övriga skulder		8 234	6 798
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	69 961	70 236
Summa kortfristiga skulder		82 413	85 642
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		192 508	200 250

Förändringar i eget kapital

Koncernen, Tkr	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Kassaflödes- säkring	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
2017						
Ingående eget kapital 2017-01-01	3 816	28 058	2 033	25	70 483	104 415
Årets totalresultat			-2 525	0	52 890	50 365
Årets totalresultat	0	0	-2 525	0	52 890	50 365
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-40 432	-40 432
Emission av teckningsoptioner					260	260
Utgående eget kapital 2017-12-31	3 816	28 058	-492	25	83 201	114 608
2018						
Ingående eget kapital 2018-01-01	3 816	28 058	-492	25	83 201	114 608
Årets totalresultat			2 260	0	27 748	30 008
Årets totalresultat	0	0	2 260	0	27 748	30 008
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-40 432	-40 432
Konvertering av teckningsoptioner	18				5 893	5 911
Utgående eget kapital 2018 -12-31	3 834	28 058	1 768	25	76 410	110 095

Kassaflödesanalys

Koncernen, Tkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		35 156	69 628
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	1 844	-1 430
Betald inkomstskatt		-8 378	-19 049
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		28 622	49 149
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		246	-2 224
Förändring av rörelseskulder/fordringar		-18 948	-12 573
Förändring av rörelseskulder		-4 686	13 502
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 234	47 854
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 495	-874
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 495	-874
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-40 432	-40 432
Konvertering av teckningsoptioner		5 911	-
Emission teckningsoptioner		-	260
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-34 521	-40 172
Årets kassaflöde		-30 782	6 808
Likvida medel vid årets början		127 430	123 199
Omräkningsdifferens i likvida medel		2 168	-2 577
Likvida medel vid årets slut	18	98 816	127 430

Moderbolaget

Resultaträkning			
Moderbolaget, Tkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	5	220 968	226 477
Rörelsens intäkter		220 968	226 477
Handelsvaror		-37 746	-30 142
Övriga externa kostnader	6, 7	-48 202	-44 139
Personalkostnader	8	-109 792	-92 651
Avskrivningar	13, 14	-933	-1 044
Rörelsens kostnader		-196 673	-167 976
Rörelseresultat		24 295	58 501
Finansiella intäkter	9	8 697	6 591
Finansiella kostnader	10	-6 304	-5 034
Finansnetto		2 393	1 557
Resultat före skatt		26 688	60 058
Skatt	11	-6 040	-13 281
Årets resultat		20 648	46 777

Rapport över totalresultatet		
Moderbolaget, Tkr	2018	2017
Resultat efter skatt	20 648	46 777
Årets totalresultat	20 648	46 777

Balansräkning			
Moderbolaget, Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	14	172	302
Inventarier, verktyg och installationer	13	2 338	1 646
Andelar i koncernföretag	15	404	13
Övrig långfristig fordran		–	4 297
Summa anläggningstillgångar		2 914	6 258
Färdiga varor och handelsvaror		5 713	5 959
Kundfordringar	16	31 221	22 086
Koncerninterna fordringar	16	16 803	11 995
Skattefordran		4 124	–
Övriga fordringar		1 536	2 073
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	10 054	12 324
Kassa och bank		56 560	87 472
Summa omsättningstillgångar		126 011	141 909
SUMMA TILLGÅNGAR		128 925	148 167
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	3 834	3 816
Reservfond		20 288	20 288
Fritt eget kapital			
Kassaflödessäkring		–7	–7
Överkursfond		7 770	7 770
Balanserad vinst eller förlust		30 030	17 793
Årets resultat		20 648	46 776
Summa eget kapital		82 563	96 436
Leverantörsskulder		3 120	4 536
Skatteskulder		–	2 806
Övriga skulder		5 019	4 147
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	38 223	40 242
Summa kortfristiga skulder		46 362	51 731
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		128 925	148 167

Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Kassaflödes-säkring	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
2017							
Ingående eget kapital 2017-01-01	3 816	20 288	-7	7 770	12 775	45 190	89 832
Disposition av föregående års resultat					45 190	-45 190	0
Årets resultat						46 776	46 776
Övrigt totalresultat	0	0	0		0	0	0
Årets totalresultat	0	0	0		0	46 776	46 776
Transaktioner med aktieägare:							
Emission av teckningsoptioner					260		260
Utdelning					-40 432		-40 432
Utgående eget kapital 2017-12-31	3 816	20 288	-7	7 770	17 793	46 776	96 436
2018							
Ingående eget kapital 2018-01-01	3 816	20 288	-7	7 770	17 793	46 776	96 436
Disposition av föregående års resultat					46 776	-46 776	0
Årets resultat						20 648	20 648
Övrigt totalresultat	0	0	0		0	0	0
Årets totalresultat	0	0	0		0	20 648	20 648
Transaktioner med aktieägare:							
Konvertering av teckningsoptioner	18				5 893		5 911
Utdelning					-40 432		-40 432
Utgående eget kapital 2018-12-31	3 834	20 288	-7	7 770	30 030	20 648	82 563

Kassaflödesanalys

Moderbolaget, Tkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		26 688	60 058
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	933	1 044
Betald inkomstskatt		-12 969	-15 560
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		14 652	45 542
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		246	-2 224
Förändring av rörelsefordringar		-6 839	-13 036
Förändring av rörelseskulder		-2 564	8 064
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 495	38 346
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 495	-784
Investeringar i dotterbolag		-391	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 886	-784
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-40 432	-40 432
Konvertering av teckningsoptioner		5 911	-
Emission av teckningsoptioner		-	260
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-34 521	-40 172
Årets kassaflöde		-30 912	-2 610
Likvida medel vid årets början		87 472	90 082
Likvida medel vid årets slut	18	56 560	87 472

Noter

Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) "MSAB" med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 17111, 104 62 Stockholm, besöksadress Hornsbruksgratan 28. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produktutveckling och marknads-

föring av mjukvarulösningar inom området mobil digital kriminalteknik. En beskrivning av koncernens sammansättning finns i not 15. MSAB:s B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för MSAB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2018 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2018

Nedan redovisas nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS som har haft påverkan på koncernens finansiella rapporter under 2018. Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder

Från och med 1 januari 2018 tillämpas IFRS 15, vilken ersätter IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal samt tillhörande tolkningar. Den nya standarden innebär en ny modell för intäktsredovisning som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Som meddelats tidigare innebär inte denna princip någon väsentlig förändring med avseende på när i tiden bolagets intäkter redovisas. Den nya standarden har haft en viss påverkan på andelen av intäkter som periodiseras beroende på kontraktslängd (1 – 3 år), där andelen som periodiseras för ettårskontrakt har ökat men minskat för två- och treårskontrakt. Sammansättning av kontrakt vid tidpunkten för övergången innebar totalt sett ingen väsentlig skillnad på när i tiden intäkter redovisas. Således medför IFRS 15 endast ökade upplysningskrav. Koncernen har tillämpat IFRS 15 retroaktivt för 2017. Se vidare avsnitt i Redovisningsprinciper om Intäkter.

IFRS 9, Finansiella instrument

Koncernen tillämpar IFRS 9, Finansiella instrument sedan 1 januari 2018, vilken ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och innehåller regler för redovisning, klassificering och värdering, nedskrivningar, bortbokning och allmänna regler för säkringsredovisning. Per 31 december 2018 har bolaget inga finansiella instrument där säkringsredovisning behöver tillämpas. Övergången till IFRS 9 har inte medfört någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter utöver ökade upplysningskrav. Bolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 retroaktivt. Vid den första redovisningen ska finansiella tillgångar klassificeras som verkligt

värde via resultaträkningen, upplupet anskaffningsvärde eller som verkligt värde via övrigt totalresultat.

- Klassificeringsbedömningen för skuldinstrument baseras på två kriterier: (a) företagets affärsmodell för att hantera den finansiella tillgången (b) instrumentets kontraktsliga kassaflöden.
- Klassificeringen av eget kapitalinstrument är verkligt värde via resultaträkningen, förutom då bolaget väljer att presentera sådana instrument till verkligt värde via övrigt totalresultat. Inga eget kapitalinstrument återfinns i redovisningen för 2018 eller 2017.
- Reglerna för klassificering och värdering av finansiella skulder är i stort sett oförändrade jämfört med IAS 39.

Avseende kreditreserveringar introducerade IFRS 9 en modell för förväntade kreditförluster som innebär att samtliga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ska ha en reserv redan vid tidpunkten som tillgången bokas in i balansräkningen.

Se vidare avsnitt i Redovisningsprinciper om Finansiella instrument.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

IFRS 16, Leasingavtal skall tillämpas från och med 1 januari 2019. Bolaget har gjort en inventering av samtliga avtal som omfattas av den nya standarden inklusive ingångna operationella leasingavtal. Analysen visar att i allt väsentligt är det hyreskontrakt för koncernens kontorslokaler som berörs av den nya standarden. Bolaget har valt övergångsmetoden som benämns modifierad retroaktivitet. Detta innebär att 1 januari 2019 kommer bolaget redovisa en tillgång avseende framtida nyttjanderätt om ca 40 MKR. Värdet är fastställt genom att diskontera framtida avtalade betalningar med bolagets marginella låneränta justerat för förskottsbetalningar som erlagts avseende perioden 1 januari 2019 och framåt. Motsvarande skuld är beräknad till ca 38 MKR. Bolagets totala tillgångar per 31 december 2018 uppgår till 193 mkr, allt annat lika innebär det att tillgångarna per 1 januari 2019 uppgår till ca 233 mkr. Övergången till IFRS 16 har ingen väsentlig påverkan på bolagets rörelseresultat eller nettoresultat. Dock innebär den nya standarden att tidigare redovisad hyreskostnad kommer att redovisas som avskrivning och till viss del räntekostnad, jämfört med tidigare år då hyreskostnaden i sin helhet redovisats som övrig extern kostnad. Bolaget redovisar nyckeltalet soliditet, vilket påverkas av den nya standarden. Redovisad soliditet per 31 december 2018 uppgår till 57 procent. Justerat för övergångseffekten av IFRS 16 uppgår soliditeten till 47 procent per 1 januari 2019.

Företagsledningen bedömer att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej har trätt ikraft inte får någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Not 2 forts

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. I normalfallet föreligger bestämmande inflytande då moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna i ett annat företag. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från och med respektive till och med det datum då transaktionen ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande upphör. I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag. Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upp- rättande av koncernredovisning. Minoritetsintressen är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Minoritetens andel av resultatet ingår i koncernresultat- räkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skiljt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av vid transaktionsdagen verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade rörelsen. Förvärvs- relaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkom- mer. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventual- förpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Om anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna överstiger summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas skillnaden som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde beräknat enligt ovan, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Minoritetsintressen redovisas med angivande av minoritetsdelägar- nas proportionella andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventualförpliktelser. Vid förvärv av minoritetsandelar redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på förvärvade identifier- bara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

Intäkter

Grundprincipen är att MSAB redovisar intäkter för att skildra över- föringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Detta sker genom nedan, av IFRS 15, definierade femstegsmodell:

- Steg 1 Identifiera avtalet
- Steg 2 Identifiera prestationsåtaganden
- Steg 3 Fastställande av transaktionspriset
- Steg 4 Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden
- Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Bolaget har två typer av intäkter, produktförsäljning samt utbild- ning och övriga tjänster.

Produktförsäljning

En produktförsäljning innehåller en licens för att använda MSAB:s programvara samt någon typ av hårdvara, beroende på vilken platt- form kunden väljer att nyttja. I avtalet med kund ingår även rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till programvaran

under licensperioden. MSAB har gjort bedömningen att följande prestationsåtaganden finns; aktuell hårdvara, en programvaru- licens, rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till programvaran under licensperioden. Hårdvara och programvara prissätts som regel som ett paket och transaktionspriset definie- ras i avtalet. Hårdvara och programvarulicens levereras omgående efter erhållen kundorder, dessa prestationsåtagande bedöms som uppfyllda vid leveranstillfället varpå intäkt redovisas. Prestations- åtagandet avseende support och uppdateringar är från leveranstill- fället framåtriktade och uppfylls över tid under licensperioden. En licensperiod är mellan ett och tre år där ett år är vanligast.

Transaktionspriset för de olika prestationsåtaganden har bedömts på basis av dess relativa försäljningspriser baserat på en metod för förväntade kostnader plus vinstmarginal. Bolagets bedömning är att denna metod är den mest rättvisande för att allokerar den del av transaktionspriset som avser framtida presta- tionsåtaganden. Uppföljningar sker löpande för att säkerställa att beräkningen är rättvisande. För support och uppdateringar redovisas en avtalsskuld vid faktureringsstillfället som därefter intäktsförs linjärt under aktuell licensperiod. Betalningsvillkor vid produktförsäljning är normalt 30 dagar. Not 5 anger hur stor del av bolagets prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt respektive uppfylls över tid. Vidare specificerar noten bolagets totala avtalsskulder samt hur mycket av dess ingående balans som intäktsförts under året. Avtalsskuldens förfallostruktur redovisas vilket motsvarar när i tiden den utgående balansen av avtalsskulden kommer att intäktsföras.

Utbildning och övriga tjänster

En försäljning av utbildning eller övrig tjänst innebär att MSAB har åtagit sig att leverera en tjänst. Prestationsåtagandet utgörs av MSAB skall leverera en utbildning till kunden, ofta i dennes lokaler. Transaktionspriset definieras i avtalet. Prestationsåtagandet betraktas som uppfyllt när utbildningen är genomförd varpå intäkten från utbildningsverksamheten redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs. Betalningsvillkor för utbildning och övriga tjänster är normalt 30 dagar.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betal- ning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och perio- diseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingav- gifterna om detta är lägre. Motsvarande skuld till leasegivaren re- dovisas i balansräkningen som en finansiell leaseingskuld. Leasing- betalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnaden redovi-

Not 2 forts

sas direkt i resultaträkningen. Om räntekostnaden är direkt hänförlig till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, ska räntekostnaden istället inräknas i tillgångens anskaffningsvärde i enlighet med koncernens principer för lånekostnader (se nedan). Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden, då används istället transaktionsdagens valutakurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och i övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Vinstdelning

Koncernen redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelningsbetalningar när bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar på grund av tidigare händelser samt kan göra tillförlitlig beräkning av förpliktelsen. Koncernen redovisar en skuld och kostnad för vinstdelning baserat på 5 procent av koncernens vinst före skatt. Vinstdelning förfaller till betalning inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför tjänsterna och redovisas därför som kortfristig skuld.

Incitamentsprogram

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde vid utställandetidpunkten. Det verkliga värdet som fastställs vid utställandetidpunkten kostnadsförs i resultaträkningen. Kostnaden för de tilldelade rättigheterna har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och i eget kapital. Utbetalningen av sociala avgifter har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och som en skuld i balansräkningen. Avgiftsbestämda pensionsplaner MSAB har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar MSAB fastställda avgifter till en

separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på skillnaden mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventualefterpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

Not 2 forts

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

En tillgång som innehas under ett finansiellt leasingavtal skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod enligt ovan eller över leasingperioden om denna är kortare. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av immateriella anläggningstillgångar utgör mellanskillnaden mellan vad som erhålls för tillgången och dess redovisade värde och redovisas i rörelseresultatet.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstår i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.
- Ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Ingen del av varulagret har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Bolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 retroaktivt, vilket innebär att jämförelsetalen för 2017 redovisas i till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med IAS 39.

Klassificering och värderingar av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 klassificeras finansiella tillgångar i kategorier beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med detta avses på vilket sätt de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. IFRS 9 har tre värderingskategorier för finansiella tillgångar där bolaget endast har tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde;

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde – Tillgångar som innehas för att samla in kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat – Tillgångar som innehas för att både samla in kontraktssenliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen – Övriga finansiella tillgångar och investeringar i eget kapitalinstrument. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde där ingen betydande ökning av kreditrisken inträffat reserveras en kreditförlust som avser den förlust som förväntas inträffa inom 12 månader. För finansiella tillgångar där en betydande ökning av kreditrisken inträffat och för de som är osäkra redovisas en kreditförlust som avser den förlust som förväntas inträffa under hela tillgångens återstående löptid.

De finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande

- Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.

Not 2 forts

- Det verkliga värdet på andra skulder bestäms enligt allmänt accepterade prissättningsmodeller som baseras på diskonterade kassaflödesanalyser med hjälp av värden tagna från observerbara aktuella marknadsstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Per 2018 och 2017 föreligger ingen kvittning av finansiella tillgångar eller skulder.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdetförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till verkligt värde via resultaträkningen. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Kontraktuella tillgångar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. För samtliga kundfordringar reserveras en kreditförlust som avser den förlust som förväntas inträffa inom 12 månader. För kundfordringar där en betydande ökning av kreditrisken inträffat och för de som är osäkra redovisas en kreditförlust som avser den förlust som förväntas inträffa under hela tillgångens återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Se vidare avsnitt om Kreditrisk samt not 16 Kundfordringar.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2018 har inte haft väsentlig påverkan på moderbolagets redovisning. IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget men RFR 2 har inneburit en ny modell för bedömning av nedskrivningsbehov, vilket inte medfört någon väsentlig effekt för moderbolaget. Av de ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft är det företagets bedömning att dessa inte kommer att få någon påverkan på moderbolagets finansiella ställning och resultat. I övrigt hänvisas till avsnittet i not 2 om nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för koncernen 2018.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Leasing

Leasing i moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Vid årets utgång har särskild hänsyn tagits till värdering av kundfordringar som bedöms som den enskilt mest väsentliga posten av bolagets tillgångar. Reservering

för framtida kreditförluster avseende kundfordringar görs i enlighet med IFRS 9 baserat på historiskt utfall, vilket beskrivs i not 16. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med beskrivning i not 2 allokeras transaktionspriset på framtida prestationsåtaganden för att leverera support och produktuppdateringar baserat på bedömda resurser som åtgår för att leverera dessa åtaganden ligger till grund för värderingen av de olika delkomponenterna med bäring på intäktsredovisningen.

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med MSAB:s finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk och ränterisk.

Marknadsrisker Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balans exponering).

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av MSAB:s exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2018 var cirka 98 (97) procent exportförsäljning och försäljning i utländska dotterbolag i utländsk valuta. Inlöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig. MSAB tillämpar från tid till annan säkringsredovisning och tecknar terminskontrakt för att minimera större valutafluktuationer. Per utgången 2018 fanns inga terminskontrakt tecknade.

Balans exponering

Balans exponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till Tkr i tabellen):

Marknadsrisk, Tkr Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
AUD	3 536	1 698	2 459	564
CAD	943	1 066	482	552
EUR	28 667	18 333	27 079	18 296
GBP	8 618	3 401	8 787	4 530
HKD	0	0	2 195	1 972
SGD	156	50	2 626	3 203
USD	21 862	17 498	505	1 201
Summa kundfordringar utländsk valuta	63 781	42 047	44 134	30 318
SEK	3 793	3 764	3 890	3 764
Summa kundfordringar	67 574	45 810	48 024	34 081

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultateffekt i koncernen för respektive valuta; USD: 1 109 (875) Tkr, EUR: 1 320 (917) Tkr, GBP: 854 (170) Tkr. För moderbolaget är motsvarande resultateffekt; USD: 28 (60) Tkr, EUR: 1 320 (915) Tkr, GBP: 854 (227) Tkr.

Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. MSAB har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placerats på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden. Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton. Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet. Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna nedan:

Likviditets- och finansieringsrisk Tkr	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Leverantörsskulder	3 699	0	0	0	3 699	3 120	0	0	0	3 120
Övriga skulder	8 234	-	-	-	8 234	5 019	-	-	-	5 019
Summa	11 934	0	0	0	11 934	8 139	0	0	0	8 139

Not 4 forts

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av MSAB:s produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners. Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande statliga myndigheter. Givet den kundkategori som bolaget vänder sig till är utebliven betalning på grund av obestånd mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller kräva bankgarantier vid större affärer. För att ytterli-

gare minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera MSAB för sin provision. En bedömning görs löpande avseende risk för framtida kreditförluster vilket resulterar i en förändring avseende reserv för osäkra kundfordringar, se vidare not 16 Kundfordringar. Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/ räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker där bolaget utvärderat och bedömt deras rating. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 500 Tkr per bank. Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kreditrisk, Tkr				
Kundfordringar	67 574	45 810	48 024	34 081
Övriga fordringar	7 470	2 243	1 536	2 072
Likvida medel	98 816	127 430	56 560	87 472
Maximal exponering för kreditrisk	173 860	175 483	106 120	123 625

Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 30 (32) procent av de totala intäkterna. Cirka 47 (46) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden, varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 38 (41) procent av försäljningen. Merparten av bolagets kunder verkar inom rättsväsendet. Inköpsförordningen kan skilja sig mellan länder där vissa upphandlingar sker på central nivå medan andra fattar egna beslut på lokal nivå. På motsvarande sätt sker upphandlingar inom vissa försvarsgrenar. I dessa fall kan kunderna vara hänvisade till centralt upphandlade inköpsbolag vilket innebär att inköpsbolagen för en given period kan svara för en relativt stor andel av bolagets nettoomsättning. Upphandling av inköpsbolagen sker kontinuerligt och dessa varierar från år till år. I praktiken innebär det att MSAB kan ha inköpsbolag som under ett givet år överstiger 10 procent av den totala nettoomsättningen. Under året har ingen enskild kund utgjort 10 procent eller mer av bolagets totala nettoomsättning. I not 16 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

Hantering av kapitalrisk

MSAB definierar det förvaldade kapitalet som summan av koncer-

nens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaldade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2018 uppgick koncernens egna kapital till 110 095 (114 608) Tkr. Bolagets mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

Kategorisering och värdering av finansiella instrument

Bokfört värde 2018 för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9, se not 2 och Finansiella tillgångars klassificering och verkligt värde framgår av tabellen nedan. Bolaget har inte tillämpat IFRS 9 retroaktivt varpå värdering och klassificering för jämförelsetalen 2017 är enligt IAS 39.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kategorisering av finansiella instrument, Tkr				
FINANSIELLA TILLGÅNGAR				
Lånefordringar och kundfordringar				
Kundfordringar - kontraktuella tillgångar	67 574	45 810	48 024	34 081
Likvida medel - övriga tillgångar	98 816	127 430	56 560	87 472
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	166 390	173 240	104 584	121 553
FINANSIELLA SKULDER				
Övriga finansiella skulder				
Leverantörsskulder	3 699	4 987	3 120	4 536
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	3 699	4 987	3 120	4 536

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under året. För finansiella tillgångar och skulder med kort löptid är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Not 4 forts

	Koncernen		Moderbolaget	
Nettovinst/-förlust för respektive kategori av finansiella instrument Tkr	2018	2017	2018	2017
Lånefordringar och kundfordringar				
Valutavinster	258	267	258	256
Valutaförluster	-124	-14	-	-
Övriga finansiella skulder				
Valutavinster	8 469	5 631	8 326	5 574
Valutaförluster	-6 343	-4 760	-6 341	-4 760
Summa	2 261	1 123	2 243	1 070

Not 5 Rörelsens intäkter

	Asien & Ryssland	EMEA & Latinamerika*	Nordamerika	Totalt
Koncernen, intäkternas fördelning 2018				
Produktförsäljning	41 492	127 422	109 161	278 075
Utbildning och övriga tjänster	3 469	15 008	7 319	25 796
Summa	44 961	142 430	116 480	303 871
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	37 519	125 236	98 501	261 256
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	7 442	17 193	17 980	42 615
Summa	44 961	142 429	116 481	303 871

*Varav Sverige 5 464

Koncernen, intäkternas fördelning 2017				
Produktförsäljning	37 377	122 874	116 610	276 861
Utbildning och övriga tjänster	3 383	14 477	7 042	24 902
Summa	40 760	137 351	123 652	301 763
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	34 820	125 259	109 724	269 803
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	6 047	11 984	13 929	31 960
Summa	40 867	137 243	123 653	301 763

*Varav Sverige 5249

	Asien & Ryssland	EMEA & Latinamerika*	Nordamerika	Totalt
Moderbolaget, intäkternas fördelning 2018				
Produktförsäljning	34 312	119 091	59 020	212 423
Utbildning och övriga tjänster	725	7 775	45	8 545
Summa	35 037	126 866	59 065	220 968
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	30 415	114 850	59 065	204 330
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	4 622	12 016	-	16 638
Summa	35 037	126 866	59 065	220 968

Koncernen, intäkternas fördelning 2017				
Produktförsäljning	34 886	112 232	71 199	218 317
Utbildning och övriga tjänster	1 210	6 950	-	8 160
Summa	36 096	119 182	71 199	226 477
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	32 432	111 388	71 186	215 006
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	3 664	7 794	13	11 471
Summa	36 096	119 182	71 199	226 477

*Varav Sverige 5 249

Not 5 forts

Avtalsskulder avseende prestationsåtaganden över tid

MSAB har prestationsåtaganden avseende support och produktuppdateringar som uppfylls under licensperioden. För dessa prestationsåtaganden redovisar bolaget en avtalsskuld som intäktsförs

linjärt under licensperioden. Se vidare avsnittet om intäkter i Väsentliga redovisningsprinciper.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans avtalsskulder	43 925	37 761	19 318	16 700
Av ingående balans intäktsfört under året	-31 538	-23 224	-12 529	-9 900
Tillkommande avtalsskulder under året	31 509	29 388	12 441	12 518
Utgående balans avtalsskulder	43 896	43 925	19 230	19 318
Varav				
Kortfristig skuld	34 156	30 256	14 191	12 529
Långfristig skuld	9 740	13 669	5 039	6 789
Totalt	43 896	43 925	19 230	19 318

Intäkter för återstående prestationsåtaganden

Intäkter för återstående prestationsåtagande per 31 december 2018 förväntas redovisas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
2018	–	30 256	–	12 529
2019	34 156	10 680	14 191	5 037
2020	7 452	2 820	4 031	1 639
2021 och bortom	2 288	169	1 008	113
Totalt	43 896	43 925	19 230	19 318

Fördelning av koncernens anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig: EMEA & Latinamerika 2 914 (1 961) Tkr, Asien & Ryssland 0 (0) Tkr, Nordamerika 0 (0) Tkr.

Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernföretag har uppgått till 104 559 (114 231) Tkr i försäljning och 0 (0) Tkr i inköp.

Valutaexponering

Av koncernens totala nettoomsättning utgör valutadifferenser 258 (267) Tkr vilket är hänförligt till omräkning av kundfordringar. Resultatet har påverkats med 2 261 (1 123) Tkr.

Segmentsrapportering

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i paketlösningar och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt att bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Revisionsuppdrag, Deloitte	340	320	340	320
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Deloitte	79	–	79	–
Skatterådgivning, Deloitte	25	–	25	–
Revisionsuppdrag, övriga	124	92	–	–
Summa	568	412	444	320

Not 7 Operationell leasing

Årets kostnad för operationella leasingavtal avser bilar samt hyra och uppgår till 9 062 (7 761) Tkr för koncernen och 7 710 (6 421) Tkr för moderbolaget. På balansdagen hade koncernen utestående åtaganden

under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Inom ett år	11 259	7 354	10 047	6 724
Inom två till fem år	33 677	6 227	31 782	6 227
Summa	44 936	13 581	41 829	12 951

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2018		2017	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	114	87	99	68
Koncernbolaget				
USA	25	19	21	15
Storbritannien	11	8	9	7
Kanada	1	1	1	1
Australien	1	1	1	1
Hong Kong	–	–	–	–
Kina	2	1	2	1
Singapore	2	2	1	1
Japan	1	1	–	–
Summa	157	120	134	94

Könsfördelning ledande befattningshavare	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	5	4	6	5
Andra ledande befattningshavare	2	2	2	2
Totalt i moderbolaget	7	6	8	7

Löner och ersättningar, Tkr	2018	2017
Moderbolaget		
Löner och ersättningar	71 592	60 488
Pensionskostnader	8 830	7 210
Övriga sociala kostnader	21 448	18 687
Summa	101 870	86 384
Dotterföretag		
Löner och ersättningar	42 586	36 654
Pensionskostnader	1 039	788
Övriga sociala kostnader	3 094	2 671
Summa	46 719	40 114

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen samt därtill hörande löne- skatt.

Not 8 forts

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2018, Tkr	Löner / styrelsearvode	Incitamentsprogram	Pensionskostnader	Övriga förmåner	Summa
Styrelsen:					
Henrik Tjernberg, styrelsens ordförande	500	–	–	–	500
Jan-Olof Backman, styrelseledamot	185	–	–	–	185
Robert Ahldin, styrelseledamot	185	–	–	–	185
Katarina G Bonde, styrelseledamot	185	–	–	–	185
Carl Bildt, styrelseledamot	185	–	–	–	185
Övriga ledande befattningshavare					
Joel Bollö, vd	3 021	–	471	82	3 575
Övriga ledande befattningshavare (1 person)	2 295	–	467	104	2 866
Summa	6 556	–	939	186	7 681

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2017, Tkr	Löner / styrelsearvode	Incitamentsprogram	Pensionskostnader	Övriga förmåner	Summa
Styrelsen:					
Henrik Tjernberg, styrelsens ordförande	475	–	–	–	475
Örjan Gatu, styrelseledamot ¹	–	–	–	–	–
Jan-Olof Backman, styrelseledamot	175	–	–	–	175
Robert Ahldin, styrelseledamot	175	–	–	–	175
Katarina G Bonde, styrelseledamot	175	–	–	–	175
Carl Bildt, styrelseledamot	175	–	–	–	175
Övriga ledande befattningshavare					
Joel Bollö, vd	2 442	–	436	67	2 945
Övriga ledande befattningshavare (1 person) ¹	2 310	–	432	93	2 835
Summa	5 927	–	868	160	6 955

1) Örjan Gatu uppbär inget styrelsearvode utan endast ersättning som medlem av företagsledningen.

Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2018. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året.

Rörlig ersättning

MSAB har ett vinstdelningsprogram som innebär att fem procent av koncernens vinst före skatt fördelas på övriga anställda, exkluderat vd och vice vd. Summan inkluderar sociala avgifter och tilldelning kan bli max tre månadslöner.

Incitamentsprogram

Långsiktigt incitamentsprogram 2017–2020

Den 10:e maj 2017 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2020 till och med den 31 augusti 2020 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 11 maj till och med 24 maj 2017. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår till maximalt 22 procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Övriga ledande befattningshavare har också en avgiftsbestämd pensionsplan och för 2018 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 16 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Avgångsvederlag

Verkställande direktören har vid utgången av 2018 en fast årslön om 3 240 000 kr. Därutöver har vd en rörlig ersättning om maximalt 8 månadslöner (2 160 000 kr), kopplat till bolagets mål avseende tillväxt och lönsamhet. Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlagger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

Not 9 Finansiella intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Utdelning från koncernbolag	-	-	-	743
Ränteintäkter	159	187	17	74
Valutakursvinster	8 824	5 828	8 680	5 774
Summa finansiella intäkter	8 983	6 015	8 697	6 591

Not 10 Finansiella kostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader	-20	-109	-19	-22
Valutakursförluster	-6 453	-5 048	-6 377	-5 012
Summa finansiella kostnader	-6 473	-5 157	-6 396	-5 034

Not 11 Skatt

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt	-7 446	-16 831	-6 040	-6 040
Uppskjuten skatt	39	93	-	-
Summa redovisad skattekostnad	-7 407	-16 738	-6 040	-6 040
Avstämning årets skattekostnad				
Resultat före skatt	35 155	69 628	26 688	60 057
Schablonskatt Sverige, 22%	-7 734	-15 318	-5 872	-13 213
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	495	-1 352	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	-	164	-	164
Ej avdragsgilla kostnader	-168	-232	-168	-232
Skattekostnad	-7 407	-16 738	-6 040	-13 281
Genomsnittlig skattesats, %	21,1	24,0	22,6	22,1
Uppskjuten skatt i balansräkningen				
Temporär skillnad avseende periodisering av intäkter i USA (MSAB Incorporated)	39	93	-	-
Summa	39	477	-	-

Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till Moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

Tkr	Koncernen	
	2018	2017
Årets resultat efter skatt i Tkr	27 749	52 890
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	18 433	18 378
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	18 488	18 379
Resultat per aktie i kr före utspädning	1,51	2,88
Resultat per aktie i kr efter utspädning	1,50	2,88

Utspädning utgörs av bolagets optionsprogram där utspädning uppstår då lösenpris understiger genomsnittlig börskurs för perioden.

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	8 051	7 722	7 543	7 295
Inköp	1 495	878	1 495	784
Försäljningar/utrangeringar	–	-536	–	-536
Valutakursdifferens	–	-13	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 546	8 051	9 038	7 543
Ingående avskrivningar	-6 405	-5 814	-5 897	-5 519
Årets avskrivningar enligt plan	-803	-1 127	-803	-914
Försäljningar/utrangeringar	–	536	–	536
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 208	-6 405	-6 700	-5 897
Utgående planenligt restvärde	2 338	1 646	2 338	1 646

Not 14 Immateriella tillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	2 402	2 402	2 402	2 402
Inköp	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 402	2 402	2 402	2 402
Ingående avskrivningar	-2 100	-1 970	-2 100	-1 970
Årets avskrivningar	-130	-130	-130	-130
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 230	-2 100	-2 230	-2 100
Utgående planenligt restvärde	172	302	172	302

Not 15 Andelar i koncernbolag

Tkr	Moderbolaget	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	13	13
Aktiekapital MSAB Japan K.K.	391	–
Utgående anskaffningsvärde	404	13

Tkr	Antal andelar	Organisationsnummer	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	1	6783784	100	–	England	3 997	2 139
MSAB Incorporated	3 000	33-1211059	100	6	USA	20 375	3 874
Mico Systemation Canada Inc	100 000	850091-6	100	–	Kanada	587	106
Micro Systemation Pty Ltd	100	164546632	100	1	Australien	1 680	547
MSAB Pte Ltd	1 000	201617865E	100	6	Singapore	-538	206
Micro Systemation HK Ltd	10 000	1986284	100	–	Hong Kong	-433	-51
– MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd		09557804-X	100	–	Kina	4 117	1 833
MSAB Japan K.K.	100	0104-01-138205	100	391	Japan	191	-209
Summa				404			

Not 16 Kundfordringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kundfordringar	67 674	45 810	48 024	34 081
Reserv för osäkra kundfordringar	-100	-	-	-
Summa	67 574	45 810	48 024	34 081
Åldersanalys kundfordringar, Tkr	2018	2017	2018	2017
Ej förfallna	47 062	35 459	38 621	28 289
Förfallna 30 dagar	7 375	7 607	1 931	5 019
Förfallna 31–60 dagar	6 360	482	6 172	413
Förfallna 61–90 dagar	4 157	834	1 028	83
Förfallna > 90 dagar	2 720	1 428	272	277
Summa	67 674	45 810	48 024	34 081

Förfallna kundfordringar uppgick till 20 612 (10 351) Tkr. Totala reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick till 100 (0) Tkr. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 (0) Tkr. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Bolaget har beräknat reserv för kundförluster med en sannolikhet för fallissemang, d v s att betalning uteblir, baserat på historiska kundförluster. Bolagets kunder är i allt väsentligt rättsvårdande statliga myndigheter som betalar sina skulder, dock inte helt sällan med fördröjning p g a omfattande och omständlig administration. Detta ger för handen att bolaget gör bedömningen att sannolik-

heten för fallissemang appliceras på kundfordringar som ett bestånd då förfallostrukturen i sig inte säger något om risken för utebliven betalning. Under åren 2016–2018 har koncernen inga konstaterade kundförluster skett. 2015 konstaterades en kundförlust om 32 Tkr, vilket i relation till genomsnittliga kundfordringar det året uppgick det 0,07 procent. Detta utgör bas för sannolikhet för fallissemang. Justering görs utifrån antagandet om att risken för fallissemang bedöms öka med omsättningen. Bolaget konstaterar att det inte skett någon förändring 2018 avseende typ av kund som föranleder justering av framtida sannolikheten.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Förutbetalda hyror	229	1 596	229	1 596
Förutbetalda försäkringspremier	774	827	774	827
Förskottsbetalda lagerinköp	2 922	3 769	2 922	3 769
Upplupna intäkter	4 755	4 188	4 755	4 188
Övriga poster	1 685	2 091	1 374	1 945
Summa	10 363	12 470	10 053	12 324

Not 18 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast kontanter som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

Not 19 Aktiekapital

Aktiekapital 19 172 000 aktier till ett kvotvärde på 0,20 kr. Bolaget har tre aktieslag, varje aktie har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men, där varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B samt C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet C aktier

uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktier hålls 81 596 aktier i eget förvar.

Micro Systemations B-aktie är sedan 27 december 2011 noterad på Nasdaq OMX Stockholm. En handelspost i MSAB är 1 aktie.

Övrigt tillskjutet eget kapital består i huvudsak av överkursfonder.

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna semesterlöner	9 300	7 935	9 093	7 768
Upplupen bonus	4 218	8 571	2 900	5 816
Upplupna sociala avgifter	3 768	4 268	3 768	4 268
Förutbetalda intäkter	47 189	47 752	20 032	20 995
Övriga poster	5 485	1 710	2 430	1 395
Summa	69 960	70 236	38 223	40 242

Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Avskrivningar	933	1 265	933	1 044
Orealiserad valutakursförändringar	911	-2 695	-	-
Summa	1 844	-1 430	933	1 044
Erhållen ränta	92	66	-	66
Betald ränta	-	-	-	-

Not 22 Utdelning

De utdelningar som fastställdes på bolagsstämman och betalades ut under 2018 uppgick till 2,20 kr per aktie, totalt uppgående till 40 432 Tkr.

Vid bolagsstämman den 15:e maj 2019 kommer styrelsen att föreslå årsstämman en kontant utdelning på 2,2 kr per aktie, totalt uppgående till 40 630 Tkr.

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	2018	2017
	Koncernen	
Pantförskrivning	1 863	2 849
Summa	1 863	2 849
Moderbolaget		
Pantförskrivning	1 863	2 849
Summa	1 863	2 849

Pantförskrivelse avser fullgörandegaranti av hyresbetalningar för huvudkontoret i Stockholm samt kundgaranti. Det finns inga eventalförpliktelser.

Not 24 Vinstdisposition

Kr	2018	2017
Medel till förfogande (kr)		
Balanserade vinstmedel från föregående år	30 021 623	17 785 955
Överkursfond	7 770 400	7 770 400
Årets resultat	20 648 020	46 776 191
Summa	58 440 043	72 332 546
Föreslagen utdelning	40 630 489	40 432 489
I ny räkning överförs	17 809 554	31 900 057
Summa	58 440 043	72 332 546

Underskrifter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2018 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 22 april 2019. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 15 maj 2019.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt

beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 april 2019

Henrik Tjernberg
Styrelseordförande

Joel Bollö
Verkställande direktör

Jan-Olof Backman
Styrelseledamot

Carl Bildt
Styrelseledamot

Robert Ahldin
Styrelseledamot

Katarina G Bonde
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 april 2019

Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 556244–3050.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2018–01–01–2018–12–31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–48 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsföredningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsföredningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning Bedömning av risk

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2018 uppgår till 303,9 MSEK (301,8) och genereras från försäljning av främst varor, men även tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som i vissa fall består av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen

för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagandet har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 2 på sidan 31 och avsnittet om viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål i not 3 på sidan 35.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:
- utvärderat bolagets principer för intäktsredovisning och granskat efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström
- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att intäkter redovisats till det fastställda verkliga värdet för respektive delkomponent och i den period då Micro Systemation AB fullgör sina åtaganden

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21 och 52–57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om

fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01-2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fort-löpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och

anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försum-melse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt (vårt) ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

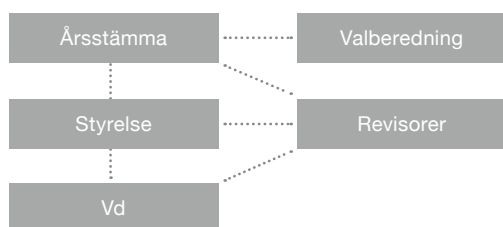
Deloitte AB, utsågs till Micro Systemation ABs revisor av bolagsstämman 2017-05-10 och har varit bolagets revisor sedan 2009-05-07.

Stockholm den 22 april 2019
Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

MSAB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 december 2016. Bolagsstyrning i MSAB utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq Stockholm, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvodering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 15 maj 2018 i Spårvagnshallarnas lokaler i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- Att fastställa resultat- och balansräkning i enlighet med den framlagda årsredovisningen, samt att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet.
- Att godkänna styrelsens förslag till en kontant utdelning om 2,20 kr per aktie.
- Att omvälja Henrik Tjernberg till styrelseordförande samt att omvälja Katarina G Bonde, Jan-Olof Backman, Carl Bildt och Robert Ahldin till ordinarie ledamöter i styrelsen.
- Att omvälja Deloitte AB med Erik Olin som huvudansvarig auktoriserad revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma.
- Att godkänna valberedningens förslag till styrelsearvode om 185 000 kr till ej anställda styrelseledamöter samt 500 000 kr till styrelseordförande.
- Att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Att godkänna styrelsens förslag om långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021, samt styrelsens förslag om emission av teckningsoptioner enligt långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021.
- Att godkänna styrelsens förslag om Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler.
- Att godkänna styrelsens förslag om Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om om överlåtelse av egna aktier.
- Att till valberedningen omvälja Henrik Tjernberg och Joakim Dal till ledamöter, samt Erik Hermansson som också utsågs till ordförande för valberedningen.

Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, msab.com.

Ägarförhållande

Bolagets B-aktie (MSABB) är noterad på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2018 uppgick till 2 974. Henrik Tjernberg var vid årets utgång den aktieägare vars innehav av aktier eller röstetal översteg 10 procent.

Valberedning

Valberedningen väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2018 omvaldes Erik Hermansson och Henrik Tjernberg samt Joakim Dal till ledamöter. Valberedningens uppgift är att ta fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelse- och revisorsarvoden samt ta fram förslag till valberedningsförfarande. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra det via epost till valberedning@msab.com.

Styrelsen och dess arbete under 2018

Styrelsen bestod efter val på årsstämman av fem ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Som ett led i den interna kontrollen av finansiell information granskar styrelsen bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar samt ställer kontrollfrågor på de rutinbeskrivningar och arbetsprocesser som arbetats fram av ledningen. Vd och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

- arbetsordning för styrelsen
- arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- instruktioner för vd

Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

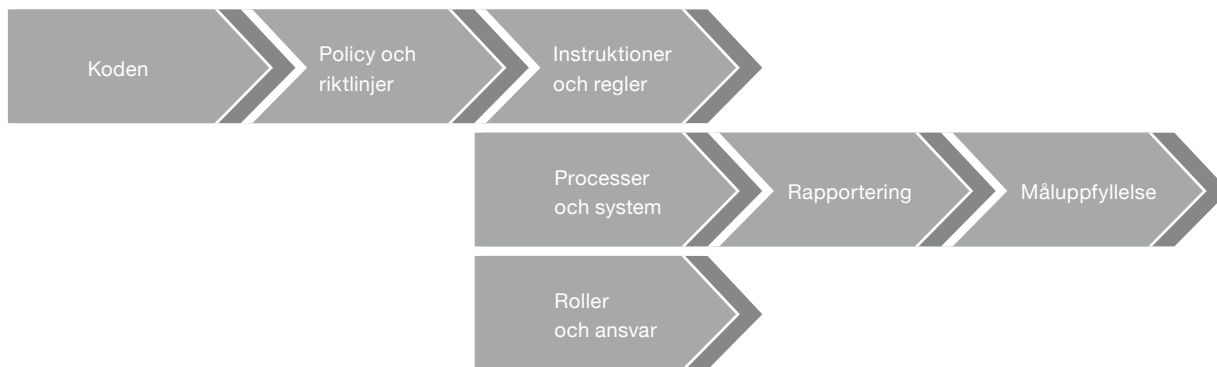
Styrelsen, exkluderat ledamöter som ingår i den operativa ledningen, utvärderar löpande vd:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet. Styrelseutvärdering har skett genom dels att Styrelseordförande har infört valberedningen redogjort för styrelsens arbete och funktionssätt, dels genom gemensamt utformade enkäter som besvarats av varje ledamot. Stor vikt har lagts vid uppföljning av tidigare uppmärksammade frågeställningar och kontinuitet i förändrings- och förbättringsarbetet. Vid behov har komplettering skett med djupintervjuer av enskilda ledamöter. Resultatet har utgjort underlag för valberedningens fortsatta arbete och i viss utsträckning redovisats för styrelsen. Styrelsen har under 2018 haft nio styrelsemöten i Stockholm.

Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2018	Funktion	Invald	Oberoende	Närvaro styrelsemöten
Henrik Tjernberg	Ordförande	1986	Nej	9 av 9
Jan-Olof Backman	Ledamot	1999	Ja	9 av 9
Örjan Gatu*	Ledamot	1999	Nej	4 av 4
Katarina G Bonde	Ledamot	2011	Ja	8 av 9
Robert Ahldin	Ledamot	2013	Nej	9 av 9
Carl Bildt	Ledamot	2016	Ja	4 av 9

* Lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2018

Bolagsstyrningen



Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare, ledningen samt bolaget med undantag för ordförande Henrik Tjernberg vars röstandel överstiger 10 procent samt ledamot Robert Ahldin vars aktieinnehav och röstandel uppgår till 9 procent, men uppgick till 10 procent fram till september 2018. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Denna fråga hanteras av styrelsen i sin helhet. Bolaget har dock under 2018 inrättat ett revisionsutskott som består av Henrik Tjernberg samt Katarina Bonde.

Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. MSAB arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via vd och ledning till operativa enheter.

Företagsledning

Vd ansvarar för framtagande och genomförande av MSAB:s strategier för att uppnå beslutade mål. Vd leder regelbundna möten med den operativa ledningsgruppen samt en grupp inriktad på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med personal på bolaget.

Revisorer

Vid årsstämman 2018 återvaldes revisionsfirman Deloitte till bolagets externa revisorer för tiden intill nästkommande årsstämma. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Erik Olin. Revisorn rapporterar av slutsatserna av revisionsarbetet till styrelsen och revisionsutskottet årligen och träffar styrelsen enskilt utan företagsledningens närvaro i enlighet med Svensk Kod för företagsstyrning.

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

Kontrollmiljö

Grundläggande för MSAB:s kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. MSAB jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet

genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer, instruktioner, policydokument samt den ansvars- och befogenhetsstruktur som anpassats till organisationen. Under året har styrelsen fastställt en etisk kod i syfte att säkerställa ett gott uppträdande gentemot kunder, leverantörer, medarbetare och andra intressenter samt säkerställa bolagets långsiktiga värdeskapande. Koncernens gemensamma ERP-system har uppdaterats samt till viss del integrerats med bolagets koncern-gemensamma CRM-system. Detta i syfte att effektivisera försäljningsprocessen, minska det manuella handhavandet och bidra till att stärka den interna kontrollmiljön.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även IT-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets IT-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på produktionsflödet, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samtliga konstruktioner ägs av MSAB. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. MSAB:s verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatillväxt vägt mot riskerna. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- Exponeringen i olika främmande valutor. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 90 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 60 procent av kostnaderna i kronor.
- Konkurrenterna om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen.
- Den tekniska utvecklingstakten och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt större krav på utvecklingsresurserna.
- Legala risker.

Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Personal från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt genomför besök för att följa upp och tillse att rutiner och policydokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

Uppföljning

Vd rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning. MSAB har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2019.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av not 8.

Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2018. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året.

Långsiktigt incitamentsprogram 2017–2020

Den 10:e maj 2017 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2020 till och med den 31 augusti 2020 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 11 maj till och med 24 maj 2017. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår till maximalt 22 procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Övriga ledande befattningshavare har också en avgiftsbestämd pensionsplan och för 2018 har pensionspremie i genomsnitt uppgått till 16 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Avgångsvederlag

Vid utgången av 2018 har vd en fast årslön om 3 240 000 kr samt en rörlig ersättning på maximalt 8 månadslöner (2 160 000 kr). Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlagger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 556244-3050

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm 22 april 2019
Deloitte AB
Erik Olin
Auktoriserad revisor

Styrelse



Henrik Tjernberg

Styrelseordförande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till större ägare.
Född: 1960
Utbildning: Studier vid KTH
Nuvarande sysselsättning: Investor Relationsrådgivare.
Styrelseledamot: 1986-2002
Styrelseordförande sedan: 2002
Aktieinnehav per 2019-04-22: 865 000 A-aktier, 55 522 B-aktier
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tjernkraft AB, Flowscape Technology AB samt styrelsesuppleant i Spinn-Y AB.



Katarina G Bonde

Ledamot
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.
Född: 1958
Utbildning: Civilingenjörsexamen KTH samt ekonomistudier vid Stockholms universitet.
Nuvarande sysselsättning: Vd Kubi LLC.
Tidigare uppdrag: Vd UniSite Software Inc, vd Captura International, VP Sales and Marketing Timeline Software Inc, marknadschef Dun & Bradstreet Software Inc, vd Programator Industri AB.
Styrelseledamot sedan: 2011
Aktieinnehav per 2019-04-22: 0
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Opus Group AB, Propellerhead Software AB, Imint AB samt Mentimeter AB och ledamot i Mycronic AB, Allihooa AB, Ysäter AB, Birger Jarl Securites AB samt Stillfront Group AB.



Robert Ahldin

Ledamot
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.
Född: 1971
Utbildning: Ekonomistudier, Eckerd College, FL, USA
Nuvarande sysselsättning: Partner GP Bullhound.
Tidigare uppdrag: Grundare av riskkapital/ investmentbolagen Edastra, Rite Internet Ventures, Arctic Ventures samt fondkommissionären Remium. Påbörjade sin karriär 1995 som aktieanalytiker vid Matteus Fondkommission.
Styrelseledamot sedan: 2013
Aktieinnehav per 2019-04-22: 135 000 A-aktier, 1 143 592 B-aktier
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Verderol AB samt Edastra AB och ledamot i Matsmart in Scandinavia AB och Edastra Venture Capital AB.



Jan-Olof Backman

Ledamot

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Född: 1961

Utbildning: Civilingenjör KTH och University of Washington.

Nuvarande sysselsättning:

Egen verksamhet.

Tidigare uppdrag: Ledande positioner inom Coor Service Management och McKinsey & Company.

Styrelseledamot sedan: 2002

Aktieinnehav per 2019-04-22: 80 000

B-aktier privat och via bolag

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Vasakronan AB, Logent Holding AB, AB Torgfastigheter, J & R Backmans Fastighets- och Företagsutveckling Aktiebolag, Byggnads Aktiebolaget O. Tjärnberg samt flertalet 24Storage bolag och flertalet bostadsrättsföreningar.



Carl Bildt

Ledamot

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Född: 1949

Utbildning: Stockholms universitet.

Nuvarande sysselsättning:

Chair Global Commission Internet Governance. Co-Chair European Council on Foreign Relations. Senior Advisor Wallenberg Foundations.

Tidigare uppdrag: Stats- och utrikesminister.

Riksdagsledamot. Styrelseledamot sedan:

2016

Tidigare uppdrag: Stats- och utrikesminister, riksdagsledamot.

Styrelseledamot sedan: 2016

Aktieinnehav per 2019-04-22: 0

Övriga styrelseuppdrag:

Fastator AB, Bildt Global AB samt Point Properties AB.

Vd och operativ ledning

Vd och koncernchef

Joel Bollö

Född: 1968
Utbildning: Ingenjör
Nuvarande sysselsättning: Vd och koncernchef
Tidigare uppdrag: Vd DLX AB (eget bolag), Key Account Manager Netwise AB.
Aktieinnehav per 2019-04-22: 54 222 B-aktier



Vice vd

Örjan Gatu

Född: 1971
Utbildning: Teknisk gymnasieutbildning
Nuvarande sysselsättning: Vice vd, arbetat med utveckling på MSAB sedan 1994.
Aktieinnehav per 2019-04-22: 102 908 B-aktier



CFO

Henrik Bergentoft

Anställd: 2016
Tidigare erfarenhet: CFO i flertal noterade bolag.



Deputy Officer

Mike Dickinson

Anställd: 2009
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Mouchel and Reliance. F.d. polis samt sjöofficer.



Sales Manager EMEA & Asia

Mikael Falkovén

Anställd: 2017
Tidigare erfarenhet: Flertal ledande positioner på SAAB och flertal år inom Sveriges försvarsmakt.



CTO

Joakim Grundvall

Anställd: 2017
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Dice och Klarna.



CMO

Steele Hays

Anställd: 2017
Tidigare erfarenhet: Marknadschef i ett flertal teknikbolag, t ex Wynyard och DellSecure Networks.



President North America

Glenn Hickok

Anställd: 2014
Tidigare erfarenhet: Flertal ledande positioner på Cross Match Technologies och flertal år inom USA:s försvarsmakt.



HR

Susanne Jegendal

Anställd: 2009
Tidigare erfarenhet: Finanspositioner på ÅF (Ångpanneföreningen) och Combra AB.



CPO

Bradley Sipes

Anställd: 2016
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Ericsson och Verizon samt egen konsultverksamhet.



COO

Per-Olof Stark

Anställd: 2018
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Cisco Systems, PacketFront, Fujitsu och Oracle.

Aktieägarinformation

Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig pressmeddelande-information kan beställas från Micro Systemation AB, Hornsbruksgatan 28, 117 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70, e-post info@msab.com eller på msab.com.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning på 2,2 kr per aktie. Den totala utdelningen motsvarar 40,6 Mkr. Avstämningsdag för utdelning är 17 maj och utbetalningsdatum 22 maj.

Årsstämma 2019

Årsstämman kommer att äga rum i Konferens Spårvagnshallarna Lokaler på Birger Jarlsgatan 57 A i Stockholm, onsdagen den 15 maj 2019 kl 18.00.

Rätt att delta

Aktieägare i Micro Systemation AB (Publ), 556244-3050, som önskar delta i bolagsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 9 maj, dels ha anmält sig enligt nedan.

Anmälan

Anmälan om deltagande skall ha kommit bolaget tillhanda senast torsdagen den 9 maj 2019 klockan 24:00, antingen via formulär på msab.com, via telefon 08-402 90 75 vardagar

9.00-16.00 eller brevlades under adress: Micro Systemation AB, Årsstämma 2019, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191,101 23 Stockholm. Anmälan på annat sätt kommer inte att godtas. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuellt biträde angivas. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör vara bolaget tillhanda under ovanstående adress senast den 9 maj för att underlätta inpasseringen till årsstämman

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar omregistrera sina aktier måste underätta sin förvaltare om detta i god tid före den 9 maj, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

Kallelse

En kallelse införs senast fyra veckor före årsstämman i Post och Inrikes Tidningar och kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.msab.com. Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet att kallelse skett.

Aktieägarkontakt

Henrik Bergentoft, CFO
Telefon 08-739 02 70
henrik.bergentoft@msab.com

Adresser

Micro Systemation AB, huvudkontor

Box 17111
Hornsbruksgatan 28
104 62 Stockholm
Sverige
Tfn +46 (0)8 739 02 70

MSAB Inc.

2001 Jefferson Davis Hwy,
Suite 801 Arlington, VA 22202
USA
Tfn +1 703 750 0068

Micro Systemation Ltd.

The Ashridge Business Centre
121 High Street
Berkhamsted
Hertfordshire HP4 2DJ
Storbritannien
Tfn +44 (0)808 234 2450

Micro Systemation Canada Inc.

555 Legget Drive
Tower A, Suite 105
Ottawa, Ontario K2K 2X3
Kanada
Tfn +1 613 277 1412

Micro Systemation Pty Ltd

PO Box 488 Forestville 2087
24 Jimada Avenue
Frenchs Forest, NSW 2086
Australien

MSAB Technology (Beijing) Co.Ltd

Office No. A017
The Exchange-Beijing,
No. 118 Yi Jianguo Road
Chaoyang District
Beijing
Kina

Micro Systemation HK Ltd

Office No. A017
21 Tai Yau Building
181 Johnston road
Wanchai
Hong Kong

MSAB Pte Ltd (Singapore)

111 Somerset Road
#16-06 Tripleone Somerset
Singapore 238164
Singapore

MSAB Japan Ltd.

Zip code 106-0032
Roppongi 1-10-3-901, Roppongi,
Minato-ku, Tokyo
Japan

Historik

1984

MSAB startas av Bo Ericsson som ett företag med fokus på avancerad datakommunikation. Nuvarande styrelseordförande Henrik Tjernberg anställs året därpå.

1998

Den första GSM-relaterade produkten, SoftGSM, ett helt mjukvarubaserat GSM-modem, lanseras. Samtidigt görs en första nyemission och en inofficiell notering.

1999

Notering på NGM:s aktielista (dåvarande SBI). OEM-avtal med Option International. Under juni och juli 1999 säljs över 10 000 enheter av SoftGSM.

2000

Lansering av SoftNet som ansluter bärbara datorer till Internet helt automatiskt via kabel, trådlöst eller GSM-modem.

2002

Joel Bollö tar över vd-rollen efter Henrik Tjernberg och inleder diskussioner med svensk polis angående behovet av system för avläsning av mobiltelefoner.

2003

SoftGSM och den efterföljande produkten SoftNet sammanförs under benämningen Mobile Communication Suite. Den första versionen av SoftGSM-XRY säljs.

2004

En nyemission på 10 Mkr används för att färdigställa och inleda försäljning av XRY-systemet som lanseras globalt och är den första produkten inom området mobile forensics.

2005

Bolaget erhåller order på XRY från bland annat Tyskland och Österrike. MSAB lanserar de första utbildningarna inom kriminalteknik med fokus på bevissäkring i mobiltelefoner.

2006

MSAB redovisar en vinst på drygt 10 miljoner kronor. XRY beskrivs i tidsskriften Fortune under rubriken "How to get the most out of a mobile phone". Version 3.0 av XRY gör det möjligt att skapa rapporter på lokala språk.

2007

MSAB omsätter över 50 Mkr och redovisar en nettovinst på 23 Mkr vilket motsvarar en tillväxt på 93 procent. 2007 är första året med nya lanseringsplanen som innebär fem produktuppdateringar per år. XRY stöder nu 500 telefonmodeller. MSAB vinner franska inrikesministeriets upphandling och får en stor order.

2008

XRY har blivit en de facto-standard inom mobile forensics. Den kompletterande produkten XACT, som även kan återskapa raderad information, lanseras. Bolaget blir utsett till Gasellbolag av Dagens Industri och listas på Technology Fast 500 där endast bolag som visar kontinuerlig vinst och stark tillväxt under minst fem år i rad återfinns. Ett dotterbolag startas i USA. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

2009

Bolaget öppnar kontor i Washington DC samt etablerar sig på andra nyckelmarknader som Storbritannien, Australien och Asien. Ett treårigt ramavtal med franska inrikesministeriet tecknas och efterföljs av en av bolagets största order. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

2018

Antalet mobila enheter och appar som stöds av XRY växer stadigt, till 26 000+. XRY Drone introduceras samt att XAMN 4.0 och XAMN Horizon lanseras, med tidsbesparande funktioner för visning och analys av mobildata. Ett nytt dotterbolag etableras i Japan.

2017

XEC Director och XAMN Elements lanseras till marknaden. MSAB meddelar ett strategiskt samarbete med Nuix, tillverkare av en marknadsledande digital utredningsplattform. XAMN Spotlight 2.0 lanseras, vilket gör det möjligt för användare att analysera extraherad data snabbare och med större precision. Med nya uppdateringar utökar XRY sitt stöd för fler mobila enheter, inklusive drönare.

2016

MSAB lanserar ett helt koncept inom mobile forensic, "The MSAB Ecosystem". Årsstämman 2016 beslutar att dela ut 40,4 Mkr till aktieägarna.

Ett nytt dotterbolag etableras i Singapore och en ny version av XRY lanseras. Större enskild order på totalt 11 Mkr i Asien. MSAB och Berla, världsledande aktör inom fordonsrelaterad kriminalteknologi, inleder ett strategiskt samarbete.

2015

Bolaget lanserar en ny grafisk profil och kommer framöver att benämnas MSAB. En uppdaterad version av XRY Kiosk lanseras och följs av en stororder från Metropolitan Police Services i London. Årsstämman beslutar att dela ut 17,9 Mkr till aktieägarna.

2014

Registrerar ett dotterbolag i Kina för att möjliggöra lokal försäljning till återförsäljare. XRY Tablet lanseras – tänkt som ett komplement till personal som arbetar i fält. Årsstämman beslutar att dela ut 1,7 Mkr till aktieägarna.

2013

Lansering av XRY Kiosk som är en stationär lösning för snabb och enkel dataextraktion. Nya kontor etableras i Kanada och Australien. I Ryssland vinner bolaget flera betydande affärer under året. Årsstämman beslutar att dela ut 10,6 Mkr till aktieägarna.

2012

MSAB presenterar XAMN som är en helt ny produkt som väsentligt förbättrar kundernas möjlighet att analysera stora mängder data från flera källor. Bolaget etablerar sig i Ryssland, Brasilien och Kina. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

2011

MSAB kommunicerar att förberedelser ska påbörjas för notering vid Nasdaq Stockholm vilket fullföljs under december månad. Under året erhåller bolaget ett par större kompletterande order från en större myndighetskund i USA samt från Franska inrikesministeriet. I juni månad erhåller bolaget en strategiskt viktig order från FBI. Årsstämman beslutar att dela ut 14,2 Mkr till aktieägarna.

2010

En amerikansk myndighet beställer under andra hälften av året Field Version II till ett sammantaget värde om 50 Mkr. Finansiella mål presenteras, 25 procent tillväxt och 25 procent rörelsemarginal över en treårsperiod. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

MSAB