

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q2 2021	Q2 2020	H1 2021	H1 2020
Voortgezette activiteiten				
Opbrengsten	441	397	836	832
Kostprijs van verkopen	(305)	(277)	(584)	(577)
Brutowinst	135	120	252	255
Verkoopkosten	(58)	(51)	(113)	(113)
Algemene beheerskosten	(40)	(34)	(79)	(71)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(24)	(22)	(49)	(47)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	-	(1)	-	(2)
Overige bedrijfsopbrengsten	12	4	26	9
Overige bedrijfskosten	2	(47)	(10)	(58)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	28	(31)	27	(27)
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	-	(1)	(1)	(3)
Financieringsbaten	-	-	1	1
Financieringskosten	(1)	(1)	(2)	(3)
Overige financieringsbaten/(kosten) - netto	(3)	(8)	(3)	(14)
Overige financieringsbaten	2	1	6	4
Overige financieringskosten	(4)	(9)	(9)	(18)
Nettofinancieringslasten	(3)	(9)	(4)	(17)
Aandeel van de Groep in het netto-resultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	25	(40)	23	(43)
Winstbelastingen	(9)	(5)	(14)	(7)
Winst van de voortgezette activiteiten	15	(45)	9	(51)
Winst (verlies) van beëindigde activiteit, na winstbelastingen	-	714	-	720
Winst (verlies) over de verslagperiode	15	668	9	670
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	15	667	10	668
Minderheidsbelangen	-	2	(1)	1
Winst uit bedrijfsactiviteiten	28	(31)	27	(27)
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	3	(47)	2	(49)
Aangepaste EBIT	25	16	24	23
Gewone winst per aandeel Groep (€)	0,09	3,97	0,06	3,98
waarvan voortgezette activiteiten	0,09	(0,27)	0,06	(0,30)
waarvan stopgezette activiteiten	-	4,25	-	4,29

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode eindigend in juni 2020 / juni 2021 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	H1 2021	H1 2020
Winst (verlies) van de periode	9	670
<i>Winst (verlies) van de periode uit voortgezette activiteiten</i>	9	(51)
<i>Winst (verlies) van de periode uit beëindigde activiteiten</i>	-	720
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	15	(19)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	15	(19)
Kasstroomafdekkingen:	(3)	3
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	3	(2)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	(2)	1
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	(4)	5
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	81	(1)
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	2	(1)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	82	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(3)	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	92	(17)
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten, na winstbelastingen:</i>	92	(17)
<i>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten, na winstbelastingen:</i>	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	102	653
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming (voortgezette activiteiten)	101	(67)
Minderheidsbelangen (voortgezette activiteiten)	1	-
Aandeelhouders van de Onderneming (beëindigde activiteiten)	-	720
Minderheidsbelangen (beëindigde activiteiten)	-	-

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in juni 2020 / juni 2021 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q2 2021	Q2 2020
Winst (verlies) van de periode	15	668
<i>Winst (verlies) van de periode uit voortgezette activiteiten</i>	15	(45)
<i>Winst (verlies) van de periode uit beëindigde activiteiten</i>	-	714
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	2	4
Valutakoersverschillen:	2	(2)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	2	(2)
Kasstroomafdekkingen:	-	6
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	3	4
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	(1)	1
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	(2)	2
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	80	2
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	1	1
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	82	1
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(3)	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	81	6
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit voortgezette activiteiten, na winstbelastingen:	81	6
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar uit beëindigde activiteiten, na winstbelastingen:	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	97	674
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming (voortgezette activiteiten)	96	(40)
Minderheidsbelangen (voortgezette activiteiten)	-	-
Aandeelhouders van de Onderneming (beëindigde activiteiten)	-	714
Minderheidsbelangen (beëindigde activiteiten)	-	-

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	30/06/2021	31/12/2020
<u>Vaste activa</u>	783	714
Goodwill	273	265
Immateriële activa	17	19
Materiële vaste activa	128	127
'Recht-op-gebruik' activa	76	78
Overige financiële activa	8	7
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	61	-
Handelsvorderingen	14	15
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	75	68
Overige activa	14	16
Uitgestelde belastingsvorderingen	117	120
<u>Vlottende activa</u>	1.389	1.490
Vorraden	445	389
Handelsvorderingen	293	297
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	69	64
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	57	63
Overige belastingsvorderingen	32	15
Financiële activa	11	9
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	19	29
Overige vorderingen	1	9
Overige activa	24	18
Derivaten	6	9
Geldmiddelen en kasequivalenten	428	585
Vaste activa aangehouden voor verkoop	2	4
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.172	2.204

	30/06/2021	31/12/2020
<u>Eigen vermogen</u>	713	620
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	662	570
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	1.332	1.412
Reserves	4	(76)
Valutakoersverschillen	(28)	(42)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(1.043)	(1.122)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	52	51
<u>Langlopende verplichtingen</u>	873	1.046
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	784	956
Overige personeelsbeloningen	13	13
Rentedragende verplichtingen	53	54
Voorzieningen	17	16
Uitgestelde belastingverplichtingen	5	4
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	2	2
Overige langlopende verplichtingen	-	1
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	586	538
Rentedragende verplichtingen	27	29
Voorzieningen	34	63
Handelsschulden	240	198
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	120	103
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	26	23
Overige belastingverplichtingen	35	24
Overige te betalen posten	8	8
Personeelsbeloningen	90	88
Overige verplichtingen	3	1
Derivaten	3	2
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.172	2.204

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	H1 2021	H1 2020	Q2 2021	Q2 2021
Winst (verlies) over de periode	9	670	15	668
Winstbelastingen	14	-	9	(5)
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Nettofinancieringskosten	4	17	3	9
Bedrijfsresultaat	27	687	28	672
Afschrijvingen (excl. op 'recht-op-gebruik'-activa)	17	21	9	10
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	14	17	7	8
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	-	-	1
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	2	(2)	(1)	(1)
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	(2)	1	(1)	-
Overheids- en andere subsidies	(5)	(4)	(3)	(1)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	(7)	(1)	-	-
Resultaat uit de verkoop van beëindigde activiteiten	-	(701)	-	(701)
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	13	15	6	7
Opbouw van personeelsverplichtingen	35	42	15	16
Afwaarderingen/terugname op voorraden	5	5	2	2
Waardeverminderingverliezen/terugname op vorderingen	-	2	-	1
Opbouw/terugname van voorzieningen	(5)	40	(7)	40
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	95	123	54	51
Wijziging in de voorraden	(64)	(70)	(29)	(31)
Wijziging in de handelsvorderingen	14	54	4	36
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(3)	(8)	5	1
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>(52)</i>	<i>(24)</i>	<i>(20)</i>	<i>5</i>
Wijziging in de handelsschulden	33	8	1	(36)
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	14	39	5	-
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>47</i>	<i>47</i>	<i>6</i>	<i>(36)</i>
Wijziging in het werkkapitaal	(5)	23	(14)	(30)

	H1 2021	H1 2020	Q2 2021	Q2 2020
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(206)	(110)	(162)	(82)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(25)	(14)	(13)	(5)
Veranderingen in de leaseportfolio	4	-	4	(2)
Veranderingen in ander werkkapitaal	3	(11)	2	15
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	5	(4)	3	(2)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	(128)	8	(127)	(55)
Betaalde belastingen	(1)	(10)	1	(13)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	(130)	(2)	(126)	(68)
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	28	-	(10)
Investeringsuitgaven	(14)	(14)	(8)	(6)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	11	3	1	2
Overnames na aftrek verworven geldmiddelen	-	(1)	-	(1)
Ontvangsten uit de verkoop van beëindigde activiteiten, na winstbelastingen	-	914	-	914
Terugbetaling van aan derden verstrekte leningen	1	-	1	-
Ontvangen rente	1	1	1	1
Ontvangen dividenden	-	-	-	-
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(1)	903	(5)	910
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	912	-	914
Betaalde rente	(2)	(4)	(1)	(2)
Inkoop van eigen aandelen	(9)	-	(9)	-
Ontvangsten uit leningen	-	57	-	-
Terugbetalingen van leningen	(2)	(246)	-	(245)
Betaling van leaseschulden	(15)	(19)	(7)	(8)
Wijzigingen in leningen	(18)	(208)	(7)	(253)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	1	(4)	-	(2)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten)	1	(4)	(2)	(1)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	(26)	(220)	(19)	(261)
waarvan gerelateerd aan stopgezette activiteiten	-	(4)	-	(1)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(157)	681	(150)	581
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	585	99	578	190
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(157)	681	(150)	581
Impact van valutakoersverschillen	(1)	(5)	-	2
Winsten (verliezen) uit verhandelbare effecten	(1)	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	427	775	427	775

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro) Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2020	187	210	803	(82)	1	(3)	(1.028)	(5)	83	47	130
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	668	-	-	-	-	-	668	1	670
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	3	-	(18)	(16)	(1)	(17)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	668	-	(1)	3	-	(18)	652	-	652
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Herklassering van de herwaardering van de pensioenverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen van gedesinvesteerde ondernemingen naar ingehouden winsten	-	-	(4)	-	-	-	4	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(4)	-	-	-	4	-	-	-	-
Balans op 30 juni 2020	187	210	1.467	(82)	-	-	(1.024)	(23)	735	47	782
Balans op 1 januari 2021	187	210	1.412	(82)	-	7	(1.122)	(42)	570	51	620
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	10	-	-	-	-	-	10	(1)	9
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	2	(3)	79	14	91	2	92
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	10	-	2	(3)	79	14	101	1	102
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop Eigen Aandelen	-	-	-	(9)	-	-	-	-	(9)	-	(9)
Vernietiging Eigen Aandelen	-	-	(90)	90	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(90)	81	-	-	-	-	(9)	-	(9)
Balans op 30 juni 2021	187	210	1.332	(1)	2	3	(1.043)	(28)	662	52	713