

VUOSIKERTOMUS 2020

**ilkka-yhtymä**

# Sisältö

## YLEISKATSAUS

# 4

Toimitusjohtajan terveiset	4
Hallituksen puheenjohtajalta	5
Tietoa osakkeenomistajille	6
Konserni lyhyesti	7
Arvot ja strategia	10
Vastuullisuus	12
Henkilöstö	14

## TOIMINTA

# 16

Toimintaympäristö	16
Digitaalista uudistamista ja markkinointipalvelujen kasvattamista	17

## STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

# 20

Investoimme tuottavaan kasvuun	20
Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla	22
Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita	24
Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen	26

## TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2020

# 29

Hallituksen toimintakertomus	30
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	40
Konsernitase	41
Konsernin rahavirtalaskelma	42
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	43
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	44
Konsernin tunnusluvut	79
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	81
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	83
Emoyhtiön tase	83
Emoyhtiön rahoituslaskelma	84
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	85
Osakkeet ja osakkeenomistajat	94
Hallituksen voitonjakoehdotus	100
Tilintarkastuskertomus	101
Hallintoneuvoston lausunto	106

## HALLINTO

# 107

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2020	108
Palkitsemisraportti	118
Konsernin hallitus	122
Konsernin johtoryhmä	124
Yhteystiedot	126
Konsernirakenne	128

# Suurten muutosten vuosi

**VUOSI 2020** alkoi konsernimme osalta suurilla muutoksilla. Tammikuun alussa hankimme enemmistön Liana Technologies Oy:stä, joka on valtakunnan suurin markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tuottava yritys.

Tämän hankinnan seurauksena toimintamme laajeni kokonaan uudelle liiketoiminta-alueelle ja konsernimme liikevaihto kääntyi selkeään kasvuun.

Tammikuun lopussa oli seuraavan merkittävän muutoksen aika, kun vuodesta 1903 alkaen ilmestynyt maakuntalehti Pohjalainen ja vuodesta 1906 alkaen ilmestynyt maakuntalehti Ilkka yhdistyivät.

Uusi Ilkka-Pohjalainen ilmestyi ensimmäisen kerran 30.1.2020. Uudistus on

täyttänyt odotuksemme ja se on otettu hyvin vastaan lukijoiden keskuudessa.

**TOIMINTAOLOSUHTEET** muuttuvat ja meidän on muututtava niiden mukana. Tähän olemme jo tottuneet viimeisten vuosien aikana. Vuoden suurin muutos yllätti kuitenkin meidät kaikki sen vaikutusten voimakkuudella ja nopeudella. Koronavirusepidemian laajentuessa ulottuivat sen vaikutukset kaikkialle.

Välittömästi pandemian julistamisen jälkeen aloitimme erityistoimenpiteet suojellaksemme henkilökuntamme ja asiakkaidemme terveyttä ja hyvinvointia sekä varmistaaksemme palveluidemme toimivuuden. Nopealla aikataululla pääsimme tilanteeseen, jossa palvelumme tuotettiin pääsääntöisesti etänä.

Riippumatta koronavirusepidemian aiheuttaman globaalin häiriötilanteen vaikutuksista liiketoimintaamme, käänsimme katseemme koronan jälkeiseen aikaan ja teimme konsernistrategian päivityksen vuoden 2020 toisen vuosineljänneksen aikana. Vahvan taseasemamme myötä olemme määrätietoisesti kasvattaneet konserniamme ja uudistuneen konsernirakenteemme mukainen strategiapäivitys perustuu kannattavan kasvun rakentamiseen. Viimeisimpänä osoituksena kasvusta on digitoimisto Digimoguli Oy:n hankinta osaksi konserniamme viime marraskuussa.

**PERUSTEHTÄVÄMME** tiivistyy sanoihin informaatio yhdistää. Olemme rakentamassa konsernia, joka on tiedon ja teknologian taitaja sekä digitaalisen median, markkinoinnin ja teknologian ytimessä. Konsernin

liiketoiminta-alueet ovat media- ja markkinointipalvelut, painopalvelut sekä markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut. Informaatio yhdistää asiakkaat, lukijat ja liiketoiminnot paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

**KORONAVIRUSEPIDEMIAN** vaikutukset konsernin eri osiin vaihtelivat suuresti. Konsernin uusien liiketoimintojen osalta epidemian liiketoimintaa heikentävät vaikutukset ovat vaikutuksiltaan rajatumpia.

Digitaalisten markkinointipalveluiden sekä viestinnän ja markkinoinnin teknologiapalveluiden kysyntä on ollut vakaampaa koronatilan osaltaan vauhdittaessa yritysten panostuksia digitaalisten palveluiden kehitykseen. Joidenkin palvelujen osalta on nähty jopa kysynnän lisääntymistä. Sisältötuotot ovat myös säilyneet kohtuullisen vakaina epidemiasta huolimatta.

Ilmoitusmyyntiin poikkeustilan vaikutus on sen sijaan ollut merkittävä ja samanlainen kehitys on ollut nähtävissä myös painopalveluiden osalta. Toisen vuosipuoliskon aikana ilmoitusmyynnin kehitys elpyi kevään draamattisen pudotuksen jälkeen, mutta markkinatilanne jatkui haastavana. Samanlainen kehitys oli nähtävissä myös painopalveluiden osalta. Epidemian aikavälin vaikutukset riippuvat epidemian etenemisestä, muuntuneen viruksen leviämisestä, rajoitustoimien laajuudesta ja niiden vaikutuksista yleiseen taloudelliseen tilanteeseen Suomessa.

Toivotan Ilkka-Yhtymän puolesta hyvää alkanutta vuotta ja esitän kiitokset henkilöstölle, omistajille ja kaikille yhteistyökumppaneille hyvästä yhteistyöstä.

**Olli Pirhonen**  
toimitusjohtaja

# Etusivu uusiks'

**SANOMALEHTIPERINTEESEEN** kuuluu ilmaus: "Etusivu uusiks'". Joskus kaikki ei lehteä tehdessä mene aamulla tehtyjen suunnitelmien mukaan, vaan yllättävä uutistapahtuma voi kesken päivää muuttaa kaiken.

Vuoden 2020 tapahtumat merkitsivät tekemisen muuttamista koko yrityksen osalta – lähes koko vuodeksi. Tehdyt liiketoimintasuunnitelmat piti tarkentaa heti keväällä koronaviruksen ajettua Suomen poikkeustilaan.

Nopea reagointi tilanteeseen pelasti tilikauden. Kaikkia asetettuja tavoitteita ei saavutettu, mutta kevään äkkijarrutuksen jälkeen saatiin kovalla työllä torjuntavoitto, jonka kanssa on hyvä lähteä vuoteen 2021.

**KONSERNIN VAHVASTI** digitalisaatioon nojaava strategia osoitti epidemian aikana vahvuutensa. Yhtiön perinteisen medialiiketoiminnan ja uusien digitoimintojen kyky jatkaa toimintaansa poikkeustilan aikana pitkälti etätyönä on hyvä esimerkki siitä, että Ilkka-Yhtymässä digitalisaatioissa ei ole kyse pelkästään tekniikasta, vaan koko organisaation modernista toimintakulttuurista.

Myös maakuntalehtien vähän yli vuosi sitten tapahtunut yhdistäminen uudeksi Ilkka-Pohjalaiseksi tapahtui

näin jälkikäteen katsottuna parhaaseen mahdolliseen aikaan. Uusi lehti pystyi aikaisempia kattavampaan poikkeusajan uutisointiin ja saavutti nopeasti hyvän aseman kahden maakunnan yhdistäjänä.

Yhtiössä reagointi muuttuneeseen tilanteeseen ei keskeyttänyt kehitystyötä. Kesällä hyväksyttiin uusi strategia, jossa aiempaa selvemmin korostuu kasvun hakeminen ensisijaisesti digitaalisista liiketoiminnoista. Tähän liittyen myös konsernin kehitystoimintoja vahvistettiin.

**PERUSTEHTÄVÄMME** tiivistyy sanoihin: informaatio yhdistää. Uusien liiketoimintojen markkina-alue on maakuntamediaa laajempi, mutta perinteisen ja uusien toimintojen menestys rakentuu yhteiselle yli 100 vuotta vanhalle kestävän ja totuudenmukaisen informaation välityksen perinteen pohjalle.

Toivottavasti epidemian vaikutukset alkavat vihdoinkin väistyä ja vuonna 2021 päästään konsernin kehittämisesä takaisin pitkäjänteiselle uralle – hyvin poikkeuksellisen vuoden 2020 kokemusten vahvistamina.

**Timo Aukia**  
hallituksen puheenjohtaja

## UUDESSA STRATEGIASSA KOROSTUU KASVUN HAKEMINEN ENSISIJAISESTI DIGITAALISISTA LIIKETOIMINNOISTA.



# Tietoa osakkeenomistajille

**21.4.**

**YHTIÖKOKOUS**  
KLO 15.00

**11.5.**

**OSAVUOSIKATSAUS**  
1.1.–31.3.2021

**9.8.**

**PUOLIVUOSIKATSAUS**  
1.1.–30.6.2021

**8.11.**

**OSAVUOSIKATSAUS**  
1.1.–30.9.2021

## YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 21.4.2021 klo 15.00 Ilkka-Yhtymän toimitiloissa, Koulukatu 10, Seinäjoki. Kokoukseen ei voi osallistua paikan päällä.

## OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 jaetaan osinkoa 0,30 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,20 euroa, maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 23.4.2021 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 30.4.2021. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus päättää toisen erän, 0,10 euroa, täsmäytyspäivän kokouksessaan marraskuussa. Toisen erän osingonmaksupäivä on arviolta marraskuussa 2021.

## OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7127.

## TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2021 osavuositiedot tammi-maaliskuulta 11.5.2021, puolivuositiedot tammi-kesäkuulta 9.8.2021 sekä osavuositiedot tammi-syyskuulta 8.11.2021. Osavuositiedot julkaistaan suomeksi kotisivuillamme osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2020 julkistamat pörssitiedotteet ja muut tiedotteet löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

## IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

## Konserni lyhyesti

**INFORMAATIO YHDISTÄÄ** Ilkka-Yhtymän asiakkaita, lukijoita ja liiketoimintoja. Media- ja markkinointipalvelujen liiketoiminta-alueella konserniyhtiöistä toimivat I-Mediat Oy, Myynninmaailma Oy, Digimoguli Oy ja somessa.com Oy Ab. Sanomalehti Ilkka-Pohjalaisen lisäksi I-Mediat Oy julkaisee kahta kaupunkilehteä ja viittä paikallislehteä. Konsernin painopalveluyhtiö I-print Oy:n liiketoiminta koostuu sanomalehti- ja arkkipainamisesta sekä erikoispainon palveluista. Liana Technologies Oy tytäryhtiöineen tuottaa markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluita. Konsernin palveluista vastaa noin 450 median, markkinoinnin ja teknologian osaajaa.

**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKE** (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

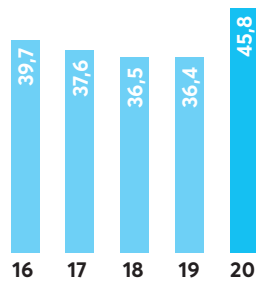
**EMOYHTIÖ ILKKA-YHTYMÄ OYJ** vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalveluja.

# 2020

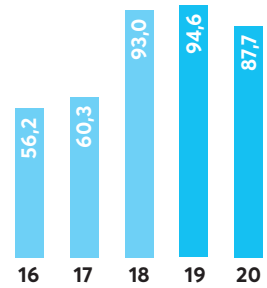
LIKEVAIHTO, M€

# 45,8

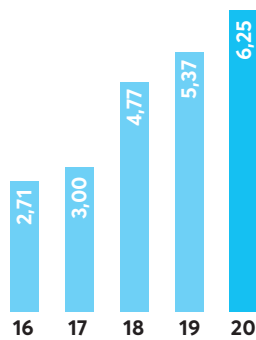
LIKEVAIHTO, M€



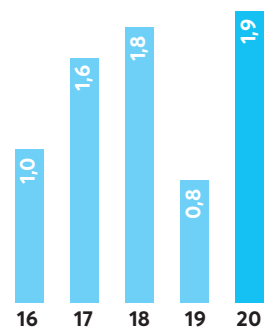
OMAVARAISUUSASTE, %



OMA PÄÄOMA / OSAKE, €

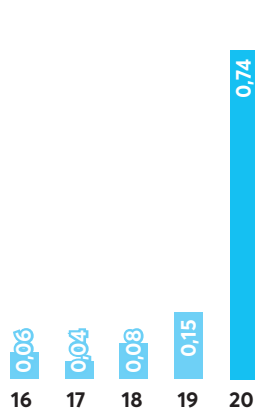


INVESTOINNIT, M€

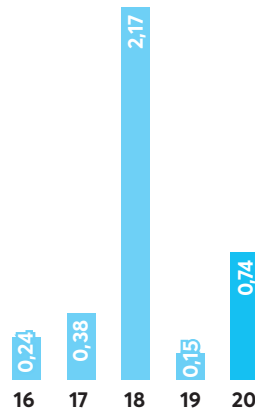
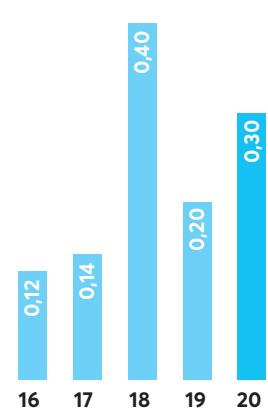


**TULOS / OSAKE, €**

(EPS) jatkuvat toiminnot

**TULOS / OSAKE, €**

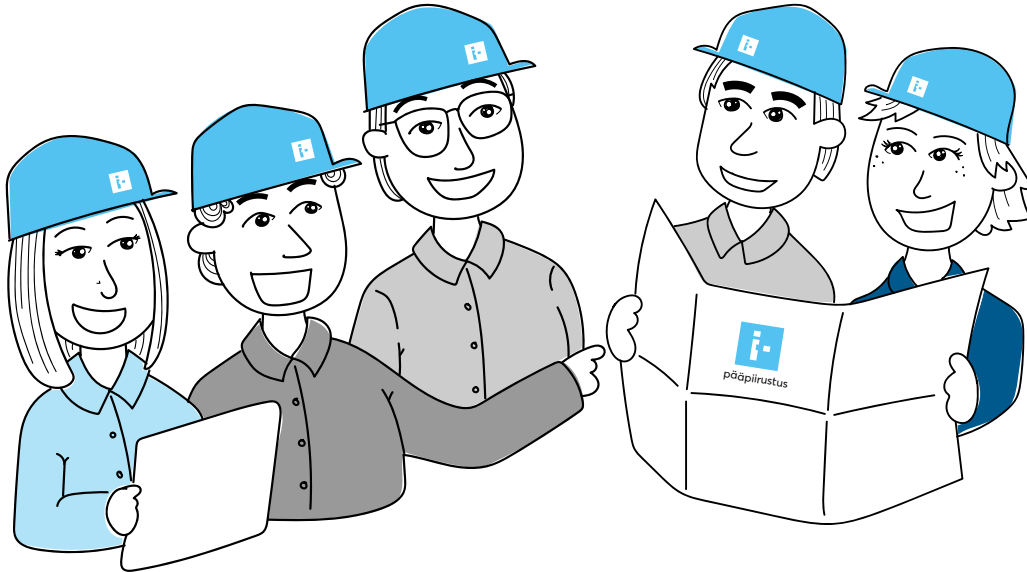
(EPS)

**OSINKO / OSAKE, €****ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI**

	2020	2019
Liikevaihto, Meur	45,8	36,4
Liikevoitto/ -tappio, Meur	14,5	0,9
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur	1,8	1,2
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	18,8	3,8
Tulos/osake (EPS), eur	0,74	0,15
Osinko/osake, eur	0,30 *)	0,20
Korolliset velat, Meur	2,3	0,3
Omavaraisuusaste, %	87,7	94,6
Oma pääoma/osake, eur	6,25	5,37
Henkilöstö keskimäärin	436	263

\*) Hallituksen esitys





## Arvot

**Arvostamme • Uudistumme • Menestymme • Välitämme**

## Missio

**Informaatio yhdistää**

## Visio

**Ilkka-Yhtymä on tiedon ja teknologian taitaja  
sekä digitaalisen median, markkinoinnin  
ja teknologian ytimessä.**

---

### Strategiset tavoitteet

- Liikevaihdon kasvattaminen sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti
- Digitaalisen liiketoiminnan vuotuinen kasvutavoite konsernissa yli 10 %
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10 %
- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

### Omistajuus ja osingonjakopolitiikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

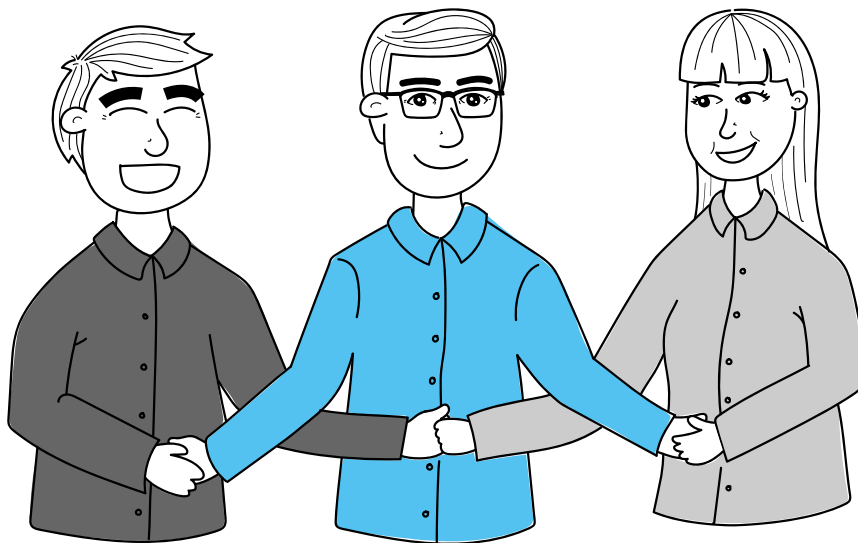
## Strategiset painopistealueet

**Investoimme tuottavaan kasvuun.**

**Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla.**

**Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita.**

**Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen.**





## Vastuullisuus

**ILKKA-YHTYMÄN TOIMINNAN** vastuullisuus on määritelty Yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Konsernin missio tiivistyy sanoihin informaatio yhdistää. Informaatio yhdistää asiakkaat, lukijat ja liiketoiminnot paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

**LIKETOIMINTAMME** media-, markkinointi-, paino- ja teknologiapalveluiden tuottajana perustuu asiakkaiden luottamukseen. Tietoturvan rooli on toiminnassamme keskeinen. Tiedonvälityksen turvallisuuteen liittyvät uhat ovat lisääntyneet digitalisaation myötä. Huolehdimme tietoturvasta ja kyberturvallisuudesta. Toimintaperiaattemme nojaavat vastuulliseen liiketoimintaan. Edellytämme vastuullisuutta myös yhteistyökumppaneillemme. Käsittelemme henkilötietoja tietosuojalainsäädännön edellyttämällä tavalla ja viestimme tietosuojaan liittyvistä kysymyksistä avoimesti.

**JOURNALISMIN PERUSTA** on luotettavuus ja eettisyys. Mediamme ovat puolueisiin sitoutumattomia ja riippumattomia. Hoidamme vastuullisesti tehtävääme maakuntiemme ja niiden toimijoiden puolestapuhujana sekä sillanrakentajana omalla vaikutusalueellamme että koko maassa. Journalismiamme ohjaa pyrkimys

totuudenmukaisuuteen, tasapuolisuuteen ja moniarvoisuuteen. Jutuissamme esitetyt tiedot pitävät paikkansa. Toimituksemme tekee työtään avoimesti ja reilusti. Osallistumalla levikkialueemme pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin Yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaa näin vastuuta sen hyvinvoinnista.

**YHTYMÄ KEHITTÄÄ** omaa aluettaan muun muassa osallistumalla kauppakamarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan. Tuemme alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla ja yhteistyösopimuksilla, joilla edistetään kansalaistoimintaa. Yhtymän lehdet ovat mukana koululinkkitoiminnassa, joka tukee alueen mediaopetusta päiväkodeista yliopistoon asti.

**VASTUULLISUUDESTA** kertoo myös I-print Oy:n oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat kestävän ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Huolehdimme liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden käsittelystä, hyötykäytöstä ja jätteilusta suunnitelmallisesti. Lisäksi käyttämämme Postin jakelupalvelut ovat hiilineutraaleja.

# Taloudellinen lisäarvo sidosryhmille



# Erikoinen vuosi toi paljon uutta

**VUOTTA 2020** leimasi korona ja sen tuoma epävarmuus henkilöstön terveyteen ja yhtiön talouteen.

Henkilöstö siirtyi maaliskuussa nopeasti etätöihin. Etätyöt sujuivat henkilöstölle tehtyjen kyselyjen perusteella erittäin hyvin. Peräti 91 % koki pystyvänsä keskittymään työtehtäviensä tekoon etätöissä, ja 89 % koki, että etätö on omalla kohdalla tehokasta ja tuottavaa. Henkilöstön jaksamiseen on myös kiinnitetty huomiota ja esimerkiksi työterveyspsykologi piti henkilöstölle tietoisun aiheesta Miten jaksaa etätöissä?

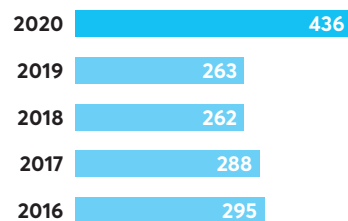
**TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ** on tilikauden aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia globaalin koronapandemian vaikuttaessa sekä asiakkaisiin että yhtiön toimintaan. Yhtiö on reagoinut muuttuneeseen toimintaympäristöön nopeilla toimintatapojen muutoksilla ja toiminnan sopeutuksilla. Poikkeustilanne vaikutti konsernin liiketoimintaan voimakkaasti keväällä erityisesti ilmoitus- ja painotyömyynnin osalta ja maaliskuun lopussa aloitettiin toiminnan sopeuttaminen muuttuneeseen tilanteeseen.

Vuoden aikana käytiin kahdet yhteistoimintaneuvottelut. Keväällä koronavirustilanteen vuoksi käynnistettyjen enintään 90 päivän lomautuksia koskevien neuvottelujen jälkeen tehtiin päätökset lomautuksista niissä tehtävissä, joissa tarjolla oleva työ väheni. Lomautukset koskivat konsernissa noin 120 henkilöä ja lomautusten kesto vaihteli eri toiminnoissa ja työtehtävissä.

## TYÖSUHTEESSA KESKIMÄÄRIN

# 491

## HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN KOKOAIKAISIKSI MUUTETTUNA



Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy:ssä käytiin kesän aikana yhteistoimintaneuvottelut, joiden tavoitteena oli toiminnan tehostaminen kannattavuuden varmistamiseksi tulevaisuudessa. Neuvottelujen piirissä oli Koodiviidakko Oy:n LSaaS-yksikkö, yhteensä noin 90 henkilöä. Neuvottelujen lopputuloksena 15 henkilön työsuhte päättyi irtisanomiseen. Lisäksi henkilöstövaikutukset toteutettiin osin vapautuvia toimia täyttämättä.

**POIKKEUSTILANTEESTA HUOLIMATTA** konsernin kehityshankkeita on edistetty määrätietoisesti projektijohtamisen mallin mukaisesti. Projektihallinnan avulla eri kehityshankkeiden yhteensovittamista, resursointia ja aikataulutusta on pystytty ohjaamaan entistä paremmin.

Vuoden 2020 aikana lähdimme mittaamaan työntekijäkokemusta ns. jatkuvana mittaamisena. Henkilöstökyselyn avulla kartoitetaan työyhteisön työkykyä ja työvirettä.

Vuoden aikana on laajennettu HR-järjestelmän käyttöä konsernissa. Uusien yksiköiden lisäksi HR-järjestelmässä seurataan osaamismatriiseja. Osaamiskartoituksessa määritellään työntekijän osaamisen nykytila ja tavoitetila. Lisäksi voidaan määritellä tehtäväkohtaisia

osaamisprofiileja ja vertailla niitä yksittäisten työntekijöiden osaamistasoihin tai erilaisten ryhmien keskiarvoihin. Osaamisarviot tehdään yhtymä-, tiimi- ja yksilötasolla. Monipuolisen raportoinnin avulla tunnistetaan sekä osaamistarpeet että piilo-osaamiset.

Vuoden 2020 aikana luotiin yhdessä Seinäjoen ammattikorkeakoulun kanssa malli myynnin Trainee-ohjelmasta. Media- ja markkinointipalveluissa on ollut pitkäaikainen tarve uudelle osaamiselle ja kyvykkyyksille erityisesti nykyaikaisessa markkinoinnissa. Trainee-ohjelma auttaa lisäämään yrityksen houkuttelevuutta työnantajana, tutustuttamaan ja sitouttamaan nuoria kyvykkyyksiä sekä tehostamaan tulevia rekrytointiprosesseja. Mallia lähdetään toteuttamaan tulevina vuosina.

Kuluneen vuoden aikana käytiin kaikki konserniohjeet läpi ja yhdenmukaistettiin HR-prosessit tytäryhtiöiden kanssa. Lisäksi yritysjärjestelyjen integraatioita on tilikauden aikana viety eteenpäin ja uusien tytäryhtiöiden palkanlaskenta ja HR-asioiden hoitoa on siirtynyt emoyhtiön HR:n tehtäväksi.

Koko konsernin HR-asioiden raportointimalli rakennettiin toiminnan suunnittelun ja budjetoinnin pohjaksi. Dashbord saatiin valmiiksi ja laajennettiin tytäryhtiöihin. Liiketoimintojen johtoryhmissä on myös säännöllinen HR-asioiden käsittely.

## Henkilöstön rakenne ja määrä

HENKILÖSTÖ 31.12.2020 TYÖSUHTEINA *	Naiset	%	Miehet	%	Yht.
<b>TYÖSUHDEMUOTO</b>					
Toistaiseksi voimassaoleva	194	44	246	56	440
Määräaikainen sis. puitesopimuksen alaiset	26	72	10	28	36
<b>Yhteensä</b>	<b>220</b>	<b>46</b>	<b>256</b>	<b>54</b>	<b>476</b>
<b>TYÖSUHTEEN LUONNE</b>					
Kokoaikainen	178	44	231	56	409
Osa-aikainen,	42	63	25	37	67
joista tuntityöntekijöitä	22	73	8	27	30
<b>Yhteensä</b>	<b>220</b>	<b>46</b>	<b>256</b>	<b>54</b>	<b>476</b>
<b>IKÄRYHMÄT, tilanne vuoden lopussa</b>					
Alle 30 -vuotiaat	50	57	37	43	87
30-44-vuotiaat	131	57	99	43	230
45-55-vuotiaat	35	41	50	59	85
Yli 55-vuotiaat	40	54	34	46	74
<b>Keski-ikä</b>	<b>41,5</b>		<b>40,0</b>		<b>40,7</b>

\*) Luvut eivät sisällä avustajia.

HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN	Naiset	%	Miehet	%	Yht.
Konsernin tukipalvelut	13	57	10	43	23
Media- ja markkinointipalvelut	136	64	77	36	213
Mainonnan ja viestinnän teknologiapalvelut	57	30	131	70	188
Painopalvelut	14	27	38	73	52
<b>Yhteensä</b>	<b>220</b>	<b>46</b>	<b>256</b>	<b>54</b>	<b>476</b>

# Toiminta- ympäristö

**SUOMEN BKT:N** ennakoidaan supistuneen Suomen Pan-kin 15.12.2020 ennusteen mukaan vuonna 2020 merkittävästi, mutta aiempaa ennustettua vähemmän, 3,8 %. Talouden taantuma vuonna 2020 on jäämässä Suomessa pienemmäksi kuin muualla euroalueella, mutta talvi on vielä vaikea. Koronaviruspandemian odotetaan väistyvän rokotusten myötä vuonna 2021, jolloin yksityinen kulutus kääntää Suomen talouden 2,2 prosentin kasvuun. Yksityisen kulutuksen arvioidaan supistuneen 5,3 % vuonna 2020. Vuonna 2021 yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan noin 3,6 %.

Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 0,2 prosenttia. Tilastokeskuksen mukaan kuluttajien luottamusindikaattori nousi tammikuussa 2021 pitkän ajan keskiarvonsa -1,8 yli. Luottamusindikaattori oli -0,9.

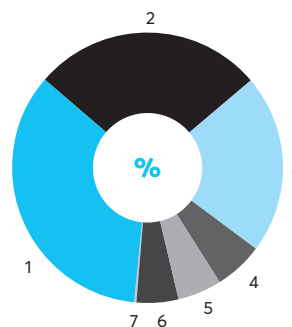
**KOKO VUODEN 2020** kumulatiivinen muutos Suomen mediamainonnassa yhteensä oli -16,6 %, painetuissa sanomalehdissä -24,8 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdissä -32,5 %. Ulkomainonta laski 29,0 %. (lähde: Kantar TNS AD Intelligence, jatkuvassa kuukausittaisessa seurannassa olevat mediat).

Euroopan digitaalisen mainonnan ja markkinoinnin yhteisön IAB Europe:n joulukuun 2020 ennusteen mukaan Euroopan tasolla digitaalinen mainonta kasvoi 2,1 % vuonna 2020, kun mainonta kokonaisuudessaan supistui 9,0 %. Tammikuun 2021 ennusteen mukaan digitaalisen mainonnan näkymät ovat paremmat kuin ennen pandemiaa. Vuodelle 2021 IAB Europe ennustaa 11,9 % kasvua.

Globaalin markkinointiteknologia-markkinan kooksi vuonna 2019 arvioitiin 121,5 miljardia dollaria BDO, WARC & Bristol University: Martech 2020 & beyond -tutkimuksen mukaan.

Painoalalla vuosi 2020 kulki kaksijakoisesti. Keväällä elintarvike- ja lääkepakkauksia valmistavilla yrityksillä kädet olivat täynnä töitä, mutta mainos- ja markkinointimateriaaleja valmistavilla yrityksillä kysyntä saattoi pysähtyä kuin seinään. Asetelmat tasoittuivat syksyyn mennessä. Toukokuussa toimialan työpäiväkorjattu liikevaihto laski 31,8 prosenttia, mutta marraskuussa enää 2,5 prosenttia edeltävästä vuodesta. Koko vuoden liikevaihto jää Medialiiton ennusteessa 11,7 prosenttia edeltävän vuoden alapuolelle.

## MEDIAMAINONNAN JAKAUMA 2020



1. Verkkomainonta	35,5 %
2. Sanoma- ja kaupunkilehdet	27,3 %
3. Televisio	21 %
4. Aikakauslehdet	5,8 %
5. Radio	5,1 %
6. Ulko- ja liikenne-mainonta	5 %
7. Elokuva	0,2 %

Lähde: Kantarin kuukausiseuranta ja erillistutkimus, digitaalinen mainonta sisällytetty eri mediaryhmiin



# Digitaalista uudistamista ja markkinointipalvelujen kasvattamista

## MEDIA- JA MARKKINOINTIPALVELUT

-liiketoiminta jakaantuu kuluttajille suunnattuihin mediapalveluihin ja yritysasiakkaille suunnattuihin markkinointipalveluihin. Liikevaihdon suurin volyyymi tulee painetun median tilauksista sekä ilmoitustilan myynnistä, mutta digitaalinen media ja digimarkkinoinnin eri muodot kasvattavat osuuttaan. Vuonna 2020 kehityspanokset keskittyivätkin median digitaaliseen uudistamiseen ja markkinointipalveluiden kasvattamiseen. Koronapandemia kosketti koko liiketoimintaa, mutta vaikutukset olivat erilaisia eri toiminnoissa.

Mediapalveluissa suurin muutos oli uuden, kahden maakunnan yhteisen median, Ilkka-Pohjalaisen ilmestyminen 30.1.2020 alkaen. Lukijat ja mainostajat ovat ottaneet uuden median omakseen.

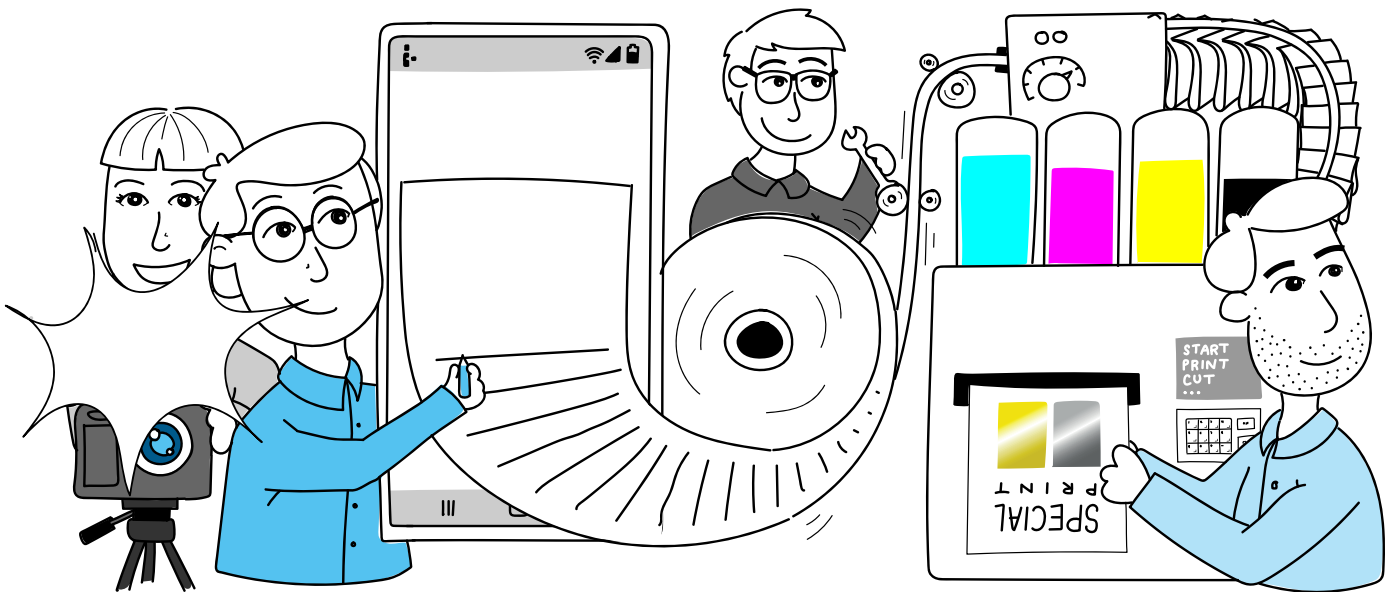
Koronapandemia on lisännyt oikean tiedon tarvetta ja uutisten kulutusta. Erityisesti digitaalisen medianne kävijämäärät ja digisisältöjen parissa vietetty aika kasvoivat. Digitaalista mediaa on myös kehitetty. Sisällöntuotannossa on muokattu toimintamalleja ja rakennettu toimitustyön tueksi

## KORONA- PANDEMIA ON LISÄNNYTT OIKEAN TIEDON TARVETTA JA UUTISTEN KULUTUSTA.

lukijakäyttötymisen analytiikkaa. Vuoden 2021 alussa käynnistimme useampivuotisen median kehitysohjelman, jonka tavoitteena on luoda vahvat teknologiset edellytykset menestyvälle digitaaliselle medialle.

**I-MEDIAT OY:SSÄ** on panostettu monipuolisten markkinointiratkaisujen tarjoamiseen: Painetun markkinoinnin lisäksi tarjoamaan kuuluvat markkinointi- ja viestintäpalvelut, digimarkkinoinnin ratkaisut sekä paino- ja jakelupalvelut Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan alueen kuttajakauppaa tekeville yrityksille. Koronapandemia vaikutti erityisesti painetun markkinoinnin myyntiin. Paikallisena ja vastuullisena mediatalona tuimme kuitenkin paikallisten yritysten mahdollisuuksia selvittää vaikeasta vuodesta Tue paikallista -kampanjan avulla.





**MYNNINMAAILMA OY:N** kasvu jatkui vuonna 2020. Orgaanisen liikevaihdon kasvu oli n. 30 %:a ja lisäksi yhtiö onnistui saavuttamaan liikevoitolla mitattuna myös paremman kannattavuuden. Myynninmaailman vahvan yritysiltä yrityksille -painotuksen vuoksi koronavaikutukset rajoittuivat lähinnä kevääseen. Liikevaihdon kasvussa keskeisiä tekijöitä olivat etämyynnin keinoin onnistunut uusi asiakashankinta ja nykyisten asiakkuuksien kasvaminen laajemman palvelukattauksen ansiosta. Kasvua toivat mm. panostukset viestintään ja markkinointiautomaatioon. Myynninmaailma mm. saavutti markkinointiautomaatiojärjestelmiä toimittavan HubSpotin Gold-tason partneruuden.

Myynninmaailma osti marraskuussa 2020 enemmistöosuuden oululaisesta digitoimisto Digimoguli Oy:stä. Yritysosto vahvistaa Myynninmaailman läsnäoloa Pohjois-Suomessa ja tukee valtakunnallista kasvua. Digimogulin kautta Myynninmaailma saa lisää osaamista mm. verkkopalveluiden

sekä tavoitteellisen ja mitattavan digitaalisen markkinoinnin tekemiseen.

**SOMESSA.COM** kasvatti vuoden 2020 aikana asiakkaidensa määrää erityisesti keskisuurissa ja suurissa asiakkaissa. Somessa.com tarjoaa vaikuttajamarkkinoinnin palveluita valtakunnallisesti, pääsääntöisesti kuluttajakauppaa tekeville yrityksille ja brändeille.

Yhtiö on myös kehittänyt palvelujaan, mikä onkin yksi tärkeä kasvun mahdollistaja. Uutena

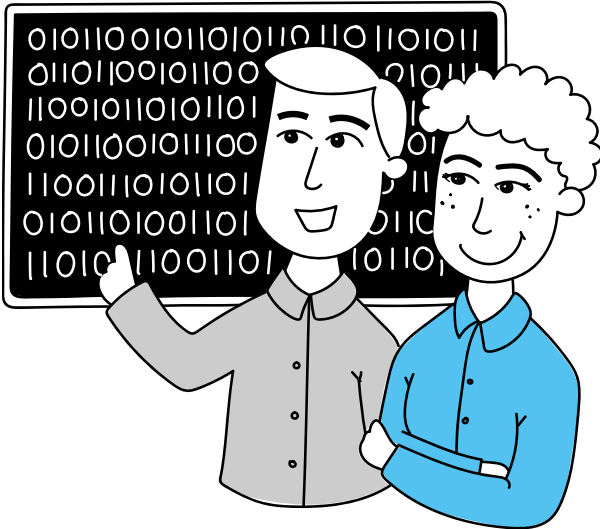
## KEHITTÄMISESSÄ ON EDETTY ASIAKKAIDEN TOIVEITA KUUNNELLEN.

palveluna tuotiin markkinoille pr-tuotteiden jakelupalvelu. Koronavaikutukset toimintaan olivat maltilliset ja niitä pienensi myös kyky palveluiden nopeaan muokkaamiseen muuttuvien asiakastarpeiden mukaan.

**PAINOPALVELUIHIN** koronapandemia vaikutti vahvasti varsinkin keväällä. Vaikutuksia I-printin toimintaan aiheutti myös I-Medioiden kahden maakuntalehden yhdistäminen Ilkka-Pohjalaiseksi.

I-print on pyrkinyt haastavista ajoista huolimatta kehittämään digitaalisia palvelualustojaan kuten brändinhallintatyökalu i247:ää. Kehittämisessä on edetty asiakkaiden toiveita kuunnellen. Myös yhtiön sisäistä toimintaa on kehitetty ottamalla toiminnanohjausjärjestelmä laajemmin käyttöön ja parantamalla sitä mm. raportoinnin osalta.

Ympäristöasiat ovat edelleen olennaisia I-printin ja sen asiakkaiden toiminnassa. Siitä on osoitukseksi Joutsenmerkki. Lisäksi yhtiö on painopaperien ja pakkauksien tuottajayhteisöjen jäsen.



#### MARKKINOINNIN JA VIESTINNÄN

teknologiapalveluita tarjoava Liana Technologies Oy tuli yrityskaupan myötä osaksi Ilkka-Yhtymää tammikuussa 2020. Koronapandemia osui keskelle omistusjärjestelyjä ja integraatioprosessia ja samaan aikaan liiketoiminnassa nopeat toimenpiteet olivat tarpeen. Liana Technologies siirtyi esimerkiksi kokonaan etätöihin ja toimintamalli on osoittautunut tehokkaaksi.

Liana Technologies on pystynyt suuntaamaan asiakashankintaansa korona-aikana digitalisaatiota kiihdyttäviin ja erityisesti jälkimmäisen puolen vuoden aikana se sai useita uusia kansainvälisestikin merkittäviä asiakkuuksia. Ruotsin maorganisaatiota vahvistettiin uudella maajohtajalla elokuussa 2020.

Liana Technologies on onnistuneesti kasvattanut myös asiakastyytyväisyyttään, NPS-luku kasvoi huomattavasti edellisvuoteen verrattuna. Tämä on erityisesti nopeutuneen tuotekehityksen ja parantuneen asiakaspalveluorganisaation ansiota.

## Avainlukuja

#### MEDIA- JA MARKKINOINTIPALVELUT

Liikevaihto, 1000 €

**29 659**  
(31 195)

Liikevoitto, 1000 €

**1 140**  
(92)

Henkilöstö keskimäärin

**183**  
(192)

#### PAINOPALVELUT

Liikevaihto, 1000 €

**7 968**  
(10 077)

Liikevoitto, 1000 €

**86**  
(1 022)

Henkilöstö keskimäärin

**42**  
(50)

#### MARKKINOINNIN JA VIESTINNÄN TEKNOLOGIAPALVELUT

Liikevaihto, 1000 €

**13 910**

Liikevoitto, 1000 €

**487**

Henkilöstö keskimäärin

**190**

● 2020 ● 2019

INVESTOIMME TUOTTAVAAN KASVUUN

# Jokainen organisaatio tarvitsee digitaalisen markkinoinnin työkaluja

Liana Technologies on Oulussa vuonna 2005 perustettu ohjelmistoalan yritys, joka on ensihenkäyksistään lähtien vastannut markkinoijien tarpeeseen laadukkaista digitaalisista työkaluista.

**N**iin kaukaiselta kuin ajatus nyt tuntuukin, ei 15 vuotta sitten ollut vielä kouriintuntuvaa ja kaikille täysin selvää, että erilaiset digitaalisen markkinoinnin ohjelmistot ovat jokaisen olemassa olevan yrityksen elinehto tulevaisuudessa – eli ajassa, jota nyt elämme.

**Samuli Tursas**, Liana Technologiesin toimitusjohtaja ja yksi perustajista, oli kuitenkin jo tuolloin vakuuttunut näiden työkalujen tarpeesta. Hänellä oli mielessään selkeä ajatus siitä, millaisia työvälineitä markkinoinnin ja viestinnän ammattilaiset tulisivat kaipaamaan työnsä tueksi. Liana Technologies perustettiin tämän vision pohjalle.

Lianan tuotepaletti koostuu markkinointi- ja viestintäihmisille suunnatuista ohjelmistoista.

– Tuotepalettimme kattaa digitaalisten työkalujen kirjon lehdistötiedotteista todella kohdennettuun markkinoinnin automaatioon. Koska kaikki tuotteemme ovat skaalautuvia, koko markkinointitiimi voi pyörittää toimintaansa Lianan tuotteiden avulla, Tursas kertoo.

## LIANAN RATKAISUT MARKKINOINNIN JA VIESTINNÄN AMMATTILAISILLE

Lianan tuotteiden historia alkoi verkkosivustotyökalusta, jota alettiin tarjota ”pilvipalveluna”. Tursas mainitsee, että termiä pilvipalvelu ei ollut tuolloin vielä edes keksitty ja palveluna tarjottavaa mallia kutsuttiin ylläpitopalveluksi. LianaCMS:n avulla rakennetaan tänäkin päivänä nykyaikaisia ja kaikille laitteille skaalautuvia sivustoja, laskeutumisivuja, intra- ja extranetejä sekä dynaamisia verkkovuosikertomuksia.

Seuraavaksi Lianan palettia täydensi sähköpostimarkkinoinnin työkalu LianaMailer. Sähköpostimarkkinoinnin suosio ei ole laantunut vuosien saatossa ja Tursaan mukaan se elää tänä päivänä uutta kukoistuskauttaan markkinoinnin automaation avulla. Lianan markkinoinnin automaatoratkaisun yhdistäminen sähköpostimarkkinoinnin toimii mahdollistaa markkinoinnin kohdennetummin ja oikea-aikaisesti.

– LianaAutomation on ensimmäinen kokonaan Suomessa kehitetty automaatioalusta.

Jo vuonna 2008 Liana panosti verkkokauppa-alusta LianaCommercen kehitykseen. Se tarjoaa verkkokauppiaille ratkaisun, jolla on helppo hallita kaikenkokoisia tuotevalikoimia, asettaa suodattimia ja seurata kaupan analytiikkaa.

– Meille on todella tärkeää, että kaikissa Lianan tuotteissa on erittäin laajat analytiikka- ja raportointiominaisuudet. Oma markkinointitiimimme toimii tuotteidemme testaajina ja tiedämme, kuinka suuressa osassa datan analysointi on tämän päivän tekemisessä, Tursas toteaa.

Tiedotejakelupalvelu LianaPress (aiemmin Suomessa tunnettu nimellä ePressi) liittyi Lianan tarjoamaan viime vuosikymmenen puolivälissä. Palvelu tarjoaa viestinnän ammattilaisille helppokäyttöisen työkalun yhdistettynä erittäin laajaan kotimaiseen sekä kansainväliseen mediakantaan. Lianan PR-työkaluihin kuuluu lisäksi mediaseurantatyökalu LianaMonitor, joka seuraa miljoonia lähteitä ympäri maailmaa ja raportoi käyttäjän asettamien seurantojen tuloksia reaaliaikaisesti.

## **KASVUA KANSAINVÄLISTYMISELLÄ**

Asema Suomen suurimpana toimijana omalla alallaan ei ole kasvua hakevalle Lianalle riittänyt, vaan yritys on rohkeasti lähtenyt levittäytymään pohjolasta aina Lähi-itään ja Aasiaan. Ensimmäinen kansainvälinen konttori perustettiin Dubaihin vuonna 2013. Arabiemiirikuntien lisäksi Lianalla on tällä hetkellä toimistot Hongkongissa, Pariisissa, Münchenissä ja Tukholmassa.

– Vaikka kohdemarkkinoilla ollaan digitalisoitumisessa hyvin eri vaiheissa, sopivat Lianan kokonaisvaltaiset, mutta markkinaa skaalautuvat ratkaisut hyvinkin eri tilanteissa oleville organisaatioille näiden koosta riippumatta, Tursas painottaa.

– Ilkka-Yhtymän tukemana Liana on entistä vahvempi tavoittelemaan kansainvälistä kasvua.

## **LIANACREW PUHALTAA YHTEEN HIILEEN**

Lianan pääkonttori Oulussa toimii työpaikkana noin 150 hengelle koodareista laskutukseen ja markkinointiin. Yrityksen toinen kotimainen toimipiste sijaitsee Helsingissä ja lisäksi Lianan asiantuntijoita työskentelee jo mainituissa konttoreissa ympäri maailmaa.


– Lianalla on kuitenkin mielestäni onnistuttu säilyttämään sama henki kuin muutaman hengen toimistossa vuonna 2005, Tursas kertoo ylpeänä.

Avainsanoja Lianan työporukan, eli LianaCrew:n toiminnassa, ovat luottamus, vapaus, vastuun kantaminen ja positiivisuus. Rennossa ja kannustavassa ilmapiirissä ihmisillä on mahdollisuus kukoistaa ja viedä Lianaa eteenpäin. Yrityksen suurin voima on ihmisissä.



**ILKKA-YHTYMÄN  
TUKEMANA LIANA  
ON ENTISTÄ  
VAHVEMPI  
TAVOITTELEMAAN  
KANSAINVÄLISTÄ  
KASVUA.**

*Liana Technologies toimitusjohtaja Samuli Tursaalla oli jo 15 vuotta sitten mielessään selkeä kuva siitä, millaisia työvälineitä työvälineitä markkinoinnin ja viestinnän ammattilaiset tulisivat tulevaisuudessa kaipaamaan työssään.*



*Myynninmaailman toimitusjohtaja Ville Orrenmaa, perustaja ja hallituksen puheenjohtaja Mikko Isoniemi sekä varatoimitusjohtaja Anu Yliselä painottavat yhtiön menestyksen taustalla arvoja: yhdessä tekeminen, tuloksellisuus ja aktiivisuus.*

TOIMIMME DIGITAALISESTI JA JOHDAMME TIEDOLLA

# Monipuolinen B2B- markkinointitoimisto

Myynninmaailma on kasvanut 10-vuotisen historiansa aikana digimarkkinointitoimistosta vahvaksi laajojen markkinoinnin ja viestinnän kokonaisuuksien taitajaksi.

**M**yynninmaailma työllistää kymmeniä eri alan asiantuntijoita; palvelutarjontaan kuuluvat muun muassa myynnin, markkinoinnin ja viestinnän suunnittelu, digitaalinen markkinointi, myynnin ja markkinoinnin automaatio, viestintä, sekä luovat palvelut, kuten visuaaliset ilmeet ja konseptit, verkkosivut, videot ja graafiset materiaalit.

– Myynninmaailman arvot – yhdessä tekeminen, tuloksellisuus ja aktiivisuus – ovat läsnä jokaisessa projektissa ja asiakkuudessa. Yhteistyö sekä eri asiantuntijoiden, että asiakkaan kanssa on saumatonta, ote tekemiseen on ennakoivaa ja proaktiivista. Onnistumisen ytimessä on asiakkaan liiketoiminta – jokainen työ lähtee asiakkaan strategiasta ja liiketoiminnan ymmärtämisestä, kertoo Myynninmaailman toimitusjohtaja **Ville Orrenmaa**.

## BRÄNDIUIDISTUKSESTA VOIMAA KASVUUN

Eteläpohjalaisen NYQS Oy:n mittava brändin sekä markkinoinnin ja viestinnän uudistaminen on erinomainen esimerkki Myynninmaailman osaamisesta, palvelutarjonnasta ja tavasta toimia.

NYQS on eteläpohjalainen turvallisuusalan yritys, joka tuottaa asiakkailleen turvallisuutta kokonaispalveluna. Käytännössä se tarkoittaa esimerkiksi asiakkaiden vartioinnista, turvallisuusjärjestelmistä ja -koulutuksista sekä järjestyksenvalvonnasta huolehtimista. Viime vuonna yritys uudisti liiketoimintaansa ja samalla markkinoinnin kokonaisuus

päätettiin laittaa Myynninmaailman avulla kerralla kuntoon.

Myynninmaailma toteutti NYQSille laajan brändiuudistuksen. Projektin aluksi istuttiin yhdessä alas ja mietittiin, mikä on lähtötilanne, mitä uudistuksella tavoitellaan, millaisia mielikuvia brändin pitäisi välittää, ketä ovat NYQS:n asiakkaat ja mitkä ovat sen kilpailuedut. Workshopin perusteella Myynninmaailma loi NYQSille uuden visuaalisen ilmeen, logon, sloganin ja pääviestit. Myynninmaailma uudisti myös yrityksen verkkosivut ja yritysmateriaalit. Lisäksi NYQS sai käyttöönsä viestintä- ja sisältösuunnitelman, joka sisältää konkreettisia ideoita aina budjettitasolle saakka vietynä.

– Tavoitteenamme on kasvaa ja laajentua. Melko pian huomasimme, että sen tueksi tarvitsemme kokonaisvaltaisen brändiuudistuksen, NYQS:n asiakasvastaava **Julia Mäki** sanoo.

NYQSille ei ollut aiemmin luotu yritysilmettä, vaan se oli muovautu-

nut itsestään vuosien saatossa. Nyt projekti aloitettiin miettimällä, mitä NYQS haluaa olla, ja ilme ja viesti muotoiltiin tukemaan tavoitteita.

## PROJEKTISSA PARASTA YHTEISTYÖ

NYQS on saanut asiakkailtaan hyvää palautetta uudistuksista, ja esimerkiksi nettisivuista on tykätty. Tärkeä muutos on sekin, että Myynninmaailma koulutti myös NYQS:n oman porukan käyttämään nettisivuja, ja jatkossa he pystyvät huolehtimaan sivujen sisällöntuotannosta ja päivittämisestä itse.

Vaikka aikataulu oli tiukka, Myynninmaailma sai hoidettua hommat sovitussa ajassa. Jättiprojekti vietiinkin onnistuneesti maaliin alle viidessä kuukaudessa.

– Vaikka kokonaisuus oli iso, Myynninmaailmalla oli homma hanskassa. He myös kantoivat vastuunsa, eikä meidän tarvinnut huolehtia projektin etenemisestä. Myynninmaailmalta tuli aina selkeitä raameja ja tietoa siitä, miten edetään, Mäki sanoo.

Mäen mielestä parasta projektissa oli yhteistyö Myynninmaailman kanssa.

– Projekti oli äärimmäisen iso kokonaisuus. Myynninmaailmalla jokaista asiaa hoiti oman alansa ammattilainen. Vaikka projektissa oli mukana suuri joukko ihmisiä, kaikki tiesivät koko ajan, mikä meidän tilanteemme on, ja projekti eteni kivuttomasti. Myynninmaailman henkilökunnasta tuli vähän kuin omia työkavereita, niin paljon me olimme tekemisissä. Nyt pääsemme uudella buustilla eteenpäin.

## ONNISTUMISEN YTIMESSÄ ON ON ASIAKKAAN STRATEGIAN JA LIIKETOIMINNAN YMMÄRTÄMINEN.

TUOTAMME ASIAKASODOTUKSIA VASTAAVIA  
SISÄLTÖJÄ, TUOTTEITA JA PALVELUITA

# "Tämä on meidän kotimme"

Alueen menestys ja alueen yritysten  
elinvoimaisuus ovat I-Medioiden  
prioriteetissa korkealla.

---

*I-Mediat Oy:n  
liiketoimintajohtaja  
Jarno Puutio painottaa,  
että korona-aika on  
kääntänyt ihmisten  
katseet lähiseutuun ja  
oma alue nähdään entistä  
mielenkiintoisempänä.*

Vuosi 2020 muistetaan koronavuotena, joka muutti maailmaa. Vuosi muutti monen yrityksen ja toimialan tekemis-

tä sekä loi uusia innovaatioita. Uutismaailmassa koronavuosi näkyi valtavana kiinnostuksena uutisiin ja erityisesti paikallisiin uutisiin.

– Korona-aikana median uutisoinnin arvostus ja rooli ovat nousseet entisestään. On tärkeää, että tuotamme paikallista uutisointia ja näkökulmaa. Meitä ei loputtomasti auta tieto, mitä Ranskassa tapahtuu tai miten pääkaupunkiseudulla koronaa torjutaan. Meitä kiinnostaa, mitä tapahtuu omassa kaupungissamme tai lastemme kouluissa. Mediana olemme paikallisen tiedon ykkönen, sanoo I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja **Jarno Puutio**.

Korona siirsi ihmisten katseet lähiseutuun.

– Katse on siirtynyt niin läheisiin ihmisiin kuin yrityksiin. Pitkästä aikaa katsomme tätä paikallista elämää ja ymmärrämme, että tämä on meidän kotimme. Ystäväpiirimme koostuu tämän alueen työntekijöistä ja yrittäjistä. Nyt oma alue nähdään mielenkiintoisena, eikä haikailla pelkästään kauas.

## ALUEELLINEN MEDIA

I-Medioiden toiminnassa näkyvä vastuullisuus monella tapaa. Journalismi toimituksessa on vastuullista, mutta myös yritysmuunnossa nousee esiin vastuullisuuden näkökulma.

– Olemme alueellinen media ja meille on tärkeää olla edistämässä alueen menestystä. Me haluamme olla tämän alueen elinvoimaisuuden mahdollistajia ja meille on todella tärkeää, että alueen yritykset menestyvät, Puutio painottaa.

Valtakunnallisella tai kansainvälisellä toimijalla ei tämä näkökulma ole lähimpänä sydäntä.

## MEILLE ON TODELLA TÄRKEÄÄ, ETTÄ ALUEEN YRITYKSET MENESTYVÄT.

– Valtakunnalliselle tai kansainväliselle toimijalle Etelä-Pohjanmaa tai Pohjanmaa on vain sivualue. Me olemme täällä paikan päällä ja se tuo aivan erilaisen sitoutumisen tähän alueeseen ja sen menestymiseen.

## TUEMME PAIKALLISTA

Koronan jyllätessä viime keväänä I-Medioiden yritysmuunnin ja markkinointi loivat yhdessä Tue paikallista -kampanjan, jolla tuimme paikallisten yritysten menestymistä markkinoinnin keinoin.

– Halusimme hädän hetkellä tarjota alueen yrityksille auttavan käden ja pitää sillä tavalla alueesta huolta, Puutio perustelee.

Maakuntalehti Ilkka-Pohjalainen, niin painettuna kuin verkossa, on luotettava mediaympäristö, joka luo mainonnalle loistavan alustan.

– Laadukkaan ja luotettavan sisällön rinnalla on tutkitusti mielekkäin paikka kuluttaa mainontaa. Mainontaa tulee lukijan silmiin sopivissa määrin, niin se toimii yhtälönä. Kun mainonta on maksullisen sisällön yhteydessä, asiaa lähestytään myös lukijan näkökulmasta aivan erilaisella intensiteetillä.

## Somea, vaikuttajia ja digiä

**I-MEDIAT TARJOAA** yrityksille erilaisia tapoja mainostaa ja markkinoida. Perinteisen mainonnan lisäksi yritys voi hyödyntää I-Medioiden kanssa esimerkiksi sisältömarkkinointia, somemarkkinointia ja videoita.

Viime vuonna I-Mediat avasi uuden lifestyle-sisältöön keskittyvän Pointti.fi:n. Sivustolla on tarjolla laajasti eri sisältöjä muun muassa kodin, asumisen, autoilun, yrittäjyyden ja terveyden näkökulmista.

Laajan videotarjonnan lisäksi sivustolla on julkaistu alkuvuonna ensimmäinen Hyvä Pointti -podcastin ensimmäinen tuotantokausi, jossa keskitytään kestävään kehitykseen paikallisten yritysten näkökulmasta.

I-Mediat Oy:n markkinointipalaletti yrittäjille on laaja, sillä tytäryhtiö somessa.com tarjoaa valtakunnan laajimman vaikuttajaverkoston asiakkaiden käyttöön. Myynninmaailmassa taas on erikoisosaamista digimarkkinointiin.

– Vaikuttajien kautta tarjolla on erilainen mainoskanava, jolla tavoitetaan uusia kohderyhmiä. Oikealla yhdistelmällä toimivuus on kaikista paras, painottaa I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja **Jarno Puutio**.



PANOSTAMME OIKEAAN OSAAMISEEN JA PROSESSIEN TEHOKKUUTEEN

# Etätyöloikka kantaa tulevaisuuteen

Kannettava laukkuun, näyttö kainaloon ja suunta kohti kotia. Näissä mietteissä suurin osa Ilkka-Yhtymän työntekijöistä harppoi etätyöaikaan maaliskuussa 2020. Pohjatyön ansiosta loikka ei jäänyt vajaaksi.

Ilkka-Yhtymässä annettiin etätyösuositus 16.3.2020. Siitä lähtien peräti 80–90 prosenttia työntekijöistä on työskennellyt etänä. Henkilöstöjohtaja **Annika**

**Tuovisen** mukaan muutos aiempaan on ollut iso, mutta siirtyminen uudenlaiseen tapaan tehdä työtä on sujunut mallikkaasti.

– Alussa oli luonnollisesti paljon kysymyksiä, joihin etsimme yhdessä vastauksia. Minulla oli kuitenkin koko ajan täysi luotto siihen, että onnistumme tässä urakassa.

Suurimmalle osalle Ilkka-Yhtymän työntekijöistä toteutettu kysely

vahvistaa käsitystä onnistuneesta siirtymästä etätyöhön. 90 prosenttia kyselyyn vastanneista koki suoriutuneensa työtehtävistään etätyöskentelyaikana hyvin tai erinomaisesti.

– Etänä töiden koetaan sujuvan jopa aiempaa paremmin, kun työhön pystyy keskittymään ja uppoutumaan paremmin kuin toimistolla. Toisaalta puutteellinen ergonomia sekä työ- ja vapaa-ajan sekoittuminen ovat etätyön haasteita, Tuovinen kertoo.

## VAUHDINOTTO ONNISTUI

Sujuva siirtyminen yhdessä yössä etätyöskentelyyn ei olisi onnistunut, jos pohjalla ei olisi ollut toimivia prosesseja ja osaamista.

– Saimme alkuvuonna 2019 valmiiksi mittavan sisäisen projektin, jossa siirryimme Office 365 -ympäristöön ja koulutimme henkilöstömme sen käyttöön. Meillä oli siis jo olemassa toimivat käytännöt, ja jo ennen koronaakin käytimme Teamsia ja pidimme henkilöstöinfo- ja etäyhteyksiä, Tuovinen toteaa.

Teknologian ja osaamisen lisäksi etätyössä korostuu luottamuksen ja vastuun tasapaino. Johdolta vaa-

ditaan luottamusta henkilöstöön ja toisaalta työntekijän vastuu omasta työstään kasvaa.

– Henkilökuntamme on osoittanut olevansa kaiken luottamuksen arvoinen, siitä ei ole epäilystä.

## ETÄTYÖSTÄ UUSI NORMAALI

Tuovinen arvioi, että nyt otettu etätyöloikka muuttaa pysyvällä tavalla työelämää.

– Etätyö on tullut jäädäkseen myös meillä. Jatkossa työn tekeminen tulee monella olemaan niin sanottua hybridityötä. Osa viikosta ollaan toimistolla ja osa etänä. Etätyö vaikuttaa myös rekrytointiin, kun työn tekemisen paikan merkitys pienenee.

Ilkka-Yhtymässä varaudutaan työelämän muutokseen muun muassa kouluttamalla esimiehiä etäjohtamisen saloihin.

– Esimiesten rooli kasvaa etätyöskentelyssä. Kun johto ja esimiehet pystyvät viestimään alaisilleen, mitä kohti ollaan menossa ja mikä on kunkin rooli kokonaisuudessa, lisää se turvallisuuden ja yhteenkuuluvuuden tunnetta, Tuovinen sanoo.

**TEKNOLOGIAN  
JA OSAAMISEN  
LISÄKSI  
ETÄTYÖSSÄ  
KOROSTUU  
LUOTTAMUKSEN  
JA VASTUUN  
TASAPAINO.**

## Näin etätyö koetaan

# 91%

pystyy pääsääntöisesti keskittymään työtehtäviensä tekoon etätyössä.

# 84%

näkee etätöiden ja lähityön yhdistelmän parhaana tapana tehdä työtään jatkossa.

# 90%

on omasta mielestään suorittanut työtehtävistään etätyöskentelyaikana hyvin tai erinomaisesti.

# 89%

kokee etätöiden kohdallaan melko tai todella tehokkaana ja tuottavana.

Vastaukset ovat kyselystä, joka toteutettiin marraskuussa 2020 Ilkka-Yhtymän emoyhtiön, I-Medioiden, I-printin sekä somessa.comin henkilöstölle. Kyselyyn tuli 91 vastausta. Sama kysely toteutettiin myös Myynninmaailmassa, ja vastaukset olivat samansuuntaiset.

*Etätyössä ei tarvitse jämähtää työpisteelle. Kävelypalaverit ovat nykyään osa Annika Tuovisen arkea.*

**TOIMINTAKERTOMUS  
JA TILINPÄÄTÖS**

**2020**

# Hallituksen toimintakertomus

## KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, mediayhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. I-Mediat Oy:n tytäryhtiöitä ovat markkinointitoimisto Myynninmaailma Oy (omistusosuus 70 %, hankintahetki 6.8.2019) ja somessa.com Oy Ab (55 %, hankintahetki 19.2.2021). Ilkka-Yhtymä Oyj hankki 8. tammikuuta 2020 tehdyllä kaupalla osake-enemmistön (67 %) markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluita pilvipalveluna tuottavasta ohjelmistoyrityksistä Liana Technologies Oy:stä. Myynninmaailma Oy hankki 3. marraskuuta 2020 tehdyllä kaupalla osake-enemmistön (67 %) digitoimisto Digimoguli Oy:stä. Hankinnat yhdistellään Ilkka-Yhtymä-konserniin täysimääräisesti.

Konsernin kuuluu lisäksi Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja osakkuusyhtiöt Yrittävä Suupohja Oy (38,5 %) ja Arena Partners Oy (41,17 %).

## KONSERNIN RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

Konsernimme rakenteen muuttuessa yrityshankintojen seurauksena olemme myös muuttaneet raportoitavien segmenttien nimet vastaamaan paremmin niiden liiketoiminnan luonnetta. Muutoksen jälkeen raportoimme liiketoimintamme seuraavien segmenttien mukaisesti:

- Media- ja markkinointipalvelut (entinen kustannustoiminta)
- Painopalvelut (entinen painotoiminta)
- Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut (uusi segmentti, joka koostuu Liana Technologies-konsernin toiminnasta)
- Kohdistamattomat (jatkaa entisellään ja sisältää mm. osakkuusyhtiöt, konsernitoiminnot ja liiketoimintojen hankinnasta johtuvat konsernitason poistot).

## KONSERNISTRATEGIA – INFORMAATIO YHDISTÄÄ

Riippumatta koronavirusepidemian aiheuttaman globaalin häiriötilanteen vaikutuksista liiketoimintaamme olemme kääntäneet katseemme koronan jälkeiseen aikaan tekemällä konsernistrategian päivityksen tilikauden aikana. Vahvan taseasemamme myötä olemme määrätietoisesti kasvattaneet konserniamme ja uudistuneen konsernirakenteemme mukainen strategiapäivitys perustuu kannattavan kasvun rakentamiseen.

Päivitetyn strategian mukainen perustehtävämme tiivistyy sanoihin informaatio yhdistää. Olemme rakentamassa konsernia, joka on tiedon ja teknologian taitaja sekä digitaalisen median, markkinoinnin ja teknologian ytimessä. Konsernin liiketoiminta-alueet ovat media- ja markkinointipalvelut, painopalvelut sekä markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut. Informaatio yhdistää asiakkaat, lukijat ja liiketoiminnot paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

Ilkka-Yhtymä hakee tulevaisuudessa kasvua pääosin digitaalisesta liiketoiminnasta. Yhtymä uudisti strategiaansa edellisen kerran vuonna 2018. Kehityksen painopistealueiksi valittiin silloin seuraavat: Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita. Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla. Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen. Investoimme tuottavaan kasvuun. Painopistealueita ei ole muutettu vuoden 2020 strategiapäivityksessä.

Päivitetty strategia näkyy konsernirakenteessa. Helmikuussa 2019 konserniin liittyi vaikuttajamarkkinointitoimisto somessa.com, elokuussa 2019 myynnin ja markkinoinnin ratkaisuihin keskittynyt Myynninmaailma, tammikuussa 2020 markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tuottava ohjelmistoyritys Liana Technologies sekä marraskuussa 2020 digimarkkinointitoimisto Digimoguli. Konserniin on hankittu myynnin, markkinoinnin, viestinnän ja näiden automatisointiin liittyvää asiantuntijaosaamista, jotta asiakkaille voidaan tarjota monipuolisia ratkaisuja erilaisten kohderyhmien tavoittamiseen.

Haemme kannattavaa kasvua erityisesti uusien liiketoimintojen kautta. Rakennamme sisällöntuotantoon ja mediaaliiketoimintaan digitaalista ansaintaa. Etsimme tähän parhaita toimintatapoja ja kumppaneita. Painopalveluissa päätämme kehityssuunnista, tarkennamme fokusta ja kartoitamme mahdollisia kumppaneita saadaksemme aikaan kannattavuutta, tuottavuutta ja kasvua. Meillä on asiantunteva, ammattimainen ja moniosaava henkilöstö, joka vie kehitystä ketterästi eteenpäin ja joka on sitoutunut toiminnassaan yhteisiin päämääriimme.

Konsernin päivitettyt strategiset tavoitteet ovat:

- Liikevaihdon kasvattaminen sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti
- Digitaalisen liiketoiminnan vuotuinen kasvutavoite konsernissa on yli 10 %
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10 %
- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

### Avainluvut

1000 eur	1-12/ 2020	1-12/ 2019
Liikevaihto	45 805	36 428
Liikevoitto/ -tappio	14 528	950
Voitto/ tappio ennen veroja	18 567	3 903
Osakekohtainen tulos, (EUR)	0,74	0,15
<b>Liikevoittoon sisältyvät osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muut oikaistut erät:</b>		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	15 834	605
Toiminnan uudelleenjärjestelykulut		-633
Liiketoiminnan hankinta:		
Hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutunut oikaisu liikevaihtoon	-1 874	
Hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneet poistot ja ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon muutos	-822	
Yrityshankinnan kulut	-393	-272
<b>Oikaistu oman toiminnan liikevoitto/ -tappio</b>	<b>1 783</b>	<b>1 249</b>

Konsernin liikevaihto kasvoi 25,7 prosenttia ja oli 45 805 tuhatta euroa (36 428 teur). Media- ja markkinointipalvelujen ulkoinen liikevaihto laski 4,9 %. Ilmoitustuotot laskivat 26,3 % ja sisältötuotot laskivat 2,4 %. Koronavirusepidemia on vaikuttanut merkittävästi koko Suomen mediamainontaan kaikissa mediaryhmissä. Koko vuoden 2020 kumulatiivinen muutos mediamainonnassa yhteensä oli -16,6 %, painetuissa sanomalehdissä -24,8 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdissä -32,5 % (lähde: Kantar TNS AD Intelligence). Media- ja markkinointipalvelujen muu myynti kasvoi 152,6 % yrityskauppojen seurauksena. Painopalvelujen ulkoinen liikevaihto laski 20,8 %. Konserniin 8.1.2020 hankittu Liana Technologies -konserni raportoidaan konsernissa omana markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen segmenttinä. Sen ulkoinen liikevaihto ilman hankintameno-oikaisuja oli tilikaudella 13 879 tuhatta euroa. Konsernin tilikauden liikevaihtoon sisältyy Liana Technologies Oy:n hankintameno käyvän arvon kohdistamisesta aiheutunut oikaisu liikevaihtoon -1 874 tuhatta euroa.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 321 tuhatta euroa (178 teur).

Konsernin tilikauden kulut olivat 47 432 tuhatta euroa (36 236 teur). Kulut kasvoivat yrityshankintojen johdosta 30,9 %. Henkilöstökulut kasvoivat 50,1 %. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 40,9 % ja poistot kasvoivat 79,8 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat 1,7 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 15 834 tuhatta euroa (605 teur). Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista kasvoi Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiön Arena Partners Oy:n tekemän osakekaupan ja siitä tulleen myyntivoiton seurauksena. Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiö Arena Partners Oy myi 30.12.2020 omistamansa

35 prosentin vähemmistöosuuden Alma Mediapartners Oy:stä Alma Media Oyj:lle. Samassa yhteydessä Arena Partners Oy osti Arena Interactive Oy:n 35 prosentin vähemmistöosuuden Alma Media Oyj:ltä.

Konsernin liikevoitto oli 14 528 tuhatta euroa (950 teur) ja liikevoittoprosentti oli 31,7 (2,6). Liikevoittoon sisältyy oikaistuja eriä yhteensä 12 745 tuhatta euroa (-299 teur). Osakkuusyhtiötuloksen (15 834 teur) lisäksi tilikaudella 2020 liikevoittoon sisältyy 3 089 tuhatta euroa yrityshankintaan liittyviä kuluja ja hankintameno-oikaisuihin liittyviä eriä. Tilikauden 2019 liikevoittoon sisältyy osakkuusyhtiötuloksen (605 teur) lisäksi 904 tuhatta euroa yrityshankintaan liittyviä kuluja ja toiminnan uudelleenjärjestelykuluja. Konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 783 tuhatta euroa (1 249 teur) eli 3,9 % (3,4 %) liikevaihdosta. Media- ja markkinointipalvelujen liikevoitto kasvoi 1 048 tuhatta euroa. Tilikaudella 2019 media- ja markkinointipalvelujen liikevoittoon sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja 633 tuhatta euroa. Media- ja markkinointipalvelujen oikaistun liikevoiton kasvu oli 416 tuhatta euroa. Painopalvelujen liikevoitto laski 936 tuhatta euroa. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen liikevoitto oli 487 tuhatta euroa.

Nettorahoituserät olivat 4 039 tuhatta euroa (2 953 teur). Nettorahoituseriin sisältyy 3 597 tuhatta euroa osinkotuottoja Alma Media Oyj:n osakkeista (3 148 teur). Korkotuotot olivat 314 tuhatta euroa (196 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 360 tuhatta euroa (430 teur) ja johtuvat pääosin avoimista olevista johdannaissopimuksista. Koronvaihtosopimukset oltiin alun perin otettu suojaamaan korkoriskiltä muuntamalla vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos oli +3 tuhatta euroa (-336 teur). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen nettotulos oli 491 tuhatta euroa (355 teur).

Konsernin voitto ennen veroja oli 18 567 tuhatta euroa (3 903 teur) ja tilikauden tulos 18 820 tuhatta euroa (3 773 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,74 euroa (0,15 euroa).

## KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 186 252 tuhatta euroa (146 678 teur). Oma pääoma oli 159 113 tuhatta euroa (136 697 teur). Käyvän arvon rahasto yhteensä tilikauden päättyessä oli 24 333 tuhatta euroa (15 650 teur). Käyvän arvon rahasto on kasvanut tilikauden aikana 8 682 tuhatta euroa, mikä johtuu pääosin Alma Median osakkeiden kurssin noususta. Vuoden 2020 lopussa Alma Media Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 80 222 tuhatta euroa.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 2 332 tuhatta euroa (342 teur). Omavaraisuusaste oli 87,7 % (94,6 %) ja osakekohtainen oma pääoma 6,25 euroa (5,37 euroa). Konsernin nettovelkaantumisaste oli -25,3 % (-40,3 %). Rahavarat olivat tilikauden lopussa 6 919 tuhatta euroa (45 901 teur). Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat olivat tilikauden lopussa 35 664 tuhatta euroa (9 563 teur) ja niiden lisäys tilikauden aikana oli 26 101 tuhatta euroa.

Liiketoiminnan rahavirta tilikaudella oli 4 134 tuhatta euroa (1 940 teur). Investointien rahavirta oli -36 891 tuhatta euroa (8 029 teur). Tilikaudella investointien rahavirtaan sisältyy mm. tytäryhtiöhankintojen rahavirtavaikutus -12 991 tuhatta euroa (-506 teur) ja 3 597 tuhatta euroa (3 148 teur) Alma Media Oyj:stä saatua osinkotuottoja sekä lyhytaikaisten sijoitusten lisäys -25 696 tuhatta euroa (vähennys 6 009 teur).

Rahoituksen rahavirta oli -6 211 tuhatta euroa (-13 358 teur). Osinkoja tilikaudella maksettiin 5 090 tuhatta euroa (10 180 teur).

## MEDIA- JA MARKKINOINTIPALVELUT

Konsernin media- ja markkinointipalvelujen segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy, jolla on kaksi tytäryhtiötä, 19. helmikuuta 2019 hankittu vaikuttajamediatoimisto somessa.com Oy Ab ja 6. elokuuta 2019 hankittu markkinointitoimisto Myynninmaailma Oy. Myynninmaailma Oy:llä on 3. marraskuuta 2020 hankittu tytäryhtiö digimarkkinointitoimisto Digimoguli Oy.

Media- ja markkinointipalvelujen tilikauden liikevaihto oli 29 659 tuhatta euroa (31 195 teur). Liikevaihto laski 4,9 %. Ilmoitustuotot laskivat 26,3 % ja sisältötuotot 2,4 %. Media- ja markkinointipalvelujen muu myynti kasvoi 1 991 tuhatta euroa. Muun myynnin kasvu johtuu tilikauden 2019 aikana hankittujen somessa.com Oy Ab:n ja Myynninmaailma Oy:n sekä 3. marraskuuta 2020 hankitun Digimoguli Oy:n yhdistämisestä konserniin. Media- ja markkinointipalvelujen liikevoitto oli 1 140 tuhatta euroa (92 teur). Tilikaudella 2019 media- ja markkinointipalvelujen liikevoittoon sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja 633 tuhatta euroa. Media- ja markkinointipalvelujen liikevoitto 2019 ilman toiminnan uudelleenjärjestelykuluja oli 724 tuhatta euroa.

Koronavirusepidemia on vaikuttanut merkittävästi koko Suomen mediamainontaan kaikissa mediaryhmissä. Koko vuoden 2020 kumulatiivinen muutos mediamainonnassa yhteensä oli -16,6 %, painetuissa sanomalehdissä -24,8 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdissä -32,5 % (lähde: Kantar TNS AD Intelligence). Konsernin Ilmoitustuotot laskivat 26,3 %. Media- ja markkinointipalveluiden sopeuttamistoimien ja muiden poikkeustilanteen toimintamuutosten tuomat kustannussäästöt koko vuoden osalta olivat noin 800 tuhatta euroa. Kustannussäästöt olivat seurausta lomautuksista ja muiden yleiskustannusten laskusta.

I-Mediat Oy:n julkaisemat maakuntalehdet, Ilkka ja Pohjalainen, on 30.1.2020 lähtien julkaistu yhtenä mediabrändinä. Ilkka-Pohjalainen on vahva, moniääninen ja monipuolinen kahden maakunnan puolestapuhuja sekä painettuna että digitaalisena palveluna. Uudella yhdistyneellä medialla varmistamme laadukkaan paikallisen uutisoinnin ja mainostajien mahdollisuudet koko alueella. I-Mediat Oy:n hallitus kutsui Ilkka-Pohjalaisen päätoimittajaksi VTM, M.Sc (LSE) Markku Mantilan. Mantila aloitti tehtävässään 27.1.2020.

Media- ja markkinointipalvelujen liikevaihdon ennustettavuuteen vuonna 2021 liittyy edelleen epävarmuustekijöitä koronapandemiasta johtuen. I-Mediat Oy on saanut päätöksen median koronatuesta n. 370 tuhatta euroa, joka tuloutuu vuodelle 2021. Kantar TNS:n kuukausittaisen seurannan mukaan mediamainonnan määrä laski -16,6 % vuonna 2020 koronakriisin myötä. Mediaryhmien osuuksia perinteisellä mediaryhmäjoittelulla tarkasteltaessa mainonnan panostukset laskivat kaikissa mediaryhmissä.

## PAINOPALVELUT

Painopalvelujen segmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painopalvelujen tilikauden liikevaihto oli 7 968 tuhatta euroa (10 077 teur). Liikevaihto laski 20,9 %. Painopalvelujen ulkoinen liikevaihto laski 1 103 tuhatta euroa (20,8 %). Painopalvelujen liikevoitto laski 91,6 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 86 tuhatta euroa (1 022 teur).

Painotoimialan markkinatilanne Suomessa yleisesti on jatkunut tiukkana painovolyymien laskiessa. Koronavirusepidemian negatiiviset vaikutukset näkyivät painopalveluiden ulkoisen liikevaihdon kehityksessä. Konsernin omien lehtien painaminen on jatkunut ilman häiriöitä. Painopalveluiden sopeuttamistoimien ja muiden poikkeustilanteen toimintamuutosten tuomat kustannussäästöt koko vuoden osalta olivat noin 500 tuhatta euroa. Kustannussäästöt olivat seurausta lomautuksista sekä muuttuvien kulujen ja muiden yleiskustannusten laskusta.

Koronapandemiasta johtuen vuoden 2021 näkyymiin liittyy edelleen paljon epävarmuutta ja markkinatilanne painotoiminnassa tulee jatkumaan haasteellisena. Sanomalehtipainamisessa kapasiteetti Suomessa todennäköisesti vähenee edelleen, mutta vaikutus tarjonta-kysyntäsuhteeseen jää kuitenkin supistuvilla markkinoilla vähäiseksi. Arkipainamisessa kysynnän ja tarjonnan suhde pysyy epäedullisena, koska olemassa oleva ylikapasiteetti purkautuu hitaammin kuin kokonaismarkkina pienenee. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti.

## MARKKINOINNIN JA VIESTINNÄN TEKNOLOGIAPALVELUT

Konsernin markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen segmentti muodostuu konserniin 8.1.2020 hankitusta Liana Technologies -konsernista. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen tilikauden liikevaihto oli 13 910 tuhatta euroa. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen liiketoiminta toimii SaaS-liiketoimintamallilla ja 80 % liikevaihdosta oli jatkuvalaskutteista. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen tilikauden 2020 liikevoitto oli 487 tuhatta euroa.

Koronapandemiasta johtuvat poikkeusolot ovat vaikuttaneet heikentävästi myös Liana Technologiesin liiketoimintaan. Pitkällä aikavälillä epidemian kuitenkin arvioidaan lisäävän yrityksille suunnattujen digitaalisten palveluiden kysyntää. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden sopeuttamistoimien ja muiden poikkeustilanteen toimintamuutosten tuomat kustannussäästöt koko vuoden osalta olivat noin 700 tuhatta euroa. Kustannussäästöt koostuivat pääosin lomautuksista ja muiden yleiskustannusten laskusta.

Digitalisaation lisääntyessä markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden kysynnälle ja liiketoiminnan kasvulle on olemassa hyvät edellytykset. Myös vuonna 2021 koronaviruspandemia tulee edelleen vaikuttamaan markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen kysyntään vaihtelevasti eri asiakassegmenteissä.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISEN OT

Konsernin media- ja markkinointipalveluissa on tehty erityisesti digitaalisten palveluiden tuotekehitystä. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin monikanavaisiin palveluihin. Konsernin painopalveluissa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen kehitystyö on jatkuvaa suunnitelmallista markkinoinnin ja viestinnän tekijöille tarjottavien työkalujen ohjelmisto- ja palvelukehitystä. Koodiviidakko Oy on jatkanut Liana@Cloud-alustan palvelukokonaisuuksien tietoturvan ja tekoälyratkaisujen sekä uusien datalähteiden kehittämistä. Taseeseen aktivoitiin vuoden 2020 aikana kehittämismenoja 1 309 tuhatta euroa (konsernissa ei ollut aktivoituja kehittämismenoja vuonna 2019). Aktivoituja kehittämismenoja oli taseessa 1 261 tuhatta euroa 31.12.2020.

## INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 1 912 tuhatta euroa. Emoyhtiön investoinnit olivat 99 tuhatta euroa, painopalvelujen investoinnit 59 tuhatta euroa ja media- ja markkinointipalvelujen investoinnit olivat 444 tuhatta euroa. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen investoinnit 1 310 tuhatta euroa koostuivat aktivoituista kehittämismenoista.

## HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 19.9.2019 antamaa ja 1.1.2020 voimaan tullutta Hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi) kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

## YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Koronavirusepidemian johdosta Ilkka-Yhtymän hallintoneuvosto päätti 2.4.2020 perua 16.4.2020 koolle kutsutun varsinaisen yhtiökokouksen. Varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.6.2020. Varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2019 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 22.6.2020.

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemispolitiikan.

Vuodelle 2020 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 19 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2024 päättyvälle kaudelle Vesa-Pekka Kangaskorpi, Raimo Puustinen, Kimmo Simberg ja Jyrki Viitala.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Terhi Mäkinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3.850.000 II-sarjan osaketta tai osakkeisiin oikeuttavia optio- tai muita erityisiä oikeuksia. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 15,13 % yhtiön kaikista osakkeista ja 18,11 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 50 000 euron suuruisesta yhdestä tai useammasta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.



Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 10.6.2020 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleen Timo Aukian. Hallituksen jäsen Riitta Viitalan ilmoitettua luopuvansa hallitusjäsenyydestä, uudeksi hallituksen jäseneksi (kausi päättyy 2022) valittiin palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti DI Raimo Mäkilä Helsingistä. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana Minna Sillanpää. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajana jatkaa Esa Lager. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka, Raimo Mäkilä ja Tapio Savola.

## OSINKO

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2020 yhteensä 92 196 226,44 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 jaetaan osinkoa 0,30 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,20 euroa, maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 23.4.2021 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 30.4.2021. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus päättää toisen erän, 0,10 euroa, täsmäytyspäivän kokouksessaan marraskuussa. Toisen erän osingonmaksupäivä on arviolta marraskuussa 2021.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

## HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 10.6.2020 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3.850.000 II-sarjan osaketta tai osakkeisiin oikeuttavia optio- tai muita erityisiä oikeuksia. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 15,13 % yhtiön kaikista osakkeista ja 18,11 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

## OSAKKEET

Vuoden 2020 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 450 411 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 194 154 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 256 257. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 94-99.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 80.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 491 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 22. Konsernin henkilömäärä 31.12.2020 kokopäiväisiksi muutettuna oli 424 ja emoyhtiössä 22.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
- Konserni	436	263	262
- Ilkka-Yhtymä Oyj	22	21	22
Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
- Konserni	19 649	12 920	12 268
- Ilkka-Yhtymä Oyj	1 626	1 582	1 524

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on henkilöstö 100 % omistetuissa yhtiöissä kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymän hallitus täydensi 17.2.2020 konsernin johtoryhmän kokoonpanoa konsernirakenteen muutosten ja henkilömuutosten johdosta. Konsernin johtoryhmään nimitettiin Liana Technologies Oy:n toimitusjohtaja Samuli Tursas ja Ilkka-Pohjalaisen päätoimittaja Markku Mantila.

Ilkka-Yhtymän konsernin johtoryhmään kuuluvat 17.2.2020 alkaen:

Olli Pirhonen, toimitusjohtaja  
 Seija Peitso talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen  
 Jarno Puutio, liiketoimintajohtaja media- ja markkinointipalvelut  
 Samuli Tursas, Liana Technologies Oy:n toimitusjohtaja  
 Seppo Lahti I-print Oy:n toimitusjohtaja  
 Annika Tuovinen, henkilöstöjohtaja  
 Markku Mantila, Ilkka-Pohjalaisen päätoimittaja

Ilkka-Yhtymän koronavirusilanteen vuoksi 25.3.2020 käynnistämät yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut enintään 90 päivän lomautuksista päättyivät 3.4.2020. Neuvottelujen jälkeen työnantaja teki päätöksen, että enintään 90 päivän lomautukset 9.4.2020 alkaen kohdistuvat noin 120 henkilöön. Lomautukset kohdistuivat niihin tehtäviin, joissa tarjolla olevat työt vähenevät tai ovat vähentyneet.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 20.5.2020 aloittavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluja tuottavassa Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy:ssä. Neuvottelujen tavoitteena oli toiminnan tehostaminen kannattavuuden varmistamiseksi tulevaisuudessa. Neuvottelujen piirissä oli Koodiviidakko Oy:n LSaaS-yksikkö, yhteensä noin 90 henkilöä.

Yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut päättyivät 24.6.2020. Neuvottelujen lopputuloksena 15 henkilön työsuhte päättyi irtisanomiseen. Lisäksi henkilöstövaikutukset toteutettiin osin vapautuvia toimia täyttämättä.

Henkilöstövähennysten sekä muiden tehostamistoimien kustannuksia alentava vaikutus on vuositasolla noin 700 tuhatta euroa. Kustannusvaikutukset realisoituvat täysimääräisinä vuoden 2021 ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen.

## LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Suomen Pakkauskieppäys RINKI Oy:n kautta sekä makulatuuripapereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

I-print Oy:llä on jo vuodesta 2012 lähtien ollut oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Suurin osa I-print Oy:ssä valmistetuista painotuotteista on Joutsenmerkitty.

Ilkka-Yhtymän maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien jakelut Postin toteuttamana ovat olleet 100 % hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oyj, tiedote 1.2.2011).

## ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallinnoidaan yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden turvaaminen sekä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät mediakäytön muutokseen ja alan volyymien kehitykseen sekä jakeluihin. Konsernin toiminnan laajentuessa digitaalisiin palveluihin sekä markkinointi- ja viestintäteknologiaan nousevat tietoturvaan liittyvät ulkoiset riskit merkittäviksi. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Toimintaympäristössä on tilikauden aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia globaalin koronapandemian vaikuttaessa sekä asiakkaisiin että yhtiön toimintaan. Yhtiö on reagoinut muuttuneeseen toimintaympäristöön nopeilla toimintatapojen muutoksilla ja toiminnan sopeutuksilla. Tämän tyyppisiin riskeihin varaudumme sopeutumaan myös tulevaisuudessa.

### Media- ja markkinointipalvelut

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Koronapandemia on kiihdyttänyt digitalisaation kehitystä ja pidemmän ajan vaikutukset erityisesti ilmoitusmyyntiin voivat olla merkittävät. Toimialan riskit liittyvät erityisesti sisällön kulutuksen ja mediamainonnan kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainos- ja verorahoitteisten digitaalisten sisältöjen määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat sekä kotimaiset ja kansainväliset uudet toimijat. Kaupallisen median osalta muita Pohjoismaita suurempi verorahoitteisten palvelujen suhteellinen rooli tekee toimialan toimintaedellytykset entistä haastavammaksi.

Kuluttajakäyttäytymisen muutos vaikuttaa pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Hyvä kokonaistavoittavuus, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla.

Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyymikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, työvoiman saatavuus, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä postitoimilaki. Tilattavien lehtien jakelut on ulkoistettu pääosin Postille. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa. Digitaalisten palveluiden kehittämisellä voidaan osittain varautua sekä hinta- että saatavuusriskiin.

### Painopalvelut

Painotoiminnan markkinatilanne jatkuu Suomessa tiukkana painovolyymien laskiessa edelleen. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymin kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat niiden hintakilpailukyky ja yleiset taloudelliset suhdanteet.

Sanomalehtipaperin hinta laski vuonna 2020 ja saman kehityksen odotetaan jatkuvan vuonna 2021. Hintakehityksen suurimmat riskit ovat jatkossakin kysynnän ja tarjonnan suhteen voimakkaat vaihtelut, jos sanomalehtipaperin valmistuskapasiteettia suljetaan Euroopassa kysynnän laskua nopeammin.

Konsernissa on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiin hajauttamalla hankintoja eri toimittajille.

**Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut**

Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden merkittävimmät ulkoiset riskit liittyvät tietoturvaan, koska palveluita tarjotaan internetissä. Yhtiö on luonut kattavan tietoturvapoliitikan ja ohjeistuksen ohjelmistokehitykseen ja henkilökunnalle sekä toteuttanut ulkopuolisia auditointeja prosessiensa varmistamiseksi.

Liiketoiminnan kehittämisessä kulmakivenä on osaava ja motivoitunut henkilöstö. Panostuksia työnantajamielikuvaan, yrityskulttuuriin sekä henkilöstön sitouttamiseen jatketaan suunnitelmallisesti.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 25.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 79.

**NÄKYMÄT VUODELLE 2021**

Koronaviruspandemiasta johtuvien poikkeusolosuhteiden vuoksi näkymiin liittyy edelleen paljon epävarmuutta.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon arvioidaan nousevan edellisvuodesta ja oikaistun oman toiminnan liikevoiton arvioidaan säilyvän edellisvuoden tasolla.

Alma Media Oyj:n osingolla (omistusosuus 10,9 %) on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen.

# **TILINPÄÄTÖS**

# **2020**

## Konsernin tuloslaskelma

1000 eur	LIITE	1-12/2020	1-12/2019
<b>LIIVEVAIHTO *)</b>	1	<b>45 805</b>	36 428
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset			-26
Liiketoiminnan muut tuotot	3	321	178
Materiaalit ja palvelut	4	-13 079	-13 310
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-23 028	-15 344
Poistot	6	-2 963	-1 648
Liiketoiminnan muut kulut	7	-8 362	-5 934
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	13	15 834	605
<b>LIIVEVOITTO/ -TAPPIO</b>		<b>14 528</b>	950
Rahoitustuotot ja -kulut	8	4 039	2 953
<b>VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA</b>		<b>18 567</b>	3 903
Tuloverot	9	253	-130
<b>TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO</b>		<b>18 820</b>	3 773
<b>Osakekohtainen tulos (EUR), laimentamaton **)</b>		<b>0,74</b>	0,15
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton **)		25 450 411	25 450 411

\*) Liikevaihto 1-12/ 2020 sisältää hankintamenojen käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneen oikaisun -1 874 tuhatta euroa.

\*\*\*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1-12/2020	1-12/2019
<b>TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO</b>	<b>18 820</b>	3 773
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Muuntoerot	23	
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Käyvän arvon muutokset	8 658	21 844
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	5	1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	8 686	21 845
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>27 506</b>	25 618
<b>Tilikauden voiton/ tappion jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	18 820	3 773
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	27 506	25 618

## Konsernin tase

1000 eur	LIITE	31.12.2020	31.12.2019
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	12 351	1 580
Liikearvo	2,10	15 822	1 427
Aineelliset hyödykkeet	11	6 145	6 874
Aineelliset hyödykkeet, vuokratut	12, 23	1 374	254
Osuudet osakkuusyhtiöissä	13	18 270	2 436
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	14	83 169	74 560
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	15	710	617
Muut aineelliset hyödykkeet		211	211
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		<b>138 051</b>	<b>87 959</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	16	696	632
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	4 916	2 461
Tuloverosaaminen		6	161
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	18	35 664	9 563
Rahat ja pankkisaamiset	19	6 919	45 901
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		<b>48 201</b>	<b>58 719</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>186 252</b>	<b>146 678</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot		72 830	64 148
Muuntoerot		23	
Kertyneet voittovarot		79 844	66 133
<b>Oma pääoma</b>	20	<b>159 113</b>	<b>136 697</b>
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Laskennallinen verovelka	21	1 545	210
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	22	432	62
Vuokrasopimusvelat	22, 23	800	116
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	24	7 365	660
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		<b>10 142</b>	<b>1 048</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	22	510	10
Vuokrasopimusvelat	22, 23	590	154
Ostovelat ja muut velat	24	10 817	6 461
Saadut ennakot	24	4 917	2 185
Tuloverovelka		163	123
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		<b>16 997</b>	<b>8 933</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>186 252</b>	<b>146 678</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

1000 eur	LIITE	2020	2019
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
Tilikauden voitto/ tappio		18 820	3 773
Oikaisut		-14 887	-1 844
Käyttöpääoman muutos		68	1 201
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>4 001</b>	<b>3 130</b>
Maksetut korot		-345	-438
Saadut korot		280	193
Saadut osingot liiketoiminnasta		88	79
Muut rahoituserät		-11	-893
Maksetut välittömät verot		122	-131
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>4 134</b>	<b>1 940</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto		-1 856	-642
Tytäryritysten hankinta	2	-12 991	-506
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	13		-148
Investoinnit sijoituksiin			-3
Luovutustulot sijoituksista		50	143
Myönnetyt lainat			-50
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys		-25 696	6 009
Saadut osingot investoinneista		3 602	3 225
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-36 891</b>	<b>8 029</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>		<b>-32 757</b>	<b>9 968</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	22	-500	-1 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	22	-5	-2 008
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	22	-616	-171
Maksetut osingot		-5 090	-10 180
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-6 211</b>	<b>-13 358</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)</b>		<b>-38 968</b>	<b>-3 390</b>
Rahavarat tilikauden alussa		45 901	49 291
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus		-14	
Rahavarat tilikauden lopussa		6 919	45 901
<b>KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:</b>			
<b>OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN</b>			
Poistot		2 963	1 648
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)		-34	-14
Osuudet osakkuusyriyten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)		-15 834	-605
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)		-407	59
Rahoitustuotot ja -kulut		-3 632	-3 012
Tuloverot		-253	130
Muut oikaisut		2 309	-50
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä</b>		<b>-14 887</b>	<b>-1 844</b>
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>			
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)		-64	136
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)		670	46
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)		-538	1 019
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>		<b>68</b>	<b>1 201</b>



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muun- to- erot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>OMAN PÄÄOMAN MUUTOS 1-12/2019</b>						
Oma pääoma kauden alussa	6 416	-6 112	48 498		72 475	121 277
Tilikauden laaja tulos		21 845			3 773	25 618
Myydyt pitkäaikaiset varat		-83			83	
Edellisten tilikausien voitto/ tappio *)					-18	-18
Osingonjako					-10 180	-10 180
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2019</b>	<b>6 416</b>	<b>15 650</b>	<b>48 498</b>		<b>66 133</b>	<b>136 697</b>

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muun- to- erot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>OMAN PÄÄOMAN MUUTOS 1-12/2020</b>						
Oma pääoma kauden alussa	6 416	15 650	48 498		66 133	136 697
Tilikauden laaja tulos		8 663		23	18 820	27 506
Myydyt pitkäaikaiset varat		19			-19	
Osingonjako					-5 090	-5 090
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2020</b>	<b>6 416</b>	<b>24 333</b>	<b>48 498</b>	<b>23</b>	<b>79 844</b>	<b>159 113</b>

\*) kirjattu oikaisu tilikaudella 2019 hankitussa tytäryhtiössä

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni tuottaa viestinnän, markkinoinnin ja painamisen palveluja sekä ohjelmistoteknologiaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Liana Technologies Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Konserniin kuuluvat lisäksi I-Mediat Oy:n tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy ja somessa.com Oy Ab sekä Myynninmaailma Oy:n tytäryhtiö Digimoguli Oy. Liana Technologies -konserniin muodostavat Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy ja sen tytäryhtiöt Lianatech GmbH, Liana Technologies SARL, Liana Technologies Asia Limited, Liana Technologies AB, Lianatech LLC ja Lianatech OOO.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 25.2.2021. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta pitkäaikaisia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, ehdollisia kauppahintavelkoja ja koronavaihtosopimuksia, jotka on arvostettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2020 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen muutos *Liiketoiminnan määritelmä* (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selkeyttää IFRS 3 mukaisen yrityshankinnan määritelmää. Muutos määrittelee, ovatko hankitut toiminnot tai omaisuuserät liiketoimintoja vai ei.

- Standardien IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet muutos *Olenaisuuden määritelmä* (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selkeyttää olenaisuuden määritelmää. Muutoksilla selvennetään, että olenaisuus riippuu tiedon luonteesta tai laajuudesta tai molemmista. Tieto on olennaista, jos tilinpäätöksen lukijan voidaan olettaa käyttävän sitä sijoituspäätöksensä perusteena.

- IASB julkaisi toukokuussa 2020 käytännön helpotuksen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin koskien koronavirusepidemian (Covid-19) perusteella myönnettyjä vuokranalennuksia. Muutos on voimassa 1.6.2020 tai sen jälkeen alkaneella tilikaudella. Takautuva soveltaminen on myös sallittua. EU on hyväksynyt muutoksen 12.10.2020. Muutos on sovellettavissa 12.10.2020 päättyvissä osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksissä. Standardimuutos antaa käytännön helpotuksen vuokralle ottajille niiden vuokrasopimusten muutosten osalta, jotka johtuvat Covid-19 -pandemian välittömistä seurauksista. Muutosehdotuksen mukaan vuokralle ottajan saamia vuokrahelpotuksia, jotka ovat välitöntä seurausta pandemian rajoitustoimista, ei tarvitsisi käsitellä vuokrasopimusten muutoksina (IFRS 16.44-46). Vuokranalennusten tulee liittyä COVID-19:ään ja koskea vuokria, jotka erääntyvät maksettavaksi ennen 30.6.2021. Käytännön helpotus koskee vain vuokralle ottajia. Konserni ei ole käyttänyt standardimuutoksen mahdollistamia helpotuksia.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

### OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon. Rahavirtalaskelmassa osinkotuotto sisällytetään liiketoiminnan rahavirtaan ja pääomanpalautus investointien rahavirtaan. Osakkuusyritykset liittyvät läheisesti konsernin media- ja markkinointipalveluihin ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

### ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja –velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskipurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja –tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskipurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaisten tytäryritysten yhdistämisessä syntyvät muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

#### Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimustoimintaa. Tutkimusmenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi sinä vuonna, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tai merkittävästi parannettujen tuotteiden kehittämismenot kirjataan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti, tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on sekä aikomus että resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne palkkamenot, jotka aiheutuvat

välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei kirjata taseeseen myöhempinä tilikausina. Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Taseeseen kirjatut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Taseeseen kirjattujen kehittämismenojen poistoaika on 5 vuotta.

#### **Muut aineettomat oikeudet**

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat oikeudet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Konserniin on liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä syntynyt lisäksi teknologiaan, asiakkuuksiin ja tuotemerkkeihin liittyviä aineettomia hyödykkeitä. Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä syntyneet aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon ja poistetaan niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Aineettomien hyödykkeiden poistoaika on 3 – 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

#### **LIKEARVO**

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

#### **AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

#### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesti osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

#### **VUOKRASOPIMUKSET**

##### **Konserni vuokralle ottajana**

Ilkka-Yhtymä toimii pääsääntöisesti vuokralle ottajana. Konserni vuokraa mm. toimitiloja, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset ovat pääosin toistaiseksi voimassaolevia, alle 12 kuukauden irtisanomisajalla. Konsernilla on joitain määräaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-ajat päättyvät 2021-2024. Johdon harkinnan perusteella joitain toistaiseksi voimassaolevia, alle 12 kuukauden irtisanomisajalla olevia vuokrasopimuksia

on otettu vuokrasopimusvelkoihin mukaan konsernin strategiakauden loppuun 2021 lasketulla vuokra-ajalla. Kun strategiakausi vaihtuu, niin seuraavan vuokratarkistuksen yhteydessä (1.1.2021) suoritetaan uudelleenlaskenta uudelle strategiakaudelle. Muilta osin konserni soveltaa alle 12 kuukauden irtisanomisajalla oleviin sopimuksiin standardiin IFRS 16 liittyviä helpotuksia koskien lyhytaikaisia vuokrasopimuksia. Konserni soveltaa myös standardiin IFRS 16 liittyviä helpotuksia koskien arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia vuokrasopimuksia.

Konsernin useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Konserni käyttää harkintaa arvioidessaan optioiden hyödyntämistä huomioiden kaikki tekijät, jotka vaikuttavat konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn sopimuksen jatkamisesta tai päättämisestä. Määräaikaiset sopimukset, jotka jatkuvat toistaiseksi voimassaolevana, määritellään päättyväksi määräaikaisuuden loputtua.

Konserni kirjaa vuokrasopimuksista omaisuuserän (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelan. Konserni hyödyntää sopimusten lyhytaikaisuutta ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä liittyviä helpotuksia ja nämä kirjataan kuluksi ja esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Vuokrasopimukset esitetään tuloslaskelmassa poistoina sekä korkokuluina.

### Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisenä vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

### TYÖSUHDE-ETUUDET

#### Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

### TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista, rahoitusinstrumenttien ja liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatusta aineettomien hyödykkeiden käypiin arvoihin arvostuksista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## TULOUTUSPERIAATTEET

Konserni kirjaa myyntituoton joko ajan kuluessa tai tietyinä ajankohtana silloin, kun suoriteveloitte täytetään. Keskeisenä kriteerinä tuloutuksen ajankohdalle on määräysvallan siirtyminen asiakkaalle suoriteveloitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin tulovirrat muodostuvat pääosin sisältötuotoista, ilmoitustuotoista, markkinointi- ja viestintäpalveluista, painopalveluista, jatkuvalaskutteisista ohjelmistopalveluista ja niiden käyttöönottoprojekteista sekä muista palveluista.

Sisältötuotot muodostuvat paperilehden, digilehden ja verkkopalvelun tilaajasisällön myynnistä. Sisältötuottojen osalta suoriteveloitteet täyttyvät ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Sisältötuottojen tilausmaksutuotot saadaan ennakkoon ja jaksotetaan lehden tilausjaksolle. Sisältötuotot tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen tilauksen sisältöön ja tilauksen keston. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Ilmoitustuotot muodostuvat mainostilan myynnistä konsernin lehdissä ja verkkopalveluissa sekä digitaalisissa mainostauluissa. Ilmoitusmyynti tuloutetaan, kun ilmoitus on julkaistu tietyinä hetkenä. Vastikemäärä on kiinteä perustuen ilmoituksen kokoon paperilehdessä, näyttöjen määrään verkkosivuilla tai sovittuun näyttöjen ajanjaksoon digitaalisissa mainostauluissa. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Media- ja markkinointipalveluiden muu myynti muodostuu markkinointi- ja viestintäpalveluista, mm. markkinoinnin suunnittelusta ja ulkoistuksista sekä digitaalisista markkinoinnin palveluista. Markkinointi- ja viestintäpalveluiden osalta suoriteveloitteet täyttyvät pääosin ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Markkinointi- ja viestintäpalvelut tuloutetaan pääosin ajan kuluessa.

Painopalveluiden tuotot muodostuvat painamisen ja jakelun myynnistä. Painopalveluiden tuotot tuloutetaan, kun painotuote luovutetaan asiakkaalle tietyinä hetkenä. Vastikemäärä on kiinteä perustuen painotuotteen kokoon, sivumäärään ja painosmäärään. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen tuotot muodostuvat SaaS-palveluina myytävistä markkinointiautomaatiopalveluista sekä käyttöönottoprojekteista. Jatkuvalaskutteisten ohjelmistopalveluiden osalta suoriteveloitteet täyttyvät ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Jatkuvalaskutteisten ohjelmistopalveluiden tuotot saadaan ennakkoon ja jaksotetaan laskutusjaksolle. Jatkuvalaskutteisten ohjelmistopalvelut tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen palvelusopimuksen sisältöön ja keston. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia. Käyttöönottoprojektien tuotot tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen sovittuun toteutukseen. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia. Myyntisopimuksen saamisesta aiheutuvina lisämenoina jatkuvalaskutteisten palveluiden myyntiin liittyvät myyntiprovisiot aktivoidaan kvartaaleittain ja jaksotetaan asiakkuuksien keskimääräiselle kestoajalle, ed. vuoden asiakassuhteiden keskimääräisen keston mukaan.

Päämies vs. agentti -arvio: Konserni myy toimittamiaan lehtiä asiakkaille ja sekä mainostilaa toimittamissaan lehdissä. Ilmoitusmyynnin ja lehtimyynnin osalta konserni on päämies. Konserni myy painamisen ja jakelun palveluita, jossa konserni suorittaa tuottamansa palvelut ja ostaa jakelupalvelun alihankintana Postilta. Konserni on päämies painamisen ja jakelun palveluiden osalta. Konserni myy itse tuottamiaan markkinointi- ja viestintäpalveluita. Konserni on päämies markkinointi- ja viestintäpalveluita osalta. Konserni myy itse tuottamiaan markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluita. Konserni on päämies markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden osalta.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

## RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi. Luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoinnissa ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimukseen perustuviin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Jaksotettuun hankintamenuon arvostetaan konsernissa lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, tuloverosaaminen, sijoitukset yritystodistuksiin, talletukset ja rahavarat. Myyntisaamisiin ei liity olennaista rahoituskomponenttia ja ne arvostetaan transaktiointaan IFRS 15 mukaan. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Yhteisö voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, jotka muutoin arvostettaisiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemmät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta konsernissa arvostetaan pitkäaikaiset rahoitusvarat, jotka sisältävät sekä noteerattuja että noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuon.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat –ryhmään konsernissa on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat kuten aktiivisilla markkinoilla noteeratut osakkeet ja rahastot. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat realisoituneet ja realisoitumattomat tappiot ja voitot kirjataan tuloslaskelmaan sille periodille, jonka aikana ne syntyvät, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja –tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa liiketoimintahankintojen kauppahintavelkoja, ostovelkoja, rahalaitoslainoja ja johdannaisia. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Konsernin rahoitusveloissa olevat koronvaihtosopimukset, joihin konserni ei käytä suojauslaskentaa sekä ehdolliset kauppahintavelat, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

## RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Jaksotettuun hankintamenoon luokiteltujen rahoitusvarojen osalta luottoriskin kohoamista arvioidaan tilinpäätöspäivänä. Sovellettava menetelmä määritetään luottoriskin mahdollisen kohoamisen perusteella. Kun merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet.

Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin kirjaamisessa odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikäluokassa.

## JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulokset voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät myyntituottoihin asiakassopimuksista, ehdollisiin kauppahintavelkoihin sekä laskennallisiin verosaamisiin ja lisäksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden, liikearvon sekä pitkäaikaisten rahoitusvarojen ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden, liikearvon, osakkuusyhtiösijoitusten, pitkäaikaisten rahoitusvarojen, laskennallisten verosaamisten ja ehdollisten kauppahintavelkojen tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 10, 11, 13, 14, 21, 24 ja 25.

### 1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat media- ja markkinointipalvelut, painopalvelut sekä markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut.

Media- ja markkinointipalvelujen segmentin muodostavat I-Mediat Oy sekä Myynninmaailma Oy, Digimoguli Oy ja somessa.com Oy Ab. Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa sisältötuotoista ja ilmoitustuotoista. Konsernin kustantamia lehtiä ovat maakuntalehti Ilkka-Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseuutu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Perinteisen painetun markkinoinnin lisäksi media- ja markkinointipalveluihin sisältyvät myös digitaalinen markkinointi, vaikuttajamarkkinointi sekä markkinointi- ja viestintäpalvelut.

Painopalvelujen segmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä erikoispainotuotteet mm. CAD- ja suurkuvatulosteet, myymälämainonnan tuotteet ja tarra-painotuotteet.

Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen segmentin muodostavat Liana Technologies Oy ja sen tytäryhtiö Koodiviidakko Oy tytäryhtiöineen. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen liikevaihto muodostuu pilvipalveluna tuottavista markkinoinnin ja viestinnän ohjelmistopalveluista. Lianan palveluihin kuuluvat markkinointiautomaation kokonaisratkaisut, joihin kuuluvat mm. markkinoinnin automaatio, suoramarkkinointi- ja kanta-asiakasviestintä, tiedotteet ja mediaseuranta sekä verkkonäkyvyyden ratkaisut verkkosivustoille, mobiiliin ja verkkokauppaan.



Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy esitetään kohdistamattomat -erässä.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä, osakkuusyhtiöt sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

## TOIMINTASEGMENTIT

2020 (1000 eur)	Media- ja markki- nointi- palvelut	Paino- palvelut	Markki- noinnin ja viestinnän teknologia		Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
			Kohdista- palvelut	Kohdista- mattomat		
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	29 594	4 206	13 879	-1 874		45 805
Sisäinen liikevaihto	65	3 761	30	2 253	-6 110	
<b>Liikevaihto</b>	<b>29 659</b>	<b>7 968</b>	<b>13 910</b>	<b>379</b>	<b>-6 110</b>	<b>45 805</b>
Poistot	-485	-635	-966	-877		-2 963
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista				15 834		15 834
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>1 140</b>	<b>86</b>	<b>487</b>	<b>12 815</b>		<b>14 528</b>
Rahoitustuotot- ja kulut				4 039		4 039
Tuloverot				253		253
<b>Tilikauden voitto/ tappio</b>						<b>18 820</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Segmentin varat	11 880	7 889	12 230	154 253		186 252
Osuudet osakkuusyhtiöissä				18 270		18 270
Segmentin velat	7 633	1 040	6 010	12 456		27 138
Investoinnit	444	59	1 310	99		1 912

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoinneista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

2019 (1000 eur)	Media- ja markki- nointi- palvelut	Paino- palvelut	Kohdista- mattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>					
Ulkoinen liikevaihto	31 119	5 309			36 428
Sisäinen liikevaihto	76	4 767	2 161	-7 005	
<b>Liikevaihto</b>	<b>31 195</b>	<b>10 077</b>	<b>2 161</b>	<b>-7 005</b>	<b>36 428</b>
Poistot	-423	-668	-557		-1 648
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			605		605
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>92</b>	<b>1 022</b>	<b>-164</b>		<b>950</b>
Rahoitustuotot- ja kulut			2 953		2 953
Tuloverot			-130		-130
<b>Tilikauden voitto/ tappio</b>					<b>3 773</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>					
Segmentin varat	11 105	8 883	126 690		146 678
Osuudet osakkuusyhtiöissä			2 436		2 436
Segmentin velat	7 363	1 915	703		9 981
Investoinnit	373	182	264		818

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoinneista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

#### TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT, ULKOINEN LIIKEVAIHTO

Media- ja markkinointipalvelujen tuotot muodostuvat pääasiassa sisältötuotoista ja ilmoitustuotoista. Lisäksi media- ja markkinointipalvelujen muissa tuotoissa raportoidaan markkinointi- ja viestintäpalvelujen tuottoja. Painopalvelujen tuotot koostuvat pääasiassa painamisesta. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen tuotot muodostuvat SaaS-palveluina myytävistä markkinointiautomaatiopalveluista sekä käyttöönottoprojekteista.

Yhtiön suoritevelvoitteet ovat sisältötuotot, ilmoitustuotot, markkinointi- ja viestintäpalvelut, painopalvelut, jatkuvalaskutteiset ohjelmistopalvelut sekä muut palvelut. Suurimmassa osassa sopimuksia on tunnistettu vain yksi suoritevelvoite. Osassa sopimuksista on tunnistettu useampia suoritevelvoitteita (mm. yhdistelmätilaukset sisältötuotoissa, jakelun sisältävät painotyösopimukset, osa ilmoitussopimuksista sekä käyttöönottoprojektin sisältävät markkinointiautomaatiopalvelusopimukset). Tuotot eri tuottotyypeittäin tuloutetaan tietynä ajankohtana sisältötuottoja, markkinointi- ja viestintäteknologian palveluita sekä markkinointi- ja viestintäpalveluita lukuun ottamatta, jotka tuloutetaan pääosin ajan myötä. Sisältötuotot ja jatkuvalaskutteiset ohjelmistopalvelut laskutetaan etukäteen ja muiden osalta maksu erääntyy pääsääntöisesti seitsemän päivän kuluttua.

1000 eur	2020	2019
<b>TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT</b>		
Media- ja markkinointipalvelut		
Sisältötuotot	17 653	18 082
Ilmoitustuotot	8 646	11 733
Muu myynti	3 295	1 304
<b>Yhteensä</b>	<b>29 594</b>	<b>31 119</b>
Painopalvelut yhteensä	4 206	5 309
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut		
Jatkuvalaskutteiset palvelut	11 073	
Muut palvelut	2 806	
<b>Yhteensä</b>	<b>13 879</b>	
Liiketoiminnan hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutunut oikaisu liikevaihtoon	-1 874	
<b>Konsernin liikevaihto yhteensä</b>	<b>45 805</b>	<b>36 428</b>
<b>MAANTIETEELLISET TIEDOT</b>		
Suomi	45 572	36 368
Ulkomaat	2 108	60
Liiketoiminnan hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutunut oikaisu liikevaihtoon	-1 874	
<b>Konsernin liikevaihto yhteensä</b>	<b>45 805</b>	<b>36 428</b>

Konsernissa myyntisopimuksiin perustuvat varat koostuvat myyntisaamisista ja ne on esitetty liitetiedossa 17. Sopimuksiin perustuvat velat koostuvat saaduista ennakoista ja ne on esitetty liitetiedossa 24. Sopimuksista aiheutuneet kulut koostuvat jatkuvalaskutteisten palveluiden myyntiin liittyvistä aktivoiduista myyntiprovisiosta ja ne on esitetty liitetiedossa 17.

## 2. HANKITUT LIKETOIMINNOT

### HANKITUT LIKETOIMINNOT 2020

Ilkka-Yhtymä Oyj hankki 8.tammikuuta 2020 tehdyllä kaupalla osake-enemmistön (67 %) markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluita tuottavasta Liana Technologies Oy:stä. Yrityskaupan myötä Ilkka-Yhtymä laajentaa toimintaansa perinteiseltä media-alalta digitaaliseen markkinointi- ja viestintäteknologiaan. Lianan tuotteet ja palvelut täydentävät Ilkka-Yhtymä-konsernin tarjoomaa ja yrityskauppa toteuttaa konsernin strategian mukaisia panostuksia kasvuun sekä digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä-konserniin täysimääräisesti.

Alustava hankintahinta oli 22 036 tuhatta euroa, johon sisältyy lopun 33 % osuuden lunastamiseen liittyvä ehdollinen kauppahinta 7 362 tuhatta euroa. Ehdollisen kauppahinnan määrä perustuu hankitun liiketoiminnan vuosien 2019 – 2023 liikevaihtoon ja käyttökatteeseen. Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät asiakkuuksiin (5 950 tuhatta euroa) ja teknologiaan (4 327 tuhatta euroa). Myyntisaamisten bruttomäärä oli 2 139 tuhatta euroa, josta odotettavissa oleva luottotappio on 128 tuhatta euroa. Hankintahinnan ja hankitun liiketoiminnan nettovarojen alustava erotus oli 13 912 tuhatta euroa ja tarkennettujen vahvistettujen tappioiden osalta laskennallisia verosaamisia muutettiin 26 tuhatta euroa päätyen lopulliseen liikearvoon 13 886 tuhatta euroa. Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat henkilöstö, markkina-asema uudella liiketoiminta-alueella, tulevaisuuden tuotto-odotukset ja odotettavissa olevat synergiahädyt. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton.

Yrityshankinta on yhdistelty konsernin tulokseen tilikauden 2020 alusta lukien ja sen vaikutus konsernin liikevaihtoon on ollut 12 005 tuhatta euroa ja liikevoittoon -1 999 tuhatta euroa. Hankintamenon kohdistamisesta aiheutui liikevaihtoon -1 874 tuhannen euron oikaisu ja poistoihin 280 tuhannen euron lisäys. Hankintaan liittyvät kulut 393 tuhatta euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

1000 eur	Käyvät arvot
<b>VARAT</b>	
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	10 290
Aineelliset hyödykkeet	1 577
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	301
Pitkäaikaiset varat	12 168
Lyhytaikaiset varat	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 740
Rahat ja pankkisaamiset	1 892
Lyhytaikaiset varat	4 631
<b>Varat yhteensä</b>	<b>16 799</b>
<b>VELAT</b>	
Pitkäaikainen vieras pääoma	
Laskennallinen verovelka	1 764
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 902
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 666
Lyhytaikainen vieras pääoma	
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	935
Ostovelat ja muut velat	3 040
Saadut ennakot	1 008
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 983
<b>Velat yhteensä</b>	<b>8 649</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>8 150</b>
<b>Kauppahinta</b>	<b>22 036</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>13 886</b>

Hankinnan rahavirtavaikutus esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryritysten hankinta.

1000 eur	
Hankintahinta	22 036
Kauppahintavelka	-7 362
Hankitut rahavarat	-1 892
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>12 782</b>

Ilkka-Yhtymään kuuluva markkinointitoimisto Myynninmaailma Oy osti 3.11.2020 enemmistöosuuden (67%) oululaisesta digitoimisto Digimoguli Oy:stä. Yrityskaupan myötä syntyy liikevaihdoltaan yksi alueensa suurimmista markkinointitoimistoista. Yrityskaupan myötä konsernin media- ja markkinointipalvelut liiketoimintakokonaisuus vahvistuu etenkin markkinointiosaamisen osalta. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin täysimääräisesti.

Hankinnan vaikutus konsernin liikevaihtoon marras-joulukuulta oli 95 tuhatta euroa ja vaikutus liikevoittoon oli 19 tuhatta euroa. Mikäli liiketoiminnon yhdistäminen olisi tehty tilikauden alussa, ei sillä olisi ollut olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon tai liikevoittoon.

Hankinnan yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät asiakkuuksiin. Hankinnassa syntyneeseen liikearvoon vaikuttivat odotettavissa olevat synergiahyödyt. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoton. Hankintahintaan sisältyy ehdollista kauppahintaa 346 tuhatta euroa. Ehdollisen kauppahinnan määrä perustuu hankitun liiketoiminnan vuosien 2021 ja 2022 käyttökatteeseen sekä liikevaihdon kasvuprosenttiin.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen alustavat arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

1000 eur	Käyvät arvot
<b>VARAT</b>	
Aineettomat hyödykkeet	130
Lyhytaikaiset saamiset	59
Rahavarat	199
<b>Varat yhteensä</b>	<b>388</b>
<b>VELAT</b>	
Laskennallinen verovelka	26
Lyhytaikainen vieras pääoma	118
<b>Velat yhteensä</b>	<b>144</b>
<b>Nettovarat yhteensä</b>	<b>244</b>
<b>Hankintahinta</b>	<b>753</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>509</b>

Hankinnan rahavirtavaikutus esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryritysten hankinta.

1000 eur	
Hankintahinta	753
Kauppahintavelka	-346
Hankitut rahavarat	-199
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>208</b>

**HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2019**

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluva I-Mediat Oy hankki 19. helmikuuta 2019 tehdyllä kaupalla osake-enemmistön (55 %) kasvuvaiheessa olevasta vaikuttajamediatoimisto somessa.com Oy Ab:sta. Kauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategista linjausta kasvattaa markkinointipalveluiden valikoimaa. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin täysimääräisesti.

I-Mediat Oy hankki omistukseensa enemmistön (70 %) markkinointitoimisto Myynninmaailma Oy:stä 6. elokuuta 2019 tehdyllä kaupalla. Yrityskauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategiaa ja laajentaa I-Mediat Oy:n yritysasiakkaille tarjottavien markkinointipalveluiden valikoimaa. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin täysimääräisesti.

Liiketoimintakauppojen vaikutus konsernin liikevaihtoon tammi-joulukuulta oli 921 tuhatta euroa ja vaikutus liikevoittoon oli -247 tuhatta euroa. Mikäli liiketoiminnan yhdistäminen olisi tehty tilikauden alussa, konsernin liikevaihto olisi ollut noin 37 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 1 miljoonaa euroa.

Varojen ja velkojen käyvät arvot molempien hankintojen osalta yhteensä olivat seuraavat:

1000 eur	Käyvät arvot
<b>VARAT</b>	
Aineettomat hyödykkeet	648
Aineelliset hyödykkeet	5
Vaihto-omaisuus	3
Lyhytaikaiset saamiset	194
Rahavarat	512
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 362</b>
<b>VELAT</b>	
Laskennallinen verovelka	123
Pitkäaikainen vieras pääoma	72
Lyhytaikainen vieras pääoma	269
<b>Velat yhteensä</b>	<b>465</b>
<b>Nettovarat yhteensä</b>	<b>898</b>
<b>Hankintahinta</b>	<b>1 722</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>824</b>
Hankintahinta	1 722
Kauppahintavelka	-704
Hankitut rahavarat	-512
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>506</b>

Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät verkkopalvelualustaan, asiakkuuksiin ja tuotemerkeihin. Hankinnoissa syntyneeseen liikearvoon vaikuttivat odotettavissa olevat synergiahyödyt. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton. Hankittujen liiketoimintojen hankintahintaan sisältyy kauppahintavelka 275 tuhatta euroa sekä ehdollista kauppahintaa 429 tuhatta euroa. Ehdollisen kauppahinnan määrä perustuu hankittujen liiketoimintojen vuoden 2019 käyttökatteeseen sekä vuoden 2020 liikevaihtoon ja liikevoittoon.

Hankintahetken ehdollinen kauppahinta oletettiin olevan 429 tuhatta euroa. Vuoden 2019 käyttökatetta ei saavutettu ja ehdollisen kauppahinnan käypä arvo heijastaa muutosta ja muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Ehdollinen kauppahinta hankintahetkellä	429
Käyvän arvon muutos	-50
Ehdollinen kauppahinta 31.12.2019	379

### 3. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2020	2019
Vuokratuotot	53	56
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, aineelliset hyödykkeet	35	14
Saadut avustukset	116	
Liiketoiminnan muut tuotot	117	108
<b>Yhteensä</b>	<b>321</b>	<b>178</b>

### 4. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2020	2019
Ostot tilikauden aikana	-2 206	-2 615
Varastojen lisäys tai vähennys	64	-110
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-2 142	-2 725
Ulkopuoliset palvelut	-10 937	-10 585
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>-13 079</b>	<b>-13 310</b>

### 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-19 649	-12 920
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 874	-2 108
Muut henkilösivukulut	-506	-317
<b>Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut</b>	<b>-23 028</b>	<b>-15 344</b>

#### HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Media- ja markkinointipalvelut	183	192
Painopalvelut	42	50
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut	190	
Kohdistamaton	22	21
<b>Yhteensä</b>	<b>436</b>	<b>263</b>

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 27.

### 6. POISTOT

1000 eur	2020	2019
Kehittämismenot	-48	
Aineettomat oikeudet	-1 137	-379
Rakennukset ja rakennelmat	-778	-476
Koneet ja kalusto	-999	-793
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>	<b>-2 963</b>	<b>-1 648</b>

## 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2020	2019
Tilakulut	-1 043	-1 060
Tuotantokoneiden kulut	-163	-218
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	-2 552	-1 606
Myynti- ja markkinointikulut	-1 569	-1 229
Muut kulut	-3 035	-1 820
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-8 362</b>	<b>-5 934</b>
<b>TILINTARKASTAJAN PALKKIOT</b>		
Tilintarkastus	-113	-60
Veroneuvonta	-2	
Muut palkkiot	-30	-19
<b>Yhteensä</b>	<b>-145</b>	<b>-79</b>

## 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2020	2019
<b>RAHOITUSTUOTOT</b>		
Osinkotuotot pitkäaikaisista rahoitusvaroista	3 602	3 225
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	491	355
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	314	196
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	3	
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>4 410</b>	<b>3 777</b>
<b>RAHOITUSKULUT</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	-360	-430
Muut rahoituskulut	-11	-58
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos		-336
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-371</b>	<b>-824</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>4 039</b>	<b>2 953</b>



## 9. TULOVEROT

1000 eur	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-203	-79
Aikaisempien tilikausien verot	7	7
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	449	-58
<b>Tuloverot</b>	<b>253</b>	<b>-130</b>
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	18 567	3 903
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-3 713	-781
Verokulu tuloslaskelmassa	253	-130
<b>Ero</b>	<b>-3 967</b>	<b>-651</b>
<b>Eroanalyysi (netto)</b>		
Vähennyskelvottomat erät	194	65
Verovapaat tulot	-752	-676
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-3 167	-121
Aikaisempien tilikausien vero	-7	-7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-18	
Aiempien vuosien tappioiden käyttö	-217	
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista		92
Muut erät		-4
<b>Eroanalyysi (netto) yhteensä</b>	<b>-3 967</b>	<b>-651</b>

## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Kehittä- mismenot	Aineet- tomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Liike- arvo	Yhteensä
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2020</b>						
Hankintameno 1.1.		7 592	2	89	1 427	9 110
Liiketoimintojen hankinnat		10 417			14 395	24 812
Lisäykset	1 309	29		238		1 577
Vähennykset		-31	-2	-34		-68
Siirrot erien välillä		259		-259		
Hankintameno 31.12.	1 309	18 265		35	15 822	35 431
Kertyneet poistot 1.1.		-6 104				-6 104
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		31				31
Tilikauden poisto	-48	-1 137				-1 185
Kertyneet poistot 31.12.	-48	-7 210				-7 258
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>1 261</b>	<b>11 055</b>		<b>35</b>	<b>15 822</b>	<b>28 173</b>

1000 eur	Aineet- tomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Liike- arvo	Yhteensä
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2019</b>					
Hankintameno 1.1.	6 770	2	35	603	7 409
Liiketoimintojen hankinnat	620		28	824	1 472
Lisäykset	91		142		233
Vähennykset			-5		-5
Siirrot erien välillä	111		-111		
Hankintameno 31.12.	7 592	2	89	1 427	9 110
Kertyneet poistot 1.1.	-5 724				-5 724
Tilikauden poisto	-379				-379
Kertyneet poistot 31.12.	-6 104				-6 104
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>1 488</b>	<b>2</b>	<b>89</b>	<b>1 427</b>	<b>3 006</b>

Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

1000 eur	2020	2019
Media- ja markkinointipalvelut		
Komiati-lehti	314	314
Digitaalinen ulkomainonta somessa.com	288	288
Myynninmaailma	311	311
Digimoguli	513	513
Digimoguli	509	
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut		
Liana Technologies -konserni	13 886	
<b>Liikearvo yhteensä</b>	<b>15 822</b>	<b>1 427</b>

**LIKEARVOJEN ARVONALENTUMISTESTI**

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasolle. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvoista. Laskelmissa käytetyt tulevaisuuden rahavirtaennusteet perustuvat ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymään budjettiin ja pitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin. Laskelmien ennustejakso on 5 vuotta. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 1-2 prosentin pitkän aikavälin kasvuvauhtia. Laskelmissa on käytetty diskonttaus korkona keskimääräistä painotettua pääomakustannusta ennen veroa (WACC).

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyyksanalyysi. Liana Technologies -konsernin osalta alaskirjaus tulisi tehtäväksi, mikäli diskonttokorko nousisi 2,21 prosenttiyksikköä tai mikäli EBITDA laskisi 17 prosenttia. Muiden liikearvojen osalta käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot), eivät johda siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

**Arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttokorot:**

<b>Tilikausi 2020</b>	Ennustejakson jälkeinen kasvuolettama %	WACC ennen veroja %
Media- ja markkinointipalvelut		
Komiati-lehti	1,0	9,14
Digitaalinen ulkomainonta somesa.com	1,0	9,14
Myynninmaailma	2,0	9,14
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut		
Liana Technologies -konserni	2,0	9,81

<b>Tilikausi 2019</b>	Ennustejakson jälkeinen kasvuolettama %	WACC ennen veroja %
Media- ja markkinointipalvelut		
Komiati-lehti	1,0	8,63
Digitaalinen ulkomainonta somesa.com	1,0	8,63
Myynninmaailma	2,0	26,88
Myynninmaailma	2,0	22,5

Koronavirusepidemian (COVID-19) vaikutuksista konsernin eri liiketoimintoihin on kerrottu toimintakertomuksen kappaleissa: media- ja markkinointipalvelut, painopalvelut sekä markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut.

## 11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet 2020 (1000 eur)	Rakennukset ja Koneet ja kalusto			Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet	rakennelmat			
Hankintameno 1.1.	599	17 863	43 359	3	61 823
Liiketoimintojen hankinnat		3	115		118
Lisäykset		1	255	80	336
Vähennykset			-181		-181
Siirrot erien välillä			31	-31	
Hankintameno 31.12.	599	17 867	43 579	52	62 096
Kertyneet poistot 1.1.		-13 676	-41 274		-54 950
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			157		157
Tilikauden poisto		-377	-782		-1 158
Kertyneet poistot 31.12.		-14 052	-41 898		-55 950
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>599</b>	<b>3 815</b>	<b>1 680</b>	<b>52</b>	<b>6 145</b>

Aineelliset hyödykkeet 2019 (1000 eur)	Rakennukset ja Koneet ja kalusto			Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet	rakennelmat			
Hankintameno 1.1.	599	17 834	42 945	16	61 393
Liiketoimintojen hankinnat			5		5
Lisäykset		30	385	20	435
Vähennykset			-9		-9
Siirrot erien välillä			33	-33	
Hankintameno 31.12.	599	17 863	43 359	3	61 823
Kertyneet poistot 1.1.		-13 293	-40 560		-53 853
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			6		6
Tilikauden poisto		-383	-720		-1 102
Kertyneet poistot 31.12.		-13 676	-41 274		-54 950
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>599</b>	<b>4 188</b>	<b>2 085</b>	<b>3</b>	<b>6 874</b>

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 1 380 tuhatta euroa 31.12.2020 (1 761 tuhatta euroa 31.12.2019).

## 12. AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRATUT

1000 eur	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRATUT 2020</b>			
Hankintameno 1.1.	545	269	814
Liiketoimintojen hankinnat	1 161	301	1 462
Lisäykset	100	114	214
Vähennykset	-21		-21
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	85		85
Hankintameno 31.12.	1 870	684	2 554
Kertyneet poistot 1.1.	-365	-195	-560
Tilikauden poisto	-402	-218	-620
Kertyneet poistot 31.12.	-767	-413	-1 180
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>1 103</b>	<b>270</b>	<b>1 374</b>

1000 eur	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRATUT 2019</b>			
Hankintameno 1.1.	361	242	603
Lisäykset	174	27	201
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	10		10
Hankintameno 31.12.	545	269	814
Kertyneet poistot 1.1.	-271	-123	-394
Tilikauden poisto	-94	-73	-166
Kertyneet poistot 31.12.	-365	-195	-560
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>181</b>	<b>73</b>	<b>254</b>

## 13. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2020	2019
<b>OSUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ</b>		
Tilikauden alussa	2 436	1 683
Lisäykset		148
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	15 834	605
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>18 270</b>	<b>2 436</b>

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista kasvoi Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiön Arena Partners Oy:n tekemän osakekaupan ja siitä Arena Partners-konsernin kirjaaman noin 37 milj. euron myyntivoiton (IFRS) seurauksena. Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiö Arena Partners Oy myi 30.12.2020 omistamansa 35 prosentin vähemmistöosuuden Alma Mediapartners Oy:stä Alma Media Oyj:lle.

## TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ:

2019 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Arena Partners Oy	Jyväskylä	611	2 368	41,175
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	-5	68	38,46
<b>Yhteensä</b>		<b>605</b>	<b>2 436</b>	

2020 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Arena Partners Oy	Jyväskylä	15 867	18 235	41,175
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	-33	35	38,46
<b>Yhteensä</b>		<b>15 834</b>	<b>18 270</b>	

## Taloudellisen informaation yhteenveto olennaisista osakkuusyhtiöistä:

1000 eur	2020	2019
<b>ARENA PARTNERS OY</b>		
Lyhytaikaiset varat	55 424	2 033
Pitkäaikaiset varat	3 443	18 550
Lyhytaikaiset velat	11 872	1 397
Pitkäaikaiset velat	2 291	12 618
Liikevaihto	4 793	4 747
Tilikauden voitto/ tappio 1)	38 536	1 535
Osakkuusyhtiön taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:		
Osakkuusyhtiön nettovarat 1)	44 704	6 329
Konsernin omistusosuus%	41,175	41,175
Konsernin osuus nettovarosta	18 407	2 606
Liikearvo	-238	-238
Muut oikaisut	66	
Osakkuusyhtiön tasearvo konsernin taseessa	18 235	2 368

1) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus

#### 14. PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

Pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Arvostusvoitot ja -tappiot kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintameno. Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista KPK Yhtiöt Oyj:n osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita.

1000 eur	2020	2019
Noteeratut osakkeet	80 222	71 588
Noteeraamattomat osakkeet	2 947	2 972
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>83 169</b>	<b>74 560</b>

Pitkäaikaisien rahoitusvarojen noteeratuista osakkeista on pantattuna 37,1 Meur (markkina-arvo).

#### 15. PITKÄAIKAISET MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2020	2019
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset	617	617
Vuokraennakko	92	
<b>Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset</b>	<b>710</b>	<b>617</b>

Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset muodostuvat osakkuusyritykselle annetusta pääomalinasta, johon sovelletaan OYL:n 12:1 ja 12:2. Pääomalina on arvostettu taseessa jaksotettuun hankintameno.

#### 16. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	641	577
Keskeneräiset tuotteet	52	52
Valmiit tuotteet	3	3
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>696</b>	<b>632</b>

## 17. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2020	2019
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	58	73
Myyntisaamiset *)	3 435	1 938
Muut saamiset **)	403	15
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	1 020	436
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset</b>	<b>4 916</b>	<b>2 461</b>
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Korkosaamiset	37	
Jaksotetut henkilöstökulut	7	
Muut erät	977	435
<b>Yhteensä</b>	<b>1 020</b>	<b>436</b>
<b>*) Myyntisaamisten ikäjakauma</b>		
Erääntymättömät	2 386	1 530
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	775	306
30-60 päivää	57	9
Yli 60 päivää	217	93
<b>Yhteensä</b>	<b>3 435</b>	<b>1 938</b>
<b>**) Muut saamiset sisältää aktivoituja myyntiprovisioita:</b>		
Aktivoidut myyntiprovisiot 1.1.		
Yrityskaupan myötä tulleet	237	
Tilikauden aikana aktivoidut	218	
Kirjattu kuluksi tilikauden aikana	-181	
<b>Taseeseen aktivoidu myyntiprovisiot vuoden lopussa</b>	<b>274</b>	

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 102 tuhatta euroa (17 tuhatta euroa vuonna 2019). Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernin taseeseen sisältyy luottotappiovarausta 113 tuhatta euroa.

1000 eur	2020
<b>Luottotappiovarauksen jakauma</b>	
Erääntymättömät	33
Erääntyneet	
Alle 30 päivää	19
30-60 päivää	18
Yli 60 päivää	43
<b>Yhteensä</b>	<b>113</b>



## 18. MUUT LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT

1000 eur	2020	2019
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 969	1 573
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	806	
Yritystodistukset	27 889	7 990
Sijoitustalletus	5 000	
<b>Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>	<b>35 664</b>	<b>9 563</b>

## 19. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2020	2019
<b>Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	6 919	45 901
<b>Rahavarat</b>	<b>6 919</b>	<b>45 901</b>

## 20. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärä				Osake- pääoma
	I-sarja	II-sarja	Yhteensä	1000 eur
31.12.2019	4 194 154	21 256 257	25 450 411	6 416
31.12.2020	4 194 154	21 256 257	25 450 411	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 94. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

1000 eur	2020	2019
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot</b>		
Käyvän arvon rahasto	24 333	15 650
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot</b>	<b>72 830</b>	<b>64 148</b>

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

**Muut rahastot:****Käyvän arvon rahasto**

Käyvän arvon rahasto sisältää pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden käypien arvojen muutokset.

1000 eur	2020	2019
Muuntoerot	23	

**Muuntoerot**

Muuntoerot sisältää itsenäisten ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

**Osingot**

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,30 euroa osakkeelta kahdessa erässä: 0,20 euroa huhtikuussa ja 0,10 euroa arviolta marraskuussa.

**21. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT****LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2020:**

1000 eur	1.1.2020	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytär- yritykset	31.12.2020
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut tappiot				334	334
Johdannaissopimukset	275	-1			275
<b>Yhteensä</b>	<b>275</b>	<b>-1</b>		<b>334</b>	<b>609</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoerot	193	-60			133
Muut jaksotuserot	82	-313		397	166
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	87		-5		82
Aineettomat hyödykkeet	123	-77		1 728	1 774
<b>Yhteensä</b>	<b>485</b>	<b>-450</b>	<b>-5</b>	<b>2 124</b>	<b>2 154</b>
<b>Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa</b>					
	<b>210</b>	<b>-449</b>	<b>-5</b>	<b>1 790</b>	<b>1 545</b>

**LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2019:**

1000 eur	1.1.2019	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytär- yritykset	31.12.2019
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Johdannaissopimukset	375	-100			275
<b>Yhteensä</b>	<b>375</b>	<b>-100</b>			<b>275</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoerot	243	-50			193
Muut jaksotuserot	73	9			82
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	87		-1		87
Aineettomat hyödykkeet				123	123
<b>Yhteensä</b>	<b>404</b>	<b>-41</b>	<b>-1</b>	<b>123</b>	<b>485</b>
<b>Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa</b>					
	<b>29</b>	<b>58</b>	<b>-1</b>	<b>123</b>	<b>210</b>

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 104 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa. Konsernin verotuksessa käyttämättömien tappioiden määrä, joista ei varovaisuusperiaatteen mukaisesti ole kirjattu laskennallista verosaamista, on 0 tuhatta euroa (2019: 466 tuhatta euroa). Verotukselliset tappiot 2019 vanhenevat vuonna 2029. Verotuksellisista tappioista kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten määrä on 0 tuhatta euroa (2019: 93 tuhatta euroa).

## 22. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2020	2019
<b>Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</b>		
Rahalaitoslainat	402	32
Pääomalainat	30	30
Vuokrasopimusvelat	800	116
<b>Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</b>	<b>1 232</b>	<b>178</b>
<b>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b>		
Rahalaitoslainat	510	10
Vuokrasopimusvelat	590	154
<b>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b>	<b>1 100</b>	<b>164</b>

## VELKOJEN MUUTOKSET

1000 eur	1.1.2020	Vuokra- sopimus- velkojen lisäykset	Raha- virrat	Siirto pitkä- aikais- ta lyhyt- aikaisiin	Yritys- hankin- nat	Vuokra- sopimus- velkojen lyhen- nykset	Muut ei- rahavirta- vaikut- teiset muutok- set	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset</b>								
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	62		-5	-500	875			432
Vuokrasopimusvelat	116	176		-590	1 027		71	800
<b>Yhteensä</b>	<b>178</b>	<b>176</b>	<b>-5</b>	<b>-1 090</b>	<b>1 902</b>		<b>71</b>	<b>1 232</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>								
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	10		-500	500	500			510
Vuokrasopimusvelat	154	38		590	435	-616	-11	590
<b>Yhteensä</b>	<b>164</b>	<b>38</b>	<b>-500</b>	<b>1 090</b>	<b>935</b>	<b>-616</b>	<b>-11</b>	<b>1 100</b>

1000 eur	1.1.2019	IFRS 16 lisäykset 1.1.2019	Raha- virrat	Siirto pitkä- aikais- ta lyhyt- aikaisiin	Yritys- hankin- nat	Vuokra- sopimus- velkojen lyhen- nykset	Muut ei- rahavirta- vaikut- teiset muutok- set	31.12.2019
<b>Pitkäaikaiset</b>								
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 000		-2 008	-3	72			62
Vuokrasopimusvelat	124	145		-154			1	116
<b>Yhteensä</b>	<b>2 124</b>	<b>145</b>	<b>-2 008</b>	<b>-156</b>	<b>72</b>		<b>1</b>	<b>178</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>								
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	1 000		-1 000	3	8			10
Vuokrasopimusvelat	105	65		154		-171		154
<b>Yhteensä</b>	<b>1 105</b>	<b>65</b>	<b>-1 000</b>	<b>156</b>	<b>8</b>	<b>-171</b>		<b>164</b>

Tilikaudella 2020 konserni maksoi korollisia lainoja pois yhteensä 1 121 tuhatta euroa (3 178 teur). Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 2 332 tuhatta euroa (342 teur), josta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 1 389 tuhatta euroa (269 teur). Lainojen ja koronvaihtosopimusten keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2020 oli 1,11 % (0,973 % 31.12.2019).

Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2020 oli 13,8 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä. Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2019 oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Ilkka-Yhtymällä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Rahoitusjärjestely laajentaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitus pohjaa sekä varmistaa konsernin normaalia investointi- ja käyttöpääomarahoitusta. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia.

### 23. VUOKRASOPIMUKSET

#### Konserni vuokralle ottajana

Konserni vuokraa mm. joitain toimitiloja, koneita ja kalustoa. Alla olevassa taulukossa on esitetty käyttöoikeusomaisuuserissä tapahtuneet muutokset.

1000 eur	Rakennukset ja Koneet ja		Yhteensä
	rakennelmat	kalusto	
<b>KÄYTTÖOIKEUSOMAISSUUSERÄT 2020</b>			
Hankintameno 1.1.	545	269	814
Liiketoimintojen hankinnat	1 161	301	1 462
Lisäykset	100	114	214
Vähennykset	-21		-21
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	85		85
Hankintameno 31.12.	1 870	684	2 554
Kertyneet poistot 1.1.	-365	-195	-560
Tilikauden poisto	-402	-218	-620
Kertyneet poistot 31.12.	-767	-413	-1 180
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>1 103</b>	<b>270</b>	<b>1 374</b>

1000 eur	Rakennukset ja Koneet ja		Yhteensä
	rakennelmat	kalusto	
<b>KÄYTTÖOIKEUSOMAISSUUSERÄT 2019</b>			
Hankintameno 1.1.	361	242	603
Lisäykset	174	27	201
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	10		10
Hankintameno 31.12.	545	269	814
Kertyneet poistot 1.1.	-271	-123	-394
Tilikauden poisto	-94	-73	-166
Kertyneet poistot 31.12.	-365	-195	-560
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>181</b>	<b>73</b>	<b>254</b>

**Vuokrasopimuksista kirjattu tuloslaskelmassa:**

<b>1000 eur</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-620	-166
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-22	-8
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-431	-38
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokratulot	-6	-3
Muuttuvat vuokrat, joita ei sisällytetä määritettäviin vuokrasopimusvelkoihin	-17	-20
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 095</b>	<b>-236</b>

Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta tilikaudella 2020 oli 1 091 tuhatta euroa (240 teur).

**Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma:**

<b>31.12.2020 (1000 eur)</b>	<b>tasearvo</b>	<b>rahavirta alle 1 vuosi</b>	<b>1-2 vuotta</b>	<b>2-5 vuotta</b>
Takaisinmaksut	1 389	1 389	590	381
Korkomaksut		24	14	2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 389</b>	<b>1 414</b>	<b>604</b>	<b>384</b>

<b>31.12.2019 (1000 eur)</b>	<b>tasearvo</b>	<b>rahavirta alle 1 vuosi</b>	<b>1-2 vuotta</b>	<b>2-5 vuotta</b>
Takaisinmaksut	269	269	154	13
Korkomaksut		5	4	1
<b>Yhteensä</b>	<b>269</b>	<b>275</b>	<b>158</b>	<b>13</b>

**24. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT**

<b>1000 eur</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ostovelat	1 570	1 819
Velat omistusyhteisyrityksille	1	5
Koronvaihtosopimukset	1 374	1 377
Siirtovelat	4 358	2 839
Hankittujen liiketoimintojen kauppahintavelat	1 527	
Muut velat	1 987	421
<b>Ostovelat ja muut velat</b>	<b>10 817</b>	<b>6 461</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Jaksotetut henkilöstökulut	4 076	2 733
Muut erät	282	106
<b>Yhteensä</b>	<b>4 358</b>	<b>2 839</b>
<b>Saadut ennakot</b>	<b>4 917</b>	<b>2 185</b>

Saadut ennakot ovat asiakassopimuksiin perustuvia velkoja, jotka tuloutuvat ajan kuluessa, seuraavan vuoden aikana.

<b>1000 eur</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</b>		
Hankittujen liiketoimintojen kauppahintavelat	7 365	654
Muut pitkäaikaiset siirtovelat		7
<b>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</b>	<b>7 365</b>	<b>660</b>

Pitkäaikaisista kauppahintaveloista eräännyttävää maksettavaksi 275 tuhatta euroa viimeistään vuonna 2022 sekä

1 067 tuhatta euroa vuonna 2022, 1 390 tuhatta euroa vuonna 2023 ja 4 633 tuhatta euroa vuonna 2024, jos tavoitteet saavutetaan.

#### Kauppahintavelat yhteensä:

1000 eur	2020	2019
Kauppahintavelat 1.1	654	
Yrityshankinnat	7 708	704
Käyvän arvon muutos	530	-50
<b>Kauppahintavelat 31.12</b>	<b>8 891</b>	<b>654</b>

## 25. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoidetaan keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konsernin emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni ei altistu merkittävälle rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä. Konserni altistuu kuitenkin osakkeiden hintariskille.

#### Valuuttariski

Konsernilla on toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Ranskassa, Arabiemiraateissa, Venäjällä ja Hong Kongissa ja se altistuu valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista. Transaktioriski syntyy ulkomaan rahan määräisistä tulevista kassavirroista. Translaatoriski toteutuu, kun emoyhtiön ulkomaisiin tytäryhtiöihin sijoittamien pääomien, vuositulosten ja lainojen arvot muuttuvat valuuttakurssivaihtelujen seurauksena.

Konsernin liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa. Lisäksi konsernissa on kaupallista toimintaa valuutoilla AED, HKD ja SEK. Konsernin ulkomaanrahan määräisten transaktioiden osuus vuoden 2020 myynnistä on noin 3 % (1 414 tuhatta euroa). Valuuttamääräiset myyntisaamiset 31.12.2020 olivat 149 tuhatta euroa ja ostovelat 10 tuhatta euroa. Valuuttariskeiltä ei ole suojauduttu.

#### Korkoriski

Konsernilla oli 31.12.2020 korollista velkaa 2,3 Meur (0,3 Meur 31.12.2019).

Korkoriskiltä on alun perin suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi.

#### Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa. Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoitusten reunaehdot ja osakesijoitusten riskiarvio käydään läpi hallituksessa. Merkittävin riskikeskittymä on Alma Media Oyj:n osakkeet. Alma Media Oyj:n osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin.

#### Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2020 on ollut 10,45 %. Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2020 lopussa 2 775 tuhatta euroa (1 573 teur vuonna 2019). Noteerattujen pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden markkina-arvo oli vuoden 2020 lopussa 80 222 tuhatta euroa (71 588 teur vuonna 2019).

2020 (1000 eur)	Muutokset tuloslaskelmassa	Muutokset muissa laajan tuloksen erissä
Muutos 10 %	222	8 022

## RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU ARVOSTUSRYHMITÄIN

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi.

2020 (1000 eur)	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotet- tu hankinta meno	Yhteensä
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		83 169		83 169
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset			710	710
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			4 916	4 916
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	2 775		32 889	35 664
Rahavarat			6 919	6 919
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			1 232	1 232
<b>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</b>				
Kauppahintavelat	8 616		275	8 891
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			1 100	1 100
Ostovelat			1 570	1 570
Johdannaissopimukset	1 374			1 374

2019 (1000 eur)	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotet- tu hankinta meno	Yhteensä
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		74 560		74 560
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset			617	617
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			2 461	2 461
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	1 573		7 990	9 563
Rahavarat			45 901	45 901
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			178	178
<b>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</b>				
Kauppahintavelat	379		275	654
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			164	164
Ostovelat			1 819	1 819
Johdannaissopimukset	1 377			1 377

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käyviä arvoja.

**KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA**
**Käyvät arvot raportointikauden lopussa**

1000 eur	31.12.2020	Taso1	Taso2	Taso3
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 969	1 969		
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	806	806		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	80 222	80 222		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 622			1 622
<b>Yhteensä</b>	<b>84 619</b>	<b>82 997</b>		<b>1 622</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>				
Kauppahintavelka	8 616			8 616
Koronvaihtosopimukset	1 374		1 374	
<b>Yhteensä</b>	<b>9 990</b>		<b>1 374</b>	<b>8 616</b>

**Käyvät arvot raportointikauden lopussa**

1000 eur	31.12.2019	Taso1	Taso2	Taso3
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 573	1 573		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	71 588	71 588		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 621			1 621
<b>Yhteensä</b>	<b>74 782</b>	<b>73 161</b>		<b>1 621</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>				
Kauppahintavelka	379			379
Koronvaihtosopimukset	1 377		1 377	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 756</b>		<b>1 377</b>	<b>379</b>

Noteeraamattomat osakkeet sisältävät lisäksi 1 325 tuhatta euroa (1 351 tuhatta euroa vuonna 2019) hankintamenoon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, ellei käypää arvoa pystytä luotettavasti arvioimaan tai kyseisten osakkeiden markkina on hyvin epälikvidi.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.



**Luottoriski**

Lehtien tilausmaksut ja jatkuvalaskutteisten teknologiapalveluiden maksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 14, 17, 18 ja 19).

**Maksuvalmiusriski**

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2020 oli 13,8 Meur (13,0 Meur 31.12.2019). Ilkka-Yhtymällä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 6,9 Meur (45,9 Meur 31.12.2019). Muissa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa olevat sijoitukset yritystodistuksiin ja määräaikaistalletukseen olivat yhteensä 32,9 Meur tilikauden 2020 lopussa. Tilikauden 2019 lopussa muissa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa olevat sijoitukset yritystodistuksiin olivat 8,0 Meur. Lainajärjestelyissä on tavanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenanteja. Velkojen ja luottolimiittien vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yritysikiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 26.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

<b>31.12.2020 (1000 eur)</b>	<b>tasearvo</b>	<b>rahavirta</b>	<b>alle 1 vuosi</b>	<b>1-2 vuotta</b>	<b>2-5 vuotta</b>	<b>yli 5 vuotta</b>
Takaisinmaksut	912	912	510	385	17	
Korkomaksut *)		832	255	176	401	
<b>Yhteensä</b>	<b>912</b>	<b>1 744</b>	<b>765</b>	<b>561</b>	<b>418</b>	

<b>31.12.2019 (1000 eur)</b>	<b>tasearvo</b>	<b>rahavirta</b>	<b>alle 1 vuosi</b>	<b>1-2 vuotta</b>	<b>2-5 vuotta</b>	<b>yli 5 vuotta</b>
Takaisinmaksut	42	42	10	10	22	
Korkomaksut *)		954	219	219	457	59
<b>Yhteensä</b>	<b>42</b>	<b>996</b>	<b>229</b>	<b>229</b>	<b>479</b>	<b>59</b>

\*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

## 26. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2020	2019
<b>OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET</b>		
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä</b>		
Rahalaitoslainat	912	42
<b>Yhteensä</b>	<b>912</b>	<b>42</b>
Käyttämättömät luottolimiitit	13 750	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritys kiinnitykset	4 745	1 245
<b>Kiinnitykset yhteensä</b>	<b>13 545</b>	<b>10 045</b>
Pantatut osakkeet	37 109	33 116
Takaukset	875	
<b>OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET</b>		
Takaukset	4 177	4 177

Tilikauden vaihteen jälkeen osakkuusyhtiön puolesta annetuissa vakuuksissa on tapahtunut muutoksia. Arena Partners Oy on maksanut lainansa pois ja Arena Interactive Oy:n takaus on muuttunut omistajavaihdoksen johdosta omistusosuutta vastaavasti. Ilkka-Yhtymän antamat vastuut osakkuusyhtiön puolesta olivat 31.1.2021 yhteensä 885 tuhatta euroa.

## 27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistus- osuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
somessa.com Oy Ab *)	Vaasa	55 %	55 %
Myyntimaailma Oy *)	Seinäjoki	70 %	70 %
Digimoguli Oy *)	Oulu	46,9 %	46,9 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Liana Technologies Oy *)	Oulu	67 %	67 %
Koodiviidakko Oy *)	Oulu	67 %	67 %
Liana Technologies AB *)	Ruotsi	67 %	67 %
Lianatech GmbH *)	Saksa	67 %	67 %
Liana Technologies SARL *)	Ranska	67 %	67 %
Liana Technologies Asia Limited *)	Hong Kong	67 %	67 %
Lianatech LLC *)	Arabiemiiraitit	67 %	67 %
Lianatech OOO *)	Venäjä	67 %	67 %

\*) yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin 100 % perustuen hankinnan ehtoihin.

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 13.

## Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2020	2019
<b>TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI</b>		
Osakkuusyhtiöille	294	310
Muulle lähipiirille	7	80
<b>TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT</b>		
Osakkuusyhtiöiltä	127	143
Muulta lähipiiriltä	17	

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 15, 17 ja 24).

1000 eur	2020	2019
<b>JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 262	1 145

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

1000 eur	2020	2019
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>		
Toimitusjohtaja	286	272
Konsernin johtoryhmä	762	676
Hallituksen jäsenet	178	164
Hallintoneuvoston jäsenet	36	34

Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 286 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 44 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 29 tuhatta euroa.

## 28. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista velkaa 2,3 Meur vuoden 2020 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi vähintään 40 %. Vuonna 2020 konsernin omavaraisuusaste oli 87,7 % (94,6 %).

1000 eur	2020	2019
<b>KONSERNIN NETTOVELAT</b>		
Korolliset velat	2 332	342
Rahavarat	6 919	45 901
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	35 664	9 563
<b>Nettovelat</b>	<b>-40 251</b>	<b>-55 122</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>159 113</b>	<b>136 697</b>
<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>-25,3 %</b>	<b>-40,3 %</b>

## 29. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

## Ilkka-Yhtymä -konserni 2018-2020

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI		2020	2019	2018
Liikevaihto, Meur	*)	45,8	36,4	36,5
- muutos %	*)	25,7	-0,1	-3,0
Liikevoitto/ -tappio, Meur	*)	14,5	0,9	3,5
- % liikevaihdosta	*)	31,7	2,6	9,7
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur	*)	1,8	1,2	1,6
- % liikevaihdosta	*)	3,9	3,4	4,5
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	*)	18,6	3,9	2,3
- % liikevaihdosta	*)	40,5	10,7	6,3
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	*)	18,8	3,8	2,0
- % liikevaihdosta	*)	41,1	10,4	5,5
Tilikauden voitto/ tappio, Meur		18,8	3,8	55,2
- % liikevaihdosta		41,1	10,4	151,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %		12,7	2,9	55,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	**)	12,7	3,6	46,2
Omavaraisuusaste, %		87,7	94,6	93,0
Nettovelkaantumisaste, %		-25,3	-40,3	-50,6
Bruttoinvestoinnit, Meur	***)	1,9	0,8	1,8
- % liikevaihdosta		4,2	2,2	4,8
Taseen loppusumma, Meur		186,3	146,7	132,5
Maksuvalmius (current ratio)		2,84	6,57	7,51
Henkilöstö keskimäärin		436	263	262

\*) Jatkuvat toiminnot

\*\*\*) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta.

\*\*\*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa oleviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI		2020	2019	2018
Tulos/osake (EPS), eur	*)	0,74	0,15	0,08
Tulos/osake (EPS), eur		0,74	0,15	2,17
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	*)	0,16	0,08	0,07
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur		0,16	0,08	0,28
Oma pääoma/osake, eur		6,25	5,37	4,77
Osinko/osake (I-sarja), eur	**)	0,30	0,20	0,40
Osinko/osake (II-sarja), eur	**)	0,30	0,20	0,40
Osinko/tulos, (I-sarja), %	*)	40,6	134,9	510,1
Osinko/tulos, (II-sarja), %	*)	40,6	134,9	510,1
Osinko/tulos (I-sarja), %		40,6	134,9	18,4
Osinko/tulos (II-sarja), %		40,6	134,9	18,4
Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %		6,8	5,1	10,0
Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %		7,1	5,7	11,4
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	*)	6,0	26,6	51,0
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	*)	5,7	23,5	44,6
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)		6,0	26,6	1,8
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)		5,7	23,5	1,6
Osakkeiden kurssikehitys				
keskikurssi (I-sarja), eur		3,95	3,99	3,64
keskikurssi (II-sarja), eur		3,49	3,79	3,44
alin kurssi (I-sarja), eur		3,16	3,42	3,16
alin kurssi (II-sarja), eur		2,83	3,32	2,96
ylin kurssi (I-sarja), eur		4,52	4,56	4,28
ylin kurssi (II-sarja), eur		4,20	4,08	3,99
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur		4,40	3,94	4,00
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur		4,20	3,49	3,50
Osakekannan markkina-arvo, Meur		107,7	90,7	91,2
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl		176 930	298 258	161 420
- % osakkeiden kokonaismäärästä		4,2	7,1	3,8
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl		3 690 137	3 051 180	1 848 284
- % osakkeiden kokonaismäärästä		17,4	14,4	8,7
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä		25 450 411	25 450 411	25 450 411
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa		25 450 411	25 450 411	25 450 411

\*) Jatkuvat toiminnot

\*\*) Vuodelta 2020 hallituksen esitys

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKUIEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Liikevoitto	=	Tulos ennen rahoituseriä ja veroja
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto		Ilkka-Yhtymä julkaisee liikevoiton ohella oikaistun oman toiminnan liikevoiton kuvatakseen oman varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen liikevoittotunnusluvun vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Oikaistu oman toiminnan liikevoitto määritetään oikaisemalla tuloslaskelman liikevoittoa osuudella osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muilla oikaistavilla erillä. Näitä muita oikaistavia eriä voivat olla esimerkiksi liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut sekä olennaiset hankintamenojen käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneet poistot ja ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon muutokset.
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korke- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

## OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKUIEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2020 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$

Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Tulos/osake (EPS) on IFRS:n mukainen tunnusluku. Muut ovat ESMA:n mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja, vaan niitä käytetään IFRS-tunnuslukujen lisäksi. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Myyty Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä vertailuvuoden 2018 tiedoissa lopetettuna toimintona.



## Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	2 344	2 244
Liiketoiminnan muut tuotot	2	948	960
Materiaalit ja palvelut	3	344	245
Henkilöstökulut	4	-1 904	-1 868
Poistot ja arvonalentumiset	5	-380	-387
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 660	-1 655
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-308</b>	<b>-461</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	3 535	2 619
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>3 227</b>	<b>2 159</b>
Tilinpäätössiirrot	8	1 204	1 484
Tuloverot	9	-103	4
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>4 329</b>	<b>3 647</b>

## Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2020	31.12.2019
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	271	352
Aineelliset hyödykkeet	10	2 935	3 135
Sijoitukset	11	75 868	51 295
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		<b>79 074</b>	<b>54 782</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	12	1 790	1 446
Pitkäaikaiset saamiset	13	813	617
Lyhytaikaiset saamiset	13	1 781	2 217
Rahoitusarvopaperit	14	33 686	7 990
Rahat ja pankkisaamiset		755	38 820
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		<b>38 825</b>	<b>51 091</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>117 899</b>	<b>105 872</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		39 370	40 813
Tilikauden voitto/tappio		4 329	3 647
<b>OMA PÄÄOMA</b>	15	<b>98 613</b>	<b>99 374</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	16	<b>461</b>	<b>565</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma		8 184	
Lyhytaikainen vieras pääoma		10 641	5 933
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	17	<b>18 825</b>	<b>5 933</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>117 899</b>	<b>105 872</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2020	2019
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tilikauden voitto/ tappio	4 329	3 647
Oikaisut	-4 257	-3 721
Käyttöpääoman muutos	-246	-401
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-174</b>	<b>-475</b>
Maksetut korot	-333	-482
Saadut korot	290	176
Muut rahoituserät	-1	-893
Maksetut välittömät verot	64	-39
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-155</b>	<b>-1 713</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-102	-110
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-15 296	
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin		-150
Investoinnit sijoituksiin		-3
Luovutustulot sijoituksista	50	143
Myönnettyt lainat	-250	-50
Lainasaamisten takaisinmaksut	4	
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	-25 696	6 009
Saadut osingot investoinneista	3 602	3 225
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-37 687</b>	<b>9 064</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-37 842</b>	<b>7 351</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 000
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	3 467	-3 772
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 000
Maksetut osingot	-5 090	-10 180
Saadut ja maksetut konserniavustukset	1 400	1 000
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-223</b>	<b>-15 952</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys(+)/ vähennys(-)</b>	<b>-38 065</b>	<b>-8 601</b>
Rahavarat tilikauden alussa	38 820	47 421
Rahavarat tilikauden lopussa	755	38 820
<b>RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:</b>		
<b>OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN</b>		
Poistot	380	387
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	-3	336
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 531	-2 955
Tilinpäätössiirrot	-1 204	-1 484
Tuloverot	103	-4
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä</b>	<b>-4 257</b>	<b>-3 721</b>
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-344	-245
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	156	-305
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-58	149
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>-246</b>	<b>-401</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

### LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

### ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuun tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenuun tai viimeisten kaupan-käyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

### KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

### ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

### VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

## Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

### 1. LIIKEVAIHTO

1000 eur	2020	2019
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>		
Muu toiminta	2 256	2 165
Arvopaperikauppa	88	79
Yhteensä	2 344	2 244

### 2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2020	2019
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		
Vuokratuotot	948	959
Muut		1
Yhteensä	948	960

### 3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2020	2019
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Varastojen lisäys tai vähennys	344	245
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	344	245
Materiaalit ja palvelut yhteensä	344	245

### 4. HENKILÖSTÖKULUT

1000 eur	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-1 626	-1 582
Eläkekulut	-241	-258
Muut henkilösivukulut	-38	-28
Yhteensä	-1 904	-1 868

#### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja		
Pirhonen Olli	278	264
Hallituksen jäsenet		
Aukia Timo	35	36
Lager Esa	23	24
Anttila Jarl Matti	19	20
Mutka Sari	19	20
Mäkilä Raimo, 10.6.2020 alkaen	10	
Savola Tapio	19	20
Viitala Riitta, 10.6.2020 saakka	9	20

#### Hallintoneuvoston jäsenet

Hautala Lasse, puheenjohtaja	23	24
------------------------------	----	----

#### Hallintoneuvoston muut jäsenet:

Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2019). Hallintoneuvostolla oli vuonna 2020 kolme kokousta, joista yksi oli sähköpostikokous. Vuonna 2019 hallintoneuvostolla oli kaksi kokousta.

Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 278 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 43 tuhatta euroa. Toimitusjohtaja Olli Pirhosen eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 23 tuhatta euroa.

	2020	2019
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana</b>		
Yrityspalvelu	22	21

## 5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

1000 eur	2020	2019
Aineettomat oikeudet	-117	-117
Rakennukset	-151	-153
Koneet ja kalusto	-111	-117
<b>Yhteensä</b>	<b>-380</b>	<b>-387</b>

## 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2020	2019
Tilakulut	-612	-637
Muut kuluerät	-1 048	-1 018
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 660</b>	<b>-1 655</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastus	-52	-38
Muut palkkiot	-30	-19
<b>Yhteensä</b>	<b>-82</b>	<b>-57</b>

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2020	2019
<b>RAHOITUSTUOTOT</b>		
<b>Osinkotuotot</b>		
Muilta	3 602	3 225
Yhteensä	3 602	3 225
<b>Pitkäaik. korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	32	29
Yhteensä	32	29
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	25	2
Muilta	267	232
Yhteensä	292	233
<b>Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos</b>		
	3	
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>3 929</b>	<b>3 487</b>
<b>RAHOITUSKULUT</b>		
<b>Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset	-26	
<b>Muut korko- ja rahoituskulut</b>		
Konserniyrityksille	-44	-54
Muille	-325	-478
Yhteensä	-369	-532
<b>Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos</b>		
		-336
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-395</b>	<b>-868</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>3 535</b>	<b>2 619</b>
Korkotuottojen yhteissumma	324	179
Korkokulujen yhteissumma	-348	-474

## 8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

1000 eur	2020	2019
Poistoeron muutos	104	84
Konserniavustus	1 100	1 400
Yhteensä	1 204	1 484

## 9. TULOVEROT

1000 eur	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-103	
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		4
<b>Yhteensä</b>	<b>-103</b>	<b>4</b>

Noudattaakseen varovaisuuden periaatetta yhtiö ei ole kirjannut tilikaudelta 2019 vahvistettavasta tappiosta askennallista verosaamista taseeseen.

## 10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>				
Hankintameno 1.1.2020	1 770	1 568		3 338
Lisäykset			37	37
Siirrot erien välillä	26		-26	
Hankintameno 31.12.2020	1 796	1 568	11	3 375
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-1 427	-1 559		-2 987
Tilikauden poisto	-117			-117
Kertyneet poistot 31.12.2020	-1 545	-1 559		-3 104
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	251	9	11	271
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	343	9		352

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>					
Hankintameno 1.1.2020	389	6 522	6 738		13 649
Lisäykset			11	52	62
Hankintameno 31.12.2020	389	6 522	6 749	52	13 711
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020		-3 974	-6 539		-10 514
Tilikauden poisto		-151	-111		-262
Kertyneet poistot 31.12.2020		-4 126	-6 650		-10 776
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	389	2 396	99	52	2 935
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	389	2 548	199		3 135
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2020			57		57
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2019			125		125

## 11. SJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konsemi- yhtyksissä	Osakkeet omistusyhteys- yhtyksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	8 048	595	42 483	170	51 295
Lisäykset	24 667				24 667
Vähennykset			-69		-69
Arvonlaskut			-26		-26
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	32 715	595	42 388	170	75 868

## JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS

1000 eur	2020	2019
<b>Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit</b>		
Markkina-arvo	80 222	71 588
Kirjanpitoarvo	39 690	39 690
Erotus	40 531	31 898

## Yhtiön omistamat yritykset Omistussuus-%

## KONSERNIYRITYKSET

I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Liana Technologies Oy, Oulu	67,0

## OSAKKUUSYRITYKSET

Arena Partners Oy, Jyväskylä	41,2
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

## 12. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2020	2019
Vaihto-omaisuus	1 790	1 446
Yhteensä	1 790	1 446

## JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS

## Vaihto-omaisuusarvopaperit

Markkina-arvo	1 969	1 573
Kirjanpitoarvo	1 790	1 446
Erotus	179	127



## 13. SAAMISET

1000 eur	2020	2019
<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>		
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lainasaamiset	196	
Yhteensä	196	
<b>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>		
Lainasaamiset	617	617
Yhteensä	617	617
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>813</b>	<b>617</b>

**Pääomalainat**

Pitkäaikaiset saamiset muodostuvat omistusyhteisyritykselle annetusta pääomalainasta.

**LYHYTAIKAISET SAAMISET**

Siirtosaamiset (muilta)	246	466
<b>Saamiset samaan konserniin kuuluville yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	354	321
Lainasaamiset	50	
Muut saamiset	1 100	1 400
Yhteensä	1 504	1 721
<b>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>		
Korkosaamiset	31	30
Yhteensä	31	30
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 781</b>	<b>2 217</b>
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Verosaamiset		64
Korkosaamiset	37	
Muut	210	402
Yhteensä	246	466

## 14. RAHOITUSARVOPAPERIT

1000 eur	2020	2019
Rahastosalkku	797	
Sijoitustalletus	5 000	
Yritystodistukset	27 889	7 990
Yhteensä	33 686	7 990

## 15. OMA PÄÄOMA

1000 eur	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	44 460	50 994
Osingonjako	-5 090	-10 180
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	39 370	40 813
Tilikauden voitto/ tappio	4 329	3 647
Oma pääoma yhteensä	98 613	99 374
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	39 370	40 813
Tilikauden tulos	4 329	3 647
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	92 196	92 958

## 16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

## 17. VIERAS PÄÄOMA

1000 eur	2020	2019
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Kauppahintavelka	8 184	
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>8 184</b>	
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Ostovelat	188	287
Siirtovelat	449	337
Kauppahintavelka	1 188	
Muut velat	1 482	1 427
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>		
Ostovelat	30	45
Muut velat	7 305	3 838
Yhteensä	7 335	3 883
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>10 641</b>	<b>5 933</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Jaksotetut henkilöstökulut	302	305
Jaksotetut korkokulut	39	24
Jaksotetut tuloverot	103	
Muut	5	8
Yhteensä	449	337
<b>Korottomat velat</b>	<b>11 521</b>	<b>2 095</b>

## 18. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2020	2019
<b>OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET</b>		
Käyttämättömät luottolimitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	18 360	18 360
<b>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	875	
<b>Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	4 177	4 177

Tilikauden vaihteen jälkeen osakkuusyhtiön puolesta annetuissa vakuuksissa on tapahtunut muutoksia. Arena Partners Oy on maksanut lainansa pois ja Arena Interactive Oy:n takaus on muuttunut omistajavaihdoksen johdosta omistusosuutta vastaavasti. Ilkka-Yhtymä Oyj:n antamat vastuut osakkuusyhtiön puolesta olivat 31.1.2021 yhteensä 885 tuhatta euroa.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2020 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 450 411. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

### OSAKKEET 31.12.2020

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
I-sarja	4 194 154	16,5	79,8
II-sarja	21 256 257	83,5	20,2
<b>Yhteensä</b>	<b>25 450 411</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päällistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut –toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2020 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 176 930 kappaletta, joka on 4,2 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 699 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 3 690 137 kappaletta, joka vastaa 17,4 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 12 865 tuhatta euroa. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli tilikaudella 3,16 euroa ja ylin kaupantekokurssi 4,52 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 2,83 euroa ja ylin 4,20 euroa. Osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 107 731 tuhatta euroa.

**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA  
(KAIKKI OSAKKEET)**

<b>31.12.2020</b>	<b>I-sarja</b>	<b>II-sarja</b>	<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>Osuus osakk.</b>
PunaMusta Media Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
Keskisuomalainen Oyj	44 268	2 124 053	2 168 321	8,52 %
KPK Yhtiöt Oyj	203 409	599 245	802 654	3,15 %
ML Stable Oy		724 535	724 535	2,85 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		547 321	547 321	2,15 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,01 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,89 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,30 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,10 %
Oy Talcom Ab	103 214	155 171	258 385	1,02 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	130 052	215 582	0,85 %
Aukia Kari	91 349	118 694	210 043	0,83 %
Mutka Markus	32 000	166 748	198 748	0,78 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Aukia Timo	94 482	95 245	189 727	0,75 %
Pakarinen Janne		173 367	173 367	0,68 %
Mutka Heikki	90 000	82 720	172 720	0,68 %
Ojanperä Heikki	147 312	24 263	171 575	0,67 %
SV-Turkis Oy	69 410	85 267	154 677	0,61 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 615 717	9 392 172	11 007 889	43,25 %
Hallintarekisteröidyt	326	727 110	727 436	2,86 %
Muut	2 578 111	11 136 975	13 715 086	53,89 %
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>4 194 154</b>	<b>21 256 257</b>	<b>25 450 411</b>	<b>100,00 %</b>

\*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA  
(REKISTERÖIDYT OSAKKEET)**

31.12.2020	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
KPK Yhtiöt Oyj	190 552	4,54 %	599 245	2,82 %	789 797	4,19 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,81 %	265 917	1,25 %	467 505	4,09 %
Keskisuomalainen Oyj	44 268	1,06 %	2 124 053	9,99 %	2 168 321	2,86 %
Ojanperä Heikki	146 511	3,49 %	24 263	0,11 %	170 774	2,81 %
PunaMusta Media Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,29 %	2 613 224	2,49 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,43 %	504 517	2,37 %	606 397	2,42 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	2,67 %	84 024	0,40 %	195 888	2,21 %
Oy Talcom Ab	103 214	2,46 %	155 171	0,73 %	258 385	2,11 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	2,56 %			107 190	2,04 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	2,04 %	419 693	1,97 %	505 388	2,03 %
Lako Miika	91 697	2,19 %	238 386	1,12 %	330 083	1,97 %
Aukia Timo	89 482	2,13 %	95 245	0,45 %	184 727	1,79 %
Mutka Heikki	89 079	2,12 %	82 720	0,39 %	171 799	1,77 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	2,03 %	130 052	0,61 %	215 276	1,74 %
Mikkilä Juha	73 911	1,76 %	31 686	0,15 %	105 597	1,44 %
SV-Turkis Oy	66 999	1,60 %	85 267	0,40 %	152 266	1,36 %
Tolonen Hannele	68 453	1,63 %	24 500	0,12 %	92 953	1,33 %
Järvi-Laturi Heikki	53 171	1,27 %	88 435	0,42 %	141 606	1,10 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,31 %			55 134	1,05 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,16 %	91 539	0,43 %	140 094	1,01 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 814 566</b>	<b>43,26 %</b>	<b>7 657 838</b>	<b>36,03 %</b>	<b>9 472 404</b>	<b>41,80 %</b>

**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA  
(REKISTERÖIDYT OSAKKEET)**

31.12.2020	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
PunaMusta Media Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
Keskisuomalainen Oyj	44 268	2 124 053	2 168 321	8,52 %
KPK Yhtiöt Oyj	190 552	599 245	789 797	3,10 %
ML Stable Oy		724 535	724 535	2,85 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		547 321	547 321	2,15 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	419 693	505 388	1,99 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,84 %
Lako Miika	91 697	238 386	330 083	1,30 %
Oy Talcom Ab	103 214	155 171	258 385	1,02 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,98 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	130 052	215 276	0,85 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Aukia Timo	89 482	95 245	184 727	0,73 %
Mutka Markus	14 500	166 748	181 248	0,71 %
Pakarinen Janne		173 367	173 367	0,68 %
Mutka Heikki	89 079	82 720	171 799	0,68 %
Ojanperä Heikki	146 511	24 263	170 774	0,67 %
Aukia Kari	45 397	118 694	164 091	0,64 %
Keskinen Martti		152 541	152 541	0,60 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 410 050</b>	<b>9 459 446</b>	<b>10 869 496</b>	<b>42,71 %</b>

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

## JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä omistivat 31.12.2020 yhteensä 884 021 osaketta, jotka edustivat 3,47 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 6,34 prosenttia äänistä.

## OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2020 \*)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakeikm	Osuus osakkeista %
1 - 100	1 018	34,33	54 793	1,31
101 - 500	1 179	39,76	292 136	6,97
501 - 1 000	365	12,31	265 333	6,33
1 001 - 5 000	322	10,86	612 829	14,61
5 001 -	81	2,73	2 603 017	62,06
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>2 965</b>	<b>100,00</b>	<b>3 828 108</b>	<b>91,27</b>
Odotusluettelolla yhteensä			366 046	8,73
<b>LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ</b>			<b>4 194 154</b>	<b>100,00</b>

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakeikm	Osuus osakkeista %
1 - 100	1 446	19,60	72 772	0,34
101 - 500	2 585	35,05	723 310	3,40
501 - 1 000	1 319	17,88	993 352	4,67
1 001 - 5 000	1 611	21,84	3 488 639	16,41
5 001 -	415	5,63	15 978 184	75,17
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>7 376</b>	<b>100,00</b>	<b>21 256 257</b>	<b>100,00</b>
<b>LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ</b>			<b>21 256 257</b>	<b>100,00</b>

\*) Osakasluettelon mukaan

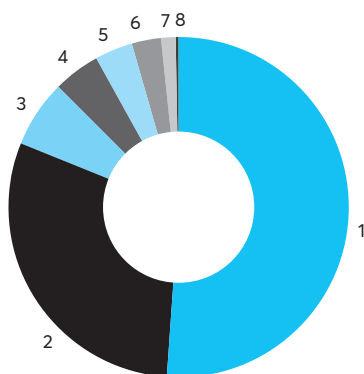
## OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2020 \*)

Sektoriluokka, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	47	1,59	628 358	14,98
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3	0,10	166 226	3,96
Julkisyhteisöt	3	0,10	188 142	4,49
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	54	1,82	317 311	7,57
Kotitaloudet	2 857	96,36	2 527 745	60,27
Hallintarekisteröidyt	1	0,03	326	0,01
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>2 965</b>	<b>100,00</b>	<b>3 828 108</b>	<b>91,27</b>
Odotusluettelolla yhteensä			366 046	8,73
<b>LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ</b>			<b>4 194 154</b>	<b>100,00</b>

Sektoriluokka, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	191	2,59	6 988 244	32,88
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,08	729 607	3,43
Julkisyhteisöt	6	0,08	959 955	4,52
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	84	1,14	1 289 372	6,07
Kotitaloudet	7 069	95,84	10 553 600	49,65
Ulkomaat	10	0,14	8 369	0,04
Hallintarekisteröidyt	10	0,14	727 110	3,42
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>7 376</b>	<b>100,00</b>	<b>21 256 257</b>	<b>100,00</b>
<b>LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ</b>			<b>21 256 257</b>	<b>100,00</b>

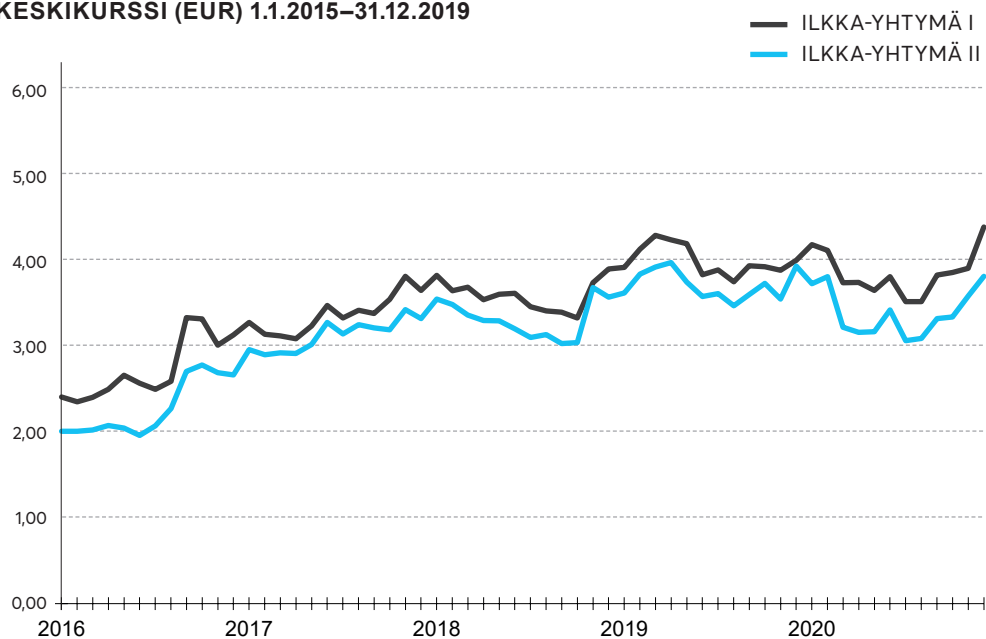
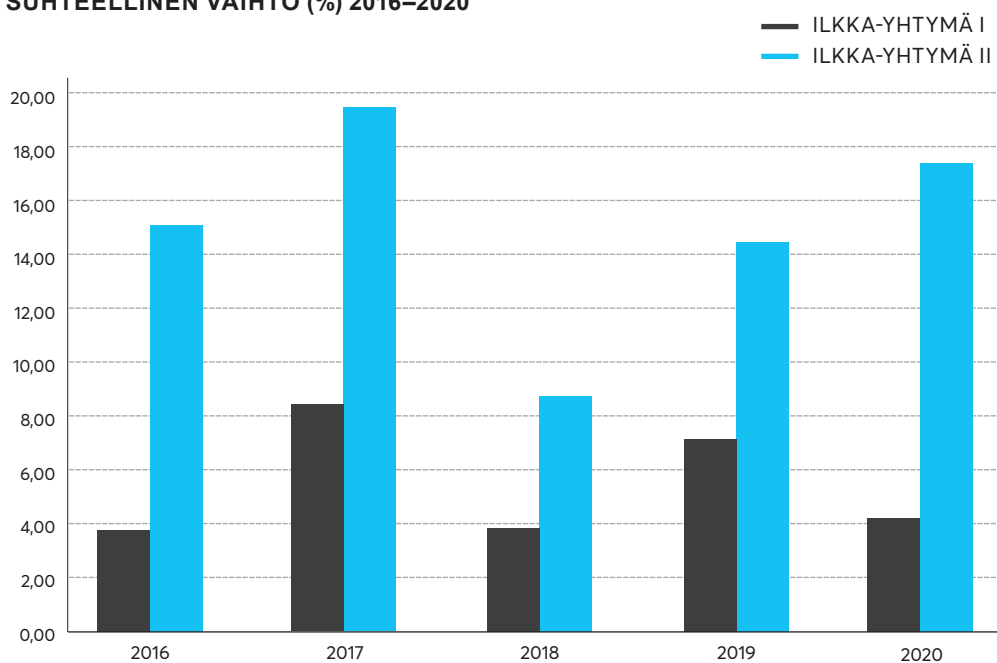
\*) Osakasluettelon mukaan

## OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2020, I- JA II-SARJA



1 Kotitaloudet	51,4 %
2 Yksityiset yritykset	29,9 %
3 Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,3 %
4 Julkisyhteisöt	4,5 %
5 Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3,5 %
6 Hallintarekisteri	2,9 %
7 Odotusluettelolla	1,4 %
8 Ulkomaat	0,03 %



**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN  
KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2015–31.12.2019**

**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN  
SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2016–2020**


# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

## HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	39 369 838,68	euroa
Tilikauden tulos	4 328 636,68	euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08	euroa
<b>Yhteensä</b>	<b>92 196 226,44</b>	<b>euroa</b>

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,30 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 7 635 123,30 euroa. \*)

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

\*) Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan huhtikuussa. Toinen erä 0,10 euroa osakkeelta maksetaan arviolta marraskuussa 2021.

Seinäjoella 25. päivänä helmikuuta 2021

### HALLITUS

Timo Aukia

Esa Lager

Jari Matti Anttila

Sari Mutka

Raimo Mäkilä

Tapio Savola

Olli Pirhonen  
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 26. päivänä helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen KHT

# Tilintarkastuskertomus

## ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oy:n (y-tunnus 0182140-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

#### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyh-

tiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7 ja emoyhtiön liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammattillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti

suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

**Myyntituottojen tuloutus**

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1*

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon määrä oli 45,8 miljoonaa euroa, josta valtaosa kertyy sisältö- ja ilmoitustuotoista sekä teknologiapalveluista.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan sisältötuotot tuloutetaan liikevaihdoksi tilausajalle jaksotettuna ja palvelutuotot tuloutetaan ajan kuluessa konsernin luovuttaessa palvelua asiakkaalle.

Myyntin oikeellisuuteen ja oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyy kohonnut riski johtuen konsernin sopimusten sopimusehtojen moninaisuudesta.

Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;
- myyntituottojen tuloutuksen testaamisen, sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin;
- myyntituottoihin liittyvät analyttiset aineistotarkastustoimenpiteet; ja
- liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta

**Liana Technologies Oy:n hankinta**

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2.*

Yhtiö hankki tilikauden 2020 aikana Liana Technologies Oy:n 22,0 miljoonan euron kauppahintaan. Yrityshankinta oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka hankintaan liittyvien arvostusprosessien ja -menetelmien sekä johdon tekemien arvioiden johdosta. Johdon arviot kohdistuvat erityisesti hankittujen varojen ja velkojen käypien arvojen määrittämiseen ja kauppahinnan allokointiin erikseen tunnistettavissa oleville aineettomille hyödykkeille kuten asiakassopimuksille, teknologialle, liikearvolle ja ehdolliselle kauppahinnalle.

Kauppahinnan allokointiin ja yrityshankinnan raportointiin liittyvän virheriskin huomioimiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- arvioimme yhtiön laskentaperiaatteita liiketoimintojen yhdistäminen -laskentastandardiin nähden;
- arvioimme arvonmääritysasiantuntijoidemme avustuksella yhtiön arvostusprosesseja ja -menetelmiä, joilla yhtiö yksilöi hankitut varat ja velat sekä määritti näiden erien käyvät arvot;
- arvioimme yrityshankintoihin liittyviä liitetietoja.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

**Liikearvon arvostus**

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 10.*

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 liikearvon määrä oli 15,8 miljoonaa euroa. Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- vuosittain suoritettavaan arvonalentumistestaukseen liittyy johdon harkintaa, arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä;
- arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja
- liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerryttävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavat useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, liikevoitto ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Tarkastuksen yhteydessä arvonnäytteenotto-asiainvetoajamme avusti meitä rahavirtojen diskonttaamisessa käytetyn diskonttokoron arvioimisessa sekä erityisesti uuden hankinnan osalta konsernin tekemien oletusten ja menetelmien arvioinnissa liittyen muun muassa seuraaviin oletuksiin: ennustettu liikevaihdon kasvu, liikevoittoprosentti ja rahavirtojen diskonttaamisessa käytetty pääoman keskimääräinen kustannus.

Arvioimme herkkyyksianalysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerryttävissä olevan rahamäärän.

Vertasimme konsernin historiallisia ennusteita toteutuneisiin lukuihin ja tulevaisuuden ennusteita hallituksen hyväksymään budjettiin. Kävimme läpi arvonalentumistestin kaavat.

Vertasimme konsernin arvonalentumistestin liitetietoa 10 sovellettavan standardin vaatimuksiin tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista ja arvioimme liitetiedoissa esitettyjen tietojen riittävyttä

### TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös

sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan

toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskerto-

mus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilin-

päätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuutemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessamme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTI-VELVOITTEET

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 1993 alkaen yhtäjaksoisesti 28 vuotta. Ilkka-Yhtymä Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 10.6.2002.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu

informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriit-

dassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämmme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömm-

me saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 26.2.2021

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen  
KHT

# Hallintoneuvoston lausunto tilinpäätöksestä

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2020 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Heikki Järvi-Laturi, Petri Latva-Rasku, Mikko Luoma, Marja Vettenranta, Kari Lepänhaara ja Anu Nahkala.

Seinäjoella 15.3.2021

Lasse Hautala  
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Olli Pirhonen  
toimitusjohtaja



**HALLINTO**

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2020

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 19.9.2019 antamaa ja 1.1.2020 voimaan tullutta Hallinnointikoodia. Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään toimintakertomuksesta erillisenä raporttina ja on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteesta [ilkka-yhtyma.fi](http://ilkka-yhtyma.fi) Sijoittajat-osion kohdasta Hallinnointi/Selvitykset hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

## Suosituksista poikkeaminen:

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 1 ja 3:

Yhtiökokouskutsussa ei julkisteta hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht. järj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 5:

Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 6:

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 15:

Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 22:

Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston, joka päättää hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkioista ja niiden määräytymisperusteista.

## ILKKA-YHTYMÄ -KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni tuottaa viestinnän, markkinoinnin ja painamisen palveluja sekä ohjelmistoteknologiaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Liana Technologies Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Konserniin kuuluvat lisäksi I-Mediat Oy:n tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy ja somessa.com Oy Ab sekä Myynninmaailma Oy:n tytäryhtiö Digimoguli Oy. Liana Technologies -konsernin muodostavat Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy ja sen tytäryhtiöt Lianatech GmbH, Liana Technologies SARM, Liana

Technologies Asia Limited, Liana Technologies AB, Lianatech LLC ja Lianatech OOO. Lisäksi konserniin kuuluvat osakkuusyhtiöt Arena Partners Oy (n. 41,17 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,5 %).

## YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on Ilkka-Yhtymä Oy:n ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuussa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
- 5 palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuodeksi kerrallaan.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokouskutsu julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus julkaistaan yhtymän internetsivuilla viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoitaudutaan ennakoon yhtiökokouskutsussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

## HALLINTO

### HALLINTONEUVOSTO

#### Kokoonpano

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvosto 2020

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausipäättyy	Osakeomistus, kpl
<b>Puheenjohtaja</b>			
<b>Lasse Hautala</b> , s. 1963, Kauhajoki erityisavustaja	2010	2023	2 884
<b>Varapuheenjohtaja</b>			
<b>Minna Sillanpää</b> , s. 1970, Seinäjoki viestintäjohtaja, Oma Säästöpankki Oyj	2011	2023	0
<b>Varsinaiset jäsenet</b>			
<b>Sami Eerola</b> , s. 1972, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2022	12 608
<b>Jari Eklund</b> , s. 1963, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2022	0
<b>Heikki Järvi-Laturi</b> , s. 1947, Teuva maanviljelijä	2001	2021	141 606
<b>Vesa-Pekka Kangaskorpi</b> , s. 1963, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keski-suomalainen Oyj	2000	2024	165
<b>Johanna Kankaanpää</b> , s. 1963, Ähtäri emäntä	2008	2022	0
<b>Yrjö Kopra</b> , s. 1957, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Group Oy	1998	2022	139 064
<b>Petri Latva-Rasku</b> , s. 1969, Tampere yrittäjä, Quha Oy	2007	2021	47 025
<b>Kari Lepänhaara</b> , s. 1963, Seinäjoki ** jälkikäsitteijä, I-print Oy	2019	2021	500
<b>Mikko Luoma</b> , s. 1966, Kannus toimitusjohtaja, KPK-Yhtiöt Oyj	2018	2021	0
<b>Juha Mikkilä</b> , s. 1959, Kurikka kunnallisneuvos	1990	2022	105 919
<b>Anu Nahkala</b> , s. 1966, Kauhava ** toimittaja, I-Mediat Oy	2017	2021	0
<b>Satu Ojala</b> , s. 1967, Helsinki viestintäjohtaja, Kamux Oyj	2010	2023	100
<b>Raimo Puustinen</b> , s. 1957, Joensuu toimitusjohtaja, PunaMusta Media Oyj	2016	2024	2 000
<b>Kimmo Simberg</b> , s. 1959, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2024	0
<b>Sami Talso</b> , s. 1974, Vaasa toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2022	53 000
<b>Marja Vettenranta</b> , s. 1968, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2021	1 071
<b>Jyrki Viitala</b> , s. 1962, Seinäjoki toimitusjohtaja, Käyttöauto Oy	2000	2024	30 927

\*\* ) Henkilöstön edustaja. Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.

Osakeomistus 31.12.2020 sisältää omat, alaikäisten lasten ja määräysvaltayhteisöjen omistukset.

Hallintoneuvoston jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista pois lukien Raimo Puustinen ja henkilöstön edustajat. Raimo Puustinen on arvioitu riippumattomaksi yhtiöstä, mutta riippuvaiseksi sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Raimo Puustinen toimii PunaMusta Media Oyj:n toimitusjohtajana. Henkilöstön edustajat ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista, mutta riippuvaisia yhtiöstä, koska he ovat työsuh- teessa yhtiöön.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään viisitoista (15) ja enintään kaksikymmentäviisi (25) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia.

Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikau- tensa alkaa vaalien jälkeen. Vuosittain eroaa jäsenistä lähinnä neljättä osaa pienempi määrä.

### **Tehtävät**

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätök- sestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää neljäjäseninen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2020 aikana kolme kertaa, joista yksi oli sähköpostikokous. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 89,5 %.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2020 kuukausi- ja kokouspalkki- oita yhteensä 36 400 euroa.

## HALLINTO

### HALLITUS

#### Kokoonpano

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus 2020

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy	Osakeomistus, kpl	Osallistuminen hallituksen kokouksiin
Hallituksen puheenjohtaja <b>Timo Aukia</b> , s. 1973, KTM toimitusjohtaja	2007	2024	201 977	15/15
Hallituksen varapuheenjohtaja <b>Esa Lager</b> , s. 1959, KTM, OTK hallitusammattilainen	2011	2022	8 000	15/15
Hallituksen jäsenet: <b>Jarl Matti Anttila</b> , s. 1980, KTM markkinointijohtaja	2018	2023	0	14/15
<b>Sari Mutka</b> , s. 1968, KTM erityisasiantuntija	2007	2021	126 287	15/15
<b>Raimo Mäkilä</b> , s. 1958, DI hallitusammattilainen hallituksen jäsen 10.6.2020 alkaen	2020	2022	0	6/6
<b>Tapio Savola</b> , s. 1959, OTK varatuomari	1991	2023	4 073	15/15
<b>Riitta Viitala</b> , s. 1959, KTT professori hallituksen jäsen 10.6.2020 saakka	2010	2020	0	9/9

Osakeomistus 31.12.2020 sisältää omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, hallituksen varapuheenjohtaja Esa Lager sekä jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka, Raimo Mäkilä ja Tapio Savola.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on ryhmänä riittävä toisiaan täydentävä osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista, julkisesti noteeratun osakeyhtiön johtamisesta, tilinpäätöksistä ja taloudellisesta raportoinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, strategiasta, yritysjärjestelyistä ja hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma, koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta.

Hallinnointikoodin mukaisesti jäseneksi valittavalla henkilöllä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava eri sukupuolia.

### Tehtävät

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraioikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän tai muun palkitsemisjärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osa- ja puolivuosisuunnitelmat, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää konsernin johtoryhmän sekä liiketoimintojen johtoryhmät toimitusjohtajan esityksestä
- päättää kaikista merkittävistä asioista tai asioista, jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osa- ja puolivuosisuunnitelmat sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallitusten jäsenistö enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä ellei erikseen toisin päätetä. Erityisesti pienemmissä tytäryhtiöissä hallituksen jäsenet voivat olla myös toimivan johdon edustajia.

Hallituksella oli vuonna 2020 kokouksia 15, joista yksi oli sähköpostikokous. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2020 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 178 257 euroa. Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

## HALLINTO

### PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

#### Kokoonpano

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, sihteerinä toimii henkilöstöjohtaja.

#### Tehtävät

Vuonna 2020 palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontui neljä kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle
- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin johtoryhmien tulospalkkiot
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

### TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ VASTAAMINEN

Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus ja kotimarkkinalähtöisyys huomioiden hallitus on katsonut, ettei ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

### TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Yhtiön toimitusjohtaja: Olli Pirhonen, s. 1970 KTM

#### Tehtävät

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat I-print Oy:n ja Liana Technologies Oy:n toimitusjohtajat ja I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja sekä emoyhtiön tukipalveluista vastaavat henkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtiön hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtajalle maksettiin palkkaa, palkkioita ja luontoisetuja vuonna 2020 yhteensä 285 988 euroa.



## KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Konsernin johtoryhmään on vuonna 2020 kuulunut emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja, kustannusyhtiö I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja, maakuntalehti Ilkka-Pohjalaisen päätoimittaja sekä Liana Technologies Oy:n toimitusjohtaja. Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon asiantuntija. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Vuonna 2020 konsernin johtoryhmä kokoontui 17 kertaa. Konsernin johtoryhmälle maksettiin palkkaa, palkkioita ja luontoisetuja vuonna 2020 yhteensä 761 728 eur (Ei sisällä toimitusjohtajan palkkaa ja luontoisetuja).

### Kokoonpano

Konsernin johtoryhmän jäsenet 31.12.2020

	Osakeomistus, kpl
<b>Olli Pirhonen</b> , s. 1970, KTM Ilkka-Yhtymä Oyj, toimitusjohtaja, konsernijohtaja johtoryhmän puheenjohtaja	500
<b>Seija Peitso</b> , s. 1964, KTM Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja toimitusjohtajan varahenkilö, hallituksen sihteeri	315
<b>Seppo Lahti</b> , s. 1963, DI I-print Oy, toimitusjohtaja	0
<b>Markku Mantila</b> , s. 1964, VTM, M.Sc (LSE) Ilkka-Pohjalainen päätoimittaja	0
<b>Jarno Puutio</b> , s. 1973, insinööri (AMK) I-Mediat Oy, liiketoimintajohtaja	0
<b>Annika Tuovinen</b> , s. 1968, VTM, sosiaalipsykologi Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstöjohtaja	0
<b>Samuli Tursas</b> , s. 1980 Liana Technologies Oy, toimitusjohtaja	6 000

Osakeomistus 31.12.2020 sisältää omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

### TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEITÄ

#### Taloudellinen raportointiprosessi

Ilkka-Yhtymässä taloushallinto on keskitetty pääsääntöisesti emoyhtiöön. Keskitetyllä toiminnalla varmistetaan yhdenmukainen raportointi konsernissa ja se, että saadaan ajallaan oikeaa ja luotettavaa tietoa. Taloudellisesta raportointiprosessista käytännön vastuu on toimitusjohtajan alaisuudessa toimivalla talousjohtajalla. Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation, sen toimivaltuudet ja toimintaohjeet.

#### Sisäinen valvonta

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Konsernin taloudellista kehitystä ja tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osa- ja puolivuosisikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

#### Riskienhallinta

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden turvaaminen sekä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritetty. Riskienhallintavastuut on todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla määritetty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

#### Sisäinen tarkastus

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

#### SISÄPIIRIHALLINTO

Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 596/2014 (MAR)) astui voimaan 3.7.2016. MAR sääntelee markkinoiden väärinkäyttöä eli sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista sekä vahvistaa yhtenäisen sääntelykehityksen tämän osalta Euroopan unionin alueella.

Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus 3.7.2016 lähtien pitää sisäpiiriluetteloja markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa tarkoitetuista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä sisäpiiriläiset on jaettu ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin, joita ovat hallituksen, hallintoneuvoston ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä hankekohtaisiin sisäpiiriläisiin, johon kuuluvat henkilöt määritellään erikseen. Kumpikaan rekistereistä ei ole julkinen. Sisäpiirivastaavana toimii konsernin talousjohtaja. Johdon ilmoitusvelvolliset ovat velvollisia ilmoittamaan rekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Ilkka-Yhtymä Oyj:n rekisterin hoitajalle (johdon asiantuntija Petra Rintala). Lisäksi rekisterin hoitaja lähettää vuosittain rekisteriin merkityille tarkistettavaksi otteen rekisteriin merkityistä tiedoista.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Nasdaq Helsingin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohje). Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimi-

tettu ilmoitusvelvollisille johtohenkilöille ja koko konsernin henkilöstölle. Ns. "suljettu ikkuna" aika on 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osa- ja puolivuositarkastuksen julkistamista. Johdon ilmoitusvelvolliset tai muut kaupankäyntirajoituksen piirissä olevat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osa- ja puolivuositarkastuksen julkistamista.

MAR velvoittaa ilmoitusvelvollisia johtohenkilöiltä ilmoittamaan Ilkka-Yhtymälle ja Finanssivalvonnalle Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka ylittävät vuosittaisen 5 000 euron raja-arvon. Ilmoitus on tehtävä viipymättä tai viimeistään seuraavana arkipäivänä liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Tämän lisäksi Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus julkistaa ilmoitettujen tietojen perusteella pörssitiedote viipymättä ja viimeistään kolmen (T+3) arkipäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta.

### TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa valittiin varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Terhi Mäkinen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastajille maksettiin konsernissa palkkioita tilintarkastuksesta vuonna 2020 yhteensä 113 tuhatta euroa ja muista palveluista 31 tuhatta euroa. Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2020 Ilkka-Yhtymä-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 78 tuhatta euroa ja muista palveluista 31 tuhatta euroa. Hankituissa yhtiöissä maksettiin tilintarkastuspalkkioita muille tilintarkastusyhteisöille yhteensä 35 tuhatta euroa.

### TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitavat konsernin talouspalvelut ja johdon asiantuntija toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut ja johdon asiantuntija vastaavat toimitusjohtajan johdolla myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

### OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiöllä ei ole tiedossa sitä koskevia osakassopimuksia.

# Palkitsemisraportti 2020

Tämä palkitsemisraportti sisältää tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimielinten palkitsemisesta ajalta 1.1.–31.12.2020 ja se perustuu Suomessa voimassa oleviin Arvopaperimarkkinayhdistyksen 2020 Hallinnointikoodin suosituksiin sekä arvopaperimarkkina- ja osakeyhtiölain vaatimuksiin.

## PALKITSEMISEN PERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoelinten palkitseminen perustuu Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiökokouksessa 16.4.2020 käsiteltyyn palkitsemispolitiikkaan. Palkitsemispolitiikka on luettavissa yhtiön internet-sivuilla ko. yhtiökokouksen aineistoista. Palkitsemispolitiikkaa sovelletaan vuonna 2024 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, ellei hallintoneuvosto tai hallitus päättä esittää sitä yhtiökokouksen käsiteltäväksi aikaisemmin.

Strategiansa mukaisesti Ilkka-Yhtymä investoi kannattavaan kasvuun. Lisäksi Ilkka-Yhtymä panostaa digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin sekä strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja kilpailukykyä sekä sitä kautta omistaja-arvon kehitystä.

Ilkka-Yhtymä pyrkii tarjoamaan johdolle ja henkilöstölle houkuttelevan, motivoivan ja sitouttavan palkitsemisen tason. Kilpailukykyisen palkitsemisen varmistamiseksi seurataan säännöllisesti markkinoiden palkitsemiskehitystä. Markkinoilla tarkoitetaan tässä yhtiöitä, joiden kanssa konsernin yhtiöt kilpailevat uusista kyvykkäistä työntekijöistä sekä pitääkseen nykyiset työntekijänsä. Markkinat vaihtelevat alan ja kulloinkin kyseessä olevien työtehtävien tason mukaan.

Palkitsemisen periaatteet sekä palkitsemisprosessit ovat selkeitä, läpinäkyviä ja johdonmukaisia. Saavutetuilla tuloksilla on vaikutusta sekä toimitusjohtajan että muun henkilöstön palkitsemiseen. Palkitsemista arvioidaan vuosittain. Tavoitteena on varmistaa, että palkkiot ovat yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisia.

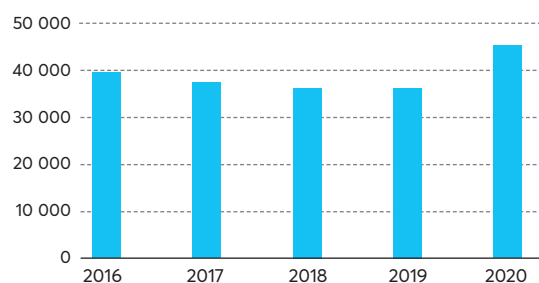
Ilkka-Yhtymässä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallintoneuvoston palkkioista ja hallintoneuvosto päättää vuosittain hallituksen palkkioista. Varsinaiselle yhtiökokoukselle ja hallintoneuvostolle esitettävät ehdotukset hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajille ja varapuheenjohtajille sekä jäsenille maksettavista palkkioista valmistelee palkitsemis- ja nimitysvaliokunta. Hallintoneuvosto päättää palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan palkkioista.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy hänen palkkionsa. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön hallituksen jäsen eikä osallistu omaa palkitsemistaan koskevaan päätöksentekoon.

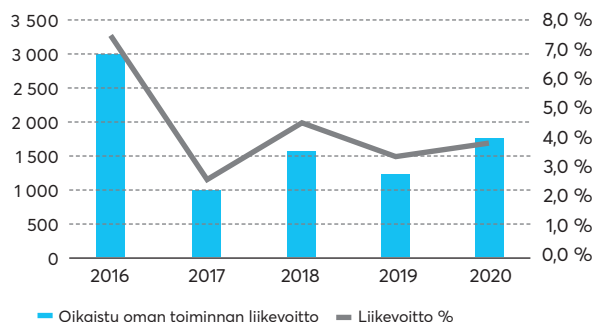
## ILKKA-YHTYMÄN TALOUDELLISEN TULOKSEN JA PALKITSEMISEN KEHITYS

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihto on vuonna 2020 käänntynyt kasvuun strategian mukaisten yrityshankintojen johdosta. Konsernin kannattavuus on ollut oikaistulla oman toiminnan liikevoittoprosentilla mitattuna ollut viime vuosina 2,7 % - 7,5 % välillä. Vuoden 2020 oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 783 tuhatta euroa eli 3,9 % liikevaihdosta.

**Liikevaihto (1 000 eur)**



**Oikaistu oman toiminnan liikevoitto (1 000 eur)**



Palkitsemispolitiikan mukaan toimitusjohtajan palkan ja palkkioiden määrää määritettäessä otetaan huomioon yrityksen taloudellinen tulos, palkitseminen vastaavissa yrityksissä ja tehtävissä sekä vastuu ja päätösvalta. Toimitusjohtajan palkkiot muodostuvat kiinteästä palkasta, muista eduista (kuten autoetu) ja mahdollisesta tulospalkkiosta sekä mahdollisesta koko henkilöstöä koskevasta voittopalkkiosta.

1 000 eur	2016	2017	2018	2019	2020
Hallitus ja hallintoneuvosto, yhteensä	186	190	186	198	215
Toimitusjohtaja	359	314	254	272	286
Palkat keskim./hlö muut kuin johto	43	43	44	46	43

Muun kuin johdon keskimääräinen työntekijän palkkakehitys perustuu muun kuin johdon (hallitus, hallintoneuvosto, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä) henkilöstökuluihin ilman sivukuluja jaettuna keskimääräisellä henkilömäärällä vuoden aikana.

#### HALLINTONEUVOSTON PALKKIOT VUODELLE 2020

Yhtiökokous 16.4.2020 on päättänyt hallintoneuvoston palkkioista. Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperiaatteen enimmäismäärän mukaisena. Valiokuntatyöskentelystä maksettu kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta.

eur	Kiinteät kk-palkkiot	Kokous-palkkiot	Palkkiot 2020
Hautala Lasse	18 000	5 200	23 200
Eerola Sami		800	800
Eklund Jari		400	400
Otala Satu		400	400
Järvi-Laturi Heikki		400	400
Kangaskorpi Vesa		400	400
Kankaanpää Johanna		800	800
Kopra Yrjö Antero		400	400
Latva-Rasku Petri		800	800
Lepänhaara Kari		800	800
Luoma Mikko		800	800
Mikkilä Juha		800	800
Nahkala Anu		800	800
Puustinen Raimo		800	800
Sillanpää Minna		2 000	2 000
Simberg Kimmo		400	400
Talso Sami		800	800
Vettenranta Marja		800	800
Viitala Jyrki		800	800
<b>Hallintoneuvosto yhteensä</b>	<b>18 000</b>	<b>18 400</b>	<b>36 400</b>

Kaikki suoritettut palkkiot ovat palkitsemispolitiikan mukaisia.

## HALLINTO

### HALLITUKSEN PALKKIOT VUODELLE 2020

Hallituneuvosto on kokouksessaan 10.6.2020 päättänyt Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkiot. Puheenjohtajan palkkio on 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Varapuheenjohtajan palkkio on 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Jäsenen palkkio on 1 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Hallituneuvoston puheenjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin ja hänelle maksetaan kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta. Valiokuntatyöskentelystä maksettu kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta.

eur	Kiinteät kk-palkkiot	Kokouspalkkiot	Palkkiot muista konserni-yhtiöistä	Palkkiot 2020
Timo Aukia	30 000	5 200	15 600	50 800
Esa Lager	18 000	5 200	12 000	35 200
Jari Matti Anttila	14 400	4 800	2 800	22 000
Sari Mutka	14 400	4 800		19 200
Raimo Mäkilä (alkaen 10.6.2020)	8 000	2 400	12 600	23 000
Tapio Savola	14 400	4 800		19 200
Riitta Viitala (10.6.2020 asti)	6 457	2 400		8 857
<b>Hallitus yhteensä</b>	<b>105 657</b>	<b>29 600</b>	<b>43 000</b>	<b>178 257</b>

Kaikki suoritettavat palkkiot ovat palkitsemispolitiikan mukaisia.

### TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmät ovat konsernin 100 % omistettujen yhtiöiden yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökattavuuteen ja tulokorttitaivoitteisiin.

Toimitusjohtaja kuten myös konsernin johtoryhmät ovat hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan rahapalkkana. Toimitusjohtajan tulospalkkio voi olla maksimissaan 30 % vuosipalkasta. Toimitusjohtajan toimisuhteen ehdot on määriteltävä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtaja Olli Pirhoselle maksettiin palkkaa ja palkkioita vuonna 2020 yhteensä 285 988 euroa. Kiinteän palkan suhteellinen osuus kokonaispalkkiosta on 88,8 %.

eur	Kiinteä vuosipalkkio sisältäen luontoisedut	Tulospalkkio	Palkkiot yhteensä 2020
Toimitusjohtaja Olli Pirhonen	253 951	32 037	285 988

Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Vuonna 2020 maksettu lyhyen aikavälin tulospalkkio perustui hallituksen tilikauden 2019 alussa asettamiin vuoden 2019 avaintavoitteisiin liittyen konsernin strategisiin, taloudellisiin sekä operatiivisiin tavoitteisiin. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkion toteutuma vuodelle 2019 oli 32 037 eur, joka vastaa 46,5 % enimmäismäärästä. Kaikki suoritettut palkkiot ovat palkitsemispolitiikan mukaisia.

Toimitusjohtajan sijaiselle, talousjohtaja Seija Peitsolle maksettujen palkkojen, palkkioiden ja luontoisetujen yhteismäärä tilikaudelta 2020 oli yhteensä 125 529 euroa.

# Hallitus



## TIMO AUKIA

### Hallituksen puheenjohtaja

s. 1973, KTM  
toimitusjohtaja  
Tampere

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen  
puheenjohtaja 5/2014–

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen  
varapuheenjohtaja 2007–2014

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinto-  
neuvoston jäsen 1999–2007

### Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy, hallituksen  
puheenjohtaja 2014–, vara-  
puheenjohtaja 2010–2014
- Liana Technologies Oy,  
05/2020–, hallituksen  
puheenjohtaja 01/2020–  
05/2020
- Koodiviidakko Oy,  
05/2020–, hallituksen  
puheenjohtaja 01/2020–  
05/2020
- I-print Oy, 2007–

### Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Alma Media Oyj:n  
osakkeenomistajien  
nimitystoimikunnan jäsen  
11/2018–, puheenjohtaja  
10/2015–11/2018

Toimitusjohtaja Timo Aukia  
Oy:ssä 1999–  
Toimitusjohtaja Jaakko Aukia  
Oy:ssä 2012–



## ESA LAGER

### Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1959, KTM, OTK  
hallitusammattilainen  
Kauniainen

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen  
varapuheenjohtaja 5/2014–

### Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011–
- I-print Oy 2014–

### Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- GRK Infra Oy, 10/2020–
- Minimani Oy, 10/2020–
- Stockmann Oyj 3/2017–
- Alma Media Oyj 3/2014–
- Sato Oyj 2014–,  
puheenjohtaja 3/2015–  
3/2016, varapuheenjohtaja  
3/2014–3/2015
- Terrafame Oy 8/2015–  
3/2021

Toiminut aiemmin:  
Outokumpu Oyj:n talous- ja  
rahoitusjohtaja (CFO) 2005–  
2013 sekä Outokumpu Oyj:n  
toimitusjohtajan sijainen  
2011–2013



## JARL MATTI ANTILA

s. 1980, KTM,  
markkinointijohtaja  
Seinäjoki

Ilkka-Yhtymä Oyj:n  
hallituksen jäsen 5/2018–

### Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 5/2018–
- Somessa.com Oy Ab  
2/2019–

### Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- MDI Public Oy 2012–
- Seinäjoen Elävän Musiikin  
yhdistys ry 2013–,  
puheenjohtaja 2014–15
- Jakamo Osakeyhtiö  
2013–2019, hallituksen  
puheenjohtaja 2012–2013
- Rytmikorjaamo Oy  
2014–2019

Markkinointijohtaja, Jakamo





#### SARI MUTKA

s. 1968, KTM,  
erityisasiantuntija,  
Kauniainen

Ilkka-Yhtymä Oyj:n  
hallintoneuvoston jäsen  
2002–2007

#### Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010–

Erityisasiantuntija,  
Tuomioistuinvirasto



#### TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK  
varatuomari  
Lappajärvi

#### Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010–

#### Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- KPK Yhtiöt Oyj 2009–
- Keski-Pohjanmaan  
Viestintäyhtymä Oy 2009–

Lakimies, Lakiasiantointimisto  
Savola & Savola.



#### RAIMO MÄKILÄ

s. 1958, DI, Helsinki  
hallitusammattilainen

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen  
jäsen 06/2020–

#### Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 06/2020–
- Liana Technologies Oy,  
hallituksen puheenjohtaja  
05/2020–
- Koodiviidakko Oy, halli-  
tuksen puheenjohtaja 05/  
2020–

#### Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Ilona Works Finland Oy,  
12/2020–
- City Digital Finland Oy,  
5/2020

Toiminut aiemmin:  
Alma Media Oyj:ssä Alma  
Markets -liiketoimintayksikön  
johtajana 1999–2019

# Konsernin johtoryhmä



## OLLI PIIRHONEN

Ilkka-Yhtymä Oy ja I-Mediat Oy  
toimitusjohtaja 3/2017–  
s. 1970, KTM

Ilkka-Yhtymä Oy, talousjohtaja  
03/2014–3/2017 ja toimitusjohtajan  
sijainen 2015–3/2017.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen  
sihteeri 3/2017 saakka.

### Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-print Oy, hallituksen  
puheenjohtaja 3/2017–
- Somessa.com Oy Ab 2/2019–
- Myynninmaailma Oy 8/2019–
- Liana Technologies Oy 01/2020–
- Koodiviidakko Oy 01/2020–

### Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Arena Partners Oy 5/2017–
- Sanomalehtien Liitto 5/2017–
- Lännen Media 5/2017–
- Etelä-Pohjanmaan Korkeakoulu-  
säätiö, hallituksen varajäsen  
4/2017–
- Alma Mediapartners Oy 5/2017–  
12/2020

### Toiminut aikaisemmin mm.

Atria Oyj:n group controllerina  
2007–2014 sekä Atria-konsernissa  
mm. rahoitus- ja taluspäällikkönä  
1998–2007



## SEIJA PEITSO

Ilkka-Yhtymä Oy  
talousjohtaja 3/2017–  
s. 1964, KTM

Toimitusjohtajan sijainen ja  
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituk-  
sen sihteeri 3/2017–

Tietohallinnosta vastaava  
johtaja 11/2017–

### Keskeisimmät luottamustehtävät

Seimedi Oy, hallituksen  
jäsen 4/2017–2019

### Toiminut aikaisemmin mm.

- Kuntayhtymä Kaksi-  
neuviosessa talousjoh-  
tajana 1/2015–2/2017  
ja taluspäällikkönä  
5/2012–12/2014



## SEPPO LAHTI

I-print Oy  
toimitusjohtaja 2003–  
s. 1963, DI

### Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab,  
asiakaspalvelupäällikkö-  
nä, tuotepäällikkönä ja  
teknisen asiakaspalvelun  
päällikkönä 1995–2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus-  
ja kehitysinsinöörinä  
1989–1994



#### MARKKU MANTILA

I-Mediat Oy  
Ilkka-Pohjalainen  
päätoimittaja 1/2020 –  
s. 1964, VTM, M.Sc (LSE)

Konsernin johtoryhmän  
jäsen 2/2020–

#### Toiminut aikaisemmin mm.

- Naton strategisen viestinnän osaamiskeskuk-  
sen yksikönpäällikkönä  
2018–2020
- Valtioneuvoston viestintä-  
johtajana 2014–2017
- Sanomalehti Kalevan  
päätoimittajana  
2009–2014
- Sanomalehti Pohjalaisen  
päätoimittajana  
2002–2009



#### JARNO PUUTIO

I-Mediat Oy  
liiketoimintajohtaja 8/2017–  
s. 1973, insinööri (AMK)

I-Mediat Oy:n yritys-  
markkinoinnista ja  
-myynnistä vastaava  
johtaja 8/2017–4/2018

#### Hallitusjäsenyydet

#### konsernin tytäryhtiöissä

- Somessa.com Oy Ab,  
2/2019–
- Myynninmaailma Oy,  
8/2019–

#### Keskeisimmät luottamustehtävät

Kärkimedia Oy, hallituksen  
jäsen 05/2018–



#### ANNIKA TUOVINEN

Ilkka-Yhtymä Oyj  
henkilöstöjohtaja 4/2016–  
s. 1968, VTM,  
sosiaalipsykologi

#### Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan työ-  
ja elinkeinotoimiston  
johtajana 2013–2/2016
- Seinäjoen seudun työ- ja  
elinkeinoimiston johta-  
jana 2010–2012
- Etelä-Pohjanmaan  
TE-keskuksessa  
kehittämispäällikkönä  
2007–2010



#### SAMULI TURSAS

Liana Technologies Oy  
toimitusjohtaja 2005–  
s. 1980

Konsernin johtoryhmän  
jäsen 2/2020–

#### Keskeisimmät luottamustehtävät

- Eventilla Oy, hallituksen  
jäsen 2010–

# Yhteystiedot

## ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10  
PL 60  
60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 247 7100

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi  
www.ilkka-yhtyma.fi

## I-MEDIAT OY

### ILKKA-POHJALAINEN

**Seinäjoki:**  
Koulukatu 10  
PL 60  
60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 247 7830

**Vaasa:**  
Hietasaarencatu 19  
PL 37  
65101 Vaasa  
p. (06) 247 7930

etunimi.sukunimi@i-mediat.fi  
www.ilkkapohjalainen.fi

### EPARI

Koulukatu 10  
PL 60  
60101 SEINÄJOKI

p. (06) 247 786  
etunimi.sukunimi@epari.fi  
www.epari.fi

### IKKUNA

Hietasaarencatu 19  
PL 37  
65101 VAASA

p. (06) 247 7965  
etunimi.sukunimi@vaasanikkuna.fi  
www.vaasanikkuna.fi

### JURVAN SANOMAT

Hahdontie 2  
66300 JURVA

p. (06) 247 7875  
etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi  
www.jurvansanomat.fi

### JÄRVISEUTU

Hoiskontie 4  
PL 33  
62901 ALAJÄRVI

p. (06) 247 7890  
etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi  
www.jarviseutu-lehti.fi

### KOMIAT

Nikolaintie 5 B 12  
62200 KAUHAVA

p. (06) 247 7885  
etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi  
www.komiatilehti.fi

### SUUPOHJAN SANOMAT

Läntinen Pitkätie 15  
PL 4  
64101 KRISTIINANKAUPUNKI

p. (06) 247 7880  
etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi  
www.suupohjansanomat.fi

### VIISKUNTA

Kirjapainonkuja 2  
PL 11  
63301 ALAVUS

p. (06) 247 7870  
etunimi.sukunimi@viiskunta.fi  
www.viiskunta.fi

### **I-PRINT OY**

Koulukatu 10  
PL 21  
60101 SEINÄJOKI

p. (06) 247 7750  
etunimi.sukunimi@iprint.fi  
www.iprint.fi

### **KIRJAPAINO**

Yrittäjätie 17  
PL 21  
60101 SEINÄJOKI

p. (06) 247 7750

### **ERIKOISPAINO**

Yrittäjätie 17  
PL 21  
60101 SEINÄJOKI

p. (06) 247 7740

### **SANOMALEHTIPAINO**

Teollisuustie 24  
PL 21  
60101 SEINÄJOKI

p. (06) 247 7750

### **SOMESSA.COM OY AB**

Hietasaarenkatu 19  
PL 37  
65101 Vaasa

p. 06 247 7360  
etunimi@somessa.com  
www.somessa.com

### **LIANA TECHNOLOGIES OY**

**Oulu:**  
Kansankatu 35  
90100 Oulu

**Helsinki:**  
Lönnrotinkatu 5, 2.krs  
00100 Helsinki

p. 010 387 7053 (vaihte, 8,35 snt/puhelu  
+ 16,69 snt/min)

etunimi.sukunimi@lianatech.com  
www.lianatech.fi

### **MYNNINMAAILMA OY**

**Seinäjoki:**  
Vaasantie 11  
60100 Seinäjoki

**Tampere:**  
Hatanpään valtatie 34  
33100 Tampere

**Oulu:**  
Yrtypellontie 1  
90230 Oulu

p. 044 714 9775  
etunimi.sukunimi@myynninmaailma.fi  
www.mynninmaailma.fi

### **DIGIMOGULI OY**

Pakkahuoneenkatu 30 A 66  
90100 Oulu

p. +358 40 558 0325  
moi@digimoguli.fi  
www.digimoguli.fi

## Ilkka-Yhtymä Oyj

Toimitusjohtaja Olli Pirhonen

### I-Mediat Oy

Toimitusjohtaja Olli Pirhonen

#### somessa.com Oy Ab

Toimitusjohtaja Johanna Tidström

#### Myynninmaailma Oy

Toimitusjohtaja Ville Orrenmaa

#### Digimoguli Oy

Toimitusjohtaja Arto Remes

### Liana Technologies Oy

Toimitusjohtaja Samuli Tursas

### I-print Oy

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

# ilka-yhtymä

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | [www.ilka-yhtyma.fi](http://www.ilka-yhtyma.fi)