



**SYENSQO**  
ADVANCING HUMANITY

**Financieel verslag**  
Jaarresultaten van 2024



## Gereguleerde informatie

Gepubliceerd op 27 februari 2025 om 7.00 uur CEST

### Inhoudstafel

BESPREKING ONDERLIGGEND RESULTAAT.....	3
AANVULLENDE INFORMATIE.....	14
VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE OVERZICHTEN .....	18
TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE VERSLAGGEVING.....	22
VERKLARENDE WOORDENLIJST & VOETNOTEN.....	32

### Toelichting

Behalve IFRS rekeningen stelt Syensqo ook alternatieve prestatie-indicatoren (“onderliggende”) voor om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties en financiële positie, evenals de kasstromen van de Groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig overzicht van de prestaties van de Groep, en zijn zinvol voor investeerders, analisten, en ratingbureaus omdat deze relevante informatie bevatten aangaande de voorbije of toekomstige prestaties, financiële positie en kasstromen van de Groep. Deze indicatoren worden doorgaans gebruikt in de sector waarin de Groep actief is, en dienen daarom als een zinvolle hulp voor investeerders teneinde de prestaties van de Groep te vergelijken met haar concurrenten. De onderliggende prestatie-indicatoren passen de IFRS cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op verwervingen, alsook voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS, maar behandeld als schuld in de onderliggende verklaringen, voor bijzondere waardeverminderingen, voor andere elementen die de analyses van de onderliggende prestaties van de Groep verstoren. Het resultaatoverzicht op de pagina’s 3 tot 11 is op een onderliggende basis, tenzij anders gedefinieerd.

## BESPREKING ONDERLIGGEND RESULTAAT

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	2024	2023	JoJ verandering	JoJ organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>1,598</b>	1,577	1,633	1.3%	1.6%	-2.1%	<b>6,563</b>	6,834	-4.0%	-2.8%
<b>Brutowinst</b>	<b>482</b>	485	572	-0.6%	-	-15.7%	<b>2,219</b>	2,375	-6.6%	-
<b>Brutomarge</b>	<b>30.2%</b>	30.8%	35.0%	-60 bps	-	-490 bps	<b>33.8%</b>	34.8%	-90 bps	-
<b>EBITDA</b>	<b>298</b>	294	374	1.2%	5.1%	-20.4%	<b>1,412</b>	1,618	-12.7%	-10.0%
<b>EBITDA-marge</b>	<b>18.6%</b>	18.7%	22.9%	0 bps	60 bps	-430 bps	<b>21.5%</b>	23.7%	-220 bps	-170 bps
<b>Operationele kasstroom</b>	<b>345</b>	195	210	77.1%	-	64.5%	<b>841</b>	1,275	-34.0%	-
Op. kasstroom excl. €167mn betaling aan NJDEP	<b>345</b>	195	210	77.1%	-	64.5%	<b>1,008</b>	1,275	-20.9%	-
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>159</b>	-35	27	n.m.	-	n.m.	<b>223</b>	448	-50.2%	-
Vrije kasstroom excl. €167mn betaling aan NJDEP	<b>159</b>	-35	27	n.m.	-	n.m.	<b>390</b>	448	-12.9%	-
<b>Kasstroomomzetting (LTM)</b>	<b>71%</b>	85%	69%	n.m.	-	n.m.	<b>71%</b>	85%	n.m.	-
Kasstroomomzetting (LTM) excl. €167mn betaling aan NJDEP	<b>82%</b>	85%	81%	-260 bps	-	140 bps	<b>82%</b>	85%	-260 bps	-
<b>ROCE (LTM)</b>	<b>7.9%</b>	10.6%	8.1%	-280 bps	-	-20 bps	<b>7.9%</b>	10.6%	-280 bps	-

### Kw4 2024 Hoogtepunten

- De **netto-omzet** van €1.6 miljard steeg organisch met 2% op jaarbasis, dankzij hogere volumes (+3%), gedeeltelijk tenietgedaan door lagere prijzen (-1%); op sequentiële basis stegen de prijzen met 1% ten opzichte van Q3 2024;
- De **brutowinst** van €482 miljoen was ongeveer gelijk op jaarbasis, inclusief een netto prijseffect van €-26 miljoen, resulterend in een **brutomarge** van 30,2%;
- De **onderliggende EBITDA** van € 298 miljoen steeg organisch met 5% op jaarbasis, dankzij groei in zowel de segmenten Materials als Consumer & Resources; de **EBITDA-marge** van 18,6% steeg organisch met ongeveer 60 basispunten;
- Onderliggende nettowinst** van €76 miljoen;
- Operationele kasstroom** van €345 miljoen steeg met 77% op jaarbasis; **Vrije kasstroom** van €159 miljoen
- Aandeleninkoopprogramma**: 843K aandelen ingekocht en vernietigd, oftewel €64 miljoen

### 2024 Hoogtepunten

- De **netto-omzet** van €6,6 miljard daalde organisch met 3% op jaarbasis als gevolg van lagere prijzen (-4%), deels gecompenseerd door hogere volumes (+1%) met een verbeterde dynamiek van de netto-omzet in de tweede helft; dubbelcijferige groei in Composite Materials
- Brutowinst** van €2,2 miljard inclusief netto prijseffect van €-97 miljoen, resulterend in een **brutomarge** van 33,8%.
- Onderliggende EBITDA** van € 1,4 miljard, in lijn met verwachtingen; **EBITDA-marge** van 21,5%.
- Onderliggende nettowinst** van €553 miljoen
- Operationele kasstroom** van €841 miljoen, met een **kasstroomomzetting** van 82%<sup>1</sup>; **vrije kasstroom**<sup>1</sup> van €390 miljoen
- Balans: nettoschuld** van €1,9 miljard met een **hefboomratio** van 1,3x;
- Verhoogd **aandeelhoudersrendement**: €300 miljoen **aandeleninkoopprogramma** aangekondigd aan het eind van het derde kwartaal; **Dividend** voor 2024 van €1,62 (uitbetalingsratio van 31%) zal worden voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2025 door de Raad van Bestuur.

[Registreer hier voor de webcast om 14:00 uur CEST - Financieel verslag - Financiële kalender](#)

<sup>1</sup> Exclusief de betaling van € 167 miljoen aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) in het tweede kwartaal van 2024.

## Dr. Ilham Kadri, CEO

*“2024 was een mijlpaal jaar voor Syensqo. Met onze scherpere focus en een dieper inzicht in de behoeften van onze klanten, hebben we nu meer duidelijkheid over hoe we onze innovatie zullen versnellen om onze markten te ontgroeien en het rendement te verhogen. We hebben onze sterke balans ook gebruikt om het directe aandeelhoudersrendement te verhogen door middel van de door de raad van bestuur voorgestelde dividenduitkering en het lopende aandeleninkoopprogramma.”*

*“Onze prestaties in het vierde kwartaal zagen ons terugkeren naar een jaar-op-jaar EBITDA-groei, gekoppeld aan een sterke kasstroomomzetting. Dit werd bereikt tegen de achtergrond van een zwakke macro-economische situatie en aanhoudende markt onzekerheden in onze sector. In deze context blijven we ons richten op het uitvoeren van initiatieven in 2025 waar we controle over hebben, het versnellen van kosten maatregelen om onze winstgevendheid te ondersteunen, het verder verfijnen van onze gedisciplineerde benadering van kapitaalallocatie en het nemen van stappen om waarde te ontsluiten. Ondersteund door onze sterke balans zullen we ook een evenwicht blijven zoeken tussen het genereren van kasstromen en aantrekkelijke groei-investeringen enerzijds en het rendement voor de aandeelhouder anderzijds.”*

*“In 2025 zullen we ook de opties blijven evalueren om waardecreatie te versnellen, onder andere door desinvesteringen, om een nog meer gefocust specialiteiten bedrijf te worden. We hebben al besloten om de Oil & Gas business af te stoten en zijn nu van plan om hetzelfde te doen met Aroma.”*

*“Amerika is de grootste regio van Syensqo en vertegenwoordigt meer dan 40% van onze inkomsten en mensen en meer dan de helft van onze industriële voetafdruk. Bovendien verwachten we dat een groot deel van onze toekomstige groei en investeringen in deze strategisch belangrijke regio zullen plaatsvinden. Ik ben dan ook verheugd te kunnen meedelen dat onze Raad van Bestuur de verkenning van een mogelijke dubbele beursnotering in de VS, naast Brussel, heeft goedgekeurd, wat als bijkomend voordeel kan hebben dat we onze investeerders basis uitbreiden en verbeteren.”*

## Vooruitzichten voor 2025

Voor 2025 verwachten we dat de macro-economische onzekerheid en de onzekerheid over de vraag in de meeste van onze eindmarkten zullen aanhouden. Gesteund door onze sterke balans zullen we ons richten op het versnellen van initiatieven die we zelf in de hand hebben, het verhogen van kostenbesparingen en het verder focussen van onze investeringen om beter te presteren dan onze markten.

De groei zal naar verwachting worden aangevoerd door Composite Materials, gesteund door de sterke onderliggende vraag en ons gevarieerde aanbod van klantenprogramma's en toepassingen. Voor Specialty Polymers verwachten we dat de netto-omzet ongeveer gelijk zal blijven ten opzichte van 2024, met groei die voornamelijk te danken is aan Gezondheidszorg en Voedsel Verpakking, gecompenseerd door de lagere netto-omzet in Elektronica.

Over het geheel genomen verwachten we vlakke volumes in 2025. Dit is inclusief de gecombineerde impact van ongeveer € 80 miljoen in Elektronica, als gevolg van een ontwerpwijziging in een programma van een klant, en in Lucht- en ruimtevaart, als gevolg van stakingen bij een belangrijke klant en de daarmee samenhangende impact op de vraag in de eerste helft van het jaar.

Om onze winstgevendheid in 2025 en daarna te verbeteren, zijn we ook van plan om de kostenbesparende initiatieven te versnellen. Dit zal naar verwachting zowel het inflatoire effect op de kosten gedurende het jaar compenseren als meer dan € 200 miljoen aan besparingen opleveren tegen het einde van 2026.

Voor het hele jaar zien onze vooruitzichten er als volgt uit<sup>2</sup>:

- **Onderliggende EBITDA** van ten minste €1.4 miljard
- **Kapitaalinvesteringen** van ongeveer €600 miljoen
- **Vrije kasstroom** van ongeveer €400 miljoen

Het eerste kwartaal van 2025 zal naar verwachting de laagste driemaandelijks EBITDA-prestatie van 2025 opleveren, gezien de hierboven vermelde tegenwind en de lagere totale vraag ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. We verwachten daarom dat de EBITDA in het eerste kwartaal ongeveer op hetzelfde niveau zal liggen als in het vierde kwartaal van 2024.

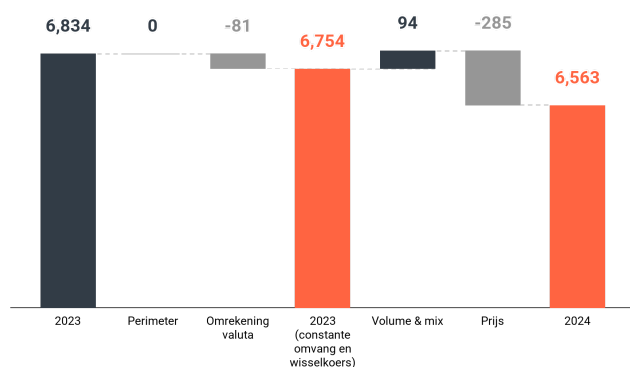
<sup>2</sup> Uitgaande van geen significante verandering in belangrijke macro-economische variabelen of desinvesteringen

## Financieel overzicht

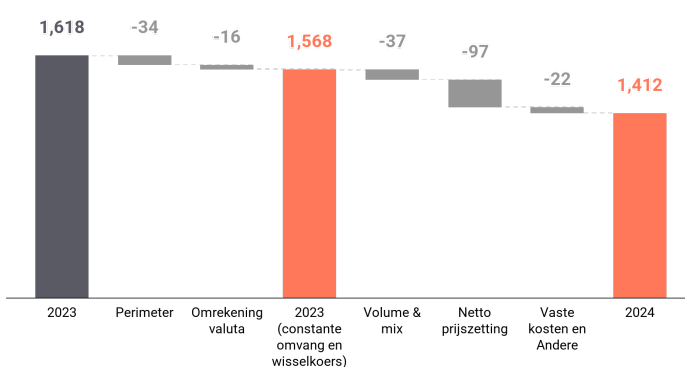
### Winst-en verliesrekening

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	KwoKw verandering	2024	2023	JoJ verandering
<b>Netto-omzet</b>	<b>1,598</b>	1,577	1,633	1.3%	-2.1%	<b>6,563</b>	6,834	-4.0%
Brutowinst	<b>482</b>	485	572	-0.6%	-15.7%	<b>2,219</b>	2,375	-6.6%
Brutomarge	<b>30.2%</b>	30.8%	35.0%	-60 bps	-490 bps	<b>33.8%</b>	34.8%	-90 bps
<b>EBITDA</b>	<b>298</b>	294	374	1.2%	-20.4%	<b>1,412</b>	1,618	-12.7%
EBITDA-marge	<b>18.6%</b>	18.7%	22.9%	0 bps	-430 bps	<b>21.5%</b>	23.7%	-220 bps
EBIT	<b>135</b>	155	243	-13.3%	-44.6%	<b>879</b>	1,134	-22.4%
Netto-financieringskosten	<b>-37</b>	-28	-32	30.4%	14.5%	<b>-148</b>	-159	-7.2%
Belastingen op winst	<b>-21</b>	-21	-49	-2.2%	-57.6%	<b>-178</b>	-218	-18.3%
<b>Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>76</b>	105	162	-27.3%	-53.0%	<b>553</b>	752	-26.5%
<b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>	<b>0.73</b>	0.99	1.55	-26.0%	-52.6%	<b>5.28</b>	7.10	-25.7%

#### Ontwikkeling van de netto-omzet (€ miljoen)



#### Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA (€ miljoen)



De **netto-omzet** van € 6.563 miljoen in 2024 daalde met 4% op gerapporteerde basis, of 3% organisch, ten opzichte van 2023 doordat hogere volumes, met name in Novocare en Composite Materials, teniet werden gedaan door lagere prijzen, met name in Speciality Polymers en Novocare. In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van € 1.598 miljoen met 1% op gerapporteerde basis, of 2% organisch, ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, doordat hogere volumes, vooral bij Novocare en Technology Solutions, gedeeltelijk werden tenietgedaan door een bescheiden lagere prijs, vooral bij Specialty Polymers en Aroma. Op sequentiële basis steeg de prijs licht in vergelijking met het derde kwartaal van 2024.

De **brutowinst** van €2.219 miljoen in 2024 daalde met 7% op gerapporteerde basis ten opzichte van 2023, voornamelijk door het Materials Segment, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere jaar-op-jaar brutowinst in Composite Materials en, in mindere mate, Technology Solutions.

Op jaarbasis daalde de brutomarge van 33,8% in 2024 met ongeveer 90 basispunten. Dit was voornamelijk te wijten aan een lagere brutomarge in het segment Materials, met een stabiele brutomarge op jaarbasis in het segment Consumer & Resources.

In het vierde kwartaal van 2024 was de brutowinst van €482 miljoen op gerapporteerde basis ongeveer ongewijzigd ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, voornamelijk dankzij een hogere brutowinst op jaarbasis bij Technology Solutions, gecompenseerd door een lagere brutowinst op jaarbasis bij Specialty Polymers.

Op jaarbasis daalde de bruto marge van 30,2% in het vierde kwartaal van 2024 met ongeveer 60 basispunten. Dit was voornamelijk te wijten aan een lagere brutomarge in het segment Materials, gedeeltelijk gecompenseerd door een iets hogere brutomarge op jaarbasis in het segment Consumer & Resources.

De **onderliggende EBITDA** van €1.412 miljoen in 2024 daalde met 13% op gerapporteerde basis, of 10% organisch. De daling was het gevolg van verwachte lagere netto prijzen, een ongunstige productmix en hogere jaar-op-jaar vaste kosten. Op gerapporteerde basis werd de groei van de onderliggende EBITDA op jaarbasis negatief beïnvloed door dissynergieën in verband met de Partiële splitsing van Solvay en de vrijwillige stopzetting van op fluoro surfactanten gebaseerde productlijnen binnen Speciale Polymeren.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de onderliggende EBITDA van €298 miljoen met 1% op gerapporteerde basis, of 5% autonoom, in vergelijking met het vierde kwartaal van 2023, doordat hogere volumes en lagere vaste kosten gedeeltelijk werden gecompenseerd door lagere netto prijzen.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 21,5% in 2024 daalde met ongeveer 220 basispunten ten opzichte van 2023, door een lagere onderliggende EBITDA-marge in het Materials-segment en hogere Corporate & Business Services-kosten.

In het vierde kwartaal van 2024 was de onderliggende EBITDA-marge van 18,6% ongeveer gelijk op jaarbasis doordat een hogere onderliggende EBITDA-marge in zowel het segment Materials als het segment Consumer & Resource teniet werd gedaan door hogere Corporate & Business Services-kosten.

## Netto-omzet per regio en eindmarkt

<b>Netto-omzet per regio %</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Ver. bpn</b>
Europa	23%	25%	-138
Amerika	41%	41%	40
Azië & Rest van de Wereld exclusief China	21%	21%	6
China	15%	14%	92

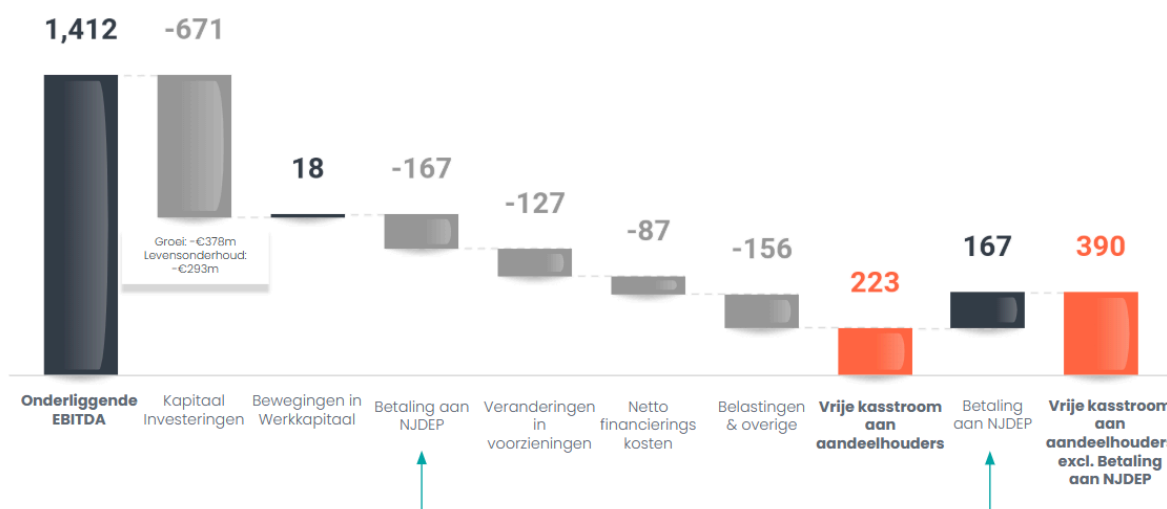
Netto-omzet per eindmarkt %	<b>Syensqo</b>		<b>Materials</b>		<b>Consumer &amp; Resources</b>	
	<b>2024</b>	2023	<b>2024</b>	2023	<b>2024</b>	2023
Ruimtevaart	18%	15%	31%	26%	0%	0%
Automobiel	15%	16%	24%	25%	4%	4%
Elektronica	10%	10%	16%	16%	1%	1%
Bouw	6%	5%	3%	3%	10%	9%
Grondstoffen & Milieu	16%	17%	5%	7%	29%	30%
Consumptiegoederen, Gezondheidszorg & HPC	13%	13%	11%	12%	16%	16%
Agro en Voeding	10%	10%	3%	3%	19%	19%
Industriële en chemische toepassingen	13%	14%	7%	8%	22%	22%

## Overzicht van kasstroom en nettoschuld

De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg €841 miljoen in 2024. Exclusief de betaling van €167 miljoen aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) in het tweede kwartaal van 2024, bedroeg de kasstroom uit operationele activiteiten €1.008 miljoen tegenover €1.275 miljoen in 2023. Dit was voornamelijk te wijten aan de lagere winstgevendheid op jaarbasis.

De **kasstroomomzetting** gedefinieerd als (onderliggende EBITDA +/- veranderingen in werkkapitaal - duurzame kapitaaluitgaven) / (onderliggende EBITDA)) bedroeg 71% op voortschrijdende basis van 12 maanden, of 82%, exclusief de betaling aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) in het tweede kwartaal van 2024.

Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders (€ miljoen)



De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €1.859 miljoen eind december 2024, tegenover €1.584 miljoen eind 2023, wat resulteerde in een hefboomratio van 1,3x en een schuldgraad van 21%. De stijging van de onderliggende netto financiële schuld ten opzichte van eind 2023 werd voornamelijk veroorzaakt door de betaling van €167 miljoen aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) en de dividendbetaling van €170 miljoen, gedeeltelijk gecompenseerd door een positieve vrije kasstroom.

Onderliggend (in € mln)	31 dec 2024	31 dec 2023	Wijziging
<b>Brutoschuld</b>	<b>-2,615</b>	-2,813	-7.0%
<b>Geldmiddelen &amp; kasequivalenten</b>	<b>659</b>	1,150	-42.7%
<b>Overige kortlopende &amp; langlopende financiële instrumenten</b>	<b>97</b>	78	23.4%
<b>Nettoschuld</b>	<b>-1,859</b>	-1,584	17.4%
<b>Hefboomgraad</b>	<b>1.3x</b>	1.0x	0.3x
<b>Schuldgraad</b>	<b>21.0%</b>	18.2%	280 bps

De **voorzieningen** daalden eind 2024 met €148 miljoen tot €928 miljoen, voornamelijk door de herclassificatie van de €167 miljoen schikking met NJDEP eind maart als overige kortlopende verplichtingen, na goedkeuring door de rechtbank op 1 maart 2024 en vervolgens betaald in april 2024.

(in mln €)	31 dec 2023	Betalingen	Netto nieuwe voorzieningen	Afwikkeling van voorzieningen	Rendement op activa	Herwaarderingen	Wijzigingen in perimeter & overige	31 dec 2024	Wijziging
Personeelsbeloningen	-373	37	-2	-94	24	12	1	-395	-21
Milieu	-500	47	15	-21	0	0	167	-292	208
Herstructurering en overige provisies	-202	43	-97	0	0	-4	19	-241	-39
<b>Totaal</b>	<b>-1,076</b>	<b>127</b>	<b>-84</b>	<b>-115</b>	<b>24</b>	<b>9</b>	<b>187</b>	<b>-928</b>	<b>148</b>

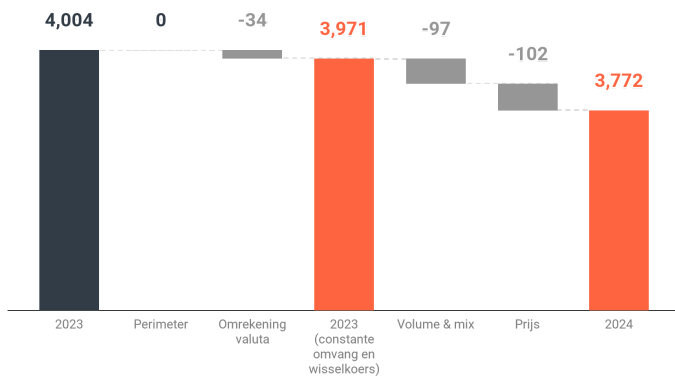
## Bespreking per segment

### Materials (58% van de groep netto-omzet, 73% van de onderliggende groep EBITDA\*)

\*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	2024	2023	JoJ verandering	JoJ organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>903</b>	927	941	-2.7%	-3.0%	-4.0%	<b>3,772</b>	4,004	-5.8%	-5.0%
Specialty Polymers	<b>610</b>	637	649	-4.2%	-4.2%	-5.9%	<b>2,590</b>	2,936	-11.8%	-10.7%
Composite Materials	<b>292</b>	290	292	0.7%	-0.3%	0.1%	<b>1,182</b>	1,069	10.6%	10.3%
<b>EBITDA</b>	<b>264</b>	261	307	1.2%	1.0%	-14.1%	<b>1,185</b>	1,312	-9.7%	-9.5%
<b>EBITDA-marge</b>	<b>29.2%</b>	28.1%	32.7%	110 bps	120 bps	-340 bps	<b>31.4%</b>	32.8%	-130 bps	-160 bps

#### Ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €3.772 miljoen in 2024 daalde met 6% op gerapporteerde basis, of 5% organisch, in vergelijking met 2023. De daling op jaarbasis was het gevolg van lagere prijzen en volumes bij Specialty Polymers. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een sterke groei van de netto-omzet in Composite Materials, dankzij hogere prijzen en volumes.

In het vierde kwartaal van 2024 daalde de netto-omzet van €903 miljoen met 3% op zowel gerapporteerde als organische basis, vergeleken met het vierde kwartaal van 2023, door een lagere netto-omzet bij Specialty Polymers.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** van €2.590 miljoen in 2024 daalde met 12% op gerapporteerde basis, of 11% organisch. Als we de impact van de vrijwillige stopzetting van de fluoro-surfactanten buiten beschouwing laten, daalde de netto-omzet van Speciale Polymeren met [9%] in 2024 ten opzichte van 2023 op gerapporteerde basis.

De daling van de netto-omzet op jaarbasis was het gevolg van de lagere vraag in de meeste eindmarkten, vooral in de auto-industrie, de gezondheidszorg en de industriële eindmarkten.

In het vierde kwartaal van 2024 daalde de netto-omzet van €610 miljoen met 4%, zowel op gerapporteerde als op organische basis, ten opzichte van het derde kwartaal van 2023. De daling werd gedreven door lagere prijzen, met ongeveer gelijkblijvende volumes. De lagere jaar-op-jaar netto-omzet werd voornamelijk gedreven door de eindmarkten automotieve en elektronica, gedeeltelijk gecompenseerd door jaar-op-jaar groei in de gezondheidszorg en de bouw.

De netto-omzet van **Composite Materials** van € 1.182 miljoen in 2024 steeg met 11% op gerapporteerde basis, of ongeveer 10%

organisch, ten opzichte van 2023. De groei werd gedreven door hogere prijzen en volumes, waarbij zowel civiele lucht- en ruimtevaart- als defensie toepassingen bijdroegen aan de sterke jaar-op-jaarprestaties.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van €292 miljoen met 1% op gerapporteerde basis, of ongeveer gelijk op organische basis, ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023. De lichte stijging was te danken aan een sterke groei in ruimtevaart- en defensie toepassingen, die teniet werd gedaan door een lagere netto-omzet in de civiele lucht- en ruimtevaart en de auto-industrie. De lagere netto-omzet op jaarbasis in de civiele lucht- en ruimtevaart was voornamelijk te wijten aan de stakingsacties bij een belangrijke klant, die de netto-omzet in het kwartaal met ongeveer [€10] miljoen beïnvloedden.

De **onderliggende segment EBITDA** van € 1.185 miljoen in 2024 daalde met 10% zowel op gerapporteerde als op organische basis ten opzichte van 2023, voornamelijk door een lagere onderliggende EBITDA in Speciale Polymeren, als gevolg van lagere jaar-op-jaarvolumes. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere onderliggende EBITDA in Composite Materials, ondersteund door positieve prijsstelling en toegenomen volumes. Op het niveau van Materials bleven de nettoprijzen in 2024 ongeveer gelijk.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de **onderliggende EBITDA van het segment** van €264 miljoen met 1% op zowel gerapporteerde als organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, doordat een hogere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers gedeeltelijk werd tenietgedaan door een lagere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De onderliggende EBITDA-marge van 31,4% in 2024 daalde met ongeveer 130 basispunten ten opzichte van 2023. De daling werd veroorzaakt door een lagere jaar-op-jaar onderliggende EBITDA-marge bij Specialty Polymers en door een ongunstige netto-omzet mix, aangezien Composite Materials een sterkere jaar-op-jaar groei liet zien dan Specialty Polymers. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een margeverbetering bij Composite Materials.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de onderliggende EBITDA-marge van 29,2% met ongeveer 110 basispunten ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, doordat de hogere onderliggende EBITDA-marge bij Specialty Polymers gedeeltelijk werd gecompenseerd door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Composite Materials, als gevolg van de impact van lagere volumes door bovengenoemde stakingsacties.

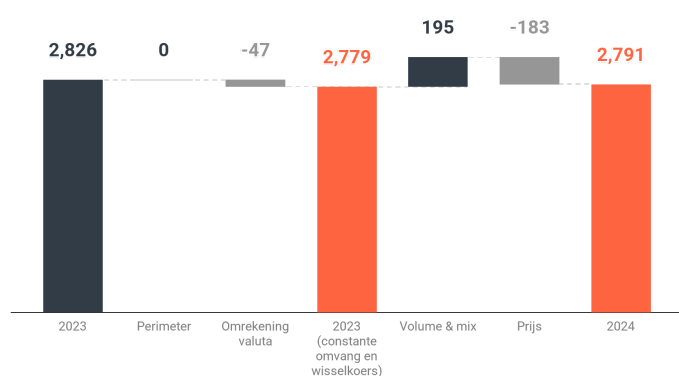


## Consumer & Resources (42% van de groep netto-omzet, 27% van de onderliggende groep EBITDA\*)

\*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	2024	2023	JoJ verandering	JoJ organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>696</b>	650	692	7.1%	8.3%	0.5%	<b>2,791</b>	2,826	-1.2%	0.4%
Novecare	<b>339</b>	318	353	6.7%	7.7%	-3.8%	<b>1,390</b>	1,367	1.6%	2.9%
Technology Solutions	<b>183</b>	171	162	6.8%	8.7%	12.7%	<b>680</b>	687	-1.1%	0.9%
Aroma Performance	<b>81</b>	78	75	3.7%	3.5%	7.0%	<b>321</b>	347	-7.6%	-6.7%
Oil & Gas	<b>93</b>	83	102	12.3%	14.4%	-8.5%	<b>401</b>	424	-5.5%	-2.5%
<b>EBITDA</b>	<b>93</b>	79	125	17.5%	22.3%	-25.8%	<b>449</b>	457	-1.7%	2.1%
<b>EBITDA-marge</b>	<b>13.4%</b>	12.2%	18.1%	120 bps	150 bps	-470 bps	<b>16.1%</b>	16.2%	-10 bps	30 bps

### Ontwikkeling van de netto-omzet bij Consumer & Resources (€ miljoen)



De **netto-omzet** van € 2.791 miljoen in 2024 daalde met 1% op gerapporteerde basis en bleef organisch ongeveer gelijk vergeleken met 2023 doordat hogere volumes in alle bedrijfseenheden, met name in Novecare, werden tenietgedaan door lagere prijzen, met name in Novecare en Aroma Performance.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van € 696 miljoen met 7% op gerapporteerde basis of 8% organisch vergeleken met het vierde kwartaal van 2023, door hogere volumes in alle bedrijfsonderdelen, met name in Novecare. Dit werd gedeeltelijk tenietgedaan door lagere prijzen, vooral in Aroma Performance.

De netto-omzet van **Novecare** van € 1.390 miljoen in 2024 steeg met 2% op gerapporteerde basis en 3% organisch vergeleken met 2023. De groei op jaarbasis was te danken aan volumestijgingen over een brede linie, met name in de eindmarkten Agro, Consumer, Construction, Industrial en Chemical Applications. Dit werd gedeeltelijk tenietgedaan door lagere prijzen, met name in de eindmarkten Agro en Consumer.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van € 339 miljoen met 7% op gerapporteerde basis of 8% organisch vergeleken met het vierde kwartaal van 2023, dankzij volumegroei, vooral in de eindmarkten Agro en Consumer. De prijzen bleven ongeveer gelijk op jaarbasis.

De netto-omzet van **Technology Solutions** van €680 miljoen in 2024 daalde met 1% op gerapporteerde basis, maar steeg organisch met 1% ten opzichte van 2023, doordat hogere volumes in mijnbouw oplossingen en polymeer additieven gedeeltelijk werden tenietgedaan door lagere prijzen.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van €183 miljoen met 7% op gerapporteerde basis, of 9% organisch, ten

opzichte van het vierde kwartaal van 2023, dankzij hogere volumes in mijnbouw oplossingen en stabiele prijzen op jaarbasis.

De netto-omzet van **Aroma Performance** van €321 miljoen in 2024 daalde met 8% op gerapporteerde basis, of 7% autonoom, ten opzichte van 2023 doordat lagere prijzen gedeeltelijk werden gecompenseerd door hogere volumes ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van €81 miljoen met 4% op zowel gerapporteerde als organische basis, doordat hogere jaar-op-jaarvolumes van vanilline gedeeltelijk werden tenietgedaan door lagere prijzen.

De netto-omzet van **Oil & Gas** van €401 miljoen in 2024 daalde met 6% op gerapporteerde basis, of 3% autonoom, ten opzichte van 2023 als gevolg van lagere prijzen, gedeeltelijk tenietgedaan door volumegroei.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van €93 miljoen met 12% op gerapporteerde basis, of 14% organisch, door hogere jaar-op-jaarvolumes.

De **onderliggende segment EBITDA** van €449 miljoen in 2024 daalde met 2% op gerapporteerde basis, maar steeg organisch met 2% ten opzichte van 2023, doordat een hogere onderliggende EBITDA bij Technology Solutions en Aroma Performance teniet werd gedaan door een lagere onderliggende EBITDA bij Novecare en Oil & Gas.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de onderliggende segment EBITDA van €93 miljoen met 18% op gerapporteerde basis, of 22% organisch ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, voornamelijk dankzij een hogere onderliggende EBITDA op jaarbasis bij Technology Solutions.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 16,1% in 2024 was ongeveer ongewijzigd op gerapporteerde basis, maar steeg met ongeveer 30 basispunten op organische wijze ten opzichte van 2023 doordat de hogere onderliggende EBITDA-marge bij Technology Solutions en Aroma Performance werd tenietgedaan door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Novecare en Oil & Gas.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de onderliggende EBITDA-marge van 13,4% met ongeveer 120 basispunten op gerapporteerde basis, of ongeveer 150 organisch, vergeleken met het vierde kwartaal van 2023, voornamelijk dankzij een verbetering van de onderliggende EBITDA-marge bij Technology Solutions.

## Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	2024	2023	JoJ verandering	JoJ organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>0</b>	0	0	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	<b>0</b>	4	n.m.	n.m.
EBITDA	<b>-59</b>	-45	-59	29.8%	9.7%	0.7%	<b>-222</b>	-150	48.4%	23.4%

Corporate en Business Services rapporteerden een kost van €222 miljoen voor de EBITDA van Syensqo in 2024, een jaar-op-jaar stijging van €72 miljoen ten opzichte van 2023, voornamelijk door geplande dissynergieën in verband met de partiële splitsing van Solvay, hogere corporate kosten en hogere uitgaven voor groeiplatformen.

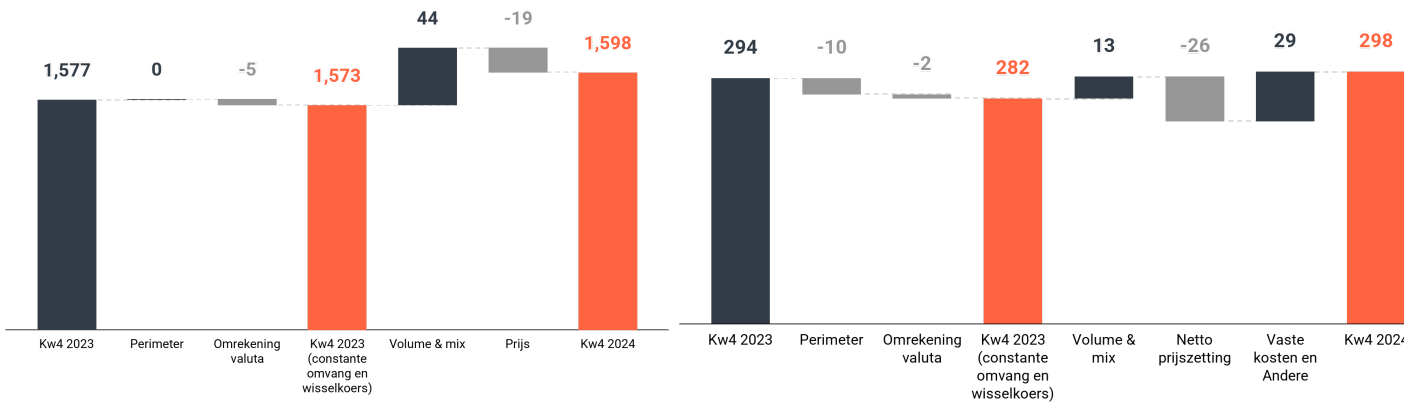
## IFRS kerncijfers

(in € mln)	IFRS			Onderliggend			
	Kw4 2024	Kw4 2023	JoJ verandering	Kw4 2024	Kw4 2023	JoJ verandering	JoJ organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>1,598</b>	1,577	1.3%	<b>1,598</b>	1,577	1.3%	1.6%
<b>EBITDA</b>	<b>198</b>	180	10.1%	<b>298</b>	294	1.2%	5.1%
EBITDA-marge	12.4%	11.4%	100 bps	18.6%	18.7%	0 bps	-
<b>EBIT</b>	<b>-64</b>	-111	-42.8%	<b>135</b>	155	-13.3%	-
Netto-financieringskosten	-20	-32	-38.9%	-37	-28	30.4%	-
Belastingen op winst	-50	-65	-23.4%	-21	-21	-2.2%	-
<b>Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>-133</b>	-209	-36.0%	<b>76</b>	105	-27.3%	-
<b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>	<b>-1.28</b>	-1.97	-34.9%	<b>0.73</b>	0.99	-26.0%	-

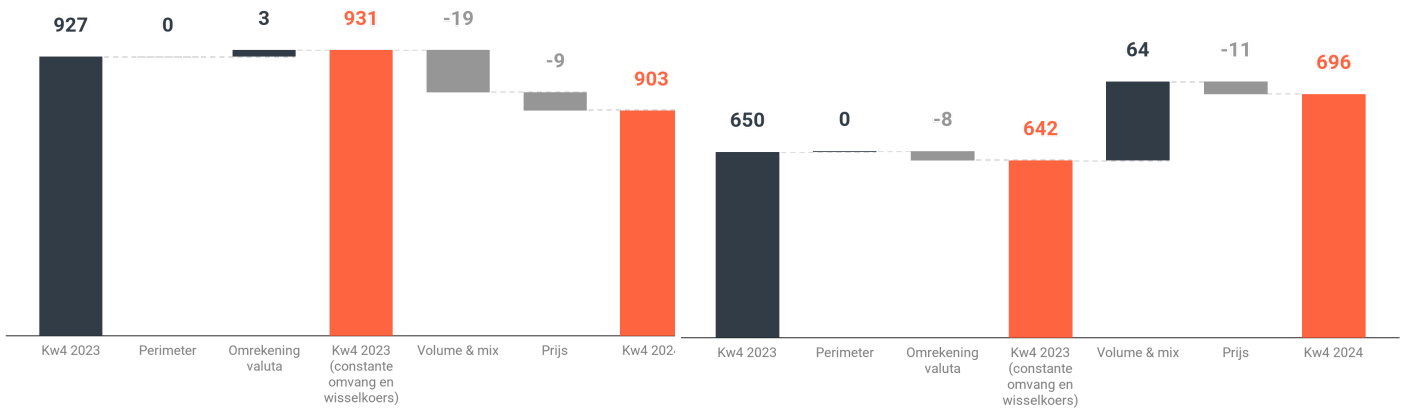
(in € mln)	IFRS			Onderliggend			
	2024	2023	JoJ verandering	2024	2023	JoJ verandering	JoJ organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>6,563</b>	6,834	<b>-4.0%</b>	<b>6,563</b>	6,834	-4.0%	-2.8%
<b>EBITDA</b>	<b>1,203</b>	1,286	<b>-6.5%</b>	<b>1,412</b>	1,618	-12.7%	-10.0%
EBITDA-marge	18.3%	18.8%	-50 bps	21.5%	23.7%	-220 bps	-
<b>EBIT</b>	<b>471</b>	547	<b>-13.8%</b>	<b>879</b>	1,134	<b>-22.4%</b>	-
Netto-financieringskosten	-119	-158	-24.4%	-148	-159	-7.2%	-
Belastingen op winst	-357	-192	85.7%	-178	-218	-18.3%	-
<b>Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>-5</b>	193	<b>n.m.</b>	<b>553</b>	752	<b>-26.5%</b>	-
<b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>	<b>-0.05</b>	1.83	<b>n.m.</b>	<b>5.28</b>	7.10	<b>-25.7%</b>	-

## Appendix

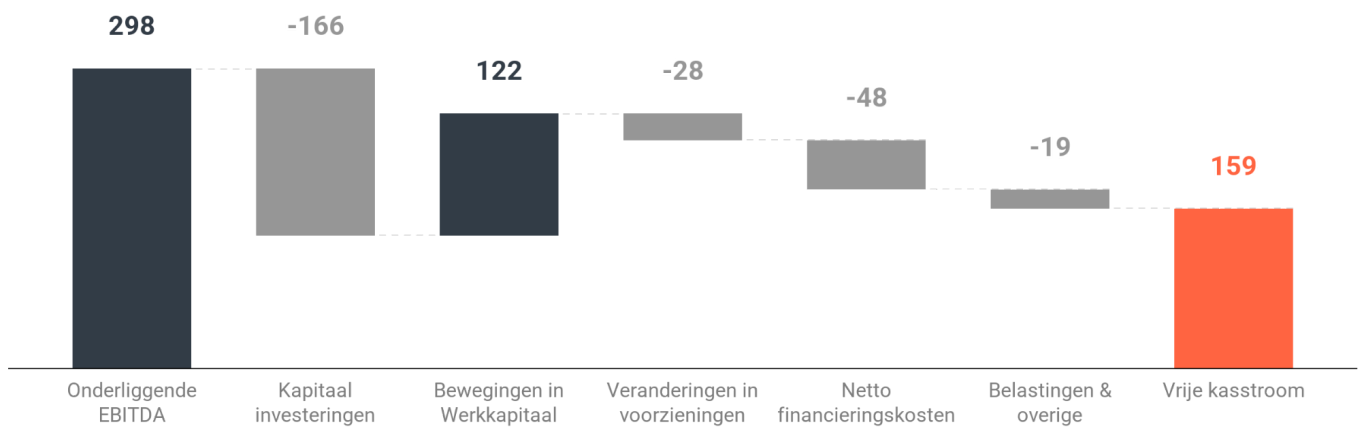
Kw4 2024 ontwikkeling van de netto-omzet (€ miljoen) Kw4 2024 ontwikkeling van de onderliggende EBITDA (€ miljoen)



Kw4 2024 ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen) Kw4 2024 ontwikkeling van de netto-omzet bij Consumer & Resources (€ miljoen)



Kw4 2024 vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders (€ miljoen)



## Vooruitgang van het One Planet stappenplan

Het One Planet stappenplan is gebaseerd op drie kernpijlers - Klimaat & Natuur, Groei en Beter Leven, afgestemd op onze duurzaamheids- en financiële doelstellingen.

Met dit uitgebreide stappenplan willen we de efficiëntie verbeteren en tegelijkertijd de fysieke risico's rond onze productielocaties en die van onze leveranciers en klanten in de hele waardeketen verminderen. Dit zal onze operationele veerkracht verbeteren en onze groei op lange termijn ondersteunen.

Onze meetbare doelen bieden ons een duidelijke blauwdruk voor duurzame productinnovatie, zoals onze portfolio van natuurlijke en biogebaseerde polymeren voor consumentenverzorging en polymeren die gebruikmaken van gerecyclede grondstoffen voor auto's en consumentenapparatuur, die een circulaire economie ondersteunen. Daarnaast bevordert onze innovatie in lichtgewicht composietmaterialen voor de lucht- en ruimtevaart schone mobiliteit en is dit een van de vele voorbeelden van hoe we waarde creëren voor onze klanten en succes delen.

<b>Klimaat &amp; Natuur</b>	<b>2024 tov 2021</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2021</b> Basislijn	<b>2030 doel</b>
Scope 1 & scope 2 broeikasgasemissies (Mt)	22% Structurele vermindering <sup>6</sup>	1.55 Mt	1.6 Mt <sup>7</sup>	2.1 Mt <sup>7</sup>	Vermindering met 42%
Scope 3 broeikasgasemissies (Mt) in Focus 5-categorieën <sup>2</sup>	13% Structurele vermindering <sup>6</sup>	5.1 Mt	5.0 Mt <sup>7</sup>	6.0 Mt <sup>7</sup>	Vermindering met 25%
<b>Groei</b>	<b>2024 tov 2021</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2021</b>	<b>2030 doel</b>
Circulaire omzet <sup>8</sup>	+4pp	16%	14% <sup>7</sup>	12% <sup>7</sup>	18%
<b>Beter Leven</b>	<b>2024 tov 2021</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2021</b>	<b>Doel</b>
Veiligheid Te melden letsel- en ziektecijfers - TmLZ <sup>9</sup>	29% Vermindering	0.32	0.28 <sup>A</sup>	0.45 <sup>A</sup>	Nul nastreven

## Klimaat & Natuur

We streven naar CO<sub>2</sub>-neutraliteit voor scope 1 en 2 broeikasgasemissies in 2040 voor alle bedrijfsonderdelen.<sup>10</sup> In 2024 zijn de scope 1 en 2 broeikasgasemissies gedaald met 2% jaar-op-jaar, of een structurele vermindering van 22% sinds 2021.<sup>6</sup> Al onze industriële vestigingen in de Verenigde Staten en China gebruiken 100% hernieuwbare elektriciteit en onze vestiging in Kallo-Beveren, België, werkt nu met nul emissies in scope 1 en 2.<sup>11</sup> In 2024 werd 75% van onze vestigingen, in scope 1 en 2, gevoed door 100% hernieuwbare elektriciteit.

In december 2024 ontvingen we validatie van het Science Based Targets initiative (SBTi) voor onze reductiedoelstellingen voor broeikasgasemissies voor 2030.<sup>1</sup> We streven er nu naar om de scope 1 en 2 broeikasgasemissies met 42% te verminderen en de scope 3 broeikasgasemissies in Focus 5 categorieën met 25%, vergeleken met de basislijn van 2021.<sup>12</sup>

In 2024 zijn de scope 3 broeikasgasemissies in Focus 5-categorieën met 3% j-o-j gestegen, oftewel een structurele reductie van 13% sinds 2021.<sup>2,6</sup> In januari 2025 kondigden we een 'Supplier Climate Pledge' aan, gericht op een wederzijdse overeenkomst met onze 70 belangrijkste leveranciers om duurzame waardeketens te

creëren in al onze markten.<sup>1</sup> Deze leveranciers zijn verantwoordelijk voor ongeveer 80% van onze broeikasgasemissies uit ingekochte grondstoffen.

In september 2024 onthulden we onze eerste doelstelling voor Natuur, waarbij we de waterschaarste aanpakken en de bedrijfscontinuïteit beschermen.<sup>3</sup> Tegen 2030 willen we de onttrekking van zoet water met gemiddeld 20% verminderen ten opzichte van de basislijn van 2021 op locaties waar de beschikbaarheid van water een probleem vormt, terwijl we anticiperen op de groei van onze activiteiten.<sup>4</sup> Tegen 2026 zullen 15 locaties, die 90% van onze totale zoet wateronttrekking vertegenwoordigen, uitgerust zijn met waterbeheerplannen om de lokale impact en risico's aan te pakken.<sup>5</sup>

In 2024 is de zoet water onttrekking op locaties met uitdagingen op het gebied van waterbeschikbaarheid met 2% j-o-j gestegen.<sup>4</sup> Inclusief productie-evolutie en structurele reducties komt dit neer op een vermindering van 24% sinds 2021.

## Groei

In lijn met onze strategie om de wereldwijde overgang naar een meer circulaire economie te ondersteunen, streven we ernaar om ons aandeel in de omzet die circulariteit mogelijk maakt voor onze klanten te vergroten, met als doel 18% van de totale netto-omzet in 2030.<sup>8</sup> De omzet gegenereerd door producten die circulariteit mogelijk maken, duurzaamheid bevorderen of gebaseerd zijn op hernieuwbare grondstoffen en energie bedroeg 16% van de totale netto-omzet in 2024. Dit is een verbetering

van 2 procentpunt op jaarbasis en een verbetering van 4 procentpunt ten opzichte van de basislijn van 2021.

Bovendien vertegenwoordigde de verkoop van duurzame oplossingen 63% van onze omzet in 2024, wat neerkomt op een stijging van 3 procentpunt op jaarbasis en een bewijs is van de vooruitgang in de richting van een duurzamere portefeuille.<sup>12</sup>

## Beter Leven

De veiligheid, inclusie en het welzijn van onze mensen staan voorop en we bieden alle werknemers eerlijke carrièremogelijkheden is een fundamentele waarde in ons bedrijf. In 2024 hebben we vooruitgang geboekt in de richting van onze doelstellingen van nul ongevallen op de werkplek en 100% van de werknemers die een leefbaar loon ontvangen in 2026.

Sinds 2021 toont de betrokkenheid van onze werknemers een hoge mate van bewustzijn en focus op prioriteitsgebieden als veiligheid en inclusie.<sup>13</sup> We hebben het aantal veiligheidsincidenten met 29% verminderd ten opzichte van de uitgangssituatie in 2021. In 2024 steeg ons percentage Te melden letsel- en ziektecijfers (TmLZ) tot 0,32 (tegenover 0,28 in 2023).<sup>9</sup> We hebben ook een

uitgebreide training over inclusief leiderschap aangeboden aan alle nieuw aangenomen en benoemde teammanagers.

Tot slot heeft ons onlangs gelanceerde Employee Shares Program, met een deelnamepercentage van 21,5%, met succes de mentaliteit van eigenaarschap binnen het personeel versterkt en, in overeenstemming met waardecreatie, hogere prestaties, productiviteit en superieure betrokkenheid van werknemers ondersteund. Wat betreft ons streven naar een leefbaar loon, werd in 2024 een wereldwijde evaluatie van de loonkloof uitgevoerd bij meer dan 95% van ons interne actieve personeelsbestand, en geen enkele werknemer werd onder het leefbare loon betaald.<sup>14</sup>

[Voetnoten staan boven de woordenlijst](#)

## AANVULLENDE INFORMATIE

### Afstemming van alternatieve prestatie-indicatoren

Syensqo meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie-indicatoren, die hieronder te vinden zijn. Syensqo is van mening dat deze metingen nuttig zijn voor het analyseren en verklaren van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken.

#### Onderliggende belastingsvoet

(in € mln)		2024	2023
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	a	731	974
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	b	21	25
Belastingen op het resultaat	c	-178	-218
<b>Onderliggende belastingsvoet</b>	<b>d = -c/(a-b)</b>	<b>25.1%</b>	<b>23.0%</b>

#### Vrije kasstroom

(in € mln)		Kw4 2024	Kw4 2023	2024	2023
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	a	345	195	841	1275
waarvan vrijwillige bijdragen aan pensioenen		0	-86	0	-86
waarvan de kasstroom gerelateerd aan de Partiële Splitsing en portefeuillebeheer en uitgesloten van de Vrije Kasstroom	b	-26	-90	-122	-105
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	c	-147	-1422	-612	-1231
waarvan wijzigingen in interne bankrekeningen bij de resterende Solvay-Groep	d	0	-1130	0	-570
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	e	-5	-3	-14	-54
Verwerving (-) van dochterondernemingen	f	0	-0	-4	-2
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	g	0	-2	-3	-14
Leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen en verbonden partijen	h	-1	30	-5	172
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	i	5	23	13	32
Bedrijfskosten na belastingen	j	0	-11	0	-51
Betaling van leaseverplichtingen	k	-17	-16	-61	-53
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>l = a-b+c-d-e-f-g-h-i+j+k</b>	<b>209</b>	<b>5</b>	<b>304</b>	<b>568</b>
Ontvangen/(Betaalde) netto-interesten	m	-48	-46	-74	-119
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	n	0		-13	
Kapitaalinjecties betaald / ontvangen aan / van minderheidsbelangen	o	0	7	9	7
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	m	-1	-1	-2	-8
<b>Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>p = l+m+n+o</b>	<b>159</b>	<b>-35</b>	<b>223</b>	<b>448</b>
<b>Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)</b>	<b>q</b>	<b>223</b>	<b>448</b>	<b>223</b>	<b>448</b>
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)	r	-2	-8	-2	-8
Onderliggende EBITDA (LTM)	s	1,412	1,618	1,412	1,618
Vrije kasstroomomrekeningsratio (LTM)	t = (q-r)/s	16.0%	28.2%	16.0%	28.2%

#### Netto werkkapitaal

(in € mln)		31 dec 2024	31 dec 2023
Voorraden	a	1,273	1,244
Handelsvorderingen	b	948	907
Overige kortlopende vorderingen	c	297	385
Handelsschulden	d	-1,001	-918
Overige kortlopende verplichtingen	e	-392	-417
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>f = a+b+c+d+e</b>	<b>1,124</b>	<b>1,201</b>
Kwartaalomzet	g	1,662	1,599
Kwartaalomzet op jaarbasis	h = 4*g	6,650	6,396
<b>Netto werkkapitaal / kwartaalomzet</b>	<b>i = f / h</b>	<b>16.9%</b>	<b>18.8%</b>

## Kapitaalinvesteringen en Kasstroomomzetting

(in € mln)		Kw4 2024	Kw4 2023	2024	2023
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a	-121	-313	-509	-762
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	b	-5	-3	-14	-54
Verwerving (-) van immateriële vaste activa	c	-33	-30	-115	-88
Betaling van leaseverplichtingen	d	-17	-16	-61	-53
<b>Kapitaalinvesteringen</b>	<b>e = a-b+c+d</b>	<b>-166</b>	<b>-357</b>	<b>-671</b>	<b>-848</b>
Kapitaalinvesteringen (LTM)		-671	-848	-671	-848
waarvan kapitaaluitgaven voor levensonderhoud (LTM)	f	-293	-352	-293	-352
waarvan groeiinvesteringen (LTM)		-378	-496	-378	-496
Verandering in werkkapitaal (LTM)	g	-123	108	-123	108
<b>Onderliggende EBITDA (LTM)</b>	<b>h</b>	<b>1,412</b>	<b>1,618</b>	<b>1,412</b>	<b>1,618</b>
<b>Kasstroomomzetting (LTM)</b>	<b>i = (f+g+h)/h</b>	<b>71%</b>	<b>85%</b>	<b>71%</b>	<b>85%</b>
<b>Kasstroomomzetting (LTM) excl. €167mn betaling aan NJDEP</b>	<b>j = (f +g+h+167) / h</b>	<b>82%</b>	<b>85%</b>	<b>82%</b>	<b>85%</b>

## Financiële nettoschuld

(in € mln)		31 dec 2024	31 dec 2023
Langlopende financiële schulden	a	-1,822	-2,159
Kortlopende financiële schulden	b	-293	-154
IFRS Brutoschuld	c = a+b	-2,115	-2,313
Onderliggende brutoschuld	d = c+h	-2,615	-2,813
Overige financiële instrumenten	e	97	78
Geldmiddelen & kasequivalenten	f	659	1,150
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	g = e+f	755	1,228
<b>IFRS nettoschuld</b>	<b>i = c+g</b>	<b>-1,359</b>	<b>-1,084</b>
Eeuwigdurende hybride obligaties	h	-500	-500
<b>Onderliggende nettoschuld</b>	<b>j = i+h</b>	<b>-1,859</b>	<b>-1,584</b>
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)	k	1,412	1,618
<b>Onderliggende hefboomgraad</b>	<b>l = -j/k</b>	<b>1.3</b>	<b>1.0</b>

## ROCE

(in € mln)		2024	2023
		Berekend	Berekend
EBIT (LTM)	a	879	1,134
Boekhoudkundige impact van de Vernieuwing van energie-afdekkingen en van afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen	b	-134	-134
<b>Teller</b>	<b>c = a+b</b>	<b>745</b>	<b>1,000</b>
Werkkapitaal - industrieel	d	1,293	1,443
Werkkapitaal - andere	e	-115	-146
Materiële vaste activa	f	3,629	3,243
Immateriële activa	g	1,637	1,785
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	h	194	199
Investeringen in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	i	205	208
Overige deelnemingen	j	14	8
Goodwill	k	2,604	2,648
<b>Noemer</b>	<b>l = d+e+f+g+h+i+j+k</b>	<b>9,460</b>	<b>9,388</b>
<b>ROCE</b>	<b>m = c/l</b>	<b>7.9%</b>	<b>10.6%</b>

## Afstemming van onderliggende verlies- en winst indicatoren

aast IFRS-rekeningen presenteert Syensqo ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst- en verliesrekening om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Syensqo. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op overnames, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS maar behandeld als schuld op onderliggende basis, en voor andere elementen om tot een indicator te komen die vervorming vermijdt en de waardering van prestaties en vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

Kw4 geconsolideerde winst- & verliesrekening (in € mln)	Kw4 2024			Kw4 2023		
	IFRS	Aanpassingen	Onderliggend	IFRS	Aanpassingen	Onderliggend
<b>Omzet</b>	<b>1,662</b>	-	<b>1,662</b>	<b>1,599</b>	<b>0</b>	<b>1,599</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	64	-	64	22	-	22
waarvan netto-omzet	1,598	-	1,598	1,577	-	1,577
Kostprijs van de omzet	-1,180	-	-1,180	-1,114	-	-1,114
<b>Brutowinst</b>	<b>482</b>	-	<b>482</b>	<b>485</b>	-	<b>485</b>
Commerciële kosten	-79	-	-79	-83	-	-83
Administratieve kosten	-178	0	-178	-136	-14	-150
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-97	-	-97	-91	1	-89
Overige operationele opbrengsten & kosten	-32	32	0	-8	-4	-12
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	6	-	6	4	-	4
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-161	161	0	-323	323	0
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-5	5	0	40	-40	0
<b>EBITDA</b>	<b>198</b>	<b>100</b>	<b>298</b>	<b>180</b>	<b>115</b>	<b>294</b>
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-261	98	-163	-291	152	-139
<b>EBIT</b>	<b>-64</b>	<b>198</b>	<b>135</b>	<b>-111</b>	<b>267</b>	<b>155</b>
Netto schuldenlasten	-18	-2	-20	-31	8	-24
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	0	-3	-3	0	-1	-1
Disconteringskosten van de voorzieningen	2	-16	-14	-11	7	-4
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	-4	4	0	10	-10	0
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>-83</b>	<b>181</b>	<b>98</b>	<b>-143</b>	<b>270</b>	<b>127</b>
Belastingen op het resultaat	-50	29	-21	-65	44	-21
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-133</b>	<b>210</b>	<b>77</b>	<b>-208</b>	<b>314</b>	<b>106</b>
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-133	210	76	-209	313	105
toegekend aan minderheidsbelangen	-1	0	-1	1	0	1
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-1.28	2.02	0.73	-1.97	2.96	0.99
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-1.29	2.02	0.73	-1.97	2.96	0.99

De **EBITDA** op IFRS-basis bedroeg €198 miljoen, tegenover €298 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €100 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS-cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- €96 miljoen aanpassing voor het 'Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering' (exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen), voornamelijk met inbegrip van de kosten voor de afsplitsing in verband met informatietechnologie, na de afsplitsing van Solvay, en het herstructureringsplan dat in november 2024 werd aangekondigd.
- €5 miljoen aanpassing voor het 'Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen', hoofdzakelijk als gevolg van aanpassingen voor historische saneringen en juridische geschillen in verband met toevoegingen aan milieuvoorzieningen en juridische kosten.
- €-2 miljoen om nettoresultaten met betrekking tot energieafdekkingen uit te sluiten, om de gerelateerde economische afdekking intentie beter weer te geven, opgenomen in 'Overige operationele opbrengsten en kosten'

De **EBIT** op IFRS-basis bedroeg €-64 miljoen, tegenover €135 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €198 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde €100 miljoen aanpassingen op EBITDA-niveau en €98 miljoen 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'. Die laatste bestaan uit de niet-geldelijke impact van afschrijvingslasten op immateriële activa als gevolg van de toerekening van de overnameprijs (€34 miljoen), die worden aangepast in "Overige operationele opbrengsten en kosten" en het bijzondere waardevermindering op de kasstroomgenererende eenheden Oil & gas (€55 miljoen) en andere niet-renderende activa

(€9 miljoen), die worden aangepast in "Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructureringen".

De **netto financieringskosten** op IFRS- en onderliggende basis bedroegen €-20 miljoen ten opzichte van €-37 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen aan de netto financieringskosten op IFRS-basis bestaan hoofdzakelijk uit:

- €-3 miljoen voor de herclassificatie van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden opgenomen, maar in de onderliggende resultaten als financieringskosten,
- €-16 miljoen in verband met disconteringsvoeten op milieuvoorzieningen
- €-2 miljoen in verband met de herwaardering van de langetermijnbonusplannen waarvoor de begunstigen Solvay-aandelen zullen ontvangen
- €4 miljoen in verband met de uitsluiting van de resultaten uit investeringen tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

De **belastingen op de winst** bedroegen €-50 miljoen op IFRS-basis, tegenover €-21 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van €29 miljoen heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen voor latente belastingen op verliezen.

De **winst die / het verlies (-) dat aan de Syensqo-aandeelhouders kan worden toegerekend** bedroeg €-133 miljoen op IFRS-basis en €76 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €210 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan de EBIT, de netto financieringskosten en de belastingen op de winst.



**2024 geconsolideerde winst- & verliesrekening**

(in € mln)	2024			2023		
	IFRS	Aanpassingen	Onderliggend	IFRS	Aanpassingen	Onderliggend
<b>Omzet</b>	<b>6,846</b>	-	<b>6,846</b>	<b>7,065</b>	-	<b>7,065</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	283	-	283	231	-	231
waarvan netto-omzet	6,563	-	6,563	6,834	-	6,834
Kostprijs van de omzet	-4,627	-	-4,627	-4,690	-	-4,690
<b>Brutowinst</b>	<b>2,219</b>	-	<b>2,219</b>	<b>2,375</b>	-	<b>2,375</b>
Commerciële kosten	-308	-	-308	-296	-	-296
Administratieve kosten	-697	1	-697	-521	-66	-588
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-342	-	-342	-339	1	-338
Overige operationele opbrengsten & kosten	-161	147	-14	-141	96	-45
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	21	-	21	25	-	25
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-243	243	0	-388	388	0
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-18	18	0	-168	168	0
<b>EBITDA</b>	<b>1,203</b>	<b>209</b>	<b>1,412</b>	<b>1,286</b>	<b>332</b>	<b>1,618</b>
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-732	199	-533	-739	255	-484
<b>EBIT</b>	<b>471</b>	<b>408</b>	<b>879</b>	<b>547</b>	<b>587</b>	<b>1,134</b>
Netto schuldenlasten	-95	-2	-97	-140	8	-133
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	0	-13	-13	0	-1	-1
Disconteringskosten van de voorzieningen	-18	-20	-38	-28	2	-26
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	-7	6	0	10	-10	0
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>352</b>	<b>379</b>	<b>731</b>	<b>389</b>	<b>585</b>	<b>974</b>
Belastingen op het resultaat	-357	179	-178	-192	-26	-218
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-5</b>	<b>558</b>	<b>553</b>	<b>197</b>	<b>559</b>	<b>756</b>
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-5	558	553	193	559	752
toegekend aan minderheidsbelangen	0	0	0	3	0	4
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0.05	5.33	5.28	1.83	5.28	7.10
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0.05	5.29	5.24	1.82	5.25	7.07

De **EBITDA** bedroeg op IFRS-basis €1,203 miljoen, tegenover €1,412 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €209 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS-cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- €178 miljoen aanpassing voor het 'Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering' (exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen), hoofdzakelijk bestaand uit kosten voor de herstructurering van de GBU Aroma Performance en splitsingskosten voornamelijk in verband met informatietechnologie, na de Partiële Splitsing van Solvay, en het in november 2024 aangekondigde herstructureringsplan.
- €18 miljoen aanpassing voor het 'Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen', hoofdzakelijk als gevolg van aanpassingen voor historische saneringen en juridische geschillen in verband met toevoegingen aan milieuvoorzieningen en juridische kosten.
- €13 miljoen om netto verliezen met betrekking tot energieafdekkingen uit te sluiten, om de gerelateerde economische afdekking weer te geven (na de opbrengst uit de vernieuwing opgenomen in 2023), opgenomen in 'Overige operationele opbrengsten en kosten'.

De **EBIT** bedroeg op IFRS-basis €471 miljoen, tegenover €879 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €408 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde €209 miljoen aanpassingen op EBITDA-niveau en €199 miljoen 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'. Die laatste bestaan uit €134 miljoen aanpassing voor de niet-geldelijke impact van de toerekening van de overnameprijs, bestaande uit afschrijvingen op immateriële activa, die werden aangepast in 'Overige

operationele opbrengsten en kosten', een bijzondere waardevermindering van €55 miljoen op de groep van Oil & Gas kasstroomgenererende eenheden en een bijzondere waardevermindering van €9 miljoen op andere niet-renderende activa.

De **netto financieringskosten** bedroegen op IFRS-basis €-119 miljoen, tegenover €-148 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen aan de netto financieringskosten op IFRS-basis bestaan hoofdzakelijk uit:

- €-13 miljoen voor de herclassificatie van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden opgenomen, maar in de onderliggende resultaten als financieringskosten
- €-20 miljoen in verband met de impact van stijgende disconteringsvoeten op milieuvoorzieningen
- €6 miljoen in verband met de uitsluiting van de resultaten uit investeringen tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

De **belastingen op de winst** bedroegen op IFRS-basis €-357 miljoen, tegenover €-178 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van €179 miljoen heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen voor latente belastingen op verliezen en latente belastingen op niet-uitgekeerde winsten.

De **winst die / het verlies (-) dat aan de Syensqo-aandeelhouders kan worden toegerekend**, bedroeg €-5 miljoen op IFRS-basis en €553 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €558 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan de EBIT, de netto financieringskosten en de belastingen op de winst.

# VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE OVERZICHTEN <sup>[1]</sup>

## Geconsolideerde winst- & verliesrekening

(in € mln)	IFRS			
	Kw4 2024	Kw4 2023	2024	2023
<b>Omzet</b>	<b>1,662</b>	<b>1,599</b>	<b>6,846</b>	<b>7,065</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	64	22	283	231
waarvan netto-omzet [2]	1,598	1,577	6,563	6,834
Kostprijs van de omzet	-1,180	-1,114	-4,627	-4,690
<b>Brutowinst</b>	<b>482</b>	<b>485</b>	<b>2,219</b>	<b>2,375</b>
Commerciële kosten	-79	-83	-308	-296
Administratieve kosten [3]	-178	-136	-697	-521
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-97	-91	-342	-339
Overige operationele opbrengsten & kosten [4]	-32	-8	-161	-141
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	6	4	21	25
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering [5]	-161	-323	-243	-388
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen [6]	-5	40	-18	-168
<b>EBIT</b>	<b>-64</b>	<b>-111</b>	<b>471</b>	<b>547</b>
Lasten van schulden [7]	-26	-42	-113	-190
Interesten op leningen & korte termijndeposito's [7]	3	18	22	81
Overige financieringswinsten & -verliezen	5	-7	-4	-31
Disconteringskosten van de voorzieningen	2	-11	-18	-28
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	-4	10	-7	10
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>-83</b>	<b>-143</b>	<b>352</b>	<b>389</b>
Belastingen op het resultaat [8]	-50	-65	-357	-192
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-133</b>	<b>-208</b>	<b>-5</b>	<b>197</b>
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-133	-209	-5	193
toegekend aan minderheidsbelangen	-1	1	0	3
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (basisberekening) [9]	103,923,180	105,834,886	104,769,297	105,834,886
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (verwaterde berekening) [9]	104,557,369	106,315,734	105,423,578	106,315,734
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-1.28	-1.97	-0.05	1.83
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-1.28	-1.96	-0.05	1.82

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in € mln)	IFRS			
	Kw4 2024	Kw4 2023	2024	2023
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-133</b>	<b>-208</b>	<b>-5</b>	<b>197</b>
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	6	-50	40	-50
Wisselkoersverschillen uit dochterondernemingen & gezamenlijke bedrijfsactiviteiten [10]	285	-175	213	-169
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	9	-7	6	-6
Elementen die geherclassificeerd kunnen worden	299	-232	260	-225
Winsten en verliezen op eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat	-3	-6	-3	-6
Herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegde-pensioenregelingen [11]	-48	12	-78	-35
Elementen die niet geherclassificeerd kunnen worden	-51	7	-81	-41
Winstbelasting met betrekking tot recycleerbare en niet recycleerbare elementen	3	40	-10	28
<b>Overige elementen van het totaalresultaat na aftrek van de daarmee verband houdende winstbelastingen</b>	<b>251</b>	<b>-186</b>	<b>168</b>	<b>-238</b>
<b>Totaalresultaat</b>	<b>118</b>	<b>-394</b>	<b>163</b>	<b>-41</b>
toegekend aan Syensqo	115	-392	161	-42
toegekend aan minderheidsbelangen	3	-2	2	1

[1] Alleen gecontroleerde cijfers voor boekjaar 2023. Zie toelichting "9. Nota van de commissaris" voor boekjaar 2024.

[2] Zoals meer gedetailleerd in het onderliggend resultaat overzicht, steeg de netto-omzet van € 1,6 miljard organisch met 2% j-o-j, dankzij hogere volumes (+3%), gedeeltelijk tenietgedaan door lagere prijzen (-1%). Op sequentiële basis stegen de prijzen met 1% ten opzichte van Q3 2024.

[3] Administratieve kosten in Kw4 en 2024 zijn niet direct vergelijkbaar met Kw4 en 2023 omdat de vergelijkende cijfers voor 2023 geen rekening houden met bepaalde aan de onderneming toegerekende kosten, die alleen in aanmerking zijn genomen voor de onderliggende cijfers (€68 miljoen).

[4] Overige operationele opbrengsten en kosten voor 2024 omvatten € 13 miljoen netto verliezen gerelateerd aan energie afdekkingen, "uitgesloten van onderliggende EBITDA" om de gerelateerde economische afdekking weer te geven (na de winst uit schuldvernieuwing opgenomen in 2023 voorafgaand aan de Partiële Splitsing). Overige operationele opbrengsten en kosten voor Kw4 en 2024 bevatten ook respectievelijk €34 miljoen en €134 miljoen aan afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen om de niet-geldelijke impact van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) aan te passen, gerelateerd aan afschrijvingslasten op immateriële activa.

[5] Het resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructureringen in Kw4 2024 en 2024 heeft voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering van €55 miljoen op de groep van Oil & Gas kasstroomgenererende eenheid, het herstructureringsplan dat in november 2024 werd aangekondigd (€78 miljoen) en de separatiekosten die werden gemaakt in het kader van de informatiesystemen van de Groep, evenals andere kosten in verband met de Partiële splitsing. De kosten voor 2023 hadden voornamelijk betrekking op kosten gemaakt voor de Partiële splitsing (€ 208 miljoen), herstructureringskosten voor € 72 miljoen en een bijzondere waardevermindering van € 114 miljoen op de kasstroomgenererende eenheid Aroma.

[6] Het 4de kwartaal en 2024 resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen heeft voornamelijk betrekking op de periodieke updates van de milieuplichtingen van de Groep. In de periode 2023 verhoogde de Groep haar milieuvoorzieningen met € 229 miljoen als gevolg van de schikking met het NJDEF voor

bepaalde PFAS-gerelateerde claims in New Jersey. Het bedrag voor 2023 wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de €92 miljoen definitieve schikking van rechtszaken met betrekking tot de claims van Syensqo over milieu-inbreuken door Edison. Het resterende bedrag voor Kw4 en 2023 heeft voornamelijk betrekking op de periodieke updates van de milieuplichtingen van de Groep.

[7] De kosten van leningen en rente op leningen en korte termijndeposito's in elk van de gepresenteerde verslagperiodes zijn niet vergelijkbaar omdat de kapitaalstructuur in de gecombineerde jaarrekeningen voor Kw4 en 2023 verschilt van de kapitaalstructuur na de afronding van de Partiële Splitsing.

[8] De verandering in de winstbelastingen in Kw4 2024 vergeleken met Kw4 2023 is voornamelijk het gevolg van de opname in 2024 van bijzondere waardeverminderingen op uitgestelde belastingen op verliezen en afgekeurde rente. De inkomstenbelastingen voor boekjaar 2024 omvatten € 178 miljoen aan voorzieningen voor uitgestelde belastingen op verliezen en afgekeurde rente. De inkomstenbelastingen voor boekjaar 2023 omvatten de uitgestelde belastingen die zijn opgenomen voor de toename van de PFAS-voorziening die in 2024 gedeeltelijk zijn teruggenomen (€ 50 miljoen).

[9] De winsten en verliezen over Kw4 en 2023 op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking hebben voornamelijk betrekking op de reële waardering van het T-Lock instrument, dat vervolgens in 2024 werd afgewikkeld. Zie Toelichting 4 en 6 voor meer informatie.

[10] De valutaomrekeningsverschillen in het vierde kwartaal en boekjaar 2024 zijn voornamelijk het gevolg van de sterkere USD ten opzichte van de EUR, terwijl de USD in het vierde kwartaal en boekjaar 2023 verzwakte ten opzichte van de EUR, wat resulteerde in verliezen door valutaomrekeningsverschillen.

[11] De herwaardering van de netto verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen in het vierde kwartaal en boekjaar 2024 houdt voornamelijk verband met een aanpassing van de demografische aannames (voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk).

		IFRS			
Geconsolideerd overzicht van de kasstromen (in € mln)		Kw4 2024	Kw4 2023	2024	2023
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>		<b>-133</b>	<b>-208</b>	<b>-5</b>	<b>197</b>
<b>Aanpassingen aan de winst / verlies (-) van de periode</b>		<b>394</b>	<b>410</b>	<b>1,278</b>	<b>1,473</b>
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa		261	291	732	739
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures		-6	-4	-21	-25
Toevoegingen en terugnames op voorzieningen [1]		64	97	84	470
Overige niet-operationele en niet-contante elementen		6	-70	7	-62
Netto-financieringskosten		20	32	119	158
Belastingen op winst		50	65	357	192
Wijziging in het werkkapitaal [2]		142	179	-123	108
Gebruik van voorzieningen		-28	-23	-148	-134
Gebruik van voorzieningen voor aanvullende vrijwillige bijdragen (pensioenplannen)		0	-86	0	-86
Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures		0	4	20	6
Betaalde belastingen (exclusief belastingen betaald op vervreemding van deelnemingen)		-30	-81	-181	-288
<b>Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>345</b>	<b>195</b>	<b>841</b>	<b>1,275</b>
waarvan de kasstroom gerelateerd aan de Partiële Splitsing en portefeuillebeheer en uitgesloten van de Vrije Kasstroom [3]		-26	-90	-122	-105
Verwerving (-) van dochterondernemingen		0	0	-4	-2
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige		0	-2	-3	-14
Leningen aan geassocieerde en niet-geconsolideerde deelnemingen en verbonden partijen		-1	8	-5	0
waarvan met resterende Solvay-groep		0	8	0	0
Leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen en verbonden partijen		0	22	0	172
waarvan Solvay-Groep [4]		0	22	0	172
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen		5	23	13	32
Verwerving (-) van materiële en immateriële vaste activa		-154	-344	-624	-850
waarvan materiële vaste activa [5]		-121	-313	-509	-762
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom		-5	-3	-14	-54
waarvan immateriële vaste activa		-33	-30	-115	-88
Dividenden van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat		0	1	2	1
Verkoop (+) van materiële vaste activa en immateriële activa		2	1	9	1
Wijziging in interne bankrekeningen bij de resterende Solvay-groep [6]		0	-1,130	0	-570
Wijziging in financiële vaste activa		0	-1	0	-1
<b>Kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-147</b>	<b>-1,422</b>	<b>-612</b>	<b>-1,231</b>
Aankoop (-) / verkoop (+) van eigen aandelen [7]		-72	3	-137	3
Toename van schulden [8]		59	1,329	1,315	1,755
waarvan Solvay-Groep		0	381	0	771
Terugbetaling van schulden [9]		-90	-993	-1,566	-3,208
waarvan Solvay-Groep		0	-151	0	-2,270
Wijzigingen in de overige financiële activa		-5	5	-22	-4
Betaling van leaseverplichtingen		-17	-16	-61	-53
Ontvangen/(Betaalde) netto-interesten [10]		-48	-46	-74	-119
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties		0	0	-13	0
Dividenden aan Syensqo-aandeelhouders		-16	0	-170	0
Dividenden aan minderheidsbelangen		-1	-1	-2	-8
Dividenden betaald aan de Solvay-Groep [6]		0	0	0	-436
Dividenden ontvangen van de Solvay-Groep [6]		0	1	0	1,305
Andere transacties met Solvay Groep [6]		0	1,812	0	1,656
Kapitaalinjectie / terugbetalingen van minderheidsbelangen		0	7	9	7
Overige		-1	0	0	-9
<b>Kasstromen uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-192</b>	<b>2,101</b>	<b>-723</b>	<b>890</b>
<b>Nettowijziging in de geldmiddelen &amp; kasequivalenten</b>		<b>6</b>	<b>873</b>	<b>-493</b>	<b>934</b>
Wisselkoerswijzigingen		5	-16	2	-28
Geldmiddelen op aanvang van de periode		647	294	1,150	244
<b>Geldmiddelen bij het einde van de periode</b>		<b>659</b>	<b>1,150</b>	<b>659</b>	<b>1,150</b>

[1] Toevoegingen en terugnames van voorzieningen in het vierde kwartaal en boekjaar 2024 hebben voornamelijk betrekking op het herstructureringsplan dat in november 2024 werd aangekondigd (€78 miljoen) en op de periode-updates van de milieuverplichtingen van de Groep. Toevoegingen en terugnames van voorzieningen in boekjaar 2023 hebben voornamelijk betrekking op de toename van de voorzieningen met €229 miljoen als gevolg van de schikking met het NJDEP over bepaalde PFAS-gerelateerde claims in New Jersey, evenals €41 miljoen in verband met de herstructureringsvoorziening in het kader van het scheidingsplan.

[2] Andere niet-operationele en niet-contante elementen in boekjaar 2023 hebben voornamelijk betrekking op het actief van de wederzijdse vrijwaring inzake veiligheid, gezondheid en milieu (€ 51 miljoen) in verband met de Partiële splitsing van Solvay.

[3] In boekjaar 2024 omvatten de veranderingen in werkkapitaal de betaling van €167 miljoen aan het NJDEP. Zie de Belangrijke gebeurtenissen voor meer informatie.

[4] Een vrijwillige bijdrage van €86 miljoen werd gedaan aan de pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk in S2 2023.

[5] De kasstroom in het vierde kwartaal en boekjaar 2024 is voornamelijk toe te schrijven aan de betalingen van separatie kosten en belastingen in verband met de Partiële splitsing.

[6] De terugbetaling van leningen van geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen en verbonden partijen in de voorgaande gepresenteerde perioden was het gevolg van de herstructurering van de interne financiering ter voorbereiding op de Partiële splitsing.

[7] De verwerving van materiële en immateriële vaste activa in het Kw4 en 2024 had voornamelijk betrekking op de uitbreiding van de PVDF-vestiging in Tavaux, de IRIS-productie van chemische tussenproducten in Melle en de productiecapaciteit van frictie reductiemiddelen in West-Texas. De toename in de verwerving van materiële vaste activa in 2023 heeft voornamelijk betrekking op het nieuwe hoofdkantoor in België en de investeringen voor de uitbreiding van de productiecapaciteit voor PVDF op de site van de Groep in Tavaux.

[8] Zie toelichting 5 Transacties met de Solvay-groep.

[9] Zie Belangrijke gebeurtenissen voor meer informatie.

[10] De toename in leningen in 2024 heeft voornamelijk betrekking op de uitgifte van senior obligaties voor een nominaal bedrag van US\$1,2 miljard (€1 miljard) en de uitgifte van commercieel papier voor €150 miljoen. De toename in leningen in Kw4 en 2023 heeft voornamelijk betrekking op gestructureerde leningen en leningen met de overblijvende Solvay-groep om de dagelijkse activiteiten van de entiteiten van de Syensqo Groep vóór de partiële splitsing te financieren.

[11] De terugbetaling van leningen in 2024 heeft voornamelijk betrekking op de terugbetaling van de overbruggings kredietfaciliteit (€1.355 miljoen) die Syensqo eind 2023 heeft opgezet in verband met de afsplitsing van Solvay. In Kw3 en Kw4 2024 werd €100 miljoen van het commercieel papier terugbetaald. De terugbetaling van leningen voor 2023 heeft voornamelijk betrekking op een transactie in de VS, waarbij een entiteit binnen de overblijvende Solvay Groep een dividend van US\$1,1 miljard uitbetaalde aan de Syensqo Groep en dit verminderde voor hetzelfde bedrag de interne bankschuld die de Syensqo Groep had bij die entiteit die deel uitmaakte van de overblijvende Solvay Groep. De resterende bedragen in 2023 hebben voornamelijk betrekking op de afwikkeling van andere verplichtingen met de overblijvende Solvay-groep vóór de partiële splitsing.

[12] De ontvangen/(betaalde) netto rente in elk van de gepresenteerde verslagperioden is niet vergelijkbaar omdat de kapitaalstructuur in 2023 vóór de Partiële splitsing verschilt van de kapitaalstructuur na de voltooiing van de Partiële splitsing. De netto betaalde rente voor 2024 heeft voornamelijk betrekking op de rente op de "bridge to bond" faciliteit en de senior obligaties.

### Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

(in € mln)

	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>Immateriële activa</b>	<b>1,639</b>	<b>1,659</b>
Goodwill [1]	2,659	2,560
Materiële vaste activa	3,729	3,494
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	188	188
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	86	94
Investeringen in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	208	207
Overige deelnemingen	13	19
Uitgestelde belastingvorderingen [2]	391	661
Leningen & andere activa	137	196
Overige financiële instrumenten	30	30
<b>Vaste activa</b>	<b>9,079</b>	<b>9,108</b>
Voorraden	1,273	1,244
Handelsvorderingen	948	907
Belastingvorderingen	51	52
Overige financiële instrumenten	67	48
Overige vorderingen	297	385
Geldmiddelen & kasequivalenten	659	1,150
<b>Vlottende activa</b>	<b>3,294</b>	<b>3,786</b>
<b>Totaal van de activa</b>	<b>12,373</b>	<b>12,894</b>
Aandelenkapitaal	1,352	1,352
Uitgiftepremies	1,022	1,022
Andere reserves	5,059	5,193
Minderheidsbelangen	50	42
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>7,482</b>	<b>7,608</b>
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	395	373
Overige voorzieningen [3]	314	405
Uitgestelde belastingverplichtingen	381	428
Financiële schulden [4]	1,822	2,159
Overige verplichtingen	50	76
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>2,961</b>	<b>3,442</b>
Overige voorzieningen [3]	219	297
Financiële schulden [4]	293	154
Handelsschulden	1,001	918
Belastingenschulden	25	58
Overige verplichtingen	392	417
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>1,929</b>	<b>1,844</b>
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>12,373</b>	<b>12,894</b>

[1] De mutatie in de goodwill is voornamelijk het gevolg van wisselkoersschommelingen in 2024.

[2] Zie voetnoot 8 van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening voor meer informatie.

[3] Overige voorzieningen daalden in 2024 als het netto-effect van twee gebeurtenissen: (i) op 1 maart 2024 werd de schikking met het NJDEP, vastgelegd in een gerechtelijk akkoord, goedgekeurd door de rechtbank en definitief en bindend. Als zodanig werd de schikking in Kw1 2024 geherclassificeerd van Overige voorzieningen naar Overige kortlopende verplichtingen voordat deze werd betaald in Kw2 2024, toen de Groep een contante betaling deed van €167 miljoen. Als zodanig zijn op 30 september 2024 de Overige voorzieningen gedaald met het schikkingsbedrag. Zie de Belangrijke gebeurtenissen voor meer informatie. (ii) In november 2024 kondigde de Groep een nieuw herstructureringsplan aan om de organisatie aan te passen zodat deze beter tegemoet kan komen aan de veranderende behoeften van haar klanten en zich kan richten op projecten die de groei zullen versnellen. Dit resulteerde in een voorziening van € 76 miljoen voor herstructureringskosten.

[4] Zie toelichting 6 voor meer informatie

**Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen**

**Eigen vermogen toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij**

(in € mln)	Herwaarderingsreserve (reële waarde)											
	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Eigen aandelen	Eeuwigdurende hybride obligaties	Geïnvesteed vermogen toerekenbaar aan Syensqo / Overgedragen winsten	Valuta verschillen	Eigen vermogens-instrumenten gewaardeerd aan reële waarde via het totaalresultaat	Kas-stroomafdekkingen	Toegezegde-pensioen regelingen	Totale reserves	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
<b>Saldo per dec 31, 2022</b>					<b>5,002</b>	<b>-130</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>44</b>	<b>4,922</b>	<b>24</b>	<b>4,946</b>
Winst / verlies (-) van de periode	-	-	-	-	193	-	-	-	-	193	3	197
Andere elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	0	-173	3	-32	-33	-235	-3	-238
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>193</b>	<b>-173</b>	<b>3</b>	<b>-32</b>	<b>-33</b>	<b>-42</b>	<b>1</b>	<b>-41</b>
Kapitaalinjectie door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	7
Transacties met de Solvay Groep	-	-	-62	494	2,247	1	-	-9	1	2,672	20	2,692
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-8	-8
Toewijzing van geïnvesteed kapitaal volgens de juridische structuur	1,352	1,022	-	-	-2,374	-	-	-	-	-2,374	-	0
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingsplannen	-	-	-	-	11	-	-	-	-	11	-	11
Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Overige	-	-	-	-	0	-	1	-	-	0	-	0
<b>Saldo per 31 dec 2023</b>	<b>1,352</b>	<b>1,022</b>	<b>-59</b>	<b>494</b>	<b>5,079</b>	<b>-302</b>	<b>8</b>	<b>-39</b>	<b>12</b>	<b>5,193</b>	<b>42</b>	<b>7,608</b>
Winst / verlies (-) van de periode	-	-	-	-	-5	-	-	-	-	-5	0	-5
Andere elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	0	217	-10	38	-79	167	2	168
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>	<b>217</b>	<b>-10</b>	<b>38</b>	<b>-79</b>	<b>161</b>	<b>2</b>	<b>163</b>
Kapitaalinjectie door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingsplannen	-	-	-	-	19	-	-	-	-	19	-	19
Dividenden	-	-	-	-	-170	-	-	-	-	-170	-2	-173
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-	-	-	-13	-	-	-	-	-13	-	-13
Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen [1]	-	-	-137	-	-	-	-	-	-	-137	-	-137
Vernietiging van eigen aandelen [1]	-	-	64	-	-64	-	-	-	-	-	-	-
Overige	-	-	4	-	2	-	-	-	-	6	-	6
<b>Saldo per 31 dec 2024</b>	<b>1,352</b>	<b>1,022</b>	<b>-129</b>	<b>494</b>	<b>4,848</b>	<b>-85</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-67</b>	<b>5,059</b>	<b>50</b>	<b>7,482</b>

[1] Zie het Programma voor inkoop van eigen aandelen in Belangrijke gebeurtenissen voor meer informatie.

Voorafgaand aan de Partiële splitsing vormde Syensqo geen groep met een moedermaatschappij in overeenstemming met IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening. Daarom werden aandelenkapitaal, agio, eigen aandelen en ingehouden winsten voor het jaar eindigend op 31 december 2022 gepresenteerd als Geïnvesteed eigen vermogen toerekenbaar aan Syensqo.

Vóór de Partiële splitsing werden gecumuleerde wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten gewaardeerd tegen hun boekwaarde opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Solvay-groep voor de Specifieke Entiteiten en pro rata de nettoactiva overgedragen aan Syensqo voor de Gemengde Entiteiten. De wijzigingen in het eigen vermogen die voortvloeien uit transacties die geacht worden onmiddellijk via het eigen vermogen te worden afgewikkeld en die als dusdanig worden behandeld als bijdragen van of uitkeringen aan aandeelhouders, worden opgenomen in de lijn "Transacties met de Solvay-groep" in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen. Deze bijdragen van of uitkeringen aan de aandeelhouders hebben betrekking op specifieke afsplitsingen, zoals de toewijzing van kosten voor gedeelde diensten, de impact van belasting resultaten herberekend op basis van de afzonderlijke belastingaangifte, herstructureringskosten en kosten voor personeelsbeloningen en uit de uitvoering van het programma voor het beheer van de verplichtingen.

# TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

## 1. Algemene informatie en materiële gebeurtenissen

Syensqo is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht genoteerd op Euronext Brussel. Deze verkorte geconsolideerde jaarrekening is goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur op 26 februari 2025.

### Milieuverplichtingen

Op 28 juni 2023 hebben Solvay Specialty Polymers USA, LLC ('Solvay Specialty Polymers'), een dochteronderneming van Syensqo nv, en het New Jersey Department of Environmental Protection ('NJDEP') een akkoord aangekondigd dat bepaalde PFAS-gerelateerde vorderingen in New Jersey beslecht.

De overeenkomst, die geen erkenning van aansprakelijkheid inhoudt, was gestructureerd als een Judicial Consent Order (rechterlijk bevel met wederzijdse instemming) en werd na een openbaar onderzoek ter beoordeling en goedkeuring voorgelegd aan de Amerikaanse rechtbank. De goedkeuring van de rechtbank werd verkregen op 1 maart 2024 en is definitief en bindend.

Volgens de voorwaarden van het akkoord stemde Solvay Specialty Polymers ermee in US\$ 75 miljoen te betalen aan het NJDEP voor schade aan natuurlijke rijkdommen (NRD's) en US\$ 100 miljoen voor de financiering van PFAS-saneringsprojecten van het NJDEP in gebieden in New Jersey in de buurt van de West Deptford-site van de Groep. De schikking omvat verbintenissen voor Solvay Specialty Polymers om saneringsactiviteiten te voltooien die begonnen zijn in 2013, met inbegrip van het testen van water en grond in de buurt van de West Deptford site. Solvay Specialty Polymers heeft ermee ingestemd een financieringsbron voor de sanering op te richten ten bedrage van US\$ 214 miljoen om deze activiteiten te financieren. Als gevolg van deze schikking verhoogde Solvay Specialty Polymers zijn huidige voorziening met ongeveer US\$250 miljoen (€229 miljoen) in het tweede kwartaal van 2023.

Na de goedkeuring van het rechterlijk bevel met wederzijdse instemming door de Amerikaanse rechtbank werd een bedrag van US\$180 miljoen (€167 miljoen) geherclassificeerd van "Overige (kortlopende) voorzieningen" naar "Overige (kortlopende) verplichtingen" per 31 maart 2024 en dat bedrag werd betaald in april 2024 (in het kasstroomoverzicht is het opgenomen onder Veranderingen in werkkapitaal voor Q2 en S1 2024). Het saldo van de voorziening zal worden besteed over een periode van 30 jaar en is opgenomen onder Overige langlopende voorzieningen.

De geboekte milieuvoorziening is gebaseerd op de contante nettowaarde van de kasstromen die naar verwachting nodig zullen zijn, voor het lopende jaar en de toekomstige jaren, om aan de saneringsverplichtingen te voldoen. Deze voorziening vertegenwoordigt de geschatte uitstroom van geldmiddelen en weerspiegelt niet de verwachte terugvorderingen van derden of de potentiële verzekeringsuitkeringen, die samen de resulterende kosten aanzienlijk zouden kunnen verminderen.

De Groep heeft bepaalde claims ingediend in het kader van haar milieuaansprakelijkheidsverzekering en ontving en erkende €32 miljoen als een voorlopige schikking van deze verzekeringsclaims in februari 2024. Andere niet-opgenomen verzekeringsuitkeringen en terugvorderingen van derden worden nog besproken.

### Uitgifte van obligaties

Op 4 juni 2024 gaf de Groep senior obligaties uit voor een nominaal bedrag van US\$1,2 miljard, verdeeld over twee tranches:

- Een obligatie van US\$600 miljoen met een looptijd van 5 jaar en een vaste coupon van 5.65%;
- Een obligatie van US\$600 miljoen met een looptijd van 10 jaar en een vaste coupon van 5.85%.

De opbrengsten van de obligatie-uitgifte zullen worden gebruikt voor algemene bedrijfsdoeleinden, waaronder de terugbetaling van het overbruggingskrediet dat Syensqo eind 2023 heeft afgesloten in verband met de partiële splitsing van Solvay. Het overbruggingskrediet werd terugbetaald in juni 2024.

De obligaties zijn opgenomen als langlopende financiële verplichtingen en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs in overeenstemming met IFRS 9 Financiële instrumenten.

Zie Toelichting 6 voor meer informatie.

### Programma voor de inkoop van eigen aandelen

Op 25 juni 2024 lanceerde de Groep een aandeleninkoopprogramma. De inkoop van Syensqo-aandelen in het kader van het 'Share Buyback Program' is bedoeld om de huidige en toekomstige verplichtingen in het kader van Syensqo's huidige langetermijnbonusplannen voor zijn werknemers te dekken en zal worden uitgevoerd onder de voorwaarden volgens de machtiging verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van Syensqo NV op 8 december 2023.

Onder dit programma, dat begon op 25 juni 2024 en eindigde op 23 oktober 2024, verwierf Syensqo 983.000 Syensqo aandelen voor een totale prijs van €74 miljoen. Alle verworven aandelen zijn opgenomen als ingekochte eigen aandelen.

Op 30 september 2024 kondigde de Groep aan dat de Raad van Bestuur een plan heeft goedgekeurd om een nieuw aandeleninkoopprogramma te starten voor een waarde van maximaal €300 miljoen. Het doel van het programma is om de

kapitaalstructuur en efficiëntie van Syensqo verder te verbeteren, door alle aandelen die als onderdeel van het programma zijn ingekocht in te trekken en daarmee het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap te verminderen.

Het programma zal worden uitgevoerd onder de voorwaarden die zijn goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 december 2023. Het zal worden uitgevoerd in overeenstemming met de toepasselijke regelgeving en worden uitgevoerd door een onafhankelijke tussenpersoon. Het programma zal worden uitgevoerd in verschillende onafhankelijke tranches.

Op 5 november 2024 lanceerde de Groep de eerste tranche van het €300 miljoen inkoopprogramma. De Groep voltooide deze eerste tranche op 27 november 2024 en verwierf 658.488 Syensqo-aandelen voor een totale prijs van €50 miljoen. Al deze verworven aandelen werden vernietigd in december 2024.

Op 4 december 2024 lanceerde de Groep de tweede tranche van het inkoopprogramma van €300 miljoen. Deze tranche loopt tot 26 februari 2025 en heeft een maximumbedrag van €50 miljoen. Het contractuele mandaat met de onafhankelijke financiële tussenpersoon kan op elk moment worden beëindigd, daarom is er in overeenstemming met IFRS 9 Financiële instrumenten geen financiële verplichting opgenomen op 31 december 2024 voor het mandaat van €50 miljoen. De Groep heeft de intentie om alle aandelen die zijn verworven via deze tweede tranche te vernietigen.

Op 31 december 2024 had de Groep 185 000 Syensqo-aandelen verworven voor een totale prijs van €14 miljoen in de tweede tranche van het programma. Al deze verworven aandelen werden in december 2024 vernietigd.

### **Beheer van pensioenrisico's**

Op 17 september 2024 kondigde de Groep een belangrijke stap aan in haar voortdurende toewijding aan de financiële stabiliteit van haar gepensioneerden in de VS en Canada door haar pensioenverplichtingen te verlagen via de aankoop van collectieve lijfrentecontracten. Deze strategische stap is bedoeld om de bruto pensioenverplichtingen van de Groep en het daarmee gepaard gaande volatiliteitsrisico te verlagen en tegelijkertijd de pensioenzekerheid voor gepensioneerden op de lange termijn te verbeteren.

Syensqo heeft in augustus 2024 overeenkomsten gesloten met Pacific Life Insurance Company ("Pacific Life") en RBC Insurance ("RBC") om een aantal van zijn wettelijke en feitelijke pensioenverplichtingen over te dragen zonder wijziging in de uitkeringen voor zijn gepensioneerden. De overdracht resulteerde in een vereffening van de bruto pensioenverplichting van US\$485 miljoen. Aangezien de regelingen volledig gefinancierd waren, resulteerde dit niet in een additionele financieringsbehoefte in contanten.

RBC zal beginnen met het betalen en beheren van de pensioenuitkeringen van de betrokken gepensioneerden en begunstigden in Canada vanaf december 2024 en Pacific Life zal hetzelfde doen voor gepensioneerden en begunstigden in de VS vanaf januari 2025.

De verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen in de VS en Canada zijn gedaald met respectievelijk US\$ 470 miljoen en CAD\$ 20 miljoen, terwijl US\$ 450 miljoen en CAD\$ 20 miljoen aan fondsbeleggingen niet langer in de balans zijn opgenomen als gevolg van de overdracht.

### **Overeenkomst inzake Amerikaanse belastingkwesties**

In verband met de partiële splitsing hebben Syensqo en Solvay een overeenkomst inzake belastingkwesties in de Verenigde Staten ('U.S. Tax Matters Agreement' of 'U.S. TMA') gesloten die (onder andere) bedoeld is om de belastingvrije behandeling van de partiële splitsing en van de splitsing van de Amerikaanse specialiteitenactiviteiten en de Amerikaanse essentiële activiteiten (de 'U.S. Spin-Off') voor de Amerikaanse federale inkomstenbelasting te behouden.

Krachtens de U.S. TMA is het Syensqo en Solvay verboden om acties te ondernemen waarvan redelijkerwijs verwacht kan worden dat ze ertoe zullen leiden dat de partiële splitsing of de U.S. Spin-Off (of bepaalde gerelateerde transacties) niet in aanmerking komen voor hun verwachte Amerikaanse fiscale behandeling, of die de conclusies van de IRS-ruling of het belastingadvies zoals hierboven besproken in gevaar zouden kunnen brengen of er niet in overeenstemming mee zijn.

Daarnaast is het de partijen in het algemeen verboden (behoudens bepaalde uitzonderingen in de U.S. TMA) om gedurende de periode van twee jaar na de voltooiing van de partiële splitsing met betrekking tot hun respectieve aandelen en activa bepaalde overnames, fusies, liquidaties, verkopen en aflossingstransacties te verrichten die de belastingvrije status van de partiële splitsing of de U.S. Spin-Off voor Amerikaanse federale belastingdoeleinden in gevaar zouden kunnen brengen.

De verplichtingen van Solvay noch Syensqo uit hoofde van de U.S. TMA zijn beperkt in omvang of onderworpen aan enig plafond.

Per 31 december 2024 was Syensqo niet op de hoogte van enige inbreuk of vermeende inbreuk door Syensqo op zijn verplichtingen onder de Amerikaanse TMA en had het geen bericht ontvangen van Solvay met betrekking tot een inbreuk of vermeende inbreuk daarop.

### **Testen op bijzondere waardevermindering**

Het management heeft de jaarlijkse waardeverminderingstest uitgevoerd op de verslagdatum en deze resulteerde in een bijzonder waardeverminderingverlies van € 55 miljoen voor de groep van Oil & Gas KGE.

De waardeverminderingstesten die op 31 december 2024 op KGE-niveau werden uitgevoerd, waarbij de bedrijfswaarde werd gebruikt, waren gebaseerd op de budgetten die door de Raad van Bestuur van Syensqo zijn goedgekeurd en op de plannen voor de middellange termijn. Het bijzondere waardeverminderingverlies dat werd opgenomen voor de groep van Oil & Gas KGE's (Consumer & Resources) vloeide voort uit de matige bedrijfsprestaties in 2024 als gevolg van de voortdurende achteruitgang in het stimulerings segment, gematerialiseerd in verminderde verkochte volumes voor frictie reductiemiddelen, samen met toegenomen concurrentie en een verschuiving van de klant naar meer kosteneffectieve producten. Dit had een cumulatief effect op de eindwaarde, zelfs als de aanname van het groeipercentage op lange termijn voor deze activiteit ongewijzigd blijft.

Het bijzondere waardeverminderingverlies van € 55 miljoen werd toegewezen aan immateriële vaste activa (€ 11 miljoen) en materiële vaste activa (€ 44 miljoen).

Hoewel de winstgevendheid van de kasstroomgenererende eenheid Aroma is verbeterd, blijven de vooruitzichten op lange termijn onzeker en werden de bijzondere waardeverminderingen die in 2023 werden geboekt, niet teruggenomen in 2024.

## 2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Syensqo heeft zijn verkorte geconsolideerde jaarrekening op kwartaalbasis opgesteld, in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving', met behulp van dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving als voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2023. Zij bevatten niet alle informatie die nodig is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening en moeten worden gelezen in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2023. De geconsolideerde jaarrekening voor 2024 zal worden gepubliceerd in april 2025.

In 2023 werd vóór de partiële splitsing een juridische reorganisatie voltooid door: (i) activa, passiva en activiteiten van juridische entiteiten die voorheen zowel specialiteitenactiviteiten als resterende activiteiten van de groep Solvay uitoefenden (hierna 'gemengde entiteiten' genoemd) over te hevelen naar bestaande of nieuwe juridische entiteiten die exclusief hetzij specialiteitenactiviteiten, hetzij activiteiten van de resterende groep Solvay uitoefenden; en (ii) binnen de groep Solvay het eigendom te reorganiseren van alle bestaande juridische entiteiten die vóór de juridische reorganisatie exclusief specialiteitenactiviteiten uitoefenden ('gespecialiseerde entiteiten'), alle bestaande juridische entiteiten die vóór de juridische reorganisatie gemengde entiteiten waren en waaruit de activiteiten van de resterende groep Solvay waren afgesplitst, en alle nieuwe juridische entiteiten waarin specialiteitenactiviteiten waren afgesplitst in het kader van de juridische reorganisatie. De juridische reorganisatie is een bedrijfscombinatie waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, en die buiten het toepassingsgebied valt van IFRS 3 Bedrijfscombinaties. Bij gebrek aan IFRS-standaard die specifiek op een dergelijke transactie van toepassing is, heeft het management ervoor gekozen de boekhoudkundige methode van 'pooling of interest' (samenvoeging van belangen) toe te passen in de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo, gebaseerd op de historische boekwaarden van de activa en passiva van de bij de bedrijfscombinatie betrokken entiteiten. Syensqo nv is de entiteit die wordt voortgezet van de rapporterende entiteit als bedoeld in de gecombineerde jaarrekening van SpecialtyCo.

De opstelling van de cijfers voor de Syensqo Groep in 2023 vóór de datum van de partiële splitsing vereiste dat het management boekhoudkundige methodes en grondslagen toepaste die gebaseerd zijn op beoordelingen. De toepassing van deze beoordelingen, met inbegrip van de manier waarop de entiteiten binnen de bestaande Solvay Groep werden gecombineerd, beïnvloedde de gerapporteerde bedragen van activa en passiva op 31 december 2023 evenals de gerapporteerde bedragen van baten en lasten vóór de datum van de partiële splitsing.

De cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden in de geconsolideerde jaarrekening 2023 blijven van toepassing. Relevante updates over specifieke onderwerpen zijn opgenomen in deze toelichtingen en moeten samen met de geconsolideerde jaarrekening 2023 worden gelezen.

Hieronder volgen de standaarden, interpretaties en wijzigingen die per 1 januari 2024 van kracht zijn geworden en die relevant zijn voor de groep. Na beoordeling is gebleken dat deze wijzigingen geen materiële impact op de verkorte geconsolideerde jaarrekening van de groep hebben.

### Financiële regelingen met leveranciers – Wijzigingen in IAS 7 en IFRS 7

In mei 2023 heeft de IASB wijzigingen gepubliceerd aan IAS 7 Kasstroomoverzicht en IFRS 7 Financiële instrumenten: informatieverschaffing ter verduidelijking van de kenmerken van financieringsregelingen met leveranciers alsook om aanvullende openbaarmakingsvereisten voor dergelijke regelingen op te leggen. De openbaarmakingsvereisten in de wijzigingen beogen gebruikers van de jaarrekening een beter inzicht te geven in de effecten van financieringsregelingen met leveranciers op de verplichtingen, kasstromen en blootstelling aan het liquiditeitsrisico van een entiteit.

De overgangsregels verduidelijken dat een entiteit niet verplicht is om de informatie te verschaffen in tussentijdse perioden in het jaar waarin de wijzigingen voor het eerst worden toegepast. De wijzigingen hadden dus geen invloed op de tussentijdse verkorte geconsolideerde jaarrekening van de groep.

### Wijzigingen in IFRS 16: Leaseverplichting in een sale-and-leaseback-overeenkomst



In september 2022 heeft de IASB Lease Liability in a Sale and Leaseback (Amendments to IFRS 16) gepubliceerd met wijzigingen die verduidelijken hoe een verkoper-lessee sale-and-leasebacktransacties na eerste opname waardeert die voldoen aan de vereisten in IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten om als verkoop te worden verwerkt. De wijzigingen hadden geen materiële impact op de verkorte geconsolideerde jaarrekening van de groep.

### Wijzigingen in IAS 1: Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend

In januari 2020 en oktober 2022 heeft de IASB wijzigingen in de paragrafen 69 tot en met 76 van IAS 1 gepubliceerd om de vereisten voor het classificeren van verplichtingen als kortlopend of langlopend te verduidelijken. De wijzigingen verduidelijken:

- wat wordt bedoeld met een recht om afwikkeling uit te stellen;
- dat een recht op uitstel moet bestaan aan het einde van de verslagperiode;
- dat de classificatie niet wordt beïnvloed door hoe groot de kans is dat een entiteit haar recht op uitstel zal uitoefenen;
- dat alleen als een in een converteerbare verplichting besloten derivaat zelf een eigenvermogensinstrument is, de voorwaarden van een verplichting geen invloed hebben op de classificatie ervan.

Daarnaast is voor entiteiten de vereiste ingevoerd om te vermelden wanneer een verplichting die voortvloeit uit een leningovereenkomst wordt geclassificeerd als langlopend en het recht van de entiteit om de afwikkeling uit te stellen afhankelijk is van de naleving van toekomstige convenanten binnen twaalf maanden. De wijzigingen hadden geen materiële impact op de verkorte geconsolideerde jaarrekening van de groep.

### Internationale belastinghervorming – Pijler Twee-modelregels – Aanpassingen aan IAS 12

De pijler 2-wetgeving is vastgesteld of substantieel vastgesteld in bepaalde rechtsgebieden waar de groep actief is, met name in België waar de uiteindelijke moedermaatschappij gevestigd is. Deze wetgeving is van kracht voor het boekjaar van de groep dat begint op 1 januari 2024.

Syensqo nv ziet nauwlettend toe op de wetgeving die de verschillende rechtsgebieden aannemen in het spoor van de initiatieven van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) en de EU met betrekking tot de wereldwijde minimumbelasting van 15% van pijler 2 en de mogelijke impact daarvan.

De Groep heeft de berekeningen voor 2024 Transitional CbCR Safe Harbour (TCSH) uitgevoerd op basis van de cijfers voor boekjaar 2024 en de Pillar 2-entiteitclassificatie, onder de redelijke aanname dat de Groep zal profiteren van de CbCR-kwalificatie ('Qualified CbCR') om in aanmerking te komen voor de Pillar 2 Safe Harbour.

Op basis van onze beoordeling zijn Chili, de Verenigde Arabische Emiraten en Luxemburg de enige jurisdicties die buiten het toepassingsgebied van het TCSH zouden vallen. Echter, op basis van de volledige Pijler 2 berekening die is uitgevoerd, is de aanvullende belasting (Top-Up Tax) die verschuldigd zou zijn niet materieel.

De gegevens voor niet-geconsolideerde entiteiten (inclusief GloBE JVs) zijn niet meegenomen in de analyse.

Op basis van onze beoordeling zijn Chili, de Verenigde Arabische Emiraten en Luxemburg de enige jurisdicties die buiten het toepassingsgebied van het TCSH zouden vallen. Op basis van de volledige Pijler 2-berekening die is uitgevoerd, is de Top-Up Tax die verschuldigd zou zijn beperkt tot € 2 miljoen en is deze opgenomen in de lopende belastingen in 2024.

De gegevens voor niet-geconsolideerde entiteiten (inclusief GloBE JV's) zijn niet meegenomen in de analyse, maar de impact zal naar verwachting niet materieel zijn.

## 3. Segment informatie

Syensqo is georganiseerd in onderstaande operationele segmenten:

- **Materials**, bestaande uit de GBU's Composite Materials en Specialty Polymers. Materials biedt een unieke portefeuille van hoogwaardige polymeer- en compositetechnologieën aan, die voornamelijk gebruikt worden in duurzame mobiliteitstoepassingen. Die oplossingen laten toe het gewicht te verminderen en de prestatie te verbeteren, en bovendien de CO<sub>2</sub>- en energie-efficiëntie te verbeteren. Tot de belangrijkste markten behoren gezondheidszorg, elektronica en mobiliteit van de volgende generatie in de auto-industrie en de lucht- en ruimtevaart.
- **Consumer & Resources** biedt een unieke expertise op het gebied van formulering en toepassing door middel van op maat gemaakte gespecialiseerde formuleringen voor oppervlaktechemie en gedrag van vloeistoffen, waardoor het rendement en de efficiëntie van de processen waarin ze gebruikt worden, worden gemaximaliseerd terwijl de milieu-impact tot het minimum wordt beperkt. Novacare, Technology Solutions, Aroma Performance en Oil & Gas richten zich op specifieke gebieden zoals grondstoffen (verbetering van het rendement van de extractie van metalen, mineralen en olie), industriële toepassingen (zoals coatings) of consumptiegoederen en gezondheidszorg (inclusief vanilline en guar voor thuis en persoonlijke verzorging).
- **Corporate & Business Services** omvat groeps- en andere diensten, zoals onderzoek en innovatie, cogeneratie-eenheden die zich toeleggen op de activiteiten van Syensqo en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten (NBD) en de peroxidenactiviteiten in de Zhenjiang entiteit.

**Aansluiting van de segment-, onderliggende & IFRS resultaten**

(in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	2024	2023
<b>Netto-omzet</b>	<b>1,598</b>	<b>1,577</b>	<b>6,563</b>	<b>6,834</b>
Materials	903	927	3,772	4,004
Consumer & Resources	696	650	2,791	2,826
Corporate & Business Services	0	0	0	4
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>298</b>	<b>294</b>	<b>1,412</b>	<b>1,618</b>
Materials	264	261	1,185	1,312
Consumer & Resources	93	79	449	457
Corporate & Business Services	-59	-46	-222	-151
Onderliggende afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-163	-139	-533	-484
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>135</b>	<b>155</b>	<b>879</b>	<b>1,134</b>
Boekhoudkundige impact van de Vernieuwing van energie-afdekkingen en van afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen	-32	17	-147	-31
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-161	-323	-243	-388
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-5	40	-18	-168
<b>EBIT</b>	<b>-64</b>	<b>-111</b>	<b>471</b>	<b>547</b>
Netto-financieringskosten	-20	-32	-119	-158
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>-83</b>	<b>-143</b>	<b>352</b>	<b>389</b>
Belastingen op het resultaat	-50	-65	-357	-192
<b>Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-133</b>	<b>-208</b>	<b>-5</b>	<b>197</b>
<b>Winst / verlies (-) van de periode toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>-133</b>	<b>-208</b>	<b>-5</b>	<b>197</b>
toegekend aan minderheidsbelangen	-1	1	0	3
<b>Kapitaalinvesteringen</b>	<b>-166</b>	<b>-357</b>	<b>-671</b>	<b>-848</b>
Materials	-91	-235	-436	-557
Consumer & Resources	-46	-95	-143	-217
Corporate & Business Services	-29	-27	-91	-74

<b>Werkkapitaal per segment</b> (in € mln)	Voorraden		Handelsvorderingen		Handelsschulden	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Materials	815	792	534	485	-422	-392
Consumer & Resources	452	444	404	380	-393	-357
Corporate and Business Services	6	9	9	42	-187	-169
<b>Total Syensqo</b>	<b>1,273</b>	<b>1,244</b>	<b>948</b>	<b>907</b>	<b>-1,001</b>	<b>-918</b>

De Groep heeft geen materiële seizoensinvloeden op haar verkorte geconsolideerde jaarrekening. De Groep heeft € 3,9 miljoen aan intersegmentverkoop opgenomen in boekjaar 2024.

Voor meer informatie over de aansluiting van onderliggende resultaten naar IFRS verwijzen we naar de bespreking van de activiteiten in Toelichting 3.

## 4. Financiële instrumenten

### Waarderingstechnieken

Ten opzichte van 31 december 2023 zijn er geen veranderingen in waarderingstechnieken.

### Reële waarde van financiële instrumenten gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs

Voor alle financiële instrumenten die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd in de geconsolideerde balans van Syensqo, verschilt de reële waarde van die financiële instrumenten per 31 december 2024 niet significant van die gepubliceerd in Toelichting F32 van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2023.

### Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

(in € mln)	31 dec 2024				31 dec 2023				Variatie
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal	
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>-4</b>
Wisselrisico	0	1	0	1	0	4	0	4	-3
Syensqo-aandeel prijs	0	5	0	5	0	8	0	8	-3
Index	0	1	0	1	0	2	0	2	-1
<b>Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>64</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>68</b>	<b>-4</b>
Solvay -aandeel prijs	14	0	0	14	19	0	0	19	-5
New Business Development	0	0	50	50	0	0	49	49	1
<b>Kasstroomafdekkingen</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>-11</b>
Wisselrisico	0	7	0	7	0	9	0	9	-2
Energierisico	0	0	0	0	0	6	0	6	-6
CO2 risico	0	1	0	1	0	3	0	3	-2
<b>Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>0</b>
<b>New Business Development</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>0</b>
<b>Totaal (activa)</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>76</b>	<b>105</b>	<b>19</b>	<b>29</b>	<b>75</b>	<b>122</b>	<b>-19</b>
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>
Wisselrisico	0	-2	0	-2	0	-2	0	-2	0
Index	0	-1	0	-1	0	0	0	0	-1
<b>Kasstroomafdekkingen</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>	<b>0</b>	<b>-49</b>	<b>0</b>	<b>-49</b>	<b>32</b>
Wisselrisico	0	-8	0	-8	0	-3	0	-3	-5
Renterisico	0	0	0	0	0	-29	0	-29	29
Energierisico	0	-3	0	-3	0	-17	0	-17	14
CO2 risico	0	-6	0	-6	0	0	0	0	-6
<b>Totaal (passiva)</b>	<b>0</b>	<b>-20</b>	<b>0</b>	<b>-20</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>	<b>31</b>

De tabel "Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde" geeft een analyse van financiële instrumenten die na eerste opname tegen reële waarde worden gewaardeerd, gegroepeerd in een reëlewaardehiërarchie op drie niveaus volgens de mate waarin de reële waarde waarneembaar is. Op niveaus 1 en 2 in de reëlewaardehiërarchie worden voornamelijk financiële instrumenten gegroepeerd die als aangehouden voor handelsdoeleinden en als afdekkinginstrumenten in kasstroomafdekkingen zijn geclassificeerd. De reële waarde daarvan wordt bepaald op basis van forward pricing- en swapmodellen, waarbij berekeningen van de contante waarde worden gebruikt. Deze modellen bevatten verschillende inputs, waaronder contante valutakoersen (spotkoersen) en rentevoeten van de respectieve valuta, valutabasispreads tussen de respectieve valuta, rentecurves en toekomstige rentecurves van de onderliggende commodity. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat en in de winst-en-verliesrekening worden gepresenteerd op niveau 1 en 3 van de reëlewaardehiërarchie. De reële waarde van de in niveau 3 ondergebrachte instrumenten wordt bepaald op basis van de richtlijnen die worden aanbevolen door de International Private Equity and Venture Capital Valuation (IPEV).

Conform de interne groepsregels ligt de verantwoordelijkheid voor de waardering tegen reële waarde bij (a) de thesaurieafdeling voor de afgeleide financiële instrumenten die niet verbonden zijn aan nutsvoorzieningen en de niet-afgeleide financiële verplichtingen, (b) de afdeling Sustainable Development & Energy voor de afgeleide financiële instrumenten verbonden aan nutsvoorzieningen en (c) de afdeling Finance voor niet-afgeleide financiële activa.

De groep bepaalt of overdrachten tussen niveaus in de reëlewaardehiërarchie hebben plaatsgevonden door aan het eind van elke verslagperiode de categoriale indeling opnieuw te beoordelen (op basis van de input op het laagste niveau dat van belang is voor de waardering tegen reële waarde in haar geheel). In de loop van het kwartaal hebben zich geen dergelijke overdrachten voorgedaan.

Voor financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd in de geconsolideerde balans van Syensqo, is de reële waarde per 31 december 2024 veranderd ten opzichte van 31 december 2023 door de afwikkeling van de renterisicoswap (T-Lock instrument, financiële verplichting van €29 miljoen per 31 december 2023) en de afwikkeling van energiecontracten. Merk op dat kasstroomafdekking werd toegepast op de renterisicoswap, daarom werden de gerelateerde reëlewaardebewegingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat. De netto renteafwikkeling (€7 miljoen) op deze afdekkinginstrumenten zal worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening als onderdeel van de financieringskosten, waardoor de winst-en-verliesrekening minder beïnvloed wordt door de rentelasten van de senior obligaties (uitgegeven in juni 2024) gedurende de looptijd van de obligaties.

## 5. Transacties met de resterende groep Solvay

### **Dividenden betaald aan / ontvangen van de groep Solvay en overige transacties met de resterende groep Solvay**

Tijdens de vorige gepresenteerde verslagperiode was Syensqo niet samengesteld als een groep onder een centrale houdstermaatschappij (holding) en hielden de gespecialiseerde en gemengde entiteiten van Syensqo participaties aan in dochterondernemingen van de resterende groep Solvay en omgekeerd.

Deze participaties in dochterondernemingen van de resterende groep Solvay werden geëlimineerd tegen het eigen vermogen in de verkorte tussentijdse gecombineerde jaarrekening van Syensqo voor de periode eindigend op 30 september 2023. Bijgevolg worden de geldmiddelen uit dividenden betaald door gespecialiseerde of gemengde entiteiten van Syensqo aan de resterende groep Solvay of ontvangen door Syensqo van dochterondernemingen van de resterende groep Solvay respectievelijk gepresenteerd in de post 'Dividenden betaald aan de groep Solvay' en 'Dividenden ontvangen van de groep Solvay' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht. Ze zijn ook opgenomen als 'Transacties met de groep Solvay' in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Kasstromen in verband met kapitaalverhogingen, terugbetalingen van kapitaal of overdrachten van die investeringen in dochterondernemingen van de resterende groep Solvay worden eveneens gepresenteerd in 'Overige transacties met de groep Solvay' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht en als onderdeel van de 'Transacties met de groep Solvay' in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Sommige operationele en investeringstransacties van Syensqo worden op 'brutobasis' gepresenteerd:

- operationele kosten en opbrengsten worden gepresenteerd als operationele kasstromen;
- verwervingen en vervreemdingen van materiële vaste activa en immateriële activa, dochterondernemingen en overige investeringen worden gepresenteerd als investeringskasstromen, en tegelijkertijd worden bijdragen van / uitkeringen aan de resterende groep Solvay gepresenteerd in de kasstroom uit financieringsactiviteiten als 'Overige transacties met de groep Solvay' wanneer deze transacties uiteindelijk niet resulteren in mutaties van 'Geldmiddelen en kasequivalenten' voor Syensqo.

Dit is het geval voor de afsplitsing van de bovenvermelde Syensqo-transacties in gemengde entiteiten die deel zijn gaan uitmaken van de resterende groep Solvay, aangezien de 'Geldmiddelen en kasequivalenten' van deze entiteiten niet zijn opgenomen in de geconsolideerde balans.

Actuele belastingen op het resultaat van Syensqo in gemengde entiteiten van de resterende groep Solvay, herstructureringskosten in verband met voorzieningen die door de resterende groep Solvay worden betaald, personeelskosten voor toegezegde-pensioenregelingen die door de resterende groep Solvay worden aangehouden en kosten voor het gebruik van gedeelde activa van gemengde entiteiten zijn bijkomende voorbeelden van transacties die beschouwd worden als onmiddellijk vereffend door de resterende groep Solvay en die in het geconsolideerde kasstroomoverzicht worden gebruteerd.

De presentatie op 'brutobasis' wordt beschouwd als een betere weergave van de bedrijfsprestaties in termen van gegenereerde kasstromen.

Mutaties in geldmiddelen en kasequivalenten die voortvloeien uit bedrijfs- en investeringskasstromen van de activiteiten van de resterende groep Solvay, die plaatsvonden in gemengde entiteiten die deel zijn gaan uitmaken van Syensqo op basis van de juridische reorganisatie, zijn niet opgenomen in de kasstromen uit bedrijfs- en investeringsactiviteiten. In plaats daarvan worden zij gepresenteerd in de post 'Overige transacties met de groep Solvay' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht en in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen, aangezien de overeenkomstige wijziging in 'Geldmiddelen en kasequivalenten' is opgenomen in de geconsolideerde balans.

De details over de post 'Overige transacties met de groep Solvay' en de aansluiting (reconciliatie) tussen de overeenkomstige bedragen in het geconsolideerde kasstroomoverzicht en in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen worden weergegeven in de onderstaande tabel.

## Transacties met de resterende groep Solvay

(in € mln)

	Kw4 2024	Kw4 2023	2024	2023
Afgesplitste gemengde entiteiten	-	229	-	250
Kapitaalverhoging/-verlaging, overdracht van aandelen met resterende Solvay Groep	-	409	-	216
Geldmiddelen en kasequivalenten overgedragen bij splitsing	-	1,200	-	1,210
Herstructureringskosten	-	-2	-	9
Huidige belastingen	-	-23	-	-28
<b>Totaal Overige transacties met Solvay Groep in het kasstroomoverzicht</b>	<b>-</b>	<b>1,812</b>	<b>-</b>	<b>1,656</b>
Dividenden betaald aan de Solvay-Groep	-	-	-	-436
Dividenden ontvangen van de Solvay-Groep	-	1	-	1,305
Uitgestelde belastingen	-	-14	-	-14
Hybride obligaties overgedragen bij splitsing	-	494	-	494
Eigen aandelen	-	-62	-	-62
Overige financiële schulden overgedragen bij splitsing	-	-794	-	-794
Andere	-	2	-	542
<b>Totaal Overige transacties met Solvay Groep in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen</b>	<b>-</b>	<b>1,439</b>	<b>-</b>	<b>2,692</b>

In het kader van de implementatie van de beoogde kapitaalstructuur (hoofdzakelijk in de VS), heeft een entiteit binnen de resterende groep Solvay een dividend van US\$ 1.1 miljard uitgekeerd aan de groep Syensqo, waarmee voor hetzelfde bedrag de interne bankschuld werd vermindert die de groep Syensqo bij die entiteit van de resterende groep Solvay had.

### Wijzigingen in interne bankrekeningen bij de resterende groep Solvay

Intragroepsbankrekeningen tussen Syensqo en de resterende groep Solvay, die bestonden gedurende de gepresenteerde voorgaande periode en geëlimineerd werden in het kader van de consolidatieprocedures die werden toegepast voor de geconsolideerde jaarrekening van de groep Solvay, werden opnieuw opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo.

Wanneer deze intragroepsbankrekeningen, die deel uitmaken van het cashpoolingsysteem, een structureel actief vormden voor Syensqo, worden de overeenkomstige wijzigingen gepresenteerd in de post 'Wijziging in interne bankrekeningen bij de resterende groep Solvay' onder de kasstromen uit investeringsactiviteiten.

Eind december 2023 zijn er geen resterende intragroepsbankrekeningen meer tussen Syensqo en de resterende groep Solvay, aangezien de rekeningen werden vereffend bij of vóór de partiële splitsing na de voltooiing van de juridische reorganisatie.

### Diensten verleend door de Solvay Groep

De Solvay Groep leverde gedeelde diensten aan Syensqo zoals, maar niet beperkt tot: belastingen, juridisch, boekhouding, IT, personeelsgerelateerde diensten en thesaurie. De kosten van deze diensten, zoals ze in het verleden werden aangerekend aan de Syensqo Businesses en opgenomen in de verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening op basis van hun historische bedragen, bedroegen ongeveer €60 miljoen in het vierde kwartaal van 2023 en €360 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2023.

Het personeel en de activiteiten in verband met deze gedeelde diensten worden aan Syensqo geleverd door de Solvay-groep in het kader van overgangsdienstenovereenkomsten, die van kracht werden op de datum van de partiële splitsing.

De kosten in verband met corporate functies ten behoeve van de Solvay-groep als geheel, met inbegrip van maar niet beperkt tot de kosten voor de Raad van Bestuur, het Executive Leadership Team, Investor Relations en Corporate Communications van Solvay NV zijn niet opgenomen in de Verkorte Gecombineerde Jaarrekening voor de perioden voorafgaand aan de Partiële Splitsing. Op basis van het relatieve gebruik van Syensqo in vergelijking met de overblijvende Solvay-groep, is een deel van deze corporate kosten opgenomen in de onderliggende EBITDA voor €15 miljoen in het vierde kwartaal van 2023 en voor €66 miljoen in het jaar eindigend op 31 december 2023 (zie Aansluiting van alternatieve prestatie maatstaven op pagina 10 voor meer informatie).

## 6. Nettoschuld

(in € mln)	31 dec 2024	31 dec 2023
Brug-naar-obligatiefaciliteiten	-	1,338
USD 1,2 miljard aan obligaties uitgegeven in 2024	1,149	-
EUR 500m 2027 obligaties	498	498
Cytec obligaties	157	147
Commercieel papier	50	0
Leasingschuld	230	219
Andere financiële schulden	30	111
<b>Totaal kortlopende en langlopende financiële schulden (a)</b>	<b>2,115</b>	<b>2,313</b>
Geldmiddelen & kasequivalenten (b)	-659	-1,150
Overige financiële instrumenten (c)	-97	-78
<b>Totale netto schuld (a+b+c)</b>	<b>1,359</b>	<b>1,084</b>

De financiële schuld per eind december 2024 omvat €1.116 miljoen met betrekking tot de uitgifte van senior obligaties in juni 2024 voor een nominaal bedrag van US\$1,2 miljard. De opbrengst van de obligatie-uitgifte werd gebruikt om de Brug-naar-obligatiefaciliteiten van €1.338 miljoen terug te betalen.

Om het renterisico van de uitgifte van de senior obligatielening te beperken, sloot de Groep Treasury Lock instrumenten af in Kw4 2023. Deze instrumenten werden geboekt als kasstroomafdekkingen en werden vervolgens afgewikkeld na de uitgifte van de senior obligatielening. De afwikkeling resulteerde in een kasinstroom voor de Groep van €7 miljoen in Kw2 2024.

Op 4 en 5 september 2023 heeft de groep Solvay de resultaten aangekondigd van transacties voor het passivabeheer met betrekking tot bepaalde senior en hybride obligaties die luiden in euro. De transacties omvatten een verzoek om instemming van de obligatiehouders met de vervanging, effectief na de voltooiing van de partiële splitsing, van Solvay door Syensqo nv als emittent van de € 500 000 000 2,750% vastrentende obligaties met vervaldatum 2 december 2027 (ISIN-code: BE6282460615) (de 'obligaties 2027'). Syensqo nv is in de plaats getreden van Solvay als emittent van de obligaties 2027, met ingang van de datum van de partiële splitsing en onder voorbehoud van voldoening aan of afstand van bepaalde voorwaarden uiteengezet in de kennisgeving van het verzoek om instemming.

De 3,95% senior notes met vervaldatum in 2025 uitgegeven door Cytec Industries Inc. (CUSIP: 232820 AK6) (de 'Cytec 2025 obligaties') zullen blijven uitstaan voor een bedrag van US\$ 163 495 000 (nominaal). Solvay nv zal garant blijven staan voor de Cytec 2025 obligaties, en met ingang van de datum van partiële splitsing zal Syensqo een tegenwaarborg verstrekken aan Solvay voor alle betalingen die gedaan moeten worden in het kader van de Cytec 2025 obligaties. De verstrekte tegenwaarborg heeft geen boekhoudkundig effect op de verkorte geconsolideerde jaarrekening van Syensqo.

Op 19 december 2024 kondigde de Groep aan dat ze de houders van de Cytec obligaties een bericht van volledige vervroegde terugbetaling had bezorgd. De terugbetaling werd uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden van de obligaties. De obligaties werden afgelost op 1 februari 2025 tegen een prijs van 100% van de hoofdsom, vermeerderd met de opgelopen en onbetaalde interesten tot aan, maar niet met inbegrip van de aflossingsdatum (zijnde US\$ 2 miljoen).

De Cytec obligaties worden geclassificeerd als kortlopende financiële schuld op 31 december 2024.

Commercieel papier van €150 miljoen werd uitgegeven in juni 2024. Een terugbetaling van €50 miljoen werd gedaan in elk van Kw3 en Kw4 2024.

## 7. Gebeurtenissen na rapporteringsdatum

### Programma voor inkoop van eigen aandelen

In overeenstemming met artikel 8:4 van het Koninklijk Besluit van 29 april 1919 tot uitvoering van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, publiceert Syensqo op haar website, informatie met betrekking tot de uitvoering van haar aandeleninkoopprogramma, aangekondigd op 4 december 2024.

### Cytec 2025 obligaties

Op 1 februari 2025 heeft de Groep de 3,95% Senior Notes uitgegeven door Cytec Industries Inc. (CUSIP: 232820 AK6) (de "Cytec 2025 Obligaties") met vervaldatum 2025 terugbetaald. De terugbetaling werd uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden van de obligaties. De obligaties werden afgelost tegen een prijs van 100% van de hoofdsom (US\$ 163 miljoen), vermeerderd met opgelopen en onbetaalde rente daarop tot, maar niet met inbegrip van, de aflossingsdatum (zijnde US\$ 2 miljoen).

### Edison

Het Internationaal Hof van Arbitrage van de Internationale Kamer van Koophandel (ICC) in Genève, Zwitserland heeft in januari 2025 bepaald dat Edison S.p.A. ongeveer € 90 miljoen moet betalen voor verliezen, schade en kosten die Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A. (SSPI) heeft geleden. De uitspraak volgt op een jarenlange arbitrageprocedure in verband met claims van schending van verklaringen en garanties door Edison bij de verkoop van het Italiaanse bedrijf Ausimont aan Solvay in 2002.

Deze beslissing komt er nadat SSPI in 2023 een gunstige beslissing over de grond van de zaak en een schadevergoeding (€ 92 miljoen) van Edison had ontvangen in verband met kosten, verliezen en schade tot eind 2016. De toekenning in 2025, gebaseerd op dezelfde gronden, heeft betrekking op aanvullende kosten, verliezen en schade vanaf januari 2017.

## 8. Verklaring van verantwoordelijke personen

Ilham Kadri, Chief Executive Officer, en Christopher Davis, Chief Financial Officer, van de groep Syensqo verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de verkorte geconsolideerde financiële informatie, opgesteld volgens IAS 34 "Tussentijdse financiële verslaggeving" zoals aanvaard door de Europese Unie, een getrouw beeld geeft van de activa en passiva, financiële situatie en resultaten van de groep Syensqo;
- het bestuursverslag een getrouw beeld geeft van belangrijke gebeurtenissen tijdens 2024 en hun impact op de verkorte geconsolideerde financiële informatie;
- de belangrijkste risico's en onzekerheden overeenstemmen met de beoordeling in het onderdeel "Risicobeheer" van het Geïntegreerd Jaarverslag van Syensqo voor 2023, rekening houdend met de huidige economische en financiële omstandigheden.

## 9. Nota van de commissaris

De commissaris, EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Marie Kaisin, heeft bevestigd dat de controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht met betrekking tot de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde balans, de geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 31 december 2024 die in dit persbericht zijn opgenomen.

De commissaris heeft bevestigd dat als onderdeel van hun assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van Syensqo NV, de procedures om tot een beperkte mate van zekerheid over deze informatie te komen met betrekking tot de duurzaamheidsindicatoren voor het boekjaar 2024, zoals weergegeven in de sectie 'Vooruitgang van het One Planet stappenplan', ten gronde zijn afgewerkt en geen betekenisvolle aanpassingen aan het licht hebben gebracht die aan deze indicatoren met betrekking tot het boekjaar 2024 noch aan de gerelateerde kwalitatieve duurzaamheidscommentaren op dergelijke indicatoren, opgenomen in dit persbericht, zouden moeten worden aangebracht. Wij merken op dat de vergelijkende duurzaamheidsmetrics en andere kwantitatieve en kwalitatieve informatie met betrekking tot duurzaamheid die in dit persbericht zijn opgenomen, niet zijn onderworpen geweest aan enige procedures met een beperkte mate van zekerheid.

Bovendien heeft EY Bedrijfsrevisoren BV bevestigd dat de procedures, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht in de 2024 indicatoren betreffende uitstoot van broeikasgassen scope 1 en 2 zoals weergegeven in de sectie 'Vooruitgang van het One Planet stappenplan' met betrekking tot jaareinde 31 december 2024. Een oordeel met redelijke mate van zekerheid zal worden uitgebracht aangaande de 2 indicatoren in de duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag.

Ten slotte heeft EY Bedrijfsrevisoren BV de informatie gelezen met betrekking tot de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2024 zoals opgenomen in sectie 'Afstemming van onderliggende verlies- en winst indicatoren' en heeft het overwogen of deze informatie geen materiële inconsistenties bevat met het persbericht. Op basis van hun procedures, heeft EY Bedrijfsrevisoren BV niets te melden.

# VERKLARENDE WOORDENLIJST & VOETNOTEN

## ONE PLANET VOETNOTEN

1. "Syensqo gaat verder met zijn klimaatverbintenissen." Syensqo, jan. 2025, <https://www.syensqo.com/en/press-release/syensqo-advances-its-climate-commitments>
  2. Focus 5 categorieën van scope 3 broeikasgasemissies omvatten (1) aangekochte goederen en diensten en (2) brandstof- en energiegerelateerde activiteiten [beide upstream] evenals (3) verwerking, (4) gebruik en (5) verwerking aan het einde van de levensduur van verkochte producten [downstream].
  3. "Syensqo onthult ambitieuze doelstellingen voor waterbeheer." Syensqo, 2024 sept., <https://www.syensqo.com/en/press-release/syensqo-unveils-ambitious-water-stewardship-targets#:~:text=Syensqo%20is%20dedicated%20to%20achieving,meters%20of%20fresh%20water%20intake>
  4. Sites met uitdagingen op het gebied van waterbeschikbaarheid hebben in het verleden te kampen gehad met droogte of lopen het risico op droogte in de komende jaren en kunnen onderworpen zijn aan beperkingen op zoetwateronttrekking door lokale overheden, die geïdentificeerd zijn met behulp van de Aqueduct Water Risk Atlas en lokale beoordelingen uitvoeren om de uitdagingen op het gebied van waterbeschikbaarheid te bevestigen. Locaties waarvoor de doelstelling geldt, vertegenwoordigen 40% van de totale zoetwateronttrekking van Syensqo in het referentiejaar 2021 en omvatten: in Frankrijk: Clamecy, Melle, Saint-Fons, Tavaux; in Mexico: Atequiza; en in de VS: Baton Rouge, Long Beach.
  5. De waterbeheerplannen zijn gericht op zowel waterkwantiteits- als waterkwaliteitsgerelateerde risico's en gevolgen en zijn tegelijkertijd afgestemd op onze groeiambities.
  6. Structurele reducties zijn gekoppeld aan specifieke projecten en terugkerende gevolgen en sluiten lagere activiteitsniveaus uit.
  7. Deze maatstaven zijn aangepast ten opzichte van vorig jaar om vergelijkbaar te zijn met de maatstaven van dit jaar wat betreft omtrek en berekeningsmethode.
  8. Circulaire omzet, gebaseerd op de Circulytics-methode van de Ellen MacArthur Foundation, omvat producten: (1) ontworpen om een langer gebruik te stimuleren dan de industriestandaard in de praktijk en op schaal; (2) gemaakt van grondstoffen op biobasis, gerecyclede grondstoffen, grondstoffen op basis van bijproducten en koolstofvastlegging, of geproduceerd met hernieuwbare energie; (3) ontworpen voor hergebruik of om het recyclingrendement (kwantiteit en kwaliteit) van de producten van de klant te verhogen.
  9. Te melden letsel- en ziektecijfers (TmLZ): aantal te rapporteren letsels of ziektes per 200.000 werkuren onder werknemers en aannemers.
  10. Koolstofneutraliteitsdoelstelling tegen 2040 combineert de ambitie om de scope 1- en scope 2-emissies met minstens 80% te verminderen ten opzichte van de basislijn van 2021 en om de resterende emissies te compenseren met koolstofcredits met een hoge integriteit, in lijn met de aanbevelingen van de Expert Group on the Net Zero Emissions Commitments of Non-state entities van de Verenigde Naties.
  11. "Syensqo viert de eerste site die koolstofneutraliteit bereikt". Syensqo, 20 apr., <https://www.syensqo.com/en/press-release/syensqo-celebrates-first-site-achieve-carbon-neutrality>
  12. Duurzame oplossing zoals gedefinieerd in onze Gids voor Duurzaam Portefeuillebeheer. "Tool voor duurzaam portefeuillebeheer". Syensqo, 2024, [www.syensqo.com/en/our-impact/sustainability/sustainable-portfolio-management-tool](https://www.syensqo.com/en/our-impact/sustainability/sustainable-portfolio-management-tool)
  13. Vergelijking van Pulse-resultaten in de tijd (2021 tot 2024) op vragen over werknemersbetrokkenheid, veiligheidsbewustzijn en gelijke kansen.
  14. Living Wage berekend op basis van de methodologie van de Wage Indicator Foundation, waarbij de lonen in de 13 landen met het grootste aantal werknemers (die >95% van de werknemers vertegenwoordigen) zijn geanalyseerd.
  15. Scope 1 en 2
- A De vergelijkende maatstaven, gemarkeerd met een letter "A", zijn in het voorgaande jaar onderworpen aan een redelijke mate van zekerheid door onze externe accountant, waarvoor we verwijzen naar hun verslag van 11 april 2024 over de redelijke mate van zekerheid. Dit was een vrijwillige redelijke mate van zekerheid voor individuele meeteenheden/sleutelprestatie-indicatoren met betrekking tot andere en andere rapportagecriteria dan de European Sustainability Reporting Standards ("ESRS's"). Dienovereenkomstig zijn deze vergelijkende cijfers voor 2023 niet onderworpen aan beperkte assurance-procedures in overeenstemming met de ESRS's.



# VERKLARENDE WOORDENLIJST

**Aanpassingen:** ieder van deze aanpassingen aan de IFRS resultaten wordt geacht significant te zijn naar aard of waarde. Het elimineren van deze elementen van de winstmaat verschaft de lezers relevante bijkomende informatie over de onderliggende prestatie van de Groep doorheen de tijd omdat dit coherent is met hoe de prestaties van de operaties worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité. Deze aanpassingen omvatten:

- resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering;
- resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen;
- afschrijvingen van immateriële activa die volgen uit de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) en uit de reële waardecorrectie van voorraden in de bruto marge;
- netto financiële resultaten aangaande wijzigingen in discontovoeten, coupons van hybride obligaties die volgens IFRS van het eigen vermogen worden afgetrokken, en impacten van schuldbeheer (voornamelijk winsten en verliezen betreffende vervroegde terugbetaling van schulden);
- aanpassingen aan de resultaten van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, betreffende bijzondere waardeverminderingswinsten of -verliezen, niet gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen resultaten op schulden en bijdragen aan IFRS-resultaten van investeringen voor tijdens de verslagperiode verkochte investeringen,
- resultaten van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde;
- winsten en verliezen, gerelateerd aan het beheer van de CO<sub>2</sub>-afdekkingen die niet als kasstroomafdekking worden verwerkt, uitgesteld in aanpassingen tot de vervaldatum van de economische afdekking;
- herwaardering van de langetermijnbonusplannen met betrekking tot aandelen van de groep Solvay en van de overeenkomstige afdekkingsinstrumenten;
- Belastingeffecten aangaande bovenstaande elementen en belastingkosten of -inkomsten uit vorige jaren.

Alle bovenstaande aanpassingen betreffen zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten, en omvatten de impacten van minderheidsbelangen.

**Beëindigde bedrijfsactiviteit:** Een component van de groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

**Bp:** basispunt. Een eenheid waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt

**CTA:** Currency Translation Adjustment: wisselkoersverschillen

**EBIT:** Earnings Before Interest and Taxes, of operationeel resultaat. Deze prestatie-indicator is een maat van de operationele winstgevendheid van de groep, ongeacht de financieringsstructuur.

**EBITDA:** Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization (oftewel operationeel resultaat vóór afschrijvingen). De groep presenteert EBITDA als een alternatieve prestatie-indicator omdat het management ervan overtuigd is dat de maat bruikbare informatie weergeeft voor de beoordeling van de operationele winstgevendheid van de groep en de capaciteit van de groep om operationele kasstromen te genereren.

**Extra-financiële indicatoren:** Indicatoren die gebruikt worden om de duurzaamheidsprestatie van het bedrijf te meten in aanvulling op de financiële indicatoren. Syensqo heeft vijf indicatoren geselecteerd die inbegrepen zijn in het ONE Planet-initiatief.

**GBU:** Global business unit

**Gearing** is een maatstaf voor kapitaalstructuur en wordt gedefinieerd als  $\text{Onderliggende nettoschuld} / (\text{onderliggende nettoschuld} + \text{Eigen vermogen} - \text{hybride obligaties in aandelen})$

**Gewone winst per aandeel:** nettoresultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.

**Hefboomratio:** (leverage ratio)  $\text{nettoschuld} / \text{onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden}$ .  $\text{Onderliggende leverage ratio} = \text{onderliggende nettoschuld} / \text{onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden}$ .

**IFRS:** International Financial Reporting Standards

**JoJ:** Jaar op jaar vergelijking

**Kapitaalinvesteringen (capex):** Geldmiddelen betaald voor de verwerving van materiële en immateriële activa, gepresenteerd in kasstromen uit investeringsactiviteiten, en geldmiddelen betaald voor de leaseverplichtingen (exclusief betaalde rente), gepresenteerd in kasstromen uit financieringsactiviteiten, exclusief de verwerving van activa in verband met het partiële splitsingsproject. Deze indicator wordt gebruikt om het aangewende kapitaal in de Groep te beheren.

**Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten of bedrijfskastroom:** kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstengenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.

**De kasstroom uit operationele activiteiten** zijn die welke worden gegenereerd door/deel uitmaken van de voornaamste opbrengstgenererende activiteiten van de Groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.

**Kasstroomomzetting** is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA naar cash te meten volgens de formule (onderliggende EBITDA +/- Veranderingen in het werkkapitaal - Onderhoudsinvesteringen) / (onderliggende EBITDA). Onderhoudsinvesteringen omvatten kapitaalinvesteringen voor onderhoud, voor de uitvoering van de One Planet-strategie en voor initiatieven op het gebied van digitale transformatie, evenals de betaling van leaseverplichtingen.

**KGE:** Kasstroomgenererende eenheid

**LTM:** Laatste twaalf maanden

**Netto-financieringskosten:** de netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu)

**Netto-omzet:** omzet uit goederen en diensten met toegevoegde waarde die het resultaat zijn van Syensqo's vakkennis en zijn kernactiviteiten. Omzet andere dan van kernactiviteiten is niet opgenomen in de netto-omzet.

**Netto financiële schuld:** langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden - geldmiddelen en kasequivalenten - overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.

**Nettoschuldenlasten:** de kosten van schulden, na aftrek van de interestinkomsten op verstrekte leningen en kortetermijnbeleggingen, evenals andere winsten (en verliezen) op de nettoschuld.

**Nettowerkkapitaal:** dit omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vlottende vorderingen, min handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn.

**Nettoprijszetting:** verschil tussen de wijziging in de verkoopprijzen versus de wijziging in de variabele kosten.

**OCI:** Other Comprehensive Income of andere elementen van het totaalresultaat

**Omzet andere dan van kernactiviteiten:** deze omzet omvat voornamelijk handelstransacties in grondstoffen en nutsvoorzieningen, en andere opbrengsten die geen betrekking hebben op de expertise en de kernactiviteiten van Syensqo.

**Onderliggend:** onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de groep doorheen de tijd en zijn financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.

**Onderliggende belastingvoet:** belasting op winst / (Resultaat vóór belastingen - Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures - interesten en geboekte wisselkoersresultaten op de Rusvinyl joint venture) - allen bepaald op Onderliggende basis. De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze contributies reeds na belastingen zijn. Dit geeft een bijkomende aanwijzing van de belastingvoet doorheen de Groep.

**Onderzoek & innovatie:** kapitaalinvesteringen en uitgaven aangaande onderzoek en ontwikkeling opgenomen in het resultaat en in het overzicht van de financiële positie, vóór aftrek van subsidies, royalties en afschrijvingslasten. Dit geeft de totale inspanning in onderzoek en innovatie in contanten weer, ongeacht of de elementen werden opgenomen als lasten of als activa.

**Onderzoek- en Innovatie-intensiteit:** ratio van onderzoek & innovatie / netto-omzet.

**Operationele schuldafbouw:** vermindering van passiva (netto financiële schuld of voorzieningen) uitsluitend door operationele prestaties, d.w.z. exclusief effecten van fusies en overnames en bedrijfsperimeter, alsmede impact van herwaarderingen (wisselkoersschommelingen, inflatie, mortaliteit en disconteringsvoeten).

**Organische groei:** groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.

**pp:** procentpunt, een eenheid waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt.

**PPA:** Purchase Price Allocation, gedefinieerd als de boekhoudkundige impact van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen, voornamelijk aangaande Rhodia en Cytec.

**Prijszettingsvermogen:** de mogelijkheid om een positieve nettoprijszetting te creëren.

**Resultaten van het beheer van de portefeuille** en belangrijke herstructurering: dit omvat:

- winsten en verliezen van de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn;
- kosten in verband met de overname van nieuwe bedrijven;
- eenmalige bedrijfskosten in verband met het intern beheer van de portefeuille (afsplitsing van belangrijke bedrijfsonderdelen);
- winsten en verliezen van de verkoop van vastgoed dat niet direct verbonden is aan een operationele activiteit;
- Kosten van herstructureringen die voortvloeien uit het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering van bedrijfsactiviteiten, inclusief waardeverminderingverliezen voortvloeiend uit de stopzetting van een activiteit of een productie-eenheid;

- waardevermindervingsverliezen die voortvloeien uit het testen van kasstroomgenererende eenheden;
- De niet-cash boekhoudkundige impact van afschrijvingen ingevolge de PPA van de overnameprijs van verwervingen is niet opgenomen in deze rubriek.

**Resultaten van historische sanering** en belangrijke geschillen: dit omvat:

- saneringskosten die niet voortvloeien uit operationele productie-eenheden (stopgezette vestigingen, beëindigde producties, vervuiling van voorgaande jaren); en
- de impact van belangrijke geschillen.

**ROCE:** rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.

**Verwaterde winst per aandeel:** Nettowinst (aandeel Syensqo) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, aangepast voor de effecten van verwatering.

**Vrije kasstroom:** Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen die verband houden met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen, kasstromen uit vrijwillige pensioenbijdragen, aangezien deze een afbouw van de schuldpositie inhouden en kasstromen die verband houden met het interne beheer van de portefeuille, zoals eenmalige externe kosten van de interne afsplitsing en daarmee samenhangende belastingen...), kasstromen uit investeringsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen uit of in verband met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen en kasstromen die verband houden met het partiële splitsingsproject) en overige investeringen, en met uitzondering van leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen, en opname van vorderingen op basis van factoring), betaling van leaseverplichtingen, en toename/afname van leningen gerelateerd aan milieusanering. Vóór de toepassing van IFRS 16 werden betalingen voor operationele leases opgenomen in de vrije kasstroom. Na de toepassing van IFRS 16, omdat leases over het algemeen worden beschouwd als operationele lease, omvat de vrije kasstroom de betaling van de leaseverplichting (exclusief de rentelasten). Het uitsluiten van deze post in de vrije kasstroom zou resulteren in een significante verbetering van de vrije kasstroom ten opzichte van voorgaande perioden, terwijl de activiteiten zelf geen invloed hebben ondervonden van de implementatie van IFRS 16. Het is een maatstaf voor kasstroomgeneratie, werkkapitaalefficiëntie en kapitaaldiscipline van de groep.

**Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders:** Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalinzendingen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.

**Vrije kasstroomomrekening:** Berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders van de laatste 12 maanden (vóór aftrek van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) en de onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.

**Vrijwillige bijdragen aan pensioenen:** bijdragen aan fondsbeleggingen die de verplichte bijdragen aan toegezegd-pensioenregelingen overstijgen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedreven door het doel van waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen zijn uitgesloten van de vrije kasstroom, omdat ze een schuldaflattend karakter hebben.

## Contacten

### Investors & Analysts

[investor.relations@syensqo.com](mailto:investor.relations@syensqo.com)

Sherief Bakr +44 7920 575 989

Bisser Alexandrov +33 607 635 280

Loïc Flament +32 478 69 74 20

### Media

[media.relations@syensqo.com](mailto:media.relations@syensqo.com)

Perrine Marchal +32 478 32 62 72

Laetitia Schreiber +32 487 74 38 07

## Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaat die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

## Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Solvay in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

## 2025 Kalender

- 6 mei 2025: Jaarlijkse Algemene Vergadering
- 15 mei 2025: Resultaten Kw1 2025
- 19 mei 2025: Voorgestelde dividend betalingsdatum
- 31 juli 2025: Resultaten Kw2 2025
- 6 november 2025: Resultaten Kw3 2025

## Investeerdersrelaties bronnen

- Results' documentation
- Strategie
- Deel informatie
- Kredietinformatie
- Separatiedocumenten
- Webcasts, podcasts en presentaties
- Geïntegreerd jaarverslag
- Schrijf je in voor onze mailinglijst

