



GEREGLEMENTEERDE INFORMATIE

**KBC Groep
Naamloze Vennootschap
Havenlaan 2 - 1080 Brussel
BTW BE 0403.227.515 (RPR Brussel)**

www.kbc.com

BIJEENROEPING VAN DE JAARVERGADERING VAN 7 MEI 2026

Oproeping tot de Jaarvergadering van KBC Groep NV die zal plaatsvinden op de zetel van de vennootschap te 1080 Brussel, Havenlaan 2, op donderdag 7 mei 2026 om 10.00 uur.

KBC Groep NV biedt de mogelijkheid om voorafgaand aan de vergadering schriftelijk te stemmen (zie verder). Het is niet mogelijk om op afstand deel te nemen aan de vergadering. Indien u fysiek wenst deel te nemen, vragen wij u vriendelijk om u vanaf 09.00 uur en ten laatste om 09.30 uur aan te melden met het oog op het opstellen van de aanwezigheidslijst.

Agenda van de Jaarvergadering

1. Kennisname van het gecombineerde jaarverslag - met inbegrip van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie - van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV over de vennootschappelijke en de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
2. Kennisname van de verslagen van de commissaris over de vennootschappelijke en over de geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
3. Kennisname van het assuranceverslag van de commissaris over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
4. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.
5. Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat:

a) 3.283.704,14 euro wordt bestemd als winstpremie voor de werknemers, waarvan:

- 2.808.456,14 euro wordt bestemd als gecategoriseerde winstpremie voor de werknemers zoals bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 20 december 2024 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2025;
- 475.248,00 euro als identieke winstpremie. Er wordt aan elk van de werknemers een identieke winstpremie van 750 euro toegekend zonder rekening te houden met een anciënniteitsvoorwaarde. Dit bedrag wordt geprorateerd in functie van de datum van in- en uitdiensttreding (met uitzondering van werknemers die hetzij ontslagen werden om dringende redenen hetzij uit dienst waren op 1 februari 2026, die deze premie niet ontvangen), in functie van het tewerkstellingspercentage en in functie van de al dan niet gelijkgestelde schorsingsgronden in boekjaar 2025, zoals deze prorateringsregels zijn bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 20 december 2024 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2025.

b) 2.022.959.364,00 euro wordt bestemd als bruto dividend, d.i. een bruto dividend van 5,10 euro per aandeel.*

(*) Ingevolge de uitkering van een interim dividend ten belope van 1,00 euro bedraagt het saldo van het uit te keren bruto dividend 1.626.396.036,00 euro, d.i. een bruto dividend van 4,10 euro voor elk dividendgerechtigd aandeel.

De betaaldatum van het dividend is 20 mei 2026.

6. Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, zoals opgenomen in het in punt 1 van deze agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.
7. Voorstel tot goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document wordt ter beschikking gesteld op www.kbc.com.
8. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2025.
9. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2025.
10. Statutaire benoemingen
 - Voorstel tot benoeming van mevrouw Elisa Vlerick als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030, in vervanging van de heer Philippe Vlerick, wiens mandaat afloopt na de Jaarvergadering.
 - Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Alicia Reyes Revuelta als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030.

- Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Rijseghem als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030.

De voorgestelde wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur zullen toegelicht worden tijdens de jaarvergadering. Rekening houdend met het advies van het Benoemingscomité, beveelt de Raad van Bestuur de voorgestelde benoeming en de herbenoemingen aan.

Een kort CV van de nieuw voorgestelde bestuurder is vanaf woensdag 1 april 2026 beschikbaar op www.kbc.com.

Een kort cv van de bestuurders wiens herbenoeming wordt voorgesteld, vindt u op www.kbc.com (Home – Corporate Governance – Management – Raad van Bestuur: leden).

11. Voorstel om de Raad van Bestuur van KBC Groep NV te machtigen, voor een periode van vier jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van dit besluit, om maximaal 10% van de aandelen van KBC Groep NV te verwerven op Euronext Brussels of op een andere gereguleerde markt, tegen een vergoeding per aandeel die niet hoger mag zijn dan de laatste slotkoers op Euronext Brussels voorafgaand aan de datum van verwerving vermeerderd met tien procent, en niet lager dan één euro.
12. Rondvraag.

Informatie aan de aandeelhouders met betrekking tot de Jaarvergadering

1. Toelatingsvoorwaarden

Conform artikel 7:134 §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen mag een aandeelhouder alleen aan de Jaarvergadering deelnemen en er zijn stemrecht uitoefenen als aan de volgende twee voorwaarden is voldaan:

- KBC Groep NV moet kunnen vaststellen dat de aandeelhouder op donderdag 23 april 2026 om vierentwintig uur Belgische tijd, d.i. op de registratiedatum, in het bezit was van het aantal aandelen waarmee hij zich voorneemt om aan de Jaarvergadering deel te nemen;
- de aandeelhouder moet uiterlijk op donderdag 30 april 2026 kennis geven van zijn voornemen om aan de Jaarvergadering deel te nemen, met vermelding van het aantal aandelen waarmee hij wenst deel te nemen en de wijze van deelname.

1.1. Aandeelhouderschap op registratiedatum

Het recht van een aandeelhouder om deel te nemen aan de Jaarvergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, wordt slechts verleend op grond van de boekhoudkundige registratie van de aandelen op naam van de aandeelhouder op de registratiedatum, en dit ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op de dag van de Jaarvergadering.

De registratiedatum is de veertiende dag voorafgaand aan de Jaarvergadering, namelijk donderdag 23 april 2026 om vierentwintig uur Belgische tijd.

De registratie van aandelen op naam gebeurt door hun inschrijving in het register van de aandelen op naam.

De registratie van gedematerialiseerde aandelen gebeurt door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van de centrale effectenbewaarinstantie.

1.2. Kennisgeving van deelname aan de Jaarvergadering

Iedere aandeelhouder die aan de Jaarvergadering wil deelnemen, moet dat uiterlijk op de zesde dag voor de datum van de Jaarvergadering, dit is donderdag 30 april 2026, melden als volgt:

- Bij voorkeur op elektronische wijze op het Lumi platform via www.lumiconnect.com (een handleiding is beschikbaar op de website www.kbc.com (Home - Corporate Governance - Algemene Vergadering KBC Groep – 7 mei 2026).
- Voor de aandeelhouders op naam die zich niet via het Lumi platform hebben ingeschreven, door de ingevulde en ondertekende deelnemingsbrief, die hen samen met de oproepingsbrief wordt bezorgd, aan de vennootschap terug te bezorgen hetzij per e-mail gericht aan het adres secretariat.bod@kbc.be, hetzij per post gericht aan KBC Groep NV (SDB), Havenlaan 2, 1080 Brussel ter attentie van de Groepssecretaris. Een volmacht die overeenkomstig punt 2 aan KBC Groep NV wordt bezorgd, kan ook volstaan als kennisgeving van deelname.
- Houders van gedematerialiseerde aandelen die zich niet via het Lumi platform hebben ingeschreven, dienen zich te richten tot hun financiële tussenpersoon, erkende rekeninghouder of centrale effectenbewaarinstantie met de vraag om:
 - een attest op te maken waaruit blijkt met hoeveel gedematerialiseerde aandelen, die op naam van de aandeelhouder op zijn rekeningen zijn ingeschreven op de registratiedatum, de aandeelhouder heeft aangegeven te willen deelnemen aan de Jaarvergadering, en
 - dit attest en de kennisgeving van deelname aan de Jaarvergadering over te maken aan KBC Groep NV uiterlijk donderdag 30 april 2026 via een e-mail gericht aan het adres general.meetings@kbc.be.

2. Volmachten

Iedere aandeelhouder mag zich op de Jaarvergadering laten vertegenwoordigen door slechts één volmachtdrager, tenzij in de gevallen voorzien in artikel 7:143 §1, tweede lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het daartoe bestemde volmachtformulier is beschikbaar op de website www.kbc.com (Home - Corporate Governance - Algemene Vergadering KBC Groep – 7 mei 2026). De aandeelhouders kunnen ook een volmachtformulier bekomen op de zetel, tegen overlegging van het in artikel 7:41 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bedoelde attest afgeleverd door de erkende rekeninghouder of de centrale effectenbewaarinstantie waaruit hun aandelenbezit blijkt.

KBC Groep NV moet de ondertekende volmacht uiterlijk op donderdag 30 april 2026 ontvangen, in origineel of in bijlage bij een e-mail gericht aan het adres secretariat.bod@kbc.be.

Ook volmachtdragers die verschillende aandeelhouders vertegenwoordigen moeten uiterlijk op donderdag 30 april 2026 de door deze aandeelhouders ondertekende volmachten op dezelfde manier bezorgen.

Ingeval van subdelegatie, moet de keten van handtekeningen perfect aansluiten en moet KBC Groep NV voor elke stap in de keten een ondertekende volmacht ontvangen op de wijze zoals hoger bepaald.

Iedere aandeelhouder die zich wil laten vertegenwoordigen, moet de toelatingsvoorwaarden naleven die zijn uiteengezet onder punt 1 hierboven.

3. Voorafgaand stemmen

Overeenkomstig artikel 7:146 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 28bis van de statuten heeft elke aandeelhouder tevens de mogelijkheid om voorafgaand aan de Jaarvergadering per brief of elektronisch zijn stem uit te brengen, zoals hierna uiteengezet:

- de voorafgaande elektronische stem moet uiterlijk op 30 april 2026 worden uitgebracht op het Lumi platform, via www.lumiconnect.com, of
- voor de voorafgaande stemming per brief, moet worden gebruik gemaakt van het stemformulier dat ter beschikking is op de zetel van de vennootschap en op de website www.kbc.com (Home - Corporate Governance - Algemene Vergadering KBC Groep - 7 mei 2026). Het formulier moet geldig ondertekend zijn en moet de vennootschap uiterlijk op donderdag 30 april 2026 bereiken hetzij per e-mail gericht aan het adres secretariat.bod@kbc.be, hetzij per post gericht aan KBC Groep NV (SDB), Havenlaan 2, 1080 Brussel ter attentie van de Groepssecretaris. In het geval van verzending per e-mail volstaat een gescande of gefotografeerde kopie van het ingevulde en ondertekende stemformulier.

Daarnaast moeten de aandeelhouders voldoen aan de hierboven beschreven toelatingsvoorwaarden. De aandeelhouders die voorafgaand aan de Jaarvergadering hebben gestemd, kunnen geen andere wijze van deelname aan de Jaarvergadering meer kiezen voor het aantal aldus uitgebrachte stemmen.

4. Uitoefening door de aandeelhouders van het agenderingsrecht en het vraagrecht

Het in artikel 7:130 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 26 van de statuten bedoelde agenderingsrecht van een of meer aandeelhouders die samen minstens 3% van het kapitaal bezitten, kan uitgeoefend worden tot uiterlijk woensdag 15 april 2026. In voorkomend geval zal conform artikel 7:130, §3, eerste lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen uiterlijk op de vijftiende dag voor de Jaarvergadering, dit is uiterlijk op woensdag 22 april 2026, een aangevulde agenda worden bekendgemaakt.

Het in artikel 7:139 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bedoelde recht van de aandeelhouders om schriftelijke vragen te stellen, kan uitgeoefend worden tot uiterlijk donderdag 30 april 2026.

De uitoefening van deze rechten kan ook langs elektronische weg door middel van een e-mail gericht aan het adres secretariat.bod@kbc.be. Meer informatie over deze rechten is beschikbaar op de website van de vennootschap www.kbc.com (Home - Corporate Governance - Algemene vergadering KBC Groep – 7 mei 2026).

5. Informatie ter beschikking van de aandeelhouders – website.

Op de website www.kbc.com (Home - Corporate Governance - Algemene vergadering KBC Groep – 7 mei 2026) is alle informatie ten behoeve van de aandeelhouders zoals bedoeld in artikel 7:129 § 3 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen beschikbaar vanaf woensdag 1 april 2026.

Vanaf dezelfde datum kunnen de aandeelhouders bovendien, tegen overlegging van het in artikel 7:41 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen bedoelde attest afgeleverd door de erkende rekeninghouder of de centrale effectenbewaarinstantie waaruit hun effectenbezit blijkt, op de zetel een afschrift bekomen van de aan de Jaarvergadering voor te leggen stukken, van de voorstellen van besluit of de commentaar van de Raad van Bestuur met betrekking tot de agendapunten en van de formulieren voor het stemmen bij volmacht.

6. Bevestiging van stem

De aandeelhouders die in persoon of via volmacht hebben gestemd, kunnen KBC Groep NV vragen om na afloop van de Jaarvergadering een bevestiging te krijgen dat hun stem op geldige wijze is geregistreerd en geteld, tenzij die informatie hen reeds ter beschikking staat. Dat verzoek moet ten hoogste drie maanden na de datum van de stemming worden ingediend via een e-mail gericht aan het adres secretariat.bod@kbc.be.

7. Gegevensbescherming

KBC Groep NV wil in het kader van het organiseren van de Jaarvergadering de persoonsgegevens van de aandeelhouders en hun vertegenwoordigers op een wettelijke, correcte en transparante manier verwerken. Zij vinden meer informatie over de verwerking en uitwisseling van hun persoonsgegevens door KBC Groep NV in de ad hoc privacyverklaring van KBC Groep NV. Daarin vinden ze ook wat hun rechten zijn en hoe ze die kunnen uitoefenen. De privacyverklaring is beschikbaar op [Privacy \(kbc.com\)](http://www.kbc.com/Privacy) en wordt regelmatig geactualiseerd.

De Raad van Bestuur