

**ADMICOM OYJ** | **2019**  
VUOSIKERTOMUS

## SISÄLLYSLUETTELO

- 03** Vuoden 2019 kohokohtat
- 05** Toimitusjohtajalta
- 06** Toimintaympäristö
  
- 08** Toimintakertomus
- 10** Avainluvut
- 11** Tunnuslukujen laskentakaavat
- 12** Konsernituloslaskelma
- 13** Konsernin tase
- 14** Konsernin rahoituslaskelma
- 15** Konsernin liitetiedot
- 18** Emoyhtiön tuloslaskelma
- 19** Emoyhtiön tase
- 20** Emoyhtiön rahoituslaskelma
- 21** Emoyhtiön liitetiedot
- 23** Kirjanpitoaineistot
- 24** Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä
- 25** Tilintarkastuskertomus
- 27** Hallinnointi

**Olemme vauhdikkaasti kasvava kotimainen SaaS-toiminnanohjausjärjestelmien ja yritystoimintojen automatisoinnin edelläkävijä. Meillä on tahtoa ja osaamista asiakkaidemme arjen helpottamiseen ja sydämemme sykkii menestystarinoiden luomisesta.**

Admicom on vuonna 2004 perustettu pk-yritysten järjestelmäkehityksen edelläkävijä ja kokonaisvaltainen ohjelmisto- ja tilitoimistokumppani.

Pilvipalveluna toimiva SaaS-pohjainen Adminet-toiminnanohjausjärjestelmämme auttaa pieniä ja keskisuuria yrityksiä parantamaan kilpailukykyään automatisoimalla työmaan, tuotannon ja toimiston rutiineja saumattomasti kirjanpitoon asti.

Yhtiöllämme on yli 140 työntekijää Jyväskylässä, Vantaalla, Tampereella ja Oulussa sijaitsevista toimipisteistämme.

# Vuoden 2019 kohokohdat

## AUTOMATISOITU RATKAISU RAPORTOINTIIN

Heti vuoden 2019 ensimmäisenä päivänä astui voimaan kaikkia yrityksiä koskeva KATRE-uudistus, eli kansallinen tulorekisteri, jonne kaikki palkka- ja etuustiedot toimitetaan. Muutoksen käyttöönotto ei ollut kaikille suomalaisille yrityksille ongelmattonta. Monessa yrityksessä tietoja oli ennen uutta toimintatapaa totuttu ilmoittamaan usealle eri taholle eri aikoina, eikä kaikissa yrityksissä ole ollut mahdollisuutta reaaliaikaiseen ilmoittamiseen nykyisten ohjelmistoratkaisuiden puitteissa

Huomioimme tulorekisterin Adminet-toiminnanohjausjärjestelmämme tuotekehityksessä jo hyvissä ajoin ja tarjosimme asiakkaillemme heti alusta alkaen automatisoidun raportoinnin KATRE-ilmoituksiin. Meille uudistus oli vain lisä aiempienkin reaaliaikaisten ja automatisoitujen raportointien joukossa.

## ENNÄTYSNOPEA TULOSJULKISTUS

Admicomin vuosi 2019 käynnistyi vauhdikkaasti myös nopealla tulosjulkistuksella, kun tiedotimme edellisen vuoden tilintarkastetut luvut ennätysnopeasti jo 11.1.2019. Poikkeuksellisen raportointinopeuden mahdollistaa taloushallinnon automatisointi ja reaaliaikainen tiedonsaataavuus, joita tarjoamme myös asiakkaillemme.

Raportointinopeutemme sai näkyvyyttä myös Suomen talousmediassa. Muun muassa Kauppalehti kirjoitti aiheesta 15.1.2019 otsikolla "Admicomin ennätysnopea tulosjulkistus hakee vertaistaan – tähän pystyy harva listaamatonkaan yhtiö."

## ADMINET LITE -KONSEPTIN KOHDERYHMÄ LAAJENEE

Syksyllä 2018 käynnistetty Adminet Lite -konsepti pienempiin yrityksiin on lähtenyt hienosti käyntiin ja uudelle palvelulle on ollut ilahduttavan paljon kysyntää.

Laajensimme alkuperäistä talotekniikan pienyritysten kohderyhmää vuoden 2019 alussa myös rakentamisen pienyrityksiin. Kohderyhmän laajentaminen sujui tehokkaasti ja onnistuneesti.

## TUOTEKEHITYSTÄ MOBIILITOIMINTOIHIN JA ULKOASUUN

Kehitämme Adminettiä jatkuvasti asiakkaidemme toiveiden sekä toimintaympäristömme muutosten mukaan. Reagoimme tuotekehityksessä nopeasti esimerkiksi lakiuudistuksiin sekä asiakastoimialojemme muutoksiin.

Aiemmin mainitun KATRE-raportoinnin lisäksi toteutimme vuonna 2019 Adminettiin muun muassa ulkoasu-uudistuksen, minkä yhteydessä järjestelmän etusivulle tehtiin käytettävyyttä parantavia muutoksia ja uudistuksia. Myös Adminetin mobiiliversioon tuotiin asiakkaiden arkea helpottavia ja tehostavia toimintoja esimerkiksi ostolaskujen käsittelyyn.

## KUMPPANIYHTEISTYÖTÄ TILITOIMISTOJEN KANSSA

Keväällä 2019 käynnistimme aktiivisemmin yhteistyötä tilitoimistojen kanssa ja nimitimme kumppanuusjohtajan tilitoimistoyhteistyöhön. Tavoitteenamme on näin tavoittaa etenkin kohderyhmämme pienimpiä asiakkaita paremmin ja tehokkaammin.

Liikevaihtomme kasvoi

**37 %**

Käyttökatteemme (EBITDA%) oli

**46 %**

Toistuvan laskutuksen osuus liikevaihdosta oli

**89 %**

2019

Q1

Asiakkaat saivat käyttöönsä automatisoidun ratkaisun KATRE-ilmoituksiin heti muutoksen tullessa voimaan 1.1.2019

Admicom raportoi tilintarkastetut luvut ennätysnopeasti 11.1.2019

Sähköansio valittiin vuoden 2018 Adminet-asiakkaaksi henkilöstön äänestyksellä

Adminet Lite -palvelukonseptia laajennettiin talotekniikasta myös rakentamiseen

Q2

Yhteistyökumppaniverkosta aletaan rakentamaan aktiivisesti tilitoimistojen kanssa

Adminetin ulkoasu ja järjestelmän etusivu uudistuivat

Päätoimipiste Jyväskylässä ylitti 100 työntekijän rajan

# Vuoden 2019 kohokohdat

## ADMICOM TUKEMASSA SUOMALAISIA LAPSIPERHEITÄ

Olemme kasvattaneet yhteiskunnallista rooliamme mm. tuki- sekä nuorisotyöllistämisen muodossa. Teimme tänäkin vuonna yhtiön nimissä lahjoituksen Pelastakaa Lapset ry:n joulukeräykseen. Lisäksi marraskuussa allekirjoitimme myös sponsori-sopimuksen Jyväskylä Basketball Academyn kanssa, joka järjestää Lauri Markkasen koriskoulua maksutta keski-suomalaisille lapsille. Näin lapsilla on mahdollisuus laadukkaaseen liikuntaharrastukseen riippumatta perheen taloudellisesta taustasta.



## MENESTYSTÄ EUROOPPALAISessa YRITYSKILPAILUSSA

Yksi vuoden 2019 ehdottomia kohokohtia koko henkilöstöllemme oli Admicomin Vuoden 2019 tähti -kategorian voitto European Small and Mid-Cap Awards -kilpai-

lussa. Pääsimme kilpailuun mukaan aluksi Nasdaqin ehdolle asettamana, minkä jälkeen selvisimme kolmen parhaan joukkoon 27 ehdokkaasta kymmenestä eri Euroopan pörssistä. Lopulta meidät valittiin kategorian voittajaksi Euroopan komission päättämän riippumattoman tuomariston valitsemana 12.11.2019 Brysselissä.

Kategorian voittaakseen yhtiön tuli olla poikkeuksellisen hyvin omalla sektorillaan menestynyt tuore pörssi-yhtiö, jolla on vahvaa kasvupotentiaalia. Voittajayhtiön tuli myös olla hyvin johdettu ja sen on täytynyt osata hyödyntää osakkeiden liikkeellelaskua. Listautumisen jälkeen voittavan yhtiön osakkeen tulisi myöskin olla kunnioitettavalla, muttei ylihinnoitellulla tasolla.

## VAHVA HENKILÖSTÖMISTAJUUS JATKUU

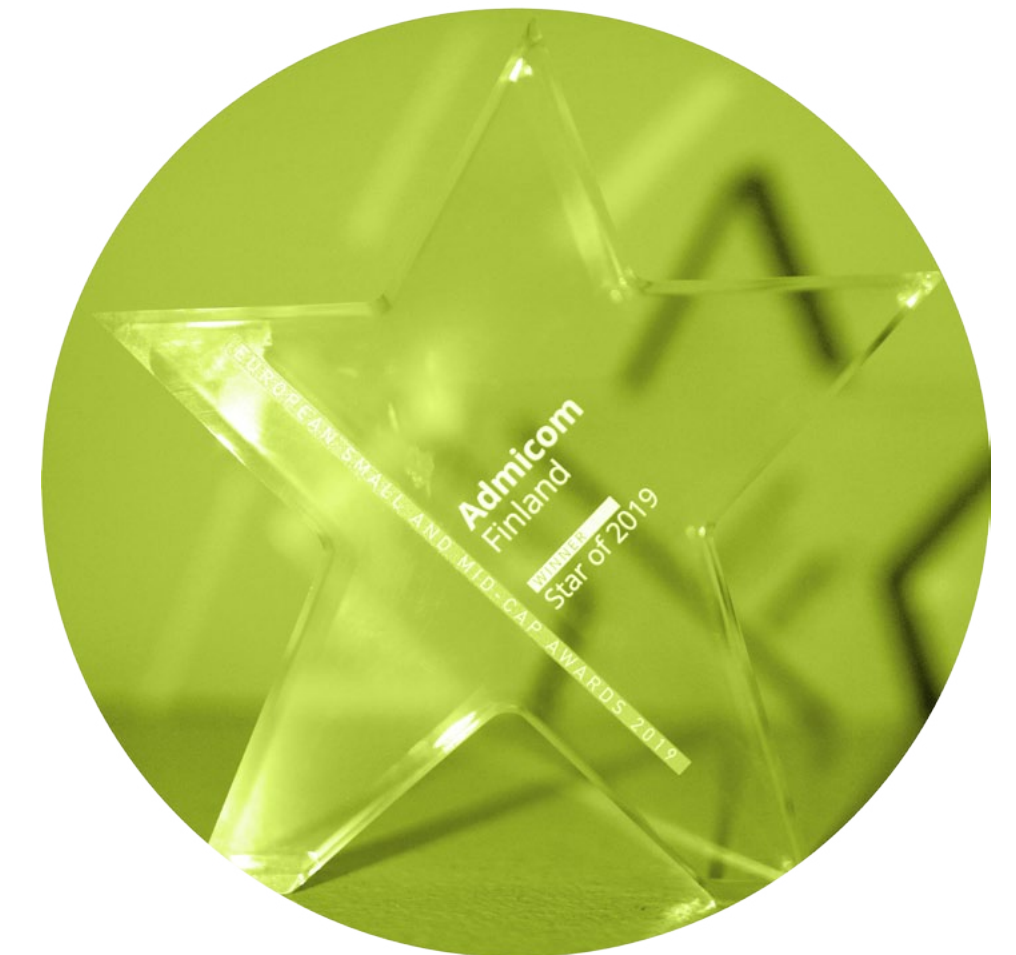
Toteutimme henkilöstöannin marraskuussa 2019, jossa tarjottiin työntekijöiden merkittäväksi 2 % yhtiön uusia osakkeita. Tavoitteenamme oli saada jatkoa vahvalle henkilöstöomistajuudelle ja yrittäjämäiselle organisaatiokulttuurille. Vuoden 2018 listautumisen jälkeen 2/3 työntekijöistämme oli myös yhtiön omistajia, ja marraskuisen henkilöstöannin myötä myös moni uudempi työntekijä sai mahdollisuuden henkilöstöomistajuuteen. Henkilöstön kiinnostus osakkeita kohtaan osoittaa vahvaa uskoa yhtiön tekemiseen ja sen tulevaisuuteen.

## MUUTOKSIA MYYNTIORGANISAATIOSSA

Loppuvuona teimme muutoksia myös myyntiorganisaatiossa, kun kasvaneen kysynnän vuoksi nimitimme kokeneista myyjistä kolme partneria palvelemaan kohderyhmämme suurempia asiakkaita sekä konserneja.

” Admicom edustaa juuri sitä innovatiivisuutta, jota haluamme Nasdaqissa tukea.

Henrik Husman, toimitusjohtaja  
Nasdaq Helsinki



2019

Q3

Asiakaskyselyn perusteella yli 90 % asiakkaistamme suosittelisi asiakaspalveluamme

Adminet Lite -palvelukonseptin ensimmäinen vuosipäivä

Adminetin käyttöönottoprojektit saivat arvosanaksi keskimäärin 85/100, mikä on ERP-projekteilta kunnioitettava suoritus

Q4

Admicom sponsoroii lapsille maksutonta Lauri Markkasen Koriskoulua

Admicom voitti Vuoden 2019 tähti -kategorian European Small and Mid-Cap Awards -kilpailussa

Henkilöstöantiin osallistui noin puolet henkilöstöstä ja mukaan saatiin paljon uusia henkilöstöomistajia

Myyntiorganisaatiosta nimettiin kolme kokenutta myyjää partnereiksi palvelemaan konserneja ja suurempia asiakkaita

## Toimitusjohtajalta

Vuonna 2019 Admicomin kasvutarina jatkui vahvana liikevaihdon yltäessä 37 % kasvuun (42 % vuonna 2018) ja päättyen 15,6 miljoonaan euroon (11,5 meur). Kannattavuutemme eli käyttökate (EBITDA) kipusi samalla 46 %:iin (42 %) ollen 7,2 miljoonaa euroa (4,8 meur). Orgaaninen kasvu on osa Admicomin DNA:ta, sillä viimeisten kymmenen vuoden keskiarvona on 41 % liikevaihdon kasvu per vuosi. Tämän mahdollistaa paitsi edelläkävijyyys toiminnanohjausjärjestelmissä niin myös osaava ja yrittäjämäinen henkilöstömme.

Olemme toiminnanohjauksessa 10-50 henkilöä työllistävien pk-yritysten markkinajohtaja talotekniikan saralla, rakentamisessa markkinaosuudet ovat tasaisempia ja teollisuudessa olemme vielä melko tuore toimija. Juuri tässä kokoluokassa esimäärätellyn toiminnanohjausjärjestelmän hyödyt toimivat parhaiten. Asiakkaidemme liikevaihdon kasvaessa on Adminet-järjestelmä kuitenkin kypsynyt myös suurempien yritysten tarpeisiin ja konserniasiakkuuksiin nimettiin loppuvuodesta vastuuhenkilöt. Lisäksi alle 10 työntekijän yrityksiin on tuoteistettu Adminet Lite -palvelukonsepti turvaamaan kilpailukykyämme niissä. Tässä kokoluokassa korostuu tiivis suhde tilitoimistokumppaneihin, joita Admicom lähestyy aktiivisemmin vuonna 2020.

Vuoden 2019 ylpeyden aiheita kasvun lisäksi olivat palkinto European Small and Mid-Cap Awardseissa, loppuvuoden henkilöstöannissa saadut kymmenet uudet työntekijäomistajat sekä se, että pystyimme ylläpitämään asiakastyytyvyyden mittauksissamme korkealla tasolla. Asiakkaidemme liiketoiminta on kehittynyt niin ikään positiivisesti, mikä näkyi tasauslaskutusten kasvuna (+3 %-yksikköä liikevaihdon kasvusta). Rakentamisen hiljentyminen ei ole vielä leikannut asiakkaidemme liikevaihtoa ja vaikka kasvu onkin taittumassa, ei itse Adminetin kilpailukyky heikkene laskevassa markkinassa.

Kansalliset viranomaismuutokset, kuten Tulorekisterin voimaantulo 2019, pakottavat yrityksiä kehittämään prosessejaan ja tämä nähdään Admicomilla hyvänä asiana. Keskitetysti ja laadukkaasti toteutetut muutokset ovat nykypäivää, kun taas paikalliset asennukset ja moninkertainen työ ovat vanhaa maailmaa. Myyntiargumentteina toimintavarmuus ja automatiikka voivat kuulostaa kliseiltä, mutta asiakkaan arjessa ne merkitsevät paljon pintakiiltoa enemmän. Kuluneena vuotena kehitimme lisää uusia toimialakohtaisia ominaisuuksia, lisäsimme taloushallinnon automatiikkaa ja käynnistimme tekoälyyn (AI) liittyvän kehitystyön, jonka toivomme turvaavan edelläkävijyyttämme pitkässä juoksussa.

Vuonna 2020 Admicom aikoo jatkaa yli 30 % liikevaihdon kasvua, kuten kommunikoimme vuoden 2018 listautumisannissa. Kannattavuuden, eli EBITDA:n, aiomme pitää 35-45 % haarukassa. Pyrimme laajentumaan omilla ydintoimialoillamme vaiheittain suurempiin asiakkuuksiin ja pienimpiä asiakkuuksia palvelemaan rakennamme Adminet-tilitoimistokumppaneiden verkostoa. Kansainvälistymistä tutkimme edelleen vaihtoehtona ja yrityskauppojen suhteen liikumme tuntosarvet ylhäällä. Uuden vuosikymmenen aloitamme luottavaisin mielin!



**Antti Seppä**  
toimitusjohtaja

**” Admicomin kasvutarina jatkui vahvana liikevaihdon yltäessä 37 % kasvuun. Uuden vuosikymmenen aloitamme luottavaisin mielin!**

# Toimintaympäristö

Admicomin visiona on olla edelläkävijä pk-yritysten toiminnanohjauksen kehittämisessä. Ratkaisumme tähän on pilvipohjainen Adminet-toiminnanohjausjärjestelmä talotekniikka-, teollisuus- ja rakennusalan yrityksille.

## PILVIPOHJAISTEN YRITYSOHJELMISTOJEN MARKKINA KASVAA

Yritysohjelmistoissa pilvipohjaisten ratkaisujen kasvu on arvioitu lähivuosina olevan 30 % luokkaa, kun paikalliset asennukset kasvavat samaan aikaan vain noin 3 %. Jos eriytetään yritysohjelmistoista vain toiminnanohjausjärjestelmät, on kasvu hieman maltillisempaa johtuen niiden pitkistä elinkaarista. Muutosta vauhdittavia tekijöitä ovat mm. viranomaismuutokset, tarjonnan lisääntyminen ja tekoälyn kehittyminen, kun taas suurimpia hidasteita ovat yritysten sisäiset muutoskyvyt.

## SUOMALAISET PK-YRITYKSET KOHDERYHMÄNÄ

Alle 10 työntekijän yrityksiä on Suomessa yli 260 000. Niissä hallintoa ja rakennusosalalla työnjohtoa hoitaa tyypillisesti 1-2 henkilöä ja liiketoiminnan laajuudelle rajoja asettaakin eniten yrittäjän oma ajankäyttö. Matala kulurakenne ja oma tilitoimistosuhde ohjaavat tekemistä. vahvasti. Konseptimme tähän kohderyhmään on Adminet Lite ja paikalliset kumppanitilitoimistot.

Jotta avainhenkilöt eivät olisi liiketoiminnan pullonkaulana, on yrityksen sisäisten prosessien oltava tehokkaita ja myös tilitoimiston skaalautettava mukana. Näistä syistä Adminet-toiminnanohjausjärjestelmän ydinkohderyhmäksi on määriteltä juuri 10-50 työntekijän yritykset, joita on Suomessa n. 15 600 ja Admicomin asiakastoimialoilla n. 2500. Markkinaosuutemme tässä kokoluokassa on arviomme mukaan vielä alle 20 %.

Suomessa on n. 2600 yritystä kokoluokassa 50-250 työntekijää, joissa järjestelmiä saatetaan kehittää myös omin voimin, mikäli valmista toimialaratkaisua ei ole tarjolla. Lisäänty-

neen kysynnän vuoksi Admicom nimesi tähän kohderyhmään vastuumyyjät loppuvuonna 2019.

## KOKONAISVALTAISIN PILVIPALVELU KILPAILUKENTÄLLÄ

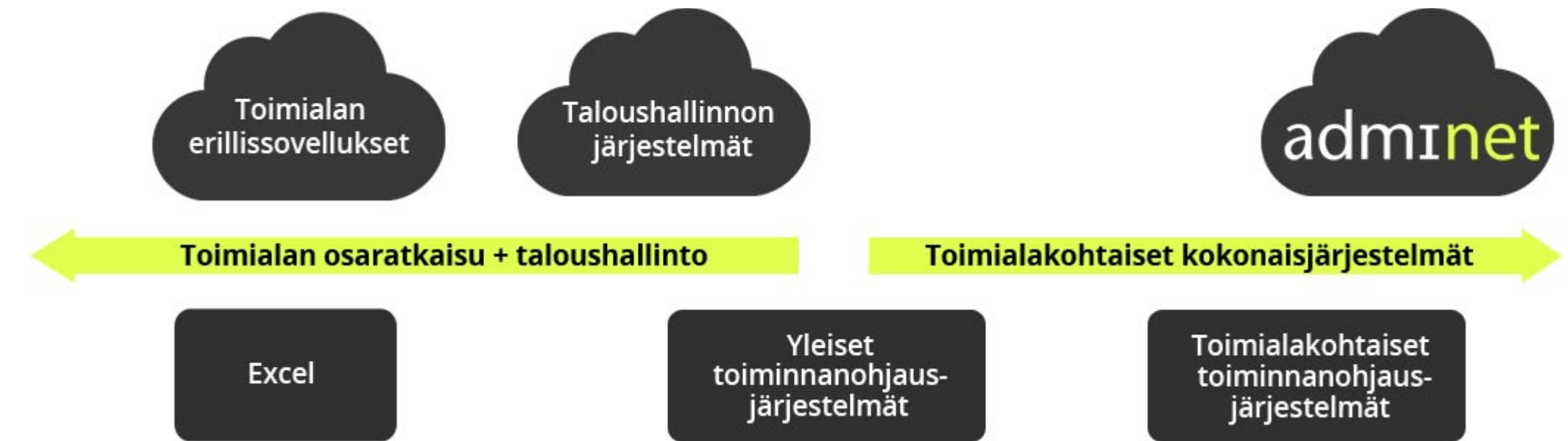
Yritysohjelmistojen markkina kehittyä vauhdikkaimmin pienissä pilvipohjaisissa erillisjärjestelmissä, joita on helppo ottaa käyttöön, mutta joiden integroitavuus voi olla haaste. Kilpailijat tässä sektorissa ovat pieniä. Laajimmat ratkaisut voivat palvella töiden ohjauksesta laskutukseen asti, kun kirjanpitoa sekä palkkoja hoidetaan erillisessä taloushallinnon ohjelmistossa.

Taloushallinnon järjestelmissä pilvipohjaisuus ei ole enää uutta, vaan näillä ohjelmistomarkkinoilla erottaudutaan esimerkiksi käyttäjäystävällisyydellä, automatisoimalla rajapintoja tai kehittämällä tekoälyä. Markkinoita dominoivat suuret pelaajat. Projektien ja urakoiden tarkempi laskenta vaatii kuitenkin usein rinnakkaisen seurannan, mikä aiheuttaa siten lisätyötä yritykselle.

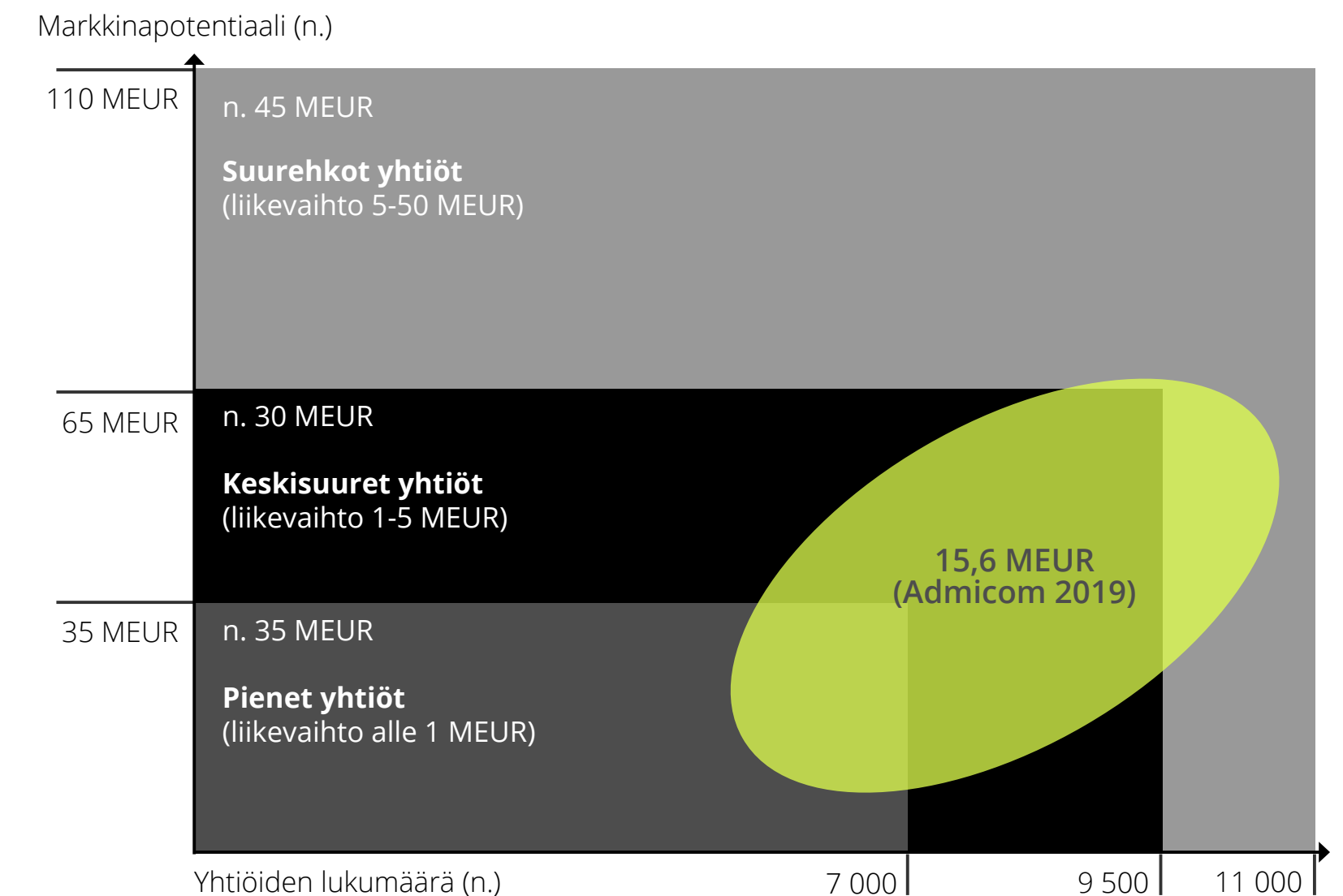
Toiminnanohjausjärjestelmissä asiakkaan valintaa ohjaa eniten oman toimialan erityispiirteet ja kilpailu on melko vaikiintunutta. Yrityksessä yli kymmenen vuotta käytössä ollut järjestelmä ei ole harvinaisuus ja päivityksiä näihin tulee harvakseltaan.

Toiminnanohjausjärjestelmässämme Adminetissä on toteutettu ratkaisut kohdetoimialojen yritysten kaikkiin tarpeisiin ja yhdistetty ne saumattomasti työmaalta ja tuotannosta toimistoon ja aina kirjanpitoon saakka. Adminet on pilvipohjainen järjestelmä ja sitä päivitetään 5-7 kertaa vuodessa.

## Admicomin kilpailukenttä



## Arvio Admicomin nykyisten kohderyhmien markkinapotentiaalista





## TOIMINTAKERTOMUS & TILINPÄÄTÖS

# Toimintakertomus

Admicom on pk-yritysten toiminnanohjauksen edelläkävijä erityisesti talotekniikan-, teollisuuden ja rakentamisen toimialoilla. Admicomin oma pilvipohjainen Adminet-toiminnanohjausjärjestelmä automatisoi yrityksen rutiineja tehokkaasti työmaalta ja tuotannosta toimistoon. Admicom-konserniin kuuluu emoyhtiö Admicom Oyj ja sen 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Admicom Finland Oy. Operatiivinen toiminta on tytäryhtiössä, kun taas emossa on konsernin hallinto ja markkinointi.

Liikevaihto kasvoi kuluneella tilikaudella 37 % ollen yhteensä 15,641 meur (11,456 meur v. 2018). Kasvu syntyi pääasiassa uusista asiakkuuksista vanhojen asiakkuuksien tasauslaskutuksen nettomuutoksen tuodessa noin 3 %-yksikköä. Uusmyynti jakautui rakentamiseen 44 %, talotekniikkaan 35 %, teollisuuteen 17 % ja muihin 4 %. SaaS-laskutuksen osuus liikevaihdosta oli 66 % (65 %), tilitoimistopalveluiden 23 % (22 %), käyttöönoton ja konsultoinnin 7 % (8 %) ja muita 4 % (5 %).

Henkilöstökulut olivat yhteensä -6,056 meur (-4,734 meur vuonna 2018) ja henkilöstö kasvoikin kauden lopussa 145:een (113 vuoden 2018 lopussa). Kasvu jakautui tasaisesti organisaation eri osiin, painottuen vahvimmin loppuvuoteen. Admicomin Johtoryhmään tehtiin muutoksia syksyllä edellisen myyntijohdon siirtyessä partner-rooliin konserniasiakkuuksiin ja uuden myyntijohdon ottaessa vastuun myyntiorganisaatiosta.

Adminettiä kehitettiin vuoden 2019 aikana edelleen kohdetoimialojen tarpeiden pohjalta, minkä lisäksi Adminetin ulkoasu uudistui ja mobiiliominaisuuksia lisättiin. Admicom aloitti vuoden aikana myös oman AI-kehityksen ja uudisti Adminetin taustajärjestelmiä. Tilikauden poistot olivat -0,541 meur (-0,505 meur vuonna 2018) ja liiketoiminnan muut kulut -1,942 meur (-1,502 meur v. 2018). Kiinteitä kuluja nostivat organisaation kasvaessa toimitilakulut sekä matka- ja koulutuskulut. Yhtiöllä on vahva rahoitusasema ja erinomainen kannattavuus, joiden varassa yhtiö tutkii vaihtoehtoja nykyisen liiketoiminnan kasvattamiseksi ja laajentamiseksi.

Liikevoitto kasvoi 54 % ollen yhteensä 6,613 meur (4,291 meur vuonna 2018) ja tilikauden tulos oli 5,291 meur (3,252 meur vuonna 2018).

	Admicom konserni 1.1.-31.12.2019	Admicom konserni 1.1.-31.12.2018	Admicom konserni pro forma 2017 *
Liikevaihto (teur) ja liikevaihdon kasvu-%	15 641 (+37 %)	11 456 (+42 %)	8 094 (+38 %)
Liikevoitto (teur) ja liikevoitto-%	6 613 (42 %)	4 291 (37 %)	2 507 (31 %)
Käyttökate eli EBITDA (teur) ja EBITDA-%	7 155 (46 %)	4 796 (42 %)	2 946 (36 %)
Omavaraisuusaste-%	81 %	82 %	73 %
Oman pääoman tuotto-%	38 %	45 %	57 %
Osakekohtainen tulos (EPS) **	1,09	0,68	0,45
Osakekohtainen oma pääoma	3,34	2,34	0,72
Osakekohtainen voitonjako	0,72	0,48	0,30
Henkilöstökulut	-6 056	-4 734	-3 676
Henkilöstömäärä tilikaudella keskimäärin	132	106	83
Henkilöstömäärä tilikauden lopussa	145	113	93

\* konsernisuhde alkoi virallisesti 1.9.2017, pro forma -luvut 1.1.-31.12.2017 ei tilintarkastettuja

\*\*EPS on laskettu käyttäen painotettua keskiarvoa, viime vuonna julkaistussa toimintakertomuksessa on käytetty tilikauden alun ja lopun keskiarvoa. Laskennassa käytetty osakemäärä ei sisällä omia osakkeita.

## Tiedot osakkeista 31.12.2019

Emoyhtiön osakkeiden määrä	4 885 775
Osakkeiden lukumäärä kaudella keskimäärin	4 862 942
Tytäryhtiön osakkeiden määrä	126 003
Emoyhtiön hallussa olevat tytärosakkeet	125 603
Tytäryhtiön hallussa olevat emoyhtiöosakkeet	2 520 (0,05 %)
Tytäryhtiön hallussa olevat omat osakkeet	400 (0,3 %)
Omistajia 31.12.2019	1 844
Omistajia 31.12.2018	1 857

Hallituksen ja johtoryhmän omistusosuus	49,1 % (2 398 637)
<b>Suurimmat osakkeenomistajat:</b>	
Matti Häll	37,7 % (1 843 200)
Nordea Bank Abp (hallintarek.)	16,1 % (788 828)
SEB AB (publ.) Helsingin sivukonttori (hallintarek.)	6,2 % (304 078)

## Ollennaiset tapahtumat tilikaudella 2019

Yhtiökokous päätti 1.2.2019 jakaa osinkona 0,48 eur/osake, joka maksettiin omistajille 14.2.2019. Osingosta 0,44 eur/osake maksettiin yhtiön edellisten tilikausien voittovaroista ja 0,04 eur/osake yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Yhtiökokous päätti myös nostaa hallitusjäsenten määrän seitsemästä kahdeksaan nimittämällä uusina jäseninä Pekka Neittaanmäen ja Simo Ratilaisen. Vanhoina jatkoivat Pasi Aaltola, Simo Huvila, Matti Häll, Timo Häll, Antti Noronen ja Jarmo Suonpää. Yhtiökokous myönsi lisäksi hallitukselle valtuudet 31.12.2020 saakka päättää yhdestä tai useammasta suunnatusta osakeannista yrityskauppoihin (18%) ja henkilöstöanteihin (2%).

Admicom Oyj:n hallitus päätti 24.10.2019 järjestää suunnatun osakeannin sen koko henkilöstölle, jossa työntekijät saivat merkittävään enintään 96 000 kpl (2%) yhtiön liikkeelle laskemia uusia osakkeita. Osakkeen merkintähinta oli 44,17 euroa, perustuen syyskuun keskikurssiin (49,07 euroa) vähennettynä -10% alennuksella. Hallitus hyväksyi merkinnät 22.11.2019 ja merkintöjä tehtiin yhteensä 45 667 kpl, joten uutta pääomaa kirjattiin yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon 2 017 111,39 euroa. Osakkeisiin liittyi myös 6 kk mittainen luovutusrajoitus.

Admicom palkittiin vuosittain järjestettävässä European Small and Mid-Cap Awards 2019 -kilpailussa sarjan Star of 2019 pääpalkinnolla Brysselissä 12.11.2019.

Yhtiön hallitus nimitti 27.11.2019 johtoryhmään uuden myyntiorganisaation mukaisesti Joni Haapamäen, Tuomas Nummisen ja Arttu Ruotsalaisen. Edeltävä myyntijohto Antti Noronen, Ilkka Uusi-Maahi ja Simo Ratilainen



# Toimintakertomus

jatkavat partner-roolissa konserniasiakkuuksien myynnissä sekä Jarmo Rähä teollisuuden myynnissä.

Admicom Oyj:n osakkeen kaupankäynti on ollut vilkasta läpi vuoden ja yhtiö nostettiin 1.7.2019 mukaan Nasdaq First North 25 Indexiin. Isoja blokka-kauppoja tehtiin useita erityisesti hallintarekisteröityjen tahojen ostaessa osakkeita suurehkoilta henkilöstöomistajilta. Admicom Oyj:n osakkeen arvo vuoden lopussa oli 64,40 euroa ja koko markkina- arvo noin 315 miljoonaa euroa.

<b>Admicom Oyj: Osakkeen kehitys</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Osakevaihto kpl	1 579 568	572 015
Arvo yht. euroa	62 440 270	9 302 073
Korkein, euroa	69,80	24,74
Alin, euroa	20,60	10,00
Keskihinta, euroa	39,53	16,26
Viimeisin, euroa	64,40	20,60

Tytäryhtiöllä on voimassa olevia lunastusvaltuutuksia 869 tuhanteen kappaleeseen työntekijöiden omistamia osakkeita, joita koskee samalla myös luovutusrajoite. Nämä vapautuvat vaiheittain 2021 loppuun mennessä.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

## Liiketoimet intressitahojen kanssa

Admicom Oyj on saanut tilikaudella Admicom Finland Oy:ltä 3 201 710,00 euron suuruisen rahalainan. Laina-aika on enintään 12 kk ja laina-aikaa voidaan molempien osapuolien suostumuksella jatkaa eteenpäin 3 kk jak-

soina. Lainan korko on 3 %.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiö arvioi liikevaihdon kasvun jatkuvan vuonna 2020 yli 30 % tasolla ja kannattavuuden säilyvän 35-45 % EBITDA -haarukassa. Yhtiö pyrkii laajentumaan vaiheittain suurempiin asiakkuuksiin omilla kohdetoimialoiltaan sekä panostaa tilitoimistoyhteistyöhön pienimpien asiakkuuksien tavoittamiseksi tehokkaammin. Admicom tutkii edelleen uusia markkinoita, kohderyhmiä ja palveluita sekä kartoittaa yrityskauppavaihtoehtoja kasvustrategiansa tueksi.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiö on arvioinut riskejä tietoturvaan, maineeseen, liiketoimintaympäristöön sekä organisaatioon liittyen. Riskejä on pyritty priorisoimaan hallittavuuden parantamiseksi ja vaikutusten rajaamiseksi. Suurimmiksi epävarmuustekijöiksi voidaan listata hallittavuudeltaan vaikeimmat riskit, kuten palvelunestohyökkäykset, kilpailijoiden voimakkaat toimet (esim. yritys-järjestelyt) Admicomin kohdetoimialoilla tai rakennustoimialan jyrkkä hidastuminen. Vaikutuksiltaan suurimpia nähdään tietoturva-asiat ja aktiivisinta riskien hallintaa edellyttävät maineriskit. Yhtiö panostaa vuonna 2020 riskienhallinnan prosessien kehittämiseen edelleen.

## Selvitys tutkimus- ja tuotekehitystoimista

Yhtiön tuotekehitys on jatkuva prosessi, jolla turvataan Adminet-ohjelmiston toimintavarmuus ja kilpailukyky. Yritys kehittää olemassa olevia sovelluksia, niiden mobiilitoimintoja ja tuo myös uusia toimialakohtaisia sovelluksia tarjolle. Merkittäviä kehityskuluja ei ole enää aktivoitu taseeseen 2011 jälkeen, vaan ne on käsitelty normaaleina henkilöstökuluina. Yhtiö on ostanut alihankintana satunnaisesti vain hyvin pieniä tutkimus- tai erityisosaamispalveluita.

## Yhtiön organisaatio ja hallitus

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 145 työntekijää, joista 30 työskenteli myynnin ja markkinoinnin organisaatioissa, 44 käyttöönnoton ja asiakastuen organisaatioissa, 43 tilitoimistossa, 22 tuotekehityksessä ja hallinnossa kuusi. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Antti Seppä ja johtoryhmään kuuluvat talousjohtaja Kari Kalmukoski, tuotekehitysjohtaja Simo Huvila, palvelujohtaja Ari Aarniovuori sekä myyntijohtajat Joni Haapamäki, Tuomas Numminen ja Arttu Ruotsalainen.

Emoyhtiön hallituksen puheenjohtajana toimii pääomistaja Matti Häll sekä jäsenenä Timo Häll, Pasi Aaltola, Pekka Neittaanmäki, Jarmo Suonpää sekä yhtiön työntekijäjäsenet Simo Huvila, Antti Noronen ja Simo Ratilainen.

Yhtiön tilintarkastusyhteisönä toimii KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana Anna-Riikka Maunula (KHT).

## Hallituksen esitys tilikauden voittoa koskien

Konsernin emoyhtiön hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden 2019 voitosta jaetaan osinkoa 0,72€ / osake eli yhteensä 3 517 758,00 euroa ja loput tilikauden tuloksesta (1 895 134,85 euroa) kirjataan edellisten tilikausien voittovaroihin. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

# Avainluvut

<b>Admicom-konserni</b>	<b>1-12/2019</b>	<b>1-12/2018</b>	<b>Muutos %</b>	<b>7-12/2019</b>	<b>7-12/2018</b>	<b>Muutos %</b>
Liikevaihto, 1 000 euroa	15 641	11 456	37 %	7 977	5 983	33 %
EBITDA, 1 000 euroa	7 155	4 796	49 %	3 642	2 550	43 %
% liikevaihdosta	46 %	42 %		46 %	43 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	6 613	4 291	54 %	3 385	2 302	47 %
% liikevaihdosta	42 %	37 %		42 %	38 %	
Tilikauden tulos, 1 000 euroa	5 291	3 252	63 %	2 710	1 853	46 %
% liikevaihdosta	34 %	28 %		34 %	31 %	
Oman pääoman tuotto, %	38 %	45 %		39 %	36 %	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	48 %	59 %		48 %	44 %	
Omavaraisuusaste, %	81 %	82 %		81 %	82 %	
Nettovelkaantumisaste, %	-100 %	-95 %		-100 %	-95 %	
Osakekohtainen tulos, EPS € **	1,09	0,68		0,56	0,38	
Osakekohtainen tulos, EPS € (oikaistu*) **		0,73				
Taseen loppusumma, 1 000 euroa	20 147	13 776		20 147	13 776	
Henkilöstömäärä jakson lopussa	145	113		145	113	
Osakkeiden lukumäärä jakson lopussa, 1 000 kpl	4 883	4 838		4 883	4 838	
Osakkeiden lukumäärä jaksolla keskimäärin, 1 000 kpl	4 860	4 579		4 860	4 838	
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä jaksolla keskimäärin, 1 000 kpl	4 845	4 795		4 853	4 838	

\* Oikaistu osakekohtainen tulos = Tilikauden tulos + kertaluontoiset kulut / osakkeiden lukumäärä jaksolla keskimäärin

\*\* Aiemmin vuoden 2018 osakekohtainen tulos on raportoitu 0,71 ja oikaistu osakekohtainen tulos 0,76. Aiemmin raportoiduissa luvuissa on käytetty jakajana osakemäärää tilikauden alun ja lopun keskiarvona. Nyt raportoiduissa luvuissa käytetty keskimääräinen osakemäärä on laskettu painotettuna. Taulukossa ilmoitetut osakemäärät eivät sisällä konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

# Avainlukujen laskentakaavat

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma keskimäärin + vähemmistöosuus}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{Voitto tai tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + nettorahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma keskimäärin - korottomat velat keskimäärin}} \times 100$$

$$\text{Osakekohtainen oma pääoma} = \frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden määrä kauden lopussa}}$$

$$\text{EBITDA, \% liikevaihdosta} = \frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Liikevoitto, \% liikevaihdosta} = \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Osakekohtainen tulos (EPS), €} = \frac{\text{Tilikauden tulos + vähemmistöosuus}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

$$\text{Oik. osakekohtainen tulos, €} = \frac{\text{Tilikauden tulos + vähemmistöosuus + / - kertaluontoiset erät}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

# Konsernitilinpäätös

## Konsernituloslaskelma

	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>15 641 059,45</b>	<b>11 456 281,34</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	51 880,00	12 836,25
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-121 713,09	- 118 645,14
Varastojen muutos	-1 974,00	5 634,00
Ulkopuoliset palvelut	-416 065,77	-324 474,46
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-539 752,86</b>	<b>-437 485,60</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-5 052 533,46	-3 918 530,49
<b>Henkilösivukulut</b>		
Eläkekulut	-864 504,53	-701 528,43
Muut henkilösivukulut	-139 402,93	-113 900,96
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-6 056 440,92</b>	<b>-4 733 959,88</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Konserniliikearvon poistot	-76 137,25	-76 137,25
Suunnitelman mukaiset poistot	-465 104,31	-428 598,60
Liiketoiminnan muut kulut	-1 942 171,08	-1 501 650,01
<b>LIKEVOITTO / TAPPIO</b>	<b>6 613 333,03</b>	<b>4 291 286,25</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	18 080,62	14 975,22
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-2 872,03	-230 419,00
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>6 628 541,62</b>	<b>4 075 842,47</b>
Tuloverot	-1 337 502,79	-823 360,71
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>5 291 038,83</b>	<b>3 252 481,76</b>

## Konsernin tase

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	569 671,62	760 229,10
Aineettomat oikeudet	241 571,19	372 472,37
Muut aineettomat hyödykkeet	7 654,18	0,00
Konserniliikearvo	203 455,32	279 592,57
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 022 352,31</b>	<b>1 412 294,04</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	242 969,65	139 580,65
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>242 969,65</b>	<b>139 580,65</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 265 321,96</b>	<b>1 551 874,69</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	13 288,00	15 262,00
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>13 288,00</b>	<b>15 262,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	1 797 609,70	1 284 645,91
Muut saamiset	70 773,19	46 341,40
Siirtosaamiset	678 507,55	102 991,36
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 546 890,44</b>	<b>1 433 978,67</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	16 321 867,37	10 774 983,87
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>18 882 045,81</b>	<b>12 224 224,54</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>20 147 367,77</b>	<b>13 776 099,23</b>

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osake- ja muu vastaava pääoma	106 000,15	106 000,15
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9 488 556,11	7 664 948,24
Edellisten tilikausien voitto/tappio	1 441 221,61	317 278,58
Tilikauden voitto/tappio	5 291 038,83	3 252 481,76
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>16 326 816,70</b>	<b>11 340 708,73</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	131 307,35	132 291,39
Muut velat	698 774,82	527 909,60
Siirtovelat	2 990 468,90	1 775 189,51
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 820 551,07</b>	<b>2 435 390,50</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>3 820 551,07</b>	<b>2 435 390,50</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>20 147 367,77</b>	<b>13 776 099,23</b>

## Konsernin rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	6 628 541,61	4 075 842,47
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	541 241,56	504 735,85
Rahoitustuotot ja -kulut	-15 208,59	215 443,79
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>7 154 574,58</b>	<b>4 796 022,11</b>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-541 219,85	-1 039 028,40
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	1 974,00	-5 634,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (-) / vähennys (+)	757 898,86	1 242 734,68
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>7 373 227,59</b>	<b>4 994 094,39</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 872,03	-230 419,00
Saadut korot liiketoiminnasta	18 080,62	14 975,22
Maksetut välittömät verot	-1 281 932,99	-768 708,12
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>6 106 503,19</b>	<b>4 009 942,49</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-254 688,83	-108 167,60
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-254 688,83</b>	<b>-108 167,60</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen oman pääoman lisäys	2 017 111,39	4 988 650,00
Omien osakkeiden hankkiminen	0,00	-3 559,56
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 322 042,25	0,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-304 930,86</b>	<b>4 985 090,44</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>5 546 883,50</b>	<b>8 886 865,33</b>
Rahavarat tilikauden alussa	10 774 983,87	1 888 118,54
Rahavarat tilikauden lopussa	16 321 867,37	10 774 983,87
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>5 546 883,50</b>	<b>8 886 865,33</b>

## Konsernin liitetiedot

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

- Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.
- Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.
- Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

#### Kehittämismenot

- Yhtiö on kerännyt ja dokumentoinut kertyneet kehittämishankkeeseen kuuluvat menot ja arvioinut kunkin menoerän aktivointiedellytykset. Kehittämishankkeeseen kuuluvia menoja on aktivoitu taseeseen yhteensä 1 895 571,22 euroa. Hallitus on arvioinut, että aktivoituihin kehittämismenoihin liittyen saadaan tuottoja vähintään viiden-kymmenen vuoden ajan. Kehittämismenojen poistosuunnitelma päättyy 31.12.2022.

#### Liikevaihdon jaksotusperiaatteet

- Yhtiön toistuva laskutus tuloutetaan liikevaihtoon sopimuskuukausittain voimassa olevien sopimusten perusteella.
- Sopimusveloituksiin liittyy tasauslaskutuskomponentti, joka perustuu asiakasyritysten tilikausien toteutuneisiin liikevaihtoihin. Ennen asiakasyritysten tilinpäätösten valmistumista erän suuruuden arviointiin liittyy olennaista epävarmuutta, jonka vuoksi tasauslaskutus kirjataan yhtiön tuotoksi vasta siinä vaiheessa, kun asiakasyritysten tilinpäätökset ovat valmistuneet ja tasaukset laskutetaan / hyvitetään.
- Tasauslaskutuksen osuus yhtiön liikevaihdosta oli 1 089 314,65 euroa tilikaudella 2019 ja 721 903,56 euroa tilikaudella 2018.

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

- Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää noudattaen. Tytäryhtiön osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kirjattu konsernilikearvoksi, joka poistetaan suunnitelman mukaan viidessä (5) vuodessa.

<b>Konserniyritykset</b>	<b>Yhtiön omistusosuus-%</b>	<b>Omistettujen osakkeiden määrä</b>
Admicom Finland Oy, Jyväskylä	100	125 603

- Admicom Finland Oy:n koko osakemäärä on 126 003 kpl, joista 400 kpl on yhtiön omassa hallussa. Ulkona

olevien osakkeiden määrä on 125 603 kpl.

- Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

### Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

<b>Omaisuserä</b>	<b>Poisto</b>	<b>Menetelmä</b>
Aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Kehittämismenot	5-10 v	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5 v	tasapoisto
Konsernilikearvo	5 v	tasapoisto
Koneet ja laitteet	25 %	menojäännöspoisto

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Kehittämismenot</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	1 895 571,22	1 895 571,22
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-1 135 342,12	-944 784,79
Hankintameno yhteensä	760 229,10	950 786,43
Tilikauden lisäykset / vähennykset		
Tilikauden poistot	-190 557,48	-190 557,33
Hankintameno tilikauden lopussa	<b>569 671,62</b>	<b>760 229,10</b>
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	1 106 217,66	1 078 125,66
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-733 745,29	-544 939,69
Hankintameno yhteensä	372 472,37	533 185,97
Tilikauden lisäykset / vähennykset	61 960,00	28 092,00
Tilikauden poistot	-192 861,18	-188 805,60

## Konsernin liitetiedot

	31.12.2019	31.12.2018
Hankintameno tilikauden lopussa	241 571,19	372 472,37
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno tilikauden alussa		
Kertyneet poistot tilikauden alussa		
Hankintameno yhteensä		
Tilikauden lisäykset / vähennykset	8 350,00	
Tilikauden poistot	-695,82	
Hankintameno tilikauden lopussa	7 654,18	
<b>Konserniliikearvo</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	380 686,26	380 686,26
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-101 093,69	-24 956,44
Hankintameno yhteensä	279 592,57	355 729,82
Tilikauden lisäykset / vähennykset		
Tilikauden poistot	-76 137,25	-76 137,25
Hankintameno tilikauden lopussa	203 455,32	279 592,57
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 022 352,31</b>	<b>1 412 294,04</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	392 631,28	312 555,68
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-253 050,63	-206 523,72
Hankintameno yhteensä	139 580,65	106 031,96
Tilikauden lisäykset / vähennykset	184 378,83	80 075,60
Tilikauden poistot	-80 989,83	-46 526,91
Hankintameno tilikauden lopussa	242 969,65	139 580,65
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>242 969,65</b>	<b>139 580,65</b>

## Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni 2019	Konserni 2018
Menoennakot	97 709,68	93 885,41
Tuloverosaaminen	580 797,87	9 105,95
<b>Yhteensä</b>	<b>678 507,55</b>	<b>102 991,36</b>

## Konsernin vastattavia koskevat liitetiedot

Henkilöstöantiin liittyvät liitetiedot

- Admicom Oyj:n hallitus päätti 23.10.2019 sille varsinaisessa yhtiökokouksessa 1.2.2019 annetun valtuutuksen nojalla järjestää suunnatun osakeannin yhtiön henkilöstölle. Henkilöstöannissa tarjottiin työntekijöiden merkittäväksi enintään 96 000 kappaletta (2 %) yhtiön uusia osakkeita. Merkintähinta oli 44,17 eur/osake. Yhtiön hallitus hyväksyi henkilöstöannissa yhteensä 45 667 uuden osakkeen merkintää. Henkilöstöannissa merkityt osakkeet edustavat noin 0,94 prosenttia olemassa olevista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä henkilöstöannin jälkeen. Henkilöstöantiin osallistui 63 työntekijää eli noin puolet merkintään oikeutetuista. Yhteenlaskettu merkintähinta 2 017 111,39 euroa on kirjattu kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeisiin liittyi myös 6 kk mittainen luovutusrajoitus.

## Oman pääoman muutokset

	Konserni 2019	Konserni 2018
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa	106 000,15	106 000,15
Osakepääoma yhteensä	106 000,15	106 000,15
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>106 000,15</b>	<b>106 000,15</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	7 664 948,24	2 676 298,24
Osingonjako SVOP -rahastosta	-193 503,52	
Maksullinen osakeanti	2 017 111,39	4 988 650,00
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteensä</b>	<b>9 488 556,11</b>	<b>7 664 948,24</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	3 569 760,34	320 838,14
Osingonjako tilikaudella	-2 128 538,72	
Omien osakkeiden hankinta		-3 559,56



## Konsernin liitetiedot

	Konserni 2019	Konserni 2018
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio yhteensä</b>	<b>1 441 221,61</b>	<b>317 278,58</b>
Tilikauden voitto (tappio)	5 291 038,83	3 252 481,76
Vapaa oma pääoma yhteensä	16 220 816,55	11 234 708,58
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>16 326 816,70</b>	<b>11 340 708,73</b>

### Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät

	Konserni 2019	Konserni 2018
Henkilöstökulut	996 913,17	719 171,34
Kulujaksotukset	2 750,86	
Tuloverovelka	737 020,66	109 758,94
Ennakoon laskutettu liikevaihto	1 253 784,21	946 259,22
<b>Yhteensä</b>	<b>2 990 468,90</b>	<b>1 775 189,50</b>

### Vakuudet, vastuusitoumukset ja taseen ulkopuoliset järjestelyt

#### Toimitilojen vuokravakuudet

	Konserni 2019	Konserni 2018
Vuokravakuustilit	62 740,12	41 226,28
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>62 740,12</b>	<b>41 226,28</b>

#### Taseen sisältymättömät toimitilojen vuokravastuut

	Konserni 2019	Konserni 2018
Tulevalla tilikaudella maksettavat	451 020,05	378 034,69
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	2 049 057,52	1 950 179,48
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>2 500 077,57</b>	<b>2 328 214,17</b>

### Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	Konserni 2019	Konserni 2018
Tilintarkastuspalkkiot	12 221,90	4 340,00
Muut palkkiot	4 659,73	4 062,39
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>16 881,63</b>	<b>8 402,39</b>

### Lähipiiriliiketoimet

- Admicom Finland Oy on antanut tilikaudella Admicom Oyj:lle 3 201 710,70 euron suuruisen rahalainan. Laina-aika on enintään 12 kk ja laina-aikaa voidaan molempien osapuolien suostumuksella jatkaa eteenpäin 3 kk jaksoina, edellyttäen kirjallista sopimusta ennen voimassaolevan jakson päättymistä. Lainan korko on 3 %. Korko laskutetaan vuoden lopussa sekä loppuosa lainan erääntyessä.
- Admicom Finland Oy on vuokrannut Jyväskylän toimipisteen toimitilat yritykseltä, jossa yhdellä hallituksen jäsenistä on omistusta. Yhtiö on tilikauden aikana maksanut käyttämästään toimitilasta vuokraa ko. yritykselle yhteensä 308 352,36 euroa (alv 0 %). Maksettu vuokran määrä perustuu alueen keskimääräisiin neliövuokriin ja on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

### Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

#### Henkilöstö tilikaudella keskimäärin

	Konserni 2019	Konserni 2018
Henkilöstö keskimäärin	132	106

#### Johdon palkat ja palkkiot

	Konserni 2019	Konserni 2018
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkiot	95 689,40	110 340,00

Yhtiö maksaa hallituspalkkion ainoastaan yhtiön ulkopuolisille hallituksen jäsenille. Tilikauden 1.1. – 31.12.2019 osalta hallituspalkkiot maksettiin neljälle (4) henkilölle.

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1 165 700,00</b>	<b>1 261 100,00</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	49 500,00	
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>		
Ostot tilikauden aikana	-157,45	-527,18
Ulkopuoliset palvelut	-36,65	-21,65
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-194,10</b>	<b>-548,83</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-633 847,39	-607 689,15
<b>Henkilösivukulut</b>		
Eläkekulut	-105 375,05	-105 725,90
Muut henkilösivukulut	-10 496,69	-8 494,56
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-749 719,13</b>	<b>-721 909,61</b>
Liiketoiminnan muut kulut	-337 174,97	-217 034,23
<b>LIKEVOITTO / TAPPIO</b>	<b>128 111,80</b>	<b>321 607,33</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	3 014 472,00	2 092 545,90
Muut korko- ja rahoitustuotot	13 666,54	12 125,02
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-44 155,36	-264 906,43
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 112 094,98</b>	<b>2 161 371,82</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Konserniavustus	2 900 000,00	
Tuloverot	-599 202,13	-9 201,77
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>5 412 892,85</b>	<b>2 152 170,05</b>

## Emoyhtiön tase

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 643 054,24	4 643 054,24
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>4 643 054,24</b>	<b>4 643 054,24</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>4 643 054,24</b>	<b>4 643 054,24</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 900 000,00	
Muut saamiset		5 115,12
Siirtosaamiset	599 972,56	15 265,93
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>3 499 972,56</b>	<b>20 381,05</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	10 349 656,18	8 367 617,45
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>18 492 591,98</b>	<b>13 031 052,74</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>18 492 591,98</b>	<b>13 031 052,74</b>

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osake- ja muu vastaava pääoma	106 000,15	106 000,15
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9 488 455,31	7 664 948,24
Edellisten tilikausien voitto/tappio	1 124,02	-21 398,51
Tilikauden voitto/tappio	5 412 892,85	2 152 170,05
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>15 008 472,33</b>	<b>9 901 719,93</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	46 973,10	1 326,61
Velat saman konsernin yrityksille	3 266 562,70	3 000 000,00
Muut velat	33 548,63	11 705,16
Siirtovelat	137 035,22	116 301,04
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 484 119,65</b>	<b>3 129 332,81</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>3 484 119,65</b>	<b>3 129 332,81</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>18 492 591,98</b>	<b>13 031 052,74</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 112 094,98	2 161 371,82
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 983 983,18	-1 839 764,49
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>128 111,80</b>	<b>321 607,33</b>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	56 952,41	-11 234,81
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (-) / vähennys (+)	88 224,14	113 354,58
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>273 288,35</b>	<b>423 727,10</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-44 155,36	-224 466,93
Saadut korot liiketoiminnasta	13 666,54	12 125,02
Maksetut välittömät verot	-1 170 894,05	-18 307,72
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-928 094,52</b>	<b>193 077,47</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Saadut osingot investoinneista	3 014 472,00	2 092 545,90
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>3 014 472,00</b>	<b>2 092 545,90</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen oman pääoman lisäys	2 017 111,39	4 988 650,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3 201 710,70	3 000 000,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 000 000,00	-1 871 503,60
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 323 251,84	-40 439,50
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-104 429,75</b>	<b>6 076 706,90</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>1 981 947,73</b>	<b>8 362 330,27</b>
Rahavarat tilikauden alussa	8 367 617,45	5 287,18
Rahavarat tilikauden lopussa	10 349 565,18	8 367 617,45
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 981 947,73</b>	<b>8 362 330,27</b>

## Emoyhtiön liitetiedot

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

- Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.
- Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.
- Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	31.12.2019	31.12.2018
Menoennakot	19 174,69	6 159,98
Tuloverosaaminen	580 797,87	9 105,95
<b>Yhteensä</b>	<b>599 972,56</b>	<b>15 265,93</b>

#### Saamiset saman konsernin yrityksiltä

	31.12.2019	31.12.2018
Lyhytaikaiset		
Saatu konserniavustus	2 900 000,00	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 900 000,00</b>	

### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### Henkilöstöantiin liittyvät liitetiedot

- Admicom Oyj:n hallitus päätti 23.10.2019 sille varsinaisessa yhtiökokouksessa 1.2.2019 annetun valtuutuk-

sen nojalla järjestää suunnatun osakeannin yhtiön henkilöstölle. Henkilöstöannissa tarjottiin työntekijöiden merkittäväksi enintään 96 000 kappaletta (2 %) yhtiön uusia osakkeita. Yhtiön hallitus hyväksyi henkilöstöannissa yhteensä 45 667 uuden osakkeen merkintää. Merkintähinta oli 44,17 euroa/osake. Henkilöstöannissa merkityt osakkeet edustavat noin 0,94 prosenttia olemassa olevista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä henkilöstöannin jälkeen. Henkilöstöantiin osallistui 63 työntekijää eli noin puolet merkintään oikeutetuista. Yhteenlaskettu merkintähinta 2 017 111,39 euroa on kirjattu kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeisiin liittyi myös 6 kk mittainen luovutusrajoitus.

### Oman pääoman muutokset

	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa	106 000,15	106 000,15
Osakepääoma yhteensä	106 000,15	106 000,15
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>106 000,15</b>	<b>106 000,15</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	7 664 948,24	2 676 298,24
Osingonjako SVOP -rahastosta	-193 604,32	0,00
Maksullinen osakeanti	2 017 111,39	4 988 650,00
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteensä</b>	<b>9 488 455,31</b>	<b>7 664 948,24</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio	2 130 771,54	-21 398,51
Osingonjako tilikaudella	-2 129 647,52	0,00
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio yhteensä</b>	<b>1 124,02</b>	<b>-21 398,51</b>
Tilikauden voitto (tappio)	5 412 892,85	2 152 170,05
Vapaa oma pääoma yhteensä	14 902 472,18	9 795 719,78
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>15 008 472,33</b>	<b>9 901 719,93</b>
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9 488 455,31	7 664 948,24
Edellisten tilikausien voitto/tappio	1 124,02	-21 398,51
Tilikauden voitto (tappio)	5 412 892,85	2 152 170,05
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>14 902 472,18</b>	<b>9 795 719,78</b>

## Emoyhtiön liitetiedot

### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	31.12.2019	31.12.2018
Henkilöstökulut	134 284,36	116 301,04
Muut palkkiot	2 750,86	
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>137 035,22</b>	<b>116 301,04</b>

### Velat saman konsernin yrityksille

	31.12.2019	31.12.2018
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	64 852,00	
Muut velat	3 201 710,70	3 000 000,00
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>3 266 562,70</b>	<b>3 000 000,00</b>

### Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018
Tilintarkastuspalkkiot	6 116,13	1 900,00
Muut palkkiot	4 659,73	4 062,39
<b>Yhteensä (alv 0 %)</b>	<b>10 775,86</b>	<b>5 962,39</b>

### Lähipiiriliiketoimet

Admicom Oyj on saanut tilikaudella Admicom Finland Oy:ltä 3 201 710,70 euron suuruisen rahalainan. Laina-aika on enintään 12 kk ja laina-aikaa voidaan molempien osapuolien suostumuksella jatkaa eteenpäin 3 kk jaksoina, edellyttäen kirjallista sopimusta ennen voimassaolevan jakson päättymistä. Lainan korko on 3 %. Korko laskutetaan vuoden lopussa sekä loppuosa lainan erääntyessä.

### Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018
Henkilöstö keskimäärin	13	13

### Johdon palkat ja palkkiot

	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkiot	95 689,40	110 340,00

Yhtiö maksaa hallituspalkkion ainoastaan yhtiön ulkopuolisille hallituksen jäsenille. Tilikauden 1.1. – 31.12.2019 osalta hallituspalkkiot maksettiin neljälle (4) henkilölle.

### Yhtiön osakkeet

- Yhtiöllä on 4 885 775 kpl osaketta.
- Admicom Finland Oy:n hallussa oli 2520 kpl Admicom Oyj:n osakkeita, jotka hankittiin 2018 työntekijän työsuhteen päättymistilanteessa. Kauppahinta osakkeista oli 3503,50 euroa.

# Kirjanpitoaineistot

## Kirjanpitokirjojen luettelo

<b>Kirjanpitokirja</b>	<b>Säilytys</b>
Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
Tase-erittelyt	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pääkirja	sähköisessä muodossa

## Tositteiden lajit

<b>Nro</b>	<b>Tositelaji</b>	<b>Säilytys</b>
100	Myyntilaskut	sähköisessä muodossa
105	Myyntihyvityslaskut	sähköisessä muodossa
150	Suoritukset tiliotteilta	sähköisessä muodossa
200	Ostolaskut	sähköisessä muodossa
205	Ostohyvityslaskut	sähköisessä muodossa
250	Maksut tiliotteelta	sähköisessä muodossa
300	Muistiotositteet	sähköisessä muodossa
310	Toistuvat tapahtumat	sähköisessä muodossa
320	Oma-aloitteiset verot	sähköisessä muodossa
340	Tiliotetositteet	sähköisessä muodossa
350	Korjaustositteet	sähköisessä muodossa
351	Korjaussiirrot	sähköisessä muodossa
390	Sisäinen laskenta	sähköisessä muodossa
399	Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
400	Alv-laskelma	sähköisessä muodossa
500	Palkat	sähköisessä muodossa
811	Inventointi	sähköisessä muodossa
812	Varaston uudelleenarvoitus	sähköisessä muodossa

<b>Nro</b>	<b>Tositelaji</b>	<b>Säilytys</b>
813	Varastosta toiseen siirrot	sähköisessä muodossa
890	Siirtolähetteet (sisäinen)	sähköisessä muodossa
990	Liitetietotositteet	sähköisessä muodossa

## Kirjanpitoaineiston säilytys

<b>Erittely</b>	<b>Säilytys</b>
Ostoreskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa

Sähköisessä muodossa KTM:n päätöksen 47/1998 mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna Admicom Finland Oy:n palvelimella, joka sijaitsee Jyväskylässä, Vaajakosken Kanavuorella.

# Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Jyväskylässä 9.1.2020

**Matti Häll**  
hallituksen puheenjohtaja

**Jarmo Suonpää**  
hallituksen jäsen

**Simo Huvila**  
hallituksen jäsen

**Pekka Neittaanmäki**  
hallituksen jäsen

**Timo Häll**  
hallituksen jäsen

**Antti Noronen**  
hallituksen jäsen

**Antti Seppä**  
toimitusjohtaja

**Simo Ratilainen**  
hallituksen jäsen

**Pasi Aaltola**  
hallituksen jäsen

# Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Jyväskylässä 9.1.2020

KPMG Oy Ab

**Anna-Riikka Maunula**  
KHT



# Tilintarkastuskertomus

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Admicom Oyj:n (y-tunnus 2800085-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvis- sa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausun- tomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastus- tavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olen- naisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käy- tämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat ti- linpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suo- ritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja han- kimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitse- matta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esit- tämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista si-

säisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asian- mukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ol- lut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin pe- rusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olo- suhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittä- vää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, mei- dän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomi- ota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausun- tomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen an- tamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mu- kaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvas- taako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastu- sevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevas- ta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen oh- jauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastus- lausunnonsta yksin.

# Tilintarkastuskertomus

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## **Muut raportointivelvoitteet**

### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Jyväskylässä 9. tammikuuta 2020

### **KPMG OY AB**

Anna-Riikka Maunula  
KHT

# Hallinnointi

## Hallitus

### MATTI HÄLL

Hallituksen puheenjohtaja  
s. 1948, yrittäjä

### TIMO HÄLL

Hallituksen jäsen (varapuheenjohtaja)  
s. 1971, KTM, MBA

### SIMO HUVILA

Hallituksen jäsen (Yhtiön palveluksessa)  
s. 1964, laskentamerkonomi

### PASI AALTOLA

Hallituksen jäsen  
s. 1976, KTM

### JARMO SUONPÄÄ

Hallituksen jäsen  
s. 1958, OTK

### PEKKA NEITTAANMÄKI

Hallituksen jäsen  
s. 1951, filosofian tohtori

### ANTTI NORONEN

Hallituksen jäsen (Yhtiön palveluksessa)  
s. 1984, BBA (eMBA 2019)

### SIMO RATILAINEN

Hallituksen jäsen (Yhtiön palveluksessa)  
s. 1986, BBA (eMBA 2019)

## Johtoryhmä



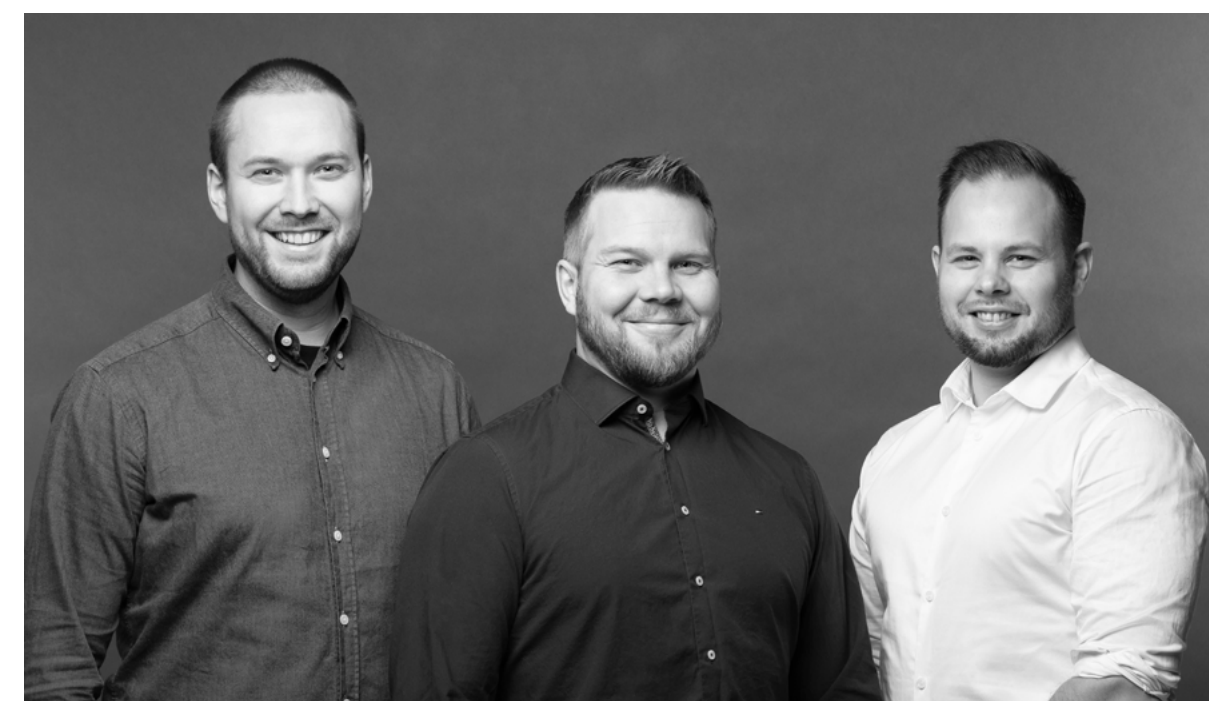
**SIMO HUVILA**  
Tuotekehitysjohtaja

**ANTTI SEPPÄ**  
Toimitusjohtaja



**KARI KALMUKOSKI**  
Talousjohtaja

**ARI AARNIOVUORI**  
Palvelujohtaja



**JONI HAAPAMÄKI**  
Myyntijohtaja

**TUOMAS NUMMINEN**  
Myyntijohtaja

**ARTTU RUOTSALAINEN**  
Myyntijohtaja



# admicom

[www.admicom.fi](http://www.admicom.fi)



---

JYVÄSKYLÄ  
Väinönkatu 26 A 29  
40100 Jyväskylä

VANTAA  
Äyritie 12 C  
01510 Vantaa

TAMPERE  
Biokatu 10  
33520 Tampere

OULU  
Asemakatu 37 B  
90100 Oulu