

Indkaldelse til

Ordinær Generalforsamling 2026

DFDS A/S indkalder til ordinær generalforsamling **onsdag den 25. marts 2026 kl. 14.30** i DFDS House i København.

Læs mere på www.dfds.com

DFDS A/S ("DFDS" eller "Selskabet") afholder ordinær generalforsamling

**onsdag den 25. marts 2026 kl. 14:30
CET**

i DFDS House, Marmorvej 18, 2100 København.

DAGSORDEN

- Beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år**
Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år tages til efterretning.
- Forelæggelse af årsrapport til vedtagelse og beslutning om decharge til direktion og bestyrelse**
Bestyrelsen foreslår, at den reviderede årsrapport for 2025 godkendes, samt at der meddeles decharge til direktionen og bestyrelsen.
- Anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport**
Bestyrelsen foreslår, at resultatet for regnskabsåret 2025 fremføres, og at der ikke udbetales udbytte.
- Frelæggelse af vederlagsrapporten til vejledende afstemning**
Bestyrelsen foreslår, at vederlagsrapporten for 2025 vedtages ved vejledende afstemning.

Vederlagsrapporten for 2025 er tilgængelig på DFDS' hjemmeside på www.dfds.com/en/about/investors/general-meetings
- Valg af medlemmer til bestyrelsen**
I henhold til vedtægternes § 8, stk. 1, vælges bestyrelsens medlemmer af generalforsamlingen for ét år ad gangen. Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen vælger i alt seks medlemmer til bestyrelsen:

Følgende nuværende medlemmer foreslås genvalgt: Claus V. Hemmingsen, Jill Lauritzen Melby, Anders Götzsche, Dirk Reich, Minna Aila og Kristian V. Mørch.

En beskrivelse af kandidaternes kompetencer samt deres bestyrelses- og ledelsesposter i andre virksomheder er vedlagt som bilag 1.

6. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår valg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab som revisor i relation til Selskabets årsregnskab og koncernregnskab samt til at afgive lovpligtig erklæring om Selskabets konsoliderede bæredygtighedsrapportering, alt i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling.

Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

7. Forslag fra bestyrelsen

7.A. Godkendelse af bestyrelsens honorar for 2026

Bestyrelseshonoraret for 2026 forelægges til generalforsamlingens godkendelse i henhold til Anbefalingerne for God Selskabsledelse.

De foreslåede honorarer er uændrede i forhold til sidste år:

Forslag til vederlagsstruktur for 2026:

Basishonorar	DKK	375.000	(uændret)
Næstformand	DKK	750.000	(uændret)
Formand	DKK	1.125.000	(uændret)
Revisionsudvalg (tillægshonorar)			
Formand	DKK	250.000	(uændret)
Medlemmer	DKK	125.000	(uændret)
Nomineringsudvalg (tillægshonorar)			
Medlemmer	DKK	50.000	(uændret)
Vederlagsudvalg (tillægshonorar)			
Medlemmer	DKK	50.000	(uændret)

Bestyrelsesmedlemmer kan desuden kræve refusion af rimelige udgifter i forbindelse med varetagelsen af deres hverv over for aktionærerne, f.eks. rejse-, opholds- og uddannelsesudgifter.

VEDTAGELSESKRAV OG AKTIEKAPITAL

Alle punkter på dagsordenen kan vedtages med simpelt stemmeflertal. Vederlagsrapporten er underlagt en vejledende afstemning.

Selskabets aktiekapital udgør DKK 1.124.310.980 fordelt på 56.215.549 aktier à nominelt DKK 20. Hver aktie à 20 kr. giver én stemme.

REGISTRERINGSDATO, DELTAGELSE OG STEMMERET

Registreringsdatoen er onsdag den 18. marts 2026.

Aktionærer, der besidder aktier i Selskabet på registreringsdatoen, har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen. Deltagelse er videre betinget af, at aktionæren rettidigt har tilmeldt sig som beskrevet nedenfor.

REGISTRERING

Adgang til generalforsamlingen er betinget af, at aktionæren tilmelder sig generalforsamlingen senest fredag 20. marts 2026 kl. 23:59 CET:

- Ved at registrere sig elektronisk på Euronext Securities' hjemmeside, www.euronext.com/cph-agm eller på selskabets hjemmeside www.dfds.com/en/about/investors/general-meetings, eller
- Ved at sende en e-mail til CPH-investor@euronext.com eller ved at ringe til Euronext Securities på +45 4358 8866 (hverdag fra kl. 09:00 til 16:00)

Efter tilmelding modtager du et PDF-adgangskort via e-mail til den e-mailadresse, du angav ved tilmeldingen. Adgangskortet kan udskrives eller fremvises fra en smartphone eller tablet.

Glemmer du at medbringe dit adgangskort til generalforsamlingen, kan det udskrives mod forevisning af legitimation. Stemmesedler udleveres i adgangsregistreringen ved den ordinære generalforsamling.

En aktionær eller en fuldmægtig kan deltage i den ordinære generalforsamling sammen med en

rådgiver, forudsat at rådgiverens deltagelse er anmeldt forud for generalforsamlingen.

FULDMAGT ELLER BREVSTEMME

Hvis du er forhindret i at deltage i generalforsamlingen, kan du:

- Udstede en fuldmagt til en navngiven fuldmægtig, som vil få udleveret et adgangskort til generalforsamlingen ved ankomstregistreringen mod forevisning af legitimation;
- Udstede en fuldmagt til bestyrelsen til afstemning i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger;
- Udstede en fuldmagt til bestyrelsen til afstemning i overensstemmelse med dine instruktioner; eller
- Stemme ved brevstemme.

Du kan afgive din stemme eller udstede fuldmagt elektronisk via Selskabets hjemmeside www.dfds.com/en/about/investors/general-meetings eller på www.euronext.com/cph-agm

Alternativt kan fuldmagts- eller brevstemmeblanketten downloades fra www.dfds.com/en/about/investors/general-meetings, printes og sendes pr. e-mail til CPH-investor@euronext.com eller med almindelig post til Euronext Securities, Nicolai Eigtsveds Gade 8, 1402 København. Vær opmærksom på leveringstiden, hvis post- og fuldmagtsblanketten sendes med almindelig post.

Fuldmagten skal være Euronext Securities i hænde senest fredag 20. marts 2026 kl. 23:59 CET.

Brevstemmen skal være Euronext Securities i hænde senest tirsdag 24. marts 2026 kl. 12:00 CET.

YDERLIGERE INFORMATION

Følgende oplysninger er tilgængelige på selskabets hjemmeside på www.dfds.com/en/about/investors/general-meetings :

Bestyrelsen

- Indkaldelse til den ordinære generalforsamling inkl. dagsorden og fuldstændige forslag.
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder pr. datoen for indkaldelsen til den ordinære generalforsamling.
- Dokumenter, der vil blive fremlagt for den ordinære generalforsamling, herunder
 - Årsrapporten for 2025
 - Vederlagsrapporten for 2025
 - Bilag 1: Bestyrelseskandidater 2026
- Tilmeldingsblanket.
- Fuldmagts- og brevstemmeblanket.
- Oplysning om behandling af personoplysninger i forbindelse med den ordinære generalforsamling.

BILAG:

Bilag 1: Kandidater til bestyrelsen 2026

Inden den ordinære generalforsamling kan aktionærer skriftligt stille spørgsmål til Selskabet vedrørende dagsordenen og/eller dokumenter udarbejdet til den ordinære generalforsamling.

Af hensyn til behandling og i det omfang det er muligt, opfordrer bestyrelsen aktionærerne til at indsende spørgsmål skriftligt forud for generalforsamlingen. Dette kan ske ved skriftlig henvendelse til DFDS via e-mail til shareholder@dfds.com eller pr. post til DFDS A/S, Marmorvej 18, 2100 København, att. Investor Relations.

PRAKTISK

Dørene til DFDS House åbner kl. 13:30.

Der serveres kaffe og kage inden generalforsamlingen.

Det vil være muligt at følge, men ikke at deltage, i den ordinære generalforsamling online. Et link til denne webcast vil være tilgængeligt på selskabets hjemmeside www.dfds.com/en/about/investors/general-meetings

København, den 19. februar 2026