

KBC Groep
Naamloze Vennootschap
Havenlaan 2 – 1080 Brussel
BTW BE 403.227.515 RPR Brussel

Jaarvergadering van de aandeelhouders van donderdag 7 mei 2026

gehouden op de zetel te Havenlaan 2, 1080 Brussel

NOTULEN

De vergadering begint om 10 uur, onder voorzitterschap van de heer Koenraad DEBACKERE, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

De officiële taal van de vergadering is het Nederlands. Er is simultaanvertaling voorzien naar het Engels en Frans.

De Voorzitter licht toe dat de aandeelhouders enkel in persoon aan de Jaarvergadering kunnen deelnemen. Een aantal aandeelhouders hebben gebruik gemaakt van de mogelijkheid om voorafgaand aan de vergadering schriftelijk hun stem uit te brengen.

De Voorzitter deelt verder mee dat de vergadering wordt opgenomen en gepubliceerd op de website van KBC Groep.

De voorzitter duidt de heer Wilfried KUPERS als secretaris aan. Mevrouw Christel HAVERANS en de heer Steven WITTEMANS worden als stemopnemers aangeduid. Zij vormen samen met de voorzitter van de vergadering het bureau.

Aan alle aandeelhouders op naam en aan de commissaris werd op 1 april 2026 een oproeping verzonden bij gewone brief of per e-mail. De bestuurders werden, eveneens op 1 april 2026, opgeroepen door middel van een brief die werd verstuurd via een elektronisch communicatiemiddel dat de vennootschap, met instemming van de Raad van Bestuur, gebruikt voor de verspreiding van documenten aan haar bestuurders.

Bij deze oproepingen werden onder meer de vennootschappelijke jaarrekening per 31 december 2025, het controleverslag van de commissaris over de vennootschappelijke jaarrekening, het Jaarverslag 2025 met inbegrip van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie en het assuranceverslag daarover, alsook het remuneratiebeleid, als bijlagen toegevoegd.

Tevens werden deze oproepingen bekendgemaakt op de website van de vennootschap (www.kbc.com) vanaf 1 april 2026, samen met alle informatie die krachtens de wet op de website ter beschikking gesteld moet worden van de aandeelhouders.

Tenslotte werden de oproepingen bekendgemaakt via de media en op de website van Euronext.

Het bureau stelt aldus vast dat de algemene vergadering regelmatig is samengeroepen.

De voorzitter deelt verder nog mee dat krachtens het K.B. van 27 november 1973 houdende reglementering van de economische en financiële inlichtingen te verstrekken aan de ondernemingsraden, op 20 april 2026 door de directie de opgelegde jaarlijkse informatie aan de Ondernemingsraad werd gegeven.

Zijn bij het bureau neergelegd:

1. de tekst van de oproepingsbrief die aan de aandeelhouders op naam, de bestuurders en de commissaris werd gezonden;
2. de aanwezigheidslijst.

Deze documenten zullen respectievelijk geparafeerd en getekend worden door de leden van het bureau. Zij zullen, evenals de volmachten en de stemformulieren, samen met de notulen van deze vergadering worden bewaard.

Het kapitaal wordt vertegenwoordigd door 417.662.783 aandelen zonder nominale waarde, waarvan 20.980.864 aandelen in het bezit zijn van KBC Groep NV en haar dochtervennootschappen (en waarvan bijgevolg de stemrechten geschorst zijn).

Op grond van de vermeldingen op de aanwezigheidslijst wordt vastgesteld dat aan deze algemene vergadering wordt deelgenomen met 334.619.772 stemgerechtigde aandelen, d.i. 80,12 % van het kapitaal.

Tevens wonen enkele bestuurders, enkele leden van de pers en enkele werknemers van de vennootschap de algemene vergadering bij zonder de mogelijkheid om aan de stemming deel te nemen.

De heer Kenneth Vermeire, vertegenwoordiger van de commissaris van de vennootschap, neemt in persoon aan de vergadering deel.

De vergadering is aldus regelmatig samengesteld.

De voorzitter overloopt de agenda.

De heer Johan Thijs licht via een video-opname het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur en de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekeningen over het boekjaar 2025 toe. Hij belicht de resultaten, de strategie van de KBC groep en de realisaties in 2025.

De voorzitter licht, als voorzitter van het Remuneratiecomité, via een video-opname het remuneratieverslag toe. Hij belicht de vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders en van de leden van het Directiecomité.

De aandeelhouders worden uitgenodigd om vragen te stellen. De secretaris licht het gebruik van de IML-connector als micro toe.

Vier aandeelhouders heeft/hebben schriftelijke vragen ingediend. De schriftelijke vragen en de antwoorden werden op 6 mei 2026 op de website van KBC (www.kbc.com) geplaatst.

In antwoord op vragen van aandeelhouders die aanwezig zijn in de zaal, wordt verder toelichting gegeven bij volgende topics:

1. Een aandeelhouder vraagt om de verwijzing op de KBC website naar de 'maai mei niet' campagne stop te zetten.
2. Een aandeelhouder heeft vragen bij het voorgestelde dividend.
3. Een aandeelhouder vraagt om verdere verduidelijking bij een aantal van de verstrekte antwoorden op zijn vooraf gesteld schriftelijke vragen.
4. Een aandeelhouder richt een hele reeks vragen aan zowel de raad van bestuur als de revisor van KBC Groep in verband met vermeende tekortkomingen in de interne controle van K&H Bank (de Hongaarse dochterbank van KBC Bank) gedurende de laatste 10 jaar, evenals vragen naar informatie over de interne controle aanpak die vermeend afwezig is in het jaarverslag van KBC Groep.
5. Een andere aandeelhouder vraagt naar (i) de toekomstige groeimogelijkheden van de KBC groep (ii) de kosten die verbonden zijn aan sommige beleggingsproducten van KBC en (iii) de manier van uitkering van de uitzonderlijke bonus voor het personeel.
6. Een laatste aandeelhouder is van oordeel dat enkele uitlatingen van de sub 4 vermelde aandeelhouder ontoelaatbaar zijn.

De voorzitter deelt mee dat wordt overgegaan tot de stemming.

Beslissingen worden genomen met gewone meerderheid van stemmen.

De apparatuur en de procedures die gebruikt worden, werden vooraf grondig getest onder het toezicht van het Auditteam ICT van Corporate Audit, dat de correcte werking en integriteit van het systeem bevestigd heeft. Het Auditteam ICT houdt ook tijdens deze vergadering toezicht op de stemmingen.

De aard van de stem van de aandeelhouders die hun stemintenties vooraf reeds aan de vennootschap mededeelden of die hun stem vooraf schriftelijk hebben uitgebracht,

werd reeds ingevoerd in het gegevensbestand van dit elektronisch stelsysteem. Zij worden automatisch gevoegd bij de stemmen, uitgedrukt op de zitting. KBC Groep NV heeft hierbij ook rekening gehouden met de specifieke steminstructies die het heeft ontvangen in geldige volmachten waarvan het de uiteindelijke gevolmachtigde is.

Het resultaat van de stemmingen wordt opgenomen in het proces-verbaal van deze vergadering. De exacte totalen van alle uitgebrachte stemmen alsook, voor iedere genomen beslissing, het percentage dat de geldig uitgebrachte stemmen vertegenwoordigen in het totaal kapitaal van de vennootschap, worden opgenomen in een bijlage bij dit proces-verbaal, die er integraal deel van uitmaakt.

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de secretaris die aan de hand van een op het scherm geprojecteerd beeld de werking van het Lumi Connect platform bondig toelicht.

De voorzitter overloopt de eerste drie agendapunten. Hij verwijst naar de eerder verstrekte toelichting bij het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur en bij de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekening. Hij bespreekt de controleverslagen van de commissaris vermeld in het tweede agendapunt en het assuranceverslag over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie vermeld in het derde agendapunt.

Hij stelt aldus vast dat de algemene vergadering heeft kennis genomen van

- het gecombineerde jaarverslag van de raad van bestuur,
- de geconsolideerde jaarrekening,
- de verslagen van de commissaris, en
- het assuranceverslag over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

De voorzitter informeert de aandeelhouders dat de ECB inmiddels heeft ingestemd met het voorstel tot benoeming van de nieuwe bestuurder die vandaag aan de Jaarvergadering wordt voorgedragen.

Vervolgens worden door de vergadering volgende beslissingen genomen:

1. EERSTE BESLISSING:

Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat:

a) 3.283.704,14 euro wordt bestemd als winstpremie voor de werknemers, waarvan:

- 2.808.456,14 euro wordt bestemd als gecategoriseerde winstpremie voor de werknemers zoals bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 20 december 2024 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2025;
- 475.248,00 euro als identieke winstpremie. Er wordt aan elk van de werknemers een identieke winstpremie van 750 euro toegekend zonder rekening te houden met een anciënniteitsvoorwaarde. Dit bedrag wordt geproorateerd in functie van de datum van in- en uitdiensttreding (met uitzondering van werknemers die hetzij ontslagen werden om dringende reden hetzij uit dienst waren op 1 februari 2026, die deze premie niet ontvangen), in functie van het tewerkstellingspercentage en in functie van de al dan niet gelijkgestelde schorsingsgronden in boekjaar 2025, zoals deze prorateringsregels zijn bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 20 december 2024 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2025.

b) 2.022.959.364,00 euro wordt bestemd als bruto dividend, d.i. een bruto dividend van 5,10 euro per aandeel.*

(* Ingevolge de uitkering van een interim dividend ten belope van 1,00 euro bedraagt het saldo van het uit te keren bruto dividend 1.626.396.036,00 euro, d.i. een bruto dividend van 4,10 euro voor elk dividendgerechtigd aandeel.

De betaaldatum van het dividend is 20 mei 2026.

Deze beslissing houdt in dat de vergadering akkoord gaat dat het te bestemmen winstsaldo van 8.690.087.359,61 euro als volgt wordt verdeeld :

Te bestemmen winst van het boekjaar	848.634.663,19
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	7.841.452.696,42
Te bestemmen winstsaldo	8.690.087.359,61
Toevoeging a/h eigen vermogen	41.639,83
- aan de wettelijke reserve	41.639,83
- aan de overige reserves	0,00
Over te dragen resultaat	6.663.802.651,64

7.

Uit te keren winst	2.026.243.068,14
- vergoeding kapitaal	2.022.959.364,00
- bestuurders	0,00
- winstpremie voor de werknemers	3.283.704,14

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	99,71	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

2. TWEEDE BESLISSING

Goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, zoals opgenomen in het in punt 1 van de agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	84,03	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

3. DERDE BESLISSING

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document wordt ter beschikking gesteld op www.kbc.com.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	68,19	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

4. VIERDE BESLISSING

Verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2025.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	93,43	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

5. VIJFDE BESLISSING:

Verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2025.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	97,91	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

6. ZESDE BESLISSING

Statutaire benoemingen:

- Voorstel tot benoeming van mevrouw Elisa Vlerick als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030, in vervanging van de heer Philippe Vlerick, wiens mandaat afloopt na de Jaarvergadering.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	63,74	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

- Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Alicia Reyes Revuelta, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	86,38	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

- Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Rijsseghem, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	78,98	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

7. ZEVENDE BESLISSING

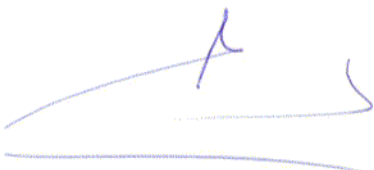
Voorstel om de Raad van Bestuur van KBC Groep NV te machtigen, voor een periode van vier jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van dit besluit, om maximaal 10% van de aandelen van KBC Groep NV te verwerven op Euronext Brussels of op een andere gereguleerde markt, tegen een vergoeding per aandeel die niet hoger mag zijn dan de laatste slotkoers op Euronext Brussels voorafgaand aan de datum van verwerving vermeerderd met tien procent, en niet lager dan één euro.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	98,07	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Waarvan notulen.

De secretaris overloopt de notulen die worden getekend door de leden van het bureau en door KBC Groep NV.

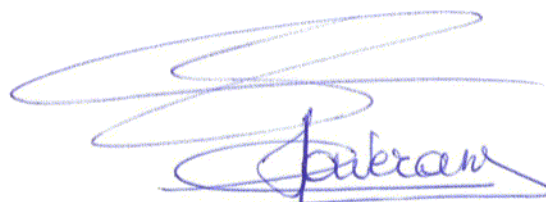
De vergadering eindigt om 13u27.



de secretaris
W. Kupers

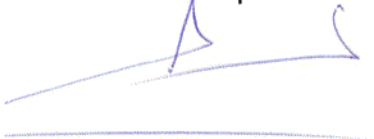


de voorzitter
K. Debackere



de stemopnemers
C. Haverans en S. Wittemans

KBC Groep NV



Wilfried Kupers



Johan Thijs

(+handtekening aandeelhouder Jonas Delsaert)

5

Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Proposition d'approbation des comptes annuels non consolidés de KBC Groupe SA relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2025

Resolution to approve the company annual accounts of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2025

Voor	333.484.152	99,71%
Tegen	981.917	0,29%
Onthouding	148.352	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



1

6

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, zoals opgenomen in het in punt 1 van deze agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV

Proposition d'approbation du rapport de rémunération de KBC Groupe SA pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2025, tel que repris dans le rapport annuel combiné du Conseil d'administration de KBC Groupe SA mentionné au point 1 de cet ordre du jour

Resolution to approve the remuneration report of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2025, as included in the combined annual report of the Board of Directors of KBC Group NV referred to under item 1 of this agenda

Voor	278.741.494	84,03%
Tegen	52.969.030	15,97%
Onthouding	2.903.697	
Total amount of votes received	334.614.221	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



2

Handwritten signatures in blue ink.

7

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document wordt ter beschikking gesteld op www.kbc.com

Proposition d'approbation de la politique de rémunération de KBC Groupe SA, qui sera disponible comme document séparé sur le site www.kbc.com

Resolution to approve the remuneration policy of KBC Group NV, details of which are made available as a separate document at www.kbc.com

Voor	228.159.999	68,19%
Tegen	106.454.007	31,81%
Onthouding	215	
Total amount of votes received	334.614.221	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



3

8

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2025

Proposition de donner décharge aux administrateurs de KBC Groupe SA pour leur mandat exercé pendant l'exercice 2025

Resolution to grant discharge to the directors of KBC Group NV for the performance of their duties during financial year 2025

Voor	311.715.184	93,43%
Tegen	21.910.726	6,57%
Onthouding	988.311	
Total amount of votes received	334.614.221	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



4

Φ 90 + 8

9

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2025

Proposition de donner décharge au commissaire de KBC Groupe SA pour son mandat exercé pendant l'exercice 2025

Resolution to grant discharge to the statutory auditor of KBC Group NV for the performance of its duties during financial year 2025

Voor	326.654.537	97,91%
Tegen	6.971.572	2,09%
Onthouding	988.312	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



5

10.1

Voorstel tot benoeming van mevrouw Elisa Vlerick als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030, in vervanging van de heer Philippe Vlerick, wiens mandaat afloopt na de Jaarvergadering

Proposition de nommer madame Elisa Vlerick en tant qu'administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2030, en remplacement de monsieur Philippe Vlerick, dont le mandat expire après l'Assemblée générale annuelle

Resolution to appoint Mrs Elisa Vlerick as director, for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2030, in replacement of Mr Philippe Vlerick, whose mandate expires after the annual general meeting

Voor	213.217.528	63,74%
Tegen	121.289.521	36,26%
Onthouding	107.372	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



6

Handwritten signature in blue ink: \$ 90 1 2

10.2

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Alicia Reyes Revuelta als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030

Proposition de renommer madame Alicia Reyes Revuelta en tant qu'administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2030

Resolution to re-appoint Mrs Alicia Reyes Revuelta as director, for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2030

Voor	289.024.735	86,38%
Tegen	45.589.592	13,62%
Onthouding	94	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



7

10.3

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Rijseghem als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030

Proposition de renommer madame Christine Van Rijseghem en tant qu'administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2030

Resolution to re-appoint Mrs Christine Van Rijseghem as director, for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2030

Voor	264.175.759	78,98%
Tegen	70.319.759	21,02%
Onthouding	118.903	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



8

Handwritten signatures in blue ink: a stylized 'F', 'GW', and 'LS'.

11

Voorstel om de Raad van Bestuur van KBC Groep NV te machtigen, voor een periode van vier jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van dit besluit, om maximaal 10% van de aandelen van KBC Groep NV te verwerven op Euronext Brussels of op een andere gereglementeerde markt

Proposition d'autoriser le Conseil d'administration de KBC Groupe SA, pour une période de quatre ans à compter de la date de publication de cette décision, à acquérir jusqu'à 10% des actions KBC Groupe SA sur Euronext Bruxelles ou un autre marché réglementé

Resolution to grant the Board of Directors of KBC Group NV authorisation for a period of four years from the date of publication of this resolution, to acquire up to 10% of the shares of KBC Group NV on Euronext Brussels or other regulated market

Voor	328.095.059	98,07%
Tegen	6.461.016	1,93%
Onthouding	58.346	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



[Handwritten signature]