

## **ANNÉE RECORD : UN EBITDA, UNE GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE ET UN ROCE JAMAIS ATTEINTS ; LE NOUVEAU MODÈLE NEXANS AU SERVICE DE SA PERFORMANCE ET DE SA RÉSILIENCE**

---

- **Croissance organique dans les activités d'Electrification en hausse de +12,9 % par rapport à 2021, tirée par la valeur**
- **Poursuite du déploiement de la feuille de route stratégique de *pure player* de l'électrification**
  - Intégration de Centelsa en avance de nos objectifs, une acquisition annoncée dans les segments de l'électrification et un projet de cession de l'activité Telecom Systems
  - Les programmes Amplify et SHIFT Prime, qui accélèrent la croissance structurelle dans les activités d'Electrification grâce à l'innovation et les services, ont généré un EBITDA de 67 millions d'euros
  - Le carnet de commandes ajusté record et d'une qualité remarquable du segment Production d'énergie & Transmission<sup>1</sup> s'établit à 3,5 milliards d'euros, en hausse de +51 % par rapport à décembre 2021, tiré par le projet Celtic Interconnector
  - L'investissement dans l'extension de l'usine haute tension de Halden progresse
- **Bilan solide avec une dette nette de 182 millions d'euros et une liquidité renforcée soutenant l'ambition stratégique de Nexans**
- **Proposition de dividende de 2,10 euros par action au titre de 2022, en hausse de +75 % par rapport à 2021**
- **Décarbonation accélérée** : réduction de -28 % des émissions de CO<sub>2</sub> en 2022 par rapport à 2019, en avance sur les objectifs de l'initiative SBT
- **Objectifs 2023 annoncés** :
  - EBITDA entre 570 et 630 millions d'euros
  - Génération de trésorerie normalisée entre 150 et 250 millions d'euros.

**Paris La Défense, le 15 février 2023** – Nexans publie ce jour ses comptes pour l'année 2022, arrêtés par le Conseil d'administration réuni sous la Présidence de Jean Mouton, le 14 février 2023.

Commentant l'activité du Groupe, Christopher Guérin, Directeur Général, a déclaré : « *Je suis heureux d'annoncer que la première année de déploiement de notre feuille de route stratégique "Winds of change" ait été achevée, dans son intégralité et dans les délais. Nous annonçons aujourd'hui un exercice record dans l'histoire du Groupe et je tiens à remercier tous les collaborateurs de Nexans qui ont rendu cela possible.*

*Une fois de plus, nous avons eu raison de réaffirmer notre choix, visant à défendre une électrification durable à l'échelle mondiale. Alors que, partout, les investissements dans les réseaux électriques montent en flèche, nos activités d'électrification sont en croissance organique de +12,9 %, avec un EBITDA robuste et un carnet de commandes ajusté record du segment Production d'énergie & Transmission. Notre engagement en faveur du développement durable a également porté ses fruits, avec une réduction de -28 % des émissions de carbone depuis 2019 attestant qu'il est possible d'accroître nos performances financières tout en réduisant notre impact environnemental.*

*Tout au long de l'année, nous avons lancé et étendu de nouvelles offres de produits et de services qui répondent aux besoins changeants de nos clients ; nous avons dans le même temps amélioré notre expérience client. Le programme SHIFT Prime nous a non seulement aidé à atteindre cette performance, mais nous a également positionné pour poursuivre notre croissance structurelle dans les années à venir.*

*Nous avons également fait des progrès substantiels dans la rotation de notre portefeuille d'activité, avec l'acquisition annoncée de REKA Cables<sup>2</sup> en Finlande et le projet de vente de notre activité Telecom Systems à Syntagma Capital.*

---

<sup>1</sup> Carnet de commandes ajusté de l'activité Production d'énergie & Transmission, comprenant les contrats sécurisés non mis en vigueur.

En quatre ans, nous avons donc démontré la pertinence de notre vision, la solidité de notre plateforme de transformation, propulsée par notre modèle unique E3 permettant de concilier et conjuguer performance économique et efficacité environnementale tout en renforçant l'engagement de nos équipes.

Pour l'avenir, nous restons concentrés sur l'exécution de notre plan stratégique et nous sommes pleinement engagés pour permettre la transition énergétique. Nous sommes confiants dans notre capacité à continuer de fournir de solides performances financières dans un environnement en constante évolution et à créer de la valeur à long terme pour nos parties prenantes. »

## CHIFFRES CLÉS DE 2022

(en millions d'euros)	2021	2022
Chiffre d'affaires métaux courants	7 374	8 369
Chiffre d'affaires standard <sup>3</sup>	6 054	6 745
<i>Croissance organique</i>	+8,3 %	+6,3 %
<b>EBITDA</b>	<b>463</b>	<b>599</b>
<i>EBITDA en % du chiffre d'affaires standard</i>	7,6 %	8,9 %
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>299</b>	<b>420</b>
Coûts de réorganisation	(58)	(39)
Autres éléments opérationnels	96	14
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>338</b>	<b>395</b>
Charges financières nettes	(101)	(57)
Impôts	(72)	(90)
<b>Résultat net</b>	<b>164</b>	<b>248</b>
Dette nette	74	182
Génération de trésorerie normalisée ( <i>normalized free cash-flow</i> )	227	393

## I. INFORMATIONS SUR L'ÉVOLUTION DU PLAN STRATÉGIQUE 2022-2024 « WINDS OF CHANGE »

### a. Année record marquée par une croissance rentable

En 2022, la performance financière atteint un niveau record :

- Le chiffre d'affaires standard s'élève à 6 745 millions d'euros en 2022, en augmentation organique de +6,3 % par rapport à 2021, avec les activités d'électrification en croissance organique de +12,9 % et une poursuite de la réduction de notre activité Métallurgie en ligne avec la stratégie du Groupe. Le quatrième trimestre présente en croissance organique de +4,9 % par rapport à 2021 reflétant une demande soutenue et une gestion mix/prix favorable.
- L'EBITDA progresse de +29,6 % par rapport à 2021 à 599,5 millions d'euros, dans le haut de la guidance. La marge d'EBITDA augmente de +130 points de base par rapport à 2021 pour atteindre 8,9 % (contre 7,6 %), malgré un environnement inflationniste, soutenue par les programmes SHIFT Prime et Amplify dans l'électrification.
- La génération de trésorerie normalisée (*normalized free cash-flow*) atteint 393 millions d'euros, au-dessus de la guidance, portée par des acomptes sur projets dans le segment Production d'énergie & Transmission.
- Le ROCE parmi les meilleurs, en hausse de +410 points de base par rapport à 2021, à 20,5 %, et de 28,5 % dans les activités d'électrification.

<sup>2</sup> Soumise aux autorisations réglementaires.

<sup>3</sup> Standard cuivre de 5 000 € la tonne.

## **b. Poursuite du déploiement de la feuille de route stratégique de *pure player* de l'électrification**

### **Deux acquisitions annoncées dans les segments de l'électrification**

Suite à l'acquisition de Centelsa en Colombie le 1<sup>er</sup> avril 2022 avec un processus d'intégration en avance sur le plan, Nexans poursuit sa stratégie de croissance externe sur les marchés de l'Électrification et annonce la signature d'un accord en vue de l'acquisition de Reka Cables, soumise aux autorisations réglementaires, une société finlandaise spécialiste des métiers du secteur Distribution et Usages. Le chiffre d'affaires annuel de la société, qui emploie 270 collaborateurs, est estimé à environ 160 millions d'euros. Ces acquisitions contribuent à enrichir l'offre globale du portefeuille de Nexans dans des segments importants et, ensemble, elles porteront le chiffre d'affaires annuel courant des sociétés acquises en 2022 à près de 500 millions d'euros.

Conformément à sa stratégie de sortie des activités hors électrification, Nexans est entré en négociations exclusives avec Syntagma Capital, un fonds de capital-investissement basé en Belgique, pour la cession de son activité Telecom Systems (environ 680 personnes et 180 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2022). Ce projet de transaction marquerait la sortie de Nexans des activités Infrastructure Télécom et Câbles et systèmes LAN au sein du segment Télécom & Données.

### **Accélération de la croissance en valeur à travers l'innovation, le numérique et les services**

Nexans accélère le développement et l'amélioration de produits et solutions innovants pour ses clients. Au cours de l'exercice, le Groupe lance plusieurs nouveaux produits, services et solutions, déployé ses offres dans le monde, et intensifié son programme Platinum au profit des clients et partenaires. En 2022, Nexans comptait plus de 540 000 utilisateurs connectés sur ses plateformes numériques et les services numériques ULTRACKER ont enregistré plus de 37 000 objets connectés.

En juin 2022, le Groupe a inauguré AmpaCity, son pôle d'innovation mondial dédié au futur de l'électrification décarbonée, dans le but de relever les prochains défis de l'électrification par l'innovation. Le Groupe a déposé 75 demandes de brevet en 2022.

## **c. Intensifier les efforts dans le domaine du développement durable**

Pour Nexans, le développement durable englobe l'amélioration continue des dimensions combinées E3 (Économique, Environnemental et Engagement) sur l'ensemble de la chaîne de valeur et de l'écosystème du Groupe. En 2022, Nexans a poursuivi ses programmes de développement durable :

- Nexans a intensifié ses efforts pour réduire l'empreinte carbone du Groupe, réduisant ses émissions de gaz à effet de serre (Scopes 1, 2 et 3) de -28 % par rapport à 2019, en avance sur les objectifs validés par l'initiative SBT. A titre d'exemple, une centrale photovoltaïque sur le site du Groupe à Mohammedia, au Maroc, produira plus de 3 927 MWh d'électricité par an et couvrira 19 % des besoins énergétiques de l'usine.
- Le Groupe a organisé son troisième Climate Day à New York City pour dialoguer avec ses parties prenantes, inspirer et motiver les gens à travailler ensemble pour atteindre des objectifs climatiques communs et faire face à la pénurie de matières premières.
- Nexans a poursuivi son soutien aux communautés souffrant d'insécurité électrique, grâce à la Fondation Nexans, qui fêtera son 10<sup>ème</sup> anniversaire en 2023 et a favorisé l'accès de 2,2 millions de personnes à une infrastructure électrique depuis 2013.

## II. PERFORMANCE FINANCIÈRE

### a. Performance financière de 2022 par Métier

#### CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ PAR MÉTIER

(en millions d'euros) Au cours des métaux standard et cours de référence du cuivre de 5 000 €/t	2021 <sup>4</sup>	2022	Croissance organique 2022 vs 2021	Croissance organique T4 2022 vs T4 2021
Production d'énergie & Transmission (Haute Tension et Projets)	796	897	+12,1 %	+2,1 %
Distribution (Territoires)	878	1 081	+12,7 %	+5,9 %
Usages (Bâtiment)	1 542	1 837	+13,5 %	+4,4 %
Industrie et Solutions	1 366	1 559	+12,3 %	+9,2 %
Télécommunications et Données	320	321	-0,4 %	-12,3 %
Autres activités	1 153	1 049	-16,3 %	+7,2 %
<b>Total</b>	<b>6 054</b>	<b>6 745</b>	<b>+6,3 %</b>	<b>+4,9 %</b>

#### EBITDA PAR MÉTIER

(en millions d'euros)	2021 <sup>4</sup>	2022	2022 vs 2021	2021 Marge d'EBITDA	2022 Marge d'EBITDA
Production d'énergie & Transmission (Haute Tension et Projets)	143	145	+1,5 %	17,9 %	16,2 %
Distribution (Territoires)	59	89	+51,3 %	6,7 %	8,2 %
Usages (Bâtiment)	125	221	+76,2 %	8,1 %	12,0 %
Industrie et Solutions	119	135	+13,5 %	8,7 %	8,6 %
Télécommunications et Données	37	35	-3,3 %	11,5 %	11,0 %
Autres activités	(19)	(25)	+27,8 %	-1,7 %	-2,4 %
<b>Total</b>	<b>463</b>	<b>599</b>	<b>+29,6 %</b>	<b>7,6 %</b>	<b>8,9 %</b>

### ACTIVITÉS D'ÉLECTRIFICATION : CROISSANCE ORGANIQUE DE +12,9 % EN 2022

#### PRODUCTION D'ÉNERGIE & TRANSMISSION (HAUTE TENSION ET PROJETS) : forte dynamique du carnet de commandes qui atteint un niveau record

Le chiffre d'affaires standard du segment **Production d'énergie & Transmission** ressort à 897 millions d'euros en 2022, en hausse de +12,1 % par rapport à 2021. Cette performance reflète la contribution du site de Charleston, l'unique usine de fabrication de haute tension sous-marine aux États-Unis, et de ses deux navires câbliers Nexans Aurora et Nexans Skagerrak. L'EBITDA est stable à 145 millions d'euros, contre 143 millions d'euros en 2021, en raison d'un changement de mix projet en 2022.

Au cours de l'exercice, les projets clés en main Seagreen et Crete-Attica, ainsi que le contrat de fourniture de câbles de South Fork, ont été les principaux contributeurs.

Le carnet de commandes ajusté<sup>5</sup> atteint un niveau inédit de 3,5 milliards d'euros fin décembre 2022 (en hausse de +51 % par rapport à fin décembre 2021), avec une visibilité élevée et les usines de Halden et Charleston chargées à 90 % jusqu'en 2025. De plus, tout au long de la période, des progrès ont été réalisés dans la construction de l'extension de l'usine de Halden en Norvège, un autre jalon important dans l'engagement de Nexans pour la transition énergétique.

<sup>4</sup> Données à périmètre constant.

<sup>5</sup> Carnet de commandes ajusté des contrats sécurisés non mis en vigueur.

Le marché de l'éolien en mer et de l'interconnexion reste dynamique, car il se situe au cœur même de la transition énergétique. L'activité d'appel d'offres est ainsi restée soutenue, tant pour l'interconnexion que pour les projets d'éolien offshore. Bénéficiant du positionnement de son modèle EPCI clé en main et de son solide savoir-faire technique et d'exécution, Nexans a récemment été choisi pour le projet Celtic Interconnector entre la France et l'Irlande, ainsi que pour BorWin6, projet offshore de raccordement au réseau, reflétant ainsi le leadership et les actifs de pointe du Groupe.

### **| DISTRIBUTION (TERRITOIRES) : une croissance saine et rentable, portée par le renouvellement des réseaux d'énergie**

Le chiffre d'affaires du segment **Distribution** s'élève à 1 081 millions d'euros au cours des métaux standard en 2022, dont 62 millions d'euros attribuables à Centelsa. L'EBITDA ressort à 89 millions d'euros, en hausse de +51,3 % par rapport à 2021, soit une marge de 8,2 %. La croissance organique de 12,7 % du segment est principalement portée par la valeur et provient de l'augmentation des investissements dans le réseau électrique dans toutes les zones géographiques. Le portefeuille d'offres du Groupe, notamment les services et accessoires numériques ULTRACKER, a été bien orienté car les opérateurs de réseau renforcent leurs investissements dans la Distribution pour assurer la stabilité, la résilience et la digitalisation des réseaux.

Les tendances annuelles<sup>6</sup> par zone géographique sont les suivantes :

- L'**Europe** est en hausse de +12,2 %, grâce au lancement de nouveaux contrats, notamment en Grèce, et au maintien de la demande, portée par le renouvellement et le renforcement des réseaux.
- L'**Amérique du Sud** enregistre une augmentation de +6,9 % en 2022 par rapport à 2021, reflétant le développement des projets d'électrification durable en Colombie et au Pérou.
- L'**Asie-Pacifique** progresse de +10,1 % cette année. L'Australie et la Nouvelle-Zélande bénéficient d'une croissance solide, grâce à un rattrapage de la demande, tandis que la Chine reste affectée par des confinements localisés.
- L'**Amérique du Nord** enregistre une forte hausse de +42,8 %, reflétant le dynamisme persistant du marché nord-américain et le solide positionnement de Nexans.
- Le **Moyen-Orient et l'Afrique** accusent une baisse de -1,2 % en raison d'un recul de la demande au Maroc, partiellement compensé par la solide reprise au Liban.

### **| USAGES (BÂTIMENT) : des marges d'EBITDA record en 2022, reflétant la mise en œuvre des programmes SHIFT ainsi qu'une demande robuste**

Le chiffre d'affaires du segment **Usages** s'établit à 1 837 millions d'euros au cours des métaux standard pour 2022, dont 120 millions d'euros attribuables à Centelsa. Le segment enregistre une croissance organique de +13,5 % principalement portée par la valeur dans toutes les zones géographiques, grâce aux tendances sous-jacentes de l'urbanisation et de la rénovation. L'EBITDA atteint 221 millions d'euros, avec une marge d'EBITDA record de 12,0 %, ce qui témoigne de la poursuite de la dynamique des prix en Amérique du Nord, du succès de la transformation et du déploiement des solutions. Le Groupe a continué d'accélérer le déploiement de solutions à valeur ajoutée au profit de ses clients. En 2022, Nexans comptait plus de 540 000 utilisateurs connectés sur ses plateformes numériques et les services numériques ULTRACKER ont enregistré plus de 37 000 objets connectés.

Les tendances<sup>6</sup> par zone géographique sont les suivantes :

- L'**Europe** affiche une croissance de +4,4 % par rapport à 2021, alimentée par une demande robuste, le lancement de produits et l'amplification des solutions, ainsi que par un contrôle rigoureux des prix dans toute la région.
- L'**Amérique du Sud** enregistre une augmentation de +3,4 % en 2022, marquée par des volumes importants et des ajustements de prix adéquats.
- L'**Asie-Pacifique** est en hausse de +4,7% par rapport à 2021, avec un rattrapage au second semestre dans toutes les zones géographiques.

---

<sup>6</sup> Croissance organique par rapport à 2021.

- L'**Amérique du Nord** connaît une forte progression de +37,9 %, reflétant la croissance soutenue du marché résidentiel et la poursuite de la dynamique des prix.
- Le **Moyen-Orient et l'Afrique** sont en hausse de +39,5 %, grâce à la poursuite des performances en Afrique de l'Ouest et à une reprise au Liban et en Turquie.

## **ACTIVITÉS HORS ÉLECTRIFICATION : CROISSANCE ORGANIQUE DE +9,9 % EN 2022**

### **| INDUSTRIE & SOLUTIONS : un renforcement de la rentabilité**

Le chiffre d'affaires du segment **Industrie & Solutions** s'établit à 1 559 millions d'euros au cours des métaux standard en 2022, en hausse organique de +12,3 % par rapport à 2021, soutenu par (i) une performance exceptionnelle grâce à l'attribution de nouveaux contrats et à de solides mesures de continuité des activités dans le domaine des Harnais automobiles ; (ii) une poursuite de la croissance de l'activité Automatismes industriels ; et (iii) une reprise robuste de l'activité Mobilité. L'EBITDA est en hausse de +13,5 % et s'établit à 135 millions d'euros en 2022, ce qui correspond à une marge d'EBITDA de 8,6 %, stable par rapport à 2021.

L'activité **Automatismes industriels** marque une hausse de +17,8 % par rapport à 2021, avec un très bon second semestre et une année 2022 robuste, grâce à la poursuite de la demande en Europe du Sud et en Asie, alliée aux résultats encourageants à l'issue du lancement du programme SHIFT. Le chiffre d'affaires de l'activité **Mobilité** augmente de +6,9 % par rapport à 2021 grâce à la reprise robuste de l'activité et d'Aérospatial, qui a compensé le fait que les Équipements ferroviaires sont restés affectés par les confinements en Chine. L'activité **Fermes éoliennes** augmente de +7,8 %.

L'activité **Harnais automobiles** affiche une forte progression organique de +22,5 % en 2022. La robustesse du chiffre d'affaires s'explique par une performance exceptionnelle due à l'attribution de nouveaux contrats et à des mesures solides de continuité des activités. Les perspectives à long terme de cette activité ont été renforcées par un important nouveau contrat portant sur des plateformes de câblage de véhicules électriques.

### **| TÉLÉCOMMUNICATIONS & DONNÉES : des résultats en ligne avec ceux de 2021**

Le chiffre d'affaires de l'activité **Télécommunications & Données** s'établit à 321 millions d'euros au cours des métaux standard en 2022, en ligne avec 2021. L'EBITDA ressort à 35 millions d'euros en 2022, contre 37 millions d'euros en 2021, reflétant le mix sectoriel. La marge d'EBITDA est stable à 11,0 %, contre 11,5 % en 2021.

Le segment **Câbles et systèmes LAN** connaît une bonne dynamique en Afrique du Nord, tandis que des mesures de confinement ont pesé sur l'Asie. 2022 a été une année forte pour les produits LAN grâce à l'amélioration du mix, qui a compensé les difficultés de la chaîne d'approvisionnement.

Le segment **Infrastructures Télécom** est stable par rapport à 2021, l'activité en Europe étant alimentée par une demande soutenue au Royaume-Uni et en Allemagne, compensant un ralentissement sur le marché français.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Télécommunications spéciales (sous-marines)** est resté stable par rapport à 2021. Sa contribution est plus faible au second semestre de l'année en raison de l'achèvement des contrats et de l'utilisation des capacités de production à des projets du segment Production & Transmission. En outre, un solide carnet de commandes a été reconstitué au second semestre, améliorant la visibilité de l'activité.

## **AUTRES ACTIVITÉS (PRINCIPALEMENT MÉTALLURGIE) : CROISSANCE ORGANIQUE DE -16,3 % EN 2022**

### **| AUTRES ACTIVITÉS**

Le segment **Autres activités**, qui correspond pour l'essentiel aux ventes de fils de cuivre, et comprend les coûts de structure centraux ne pouvant être affectés à d'autres segments et notamment l'impact de la norme IFRS 16 pour les actifs non dédiés à des activités, affiche en 2022 un chiffre d'affaires de 1 049 millions d'euros au cours des métaux standard en 2022, reflétant la décision du Groupe de réduire les ventes externes de cuivre. L'EBITDA est de -25 millions d'euros au cours de la période.

### b. Analyse des autres agrégats financiers et de la dette nette

(en millions d'euros)	2021	2022
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>299</b>	<b>420</b>
Effet Stock Outil	106	(30)
Coûts de réorganisation	(58)	(39)
Autres produits et charges opérationnels	(9)	46
<i>Dont dépréciations nettes d'actifs</i>	<i>(15)</i>	<i>0</i>
<i>Dont plus-values de cessions d'actifs</i>	<i>15</i>	<i>54</i>
Quote-part dans les résultats nets des entreprises associées	(1)	(2)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>338</b>	<b>395</b>
Charges financières nettes	(101)	(57)
Impôts	(72)	(90)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>164</b>	<b>248</b>
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>164</b>	<b>245</b>

La **marge opérationnelle** ressort à 420 millions d'euros, soit 6,2 % du chiffre d'affaires au cours des métaux standard (contre 4,9 % en 2021).

Le Groupe clôture l'exercice avec un **résultat opérationnel** de 395 millions d'euros, contre 338 millions d'euros en 2021. Les principales variations sont les suivantes :

- L'**effet « Stock Outil »** représente une charge de 30 millions d'euros en 2022, contre un produit de 106 millions d'euros en 2021, et reflète la baisse des prix moyens du cuivre sur la période.
- Les **charges de réorganisation** ressortent à 39 millions d'euros en 2022 contre 58 millions d'euros en 2021. En 2022, ce montant comprend principalement les coûts de conversion de l'usine de Charleston aux États-Unis, ainsi que les coûts liés à de nouvelles mesures de transformation mises en œuvre au cours de la période.
- Les **dépréciations nettes d'actifs** représentent une charge nulle en 2022, contre une charge de 15 millions d'euros en 2021. En 2022, les dépréciations nettes d'actifs comprennent notamment une perte de valeur de 14 millions d'euros concernant les immobilisations corporelles en Ukraine, qui découle principalement de la mise à jour du taux d'actualisation utilisé. Elle est compensée par deux reprises au Brésil et dans l'entité américaine Amercable, pour 7 millions d'euros chacune. En 2021, les pertes de valeur de 15 millions d'euros étaient liées aux immobilisations corporelles au Liban.
- La **plus-value de cessions d'actifs**, qui s'établit à 54 millions d'euros en 2022, résulte essentiellement de la cession d'un bien immobilier à Hanovre en Allemagne, avec un impact net de 55 millions d'euros.
- Les **autres produits et charges opérationnels** correspondent à un produit net de 46 millions d'euros contre une charge nette de 9 millions d'euros en 2021. Les principaux éléments sont la dépréciation nette d'actifs et la plus-value de cessions d'actifs précitées.

Les **charges financières nettes** s'élèvent à 57 millions d'euros en 2022, contre 101 millions d'euros l'année précédente. Cette hausse s'explique principalement par la dépréciation, en 2021, d'investissements financiers pour 51 millions d'euros, notamment au Liban. En 2022, les charges financières nettes comprennent 5 millions d'euros au titre de l'impact défavorable de l'hyperinflation en Turquie.

Le **résultat net** du Groupe s'établit à 248 millions d'euros en 2022, contre 164 millions d'euros en 2021. Le chiffre de 2022 correspond à un **résultat avant impôts** de 339 millions d'euros (contre 237 millions d'euros en 2021). La **charge fiscale** s'élève à 90 millions d'euros, un montant supérieur à la charge fiscale de 72 millions d'euros de 2021, en ligne avec l'augmentation du résultat avant impôts.

Le **résultat net part du Groupe** s'établit au niveau record de 245 millions d'euros, contre 164 millions d'euros en 2021.

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires le versement d'un **dividende** 2022 de 2,10 euros par action, en hausse de +75% par rapport au dividende 2021 de 1,20 euro par action.

La **dette nette**, en hausse au 31 décembre 2022, s'établit à 182 millions d'euros, contre 74 millions d'euros au 31 décembre 2021 du fait des éléments suivants :

- un cash-flow opérationnel de +451 millions d'euros ;
- une variation de +152 millions d'euros du besoin en fonds de roulement liée à l'impact positif du recouvrement des créances clients dans le segment Production d'énergie & Transmission en 2022 ;
- des décaissements liés aux réorganisations d'un montant de -59 millions d'euros ;
- des décaissements pour investissements de -298 millions d'euros, correspondant en majeure partie aux investissements stratégiques réalisés dans l'usine de Halden ;
- des décaissements nets de -255 millions d'euros au titre de fusions et acquisitions, dont principalement -258 millions d'euros pour l'acquisition de Centelsa ;
- des flux d'investissement de +73 millions d'euros, dont +60 millions d'euros liés la cession des actifs immobiliers à Hanovre ;
- des décaissements de -134 millions d'euros liés aux activités de financement, y compris -48 millions d'euros pour le paiement d'intérêts, -54 millions d'euros pour le versement de dividendes et -65 millions d'euros pour le rachat d'actions Nexans en vue (i) du plan d'actionnariat salarié, et (ii) des plans de performance à long terme ; ces éléments sont partiellement compensés par l'augmentation de capital liée à l'opération d'actionnariat salarié qui a eu un impact positif de +33 millions d'euros ;
- les éléments résiduels ont un impact négatif de -24 millions d'euros correspondant à de nouvelles dettes sur loyers futurs et un impact négatif de -15 millions d'euros au titre des fluctuations des taux de change au cours de l'année.

### III. FAITS MARQUANTS POSTÉRIEURS AU 31 DÉCEMBRE

**6 février** – Nexans a engagé des négociations exclusives avec Syntagma Capital, un fonds de capital-investissement basé en Belgique, en vue de la cession de son activité Telecom Systems.

**7 février** – Nexans a signé une ligne de financement d'un montant de 325 millions d'euros. Cette ligne de financement permettra au Groupe de sécuriser sa liquidité et d'assurer le refinancement des deux émissions obligataires arrivant à échéance en 2023 et 2024. Cette facilité arrive à échéance le 7 août 2025.

### IV. PERSPECTIVES POUR 2023

La transition énergétique n'est plus une question, mais une réponse aux défis auxquels le monde est confronté. Nexans jouera un rôle clé, car la réponse s'appuiera sur une électrification durable de la planète, à la fois plus sûre, décarbonée et accessible à tous.

Nexans est à même de faire face à un environnement macroéconomique incertain. Le Groupe, qui a acquis la capacité d'être agile, d'anticiper et de s'adapter rapidement à des circonstances inédites, récolte aujourd'hui les fruits de plusieurs années de transformation tout en conservant une marge de progression. Nexans poursuivra sa stratégie axée sur la croissance en valeur plutôt qu'en volume pur, afin de continuer à tirer profit de sa plateforme de transformation unique, pour transformer la croissance conjoncturelle en croissance structurelle, ainsi que de ses investissements sur les marchés en croissance de la Production d'énergie & Transmission. Le Groupe est encore au début de son évolution vers la premiumisation à travers le développement de systèmes et de solutions porteurs de valeur ajoutée pour ses utilisateurs finaux.

Dans ce contexte, hors acquisitions et cessions non-finalisées, Nexans s'attend à atteindre en 2023 :

- un EBITDA entre 570 et 630 millions d'euros ;
- une génération de trésorerie normalisée (*normalized free cash-flow*)<sup>7</sup> entre 150 et 250 millions d'euros.

---

<sup>7</sup> Génération de trésorerie (*free cash-flow*) hors investissements stratégiques, cession d'immobilisations corporelles, impact des abandons d'activités significatives et dans l'hypothèse d'un décaissement de l'impôt lié aux projets basé sur le taux de complétude.

~ ~ ~

Un webcast (en anglais) est organisé ce jour à 9 h (heure de Paris). Pour participer :

**Accès au webcast :**

[https://channel.royalcast.com/landingpage/nexans/20230215\\_1/](https://channel.royalcast.com/landingpage/nexans/20230215_1/)

**Accès à la conférence audio :**

- Standard international : +44 (0) 33 0551 0200
- France : +33 (0) 1 7037 7166
- Royaume-Uni : +44 (0) 33 0551 0200
- États-Unis : +1 212 999 6659

Code de confirmation : Nexans

~ ~ ~

**Calendrier financier**

26 avril 2023 :	Informations financières du premier trimestre 2023
11 mai 2023 :	Assemblée Générale des actionnaires
26 juillet 2023 :	Résultats financiers semestriels 2023

## Annexes

Les procédures d'examen limité sur les comptes consolidés ont été effectuées, le rapport des Commissaires aux comptes est en cours d'émission.

## Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	2022	2021
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>8 369</b>	<b>7 374</b>
Coût des ventes	(7 373)	(6 593)
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>996</b>	<b>781</b>
Charges administratives et commerciales	(490)	(401)
Frais de R&D	(87)	(80)
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>	<b>420</b>	<b>299</b>
Effet Stock Outil	(30)	106
Coûts de réorganisation	(39)	(58)
Autres produits et charges opérationnels	46	(9)
Quote-part dans les résultats nets des entreprises associées	(2)	(1)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>395</b>	<b>338</b>
Coût de l'endettement financier (net)	(35)	(22)
Autres produits et charges financiers	(22)	(79)
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>339</b>	<b>237</b>
Impôts sur les bénéfices	(90)	(72)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>248</b>	<b>164</b>
Résultat net des activités abandonnées	-	-
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>248</b>	<b>164</b>
▪ dont part du Groupe	245	164
▪ dont part des intérêts ne donnant pas le contrôle	3	0
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR ACTION (en euros)</b>		
▪ Résultat de base par action	5,64	3,76
▪ Résultat dilué par action	5,47	3,66

## Bilan consolidé

(Au 31 décembre, en millions d'euros)	2022	2021
<b>ACTIFS</b>		
Goodwill	289	240
Immobilisations incorporelles	175	110
Immobilisations corporelles	1 645	1 442
Participations dans les entreprises associées	25	31
Impôts différés actifs	122	112
Autres actifs non courants	137	118
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>2 393</b>	<b>2 053</b>
Stocks et en-cours	1 432	1 316
Actifs sur contrats	198	42
Clients et comptes rattachés	935	947
Instruments dérivés (courant)	52	66
Autres actifs courants	259	190
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 134	972
Actifs et groupes d'actifs détenus en vue de la vente	(0)	0
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>4 010</b>	<b>3 534</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>6 402</b>	<b>5 587</b>

(Au 31 décembre, en millions d'euros)	2022	2021
<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital, primes, résultat et réserves	1 664	1 426
Autres composantes des capitaux propres	(12)	21
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>1 652</b>	<b>1 447</b>
Intérêts ne donnant pas le contrôle	15	17
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 667</b>	<b>1 465</b>
Provisions pour retraite et engagements assimilés	232	301
Provisions (non courant)	76	76
Dettes financières (non courant)	511	736
Instruments dérivés (non courant)	10	5
Impôts différés passifs	151	117
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>981</b>	<b>1 235</b>
Provisions (courant)	100	92
Dettes financières (courant)	805	311
Passifs sur contrats	588	395
Instruments dérivés (courant)	64	47
Fournisseurs et comptes rattachés	1 735	1 622
Autres passifs courants	461	422
Dettes liées aux groupes d'actifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>3 754</b>	<b>2 887</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 402</b>	<b>5 587</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	2022	2021
Résultat net	248	164
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles (y compris goodwill)	180	176
Coût de l'endettement financier (brut)	41	24
Effet Stock Outil	30	(106)
Charge/(produit) d'impôts exigibles et différés	90	72
Plus ou moins-value de cessions d'actifs	(54)	(15)
Variation nette des provisions et des passifs non courants	(41)	(9)
Variations de juste valeur sur les dérivés à caractère opérationnel	(29)	12
Charges liées à des paiements en instruments de capitaux propres	16	8
Autres retraitements	25	9
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT ET IMPÔTS</b>	<b>506</b>	<b>337</b>
Diminution (augmentation) du besoin en fonds de roulement	104	117
Dépréciations d'actifs courants et provisions sur affaires	48	(5)
Impôts versés	(114)	(47)
<b>VARIATION NETTE DES ACTIFS ET PASSIFS COURANTS</b>	<b>38</b>	<b>65</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	<b>544</b>	<b>401</b>
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	62	14
Décaissements sur investissements corporels et incorporels	(298)	(206)
Diminution (augmentation) des prêts accordés et des actifs financiers court terme	11	5
Décaissements sur acquisitions de titres consolidés, nets de la trésorerie acquise	(211)	(5)
Encaissements sur cessions de titres consolidés, nets de la trésorerie cédée	7	8
<b>FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(429)</b>	<b>(183)</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE APRÈS INVESTISSEMENT</b>	<b>115</b>	<b>219</b>
Émissions (remboursements) d'emprunts	198	(305)
- dont la souscription d'emprunt par la Banque Européenne d'Investissement	200	-
- dont remboursement de l'obligation 2016 - 2021	-	(250)
- dont la souscription (le remboursement) du prêt garanti par l'État	-	(280)
Augmentations (réductions) de capital en espèces	(32)	(10)
Intérêts financiers versés	(43)	(41)
Transactions entre actionnaires sans perte ou prise de contrôle	(0)	(30)
Dividendes payés	(54)	(32)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT</b>	<b>70</b>	<b>(417)</b>
Impact de l'hyperinflation	(5)	-
Incidence des variations des taux de change	(19)	33
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>162</b>	<b>(165)</b>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE LA PÉRIODE	968	1 133
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE LA PÉRIODE	1 129	968
- dont Trésorerie et équivalents de trésorerie – Actif	1 134	972
- dont Concours bancaires courants – Passif	(5)	(5)

## Informations par segment opérationnel

<b>2022</b> <i>(en millions d'euros)</i>	Bâtiment & Territoires		Production d'énergie & Transmission	Télécomm unications & Données	Industrie & Solutions	Autres	<b>Total Groupe</b>
	Usages	Distribution					
Chiffre d'affaires net à prix métal courant	2 492	1 295	933	334	1 718	1 597	<b>8 369</b>
Chiffre d'affaires net à prix métal constant	1 837	1 081	897	321	1 559	1 049	<b>6 745</b>
EBITDA	221	89	145	35	135	(25)	<b>599</b>
Dotation aux amortissements	(23)	(23)	(58)	(6)	(38)	(32)	<b>(180)</b>
Marge opérationnelle	198	66	87	30	96	(57)	<b>420</b>
Dotation aux dépréciations/reprise de pertes de valeur sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)	0	0	(0)	-	(7)	7	<b>0</b>

<b>2021</b> <i>(en millions d'euros)</i>	Bâtiment & Territoires		Production d'énergie & Transmission	Télécomm unications & Données	Industrie & Solutions	Autres	<b>Total Groupe</b>
	Usages	Distribution					
Chiffre d'affaires net à prix métal courant	2 119	1 022	804	330	1 473	1 626	<b>7 374</b>
Chiffre d'affaires net à prix métal constant	1 613	878	796	320	1 366	1 081	<b>6 054</b>
Chiffre d'affaires net à prix métal et périmètre constants et cours de change 2022	1 513	904	800	323	1 388	1 227	<b>6 156</b>
EBITDA	128	59	143	37	119	(22)	<b>463</b>
Dotation aux amortissements	(21)	(24)	(49)	(7)	(36)	(26)	<b>(163)</b>
Marge opérationnelle	107	34	94	30	82	(48)	<b>299</b>
Dotation aux dépréciations/reprise de pertes de valeur sur actifs immobilisés (y.c. goodwill)	(8)	(6)	-	-	-	-	<b>(15)</b>

## À propos de Nexans

Depuis plus d'un siècle, Nexans joue un rôle crucial dans l'électrification de la planète et s'engage à électrifier le futur. Avec près de 28 000 personnes dans 42 pays, le Groupe mène la charge vers le nouveau monde de l'électrification : plus sûr, durable, renouvelable, décarboné et accessible à tous. En 2022, Nexans a généré 6,7 milliards d'euros de chiffre d'affaires standard. Le Groupe est un *leader* dans la conception et la fabrication de systèmes de câbles et de services à travers cinq grands domaines d'activité : Production d'énergie & Transmission, Distribution, Usages, Industrie & Solutions et Télécommunications & Données. Nexans a été le premier acteur de son industrie à créer une Fondation d'entreprise destinée à soutenir des actions en faveur de l'accès à l'énergie pour les populations défavorisées à travers le monde. Le Groupe s'engage à contribuer à la neutralité carbone d'ici 2030.

Nexans. *Electrify the future*

Nexans est coté sur le marché Euronext Paris, compartiment A.

Pour plus d'informations, consultez le site [www.nexans.com](http://www.nexans.com)

### Contacts:

#### Relations Investisseurs

Élodie Robbe-Mouillot

[elodie.robbe-mouillot@nexans.com](mailto:elodie.robbe-mouillot@nexans.com)

#### Communication

Emmanuel Guinot

[emmanuel.guinot@nexans.com](mailto:emmanuel.guinot@nexans.com)



*Note : les écarts éventuels sont liés aux arrondis.*

*Les informations de nature prospective contenues dans ce communiqué sont fonction de risques et incertitudes, connus ou inconnus à ce jour, qui peuvent avoir un impact significatif sur les performances futures de la Société.*

*Le lecteur est invité à consulter le site Internet du Groupe et télécharger le document d'enregistrement universel 2022 où figurent les facteurs de risque du Groupe.*