



**TKM  
GRUPP**

# **TKM Grupp AS**

**2024. aasta IV kvartali  
ja 12 kuu  
konsolideeritud  
vahearuanne**

**(auditeerimata)**

## Sisukord

TEGEVUSARUANNE .....	4
RAAMATUPIDAMISE LÜHENDATUD VAHEARUANNE .....	13
JUHATAJA DEKLARATSIOON .....	13
LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE .....	14
LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD KASUMI JA MUU KOONDKASUMIARUANNE .....	15
LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE .....	16
LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE .....	17
LISAD LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD VAHEARUANDELE .....	18
Lisa 1 Lühendatud konsolideeritud vahearuaude koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted .....	18
Lisa 2 Raha ja pangakontod .....	19
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed .....	19
Lisa 4 Nõuded ostjate vastu .....	19
Lisa 5 Varud .....	19
Lisa 6 Tütarettevõtjad .....	20
Lisa 7 Sidusettevõtjad .....	22
Lisa 8 Pikaajalised nõuded ja ettemaksed .....	23
Lisa 9 Kinnisvarainvesteeringud .....	23
Lisa 10 Materiaalne põhivara .....	25
Lisa 11 Immateriaalne põhivara .....	27
Lisa 12 Võlakohustused .....	28
Lisa 13 Võlad ja ettemaksed .....	30
Lisa 14 Maksud .....	30
Lisa 15 Aktsiakapital .....	30
Lisa 16 Segmendiaruandlus .....	31
Lisa 17 Teenuste kulud .....	36
Lisa 18 Tööjõukulud .....	37
Lisa 19 Puhaskasum aktsia kohta .....	37
Lisa 20 Tehingud seotud osapooltega .....	37

## ETTEVÕTJA LÜHISELOOMUSTUS JA KONTAKTANDMED

TKM Grupp ASi (edaspidi „TKM Grupp“ või „Grupp“) ettevõtjate peamiseks tegevusalaks on jae- ja hulgikaubandus. Grupp annab tööd enam kui 4 700 töötajale.

Ettevõtja on noteeritud Nasdaq Tallinna börsil.

Juriidiline aadress:	Kaubamaja 1 10143 Tallinn Eesti Vabariik
Äriregistri nr.	10223439
Majandusaasta algus:	01.01.2024
Majandusaasta lõpp:	31.12.2024
Vahearuaude perioodi algus:	01.01.2024
Vahearuaude perioodi lõpp:	31.12.2024
Audiitor:	PricewaterhouseCoopers AS
Telefon:	372 667 3300
E-mail:	<a href="mailto:info@tkmgrupp.ee">info@tkmgrupp.ee</a>

## TEGEVUSARUANNE

Juhtimine

Grupi juhtimiseks valib vähemalt kord aastas toimuv Grupi aktsionäride korraline üldkoosolek ettevõtte nõukogu, kes on vastavalt põhikirjale 3-6-liikmeline. Nõukogu liikmed valitakse kolmeks aastaks. Grupi nõukogu liikmeteks on Jüri Käo (nõukogu esimees), Enn Kunila, Kristo Anton, Gunnar Kraft ja Meelis Milder. Nõukogu volitused lõpevad 19.05.2027. Nõukogu planeerib aktsionäride koosolekute vahelisel perioodil ettevõtte tegevust, korraldab juhtimist ja teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad korraliselt vähemalt 10 korda aastas. Ettevõtte tegevuse igapäevaseks juhtimiseks valib nõukogu vastavalt äriseadustikule juhatuse liikme(d). Juhatuse liikme valimiseks on vajalik tema nõusolek. Juhatuse liige valitakse põhikirja järgi tähtajaliselt kuni kolmeks aastaks. Juhatuse liikme ametiaja pikendamist ei või otsustada varem kui üks aasta enne ametiaja kavandatavat möödumist ja pikemaks ajaks, kui on seaduses või põhikirjas ettenähtud ametiaja ülemmäär. Käesoleval ajal on Grupi juhatuse üheliikmeline. Juhatuse liikme Raul Puusepa ametiaega pikendati 17.02.2023 ning tema volitused lõpevad 6. märtsil 2026.

Ettevõtte juhtimisel lähtutakse seadusest, põhikirjast, aktsionäride ja nõukogu koosolekute otsustest ning püstitatud eesmärkidest. Muudatuste tegemine põhikirjas toimub vastavalt äriseadustikule, mille kohaselt põhikirja muutmise otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud vähemalt 2/3 aktsionäride üldkoosolekul esindatud häälest. Põhikirja muutmise otsus jõustub vastava kande tegemisel äriregistrisse. Grupil on vaid üht liiki aktsiaid.

Ettevõtte struktuur

Grupp kajastab majandustegevust viies ärisegmendis järgnevalt.

1. Supermarketite ärisegment keskendub toidu- ja esmatarbekaupade jaemüügile ja valmistoitude tootmisele.
2. Kaubamajade segmenti peamiseks tegevuseks on ilu- ja moetoodete jaemüük. Segment hõlmab kaubamajade ning ilukaupluste keti jaemüüki.
3. Autokaubanduse segment on suunatud autode ja autovaruosade maaletoomisele ning müügile ja järeleteenindusele.
4. Kinnisvarasegment tegeleb Grupi omanduses oleva kinnisvara arendamise, haldamise, hooldamise ja kaubanduspindade üürile andmisega.
5. Turvasegmenti peamiseks tegevusvaldkonnaks on turvalahenduste pakkumine.

Gruppi kuulusid seisuga 31. detsember 2024 järgmised ettevõtjad:

	Asukohamaa	Osalus 31.12.2024	Osalus 31.12.2023
<b>Supermarketite segment</b>			
Selver AS	Eesti	100%	100%
Kulinaaria OÜ	Eesti	100%	100%
<b>Kaubamajade segment</b>			
Kaubamaja AS	Eesti	100%	100%
TKM Finants AS	Eesti	100%	100%
OÜ TKM Beauty	Eesti	100%	100%
OÜ TKM Beauty Eesti	Eesti	100%	100%
Rävala Parkla AS	Eesti	50%	50%

Autokaubanduse segment	Asukohamaa	Osalus	Osalus
		31.12.2024	31.12.2023
TKM Auto OÜ	Eesti	100%	100%
KIA Auto AS	Eesti	100%	100%
AS Viking Motors	Eesti	100%	100%
SIA Forum Auto	Läti	100%	100%
Verte Auto SIA	Läti	100%	100%
Motus auto UAB	Leedu	100%	100%
<b>Turvasegment</b>			
Viking Security AS	Eesti	100%	100%
Walde AS	Eesti	100%	100%
<b>Kinnisvara segment</b>			
TKM Kinnisvara AS	Eesti	100%	100%
OÜ TKM Kinnisvara Tartu	Eesti	100%	100%
SIA TKM Latvija	Läti	100%	100%
TKM Lietuva UAB	Leedu	100%	100%

### Aktsiad

Grupi aktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinna börsi Balti põhinimekirjas alates 19. augustist 1997 ja on tänaseks Baltikumi vanim börsiettevõtte. Emiteeritud on 40 729 200 ühte liiki nimelist aktsiat nimiväärtusega 0,40 eurot. Aktsiad on vabalt võõrandatavad, põhikirjakohaseid piiranguid ei ole, samuti ei ole ettevõtte ja aktsionäride vahel väärtipaberite võõrandamise piiranguid. Aktsionäride omavahelistes lepingutes sätestatud väärtipaberite võõrandamise piiranguid ei ole teada. Otsest olulist osalust omab NG Investeeringud OÜ. Spetsiifilisi kontrolliõigusi andvaid väärtipabereid ei ole emiteeritud.

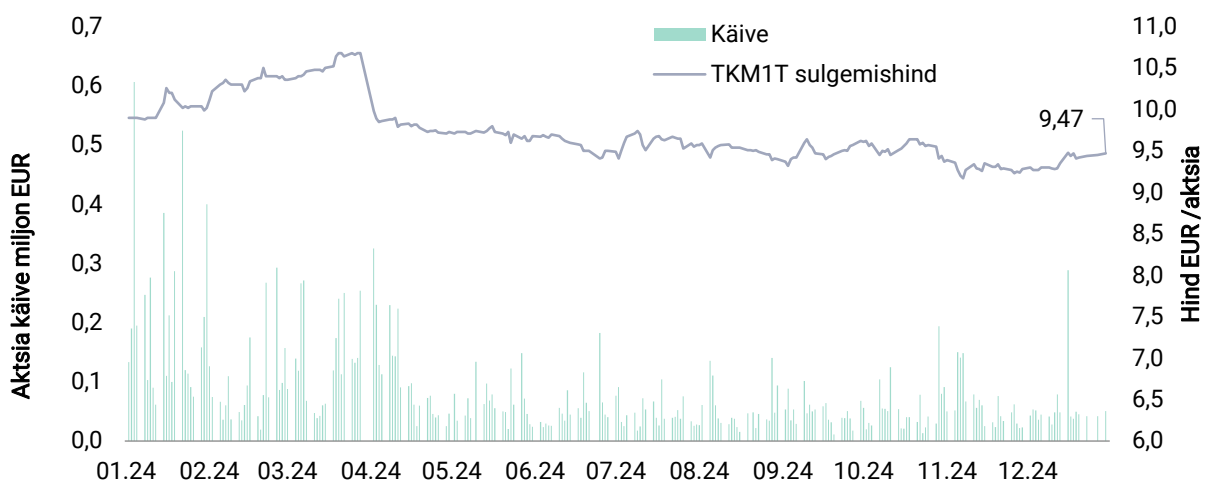
Grupi nõukogul ei ole õigust aktsiaid emiteerida ja tagasi osta. Samuti ei ole ettevõttel juhatuse ega töötajatega kokkuleppeid, milles sätestataks hüvitised seoses VpTS 19' peatükis sätestatud ülevõtmisega.

2023. aasta lõpus 9,90 eurot maksnud aktsia sulgus 2024. aasta detsembri lõpus tasemel 9,47 eurot, kahanedes aastaga 4,3%.

Vastavalt 21. veebruaril 2024 avaldatud üldkoosoleku kokkukutsumise teatele tegi ettevõtte juhtkond ettepaneku maksta aktsionäridele dividende 0,72 eurot aktsia kohta. Üldkoosolek oli ettepanekuga ühehäälselt nõus.

Aktsia hind ning kauplemisstatistika Nasdaq Tallinna börsil 01.01.2024 kuni 31.12.2024.

Eurodes



AKTSIA	Q4/24	Q4/23	12M/24	12M/23
Keskmine aktsiate arv (1000 tk)	40 729,2	40 729,2	40 729,2	40 729,2
Omakapital aktsia kohta (EUR/aktsia)	6,42	5,67	6,42	5,67
Aktsia sulgemishind (EUR/aktsia)	9,47	9,90	9,47	9,90
Tulu aktsia kohta (EUR)	0,26	0,31	0,67	0,92

### Riskid

Mitu aastat kestnud majandussurutise ja kasvavate maksude kartuses on tarbijate ostukäitumine muutunud oluliselt ratsionaalsemaks ning ettevaatlikumaks. Ehkki analüütikud on majanduse taastumise osas ettevaatlikult optimistlikud, võib tarbijate kindlustunne siiski veelgi väheneda, pärssides tarbimist järjest enam. Tarbijad eelistavad aina enam soodushinnaga kaupu ja kauplusi. Grupi supermarketite segment on muutnud oma hinnapoliitikat ja -kuvandit vastamaks paremini klientide ootustele.

Teise olulise riskina võib poliitiliste muudatuste käigus esile kerkida geopoliitiliste pingete eskaleerumine ja sellest tulenev sõjalise ohu kasv. Panustame koos ülejäänud Eestiga läbi kasvanud maksubaasi Eesti kaitsevõime tugevdamisse.

### Jätkusuutlik ettevõtlus

TKM Grupi tütarettevõtted viisid neljandas kvartalis läbi kliimarisikide hindamise ja tütarettevõtete sisendi pealt koostas TKM Grupi jätkusuutlikkuse töörühm kokkuvõtte kogu Grupi kliimarisikidest ja -võimalustest.

Kliimarisikide hindamine aitab märgata olulisusi ohukohti, mis tekivad seoses füüsilise kliimamuutusega. Grupp hindas suurimateks füüsilisteks riskideks komponentide ja tooraine puudust, mis on tingitud muutlikest ilmastikuoludest, näiteks pikk pöud või üleujutus ning tormide sagenemisest tekkinud varalise kahju. Riskide maandamiseks on võimalik tütarettevõtetel analüüsida erinevate stsenaariumite puhul, kas on olemas alternatiivseid tarnijaid ja tormidest tingitud kahjude maandamiseks üle vaadata senised kindlustustingimused.

Kliimarisikide teise olulise osa moodustavad kliimanetraalsele majandusele üleminekuga seotud riskid. Suurimateks üleminekuriskideks on Grupp lugenud energiahinna tõusu ja tootjatele kehtestatud kliimaalaste regulatsioonide mittetäitmise või tootja poolt valitud vale strateegiat, mis mõjutab toodete kättesaadavust. Energiahinna tõusu võib mõjutada üleminek taastuvenergiale ilma, et oleks tagatud piisav tootlus hoidmaks energiahinnad mõistlikkuse piires ka siis, kui taastuvenergia tootmine on ilmastikuolude tõttu vähenenud ja ei kata enam nõudlust. Tootjapoolne vale strateegia võib mõjutada Grupi tarneahelat, näiteks võib kõrge emissiooniga toode muutuda kalliks või hoopis kaduda ning Grupp peab tagama enda klientide ja lõpptarbijate rahulolu ning pakkuma alternatiive.

Olulised võimalused on seotud kliimanetraalsele majandusele üleminekuga. Näiteks saab suurendada elektriautode laadimisjaamade arvu Selverite juures, et klientidel oleks mugav oste tehes ka oma sõidukit laadida. Hooneautomaatika kasutamine aitab kaasa energiaefektiivsuse kasvule ning paremale sisekliimale. Tarbimismudelid on muutumas ning panustamine nišilahendustesse nende laiendamiseks võib anda tulevikus turueelise.

Kliimarisike ja -võimalusi hinnatakse Grupis igal aastal ning tulemused esitatakse Grupi Auditikomiteele ning detailsem ülevaade avaldatakse Grupi kestlikkusaruandes.

### Majanduskeskkond

Statistikaameti andmetel vähenes sisemajanduse koguprodukt 2024. aasta kolmandas kvartalis võrreldes eelnenud aasta sama perioodiga 0,7%. Suurima positiivse panuse andis sisemajandusse info ja side tegevusala, millele järgnesid kinnisvaraala tegevus, põllumajandus, metsandus ja kalandus. Tugev negatiivne mõju majandusele oli ehitusvaldkonnal ja töötleva tööstusel. Kaubanduse panus oli mõõdukas, kuid siiski positiivne. Analüütikute hinnangul on Eesti majandus majanduslangusest tasapisi väljumas. Riigieelarve tasakaalu korrastamine, sealhulgas maksude tõstmine, pidurdab küll 2025. ja 2026. aasta majanduskasvu, kuid intressimäärade langus ja välisnõudluse oodatav suurenemine parandavad kasvu väljavaadet. Eesti Panga värskeima majandusprognoosi kohaselt on oodatav majanduskasv 2025. aastal 1,6% ja aastatel 2026-2027 umbes 3%. Ekspordi taastumine mängib selles kesksel rolli. Kodumajapidamiste kindlustunne püsib endiselt madal ning sellel on olnud tugev negatiivne mõju eratarbimisele. Kuigi keskmine reaalpalk on tõusnud üle aasta, siis jaemüügiimaht ikka veel väheneb. Eesti tarbijahinnaindeks tõusis Statistikaameti andmetel 2024. aastal 2023. aasta keskmisega võrreldes 3,5%. Indeksit mõjutas enim toidu ja mittealkohoolsete jookide hinna tõus,

moodustades kogutõusust 23,7%. Aastaga kallinesid toit ja mitteamkohoolsed joogid 3,2%, seejuures kiirenes hinnatõus aasta viimastel kuudel ning neljanda kvartali hinnatõus oli 5,5%. Riietus ja jalatsid kallinesid aastaga 0,9% ja siin hinnatõus aasta lõpus pidurdus jõudes olukorda, kus neljandas kvartalis hinnad langesid 0,1%. Aastatel 2025-2026 hinnatõusu tempo käibe- ja mootorsõidukimaksu ning aktsiiside lisandumise tõttu ei rauge. Eesti Panga prognoosi kohaselt tõusevad hinnad käesoleval aastal 4,3% ja 2026. aastal 3,6%. Eelseisvast hinnatõusust ligi kolmandik läheb maksude arvele. Statistikaameti andmetel oli keskmine brutokuupalk 2024. aasta kolmandas kvartalis 1 959 eurot, mis on 8,1% kõrgem kui eelmisel aastal samal ajal. 2025. aasta palgakasvuks prognoosib Eesti Pank 5,9%, mis on veidi kõrgem kui oodatav hinnatõus.

Jaekäibe kogumaht jooksevhindades Statistikaameti andmetel Eestis 2024. aasta esimesel üheteistkümnel kuul langes 0,7%. Kasv jätkus mootorsõidukite hoolduses ja remondis (10,9%). Mootorsõidukite, nende osade ja lisaseadmete müük kasvas 0,8%. Müügitulu spetsialiseerumata kauplustes (ülekaalus toidukaubad) kasvas aasta esimesel üheteistkümnel kuul 0,8%. Kõrge hinnatõusu tõttu on koguselised müügid jaekaubanduses kahanenud juba ligi kaks aastat järjest. Esialgsetel andmetel kasvas 2024. aastal uute sõiduautode mahuline müük Baltikumis 6%. AMTELi andmetel müüdi Eestis 2024. aastal 25 386 uut sõiduautot ehk 1,2% aasta varasemast enam. Läti automüük langes 7,2% ja Leedus pöördus automüük tõusule ning saavutas 8,9%lise kasvu. Grupi poolt müüdavate automarkide KIA ja Škoda müüginahud Leedu turul kasvasid.

## Majandustulemused

### Finantsnäitajad

miljonites, EUR	Q4/24	Q4/23	Muutus %	12M/24	12M/23	Muutus %
<b>Müügitulu</b>	<b>256,6</b>	<b>252,6</b>	<b>1,6%</b>	<b>944,6</b>	<b>947,3</b>	<b>-0,3%</b>
Supermarketid	164,1	165,0	-0,5%	610,4	620,2	-1,6%
Kaubamajad	33,2	34,9	-4,7%	104,2	110,5	-5,7%
Autod	51,2	45,7	12,0%	200,8	194,4	3,3%
Turva	6,0	5,3	13,5%	21,9	15,7	39,6%
Kinnisvara	2,1	1,7	23,7%	7,3	6,6	10,8%
<i>marginaal</i>	<i>27,87%</i>	<i>28,53%</i>	<i>-2,3%</i>	<i>27,50%</i>	<i>27,58%</i>	<i>-0,3%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>28,1</b>	<b>26,1</b>	<b>7,8%</b>	<b>90,7</b>	<b>93,0</b>	<b>-2,4%</b>
Supermarketid	8,0	11,0	-27,7%	29,3	33,4	-12,3%
Kaubamajad	2,8	3,0	-6,7%	3,7	5,8	-35,6%
Autod	2,9	2,5	15,4%	13,6	15,4	-11,7%
Turva	0,1	0,0	-502,7%	1,0	0,5	96,9%
Kinnisvara	8,3	4,1	99,3%	20,1	16,7	20,4%
IFRS 16	6,1	5,5	11,0%	22,9	21,2	8,4%
<i>marginaal</i>	<i>10,96%</i>	<i>10,32%</i>	<i>6,1%</i>	<i>9,61%</i>	<i>9,82%</i>	<i>-2,2%</i>
<b>Ärikasum</b>	<b>16,6</b>	<b>16,0</b>	<b>4,2%</b>	<b>47,6</b>	<b>52,3</b>	<b>-9,0%</b>
<i>marginaal</i>	<i>6,48%</i>	<i>6,32%</i>	<i>2,6%</i>	<i>5,04%</i>	<i>5,52%</i>	<i>-8,7%</i>
<b>Puhaskasum</b>	<b>10,5</b>	<b>12,8</b>	<b>-17,8%</b>	<b>27,5</b>	<b>37,4</b>	<b>-26,6%</b>
<i>marginaal</i>	<i>4,10%</i>	<i>5,07%</i>	<i>-19,1%</i>	<i>2,91%</i>	<i>3,95%</i>	<i>-26,4%</i>
<b>Tulu aktsia kohta (EUR)</b>	<b>0,26</b>	<b>0,31</b>	<b>-17,8%</b>	<b>0,67</b>	<b>0,92</b>	<b>-26,6%</b>

## Suhtarvud

	Q4/24	Q4/23	12M/24	12M/23
Omakapitali tootlus % (ROE)	4,0%	5,6%	10,5%	16,5%
Varade tootlus % (ROA)	1,5%	2,1%	3,9%	6,1%
Maksevõime kordaja	1,11	0,93	1,11	0,93
Võlakordaja	0,63	0,63	0,63	0,63
Varude käibekiirus	1,93	2,21	7,15	8,41
Müügitulu töötaja kohta (mln EUR)	0,053	0,054	0,197	0,201
Keskmine töötajate arv	4 798	4 706	4 785	4 724
<i>Omakapitali tootlus (ROE)</i>	<i>= Puhaskasum / keskmine omakapital * 100%</i>			
<i>Varade tootlus (ROA)</i>	<i>= Puhaskasum / keskmine varade maht * 100%</i>			
<i>Maksevõime kordaja</i>	<i>= Käibevara / lühiajalised kohustused</i>			
<i>Võlakordaja</i>	<i>= kohustused kokku / bilansimaht</i>			
<i>Varude käibekiirus (kordaja)</i>	<i>= Kaubakulu / varud</i>			
<i>Müügitulu töötaja kohta</i>	<i>= Müügitulu / keskmine töötajate arv</i>			

Grupi 2024. aasta neljanda kvartali konsolideeritud auditeerimata müügitulu oli 256,6 miljonit eurot, ületades sellega aasta varasemat müügitulu 1,6%. Kogu 2024. aasta auditeerimata müügitulu oli 944,6 miljonit eurot, kahanedes võrreldes 2023. aasta tulemusega, mil müügitulu oli 947,3 miljonit eurot, 0,3%. Grupi 2024. aasta neljanda kvartali konsolideeritud auditeerimata maksueelne kasum oli 13,2 miljonit eurot, kasvades aasta varasemaga võrreldes 1,0%. 2024. aasta maksueelne kasum oli 35,5 miljonit eurot, langedes aasta varasemaga võrreldes 17,5%.

Neljas kvartal on Grupi majandustegevuses olnud traditsiooniliselt kõige elavam. Vaatamata Eesti jaekaubanduse jätkuval langusele suutis Grupp 2024. aasta viimases kvartalis võrreldes aasta varasemaga müügitulu kasvatada. Ootuspäraselt sai Eesti 2025. aasta automaksu kehtestamisest kantud autode ostubuumist neljandas kvartalis osa Grupi autosegmendi Eesti autodiiler. Konkurentidega võrreldes ei mindud allahindlustega sama sügavale ja see aitas kasvatada Grupi autosegmendi kasumit ka neljandas kvartalis. Turvasegment näitas läbi aruandeaasta tugevat müügi kasvu ning jätkas silmapaistva orgaanilise kasvuga neljandas kvartalis, mil 2023. aasta esimeses pooles omandatud ettevõtte lisandumine enam mõju ei avaldanud. Eesti majanduse pikaajaline jahtumine on mõjutanud tarbijaid üha rohkem eelistama soodushinnaga tooteid ja see omakorda survestab jaesegmentide marginaale, mis 2024. aasta viimases kvartalis seetõttu mõnevõrra langesid võrreldes aasta varasemaga. Grupi tegevuskulud olid üldjoontes stabiilsed. Suuremaid kasvuprotsente näitasid kasvanud kampaaniamahtudega seotud turunduskulud ja automatiseerimisele suunatud IT-kulud. Tööprotsesside jätkuv efektiivistamine on aidanud hoida tööjõukulusid kontrolli all. Tööjõukulud kasvasid neljandas kvartalis 3,2%, samal ajal kasvas keskmine töötajate arv 2,0%. Puhaskasumit mõjutas negatiivselt Grupi laenude intressikasvu järkjärguline mõju ning rahvusvahelistest raamatupidamisstandarditest tulenev edasilükkunud tulumaksu ümberarvestus. Neljanda kvartali kasumit kasvas erakorraliselt Grupi kinnisvarasegmendis Lätis müüdnud kaks põhitegevuseks mittevajalikku objekti, millelt teeniti kasumit 2,1 miljonit eurot.

2024. aasta IV kvartalis valmis autosegmendi Eesti diileril Viking Motorsil uus KIA flagship esindus Tallinna piiril Peetris. Peetri autoesinduse kõrvale jätkatakse keretöökoja ehitust. Aruandeaasta lõpus avati Riias Bikernieku piirkonnas uus KIA esindus, et paremini teenindada kliente Riia selles linnaosas. Leedus jätkati koostöös TKM Lietuva UABga uue KIA-Škoda multibränd esinduse ehitamist Viilnusesse. Aruandeaasta varasematest arendustegevustest valmis Selver kaks uut kauplust – augustis avati Tallinnas Rocca al Mare keskuses uus Selveri kauplus ja septembris avati uus Selver Tartus Raadil. Kaubamajade segment avas augustis Tartu müügiuimas uue Toidumaailma, mis on Lõuna-Eesti parima valikuga toidukauplus. Samuti jätkati uue e-poe arendust, mis on tihedalt integreeritud füüsiliste kauplustega. Partner Kuukaardi Osamakse ja Järelmaks on nüüd saadaval ka e-poes, pakudes paindlikke maksevõimalusi. Kaubamaja segmendis laiendati Lõunakeskuse I.L.U. kauplust ja viidi see üle uuele kontseptsioonile. Kinnisvarasegmendis valmis logistikakeskus Maardus, mis alustas tegevust septembri lõpus. Uue logistikakeskuse ehitusmaksumus oli 20 miljonit eurot ning see tõhustab Grupi tarneahela juhtimist ja logistikateenuseid.

Aruandeperioodi lõpul oli püsiklientide arv üle 744 tuhande kasvades aastaga 3,3%. Püsiklientide osatähtsus Grupi käibes oli 86,0% (2023. aastal oli see 86,6%). Septembri lõpus Kaubamaja e-poodi laiendatud „Maksa hiljem“ makselahendused Osamakse ja Järelmaks said neljandas kvartalis klientidelt sooja vastuvõtu ja positiivse tagasiside.



Osamakse võimaldab klientidel jagada ostude eest tasumist 3 või 6 võrdsesse ossa ilma lisakuludeta, samas kui Järelmaksu makseid saab hajutada kuni 36 kuu peale.

Grupi varade maht 31. detsember 2024 seisuga oli 705,4 miljonit eurot, kasvades võrreldes 2023. aasta lõpu seisuga IFRS 16 mõju kõrvale jättes 2,4%.

### Supermarketite segment

Supermarketite ärisegmendi 2024. aasta konsolideeritud müügitulu oli 610,4 miljonit eurot, vähenedes aasta varasema näitaja suhtes 1,6%. IV kvartali konsolideeritud müügitulu oli 164,1 miljonit eurot, püsides eelnenud aasta tasemel (muutus -0,5%). Kuu keskmine kaupade müügitulu müügi pinna ruutmeetritele oli 2024. aastal 0,41 tuhat eurot (võrreldav näitaja 2023. aastal oli 0,43 tuhat eurot) ja IV kvartalis 0,43 tuhat eurot (võrreldav näitaja 2023. aastal oli 0,45 tuhat eurot). Võrreldavate kaupluste vaates oli 2024. aastal keskmiselt ühes kuus kaupade müügitulu müügi pinna ruutmeetritele 0,41 tuhat eurot (sama näitaja 2023. aastal oli 0,44 tuhat eurot) ja IV kvartalis 0,43 tuhat eurot (sama näitaja 2023. aastal oli 0,45 tuhat eurot). Kauplustest tehti 2024. aastal 44,4 miljonit ostu. Ostude arv püsib varasema aasta tasemel (kasv 0,4%).

2024. aasta IV kvartalis oli maksueelne kasum 4,6 miljonit eurot, olles baasperiodist 2,8 miljoni euro võrra väiksem. 2024. aasta supermarketite segmendi konsolideeritud maksueelne kasum oli 16,0 miljonit eurot, langedes aasta võrdluses 4,0 miljoni euro võrra. Puhaskasum oli 2024. aastal kokku oli 15,5 miljonit eurot, kahanedes võrrelduna aasta varasemaga 2,9 miljonit eurot. Puhaskasumi ja tulumaksueelse kasumi erinevus tuleneb ettevõtte edasilükkunud tulumaksu arvestuslikust ümberjaotusest Grupi ärisegmentide vahel.

Võrdlusbaasi andmeid mõjutab 2023. aasta märtsis segmendi suurima kaupluse, Järve Selveri, sulgemine renoveerimiseks ja sellele eelnev tühendumüük. Järve Selver taasavati klientidele renoveeritud kujul maikuu. Baasandmeid mõjutab ka Kurna Selveri avamine 2023. aasta augustis, samuti WOW Selver ABC sulgemine jaanuaris ning Punase Selveri sulgemine maikuu. 2024. aastal avati kaks uut Selveri kauplust - augusti lõpus Tallinnas Rocca al Mare keskuses ning septembri lõpus Tartus, Raadil. Kaupluste avamisega seonduvad ühekordsed kulutused avaldavad mõju 2024. aasta kasumile.

Selveri müügitulemused on mõjutatud Eesti jaekaubanduskeskkonna üldisest olukorrast, kus müügi mahud püsivad kolmandat aastat languses ja tarbijate kindlustunne on jätkuvalt nõrk. Klientide madal ostujõud ning kindlustunne kanduvad selgelt üle toidu- ja esmatarbekaupade segmenti. 2024. aasta üheteistkümnelt kuu spetsialiseerimata kaupluste, kus ülekaalus toidukaubad, tubakas, alkohol segmendi müügitulu kasvas 0,8%, kuid mahuline müük on langenud ligikaudu 2,5%. Eelkõige tagasihoidlik müügi pinna lisandumine, kahe kaupluse sulgemine ja tegevused hinnakuvandiga on tinginud turusegmendi keskmisest aeglasema müügitulu kasvu, kuid taganud segmendist paremad mahulise müügi näitajad. Positiivsena saab välja tuua, et supermarketite segmenti kuuluva Keskusköögi tootmismahud näitas aasta viimases kvartalis jõudsat peaaegu 6%-list kasvu. Vaatamata suvekuude lühiajalisele tootmismahu kahanemistrendile, kasvas aastane tootmismahud üle 2,5%. Klientide ostuaktiivsuse elavdamiseks on suurendatud pakutavaid allahindlusi, käivitatud püsivalt heade tavahindade projekt, mille raames pakutakse klientidele umbes 650 väga soodsate hindadega toodet. Kevadel alustati sihtkampaaniaga Kuldne Kolmapäev pensioni ees klientidele, mis on saanud sihtrühma poolt väga positiivse vastuvõtu. 2024. aasta kasumit mõjutab eelkõige vähenenud kaupade läbimüük ja kaupade müügist teenitud brutokasumi vähenemine, mis on tingitud tegevustest hinnakuvandiga ja kampaaniatoodete osakaalu suurenemisest ostukorvis. Aruandlusperioodil on kallinenud peaaegu kõikide teenuste ja materjalide hinnad, kuid vaatamata sellele on rakendatud kokkuhoiumeetmete tulemusena suudetud keerukas majandussituatsioonis tegevuskulude kasv hoida 3% tasemel. Pideva tööprotsesside efektiivistamise tulemusena on tööjõukulud püsivad aasta varasemaga samal tasemel.

Kaupade sortiment ning protsesside optimeerimine on jätkuvalt fookuses, rõhutades jätkusuutlikkuse strateegia eesmärkide täitmist. Kulinaaria on peaaegu kõikides kaubagruppides üle läinud ümbertöödeldavatest monomaterjalidest pakenditele, olles sellega lähedal 100% ringlusse võetava pakendi eesmärgi täitmisele. Lisaks tootepakendile on tähelepanu alla võetud veopakendid ning täielikult on üle mindud plastist ringluskaubaalustele.

Supermarketite segmenti kuulub aasta lõpu seisuga 73 Selveri kauplust, 2 Delice kauplust, Rändpood ning kohvik, kogumüügi pinna 124,8 tuhat m<sup>2</sup>. Lisaks e-Selver, mis on Eesti suurima teeninduspiirkonnaga e-pood ja keskusköök Kulinaaria OÜ, mille tooteportfelli kuulub üle 400 toote.

### Kaubamajad

Kaubamajade ärisegmendi 2024. aasta müügitulu oli 104,2 miljonit eurot, jäädes eelnenud aasta võrreldavale perioodile alla 5,7%. IV kvartali müügitulu oli 33,2 miljonit eurot, mis jäi eelnenud aastale alla 4,7%. Kaubamajade segmendi 2024. aasta maksueelne kahjum oli 0,3 miljonit eurot, mis oli aastatagusest tulemusest madalam 2,0 miljoni euro võrra. IV kvartali maksueelne kasum oli 1,8 miljonit eurot, mis oli eelnenud aasta võrreldavast perioodist 7,2% madalam.

Kaubamaja müügitulude 2024. aasta keskmine müügitulu müügipinna ruutmeetrile oli 0,32 tuhat eurot kuus, mis on 6,6% madalam, kui eelnenud aasta samal perioodil. 2023. aastal alanud majandusolukorra jahenemine jätkus ka aruandeaastal, mistõttu esimese poolaasta allahindluskampaaniad olid võrreldes 2023. aastaga jõulisemad ja see mõjutas ka Kaubamajade tulemust. Tallinna müügitulude tulemust mõjutas negatiivselt endiselt jätkunud Vanasadama trammitee ehitus Tallinna kesklinnas ja suletud Viru Keskuse bussiterminal, mis mõjutas tuntuvalt sisenejate arvu. Tartu müügitulude algas juuni lõpus Toidumaailma täiemahuline renoveerimine, mistõttu oli Tartu Toidumaailm suvel kaks kuud suletud. 29. augustil avati täiesti uue kontseptsiooniga Lõuna-Eesti parima valikuga toidupood, mille avamisjärgselt on sisenejate arv olnud märkimisväärses kasvus. Sügishooaeg oli 2024. aastal tavapärasest soojemate ilmadega ja päris talveilmad saabusid alles aasta lõpus, mis mõjutas tuntuvalt neljanda kvartali moekaupade müüki. Neljandas kvartalis oli tunda, et kliendid olid jõululingituste ostmisel tasakaalukamad ja alustasid jõuluostudega varakult neljanda kvartali suurte kampaaniatega. Samas müüs Kaubamaja ka seekord jõuluhooajal heategevusprojekti raames rekordilise koguse käsitöörühvleid, mille müügist kogutud tulu annetati heategevusfondile Minu Unistuste Päev, mis aitab raskesti haigetel lastel emotsionaalselt paremini toime tulla.

Kaubamaja lansseeris I kvartalis uuel platvormil e-poe, kus on oluliselt parandatud klientide kasutusmugavust ja AI-le toetuv soovitusmootor loob eeldused müügitulemuste parandamiseks. Viimases kvartalis oli klientidel võimalus e-poes kasutada ka finantsteenuseid.

I.L.U. kosmeetikakaupluse opereeriva OÜ TKM Beauty Eesti 2024. aasta neljanda kvartali müügitulu oli 2,8 miljonit eurot, mis oli 2023. aasta sama perioodiga võrreldes 2,1% vähem. Neljandas kvartalis oli kasum 0,1 miljonit eurot, mis oli 2023. aasta neljanda kvartali tulemusest 0,1 miljoni euro võrra madalam. Jõulumüüki mõjutas tarbijate üldine kindlustunde vähenemine lähenevate maksumuudatuste ootuses, mille tõttu eelistati soodsama hinnaga ning kampaaniahindadega kingitusi. 2024. aasta müügitulu oli 8,7 miljonit eurot, mis on 2023. aastaga võrreldes 3,0% enam. 2024. aasta maksueelne kasum oli 0,2 miljonit eurot, mis oli aasta varasemast tulemusest nõrgem 0,2 miljonit eurot. Aasta olulisemaks sündmuseks oli Lõunakeskuse I.L.U. kaupluse laienemine ning kontseptsiooni- ja kaubaliste uuenduste ellu viimine.

### Autokaubandus

Autokaubanduse ärisegmendi 2024. aasta müügitulu oli 200,8 miljonit eurot, mis ületas eelnenud aasta müügitulu 3,3%. Neljanda kvartali 51,2 miljoni euro suurune müügitulu ületas aasta varasemat sama perioodi müügitulu 12,0%. Aastaga müüdi kokku 6 619 uut sõidukit, sellest neljandas kvartalis 1 878 sõidukit. Segmendi 2024. aasta maksueelne kasum oli 11,1 miljonit eurot, jäädes sellega aasta varasemale tulemusele alla 16,1%. 2024. aasta neljanda kvartali maksueelne kasum oli 2,3 miljonit eurot, mis oli aasta varasema sama perioodi kasumist 0,4 miljonit eurot kõrgem.

Aasta esimesel poolel languses olnud Balti autoturg saavutas aasta kokkuvõttes esialgsetel andmetel 6%lise kasvu. Sellele andis kindlasti olulise panuse Eestis 2025. aastal jõustunud automaksu eelne ostubuum. Grupi autosegmendi müügitulud kasvasid tagasihoidlikumalt. Grupi poolt müüdatavate automudelite automaksud on mõnevõrra konkurentsivõimelisemad, samuti ei läinud Grupp kaasa nii sügavate hinnadumpingutega, aidates sellega säilitada kasumlikkust. Aruandeaasta neljandas kvartalis saabus müügile täiesti uus KIA elektrisõiduk EV3 ja mudeluuenduse läbinud EV6. Automaksu mõju neile mudelitele on väike ning seetõttu ei kiirustanud tarbijad ostudega. 2025. aastal lisandub valikusse KIA EV4 ja aasta lõpus esimesed elektrikaubikud. Oluliste mudelitena lisandub täiesti uus KIA Ceed'i mudeliperikond ja värskenduse läbinud linnamaastur KIA Sportage.

Autosegmendi Eesti diileril Viking Motors sisustas aasta lõpuks uue KIA flagship esinduse Tallinna piiril Peetris, mis avas klientidele uksed 02.01.2025. Peetri autoesinduse kõrvale jätkatakse keretöökoja ehitust. Aruandeaasta lõpus avati Riias Bikernieku piirkonnas uus KIA esindus, et paremini teenindada kliente Riia selles linnaosas. Leedus jätkati koostöös TKM Lietuva UABga uue KIA-Škoda multibränd esinduse ehitamist Vilniusesse.

### Turvasegment

Turvasegmeni 2024. aasta IV kvartali grupiväline müügitulu oli 6,0 miljonit eurot, kasvades eelnenud aasta sama perioodiga võrreldes 13,5%. Segmeni IV kvartali maksueelseks kahjumiks kujunes 0,1 miljonit eurot, eelnenud aasta sama perioodiga võrreldes oli see 0,1 miljoni euro võrra parem tulemus. Turvasegmeni 2024. aasta grupiväline müügitulu oli 21,9 miljonit eurot, kasvades eelnenud aastaga võrreldes 39,6%. Segmeni 2024. aasta maksueelseks kasumiks kujunes 0,2 miljonit eurot, eelnenud aastaga võrreldes oli tulemus 0,3 miljoni euro võrra parem.

IV kvartalis jätkus nii käibe kui kasumi kasv, mida toetasid kõik ärivaldkonnad. Kiirem oli kasv juhtimiskeskuse teenuste valdkonnas ja tehnikaprojektide ehituses. Jätkuvalt esineb tavapärasest rohkem klientide makseraskusi ja kasvanud on hinnatundlikkus. Hoolimata negatiivsest majanduskeskkonnast suutis turvasegment aastaga käivet ja kasumit kasvatada ning jätkab positiivset arengut.

### Kinnisvarad

Kinnisvarasegmeni 2024. aasta grupiväline müügitulu oli 7,3 miljonit eurot. Müügitulu kasvas eelnenud aastaga võrreldes 10,8%. Segmeni IV kvartali grupiväline müügitulu oli 2,1 miljonit eurot. Müügitulu kasvas aasta varasemaga võrreldes 23,7%. Kinnisvara segmeni 2024. aasta maksueelne kasum oli 11,1 miljonit eurot, kasum kasvas 6,0%. Segmeni IV kvartali maksueelseks kasumiks kujunes 5,5 miljonit eurot. Maksueelne kasum kasvas võrdlusperioodiga võrreldes 2,7 miljoni euro võrra.

Kinnisvara segmeni neljanda kvartali müügitulu kasvu toetas septembri lõpus tegevust alustanud logistikakeskuse üüritulu. Eesmärgiga keskenduda põhitegevustele ja saavutada paremat efektiivsust, opereerib Grupi logistikakeskust grupiväline professionaalne osapool, kellega Grupil on juba varasem pikaajaline koostöö. Kvartali müügitulu vähenes Läti kinnisvaraettevõttes, kus müüdi Ogre ja Rezekne ärihooned, millelt seni teeniti grupivälisest üüritulu. Aastasele müügitulu kasvule aitasid kaasa suvel tegevust alustanud Peetri Selveri naabruses asuv grupivälisele osapoolle üüritud Raudkivi tee 1 tankla laiendusena valminud autopesula ning keskuste äripindade täitumine uute üürikuudega. Vaatamata madalale majandusaktiivsusele on kinnisvara segmeni omanduses olevate kaubanduskeskuste küllastatavus jäänud vaid veidi madalamaks võrreldes aasta varasema küllastatavusega, langus jääb alla 1%. Tartu Kaubamaja keskuse küllastatavuse kahanemine on seotud suveperioodil toimunud 0-korruse renoveerimistöödega, mil korrusel asuvad kauplused olid osaliselt suletud. Aasta viimased kuud näitasid kaubanduskeskuste küllastatavuse stabiliseerumise märke, osadel kuudel küllastatavus kasvas.


Segmeni IV kvartali kasumit mõjutas Läti Ogre ja Rezekne ärihoonete müügist saadud erakorraline kasum ning iga-aastane kinnisvarainvesteeringute ümberhindlus, mille mõju kasumile oli 4,1 miljonit eurot (2023. aasta IV kvartalis 1,1 miljonit eurot). Segmeni kasumile omab jätkuvalt suurt negatiivset mõju viimaste aastate euroala intressimäära tõusust tingitud laenukulu kallinemine. Aruandeaasta teises pooles langema hakanud Euribor hakkas järk-järgult mõju avaldama ka kinnisvarasegmeni intressikulude vähenemisele. Suurem Euribori langusest tingitud kulude vähenemise mõju hakkab avalduma 2025. aastal. Segmenti on koondunud suurem osa Grupi laenuportfelli, mis on seoses logistikakeskuse rajamisega aruandeperioodil kasvanud ning omakorda mõjutanud segmeni intressikulu kasvu. Logistikakeskuse ehitus läks maksma ligikaudu 20 miljonit eurot.

### Personal

Grupi 2024. aasta keskmine töötajate arv oli 4 785, kasvades võrreldes 2023. aastaga 1,3%. Tööjõukulud kokku (palgakulu ja sotsiaalmaksukulu) olid 2024. aastal 112,2 miljonit eurot, kasvades eelneva aastaga võrreldes 3,3%. Neljandas kvartalis kasvas tööjõukulu aasta varasemaga võrreldes 3,2%, samal ajal kasvas töötajate keskmine arv 2,0%.

Juhataja kinnitus ja allkiri tegevusaruandele

Juhataja kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust lühendatud raamatupidamisaruandele, sisaldab majandusaasta järelejäänud perioodi peamiste riskide ja ebaselguste kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.



---

Raul Puusepp  
Juhataja

Tallinn, 16. jaanuar 2025

## RAAMATUPIDAMISE LÜHENDATUD VAHEARUANNE

### JUHATAJA DEKLARATSIOON

Juhataja kinnitab lehekülgedel 13 kuni 38 toodud TKM Grupp ASi 2024. aasta IV kvartali ja 12 kuu lühendatud konsolideeritud raamatupidamise auditeerimata vahearuanne koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhataja kinnitab, et:

1. raamatupidamise vahearuanne koostamisel rakendatud arvestuspõhimõtted on vastavuses rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise vahearuanne kajastab õigesti ja õiglaselt emaettevõtja ja kontserni finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. TKM Grupp AS ja tema tütarettevõtjad on jätkuvalt tegutsevad.



Raul Puusepp  
Juhataja

Tallinn, 16. jaanuar 2025

## LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

Tuhandetes eurodes

	Lisa	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAD</b>			
Käibevara			
Raha ja pangakontod	2	45 454	42 064
Nõuded ja ettemaksed	3	30 310	25 568
Varud	5	97 091	98 254
<b>Käibevara kokku</b>		<b>172 855</b>	<b>165 886</b>
<b>Põhivara</b>			
Pikaajalised nõuded ja ettemaksed	8	235	243
Sidusettevõtjad	7	1 733	1 732
Kinnisvarainvesteeringud	9	81 284	64 971
Materiaalne põhivara	10	424 794	433 306
Immateriaalne põhivara	11	25 785	25 370
<b>Põhivara kokku</b>		<b>533 831</b>	<b>525 622</b>
<b>VARAD KOKKU</b>		<b>706 686</b>	<b>691 508</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL</b>			
<b>Lühiajalised kohustused</b>			
Võlakohustused	12	44 436	48 820
Võlad ja ettemaksed	13	110 997	114 573
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>		<b>155 433</b>	<b>163 393</b>
<b>Pikaajalised kohustused</b>			
Võlakohustused	12	279 958	258 857
Võlad ja ettemaksed		1 285	0
Edasilükkunud tulumaksukohustus	14	7 939	5 356
Pikaajalised eraldised ja ettemakstud tulevaste perioodide tulud		543	526
<b>Pikaajalised kohustused kokku</b>		<b>289 725</b>	<b>264 739</b>
<b>KOHUSTUSED KOKKU</b>		<b>445 158</b>	<b>428 132</b>
<b>OMAKAPITAL</b>			
Aktsiakapital	15	16 292	16 292
Kohustuslik reservkapital		2 603	2 603
Ümberhindluse reserv		112 167	116 521
Jaotamata kasum		130 466	127 960
<b>OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>261 528</b>	<b>263 376</b>
<b>KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU</b>		<b>706 686</b>	<b>691 508</b>

Lisad lehekülgedel 18 - 38 on käesoleva lühendatud konsolideeritud vahearuarande lahutamatud osad.

## LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD KASUMI JA MUU KOONDKASUMIARUANNE

Tuhandetes eurodes

	Lisa	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Müügitulu	16	256 635	252 596	944 568	947 257
Muud äritulud		4 719	830	5 971	2 016
Müüdnud kaupade kulu	5	-185 115	-180 529	-684 797	-686 000
Teenuste kulud	17	-16 552	-16 365	-61 503	-60 685
Tööjõukulud	18	-31 350	-30 370	-112 241	-108 668
Põhivara kulum ja väärtuse langus	10, 11	-11 488	-10 113	-43 174	-40 770
Muud ärikulud		-219	-89	-1 250	-894
<b>Ärikasum</b>		<b>16 630</b>	<b>15 960</b>	<b>47 574</b>	<b>52 256</b>
Finantstulud		87	46	514	86
Finantskulud		-3 611	-2 984	-12 889	-9 576
Kasum sidusettevõtja aktsiatelt kapitaliosaluse meeto- dil	7	115	74	281	240
<b>Kasum enne tulumaksustamist</b>		<b>13 221</b>	<b>13 096</b>	<b>35 480</b>	<b>43 006</b>
Tulumaks	15	-2 690	-281	-8 003	-5 582
<b>Aruandeperioodi puhaskasum</b>		<b>10 531</b>	<b>12 815</b>	<b>27 477</b>	<b>37 424</b>
<b>Muu koondkasum</b>					
<i>Kirjed, mida ei klassifitseerita edaspidi ümber kasu- miaruanndesse</i>					
Maa ja ehitiste ümberhindlus	10	0	11 989	0	11 989
<b>Aruandeperioodi muu koondkasum /(-kahjum) kokku</b>		<b>0</b>	<b>11 989</b>	<b>0</b>	<b>11 989</b>
<b>ARUANDEPERIOODI KOONDKASUM</b>		<b>10 531</b>	<b>24 804</b>	<b>27 477</b>	<b>49 413</b>
Tava- ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta (eurodes)	19	0,26	0,31	0,67	0,92

Aruandeperioodi puhaskasum ja muu koondkasum on omistatav emaettevõtja omanikele.

Lisad lehekülgedel 18 - 38 on käesoleva lühendatud konsolideeritud vahearuanne lahutamatud osad.

## LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

Tuhandetes eurodes

	Lisa	12 kuud 2024	12 kuud 2023
<b>RAHAVOOD ÄRITEGEVUSEST</b>			
Puhaskasum		27 477	37 424
Korrigeerimised:			
Intressikulu		12 889	9 576
Intressitulu		-514	-86
Tulumaksukulu		8 003	5 582
Põhivara kulum ja väärtuse langus	10, 11	42 963	40 538
Kinnisvarainvesteeringute ümberhindlusest kasum	9	-2 429	-452
Kahjum põhivara mahakandmisest	10	211	232
Kasum/kahjum põhivara müügist	10	229	-44
Kasum kinnisvarainvesteeringute müügist	9	-2 107	0
Kasum sidusettevõtja aktsiatest kapitaliosaluse meetodil	7	-281	-240
Makstud intressid rendikohustuselt	12	-5 170	-3 720
Makstud ettevõtte tulumaks		-271	-224
Varude muutus		-879	-10 196
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus		-4 731	2 316
Äritegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus		-2 326	1 315
<b>RAHAVOOD ÄRITEGEVUSEST KOKKU</b>		<b>73 064</b>	<b>82 021</b>
<b>RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST</b>			
Materiaalse põhivara soetus	10	-34 063	-24 041
Materiaalse põhivara müük	10	2 435	512
Kinnisvarainvesteeringute soetus	9	-510	-896
Kinnisvarainvesteeringute müük	9	10 532	0
Immateriaalse põhivara soetus	11	-2 000	-1 905
Äriühendus	6	0	-2 328
Äriühendusel lisandunud raha	6	0	71
Saadud dividendid	7	280	230
Saadud intressid		514	86
<b>RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST KOKKU</b>		<b>-22 812</b>	<b>-28 271</b>
<b>RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST</b>			
Saadud laenud	12	38 153	47 793
Saadud laenude tagasimaksed	12	-22 313	-17 927
Arvelduskrediidi saldo muutus	12	-2 564	-7 862
Rendikohustuse põhiosa tagasimaksed	12	-17 754	-17 435
Makstud dividendid	15	-29 324	-27 695
Dividendide tulumaks	15	-5 312	-5 299
Makstud intressid		-7 748	-5 697
<b>RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST KOKKU</b>		<b>-46 862</b>	<b>-34 122</b>
<b>RAHAVOOD KOKKU</b>		<b>3 390</b>	<b>19 628</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2	42 064	22 436
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	2	45 454	42 064
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>		<b>3 390</b>	<b>19 628</b>

Lisad lehekülgedel 18 - 38 on käesoleva lühendatud konsolideeritud vahearuaande lahutamatud osad.



## LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

Tuhandetes eurodes

	Aktiakapital	Kohustuslik reservkapital	Ümberhindluse reserv	Jaotamata kasum	Kokku
<b>Saldo seisuga 31.12.2022</b>	<b>16 292</b>	<b>2 603</b>	<b>106 981</b>	<b>115 783</b>	<b>241 659</b>
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0	0	37 424	37 424
Maa ja ehitiste ümberhindlus	0	0	11 989	0	11 989
<b>Aruandeperioodi koondkasum kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 989</b>	<b>37 424</b>	<b>49 413</b>
Ümberhinnatud maa ja ehitiste kulumise ümberklassifitseerimine	0	0	-2 449	2 449	0
Makstud dividendid	0	0	0	-27 696	-27 696
<b>Kokku tehingud omanikega</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-27 696</b>	<b>-27 696</b>
<b>Saldo seisuga 31.12.2023</b>	<b>16 292</b>	<b>2 603</b>	<b>116 521</b>	<b>127 960</b>	<b>263 376</b>
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	27 477	27 477
<b>Aruandeperioodi koondkasum kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27 477</b>	<b>27 477</b>
Ümberhinnatud maa ja ehitiste kulumise ümberklassifitseerimine	0	0	-4 354	4 354	0
Väljakuulutatud dividendid	0	0	0	-29 325	-29 325
<b>Kokku tehingud omanikega</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-29 325</b>	<b>-29 325</b>
<b>Saldo seisuga 31.12.2024</b>	<b>16 292</b>	<b>2 603</b>	<b>112 167</b>	<b>130 466</b>	<b>261 528</b>

Täpsem informatsioon aktsiakapitali ja muude omakapitali kirjete kohta on toodud lisas 15.

Lisad lehekülgedel 18 - 38 on käesoleva lühendatud konsolideeritud vahearuanne lahtumatud osad.

## LISAD LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD VAHEARUANDELE

### Lisa 1 Lühendatud konsolideeritud vahearuande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted

#### Üldine informatsioon

TKM Grupp AS („ettevõtja”) ja tema tütaretevõtjad (koos „TKM Grupp” või „Grupp”) on jaekaubanduse ja renditegevusega seotud teenuste osutamisega tegelevad ettevõtjad, mis tegutsevad Eestis, Lätis ja Leedus. TKM Grupp AS on 18. oktoobril 1994 Eesti Vabariigis aadressil Kaubamaja 1, Tallinn, registreeritud äriühing. TKM Grupp ASi aktsiad on noteeritud NASDAQ Tallinna börsil. TKM Grupp AS enamusaktsionär on OÜ NG Investeeringud, mille enamusomanik on NG Kapital OÜ. NG Kapital OÜ on TKM Grupp AS-i üle lõplikku valitsevat mõju omav ettevõtja.

#### Koostamise alused

TKM Grupi konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne on koostatud kooskõlas rahvusvahelise finantsaruandluse standardiga (IFRS) IAS 34 „Vahearanded” nagu see on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne ei sisalda kogu informatsiooni, mis on vajalik raamatupidamise aastaruande esitamiseks ning seda tuleb lugeda koos TKM Grupi viimase avalikustatud aastaruandega seisuga 31.12.2023. Lisaks on toodud selgitavad märkused sündmuste ja tehingute selgitamiseks, mis on olulised, et mõista Grupi finantsseisundis ja -tulemustes toimunud muutusi alates viimasest raamatupidamise aastaruandest. Käesoleva aruande koostamisel rakendatud arvestuspõhimõtted on samad, mida kasutati Grupi 31. detsembril 2023 lõppenud majandusaasta konsolideeritud aruandes.

TKM Grupi esitusvaluutaks on euro (EUR). Finantsaruandes kajastatud summad on esitatud valuutas mida kasutatakse majanduskeskkonnas milles Grupp tegutseb („arvestusvaluuta”). Kõigi Grupi ettevõtete arvestusvaluutaks on euro.

Kõik aruandes esinevad summad on ümardatud lähima tuhandeni, kui ei ole öeldud teisiti.

Juhtkond on seisukohal, et TKM Grupi konsolideeritud vahearuanne 2024. aasta IV kvartali ja 12 kuu kohta annab tõe ja õiglase ülevaate ettevõtte tegevuse kohta kooskõlas tegevuse jätkuvuse põhimõttega.

Käesolevat konsolideeritud vahearuannet ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt.

## Lisa 2 Raha ja pangakontod

Tuhandetes eurodes

	31.12.2024	31.12.2023
Sularaha kassas	1 243	1 261
Pangakontod	43 032	3 252
Üleöö deposiit	0	36 088
Raha teel	1 179	1 463
<b>Raha ja pangakontod kokku</b>	<b>45 454</b>	<b>42 064</b>

## Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

Tuhandetes eurodes

	31.12.2024	31.12.2023
Nõuded ostjate vastu (lisa 4)	25 239	22 456
Muud lühiajalised nõuded	397	286
<b>Finantsvarad kokku bilansikirjel "Nõuded ja ettemaksed"</b>	<b>25 636</b>	<b>22 742</b>
Ettemaks kaupade eest	3 353	1 619
Muud ettemakstud kulud	1 236	1 150
Rendikulude ettemaks	12	17
Maksude ettemaksed (lisa 14)	73	40
<b>Nõuded ja ettemaksed kokku</b>	<b>30 310</b>	<b>25 568</b>

## Lisa 4 Nõuded ostjate vastu

Tuhandetes eurodes

	31.12.2024	31.12.2023
Nõuded ostjate vastu	21 320	19 355
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-128	-151
Nõuded seotud osapoolte vastu (lisa 20)	792	542
Kaardimaksed	3 255	2 710
<b>Nõuded ostjate vastu kokku</b>	<b>25 239</b>	<b>22 456</b>

## Lisa 5 Varud

Tuhandetes eurodes

	31.12.2024	31.12.2023
Müügiks ostetud kaubad	96 291	97 478
Taara ja materjal	800	776
<b>Varud kokku</b>	<b>97 091</b>	<b>98 254</b>

Kasumiaruande real "Müüdnud kaupade kulu" on kajastatud kulud varude allahindlusest ja mahakandmisest ning inventuuri puudujäägid alljärgnevalt:

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Varude allahindlus ja mahakandmine	3 484	3 393	13 291	12 353
Inventuuride puudujäägid	1 166	1 203	3 702	4 008
<b>Kasutatud materjal ja tarvikud kokku</b>	<b>4 650</b>	<b>4 596</b>	<b>16 993</b>	<b>16 361</b>

Varude allahindamisel lähtutakse varude vanuselisest struktuurist ja moekaupade puhul varude hooajalisusest.

## Lisa 6 Tütarettevõtjad

TKM Gruppi kuuluvad:

Ettevõtte nimi	Asukoht	Tegevusala	Osalus 31.12.2024	Soetus-või asutamise- aasta
Selver AS	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	1995
TKM Kinnisvara AS	Eesti, Tallinn	Kinnisvara haldamine	100%	1999
TKM Kinnisvara Tartu OÜ	Eesti, Tartu	Kinnisvara haldamine	100%	2004
SIA TKM Latvija	Läti, Riia	Kinnisvara haldamine	100%	2006
TKM Auto OÜ	Eesti, Tallinn	Kaubandus- ja finantstegevus	100%	2007
KIA Auto AS	Eesti, Tallinn	Hulgikaubandus	100%	2007
Forum Auto SIA	Läti, Riia	Jaekaubandus	100%	2007
Motus Auto UAB	Leedu, Vilnius	Jaekaubandus	100%	2007
TKM Beauty OÜ	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	2007
TKM Beauty Eesti OÜ	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	2007
Kaubamaja AS	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	2012
Kulinaaria OÜ	Eesti, Tallinn	Keskusköögi tegevus	100%	2012
Viking Motors AS	Eesti, Tallinn	Jaekaubandus	100%	2012
Viking Security AS	Eesti, Tallinn	Turvaalane tegevus	100%	2014
UAB TKM Lietuva	Leedu, Vilnius	Kinnisvara haldamine	100%	2017
Verte Auto SIA	Läti, Riia	Jaekaubandus	100%	2017
TKM Finants AS	Eesti, Tallinn	Kaubandus- ja finantstegevus	100%	2020
Walde AS	Eesti, Tallinn	Turvaalane tegevus	100%	2023

Soetused 2023. aastal:

Ettevõtte	Asukoht	Põhitegevus	Soetusaeg	Osalus %
AS Walde	Eesti	Turvaalane tegevus	15.02.2023	100%
Skarabeus Julgestusteenistus OÜ	Eesti	Turvaalane tegevus	13.07.2023	100%
Caesar Turvateenistuse AS	Eesti	Turvaalane tegevus	16.08.2023	100%

TKM Grupp AS tütar-ettevõtja Viking Security AS omandas 15.02.2023 100% AS Walde aktsiatest. AS Walde on turvasüsteemide hulgemüüja, mis on muuhulgas 2N Telekomunikace, Honeywell ja Anixter seadmete sertifitseeritud edasimüüja.

AS Walde osaluse omandamine võimaldas TKM Grupil veelgi tugevdada oma turvateenuste valdkonda, mis on viimastel aastatel olnud TKM Grupi üks kiiremini kasvavaid ärisuundi. AS Walde äritegevus jätkub senisel kujul ja tehinguga seoses ei tehta muudatusi ettevõtte töötajate koosseisus.

Alljärgnev tabel annab ülevaate omandatud AS Walde identifitseeritavatest varadest ja kohustustest omandamise hetkel.

Tuhandetes eurodes	Õiglane väärtus 28.02.2023
Raha	52
Nõuded ostjate vastu	300
Varud	349
Põhivara	23
Kaubamärgid (lisa 11)	153
Kohustused	-132
<b>Identifitseeritavad varad kokku</b>	<b>745</b>
Osaluse soetusmaksumus	745
<b>Tasutud osaluse eest rahas</b>	<b>596</b>
Tasutakse tulevikus osaluse eest rahas	149
Raha ja ekvivalendid soetatud ettevõttes	-52
<b>Kokku rahaline mõju - investeerimistegevus</b>	<b>-544</b>
<hr/>	
Tasutakse tulevikus osaluse eest rahas	149

Tehingu käigus omandati kaubamärk suurusega 153 tuhat eurot (vt lisa 11).

TKM Grupp AS tütarettevõtja Viking Security AS omandas 13.07.2023 100% Skarabeus Julgestusteenistus OÜ osadest. Skarabeus Julgestusteenistus OÜ on üle-eestiline turvaettevõtja osakondadega Tallinnas, Tartus, Pärnus ja Kesk-Eestis, mis osutab mehitatud valve-, patrulli- ja tehnilise valve teenuseid. Skarabeus Julgestusteenistus OÜ osaluse omandamine võimaldas Viking Securityl tugevdada oma kõigi valdkondade äritegevust.

Alljärgnev tabel annab ülevaate omandatud Skarabeus Julgestusteenistus OÜ identifitseeritavatest varadest ja kohustustest omandamise hetkel.

Tuhandetes eurodes	Õiglane väärtus 30.06.2023
Raha	6
Nõuded ostjate vastu	275
Muud nõuded	15
Varud	25
Põhivara	371
Kohustused	-697
<b>Identifitseeritavad varad kokku</b>	<b>-5</b>
Osaluse soetusmaksumus	1 622
Tekkinud firmaväärtus (lisa 11)	1 627
<b>Tasutud osaluse eest rahas</b>	<b>1 316</b>
Tasutakse tulevikus osaluse eest rahas	306
Raha ja ekvivalendid soetatud ettevõttes	-6
<b>Kokku rahaline mõju - investeerimistegevus</b>	<b>-1 310</b>
<hr/>	
Tasutakse tulevikus osaluse eest rahas	306

Tehingu käigus tekkis firmaväärtus suurusega 1 627 tuhat eurot (vt lisa 11).

TKM Grupp AS tütarettevõtja Viking Security AS omandas 16.08.2023 100% Caesari Turvateenistuse AS aktsiatest. Caesari Turvateenistuse AS on üks vanemaid Eestis asutatud turvaettevõtteid, mis on osutanud turvateenuseid alates 1994. aastast. Ettevõtte osutab mehitatud valve-, patrulli- ja tehnilise valve teenuseid ning turvasüsteemide ehitust ja hooldust Harjumaal. Caesari Turvateenistuse AS omandamine tugevdab veelgi Viking Security erinevate valdkondade äritegevust.

Alljärgnev tabel annab ülevaate omandatud Caesar Turvateenistuse AS identifitseeritavatest varadest ja kohustustest omandamise hetkel.

Tuhandetes eurodes	Õiglane väärtus 31.08.2023
Raha	13
Nõuded ostjate vastu	34
Varud	17
Põhivara	5
Kohustused	-140
<b>Identifitseeritavad varad kokku</b>	<b>-71</b>
Osaluse soetusmaksumus	482
Tekkinud firmaväärtus (lisa 11)	553
<b>Tasutud osaluse eest rahas</b>	<b>416</b>
Tasutakse tulevikus osaluse eest rahas	66
Raha ja ekvivalendid soetatud ettevõttes	-13
<b>Kokku rahaline mõju - investeerimistegevus</b>	<b>-403</b>
Tasutakse tulevikus osaluse eest rahas	66

Tehingu käigus tekkis firmaväärtus suurusega 553 tuhat eurot (vt lisa 11).

Efektiivsuse tõstmise huvides ühendati nii Skarabeus Julgestusteenistus OÜ kui Caesari Turvateenistuse AS gruppi kuuluvate turvaettevõtete tegevus, milleks viidi läbi ühinemine, kus Viking Security AS (ühendav ühing) ühendas endasse nii Skarabeus Julgestusteenistus OÜ kui Caesari Turvateenistuse AS (ühendatavad ühinged). 26.09.2023 allkirjastati ülalmainitud ühinemisega seonduv ühinemisleping. Ühinemise registreerimine äriregistris toimus 13.12.2023.

Ühendatud ettevõtte jätkab kvaliteetsete turvateenuste osutamist. Tekkiv sünergia võimaldab pakkuda klientidele veelgi paremaid ja täiuslikumaid lahendusi ning jätkata ettevõtte senist edukat kasvu.

2024. aastal ei ole toimunud äriühendusi.

### Lisa 7 Sidusettevõtjad

Tuhandetes eurodes

TKM Grupp omab 50% osalust (2023: 50%) ettevõttes AS Rävalla Parkla, mis osutab Tallinnas parkimismaja teenuseid. Investeering on klassifitseeritud sidusettevõtteks kuna teine omanik omab õigust määrata nõukogu liikmeid.

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Investeering sidusettevõtjasse aasta alguses</b>	<b>1 732</b>	<b>1 722</b>
Aruandeperioodi kapitaliosaluse kasum	281	240
Saadud dividendid	-280	-230
<b>Investeering sidusettevõtjasse aruande perioodi lõpus</b>	<b>1 733</b>	<b>1 732</b>

Sidusettevõtja Rävola Parkla AS finantsinformatsioon (kajastades 100% sidusettevõttest):

	31.12.2024	31.12.2023
Käibevara	227	138
Põhivara	3 350	3 388
Lühiajalised kohustused	115	59
Omakapital	3 462	3 467

	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Müügitulu	298	208	725	620
Puhaskasum	225	152	538	460

**Lisa 8 Pikaajalised nõuded ja ettemaksed**

Tuhandetes eurodes

	31.12.2024	31.12.2023
Rendikulude ettemaks	206	205
Edasilükkunud tulumaksu vara	24	37
Muud pikaajalised nõuded	5	1
<b>Pikaajalised nõuded ja ettemaksed kokku</b>	<b>235</b>	<b>243</b>

**Lisa 9 Kinnisvarainvesteeringud**

Tuhandetes eurodes

<b>Bilansiline maksumus 31.12.2022</b>	<b>63 623</b>
Ostud ja parendused	896
Õiglase väärtuse muutus	452
<b>Bilansiline maksumus 31.12.2023</b>	<b>64 971</b>
Ostud ja parendused	510
Ümberklassifitseerimine põhivarast (lisa 10)	21 799
Müük	-8 425
Õiglase väärtuse muutus	2 429
<b>Bilansiline maksumus 31.12.2024</b>	<b>81 284</b>

Kinnisvarainvesteeringu näol on tegemist kaubandushoonega hoonestatud kinnistutega ja lõpetamata ehitistega Eestis ja Lätis, mida Grupp hoiab valdavalt renditulu teenimise eesmärgil, ning mis on jagatud kinnisvarainvesteeringu ja materiaalse põhivara vahel.

2024. aasta 12 kuu kinnisvarainvesteeringute ostude maksumus oli 510 tuhat eurot (2023: 896 tuhat eurot).

Aruandeperioodil tehti Eesti kinnisvaraobjektile Viimsi keskuses ehitustöid 7 tuhande euro ulatuses ja Tartu Kaubamaja keskuses tehti renoveerimistöid 0-korruse ja kolmanda korruse kaubanduspindade uuendamiseks 490 tuhande euro ulatuses. 2024. aastal tehti Läti kinnisvaraobjektidele renoveerimistöid Kuldigas 5 tuhande euro ulatuses ja Salaspilsis 8 tuhande euro ulatuses.

2023. aastal tehti Eesti kinnisvaraobjektile Viimsi keskuses ehitustöid hoone katusele päikeseenergia tootmise pargi rajamiseks ja spordiklubi uuendamiseks 341 tuhande euro ulatuses ja Tartu Kaubamaja keskuses renoveerimistöid 161 tuhande euro ulatuses ning avati Rae vallas Raudkivi tee 1 autopesula summas 394 tuhat eurot.

Aruandeperioodil klassifitseeriti materiaalsest põhivarast kinnisvarainvesteeringusse sügisel valminud logistika-keskus asukohaga Paemurru tn 1, Maardu linn, summas 21 799 tuhat eurot. Logistikakeskus teenindab TKM Grupi, eelkõige tema tütarettevõtja Selver AS, kaubamahtusid. Logistikakeskuses opereerib OÜ NG Logistics, kes on 100% Eesti kapitalil põhinev NG Investeeringud gruppi kuuluv logistikaettevõte.

Aruandeperioodil müüs SIA TKM Latvija Läti kinnisvaraobjektid Ogres ja Rezeknes kokku summas 8 425 tuhat eurot.

2024. aastal toimus hindamise tulemusena Eesti kinnisvarainvesteeringu üleshindlus summas 2 105 tuhat eurot (2023: 1 129 tuhat eurot) ja allahindlus summas 387 tuhat eurot (2023: 664 tuhat eurot). Aruandeaastal toimus hindamise tulemusena Läti kinnisvarainvesteeringu üleshindlus summas 711 tuhat eurot (2023: 418 tuhat eurot) ja allahindlus summas 0 tuhat eurot (2023: 431 tuhat eurot).

Aruandeperioodil on kinnisvarainvesteeringu õiglase väärtuse muutus kajastatud kasumiaruandes muudes ärituludes kokku 2 429 tuhat eurot (2023: 452 tuhat eurot).



## Lisa 10 Materiaalne põhivara

Tuhandetes eurodes

	Maa ja ehitised	Ehitiste ka- sutus- õigus	Masinad ja seadmed	Muu inven- tar ja sisse- seade	Lõpetamata ehitised ja projektid	Kokku
<b>31.12.2022</b>						
Soetus- või ümberhinnatud maksumus	204 394	231 984	66 127	55 761	23 389	581 655
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-5 756	-69 848	-38 933	-37 659	-8 859	-161 055
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>198 638</b>	<b>162 136</b>	<b>27 194</b>	<b>18 102</b>	<b>14 530</b>	<b>420 600</b>
<b>2023.a. toimunud muutused</b>						
Ostud ja parendused	7 264	0	8 904	7 101	772	24 041
Lisandumised äriühenduste kaudu (lisa 6)	0	0	270	16	0	286
Ehitiste kasutusõiguse lisandumine	0	10 307	0	0	0	10 307
Muud ümberklassifitseerimised	0	0	273	0	0	273
Ümberklassifitseerimine immateriaalsesse varasse (lisa 11)	0	0	0	0	-1	-1
Ümberklassifitseerimine varudesse	0	0	-360	0	0	-360
Ümberklassifitseerimine varudest	0	0	1 871	1	15	1 887
Müük	-30	0	-432	-6	0	-468
Mahakandmine	-87	0	-75	-70	0	-232
Väärtuse langus/tõus läbi kasumiaruande	718	0	0	0	-112	606
Väärtuse tõusust tingitud üleshindlus läbi ümberhindluse reservi	11 989	0	0	0	0	11 989
Ehitiste kasutusõiguse korrigeerimine	0	4 821	0	0	0	4 821
Amortisatsioonikulu	-6 942	-19 679	-7 186	-6 636	0	-40 443
<b>31.12.2023</b>						
Soetus- või ümberhinnatud maksumus	211 550	247 112	73 723	59 922	24 175	616 482
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	-89 527	-43 264	-41 414	-8 971	-183 176
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>211 550</b>	<b>157 585</b>	<b>30 459</b>	<b>18 508</b>	<b>15 204</b>	<b>433 306</b>
<b>2024.a. toimunud muutused</b>						
Ostud ja parendused	2 613	0	4 858	6 513	20 079	34 063
Ehitiste kasutusõiguse lisandumine	0	10 510	0	0	0	10 510
Muud ümberklassifitseerimised	0	0	284	-45	0	239
Ümberklassifitseerimine kinnisvarainvesteeringuks (lisa 9)	0	0	0	0	-21 799	-21 799
Ümberklassifitseerimine immateriaalsest varast (lisa 11)	0	0	0	0	864	864
Ümberklassifitseerimine varudesse	0	0	-504	0	0	-504
Ümberklassifitseerimine varudest	0	0	2 575	1	-29	2 547
Müük	-1 887	0	-771	-6	0	-2 664
Mahakandmine	0	0	-24	-35	-152	-211
Väärtuse langus/tõus läbi kasumiaruande	0	0	0	0	-293	-293
Ehitiste kasutusõiguse korrigeerimine	0	10 685	0	0	0	10 685
Amortisatsioonikulu	-7 540	-20 376	-7 621	-6 412	0	-41 949
<b>31.12.2024</b>						
Soetus- või ümberhinnatud maksumus	211 854	268 307	78 660	65 007	23 137	646 965
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-7 118	-109 903	-49 404	-46 483	-9 263	-222 171
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>204 736</b>	<b>158 404</b>	<b>29 256</b>	<b>18 524</b>	<b>13 874</b>	<b>424 794</b>

2024. aasta 12 kuu põhivara investeringute maksumuseks kujunes 36 063 tuhat eurot (sh. investeeriti materiaalsesse põhivarasse 34 063 tuhat eurot ja immateriaalsesse põhivarasse 2 000 tuhat eurot).

Supermarketite ärisegmendis oli aruandeperioodil materiaalse põhivara soetuse maksumus 6 680 tuhat eurot. Aruandeperioodil avasid Tallinna Haabersti linnaosa suurimas, Rocca al Mare kaubanduskeskuses ja Tartu vallas Raadi alevis uksed uued Selveri supermarketid. Aruandeperioodil soetati arvutustehnikat ning uuendati Selveri kaupluste sisustust ja turvaseadmeid.

Kaubamaja ärisegmendi materiaalse põhivara soetuse maksumus oli 4 338 tuhat eurot. Aruandeperioodil avas Kaubamaja Tartus põhjaliku uuenduskuuri läbinud toidumaailma ja uue e-poe, millel on uuemad tehnilised lahendused kliendi ostuteekonna parandamiseks.

Autokaubanduse ärisegmendis soetati aruandeperioodil materiaalselt põhivara maksumuses 1 460 tuhat eurot.

Turvateenuste ärisegmendis soetati aruandeperioodil materiaalselt põhivara maksumuses 409 tuhat eurot.

Kinnisvara ärisegmendis soetati materiaalselt põhivara aruandeperioodil kokku maksumusega 21 176 tuhat eurot. Aruandeperioodil on tehtud ehitustöid rajatavale logistikakeskusele asukohaga Paemurru tn 1, Maardu linn. Logistikakeskus hakkab teenindama TKM Grupi, eelkõige tema tütarettevõtja Selver ASi, kaubamahtusid. Täiendavalt on kinnisvaraettevõtted teinud investeringuid tehnosüsteemide energiatarbe täpsemaks mõõtmiseks ja juhtimiseks.

TKM Grupi ettevõtjatel puudusid siduvad kohustused materiaalse põhivara ostuks.

Seisuga 31.12.2024 hinnati „Maa ja ehitiste“ õiglast väärtust ja „Lõpetamata ehitiste“ kaetavat väärtust. „Maa ja ehitiste“ õiglasel väärtusel ning „Lõpetamata ehitiste“ kaetaval väärtusel (tuginedes kasutusväärtusele) määrati juhtkonna otsusel kasutades sõltumatute kinnisvaraekspertide hinnanguid ning ettevõtte siseselt kasutades ekspertidelt saadud hinnanguid diskonto- ja kapitalisatsioonimäärade osas. Nii õiglase väärtuse kui ka kaetavate väärtuste määramisel kasutati diskonteeritud rahavoogude meetodit, turupõhiseid andmeid (võrreldavad tehingud, üüritulud jms) või amortiseeritud jääkasendusmeetodit.

Eesti „Maa ja ehitiste“ hindamisel on kasutatud diskontomäärasid 8,0%-11,0% (2023: 8,0%-12,9%) sõltuvalt objekti asukohast ja kasvamäärasid 1,0% kuni 2,5% (2023: 1,0% kuni 2,5%). „Maa ja ehitiste“ hindamisel kasutatud üürihinna sisendi määramisel on lähtutud kehtivatest üürilepingutest, mis juhtkonna hinnangul vastavad turutingimustele.

2024. aastal hindamise tulemusena Eesti „Maa ja ehitiste“ objekte üles ega alla ei hinnatud. 2023. aasta hindamise tulemusena hinnati Eesti „Maa ja ehitiste“ objekte läbi ümberhindluse reservi üles summas 12 416 tuhat eurot.

Läti „Maa ja ehitiste“ hindamisel on kasutatud diskontomäärasid 7,5%-9,0% (2023: 8,0%-9,0%) ja rendikasvumäära 2,0% kuni 2,5% (2023: 1,5%-2,5%). 2024. aastal hindamise tulemusena Läti „Maa ja ehitiste“ objekte üles ega alla ei hinnatud. 2023. aasta hindamise tulemusena hinnati Läti „Maa ja ehitiste“ objekte läbi ümberhindluse reservi alla summas 427 tuhat eurot ja läbi kasumiaruande üles 718 tuhat eurot.

2024. aastal ja 2023. aastal Leedus asuvate „Maa ja ehitiste“ väärtuse hindamisel ei tuvastatud olulisi erinevusi maa ja ehitiste õiglase väärtuse ja bilansilise väärtuse vahel.

2024. aastal tuvastati väärtuse langus Eesti „Lõpetamata ehitiste“ osas, mis kajastati läbi kasumiaruande summas 50 tuhat eurot (2023: 163 tuhat eurot).

2024. aastal tuvastati väärtuse tõus Läti „Lõpetamata ehitiste“ osas, mis kajastati läbi kasumiaruande summas 119 tuhat eurot (2023: 51 tuhat eurot) ja väärtuse langus summas 362 tuhat eurot (2023: 0 tuhat eurot).

2024. ja 2023. aastal Leedus asuvate „Lõpetamata ehitiste“ objekte üles ega alla ei hinnatud.

## Lisa 11 Immateriaalne põhivara

Tuhandetes eurodes

	Firma- väärtus	Kauba- märk	Kasulikud lepingud	Arenguvälja- minekud	Kokku
<b>31.12.2022</b>					
Soetusmaksumus	16 869	2 091	120	5 355	24 435
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	-863	-31	-1 818	-2 712
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>16 869</b>	<b>1 228</b>	<b>89</b>	<b>3 537</b>	<b>21 723</b>
<b>2023.a. toimunud muutused</b>					
Ostud ja parendused	0	0	0	1 905	1 905
Lisandumised äriühenduste kaudu (lisa 6)	2 180	153	0	111	2 444
Ümberklassifitseerimine põhivarasse	0	0	0	-2	-2
Ümberklassifitseerimine materiaalsest põhivarast (lisa 10)	0	0	0	1	1
Amortisatsioonikulu	0	-291	-18	-392	-701
<b>31.12.2023</b>					
Soetusmaksumus	19 049	2 243	120	7 430	28 842
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	-1 153	-49	-2 270	-3 472
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>19 049</b>	<b>1 090</b>	<b>71</b>	<b>5 160</b>	<b>25 370</b>
<b>2024.a. toimunud muutused</b>					
Ostud ja parendused	0	0	0	2 000	2 000
Ümberklassifitseerimine põhivarasse (lisa 10)	0	0	0	-864	-864
Amortisatsioonikulu	0	-295	-17	-409	-721
<b>31.12.2024</b>					
Soetusmaksumus	19 049	2 243	120	7 984	29 396
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	0	-1 448	-66	-2 097	-3 611
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>19 049</b>	<b>795</b>	<b>54</b>	<b>5 887</b>	<b>25 785</b>

Arenguväljaminekuna on Grupp aruandeperioodil teostanud veebilehe, Partnerkaardi kodulehe, Partner Kuukaardi ja e-poodide platvormide uuendusi ning teenuste arendamist summas 2 000 tuhat eurot (2023: 1 905 tuhat eurot). 2014. aastal Viking Security AS aktsiate soetamise käigus omandati kaubamärk suurusega 180 tuhat eurot. Kaubamärki amortiseeritakse 7 aasta jooksul. Kaubamärk amortiseerus nulli 2021. aastal, kuid kaubamärgi kasutamine jätkub.

2020. aastal ABC Supermarket AS aktsiate soetamise käigus omandati kaubamärk suurusega 1 911 tuhat eurot. Kaubamärki amortiseeritakse 7 aasta jooksul.

2021. aastal omandas Viking Security AS P. DUSSMANN EESTI Osäühingult tema turvateenuste ärivaldkonna Eestis koos sellesse kuuluvate varade ja lepingutega. Ärivaldkonna soetamise käigus omandati kasulikud lepingud suurusega 120 tuhat eurot, mida amortiseeritakse 7 aasta jooksul.

2023. aastal AS Walde aktsiate soetamise käigus omandati kaubamärk suurusega 153 tuhat eurot. Kaubamärki amortiseeritakse 7 aasta jooksul.

Firmaväärtus jaguneb Grupi raha genereerivatele üksustele all olevate segmentide lõikes:

Tuhandetes eurodes	31.12.2024	31.12.2023
Supermarketid	13 609	13 609
Autokaubandus	3 156	3 156
Turvasegment	2 284	2 284
<b>Kokku</b>	<b>19 049</b>	<b>19 049</b>

Kaetav väärtus (tuginedes kasutusväärtusele) määrati võttes aluseks tuleviku rahavood viie aasta lõikes. Kõigi üksuste puhul selgus, et rahavoogude nüüdsväärtus katab nii firmaväärtuse ja kaubamärgi kui ka kasulike rendilepingute ja muude üksusega seotud varade väärtuse.

## Lisa 12 Võlakohustused

Tuhandetes eurodes	31.12.2024	31.12.2023
<b>Lühiajalised võlakohustused</b>		
Arvelduskrediit	4 797	7 361
Pangalaenu	12 157	16 126
Rendikohustus	18 852	18 722
Muud laenu	8 630	6 611
<b>Lühiajalised võlakohustused kokku</b>	<b>44 436</b>	<b>48 820</b>

Tuhandetes eurodes	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pikaajalised võlakohustused</b>		
Pangalaenu	111 298	92 712
Rendikohustus	153 924	150 614
Muud laenu	14 736	15 531
<b>Pikaajalised võlakohustused kokku</b>	<b>279 958</b>	<b>258 857</b>
<b>Võlakohustused kokku</b>	<b>324 394</b>	<b>307 677</b>

## Saadud laenu

Tuhandetes eurodes	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Arvelduskrediit	292	0	0	0
Pangalaenu	7 625	6 857	27 690	32 278
Muud laenu	3 648	5 463	10 463	15 515
<b>Saadud laenu kokku</b>	<b>11 565</b>	<b>12 320</b>	<b>38 153</b>	<b>47 793</b>

**Makstud laenud**

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Arvelduskrediit	0	249	2 564	7 862
Pangalaenud	7 512	1 785	13 073	12 554
Rendikohustus	4 522	4 396	17 754	17 435
Muud laenud	2 737	1 813	9 240	5 373
<b>Makstud laenud kokku</b>	<b>14 771</b>	<b>8 243</b>	<b>42 631</b>	<b>43 224</b>

Pangalaenud on fikseeritud eurodes. Juhtkonna hinnangul ei erine Grupi võlakohustuste bilansiline väärtus oluliselt nende õiglasest väärtusest.

Pangalaenude tagasimaksetähtjad on 31.12.2024 seisuga vahemikus 02.01.2025 ja 07.05.2039 (2023: vahemikus 26.03.2024 ja 26.12.2028), intress on seotud nii 3 kuu ja 6 kuu EURIBOR'ga. Kaalutud keskmine intressimäär oli 4,60% (2023: 5,22%).

Rendikohustuse aluseks olevad rendilepingud kehtivad kuni 14.04.2040. Bilansis kajastatud rendikohustus on arvele võetud lähtudes standardile IFRS 16, diskonteerimisel on kasutatud alternatiivset laenuintressimäära lepingu sõlmimisel või IFRS 16 esmasel rakendamisel. Kaalutud keskmine intressimäär on 2,79% (31.12.2023: 2,21%).

**Netovõlg**

Tuhandetes eurodes

	31.12.2024	31.12.2023
Raha ja pangakontod (lisa 2)	45 454	42 064
Lühiajalised võlakohustused	-44 436	-48 820
Pikaajalised võlakohustused	-279 958	-258 857
<b>Netovõlg</b>	<b>-278 940</b>	<b>-265 613</b>
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 2)	45 454	42 064
Fikseeritud intressimääraga võlakohustused	-172 776	-169 336
Ujuva intressimääraga võlakohustused	-151 618	-138 341
<b>Netovõlg</b>	<b>-278 940</b>	<b>-265 613</b>

	Raha ja raha ekvivalendid	Arvelduskre- diit	Võlakohus- tused	Rendikohus- tus	Kokku
<b>Netovõlg 31.12.2022</b>	<b>22 436</b>	<b>-15 222</b>	<b>-101 067</b>	<b>-171 643</b>	<b>-265 496</b>
Rahavoog (põhiosa ja intressid)	19 628	7 861	-24 216	21 155	24 428
Arvestatud intressid	0	0	-5 697	-3 720	-9 417
Lisandunud rendikohustused	0	0	0	-10 307	-10 307
Rendikohustuse ümberhindamine	0	0	0	-4 821	-4 821
<b>Netovõlg 31.12.2023</b>	<b>42 064</b>	<b>-7 361</b>	<b>-130 980</b>	<b>-169 336</b>	<b>-265 613</b>
Rahavoog (põhiosa ja intressid)	3 390	2 564	-8 093	22 924	20 785
Arvestatud intressid	0	0	-7 748	-5 170	-12 918
Lisandunud rendikohustused	0	0	0	-10 510	-10 510
Rendikohustuse ümberhindamine	0	0	0	-10 685	-10 685
<b>Netovõlg 31.12.2024</b>	<b>45 454</b>	<b>-4 797</b>	<b>-146 821</b>	<b>-172 776</b>	<b>-278 940</b>

## Lisa 13 Võlad ja ettemaksud

Tuhandetes eurodes

	31.12.2024	31.12.2023
Võlad tarnijatele	74 639	77 544
Võlad seotud osapooltele (lisa 20)	3 549	4 091
Muud viitkohustused	629	997
Rentnike ettemaksud	2 664	4 092
<b>Finantskohustused kokku bilansikirjel „Võlad ja ettemaksud“</b>	<b>81 481</b>	<b>86 724</b>
Maksuvõlad (lisa 14)	13 883	12 151
Võlad töövõtjatele	11 399	12 242
Saadud ettemaksud	4 065	3 456
Lühiajalised eraldised	169	0
<b>Võlad ja ettemaksud kokku</b>	<b>110 997</b>	<b>114 573</b>

## Lisa 14 Maksud

Tuhandetes eurodes

	31.12.2024		31.12.2023	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Maksukohustuslaste ettemaksukonto	73	0	40	0
Käibemaks	0	7 030	0	5 810
Üksikisiku tulumaks	0	1 943	0	1 711
Sotsiaalmaks	0	4 383	0	4 132
Ettevõtte tulumaks	0	104	0	110
Töötuskindlustusmaks	0	278	0	266
Kogumispension	0	145	0	122
<b>Maksud kokku</b>	<b>73</b>	<b>13 883</b>	<b>40</b>	<b>12 151</b>

Seisuga 31.12.2024 on kajastatud bilansis dividendide edasilükkunud tulumaksukohustus summas 7 939 tuhat eurot (31.12.2023: 5 356 tuhat eurot).

## Lisa 15 Aktsiakapital

Seisuga 31.12.2024 ja 31.12.2023 jagunes aktsiakapital summas 16 292 tuhat eurot 40 729 200 lihtaktsiaks nimi-väärtusega 0,40 eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud. Põhikirja kohaselt on maksimaalselt lubatud aktsiate arv 162 916 800 aktsiat.

2024. aastal maksti aktsionäridele välja dividende summas 29 324 tuhat eurot, 0,72 eurot aktsia kohta. Dividendide väljamaksmisega kaasnes dividendide tulumaks summas 5 312 tuhat eurot.

2023. aastal maksti aktsionäridele välja dividende summas 27 695 tuhat eurot, 0,68 eurot aktsia kohta. Dividendide väljamaksmisega kaasnes dividendide tulumaks summas 5 299 tuhat eurot.

## Lisa 16 Segmendiaruandlus

Grupp on ärisegmentid määratlenud põhinedes nõukogu poolt regulaarselt strateegiliste otsuste tegemiseks kasutatavale aruandlusele.

Kõrgem äriotsustaja jälgib Grupi äritegevust tegevusvaldkonna põhiselt. Valdkondade lõikes jälgitakse äritegevust kaubamajade, supermarketite, kinnisvara, autokaubanduse, ilutoodete kaubanduse (I.L.U.) ja turvasegmentide lõikes. I.L.U. näitajad on väiksemad, kui IFRS 8-s toodud raporteeritava segmenti kvantitatiivsed kriteeriumid, ja need on raporteeritavates segmentides liidetud kaubamajade ärisegmenti juurde seetõttu, et nad on sarnased majandusnäitajate ning muude IFRS 8-s kirjeldatud omaduste poolest.

Kaubamajade, supermarketite ja autokaubanduse peamiseks tegevusvaldkonnaks on jaemüük. Supermarketid keskenduvad toidu- ja esmatarbekaupade müügile, kaubamajad ilu- ja moetoodete müügile, autokaubandus on suunatud autode ja autovaruosade müügile. Autokaubanduse segmentis toimub muuhulgas autode hulgimüük volitatud autodiileritele. Muudes segmentides ei oma hulgimüük olulist osa. Turvasegmenti peamiseks tegevusvaldkonnaks on turvalahenduste pakkumine. Kinnisvarasegment tegeleb Grupi omanduses oleva kinnisvara arendamise, haldamise, hooldamise ja kaubanduspindade rentimisega.

Grupi tegevus toimub Eestis, Lätis ja Leedus. Grupp on tegev kõigis viies ärisegmentis Eestis, autode müügiga ning kinnisvara arendamisega tegeletakse lisaks Eestile ka Lätis ja Leedus.

Avalikustatav finantsinformatsioon vastab nõukogule perioodiliselt raporteeritavale informatsioonile. Nõukogule raporteeritud kasumiaruande näitajad ja segmentide varad ning kohustused on kajastatud kooskõlas käesolevas finantsaruandes kasutatud arvestuspõhimõtetega, välja arvatud IFRS 16 järgne ehitiste kasutusõigusena kajastamine ja rentide rendikohustusena kajastamine, mis on näidatud eraldi. Peamised mõõdikud, mida nõukogu jälgib, on segmenti müügitulu (segmentiväline ja segmentidevaheline müügitulu), EBITDA (kasum enne finantstulusid ja -kulusid ning amortisatsiooni) ja puhaskasum/kahjum.

Tuhandetes eurodes

IV kvartal 2024	Supermarke- tid	Kauba- maja	Autokau- bandus	Turvatee- nused	Kinnis- vara	Segmen- tide vaheli- sed tehini- gud	Rendi ar- vestuspõ- himõtete mõju	Segmen- did kokku
<b>Kontserni väline müük</b>	<b>164 106</b>	<b>33 210</b>	<b>51 217</b>	<b>5 963</b>	<b>2 139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>256 635</b>
Segmentide vaheline müük	255	1 216	90	1 598	3 675	-6 834	0	0
Müük kokku	164 361	34 426	51 307	7 561	5 814	-6 834	0	256 635
<b>EBITDA</b>	<b>7 958</b>	<b>2 774</b>	<b>2 889</b>	<b>149</b>	<b>8 250</b>	<b>0</b>	<b>6 098</b>	<b>28 118</b>
Amortisatsioonikulu ja väärtuse langus	-3 114	-780	-433	-172	-1 637	0	-5 352	-11 488
<b>Ärikasum</b>	<b>4 844</b>	<b>1 994</b>	<b>2 456</b>	<b>-23</b>	<b>6 613</b>	<b>0</b>	<b>746</b>	<b>16 630</b>
Finantstulu	255	375	15	0	409	-967	0	87
Finantstulu sidusettevõtja aktsiatelt	0	115	0	0	0	0	0	115
Finantskulu	-510	-727	-215	-39	-1 511	967	-1 576	-3 611
Tulumaks	1 043	163	-525	0	-3 371	0	0	-2 690
<b>Puhaskasum/(-kahjum)</b>	<b>5 632</b>	<b>1 920</b>	<b>1 731</b>	<b>-62</b>	<b>2 140</b>	<b>0</b>	<b>-830</b>	<b>10 531</b>
sh Eesti	5 632	1 920	1 712	-62	-1 508	0	-830	6 864
sh Läti	0	0	27	0	3 681	0	0	3 708
sh Leedu	0	0	-8	0	-33	0	0	-41
<b>Segmendi varad</b>	<b>161 352</b>	<b>87 057</b>	<b>54 592</b>	<b>10 211</b>	<b>321 962</b>	<b>-86 892</b>	<b>158 404</b>	<b>706 686</b>
<b>Segmendi kohustused</b>	<b>115 318</b>	<b>59 988</b>	<b>23 958</b>	<b>7 647</b>	<b>120 601</b>	<b>-55 130</b>	<b>172 776</b>	<b>445 158</b>
Segmendi materiaalse põ- hivara soetus	1 730	946	521	129	3 046	0	0	6 372
Segmendi immateriaalse põhivara soetus	0	405	0	2	1	0	0	408
Põhivara väärtuse langus (lisa 10)	0	0	0	0	293	0	0	293
Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse muutus (lisa 9)	0	0	0	0	2 429	0	0	2 429



Tuhandetes eurodes

IV kvartal 2023	Supermarke- tid	Kauba- maja	Autokau- bandus	Turvatee- nused	Kinnis- vara	Segmen- tide vaheli- sed tehing- dud	Rendi ar- vestuspõ- himõtete mõju	Segmen- did kokku
<b>Kontserni väline müük</b>	<b>165 009</b>	<b>34 861</b>	<b>45 744</b>	<b>5 253</b>	<b>1 729</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>252 596</b>
Segmentide vaheline müük	305	1 131	80	1 504	3 635	-6 655	0	0
Müük kokku	165 314	35 992	45 824	6 757	5 364	-6 655	0	252 596
<b>EBITDA</b>	<b>11 001</b>	<b>2 972</b>	<b>2 504</b>	<b>-37</b>	<b>4 139</b>	<b>0</b>	<b>5 494</b>	<b>26 073</b>
Amortisatsioonikulu ja väärtuse langus	-3 246	-712	-369	-141	-543	0	-5 102	-10 113
<b>Ärikasum</b>	<b>7 755</b>	<b>2 260</b>	<b>2 135</b>	<b>-178</b>	<b>3 596</b>	<b>0</b>	<b>392</b>	<b>15 960</b>
Finantstulu	302	326	13	1	367	-963	0	46
Finantstulu sidusettevõtja aktsiatelt	0	74	0	0	0	0	0	74
Finantskulu	-634	-767	-245	-33	-1 169	963	-1 099	-2 984
Tulumaks	-468	65	-906	0	1 028	0	0	-281
<b>Puhaskasum/(-kahjum)</b>	<b>6 955</b>	<b>1 958</b>	<b>997</b>	<b>-210</b>	<b>3 822</b>	<b>0</b>	<b>-707</b>	<b>12 815</b>
sh Eesti	6 955	1 958	1 245	-210	2 817	0	-707	12 058
sh Läti	0	0	-31	0	1 034	0	0	1 003
sh Leedu	0	0	-217	0	-29	0	0	-246
<b>Segmendi varad</b>	<b>156 977</b>	<b>79 049</b>	<b>51 868</b>	<b>9 125</b>	<b>306 956</b>	<b>-70 052</b>	<b>157 585</b>	<b>691 508</b>
<b>Segmendi kohustused</b>	<b>116 549</b>	<b>51 420</b>	<b>25 240</b>	<b>6 792</b>	<b>97 085</b>	<b>-38 290</b>	<b>169 336</b>	<b>428 132</b>
Segmendi materiaalse põ- hivara soetus	1 616	397	543	100	1 750	0	0	4 406
Segmendi immateriaalse põhivara soetus	0	745	6	2	1	0	0	754
Põhivara väärtuse languse tühistamine (lisa 10)	0	0	0	0	606	0	0	606
Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse muutus (lisa 9)	0	0	0	0	452	0	0	452
Väärtuse tõusust tingitud üleshindlus läbi ümber- hindluse reservi (lisa 10)	0	0	0	0	11 989	0	0	11 989

Tuhandetes eurodes

12 kuud 2024	Supermarke- tid	Kauba- maja	Autokau- bandus	Turvatee- nused	Kinnis- vara	Segmen- tide vaheli- sed tehini- gud	Rendi ar- vestuspõ- himõtete mõju	Segmendid kokku
<b>Kontserni väline müük</b>	<b>610 390</b>	<b>104 175</b>	<b>200 833</b>	<b>21 859</b>	<b>7 311</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>944 568</b>
Segmentide vaheline müük	1 144	4 861	395	6 580	14 640	-27 620	0	0
Müük kokku	611 534	109 036	201 228	28 439	21 951	-27 620	0	944 568
<b>EBITDA</b>	<b>29 342</b>	<b>3 730</b>	<b>13 603</b>	<b>1 008</b>	<b>20 141</b>	<b>0</b>	<b>22 924</b>	<b>90 748</b>
Amortisatsioonikulu ja väärtuse langus	-12 341	-2 903	-1 631	-641	-5 282	0	-20 376	-43 174
<b>Ärikasum</b>	<b>17 001</b>	<b>827</b>	<b>11 972</b>	<b>367</b>	<b>14 859</b>	<b>0</b>	<b>2 548</b>	<b>47 574</b>
Finantstulu	1 119	1 651	58	2	1 693	-4 009	0	514
Finantstulu sidusettevõtja aktsiatelt (lisa 7)	0	281	0	0	0	0	0	281
Finantskulu	-2 080	-3 099	-909	-139	-5 501	4 009	-5 170	-12 889
Tulumaks	-564	0	-1 615	0	-5 824	0	0	-8 003
<b>Puhaskasum/(-kahjum)</b>	<b>15 476</b>	<b>-340</b>	<b>9 506</b>	<b>230</b>	<b>5 227</b>	<b>0</b>	<b>-2 622</b>	<b>27 477</b>
sh Eesti	15 476	-340	8 563	230	1 082	0	-2 622	22 389
sh Läti	0	0	376	0	4 272	0	0	4 648
sh Leedu	0	0	567	0	-127	0	0	440
<b>Segmendi varad</b>	<b>161 352</b>	<b>87 057</b>	<b>54 592</b>	<b>10 211</b>	<b>321 962</b>	<b>-86 892</b>	<b>158 404</b>	<b>706 686</b>
<b>Segmendi kohustused</b>	<b>115 318</b>	<b>59 988</b>	<b>23 958</b>	<b>7 647</b>	<b>120 601</b>	<b>-55 130</b>	<b>172 776</b>	<b>445 158</b>
Segmendi materiaalse põhivara soetus (lisa 10)	6 680	4 338	1 460	409	21 176	0	0	34 063
Segmendi immateriaalse põhivara soetus (lisa 11)	0	1 987	2	10	1	0	0	2 000
Põhivara väärtuse langus (lisa 10)	0	0	0	0	293	0	0	293
Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse muutus (lisa 9)	0	0	0	0	2 429	0	0	2 429

Tuhandetes eurodes

12 kuud 2023	Supermarke- tid	Kaubama- ja	Autokau- bandus	Turvatee- nused	Kinnis- vara	Segmen- tide vaheli- sed tehini- gud	Rendi ar- vestuspõ- himõtete mõju	Segmendid kokku
<b>Kontserni väline müük</b>	<b>620 160</b>	<b>110 457</b>	<b>194 384</b>	<b>15 656</b>	<b>6 600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>947 257</b>
Segmentide vaheline müük	1 396	4 469	372	6 440	14 550	-27 227	0	0
Müük kokku	621 556	114 926	194 756	22 096	21 150	-27 227	0	947 257
<b>EBITDA</b>	<b>33 447</b>	<b>5 790</b>	<b>15 399</b>	<b>512</b>	<b>16 724</b>	<b>0</b>	<b>21 154</b>	<b>93 026</b>
Amortisatsioonikulu ja väärtuse langus	-12 431	-2 826	-1 313	-487	-4 034	0	-19 679	-40 770
<b>Ärikasum</b>	<b>21 016</b>	<b>2 964</b>	<b>14 086</b>	<b>25</b>	<b>12 690</b>	<b>0</b>	<b>1 475</b>	<b>52 256</b>
Finantstulu	1 084	1 309	151	3	1 319	-3 780	0	86
Finantstulu sidusettevõtja aktsiatelt	0	240	0	0	0	0	0	240
Finantskulu	-2 109	-2 869	-975	-99	-3 584	3 780	-3 720	-9 576
Tulumaks	-1 607	-163	-2 064	0	-1 748	0	0	-5 582
<b>Puhaskasum/(-kahjum)</b>	<b>18 384</b>	<b>1 481</b>	<b>11 198</b>	<b>-71</b>	<b>8 677</b>	<b>0</b>	<b>-2 245</b>	<b>37 424</b>
sh Eesti	18 384	1 481	9 116	-71	7 418	0	-2 245	34 083
sh Läti	0	0	846	0	1 355	0	0	2 201
sh Leedu	0	0	1 236	0	-96	0	0	1 140
<b>Segmendi varad</b>	<b>156 977</b>	<b>79 049</b>	<b>51 868</b>	<b>9 125</b>	<b>306 956</b>	<b>-70 052</b>	<b>157 585</b>	<b>691 508</b>
<b>Segmendi kohustused</b>	<b>116 549</b>	<b>51 420</b>	<b>25 240</b>	<b>6 792</b>	<b>97 085</b>	<b>-38 290</b>	<b>169 336</b>	<b>428 132</b>
Segmendi materiaalse põhivara soetus	17 808	2 170	1 339	388	2 336	0	0	24 041
Segmendi immateriaalse põhivara soetus	316	1 563	6	19	1	0	0	1 905
Põhivara väärtuse languse tühistamine (lisa 10)	0	0	0	0	606	0	0	606
Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse muutus (lisa 9)	0	0	0	0	452	0	0	452
Väärtuse tõusust tingitud üleshindlus läbi ümberhindluse reservi (lisa 10)	0	0	0	0	11 989	0	0	11 989

## Kontserniväline müügitulu müüdüd kaupade ja teenuste liikide järgi

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Jaemüügitulu	228 179	222 646	828 905	844 757
Hulgimüügitulu	12 572	14 625	58 387	53 405
Renditulu	3 143	2 664	11 385	10 605
Tulu teenuse osutamisest	12 741	12 661	45 891	38 490
<b>Müügitulu kokku</b>	<b>256 635</b>	<b>252 596</b>	<b>944 568</b>	<b>947 257</b>

## Kontserniväline müügitulu klientide asukoha järgi

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Eesti	232 279	232 875	847 095	854 455
Läti	13 819	13 112	59 360	60 750
Leedu	10 537	6 609	38 113	32 052
<b>Kokku</b>	<b>256 635</b>	<b>252 596</b>	<b>944 568</b>	<b>947 257</b>

## Põhivarade\* jaotus varade asukoha järgi

Tuhandetes eurodes

	31.12.2024	31.12.2023
Eesti	503 953	488 285
Läti	25 239	33 307
Leedu	2 906	2 298
<b>Kokku</b>	<b>532 098</b>	<b>523 890</b>

\* Põhivarad, v.a. finantsvarad ja investering sidusettevõtjasse.

Grupil ei olnud aruandeperioodil ega võrreldaval perioodil kliente, kellelt saadavad müügitulud ületaksid 10% Grupi müügituludest.

## Lisa 17 Teenuste kulud

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Rendikulud	277	310	839	780
Soojuse-ja elektrikulud	3 019	3 377	12 845	13 975
Halduskulud	3 048	2 858	11 322	11 133
Müügiga seotud teenuste ja materjalide kulud	2 071	2 000	7 369	7 569
Turunduskulud	3 139	3 004	10 292	9 247
Muud tegevuskulud	1 527	1 398	5 466	5 414
Andmeside ja IT kulud	2 094	1 963	8 340	7 516
Personaliga seotud kulud	1 377	1 455	5 030	5 051
<b>Teenuste kulud kokku</b>	<b>16 552</b>	<b>16 365</b>	<b>61 503</b>	<b>60 685</b>

## Lisa 18 Tööjõukulud

Tuhandetes eurodes

	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Palgakulu	23 782	23 026	85 327	82 532
Sotsiaalmaks	7 568	7 344	26 914	26 136
<b>Tööjõukulud kokku</b>	<b>31 350</b>	<b>30 370</b>	<b>112 241</b>	<b>108 668</b>
Aruandeperioodi keskmine palgakulu kuus töötaja kohta (eurot)	1 652	1 631	1 486	1 456
Keskmine töötajate arv aruandeperioodil	4 798	4 706	4 785	4 724

## Lisa 19 Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasumi arvutamiseks aktsia kohta jagatakse emaettevõtja aktsionäridele jaotatav aasta puhaskasum aasta jooksul käibel olevate lihtaktsiate kaalutud keskmise arvuga. Kuna ettevõttel ei ole potentsiaalseid lihtaktsiaid võrdub lahustatud puhaskasum aktsia kohta tavapuhaskasumiga aktsia kohta.

	IV kvartal 2024	IV kvartal 2023	12 kuud 2024	12 kuud 2023
Puhaskasum (tuhandetes eurodes)	10 531	12 815	27 477	37 424
Kaalutud keskmine aktsiate arv	40 729 200	40 729 200	40 729 200	40 729 200
<b>Tava- ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta (eurot)</b>	<b>0,26</b>	<b>0,31</b>	<b>0,67</b>	<b>0,92</b>

## Lisa 20 Tehingud seotud osapooltega

Tuhandetes eurodes

TKM Grupp AS konsolideeritud aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks:

- omanikke (emaettevõtja ning emaettevõtjat kontrollivad või selle üle olulist mõju omavad isikud);
- sidusettevõtjaid;
- teisi emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvaid ettevõtjaid;
- Grupi ettevõtjate juhatuste ja nõukogude liikmeid;
- eespool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid ja nende poolt kontrollitavaid või nende olulise mõju all olevaid ettevõtteid.

TKM Grupp AS emaettevõtja on Eestis tegutsev OÜ NG Investeeringud, mille enamusomanik on Eestis tegutsev NG Kapital OÜ. NG Kapital OÜ on TKM Grupp ASi üle lõplikku valitsevat mõju omav ettevõtja.

TKM Grupp AS on ostanud ja müünud kaupu, teenuseid ning põhivara järgnevalt:

	Ostud 12 kuud 2024	Müügid 12 kuud 2024	Ostud 12 kuud 2023	Müügid 12 kuud 2023
Emaettevõtja	254	420	252	88
Emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtjad	32 486	4 887	36 799	3 590
Juhatus ja nõukogu liikmed	0	88	0	40
Muud seotud osapooled	98	24	51	18
<b>Kokku</b>	<b>32 838</b>	<b>5 419</b>	<b>37 102</b>	<b>3 736</b>

Suurema osa ostudest emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvatelt ettevõtjatelt moodustavad edasimüügiks soetatud kaubad. Ostud emaettevõtjalt koosnevad peamiselt juhtimistasudest. Müügid seotud osapooltele

koosnevad peamiselt osutatud teenustest.

**Saldod seotud osapooltega:**

	31.12.2024	31.12.2023
Nõue emaeettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvate ettevõtjate vastu	792	540
Juhatuse ja nõukogu liikmed	0	2
<b>Nõuded seotud osapoolte vastu kokku (lisa 4)</b>	<b>792</b>	<b>542</b>

	31.12.2024	31.12.2023
Emaettevõtja	26	24
Emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtjad	3 520	4 065
Muud seotud osapooled	3	2
<b>Kohustused seotud osapoolte ees kokku (lisa 13)</b>	<b>3 549</b>	<b>4 091</b>

Nõuded ja kohustused seotud osapoolte vastu ja ees, mis on tekkinud tavapärase majandustegevuse raames, on tagamata ja ei kannu intresse.

Emaettevõtja konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtjad on Grupi jaoks olulised hankijad.

TKM Grupp kasutab tütarettevõtjate jooksvaks finantseerimiseks kontsernikontot, mille liikmed on Grupi ettevõtjad. Grupp on omakorda allkontsernina liitunud NG Investeeringud OÜ kontsernikonto (edaspidi peakontsern) lepinguga. Alates 2001. aasta sügisest on TKM Grupp hoidnud oma vabasid vahendeid peakontserni käsutuses teenides pigutusest intressitulu. 2024. aastal Grupp teenis oma vabade vahendite hoidmisest intressitulu 412 tuhat eurot, keskmine intressimäär 2,58% (2023: 81 tuhat eurot, keskmine intressimäär 1,27%). Seisuga 31.12.2024 ja 31.12.2023 ei andnud Grupp peakontsernile vabasid rahalisi vahendeid kasutada. Grupp ei kasutanud 2024. aastal ja 2023. aastal peakontserni vabasid rahalisi vahendeid ega maksnud intresse. Vastavalt kontsernikonto lepingule vastutavad Grupi liikmed pangale tasumata summade eest solidaarselt.

**Juhatuse ja nõukogu liikmetele makstud tasud**

TKM Grupi ettevõtjate juhatuse liikmetele aruandeperioodi eest arvestatud lühiajalised hüvitised, mis sisaldavad töötasu, sotsiaalmakse, boonuseid ning autokulusid, kokku olid 3 248 tuhat eurot (2023. aasta 12 kuuga 3 225 tuhat eurot) ja nõukogude liikmete tasud koos sotsiaalmaksuga olid 949 tuhat eurot (2023. aasta 12 kuuga olid nõukogude liikmete tasud koos sotsiaalmaksuga 861 tuhat eurot).

Juhatuse liikmete ennetähtaegse töösuhte lõppemisel on lahkumishüvitised piiratud kuni 3-6-kuulise kuupalga summaga.