

[®]**Tulikivi**

Vuosikertomus 2024

www.tulikivi.com





Sisällys

Vuosi 2024 lyhyesti	4
Tulikiven visio 2027	7
Tuoteryhmät	9
Toimitusjohtajan katsaus	12
Kasvustrategia	15
Kivivarat ja varannot	18
Suomussalmen talkkivarannot	18
Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu	20
Vuoden 2024 kohokohtia	24
Hallinto	28
Johtoryhmä	30
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024	32
Palkitsemisraportti 2024	36
Tietoja osakkeenomistajille	40
Vuosikooste	41
Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2024	
Hallituksen toimintakertomus	43
Taloudellista kehitystä kuvaavat sekä osakekohtaiset tunnusluvut	46
Tunnuslukujen laskentaperusteet	48
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	50
Konsernitilinpäätös	51
Emoyhtiön tilinpäätös	86
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	99
Tilintarkastuskertomus	100
Yhteystiedot	102



9

Tulisijat



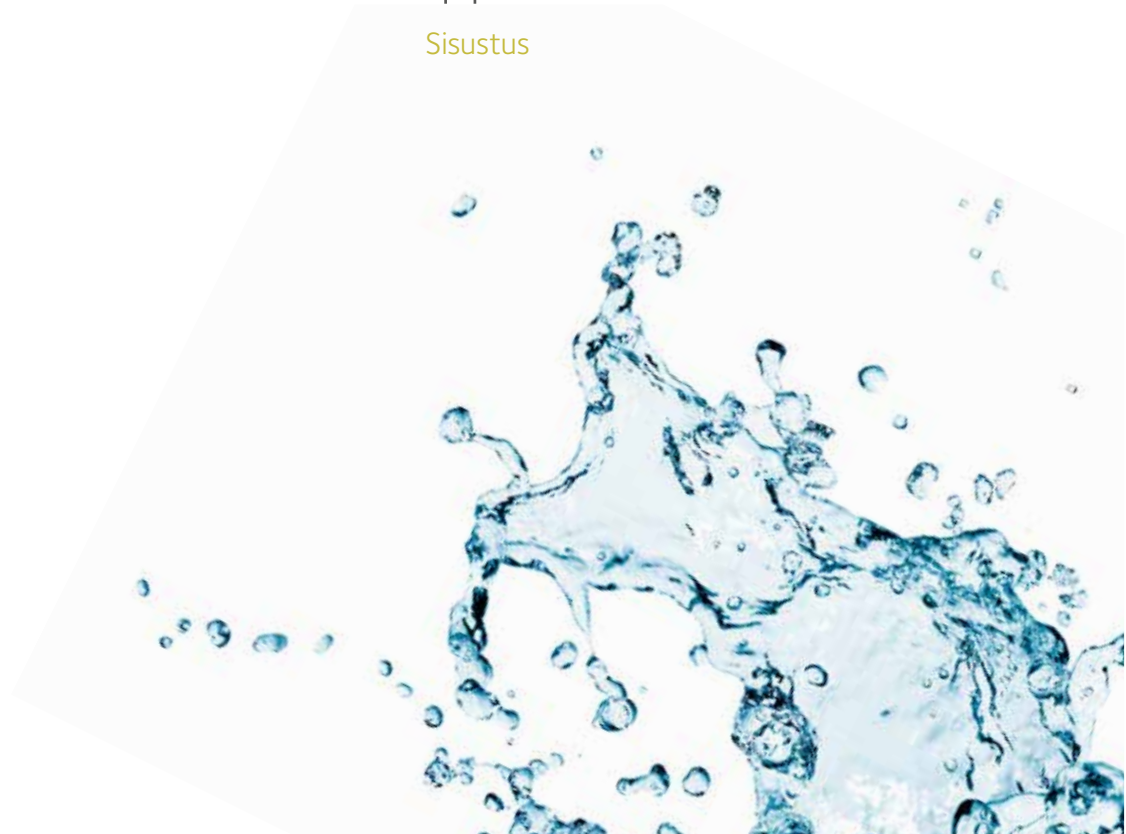
10

Sauna



11

Sisustus





Vuosi 2024 lyhyesti

Pörssinoteerattu perheyritys Tulikivi Oyj on maailman suurin lämpöä varaavien tulisijojen valmistaja. Tulikivellä on kolme tuoteryhmää: Tulisijat, Sauna ja Sisustus.

Tulikivi ja sen asiakkaat arvostavat hyvinvointia, sisustamista ja bioenergian hyötyjä. Tulikiven liikevaihto oli 33,3 Me (45,3 Me v.2023), josta viennin osuus oli yli puolet. Tulikivellä työskentelee 184 (224) ihmistä.

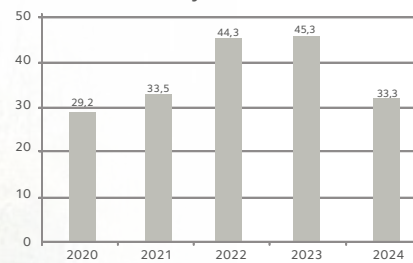
Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S. Inc. ja OOO Tulikivi. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.

Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 48

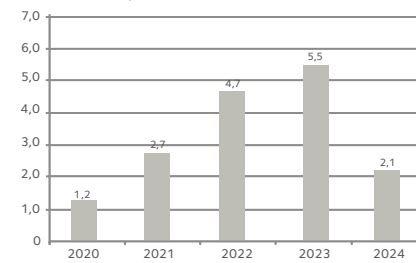
	2024	2023	Muutos, %
Liikevaihto, M€	33,3	45,3	-26,5
Liiketulos, M€	2,1	5,5	-62,4
Tulos ennen veroja, M€	1,4	4,9	-70,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,9	20,8	
Omavaraisuusaste, %	51,9	47,8	
Osakekohtainen tulos, €	0,02	0,06	
Osakekohtainen oma pääoma, €	0,31	0,30	
Osinko ja pääomanpalautukset:			
A-sarjan osake, €	0,01	0,01	
K-sarjan osake, €	0,0083	0,0083	



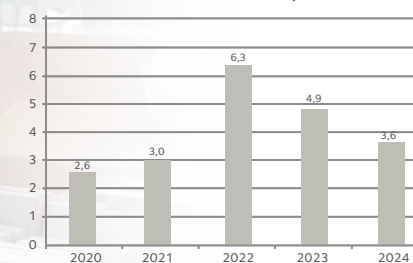
Liikevaihdon kehitys, Me



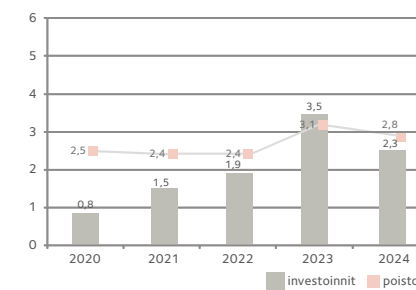
Liiketulos, Me



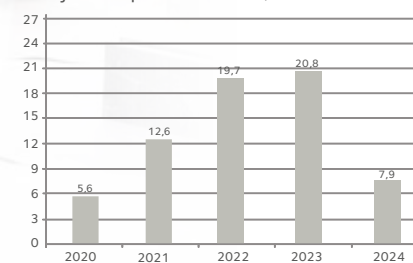
Liiketoiminnan nettorahavirta, Me



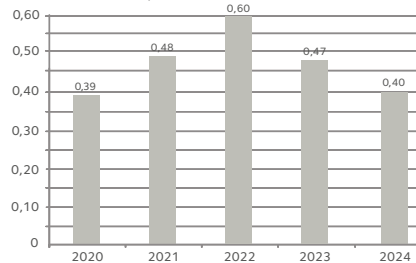
Investoinnit ja poistot, Me



Sijoitetun pääoman tuotto, %



Pörssikurssi, 31.12.







Tulikiven visio 2027

Mainetta, kasvua ja kannattavuutta

MAINE:

Tavoitteemme on olla markkinoilla erottuva tulisija-, kiuas- ja luonnonkivitoimija, jonka muotoilua ja teknologista osaamista arvostetaan Euroopassa.

KASVU:

Vuonna 2027 liikevaihtomme on yli 50 Me, kasvun painottuessa vientiin ja uusiin mallistoihin.

KANNATTAVUUS:

Kasvamme kannattavasti: Liikevoittoprosentti yli 12%, omavaraisuusaste yli 40% ja osingonmaksukyky





Tuoteryhmät

Tulikivellä on kolme tuoteryhmää: Tulisijat, Sauna ja Sisustus.

Tulisijat

Tulikiven päämarkkinoilla Euroopassa myytiin arviomme mukaan vuonna 2024 noin 1,0 miljoonaa tulisijaa. Näistä kamiinoita on 40–50 prosenttia eli noin 400,000–500,000 kappaletta. Kamiinoista noin 25 prosenttia on niin kutsuttuja varaavia kamiinoita, joissa on metallirungon ympärillä kiveä tai betonia varaavana massana. Niiden myyntimäärä oli noin 100,000–140,000 kappaletta. Perinteisiä varaavia uuneja myytiin noin 15,000–25,000 kappaletta. Yleisesti ottaen markkinoilla suositaan tuotteissa varaavuutta, kompaktia kokoa ja helppoa asennettavuutta aiempaa enemmän.

Markkinakehityksen vuoksi Tulikivi toi markkinoille vuonna 2023 uuden Jero-malliston, jossa varaavan uunin tekniikka on yhdistetty kamiinoiden kompaktiin kokoon. Markkinoilla uutuudet on otettu erittäin hyvin vastaan.

Jero-malliston myötä tulisijat-tuoteryhmä muodostuu nyt viidestä kuluttajalähtöisestä mallistosta.

Karelia-mallisto on muotoillisesti ja polttoteknisesti sekä lämpöominaisuuksiltaan edistyskäsien varaavien takkojen mallisto, joka täyttää Keski-Euroopan vaativimpienkin asiakkaiden toiveet.

Vuolukiven pintakäsittelytekniikat sekä uudet Tulikivi Color väri- vaihtoehdot laajentavat vuolukivitakkojen asiakaskuntaa. Poltto- tekniikaltaan ne täyttävät maailman tiukimmatkin vaatimukset. Mallistossa on patentoitu pyörrepesäteknologia, jonka ansiosta tulipesässä voi polttaa joko puuta tai pellettiä vapaavalintaisesti. Karelia-malliston lämmönluovutus on säädettävissä niin matalaenergiatuloon kuin perinteiseen taloon sopivaksi. Karelia-malliston palamista voi ohjata haluttaessa Senso-takkaohjaimella.

Pielinen-mallisto tuotteet pohjautuvat moderniin skandinaaviseen muotoiluun ja uuteen vuolukiven pintakäsittelytekniikkaan. Pielinen-malliston tuotteet ovat kompakteja ja helposti asennettavia. Ne soveltuvat erityisen hyvin Keski-Euroopan markkinoille sekä sellaisille markkinoille, joissa varaavien uunien tuntemusta ei ole. Tuotteiden erikoispiirre on monipuoliset luukkuratkaisut, jotka kehitetään yhdessä yhteistyökumppanien kanssa.

Neljäntenä vuolukiveen pohjautuvana mallistona Tulikivellä on viime vuosikymmenien suosikkimalleista muodostuva klassisen mallisto. Se muodostuu varaavista takoista, leivinuuneista ja helloista. Malliston tulisijojen vahvuuksia ovat klassinen muotoilu ja

verrattomat lämmitysominaisuudet.

Tulikiven **Kermansavi**-mallisto on tyylikäs varaavien takkojen ja takkaleivinuunien mallisto, joka pohjautuu kierrätysmateriaalien hyödyntämiseen. Uusi mallisto alittaa EU-alueella vuoden 2022 alussa voimaan tulleet ekosuunnitteludirektiivin määrittämät tulisijojen päästörajat. Suomen ohella uudella mallistolla tavoitellaan merkittävää kasvua Keski-Euroopan markkinoilla, jossa arvostetaan ekologisuuden ohella skandinaavista muotoilua ja hyviä lämmitysominaisuuksia.

Kaikkien mallistojen suunnittelussa korostuu ajaton muotoilu, käytännöllisyys, innovatiivinen teknologia ja korkea laatu. Tuotekehityksessä panostetaan puhtaaseen palamiseen, siksi Tulikiven mallistot alittavat jo maailman tiukimmat päästönormit.

Asiakkaamme ovat pääasiassa uudisrakentajia ja remontoijia, jotka arvostavat bioenergiaa lämmitysmuotona sekä puulämmityksen taloudellisia hyötyjä sekä omavaraisuutta. Tulikiven tulisijoissa heihin vetoavat niiden ekologisuus, energiatehokkuus, esteettisyys, kestävyys ja miellyttävä lämpö.

Tulikivi Sauna

Tulikivi vastaa globaaliin sauna- ja wellness-trendiin tarjoamalla huipputeknologian, skandinaavisen muotoilun ja luonnonmateriaalit yhdistäviä saunatuotteita, jotka edistävät hyvinvointia ja modernia saunomiskulttuuria. Tulikiven sauna-tuoteryhmän ytimessä ovat sähkö- ja puulämmitteiset kiukaat, joiden verhoilussa käytetään ainutlaatuisia materiaaleja, kuten Tulikiven omaa vuolukiveä, valukiveä ja metallia.

Teknologian ansiosta Tulikiven kiukaat lämpenevät nopeasti ja energiatehokkaasti, tarjoten samalla miellyttävän pehmeät ja kosteat löylyt. Ne erottuvat modernilla designilla, markkinoiden pienimmillä suojaetäisyyksillä ja edistyneillä turvallisuusratkaisuilla. Kompaktin rakenteensa ansiosta ne sopivat erinomaisesti niin pieniin kuin suuriin saunoihin, ilman kompromisseja suorituskyvyssä.

Älykäs saunominen on nyt mahdollista WiFi-ohjaimen ja käyttäjäprofiilien ansiosta. Mobiilisovelluksella voidaan luoda yksilöllisiä lämpötila- ja kosteusasetuksia perheenjäsenille tai erilaisiin saunomistilanteisiin. Näin jokainen voi nauttia juuri itselleen sopivasta saunaelämyksestä yhdellä napin painalluksella. Tämä tuo mukavuutta ja energiatehokkuutta moderniin saunomiseen, olipa kyseessä kotisauna, huvila, yhteisösauna tai kylpylä.

Tulikivi Sauna -tuotteita myydään Tulikivi-tuotemerkillä, ja niiden päämarkkinat ovat Suomessa, Keski-Euroopassa ja Skandinaviassa. Lisäksi sauna-tuoteryhmän oheistuotteina myydään vuolukivisiä sisustuskiviä ja laattoja, jotka ovat erityisen suosittuja vientimarkkinoilla. Tulikivi panostaa myös maantieteellisesti uusien markkina-alueiden kehittämiseen ja tavoitteena on laajentaa sauna-liiketoimintaa erityisesti yhteisösaunoihin, spa-kokonaisuuksiin ja muihin suurien saunakohteiden pariin.





Tulikivi Sisustus

Sisustus-tuoteryhmän päätuotteita ovat luonnonkivistä ja komposiitista sekä keramiikasta valmistetut tasot sekä kodin eri tilojen laatoitukset. Tulikiven sisustuskivimallisto on laaja.

Luonnonkivi on kodin rakentamisessa aito ja ajaton materiaali, joka soveltuu erinomaisesti niin keittiö- ja kylpyhuonetiloihin kuin lattioihin, seiniin ja portaisiin.

Ekologisen ja paloturvallisen luonnonkiven käyttö sisustusmateriaalina nostaa myös kodin arvoa, sillä kivi kestää elämää paremmin kuin moni muu pintamateriaali.

Sisustus-tuoteryhmän merkittävin asiakasryhmä ovat kotimaiset keittiöliikkeet, joiden kanssa Tulikivi tekee yhteistyötä.

Tuotteita myydään myös suoraan uudisrakentajille ja remontoijille, joita viehättävät Tulikiven sisustuskivien luonnonmukainen esteettisyys, ekologisuus ja kestävyys.

Sisustustuotteet valmistetaan pääosin Tulikiven omalla tehtaalla Espoossa, ja niiden päämarkkina-alue on Suomi. Vientituotteiksi valmistetaan erityisesti vuolukivisiä sisustuskiviä sekä pöytätaisoja projektikohteisiin.

Vuolukivilaatat ovat Tulikiven erikoisuus. Ne sopivat erityisen hyvin pesutilojen lattiaan, koska ne eivät ole märkänäkkään liukkaita. Lattialämmityksessä tiloissa vuolukivelle ominainen lämmönvaraavuus on edukseen.



Toimitusjohtajan katsaus

Torjuntavoitto kannattavuudessa ja eteenpäin strategian toteutuksessa

Tulikivi-konsernin liikevaihto oli katsauskaudella 33,3 miljoonaa euroa (45,3 miljoonaa euroa 1-12/2023), liike-tulos oli 2,1 (5,5) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja oli 1,4 (4,9) miljoonaa euroa.

Liikevaihdon laskusta huolimatta vuoden suhteellinen kannattavuus oli tyydyttävällä tasolla ja yhtiön taseasema on hyvä. Kannattavuuden mahdollistivat liikevaihdon vientipainotteisuus ja hyvä kustannusten hallinta.

Viennin liikevaihto oli katsauskaudella 21,2 (30,6) miljoonaa euroa eli 63,6 (67,6) prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Suurimmat vientimaat olivat Ranska ja Saksa. Kotimaan liikevaihto oli katsauskaudella 12,1 (14,7) miljoonaa euroa eli 36,4 (32,4) prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Kotimaassa jatkettiin myynnin ja asiakaskokemuksen kehittämistoimia etenkin saneerausmyynnin kasvattamiseksi.

Epävarmuus lykkäsi kysynnän elpymistä

Vuonna 2024 liikevaihto laski kuluttajien siirtäessä saneeraus- ja uudisrakennus-hankkeitaan myöhemmin toteuttavaksi. Alentunut korkotaso ei heijastunut vielä kuluttajien ostopäätöksiin yleisen epävarmuuden ollessa korkealla tasolla.

Suomessa pientalorakentamisen ja asuntokaupan arvioidaan saavuttaneen pohjatason vuoden 2024 aikana ja rakentamisen elpymisen käynnistyvän. Vientimarkkinat kehittyvät epäyhtenäisesti, mutta kuluttajat pääosin reagoivat yhtenäisellä tavalla energian hinnannousuun, korkotasoon ja yleiseen taloudelliseen ja poliittiseen epävarmuuteen.

Yhtiön tilauskanta normalisoitui katsauskaudella vuoden 2023 kysyntäpiikin jälkeen, ja oli katsauskauden päättyessä 2,8 (6,8) miljoonaa euroa.

Tase vahvistuminen jatkui

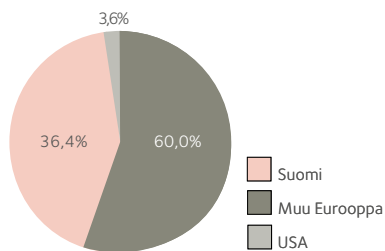
Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 51,9 (47,8) prosenttia. Korollisten nettovelkojen suhde omaan pääomaan oli 58,0 (58,4) prosenttia. Current ratio oli 1,5 (1,6), ja osakekohtainen oma pääoma oli 0,31 (0,30) euroa.

Jero-mallisto etenee Euroopassa ja sen ulkopuolella

Tulikiven strategisia hankkeita suunnitelmien mukaisesti liikevaihdon laskusta huolimatta. Strategisia hankkeita ovat markkinaosuuden kasvattaminen Keski-Euroopan tulisijamarkkinoilla, saunaliiketoiminnan



Liikevaihdon jakauma
markkina-alueittain, %



liikevaihdon kasvattaminen sekä Suomussalmen talkkiprojektin saattaminen investointivaiheeseen.

Keski-Euroopassa jatkettiin uuden kompaktin Jero-malliston myynti- ja jakeluverkoston laajennustoimia. Keski-Euroopan markkinoilla kuluttajat suosivat kamiinakokoluokan tuotteita ja uuden Jero-malliston avulla on siten mahdollista tavoittaa Tulikivelle uusia asiakasryhmiä. Tavoitteena on kasvattaa jälleenmyyjien kokonaismäärää 50 prosentilla vuoden 2023 lopun tasosta (330 jälleenmyyjää) vuoden 2026 loppuun mennessä. Myyntipisteiden määrä on kasvanut vuoden 2024 aikana yli 10 prosentilla. Vuoden 2024 aikana Jero-mallisto

laajeni uudella Hari-mallilla ja mallisto hyväksyttiin Italiassa kuluttajille suunnatun verotuen piiriin.

Mallisto on otettu hyvin vastaan myös Euroopan ulkopuolella. Pohjois-Amerikan vientiä silmällä pitäen Jero-mallistolle haettiin UL:n turvallisuus hyväksyntä myynnin käynnistämistä silmällä pitäen. Lisäksi vuoden viimeisellä vuosineljänneellä sovittiin myyntiyhteistyön käynnistämisestä japanilaisen maahantuojaan kanssa.

Saunaliiketoiminnassa kasvupotentiaalia

Saunaliiketoiminnassa keskityttiin uuden sähkökuusmalliston markkinoille viemiseen. Uusi Kevo-mallisto esiteltiin Interbad-messuilla lokakuussa ja sen ominaisuudet herättivät paljon kiinnostusta markkinoilla. Mallistossa korostuu Tulikivi-kiukaiden hyvät ominaisuudet: korkealuokkainen muotoilu, energiatehokkuus, omat materiaalit sekä turvallisuus.

Saunaorganisaatiota vahvistettiin nimittämällä Mikko Kuoppa saunaliiketoiminnan päälliköksi. Tulikivi tavoittelee merkittävää kasvua saunaliiketoiminnassa lähivuosina. Osaltaan se pohjautuu tehdyn kehitystyön tuomiin

kilpailuetuun, hyvään brändiin ja pitkään kokemukseen vientitoiminnasta. Saunojen suosio ja wellness-trendi on vahvistunut Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Japanissa. Tulikiven tavoittelee kasvua niin perinteisillä kuin uusilla saunamarkkinoilla

Suomussalmella edistysaskeleita kohti investointivalmiutta

Talkkihanke on edennyt hyvässä myötätulessa. Töitä on tehty hankkeen ympäristövaikutusten arvioinnin ja lupaprosessien parissa sekä teknisten suunnitelmien laadinnassa ja talkin tuoteominaisuuksien määrittelyssä. Laaditut suunnitelmat ja selvitykset vahvistavat käsitystä hankkeen teknisestä ja taloudellisesta kilpailukykyvystä.

Ympäristövaikutusten arviointiselostus valmistui kesällä ja yhteysviranomaisen siitä laatima perusteltu päätelmä marraskuun alussa. Selostuksesta saatu yhteysviranomaisen laatiman perustellun päätelmän pohjalta ympäristölupahakemuksen valmistelua ja sen edellyttämiä lisäselvityksiä ja -mallinnuksia on jatkettu.

Hankkeen louhintasuunnitelma ja sen aikataulutus päivitettiin kesällä vastaamaan

tuotantosuunnitelmia. Suunnitelman raakku-malmi-suhde, eli sivukiven määrä suhteessa malmin määrään pieneni entisestään ollen 0,86. Tämä on poikkeuksellisen alhainen verrattuna muihin talkkikaivoksiin maailmanlaajuisesti ja mahdollistaa hyvin resurssitehokkaan tuotannon sekä alhaiset louhintakustannukset tuotettua talkkitonnia kohti.

Tavoitteena on talkin rikastuksen sivutuotteena syntyvän rikastushiekan hyötykäyttö. Vuoden aikana on tehty selvityksiä sen hyödyntämismahdollisuuksista ja määrittäneet muutamia mahdollisia käyttökohteita.

Suuret kiitokset henkilökunnalle, yhteistyökumppaneille ja osakkeenomistajille kuluneesta vuodesta!

Nunnanlahti, maaliskuu 10, 2025

Heikki Vauhkonen, toimitusjohtaja

A photograph of a modern outdoor spa area. On the left, a swimming pool is visible. To the right, there are stone steps leading up to a wooden slat wall. A black bucket with a wooden handle sits on the stone steps. The word "Arvot" is written in a light blue font in the upper left corner of the image.

Arvot

LÄMPÖ

Koska maailma on kylmä, me tuomme koteihin lämpöä ja aitoja elämyksiä. Olemme lämminhenkisiä kohtaamisissamme. Kuuntelemme asiakkaitamme ja työntekijöitämme.

LAATU

Kehitämme korkealaatuisia tuotteita. Toimimme laadukkaasti ja kestävästi kaikessa toiminnassamme. Olemme luovia ja ratkaisukeskeisiä. Teemme asiat helpoksi asiakkaalle.

LUONTO

Toimimme ekologisesti ja sosiaalisesti kestävällä tavalla. Hyödynnämme resurssejamme tehokkaasti

Kasvustrategia



- **Markkinaosuuden kasvattaminen Keski-Euroopan kamiinamarkkinoilla Jero-mallistolla**
 - Moderni design ja vuolukiven pintakäsittelyt
 - Vuolukivitakan ominaisuudet kamiinakokoluokan tuotteisiin
 - Helppo ja nopea asennus
 - Kilpailukykyinen hintataso
 - Jero-mallisto helpottaa jakeluverkon laajentamisen sekä mahdollistaa kasvun olemassa olevassa jakeluverkossa uusia asiakasryhmiä tavoittamalla
- **Liikevaihdon kasvattaminen sauna-tuotteissa**
 - Moderni design ja omat materiaalit
 - Laadukkaat lämpöominaisuudet ja energiatehokkuus
 - Vuolukiviset sisustuskivet löyly- ja kylpyhuoneisiin
 - Kasvumahdollisuudet sekä perinteisillä että uusilla markkinoilla

- **Modulaariset mallistot**
 - Parannetaan valmistehokkuutta
 - Fokusoidaan tuotekehitystä
- **Kiinteiden kulujen hallinta**
 - Valmistuksen keskittäminen
 - Tukitoimintojen digitalisoiminen



Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus 31.12.2024

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Vauhkonen Heikki	5 809 500	434 920	10,43
2. Laakkonen Mikko		5 934 071	9,91
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	5,71
4. Elo Eliisa	477 500	2 631 036	5,19
5. Suomen Kulttuurirahasto	100 000	2 158 181	3,77
6. EHJ Capital Oy		1 767 628	2,95
7. Toivanen Jouko	100 000	1 506 259	2,68
8. Mutanen Susanna	797 500	799 721	2,67
9. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		1 475 107	2,46
10. Nikkola Jarkko		1 414 000	2,36
Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	äänet/K-osakkeet	äänet/A-osakkeet	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Heikki	5 809 500	434 920	45,37
2. Mutanen Susanna	797 500	799 721	6,80
3. Elo Eliisa	477 500	2 631 036	5,74
4. Laakkonen Mikko		5 934 071	4,60
5. Vauhkonen Mikko	397 500	275 760	3,29
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	2,65
7. Suomen Kulttuurirahasto	100 000	2 158 181	2,45
8. Toivanen Jouko	100 000	1 506 259	1,94
9. EHJ Capital Oy		1 767 628	1,37
10. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		1 475 107	1,14

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 5 810 000 K-osaketta ja 810 206 A-osaketta eli 45,66 % yhtiön äänivallasta.

Kivivarat ja varannot

Strategiansa mukaisesti Tulikivi Oyj panostaa siihen, että yhtiöllä on hallinnassaan parhaat mahdolliset vuolukivivarannot. Yhtiö on tutkinut vuolukivivarantoja systemaattisesti yli 40 vuoden ajan käyttäen mm. Geologian Tutkimuskeskuksen asiantuntijapalveluita. Tutkimustyön tavoitteena on tutkia tarkemmin nykyisiä vuolukivivaroja sekä etsiä uusia vuolukiviesiintymiä.

Tulikivi Oyj:n kivivarantojen yhteismäärä on noin 10 milj. m³. Tutkitut esiintymät sijaitsevat Nunnanlahdessa, Kuhmossa, ja Suomussalmella. Voimassa olevia kaivospiirejä on 6 kpl: yksi Suomussalmella, yksi Kuhmossa, ja neljä Nunnanlahdessa. Kaivospiirien yhteispinta-alalta on 320 hehtaaria. Tällä hetkellä vuolukiveä louhitaan ja tuotteita valmistetaan sekä Nunnanlahdessa että Suomussalmella. Esiintymätutkimukset vuoden 2024 aikana ovat keskittyneet Suomussalmen ja Nunnanlahden esiintymiin. Potentiaalisten esiintymien selvitystyöt ja nykyisten esiintymien tarkennukset jatkuvat vuonna 2025.

Kivivarojen käyttö säästeliästä

Maantieteellisesti louhinta rajoittuu pienille alueille verrattuna esimerkiksi avohakkuihin. Konsernin kaikista louhoksista louhitaan yhteensä

keskimäärin noin 70 000 kuutiometriä vuolukiveä vuosittain. Tästä noin 12 000 – 20 000 kuutiometriä päätyy kolmelle vuolukivitehtaalle. Esiintymien ulkopuolista sivukiveä louhitaan keskimäärin 50 000 – 100 000 kuutiometriä vuosittain. Myös maata joudutaan ajoittain siirtämään louhosavausten yhteydessä, jotta esiintymään päästään käsiksi. Maa-ainesta käytetään läjitysalueiden maisemointiin. Kun louhos suljetaan, alue saatetaan yleisen turvallisuuden edellyttämään kuntoon ja louhoksen läjitysalue maisemoidaan. Tulikiven ympäristöstrategian mukaisesti tärkeää on luonnonvarojen säästeliäs käyttö. Raaka-aineen kokonaissaannon parantamiseen vaikutetaan tuotantoteknologian kehittämisellä sekä tuotekehityksellä huomioiden raaka-aineen ominaisuudet. Tulikiven strategisena tavoitteena ovat riittävät raaka-ainetarannot vuosikymmeniksi eteenpäin.

Toiminnan ympäristönäkökohtia

Vuolukiven irrottaminen tapahtuu sahaamalla. Irrottaminen ei vaadi kemiallista käsittelyä, eikä louhinnassa käytetä kemikaaleja. Kiven louhinnassa käytetyt sahat toimivat sähköllä eikä niissä käytetä jäähdytysvettä. Terien voiteluaineena käytetään ainoastaan rypsi- tai mätntyöljyä. Louhokseen tulevat sadevedet johdetaan pumpaamalla mittauskaivojen kautta laskeutusaltaisiin. Vesinäytteet otetaan kolme kertaa vuodessa toiminnan ympäristövaikutusten seuraamiseksi. Pölyn leviäminen estetään mm. kastelemalla. Irrottamisesta syntyvä melu on pääasiassa sahaus- ja koneääntä. Louhinnan meluarvot ovat sallittujen rajojen alapuolella. Sivukivenlouhintaräjätyskiä tehdään keskimäärin 1–3 kertaa kuukaudessa.

Louhintaprosessi on ympäristö- ja kaivoslupien mukaista.

Tulikiven toiminnan keskeisiä tavoitteita ovat turvallinen ja terveellinen työympäristö, luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä louhinta- ja tuotantoprosessien hallinta ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Tulikivi huomioi ympäristönäkökohdat niin raaka-aineen hankinnassa, tuotannossa kuin lopputuotteissakin ja seuraavaksi toimintansa ympäristövaikutuksia viranomaisten hyväksymien tarkkailuohjelmien mukaisesti. Tulikivellä on tuotantokokonaisuuteen liittyvät ympäristö- ja kaivosviranomaisten myöntämät luvat sekä lupa räjäytysaineiden hankkimiseen, säilyttämiseen ja käyttöön.

Suomussalmen talkkivarannot

Tavoitteenamme on muuttaa Suomussalmen vuolukivitehdas moderniksi talkintuotantolaitokseksi ja varmistaa talkkivarantojen teollisen hyödyntäminen. Sen myötä voimme tarjota vastuullisesti tuotettua eurooppalaista talkkia meidän kaikkien päivittäisiin tarpeisiin, mm. muoveissa, maaleissa ja pakkauksissa. Talkkihanke on edennyt hyvässä myötätulessa. Töitä on tehty hankkeen ympäristövaikutusten arvioinnin ja lupaprosessien parissa sekä teknisten suunnitelmien laadinnassa ja talkin tuoteominaisuuksien määrittelyssä. Laaditut suunnitelmat ja selvitykset vahvistavat käsitystä hankkeen teknisestä ja taloudellisesta kilpailukyvyistä.

Ympäristövaikutusten arviointiselostus valmistui kesällä ja yhteysviranomaisen siitä laatima perusteltu päätelmä marraskuun alussa. Selostuksessa ja sen pohjaksi tehdyissä selvityksissä ja mallinuksissa käytiin hyvin laajasti läpi hankkeen vaikutuksia. Selostuksesta saatu yhteysviranomaisen laatiman perustellun päätelmän pohjalta olemme jatkaneet ympäristölupahakemuksen valmistelua ja sen edellyttämiä lisäselvityksiä ja -mallinuksia. Hankkeen louhintasuunnitelma ja sen aikataulutus päivitettiin kesällä vastaamaan tuotantosuunnitelmia. Suunnitelman raakku-malmisuhde, eli sivukiven määrä suhteessa malmin määrään pieneni entisestään ollen 0,86. Tämä on poikkeuksellisen alhainen verrattuna muihin talkkikaivoksiin maailmanlaajuisesti ja



mahdollistaa hyvin resurssitehokkaan tuotannon sekä alaiset louhintakustannukset tuotettua talkkitonnia kohti.

Oulun yliopistolla ajatun mini-pilot-rikastuskoeajon tuotteilla pystyimme tekemään lisätestejä tuotteen laadun ja ominaisuuksien määrittämiseksi. Käytetty uuden tyyppinen hienojauhatusmekaniikka antoi hyvin lupaavia tuloksia. Jauhatus tapa säilyttää talkin levy-
mäisyyden ja on myös perinteisiä jauhatus-
tapoja energiatehokkaampi. Tällainen hyvin le-
vymäinen talkkituote soveltuu erityisesti mm.
muovin täyteaineeksi.

Loppuvuonna käynnistimme selvitystyön ri-

kastusteknologian energia- ja materiaalite-
hokkuuden parantamiseksi. Tavoitteena on
aikaisempaa tehokkaampi mineraalien erot-
taminen korkealaatuisen talkkituotteen val-
mistamiseksi ja rikastushiekan hyötykäytön
tehostamiseksi. Menetelmän etuna on alhai-
sempi energian kulutus tuotettua yksikköä
kohden. Saimme hankkeeseen Pohjois-Poh-
janmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristö-
keskuksen myöntämän yrityksen kehittämis-
avustuksen EU:n alue- ja rakennepoliitikan
ohjelmasta, ”Uudistuva ja osaava Suomi
2021–2027”.

Tavoitteenamme on talkin rikastuksen sivu-

tuotteena syntyvän rikastushiekan hyöty-
käyttö. Vuoden aikana olemme tehneet selvi-
tyksiä sen hyödyntämismahdollisuuksista ja
määrittäneet muutamia mahdollisia käyttö-
kohteita. Pyrimme löytämään näistä toteut-
tamiskelpoisimmat vaihtoehdot jatkotutki-
musten kohteeksi.

Vastuullisuus- ja sidosryhmäyhteistyötä jätet-
tiin vuoden aikana. Pääosin paikallisista sidosryh-
mistä koostuva hankkeen seurantarayhmä ko-
koontui vuoden aikana neljä kertaa ja lisäksi jär-
jestettiin keskustelutilaisuus hankkeen tiimoilta.
Suomussalmen kunnan ja paikallisten viran-
omaisten kanssa on jatkettu hyvää yhteistyötä.



Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu

Tulikiven toimintaa ohjaa yhtiön arvomaailma, jonka mukaisesti toimimme taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestävällä tavalla. Ymmärrämme vastuullisuustyön merkityksen liiketoimintamme edistäjänä ja mahdollistajana. Tarkastelemme jatkuvasti toimintamme vastuullisuutta suhteessa yhteiskuntaan, ympäristöön ja sidosryhmiin. Tulikivelle tärkeitä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, osakkeenomistajat, rahoittajat ja muut yhteistyökumppanit niin Suomessa kuin ulkomailla.

Ympäristövastuu

Vastuullisuus kattaa koko toimitusketjun

Tulikiven toiminta perustuu omiin Suomessa sijaitsevien vuolukivivarantojen ja teollisten sivuvirtojen tehokkaaseen hyödyntämiseen. Toimimme suunnitelmallisesti ympäristön suojelemiseksi ja luonnonvarojen kestävä käytön varmistamiseksi. Jokainen työntekijämme ottaa ympäristöasiat huomioon päivittäisessä työssään ja toimii vastuullisesti ympäristömme hyväksi.

Tulikivi on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen Agenda 2030 tavoitteisiin. Tulikivelle on käytössä sertifioituneet standardien ISO 9001 ja ISO 14001 mukaiset laatu- ja ympäristöjärjestelmät.

Ympäristötyömme päämääränä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta siten, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä. Ympäristökuormitus on

minimoitava tuotteen kaikissa elinkaaren vaiheissa. Valmistusketjussa tuotteen ympäristövaikutuksista olennaisen osan muodostavat materiaalityypit, energiankulutus ja kuljetusmuodot.

Ympäristökysymykset ja mahdolliset riskit huomioidaan myös kaikissa sopimuksissa. Pyrimme toiminnallamme lisäämään myös tavarantoimittajien tietoisuutta ympäristövastuista ja toimimaan kestävä kehityksen periaatteita noudattaen. Tavoitteenamme on, että tuotteemme ovat mahdollisimman pitkäikäisiä sekä turvallisia käyttää.

Tulisija on keskeinen osa ilmastoratkaisua

Ilmastonmuutos on tänä päivänä iso ajuri missä tahansa toiminnassa. Kehitämme jatkuvasti toimintaamme ilmastonmuutoksen hillitsemisen ja siihen sopeutumisen näkökulmasta. EU:n ilmastotavoitteisiin pääseminen edellyttää fossiilis-

ten polttoaineiden korvaamista. Tulisijoilla mahdollisuus olla keskeinen osa ilmastoratkaisua. Raaka-aineiden sijainti tuotteidemme tuotantopaikalla on hiilijalanjäljen minimoinnin kannalta hyvä lähtökohta. Samoin tuotteiden kuljetus tehtaalta asiakkaille on useimmiten verrattain vähäpäästöinen.

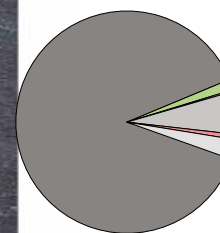
Bioenergiaa käyttävän tulisijan käyttö sähköä, lämmitysöljyä tai kaasua korvaavana lämmitysmuotona vähentää energian tuottamisen CO₂-päästöjä. Tulikivi-uunit alittavat tiukat Ecodesignin vaatimat päästönormit, ja tutkimusta puhtaamman palamisen puolesta jatketaan.

Yhtiön tehtailla käytetään raaka-aineina mm. vuolukiveä, luonnonkiveä ja keramiikkaa. Lohutuksessa ja siihen liittyvissä toiminnoissa noudatetaan luonnonkivituotannossa tunnistettuja

parhaita ympäristökäytäntöjä. Louhostoiminnan vaikutuksia ympäristöön seurataan noudattaen viranomaisen hyväksymiä tarkkailuohjelmia. Luonnollisesti Tulikivi Oyj:n kaikilla toiminnassa olevilla louhoksilla ja tehtailla on voimassa olevat kaivos- ja ympäristöluvat.

Louhoksille on laadittu toimintaperiaateasiakirja, jonka mukaisesti tehdään säännöllisesti toiminnan riskianalyysit huomioiden sekä turvallisuus- että ympäristönäkökohdat. Maisemointeja tehdään normaalin louhostoiminnan osana ja toimintansa lopettaneilla louhoksilla.

Kiven työstössä ei käytetä eikä tuotannossa myöskään synny ympäristölle vaarallisia aineita. Tehtailla käytetään suljettua prosessivedenkiertoa. Tuotannon sivuvirroille etsitään aktiivisesti käyttökohteita.



88,0%	■ Vuolukivi, FIN
1,5%	■ Keraaminen massa (80% kierrätysmateriaalista), FIN
0,2%	□ Kiinnitysaineet (Natriumsilikaatti), FIN
6,1%	■ Metallit (Valurauta-, ohutlevy- ja muut metalliosat), FIN, EU
0,8%	■ Eristeet (Lasi- ja kivivilla, kalsiumsilikaatti), EU
3,4%	□ Kuljetustarvikkeet (Lavat, pakkauspahvit ja -muovit), FIN

Kierrätysmateriaalin osuus jopa 80 %

Materiaalitehokkuusajattelun mukaisesti Tulikivi mm. hyödyntää keraamisten uunien raaka-aineena muun keramiikkateollisuuden sivutuotteita. Kermansavi-tulisijojen mallis-
tossa kierrätysmateriaalin osuus nousee 80 prosenttiin tuotteiden runkomateriaalista. Tuotteisiin käytettäviä materiaaleja ja komponentteja testataan säännöllisesti, ja tuotteiden on läpäistävä tyyppihyväksyntätestit. Vuolukivi on esimerkiksi hyväksytty elintarvikkeiden kanssa tekemisissä olevaksi aineeksi.

Tulikiven kaikissa toimipisteissä on käytössä jätteiden lajittelujärjestelmä, jonka päämääränä on kaatopaikalle menevien sekajätteiden vähentäminen ja jätteiden ohjaaminen

mahdollisimman pitkälti energia- ja hyötykäyttöön. Kierrätettävissä olevat jätteet – mm. pahvit ja paperit – kierrätetään normaalin jätehuollon kautta. Tulikivi on liittynyt Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:öön sekä kuuluu Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden tuottajayhteisöön.

Seuraamme ja arvioimme toimintamme ympäristövaikutuksia säännöllisesti. Vuonna 2024 selvitimme oman toimintamme hiilijalanjäljen. Vuonna 2025 on tarkoitus kehittää hiilijalanjälkilaskentaa sekä sen raportointia.

Sosiaalinen vastuu

Henkilöstön hyvinvointi varmistaa tuotteiden laadun

Tulikivi on vastuullinen työntäjä ja sen valmis-

tamat tuotteet ovat turvallisia, pitkäikäisiä ja korkealaatuisia. Olemme sitoutuneet noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja YK:n ihmisoikeussopimuksen periaatteita. Vuonna 2023 sisällytimme yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaavat YK:n UNGP:n mukaiset toimintatavat ja periaatteet osaksi prosessejamme.

Luotettavat sopimus Kumppanit ovat menestyssekään toiminnan kannalta elinehto. Sopimus Kumppaneita valitessaan Tulikivi ottaa huomioon vastuullisuuden eri näkökulmat ja valvoo niiden toteutumista säännöllisesti koko sopimuskauden ajan. Tulikivi edellyttää, että myös sopimus Kumppanit vaativat vastuullisuuden toteutumista omissa hankintaketjuissaan.

Tulikiven tuotteet valmistetaan Suomessa oman toimintansa sitoutuneen henkilökunnan toimesta. Haluamme, että henkilöstömme voi hyvin, kokee työnsä mielekkääksi ja haluaa kehittyä työssään. Henkilöstön sitoutuminen työhön ja hyvä ammattitaito varmistavat tuotteiden laadun. Kokonaistoimituksen onnistumisen takaa asiantunteva uunimestari-, asentaja- ja myyntiverkosto. Tulikivi-konsernin henkilöstömäärä oli vuonna 2024 keskimäärin 184 (224 vuonna 2023) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä on laskettu työssäoloajalta.

Henkilöstön tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistetään suunnitelmallisesti. Työyhteisössä ei hyväksytä häirintää, kiusaamista eikä hyväksikäyttöä. Ketään ei syrjitä iän, mielipiteen, uskon-

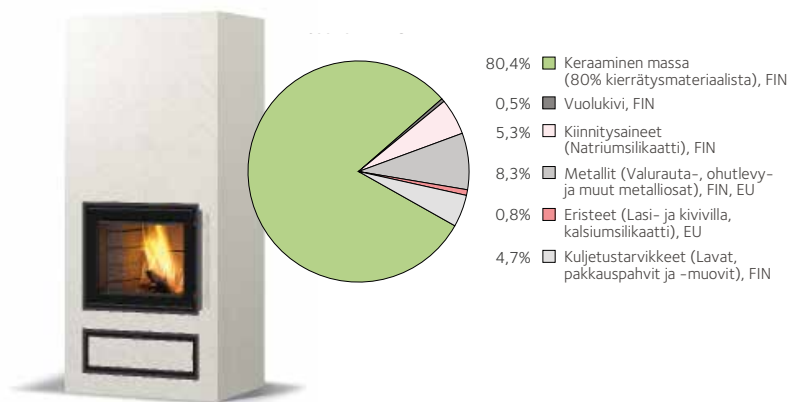
non, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, terveydentilan tai muun henkilöön liittyvän syyn perusteella rekrytoinneissa tai palvelussuhteen aikana.

Ammattitaito taataan jatkuvalla koulutuksella

Yritys tukee jatkuvan oppimisen tavoitteita työssäoppimisen ja kouluttautumisen keinoin. Henkilöstön koulutus painottui nykytilanteen hallintaan. Tähän liittyvät lainsäädännön tai muiden säännösten vaatiman osaamisen hankkiminen sekä ensiapu- ja työturvallisuuskoulutukset. Työssäoppiminen on edelleen merkittävin oppimisen muoto yrityksessä. Uunimestareiden, asentajien ja myyntiverkoston ammattitaitoa ylläpidetään järjestämällä jatkuvaa koulutusta ajankohtaisista asioista.

Sairauspoissaoloja pyritään aktiivisesti minimoimaan ja työvire pyritään säilyttämään hyvällä tasolla. Työterveyshuollon painopiste on ennaltaehkäisevässä toiminnassa, mutta myös työterveys-painotteinen perustason sairaanhoito kuuluu työterveyshuoltoon. Käytössä olevan varhaisen tuen mallin mukaisesti työ kuntokeskusteluja käydään säännöllisesti sairauspoissaoloista 40 sairauspoissaolotunnin välein 12 kuukauden seuranta-jaksolla. Työpaikkaselvityksiä on toteutettu eri paikkakunnilla yhteistyössä työterveyshuollon ja työterveyslaitoksen kanssa.

Aloitetoiminnassa tehtiin vuonna 2024 uusia



aloitteita xx (36) kappaletta. Tapa-turmataa-juus oli 15 (31) tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2024 toteutettiin työturvallisuuden kehittämistä yhdessä vakuutusyhtiömme Fennian ja työeläkeyhtiömme Elon kanssa.

Vuorovaikutus pitää ajan tasalla

Toimintaympäristössään Tulikivi vaalii monin tavoin yhteisöllisyyttä ja haluaa ylläpitää avointa keskusteluyhteyttä kaikkiin sidosryhmiin. Tehdaspaikkakunnilla Juuassa ja Heinävedellä yhtiö on näkyvä toimija monilla elämäntilanteilla. Tulikiven työntekijät ovat kantavia voimia esimerkiksi paikkakunnan urheilu-, kulttuuri- ja muussa toiminnassa. Yhtiö on mm. tukenut Kolilla syksyisin järjestettävää Vaarojen Maraton -tapahtumaa koko sen historian ajan. Tulikivi on muutoinkin ollut aktiivinen Kolin alueen matkailun kehittämisessä. Tulikivi Oyj on jäsenenä useissa järjestöissä ja foorumeissa, jotka edistävät yhtiön toimintaedellytyksiä. Tällaisia ovat mm. Kiviteollisuusliitto, Kemianteollisuus, Nuohousalan Keskusliitto, Perheyritysten liitto, Rakennustuoteteollisuus RTT, Suomalaisen Työn Liitto, Tulisija- ja savupiippuyhdistys TSY, TTS-Työtehoseura, Suomen Lähienergialiitto ry, Suomen IR-Yhdistys ry, Kemianteollisuus Ry, Arvopaperimarkkinayhdistys ry, HKI Industieverband Haus-, Heiq- und Kuchentechnik e. V. sekä Teknikföretagens Branschgruppen AB.

Taloudellinen vastuu

Hyvä hallinto tukee menestystä

Tulikivi on pörssinoteerattu perheyhtiö, joka tavoittelee hyvää taloudellista kannattavuutta sekä toimii pitkäjänteisesti ja sidosryhmiään arvostaen. Hyvän hallintotavan mukaisesti yhtiössä kunnioitetaan omistajien oikeuksia sekä noudatetaan huolellista ja oikea-aikaista talouden raportointia. Tilintarkastus, sisäinen

valvonta, riskienhallinta sekä säädösten noudattamisen valvonta on järjestetty asianmukaisesti ja riittävästi. Johtamis- ja hallintokäytännöt on järjestetty siten, että ne tukevat menestyksestä johtamista sekä vastuullista taloudenpitoa.

Tulikiven lähtökohtana kaikessa toiminnassa on välttää sellaisia tilanteita, jotka vaarantavat yrityksen toiminnan luotettavuuden ulkopuolisen sitä arvioidessa. Emme hyväksy harmaata taloutta missään osassa toimintaketjuamme. Tulikivellä on nollatoleranssi kaikkeen lahjontaan ja korruptioon.

Monta kautta euroja yhteiskuntaan

Tulikiven toiminnalla on merkittäviä vaikutuksia useille sidosryhmille: asiakkaille, tavarantoimittajille ja palvelujen tarjoajille, henkilöstölle, sijoittajille ja julkiselle sektorille. Vuonna 2024 toiminnan suorat taloudelliset vaikutukset näille eri sidosryhmille muodostuivat seuraavasti:

Asiakkaiden tuottama liikevaihto oli 33,3 (45,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto koostui asiakkaille myydyistä Tulikivi- ja Kermansaviuuneista, luonnonkivituotteista, kiukaista sekä tuotteisiin liittyvien palvelujen myynnistä. Tavaroiden ja puolivalmisteiden toimittajille maksettiin 6,4 (9,8) miljoonaa euroa ja palvelujen tarjoajille 12,1 (14,7) miljoonaa euroa. Koneista ja laitteista maksettiin 0,2 (0,9) miljoonaa euroa.

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden osuus oli 9,2 (10,8) miljoonaa euroa, ja näitä vastaavat eläkevakuutusmaksut ja muut vakuutusmaksut olivat 1,8 (2,2) miljoonaa euroa.

Rahoittajille maksettiin korko- ja muita rahoituskuluja nettona 0,6 (0,6) miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajille maksettiin osinkoa 0,01 euroa A-osakkeelle ja 0,0083 euroa K-osakkeelle vuodelta 2023.

Vuonna 2025 tulemme kehittämään yhtiömme kestävyys- ja ESG-raportointia.

Tulikivi päivitti hiilijalanjälkilaskennan

Vuoden 2022 aikana Tulikivi määrittä hiilijalanjälkensä. Laskenta kohdistui vuoden 2021 toimintaan. Vuoden 2024 aikana Tulikivi päivitti laskennan koskemaan vuoden 2023 toimintaa. Laskenta suoritettiin GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting - sekä Corporate Value Chain Accounting and Reporting -standardien mukaisesti. Laskennassa huomioitiin standardien mukaiset Scope 1, Scope 2 ja Scope 3 ryhmien mukaiset päästöt. Laskennan suoritti Green Carbon Finland Oy.

Hiilijalanjäljeksi määrittyi 15897,26 t CO₂ e (8308,96 t CO₂e) (hiilidioksidiekvivalenttonni). Luvut eivät ole verrattavissa keskenään, johtuen vuoden 2023 suuresta myynnistä ja toimeliaisuudesta verrattuna vuoteen 2021 sekä päivittyneestä GHG standardista, joka nyt ottaa huomioon tuotteiden elinkaaren aikaiset päästöt tarkemmin kuin edellinen standardin versio. Päästön suuruus on 359 t CO₂e/milj. € liikevaihtoa (248 t CO₂e/milj. € liikevaihtoa) tai 71 t CO₂e/hlö (41 t CO₂e/hlö). Päästön suuruutta voidaan havainnollistaa seuraavasti; 1 tonni CO₂e päästöjä vastaa 6798 km:n ajoa autolla (Liikenne-fakta 2021) ja suomalaisten vuosittaiset keskipäästöt ovat noin 10 tonnia CO₂e (Sitra 2018). Jos päästöt jyvitetään valmistetuille tulisijoille, ne vastaavat noin 18 000 km:n ajoa autolla tulisijaa kohti.

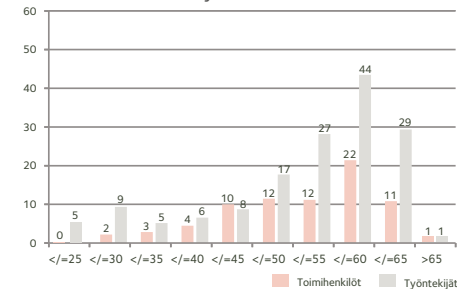
Vuoden 2021 laskennan perusteella on Tulikivellä tehty energiakatselmukset Juuan ja Heinäveden toimipisteillä sekä otettu käyttöön ilmalämpöpumppuja hallien ja tilojen lämmitykseen sekä uusittu Heinäveden tilojen lämmönsäätöjärjestelmä.

Saatua tulosta ja siihen liittyviä erittelyjä käytetään edelleen perustana suunnitelta-

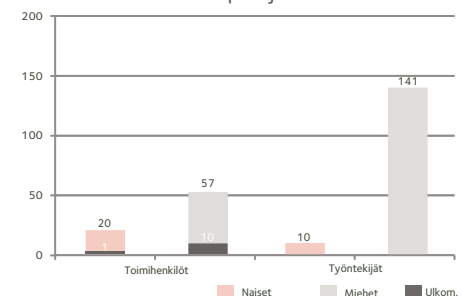
sa Tulikiven toimenpiteitä, kun tavoitteena on pienentää päästöjä olennaisesti ja pyrkiä vähittäin kohti hiilineutraaliutta. Laskenta on tarkoitus päivittää vuonna 2026.

Tulikivi kuuluu omalla alallaan edelläkävijöiden joukkoon, sillä suoraa vertailukohtaa ei alalta (tulisijat) edelleenkään löydy.

Henkilökunnan ikäjakauma 31.12.2024



Henkilökunnan sukupuolijakauma 31.12.2024



Kestävä raaka-ainehankinta

- Hyödynnämme suomalaista vuolukiveä, jota jalostamme louhosten äärellä.
- Käytämme kestäviä louhintamenetelmiä, maisemoimme louhosten läjitysalueet ja minimoimme kuljetuspäästöt.
- Kermansavi-massassa käytämme jopa 80-prosenttisesti kierrätyskeramiikkaa.

Tuotannossa ISO 9001- ja ISO 14001 -järjestelmät

- Kehitämme aktiivisesti tuotannon energiaja päästötölkkuutta sekä raaka-aineiden täyttää hyödyntämistä.
- Käytämme prosesseissamme suljettua vedenkiertoa, lajittelemme jätteet ja haemme käyttökohteita tuotannon sivuvirroille.

Pitkäikäiset ja energiatehokkaat tuotteet

- Kestäviä tuotteitamme voidaan korjata vielä vuosikymmenten käytön jälkeen.
- Varaavan uunin toimintaperiaate ja tuotteiden pitkä lämmönvaraus- ja luovutuskky säästävät lämmitysenergiaa.
- Tulisijamme mahdollistavat puhtaan bioenergian lämmityskäytön ja alittavat EU:n Ecodesign-direktiivin päästönormit.

Tulikivi on vastuullinen toimija

Alan edelläkävijä hiilijalanjäljen laskennassa

- Hiilijalanjälkemme vuonna 2023 oli 15897,26 t CO₂ eq. Tämä vastaa yhtä tulisijaa kohden noin 18 000 km:n autoilua.
- Päästölähteet: 6 % oma toiminta, 32 % ostoenergia ja 62 % muut epäsuorat lähteet.
- Tavoittemme on pienentää edelleen olennaisesti päästöjämme.

Taloudellisesti vastuullinen pörssiyhtiö

- Kannamme omistaja- ja sidosryhmävastuuta ylläpitämällä kestävää kannattavuutta, hyvää hallintotapaa ja läpinäkyvää raportointia.
- Kehitämme yrityskestävyyden CSRD- ja ESG-raportointia emmekä hyväksy harmaata taloutta tai lahjontaa.

Sosiaalisesti vastuullinen yrityskansalainen

- Puolustamme ihmisoikeuksia YK:n UNGP-periaatteiden mukaisesti panostaen henkilöstön hyvinvointiin, turvallisuuteen, kehittymiseen ja yhdenvertaiseen kohteluun.
- Edistämme yhteisöllisyyttä eri järjestöissä, foorumeissa ja sidosryhmiemme kanssa.
- Edellytämme vastuullisuutta myös kumppaneiltamme.

Tulikiven uusi Kevo-saunakiuasmallisto esillä Interbad-messuilla Stuttgartissa

Vuonna 2024 Tulikivi teki ensiesiintymisensä ammattilaismessuilla Interbadissa osana strategista tavoitettaan laajentaa markkinoitaan ja vahvistaa asemaansa sauna-alalla. Tämä avaus oli merkittävä Tulikivelle, koska yhtiön strategisena tavoitteena on kasvattaa saunaliiketoiminnan liikevaihtoa merkittävästi.

Interbad-messuilla esiteltiin uusi Kevo-saunakiuasmallisto, joka erottuu markkinoilla korkeatasoisen muotoilun, turvallisuuden ja käytettävyyden ansiosta. Kevo-kiukaissa yhdistyvät pohjoismainen muotoilu ja kestävät materiaalit, kuten vuolukivi ja keraaminen verhoilu. Joustavat asennusvaihtoehdot ja moderni ohjausteknologia tekevät mallistosta houkuttelevan vaihtoehdon premium-tuotekategoriassa.

Messuilla nostettiin esille myös vuolukiven monipuolisuus ja sen käyttömahdollisuudet sauna- ja kylpytilojen materiaalina, mikä vahvistaa Tulikiven asemaa innovatiivisena toimijana alalla.



Uusi Hari-takka Progetto Fuoco -tulisijamessuilla

Vuonna 2024 Tulikivi jatkoi aktiivisesti kompaktin Jero-malliston myynti- ja jakeluverkoston laajentamista. Osana näitä toimia yhtiö osallistui Euroopan suurimpiin tulisijamessuihin, Progetto Fuocoon, Veronassa. Keski-Euroopan markkinoilla kuluttajat suosivat erityisesti kamiinakokoluokan tuotteita, ja Jero-malliston avulla Tulikivi pystyy tavoittamaan uusia asiakasryhmiä näillä markkinoilla.

Messuilla esitelty uusi Hari-takka yhdistää perinteisen vuolukivitakan parhaat ominaisuudet kompaktissa kamiinakokoluokassa. Jero-mallisto tarjoaa kiinnostavien tuoteominaisuuksien lisäksi helpon ja nopean asennuksen, mikä tukee tehokkaasti yhteistyötä jälleenmyyjien kanssa, jotka eivät ole aiemmin asentaneet ja myyneet varaavia takkoja.

Uusi tulisija-mallisto vahvistaa yrityksen asemaa tulisijamarkkinoilla ja tukee kasvustrategiaa erityisesti Keski-Euroopassa.



Uuteen teolliseen hiekka-akkuun täytteeksi tuhannen takan verran vuolukiveä

Polar Night Energy Oy toteutti Loviisan Lämmölle teollisen mittakaavan hiekka-akun rakennustyöt vuoden 2024 aikana Pornaisissa. Hiekka-akun väliaineena käytetään Tulikiven tuotannon sivuvirtana syntyvää vuolukivimursketta. Siinä hyödynnetään vuolukiven tunnetusti verrattain korkeaan lämmönjohtavuutta sekä useimpia muita kivilajeja korkeampaa lämmön varastointikykyä.

Hiekka-akku on Polar Night Energyn kehittämä lämpöenergiavarasto, jonka lämmönvarastointimateriaalina voi käyttää joustavasti erilaisia hiekan kaltaisia materiaaleja.

Pornaisten hiekka-akun väliaineena käytetään Tulikiven varaavien tulisijojen tuotannon sivuvirtana syntyvää vuolukivimursketta. Hiekka-akkuun tulee 2000 tonnia vuolukivimursketta, joka vastaa noin tuhannen vuolukivitakan painoa. Vuolukivitäyttö saatiin valmiiksi lokakuun 2024 lopulla.

Hiekka-akku tulee toimimaan Pornaisten kaukolämpöverkon primäärituotantolaitoksena. Hiekka-akun teho on 1 MW ja varastointikapasiteetti 100 MWh. Hiekka-akusta tulee noin 13 metriä korkea ja 15 metriä leveä.



Pörssisähköä takan varaavaan massaan

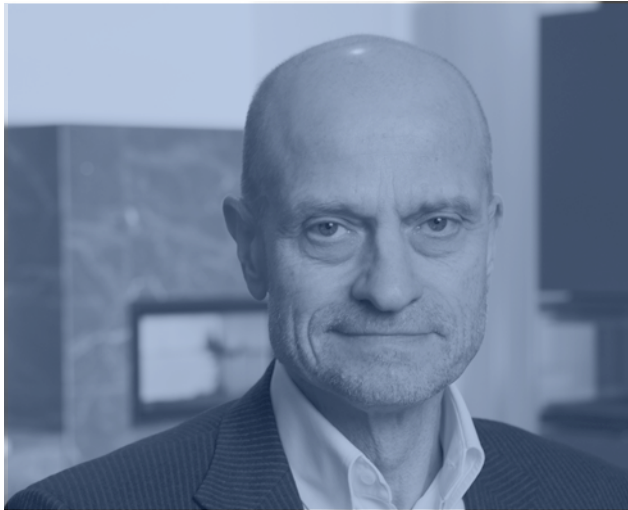
Tulikivi-takkoihin saatavat sähkövastukset tarjoavat kätevän ja helppokäyttöisen lisäominaisuuden, joka tuo lämpöä kotiin myös silloin, kun tulisijaa ei haluta lämmittää perinteisellä tavalla. Sähkövastus on erinomainen ratkaisu silloin kun halutaan hyödyntää edullista pörssisähköä tai lämmittää takkaa asunnosta poissa ollessa.

Tulikivi lisäsi takan sähkövastuksiin pörssisähköohjauksen, mikä helpottaa sähkövastusten hyödyntämistä entisestään.

Tämä tekee takasta entistä monikäyttöisemmän ja mahdollistaa lähes ilmaisen lämmönvarauksen silloin, kun sähkön hinta on alimmillaan. Perinteisen varaavan takan ja modernin teknologian yhdistelmä tarjoaa kustannustehokkaan, joustavan ja ympäristöystävällisen lämmitysratkaisun.



Tulikivi Oyj:n hallitus



Jyrki Tähtinen (s.1961)

Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2015. Hallituksen puheenjohtaja 13.4.2015 lähtien.

Muut keskeiset luottamustoimet: Megical Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja JSH Capital Oy:n hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Borenius Asianajotoimisto Oy: toimitusjohtaja 1997–2008, hallituksen puheenjohtaja 2008– 2018 ja osakas 1991– ja tätä ennen lakimiestehtävissä muiden asianajotoimistojen ja Helsingin kaupungin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:
A-osakkeita 42 553 kappaletta



Niko Haavisto (s. 1972)

YTM (liiketalous). KHT tutkinto. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2022 ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2022.

Muut keskeiset luottamustoimet: Saka Finland Group Oy hallituksen jäsen 2022–.

Keskeinen työkokemus: Nokian Renkaat talous- ja rahoitusjohtaja 2023–, CapMan Advisor 2022–2023, CapMan konsernin talousjohtaja 2010–2021, CapMan konsernin väliaikainen toimitusjohtaja 2013, Oriola-KD Oyj:n talousohjauksen ja suunnittelun johtaja 2006–2010, GE Healthcare Finland Oy financial controller 2005–2006, PricewaterhouseCoopers Oy KHT-tilitarkastaja 1999–2005.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:
A-osakkeita 24 230 kappaletta



Tarmo Tuominen (s. 1962)

FM (geologia). Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2021 ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2021.

Muut keskeiset luottamustoimet: Paraisten kaukolämmön hallituksen pj. 2020 – 2024, Geologian tutkimuskeskuksen johtokunnan pj. 2014 – 2020, Nordic Mining ASA hallituksen pj. 2011 – 2019, Finnmin hallituksen pj. 2013 – 2014, Svemin hallituksen jäsen 2002 – 2020, Nordic Talcin Advisory Boardin jäsen 2020–, Hallituksen jäsen / pj. useissa Nordkalkin kansainvälisissä tytäryhtiöissä 2000 – 2020.

Keskeinen työkokemus: LTL Consulting omistaja ja toimitusjohtaja 2020 –, erilaisia johtotehtäviä Nordkalkissa, mm. johtoryhmän jäsen vuodesta 2002 – 2019 / varatoimitusjohtaja 2016 – 2019.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:
A-osakkeita 20 000 kappaletta



Heikki Vauhkonen (s.1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, toimitusjohtaja 2007-huhtikuu 2013, Tulikivi Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja 23.8.2013 -. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Muut keskeiset luottamustoimet: Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Fennian hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2011, Tulisija- ja savupiippuyhdistyksen, TSY ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2015.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: toimitusjohtaja 23.8.2013 -, hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013, toimitusjohtaja 2007 – huhtikuu 2013, tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja 2002-2007, Tulikivi U.S. Inc.: Vice President 1997-2001.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 434 920 kappaletta
K-osakkeita 5 809 500 kappaletta



Jaakko Aspara (s. 1981)

Professori (Hanken Svenska handelshögskolan). Kauppatieteiden tohtori, taiteen tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2016.

Muut keskeiset luottamustoimet: Hallituksen jäsen: HOK-Elanto (vuodesta 2014), Nordic Institute for Business & Society NIBS (vuodesta 2011). Johtokunnan jäsen: Business Finland (vuodesta 2022). Advisory boardin jäsen: Upstreet/ESC Operations Pty Ltd. (vuodesta 2019).

Keskeinen työkokemus: Helsingin kauppakorkeakoulu: ma. professori (2007-2014). Aalto-yliopisto: design-liiketoiminnan professori (2014). Hanken Svenska handelshögskolan: Vararehtori (2018-2020), laitosjohtaja (2016-2018). Neoma Business School: Dean of PhD programme, Head of Department, Director of Area of Excellence (2020-2021). New York University NYU, Maastricht University: Vierailuva tutkija/professori (2008-2009; 2010).

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 194 000 kpl kappaletta



Satoko Taguma (s. 1980)

TaM (kalustesuunnittelu), Muotoilun tutkinto.

Muut keskeiset luottamustoimet: MUJI Finland Oy Business Development Manager (2019-2022), MUJI Finland Oy Business Development Coordinator (2019-2022), Arktis Furniture Oy Projektimyynti& markkinointi (2012-2019).

Keskeinen työkokemus: Helsingin japanilainen kouluyhdistys Ry Toiminnanjohtaja 2021-, Japan Finland Design Association Varatoiminnanjohtaja 2011-2020.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

Ei omistuksia

Tulikivi-konsernin johtoryhmä

Heikki Vauhkonen (s. 1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, toimitusjohtaja 2007-huhtikuu 2013, Tulikivi Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja 23.8.2013 -. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Luottamustoimet: Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Fennian hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2011. Tulisija- ja savupiip-puyhdistyksen, TSY ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2015.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: toimitusjohtaja 23.8.2013 -, hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013, toimitusjohtaja 2007 - huhtikuu 2013, tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja 2002-2007, Tulikivi U.S. Inc.: Vice President 1997-2001.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 434 920 kappaletta
K-osakkeita 5 809 500 kappaletta

Simo Kortelainen (s. 1980)

KTM. Tulisijatuoannon päällikkö. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2008.

Luottamustoimet: Ei luottamustoimia.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: Tulisijatuoannon päällikkö 2024-, Juuan vuolukivituotannon ja louhoksen päällikkö 2015-2023, tuotan-

nonohjauksen asiantuntija 2014-2015, laskenta- ja tietojärjestelmäasiantuntija 2011-2013, laskentakonsultti (yrittäjä) 2008-2010.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

Ei omistuksia

Markku Prättälä (s. 1967)

Automaatioteknikko, yo. Kotimaan myyntijohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2006.

Luottamustoimet: Ei luottamustoimia.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: kotimaanmyyntijohtaja 2015-, myyntipäällikkö 2013-2015, tehdas- ja tuotepäällikkö 2013, tuotepäällikkö 2009-2013, myyntipäällikkö/Kermansavi-uunit, 2006-2008, Kermansavi Oy: myyntipäällikkö 2004-2006, Varkauden Educa: toimitusjohtaja 2003.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 15 525 kappaletta

Martti Purtola (s. 1966)

DI. Skandinavian, Keski-Euroopan ja verhouksen myyntijohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodet 1999-2005 ja vuodesta 2008.

Luottamustoimet: Ei luottamustoimia.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: verhouksen ja Saksan myyntijohtaja 2015-, johtaja, saunat ja sisustustakat 2011-2014, liiketoiminnan kehittämis-päällikkö 2009-2011, tuo-

te-päällikkö 2008-2009, Kesla Oyj: myyntipäällikkö 2006-2008, Tulikivi Oyj: tuotepäällikkö 2003-2006, Kiantastone Oy: markkinointipäällikkö 1999-2002, Halton Oy: tuotekehitysinsinööri 1996-1999, Enerpac Oy: myynti-insinööri 1992-1996.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 5 000 kappaletta

Jari Sutinen (s. 1962)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tuotekehityspäällikkö. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2005.

Luottamustoimet: Varparannan vesiosuuskunnan hallituksen jäsen 2007-2016

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: tuotekehityspäällikkö 2009-, laboratoriopäällikkö 2005-2009, IVO Oy/Fortum Oy/Enprima Oy: tutkimusinsinööri, tuotepäällikkö, konsultti 1998-2005, TTKK: tutkija 1990-1998.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 15 000 kappaletta

Jouko Toivanen (s. 1967)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Talous- ja hallintojohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1995. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1993.

Luottamustoimet: Kiviteollisuusliiton hallituksen jäsen 2008-2020, Nordic Talc Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2020.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: talous- ja

hallintojohtaja 2013 -, johtaja, verhouksen ja sisustuskivet 2011-2013, luonnonkivituotteetliiketoiminnan johtaja 2003-2011, talousjohtaja 2001-2007, johtaja, operatiivinen laskenta ja ohjausjärjestelmät 1999-2001, talouspäällikkö 1997-1999, laskentapäällikkö 1995-1997.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 100 000 kappaletta
A-osakkeita 1 506 259 kappaletta

Mikko Kuoppa (s. 1981)

Rakennusmestari (AMK). Saunaliiketoiminnan päällikkö. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2024.

Luottamustoimet: Ei luottamustoimia.

Keskeinen työkokemus: BMI Suomi Oy/ Icopal Oy/ Ormax Monier Oy: Myyntipäällikkö 2014-2020, BMI Group Nordics: Nordic Change and Training Lead 2020-2021, BMI Group Nordics: Country Deployment Lead 2021-2022, BMI Group UK: Group Head of Loyalty Programmes and Professional Engagement 2022-2024, Tulikivi Oyj: Saunaliiketoiminnan päällikkö 2024-

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

Ei omistuksia



Johtoryhmän jäsenet vasemmalta oikealle:

*Heikki Vauhkonen, Simo Kortelainen,
Markku Prättälä, Martti Pirtola,
Jari Sutinen, Jouko Toivanen ja
Mikko Kuoppa*



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Tulikivi Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden hallinto perustuu lakiin, yhtiöjärjestykseen ja 1.1.2025 voimaan tulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Yhtiö poikkeaa hallinnointikoodin suosituksista kohdassa 18-nimitysvaliokunta. Nimitysvaliokunnan kokoonpano poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suosituksista koostumukseltaan, koska toimitusjohtaja Heikki Vauhkonen kuuluu nimitysvaliokuntaan. Perusteluna poikkeamaan on perheyrittäjästä. Selvitys julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta ja on luettavissa yhtiön internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tulikivi Oyj laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien

IFRS-standardien mukaisesti. Konserni noudattaa tiedottamisessa arvopaperimarkkinalakia, soveltuvia Finanssivalvonnan asettamia standardeja ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä. Toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Tulikivi-konsernin organisaatio

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S., Inc USAssa ja OOO Tulikivi Venäjällä. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa. Tulikivi-konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokouksen valitsema hallitus, hallituksen valiokunnat sekä toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan apuna toimiva johtoryhmä.

Kuvaus hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja toiminnasta

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan

asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Konsernin emoyhtiön hallitus päättää tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoista.

Hallituksen kokoonpano

Tulikivi Oyj:n 25. huhtikuuta 2024 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen lukumääräksi vahvistettiin kuusi jäsentä.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot:

- Jyrki Tähtinen, s. 1961. Hallituksen puheenjohtaja. Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 42 553 kappaletta.
- Jaakko Aspara, s.1981. Kauppatieteiden tohtori, taiteen tohtori, diplomi-insinööri. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 194 000 kappaletta.

- Niko Haavisto, s. 1972. YTM (liiketalous). KHT-tutkinto. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 24 230 kappaletta.
- Satoko Taguma, s. 1980. TaM (kalustesuunnittelu). Ei osakeomistuksia.
- Tarmo Tuominen, s. 1962. FM (geologia). Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 20 000 kappaletta.
- Heikki Vauhkonen, s. 1970. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Oikeustieteiden kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 5 809 500 kappaletta ja A-osakkeita 434 920 kappaletta.

Hallituksen kokonaisarvioinnin mukaan riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Jaakko Aspara, Niko Haavisto, Satoko Taguma, Tarmo Tuominen ja Jyrki Tähtinen. Yhtiön tavoitteena on, että molempia sukupuolia on edustettuna hallituksessa, ja tässä tavoitteessa on onnistuttu. Yhtiön hallituksessa oli miehiä 83,3 %:ia ja naisia 16,7 %:ia. Ajalla 1.1–25.4.2024 hallituksen jäsenenä toimi-

vat Jyrki Tähtinen, Jaakko Aspara, Niko Haavisto, Liudmila Niemi, Tarmo Tuominen ja Heikki Vauhkonen.

Hallituksen pääasialliset tehtävät

Hallituksen tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet, budjetin, investointien kokonaismäärän ja niiden jakautumisen sekä käytettävät palkkiojärjestelmät, päättää laajakantoisista sopimuksista ja riskienhallinnan periaatteista sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan, vahvistaa yhtiön vision ja toiminnassa noudatettavat arvot sekä organisaatiomallin, hyväksyy ja julkistaa osavuosikatsaukset, vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen sekä määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja kutsuu koolle yhtiökokouksen. Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua. Hallitus kokoontui 12 kertaa vuonna 2024. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 96,7 prosenttia. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin ilmenee alempana olevasta taulukosta. Hallitus toteuttaa itsearvioinnin vuosittain.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi valiokuntaa, nimitys- ja tarkastusvaliokunta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajat. Nimitysvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Jyrki Tähtinen sekä jäseninä Niko Haavisto ja Heikki Vauhkonen. Ajalla 1.1.-25.4.2024 nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi Jyrki Tähtinen sekä jäseninä Jaakko Aspara ja Heikki Vauhkonen. Nimitysvaliokunnan kokoonpano poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suosituksista koostumukseltaan, koska toimitusjohtaja Heikki Vauhkonen kuuluu nimitysvaliokuntaan. Perusteluna

poikkeamaan on perheyrittäjästä. Nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluu hallituksen jäsenten valinnan valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten, hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu ja hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen. Nimitysvaliokuntaa koostuu yhden kerran vuonna 2024. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Niko Haavisto sekä jäseninä Tarmo Tuominen ja Jaakko Aspara. Ajalla 1.1.-25.4.2024 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Niko Haavisto sekä jäseninä Tarmo Tuominen ja Liudmila Niemi. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa ja tehostaa hallituksen työskentelyä yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyssä sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin. Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2024. Valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 100,0 prosenttia.

Toimitusjohtaja

Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja on Heikki Vauhkonen. Toimitusjohtajan tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoidon luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi. Toimiin, jotka yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia, toimitusjohtaja saa ryhtyä vain, mikäli hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta yhtiön toiminnalle olennaista haittaa. Viimeksi mainitussa tapauksessa on hallitukselle niin pian kuin mahdollista annettava toimenpiteistä tieto. Toimitusjohtaja vastaa operatiivisesta toiminnasta, budjetin toteutumisesta, Tulikivi-konsernin tuloksesta ja alaistensa toiminnasta.

Johtoryhmä

Operatiivisen toiminnan johtamisessa ja suunnittelussa toimitusjohtajaa on avustanut johtoryhmä, jonka jäseniä ovat toimitusjohtajan lisäksi talous- ja hallintojohtaja Jouko Toivanen, kotimaan myyntijohtaja Markku Prättälä, verhoukivien ja Saksan myyntijohtaja Martti Purtola, tuotekehityspäällikkö Jari Sutinen, Juuan vuolukivituotannon ja louhoksen päällikkö Simo Kortelainen ja saunaliiketoiminnan päällikkö Mikko Kuoppa. Johtoryhmä kokoontui 19 kertaa vuonna 2024.

Johtoryhmän jäsenten henkilötiedot:

- **Heikki Vauhkonen**, s. 1970. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Oikeustieteiden kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 5 809 500 kappaletta ja A-osakkeita 434 920 kappaletta.
- **Jouko Toivanen**, s. 1967. Tulikivi Oyj:n talous- ja hallintojohtaja. Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 100 000 kappaletta ja A-osakkeita 1 506 259 kappaletta.
- **Markku Prättälä**, s. 1967. Tulikivi Oyj:n kotimaan myyntijohtaja. Automaatioteknikko, yo. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 525 kappaletta.
- **Martti Purtola**, s. 1966. Tulikivi Oyj:n Skandinavian, Keski-Euroopan ja verhoukivien myyntijohtaja. Diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 5 000 kappaletta.
- **Jari Sutinen**, s. 1962. Tulikivi Oyj:n tuotekehityspäällikkö. Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 000 kappaletta.
- **Simo Kortelainen**, s.1980. Tulikivi Oyj:n vuolukivituotannon ja louhinnan päällikkö. KTM.

Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen, tarkastusvaliokunnan, nimitysvaliokunnan kokouksiin.

1.1. – 31.12.2024	hallitus	tarkastusvaliokunta	nimitysvaliokunta
Jyrki Tähtinen	12/12		1/1
Jaakko Aspara	12/12	3/3	1/1
Liudmila Niemi	3/3	1/1	
Niko Haavisto	12/12	4/4	
Satoko Taguma	7/9		
Tarmo Tuominen	12/12	4/4	
Heikki Vauhkonen	12/12		1/1

Ei osakeomistuksia.

- **Mikko Kuoppa**, s.1981. Tulikivi Oyj:n saunaliiketoiminnan päällikkö. Insinööri. Ei osakeomistuksia.

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

1. Kuvaus valvontaympäristöstä

Tulikiven liikeidea ja arvomaailma

Tulikivi-konserni on erikoistunut luonnonmateriaaleista valmistettaviin korkealaatuisiin tulisijoihin, saunankiukaisiin ja sisustuskivituotteisiin. Asiakkaamme arvostavat tuotteidemme ekologisuutta, esteettisyyttä ja niiden tuomaa viihtyisyyttä sekä puulämmytyksen hyötyjä. Tulikivi on uudistumiskykyinen asiakkaitaan, yrittäjiä ja rehtiä toimintaa arvostava yritys.

Ympäristöpolitiikka

Kaivostoiminnan harjoittaminen edellyttää kaivospiirin muodostamista sekä ympäristölupaa. Kaivostoimintaa säännellään kaivoslaissa ja ympäristölainsäädännössä. Louhinnasta vastaava johtaja vastaa siitä, että kaivostoiminnan luvat ovat voimassa ja ajan tasalla. Ympäristöstrategian tavoitteena Tulikivellä on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määritellyillä osa-alueilla. Ympäristötyön päämäärä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta niin, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä.

töä. Konserni noudattaa toimintaansa liittyvää ympäristölainsäädäntöä ja normeja sekä tekee toiminnassaan jatkuvan parantamisen kautta ennakoivaa ympäristötyötä. Konsernissa tunnistetaan ja tunnetaan oma vastuu ympäristötoimijana.

Suunnittelu- ja seurantaprosessit

Konsernin toiminta suunnitellaan ja toiminnan tehokkuus varmistetaan vuosittain toteutettavassa strategiasuunnitteluprosessissa ja budjetointiprosessissa. Suunnitelmien toteumista ja toimintaympäristön kehitystä seurataan kuukausiraportoinnin, osavuositarkastusraportoinnin ja tilinpäätösraportoinnin yhteydessä. Riskianalyysi ja riskienhallinta ovat Tulikivi-konsernissa osa vuosittain toteutettavaa strategista suunnitteluprosessia ja operatiivista toimintaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena konsernissa on varmistaa, että toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan.

Valvontatoiminnot

Organisaation ja toimenkuvien mukaisesti valtaa ja vastuuta delegoidaan budjettivastuullisille ja linjaorganisaation vastuuhenkilöille. Toiminnan lakien ja säädösten mukaisuus varmis-

tetaan toimintokäsikirjan ja muun sisäisen ohjeistuksen kautta. Vuonna 2024 toiminnan painopisteenä on ollut tietojärjestelmien käytön tehostaminen ja raportoinnin laadun parantaminen. Toiminnanohjausjärjestelmä sisältää tarpeelliset kontrollimekanismit sisäiseen valvontaan. Sisäistä valvontaa suorittavat hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja ja johtoryhmä oheisen taulukon mukaisesti käyttäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita. Konsernissa ei ole konsernin koko ja toiminnan luonne huomioiden katsottu tarpeelliseksi nimittää sisäistä tarkastajaa. Hallitus voi halutessaan käyttää ulkopuolista asiantuntijaa haluamillaan osa-alueilla. Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti osana normaalia liiketoimintaa.

2. Riskien arviointi

Riskienhallinnan avulla varmistetaan, että Tulikivi-konsernin liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan mahdollisimman tehokkaasti siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Tavoitteille on määritetty riskirajat. Riskirajojen ylittymi-

KUVA: Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävien vastuujako

Vastuunjako	Valvontatoiminnot
Hallitus	- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden määrittely - vastuu valvonnan toimivuuden seurannasta - hyväksyy riskienhallintaperiaatteet - tilintarkastajien raporttien käsittely - kannustinjärjestelmän määrittäminen - varainhoidon valvonta
Tarkastusvaliokunta	- sisäisen valvonnan tehokkuuden arviointi - raportointiin liittyen asioiden käsittely - yhteydenpito tilintarkastajiin
Toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana	- sisäisen valvonnan osatekijöiden olemassaolon ja toimivuuden valvonta - valvoo, että toiminta on asetettujen arvojen mukaista - muokkaa toimintaperiaatteet ja -politiikat - vastaa resurssien tarkoituksenmukaisesta ja tehokkaasta käytöstä - valvontamekanismien (hyväksymisperiaatteet, täsmäytykset ja raportointi) määrittäminen - määrittää riskienhallinnan toimintatavat ja riskienhallintakeinot - ESG
Johtoryhmän jäsen, toimialansa mukaan: kotimaan myynti, markkinointi, tuotekehitys, vienti, tuotanto, hankinta, hallinto ja talous	- antavat oman vastuualueensa osalta vastuun yksityiskohtaisempien valvontatoimien käyttöönotosta henkilöille, jotka ovat vastuussa eri toiminoista. Vastuu sisäisen valvonnan toimivuudesta omalla vastuualueella - omalle vastuualueelle kuuluvien riskien hallinta
Talous- ja hallintojohtaja	- sisäinen laskenta: tulosten seuranta ja analysointi - ulkoinen laskenta ja raportointi
Tilintarkastaja	- lakisääteinen tilintarkastus - laajennettu tarkastus hallituksen tai tarkastusvaliokunnan toimeksiannosta - raportointi tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle

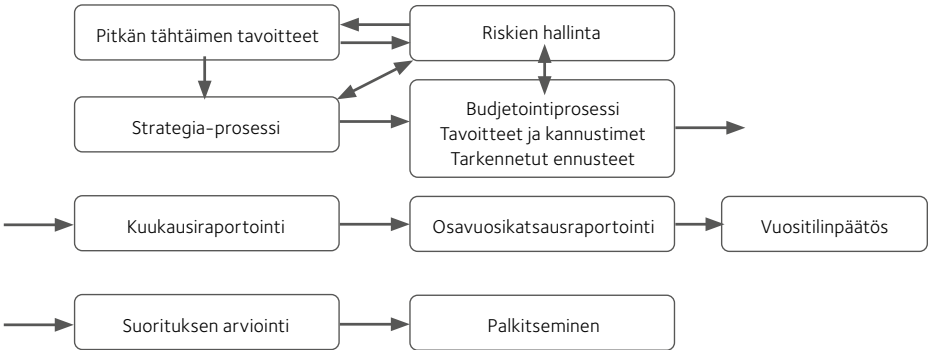
nen tai poikkeamat toimitasuunnitelmissa edellyttävät, että vastuuhenkilö ryhtyy tehostetusti riskienhallintakeinojen käyttämiseen. Taloudellisten riskirajojen ylittyminen tulee esille jatkuvan raportoinnin yhteydessä.

3. Raportointijärjestelmä ja siihen liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Raportointijärjestelmän mukaisesti toimitusjohtaja raportoi hallitukselle kuukausittain konsernin ja eri tuoteryhmien toiminnasta sekä tuloksesta ja poikkeamista budjettiin ja tarkennettuihin ennusteisiin nähden, neljännesvuosit-
tain osavuositarkastukseen, puolivuositarkastukseen tai vuosittain päätökseen perustuvasta operatiivisesta tuloksesta ja muutoin välittömästi olennaisista muutoksista toimintaympä-

ristössä. Vastuuhenkilöt raportoivat sisäisen raportointijärjestelmän mukaisesti. Konsernin raportoinnista vastaa emoyhtiön talousjohtaja. Kotimaisten yhtiöiden kirjanpito ja konsernilaskenta suoritetaan emoyhtiön talousosastolla. Ulkomaisten tytäryhtiöiden kirjanpito ja raportointi hoidetaan paikallisesti, riittävää asiantuntemusta omaavissa tilitoimistoissa tai muutoin ulkopuolisia asiantuntijoita hyödyntäen. Raportoinnin oikeellisuus varmistetaan talousraportoinnin ohjeistuksella, henkilöstön ammattitaidon ylläpidolla, tietojärjestelmien luotettavuudella, normaaleilla valvontamekanismeilla ja laajennetun tarkastuksen avulla. Raporttien poikkeamat budjetista ja toimintasuunnitelmista ohjaavat analysoimaan tilannetta tarkemmin ja etsimään poikkeamien syyt.

KUVA: Suunnittelu- ja seurantaprosessi



Sisäinen valvonta on osa suunnittelu- ja seurantaprosessia.

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta on osa konsernin sisäisen valvonnan kokonaisjärjestelmää. Tavoitteena on varmistaa, että taloudellisen raportoinnin tuottama tieto on luotettavaa, kattavaa ja oikea-aikaista ja että tilinpäätös laaditaan voimassa olevien lakien ja säännösten, yleisesti hyväksytyjen laatimisperiaatteiden ja listayhtiöitä koskevien muiden vaatimusten mukaisesti.

Yhtiöllä on taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuuden varmistava ohjeistus, jota organisaation on noudatettava. Organisaation osaa-minen varmistetaan tiedotus- ja koulutustilaisuuksissa. Tilinpäätöksen valmistelukouksissa käydään läpi laskentaperiaatteiden ja lainsäädännön muutoksia ja aikataulutukset.

Tarkastusvaliokunta arvioi taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuutta mm. tulosen-nus-teiden toteuma-analyysien perusteella sekä rap-portoinnin virheettömyysarvioinnin avulla nel-jännesvuosittain. Arviointiin kuuluu myös vää-rinkäytöksiin ja lainvastaiseen toimintaan liitty-vien riskien läpikäyminen. Johtoryhmän jäsenet seuraavat kuukausittain tulosraportoinnin oi-keellisuutta ja arvioivat vastuualueidensa tulos-poikkeamien syyt.

KUVA: Riskien kartoitus ja riskienhallinta

Riskianalyysi ja riskien järjestäminen merkitävyyden mukaan	- riskien nimeäminen konsernitasolla ja vastuualueittain - riskien vaikuttavuuden ja todennäköisyyden arviointi - määritellään riskirajat asetetuille tavoitteille - määritellään kontrollipisteet - raportointiin liittyvien riskien kartoitus
Riskienhallinta	- riskien hallintatoimenpiteiden määrittely - vastuuhenkilöiden nimeäminen toimenpiteille - toteutuksen aikajänteestä sopiminen - toimenpiteiden toteuttamisen seurantatavan määrittely
Riskienhallintaprosessin valvonta	- vastuuhenkilöt raportoivat toimitusjohtajalle riskien toteutumisesta, tehdyistä toimenpiteistä ja niiden tehokkuudesta - riskiarvioinnit kontrollien osalta
Riskienhallintaprosessin jatkuvuus	- kuluvan kauden toimenpiteet ja toimintaympäristö ja sen ennustettavissa olevat muutokset vaikuttaa seuraavan kauden suunnitelmiin ja riskienhallintatoimenpiteisiin - riskienkartoitukseen kerätään taustamateriaalia osana jatkuvaa toimintaa.

4. Viestintä ja tiedotus

Raportointia ja laskentaperiaatteita koskevasta ohjeistuksesta tiedotetaan kaikille talousasioista vastaaville henkilöille ja kaikille muille, jotka tuottavat tietoa ja tarkastustuloksia talouden järjestelmään. Toimitusjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle sisäisen valvonnan, ml. raportoinnin oikeellisuus, alueella havaituista puutteista. Tilintarkastuksen ja laajennetun tarkastuksen raportit sekä vastuuhenkilöiden antamat selvitykset raportteihin käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle tekemistään havainnoista sekä organisaatiolle antamistaan ohjeista ja suosituksista. Konsernin viestinnästä vastaa toimitusjohtaja. Konsernissa on viestinnän toimintaohjeet, joka kattaa toimintaohjeet sisäiselle ja ulkoiselle viestinnälle. Lisäksi on määritelty näihin liittyen puheoikeuden omaavat henkilöt.

5. Valvonnan seuranta

Sisäisen valvonnan tehokkuutta arvioidaan säännöllisesti johtamis- ja ohjaustoimien yhteydessä ja erikseen tarkastusraporttien valmis-

tuttua. Taloudellisen raportoinnin osalta vertailut toteuman ja tavoitteen välillä, erilaiset täsmäytykset ja toiminnallisten raporttien säännönmukaisuuden valvonta ovat jatkuvasti toteuttavia seurantatoimenpiteitä.

Suunnittelu- ja seurantakokoukset sisältyvät hallituksen vuosisuunnitelmaan. Tietojärjestelmät ovat pääpiirteissään vakiintuneita ja niiden luotettavuutta arvioidaan ulkopuolisen asiantuntijan toimesta säännöllisesti.

6. Yhtiön sisäpiiri ja sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisiksi johtohenkilöiksi yhtiössä on määritelty Tulikivi Oy:n hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet. Tulikiven johtohenkilö ei saa käydä kauppaa Tulikiven osakkeilla 30 päivää ennen tulosjulkistuksia. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä pitää ilmoittaa yhtiölle ja Fivalle jokaisesta heidän omaan lukuunsa tehdystä yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvästä liiketoimesta. Yhtiön on puolestaan julkistettava kyseiset tiedot pörssitiedotteella. Henkilöt ja tahot, joilla on pääsy tiettyyn sisäpiiritietoon, merkitään hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon. Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitty ei saa käydä kauppaa sinä aikana, kun hänet on merkitty luetteloon.

Tulikiven lähipiiriin kuuluvat yhtiön johto, heidän perheenjäsenensä sekä myös yritykset, joissa edellä mainitut henkilöt, yksin tai yhdessä, ovat määräävässä asemassa. Tulikivi arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat on otettu huomioon yhtiön päätöksenteossa. Hallitus päättää lähipiiritoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Yhtiö ylläpitää luetteloa lähipiiriin kuuluvista osapuolista.

7. Tilintarkastus

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tulikivi Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 25.4.2024 valittiin tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Heli Tuuri. Tilintarkastajalle vuonna 2024 maksetut palkkiot tilintarkastuksesta olivat 73 tuhatta euroa ja tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 1 tuhatta euroa.

Palkitsemisraportti 2024

1. Johdanto

Tulikivi Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisopimuksen keskeisille ehdoille. Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkinalähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessa. Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesti toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida ponnistelemaan Tulikiven menestyksen eteen. Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnoinnin toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tuloksellisuutta.

Palkitsemisen kehittyminen (1 000 €)

	2020	2021	2022	2023	2024
Hallituksen vuosipalkkiot	189	190	186	186	188
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot	235	238	256	257	268
Keskimääräinen palkkakehitys /hlö	50,9	51,7	55,6	55,9	57,9
Tulikiven liikevaihto	29 164	33 517	44 287	45 320	33 324
Tulikiven liiketulos	1 171	2 697	4 700	5 543	2 083
Tulikiven vertailukelpoinen liiketulos	1 171	2 697	4 700	5 543	2 083

* Keskimääräinen palkkakehitys on laskettu jakamalla palkat ja palkkiot keskimääräisellä henkilömäärällä tilikauden aikana.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista. Peruspalkka ja työsuhde-etuudet noudattavat paikallisia markkina-käytäntöjä, lakeja ja määräyksiä. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista. Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa. Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

2. Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenen vuosipalkkio oli 25.4.2024 lähtien 21 500 euroa, joka suoritettiin kokonaisuudessaan rahana. Lisäksi suoritettiin halli-

Hallituksen jäsenille vuonna 2024 maksetut vuosipalkkiot hallitus- ja valiokuntatyöstä (euro):

	Vuosipalkkiot	Tarkastusvaliokunta	Nimitysvaliokunta	Yhteensä
Aspara Jaakko, jäsen	21 500	990	330	22 820
Haavisto Niko, jäsen	21 500	1 980		23 480
Satoko Taguma, jäsen	21 500			21 500
Tähtinen Jyrki, jäsen, sivutoiminen puheenjohtaja	75 500		330	75 830
Tuominen Tarmo, jäsen	21 500	990		22 490
Vauhkonen Heikki, jäsen	21 500		330	21 830
Yhteensä	183 000	3 960	990	187 950

tuksen sivutoimiselle puheenjohtajalle 4 500 (4 500) euron suuruinen kuukausipalkkio. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsenille ja nimitystoimikunnan jäsenille maksettiin kokouspalkkiota 330 (330) euroa kokousta kohden. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksettiin kokouspalkkiota 660 euroa kokousta kohden. Hallituksen matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Hallituksen jäsenille ei suoritettu muuhun kuin hallitus- tai valiokuntatyöhön liittyviä palkkioita vuonna 2024.

3. Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitseminen

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta ja kannustinjärjestelmän määrittelemästä vuosittaisesta tulospalkkiosta (muuttuva osa) ja

osakepalkkiosta. Toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muista työsuopimuksen ehdoista päättää hallitus. Muun johtoryhmän sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien kannustinjärjestelmästä päättää hallitus, ja kiinteästä palkkaosuudesta toimitusjohtaja yhdessä hallituksen puheenjohtajan kanssa. Toimitusjohtajan kiinteä palkka vuonna 2024 oli 216 027 (217 354) euroa. Kokonaispalkkaan sisältyy toimitusjohtajalla oleva puhelinetu sekä matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Toimitusjohtajalle maksettiin vuodelta 2024 tulospalkkiota 0 (6 527) euroa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on 3 kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimitus-suhteen, irtisanomisaika on 12 kuukautta. Toimitus-suhteen päättymiseen ei liity erillistä erorahaa.

Toimitusjohtajan eläketurva on järjestetty la-
kisääteisellä eläketurvalla (YEL). Eläkemaksut
olivat 52 410 (46 948) euroa.

Muun johtoryhmän ja ulkomaisten tytäryhti-
öiden toimitusjohtajien kiinteät palkat vuonna
2024 olivat yhteensä 643 299 (674 609)
euroa. Vuodelta 2024 maksettiin toimitus-
johtajalle, johtoryhmälle ja ulkomaisten ty-
täryhtiöiden toimitusjohtajille tulospalkkioita
0 (55 497) euroa.

Optio-oikeudet johdolle ja avainhenkilöille
Vuosina 2023 ja 2024 yhtiöllä ei ollut optio-
ohjelmaa.

Tulospalkkiojärjestelmä

Tulikivi Oyj:llä on määritelty tulospalkkiojär-
jestelmän periaatteet koko henkilöstölle. Jär-
jestelmän ansaintakriteerit ja palkkion mää-
rän päättää hallitus, ja järjestelmä on voimas-
sa vuoden kerrallaan. Hallitus hyväksyy jär-
jestelmän mukaisten palkkioiden maksatuk-
sen toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja
ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien
osalta, ja toimitusjohtaja muilta osin laskelmi-
en valmistuttua.



TULIKIVI OYJ:N PALKITSEMISPOLITIikka

1 Johdanto

Tässä Tulikivi Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisorimuksen keskeisille ehdoille.

Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkinalähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessa.

Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesti toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida ponnistelemaan Tulikiven menestyksen eteen.

Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnoinnin toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tu-
loksellisuutta.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista. Peruspalkka ja työsuhte-etuudet noudattavat paikallisia markkinäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteut-

tamista. Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa.

2 Päätöksentekoprosessi

Tulikivi-konsernin palkitsemista koskevia periaatteita ja linjauksia käsitellään yhtiön hallituksessa. Yhtiöllä ei ole palkitsemisjärjestelmän hallinnointia varten hallituksen nimeämää palkitsemisvaliokuntaa. Sitä ei ole katsottu tarpeelliseksi ottaen huomioon yhtiön toiminnan koko ja toiminnan luonne.

Hallitus seuraa ja valvoo palkitsemispolitiikan toimivuutta, palkitsemisen kilpailukykyä sekä sitä, miten palkitsemispolitiikka edistää yhtiön ja konsernin pitkäjänteisiä tavoitteita ja esittää tarvittaessa yhtiökokoukselle muutoksia yhtiön palkitsemispolitiikkaan.

Palkitsemispolitiikkaa muutettaessa hallitus selostaa merkittävät muutokset. Lisäksi hallitus selostaa, miten uudessa palkitsemispolitiikassa on otettu huomioon yhtiökokouksen päätös edellisestä palkitsemispolitiikasta ja kannanotot, jotka on esitetty aiemman palkitsemispolitiikan vahvistamisen jälkeen julkistettujen palkitsemisraporttien yhtiökokouskäsitelyssä.

Yhtiön hallitus hyväksyy ja esittää yhtiön palkitsemispolitiikan yhtiökokoukselle.

Palkitsemispolitiikka on esitettävä yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein. Palkitsemispolitiikan olennaiset muutokset on lisäksi

aina esitettävä yhtiökokoukselle. Yhtiökokous päättää, kannattaako se esitettyä palkitsemispolitiikkaa. Yhtiökokouksen päätös on neuvoantava.

Jos yhtiökokouksen enemmistö ei ole kannattanut esitettyä palkitsemispolitiikkaa, tarkistettu palkitsemispolitiikka ja selostus siitä, miten uudessa palkitsemispolitiikassa on huomioitu yhtiökokouksen päätös edellisestä palkitsemispolitiikasta, on esitettävä yhtiökokoukselle viimeistään seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Palkitsemista koskevan ehdotuksen valmistelu on osoitettu hallituksen tehtäväksi. Hallituksen palkkioista päättää lopullisesti yhtiön yhtiökokous.

Toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta ja toimisuhteen keskeisistä ehdoista päättää hallitus. Päätösten on tapahduttava yhtiökokoukselle esitetyn voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtaja nimittää muut johtoryhmän jäsenet. Hallitus päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

3 Hallituksen palkitseminen kuvaus

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella.

Päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta

on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn ja voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan vuosi- tai kuukausipalkkiota ja/tai kokouspalkkioita.

Hallituksen jäsenille voidaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti maksaa korvauksia matkakustannuksista ja/tai muista hallitustyöstä välittömästi aiheutuvista kustannuksista.

Hallitus- ja mahdolliset valiokuntapalkkiot voidaan maksaa yhtiökokouksen päätöksen mukaan kokonaan tai osittain yhtiön osakkeina.

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole lyhyen aikavälin tulospalkkiojärjestelmän taikka yhtiön optio-ohjelmien tai muiden pitkän aikavälin palkkiojärjestelmien piirissä.

Yhtiökokous tai sen valtuuttamana yhtiön hallitus päättää osakkeiden, optioiden tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Silloin, kun osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia annetaan toimielinten jäsenille osana palkitsemista, tämän on tapahduttava palkitsemispolitiikan puitteissa.

Jos yhtiön työntekijä on hallituksen jäsen, hänen hallituspalkkionsa määräytyy samoin perustein kuin muiden hallituksen jäsenten ja hänen työsuhteensa perusteella maksettava palkka ja muut etuudet määräytyvät työsuhteeseen kuulokin soveltuvien ehtojen perusteella.

4 Toimitusjohtajan palkitseminen kuvaus

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitus-

johtajan toimitusjohtajan ehdoista päättää hallitus yhtiökokoukselle esitetyn ja voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa.

Palkitsemisessa käytettävät palkitsemisen osat ja näiden suhteelliset osuudet

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kuukausipalkasta, työsuhte- eduista ja suoritusperusteisista kannustinohjelmista. Toimitusjohtajan palkitsemiseen voi kuulua myös lisäeläkejärjestely sekä erokorvaus.

Kannustinohjelmat koostuvat vuosittaisesta lyhyen aikavälin tulospalkkiojärjestelmästä sekä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä. Toimitusjohtajan peruspalkan tulee olla linjassa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun kanssa. Peruspalkan tulee olla työmarkkinavertailussa kilpailukykyinen, jotta osaavia ammattilaisia saadaan houkuteltua ja pidettyä yrityksen palveluksessa.

Lyhyen aikavälin tulospalkkio

Toimitusjohtajalle voidaan maksaa vuosittain määräytyvä suoritepalkkio. Yhtiön hallitus asettaa toimitusjohtajan suoritustavoitteet. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkion suoritusjakso on vuoden mittainen. Hallituksen vuosittain ennalta määrittämien kriteerien täyttyessä toimitusjohtaja voi olla oikeutettu suoritepalkkioon, joka voi olla enimmillään 75 % kiinteästä vuosipalkasta. Hallituksen määrittämissä kriteereissä voidaan ottaa huomioon yhtiön strategian toteutumi-

selle keskeisiä talouteen, liiketoiminnan tai omistaja-arvon kehittymiseen, asiakas- tai henkilöstötyytyväisyyteen, laatuun ja yritysvastuuseen liittyviä tavoitteita. Yhtiön hallitus arvioi kriteerien täyttymisen.

Pitkän aikavälin tulospalkkio

Pitkän aikavälin tulospalkkion tarkoitus on kannustaa toimitusjohtajaa työskentelemään pitkällä aikavälillä omistaja-arvoa lisäten ja sitouttaa toimitusjohtajaa entisestään yhtiöön.

Toimitusjohtaja on kulloinkin yhtiön päättämän osake- tai optiopalkkiojärjestelmän piirissä. Optio-oikeudet jaetaan konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien ehdoissa määritellään niihin liittyvät sitouttamisjaksot ja omistusvelvollisuus.

Yhtiö voi jakaa optioita tai osakepalkkioita yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille ja toimitusjohtajalle osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä voimassa olevaa optio-ohjelmaa.

Eläkejärjestely

Toimitusjohtajan eläketurva on järjestetty laakisääteisellä eläketurvalla (YEL), joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työntekijän eläkelain perustella.

Irtisanomisehdot

Toimitusjohtajan ehdoista päättää hallitus yhtiökokoukselle esitetyn ja voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on 3 kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta. Toimitusjohtajan irtisanomisen ei liity erillistä erorahaa. Lisäksi toimitusjohtajan irtisanomisen ei liity erillistä erorahaa. Lisäksi toimitusjohtajan irtisanomisen ei liity erillistä erorahaa. Lisäksi toimitusjohtajan irtisanomisen ei liity erillistä erorahaa.

Palkitsemisen lykkäämistä ja mahdollista takaisinperintää koskevat ehdot

Yhtiön palkitsemispolitiikassa ei sovelleta lykkääviä ehtoja taikka ehtoja, joiden perusteella voidaan vaatia suoritettuja etuuksia takaisin muutoin kuin optio-oikeuksien osalta. Optio-oikeuksien osalta lähtökohtana on, että avainhenkilö menettää optionsa, mikäli työsuhte yhtiöön päättyy. Yhtiön hallitus voi kuitenkin päättää poiketa edellä mainitusta ehdosta toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdoissa.

5 Väliaikasta poikkeamista koskevat edellytykset

Palkitsemispolitiikasta voi poiketa väliaikaisesti, jos se on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi, ottaen huomioon yhtiön pitkän aikavälin taloudellinen menestys, kilpailukyky ja omistaja-arvon kehitys. Voimassa olevasta palkitsemispolitiikasta voidaan poiketa poikkeuksellisissa olosuhteissa,

joissa yhtiön keskeiset toimintaedellytykset ovat palkitsemispolitiikan yhtiökokouskäsitte- lyn jälkeen muuttuneet esimerkiksi toimitusjohtajan vaihdoksen, yritysjärjestelyiden, kuten fuusion tai ostotarjouksen seurauksena tai sääntelyssä tapahtuneiden muutosten seurauksena, eikä voimassa oleva toimielinten palkitsemispolitiikka olisi enää tarkoituksenmukainen näissä muuttuneissa olosuhteissa.

Jos palkitsemispolitiikasta poikkeamisen arvioidaan jatkuvan muutoin kuin väliaikaisesti, yhtiön on valmisteltava uusi palkitsemispolitiikka, joka käsitellään seuraavassa mahdollisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiön hallitus arvioi tarpeet palkitsemispolitiikan poikkeamiselle ja päättää poikkeamisesta. Väliaikainen poikkeaminen tulee selostaa palkitsemisraportissa.

6 Palkitsemispolitiikan saatavilla pito

Yhtiö pitää voimassa olevan palkitsemispolitiikkansa yleisön saatavilla internetsivuillaan. Jos yhtiön yhtiökokous on äänestänyt palkitsemispolitiikasta, on samassa yhteydessä esitettävä tieto äänestyksen päivämäärästä ja tuloksesta.

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 24.4.2025 klo 10.00 alkaen Borenius Asianajotoimisto Oy:n tiloissa, Eteläesplanadi 2, 00130 Helsinki. Tilinpäätöstä koskevat asiakirjat ovat nähtävillä 28.3.2025 alkaen yhtiön kotisivuilla ja pääkonttorissa Juuassa, ja niistä lähetetään pyydettäessä jäljennöksiä osakkeenomistajille. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 10.4.2025 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 17.4.2025 klo 10 mihin mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä. Ilmoittautuminen tulee tehdä puhelimitse numeroon 0207 636 321 (ma-pe klo 8-16), sähköpostitse osoitteeseen: maj-lis.kallinen@tulikivi.fi, tai postitse osoitteella Tulikivi Oyj/yhtiökokous, Kuhnustantie 65, 83900 Juuka. Hallintarekisteröidyt osak-

keenomistajat: Ohjeet osallistumisesta yhtiökokoukseen osoitteessa: www.tulikivi.com > *Konserni* > *Yhtiökokous* 2025.

Osingonjako

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään varojen jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta enintään 0,01 euroa A-osakkeelta ja 0,0083 euroa K-osakkeelta. Valtuutus olisi voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka. Hallitus tekee erilliset päätökset varojen jakamisen määrästä ja ajoituksesta siten, että alustavat täsmäytys- ja maksupäivät olisivat seuraavat. Alustava täsmäytyspäivä 6.10.2025 ja alustava maksupäivä 15.10.2025. Yhtiö julkistaa erikseen kunkin tällaisen hallituksen päätöksen. Hallituksen päätöksen perusteella jaettavat varat makse-

taan osakkeenomistajalle, joka maksuerän täsmäytyspäivänä on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajan henkilö- tai osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Taloudelliset katsaukset

Tulikivi Oyj julkaisee vuonna 2025 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Tilinpäätöstiedote vuodelta	2024 7.3.2025
Vuosikertomus vuodelta	2024 vko 13
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta	9.5.2025
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta	15.8.2025
Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta	7.11.2025

Vuosikertomus, osa-, puolivuosisikatsaukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla viikolla 13. Taloudelliset katsaukset löytyvät julkaisupäivästä alkaen yhtiön kotisivuilta www.tulikivi.com. Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa yhtiössä talous- ja hallintojohtaja Jouko Toivanen, puhelin 040 5001 374.

Vuosikooste

Tulikivi Oyj:n vuonna 2024 julkaisemista pörssitiedotteista

30.1.2024	Johdon liiketoimet, Jaakko Aspara
1.3.2024	Tulikivi Oyj:n tilinpäätöstiedote 1-12/2023. Vuoden 2023 kannattavuus vahvalla tasolla.
27.3.2024	Kutsu Tulikivi Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 2024.
28.3.2024	Tulikivi Oyj:n vuoden 2023 vuosikertomus on julkaistu.
19.4.2024	Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukainen ilmoitus.
25.4.2024	Tulikivi Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset.
3.5.2024	Tulikivi Oyj:n osavuositarkastus 1-3/2024. Keskeiset hankkeet etenevät hyvin, markkinatilanne haasteellinen.
8.5.2024	Johdon liiketoimet, Heikki Vauhkonen.
16.8.2024	Tulikivi Oyj:n puolivuositarkastus 1-6/2024. Keskeiset hankkeet etenevät hyvin.
16.10.2024	Tulikivi Oyj laskee ja tarkentaa ohjeistustaan vuodelle 2024: Liikevaihdon arvioidaan olevan 33-37 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan olevan noin 2-3 miljoonaa euroa.
21.10.2024	Tulikivi Oyj on nimittänyt Mikko Kuopan saunaliiketoiminnan päälliköksi ja yhtiön johtoryhmän jäseneksi.
1.11.2024	Tulikivi Oyj osavuositarkastus 1-9/2024. Strategiset hankkeet etenevät hyvin.
13.11.2024	Johdon liiketoimet: NENAN Invest Oy.
14.11.2024	Tulikivi Oyj:n taloudelliset tiedotteet vuonna 2025.





Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2024

Hallituksen toimintakertomus	43
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	46
Osakekohtaiset tunnusluvut	47
Tunnuslukujen laskentaperusteet	48
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	50
■ Konsernitilinpäätös IFRS	51
■ Konsernin laaja tuloslaskelma	51
■ Konsernitase	52
■ Konsernin rahavirtalaskelma	53
■ Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	53
■ Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	54
■ Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	86
■ Emoyhtiön tuloslaskelma	86
■ Emoyhtiön tase	87
■ Emoyhtiön rahoituslaskelma	90
■ Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	91
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	99
Tilinpäätösmerkintä	100

■ Tilintarkastettu

Hallituksen toimintakertomus 2024

Toimintaympäristö

Kysyntään arvioidaan vaikuttaneen vähentävästi heikko yleinen taloustilanne, sekä uudis- ja korjausrakentamisen matalasuhdanteet. Markkina-alueesta riippuen kysyntään vaikuttivat myös maakohtaiset rakentamis- ja päästömääräykset sekä investointituet.

EU:n ekosunnitteludirektiivin myötä tulisijojen päästömääräykset ovat yhtenäistyneet ja kiristyneet Euroopassa. Muutoksen yhteydessä myös Suomen päästövaatimukset tehdasvalmisteisille tulisijoille ovat kiristyneet Keski-Euroopan tasolle. Tulikiven arvioidaan hyötyn tältä muutoksesta, koska Tulikiven palamisteknologia täytti jo hyvissä ajoin ennen muutoksen voimaantuloa tulisijojen uudet vaatimukset. Uusi polttotekniikaltaan tehokas Jero-mallisto täydentää tältä osin hyvin kokonaistarjontaa.

Liikevaihto ja tulos

Tulikivi-konsernin liikevaihto oli neljännellä vuosineljänneksellä 8,4 miljoonaa euroa (9,9 miljoonaa euroa 10-12/2023), liiketulos 0,5 (0,6) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja oli 0,4 (0,5) miljoonaa euroa.

Tulikivi-konsernin liikevaihto oli katsauskaudella 33,3 miljoonaa euroa (45,3 miljoonaa euroa 1-12/2023), liiketulos oli 2,1 (5,5) miljoonaa

euroa ja tulos ennen veroja oli 1,4 (4,9) miljoonaa euroa. Katsauskaudella liikevaihto laski kuluttajien siirtäessä saneeraus- ja uudisrakennushankkeitaan myöhemmin toteuttavaksi. Liikevaihdon laskusta huolimatta koko vuoden suhteellinen kannattavuus oli tyydyttävällä tasolla, yhtiön taseasema parantui ja yhtiön omavaraisuusaste nousi 51,9 %:iin. Kannattavuuden mahdollistivat liikevaihdon vientipainotteisuus ja hyvä kustannusten hallinta.

Vuoden neljännellä vuosineljänneksellä yhtiön tilausvirta kasvoi ja oli 8,0 (7,4) miljoonaa euroa. Tulikivi-tulisijojen ja -kiukaiden myynti kehittyi myönteisesti, alihankintana toimitettavien kamiinan verhouksivien kysynnän laskiessa edelleen. Yhtiön tilauskanta normalisoitui katsauskaudella vuoden 2023 kysyntäpiikin jälkeen, ja oli katsauskauden päättyessä 2,8 (6,8) miljoonaa euroa.

Kotimaan liikevaihto oli katsauskaudella 12,1 (14,7) miljoonaa euroa eli 36,4 (32,4) prosenttia koko konsernin liikevaihdesta. Kotimaassa jatkettiin myynnin ja asiakaskokemuksen kehittämistoimia etenkin saneerausmyynnin kasvattamiseksi.

Viennin liikevaihto oli katsauskaudella 21,2 (30,6) miljoonaa euroa eli 63,6 (67,6) prosenttia koko konsernin liikevaihdesta. Suurimmat vientimaat olivat Ranska ja Saksa. Keski-

Euroopassa jatkettiin uuden kompaktin Jero-malliston myynti- ja jakeluverkoston laajenustoimia. Keski-Euroopan markkinoilla kuluttajat suosivat kamiinakokoluokan tuotteita ja uuden Jero-malliston avulla on siten mahdollista tavoittaa Tulikivelle uusia asiakasryhmiä. Tavoitteena on kasvattaa jälleenmyyjien myyntipisteiden kokonaismäärää 50 prosentilla vuoden 2023 lopun tasosta (330 jälleenmyyjää) vuoden 2026 loppuun mennessä. Vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä sovittiin myyntiyhteistyön käynnistämistä japanilaisen maahantuojan kanssa sekä käynnistettiin uuden Hari-mallin tuotanto suunnitellusti. Myyntipisteiden määrä on kasvanut vuoden 2024 aikana yli 10 prosentilla.

Katsauskaudella Jero-mallisto sai USA:n markkinoita varten tuoteturvallisuushyväksynnän. Edistyksellisen polttotekniikkansa ansiosta Jero-mallisto hyväksyttiin Italiassa kuluttajille suunnattujen investointitukien piiriin. Saadut hyväksynnät edesauttavat jakeluverkon laajentamistoimia.

Saunaliiketoiminnassa keskityttiin uuden sähkökuusmalliston markkinoille viemiseen. Uusi Kevo-mallisto esiteltiin Interbad-messuilla lokakuussa ja sen ominaisuudet herättivät paljon kiinnostusta markkinoilla. Mallistossa korostuu Tulikivi-kiukaiden hyvät ominaisuudet: kor-

kealuokkainen muotoilu, energiatehokkuus, omat materiaalit sekä turvallisuus. Saunaorganisaatiota vahvistettiin nimittämällä Mikko Kuoppa saunaliiketoiminnan päälliköksi lokakuussa 2024.

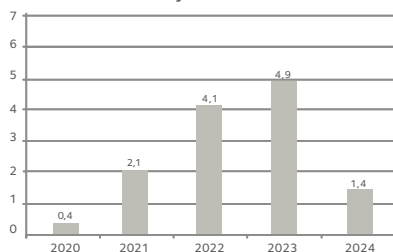
Katsauskaudella Tulikivi teki toimitussopimuksen lounaan sivuvirtana syntyvän vuolukivimurskeen myynnistä Polar Night Energyn toimitamaan teollisen mittakaavan lämpöenergiavarastoon Pornaisissa. Energian varastoinnissa hyödynnetään vuolukiven perinteisiä vahvuuksia, kuten hyviä lämmönjohto- ja varausominaisuuksia. Yhteistyö tukee Tulikiven tavoitetta raaka-aineen mahdollisimman korkeasta hyödyntämisasteesta.

Katsauskaudella edistettiin Tulikiven strategisia hankkeita suunnitelmien mukaisesti. Strategisia hankkeita ovat markkinaosuuden kasvattaminen Keski-Euroopan tulisijamarkkinoilla, saunaliiketoiminnan liikevaihdon kasvattaminen sekä Suomussalmen talkkiprojektin saattaminen investointivaiheeseen.

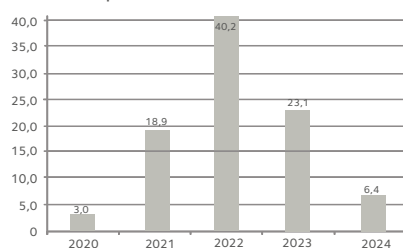
Rahoitus

Liiketoiminnan nettorahavirta oli neljännellä vuosineljänneksellä 2,0 (2,2) miljoonaa euroa ja katsauskaudella 3,6 (4,9) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma oli katsauskauden lopussa 5,8 (5,2) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman kasvu

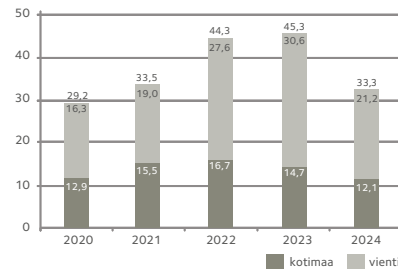
Tulos ennen veroja, Me



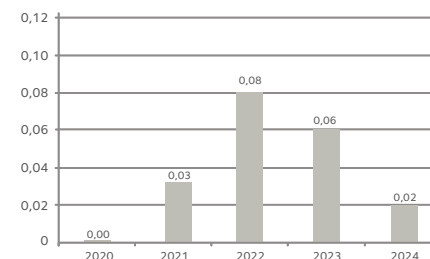
Oman pääoman tuotto, %



Liikevaihdon kehitys, Me



Osakekohtainen tulos, euro



johtui pääosin ostovelkojen vähenemisestä. Katsauskaudella lyhennettiin lainoja 1,9 (2,3) miljoonaa euroa. Talkkihankkeen kehittämiseen nostettiin katsauskaudella Business Finlandin myöntämästä tutkimus- ja kehityslainasta 0,3 (0,6) miljoonaa euroa. Lainat olivat yhteensä katsauskauden päättyessä 8,9 (10,6) miljoonaa euroa, ja nettorahoituskulut olivat katsauskaudella 0,6 (0,7) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 51,9 (47,8) prosenttia. Korollisten nettovelkojen suhde omaan pääomaan oli 58,0 (58,4) prosenttia. Current ratio oli 1,5 (1,6), ja osakekohtainen oma pääoma oli 0,31 (0,30) euroa. Katsauskauden päättyessä konsernin rahavarat ja muut likidit varat olivat 0,7 (2,7) miljoonaa euroa.

Investoinnit ja tuotekehitys

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella 2,3 (3,5) miljoonaa euroa. Katsauskauden investoinneista merkittävimmät olivat talkkiesiintymän kehittämisinvestoinnit sekä tuotekehityksessä Jero-malliston kehitys ja sähkökuiasmalliston uudistus. Tuotteiden tutkimus- ja kehittämiskulut olivat katsauskaudella 1,7 (1,4) miljoonaa euroa eli 5,2 (3,0) prosenttia liikevaihdosta. Näistä aktivoitiin taseeseen 0,6 (0,5) miljoonaa euroa.

Suomussalmen talkkivarannot

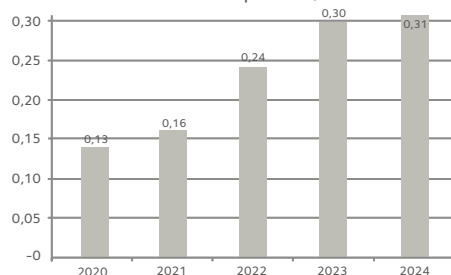
Suomussalmen talkkihankkeessa on jatkettu töitä kolmella pääalueella: ympäristö- ja muussa luvituksessa, rikastamon prosessisuunnittelussa ja talkin tuoteominaisuuksien määrittelyssä. Suomussalmen talkkivarantojen hyödyntäminen -hankkeen ympäristövaikutusten arviointimenettely (YVA) päättyi yhteysviranomaisena toimineen Kainuun ELY-keskuksen YVA-selostuksesta 6.11.2024 antamaan perusteltuun päätelmään. Päätelmässä todettiin, että YVA-selostus on laadultaan riittävä ja täyttää keskeisin osin YVA-lain mukaiset sisältövaatimukset. Perusteltu päätelmä sisältää kuvauksen hankkeesta ja sen ympäristövaikutuksista sekä lisäselvitystarpeista. Päätelmässä esille nostetut asiat huomioidaan hankkeen ympäristölupahakemuksen valmistelussa. Loppuvuonna käynnistettiin selvitystyö rikastusteknologian energia- ja materiaalitehokkuuden parantamiseksi. Tavoitteena on aikaisempaa tehokkaampi mineraalien erottaminen korkealaatuisen talkkituotteen valmistamiseksi ja rikastushiekan hyötykäytön tehostamiseksi. Menetelmän etuna on alhaisempi energian kulutus tuotettua yksikköä kohden. Hankkeeseen saatiin Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen myöntämä yrityksen kehittämisavustus EU:n alue- ja rakennepoliittikan ohjelmasta, ”Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027”. Selvitystyö valmistuu vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Viimeisen vuosineljänneksen aikana toteutettiin lisäksi talkkirikasteen hienojauhatus-testejä, joissa tavoitteena oli optimoida talkin levymäisyys. Lisäksi jatkettiin hienojauhetun talkin sovellustestausta muovisovelluksissa. Tulosten odotetaan valmistuvan vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. EU:ssa arvioidaan parhaillaan tarvetta muuttaa talkin CLP-luokitusta (classification, labelling, packaging) talkin mahdollisten terveyshaittojen huomioimiseksi talkinkäytössä. Talkkihankkeen suunnittelussa pyritään ottamaan huomioon talkin CLP-luokituksessa mahdollisesti tapahtuvat muutokset. Yhtiö on investoinut viime vuosina yhteensä noin 3 miljoonaa euroa talkkihankkeen kehittämiseen. Hankkeen hyvästä etenemisestä huolimatta toistaiseksi on ennen aikaista arvioida hankkeen lopulta toteutumista tai taloudellisia vaikutuksia.

Henkilöstö
Konsernin palveluksessa oli katsauskauden aikana keskimäärin 184 (224) henkilöä. Katsauskaudella palkka- ja palkkiokulut olivat yhteensä 9,2 (10,8) miljoonaa euroa. Katsauskaudella toimintoja sopeutettiin tuotannollisista syistä lomautuksilla.

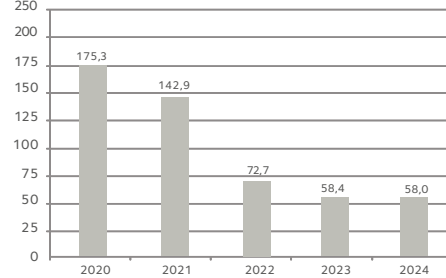
Varsinainen yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n 25.4.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti jakaa vuodelta 2023 osinkoa 0,01 euroa A-osakkeelle ja 0,0083 euroa K-osakkeelle. Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 29.4.2024 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osinko maksettiin 15.10.2024. Hallituksen jäseniksi valittiin Jaako Aspara, Niko Haavisto, Tarmo Tuominen, Jyrki Tähtinen, Heikki Vauhkonen sekä uutena Sattoko Taguma. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Jyrki Tähtisen. Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heli Tuuri. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan antaa seuraavasti: enintään 10 437 748 kappaletta A-sarjan ja 1 536 500 kappaletta K-sarjan osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden toteuttaa osakeanti myös osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla annilla edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä olisi enintään yksi kymmenesosa yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää myös oikeuden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, jotka oikeuttavat saamaan maksua tai saatavan kuitaamista vastaan yhtiön osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden suorittaa yhtiön osakepalkkioita. Hallituksella on valtuutus päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

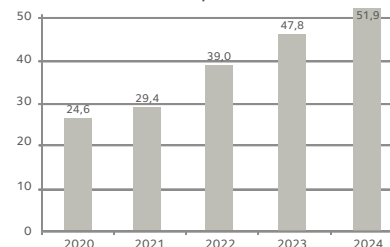
Osakekohtainen oma pääoma, euro



Nettovelkaantumisaste %



Omavaraisuusaste, %



Omat osakkeet

Yhtiö ei ole hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita katsauskauden aikana. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden kokonaismäärä oli katsauskauden päätyttyessä 124 200 A-osaketta, mikä vastaa 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2024 jaetaan pääoman palautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,01 euroa A-osakkeelle ja 0,0083 euroa K-osakkeelle. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään pääoman palautuksen maksuajankohdan ja lopullisen määrän.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin keskeisin riski on liikevaihdon lasku päämarkkina-alueilla. Uudisrakentaminen ja saneeraushankkeiden määrä vaikuttavat Tulikivi-tuotteiden myyntiin Suomessa. Taloudelliset epävarmuudet päämarkkina-alueilla vaikuttavat myös Tulikivi-tuotteiden kysyntään. Voimakas inflaatio sekä taloudellinen ja geopolittinen epävarmuus voivat myös heikentää kuluttajaluottamusta ja edelleen Tulikivi-tuotteiden kysyntää. Ostosien, palkkojen, rahtien ja energian hinto-

jen voimakkaat nousut voivat vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen, mikäli Tulikivi-tuotteiden myyntihintoja ei pystytä nostamaan vastaavasti. Riskit on kuvattu yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 34.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Tulikiven tavoitteena on vuoden 2027 loppuun mennessä saavuttaa yli 50 miljoonan euron liikevaihto, josta uusien tuotemallistojen osuus on noin 30 prosenttia. Vertailukelpoisen liike tuloksen osalta tavoitteena on ylittää 12 prosenttia liikevaihdosta. Omavaraisuusastetavoitteena on säilyttää vähintään 40 prosentin taso.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2025 liikevaihdon ja vertailukelpoisen liike tuloksen arvioidaan kasvavan vuoteen 2024 verrattuna.

Tunnuslukutiedot

ja omistusta koskevat tiedot

Konsernin talouskehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut laskentakaavoineen, sekä osakkeenomistajat ja johdon omistus on esitetty myös toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2024 kokonaisuudessa sivuilla 46–50 erikseen. Tulikivi esittää lisäksi taloudellisessa raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnusluku-

ja, jotka eivät perustu IFRS:ään. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltymiin tunnuslukuihin.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

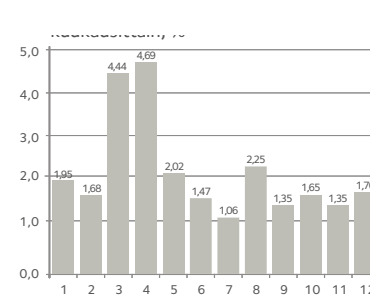
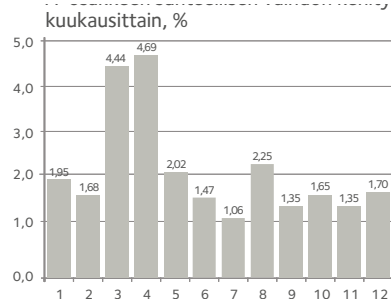
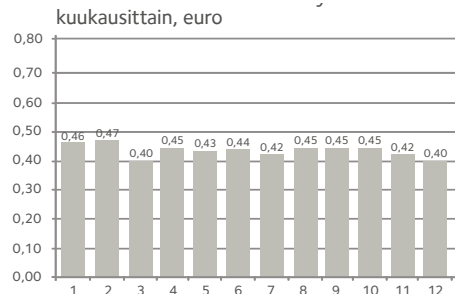
Tulikivi Oyj antaa selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) vuodelta 2024 toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitys on laadittu 1.1.2025 voimaan tulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallintoperiaatteet ovat luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.tulikivi.fi -> Konserni -> Konsernin hallinto ja johto

Olennot tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

Konsernirakenne

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S. Inc USAssa ja OOO Tulikivi Venäjällä. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.



Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin, miljoonaa euroa

	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023
Liikevaihto	8,4	7,1	9,3	8,5	9,9	9,1	13,3	13,0
Liiketulos	0,5	0,5	0,8	0,3	0,6	1,3	2,3	1,3

Avainluvut, tuhatta euroa ellei toisin mainita

1 000 euro								
Tuloslaskelma				2020	2021	2022	2023	2024
Liikevaihto				29164	33517	44287	45320	33324
Muutos, %				1,7	14,9	32,1	2,4	-26,5
Liiketulos				1171	2697	4700	5543	2083
% liikevaihdesta				4,0	8,0	10,6	12,2	6,3
Rahoitustuotot ja -kulut				-806	-608	-622	-687	-648
Tulos ennen veroja				365	2089	4078	4857	1436
% liikevaihdesta				1,3	6,2	9,2	10,7	4,3
Tuloverot				-128	-436	752	-1092	-254
Tilikauden tulos				237	1653	4830	3764	1182
Tase								
Varat								
Pitkäaikaiset varat				22124	21719	23219	23460	23553
Vaihto-omaisuus				6683	7965	8658	9570	9544
Rahavarat				1310	1074	3715	2682	679
Muut lyhytaikaiset varat				2482	2975	3691	3002	2882
Oma pääoma ja velat								
Oma pääoma				7901	9574	14449	18133	18704
Korolliset velat				14178	12871	11800	10562	8903
Korottomat velat				10520	11288	13034	10018	9051
Taseen summa				32599	33733	39283	38714	36659

Tunnusluvut	2020	2021	2022	2023	2024
Oman pääoman tuotto, %	3,0	18,9	40,2	23,1	6,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,6	12,6	19,7	20,8	7,9
Omavaraisuusaste, %	24,6	29,4	39,0	47,8	51,9
Nettovelkaantumisaste, %	175,3	142,9	72,7	58,4	58,0
Current ratio	1,1	1,1	1,3	1,6	1,5
Bruttoinvestoinnit	763	1502	1890	3515	2256
% liikevaihdosta	2,6	4,5	4,3	7,8	6,8
Tutkimus- ja kehityskulut	734	1081	1210	1379	1720
% liikevaihdosta	2,5	3,2	2,7	3	5,2
Kehitysmenot (netto), aktivoitu	216	372	384	467	574
Tilaukanta, milj. euroa	3,2	6,3	17,2	6,8	2,8
Henkilöstö keskimäärin	192	204	220	224	184

Osakekohtaiset tunnusluvut

IFRS:n mukaiset tunnusluvut	2020	2021	2022	2023	2024
Osakekohtainen tulos, euro	0	0,03	0,08	0,06	0,02
A-osake	-	-	-	0,01	0,01
K-osake	-	-	-	0,0083	0,0083
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen oma pääoma, euro	0,13	0,16	0,24	0,3	0,31
Osinko tuloksesta, %	-	-	-	15,5	50,5
Efektiivinen osinkotuotto, %/A-sarja	-	-	-	2,1	2,5
Hinta/voitto, (P/E)	125	17,1	7,4	7,7	20,1
Osakkeen ylin kurssi, euro	0,54	0,73	0,95	0,61	0,51
Osakkeen alin kurssi, euro	0,08	0,25	0,38	0,39	0,38
Tilikauden keskipörssi, euro	0,21	0,43	0,64	0,51	0,43
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12., euro	0,39	0,48	0,60	0,47	0,40
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 euro	23003	28559	35848	28320	24018
(Olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella.)					
Osakkeiden vaihto, (1 000 kpl)	40771	68398	32570	17481	13476
Osakkeiden vaihto, %	78,7	132,1	62,9	33,8	26,0
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, (1 000 kpl)	59747	59747	59747	59747	59747
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, (1 000 kpl)	59747	59747	59747	59747	59747

Kertaluonteiset erät

Raportointikausien välisen vertailukelpoisuuden vuoksi konserni luokittelee taloudellisissa raportoinnissaan tietyt kulu- ja tuottoerät kertaluonteisiksi. Konserni esittää kertaluonteisina erinä konsernin liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut ja tuotot, kertaluonteiset liikearvon ja omaisuuserien arvonalentumistappiot sekä muut poikkeukselliset erät, jotka olennaisesti vääristävät konsernin perusliiketoiminnan kannattavuuden vertailukelpoisuutta.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Oman pääoman tuottoprosentti (ROE) =	$100 \times \frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti (ROI) =	$100 \times \frac{\text{voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	$100 \times \frac{\text{korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{oma pääoma}}$
Current ratio =	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä *)}}$
Osakekohtainen osinko =	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}}$

Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen oma pääoma =	$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}}$
Osinko tuloksesta, % =	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuottoprosentti =	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko/osake}}{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E) =	$\frac{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{osakekohtainen tulos}}$

*) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Ympäristövastuisiin liittyviä tunnuslukuja

Konserni	2024	2023	2022
Energian käyttö, sähkö MWh	7 417	9 139	9 162
Lämmitysöljyn käyttö m ³	103	100	90
Kauko- ja hakelämpö MWh	629	658	493
Ajoneuvojen polttoaineita, m ³	241	348	235
Räjähdysaineita, tn	40	90	50
Louhostoiminnan yhteydessä irrotetut kiviainesmäärät, 1000 kiinto-m ³	73	176	116
Vuolukiven louhinta, 1 000 kiinto-m ³ brutto	49	80	50
Läjitetty maa-aines, 1 000 irto-m ³	292	236	356
Vuolukiven irroitussahauksessa käytetään teräketjun voiteluun rypsiöljyä, joka sitoutuu pysyvästi hienoon vuolukivijauhoon.	70	90	56

Vuolukiven käyttömäärään vaikuttaa paitsi tehdaskohtainen kapasiteetti myös kulloinenkin kiven saanto-% louhoksella ja tehtaassa.

Ostettu luonnonkivi, 1 000 tn	1	1	1
-------------------------------	---	---	---

Ostettujen luonnonkivien työstöistä jäävä leikkuujäte käytetään osittain täyhteiksi maanrakennuskohteille, muu osa läjitetään läjitysalueille tai kuljetetaan kaatopaikalle. Luonnonkivi ostetaan ulkopuolisilta toimittajilta.

Keraaminen uunituotanto käyttää betonituotevalmistuksessaan raaka-aineenaan pääsääntöisesti kierrätettyä posliinimurskaa, maasälpää ja erilaisia sementtejä. Keraamisia massoja käytetään vuosittain n. 1 500 tn. Keraamisten tulisijojen pinnoituksessa käytettyä pintalaattaa välitetään vuosittain noin 50 tn ja laatta-aihioiden leikkaamisesta tuleva työstöjäte ohjataan laskeutusaltaaseen. Normaalit betoni- ja keramiikkatuotannon pesuvedet ja jätteet ohjataan tehdasalueella sijaitsevaan laskeutumisaltaaseen, mistä kiintoaine toimitetaan kaatopaikalle.

Konsernin tuotantoprosesseihin otettiin vuonna 2024 puhdasta käyttövettä yhteensä 4676 m³. Vuolukivituotantoprosesseissa on suljettu vesikierto. Espoon tehtaalla osa prosessivedestä on kierrätyskelpoista ja Heinäveden tehtailla käytetään prosessivesien käsittelyssä laskeutumisaltaita. Heinäveden tehtaan prosessivesi ohjataan laskeutumisaltaaseen, josta se poistuu ylitteenä ojastoon tai imeytyy maaperään. Louhosvedet johdetaan laskeutumisaltaiden kautta vesistöön. Talousjätevesi ohjataan kunnalliseen jätevesien käsittelyyn tai sellaisen puuttuessa imeytyskenttäkäsittelyyn.

Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus 31.12.2024

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.		K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Vauhkonen Heikki		5 809 500	434 920	10,43
2. Laakkonen Mikko			5 934 071	9,91
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen			3 420 951	5,71
4. Elo Eliisa		477 500	2 631 036	5,19
5. Suomen Kulttuurirahasto		100 000	2 158 181	3,77
6. EHI Capital Oy			1 767 628	2,95
7. Toivanen Jouko		100 000	1 506 259	2,68
8. Mutanen Susanna		797 500	799 721	2,67
9. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo			1 475 107	2,46
10. Nikkola Jarkko			1 414 000	2,36
Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.		ääniä/osakkeita	ääniä/osakkeita	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Heikki		58 095 000	434 920	45,37
2. Mutanen Susanna		7 975 000	799 721	6,80
3. Elo Eliisa		4 775 000	2 631 036	5,74
4. Laakkonen Mikko			5 934 071	4,60
5. Vauhkonen Mikko		3 975 000	275 760	3,29
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen			3 420 951	2,65
7. Suomen Kulttuurirahasto		1 000 000	2 158 181	2,45
8. Toivanen Jouko		1 000 000	1 506 259	1,94
9. EHI Capital Oy			1 767 628	1,37
10. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo			1 475 107	1,14

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 5 810 000 K-osaketta ja 810 206 A-osaketta eli 45,66 % yhtiön äänivallasta.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2024		Osakkeita kpl	Osuus %	Ääniä/Osakkeita kpl	Osuus %
Osakkeiden lukumäärä, kpl					
1 - 100		2 325	26,38	104 339	0,08
101 - 1000		3 607	40,93	1 781 990	1,38
1001 - 5000		2 017	22,89	4 945 556	3,83
5001 - 10000		433	4,91	3 319 281	2,57
10001 - 100000		379	4,30	10 127 878	7,85
100001 -		52	0,59	108 734 699	84,28
Yhteensä		8 813	100,00	129 013 743	100,00
Yhtiön osakkeenomistajat jakaantuivat 31.12.2024 sektorikohtaisen luokituksen perusteella seuraavasti: Sektoriluokka		Osakkeet, %	Äänimäärä, %		
Yksityiset yritykset		6,93	3,22		
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		1,79	0,83		
Julkisyhteisöt		8,18	3,80		
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		4,36	2,72		
Kotitaloudet		78,04	89,11		
Ulkomaat		0,70	0,32		
Kaikki yhteensä		100,00	100,00		

Hallintarekisteröidyt osakkeet 1 344 411 kappaletta (2,246 prosenttia osakekannasta, 1,042 prosenttia äänimäärästä) sisältyvät kohtaan rahoitus- ja vakuutuslaitokset. Tulikivi Oyj:n omistamat 124 200 A-osaketta, sisältyvät osakkeenomistusta koskeviin tietoihin.

Konsernitilinpäätös, IFRS
 Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	liitetieto	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
Liikevaihto	3	33 324	45 320
Liiketoiminnan muut tuotot	4	243	345
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		467	-116
Valmistus omaan käyttöön		1 090	1 152
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-7 912	-10 856
Ulkopuoliset palvelut		-4 085	-5 791
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-11 313	-13 350
Poistot ja arvonalentumiset	6	-2 758	-3 103
Liiketoiminnan muut kulut	7	-6 972	-8 058
Liiketulos		2 083	5 543
Rahoitustuotot	8	135	171
Rahoituskulut	9	-782	-858
Voitto/ tappio ennen veroja		1 436	4 856
Tuloverot	11	-254	-1 092
Tilikauden tulos		1 182	3 764
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot	10	-27	-79
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-27	-79
Tilikauden laaja tulos yhteensä		1 155	3 685
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, (euro) laimentamaton/laimennettu	12	0,02	0,06

Konsernitase

Tuhatta euroa	liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	6 406	6 961
Liikearvo	15	2 849	2 849
Muut aineettomat hyödykkeet	15	11 968	11 062
Sijoituskiinteistöt	14	20	20
Muut rahoitusvarat	17	26	26
Laskennalliset verosaamiset	18	2 195	2 448
Muut saamiset	17	89	94
Pitkäaikaiset varat yhteensä		23 553	23 460
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19	9 545	9 570
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	2 882	3 002
Rahavarat	21	679	2 682
Lyhytaikaiset varat yhteensä		13 106	15 254
Varat yhteensä		36 659	38 714
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	22	6 314	6 314
Omat osakkeet	22	-108	-108
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22	13 822	14 407
Muuntoerot	22	-8	19
Kertyneet voittovarot		-1 316	-2 498
Oma pääoma yhteensä		18 704	18 134
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	18	570	572
Varaukset	24	233	250
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	25	6 902	8 534
Muut pitkäaikaiset velat	26	1 669	1 787
Pitkäaikaiset velat yhteensä		9 375	11 144
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	26	6 553	7 375
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		0	0
Varaukset	24	27	34
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	25	2 001	2 028
Lyhytaikaiset velat yhteensä		8 580	9 436
Velat yhteensä		17 955	20 580
Oma pääoma ja velat yhteensä		36 659	38 714

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	liitetieto	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		1 182	3 764
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	29	2 699	2 999
Korkokulut ja muut rahoituskulut		782	858
Korkotuotot		-132	-167
Osinkotuotot		-3	-4
Verot	11	254	1 092
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		109	692
Vaihto-omaisuuden muutos		25	-912
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-845	-2 735
Maksetut korot		-620	-690
Saadut korot		127	166
Saadut osingot		3	4
Maksetut verot		0	-188
Liiketoiminnan nettorahavirta		3 581	4 879
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-228	-895
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-2 070	-2 567
Aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin saadut avustukset		16	177
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		12	18
Investoinnit muihin sijoituksiin		0	0
Investointien nettorahavirta		-2 270	-3 267
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		0	-450
Pitkäaikaisten lainojen nostot		267	562
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 926	-1 800
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-1 025	-864
Maksetut osingot ja pääomapalautukset		-584	0
Rahoituksen nettorahavirta		-3 268	-2 552
Rahavarojen muutos		-1 956	-940
Rahavarat tilikauden alussa		2 682	3 715
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-47	-93
Rahavarat tilikauden lopussa	21	679	2 682

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma Tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023		6 314	14 407	-108	98	-6 262	14 449
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-79	3 764	3 685
Oma pääoma 31.12.2023		6 314	14 407	-108	19	-2 498	18 134
Oma pääoma 1.1.2024		6 314	14 407	-108	19	-2 498	18 134
Liiketoimet omistajien kanssa, osingonjako ja pääoman palautus			-584				-584
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-28	1 182	1 155
Oma pääoma 31.12.2024	22, 27.5	6 314	13 823	-108	-8	-1 316	18 704

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Yhteisön perustiedot

Konsernin emoyritys on Tulikivi Oyj (Y-tunnus 0350080–1). Emoyrityksen kotipaikka on Juuka, ja sen rekisteröity osoite on Kuhnustantie 22, 83900 Juuka.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.tulikivi.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista, yllä mainitusta osoitteesta.

Tulikivi Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi 21.03.2025. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

1.1. Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin han-

kintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa jäljempänä muuta todeta. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Konserni on tarkistanut IFRS standardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat voimassa 31.12.2024. Tilikaudella voimaan tulleilla tulkintoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

1.2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Tulikivi Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Tulikivellä on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on elimi-

noitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tulikivi Oyj omistaa kaikki tytäryrityksensä kokonaan, joten konsernin tulokseen tai omaan pääomaan ei sisälly määräysvallattomien omistajien osuuksia.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (Toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan mää-

räiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssija. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja pankkitilien kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuttaminen

Ulkomaisten tytäryritysten laajojen tuloslaskelmien kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssihin ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Laajan tuloksen muuttaminen eri kurssilla laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai –tappiota. Konsernissa ei ole hankittu eikä myyty ulkomaisia tytäryhtiöitä vuosina 2023–2024.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen

varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuden hankinnasta. Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalien, työsuhte-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu kon-

sernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja lukuun ottamatta louhinnan maa-alueita, joista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipoisto. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	25 – 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 – 15 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 – 8 vuotta
Muut	3 – 5 vuotta
Kalusto	3 – 5 vuotta
Sijoituskiinteistöt	10 – 20 vuotta

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan. Konsernilla ei ole vuosina 2023–2024 ollut tällaisia myytävänä olevaksi luokiteltavia aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot kirja-

taan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitto/myyntitappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset, on kirjattu kyseisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Tulikivi kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohdasta vuokra-, sopimusvelan ja vastaavan käyttöoikeusomaisuuserän. Vuokrasopimusvelka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokrat diskontataan konsernin lisäluoton korkokannalla. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohdasta hankintameno, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkupe- räisen määrän; mahdolliset alkuvaiheen välittömät menot ja omaisuuserän arvioidut ennallistamismenot sekä mahdolliset sopimuksen alkamis-

ajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla. Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jolloin sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatko- tai päättämisoption sisältämä ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota. Toimitilojen vuokrasopimusten pituudet ovat pääosin kolmen vuoden pituisia. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta yhtiö kirjaa taseeseen vain sellaiset vuokrasopimukset, joiden irtisanomisaika on yli 12 kuukautta. Osa toimitilojen vuokrasopimuksista sisältää indeksiehdon, joka huomioidaan vuokrasopimusvelan määrässä, kuten vähimmäiskorotusehdotkin. Konserni arvostaa sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno- ja arvonalentumistappiot. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno, josta vähennetään poistot ja arvonalentumistappiot. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaamaan vuokra-sopimusvelan arvoa, jos vuokrasopimusvelan arvo määritellään uudelleen kesken vuokrakauden. Jos käyttöoikeusomaisuuserän arvo on nolla, oikaisu kirjataan tulosvaikutteisesti. Käyttöoikeusomaisuuserän jäännösarvo ja taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa, kuitenkin vähintään jokaisessa tilinpäätöksessä, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan, jos käyttöoikeusomaisuuserän vastaiset taloudellisen hyödyn odotukset ovat

muuttuneet. Konserni arvostaa vuokrasopimusvelan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmää käyttämällä. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen, jos tulevat vuokramaksut muuttuvat indeksikorotuksen tai hintamuutoksen takia taikka jäännösarvotakuun perusteella maksettavat vuokrat muuttuvat. Lisäksi muutokset kohdeomaisuuserän osto-optiota tai jatkamis- tai päättämisoptiota koskevista arvioista voivat johtaa vuokrasopimusvelan uudelleen arviointiin.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Osa konsernin vuokralle ottamista hyödykkeistä on edelleen vuokrattuja. Konsernilla on vain vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokraa aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä. Rahoitusleasingsopimuksia ei ole.

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu

osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoitetaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoitua enää myöhemmin.

Konserni kirjaa poistot käyttöoikeusomaisuuseristä kuten itse omistetuista omistuseristä. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3-10 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot aktivoidaan pääsääntöisesti. Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot kirjataan kuitenkin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi silloin kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävarmuutta. Aktivoidavia menoja ovat maaperätutkimuksista, koeporauksista, kaivantojen tekemisestä ja näytteiden ottamisesta syntyneet menot, samoin menot sellaisista toiminnoista, jotka liittyvät mineraalivarannon erottamisen teknisen toteutettavuuden ja kaupallisen elinkelpoisuuden arvioimiseen.

Aktivoidut etsintä- ja arviointimenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenoa ja poistetaan 5-10 vuoden aikana. Nimike luokitellaan taseen aineettomien hyödykkeiden alaryhmään mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot siihen saakka, kun vuolukivivarannon erottamisen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus pystytään osoittamaan. Sen jälkeen kyseiselle vuolukivivarannolle aktivoidut etsintä- ja arviointimenot siirretään muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Vuolukivivarantojen etsintää ja arviointia tehdään vasta siinä vaiheessa, kun asiaa varten on saatu Työ- ja elinkeinoministeriöltä valta.

Muut aineettomat hyödykkeet

Vuolukivi-louhosalueiden avaamisesta ja niille johtavien teiden sekä patojen, altaiden ja muiden apurakennelmien rakentamisesta aiheutuneet menot aktivoidaan, ja niiden katsotaan kuuluvan aineettomiin hyödykkeisiin niiden louhoskokonaisuuteen kuuluvuutensa perusteella.

Louhosalueen avaaminen voi kestää useita vuosia. Louhosalueen ja altaiden ja muiden louhoksen apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis ja otetaan tuotantokäyttöön, ja ne poistetaan louhoksen käyttöajan eli kivien irrotusajan kuluessa substanssi-poistoin. Kiven irrotusaika vaihtelee louhoksittain, ja se voi kestää kymmeniä vuosia. Substanssi-poiston määrä on hankintamenoa, joka vastaa raportointikauden aikana irrotettujen kivien osuutta louhoksen arvioidusta kokonaisvivimäärästä. Tuotantovaiheessa olevien louhosten jäljellä oleva substanssi-poisto aika vaihtelee kymmenestä kahteenkymmeneen vuoteen. Teiden ja patojen rakentamismenojen poistot aloitetaan niiden rakentamismenon. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Pilvipalvelujärjestelyt

Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa Tulikivellä ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat konsernille oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan sovellusohjelmistoa sopimuskauden aikana. Sovellusohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan erään Liiketoiminnan muut kulut silloin, kun palvelut vastaanotetaan.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Patentit ja tavaramerkit	5 -20 vuotta
Kehittämismenot	3-10 vuotta
Jakelutie	10 vuotta
Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	5 - 10 vuotta
Louhosalueet ja altaat	substanssipoistot
Louhosalueiden tiet ja padot	5 - 15 vuotta
ATK-ohjelmistot	3 - 10 vuotta
Muut	5 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisoitintarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Hankintameno määritetään keskihintaperiaatteen mukaisesti. Louhittujen raakalohkareiden hankintameno vaikuttaa osaltaan kiven saantoprosentti. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintameno luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä systemaattisesti kohdistetusta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jon-

kin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Aktivoitujen mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen arvonalentumista arvioidaan myös aina ennen ko. menojen luokittelun muutosta. Arvonalentumisen kirjaamista tarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Sellaiset konsernin yhteiset omaisuuserät, jotka palvelevat useita rahavirtaa tuottavia yksiköitä, eivätkä tuota erillistä rahavirtaa, on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille järkevällä ja johdonmukaisella tavalla ja testataan osana kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumis-

tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasaushteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet

Lyhytaikaisiin työsuhte-etuuksiin sisältyvät palkat, palkkiot, luontaisedut, vuosilomat sekä bonukset. Nämä kulut kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu.

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yksiköille. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä

näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Varusten määrä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varusten muutokset merkitään laajaan tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteen täyttämiseksi vaadittavat

välttämättömät menot ylittävät sopimukselta saatavat hyödyt.

Konsernilla on ympäristölainsäädännön perusteella louhosalueiden alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyviä velvoitteita. Konserniti-linpäätökseen on ympäristövelvoitteista kirjattu varaus, joka kattaa louhoksien aikanaan tapahtuvaan sulkemiseen liittyvät vesien tarkkailumenot, turvallisuusjärjestelyt ja läjitys-alueosien loppuverhoilut. Tällä hetkellä avatujen louhosten osalta menojen on arvioitu syntyvän keskimäärin noin yhdeksän vuoden kuluttua, ja arvioidut menot on diskontattu nykyhetkeen.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan ky-seisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulos-ta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella.

Laskennallinen vero kirjataan omaisuus- ja vel-

kaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisestä väliaikaisista eroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä. Laskennallinen vero-velka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräi-senä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketa-pahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpi-don tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Tytäryrityksiin ja osakkuusyrityksiin tehdystä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi milloin konserni pystyy määrittämään väli-aikaisen eron purkautumisajankohdan eikä vä-liaikainen ero todennäköisesti purkauksen enna-koitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Konsernissa merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödyk-keiden poistoista ja verotuksessa vielä käyttä-mättömistä poistoista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä ra-portointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tule-vaaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedelly-tykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen ra-portointikauden päättymispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

- Myydyt tavarat ja palvelut

Tulikiven myyntituotot koostuvat tuotteiden ja asennus- sekä rahtipalveluiden myynnistä.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti Tulikivi kirjaa myynti-tuotot siten, että ne kuvaavat luvattujen ta-varoiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon Tulikivi odottaa olevansa oikeutettu ky-seisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Tulikiven myyntituottojen kirjaamisessa sovelletaan vii-sivaiheista mallia. 1. Asiakkaan kanssa solmit-tujen sopimusten tunnistaminen. 2. Kaikkien sopimusten mukaisten suoritusvelvoitteiden tunnistaminen, kuten esimerkiksi ovatko asen-nus- ja rahtipalvelut erillisiä suoritevelvoitteita. 3. Kauppahinnan määrittäminen. 4. Tuliki-ven saaman kauppahinnan kohdistaminen so-pimuksen mukaisiin suoritusvelvoitteisiin. 5. Tuloutetaan myyntituotot sitä mukaa kun suo-ritevelvoitteet täyttyvät. Mallin avulla määri-tetään milloin ja mihin määrään Tulikiven myyntituotot kirjataan. Mallissa yksilöidään Tulikiven asiakassopimus, sopimuksen suorite-velvoitteet, määritetään transaktiohinnat, kohdistetaan transaktiohintaa suoritevelvoit-teille sekä kirjataan myyntituotot. Tulikiven myyntituotot kirjataan, kun asiakkaan katso-taan saavan määräysvallan luvattuihin tavaroih-in tai palveluihin yhtenä ajanhetkenä.

- Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron mene-telmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osin-koon on syntynyt.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

- Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarojen luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perus-

teella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Luokittelu perustuu liiketoiminta-mallin tavoitteiden ja rahoitusvarojen sopimus-perusteisten rahavirtojen perusteella tai sovel-tamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Konserni on kirjannut kaikki rahoitusvarat jaksotettuun hankintame-noon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusva-rojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun ky-seessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Erään kirjataan kaikki myyntisaamiset sekä raha-varat. Konsernin liiketoimintamallin mukaan myyntisaamisilla on tarkoitus pitää sopimukset ja kerätä niitä koskevia rahavirtoja, jotka perus-tuvat pelkästään pääomiin tai korkoihin.

Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotet-tuun hankintamenuon efektiivisen koron mene-telmää käyttäen. Myyntisaamisten kirjanpitoar-von oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Kon-serni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuulu-vasta omaisuuserästä, joka on arvostettu jak-sotettuun hankintamenuon.

Myyntisaamiset ovat luonteensa mukaisesti ly-hytaikaisia varoja. Erät sisältyvät taseessa ly-hyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin, viimeksi mainit-tuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Myyntisaamisten osalta odotettavis-sa olevien luottotappioiden arvioimiseen käy-tetään ns. yksinkertaistettua menetelyä, jossa luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassa oloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Kirjattavat luottotappiot pe-rustuvat historialliseen informaatioon saamis-ten laiminlyönneistä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaa-

dittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään kaiteisvarjoja, ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Myyntisaamisten osalta odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen käytetään ns. yksinkertaistettua menettelyä, jossa luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista ja mallissa huomioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista.

Rahoitusvelat

Tilikausilla 2024 ja 2023 konsernilla oli vain jaksotettuun hankintameno arvestettavia rahoitusvelkoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintameno arvestettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno arvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, ra-

kentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintameno silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja käypien arvojen määrittelyperusteet on esitetty liitetiedossa 28. Rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot.

Omat osakkeet

Jos Tulikivi Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Liikevoittovoitto/liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut laajan tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin. Negatiivinen liikevoitto on esitetty raportoinnissa nimellä liiketulos.

Johdon harkintaa edellyttävät laa- timisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa aiemmin tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi yhtiön johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksikköjen kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät laskennallisiin verosaamisiin, vaihtomaisuuden arvostukseen ja louhoksiin liittyviin omaisuuseriin, käyttöoikeusomaisuuden ja vuokrasopimusvelan määrittämiseen sekä liikearvon arvonalentumistestaukseen, jota on tarkemmin selostettu alla. Konsernin johto on katsonut näi-

den tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja kesken-eräiset aineettomat hyödykkeet sekä arvioidaan viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Lisäksi mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen osalta arvonalentumista arvioidaan luokittelun muutoksen yhteydessä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä, erityisesti rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevaisuuden kasvuennusteiden ja kannattavuuden muutosten osalta.

Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 16.3. Arvonalentumistestaus.

2. Segmentit

Konsernin johtoryhmä on ylin operatiivinen päätöksen tekijä, joka seuraa toimintaa liiketoiminta-alueittain. Liiketoiminta-alueet on integroitu yhdeksi kokonaisuudeksi, joista raportoidaan yhdellä raportointisegmentillä.

3. Liikevaihto

3.1. Tuotot tavaroista ja palveluista, tuhatta euroa	2024	2023
Tuotot tavaroiden myynneistä	31 526	43 016
Tuotot palveluista	1 798	2 304
Liikevaihto yhteensä	33 324	45 320

3.2. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot, tuhatta euroa	Tuotot	2024 Pitkäaikaiset varat	Tuotot	2023 Pitkäaikaiset varat
Suomi	12 119	23 253	14 695	23 179
Muu Eurooppa ja euroopan ulkopuoliset maat	19 997	300	29 499	281
USA ja Kanada	1 208	0	1 126	0
Konserni yhteensä	33 324	23 553	45 320	23 460

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusinstrumentit ja laskennalliset verosaamiset.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

3.3. Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Konsernin tuotot jakaantuivat siten, etteivät tuotot yhdenkään ulkoisen asiakkaan osalta ylittäneet 10 prosenttia konsernin tuotoista vuonna 2024 (2023).

3.4. Suoritevelvoitteiden täyttymisen ajoittuminen, tuhatta euroa	2024	2023
Yhtenä ajankohtana	33 324	45 320
Ajan kuluessa	0	0
Liikevaihto yhteensä	33 324	45 320

4. Liiketoiminnan muut tuotot, tuhatta euroa	2024	2023
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	12	18
Muut tuottoerät	231	327
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	243	345

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, tuhatta euroa	2024	2023
Palkat	-9 220	-10 805
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-1 427	-1 726
Muut henkilösivukulut	-361	-504
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-305	-315
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	-11 313	-13 350

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 33.3. Johdon työsuhde-etuudet.

5.1. Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2024	2023
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	184	224
Konsernin henkilökunta 31.12.	228	236

6. Poistot ja arvonalentumiset, tuhatta euroa

	2024	2023
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	-136	-136
Aktivoidut kehittämisenot	-437	-390
Muut aineettomat hyödykkeet	-270	-211
Substanssipoistot*)	-275	-515
Arvonalentumiset louhoksista	0	-435
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	0	0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	-1 118	-1 687
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-223	-244
Koneet ja kalusto	-370	-342
Mootoriajoneuvot	-36	-20
Substanssipoisto maa-alueista *)	-13	-14
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-997	-796
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	-1 640	-1 416
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 758	-3 103

*) Konserni soveltaa poistojen laskennassa kivilouhosten, saostusaltaiden ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöaikaan tai läjitysalueen täyttöaikaan perustuen.

7. Liiketoiminnan muut kulut

	2024	2023
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0	0
Vuokratulot, vähäarvoiset (alle 5 000 USD) hyödykkeet	-106	-96
Vuokratulot, alle 12 kk kestoaja	-39	-167
Kiinteistökulut	-473	-410
Markkinointikulut	-1 380	-1 346
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	-2 729	-3 911
Muut ulkopuoliset palvelut	-917	-930
Muut kuluerät	-1 328	-1 198
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-6 972	-8 058

7.1. Tutkimusmenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat nettomäärältään yhteensä 1 146 (912 vuonna 2023) tuhatta euroa.

7.2. Tilintarkastajien palkkiot

	2024	2023
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	66	67
Muut palkkiot ja lausunnot	7	9
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	73	76

KPMG Oy Ab:n tarjoamat muut kuin tilintarkastuspalvelut tilikaudella 2024 (0) vuonna 2023(1) tuhatta euroa.

8. Rahoitustuotot, tuhatta euroa

	2024	2023
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	3	4
Valuuttakurssivoitot	94	105
Korkotuotot myyntisaamisista	3	2
Muut korkotuotot	35	60
Rahoitustuotot yhteensä	135	171

9. Rahoituskulut

9.1. Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista ja muista veloista	-555	-666
Vuokrasopimuksiin liittyvät korkokulut	-106	-71
Valuuttakurssitappiot	-75	-71
Muut rahoituskulut	-46	-50
Rahoituskulut yhteensä	-782	-858

10. Muut laajan tuloksen erät

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajaan tuloksen eriin kirjatut erät ovat seuraavat:

	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Muuntoerot	-27		-27	-79		-79
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-27	0	-27	-79	0	-79

Muuntoerot ovat syntyneet Venäjän ruplan ja USA:n dollarin kurssivaihteluista.

11. Tuloverot, tuhatta euroa

	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-2	-75
Laskennalliset verot	-251	-1 071
Tuloverot yhteensä	-254	-1 092

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20%) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	1 436	4 857
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 20 %	-287	-971
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	19	-8
Verovapaat tulot	1	1
Vähennyskelvottomat kulut	-17	-31
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-16	-26
Pakollisista varauksista kirjaamattomat laskennalliset verot	-5	0
Edellisten tilikausien verot	39	0
Muut	14	-58
Verot tuloslaskelmassa	-254	-1 092

12. Osakekohtainen tulos, tuhatta euroa

Emoyhtiön osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä osakeantioikaistujen osakkeiden lukumäärällä.

	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 euro)	1 182	3 702
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	59 747 043	59 747 043
Laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos (euro/osake)	0,02	0,06

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2024, tuhatta euroa

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 284	15 156	15 227	1 481	1 813	0	34 961
Lisäykset	0	6	180	11	15	6	218
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0
Kurssierot ja muut oikaisut	0	0	-1	0	26	0	25
Hankintameno 31.12.	1 284	15 162	15 406	1 492	1 854	6	35 204
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-580	-13 581	-13 885	-1 343	-1 306	0	-30 695
Poistot	-13	-223	-370	-36	0	0	-642
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-593	-13 804	-14 255	-1 379	-1 306	0	-31 337
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	704	1 575	1 342	138	507	0	4 266
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	691	1 358	1 151	113	548	6	3 867
IFRS 16 vaikutus							
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	1 885	810	0	0	0	2 695
Lisäykset	0	740	157	0	0	0	897
Tilikauden poistot	0	-698	-298	0	0	0	-996
Vähennykset	0	-56	0	0	0	0	-56
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	1 872	668	0	0	0	2 540
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	704	3 460	2 152	138	507	0	6 961
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	691	3 230	1 819	113	548	6	6 406

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien tuotannon koneiden/laitteiden hankintamenon vielä poistamatta oleva osa oli 1 355 (1 354) tuhatta euroa. Koneiden ja kaluston vähennykset ja vähennysten kertyneet poistot sisältävät romutuksia vuonna 2024 (0) vuonna 2023 (2 184). Koneissa ja laitteissa ei ollut keskeneräistä käyttöomaisuutta vuonna 2024 eikä vuonna 2023.

Konserni ei saanut julkisia avustuksia vuosina 2024 ja 2023 aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2023, tuhatta euroa

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 284	15 096	16 471	1 499	1 807	96	36 253
Lisäykset	0	60	805	115	6	0	986
Vähennykset		0	-2 065	-119	0	-96	-2 280
Kurssierot ja muut oikaisut	0	0	16	-14	0	0	2
Hankintameno 31.12.	1 284	15 156	15 227	1 481	1 813	0	34 961
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-566	-13 337	-15 608	-1 442	-871	0	-31 824
Poistot	-14	-244	-342	-20	-435	0	-1 055
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	2 065	119	0	0	2 184
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-580	-13 581	-13 885	-1 343	-1 306	0	-30 695
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	718	1 759	863	57	936	96	4 429
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	704	1 575	1 342	138	507	0	4 266
IFRS 16 vaikutus							
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	1 521	899	0	0	0	2 420
Lisäykset	0	846	225	0	0	0	1 071
Tilikauden poistot	0	-482	-314	0	0	0	-796
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	1 885	810	0	0	0	2 695
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	718	3 280	1 762	57	936	96	6 849
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	704	3 460	2 152	138	507	0	6 961

14. Sijoituskiinteistöt, tuhatta euroa

	2024	2023
Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	20	20
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	20	20
Sijoituskiinteistöjen (maa-alueet) kirjanpitoarvo 31.12.	20	20
Käypä arvo *)	20	20
Sijoituskiinteistöjen (maa-alueet ja rakennukset) kirjanpitoarvo yhteensä 31.12.	20	20

*) Kiinteistöjen arvo perustuu kiinteistönvälittäjän lausuntoon niiden kiinteistöjen osalta, joilla on markkina-arvo toimivilla markkinoilla.

Konserni on luokitellut kaikkien sijoituskiinteistöjensä käypien arvojen hierarkian tasoksi 3, koska havainnoitavissa olevia markkinatietoja ei ole kattavasti käytettävissä käypää arvoa määritettäessä.

15. Aineettomat hyödykkeet

15.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2024, tuhatta euroa

	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 849	3 388	7 247	7 606	123	4 508	6 440	32 161
Lisäykset	0	0		471	0	442	538	1 451
Aktivoidut kehittämismenot	0	0	574	0	0	0	0	574
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	2 849	3 388	7 821	8 077	123	4 950	6 978	34 186
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-1 161	-6 431	-4 447	-121	-1 906	-4 185	-18 251
Poistot	0	-136	-437	-148	-1	-126	-270	-1 118
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-1 297	-6 868	-4 595	-122	-2 032	-4 455	-19 369
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 849	2 227	816	3 159	2	2 602	2 255	13 910
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 849	2 091	953	3 482	1	2 918	2 523	14 817
IFRS 16 vaikutus								0
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 849	2 227	816	3 159	2	2 602	2 255	13 910
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 849	2 091	953	3 482	1	2 918	2 523	14 817

Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet ovat uusien louhosten avaamisesta ja altaiden rakentamisesta aiheutuneita menoja. Aineettomien hyödykkeiden hankintamenoon sisältyy louhosten avaamisesta syntyneitä menoja yhteensä 6 310 (5 670) tuhatta euroa. Louhosalueiden avaamisesta syntyneet menot ovat muutamia euroja/m3 kyseessä olevia louhosten kivivaroja kohden. Kirjanpitoarvo on kunkin louhoksen tasearvo tilinpäätöspäivänä. Tasearvo sisältää louhoksen avauskustannukset, kaivospiirimaksut, saostusaltaat ja kohdistettavissa olevien teiden tasearvot.

Muut aineettomat hyödykkeet ovat lisenssejä, atk-ohjelmistoja, liittymismaksuja ja asfalttoinnista ja porteista tulleita kuluja.

Konserni sai vuonna 2024 julkisia avustuksia 16 t€, vuonna 2023 (177) t€ kehittämismenoihin ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoissa ei ollut luokittelun muutosta eli siirtoa muihin aineettomiin hyödykkeisiin tilikauden aikana eikä vertailuvuonna. Tuloslaskelmaan suoraan kirjattuja mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoja ei ollut vuosina 2024 eikä 2023.

Aineettomissa hyödykkeissä ei ollut vähennyksiä/vähennysten kertyneitä poistoja vuonna 2024 eikä 2023.

15. Aineettomat hyödykkeet

15.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2023, tuhatta euroa

	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 849	3 388	6 780	7 339	123	3 870	5 816	30 165
Lisäykset	0	0	0	702	0	638	624	1 964
Aktivoidut kehittämismenot	0	0	467	0	0	0	0	467
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Arvon alentumiset				-435				-435
Hankintameno 31.12.	2 849	3 388	7 247	7 606	123	4 508	6 440	32 161
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-1 025	-6 041	-4 132	-119	-1 661	-4 456	-17 434
Poistot	0	-136	-390	-315	-2	-245	271	-817
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-1 161	-6 431	-4 447	-121	-1 906	-4 185	-18 251
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	2 849	2 363	739	3 207	4	2 209	1 360	12 731
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	2 849	2 227	816	3 159	2	2 602	2 255	13 910
IFRS 16 vaikutus								
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	2 849	2 363	739	3 207	4	2 209	1 360	12 731
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	2 849	2 227	816	3 159	2	2 602	2 255	13 910

16. Liikearvo ja tavaramerkki

16.1. Liikearvon kohdistaminen rahavirtaa tuottaville yksiköille

Konsernin liikearvo on 2,8 (2,8) miljoonaa euroa. Siitä on kohdistettu 2,2 miljoonaa euroa tulisijoille ja 0,6 miljoonaa euroa sisustuskiville, jotka muodostavat erilliset rahavirtaa tuottavat yksiköt. Vuolukiviuneilla ja keraamisilla uuneilla on yhteiset talous-, hallinto-, IT- ja tuotekehitystoiminnot, sekä myynti- ja markkinointitoiminnot. Lisäksi niillä on yhteisiä tuotanto- ja hankintatoimintoja, joten yksiköt integroituvat luontevasti yhdeksi kokonaisuudeksi yhteisten prosessien ja rahavirtojen seurauksena.

Kermansavi Oy:n hankinnan yhteydessä saadun Kermansavi-tavaramerkin arvo tilinpäätöshetkellä on 2,1 (2,2) miljoonaa euroa ja se on kohdistettu kokonaisuudessaan Tulisijat-yksikölle. Tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika on arvioitu 20 vuodeksi 1.6.2020 alkaen.

Liikearvon ja tavaramerkin kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti (tuhatta euroa):

	2024	Sisustuskivet	Tulisijat
Liikearvo		632	2 229
Tavaramerkki		-	2 091
Yhteensä		632	4 320
	2023		
Liikearvo		632	2 229
Tavaramerkki		-	2 226
Yhteensä		632	4 455

16.2. Arvon alentumistappioiden kohdistaminen ja kirjaaminen

Arvon alentumistestausta tehdään vuosittain joulukuun lopussa tai useammin mikäli on viitteitä. Arvon alentumistestauksen tuloksena ei todettu arvonalentumista.

16.3. Arvon alentumistestaus

Arvon alentumistestauksessa liiketoimintojen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon laatimiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Testauslaskelmissa käytetyt pitkän aikavälin ennusteet ovat hallituksen hyväksymiä strategisia tavoitteita selkeästi alhaisemmat. Oletukset kannattavuustasosta perustuvat johdon näkemyksiin, joihin vaikuttavat toteutunut kehitys, markkinoiden kilpailutilanne, rahavirtaa tuottavan yksikön kilpailuaseman kehittyminen sekä Tulikiven kehitys- ja säästötoimenpiteet. Arvon alentumistestauksissa on käytetty, ennen veroja määritettyä diskonttauskorkoa tulisijoissa 10,5 (13,0) ja sisustuskivissä 10,5 (13,0) prosenttia, joka vastaa keskimääräistä painotettua pääomakustannusta riskillisällä huomioituna. Tulisijoissa 3,0 prosentin liikevaihdon kasvattaminen perustuu uusien tuotemallistojen tuomaan lisämyyntiin. Kustannussäästöt perustuvat konsernissa toteutettavaan säästöohjelmaan. Myyntikatteeseen saadaan parannusta tuotantoa ja ostoja tehostamalla. Sisustuskivissä 3,0 prosentin liikevaihdon kasvu perustuu uusiin yhteistyökumppanisopimuksiin. Tulisijoissa ja sisustuskivissä on käytetty terminaalivuoden lukuina ennustejakson 2025–2029 keskimääräisiä lukuja.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat:

1. Liiketulos – Tulisijat – yksikön liikutuksen ennustetaan paranevan liikevaihdon kasvun, malliston uudistamisen ja konsernissa toteutettavien tehostamistoimien seurauksena. Sisustuskivien liikutuksen ennustetaan paranevan liikevaihdon kasvun ja toiminnan tehostamisen myötä.
2. Diskonttauskorko – Määritetty painotettuna keskimääräisenä pääomakustannuksena (WACC), jolloin koko pääoman kustannus on oman ja vieraan pääoman kustannusten painotettu keskiarvo riskillisällä huomioituna.

Tuhatta euroa					
Diskonttauskorko ja kasvu-olettama		Sisustuskivet		Tulisijat	
		2024	2023	2024	2023
Diskonttauskorko		10,5	13,0	10,5	13,0
Kasvuprosentti (keskimäärin ennustejaksolla)		3,0	3,0	3,0	3,0
Tehdyillä oletuksilla kerryttävissä oleva rahamäärä vähennettynä kirjanpitoarvolla on esitetty seuraavassa taulukossa				2024	2023
Sisustuskivet				560	449
Tulisijat				8 244	13 074

Herkkyysanalyysissä ei ole huomioitu mahdollisia muuttujan muutoksesta aiheutuvia seurannaisvaikutuksia muihin tekijöihin. Tulosuutos on testattu liiketulos -tasolla.

1. Vaikutus arvonalentumisen määrään, jos diskonttauskorko nousee 1 prosenttiyksikön tai tulos jää 20 % astettua tavoitetta alhaisemmaksi.

	Diskonttauskoron muutoksen vaikutus, tuhatta euroa		Tulosmuutoksen vaikutus, tuhatta euroa	
	2024	2023	2024	2023
Sisustuskivet	-	-	-	-
Tulisijat	-	-	-	-

Tulisijoissa 4,8 (12,8) prosenttiyksikön ja Sisustuskivissä 4,7 (5,3) prosenttiyksikön koron nousu johtaisi arvonalentumiskirjaukseen. Tulisijoissa 2,9 (4,7) prosenttiyksikön ja Sisustuskivissä 1,6 (1,6) prosenttiyksikön lasku liikevoittoprosentissa johtaisi arvonalentumiskirjaukseen.

16.4 Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot kuuluvat tulisijat -liiketoimintaan. Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen kirjanpitoarvo on 2 (2) tuhatta euroa. Arvon alentumistestaus suoritetaan aina kyseisten menojen luokittelun muutoksen yhteydessä sekä jos arvonalentumisesta muutoin on viitteitä. Luokittelun muutos on käsitelty tarkemmin tilinpäätöksen laatisperiaateissa kohdassa Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot.

17. Muut rahoitusvarat

	2024	2023
Muun laajan tuloksen eriiin kirjatut oman pääoman ehtoiset instrumentit		
Tasearvo 1.1.	26	26
Tasearvo 31.12.	26	26

Sijoitukset erä sisältää sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin. Ne arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Yhtiö on tehnyt peruuttamattoman valinnan kirjata noteeraamattomat osakkeet muiden laajan tuloksen eriiin. Erässä ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden aikana..

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat, tuhatta euroa

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2024 aikana:	1.1.2024	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaa	Kurssierot	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset:						
Vähennyskelpoiset tappiot	395	-156	0	0	0	239
Kertyneet, verotuksessa vielä vähentämättömät poistot	1 858	-127	0	0	0	1 731
Vuokrasopimusvelat	540	-15				525
Muut erät	194	19	0	0	-4	209
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-539	31				-508
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	2 448	-248	0	0	-4	2 195
Laskennalliset verovelat:						
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-445	21	0	0	0	-424
Käyttöoikeusomaisuuserät	-539	31				-508
Muut erät	-128	-23	0	0	5	-146
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	539	-31				508
Laskennalliset verovelat yhteensä	-573	-2	0	0	5	-570
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2023 aikana:	1.1.2023	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaa	Kurssierot	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset:						
Vähennyskelpoiset tappiot	867	-472	0	0	0	395
Kertyneet, verotuksessa vielä vähentämättömät poistot	2 381	-523	0	0	0	1 858
Vuokrasopimusvelat	485	55				540
Muut erät	234	-37	0	0	-3	194
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-484	-55				-539
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	3 483	-1032	0	0	-3	2 448
Laskennalliset verovelat:						
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-472	27	0	0	0	-445
Käyttöoikeusomaisuuserät	-484	-55				-539
Muut erät	-109	-20	0	0	1	-128
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	484	55				539
Laskennalliset verovelat yhteensä	-581	7	0	0	1	-573

Laskennalliset verosaamiset on kirjattu verotuksellisista tappioista ja kaikista verotuksessa vielä vähentämättömistä poistoista, koska on todennäköistä, että yritykselle syntyy verotettavaa tuloa niin, että vahvistetut tappiot ja verotuksessa vähentämättömät poistot pystytään hyödyntämään.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Vuosina 2024 ja 2023 Tulikivi tuotti kirjanpidollista voittoa sekä verotettavaa tuloa Suomessa ja taloudellinen tulos parani selvästi aikaisempiin kausiin verrattuna. 31.12.2024 Tulikiven johdon tekemän arvion mukaan on todennäköistä, että Tulikivi pystyy hyödyntämään verotuksessa käyttämättömät tappiot.

Konsernilla oli 3 243 (5 542) tuhatta euroa vahvistettuja tappioita.

Jäljelle jäävien vahvistettujen tappioiden vanheneminen, tuhatta euroa

Vuonna 2025		975
Vuonna 2026		841
Vuonna 2027		738
Vuonna 2028		523
Vuonna 2029		166

19. Vaihto-omaisuus, tuhatta euroa

	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	4 153	4 646
Keskeneräiset tuotteet	3 460	2 844
Valmiit tuotteet	1 932	2 080
Vaihto-omaisuus yhteensä	9 545	9 570

Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden muutoksen kautta kuluksi yhteensä 18 516 (25 685) tuhatta euroa. Lisäksi tilikaudella kirjattiin kuluksi 118 (348) tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisoitintarvoa.

20. Myyntisaamiset ja muut saamiset, tuhatta euroa

20.1. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	2024	2023
Myyntisaamiset	2 229	2 133
Siirtosaamiset	404	502
Verosaamiset	5	7
Muut saamiset	244	360
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 882	3 002

20.2. Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

Yritys käyttää myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa odotettavissa olevien luottotappioiden arvonalentumismatriisia. Matriisi perustuu aiemmin toteutuneisiin luottotappioihin ja määrä lasketaan yksinkertaistettuna myyntisaamisten nykyarvona.

	2024	brutto	arvonalentuminen (%)	arvonalentuminen	netto
Erääntymättömät		1 784	0	4	1 780
Erääntyneet					
Alle 30 päivää		310	2	5	305
31 - 60 päivää		33	4	1	32
61 - 90 päivää		34	7	2	32
Yli 90 päivää		438	11	357	81
Yhteensä		2 599		369	2 229
	2023	brutto	arvonalentuminen (%)	arvonalentuminen	netto
Erääntymättömät		1 414	0	4	1 410
Erääntyneet					
Alle 30 päivää		571	2	10	561
31 - 60 päivää		0	4		0
61 - 90 päivää		14	7	1	13
Yli 90 päivää		488	11	339	149
Yhteensä		2 487		354	2 133

20.3. Myyntisaamiset riskiryhmittäin, tuhatta euroa

	2024	brutto	arvonalentuminen	netto
Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin				
Kamiinanvalmistajat		193	0	193
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		1 357	95	1 262
Rakennusliikkeet		380	252	128
Jälleenmyyjät kotimaassa		609	22	587
Loppuasiakkaat		58	0	58
Myyntisaamiset riskiryhmittäin yhteensä		2 599	369	2 229
	2023			
Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin		brutto	arvonalentuminen	netto
Kamiinanvalmistajat		226	2	224
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		1 117	94	1 023
Rakennusliikkeet		389	253	136
Jälleenmyyjät kotimaassa		568	4	564
Loppuasiakkaat		187	1	186
Myyntisaamiset riskiryhmittäin yhteensä		2 487	354	2 133
			2024	2023
Kirjanpitoarvo myyntisaamisista, joiden ehdot neuvoteltu uudelleen			0	0

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo

Myyntisaamisten ja muiden saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Saamisiin liittyvä luottoriski on esitetty liitetietojen kohdassa 27.3 Luottoriski.

21. Rahavarat

	2024	2023
Käteinen raha ja pankkitilit	679	2 682

22. Osakkeiden lukumäärä

Osakesarjat	Osakkeita kpl	Osuus, % osakkeista	Osuus, % äänistä	Osuus, euroa osakepääomasta
K-osakkeet (10 ääntä) 31.12.2024	7 682 500	12,8	59,6	810 255
A-osakkeet (1 ääni) 31.12.2024	52 188 743	87,2	40,5	5 504 220
Osakkeita yhteensä 31.12.2024	59 871 243	100,0	100,0	6 314 475
Osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset	Osakkeiden lukumäärä	Osake- pääoma, e	Omat osakkeet, e	Yhteensä, euro
1.1.2011	37 143 970	6 314 475	-108 319	6 206 156
Omat osakkeet	-124 200			0
31.12.2011	37 019 770	6 314 475	-108 319	6 206 156
31.12.2012	37 019 770	6 314 475	-108 319	6 206 156
Osakeanti 17.3.2013	22 727 273			
31.12.2014 - 31.12.2024	59 747 043	6 314 475	-108 319	6 206 156

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksetaan jaettavasta voitosta 0,0017 euroa suurempi osinko kuin K-osakkeelle. Tulikivi Oyj:n A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakepääoman enimmäismäärä on 10 200 tuhatta euroa vuosina 2024 ja 2023.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon osakeantien ehtojen mukaisesti. Ylikurssirahaston varat, 7 334 tuhatta euroa, on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Osakeannissa 2013 kerätyt varat, 7 500 tuhatta euroa, on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakeannista aiheutuneet kulut, 427 tuhatta euroa, on kirjattu veloittaen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilanteessa 31.12.2024 oli 13 882 tuhatta euroa.

Muuntoerot

Muuntoerot -rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset

Omat osakkeet

Omien osakkeiden rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Se esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Tulikivi Oyj ei ostanut eikä luovuttanut tilikauden 2024 (2023) aikana omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2024 (2023) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintahinta on keskimäärin 0,87 euroa/osake. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Jakokelpoiset voittovarot

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 jaetaan pääoman palautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta enintään 0,01 euroa A-osakkeelle ja 0,0083 euroa K-osakkeelle. Lisäksi hallitus ehdottaa, että pääoman palautusta ei jaeta yhtiökokouksen päätöksellä, vaan yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään pääoman palautuksen maksuajankohdan ja lopullisen määrän. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan edellisten tilikausien voittovarot tilille.

23. Optiojärjestelyt

Optio-oikeudet johdolle ja avainhenkilöille

Vuosina 2024 ja 2023 yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmaa.

24. Varaukset, tuhatta euroa

	Ympäristövaraus		Takuuvaraus	
	2024	2023	2024	2023
Varaus 1.1.	214	216	70	70
Varausten lisäys	0	0	39	71
Diskonttauksen vaikutus, muutos	-4	4	0	0
Käytetyt varaukset	-5	-6	-54	-71
Varauksen purku	0	0	0	0
Varaukset 31.12.	205	214	55	70

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi-konsernin tilinpäätöstä laadittaessa arvioitavissa olevista ympäristövelvoitteista on kirjattu varaus, joka kattaa louhoksien aikanaan tapahtuvaan sulkemiseen liittyvät vesien tarkkailumenot, turvallisuusjärjestelyt ja läjitysalueosien loppuverhoilut. Tällä hetkellä avattujen louhosten osalta menojen on arvioitu syntyvän keskimäärin noin yhdeksän vuoden kuluttua. Nykyarvon määrittämisessä käytetty diskonttaustekijä on 4 (4) prosenttia. Ympäristövarauksen määrä ennen diskonttausta on 400 (446) tuhatta euroa.

Takuuvaraus

Tulikivi-konserni antaa tietyille tuotteille viiden vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut takuuehtojen mukaiset viat korjataan yrityksen kustannuksella. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista huomioiden tuotteisiin tehdyt parannukset.

Varaukset, tuhatta euroa

	2024	2023
Pitkäaikaiset varaukset	233	251
Lyhytaikaiset varaukset	27	33
Varaukset yhteensä	260	284

25. Lainat rahoituslaitoksilta, tuhatta euroa

Pankkilainat	8 903	10 562
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta		
Tasearvot	8 903	10 562

25.1. Pitkäaikaiset

Pankkilainat	6 902	8 534
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta		
tasearvot	6 902	8 534
Pitkäaikaiset rahoitusvelat erääntyvät seuraavasti:		
2025	0	2 028
2026	2 001	2 028
2027	2 001	2 028
2028	2 071	1 888
2029	319	319
2030	319	243
2031	191	0
Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä	6 902	8 534

25.2. Lyhytaikaiset		2024	2023
Pitkäaikaisten pankkilainojen lyhennykset vuonna 2024		2 001	2 028
Pitkäaikaisten takaisinlainojen työeläkeyhtiöltä lyhennykset vuonna 2024			
Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä		2 001	2 028

Talkkiprojektiin liittyen nostettiin Business Finlandilta 0,3 t€ tukilainaa kertyneitä kustannuksia vastaan.

Rahoitusvelkojen ehdot

Velkasitoumukset ovat euromääräisiä.

Voimassa olevassa rahoitussopimuksessa sovittiin yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2022 – 2028 sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Yhtiö täytti rahoitussopimuksen kovenantit tilanteessa 31.12.2024. Johdon arvion mukaan yhtiö täyttää seuraavan 12 kuukauden rahoituskovenantit.

Rahoitusvelkojen täsmäytystaulukko tase, tuhatta euroa

	2024	1.1.	Muutokset	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		8 534	-1 632	6 902
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		2 028	-27	2 001
Vuokrasopimusvelat		915	42	957
Yhteensä		11 477	-1 617	9 860
	2023	1.1.	Muutokset	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		10 000	-1 466	8 534
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		1 800	228	2 028
Vuokrasopimusvelat		741	174	915
Yhteensä		12 541	-1 064	11 477

26. Ostovelat ja muut velat

	2024	2023
26.1. Pitkäaikaiset		
Muut pitkäaikaiset velat	1 669	1 787

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy IFRS 16:n vuokrasopimusvelka 1 669 tuhatta euroa

26.2. Lyhytaikaiset	2024	2023
Ostovelat	1 608	2 234
Saadut ennakot	633	784
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	2 676	2 592
Alennukset ja markkinointikulut	205	399
Ulkopuoliset palvelut	28	7
Korkovelat	10	7
Muut siirtovelat	117	59
Siirtovelat yhteensä	3 037	3 064
Muut velat	1 275	1 293
Lyhytaikaiset osto- ja muut velat yhteensä	6 553	7 375

Muihin siirtovelkoihin sisältyy muiden liiketoimintakulujen jaksotuksia. Muihin velkoihin sisältyy IFRS 16 lyhytaikainen vuokrasopimusvelka 957 tuhatta euroa. Asiakassopimuksista ei synny muita IFRS 15 mukaisia velkoja.

27. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön ja tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla. Talousosasto vastaa likviditeettilyijään sijoittamisesta ja rahoitusriskien hallinnasta hallituksessa hyväksyttyjen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

27.1. Valuuttariski

Konsernin valuuttariskit syntyvät kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdystä nettosijoituksista. Konsernin valuuttariskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD) ja Venäjän rupla (RUB). Konsernin tytäryhtiöiden yhdistelyssä on käytetty Yhdysvaltain dollari (USD) EKP-virallista kurssia ja Venäjän ruplan (RUB) kurssina Kauppalehden ilmoittamia valuuttakursseja. Konsernin kassavirroista yli 90 prosenttia on euromääräisiä, eli tältä osin konsernin altistuminen valuuttariskeille on vähäistä. Valuuttariskiä voidaan suojata valuuttatermiineillä. Termiinisopimuksia ei ollut avoimna tilinpäätöspäivänä. Valuuttatermiineihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat

	2024		2023	
	USD	RUB	USD	RUB
Nimellisarvot, 1 000 euroa				
Pitkäaikaiset varat	0	70	0	61
Lyhytaikaiset varat	524	369	241	514
Pitkäaikaiset velat	0	36	0	19
Lyhytaikaiset velat	98	411	74	672
Nettopositio	426	-9	167	-116

Oman pääoman valuuttamääräinen, lähinnä ulkomaisista tytäryhtiöistä johtuva, translaatiopositio oli vähäinen tilikausien 2024 ja 2023 lopussa. Translaatiopositiota ei ole suojattu.

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin ja Venäjän ruplaan verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttomattomina. Herkkyyksianalyysi perustuu tilinpäätöspäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyyksianalyysissä on otettu huomioon valuuttatermiinisopimusten vaikutus.

	2024		2023	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 %:n muutos EUR/USD välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/-41	+/-0	+/-15	+/-0
+/- 10 %:n muutos EUR/RUB välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/-0	+/-0	+/-0	+/-0

27.2. Korkoriski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä kokonaisuudessaan. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Konserni on altistunut rahavirran korkoriskille lähinnä lainasalkkuun liittyen. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia suojaamaan korkojen muutosten aiheuttamilta vaikutuksilta. Vaihtuvakorkoisia lainoja ei ole.

Herkkyysanalyysi korkoriskin osalta

Tulos ennen veroja	2024	2023
+/- prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	+/- 0	+/- 0
Korkoriski	tasearvo	tasearvo
Kiinteäkorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	8 903	10 562
Vaihtuvakorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	0	0
Korkovelat	0	0

27.3. Luottoriski

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta eivätkä saamiset yksittäiseltä asiakkaalta tai miltään asiakasryhmältä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen myyntisaamisista johtuneiden luottotappioiden ja saamisten arvonalentumisten määrä on ollut 43 (72) tuhatta euroa. Luottotappioriskiä on pienennetty asiakasluottovakuutuksien avulla. Nämä kattoivat saatavakannasta tilikauden päättyessä 17,8 (17,0) prosenttia. Liiketoimintayksiköt vastaavat myyntisaamisiin liittyvästä luottoriskistä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 20.2 Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöksessä. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla vähennettynä asiakasluottovakuutuksista saatavilla korvauksilla.

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Likvidien varojen sijoitukset tehdään kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Johdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien kanssa.

Konsernin muiden rahoitusvarojen kuin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa näiden muiden rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla.

27.4. Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi riittävästi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan likvidien varojen lisäksi luotto- ja tililuottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia.

Voimassa olevassa rahoitussopimuksessa on sovittu lainojen lyhennyksistä vuosina 2022 - 2028 sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Yhtiö täytti rahoitussopimuksen kovenantit tilanteessa 31.12.2024. Johdon arvion mukaan yhtiö täyttää seuraavan 12 kuukauden rahoituskovenantit.

Seuraava taulukko kuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

Maturiteettianalyysi							
31.12.2024							
Luottotyyppi	Tasearvo	Rahavirrat yhteensä	< 6kk	6 - 12 kk	> 12 -24 kk	> 24 -60 kk	> 60 kk
Pankkilainat	8 903	9 981	675	1 763	2 325	4 705	513
Vuokravastuuvelat	2 625	2 736	524	495	872	846	0
Ostovelat ja muut velat	2 559	2 559	2 559	0	0	0	0
Yhteensä	14 088	15 277	3 758	2 258	3 197	5 551	513
31.12.2023							
Luottotyyppi	Tasearvo	Rahavirrat yhteensä	< 6kk	6 - 12 kk	> 12 -24 kk	> 24 -60 kk	> 60 kk
Pankkilainat	10 562	12 150	734	1 844	2 458	6 547	567
Vuokrasopimusvelat	2 702	2 902	515	508	935	944	0
Ostovelat ja muut velat	3 396	3 396	3 396	0	0	0	0
Yhteensä	16 660	18 448	4 645	2 352	3 393	7 491	567

27.5. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa.

Konserni laskee omavaraisuusaste-tunnusluvun seuraavalla kaavalla (tuhatta euroa):

100 x oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)	2024		2023
Oma pääoma	18 704		18 072
Taseen loppusumma	36 026		38 652
Saadut ennakot	633		784
Omavaraisuusaste, %	51,9		47,8

28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot, tuhatta euroa

2024 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus-varat/ -velat	Jaksotetun hankintamenon arvostuskuvaus (rahoitusvarat)	Muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Muut rahoitusvarat	0	0	26	0	26	26	2
Muut saamiset		12			12	12	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	2 474	0	0	2 474	2 474	
Rahavarat	0	679	0	0	679	679	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	3 164	26	0	3 190	3 190	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Rahoitusvelat	0	0	0	6 902	6 902	6 912	2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	1 669	1 669	1 669	
Muut pitkäaikaiset velat				0	0	0	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	0	0	0	2 001	2 001	2 374	
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	957	957	957	
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	1 927	1 927	1 927	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	0	0	13 455	13 455	13 838	

Käypien arvojen hierarkian tasojen kuvaukset:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilä osin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinatietoihin (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot) vaan merkittävilä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Päättäneen tilikauden ja edellisen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot, tuhatta euroa

2023 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitus- varat/ -velat	Jaksotetun hankintamenon arvostuskuvaus (rahoitusvarat)	Muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Muut rahoitusvarat	0	0	26	0	26	26	2
Muut saamiset		17			17	17	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	2 492	0	0	2 492	2 492	
Rahavarat	0	2 682	0	0	2 682	2 682	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	5 191	26	0	5 217	5 217	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Rahoitusvelat	0	0	0	8 534	8 534	8 602	2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	1 787	1 787	1 787	
Muut pitkäaikaiset velat				0	0	0	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	0	0	0	2 028	2 028	2 759	
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	915	915	915	
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	2 612	2 612	2 612	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	0	0	15 876	15 876	16 675	

28.1. Rahoitusvelkojen täsmäytys rahoituksen rahavirtaan, tuhatta euroa

2024	1.1.	Rahavirrat	Ei rahavirtavaikuttaneet muutokset			31.12.
			Valuuttakurssi muutokset	Käyvän arvon muutokset	Muut muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	8 534	-1 632	0	0	0	6 902
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2 028	-27	0	0	0	2 001
Vuokrasopimusvelat	2 702	-1 025	0	0	949	2 626
Yhteensä	13 264	-2 684	0	0	949	11 529
2023	1.1.					31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	10 000	-1 466	0	0	0	8 534
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1 800	228	0	0	0	2 028
Vuokrasopimusvelat	2 423	-864	0	0	1 143	2 702
Yhteensä	14 223	-2 102	0	0	1 243	13 264

29. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisu, tuhatta euroa

	2024	2023
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	2 758	3 103
Varausten muutos	-24	-1
Arvon alentumiset	0	0
Kurssierot	-22	-85
Muut	-12	-18
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa yhteensä	2 699	2 999

30. Vuokrasopimukset

30.1. Konserni vuokralle ottajana, tuhatta euroa

IFRS 16 vuokrasopimusvelka taseessa	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	2702	2423
Lisäykset jatko-optioiden perusteella	740	847
Lisäykset uudet vuokrasopimukset	157	224
Lyhennykset	-916	-792
Vähennykset (Käyttämättömät jatko-optiot vuokrasopimusten irtisanomisten johdosta)	-58	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2626	2702
Pitkäaikainen vuokrasopimusvelka 31.12.	1669	1787
Lyhytaikainen vuokrasopimusvelka 31.12.	957	915
Vuokrasopimusvelat yhteensä 31.12.	2626	2702
IFRS 16 tuloslaskelmalle kirjatut erät	1-12/2024	1-12/2023
Vuokrien peruutukset liiketoiminnan muissa kuluissa	1025	864
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-997	-796
Vaikutus liikelokseen	28	68
Vuokrasopimuksiin liittyvät korkokulut	-107	-71
Vaikutus tulokseen ennen veroja	-79	-3
	1-12/2024	1-12/2023
Vuokrakulut, vähäarvoiset (alle 5 000 USD) hyödykkeet	-106	-96
Vuokrakulut, alle 12 kk kestoajat	-39	-167

30.2. Konserni vuokralle antajana, tuhatta euroa

Konserni on vuokrannut liike- ja toimistotilaa omistamistaan kiinteistöistä purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	5	14
Vuotta pidemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua	0	0
Yli viiden vuoden kuluttua	1	1
Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat yhteensä	6	15

31. Vastuusitoumukset, tuhatta euroa

Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja muut lainat yhteensä	8 903	10 562
Annetut kiinteistökiinnitykset	4 394	4 394
Annetut yritysikiinnitykset	13 447	11 396
Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä	17 841	15 790
Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia		
Annetut kiinteistökiinnitykset	500	500
Annetut pantit	3	3
Muut omasta puolesta annetut vakuudet yhteensä	503	503
Kiinteistöinvestointien arvonnalisäverovähennyksen palautusvastuu	33	44

Konserni on velvollisen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnalisäverovähennyksiä. Viimeinen tarkistusvuosi on 2032.

32. Ehdolliset velat

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi-konsernilla on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella tarkkailu- ja maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat louhosvesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitys-aluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tu-loslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin suorittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointitöiden viimeistely, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamis-järjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja louhoksen turvallisuuskuntoon saattaminen. Siltä osin kun näihin liittyvät menot on arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 786 tuhannen euron arvosta. Ympäristötarkkailua näiden alueiden osalta jatketaan lupavelvoitteiden mukaisesti toistaiseksi.

33. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja tytäryritykset sekä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja ulkomaisten tytäryritysten toimitusjohtajat. Lähipiiriin kuuluvat myös kaikkien edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, jotka ovat heidän määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa.

33.1 Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Tulikivi Oyj, Juuka, emoyhtiö, tuotantoyhtiö	2024		2023	
Tulikivi U.S. Inc., USA, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
OOO Tulikivi, Venäjä, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
Tulikivi GbmH, Saksa, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
The New Alberene Stone Company Inc., USA, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
Nordic Talc Oy	100	100	100	100

33.2. Lähipiiritapahtumat, tuhatta euroa				
2024	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa				
Myynnit lähipiiriin kuuluville				
Lähipiirilainat				
Maksetut korot				
2023				
Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa				
Myynnit lähipiiriin kuuluville	1			
Lähipiirilainat				450
Maksetut korot				22

Konserniyhtiöillä ei ollut saamia tilinpäätöspäivänä vuonna 2024 eikä vuonna 2023 johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä.

33.3. Johdon työsuhde-etuudet, tuhatta euroa	2024	2023
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	404	437
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	52	47
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Yhteensä	456	484
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Vauhkonen Heikki		
Palkat	216	204
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	52	47
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Yhteensä	268	251
Hallituksen jäsenet		
Aspara Jaakko	23	21
Taguma Satoko	21	0
Niemi Liudmila	0	22
Haavisto Niko	24	24
Tuominen Tarmo	22	22
Tähtinen Jyrki	76	75
Vauhkonen Heikki	22	21
Yhteensä	188	186

Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajat.

Toimitusjohtaja kuuluu johtoryhmään.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot	859	892
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	140	143
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet yhteensä	999	1035

34. Merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot

Riskillä tarkoitetaan mitä tahansa asiaa, joka voi estää tai haitata konsernin toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Riskit voivat olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Konsernin riskit jaetaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin, rahoitus- ja vahinkoriskeihin. Riskien yhteydessä on esitetty niiden toteutetut tai suunnitellut hallintakeinot.

Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin liiketoimintaympäristön muutoksia, rahamarkkinoiden muutoksia, markkinatilanteen ja markkina-aseman muutoksia, kulutustottumusten ja kysyntätekijöiden muutoksia, resurssien kohdentamista, raaka-ainevaroja, lainsäädännön ja asetusten muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja.

Toimintaympäristön epäsuotuisat muutokset, markkinatilanne ja markkina-asema

Kuluttajaluottamuksen äkillinen putoaminen voi aiheuttaa nopean, odottamattoman menekin laskun. Taloudellinen lama ja siihen liittyvä kuluttajien epävarmuus vaikuttavat asuntorakentamisen ja korjausrakentamisen vähenemiseen, mikä laskee tuotteiden kysyntää ja sitä kautta kannattavuutta. Lama voi myös vaikuttaa kuluttajan valintoihin siten, että hinta nousee määrääväksi tekijäksi, eivät tuotteen ominaisuudet. Muuttuva kilpailukenttä ja markkinoille tulevat korvaavat tuotteet ja kuluttajatottumusten muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti konser-

nin tuotteiden kysyntään. Toimiminen useilla markkina-alueilla ja toimialan kehityksen aktiivinen seuraaminen sekä toisaalta kapasiteetin ja kustannusrakenteen joustavuus tasoittavat taloudellisiin suhdannevaihteluihin liittyviä mennekkisyyksiä. Lama saattaa vaikuttaa haitallisesti myös konsernin asiakkaiden maksukykyyn sekä alihankkijoiden toimintaan. Tuotteen kustannusrakenteen säilyminen kilpailukykyisenä on menekin säilymisen ja kasvun edellytys.

Tulikiven markkina-alueilla tulisijakulttuurit vaihtelevat perinteisten varaavien uunien alueista maihin, joissa kamiinat ovat vahva traditio. Markkinoiden yhtenäistymisen myötä myös tulisijakulttuurit kohdemaissa muuttuvat. Kulutustottumusten muutokset saattavat vaikuttaa joidenkin tuotteiden tai valmistusmateriaalien kysyntään ja siten kannattavuuteen. Tulikivi panostaa asiakastarpeiden ymmärtämiseen ja vastaa niihin muun muassa kehittämällä jatkuvasti tuotteita uusille asiakassegmenteille. Trendien ja säännösten muutosten seuraaminen edesauttaa asiakastarpeen ennakoimisessa. Oikein kohdennetulla viestinnällä tavoitetaan oikeat asiakasryhmät. Epäterve hintakilpailu voi heikentää kannattavuutta. Häiriöt jakelutien toiminnan tehokkuudessa heikentävät tuotteiden menekkiä. Häiriöitä voi esiintyä jakelutien uudistamisen yhteydessä tai jakelutieyrittäjistä johtuvista syistä tai kilpailevien tuotteiden tulemisesta samaan jakelutiehen. Jakeluverkostoa ja tuotetarjontaa kehitetään jatkuvasti siten, että konsernin tuotteiden jakelu säilyy yrittäjille kannattavana ja kiinnostavana toimintana. Tulisija-markkinoiden volyyymi on osaltaan riippuvainen talvisesongin kylmyydestä siten, että

poikkeuksellisen lämmin talvi voi vähentää tulisijojen kysyntää. Lisäksi viranomaisten sääntelytoimenpiteet voivat vaikuttaa tulisijojen kysyntään.

Vuolukiviraaka-aineen hallintaan liittyvät riskit

Vuolukiviraaka-aine on luonnonmateriaali, jonka ehjyys, tekstuuri ja saantoprosentti vaihtelevat louhoksittain. Raaka-aineen laatu vaikuttaa valmistuskustannuksiin. Raaka-aineen laatu pyritään määrittelemään louhoskohtaisesti kairausnäytteiden ja koelouhinnan avulla ennen louhoksen avaamista. Riskin muodostavat myös mahdolliset raaka-ainekilpailijat globaalisti sekä vuolukiviesiintymät, jotka ovat muun toimijan kuin Tulikiven hallussa. Tutkimme ja kartoitamme tarpeen mukaan uusia esiintymiä. Tulikivi myös lisää kiven riittävyttä käyttämällä raaka-aineen mahdollisimman tarkkaan ja kehittämällä louhintateknologiaa sekä huomioimalla kiven asettamat erityisvaatimukset tuotekehityksessä. Konserni hallitsee raaka-aineeseen liittyvää kilpailuriskiä jatkuvalla tuotekehityksellä, vahvalla kokonaiskonseptilla ja Tulikivi-brändillä sekä pitkäjänteisellä kivivaranto- ja louhosuunnittelulla.

Lainsäädännölliset muutokset ja ympäristökysymykset

Tulikiven valmistamista tulisijoista yli puolet menee vientiin pääosin Keski-Eurooppaan. Näissä maissa poikkeukselliset tuotehyväksyntämuutokset esimerkiksi hiukkaspäästörajoituksissa tai tuotteiden käyttörajoituksissa saattaisivat vaikuttaa Tulikiven tuotteiden menekkiin ja rajoittaa niiden käyttöä. Myös louhin-

nan ympäristölupien ehtojen tiukkeneminen ja lupaprosessien pitkittyminen kuuluvat lainsäädännöllisiin riskeihin. Ympäristölainsäädännöstä ja -määräyksistä saattaa aiheutua yhtiölle kustannuksia, jotka vaikuttavat myyntikatteisiin ja tuloskehitykseen.

Tulikivi seuraa säännösten kehittymistä ja valmistelua ja pyrkii vaikuttamaan niihin sekä suoraan että alueiden omien tulisijayhdistysten kautta. Tuotteiden polttotekniikkaa kehitetään koko ajan ja tuotekehityksessä huolehditaan pitkäjänteisesti siitä, että Tulikiven tuotteet vastaavat paikallisia määräyksiä. Tulikivi hankkii tuotteille tarvittavat tuotehyväksynnot jokaisessa kohdemaassa. Yrityksen tuotteiden elinkaari on pitkä ja tulisijatuotteiden valmistuksen hiilipäästöt hyvin vähäiset.

Liiketoimintakokonaisuus

Konsernin liiketoiminnan johtamisessa otetaan huomioon kehitysmahdollisuudet, uudet tuotteet ja asiakasryhmät sekä uudet teknologiset ratkaisut. Uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin ja uusiin markkinoihin ja tuoteryhmiin liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa paitsi kannattavuuteen myös Tulikivi brändiin. Valuuttakurssien voimakkaat heilahtelut voivat vaikeuttaa markkina-aluekohtaisten katetavoitteiden saavuttamista.

Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit liittyvät tuotteisiin, jakeluihin, henkilöstöön, toimintaan ja prosesseihin.

Tuotevastuuriskit

Tuotevastuuriskejä pyritään pienentämään ke-

hittämällä tuotteista mahdollisimman käyttäjä-turvallisia. Jälleenmyyjä- ja asentajakoulutuksella sekä tarkoilla myyntisopimusehdoilla huolehditaan siitä, että tuote- ja palveluketjut Tuolikiveltä asiakkaalle toimivat moitteettomasti ja asiantuntemuksella. Tuotevastuuriskiltä pyritään suojautumaan myös tuote- ja toiminnan-vastuuvakuutuksin.

Toiminnalliset riskit ja prosessiriskit

Toiminnalliset riskit liittyvät inhimillisen toiminnan, epäonnistuneiden yrityksen sisäisten prosessien tai ulkoisten tapahtumien seurauksiin. Tehdastoimintaan liittyvät operatiiviset riskit minimoidaan muun muassa yrityksen toimintakäsikirjan noudattamisella, johdonmukaisella työturvallisuuden kehittämisellä ja järjestelmällisellä kehitystyöllä. Uusien tuotteiden valmistamiseen ja markkinoille tuomiseen liittyy riskejä. Riskeiltä pyritään suojautumaan huolellisella suunnittelutyöllä ja henkilöstön kouluttamisella.

Riippuvuus keskeisistä tavarantoimittajista voi nostaa konsernin materiaalikustannuksia, nostaa koneiden ja niiden varaosien kustannuksia tai sillä voi olla merkittävää vaikutusta tuotantoon. Toimittajaverkostossa tapahtuvat häiriöt voivat vaikuttaa konsernin kykyyn toimittaa tuotteita oikea-aikaisesti asiakkailleen. Energian hankinta ulkopuolisilta toimittajilta voi vaikuttaa konsernin energiakustannuksiin tai energian saantiin. Toisaalta korkea energian hinta tukee tuotteiden kysyntää. Toiminnallisia häiriöitä voi liittyä myös muutoksiin jakelutiessä ja logistisissa järjestelmissä. Sopimusriskit ovat osa toiminnallisia riskejä.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille. Toiminnanohjausjärjestelmien hyödyntämiseen liittyy riskejä, mikäli liiketoimintaprosesseissa ei omaksuta uusia toimintatapoja eikä uusien järjestelmien mukanaan tuomia mahdollisuuksia nopealla aikataululla. Tietojen käyttövalmiuteen liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan muun muassa kahdentamalla kriittiset tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet, kiinnittämällä huomiota yhteistyökumppaneiden valintaan sekä standardoimalla käytössä olevia työasemamalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menetelytapoja. Yrityksessä on myös tehty nykytila-arvio ja kehittämistoimenpiteitä henkilötietojen käsittelyn ja tietosuojakäytänteiden suhteen, että ne vastaisivat EU:n tietosuoja-asetuksen (GDPR, General Data Protection Regulation) vaatimuksia.

Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus ovat merkittäviä tase-eriä. Myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan yhdenmukaisella luotonantopolitiikalla, saamisten vakuuttamisella ja tehokkaalla perintätoiminnalla.

Tulikiven ydinosoaminen liittyy liiketoimintaprosesseihin, joita ovat myynti, asennus, tuotekehitys, lousinta, valmistus, hankinta ja logistiikka sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joita ovat muun muassa tietohallinto, talous, henkilöstöasiat ja viestintä. Ydinosoamisen ennakoimaton merkittävä vähentyminen tai henkilöiden uudistumiskyvyn heikkeneminen tai väestörakenteen epäedullinen kehitys nykyisillä toimintapaikkakunnilla olisi riski. Henkilöstö- ja osaamistarpeen suunnittelulla ja henkilöstön si-

touuttamisella jatkuvaan muutokseen ja kasvuun pyritään turvaamaan ydinosoamisen säilyminen ja saatavuus konsernissa. Yritys pyrkii jatkuvasti lisäämään henkilöstönsä ydin- ja muuta merkittävää osaamista tarjoamalla mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja koulutukseen sekä täydentämään strategian edellyttämää osaamista niillä osa-alueilla, joilla sitä aiemmin ei ole ollut. Verkostoitumisen avulla pystytään osittain turvaamaan ydinosoamisen riittävyttä. Avainhenkilöiden vaihtuvuus on ollut maltillista. Toiminnan tehostaminen, hallittu muutos ja tehokas sisäinen viestintä toimivat osaltaan toiminnallisten riskien ja prosessiriskien hallintakeinoina.

Rahoitukselliset riskit

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmiusriski, pääoman hallinta, korkoriski ja valuuttariski. Rahoitusriskienhallintaa on käsitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 27. Euroalueen mahdollinen taantuma voi heikentää yhtiön tuotteiden kysyntää, kannattavuutta ja omavaraisuutta. Yhtiön taseen omaisuuseriin sisältyy liikearvoja, joiden arvo perustuu johdon arvioihin. Jos nämä arvot eivät toteudu, on mahdollista, että arvonalentumistestausten yhteydessä joudutaan kirjaamaan arvonalentumistappiota. Tulikivi sopi 22.12.2022 rahoituksensa uudelleenjärjestelystä Nordea Bank Oyj:n kanssa. Tällä järjestelyllä korvattiin ja uudelleenrahoitettiin yhtiön lainoja sekä varauduttiin tuleviin kas-

vua tukeviin investointeihin ja käyttöpääomatarpeeseen. Rahoitussopimuksessa sovittiin mm. yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2022-2028 sekä rahoittajalle annettavista kovenanteista. Yhtiö täytti rahoitussopimuksen kovenantit tilanteessa 31.12.2024. Johdon arvion mukaan yhtiö täyttää seuraavan 12 kuukauden rahoituskovenantit.

Vahinkoriskit

Valtaosa konsernin tuotannosta on pääomavaltaista ja suuri osa konsernin pääomasta on sidottu tuotantolaitoksiin. Siten esimerkiksi tulipalo tai vakava konerikko voi aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia konsernin toimintaan. Konserni pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla riskienhallinnan kannalta tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan. Vahinkoriskeihin kuuluvat myös työterveys- ja työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuusriskit. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla. Vireillä ei ole oikeudenkäyntejä, eikä sen toimintaan liity muitakaan hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan tulokseen.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS
Tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
LIIVEVAIHTO	1.1.	31 597	43 557
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		379	60
Valmistus omaan käyttöön		905	980
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2.	312	372
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-6 850	-11 410
Varastojen muutos -/+		-493	1 028
Ulkopuoliset palvelut		-3 991	-5 699
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-11 334	-16 081
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-8 741	-10 262
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 388	-1 681
Muut henkilösivukulut		-594	-744
Henkilöstökulut yhteensä	1.3.	-10 723	-12 687
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	1.4.	-1 591	-2 179
Liiketoiminnan muut kulut	1.5.	-7 434	-8 436
LIIVEVOITTO/-TAPPIO		2 111	5 586
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6.	-579	-420
VOITTO/ TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 532	5 166
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos -/+		-1	-1
Tilinpäätössiirrot yhteensä		-1	-1
Tuloverot		0	-36
Laskennalliset verot		0	0
Tuloverot yhteensä		0	-36
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		1 531	5 130

Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot		953	816
Aineettomat oikeudet		0	0
Muut aineettomat hyödykkeet		9 872	8 920
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2.1.	10 825	9 736
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		711	724
Rakennukset ja rakennelmat		1 357	1 575
Koneet ja kalusto		1 256	1 470
Muut aineelliset hyödykkeet		53	38
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2.2.	3 383	3 807
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.	15	15
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.4.	252	152
Muut sijoitukset	2.5.	26	26
Sijoitukset yhteensä		293	193
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		14 501	13 736

Jatkuu seuraavalla sivulla.

Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		4 153	4 646
Keskeneräiset tuotteet		3 459	2 844
Valmiit tuotteet / tavarat		1 735	1 971
Vaihto-omaisuus yhteensä	2.6.	9 347	9 461
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		0	414
Muut saamiset		12	17
Siirtosaamiset		77	77
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.5.	89	508
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		2 008	2 099
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		62	14
Muut saamiset		136	189
Siirtosaamiset		331	405
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.8.	2 537	2 707
Rahat ja pankkisaamiset		285	2 134
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		12 258	14 810
Vastaavaa yhteensä		26 759	28 546

Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 314	6 314
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		14 250	14 834
Omat osakkeet		-108	-108
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-9 754	-14 844
Tilikauden voitto/tappio		1 531	5 130
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2.10.	12 233	11 286
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		93	92
Pakolliset varaukset	2.13.	260	285
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Velat saman konsernin yrityksille		230	220
Lainat rahoituslaitoksilta		6 902	8 534
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta		0	0
Muut velat		0	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	2.14.	7 132	8 754
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 001	2 028
Saadut ennakot		229	173
Ostovelat		1 585	2 213
Velat saman konsernin yrityksille		15	446
Muut velat		280	283
Siirtovelat		2 930	2 985
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2.15.	7 040	8 128
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		14 172	16 882
Vastattavaa yhteensä		26 759	28 546

Rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 532	5 166
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 591	2 179
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	8	5
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-24	-1
Rahoitustuotot ja -kulut	580	400
Muut oikaisut	-12	-18
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	3 675	7 731
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	152	605
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	114	-1 088
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-998	-2 296
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 943	4 952
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-693	-755
Saadut osingot liiketoiminnasta	3	275
Saadut korot liiketoiminnasta	127	94
Maksetut välittömät verot	0	-36
Liiketoiminnan rahavirta	2 380	4 530
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, brutto	-2 296	-3 423
Investointeihin saadut avustukset	0	172
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	12	18
Myönnetyt lainat tytäryhtiöille	-63	-102
Investoinnit muihin sijoituksiin	6	13
Lainasaamisten takaisinmaksut	362	60
Investointien rahavirta	-1 979	-3 262
Maksetut osingot ja pääomapalautukset	-584	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-5	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	267	562
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 926	-2 250
Rahoituksen rahavirta	-2 248	-1 688
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-1 848	-418
Rahavarat tilikauden alussa	2 133	2 551
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	1
Rahavarat tilikauden lopussa	285	2 134

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaan.

Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

	Poistoajat ovat:
Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
- käyttöjärjestelmä	10 vuotta
Louhosalueet ja altaat	substanssipoistot
Liikearvo	13 vuotta
Rakennukset	25 - 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 - 15 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 - 8 vuotta
ATK-laitteet	3 - 10 vuotta
Kehittämismenot	3 - 10 vuotta

Louhosalueista ml. louhosten avauskustannukset ja saostusaltaat sekä louhinnan maa-alueista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipoisto. Louhosalueiden ja altaiden ja muiden louhosten apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis tuotantokäyttöön.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty keskihinta-periaatteen mukaisesti tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa on myynnistä vähennetty myönnetty alennukset, välilliset verot sekä myyntisaamisten kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä. Tuotot asennustoiminnasta ja palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymävuonna. Talkkiprojektista ja louhosalueiden kairaustutkimuksista aiheutuneet menot on aktivoitu ja poistetaan vaikutusaikanaan. Kairaustutkimusten menot kirjataan kuitenkin tuloslaskelmaan kuluksi silloin, kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävarmuutta. Kehitysmenoista on aktivoitu Jero-tulisijamalliston ja sähkökiuasmalliston kehittämiseen liittyvät menot.

Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Ulkomailla olevan henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Suomen verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoero, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoiseksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon.

Verot

Veroihin sisältyvät tilikauden tulosta vastaavat verot sekä laskennallisen verosaamisen muutos.

Osingot ja pääoman palautukset

Osingosta / pääoman palautuksesta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Osakeperusteiset maksut ja optio-oikeudet

Vuosina 2024 ja 2023 yhtiöllä ei ollut osakeperusteisia maksuja tai optio-ohjelmaa.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikauden ja vertailukauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on arvostettu Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

tuhatta euroa	2024	2023
1.1. Liikevaihto		
1.1.1. Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	12 119	14 675
Muu Eurooppa	18 727	28 142
USA ja Kanada	751	740
Liikevaihto markkina-alueittain yhteensä	31 597	43 557
1.1.2. Liikevaihdon jako tavaroiden ja palveluiden myynteihin		
Tuotot tavaroiden myynneistä	29 799	41 253
Tuotot palveluista	1 798	2 304
Tavaroiden ja palveluiden myynti yhteensä	31 597	43 557
1.2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	19	31
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	67	68
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	12	18
Muut	214	255
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	312	372
1.3. Johdon palkat ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
1.3.1. Johdon työsuhte-etuudet		
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	404	404
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	52	47
Muut pitkäaikaiset etuudet	0	0
Yhteensä	456	451

tuhatta euroa	2024	2023
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet Vauhkonen Heikki		
Palkat	216	204
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	52	47
Osakeperusteiset maksut	0	0
Yhteensä	268	251
Hallituksen jäsenet		
Jaakko Aspara	23	21
Taguma Satoko	21	0
Niemi Liudmila	0	22
Haavisto Niko	24	24
Tuominen Tarmo	22	22
Tähtinen Jyrki	76	75
Vauhkonen Heikki	22	21
Yhteensä	188	186
Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan johtoryhmän jäsenet.		
Toimitusjohtaja kuuluu johtoryhmään.		
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhte-etuudet		
Palkat ja palkkiot	859	739
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	140	119
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Yhteensä	999	858

tuhatta euroa	2024	2023
1.3.2. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana		
Toimihenkilöitä	59	63
Työntekijöitä	112	148
Henkilökunnan lukumäärä yhteensä	171	211
1.4. Suunnitelman mukaiset poistot		
Kehittämismenot	437	389
Aineettomat oikeudet	0	0
Muut aineettomat hyödykkeet	240	177
Substanssipoistot louhoksista *)	274	514
Arvon alentumiset louhoksista	0	483
Rakennukset ja rakennelmat	223	244
Koneet ja kalusto	403	358
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Substanssipoisto maa-alueista *)	14	14
Liikearvo	0	0
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	1 591	2 179

*) Yhtiö soveltaa poistojen laskennassa kivilouhosten ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöaikaan tai läjitysalueen täyttöaikaan perustuen.

tuhatta euroa	2024	2023
1.5. Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrakulut	1 117	1 081
Kiinteistön hoitokulut	473	410
Markkinointikulut	1 319	1 279
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	2 729	3 911
Muut kuluerät	1 796	1 755
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	7 434	8 436
1.5.2. Tilintarkastajien palkkiot		
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	64	66
Muut palkkiot ja lausunnot	8	9
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	72	75

1.6. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot, konserni	0	271
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot muilta	3	4
Muut korko- ja rahoitustuotot	57	4
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	25	29
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot muilta	36	60
Rahoitustuotot yhteensä	121	368
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Rahoituskulut saman konsernin yrityksiltä	-25	-30
Korkokulut muille	-554	-665
Muut rahoituskulut muille	-121	-93
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-700	-788
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-579	-420

Taseen liitetiedot

tuhatta euroa	2024	2023
2.1. Aineettomat hyödykkeet		
2.1.1. Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	4 817	4 351
Lisäykset	574	466
Hankintameno 31.12.	5 391	4 817
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-4 001	-3 612
Tilikauden poisto	-437	-389
Kertyneet poistot 31.12.	-4 438	-4 001
Kehittämismenojen kirjanpitoarvo 31.12.	953	816
2.1.2. Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	194	194
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-194	-193
Tilikauden poisto	0	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-194	-194
Aineettomien oikeuksien kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

tuhatta euroa	2024	2023
2.1.3. Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	17 793	16 324
Lisäykset	1 466	2 124
Vähennykset	0	-172
Arvon alentumiset	0	-483
Hankintameno 31.12.	19 259	17 793
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-8 872	-8 182
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Tilikauden poisto	-513	-690
Kertyneet poistot 31.12.	-9 385	-8 872
Muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.	9 872	8 920
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	10 825	9 736

Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvoon sisältyy 6 310 (5 670) tuhatta euroa kivitutkimuksista sekä vuolukivilouhosten ja koelouhosten avaamisesta aiheutuneita menoja..

Muiden pitkävaikutteisten menojen vähennyksiä/vähennysten kertyneitä poistoja ei ollut vuonna 2024 ja 2023.

tuhatta euroa	2024	2023
2.2. Aineelliset hyödykkeet		
2.2.1. Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	1 305	1 305
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 305	1 305
Kertyneet substanssipoistot	-581	-567
Tilikauden substanssipoisto	-13	-13
Kertyneet poistot 31.12.	-594	-580
Maa-alueiden kirjanpitoarvo 31.12.	711	725
2.2.2. Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	15 145	15 085
Lisäykset	6	60
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	15 151	15 145
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-14 077	-13 833
Tilikauden poisto	-223	-244
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-14 300	-14 077
Arvonkorotus	505	505
Rakennusten ja rakennelmien kirjanpitoarvo 31.12.	1 357	1 574
2.2.3. Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	19 523	18 603
Lisäykset	189	920
Vähennykset	-5	0
Hankintameno 31.12.	19 707	19 523
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-18 053	-17 736
Tilikauden poisto	-402	-358
Vähennysten kertyneet poistot	5	41
Kertyneet poistot 31.12.	-18 450	-18 053
Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvo 31.12.	1 256	1 469
Tuotannon koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta	1 355	1 354

Koneiden ja kaluston vähennykset ja vähennysten kertyneet poistot sisältävät romutuksia vuonna 2024 (0) vuonna 2023 (2184)

tuhatta euroa	2024	2023
2.2.4. Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	38	38
Lisäykset	15	0
Muiden aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.	53	38
2.2.5. Ennakkomaksut		
Ennakkomaksut 1.1.	0	0
Lisäykset	6	96
Vähennykset	0	-96
Ennakkomaksujen kirjanpitoarvo 31.12.	6	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	3 383	3 806

Romutustappiota aineellisesta käyttöomaisuudesta ei ole kirjattu vuonna 2024 eikä 2023.

tuhatta euroa	2024	2023
2.3. Osuudet saman konsernin yrityksissä	%	%
Tulikivi U.S. Inc., USA	100	100
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100	100
OOO Tulikivi, Venäjä	100	100
Tulikivi GmbH, Saksa	100	100
Nordic Talc Oy	100	100

2.4. Sijoitukset saman konsernin yrityksissä

Saamiset Nordic Talc Oy	252	152
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä yhteensä	252	152

Tulikivi U.S. Inc teki voitollisen tuloksen vuonna 2024 ja se pystyi maksamaan lainansa emoyhtiölle..

2.5. Muut sijoitukset

Muut osakkeet ja osuudet	26	26
Muut sijoitukset yhteensä	26	26

2.6. Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	4 153	4 646
Keskeneräiset tuotteet	3 459	2 844
Valmiit tuotteet/ tavarat	1 735	1 971
Vaihto-omaisuus yhteensä	9 347	9 461

2.7. Pitkäaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	0	414
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	0	414
Saamiset muilta		
Muut saamiset	12	17
Siirtosaamiset	77	77
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	89	508

tuhatta euroa	2024	2023
---------------	------	------

2.8. Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	62	14
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	62	14
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	2 008	2 099
Muut saamiset	136	189
Siirtosaamiset		
Muut siirtosaamiset	120	135
Ennakkomaksut	211	270
Siirtosaamiset yhteensä	331	404
Saamiset muilta yhteensä	2 475	2 693
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 537	2 707

2.9. Oma pääoma

Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	6 314	6 314
Omat osakkeet	-108	-108
Sidottu oma pääoma	6 206	6 206
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	14 834	14 834
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	14 250	14 834
Tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-14 883	-18 588
Tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	-9 754	-14 883
Tilikauden voitto/ tappio	1 531	5 130
Vapaa oma pääoma yhteensä	6 027	5 081
Oma pääoma yhteensä	12 233	11 287

2.10. Laskelma jakokelpoisista varoista

Voitto/ tappio edellisiltä tilikausilta	-9 754	-14 883
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 250	14 834
Tilikauden voitto/ tappio	1 531	5 130
Aktvoidut kehittämismenot	-953	-816
Jakokelpoiset varat yhteensä	5 074	4 265

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2024 jaetaan pääoman palautusta sijoitetun vapaan pääoman rahastosta enintään 0,01 euroa A-osakkeelle ja 0,0083 euroa K-osakkeelle. Lisäksi hallitus ehdottaa, että pääoman palautusta ei jaeta yhtiökokouksen päätöksellä, vaan yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään pääoman palautuksen maksuajankohdan ja lopullisen määrän. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan edellisten tilikausien voittovaralle tilille.

2.11. Omat osakkeet

Tulikivi Oyj ei ostanut eikä luovuttanut tilikauden 2024 (2023) aikana omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2024 (2023) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintahinta on keskimäärin 0,87 euroa/osake. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

tuhatta euroa	2024	2023
2.12. Pakolliset varaukset		
Takuuvaraus, pitkäaikainen	34	42
Takuuvaraus, lyhytaikainen	21	28
Ympäristövaraus, pitkäaikainen	199	209
Ympäristövaraus, lyhytaikainen	6	6
Pakolliset varaukset yhteensä	260	285
2.13. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 902	8 534
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	0	0
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	230	220
Velat muille	0	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	7 132	8 754
2.14. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	15	446
Siirtovelat	0	0
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 001	2 028
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	0	0
Saadut ennakot	229	173
Ostovelat	1 585	2 213
Muut velat	280	283
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	2 613	2 519
Alennukset ja markkinointikulut	205	399
Ulkopuoliset palvelut	24	2
Korkovelat	10	7
Muut siirtovelat	78	58
Siirtovelat yhteensä	2 930	2 985
Velat muille yhteensä	7 025	7 682
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	7 040	8 128

Talkkiprojektiin liittyen nostettiin Business Finlandilta 2,7 t€ tukilainaa kertyneitä kustannuksia vastaan.

tuhatta euroa	2024	2023
2.15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja muut lainat yhteensä	8 903	10 562
Annetut kiinteistökiinnitykset	4 394	4 394
Annetut yritysikiinnitykset	13 447	11 396
Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä	17 841	15 790
Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia		
Annetut kiinteistökiinnitykset	500	500
Annetut pantit	3	3
Muista omista sitoumuksista annetut vakuudet yhteensä	503	503
Muut vastuusitoumukset		
Maksettavat vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat vuokravastuut	535	525
Myöhemmin maksettavat	270	526
Maksettavat vuokravastuut yhteensä	804	1 051
Leasingosimuksesta maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat leasingmaksut	298	299
Myöhemmin maksettavat	478	613
Leasingosimuksesta maksettavat määrät yhteensä	776	912
Kiinteistöinvestointien arvonalisäverovähennyksen palautusvastuu	33	44

Leasingosimukset ovat 3 – 6 vuoden leasingosimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

Konserni on velvollisen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä. Viimeinen tarkistusvuosi on 2032.

2.16. Ehdolliset velat

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi Oyj:n ympäristövelvoitteet ja niiden hoitamiseen liittyvät seikat ja ympäristöhoitomien kirjaaminen

Tulikivi Oyjillä on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat vesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitysaluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin aloittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointitöiden viimeistely, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamisjärjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja louhoksen turvallisuuskuntoon saattaminen. Siltä osin kuin näihin liittyvät menot ovat arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 786 tuhannen euron arvosta. Ympäristötarkkailua näiden alueiden osalta jatketaan lupavelvoitteiden mukaisesti toistaiseksi.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 21. maaliskuuta 2025

Jyrki Tähtinen

Niko Haavisto

Jaakko Aspara

Taguma Satoko

Tarmo Tuominen

Heikki Vauhjonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Tulikivi Oyj:n yhtiökokoukselle
Olemme tilintarkastaneet Tulikivi Oyj:n (y-tunnus 0350080-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut
Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyhtymästä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Emoyhtiölle ja konserniyhtymästä suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.2.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus
Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyysvaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyysvaikutusten suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohatuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyysvaikutukset, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat
Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa ja laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyysvaikutusten riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin. Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolloita. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysvaikutuksen riski. Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistanee muita tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja kuin myyntituottojen tuloutus.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet
Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
---	--

Myyntituottojen tuloutus (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1 ja 3)	
Tulikivi -konsernin liikevaihto koostuu tuotteiden ja asennus- ja rahtipalveluiden myynnistä. Konsernin tilikauden 2024 liikevaihto oli yhteensä 33,3 miljoonaa euroa. Myynnissä käytetään erilaisia toimitusehtoja, jotka määrittävät, milloin määräysvalta myydystä tuotteesta siirtyy asiakkaalle. Myyntituotot kirjataan, kun asiakkaan katsotaan saavan määräysvallan luvattuihin tavariin tai palveluihin yhtenä ajanhetkenä. Myyntitapahtumien suuresta määrästä sekä virheellisen tuloutushetken riskistä johtuen liikevaihdon tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Olemme muodostaneet käsityksen liikevaihdon kirjausperusteista ja käytännöistä sekä arvioineet tuloutusperiaatteita suhteessa sovellettaviin IFRS-standardeihin. Myyntituottojen tarkastuksessa olemme testanneet myyntiin liittyviä avainkontrolloja ja tehneet aineistotarkastustoimenpiteitä. Olemme tarkastaneet otoksen perustuen myyntitapahtumia vertaamalla niitä laskuihin, tilaus- ja toimitusasiakirjoihin sekä saatuihin maksusuorituksiin. Lisäksi olemme arvioineet liikevaihdon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta. Myynnin jaksottumista oikealle tilikaudelle olemme tarkastaneet vertaamalla myyntilaskuja ja niiden toimitusehtoja tuloutushetkeen sekä tarkastamalla tilikauden 2025 alun hyvitysaskuja. Lisäksi olemme arvioineet liikevaihdon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Liikearvon ja tavaramerkin arvostus (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1, 15 ja 16)	
---	--

Liikearvon ja tavaramerkin tasearvot, yhteensä 4,9 miljoonaa euroa, ovat 26 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, joille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus taustalla olevien rahavirtaennusteiden laatiminen edellyttää johdon harkintaa ja arvioita liittyen kannattavuuteen, pitkän aikavälin kasvutekijään ja diskonttaus korkoon. Arvonalentumistestauksissa käytettäviin ennusteisiin ja taloudellisen vaikutusajan määrittelyyn liittyvästä johdon harkinnasta sekä tasearvojen merkittävyystä johtuen liikearvon ja tavaramerkin arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.	Olemme arvioineet ja haastaneet keskeisiä laskelmissa käytettyjä oletuksia suhteessa emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme. Olemme verranneet toteutuneita rahavirtoja johdon laatimiin ennusteisiin. Lisäksi olemme erikseen arvioineet tavaramerkin arvostusta ja taloudellista vaikutus aikaa. Olemme testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin. Lisäksi olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja tavaramerkkiä sekä arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.
---	--

oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatissaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia

tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja

sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.4.2007 alkaen yhtäjaksoisesti 18 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esittäme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiassa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 21. maaliskuuta 2025

KPMG OY AB

Heli Tuuri
KHT

Yhteystiedot

TULIKIVI OYJ – TEHTAAT JA TOIMISTOT

Pääkonttori ja Juuan tehdas
FI-83900 Juuka
Puh. +358 403 063 100
www.tulikivi.com
etunimi.sukunimi@tulikivi.fi
tulikivi@tulikivi.fi

Suomussalmen tehdas
Saarikyläntie 26
FI-89920 Ruhtinansalmi
Puh. +358 403 063 100

Heinäveden tehdas
Rasiahontie 3
FI-79700 Heinävesi
Puh. +358 403 063 100

Espoon tehdas ja toimisto
Lautamiehentie 1
FI-02770 Espoo
Puh. +358 403 063 100

Myyntinäyttelyt Suomessa
Lähin jälleenmyyjä Internet-
osoitteessa www.tulikivi.fi

Tytäryritykset
Tulikivi Saksa GmbH
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100
Tulikivi U.S., inc.
172 South Pantops Dr, Suite B
VA 22911 Charlottesville
Puh. +1-800-843 3473

OOO Tulikivi
Bersenevskiy lane 3/10 bld 7
Moscow
Puh. +7 495 741 00 17

Nordic Talc Oy
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100

Tulikivi ulkomailla
Iso-Britania
Tulikivi UK Limited
Unit H Lakeside Business Park
GL7 5XL, South Cerney
Gloucestershire
Puh. +44 1285 650 633

Italia
Eurotrias S.R.L. – GMBH
Via Max Planck 13
I-39100 Bolzano
Puh. +39 0 471 201 616

Itävalta
Feuer im Stein GmbH & Co KG
Gewerbepark 1
A-4861 Schörfling am Attersee
Puh. +43 7662 290 61

Latvia
SIA Akmens Krāsnis
Pulkveža Brieža 43
LV-1045 Riga
Puh. +371 6738 1149

Liettua
Kad nebūtų šalta, UAB
Bangų 22a
LT-91251 Klaipėda
Puh. +370 46 256 300

Puola
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100

Ranska
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100

Saksa
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100

Slovakia
TALC s.r.o.
Štiavnička 77
97681 Podbrezova
Puh. +421 904 945 888

Slovenia
Feliksbaum d.o.o.
Celovška cesta 317
1210 Ljubljana – Šentvid
Puh. +386 1 421 61 80

Sveitsi
Tiba AG
Hauptstr. 147
CH-4416 Bubendorf
Puh. +41 619 351 710

Tsekin tasavalta
Komiexpert s.r.o.
Českomoravská 2255/12a
190 00 Praha 9
Puh. +420 777 718 722

Unkari
Magyar-Norveg KFT
Nagy Lajos
Király útja 81
1148 Budapest
Puh. +36 1 363 3058

USA
Tulikivi U.S., inc.
172 South Pantops Dr, Suite B
VA 22911 Charlottesville
Puh. +1-800-843 3473

Kanada (Länsi)
Soapstone Heating Systems
2982 Big Lake Road West
Big Lake Ranch, BC, VOL 1GO
Puh. +1-250-243-2100,
Puh. +1-877-890-8770 (toll free)

Kanada (Itä)
Contemporary Fire Inc
78 Centennial Rd. Unit 11
Orangeville, ON, L9W, 1P9
Puh. +1-519-938-9166,
Puh. +1-416-709-8139 (cell)

Venäjä
OOO Tulikivi
Bersenevskiy lane 3/10 bld 7
Moscow
Puh. +7 495 741 00 17

Viro
BALTIC TK GROUP OÜ
Pihlaka 1 a
11216 Tallinn
Puh. +372 6555 486

