



## Andra kvartalet 2021

Högre resultat än föregående år för både Bil- och Serviceaffären

### Andra kvartalet 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 9 402 Mkr (6 777), en ökning med 39 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 574 Mkr (335), en ökning med 71 procent.
- Resultatet förbättrades för alla geografiska marknader men främst för Norge som redovisade en förbättring med 143 Mkr, från 93 Mkr föregående år till 236 Mkr i år.
- Under kvartalet har Bilia genomfört förvärven av Porsche Center i Malmö och Helsingborg, Funnemarkbolagen i Norge samt City Däck Öresund AB.
- Periodens resultat uppgick till 406 Mkr (213) och resultat per aktie till 4,10 kronor (2,15).
- Operativt kassaflöde uppgick till 986 Mkr (1 471).

### Första halvåret 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 18 746 Mkr (14 227), en ökning med 32 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 1 102 Mkr (614), en ökning med 79 procent.
- Periodens resultat uppgick till 783 Mkr (380) och resultat per aktie till 7,95 kronor (3,80).
- Operativt kassaflöde uppgick till 885 Mkr (1 729).

### Händelser efter balansdagen

- Efter kvartalets slut har Bilia genomfört förvärven av två återförsäljare av Mercedesbilar i Sverige.
- Fortsatt anses utvecklingen av Covid-19-pandemin vara en osäkerhetsfaktor för verksamheten.

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Koncernen						
Nettoomsättning	9 402	6 777	18 746	14 227	34 687	30 168
Operativt rörelseresultat <sup>1)</sup>	574	335	1 102	614	2 081	1 593
Operativ rörelsemarginal, %	6,1	5,0	5,9	4,3	6,0	5,3
Rörelseresultat	541	293	1 045	548	1 861	1 364
Rörelsemarginal, %	5,8	4,3	5,6	3,9	5,4	4,5
Resultat före skatt	516	266	996	485	1 771	1 260
Periodens/årets resultat	406	213	783	380	1 387	984
Resultat per aktie, kronor <sup>2)</sup>	4,10	2,15	7,95	3,80	14,00	9,85

<sup>1)</sup> För avstämning av operativt rörelseresultat mot rörelseresultat se Not 3.

<sup>2)</sup> Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

## Kommentar från VD

- Nytt rekordresultat för begagnade bilar
- Återigen förbättrat resultat i Norge
- Väsentligt fler leveranser av bilar



### Högre operativt rörelseresultat för andra kvartalet

Vårt operativa rörelseresultat för andra kvartalet uppgick till 574 Mkr, en förbättring med 239 Mkr eller 71 procent jämfört med föregående år. Norge fortsätter att leverera fantastiska resultat, 236 Mkr vilket var en förbättring med hela 143 Mkr jämfört med föregående år. Serviceaffärens resultat uppgick till 326 Mkr vilket var 45 Mkr högre än föregående år. Bilaffärens resultat uppgick till 280 Mkr vilket var en förbättring med 224 Mkr hänförligt till försäljning av både nya och begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar, 154 Mkr, var det högsta någonsin för ett kvartal. Orderstocken för nya bilar var fortsatt på en hög nivå, 13 495 bilar, vilket var i nivå med årsskiftet.

### Tillväxt genom nya verksamheter och fortsatta diskussioner med Volvo

Vi är stolta och glada att under första halvåret 2021 introducera nya bilvarumärken till Biliafamiljen. Porsche, idag med verksamhet i Malmö och Helsingborg, vill vi tillsammans med Porsche Sverige expandera i södra delen av Sverige. Mercedes kompletterar Bilias nuvarande bilvarumärkesportfölj och tillför Bilia ett nytt och spännande affärsområde, tunga lastbilar, i vilket Mercedes är en av de största och mest framgångsrika aktörerna i Europa. Under andra kvartalet har vi fortsatt vår tillväxt och expansion genom förvärv av verksamheter.

I maj träffade vi avtal att förvärva ytterligare en återförsäljare av Mercedes, BilDahl AB, med fem anläggningar i norra Sverige och med en omsättning 2020 på cirka 570 Mkr. Genom förvärvet av BilDahl AB expanderar Bilia sin verksamhet norrut i Sverige, en region som är alltmer intressant med tillväxt och nyetablering av verksamheter. BilDahl finns i Luleå, Umeå, Skellefteå samt Örnsköldsvik. Den 1 juli tillträdde Bilia de båda Mercedesåterförsäljarna Upplands Motor Stockholm AB samt BilDahl AB. Vi har nu totalt nio anläggningar där vi som auktoriserade återförsäljare bedriver försäljning och service för främst Mercedes person-, transport- och lastbilar men även i mindre omfattning för Nissan.

I juni träffade vi avtal att förvärva City Däck Öresund AB, ett bolag som bedriver försäljning av däck och fälgar samt tillhörande tjänster som till exempel däckmontering, däckhotell, däckskifte, fälgrenovering och hjulinställningar. Bolaget hade en omsättning 2020 på cirka 55 Mkr. Genom detta förvärv kan vi expandera den viktiga däckaffären till ett för Bilia nytt och bredare kundsegment och framöver kommer vi att kunna ta hand om däckaffären för alla bilvarumärken. City Däck Öresund AB kommer att ingå i ett nyetablerat affärsområde med initialt fokus på däck, hjul och fälgrenovering.

I november 2020 sa Volvo upp Bilias återförsäljaravtal i syfte att skapa ett framtida återförsäljarnätverk som är mer balanserat och med en jämnare storleksfördelning. Det förs givet dessa förutsättningar konstruktiva diskussioner mellan Bilia och Volvo om möjligheterna till ett fortsatt samarbete i någon form, även efter uppsägningstidens utgång i november 2022.

Jag är oerhört stolt över det starka resultat vi rapporterar för andra kvartalet och ser fram emot att arbeta tillsammans med våra nytilkomna och befintliga verksamheter för att utveckla Bilia ytterligare.

Per Avander, VD och koncernchef

# Koncernens utveckling

## Nettoomsättning och resultat

### Andra kvartalet 2021

**Nettoomsättningen** uppgick till 9 402 Mkr (6 777). För jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med cirka 31 procent. Valutakursförändringar, främst norska kronor, påverkade nettoomsättningen positivt med cirka 60 Mkr.

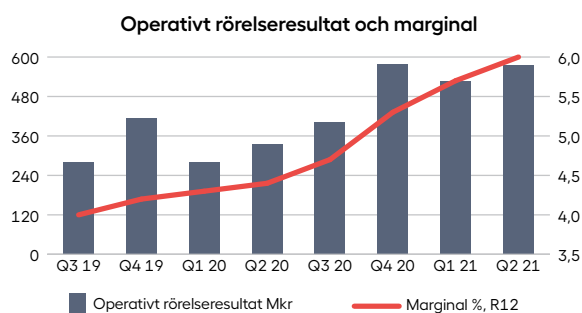
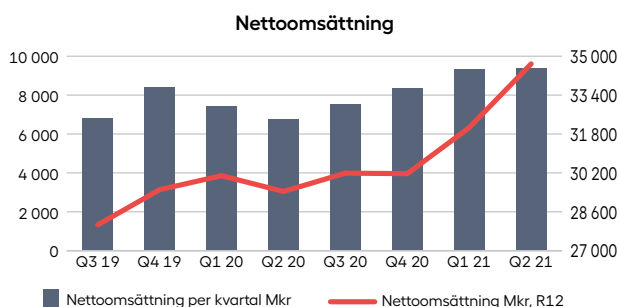
**Rörelseresultatet** uppgick till 541 Mkr (293). Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 574 Mkr (335) och den operativa rörelsemarginalen var 6,1 procent (5,0).

**Serviceaffären** redovisade ett resultat som var 45 Mkr eller 16 procent högre jämfört med föregående år. **Bilaffären** redovisade ett resultat som var 224 Mkr högre jämfört med föregående år hänförligt till lika delar till försäljning av begagnade och nya bilar. **Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat som var 1 Mkr högre än föregående år.

Under kvartalet har verksamheten i viss mån begränsats av restriktioner avseende Covid-19-spridningen, framför allt under kvartalets början. Fortsatt har vi på alla våra anläggningar arbetat med specialåtgärder för att minska risken för Covid-19-spridning. Koncernens personalkostnader under kvartalet har inte påverkats genom finansiellt stöd för permitteringar.

Resultatnivån och kundtillfredsställelsen under kvartalet medförde att en avsättning gjordes för medarbetarbonus i Sverige med 7 Mkr (7).

Koncernens underliggande omkostnader var cirka 16 procent högre jämfört med föregående år. Kostnadsnivån under föregående år var på en låg nivå givet fokus på kostnader initierade i samband med Covid-19-utbrottet. Omkostnaderna uppgick till 10,7 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 1,3 procentenheter lägre jämfört med föregående år.



Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 358 Mkr (254). Marginalen uppgick till 6,8 procent (5,9). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 236 Mkr (93). Marginalen uppgick till 7,7 procent (5,2). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 21 Mkr (-2). Marginalen uppgick till 1,9 procent (-0,2). För samtliga verksamheter var det högre resultatet främst hänförligt till Bilaffären men även Serviceaffären redovisade ett högre resultat. **Moderbolagets** rörelseresultat för kvartalet uppgick till -40 Mkr (-16) och påverkades negativt med 18 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

**Periodens resultat** uppgick till 406 Mkr (213). Resultat per aktie uppgick till 4,10 kronor (2,15). Valutakursförändringar, främst hänförligt till den norska kronan, påverkade periodens resultat positivt med cirka 4 Mkr (-6) jämfört med föregående år.

**Antalet anställda** ökade med 170 personer under kvartalet och uppgick till 4 857 personer. Justerat för förvärvade verksamheter minskade antalet personer med 54 personer. Jämfört med föregående år ökade antalet anställda med 237 personer och justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter minskade antalet personer med 66.

## Första halvåret 2021

**Nettoomsättningen** uppgick till 18 746 Mkr (14 227). För jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med cirka 29 procent. Valutakursförändringar, främst Euro, påverkade nettoomsättningen negativt med cirka 110 Mkr.

**Rörelseresultatet** uppgick till 1 045 Mkr (548). Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 1 102 Mkr (614) och den operativa rörelsemarginalen var 5,9 procent (4,3).

**Serviceaffären** redovisade ett resultat som var 101 Mkr eller 18 procent högre jämfört med föregående år hänförligt till högre omsättning. **Bilaffären** redovisade ett resultat som var 431 Mkr högre jämfört med föregående år hänförligt till lika delar till försäljning av begagnade och nya bilar. **Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat som var 8 Mkr högre än föregående år.

Under första halvåret har verksamheten begränsats något av restriktioner avseende Covid-19-spridningen. Fortsatt har vi på alla våra anläggningar arbetat med specialåtgärder för att minska risken för Covid-19-spridning. Koncernens personalkostnader under första halvåret minskade genom finansiellt stöd för permitteringar med 2 Mkr.

Resultatnivån och kundtillfredsställelsen under halvåret medförde att en avsättning gjordes för medarbetarbonus i Sverige med 13 Mkr (14).

Koncernens underliggande omkostnader var cirka 7 procent högre jämfört med föregående år. Omkostnaderna uppgick till 10,3 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 2,0 procentenheter lägre jämfört med föregående år.

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 693 Mkr (498). Marginalen uppgick till 6,5 procent (5,6). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 442 Mkr (145). Marginalen uppgick till 7,4 procent (3,9). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 36 Mkr (-12). Marginalen uppgick till 1,7 procent (-0,7). För samtliga verksamheter var det högre resultatet främst hänförligt till Bilaffären men även Serviceaffären redovisade ett högre resultat. **Moderbolagets** rörelseresultat för första halvåret uppgick till -69 Mkr (-24) och påverkades negativt med 38 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

**Periodens resultat** uppgick till 783 Mkr (380). Resultat per aktie uppgick till 7,95 kronor (3,80). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med en negativ effekt om 8 Mkr föregående år.

**Antalet anställda** ökade med 211 personer under första halvåret och uppgick till 4 857 personer. Justerat för förvärvade verksamheter minskade antalet personer med 21 personer.

#### Nettoomsättning per geografisk marknad

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	5 255	4 268	10 671	8 882	20 102	18 313
Norge	3 047	1 790	5 963	3 706	10 270	8 013
Västeuropa	1 093	713	2 098	1 626	4 288	3 816
Moderbolaget, övrigt	7	6	14	13	27	26
<b>Totalt</b>	<b>9 402</b>	<b>6 777</b>	<b>18 746</b>	<b>14 227</b>	<b>34 687</b>	<b>30 168</b>

#### Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	358	254	693	498	1 373	1 178
Norge	236	93	442	145	741	444
Västeuropa	21	-2	36	-12	89	41
Moderbolaget, övrigt	-41	-10	-69	-17	-122	-70
<b>Totalt</b>	<b>574</b>	<b>335</b>	<b>1 102</b>	<b>614</b>	<b>2 081</b>	<b>1 593</b>

#### Operativ rörelsemarginal per geografisk marknad

Procent	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	6,8	5,9	6,5	5,6	6,8	6,4
Norge	7,7	5,2	7,4	3,9	7,2	5,5
Västeuropa	1,9	-0,2	1,7	-0,7	2,1	1,1
Moderbolaget, övrigt	—	—	—	—	—	—
<b>Totalt</b>	<b>6,1</b>	<b>5,0</b>	<b>5,9</b>	<b>4,3</b>	<b>6,0</b>	<b>5,3</b>

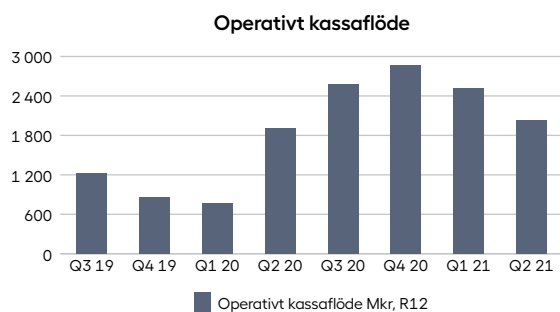
## Finansnetto och skatt

Finansnettot för andra kvartalet uppgick till –25 Mkr (–27) och påverkades positivt främst av högre resultat från andelar i intresseföretag.

Skatt under andra kvartalet uppgick till –110 Mkr (–53) och den effektiva skattesatsen var 21 procent (20).

## Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde för andra kvartalet uppgick till 986 Mkr (1 471). Efter förvärv och avyttring av verksamheter samt förändring av finansiella tillgångar uppgick kassaflödet för andra kvartalet till 310 Mkr (1 470).



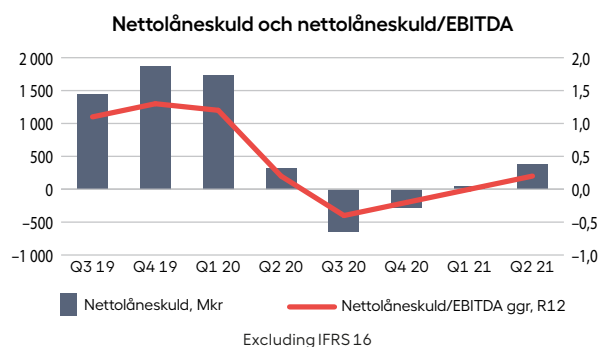
## Finansiell ställning

**Balansomslutningen** ökade med 1 218 Mkr under året och uppgick till 17 634 Mkr. Ökningen var framför allt hänförlig till förvärvade verksamheter och högre nyttjanderättstillgångar relaterat till hyrda anläggningar.

**Eget kapital** ökade med 291 Mkr under året och uppgick till 4 259 Mkr. Under andra kvartalet lämnades utdelning till aktieägarna om 294 Mkr. Under andra kvartalet respektive första halvåret återköptes 1 000 000 respektive 1 780 000 egna aktier till en total köpeskilling om 170 Mkr respektive 256 Mkr. Bilia-aktier i eget förvar nyttjades under andra kvartalet som delikvid vid förvärv av verksamheter samt för tilldelning i Bilias Aktiesparprogram från 2018. 309 202 aktier värderades till 45 Mkr vid förvärv av bolag och 106 557 aktier tilldelades deltagarna i aktiesparprogrammet. Efter återköp samt nyttjande av egna aktier i eget förvar uppgick totalt innehav av egna aktier per 30 juni 2021 till 5 250 451 aktier.

**Soliditeten** uppgick till 24 procent (24).

**Nettolåneskulden** ökade under året med 1 378 Mkr och uppgick till 3 711 Mkr. Ökningen förklarades främst av högre leasingkulder enligt IFRS 16 hänförligt till nya hyresavtal samt förvärv av verksamheter. Exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 380 Mkr, vilket var en ökning från december 2020 med 658 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,2 gånger jämfört med –0,2 gånger (minus på grund av positiv nettolåneskuld) vid årsskiftet.



Likviditeten var fortsatt god och vid utgången av andra kvartalet redovisades en fordran mot bankerna (Nordea och DNB) på 845 Mkr (865). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 1 500 Mkr.

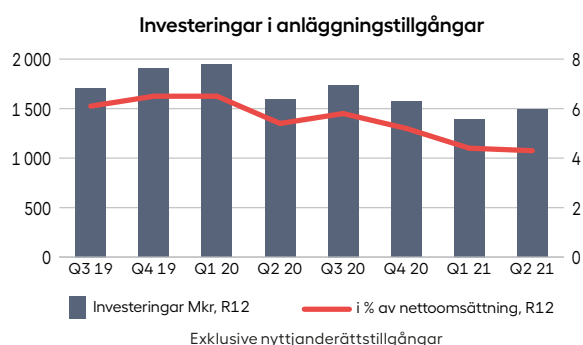
## Investeringar (exklusive nyttjanderättstillgångar)

**Förvärv av anläggningstillgångar**, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under andra kvartalet till 62 Mkr (39) respektive 381 Mkr (283). Ersättningsinvesteringar representerade 14 Mkr (5), expansionsinvesteringar 26 Mkr (13), miljöinvesteringar 0 Mkr (0), investeringar i ny- och tillbyggnad fastigheter 12 Mkr (15), finansiell leasing 10 Mkr (6) och leasingfordon 319 Mkr (244).

Investeringar i anläggningstillgångar per geografisk marknad

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	335	247	611	581	1 336	1 306
Norge	20	16	44	159	44	159
Västeuropa	11	4	22	22	37	37
Moderbolaget, övrigt	15	16	39	33	76	70
<b>Totalt</b>	<b>381</b>	<b>283</b>	<b>716</b>	<b>795</b>	<b>1 493</b>	<b>1 572</b>

<sup>1)</sup> Föregående år har omräknats.



## Viktiga händelser

### Händelser under andra kvartalet

- Den 13 april träffade Bilia avtal om att förvärva Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS i Norge, som bedriver försäljning samt serviceverksamhet för Toyotabilar i Vestfold, Telemark och Vikens fylke i Norge. Förvärvet avser fem av sju anläggningar. Verksamheten som förvärvas redovisade för 2020 en omsättning på cirka 1 200 MNOK och ett rörelseresultat på cirka 60 MNOK. Antalet anställda är cirka 150 personer. Verksamhetens egna kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 320 MNOK. Biliakoncernens sysselsatta kapital och nettolåneskuld uppskattas öka, relaterat till förvärvet, med cirka 400 Mkr. Tillträdet förväntades ske den 30 april 2021.
- Den 23 april träffade Bilia avtal att förvärva en auktoriserad Mercedesåterförsäljare, Upplands Motor Stockholm AB, som bedriver försäljning samt serviceverksamhet för Mercedes personbilar, transportbilar och tunga lastbilar på fyra anläggningar i Stockholmsområdet i Sverige. Verksamheten som förvärvas redovisade för 2020 en omsättning på cirka 1 200 Mkr och ett rörelseresultat på 48 Mkr. Antalet anställda är cirka 250 personer. Verksamhetens egna kapital plus avtalade övervärden uppgick till cirka 220 Mkr. Biliakoncernens sysselsatta kapital och nettolåneskuld uppskattades öka, relaterat till förvärvet, med cirka 350 Mkr. Tillträdet förväntades ske den 1 juli 2021.
- Den 18 maj beslutade styrelsen i Bilia AB med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 27 april 2021 att återköpa maximalt 1 000 000 egna aktier. Huvudsyftet med återköpsprogrammet var att bolaget ska uppnå flexibilitet beträffande det egna kapitalet och därmed kunna optimera bolagets kapitalstruktur.
- Den 25 maj träffade Bilia avtal om att förvärva BilDahl AB, en auktoriserad återförsäljare med försäljning och serviceverksamhet för fram för allt Mercedes men även för Nissan och Citroën. Verksamheten bedrivs på fem anläggningar i Umeå, Luleå, Örnsköldsvik och Skellefteå och omfattar för Mercedes personbilar, transportbilar och lastbilar. Verksamheten som förvärvas redovisade för 2020 en omsättning på cirka 570 Mkr och ett rörelseresultat på cirka 18 Mkr. Antalet anställda är cirka 150 personer. Överenskommet pris för verksamheten uppgick till 125 Mkr på en skuld- och kassafri basis, vilket förväntades öka Biliakoncernens sysselsatta kapital och nettolåneskuld. Tillträdet förväntades ske den 1 juli.
- Den 10 juni träffade Bilia avtal om att förvärva City Däck Öresund AB, ett bolag som bedriver försäljning av däck och fälgar samt tillhörande tjänster för däck som till exempel däckmontering, däckhotell, däckbyte, fälgrenovering och hjulinställning. Verksamheten bedrivs på två anläggningar i Malmö och Vellinge. Verksamheten som förvärvas redovisade för de senaste två åren en genomsnittlig omsättning på cirka 55 Mkr, med en genomsnittlig rörelsemarginal om cirka 12 procent. Antal anställda är cirka 20 personer. Verksamhetens egna kapital plus överenskomna övervärden uppgick till 55 Mkr, vilket förväntades öka Biliakoncernens sysselsatta kapital och nettolåneskuld. Tillträde skedde samma dag som avtal träffades.
- Bilia meddelade den 16 juni att innehavet av egna aktier uppgick till 5 139 998 aktier, vilket motsvarade 5,0 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget.

### Händelser under första kvartalet

- Den 25 januari träffade Bilia avtal och tillträdde ett förvärv av 80 procent av aktierna i Felgteknikk Norge AS. Bolaget är ett mindre familjeföretag som nyligen flyttat in i en ny anläggning med modern produktionsutrustning. Bilia avser som nästa steg expandera fälgrenoveringsverksamheten till Sverige.



- Den 26 februari träffade Bilia avtal om att förvärva en auktoriserad Porscheåterförsäljare som bedriver försäljning samt serviceverksamhet för Porschebilar på två anläggningar i södra Sverige, Porsche Center Malmö och Porsche Center Helsingborg. Förvärvet inkluderar de fastigheter där verksamheten bedrivs. Verksamheten som förvärvas redovisade för 2020 en omsättning på cirka 980 Mkr och ett rörelseresultat på cirka 60 Mkr. Antalet anställda är cirka 40 personer. Verksamhetens egna kapital plus avtalade övervärden uppgick till cirka 320 Mkr. Övertagandet av de två fastighetsbolagen sker till ett värde om cirka 130 Mkr. Biliakoncernens sysselsatta kapital och nettolåneskuld uppskattades öka, relaterat till förvärvet, med cirka 450 Mkr. Cirka 10 procent av köpeskillingen kommer att utgöras av egna Bilia-aktier. Tillträdet förväntades ske den 3 maj 2021.

### Händelser efter balansdagen

- Per den 1 juli genomförde Bilia förvärven av verksamheterna i Upplands Motor Stockholm AB samt BilDahl AB.
- Efter kvartalets slut har spridningen av Covid-19-viruset minskat med lättade restriktioner för vår verksamhet. Det finns dock fortsatt en viss osäkerhet om spridningens utbredning framöver avseende effektiviteten på den pågående vaccinationen vilket skulle kunna ha en påverkan på det finansiella resultatet.
- Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter kvartalets slut.

Ytterligare information om ovanstående händelser samt övrig pressinformation finns på [bilias.com](http://bilias.com).

## Serviceaffären

Stark tillväxt för omsättningen i alla geografiska marknader

### Andra kvartalet 2021

- Omsättningen uppgick till 1 911 Mkr (1 622), en ökning med 18 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 326 Mkr (281).
- Marginalen uppgick till 17,1 procent (17,3).

### Första halvåret 2021

- Omsättningen uppgick till 3 791 Mkr (3 418), en ökning med 11 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 645 Mkr (544).
- Marginalen uppgick till 17,0 procent (15,9).

## Omsättning och resultat

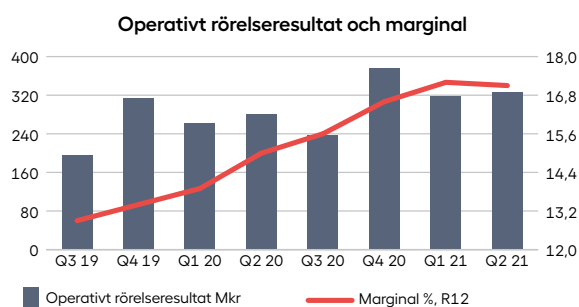
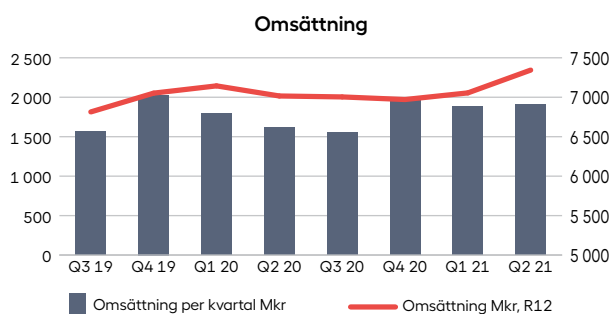
### Andra kvartalet 2021

Under kvartalet ökade den **justerade omsättningen** för Serviceaffären i Sverige och Norge med cirka 9 procent jämfört med föregående år. I Norge var efterfrågan fortsatt mycket stark, framför allt hänförligt till fler utleveranser av nya bilar. För Västeuropa ökade den justerade omsättningen med cirka 9 procent främst beroende på lättnader i Covid-19-restriktioner jämfört med föregående år. För koncernen ökade den justerade omsättningen för kvartalet med cirka 9 procent. Det var en arbetsdag fler i Sverige, Tyskland och Belgien, två arbetsdagar fler i Luxemburg och samma antal arbetsdagar i Norge jämfört med föregående år.

#### Tillväxt i Serviceaffären

Förändring mot föregående år i procent	Andra kvartalet			Första halvåret		
	Sverige	Norge	Totalt	Sverige	Norge	Totalt
Rapporterad omsättning	10,9%	40,8%	18,8%	6,0%	29,8%	12,4%
Underliggande omsättning	5,0%	22,5%	10,2%	1,2%	23,3%	8,0%
Kalendereffekt	-1,7%	0,0%	-1,2%	0,0%	0,8%	0,2%
<b>Justerad omsättning</b>	<b>3,3%</b>	<b>22,5%</b>	<b>9,0%</b>	<b>1,2%</b>	<b>24,1%</b>	<b>8,2%</b>

Vid utgången av kvartalet uppgick antalet serviceabonnemang med våra kunder till 124 000 (120 000 vid årsskiftet 2020) jämfört med vårt långsiktiga mål på 130 000. Antalet förvarade hjul för våra kunders räkning uppgick till 384 000 (387 000 vid årsskiftet 2020) jämfört med vårt långsiktiga mål på 600 000.



Det **operativa rörelseresultatet** under kvartalet, förbättrades med 45 Mkr eller 16 procent jämfört med föregående år. Det förbättrade resultatet var framför allt hänförligt till högre omsättning.

I **Sverige** uppgick det operativa rörelseresultatet till 216 Mkr (204) och förklaras främst av nyförvärvade verksamheter. I **Norge** uppgick det operativa rörelseresultatet till 92 Mkr (65) och förklaras främst av högre omsättning. I **Västeuropa** uppgick det operativa rörelseresultatet till 18 Mkr (12) och förklaras främst av högre omsättning.

#### Omsättning per geografisk marknad

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	1 218	1 099	2 423	2 286	4 635	4 498
Norge	558	396	1 096	844	2 114	1 862
Västeuropa	135	127	272	288	595	611
<b>Totalt</b>	<b>1 911</b>	<b>1 622</b>	<b>3 791</b>	<b>3 418</b>	<b>7 344</b>	<b>6 971</b>

#### Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	216	204	432	407	856	831
Norge	92	65	185	119	339	273
Västeuropa	18	12	28	18	63	53
<b>Totalt</b>	<b>326</b>	<b>281</b>	<b>645</b>	<b>544</b>	<b>1 258</b>	<b>1 157</b>

#### Marginal per geografisk marknad

Procent	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	17,7	18,6	17,8	17,8	18,5	18,5
Norge	16,5	16,4	16,9	14,1	16,0	14,6
Västeuropa	13,3	8,7	10,3	6,1	10,6	8,6
<b>Totalt</b>	<b>17,1</b>	<b>17,3</b>	<b>17,0</b>	<b>15,9</b>	<b>17,1</b>	<b>16,6</b>

## Bilaffären

Högsta kvartalsresultatet någonsin för begagnade bilar och väsentligt fler leveranser av nya bilar

### Andra kvartalet 2021

- Omsättningen uppgick till 7 643 Mkr (5 157), en ökning med 48 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 280 Mkr (56).
- Marginalen uppgick till 3,7 procent (1,1).

### Första halvåret 2021

- Omsättningen uppgick till 15 341 Mkr (10 940), en ökning med 40 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 505 Mkr (74).
- Marginalen uppgick till 3,3 procent (0,7).

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2021

Bilaffärens **leveranser** av nya och begagnade bilar, justerat för jämförbara verksamheter, var under kvartalet 41 respektive 10 procent högre jämfört med föregående år. Leveranserna i Norge var dubbelt så höga jämfört med föregående år.

**Orderingången** av nya bilar för koncernen, justerat för jämförbara verksamheter, var 40 procent högre än föregående år. **Orderstocken** uppgick till 13 495 bilar, vilket var i nivå med årsskiftet och cirka 650 bilar fler än föregående år. Justerat för förvärvade bolag var orderstocken 810 bilar lägre jämfört med årsskiftet och föregående år.

### Nya bilar per geografisk marknad

	Leveranser				Orderstock			
	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020	30 juni 2021	30 juni 2020
Antal	2021	2020	2021	2020				
Sverige <sup>1)</sup>	7 326	6 112	15 782	13 546	31 301	29 065	6 259	6 901
Norge <sup>2)</sup>	3 376	1 537	6 924	3 561	11 762	8 399	5 179	3 660
Västeuropa <sup>3)</sup>	1 816	1 036	3 530	2 392	6 982	5 844	2 057	2 287
<b>Totalt</b>	<b>12 518</b>	<b>8 685</b>	<b>26 236</b>	<b>19 499</b>	<b>50 045</b>	<b>43 308</b>	<b>13 495</b>	<b>12 848</b>

<sup>1)</sup> För Bilia Ferdinand Syd AB ingick i leveranser under kvartalet med 110 (—) och under första halvåret med 110 (—) samt med 254 (—) i orderstock.

<sup>2)</sup> Funnemark AS och Funnemark i Sandefjord AS ingick i leveranser under kvartalet med 302 (—) och under första halvåret med 302 (—) samt med 556 (—) i orderstock.

<sup>3)</sup> Motorcyklar Luxemburg ingick i leveranser under kvartalet med — (74) och under första halvåret med — (142) samt med — (22) i orderstock.

## Begagnade bilar per geografisk marknad

Antal	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige <sup>1)4)</sup>	8 989	8 243	16 917	16 537	32 304	31 924
Norge <sup>2)</sup>	3 536	3 108	6 513	5 983	12 198	11 668
Västeuropa <sup>3)</sup>	1 518	993	2 888	2 240	6 153	5 505
<b>Totalt</b>	<b>14 043</b>	<b>12 344</b>	<b>26 318</b>	<b>24 760</b>	<b>50 655</b>	<b>49 097</b>

<sup>1)</sup> Bilias Ferdinand Syd AB ingår under kvartalet med 94 (—) och under första halvåret med 94 (—).

<sup>2)</sup> Funnemark AS och Funnemark i Sandefjord AS ingår under kvartalet med 373 (—) och under första halvåret med 373 (—).

<sup>3)</sup> Motorcyklar Luxemburg ingick under kvartalet med — (26) och under första halvåret med — (53).

<sup>4)</sup> Föregående år har omräknats.

**Omsättningen** under kvartalet var, justerad för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar, cirka 39 procent högre jämfört med föregående år.

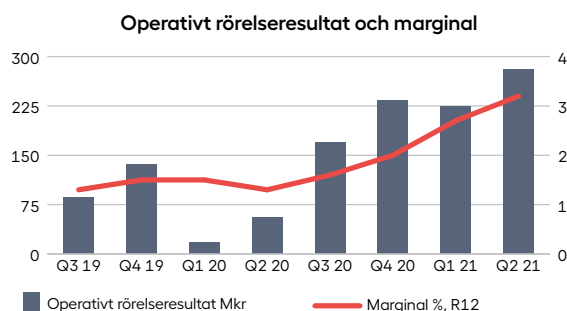
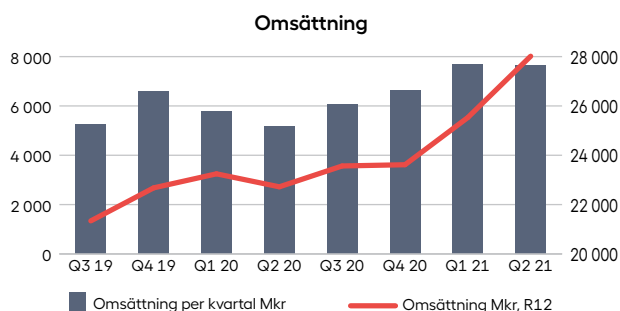
Det operativa rörelseresultatet vid försäljning av **begagnade** bilar uppgick till 154 Mkr (40), vilket var det högsta rörelseresultatet för ett kvartal någonsin. Det högre resultatet var främst hänförligt till högre försäljning och bruttovinstmarginal jämfört med föregående år. Omsättningshastigheten för varulager av begagnade bilar har fortsatt prioriterats och var på en hög nivå. Varulager av begagnade bilar var på en god nivå.

Det operativa rörelseresultatet vid försäljning av **nya** bilar uppgick till 126 Mkr (16). Det högre resultatet var framför allt hänförligt till högre omsättning.

Bilaffären i **Sverige** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 133 Mkr (42). Det högre resultatet var hänförligt framför allt till försäljning av begagnade bilar och förklarades främst av högre omsättning och bruttovinst marginal. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 100 Mkr (23). Varulager av begagnade bilar var på en god nivå vid kvartalets utgång.

Bilaffären i **Norge** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 144 Mkr (28). Det högre resultatet var hänförligt till både försäljning av nya och begagnade bilar och förklaras främst av högre omsättning och högre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 53 Mkr (18). Varulager av begagnade bilar var på en god nivå vid kvartalets utgång.

Bilaffären i **Västeuropa** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 3 Mkr (–14). Det högre resultatet var hänförligt till försäljning av nya bilar och förklarades främst av högre omsättning. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 1 Mkr (–1).



### Omsättning per geografisk marknad

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	4 025	3 071	8 298	6 497	15 467	13 666
Norge	2 636	1 481	5 170	3 062	8 751	6 643
Västeuropa	982	605	1 873	1 381	3 799	3 307
<b>Totalt</b>	<b>7 643</b>	<b>5 157</b>	<b>15 341</b>	<b>10 940</b>	<b>28 017</b>	<b>23 616</b>

### Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	133	42	240	78	480	318
Norge	144	28	257	26	402	171
Västeuropa	3	-14	8	-30	26	-12
<b>Totalt</b>	<b>280</b>	<b>56</b>	<b>505</b>	<b>74</b>	<b>908</b>	<b>477</b>

### Marginal per geografisk marknad

Procent	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Sverige	3,3	1,4	2,9	1,2	3,1	2,3
Norge	5,5	1,9	5,0	0,8	4,6	2,6
Västeuropa	0,3	-2,1	0,4	-2,1	0,7	-0,4
<b>Totalt</b>	<b>3,7</b>	<b>1,1</b>	<b>3,3</b>	<b>0,7</b>	<b>3,2</b>	<b>2,0</b>

## Drivmedelsaffären

### Högre omsättning via högre volymer av drivmedel

#### Andra kvartalet 2021

- Omsättningen uppgick till 309 Mkr (257), en ökning med 20 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 9 Mkr (8).
- Marginalen uppgick till 2,9 procent (3,0).

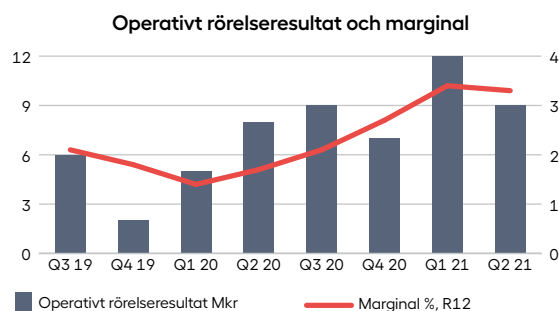
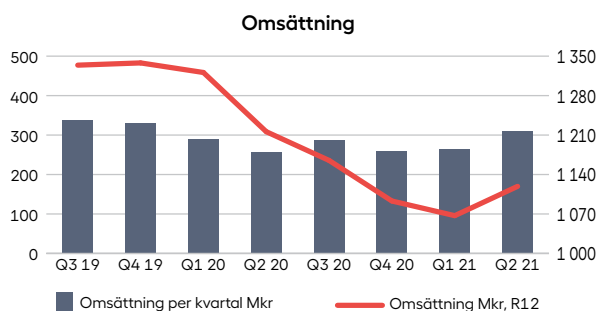
#### Första halvåret 2021

- Omsättningen uppgick till 573 Mkr (547), en ökning med 5 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 21 Mkr (13).
- Marginalen uppgick till 3,7 procent (2,4).

## Omsättning och resultat

#### Andra kvartalet 2021

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och resultatet för kvartalet uppgick till 9 Mkr (8).



#### Omsättning

	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20–juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Mkr						
<b>Totalt</b>	<b>309</b>	<b>257</b>	<b>573</b>	<b>547</b>	<b>1 119</b>	<b>1 093</b>

#### Operativt rörelseresultat

	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20–juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Mkr						
<b>Totalt</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>37</b>	<b>29</b>

#### Marginal

	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20–juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Procent						
<b>Totalt</b>	<b>2,9</b>	<b>3,0</b>	<b>3,7</b>	<b>2,4</b>	<b>3,3</b>	<b>2,7</b>

## Övrig information

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Biliakoncernen är genom sin verksamhet exponerad för både rörelserelaterade och finansiella risker.

Bland de rörelserelaterade riskerna kan nämnas:

- Risker relaterade till förändrad efterfrågan på Bilias produkter och tjänster på grund av förändringar i marknaden hänförligt till konjunkturförändringar, myndighetsbeslut, etablerande av alternativa försäljningskanaler och produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling. Händelser, som till exempel naturkatastrofer och pandemier, kan få väsentliga konsekvenser för Bilias omsättning och resultat genom produktbrist, konjunkturedgång eller påverkan på egen produktion.
- Den pågående Covid-19-pandemin kan framöver ha en framtida negativ påverkan på verksamheten om effektiviteten av den pågående vaccinationen blir lägre än önskat. Eventuella framtida åtgärder från kunder och/eller myndigheter innebär att det inte är möjligt att utesluta en framtida väsentlig påverkan även på övriga verksamhetsområden såsom försäljning av begagnade bilar och Serviceaffären.
- Lägre efterfrågan på bilar kan innebära risker avseende värdering av inneliggande lager av bilar och bilar med garanterade återköpsvärden.
- Risker relaterade till auktorisationsavtal då Bilia är beroende av godkännande från tillverkare/ generalagent för att bedriva, expandera och nyetablera försäljning av nya bilar. Auktorisationsavtal kan sägas upp av motparten och Bilias fordonsleverantörer kan hamna på obestånd vilket skulle kunna innebära risker för störningar i verksamheten. Under 2020 sa Volvo Cars upp Bilias återförsäljaravtal i Sverige och Norge. Diskussioner pågår om samarbete efter uppsägningstidens slut men per dags dato är det inte möjligt att uppskatta de finansiella konsekvenserna av dessa diskussioner på Bilias verksamhet.
- Risker relaterade till alternativa försäljningskanaler då Bilia idag bedriver verksamhet huvudsakligen via egna anläggningar och i begränsad omfattning via digitala kanaler. Om generalagenter eller tillverkare som Bilia arbetar med skulle övergå till egna försäljningskanaler skulle detta påverka Bilias verksamhet negativt. Volvo Cars förvärvade under föregående år en återförsäljare i Sverige genom vilken man avser driva verksamhet.
- Risker relaterade till att Bilia inte skulle ha kapacitet och resurser att utveckla egna koncept och tjänster, samt att våra leverantörer inte kan erbjuda konkurrenskraftiga produkter i enlighet med kundernas behov och önskemål.
- Risker relaterade till att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare, till att behålla strategiska affärslägen för vår verksamhet, till att förvärva och integrera nya verksamheter på ett framgångsrikt sätt vilket skulle kunna påverka Bilias möjligheter att expandera verksamheten i enlighet med de finansiella målen.
- Risker relaterat till bristande regelefterlevnad, bristande sanering av miljöföroreningar och kontroll över IT-drifter skulle kunna innebära regulatoriska påföljder, finansiella belastningar, operationella störningar samt negativ påverkan på Bilias anseende.
- Risker relaterat till cyberattacker på Bilia som företag skulle kunna innebära operationella störningar med finansiell påverkan som följd.



Bland de finansiella riskerna kan nämnas likviditetsrisker, ränterisker, kreditrisker och valutarisker.

Bilia arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. För tidigare publicerad information om risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2020.

## Säsongsvariationer och antal arbetsdagar

Bilias verksamhet och rörelseresultat påverkas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Antalet arbetsdagar för rapportperioderna påverkas av hur helgdagar i länderna infaller under olika år. Verksamheten och rörelseresultatet i framför allt Serviceaffären men även i Bilaffären påverkas av antalet arbetsdagar.

## Transaktioner med närstående

För beskrivning av transaktioner med närstående hänvisas till årsredovisningen för 2020 sid 91 not 32.

## Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering.

# Räkenskaper – koncernen

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Nettoomsättning	9 402	6 777	18 746	14 227	34 687	30 168
Kostnad för sålda varor	-7 834	-5 653	-15 745	-11 913	-29 000	-25 168
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 568</b>	<b>1 124</b>	<b>3 001</b>	<b>2 314</b>	<b>5 687</b>	<b>5 000</b>
Övriga rörelseintäkter	1	1	2	3	18	19
Försäljnings-/administrationskostnader	-1 006	-812	-1 934	-1 748	-3 693	-3 507
Övriga rörelsekostnader	-22	-20	-24	-21	-151	-148
<b>Rörelseresultat<sup>1)</sup></b>	<b>541</b>	<b>293</b>	<b>1 045</b>	<b>548</b>	<b>1 861</b>	<b>1 364</b>
Finansiella intäkter	2	0	3	1	5	3
Finansiella kostnader	-41	-37	-78	-82	-149	-153
Resultat från andelar i intresseföretag	14	10	26	18	54	46
<b>Resultat före skatt</b>	<b>516</b>	<b>266</b>	<b>996</b>	<b>485</b>	<b>1 771</b>	<b>1 260</b>
Skatt	-110	-53	-213	-105	-384	-276
<b>Periodens/årets resultat</b>	<b>406</b>	<b>213</b>	<b>783</b>	<b>380</b>	<b>1 387</b>	<b>984</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>						
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter	-32	-32	41	-62	10	-93
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>-32</b>	<b>-32</b>	<b>41</b>	<b>-62</b>	<b>10</b>	<b>-93</b>
<b>Periodens/årets totalresultat</b>	<b>374</b>	<b>181</b>	<b>824</b>	<b>318</b>	<b>1 397</b>	<b>891</b>
<b>Periodens/årets resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	406	213	783	380	1 387	984
<b>Periodens/årets totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	374	181	824	318	1 397	891
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier, 000-tal:</b>						
– före utspädning	98 117	100 134	98 273	100 134	98 273	100 090
– efter utspädning	98 174	100 231	98 354	100 231	99 259	100 190
Resultat per aktie före utspädning, kr	4,10	2,15	7,95	3,80	14,00	9,85
Resultat per aktie efter utspädning, kr	4,10	2,15	7,95	3,80	14,00	9,85
Vägt genomsnittligt antal egna aktier, 000-tal	4 735	2 666	4 527	2 666	3 633	2 710
<sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:						
– Immateriella rättigheter	-37	-30	-66	-61	-126	-121
– Byggnader och mark	-19	-16	-35	-32	-69	-66
– Inventarier, verktyg och installationer	-30	-28	-58	-56	-117	-115
– Leasingfordon	-97	-94	-193	-192	-387	-386
– Nyttjanderättstillgångar	-114	-113	-230	-227	-443	-440
<b>Summa</b>	<b>-297</b>	<b>-281</b>	<b>-582</b>	<b>-568</b>	<b>-1 142</b>	<b>-1 128</b>

## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

Mkr	30 juni 2021	31 december 2020	30 juni 2020
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella rättigheter	877	557	575
Goodwill	1 087	812	828
	<b>1 964</b>	<b>1 369</b>	<b>1 403</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	1 022	900	775
Pågående nyanläggningar	46	48	57
Inventarier, verktyg och installationer	567	483	491
Leasingfordon	3 008	2 781	2 935
Nyttjanderättstillgångar	3 365	2 649	2 752
	<b>8 008</b>	<b>6 861</b>	<b>7 010</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Finansiella placeringar <sup>1)</sup>	504	477	449
Långfristiga fordringar <sup>2)</sup>	—	1	0
	<b>504</b>	<b>478</b>	<b>449</b>
Uppskjutna skattefordringar	169	131	100
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>10 645</b>	<b>8 839</b>	<b>8 962</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager, handelsvaror	3 765	3 743	3 306
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga fordringar <sup>1)</sup>	1 957	1 771	1 361
Likvida medel <sup>2)</sup>	1 267	2 063	1 188
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>6 989</b>	<b>7 577</b>	<b>5 855</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>17 634</b>	<b>16 416</b>	<b>14 817</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	257	257	257
Övrigt tillskjutet kapital	167	167	167
Reserver	-28	-69	-38
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	3 863	3 613	3 124
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 259</b>	<b>3 968</b>	<b>3 510</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån <sup>3)</sup>	1 296	1 292	792
Räntebärande skulder <sup>4)</sup>	268	171	191
Leasingskuld <sup>4)</sup>	2 811	2 168	2 322
Övriga skulder och avsättningar	2 863	2 286	2 250
	<b>7 238</b>	<b>5 917</b>	<b>5 555</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Obligationslån <sup>4)</sup>	—	130	500
Räntebärande skulder <sup>4)</sup>	574	653	459
Leasingskuld <sup>4)</sup>	520	443	400
Övriga skulder och avsättningar	5 043	5 305	4 393
	<b>6 137</b>	<b>6 531</b>	<b>5 752</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>17 634</b>	<b>16 416</b>	<b>14 817</b>
<b>Tillgångar</b>			
<sup>1)</sup> Varav räntebärande	495	468	441
<sup>2)</sup> Räntebärande	1 267	2 064	1 188
<b>Skulder</b>			
<sup>3)</sup> Varav räntebärande	1 300	1 300	800
<sup>4)</sup> Räntebärande	4 173	3 565	3 872

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

Mkr	30 juni 2021	31 december 2020	30 juni 2020
Vid periodens början	3 968	3 186	3 186
Kontantutdelning till aktieägare	-294	—	—
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv	45	—	—
Incitamentsprogram	0	3	1
Återköp egna aktier	-256	-122	—
Omvärdering säljoption	-28	10	5
Årets totalresultat	824	891	318
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>4 259</b>	<b>3 968</b>	<b>3 510</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat före skatt	516	266	996	485	1 771	1 260
Av- och nedskrivningar	297	281	582	568	1 202	1 188
Övriga ej kassapåverkande poster	-5	-14	-9	-28	125	106
Betald skatt	-94	14	-221	-76	-366	-221
Förändring av varulager	338	1 106	220	1 203	-276	707
Förändring av rörelsefordringar	168	-96	-4	623	-447	180
Förändring av rörelseskulder	-190	-140	-664	-909	180	-65
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 030</b>	<b>1 417</b>	<b>900</b>	<b>1 866</b>	<b>2 189</b>	<b>3 155</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)	-62	-39	-133	-107	-257	-231
Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)	39	6	39	7	78	46
Förvärv av leasingfordon	-319	-244	-583	-688	-1 236	-1 341
Avyttring av leasingfordon	298	331	662	651	1 254	1 243
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>986</b>	<b>1 471</b>	<b>885</b>	<b>1 729</b>	<b>2 028</b>	<b>2 872</b>
Förvärv av finansiella tillgångar	0	-1	0	-1	-3	-4
Avyttring av finansiella tillgångar	1	0	1	2	4	5
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto	-677	—	-692	—	-862	-170
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto	—	—	—	5	7	12
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-720</b>	<b>53</b>	<b>-706</b>	<b>-131</b>	<b>-1 015</b>	<b>-440</b>
<b>Kassaflöde efter nettoinvesteringar</b>	<b>310</b>	<b>1 470</b>	<b>194</b>	<b>1 735</b>	<b>1 174</b>	<b>2 715</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Upptagna lån	—	105	—	505	925	1 430
Amortering av lån	-56	-474	-186	-1 061	-836	-1 711
Amortering av leasingskuld	-18	-17	-34	-34	-67	-67
Amortering av leasingskulder IFRS 16	-102	-62	-226	-193	-447	-414
Återköp egna aktier	-170	—	-256	—	-378	-122
Utbetald utdelning till bolagets aktieägare	-294	—	-294	—	-294	—
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-640</b>	<b>-448</b>	<b>-996</b>	<b>-783</b>	<b>-1 097</b>	<b>-884</b>
<b>Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser</b>						
Kursdifferens i likvida medel	-23	-9	6	0	2	-4
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-353</b>	<b>1 013</b>	<b>-796</b>	<b>952</b>	<b>79</b>	<b>1 827</b>
Likvida medel vid periodens början	1 620	175	2 063	236	1 188	236
Likvida medel vid periodens slut	1 267	1 188	1 267	1 188	1 267	2 063

## Tilläggsupplysningar – koncernen

### Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

#### Nya redovisningsprinciper från 1 januari 2021

Nya eller ändrade IFRS med framtida användning förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Upplysningar enligt IAS 34 punkt 16 framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av denna delårsrapport.

### Not 2 Verkligt värde för finansiella instrument

För att hantera Bilias valutarisker används derivatinstrument såsom valutaswapar och valutaterminer. De ska endast användas för att på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyn föreskriver. Redovisat värde för finansiella instrument utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

#### Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Valutaderivat redovisas som finansiella tillgångar och skulder och värderas till verkligt värde enligt värderingsnivå 2. Värdet av valutaderivaten var inte väsentligt och utgjorde inte en betydande post i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av valutaderivaten till verkligt värde har resulterat i en kostnad om 0,1 Mkr som motsvarades av en intäkt vid omvärdering av tillgångar i utländsk valuta. Effekten på koncernens resultat var därmed 0 Mkr.

#### Beräkning av verkligt värde

För valutaderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

## Not 3 Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarhet

Strukturkostnader under 2021 avsåg reduktion av personal. Strukturkostnader för helåret 2020 var framför allt hänförliga till Volvo Cars uppsägning av Bilias återförsäljaravtal, nedläggning av tre av totalt sju anläggningar i Tyskland samt kostnader för avgångslösningar i Sverige, Norge och Västeuropa samt omflyttning av verksamhet i Sverige. Kostnaderna relaterat till Volvo Cars uppsägning av återförsäljaravtalen utgjorde en första bedömning av kostnaderna för att genomföra en omstrukturering av verksamheten.

Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar avser kostnader för förvärv av verksamheter.

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
<b>Koncernen</b>						
Operativt rörelseresultat	574	335	1 102	614	2 081	1 593
– Strukturkostnader m m	–2	–19	–3	–19	–120	–136
– Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	–1	0	–1	0	–1	0
– Av- och nedskrivningar på övervärden	–30	–23	–53	–47	–99	–93
<b>Rörelseresultat</b>	<b>541</b>	<b>293</b>	<b>1 045</b>	<b>548</b>	<b>1 861</b>	<b>1 364</b>

## Not 4 Koncernens rörelsesegment

30 juni 2021

Mkr	Service	Bil	Drivmedel	Summa	Segments- avstämningar	Koncernen
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	2 818	15 341	573	18 732	14	18 746
Intern försäljning	973			973	-973	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>3 791</b>	<b>15 341</b>	<b>573</b>	<b>19 705</b>	<b>-959</b>	<b>18 746</b>
Avskrivningar	-207	-338	-2	-547	-35	-582
<b>Operativt rörelseresultat/Rörelseresultat</b>	<b>645</b>	<b>505</b>	<b>21</b>	<b>1 171</b>	<b>-126</b>	<b>1 045</b>
Ränteintäkter						3
Räntekostnader						-78
Resultat från andelar i intresseföretag		26		26		26
<b>Resultat före skatt</b>						<b>996</b>
Periodens skattekostnad						-213
<b>Periodens resultat</b>						<b>783</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
- Strukturkostnader, m m	-2	-1		-3		-3
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-2	1		-1		-1
- Avskrivningar på övervärden	-27	-26		-53		-53
<b>Summa</b>	<b>-31</b>	<b>-26</b>	<b>—</b>	<b>-57</b>	<b>—</b>	<b>-57</b>
<b>Tillgångar</b>						
Andelar i intresseföretag		495		495		495
Uppskjutna skattefordringar						169
Övriga tillgångar						16 970
<b>Summa tillgångar</b>						<b>17 634</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	63	614		677	39	716
<b>Skulder</b>						
Eget kapital						4 259
Skulder						13 375
<b>Summa skulder och eget kapital</b>						<b>17 634</b>

Mkr	Service			Bil		
	Sverige	Norge	Västeuropa	Sverige	Norge	Västeuropa
<b>Omsättning</b>						
Extern försäljning	1 800	793	225	8 298	5 170	1 873
Intern försäljning	623	303	47			
<b>Summa omsättning</b>	<b>2 423</b>	<b>1 096</b>	<b>272</b>	<b>8 298</b>	<b>5 170</b>	<b>1 873</b>
Avskrivningar	-119	-61	-27	-255	-50	-33
<b>Operativt rörelseresultat</b>	<b>432</b>	<b>185</b>	<b>28</b>	<b>240</b>	<b>257</b>	<b>8</b>
Resultat från andelar i intresseföretag				26		
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
- Strukturkostnader, m m	-2			-1		
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-1				1
- Avskrivningar på övervärden	-8	-8	-11	-8	-7	-11
<b>Summa</b>	<b>-11</b>	<b>-9</b>	<b>-11</b>	<b>-9</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>
Andelar i intresseföretag				495		
Investeringar i anläggningstillgångar	48	9	6	563	35	16



Mkr	Intäkter från externa kunder	Anläggnings- tillgångar
<b>Geografiska områden</b>		
Sverige	10 685	9 074
Norge	5 963	2 471
Tyskland	406	93
Luxemburg	807	575
Belgien	885	443
Segmentsavstämningar	0	-2 180
<b>Totalt</b>	<b>18 746</b>	<b>10 476</b>

**30 juni 2020**

Mkr	Service	Bil	Drivmedel	Summa	Segments- avstämningar	Koncernen
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	2 727	10 940	547	14 214	13	14 227
Intern försäljning	691			691	-691	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>3 418</b>	<b>10 940</b>	<b>547</b>	<b>14 905</b>	<b>-678</b>	<b>14 227</b>
Avskrivningar	-196	-335	-3	-534	-34	-568
<b>Operativt rörelseresultat/Rörelseresultat</b>	<b>544</b>	<b>74</b>	<b>13</b>	<b>631</b>	<b>-83</b>	<b>548</b>
Ränteintäkter						1
Räntekostnader						-82
Resultat från andelar i intresseföretag		18		18		18
<b>Resultat före skatt</b>						<b>485</b>
Periodens skattekostnad						-105
<b>Periodens resultat</b>						<b>380</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
- Strukturkostnader, m m	-10	-6		-16	-3	-19
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	1		0		0
- Avskrivningar på övervärden	-24	-23		-47		-47
<b>Summa</b>	<b>-35</b>	<b>-28</b>	<b>—</b>	<b>-63</b>	<b>-3</b>	<b>-66</b>
<b>Tillgångar</b>						
Andelar i intresseföretag		441		441		441
Uppskjutna skattefordringar						100
Övriga tillgångar						14 276
<b>Summa tillgångar</b>						<b>14 817</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	47	714	1	762	33	795
<b>Skulder</b>						
Eget kapital						3 510
Skulder						11 307
<b>Summa skulder och eget kapital</b>						<b>14 817</b>

Mkr	Service			Bil		
	Sverige	Norge	Västeuropa	Sverige	Norge	Västeuropa
<b>Omsättning</b>						
Extern försäljning	1 838	644	245	6 497	3 062	1 381
Intern försäljning	448	200	43			
<b>Summa omsättning</b>	<b>2 286</b>	<b>844</b>	<b>288</b>	<b>6 497</b>	<b>3 062</b>	<b>1 381</b>
Avskrivningar	-110	-58	-28	-265	-42	-28
<b>Operativt rörelseresultat</b>	<b>407</b>	<b>119</b>	<b>18</b>	<b>78</b>	<b>26</b>	<b>-30</b>
Resultat från andelar i intresseföretag				18		
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
- Strukturkostnader, m m	-8	-1	-1	-2	-2	-2
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1		0			1
- Avskrivningar på övervärden	-6	-6	-12	-6	-6	-11
<b>Summa</b>	<b>-15</b>	<b>-7</b>	<b>-13</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>	<b>-12</b>
Andelar i intresseföretag				441		
Investeringar i anläggningstillgångar	30	13	4	550	146	18

Mkr	Intäkter från externa kunder	Anläggnings-tillgångar
<b>Geografiska områden</b>		
Sverige	8 895	7 207
Norge	3 706	1 911
Tyskland	406	102
Luxemburg	550	626
Belgien	670	612
Segmentsavstämningar	0	-1 596
<b>Totalt</b>	<b>14 227</b>	<b>8 862</b>

## Not 5 Förvärv

### Ferdinand Holding Group

Bilia förvärvade den 3 maj Ferdinand Holding AB med tillhörande verksamhetsbolag och två fastighetsbolag. Ferdinand Holding AB är en auktoriserad återförsäljare av Porsche som bedriver försäljnings- och serviceverksamhet för Porschebilar på två anläggningar i södra Sverige, Porsche Center Malmö och Porsche Center Helsingborg.

Verksamheterna omsätter cirka 1 000 Mkr per år och redovisade för 2020 en rörelsemarginal om cirka 6 procent. Köpeskillingen uppgick till 466 Mkr varav 401 Mkr har erlagts kontant, 20 Mkr kommer att erläggas kontant och 45 Mkr erlades i form av Bilia-aktier i eget förvar. Någon villkorad köpeskillning finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 40 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet utgjorde ett mindre belopp och avsåg arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvet tillför Bilia ett nytt bilvarumärke som kompletterar Bilias befintliga bilvarumärkesportfölj samt ökar utbudet till kunder i den för Bilia viktiga regionen i södra Sverige.

### Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernen tillgångar och skulder:

**Den förvärvade verksamhetens preliminära nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:**

Mkr	Ferdinand Holding Group
Immateriella anläggningstillgångar (kundrelationer och distributionsrätt)	170
Materiella anläggningstillgångar	135
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	52
Kundfordringar och övriga fordringar	49
Likvida medel	78
Räntebärande skulder	69
Leverantörsskulder och övriga skulder	66
Uppskjuten skatteskuld	52
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>297</b>
Koncerngoodwill	169
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder inklusive goodwill</b>	<b>466</b>
Erlagd köpeskillning Bilia-aktier i eget förvar	45
Att erlägga slutlig köpeskillning kontant	20
Erlagd köpeskillning kontant	401
<b>Total köpeskillning</b>	<b>466</b>
Erlagd köpeskillning kontant	401
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-78
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>323</b>

Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 131 Mkr respektive 39 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år.

### Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS

Bilia förvärvade den 30 april Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS i Norge. Bolagen är auktoriserade återförsäljare av Toyota som bedrivit försäljnings- samt serviceverksamhet för Toyotabilar på sju anläggningar i Vestfold, Telemark och Vikens Fylke i Norge. Bilia övertar verksamheten i fem av de sju anläggningarna. De fem anläggningar som övertas av Bilia är belägna i Porsgrunn, Notodden, Selfjord, Larvik och Sandefjord. Den av Funnemark AS tidigare bedrivna verksamheten i Kongsberg och Hokksund avyttrades till Bauda AS i Norge vid samma tidpunkt som Bilias förvärv. Förvärvet inkluderade inte de fastigheter där verksamheten bedrivs.

Verksamheten som övertas av Bilia omsätter cirka 1 200 Mkr per år och redovisade för 2020 en rörelsemarginal om cirka 5 procent. Köpeskillingen uppgick till 351 Mkr och erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 150 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivs från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 4 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvet tillför Bilia ytterligare Toyotaanläggningar i en attraktiv region och kompletterar Bilias nuvarande Toyotaverksamhet i närliggande områden. Förvärvet är ett led i Bilias ambition att vara en betydande partner till Toyota i Norge.

### Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernen tillgångar och skulder:

#### Den förvärvade verksamhetens preliminära nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Mkr	Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS
Immateriella anläggningstillgångar (kundrelationer)	182
Materiella anläggningstillgångar	660
Finansiella anläggningstillgångar	0
Uppskjuten skattefodran	10
Varulager	106
Kundfordringar och övriga fordringar	63
Likvida medel	51
Räntebärande skulder	167
Leverantörsskulder och övriga skulder	618
Uppskjuten skatteskuld	40
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>247</b>
Koncerngoodwill	104
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder inkl koncerngoodwill</b>	<b>351</b>
Erlagd köpeskillning kontant	351
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-51
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>300</b>

Förvärvade kundrelationer om 182 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år.

### Övriga förvärv under året

Förvärvet av Felgteknikk Norge AS och City Däck Öresund AB har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning, varför förvärvsanalysen inte redovisas.

## Not 6 Specifikation av räntebärande nettoskuld/-fordran samt EBITDA

### Specifikation av räntebärande nettolåneskuld/-fordran

Mkr	30 juni 2021	31 december 2020	30 juni 2020
Kortfristiga räntebärande skulder	574	783	959
Långfristiga räntebärande skulder	1 568	1 471	991
Leasingskulder IFRS 16	3 331	2 611	2 722
Likvida medel	-1 267	-2 063	-1 188
Räntebärande tillgångar	0	-1	0
Andelar i intresseföretag	-495	-468	-441
<b>Nettolåneskuld (+)/-fordran (-) vid periodens/årets utgång</b>	<b>3 711</b>	<b>2 333</b>	<b>3 043</b>
<b>Nettolåneskuld (+)/-fordran (-) vid periodens/årets utgång, exklusive IFRS 16</b>	<b>380</b>	<b>-278</b>	<b>321</b>

### Nettolåneskuld i relation till EBITDA

Mkr	30 juni 2021	31 december 2020	30 juni 2020
Operativt rörelseresultat	1 102	1 593	614
Operativt rörelseresultat, exklusive IFRS 16	1 073	1 537	592
Totala avskrivningar	582	1 128	568
– avskrivningar på övervärden	-53	-93	-47
– avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-230	-440	-227
– avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-156	-318	-161
Avskrivningar som återläggs	373	717	360
Avskrivningar som återläggs, exklusive IFRS 16	143	277	133
<b>EBITDA</b>	<b>1 475</b>	<b>2 310</b>	<b>974</b>
<b>EBITDA, exklusive IFRS 16</b>	<b>1 216</b>	<b>1 814</b>	<b>725</b>
Nettolåneskuld i relation till EBITDA rullande 12 månader, ggr	1,3	1,0	1,5
Nettolåneskuld i relation till EBITDA rullande 12 månader, ggr, exklusive IFRS 16	0,2	-0,2	0,2

# Räkenskaper – moderbolaget

## Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 20– juni 21	Helåret 2020
	2021	2020	2021	2020		
Nettoomsättning	163	138	313	276	582	545
Administrationskostnader	-203	-154	-382	-300	-703	-621
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>-40</b>	<b>-16</b>	<b>-69</b>	<b>-24</b>	<b>-121</b>	<b>-76</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>						
Resultat från andelar i koncernföretag	102	76	102	76	25	-1
Ränteintäkter från koncernföretag	10	14	19	35	36	52
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2	0	2	0	2	0
Räntekostnader till koncernföretag	0	0	0	0	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-9	-11	-17	-26	-37	-46
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>65</b>	<b>63</b>	<b>37</b>	<b>61</b>	<b>-95</b>	<b>-71</b>
Bokslutsdispositioner	—	—	—	—	858	858
<b>Resultat före skatt</b>	<b>65</b>	<b>63</b>	<b>37</b>	<b>61</b>	<b>763</b>	<b>787</b>
Skatt	14	0	24	-10	-127	-161
<b>Periodens/årets resultat</b>	<b>79</b>	<b>63</b>	<b>61</b>	<b>51</b>	<b>636</b>	<b>626</b>
<sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:						
- Immateriella rättigheter	0	0	0	0	0	0
- Byggnader	-7	-5	-13	-11	-25	-23
- Inventarier, verktyg och installationer	-1	-1	-1	-1	-1	-1
<b>Summa</b>	<b>-8</b>	<b>-6</b>	<b>-14</b>	<b>-12</b>	<b>-26</b>	<b>-24</b>

## Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

Mkr	30 juni 2021	31 december 2020	30 juni 2020
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella rättigheter	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader	182	175	172
Pågående nyanläggningar	33	39	30
Inventarier, verktyg och installationer	4	4	5
	<b>219</b>	<b>218</b>	<b>207</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	2 031	1 528	1 325
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	1	1
Uppskjuten skattefordran	85	61	48
	<b>2 117</b>	<b>1 590</b>	<b>1 374</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 336</b>	<b>1 808</b>	<b>1 581</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar på koncernföretag	423	1 429	437
Övriga fordringar	211	123	152
Kassa och bank	1 225	1 833	1 666
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 859</b>	<b>3 385</b>	<b>2 255</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 195</b>	<b>5 193</b>	<b>3 836</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	257	257	257
Reservfond	47	47	47
	<b>304</b>	<b>304</b>	<b>304</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	167	167	167
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	962	1 404	949
	<b>1 129</b>	<b>1 571</b>	<b>1 116</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 433</b>	<b>1 875</b>	<b>1 420</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>1 016</b>	<b>1 016</b>	<b>863</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	15	15	14
	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>14</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	1 296	1 292	792
Övriga långa skulder	169	—	—
Övriga skulder	5	5	5
	<b>1 470</b>	<b>1 297</b>	<b>797</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Obligationslån	—	130	500
Skulder till koncernföretag	57	555	3
Övriga skulder	204	305	239
	<b>261</b>	<b>990</b>	<b>742</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 195</b>	<b>5 193</b>	<b>3 836</b>

## Kvartalsöversikt – 8 kvartal

### Koncernen

	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021
Nettoomsättning, Mkr	6 805	8 403	7 450	6 777	7 559	8 382	9 344	9 402
Operativt rörelseresultat, Mkr	280	415	279	335	402	577	528	574
Operativ rörelsemarginal, %	4,1	4,9	3,7	5,0	5,3	6,9	5,6	6,1
Rörelseresultat, Mkr	264	370	255	293	375	441	504	541
Rörelsemarginal, %	3,9	4,4	3,4	4,3	5,0	5,3	5,4	5,8
Resultat före skatt, Mkr	237	334	219	266	353	422	480	516
Periodens resultat, Mkr	188	262	167	213	281	323	377	406
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exkl IFRS 16, ggr <sup>1)</sup>	1,1	1,3	1,2	0,2	-0,4	-0,2	0,02	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	16,0	15,8	15,0	15,1	16,2	16,7	19,1	21,4
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	25,9	26,5	26,5	26,1	27,4	27,5	31,6	35,0
Soliditet, %	21	20	22	24	24	24	25	24
Data per aktie (kr) <sup>2)</sup>								
Periodens resultat	1,85	2,60 <sup>3)</sup>	1,65 <sup>4)</sup>	2,15 <sup>4)</sup>	2,80 <sup>4)</sup>	3,25 <sup>5)</sup>	3,85 <sup>7)</sup>	4,10 <sup>9)</sup>
Eget kapital	30	32 <sup>4)</sup>	33 <sup>4)</sup>	35 <sup>4)</sup>	38 <sup>4)</sup>	40 <sup>6)</sup>	44 <sup>8)</sup>	44 <sup>10)</sup>

<sup>1)</sup> Rullande 12 månader.

<sup>2)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier, 100 950 952.

<sup>3)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 4, 100 585 602.

<sup>4)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier, 100 133 742.

<sup>5)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 4, 99 958 525.

<sup>6)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier, 98 913 742.

<sup>7)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 1, 98 414 175.

<sup>8)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier, 98 133 742.

<sup>9)</sup> Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under kvartal 2, 98 117 138.

<sup>10)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier, 97 549 501.

### Affärsområde – Serviceaffären

	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021
Omsättning, Mkr	1 570	2 028	1 796	1 622	1 558	1 995	1 880	1 911
Operativt rörelseresultat, Mkr	195	315	263	281	237	376	319	326
Marginal, %	12,4	15,6	14,7	17,3	15,2	18,8	16,9	17,1
Justerad omsättning Sverige och Norge, tillväxt i %	7,1	10,9	7,5	-2,0	6,0	5,2	7,8	9,0

### Affärsområde – Bilaffären

	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021
Omsättning, Mkr	5 233	6 577	5 783	5 157	6 049	6 627	7 698	7 643
Operativt rörelseresultat, Mkr	86	136	18	56	169	234	225	280
Marginal, %	1,6	2,1	0,3	1,1	2,8	3,5	2,9	3,7
Levererade nya bilar, antal	9 858	14 398	10 814	8 685	10 550	13 259	13 718	12 518
Orderstock nya bilar, antal	13 083	11 767	13 579	12 848	14 492	13 458	13 741	13 495
Levererade begagnade bilar, antal <sup>1)</sup>	12 272	11 540	12 416	12 345	13 388	10 948	12 275	14 043

<sup>1)</sup> Föregående år har omräknats.

### Affärsområde – Drivmedelsaffären

	Kv 3 2019	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021
Omsättning, Mkr	338	331	290	257	287	259	264	309
Operativt rörelseresultat, Mkr	6	2	5	8	9	7	12	9
Marginal, %	1,9	0,4	1,9	3,0	2,9	2,9	4,7	2,9



## Definitioner och nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare och Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation.

### **Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### **Avskrivningar på övervärden**

Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Normalt skrivs dessa övervärden av under en 10-årsperiod.

### **EBITDA**

Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

### **Exklusive IFRS 16**

Information exklusive redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal.

### **Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar**

Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

### **Justerad omsättning**

Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt. Justerad omsättning som redovisas under Kvartalsöversikt – 8 kvartal för Serviceaffären avser Sverige och Norge.

### **Jämförbara verksamheter**

Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna.

### **Leveranser**

Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

### **Likviditet**

Outnyttjad kredit hos Nordea och DNB, samt likvida medel.

### **Nettolåneskuld**

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon, långtid.

**Nettolåneskuld i relation till EBITDA**

Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA.

**Operativt kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

**Operativ rörelsemarginal**

Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning. För affärsområdena benämns den operativa rörelsemarginalen som "Marginal".

**Operativt rörelseresultat**

Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten. De inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden. För affärsområdena redovisas endast operativt rörelseresultat som resultatmått.

**Orderstock**

Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

**Resultat vid försäljning av verksamhet**

Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässiga redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

**Strukturkostnader**

Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

**Tillväxt**

Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

**Underliggande**

Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på [bilias.com/investerare/finansiell-information/](https://bilias.com/investerare/finansiell-information/)

## Ytterligare Biliaupplysningar

### Press- och analytikermöte

Fredagen den 23 juli 2021 arrangerar Bilia press- och analytikermöten där VD och koncernchef Per Avander och CFO Kristina Franzén presenterar delårsrapporten och svarar på frågor. Det är ett möte på svenska klockan 09:00 och ett möte på engelska klockan 13:30. Det är telefonmöten och telefonnummer för att ringa in är 08-22 90 90 samt ange kod 674445.

### Kontakt

#### För ytterligare information vänligen kontakta:

Per Avander, VD och koncernchef, 010-497 70 00, per.avander@bilias.se  
Kristina Franzén, CFO, 010-497 73 40, kristina.franzen@bilias.se

### Kalender

Delårsrapport juli-september 2021: 26 oktober 2021

### Revision

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av revisorerna.

### Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på företagsledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om styrelsen och ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för koncernens tjänster eller mer generellt ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

## Försäkran

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 23 juli 2021

Mats Qviberg  
*Styrelseordförande*

Jan Pettersson  
*Vice styrelseordförande*

Ingrid Jonasson Blank  
*Styrelseledamot*

Gunnar Blomkvist  
*Styrelseledamot*

Anna Engebretsen  
*Styrelseledamot*

Eva Eriksson  
*Styrelseledamot*

Mats Holgersson  
*Styrelseledamot*

Nicklas Paulson  
*Styrelseledamot*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Dragan Mitrasinovic  
*Styrelseledamot utsedd av  
arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall  
*Styrelseledamot utsedd av  
arbetstagarorganisation*

Per Avander  
*Verkställande direktör*

Göteborg den 23 juli 2021  
Bilia AB (publ)  
Styrelsen och Verkställande direktör

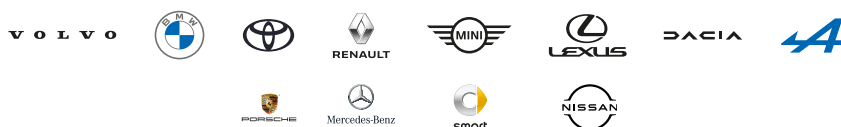
Denna information är sådan som Bilia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades genom ovan kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 23 juli 2021, klockan 08:00 CET.

**Bilia** är en av Europas största bilåterförsäljare med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia har cirka 160 anläggningar i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

**Bilias Serviceaffär** omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Bilia erbjuder tillbehör och reservdelar, orginalservice och reparationer, däckhotell, fälgrenovering, bilglasreparationer och andra verkstadstjänster, butiksförsäljning och e-handel.

**Bilias Bilaffär** omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Mercedes, Renault, Lexus, MINI, Porsche, Nissan, Dacia, Smart och Alpine samt transportbilar av märket Renault, Toyota, Mercedes, Nissan och Dacia och lastbilar av märket Mercedes.

**Bilias Drivmedelsaffär** omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt i Sverige.



Bilia AB (publ)  
Box 9003, 400 91 Göteborg  
Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda  
Telefon: 010-497 70 00  
bilia.com  
Organisationsnummer: 556112-5690