

The logo consists of a light gray, rounded, irregular shape containing the text 'Tulikivi' in white. A small registered trademark symbol (®) is positioned to the upper left of the 'T'.

Tulikivi

Vuosikertomus 2020

www.tulikivi.com





Sisällys

Vuosi 2020 lyhyesti	4
Strategiset linjaukset	7
Tuoteryhmät	9
Toimitusjohtajan katsaus	12
Kasvu ja kannattavuus	15
Kivivarat ja varannot	19
Yhteiskuntavastuu	20
Vuoden 2020 kohokohtia	24
Hallinto	28
Johtoryhmä	30
Selvitys hallinto- ja ohjaujärjestelmästä 2020	32
Palkitsemisraportti 2020	36
Tietoja osakkeenomistajille	40
Vuosikooste	41

Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2020

Hallituksen toimintakertomus	43
Konsernitilinpäätös, IFRS	46
Taloudellista kehitystä kuvaavat sekä osakekohtaiset tunnusluvut	86
Tunnuslukujen laskentaperusteet	88
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	89
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	102
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	103
Tilintarkastuskertomus	104
Yhteystiedot	106



8

Tulisijat



10

Sauna



11

Sisustus





Vuosi 2020 lyhyesti

Pörssinoteerattu perheyrittys Tulikivi Oyj on maailman suurin lämpöä varaavien tulisijojen valmistaja. Tulikivellä on kolme tuoteryhmää: Tulisijat, Sauna ja Sisustus.

Tulikivi ja sen asiakkaat arvostavat hyvinvointia, sisustamista ja bioerogian hyötyjä. Tulikiven liikevaihto oli 29,2 Me (28,7 Me v. 2019), josta viennin osuus on yli puolet. Tulikivellä työskentelee noin 200 ihmistä.

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S. Inc ja OOO Tulikivi. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.

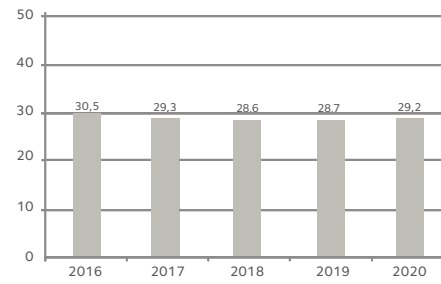
Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 88

	2020	2019	Muutos, %
Liikevaihto, M€	29,2	28,7	1,7
Liiketulos, M€	1,2	-0,8	251,7
Tulos ennen veroja, M€	0,4	-1,5	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,6	-3,0	
Omavaraisuusaste, %	24,6	23,0	
Osakekohtainen tulos, €	0,00	-0,03	
Osakekohtainen oma pääoma, €	0,13	0,13	
Osinko:			
A-sarjan osake, €	-	-	
K-sarjan osake, €	-	-	

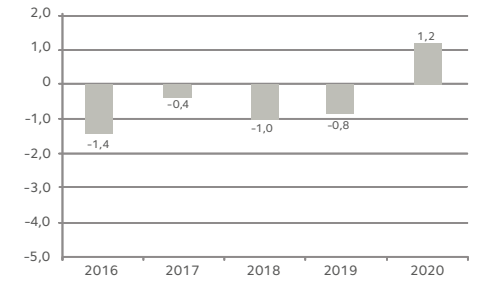




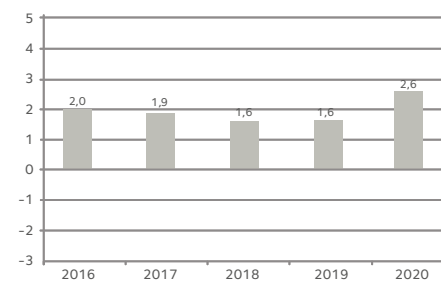
Liikevaihdon kehitys, Me



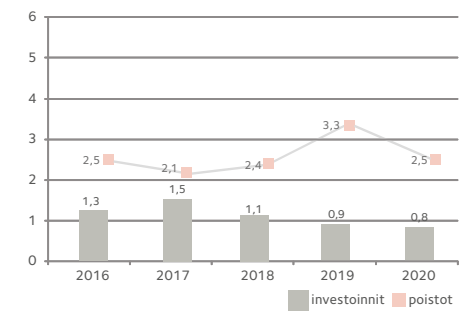
Liiketulos, Me



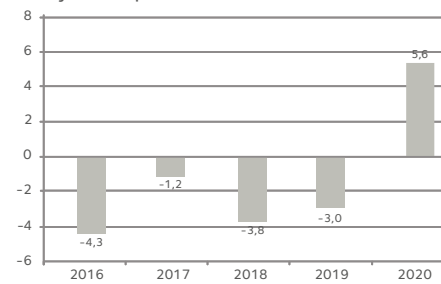
Liiketoiminnan nettorahavirta, Me



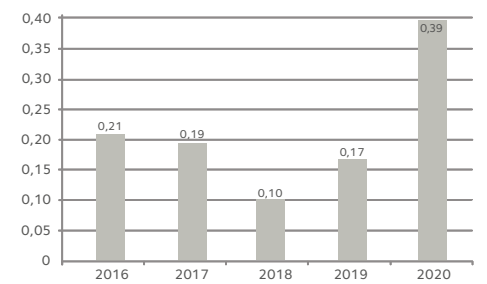
Investoinnit ja poistot, Me



Sijoitetun pääoman tuotto, %



Pörssikurssi, 31.12.







Tulikivi tiiviisti

- Tulikivi on varaavien tulisijojen markkinajohtaja maailmassa. Liikevaihtomme oli vuonna 2020 noin 30 Me, josta viennin osuus on yli puolet
- Tulikiven Missio on tuottaa laadukkainta lämpöä luonnonläheisesti, esteettisesti ja elämyksellisesti maailman pohjoisimman tulisija- ja saunavalmistajan kokemuksella
- Tulikiven liikevaihdon kasvun painottuu vientiin ja uusiin mallistoihin sekä uudistuviin tuoteryhmiin
- Tulikiven tavoitteena on, että sen tulisijamallistot kattavat elinkaarensa aikana 10-kertaisesti niiden valmistukseen hiilijalanjäljen
- Tulikivellä on suuret ja laadukkaat vuolukivi- ja mineraalivarannot





Tuoteryhmät

Tulikivellä on kolme tuoteryhmää: Tulisijat, Sauna ja Sisustus.

Tulisijat

Tulisijat-tuoteryhmä muodostuu neljästä kuluttajälähtöisestä mallistosta.

Karelia-mallisto on muotoilullisesti ja polttoteknisesti sekä lämpöominauksiltaan edistyksellisin varaavien takkojen mallisto, joka täyttää Keski-Euroopan vaativimpienkin asiakkaiden toiveet. Vuolukiven uusi pintakäsittelytekniikka korostaa tuotteiden modernia muotoilua. Polttotekniikaltaan ne täyttävät maailman tiukimmatkin vaatimukset. Mallistossa on ainutlaatuinen patentoitu pyörrepesäteknologia jonka ansiosta tulipesässä voi polttaa joko puuta tai pellettiä vapaavalintaisesti. Karelia-malliston lämmönluovutus on säädettävissä niin matalaenergiataloon kuin perinteiseen taloon sopivaksi. Karelia-malliston palamista voi ohjata haluttaessa Senso-takkaohjaimella.

Pielinen-mallisto tuotteet pohjautuvat moderniin skandiinaaviseen muotoiluun ja uuteen vuolukiven pintakäsittelytekniikkaan. Pielinen-malliston tuotteet ovat kompakteja ja helposti asennettavia. Ne soveltuvat erityisen hyvin Keski-Euroopan markkinoille sekä sellaisille markkinoille, joissa varaavien uunien tuntemusta ei ole. Tuotteiden erikoispiirre on monipuoliset luukkuratkaisut, jotka kehitetään yhdessä yhteistyökumppanien kanssa.

Lisäksi Tulikivellä on viime vuosikymmenien suosikkimallista muodostuva klassisen mallisto. Se muodostuu varaavista takoista, leivinuuneista ja helloista. Malliston tulisijojen vahvuuksia ovat klassinen muotoilu ja verrattomat lämmitysominaisuudet.

Tulikiven Kermansavi-mallisto on tyylikäs varaavien takkojen ja takkaleivinuunien mallisto, jonka päämarkkinat ovat Suo-

messä ja lähialueilla. Kermansavi-malliston vahvuus on monipuolinen sisustukseen sopiva värivalikoima, korkea laatu ja sopivuus suomalaisen rakennustapaan.

Kaikkien mallistojen suunnittelussa korostuu ajaton muotoilu, käytännöllisyys, innovatiivinen teknologia ja korkea laatu. Tuotekehityksessä panostetaan puhtaaseen palamiseen, ja siksi useimmat Tulikiven tulisijat alittavat jo maailman tiukimmat päästönormit.

Asiakkaamme ovat pääasiassa uudisrakentajia ja remontoijia, jotka arvostavat bioenergiaa lämmitysmuotona sekä puulämmityksen taloudellisia hyötyjä. Tulikiven tulisijoissa heihin vetoavat niiden ekologisuus, energiatehokkuus, esteettisyys, kestävyys ja miellyttävä lämpö.



Tulikivi Sauna

Tuoteryhmän päätuotteita ovat sähkö- ja puukiukaat, joiden verhoilussa käytetään vuolukiven ja muiden luonnonkivien ohella keeraamisia laattoja, valukiveä ja metallia. Tulikivi valmistaa kiukaita myös savusaunoihin ja yhteisösaunoihin. Suuren kivitilan ansiosta Tulikivi-kiuas antaa aina miellyttävän pehmeät ja kosteat löylyt.

Kiukaiden turvallisuuteen ja muotoiluun panostaminen ovat Tulikivi-kiukaiden vahvuuksia. Uudenlainen, muista erottautuva muotoilu onkin saanut tunnustusta mm. Fennia Prize -palkinnon.

Sauna-tuotteita myydään Tulikivi-tuotemerkillä, ja niiden päämarkkina-alueita ovat Suomi, Venäjä ja Keski-Eurooppa. Sauna-tuoteryhmän oheistuotteina myydään vuolukivisiä sisustuskiviä ja laattoja jotka ovat hyvin suosittuja vientimarkkinoilla.



Tulikivi Sisustus

Sisustus-tuoteryhmän päätuotteita ovat luonnonkivistä ja komposiitista sekä keramiikasta valmistetut tasot sekä kodin eri tilojen laatoitukset. Tulikiven sisustuskivimallisto on laaja.

Luonnonkivi on kodin rakentamisessa aito ja ajaton materiaali, joka soveltuu erinomaisesti niin keittiö- ja kylpyhuone-tiloihin kuin lattioihin, seiniin ja portaisiin

Ekologisen ja paloturvallisen luonnonkiven käyttö sisustusmateriaalina nostaa myös kodin arvoa, sillä kivi kestää elämää paremmin kuin moni muu pintamateriaali.

Sisustus-tuoteryhmän merkittävin asiakasryhmä ovat kotimaiset keittiöliikkeet, joiden kanssa Tulikivi tekee yhteistyö-

tä. Tuotteita myydään myös suoraan uudisrakentajille ja remontoijille, joita viehättävät Tulikiven sisustuskivien luonnonmukainen esteettisyys, ekologisuus ja kestävyys.

Sisustustuotteet valmistetaan pääosin Tulikiven omalla tehtaalla Espoossa, ja niiden päämarkkina-alue on Suomi. Vientituotteiksi valmistetaan erityisesti vuolukivisiä sisustuskiviä sekä pöytätaisoja projektikohteisiin.

Vuolukivilaatat ovat Tulikiven erikoisuus. Ne sopivat erityisen hyvin pesutilojen lattiaan, koska ne eivät ole märkänäkään liukkaita. Lattialämmityksessä tiloissa vuolukivelle ominainen lämmönvaraavuus on edukseen.



Toimitusjohtajan katsaus

Liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani

Vuosi 2020 oli Tulikivelle myönteinen ja liikevaihto kasvoi sekä tulos ennen veroja kääntyi voitolliseksi usean tappiollisen vuoden jälkeen. Liikevaihdon kehitys oli myönteisintä sauna ja sisustuskivituotteissa, mutta muutunut toimintaympäristö antaa kasvulle uusia mahdollisuuksia myös tulisijatuotteissa.

Muuttuva toimintaympäristö tukee kasvua

Tulikivi on kiteyttänyt toimiansa lupaukseen ”Sensation of Northern Warmth”. Tulikiven sijainti maapallon pohjoisimpana tulisija- ja saunavalmistajana yhdistettynä erinomaisiin vuolukivivarantoihin takaa yhtiölle vahvat lähtökohdat tarjota kuluttajille ainutlaatuisia ja aitoja tuotteita joiden suorituskykyyn voi luottaa.

Covid-pandemian muokatessa käsityksiä etätyöstä ja asumisesta ovat Tulikiven tuotteet entistä kiinnostavampia niin Suomessa kuin vientimaissamme. Se on heijastunut lisääntyneenä kysyntänä Tulikiven tuotteisiin jo vuonna 2020 sekä kotimaassa että viennissä. Lisääntynyt omakoti- ja vapaa-ajan rakentaminen luo hyvän pohjan kasvulle lähialueilla. Viime vuosien panostukset uusiin tuotemallistoihin niin tulisijoissa kuin saunoissa mahdollistavat parantuneen markkinatilanteen hyödyntämisen.

Tulisijojen Ecodesign-vaatimukset lopulta Suomeen 1.1.2022

Uudet Ecodesign-säännökset tulevat voimaan 1.1.2022. Tämä on merkittävin muutos

Suomen tulisijasääntelyssä vuosikymmeniin. Ensi vuoden alusta alkaen tehdasvalmistettujen tulisijojen on täytettävä samat päästövaatimukset Suomessa kuin Keski-Euroopassa ja ne on CE-merkittävää. Tulikivi on toiminut näillä markkinoilla jo vuosikymmenien ajan ja sen vuolukivimallistot, kuten Karelia- ja Pielen mallistot, täyttävät nämä säännökset. Vuoden 2021 aikana tuomme markkinoille samaan teknologiaan perustuvat uudet ke-raamiset mallistot, jotka täyttävät uudet päästömääräykset sekä asiakkaiden odotukset tuotemuotoilun osalta. Uskomme kilpailu-asemamme vahvistuvan kotimaassa merkittävästi muutosten myötä, kun pelkästään kotimaassa toimivien kilpailijoiden pitää sopeutua muuttuneeseen sääntelyyn.

Toimiva vientistrategia

Lähtökohdiana Tulikiven viennille on vahva brändi, jolla on aito ja alkuperäinen tarina. Vuolukiven ominaisuuksiin ja lämmönvarauskykyyn perustuva tuotekonsepti on vientimarkkinoilla uniikki ja sillä on vähän kilpailijoita metallitulisijoihin ja kamiinoiniin verrattuna. Viime vuosina tuotteiden muotoilua ja teknologiaa on uudistettu entistäkin kilpailukykyisemmäksi. Nämä kilpailijoista poikkeavat kilpailuedut tarjoavat hyvän ansaintamahdollisuuden osaavalle erikoisliikkeelle ja jälleenmyyjäryhmillä Euroopassa. Tulikiven tavoitteena onkin lisätä jälleenmyyjien määrää päämarkkina-alueilla. Beneluxin markkina-alueella siirryttiin menestyksellisesti perinteisen maahantuojamallin sijaan yksipor-

taiseen jakeluun Saksan tapaan syksyllä 2020.

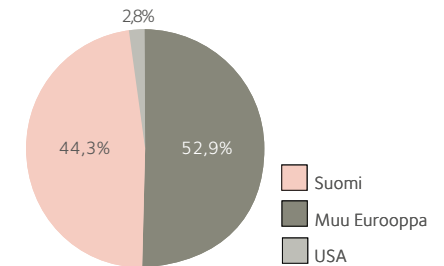
Sääntely tukee myynnin kasvua Saksassa lähivuosina

Suurimassa vientimaassamme Saksassa kysyntää tukee Covid-pandemian ohella tulisijakannan uudistaminen viranomaisohjeisiin perustuen. Saksassa on voimassa Bim SchV – asetus, joka määrittää rajat päästöille ja hyötysuhteelle. Ne vaikuttavat myös olemassa olevaan laitekantaan ja vanhat toimimat-tomat tuotteet poistetaan käytöstä. Vuoden 2020 lopussa ennen vuotta 1994 asennetut tulisijat oli vaihdettava tai niiden on täytettävä nykyiset päästövaatimukset. Vuoden 2024 lopussa sama vaatimus koskee kaikkia ennen vuotta 2010 asennettuja tulisijoja. Ne on vaihdettava uuteen tai poistettava käytöstä, jos ne eivät täytä sen hetkisiä päästö- ja hyötysuhdevaatimuksia. Tulikiven jälleenmyyjä-verkosto on laajentunut Saksassa viime vuosina ja on hyvissä asemissa ottamaan osuutensa mahdollisesta markkinan kasvusta.

Tulikivi Sauna tarjoaa kasvumahdollisuuksia

Perinteisen viennin lisäämisen ohella liiketoimintaa pyritään kasvattamaan laajentamalla uusiin tuoteryhmiin. Tässä strategian osassa saunatuotteilla on merkittävä rooli ja niiden myynnin kasvu oli nopeinta vuonna 2020. Puu- ja sähkökiukaat ovat luonnollinen laajentumisalue Tulikivi brändille. Tuoteryhmässä voidaan hyödyntää Tulikiven vahvaa muotoilua ja oimii raaka-aineisiin, vuolukiveen poh-

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, %



jautuvia tuoteominaisuuksia. Tarjoamaa täydentää Tulikiven vuolukivilaatta ja -mosaiikituotteet. Saunatuotteissa viennin rooli on merkittävä ja edustaa noin puolta liikevaihdosta. Erityisesti Venäjällä vuolukivi on arvostettu saunamateriaali.

Kannattavuuden parantuminen jatkuu

Tulikivellä on tehty systemaattista työtä, jotta kustannusrakenne vastaa aiemmin muuttunutta markkinatilannetta. Näiden toimenpiteiden ansioista yhtiön kiinteät kulut ovat pudonneet alle puoleen viiden vuoden takaisesta ja yhtiön tuotteiden myyntikate on pystytty säilyttämään hyvällä tasolla. Myönteisen kannattavuuskehityksen varmistamiseksi johtoryhmällä on yhteisesti toteuttavat kehityshankkeet niin myyntikatteen parantamiseksi, kiinteiden kulujen leikkaamiseen kuin prosessien tehostamiseen. Merkittävin kehityshanke vuonna 2020 oli Heinäveden tehtaan tilojen puolittaminen, mikä tuo jatkossa merkittäviä vuokra- ja lämmityskulusäästöjä. Kannatta-



vuuden parantumiseen on osaltaan vaikuttanut myös toteutetut hinnankorotukset.

Nordic Talc Oy vie Suomussalmen talkkihanketta eteenpäin

Tulikivellä on jo pitkään ollut strategiana hankkia vähintään 50 vuoden tuotantoa vastaavat kivivarannot. Tämän myötä Tulikivi on kairannut noin 50 kilometriä kallioperää Pohjois-Karjalassa ja Kainuussa ja hankkinut toimintansa varmistamiseksi mittavat vuolukivi- ja mineraalivarannot. Suomussalmella Tulikiven kaivosoikeuksiin kuuluvat talkkivarannot ovat Euroopan mittakaavassa merkittävät.

Talkkivarojen taloudelliseksi ja teolliseksi hyödyntämiseksi maaliskuussa 2020 perustettu Nordic Talc Oy vie Suomussalmen talkkihanketta eteenpäin. Tuoreimpana toimenpiteenä tammikuussa 2021 talkkihankkeessa käynnistettiin Suomussalmen kaivospiiriin suunnitellun talkkirikastamon YVA-menettely. Siinä arvioidaan louhostoiminnan ja talkkirikastamon ympäristöluvitukseen liittyvät kysymykset.

Kiitokset henkilökunnalle ja yhteistyökumppaneille

Liikevaihdon kasvu ja voitollinen tulos on vaatinut ponnisteluja kaikilta Tulikiviläisiltä ja yhteistyökumppaneiltamme. Haluan lämpimästi kiittää teitä kaikkia panoksestanne. Mikä hienointa, tehty työ ja käynnissä olevat hankkeet mahdollistavat myönteisen kehityksen jatkuvan vuonna 2021!

Trendit



- COVID-pandemia ja etätyön lisääntyminen lisää investointeja omakoti- ja vapaa-ajan asumiseen
- Kuluttajat panostavat henkilökohtaiseen hyvinvointiin, terveyteen ja elämyksiin.
- Ostamisen helppous korostuu kuluttajien hankintapäätöksissä.
- Ilmastonmuutos vaikuttaa kuluttajien valintoihin.
- Kaupungistuminen luo kysyntää uusille tuotteille ja palveluille.

Uudistettu mallistostrategia



- **Liikevaihdon kasvattaminen kohderyhmää laajentamalla**
 - Modernit kuluttajat perinteisten rinnalle
 - Asiakkaiden kanssa yhteistyössä suunnitellut mallistokokonaisuudet kuten Karelia- ja Pielinen-mallistot
- **Liikevaihdon kasvattaminen selkeällä tuotekonseptilla**
 - Tehokkaampi myynti- ja markkinointi aitojen erottuvuustekijöiden ansiosta
 - Tehokkaampi myynti nopeammin omaksuttavan malliston ansiosta
- **Modulaariset mallistot**
 - Parannetaan valmistehokkuutta
 - Fokusoidaan tuotekehitystä
- **Kiinteiden kulujen pienentäminen**
 - Valmistuksen keskittäminen
 - Tukitoimintojen pienentäminen



Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus 31.12.2020

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Vauhkonen Heikki	5 809 500	1 064 339	11,48
2. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		4 545 454	7,59
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	5,71
4. Elo Eliisa	477 500	2 631 036	5,19
5. Toivanen Jouko	100 000	2 431 259	4,23
6. Suomen Kulttuurirahasto SR	100 000	2 158 181	3,77
7. Mutanen Susanna	797 300	846 300	2,75
8. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia		1 515 151	2,53
9. Nikkola Jarkko		1 458 000	2,44
10. Vauhkonen Mikko	397 500	343 810	1,24
Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	äänet/K-osakkeet	äänet/A-osakkeet	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Heikki	58 095 000	1 064 339	45,86
2. Mutanen Susanna	7 975 000	846 300	6,84
3. Elo Eliisa	4 775 000	2 631 036	5,74
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		4 545 454	3,52
5. Vauhkonen Mikko	3 975 000	343 810	3,35
6. Toivanen Jouko	100 000	2 431 259	2,66
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	2,65
8. Suomen Kulttuurirahasto SR	100 000	2 158 181	2,45
9. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia		1 515 151	1,17
10. Nikkola Jarkko		1 458 000	1,13

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 5 810 000 K-osaketta ja 1 557 056 A-osaketta eli 46,26 % yhtiön äänivallasta.



Kivivarat ja varannot

Strategiansa mukaisesti Tulikivi Oyj panostaa siihen, että yhtiöllä on hallinnassaan parhaat mahdolliset vuolukivivarannot. Yhtiö on tutkinut vuolukivivarantoja systemaattisesti yli 40 vuoden ajan käyttäen mm. Geologian Tutkimuskeskuksen asiantuntijapalveluita. Tutkimustyön tavoitteena on tutkia tarkemmin nykyisiä vuolukivivarantoja sekä etsiä uusia vuolukiviesiintymiä.

Tulikivi Oyj:n kivivarantojen yhteismäärä on noin 12,0 milj. m³. Tutkitut esiintymät sijaitsevat Nunnanlahdessa, Kuhmossa, Paltamossa ja Suomussalmella. Voimassa olevia kaivospiirejä on 7 kpl: yksi Suomussalmella, yksi Kuhmossa, yksi Paltamossa ja neljä Juuassa. Kaivospiirien yhteispinta-alalta on 340 hehtaaria. Tällä hetkellä vuolukiveä louhitaan ja tuotteita valmistetaan sekä Nunnanlahdessa että Suomussalmella. Esiintymätutkimukset vuoden 2020 aikana ovat keskittyneet Suomussalmeen. Potentiaalisten esiintymien selvitystyöt ja nykyisten esiintymien tarkennukset jatkuvat vuonna 2021.

Kivivarojen käyttö säästeliästä

Maantieteellisesti louhinta rajoittuu pienille alueille verrattuna esimerkiksi avohakkuisiin. Konsernin kaikista louhoksista louhitaan yhteensä keskimäärin noin 70 000 kuutiometriä vuolukiveä vuosittain. Tästä noin 15 000 - 20 000 kuutiometriä päätyy kolmelle vuolukivitehtaalle. Esiintymien ulkopuolista sivukiveä louhitaan

keskimäärin 50 000 - 70 000 kuutiometriä vuosittain. Myös maata joudutaan ajoittain siirtämään louhosavausten yhteydessä, jotta esiintymään päästään käsiksi. Maa-ainesta käytetään läjitysalueiden maisemointiin. Kun louhos suljetaan, alue saatetaan yleisen turvallisuuden edellyttämään kuntoon ja louhoksen läjitysalue maisemoidaan. Tulikiven ympäristöstrategian mukaisesti tärkeää on luonnonvarojen säästeliäs käyttö. Raaka-aineen kokonaissaannon parantamiseen vaikutetaan tuotantoteknologian kehittämisellä sekä tuotekehityksellä huomioiden raaka-aineen ominaisuudet. Tulikiven strategisena tavoitteena ovat riittävät raaka-ainetarannot vuosikymmeniksi eteenpäin.

Toiminnan ympäristönäkökohtia

Vuolukiven irrottaminen tapahtuu sahaamalla. Irrottaminen ei vaadi kemiallista käsittelyä, eikä louhinnassa käytetä kemikaaleja. Kiven louhinnassa käytetyt sahat toimivat sähköllä eikä niissä käytetä jäähdytysvettä. Terien voiteluaineena käytetään ainoastaan



rypsi- tai mäntyöljyä. Louhokseen tulevat sadevedet johdetaan pumppaamalla mittauskaivojen kautta laskeutusaltaisiin. Vesinäytteet otetaan kolme kertaa vuodessa toiminnan ympäristövaikutusten seuraamiseksi. Pölyn leviäminen estetään mm. kastelamalla. Irrottamisesta syntyvä melu on pääasiassa sahaus- ja koneääntä. Louhinnan meluarvot ovat sallittujen rajojen alapuolella. Sivukivenlouhinta- ja räjäytyksiä tehdään keskimäärin 1-3 kertaa kuukaudessa.

Louhintaprosessi on ympäristö- ja kaivoslupien mukaista

Tulikiven toiminnan keskeisiä tavoitteita ovat turvallinen ja terveellinen työympäristö, luon-

nonvarojen säästeliäs käyttö sekä louhinta- ja tuotantoprosessien hallinta ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Tulikivi huomioi ympäristönäkökohdat niin raaka-aineen hankinnassa, tuotannossa kuin lopputuotteissakin ja seuraa toimintansa ympäristövaikutuksia viranomaisien hyväksymien tarkkailuohjelmien mukaisesti. Tulikivellä on tuotantokokonaisuuteen liittyvät ympäristö- ja kaivosviranomaisien myöntämät luvat sekä lupa räjäytysaineiden hankkimiseen, säilyttämiseen ja käyttöön.



Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu

Tulikiven toimintaa ohjaa yhtiön arvomaailma, jonka mukaisesti yritys noudattaa toiminnassaan lakeja ja säädöksiä ja toimii vastuullisesti suhteessa yhteiskuntaan, ympäristöön ja sidosryhmiinsä. Tulikivelle tärkeitä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, osakkeenomistajat, rahoittajat ja muut yhteistyökumppanit niin Suomessa kuin ulkomailla.

Ympäristövastuu

Ympäristötyön päämääränä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta niin, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä. Tuotteiden ja toiminnan turvallisuus ja laadukkuus on määritelty yrityksen laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuuspolitiikassa. Tulikivelle on myönnetty ISO9001-laatusertifikaatti. Ympäristö- ja turvallisuustyötä kehitetään jatkuvasti standardien ISO 14001 ja OHSAS 18001 mukaiseen suuntaan. Tulikivellä tehdään pitkän tähtäimen tuotekehitystä ympäristöystävällisten tuotteiden kehittämiseksi. Tuotteiden on oltava mahdollisimman pitkäikäisiä sekä turvallisia käyttää, ja niiden on kuormitettava ympäristöä mahdollisimman vähän tuotteen kaikissa elinkaaren vaiheissa. Tutkimuksen ja tuotekehityksen

päämääränä on tarjota luotettavaa tietoa tuotteidemme valmistuksen ja käytön aikaisista ympäristövaikutuksista sekä parantaa eko- ja materiaalitehokkuutta. Materiaalitehokkuusajattelun mukaisesti Tulikivi mm. hyödyntää keraamisten uunien raaka-aineena muun keramiikkateollisuuden sivutuotteita. Tuotteisiin käytettäviä materiaaleja ja komponentteja testataan säännöllisesti, ja tuotteiden on läpäistävä tyyppihyväksyntätestit. Vuolukivi on esimerkiksi hyväksytty elintarvikkeiden kanssa tekemisissä olevaksi aineeksi. Pyrimme toiminnallamme lisäämään myös tavarantoimittajien tietoisuutta ympäristövastuista ja toimimaan kestävä kehityksen periaatteita noudattaen. Valmistusketjussa tuotteen ympäristövaikutuksista olennaisen osan muodostavat mate-

riaalivalinnat, energiankulutus ja kuljetusmuodot. Bioenergiaa käyttävän tulisijan käyttö sähköä korvaavana lämmitysmuotona vähentää energian tuottamisen CO₂-päästöjä, ja tulisijan valmistuksen aikainen hiilijalanjälki nollautuu. Tulikivi-uunit alittavat maailman tiukimmat päästönormit (BimSchV), ja tutkimusta puhtaamman palamisen puolesta jatketaan.

Tulikivi Oyj:n kaikilla toiminnassa olevilla louhoksilla ja tehtailla on voimassaolevat kaivos- ja ympäristöluvut. Louhinnassa ja siihen liittyvissä toiminnoissa noudatetaan luonnonkivituotannossa tunnistettuja parhaita ympäristökäytäntöjä. Louhostoiminnan vaikutuksia ympäristöön seurataan noudattaen viranomaisten hyväksymiä tarkkailuohjelmia. Louhoksille on laadittu toimintaperiaateasiakirja, jonka mukaisesti tehdään säännöllisesti toiminnan riskianalysit huomioiden sekä turvallisuus- että ympäristönäkökohdat. Maise- moiteja tehdään normaalin louhostoiminnan osana ja toimintansa lopettaneilla louhoksilla. Tehtailla käytetään raaka-aineina mm. vuolukiveä, luonnonkiveä ja keramiikkaa. Kiven työstössä ei käytetä eikä tuotannossa synny ympäristölle vaarallisia aineita. Tehtailla käytetään suljettua prosessivedenkiertoa. Oman toimintansa kehityskohteiksi Tulikivi on valin-

nut jätehuollon edelleen kehittämisen, käyttökohteiden etsimisen tuotannon sivuvirroille sekä tuotantolaitosten lämmitysjärjestelmien kehittämisen. Tulikiven kaikissa toimipisteissä on käytössä jätteiden lajittelujärjestelmä, jonka päämääränä on kaatopaikalle menevien sekajätteiden vähentäminen ja jätteiden ohjaaminen mahdollisimman pitkälti energia- ja hyötykäyttöön. Kierrätettävissä olevat jätteet kierrätetään (mm. pahvit ja paperit) normaalin jätehuollon kautta. Tulikivi on liittynyt Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:öön sekä kuuluu Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden tuottajayhteisöön. Tuotannon sivuvirroille etsitään aktiivisesti käyttökohteita ja tuotantolaitosten lämmitysjärjestelmiä kehitetään ympäristöystävällisempään suuntaan.

Taloudellinen vastuu

Tulikiven toiminnalla on vaikutusta useille sidosryhmille: asiakkaille, tavarantoimittajille ja palvelujen tarjoajille, henkilöstölle, sijoittajille ja julkiselle sektorille. Vuonna 2020 toiminnan suorat taloudelliset vaikutukset näille eri sidosryhmille muodostuivat seuraavasti: Asiakkaiden tuottama liikevaihto oli 29,2 (28,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto koostui asiakkaille myydyistä Tulikivi- ja Kermansavi-

uuneista, luonnonkivituotteista, kiukaista sekä tuotteisiin liittyvien palvelujen myynnistä. Tavaroiden ja puolivalmisteiden toimittajille maksettiin 6,5 (6,7) miljoonaa euroa ja palvelujen tarjoajille 9,4 (9,8) miljoonaa euroa. Koneista ja laitteista maksettiin 0,2 (0,0) miljoonaa euroa. Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden osuus oli 8,5 (8,7) miljoonaa euroa, ja näitä vastaavat eläkevakuutusmaksut ja muut vakuutusmaksut olivat 1,8 (1,7) miljoonaa euroa. Rahoittajille maksettiin korko- ja muita rahoituskuluja nettona 0,8 (0,8) miljoonaa euroa. Osakkeenomistajille ei maksettu osinkoa vuo-

delta 2020, eikä vuodelta 2019.

Sosiaalinen vastuu

Tulikivi on vastuullinen työntekijä ja sen valmistamat tuotteet ovat turvallisia, ammattitaidolla valmistettuja.

Henkilöstön sitoutuminen työhön ja hyvä ammattitaito varmistavat tuotteiden laadun. Kokonaistoimituksen onnistumisen takaa asian tunteva unimestari-, asentaja- ja myyntiverkosto.

Tulikivi-konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 192 (205 vuonna 2019) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä on

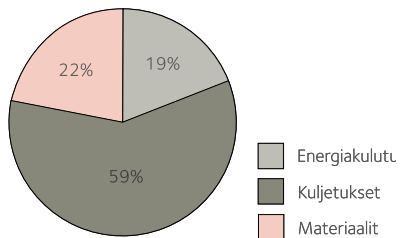
laskettu työssäoloajalta. Henkilöstön määrää sopeutettiin menekin kehityksen mukaiseksi pääasiassa määräaikaisin lomautuksin.

Henkilöstön koulutus painottui nykytilanteen hallintaan. Tähän liittyvät lainsäädännön tai muiden säännösten (esim. GDPR) vaatiman osaamisen hankkiminen sekä ensiapu- ja työturvallisuuskoulutukset. Työssäoppiminen on edelleen merkittävin oppimisen muoto yrityksessä. Oppisopimuskoulutusta käytetään enenevässä määrin ja vuoden lopussa koulutuksessa oli yksi työntekijä.

Unimestareiden, asentajien ja myyntiverkoston ammattitaitoa ylläpidetään järjestämällä vuosittain koulutusta ajankohtaisista asioista. Myyntiverkostolle suunnattiin teknistä myyntikoulutusta sekä myyntivalmennusta. Lisäksi järjestettiin koulutusta verkon hyödyntämisestä myyntityössä ja asiakaspalvelussa sekä tietosuojaa-asioissa.

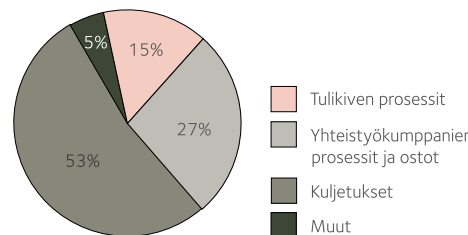
Työterveyshuollon painopiste on ennaltaehkäisevässä toiminnassa, mutta myös työterveyspainotteinen perustason sairaanhoito kuuluu työterveyshuoltoon. Käytössä olevan varhaisen tuen mallin mukaisesti työkeskusteluja käydään säännöllisesti sairauspoissaoloista 40 sairauspoissaolotunnin välein 12 kuukauden seurantajaksolla. Työpaikkaselvityksiä on toteutettu eri paikkakunnilla

Tulikiven oman tuotannon hiilijalanjäljen muodostuminen



(laskettu v. 2010)
British Standard PAS 2050

Tulikivi-tulisijan elinkaaren hiilijalanjälki



Hiilikvivalentti laskettiin vuolumetrikiloa kohti ja on 0,612 CO2 eqv kg/kg

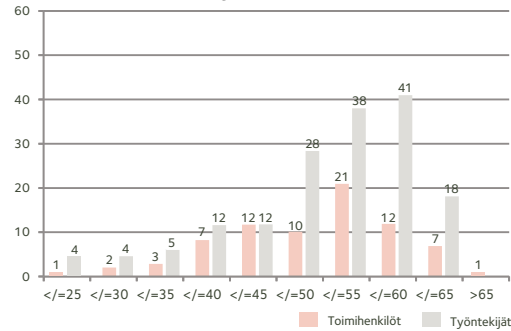
yhteistyössä työterveyshuollon ja työterveyslaitoksen kanssa.

Aloitetoiminnassa saatiin vuonna 2020 uusia aloitteita 53 (78) kappaletta. Tapaturmataajuus oli 24 (25) tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden.

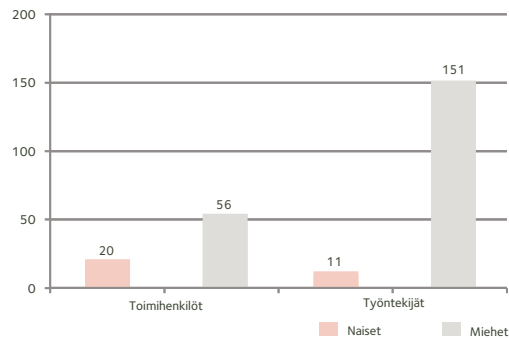
Yhteisöllisyys

Tulikivi Oyj on jäsen useissa järjestöissä ja foorumeissa kuten Kauppakamari, Kiviteollisuusliitto, Kemianteollisuus, Nuohousalan Keskusliitto, Perheyritysten liitto, Rakennustuoteteollisuus RTT, Suomalaisen Työn Liitto, Suomen Yrittäjät, Tulisija- ja savupiippuyhdistys TSY, TTS-Työtehoseura, Suomen Lähienergialiitto ry, Suomen IR-Yhdistys ry, Kemianteollisuus Ry, Arvopaperimarkkinayhdistys ry, HKI Industieverband Haus-, Heiq- und Kuchentechnik e. V., Teknikföretagens Branschgruppen AB.

Henkilökunnan ikäjakauma 31.12.2020



Henkilökunnan sukupuolijakauma 31.12.2020







Tunturihotelli Iso-Syöte

Tulikivi valittiin projektiin takkatoimittajaksi projektiin.

Joulukuussa 2018 Tunturihotelli Iso-Syöte paloi, kun sviitin takasta alkunsa saanut tulipalo tuhosi puolet vuonna 1984 rakennetusta hotellirakennuksesta ja aiheutti noin 10 miljoonan euron vahingot. Tulipalon jälkeen yrittäjä Juha Kuukasjärvi päätti rakentaa hotellin uudelleen entistä ehompana ja vuoden 2020 aikana Pudasjärvelle luonnonmaisempiin on kohonnut uusi upea Tunturihotelli Iso-Syöte. Tulikivi valittiin projektiin takkatoimittajaksi projektiin. Lisäksi Tulikivi toimitti kotimaista vuolukiveä aula- ja vastaanottotiloihin. Mittatilaustulisijat suunniteltiin yhteistyössä arkkitehti Asko Laxin kanssa.





Euroopan suurimmilla tulisijamessuilla Progetto Fuocossa Veronassa

Tulikivi oli esillä uudella osastolla Veronan Progetto Fuoco -messuilla Italiassa helmikuussa 2020.

Osastolla johdattelimme kävijät Tulikiven ekologiseen elämäntapaan, tulevaisuuden teemoihin ja tuotteisiin. Esittelimme Karelia- ja Pielinen-mallistoihin tulevia upeita uutuuksia, vuolukiven uutta luonnontuntuista pintaa sekä aurinkoenergian käyttöä takassa.



Tulikivi Oyj:n hallitus

Jyrki Tähtinen (s.1961)

Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2015. Hallituksen puheenjohtaja 13.4.2015 lähtien.

Muut keskeiset luottamustoimet: JSH Capital Oy:n hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Borenius Asianajotoimisto Oy: toimitusjohtaja 1997-2008, osakas 1991- ja tätä ennen lakimiestehtävissä muiden asianajotoimistojen ja Helsingin kaupungin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 42 553 kappaletta

Markku Rönkkö (s. 1951)

Kauppätieteiden maisteri. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2009 ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2009.

Muut keskeiset luottamustoimet: Potwell Oy:n hallituksen jäsen, Boardman Oy:n osakas/partner. Iisalmen kaupunginvaltuuston ja -hallituksen jäsen.

Keskeinen työkokemus: Järvi-Suomen Portti Oy: toimitusjohtaja 2008-2011, Karelia-Upofloor Oy: toimitusjohtaja 2006-2007, Savon Voima Oyj: toimitusjohtaja 2004-2006, Olvi Oyj: toimitusjohtaja 1985-2004 ja talousjohtaja 1983-1985, IS-Yhtymä Oy: talousjohtaja 1977-1982, sivutoiminen KHT-tilintarkastaja 1984-2003.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 159 453 kappaletta

Reijo Svanborg (s. 1943)

Diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2015 ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2015.

Muut keskeiset luottamustoimet: Hallituksen jäsen High Metal Oy, Suomen Puukerrostalot Oy, Finnomo Oy ja hallituksen puheenjohtaja Eneron Oy.

Keskeinen työkokemus: Finnomo Oy: toimitusjohtaja 2001-2007, Tulikivi Oyj: toimitusjohtaja 1997-2001, Tebel-mkt B.V./TetraPak Tebel B.V.: toimitusjohtaja 1990-1996, Oy Hackman Ab: strategijahtaja 1989-1990, Hackman Catertec Oy: toimitusjohtaja 1983-1989.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 216 208 kappaletta

Heikki Vauhkonen (s.1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppätieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, toimitusjohtaja 2007-huhtikuu 2013, Tulikivi Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja 23.8.2013 -. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Muut keskeiset luottamustoimet: Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Fennian hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2011, Rakenustuoteallisuuden RTT:n johtokunnan jäsen vuodesta 2012, Suomen Lähienergialiitto ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2015: Tulisija- ja savupiippuyhdistyksen, TSY ry:n hallituksen jäsen

vuodesta 2015, Sauna from Finland ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2020.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: toimitusjohtaja 23.8.2013 -, hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013, toimitusjohtaja 2007 - huhtikuu 2013, tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja 2002-2007, Tulikivi U.S. Inc.: Vice President 1997-2001.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 1 064 339 kappaletta
K-osakkeita 5 809 500 kappaletta

Jaakko Aspara (s. 1981)

Professori, tohtoriohjelman dekaani (NEOMA Business School, Ranska). Professori (Hanken Svenska handelshögskolan). Kauppätieteiden tohtori, taiteen tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2016.

Muut keskeiset luottamustoimet: Hallituksen jäsen: HOK-Elanto (vuodesta 2014), Markkinoinnin edistämiskeskus Makes ry. (vuodesta 2018), Media-alan tutkimussäätiö (vuodesta 2014), Nordic Institute for Business & Society NIBS (vuodesta 2011). Hallituksen varapj.: Markkinatutkimusalan eettinen neuvosto (vuodesta 2013).

Keskeinen työkokemus: Helsingin kauppakorkeakoulu: ma. professori (2007-2014). Aalto-yliopisto: design-liiketoiminnan professori (2014). Hanken Svenska handelshögskolan: Vararehtori (2018-2020), laitosjohtaja (2016-2018). New York University NYU, Maastricht University: Vie-

raileva tutkija/professori (2008-2009; 2010)

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

200 000 kpl (A-osake)

Liudmila Niemi (s. 1972)

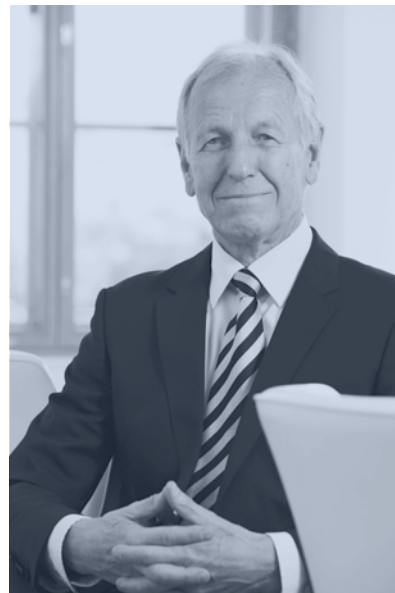
Ms.S, eMBA. Tulikivi Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2019.

Muut keskeiset luottamustoimet: Oy Electrolux Ab, Helsinki, 2015 alkaen, ERP Finland Ry hallituksen jäsen 03/2019-08/2020, Elektroniikan Tukkauppiat ETK Ry hallituksen jäsen 11/2015-08/2020, Suomen Ortodoksinen kirkon seurakunnan neuvoston jäsen, 01/2021-

Keskeinen työkokemus: Oy Electrolux Ab: maa-johtaja 03/2015 - 08/2020, LPN Consulting: liikkeenjohtajan konsultti, perustaja 2011-2015, Regus: innovaatiojohtaja, 2014-2015, Technopolis: B2B tapahtumien tiiminvetäjä 2012-2014, BSH Bosch & Siemens Home Appliances Group: myyntijohtaja 2001-2011, SCA Hygiene Products: Trade marketing manager 1997-1999.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

Ei omistuksia



Tulikivi Oyj:n hallitus vasemmalta oikealle:

*Jyrki Tähtinen, Markku Rönkkö, Reijo Svanborg, Heikki Vauhkonen,
Jaakko Aspara ja Liudmila Niemi*



Tulikivi-konsernin johtoryhmä

Heikki Vauhkonen (s. 1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, toimitusjohtaja 2007-huhtikuu 2013, Tulikivi Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja 23.8.2013 -. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

Luottamustoimet: Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Fennian hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2011, Rakennustuoteteollisuuden RTT ry:n johtokunnan jäsen vuodesta 2012, Suomen Lähienergialiitto ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2015. Tulisija- ja savupiip-puyhdistyksen, TSY ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2015, Sauna from Finland ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2020

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: toimitusjohtaja 23.8.2013 -, hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013, toimitusjohtaja 2007 - huhtikuu 2013, tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja 2002-2007, Tulikivi U.S. Inc.: Vice President 1997-2001.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 1 064 339 kappaletta
K-osakkeita 5 809 500 kappaletta

Markku Prättälä (s. 1967)

Automaatioteknikko, yo. Kotimaan myyntijohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2006.

Luottamustoimet: Ei luottamustoimia.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: kotimaanmyyntijohtaja 2015-, myyntipäällikkö 2013-2015, tehdas- ja tuotepäällikkö 2013, tuotepäällikkö 2009-2013, myyntipäällikkö/Kermansavi-uunit, 2006-2008, Kermansavi Oy: myyntipäällikkö 2004-2006, Varkauden Educa: toimitusjohtaja 2003.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 15 525 kappaletta

Martti Purtola (s. 1966)

DI. Skandinavian, Keski-Euroopan ja verhouksen myyntijohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodet 1999-2005 ja vuodesta 2008.

Luottamustoimet: Ei luottamustoimia.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: verhouksen ja Saksan myyntijohtaja 2015-, johtaja, saunat ja sisustustakat 2011-2014, liiketoiminnan kehittämisspäällikkö 2009-2011, tuotepäällikkö 2008-2009, Kesla Oyj: myyntipäällikkö 2006-2008, Tulikivi Oyj: tuotepääl-

likkö 2003-2006, Kiantastone Oy: markkinointipäällikkö 1999-2002, Halton Oy: tuotekehitysinsinööri 1996-1999, Enerpac Oy: myynti-insinööri 1992-1996.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 15 000 kappaletta

Jari Sutinen (s. 1962)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tuotekehityspäällikkö. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2005.

Luottamustoimet: Varparannan vesiosuuskunnan hallituksen jäsen 2007-2016

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: tuotekehityspäällikkö 2009-, laboratoriopäällikkö 2005-2009, IVO Oy/Fortum Oy/Enprima Oy: tutkimusinsinööri, tuotepäällikkö, konsultti 1998-2005, TTKK: tutkija 1990-1998.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

A-osakkeita 15 000 kappaletta

Jouko Toivanen (s. 1967)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Talous- ja hallintojohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1995. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1993.

Luottamustoimet: Kiviteollisuusliiton hallituk-

sen jäsen 2008-2020, Nordic Talc Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2020.

Keskeinen työkokemus: Tulikivi Oyj: talous- ja hallintojohtaja 2013 -, johtaja, verhouksen ja sisustuskivet 2011-2013, luonnonkivituotteetliiketoiminnan johtaja 2003-2011, talousjohtaja 2001-2007, johtaja, operatiivinen laskenta ja ohjausjärjestelmät 1999-2001, talouspäällikkö 1997-1999, laskentapäällikkö 1995-1997.

Tulikivi Oyj:n osakeomistus:

K-osakkeita 100 000 kappaletta
A-osakkeita 2 431 259 kappaletta



Johtoryhmän jäsenet vasemmalta oikealle:

*Heikki Vauhkonen, Simo Kortelainen,
Markku Prättälä, Martti Purtola, Jari
Sutinen ja Jouko Toivanen*



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020

Tulikivi Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden hallinto perustuu lakiin, yhtiöjärjestykseen ja 1.1.2020 voimaantulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Yhtiö poikkeaa hallinnointikoodin suosituksista kohdassa 18-nimitysvaliokunta. Nimitysvaliokunnan kokoonpano poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suosituksista koostumukseltaan, koska toimitusjohtaja Heikki Vauhkonen kuuluu nimitysvaliokuntaan. Perusteluna poikkeamaan on perheyristystä. Selvitys julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta ja on luettavissa yhtiön internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tulikivi Oyj laatii konsernitiilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien

IFRS-standardien mukaisesti. Konserni noudattaa tiedottamisessa arvopaperimarkkinalakia, soveltuvia Finanssivalvonnan asettamia standardeja ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä. Toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Tulikivi-konsernin organisaatio

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S., Inc USAssa ja OOO Tulikivi Venäjällä. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa. Tulikivi-konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokouksen valitsema hallitus, hallituksen valiokunnat sekä toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan apuna toimiva johtoryhmä.

Kuvaus hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja toiminnasta

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan

asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Konsernin emoyhtiön hallitus päättää tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoista.

Hallituksen kokoonpano

Tulikivi Oyj:n 16. kesäkuuta 2020 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen lukumääräksi vahvistettiin kuusi jäsentä.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot:

- Jyrki Tähtinen, s. 1961. Hallituksen puheenjohtaja. Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 42 553 kappaletta.
- Jaakko Aspara, s.1981. Kauppatieteiden tohtori, taiteen tohtori, diplomi-insinööri. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 200 000 kappaletta.

- Markku Rönkkö, s. 1951. Kauppatieteiden maisteri. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 159 453 kappaletta.
- Liudmila Niemi, s. 1972. Ms.S, eMBA. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Ei osakeomistuksia.
- Reijo Svanborg, s.1943. Diplomi-insinööri. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 216 208 kappaletta.
- Heikki Vauhkonen, s. 1970. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Oikeustieteiden kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 5 809 500 kappaletta ja A-osakkeita 1 064 339 kappaletta.

Hallituksen kokonaisarvioinnin mukaan riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Jaakko Aspara, Liudmila Niemi, Markku Rönkkö, Reijo Svanborg ja Jyrki Tähtinen. Yhtiön tavoitteena on, että molempia sukupuolia on edustettuna hallituksessa, ja tässä tavoitteessa on onnistuttu. Ajalla 1.1- 16.6.2020 hallituksen jäseninä toi-

mivat Jyrki Tähtinen, Jaakko Aspara, Markku Rönkkö, Liudmila Niemi, Reijo Svanborg ja Heikki Vauhkonen.

Hallituksen pääasialliset tehtävät

Hallituksen tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet, budjetin, investointien kokonaismäärän ja niiden jakautumisen sekä käytettävät palkkiojärjestelmät, päättää laajakantoisista sopimuksista ja riskienhallinnan periaatteista sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan, vahvistaa yhtiön vision ja toiminnassa noudatettavat arvot sekä organisaatiomallin, hyväksyy ja julkistaa osavuosisikatsaukset, vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen sekä määrittelee yhtiön osinkopoliittikan ja kutsuu koolle yhtiökokouksen. Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua. Hallitus kokoontui 12 kertaa vuonna 2020. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 100,0 prosenttia. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin ilmenee alempana olevasta taulukosta. Hallitus toteuttaa itsearvioinnin vuosittain.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi valiokuntaa, nimitys- ja tarkastusvaliokunta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajat. Nimitysvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Jyrki Tähtinen sekä jäsenenä Markku Rönkkö ja Heikki Vauhkonen. Nimitysvaliokunnan kokoonpano poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suosituksista koostumukseltaan, koska toimitusjohtaja Heikki Vauhkonen kuuluu nimitysvaliokuntaan. Perusteluna poikkeamaan on perheyrittäjästä. Nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluu hallituksen jäsenten valinnan valmistelu

yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten, hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu ja hallituksen jäsenten seuraajaehtokkaiden etsiminen. Nimitysvaliokunta kokoontui 1 kerran vuonna 2020.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Markku Rönkkö sekä jäsenenä Reijo Svanborg ja Liudmila Niemi. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa ja tehostaa hallituksen työskentelyä yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyssä sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin. Tarkastusvaliokunta kokoontui 5 kertaa vuonna 2020. Valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 93,3 prosenttia.

Toimitusjohtaja

Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja on Heikki Vauhkonen. Toimitusjohtajan tehtävänä osakeyhtiölain mukaan on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi. Toimimisiin, jotka yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia, toimitusjohtaja saa ryhtyä vain, mikäli hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta yhtiön toiminnalle olennaista haittaa. Viimeksi mainitussa tapauksessa on hallitukselle niin pian kuin mahdollista annettava toimenpiteestä tieto. Toimitusjohtaja vastaa operatiivisesta toiminnasta, budjetin toteutumisesta, Tulikivi-konsernin tuloksesta ja alaistensa toiminnasta.

Johtoryhmä

Operatiivisen toiminnan johtamisessa ja suunnittelussa toimitusjohtajaa on avustanut johtoryhmä, jonka jäseniä ovat toimitusjohtajan lisäksi talous-

hallintojohtaja Jouko Toivanen, kotimaan myyntijohtaja Markku Prättälä, verhoukivien ja Saksan myyntijohtaja Martti Purtola, tuotekehityspäällikkö Jari Sutinen ja Juuan vuolukivituotannon ja louhoksen päällikkö Simo Kortelainen. Johtoryhmä kokoontui 24 kertaa vuonna 2020.

Johtoryhmän jäsenten henkilötiedot:

- Heikki Vauhkonen, s. 1970. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Oikeustieteiden kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 5 809 500 kappaletta ja A-osakkeita 1 064 339 kappaletta.
- Jouko Toivanen, s. 1967. Tulikivi Oyj:n talous- ja hallintojohtaja. Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 100 000 kappaletta ja A-osakkeita 2 431 259 kappaletta.
- Markku Prättälä, s. 1967. Tulikivi Oyj:n kotimaan myyntijohtaja. Automaatioteknikko, yo. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 525 kappaletta.
- Martti Purtola, s. 1966. Tulikivi Oyj:n Skandinavian, Keski-Euroopan ja verhoukivien myyntijohtaja. Diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 000 kappaletta.
- Jari Sutinen, s. 1962. Tulikivi Oyj:n tuotekehityspäällikkö. Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 000 kappaletta.
- Simo Kortelainen, s.1980. Tulikivi Oyj:n vuolukivituotannon ja louhinnan päällikkö. KTM. Ei osakeomistuksia.

Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen, tarkastusvaliokunnan, nimitysvaliokunnan kokouksiin.

1.1. – 31.12.2020	hallitus	tarkastusvaliokunta	nimitysvaliokunta
Jyrki Tähtinen	12/12		1/1
Jaakko Aspara	12/12		
Markku Rönkkö	12/12	5/5	1/1
Liudmila Niemi	12/12	4/5	
Reijo Svanborg	12/12	5/5	
Heikki Vauhkonen	12/12		1/1

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

1. Kuvaus valvontaympäristöstä

Tulikiven liikeidea ja arvomaailma

Tulikivi-konserni on erikoistunut luonnonmateriaaleista valmistettaviin korkealaatuisiin tulisiin, saunankiukaisiin ja sisustuskivituotteisiin. Asiakkaamme arvostavat tuotteidemme ekologisuutta, esteettisyyttä ja niiden tuomaa viihtyisyyttä sekä puulämmityksen hyötyjä. Tulikivi on uudistumiskykyinen asiakkaitaan, yrittäjyyttä ja rehtiä toimintaa arvostava yritys.

Ympäristöpolitiikka

Kaivostoiminnan harjoittaminen edellyttää kaivospiirin muodostamista sekä ympäristölupaa. Kaivostoimintaa säännellään kaivoslaissa ja ympäristölainsäädännössä. Louhinnasta vastaava johtaja vastaa siitä, että kaivostoiminnan luvat ovat voimassa ja ajan tasalla. Ympäristöstrategian tavoitteena Tulikivellä on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määritellyillä osa-alueilla. Ympäristötyön päämäärä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta niin, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä. Konserni noudattaa toimintaansa liittyvää ympäristölainsäädäntöä ja normeja sekä tekee toiminnassaan jatkuvan parantamisen kautta ennakkoivaa ympäristötyötä. Konsernissa tun-

nistetaan ja tunnetaan oma vastuu ympäristötoimijana.

Suunnittelu- ja seurantaprosessit

Konsernin toiminta suunnitellaan ja toiminnan tehokkuus varmistetaan vuosittain toteutettavassa strategiasuunnitteluprosessissa ja budjetointiprosessissa. Suunnitelmien toteumista ja toimintaympäristön kehitystä seurataan kuukausiraportoinnin, osavuosisikatsausraportoinnin ja tilinpäätösraportoinnin yhteydessä.

Riskianalyysi ja riskienhallinta ovat Tulikivi-konsernissa osa vuosittain toteutettavaa strategista suunnitteluprosessia ja operatiivista toimintaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena konsernissa on varmistaa, että toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan.

Valvontatoiminnot

Organisaation ja toimenkuvien mukaisesti valtaa ja vastuuta delegoidaan budjettivastuullisille ja linjaorganisaation vastuuhenkilöille. Toiminnan lakien ja säästösten mukaisuus varmistetaan toimintokäsikirjan ja muun sisäisen ohjeistuksen kautta. Vuonna 2020 toiminnan painopisteenä on ollut tietojärjestelmien käytön tehostaminen ja raportoinnin laadun parantaminen. Toiminnan-

ohjausjärjestelmä sisältää tarpeelliset kontrollimekanismit sisäiseen valvontaan.

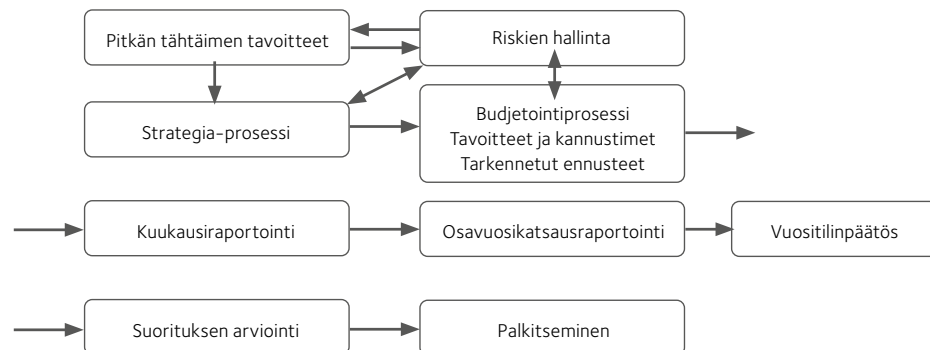
Sisäistä valvontaa suorittavat hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja ja johtoryhmä oheisen taulukon mukaisesti käyttäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita. Konsernissa ei ole konsernin koko ja toiminnan luonne huomioiden katsottu tarpeelliseksi nimittää sisäistä tarkastajaa. Hallitus voi halutessaan käyttää ulkopuolista asiantuntijaa haluamallaan osa-alueilla.

Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti osana normaalia liiketoimintaa.

2. Riskien arviointi

Riskienhallinnan avulla varmistetaan, että Tulikivi-konsernin liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan mahdollisimman tehokkaasti siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Tavoitteille on määritetty riskirajat. Riskirajojen ylittyminen tai poikkeamat toimintasuunnitelmissa edellyttävät, että vastuuhenkilö ryhtyy tehostetusti riskienhallintakeinojen käyttämiseen. Taloudellisten riskirajojen ylittyminen tulee esille jatkuvan raportoinnin yhteydessä.

KUVA: Suunnittelu- ja seurantaprosessi



Sisäinen valvonta on osa suunnittelu- ja seurantaprosessia.

KUVA: Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävien vastuujako

Vastuunjako	Valvontatoiminnot
Hallitus	<ul style="list-style-type: none"> - sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden määrittely - vastuu valvonnan toimivuuden seurannasta - hyväksyy riskienhallintaperiaatteet - tilintarkastajien raporttien käsittely - kannustinjärjestelmän määrittäminen
Tarkastusvaliokunta	<ul style="list-style-type: none"> - sisäisen valvonnan tehokkuuden arviointi - raportointiin liittyvien asioiden käsittely - yhteydenpito tilintarkastajiin
Toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana	<ul style="list-style-type: none"> - sisäisen valvonnan osatekijöiden olemassaolon ja toimivuuden valvonta - valvoo, että toiminta on asetettujen arvojen mukaista - muokkaa toimintaperiaatteet ja -politiikat - vastaa resurssien tarkoituksenmukaisesta ja tehokkaasta käytöstä - valvontamekanismien (hyväksymisperiaatteet, täsmäytykset ja raportointi) määrittäminen - määrittää riskienhallinnan toimintatavat ja riskienhallintakeinot

Johtoryhmän jäsen, toimialansa mukaan: kotimaan myynti, markkinointi, tuotekehitys, vienti, tuotanto, hankinta, hallinto ja talous	<ul style="list-style-type: none"> - antavat oman vastuualueensa osalta vastuun yksityiskohtaisempien valvontatoimien käyttöönotosta henkilöille, jotka ovat vastuussa eri toiminnoista. Vastuu sisäisen valvonnan toimivuudesta omalla vastuualueella - omalle vastuualueelle kuuluvien riskien hallinta
Talous- ja hallintojohtaja	<ul style="list-style-type: none"> - sisäinen laskenta: tulosten seuranta ja analysointi - ulkoinen laskenta ja raportointi
Tilintarkastaja	<ul style="list-style-type: none"> - lakisääteinen tilintarkastus - laajennettu tarkastus hallituksen tai tarkastusvaliokunnan toimeksiannosta - raportointi tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle

3. Raportointijärjestelmä ja siihen liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Raportointijärjestelmän mukaisesti toimitusjohtaja raportoi hallitukselle kuukausittain konsernin ja eri tuoteryhmien toiminnasta sekä tuloksesta ja poikkeamista budjettiin ja tarkennettuihin ennusteisiin nähden, neljännesvuositain osavuosisikatsukseen, puolivuosisikatsukseen tai vuositilinpäätökseen perustuvasta operatiivisesta tuloksesta ja muutoin välittömästi olennaisista muutoksista toimintaympäristössä. Vastuuhenkilöt raportoivat sisäisen raportointijärjestelmän mukaisesti.

Konsernin raportoinnista vastaa emoyhtiön talousjohtaja. Kotimaisten yhtiöiden kirjanpito ja konsernilaskenta suoritetaan emoyhtiön talousosastolla. Ulkomaisten tytäryhtiöiden kirjanpito ja raportointi hoidetaan paikallisesti, riittävää asiantuntemusta omaavissa tilitoimistoissa tai muutoin ulkopuolisia asiantuntijoita hyödyntäen.

Raportoinnin oikeellisuus varmistetaan talousraportoinnin ohjeistuksella, henkilöstön ammattitaidon ylläpidolla, tietojärjestelmien luotettavuudella, normaaleilla valvontamekanismeilla ja laajennetun tarkastuksen avulla. Ra-

porttien poikkeamat budjetista ja toimintasuunnitelmista ohjaavat analysoimaan tilannetta tarkemmin ja etsimään poikkeamien syyt. Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta on osa konsernin sisäisen valvonnan kokonaisjärjestelmää. Tavoitteena on varmistaa, että taloudellisen raportoinnin tuottama tieto on luotettavaa, kattavaa ja oikea-aikaista ja että tilinpäätös laaditaan voimassa olevien lakien ja säännösten, yleisesti hyväksytyjen laatimisperiaatteiden ja listayhtiöitä koskevien muiden vaatimusten mukaisesti. Yhtiöllä on taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuuden varmistava ohjeistus, jota organisaation on noudatettava. Organisaation osaaminen varmistetaan tiedotus- ja koulutustilaisuuksissa. Tilinpäätöksen valmistelukokouksissa käydään läpi laskentaperiaatteiden ja lainsäädännön muutoksia ja aikataulutukset. Tarkastusvaliokunta arvioi taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuutta mm. tulosen- nusteiden toteuma-analyysien perusteella sekä raportoinnin virheettömyysarvioinnin avulla neljännesvuosittain. Arviointiin kuuluu myös väärinkäytöksiin ja lainvastaiseen toimintaan liitty-

vien riskien läpikäyminen. Johtoryhmän jäsenet seuraavat kuukausittain tulosraportoinnin oikeellisuutta ja arvioivat vastuualueidensa tulospoikkeamien syyt.

4. Viestintä ja tiedotus

Raportointia ja laskentaperiaatteita koskevasta ohjeistuksesta tiedotetaan kaikille talousasioista vastaaville henkilöille ja kaikille muille, jotka tuottavat tietoa ja tarkastustuloksia talouden järjestelmään. Toimitusjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle sisäisen valvonnan, ml. raportoinnin oikeellisuus, alueella havaituista puutteista. Tilintarkastuksen ja laajennetun tarkastuksen raportit sekä vastuuhenkilöiden antamat selvitykset raportteihin käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle tekemistään havainnoista sekä organisaatiolle antamista ohjeista ja suosituksista. Konsernin viestinnästä vastaa toimitusjohtaja. Konsernissa on viestinnän toimintaohjeet, joka kattaa toimintaohjeet sisäiselle ja ulkoiselle viestinnälle. Lisäksi on määritelty näihin liittyen puheoikeuden omaavat henkilöt.

5. Valvonnan seuranta

Sisäisen valvonnan tehokkuutta arvioidaan säännöllisesti johtamis- ja ohjaustoimien yhteydessä ja erikseen tarkastusraporttien valmistuttua. Taloudellisen raportoinnin osalta vertailut toteuman ja tavoitteen välillä, erilaiset täsmäytykset ja toiminnallisten raporttien säännönmukaisuuden valvonta ovat jatkuvasti toteuttavia seurantatoimenpiteitä. Suunnittelu- ja seurantakokoukset sisältyvät hallituksen vuosisuunnitelmaan. Tietojärjestelmät ovat pääpiirteissään vakiintuneita ja niiden luotettavuutta arvioidaan ulkopuolisen asiantuntijan toimesta säännöllisesti.

6. Yhtiön sisäpiiri ja sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisiksi johtohenkilöiksi yhtiössä on määritelty Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet. Tulikiven johtohenkilö ei saa käydä kaupaa Tulikiven osakkeilla 30 päivää ennen tulosjulkistuksia. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä pitää ilmoittaa yhtiölle ja Fivalle jokaisesta heidän omaan lukuunsa tehdystä yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvästä liiketoimesta. Yhtiön on puolestaan julkistettava kyseiset tiedot pörssitiedotteella. Henkilöt ja tahot, joilla on pääsy tiettyyn sisäpiiritietoon, merkitään hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon. Hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon merkitty ei saa käydä kauppaa sinä aikana, kun hänet on merkitty luetteloon. Tulikiven lähipiiriin kuuluvat yhtiön johto, heidän perheenjäsenensä sekä myös yritykset, joissa edellä mainitut henkilöt, yksin tai yhdessä, ovat määräävässä asemassa. Tulikivi arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat on otettu huomioon yhtiön päätöksenteossa. Hallitus

päätää lähipiiritoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Yhtiö ylläpitää luettelo lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Tulikivi solmi 6.8.2019 0,5 miljoonan euron arvoiset vieraan pääomanehtoiset lainasopimukset Suomussalmen talkkiprojektin viivästytyä. Laina-aika on kolme vuotta ja lainojen vuosikorko on 8 prosenttia. Tulikivi Oyj ei antanut lainoille vakuutta. Lainat ovat maksunsaantijärjestyksessä huonommalla etusijalla yhtiön senior- ehtoiseen päärahoitukseen nähden. Yhtiö voi kuitenkin maksaa lainat takaisin talkkihankkeen toteutuessa ennen päärahoittajien lainojen takaisinmaksua. Lainasopimuksista 0,2 miljoonaa euroa solmittiin Tulikivi Oyj:n lähipiiriin kuuluvien hallituksen jäsenien Jaakko Asparan, Markku Rönkön, Reijo Svanborgin ja Jyrki Täh-tisen kanssa.

7. Tilintarkastus

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tulikivi Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.6.2020 valittiin tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Kirsi Jantunen. Tilintarkastajalle vuonna 2020 maksetut palkkiot tilintarkastuksesta olivat 61 tuhatta euroa ja tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 6 tuhatta euroa.

KUVA: Riskien kartoitus ja riskienhallinta

Riskianalyysi ja riskien järjestäminen merkittävyyden mukaan	<ul style="list-style-type: none"> - riskien nimeäminen konsernitasolla ja vastuualueittain - riskien vaikuttavuuden ja todennäköisyyden arviointi - määritellään riskirajat asetetuille tavoitteille - määritellään kontrollipisteet - raportointiin liittyvien riskien kartoitus
Riskienhallinta	<ul style="list-style-type: none"> - riskien hallintatoimenpiteiden määrittely - vastuuhenkilöiden nimeäminen toimenpiteille - toteutuksen aikajänteestä sopiminen - toimenpiteiden toteuttamisen seurattavan määrittely
Riskienhallintaprosessin valvonta	<ul style="list-style-type: none"> - vastuuhenkilöt raportoivat toimitusjohtajalle riskien toteutumisesta, tehdyistä toimenpiteistä ja niiden tehokkuudesta - riskiarvioinnit kontrollien osalta
Riskienhallintaprosessin jatkuvuus	<ul style="list-style-type: none"> - kuluvan kauden toimenpiteet ja toimintaympäristö ja sen ennustettavissa olevat muutokset vaikuttaa seuraavan kauden suunnitelmiin ja riskienhallintatoimenpiteisiin - riskienkartoitukseen kerätään taustamateriaalia osana jatkuvaa toimintaa.

Palkitsemisraportti 2020

1. Johdanto

Tulikivi Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisopimuksen keskeisille ehdoille. Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkinalähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessa.

Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesti toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida ponnistelemaan Tulikiven menestyksen eteen.

Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnoinnin toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tuoksellisuutta.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista. Peruspalkka ja työsuhte-etuudet noudattavat paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista. Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa. Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

2. Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous.

Hallituksen jäsenen vuosipalkkio oli 16.6.2020 lähtien 19 000 euroa, joka suoritettiin kokonaisuudessaan rahana. Lisäksi suoritettiin hallituk-

Hallituksen jäsenille vuonna 2020 maksetut vuosipalkkiot hallitus- ja valiokuntatyöstä (euro):

	Vuosipalkkiot	Tarkastusvaliokunta	Yhteensä
Aspara Jaakko, jäsen	19 000		19 000
Rönkkö Markku, jäsen, sihteeri	35 800	1 650	37 450
Niemi Liudmila, jäsen	19 000	1 320	20 320
Svanborg Reijo, jäsen	19 000	1 650	20 650
Tähtinen Jyrki, jäsen, sivutoiminen puheenjohtaja	73 000		73 000
Vauhkonen Heikki, jäsen	19 000		19 000
Yhteensä	184 800	4 620	189 420

sen sivutoimiselle puheenjohtajalle 4 500 (4 500) euron suuruinen kuukausipalkkio ja sihteerinä toimivalle hallituksen jäsenelle 1 400 (1 400) euron suuruinen kuukausipalkkio. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsenille ja nimitystoimikunnan jäsenille maksettiin kokouspalkkiota 330 (330) euroa kokousta kohden. Hallituksen matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Hallituksen jäsenille ei suoritettu muuhun kuin hallitus- tai valiokuntatyöhön liittyviä palkkioita vuonna 2020.

3. Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitseminen

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta ja kannustinjärjestelmän määrittelemästä vuosittaisesta tulospalkkiosta (muuttuva osa) ja osakepalkkiosta.

Toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muista työsuopimuksen ehdoista päättää hallitus.

Muun johtoryhmän sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien kannustinjärjestelmästä päättää hallitus, ja kiinteästä palkkaosuudesta toimitusjohtaja yhdessä hallituksen puheenjohtajan kanssa.

Toimitusjohtajan kiinteä palkka vuonna 2020 oli 190 670 (187 295) euroa. Kokonaispalkan sisältyy toimitusjohtajalla olevat auto- ja puhelinetu sekä matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Toimitusjohtaja ei saanut tulospalkkiota vuosilta 2020 ja 2019. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on 3 kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimisuhteen, irtisanomisaika on 12 kuukautta. Toimisuhteen päättymiseen ei liity erillistä erorahaa. Toimitusjohtajan eläketurva on järjestetty lakisääteisellä eläketurvalla (YEL). Eläkemaksut olivat 43 571 (42 697) euroa.

Muun johtoryhmän ja ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien kiinteät palkat vuonna 2020 olivat yhteensä 546 497 (602 502) eu-

Palkitsemisen kehittyminen (1 000 €)

	2016	2017	2018	2019	2020
Hallituksen vuosipalkkiot	167	191	190	191	189
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot	220	221	226	230	235
Keskimääräinen palkkakehitys /hlö	50,2	49,4	50,0	49,2	50,9
Tulikiven liikevaihto	30 485	29 281	28 583	28 681	29 164
Tulikiven liiketulos	-1 361	-367	-1 025	-772	1 171
Tulikiven vertailukelpoinen liiketulos	-1 361	-367	-517	33	1 171

* Keskimääräinen palkkakehitys on laskettu jakamalla palkat ja palkkiot keskimääräisellä henkilömäärällä tilikauden aikana.

roa. Vuosilta 2020 ja 2019 ei maksettu toimitusjohtajalle, johtoryhmälle tai ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajille tulospalkkioita.

Optio-oikeudet johdolle ja avainhenkilöille

Tukeakseen johdon ja avainhenkilöiden sitoutumista tulosparannusohjelman läpivientiin Tulikivi Oyj:n hallitus päätti 17.9.2013 optio-oikeuksien antamisesta Tulikivi-konsernin avainhenkilöille varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2013 antaman valtuutuksen perusteella. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi. Optio-oikeuksilla pyritään myös sitouttamaan avainhenkilöt työnantajaansa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 14 avainhenkilöä mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1 800 000 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 800 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa A-sarjan osaketta. Optio-oikeudet jakaantuvat kolmeen lajiin ja niillä merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2013A 1.5.2016–31.5.2018; optio-oikeudella 2013B 1.5.2017–31.5.2019 ja optio-oikeudella 2013C 1.5.2018–31.5.2020. Osakkeiden merkintähinta kaikilla optio-oikeuksilla on 0,33 euroa osakkeelta. Hallitus asettaa kunkin optiolajin vapautumiselle yhtiön tulosparannusohjelmaan liittyvät taloudelliset tavoitteet erikseen kullekin optiolajille. Optio-oikeuksia 2013A on 500 000 kappaletta, 2013B 650 000 kapp-

letta ja 2013C 650 000 kappaletta. Hallitus päätti jatkaa tavoitteen seurantajaksoa tilikaudelle 2019 optiolajin 2013C suhteen. Optio-oikeuksien merkitsemiselle asetetut tavoitteet eivät toteutuneet, joten optioita ei jaettu tilikausilta 2014 – 2019. Vuonna 2020 yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmaa.

Tulospalkkiojärjestelmä

Tulikivi Oyj:llä on määritelty tulospalkkiojärjestelmän periaatteet koko henkilöstölle, mutta vuosina 2019 ja 2020 järjestelmä ei ollut käytössä. Järjestelmän ansaintakriteerit ja palkkion määrän päättää hallitus, ja järjestelmä on voimassa vuoden kerrallaan. Hallitus hyväksyy järjestelmän mukaisten palkkioiden maksatuksen toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien osalta, ja toimitusjohtaja muilta osin laskelmien valmistuttua.



TULIKIVI OYJ:N PALKITSEMISPOLITIIKKA

1 Johdanto

Tässä Tulikivi Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisopimuksen keskeisille eidoille.

Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkinalähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessä.

Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesti toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida ponnistelemaan Tulikiven menestyksen eteen.

Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnoinnin toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tulo- ja tuottoeläisyyttä.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista. Peruspalkka ja työsuhte-etuudet noudattavat paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista. Pitkän aikavälin palkio-

järjestelmä on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmuokaisemaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa.

2 Päätöksentekoprosessi

Tulikivi-konsernin palkitsemista koskevia periaatteita ja linjauksia käsitellään yhtiön hallituksessa. Yhtiöllä ei ole palkitsemisjärjestelmän hallinnointia varten hallituksen nimeämää palkitsemisvaliokuntaa. Sitä ei ole katsottu tarpeelliseksi ottaen huomioon yhtiön toiminnan koko ja toiminnan luonne.

Hallitus seuraa ja valvoo palkitsemispolitiikan toimivuutta, palkitsemisen kilpailukykyä sekä sitä, miten palkitsemispolitiikka edistää yhtiön ja konsernin pitkjänteisiä tavoitteita ja esittää tarvittaessa yhtiökokoukselle muutoksia yhtiön palkitsemispolitiikkaan.

Palkitsemispolitiikkaa muutettaessa hallitus selvittää merkittävät muutokset. Lisäksi hallitus selvittää, miten uudessa palkitsemispolitiikassa on otettu huomioon yhtiökokouksen päätös edellisestä palkitsemispolitiikasta ja kannanotot, jotka on esitetty aiemman palkitsemispolitiikan vahvistamisen jälkeen julkistettujen palkitsemisraporttien yhtiökokouskäsitellessä.

Yhtiön hallitus hyväksyy ja esittää yhtiön palkitsemispolitiikan yhtiökokoukselle.

Palkitsemispolitiikka on esitettävä yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein. Palkitsemispolitiikan olennaiset muutokset on lisäksi aina esitettävä yhtiökokoukselle. Yhtiökokous päät-

tää, kannattaako se esitettyä palkitsemispolitiikkaa. Yhtiökokouksen päätös on neuvoo-antava. Jos yhtiökokouksen enemmistö ei ole kannattanut esitettyä palkitsemispolitiikkaa, tarkistettu palkitsemispolitiikka ja selostus siitä, miten uudessa palkitsemispolitiikassa on huomioidu yhtiökokouksen päätös edellisestä palkitsemispolitiikasta, on esitettävä yhtiökokoukselle viimeistään seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Palkitsemista koskevan ehdotuksen valmistelu on osoitettu hallituksen tehtäväksi. Hallituksen palkkioista päättää lopullisesti yhtiön yhtiökokous.

Toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta ja toimisuhteen keskeisistä eidoista päättää hallitus. Päätösten on tapahduttava yhtiökokoukselle esitetyn voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtaja nimittää muut johtoryhmän jäsenet. Hallitus päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

3 Hallituksen palkitseminen kuvaus

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella.

Päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn ja voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituk-

sen jäsenille maksetaan vuosi- tai kuukausipalkkiota ja/tai kokouspalkkioita.

Hallituksen jäsenille voidaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti maksaa korvauksia matkakustannuksista ja/tai muista hallitustyöstä välittömästi aiheutuvista kustannuksista.

Hallitus- ja mahdolliset valiokuntapalkkiot voidaan maksaa yhtiökokouksen päätöksen mukaan kokonaan tai osittain yhtiön osakkeina.

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole lyhyen aikavälin tulospalkkiojärjestelmän taikka yhtiön optio-ohjelmien tai muiden pitkän aikavälin palkkiojärjestelmien piirissä.

Yhtiökokous tai sen valtuuttamana yhtiön hallitus päättää osakkeiden, optioiden tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Silloin, kun osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia annetaan toimielinten jäsenille osana palkitsemista, tämän on tapahduttava palkitsemispolitiikan puitteissa.

Jos yhtiön työntekijä on hallituksen jäsen, hänen hallituspalkkionsa määräytyy samoin perustein kuin muiden hallituksen jäsenten ja hänen työsuhteensa perusteella maksettava palkka ja muut etuudet määräytyvät työsuhteeseen kuuloinkein soveltuvien ehtojen perusteella.

4 Toimitusjohtajan palkitseminen kuvaus

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan toimisopimuksen eidoista päättää hallitus yhtiökokoukselle esitetyn ja voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa.

Palkitsemisessa käytettävät palkitsemisen osat ja näiden suhteelliset osuudet

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kuu-kausipalkasta, työsuhte- eduista ja suoritusperusteisista kannustinohjelmista. Toimitusjohtajan palkitsemiseen voi kuulua myös lisäläkejärjestely sekä erokorvaus.

Kannustinohjelmat koostuvat vuosittaisesta lyhyen aikavälin tulospalkkiojärjestelmästä sekä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä.

Toimitusjohtajan peruspalkan tulee olla linjassa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun kanssa. Peruspalkan tulee olla työmarkkinavertailussa kilpailukykyinen, jotta osaavia ammattilaisia saadaan houkuteltua ja pidettyä yrityksen palveluksessa.

Lyhyen aikavälin tulospalkkio

Toimitusjohtajalle voidaan maksaa vuosittain määräytyvä suoritepalkkio. Yhtiön hallitus asettaa toimitusjohtajan suoritusavoitteet. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkion suoritusjakso on vuoden mittainen.

Hallituksen vuosittain ennalta määrittämien kriteerien täyttyessä toimitusjohtaja voi olla oikeutettu suoritepalkkioon, joka voi olla enimmillään 75 % kiinteästä vuosipalkasta.

Hallituksen määrittämässä kriteereissä voidaan ottaa huomioon yhtiön strategian toteutumiseen keskeisiä talouteen, liiketoiminnan tai omistaja-arvon kehittymiseen, asiakas- tai henkilöstötyytyväisyyteen, laatuun ja yritysvastuuseen liittyviä tavoitteita. Yhtiön hallitus arvioi kriteerien täyttymisen.

Pitkän aikavälin tulospalkkio

Pitkän aikavälin tulospalkkion tarkoitus on kannustaa toimitusjohtajaa työskentelemään pitkällä aikavälillä omistaja-arvoa lisäten ja sitouttaa toimitusjohtajaa entisestään yhtiöön.

Toimitusjohtaja on kulloinkin yhtiön päättämän osake- tai optiopalkkiojärjestelmän piirissä.

Optio-oikeudet jaetaan konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien ehtoissa määritellään niihin liittyvät sitouttamisjaksot ja omistusvelvollisuus.

Yhtiö voi jakaa optioita tai osakepalkkioita yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille ja toimitusjohtajalle osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä voimassa olevaa optio-ohjelmaa.

Eläkejärjestely

Toimitusjohtajan eläketurva on järjestetty lakisääteisellä eläketurvalla (YEL), joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työntekijän eläkelain perustella.

Irtisanomisehdot

Toimissopimuksessa voidaan sopia toimitusjohtajaan sovellettavasta irtisanomisajasta. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on 3 kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta. Toimitusjohtajan irtisanomisaika päättyy-

miseen ei liity erillistä erorahaa. Lisäksi toimissopimuksessa voidaan sopia toimitusjohtajan kanssa muistakin irtisanomisehdoista, kuten esimerkiksi siitä, että toimitusjohtaja on oikeutettu jo annettuun optio-ohjelmaan kaikissa tilanteissa, mukaan lukien irtisanomistilanteessa.

Palkitsemisen lykkäämistä ja mahdollista takaisinperintää koskevat ehdot

Yhtiön palkitsemispolitiikassa ei sovelleta lykkäviä ehtoja taikka ehtoja, joiden perusteella voidaan vaatia suoritettuja etuuksia takaisin muutoin kuin optio-oikeuksien osalta. Optio-oikeuksien osalta lähtökohtana on, että avainhenkilö menettää optionsa, mikäli työsuhte yhtiöön päättyy. Yhtiön hallitus voi kuitenkin päättää poiketa edellä mainitusta ehdosta toimitusjohtajan toimitussopimuksen ehtoissa.

5 Väliaikasta poikkeamista koskevat edellytykset

Palkitsemispolitiikasta voi poiketa väliaikaisesti, jos se on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi, ottaen huomioon yhtiön pitkän aikavälin taloudellinen menestys, kilpailukyky ja omistaja-arvon kehitys.

Voimassa olevasta palkitsemispolitiikasta voidaan poiketa poikkeuksellisissa olosuhteissa, joissa yhtiön keskeiset toimintaedellytykset ovat palkitsemispolitiikan yhtiökokouskäsitteilyn jälkeen muuttuneet esimerkiksi toimitusjohtajan vaihdoksen, yritysjärjestelyiden, kuten fuusion tai ostotarjouksen seurauksena tai sääntelyssä tapahtuneiden muutosten seurauksena, eikä voimassa oleva toimielinten pal-

kitsemispolitiikka olisi enää tarkoituksenmukainen näissä muuttuneissa olosuhteissa.

Jos palkitsemispolitiikasta poikkeamisen arvioidaan jatkuvan muutoin kuin väliaikaisesti, yhtiön on valmisteltava uusi palkitsemispolitiikka, joka käsitellään seuraavassa mahdollisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiön hallitus arvioi tarpeet palkitsemispolitiikan poikkeamiselle ja päättää poikkeamisesta. Väliaikainen poikkeaminen tulee selostaa palkitsemisraportissa.

6 Palkitsemispolitiikan saatavilla pito

Yhtiö pitää voimassa olevan palkitsemispolitiikan saatavilla internetsivuillaan.

Jos yhtiön yhtiökokous on äänestänyt palkitsemispolitiikasta, on samassa yhteydessä esitettävä tieto äänestyksen päivämäärästä ja tuloksesta.

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 28.4.2021 klo 13.00 alkaen Borenius Asianajotoimisto Oy:n tiloissa, Eteläesplanadi 2, 00130 Helsinki. Yhtiön hallitus on päättänyt poikkeuksellisesta yhtiökokousmenettelystä niin kutsutun väliaikaisen lain 677/2020 nojalla. Covid-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinainen yhtiökokous järjestetään ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Tämä on välttämätöntä, jotta yhtiökokous voidaan pitää ennakoitavalla tavalla huomioiden osakkeenomistajien, yhtiön henkilökunnan ja muiden sidosryhmien terveys ja turvallisuus. Yhtiön osakkeenomistajat voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan vain ennakkoon äänestämällä asiamiehen välityksellä sekä esittämällä vastaeh-

dotuksia ja kysymyksiä ennakkoon yhtiökokouskutsun ja yhtiön ohjeistuksen mukaisesti. Ohjeet osakkeenomistajille löytyvät yhtiökokouskutsun osasta C ”Ohjeita kokoukseen osallistuville”. Kokoukseen ei ole mahdollista osallistua paikan päällä. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuvat yhtiökokoukseen. Yhtiön muu johto ei osallistu kokoukseen.

Osingonjako

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2020 ei jaeta osinkoa.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajan henkilö- tai osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Taloudelliset katsaukset

Tulikivi Oyj julkaisee vuonna 2021 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2020 5.3.2021

Vuosikertomus vuodelta 2020 vko 13

Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 7.5.2021

Puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta 20.8.2021

Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 5.11.2021

Vuosikertomus, osa-, puolivuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla viikolla 13. Taloudelliset katsaukset löytyvät julkaisupäivästä alkaen yhtiön kotisivuilta www.tulikivi.com. Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa yhtiössä talous- ja hallintojohtaja Jouko Toivanen, puhelin 0207 636 330.

Vuosikooste

Tulikivi Oyj:n vuonna 2020 julkaisemista pörssitiedotteista

- 28.2.2020 Tilinpäätöstiedote
- 28.2.2020 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019
- 20.3.2020 Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous perutetaan ja siirretään myöhemmin ilmoitettavaan ajankohtaan
- 20.3.2020 Tulikivi Oyj:n palkitsemispolitiikka
- 27.3.2020 Vuosikertomus
- 27.3.2020 Tulikivi Oyj perustaa Nordic Talc Oy:n
- 6.5.2020 Tulosvaroitus: Tulikivi arvioi Covid-19 pandemian heikentävän yhtiön liikevaihtonäkymiä
- 8.5.2020 Osavuosikatsaus 1-3/2020,
- 22.5.2020 Kutsu Tulikivi Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
- 4.6.2020 Arvopaperilain 9 luvun 5 pykälän mukainen ilmoitus
- 16.6.200 Tulikivi Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 21.8.2020 Puolivuosikatsaus 1-6/2020, Liikevaihto edellisen vuoden tasolla ja liiketulos parani
- 29.9.2020 Johdon liiketoimet: Jaakko Aspara
- 6.11.2020 Osavuosikatsaus 1-6/2019, Liikevaihto edellisen vuoden tasolla, mutta kannattavuus parani
- 27.11.2020 Tulikivi on solminut sopimuksen rahoittajiansa kanssa vuosien 2020 - 2021 lyhennysohjelmasta ja sen ehdoista
- 18.12.2020 Tulikivi nostaa ohjeistustaan vuodelle 2020: liikevaihdon arvioidaan olevan noin 29 miljoonaa euroa ja vertailukelposen liiketuloksen arvioidaan olevan noin 1,0 miljoonaa euroa
- 18.12.2020 Tulikivi Oyj:n taloudelliset tiedotteet vuonna 2021





Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2020

Hallituksen toimintakertomus	43
■ Konsernitilinpäätös IFRS	46
■ Konsernin laaja tuloslaskelma	46
■ Konsernitase	47
■ Konsernin rahavirtalaskelma	48
■ Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	49
■ Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	50
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	86
Osakekohtaiset tunnusluvut	87
Tunnuslukujen laskentaperusteet	88
■ Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	89
■ Emoyhtiön tuloslaskelma	89
■ Emoyhtiön tase	90
■ Emoyhtiön rahoituslaskelma	93
■ Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	94
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	102
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	103
Tilinpäätösmerkintä	104

■ Tilintarkastettu

Tämä on Tulikivi-konsernin tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksissa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyttä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Hallituksen toimintakertomus 2020

Toimintaympäristö

Suomessa uusien pientalojen rakentaminen ja tulisijojen korjausrakentaminen ovat viime vuosina vakiintuneet alhaiselle tasolle. Tarkastelujaksolla covid-19-pandemia kuitenkin lisäsi kuluttajien kiinnostusta remontointiin, loma-asuntoihin sekä pientaloasumiseen niin kotimaassa kuin vientimaissa, mikä lisäsi Tulikivi-tuotteiden kysyntää.

EU-alueella pientalorakentamisen määrä ja tulisijojen kysyntä on aiempien vuosien tasolla. Kysyntään voivat vaikuttaa covid-19-pandemia, maakohtaiset rakentamis- ja päästömääräykset sekä investointituet. Venäjällä Tulikivi-tuotteiden kysyntä on kasvussa, mutta se on riippuvainen ruplan kurssimuutoksista.

Kuluttajaenergiainnan muutokset lisäävät pitkällä tähtäimellä kuluttajien kiinnostusta vaihtoehtoisin ympäristöystävällisiin lämmitysratkaisuihin, kuten varaaviin tulisijoihin.

EU:n Rakennustuoteasetus tulee voimaan 1.1.2022, jonka myötä tulisijojen päästömääräykset yhtenäistyvät ja kiristyvät Euroopassa. Tulikivi hyötyy muutoksesta, koska Tulikiven teknologia täyttää jo tulisijojen uudet vaatimukset. Muutoksen yhteydessä myös Suomen päästövaatimukset tehdasvalmisteisille tulisijoille kiristyvät Keski-Euroopan tasolle.

Liikevaihto ja tulos

Tulikivi-konsernin liikevaihto oli neljännellä vuosineljänneksellä 9,1 miljoonaa euroa (8,8 miljoonaa euroa 10-12/2019). Neljännellä vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi covid-19-pandemian lisättyä kuluttajien kiinnostusta remontointiin, loma-asuntoihin sekä pientaloasumiseen niin kotimaassa kuin vientimaissa. Tulikivi-konsernin liikevaihto neljännellä vuosineljänneksellä oli 0,6 (-0,5) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja oli 0,4 (-0,7) miljoonaa euroa. Vuoden 2019 neljännellä vuosineljänneksellä tehtiin Kermansaven liikearvoon 0,8 miljoonan euron arvonalennus. Tulikivi-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto neljännellä vuosineljänneksellä oli 0,6 (0,4) miljoonaa euroa. Neljännellä vuosineljänneksellä liiketoiminnan kannattavuus parantui hinnankorotusten ja tuottavuustoimenpiteiden sekä kiinteiden kulujen säästöjen ansiosta.

Yhtiön sisään tullut tilausvirta oli neljännellä vuosineljänneksellä 9,1 (8,6) miljoonaa euroa. Kysynnän kasvu oli vilkkainta sauna- ja sisustuskivituotteissa. Myös Keski-Euroopan ja Venäjän vienti kehittyi myönteisesti neljännellä vuosineljänneksellä. Vuositasolla tilausvirta kasvoi niin tulisijoissa, saunoissa kuin sisustuskivissä. Kotimaassa loppuvuonna vilkastunut

talopakettiin myynti lisää Tulikivi-tuotteiden toimituksia tyypillisesti noin puolen vuoden kuluttua hankinnasta. Yhtiön tilauskanta oli tilikauden päättyessä 3,2 (2,9) miljoonaa euroa. Tulikivi-konsernin liikevaihto vuonna 2020 oli 29,2 miljoonaa euroa (28,7 miljoonaa euroa 1-12/2019), liikevaihto oli 1,2 (-0,8) miljoonaa euroa, vertailukelpoinen liikevaihto oli 1,2 (0,0) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja oli 0,4 (-1,5) miljoonaa euroa.

Kotimaan liikevaihto oli tilikaudella 12,9 (12,5) miljoonaa euroa eli 44,3 (43,4) prosenttia koko liikevaihdosta. Suomen tulisijamyynnin liikevaihto oli tilikaudella edellisen vuoden tasolla. Suomen tulisijamyynnin liikevaihtoa kasvatettiin lisääntynyt saneerausmyynti sekä uudistuneet tuotemallistot. Tulisijojen myynti uudistamarkkinaan oli hieman edellisvuotta alhaisempaa. Myynnin tehostamistoimia jatketaan kotimaassa saneerausmyynnin kasvattamiseksi edelleen. Saunojen ja sisustuskiven myynti on kehittynyt myönteisesti tilikauden aikana.

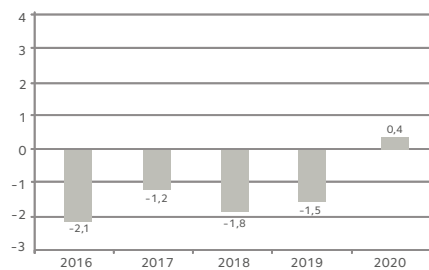
Viennin liikevaihto oli tilikaudella 16,3 (16,2) miljoonaa euroa eli 55,7 (56,6) prosenttia koko liikevaihdosta. Suurimmat vientimaat olivat Saksa, Venäjä, Ruotsi, Ranska ja Tanska. Tulisijaviennin kokonaisliikevaihto laski hieman tilikaudella. Suurimmissa vientimaissa Saksassa ja

Venäjällä liikevaihdon ja markkinaosuuden kehitys jatkui kuitenkin olosuhteisiin nähden vahvana. Uudistuneet mallistot mahdollistivat Venäjän myyntitoimien suuntaamisen aiempaa vahvemmin premium-markkinaan. Karelia- ja Pielinen-takkamallistot ovat edelleen lisänneet selvästi jälleenmyyjien ja kuluttajien mielenkiintoa Tulikivi-tuotteita kohtaan myös Keski-Euroopassa. Niiden avulla on pystytty avaamaan uusia jälleenmyyntipisteitä sekä aktivoimaan vanhoja. Mallistojen myötä Tulikiven markkina-asema on vahvistunut viennissä.

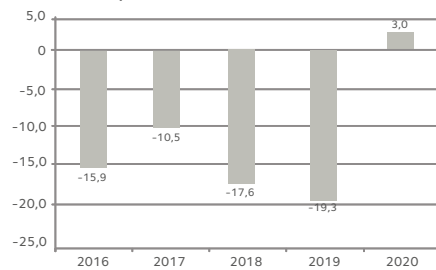
Karelia- ja Pielinen-takkamallistojen tuotteet pohjautuvat moderniin skandinaaviseen muotoiluun ja uuteen vuolukiven pintakäsittelytekniikkaan. Pielinen-malliston tuotteet ovat kompakteja ja helposti asennettavia. Ne soveltuvat erityisen hyvin Keski-Euroopan markkinoille sekä sellaisille markkinoille, joissa varavien uunien tuntemusta ei ole. Karelia- ja Pielinen-takkamallistojen erinomaisesti onnistunut kehitystyö antaa mahdollisuuden markkinaosuuden euromääräiseen kasvuun ja kannattavuuden parantumiseen vuonna 2021 sekä kotimaassa että viennissä.

Covid-19-pandemia on toistaiseksi vaikuttanut myönteisesti Tulikivi-tuotteiden kysyntään, mutta se on aiheuttanut jonkin verran

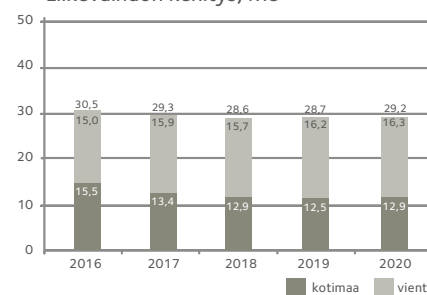
Tulos ennen veroja, Me



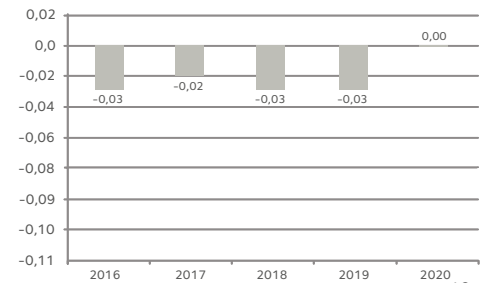
Oman pääoman tuotto, %



Liikevaihdon kehitys, Me



Osakekohtainen tulos, euro



häiriöitä alihankintaosien toimituksiin. Pandemian voimistuminen voi tuoda mukanaan rajoitustoimia, jotka voivat haitata liiketoimintaa.

Rahoitus

Liiketoiminnan nettorahavirta oli neljännellä vuosineljänneksellä 1,1 (1,1) miljoonaa euroa ja tilikaudella 2,6 (1,6) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma kasvoi tilikauden aikana 0,4 (-0,6) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma oli tilikauden lopussa 1,1 (0,7) miljoonaa euroa.

Tilikaudella lyhennettiin lainoja 0,9 (-0,2) miljoonaa euroa. Rahalaitoslainat ja käyttöpääomalaiana olivat yhteensä tilikauden päättyessä 14,7 (15,6) miljoonaa euroa, ja nettorahoituskulut olivat tilikaudella 0,8 (0,8) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 24,6 (23,0) prosenttia. Korollisten nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli 175,3 (200,1) prosenttia. Current ratio oli 1,1 (1,1), ja osakekohtainen oma pääoma oli 0,13 (0,13) euroa. Tilikauden päättyessä konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 1,3 (1,2) miljoonaa euroa.

Tulikivi allekirjoitti 27.11.2020 rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, jossa sovittiin yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2020 - 2021 rahoittajien vastuiden suhteissa sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Muilta osin luotot erääntyvät kokonaisuudessaan rahoitussopimuksen mukaisesti 30.4.2022. Yhtiö täytti ra-

hoitussopimuksen kovenantit tilanteessa 31.12.2020. Johdon arvion mukaan yhtiö täyttää vuoden 2021 rahoituskovenantit. Yhtiö on myös sopinut rahoittajiensa kanssa, että se aloittaa rahoitusneuvottelut vuoden 2022 ja sitä seuraavien vuosien lyhennysohjelmasta ja sen ehtoista viimeistään 30.9.2021 ja saattaa ne päätökseen 31.12.2021 mennessä.

Emoyhtiön oma pääoma on katsauskauden lopussa 0,5 miljoonaa euroa (konsernissa 7,9 miljoonaa euroa) ja osakepääoma 6,3 miljoonaa euroa (konsernissa 6,3 miljoonaa euroa). Yhtiön ulkopuolinen asiantuntija on laatinut Suomussalmen koneiden käyvästä arvosta arvostuslaskelman, jonka mukaan Suomussalmen tehtaan koneiden ja kaluston todennäköisen luovutushinnan ja kirjanpitoarvon erotus on 1,3 miljoonaa euroa. Tämä on mahdollista tarvittaessa huomioida osakeyhtiölain 20 luvun 23 §:n 2 momentissa mainittuna oman pääoman lisäyksenä.

Investoinnit ja tuotekehitys

Konsernin investoinnit olivat tilikaudella 0,8 (0,9) miljoonaa euroa. Kuluttajien suosima Kareliamallisto täydentyi kulmaluukkuisella Petro-mallilla ja Pielinen-mallisto täydentyi kompaktilla hissiluukkuisella kiertoilmatakalla. Vuoden 2021 aikana tuotteistoa täydennetään uudet päästönormit täyttävällä keraamisella mallistolla. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot olivat

tilikaudella 0,7 (0,9) miljoonaa euroa eli 2,5 (3,2) prosenttia liikevaihdosta. Näistä aktivoitiin taseeseen 0,2 (0,3) miljoonaa euroa.

Suomussalmen talkkivarannot

Syksyllä 2019 valmistunut JORC-koodiston mukainen mineraalivarantoarvio vahvisti Suomussalmen kaivospiirin kuuluvan talkkiesiintymän olevan merkittävä Euroopan mittakaavassa. Tehtyjen selvitystöiden pohjalta talkkiesiintymän arvioidaan olevan kannattavasti hyödynnettävissä.

Tulikivi Oyj:n huhtikuussa 2020 perustama tytäryhtiö Nordic Talc Oy valmistele Suomussalmen talkkihankkeen toteutettavuustutkimusta (feasibility study), jonka tavoitteena on tarkentaa hankkeen taloudellinen kannattavuus-, ympäristö- ja kaivostekniset suunnitelmat teollista toimintaa varten. Osana selvitystä Suomussalmella on käynnistetty talkkihankkeen ympäristövaikutusten arviointimenettely. On ennen aikaista arvioida hankkeen toteutumista tai taloudellisia vaikutuksia.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 192 (205) henkilöä. Tilikaudella palkka- ja palkkiokulut olivat yhteensä 8,5 (8,7) miljoonaa euroa. Toimintoja on sopeutettu kysynnän mukaisesti tuotantoa ja toimihenkilöitä lomauttamalla.

Varsinainen yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n 16.6.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti olla jakamatta osinkoa tilikaudelta 2019. Hallituksen jäseniksi valittiin Jaakko Aspara, Liudmila Niemi, Markku Rönkkö, Reijo Svanborg, Jyrki Tähtinen ja Heikki Vauhkonen. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Jyrki Tähtisen. Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kirsi Jantunen.

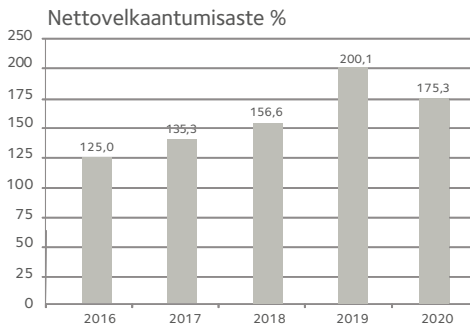
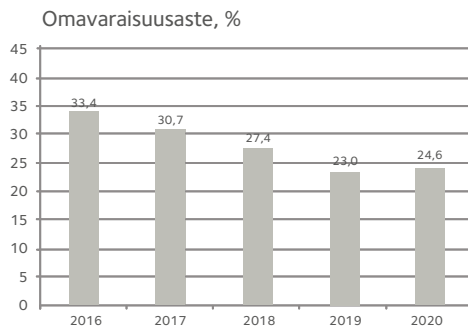
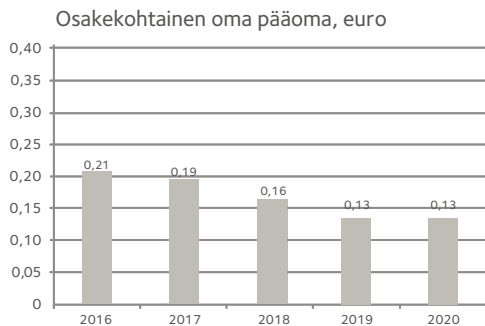
Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan antaa seuraavasti: enintään 15 656 622 kappaletta A-sarjan ja 2 304 750 kappaletta K-sarjan osakkeita.

Valtuutus sisältää oikeuden toteuttaa osakeanti myös osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla annilla edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä olisi enintään yksi kymmenesosa yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus sisältää myös oikeuden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, jotka oikeuttavat saamaan maksua tai saatavan kuittaamista vastaan yhtiön osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden suorittaa yhtiön osakepalkkioita. Hallituksella on valtuutus päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Omat osakkeet

Yhtiö ei ole hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita tilikauden aikana. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden kokonaismäärä oli tili-



kauden päättyessä 124 200 A-osaketta, mikä vastaa 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä

Emoyhtiöllä ei ole osingonjakokelpoisia varoja. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta vuodelta 2020.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Covid-19-pandemialla voi olla vaikutuksia yhtiön markkinaympäristöön, työntekijöihin ja liiketoimintaan. Taloudelliset kokonaisvaikutukset Tulikiven toimintaan riippuvat covid-19-pandemian laajuudesta ja kestosta, eikä niitä ole mahdollista vielä tässä vaiheessa tarkasti arvioida. Pitkittyessään Covid-19-pandemia voi alentaa kuluskysyntää ja lykätä investointipäätöksiä. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat tarkasti virustilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan covid-19-pandemian vaikutuksista tilanteen edetessä. Yhtiö on laatinut covid-19-varautumissuunnitelman ja toteuttanut sitä vastuullisesti valtioneuvoston suositusten mukaisesti.

Konsernin keskeisin riski on liikevaihdon lasku päämarkkina-alueilla. Uudisrakentaminen ja saneeraushankkeet vaikuttavat Tulikivi-tuotteiden myyntiin Suomessa. Poliittiset ja taloudelliset epävarmuudet päämarkkina-alueilla vai-

kuttavat myös Tulikivi-tuotteiden kysyntään. Konsernin rahoitusaseman parantaminen ja rahoituksen jatkuvuuden turvaaminen edellyttävät kannattavuuden parantamista. Lainojen takaisinmaksu voi muodostaa ennakoitua suuremman rasitteen yhtiön kassavirralle, mikäli yhtiön liiketoiminta ja toiminnan tulos eivät kehity suunnitellusti. Riskinä on myös kovenanttien rikkoutuminen sekä Suomussalmen talkkihankkeen viivästyminen. Lisäksi riskinä on, että rahoittajien kanssa ei saada neuvoteltua riittävän hyvää lyhennysohjelmaa ja sen ehtoja. Mikäli liiketoiminnan kannattavuus ei kehity suunnitellusti on riskinä myös, että joudutaan kirjaamaan liikearvon arvonalennusta sekä vähentämään laskennallisia verosaamia taseessa.

Yhtiön valuuttariskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Venäjän rupla ja Yhdysvaltain dollari. Yhtiön kassavirroista noin 90 prosenttia on euromääräisiä, eli tältä osin yhtiön altistuminen valuuttariskeille on vähäistä. Valuuttojen heikentyminen voi vaikuttaa heikentävästi myyntikatteeseen.

Riskit on kuvattu yksityiskohtaisemmin vuosikertomuksessa sivulla 84.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2021 liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan paranevan.

Strategian toteutumisen seuranta

Konsernin strategia kattaa keskeiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet vuoteen 2023 saakka. Strategian mukaan konsernin orgaaninen kasvutavoite on myönteisessä taloudellisessa suhdanteessa yli 5 prosenttia vuodessa. Tavoitteena on myös saavuttaa seuraavan kolmen vuoden kuluessa 20 prosentin taso käyttökatteessa. Oman pääoman tuottotavoitteena on ylittää 20 prosentin taso. Strategiaa tukevat yritysostot ovat mahdollisia. Toimintaympäristön epävakauden takia strategisia tavoitteita ei ole saavutettu. Konsernissa on tehostettu toimintaa onnistuneesti kannattavuuden parantamiseksi. Kuluneen viiden vuoden aikana Tulikivi on toteuttanut rankan rakennemuutosohjelman toiminnan tervehdyttämiseksi. Yhtiö on vähentänyt velkojaan noin 13 miljoonalla eurolla vuodesta 2013 ja käyttänyt rakenteellisiin muutoksiin sekä saneerauskuuluihin noin 5 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiö on investoinut merkittävästi uuteen keraamiseen mallistoon, Karelia- ja Pielinen-mallistoihin sekä niiden tuotantoteknologiaan. Mallistot on otettu loppuasiakkaiden ja jälleenmyyjien keskuudessa hyvin vastaan, ja ne mahdollistavat kannattavan kasvun vuonna 2021. Liikevaihdon kasvattamiseksi yhtiön tavoitteena on kiihdyttää Karelia- ja Pielinen-mallistojen myynnin kasvua niin kotimaassa kuin viennissä. Lisäksi erityistä huomiota kiinnitetään myynnin tehostamistoimenpiteisiin. Tehostetun kulurakenteen lisäksi myönteinen myynnin jakauman kehitys parantaa kannattavuutta vuonna 2021.

Tunnuslukutiedot ja omistusta koskevat tiedot

Konsernin talouskehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut laskentakaavoineen on esitetty sivuilla 86-88 sekä osakkeenomistajat ja johdon omistus ovat sivulla 102. Tulikivi esittää lisäksi taloudellisessa raportoinnissa tietty-

jä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS:ään. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

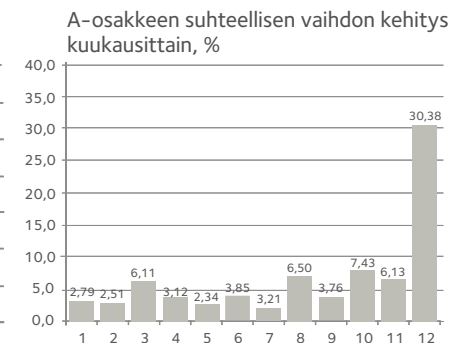
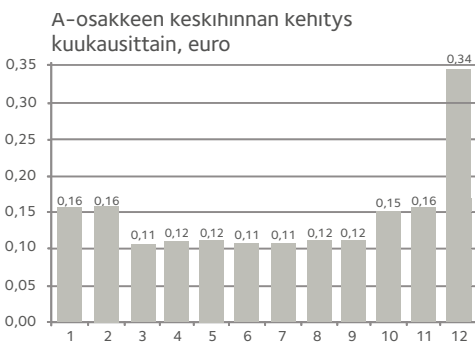
Tulikivi Oyj antaa selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) vuodelta 2020 toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitys on laadittu 1.1.2020 voimaan tulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallintoperiaatteet ovat luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.tulikivi.fi -> Konserni -> Konsernin hallinto ja johto

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tulikivi Oyj:n tytäryhtiö Nordic Talc Oy on osana Suomussalmen talkkihankkeen toteutettavuus selvitystä käynnistänyt ympäristön vaikutusten arviointia koskevan menettelyn (YVA-menettely). Siinä arvioidaan alueelle suunnitellun louhoksen ja talkkirikastamon ympäristövaikutuksia. Suunniteltu avolouhos sijoittuu Tulikiven Suomussalmen kaivospiiriin kuuluvaan Haaposen esiintymään. Talkkirikastamon suunniteltu kapasiteetti on noin 125 000 tonnia talkkia vuodessa. YVA-menettely toteutetaan Afry Finland Oy:n kanssa ja se käynnistyi tammikuussa 2021. On ennen aikaista arvioida hankkeen toteutusta tai taloudellisia vaikutuksia.

Konsernirakenne

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S. Inc USAssa ja OOO Tulikivi Venäjällä. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.



Konsernitilinpäätös, IFRS
 Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	liitetieto	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
Liikevaihto	3	29 164	28 681
Liiketoiminnan muut tuotot	4	231	236
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		86	-237
Valmistus omaan käyttöön		343	411
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-6 901	-6 913
Ulkopuoliset palvelut		-3 886	-3 656
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-10 374	-10 498
Poistot	6	-2 455	-2 452
Arvon alentumiset		0	-805
Liiketoiminnan muut kulut	7	-5 035	-5 539
Liiketulos		1 171	-772
Rahoitustuotot	8	86	53
Rahoituskulut	9	-893	-829
Voitto/ tappio ennen veroja		364	-1 548
Tuloverot	11	-127	-95
Tilikauden tulos		237	-1 643
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot	10	-53	50
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-53	50
Tilikauden laaja tulos yhteensä		184	-1 593
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, (euro) laimentamaton/laimennettu	12	0,00	-0,03

Konsernitase

Tuhatta euroa	liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	6 747	7 452
Liikearvo	15	2 849	2 849
Muut aineettomat hyödykkeet	15	9 341	9 759
Sijoituskiinteistöt	14	92	92
Muut rahoitusvarat	17	26	26
Laskennalliset verosaamiset	18	2 986	3 073
Muut saamiset		83	83
Pitkäaikaiset varat yhteensä		22 124	23 334
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19	6 683	6 553
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	2 482	2 981
Rahavarat	21	1 310	1 158
Lyhytaikaiset varat yhteensä		10 475	10 692
Varat yhteensä		32 599	34 026
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	22	6 314	6 314
Omat osakkeet	22	-108	-108
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22	14 407	14 407
Muuntoerot	22	34	86
Kertyneet voittovarot		-12 746	-12 982
Oma pääoma yhteensä		7 901	7 717
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	18	652	657
Varaukset	24	264	260
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	25	12 877	13 878
Muut pitkäaikaiset velat	26	1 484	1 449
Pitkäaikaiset velat yhteensä		15 277	16 244
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	26	8 115	8 859
Varaukset	24	6	6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	25	1 300	1 200
Lyhytaikaiset velat yhteensä		9 421	10 065
Velat yhteensä		24 698	26 309
Oma pääoma ja velat yhteensä		32 599	34 026

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	liitetieto	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		237	-1 643
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	29	2 403	3 343
Korkokulut ja muut rahoituskulut		893	829
Korkotuotot		-82	-49
Osinkotuotot		-4	-4
Verot	11	127	95
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		516	110
Vaihto-omaisuuden muutos		-130	373
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-620	-692
Maksetut korot		-787	-659
Saadut korot		82	18
Saadut osingot		4	4
Maksetut verot		-56	-107
Liiketoiminnan nettorahavirta		2 583	1 618
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-167	-160
Aineellisiin hyödykkeisiin saadut avustukset		0	178
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-699	-862
Aineettomiin hyödykkeisiin saadut avustukset		0	112
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		5	13
Investoinnit muihin sijoituksiin		0	-6
Investointien nettorahavirta		-861	-725
Rahoituksen rahavirrat			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	500
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-900	-300
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-629	-764
Rahoituksen nettorahavirta		-1 529	-564
Rahavarojen muutos		193	329
Rahavarat tilikauden alussa		1 158	798
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-41	31
Rahavarat tilikauden lopussa	21	1 310	1 158

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma Tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutosrahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019		6 314	14 407	0	-108	37	-11 340	9 310
Tilikauden laaja tulos yhteensä						50	-1 643	-1 593
Oma pääoma 31.12.2019		6 314	14 407	0	-108	87	-12 983	7 717
Oma pääoma 1.1.2020		6 314	14 407	0	-108	87	-12 983	7 717
Tilikauden laaja tulos yhteensä						-53	237	184
Oma pääoma 31.12.2020	22, 27.5	6 314	14 407	0	-108	34	-12 746	7 901

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Yhteisön perustiedot

Konsernin emoyritys on Tulikivi Oyj (Y-tunnus 0350080–1). Emoyrityksen kotipaikka on Juuka, ja sen rekisteröity osoite on 83900 Juuka. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.tulikivi.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista, yllä mainitusta osoitteesta.

Tulikivi Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 4.3.2021 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

1.1. Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpito-laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta

käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Konserni on tarkistanut IFRS standardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat voimassa 1.1.2020. Tulkinnoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

1.2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Tulikivi Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen määräysvallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tulikivi Oyj omistaa kaikki tytäryrityksensä kokonaan, joten konsernin tulokseen tai omaan pääomaan ei sisälly määräysvallattomien omistajien osuuksia.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (Toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttama.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättämispäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu

käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja pankkitilien kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuttaminen

Ulkomaisten konserniyritysten laajojen tuloslaskelmien kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssihin ja taseet raportointikauden päättämispäivän kurssia käyttäen. Laajan tuloksen muuttaminen eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi osana myyntivoittoa tai –tappiota. Konsernissa ei ole hankittu eikä myyty ulkomaisia tytäryhtiöitä vuosina 2019–2020.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu

on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kursseja käyttäen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä ker-tyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuden hankinnasta. Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalien, työsuhte-etuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja lukuun ottamatta louhinnan maa-alueita, joista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipolito. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	25 – 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 – 15 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 – 8 vuotta
Muut	3 – 5 vuotta
Kalusto	3 – 5 vuotta
Sijoituskiinteistöt	10 – 20 vuotta

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan. Konsernilla ei ole vuosina 2019–2020 ollut tällaisia myytävänä olevaksi luokiteltavia aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksesta syntyvät myyntivoitot ja –tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitto/myyntitappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenoerotuksena.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset, on kirjattu kyseisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikaana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöihin luetaan rakennuksia ja maa-alueita, jotka eivät ole Tulikiven omassa käytössä. Sijoituskiinteistöjen rakennukset arvostetaan kertyneillä poistoilla vähennettyyn hankintamenoon ja maa-alueet arvostetaan hankintamenoon.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konserni soveltaa IFRS 16-standardia, jonka perusteella taseeseen on kirjattu vuokralle ottajana vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vuokrasopimusvelka ja vastaava käyttöoikeusomaisuuserä. Vuokrasopimusvelka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokrat diskontataan konsernin lisäluoton korkokannalla. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintamenoon, joka sisältää

vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän; mahdolliset alkuvaiheen välittömät menot ja omaisuuserän arvioidut ennallistamisen menot sekä mahdolliset sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla. Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jolloin sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatkotai päättämisoption sisältämä ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatkotai ei käytä päättämisoptiota. Toimitilojen vuokrasopimusten pituudet ovat pääosin kolmen vuoden pituisia. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Yhtiö hyödynsi standardin sallimaa helpotusta, jonka mukaan lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia vuokrasopimuksia ei ole kirjattu taseeseen. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta yhtiö kirjaa taseeseen vain sellaiset vuokrasopimukset, joiden irtisanomisaika on yli 12 kuukautta. Osa toimitilojen vuokrasopimuksista sisältää indeksiehdon, joka huomioidaan vuokrasopimusvelan määrässä, kuten vähimmäiskorotusehdotkin. Konserni arvostaa sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno mallin mukaisesti. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään poistot ja arvonalentumistappiot. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaamaan vuokra-sopimusvelan arvoa, jos vuokrasopimusvelan arvo määritellään uudelleen kesken vuokrakauden. Jos käyttöoikeusomaisuuserän arvo on nolla, oikaisu kirjataan tulosvaikutteisesti. Käyttöoikeusomaisuuserän poistot kirja-

taan IAS 16 -standardin mukaisesti. Käyttöoikeusomaisuuserän jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa, kuitenkin vähintään jokaisessa tilinpäätöksessä, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan, jos käyttöoikeusomaisuuserän vastaiset taloudellisen hyödyn odotukset ovat muuttuneet. Konserni arvostaa vuokrasopimusvelan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmää käyttämällä. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen, jos tulevat vuokramaksut muuttuvat indeksikorotuksen tai hintamuutoksen takia taikka jäännösarvotakuun perusteella maksettavat vuokrat muuttuvat. Lisäksi muutokset kohdeomaisuuserän osto-optiota tai jatkamis- tai päättämisoptiota koskevissa arvioissa voivat johtaa vuokrasopimusvelan uudelleen arviointiin.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Osa konsernin vuokralle ottamista hyödykkeistä on edelleen vuokrattuja. Konsernilla on vain vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä. Rahoitusleasing-sopimuksia ei ole.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvalttomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun

nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Konservissa ei ole 1.1.2010 jälkeen tapahtunut liike-toimintojen yhdistämisistä.

1.1.2004-31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3(2004)) mukaisesti. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisistä syntynyt liikearvo vastaa aieman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS-standardien mukaisena oletushankintamenona.

Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrittymen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoituidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiem-

min kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoitua enää myöhemmin.

Hyödykkeestä aloitetaan kirjata poistoja heti kun hanke käynnistyy. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoituidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 5 vuotta, jonka kuluessa aktivoituidut menot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot aktivoidaan pääsääntöisesti. Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot kirjataan kuitenkin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi silloin kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävarmuutta. Aktivoitavia menoja ovat maaperätutkimuksista, koeporauksista, kaivantojen tekemisestä ja näytteiden ottamisesta syntyneet menot, samoin menot sellaisista toimintoista, jotka liittyvät mineraalivarannon erottamisen teknisen toteutettavuuden ja kaupallisen elinkelpoisuuden arvioimiseen.

Aktivoituidut etsintä- ja arviointimenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenuon ja poistetaan 5-10 vuoden aikana. Nimike luokitellaan taseen aineettomien hyödykkeiden alaryhmään mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot siihen saakka, kun vuolukivivarannon erottamisen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus pystytään osoittamaan. Sen jälkeen kyseiselle vuolukivivarannolle aktivoituidut etsintä- ja arviointimenot siirretään muihin aineettomiin hyödyk-

keisiin. Vuolukivivarantojen etsintää ja arviointia tehdään vasta siinä vaiheessa, kun asiaa varten on saatu Työ- ja elinkeinoministeriöltä valta.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenuon siinä tapauksessa, että hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johdettava odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Vuolukivi-louhosalueiden avaamisesta ja niille johtavien teiden sekä patojen, altaiden ja muiden apurakennelmien rakentamisesta aiheutuneet menot aktivoidaan. Louhosalueen avaaminen voi kestää useita vuosia. Louhosalueen ja altaiden ja muiden louhoksen apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis ja otetaan tuotantokäyttöön, ja ne poistetaan louhoksen käyttöajan eli kivien irrotusajan kuluessa substanssipoistoin. Kiven irrotusajan vaihtelee louhoksittain, ja se voi kestää kymmeniä vuosia. Substanssipoiston määrä on hankintamenuon osa, joka vastaa raportointikauden aikana irrotettujen kivien osuutta louhoksen arvioidusta kokonaiskivimäärästä. Tuotantovaiheessa olevien louhosten jäljellä oleva substanssipoistoaika vaihtelee kymmenestä kahteenkymmeneen vuoteen. Teiden ja patojen rakentamismenojen poistot aloitetaan niiden rakentamivuonna.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tämä ryhmä sisältää

käyttämättömien louhosten alkuperäiseen hankintamenoon arvostetut kivivarannot, joiden arvontestaus perustuu vuolukiviliiketoiminnan tuottamiskyvyn tarkasteluun.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Patentit ja tavamerkit	5 -20 vuotta
Kehittämismenot	5 vuotta
Jakelutie	10 vuotta
Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	5 - 10 vuotta
Louhosalueet ja altaat	substanssipoistot
Louhosalueiden tiet ja padot	5 - 15 vuotta
ATK-ohjelmistot	3 - 10 vuotta
Muut	5 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno- tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Hankintameno määritetään keskihintaperiaatteen mukaisesti. Louhittujen raakalohkareiden hankintameno vaikuttaa osaltaan kiven saantoprosentti. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintameno luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä systemaattisesti kohdistetusta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja

arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Aktivoidujen mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen arvonalentumista arvioidaan myös aina ennen ko. menojen luokittelun muutosta. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Sellaiset konsernin yhteiset omaisuuserät, jotka palvelevat useita rahavirtaa tuottavia yksiköitä, eivätkä tuota erillistä rahavirtaa, on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille järkevällä ja johdonmukaisella tavalla ja testataan osana kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen

veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperustaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yksiköille. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperustaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suori-

tukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Tulikivellä ei ole käytössä osakeperusteisia maksuja.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaiseman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Varausten määrä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteen täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saa-

tavat hyödyt.

Konsernilla on ympäristölainsäädännön perusteella tehdas- ja louhosalueiden alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyviä velvoitteita. Konsernitilinpäätökseen on arvioitavissa olevista ympäristövelvoitteista kirjattu varaus.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajaan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Tytäryrityksiin ja osakkuusyrityksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi milloin konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väli-

aikainen ero todennäköisesti purkautuu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Konsernissa merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, johdannaissopimusten arvostamisesta käypään arvoon, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytyt. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Kertaluonteiset erät

Raportointikausien välisen vertailukelpoisuuden vuoksi konserni luokittelee taloudellisessa raportoinnissaan tietyt kulu- ja tuottoerät kertaluonteiseksi. Konserni esittää kertaluonteisina erinä konsernin liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut ja tuotot, kertaluonteiset liikearvon ja omaisuuserien arvonalentumistappiot sekä muut poikkeukselliset erät, jotka olennaisesti vääristävät konsernin perusliiketoiminnan kannattavuuden vertailukelpoisuutta.

Tuloutusperiaatteet

- Myytyt tavarat ja palvelut

Konsernin myyntituotot koostuvat tuotteiden ja asennus- sekä rahtipalveluiden myynnistä. IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti konserni kirjaa myyn-

tituotot siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Myyntituottojen kirjaamisessa sovelletaan viisivaiheista mallia. 1. Asiakkaan kanssa solmittujen sopimusten tunnistaminen. 2. Kaikkien sopimusten mukaisten suoritusvelvoitteiden tunnistaminen. 3. Kauppahinnan määrittäminen. 4. Kauppahinnan kohdistaminen sopimuksen mukaisiin suoritusvelvoitteisiin. 5. Tuloutetaan myyntituotot sitä mukaa kun suoritevelvoitteet täyttyvät. Mallin avulla määritetään milloin ja mihin määrään myyntituotot kirjataan. Mallissa yksilöidään asiakassopimus, sopimuksen suoritevelvoitteet, määritetään transaktiohinat, kohdistetaan transaktiohinat suoritevelvoitteille sekä kirjataan myyntituotot. Myyntituotot kirjataan, kun asiakkaan katsotaan saavan määräysvallan luvattuihin tavaroihin tai palveluihin; joko ajan kuluessa tai yhtenä ajanhetkenä. Tulikiven myyntituotot kirjataan yhtenä ajanhetkenä.

Pitkäaikaishankkeet

Konsernilla ei ole ollut pitkäaikaishankkeita vuosina 2019 ja 2020.

Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Konsernilla ei ollut myytävänä olevaksi luokiteltuja pitkäaikaisia omaisuuseriä tai lopetettuja toimintoja vuosina 2019 ja 2020.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

- Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat sekä
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Luokittelu perustuu liiketoimintamallin tavoitteiden ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Konserni on kirjannut kaikki rahoitusvarat jaksotettuun hankintamenoön ja sillä ei ollut raportointihetkellä käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavia tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat

Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut erät ovat johdannaismarkkinoihin kuulumattomia varoja, joiden maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjauksen yhteydessä nimenomaan luokittele niitä käypään arvoon muiden laajan tulokseen eriin kirjattaviksi.

Erään kirjataan kaikki myyntisaamiset sekä muut saamiset. Konsernin liiketoimintamallin

mukaan myyntisaamisilla on tarkoitus pitää sopimukset ja kerätä niitä koskevia rahavirtoja, jotka perustuvat pelkästään pääomiin tai korkoihin.

Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksetettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, joka on arvostettu jaksetettuun hankintamenuon.

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat luonteensa mukaisesti lyhytaikaisia tai pitkäaikaisia varoja. Erät sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin, viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Myyntisaamisten osalta odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen käytetään IFRS 9:n mukaista ns. yksinkertaistettua menetelyä, jossa luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassa olojalta odotettavissa olevia luottotappioita. Kirjattavat luottotappiot perustuvat historialliseen informaatioon saamisten laiminlyönneistä.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat varat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määritelty tähän ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

Erän saamiset voivat koostua osakkeista ja koroillisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon tai jos niiden käypä arvo ei ole määriteltävissä luotettavasti, hankintamenuon. Sijoituksen käypä arvo määritetään sijoituksen ostokurssin perusteella. Mikäli noteerattuja kurs-

seja ei ole käytettävissä, voidaan käyttää erilaisia arvostusmenetelmiä tarvittaessa. Tällaisia voivat olla esimerkiksi viimeaikaiset riippumattomien tahojen väliset kaupat, diskontatut rahavirrat tai muiden samankaltaisten instrumenttien arvostukset. Näissä hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä. Arvostusmenetelmien käyttö on avattu käyvän arvon liitetiedon yhteydessä.

Konserni on tehnyt noteeraamattomien oman pääoman ehtoisten osakkeiden kohdalla peruuttamattoman valinnan arvostaa ne käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Kyseessä olevat sijoitukset ovat luonteeltaan pysyviä ja niillä ei tavoitella lyhyenaikavälin voittoa.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavien käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erässä "Arvonmuutosrahasto" verovaikutus huomioon ottaen. Muiden kuin oman pääoman ehtoisten sijoitusten kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna silloin, kun sijoitus myydään tai kun siitä kirjataan IFRS 9 standardin mukainen odotettu luottotappio tai luottotappio, jos sen arvo on alentunut pysyvästi.

Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erässä "Arvonmuutosrahasto" verovaikutus huomioon ottaen. Näiden erien käyvän arvon muutokset siirretään oman pääoman sisällä kertyneisiin voittovaihtoihin, kun sijoitus myydään.

Erään kuuluvien korkosijoitusten korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Konsernilla ei ole ollut

erään kuuluvia muita rahoitusvaroja vuosina 2019 ja 2020 lukuun ottamatta noteeraamattomia sijoituksia.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Luokittelua voidaan muuttaa vain harvinaisissa erityistilanteissa. Jälkimmäiseen ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, joita hallinnoidaan käypään arvoon perustuen tai rahoitusvaroihin kuuluvat erät, joihin liittyy yksi tai useampi kytketty johdannainen, jotka muuttavat sopimuksen rahavirtoja merkittävästi, jolloin koko yhdistelmä instrumentti arvostetaan käypään arvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista.

Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset sekä 1 2 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Konsernilla ei ole ollut kytkettyjä johdannaisia eikä takaussopimuksina pidettäviä johdannaisia vuosina 2019 ja 2020. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu raportointikauden päättämispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona ja valuuttatermiinisolimukset puolestaan arvostetaan raportointikauden päättämispäivän valuuttatermiinikursseihin. Arvostettaessa johdannaisia ja muita ra-

hoitusinstrumentteja, jotka eivät ole kaupankäynnin kohteina, konserni käyttää yleisesti hyväksytyttä arvonmäärittämismenetelmää. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaa-dittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajan kohdasta lukien.

- Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alenemisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävää ja konsernin määrittelemän ajanjakson, tämä on osoitus myytävänä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, arvonalentumisesta kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tulosvaikutteisesti, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistuneen arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista

näyttää siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuoritusten viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tulosvaikuttaisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella, ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoarvos-tettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktiivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kulkusi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat synty-

neet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Kaikkien rahoitusvarojen ja –velkojen käyvät arvot ja käypien arvojen määrittelyperusteet on esitetty liitetiedossa 28. Rahoitusvarojen ja –velkojen tasearvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sopimusten käyvän arvon suojausina tai valtuuttariskin kyseessä ollessa rahavirran suojausina, ennakoitun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojausina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa ja vähintään joka tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

– Käyvän arvon suojaukset

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta. Konsernilla ei ollut käyvän arvon suojauksen ehdot täyttäviä johdannaissopimuksia vuosina 2019 eikä 2020.

– Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa. Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Ennakoitua valuuttamääräistä myyntiä suojaavien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan myynnin oikaisuiksi myynnin toteutuessa. Suojausinstrumentin voiton tai tappion tehon osuus merkitään tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai –kuluihin. Mikäli suojattu ennakoitu liiketoimi johtaa rahoitusvaroihin kuulumatoman omaisuuserän, kuten aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjaamiseen, omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään kyseisen omaisuuserän hankintameno oikaisuksi.

Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojausinstrumenttien ei ole tällä hetkellä käy-tössä.

Omat osakkeet

Jos Tulikivi Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Liikevoittovoitto/liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja kesken-eräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin. Negatiivinen liikevoitto on esitetty raportoinnissa nimellä liiketulos.

**Johdon harkintaa edellyttävät
laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät
keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

- Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletamusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksikköjen kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät laskennallisiin verosaamiisiin, vaihto-omaisuuden arvostukseen ja louhoksiin liittyviin omaisuuseriin, liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittämiseen sekä ar-

vonalentumistestaukseen, jota on tarkemmin selostettu alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

- Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskenkäiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Lisäksi mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen osalta arvonalentumista arvioidaan luokittelun muutoksen yhteydessä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä, erityisesti rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevaisuuden kasvuennusteiden ja kannattavuuden muutosten osalta.

Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 16.3. Arvonalentumistestaus.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka

aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuden hankinnasta. Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalien, työsuhde-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisinä hyödykkeinä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

2. Segmentit

Konsernin tulosparannusohjelman yhteydessä organisaatorakenteita yksinkertaistettiin integroimalla tulisia- ja sisustuskiviliiketoiminta vuodesta 2014 alkaen. Tämän vuoksi konserni ei enää raportoi erillisinä näitä segmenttejä.

3. Liikevaihto

3.1. Tuotot tavaroista ja palveluista, tuhatta euroa

	2020	2019
Tuotot tavaroiden myynneistä	27 361	26 983
Tuotot palveluista	1 803	1 698
Liikevaihto yhteensä	29 164	28 681

3.2. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot, tuhatta euroa

	Tuotot	2020 Pitkäaikaiset varat	Tuotot	2019 Pitkäaikaiset varat
Suomi	12 914	22 089	12 448	23 286
Muu Eurooppa	15 364	35	15 480	48
USA ja Kanada	886	0	753	0
Konserni yhteensä	29 164	22 124	28 681	23 334

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusinstrumentit ja laskennalliset verosaamiset.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

3.3. Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Konsernin tuotot jakaantuivat siten, etteivät tuotot yhdenkään ulkoisen asiakkaan osalta ylittäneet 10 prosenttia konsernin tuotoista vuonna 2020 (2019).

3.4. Suoriteveloitteiden täyttymisen ajoittuminen, tuhatta euroa

	2020	2019
Yhtenä ajankohtana	29 164	28 681
Ajan kuluessa	0	0
Liikevaihto yhteensä	29 164	28 681

4. Liiketoiminnan muut tuotot, tuhatta euroa

	2020	2019
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	5	13
Muut tuottoerät	226	223
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	231	236

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, tuhatta euroa

	2020	2019
Palkat	-8 475	-8 711
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-1 294	-1 373
Muut henkilösivukulut	-508	-414
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	0	0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	-10 277	-10 498

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 34.3. Johdon työsuhde-etuudet.

5.1. Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

	2020	2019
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	192	205
Konsernin henkilökunta 31.12.	238	235

6. Poistot ja arvonalentumiset, tuhatta euroa	2020	2019
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	-84	-7
Aktivoidut kehittämismenot	-426	-386
Muut aineettomat hyödykkeet	-260	-189
Substanssipoistot*)	-237	-174
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-3	-5
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	-1 010	-761
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-413	-425
Koneet ja kalusto	-417	-499
Mootoriajoneuvot	-3	-22
Substanssipoisto maa-alueista *)	-15	-15
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-597	-730
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	-1 445	-1 691
Sijoituskiinteistöt		
Rakennukset	0	0
Arvonalentuminen	0	0
Arvonalentuminen liikearvosta	0	-805
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 455	-3 257

*) Konserni soveltaa poistojen laskennassa kivilouhosten, saostusaltaiden ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöaikaan tai läjitysalueen täyttöaikaan perustuen.

7. Liiketoiminnan muut kulut

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0	-62
Vuokrakulut, vähäarvoiset (alle 5 000 USD) hyödykkeet	-81	-66
Vuokrakulut, alle 12 kk kesto aika	-109	-58
Kiinteistökulut	-314	-318
Markkinointikulut	-854	-1 113
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	-2 079	-2 013
Muut kuluerät	-1 598	-1 909
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-5 035	-5 539

7.1. Tutkimusmenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat nettomäärältään yhteensä 518 (601 vuonna 2019) tuhatta euroa.

7.2. Tilintarkastajien palkkiot

KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	61	85
Muut palkkiot	6	2
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	67	87

8. Rahoitustuotot, tuhatta euroa

	2020	2019
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	4	4
Valuuttakurssivoitot	79	37
Korkotuotot myyntisaamisista	1	6
Muut korkotuotot	2	6
Rahoitustuotot yhteensä	86	53

9. Rahoituskulut

9.1. Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista ja muista veloista	-560	-629
Vuokrasopimuksiin liittyvät korkokulut	-38	-44
Valuuttakurssitappiot	-173	-37
Muut rahoituskulut	-121	-119
Rahoituskulut yhteensä	-892	-829

10. Muut laajan tuloksen erät

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajaan tuloksen eriin kirjatut erät ovat seuraavat:

	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Muuntoerot	-53		-53	50		50
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-53	0	-53	50	0	50

Muuntoerot ovat syntyneet Venäjän ruplan ja USA:n dollarin kurssivaihteluista.

11. Tuloverot, tuhatta euroa

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	127	95
Tuloverot yhteensä	127	95

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20%) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	365	-1 548
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 20 %	-73	310
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-2	-1
Verovapaat tulot	1	1
Vähennyskelvottomat kulut	-24	-26
Verotuksellisista tappioista kirjaamattomat laskennalliset verot	-10	-183
Pakollisista varauksista kirjaamattomat laskennalliset verot	-1	0
Liikearvon arvonalentuminen	0	-161
Muut	-18	-35
Verot tuloslaskelmassa	-127	-95

12. Osakekohtainen tulos, tuhatta euroa

Emoyhtiön osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä osakeantioikaistujen osakkeiden lukumäärällä.

	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 euro)	237	-1 643
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	59 747 043	59 747 043
Laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos (euro/osake)	0,00	-0,03

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2020, tuhatta euroa

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 284	15 095	15 735	1 415	1 807	27	35 363
Lisäykset	0	0	159	40	0		199
Vähennykset	0	0	-13	0	0	-27	-40
Kurssierot ja muut oikaisut	0	0	-9	0	0	0	-9
Hankintameno 31.12.	1 284	15 095	15 872	1 455	1 807	0	35 513
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-522	-12 106	-14 510	-1 405	-871	0	-29 414
Poistot	-14	-413	-410	-10	0	0	-847
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	13	0	0	0	13
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-536	-12 519	-14 907	-1 415	-871	0	-30 248
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	762	2 989	1 225	10	936	27	5 949
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	748	2 576	965	40	936	0	5 115
IFRS 16 vaikutus							
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	1 376	127	0	0	0	1 503
Lisäykset	0	459	176	0	0	0	635
Tilikauden poistot	0	-474	-123	0	0	0	-597
Vähennykset	0	-50	-9	0	0	0	-59
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	1 311	171	0	0	0	1 482
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	762	4 365	1 352	10	936	27	7 452
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	748	3 887	1 136	40	936	0	6 747

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien tuotannon koneiden/laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 894 (1 167) tuhatta euroa. Koneiden ja kaluston vähennykset ja vähennysten kertyneet poistot eivät sisältäneet romutuksia vuonna 2020 eikä vuonna 2019. Koneissa ja laitteissa ei ollut keskeneräistä käyttöomaisuutta vuonna 2020 eikä vuonna 2019.

Konserni ei saanut julkisia avustuksia vuosina 2020 ja 2019 aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

IFRS 16 vuokrasopimusten vaikutus vuoden 2019 avaavaan taseeseen oli 1,5 miljoonaa euroa, josta 0,9 miljoonaa euroa oli pitkäaikaista velkaa ja 0,6 miljoonaa euroa oli lyhytaikaista velkaa. Rakennusten tasearvo kasvoi 1,4 miljoonaa euroa sekä koneiden ja kaluston tasearvo 0,1 miljoonaa euroa. Vuokratulot pienivät 0,8 miljoonaa euroa ja poistot kasvoivat 0,7 miljoonaa euroa tilikaudella 2019 IFRS 16 -standardin vaikutuksesta, joten IFRS 16:lla ei ollut merkittävää tulosvaikutusta vuosina 2019 ja 2020. IFRS 16:n vuokratvelan painotettu keskimääräinen diskonttokorko oli 3,0 %.

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2019, tuhatta euroa

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori- ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 284	15 095	15 726	1 448	1 807	20	35 380
Lisäykset	0	0	30	2	0	7	39
Vähennykset	0	0	-21	-41	0	0	-62
Kurssierot ja muut oikaisut	0	0	0	6	0	0	6
Hankintameno 31.12.	1 284	15 095	15 735	1 415	1 807	27	35 363
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-507	-11 681	-14 032	-1 424	-871	0	-28 515
Poistot	-15	-425	-499	-22	0	0	-961
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	21	41	0	0	62
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-522	-12 106	-14 510	-1 405	-871	0	-29 414
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	2 032	3 414	1 136	40	936	0	7 558
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	762	2 989	1 216	43	936	20	5 966
IFRS 16 vaikutus							
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	1 270	206	0	0	0	1 476
Lisäykset	0	857	69	0	0	0	926
Tilikauden poistot	0	-582	-148	0	0	0	-730
Vähennykset	0	-169	0	0	0	0	-169
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	1 376	127	0	0	0	1 503
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	777	4 684	1 900	24	936	20	8 341
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	762	4 365	1 352	10	936	27	7 452

14. Sijoituskiinteistöt, tuhatta euroa

	2020	2019
Rakennukset		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	28	28
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. ja 31.12.	-28	-28
Sijoituskiinteistöjen (rakennukset) kirjanpitoarvo 31.12.	0	0
Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	92	92
Sijoituskiinteistöjen (maa-alueet) kirjanpitoarvo 31.12.	92	92
Sijoituskiinteistöjen (maa-alueet ja rakennukset) kirjanpitoarvo yhteensä 31.12.	92	92

Kiinteistöjen arvo rakennusten osalta perustuu poistoilla vähennettyyn hankintamenuon ja maa-alueet on arvostettu hankintamenuon.

Konserni on luokitellut kaikkien sijoituskiinteistöjensä käypien arvojen hierarkian tasoksi 3, koska havainnoitavissa olevia markkinatietoja ei ole kattavasti käytettävissä käypää arvoa määritettäessä.

15. Aineettomat hyödykkeet

15.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2020, tuhatta euroa	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 849	3 388	5 808	6 346	123	3 410	5 087	27 011
Lisäykset	0	0	0	177	0	5	193	375
Aktivoidut kehittämismenot	0	0	216	0	0	0	0	216
Vähennykset	0	0	0	0	0	0		0
Arvon alentumiset								
Hankintameno 31.12.	2 849	3 388	6 024	6 523	123	3 415	5 280	27 602
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-740	-4 929	-3659	-103	-1 180	-3 795	-14 406
Poistot	0	-84	-426	-109	-10	-148	-230	-1 007
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0		0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-824	-5 355	-3 768	-113	-1 328	-4 025	-15 413
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	2 849	2 648	879	2 687	20	2 230	1 292	12 605
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	2 849	2 564	669	2 755	10	2 087	1 255	12 189
IFRS 16 vaikutus								
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	0	0	0	0	0	3	3
Tilikauden poistot	0	0	0	0	0	0	-3	-3
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	0	0	0	0	0		0
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	2 849	2 648	879	2 687	20	2 230	1 295	12 608
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	2 849	2 564	669	2 755	10	2 087	1 255	12 189

Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet ovat uusien louhosten avaamisesta ja altaiden rakentamisesta aiheutuneita menoja. Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoon sisältyy louhosten avaamisesta syntyneitä menoja yhteensä 4 766 (4 845) tuhatta euroa. Louhosalueiden avaamisesta syntyneet menot ovat muutamia euroja/m³ kyseessä olevia louhosten kivivaroja kohden. Kirjanpitoarvo on kunkin louhoksen tasearvo tilinpäätöspäivänä. Tasearvo sisältää louhoksen avauskustannukset, kaivospiirimaksut, saostusaltaat ja kohdistettavissa olevien teiden tasearvo.

Muut aineettomat hyödykkeet ovat lisenssejä, atk-ohjelmistoja, liittymismaksuja ja asfaltoinnista ja porteista tulleita kuluja.

Konserni ei saanut julkisia avustuksia vuosina 2020 ja 2019 kehittämismenoihin ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoissa ei ollut luokittelun muutosta eli siirtoa muihin aineettomiin hyödykkeisiin tilikauden aikana eikä vertailuvuonna. Tuloslaskelmaan suoraan kirjattuja mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoja ei ollut vuosina 2020 eikä 2019.

Aineettomissa hyödykkeissä ei ollut vähennyksiä/vähennysten kertyneitä poistoja vuonna 2020 (62 tuhatta vuonna 2019).

15. Aineettomat hyödykkeet

15.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2019, tuhatta euroa

	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 654	3 388	5 489	6 184	123	3 392	5 405	27 635
Lisäykset	0	0	0	162	0	18	367	547
Aktivoidut kehittämismenot	0	0	319	0	0	0	0	319
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	-685	-685
Arvon alentumiset	-805	0	0	0	0	0	0	-805
Hankintameno 31.12.	2 849	3 388	5 808	6 346	123	3 410	5 087	27 011
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-733	-4 543	-3502	-103	-1 130	-4 262	-14 273
Poistot	0	-7	-386	-157	0	-50	-156	-756
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	623	623
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-740	-4 929	-3 659	-103	-1 180	-3 795	-14 406
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	3 654	2 655	946	2 682	20	2 262	1 143	13 362
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	2 849	2 648	879	2 687	20	2 230	1 292	12 605
IFRS 16 vaikutus								
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	0	0	0	0	0	8	8
Tilikauden poistot	0	0	0	0	0	0	-5	-5
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	0	0	0	0	0	3	3
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	3 654	2 655	946	2 682	20	2 262	1 151	13 370
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	2 849	2 648	879	2 687	20	2 230	1 295	12 608

16. Liikearvo ja tavaramerkki

16.1. Liikearvon kohdistaminen

Konsernin liikearvo on 2,8 (2,8) miljoonaa euroa. Siitä on kohdistettu 2,2 miljoonaa euroa tulisijoille ja 0,6 miljoonaa euroa sisustuskiille, jotka muodostavat erilliset rahavirtaa tuottavat yksiköt. Tulikivi yhdisti vuolukiviunien ja keraamisten uunien liiketoiminnot Tulisijat -yksiköksi keväällä 2020 ja samalla yhdistettiin prosesseja sekä tulosraportointia. Kermansaven liikearvo on kohdistettu Tulisijat-yksikölle. Aiemmin oli jo yhdistetty yksiköiden talous-, hallinto-, IT- ja tuotekehitystoiminnot, sekä myynti- ja markkinointitoiminnot. Nyt yhdistettiin myös tuotanto- ja hankintatoimintoja, joten yksiköt integroituivat luontevasti yhdeksi kokonaisuudeksi yhteisten prosessien ja rahavirtojen seurauksena.

Kermansavi Oy:n hankinnan yhteydessä saadun Kermansavi-tavaramerkin arvo tilinpäätöshetkellä on 2,6 miljoonaa euroa ja se on kohdistettu kokonaisuudessaan Tulisijat-yksikölle. Edellä kuvattujen muutosten seurauksena Kermansavi-uuneja ei enää ole mahdollista testata erillisenä rahavirtaa tuottavana yksikkönä, vaan se sisältyy Tulisijat-yksikköön. Myös Tulisijat -tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika on arvioitu uudelleen niin, että se poistetaan 20 vuoden aikana.

Liikearvon ja tavaramerkin kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti (tuhatta euroa):

	2020	Sisustuskiivet	Tulisijat	Kermansavi-uunit
Liikearvo		632	2 229	
Tavaramerkki		-	2 633	
Yhteensä		632	4 862	
	2019			
Liikearvo		632		2 229
Tavaramerkki		-		2 712
Yhteensä		632		4 941

16.2. Arvon alentumistappioiden kohdistaminen ja kirjaaminen

Tulikiven tuloskehitys parani vuoden 2020 aikana ja arvonalentumistestauksen tuloksena ei todettu arvonalentumista. Yhtiö kirjasi 2019 tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä tehdyn arvonalentumistestauksen tuloksena arvonalennusta 0,8 miljoonaa euroa konsernin taseessa olevasta liikearvosta. Arvon alentuminen liittyi Kermansavi Oy:n hankinnasta vuonna 2006 syntyneeseen liikearvoon.

16.3. Arvon alentumistestaus

Arvon alentumistestauksessa liiketoimintojen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon vuosittain laatimiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Testauslaskelmissa käytetyt pitkä aikavälin ennusteet ovat hallituksen hyväksymiä strategisia tavoitteita selkeästi alhaisemmat. Oletukset kannattavuustasosta perustuvat johdon näkemyksiin, joihin vaikuttavat toteutunut kehitys, markkinoiden kilpailutilanne, rahavirtaa tuottavan yksikön kilpailuaseman kehittyminen sekä Tulikiven kehitys- ja säästötoimenpiteet.

Arvon alentumistestauksissa on käytetty, ennen veroja määritettyä diskonttauskorkoa tulisijoissa 10,5 (10,5) ja sisustuskivissä 10,6 (10,5) prosenttia, joka vastaa keskimääräistä painotettua pääomakustannusta riskillisällä huomioituna. Tulisijoissa 1,9 prosentin liikevaihdon kasvattaminen perustuu parantuneisiin uudis- ja korjausrakentamisen näkymiin, talopakettirytysten kanssa solmittuihin sopimuksiin ja keväällä 2020 tehtyihin 5 %:n hinnankorotuksiin. Kustannussäästöt perustuvat tilasäästöihin, aiempaa halvemmalla ostettuihin sähkön kiinnityksiin vuosille 2021–2024 ja konsernissa toteutettavaan säästöohjelmaan. Marraskuussa 2020 vaihdettiin Heinäveden kunnan kanssa n. 4 800 m² vuokratiloja kuu-kauden irtisanomisajalla, joten säästöt tulevat täysipainoisesti 1.1.2021 alkaen. Aiemmin oli irtisanottu jo 3 500 m² tuotantotiloja. Vähentyneiden tuotantotilojen lämmityskulut, sähkökulut, korjauskulut ym. kohdistuvat muuttuviin kuluihin ja parantavat siten myyntikatetta. Myyntikatteeseen saadaan parannusta myös keväällä 2020 tehtyjen hinnankorotusten seurauksena, sekä tuotannon ja ostojen tehostamisella. Sisustuskivissä 2 prosentin liikevaihdon kasvu perustuu parantuneisiin uudis- ja korjausrakentamisen näkymiin sisustuskivimarkkinassa sekä hinnankorotuksiin. Tulisijoissa ja sisustuskivissä on käytetty termiinalivuoden lukuina ennustejakson 2021–2025 keskimääräisiä lukuja.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat:

1. Liiketulos – Tulisijojen liiketuloksen ennustetaan hieman paranevan malliston uudistamisen, tilasäästöjen, sähkökiinnitysten ja konsernissa toteutettavien tehostamistoimien seurauksena. Sisustuskivien liiketuloksen ennustetaan paranevan toiminnan tehostamisen myötä.
2. Diskonttauskorko – Määritetty painotettuna keskimääräisenä pääomakustannuksena (WACC), jolloin koko pääoman kustannus on oman ja vieraan pääoman kustannusten painotettu keskiarvo riskillisellä huomioituna.

Tuhatta euroa	Sisustuskivet		Tulisijat		Kermansavi-uunit	
Diskonttauskorko ja kasvu-olettama	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Diskonttauskorko	10,6	10,5	10,6			10,5
Kasvuprosentti (keskimäärin ennustejaksolla)	2,0	2,0	1,5			2,0
Tehdyillä oletuksilla kerrytettävissä oleva rahamäärä vähennettynä kirjanpitoarvolla on esitetty seuraavassa taulukossa					2020	2019
Sisustuskivet					387	252
Tulisijat					858	
Kermansavi-uunit						0

Arvon alentumistestauksen herkkyyshanalyysit

Herkkyyshanalyysissä ei ole huomioitu mahdollisia muuttujan muutoksesta aiheutuvia seurannaisvaikutuksia muihin tekijöihin. Tulosuutos on testattu liiketulos -tasolla.

1. Vaikutus arvonalentumisen määrään, jos diskonttauskorko nousee 1 prosenttiyksikön tai tulos jää 20 % astettua tavoitetta alhaisemmaksi.

	Diskonttauskoron muutoksen vaikutus		Tulosmuutoksen vaikutus	
	2020	2019	2020	2019
Sisustuskivet	-	-	-	-
Tulisijat	-904		-2465	
Kermansavi-uunit		-748		-1 427

Tulisijoissa 0,6 prosenttiyksikön ja Sisustuskivissä 3,5 (2,7) prosenttiyksikön koron nousu johtaisi arvonalentumiskirjaukseen. Tulisijoissa 0,4 prosenttiyksikön ja Sisustuskivissä 1,5 (1,1) prosenttiyksikön lasku liikevoittoprosentissa johtaisi arvonalentumiskirjaukseen.

16.4. Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot kuuluvat tulisijat -liiketoimintaan. Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen kirjanpitoarvo on 11 tuhatta euroa (20 tuhatta euroa). Arvon alentumistestaus suoritetaan aina kyseisten menojen luokittelun muutoksen yhteydessä sekä jos arvonalentumisesta muutoin on viitteitä. Luokittelun muutos on käsitelty tarkemmin tilinpäätöksen laatimisperiaateissa kohdassa Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot.

17. Muut rahoitusvarat

	2020	2019
Muun laajan tuloksen eriin kirjatut oman pääoman ehtoiset instrumentit		
Tasearvo 1.1.	26	26
Tasearvo 31.12.	26	26

Sijoitukset erä sisältää sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin. Ne arvostetaan hankintamenuon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Yhtiö on tehnyt peruuttamattoman valinnan kirjata noteeraamattomat osakkeet muiden laajan tuloksen eriin. Erässä ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden aikana.

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat, tuhatta euroa

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2020 aikana:	1.1.2020	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaa	Kurssierot	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	0	0	0	0	0	0
Vähennyskelpoiset tappiot	819	-218	0	0	-1	599
Kertyneet, verotuksessa vielä vähentämättömät poistot	2 045	120	0	0	0	2 165
Arvonmuutosrahaston muutoksesta	0	0	0	0	0	0
Muut erät	209	14	0	0	-1	222
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	3 073	-84	0	0	-2	2 986
Laskennalliset verovelat:						
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	0	0	0	0	0	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen						
käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-542	0	0	0	0	-542
Muut erät	-115	4	0	0	1	-110
Laskennalliset verovelat yhteensä	-657	4	0	0	1	-652
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2019 aikana:	1.1.2019	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaa	Kurssierot	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	0	0	0	0	0	0
Vähennyskelpoiset tappiot	950	-140	0	0	1	810
Kertyneet, verotuksessa vielä vähentämättömät poistot	1 908	137	0	0	0	2 045
Arvonmuutosrahaston muutoksesta	0	0	0	0	0	0
Muut erät	210	8	0	0	0	218
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	3 068	5	0	0	1	3 073
Laskennalliset verovelat:						
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	0	0	0	0	0	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen						
käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-542	0	0	0	0	-542
Muut erät	-111	-4	0	0	0	-115
Laskennalliset verovelat yhteensä	-653	-4	0	0	0	-657

Konserni on kirjannut laskennallisia verosaamisia osasta veronalaisia vähennyskelpoisia eriä. Laskennalliset verosaamiset on kirjattu osittain verotuksellisista tappioista ja kaikista verotuksessa vielä vähentämättömistä poistoista, koska on todennäköistä, että yritykselle syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään.

Yhtiössä suoritetun tulosparannusohjelman 2013–2016, sekä sen jälkeen jatkettun tiukan kustannuskurin ansiosta yrityksen kustannusrakenne on korjaantunut merkittävästi ja siten saatu yhtiön rakennetta huomattavasti kilpailukyisemmäksi. Vaikea markkinatilanne ja isot muutokset aiheuttivat suuren liikevaihdon laskun, mutta liikevaihto saatiin jo vuonna 2019 pienelle kasvulle sekä pystyttiin tekemään positiivinen liike-tulos. Hyvä liikevaihdon ja liike-tuloksen kehitys jatkuivat vuonna 2020. Karelia- ja Pielinen-mallistojen erinomaisesti onnistunut kehitystyö antavat mahdollisuuden liikevaihdon kasvuun ja kannattavuuden parantumiseen myös vuonna 2021 sekä kotimaassa että viennissä. Yhtiö uskoo pystyvänsä tekemään positiivista tuloa strategiakaudella 2021–2023. Lisäksi yhtiöllä on verosuunnittelumahdollisuuksia laskennallisten verosaamisten osalta. Kyseiset tappiot vanhenevat asteittain vuosien 2021–2025 aikana.

Konsernilla oli 13 311 (13 145) tuhatta euroa vahvistettuja tappioita. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 9 261 (9 095) tuhannen euron osalta, koska konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. Tilikauden 2020 tuloksen ollessa voitollinen ja verotettavan tuloksen 1 058 tuhatta euroa, vahvistettuja tappiota hyödynnetään verovuonna 224 vuodelta 2010 ja 834 vuodelta 2011. Jäljelle jäävistä vahvistetuista tappioista vanhenee 1 637 tuhatta vuonna 2021, 124 tuhatta vuonna 2022, 2 368 tuhatta vuonna 2023, 3 368 tuhatta vuonna 2024, 2 487 tuhatta vuonna 2025, 841 tuhatta vuonna 2026, 738 tuhatta vuonna 2027, 524 tuhatta vuonna 2028 ja 166 tuhatta vuonna 2029.

19. Vaihto-omaisuus, tuhatta euroa

	2 020	2 019
Aineet ja tarvikkeet	2 957	2 912
Keskeneräiset tuotteet	1 854	1 653
Valmiit tuotteet	1 872	1 987
Vaihto-omaisuus yhteensä	6 683	6 552

Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden muutoksen kautta kuluksi yhteensä 17 618 (17 233) tuhatta euroa. Lisäksi tilikaudella kirjattiin kuluksi 134 (189) tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisoitintarvoa.

20. Myyntisaamiset ja muut saamiset, tuhatta euroa

20.1. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	2020	2019
Myyntisaamiset	2 049	2 583
Siirtosaamiset	121	324
Verosaamiset	4	-5
Muut saamiset	309	79
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 483	2 981

20.2. Myyntisaamisten ikäjakama ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

	2020	brutto	arvonalentuminen (%)	arvonalentuminen	netto
Erääntymättömät		1 151	0	3	1 148
Erääntyneet					
Alle 30 päivää		437	2	7	430
31 - 60 päivää		215	4	8	207
61 - 90 päivää		151	7	10	141
Yli 90 päivää		138	11	15	123
Yhteensä		2 092		43	2 049
	2019	brutto	arvonalentuminen (%)	arvonalentuminen	netto
Erääntymättömät		1 812	0	5	1 807
Erääntyneet					
Alle 30 päivää		314	2	5	309
31 - 60 päivää		125	4	4	121
61 - 90 päivää		88	7	6	82
Yli 90 päivää		295	11	31	264
Yhteensä		2 634		51	2 583

20.3. Myyntisaamiset riskiryhmittäin, tuhatta euroa

	2020	brutto	arvonalentuminen	netto
Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin				
Kamiinanvalmistajat		73	3	70
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		861	7	854
Rakennusliikkeet		466	8	458
Jälleenmyyjät kotimaassa		377	10	367
Loppuasiakkaat		315	15	300
Myyntisaamiset riskiryhmittäin yhteensä		2 092	43	2 049
	2019			
Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin		brutto	arvonalentuminen	netto
Kamiinanvalmistajat		355	0	355
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		819	25	794
Rakennusliikkeet		95	8	87
Jälleenmyyjät kotimaassa		1 079	13	1 066
Loppuasiakkaat		286	5	281
Myyntisaamiset riskiryhmittäin yhteensä		2 634	51	2 583
			2020	2019
Kirjanpitoarvo myyntisaamisista, joiden ehdot neuvoteltu uudelleen			0	0

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo

Myyntisaamisten ja muiden saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Saamisiin liittyvä luottoriski on esitetty liitetietojen kohdassa 27.3 Luottoriski.

21. Rahavarat

	2020	2019
Käteinen raha ja pankkitilit	1 310	1 158

22. Osakkeiden lukumäärä

Osakesarjat	Osakkeita kpl	Osuus, % osakkeista	Osuus, % äänistä	Osuus, euroa osakepääomasta
K-osakkeet (10 ääntä) 31.12.2020	7 682 500	12,8	59,5	810 255
A-osakkeet (1 ääni) 31.12.2020	52 188 743	87,2	40,5	5 504 220
Osakkeita yhteensä 31.12.2020	59 871 243	100,0	100,0	6 314 475
Osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, e	Omat osakkeet, e	Yhteensä, euro
1.1.2011	37 143 970	6 314 475	-108 319	6 206 156
Omat osakkeet	-124 200			0
31.12.2011	37 019 770	6 314 475	-108 319	6 206 156
31.12.2012	37 019 770	6 314 475	-108 319	6 206 156
Osakeanti 17.3.2013	22 727 273			
31.12.2014 - 31.12.2020	59 747 043	6 314 475	-108 319	6 206 156

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksetaan jaettavasta voitosta 0,0017 euroa suurempi osinko kuin K-osakkeelle. Tulikivi Oyj:n A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakepääoman enimmäismäärä on 10 200 tuhatta euroa vuosina 2020 ja 2019.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon osakeantien ehtojen mukaisesti. Ylikurssirahaston varat, 7334 tuhatta euroa, on tilikaudella 2010 siirretty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Vuonna 2013 toteutetussa osakeannissa kerätyt varat, 7500 tuhatta euroa, on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakeannista aiheutuneet kulut, 427 tuhatta euroa, on kirjattu veloittaen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.2013 oli 14 407 tuhatta euroa.

Muuntoerot

Muuntoerot -rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Se esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Tulikivi Oyj ei ostanut eikä luovuttanut tilikauden 2020 (2019) aikana omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2020 (2019) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintahinta on keskimäärin 0,87 euroa/osake. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Osinkoa ei jaettu vuonna 2020 eikä vuonna 2019.

23. Optiojärjestelyt

Optio-oikeudet johdolle ja avainhenkilöille

Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi. Optio-oikeuksilla pyritään myös sitouttamaan avainhenkilöt työnantajaansa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 13 avainhenkilöä mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta vuosittain. Optio-oikeuksien saaminen edellyttää kaikilta avainhenkilöiltä omistusta yhtiössä.

Tulikivi-konsernin johto ja avainhenkilöt ovat oikeutettuja merkitsemään yhtiön osakkeita erikseen määriteltujen vapautumiskriteerien täytyessä seuraavasti:

Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1 800 000 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 800 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa A-sarjan osaketta. Optio-oikeudet jakaantuvat kolmeen lajiin ja niillä merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella 2013 A 1.5.2016-31.5.2018; optio-oikeudella 2013B 1.5.2017 - 31.5.2019 ja optio-oikeudella 2013C 1.5.2018 - 31.5.2020. Osakkeiden merkintähinta kaikilla optio-oikeuksilla on 0,33 euroa osakkeelta. Merkintähinnan perusteena on Tulikivi Oyj:n lokakuussa 2013 toteuttamassa osakeannissa käytetty merkintähinta. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksetut osingot ja pääomanpalautukset.

Optio-oikeuksien teoreettinen markkina-arvo lasketaan optio-oikeuksien hinnoittelussa käytettävällä Black & Scholes -mallilla seuraavin oletuksin:

- optio-oikeus 2013A, teoreettinen markkina-arvo 0,10 euroa: osakkeen kurssi on 0,32 euroa, osakkeen merkintähinta 0,33 euroa, riskitön korko 0,89 prosenttia, voimassaoloaika noin 4,5 vuotta ja volatilitteetti 37 prosenttia
- optio-oikeus 2013B, teoreettinen markkina-arvo 0,03 euroa: osakkeen kurssi on 0,21 euroa, osakkeen merkintähinta 0,33 euroa, riskitön korko 0,13 prosenttia, optio-oikeuksien voimassaoloaika noin 4,5 vuotta ja volatilitteetti 33 prosenttia
- optio-oikeus 2013C, teoreettinen markkina-arvo 0,04 euroa: osakkeen kurssi on 0,22 euroa, osakkeen merkintähinta 0,33 euroa, riskitön korko -0,24 prosenttia, optio-oikeuksien voimassaoloaika noin 4,2 vuotta ja volatilitteetti 38 prosenttia.

Markkina-arvon laskemisessa ei ole markkina-arvoa alentavana tekijänä otettu huomioon sitä, että vapautumiskriteereille asetetut tavoitteet eivät mahdollisesti toteudu.

Hallitus asettaa kunkin optiolajin vapautumiselle yhtiön tulosparannusohjelmaan liittyvät taloudelliset tavoitteet erikseen kullekin optiolajille. Optio-oikeuksia 2013A on 500 000 kappaletta, 2013B 650 000 kappaletta ja 2013C 650 000 kappaletta. Niiden merkitsemiselle asetetut käyttökattavatavoitteet eivät toteutuneet, joten optioita ei jaettu tilikaudelta 2014-2019. Yhtiöllä ei ollut enää optio-ohjelmaa tilikaudelle 2020.

24. Varaukset, tuhatta euroa	Ympäristövaraus		Takuuvaraus		Uudelleenjärjestelyvaraus	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Varaus 1.1.	180	182	85	75	0	0
Varausten lisäys	0	0	92	96	0	0
Diskonttauksen vaikutus, muutos	5	4	0	0	0	0
Käytetyt varaukset	-6	-6	-87	-86	0	0
Varauksen purku	0	0	0	0	0	0
Varaukset 31.12.	179	180	90	85	0	0

Ympäristöveloitteet

Tulikivi-konsernin tilinpäätöstä laadittaessa arvioitavissa olevista ympäristöveloitteista on kirjattu varaus, joka kattaa louhoksien aikanaan tapahtuvaan sulkemiseen liittyvät vesien tarkkailumenot, turvallisuusjärjestelyt ja läjitysalueosien loppuverhoilut. Tällä hetkellä avattujen louhosten osalta menojen on arvioitu syntyvän keskimäärin noin yhdeksän vuoden kuluttua. Nykyarvon määrittämisessä käytetty diskonttaustekijä on 4 (4) prosenttia. Ympäristövarauksen määrä ennen diskonttausta on 390 (395) tuhatta euroa.

Takuuvaraus

Tulikivi-konserni antaa tietyille tuotteille viiden vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut takuuehtojen mukaiset viat korjataan yrityksen kustannuksella. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista huomioiden tuotteisiin tehdyt parannukset.

	2020	2019
Pitkäaikaiset varaukset	264	260
Lyhytaikaiset varaukset	5	5
Varaukset yhteensä	269	265

25. Lainat rahoituslaitoksilta

Pankkilainat	11 268	11 983
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	2 910	3 095
tasearvot	14 178	15 078
25.1. Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	10 234	11 029
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	2 643	2 849
tasearvot	12 877	13 878
Pitkäaikaiset rahoitusvelat erääntyvät seuraavasti:		
2020	0	0
2021	1 300	1 200
2022	12 878	13 878
Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä	14 178	15 078
25.2. Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisen pankkilainojen lyhennykset vuonna 2021	1 033	954
Pitkäaikaisen TyEL-lainojen lyhennykset vuonna 2021	267	246
Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä	1 300	1 200

25.3. Rahoitusvelkojen ehdot

Velkasitoumukset ovat euromääräisiä.

Yhtiö allekirjoitti 27.11.2020 rahoittajiensa kanssa uuden rahoitussopimuksen, joka korvaa aiemman 20.12.2019 allekirjoitetun rahoitussopimuksen muutoksineen. Rahoitussopimuksessa sovitaan muun muassa yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2020–2021 rahoittajien vastuiden suhteissa sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Rahoitussopimus sisältää muun muassa käyttökate-, omavaraisuusaste- ja velat/käyttökate-kovenantit. Johdon arvion mukaan Tulikiven rahoitus on turvattu ja yhtiö täyttää rahoitussopimuksen kovenantit vuonna 2021, mikäli liiketoiminta kehittyy johdon laatimien ennusteiden mukaisesti. Yhtiö on sopinut rahoittajien kanssa, että se aloittaa rahoitusneuvottelut vuoden 2022 ja sitä seuraavien vuosien lyhennysohjelmasta ja sen ehdoista viimeistään 30.9.2021 ja saattaa ne päätökseen 31.12.2021 mennessä. Pitkäaikaisen rahoitusvelkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo 31.12.2020 oli 3,1 (3,5) prosenttia. Konsernin vieraan pääoman ehtoista rahoituksesta 14,2 (15,1) miljoonaa euroon sisältyy kovenantteja, jotka on sidottu konsernin omavaraisuuteen, käyttökatteeseen tai korollisen vieraan pääoman suhteeseen konsernin käyttökatteesta. Ehtojen rikoutuminen saattaa edellyttää neuvotteluja rahoittajan kanssa ja lisävakuuksien järjestämistä lainoille.

26. Ostovelat ja muut velat

2020 2019

26.1. Pitkäaikaiset

Muut pitkäaikaiset velat	1 483	1449
--------------------------	-------	------

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy IFRS 16:n vuokrasopimusvelka 983 tuhatta euroa ja käyttöpääomailaina 500 tuhatta euroa.

26.2. Lyhytaikaiset

Ostovelat	2 500	3 276
Saadut ennakot	481	469
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	3 347	3 445
Alennukset ja markkinointikulut	195	213
Ulkopuoliset palvelut	25	17
Korkovelat	147	123
Muut siirtovelat	120	168
Siirtovelat yhteensä	3 834	3 966
Muut velat	1 300	1 148
Lyhytaikaiset osto- ja muut velat yhteensä	8 115	8 859

Muihin siirtovelkoihin sisältyy muiden liiketoimintakulujen jaksotuksia. Muihin velkoihin sisältyy IFRS 16 lyhytaikainen vuokrasopimusvelka 523 (571) tuhatta euroa. Asiakassopimuksista ei synny muita IFRS 15 mukaisia velkoja.

27. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön ja tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla. Talousosasto vastaa likviditeettilyijään sijoittamisesta ja rahoitusriskien hallinnasta hallituksessa hyväksytyjen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

27.1. Valuuttariski

Konsernin valuuttariskit syntyvät kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdystä nettosijoituksista. Konsernin valuuttariskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD) ja Venäjän rupla (RUB). Konsernin kassavirroista yli 90 prosenttia on euromääräisiä, eli tältä osin konsernin altistuminen valuuttariskeille on vähäistä. Valuuttariskiä voidaan suojata valuuttatermiineillä. Termiinisopimuksia ei ollut avoinna tilinpäätöspäivänä. Valuuttatermiineihin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauskasentaa.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2020		2019	
	USD	RUB	USD	RUB
Nimellisarvot, 1 000 euroa				
Pitkäaikaiset varat	0	35	0	48
Lyhytaikaiset varat	207	701	352	492
Pitkäaikaiset velat	0	1	0	6
Lyhytaikaiset velat	17	362	14	243
Positio	190	373	338	291
Nettopositio	190	373	338	291

Oman pääoman valuuttamääräinen, lähinnä ulkomaisista tytäryhtiöistä johtuva, translaatiopositio oli vähäinen tilikausien 2020 ja 2019 lopussa. Translaatiopositiota ei ole suojattu.

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin ja Venäjän ruplaan verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttomattomina. Herkkyysanalyysi perustuu tilinpäätöspäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyysanalyysissä on otettu huomioon valuuttatermiinisopimusten vaikutus.

	2020		2019	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 %:n muutos EUR/USD välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/- 19	+/- 0	+/- 34	+/- 0
+/- 10 %:n muutos EUR/RUB välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/- 38	+/- 0	+/- 29	+/- 0

27.2. Korkoriski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä kokonaisuudessaan. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Konserni on altistunut rahavirran korkoriskille lähinnä lainasalkkuun liittyen. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia suojaamaan korkojen muutosten aiheuttamilta vaikutuksilta. Vaihtuvakorkoisten lainojen osuus yhtiön korollisista lainoista oli tilikauden lopussa 14,2 miljoonaa euroa (15,1 miljoonaa euroa) eli 100,0 prosenttia (100,0 prosenttia).

Herkkyysanalyysi korkoriskin osalta

Tulos ennen veroja	2020	2019
+/- prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	+/- 200	+/- 214
Korkoriski	tasearvo	tasearvo
Kiinteäkorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	0	0
Vaihtuvakorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	14 178	15 078
Korkovelat	0	0

27.3. Luottoriski

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta eivätkä saamiset yksittäiseltä asiakkaalta tai miltään asiakasryhmältä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen myyntisaamisista johtuneiden luottotappioiden ja saamisten arvonalentumisten määrä on ollut 74 (lisäystä 77) tuhatta euroa. Luottotappioriskiä on pienennetty asiakasluottovakuutuksien avulla. Nämä kattoivat saatavakannasta tilikauden päättyessä 16,8 (11,0) prosenttia. Liiketoimintayksiköt vastaavat myyntisaamisiin liittyvästä luottoriskistä. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 20.2 Myyntisaamisten ikäjakautuma ja arvonalentumiset tilinpäätöksessä. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla vähennettynä asiakasluottovakuutuksista saatavilla korvauksilla.

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Likvidien varojen sijoitukset tehdään kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Johdannaisopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien kanssa.

Konsernin muiden rahoitusvarojen kuin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa näiden muiden rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla.

27.4. Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi riittävästi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan likvidien varojen lisäksi luotto- ja tililuottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Käyttämättömiä tililuottolimiittejä ja nostamattomia luottoja ei ollut tilikauden päättyessä.

Yhtiön rahoitustilanne on varsin tiukka, koska alkuvuosi on operatiivisten kassavirtojen osalta selkeästi syksyä heikompi, niinpä kuluja sekä lainojen lyhennyksiä on neuvoteltu loppuvuosipainotteisiksi. Vuosina 2021–2023 tavoitteena on liikevaihdon ja liiketuloksen parantaminen vuonna 2017 lanseerattujen Karelia- ja Pielinen -mallistojen avulla, joihin on vuosittain julkaistu uusia malleja ja pintavaihtoehtoja, b-to-b myynnin kasvattamisella sauna- ja sisustuskitivituotteissa, verhoukskien kannattavuuden parantamisella sekä karsimalla kiinteistö-, kehitys-, tukitoimintojen ja hallinnon kuluja.

Yhtiö allekirjoitti 27.11.2020 rahoittajiensa kanssa uuden rahoitussopimuksen, joka korvaa aiemman 20.12.2019 allekirjoitetun rahoitussopimuksen muutoksineen. Rahoitussopimuksessa sovitaan muun muassa yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2020–2021 rahoittajien vastuiden suhteissa sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Rahoitussopimus sisältää muun muassa käyttökate-, omavaraisuusaste- ja velat/käyttökate-kovenantit. Yhtiö on sopinut rahoittajien kanssa, että se aloittaa rahoitusneuvottelut vuoden 2022 ja sitä seuraavien vuosien lyhennysohjelmasta ja sen ehdoista viimeistään 30.9.2021 ja saattaa ne päätökseen 31.12.2021 mennessä. Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo 31.12.2020 oli 3,1 (3,5) prosenttia. Konsernin vieraan pääoman ehtoisesta rahoituksesta 14,2 (15,1) miljoonaan euroon sisältyy kovenanteja, jotka on sidottu konsernin omavaraisuuteen, käyttökatteeseen tai korollisen vieraan pääoman suhteeseen konsernin käyttökatteesta. Ehtojen rikkoutuminen saattaa edellyttää neuvotteluja rahoittajan kanssa ja lisävakuuksien järjestämistä lainoille.

Yhtiö on vähentänyt velkojaan noin 13 miljoonalla eurolla vuodesta 2013 lähtien, joten se uskoo saavansa vuoden 2021 lopun rahoitusneuvotteluista vuodelle 2022 riittävän hyvän lopputuloksen. Mikäli yhtiö ei saavuta taloudellisia tavoitteita tai täyty rahoitussopimuksen mukaisia kovenanttiehtoja, eikä yhtiö onnistu lyhyt- tai pitkäaikaisen rahoituksen uudelleenjärjestelyssä tai talkkivarojen myynnissä, voi tämä johtaa käyttöpääoman ehtymiseen, rahoitussopimusten irtisanomiseen ja vaikeuksiin yhtiön liiketoiminnan jatkamisessa.

Seuraava taulukko kuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä koronmaksun että pääoman takaisinmaksut.

Maturiteettianalyysi								
31.12.2020								
Luottotyyppi	Tase-arvo	Rahavirrat yhteensä	0 - 6 kuukautta	6 kuukautta - 1 vuosi	1 - 2 vuotta	3 - 5 vuotta	yli 5 vuotta	
Pankkilainat ja TyEL-lainat	14 178	14 630	475	1 172	12 983	0	0	
Vuokravastuvelat	1 506	1 569	282	277	998	12	0	
Ostovelat ja muut velat	4 258	4 258	3 758	0	500	0	0	
Yhteensä	19 942	20 457	4 515	1 449	14 481	12	0	
31.12.2019								
Luottotyyppi	Tase-arvo	Rahavirrat yhteensä	0 - 6 kuukautta	6 kuukautta - 1 vuosi	1 - 2 vuotta	3 - 5 vuotta	yli 5 vuotta	
Pankkilainat ja TyEL-lainat	15 078	15 505	411	1 159	13 935	0	0	
Vuokrasopimusvelat	1 520	1 582	336	271	969	6	0	
Ostovelat ja muut velat	4 822	4 822	4 322	0	500	0	0	
Yhteensä	21 420	21 909	5 069	1 430	15 404	6	0	

27.5. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteen kehityksellä, jolle hallitus on asettanut osingonjakopäätöksissä alarajaksi 40 prosenttia. 27.11.2020 allekirjoitettuun rahoitussopimukseen sisältyy rajoitus osingonjaosta ja omien osakkeiden hankinnasta, mikäli sen seurauksena yhtiö rikkoisi rahoitussopimuksessa määritellyjä kovenanteja.

Konserni laskee omavaraisuusaste-tunnusluvun seuraavalla kaavalla (tuhatta euroa):

$100 \times \text{oma pääoma} / (\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$

	2020	2019
Oma pääoma	7 901	7 717
Taseen loppusumma	32 599	34 026
Saadut ennakot	482	469
Omavaraisuusaste, %	24,6	23,0

28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot, tuhatta euroa

2020 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Jaksotetun hankintamenon arvostuskuvauus (rahoitusvarat)	Muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Muut rahoitusvarat	0	0	26	0	26	26	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	2 169	0	0	2 169	2 169	
Rahavarat	0	1 310	0	0	1 310	1 310	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	3 480	26	0	3 505	3 505	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Rahoitusvelat	0	0	0	12 877	12 877	12 877	2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	983	983	983	
Muut pitkäaikaiset velat				500	500	500	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	0	0	0	1 300	1 300	1 300	
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	523	523	523	
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	3 277	3 277	3 277	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	0	0	19 460	19 460	19 460	

Käypien arvojen hierarkian tasojen kuvaukset:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilta osin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinatietoihin (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot) vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Päättäneen tilikauden ja edellisen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot, tuhatta euroa

2019 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Jaksotetun hankintameno arvostuskuvaus (rahoitusvarat)	Muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Muut rahoitusvarat	0	0	26	0	26	26	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	2 662	0	0	2 662	2 662	
Rahavarat	0	1 158	0	0	1 158	1 158	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	3 820	26	0	3 846	3 846	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Rahoitusvelat	0	0	0	13 878	13 878	13 878	2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat				949	949	949	
Muut pitkäaikaiset velat				500	500	500	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	0	0	0	1 200	1 200	1 200	
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat				571	571	571	
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	3 853	3 853	3 853	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	0	0	20 951	20 951	20 951	

28.1. Rahoitusvelkojen täsmäytys rahoituksen rahavirtaan, tuhatta euroa

	2020	Rahavirrat	Ei rahavirtavaikuttavat muutokset			
			Valuuttakurssi muutokset	Käyvän arvon muutokset	Muut muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	13 878	0	0	0	-1 000	12 878
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1 200	-900	0	0	1 000	1 300
Yhteensä	15 078	-900	0	0	0	14 178
	2019					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	0	0	0	0	13 878	13 878
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	15 378	-300	-288	0	-13 878	1 200
Yhteensä	15 378	-300	-288	0	0	15 078

29. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut, tuhatta euroa

	2020	2019
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	2 455	2 452
Varausten muutos	4	8
Arvon alentumiset	0	805
Kurssierot	-52	29
Muut	-4	49
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa yhteensä	2 403	3 343

30. Vuokrasopimukset**30.1. Konserni vuokralle ottajana, tuhatta euroa**

IFRS 16 vuokrasopimusvelka taseessa	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	1520	1483
Lisäykset jatko-optioiden perusteella	417	898
Lisäykset uudet vuokrasopimukset	218	28
Lyhennykset	-590	-718
Vähennykset (Käyttämättömät jatko-optiot vuokrasopimusten irtisanomisten johdosta)	-59	-171
Kirjanpitoarvo 31.12.	1506	1520
Pitkäaikainen vuokrasopimusvelka 31.12.	983	949
Lyhytaikainen vuokrasopimusvelka 31.12.	523	571
Vuokrasopimusvelat yhteensä 31.12.	1506	1520
IFRS 16 tuloslaskelmalle kirjatut erät	1-12/2020	1-12/2019
Vuokrien peruutukset liiketoiminnan muissa kuluissa	629	764
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-599	-736
Vaikutus liiketulokseen	30	29
Vuokrasopimukseen liittyvät korkokulut	-39	-44
Vaikutus tulokseen ennen veroja	-9	-15
	1-12/2020	1-12/2019
Vuokrakulut, vähäarvoiset (alle 5 000 USD) hyödykkeet	-81	-66
Vuokrakulut, alle 12 kk kestoajaksi	-109	-58

30.2. Konserni vuokralle antajana, tuhatta euroa

Konserni on vuokrannut liike- ja toimistotilaa omistamistaan kiinteistöistä purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	31	35
Vuotta pidemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua	9	8
Yli viiden vuoden kuluttua	17	18
Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat yhteensä	57	61

31. Vastuositoumukset, tuhatta euroa

Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja lainojen takaukset	14 178	15 078
Annetut kiinteistökiinnitykset	15 780	15 780
Annetut yritysikiinnitykset	19 996	19 996
Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä	35 776	35 776
Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia		
Annetut kiinteistökiinnitykset	534	534
Annetut pantit	3	3
Muut omasta puolesta annetut vakuudet yhteensä	537	537
Kiinteistöinvestointien arvonalisäverövähennyksen palautusvastuu	39	53

Konserni on velvollisen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverövähennyksiä. Viimeinen tarkistusvuosi on 2027.

32. Ehdolliset velat

Ympäristöveloitteet

Tulikivi-konsernilla on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella tarkkailu- ja maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristöveloitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat louhosvesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitys-aluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin suorittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointitöiden viimeistely, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamisjärjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja louhoksen turvallisuuskuntoon saattaminen. Siltä osin kuin näihin liittyvät menot ovat arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 630 tuhannen euron arvosta. Ympäristötarkkailua näiden alueiden osalta jatketaan lupavelvoitteiden mukaisesti toistaiseksi.

33. Ympäristövastuisiin liittyviä tunnuslukuja

Konserni	2020	2019	2018
Energian käyttö, sähkö MWh	7 577	8 460	13 320
Lämmitysöljyn käyttö m ³	139	164	147
Kauko- ja hakelämpö MWh	293	232	660
Nestekaasu, tn	76	115	105
Ajoneuvojen polttoaineita, m ³	126	148	100
Räjähdysaineita, tn	24	19	20
Louhostoiminnan yhteydessä irrotetut kiviainesmäärät, 1000 kiinto-m ³	100	91	130
Vuolukiven louhinta, 1 000 kiinto-m ³ brutto	66	62	80
Läjitetty maa-aines, 1 000 irto-m ³	145	117	264
Vuolukiven irroitussahauksessa käytetään teräketjun voiteluun rypsiöljyä, joka sitoutuu pysyvästi hienoon vuolukivijauhoon.	62	67	43

Vuolukiven käyttömäärään vaikuttaa paitsi tehdaskohtainen kapasiteetti myös kulloinkin kiven saanto-% louhoksella ja tehtaassa.

Ostettu luonnonkivi, 1 000 tn	1	1	1
-------------------------------	---	---	---

Ostettujen luonnonkivien työstöistä jäävä leikkuujäte käytetään osittain täytteiksi maanrakennuskohteille, muu osa läjitetään läjitysalueille tai kuljetetaan kaatopaikalle. Luonnonkivi ostetaan ulkopuolisilta toimittajilta.

Keraaminen uunituotanto käyttää betonituotevalmistuksessaan raaka-aineenaan pääsääntöisesti kierrätettyä posliinimurskaa, maasälpää ja erilaisia sementtejä. Keraamisia massoja käytetään vuosittain noin 2 250 tn. Keraamisten tulisijojen pinnoituksessa käytettyä pintalaattaa välitetään vuosittain noin 50 tn ja laatta-aihioiden leikkaamisesta tuleva työstöjäte ohjataan laskeutusaltaaseen. Normaalit betoni- ja keramiikkatuotannon pesuvedet ja jätteet ohjataan tehdasalueella sijaitsevaan laskeutumisaltaaseen, mistä kiinto-aine toimitetaan kaatopaikalle.

Konsernin tuotantoprosesseihin otettiin vuonna 2020 puhdasta käyttövettä yhteensä 3 452 m³ (3 600 m³). Vuolukivituotantoprosesseissa on suljettu vesikierto. Espoon tehtaalla osa prosessivedestä on kierrätyskelpoista ja Heinäveden tehtaalla käytetään prosessivesien käsittelyssä laskeutumisaltaita. Heinäveden tehtaalla prosessivesi ohjataan laskeutumisaltaaseen, josta se poistuu ylitteenä ojastoon tai imeytyy maaperään. Louhosvedet johdetaan laskeutumisaltaiden kautta vesistöön. Talousjätevesi ohjataan kunnalliseen jätevesien käsittelyyn tai sellaisen puuttuessa imeytyskenttäkäsittelyyn.

34. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja tytär- ja osakkuusyrietykset sekä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja ulkomaisten tytäryritysten toimitusjohtajat.

34.1 Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:		Omistusosuus (%)		Osuus äänivallasta (%)
Tulikivi Oyj, Juuka, emoyhtiö, tuotantoyhtiö				
Tulikivi U.S. Inc., USA, markkinointiyhtiö		100		100
OOO Tulikivi, Venäjä, markkinointiyhtiö		100		100
Tulikivi GbmH, Saksa, markkinointiyhtiö		100		100
The New Alberene Stone Company Inc., USA, markkinointiyhtiö		100		100
Nordic Talc Oy		100		100

34.2. Lähipiiritapahtumat, tuhatta euroa

	2020	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa					
Myynnit lähipiiriin kuuluville		5			0
Lähipiirilainat					200
Maksetut korot					16

Konserniyhtiöillä ei ollut saamia tilinpäätöspäivänä vuonna 2020 (2019) johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä.

Tulikivi tiedotti 7.8.2019, että se on päättänyt solmia 0,5 miljoonan euron arvoiset vieraan pääomanehtoiset lainasopimukset Suomussalmen talkkiprojektin viivästytyä. Laina-aika on kolme vuotta ja lainojen vuosikorko on 8 prosenttia. Tulikivi Oyj ei anna lainoille vakuutta. Lainat ovat maksunsaantijärjestyksessä huonommalla etusijalla yhtiön senior- ehtoiseen päärahoitukseen nähden. Yhtiö voi kuitenkin maksaa lainat takaisin talkkihankkeen toteutuessa ennen päärahoittajien lainojen takaisinmaksua. Lainasopimuksista 0,2 miljoonaa euroa on solmittu Tulikivi Oyj:n lähipiiriin kuuluvien hallituksen jäsenien Jaakko Asparan, Markku Rönkön, Reijo Svanborgin ja Jyrki Tähtisen kanssa.

34.3. Johdon työsuhde-etuudet, tuhatta euroa

	2020	2019
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	380	378
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	44	43
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Yhteensä	424	421
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Vauhkonen Heikki		
Palkat	191	187
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	44	43
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Yhteensä	235	230

Hallituksen jäsenet	2020	2019
Aspara Jaakko	19	19
Rönkkö Markku	37	38
Niemi Liudmila	20	20
Svanborg Reijo	21	21
Tähtinen Jyrki	73	73
Vauhkonen Heikki	19	20
Yhteensä	189	191

Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan johtoryhmän jäsenet ja ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajat.

Toimitusjohtaja kuuluu johtoryhmään.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot	737	790
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	120	132
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet yhteensä	857	922

35. Merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot

Riskillä tarkoitetaan mitä tahansa asiaa, joka voi estää tai haitata konsernin toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Riskit voivat olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Konsernin riskit jaetaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin, rahoitus- ja vahinkoriskeihin. Riskien yhteydessä on esitetty niiden toteutetut tai suunnitellut hallintakeinot.

Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin liiketoimintaympäristön muutoksia, rahamarkkinoiden muutoksia, markkinatilanteen ja markkina-aseman muutoksia, kulutustottumusten ja kysyntätekijöiden muutoksia, resurssien kohdentamista, raaka-ainevaroja, lainsäädännön ja asetusten muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja.

Toimintaympäristön epäsuotuisat muutokset, markkinatilanne ja markkina-asema

Kuluttajaluottamuksen äkillinen putoaminen voi aiheuttaa nopean, odottamattoman menekin laskun. Taloudellinen lama ja siihen liittyvä kuluttajien epävarmuus vaikuttavat asuntorakentamisen ja korjausrakentamisen vähenemiseen, mikä laskee tuotteiden kysyntää ja sitä kautta kannattavuutta. Lama voi myös vaikuttaa kuluttajan valintoihin siten, että hinta nousee määrääväksi tekijäksi, eivät tuotteen ominaisuudet. Muuttuva kilpailukenttä ja markkinoille tulevat korvaavat tuotteet ja kuluttajatottumusten muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti konsernin tuotteiden kysyntään. Toimiminen useilla

markkina-alueilla ja toimialan kehityksen aktiivinen seuraaminen sekä toisaalta kapasiteetin ja kustannusrakenteen joustavuus tasoittavat taloudellisiin suhdannevaihteluihin liittyviä mekaniikkisekejä. Lama saattaa vaikuttaa haitallisesti myös konsernin asiakkaiden maksukykyyn sekä alihankkijoiden toimintaan. Tuotteen kustannusrakenteen säilyminen kilpailukykyisenä on menekin säilymisen ja kasvun edellytys.

Tulikiven markkina-alueilla tulisijakulttuurit vaihtelevat perinteisten varaavien uunien alueista maihin, joissa kamiinat ovat vahva traditio. Markkinoiden yhtenäistymisen myötä myös tulisijakulttuurit kohdemaissa muuttuvat. Kulutustottumusten muutokset saattavat vaikuttaa joidenkin tuotteiden tai valmistusmateriaalien kysyntään ja siten kannattavuuteen. Tulikivi panostaa asiakastarpeiden ymmärtämiseen ja vastaa niihin muun muassa kehittämällä jatkuvasti tuotteita uusille asiakas-segmenteille. Trendien ja säännösten muutosten seuraaminen edesauttaa asiakastarpeen ennakoimisessa. Oikein kohdennetulla viestinnällä tavoitetaan oikeat asiakasryhmät. Epäterve hintakilpailu voi heikentää kannattavuutta. Häiriöt jakelutien toiminnan tehokkuudessa heikentävät tuotteiden menekkiä. Häiriöitä voi esiintyä jakelutien uudistamisen yhteydessä tai jakelutieyrittäjistä johtuvista syistä tai kilpailevien tuotteiden tulemisesta samaan jakelutiehen. Jakeluverkostoa ja tuotetarjontaa kehitetään jatkuvasti siten, että konsernin tuotteiden jakelu säilyy yrittäjille kannattavana ja kiinnostavana toimintana.

Tulisija-markkinoiden volyyymi on osaltaan riippuvainen talvisesongin kylmyydestä siten, että

poikkeuksellisen lämmin talvi voi vähentää tulisijojen kysyntää. Lisäksi viranomaisten sääntelytoimenpiteet voivat vaikuttaa tulisijojen kysyntään.

Koronavirusepidemiolla (Covid-19) voi olla vaikutuksia yhtiön markkinaympäristöön, työntekijöihin ja liiketoimintaan. Epidemian taloudelliset kokonaisvaikutukset Tulikiven toimintaan riippuvat epidemian laajuudesta ja kestosta, eikä niitä ole mahdollista vielä tässä vaiheessa tarkasti arvioida. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat tarkasti virustilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan epidemian vaikutuksista tilanteen edetessä.

Vuolukiviraaka-aineen hallintaan liittyvät riskit

Vuolukiviraaka-aine on luonnonmateriaali, jonka ehjyys, tekstuuri ja saantoprosentti vaihtelevat louhoksittain. Raaka-aineen laatu vaikuttaa valmistuskustannuksiin. Raaka-aineen laatu pyritään määrittelemään louhoskohtaisesti kairausnäytteiden ja koelouhinnan avulla ennen louhoksen avaamista. Riskin muodostavat myös mahdolliset raaka-ainekilpailijat globaalisti sekä vuolukiviesiintymät, jotka ovat muun toimijan kuin Tulikiven hallussa. Tutkimme ja kartoitamme tarpeen mukaan uusia esiintymiä. Tulikivi myös lisää kiven riittävyttä käyttämällä raaka-aineen mahdollisimman tarkkaan ja kehittämällä louhintateknologiaa sekä huomioimalla kiven asettamat erityisvaatimukset tuotekehityksessä. Konserni hallitsee raaka-aineeseen liittyvää kilpailuriskiä jatkuvalla tuotekehityksellä, vahvalla kokonaiskonseptilla ja Tulikivi-brändillä sekä pitkäjänteisellä kivivaranto- ja louhosuunnittelulla.

Lainsäädännölliset muutokset ja ympäristökysymykset

Tulikiven valmistamista tulisijoista noin puolet menee vientiin pääosin Keski-Eurooppaan, Venäjälle ja Yhdysvaltoihin. Näissä maissa poikkeukselliset tuotehyväksyntämuutokset esimerkiksi hiukkaspäästörajoituksissa tai tuotteiden käyttörajoituksissa saattaisivat vaikuttaa Tulikiven tuotteiden menekkiin ja rajoittaa niiden käyttöä. Myös louhinnan ympäristölupien ehtojen tiukkeneminen ja lupaprosessien pitkittyminen kuuluvat lainsäädännöllisiin riskeihin. Ympäristölainsäädännöstä ja -määräyksistä saattaa aiheutua yhtiölle kustannuksia, jotka vaikuttavat myyntikatteisiin ja tuloskehitykseen.

Tulikivi seuraa säännösten kehittymistä ja valmistelua ja pyrkii vaikuttamaan niihin sekä suoraan että alueiden omien tulisijayhdistysten kautta. Tuotteiden polttotekniikkaa kehitetään koko ajan ja tuotekehityksessä huolehditaan pitkäjänteisesti siitä, että Tulikiven tuotteet vastaavat paikallisia määräyksiä. Tulikivi hankkii tuotteille tarvittavat tuotehyväksynät jokaisessa kohdemaassa. Yrityksen tuotteiden elinkaari on pitkä ja tulisijatuotteiden valmistuksen hiilipäästöt hyvin vähäiset.

Liiketoimintakokonaisuus

Konsernin liiketoiminnan johtamisessa otetaan huomioon kehitysmahdollisuudet, uudet tuotteet ja asiakasryhmät sekä uudet teknologiset ratkaisut. Uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin ja uusiin markkinoihin ja tuoteryhmiin liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa paitsi kannattavuuteen myös Tulikivi brändiin. Valuuttakurssien voimakkaat heilahtelut voivat vaikeuttaa markkina-aluekohtaisten katetavoitteiden saavuttamista.

Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit liittyvät tuotteisiin, jakelu- teihin, henkilöstöön, toimintaan ja prosesseihin.

Tuotevastuuriskit

Tuotevastuuriskejä pyritään pienentämään kehittämällä tuotteista mahdollisimman käyttäjä- turvallisia. Jälleenmyyjä- ja asentajakoulutuk- sella sekä tarkoilla myyntisopimusehdoilla hu- lehditään siitä, että tuote- ja palveluketjut Tu- likiveltä asiakkaalle toimivat moitteettomasti ja asiantuntemuksella. Tuotevastuuriskiltä pyri- tään suojautumaan myös tuote- ja toiminnan- vastuuvakuutuksiin.

Toiminnalliset riskit ja prosessiriskit

Toiminnalliset riskit liittyvät inhimillisen toi- minnan, epäonnistuneiden yrityksen sisäisten prosessien tai ulkoisten tapahtumien seurauk- siin. Tehdastoimintaan liittyvät operatiiviset riskit minimoidaan muun muassa yrityksen toimintakäsikirjan noudattamisella, johdon- mukaisella työturvallisuuden kehittämisellä ja järjestelmällisellä kehitystyöllä. Uusien tuot- teiden valmistamiseen ja markkinoille tuomi- seen liittyy riskejä. Riskeiltä pyritään suojautu- maan huolellisella suunnittelutyöllä ja henki- löstön kouluttamisella.

Riippuvuus keskeisistä tavarantoimittajista voi nostaa konsernin materiaalikustannuksia, nos- taa koneiden ja niiden varaosien kustannuksia tai sillä voi olla merkittävää vaikutusta tuotan- toon. Toimittajaverkostossa tapahtuvat häiriöt voivat vaikuttaa konsernin kykyyn toimittaa tuotteita oikea-aikaisesti asiakkailleen. Ener- gian hankinta ulkopuolisilta toimittajilta voi vaikuttaa konsernin energiakustannuksiin tai energian saantiin. Toisaalta korkea energian

hinta tukee tuotteiden kysyntää. Toiminnallisia häiriöitä voi liittyä myös muutoksiin jakeluties- sä ja logistisissa järjestelmissä. Sopimusriskit ovat osa toiminnallisia riskejä.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille. Toiminnanoh- jausjärjestelmien hyödyntämiseen liittyy ris- kejä, mikäli liiketoimintaprosesseissa ei omak- suta uusia toimintatapoja eikä uusien järjestel- mien mukanaan tuomia mahdollisuuksia no- pealla aikataululla. Tietojen käyttövalmiuteen liittyy riskejä pyritään hallitsemaan muun muassa kahdentamalla kriittiset tietojärjestel- mät ja tietoliikenneyhteydet, kiinnittämällä huomiota yhteistyökumppaneiden valintaan sekä standardoimalla käytössä olevia työase- mamalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menettelytapoja. Yrityksessä on myös tehty nykytila-arvio ja kehittämistoimenpitei- tä henkilötietojen käsittelyn ja tietosuojakäy- tänteiden suhteen, että ne vastaisivat EU:n tietosuojaa-asetuksen (GDPR, General Data Protection Regulation) uusia vaatimuksia. Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus ovat mer- kittäviä tase-eriä. Myyntisaamiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan yhdenmukaisella luotonantopolitiikalla, saamisten vakuuttami- sella ja tehokkaalla perintätoiminnalla.

Tulikiven ydinosaminen liittyy liiketoiminta- prosesseihin, joita ovat myynti, asennus, tuo- tekehitys, louhinta, valmistus, hankinta ja lo- gistiikka sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joi- ta ovat muun muassa tietohallinto, talous, henkilöstöasiat ja viestintä. Ydinosamisen en- nakoimaton merkittävä vähentyminen tai henkilöiden uudistumiskyvyn heikkeneminen tai väestörakenteen epäedullinen kehitys ny-

kyisillä toimintapaikkakunnilla olisi riski. Hen- kilöstö- ja osaamistarpeen suunnittelulla ja henkilöstön sitouttamisella jatkuvaan muu- tokseen ja kasvuun pyritään turvaamaan ydin- osaamisen säilyminen ja saatavuus konserni- sa. Yritys pyrkii jatkuvasti lisäämään henkilös- tönsä ydin- ja muuta merkittävää osaamista tarjoamalla mahdollisuuksia työssä oppimi- seen ja koulutukseen sekä täydentämään stra- tegian edellyttämää osaamista niillä osa-alu- eilla, joilla sitä aiemmin ei ole ollut. Verkostoit- tumisen avulla pystytään osittain turvaamaan ydinosamisen riittävyttä. Avainhenkilöiden vaihtuvuus on ollut maltillista.

Toiminnan tehostaminen, hallittu muutos ja tehokas sisäinen viestintä toimivat osaltaan toiminnallisten riskien ja prosessiriskien hallin- takeinoina.

Rahoitukselliset riskit

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille ra- hoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pää- asialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmiusriski, pääoman hallinta, korkoriski ja valuuttariski. Ra- hoitusriskienhallintaa on käsitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 27. Euroalueen mahdollinen taantuma voi heiken- tää yhtiön tuotteiden kysyntää, kannattavuut- ta ja omavaraisuutta. Yhtiön taseen omaisuus- eriin sisältyy liikearvoja, joiden arvo perustuu johdon arvioihin. Jos nämä arvot eivät toteudu, on mahdollista, että arvonalentumistestausten yhteydessä joudutaan kirjaamaan arvonalentu- mistappiota. Konsernin lainojen kovenanttieh- tojen täytyminen edellyttää yhtiön kannatta- vuuden paranemista ja talkkiahankkeen toteutu-

mista. Tulikivi allekirjoitti 27.11.2020 rahoitta- jiensa kanssa rahoitussopimuksen, jossa sovit- tiin yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2020 – 2021 rahoittajien vastuiden suhteissa sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Muilta osin luotot erääntyvät kokonaisuudes- saan rahoitussopimuksen mukaisesti 30.4.2022. Yhtiö täytti rahoitussopimuksen kovenantit tilanteessa 31.12.2020. Johdon ar- vion mukaan yhtiö täyttää vuoden 2021 rahoit- tuskovenantit. Yhtiö on myös sopinut rahoitta- jiensa kanssa, että se aloittaa rahoitusneuvot- telut vuoden 2022 ja sitä seuraavien vuosien lyhennysohjelmasta ja sen ehtoista viimeistään 30.9.2021 ja saattaa ne päätökseen 31.12.2021 mennessä.

Vahinkoriskit

Valtaosa konsernin tuotannosta on pääoma- valtaista ja suuri osa konsernin pääomasta on sidottu tuotantolaitoksiin. Siten esimerkiksi tulipalo tai vakava konerikko voi aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia konsernin toimintaan. Konserni pyrkii suojau- tumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla riskien- hallinnan kannalta tuotantolaitoksiaan ja pro- sessejaan. Vahinkoriskeihin kuuluvat myös työterveys- ja työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuusriskit. Konserni tarkistaa sään- nöllisesti vakuutuksensa osana riskien koko- naishallintaa. Vakuutuksilla pyritään katta- maan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellises- ti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuutta- malla. Vireillä ei ole oikeudenkäyntejä, eikä sen toimintaan liity muitakaan hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan tulokseen.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin, miljoonaa euroa

	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019
Liikevaihto	9,1	6,9	7,4	5,7	8,8	6,6	7,5	5,8
Liiketulos	0,6	0,6	0,5	-0,5	-0,5	0,1	0,3	-0,7

Avainluvut, tuhatta euroa ellei toisin mainita

1 000 euro								
Tuloslaskelma				2016	2017	2018	2019	2020
Liikevaihto				30485	29281	28583	28681	29164
Muutos, %				-4,6	-3,9	-2,4	0,3	1,7
Liiketulos				-1361	-367	-1025	-772	1171
% liikevaihdosta				-4,5	-1,3	-3,6	-2,7	4
Rahoitustuotot ja -kulut				-756	-800	-734	-776	-806
Tulos ennen veroja				-2132	-1167	-1759	-1548	365
% liikevaihdosta				-7	-3,9	-6,2	-5,4	1,3
Tuloverot				-14	-74	-38	-95	-128
Tilikauden tulos				-2037	-1252	-1805	-1641	237
Tase								
Varat								
Pitkäaikaiset varat				25582	25089	23491	23334	22124
Vaihto-omaisuus				7863	8122	6925	6553	6683
Rahavarat				894	567	798	1158	1310
Muut lyhytaikaiset varat				3083	2852	3376	2981	2482
Oma pääoma ja velat								
Oma pääoma				12397	11160	9310	7717	7901
Korolliset velat				16393	15666	15378	15078	14178
Korottomat velat				7208	8762	8977	10308	10520
Taseen summa				37422	36630	34590	34026	32599

Tunnusluvut	2016	2017	2018	2019	2020
Oman pääoman tuotto, %	-15,9	-10,5	-17,6	-19,3	3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-4,3	-1,2	-3,8	-3	5,6
Omavaraisuusaste, %	33,4	30,7	27,4	23	24,6
Nettovelkaantumisaste, %	125	135,3	156,6	200,1	175,3
Current ratio	1,1	0,5	0,5	1,1	1,1
Bruttoinvestoinnit	1282	1502	1135	906	763
% liikevaihdosta	4,2	5,1	4	3,2	2,6
Tutkimus- ja kehityskulut	484	497	516	601	734
% liikevaihdosta	1,6	3,6	1,8	2,1	2,5
Kehitysmenot (netto), aktivoitu	538	536	383	319	216
Tilaukanta, milj. euroa	3,2	2,9	3	2,9	3,2
Henkilöstö keskimäärin	209	208	200	205	192

Osakekohtaiset tunnusluvut

IFRS:n mukaiset tunnusluvut	2016	2017	2018	2019	2020
Osakekohtainen tulos, euro	-0,03	-0,02	-0,03	-0,03	0
Osingot					
Osakekohtainen osinko, euro					
A-osake	-	-	-	-	-
K-osake	-	-	-	-	-
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen oma pääoma, euro	0,21	0,19	0,16	0,13	0,13
Osinko tuloksesta, %	-	-	-	-	-
Efekttiivinen osinkotuotto, %/A-sarja	-	-	-	-	-
Hinta/voitto, (P/E)	-6,2	-9,3	-3,2	-5,3	125
Osakkeen ylin kurssi, euro	0,29	0,26	0,21	0,19	0,54
Osakkeen alin kurssi, euro	0,15	0,18	0,08	0,1	0,08
Tilikauden keskiarvo, euro	0,2	0,22	0,16	0,14	0,21
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12., euro	0,21	0,19	0,1	0,17	0,39
Osakemannan markkina-arvo, 1 000 euro	12547	11591	5795	10038	23003
(Olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella.)					
Osakkeiden vaihto, (1 000 kpl)	13847	28244	10528	8263	40771
Osakkeiden vaihto, %	26,7	54,5	20,3	16	78,7
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, (1 000 kpl)	59747	59747	59747	59747	59747
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärä tilikauden lopussa, (1 000 kpl)	59747	59747	59747	59747	59747

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE) =	$100 \times \frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI) =	$100 \times \frac{\text{voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	$100 \times \frac{\text{korolliset nettoraahoitusvelat}}{\text{oma pääoma}}$
Current ratio =	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä *)}$
Osakekohtainen osinko =	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}}$

Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen oma pääoma =	$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}}$
Osinko tuloksesta, % =	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto prosentti =	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko/osake}}{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E) =	$\frac{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{osakekohtainen tulos}}$

*) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS
Tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
LIIKEVAIHTO	1.1.	27 539	26 937
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		126	-234
Valmistus omaan käyttöön		343	411
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2.	370	374
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-6 549	-6 306
Varastojen muutos -/+		45	-136
Ulkopuoliset palvelut		-3 831	-3 594
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-10 335	-10 036
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-8 084	-8 383
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 231	-1 318
Muut henkilösivukulut		-486	-313
Henkilöstökulut yhteensä	1.3.	-9 801	-10 014
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	1.4.	-2 061	-1 997
Liiketoiminnan muut kulut	1.5.	-5 342	-5 905
LIIKEVOITTO/-TAPPIO		839	-464
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6.	-637	28
VOITTO/ TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		202	-436
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos -/+		-4	7
Tilinpäätössiirrot yhteensä		-4	7
Tuloverot			
Laskennalliset verot		-14	-38
Tuloverot yhteensä		-14	-38
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		184	-467

Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot		669	879
Aineettomat oikeudet		5	10
Liikearvo		0	292
Muut aineettomat hyödykkeet		7 474	7 596
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2.1.	8 148	8 777
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		840	855
Rakennukset ja rakennelmat		2 576	2 989
Koneet ja kalusto		981	1 196
Muut aineelliset hyödykkeet		38	38
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0	27
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2.2.	4 435	5 105
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.	15	15
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.4.	45	75
Muut sijoitukset	2.5.	26	26
Sijoitukset yhteensä		86	116
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		12 669	13 998

Jatkuu seuraavalla sivulla.

Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		2 957	2 912
Keskeneräiset tuotteet		1 854	1 653
Valmiit tuotteet / tavarat		1 600	1 675
Vaihto-omaisuus yhteensä	2.6.	6 411	6 240
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset	2.7.	407	445
Siirtosaamiset		83	83
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		490	528
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		1 967	2 453
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		290	142
Muut saamiset		37	15
Siirtosaamiset		277	278
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.9.	2 571	2 888
Rahat ja pankkisaamiset		883	929
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		10 355	10 585
Vastaavaa yhteensä		23 024	24 583

Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 314	6 314
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		14 834	14 834
Arvonmuutosrahasto		0	0
Omat osakkeet		-108	-108
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-20 734	-20 267
Tilikauden voitto/tappio		184	-467
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2.10.	490	306
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		77	73
Pakolliset varaukset	2.13.	269	265
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Velat saman konsernin yrityksille		0	46
Lainat rahoituslaitoksilta		10 235	11 029
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta		2 643	2 849
Muut velat		500	500
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	2.14.	13 378	14 424
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		1 033	954
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta		267	246
Saadut ennakot		200	261
Ostovelat		2 480	3 253
Velat saman konsernin yrityksille		304	290
Muut velat		772	576
Siirtovelat		3 754	3 935
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2.15.	8 810	9 515
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		22 188	23 939
Vastattavaa yhteensä		23 024	24 583

Rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	202	-436
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 061	1 997
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-9	-15
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	4	9
Rahoitustuotot ja -kulut	637	-28
Muut oikaisut	-4	49
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 891	1 576
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	324	-9
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-170	370
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-729	-572
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 316	1 365
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-702	-628
Saadut osingot liiketoiminnasta	120	764
Saadut korot liiketoiminnasta	16	9
Maksetut välittömät verot	-14	-38
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	1 736	1 472
Liiketoiminnan rahavirta	1 736	1 472
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, brutto	-864	-1 020
Investointeihin saadut avustukset	0	290
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4	13
Myönnetyt lainat tytäryhtiöille	-15	-470
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-6
Lainasaamisten takaisinmaksut	38	0
Saadut korot investoinneista	0	0
Investointien rahavirta	-837	-1 193
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-900	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	500
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-41	-300
Rahoituksen rahavirta	-941	200
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-42	479
Rahavarat tilikauden alussa	929	450
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-4	0
Rahavarat tilikauden lopussa	883	929

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaan.

Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

	Poistoaika
Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
käyttäjärjestelmät	10 vuotta
Louhosalueet ja altaat	substanssipoisot
Liikearvo	13 vuotta
Rakennukset	25 - 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 - 15 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 - 8 vuotta
ATK-laitteet	3 - 10 vuotta
Kehittämismenot	5 vuotta

Louhosalueista ml. louhosten avauskustannukset ja saostusaltaat sekä louhinnan maa-alueista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipois- to. Louhosalueiden ja altaiden ja muiden louhosten apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis tuotantokäyttöön.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty keskihintaperiaatteen mukaisesti tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvi- en menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa on myynnistä vähennetty myönnetty alennukset, välilliset verot sekä myyntisaamisten kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuk- sen yhteydessä. Tuotot asennustoiminnasta ja palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymävuonna. Louhosalueiden kairaustutkimuksista aiheutuneet menot on aktivoitu ja poistetaan vaikutusaikanaan. Kairaus- tutkimusten menot kirjataan kuitenkin tuloslaskelmaan kuluiksi silloin, kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävar- muutta. Kehitysmenoista on aktivoitu sauna-tuoteryhmän kehitysmenot sekä toiminnanohjausjärjestelmän uudistamiseen ja uuden keraamisen malliston tuotteistamiseen sekä uusien vuolukivisten pintojen kehittämiseen liittyvät kehitysmenot.

Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemeno kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Ulkomailla olevan henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Suomen verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoero, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoiseksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon.

Verot

Veroihin sisältyvät tilikauden tulosta vastaavat verot sekä laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos. Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilin- päätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Osingot

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Osakeperusteiset maksut ja optio-oikeudet

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu optioiden teoreettiseen markkina-arvoon, joka lasketaan optio-oikeuksien hinnoittelussa käytettävällä Black & Scholes -mallilla. Markkina-arvon laskemisessa ei markkina-arvoa alentavana tekijänä oteta huomioon sitä, että vapautumiskriteereille asetetut tavoitteet eivät mahdollisesti täyty. Optio-oikeuksia on ensimmäisen kerran myönnetty vuonna 2013, ja niillä voidaan merkitä osakkeita merkintäehtojen täytyessä aikaisintaan vuonna 2016. Kannustinjärjestelmän mukaisia maksuja ei ollut vuonna 2020 eikä 2019.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikauden ja vertailukauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on arvostettu Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

tuhatta euroa	2020	2019
1.1. Liikevaihto		
1.1.1. Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	12 860	12 405
Muu Eurooppa	14 129	13 990
USA ja Kanada	550	542
Liikevaihto markkina-alueittain yhteensä	27 539	26 937
1.1.2. Liikevaihdon jako tavaroiden ja palveluiden myynteihin		
Tuotot tavaroiden myynneistä	25 736	25 239
Tuotot palveluista	1 803	1 698
Tavaroiden ja palveluiden myynti yhteensä	27 539	26 937
1.2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	71	70
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	147	148
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	5	13
Muut	147	143
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	370	374
1.3. Johdon palkat ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
1.3.1. Johdon työsuhde-etuudet		
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	380	378
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	44	43
Muut pitkäaikaiset etuudet Osakeperusteiset maksut	0	0
Yhteensä	424	421

tuhatta euroa	2020	2019
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet Vauhkonen Heikki		
Palkat	191	187
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	44	43
Osakeperusteiset maksut	0	0
Yhteensä	235	230
Hallituksen jäsenet		
Jaakko Aspara	19	19
Rönkkö Markku	37	38
Niemi Liudmila	20	20
Svanborg Reijo	21	21
Tähtinen Jyrki	73	73
Vauhkonen Heikki	19	20
Yhteensä	189	191
Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan johtoryhmän jäsenet.		
Toimitusjohtaja kuuluu johtoryhmään.		
Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot	737	678
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	120	114
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Yhteensä	857	792

tuhatta euroa	2020	2019
1.3.2. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana		
Toimihenkilöitä	54	73
Työntekijöitä	126	132
Henkilökunnan lukumäärä yhteensä	180	205
1.4. Suunnitelman mukaiset poistot		
Kehittämismenot	426	386
Aineettomat oikeudet	5	7
Muut aineettomat hyödykkeet	259	189
Substanssipoistot louhoksista *)	237	174
Rakennukset ja rakennelmat	413	424
Koneet ja kalusto	413	510
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Substanssipoisto maa-alueista *)	15	15
Liikearvo	292	292
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	2 060	1 997

*) Yhtiö soveltaa poistojen laskennassa kivilouhosten ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöaikaan tai läjitysalueen täyttöaikaan perustuen.

tuhatta euroa	2020	2019
1.5. Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrakulut	767	836
Kiinteistön hoitokulut	314	318
Markkinointikulut	790	1 060
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	2 079	2 013
Muut kuluerät	1 392	1 677
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	5 342	5 904
1.5.2. Tilintarkastajien palkkiot		
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	61	85
Muut palkkiot	6	2
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	67	87
1.6. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot, konserni	117	760
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot muilta	4	4
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	13	10
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot muilta	2	9
Rahoitustuotot yhteensä	136	783
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Rahoituskulut saman konsernin yrityksiltä	-46	-2
Korkokulut muille	-559	-628
Muut rahoituskulut muille	-168	-125
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-773	-755
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-637	28

Taseen liitetiedot

tuhatta euroa	2020	2019
2.1. Aineettomat hyödykkeet		
2.1.1. Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	3 379	3 060
Lisäykset	216	319
Hankintameno 31.12.	3 595	3 379
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-2 500	-2 113
Tilikauden poisto	-426	-386
Kertyneet poistot 31.12.	-2 926	-2 499
Kehittämismenojen kirjanpitoarvo 31.12.	669	880
2.1.2. Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	194	194
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-184	-177
Tilikauden poisto	-5	-7
Kertyneet poistot 31.12.	-189	-184
Aineettomien oikeuksien kirjanpitoarvo 31.12.	5	10
2.1.3. Liikearvo		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	8 713	8 713
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-8 421	-8 130
Tilikauden poisto	-292	-292
Kertyneet poistot 31.12.	-8 713	-8 422
Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.	0	291

Liikearvo koostuu sulautumistappioista.

tuhatta euroa	2020	2019
2.1.4. Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	14 230	14 367
Lisäykset	374	547
Vähennykset	0	-684
Hankintameno 31.12.	14 604	14 230
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-6 633	-6 894
Vähennysten kertyneet poistot	0	623
Tilikauden poisto	-497	-363
Kertyneet poistot 31.12.	-7 130	-6 634
Muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.	7 474	7 596
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	8 776	9 019

Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvoon sisältyy 4 761 (4 845) tuhatta euroa kivitutkimuksista sekä vuolukivilouhosten ja koelouhosten avaamisesta aiheutuneita menoja. Muiden pitkävaikutteisten menojen vähennyksiä/vähennysten kertyneitä poistoja oli 61 tuhatta vuonna 2019, vuonna 2020 vähennyksiä ei ollut.

tuhatta euroa	2020	2019
2.2. Aineelliset hyödykkeet		
2.2.1. Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	1 377	1 377
Hankintameno 31.12.	1 377	1 377
Kertyneet substanssipoistot	-522	-507
Tilikauden substanssipoisto	-15	-15
Kertyneet poistot 31.12.	-537	-522
Maa-alueiden kirjanpitoarvo 31.12.	840	855
2.2.2. Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	15 111	15 111
Hankintameno 31.12.	15 111	15 111
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-12 627	-12 203
Tilikauden poisto	-413	-424
Kertyneet poistot 31.12.	-13 040	-12 627
Arvonkorotus	505	505
Rakennusten ja rakennelmien kirjanpitoarvo 31.12.	2 576	2 989
2.2.3. Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	17 956	17 988
Lisäykset	198	30
Vähennykset	-13	-62
Hankintameno 31.12.	18 141	17 956
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-16 759	-16 311
Tilikauden poisto	-414	-510
Vähennysten kertyneet poistot	13	62
Kertyneet poistot 31.12.	-17 160	-16 759
Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvo 31.12.	981	1 197
Tuotannon koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta	894	1 167

Koneiden ja kaluston vähennykset/vähennysten kertyneet poistot eivät sisällä romutuksia vuonna 2020 eikä vuonna 2019.

tuhatta euroa	2020	2019
2.2.4. Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	38	38
Muiden aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.	38	38
2.2.5. Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	28	28
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-28	-28
Sijoituskiinteistöt yhteensä	0	0
2.2.6. Ennakkomaksut		
Ennakkomaksut 1.1.	27	20
Lisäykset	0	7
Vähennykset	-27	0
Ennakkomaksujen kirjanpitoarvo 31.12.	0	27
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	4 435	5 106

Romutustappiota aineellisesta käyttöomaisuudesta ei ole kirjattu vuonna 2020 eikä 2019.

tuhatta euroa	2020	2019
2.3. Osuudet saman konsernin yrityksissä	%	%
Tulikivi U.S. Inc., USA	100	100
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100	100
OOO Tulikivi, Venäjä	100	100
Tulikivi GmbH, Saksa	100	100
Nordic Talc Oy (perustettu 31.3.2020)	100	
2.4. Sijoitukset saman konsernin yrityksissä		
Pääomalaina Tulikivi GmbH	45	75
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä yhteensä	45	75
2.5. Muut sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	26	26
Muut sijoitukset yhteensä	26	26
2.6. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	2 957	2 912
Keskeneräiset tuotteet	1 854	1 653
Valmiit tuotteet/ tavarat	1 600	1 675
Vaihto-omaisuus yhteensä	6 411	6 240
2.7. Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset Tulikivi U.S. Inc	407	445
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	407	445
Saamiset muilta		
Siirtosaamiset	83	83
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	490	528

tuhatta euroa	2020	2019
2.8. Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	290	142
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	290	142
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	1 967	2 453
Muut saamiset	37	15
Siirtosaamiset		
Muut siirtosaamiset	91	79
Ennakkomaksut	186	199
Korkosaamiset	0	0
Siirtosaamiset yhteensä	277	278
Saamiset muilta yhteensä	2 281	2 746
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 571	2 888
2.9. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	6 314	6 314
Arvonmuutosrahasto 1.1.	0	0
Muutos	0	0
Arvonmuutosrahasto 31.12.	0	0
Omat osakkeet	-108	-108
Sidottu oma pääoma	6 206	6 206
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. ja 31.12.	14 834	14 834
Tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-20 267	-18 618
Tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	-20 734	-20 267
Tilikauden voitto/ tappio	184	-467
Vapaa oma pääoma yhteensä	-5 716	-5 900
Oma pääoma yhteensä	490	306
2.10. Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto/ tappio edellisiltä tilikausilta	-20 734	-20 267
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 834	14 834
Tilikauden voitto/tappio	184	-467
Aktvoidut kehittämismenot	-669	-879
Jakokelpoiset varat yhteensä	-6 385	-6 779

Emoyhtiön oma pääoma on alle puolet osakepääomasta tappiollisten tuloksen vuoksi. Emoyhtiön oma pääoma on tilinpäätöksessä 0,5 miljoonaa euroa (konsernissa 7,9 miljoonaa euroa) ja osakepääoma 6,3 miljoonaa euroa (konsernissa 6,3 miljoonaa euroa). Tämän johdosta yhtiön hallitus on ryhtynyt Osakeyhtiölain 20 luvun 23 §:n 1 momentin mukaisiin toimiin. Hallitus ehdotti yhtiökokoukselle, että yhtiö jatkaa jo aloittamiaan toimenpiteitä ja selvittää muita mahdollisia toimenpiteitä, joiden kautta pyritään yhtiön taloudellisen aseman tervehdyttämiseen.

Yhtiön ulkopuolinen asiantuntija on laatinut Suomussalmen koneiden käyvistä arvosta arvostuslaskelman, jonka mukaan Suomussalmen tehtaan koneiden ja kaluston todennäköisen luovutushinnan ja kirjanpitoarvon erotus on 1,3 miljoonaa euroa. Tämä on mahdollista tarvittaessa huomioida osakeyhtiölain 20 luvun 23 §:n 2 momentissa mainittuna oman pääoman lisäyksenä.

Optio-oikeudet

Optio-oikeuksien merkitsemiselle asetetut tilikausien 2014–2020 käyttökattavuudet eivät toteutuneet, joten optioita ei jaettu tilikausilta 2014–2019. Yhtiöllä ei ollut enää optio-ohjelmaa tilikaudelle 2020.

2.11. Omat osakkeet

Tulikivi Oyj ei ostanut eikä luovuttanut tilikauden 2020 (2019) aikana omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2020 (2019) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintahinta on keskimäärin 0,87 euroa/osake. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Mikäli yhtiö ei saavuta taloudellisia tavoitteitaan tai täyty rahoitussopimuksen mukaisia kovenanttiehtoja, eikä yhtiö onnistu lyhyt- tai pitkäaikaisen rahoituksen uudelleenjärjestelyssä tai talkkivarojen myynnissä, voi tämä johtaa käyttöpääoman ehtymiseen, rahoitussopimusten irtisanomiseen ja vaikeuksiin yhtiön liiketoiminnan jatkamisessa.

tuhatta euroa	2020	2019
2.12. Pakolliset varaukset		
Takuuvaraus	90	85
Ympäristövaraus, pitkäaikainen	174	175
Ympäristövaraus, lyhytaikainen	5	5
Pakolliset varaukset yhteensä	269	265
2.13. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	10 234	11 029
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	2 643	2 849
Muut pitkäaikaiset velat	0	46
Velat muille		
Muut pitkäaikaiset	500	500
Velat muille yhteensä	500	500
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	13 377	14 424
2.14. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	304	290
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 033	954
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	267	246
Saadut ennakot	200	261
Ostovelat	2 480	3 253
Muut velat	772	576
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	3 278	3 423
Alennukset ja markkinointikulut	191	213
Ulkopuoliset palvelut	23	15
Korkovelat	147	123
Muut siirtovelat	115	161
Siirtovelat yhteensä	3 754	3 935
Velat muille yhteensä	8 506	9 225
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	8 810	9 515

tuhatta euroa	2020	2019
2.15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja muut lainat yhteensä	14 178	15 078
Annetut kiinteistökiinnitykset	15 780	15 780
Annetut yritysikiinnitykset	19 996	19 996
Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä	35 776	35 776
Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia		
Annetut kiinteistökiinnitykset	500	500
Annetut pantit	3	3
Muista omista sitoumuksista annetut vakuudet yhteensä	503	503
Muut vastuusitoumukset		
Maksettavat vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat vuokravastuut	290	273
Myöhemmin maksettavat	7	12
Maksettavat vuokravastuut yhteensä	297	285
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat leasingmaksut	126	127
Myöhemmin maksettavat	121	53
Maksettavat vuokravastuut yhteensä	247	180
Kiinteistöinvestointien arvonnalisäverövähennyksen palautusvastuu	39	53

Leasingsopimukset ovat kolmen-kuuden vuoden leasingsopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

Konserni on velvollisen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnalisäverövähennyksiä. Viimeinen tarkistusvuosi on 2027.

2.16. Ehdolliset velat

Ympäristövelvoitteet

Tulikivi Oyj:n ympäristövelvoitteet ja niiden hoitamiseen liittyvät seikat ja ympäristöhoitomenojen kirjaaminen

Tulikivi Oyjillä on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat vesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitys-aluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilu-työ perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin aloittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointitöiden viimeistely, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamisjärjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja louhoksen turvallisuuskuntoon saattaminen. Siltä osin kuin näihin liittyvät menot ovat arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 630 tuhannen euron arvosta. Ympäristötarkkailua näiden alueiden osalta jatketaan lupavelvoitteiden mukaisesti toistaiseksi.

Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus 31.12.2020

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Vauhkonen Heikki	5 809 500	1 064 339	11,48
2. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		4 545 454	7,59
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	5,71
4. Elo Eliisa	477 500	2 631 036	5,19
5. Toivanen Jouko	100 000	2 431 259	4,23
6. Suomen Kulttuurirahasto SR	100 000	2 158 181	3,77
7. Mutanen Susanna	797 300	846 300	2,75
8. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia		1 515 151	2,53
9. Nikkola Jarkko		1 458 000	2,44
10. Vauhkonen Mikko	397 500	343 810	1,24
Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	ääniä/osakkeita	ääniä/osakkeita	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Heikki	58 095 000	1 064 339	45,86
2. Mutanen Susanna	7 975 000	846 300	6,84
3. Elo Eliisa	4 775 000	2 631 036	5,74
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		4 545 454	3,52
5. Vauhkonen Mikko	3 975 000	343 810	3,35
6. Toivanen Jouko	100 000	2 431 259	2,66
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	2,65
8. Suomen Kulttuurirahasto SR	100 000	2 158 181	2,45
9. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia		1 515 151	1,17
10. Nikkola Jarkko		1 458 000	1,13

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 5 810 000 K-osaketta ja 1777 056 A-osaketta eli 46,41 % yhtiön äänivallasta.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2020	Osakkeita kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus %
Osakkeiden lukumäärä, kpl				
1 - 100	885	14,70	49 382	0,08
101 - 1000	2 530	41,85	1 375 796	2,30
1001 - 5000	1 685	27,98	4 424 494	7,39
5001 - 10000	439	7,29	3 470 288	5,80
10001 - 100000	434	7,21	11 389 493	19,02
100001 -	58	0,97	39 161 790	65,41
Yhteensä	6 031	100,00	59 871 243	100,00
Yhtiön osakkeenomistajat jakaantuivat 31.12.2020 sektorikohtaisen luokituksen perusteella seuraavasti:	Osakkeet, %	Äänimäärä, %		
Sektoriluokka				
Yksityiset yritykset	4,41	2,05		
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4,68	2,17		
Julkisyhteisöt	13,31	6,18		
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,43	2,75		
Kotitaloudet	72,55	86,56		
Ulkomaat	0,62	0,29		
Kaikki yhteensä	100,00	100,00		

Hallintarekisteröidyt osakkeet 1 366 624 kappaletta (2,283 prosenttia osakekannasta, 1,059 prosenttia äänimäärästä) sisältyvät kohtaan rahoitus- ja vakuutuslaitokset. Tulikivi Oyj:n omistamat 124 200 A-osaketta, sisältyvät osakkeenomistusta koskeviin tietoihin.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 4 maaliskuuta 2021

Jyrki Tähtinen

Markku Rönkkö

Jaakko Aspara

Liudmila Niemi

Reijo Svanborg

Heikki Vauhjonen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Tulikivi Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Tulikivi Oyj:n (y-tunnus 0350080-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätöiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalla ja hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tar-

koitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.2. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyysdet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Konsernin rahoituksen riittävyys (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1, 21, 25 ja 27)

Kuten liitetiedossa 27.4 kuvataan, konsernin rahoitus-tilanne on tiukka. Emoyhtiö allekirjoitti 27.11.2020 rahoittajien kanssa uuden rahoitus sopimuksen, joka sisältää mm. käyttökate-, omavaraisuusaste- ja velat/käyttökate -kovenantit. Voimassa olevan rahoitus sopimuksen mukaiset kovenantit täyttyivät vuoden lopun tilanteessa. Johdon tilikaudelle 2021 laatiman ja hallituksen hyväksymän budjetin mukaan yhtiö tulee täyttämään voimassa olevan rahoitus- sopimuksen mukaiset kovenantitiedot. Yhtiön arvion mukaan konsernin rahoitus on turvattu vähintään seuraavat 12 kuukautta tilikauden päättymisestä, mikäli liiketoiminta kehittyy johdon laatimien ennusteiden mukaisesti.

Olemme muodostaneet käsityksen yhtiön taloudellisesta ennustamisprosessista. Rahoituksen riittävyyden arvioimiseksi olemme mm. analysoineet yhtiön laatimia rahavirta-ennusteita ja herkkyysskkelmia, niiden taustalla olevien tietojen luotettavuutta ja johdon suunnitelmien toteuttamiskelpoisuutta. Olemme arvioineet johdon laatimia herkkyysskkelmia testataksemme rahoituksen riittävyyden liikkumavaraa erityisesti suhteessa kovenantitietoihin. Lisäksi olemme arvioineet rahoitusvelkojen luokitte- lun oikeellisuutta ja rahoitusta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.

Liiketoiminnan ja tavaramerkin arvostus (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1, 15 ja 16)

Liiketoiminnan ja tavaramerkin tasearvot, yhteensä 5,4 milj. euroa, ovat 69 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan. Kermansaven uunituotannon ja vuolukivi uunituotannon yhdenmukaistaminen on jatkunut ja niiden tulosraportointi yhdistettiin tilikauden aikana. Kermansaven rahavirtaa tuottavan yksikön uudelleenmäärittelyn myötä vuolukivi uunien ja keraamisten uunien liiketoiminnat muodostavat yhden rahavirtaa tuottavan yksikön Tulisijat. Samalla Kermansaven tavaramerkin jäljellä oleva taloudellinen vaikutusaika uudelleenarvioitiin ja muutettiin rajattomasta 20 vuodeksi. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, joille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain tai aina kun esiintyy viite siitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistestauksen taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa mm. liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja diskonttauskoron osalta. Arvonalentumistestauksissa käytettäviin ennusteisiin ja taloudellisen vaikutusajan määrittelyyn liittyvästä johdon harkinnasta sekä tasearvojen merkittävyydestä johtuen liikearvon ja tavaramerkin arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

Laskennallisten verosaamisten arvostus (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1 ja 18)

Laskennallisten verosaamisten tasearvo on 3,0 milj. euroa (3,1 milj. euroa), josta 0,6 milj. euroa (0,8 milj. euroa) liittyy verotuksessa vahvistettuihin tappioihin. Emoyhtiön verotuksellista tappiota ja käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä kirjattujen laskennallisten verosaamisten arvostus perustuu ennen niiden vanhentumista kertyviin johdon arvioimien verotettaviin tuloihin. Verotettavista tuloista laadittuihin ennusteisiin liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvojen merkittävyydestä johtuen laskennallisten verosaamisten arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

Olemme arvioineet rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrittelyä ja tehtyjen muutosten asianmukaisuutta sekä haastaneet keskeisiä laskelmissa käytettyjä oletuksia suhteessa emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme. Olemme verranneet toteutuneita rahavirtoja johdon laatimiin ennusteisiin. Lisäksi olemme erikseen arvioineet tavaramerkin arvostusta ja taloudellista vaikutusaikaa. Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonmäärittäksen asiantuntijoita, jotka ovat testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin. Lisäksi olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja tavaramerkin sekä arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatimissaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen

skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat

kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastusuhavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.4.2007 alkaen yhtäjaksoisesti 14 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiassa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 26. maaliskuuta 2021

KPMG OY AB

Kirsi Jantunen
KHT

Yhteystiedot

TULIKIVI OYJ – TEHTAAT JA TOIMISTOT

Pääkonttori ja Juuan tehdas

FI-83900 Juuka
Puh. +358 403 063 100
www.tulikivi.com
etunimi.sukunimi@tulikivi.fi
tulikivi@tulikivi.fi

Suomussalmen tehdas

Saarikyläntie 26
FI-89920 Ruhtinansalmi
Puh. +358 403 063 100

Heinäveden tehdas

Rasihontie 3
FI-79700 Heinävesi
Puh. +358 403 063 100

Espoon tehdas ja toimisto

Lautamiehentie 1
FI-02770 Espoo
Puh. +358 403 063 100

Myyntinäyttelyt Suomessa

Lähin jälleenmyyjä Internet-
osoitteessa www.tulikivi.fi

Tytäryritykset

Tulikivi Saksa GmbH
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100

Tulikivi U.S., inc.
172 South Pantops Dr, Suite B
VA 22911 Charlottesville
Puh. +1-800-843 3473

OOO Tulikivi
Bersenevskiy lane 3/10 bld 7
Moscow
Puh. +7 495 741 00 17

Nordic Talc Oy
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100

Tulikivi ulkomailla

Iso-Britania
Tulikivi UK Limited
Unit H Lakeside Business Park
GL7 5XL, South Cerney
Gloucestershire
Puh. +44 1285 650 633

Italia
Eurotrias S.R.L. – GMBH
Via Max Planck 13
I-39100 Bolzano
Puh. +39 0 471 201 616

Itävalta
Feuer im Stein GmbH & Co KG
Gewerbepark 1
A-4861 Schörfling am Attersee
Puh. +43 7662 290 61

Latvia
SIA Akmens Krāsnis
Pulkveža Brieža 43
LV-1045 Riga
Puh. +371 6738 1149

Liettua
Kad nebūtų šalta, UAB
Bangų 22a
LT-91251 Klaipėda
Puh. +370 46 256 300

Puola
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100

Ranska
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100

Saksa
FI-83900 Juuka, Finland
Puh. +358 403 063 100

Slovakia
TALC s.r.o.
Štiavnička 77
97681 Podbrezova
Puh. +421 904 945 888

Slovenia
Feliksbau d.o.o.
Celovška cesta 317
1210 Ljubljana – Šentvid
Puh. +386 1 421 61 80

Sveitsi
Tiba AG
Hauptstr. 147
CH-4416 Bubendorf
Puh. +41 619 351 710

Tsekin tasavalta
Komiexpert s r.o.
Českomoravská 2255/12a
190 00 Praha 9
Puh. +420 777 718 722

Unkari
Magyar-Norveg KFT
Nagy Lajos
Király útja 81
1148 Budapest
Puh. +36 1 363 3058

USA
Tulikivi U.S., inc.
172 South Pantops Dr, Suite B
VA 22911 Charlottesville
Puh. +1-800-843 3473

Kanada (Länsi)
Soapstone Heating Systems
2982 Big Lake Road West
Big Lake Ranch, BC, VOL 1GO
Puh. +1-250-243-2100,
Puh. +1-877-890-8770 (toll free)

Kanada (Itä)
Contemporary Fire Inc
78 Centennial Rd. Unit 11
Orangeville, ON, L9W, 1P9
Puh. +1-519-938-9166,
Puh. +1-416-709-8139 (cell)

Venäjä
OOO Tulikivi
Bersenevskiy lane 3/10 bld 7
Moscow
Puh. +7 495 741 00 17

Viro
BALTIC TK GROUP OÜ
Pihlaka 1 a
11216 Tallinn
Puh. +372 6555 486



Tulikivi



