

Årsrapport 2021

Periode: 01.01.2021- 31.12.2021



cBrain glæder sig over en omsætningsvækst på 29% og en vækst i indtjening før skat (EBT) på 94%

Offentlig digitalisering er et af verdens største markeder. Men offentlig digitalisering er ofte kendetegnet ved store, ustyrlige og dyre IT-projekter. Det skyldes, at mange myndigheder stadig indkøber skræddersyede løsninger.

cBrain udfordrer markedet for offentlig digitalisering ved at tilbyde standardsoftware i stedet for skræddersyede løsninger. Det giver kunderne markante fordele, både i relation til leveringshastighed, omkostninger og kvalitet.

Danmark er førende inden for offentlig digitalisering. Samtidig anvender mere end 75 danske myndigheder i dag cBrains standardsoftware, F2, som deres digitale platform. Det giver en stærk referenceposition, som danner grundlag for cBrains internationale vækstplan.

I 2021 udgjorde indtjeningen før skat (EBT) 25% mod 17% i 2020.

Eksporten voksede med 116% og udgør nu 24% af den samlede omsætning.

Den største del af cBrains omsætning er baseret på softwareabonnementer, hvor F2 sælges og leveres som et abonnement. I 2021 voksede abonnementsomsætningen med 31% og udgør nu 54% af den samlede omsætning.

Læs mere på
www.cbrain.com

INDHOLDSFORTEGNELSE

Ledelsesberetning	1
Resumé af 2021	1
Koncernens hoved- og nøgletal.....	4
Kommentar til hoved- og nøgletal.....	5
Forventninger til 2022.....	9
Væsentlige transaktioner med nærtstående parter	9
Begivenheder efter balancedagen	9
cBrains forretning.....	11
Koncernoversigt	16
Risikoforhold	18
Aktionærforhold	22
Finanskalender 2022	23
Meddelelser til Nasdaq Copenhagen i 2021/22.....	23
Corporate Governance og lovpligtige redegørelser	25
Bestyrelse og ledelse.....	27
Ledelsespåtegning	30
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	31
Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen	34
Koncernregnskab	36
Totalindkomstopgørelse for 2021	36
Balance pr. 31. december 2021	37
Egenkapitalopgørelse for 2021	39
Pengestrømsopgørelse for 2021	40
Noter.....	42
Moderselskabsregnskab	69
Totalindkomstopgørelse for 2021	69
Balance pr. 31. december 2021	70
Egenkapitalopgørelse for 2021	72
Pengestrømsopgørelse for 2021	73
Noter.....	75

LEDELSESBERETNING

Resumé af 2021

cBrain glæder sig over det hidtil bedste regnskab i selskabets historie, med fortsat fremgang i både Danmark og i udlandet. Samtidig har cBrain taget en række vigtige skridt som leverandør af software, der understøtter den globale kamp mod klimaforandringer.

Omsætningen voksede 29%, fra 120 million kroner i år 2020 til 155 million kroner i år 2021.

Fremgangen er baseret på ren organisk vækst, og samtidig er den største del af væksten opnået gennem øget salg af softwareabonnementer, i form af såkaldte cloud services, samt øget salg af softwarelicenser.

Som følge heraf voksede indtjening før skat (EBT) med 94%, fra 20 million kroner i 2020 til 39 million kroner i år 2021, hvorved cBrain når en indtjening før skat (EBT) på 25% i år 2021.

Softwareabonnementer er vokset med 31%, fra 64 million kroner i år 2020 til 84 million kroner i år 2021, og udgør hermed 54% af den samlede omsætning.

Samtidig noterer cBrain med tilfredshed, at eksporten er vokset med 116%, fra 17 million kroner i år 2020 til 37 million kroner i år 2021, hvilket betyder, at eksporten nu udgør 24% af den samlede omsætning.

cBrains forretning er baseret på offentlig digitalisering. Dette er et af verdens største markeder, ofte kendetegnet ved store, ustyrlige og dyre IT-projekter, fordi mange myndigheder stadig indkøber skræddersyede løsninger. cBrain udfordrer markedet for offentlig digitalisering ved at tilbyde standardsoftware i stedet for skræddersyede løsninger.

cBrains software kaldes F2, og med F2 har cBrain bevist det, som kun få troede er muligt. Ved hjælp af en unik teknologi, som kaldes proces-skabeloner, kan F2 hurtigt og nemt tilpasses myndighedernes behov og fagprocesser, uden brug af hverken specialprogrammering eller en masse konsulenttimer. F2 er derfor banebrydende og viser en helt ny vej for offentlig digitalisering.

United Nations placerer Danmark som verdens førende nation indenfor offentlig digitalisering, og i dag anvender mere end 75 danske myndigheder, herunder 17 ud af de 21 danske ministerier, F2 som deres digitale platform.

Den danske referenceposition udgør et centralt element i cBrains internationale vækstplan. Det er derfor også glædeligt, at cBrain i 2021 kan notere en fortsat fremgang i Danmark med en række nye kunder, herunder Danmarks Miljøportal, det nye ministerium for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri, det nye Indenrigs- og Boligministerium, Kulturministeriet, Bolig og Planstyrelsen samt Arbejdstilsynet.

Den internationale vækstplan er baseret på en organisk vækstmodel, hvor cBrain vinder de første lokale kunder baseret på direkte salg ud af hovedkontoret i Danmark, og herefter bygger lokale organisationer og partnerskaber op i landene, som kan understøtte den videre ekspansion. cBrain kan dermed arbejde og etablere sig på et antal markeder parallelt, uden hverken kapitalinvesteringer eller opkøb, hvorved alle investeringer i eksport finansieres direkte over driften.

Den organiske vækstmodel har vist sin styrke i år 2021, hvor eksporten er mere end fordoblet, samtidig med at cBrain har både videreudviklet og åbnet flere nye internationale markeder.

I Tyskland har cBrain indgået et antal nye ordrer, herunder en rammeaftale. Aftalen omfatter leverance af 5.000-10.000 brugerlicenser samt en række udvidelsesmoduler og softwarevedligeholdelse. Aftalen forventes at have en samlet værdi på ca. 250 million kroner og er dermed den største enkeltstående ordre i cBrains historie, både i relation til antal brugere og omsætning. cBrain har nu 20 medarbejdere på kontoret i Berlin og annoncerede i 2021 et samarbejde med konsulenthuset Nortal i Tyskland.

cBrain leverede i 2021 sin femte F2-løsning til finansministeriet i Emiraterne, som understøtter indsamling, revision og rapportering af selskabsoplysninger til OECD med henblik på at undgå skatteunddragelse.

LEDELSESBERETNING

Finansministeriet i Emiraterne indstillede løsningen til den globale WSIS pris, som er sponsoreret af United Nations og som hædrer løsninger, der understøtter de 17 verdensmål. Dette styrker og understøtter naturligvis cBrains fortsatte indsats i Emiraterne.

I 2021 har cBrain taget en række vigtige skridt som leverandør af klimasoftware til myndigheder.

Den globale kamp mod klimaforandringer drives i høj grad af regeringerne, og de er under stort tidspres for at nå klimamålene. Men det tager ofte lang tid at implementere politiske beslutninger, ikke mindst fordi det normalt tager lang tid at etablere de nødvendige IT-systemer hos de udførende myndigheder.

Gennem de seneste år har cBrain, i samarbejde med bl.a. Miljøstyrelsen, udviklet en bred portefølje af F2-løsninger, som understøtter myndighedernes kamp mod klimaforandringerne, fra naturgenopretning til beredskab og reduktion af drivhusgasudledning.

cBrain kalder denne type af løsninger for "klimasoftware", og cBrain står her i en unik situation, fordi cBrains klimaløsninger er baseret på standardsoftware. cBrains løsninger kan derfor leveres meget hurtigt, hvilket er afgørende for at nå klimamålene.

cBrain leverede eksempelvis i foråret 2021, kun få måneder efter folketingets beslutning, en tilskuds løsning til Miljøstyrelsen, som understøtter ansøgning og sagsbehandling af tilskud til klimalavbunds-projekter. Projekterne bidrager til den grønne omstilling, reducerer udledningen af drivhusgasser samt gavner naturen og miljøet.

Klimasoftware udgør et centralt element i cBrains vækst- og eksportstrategi. cBrain var i efteråret 2021 inviteret med som medlem af den danske delegation, både på sustainability week på verdensudstillingen i Dubai, Expo 2020, samt på COP26 i Glasgow. Parallelt hermed annoncerede cBrain i 2021 en række internationale aftaler på klimaområdet.

I juni fortalte cBrain, at selskabet havde vundet et udbud om levering af første softwareløsning i Sydamerika, til myndighederne i Guyana. Løsningen er oprindeligt udviklet til brug hos Miljøstyrelsen, men

eksporteres og genbruges nu med henblik på at understøtte overvågning og regulering af international handel med udryddelsestruede vilde dyr og planter i Amazonas, som er verdens største regnskovsområde.

I november oplyste cBrain, at selskabet skal rådgive en lokal myndighed i Californien omkring digitalisering af myndighedens processer i forbindelse med indfangning af CO2 ("Carbon Farming") med henblik på at reducere CO2-aftrykket i staten.

cBrains vækstplan er baseret på ren organisk vækst, og cBrains balance indeholder derfor ingen lån eller goodwillposter. Samtidig udgør de likvide beholdninger og tilgodehavender fra kunder 100 million kroner. cBrain har således en solid finansiell position og den finansielle styrke til at fastholde sin vækstplan.

Som følge af cBrains tilfredsstillende udvikling, indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at udbyttet hæves med 21%, således at udbyttet hæves fra 0,14 kroner per aktie i 2020 til 0,17 kroner per aktie per aktie i 2021.

cBrain forventer i år 2022 en omsætningsvækst på 20-25% og en indtjening før skat (EBT) på 15-20%.

Det noteres, at der er en betydelig usikkerhed tilknyttet forventningerne. cBrain har en solid pipeline i form af ordrer og opgaver. Men omsætningsvæksten er påvirket af, hvor hurtigt de enkelte projekter bliver leveret, fordi både vækst af softwareabonnementer og licenssalg afhænger af, hvor hurtigt kunderne går i drift. Det kan påvirke forventningerne til vækst i både en positiv eller negativ retning.

Hertil kommer, at cBrain i 2022 flytter i nyt domicil, hvilket forventes at påvirke indtjeningen negativt som følge af engangsomkostninger i forbindelse med flytningen.



LEDELSESBERETNING

Koncernens hoved- og nøgletal

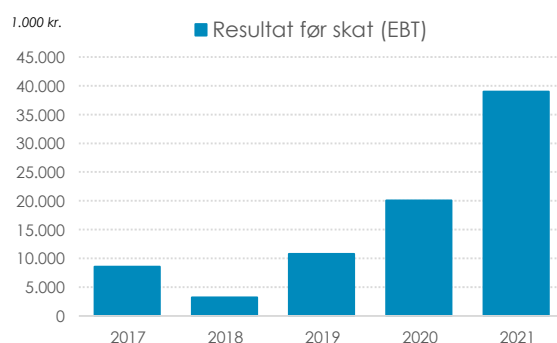
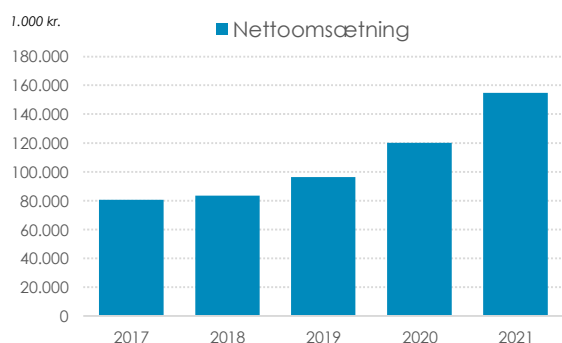
1.000 kroner	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Nettoomsætning	154.662	120.120	96.412	83.473	80.570
Resultat af primær drift	38.714	20.793	10.871	3.394	8.823
Af- og nedskrivninger	-19.444	-16.360	-15.295	-11.317	-8.893
Finansielle poster	275	-696	-71	-190	-245
Resultat før skat (EBT)	38.989	20.097	10.800	3.207	8.576
Årets resultat	31.006	15.537	8.110	2.493	6.677
Likvider	72.181	50.792	31.160	25.542	34.272
Debitorer	27.576	39.597	33.874	31.305	24.762
Langfristede aktiver	112.937	59.276	52.572	45.129	31.456
Kortfristede aktiver	102.914	95.824	68.454	59.449	71.148
Aktiver i alt	215.851	155.100	121.026	104.578	102.604
Aktiekapital	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Egenkapital	134.877	105.927	91.887	85.295	85.060
Langfristede gældsforpligtelser	46.978	16.591	10.712	7.372	6.882
Kortfristede gældsforpligtelser	33.996	32.592	18.427	11.911	10.662
Pengestrøm fra driften før særlige poster	63.937	43.754	27.408	18.665	11.607
Særlige poster (Feriefond og depositum)	-13.706	0	0	0	0
Pengestrøm fra investering	-20.447	-18.123	-15.275	-24.982	-12.534
Heraf investering i materielle aktiver	-957	0	0	-11.655	0
Pengestrøm fra finansiering	-8.396	-5.999	-6.516	-2.413	-2.103
Pengestrøm i alt	21.388	19.633	5.617	-8.730	-3.030
Regnskabsrelaterede nøgletal					
Omsætningsvækst	29%	25%	16%	4%	12%
Overskudsgrad	25%	17%	11%	4%	11%
Afkastningsgrad	18%	13%	9%	3%	8%
EBT-margin	25%	17%	11%	4%	11%
Likviditetsgrad	303%	294%	371%	499%	667%
Egenkapitalandel (soliditet)	62%	68%	76%	82%	83%
Egenkapitalforrentning	26%	16%	9%	3%	8%
Aktierelaterede nøgletal					
Antal aktier, tusind stk.	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Indre værdi pr. aktie	6,74	5,30	4,59	4,26	4,25
Resultat- og udvandet resultat pr. aktie*	1,55	0,78	0,41	0,12	0,33
Gennemsnitlig antal ansatte	137	117	98	98	84

*Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med nøgletalsdefinitionerne i anvendt regnskabspraksis for koncernregnskabet.

LEDELSESBERETNING

Kommentar til hoved- og nøgletal

1.000 kroner	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsætning	154.662	120.120	96.412	83.473	80.570
Resultat før skat (EBT)	38.989	20.097	10.800	3.207	8.576
EBT-margin	25%	17%	11%	4%	11%



2021 blev et rigtig godt år for cBrain

Regnskabet for 2021 viser en solid fremgang, både i relation til omsætning og indtjening. Dette er baseret på en markant øget eksport kombineret med øget salg af softwareabonnementer og licenser.

- Omsætningen er vokset med 29%, fra 120 million kroner i år 2020 til 155 million kroner
- Indtjening før skat (EBT) er vokset med 94%, fra 20 million kroner i 2020 til 39 million kroner i år 2021, svarende til en indtjening før skat (EBT) på 25%
- Eksporten er vokset med 116%, fra 17 million kroner i år 2020 til 37 million kroner i år 2021, hvilket betyder, at eksporten nu udgør 24% af den samlede omsætning
- Softwareabonnementer er vokset med 31%, fra 64 million kroner i år 2020 til 84 million kroner i år 2021, og udgør hermed 54% af den samlede omsætning

Organisk vækst

cBrains vækstplan er baseret på organisk vækst, og omsætningen voksede med 29% i år 2021. Den største del af væksten er opnået gennem øget salg af softwareabonnementer, i form af såkaldte cloud services, samt øget salg af softwarelicenser.

Softwareabonnementer er vokset med 31%, fra 64 million kroner i år 2020 til 84 million kroner i år 2021, og udgør hermed 54% af den samlede omsætning. Samtidig er softwarelicenser og tilretninger vokset med 26%, fra 15 million kroner fra 56 million kroner i 2020 til 71 million kroner i 2021.

Indtjeningen (EBT) er vokset med 94%

Langt den største del af cBrains omkostninger er faste og består af personaleomkostninger, herunder omkostninger i forbindelse med salg, udvikling og konsulentydelse samt kontorhold og administration.

cBrain øger løbende de faste omkostninger som led i vækstplanen. De faste omkostninger er vokset med 15%, fra 101 million kroner til 116 million kroner, og alle personalegrupper er vokset.

Herved når cBrain en indtjening før skat (EBT) på 25% i 2021, mod en indtjening før skat (EBT) på 17% i 2020.

Solid balance og cashflow

Idet cBrains vækstplan er baseret på ren organisk vækst, indeholder cBrains balance ingen goodwillposter. Endvidere har cBrain ikke optaget lån.

LEDELSESBERETNING

Indtjeningen fra driften afspejles dermed direkte i et positivt cashflow, og ved udgangen af år 2021 udgør de likvide beholdninger og tilgodehavender fra kunder, i alt 100 millioner kroner.

cBrain har dermed en solid finansiell position og den finansielle styrke til at fastholde sine vækstplaner, både i Danmark og internationalt.

Udbytte

Som følge af cBrains tilfredsstillende udvikling, indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at udbyttet hæves med 21%, således at udbyttet hæves fra 0,14 kroner per aktie i 2020 til 0,17 kroner per aktie per aktie i 2021.

cBrains forretningsmodel er baseret på F2 standardsoftware

cBrains forretning og internationale vækstplan er baseret på en ny type standardsoftware, en digital platform ved navn F2, som er designet til at understøtte digitalisering i den offentlige sektor.

cBrain tilbyder både F2 i form af softwarelicenser og på abonnement i form af en såkaldt cloud service (Software-as-a-Service). Når F2 sælges som softwarelicens, vil kunden normalt tegne et vedligeholdelsesabonnement, som giver adgang til nye versioner af F2, mens softwarevedligeholdelse allerede er indeholdt, når kunden køber F2 som abonnement.

cBrains omsætning består derfor af softwarelicenser, softwareabonnementer og konsulentydelse, herunder konsulentydelse i forbindelse med, at F2 sættes op og tages i brug, samt konsulentydelse i forbindelse med den efterfølgende support og servicering af kunderne, efter at de er gået i drift.

F2 er bygget som en samlet og fuldt integreret softwareløsning, men samtidig kan F2 prissættes baseret på antal brugere samt et stort antal forskellige tillægsmoduler. Dette er muligt, fordi både adgangen til konkrete funktioner og antal af brugere i F2 styres gennem licenskoder.

Det betyder, at en ny kunde kan starte med at bruge en lille del af F2 og herefter løbende udvide anvendelsen i form af flere moduler og brugere. Samtidig er det hurtigt og nemt at udvide brugen af

F2, idet det blot kræver, at cBrain ændrer licenskoden hos kunden.

For kunderne giver kombinationen af standardsoftware og den modulære abonnementsbetaling mange fordele. Det betyder, at kunderne kun betaler for den software, som de bruger, samtidig med at de undgår de ofte meget store initiale investeringer, som kendetegner digitalisering baseret på skræddersyede løsninger.

Herved får kunderne mere for pengene, samtidig med at de kan implementere nye løsninger både billigere og med en markant lavere risikoprofil. For cBrain betyder det en meget høj kundeloyalitet og en stabil langsigtet forretning.

Fortsat vækst og tilknyttede konsulentydelse

cBrain opdeler sine konsulentydelse i henholdsvis leverance af løsninger, dvs. når kunden tager software i brug, og servicering af løsninger, dvs. hjælp i forbindelse med den løbende anvendelse af løsninger.

Når cBrain får en ny kunde, eller når en eksisterende kunde udvider sin anvendelse af F2, eksempelvis ved at understøtte nye fagprocesser, gennemfører cBrain et leveranceprojekt. Når kunden tager softwaren i brug, påbegyndes betaling af softwareabonnement.

Det betyder, at cBrain kan fastholde en pæn vækst, uden at det kræver en væsentlig udvidelse af den afdeling, som står for leveranceprojekterne. Men samtidig ser cBrain muligheden for på sigt at accelerere væksten yderligere både gennem udvidelse af egen leveranceafdeling og gennem samarbejde med partnere, som kan varetage hele eller dele af leveranceprojekterne.

Partnere

I takt med cBrains fortsatte succes, kan cBrain notere en stadig stigende interesse fra potentielle partnere, som ønsker at overtage opgaver i forbindelse med leveranceprojekterne.

Det er imidlertid afgørende for cBrain at fastholde et højt kvalitetsniveau i forbindelse med leverancerne, fordi det er en forudsætning for, at kunderne er tilfredse og dermed tager softwaren i brug. cBrain er begyndt at tage de første skridt med henblik på at

LEDELSESBERETNING

arbejde sammen med partnere, men har bl.a. af hensyn til kvaliteten valgt at gennemføre dette i en hastighed, hvor det er muligt at sikre både kundetilfredshed og kvalitet.

I juni annoncerede cBrain et samarbejde i Tyskland med konsulenthuset Nortal. Dette skete, parallelt med at cBrain annoncerede sin hidtil største softwareaftale. Som led i samarbejdsaftalen med Nortal har cBrain uddannet og certificeret en gruppe af medarbejdere hos Nortal, som i samarbejde med cBrains medarbejdere i Berlin kan understøtte leveranceprojekterne.

Løbende serviceydelser

I takt med at cBrains kundebase vokser, vil der være et stigende behov for løbende support, herunder både teknisk support og ikke mindst løbende hjælp til systemanvendelse og uddannelse.

cBrain udvider derfor løbende sin serviceafdeling. Men gennem udvikling og anvendelse af stadig mere avancerede metoder og værktøjer, fra E-learning til automatiseret driftsovervågning, forventer cBrain også her at kunne skalere forretningen, uden at det kræver en tilsvarende skalering af serviceafdelingen.

Eksport

Eksporten voksede med 116%, fra 17 million kroner til 37 million kroner. Eksportandelen er dermed vokset til 24% af den samlede omsætning i 2021, mod 14% i år 2020.

Denne udvikling er naturligvis særdeles tilfredsstillende og underbygger den internationale vækstplan.

Eksporten er, ligesom omsætningen i Danmark, baseret på organisk vækst. cBrain vinder de første lokale kunder, baseret på direkte salg ud af Danmark, og opbygger herefter lokale organisationer og partnerskaber i landene, som kan understøtte den videre ekspansion. cBrain kan dermed arbejde og etablere sig på et antal markeder parallelt, uden hverken kapitalinvesteringer eller opkøb, hvorved alle investeringer i eksport indgår direkte i driften.

Salg til myndigheder er komplekst og tager lang tid, og samtidig bliver salget endnu mere komplekst i forbindelse med eksport. Men med det internationale fundament, som cBrain nu har etableret, og med den udvikling, som cBrain har oplevet de sidste par år, forventer cBrain at kunne fastholde en solid eksportvækst de kommende år.

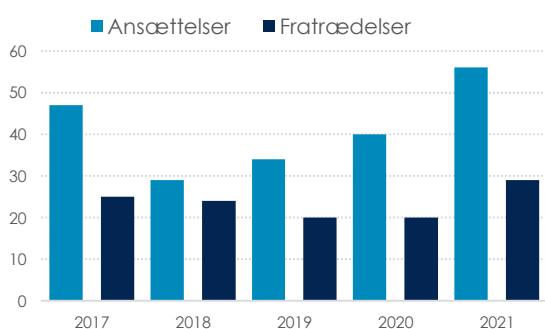
Samtidig oplever cBrain, at pandemien har gjort det nemmere at arbejde ud af hovedkontoret i Danmark, fordi virtuelle møder er blevet almindeligt accepteret.

cBrain annoncerede således i 2021 sin første ordre i Sydamerika, hvor cBrain skal levere en klimaløsning til myndighederne i Guyana. Denne ordre er vundet virtuelt, ligesom leverancen gennemføres næsten fuldt ud virtuelt, fra konfiguration og opsætning af software til uddannelse af slutbrugere.

Den internationale vækst er et grundlæggende element i cBrains vækstplan. Det er derfor særdeles tilfredsstillende at eksportandelen er vokset til 24% af den samlede omsætning, herunder ikke mindst at væksten er sket organisk og baseret på salg, som er styret ud af Danmark.

LEDELSESBERETNING

Antal	2021	2020	2019	2018	2017
Ansættelser	56	40	34	29	47
Fratrædelser	29	20	20	24	25
Netto filgang af medarbejdere	27	20	14	5	22



cBrain står med en stærk medarbejderstab

Det gennemsnitlige antal medarbejdere er vokset fra 117 medarbejdere i 2020 til 137 medarbejdere i 2021, svarende til en vækst på 15%.

Medarbejdere og den fortsatte organisatoriske udvikling er en afgørende faktor for eksekvering af cBrains vækstplan. Både i Danmark og internationalt. Det er derfor også meget glædeligt, når cBrain fortsat kan notere en lav udskiftning af medarbejdere i forhold til branchen, samtidig med at cBrain jævnligt oplever, at medarbejdere, som har forladt cBrain, søger tilbage igen.

Bæredygtig organisationsudvikling

cBrain ser den lave udskiftning af medarbejdere som en konsekvens af selskabets DNA og et bæredygtigt værdisæt. cBrain er en ambitiøs virksomhed, også kommercielt, men cBrain ønsker at være ambitiøs uden at drive rovdrift på sine medarbejdere.

For cBrain er det et således et mål at bygge en langsigtet relation til medarbejderne baseret på vilkår, som gør det muligt for den enkelte medarbejder at leve et sundt og meningsfuldt liv i balance mellem privatlivet og arbejdslivet.

Dermed adskiller cBrain fra en række andre virksomheder i branchen, hvilket eksempelvis betyder færre tilfælde af arbejdsrelateret stress og andre af de udfordringer, som ofte kendetegner den klassiske performance-kultur i IT og konsulentbranchen.

Nyt domicil

cBrain indgik i sommeren 2021 aftale omkring nyt domicil og flytter til Kalkbrænderiløbskaj i København, i den bygning som Jørn Utzon i sin tid tegnede som møbelhus til Paustian.

Bygningen er nu under ombygning, fra møbelhus til kontor. Flytningen giver cBrain betydelig mere plads, hvilket er en forudsætning for fortsat at kunne øge medarbejderstaben. Samtidig forventes det, at det nye domicil vil fremstå som en særdeles attraktiv arbejdsplads for medarbejdere, hvilket underbygger cBrains position som en attraktiv arbejdsplads.

Her er tale om en flerårig aftale, og jævnfør regnskabsreglerne indregnes værdien af de fremtidige huslejebetalinger henholdsvis som et anlægsaktiv og en gældsforpligtelse.

Dette har ingen likviditetsmæssig betydning, men har den konsekvens, at der nu er optaget en leasingforpligtelse og hensat forpligtelse i regnskabet på i alt 43 million kroner, og at aktiverne er vokset tilsvarende.

LEDELSESBERETNING

Forventninger til 2022

cBrain udmeldte ved årets start i år 2021 en forventet omsætningsvækst på 15-20%. Det er derfor særdeles tilfredsstillende, når årets resultat og omsætning, efter en række opjusteringer i løbet af året, bliver løftet til en omsætningsvækst på 29% og resultat før skat (EBT) på 25%.

En væsentlig årsag til den højere vækst er den fortsatte fremgang i salg af softwareabonnementer og licenser.

cBrain forventer i år 2022 en omsætningsvækst på 20-25% og en indtjening før skat (EBT) på 15-20%.

Det noteres, at der er en betydelig usikkerhed tilknyttet forventningerne. cBrain har en solid pipeline i form af ordrer og opgaver. Omsætningsvæksten er påvirket af, hvor hurtigt de enkelte projekter bliver leveret, fordi både vækst af softwareabonnementer og licenssalg afhænger af, hvor hurtigt kunderne går i drift. Det kan påvirke forventningerne til vækst i både positiv og negativ retning.

Softwareabonnementer baseres på forbrug af antal brugere og moduler, og dette opgøres og faktureres ved udgangen af hvert kvartal. På samme måde kan der ske et løbende salg af softwarelicenser, i takt med at kunderne udvider anvendelse af F2, hvilket efterfølgende giver anledning til abonnementer i form af softwarevedligeholdelse dvs. adgang til nye versioner af F2.

For nye kunder gælder, at når de tager F2 i brug, påbegyndes fakturering af softwareabonnement, ligesom kunder faktureres, når de har fået leveret nye softwarelicenser.

Langt den største del af softwareomsætningen i Danmark er baseret på softwareabonnementer, i form af såkaldte cloud services (Software-as-a-

Service), mens softwareomsætningen i udlandet i højere grad er baseret på salg af licenser med efterfølgende softwareabonnement, som dækker adgang til nye versioner af F2.

Dette skyldes, at mange af danske myndigheder i dag efterspørger abonnementsbaseret software, modsat udlandet, hvor myndighederne endnu ikke efterspørger abonnementsbaseret software. Det er imidlertid cBrains forventning, at de udenlandske myndigheder over tid, ligesom i Danmark, vil skifte og efterspørge abonnementsbaseret software.

På omkostningsiden er der i 2022 en usikkerhed som skyldes, at cBrain flytter i nyt domicil, hvilket forventes at påvirke indtjeningen negativt som følge af engangsomkostninger i forbindelse med flytningen.

Væsentlige transaktioner med nærtstående parter

cBrains A/S' datterselskab Felida Invest ApS har i 2021 frasolgt sine andele i det associerede selskab Felida ApS til udstedende selskab vederlagt i cBrain A/S aktier. Der henvises til fonds børsmeddelelse nr. 10/2021 af 9. april 2021 samt note 27 i koncernregnskabet for yderligere information.

Begivenheder efter balancedagen

Fra balancedagen og frem til datoen for aflæggelsen af denne årsrapport er der ikke indtrådt hændelser af betydning for årsrapporten, som ikke er indregnet eller omtalt i årsrapporten.



LEDELSESBERETNING

cBrains forretning

cBrains forretning og internationale vækstplan er baseret på F2, en digital platform, som understøtter digitalisering i den offentlige sektor.

Salg af løsninger til offentlig digitalisering udgør et af verdens største markeder. Alene i Danmark estimeres det, at den offentlige sektor indkøber IT for mere end 20 mia. kroner om året. Men samtidig er markedet kendetegnet ved et meget stort antal leverandører, som typisk leverer individuelle løsninger, baseret på integration og tilpasning af softwarekomponenter.

cBrain udfordrer dette marked ved at tilbyde fuldt integreret standardsoftware. Samtidig kan F2 tilbydes som softwareabonnement (Software-as-a-Service). Det giver kunderne markante fordele, både i relation til pris, kvalitet og leverancehastighed.

I Danmark har cBrain opnået en stærk markedsposition, hvor mere end 75 myndigheder nu benytter F2, herunder 17 ud af 21 ministerielle departementer. Samtidig har United Nations siden 2018 kåret Danmark som verdens førende land inden for E-government. cBrain har dermed en meget stærk referenceposition, hvilket, kombineret med et unikt produkt, danner grundlag for selskabets internationale vækstplan.

Ledelsen er rigtig godt tilfreds med resultatet for 2021, hvor selskabet leverer det hidtil bedste regnskab i selskabets historie, med fortsat fremgang i både Danmark og i udlandet. Samtidig har cBrain taget en række vigtige skridt som leverandør af software, der understøtter den globale kamp mod klimaforandringer.

F2. Banebrydende teknologi

Med F2 har cBrain bevist det, som kun få troede var muligt. I tæt samarbejde med danske myndigheder har cBrain designet og udviklet en fuldt integreret platform, der indeholder alle de funktioner, som myndigheden har brug for i forvaltningen. Klar til drift, uden behov for hverken specialprogrammering eller en masse konsulenttimer.

Samtidig tilbyder F2 en indbygget procesmotor, som uden begrænsninger kan konfigureres til at understøtte og automatisere alle typer af

fagprocesser. Det gælder både små og store komplekse sagsområder, end-to-end og automatiseret, dækkende alle trin i sagsforløbet fra selvbetjening til sagsbehandling, journalisering og ledelsesrapportering. F2 kan således også erstatte traditionelle fagsystemer.

Dette er banebrydende og viser en helt ny vej for offentlig digitalisering. Samtidig kan F2 leveres som en cloud service, hvilket eliminerer en stor del af arbejdet i forbindelse med drift.

Digitalisering behøver ikke være kompliceret og tage lang tid

Offentlig digitalisering er vigtig, fordi det er grundlaget for en effektiv og transparent offentlig sektor. Men samtidig er offentlig digitalisering desværre ofte kendetegnet ved langvarige, ustyrlige og dyre IT-projekter.

Dette skyldes en forældet tilgang og teknologi, hvor de fleste leverandører stadig bygger skræddersyede løsninger baseret på softwarekomponenter og moduler, som skal tilpasses og integreres.

Ideen om at se software som legoklodser, der kan sættes sammen til forskellige løsninger, lyder umiddelbart besnærende. Men virkeligheden for kunderne er ofte store projekter, som er vanskelige at styre, jævnlige forsinkelser og uforudsete budgetudvidelser.

Med F2 udfordrer cBrain den klassiske tilgang og tilbyder en langt mere effektiv tilgang. Baseret på en ny teknologi og en unik implementeringsmetode, som tager direkte afsæt i forvaltningens processer, organisation og data.

Det sparer rigtig mange konsulenttimer til både projektledelse og implementering, og det betyder samtidig, at cBrain kan levere løsninger markant hurtigere, med en minimal risici og til aftalt tid og budget. Samtidig giver implementeringsmetoden adgang til et helt unikt erfaringsgrundlag og best practice, som er opsamlet og dokumenteret gennem vores mange F2-leverancer i både Danmark og internationalt.

LEDELSESBERETNING

Standardsoftware, som kan anvendes af myndigheder på tværs af mange lande

F2 gør det muligt at undgå de store IT-projekter og fører til løsninger, som er mere fleksible samt nemmere og billigere at vedligeholde. Det har skabt succes og givet målbare resultater i form af både glade brugere, besparelser, øget produktivitet og bedre borgerservices.

Mere end 75 danske myndigheder, herunder 17 ud af de 21 danske ministerier, har valgt F2 som deres digitale platform. To gange er den danske digitaliseringspris gået til myndigheder, baseret på F2-projekter, og internationalt vokser cBrain hurtigt med kunder i både Tyskland, De Forenede Arabiske Emirater, England, Frankrig, USA og Sydamerika.

Men det mest imponerende er nok, at alle kunder, både danske og internationale, kører på præcis samme platform blot med brug af forskellige sprogtabeller. cBrain frigiver normalt 2 nye versioner af F2 om året, og når en kunde opgraderer, hvilket i gennemsnit sker en gang årligt, opgraderes kunden til den nyeste version.

Det er helt unikt og viser styrken af F2. En international brugerklub, som nu tæller 100 vidt forskellige organisationer med mange forskellige fagprocesser, der alle kører på præcis den samme platform og opgraderer løbende.

cBrain udbygger fortsat sin danske referenceposition

Den danske referenceposition udgør et centralt element i cBrain internationale vækstplan. Det er derfor både vigtigt og glædeligt, at cBrain i år 2021 kan notere en fortsat fremgang i Danmark

I 2021 har cBrain således annonceret nye danske aftaler med 3 ministerier og 3 styrelser, alle baseret på abonnement, hvor F2 leveres som en cloud service (Software-as-a-Service).

De nye kunder er det nye ministerium for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri, det nye Indenrigs- og Boligministerium, Kulturministeriet, Danmarks Miljøportal, Bolig og Planstyrelsen samt Arbejdstilsynet.

Hermed har 17 ud af de 21 danske ministerier nu valgt F2 som den digitale platform i departementet. Det giver naturligvis cBrain en meget stærk referenceposition, ikke mindst fordi United Nations gennem de sidste 4 år har placeret Danmark som verdens førende nation indenfor E-government.

Københavns Kommune er gået succesfuldt i drift

cBrain har fortsat sin primære fokus på centraladministrationen. Men cBrain oplever samtidig en stigende interesse fra de store kommuner og byer, som arbejder på at styrke forvaltningen gennem mere effektive, transparente, sporbare og dokumenterede sagsgange.

I november 2020 indgik cBrain kontrakt med Københavns Kommune om at levere F2 til brug for ledelsesbetjening i kommunens forvaltninger. Dette omfatter eksempelvis processtyring af godkendelser og mødemateriale, med adgang fra både PC og Mobil, hvilket naturligvis letter ledelsesbetjeningen i en tid, hvor der arbejdes stadigt mere virtuelt.

Leverancen til Københavns Kommune trækker på den succes, som cBrain har opnået i den danske centraladministration, hvor de fleste danske ministerier i dag har indført F2 i departementet. Det er således den samme opsætning af F2 og procesunderstøttelse, som har skabt cBrains succes i departementerne, som nu leveres til Københavns Kommune til brug for ledelsesbetjening i kommunens forvaltninger.

cBrain har gennem 2021 med succes sat et større antal enheder, på tværs af forvaltningerne i Københavns Kommune, i drift. Ved udgangen af 2021 er der således omkring 3.000 F2-brugere på systemet i kommunen.

Aftalen med Københavns Kommune er naturligvis vigtig for cBrain, fordi den viser, at F2-løsningen til departementerne kan udbredes til offentlige kunder uden for staten.

Fortsat international fremgang

Internationalt er det lykkedes cBrain at fastholde og udbygge aktiviteterne. Det har sikret en fortsat vækst i eksporten, som i 2021 er vokset med 116% og nu udgør 24% af den samlede omsætning.

LEDELSESBERETNING

På eksportsiden er det især i Tyskland og Emiraterne, som har skabt væksten. I UK har cBrain fastholdt en løbende omsætning, mens aktiviteterne i USA har været ramt af COVID-19.

Tyskland

Det er lykkedes cBrain at komme ind som leverandør til en af de største tyske myndigheder med hovedkontor i Berlin og afdelinger i alle tyske delstater. cBrain leverer fagsystemer til kunden, som konfigureres og opsættes baseret på cBrains F2 standardsoftware.

Sidste år kunne cBrain annoncere, at selskabet har vundet en række store rammeaftaler hos den tyske myndighed, som følge af, at myndigheden udbreder F2 i stadig flere afdelinger. Rammeaftalerne løber over en årrække og flere af dem er på et 2-ciffer millionbeløb.

cBrain står derfor med en betydelig ordreportefølge i Tyskland, og samtidig repræsenterer myndigheden, et stort potentiale for yderligere salg og leverancer. Som følge heraf har cBrain øget sin stab på det tyske kontor i Berlin, som i dag beskæftiger godt 20 medarbejdere.

I foråret annoncerede cBrain, at cBrain var blevet valgt som leverandør af en ny it-løsning baseret på F2, som skal hjælpe myndigheden i forbindelse med revision af de private virksomheders indbetalinger af medarbejderpension og sociale ydelser.

Myndighedens revision omfatter mere end 3 millioner tyske virksomheder. Der er derfor tale om et stort systemkompleks, som forventes implementeret over nogle år, og som skal anvendes af et stort antal medarbejdere hos myndigheden.

Denne aftale betyder, at en ny stor afdeling hos den tyske myndighed nu arbejder på at indføre F2, og aftalen bekræfter dermed, at cBrain fortsat udbygger sit engagement hos kunden.

cBrains hidtil største ordre

I starten af juni kunne cBrain oplyse, at cBrain havde indgået sin hidtil største aftale. Aftalen omfatter leverance af mellem 5.000 og 10.000 F2-brugerlicenser, samt en række udvidelsesmoduler og softwarevedligeholdelse, til den tyske myndighed.

Der er tale om en rammeaftale, hvor brugerlicenser skal anvendes på tværs af et antal organisatoriske enheder. Aftalen løber over 4 år, og softwarelicenser leveres i takt med, at de tages i brug. Afhængig af tidspunkt for leverance af brugerlicenser samt udnyttelse af optioner, vil aftalen have en samlet værdi for cBrain på op til 250 millioner kroner.

Aftalen er dermed den største enkeltstående ordre i cBrains historie, både i relation til antal brugere og omsætning. cBrain ser derfor ordren som et kæmpeskridt i relation til selskabets internationale vækststrategi og eksport.

Samarbejde med Nortal i Tyskland

Gennem de sidste par år har cBrain, som nævnt, etableret et solidt brohoved i Tyskland som leverandør til en af de største tyske myndigheder. Med denne reference, og ikke mindst den seneste softwareaftale, står cBrain solidt med henblik på at vokse yderligere i Tyskland.

For at understøtte dette har cBrain taget et nyt skridt og indledt samarbejde med Nortal.

Nortal har kontorer i Europa, USA og Mellemøsten, og selskabet beskæftiger 1.000 eksperter med speciale indenfor strategirådgivning og software. Samtidig har Nortal gennem en lang række projekter for myndigheder dokumenteret sin styrke som leverandør til den offentlige sektor, og Nortal er dermed velpositioneret som samarbejdspartner for cBrain.

I første omgang har cBrain gennemført uddannelse og certificering af en gruppe af Nortals medarbejdere i Tyskland. Hermed kan Nortal understøtte arbejdet med at udbrede og implementere F2, både hos eksisterende og nye kunder på det tyske marked.

Finansministeriet i Emiraterne

I foråret kunne cBrain oplyse, at Finansministeriet i de Forenede Arabiske Emirater har nomineret cBrains ESR-løsning (Economic Substance Regulations) til den globale WSIS pris i år 2021. cBrain ser dette som en anerkendelse og glæder sig i den forbindelse særligt over, at nomineringen underbygger selskabets

LEDELSESBERETNING

corporate responsibility strategi og arbejde med henblik på at understøtte United Nations verdensmål.

WSIS står for "World Summit on the Information Society" og er en global platform, sponsoreret af United Nations. United Nations vedtog på generalforsamlingen i 2015, at WSIS skal fungere som platform med henblik på at udnytte informationsteknologi i forbindelse med implementeringen af SDG-verdensmålene (Sustainable Development Goals).

cBrain indgik i efteråret 2020 en aftale med Finansministeriet i de Forenede Arabiske Emirater om at levere et nyt F2-baseret fagsystem, med henblik på at understøtte Economic Substance Regulations (ESR).

ESR er en del af OECD's rammeprojekt BEPS (Base Erosion Profit Shifting), som har til formål at forhindre skatteunddragelse, eksempelvis hvis multinationale selskaber af skattemæssige årsager flytter indtjening på tværs af landegrænser, fra højt beskattede til lavt beskattede jurisdiktioner. Mere end 100 lande, herunder de Forenede Arabiske Emirater, har tilsluttet sig OECD's rammeprojekt.

F2-løsningen understøtter processen i forbindelse med en årlig selskabsrapportering, fra selvbetjening med selskabsanmeldelse, herunder selskabernes udfyldelse af ESR-rapport, sagsbehandling, revision, analyse og elektronisk rapportering til OECD.

Løsningen anvendes i dag af 350 medarbejdere på tværs af mere end 30 myndigheder i de Forenede Arabiske Emirater og understøtter anmeldelser og rapportering fra ca. 35.000 selskaber.

Med denne løsning har cBrain udbygget sin referenceposition i Emiraterne.

Verdensmål 16

cBrain fører en offensiv ansvarlighedsstrategi, bl.a. med særlig fokus på verdensmål nr. 16: Fred, retfærdighed og stærke institutioner. cBrain ser en digital understøttelse af arbejdet hos de offentlige myndigheder som afgørende for at udvikle stærke og transparente demokratiske institutioner.

Det er derfor meget glædeligt, at Finansministeriet i de Forenede Arabiske Emirater fremhæver cBrains ESR-løsning ved at nominere løsningen. I særdeleshed fordi nomineringen begrundes med, at ESR-løsningen både understøtter en række WSIS initiativer, herunder E-government og etiske tiltag, samtidig med at ESR-løsningen understøtter en række af SDG-målene, herunder bæredygtig økonomisk vækst, innovation og mindre ulighed mellem lande.

Klimasoftware til offentlige myndigheder og verdensmål 13

I 2021 har cBrain taget en række vigtige skridt som leverandør af klimasoftware til myndigheder, og dermed til verdensmål 13: Klimaindsats. cBrains Corporate Sustainability Report 2021 har titlen "Closing the time gap from political decision to execution", med henvisning til at cBrains løsninger gør det muligt at accelerere klimaindsatsen.

Den globale kamp mod klimaforandringer drives i høj grad af regeringerne, og de er under stort tidspres for at nå klimamålene. Men det tager ofte lang tid at implementere politiske beslutninger, ikke mindst fordi det normalt tager lang tid at etablere de nødvendige IT-systemer hos de udførende myndigheder.

Ved at understøtte en hurtig digitalisering, eksempelvis de mange processer hos Miljøstyrelsen, kan cBrain bidrage til klimaindsatsen, fra naturgenopretning til beredskab og reduktion af drivhusgasudledning.

Gennem de seneste år har cBrain, i samarbejde med bl.a. Miljøstyrelsen, udviklet en bred portefølje af F2-løsninger, som understøtter myndighedernes kamp mod klimaforandringerne.

cBrain kalder denne type af løsninger for "klimasoftware", og cBrain står her i en unik situation, fordi cBrains klimaløsninger er baseret på standardsoftware og dermed kan leveres meget hurtigt.

cBrain leverede eksempelvis i foråret 2021, kun få måneder efter folketingets beslutning, en tilskudsløsning til Miljøstyrelsen, som understøtter ansøgning og sagsbehandling om tilskud til klimalavbundsprojekter. Projekterne bidrager til den

LEDELSESBERETNING

grønne omstilling, reducerer udledningen af drivhusgasser samt gavner naturen og miljøet.

Klimasoftware udgør et centralt element i cBrains vækst- og eksportstrategi, og cBrain oplever en solid international interesse for F2 Klimasoftware. Samtidig deltager cBrain stadig mere aktivt i en række forskellige internationale fora, som arbejder omkring klimaindsatsen.

I september 2021 var cBrain inviteret med som medlem af den danske delegation på sustainability week, som var temaet for åbningsugen på verdensudstillingen i Dubai, Expo 2020. Her afholdte cBrain en række præsentationer og workshops, hvilket har åbnet en række nye muligheder, specielt i den arabiske verden.

I november 2021 var cBrain inviteret med som medlem af den danske delegation på COP26 i Glasgow. Her afholdte cBrain ligeledes en række præsentationer, bl.a. sammen med danske ministre, parallelt med mange individuelle møder. Som direkte følge heraf forfølger cBrain nu mulige projekter i et antal lande.

Eksport af klimasoftware

Danmark går forrest internationalt i klimaindsatsen og digitalisering, og gennem samarbejdet med bl.a. Miljøstyrelsen opbygger cBrain en ekspertise og en portefølje af konkrete løsninger, i form af klimasoftware til myndigheder.

Det giver cBrain en ekspertise og stærk referenceposition, hvilket gør det til et centralt element i cBrains eksportindsats at markedsføre og genbruge de danske erfaringer og løsninger.

I år 2021 har cBrain derfor taget en række initiativer med henblik på yderligere at styrke dette forretningsområde. I relation til eksporten bemærkes det, at omkring 40% af EU's genopretningspakke er afsat øremærket til digitalisering indenfor klimaområdet og 20% til digitaliseringsindsats.

Det er derfor særdeles glædeligt, at cBrain i 2021 kunne annoncere de første aftaler, hvor det er lykkedes cBrain at eksportere klimasoftware.

Samarbejde med Miljøstyrelsen

Et af cBrains større projekter i Danmark er digitalisering af fagprocesser hos Miljøstyrelsen. Som leverandør til bl.a. Miljøstyrelsen etablerer cBrain, gennem konfiguration af F2, en bred portefølje af F2-baserede klimaløsninger, herunder både løsninger, som understøtter genopretning af naturen, og løsninger, som understøtter reduktion af drivhusgasudledning.

De F2-baserede klimaløsninger hos Miljøstyrelsen understøtter bl.a. inspektion, styring af tilladelser/afgørelser samt tilskudsordninger, herunder eksempelvis Natura2000 naturbeskyttelse, klima-lavbund samt sø- og vandløbsrestaurering.

F2-løsning til Klima-Lavbund

Den danske regering har sat som mål, at den danske CO₂-udledning skal reduceres med 70% inden år 2030. Et centralt element for at nå dette mål er de såkaldte klima-lavbundsordninger.

Klima-lavbundsordninger har til formål at reducere landbrugets drivhusgasudledning ved at udtage kulstofrige lavbundsjord, og det er planlagt, at klima-lavbundsordninger skal bidrage med 20% af den samlede danske reduktion af drivhusgasudledning frem til år 2030.

Klima-lavbundsordninger er dermed et centralt element i den danske klimaindsats, idet ordningerne både bidrager til den grønne omstilling, reducerer udledningen af drivhusgasser samt gavner naturen og miljøet.

Klima-lavbund er et eksempel på en tilskudsordning, som er kompleks og derfor normalt tidskrævende at etablere, bl.a. fordi der her skal understøttes anvendelse af geografiske kort, samtidig med at tildeling af midler er baseret på en scoring af ansøgninger.

Kun få måneder efter, at den danske regering havde endelig vedtaget lovgivningen omkring klima-lavbundsordninger, kunne Miljøstyrelsen åbne for ansøgninger baseret på en ny F2-løsning. Dette viser styrken af F2-teknologien, og hvordan F2 kan være med til at accelerere myndighedernes klimaindsats.

LEDELSESBERETNING

Første ordre i Sydamerika

I juni kunne cBrain annoncere sin første softwareaftale i Sydamerika. cBrain leverede en løsning til myndighederne i Guyana, som er udviklet i samarbejde med Miljøstyrelsen.

Løsningen understøtter overholdelse af CITES-konventionen, som overvåger og regulerer international handel med udryddelsestruede vilde dyr og planter, og den er tiltrådt af mere end 180 lande.

Udbuddet er gennemført af the Amazon Cooperation Treaty Organization (ACTO). ACTO er en regional organisation, som er etableret af Bolivia, Brasilien, Colombia, Ecuador, Guyana, Peru, Surinam samt Venezuela. ACTO har som formål at koordinere en bæredygtig udvikling i Amazonas, der er verdens største regnskovs område.

Aftalen underbygger cBrains satsning på klimasoftware til offentlige myndigheder, og især at danske klimaløsninger kan eksporteres og genbruges internationalt. I dette tilfælde med henblik på at understøtte kampen mod tab af biodiversitet i Amazonas.

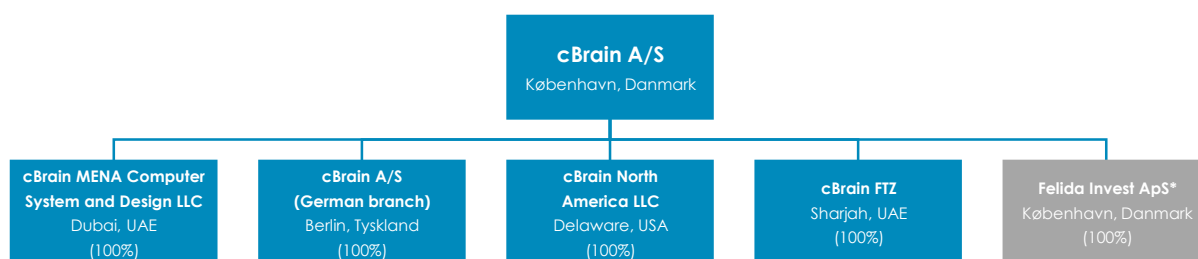
Første ordre i Californien

I oktober kunne cBrain annoncere, at selskabet har indgået en aftale med en offentlig myndighed i Californien. cBrain skal rådgive myndigheden omkring digitalisering af myndighedens processer i forbindelse med indfangning af CO₂ ("Carbon Farming") med henblik på at reducere CO₂-aftrykket i staten.

Rådgivningsprojektet i Californien trækker på cBrains ekspertise som leverandør af digitale løsninger til den offentlige sektor, samt den specialviden omkring digitalisering inden for miljøområdet, som cBrain bl.a. har opbygget som leverandør til Miljøstyrelsen.

Aftalen understøtter cBrains satsning på eksport af klimasoftware, og samtidig understøtter aftalen cBrains indgang på det amerikanske marked.

Koncernoversigt



*Felida Invest ApS er et inaktivt selskab.



LEDELSESBERETNING

Risikoforhold

Selskabets ledelse vurderer løbende selskabets resultater i forhold til de opstillede mål. Endvidere vurderes løbende risikofaktorer samt mulige tiltag med henblik på at reducere risici, der kan få væsentlig indflydelse på at nå de opstillede mål, ligesom Revisionsudvalget periodisk behandler Risikoforhold indgående.

Nedenfor beskrives de risikofaktorer, som ledelsen vurderer, kan have en væsentlig indflydelse på selskabets fortsatte muligheder for at fastholde og nå sine langsigtede mål. Der er primært tale om kommercielle risici, og de er ikke beskrevet i prioriteret orden.

Konkurrenceevne

Med et absolut hovedfokus på standardplatformen F2 der udgør en væsentlig og markant del af cBrains omsætning, er den fortsatte konkurrenceevne af F2 central og afgørende.

cBrain er afhængig af selskabets evne til løbende konkurrencedygtigt at kunne videreudvikle F2 og til at levere referencecases, hvor fagprocesser og fagsystemer implementeres ved hjælp af cBrains model for digitalt bureaukrati.

Formår cBrain ikke løbende at videreudvikle og fastholde konkurrenceevnen af F2, kan dette medføre nedgang i omsætning og at selskabet kan være nødt til at foretage nedskrivninger relateret til de investeringer, som selskabet har foretaget i F2.

cBrains Product Board er et vitalt og centralt organ, som styrer og følger den videre udvikling af F2. Selskabets CEO og CTO har sæde i Product Board, som ugentlig overvåger og prioriterer udviklingsplaner og fremdrift for cBrains udviklingsaktiviteter. Hermed er der maksimal fokus på, at F2 udviklingen er målrettet, strategisk og konstant matches med trends i markedet. Parallelt anvendes der substantielle ressourcer på afprøvning af nye teknologier og koncepter til brug for videreudviklingen af F2. Endvidere sikres det at kodebasen løbende refaktoreres for at opretholde en helt igennem sund platform.

Svigt i afsætning

Salg af F2 licenser og abonnementer samt konfiguration af løsninger afhænger i væsentlig grad af markedets efterspørgsel, produktets accept i markedet og at det lykkes at videreudvikle en effektiv salgs- og leverancekanal.

Det er ledelsens opfattelse, at cBrain med F2 retter sig mod et meget stort marked. cBrain opererer i et af de største markeder i verdenen: Digitalisering af den offentlige sektor. cBrains ledelse vurderer, at digitalisering vil være et centralt indsatsområde for den offentlige sektor over de næste mange år, hvorfor ledelsen vurderer, at der kun er meget begrænsede markedsrisici. Danmarks position som den mest digitale nation i verden er blev fastslået gang på gang bl.a. via UN's digitale indeks for den offentlige sektor (United Nations e-Government Survey) og senest gennem COVID-19, hvor den offentlige sektor i modsætning til mange andre lande har kunne fortsætte uændret fordi den offentlige sektor i stort omfang arbejder digitalt. Tilsvarende står Danmark stærkt på området vedrørende klimaindsatsen, som er et af cBrains fokusområder. Det styrker cBrains adgang til markeder uden for Danmark. Derfor er cBrain naturligvis også påvirkelig, hvis den position svækkes.

Når det gælder accept af såvel cBrains tilgang til digitalisering som produktet F2, er det ledelsens opfattelse at tiden arbejder for cBrain. Den offentlige sektor er i nogen grad plaget af digitaliseringsprojekter som løber over tid og budgetter og som fejler når det gælder om at levere den lovede forretningsværdi. Med cBrains tilgang, metoder og teknologi i form af standardplatformen F2, har selskabet bevist ved efterhånden mange lejligheder, at man er i stand til at levere hurtigere, billigere, mere sikkert og med en væsentlig mindre risiko. Der er imidlertid en træghed i markedet når det gælder adaptionen af nye tilgange, og derfor er cBrain afhængig af, at der gradvist sker en ændring i efterspørgselsmønstret mod løsninger baseret på standardplatforme til den offentlige sektor. Historisk sker der en standardisering over tid i alle brancher, og det kommer også til at gælde den offentlige sektor.

LEDELSESBERETNING

Opbygningen af en effektiv afsætningskanal afhænger af selskabets evne til at tiltrække og uddanne medarbejdere til at håndtere presales og offentlige udbudsprocesser - og i de kommende år - selskabets evne til at finde og uddanne kompetente samarbejdspartnere og bygge F2 ekspertcentre især uden for Danmark. I 2021 er der brugt store ressourcer på at udvikle cBrains værdikæde herunder marketing og salg, og denne indsats fortsætter i 2022 med henblik på at implementere konkrete tiltag relateret hertil.

Længere salgscyklus

Salg af forretningssoftware er traditionelt forbundet med en forholdsvis lang salgscyklus. En afgørende forudsætning for at fastholde væksten er, at selskabet fortsat oplever en fornuftig salgscyklus, og dermed kan omsætte sin pipeline af projektemner til konkrete ordrer. Ændres den hastighed, hvormed cBrain indgår aftaler, dvs. en længere salgscyklus, kan dette periodevis påvirke selskabets vækstrate.

Den helt overvejende del af cBrains omsætning hidrører fra kunder inden for den offentlige sektor, og salgsforløb i den offentlige sektor er som følge af offentlige udbudsregler ofte tidskrævende og uforudsigelige. Endvidere adresserer cBrain nu i væsentlig højere grad segmentet for fagsystemer, hvor udbudsprocesserne kan være langstrakte. Disse forhold kan i høj grad påvirke cBrains salg til den offentlige sektor.

Gennem rammeaftaler, en model for agil implementering af standardplatformen F2 samt cBrains best practice model for den digitale forvaltning "Digital Bureaucracy", forsøger cBrain at modvirke denne risiko ved at gøre det nemt, enkelt og transparent for offentlige virksomheder at indgå aftaler og samtidig fjerne en del af den risiko som offentlige myndigheder ofte oplever i digitale projekter.

Forsinkelser af leverancer

cBrains omsætning er baseret på leverance af IT-løsninger til selskabets kunder. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet leverer løsninger betydeligt hurtigere og med lavere risiko for kunderne end hvad der er normen i branchen, og at selskabet generelt når sine aftalte tidsfrister. Det skyldes en kombination

af, at cBrain baserer sine løsninger på standardplatformen F2 og at cBrains metoder og værktøjer til at kunne konfigurere F2, et bibliotek af standardprocesser og løsninger (solution gallery) samt en effektiv model til træning og uddannelse af kundens medarbejdere.

En forudsætning for cBrains fortsatte succes er, at selskabet fortsat kan fastholde sin evne til at levere løsninger agilt og på kort tid. Enkeltstående forsinkelser vil ikke have væsentlig indflydelse på selskabets vækstmuligheder, men såfremt en betydelig andel af selskabets projekter bliver forsinket, vil dette have væsentlig negativ indflydelse på selskabets vækst.

Selskabet har ikke hidtil oplevet leveranceproblemer, som har givet anledning til en væsentlig påvirkning af selskabets resultater. Såfremt selskabet ikke måtte levere til tiden, vil det dog normalt kun indebære en udskydelse af indtjeningstidspunktet for den konkrete leverance.

Ledelsen har fokus på løbende at sikre leverancehastighed og kvalitet gennem en kontinuerlig udvikling af selskabets produktions- og leverancemetoder, ligesom leverancestyring er en central del af den interne kontrol og rapportering. Senest er der gennem et større udviklingsprojekt blevet arbejdet gennemgribende med cBrains værdikæde, hvilket vil øge leveranceevnen yderligere og i forlængelse heraf serviceprocesserne.

Selskabet bidrager aktivt gennem brancheorganisationer, faglige selskaber og organisationer til at udvikle metoder og samarbejdsformer med det formål, at optimere samspillet mellem kunde og leverandør for herigennem at nedbringe time to market og maksimere værdiskabelsen for kunden. Det bidrager til at imødegå risici i leverancer på den lange bane.

Cyberangreb og sikkerhed

Som leverandør til den offentlige sektor samt politisk styrede virksomheder, er cBrain i berøring med særdeles sensitive informationer. Databrud og datatab er således sikkerhedshændelser, som kan have alvorlige konsekvenser for selskabets kunder og selskabets renommé, men også direkte og indirekte økonomiske konsekvenser for begge parter.

LEDELSESBERETNING

Udviklingen i datakriminalitet, herunder ondsindet angreb ved ransomware, hvor data holdes som gidsel eller hvor løsninger forstyrres eller lammes, er generelt stigende og udgør dermed en trussel.

I såvel design af F2 samt i de processer som omgiver F2 er der anvendt store ressourcer på at imødegå sikkerhedshændelser, og der anvendes løbende såvel ressourcer som ledelseskapacitet på fortsat at udvikle sikkerheden omkring F2.

cBrain blev i 2018 ISO 27001 certificeret og cBrain arbejder løbende på at forbedre og udbygge alle relevante processer. Fra 2019 er der indført ISAE 3000 erklæringer og for udvalgte områder ISAE 3402 erklæringer. Alle påtegnet af uafhængige revisorer.

Der stilles store krav til medarbejdernes bevidsthed om sikkerhed, og medarbejderne gennemfører obligatorisk træning i sikkerhedsproblematikker. Det er bl.a. et krav, at medarbejdere som arbejder i kundens it-miljøer skal kunne sikkerhedsclears af Politiets Efterretningstjeneste (PET).

Nøglemedarbejdere og rekruttering

cBrain har en vis afhængighed af nøglemedarbejdere, både hvad angår salg, udvikling, leverance og service. Det vil derfor kunne påvirke selskabets vækst og indtjening, såfremt nøglepersoner forlader selskabet.

cBrain har endnu ikke haft væsentlige vanskeligheder med at fastholde og rekruttere den relevante arbejdskraft i det danske marked, men oplever, at der er rift om især de specialister, som forstår at arbejde på tværs af teknik og forretningsforståelse. Det konstateres med tilfredshed, at cBrain i stigende grad formår at rekruttere tidligere ansatte, hvilket bidrager til en væsentlig hurtigere indkøring af nye medarbejdere.

Selskabets arbejde med værdikæden og organisationsudvikling og løbende styrkelse af organisationen gennem metodeudvikling og træning, bidrager til at mitigere denne risiko. Hertil kommer opretholdelse af en stærk kultur, som især under COVID-19 har vist sin styrke. En kultur som der til stadighed værnes om og arbejdes aktivt med.

cBrains grundlæggende teknologi og produktudvikling er baseret på anvendelse af formelle metoder, som oprindeligt er udviklet på Danmarks Tekniske Universitet. Herved adskiller cBrain sig fra andre softwarehuse, som typisk tager afsæt i programmering og projektledelse. Med udgangspunkt i de formelle metoder har cBrain udviklet sin egen og helt unikke metodebaserede tilgang til softwareudvikling. Netop denne tilgang er en af årsagerne til, at cBrain har været i stand til at udvikle F2, men det betyder også, at det i praksis ikke giver mening for cBrain at outsource hverken hele eller dele af softwareudviklingen.

cBrain vurderer løbende de omkostninger, som er forbundet med en ren inhouse-udvikling, og det er ledelsens vurdering, at netop i kraft af metodefundamentet, opnår cBrain en produktivitet, som langt overstiger de besparelser, som måtte opnås gennem anvendelse af billigere arbejdskraft i udlandet.

Når udviklingen er baseret på eget metodeapparat, betyder det, at cBrain er begrænset derhen, at selskabets udviklingsafdeling er afhængig af at kunne filtrække og uddanne egne softwareudviklere.

Modsat betyder dette, at cBrain ikke er afhængig af offshoreudvikling i udlandet, herunder de udfordringer, som naturligt følger i forbindelse med de skiftende politiske vinde internationalt. Samtidig med at den internationale usikkerhed peger mod stigende inhouse-udvikling, er danske myndigheder også i stigende grad er begyndt at indføre begrænsninger i relation til, hvor software produceres. Det giver naturligvis cBrain en strategisk konkurrencefordel.

Finansielle risici

Det er ledelsens opfattelse, at cBrain pt. ikke har væsentlige finansielle risici. cBrain har høj soliditet og begrænsede kortsigtede gældsforpligtelser. Selskabet har ligeledes et højt likviditetsberedskab og er ikke påvirket nævneværdigt af renteudsving.

Nye markeder indebærer afregning i fremmede valutaer, hvorfor cBrain i stigende grad kan blive påvirket af valutaudsving. Der er implementeret en række optimeringer, og det er et område som følges

LEDELSESBERETNING

tæt for løbende at vurdere behovet for kurssikring af valuta.

Ydre miljø

cBrain har ikke aktiviteter, som vurderes at være til særlig gene for det ydre miljø, men herunder er angivet de forhold som cBrain i væsentlig grad arbejder med at forbedre og gå forrest i.

Indsatsen i forhold til CO2 nedbringelse og bevaring af klodens diversitet får stadig større betydning og opmærksomhed. Virksomheder forventes i stigende grad at melde sig ind i klimakampen og vise sig som det gode eksempel, og uopmærksomhed her kan påvirke selskabets renommé og på længere sigt salgsordrer.

cBrains serverkapacitet er placeret hos et energieffektivt driftscenter i Danmark og i forbindelse

med ombygningen af cBrains nye domicil i 2022 overgås der til en mere klimavenlig og grøn køling af selskabets kontor.

Ledelsen følger aktivt udviklingen inden for klimaområdet bl.a. i og med, at F2 anvendes af kunder til regulering af klimaindsatsen. Men også internt er der stor opmærksomhed på at vurdere og implementere tiltag som kan påvirke cBrains klimaaftryk.

cBrain tiltrådte i 2018 UNGC's 10 principper og afrapporterer særskilt herom. Rapporteringen for 2021 i form af Corporate Sustainability Report 2021 afspejler endvidere cBrain opmærksomhed når det gælder klima og miljø. Der henvises desuden til afsnittet om lovpligtige redegørelser.

LEDELSESBERETNING

Aktionærforhold

Aktieinformation

cBrains aktiekapital består af 20 mio. styk aktier á 0,25 kr.

Selskabets aktier omfatter kun én aktieklasse, og hver aktie har således én stemme og de samme rettigheder. Aktierne er omsætningspapirer uden indskrænkninger i omsættelighed.

Selskabets vedtægter indeholder ingen grænser for ejerskab og stemmeret. Aktierne skal navnenoteres. Aktiens kortnavn er CBRAIN, og aktien er registreret under fondskoden DK0060030286.

På cBrains hjemmeside www.cbrain.dk findes yderligere information om aktionærforhold samt uddybende information om koncernen.

Ejerforhold

cBrain har ved udgangen af 2021 ca. 14.700 aktionærer fordelt på 44 lande.

Følgende aktionærer har over for cBrain oplyst at eje 5% eller mere af selskabets aktiekapital:

Putega Holding ApS, Hellerup, 42,66% ejer- og stemme andel.

cBrain A/S ejede ved udgangen af 2021 i alt 438.010 styk egne aktier, svarende til 2,19 % af aktiekapitalen.

Udbyttepolitik

Udbytte vedtages af den ordinære generalforsamling.

cBrain ønsker at fastholde en solid finansiel styrke, som står i rimeligt forhold til selskabets aktivitetsniveau, og som sikrer, at selskabet kan fastholde sine strategiske mål, herunder fortsat investere i nye produkter og markeder.

Ledelsen vurderer løbende selskabets kapitalbehov sammenholdt med selskabets resultater og indstiller på baggrund heraf forslag om udbytte til generalforsamlingen.

Investor Relations

cBrain har defineret kvalitet, kontinuitet og konsistens som mål for IR aktiviteterne. Samtidig ønsker selskabet, med respekt for de lovgivningsmæssige rammer, at føre en åben og aktiv dialog med nuværende og potentielle aktionærer, analytikere og andre med interesse i selskabets forretningsmæssige udvikling og finansielle stilling.

Al viden med eventuel betydning for kursdannelsen offentliggøres via Nasdaq GlobeNewswire og kan umiddelbart efter findes på selskabets hjemmeside. Interesserede investorer kan på selskabets hjemmeside www.cbrain.dk abonnere på børsmeddelelser og andre nyheder. Alle relevante informationer vil altid være tilgængelige via hjemmesiden.

cBrains ledelse deltager gerne i investormøder og aktionærmøder, hvor allerede offentliggjort viden kan uddybes og drøftes.

Forespørgsler vedrørende selskabets relationer til investorer og aktiemarkedet kan rettes til:

Ejvind Jørgensen
CFO & Head of Investor Relations

Tlf. +45 7216 1811
e-mail: ir@cbrain.com

Forslag til generalforsamlingen

Som følge af cBrains tilfredsstillende udvikling, indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at udbyttet hæves med 21%, således at udbyttet hæves fra 0,14 kroner per aktie i 2020 til 0,17 kroner per aktie i 2021.

Bestyrelsen indstiller ligeledes, at selskabet for en etårig periode bemyndiges til at erhverve egne akter indtil 10% af selskabets aktiekapital.

Afholdelse af generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes torsdag den 28. april 2022 kl. 16.00. Generalforsamlingen afholdes på selskabets adresse Dampfærgevej 30, 2, 2100 København Ø.

LEDELSESBERETNING

På generalforsamlingen træffes alle beslutninger ved simpelt flertal bortset fra de tilfælde, hvor aktieselskabsloven kræver kvalificeret flertal.

Finanskalender 2022

24.02.2022	Offentliggørelse af årsrapport 2021
28.04.2022	Ordinær generalforsamling samt kvartalsmeddelelse for 1. kvartal 2022
25.08.2022	Offentliggørelse af delårsrapport for 1. halvår 2022
03.11.2022	Kvartalsmeddelelse for 3. kvartal 2022

Meddelelser til Nasdaq Copenhagen i 2021/22

I perioden fra 1. januar 2021 og frem til offentliggørelsen af årsrapporten for 2021 har cBrain sendt følgende meddelelser til Nasdaq Copenhagen, der kan genfindes på selskabets hjemmeside www.cbrain.dk:

04.01.2021	cBrain leverer F2 til Danmarks Miljøportal
08.01.2021	cBrain indgår aftale med det nye Ministerium for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri
14.01.2021	Stærk årsafslutning løfter cBrains omsætningsvækst til 24%
28.01.2021	Kulturministeriet planlægger at indgå kontrakt med cBrain
08.02.2021	cBrain-løsning i Emiratene nomineret til international WSIS pris
26.02.2021	Abonnementer løfter cBrains omsætningsvækst til 25%
02.03.2021	cBrain har indgået aftale med det nye Indenrigs- og Boligministerium
22.03.2021	cBrain skal levere F2 til revision i Tyskland
24.03.2021	Indkaldelse til generalforsamling
09.04.2021	Storaktionærmeddelelse
21.04.2021	Eksport giver cBrains omsætning et ekstra løft

21.04.2021	Eksport giver cBrains omsætning et ekstra løft; korrektion
21.04.2021	Referat fra ordinær generalforsamling
23.04.2021	Indberetning af ledende medarbejderes handel med cBrain-aktier
03.05.2021	cBrain har indgået aftale med Kulturministeriet
05.05.2021	cBrain har indgået aftale med Bolig- og Planstyrelsen
10.05.2021	cBrain vinder opfølgingsordrer i Tyskland
10.06.2021	cBrain indleder samarbejde med Nortal i Tyskland
11.06.2021	cBrain tæt på stor softwareordre i Tyskland
18.06.2021	cBrain har vundet sin hidtil største ordre
29.06.2021	cBrain eksporterer klimasoftware til Sydamerika
03.08.2021	Opjustering af forventninger til vækst og indtjening
26.08.2021	Eksport og abonnementer løfter cBrains omsætningsvækst til 31%
28.09.2021	cBrain indgår aftale med Arbejdstilsynet
01.10.2021	Storaktionærmeddelelse
28.10.2021	cBrain vinder klimaopgave i Californien
04.11.2021	Fortsat vækst og øget fokus på klimasoftware
09.11.2021	Justering og præcisering af forventninger
16.11.2021	cBrain øger sine forventninger til omsætningsvækst til 23-25%
02.12.2021	cBrain forhandler aftale i Florida
05.12.2021	Indberetning af ledende medarbejderes handel med cBrain-aktier
05.12.2021	Storaktionærmeddelelse
15.12.2021	cBrain opjusterer og ser frem mod rekordvækst
30.12.2021	cBrain glæder sig over en god slutspurt
17.01.2022	cBrain opjusterer forventninger til indtjening i 2021 til over 21%



LEDELSESBERETNING

Corporate Governance og lovpligtige redegørelser

Corporate Governance

Det er bestyrelsens holdning, at det primære mål er at sikre en kompetent og resultatorienteret ledelse, som varetager alle interessenters interesser.

cBrain har én aktieklasser, og selskabets vedtægter indeholder ingen grænser for ejerskab og stemmeret. Det er bestyrelsens vurdering, at såvel aktie- som kapitalstruktur på nuværende tidspunkt er tilfredsstillende.

Hvis der fremsættes et tilbud om overtagelse af selskabets aktier, vil bestyrelsen – i overensstemmelse med lovgivningen og selskabets formulerede politik – forholde sig åbent hertil og formidle tilbuddet til aktionæerne ledsaget af bestyrelsens kommentarer.

Generalforsamlingen er selskabets øverste besluttede myndighed, og bestyrelsen lægger vægt på, at aktionæerne får en grundig orientering om de forhold, der træffes beslutning om på generalforsamlingen.

Alle aktionærer har ret til at deltage på selskabets generalforsamling forudsat, at de har rekvireret adgangskort. På generalforsamlingen kan aktionæerne stille spørgsmål til bestyrelse og direktion, og ligeledes kan aktionærer i god tid inden generalforsamlingen skriftligt indgive forslag til emner, som ønskes optaget på dagsordenen for den ordinære generalforsamling. Generalforsamlingen er de to seneste år afviklet virtuelt pga. COVID-19, og på sidste generalforsamling er vedtægterne ændret, således at bestyrelsen har hjemmel til at vælge afviklingsform. Det er bestyrelsens holdning, at generalforsamlinger i fremtiden vil afvikles som en kombination mellem fysisk og virtuel tilstedeværelse af aktionærer. En nærmere beskrivelse af forhold vedrørende generalforsamlingen findes på selskabets hjemmeside under Investor.

cBrains ledelse forholder sig løbende til anbefalingerne for god selskabsledelse senest opdateret december 2020. Dette kodeks kan findes på: www.corporategovernance.dk.

cBrains lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse (corporate governance anbefalingerne) kan findes på selskabets hjemmeside under Investor: www.cbrain.dk/investor/corporate-governance

Her kan man også finde en række politikker og procedurer i relation til corporate governance samt kommissorier for bestyrelsesudvalg.

Kønsfordeling

Den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99 b findes tilsvarende på selskabets hjemmeside under Investor: www.cbrain.dk/investor/corporate-governance.

Corporate Responsibility

cBrain har siden 2018 været en del af UN Global Compact som "Participant" og har dermed tiltrådt UNGC's Ten Principles. I den forbindelse har cBrain udpeget verdensmål nr. 16 Fred, retfærdighed og stærke institutioner som et fokusområde.

Netop fokus på adgang til retssikkerhed og at opbygge effektive, ansvarlige, transparente og inddragende institutioner på alle niveauer flugter med cBrains mission.

I 2020 blev fokus på bæredygtighed udbygget med inddragelse af verdensmål nr. 13 vedr. klima og nr. 17 om partnerskaber, som et led i cBrains fokus på udvikling af klimasoftware. Under overskriften "Closing the timegap" hjælper cBrain myndigheder med at implementere regulering inden for klima og miljø med en hidtil uset hastighed via F2 og hermed fremskynde opnåelsen af de tilsigtede effekter.

Redegørelsen for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a samt afrapportering af status i forhold til UNGC i form af Communication on Progress kan findes på selskabets hjemmeside under samfundsansvar: www.cbrain.dk/csr/politikker. Her finde rman også selskabets politikker for samfundsansvar samt Code of Conduct.

Dataetik

Bestyrelsen har udarbejdet og vedtaget en politik for dataetik i henhold årsregnskabslovens § 99 d. Politikken forholder sig til, hvilke data som anvendes, hvordan de tilvejebringes, hvordan de anvendes, grundlaget for de etiske betragtninger som skal anlægges samt hvordan der følges på praksis.

LEDELSESBERETNING

Som et led i selskabets datapolitik har indsatsen i 2021 være fokuseret omkring følgende indsatser:

- udpegning af ambassadører i organisation for at fremme opmærksom
- Udbygning af informationsklassifikation under iso27001
- Indarbejde dataetik i processer omkring product board.

Ansvaret for dataetik er placeret i direktionen og revisionsudvalget står for opfølgning.

Politikken findes selskabets hjemmeside under samfundsansvar: www.cbrain.dk/csr/politikker.

Skattepolitik

cBrain udarbejdede i 2019 en skattepolitik og den er senest revideret i 2021. Gennem skattepolitikken ønsker cBrain at uddybe og udfolde virksomhedens holdning til skatteforhold. Det sker ved at anvende en værdibaseret tilgang, hvor der udtrykkes principper og etiske normer for hvordan virksomheden skal optræde. Det er et fuld bevidst valg, da det matcher virksomhedens værdisæt, kultur og tilgang. Politikken er en politik og rettesnor, som skal guide virksomheden i dens beslutninger. Den fulde skattepolitik findes her: www.cbrain.dk/csr/politikker.



LEDELSESBERETNING

Bestyrelse og ledelse

Bestyrelse og direktion fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller i relation til regnskabsafslæggelsesprocessen. Direktionen overvåger løbende overholdelse af relevant lovgivning og bestemmelser i forbindelse med regnskabsafslæggelsen og orienterer bestyrelsen herom.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen fastlægger selskabets mål og strategier samt godkender de overordnede budgetter og handlingsplaner. Bestyrelsen fører overordnet tilsyn med selskabet og kontrollerer, at det ledes på forsvarlig vis og i overensstemmelse med lovgivning og vedtægter.

Bestyrelsen er overordnet ansvarlig for, at cBrain har de fornødne procedurer på plads til håndtering af selskabets risici, samt at disse procedurer er solidt implementeret i virksomheden.

Der er nedsat et selvstændigt revisionsudvalg med to uafhængige bestyrelsesmedlemmer, og rammer for udvalgets virke er fastlagt i et selvstændigt kommissorium. Udvalget har afholdt fire møder i 2021.

Der er nedsat et vederlagsudvalg med to medlemmer. Udvalget har afholdt et møde i 2021.

Rammerne for bestyrelsens arbejde er fastlagt i en forretningsorden, som gennemgås mindst én gang om året og tilrettes efter behov. Forretningsordenen indeholder blandt andet procedurer for direktionens rapportering, bestyrelsens arbejdsform samt en beskrivelse af bestyrelsesformandens opgaver og ansvarsområder.

Der afholdes mindst fire bestyrelsesmøder om året, og bestyrelsen mødes derudover efter behov. I 2021 er der afholdt fire bestyrelsesmøder.

Bestyrelsens sammensætning

Selskabet ledes af en bestyrelse på fem generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf to er uafhængige.

Som det fremgår af selskabets vedtægter, som forefindes på hjemmesiden under Investor, vælges

bestyrelsesmedlemmer i grupper bestående af mindst halvdelen af bestyrelsen for en periode af to år. Genvalg kan finde sted.

På cBrains ordinære generalforsamling i april 2021 blev Henrik Hvidtfeldt og Lisa Charlotte Herold Ferbing genvalgt til bestyrelsen for en toårig periode. Lisa Charlotte Herold Ferbing er uafhængig.

På generalforsamlingen i april 2020 blev Peter Loft, Thomas Qvist og Per Tejs Knudsen genvalgt til bestyrelsen for en 2-årig periode, hvoraf førstnævnte er uafhængig.

Bestyrelsen, herunder bestyrelsesudvalg, er sammensat ud fra et ønske om at sikre kontinuitet samt en repræsentation af de for cBrain væsentligste kompetencer med henblik på at sikre selskabets løbende udvikling og opfyldelse af selskabets langsigtede mål. I bestyrelsen er der således solid erfaring og viden inden for områder som strategi, innovation, ledelse, teknologi, økonomi, jura, samfundsudvikling og offentlig sektor. De uafhængige medlemmer af bestyrelsen har bred erfaring med ledelses- og bestyrelsesarbejde, herunder børsnoterede virksomheder.

Vederlag til bestyrelse og direktion

cBrain har fastlagt vederlag til bestyrelse og direktion ud fra et niveau, som afspejler selskabets størrelse og kompleksitet.

For regnskabsåret 2021 foreslås et samlet vederlag til bestyrelsen på i alt 350.000 kroner (2020: 275.000 kroner). Direktionens vederlag for 2021 udgør i alt 4,5 million kroner (2020: 4,1 million kroner).

Fordeling af lønninger til bestyrelse og direktion findes på selskabets hjemmeside under Investor: www.cbrain.dk/investor/vederlagsrapport.

Bestyrelsen har for nærværende ikke planer om at benytte incitaments- eller bonusprogrammer i aflønning af bestyrelse og direktion.

Aktieoptioner og incitamentsordninger

cBrain giver visse medarbejdere mulighed for at få løn vederlagt i aktier i overensstemmelse med LL § 7P. Der henvises til note 7 personaleomkostninger.

LEDELSESBERETNING

Bestyrelsen overvejer løbende, om der kan tilrettelægges aktieoptionsprogrammer for medarbejderne.

Revision

cBrains uafhængige revisor vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen.

Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager revisionsudvalg og efterfølgende bestyrelsen en kritisk vurdering af revisors uafhængighed, kompetence m.v. I forbindelse med gennemgangen af årsrapporten gennemgås regnskabspraksis på de væsentligste områder.

I henhold til lovregler for uafhængige revisorer, er selskabets revisionsopgave i udbud med henblik på valg af uafhængige revisorer ved generalforsamlingen i 2022.

Bestyrelse

Henrik Hvidtfeldt - Formand

Civilingeniør fra Danmarks Tekniske Universitet, HD i udenrigshandel fra Handelshøjskolen i København samt Erhvervspilot. Bestyrelsesformand cBrain (2006-). Bestyrelsesformand Flight4000 A/S, Bestyrelsesmedlem XENA Networks ApS. Alder 59 år. Antal aktier i cBrain: 8.300.

Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling i 2021 for en 2-årig periode. Første gang valgt til bestyrelsen i 2006. Henrik Hvidtfeldt er ikke uafhængig som følge af anciennitetsgrænsen på 12 år. Formand for Vederlagsudvalget.

Lisa Charlotte Herold Ferbing

Cand. Jur. fra Københavns Universitet 1982. Selvstændig ledelsesrådgiver og professionelt bestyrelsesmedlem (2013-).

Formand for DANSK IT. Formand for bestyrelsen i Gudme Raaschou Investeringsforening. Formand for bestyrelsen Lån & Spar Investeringsforening og Lån & Spar Mix Invest. Medlem af bestyrelsen for Invest Administration A/S. Alder 62 år. Antal aktier i cBrain: 0.

Valgt til bestyrelsen som uafhængigt medlem på den ordinære generalforsamling i 2021 for en 2-årig periode. Første gang valgt til bestyrelsen i 2019. Formand for revisionsudvalget.

Peter Sam Loft

Cand. Jur. fra Københavns Universitet 1980. Advokat hos Bachmann Partners (2019-). Adjungeret professor på CBS/Handelshøjskolen i København. Medlem af bestyrelsen for Øfeldt Centrene. Alder 64 år. Antal aktier i cBrain: 0.

Valgt til bestyrelsen som uafhængigt medlem på den ordinære generalforsamling i 2020 for en 2-årig periode. Første gang valgt til bestyrelsen i 2014. Medlem af revisionsudvalget.

Per Tejs Knudsen

CEO og grundlægger, cBrain A/S. Ejer af Putega Holding ApS. Civilingeniør fra Danmarks Tekniske Universitet og HD i regnskabsvæsen fra Handelshøjskolen i København. Medlem af advisory board på Institut for Informatik og Matematisk Modellering på Danmarks Tekniske Universitet. Medlem af repræsentantskabet på Danmarks Tekniske Universitet. Medlem af Akademiet for de Tekniske Videnskaber (ATV). Alder 63 år. Antal aktier i cBrain, via Putega Holding ApS: 8.532.000.

Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling i 2020 for en 2-årig periode. Første gang valgt til bestyrelsen i 2006. Medlem af Vederlagsudvalget.

Thomas Qvist

CTO cBrain A/S. Direktør Felida Invest ApS. Direktør og medejer af Felida ApS. Civilingeniør fra Danmarks Tekniske Universitet. Alder 57 år. Antal aktier i cBrain: 715.945. Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling i 2020 for en 2-årig periode. Første gang valgt til bestyrelsen i 2006.

Direktion

Per Tejs Knudsen
CEO

Thomas Qvist
CTO



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for cBrain A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, med filnavnet cBrain-2021-12-31.da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler, herunder udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, pengestrømme og af selskabets finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. februar 2022

Bestyrelse

Henrik Hvidtfeldt

Formand

Peter Loft

Thomas Qvist

Lisa C. Herold Ferbing

Per Tejs Knudsen

Direktion

Per Tejs Knudsen

CEO

Thomas Qvist

CTO



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i cBrain A/S

Revisionspåtegning på regnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Hvad har vi revideret

cBrain A/S' koncernregnskab og årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for cBrain A/S d. 26. april 2012 for regnskabsåret 2012. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 10 år frem til og med regnskabsåret 2021. Vi blev genudpeget efter en udbudsprocedure på generalforsamlingen den 26. april 2017.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2021. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Centralt forhold ved revisionen	Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen
<p>Aktivering af udviklingsomkostninger</p> <p>Udviklingsomkostninger aktiveres, når kriterierne i IAS 38 er opfyldt, herunder at udviklingsprojekterne er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og potentielt fremtidigt marked kan påvises. Aktivering af udviklingsomkostninger kræver interne procedurer og betydelige ledelsesmæssige skøn, hvilket øger den iboende risiko for fejl.</p> <p>Selskabet overvåger den forventede regnskabsmæssige værdi for igangværende udviklingsprojekter og eventuelle indikatorer på værdiforringelse af færdiggjorte udviklingsprojekter samt udfører nedskrivningstests.</p> <p>Vi fokuserede på dette område, fordi vurderingen af, om kriterierne for aktivering er opfyldt, og nedskrivningstests kræver betydelige ledelsesmæssige skøn.</p> <p>Der henvises til omtalen af regnskabsmæssige skøn i note 2 samt til note 14 Immaterielle anlægsaktiver.</p>	<p>Vi vurderede, om kriterierne for aktivering af udviklingsomkostninger er opfyldt. Vi gennemgik selskabets procedurer og relevante interne kontroller til sikring af korrekt indregning på udviklingsprojekterne og udførte stikprøvevis test af registrerede tidsforbrug og timesatser.</p> <p>Vi udfordrede de anvendte forudsætninger og vurderede sandsynligheden for, at de opstillede forventninger til fremtiden vil forekomme. Vores arbejde var baseret på vores forståelse af de kommercielle forventninger til de igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder at udviklingsprojekterne vil frembringe fremtidig indtjening, som overstiger den forventede regnskabsmæssige værdi for det færdiggjorte udviklingsprojekt.</p> <p>Vi sammenholdt ledelsens skøn fra tidligere perioder med realiseret indtjening for at vurdere pålideligheden af ledelsens forventninger til den fremtidige indtjening.</p>

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med concernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af regnskabet for cBrain A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, med filnavnet cBrain-2021-12-31-da.zip, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format og iXBRL-opmærkning af koncernregnskabets hovedopgørelser.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format,
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansiell information, som kræves opmærket, med udvælgelse af skøn hvor nødvendigt,
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format,

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen.
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet,
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret,
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for cBrain A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, med filnavnet cBrain-2021-12-31.da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Hellerup, 24. februar 2022

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31


René Otto Poulsen
statsautoriseret revisor
mne26718


Henrik Hornbæk
statsautoriseret revisor
mne32802

KONCERNREGNSKAB

Totalindkomstopgørelse for 2021

1.000 kr.	Note	2021	2020
Nettoomsætning	3,4	154.662	120.120
Direkte omkostninger	5	-810	-1.361
Andre eksterne omkostninger	6,7	-19.758	-19.966
Personaleomkostninger	8	-95.513	-79.762
Aktiverede udviklingsomkostninger		19.577	18.122
Af- og nedskrivninger	9	<u>-19.444</u>	<u>-16.360</u>
Resultat af primær drift		38.714	20.793
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	10	0	-1
Finansielle indtægter	11	971	172
Finansielle omkostninger	12	<u>-696</u>	<u>-867</u>
Resultat før skat (EBT)		38.989	20.097
Skat af årets resultat	13	<u>-7.983</u>	<u>-4.560</u>
Årets resultat		<u><u>31.006</u></u>	<u><u>15.537</u></u>
Totalindkomstopgørelse			
Årets resultat		31.006	15.537
Anden totalindkomst		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets totalindkomst		<u><u>31.006</u></u>	<u><u>15.537</u></u>
Resultat pr. aktie i kr.			
Resultat pr. aktie (EPS)	22	<u>1,55</u>	<u>0,78</u>
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)		<u>1,55</u>	<u>0,78</u>

KONCERNREGNSKAB

Balance pr. 31. december 2021

Aktiver

1.000 kr.	Note	2021	2020
Færdiggjorte udviklingsprojekter		45.927	25.599
Udviklingsprojekter under udførelse		<u>3.292</u>	<u>18.122</u>
Immaterielle anlægsaktiver	14	<u>49.219</u>	<u>43.721</u>
Grunde og bygninger		55.830	15.471
Indretning af lejede lokaler		957	0
Andre anlæg, driftsmidler og inventar		<u>0</u>	<u>77</u>
Materielle anlægsaktiver	15	<u>56.787</u>	<u>15.548</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder	16	0	7
Deposita	17	<u>6.931</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>6.931</u>	<u>7</u>
Langfristede aktiver i alt		<u>112.937</u>	<u>59.276</u>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	18	27.576	39.597
Kontraktaktiver	19	1.123	787
Selskabsskat	20	0	1.333
Andre tilgodehavender		<u>2.034</u>	<u>3.263</u>
Tilgodehavender		<u>30.733</u>	<u>44.980</u>
Værdipapirer	21	<u>0</u>	<u>51</u>
Likvide beholdninger		<u>72.181</u>	<u>50.793</u>
Kortfristede aktiver i alt		<u>102.914</u>	<u>95.824</u>
Aktiver i alt		<u>215.851</u>	<u>155.100</u>

KONCERNREGNSKAB

Balance pr. 31. december 2021

Passiver

1.000 kr.	Note	2021	2020
Aktiekapital		5.000	5.000
Overført resultat		126.477	98.127
Foreslået udbytte for regnskabsåret		3.400	2.800
Egenkapital i alt	22	<u>134.877</u>	<u>105.927</u>
Hensættelse til udskudt skat	23	9.509	8.827
Leasingforpligtelser	24	36.019	989
Hensatte forpligtelser	25	1.450	0
Anden gæld		<u>0</u>	<u>6.775</u>
Langfristede forpligtelser i alt		<u>46.978</u>	<u>16.591</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.327	5.289
Leasingforpligtelser	24	7.500	3.805
Kontraktforpligtelser	19	4.301	9.469
Selskabsskat	20	1.490	0
Anden gæld		<u>17.378</u>	<u>14.019</u>
Kortfristede forpligtelser i alt		<u>33.996</u>	<u>32.582</u>
Forpligtelser i alt		<u>80.974</u>	<u>49.173</u>
Passiver i alt		<u><u>215.851</u></u>	<u><u>155.100</u></u>
Anvendt regnskabspraksis	1		
Regnskabsmæssige skøn	2		
Eventualforpligtelser	26		
Nærtstående parter	27		
Finansielle instrumenter og finansielle risici	28		
Kapitalstruktur	29		
Begivenheder efter balancedagen	30		
Nøgletalsforklaring og definitioner	33		

KONCERNREGNSKAB

Egenkapitalopgørelse for 2021

2021

1.000 kr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2021	<u>5.000</u>	<u>98.127</u>	<u>2.800</u>	<u>105.927</u>
Totalindkomst i 2021:				
Årets resultat	<u>0</u>	<u>27.606</u>	<u>3.400</u>	<u>31.006</u>
	<u>0</u>	<u>27.606</u>	<u>3.400</u>	<u>31.006</u>
Transaktioner med ejerne:				
Aktiebaseret vederlæggelse	0	228	0	228
Salg af egne aktier	0	454	0	454
Udbetalt udbytte	<u>0</u>	<u>62</u>	<u>-2.800</u>	<u>-2.738</u>
	<u>0</u>	<u>744</u>	<u>-2.800</u>	<u>-2.056</u>
Egenkapital 31. december 2021	<u><u>5.000</u></u>	<u><u>126.477</u></u>	<u><u>3.400</u></u>	<u><u>134.877</u></u>

2020

1.000 kr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2020	<u>5.000</u>	<u>84.487</u>	<u>2.400</u>	<u>91.887</u>
Totalindkomst i 2020:				
Årets resultat	<u>0</u>	<u>12.737</u>	<u>2.800</u>	<u>15.537</u>
	<u>0</u>	<u>12.737</u>	<u>2.800</u>	<u>15.537</u>
Transaktioner med ejerne:				
Aktiebaseret vederlæggelse	0	329	0	329
Salg af egne aktier	0	525	0	525
Udbetalt udbytte	<u>0</u>	<u>49</u>	<u>-2.400</u>	<u>-2.351</u>
	<u>0</u>	<u>903</u>	<u>-2.400</u>	<u>-1.497</u>
Egenkapital 31. december 2020	<u><u>5.000</u></u>	<u><u>98.127</u></u>	<u><u>2.800</u></u>	<u><u>105.927</u></u>

KONCERNREGNSKAB

Pengestrømsopgørelse for 2021

1.000 kr.	Note	2021	2020
Resultat af primær drift før afskrivninger	31	58.158	37.153
Ændring i arbejdskapital	32	10.005	12.719
Aktiebaseret vederlæggelse		<u>228</u>	<u>329</u>
Driftens likviditetsvirkning før finansielle poster og skat		68.391	50.201
Finansielle poster, afregnet		-117	-348
Betalt selskabsskat		<u>-4.337</u>	<u>-6.098</u>
Pengestrøm fra driftsaktivitet før særlige poster		<u>63.937</u>	<u>43.755</u>
Særlige poster (Feriefond og depositum)		<u>-13.706</u>	<u>0</u>
Pengestrøm fra driftsaktivitet		<u>50.231</u>	<u>43.755</u>
Aktiverede udviklingsomkostninger		-19.577	-18.123
Køb af materielle aktiver		-957	0
Salg af værdipapirer		<u>87</u>	<u>0</u>
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		<u>-20.447</u>	<u>-18.123</u>
Afdrag på leasinggæld		-5.658	-3.686
Udbetalt udbytte		<u>-2.738</u>	<u>-2.313</u>
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		<u>-8.396</u>	<u>-5.999</u>
Likvider 1. januar		50.793	31.160
Ændring i likvider		<u>21.388</u>	<u>19.633</u>
Likvider 31. december		<u>72.181</u>	<u>50.793</u>



KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 1 – Anvendt regnskabspraksis

cBrain A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark.

Årsrapporten for 2021 omfatter både koncernregnskab for cBrain A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for modervirksomheden.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for cBrain A/S for 2021 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som udstedt af IASB og godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene. Hvor det er fundet relevant, er regnskabspraksis flyttet ned under noterne.

Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i tusind danske kroner ("1.000 kr."), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Implementeringen af nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er obligatoriske for regnskabsaflæggere i 2021 er implementeret, men har ikke medført ændringer ved indregning og måling i koncernregnskabet eller moderselskabsregnskabet.

Ny regnskabsregulering

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport foreligger der en række nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft, og som derfor ikke er indarbejdet i årsrapporten.

De nye udstedte, ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet.

Det er ledelsens vurdering, at disse ikke vil få væsentlig indvirkning på koncernregnskabet eller moderselskabsregnskabet for de kommende regnskabsår.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden cBrain A/S (moderselskabet) og dattervirksomheder, hvori cBrain A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger typisk, når koncernen direkte eller indirekte ejer eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men mindre end 50% eller på anden måde kontrollerer den pågældende virksomhed.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 1 – Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet (fortsat)

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester i det omfang, de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men vises særskilt.

Resultatopgørelsen

cBrain har valgt at præsentere totalindkomstopgørelsen som én samlet opgørelse.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta, benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs.

Modtagne forudbetalinger i fremmed valuta vedrørende kundekontrakter omregnes til selskabets funktionelle valuta med valutakursen på datoen, hvor virksomheden første gang indregner det ikke-monetære aktiv eller forpligtelser, som opstår fra betalingen.

Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes i resultatopgørelsen og anden totalindkomst til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Valutakursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valuta-kursreguleringer under egenkapitalen. Valutakursreguleringen fordeles mellem modervirksomhedens og minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 2 - Regnskabsmæssige skøn

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver i overensstemmelse med almindelig regnskabspraksis vurderinger og skøn om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætninger kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen og moderselskabet er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved nedskrivningstest på udviklingsprojekter.

Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Der henvises til note 14 i koncernregnskabet.

Igangværende udviklingsprojekter testes som minimum årligt for nedskrivningsbehov. cBrain A/S opererer på et konkurrencepræget marked, og selv om der opleves større efterspørgsel efter især de IT cloudløsninger (F2) som cBrain leverer, stilles der stadig større krav til løsningerne.

cBrain er således afhængige af konstant at være med i front på den teknologiske udvikling. Samtidig er der fra markedet et konstant krav om bedre og mere effektive IT-løsninger, hvilket kan føre til en reduceret levetid. Alle de igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt, og der er hverken oplysninger fra kunder eller konkurrenter, der indikerer, at nuværende og nye versioner af F2 ikke vil kunne sælges i det forventede omfang.

Med udgangspunkt i disse forhold har ledelsen skønnet over de igangværende udviklingsprojekters genindvindingsværdi i form af forventede fremtidige nettopengestrømme inkl. færdiggørelsesomkostninger.

Samtidig har ledelsen vurderet, at der for de færdiggjorte udviklingsprojekter, som afskrives over 5 år, ikke er indikationer på, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger. Det er således ikke gennemført nedskrivningstest vedrørende de færdiggjorte udviklingsprojekter.

Note 3 - Segmentoplysninger

Markedsområder

cBrains softwareløsning er et samlet produkt bestående af en lang række softwaremoduler og -biblioteker, som kan konfigureres. Softwareproduktet markedsføres under to serienavne: F2 (produktionssystem, sagsbehandling og fagprocesser) og M4 (avanceret CRM løsning til medlems- og interessenthåndtering).

Ved præsentation af oplysninger vedrørende geografiske områder er oplysning om omsætningens fordeling på geografiske segmenter opgjort med udgangspunkt i kundernes geografiske placering.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 3 – Segmentoplysninger (fortsat)

Omsætning fordelt på geografiske områder

2021

1.000 kr.	Danmark	Udland	I alt
Licenser og tilpasninger	38.390	32.490	70.880
Abonnementer og tilhørende ydelser	<u>78.987</u>	<u>4.795</u>	<u>83.782</u>
	<u>117.377</u>	<u>37.285</u>	<u>154.662</u>

2020

1.000 kr.	Danmark	Udland	I alt
Licenser og tilpasninger	42.326	13.967	56.293
Abonnementer og tilhørende ydelser	<u>60.493</u>	<u>3.334</u>	<u>63.827</u>
	<u>102.819</u>	<u>17.301</u>	<u>120.120</u>

Væsentlige lande

Ingen lande, med undtagelse af Tyskland, udgør mere end 10% af koncernens samlede nettoomsætning. Nettoomsætningen i Tyskland udgør i regnskabsåret 2021 i alt 18% af den samlede omsætning svarende til 27 million kroner (2020: 10% svarende til <f kroner).

Væsentlige kunder

Enkeltkunder med over 10% af omsætningen udgør for den samlede omsætning i 2021 to kunder med omsætning på i alt 49 million kroner af den samlede omsætning (2020: én kunde med omsætning på 35 million kroner).

Segmenter

cBrain har alene ét driftssegment, idet der ikke foretages opdeling af koncernens aktiviteter ved den interne rapportering.

De indregnede immaterielle og materielle anlægsaktiver på koncernens balance kan i al væsentlighed henføres til det danske segment.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 4 – Nettoomsætning

1.000 kr.	2021	2020
Licenser og tilpasninger	70.880	56.293
Abonnementer og tilhørende ydelser	<u>83.782</u>	<u>63.827</u>
	<u>154.662</u>	<u>120.120</u>

§ Regnskabspraksis

Nettoomsætning stammer hovedsagelig fra:

- Licenser og tilpasninger
- Abonnement og tilhørende ydelser

Hvor kontrakter består af flere komponenter, opdeles kontrakten i ovennævnte dele og prisen henføres til de leveringsforpligtelser, som er indgået, med det formål at fastlægge, hvornår omsætningen kan indregnes.

Anerkendelse af omsætning fordrer, at der foreligger en mellem kunden og cBrain godkendt kontrakt med en gensidig forpligtelse til at opfylde aftalen, at parternes rettigheder til levering af varer eller serviceydelser kan identificeres, at betalingsbetingelserne kan identificeres, at kontrakten har forretningsmæssigt indhold og at det er sandsynligt, at cBrain vil modtage betaling for sine ydelser. Omsætning indregnes, når kontrollen af ydelsen er overgået til kunden.

Licenser og tilpasninger

- Licenser indregnes som omsætning, når kunden har adgang til og godkendt installationen og dermed kan anvende softwaren. Der er forskellige type licenser (site, modul, proces, system m.v.). Der skelnes mellem engangsydelser ifm. licenser og egentlige abonnementer. Engangslicenser i forbindelse med cloud aftaler registreres som licenser. Førstnævnte tages til indtægt med det samme, hvorimod sidstnævnte periodiseres over den periode abonnementet løber.
- Salg af løbende konsulenttimer omfatter projektledelse, analyse, design, konfigurering, uddannelse og træning samt støtte og support baseret på kundens behov. Omsætning indregnes over tid i takt med udførelsen af konsulentydelse. Der er løbende ret til betaling for det udførte arbejde, der i overvejende grad faktureres månedligt.
- Konfigurering af systemer omfatter i al overvejende grad konfiguration, opsætning og udvikling af integrationer i relation til produktserierne. Omsætning indregnes i takt med udviklingen svarende til salgsværdien af det udførte arbejde. Der faktureres typisk ud fra en rateplan.

Salgsværdien af kontraktaktiver og -forpligtelser måles på baggrund af færdiggørelsesgraden, og de samlede forventede indtægter i den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden måles ved brug af en inputbaseret metode, baseret på medgåede timer i forhold til de forventede totale antal timer til løsningen af kontrakten, der vurderes bedst at afspejle overførsel af kontrol.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 4 – Nettoomsætning (fortsat)

De enkelte kontraktaktiver- og forpligtelser indregnes i balancen som kontraktaktiver under tilgodehavender eller i balancen som kontraktforpligtelser under gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af aconto- og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Abonnement og tilhørende ydelser

- Abonnement omfatter en periodisk betaling for antal brugere, site, moduler, proces og system. Omsætning indregnes lineært over abonnements løbetid, som initieres når kunden har godkendt "overtagelsen", og dermed har adgang til softwaren. Abonnementer faktureres i hovedreglen bagud for et kvartal ad gangen, der følger regnskabsåret. Abonnement der udgør en engangslicens skal i regnskabet registreres som licens og derved kunne specificeres særskilt.
- Vedligeholdelse herunder kundesupport, hotline-services samt fejlrettelse og adgang til nye versioner. Omsætning fra vedligeholdelse indregnes lineært over kontraktens løbetid. Kontrollen overgår løbende til kunden i takt med anvendelsen. Vedligeholdelse forud faktureres som udgangspunkt for 6 eller 12 måneder ad gangen, der følger regnskabsåret.
- Hosting indregnes lineært over kontraktens løbetid. Kontrollen overgår løbende til kunden i takt med anvendelsen fra den første dag i kontraktperioden forudsat at kunden har overtaget kontrollen med softwaren og godkendt installationen. Hosting forud faktureres som udgangspunkt for et kvartal ad gangen, der følger regnskabsåret.

Der indgås enkelte kontrakter som afviger fra princippet om bagud fakturering af abonnementer. Det gælder kontrakter med private virksomheder og udenlandske kunder. Omsætning indregnes for disse kontrakter i takt med at leveringsforpligtelserne opfyldes, hvilket svarer til tidspunktet for overgang af kontrol.

Betalingsbetingelser kan variere, men er i al overvejende grad 30 dage.

Note 5 - Direkte omkostninger

§ Regnskabspraksis

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til IT-udstyr, software og markedsføringsbidrag, der er medgået for at opnå årets omsætning.

Under direkte omkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Note 6 - Andre eksterne omkostninger

§ Regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer mv.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 7 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

1.000 kr.	2021	2020
Revision	486	463
Øvrige erklæringsopgaver med sikkerhed	135	126
Skattemæssig assistance og rådgivning	0	12
Andre ydelser	76	20
	<u>697</u>	<u>621</u>

Øvrige erklæringsopgaver med sikkerhed består af honorarer til PwC vedrørende IT-revisionserklæringer. Skatterådgivning og andre ydelser består af honorarer til PwC vedrørende generel regnskabs- og skatterådgivning.

Note 8 - Personaleomkostninger

1.000 kr.	2021	2020
Gager og lønninger	89.279	76.796
Andre omkostninger til social sikring	5.365	2.306
Løn udbetalt som aktier	462	329
Honorar	350	275
Andre personaleomkostninger	57	56
	<u>95.513</u>	<u>79.762</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere (antal)	<u>137</u>	<u>117</u>
Vederlag til direktion og bestyrelse		
Aflønning af bestyrelse:		
Honorar	<u>350</u>	<u>275</u>
Aflønning af direktion:		
Gager og lønninger til direktion	4.470	4.092
Andre omkostninger til social sikring, direktion	5	5
	<u>4.475</u>	<u>4.097</u>
	<u>4.825</u>	<u>4.372</u>

§ Regnskabspraksis

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger samt ekstraordinær engangsbonus til koncernens medarbejdere. Endvidere indregnes øvrige personaleomkostninger.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 8 – Personalemkostninger (fortsat)

§ Regnskabspraksis (fortsat)

Når medarbejdere tilbydes at konvertere løn til aktier i cBrain i henhold til § 7P i ligningsloven, sker tegningen til markedskurs uden favørelement, hvorfor der ikke beregnes og indregnes en særskilt omkostning herfor.

Note 9 - Af- og nedskrivninger

1.000 kr.	2021	2020
Færdiggjorte udviklingsprojekter	14.079	12.313
Grunde og bygninger, leasede aktiver	5.082	3.679
Grunde og bygninger	206	214
Driftsmidler og inventar	77	154
	<u>19.444</u>	<u>16.360</u>

§ Regnskabspraksis

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle- og materielle anlægsaktiver, herunder afskrivninger på leasede anlægsaktiver.

Note 10 - Resultat af kapitalandel i associerede virksomheder

§ Regnskabspraksis

I resultatopgørelse indregnes koncernens andel af associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab samt eliminering af egne aktier. Der henvises til note 16 i koncernregnskabet.

Note 11 – Finansielle indtægter

1.000 kr.	2021	2020
Urealiseret kursregulering, børsnoterede aktier	0	14
Realiseret kursgevinst, børsnoterede aktier	36	0
Renteindtægter	11	8
Valutakursreguleringer	924	150
	<u>971</u>	<u>172</u>

§ Regnskabspraksis

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter omfatter renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 12 - Finansielle omkostninger

1.000 kr.	2021	2020
Renter leasing gæld	187	0
Renteomkostninger, andre	334	320
Valutakursreguleringer	<u>175</u>	<u>547</u>
	<u>696</u>	<u>867</u>

§ Regnskabspraksis

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle udgifter omfatter renteomkostninger, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Note 13 – Skat af årets resultat

1.000 kr.	2021	2020
Skat af årets resultat	7.572	3.922
Regulering af årets udskudte skat	682	586
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	<u>-271</u>	<u>52</u>
	<u>7.983</u>	<u>4.560</u>
Årets effektive skat og skatteprocent		
Beregnet 22 % skat af årets resultat før skat	8.578	4.422
Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede omkostninger	-324	86
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	<u>-271</u>	<u>52</u>
	<u>7.983</u>	<u>4.560</u>
Effektiv skatteprocent	<u>20,5%</u>	<u>22,7%</u>

§ Regnskabspraksis

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til postering direkte på egenkapitalen.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 14 – Immaterielle anlægsaktiver

2021

1.000 kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1. januar	99.883	18.122
Tilgang fra udviklingsaktiviteter	34.407	19.577
Årets overførsel	0	-34.407
Kostpris 31. december	<u>134.290</u>	<u>3.292</u>
Afskrivninger 1. januar	74.284	0
Årets afskrivninger	14.079	0
Afskrivninger 31. december	<u>88.363</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>45.927</u>	<u>3.292</u>

2020

1.000 kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1. januar	84.608	15.275
Tilgang fra udviklingsaktiviteter	15.275	18.122
Årets overførsel	0	-15.275
Kostpris 31. december	<u>99.883</u>	<u>18.122</u>
Afskrivninger 1. januar	61.971	0
Årets afskrivninger	12.313	0
Afskrivninger 31. december	<u>74.284</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>25.599</u>	<u>18.122</u>

§ Regnskabspraksis

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 14 – Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs-, administrations- og udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag for akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager og løn samt andre relaterede omkostninger, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsperioden udgør 5 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Note 15 - Materielle anlægsaktiver

2021

1.000 kr.	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	16.173	0	970	17.143
Tilgang	45.647	957	0	46.604
Afgang	<u>-2.726</u>	<u>0</u>	<u>-509</u>	<u>-3.235</u>
Kostpris 31. december	<u>59.094</u>	<u>957</u>	<u>461</u>	<u>60.512</u>
Afskrivning 1. januar	702	0	893	1.595
Afskrivninger	5.288	0	77	5.365
Tilbageførte afskrivninger	<u>-2.726</u>	<u>0</u>	<u>-509</u>	<u>-3.235</u>
Afskrivning 31. december	<u>3.264</u>	<u>0</u>	<u>461</u>	<u>3.725</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>55.830</u>	<u>957</u>	<u>0</u>	<u>56.787</u>
Heraf udgør brugsret til leasede aktiver	<u>45.359</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>45.359</u>

Af årets tilgange på grunde og bygninger kan 46 million kroner henføres til leasede aktiver, heraf 43 million kroner vedrørende cBrains nye domicil.

Af årets afskrivninger på grunde og bygninger kan 5 million kroner henføres til leasede aktiver.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 15 - Materielle anlægsaktiver (fortsat)

2020

1.000 kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	14.693	970	15.663
Tilgang	4.980	0	4.980
Afgang	<u>-3.500</u>	<u>0</u>	<u>-3.500</u>
Kostpris 31. december	<u>16.173</u>	<u>970</u>	<u>17.143</u>
Afskrivning 1. januar	310	740	1.050
Afskrivninger	3.892	153	4.045
Tilbageførte afskrivninger	<u>-3.500</u>	<u>0</u>	<u>-3.500</u>
Afskrivning 31. december	<u>702</u>	<u>893</u>	<u>1.595</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>15.471</u>	<u>77</u>	<u>15.548</u>
Heraf udgør brugsret til leasede aktiver	<u>4.794</u>	<u>0</u>	<u>4.794</u>

§ Regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

- Grunde og bygninger 30 år
- Grunde og bygninger, leasingaktiver 1-6 år
- Andre anlæg, driftsmidler og inventar 3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Et leasingaktiv indregnes under materielle anlægsaktiver i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger.

Efterfølgende måles aktivet til kostprisen fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 15 - Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller rente.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Note 16 – Kapitalandele i associerede virksomheder

1.000 kr.	2021	2020
Kostpris 1. januar	7.786	7.786
Afgang	<u>-7.786</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>7.786</u>
Værdireguleringer 1. januar	-7.779	-7.740
Andel af årets resultat	0	-1
Værdiregulering egne aktier	7.779	64.600
Udlodning	0	-75
Udbytte egne aktier	0	37
Eliminering egne aktier	<u>0</u>	<u>-64.600</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>0</u>	<u>-7.779</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>0</u></u>	<u><u>7</u></u>

Koncernen har i 2021 frasolgt sine kapitalandele i det associerede selskab Felida ApS.

Note 17 – Deposita

1.000 kr.	2021	2020
Kostpris 1. januar	0	0
Årets tilgang	<u>6.931</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>6.931</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>6.931</u></u>	<u><u>0</u></u>

§ Regnskabspraksis

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv. Lejemålene er uopsigelige i en periode på 0 til 6 år.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 18 – Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser

1.000 kr.	2021	2020
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, brutto	<u>27.690</u>	<u>39.664</u>
Ændring i hensættelse til kredittab:		
Hensættelse 1. januar	67	45
Netto ændring	<u>47</u>	<u>22</u>
Hensættelse 31. december	<u>114</u>	<u>67</u>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, netto	<u><u>27.576</u></u>	<u><u>39.597</u></u>

Opgørelse af forventet kredittab

2021

1.000 kr.	Ikke forfalden	1-30 dage	31-90 dage	>91 dage	I alt
Debitorer, brutto	25.221	2.183	242	44	27.690
Forventet kredittab	<u>-81</u>	<u>-11</u>	<u>0</u>	<u>-22</u>	<u>-114</u>
Debitorer, netto	<u>25.140</u>	<u>2.172</u>	<u>242</u>	<u>22</u>	<u>27.576</u>
Andel af tilgodehavender hos kunder, som forventes betalt					99,6%
Nedskrivningsprocent	<u>0,3%</u>	<u>0,5%</u>	<u>0,0%</u>	<u>50,0%</u>	<u>0,4%</u>

2020

1.000 kr.	Ikke forfalden	1-30 dage	31-90 dage	>91 dage	I alt
Debitorer, brutto	25.843	4.474	4.105	2.350	36.772
Forventet kredittab	<u>-26</u>	<u>-9</u>	<u>-21</u>	<u>-12</u>	<u>-67</u>
Debitorer, netto	<u>25.817</u>	<u>4.465</u>	<u>4.084</u>	<u>2.338</u>	<u>36.705</u>
Andel af tilgodehavender hos kunder, som forventes betalt					99,8%
Nedskrivningsprocent	<u>0,1%</u>	<u>0,2%</u>	<u>0,5%</u>	<u>0,5%</u>	<u>0,2%</u>

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 18 – Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser (fortsat)

§ Regnskabspraksis

Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser (eller: "debitorer") indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter den simplificerede forventede tabsmodel.

Note 19 – Kontraktaktiver og -forpligtelser

1.000 kr.	2021	2020
Kontraktaktiver:		
Produceret, ikke-faktureret omsætning	1.123	787
	<u>1.123</u>	<u>787</u>
Kontraktforpligtelser:		
Udsudte indtægter	1.345	3.839
Forudbetalinger fra kunder	2.956	5.630
	<u>4.301</u>	<u>9.469</u>
Kontraktaktiver og -forpligtelser er klassificeret således i balancen:		
Kontraktaktiver	1.123	787
Kontraktforpligtelser	<u>-4.301</u>	<u>-9.469</u>
	<u>-3.178</u>	<u>-8.682</u>

Kontraktaktiver pr. 31. december 2020 vedrørende produceret, ikke-faktureret omsætning på i alt 0,8 million kroner er indregnet i omsætningen i 2021.

§ Regnskabspraksis

Kontraktaktiver omfatter produceret, ikke-faktureret omsætning samt omkostninger til opnåelse af kontrakter. De enkelte kontraktaktiver indregnes under tilgodehavender i balancen, når salgsværdien kan opgøres pålideligt.

Kontraktforpligtelser omfatter udsudte indtægter og forudbetalinger fra kunder. De enkelte kontraktforpligtelser indregnes under gældsforpligtelser i balancen som salgsværdien af de underliggende aktiver.

Ingen uopfyldte leveringsforpligtelser i relation til kontraktforpligtelser forventes at have en varighed på mere end et år.

Gevinst/tab på kontraktaktiver og -forpligtelser er indregnet i bruttoresultatet i totalindkomstopgørelsen.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 20 – Tilgodehavende/skyldig selskabsskat

1.000 kr.	2021	2020
Tilgodehavender/skyldig selskabsskat 1. januar	1.333	-792
Årets aktuelle skat	-7.572	-3.922
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-271	-52
Betalt selskabsskat i året	<u>5.020</u>	<u>6.099</u>
	<u>-1.490</u>	<u>1.333</u>

§ Regnskabspraksis

Aktuelle skatte tilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Note 21 – Værdipapirer

1.000 kr.	2021	2020
Værdipapirer, som opgøres til dagsværdi:		
Børsnoterede aktier	798	798
Afgang	<u>-798</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>798</u>
Reguleringer 1. januar	-747	-751
Årets reguleringer ført i resultatopgørelsen	36	4
Afgang ved salg	<u>711</u>	<u>0</u>
Reguleringer 31. december	<u>0</u>	<u>-747</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>51</u>

§ Regnskabspraksis

Børsnoterede aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til koncernens investeringspolitik, og indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatet under finansielle poster.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 22 – Aktiekapital

Moderselskabets aktiekapital udgør 20.000.000 styk aktier. Ingen aktier har særlige rettigheder.

Koncernens samlede beholdning af egne aktier pr. 31. december 2021 udgør 438.010 stk. (2020: 441.156 stk.). Koncernen har i 2021 afhændet 3.192 stk. egne aktier til en værdi af 682.910 kr. Kursværdien på egne aktier pr. 31. december 2021 udgør 123.518.820 kr. (2020: 83.819.640 kr.).

Forslag til udbytte for 2021 udgør 3.400.000 kr. svarende til 0,17 kr. pr aktie (2020: 2.800.000 kr. svarende til 0,14 kr. pr. aktie).

Opgørelse over egne aktier

Antal stk.	2021	2021	2020	2020
Egne aktier 1. januar	101.156	0,5%	119.438	0,6%
Køb/tilgang	340.046	1,7%	0	0,0%
Salg/afgang	<u>-3.192</u>	<u>0,0%</u>	<u>-18.282</u>	<u>-0,1%</u>
Egne aktier 31. december	<u>438.010</u>	<u>2,2%</u>	<u>101.156</u>	<u>0,5%</u>
Indirekte egne aktier 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>340.000</u>	<u>1,7%</u>
	<u>438.010</u>	<u>2,2%</u>	<u>441.156</u>	<u>2,2%</u>

Tilgangen af egne aktier på 340.046 stk. vedrører koncernens tilbagesalg af anparter i det associerede selskab Felida ApS mod vederlæggelse i cBrain A/S aktier.

Af den samlede afgang af egne aktier 3.192 stk. er der anvendt 1.192 stk. aktier i forbindelse med medarbejderes vederlæggelse af løn i aktier.

Opgørelse over resultat pr. aktie

Antal stk.	2021	2020
Gennemsnitlig antal aktier	20.000.000	20.000.000
Gennemsnitlig antal egne aktier	-269.583	-110.297
Gennemsnitlig antal indirekte egne aktier	<u>0</u>	<u>-340.000</u>
Gennemsnitlig antal aktier i omløb	<u>19.730.417</u>	<u>19.549.703</u>
Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie	<u>1,55</u>	<u>0,78</u>

§ Regnskabspraksis

Kapitalforhøjelser indregnes i det år, hvor kapitalforhøjelse besluttet bindende af moderselskabets aktionærer og registreres i moderselskabet.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 22 – Aktiekapital (fortsat)

§ Regnskabspraksis (fortsat)

Udbytter indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Erhvervelse af egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen til kostpris. Vederlag modtaget ved afhændelse af egne aktier og modtagne udbytter føres ligeledes direkte på egenkapitalen.

Provenu ved salg af egne aktier føres direkte på egenkapitalen.

Note 23 - Hensættelse til udskudt skat

1.000 kr.	2021	2020
Udskudt skat 1. januar	8.827	8.241
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	<u>682</u>	<u>586</u>
Udskudt skat 31. december	<u><u>9.509</u></u>	<u><u>8.827</u></u>

Specifikation af udskudt skat

Immaterielle aktiver	10.828	9.618
Materielle aktiver	-109	-145
Værdipapirer	0	-17
Forpligtelser	<u>-1.210</u>	<u>-629</u>
	<u><u>9.509</u></u>	<u><u>8.827</u></u>

§ Regnskabspraksis

Udskudt skat og udskudt skatteaktiv indregnes på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 24 – Leasingforpligtelser

1.000 kr.	2021	2020
Forfaldsanalyse:		
Under 1 år	7.289	3.805
Mellem 1 til 3 år	13.942	989
Mellem 3 til 5 år	14.505	0
Over 5 år	8.722	0
Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31. december	<u>44.458</u>	<u>4.794</u>
Leasingforpligtelser indregnet i balancen:		
Kortfristet	7.500	3.805
Langfristet	36.019	989
	<u>43.519</u>	<u>4.794</u>
Beløb indregnet i resultatopgørelsen:		
Betalte leasingydelse	5.658	3.686
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	187	0
	<u>5.845</u>	<u>3.686</u>

§ Regnskabspraksis

Leasingforpligtelser indregnes som nutidsværdien af de resterende leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Note 25 – Hensatte forpligtelser

1.000 kr.	2021	2020
Hensatte forpligtelser 1. januar	0	0
Tilgang	1.450	0
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>1.450</u>	<u>0</u>

§ Regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser vedrører forventede fremtidige omkostninger til fjernelse af installationer og anlæg samt reetablering mv. ved fraflytning af koncernens lejemål. Forpligtelserne revurderes hvert år i forhold til lejemålens stand på balancetidspunktet.

Omkostningerne forventes afholdt ved lejemålens ophør om 0-6 år, hvortil 0,5 million kroner forventes at blive afholdt i 2022. Forpligtelserne er tilbagediskonteret til nutidsværdien.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 26 - Eventualforpligtelser

1.000 kr.	2021	2020
Kortvarig leje- og leasingforpligtelse, samlede fremtidige leasingydelser inden for 1 år	<u>151</u>	<u>100</u>
	<u>151</u>	<u>100</u>

Sikkerhedsstillelser

cBrain har stillet en uigenkaldelig, betingelsesløs, anfordringsbankgaranti for huslejedeposita på 222.003 kr. (29.842 euro) overfor 3. mand.

cBrain har stillet sikkerhed i deponerede likvider af 2.192.572 kr. for huslejedeposita i Danmark. Koncernen har trækingsrettigheder på deponeringen og depotet er som følge heraf indregnet under likvider i balancen.

cBrains datterselskab, cBrain MENA Computer System and Design LLC, har stillet sikkerhed i deponerede likvider af 2.141.470 kr. (1.198.696 AED) overfor koncernens bankforbindelse i Dubai. Koncernen har trækingsrettigheder på deponeringen og depotet er som følge heraf indregnet under likvider i balancen.

Andre eventualforpligtelser

cBrains danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør 1.492.951 kr. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Note 27 - Nærtstående parter

cBrain har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse. Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter moderselskabets bestyrelse, direktion og datterselskaber samt bestyrelsens og direktionens familiemedlemmer. Nærtstående omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Fra tid til anden er der ansat personer med tilknytning til nærtstående parter. Disse aflønnes på markeds-mæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter

cBrain A/S' datterselskab Felida Invest ApS har i regnskabsåret foretaget frasalg af dets anparter i Felida ApS mod vederlæggelse i cBrain A/S aktier svarende til en markedsværdi på 84 million kroner. Felida Invest ApS har efterfølgende udloddet aktierne (340.046 stk.) til cBrain A/S. De pågældende aktier indgår som en del af koncernens beholdning af egne aktier med en værdi på 0 kr.

Bestyrelsens og direktionens aflønning er omtalt i note 8.

Aktionærsammensætning

Følgende aktionærer har over for cBrain oplyst, at de ejer 5 % eller mere af moderselskabets aktiekapital:

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 27 - Nærtstående parter (fortsat)

- Putega Holding ApS, Danmark, ejerandel 42,66 % (Per Tejs Knudsen, CEO og bestyrelsesmedlem i cBrain A/S)
- Thomas Qvist (direktør/CTO og bestyrelsesmedlem), ejerandel 3,58%

Moderselskabet har ultimo 2021 i alt ca. 14.700 mod ca. 9.000 aktionærer ultimo 2020.

Note 28 – Finansielle instrumenter og finansielle risici

Kategorier af finansielle instrumenter

1.000 kr.	2021	2020
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen:		
Værdipapirer	<u>0</u>	<u>51</u>
	<u>0</u>	<u>51</u>
Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris:		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	27.576	39.597
Deposita og andre tilgodehavender	8.965	0
Likvide beholdninger	<u>72.181</u>	<u>50.793</u>
	<u>108.722</u>	<u>90.390</u>
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris:		
Leasinggæld	43.519	4.794
Hensatte forpligtelser	1.450	0
Leverandørgæld	3.327	5.289
Anden gæld	<u>17.378</u>	<u>20.794</u>
	<u>65.674</u>	<u>30.877</u>

Politik for styring af finansielle risici

cBrain er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for markedsrisici i form af ændringer i valutakurser og renteniveau samt kreditrisici og likviditetsrisici.

Det er ledelsens opfattelse, at cBrain opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente-, og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold. Det er cBrains politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Valutarisici

cBrains valutarisici afdækkes primært ved at afpasse ind- og udbetalinger i samme valuta. Forskellen mellem ind- og udbetalinger i samme valuta er udtryk for en valutarisiko, som ikke er afdækket. Langt størstedelen af positionerne er i EUR, USD og GBP.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 28 – Finansielle instrumenter og finansielle risici (fortsat)

Nye markeder indebærer afregning i fremmede valutaer, hvorfor cBrain i stigende grad kan blive påvirket af valutaudsving. Der er implementeret en række optimeringer, og det er et område som følges tæt for løbende at vurdere behovet for valutainstrumenter.

Renterisici

Udsving i renteniveauet påvirker alene koncernens variabelt forrentede bankindeståender. Stigninger i renteniveauet i forhold til balancedagens renteniveau vurderes ubetydelige i forhold til koncernens finansielle stilling og resultat.

Likviditetsrisici

Det er cBrains målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuert at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetsstrækket.

Overskydende likviditet placeres på indlåns- eller aftalekonti under hensyntagen til det forventede likviditetsbehov. Placeringen af likviditet sker alene hos finansielle institutioner med en høj kreditværdighed.

Kreditrisici

Generelt er kreditrisikoen lav som følger af typen af kunder, der primært omfatter offentlige myndigheder og faglige organisationer.

Finansfunktionen foretager løbende en gennemgang af kreditrisici, herunder størrelse og aldersfordeling af tilgodehavender hos enkelte kunder.

Der er foretaget nedskrivning på 114.168 kr. i 2021 (2020: 67.166 kr.) og der er ikke realiseret tab i regnskabsåret.

Valutarisici vedrørende indregnede aktiver og forpligtelser

2021

1.000 kr.	Likvider og værdipapirer	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Usikret netto-position	Tab/gevinst ved 10% styrkelse/svækkelse af DKK
EUR	10.908	6.054	-1.167	15.795	+/- 1.580
USD	905	0	-66	839	+/- 84
GBP	2.261	0	0	2.261	+/- 226
AED	5.592	0	0	5.592	+/- 559
	<u>19.666</u>	<u>6.054</u>	<u>-1.233</u>	<u>24.487</u>	<u>+/- 2.449</u>

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 28 – Finansielle instrumenter og finansielle risici (fortsat)

2020

1.000 kr.	Likvider og værdipapirer	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Usikret netto-position	Tab/gevinst ved 10% styrkelse/svækkelse af DKK
EUR	7.311	0	-2.550	4.761	+/- 476
USD	42	0	0	42	+/- 4
GBP	1.984	0	0	1.984	+/- 198
AED	4.716	2.915	0	7.631	+/- 763
	<u>14.053</u>	<u>2.915</u>	<u>-2.550</u>	<u>14.418</u>	<u>+/- 1.442</u>

Koncernen har ikke indgået afledte finansielle instrumenter til sikring af indregnede finansielle aktiver og forpligtelser.

Finansielle forpligtelser

2021

1.000 kr.	Under 6 måneder	Mellem 6 og 12 måneder	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt
Leasinggæld	3.680	3.820	27.763	8.256	43.519
Leverandørgæld	3.327	0	0	0	3.327
Anden gæld	13.177	4.201	0	0	17.378
	<u>20.184</u>	<u>8.021</u>	<u>27.763</u>	<u>8.256</u>	<u>64.224</u>

2020

1.000 kr.	Under 6 måneder	Mellem 6 og 12 måneder	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt
Leasinggæld	2.357	1.448	989	0	4.794
Leverandørgæld	3.327	0	0	0	3.327
Anden gæld	9.700	4.201	6.775	0	20.676
	<u>15.384</u>	<u>5.649</u>	<u>7.764</u>	<u>0</u>	<u>28.797</u>

Koncernen har ingen afledte finansielle instrumenter.

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 29 – Kapitalstruktur

cBrains ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernen og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

cBrains kapitalstruktur består af leasingforpligtelser samt likvide beholdninger og egenkapital, herunder aktiekapital, og overført resultat.

Bestyrelsen gennemgår kapitalstrukturen to gange årligt i forbindelse med aflæggelse af halvårsrapporter og årsrapporter. Som en del af denne gennemgang vurderer bestyrelsen kapitalomkostninger og de risici, der er forbundet med de enkelte typer af kapital.

Finansiell gearing

1.000 kr.	2021	2020
Den finansielle gearing kan pr. balancedagen opgøres således:		
Leasinggæld	43.519	4.794
Likvide beholdninger	<u>-72.181</u>	<u>-50.793</u>
	<u>-28.662</u>	<u>-45.999</u>
Egenkapital	<u>134.877</u>	<u>105.927</u>
Finansiell gearing	<u>-21%</u>	<u>-43%</u>

Koncernen har ingen specifik målsætning for størrelsen af den finansielle gearing.

Note 30 – Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet hændelser af betydning for årsrapporten, som ikke er indregnet eller omtalt i årsrapporten.

Note 31 - Pengestrøm fra primær drift før ændring i arbejdskapital

1.000 kr.	2021	2020
Resultat af primær drift	38.714	20.793
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.		
Af- og nedskrivninger	<u>19.444</u>	<u>16.360</u>
	<u>58.158</u>	<u>37.153</u>

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 31 - Pengestrøm fra primær drift før ændring i arbejdskapital (fortsat)

§ Regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i arbejdskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende leasede aktiver i form af betalte leasingydelse.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Note 32 - Ændring i arbejdskapital

1.000 kr.	2021	2020
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.021	-5.722
Ændring i kontraktaktiver	-336	17
Ændring i deposita og andre tilgodehavender m.m.	2.283	-521
Ændring i leverandørgæld	-1.962	2.926
Ændring i kontraktforpligtelser	-5.168	5.761
Ændring i anden gæld	3.167	10.258
	<u>10.005</u>	<u>12.719</u>

KONCERNREGNSKAB

Noter

Note 33 – Nøgletalsforklaring og definitioner

Nøgletal	Bemærkninger
Omsætningsvækst	Procentvis vækst i nettoomsætningen fra forrige år til indeværende år.
Overskudsgrad	Resultat af primær drift i procent af nettoomsætningen.
Afkastningsgrad	Resultat før skat i procent af aktiver i alt.
EBT margin	Resultat før skat i procent af nettoomsætningen.
Likviditetsgrad	Kortfristede aktiver i procent af den kortfristede gæld.
Egenkapitalandel (soliditet)	Egenkapital i procent af aktiver i alt.
Egenkapitalforrentning	Årets totalindkomst i procent af gennemsnit af primo- og ultimo egenkapital.
Indre værdi pr. aktie	Egenkapitalen divideret med antal aktier.
Resultat pr. aktie (EPS)	Nettoindtjening pr. aktie.



MODERSELSKABSREGNSKAB

Totalindkomstopgørelse for 2021

1.000 kr.	Note	2021	2020
Nettoomsætning	3,4	154.662	120.120
Direkte omkostninger	5	-2.045	-2.523
Andre eksterne omkostninger	6,7	-19.302	-19.446
Personaleomkostninger	8	-94.780	-79.112
Aktiverede udviklingsomkostninger		19.577	18.122
Af- og nedskrivninger	9	<u>-19.444</u>	<u>-16.360</u>
Resultat af primær drift		38.668	20.801
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	10	49	-7
Finansielle indtægter	11	971	172
Finansielle omkostninger	12	<u>-696</u>	<u>-867</u>
Resultat før skat (EBT)		38.992	20.099
Skat af årets resultat	13	<u>-7.986</u>	<u>-4.562</u>
Årets resultat		<u><u>31.006</u></u>	<u><u>15.537</u></u>
Totalindkomstopgørelse			
Årets resultat		31.006	15.537
Anden totalindkomst		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets totalindkomst		<u><u>31.006</u></u>	<u><u>15.537</u></u>
Resultatdisponering			
Foreslået udbytte for året		3.400	2.800
Reserve for udviklingsomkostninger		4.288	6.004
Overført til næste år		<u>23.318</u>	<u>6.733</u>
		<u><u>31.006</u></u>	<u><u>15.537</u></u>

MODERSELSKABSREGNSKAB

Balance pr. 31. december 2021

Aktiver

1.000 kr.	Note	2021	2020
Færdiggjorte udviklingsprojekter		45.927	25.599
Udviklingsprojekter under udførelse		<u>3.292</u>	<u>18.122</u>
Immaterielle anlægsaktiver	14	<u>49.219</u>	<u>43.721</u>
Grunde og bygninger		55.830	15.471
Indretning af lejede lokaler		957	0
Andre anlæg, driftsmidler og inventar		<u>0</u>	<u>77</u>
Materielle anlægsaktiver	15	<u>56.787</u>	<u>15.548</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	16	182	140
Deposita	17	<u>6.931</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>7.113</u>	<u>140</u>
Langfristede aktiver i alt		<u>113.119</u>	<u>59.409</u>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	18	27.576	36.705
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		3.545	4.716
Kontraktaktiver	19	1.123	787
Selskabsskat	20	0	1.333
Andre tilgodehavender		<u>1.988</u>	<u>1.582</u>
Tilgodehavender		<u>34.232</u>	<u>45.123</u>
Værdipapirer	21	<u>0</u>	<u>51</u>
Likvide beholdninger		<u>68.623</u>	<u>50.532</u>
Kortfristede aktiver i alt		<u>102.855</u>	<u>95.706</u>
Aktiver i alt		<u>215.974</u>	<u>155.115</u>

MODERSELSKABSREGNSKAB

Balance pr. 31. december 2021

Passiver

1.000 kr.	Note	2021	2020
Aktiekapital		5.000	5.000
Reserve for udviklingsomkostninger		38.390	34.102
Overført resultat		88.087	64.025
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>3.400</u>	<u>2.800</u>
Egenkapital i alt	22	<u>134.877</u>	<u>105.927</u>
Hensættelse til udskudt skat	23	9.509	8.827
Leasingforpligtelser	24	36.019	989
Hensatte forpligtelser	25	1.450	0
Anden gæld		<u>0</u>	<u>6.775</u>
Langfristede forpligtelser i alt		<u>46.978</u>	<u>16.591</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	25	3.319	5.282
Leasingforpligtelser	24	7.500	3.805
Gæld til tilknyttede virksomheder		128	140
Kontraktforpligtelser	19	4.301	9.469
Selskabsskat	20	1.493	0
Anden gæld		<u>17.378</u>	<u>13.901</u>
Kortfristede forpligtelser i alt		<u>34.119</u>	<u>32.597</u>
Forpligtelser i alt		<u>81.097</u>	<u>49.188</u>
Passiver i alt		<u>215.974</u>	<u>155.115</u>
Anvendt regnskabspraksis	1		
Regnskabsmæssige skøn	2		
Eventualforpligtelser	26		
Nærtstående parter	27		
Finansielle instrumenter og finansielle risici	28		
Kapitalstruktur	29		
Begivenheder efter balancedagen	30		

MODERSELSKABSREGNSKAB

Egenkapitalopgørelse for 2021

2021

1.000 kr.	Aktie- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2021	5.000	34.102	64.025	2.800	105.927
Totalindkomst i 2021:					
Årets resultat	0	4.288	23.318	3.400	31.006
	0	4.288	23.318	3.400	31.006
Transaktioner med ejerne:					
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	228	0	228
Salg af egne aktier	0	0	454	0	454
Udbetalt udbytte	0	0	62	-2.800	-2.738
	0	0	744	-2.800	-2.056
Egenkapital 31. december 2021	5.000	38.390	88.087	3.400	134.877

2020

1.000 kr.	Aktie- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2020	5.000	28.098	56.389	2.400	91.887
Totalindkomst i 2020:					
Årets resultat	0	6.004	6.733	2.800	15.537
	0	6.004	6.733	2.800	15.537
Transaktioner med ejerne:					
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	329	0	329
Salg af egne aktier	0	0	525	0	525
Udbetalt udbytte	0	0	49	-2.400	-2.351
	0	0	903	-2.400	-1.497
Egenkapital 31. december 2020	5.000	34.102	64.025	2.800	105.927

MODERSELSKABSREGNSKAB

Pengestrømsopgørelse for 2021

1.000 kr.	Note	2021	2020
Resultat af primær drift før afskrivninger	31	58.112	37.161
Ændring i arbejdskapital	32	6.756	12.712
Aktiebaseret vederlæggelse		<u>228</u>	<u>329</u>
Driftens likviditetsvirkning før finansielle poster og skat		65.096	50.202
Finansielle poster, afregnet		-117	-348
Betalt selskabsskat		<u>-4.339</u>	<u>-6.100</u>
Pengestrøm fra driftsaktivitet før særlige poster		<u>60.640</u>	<u>43.754</u>
Særlige poster (Feriefond og depositum)		<u>-13.706</u>	<u>0</u>
Pengestrøm fra driftsaktivitet		<u><u>46.934</u></u>	<u><u>43.754</u></u>
Aktiverede udviklingsomkostninger		-19.577	-18.123
Køb af materielle aktiver		-957	0
Salg af værdipapirer		<u>87</u>	<u>0</u>
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		<u><u>-20.447</u></u>	<u><u>-18.123</u></u>
Afdrag på leasinggæld		-5.658	-3.686
Udbetalt udbytte		<u>-2.738</u>	<u>-2.388</u>
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		<u><u>-8.396</u></u>	<u><u>-6.074</u></u>
Likvider 1. januar		50.532	30.975
Ændring i likvider		<u>18.091</u>	<u>19.557</u>
Likvider 31. december		<u><u>68.623</u></u>	<u><u>50.532</u></u>

MODERSELSKABSREGNSKAB

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 1 - Anvendt regnskabspraksis

Det separate årsregnskab for modervirksomheden er indarbejdet i årsrapporten, fordi årsregnskabsloven kræver et separat modervirksomhedsregnskab for IFRS-aflæggere.

Modervirksomhedens årsregnskab aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet for modervirksomheden præsenteres i tusind danske kroner (1.000 kr.).

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene. Hvor det er fundet relevant, er regnskabspraksis flyttet ned under noterne.

Implementeringen af nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er obligatoriske for regnskabsaflæggere i 2021 er implementeret, men har ikke medført ændringer ved indregning og måling i årsregnskabet for modervirksomheden.

Ny regnskabsregulering

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport foreligger der en række nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft, og som derfor ikke er indarbejdet i årsrapporten.

De nye udstedte, ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for årsregnskabet for modervirksomheden.

Det er ledelsens vurdering, at disse ikke vil få væsentlig indvirkning på årsregnskabet for modervirksomheden for de kommende regnskabsår.

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

I forhold til den beskrevne anvendte regnskabspraksis for koncernregnskabet (se note 1 til koncernregnskabet) afviger modervirksomhedens anvendte regnskabspraksis på følgende punkter:

Omregning af fremmed valuta

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte indtægter

Udlodning af optjent overskud i dattervirksomheder modregnes på balanceposten for kapitalandele i balancen og et tilsvarende beløb overføres fra den bundne reserve til de frie reserver under egenkapitalen. Udbytte indregnes på det tidspunkt hvor selskabet har erhvervet endelig ret til udbyttet.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 1 - Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

cBrain A/S er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. cBrain A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne. Sambeskatningsbidrag til/fra dattervirksomheder indregnes under skat af årets resultat. Skyldig og tilgodehavende skat opføres under kortfristede aktiver/forpligtelser.

Skyldigt henholdsvis tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder. Selskaber, der anvender skattemæssige underskud i andre selskaber, betaler sambeskatningsbidrag til modervirksomheden, svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskaber, hvis skattemæssige underskud anvendes af andre selskaber, modtager sambeskatningsbidrag fra modervirksomheden, svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling).

Note 2 - Regnskabsmæssige skøn

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver i overensstemmelse med almindelig regnskabspraksis vurderinger og skøn om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætninger kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved nedskrivningstest på udviklingsprojekter.

Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Der henvises til note 14 i moderselskabsregnskabet.

Igangværende udviklingsprojekter testes som minimum årligt for nedskrivningsbehov. cBrain A/S opererer på et konkurrencepræget marked, og selv om der opleves større efterspørgsel efter især de IT cloudløsninger (F2) som cBrain leverer, stilles der stadigt større krav til løsningerne.

cBrain er således afhængige af konstant at være med i front på den teknologiske udvikling. Samtidig er der fra markedet et konstant krav om bedre og mere effektive IT-løsninger, hvilket kan føre til en reduceret levetid. Alle de igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt, og der er hverken oplysninger fra kunder eller konkurrenter, der indikerer, at nuværende og nye versioner af F2 ikke vil kunne sælges i det forventede omfang.

Med udgangspunkt i disse forhold har ledelsen skønnet over de igangværende udviklingsprojekters genindvindingsværdi i form af forventede fremtidige nettopengestrømme inkl. færdiggørelsesomkostninger.

Samtidig har ledelsen vurderet, at der for de færdiggjorte udviklingsprojekter, som afskrives over 5 år, ikke er indikationer på, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger. Det er således ikke gennemført nedskrivningstest vedrørende de færdiggjorte udviklingsprojekter.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 3 - Segmentoplysninger

Markedsområder

cBrains softwareløsning er et samlet produkt bestående af en lang række softwaremoduler og -biblioteker, som kan konfigureres. Softwareproduktet markedsføres under to serienavne: F2 (produktionssystem, sagsbehandling og fagprocesser) og M4 (avanceret CRM løsning til medlems- og interessenthåndtering).

Ved præsentation af oplysninger vedrørende geografiske områder er oplysning om omsætningens fordeling på geografiske segmenter opgjort med udgangspunkt i kundernes geografiske placering.

Omsætning fordelt på geografiske områder:

2021

1.000 kr.	Danmark	Udland	I alt
Licenser og tilpasninger	38.390	32.490	70.880
Abonnementer og tilhørende ydelser	<u>78.987</u>	<u>4.795</u>	<u>83.782</u>
	<u>117.377</u>	<u>37.285</u>	<u>154.662</u>

2020

1.000 kr.	Danmark	Udland	I alt
Licenser og tilpasninger	42.326	13.967	56.293
Abonnementer og tilhørende ydelser	<u>60.493</u>	<u>3.334</u>	<u>63.827</u>
	<u>102.819</u>	<u>17.301</u>	<u>120.120</u>

Væsentlige lande

Ingen lande, med undtagelse af Tyskland, udgør mere end 10% af selskabets samlede nettoomsætning. Nettoomsætningen i Tyskland udgør i regnskabsåret 2021 i alt 17,7% af den samlede omsætning svarende til 27,4 million kroner (2020: 10% svarende til 12,4 million kroner).

Væsentlige kunder

Enkeltkunder med over 10% af omsætningen udgør for den samlede omsætning i 2021 to kunder med omsætning på i alt 49,2 million kroner af den samlede omsætning (2020: én kunde med omsætning på 34,7 million kroner).

Segmenter

cBrain har alene ét driftssegment, idet der ikke foretages opdeling af selskabets aktiviteter ved den interne rapportering.

De indregnede immaterielle og materielle anlægsaktiver på selskabets balance kan i al væsentlighed henføres til det danske segment.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 4 - Nettoomsætning

1.000 kr.	2021	2020
Licenser og tilpasninger	70.880	56.293
Abonnementer og tilhørende ydelser	<u>83.782</u>	<u>63.827</u>
	<u>154.662</u>	<u>120.120</u>

§ Regnskabspraksis

Nettoomsætning stammer hovedsagelig fra:

- Licenser og tilpasninger
- Abonnement og tilhørende ydelser

Hvor kontrakter består af flere komponenter, opdeles kontrakten i ovennævnte dele og prisen henføres til de leveringsforpligtelser, som er indgået, med det formål at fastlægge, hvornår omsætningen kan indregnes.

Anerkendelse af omsætning fordrer, at der foreligger en mellem kunden og cBrain godkendt kontrakt med en gensidig forpligtelse til at opfylde aftalen, at parternes rettigheder til levering af varer eller serviceydelser kan identificeres, at betalingsbetingelserne kan identificeres, at kontrakten har forretningsmæssigt indhold og at det er sandsynligt, at cBrain vil modtage betaling for sine ydelser. Omsætning indregnes, når kontrollen af ydelsen er overgået til kunden.

Licenser og tilpasninger

- Licenser indregnes som omsætning, når kunden har adgang til og godkendt installationen og dermed kan anvende softwaren. Der er forskellige type licenser (site, modul, proces, system m.v.). Der skelnes mellem engangsydelser ifm. licenser og egentlige abonnementer. Enganglicenser i forbindelse med cloud aftaler registreres som licenser. Førstnævnte tages til indtægt med det samme, hvorimod sidstnævnte periodiseres over den periode abonnementet løber.
- Salg af løbende konsulenttimer omfatter projektledelse, analyse, design, konfigurering, uddannelse og træning samt støtte og support baseret på kundens behov. Omsætning indregnes over tid i takt med udførelsen af konsulentydelse. Der er løbende ret til betaling for det udførte arbejde, der i overvejende grad faktureres månedligt.
- Konfigurering af systemer omfatter i al overvejende grad konfiguration, opsætning og udvikling af integrationer i relation til produktserierne. Omsætning indregnes i takt med udviklingen svarende til salgsværdien af det udførte arbejde. Der faktureres typisk ud fra en rateplan.

Salgsværdien af kontraktaktiver og -forpligtelser måles på baggrund af færdiggørelsesgraden, og de samlede forventede indtægter i den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden måles ved brug af en inputbaseret metode, baseret på medgåede timer i forhold til de forventede totale antal timer til løsningen af kontrakten, der vurderes bedst at afspejle overførsel af kontrol.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 4 – Nettoomsætning (fortsat)

De enkelte kontraktaktiver- og forpligtelser indregnes i balancen som kontraktaktiver under tilgodehavender eller i balancen som kontrakforpligtelser under gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af aconto- og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Abonnement og tilhørende ydelser

- Abonnement omfatter en periodisk betaling for antal brugere, site, moduler, proces og system. Omsætning indregnes lineært over abonnementsløbetid, som initieres når kunden har godkendt "overtagelsen", og dermed har adgang til softwaren. Abonnementer faktureres i hovedreglen bagud for et kvartal ad gangen, der følger regnskabsåret. Abonnement der udgør en engangslicens skal i regnskabet registreres som licens og derved kunne specificeres særskilt.
- Vedligeholdelse herunder kundesupport, hotline-services samt fejlrettelse og adgang til nye versioner. Omsætning fra vedligeholdelse indregnes lineært over kontraktens løbetid i måneder. Kontrollen overgår løbende til kunden i takt med anvendelsen. Vedligeholdelse forud faktureres som udgangspunkt for 6 eller 12 måneder ad gangen, der følger regnskabsåret.
- Hosting indregnes lineært over kontraktens løbetid. Kontrollen overgår løbende til kunden i takt med anvendelsen fra den første dag i kontraktperioden forudsat, at kunden har overtaget kontrollen med softwaren og godkendt installationen. Hosting forud faktureres som udgangspunkt for et kvartal ad gangen, der følger regnskabsåret.

Der indgås enkelte kontrakter som afviger fra princippet om bagud fakturering af abonnementer. Det gælder kontrakter med private virksomheder og udenlandske kunder. Omsætning indregnes for disse kontrakter i takt med at leveringsforpligtelserne opfyldes, hvilket svarer til tidspunktet for overgang af kontrol.

Betalingsbetingelser kan variere, men er i al overvejende grad 30 dage.

Note 5 - Direkte omkostninger

§ Regnskabspraksis

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til IT-udstyr, software og markedsføringsbidrag, der er medgået for at opnå årets omsætning.

Under direkte omkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Note 6 - Andre eksterne omkostninger

§ Regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer mv.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 7 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

1.000 kr.	2021	2020
Revision	478	450
Øvrige erklæringsopgaver med sikkerhed	130	126
Skattemæssig assistance og rådgivning	0	12
Andre ydelser	76	20
	<u>684</u>	<u>608</u>

Øvrige erklæringsopgaver med sikkerhed består af honorarer til PwC vedrørende IT-revisionserklæringer. Skatterådgivning og andre ydelser består af honorarer til PwC vedrørende generel regnskabs- og skatterådgivning.

Note 8 - Personaleomkostninger

1.000 kr.	2021	2020
Gager og lønninger	88.546	76.146
Andre omkostninger til social sikring	5.365	2.306
Løn udbetalt som aktier	462	329
Bestyrelseshonorar	350	275
Andre personaleomkostninger	57	56
	<u>94.780</u>	<u>79.112</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere (antal)	<u>136</u>	<u>116</u>

Vederlag til direktion og bestyrelse

Aflønning af bestyrelse:		
Bestyrelseshonorar	<u>350</u>	<u>275</u>
Aflønning af direktion:		
Gager og lønninger til direktion	4.470	4.092
Andre omkostninger til social sikring, direktion	<u>5</u>	<u>5</u>
	<u>4.475</u>	<u>4.097</u>
	<u>4.825</u>	<u>4.372</u>

§ Regnskabspraksis

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger samt ekstraordinær engangsbonus til selskabets medarbejdere. Endvidere indregnes øvrige personaleomkostninger.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 8 – Personalemkostninger (fortsat)

§ Regnskabspraksis (fortsat)

Når medarbejdere tilbydes at konvertere løn til aktier i cBrain i henhold til § 7P i ligningsloven, sker tegningen til markedskurs uden favørelement, hvorfor der ikke beregnes og indregnes en særskilt omkostning herfor.

Note 9 - Af- og nedskrivninger

1.000 kr.	2021	2020
Færdiggjorte udviklingsprojekter	14.079	12.313
Grunde og bygninger, leasede aktiver	5.082	3.679
Grunde og bygninger	206	214
Driftsmidler og inventar	77	154
	<u>19.444</u>	<u>16.360</u>

§ Regnskabspraksis

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle- og materielle anlægsaktiver, herunder afskrivninger på leasede anlægsaktiver.

Note 10 - Resultat af kapitalandel i dattervirksomheder

§ Regnskabspraksis

I resultatopgørelse indregnes selskabets andel af dattervirksomheders resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab samt eliminering af egne aktier. Der henvises til note 16.

Note 11 – Finansielle indtægter

1.000 kr.	2021	2020
Urealiseret kursregulering, børsnoterede aktier	0	14
Realiseret kursgevinst, børsnoterede aktier	36	0
Renteindtægter	11	8
Valutakursreguleringer	924	150
	<u>971</u>	<u>172</u>

§ Regnskabspraksis

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter omfatter renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 12 - Finansielle omkostninger

1.000 kr.	2021	2020
Renter leasing gæld	187	0
Renteomkostninger, andre	334	320
Valutakursreguleringer	175	547
	<u>696</u>	<u>867</u>

§ Regnskabspraksis

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle udgifter omfatter renteomkostninger, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Note 13 – Skat af årets resultat

1.000 kr.	2021	2020
Skat af årets resultat	7.575	3.923
Regulering af årets udskudte skat	682	587
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	-271	52
	<u>7.986</u>	<u>4.562</u>
Årets effektive skat og skatteprocent		
Beregnet 22 % skat af årets resultat før skat	8.578	4.422
Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede omkostninger	-321	88
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	-271	52
	<u>7.986</u>	<u>4.562</u>
Effektiv skatteprocent	<u>20,5%</u>	<u>22,7%</u>

§ Regnskabspraksis

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til postering direkte på egenkapitalen.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 14 – Immaterielle anlægsaktiver

2021

1.000 kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1. januar	99.883	18.122
Tilgang fra udviklingsaktiviteter	34.407	19.577
Årets overførsel	0	-34.407
Kostpris 31. december	134.290	3.292
Afskrivninger 1. januar	74.284	0
Årets afskrivninger	14.079	0
Afskrivninger 31. december	88.363	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	45.927	3.292

2020

1.000 kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1. januar	84.608	15.275
Tilgang fra udviklingsaktiviteter	15.275	18.122
Årets overførsel	0	-15.275
Kostpris 31. december	99.883	18.122
Afskrivninger 1. januar	61.971	0
Årets afskrivninger	12.313	0
Afskrivninger 31. december	74.284	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	25.599	18.122

§ Regnskabspraksis

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i selskabet kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 14 – Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs-, administrations- og udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag for akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager og løn samt andre relaterede omkostninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsperioden udgør 5 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Note 15 - Materielle anlægsaktiver

2021

1.000 kr.	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	16.173	0	970	17.143
Tilgang	45.647	957	0	46.604
Afgang	<u>-2.726</u>	<u>0</u>	<u>-509</u>	<u>-3.235</u>
Kostpris 31. december	<u>59.094</u>	<u>957</u>	<u>461</u>	<u>60.512</u>
Afskrivning 1. januar	702	0	893	1.595
Afskrivninger	5.288	0	77	5.365
Tilbageførte afskrivninger	<u>-2.726</u>	<u>0</u>	<u>-509</u>	<u>-3.235</u>
Afskrivning 31. december	<u>3.264</u>	<u>0</u>	<u>461</u>	<u>3.725</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>55.830</u>	<u>957</u>	<u>0</u>	<u>56.787</u>
Heraf udgør brugsret til leasede aktiver	<u>45.359</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>45.359</u>

Af årets tilgange på grunde og bygninger kan 46 million kroner henføres til leasede aktiver, heraf 43 million kroner vedrørende cBrains nye domicil.

Af årets afskrivninger på grunde og bygninger kan 5 million kroner henføres til leasede aktiver.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 15 - Materielle anlægsaktiver (fortsat)

2020

1.000 kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	14.693	970	15.663
Tilgang	4.980	0	4.980
Afgang	-3.500	0	-3.500
Kostpris 31. december	16.173	970	17.143
Afskrivning 1. januar	310	740	1.050
Afskrivninger	3.892	153	4.045
Tilbageførte afskrivninger	-3.500	0	-3.500
Afskrivning 31. december	702	893	1.595
Regnskabsmæssig værdi 31. december	15.471	77	15.548
Heraf udgør brugsret til leasede aktiver	4.794	0	4.794

§ Regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

- Grunde og bygninger 30 år
- Grunde og bygninger, leasingaktiver 1-6 år
- Andre anlæg, driftsmidler og inventar 3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Et leasingaktiv indregnes under materielle anlægsaktiver i balancen, når selskabet i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger.

Efterfølgende måles aktivet til kostprisen fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 15 - Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller rente.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Note 16 – Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

1.000 kr.	2021	2020
Kostpris 1. januar	13.346	13.346
Kostpris 31. december	13.346	13.346
Værdireguleringer 1. januar	-13.206	-13.236
Andel af årets resultat	49	-7
Værdiregulering egne aktier	19.210	46.584
Udbytte egne aktier	0	37
Udlodning	83.821	0
Eliminering egne aktier	-103.031	-46.584
Øvrige reguleringer	-7	0
Værdireguleringer 31. december	-13.164	-13.206
Regnskabsmæssig værdi 31. december	182	140

Moderselskabets tilknyttede selskab Felida Invest ApS har i 2021 frasolgt sine anparter i det associerede selskab Felida ApS til udstedende selskab vederlagt i cBrain aktier. På balancedagen i 2020 havde moderselskab indirekte egne aktier svarende til en ejerandel på 1,7%. Kursværdien på de indirekte ejede egne aktier pr. 31.12.2020 udgjorde 64.600.447 kr. Værdien af de indirekte ejede aktier var ikke indregnet i den regnskabsmæssige værdi af Felida Invest ApS.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificeres således:

1.000 kr.	Hjemsted	Selskabs-kapital	Stemme- og ejerandel	Egen-kapital	Årets resultat
Felida Invest ApS	København	50	100%	122	19.200
cBrain MENA Computer System and Design LLC	Dubai, UAE	0	100%/49%	59	59
cBrain FZE	Sharjah, UAE	0	100%	0	0
cBrain North America LLC	Delaware, USA	0	100%	0	0

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 16 – Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat)

§ Regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til 0 kroner, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retslig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til egenkapitalens reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Aktier i cBrain, som ejes indirekte via det tilknyttede selskabs associerede virksomhed, anses for egne aktier og er derfor indregnet på egenkapitalen. Værdien af disse aktier i den associerede virksomhed er således elimineret ved indregning af resultat og egenkapital fra den associerede virksomhed. Det gælder tilsvarende udbytte på egne aktier i cBrain A/S.

Note 17 – Deposita

1.000 kr.	2021	2020
Kostpris 1. januar	0	0
Årets tilgang	<u>6.931</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>6.931</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>6.931</u>	<u>0</u>

§ Regnskabspraksis

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv. Lejemålene er uopsigelige i en periode på 0 til 6 år.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 18 – Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser

1.000 kr.	2021	2020
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, brutto	<u>27.690</u>	<u>36.772</u>
Ændring i hensættelse til kredittab:		
Hensættelse 1. januar	67	45
Netto ændring	<u>47</u>	<u>22</u>
Hensættelse 31. december	<u>114</u>	<u>67</u>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, netto	<u><u>27.576</u></u>	<u><u>36.705</u></u>

§ Regnskabspraksis

Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser (eller: "debitorer") indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter den simplificerede forventede tabsmodel.

Opgørelse af forventet kredittab

2021

1.000 kr.	Ikke forfalden	1-30 dage	31-90 dage	>91 dage	I alt
Debitorer, brutto	25.221	2.183	242	44	27.690
Forventet kredittab	<u>-81</u>	<u>-11</u>	<u>0</u>	<u>-22</u>	<u>-114</u>
Debitorer, netto	<u>25.140</u>	<u>2.172</u>	<u>242</u>	<u>22</u>	<u>27.576</u>
Andel af tilgodehavender hos kunder, som forventes betalt					99,6%
Nedskrivningsprocent	<u>0,3%</u>	<u>0,5%</u>	<u>0,0%</u>	<u>50,0%</u>	<u>0,4%</u>

De forventede tab er dels baseret på historiske tab og dels på ledelsens forventninger. Forventede tab indregnes straks efter den første indregning af tilgodehavendet. Årets forventede kredittab indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 18 – Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser (fortsat)

2020

1.000 kr.	Ikke forfalden	1-30 dage	31-90 dage	>91 dage	I alt
Debitorer, brutto	25.843	4.474	4.105	2.350	36.772
Forventet kredittab	<u>-26</u>	<u>-9</u>	<u>-21</u>	<u>-12</u>	<u>-67</u>
Debitorer, netto	<u>25.817</u>	<u>4.465</u>	<u>4.084</u>	<u>2.338</u>	<u>36.705</u>
Andel af tilgodehavender hos kunder, som forventes betalt					99,8%
Nedskrivningsprocent	<u>0,1%</u>	<u>0,2%</u>	<u>0,5%</u>	<u>0,5%</u>	<u>0,2%</u>

Note 19 – Kontraktaktiver og -forpligtelser

1.000 kr.	2021	2020
Kontraktaktiver:		
Produceret, ikke-faktureret omsætning	<u>1.123</u>	<u>787</u>
	<u>1.123</u>	<u>787</u>
Kontraktforpligtelser:		
Udsudte indtægter	1.345	3.839
Forudbetalinger fra kunder	<u>2.956</u>	<u>5.630</u>
	<u>4.301</u>	<u>9.469</u>
Kontraktaktiver og -forpligtelser er klassificeret således i balancen:		
Kontraktaktiver	1.123	787
Kontraktforpligtelser	<u>-4.301</u>	<u>-9.469</u>
	<u>-3.178</u>	<u>-8.682</u>

Kontraktaktiver pr. 31. december 2020 vedrørende produceret, ikke-faktureret omsætning på i alt 0,8 million kroner er indregnet i omsætningen i 2021.

§ Regnskabspraksis

Kontraktaktiver omfatter produceret, ikke-faktureret omsætning samt omkostninger til opnåelse af kontrakter. De enkelte kontraktaktiver indregnes under tilgodehavender i balancen, når salgsværdien kan opgøres pålideligt.

Kontraktforpligtelser omfatter udsudte indtægter og forudbetalinger fra kunder. De enkelte kontraktforpligtelser indregnes under gældsforpligtelser i balancen som salgsværdien af de underliggende aktiver.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 19 – Kontraktaktiver og -forpligtelser (fortsat)

Ingen uopfyldte leveringsforpligtelser i relation til kontraktforpligtelser forventes at have en varighed på mere end et år.

Gevinst/tab på kontraktaktiver og -forpligtelser er indregnet i bruttoresultatet i totalindkomstopgørelsen.

Note 20 – Tilgodehavende/skyldig selskabsskat

1.000 kr.	2021	2020
Tilgodehavender/skyldig selskabsskat 1. januar	1.333	-793
Årets aktuelle skat	-7.575	-3.922
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-271	-52
Betalt selskabsskat i året	<u>5.020</u>	<u>6.100</u>
	<u>-1.493</u>	<u>1.333</u>

§ Regnskabspraksis

Aktuelle skatte tilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Note 21 – Værdipapirer

1.000 kr.	2021	2020
Værdipapirer, som opgøres til dagsværdi:		
Børsnoterede aktier	798	798
Afgang	<u>-798</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>798</u>
Reguleringer 1. januar	-747	-751
Årets reguleringer ført i resultatopgørelsen	36	4
Afgang ved salg	<u>711</u>	<u>0</u>
Reguleringer 31. december	<u>0</u>	<u>-747</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>51</u>

§ Regnskabspraksis

Børsnoterede aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til selskabets investeringspolitik, og indregnes på handelsdatoen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatet under finansielle poster.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 22 – Aktiekapital

Modersekskabets aktiekapital udgør 20.000.000 styk aktier. Ingen aktier har særlige rettigheder.

Selskabets samlede beholdning af egne aktier pr. 31. december 2021 udgør 438.010 stk. (2020: 101.156 stk.). Selskabet har i 2021 afhændet 3.192 stk. egne aktier til en værdi af 682.910 kr. Kursværdien på egne aktier pr. 31. december 2021 udgør 123.518.820 kr. (2020: 19.219.640 kr.).

Forslag til udbytte for 2021 udgør 3.400.000 kr. svarende til 0,17 kr. pr. aktie (2020: 2.800.000 kr. svarende til 0,14 kr. pr. aktie).

Opgørelse over egne aktier:

Antal stk.	2021	2021	2020	2020
Egne aktier 1. januar	101.156	0,5%	119.438	0,6%
Køb/tilgang	340.046	1,7%	0	0,0%
Salg/afgang	<u>-3.192</u>	<u>0,0%</u>	<u>-18.282</u>	<u>-0,1%</u>
Egne aktier 31. december	<u>438.010</u>	<u>2,2%</u>	<u>101.156</u>	<u>0,5%</u>
Indirekte egne aktier 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>340.000</u>	<u>1,7%</u>
	<u>438.010</u>	<u>2,2%</u>	<u>441.156</u>	<u>2,2%</u>

Tilgangen af egne aktier på 340.046 stk. vedrører selskabets tilbagesalg af anparter i det associerede selskab Felida ApS mod vederlæggelse i cBrain A/S aktier.

Af den samlede afgang af egne aktier stk. 3.192 er der anvendt stk. 1.192 aktier i forbindelse med medarbejderes vederlæggelse af løn i aktier.

Opgørelse over resultat pr. aktie:

Antal stk.	2021	2020
Gennemsnitlig antal aktier	20.000.000	20.000.000
Gennemsnitlig antal egne aktier	-269.583	-110.297
Gennemsnitlig antal indirekte egne aktier	<u>0</u>	<u>-340.000</u>
Gennemsnitlig antal aktier i omløb	<u>19.730.417</u>	<u>19.549.703</u>
Resultat per aktie og udvandet resultat per aktie	<u>1,55</u>	<u>0,78</u>

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

§ Regnskabspraksis

Kapitalforhøjelser indregnes i det år, hvor kapitalforhøjelse besluttet bindende af selskabets aktionærer og registreres i selskabet.

Udbytter indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Note 22 – Aktiekapital (fortsat)

§ Regnskabspraksis (fortsat)

Erhvervelse af egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen til kostpris. Vederlag modtaget ved afhændelse af egne aktier og modtagne udbytter føres ligeledes direkte på egenkapitalen.

Provenu ved salg af egne aktier føres direkte på egenkapitalen.

Note 23 - Hensættelse til udskudt skat

1.000 kr.	2021	2020
Udskudt skat 1. januar	8.827	8.241
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	<u>682</u>	<u>586</u>
Udskudt skat 31. december	<u><u>9.509</u></u>	<u><u>8.827</u></u>
Specifikation af udskudt skat:		
Immaterielle aktiver	10.828	9.618
Materielle aktiver	-109	-145
Værdipapirer	0	-17
Forpligtelser	<u>-1.210</u>	<u>-629</u>
	<u><u>9.509</u></u>	<u><u>8.827</u></u>

§ Regnskabspraksis

Udskudt skat og udskudt skatteaktiv indregnes på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 24 – Leasingforpligtelser

1.000 kr.	2021	2020
Forfaldsanalyse:		
Under 1 år	7.289	3.805
Mellem 1 til 3 år	13.942	989
Mellem 3 til 5 år	14.505	0
Over 5 år	8.722	0
Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31. december	<u>44.458</u>	<u>4.794</u>
Leasingforpligtelser indregnet i balancen:		
Kortfristet	7.500	3.805
Langfristet	36.019	989
	<u>43.519</u>	<u>4.794</u>
Beløb indregnet i resultatopgørelsen:		
Betalte leasingydelse	5.658	3.686
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	187	0
	<u>5.845</u>	<u>3.686</u>

§ Regnskabspraksis

Leasingforpligtelser indregnes som nutidsværdien af de resterende leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Note 25 – Hensatte forpligtelser

1.000 kr.	2021	2020
Hensatte forpligtelser 1. januar	0	0
Tilgang	1.450	0
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>1.450</u>	<u>0</u>

§ Regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser vedrører forventede fremtidige omkostninger til fjernelse af installationer og anlæg samt retablering mv. ved fraflytning af selskabets lejemål. Forpligtelserne revurderes hvert år i forhold til lejemålens stand på balancetidspunktet.

Omkostningerne forventes afholdt ved lejemålens ophør om 0-6 år, hvortil 0,5 million kroner forventes at blive afholdt i 2022. Forpligtelserne er tilbagediskonteret til nutidsværdien.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 26 - Eventualforpligtelser

1.000 kr.	2021	2020
Kortvarig leje- og leasingforpligtelse, samlede fremtidige leasingydelse inden for 1 år	<u>122</u>	<u>90</u>
	<u>122</u>	<u>90</u>

Sikkerhedsstillelser

cBrain har stillet en uigenkaldelig, betingelsesløs, anfordringsbankgaranti for huslejedeposita på 222.003 kr. (29.842 euro) overfor 3. mand.

cBrain har stillet sikkerhed i deponerede likvider af 2.192.572 kr. for huslejedeposita i Danmark. Selskabet har trækingsrettigheder på deponeringen og depotet er som følge heraf indregnet under likvider i balancen.

Andre eventualforpligtelser

cBrains danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør 1.492.951 kr. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Note 27 - Nærtstående parter

cBrain har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse. Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og datterselskaber samt bestyrelsens og direktionens familiemedlemmer. Nærtstående omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Fra tid til anden er der ansat personer med tilknytning til nærtstående parter. Disse aflønnes på markeds-mæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter

cBrain A/S' datterselskab Felida Invest ApS har i regnskabsåret foretaget frasalg af dets anparter i Felida ApS mod vederlæggelse i cBrain A/S aktier svarende til en markedsværdi på 84 million kroner. Felida Invest ApS har efterfølgende udloddet aktierne (340.046 stk.) til cBrain A/S. De pågældende aktier indgår som en del af selskabets beholdning af egne aktier med en værdi på 0 kr.

Bestyrelsens og direktionens aflønning er omtalt i note 8.

Aktionærsammensætning

Følgende aktionærer har over for cBrain oplyst, at de ejer 5 % eller mere af selskabets aktiekapital:

- Putega Holding ApS, Danmark, ejerandel 42,66 % (Per Tejs Knudsen, CEO og bestyrelsesmedlem i cBrain A/S)
- Thomas Qvist (direktør/CTO og bestyrelsesmedlem), ejerandel 3,58%

Moderselskabet har ultimo 2021 i alt ca. 14.700 mod ca. 9.000 aktionærer ultimo 2020.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 28 – Finansielle instrumenter og finansielle risici

Kategorier af finansielle instrumenter

1.000 kr.	2021	2020
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen:		
Værdipapirer	<u>0</u>	<u>51</u>
	<u>0</u>	<u>51</u>
Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris:		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	27.576	39.597
Deposita og andre tilgodehavender	8.965	0
Likvide beholdninger	<u>72.181</u>	<u>50.793</u>
	<u>108.722</u>	<u>90.390</u>
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris:		
Leasinggæld	43.519	4.794
Hensatte forpligtelser	1.450	0
Leverandørgæld	3.327	5.289
Anden gæld	<u>17.378</u>	<u>20.794</u>
	<u>65.674</u>	<u>30.877</u>

Politik for styring af finansielle risici

cBrain er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for markedsrisici i form af ændringer i valutakurser og renteniveau samt kreditrisici og likviditetsrisici.

Det er ledelsens opfattelse, at cBrain opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente-, og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold. Det er cBrains politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Valutarisici

cBrains valutarisici afdækkes primært ved at afpasse ind- og udbetalinger i samme valuta. Forskellen mellem ind- og udbetalinger i samme valuta er udtryk for en valutarisiko, som ikke er afdækket. Langt størstedelen af positionerne er i EUR, USD og GBP.

Nye markeder indebærer afregning i fremmede valutaer, hvorfor cBrain i stigende grad kan blive påvirket af valutaudsving. Der er implementeret en række optimeringer, og det er et område som følges tæt for løbende at vurdere behovet for valutainstrumenter.

Renterisici

Udsving i renteniveauet påvirker alene selskabets variabelt forrentede bankindeståender. Stigninger i renteniveauet i forhold til balancedagens renteniveau vurderes ubetydelige i forhold til selskabets finansielle stilling og resultat.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 28 – Finansielle instrumenter og finansielle risici (fortsat)

Likviditetsrisici

Det er cBrains målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetsstrøket.

Overskydende likviditet placeres på indlåns- eller aftalekonti under hensyntagen til det forventede likviditetsbehov. Placeringen af likviditet sker alene hos finansielle institutioner med en høj kreditværdighed.

Kreditrisici

Generelt er kreditrisikoen lav som følger af typen af kunder, der primært omfatter offentlige myndigheder og faglige organisationer.

Finansfunktionen foretager løbende en gennemgang af kreditrisici, herunder størrelse og aldersfordeling af tilgodehavender hos enkelte kunder.

Der er foretaget nedskrivning på 114.168 kr. i 2021 (2020: 67.166 kr.) og der er ikke realiseret tab i regnskabsåret.

Valutarisici vedrørende indregnede aktiver og forpligtelser

2021

1.000 kr.	Likvider og værdipapirer	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Usikret netto-position	Tab/gevinst ved 10% styrkelse/svækkelse af DKK
EUR	10.908	6.054	-1.167	15.795	+/- 1.580
USD	905	0	-66	839	+/- 84
GBP	2.261	0	0	2.261	+/- 226
AED	0	3.545	0	3.545	+/- 355
	<u>14.074</u>	<u>9.599</u>	<u>-1.233</u>	<u>22.440</u>	<u>+/- 2.244</u>

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 28 – Finansielle instrumenter og finansielle risici (fortsat)

2020

1.000 kr.	Likvider og værdipapirer	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Usikret netto-position	Tab/gevinst ved 10% styrkelse/svækkelse af DKK
EUR	7.311	0	-2.410	4.901	+/- 490
USD	42	0	0	42	+/- 4
GBP	1.984	0	0	1.984	+/- 198
AED	0	4.716	0	4.716	+/- 472
	<u>9.337</u>	<u>4.716</u>	<u>-2.410</u>	<u>11.643</u>	<u>+/- 1.164</u>

Selskabet har ikke indgået afledte finansielle instrumenter til sikring af indregnede finansielle aktiver og forpligtelser.

Finansielle forpligtelser

2021

1.000 kr.	Under 6 måneder	Mellem 6 og 12 måneder	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt
Leasinggæld	3.680	3.820	27.763	8.256	43.519
Leverandørgæld	3.327	0	0	0	3.327
Anden gæld	13.177	4.201	0	0	17.378
	<u>20.184</u>	<u>8.021</u>	<u>27.763</u>	<u>8.256</u>	<u>64.224</u>

2020

1.000 kr.	Under 6 måneder	Mellem 6 og 12 måneder	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt
Leasinggæld	2.357	1.448	989	0	4.794
Leverandørgæld	3.327	0	0	0	3.327
Anden gæld	9.700	4.201	6.775	0	20.676
	<u>15.384</u>	<u>5.649</u>	<u>7.764</u>	<u>0</u>	<u>28.797</u>

Selskabet har ingen afledte finansielle instrumenter.

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 29 – Kapitalstruktur

cBrains ledelse vurderer løbende, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til selskabets interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Selskabets overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

cBrains kapitalstruktur består af leasingforpligtelser samt likvide beholdninger og egenkapital, herunder aktiekapital, og overført resultat.

Bestyrelsen gennemgår kapitalstrukturen to gange årligt i forbindelse med aflæggelse af halvårsrapporter og årsrapporter. Som en del af denne gennemgang vurderer bestyrelsen kapitalomkostninger og de risici, der er forbundet med de enkelte typer af kapital.

Finansiell gearing

1.000 kr.	2021	2020
Den finansielle gearing kan pr. balancedagen opgøres således:		
Leasinggæld	43.519	4.794
Likvide beholdninger	<u>-72.181</u>	<u>-50.793</u>
	<u>-28.662</u>	<u>-45.999</u>
Egenkapital	<u>134.877</u>	<u>105.927</u>
Finansiell gearing	<u>-21%</u>	<u>-43%</u>

cBrain har ingen specifik målsætning for størrelsen af den finansielle gearing.

Note 30 – Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet hændelser af betydning for årsrapporten, som ikke er indregnet eller omtalt i årsrapporten.

Note 31 - Pengestrøm fra primær drift før ændring i arbejdskapital

1.000 kr.	2021	2020
Resultat af primær drift	38.668	20.801
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.		
Af- og nedskrivninger	<u>19.444</u>	<u>16.360</u>
	<u>58.112</u>	<u>37.161</u>

MODERSELSKABSREGNSKAB

Noter

Note 31 - Pengestrøm fra primær drift før ændring i arbejdskapital (fortsat)

§ Regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i arbejdskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende leasede aktiver i form af betalte leasingydelse.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Note 32 - Ændring i arbejdskapital

1.000 kr.	2021	2020
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.129	-2.831
Ændring i mellemregninger med tilknyttede virksomheder	1.159	-4.460
Ændring i kontraktaktiver	-336	17
Ændring i deposita og andre tilgodehavender m.m.	650	1.160
Ændring i leverandørgæld	-1.963	2.926
Ændring i kontraktforpligtelser	-5.168	5.761
Ændring i anden gæld	3.285	10.139
	<u>6.756</u>	<u>12.712</u>

F2 Digital Platform. Banebrydende teknologi

Med F2 har vi bevist det, som kun få troede var muligt. I tæt samarbejde med danske myndigheder har vi designet og udviklet en fuldt integreret platform, der indeholder alle de funktioner, som myndigheden har brug for i forvaltningen. Klar til drift, uden behov for hverken specialprogrammering eller en masse konsulenttimer.

Digitalisering behøver ikke være kompliceret og tage lang tid. Med F2 udfordrer cBrain den klassiske tilgang og tilbyder en langt mere effektiv tilgang. Baseret på ny teknologi og en unik implementeringsmetode, som tager direkte afsæt i forvaltningens processer, organisation og data.

cBrain A/S

Dampfærgevej 30, 2
2100 København Ø
Danmark

Telefon (+45) 7216 1811
www.cbrain.com
info@cbrain.com

CVR-nr. 24 23 33 59

Revisor:

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab