



BERA

Ársreikningur 2025-2026

Efnisyfirlit

Bls.

Skýrsla stjórnar og forstjóra	2
Áritun óháðs endurskoðenda	6
Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu samstæðu	14
Efnahagsreikningur samstæðu	16
Sjóðstreymi samstæðu	18
Eiginfjárfirlit samstæðu	19
Efnisyfirlit yfir skýringar	20
Skýringar með samstæðuársreikningi	21
Óendurskoðuð fylgiskjöl	
Stjórnarháttayfirlýsing	40
Ófjárhagslegar upplýsingar	48

Bera hf.

Kennitala 420369-7789

Grjóthálsi 7-11, 110 Reykjavík

Skýrsla stjórnar og forstjóra

Meginstarfsemi samstæðunnar

Bera hf. (Bera, áður Ölgerðin Egill Skallagrímsson hf.) er íslenskt hlutafélag og starfar í samræmi við lög um hlutafélög nr. 2/1995. Á tímabilinu var meginstarfsemi Beru að framleiða, flytja inn, dreifa og selja drykkjavörur og matvæli um allt land. Áhersla er lögð á að vörur félagsins séu fyrsta flokks og að viðskiptavinir þess geti gengið að hágæða þjónustu vísri.

Ársreikningur samstæðunnar er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu (ESB) og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga nr. 3/2006.

Ársreikningurinn hefur að geyma ársreikning Beru hf. og dótturfélaganna Danól ehf., Mýrar fasteignafélag ehf., Gæðabakstur ehf., Kjarnavörur ehf., Iceland Spring ehf. og Collab ehf., auk KK6 fasteignafélags ehf. (dótturfélag Mýra fasteignafélags ehf.), Pure Distribution US LLC (dótturfélag Iceland Spring ehf.), Collab DK ApS (dótturfélag Collab ehf.) og Innbak ehf., Nonni litli ehf. og Ísbúð Vesturbæjar ehf. (allt dótturfélög Kjarnavara ehf.)

Samstæðan skiptist í fimm starfspætti; Egils óáfengt, Egils áfengt, Danól, Útflutning og Annað.

Rekstur og fjárhagsleg staða

Heilt yfir gekk rekstur Beru ágætlega á tímabilinu, misvel milli rekstrareininga þó. Vörusala samstæðunnar hækkaði um 7,3% á árinu og framlegð um 10,4%. Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) var 5.007 millj. kr. og lækkaði um 33 millj. kr. á milli ára. Hagnaður tímabilsins var 2.126 millj. kr. og lækkaði um 307 millj. kr.

Mestu munaði um erfiðan rekstur Iceland Spring á árinu þar sem EBITDA lækkaði um 310 millj. kr. á milli ára sem útskýrist að mestu af áhrifum tolla á útflutning til Bandaríkjanna ásamt einskiptis kostnaði sem litaði rekstur ársins. Þá var kostnaður vegna markaðssetningar á Collab drykknum erlendis 50 millj. kr. meiri en árið á undan.

Innkoma Gæðabaksturs og Kjarnavara hafði töluverð jákvæð áhrif á rekstur ársins en þau bættust við samstæðuna þann 1. des 2025 og voru hluti af samstæðunni allan fjórða ársfjórðung ársins. Á þeim tíma var vörusala félaganna 1.498 millj. kr. og EBITDA 213 millj. kr. sem var hrein viðbót frá fyrra ári. Önnur innlend starfsemi samstæðunnar gekk vel og jókst EBITDA þess hluta starfseminnar um 114 millj. kr. milli ára, úr 5.025 millj. kr. í 5.139 millj. kr.

Gengið var frá kaupum á Gæðabakstri og Kjarnavörum þann 1. desember 2025 eftir að Samkeppniseftirlitið sendi félaginu tvö bréf í lok nóvember þar sem fram kom að ekki hafi verið talið tilefni til frekari rannsókna eða íhlutunar vegna fyrirhugaðra samruna. Nánari upplýsingar um kaupverð félaganna er í skýringu 18. með ársreikningnum.

Eignir samstæðu Beru voru 44,1 ma. kr. og eigið fé 18,4 ma. kr. og hækkaði það um 2,0 ma. kr. á tímabilinu. Nettó vaxtaberandi skuldir samstæðunnar að viðbættri húsaleiguskuldbindingu jukust um 6,9 ma. kr. eða 79% á tímabilinu vegna kaupanna á Gæðabakstri og Kjarnavörum og stóðu í 13,1 ma. kr. í lok tímabilsins en þrátt fyrir það er skuldsetning félagsins enn létt ef horft er á hana í samhengi við EBITDA.

Þann 18. desember 2025, í kjölfar kaupa á Gæðabakstri og Kjarnavara, tilkynnti félagið áform sín um breytingu á skipulagi samstæðunnar sem tók svo gildi þann 1. mars 2026. Í þeirri breytingu fólst að stofnað yrði nýtt dótturfélag sem fengi nafnið Ölgerðin Egill Skallagrímsson ehf. um þá starfsemi sem snýr að drykkjarvöruhuta samstæðunnar. Samhliða var nafni móðurfélags samstæðunnar breytt úr Ölgerðin Egill Skallagrímsson hf. í Bera hf. sem var einnig nafn móður Egils Skallagrímssonar. Eftir þessa breytingu

urðu rekstrarfélögin Ölgerðin Egill Skallagrímsson ehf., Danól ehf., Kjarnavörur ehf., Gæðabakstur ehf., Collab ehf., Iceland Spring ehf. og Mýrar fasteignafélag ehf. (áður G7-11 ehf.) öll systurfélög í eigu móðurfélagsins Beru hf. sem veitir félögunum stoðþjónustu og er eftir sem áður er skráð í kauphöllinni. Markmiðið með breytingunum er að gera rekstrarfélögin sjálfstæðari og skapa þannig fókus á kjarnastarfsemi hvers félags ásamt því að gera stoðþjónustuna skilvirkri með auknum möguleikum til stærðarhagkvæmni.

Þann 28. febrúar 2026 tilkynnti Andri Þór Guðmundsson forstjóri félagsins til 22 ára að hann hygðist hætta sem forstjóri og bjóða sig fram til stjórnar félagsins og gefa jafnframt kost á sér til stjórnarformennsku ásamt því að sinna sértækum verkefnum með áherslu á útflutningshluta starfseminnar. Samhliða var Jón Þorsteinn Oddleifsson ráðinn forstjóri Beru og Óli Rúnar Jónsson framkvæmdarstjóri Ölgerðarinnar en báðir hafa þeir starfað hjá félaginu um árabíl. Þann 22. mars gerði stjórn félagsins samning um starfslok við fyrrverandi forstjóra. Með samningnum féllu niður réttindi og skyldur aðila samkvæmt þeim kaupréttarsamningum sem í gildi voru.

Um miðjan mars 2026 tók félagið í notkun viðbyggingu við vöruhús sitt við Köllunarklettsveg 6 sem hafði verið í byggingu allt síðasta ár. Þá sameinaðist öll vöruhýsing og drefing matvöru- og stóreldhúshluta Danól á einn stað sem hafði allt síðasta ár verið að hluta til úthýst. Breytingin einfaldar rekstur Danól ásamt því að opna á nýja möguleika til að bæta þjónustu við viðskiptavinum félagsins. Vinna við hönnun nýs vöruhúss við Hólmsheiði er farin í gang og mun vera komin góð mynd á það verkefni í lok ársins.

Útflutningur á Collab drykknum til Evrópu hélt áfram á tímabilinu og er drykkurinn nú fánlegur á þremur mörkuðum Danmörku, norðurhluta Þýskalands og Austurríki. Gerðar voru breytingar á skipulaginu í Danmörku á tímabilinu, félagið hafði frá byrjun séð sjálft um dreifingu í Danmörku í gegnum dótturfélag sitt Collab DK. Undir lok fjárhagsársins var samið við danskan dreifingaraðila sem mun framvegis sjá um dreifingu og markaðssetningu á Collab drykknum í Danmörku og við þá breytingu eru allir markaðirnir reknir með sama fyrirkomulagi. Að fá listun fyrir Collab í verslanir erlendis hefur gengið vel en það er langtímaverkefni að byggja vörumerkið upp og auka þannig sölu út úr verslunum.

Í samræmi við starfskjarastefnu Beru sem samþykkt var á aðalfundi 8. maí 2025 samþykkti stjórn kaupréttaráætlun fyrir allt starfsfólk Beru og eftir atvikum dótturfélaga. Kaupréttarsamningar hafa verið gerðir við 303 starfsmenn og ná til 12.383.913 hluta á ári í þrjú ár miðað við 100% nýtingu.

Sjálfbærni er samþætt í stefnu og starfsemi Beru og styður við nýsköpun, verðmætasköpun og hagkvæman rekstur. Með því að horfa til umhverfis-, félags- og efnahagslegra þátta í ákvörðunum styrkir félagið samkeppnisstöðu sína og stuðlar að sjálfbærum rekstri til lengri tíma.

Stöðugar umbætur eru lykilaðferð við að innleiða sjálfbærni í daglegan rekstur, þar sem áhersla er lögð á að draga úr sóun, auka skilvirkni og bæta nýtingu auðlinda. Á tímabilinu náðist góður árangur, meðal annars með 79% samdrætti í losunarkræfni eigin starfsemi (umfang 1 og 2) frá viðmiðunarárinu 2020, bættri orkunýtingu og aukinni rafvæðingu bílaflota þar sem 63% bíla eru nú rafknúnir. Þá náðist 92% flokkunarhlutfall úrgangs. Jafnframt hefur verið unnið markvisst að þróun vöruúrvals með áherslu á hollari valkosti og minni umhverfisáhrif.

Árangur í sjálfbærni byggir á virkri þátttöku starfsfólks og hefur verið lögð áhersla á að efla umbótamenningu með auknu upplýsingaflæði, fræðslu og samvinnu þvert á starfseiningar. Félagið leggur jafnframt áherslu á fjölbreytileika og jafna stöðu kynja og hefur náð góðum árangri í að efla þátttöku og jafnvægi í stjórnunarstöðum, þar sem hlutfall kvenna í stjórnendastöðum er 40%.

Sjálfbærni er þannig órjúfanlegur hluti af rekstri Beru og styður við áframhaldandi vöxt og samkeppnishæfni félagsins.

Á tímabilinu voru meðal stöðugildi samstæðunnar 462,3 samanborið við 403,5 árið áður. Hlutfall kvenna í samstæðunni var 33% en í stöðum yfirmanna og stjórnenda var hlutfall kvenna 41%. Í stjórn Beru eru 60% konur og 40% karlar.

Hluthafar

Skráð hlutafé félagsins nam í lok fjárhagsársins 2.864 millj. króna (þar af eigin bréf 317 þús. króna) og er hver hlutur í félaginu ein króna að nafnverði. Allir hlutir eru í sama flokki og njóta sömu réttinda. Félagið er skráð á Nasdaq Iceland.

Hluthafar voru 2.857 í upphafi fjárhagsársins en 2.544 í lok fjárhagsársins. Tíu stærstu hluthafar félagsins og fjöldi hluta þeirra (í þús.) í lok fjárhagsárs voru:

Bóksal ehf.	320.000	11,20%
Sindrandi ehf.	282.795	9,90%
Brú Lífeyrissjóður starfs sveit	245.055	8,60%
Lífeyrissjóður verzlunarmanna	235.881	8,20%
Almenni-Lífsverk Lífeyrissjóður	158.720	5,50%
OA eignarhaldsfélag ehf.	158.182	5,50%
Gildi - Lífeyrissjóður	144.772	5,10%
Birta Lífeyrissjóður	114.690	4,00%
Reir ehf.	113.033	3,90%
Stefnir - Innlend hlutabréf hs.	65.941	2,30%
10 stærstu samtals	1.839.067	64,20%
Aðrir hluthafar	1.025.149	35,80%
Hlutafé	2.864.215	100,0%

Stjórn Beru mun leggja til á aðalfundi að ekki verði greiddur út arður á árinu.

Stjórnarhættir

Ölgerðin fylgir „Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja“ sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Nasdaq Iceland hf. og Samtökum atvinnulífsins en 6. útgáfa leiðbeininganna var gefin út 2021. Stjórn Ölgerðarinnar starfar eftir starfsreglum sem byggðar eru á umræddum leiðbeiningum. Upplýsingar um stjórn og stjórnarhætti er að finna í Stjórnarháttaryfirlýsingu sem er að finna sem viðauka við þennan samstæðuársreikning.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Ölgerðin hefur sett sér stefnu á sviði sjálfbærni og leggja stjórn og stjórnendur áherslu á að starfsemi félagsins sé í samræmi við stefnuna og vinna markvisst að umbótum á því sviði. Sjálfbærnivinna styður við þá framtíðarstefnu félagsins um að vera fyrsta val hagaðila. Ölgerðin hefur skilgreint fjóra strauma til að ná fram framtíðarsýn sinni en þeir eru sókn, stafræn þróun, sjálfbærni, vöxtur og starfsfólk. Stjórnendur trúa því að með þessum áherslum skapist aukið virði fyrir alla hagaðila og verðmætasköpun verði tryggð til framtíðar. Nánari upplýsingar um ófjárhagsleg atriði er að finna í Ófjárhagsleg upplýsingagjöf sem er að finna sem viðauka við þennan samstæðuársreikning.

Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju er það álit okkar að samstæðuársreikningur Beru gefi glögga mynd af rekstrarafkomu samstæðunnar á tímabilinu 1. mars 2025 – 28. febrúar 2026 og eignum, skuldum og fjárhagsstöðu hennar þann 28. febrúar 2026. Jafnframt er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra geymi glögg yfirlit um þróun og árangur í rekstri samstæðunnar, stöðu í árslok og lýsi helstu áhættuþáttum sem samstæðan býr við.

Reykjavík 16. apríl 2026.

Stjórn:

Bogi Þór Siguroddsson, stjórnarformaður

Gerður H. Arinbjarnardóttir

Magnús Árnason

Rannveig Eir Einarsdóttir

Forstjóri:

Sigríður Elín Sigfúsdóttir

Jón Þorsteinn Oddleifsson

Áritun óháðs endurskoðanda

Til stjórnar og hluthafa Beru hf.

Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi samstæðuársreikning Beru hf. og dótturfélaga (samstæðan) fyrir fjárhagsárið 2025 - 2026, að undanskilinni skýrslu stjórnar og forstjóra.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu samstæðunnar á fjárhagsárinu 1. mars 2025 - 28. febrúar 2026, efnahag hennar 28. febrúar 2026 og breytingu á handbæru fé á fjárhagsárinu 1. mars 2025 - 28. febrúar 2026, í samræmi við alþjóðlega reikningskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðeigandi ákvæði í lögum um ársreikninga.

Álit okkar er í samræmi við skýrslu okkar til stjórnar og endurskoðunarnefndar.

Samstæðuársreikningurinn innifelur

- Skýrslu stjórnar og forstjóra.
- Rekstrarreikning og yfirlit yfir heildarafkomu samstæðu fjárhagsárið 1. mars 2025 - 28. febrúar 2026.
- Efnahagsreikning samstæðu 28. febrúar 2026.
- Sjóðstreymi samstæðu fyrir fjárhagsárið 1. mars 2025 - 28. febrúar 2026.
- Eiginfjáryfirlit samstæðu fyrir fjárhagsárið 1. mars 2025 - 28. febrúar 2026.
- Skýringar sem innifela mikilvægar reikningskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Skýrsla stjórnar og forstjóra er undanskilin endurskoðun, sbr. kafla um aðrar upplýsingar.

Grundvöllur álits

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt stöðlunum er nánar útskýrð í kaflanum um ábyrgð endurskoðenda.

Óhæði

Við erum óháð samstæðunni samkvæmt ákvæðum laga um endurskoðendur og endurskoðun og siðareglna sem gilda um endurskoðendur á Íslandi og varða endurskoðun okkar á ársreikningi samstæðunnar. Við uppfyllum jafnframt aðrar kröfur um starf okkar sem endurskoðendur í samræmi við ákvæði siðareglna.

Samkvæmt okkar bestu vissu, lýsum við yfir að önnur þjónusta sem við höfum veitt samstæðunni og félögum innan hennar er í samræmi við ákvæði íslenskra laga og reglna og að við höfum ekki veitt þjónustu sem óheimilt er að veita samkvæmt ákvæðum 5.1. gr. Evrópureglugerðar nr. 537/2014.

Gerð er grein fyrir annarri þjónustu sem við höfum veitt samstæðunni og félögum innan hennar, á fjárhagsárinu 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026, í skýringu 21.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægjanlegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

Lykilatriði endurskoðunarinnar

Lykilatriði endurskoðunarinnar eru þau atriði sem að okkar faglega mati höfðu mesta þýðingu í endurskoðun okkar á ársreikningi samstæðunnar á fjárhagsárinu 1. mars 2025 - 28. febrúar 2026. Sem hluti af endurskoðun okkar á samstæðuársreikningnum voru þessi lykilatriði skoðuð sérstaklega. Við látum ekki í ljós sérstakt álit varðandi þessi lykilatriði, einungis er látið í ljós álit á samstæðuársreikningnum í heild.

Lykilatriði endurskoðunarinnar	Endurskoðunaraðgerðir
Mat á óefnislegum eignum	
<p>Óefnislegar eignir samstæðunnar nema 8.144 milljónum í lok febrúar 2026 og eru um 18% af heildareignum samstæðunnar og um 44% af eigin fé samstæðunnar.</p> <p>Óefnislegar eignir eru verulegur liður í reikningsskilum samstæðunnar og vegna flækjustigs og umfangs matskenndra þátta við útreikning á virðisrýrnunarprófi er þessi liður lykilatriði í endurskoðun okkar.</p> <p>Í skýringu 9, "óefnislegar eignir", er fjallað um viðeigandi reikningsskilaaðferðir og umfjöllun um virðisrýrnunarpróf sem framkvæmt var á óefnislegum eignum í árslok.</p>	<p>Við endurskoðun á mati óefnislegra eigna fórum við, ásamt verðmatssérfræðingum okkar, yfir virðisrýrnunarpróf stjórnenda samstæðunnar ásamt því að aðferðafræði stjórnenda við framkvæmd á virðisrýrnunarprófinu var yfirfarin. Endurskoðun á mati óefnislegra eigna fólst m.a. í eftirfarandi þáttum:</p> <ul style="list-style-type: none">- Forsendur í virðisrýrnunarprófi prófaðar og bornar saman við áætlanir stjórnenda.- Lagt mat á útreikninga forsenda við virðisrýrnunarpróf.- Ávöxtunarkrafa sem notuð var við núvirðingu í virðisrýrnunarprófi var borin saman við fjármagnskostnað samstæðunnar og aðrar markaðsforsendur.- Viðeigandi skýringar voru yfirfarnar og prófaðar m.t.t. ákvæða laga og reikningsskilareglna.

Lykilatriði endurskoðunarinnar	Endurskoðunaraðgerðir
<p>Mat á vatnslind – ótakmarkaður líftími</p> <p>Vatnslind samstæðunnar nemur 3.100 milljónum í lok febrúar 2026 og eru um 7% af heildareignum samstæðunnar og um 17% af eigin fé samstæðunnar.</p> <p>Vatnslind samstæðunnar er ekki afskrifuð þar sem hún er talin hafa ótakmarkaðan líftíma en virðisrýrnunarpróf er gert árlega. Vatnslindin samanstendur bæði af efnislegri eign, sem er lindin sjálf og óefnislegri eign sem er rétturinn til að markaðssetja vatnið sem lindarvatn.</p> <p>Ekki er unnt að aðskilja þessar eignir í virði lindarinnar og vegna flækjustigs og umfangs matskenndra þátta við útreikning á virðisrýrnunarprófi er þessi liður lykilatriði í endurskoðun okkar.</p> <p>Í skýringu 8 "varanlegir rekstrarfjármunir", er fjallað um viðeigandi reikningsskilaaðferðir og umfjöllun um virðisrýrnunarpróf sem framkvæmt var á vatnslind í lok fjárhagsárs.</p>	<p>Við endurskoðun á mati á vatnslind samstæðunnar fórum við, ásamt verðmatssérfræðingum okkar, yfir virðisrýrnunarpróf stjórnenda samstæðunnar ásamt því að aðferðafræði stjórnenda við framkvæmd á virðisrýrnunarprófinu var yfirfarin. Endurskoðun á mati vatnslindar fólst m.a. í eftirfarandi þáttum:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Forsendur í virðisrýrnunarprófi prófaðar og bornar saman við áætlanir stjórnenda. - Lagt mat á útreikninga forsenda við virðisrýrnunarpróf. - Ávöxtunarkrafa sem notuð er við núvirðingu í virðisrýrnunarprófi var borin saman við fjármagnskostnað samstæðunnar og aðrar markaðsforsendur. - Viðeigandi skýringar voru yfirfarnar og prófaðar m.t.t. ákvæða laga og reikningsskilareglna.

Lykilatriði endurskoðunarinnar	Endurskoðunaraðgerðir
<p>Kaup á Kjarnavörum ehf. og Gæðabakstri ehf. og útteiling kaupverðs.</p> <p>Pann 1. desember 2025 keypti samstæðan allt hlutfé í Kjarnavörum ehf. og Gæðabakstri ehf. og nam heildarkaupverð kr. 7.415 milljónir.</p> <p>Áhrif kaupanna eru veruleg m.t.t. reikningsskila samstæðunnar. Jafnframt er um verulega matskennda þætti um að ræða sem m.a. byggja á mati stjórnenda. Þess vegna er reikningshaldsleg meðhöndlun tengt kaupunum, forsendur og mat sem lagt er til grundvallar á bráðabirgða kaupverðsútteilingu á kaupverði, lykilatriði í endurskoðun okkar.</p> <p>Samstæðan framkvæmdi bráðabirgða kaupverðsútteilingu í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla á yfirtökudegi en allt yfirverð, að fjárhæð 4.945 milljónir króna í tengslum við kaupin hefur verið útdelt til bráðabirgða á viðskiptavild.</p> <p>Í skýringu 18 "kaup á dótturfélögum", er fjallað um kaupin, bráðabirgðakaupverðsútteilingu og umfjöllun um viðeigandi reikningskilaaðferðir.</p>	<p>Endurskoðun á reikningslegri meðhöndlun vegna kaupanna fólst m.a. í eftirfarandi þáttum:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaupsamningar og aðrar upplýsingar tengdar kaupunum voru yfirfarnir til þess að afla skilnings á viðskiptunum. - Framkvæmdur var endurútreikningur á kaupverði og aðlögun frá kaupsamningi. - Forsendur og mat stjórnenda við bráðabirgða kaupverðsútteilingu kaupverðs yfirfarnar. - Viðeigandi skýringar voru yfirfarnar og prófaðar m.t.t. ákvæða laga og reikningskilareglna.

Aðrar upplýsingar, þ.m.t. skýrsla stjórnar og forstjóra

Stjórn og forstjóri bera ábyrgð á öðrum upplýsingum. Aðrar upplýsingar eru skýrsla stjórnar og forstjóra, tekjur og afkoma ársins (bls.15), efnahagsreikningur þróun (bls.17), yfirlýsing um stjórnarhætti og ófjárhagslegar upplýsingar, sem lágu fyrir við áritun okkar.

Álit okkar á samstæðuársreikningnum nær ekki til annarra upplýsinga, þ.m.t. skýrslu stjórnar og forstjóra og við staðfestum þær ekki á neinn hátt.

Í tengslum við endurskoðun okkar á ársreikningi samstæðunnar ber okkur að yfirfara aðrar upplýsingar, sem tilgreindar eru hér að ofan, þegar þær liggja fyrir og meta hvort þær eru í verulegu ósamræmi við samstæðuársreikninginn eða skilning sem við höfum aflað við endurskoðunina eða ef svo virðist að verulegar rangfærslur séu í þeim. Ef við, á grundvelli vinnu okkar, ályktum að verulegar rangfærslur séu í öðrum upplýsingum ber okkur að skýra frá því. Við höfum ekki greint atriði sem ber að greina sérstaklega frá.

Hvað varðar skýrslu stjórnar og forstjóra höfum við, í samræmi við ákvæði 104. gr. laga um ársreikninga nr. 3/2006, yfirfarið að skýrsla stjórnar og forstjóra hafi að geyma þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga komi þær ekki fram annars staðar í samstæðuársreikningnum.

Ábyrgð stjórnar og forstjóra á samstæðuársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðeigandi ákvæði í lögum um ársreikninga. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er að sé til staðar varðandi gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð samstæðuársreikningsins ber stjórnendum samstæðunnar að meta hæfi hennar til áframhaldandi starfsemi. Stjórnendum ber að semja ársreikning samstæðunnar á þeirri forsendu að um áframhaldandi starfsemi sé að ræða, nema stjórnendur ætli að leysa samstæðuna upp eða hætta rekstri hennar, eða hafi ekki raunhæft val um annað en að hætta starfsemi samstæðunnar. Stjórnendum samstæðunnar ber að setja fram viðeigandi skýringar varðandi hæfi hennar til áframhaldandi starfsemi ef við á og hvers vegna stjórnendur beita forsendunni um áframhaldandi starfsemi við gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins.

Stjórn og endurskoðunarnefnd skulu hafa eftirlit með gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins.

Ábyrgð endurskoðenda á endurskoðun samstæðuársreikningsins

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að samstæðuársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka og gefa út áritun með álit okkar. Nægjanleg víska er mikil víska en ekki trygging þess að endurskoðun, sem framkvæmd er í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla, muni ávallt leiða í ljós alla verulega annmarka séu þeir til staðar. Annmarkar geta stafað af sviksemi eða mistökum og eru metnir verulegir ef þeir, einir og sér eða samanlagðir, gætu haft áhrif á fjárhagslegar ákvarðanir notenda sem grundvallaðar eru á samstæðuársreikningnum.

Endurskoðun í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla byggir á faglegu mati og faglegri tortryggni. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

Greinum og metum áhættuna af verulegum annmörkum, vegna sviksemi eða mistaka, og skipuleggjum endurskoðunaraðgerðir til að mæta þessari áhættu og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi grunnur fyrir álit okkar. Áhættan af því að greina ekki verulega annmarka sem stafa af sviksemi er meiri en áhætta af annmörkum vegna mistaka, þar sem sviksemi getur stafað af fölsun, misvísandi framsetningu samstæðuársreiknings, að mikilvægum atriðum sé viljandi sleppt, samanteknum ráðum eða að innra eftirlit sé sniðgengið.

Öflum skilnings á innra eftirliti sem er viðeigandi fyrir endurskoðun okkar í þeim tilgangi að hanna endurskoðunaraðgerðir, en ekki til þess að gefa álit á virkni innra eftirlits samstæðunnar.

Metum hvort val stjórnenda á reikningsskilaaðferðum sé viðeigandi og hvort matsaðferðir þeirra séu raunhæfar. Einnig skoðum við hvort tengdar skýringar séu við hæfi.

Ályktum um notkun stjórnenda á forsendunni um áframhaldandi starfsemi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi samstæðunnar eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi hennar. Ef við teljum að veruleg óvíska ríki, ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum í samstæðuársreikningnum um óvissuna og ef þær upplýsingar eru ekki nægjanlegar að okkar mati, vikjum við frá fyrirvaralaus álit. Niðurstaða okkar byggir á þeim endurskoðunargögnum sem við höfum aflað fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni leitt til þess að samstæðan verði ekki lengur rekstrarhæf.

Metum framsetningu, gerð og innihald samstæðuársreikningsins í heild, að meðtöldum skýringum og hvort hann grundvallast á fyrirliggjandi færslum og atburðum og gefi glögga mynd samanber álit okkar.

Öflum nægjanlegra endurskoðunargagna vegna fjárhagsupplýsinga félaga og eininga innan samstæðunnar og gefum út álit á samstæðuársreikningnum. Við erum ábyrg fyrir skipulagi, umsjón og framgangi endurskoðunar samstæðunnar. Við berum ábyrgð á áliti okkar.

Við upplýsum stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem upp geta komið í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka í innra eftirliti ef við á.

Við höfum lýst því yfir við stjórn og endurskoðunarnefnd að við uppfyllum nauðsynleg siðferðis- og óhæðisskilyrði og við munum láta þeim í té allar upplýsingar um hugsanleg tengsl og önnur atriði sem gætu haft áhrif á óhæði okkar og trúnað.

Við höfum lagt mat á hvaða atriði, af þeim atriðum sem við höfum upplýst stjórn og endurskoðunarnefnd um, höfðu mesta þýðingu á yfirstandandi ári og eru það lykilatriði endurskoðunarinnar. Við lýsum þessum lykilatriðum í áritun okkar nema lög og reglur leyfi ekki að upplýst sé opinberlega um tiltekin atriði eða í algjörum undantekningartilfellum þegar mat okkar er að neikvæðar afleiðingar af birtingu slíkra upplýsinga vegi þyngra en ávinningur almennings af birtingu upplýsinganna.

Önnur atriði samkvæmt ákvæðum laga og reglna

Áritun vegna rafræns skýrslusniðs (e. European Single Electronic Format - ESEF reglur)

Í tengslum við endurskoðun okkar á samstæðuársreikningi Beru hf. framkvæmdum við aðgerðir til að geta gefið álit á það hvort samstæðuársreikningur Beru hf. fyrir fjárhagsárið 1. mars 2025 - 28. febrúar 2026 með skráarheitið „5493003YDW5CUGC5PS30-2026-02-28-1-is.zip“ hafi í meginatriðum verið gerður í samræmi við kröfur laga um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu nr. 20/2021 um sameiginleg rafræn skýrslusnið (e. European Single Electronic Format) og reglugerð Evrópusambandsins nr. 2019/815 (ESEF reglur) sem innihalda skilyrði sem tengjast gerð samstæðuársreiknings á XHTML formi og iXBRL merkingum samstæðuársreikningsins.

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við lög um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu. Í þeirri ábyrgð felst meðal annars að útbúa samstæðuársreikning á XHTML formi í samræmi við ákvæði reglugerðar Evrópusambandsins nr. 2019/815, um sameiginleg rafræn skýrslusnið (e. European Single Electronic Format).

Ábyrgð okkar er að afla hæfilegrar vissu um hvort samstæðuársreikningurinn, byggt á þeim gögnum sem við höfum aflað, sé í öllum meginatriðum í samræmi við ESEF reglur og gefa út áritun með áliti okkar. Eðli, tímasetning og umfang aðgerða sem valdar eru byggja á mati endurskoðandans, þar á meðal mati á áhættunni að vikið sé í verulegum atriðum frá kröfum sem fram koma í ESEF reglum, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningur Beru hf. fyrir fjárhagsárið 1. mars 2025 - 28. febrúar 2026 með skráarheitið „5493003YDW5CUGC5PS30-2026-02-28-1-is.zip“ hafi í öllum meginatriðum verið gerður í samræmi við ákvæði reglugerðar Evrópusambandsins nr. 2019/815, um sameiginleg rafræn skýrslusnið (e. European Single Electronic Format).

Kosning endurskoðanda

Við vorum kosin endurskoðendur á aðalfundi félagsins þann 27. apríl 2017. Kosning okkar hefur verið endurnýjuð árlega á aðalfundi félagsins og höfum við því verið endurskoðendur félagsins samfellt í 9 ár.

Reykjavík, 16. apríl 2026.

PricewaterhouseCoopers ehf.

Magnús Mar Vignisson

löggiltur endurskoðandi

Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu samstæðu

fyrir tímabilið 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026

'000 ISK	Skýr.	2025-2026	2024-2025
Vörusala	3	49.039.573	45.723.868
Áfengis- og skilagjald		(12.439.384)	(11.743.508)
Hrein vörusala		36.600.189	33.980.360
Framleiðslukostnaður	5	(22.034.595)	(20.737.696)
Framlegð		14.565.595	13.242.664
Aðrar rekstrartekjur		36.001	60.944
Annar rekstrarkostnaður	5	(10.878.018)	(9.402.348)
Hagnaður fyrir fjármagnsliði og skatta (EBIT)		3.723.578	3.901.260
Áhrif af rekstri hlutdeildarfélaganna	10	(23.211)	69.126
Fjármunatekjur	6	164.033	152.111
Fjármagnsgjöld	6	(1.161.836)	(971.132)
Gengismunur		(31.340)	(11.300)
Hagnaður fyrir skatta		2.671.223	3.140.064
Tekjuskattur	7	(532.275)	(706.703)
Hagnaður ársins af áframhaldandi starfsemi		2.138.948	2.433.361
Aflögð starfsemi		(13.078)	0
Hagnaður ársins		2.125.870	2.433.361
Hagnaður ársins skiptist á eftirfarandi hátt:			
Hluthafar Beru hf.		2.142.039	2.320.555
Hlutdeild minnihluta		(16.169)	112.806
Hagnaður ársins		2.125.870	2.433.361
Áframhaldandi starfsemi			
Hagnaður á hlut	13	0,75	0,82
Þynntur hagnaður á hlut	13	0,72	0,79
Áframhaldandi og aflögð starfsemi			
Hagnaður á hlut	13	0,74	0,82
Þynntur hagnaður á hlut	13	0,72	0,79

Skýringar á blaðsíðum 21-39 eru óaðskiljanlegur hluti samstæðuársreikningsins

Yfirlit yfir heildarafkomu

'000 ISK	2025-2026	2024-2025
Hagnaður ársins	2.125.870	2.433.361
Önnur heildarafkoma		
<i>Líðir sem síðar gætu verið flokkaðir í rekstur</i>		
Þýðingarmunur vegna dótturfélags	(329.197)	57.236
Heildarafkoma ársins	1.796.673	2.490.597
Heildarafkoma skiptist á eftirf. hátt:		
Hluthafar Beru hf.	1.977.283	2.353.199
Hlutdeild minnihluta	(180.610)	137.397
Heildarafkoma ársins	1.796.673	2.490.597

Tekjur og afkoma ársins

Óendurskoðað

EBITDA og EBIT	2025-2026	2024-2025	Breyting %
EBITDA	5.007.253	5.040.341	-1%
Afskriftir	1.283.675	1.139.081	13%
EBIT	3.723.578	3.901.260	-5%
Hreinir fjármagnslíðir	(1.029.144)	(830.322)	24%
Áhrif hlutdeildarféлага	(23.211)	69.126	-134%

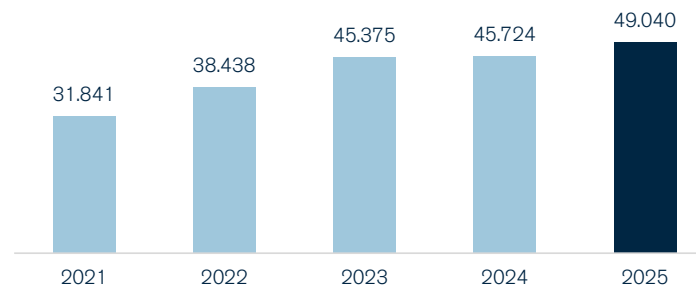
Vörusala samstæðu Beru hf. nam 49.040 millj.kr. og hækkar um 7% frá fyrra ári.

EBITDA fjárhagsársins nam 5.007 millj. kr. samanborið við 5.040 millj. kr. á fyrra ári sem jafngildir 1% lækkun milli ára.

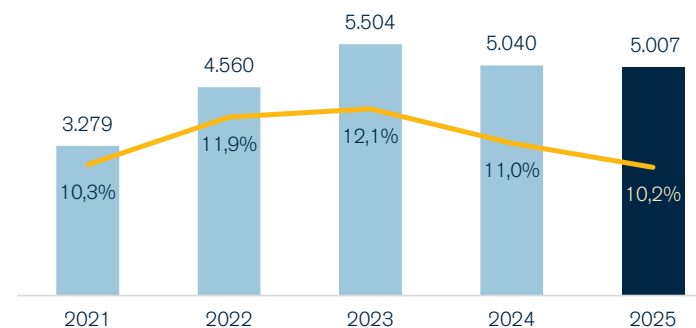
Hagnaður eftir skatta var 2.139 millj. kr á fjárhagsárinu og dróst saman um 12% á milli ára.

Hagnaður ársins og hagnaður á hlut	2025-2026	2024-2025	Breyting %
Hagnaður fyrir skatta	2.671.223	3.140.064	-15%
Tekjuskattur	(532.275)	(706.703)	-25%
Hagnaður ársins	2.138.948	2.433.361	-12%
Hagnaður á hlut	0,75	0,82	-9%

Vörusala



EBITDA / EBITDA %



Efnahagsreikningur samstæðu

Eignir 28. febrúar

'000 ISK	Skýr.	2026	2025
FASTAFJÁRMUNIR			
Varanlegir rekstrarfjármunir	8	18.673.144	16.032.596
Viðskiptavild	18	4.945.034	0
Óefnislegar eignir	9	8.144.072	7.362.160
Húsaleiguréttindi	17	202.620	110.366
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	10	468.210	491.421
Skuldabréf og langtímaskuldir	20	730.795	819.973
Fastafjármunir		33.163.875	24.816.516
VELTUFJÁRMUNIR			
Birgðir	11	4.147.348	3.600.027
Viðskiptaskuldir	12	4.144.876	3.450.185
Aðrar skammtímaskuldir		111.221	43.669
Handbært fé		2.503.660	1.273.246
Samtals		10.907.104	8.367.127
Eignir flokkaðar til sölu		100.972	0
Veltufjármunir samtals		11.008.076	8.367.127
Eignir samtals		44.171.951	33.183.643

Skýringar á blaðsíðum 21-39 eru óaðskiljanlegur hluti samstæðuársreikningsins

Skuldir og eigið fé 28. febrúar

'000 ISK	Skýr.	2026	2025
EIGIÐ FÉ			
Hlutfé	13	2.863.897	2.843.085
Yfirverðsreikningur hlutafjár		1.395.624	1.292.394
Annað bundið eigið fé		4.824.430	4.142.395
Óráðstafað eigið fé		7.665.180	6.343.632
Eigið fé sem tilheyrir eigendum móðurfélags		16.749.132	14.621.506
Hlutdeild minnihluta		1.668.137	1.753.702
Eigið fé samtals		18.417.269	16.375.208
SKULDIR			
Langtímaskuldir og skuldbindingar			
Vaxtaberandi langtímaskuldir	14	12.382.205	5.223.492
Húsaleiguskuldbinding	17	165.137	95.906
Tekjuskattskuldbinding	15	3.010.464	2.771.334
Langtímaskuldir og skuldbindingar		15.557.806	8.090.731
Skammtímaskuldir			
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	14	2.618.954	3.032.663
Næsta árs afborganir	14	464.247	366.678
Ógreiddur tekjuskattur	7	527.277	560.552
Viðskiptaskuldir	16	2.979.267	2.445.114
Aðrar skammtímaskuldir	16	3.585.902	2.312.697
Samtals		10.175.647	8.717.705
Skuldir vegna eigna flokkaðar til sölu		21.230	0
Skammtímaskuldir samtals		10.196.877	8.717.705
Skuldir samtals		25.754.682	16.808.436
Skuldir og eigið fé samtals		44.171.951	33.183.643

Efnahagsreikningur þróun

Óendurskoðað

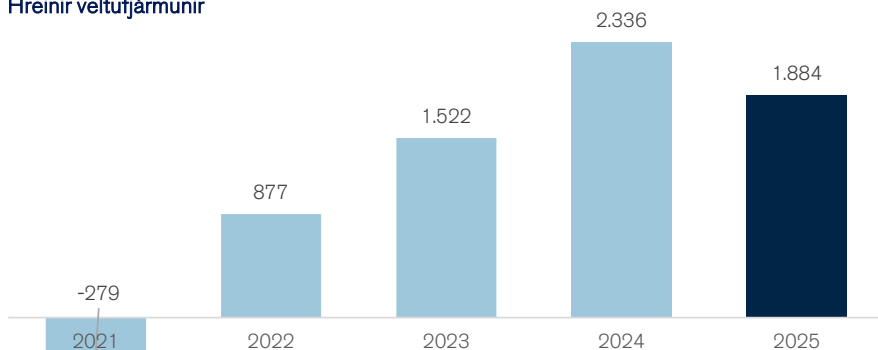
Heildareignir Beru hf. námu 44.172 millj. kr. í lok tímabilsins sem er um 10.988 millj. kr. hækkun frá upphafi tímabils. Aukninguna má einkum rekja til kaupa á Gæðabakstri ehf. og Kjarnavörur ehf.

Eiginfjárlutfall samstæðunnar lækkaði og var 41,7% í lok ársins.

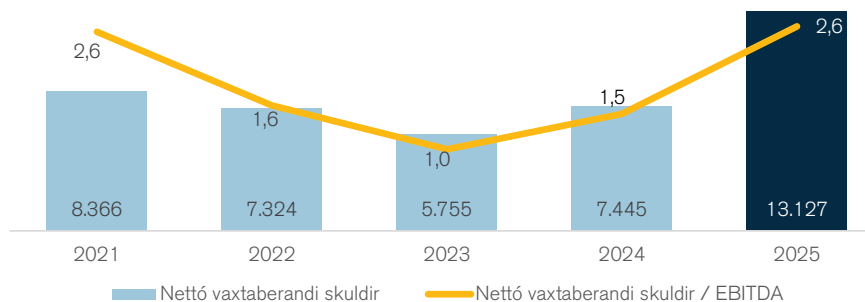
Nettó vaxtaberandi skuldir hækkuðu á árinu og voru 2,6 sinnum EBITDA í lok ársins.

Hreinir veltufjármunir lækkuðu um 452 millj. kr. á árinu.

Hreinir veltufjármunir



Nettó vaxtaberandi skuldir / EBITDA



Sjóðstreymi samstæðu

fyrir tímabilið 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026

'000 ISK	Skýr.	2025-2026	2024-2025
Hagnaður ársins		2.125.870	2.433.361
<i>Rekstrarliðir sem hafa ekki áhrif á fjárstreymi</i>			
Kaupréttasamningar	4	72.915	57.226
Afkoma hlutdeildarféлага	10	23.211	(69.126)
Hagnaður af sölu á varanl. rekstrarfj.		(24.921)	(53.153)
Afskriftir og virðisrýrnun	5	1.291.888	1.139.081
Breyting tekjuskattsskuldbindingar	15	4.155	147.958
Breyting á áföllnum vöxtum		12.939	78.143
Hreint veltufé frá rekstri		3.506.056	3.733.490
<i>Breyting á rekstartengdum eignum og skuldum:</i>			
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur		(42)	(175.175)
Birgðir		96.386	(181.522)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir		473.495	(483.586)
Handbært fé frá rekstri		4.075.895	2.893.207
<i>Fjárfestingahreyfingar</i>			
Varanlegir rekstrarfjármunir, breyting	8	(2.001.787)	(1.319.652)
Keyptar óefnislegar eignir	9	(8.971)	(3.612)
Skuldabréf og langtímakröfur, breyting		335.850	(423.283)
Hreint sjóðstreymi við kaup á dótturfélagi	18	(7.351.835)	(1.392.976)
Sjóðstreymi af fjárfestingum		(9.026.743)	(3.139.523)
Aðrar upplýsingar			
Innborgaðir vextir		168.457	128.308
Greiddir vextir		(1.041.027)	(954.029)
Greiddur tekjuskattur		(566.145)	(546.282)

Skýringar á blaðsíðum 21-39 eru óaðskiljanlegur hluti samstæðuársreikningsins

'000 ISK	Skýr.	2025-2026	2024-2025
<i>Fjármögnunarhreyfingar</i>			
Ný skammtímalán	14	5.057.013	6.367.083
Afborganir skammtímalána	14	(5.460.000)	(5.560.000)
Ný langtímalán	14	7.000.135	1.000.000
Afborganir langtímalána	14	(476.414)	(601.686)
Afborgun húsaleiguskuldbindingar	14	(33.698)	(25.907)
Útgefið hlutfé		124.043	226.279
Greiddur arður		0	(1.418.858)
Sjóðstreymi af fjármögnun		6.211.079	(13.089)
<i>Hækkun (lækkun) á handbæru fé</i>			
Áhrif gengisumreiknings dótturféлага		1.260.230	(259.406)
Áhrif gengisumreiknings dótturféлага		4.261	8.864
Handbært fé í byrjun tímabilsins		1.273.246	1.523.787
Handbært fé í lok tímabilsins		2.537.739	1.273.246
<i>Handbært fé dótturfélags sem flokkað er til sölu</i>			
Handbært sem tilheyrir áframhaldandi starfsemi		34.079	0
Handbært sem tilheyrir áframhaldandi starfsemi		2.503.660	1.273.246
Frjálst fjárfæði			
Handbært fé frá rekstri		4.075.895	2.893.207
Sjóðstreymi af fjárfestingum		(9.026.743)	(3.139.523)
Afborgun húsaleiguskuldbindingar		(33.698)	(25.907)
Frjálst fjárfæði		(4.984.547)	(272.224)

Eiginfjárfirlit samstæðu

fyrir tímabilið 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026

Hreyfingar 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026

'000 ISK	Skýr.	Hlutfé	Yfirverðs- reikningur	Annað bundið eigið fé	Óráðstafað eigið fé	Eigið fé eigenda móðurfélags	Hlutdeild minnihluta	Eigið fé samtals
Staða 1.3.2025		2.843.085	1.292.394	4.142.395	6.343.632	14.621.506	1.753.702	16.375.208
Leiðrétting á eigin fé	1				(46.615)	(46.615)		(46.615)
Hagnaður ársins					2.142.039	2.142.039	(16.169)	2.125.870
Þýðingarmunur				(164.756)		(164.756)	(164.441)	(329.197)
Heildarafkoma ársins				(164.756)	2.142.039	1.977.283	(180.610)	1.796.673
Innlestir kaupréttir	4	20.813	103.230	(10.823)	10.823	124.043		124.043
Gjaldfærður kaupréttir	4			72.915		72.915		72.915
Hlutdeild minnihluta við kaup á dótturfélagi							95.045	95.045
Bundnar hlutdeildartekjur	13			784.699	(784.699)	0		0
Staða 28.2.2026		2.863.897	1.395.624	4.824.430	7.665.180	16.749.132	1.668.137	18.417.269

Hreyfingar 1. mars 2024 til 28. febrúar 2025

'000 ISK

Staða 1.3.2024		2.806.647	1.102.553	3.135.377	6.386.165	13.430.742	1.616.305	15.047.047
Leiðrétting á eigin fé	1				(27.082)	(27.082)		(27.082)
Hagnaður ársins					2.320.555	2.320.555	112.806	2.433.361
Þýðingarmunur				32.645		32.645	24.591	57.236
Heildarafkoma ársins				32.645	2.320.555	2.353.200	137.397	2.490.597
Innlestir kaupréttir	4	36.438	189.841	(14.453)	14.453	226.279		226.279
Gjaldfærðir kaupréttir	4			57.226		57.226		57.226
Bundnar hlutdeildartekjur	13			931.600	(931.600)	0		0
Úthlutaður arður 0,5 kr. á hlut					(1.418.858)	(1.418.858)		(1.418.858)
Staða 28.2.2025		2.843.085	1.292.394	4.142.395	6.343.632	14.621.506	1.753.702	16.375.208

Skýringar á blaðsíðum 21-39 eru óaðskiljanlegur hluti samstæðuársreikningsins

Efnisyfirlit fyrir skýringar

Almennar upplýsingar

	Bls.
1. Grundvöllur reikningsskila	22
2. Mat og ákvarðanir	22

Skýringar sem tengjast rekstrar- og efnahagsreikningi

	Bls.
3. Starfsþáttayfirlit	23
4. Laun, launatengd gjöld og tengd hlunnindi	24
5. Kostnaður sundurliðaður eftir eðli	25
6. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld	26
7. Tekjuskattur	26
8. Varanlegir rekstrarfjármunir	27
9. Óefnislegar eignir	29
10. Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	29
11. Birgðir	30
12. Viðskiptakröfur	30
13. Eigið fé	31
14. Lán	32
15. Tekjuskattsskuldbinding	33
16. Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	33
17. Leigusamningar	34

Aðrar skýringar

	Bls.
18. Kaup á dótturfélagi	35
19. Tengdir aðilar	36
20. Fjárhagsleg áhættustýring	37
21. Þóknun endurskoðenda	40
22. Ábyrgðir og tryggingar	40
23. Atburðir eftir reikningsskiladag	40

Skýringar

1. Grundvöllur reikningsskila

Bera hf. (hér eftir Bera eða félagið, áður Ölgerðin Egill Skallagrímsson hf.) er hlutafélag og er megin starfsemi samstæðunnar fólgin í framleiðslu, sölu og markaðssetningu á sviði matvæla, drykkjarvara og tengdra vara. Bera er með heimilisfesti á Íslandi. Skráð aðsetur samstæðunnar er að Grjóthálsi 7-11, 110 Reykjavík.

Ársreikningur samstæðu Beru fyrir árið 2025-2026 er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu (EU) og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga nr. 3/2006. Samstæðuársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs að því undanskildu að kaupréttir eru metnir í samræmi við IFRS 2 og fjárfesting í hlutdeildarfélagi er færð samkvæmt hlutdeildaraðferð. Samstæðureikningurinn hefur að geyma ársreikning félagsins og dótturfélaga þess, sem vísað er til í heild sinni sem „samstæðunnar“ og til einstakra félaga sem „samstæðufélaga“. Ársreikningurinn er birtur í íslenskum krónum (ISK), sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Allar fjárhæðir eru í íslenskum krónum (ISK) og þúsundum króna, nema annað sé tekið fram.

Mikilvægar reikningsskilaaðferðir

Lýsing á reikningsskilaaðferðum samstæðunnar er að finna hér að neðan sem og innan hversrar skýringar þar sem tengt er við fjárhæðir í meginyfirlitum. Til að auka upplýsingargildi ársreikningsins eru skýringar við hann birtar á grundvelli þess hversu víðeigandi og mikilvægar þær eru fyrir lesandann. Það þýðir að upplýsingar sem metnar eru hvorki mikilvægar né víðeigandi fyrir notanda reikningsskilanna eru ekki birtar í skýringum.

Nýjir og breyttir staðlar sem hafa ekki tekið gildi

Stjórnendur hafa metið að áhrif nýrra, breyttra og endurskoðaðra alþjóðlegra reikningsskilastaðla sem hafa verið gefnir út og samþykktir af Alþjóðlega reikningsskilaráðinu (IASB) og teknir upp af Evrópusambandinu (EU) með gildistökudag eftir 1.3.2026 hafi óveruleg áhrif á þennan samstæðuársreikning. Stjórnendur hafa einnig metið að þeir staðlar sem hafa ekki enn tekið gildi en hafa verið samþykktir muni ekki hafa veruleg áhrif á framtíðarreikningsskil samstæðunnar ef undan er skilinn IFRS 18 sem tekur gildi 1. janúar 2027, en áhrif af innleiðingu hans hafa ekki verið metin að fullu.

Samstæðuársreikningur

Ársreikningurinn nær til Beru og dótturfélaga þess:

	Eignarhlutur	
	28.2.2026	28.2.2025
Danól ehf., Fosshálsi 17-25, 110 Reykjavík,	100%	100%
G7-11 Fasteignafélag ehf., Grjóthálsi 7-11, 110 Reykjavík,	100%	100%
Iceland Spring ehf. (51%) Grjóthálsi 7-11, 110 Reykjavík,	51%	51%
Collab ehf., Grjóthálsi 7-11, 110 Reykjavík,	100%	100%
Collab DK ApS, Ráðmandsgade 45, 2200 Kaupmannahöfn,	100%	100%
KK6 fasteignafélag ehf., Köllunarklettsvegi 6, 104 Reykjavík,	100%	100%
Gæðabakstur ehf., Lynghálsi 7, 110 Reykjavík,	100%	0%
Kjarnavörur hf., Miðhrauni 16, 210 Garðabæ,	100%	0%
Innbak ehf., Miðhrauni 16, 210 Garðabæ,	59,03%	0%
Nonni litli ehf., Þverholti 8, 270 Mosfellsbæ,	66,67%	0%
Ísbúð Vesturbæjar ehf., Hagamel 67, 107 Reykjavík	100%	0%
Ankra ehf., Strandgötu 29, 220 Hafnarfirði.	100%	0%

Dótturfélagunum Agla Gosgerð ehf., Borg Brugghús ehf., Sól ehf. og Kveldúlfur Distillery ehf. sem félagið á 100% er haldið utan samstæðu þar sem þau samanlagt hafa óverulega þýðingu fyrir rekstur og efnahag samstæðunnar vegna smæðar þeirra.

Dótturfélög eru þau félag þar sem samstæðan fer með yfirráð. Yfirráð grundvallast af því hvort fjárfestir hefur ákvörðunarvald yfir fjárfestingunni, ber áhættu eða hefur réttinn til að njóta breytilegs ávinnings vegna þátttöku í fjárfestingunni og getur með ákvörðunarvaldi haft áhrif á ávinning sinn af fjárfestingunni. Dótturfélög eru að fullu hluti samstæðunnar frá þeim degi þegar yfirráð eru færð yfir til samstæðunnar. Þau eru tekin út úr samstæðunni frá þeim degi þegar yfirráðum lýkur.

Markmið samstæðureikningsskilanna er að birta einungis tekjur, gjöld, eignir og skuldir samstæðunnar út á við og er því viðskiptum innan hennar eytt út við gerð reikningsskilanna. Ef við á eru gerðar leiðréttingar á reikningsskilum dótturfélaga til að samræma þau við reikningsskilaaðferðir samstæðunnar. Leiðrétting á eigin fé í upphafi reikningsársins endurspeglar áhrif af leiðréttingarfærslum hjá dótturfélagi í samstæðunni vegna samanburðartímabilsins sem færðar voru í bókhalda félagsins eftir birtingu samstæðureiknings fyrir rekstrarárið sem endaði 28. febrúar 2025.

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð á gildandi gengi þess dags sem viðskiptin fara fram. Peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi í lok reikningsskiladags. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning. Þýðingarmunur samanstandur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningsskila dótturfélaga sem birta reikningsskil sín í bandaríkjadólar, evrum og dönskum krónum er færður á eigið fé.

2. Mat og ákvarðanir

Við gerð samstæðuársreiknings í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla þurfa stjórnendur að taka ákvarðanir, meta og gefa sér forsendur sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að vera frábrugðnar þessu mati. Upplýsingar um mikilvægar ákvarðanir þar sem reikningsskilaaðferðir hafa mest áhrif á skráðar fjárhæðir eigna og skulda í ársreikningnum er að finna í eftirfarandi skýringum:

- Skýring 8, mat á nýtingartíma varanlegra rekstrarfjármuna og mat á endurheimtanlegum fjárhæðum varanlegra rekstrarfjármuna með ótakmarkaðan líftíma.
- Skýring 9, mat á endurheimtanlegum fjárhæðum ófenislegra eigna með ótakmarkaðan líftíma.
- Skýring 11, mat á niðurfærslu birgða.
- Skýring 12, mat á niðurfærslu viðskiptakrafna.
- Skýring 17, mat á líftíma og ávöxtunarkröfu leigusamninga
- Skýring 18, mat á eignum og skuldum vegna bráðabirgða kauðverðsútteilingu

3. Starfsþáttayfirlit

1. mars 2025 til

28. febrúar 2026	Egils áfengt ¹⁾	Egils óáfengt ²⁾	Danól ³⁾	Útflutningur ⁴⁾	Annað ⁵⁾	Samtals
Rekstrartekjur og aðrar tekjur	21.168.091	12.526.764	11.120.406	2.761.990	1.498.322	49.075.574
Rekstrarh. fyrir afskr. (EBITDA)	1.849.104	2.426.384	642.509	(123.843)	213.099	5.007.253
Rekstrarhagnaður	1.246.756	1.930.068	563.329	(167.760)	151.184	3.723.578
Fjármagnsliðir og hlutd.						(1.052.354)
Tekjuskattur						(532.275)
Hagnaður ársins af áframhaldandi starfsemi						2.138.949
Aflögð starfsemi						(13.078)
Hagnaður ársins						2.125.870

1. mars 2024 til

28. febrúar 2025	Egils áfengt ¹⁾	Egils óáfengt ²⁾	Danól ³⁾	Útflutningur ⁴⁾	Annað ⁵⁾	Samtals
Rekstrartekjur og aðrar tekjur	20.446.798	12.115.489	10.699.392	2.523.132		45.784.811
Rekstrarh. fyrir afskr. (EBITDA)	1.717.692	2.342.450	703.825	276.374		5.040.341
Rekstrarhagnaður	1.159.962	1.893.959	617.754	229.585		3.901.260
Fjármagnsliðir og hlutd.						(761.196)
Tekjuskattur						(706.703)
Hagnaður ársins						2.433.361

¹⁾ Tekjur hjá Egils áfengt eru fólgnar í framleiðslu, sölu og markaðssetningu drykkjarvara og tengdra vara hjá viðskiptavinum sem aðallega versla með áfenga drykki.

²⁾ Tekjur hjá Egils óáfengt eru fólgnar í framleiðslu, sölu og markaðssetningu drykkjarvara og tengdra vara hjá viðskiptavinum sem aðallega versla með óáfenga drykki.

³⁾ Tekjur hjá Danól eru fólgnar í sölu og markaðssetningu á sviði matvæla, drykkjarvara, tengdra vara og annarrar sérvöru.

⁴⁾ Tekjur af öllum útflutningi samstæðu Beru sem er að stærstum hluta Iceland Spring og Collab útflutningur.

⁵⁾ Undir liðnum annað er rekstur Gæðabaksturs og samstæðu Kjarnavara sem hefur ekki verið skilgreint sem sérstakir starfsþættir.

Starfsþáttayfirlit

Rekstrarstarfsþáttur er aðgreinanlegur hluti samstæðunnar vegna ólíkra efnislegra eða landfræðilegra þátta varðandi áhættu og afkomu annarra rekstrarstarfsþátta samstæðunnar. Rekstrarstarfsþættir eru skilgreindir í samræmi við innra skipulag og skýrslugjöf til stjórnenda sem notaðar eru í ákvarðanatöku. Samstæðan skilgreinir starfsemina í fimm rekstrarstarfsþætti.

Skipting sameiginlegs kostnaðar á Egils tekjusiðin skiptist í hlutföllum við veltu án áfengis- og skilagjalda.

Tekjuskráning

Tekjur af sölu á vörum og þjónustu eru metnar á gangvirði greiðslunnar sem er móttækin eða er innheimtanleg, að frádregnum afsláttum og endurgreiðslum. Tekjur eru færðar í rekstrarreikning þegar félagið hefur uppfyllt samningsskyldu sína sem er yfirleitt við afhendingu, líklegt er að endurgjaldið verði innheimt og unnt er að meta kostnað vegna sölunnar og möguleg skil á vörum á áreiðanlegan hátt.

4. Laun, launatengd gjöld og tengd hlunnindi

Laun, launatengd gjöld og tengd hlunnindi eru flokkuð meðal framleiðslukostnaðar og annars rekstrarkostnaðar.

	2025-2026	2024-2025
Laun	5.144.551	4.210.322
Lífeyrissjóður	670.549	557.280
Önnur launatengd gjöld	515.911	445.517
Kostnaður vegna kaupréttar	72.915	57.226
Samtals	6.403.927	5.270.346
Meðalfjöldi stöðugilda	462	404

Kaupréttarsamningar

Félagið hefur gert kaupréttasamninga við stjórnendur og tiltekið lykilstarfsfólk. Gangvirði kaupréttasamninga er metið á samningsdegi og gjaldfært meðal launa og launatengdra gjalda á því tímabili sem ávinnsla á sér stað. Mótfærsla er á sérstakan lið meðal eigin fjár. Gangvirði kaupréttasamninga er metið með Black-Scholes aðferðinni. Við matið eru notaðar forsendur um gengi hlutabréfa á matsdegi, innlausnarverð kaupréttar, vænt flökt á gengi hlutabréfa félagsins, gildistíma samninganna og áhættulausa vexti.

Í samræmi við samþykkt aðalfundar 19. maí 2021 á starfskjarastefnu Beru ákvað stjórn þann 20. ágúst 2021 að veita stjórnendum og tilteknu lykilstarfsfólki félagsins alls 91.875.000 kauprétti í félaginu. 40% af þeim kaupréttum voru nýtanlegir í maí 2024 á genginu 5,98, 30% voru nýtanlegir 19. maí 2025 á genginu 6,46 og 30% verða nýtanlegir 19. maí 2026 á genginu 6,98.

Þann 21. apríl 2023 tók stjórn ákvörðun í samræmi við starfskjarastefnuna að veita stjórnendum og tilteknum lykilstarfmönnum kauprétti að samtals 59.500.000 hlutum í félaginu, eða sem samsvarar um 2,1% af hlutafé Beru. Innlausnarverð kaupréttanna er 11,9 og tók mið af dagslokagengi við veitingu þeirra. Kauprétturinn ávinnst á þremur árum frá úthlutun og er nýtanlegur í áföngum hinn 21. apríl ár hvert á árunum 2026-2028.

Í samræmi við starfskjarastefnu Beru sem samþykkt var á aðalfundi þann 8. maí 2025 ákvað stjórn bjóða starfsmönnum félagsins og eftir atvikum dótturfélaga þess kauprétt að hlutum í félaginu. Kaupréttirnir ná til allra fastráðinna starfsmanna félagsins og dótturfélaga þess og öðlast hver kaupréttarhafi rétt til að kaupa hluti í Beru fyrir að hámarki 750.000 krónur einu sinni á ári í þrjú ár, fyrst þann 1. september 2026, næst þann 1. september 2027 og loks þann 1. september 2028, samtals fyrir allt að 2.250.000 krónur. Ávinnsla kaupréttar er bundin því skilyrði að kaupréttarhafi starfi fyrir félagið eða dótturfélag þess á ávinnslutímabilinu.

Samstæðan er skuldbundin til að greiða lögbundin og samningsbundin iðgjöld með framlagi í almenna lífeyrissjóði og séreignarsjóði. Samstæðan hefur engar frekari greiðsluskyldur umfram þessi framlög. Samstæðan færir þessi iðgjöld meðal launatengdra gjalda þegar þau falla til.

Á reikningsskiladegi endurskoðar félagið mat sitt á áætluðum fjölda kaupréttar sem ávinnast munu á grundvelli ávinnsluskilyrða sem ekki teljast markaðsskilyrði. Áhrif endurmatsins, ef einhver eru, eru færð í rekstrarreikning samstæðunnar með samsvarandi leiðréttingu meðal eigin fjár. Kaupverð, að frádregnum öllum beinum viðskiptakostnaði, er fært meðal hlutafjár (nafnverð) og á yfirverðsreikning hlutafjár þegar kaupréttirnir eru nýttir.

Útistandandi kaupréttir í félaginu þann 28. febrúar 2026 nema 113.964 þúsund hlutum eða um 4,0% hlutafjár í félaginu (28. febrúar 2025: 97.625 þúsund hlutir eða 3,4% hlutafjár). Á fjárhagsárinu voru 72 millj. kr. (2024-25: 57 millj. kr.) gjaldfærðar í rekstrarreikningi Beru vegna kaupréttasamninga. Heildarkostnaður félagsins vegna ofangreindra kaupréttasamninga er áætlaður um 272 millj. kr. byggt á reiknilíkani Black-Scholes.

5. Kostnaður sundurliðaður eftir eðli

	2025-2026	2024-2025
Flokkun í rekstrarreikningi		
Framleiðslukostnaður	22.034.595	20.737.696
Annar rekstrarkostnaður	10.878.018	9.402.348
Samtals	32.912.612	30.140.044
Flokkun miðað við eðli		
Vörunotkun	18.420.211	17.784.910
Annar framleiðslukostnaður	1.091.720	890.203
Markaðs- og sölukostnaður	2.840.483	2.579.419
Laun og launatengd gjöld	6.403.927	5.270.346
Afskriftir	1.283.675	1.139.081
Annar rekstrarkostnaður	2.872.596	2.476.086
Samtals	32.912.612	30.140.044
<i>Afskriftir eru flokkaðar á eftirfarandi hátt í rekstrarreikningi</i>		
Framleiðslukostnaður	683.318	640.503
Annar rekstrarkostnaður	600.357	498.578
Samtals	1.283.675	1.139.081
<i>Laun og launatengd gjöld eru flokkuð á eftirfarandi hátt í rekstrarreikningi</i>		
Framleiðslukostnaður	1.495.401	1.089.214
Annar rekstrarkostnaður	4.908.526	4.181.132
Samtals	6.403.927	5.270.346

Framleiðslukostnaður samanstendur af beinum og óbeinum kostnaði við framleiðslu á fullnum vörum sem skapa tekjur á árinu. Innan framleiðslukostnaðar er hráefniskostnaður, laun og launatengd gjöld og annar framleiðslukostnaður sem inniheldur húsnæðiskostnað, leigu og afskriftir vegna varanlegrar rekstrarfjármuna sem nýttir eru í framleiðslunni.

Rekstrarkostnaður samanstendur af kostnaði við dreifingu og sölu á fullnum vörum og þjónustu sem skapa tekjur á árinu ásamt kostnaði við stjórnun og rekstur samstæðunnar. Annar rekstrarkostnaður inniheldur laun og launatengd gjöld, húsnæðiskostnað, leigu, afskriftir af varanlegum og ófænislegum eignum, tryggingar sem og annan skrifstofu- og stjórnunarkostnað.

6. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur	2025-2026	2024-2025
Vaxtatekjur af skuldabréfæign	47.008	61.180
Vaxtatekjur af handbæru fé	79.320	73.807
Vaxtatekjur af öðrum fjáreignum	37.705	17.124
Samtals	164.033	152.111

Fjármagnsgjöld	2025-2026	2024-2025
Vaxtagjöld af vaxtaberandi skuldum	1.016.692	890.088
Vaxtagjöld af leigusamningum	8.259	7.444
Önnur vaxta- og þjónustugjöld	136.886	73.600
Samtals	1.161.836	971.132

Vaxtatekjur og vaxtagjöld eru færðar miðað við virka vexti fyrir fjáreignir og fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði. Aðferð virkra vaxta felst í því að reiknað er endurgreiðsluvirði fjáreignar/fjárskulda og vaxtatekjum/vaxtagjöldum jafnað á líftímanum. Virkir vextir er sú ávöxtunarkrafa sem núvirðir áætlað sjóðstreymi eða tekjur yfir áætlaðan líftíma fjáreigna, eða yfir styttra tímabil ef við á, þannig að það jafngildi bókfærðri fjárhæð fjáreignarinnar/fjárskuldarinnar í efnahagsreikningi.

7. Tekjuskattur

	2025-2026	2024-2025
Tekjuskattur til greiðslu	527.277	560.552
Frestaður tekjuskattur	4.999	146.151
Samtals	532.276	706.703

	2025-2026	%	2024-2025	%
Hagnaður fyrir skatta	2.671.223		3.140.064	
Reiknaður tekjuskattur	534.245	20%	659.414	21%
Áhrif erlendra dótturfélaga	(8.406)	-0,3%	(7.983)	-0,3%
Áhrif hlutdeildarfélag	4.642	0,2%	(14.516)	-0,5%
Leiðrétt vegna fyrra árs	(15.074)	-0,6%	69.291	2,2%
Aðrir liðir	16.869	0,6%	497	0,0%
Samtals	532.276	19,9%	706.703	23%

Tekjuskattur rekstrarársins samanstendur af reiknuðum skatti og hreyfingum á frestuðum skatti á árinu. Tekjuskattur er reiknaður og færður í samstæðuársreikninginn. Útreikningur hans byggir á afkomu fyrir skatta að teknu tilliti til varanlegs mismunar á skattalegri afkomu og afkomu samkvæmt samstæðuársreikningi. Tekjuskattshlutfall móðurfélagsins er 20%.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar tímabilsins auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri tímabila. Tekjuskattur til greiðslu er færður til skuldar í efnahagsreikningi.

8. Varanlegir rekstrarfjármunir

	Fasteignir	Vatnslind	Bifreiðar	Vélar, áhöld og tæki	Samtals
Kostnaðarverð 1.3.2025	9.357.106	3.422.108	1.241.200	10.396.205	24.416.619
Viðbót á tímabilinu	1.091.231		132.763	816.487	2.040.481
Selt á tímabilinu			(41.007)	(26.897)	(67.904)
Kaup á félögum	1.393.488		67.757	763.161	2.224.406
Pýðingarmunur		(321.906)		(42.621)	(364.527)
Kostnaðarverð 28.2.2026	11.841.825	3.100.202	1.400.713	11.906.335	28.249.076
Afskriftir og virðisýrnnun 1.3.2025	2.253.539	0	542.836	5.587.647	8.384.022
Afskrift tímabilsins	333.415		73.347	848.762	1.255.524
Selt á tímabilinu			(26.334)	(27.121)	(53.456)
Pýðingarmunur				(10.158)	(10.158)
Afskriftir og virðisýrnnun 28.2.2026	2.586.954	-	589.849	6.399.130	9.575.931
Bókfært verð 28.2.2026	9.254.871	3.100.202	810.864	5.507.205	18.673.144

Vatnslind í eigu Iceland Spring er ekki afskrifuð þar sem hún er talin hafa ótakmarkaðan líftíma. Virði lindarinnar samanstendur af efnislegri eign, sem er lindin sjálf, og óefnislegri eign sem er rétturinn til að markaðssetja vatnið sem lindarvatn. Ekki er unnt að aðskilja þessa efnislegu og óefnislegu eignir í virði lindarinnar, og er virði hennar í heild sinni því framsett á meðal varanlegra rekstrarfjármuna. Virðisýrnnunarpróf er gert á lindinni árlega. Við framkvæmd virðisýrnnunarprófs fyrir reikningsárið var verðmæti Iceland Spring ehf. metið með aðferð fjáls sjóðstreymis. Stuðst við rekstraráætlun Iceland Spring ehf. fyrir árið 2026 og síðan gert ráð fyrir 5,8% tekjuvexti á spátímanum (2024: 5%). Veginn fjármagnskostnaður (WACC) var 11,4% (2024: 11,8%).

Félög innan samstæðunnar hafa gert langtímaleigusamninga um leigu á atvinnuhúsnæði. Lok leigutíma er 2029. Leigufjárhæð breytist mánaðarlega í samræmi við breytingu á byggingarvísitölu. Nánari upplýsingar um eignfærðan nýtingarrétt vegna leigusamninga má finna í skýringu 17.

Dótturfélagið Mýrar fasteignafélag ehf. hefur veitt lánveitendum veð í fasteign að Grjóthálsi 7-11 til tryggingar skilvísium greiðslum vaxtaberandi lána, sjá nánar í skýringu 22.

Eignir eru skráðar sem varanlegir rekstrarfjármunir þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýfast samstæðunni og hægt er að meta kostnað vegna eignarinnar með áreiðanlegum hætti. Viðbótarfjárfesting sem fellur til síðar er innifalin í bókfærðu verði eignarinnar eða færð sem sérgreind eign, eftir því sem við á. Það gerist þó einungis þegar líklegt er að efnahagslegur ávinningur, sem tengist fjárfestingunni, muni í framtíðinni renna til samstæðunnar og að unnt sé að meta kostnaðarverð með áreiðanlegum hætti. Viðgerðir og viðhald eru gjaldfærðar í rekstrarreikningi á því tímabili þegar stofnað er til þeirra.

Bókfært verð varanlegra rekstrarfjármuna er yfirfarið á hverjum uppgjörsdegi til að meta hvort vísbendingar séu um virðisýrnnun þeirra. Sé einhver slík vísbending til staðar er endurheimtanleg fjárhæð eignarinnar metin. Virðisýrnnun er gjaldfærð þegar bókfært verð eignar eða fjárskapandi einingar er hærra en endurheimtanleg fjárhæð hennar.

Afskriftir eru reiknaðar þannig að mismunur á kostnaðarverði eignar og áætluðu hrakvirði er dreift línulega á áætlaðan nýtingartíma eignarinnar. Meiriháttar endurbætur eru afskrifaðar á líftíma viðkomandi eignar eða þeim tíma sem líður að næstu meiriháttar endurbótum, hvort sem skemur er. Hagnaður eða tap vegna sölu eigna er mismunur söluverðs og bókfærðs verðs eigna á söluþegi og er fært í rekstrarreikning.

8. Varanlegir rekstrarfjármunir (framhald)

	Fasteignir	Vatnslind	Bifreiðar	Vélar, áhöld og tæki	Samtals
Kostnaðarverð 1.3.2024	7.568.221	3.372.591	1.016.174	9.473.454	21.430.439
Viðbót á tímabilinu	167.093		300.787	939.846	1.407.727
Selt á tímabilinu			(75.761)	(23.578)	(99.339)
Kaup á KK6	1.621.792				1.621.792
Pýðingarmunur		49.517		6.483	56.000
Kostnaðarverð 28.2.2025	9.357.106	3.422.108	1.241.200	10.396.205	24.416.619
Afskriftir og virðisryrnun 1.3.2024	2.004.279	-	459.723	4.871.094	7.335.097
Afskrift tímabilsins	249.259		130.044	733.231	1.112.535
Selt á tímabilinu			(46.931)	(17.487)	(64.418)
Pýðingarmunur				809	809
Afskriftir og virðisryrnun 28.2.2025	2.253.539	-	542.836	5.587.647	8.384.022
Bókfært verð 28.2.2025	7.103.567	3.422.108	698.364	4.808.558	16.032.596

Mat á líftíma varanlegra rekstrarfjármuna og leigueigna er eftirfarandi:

	28.2.2026	28.2.2025
Fasteignir	30 ár	30 ár
Vatnslind	Ótakmarkaður	Ótakmarkaður
Bifreiðar	3-9 ár	3-9 ár
Vélar, áhöld og tæki	3-15 ár	3-15 ár
Leigueignir	7 ár	7 ár

Hrakvirði eigna og nýtingartími er endurskoðað árlega og leiðrétt, ef við á.

Fasteignamat og váttryggingaverðmæti	28.2.2026	28.2.2025
Fasteignamat, hús	9.245.500	6.227.400
Fasteignamat, lóð	1.918.490	1.231.250
Váttryggingamat fasteigna	13.872.000	11.043.050
Bókfært verð	9.254.871	7.103.567

9. Óefnislegar eignir

	Vörumerki	Viðskipta- sambönd	Kolefnis- einingar í bið	Samtals
Kostnaðarverð 1.3.2024	6.111.542	1.247.007	-	7.358.548
Viðbót á tímabilinu	-	-	3.612	3.612
Kostnaðarverð 28.2.2025	6.111.542	1.247.007	3.612	7.362.160
Viðbót á tímabilinu	773.241		8.971	782.212
Afskrift á tímabili	(300)			(300)
Kostnaðarverð 28.2.2026	6.884.483	1.247.007	12.583	8.144.072

Óefnislegar eignir eru einungis eignfærðar þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast samstæðunni og hægt er að meta kostnaðarverð eignarinnar með áreiðanlegum hætti.

Óefnislegar eignir samanstanda af vörumerkjum, viðskiptasamböndum og kolefniseiningum í bið. Vörumerki og viðskiptasambönd eru færð til eignar á kostnaðarverði sem óefnislegar eignir með ótakmarkaðan nýtingartíma og eru gerð á þeim virðisrýrnunarprófi að minnsta kosti árlega. Kolefniseiningar í bið eru afskrifaðar við nýtingu þeirra. Komi fram virðisrýrnun er virðisrýrnunin færð í rekstrarreikning. Viðbót ársins vegna kaupna á nýjum félögum er hægt að sjá í skýringu 18.

Endurheimtanleg fjárhæð vörumerkja og viðskiptasambanda byggir á áætlaðri framlegð fyrir einstaka starfspætti (sem teljast minnstu sjóðskapandi einingar) til framtíðar og miðast framlegðarprósentur við áætlun stjórnenda um framtíðarframlegð vörumerkjanna og viðskiptasambandanna. Áætlun stjórnenda varðandi vörumerkin og viðskiptasamböndin er núvirk með ávöxtunarkröfu, sem er veginn meðalfjármagnskostnaður félagsins. Núvirðingin er síðan borin saman við eignagrunn til að meta hugsanlega rýrnun.

Við framkvæmd virðisrýrnunarprófs var stuðst við eins árs áætlun (2026) á framlegð vöruflokkanna sem samþykkt hefur verið af stjórn félagsins. Vöxtur framlegðar vegna vörumerkja á spátímabilinu 2027-2030 er 7,5% (2026-2029 : 7,5%) og framtíðarvöxtur framlegðar eftir að spátímabili lýkur er áætlaður 5% í virðisrýrnunarprófi (2024: 5%). Vöxtur framlegðar vegna viðskiptasambanda á spátímabilinu 2027-2030 er 5% (2026-2029: 5%) og framtíðarvöxtur framlegðar eftir að spátímabili lýkur áætlaður 2,5% í virðisrýrnunarprófi (2024: 2,5%). Veginn fjármagnskostnaður (WACC) vegna vörumerkja er 8,66% (2024: 9,10%). Veginn fjármagnskostnaður (WACC) vegna viðskiptasambanda er 9,47% (2024: 10,11%)

Næmigreining leiðir í ljós að ekki er hætt á virðisrýrnun þó helstu áhrifaþættir breytist nokkuð. Mest næmni er gagnvart vegnum fjármagnskostnaði (WACC).

10. Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum

	Eignarhlutur		Bókfært verð	
	28.2.2026	28.2.2025	28.2.2026	28.2.2025
Endurvinnslan ehf.	21,50%	21,5%	468.210	491.421

Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	2025-2026	2024-2025
Staða í ársbyrjun	491.421	422.296
Hlutdeild í afkomu	(21.374)	9.495
Leiðrétting á fyrri árs afkomu	(1.836)	26.008
Aukning á virkum eignarhlut í hlutdeildarfélagi	0	33.623
Samtals	468.210	491.421

Endanleg niðurstaða á rekstrarniðurstöðu hlutdeildarfélags liggur ekki fyrir við birtingu ársreikning Beru. Vegna þessa er gerð áætlun á þeirri upphæð við birtingu auk leiðréttingar á fyrri árs hlutdeild í afkomu þegar endanlegar tölur liggja fyrir.

Til hlutdeildarfélaga teljast félög þar sem fjárfestir hefur veruleg áhrif á rekstrar- og fjármálastefnu. Félag er álitð hafa veruleg áhrif í öðru félagi ef það á 20% eða meira af atkvæðisrétti félagsaðila í því fyrirtæki, án þess að teljast hafa yfirráð. Samkvæmt hlutdeildaraðferð eru eignarhlutur í hlutdeildarfélögum færðir á kostnaðarverði að teknu tilliti til hlutdeildar í rekstri og annarra breytinga á eigin fé, og virðisrýrnunar einstakra fjárfestinga. Tap hlutdeildarfélaga umfram hlutdeild er aðeins gjaldfært hafi félagið gengist í ábyrgð eða stofnað til skuldbindinga fyrir þeirra hönd.

11. Birgðir

	28.2.2026	28.2.2025
Fullunnar vörur	2.952.370	2.819.827
Hráefni og umbúðir	930.533	631.777
Aðrar birgðir	277.488	170.133
Samtals	4.160.391	3.621.738
Niðurfærsla birgða	(13.043)	(21.710)
Samtals birgðir	4.147.348	3.600.027

Vátryggingarverðmæti birgða nam 3.730 millj. kr. í lok ársins (28.02.2025: 3.372 millj. kr.).

Breyting á niðurfærslu birgða er færð á meðal framleiðslukostnaðar.

Vörubirgðir og aðrar vörur í vinnslu eru metnar á kostnaðarverði/framleiðsluverði eða dagverði, hvort sem lægra reynist. Framleiðslukostnaður samanstendur af hráefniskostnaði, launakostnaði og óbeinum kostnaði vegna framleiðslunnar. Dagverð er áætlað söluverð í venjulegum viðskiptum að frádregnum áætluðum sölukostnaði.

12. Viðskiptakröfur

	28.2.2026	28.2.2025
Innlendar viðskiptakröfur	3.974.292	3.498.726
Erlendar viðskiptakröfur	339.357	142.746
Samtals	4.313.649	3.641.472
Niðurfærsla viðskiptakrafna	(168.773)	(191.287)
Samtals viðskiptakröfur	4.144.876	3.450.185

Viðskiptakröfur eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru viðskiptakröfur metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að frádreginni virðisrýrnun. Viðskiptakröfur eru afskráðar þegar réttindi til að fá sjóðstreymi af kröfunum er útrunnin eða rétturinn af ávinning og áhættu af viðskiptakröfunum hefur verið yfirfærður til þriðja aðila.

Viðskiptakröfur eru færðar niður til að mæta almennri áhættu sem fylgir kröfueign félagsins. Hér er ekki um endanlega afskrift að ræða heldur er myndaður niðurfærslureikningur, sem mæta á þeim kröfum sem kunna að tapast og er hann dreginn frá eignfærðum viðskiptakröfum í efnahagsreikningi.

Samstæðan metur vænt útlánatap tengt viðskiptakröfum sínum og öðrum eignum í skuldageringum sem eru færðir á afskrifuðu kostnaðarverði. Aðferðafræðin við mat á virðisrýrnun sem beitt er fer eftir því hvort umtalsverð aukning hefur verið á útlánaáhættu. Að því er varðar viðskiptakröfur notar samstæðan þá einfölduðu nálgun sem IFRS 9 heimilar, þar sem krafist er að samstæðan meti niðurfærslu sem er jöfn væntu útlánatapi á líffítta viðskiptakrafna.

12. Viðskiptakröfur (framhald)

Færð er almenn virðisrýrnun og sértæk virðisrýrnun. Við mat á almennri virðisrýrnun er viðskiptakröfum samstæðunnar skipt niður eftir þeim fjölda daga sem þær eru komnar fram yfir gjalddaga. Við mat á föstu niðurfærsluhlutfalli fyrir hvern flokk er horft til tapsögu félagsins og leiðrétt fyrir framtíðarvæntingum um efnahagslega þróun ef þörf er á. Samstæðan metur einnig einstaka viðskiptavini eða hópa viðskiptavina sérstaklega ef kröfur falla ekki undir ákveðinn flokk eða ef vísbendingar eru um aukna tapsáhættu.

Virðisrýrnun er færð á afskriftarreikning fjáreigna í efnahag og gjaldfærð í rekstrarreikning. Ef áður færð virðisrýrnun á ekki lengur við er bókfært verð eignarinnar hækkað aftur og bakfært úr rekstrarreikningi.

28.2.2026	Ógjaldfallið	1-90 daga	90 daga+	Samtals
Viðskiptakröfur	4.124.502	136.977	52.169	4.313.649
Niðurfærsla	(144.509)	(4.497)	(19.767)	(168.773)
Bókfærð staða	3.979.994	132.480	32.402	4.144.876
Hlutfall niðurfærslu	-3,5%	-3,3%	-37,9%	-3,9%
Niðurfærsla í upphafi tímabils				(191.287)
Breyting niðurfærslu				(9.349)
Tapaðar viðskiptakröfur				31.863
Samtals niðurfærsla í lok árs				(168.773)

28.2.2025	Ógjaldfallið	1-90 daga	90 daga+	Samtals
Viðskiptakröfur	3.411.419	147.553	82.500	3.641.473
Niðurfærsla	(136.849)	(15.747)	(38.691)	(191.287)
Bókfærð staða	3.274.570	131.806	43.809	3.450.187
Hlutfall niðurfærslu	-4,0%	-10,7%	-46,9%	-5,3%
Niðurfærsla í upphafi árs				(229.128)
Breyting niðurfærslu				(6.000)
Tapaðar viðskiptakröfur				43.841
Samtals niðurfærsla í lok árs				(191.287)

13. Eigið fé

Hlutfé samkvæmt samþykktum félagsins nemur 2.864 millj. kr. þann 28.2.2026 Hver hlutur er ein króna að nafnverði, og eitt atkvæði fylgir hverjum hlut.

Samkvæmt samþykktum Beru hf. er stjórn félagsins heimilt að hækka hlutfé félagsins um 140.000.000 að nafnverði (gildir til 19. maí 2026). Því til viðbótar er stjórn heimilt að hækka hlutfé um 82.749.761 að nafnverði til að efna skuldbindingar félagsins samkvæmt kaupréttarsamningum við starfsmenn (gildir til 25. maí 2028) og 80.000.000 að nafnverði til að efna skuldbindingar félagsins sem gerðir hafa verið á grundvelli kaupréttaráætlunar (gildir til 8. maí 2030).

	Hlutfall	Fjöldi hluta þús.
Heildarhlutfé í árslok	100%	2.864.214
Eigin hlutir í árslok færðir til lækkunar á eigin fé	0%	317

Hlutfé hefur verið greitt að fullu.

Yfirverðsreikningur innborgaðs hlutfjár

Á yfirverðsreikning innborgaðs hlutfjár var fært innborgað hlutfé umfram nafnverð þess.

Lögbundin varasjóður

Lögbundin varasjóður er innifalinn í yfirverðsreikningi hlutfjár.

Þýðingarmunur

Þýðingarmunur samanstendur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningsskila dóttur- og hlutdeildarfélag, sem birta reikningsskil sín í öðrum gjaldmiðlum en íslensku krónunni.

Bundnir eiginfjárreikningar

Bundnir reikningar innan eigin fjár greinast á eftirfarandi hátt:

	Kaup- réttir	Þýðingar- munur	Bundin hlutdeild	Samtals
Staða 1.3.2025	125.923	96.623	3.919.849	4.142.395
Þýðingarmunur		(164.756)		(164.756)
Áfallin kostnaður vegna kaupréttar	72.915			72.915
Innleystir kaupréttir	(10.823)			(10.823)
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarfélag			807.910	807.910
Hlutdeild í afkomu dótturfélag			(23.211)	(23.211)
Staða 28.2.2026	188.015	(68.132)	4.704.548	4.824.430

Á bundið eigið fé er færður mismunur á hlutdeild sem færð hefur verið í rekstrareikning vegna dóttur- og hlutdeildarfélag og þeirri fjárhæð sem nemur mótteknum arði eða þeim arði sem ákveðið hefur verið að úthluta. Bundin hlutdeild er leyst upp við sölu eða niðurlagningu eignarhlutar í dóttur- eða hlutdeildarfélagi.

Hagnaður á hlut

Grunnhagnaður á hlut er miðaður við hagnað, sem ráðstafað er til hluthafa í móðurfélaginu og vegins meðaltals virks hlutfjár á árinu og sýnir hver hagnaðurinn er á hverja krónu hlutfjár.

Þynntur hagnaður á hlut er grunnhagnaður á hlut a.t.t. þynningar vegna útistandandi kaupréttarsamninga.

Hagnaður á hlut vegna áframhaldandi starfsemi	2025-2026	2024-2025
Hagnaður ársins til hluthafa í móðurfélaginu	2.155.117	2.320.555
Vegjið meðaltal útistandandi hluta síðustu 12 mán	2.859.393	2.806.647
Hagnaður á útistandandi hlut	0,75	0,82

Þynntur hagnaður á hlut vegna áframhaldandi starfsemi	2025-2026	2024-2025
Hagnaður ársins til hluthafa í móðurfélaginu	2.155.117	2.320.555
Vegjið meðaltal útistandandi hluta síðustu 12 mán**	2.967.586	2.935.061
Hagnaður á útistandandi hlut	0,73	0,79

Hagnaður á hlut vegna hagnaðar ársins	2025-2026	2024-2025
Hagnaður ársins til hluthafa í móðurfélaginu	2.142.039	2.320.555
Vegjið meðaltal útistandandi hluta síðustu 12 mán	2.859.393	2.806.647
Hagnaður á útistandandi hlut	0,75	0,82

Þynntur hagnaður á hlut vegna hagnaðar ársins	2025-2026	2024-2025
Hagnaður ársins til hluthafa í móðurfélaginu	2.142.039	2.320.555
Vegjið meðaltal útistandandi hluta síðustu 12 mán**	2.967.586	2.935.061
Hagnaður á útistandandi hlut	0,72	0,79

* Fjöldi hluta í þúsundum

** Fjöldi hluta í þúsundum a.t.t. útistandandi kaupréttar

14. Lán

	28.2.2026	28.2.2025
Langtímaskuldir í íslenskum krónum (ISK)	12.795.701	5.562.449
Næsta árs afborgun	(413.495)	(338.958)
Samtals langtímahluti	12.382.205	5.223.491

	2.467.042	2.754.104
Víxilskuldir í íslenskum krónum (ISK)	2.467.042	2.754.104
Vaxtaberandi skammtímaskuldir í bandarískum dollurum (USD)	151.912	278.559
Samtals vaxtaberandi skammtímaskuldir	2.618.954	3.032.663

	413.495	338.958
Næsta árs afborganir af langtímaskuldum	413.495	338.958
Næsta árs afborganir leiguskuldbindinga	50.752	27.720
Samtals næsta árs afborgun langtímaskulda og leiguskuldbindingar	464.247	366.678

Breytingar á vaxtaberandi skuldum

	1.3.2025	Vegna yfirtöku	Afborganir	Nýjar lántökur	Aðrar breyt.	28.2.2026
Vaxtaberandi langtímaskuldir	5.562.449	709.531	(476.414)	7.000.135		12.795.701
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	3.032.663		(5.460.000)	5.057.013	(10.723)	2.618.954
Samtals	8.595.112	709.531	(5.936.414)	12.057.148	(10.723)	15.414.654
Leiguskuldbindingar	123.626	119.502	(33.698)		6.457	215.888
Samtals	8.718.738	829.033	(5.970.112)	12.057.148	(4.266)	15.630.542

	1.3.2024					28.2.2025
Vaxtaberandi langtímaskuldir	4.984.337	170.272	(601.686)	1.000.000	9.526	5.562.449
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	2.150.147		(5.560.000)	6.367.083	75.432	3.032.663
Samtals	7.134.484	170.272	(6.161.686)	7.367.083	84.958	8.595.111
Leiguskuldbindingar	144.525		(25.907)		5.008	123.626
Samtals	7.279.009	170.272	(6.187.593)	7.367.083	89.966	8.718.737

*Aðrar breytingar innihalda þýðingarmun, áfallna vexti og verðbætur.

Afborganir af langtímaskuldum greinast þannig:	28.2.2026	28.2.2025
Afborganir innan 12 mánaða	413.495	338.958
Afborganir eftir 12-24 mánuði	1.479.742	340.179
Afborganir eftir 24-36 mánuði	2.266.139	1.404.168
Afborganir eftir 36-48 mánuði	260.936	189.920
Afborganir síðar	8.375.388	3.289.224
Samtals	12.795.701	5.562.449

Fjárskuldir, þar á meðal skuldir við lánastofnanir, eru upphaflega metnar á gangvirði að frádregnum viðskiptakostnaði. Við síðara mat eru þær færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við aðferð virkra vaxta. Fjárskuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi í lok reikningskiladags. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning. Samstæðan afskráir fjárskuldir eingöngu þegar skuldbinding vegna þeirra er ekki lengur til staðar.

Hluti langtímaskulda er háður sérstökum viðmiðunum um eigið fé, framlegð og skuldsetningarhlutfall. Í lok reikningskilaársins stóðust allir lánaskilmálar lánasamninga.

Lántaka er flokkuð meðal skammtímaskulda nema samstæðan hafi óskilyrtan rétt til að fresta uppgjöri skuldarinnar í a.m.k. 12 mánuði eftir dagsetningu reikningskila.

Félagið gaf út víxilskuldir á tímabilinu sem eru á gjalddaga innan 12 mánaða. Allar langtímaskuldir við lánastofnanir eru á óverðtrygðum breytilegum vöxtum. Meðalvextir skulda þann 28. febrúar 2026 voru 9,2% (28. febrúar 2025: 9,7%).

Aðrar skuldir, þar með talið, viðskiptaskuldir, skuldir við tengda aðila, virðisaukaskattur og aðrar skammtímaskuldir eru metnar á afskrifuðu kostnaðarverði sem jafnan samsvarar nafnvirði þeirra.

15. Tekjuskattsskuldbinding

	2025-2026	2024-2025
Staða í upphafi tímabils	2.771.334	2.569.057
Gjaldfærður tekjuskattur	532.275	706.703
Vegna kaupa á dótturfélögum	231.407	54.318
Tekjuskattur til greiðslu	(527.277)	(560.552)
Pýðingarmunur	2.723	1.807
Staða í lok tímabils	3.010.464	2.771.334

Tekjuskattsskuldbinding greinist þannig á eftirfarandi liði:

Varanlegir rekstrarfjármunir	1.558.388	1.535.318
Óefnislegar eignir	1.607.191	1.450.618
Birgðir	36.978	31.315
Viðskiptakröfur	15.160	(2.500)
Gengismunur	(4.354)	(920)
Leigusamningar	(2.508)	(2.652)
Yfirfæranlegt skattalegt tap	(200.049)	(221.447)
Aðrir liðir	(342)	(18.398)
Samtals	3.010.464	2.771.334

Frestaður tekjuskattur af tímabundnum mismunum milli skattverðs eigna og skulda og bókfærðra fjárhæða þeirra í samstæðureikningsskilunum er færður að fullu til skuldar. Frestaður tekjuskattur er hins vegar ekki færður ef hann myndast vegna upphaflegrar færslu eignar eða skuldar í öðrum viðskiptum en sameiningu fyrirtækja sem hefur hvorki áhrif á reikningshaldslegan né skattskyldan hagnað eða tap. Frestaður tekjuskattur er ákvarðaður með því að nota skatthlutföll sem hafa verið lögleidd fyrir dagsetningu efnahagsreiknings eða fyrir liggur að verði lögleidd og vænst er að verði í gildi þegar tengd frestuð skattinneign er innleyst eða frestaða tekjuskattsskuldbindingin er gerð upp.

Frestaðar skattinneignir eru færðar að því marki sem líklegt er að unnt verði að nýta tímabundinn mismun á móti skattalegum framtíðarhagnaði. Samstæðan hefur eignfært skatteign vegna yfirfæranlegs skattalegs tap að fjárhæð 1.000 millj. kr. sem rennur út á tímabilinu 2027-2035.

16. Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir

	28.2.2026	28.2.2025
Innlendar viðskiptaskuldir	1.560.596	1.455.057
Erlendar viðskiptaskuldir	1.418.671	990.057
Samtals	2.979.267	2.445.114
Ógreidd laun og launatengd gjöld	931.205	644.670
Ógreiddir áfallnir vextir	83.665	37.170
Aðrar skuldir	2.571.032	1.630.858
Samtals	3.585.902	2.312.697

Viðskiptaskuldir og hluti annarra skammtímaskuldir eru flokkaðar sem fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði. Þær eru upphaflega færðar á gangvirði að fráðregnum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru slíkar fjárskuldir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við aðferð virkra vaxta. Fjárskuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi í lok reikningsskiladags. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning.

17. Leigusamningar

Húsaleiguréttindi greinast þannig frá upphafi til loka reikningsárs:	2025-2026	2024-2025
Staða í upphafi tímabils	110.366	131.905
Yfirtekið með dótturfélögum	119.502	-
Afskriftir	(33.705)	(26.547)
Verðbætur	6.457	5.008
Staða í lok tímabils	202.620	110.366

Leiguskuldir greinast þannig frá upphafi til loka reikningsárs:	2025-2026	2024-2025
Staða í upphafi tímabils	123.627	144.525
Yfirtekið með dótturfélögum	119.502	-
Afborganir	(33.698)	(25.907)
Verðbætur	6.457	5.008
Staða í lok tímabils	215.888	123.627

Afborganir leiguskulda	28.2.2026	28.2.2025
Afborganir innan ársins (flokkuð meðal skammtímaskulda)	50.752	27.721
Afborganir eftir 1-2 ár	51.475	29.314
Afborganir eftir 2-3 ár	54.779	30.998
Afborganir eftir 3-4 ár	25.142	32.779
Afborganir eftir 4-5 ár	14.516	2.815
Afborganir síðar	19.225	-
Samtals	215.888	123.627

Fjárhæðir í sjóðstreymisýfirliti	2025-2026	2024-2025
Greiðslur af höfuðstól leiguskulda (fjármögnunarhreyfing)	33.698	25.907
Vaxtagreiðslur af leiguskuldum (rekstrarhreyfing)	8.259	7.444
Samtals greiðslur vegna leigusamninga	41.956	33.351

Leigugreiðslur vegna stærsta leigusamnings samstæðunnar eru verðtryggðar miðað við byggingavísitölu. Samstæðan er aðili að leigusamningum á húsnæði sem leigt er til skamms tíma, þeir samningar hafa óveruleg áhrif.

Við upphaflega skráningu metur samstæðan hvort samningur teljist vera leigusamningur eða innihaldi leigusamning. Samstæðan skráir nýtingarrétt til eignar og samsvarandi leiguskuldbindingu vegna allra leigusamninga, nema skammtímaleigu (til skemmri tíma en 12 mánaða) og fyrir leigueignir með lágt virði þar sem leigugreiðslur eru færðar línulega á meðal rekstrargjalda yfir leigutímann.

Leiguskuldbinding er upphaflega metin á núvirði framtíðarleigugreiðslna. Leigugreiðslur eru núvirtar með innbyggðum vöxtum í samningi, eða ef þeir eru ekki aðgengilegir, með vöxtum af viðbótarlánsfé. Leigugreiðslur skiptast í vaxtagjöld og greiðslur af höfuðstól sem koma til lækkunar á leiguskuldbindingu. Samstæðan endurmetur leiguskuldbindingu ef leigutímabil breytist, ef leigugreiðslur breytast eða þegar breytingar eru gerðar á leigusamningi sem ekki leiða til þess að nýr leigusamningur er skráður.

Nýtingarréttur er afskrifaður á því sem styttra reynist af líftíma leigusamnings eða leigueignar. Ef leigusamningur leiðir til eigendaskipta eða ef bókfært verð nýtingarréttar felur í sér kauprétt á leigueign, þá er nýtingarréttur afskrifaður á líftíma leigueignar. Nýtingarréttur er afskrifaður frá upphafsdegi leigusamnings.

18. Kaup á dótturfélögum

Á reikningsárinu keypti Bera allt hlutafé í félögum Kjarnavörum ehf., Gæðabakstri ehf. og Ankra ehf.

Samkvæmt leiðbeiningum *IFRS 3 Sameining félaga* er kaupaðferð beitt við sameiningunarnar, og munu stjórnendur Beru greina aðgreinanlegar eignir og skuldir félaganna ásamt hlutdeild minnihluta. Eignir og skuldir eru metnar á gangvirði á yfirtökudegi, en kaupverðsútteilingu var ekki lokið við samþykkt þessa ársreiknings. Bera nýtir sér ákvæði í IFRS 3 um bráðabirgða kaupverðsútteilingu sem heimilar að útteiling sé aðlöguð allt að 12 mánuðum eftir yfirtökudag, en þó aðeins miðað við upplýsingar um aðstæður sem voru til staðar á yfirtökudegi. Niðurstöður bráðabirgðakaupverðsútteilingar má sjá hér að neðan.

	Kjarnavörur*	Gæðabakstur	Ankra	Samtals
Varanlegir rekstrarfjármunir	351.338	1.899.582	-	2.250.920
Óefnislegar eignir	6.440	312	768.941	775.693
Leigueignir	91.745	27.757	-	119.502
Langtímakröfur	244.336	2.336	-	246.672
Vörubirgðir	512.527	151.009	-	663.536
Viðskiptakröfur	305.926	294.101	69.889	669.916
Aðrar skammtímaskröfur	69.390	12.808	29.054	111.252
Handbært fé	499.649	220.403	146.785	866.837
Eignir samtals	2.081.351	2.608.308	1.014.669	5.704.328
Vaxtaberandi skuldir	-	640.946	-	640.946
Leiguskuldir	91.745	27.757	-	119.502
Tekjuskattsskuldbinding	13.746	89.254	128.407	231.407
Viðskiptaskuldir	193.286	150.574	43.467	387.327
Aðrar skammtímaskuldir	575.557	341.428	39.474	956.459
Skuldir samtals	874.336	1.249.959	211.348	2.335.642
Hreinar eignir	1.207.015	1.358.348	803.321	3.368.686
Útleiðsla á yfirverði				
Kaupverð	4.483.841	2.931.510	803.321	8.218.672
Hlutdeild minnihluta	95.045	0	0	95.045
Samtals	4.578.886	2.931.510	803.321	8.313.717
Gangvirði hreinna eigna	1.207.015	1.358.348	803.321	3.368.683
Mismunur (viðskiptavild)	3.371.872	1.573.162	0	4.945.034
Sjóðstreymi við kaupin				
Greiðsla í handbæru fé	(4.483.841)	(2.931.510)	(803.321)	(8.218.672)
Handbært fé við yfirtöku	499.649	220.403	146.785	866.837
Hreint sjóðstreymi	(3.984.192)	(2.711.107)	(656.536)	(7.351.835)

*Eignir og skuldir Ísbúðar Vesturbæjar eru meðtaldar í tölum fyrir Kjarnavörur. Þær eru færðar undir eignum og skuldum flokkaðar til sölu í efnahagsreikningi.

Kaup á Kjarnavörum ehf.

Í febrúar 2025 undirritaði Bera samkomulag um kaup á öllu hlutafé í Kjarnavörum ehf. Kaupin voru háð samþykki Samkeppniseftirlitsins, sem fékkst undir lok nóvember og yfirtökudagur miðast við 1. desember 2025. Dótturfélög Kjarnavara eru Nonni litli ehf. (66,67%), Innbak ehf. (59,03%) og Ísbúð Vesturbæjar ehf. (100%). Samstæða Kjarnavara er einn stærsti framleiðandi landsins í sósum, sultum, grautum og smjörliki. Bera hefur sett Ísbúð Vesturbæjar í söluferli og er rekstur félagsins færður undir liðnum *Aflögð starfsemi í rekstrarreikningi*, eignir þess sýndar undir liðnum *Eignir flokkaðar til sölu* í efnahagsreikningi og skuldir flokkaðar undir liðnum *Skuldir sem tengjast eignum til sölu*. Kaupverð á Kjarnavörum nam 4.484 millj. kr. og var greitt með handbæru fé.

Kaup á Gæðabakstri ehf.

Í janúar 2025 undirritaði Bera samkomulag um kaup á öllu hlutafé í Gæðabakstri ehf. Kaupin voru háð samþykki Samkeppniseftirlitsins, sem fékkst undir lok nóvember og yfirtökudagur miðast við 1. desember 2025. Gæðabakstur er leiðandi aðili í brauðgerð á Íslandi og fellur rekstur þess vel að kjarnastyrkleika Beru í vörumerkjauppbyggingu, en félagið á fjölmörg vel þekkt vörumerki á innanlandsmarkaði. Einnig nást fram töluverð samlegðaráhrif í sölu, dreifingu, innkaupum og vörupróun. Kaupverð á Gæðabakstri nam 2.932 millj. kr. og var greitt með handbæru fé.

Kaup á Ankra ehf.

Við upphaf fjárhagsársins undirritaði Bera samkomulag um kaup á öllu hlutafé í Ankra ehf. sem hefur séð Beru fyrir kollageni síðan 2019 fyrir framleiðslu á virknidrykknum Collab. Yfirtökudagur miðast við 1. mars 2025. Kaupverðið nam 803 millj. kr. og hefur verið greitt í handbæru fé.

Áhrif á rekstrarreikning tímabilsins

Gjaldfærður kostnaður við kaup á félögum nam 33,6 millj. kr. og er færður á meðal annars rekstrarkostnaðar í rekstrarreikningi.

Áhrif á rekstrarreikning tímabilsins

Félögin eru meðtalin í rekstri samstæðunnar frá yfirtökudegi þeirra. Áhrif þeirra á rekstrartekjur samstæðunnar námu 1.495 millj. kr. og áhrif á hagnað af áframhaldandi starfsemi 117,6 millj. kr. hagnaður. Áhrif Ísbúðar Vesturbæjar koma fram undir aflagðri starfsemi.

19. Tengdir aðilar

Viðskipti við tengda aðila greinast þannig:	2025-2026	2024-2025
Seldar vörur og þjónusta	5.807	9.423
Keyptar vörur og þjónusta	26.481	27.228
Viðskiptakröfur	59	100
Viðskiptaskuldir	11.107	5.030

Tengdir aðilar eru þeir sem eiga 20% eða meira í félaginu, hlutdeildarfélög, dótturfélög, stjórnarmenn og nánir fjölskyldumeðlimir, framkvæmdastjóri, forstjóri ásamt mökum þeirra og fjárhagslega tengdum aðilum. Viðskipti milli félagsins og dótturfélaga þess, sem eru skilgreind sem tengdir aðilar, hafa verið færð út í samstæðureikningsskilum og ekki tekin með í þessari skýringu.

Laun og önnur hlunnindi forstjóra, lykilstjórnenda og stjórnar greinast þannig:

2025-2026	Laun	Hlunnindi	Árangurstengd laun	Mótframlag í lífeyrissjóð	Hlutfjáreign	Kaupréttur að hlutum
Bogi Þór Siguroddsson, stjórnarformaður	10.260			1.180	602.795	
Magnús Árnason, varaformaður	7.911			910	785	
Rannveig Eir Einarsdóttir, stjórnarmaður	5.870			675	113.109	
Gerður Huld Arinbjarnardóttir, stjórnarmaður	6.370			733		
Sigríður Elín Sigfúsdóttir, stjórnarmaður	6.370			364		
Andri Þór Guðmundsson, forstjóri	58.747	2.377	7.882	14.362	118.769	5.750
Lykilstjórnendur (9)*	222.119	10.482	29.788	35.923	17.405	36.538

*Um er að ræða 6 stjórnendur hjá Beru og framkvæmdastjóra Danól ehf., Gæðabaksturs ehf og Kjarnavara ehf eða alls 9 lykilstjórnendur. Framkvæmdastjórn Gæðabaksturs og Kjarnavara voru í 3 mánuði í samstæðu Beru hf. Sigríður Elín og Gerður Huld eru nefndarmenn í endurskoðunarnefnd. Rannveig Eir og Magnús eru nefndarmenn í starfskjaranefnd.

2024-2025	Laun	Hlunnindi	Árangurstengd laun	Mótframlag í lífeyrissjóð	Hlutfjáreign	Kaupréttur að hlutum
Bogi Þór Siguroddsson, stjórnarformaður	7.711			887	602.795	
Magnús Árnason, varaformaður	7.048			811	785	
Rannveig Eir Einarsdóttir, stjórnarmaður	5.510			634	113.109	
Gerður Huld Arinbjarnardóttir, stjórnarmaður	5.936			683		
Sigríður Elín Sigfúsdóttir, stjórnarmaður	4.785			550		
Októ Einarsson, fyrrv. stjórnarformaður	3.240			373	39.545	
Hermann Már Þórisson, fyrrv. varaformaður	1.815			209		
Andri Þór Guðmundsson, forstjóri	56.924	2.641	4.730	13.256	118.769	8.000
Lykilstjórnendur (8)*	231.687	10.270	15.475	35.473	14.802	48.575

*Um er að ræða 6 stjórnendur hjá móðurfélagi Beru, framkvæmdastjóra Danól ehf. og einn fyrrverandi lykilstjórnanda eða alls átta lykilstjórnendur. Sigríður Elín og Gerður Huld eru nefndarmenn í endurskoðunarnefnd. Rannveig Eir og Magnús eru nefndarmenn í starfskjaranefnd.

20. Fjárhagsleg áhættustýring

Starfsemi Beru hefur í för með sér margvíslega fjárhagslega áhættu s.s. breytingar á gengi erlendra gjaldmiðla, vaxtabreytingar, áhættu vegna lánsviðskipta og lausafjárahættu. Fyrrgreindir þættir geta haft áhrif á afkomu samstæðunnar og virði hennar. Áhættustýring Beru miðar m.a. að því að greina, meta og stýra þessum áhættuþáttum.

Stjórn og forstjóri móðurfélagsins hafa eftirlit með áhættustýringu samstæðunnar. Markmið samstæðunnar með áhættustýringu er að uppgötva, skilgreina og greina áhættu sem hún býr við, setja viðmið um áhættutöku og hafa eftirlit með henni. Aðferðir við áhættustýringu eru yfirfarnar reglulega til að endurspeglar breytingar á markaðsaðstæðum og starfsemi samstæðunnar. Það getur haft neikvæð áhrif á samstæðuna ef eftirlit og öryggisráðstafanir reynast vera ófullnægjandi.

Fjáreignir og fjárskuldir greinast á eftirfarandi hátt:

Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	28.2.2026	28.2.2025
Skuldabréf	730.795	819.973
Viðskiptakröfur	4.144.876	3.450.185
Aðrar skammtímakröfur	111.221	43.669
Handbært fé	2.503.660	1.273.246
Samtals	7.490.552	5.587.073

Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru slíkar fjáreignir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að frádrægingu virðisrymnun. Fjáreignir samstæðunnar sem metnar eru á afskrifuðu kostnaðarverði eru skuldabréf og langtímakröfur, viðskiptakröfur, aðrar skammtímakröfur, kröfur á hlutdeildarfélag og handbært fé. Fjáreignir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi í lok reikningsskiladags. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning.

Fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði	28.2.2026	28.2.2025
Viðskiptaskuldir	2.979.267	2.445.114
Aðrar skammtímaskuldir	3.585.902	2.312.697
Langtímaskuldir	12.382.205	5.223.491
Skammtímaskuldir við lánastofnanir og næsta árs afborgun langtímaskulda	3.032.449	3.371.620
Leiguskuldbinding	215.888	123.626
Samtals	22.195.710	13.476.549

Gjaldmiðlaáhætta

Gjaldmiðlaáhætta er talin vera fjárhagslegur áhættuþáttur í rekstri samstæðunnar. Gjaldmiðlaáhætta er hættan á því að breytingar á markaðsverði erlendra gjaldmiðla hafi áhrif á afkomu samstæðunnar í tengslum við handbært fé, erlend innkaup og útlutning, eignarhlut í hlutdeildarfélagum og gjaldmiðlaskiptasamninga. Markmið með stýringu gjaldmiðlaáhættu er að takmarka áhættu við skilgreind mörk, jafnframt því sem ábati er hámarkaður.

Bókfært verð eigna og skulda sem háðar eru gengisáhættu greinist þannig:

2025-2026	EUR	DKK	NOK	Aðrir gjaldmiðl.
Viðskiptakröfur	71.847	101.678	0	0
Handbært fé	12.149	116	704	6
Viðskiptaskuldir	(621.598)	(350.853)	(114.735)	(108.467)
	(537.602)	(249.059)	(114.031)	(108.461)

2024-2025	EUR	DKK	NOK	Aðrir gjaldmiðl.
Viðskiptakröfur	46.261	61.903	0	8.301
Handbært fé	2.630	2.534	2.647	0
Viðskiptaskuldir	(487.756)	(146.207)	(74.661)	(103.779)
	(438.864)	(81.770)	(72.014)	(95.478)

Næmnigreining

Styrking krónunnar (ISK) um 10% gagnvart eftirtöldum gjaldmiðlum í lok reikningsskilafímabilsins hefði breytt afkomu samstæðunnar fyrir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir. Veiking krónunnar hefði haft samsvarandi áhrif í öfuga átt. Greiningin byggir á að allar aðrar breytur haldist óbreyttar.

	2025-2026	2024-2025
EUR	53.760	43.886
DKK	24.906	8.177
NOK	11.403	7.201
Aðrir gjaldmiðlar	10.846	9.548
	100.915	68.813

20. Fjárhagsleg áhættustýring (framhald)

Vaxta- og fjármögnunaráhætta

Vaxtaáhætta er áhættan af því að gangvirði eða framtíðar sjóðstreymi fjármálagerninga samstæðunnar muni sveiflast vegna breytinga á markaðsvöxtum. Gengishreyfingar, verðbólga og verðbólguvæntingar kunna að hafa áhrif á vaxtastig og þar með fjármagnsliði samstæðunnar. Samstæðan býr við vaxtaáhættu vegna vaxtagreiðslna af skuldum og vaxtaberandi eignum. Langtímaskuldir félagsins í íslenskum krónum bera breytilega vexti en útgefnir vixlar og vaxtaberandi skuldir í bandaríkjadollar bera fasta vexti. Vaxtaberandi fjáreignir samstæðunnar bera breytilega eða fasta vexti til skamms tíma.

Miðað við stöðu í árslok hefðu áhrif 1% hækkunar vaxta á vaxtagjöld verið 154 millj. kr. til hækkunar (1% lækkun vaxta hefði öfug áhrif) (2024: 86 millj. kr.).

Áhætta varðandi endurfjármögnun er alltaf til staðar hjá félögum sem eru fjármögnuð með lántökum. Bæði er til staðar hættu á því að samstæðan nái ekki að fjármagna sig á sambærilegum eða betri kjörum og áður og einnig hættan á því að samstæðunni takist ekki að endurfjármagna lán sín fyrir gjalddaga eða semja um áframhaldandi fjármögnun og geti því mögulega ekki staðið við fjárhagsskuldbindingar sínar.

Lánsáhætta / Útlánaáhætta

Lánsáhætta er hættan á að samstæðan verði fyrir fjárhagslegu tapi ef viðskiptamaður eða mótaðili í viðskiptum getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Lánsáhætta samstæðunnar er vegna handbærs fjárs, viðskiptakrafna, krafna á tengda aðila, skuldabréfaeignar og annarra skammtímakrafna og ræðst einkum af fjárhagsstöðu og starfsemi mótaðila. Stjórnendur samstæðunnar fylgjast með innheimtu viðskiptakrafna og skuldabréfaeignar með reglubundnum hætti og eru þær fjáreignir færðar niður ef talið er að þær muni ekki innheimtast að fullu.

Samstæðan beitir aðferðum, sem tilgreindar eru í skýringu 12, við að meta viðskiptakröfur og hugsanlega virðisrýrnun þeirra. Í þeirri skýringu er að finna upplýsingar um fjárhæð viðskiptakrafna og niðurfærslu þeirra. Í árslok er óverulegur hluti krafna í vanskilum. Sögulegt tap viðskiptakrafna er afar lágt.

Mesta mögulega tap vegna fjáreigna er bókfært verð þeirra, sem greinist þannig:

	28.2.2026	29.2.2025
Skuldabréfaeign	730.795	819.973
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	4.256.097	3.493.854
Handbært fé	2.503.660	1.273.246
Samtals	7.490.552	5.587.073

Rekstraráhætta

Rekstraráhætta getur leitt til beins eða óbeins taps sem getur orðið vegna fjölda þátta í starfsemi samstæðunnar. Meðal áhættuþátta er vinna starfsmanna samstæðunnar, tækni og skipulag sem beitt er, og ytri þættir aðrir en láns-, markaðs- og lausafjárahætta.

Samstæðan býr við áhættu vegna verðbreytinga á aðkeyptri vöru og þjónustu.

Stjórn og stjórnendur samstæðunnar leitast við að stýra rekstraráhættu með hagkvæmum hætti til að forðast fjárhagslegt tap og til að vernda orðstír hennar. Til að draga úr rekstraráhættu er meðal annars komið á viðeigandi innra eftirliti með aðskilnaði starfa, eftirliti með viðskiptum, þjálfun starfsmanna, eftirlit með fylgni við lög og reglur, skipulögðum og skráðum verkferlum og keyptum tryggingum þegar við á.

Stjórnendur framkvæma áhættumat árlega og leggja út aðgerðir til að lágmarka rekstraráhættu.

Eiginfjárstýring

Það er stefna stjórnar félagsins að eiginfjárstaða samstæðunnar sé sterk til að styðja við stöðugleika í framtíðarþróun starfseminnar. Eiginfjárlutfall samstæðunnar var um 42% í lok fjárhagsársins (28.2.2025: 49%).

20. Fjárhagsleg áhættustýring (framhald)

Lausafjánhætta

Lausafjánhætta er hættan á því að samstæðan geti ekki staðið við fjárhagsskuldbindingar sínar eftir því sem þær gjaldfalla. Markmið samstæðunnar er að stýra lausafé þannig að tryggj sé að hún hafi alltaf nægt laust fé til að mæta skuldbindingum sínum eftir því sem þær gjaldfalla og forðast þannig að skaða orðspor samstæðunnar. Lausafjárstaða samstæðunnar er sterk eins og sjá má af efnahagsreikningi og er það stefna samstæðunnar að halda þeirri stöðu sterkri.

Handbært fé 28.2.2026 nam um 2.504 millj. kr. (28.2.2025: 1.273 millj. kr.) og hefur samstæðan möguleika á skammtímalánalínunum ef þörf er á. Samstæðan leitast við að eiga nægt fé til þess að standa straum af afborgunum lána. Minnki aðgangur samstæðunnar að lausafé getur það haft neikvæð áhrif á sjóðstreymi og afkomu og þar með getu samstæðunnar til að standa við skuldbindingar sínar.

Eftirfarandi yfirlit sýnir fjárskuldir samstæðunnar og ónúvirt framtíðar sjóðflæði vegna þeirra skulda. Fjárflæði miðast við kjör lánasamninga í árslok.

28.2.2026	Bókfært verð	Umsamið sjóðstreymi	Innan 1 árs	1-2 ár	2-5 ár	Meira en 5 ár
Langtímaskuldir	12.795.701	15.335.186	931.233	3.856.886	6.774.790	3.772.277
Vaxtaberandi skammtímask.	2.618.954	2.671.912	2.671.912			
Leiguskuldbindingar	215.888	243.273	63.893	58.745	108.451	12.184
Viðskiptaskuldir	2.979.267	2.979.267	2.979.267			
Aðrar skammtímaskuldir	3.585.902	3.585.902	3.585.902			
Samtals	22.195.712	24.815.539	10.232.206	3.915.631	6.883.241	3.784.461

28.2.2025	Bókfært verð	Umsamið sjóðstreymi	Innan 1 árs	1-2 ár	2-5 ár	Meira en 5 ár
Langtímaskuldir	5.562.449	9.734.499	868.304	848.470	2.818.885	5.198.840
Vaxtaberandi skammtímask.	3.032.663	3.098.559	3.098.559			
Leiguskuldbindingar	123.627	171.293	32.853	32.853	68.443	37.145
Viðskiptaskuldir	2.445.114	2.445.114	2.445.114			
Aðrar skammtímaskuldir	2.312.697	2.312.697	2.312.697			
Samtals	13.476.549	17.762.162	8.757.526	881.323	2.887.328	5.235.985

21. Þóknun endurskoðenda

	2025-2026	2024-2025
Endurskoðun og staðfestingarvinna	43.265	31.806
Önnur þjónusta	14.510	1.535
	57.775	33.341

Endurskoðun og staðfestingarvinna snýr að endurskoðun og staðfestingarvinnu á samstæðuársreikningi og ársreikningum móðurfélags og dótturfélaga.

22. Ábyrgðir og tryggingar

Ábyrgðarskuldbindingar

Félagið hefur veitt kröfuhöfum veð í fasteign samstæðunnar til tryggingar skilvísium greiðslum vaxtaberandi lána sem nú standa í 4.294 millj. kr. (2024: 3.942 millj. kr.). Fjárhæð tryggingabréfs í lok árs er 8.345 millj. kr. (2024: 7.384 millj. kr.).

Rekstrarstöðvunartrygging

Félög í samstæðunni hafa keypt rekstrarstöðvunartryggingu sem ætlað er að bæta tjón vegna rekstrarstöðvunar í allt að 12 mánuði á grundvelli skilmála um eignatryggingar. Samanlögð tryggingafjárhæð nemur allt að 9.164 millj. kr. (2024: 9.164 millj. kr.).

23. Atburðir eftir lok reikningsskiladags

Þann 9. apríl 2026 skrifaði Bera undir samkomulag um sölu á öllu hlutafé í Ísbúð Vesturbæjar ehf. Kaupin eru háð áreiðanleikakönnun og samþykki Samkeppniseftirlitsins.

Yfirlýsing um stjórnarhætti

Bera hf.

Óendurskoðað

1. Stjórnarhættir

1.1 Fylgni við leiðbeiningar um stjórnarhætti, lög og reglur

Bera hf. (hér eftir nefnt „Bera“ eða „félagið“) er hlutafélag sem fengið hefur hlutabréf sín skráð á aðalmarkað Nasdaq Iceland. Félagið hét áður Ölgerðin Egill Skallagrímsson hf., en nafni þess var breytt á hluthafafundi hinn 26. febrúar 2026.

Skráður tilgangur Beru samkvæmt samþykktum er eignarhald, kaup og sala á eignarhlutum í öðrum félögum og hvers kyns verðbréfum, umsýsla dótturfélaga, framleiðsla, innflutningur og sala drykkjarvara, hýsing, dreifing og tollumsýsla vara, rekstur tollvöruheymislu, eignarhald og rekstur fasteigna, lánstarfsemi og tengdur rekstur.

Helstu lög sem tengjast stjórnarháttum og gilda um Beru eru lög um hlutafélög nr. 2/1995 og lög um ársreikninga nr. 3/2006. Önnur lög sem gilda um starfsemi Beru eru m.a. samkeppnislög nr. 44/2005, lög nr. 20/2021 um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu, lög nr. 60/2021 um aðgerðir gegn markaðssvikum og lög nr. 90/2003 um tekjuskatt. Stjórnarhættir félagsins byggjast jafnframt á ákvæðum samþykka félagsins, dags. 26. febrúar 2026, og starfsreglum stjórnar. Gildandi samþykktir félagsins og starfsreglur stjórnar má finna á heimasíðu Beru, berahf.is.

Stjórn félagsins telur stjórnarhætti félagsins vera í samræmi við leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Nasdaq Iceland og Samtökum atvinnulífsins, en 6. útgáfa leiðbeininganna var gefin út 2021, nema annars sé getið í stjórnarháttayfirlýsingu þessari. Leiðbeiningarnar má finna á leidbeiningar.is.

1.2 Frávik frá leiðbeiningunum

Það er ekki starfandi tilnefningarnefnd hjá félaginu. Öllum þeim sem fullnægja lögbundnum hæfisskilyrðum er heimilt að bjóða sig fram til stjórnar félagsins, með þeim fyrirvara sem lög mæla fyrir um og án formlegrar tilnefningar.

1.3 Annars konar reglur og viðmið sem farið er eftir

Stjórn Beru hefur sett félaginu og dótturfélögum þess ýmsar reglur og stefnur sem fara ber eftir í starfsemi samstæðunnar, með það m.a. að markmiði að tileinka sér góða stjórnarhætti. Meðal þeirra eru eftirfarandi stefnur:

Starfskjarastefna

Gildandi starfskjarastefna Beru var samþykkt á aðalfundi félagsins hinn 8. maí 2025, en hún tekur til allra helstu þátta í starfs- og launakjörum stjórnarmanna félagsins, forstjóra og annarra æðstu stjórnenda félagsins og dótturfélaga þess. Er markmið starfskjarastefnunnar að tryggja að uppbygging starfskjara hjá félaginu og dótturfélögum þess stuðli að því að rekstrar- og árangursmarkmiðum á hverjum tíma verði náð og að hluthafar hafi áhrif á og innsýn í stefnu félagsins um starfskjör forstjóra, annarra æðstu stjórnenda og stjórnarmanna. Starfskjarastefnan tekur mið af langtímahagsmunum samstæðunnar, eigenda, viðskiptamanna og starfsmanna hennar.

Arðgreiðslustefna

Arðgreiðslustefna félagsins var samþykkt af stjórn hinn 18. apríl 2024. Samkvæmt stefnunni hefur stjórn Beru markað þá stefnu að félagið skili til hluthafa sinna, beint eða óbeint, þeim verðmætum sem skapast í rekstrinum á hverju ári og félagið nýtir ekki sjálft til fjárfestingar eða uppbyggingar. Er það stefna stjórnar að greiða út árlega arð sem nemur 25-50% af hagnaði hvers árs, með fyrirvara um fjárhagsstöðu félagsins, fjármagnsskipan, fyrirætlanu um fjárfestingar, áhættu í innra og ytra umhverfi og rekstrarhorfa. Forsenda fyrir tillögu til arðgreiðslu er að félagið viðhaldi til framtíðar traustri eigin- og lausafjárstöðu.

Sjálfbærni og samfélagsleg ábyrgð

Bera hefur sett sér stefnu á sviði sjálfbærni og leggja stjórn og stjórnendur félagsins áherslu á að starfsemi þess sé í samræmi við stefnuna og vinna markvisst að umbótum á því sviði. Núverandi sjálfbærnistefna Beru var upphaflega samþykkt í apríl 2023. Þar kemur m.a. fram að markmið Beru sé að sjálfbærni verði hluti af menningu fyrirtækisins og að upplýsingar um framgang sjálfbærni verði jafn aðgengilegar og fjárhagsupplýsingar félagsins. Er þar jafnframt vikið að framkvæmd stefnunnar, innleiðingu aðgerðaáætlunar á grundvelli hennar og reglubundnu eftirliti. Þá segir að Bera hafi sett sér markmið um kolefnishlutleysi árið 2040.

Félagið hefur jafnframt sett fram stefnur og áætlanir sem styðja við sjálfbærni. Þær má nálgast á vefsíðu fyrirtækisins, www.berahf.is, en þær varða m.a. jafnrétti, mannauð, persónuvernd, siðareglur, gæðamál og áætlun gegn einelti, kynbundinni og kynferðislegri áreitni.

Starfsemi Beru fellur undir ákvæði ársreikningalaga nr. 3/2006 um ófjárhagslega upplýsingagjöf, en þar er um að ræða upplýsingar sem veittar eru til að hægt sé að leggja mat á þróun, umfang, stöðu og áhrif félagsins í tengslum við umhverfismál, félags- og starfsmannamál, sem og stefnu félagsins í mannréttindamálum og mútu- og spilllingarmálum. Ófjárhagslegar upplýsingar Beru er að finna í ársreikningi félagsins.

Jafnréttis- og fjölbreytileikastefna, stefna og áætlun gegn einelti, kynbundinni og kynferðislegri áreitni og mannauðsstefna

Gildandi jafnréttis- og fjölbreytileikastefna Beru tók gildi árið 2024 og gildir til ársloka 2027, en skal yfirfarin árlega. Markmið stefnunnar er að stuðla að jafnri stöðu alls starfsfólks og jöfnum tækifærum óháð kyni, aldri og uppruna og að koma í veg fyrir ómálefnalegan launamun.

Bera hefur jafnframt sett sér stefnu og áætlun gegn einelti, kynbundinni og kynferðislegri áreitni í samræmi við reglugerð um aðgerðir gegn einelti, kynferðislegri áreitni, kynbundinni áreitni og ofbeldi á vinnustöðum.

Þá hefur félagið sett sér sérstaka mannauðsstefnu, með það að markmiði að stuðla að starfsánægju starfsfólks og að Bera hafi yfir að ráða hæfu, vel menntuðu og áhugasömu starfsfólki sem sameiginlega skapar metnaðarfullt og jákvætt vinnuumhverfi.

Framangreindar stefnur eru aðgengilegar á heimasíðu félagsins, www.berahf.is.

Persónuverndarstefna

Bera hefur sett sér persónuverndarstefnu í samræmi við ákvæði laga nr. 90/2018 um persónuvernd og meðferð persónuupplýsinga. Er tilgangur stefnunnar að tryggja sem best fylgni við ákvæði laganna varðandi meðferð persónuupplýsinga. Gildandi persónuverndarstefna félagsins var samþykkt í janúar 2026 og er birt á heimasíðu félagsins, www.berahf.is.

Upplýsingastefna

Bera hefur sett sérstaka upplýsingastefnu, sem tekur til samstæðu félagsins. Í stefnunni segir að helstu hagsmunaaðilarnir sem hún taki til séu hluthafar Beru, viðskiptavinir, lánveitendur, matsfyrirtæki, greiningaraðilar, Nasdaq Iceland og fjölmiðlar, auk starfsmanna og stjórnarmanna félagsins. Tilgangur upplýsingastefnunnar er að þessum hagsmunaaðilum verði tryggður jafn aðgangur að réttum, tímanlegum og áreiðanlegum upplýsingum um starfsemi félagsins, eftir því sem við á. Miðað verklagsreglurnar við að upplýsingar skuli veittar af hálfu félagsins í samræmi við m.a. lög nr. 20/2021 um upplýsingaskyldu útgefenda verðbréfa og flöggunarskyldu, lög nr. 60/2021 um aðgerðir gegn markaðssvikum, og reglur sem settar hafa verið á grundvelli þeirra, sem og reglur Nasdaq Iceland fyrir útgefendur fjármálagerninga.

2. Innra eftirlit og áhættustýring

2.1 Innra eftirlit og áhættustýring

Innra eftirliti er ætlað að stuðla að því að félagið nái markmiðum sínum. Innra eftirlit er samtvinnuð allri starfsemi félagsins og er hluti af stjórnkerfi félagsins þar sem hlutverk, völd og ábyrgð einstakra stjórnareininga eru skilgreind. Felst innra eftirlit félagsins jafnt í því að fyrirbyggja hugsanleg mistök með því að fyrir liggi skýrir verkferlar í tengslum við starfsemi félagsins og dótturfélaga þess, s.s. varðandi vöruframleiðslu og innflutning, en einnig í skilvirku eftirliti með virkni og framkvæmd þessara verkferla, sem og í yfirsýn og eftirliti með fjárhagslegum þáttum starfseminnar.

Áhættustjórnun er hluti af innra eftirliti en áhættustjórnun er einn af lykilþáttunum í starfsemi félagsins. Undir áhættustjórnun fellur gæðastjórnun og er gæðastjórnunarkerfi Beru vottað samkvæmt ISO 9001. Virkt og vel hannað innra eftirlit dregur úr áhættu m.a. við samningu reikningsskila. Til staðar er viðeigandi aðgreining starfa. Framkvæmdar eru greiningar en árlega gerir hvert svið félagsins áætlun fyrir rekstur næsta árs.

Eitt af hlutverkum endurskoðunarnefndar er að hafa eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila og virkni innra eftirlits og áhættustýringar. Rekstur félagsins í heild og hvers sviðs er gerður upp mánaðarlega, en það gerir stjórn félagsins kleift að bera árangur saman við áætlanir, fylgjast með breytingum í rekstri og grípa til aðgerða ef um verulega neikvæðar breytingar er að ræða. Sama gildir um efnahags- og sjóðstremisáætlanir fyrir félagið í heild.

2.2 Ytri endurskoðun

Endurskoðandi félagsins er PricewaterhouseCoopers ehf. Endurskoðendur félagsins eru kosnir árlega á aðalfundi félagsins. Endurskoðendur skulu endurskoða reikningsskil félagsins á grundvelli alþjóðlegra endurskoðunarstaðla, eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og þær viðbótarkröfur sem kunna að gilda samkvæmt lögum nr. 3/2006 um ársreikninga.

2.3 Regluvarsla

Stjórn félagsins hefur skipað regluvörð fyrir félagið. Hlutverk regluvarðar er m.a. að hafa umsjón með að lögum um aðgerðir gegn markaðssvikum og reglugerð MAR (e. market abuse regulation) sé fylgt í starfsemi félagsins. Regluvörður félagsins er Kári Ólafsson, en staðgengill regluvarðar er Jóhann Magnús Jóhannsson.

3. Stefna félagsins um fjölbreytileika í tengslum við stjórn, framkvæmdastjórn og æðstu stjórnendur

Vikið er að fjölbreytileika í ófjárhagslegri upplýsingagjöf Beru í ársreikningi félagsins, en þar er lýst þeim helstu aðgerðum sem félagið hefur gripið til í þeim tilgangi að tryggja fjölbreytileika meðal starfsmanna félagsins, sem og helstu tölfræðigreiningar sem framkvæmdar hafa verið í því sambandi.

Stefnu félagsins varðandi fjölbreytileika er lýst í gildandi jafnréttis- og fjölbreytileikastefnu félagsins, sbr. umfjöllun að framan. Í stefnunni kemur fram það markmið Beru að vera öðrum fyrirtækjum fyrirmynd þegar kemur að fjölbreytileika. Í þeim tilgangi hefur stefnan m.a. að geyma stefnu félagsins að því er varðar launajafnrétti, ráðningu og móttöku nýs starfsfólks, starfsþróun, ásýnd kynjanna, staðalímyndir og minnihlutahópa, aðgerðir gegn einelti, samræmingu vinnu og einkalífs, kynbundið ofbeldi, kynbundna áreitni og kynferðislega áreitni, sem og aðstoð við starfsfólk af erlendum uppruna. Þá hefur Bera hlotið vottun Samtakanna 78 sem hinsegin vænn vinnustaður.

Víðar í stjórnarháttum Beru er tekið á fjölbreytileika, en í samþykktum félagsins er m.a. kveðið á um að tryggja beri að hlutfall hvors kyns í stjórn félagsins sé ekki lægra en 40%, í samræmi við ákvæði laga um hlutafélög. Þess skal þó getið að ákvæði laganna gera eingöngu ráð fyrir tveimur kynjum.

4. Stjórn

4.1 Samsetning og starfsemi stjórnar

Stjórn félagsins skipa fimm einstaklingar og voru þeir kjörnir á aðalfundi hinn 8. maí 2025. Stjórn kaus sér formann og varaformann úr hópi stjórnarmanna. Uppfyllir samsetning stjórnar skilyrði 1. mgr. 63. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög varðandi kynjahlutföll. Nánari upplýsingar um stjórnarmenn félagsins koma fram að neðan. Stjórnarmenn hafa lagt fram persónulegar upplýsingar, s.s. um trúnaðarstörf fyrir aðra aðila, stjórnarsetu í öðrum félögum og möguleg hagsmunatengsl í þeim tilgangi að auðvelda mat á hæfi þeirra. Meirihluti stjórnarmanna teljast óháðir félaginu, daglegum stjórnarmönnum og stórum hluthöfum þess.

Stjórn félagsins hefur sett sér sérstakar starfsreglur sem eru yfirfarnar árlega, en gildandi starfsreglur voru upphaflega samþykktar hinn 29. júní 2023. Í starfsreglunum er m.a. kveðið á um störf stjórnarinnar, ábyrgð hennar, verksvið og verkaskiptingu. Sérstaklega er fjallað um skyldur stjórnarformanns. Samkvæmt starfsreglunum kýs stjórn sér formann og varaformann á fyrsta fundi. Þá segir í reglunum að stjórnarfundir skuli að lágmarki vera átta talsins yfir rekstrarárið eða þegar formaður stjórnar ákveður, en að jafnaði skal boðað til stjórnarfunda með a.m.k. tveggja daga fyrirvara. Er stjórn almennt ákvörðunarbær ef meirihluti stjórnar sækir fund og við atkvæðagreiðslu ræður einfaldur meirihluti atkvæða. Falli atkvæði jöfn ræður atkvæði stjórnarformanns. Þá hafa reglurnar að geyma fyrirmæli um hvernig komið skuli í veg fyrir hagsmunaárekstra reynist stjórnarmaður vanhæfur til þátttöku í meðferð tiltekins máls, sbr. ákvæði laga um hlutafélög.

Á starfsárinu sem lauk hinn 28. febrúar 2026 voru haldnir alls 13 stjórnarfundir. Þar af var full mæting á 11 fundi.

Stjórnarfundir eru að jafnaði haldnir á aðalskrifstofu Beru. Árlega er samþykkt starfsáætlun stjórnar ár fram í tímann. Fundina sitja að jafnaði, auk stjórnarmanna, forstjóri og fjármálastjóri, sem jafnframt ritar fundargerðir stjórnarfunda. Fundargerðir eru afhentar stjórnarmönnum á stjórnarvef innan nokkurra daga frá fundi til staðfestingar á næsta stjórnarfundum á eftir.

Árangursmat stjórnar var framkvæmt í febrúar 2026, þar sem stjórn lagði m.a. mat á verklag og starfshætti stjórnar og skilvirkni undirnefnda. Niðurstaða matsins var m.a. sú að undirbúningur og framkvæmd stjórnarfunda væri almennt í góðum farvegi og að stjórn hefði jafnan aðgang að fullnægjandi upplýsingum og gögnum, og með nægum fyrirvara, til að geta ræktað störf sín af kostgæfni. Þá væri tíðni og lengd stjórnarfunda fullnægjandi þannig að tækifæri gæfist til umræðna og ákvörðunartöku um einstök mál. Þá taldi stjórn að störf undirnefnda stjórnar væru skilvirk og veittu góðan stuðning við störf stjórnar.

4.2 Upplýsingar um stjórnarmenn

Bogi Þór Siguroddsson (1959) er stjórnarformaður Beru, en hann tók upphaflega sæti í stjórn félagsins í maí 2024. Bogi hefur lokið MBA námi. Starfsreynsla Boga er fjölbreytt, einkum á sviði rekstrar og stjórnunar, en hann sinnir nú rekstri og stjórnun eigin fyrirtækja. Bogi situr í stjórn Grænna skóga ehf., auk stjórnarsetu í eigin fyrirtækjum, þ.m.t. stjórn Bóksals ehf. og Sindrandi ehf., sem eru óbeint í jafnri eigu hans og eiginkonu hans, Lindu Bjarkar Ólafsdóttur. Bogi á ekki í neinum hagsmunatengslum við viðskipta- eða samkeppnisaðila félagsins. Bogi á 319.999.958 hluti í Beru í gegnum Bóksal ehf. og 282.794.730 í gegnum Sindrandi ehf., alls 21,04% hlut (m.v. 31. desember 2025). Bogi telst óháður félaginu og daglegum stjórnendum þess í skilningi leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja, en telst háður stórum hluthöfum félagsins, sbr. framangreint.

Gerður Huld Arinbjarnardóttir (1989) hefur setið í stjórn Beru síðan í maí 2023. Gerður er framkvæmdastjóri BSH15 ehf., sem rekur verslunina Blush. Þá hefur Gerður verið sjálfstætt starfandi ráðgjafi í markaðsmálum og fyrirlesari frá árinu 2020. Gerður situr jafnframt í stjórn BSH15 ehf. og annarra eigin félaga. Gerður á engin hlutabréf í Beru og á í engum hagsmunatengslum við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila félagsins. Að mati stjórnar er Gerður óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum félagsins.

Magnús Árnason (1979) hefur setið í stjórn Beru síðan í maí 2023 og er varaformaður stjórnar. Hann starfaði áður sem framkvæmdastjóri stafrænnar þróunar og markaðsmála hjá Nova og sem stjórnarmaður, framkvæmdastjóri vörubrúunar hjá OZ og framkvæmdastjóri alþjóða-vörumerkjamála hjá Latabæ. Magnús er starfandi markaðsráðgjafi, er eigandi og stjórnarformaður MediaCom Ísland ehf., stjórnarformaður Jurt ehf., auk þess að sitja í stjórnnum eigin félaga. Magnús á 785.248 hluti í Beru í gegnum eignarhaldsfélagið Sprengistjörnu ehf., en á ekki í hagsmunatengslum við viðskipta- eða samkeppnisaðila Beru. Magnús telst því vera óháður félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum.

Rannveig Eir Einarsdóttir (1965) hefur setið í stjórn Beru síðan í apríl 2017. Hún er forstjóri og eigandi Reir Verk ehf., þróunar og byggingarfélags, en starfaði áður sem forstöðumaður flugþjónustusviðs Icelandair. Rannveig Eir hefur víðtæka reynslu af stjórnun og stefnumótun. Hún hefur setið í stjórnnum skráðra félaga s.s. Heimavalla hf. á árunum 2019 og 2020 og var varaformaður stjórnar Sýnar hf. á árunum 2022 – 2025 ásamt stjórnarsetu í eigin félögum. Rannveig Eir er með MBA gráðu frá Háskóla Íslands. Rannveig á óbeint alls 113.033.183 hluti í Beru. Hún á í engum hagsmunatengslum við viðskipta- eða samkeppnisaðila félagsins eða við hluthafa sem eiga meira en 10% hlut í félaginu. Rannveig telst því vera óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum.

Sigríður Elín Sigfúsdóttir (1955) tók upphaflega sæti í stjórn Beru í maí 2024. Elín er menntuð sem viðskiptafræðingur og er sjálfstætt starfandi, en starfsreynsla Elínar felst einkum í bankastörfum til 30 ára. Elín er stjórnarformaður Hannesarholts ses. og Arnrúnar íbúðafélags hses., sem og meðstjórnandi í Bioeffect hf. og Sjálfseignarstofnun Kvennaathvarfsins. Elín á ekki hluti í Beru og á í engum hagsmunatengslum við viðskipta- eða samkeppnisaðila félagsins eða við hluthafa sem eiga meira en 10% hlut í félaginu. Elín telst óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum félagsins.

5. Framkvæmdastjórn félagsins

Andri Þór Guðmundsson (1966) var forstjóri Beru til 1. mars 2026. Andri er viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands og lauk MBA námi við Rotterdam School of Management. Andri hóf störf hjá Beru árið 2002, fyrst sem framkvæmdastjóri fjármála og síðan sem forstjóri frá nóvember 2004. Áður starfaði hann við markaðsmál og fjármál hjá Almenna bókafélaginu og Lýsi hf. Andri á 75% hlut í OA eignarhaldsfélagi ehf., sem á 158.181.520 hluti í Beru, auk þess sem Andri á 132.418 hluti í Beru í eigin nafni. Við starfslok hjá félaginu átti Andri kauprétt að 5.750.000 hlutum í félaginu, sem og kauprétt að hlutum fyrir allt að kr. 750.000 á ári í þrjú ár samkvæmt gildandi kaupréttaráætlun Beru, sem útgefin var árið 2025 á grundvelli 10. gr. laga nr. 90/2003 um tekjuskatt. Andri á í engum hagsmunatengslum við viðskipta- eða samkeppnisaðila félagsins. Andri situr í stjórn OA eignarhaldsfélags ehf., S78 ehf., Nafnlaust ehf., Verzlunarskóla Íslands ses., Ofanleitis 1 ehf., Menntasjóðs Viðskiptaráðs Íslands ses., sem og í stjórnnum nokkurra dótturfélaga Beru. Í febrúar 2026 var Andri endurkjörinn formaður Viðskiptaráðs Íslands til tveggja ára.

Hinn 28. febrúar 2026 var Jón Þorsteinn Oddleifsson (1975) ráðinn forstjóri Beru frá og með 1. mars 2026. Jón Þorsteinn er hagfræðingur með framhaldspróf í fjármálum fyrirtækja frá Háskóla Íslands. Jón Þorsteinn hefur starfað sem framkvæmdastjóri fjármála- og mannauðssviðs Beru frá árinu 2019, en starfaði áður við viðskiptaþróun hjá Landsbréfum hf., sem fjármálastjóri Nýja Landsbanka Íslands hf. og sem forstöðumaður fjárstýringar Landsbanka Íslands hf. Jón Þorsteinn á 5.001.468 hluti í Beru í gegnum JÞO 2 ehf. og 47.753 hluti í eigin nafni. Hann á einnig kauprétt að 5.750.000 hlutum í Beru, sem og kauprétt að hlutum fyrir allt að kr. 750.000 á ári í þrjú ár samkvæmt fyrirnefndri kaupréttaráætlun félagsins. Jón Þorsteinn á í engum hagsmunatengslum við viðskipta- eða samkeppnisaðila félagsins. Hann situr í stjórn Landsbréfa hf., eigin félaga, sem og í stjórnnum nokkurra dótturfélaga Beru.

Forstjóri Beru ber ásamt stjórn ábyrgð á daglegum rekstri fyrirtækisins og kemur fram fyrir hönd þess í öllum málum sem varða venjulegan rekstur.

6. Undirnefndir stjórnar

6.1 Endurskoðunarnefnd

Hlutverk endurskoðunarnefndar er m.a. að hafa eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila og fer yfir mikilvæg atriði varðandi reikningsskil félagsins. Endurskoðunarnefnd er eingöngu til ráðgjafar en getur ekki tekið ákvörðun fyrir hönd stjórnar. Nefndin er skipuð þremur einstaklingum. Tveir stjórnarmenn sitja í nefndinni og voru skipaðir af stjórn Beru, en formaður nefndarinnar var kjörinn í nefndina á síðasta aðalfundi félagsins. Nefndin skal halda a.m.k einn fund með endurskoðanda félagsins á hverju ári þar sem farið er yfir endurskoðaða ársreikninga og endurskoðunarskýrslu.

Á fjárhagsárinu sem lauk hinn 28. febrúar 2026 voru haldnir 5 fundir í endurskoðunarnefnd. Það var full mæting á alla fundina.

Endurskoðunarnefnd Beru skipa nú þau Helgi F. Arnarson, sem er formaður nefndarinnar, Gerður Huld Arinbjarnardóttir, stjórnarmaður, og Sigríður Elín Sigfúsdóttir, stjórnarmaður.

6.2 Starfskjaranefnd

Starfskjaranefnd undirbýr m.a. tillögu að starfskjarastefnu félagsins og launakjörum stjórnarmanna, og gerir tillögu að kjörum forstjóra félagsins. Starfskjaranefnd er stjórn jafnframt til ráðgjafar hvað varðar starfskjarastefnu félagsins. Starfskjaranefnd er kosin af stjórn félagsins. Starfskjaranefnd fundaði 4 sinnum á rekstrarárinu sem lauk hinn 28. febrúar 2026 og var full mæting á alla fundina. Starfskjaranefnd skipa nú þau Magnús Árnason, stjórnarmaður, sem jafnframt er formaður nefndarinnar, og Rannveig Eir Einarsdóttir, stjórnarmaður. Eru þau bæði óháð félaginu.

7. Upplýsingar um brot á lögum og reglum

Félagið hefur ekki fengið stjórnvaldssekt af hálfu dómstóla eða þar til bærra eftirlitsaðila á árinu. Þá hefur félagið ekki hlotið dóm fyrir brot á lögum eða reglum á árinu og er félaginu ekki kunnugt um að slík brot hafi verið framin í starfsemi félagsins.

8. Fyrirkomulag samskipta hluthafa og stjórnar

Stjórnarformaður Beru, í samráði við forstjóra, annast milligöngu milli stjórnar og hluthafa fyrirtækisins.

Þannig samþykkt 19. mars 2026

Stjórn Beru hf.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Bera hf.

Bera hf. er íslenskt hlutafélag og starfar í samræmi við lög um hlutafélög nr. 2/1995. Bera er móðurfélag öflugrar samstæðu fyrirtækja á sviði drykkjarvöru- og matvælaframleiðslu, innflutnings og dreifingar. Félagið er skráð í kauphöll og fer með eignarhald á leiðandi rekstrarfélögum sem gegna mikilvægu hlutverki á íslenskum markaði. Ölgerðin er leiðandi fyrirtæki á drykkjarvörumarkaði á Íslandi. Danól sérhæfir sig í innflutningi og markaðssetningu vörumerkja. Gæðabakstur framleiðir og dreifir ferskum og gæðamiðuðum bakarísvörum. Kjarnavörur framleiðir og dreifir fjölbreyttum mat- og neysluvörum. Félagið sinnir einnig viðskiptum með verðbréf og sér um eignarhald og rekstur fasteigna ásamt lánastarfsemi.

Bera hefur sett sér stefnu í sjálfbærni og bæði stjórn og stjórnendur leggja áherslu á að starfsemi félagsins fylgi henni með markvissri vinnu að umbótum. Sjálfbærnivinnan styður við framtíðarstefnu félagsins um að verða fyrsta val allra hagaðila. Til að ná framtíðarsýn sinni hefur félagið skilgreint fjóra lykilþætti sem eru: Sjálfbærni, sókn, stafræn þróun og starfsfólk. Er það trú félagsins að þessir áherslupættir skapi aukið virði fyrir alla hagaðila og tryggi verðmætasköpun til framtíðar.

Félagið hefur sett fram stefnur og áætlanir sem styðja við sjálfbærni. Þær má nálgast á vefsíðu fyrirtækisins en þær varða m.a. sjálfbærni, jafnrétti og fjölbreytileika, mannauð, persónuvernd, starfs- og siðareglur, gæðamál og áætlun gegn einelti, kynbundinni og kynferðislegri áreitni. Nánar er gerð grein fyrir helstu áhættuþáttum, mælikvörðum, árangri og markmiðum þessara þátta í köflunum um umhverfisþætti, félagslega þætti og stjórnarhætti.

Áreiðanleikakönnunarferli

Bera hefur skilgreint markmið og aðgerðir til þess að tryggja að sjálfbærnistefnu félagsins sé framfylgt. Stjórn félagsins samþykkir stefnuna en ábyrgðaraðili hennar er forstjóri Beru. Sjálfbærnihópur Beru tryggir að stefnunni sé fylgt eftir, aðgerðaáætlun sé innleidd og regluleg endurskoðun fari fram. Deildarstjóri sjálfbærni, umbóta og fasteigna hefur umsjón með framkvæmd stefnunnar. Reglulega er fylgst með mælingum er tengjast sjálfbærni og árlega er gefin út sjálfbærnisráðsla, sem er aðgengileg öllum hagaðilum, þar sem gerð er grein fyrir framvindu.

Ófjárhagslegar upplýsingar eru hluti af ársreikningi félagsins. Þær koma til umfjöllunar hjá endurskoðunarnefnd Beru og eru samþykktar af stjórn. Félagið hefur á undanförnum misserum metið ávinning af óháðri staðfestingu á sjálfbærniuppgjöri félagsins sem ófjárhagslega upplýsingagjöfin byggir á. Í ljósi breyttra forsendna hefur verið tekin ákvörðun um að fresta slíkri staðfestingu á þessu stigi. Upphafleg áform um staðfestingu byggðu á væntanlegri innleiðingu evrópskra staðla um sjálfbærni- og umhverfisráðsla ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Með nýjstu uppfærslum á regluverki (m.a. Omnibus) hefur tímalína innleiðingar orðið óljósari, en skýrara að félagið er ekki lagalega skuldbundið til staðfestingar að svo stöddu. Félagið er enn að þróa og styrkja sjálfbærniuppgjör sitt, m.a. með innleiðingu VSME-ramma (Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs) og undirbúningi fyrir ESRS. Viðmið og markaðsvenjur eru enn í mótun og ljóst að ferlar og uppgjör munu taka breytingum á næstu árum. Kostnaður við óháða staðfestingu er talinn verulegur miðað við ávinning á þessu stigi. Mat félagsins er að ávinningur felist frekar í áframhaldandi þróun innri ferla og gagnagæða. Engir lykilhagaðilar, svo sem hluthafar, lánveitendur eða viðskiptavinir, hafa gert formlega kröfu um staðfestingu ófjárhagslegra upplýsinga að svo stöddu. Árið 2026 verður nýtt til að styrkja ferla, eftirlit og gagnagæði í sjálfbærniupplýsingagjöf, þróa áfram

sjálfbærniuppgjör í samræmi við ESRS og efla gagnasöfnun og samþættingu gagna við rekstrarkerfi félagsins. Félagið mun áfram fylgjast grannt með þróun regluverks og markaðsvenja og endurmeta þörf á óháðri staðfestingu árlega.

Sjálfbærniuppgjör Beru er unnið í samræmi við VSME-leiðbeiningar Evrópusambandsins og endurspeglar áframhaldandi þróun félagsins í átt að samræmi við evrópska sjálfbærnireikningsskilastaðla. VSME-staðallinn er hannaður til að styðja við samræmda og gagnsæja sjálfbærniupplýsingagjöf smærri og meðalstórra fyrirtækja og byggir á meginreglum ESRS-staðlanna samkvæmt CSRD-tilskipuninni (Corporate Sustainability Reporting Directive). Útreikningur loftslagsáhrifa er gerður í samræmi við Greenhouse Gas Protocol. Við framsetningu og miðlun upplýsinga er jafnframt stuðst við UFS-leiðbeiningar Nasdaq frá árinu 2019, GRI-staðla (Global Reporting Initiative, GRI 100-400), meginviðmið alþjóðlegrar yfirlýsingar Sameinuðu þjóðanna (The Ten Principles of the UN Global Compact) og alþjóðasáttmála Sameinuðu þjóðanna (United Nations Global Compact), þar sem það á við. Félagið er að þróa sjálfbærniupplýsingagjöfina og vinnur markvisst að því að styrkja gagnasöfnun, mælikvarða og framsetningu upplýsinga með það að markmiði að ná fullu samræmi við ESRS til framtíðar. Nánar er gerð grein fyrir helstu aðgerðum og framvindu í köflunum hér á eftir.

Tvíátta mikilvægisgreining

Bera hefur greint helstu loftslagstengdar áhættur og tækifæri er varða rekstur félagsins. Áhætta félagsins í loftslagsmálum er að mestu leyti tengd nýjum lögum og reglugerðum, það er ef einhverjar vörur verði ekki leyfðar eða há losunargjöld og háir mengunarskattar verði lagðir á. Einnig geta breytt viðhorf neytenda orðið að áhættu og þarf félagið að fylgjast með breyttum þörfum þeirra, t.d. hvað varðar sjálfbærar umbúðir. Á sama tíma geta mengunarmál valdið rekstraráhættu fyrir félagið. Nánari umfjöllun um loftslagstengda áhættu og tækifæri er að finna á heimasíðu Beru.

Núverandi sjálfbærnistefna Beru tók gildi árið 2021 og er endurskoðuð árlega. Stjórnendur Beru unnu að stefnunni og voru vinnustofur haldnar til að greina þá áhersluflokka sem taldir voru mikilvægastir. Til hliðsjónar við gerð stefnunnar voru þau heimsmarkmið valin sem talið var að Bera gæti haft mest áhrif á. Heimsmarkmiðin sem um ræðir eru jafnrétti kynjanna (markmið númer 5), góð atvinna og hagvöxtur (markmið númer 8), ábyrg neysla og framleiðsla (markmið númer 12) og aðgerðir í loftslagsmálum (markmið númer 13). Fjórir yfirflokkar urðu að lokum fyrir valinu sem ríma við framtíðarsýn fyrirtækisins um fyrsta val og stefnu Beru til 2027. Flokkarnir eru: Sjálfbær vöxtur, fjölbreytileiki, hringrásarhagkerfi og kolefnishlutleysi. Samhliða sjálfbærnistefnunni voru sett mælanleg markmið og er þeim fylgt eftir með sjálfbærnimælaborði fyrir stjórnendur og starfsfólk. Mælikvarðarnir í mælaborðinu voru settir upp út frá sjálfbærnistefnunni og eru gerðir upp mánaðarlega. Í hverjum flokki fyrir sig er unnið að umbótaverkefnum og stærri verkefnum þar sem árangur er mældur reglulega.

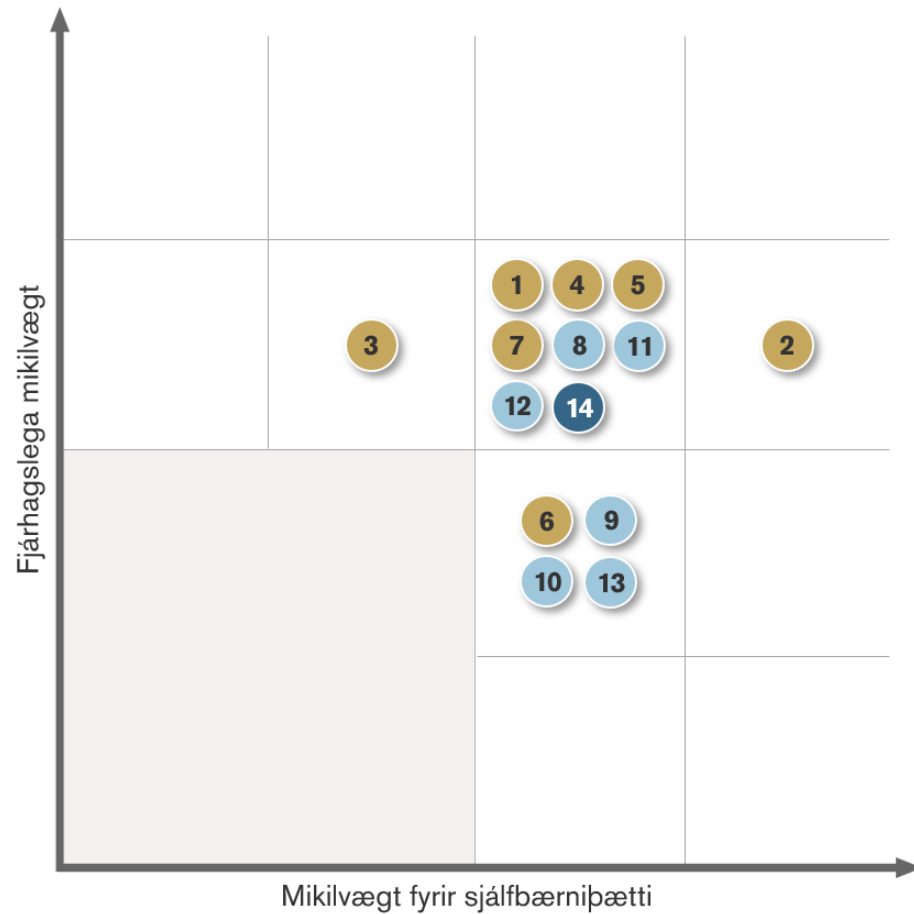
Í evrópska staðlinum um sjálfbærnireikningsskil, ESRS, er sett fram krafa um mat á tvíátta mikilvægi (e. double materiality) sjálfbærnimála. Mat á mikilvægi samkvæmt ESRS er tvíátta og skiptist í mat á mikilvægum áhrifum félagsins út á við (e. impact materiality) og fjárhagslegt mikilvægi (e. financial materiality) sem felur í sér áhættur og tækifæri fyrir félagið sjálft. Félagið mun halda áfram að vinna með niðurstöður tvíátta mikilvægisgreiningar til að samþætta þá þætti við stefnu félagsins, daglega starfsemi og ákvarðanatöku. Slik greining tryggir einnig að félagið veiti heildstæða og gagnsæja innsýn í áhrif, áhættur og tækifæri sem tengjast umhverfis- og félagsþáttum og stjórnarháttum sem skipta máli fyrir félagið til framtíðar.

Framkvæmd tvíátta mikilvægisgreiningar

Tvíátta mikilvægisgreining var framkvæmd árið 2024 en hún greinir áhrif, áhættur og tækifæri í rekstri, framleiðslu og virðiskeðju Beru. Áhrif, áhættur og tækifæri voru kortlögð og greind, bæði bein áhrif og óbein áhrif. Áhrif á sjálfbærniþætti (e. impact) voru metin út frá skala áhrifa (e. scale of impact), umfangi áhrifa (e. scope of impact), óafturkræfanleika áhrifa (e. impact irremediability) og líkum á áhrifum (e. likelihood of impact). Fjárhagsleg áhrif voru metin út frá mögulegri stærð (e. potential magnitude) og líkum (e. likelihood). Hver þáttur var metinn á kvarða frá 1 til 5. Fyrir hvert umfjöllunarefni voru skilgreindir matsþættir og sett skýr viðmið fyrir hvert stig kvarðans sem þurfti að uppfylla til að fá tiltekna einkunn.

Hagaðilar Beru eru skilgreindir út frá framtíðarsýn félagsins um að vera fyrsta val. Félagið ætlar að vera fyrsta val viðskiptavina, neytenda, starfsfólks, birgja, fjárfesta og samfélagsins. Út frá því hafa verið skilgreindir innri og ytri hagaðilar. Innri hagaðilar eru: framkvæmdastjórn, aðrir stjórnendur innan félagsins, starfsfólk og stjórn. Ytri hagaðilar eru: viðskiptavinir, birgjar og samstarfsaðilar, neytendur, hluthafar og lánveitendur og samfélagið. Upplýsingum var ýmist safnað í formi viðtala, vinnuhópa, rýnihópa eða kannana. Nánari upplýsingar um niðurstöður tvíátta mikilvægisgreiningar má sjá hér að neðan, en töflurnar eru settar upp í samræmi við ákvæði núverandi staðla Evrópusambandsins (ESRS).

Tvíátta mikilvægisgreining



Umhverfispættir

- 1 Loftslagsbreytingar
- 2 Umbúðir og hráefni
- 3 Orka
- 4 Vatnsmengun og skaðleg efni
- 5 Vatnsnotkun og fráveita
- 6 Líffræðilegur fjölbreytileiki
- 7 Auðlindanotkun og hringrásarhagkerfi

Félagspættir

- 8 Vellíðan og færniþróun starfsfólks
- 9 Heilsa og öryggi
- 10 Fjölbreytileiki
- 11 Mannréttindi í virðiskeðju
- 12 Heilsa og öryggi neytenda
- 13 Ábyrgir markaðshættir

Stjórnarhættir

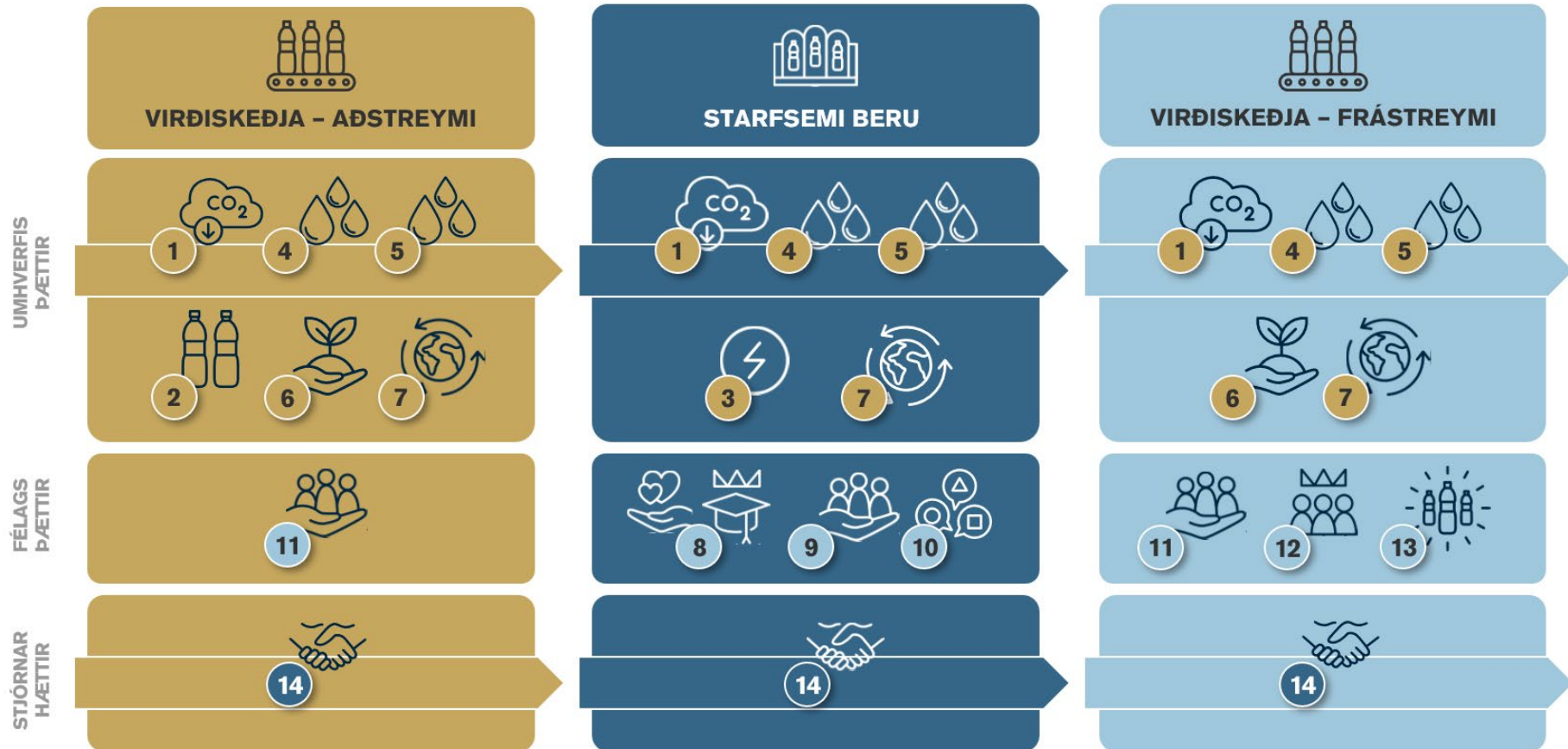
- 14 Viðskiptasiðferði og fyrirtækjamenning

Mikilvægisþættir samstæðu

	Staðall	Flokkur (mælikvarðar)	Áhrif á samfélag (Impact)	Fjárhagsáhrif (finance)	Virðiskeðjan
Loftslagsbreytingar	ESRS - E1 Climate change adaptation - Physical risks	Water-related hazards	High (Material)	Moderate	Upstream & Direct operations
		Climate-Related Policy and Legal Transition	High (Material)	High (Material)	Upstream, direct operations & downstream
	ESRS - E1 Climate change adaptation - Transition risks	Climate-Related Technology Transition	High (Material)	High (Material)	Upstream, direct operations & downstream
		Climate-Related Market Transition	High (Material)	High (Material)	Upstream, direct operations & downstream
	ESRS - E1 Climate change mitigation	Industrial processes	High (Material)	High (Material)	Direct operations
		Category 4: Upstream transportation and distribution	High (Material)	High (Material)	Upstream
		Category 5: Waste from operations	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Category 9: Downstream transportation and distribution	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Fugitive emissions	High (Material)	Moderate	Direct operations
		Category 2: Capital goods	High (Material)	Moderate	Upstream & Downstream
Orka	ESRS - E1 Climate change mitigation	Category 12: End-of-life treatment of sold products	High (Material)	Moderate	Downstream
		Mobile fuel consumption	Moderate	High (Material)	Direct operations
Umbúðir og hráefni	ESRS - E1 Climate change mitigation	Electricity consumption	Moderate	High (Material)	Direct operations
Vatnsmengun og skaðleg efni	ESRS - E2 Pollution	Category 1: Purchased goods and services	Very high (Material)	High (Material)	Upstream
		Pollution of water	High (Material)	High (Material)	Upstream & Direct operations
		Microplastics	Moderate	High (Material)	Upstream, direct operations & downstream
Vatnsnotkun og fráveita	ESRS - E3 Water and Marine resources	Substance of concern	High (Material)	Moderate	Upstream & Direct operations
		Substances of very high concern	High (Material)	Moderate	Upstream & Direct operations
		Water withdrawals	High (Material)	High (Material)	Upstream & Downstream
Líffræðilegur fjölbreytileiki	ESRS - E4 Biodiversity and Ecosystems	Water consumption	High (Material)	High (Material)	Upstream & Downstream
		Water discharges in water bodies and in the oceans	High (Material)	High (Material)	Upstream, direct operations & downstream
Auðlindanotkun og hringrásarhagkerfi	ESRS - E5 Circular Economy	Direct impact drivers of biodiversity loss - Climate Change	High (Material)	Moderate	Upstream & Downstream
		Land-use change, freshwater-use change and sea-use change	High (Material)	Moderate	Upstream
		Land degradation	High (Material)	Moderate	Upstream & Downstream
		Resources inflows, including resource use	High (Material)	High (Material)	Upstream
Viðskiptasiðferði og fyrirtækjamening	ESRS - G1 Business conduct	Resource outflows related to products and materials	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Waste	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Corporate culture	High (Material)	High (Material)	Direct operations
Fjölbreytileiki	ESRS - S1 Own Workforce	Animal welfare	High (Material)	Low	Upstream
		Management of relationships with suppliers including payment practices	High (Material)	Moderate	Downstream
Hélsa og öryggi	ESRS - S1 Own Workforce	Gender equality and equal pay for work of equal value	High (Material)	Moderate	Direct operations
		Diversity	High (Material)	Moderate	Direct operations
Velliðan og fæmiþróun starfsfólks	ESRS - S1 Own Workforce	Health and safety	High (Material)	Moderate	Direct operations
		Work-life balance	High (Material)	High (Material)	Direct operations
		Training and skills development	High (Material)	High (Material)	Direct operations
		Privacy	High (Material)	High (Material)	Direct operations
		Working time	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Adequate wages	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Freedom of association	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Principle of equal treatment	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Measures against violence and harassment in the workplace	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Diversity	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Child labour	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Forced labour	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Adequate housing	High (Material)	High (Material)	Downstream
		Collective bargaining	High (Material)	Moderate	Downstream
Mannréttindi í virðiskeðju	ESRS - S2 Workers in the Value chain	Health and safety	High (Material)	Moderate	Downstream
		Water and sanitation	High (Material)	Moderate	Downstream
		Protection of children	High (Material)	Moderate	Downstream
Ábyrgir markaðshættir	ESRS - S4 Consumers and Endusers	Responsible marketing practises	High (Material)	Moderate	Downstream
		Health and safety	High (Material)	High (Material)	Downstream
Hélsa og öryggi neytenda	ESRS - S4 Consumers and Endusers	Health and safety	High (Material)	High (Material)	Downstream

Tvíátta mikilvægisgreining

Niðurstöður tvíátta mikilvægisgreiningar



Sjálfbær vöxtur

Eitt af markmiðum Beru er að vaxa með hagkvæmum og sjálfbærum hætti og styðja þannig við hagvöxt og atvinnu á Íslandi. Því verður meðal annars náð fram með aukinni framleiðni, stafrænni þróun og lágmarkun á umhverfisáhrifum. Markmið Beru er að sjálfbærni sé órjúfanlegur hluti af menningu fyrirtækisins og að upplýsingar um framgang sjálfbærnimála verði jafn aðgengilegar og fjárhagsupplýsingar félagsins. Við veljum samstarfsaðila sem deila metnaði okkar þegar kemur að sjálfbærni.

1. Fjárfestingarákvarðanir minnka losunarkræfni

- Félagið hefur sett sér markmið til 2030 um að minnka losunarkræfni tekna (kolefnisspor/veltu) um 63% fyrir umfang 1 og 2 miðað við árið 2020. Losunarkræfni tekna fyrir umfang 1 og 2 árið 2025 er 11,8 kgCO₂íg/milljón og hefur lækkað úr 57,0 kg CO₂íg/milljón árið 2020, sem markmiðið miðar við. Þetta samsvarar 79% samdrætti og sýnir að markmiði félagsins er þegar náð. Í því skyni að ná betur utan um umfang 3 árið 2025 var útreikningi á gistinóttum (umfang 3.6 viðskiptaferðir) bætt við. Losun vegna gistinátta er ekki reiknuð afturvirk. Þetta er viðbót við þá losunarlíði sem bætt var við fyrir árið 2024, þ.e. útreikning á keyptum rafbílum (umfang 3.2 fastafjármunir) og hýsingu á keyptri vöru (umfang 3.2 aðkeyptur flutningur og dreifing). Losunarkræfni tekna miðað við heildarumfang 1, 2 og 3 má sjá í töflunni hér að neðan.

2. Betri orkunýting

- Félagið hélt áfram að bæta orkunýtingu í starfsemi sinni árið 2025 með innleiðingu markvissra tæknilausna. Með þeim aðgerðum sem hefur verið gripið til hefur náðst fram árangur í betri orkunýtingu, einkum innan framleiðsluferla. Til að mynda var settur inn nýr kællir fyrir blástursvélar Ölgerðarinnar en sú breyting lækkar rafmagnsnotkun kælingarinnar um 60% auk þess að eftir breytinguna er notaður 100% náttúruvænn kælimiðil. Einnig var endurnýjaður ofn sem bræðir plast fyrir ytri umbúðir, sem endurnýtir varmann sem kemur við hitun og minnkar þannig orkunotkun. Einnig hafa verið gerðar breytingar á bruggferlinu í suðuhúsi félagsins sem minnkar orkunotkun við suðu bjórs. Á árinu var jafnframt tekið á móti tveimur rafmagnsvöruflutningabílum til viðbótar sem stuðla að minni losun í dreifikerfi Beru og eru því rafmagnsvöruflutningabíllarnir nú orðnir sex talsins.

3. Starfs- og siðareglur

- Starfs- og siðareglur Beru eru leiðarljós í ákvarðanatöku sem styður við framtíðarsýn og gildi félagsins. Reglurnar byggja á alþjóðlegum viðmiðum og tryggja að viðskiptavinir, birgjar og aðrir hagaðilar viti hverju megi búast við af okkur. Þær fela í sér skuldbindingu gagnvart starfsfólki, viðskiptavinum og öðrum hagaðilum og ná til alls starfsfólks, sem og birgja. Reglurnar veita leiðsögn í daglegum verkefnum og stuðla að faglegum og ábyrgum vinnubrögðum. Starfs- og siðareglur Beru eru aðgengilegar á heimasíðu Beru.

4. Birgjamat Beru

- Á árinu var birgjamatskerfi innleitt fyrir Danól. Um er að ræða sama kerfi og var innleitt hjá Ölgerðinni árið 2024. Í kerfinu eru allir birgjar metnir út frá áhættu og hefur spurningalisti verið sendur til þeirra birgja sem þurfa að gangast undir frekara mat á grundvelli áhættugreiningarinnar.

5. Vöruúrval – hollari valkostir og áfengislausir bjórar

- Markvisst var unnið að því að auka framboð af hollari valkostum. Við höfum áhrif með því vöruúrvali sem við setjum á markað hverju sinni og með endurbótum á núverandi vöruúrvali. Það er hluti af okkar sjálfbærnivegferð að bjóða íslenskum neytendum upp á hollari valkosti, svo sem vörur með minni eða engum sykri og áfengislausu bjóra. Á síðustu níu árum hefur sykurmagn á hvern seldan lítra minnkað um 72% eins og sjá má í töflunni hér að neðan. Markmið félagsins til ársins 2030 er 50% minni sykur á hvern seldan lítra af framleiðsluvöru miðað við árið 2020. Markmiðinu hefur verið náð, þar sem sykurinnihald í framleiðsluvörum Ölgerðarinnar hefur lækkað um 54% frá viðmiðunarári 2020.

6. Vöruþróun með íslenskum hráefnum

- Með því að nýta íslensk hráefni er hægt að minnka kolefnisspor í þeim vörum sem Ölgerðin býður upp á. Stærsti ávinningurinn felst í því að framleiða drykkjarvörur hérna heima og nota þannig íslenska vatnið. Ölgerðin er einnig einn stærsti einstaki notandi íslensks byggs til bjórgerðar en við framleiðslu, meðal annars Bola, er notað íslenskt bygg. Í COLLAB er notað kollagen sem er unnið úr íslenskum sjávarafurðum sem falla til við vinnslu.

Losunarkræfni gróðurhúsalofttegunda	Eining	2025	2024	2020 Viðmiðunarár SBTi	Breyting frá fyrra ári
Losunarkræfni tekna	kgCO ₂ /g/milljón	366	397	563	-8%
Losunarkræfni tekna (eigin starfsemi í umfangi 1 og 2)	kgCO ₂ /g/milljón	12	14	57	-16%
Losunarkræfni starfsfólks	kgCO ₂ /g/stöðugildi	40.752	45.370	42.659	-10%
Losunarkræfni orku	kgCO ₂ /g/MWst	644	646	615	0%

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sykurmagn (gr. á hvern seldan líter)	47	42	37	29	22	19	17	14	13

Fjölbreytileiki og starfsfólk

Fjölbreyttur vinnustaður er heilbrigður vinnustaður. Bera vill laða að sér hæfasta starfsfólkið með hvetjandi og fordómalausri fyrirtækjamenningu sem leggur áherslu á jafna möguleika. Fjölbreyttur hópur starfsfólks býr yfir breiðari sýn, greinir betur þarfir viðskiptavina og getur aðlagð þjónustuna að þeim. Fjölbreytileiki leiðir til betri árangurs og gerir Beru að eftirsóknarverðari vinnustað.

1. Metnaðarfull áætlun í jafnrétti og fjölbreytileika

- Bera lagði fram metnaðarfulla stefnu í jafnréttismálum og fjölbreytileika fyrir Jafnréttisstofu fyrir árin 2024-2027. Unnið er markvisst að því að efla jafnréttismenningu, fræðslu og vitund alls starfsfólks um kynjajafnrétti og áskoranir minnihlutahópa þannig að allt starfsfólk upplifi sig velkomið.

2. Öllu starfsfólki bauðst kaupréttur á hlutabréfum Beru

- Öllu fastráðnu starfsfólki bauðst kaupréttur á hlutabréfum í félaginu. Með því er stuðlað að aukinni þátttöku starfsfólks í verðmætasköpun fyrirtækisins.

3. Fjölbreytileiki í gegnum matarmenningu

- Í mötuneyti Beru var lögð áhersla á að kynna matarmenningu frá mismunandi þjóðum. Haldið var upp á svokallaða matardaga þar sem starfsfólk tók þátt í að kynna sína menningu. Árið 2025 var unnið með starfsfólki frá Serbíu, Víetnam og Litháen sem kynnti sína matarmenningu. Með þessu skapast vettvangur fyrir aukin tengsl, betri skilning og jákvæða upplifun af fjölbreytileika í daglegu starfi.

4. Öllum boðið upp á íslenskukennslu í samstarfi við Mimir Símenntun

- Öllu starfsfólki stendur til boða íslenskukennsla. Jafnframt er leitast við að tryggja að efni frá fyrirtækinu sé aðgengilegt bæði á íslensku og ensku, til dæmis atvinnuáuglýsingar og innanhússamskipti.

5. Jafnréttisfræðsla frá Kveikju

- Í heilsu- og öryggisviku var boðið upp á jafnréttisfræðslu frá Kveikju fyrir allt starfsfólk. Fræðslan var einnig hluti af stjórnendanámskeiði félagsins í formi tveggja vinnustofa.

6. Starfaskipti

- Alls fóru fram 40 starfaskipti innan fyrirtækisins á árinu. Starfaskipti auka skilning á ólíkum störfum, styrkja samvinnu milli deilda og stuðla að betri heildarsýn á starfsemi Beru.

7. Jafnvægisvogin

- Þann 6. október 2022 skrifaði Bera undir viljayfirlýsingu um Jafnvægisvogina. Þannig tekur fyrirtækið þátt í að jafna hlutfall karla og kvenna í framkvæmdastjórnnum fyrirtækja á Íslandi. Markmið Jafnvægisvogarinnar er að auka jafnvægi í efsta lagi stjórnunar fyrirtækja í íslensku viðskiptalífi með það að markmiði að árið 2027 verði 40/60 kynjahlutfall í framkvæmdastjórnnum fyrirtækja á Íslandi.

Kynjafjölbreytni	Eining	2025	2024	2020 Viðmiðunarár SBTi
Starfsfólksfjöldi (B8)				
Karlar	fjöldi	306	292	287
Konur	fjöldi	147	132	115
Ekki tilgreint	fjöldi	8	0	0
Byrjenda- og millistjórnendastöður				
Karlar	fjöldi	279	268	274
Konur	fjöldi	129	116	105
Ekki tilgreint	fjöldi	8	0	0
Yfirmenn og stjórnendur (C5)				
Karlar	fjöldi	27	24	13
Konur	fjöldi	18	16	10
Ekki tilgreint	fjöldi	0	0	0
Framkvæmdastjórn				
Karlar	fjöldi	6	6	7
Konur	fjöldi	2	2	1
Ekki tilgreint	fjöldi	0	0	0

Launamunur kynja	Eining	2025	2024	2020
Niðurstaða jafnlaunavottunar / útskýrður launamunur kynjanna	%	0,1%	1,3%	4,2%
Miðgildi heildarlauna karla (X) sem hlutfall af miðgildi heildarlauna kvenna	X:1	1,00	1,04	0,80

Hringrásarhagkerfið

Aukinn kraftur hefur verið settur í að bæta ferla fyrirtækisins út frá hringrásarhagkerfinu. Þá hefur verið lögð áhersla á að draga úr sóun í öllu ferlinu (hráefni og umbúðir, hönnun, framleiðsla, flutningur, notkun/endurnotkun/viðgerðir/deilipjónusta, söfnun og endurvinnsla).

1. Söfnun og endurvinnsla kaffihylkja á Íslandi

- Samstæðan flytur inn um 23 milljón kaffihylki á ári. Árið 2023 var sett upp söfnun og endurvinnsla kaffihylkja sem er með umhverfisvænni hætti en áður hefur þekkt hér á Íslandi. Hægt er að skila notuðum kaffihylkjum á 19 söfnunarstöðvar víða um land. Árið 2024 var endurvinnslulína kaffihylkja hjá Íslenska Gámafélaginu uppfærð með nýjum tækjabúnaði. Kaffihylkin eru forunnin hjá Íslenska Gámafélaginu þar sem þau eru hökkuð og kaffikorgurinn sigtaður frá. Kaffikorgurinn fer í jarð- og gasgerðarstöð GAJU og verður þar að áburði og leitað er leiða til að nýta kaffikorginn á fleiri máta. Málmurinn fer í málmendurvinnslu. Inni á síðunni kaffihylki.is er hægt að sjá nánari upplýsingar um verkefnið. Á árinu söfnuðust 14.736 kg af kaffihylkjum sem er 38,9% aukning úr 10.612 kg árið 2024.

2. Minnkun matarsóunar

- Á forsíðu vefverslunar Danól eru vörur gerðar sýnilegar á tilboðssíðu með það að markmiði að draga úr matarsóun. Á árinu seldust 115 tonn á tilboði, eða 20.186 seldar einingar. Að auki voru rúmlega 59 tonn af vörum afhent til góðgerðarmála frá Ölgerðinni og Danól.

3. Minnkun hráefna og endurvinnsla umbúða

- Bera hefur lagt áherslu á að umbúðir félagsins séu eins umhverfisvænar og kostur er til að mæta breyttum kröfum viðskiptavina. Helstu mælikvarðar hvað varðar umhverfisvænar umbúðir eru minnkun hráefna í umbúðum, hlutfall endurnýttis hráefnis og flokkunarhlutfall. Plastflöskur fyrir framleiðsluvörur Ölgerðarinnar eru ýmist úr 50% eða 100% endurunnu plasti. Ölgerðin fól EFLU að uppfæra fyrri vistferilsgreiningu á umbúðum árið 2025. Umbúðir Ölgerðarinnar hafa tekið breytingum frá því að fyrri vistferilsgreining var birt árið 2020, þar má nefna nýja tegund af áldósum í sleek-útliti og léttari plastflöskur með áföstum tappa. Samhliða því voru flöskurnar léttar um 3,6 til 4,5 gr eftir stærð í apríl 2024. Árið 2025 nam áætlaður sparnaður vegna breytinganna 73 tonnum af plasti, eða samtals 131 tonnum frá því að breytingin var innleidd árið 2024.
- Bera er einnig hluthafi í Endurvinnslunni hf., en örugg endurvinnsla umbúða af drykkjarvörum styður hið mikilvæga hringrásarhagkerfi. Uppfærð vistferilsgreining umbúða er aðgengileg á heimasíðu Beru.

4. Flokkun

- Bera hefur sett sér markmið um að ná 99% flokkunarhlutfalli árið 2030. Markviss skref voru tekin í átt að því markmiði með aukinni fræðslu og virkri þátttöku starfsfólks. Upplýsingum og hvatningu til betri flokkunar var miðlað í gegnum innra net Beru. Þá voru innleiddir QR-kóðar í kaffikróka þar sem starfsfólk getur sent inn hugmynd, spurningar eða tillögur að úrbótum tengdum flokkun. Í gæða- og sjálfbærniviku hélt Íslenska Gámafélagið fræðsluerindi um mikilvægi flokkunar.
- Flokkunarhlutfall úrgangs árið 2025 var 91,9% og heildarlosun vegna úrgangs frá rekstri 47,2 tonn CO₂íg. Fyrir árið 2024 er stuðst við nýjustu úrgangsgögn, sem hafa tekið breytingum frá birtingu sjálfbærniuppgjörs ársins 2024, og því hefur heildarmagn úrgangs aukist um 3.679 kg. Á sama tíma hefur heildarlosun vegna úrgangs frá rekstri aukist um 3,1 tonn CO₂íg. Í töflunni hér að neðan má sjá samanburð á meðhöndlun úrgangs milli ára.

Meðhöndlun úrgangs	Eining	2025	2024	2020 Viðmiðunarár SBTi	Breyting frá fyrra ári
Heildarmagn úrgangs	kg	1.671.838	2.010.233*	1.175.200	-17%
Flokkunarhlutfall úrgangs	%	91,9%	91,6%	32%	0%
Heildarlosun vegna úrgangs frá rekstri	tCO ₂ í	47,2	31,6*	157	49%

*Hækkun á heildarlosun upp á 3,1 tonn CO₂í, frá birtingu á sjálfbærniuppgjöri 2024, vegna uppfærðra gagna um úrgang frá starfsemi.

Kolefnishlutleysi

Bera hefur sett sér markmið um kolefnishlutleysi árið 2040. Aðferðafræðin byggir á Science Based Targets (SBTi) þar sem unnið er að því að draga úr kolefnislosun í allri virðiskeðjunni og það sem stendur eftir verður svo bundið með vottuðum kolefniseiningum.

1. Kolefnisspor

- Kolefnisspor eigin reksturs (umfang 1 og 2) lækkaði um 81 tonn CO₂íg á milli ára. Helstu lækkunina má rekja til eldsneytisnotkunar farartækja í umfangi 1 sem lækkaði um 20% milli ára. Lækkunin í umfangi 1 endurspeglar aukna rafvæðingu bílaflota Beru. Heildarlosun í umfangi 2 lækkar örlítið, eða um 0,7 tonn CO₂íg á milli ára. Losun vegna rafmagns lækkar um 11% sem skýrist af því að losunarstuðull raforku á Íslandi lækkaði um ~10% frá 2024 samkvæmt uppfærðum gögnum um orkuframleiðslu miðað við upplýsingar frá Klöppum. Losun vegna hitaveitu hækkar um 17% á milli ára.
- Eitt af markmiðum Beru er að ná betur utan um umfang 3. Kolefnisspor í umfangi 3 lækkar á milli ára um 666 tonn CO₂íg. Samdráttur í losun skýrist að stórum hluta vegna sjóflutninga hjá Iceland Spring, þar var lækkun um 580 tonn CO₂íg. Nánari niðurbrot á kolefnisspori samstæðunnar má sjá í sjálfbærniuppgjöri Beru hf. 2025.

2. Losunarkræfni tekna

- Losunarkræfni tekna lækkar um 8% milli ára með tilliti til umfangs 1, 2 og 3 með viðbótarreikningi í umfangi 3. Losunarkræfni tekna eigin starfsemi (umfangi 1 og 2) lækkar um 16% milli ára. Velta félaganna er miðað við fjárhagsár, kolefnisspor miðast við dagatalsár. Velta Gæðabaksturs og Kjarnavara er ekki tekið með inn í veltu samstæðunnar hér.

3. Rafvæðing bílaflotans

- Markmið Beru er að 100% bílaflota keyri á rafmagni 2030. Bera er langt á veg komin í rafvæðingu bílaflota samstæðunnar og fjárfesti í 16 rafmagnsbílum 2025, þar af tveimur rafmagnstrukkum sem teknir voru í notkun á árinu. Í lok árs 2025 keyrðu um 63,2% af öllum bílum í eigu Beru á 100% raforku; til samanburðar var það hlutfall um 50% í lok árs 2024. Að meðtöldum tengiltvinnbílum er það hlutfall 73,6% í lok árs 2025. Hlutfall rafmagnsvöruflutningabíla Beru í lok árs var 55%.

4. Vottaðar kolefniseiningar

- Í lok árs 2024 undirritaði Bera samning við Skógræktarfélag Reykjavíkur um skógrækt á hluta jarðarinnar Lundar III í Lundarreykjadal í Borgarfirði. Jörðin er um 610 hektarar og til stendur að rækta skóg á mestallri jörðinni. Samningurinn við Beru nær til 170 hektara þar sem gert er ráð fyrir að 400.000 trjáplöntur verði gróðursettar á næstu fimm árum, þar af um 2.500 plöntur á um 160 hekturum í fyrsta áfanga. Samkvæmt samningnum eignast Bera megnið af þeim kolefniseiningum sem til verða á svæðinu. Skógræktarfélag Reykjavíkur eignast skóginn sem verður útivistarskógur, opinn almenningi. Á árinu 2025 var fornleifaskráningu á svæðinu lokið og framkvæmdaleyfi er komið fyrir verkefnið. Fyrsta gróðursetning er áætluð sumarið 2026.

5. Loftgæði í framleiðslusölum

- Endurnýjun var gerð á loftræstingu í framleiðslusölum sem hefur aukið loftgæði og vinnuumhverfi starfsfólks. Ný loftræsting nýtir minni orku og nýtir betur heitt vatn en áður.

6. Umbætur tengdar sjálfbærni

- Umbótahugsun er rótgróin í menningu Beru en allt starfsfólk félagsins vinnur stöðugt að umbótum og eru þær grunnurinn að því sem við gerum. Öryggisumbætur eru dæmi um þær umbætur sem unnið er að. Breytingar voru gerðar á rannsóknarstofu Ölgerðarinnar þar sem kútar voru fluttir út og leiðslur gerðar inn á rannsóknarstofu. Ávallt er unnið með áhættumat í starfsemi og var þetta ein af þeim aðgerðum sem farið var í á árinu til að minnka öryggisáhættu fyrirtækisins.

Gróðurhúsalofttegundir	Eining	2025	2024	2020 Viðmiðunarár SBTi	Breyting frá fyrra ári
Umfang 1	tCO ₂ i	346	426	1.287	-19%
Umfang 2	tCO ₂ i	213	214*	206	0%
Umfang 1 og 2	tCO ₂ i	559	640*	1.492	-13%
Umfang 3	tCO ₂ i	16.842	17.508*	13.225	-4%
Losun gróðurhúsalofttegunda (Umfang 1, 2 og 3)	tCO ₂ i	17.401	18.148*	14.617	-4%

*Uppfærð gögn frá birtingu sjálfbærniuppgjörs 2024.

Sjálfbærnistjórnun

Bera hefur sett sér metnaðarfull markmið um sjálfbærni í rekstri og er sjálfbærni lykilþáttur í ákvarðanatöku. Fyrirtækið tekur þátt í því að ná loftslagsmarkmiðum Íslands um 40% minnkun kolefnisspors fyrir árið 2030 og er með markmið um kolefnishlutleysi fyrir árið 2040. Fyrirtækið hefur skuldbundið sig til að mæla og sannreyna með vísindalegum hætti hvernig til tekst að ná markmiðunum sem miða að því halda hlýnun jarðar innan við 1,5°C (Science Based Target initiative (SBTi)).

Bera vinnur auk þess eftir viðmiðum UN Global Compact og skilar árlega inn framvinduskýrslu. Bera hefur mælt árangurinn og gefið út upplýsingar um umhverfismál, félagslega þætti og stjórnarhætti (UFS) þess í sjálfbærnisráðgjafi reglulega. Aðra mælikvarða vegna umhverfisstjórnunar og stjórnarháttanna má finna í sjálfbærniuppgjöri 2025. Markmið Beru er að halda áfram að skila inn upplýsingum um UFS-þætti árlega og bæta skýrslugjöf eftir því sem við á.

Vellíðan, heilsa og öryggi starfsfólks

Helstu verðmæti Beru felast í mannauðnum og fylgst er með þróun starfsánægju með mælingum hlutlauss aðila og niðurstöður nýttar til úrbóta. Mælingarnar fara fram fjórum sinnum á ári. Einnig er fylgst með fjölda vinnuslysa og „næstum því slysa“. Frá árinu 2021 hefur markmiði Beru um 85% starfsánægju náðst, sem staðfestir árangur af markvissri uppbyggingu vinnustaðarmenningar.

Starfsánægja	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Hlutfall starfsánægju	85,8%	85,2%	84,0%	86,2%	88,4%	86,8%	87,2%	87,2%

Fræðsla og þjálfun eru lykilþættir í því að starfsfólki líði vel í starfi og fái tækifæri til að vaxa og dafna innan fyrirtækisins. Bera leggur áherslu á markvissa þjálfun og uppbyggingu ábyrgs og metnaðarfulls starfsfólks, bæði nýliða og þeirra sem sækja sér endurmenntun. Starfsfólki stendur til boða heilsustyrkur sem niðurgreiðir kostnað vegna líkamlegrar og andlegrar heilsu. Árlega er haldin heilsu- og öryggisvika þar sem markmiðið er að efla meðvitund um mikilvægi heilbrigðis. Þá er Bera einnig með samning við Heilsuvernd, viðurkenndan og heildstæðan þjónustuaðila á sviði heilsu- og vinnuverndar.

Bera hefur sett sér stefnu í fjölbreytileika- og jafnréttismálum sem er skuldbinding félagsins um stöðugar umbætur í jafnréttismálum og fjölbreytileika. Markmið stefnunnar er að stuðla að jafnri stöðu alls starfsfólks og jöfnum tækifærum óháð kyni, aldri og uppruna og koma í veg fyrir ómálefnalegan launamun. Bera hefur það að markmiði að vera öðrum fyrirtækjum fyrirmynd í fjölbreytileika.

Hjá Beru er stefna um slysalausan vinnustað. Til að tryggja öryggi starfsfólks á sem bestan hátt er félagið með fyrirbyggjandi fræðslu, öflugra nýliðaþjálfun, góðan tækjakost, öruggan aðbúnað og tryggt verklag til að reyna að koma í veg fyrir slys. Hjá Beru er starfandi öryggisnefnd sem tekur til umfjöllunar mál sem varða forvarnir, aðbúnað, hollustuhætti og öryggi á vinnustaðnum. Haldið er utan um skráningar á slysum og „næstum því slysum“ og gerðar úrbætur í kjölfar tillagna. Taflan að neðan sýnir ekki „næstum því slys“ heldur einungis vinnuslysatíðni.

Vinnuslysaförni	Eining	2025	2024	2020
Heildarfjöldi slysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsfólks	%	3,0	3,9	4,0

Mannréttindi

Bera vinnur eftir mannréttindastefnu og hefur birt hana á heimasíðu félagsins. Bera styður og virðir mannréttindi í samræmi við alþjóðlegar samþykktir um grundvallarmannréttindi, svo sem mannréttindayfirlýsingu Sameinuðu þjóðanna og sáttmála ILO um rétt við vinnu (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work). Bera vinnur eftir 10 grundvallarviðmiðum UN Global Compact sáttmálans og hefur skrifað undir yfirlýsingu þess efnis. Tvö viðmiðin snúa að mannréttindum; félagið styður og virðir vernd alþjóðlegra mannréttinda og fullvissar sig um að gerast ekki meðsek um mannréttindabrot. Bera framkvæmir birgjamat og setur þau skilyrði að fyrirtæki fari að öllum lögum og reglum í þeim löndum sem þau stunda viðskipti. Einnig gerir Bera þá kröfu að fyrirtækið hlíti öllum alþjóðlegum samþykktum um grundvallarmannréttindi, svo sem Barnasáttmála Sameinuðu þjóðanna (UN Convention on the Rights of the Child) og sáttmála ILO um rétt við vinnu.

Gæði og öryggi vara og ábyrgð gagnvart samfélagi

Bera hefur sett sér skýra stefnu um gæði vara og fylgir vottuðu gæðastjórnunarkerfi þar sem mikil áhætta felst í brestum vegna gæða vara fyrir félagið. Lykilmælikvarði er viðhald vottunar samkvæmt ISO 9001- og ISO 22000-stöðlunum. Bera hefur náð þeim markmiðum sínum að halda í og efla gæðaímynd félagsins með því að tryggja að vörumeðhöndlun sé í samræmi við bestu þekktar aðferðir á hverjum tíma og að starfsemi sé í samræmi við lög og reglugerðir og uppfylli þær kröfur sem settar eru af viðskiptavinum og hagsmunaaðilum. Þá eru einnig til staðar viðbragðsáætlanir vegna veikinda eða annars konar skaða sem neytendur gætu orðið fyrir. Markmið Beru er að viðhalda þróuninni er varðar eflingu gæðaímyndar félagsins áfram.

Á árinu 2025 hófst innleiðing á umhverfisstjórnunarkerfi samkvæmt ISO 14001-staðlinum. Fyrsta úttektarheimsókn hefur þegar farið fram, þar sem farið var yfir stöðu innleiðingar og helstu áherslur á umhverfismálum félagsins. Stefnt er að lokaúttekt í apríl 2026 með það að markmiði að hljóta vottun samkvæmt staðlinum. Markmiðið með innleiðingunni er að efla kerfisbundna nálgun í umhverfismálum, draga úr umhverfisáhrifum starfseminnar og styðja við áframhaldandi umbætur og sjálfbæra þróun.

Stjórnunarhættir

Helstu áhættuþættir félagsins er varða stjórnunarhætti eru fólgnir í upplýsingaöryggi og öryggisbresti tölvukerfa. Þá er einnig falin rekstraráhætta í því að ákvörðunartaka stjórnar og annarra innan félagsins taki ekki mið af samfélagi eða umhverfi. Unnið verður að því að skilgreina fleiri áhættuþætti er varða stjórnunarhætti, skilgreina árangur og setja markmið er varða þessa áhættuþætti.

Stjórn Beru starfar eftir starfsreglum sem byggja á leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja, útgefnar af Viðskiptaráði Íslands, Samtökum Atvinnulífsins og Nasdaq OMX á Íslandi. Hlutverk starfsreglnanna er að tryggja skilvirgni í starfsemi og tryggja rétta meðferð mála innan félagsins. Þá hlaut félagið viðurkenningu árið 2025 sem fyrirmyndarfyrirtæki í stjórnarháttum frá Stjórnvísí. Nánar má lesa um stjórnarhætti félagsins í stjórnarháttayfirlýsingu.

Upplýsingaöryggi

Bera vinnur eftir upplýsingaöryggisstefnu og skuldbindur sig til að hámarka öryggi upplýsinga félagsins, starfsfólks og viðskiptavina með tilliti til leyndar, réttleika og tiltækileika. Stuðlað er að öryggisvitund og unnið er að stöðugum umbótum þar sem tækifæri og áhættur varðandi upplýsingaöryggi eru greind. Stefnuna má finna á heimasíðu félagsins. Upplýsingakerfi félagsins eru rekin og hýst hjá viðurkenndum og vottuðum aðilum og eru afrit tekin af öllum gögnum samkvæmt skipulögðum verkferlum. Til að takast á við mögulega öryggisbresti hefur félagið tekið upp tvöfalda auðkenningu, fræðslu og skilgreint verklag um öryggisbresti. Eftirlitsferlar eru til staðar hjá félaginu sem tryggja öryggi og skilvirkni tölvukerfa þess en ekki er þó hægt að tryggja að fullu að ekki komi upp brestir í upplýsingatæknikerfum félagsins sem gætu haft neikvæð áhrif á rekstur þess, afkomu og orðspor. Félagið hefur einsett sér að tryggja áreiðanleika, trúnað og öryggi persónuupplýsinga sem unnið er með innan félagsins og fylgir persónuverndarstefnu sem byggir á lögum nr. 90/2018 um persónuvernd og meðferð persónuupplýsinga, með síðari breytingum.

Siðferði og aðgerðir gegn spillingu og mútum

Bera vinnur eftir starfs- og siðareglum sem eru leiðarljós í því hvernig ákvarðanir eru teknar sem styðja við framtíðarsýn og gildi fyrirtækisins. Okkar viðskiptavinir, birgjar og aðrir hagaðilar vita við hverju má búast af okkur og eru reglurnar skuldbinding til okkar starfsfólks og viðskiptavina. Yfirstjórn og stjórnendum ber að sýna gott fordæmi og fylgja reglum í hvívetna ásamt því að kynna þær vel fyrir starfsfólki sínu. Allt starfsfólk skrifar undir starfs- og siðareglur samhliða undirskrift ráðningarsamnings. Einnig er fræðsla í fræðslukerfinu um starfs- og siðareglur félagsins til að tryggja skilning og eftirfylgni.

Starfsfólki er skylt að tilkynna allar boðsferðir eða gjafir sem því er boðið til yfirmanns og fær það samþykkt ef vilji er fyrir að þiggja. Starfsfólki er einnig skylt að tilkynna til yfirmanns öll eignar- eða venslatengsl við viðskiptavini eða birgja. Starfsfólk tekur ekki ákvarðanir í starfi sem tengjast á einhvern hátt ættingjum eða maka.

Bera fylgir öllum lögum og reglum sem tengjast starfsemi fyrirtækisins. Verklagsreglur um uppljóstrun starfsfólks og vernd uppljóstrara sbr. lög nr. 40/2020 hafa verið innleiddar.

Siðferði og aðgerðir gegn spillingu	Eining	2025	2024	2020
Framfylgir fyrirtækið siðareglum og/eða stefnu gegn spillingu og mútum?	Já/Nei	Já	Já	Já
Ef já, hvaða hlutfall starfsfólks hefur formlega staðfest að það fylgir stefnunni?	%	92%	83%	N/A

Upplýsingagjöf vegna flokkunarreglugerðar ESB

Flokkunarreglugerð ESB 2020/852 (EU Taxonomy) tók gildi á Íslandi 1. júní 2023 með lögum nr. 25/2023 um upplýsingagjöf um sjálfbærni á sviði fjármálaþjónustu og flokkunarkerfi fyrir sjálfbærar fjárfestingar. Lögin gilda frá 1. janúar 2023 og gilda því fyrir allt fjárhagsár Beru og dótturfélaga. Samstæða Beru birtir nú í annað sinn upplýsingar samkvæmt flokkunarreglugerð ESB.

Markmið flokkunarreglugerðarinnar er að skapa samræmda umgjörð fyrir það hvaða atvinnustarfsemi má teljast umhverfislega sjálfbær, byggt á tæknilegum matsviðmiðum. Reglugerðin miðar að því að auka gagnsæi í upplýsingagjöf um sjálfbærni og krefst þess að fyrirtæki uppfylli ákveðin viðmið til að geta talist umhverfislega sjálfbær. Til þess að starfsemin geti talist umhverfislega sjálfbær þarf verulegan stuðning við eitt eða fleiri af sex tilgreindum umhverfismarkmiðum, án þess að skaða önnur markmið, og starfsemin þarf að vera rekin í samræmi við lágmarksverndarráðstafanir og tæknileg matsviðmið. Umhverfismarkmiðin sex eru:

1. Mildun loftslagsbreytinga
2. Aðlögun að loftslagsbreytingum
3. Sjálfbær nýting og verndun vatns- og sjávarauðlinda
4. Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi
5. Mengunarvarnir og eftirlit með mengun og vernd
6. Endurheimt líffræðilegrar fjölbreytni og vistkerfa

Fyrirtækjum sem falla undir þessa reglugerð er skylt að birta upplýsingar um hve stór hluti veltu, fjárfestinga- og rekstrargjalda þeirra tengist umhverfislega sjálfbærri starfsemi.

Flokkunarhæf starfsemi samstæðu Beru

Starfsemi samstæðu Beru hefur verið borin saman við birt tæknileg matsviðmið sem lúta að mildun og aðlögun að loftslagsbreytingum. Kjarnastarfsemi Beru er framleiðsla á drykkjavörum sem fellur ekki undir tæknilegu matsviðmiðin eins og er. Því er takmarkaður hluti hennar sem telst hæfur (e. eligible) við flokkunarreglugerðina.

Eftirfarandi starfsemi hjá samstæðu Beru telst hæf samkvæmt flokkunarreglugerðinni og fellur undir umhverfismarkmið um mildun loftslagsbreytinga:

- 6.5. Flutningar með mótórhjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnubifreiðum
- 6.6. Vöruflutningar á vegum
- 7.3. Uppsetning, viðhald og viðgerð á orkunýtnum búnaði
- 7.4. Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki
- 7.7. Kaup og eignarhald á byggingum

Umhverfislega sjálfbær starfsemi samstæðu Beru í skilningi reglugerðarinnar

Til að starfsemin sé í samræmi við skilyrði flokkunarreglugerðarinnar þarf hún að leggja mikið af mörkum til umhverfismarkmiða og skaða ekki verulega önnur umhverfismarkmið. Hún þarf einnig að vera í samræmi við vel rannsökuð og vísindaleg viðmið og vera í samræmi við lágmarksverndarráðstafanir. Kröfurnar eru ítarlegar og mikil grunnvinna þarf að eiga sér stað til að fyrirtæki geti gefið út að þau standist skoðun. Tæknileg matsviðmið hafa ekki verið gefin út fyrir kjarnastarfsemi samstæðu Beru og því ljóst að ítarleg vinna þurfi að fara fram þegar þau koma út. Talið er að samstæða Beru uppfylli skilyrði um að vera umhverfislega sjálfbær fyrir eftirfarandi starfsemi:

6.5. Flutningar með mótörhjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnubifreiðum

Samstæða Beru á fjölda fólksbíla fyrir starfsfólk sitt til að nýta við daglegan rekstur, bæði sem hluti af dreifikerfi Beru sem og til að þjónusta viðskiptavini, og er meirihluti þessara bifreiða rafmagnsbílar. Hins vegar eru kröfur flokkunarreglugerðar Evrópusambandsins þess eðlis að mjög erfitt er að uppfylla þær án þess að gefa afslátt af öryggiskröfum við íslenskar aðstæður og reyndist því ekki unnt að mæta kröfum reglugerðarinnar í flokknum.

6.6. Vöruflutningar á vegum

Bera rekur sitt eigið dreifikerfi á stórhöfuðborgarsvæðinu og eru nú fjórir af ellefu vöruflutningabílum með enga losun eða rafmagnsvöruflutningabílar. Þessir vörubílar uppfylla mikilvæg viðmið um framlag til að draga úr loftslagsbreytingum. Kröfur reglugerðarinnar um hjólbarða eru þess eðlis að mjög erfitt er að uppfylla öryggiskröfurnar við íslenskar aðstæður og reyndist því ekki unnt að mæta kröfum reglugerðarinnar í flokknum vöruflutningaþjónusta.

7.3. Uppsetning, viðhald og viðgerð á orkunýtnum búnaði

LED-perur hjá Beru flokkast sem uppsetning og útskipti á orkunýtnum ljósgjöfum. Slíkar fjárhæðir eru þó undir eignfærsluviðmiðum og koma því einungis fram í töflu tengdri rekstrarkostnaði.

7.4. Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki

Samstæðan er með 48 hleðslustöðvar á lóð sinni við Grjótháls sem ætlaðar eru til að hlaða vöruflutningabíla og fólksbíla.

7.7. Kaup og eignarhald á byggingum

Til að byggingar teljist umhverfislega sjálfbærar skv. skilgreiningu flokkunarreglugerðar ESB þarf orkunýtingarvottorð í flokki A skv. tilskipun ESB 2010/31. Ísland fékk tímabundna og skilyrta undanþágu frá innleiðingu tilskipunarinnar. Því gildir hún ekki um Ísland og eru engin orkunýtingarvottorð gefin út fyrir byggingar hér á landi. Bera hefur fengið Leed Gold vottun á bygginguna við Grjótháls, en þrátt fyrir það er ekki hægt að skilgreina hvort hún sé umhverfislega sjálfbær út frá reglugerðinni. Ekki verður því hægt að fara lengra með þennan þátt.

Að valda ekki umtalsverðu tjóni

Aðlögun að loftslagsbreytingum

Ljóst er að loftslagsbreytingar hafa í för með sér áhættu og tækifæri fyrir rekstur samstæðu Beru. Loftslagstengd áhætta og tækifæri eru greind út frá TCFD-viðmiðum og má finna niðurstöður greiningarinnar á heimasíðu fyrirtækisins. Hópur var settur saman til að fjalla um loftslagstengda áhættu og tækifæri sem samanstóð af forstjóra, fjármála- og mannauðsstjóra, framkvæmdastjóra framleiðslu, framkvæmdastjóra vörustjórnunar og leiðtoga sjálfbærni og umbóta. Farið var yfir spurningalista út frá TCFD-viðmiðum (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) og ESRS-þáttum sem hafa verið gefin út og helsta áhætta og tækifæri tekin saman. Fjallað er um loftslagstengda áhættu og tækifæri með framkvæmdastjórn og stjórn fyrirtækisins. Fyrirtækið hefur setur einnig fram fyrirbyggjandi aðgerðir fyrir hvern áhættuþátt.

Sjálfbær notkun og verndun vatns- og sjávarauðlinda

Á ekki við

Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi

Á ekki við

Mengunarvarnir og eftirlit með mengun

Ekki má valda umtalsverðu tjóni þegar kemur að mengunarvörnum og eftirliti með mengun hvað viðkemur uppsetningu, viðhaldi og viðgerðum á orkunýtnum búnaði og á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki. Kröfur um flutning og dreifingu á raforku eiga ekki við þar sem þær snúa ekki að rafhleðslustöðvum.

Vernd og endurheimt líffræðilegrar fjölbreytni og vistkerfa

Fyrir rafhleðslustöðvar er uppsetning og framkvæmd gerð þannig að hún uppfylli öll lög og reglugerðir sem við eiga hverju sinni, svo sem mannvirkjalög o.s.frv.

Lágmarksverndarráðstafanir

18. gr. flokkunarreglugerðarinnar mælir fyrir um lágmarksverndarráðstafanir þar sem horft er til viðmiðunarreglna Efnahags- og framfarastofnunarinnar, leiðbeinandi meginreglna Sameinuðu þjóðanna um viðskipti og mannréttindi, auk átta grundvallarsamþykkt á yfirlýsingu Alþjóðavinnuálagstofnunarinnar. Vettvangur um sjálfbær fjármál hefur skilgreint kjarnaviðfangsefni samkvæmt þessum kröfum: mannréttindi, spilling og mútur, skattlagning og sanngjörn samkeppni.

Með sjálfbærnistefnu, starfs- og siðareglum (e. Code of Conducts), mannréttindastefnu, samkeppnisréttarstefnu, skattastefnu, stefnu gegn spillingu og mútum og jafnréttis- og mannauðsstefnu er lagður grunnur að því að tryggja að Bera fylgi lágmarksverndarráðstöfunum sbr. Flokkunarreglugerð ESB. Bera starfar samkvæmt íslenskum skattalögum og vinnulöggjöf sem tekur mið af Barnasáttmála Sameinuðu þjóðanna og barnalögum nr. 73/2003.

Bera er meðvituð um að þörf sé á frekari vinnu þegar kemur að lágmarksverndarráðstöfunum, svo sem gerð áreiðanleikakannana á mannréttindum samkvæmt skilgreiningu OECD auk upplýsingagjafar á sviði mannréttinda. Félagið mun áfram leggja sérstaka áherslu á þessa þætti á næstu misserum.

Lykilmælikvarðar

Eins og fram hefur komið hefur kjarnastarfsemi Beru ekki verið tekin upp í tæknilegum matsviðmiðum Flokkunarreglugerðar ESB. Því er lítill hluti af veltu og fjárfestinga- og rekstrargjöldum sem samstæða Beru fellur undir í flokkunarkerfinu. Lykilmælikvarðar eru birtir í töflum 1, 2 og 3 fyrir veltu, fjárfestinga- og rekstrargjöld eins og þau eru skilgreind í reglugerð ESB 2021/2178. Útreikningar á lykilmælikvörðum eru birtir á samstæðugrundvelli þar sem innri viðskiptum hefur verið eytt út til að forðast tvítalningu. Í töflu 4 birtir félagið upplýsingar um starfsemi sem tengist kjarnorku og jarðgasi.

Velta (Turnover)

Velta jafngildir heildartekjum samstæðunnar í ársreikningi sem er í samræmi við IFRS-staðla. Velta innan samstæðu er eytt út í ársreikningi samstæðunnar og er ekki innifalin í heildarsamtölu veltu í töflu 1. Hlutfall veltu sem fellur undir flokkunarreglugerðina er fundin með því að deila upphæðum veltu sem eiga við hvern flokk með heildarveltu samstæðunnar sem er skilgreind í rekstrarreikningi. Árið 2024 var engin velta hjá samstæðu Beru sem féll undir flokkunarreglugerðina enda kjarnastarfsemi ekki enn flokkunarhæf.

Fjárfestingargjöld (CAPEX)

Samkvæmt flokkunarreglugerðinni segir að heildarfjárfestingargjöld skuli vera samtala á viðbótum fastafjármuna, óefnislegra eigna og leigugeigna, bæði vegna fjárfestinga og yfirtöku vegna samruna. Í samstæðu Beru jafngildir þessi upphæð 1,4 m.a. kr., sem er notuð sem nefnari í útreikningum á hlutfalli fjárfestingargjalda í hverjum starfsgreinabætti flokkunarreglugerðarinnar.

Rekstrargjöld (OPEX)

Rekstrarkostnaður í töflu 3 fyrir flokkunarreglugerðina er skilgreindur í samræmi við flokkunarreglugerðina, sem beinn gjaldfærður kostnaður vegna hefðbundins viðhalds eigna, líkt og rannsóknar- og þróunarkostnaður, skammtímaleiga, viðhald og viðgerðir og annar sambærilegur kostnaður. Slikur kostnaður hjá samstæðu Beru var 576 m. kr. á fjárhagsárinu, sem er notað sem nefnari í útreikningi á hlutföllum í töflu 3. Rekstrarkostnaður sem er notaður sem nefnari í töflu 3 fyrir flokkunarreglugerðina er því frábrugðinn rekstrarkostnaði samkvæmt ársreikningi, þar sem rekstrarkostnaður samkvæmt flokkunarreglugerðinni inniheldur ekki kostnað líkt og afskriftir, skrifstofu- og stjórnunarkostnað eða sölu- og markaðskostnað.

Starfsemi sem tengist kjarnorku og jarðgasi

Auk þess veitir samstæða Beru upplýsingar í töflu 4 um kjarnorku- og jarðgasstarfsemi í samræmi við 8. grein (liði 6 og 7) sömu reglugerðar. Félagið stundar hvorki kjarnorku- né jarðgasstarfsemi.

Tafla 4: Starfsemi í tengslum við kjarnorku og jarðgas

Starfsemi sem tengist kjarnorku		
1.	Fyrirtækið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna rannsókna, þróunar, sýniverkefna og uppbyggingar á nýjungum í raforkuframleiðslustöðvum sem framleiða orku úr kjarnorkuvinnslu með lágmarksúrgangi frá hringrás eldsneytis.	Nei
2.	Fyrirtækið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna uppbyggingar og öruggs reksturs nýrra kjarnorkuvirkja fyrir framleiðslu á raforku eða vinnslu á varma, þ.m.t. vegna fjarhitunar eða iðnaðarferla á borð við vetnisframleiðslu, ásamt öryggisuppfærslum á þeim með notkun bestu aðgengilegu tækni.	Nei
3.	Fyrirtækið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna öruggs reksturs kjarnorkuvirkja í rekstri sem framleiða raforku eða vinna varma, þ.m.t. vegna fjarhitunar eða iðnaðarferla á borð við vetnisframleiðslu úr kjarnorku, ásamt öryggisuppfærslum.	Nei
Starfsemi sem tengist jarðgasi		
4.	Fyrirtækið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna uppbyggingar eða reksturs raforkuframleiðslustöðva sem framleiða raforku með notkun loftkennds jarðefnaeldsneytis.	Nei
5.	Félagið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna uppbyggingar, endurnýjunar og reksturs samþættra varma-/kæli- og orkuframleiðslustöðva með notkun loftkennds jarðefnaeldsneytis.	Nei
6.	Félagið annast, fjármagnar eða er með áhættuskuldbindingar vegna byggingar, endurnýjunar og reksturs varmaframleiðslustöðva sem framleiða varma/kæla með notkun loftkennds jarðefnaeldsneytis.	Nei

Tafla 1: Velta

Númer (2)	Heildarvelta (3) þús. kr.	Hlutfall veitu (4) %	Viðmið fyrir veruleg framlag				Viðmið fyrir verulegt tjón („Veldur ekki verulegu tjóni“)					
			Mótvægi við loftslagsbreytingar (5) %	Aðlögun að loftslagsbreytingum (6) %	Vatns- og sjávarauðlindir (7) %	Hringrásarhagkerfi (8) %	Mengun (9) %	Lffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (10) %	Mótvægi við loftslagsbreytingar (11) J/N	Aðlögun að loftslagsbreytingum (12) J/N	Vatns- og sjávarauðlindir (13) J/N	Hringrásarhagkerfi (14) J/N
Atvinnustarfsemi (1)												
A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR												
A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)												
Velta frá umhverfissjálfbærri starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)	0	0%										
A.2 Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)												
Velta frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)	0	0%										
Alls (A.1 + A.2)	0	0%										
B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR EKKI YFIR												
Velta frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)	49.039.573	100%										
Alls (A + B)	49.039.573	100%										

Lágmarks verndar-ráðstafanir (17) J/N

Hlutfall veitu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N (18) %

Hlutfall veitu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N-1 (19) %

Flokkur (starfsemi sem gerir annari starfsemi kleift að studla að flokkur „(umbreytingarstarfsemi)“ T

Tafla 2: Fjárfestingarkostnaður

	Númer (2)	Heildarkostnaður (3) þús. kr.	Hlutfall kostnaðar (4) %	Viðmið fyrir veruleg framlag						Viðmið fyrir verulegt tjón („Veldur ekki verulegu tjóni“)					Lágmarks verndar- ráðstafanir (17) J/N	Hlutfall veltu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N (18) %	Hlutfall veltu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N-1 (19) %	Flokkur (starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum) (20) E	Flokkur „(umbreytingar-starfsemi)“ T
				Mótvægi við loftslags- breytingar (5) %	Aðlögun að loftslagsbreytingum (6) %	Vatns- og sjávarauðlindir (7) %	Hringrásar- hagkerfi (8) %	Mengun (9) %	Líffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (10) %	Mótvægi við loftslags-breytingar (11) J/N	Aðlögun að loftslagsbreytingum (12) J/N	Vatns- og sjávarauðlindir (13) J/N	Hringrásarhagkerfi (14) J/N	Mengun (15) J/N					
Atvinnustarfsemi (1)																			
A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR																			
A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)																			
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki	7.4	176	0%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E/V	E
Velta frá umhverfissjálfbærri starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)		176	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E/V	0%
A.2 Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)																			
Flutningar með mótorkjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnutækjum	6.5	83.427	4%																
Vöruflutningar á vegum	6.6	102.510	5%																
Kaup og eignarhald á byggingum	7.7	177.007	9%																
Kostnaður frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)		362.944	18%																
Alls (A.1 + A.2)		363.120	18%																
B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR EKKI YFIR																			
Kostnaður frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)		1.677.185	82%																
Alls (A + B)		2.040.481	100%																

Tafla 3: Rekstrarkostnaður

	Númer (2)	Heildarkostnaður (3) þús. kr.	Hlutfall kostnaðar (4) %	Viðmið fyrir veruleg framlag						Viðmið fyrir verulegt tjón („Veldur ekki verulegu tjóni“)					Lágmarks verndar- ráðstafanir (17) J/N	Hlutfall veltu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N (18) %	Hlutfall veltu sem fellur að flokkunarkerfinu, ár N-1 (19) %	Flokkur (starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum) (20) E	Flokkur „(umbreytingar-starfsemi)*“ T	
				Mótvægi við loftslags- breytingar (5) %	Aðlögun að loftslagsbreytingum (6) %	Vatns- og sjávarauðlindir (7) %	Hringrásar- hagkerfi (8) %	Mengun (9) %	Líffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (10) %	Mótvægi við loftslags-breytingar (11) J/N	Aðlögun að loftslagsbreytingum (12) J/N	Vatns- og sjávarauðlindir (13) J/N	Hringrásarhagkerfi (14) J/N	Mengun (15) J/N						Líffræðileg fjölbreytni og vistkerfi (16) J/N
Atvinnustarfsemi (1)																				
A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR																				
A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)																				
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á hleðslustöðvum fyrir rafknúin ökutæki	7.4	11.523	2%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E/V	E	
Velta frá umhverfissjálfbærri starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)		11.523	2%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E/V	2%	0%
A.2 Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)																				
Flutningar með mótörhjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnutækjum	6.5	29.346	4%																	
Vöruflutningar á vegum	6.6	23.094	3%																	
Kaup og eignarhald á byggingum	7.7	72.698	10%																	
Kostnaður frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)		125.139	18%																	
Alls (A.1 + A.2)		136.662	19%																	
B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR EKKI YFIR																				
Kostnaður frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)		575.796	81%																	
Alls (A + B)		712.458	100%																	