

**NIBE**

# Årsredovisning



**Hållbara  
energilösningar  
i världsklass**

## Innehåll

NIBE GROUP	4
VD har ordet	14
NIBE Climate Solutions	18, 40
NIBE Element	22, 54
NIBE Stoves	20, 48
Drivkrafter och trender	34
Finansiella mål	8
Hållbarhetsmål	10
Internationella mål	64
Vision	7
Ledningsfilosofi	
– Våra affärsprinciper	12
– Våra värderingar	13
Strategiska fokusområden	24
– Tillväxt med lönsamhet	26
– Marknadsorienterad expansion	28
– Innovation	30
– Långsiktighet	32
NIBEs intressenter	68
Affärsmöjligheter och risker	70
Börsåret för NIBE-aktien	74
FINANSIELL REDOVISNING	
• Bokslut 2021	78
• Femårsöversikt	80
• Koncernens resultaträkning	82
• Affärsområden	84
• Koncernens balansräkning	86
• Koncernens kassaflödesanalys	89
• Nyckeltal	90
• Moderbolag	96
• Risker och riskhantering	98
• Noter	100
Bolag som ingår i koncernen	137
ICKE FINANSIELL REDOVISNING	
Allmänna upplysningar	150
NIBEs väsentliga frågor	153
– Affärs- och etik kategorier	151
– Miljö kategorier	153
– Sociala kategorier	160
• Revisoryttrande hållbarhetsrapport	172
Bolagsstyrningsrapport	173
• Revisoryttrande avseende bolagsstyrningsrapport	177
• Revisionsberättelse	179
NIBEs styrelse	183
NIBEs ledning	184

## Pressreleaser under året

### Kvartal 1

17 feb NIBEs Bokslutskommuniké 2020

### Kvartal 2

12 apr Kallelse till NIBEs årsstämma 2021

12 apr NIBEs Årsredovisning publiceras

7 maj NIBE förvärvar engelska Heat Trace Holdings Ltd

11 maj NIBEs Delårsrapport 1 2021

11 maj Årsstämma i NIBE Industrier AB

17 maj Avstämningsdag för aktiesplit fastställd

### Kvartal 3

26 aug NIBE förvärvar engelska Go Geothermal Ltd

19 aug NIBEs Delårsrapport 2 2021

### Kvartal 4

17 nov NIBEs Delårsrapport 3 2021

### Kalender

#### 17 maj 2022

Delårsrapport 1, januari – mars 2022  
Årsstämma i Markaryd, kl 17.00

#### 18 augusti 2022

Delårsrapport 2, januari – juni 2022

#### 15 november 2022

Delårsrapport 3, januari – september 2022

### • Revision

Finansiella redovisningen har reviderats av NIBEs externa revisor. Revisionsberättelse, se sid 179–182. Revisoryttrande avseende lagstadgad hållbarhetsrapport, se sid 172. Revisoryttrande avseende bolagsstyrningsrapport, se sid 177.



## En energisnålare vardag

Vi bidrar till en energisnålare vardag men det ska också vara bekvämt, enkelt och tryggt för våra kunder. Med våra intelligenta hållbara energilösningar i världsklass bidrar vi till ett mer hållbart samhälle.

Läs mer på sid 34.

## Energieffektivitet bidrar till ett fossilfritt samhälle

Vi är med våra produkter delaktiga i den internationella ambitionen att ställa om till ett fossilfritt samhälle genom en minskad energiförbrukning. Vi bidrar också genom att medvetet minska vår egen klimat- och miljöpåverkan i hela vår värdekedja.

Läs mer på sid 44.



## Vi är en industripartner

Vi är en viktig industripartner för många andra tillverkande företag inom olika branscher och erbjuder ett stort utbud av komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning.

Läs mer på sid 54.

# En global koncern med bolag och närvaro i hela världen

NIBE Group är en global koncern som bidrar till ett minskat klimatavtryck och bättre utnyttjande av energi. Inom våra tre affärsområden – Climate Solutions, Element och Stoves utvecklar, tillverkar och marknadsför vi ett brett utbud av miljövänliga och energieffektiva lösningar för inomhuskomfort i alla typer av fastigheter samt komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning inom industri och infrastruktur.

NIBE är sedan 1997 börsnoterat under namnet NIBE Industrier AB på Nasdaq Nordic, Large Cap med en sekundärnotering på SIX Swiss Exchange sedan 2011.

Från starten i småländska Markaryd för 70 år sedan, har NIBE vuxit till en global koncern med 20.400 (18.700) anställda i genomsnitt och närvaro över hela världen. Drivkraften har sedan starten varit en stark kultur av entreprenörskap och en passion för ansvarsfullt företagande. Framgångsfaktorerna har varit långsiktiga investeringar i hållbar produktutveckling och strategiska förvärv. Tillsammans har detta åstadkommit en målinriktad och kraftig tillväxt som 2021 genererade en omsättning på drygt 30 (27) miljarder kronor.

## Affärsområden inom NIBE Group

### NIBE Climate Solutions

**Miljövänliga, intelligenta och energieffektiva produkter för klimatisering och ökad inomhuskomfort samt uppvärmning av varmvatten.**

Med våra produkter blir fastigheters klimatpåverkan markant mindre utan att komforten minskar.

Läs mer på sid 40.



### NIBE Stoves

**Energieffektiva eldstäder för olika uppvärmningsbehov och krav på design.**

Ett ökat utbyte av gamla eldstäder till nya med vår moderna teknik får snabbt en positiv effekt på miljön.

Läs mer på sid 48.



### NIBE Element

**En industriell partner med kundangepassade komponenter och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning med hållbarhet i fokus.**

De flesta produktgrupperna ökar energieffektiviteten, energioptimerar och bidrar till lägre koldioxidavtryck.

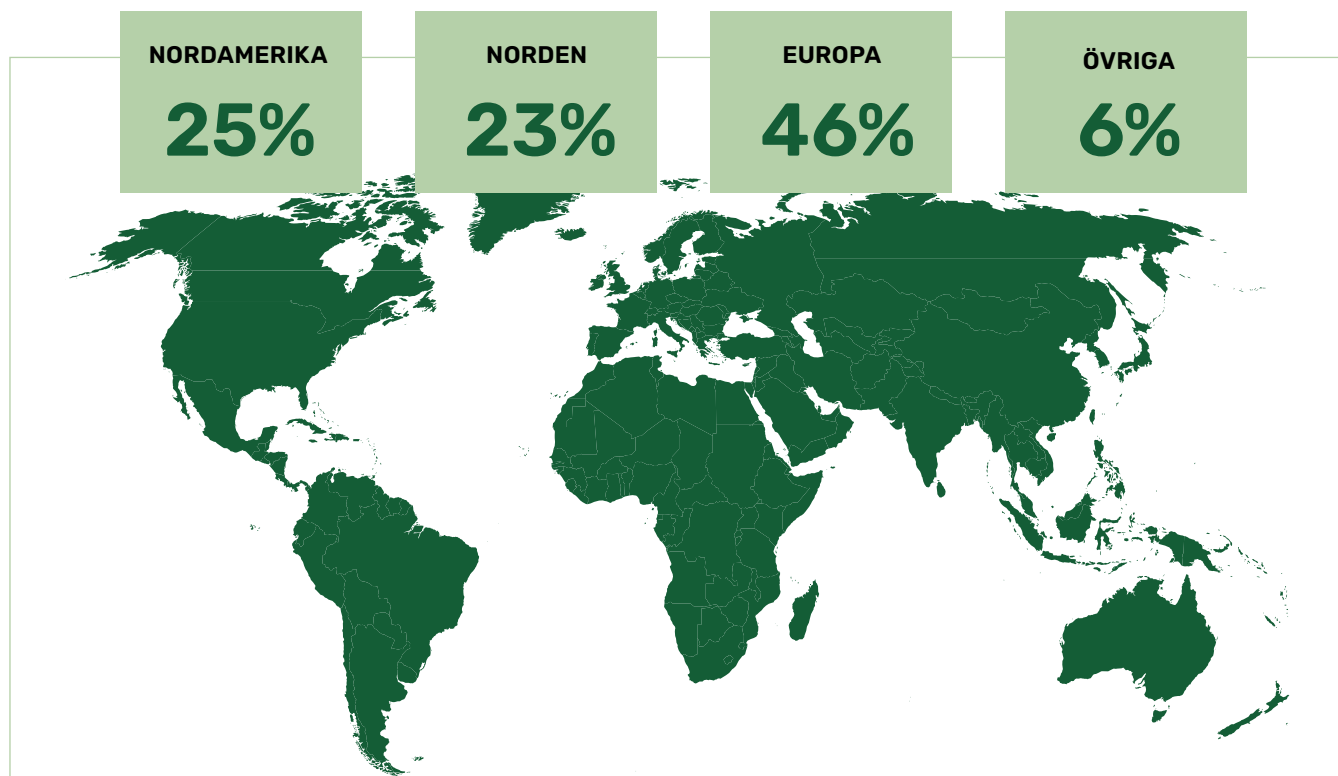
Läs mer på sid 54.





## OMSÄTTNING, GEOGRAFISK FÖRDELNING

2021



OMSÄTTNING MKR

**30.832**

TILLVÄXT %

**13,6**

RÖRELSEMARGINAL\* %

**14,4**RESULTAT EFTER  
FINANSNETTO\* MKR**4.288**RESULTAT  
EFTER SKATT\* MKR**3.348**

SOLIDITET %

**49,9**

VINST PER AKTIE\* KR

**1,63**FÖRESLAGEN  
UTDELNING KR**0,50**

## Nyckeltal NIBE Group

Finansiella nyckeltal		2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	Mkr	<b>30.832</b>	27.146	25.342	22.516	19.009
Tillväxt	%	<b>13,6</b>	7,1	12,5	18,5	23,9
Rörelsemarginal *	%	<b>14,4</b>	13,0	12,0	12,4	12,4
Resultat efter finansnetto *	Mkr	<b>4.288</b>	3.305	2.836	2.632	2.195
Resultat efter skatt *	Mkr	<b>3.348</b>	2.570	2.184	2.037	1.716
Soliditet	%	<b>49,9</b>	46,3	47,3	47,8	45,8
Vinst per aktie *	Kr	<b>1,63</b>	1,25	1,08	1,01	0,85
Föreslagen utdelning	Kr	<b>0,50</b>	0,39	0,35	0,33	0,26

\* Exklusive förvävsrelaterade omvärderingar

Definitioner finns på sid 95.

# Det här är NIBE

NIBE finns för att ge världen bättre energilösningar. Ända sedan starten har vi arbetat passionerat och målinriktat med att utveckla nya metoder för bättre energieffektivitet. På så sätt spelar NIBE en viktig roll i den globala omställningen till ett mer hållbart samhälle. Det är vi stolta över.

Vi på NIBE är av naturen envisa och vi ger oss aldrig. Vi tror på gammaldags hederlighet, medmänsklighet och vikten av att hålla vad man lovar. Vi gillar att hålla fast vid vår historia. Vi bryr oss om orterna där vi finns och människorna som bor där. På så sätt är vi kanske traditionalister.

Men vi är samtidigt ett resultatnriktat och världsledande innovationsföretag med fokus på att skapa nytta och besparingar för våra kunder. Vi letar ständigt och nyfiket efter nya tekniska lösningar för att förbättra våra produkter och tjänster. Vi vill växa med god lönsamhet och vi ställer höga krav på både oss själva och våra partners.

Det är detta som gör NIBE unikt. Vi har fötterna på jorden samtidigt som blicken är stadigt riktad framåt. Och vi arbetar oförtröttligt för att ge världen bättre energilösningar. Vi ger oss som sagt aldrig.



## NIBEs Vision

Våra hållbara energilösningar i världsklass ska bidra till en snabbare omställning till ett resurseffektivt och fossilfritt samhälle.

### Affärsidé

Att erbjuda marknaden hållbara, högkvalitativa, innovativa, och energieffektiva produkter och systemlösningar inom de tre affärsområdena.

### Mission

Att varje dag arbeta engagerat och klokt för att utveckla hållbara energilösningar i världsklass.

**Varumärkeslöfte** Hållbara energilösningar i världsklass

## Vår position

### Affärsinriktningen möter visionen

Genom att målmedvetet utveckla vår produktportfölj, så att vi aktivt kan bidra till omställningen mot ökad förnybar energiteknik och förbättrad energieffektivitet, har vi goda möjligheter att möta efterfrågan och vår vision.

Våra tre affärsområden har alla en marknadsnärvaro på flera kontinenter och vi bedömer att vi har en stark position för att kunna fortsätta växa globalt med den närvaro vi har på de internationella industrialiserade marknaderna. Samtidigt som vi stärker vår förmåga att möta efterfrågan på flera kontinenter, sprider vi våra affärsrisker och skapar förutsättningar för ökad tillväxt.

### Väl beprövade metoder för förvärv

Vi har genomfört förvärv under lång tid och har en väl etablerad förvärvsprocess vad avser analys, genomförande och integration. Eftersom våra marknader globalt sett är fragmenterade med många aktörer, har vi fortsatt en god potential för ytterligare förvärv. Den förvärvsdrivna tillväxten sker inom ramen för sunda och starka finanser.

### En stor marknad med utrymme för tillväxt

NIBE har en stark marknadsposition både i Europa och Nordamerika inom koncernens alla tre affärsområden. Våra ambitiösa tillväxtmål baseras på att vi ser att det fortfarande finns stor potential för såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt på ett globalt plan.

Den sammantagna nåbara marknadsstorleken för NIBE är betydande och uppskattas idag till cirka 600 miljarder kronor. Störst är marknaden för energieffektiva och hållbara produkter inom segmentet för hus- och fastighetsuppvärmning/luftkonditionering och ventilation, NIBE Climate Solutions marknad om uppskattade cirka 500 miljarder kronor, följt av NIBE Elements marknad som uppskattas till cirka 50 miljarder och NIBE Stoves marknad uppskattad till cirka 35 miljarder kronor.

### Sund företagskultur

Vår småländska bakgrund med lång tradition av hög produktivitet, god kvalitet samt en väl fungerande kostnadskontroll ger oss en tillitsorienterad, decentraliserad organisation som har stor flexibilitet att framgångsrikt möta marknadens helt nya eller varierande behov och villkor.

# Finansiella mål för långsiktig positiv utveckling

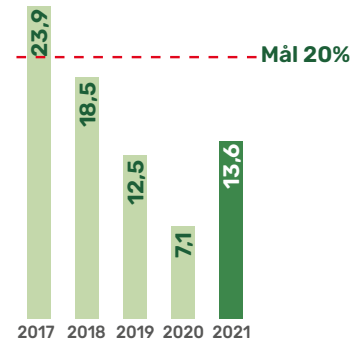
## Tillväxt **20 %**

**Tillväxten ska genomsnittligt uppgå till 20% per år, varav hälften ska vara organisk och hälften förvärvad.**

Hälften av den målsatta genomsnittliga tillväxten ska över tid åstadkommas organiskt. En stagnerande tillväxt är ett hot mot att upprätthålla god och uthållig lönsamhet. Den förvärvade tillväxten har historiskt sett balanserat den organiska på så sätt att den oftast varit mindre än den organiska i goda tider och större i besvärligare tider. Under de senaste fem åren har den totala genomsnittliga tillväxten varit 15,0%.

### 2021

Under 2021 uppgick omsättningen till 30,8 miljarder kronor. Årets förvärvade bolag har tillfört koncernen en sammanlagd årsomsättning på cirka 0,4 miljarder kronor, varav knappt 0,2 miljarder kronor påverkat 2021 års omsättning. Inklusive alla de förvärvade bolagen ligger nu koncernens omsättning, räknat på rullande 12-månadersbasis, på cirka 31 miljarder kronor.



Tillväxt senaste fem åren (%)

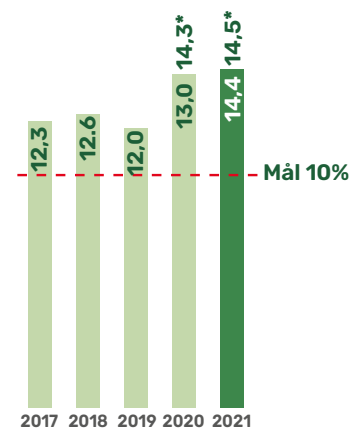
## Rörelsemarginal **10 %**

**Rörelseresultatet för respektive affärsområde liksom för koncernen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av omsättningen.**

Rörelsemarginalen ska ligga på minst 10% för att ge verksamheten stabilitet och god beredskap för både förvärv och snabba förändringar i omvärlden. Detta är en av de viktigaste grundpelarna för att säkerställa långsiktig positiv utveckling och kontinuerlig tillväxt. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga rörelsemarginalen för koncernen varit 12,9% exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar.

### 2021

Rörelseresultatet exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar förbättrades med 25,8% jämfört med fjolåret och rörelsemarginalen exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar ökade från 13,0% till 14,4%. På grund av de förvärvade bolagens varierande lönsamhetsnivåer och säsongsmönster är det först efter en hel 12-månadersperiod som ett helt rättvisande rörelseresultat kan redovisas. De administrativa förvärvskostnaderna uppgick till 13 Mkr (30 Mkr) och därutöver har, precis som tidigare, kostnader tagits för förvärvsprocesser som avbrutits.



Rörelsemarginal senaste fem åren (%)

\* inklusive förvärvsrelaterade omvärderingar

## Avkastning på eget kapital

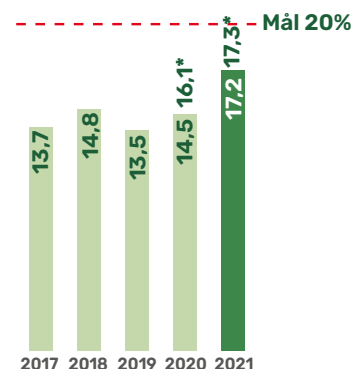
# 20 %

Avkastningen på eget kapital ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.

God avkastning på eget kapital bidrar till en stabil ägarstruktur och aktiekurs samt ökar förmågan att attrahera ytterligare kapital. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar varit 14,8%.

### 2021

Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 21,7 miljarder kronor, en ökning med 3,9 miljarder kronor jämfört med 2020.



Avkastning på eget kapital senaste fem åren (%)

\* inklusive förvärvsrelaterade omvärderingar

## Soliditet

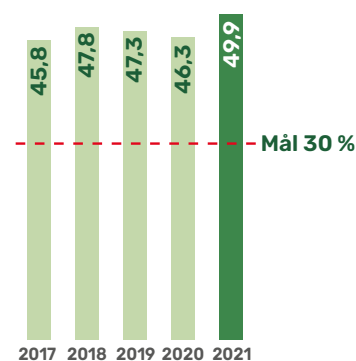
# 30 %

Soliditeten i koncernen ska inte understiga 30%.

God soliditet visar att koncernen har en stark finansiell ställning. Det är också en nödvändighet i en koncern med stark tillväxt. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga soliditeten varit 47,5%.

### 2021

Det egna kapitalet har under senaste året ökat med 22% medan balansomslutningen ökat med 13%, vilket innebär att soliditeten har ökat.



Soliditet senaste fem åren (%)



# Hållbarhetsmål för ansvarsfullt företagande



## 60%

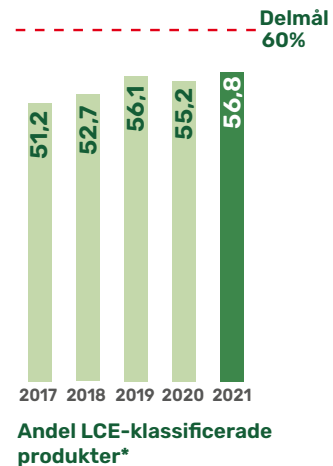
### Ökad klimatnytta i vår produktportfölj

Delmålet har varit att 60% av vår omsättning ska utgöras av LCE-klassificerade produkter\* före utgången av 2021.

Våra produkter använder till stor del förnybar energi och en stor del av vår produktportfölj stödjer kundernas omställning i hemmet, i större fastigheter och inom industrin, till en mer energieffektiv användning med lägre koldioxidavtryck. Vi har som mål att ha en stabil portfölj av produkter som hjälper kunderna att ställa om till en låg koldioxidekonomi. Målet är kopplat till vår vision och fokusområden (materialitet) såsom förnybar energi, energieffektiva produkter, produkt- och affärsutveckling samt tillväxt.

\*FTSE LCE ICS™ (Financial Times Stock Exchange- Low Carbon Economy Industrial Classification System) är en kvantitativ modell, utformad för investerare att kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan.

\*\* Produktgrupper inräknade i LCE: värmepumpar, fjärrvärme, pannor och kaminer för eldning av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el- och hybridfordon samt förnybar energiproduktion.



### 2021

Av vår totala omsättning 2021 utgjorde 56,8% LCE-klassificerade\*\* produkter. Detta är visserligen en procentuell uppgång på 2,9% jämfört med 2020 som framför allt beror på ökad försäljning av värmepumpar men på grund av ökad försäljning av icke LCE-produkter enligt vår klassificering, såsom exempelvis gaseldade kaminer och ventilationsanläggningar så har inte delmålet uppnåtts. Målsättningen är emellertid att delmålet definitivt ska uppnås före utgången av 2023.

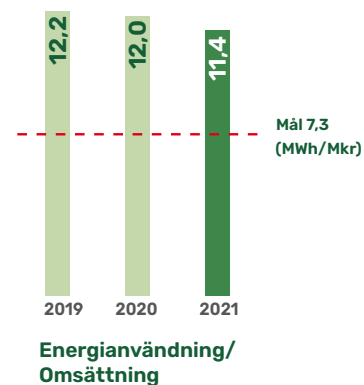


## 40%

### Kontinuerligt minskad energianvändning

Delmålet är att minska energianvändningen med 40% fram till 2030 jämfört med 2019 som basvärde, (mätt som MWh/Mkr i omsättning) och därefter sänkas ytterligare.

Målet är satt 2020 med utgångsläget att minska inköpt mängd energi till våra fastigheter och processer. Egenproducerad energi som till exempel genererad värmepumpsenergi och solpaneler inom verksamheten är exkluderad. Detta utfall är beräknat på den totala energianvändningen för de bolag som ingick i basåret 2019 och ej alla hållbarhetsrapporterande bolag 2021. Målet är kopplat till våra fokusområden miljö och klimat samt användande av våra energieffektiva produkter som använder förnybar energi i verksamheten.



### 2021

Vi har i beräkningen utgått från de bolag och verksamheter som utgjorde basvärdet 2019, 12,2 MWh/Mkr och har 2021 nått en energiintensitet på 11,4 MWh/Mkr, en minskning med 6,6%.

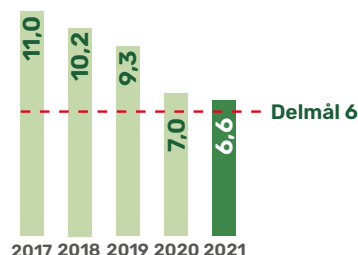


0

## En trygg arbetsplats fri från olyckor

Det långsiktiga om än svåruppnåeliga målet är naturligtvis noll olycksfall. Delmålet är en olycksfallsfrekvens på mindre än 6 före utgången av 2023.

Implementeringen av arbetsmiljöpolicyn fortsätter och ett systematiskt samt förebyggande arbete genomförs löpande. I mätetalet är alla inräknade som utfört arbete i vår verksamhet. Mätetalet avser frekvensen av olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning efter olycksdagen delat på 1 miljon arbetade timmar (LTIF). Detta mål stödjer vårt fokusområde arbetsmiljö och skador.



Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF)

### 2021

Utfallet för LTIF 2021 blev en minskning till 6,6. Skador som innefattas i utfallet och förekommer frekvent är skärskador och sträckningar. Problemlösning och åtgärder implementeras löpande för att motverka denna typ av skador. Speciella handlingsplaner är framtagna i de bolag som haft ett utfall på mer än 10 i LTIF.

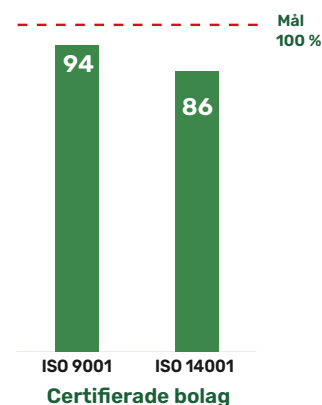


100%

## Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete

Det långsiktiga målet är att 100% av våra produktionsenheter ska ha certifierade ledningssystem för ISO 9001 och ISO 14001.

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Förvärvade produktionsenheter har en tidsram på två hela kalenderår innan certifiering skall vara genomförd. Vi mäter därmed utfall 2021 mot bolag som ingått i gruppen sedan 2019. Målet stödjer våra fokusområdets efterlevnad av lagar, krav och standarder.



### 2021

Vi har en ökning för ISO 9001 till 94% (93 %) och en ökning för ISO 14001 till 86% (80 %). Pandemin som pågått under två år har haft inverkan på våra bolags certifieringsmöjligheter.

## LEDNINGSFILOSOFI

# Våra affärsprinciper

Vår ledningsfilosofi är djupt förankrad i åtta grundidéer som utgör fundamentet för hela vår verksamhet och skapar förutsättningarna för vår fortsatta framgång. Även om lönsamhet har högsta prioritet och är en grundförutsättning för vår fortsatta verksamhet, kommer vi aldrig att ge avkall på våra värderingar för att uppnå den. Vår inställning är att långsiktig lönsamhet bara kan byggas på respekt för lagstiftning, hederlighet, gott samarbete och transparens. Våra Affärsprinciper finns beskrivna och tillgängliga på 20 språk.



## God lönsamhet

God lönsamhet är och har alltid varit vår tradition och är den viktigaste och grundläggande förutsättningen för långsiktig framgång och kontinuerlig tillväxt. Den säkerställer handlingsfrihet och oberoende samt skapar trivsel och trygghet hos de anställda och gör oss till en attraktiv arbetsgivare när vi söker efter nya medarbetare.

## Hög produktivitet

Hög produktivitet är helt avgörande för god konkurrenskraft och vår produktivetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidmätning, skapar god produktivitet, högt tidsutnyttjande och rättvisande löner.

## Offensiv produktutveckling

Offensiv produktutveckling med målsättningen att alltid ha det mest prestandastarka sortimentet, är en förutsättning för god organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Vårt fokus ligger på intelligenta, energieffektiva och miljövänliga produkter som ska bidra till minskad klimatpåverkan och hållbar utveckling.

## Kvalitet i allt – kunden i centrum

Vi ska vara en trygg partner som kunderna alltid ska kunna lita på. NIBE ska ha certifierade ledningssystem för kvalitet och miljö i sina produktionsanläggningar. Med hög tillgänglighet och professionellt bemötande ska vi hjälpa kunderna med att välja rätt lösningar som bidrar till minskade kostnader och minskad miljöpåverkan för dem.

## Marknadsorienterad expansion byggd på sunt förnuft

Kontinuerlig expansion är helt nödvändig för vår utveckling. En kombination av god organisk tillväxt och väl avvägd förvärvad tillväxt skapar den bästa vitaliseringen av organisationen. Nya marknadsinbrytningar ska vara väl förberedda och genomföras konsekvent.

## Fokus på tre kärnverksamheter

Ett tydligt fokus på tre affärsområden skapar tydlighet såväl internt som externt. Samtidigt ger det riskspridning och en rimlig riskexponering. Dessutom ger detta ett ständigt fördjupat kunnande inom respektive område, vilket i sin tur ger ett analysförspår som kan användas inte minst vid förvärv.

## Engagerade medarbetare

Engagemang skapas av ett ledarskap som präglas av gott föredöme, tydlighet och uppriktighet. Gemensamma värderingar, enkla organisationsformer och utvecklingsmöjligheter för alla, skapar en kultur präglad av initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft där alla har förutsättningar att trivas.

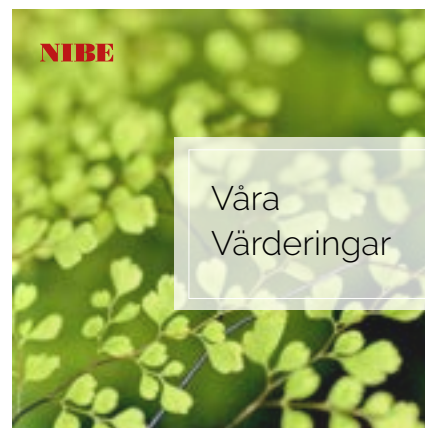
## Långsiktighet

Långsiktighet innebär att ansvarstagande, uthållighet och kontinuitet vinner i längden. Nyordning sker först efter noggrann prövning och vår strävan efter långsiktiga relationer såväl internt som med omvärlden skapar en långsiktigt hållbar verksamhet.

## LEDNINGSFILOSOFI

# Våra värderingar

Våra värderingar utgör en viktig del av vår ledningsfilosofi och företagskultur samt framhåller att vi vill agera som ett ansvarstagande företag gentemot människor i vår närhet, våra externa intressenter och miljön. Värderingarna är djupt rotade i vår långsiktiga tradition att bedriva ansvarsfullt företagande. Vi arbetar konsekvent med att kommunicera vår värdegrund till alla medarbetare i koncernen. Våra Värderingar finns beskrivna och tillgängliga på 20 språk.



## Respekt för mänskliga rättigheter

Det mest grundläggande åtagandet är att vi respekterar människor som berörs av vår verksamhet och deras mänskliga rättigheter.

## Goda arbetsförhållanden

Vi ska ha hög standard på arbetsmiljön i våra verksamheter och bidra till medarbetarnas trivsel och utveckling. Våra leverantörer och andra samarbetspartners ska också ha denna insikt.

## Minskad miljöpåverkan

Helhetssynen på miljön ska vara vägledande i produktutvecklingsarbetet och i tillverkningen samt vid val av material, transporter, produktfunktion och slutlig återvinning.

## God affärsetik

Vi ska följa tillämplig lagstiftning och ha nolltolerans vad gäller mutor och korruption samt vara ärliga i vår kommunikation.

## Ansvarsfulla inköp

Vi ska prioritera leverantörer som tillämpar samma principer som vi själva gör vad gäller uppförandekod, kvalitetskrav och affärsprinciper.

## Produktansvar

Vår grundprincip är att NIBE ska beakta alla relevanta aspekter som rör produkternas kvalitet, säkerhet och miljöprestanda.

## Samhällsengagemang

Vi ska vara goda medborgare i de lokala samhällen där vi har verksamheter, genom att stötta lokala initiativ och bidra till positiv utveckling.

## Transparens

För att bygga förtroende och skapa relationer ska vi vara öppna och ärliga i vår kommunikation samt följa regler och normer.

VD har ordet

# "Stabilt 2021 – delmålet på 40 miljarder allt närmare"



Gerteric Lindquist, VD och koncernchef

2021 har varit ett år med ovanligt god efterfrågeutveckling inom alla våra tre affärsområden men också ett år med stora utmaningar vad gäller material- och komponentbrister som skadat vår leveransförmåga. Tack vare alla goda interna krafter har vi lyckats skapa en kraftig organisk tillväxt och tagit oss ytterligare ett steg mot att nå vårt nästa delmål att omsätta 40 miljarder senast 2025.

Koncernens omsättning passerade under året 30 miljarder kronor, vilket innebär att vi på tre år kommit halvvägs mot delmålet att senast 2025 omsätta 40 miljarder. Omsättningstillväxten uppgick under helåret till 13,6% (7,1%) varav 11,8% (- 0,9%) var organisk. Den förstärkta svenska valutan har haft en avsevärt negativ effekt på omsättningsutvecklingen.

Den totala efterfrågan har varit ovanligt god under hela året. Vid en jämförelse med fjolårets efterfrågesituation är det viktigt att erinra om att efterfrågan då var relativt svag under första halvåret på grund av pandemin som hade en kraftigt återhållande effekt. Under andra halvåret 2020 återvände sedan efterfrågan med oväntad styrka.

Vi ser två huvudanledningar till den goda efterfrågeutvecklingen. För det första så har produkter med anknytning till hållbarhet haft en fortsatt stark utveckling, vilket är en naturlig konsekvens av att vårt samhälle nu ställs om till att bli mindre beroende av fossila bränslen. För det andra har pandemin kraftigt begränsat människors traditionella rörelsefrihet, vilket medfört att efterfrågan på produkter avsedda för renovering av det egna hemmet ökat.

Den snabba återhämtningen i världsekonomin, som inleddes redan under andra halvåret 2020, har fortsatt under hela året 2021. Den här både glädjande och oväntade utvecklingen har emellertid inneburit att våra underleverantörer inte hunnit ställa om, varför vi drabbats av såväl direkta komponentbrister som osäkra leveransbesked och kraftigt förlängda leveranstider. Detta har tyvärr skadat vår egen leveransförmåga, speciellt under årets sista månader som traditionellt är våra starkaste.

Den alltmer uppenbara komponentbristen i kombination med den goda efterfrågan redan under första halvåret försvårade den under våren och försommaren planerade lageruppbyggnaden, vilket ytterligare bidragit till att förvärra vår leveransförmåga under högsäsongen. Vid utgången av året låg koncernens orderbehållning på en nivå som vi tidigare aldrig varit i närheten av. Den försenade andelen av denna låg tyvärr också på en hög nivå, vilket är synnerligen be-





### NIBE investerar och bygger för framtiden i Markaryd

*Under 2021 inleddes ett omfattande investeringsprogram som kommer att helt förändra det västra industriområdet i Markaryd. Här kommer det att uppföras produktionsbyggnader, nya kontor, ett helt nytt Innovationscenter samt ett nytt besökscenter, totalt cirka 25.000 nya kvadratmeter.*

svärande. De ständiga material- och komponentbristerna har också inneburit att inte heller den målsatta produktivitetsutvecklingen kunnat realiseras.

Den uppenbara frågan är naturligtvis när material- och komponentförsörjningen kan förväntas återgå till en mera normal situation. Tyvärr kan inte något entydigt svar formuleras på den frågan utan den bild som oftast tecknas är att en successiv förbättring sannolikt kommer att ske från och med kvartal två och fram till det kommande årsskiftet. Under tiden arbetar vi oförtrutet vidare med att anpassa oss till de rådande förhållandena genom omkonstruktioner, ökad flexibilitet i produktionen, ökade komponentlager när möjlighet till detta ges samt utvärdering av nya leverantörer.

Som om inte leveransstörningarna varit tillräckligt besvärliga att hantera så har vi också påförts kraftiga och dessutom många gånger oannonserade prishöjningar. Som en konsekvens av detta har även vi varit tvungna att justera våra priser men den fulla effekten av dessa kommer av naturliga skäl med en viss eftersläpning.

**Affärsområde NIBE Climate Solutions** har, på grund av sin utpräglade hållbarhetsprofil, haft en god tillväxt i efterfrågan under hela året. Utvecklingen i Europa har varit mycket positiv och här samspelar slutkonsumenternas stora intresse för hållbarhet med de flesta europeiska ländernas uppmuntran till, att genom bidrag och skattelättnader, reducera beroendet av fossila bränslen. Utvecklingen i Nordamerika rör sig också i rätt riktning. USAs inträde i Parisavtalet är en viktig markering i detta sammanhang liksom ambitionen i "Clean Energy for America Act".

Det är också mycket stimulerande att se mottagandet av de helt nya generationer värmepumpar som lanserats där optimala köldmedier och ännu bättre prestanda står i fokus.

För att möta den förväntade kraftiga marknadstillväxten har dessutom ett mycket ambitiöst investeringsprogram satts igång. Detta ska säkerställa såväl fortsatt produktutveckling i absolut

världsklass som en rationell och hållbar produktionskapacitet med målsättningen att öka våra marknadsandelar ytterligare.

Såväl rörelseresultat som rörelsemarginal har ytterligare förbättrats, vilket huvudsakligen förklaras av den goda reella organiska tillväxten samt en fortsatt god kontroll över de fasta kostnaderna.

**Affärsområde NIBE Stoves** har också haft en mycket god omsättningsutveckling under året. Även för detta affärsområde ligger omsättningen nu på en avsevärt högre nivå än före pandemin. Renoveringstrenden under de senaste två åren har varit en viktig bidragande faktor vad gäller tillväxten.

En fråga som infinner sig är om efterfrågan kommer att försvagas nu när pandemin börjar ebba ut men vår bedömning är att konsumenternas intresse för produkter med bättre miljöprestanda snarare kan komma att öka. Dessutom är det allt fler länder som uppmuntrar till utbyte av gamla produkter mot nya eldstäder med lägre utsläppsnivåer och högre verkningsgrad.

Vår strategi är att vi genom våra stora satsningar på produktutveckling ska ligga längst fram i teknologi och steget före vad gäller såväl kundernas som myndigheternas kommande krav.

Den mycket goda organiska reella omsättningstillväxten kombinerat med fortsatt god kontroll över de fasta kostnaderna har inneburit att såväl rörelseresultat som rörelsemarginal kraftigt kunnat förbättras.

**Affärsområde NIBE Element** har också upplevt en god tillväxt under hela året inom praktiskt taget alla marknadssegment och låg omsättningsmässigt under 2021 avsevärt över nivån före pandemin.

Marknadssegment med tydlig hållbarhetsprofil har haft den starkaste utvecklingen tillsammans med konsumentrelaterade marknadssegment. Vidare har den kraftigt ökade investeringsnivån inom halvledarindustrin inneburit en mycket god tillväxt för affärsområdets värme- och styrutrustning. Den generellt starka elektrifierings-



### I november invigdes nya Marknadscenter på Backer AB i Sösdala

*I en helt ny byggnad som är den första i koncernen som uppfyller högsta byggstandard. Guldcertifikat enligt Svensk Miljöbyggnadsstandard, kan nu Backer välkomna kunder och andra besökare till en helt ny utställning som visar affärsområdets omfattande sortiment.*

trenden innebär också en långsiktig positiv utveckling för oss, inte minst vad gäller fordonsindustrin och den spårbundna industrin.

Den goda reella organiska tillväxten i kombination med en fortsatt god kontroll över de fasta kostnaderna har möjliggjort en förbättring av såväl rörelseresultat som rörelsemarginal.

### Förvärvsstrategin ligger fast

Förvärvstakten har av naturliga skäl inte varit på önskad nivå under det gångna året men ett antal förvärvsdiskussioner pågår kontinuerligt. Förutsättningarna för fortsatta förvärv känns mycket gynnsamma. Vår tydliga hållbarhetsprofil upplevs av många företag och dess ägare som attraktiv och tillgången till kapital är dessutom god såväl internt som externt.

### Investeringstakten drivs av stark framtidstro

Investeringsnivån i de befintliga verksamheterna uppgick under året till 1.242 Mkr att jämföras med fjolårets 1.109 Mkr och avskrivningstakten inklusive leasingkontrakten på 1.297 Mkr jämfört med 1.236 Mkr i fjol. Exklusive leasingkontrakten låg avskrivningstakten på 970 Mkr jämfört med 938 Mkr under fjolåret. Investeringstakten kommer att variera något över tiden men mot bakgrund av fortsatt förväntad tillväxt kommer investeringarna i ytterligare kapacitetsutbyggnad, automation och rationaliseringar samt i ren hållbarhetsutveckling att framgent ligga en bit över avskrivningstakten exklusive leasingkontrakt.

### Stark resultatutveckling

Rörelseresultatet förbättrades med 25,8% jämfört med fjolåret och rörelsemarginalen förbättrades från 13,0% till 14,4%. Det är speciellt glädjande att det är alla tre affärsområdenas positiva utveckling som möjliggjort koncernens goda resultatutveckling.

Resultatet efter finansnetto förbättrades med 29,7% jämfört med i fjol och vinstmarginalen förbättrades från 13,5% till 14,0%.

### Pionjärer i den pågående energiomställningen

Det är kanske lite uppseendeväckande att en företagsgrupp som såg sitt första ljus för över 70 år sedan framställer sig själva som väldigt tidsenliga, ja till och med lite av en trendsättare, för att använda ett modernt begrepp. Bakgrunden till detta är att vi under lång tid arbetat för den omställning till ett mera energieffektivt och fossilfritt

samhälle som nu med kraft äger rum men vi har tidigare inte fått så stort gehör för dessa ansträngningar.

Att tala i positiva ordalag om elektricitet som energiform var tills för bara några år sedan nästintill tabubelagt eftersom det nästan per automatik innebar att man omfamnade kolkraft och kärnkraft när den stora räddningen skulle vara naturgas och till viss del vindkraft.

Värmepumpar har också varit något obskyrt eftersom de använder elektricitet och därmed betraktats med stor skepsis. Skulle en värmepump över huvud taget installeras så skulle den absolut ha en bra pay-off tid jämfört med en installation av en gas- eller oljepanna.

Exempelvis ansågs värmepumpsmarknaden länge som ointressant vid ett oljepris understigande 80 USD per fat. För att inte tala om de ständigt återkommande nedvärderande kommentarerna om att utan bidrag skulle värmepumpsindustrin inte överleva.

Tänk vilken massiv, kollektiv felsyn som har tillåtits prägla världen alldeles för länge. Det är ju prissättningen av olja och gas som varit felaktig i relation till den skada de åsamkar vår miljö och den ineffektivitet som präglar användandet av dem. Det är som om prissättningen på tobak och alkohol endast skulle avspegla tillverkning och distribution utan att ta hänsyn till de skador de åsamkar oss människor. Här har emellertid insikten sedan länge funnits att prissättningen måste åtminstone pekuniärt täcka de enorma kostnaderna för sjukvård, arbetsförmåga och rehabilitering.

Våra värmepumpar har idag en så kallad säsongsmedelverkningsgrad på över 5, vilket innebär att energibesparingen ligger på drygt 80%. Vår målsättning är att inom en relativt snar framtid ta oss upp till LED-lampans energibesparingsnivå på 85%. Vi förväntar oss inget Nobelpris för detta utan anser att det är vårt ansvar att kontinuerligt lansera produkter där vi lyckats tänja på gränserna till det tekniskt möjliga. Trots detta möts förvånansvärt nog fortfarande användandet av elektricitet i exempelvis värmepumpar med en viss avoghet från myndighetshåll i Europa.

Vid beräkning av värmepumpens effektivitet har man på europeisk nivå utgått ifrån resonemanget att en av värmepumpen förbrukad kWh elektricitet alltid kräver 2,5 kWh primärenergi. Detta har i sin tur byggt på antagandet att genereringen av elektricitet endast sker med en 40%-ig verkningsgrad varför värmepumpen belastas med en negativ primärenergifaktor på 2,5 vid jämförelse med exempelvis fjärrvärme eller gas. Med dagens energimix, där vindkraft och solceller utgör en väsentligt större andel av totalen än tidigare, blir verkningsgraden vid generering av elektricitet avsevärt högre än 40%.





## Under 2022 firar NIBE AB 70 år

De 23 januari 1952 bildade Nils Bernerup bolaget NIBE-Verken AB och förvärvade samtidigt en fastighet i Markaryd. Bolagsnamnet har senare förkortats men verksamheten bedrivs fortfarande i samma område. Idag, 70 år senare, innefattas varumärkena NIBE och Contura och NIBE AB utgör en av grundpelarna i börsnoterade NIBE Industrier AB.

vilket innebär att primärenergifaktorn reduceras i motsvarande grad och blir därigenom avsevärt lägre än 2,5. Under ett normalår står exempelvis vattenkraft, kärnkraft, vindkraft och solceller för nästan 100% av Sveriges elförsörjning, varför primärenergifaktorn i Sverige, ofta omnämnd som omräkningsfaktorn i byggregelsammanhang, sänkts till 1,8, vilket vi emellertid fortfarande bedömer som för högt. Av nämnda orsaker har EU också beslutat att sänka primärenergifaktorn för värmepumpar i Europa till 2,1, vilket vi ser som ett första steg i en naturlig process mot en ytterligare reduktion.

Att rena elbilar däremot inte belastas med någon som helst primärenergifaktor vid jämförelse med bilar utrustade med bensin- eller dieselmotorer är i det här sammanhanget en svårtolkad logik.

## Elektricitetens renässans

Med all denna historik av självupplevda såväl synliga som osynliga hinder så är det helt enastående att få uppleva både elektricitetens renässans och hyllningen till värmepumpen som en av energiomställningens viktigaste förutsättningar, detta unisont uttalat av såväl EUs och de individuella medlemsländernas företrädare som av USAs högsta ledning.

Vår bedömning är därför att de yttre förutsättningarna aldrig varit bättre för oss avseende fortsatt uthållig tillväxt med god lönsamhet. Vårt produktprogram inom alla våra tre affärsområden ligger helt rätt i tiden och befinner sig dessutom i den absoluta teknologiska framkanten. Vidare är vår tradition av företagande, präglad av måttfullhet, långsiktighet, ansvarstagande och förmågan att skapa en uthållig lönsamhet, svårslagen.

Att vår målsättning att nå 40 miljarder kronor i omsättning senast 2025 endast är ett delmål får mot det ovannämnda en naturlig förklaring, liksom att nästa delmål bör vara en ytterligare fördubbling av verksamheten. Begränsningen för detta kommer inte att vara marknaden utan vår förmåga att ta vara på de enastående möjligheter som energiomställningen ger. Här kommer vår starka, väletablerade företagskultur kombinerat med lyhördheten för framtida varsamma men nödvändiga justeringar att vara ett fortsatt framgångskoncept.

Vår vision att våra hållbara energilösningar i världsklass ska bidra till en snabbare omställning till ett resurseffektivt och fossilfritt samhälle har aldrig känts mera påtaglig.

## Utsikter för 2022

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Att pandemin nu, efter en fjärde våg, tycks vara på väg mot att ebba ut och viruset på väg mot att bli klassat som ett ordinarie influensavirus skapar tillförsikt.
- Effekterna av den politiska oron, ränteutvecklingen och de stigande energipriserna är som alltid svåra att förutse.
- Osäkerheten på underleverantörssidan kommer med all sannolikhet att vara ett orosmoln under hela året.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi trots allt försiktigt optimistiska till vår utveckling under året som helhet.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

Frånsett det oerhörda mänskliga lidande som Rysslands oprovoceerade och brutala invasion av Ukraina orsakar, är vi som koncern ur ett ekonomiskt perspektiv än så länge begränsat påverkade av det som händer.

Vår verksamhet i Ryssland har en omsättning understigande 100 MSEK, vilket motsvarar ca 0,3% av koncernens omsättning. I Ukraina och i Belarus har vi inga egna verksamheter alls och exporten dit har varit obetydlig för koncernen. Vi gör heller inga betydande inköp från något av de tre länderna.

Markaryd i mars 2022

Gerteric Lindquist

Verkställande direktör och koncernchef

## Affärsinriktning

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom intelligenta och miljövänliga produkter för inomhuskomfort och uppvärmning av tappvarmvatten avsedda för både småhus och större fastigheter. Sortimentet består både av enskilda produkter och system för värme, luftkonditionering, ventilation och värmeåtervinning samt lokal energiproduktion.

## Affärsmål

Vårt affärsmål är att ytterligare stärka vår marknadsledande position i Europa och Nordamerika. Utökning av antalet hemmamarknader ska successivt ske via företagsförvärv alternativt genom etablering av egna dotterbolag eller genom andra väl etablerade säljkanaler.

## Mål

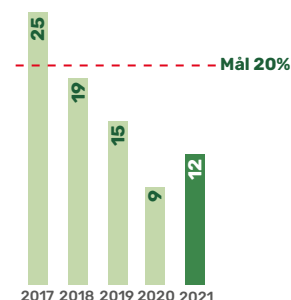
### Tillväxtmål

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

Under 2021 var tillväxten totalt 12,2% (9,2%) varav 10,3% (1,0%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 9,3 procentenheter högre än 2020.

Tillväxten har i genomsnitt varit 16,0% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse  
Tillväxt (%)



### Rörelsemarginalmål

Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2021 uppgick till 16,1% (15,0%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen ökat med 1,1 procentenheter jämfört med 2020.

Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 14,6% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse  
Rörelsemarginal (%)

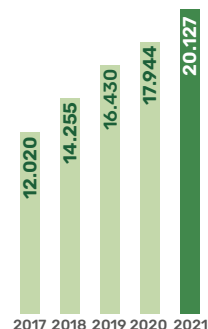


## Siffror för 2021

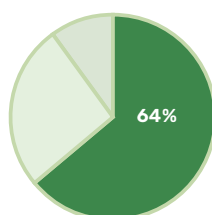
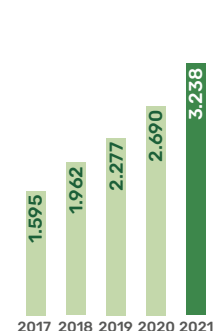
Under 2021 ökade affärsområde Climate Solutions sin nettoomsättning med 12,2% jämfört med 2020. Ökningen kan främst härledas till god organisk tillväxt.

Rörelseresultatet för affärsområdet ökade med 20,3% jämfört med 2020. Ökningen beror främst på den organiska tillväxten och god kontroll av de fasta kostnaderna.

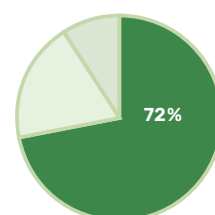
Nettoomsättning (Mkr)



Rörelseresultat (Mkr)



Nettoomsättning  
Andel av koncernen



Rörelseresultat  
Andel av koncernen

**” Nu finner sig insikten hos allt fler att energi- och klimatbesparande lösningar som värmepumpar i högsta grad är en del av lösningen till ett mer hållbart samhälle.**

**KLAS DAHLBERG**  
affärsområdeschef NIBE Climate Solutions



## Vi stärker vår position ytterligare

### Hög efterfrågan inom alla segment

Elektrifieringen och digitaliseringen av samhället intensifieras. Kraven på minskad klimatpåverkan förstärks och intresset för energi- och klimatbesparande lösningar ökar kraftigt.

2021 har präglats av klimatdebatten och omställningen till ett fossilfritt samhälle, vilket skapat en mycket god efterfrågan på våra produkter, framför allt i Europa. Även i Nordamerika börjar en liknande debatt vinna terräng och vi ser också att intresset inom den kommersiella sektorn ökar snabbt.

### Obalans i materialförsörjningen

För att möta den kraftigt ökade efterfrågan har vi haft stort fokus på att både kortsiktigt och långsiktigt öka kapaciteten i våra producerande enheter.

Den rådande internationella komponentbristen inom flera underleverantörssegment i spåren av pandemin, har successivt förvärrats och resulterat i en mycket besvärlig situation. Detta har skadat vår egen leveransförmåga, framför allt under slutet av året. Bristsituationen har dessutom lett till kraftiga prishöjningar i leverantörskedjan, både vad gäller ingående material och transporter.

Även den globala arbetskraftsbristen har påverkat oss, framför allt i Nordamerika där det varit svårt att rekrytera arbetskraft i den omfattning som är nödvändig för vår expansion.

### Viktigt strategiskt förvärv

Vår strategi att expandera via förvärv ligger fast och förvärvsdiskussioner pågår kontinuerligt men takten har av naturliga skäl inte varit lika hög under pandemin.

Ett strategiskt viktigt förvärv genomfördes under tredje kvartalet då 50% av aktierna i brittiska värmepumpsdistributören Go Geothermal förvärvades. Särskilt intressant är att det i Storbritannien, som historiskt använt sig mycket av gas, just nu pågår en omställning till ett fossilfritt samhälle där värmepumpar utgör en viktig del av lösningen.

### Produktutveckling för fortsatt expansion

Produktutveckling är en av grundförutsättningarna för fortsatt expansion och för att ytterligare stärka vår profil som marknadsledande inom hållbara energilösningar för inomhuskomfort baserade på förnybar energi. Vi fortsätter därför att satsa stora resurser på att kontinuerligt kunna lansera konkurrenskraftiga lösningar med såväl spetsteknologi som med ännu mindre miljöpåverkan.

Prioriterat i produktutvecklingen är energieffektivisering, naturliga köldmedier, intelligent styrning, uppkopplingsbarhet och lägre ljudnivåer.

Lanseringen av våra helt nya generationer värmepumpar, med optimala köldmedier och ännu bättre prestanda, har fått ett mycket positivt mottagande på marknaden.

För kommersiella fastigheter pågår ett stort antal projekt där vi utvecklar och erbjuder energieffektiva och miljövänliga helhetslösningar för värme-kyla-ventilation utifrån det stora och kompletta produktsortiment vi tillsammans kan erbjuda inom NIBE Climate Solutions.

### Vi bidrar i omställningen till fossilfritt

Även om ambitiösa internationella målsättningar såsom Parisavtalet och Agenda 2030 motiverar till förändring så är det framför allt politiska beslut på nationell nivå som får reell påverkan.

Vi har länge varit övertygade om att värmepumpsteknologin är den bästa lösningen för att energieffektivt och miljövänligt klimatisera såväl mindre som större fastigheter. När nu allt fler länder inser detta bidrar vi med våra produktlösningar i omställningen till det fossilfria samhället, där just klimatiseringen av fastigheter utgör en betydande del.

Vi bidrar också aktivt med både kunskap och produkter i den pågående interna omställningen till energieffektiva klimatiseringslösningar som genomförs i koncernens verksamheter världen över. Detta för att minska vår egen miljöpåverkan och för att uppnå våra hållbarhetsmål vad gäller såväl god arbetsmiljö som minskad energiförbrukning och lägre CO<sub>2</sub>-utsläpp.

### Våra möjligheter framåt

Vår uppfattning är att genuint hållbarhetsfokus inte handlar om att göra avkall på bekvämlighet utan snarare om att effektivisera existerande lösningar och utveckla nya. Även om vi redan kommit långt så siktar vi på att kunna göra värmepumpen ännu effektivare i framtiden. Förebilden är ledlampan som ligger på en energibesparing på minst 85% jämfört med den traditionella glödlampan, dessutom med en mycket längre livslängd.

För att möta den förväntade kraftiga volymtillväxten genomför vi ett omfattande investeringsprogram för utbyggd kapacitet i flera av våra europeiska verksamheter, i flera fall med en fördubbling av tillverkningskapaciteten.

Tillväxtpotentialen är mycket stor inom våra marknadssegment och vi ser goda möjligheter att kunna stärka vår marknadsposition ytterligare i både Europa och Nordamerika.



## Affärsinriktning

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att erbjuda energieffektiva, prisvärda braskvärmeprodukter med attraktiv design samt skorstenssystem, utvecklade och tillverkade med hänsyn till vår miljö.

## Affärsmål

Vårt mål är att vara en bred och komplett leverantör av braskvärmeprodukter och därigenom befästa samt stärka den marknadsledande positionen.

Den internationella försäljningen ska ökas genom kontinuerlig utveckling av nya produkter, anpassade för nya marknader. Detta ska kombineras med marknadsetableringar genom företagsförvärv, etablering av egna dotterbolag eller genom utnyttjande av andra befintliga säljkanaler.

## Mål

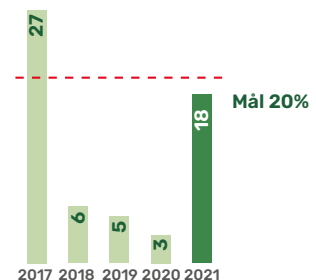
### Tillväxtmål

**Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.**

Under 2021 var tillväxten totalt 18,3% (3,0%) varav 17,4% (2,1%) var organisk. Det innebär en ökning av den organiska tillväxten med 15,3 procentenheter jämfört med 2020.

Tillväxten har i genomsnitt varit 11,6% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse  
Tillväxt (%)



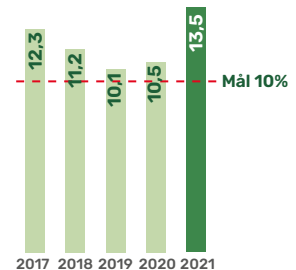
### Rörelsemarginalmål

**Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.**

Rörelseresultatet 2021 uppgick till 13,5% (10,5%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen ökat med 3,0 procentenheter jämfört med 2020.

Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 11,6% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse  
Rörelsemarginal (%)

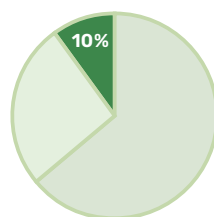
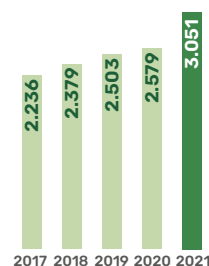


## Siffror för 2021

Under 2021 ökade affärsområde Stoves sin nettoomsättning med 18,3% jämfört med 2020. Ökningen kan främst härledas till såväl en kraftigt ökad efterfrågan och konsekvent marknadsbearbetning.

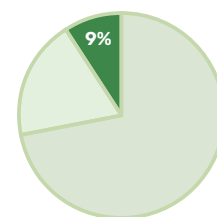
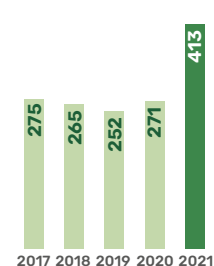
Rörelseresultatet för affärsområdet ökade med 52,4% jämfört med 2020. Den positiva utvecklingen under hela året har tillsammans med väl avvägda besparingar av de fasta kostnaderna resulterat i en förbättrad rörelsemarginal jämfört med föregående år.

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättning  
Andel av koncernen

Rörelseresultat (Mkr)



Rörelseresultat  
Andel av koncernen

**” Vi lägger stora resurser på produktutveckling, framför allt vad gäller miljöprestanda och innovativ design.**

**NIKLAS GUNNARSSON**  
affärsområdeschef NIBE Stoves



## Efterfrågan är högre än någonsin

### Större fokus på trivsel i hemmet

Under 2021 har vi noterat ett stort intresse för braskaminer inom alla segment. Uppgången har fortsatt sedan hösten 2020 och vi har sett hur efterfrågan successivt har ökat kraftigt på alla marknader under hela året.

När människor inte har rest i samma utsträckning som före pandemin har behovet av att skapa ett trivsamt hem ökat. De-urbaniseringstrenden har också påverkat oss positivt. Många väljer inte bara att flytta närmare naturen utan även att ta in naturkänslan i hemmet. En braskamin tillför både värme och bidrar till att skapa en trevlig atmosfär.

Även om braskaminer är sällanköpsprodukter har allt fler av våra kunder börjat inse fördelarna med produkternas långa livslängd och att man använder förnybar energi.

Ytterligare faktorer som bidrar till den stigande efterfrågan är de höjda elpriserna och den osäkra energisituationen. Allt fler väljer då att satsa på en braskamin för ökad trygghet i tillvaron när andra värmekällor känns både dyra och osäkra, en känsla som blivit än mer påtaglig i rådande omvärldssituation.

### Leveransstörningar när efterfrågan ökar

Den mycket höga efterfrågan medförde att den traditionella lageruppbbyggnaden av färdiga produkter, som brukat ske under våren, inte kunde genomföras 2021. Därmed fanns inte någon buffert för att klara leveranserna under högsäsongen.

De stora utmaningarna i våra leverantörskedjor har också haft en klart negativ påverkan på både kapacitet och produktivitet i vår produktion under hela hösten, vilket i sin tur lett till kraftigt förlängda leveranstider. Trots utmaningarna, som var svåra att förutse, har våra kunder och samarbetspartners varit lojala och vi har kunnat behålla vår starka marknadsposition.

### Kompletterande förvärv stärker vår marknadsposition

Under inledningen av året förvärvades 10% av aktierna i kanadensiska Pacific Energy med option på att förvärva resterande aktier. Deras breda sortiment av framför allt vedeldade produkter och med god marknadsnärvare i Nordamerika och Australien stärker ytterligare vår position. Avsikten är att förvärva ytterligare drygt 40% av aktierna under 2022.

Under andra kvartalet förvärvades tillgångarna i danska braskaminbolaget Westfire, en av de mindre aktörerna i branschen men med

god lönsamhetshistorik. Westfire har ett komplett sortiment av vedeldade braskaminer och kassetter för den skandinaviska och brittiska marknaden. Bolaget har efter förvärvet integrerats i vårt danska bolag Varde Ovne som därmed stärker sin marknadsposition.

### Produkter i ständig utveckling

Vårt fokus på minskad miljöpåverkan och hållbarhet ger allt tydligare resultat och vi avsätter därför också betydande resurser med målsättningen att ständigt förbättra produkternas prestanda och förbränning för att på så sätt ligga i framkant och kunna möta kraven från morgondagens konsumenter.

Nya produkter lanseras kontinuerligt men även många av de lyckade produktlanseringarna som genomfördes strax före pandemin har bidragit till vår kraftiga organiska tillväxt.

### Satsningar för minskad miljöpåverkan

Trenden i Europa är att allt fler länder uppmuntrar till utbyte av gamla produkter mot nya eldstäder med lägre utsläppsnivåer och högre verkningsgrad.

Våra produkter klarar redan de senaste Eco-designkraven som införs under 2022 liksom de nya införda kraven i Nordamerika men vår ambition är att ständigt vidareutveckla våra produkter för att kunna realisera ännu lägre utsläppsnivåer.

Vår största utmaning är att kraftigt reducera partikelutsläppen och vår bedömning är att vi ligger långt framme i denna utvecklingsprocess och ser lösningar som skulle kunna skapa mycket goda möjligheter för såväl oss som för kunderna och samhället i stort.

### Våra möjligheter framåt

För att kunna uppfylla de globala målen kommer omställningen till produkter med mindre miljöpåverkan och krav på utbyte av äldre modeller att gynna efterfrågan.

Vi fortsätter med våra offensiva och långsiktiga satsningar inom produktutveckling och vår ambition är att ytterligare förbättra produkternas prestanda och förbränning.

På marknadssidan är målsättningen att både digitalt och fysiskt utvecklas tillsammans med våra kunder för att skapa lönsam tillväxt på en fortsatt krävande marknad.

Generellt sett har förvärvsaktiviteterna varit lägre under pandemin. Vi ser emellertid goda möjligheter till konsolidering framgent på en stor men fragmenterad marknad, där vi har som målsättning att stärka vår marknadsposition ytterligare.

## Affärsinriktning

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att förse både producenter och användare med komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning.

## Affärsmål

Vi ska vara en av de globalt ledande leverantörerna, där lokal närvaro med ett komplett sortiment ska marknadsföras på ett ökande antal hemmamarknader genom lämpliga förvärv eller etableringar. Medelstora serier marknadsförs per land eller bransch, medan unika specialprodukter och stora volymprodukter marknadsförs globalt.

## Mål

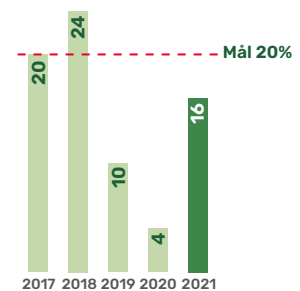
### Tillväxtmål

**Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.**

Under 2021 var tillväxten totalt 15,7% (4,4%) varav 14,1% (- 5,2%) var organisk. Det innebär att den organiska tillväxten var 19,3 procentenheter högre än 2020.

Tillväxten har varit i genomsnitt 14,6% under de senaste fem åren.

### Måluppfyllelse Tillväxt (%)



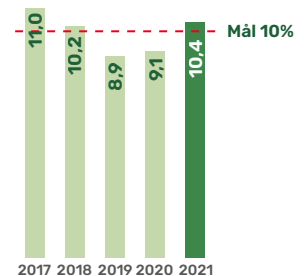
### Rörelsemarginalmål

**Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.**

Rörelseresultatet 2021 uppgick till 10,4% (9,1%) av omsättningen. Det innebär att rörelsemarginalen ökat med 1,3 procentenheter jämfört med 2020.

Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 9,9% under de senaste fem åren.

### Måluppfyllelse Rörelsemarginal (%)

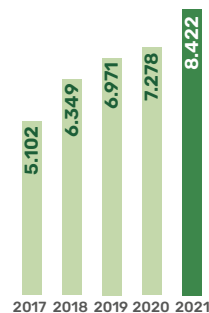


## Siffror för 2021

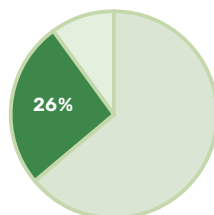
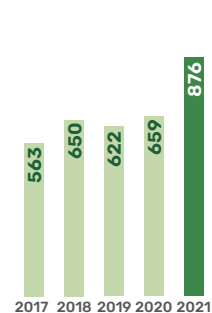
Under 2021 ökade affärsområdet Element sin nettoomsättning med 15,7% jämfört med 2020. Ökningen kan härledas till såväl ökad efterfrågan som stärkt marknadsposition.

Rörelseresultatet för affärsområdet ökade med 32,9% jämfört med 2020. Ökningen beror främst på en positiv utveckling samt en strikt kontroll av de fasta kostnaderna och en snabb anpassning av verksamheten till rådande efterfrågan.

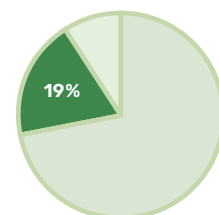
### Nettoomsättning (Mkr)



### Rörelseresultat (Mkr)



**Nettoomsättning**  
Andel av koncernen



**Rörelseresultat**  
Andel av koncernen

**“ Den tekniska utvecklingen vad avser energieffektivisering fortsätter att skapa nya affärsmöjligheter för oss globalt.**

**CHRISTER FREDRIKSSON**  
affärsområdeschef NIBE Element



## De globala trenderna gynnar oss

### Expansionen fortsätter

Elektrifieringstrenden, som utgör en avsevärd del i omställningen till ett hållbart samhälle, fortsätter att förstärkas i hela kedjan från elgenerering till konsumentprodukter. För oss innebär det stora möjligheter eftersom våra produkter är en del av lösningen på dagens klimatproblem.

Vi har haft en god tillväxt under hela 2021 inom praktiskt taget alla marknadssegment och speciellt har produkter som är kopplade till hållbarhet, förnybar energi och energilagring haft en mycket god utveckling.

De konsumentrelaterade marknadssegmenten har också påverkats positivt av den starka renoveringstrenden i det egna hemmet som skapats till följd av pandemin.

En indirekt effekt av pandemin är också att det sker en ökad tillbakaflyttning av produktion i Asien till våra kunders hemmamarknader i Nordamerika och Europa. Eftersom vi är en global leverantör, som alltid prioriterat lokal närvaro i de marknader våra kunder befinner sig, är det också naturligt för oss att följa med i denna riktning.

### Utmaningar i leveranskedjan

Under 2021 öppnades våra produktionsanläggningar åter upp efter pandemins nedstängningar och vi har kunnat bedriva verksamheten relativt normalt. Dock har det funnits lokala nedstängningar under längre perioder och störningar i leveranskedjan som har försvårat vårt arbete. I vissa fall har det lett till försenade leveranser eller att leveranser helt uteblivit.

De snabbt stigande priserna på inatsvaror har också drabbat oss med kort framförhållning. Den obalanserade leveranskedjan har lett till att en del av våra kunder inte har fått sina egna inatsvaror, vilket i sin tur resulterat i att de i slutändan inte heller haft behov av våra komponenter och därför annullerat sina beställningar.

Ett ytterligare problem är den allmänna arbetskraftsbrist som råder i världen. Den går att härleda till både de politiska beslut som tagits under pandemin och till att många människor nu prioriterar sina liv annorlunda än före pandemin.

### Vi stärker vår marknadsposition

Vi fortsätter vara en viktig underleverantör till utrustningstillverkarna inriktade mot halvledarindustrin, där det råder stor efterfrågan och vi expanderar vår verksamhet kraftigt inom detta område.

Förvärvet av brittiska HeatTrace, som är ett globalt ledande företag i Storbritannien inom tillverkning av självreglerande värmekablar, är ett naturligt steg mot att ytterligare utöka vårt sortiment. Vi har dessutom stärkt vår position på den brittiska marknaden för uppvärmning av järnvägsväxlar genom förvärv av ett mindre brittiskt bolag inom växelvärmes. För att stärka vår lokala närvaro på den intressanta franska marknaden har en mindre fransk distributör förvärvats.

Kombinationen av att göra större strategiska förvärv och att kontinuerligt förvärva mindre verksamheter i olika marknader och inom olika produktsegment har visat sig vara ett framgångsrikt koncept.

### Hållbarhet blir viktigare

Vi fortsätter att i linje med EU och övriga världen göra det vi kan för att påskynda omställningen till ett fossilfritt samhälle inom ett stort antal områden. Utvecklingen av våra produkter drivs av de internationellt ökade kraven på minskad miljöpåverkan.

En stor och växande del av vår affär är baserad på komponenter och lösningar för ett ökande antal slutprodukter som möjliggör omställningen till ett mer hållbart och klimatneutralt samhälle. Aktiviteterna har ökat kraftigt och vi driver ett större antal strategiska projekt tillsammans med våra kunder samtidigt som vi bygger ut vår produktionskapacitet.

### Våra möjligheter framåt

Den tekniska utvecklingen avseende energieffektivisering fortsätter och skapar nya affärsmöjligheter för oss globalt. Vi ser en stor potential inom ett flertal olika områden framöver, framför allt inom intelligent uppvärmning av byggnader, komponenter och system för halvledarindustrin och komponenter till elektriska fordon. Allra störst potential ser vi inom Europa och i Nordamerika.

Vi ser också stora satsningar inom lagring och återanvändning av energi. Som världsledande aktör fortsätter vi att vara delaktiga också inom detta område. Trots att basteknologin i våra produkter funnits väldigt länge har de aldrig varit mer aktuella.

Med ett växande antal dotterbolag på allt fler marknader med god intern samverkan, har vi också stora möjligheter att identifiera nya förvärvsmöjligheter på en fragmenterad marknad med ett stort antal lokala ägarledda aktörer.

# Strategiska fokusområden som kombinerar god lönsamhet och hållbart värdeskapande

Våra mål har ett starkt fokus på lönsam tillväxt och hållbart värdeskapande med sunda finanser. Våra strategier för att nå målen är väl beprövade och baseras på våra affärsprinciper med fokus på fyra strategiska områden; tillväxt med lönsamhet, marknadsorienterad expansion, innovation samt långsiktighet.



## Tillväxt

### Hållbar tillväxt

Vårt mål är att den totala tillväxten uthålligt ska uppgå till 20% per år i genomsnitt för att skapa förutsättningar för god lönsamhet.

Vår långsiktiga strategi är att förse marknaden med hållbara energilösningar i världsklass och därigenom bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle och minskat koldioxidavtryck.

### Internationella riktlinjer och initiativ

Vi följer och arbetar enligt ett antal internationellt erkända standarder, riktlinjer och principer. Våra riktlinjer och policyer är baserade på internationella konventioner och initiativ såsom Global Compact och ISO 26000 – internationell riktlinje för hantering av frågor kring socialt ansvarstagande – samt Institutet mot mutors näringslivskod (IMM).

Årligen rapporteras vår utveckling till UN Global Compact enligt de principer som vi har undertecknat och förbundit oss att arbeta med i vår värdekedja.

Vi stödjer FNs globala hållbarhetsmål (SDG) i sin helhet men fokuserar på sju av målen, vilka är tydligt kopplade till våra interna mål och handlingsplaner och som vi bedömer möjliga att påverka.



## Marknadsorienterad expansion

### God affärsetik

Vi investerar kontinuerligt i attraktiva marknadssegment i syfte att nå en optimal marknadsnärvaro och hållbar expansion globalt.

God affärsetik är det grundläggande ansvaret genom hela vår värdekedja. Våra affärsrelationer och affärsmetoder baseras på att vi följer lagstiftning och tillämpar god affärsetik. Vi följer internationella marknadskrav och sanktioner samt tillverkar eller säljer inte produkter som är förbjudna i några länder eller marknader. Individuella marknader kan ha lokala lagar och kundkrav som behöver följas. Vi är transparenta i vår kommunikation och rapportering och det är självklart för oss att följa lagar och krav.

Våra värderingar och affärsprinciper innebär nolltolerans mot korruption i alla former och gäller alla delar av vår verksamhet. Vår nolltolerans mot korruption kommuniceras tydligt med våra affärspartners.

Förutom obligatorisk utbildning i antikorrup­tion som alla exponerade medarbetare måste genomföra kontinuerligt, uppmanas våra anställda att vara observanta, be om råd när man är osäker eller rapportera incidenter där man utsatts för någon form av muta eller annat oetiskt agerande. Dessutom finns koncernens visseblåsningspolicy översatt till alla lokala språk där vi har verksamhet.





## Innovation



### Produkter och nyutveckling

Behovet av energi beräknas öka med 40% till 2040 enligt internationella bedömningar. Det innebär att de globala energieffektiviseringarna måste öka samtidigt som en omställning mot förnybar energiproduktion krävs. Här är vi väl positionerade för framtiden. Energieffektivitet, ecodesign och livscykel tänkande är viktigt för oss.

### Klimatpåverkan

I vår innovativa produktutveckling fokuserar vi på att minska produkternas klimatpåverkan genom hela livscykeln. Våra LCE-klassade produkter stödjer omställningen till ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning.

Vi har satt ett långsiktigt mål att sänka vårt direkta koldioxidutsläpp med 65% till 2030 och har en ambitionsnivå att vara koldioxidneutrala 2050.

Största möjligheten att minska vår egen globala klimatpåverkan är att energioptimera samt sänka energiförbrukning och koldioxidutsläpp i våra produktionsenheter genom att eliminera fossilt bränsle och ersätta uppvärmningen med värmepumpslösningar, vilket pågår kontinuerligt.



## Långsiktighet



### Affärsansvaret och relaterade risker

Våra affärsprinciper och värderingar bygger på övertygelsen att stor frihet under ansvar inom alla områden skapar god lönsamhet och långsiktighet. Affärsansvaret och hållbarhetsansvaret utgör grunden för att leva upp till vår ledningsfilosofi och för en stabil koncern.

Vår styrningsmodell för varje individuellt bolag inom respektive affärsområde är tätt knutet till vår affärsmodell som bygger på lokala bolagsstyrelser och starka ledningar i bolagen.

För att nå våra mål är ett bra ledarskap och goda relationer med medarbetare en förutsättning som i sin tur skapar en långsiktigt trygg och stabil arbetsplats.

Årligen genomförs en riskbedömning i vår utvärdering vad gäller affärsrisker enligt vår NIBE Internal Control Standard (NICS). Även korruptionsrisker utvärderas i riskutvärderingen.

Riskbedömning och utvärdering av både nya och befintliga leverantörer och deras prestationer sker kontinuerligt, vilket ger oss en trygghet i valet av leverantör och fortsatt stärkt samarbete. Om vi i något undantagsfall skulle upptäcka oacceptabla risker eller ovilja till förbättringar leder det till att vi avslutar samarbetet.

# Tillväxt

## Organisk lönsam tillväxt

Vårt totala tillväxtmål på 20% per år i genomsnitt ska till ena hälften uppnås genom organisk tillväxt och till andra hälften genom strategiska förvärv. En uthållig tillväxt skapar förutsättningarna för god lönsamhet.



### Offensiv produktutveckling

Vi fokuserar ständigt på tillväxtinitiativ inom olika produktområden och vi satsar avsevärda resurser på produktutveckling. Utvecklingstakten för nya hållbara produkter och lösningar är hög, vilket resulterar i täta produktlanseringar. Under 2021 avsatte vi 899 Mkr för produktutveckling och strategiska utvecklingsprojekt för att ytterligare stärka vår marknadsposition. Parallellt sker en kontinuerlig vidareutveckling av våra verksamheter med en hög investeringstakt för att tillväxten ska resultera i god lönsamhet.

Vi satsar stora resurser på nya digitala verktyg både i produkt- och tjänsteerbjudandet för ökad uppkopplingsbarhet. Detta bidrar också till mindre påverkan på miljön.

Hela vår värdekedja, från vision till slutkund, ska utgå ifrån de principer för hållbarhet som finns i Våra affärsprinciper och Våra värderingar.

### Kvalitet i allt

Den viktigaste och grundläggande förutsättningen för långsiktig framgång och kontinuerlig tillväxt är kvalitet. Kunden skall vara i centrum och våra produkter skall vara miljöanpassade, kvalitetssäkrade och skapa nöjda kunder. För att säkerhetsställa att våra produktionsbolag driver ett aktivt kvalitetsarbete, ska de vara certifierade enligt ISO 9001 senast två år efter förvärv.

### Effektiv produktion

Hög produktivitet är helt avgörande för god konkurrenskraft. Vår produktivetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre. Tidmätning skapar förutsättning för korrekta kalkyler, effektiv produktionsplanering och sunda investeringsunderlag samt ger möjlighet till korrekt verksamhetsuppföljning. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidmätning bidrar också till att skapa god produktivitet, högt tidsutnyttjande och rättvisande löner.

### Inköpssynergier

Materialkostnaden utgör en stor kostnadspost för alla våra bolag. Koordinerade inköp, både inom respektive affärsområde och mellan affärsområdena, ger snabbt uppenbara fördelar som effektiv resursanvändning och sänkta kostnader. Samarbete med nyförvärvade bolag inleds omgående för att snabbt kunna sänka såväl direkta som indirekta kostnader.

### Lokal utveckling

Vår affärsmodell bygger på att våra bolag fortsätter bedriva verksamheten där de startades och på så sätt tillser vi att arbetstillfällen stannar kvar lokalt. Oavsett om det är större eller mindre verksamheter så är ledningen oftast bosatt i närområdet.

I många samhällen där vi är större aktörer påverkas den lokala utvecklingen positivt genom vår närvaro och vårt behov av service. Som arbetsgivare, skattebetalare och uppdragsgivare för många lokala entreprenörer har vi en stor positiv påverkan på den lokala ekonomin och investeringar i infrastrukturen. Bolagen kan också fortsätta verka som vitaliserande och ansvarsfulla aktörer i sina respektive verksamhetsorter.

## Förvärvad tillväxt

Vi prioriterar förvärv av företag med starka varumärken och produkter som kompletterar vårt befintliga sortiment samt stärker vår närvaro på såväl nya som befintliga marknader.



### Avgörande kriterier för bedömningar vid förvärv

För att ett potentiellt förvärv skall vara intressant krävs att det tillför ny teknologi, etablerar oss på nya geografiska marknader och/eller ytterligare förstärker vår närvaro på marknader där vi redan finns.

Vi arbetar enligt förvärvsmodellen nedan och grundkraven är att det aktuella företaget har:

- god marknadsmässig och teknologisk position
- kompetent ledning
- sann entreprenörsanda
- utvecklingspotential inom ramen för NIBEs strategier
- en god ekonomi men om lönsamheten inte är tillfredsställande skall den kunna förbättras inom rimlig tid

### Fortsatt självständighet

Genom att vi aktivt uppmuntrar till fortsatt nyfikenhet, kreativitet och engagemang, stimuleras det fortsatta entreprenörskapet i de förvärvade bolagen, vilket är avgörande för framtidsmöjligheterna.

Att förvärvade bolag får behålla sin identitet och sina varumärken skapar kontinuitet på de lokala marknaderna. NIBE-koncernens målsättningar och ledningsfilosofi implementeras alltid men i övrigt har nytillkomna företag i gruppen fortsatt stor självständighet. NIBE-tillhörigheten används för att tillvarata de fördelar som finns i att tillhöra en betydligt större gruppering.

Genom vårt decentraliserade ledarskap kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap och lokal prägel.

### Förvärvsmodell

ANALYS	GENOMFÖRANDE	INTEGRATION
<p>Analysfasen är noggrann men ändå snabb. Våra tre branscher är väl definierade och med vår historik har vi god inblick i vilka förvärvsobjekt som finns och tillgång till relevanta nyckeltal för att göra jämförelser och analyser. Såväl finansiell och legal due diligence som miljöundersökning genomförs i samband med förvärv. Dessutom har genomgången av IT-säkerheten hög prioritet.</p>	<p>Genomförandefasen präglas av total öppenhet vad gäller våra målsättningar med förvärvet. Vi är alltid mycket tydliga och öppna i vår information om ledningsfilosofi och strategi, vilket underlättar processen.</p>	<p>I integrationsfasen vill vi behålla såväl varumärken som kompetenta medarbetare på alla nivåer. Vi börjar snabbt med att realisera uppenbara förbättringsmöjligheter, exempelvis inom inköp och kunskapsöverföring för verksamhetsförbättringar.</p>



# Marknadsorienterad expansion

**Globaliseringen av vår verksamhet ger oss möjlighet att finnas representerade på rätt plats med rätt aktör. Med vår decentraliserade organisation kan verksamheterna expandera och utvecklas lokalt på bästa sätt men samtidigt utnyttja fördelarna med att tillhöra en internationell koncern.**



Vi investerar i attraktiva marknadssegment och säkerställer härigenom en optimal marknadsnärvaro globalt. En effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur bidrar också till att vi kan utveckla olika erbjudanden för att förenkla och öka värdet för kunden.

Det stora antalet genomförda förvärv har bland annat tillfört nya teknologier, nya produkter, nya marknader, ny kompetens och ny produktionskapacitet. Löpande satsningar och investeringar i befintliga verksamheter vad gäller produktutveckling, ny teknik och kompetenta medarbetare är också avgörande för fortsatt marknadsorienterad hållbar expansion.

## Medarbetarnas engagemang

Motiverade, engagerade medarbetare och företagsledningar är en förutsättning för fortsatt framgång. Ledarskapet har stor betydelse för att föra vår företagskultur, baserad på flit och arbetsglädje, vidare.

Internrekrytering är en viktig del för försörjning av ledarskap och nyckelroller. Vi ser till att vår kompetens kontinuerligt förstärks genom utbildning och personlig utveckling men samtidigt sker extern rekrytering för att tillföra ny spetskompetens.

## Ansvarsfulla inköp

För att säkerställa att inköp från våra leverantörer sker på ett ansvarsfullt sätt utvärderas förutom specifika krav på produktkvalitet, leveransförmåga, kommersiella villkor och miljöprestanda även leverantörerna utifrån UN Global Compacts internationella principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och anti-korruption. Detta innebär en tidskrävande granskning initialt men minskar riskerna för senare avbrott i materialflödet och händelser som kan skada vårt rykte.

## Kvalitets- och miljöcertifiering

Med krav på kvalitets- och miljöcertifiering i alla bolag säkerställer vi ett kontinuerligt arbete för god kvalitet och minskad miljöpåverkan samtidigt som vi bygger bort risker i arbetsmiljön.

Utöver vårt mål avseende kontinuerligt minskad energianvändning arbetar vi aktivt med att eliminera fossilt bränsle för uppvärmning i de produktionsenheter där vi äger byggnaderna. För verksamheter där vi hyr byggnaderna för vi en dialog med respektive fastighetsägare om installation av fossilfria alternativ.

## Styrning och uppföljning

Långsiktig lönsam tillväxt och hållbart värdeskapande kräver en professionell och strukturerad styrning samt effektiv uppföljning. Vår styrning bygger på decentralisering i våra tre affärsområden med tydligt resultatansvar i väl definierade resultatenheter.

En viktig del är målstyrningen, där tydliga mål kopplade till såväl ekonomi som hållbarhet skapar ett fast ramverk för affärsutveckling och ansvarstagande i varje resultatenhet. Vår ledningsstrategi adderar värderingar, affärsetik och respekt för gemensamma normer. Alla bolag skall tillse att lagkrav och överenskomna avtal följs.

Uppföljning sker effektivt på alla nivåer i organisationen genom koncernens gemensamma rapporterings- och konsolideringssystem. Avvikelser från gjorda antaganden kan då snabbt följas upp och åtgärdas. Vi genomför platsbesök där vi regelbundet följer upp att våra verksamheter lever upp till kraven vad gäller affärsansvar.



## Hållbart från berggrund till tak

**Miljökraven på fastigheter blir allt hårdare. Därtill vill många fastighetsägare också föregå med gott exempel och ställer nu högre hållbarhetskrav på sina egna fastigheter. Det möjliggör hållbara system som kan göra verklig skillnad.**

För att uppnå miljökraven och faktiskt sänka energiförbrukningen behöver man värmepumpar, solceller och effektiva ventilationssystem. Systemen måste arbeta tillsammans för att kunna maximera synergieffekterna. Vi är en komplett systemleverantör som kan hjälpa våra kunder med allt från berggrund till tak. När vi förvärvar bolag gör vi det med en större helhet i åtanke. Ett bra exempel på det är fjärrvärmebolaget Cetetherm som förvärvades 2018.

### Totalentreprenör

NIBE arbetar med allt från mindre hyreshus till större fastighetskomplex, offentliga fastigheter och kyrkor. Oavsett vad det är för typ av hus eller verksamheter är vi en helhetsleverantör som tar ett helhetsansvar. Vi är med och tar fram en initial strategi för projektet och är sedan med i finprojekteringen och produktionen som tekniskt bollplank till installatörer och konsulter. Det ska vara enkelt att vara kund till NIBE. Konsulter, installatörer och kunder ska kunna känna sig trygga med att NIBE har den tekniska kunskapen att kunna stötta dem genom ett helt projekt.



### Bostadsrättsföreningen "Niklas"

Ett effektivt energisystem är standard när det byggs nytt 2021 men det är lika viktigt att äldre fastigheter också uppdateras med ett modernt system. Bostadsrättsföreningen "Niklas" i Älmhult gjorde just detta. De tre husen i bostadsrättsföreningen som är från sextioalet hade stora värmeförluster. Genom att återvinna varmluft från ventilationen, installera nya bergvärmepumpar och solceller på taken kunde föreningen sänka den totala energiförbrukningen med 75 procent. Det är en fantastisk besparing för oss och för miljön, säger Göran Bengtsson ordförande i bostadsrättsföreningen "Niklas".

# Innovation

**Intelligenta energilösningar är ett brett koncept som berör alla delar av energilandskapet, från infrastrukturens design till konsumentens vardagliga applikationer.**



## Hållbara energilösningar

NIBE bidrar genom sin verksamhet till att utveckla ett globalt hållbart samhälle för såväl dagens konsumenter som kommande generationers. Vi ser vårt miljöansvar i hela förädlingskedjan och strävar efter att minska produkternas miljö- och klimatpåverkan under hela livscykeln.

Vår inriktning mot hållbara energilösningar i världsklass bidrar till det globala målet att minska utsläppen till atmosfären.

Den digitala teknikutvecklingen är inriktad mot att göra framtidens energisystem runt om i världen mer uppkopplade, intelligenta, pålitliga och hållbara. Vi är på många olika sätt med och bidrar i denna utveckling.

## Produktutveckling

Att alltid ligga i framkant med det mest attraktiva produktsortimentet är en nyckel till lönsam tillväxt. Genom hög produktutvecklingstakt, baserad på forskning och ny teknologi, kan vi erbjuda produkter och lösningar som tilltalar marknaden och samtidigt bidrar till minskad miljöpåverkan. Vi utmanar ständigt oss själva för att hitta de lösningar som bäst kan bidra till en snabbare omställning till ett fossilfritt samhälle.

Det ställs kontinuerligt fler och mer detaljerade krav på produktansvar vad gäller områden som produktsäkerhet, miljöpåverkan, ingående ämnen samt emballage, vilket också är en naturlig del i utvecklingsprocessen. Våra produkter uppfyller överenskomna normer, standarder och lagkrav. Varje produkt som tillverkas inom gruppen uppfyller kraven för produkt- och serviceinformation i respektive försäljningsland.

## Gemensamma digitala plattformar

Våra moderna klimatiseringslösningar blir alltmer intelligenta och kravet på att kunna styra på distans via digitala plattformar ökar konstant.

Utvecklingen går snabbt och kräver därför mycket utvecklingsresurser. För att effektivisera utvecklingsprocessen skapar vi gemensamma digitala plattformar som kan användas i våra bolag för att underlätta steget in i den nya teknologin.

## Energieffektiva produkter

Våra LCE-klassade produkter stödjer omställningen till ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning. Vi arbetar med att kartlägga hur mycket våra produkter totalt sett bidrar till att minska kundens klimatpåverkan.

## Kommersialisering

Styrkan i våra varumärken underbyggs genom produkter som kännetecknas av kvalitet och innovation samt stödjer hållbar utveckling och konkurrenskraftiga priser. Med en genomtänkt marknadsföring har vi rätt förutsättningar att öka våra marknadsandelar på befintliga marknader och att expandera på nya marknader.

## Säkra produkter

Vår decentraliserade organisation ger större närhet till och förståelse för marknaden. Starka affärsrelationer byggs genom hög kundkännedom och saklig marknadsföring. Våra kunder ska känna sig trygga med att våra produkter är säkra och tillverkade på ett ansvarsfullt, etiskt och hållbart sätt. Vi vinnlägger oss om att vara tillgängliga samt erbjuda god service och effektivt kundstöd.





*Klivet in i framtiden – Det här är en framtidsbransch där vi ser att marknaden för våra produkter växer och samtidigt ökar behovet av ny kompetens. Professionerna inom företaget är många och det finns flera vägar att gå för att vara med och utveckla hållbara energilösningar, säger Mattias Nilsson och Sandra Hansson, ansvariga för produktutveckling på NIBE.*

### Ansvarsfulla inköp

Det är viktigt att de leverantörer vi använder lever upp till våra krav och standarder, vilket också framgår i vår affärskod för leverantörer. Vi ställer höga krav vad gäller produktkvalitet, lagerföretlevnad och miljöprestanda och uppmanar därför våra leverantörer att införa certifieringsbara ledningssystem. Kraven på leverantörernas verksamhet är baserade på Förenta Nationernas (FNs) Global Compacts tio principer som är i linje med våra egna värderingar.

Vår leverantörsbas reflekterar vår karta över våra tillverkningsenheter, vilka till största delen ligger i Europa och Nordamerika och till viss del även i Asien. Inköp av direktmaterial sker till stor del från leverantörer som är lokaliserade i det land varifrån inköpen görs.

Vi arbetar strategiskt med ett flertal leverantörer och samarbetet inkluderar även gemensam utveckling av komponenter för att de ska fungera optimalt i våra produkter.

### Cirkulär ekonomi

Att se våra produkter ur ett livscykelperspektiv bidrar till att minska resursanvändning och avfallsgenerering. Framtagandet av livscykelanalyser innebär ett intensivt arbete med att samla in information internt och från underleverantörer globalt.

Vi ser en ökning av olika miljökrav på våra produkter och krav på cirkulär ekonomi. Ett av kraven är Ecodesigndirektivet som uppdateras med successivt skärpta krav på resurseffektivitet. Cirkulär ekonomi innebär att vi också behöver arbeta med vår innovations- och tillverkningsprocess för att möjliggöra ökad återanvändning av komponenter och material.

Även andra lagkrav och direktiv skärper kraven på ämnen i pro-

dukter, vilket gör att materialval och konstruktion av komponenter och produkter kommer vara av yttersta vikt för att kunna möjliggöra recirkulering.

En utmaning med cirkulär ekonomi kommer att vara hur man ska förhindra att recirkulerat material innehåller ej tillåtna ämnen och substanser.

### Miljöaspekter

För att vi ska kunna vara med och bidra till ett globalt hållbart samhälle för kommande generationer arbetar vi systematiskt med våra betydande miljöaspekter som vi delar in i följande kategorier;

- Klimat: Energi, Luftemissioner inklusive koldioxid
- Naturresurser: Ingående material, Förpackningsmaterial, Avfallshantering
- Biologisk mångfald: Kemikalier, Vattenanvändning
- Befolkning och Hälsa: Kemikalier, Vattenanvändning, Luftemissioner

Vi bedriver ett ständigt förbättringsarbete inom dessa områden, vilket överensstämmer med våra koncernmål och olika intressenters förväntningar.

Vid förändringar eller nykonstruktion av produkter och processer genomförs förebyggande miljöriskbedömningar. Försiktighetsprincipen är en del av vårt systematiska arbete och vi tar hänsyn till detta under produktens hela livscykel. Vi arbetar också för en minskad mängd farligt avfall och en högre grad av återvinning i hela processen.

# Långsiktighet

## Ansvarstagande vinner i längden

Sedan starten för mer än 70 år sedan har vi skapat en global koncern med verksamhet och närvaro i hela världen samt en god plattform för vidare expansion under lönsamhet. Tydliga gemensamma värderingar och långsiktigt ägande ligger bakom kontinuiteten och stabiliteten i koncernen.



### Innovativa produkter från start

Utveckling av innovativa produkter har varit grundläggande redan från starten. Tillverkningen av rörelementet som var en ny, lätt applicerbar värmekomponent för hushåll och industri startades redan 1949 och skapade grunden för dagens affärsområde NIBE Element.

Tillverkningen av varmvattenberedare startades 1952, samma år som lagen om att mjölkproducenter var tvungna att ha varmvatten i mjölkkrummen trädde i kraft. Med innovativ produktutveckling utifrån denna plattform kunde vår allra första värmepump presenteras 1981. Detta har sedan vidareutvecklats till affärsområdet NIBE Climate Solutions.

NIBE erhöll kontrakt på legotillverkning av kaminer under varumärket Handöl 1965 och senare förvärvades hela Handöls verksamhet. Detta var starten på uppbyggnaden av affärsområdet NIBE Stoves.

### Engagerade och innovativa ledare

Engagerade och innovativa grundare och ledare har varit en viktig grundbult i NIBEs stabila expansion och goda ekonomiska utveckling.

Den skånska godsägarfamiljen Bernerup grundade de båda bolagen Backer Elektro-Värme AB respektive NIBE-Verken AB och Nils Bernerups initialer i hans för- och efternamn gav bolaget namnet NIBE. Med två externa operativa ledare drev familjen bolagen under 40 framgångsrika år.

När familjen beslutade sig för att avyttra de båda bolagen 1989 bildade ett antal anställda tillsammans med två externa investerare NIBE Industrier AB och förvärvade verksamheterna. Samtidigt utsågs Gerteric Lindquist till VD och koncernchef.

För att möjliggöra ytterligare expansion och bredda ägandet genomfördes en nyemission 1997 och i samband med denna börsnoteades NIBE Industrier AB på Stockholmsbörsen.

### En intensiv förvärvsresa

God resultatgenerering i kombination med börsnoteringen och dess möjligheter avseende tillgång till nytt kapital skapade förutsättningarna för en intensiv förvärvsresa och utvecklingen till en global koncern.

Förvärven har bland annat inneburit att vi idag är:

- en ledande europeisk värmepumpsaktör och marknadsledande i Nordamerika inom värmepumpar, såväl för enfamiljsbostäder som för kommersiella fastigheter.
- en av de globalt ledande elementleverantörerna med ett stort antal nya produktgrupper och en stark lokal närvaro i ett stort antal länder runtom i världen.
- marknadsledande på braskaminer i Europa och med en stabil plattform i Nordamerika för braskaminer.

### En stabil plattform inför framtiden

Med vår inriktning mot hållbara energilösningar, en stabil tillväxt med god lönsamhet och en marknadsorienterad decentraliserad organisation, som ska genomsyras av NIBEs målsättningar och ledningsfilosofi, är vår bedömning att vi har skapat en stabil plattform inför framtiden.

Tillsammans med fortsatt god organisk tillväxt, goda förvärvsmöjligheter, sund ekonomi och en stabil ägarsituation utgör detta goda förutsättningar för en fortsatt hållbar utveckling av vår verksamhet.

## Goda relationer skapar långsiktighet

Ett bra ledarskap och goda relationer med medarbetare skapar en långsiktig trygghet och stabil arbetsplats. För att kunna nå våra mål i framtiden, är det avgörande att NIBE som en stor global arbetsgivare fortsätter att attrahera nya samt behålla kompetenta och engagerade medarbetare.

### Engagerade medarbetare

Vårt mål är att medarbetare ska trivas, utvecklas och känna sig stolta över sitt arbete och sin arbetsplats. För att trivas hos oss är initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft en vinnande kombination. Vår ambition är att vi som företag ska uppfattas som attraktivt och fullt av möjligheter. Vårt utökade kompetensbehov gör att vi utvecklar befintliga medarbetare samt rekryterar inför framtiden. Våra interna utbildningsinsatser och det utbildningssamarbete vi har med externa parter samt universitet, högskolor och övriga skolor bidrar starkt till vår möjlighet att långsiktigt säkerställa personalförsörjningen.

För att långsiktigt kunna ha en god personalförsörjning i våra verksamheter samarbetar vi med flertalet skolor. Ungdomar i alla åldrar bjuds in till att besöka våra olika verksamheter för att informera om deras möjligheter och stimulera till studier.

Vi har också ett väl utvecklat samarbete med universitet och högskolor där vi både lokalt och internationellt erbjuder möjligheter till gemensamma utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktik.

Våra gemensamma värderingar och en tydlig uppförandekod skall vara vägledande i beslut och i det dagliga arbetet, och omfattar alla medarbetare globalt. Vid introduktionen får alla nya medarbetare utbildning i vår uppförandekod med tillhörande policyer. Vi ska behandla varandra med respekt och ledare ska föregå med gott exempel när det gäller att leva upp till kraven på uppriktighet och rak kommunikation. Genom vårt decentraliserade ledarskap kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap med lokal prägel.

### Goda arbetsförhållanden

Vi arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön på alla våra anläggningar för att skapa trygga arbetsplatser och minska ohälsa, oavsett anställningsform. En del av vår strategi för att nå målet är att våra anläggningar ska ha ett ledningssystem inom hälsa och säkerhet, i vissa fall även ett tredjepartscertifierat system. Vi följer regelbundet upp att arbetsförhållandena i våra verksamheter motsvarar vår standard genom platsbesök.



Våra bolag har samma regler och värderingar gällande löner. Varje individuellt lands lagar gällande löner följs och understiger inte minimivåer. Majoriteten av våra medarbetare är tillsvidareanställda eller tillfälligt anställda. I länder med traditionellt korta anställningsformer är personalomsättningen hög men lokalt anpassade aktiviteter på dessa bolag genomförs för att öka engagemanget och viljan att arbeta kvar.

Våra medarbetare skall även undvika intressekonflikter mellan privatekonomiska frågor och företagets affärsverksamhet. Vi stöttar inte politiska organisationer eller personer ekonomiskt. Om situationer uppstår där det finns risk för konkurrensbegränsande beteende undersöker vi det med externa resurser.

### Respekt för mänskliga rättigheter

Våra medarbetare, med sina unika erfarenheter, kunskaper och talanger, skapar stort värde för vår verksamhet. Vi bedriver en global verksamhet med betydande kulturella och sociala skillnader och det är därför viktigt för oss att ha ett ramverk för både mångfald och likabehandling. Alla ska få samma möjligheter till utveckling, utbildning och karriär och ingen ska särbehandlas.

Vi är verksamma i länder där begränsning av mänskliga rättigheter kan förekomma men i våra egna bolag är det en självklarhet att respektera de mänskliga rättigheterna och våra medarbetare har rätt att organisera sig, förhandla om kollektivavtal och även rätt att avstå från att organisera sig.

I de fall våra bolag har boende i anslutning till arbetsplatsen arbetar vi med ständiga förbättringar för att tillse att boendet uppfyller samhällets normer.

### Lokala samarbeten för framtiden

För oss är det viktigt med lokalt samhällsansvar på de orter där vi verkar, bland annat vad gäller arbetstillfällen och bibehållen kompetens. Vi blir därför en naturlig del av det lokala samhällets utveckling och tar samtidigt ett långsiktigt ansvar.

# Klimatförändringen – vår tids största utmaning

En av de största utmaningarna för att nå ett globalt hållbart samhälle är att minska utsläpp av växthusgaser och bromsa pågående klimatförändring. Det finns en stor internationell medvetenhet om hur klimatförändringen, som ger naturkatastrofer och extrema väderförhållanden, hotar våra levnadsförhållanden, den biologiska mångfalden och den politiska stabiliteten i samhället.

Den internationella ambitionen är att minska den globala uppvärmningen till under 2 grader Celsius, vilket kräver en utsläppsreduktion av växthusgaser med 70% fram till 2050 jämfört med 2010, en årlig reduktion om 6,5%.

För att klara tillväxtmålen med en hållbar utveckling kräver det också att vi använder mindre energi per producerad enhet.

Vi ser det som vårt ansvar att arbeta målinriktat för att åstadkomma en produktportfölj med hållbara energieffektiva energilösningar som stöder omställningen till ett fossilfritt samhälle med minskad energiförbrukning.

## Energieffektivisering behövs för ett mer hållbart samhälle



**NIBE skapar  
energieffektivisering  
i hemmet**

**Vi finns i de flesta av dagens energilösningar som är en stor del av vår vardag**

Vi skapar bekvämlighet, trivsel och trygghet i hemmet genom att leverera produkter för att värma, luftkonditionera, ventilera eller på annat sätt åstadkomma ett behagligt inomhusklimat. Vi är tillverkare av antingen slutprodukterna och systemlösningarna eller av komponenter som ingår i utrustningarna.

Med våra produkter bidrar vi på ett naturligt sätt till den internationella ambitionen att hejda klimatförändringen och uppnå ett tillstånd av hållbarhet i världen.



# NIBE – för en hållbar vardag



## Energieffektiv och behaglig inomhuskomfort

Att värma sin bostad med en värmepump från NIBE är ett av de mest energieffektiva och miljövänliga sätten som finns att tillgå. Detta ger en god ekonomi och sparar miljön för såväl dagens konsumenter som för kommande generationer. Kombinerat med vattenburen golvvärme ger det också ett behagligt inomhusklimat.



## Energieffektiva komponenter till hushållsapparater

I dagens moderna kök finns många hushållsapparater som används flitigt. Flertalet av dem, som till exempel kaffemaskin, ugn och diskmaskin, är utrustade med komponenter från NIBE, vilka bidrar till att användningen blir så energieffektiv som möjligt.



## Trygg tillgång till varmvatten med modern teknik

Att alltid ha tillgång till varmvatten är en betydelsefull del av vår levnadsstandard idag. NIBE ger en trygghet för hushållen genom sina driftssäkra och energisnåla varmvattenberedare. Tvättmaskin och torktumlare som underlättar vardagen för många behöver också vara energisnåla. Dessa innehåller dessutom flera komponenter som tillverkas av NIBE.



## Dagens kaminer sparar både pengar och miljön

En braskamin från NIBE höjer mysfaktorn i huset markant samtidigt som den sprider skön värme och blir en naturlig samlingspunkt under kyliga dagar och kvällar. Braskaminen sparar både pengar och miljö eftersom förbränningen är mycket effektiv och veden är en förnybar energikälla. Kaminen är också en trygg värmekälla vid elavbrott.

## Fastigheter står för 40% av världens energiförbrukning

Världens samlade fastighetsbestånd står idag för cirka 40% av den totala energiförbrukningen och cirka en tredjedel av de globala utsläppen av växthusgaser, varav den största delen sker under användningsfasen.

Det krävs ett tekniskifte för att åstadkomma minskade utsläpp av växthusgaser från byggnader där fossila energislag måste fasas ut till förmån för energieffektiva system baserade på förnybar energi.

Eftersom fastigheter nyttjas under många år är dagens energi- och miljörelaterade produktval viktiga, då de kommer att påverka miljön under flera decennier framöver.

Den allt snabbare digitaliseringen med Internet of Things (IoT) är en viktig drivkraft för framtida affärer då den ger möjlighet till ökad kundnytta, djupare kundrelationer och nya affärsmöjligheter.

Den nya generationen av produkter kommer att vara integrerade i ett "ekosystem för välbefinnande" och olika bärbara digitala lösningar ger oss realtidsinformation mellan olika system och användare.



### NIBE skapar energieffektivisering i större fastigheter

#### NIBE har kunskapen, erfarenheten och de tekniska lösningarna

Ju större byggnad, desto större investering i utrustning för inomhuskomfort och desto viktigare blir det att välja rätt, såväl ur driftsäkerhets-, som ekonomi- och klimatsynpunkt.

Nybyggnation av miljöcertifierade fastigheter ökar också starkt på flera marknader. För att kunna certifieras krävs energieffektiva och miljövänliga installationer för inomhuskomfort och där kan vi erbjuda fossilfria energieffektiva lösningar.

NIBE har kunskapen, erfarenheten och de tekniska lösningarna för att hitta det bästa konceptet till varje typ av fastighet, oavsett om det är ett flerfamiljshus, en industri, ett lantbruk, ett hotell, en kyrka, ett sjukhus eller ett slott.



# NIBE – för hållbara fastigheter



## Kostnadseffektiv inomhuskomfort i hotellanläggningar

Värme, luftkonditionering och ventilation utgör några av de största utgiftsposterna och även några av de största miljöaspekterna för kommersiella fastigheter. Med NIBEs hållbara digitala värmepumpslösningar kan hela anläggningen för inomhuskomfort automatiseras och fjärrstyras. Värmepumparna ger energibesparing även i vänteläge och enheterna har aktiva kylmoduler som ger utmärkt luftkonditionering.



## Stort behov av energieffektivisering i offentliga byggnader

Offentliga byggnader har traditionellt värmts upp med olja, gas eller kol. Det finns fortfarande väldigt många byggnader med sådan uppvärmning kvar som behöver bytas ut mot renare, modernare och miljövänligare teknik. NIBE erbjuder klimatisering baserad på exempelvis geotermisk energi, vilket gagnar såväl miljö som driftsekonomi.



## Fler satsar på energieffektiva lösningar i flerfamiljshus

I flerfamiljshus kan varje lägenhet antingen ha gemensam eller individuell uppvärmning men i båda fallen kan man ha en gemensam central för kontroll och övervakning med NIBEs konceptlösningar som gör att man kan optimera energianvändningen i fastigheten. Värmepumpen producerar förutom värme också varmvatten och möjliggör luftkonditionering.



## Äldre fastigheter får nytt liv genom modern komfortteknik

Gamla slott och herrgårdar, ja till och med italienska vingårdar, innebär en särskild utmaning när det gäller att få ner kostnaderna för uppvärmning. I samband med renovering är det därför en god affär att investera i ett modernt klimatiseringssystem. NIBE kan bidra med kunskap och det senaste inom förnybar energiteknik, vilket gör att gamla fastigheter kan fungera klimatanpassat utan att förlora sin charm och skönhet.

## Världens städer står för 80% av koldioxidutsläppen

Växande befolkning och koncentrationen till städer ökar belastningen på infrastruktur och behovet av resurser, framför allt energi. Tillsammans står städerna idag för 75% av världens energikonsumtion och för närmare 80% av koldioxidutsläppen.

Efterfrågan på teknik som understödjer klimatomställningen kommer att öka och i takt med att denna teknik blir mer tillgänglig och marknaden växer, kommer priserna att sjunka, vilket i sin tur kommer att bidra till ännu större efterfrågan.

Befolkningstillväxt och urbanisering ökar också behovet av transporter av gods och människor. Transportsektorn betraktas som en av de största utmaningarna eftersom den svarar för en betydande andel av växthusgasutsläpp och energiåtgång.

Det pågår mycket forskning och utveckling inom energioptimering och förnybar energi och vår uppfattning är att vi ligger i framkant inom vår bransch.



### NIBE skapar energieffektiv infrastruktur och ren teknik

#### Många har hittat sin industripartner i NIBE

Privatbilismen och godstransporter på väg är en stor utmaning när det gäller att minska koldioxidutsläppen. Flera länder driver därför idag stora projekt för förbättrad infrastruktur, särskilt inom spårbunden trafik. NIBE bidrar genom att leverera utrustning både till fordonen och för uppvärmning av spår och växlar, vilken styrs och regleras automatiskt.

Vår produktutveckling i samarbete med affärspartners i transportsektorn resulterar kontinuerligt i nya lösningar för energioptimering och styrning.

Vi finns representerade i industrin med utveckling och tillverkning av komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning. Många företag inom vitt skilda branscher, vilka kräver olika lösningar för sina specifika produkter, har hittat sin industripartner i NIBE.

# NIBE – för en hållbar infrastruktur och industri



## Elektrifieringen bidrar till renare luft i städerna

Nya modeller av hybridfordon lanseras kontinuerligt för såväl persontrafik som för fordon avsedda för kommersiellt bruk. NIBE deltar aktivt i utvecklingen av produkter för effektivt energiutnyttjande och levererar exempelvis element för batterivärmare och kupévärmare genom att bland annat utnyttja bromsenergin.



## Solceller är viktiga i vår strävan att bli klimatneutrala

Med solceller på taket kan fastighetsägaren producera elektricitet för eget bruk, innan eventuellt överskott skickas vidare ut till elnätet. Det är fördelaktigt för klimatet och ger ett betydande tillskott, oavsett vilken uppvärmning som redan finns i fastigheten. Mest effektivt är att kombinera solceller med en värmepumpslösning.



## Energieffektivisering inom transportsektorn

Stora investeringsprojekt för förbättrad infrastruktur pågår runtom i världen, bland annat inom spårbunden trafik. NIBE bidrar genom att utveckla och leverera utrustning både till fordonen och för uppvärmning av spår och växlar, vilken styrs och regleras automatiskt.



## Hög utvecklingstakt på utrustning som räddar liv

Inom den medicintekniska industrin går utvecklingen snabbt framåt och nya lösningar räddar liv. NIBE bidrar med att ligga i framkant vad gäller utveckling av produkter baserade på folieelement för olika applikationer, exempelvis operationsbord, steriliseringsutrustning, DNA-analyser och respiratorer.





## Affärsområde NIBE Climate Solutions



Miljövänliga, intelligenta och energieffektiva produkter för klimatisering och ökad inomhuskomfort samt uppvärmning av varmvatten. Med våra produkter blir fastigheters klimatpåverkan markant mindre utan att komforten minskar.

## Affärsmodell NIBE Climate Solutions

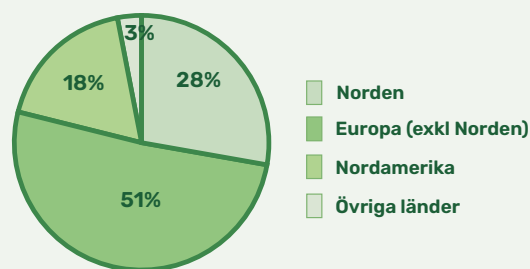
### Egna dotterbolag

Vi har genom vår internationella närvaro ett heltäckande distributionsupplägg på varje prioriterad marknad med egna dotterbolag eller lokala importörer/agenter. I huvudsak distribueras produkterna antingen till grossister eller direkt till installatörsledet. Den lokala installatören är oftast slutkonsumentens närmaste kontakt och den som slutligen säljer och installerar produkten. Olika distributionsupplägg kan förekomma på samma geografiska marknad om vi är representerade med flera varumärken.

### Hela ledet fram till slutanvändaren är viktigt för oss

Våra slutkunder är privata husägare samt fastighetsägare av hyresbostäder och kommersiella lokaler. Andra samarbetspartners som har en viktig påverkan i beslutsprocessen är installatörer, arkitekter, projekterare, byggkonstruktörer, husbyggare, konsulter och energirådgivare.

Inom det kommersiella segmentet är flera aktörer inblandade och systemen har ökad komplexitet, varför beslutsprocessen tenderar att ta längre tid. Samtidigt ökar direktkontakten mellan



oss som producent och slutkund då leveranser ofta sker direkt till fastigheten.

### Marknadsföring

Vi marknadsför våra produkter genom flera olika kanaler mot våra slutkunder men också mot olika samarbetspartners. Vi stärker också våra relationer genom att kontinuerligt erbjuda utbildningar inom våra respektive produktgrupper kombinerat med besök på någon av våra produktionsenheter.

## Den globala omställningen till hållbara lösningar

- En grundläggande drivkraft för vår affär är den nödvändiga globala omställningen till mer hållbara energilösningar för att minska negativ klimatpåverkan och spara på jordens ändliga resurser. Enligt FNs miljöorgan står fastigheter för ungefär 40% av den totala energianvändningen i världen och släpper ut en tredjedel av alla växthusgaser. För att åstadkomma minskade utsläpp av växthusgaser från byggnader krävs ett tekniskifte. System som baseras på fossila energislag såsom olja, kol och naturgas måste reduceras och på sikt helt fasas ut till förmån för system som baseras på förnybar energi eller kräver mindre tillförd energi för samma uteffekt.

Internationella energirådet IEA har formulerat ett hållbart energiscenari (SDS) som kvantifierar vad som krävs för att nå FNs hållbarhetsmål (SDG). I scenariot ingår värmepumpen som en av lösningarna. Värmepumpar tillgodoser endast 5% av de globala bostadsuppvärmningsbehoven år 2019, vilket enligt IEA bör tredubblas till år 2030<sup>1</sup>.

### Takten i denna omställning beror på ett antal drivkrafter;

- Energiprisernas utveckling, både vad gäller priserna på fossila bränslen som olja och naturgas men även på elpriserna.
- Politiska styrmedel, dels direkta ekonomiska stöd/subventioner för omställning och energiskatter, dels indirekta stöd som påverkar generella ny- eller ombyggnationskostnader.
- Myndighetskrav på produkter, bland annat Ecodesign-direktivet, som sätter minimikrav på energiprestanda hos produkter på EU-marknaden. Avsikten är att förbättra produkternas miljöprestanda under hela livscykeln.
- Förbud mot gasanslutning vid nybyggnation.

- Utbyggnaden av fossilfri infrastruktur för klimatisering och tappvarmvatten.
- "Smart buildings", medför ökad efterfrågan på bättre energiprestanda och styrning av bostäders och kommersiella fastigheters klimatsystem.
- Fastighets- och byggmarknaden, där efterfrågan på bostäder och kommersiella lokaler samt konjunkturen avgör omfattningen av nybyggnation och renovering.
- Kostnaden för slutkonsumenten, är avgörande för investering och driftskostnad, beroende på energislag.

### Flera tydliga trender

#### Elektrifiering

En positiv attitydförändring till el som energislag för inomhusklimatet sker mycket tack vare ökningen av hybrid- och elfordon. Insikten ökar att en värmepump förbrukar mindre energi och därmed avger lägre koldioxidutsläpp jämfört med en gasbaserad värmecentral även om elen är producerad med fossila bränslen. Samtidigt pågår utbyggnad av forskning kring förnybar el. Fastighetsägare bidrar till elektrifieringstrenden genom ökad vilja att investera i förnybar el, exempelvis via ökningen av solceller på hustaken.

#### Digitalisering

Digitaliseringen möjliggör att det smarta hemmet är under etablering med sammankoppling av husets olika delar som påverkar klimat och komfort; värme/kyla, varmvatten och ventilation liksom olika algoritmer för optimal prestanda samt hushållets mönster i energiförbrukning. Digitaliseringen möjliggör också större system för tätorter där förbrukare och producenter av energi ingår.

<sup>1</sup> <https://www.iea.org/reports/heat-pumps>

## Fastighetsinstallation med varmvattentankar och värmepump



### STIGEN Friedrich Spaur är ett modernt byggnadsprojekt med fyra lägenheter i den österrikiska staden Salzburg.

Byggnaden värms upp av en 60kW värmepump från NIBEs bolag KNV. Ett cirka 1.100 meter djupt borrhål utgör värmekällan. Varmvattnet genereras i två stora varmvattentankar med en volym på 450 liter och dessutom har varje lägenhet en extra varmvattenvärmepump.

### Utfasning av gasnätverk

När utfasning av gasbaserade nätverk för vattenburen uppvärmning och tappvarmvatten sker utgör femte generationens fjärrvärme, som bygger på lägre framledningstemperaturer, en lösning som ökar i användning. Värmepumpsteknologin blir då en bärande del av systemen när energin i fjärrvärmens tas tillvara genom att lyfta temperaturen till en högre nivå i fastigheten just där behovet finns. Även återvinning av värme kan återföras till fjärrvärmens, exempelvis från frånluftsventilation eller från värmealstrande verksamheter såsom datahallar eller industrier. Förnybar elproduktion integreras i systemet samtidigt som styrning av energiförbrukning och energiproduktion sammanlänkas.

### Mycket stor marknadspotential

HVAC-sektorn (Heating, Ventilation & Air Conditioning) representerar sammantaget en stor affärspotential med goda möjligheter till framtida expansion för produktlösningar avseende inomhuskomfort.

Den globala marknaden för klimatiseringsprodukter är mycket stor. Vår uppskattning är att den totalt uppgår till minst 1.000 miljarder kronor men där vi av försiktighetsskäl i allmänhet talar om att cirka 500 miljarder kronor är adresserbar för våra produkter. Det årliga genomsnittliga utbytesbehovet av uppvärmningssystem avsedda för en- och tvåfamiljshus enbart inom EU inklusive Schweiz, Norge och Storbritannien bedöms uppgå till minst fem miljoner enheter. Dessutom installeras under ett normalår minst en miljon enheter i nyproducerade en- och tvåfamiljshus. Omställningen till mer hållbara klimatiseringslösningar innebär en kraftigt ökad efterfrågan på värmepumpar.

### Europa utgör basen

Andelen värmepumpar i en- och tvåfamiljshus är hög i Norden och alternativet är framför allt fjärrvärme i tätorterna. En förändring till femte generationens fjärrvärme öppnar upp för en större totalmarknad.

Andelen värmepumpar är lägre i övriga Europa där framför allt gas- och oljepannor dominerar. I takt med att viljan att byta ut fossil-

beroende system ökar ser vi nu en starkt ökande efterfrågan på olika typer av värmepumpslösningar. Vid anslutning av en- och tvåfamiljshus till femte generationens fjärrvärme karaktäriseras dessa värmepumpar av en lägre effekt. Samtidigt kommer en eller flera större värmepumpar i fråga för flerfamiljshus och kommersiella fastigheter där de placeras i ett centralt system för att försörja hela fastighetens uppvärmningsbehov.

### Ökad politisk ambition för hållbar uppvärmning

I flera länder i Europa har ett tilltagande intresse hos politiska beslutsfattare att ta sig an de globala miljö- och klimatutmaningarna bidragit till en kraftig marknadsexpansion. Regeringarna i Storbritannien, Nederländerna, Tyskland och Norge har på olika sätt markerat sina ambitioner att långsiktigt fasa ut användning av uppvärmningsprodukter som använder de fossila energislagen olja och gas.

EUs medlemsstater har tidigare antagit klimatmål för 2020 respektive 2030 där de samlade utsläppen ska minska. De strävar nu efter att bli klimatneutrala till år 2050 genom "Green deal", där lagstiftning och handlingsplaner ska främja effektivare resursutnyttjande genom omställning till en ren och cirkulär ekonomi. Energieffektivisering av fastigheter är ett av fokusområdena där även stora ekonomiska stöd kommer att ges ut under perioden 2022–2027.

Även på den nordamerikanska marknaden sker en kursändring vad gäller klimatomställningen och långsiktig utfasning av fossila energislag. Bland annat har de statliga skattesubventionerna förlängts för installation av värmepumpar i enfamiljshus i USA till 2023. Förslag finns nu på att förlänga subventionerna ytterligare 10 år till 2033, både för privata och kommersiella fastigheter.

NIBE Climate Solutions är delaktiga i debatten genom att kontinuerligt informera beslutande politiker inom EU och i USA om värmepumpsteknologin och dess effektiva utvinning av lagrad förnybar solenergi.

### Stärkt position på en växande marknad

Vi har ytterligare stärkt vår marknadsposition på en växande europeisk värmepumpsmarknad, vilket bidragit till vår goda organiska till-





## Så blir framtidens elförbrukning mer effektiv

**Framtidens smarta städer handlar om att kunna koppla upp det som är möjligt. Framöver kommer de intelligent styrda värmepumparna tillsammans med solceller och laddningen av elfordon säkerställa en mer effektiv energiförbrukning.**

Värmepumpen kommer att få en än mer central roll i framtiden då den kan anpassa sin drift efter tillgången på el och annan elanvändning i hushållet. Elektrifieringen av fordon kommer att ställa höga krav på utbyggnaden av kraftnätets distributionssystem. Detta kommer även värmepumparna kunna dra fördel av. Alla måste få möjlighet att använda hållbara lösningar för både transporter och uppvärmning. I framtiden blir elbilen mer än bara ett fordon. Den kommer vara viktig för att balansera energisystemets varierande tillgång till el. Allt fler kommer kunna undvika höga pristoppar genom att tidvis låta elen från bilens batteri täcka stora delar av husets elbehov när infrastrukturen för elbilar är utbyggd. Denna princip kallas V2G (vehicle to grid).

växt i regionen. Samtliga nordiska marknader undantaget Norge har också haft fortsatt tillväxt, vilket gynnar oss som har en marknadsledande position. Utöver ökad efterfrågan har systematisk och framgångsrik marknadsbearbetning resulterat i ökade marknadsandelar.

Målsättningen är att förstärka en marknadsexpansion även av egen kraft i Nordamerika. Med våra erfarenheter från den europeiska marknaden satsar vi på att långsiktigt öka medvetenheten hos slutkonsumenterna om både nödvändigheten av omställning från fossila till förnybara alternativ för inomhuskomfort i bostäder och om berg- och markvärmepumpar som en hållbar lösning för klimativering av enfamiljshus.

### Kommersiella fastigheter allt viktigare

Den internationella marknaden för klimatiseringsprodukter i kommersiella fastigheter blir allt viktigare. Genom de senaste årens företagsförvärv har vår konkurrenskraft ökat ytterligare inom detta område.

Vi ser en stor potential både inom nyproduktion och vid utbyte till modern teknik i Sverige och internationellt. Vi utvecklar därför produktsortiment och organisation kontinuerligt för att stärka vår marknadsposition inom detta område.

### Stabil marknad för varmvattenberedare och fjärrvärme

För traditionella varmvattenberedare är efterfrågan fortsatt stabil både i Norden och i övriga Europa. Genom det så kallade Ecodesign-direktivet ställs ökade krav på dessa produkter vad gäller bättre isolering och bättre styrning, vilka vi redan uppfyller tack vare vårt fokus på produktutveckling. Beredare som skall klara ett helt hus-hålls varmvattenbehov förses med en värmepumpsmodul för att klara normkraven.

Såväl den nordiska som den övriga europeiska marknaden för fjärrvärmeprodukter har haft en relativt stabil utveckling medan marknaden för pelletseldade produkter och konventionella villapan-nor avsedda för ved varit fortsatt svag.

### Fragmenterad marknad

Marknaden för våra verksamhetsområden är fortfarande fragmenterad och i producentledet finns många aktörer, både större och mindre. Vi växer kontinuerligt men samtidigt ökar konkurrensen med ett betydande inslag av stora internationella företagskoncerner inom HVAC-branschen som också satsar på energieffektivisering och miljömässigt bättre produkter.

# Produkter som möjliggör det framtida hållbara samhället

**NIBE Climate Solutions erbjuder ett brett sortiment av produkter för intelligent och energieffektiv inomhuskomfort såsom uppvärmning, luftkonditionering, värmeåtervinning, ventilation och beredning av varmvatten för småhus, flerbostadshus och kommersiella fastigheter.**



**Våra produkter går att kombinera i systemlösningar med både befintliga och nya system**

## Värmepumpar

Principen bygger på att indirekt utvinna energi från solen, vilken lagras i berget, jorden, luften, vattnet eller överskottsvärmen i ventilationens frånluft. Värmepumpen kan också användas för luftkonditionering av såväl enfamiljshus som större fastigheter och industrier.



## Varmvattenberedare och ackumulatorer

Varmvattenberedare som är anpassade för energieffektiv uppvärmning antingen med el, värmepump eller solvärme. Ackumulator-tankar för tillvaratagande av värmen från en vedpanna eller värmepump, anpassade för såväl enfamiljshus som för anläggningar i större fastigheter.



## Fjärrvärme-produkter

Villa- och fjärrvärmecentraler för vidarebefordran av fjärrburen värme såväl till den individuella fastigheten som till den individuella lägenheten.



## Villapannor

Ved- eller pelletspannor som kopplas till en ackumulatortank.



## Tvättmaskiner och torktumlare

Tvättmaskiner och torktumlare i premiumsegmentet för större bostadshus, hotell och sjukhus men även privata hushåll.

Flertalet av våra lösningar bygger på energiutvinning av förnybar energi ur jord, berg, sol, vatten eller luft.



### Klimatsystem för större fastigheter

Stora bostadsfastigheter liksom kommersiella fastigheter har oftast ett klimatsystem som säkerställer god ventilation, jämn temperatur och rätt luftfuktighet oavsett årstid.



### Tappvatten- värmepumpar

Friskluftsventilation med värmeåtervinning via den uppvärmda frånluften skapar en ideal situation för uppvärmning av tappvatten.



### Solpaneler

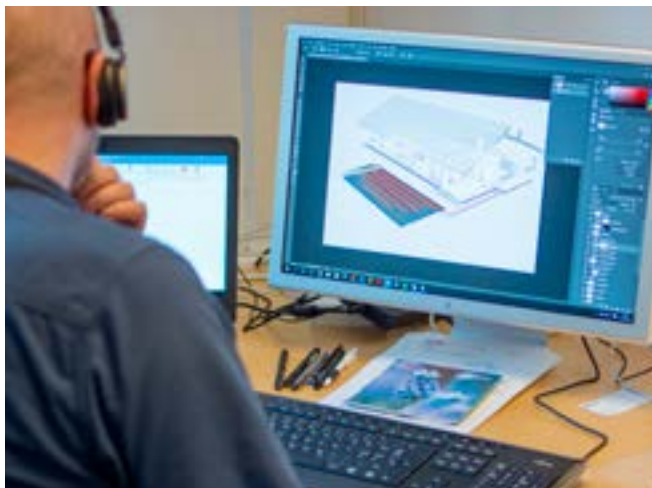
Solel genererad från solceller kan kombineras med en värmepump där eventuellt överskott kan säljas till en elproducent.

## Varumärken



# Omfattande produktutveckling och flera utvecklingscenter

**Produktutveckling sker i alla våra tillverkande dotterbolag. Produktutvecklingscenter med fokus på utveckling av värmepumpar och system för inomhuskomfort finns förutom i Sverige även på ett antal ytterligare ställen i Norden, Europa och Nordamerika.**



Produktutvecklingen är inriktad på ständigt förbättrad prestanda, intelligenta styrningar samt framtagning av system, där förnybar energiproduktion kopplas samman med klimatsystem och energitvinnning via värmepump. Stort fokus läggs på mjukvaruutveckling. Utvecklingskostnaderna motsvarar cirka 3% av omsättningen.

## Synergier

Internationellt utbyte och samarbete sker mellan våra olika verksamheters produktutvecklingsavdelningar, vilket ger positiva effekter på framtagningen av nya produkter vad avser såväl utvecklingstid som tekniknivå. Det transatlantiska utvecklingssamarbetet mellan våra europeiska och nordamerikanska produktutvecklingscenter sker i syfte att kombinera europeisk spetsteknik inom värmepumpar, byggda för vattenburna system, med den nordamerikanska traditionen att använda luftburna system såväl för värme som luftkonditionering.

## Utveckling för att uppfylla klimatmålen

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktlivscykeln. Den proaktiva marknadsanpassade produktutvecklingen har ett antal målkriterier. Våra produkter ska vara resurseffektiva i såväl produktion som drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan. Även om vi redan sedan länge bland annat använder det mycket miljövänliga köldmediet R290 med ett GWP-värde på endast 4 i ett visst antal av våra värmepumpar, medför det av EU införda F-gasdirektivet ett intensivt arbete med att ställa om hela produktsortimentet till detta miljövänliga köldmedium men med fortsatt höga krav på energieffektivitet och kvalitet.

## Vi utvecklar våra produkter enligt vissa styrande huvudkriterier:

- Ständigt bättre energieffektivitet
- Utnyttja förnybar energi
- Systemlösningar (delar av eller hela)
- Ökad effektivitet genom utvecklad styrning
- Reversibelt (värme på vintern/luftkonditionering på sommaren)
- Återvinningsbart
- Miljöanpassat och lägre GWP\* för köldmedium
- Bättre design
- Lägre ljudnivå
- Bättre totalekonomi

## Vi lever som vi lär

Vi energieffektiviserar och klimatiserar koncernens produktionsanläggningar världen över med hjälp av våra värmepumpar för att verkligen leva som vi lär. Detta minskar vår användning av olja och gas till förmån för värmepumpar och förnybar energi i hela koncernen. Vi har exempelvis de senaste åren minskat koldioxidavtrycket i våra anläggningar i Markaryd med cirka 65% och ökat vår energieffektivitet med cirka 30%.

## Effektiv egen produktion

Produktionen bedrivs i ett tjugotal moderna anläggningar i elva länder i Europa och Nordamerika, vilka ständigt effektiviseras genom robotisering och automatisering. Våra produktionsenheter i Sverige, Tyskland och USA är affärsområdets största anläggningar. En utvärdering av tillverkningsmetoderna inom gruppen utförs regelbundet för att optimera produktionsprocesserna och minska miljöpåverkan. Strategin är att successivt bygga upp tillverkningsenheter med olika specialistkompetenser.

Vi investerar kontinuerligt i samtliga produktionsanläggningar för att förbättra möjligheterna till kostnadseffektiv produktion för såväl respektive hemmamarknad som för prispresade marknadssegment på våra övriga prioriterade marknader. Under 2021 genomfördes investeringar om 746 Mkr (685 Mkr) i våra produktionsanläggningar.

En del av vår produktion sker i Tjeckien, Polen, Turkiet och Serbien, vilka relativt västra Europa, alla har lägre arbetskraftskostnader.

## Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Målet är att dessa skall vara införda inom en tvåårsperiod efter att en verksamhet förvärvat. För att skapa samma strukturerade och systematiska arbetssätt när det gäller att förbättra arbetsmiljön och minska risken för olyckor, utökas certifieringen till att även omfatta arbetsmiljön i vissa delar av verksamheten.

\* GWP, Global Warming Potential, anger vad ett utsläpp av ett kilogram av ett specifikt köldmedium motsvarar omräknat i kilogram koldioxid (CO2)





## Universitet i London ställer om till fossilfri elvärme

**Vårt team har framgångsrikt integrerat rena teknologilösningar som kommer att spara över 500 ton CO2 per år och minska lokala förbränningsutsläpp genom att både minska och elektrifiera en betydande del av värmebehovet för hela universitetsområdet.**

**Detta projekt är ett fantastiskt exempel på vad som kan uppnås med befintliga teknologier över hela den byggda miljön på relativt kort tid.**

NIBE Energy Systems UK som har levererat värmepumparna och solcellssystemen/PVT anser att projektet är ett spännande exempel på fördelarna med att kombinera förnybar energi och lösningar med låga koldioxidutsläpp. PVT-kollektorsystemet är en alternativ, innovativ värmekälla för NIBEs bergvärmepumpar som hämtar solenergi från solen för att generera elektricitet samtidigt som den utvinner aerotermsk värmeenergi för att driva värmepumparna.

Under ett viktigt år för klimatåtgärder är vi stolta över att ha spelat en roll i att leverera, vad vi tror är, ett av de största PVT-projekten i sitt slag i världen.

University of West London (UWL) har installerat ett nytt värme-, ventilations- och solcellsvärmsystem (PVT) vilket är en del av deras strategi att minska koldioxidutsläppen.

Ett stort fokus i strategin har varit att ersätta "föråldrade gaspannor" med ventilationssystem med låga utsläpp, bergvärmepumpar och 580 solcellspaneler. Även lågenergibelysning har installerats i byggnaderna. Fyra fastigheter som drivs av universitetet har implementerat den nya tekniken och de kommer härigenom att minska sitt totala koldioxidutsläpp med 500 ton per år. Detta motsvarar effekten av att plantera 25.000 träd för att kompensera för koldioxidutsläppen, enligt teamet bakom projektet.

En annan del av projektet kommer att vara att universitetet genererar sin egen energi, motsvarande 70 hushåll per år.





## Affärsområde NIBE Stoves



**Energieffektiva eldstäder för olika uppvärmningsbehov och krav på design.**

**Ett ökat utbyte av gamla eldstäder till nya med vår moderna teknik får snabbt en positiv effekt på miljön.**

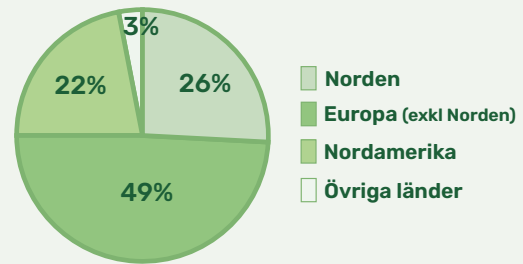
## Affärsmodell NIBE Stoves

### Egna dotterbolag

Vi har genom våra dotterbolag representation på alla våra huvudmarknader och ett nära samarbete med återförsäljarna i respektive marknad, vilket är en förutsättning för att nå slutkunderna.

### Försäljningskanaler

Våra produkter når slutkunden genom ett väl utbyggt återförsäljarnät, huvudsakligen bestående av fackhandlare utan något mellanled. Återförsäljarna exponerar produkterna och erbjuder hög service jämfört med byggvaruhandeln som huvudsakligen satsar på lågprisprodukter, ett segment där vi har blygsam närvaro. Reservdelar och tillbehör säljs i ökande omfattning via e-handel.



### Marknadsföring

Köpbeslut avseende våra produkter bygger till stor del på upplevelsen av den. Därför är exponering i butik en viktig marknadsföringskanal och en stor del av våra marknadsföringsresurser läggs på att gestalta dem i butik. Andra kanaler är digital marknadsföring, inredningspress, sociala media samt lokala konsumentmässor.

## Sällanköpsvaror för hemmet där fokus på hållbarhet ökar

Vi verkar på konsumentmarknaden för kapitalvaror. Kundernas köpbeslut tenderar att inte enbart vara rationella utan till stor del också emotionella, då en braskamin inte bara utgör en funktion utan också är upplevelsebaserad i sin användning. Därför är köpprocessen viktig för konsumenten. Man vill gärna ha möjlighet att kunna se och ta på kaminen, helst också känna värmen när den är tänd men samtidigt är kunden idag generellt sett mer påläst via digitala kanaler innan man besöker butik för köpbeslut.

Varumärket har störst betydelse i återförsäljarledet och bland installatörer men är något mindre viktigt för konsumenten som vanligen väljer modell utifrån tycke och smak. Därför arbetar vi medvetet med att fördjupa våra relationer med återförsäljarna för att vara en fortsatt intressant partner. Tillsammans attraherar vi slutkonsumenterna med våra produkter och vårt butikskoncept i återförsäljarnas utställningar.

Marknaden är fragmenterad med framför allt regionala aktörer. En bidragande orsak är kaminpreferenser vad gäller utseende och vilket bränsle som används, ved, pellets, gas eller el.

Den adresserbara marknaden för NIBE Stoves i Nordamerika och Europa beräknas uppgå till cirka 35 miljarder kronor. Våra huvudmarknader återfinns i Europa, Nordamerika och Australien.

### Drivkrafter

- Konjunkturläge och utveckling av disponibel inkomst.
- Osäkerhet i omvärlden, då trygghet och trivsel i egna hemmet prioriteras.
- Inredningstrender.
- Utvecklingen av fastighetsmarknaden, där graden av nybyggnation samt prisutveckling och omsättning av fastigheter på marknaden ofta står i direkt relation till renoveringsbenägenheten.
- Säsongsvariationer och väderläge inför och under höst-/vintersäsong.
- Kompletterande värmekälla vid längre elavbrott.
- Energiprisernas utveckling, både vad gäller fossila bränslen som olja och naturgas men även elpriser. Höjda energipriser ger incitament till att skaffa kompletterande värme.
- Miljökrav vad gäller nya lägre gränsvärden på utsläpp av kolväten och partiklar.
- Politiska beslut för utfasning av äldre produkter till förmån för nya och mer miljövänliga produkter.

### Ved, gas, pellets eller el

De tre största energislagen för eldning i braskaminer är ved, gas och pellets. Traditionell vedeldning dominerar totalt sett i Europa. En fjärde kategori är elkaminen som liknar en braskamin med naturtrogna flammor som genereras med el. Vedeldade bräsvärmeprodukter finns på alla marknader och har störst volym.

Vedeldade bräsvärmeprodukter ser olika ut beroende på marknad. I Nordamerika är de huvudsakligen anpassade att klara stora uppvärmningsbehov och skall ha en lång brinntid. Produkterna laddas med stora och många vedträn medan de i Europa är gjorda för mindre vedträn i mindre volymer.

I Storbritannien, Irland och Nederländerna samt i Nordamerika finns det en stark tradition att använda gas på grund av ett välutbyggt gasledningsnät, vilket gör att bräsvärmeprodukter för gaseldning är populära. I Italien dominerar eldning av pellets och även i Frankrike har efterfrågan på pelletsprodukter ökat de senaste åren. Produkterna utgör en kompletterande värmekälla under årets kyligare period.

Elektriska kaminer används i de fall man inte har möjlighet att installera en rökgaskanal, främst för dekoration men de avger också värme.

### En positiv marknadsutveckling

Efter en kraftig nedgång i början av pandemin har efterfrågan på bräsvärmeprodukter ökat kraftigt sedan hösten 2020 och marknaden har präglats av en starkt ökad efterfrågan under hela 2021. Med ett brett produktprogram och väl utvecklade återförsäljarnät har vi trots en besvärlig leveranssituation kunnat behålla vår starka marknadsposition såväl i Europa som i Nordamerika.

Såväl det ökade intresset för investeringar i hemmet som olika politiska beslut kring utfasning av gamla produkter som inte uppfyller Ecodesignkraven driver den ökade efterfrågan i Europa. Nya och strängare krav på vedeldning har också införts i Nordamerika. Detta gynnar både miljön och vår affär då våra produkter redan uppfyller de nya kraven både i Europa och Nordamerika.

Som en aktör med stark marknadsnärvaro agerar vi även proaktivt genom medlemskap i en rad nationella branschorganisationer i Europa samt den gemensamma europeiska branschorganisationen CEFACD som är en remissinstans till EU och verkar för att driva gemensamma frågor.

# Värmande produkter som ger trivsel



## Fristående braskaminer

En fristående kamin är lätt att installera och placera i de allra flesta hem. Utbudet är stort vad gäller utseende, färg, form, storlek och materialval. Modern och klassisk design, ofta med stor eldsynlighet. Finns huvudsakligen för ved, gas, pellets och el.



## Insatser

En insats är ofta integrerad i husets interiör och placerad mot en vägg. Den kan antingen byggas in i en prefabricerad omramning eller i en helt unikt designad och kundanpassad lösning. Ofta med stor eldsynlighet. Ger snabbt värme men också viss värme-lagring vid vedeldning. Finns huvudsakligen för ved, gas och el.

**NIBE Stoves produktsortiment består av braskaminer avsedda för olika energislag i varierande storlekar och design, anpassade för olika typer av småhus och kommersiella fastigheter. Skorstenssystem och andra tillbehör ingår också i sortimentet.**

Huvuddelen av vårt produktsortiment använder förnybart bränsle och är därför klimatneutralt, vilket gör att vi bidrar till ett mer hållbart samhälle. Våra produkter uppfyller redan nu det kommande Ecodesign-direktivet med lägre utsläppsnivåer och motsvarande krav i USA. De är uppbyggda med modern förbränningsteknik, vilket ger hög verkningsgrad och avsevärt lägre utsläpp av partiklar än i äldre braskaminprodukter.

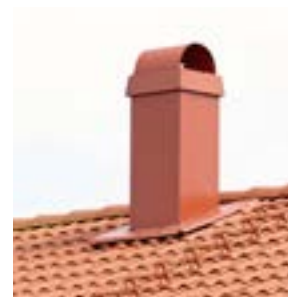
## Tillbehör

Till alla typer av eldstäder finns det ett mycket stort utbud av olika tillbehör. Dessa kan vara integrerade i produkten eller just som ett separat tillbehör för att uppfylla ett behov. Design som passar in i hemmet och god funktion är viktigt.



## Skorstenssystem

De vanligaste skorstenssystemen är tillverkade i rostfria rör, omklädda med ett isolerande material. Skorstenssystemet skall vara flexibelt för alla typer av hus och lätt att installera. Trygghet och säkerhet är viktiga aspekter.





### Braskassetter

En braskassetter installeras i allmänhet i öppna spisar för att öka värmeutbytet och höja verkningsgraden. Storlek och utformning är mycket varierande mellan olika marknader beroende på kultur och tradition. Finns huvudsakligen för ved, gas och el.

### Varumärken

Vår produktportfölj, med sina tretton starka varumärken inom ett stort antal produktgrupper, gör oss till en komplett leverantör och en stark affärspartner i vår bransch.

**Contura** **evonicfires**

**GAZCO**

**LOTUS**  
QUALITY FIRST

**Nordpeis**

**onyx**

**Premodul**  
by Contura

**REGENCY**  
THE ART OF HEATING

**STOVAX**

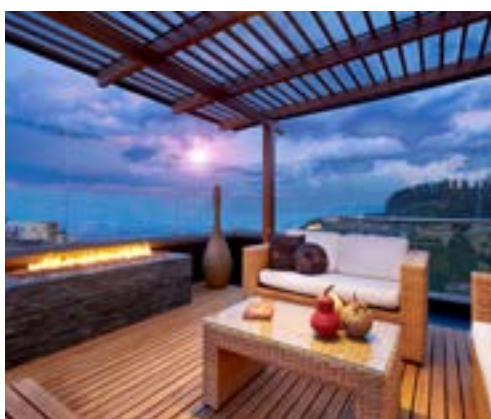
**TermaTech**

**VARDE**



**Geoman**  
A NATURAL WARMTH

**WESTFIRE**



### Utomhusprodukter för eldning

En eldstad för utomhusbruk skapar trivsel i husets utemiljö. Eldsynligheten är mycket stor. Finns huvudsakligen för ved och gas.



### Värmelagrande produkter

En värmelagrande eldstad är mycket tung och har en förmåga att lagra värme under lång tid. Vanligaste material är betong, sten eller kakel. Finns endast för ved.



## Produktutveckling och produktion för starka varumärken

Produktutvecklingen med fokus på prestanda och design pågår fortlöpande och är en förutsättning för vår framtida tillväxt och utveckling. Våra olika varumärken har helt självständiga avdelningar för produktutveckling, vilka styrs av våra gemensamma riktlinjer för miljö och hållbarhet. Det bidrar till att behålla varje varumärkes särart och ger kunderna stor valfrihet.



*Kreativ kontroll med eReflex avancerade termostatiska handenheter över eldens funktioner. Lågor, bränslebäddsbelysning och omgivande uppvärmning kan alla styras oberoende för att skapa önskad atmosfär, med eller utan värme. Innovativa energisparfunktioner låter dig "ställa in och glömma" eReflex för att slå på eller stänga av värme automatiskt, samt hantera värmeeffekten på ett intelligent sätt för att minimera energi-användningen, så att du kan fördjupa dig helt i de visuella effekterna.*

Kunskapsutbyte av teknik kring effektiv förbränning sker löpande och naturligt inom affärsområdet. Vi kan härigenom behålla vår önskvärda flexibilitet samtidigt som vi fångar upp regionala produktönskemål och trender. Mönsterskydd av designen är därför en viktig åtgärd. Produktutvecklingskostnaderna motsvarar cirka 3% av affärsområdets omsättning.

Förutom framtagning av nya modeller, baserade på befintlig teknik avsätts betydande resurser för utveckling av förbränningstekniken för att möta kraven från morgondagens konsumenter. Vi har också intensifierat vårt arbete med att finna lösningar för att få fram en kommersiellt gångbar lösning för minimala partikelutsläpp.

### Vår produktutveckling kan delas in i tre områden:

- Designen betyder mycket för helhetsupplevelsen och kan ofta vara direkt avgörande för om en kund väljer en produkt framför en annan. En bräsvärme produkt ska passa in i hemmets stil med rätt skönhet och proportioner. Man ska också kunna se elden genom stora glasytor från så många perspektiv som möjligt.
- Förbränningstekniken är ett mycket viktigt område eftersom all förbränning innebär större eller mindre utsläpp med påverkan på vår miljö och hälsa. Effektiv förbränning är en viktig del av vårt ansvarstagande när det gäller att ta fram hållbara produkter och vi

lägger fortlöpande mycket utvecklingsresurser på att hitta den absolut bästa möjliga tekniken.

- Funktionen är viktig eftersom bräsvärme produkter inte bara ska vara vackra utan även värma bostäder. De måste vara pålitliga, säkra, lättplacerade och enkla att använda. Vi låter därför både ingående komponenter och den kompletta produkten gå igenom omfattande tester innan en ny produkt släpps ut på marknaden.

### Våra produktionsenheter

NIBE Stoves har egna produktionsanläggningar i Sverige, Storbritannien, Polen och Kanada.

Den största delen av våra produkter tillverkade i stålplåt, som säljs i Europa, tillverkas i Sverige. Den svenska produktionsanläggningen är till stora delar robotiserad och flödesoptimerad, vilket gör den till en av de mest effektiva i vår bransch. Vi har kommit långt när det gäller att hålla både en hög kvalitet och produktivitet, samtidigt som vår miljöpåverkan och energiförbrukning hålls på låga nivåer.

FPI i Kanada har en motsvarande anläggning, där de nordamerikanska varumärkena produceras.

I Storbritannien producerar Stovax sina produkter för vedeldning hos noggrant utvalda underleverantörer, medan produkterna för gaseldning, under varumärket Gazco, tillverkas i en egen anläggning.



## "Snart börjar fredagsmyset"

– Brasan är tänd, det är nystädat och snart får vi gäster.

Familjen Johnsson har precis installerat en braskamin och njuter i fulla drag av den, både till vardag och fest. Det blir extra stämningsfullt med en välkomnande brasa när gästerna trillar in, tycker Iwona Johnsson.



Många är de familjer som beslutat sig för att investera i en braskamin under pandemin. Ett sätt att skapa lite extra fredagsmys när begränsningarna varit som hårdast.

En braskamin är ett perfekt komplement till den ordinarie uppvärmningen, när elpriserna varierar över tid.

Vid de alltmer kraftiga väderomslagen med strömavbrott som följd, känns det extra bra att ha en kamin som extra värmekälla tycker familjen Johnsson.

ning. Även varumärket Evonic Fires har en egen tillverkningsenhet för elektriska braskaminer i Storbritannien.

Betongomramningar, eldstadsmaterial och produkter för värme-lagring tillverkas i vår anläggning i Polen. Denna enhet förser huvudsakligen våra egna varumärken med komponenter men är också leverantör till andra tillverkare i branschen.

Produktivitets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt. Vi har genomfört kapacitetsinvesteringar i våra brittiska anläggningar för att möta ökad efterfrågan på gaseldade och elektriska produkter men vi investerar också långsiktigt för att nå en högre resurseffektivitet och en förbättrad arbetsmiljö. Under 2021 gjordes investeringar om 101 Mkr (99 Mkr) i våra verksamheter.

### Bättre prestanda än gällande myndighetskrav

Vi utgår från direktiv som till exempel Ecodesign, REACH och RoHS när vi designar och tillverkar våra produkter. Oftast har våra produkter ännu bättre prestanda än gällande myndighetskrav och vår ambition är att ständigt ligga före kommande skärpningar av kraven.

Eftersom nya moderna eldstäder har betydligt högre verkningsgrad och lägre utsläpp av partiklar jämfört med äldre produkter får ett byte snabbt en positiv effekt på miljön.

### Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Målet är att detta ska vara genomfört inom en tvåårsperiod efter förvärv. Från och med 2022 är alla våra produktionsenheter certifierade enligt ISO 9001. För närvarande är två förvärvade enheter inne i processen för att även certifieras enligt ISO 14001. För att skapa samma strukturerade och systematiska arbetssätt när det gäller att förbättra arbetsmiljön och minska risken för olyckor, utökas certifieringen till att även omfatta arbetsmiljön i vissa delar av verksamheten.



## Affärsområde NIBE Element



En industriell partner med kundanpassade komponenter och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning med hållbarhet i fokus. De flesta produktgrupperna ökar energieffektiviteten, energi-optimerar och bidrar till lägre koldioxidavtryck.

## Affärsmodell NIBE Element

### Kunder i flera branscher

Våra kommersiella kunder, inom exempelvis storkök och kylindustrin, ingår allt oftare i större företagsgrupper med inköpssamordning men de har också regionala leverantörer. Därför är det viktigt att bearbeta dem både på såväl central som lokal nivå.

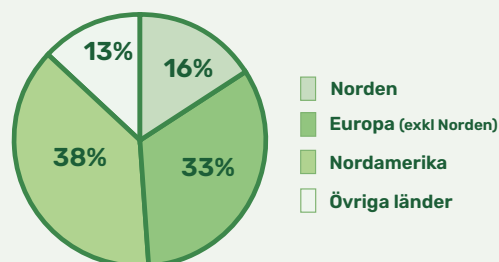
För industriella kunder är vårt mål att successivt öka den lokala närvaron, för att på så sätt kunna leverera mindre serier och specialprodukter anpassade till de lokala behoven med kort leveranstid och lokal teknisk support.

Där vi av exempelvis kostnadsskäl inte har startat egen tillverkning, har vi etablerat egna sälj- och teknikkontor. Beroende på respektive branschs storlek och struktur sker vår bearbetning antingen per bransch eller land.

### Två huvudsakliga kundgrupper:

- *OEM (Original Equipment Manufacturer)*, där kunden köper våra produkter och system som en del av deras slutprodukt.
- *Industri*, där kunden primärt använder komponenter och/eller systemlösningar i sin egen tillverkningsprocess.

Som en av de internationellt ledande aktörerna finns vi representerade globalt och kan distribuera våra produkter till båda dessa kundgrupper på ett kostnadseffektivt och miljöriktigt sätt med både god service och korta transportavstånd.



### Marknadsföring och gemensamma försäljningsplattformar

Som underleverantör marknadsför vi vårt erbjudande mot B2B-marknaden främst via säljare och internet. Fackmässor utgör normalt en viktig kanal men digital marknadsföring ökar kraftigt i betydelse där tillgänglighet på internet idag är avgörande för synligheten.

För vissa större marknadssegment som komfort, vitvaror, vindkraft och transport har vi globalt marknadsansvariga personer samt gemensamma försäljningsplattformar och marknadsstrategier för grupper av dotterbolag.

## Ökad hållbarhet en påtaglig drivkraft

Vår verksamhet fortsätter att påverkas positivt av utvecklingen inom energi- och miljöområdet. Denna utveckling driver vår affär som riktar mot behovet av att göra slutprodukterna mer energieffektiva och anpassade till ökade krav på minskad klimatpåverkan. Detta är i synnerhet aktuellt i branscher som också är inriktade på hållbar utveckling som vindkraft, värmepumpar, spårbundna transporter samt el- och hybridfordon. Till dessa kan nu också den traditionella vitvaru-/hushållsmaskinssektorn läggas i takt med att kraven på ökad energieffektivitet höjs, drivet av nya EU-direktiv. Även den pågående digitaliseringen är en påtaglig drivkraft, både vad gäller funktion i våra lösningar och efterfrågan inom halvledarindustrin.

### Potential för att ta marknadsandelar

Den adresserbara marknaden för NIBE Elements produktområden bedöms i dagsläget uppgå till cirka 50 miljarder kronor.

Generellt är marknaden fragmenterad med många lokala och några större regionala aktörer. Den nordamerikanska marknaden är dock mer homogen och kan betraktas som en marknad. NIBE Element är en global leverantör inom de flesta produktkategorierna av element.

Marknaderna för våra produktområden följer generellt respektive lands industriella utveckling och därmed utvecklingen av BNP.

### Utvecklingen varierar mellan olika marknadssegment

Den internationella elementmarknaden har under 2021 fortsatt präglats av Covid-19 men en återgång till normala nivåer har successivt noterats. Efterfrågan skiljer sig markant mellan de olika marknadssegmenten. En ökad elektrifiering globalt, både vad gäller hållbara energilösningar och inom transportsektorn i stort, ger oss intressanta marknadsmöjligheter. Även digitaliseringen ger oss nya möjligheter till att expandera, främst inom halvledarindustrin.

Efterfrågan har bromsat upp inom traditionella industriseg-

ment under pandemin men samtidigt ökat inom framför allt konsumentsegmenten som till exempel vitvaror och värmeprodukter, där viljan att investera i det egna boendet och intresset för lägre klimatavtryck har varit påtaglig.

Marknadssegment som är kopplade till energibesparing och hållbara energilösningar med inriktning mot förnybar energi har haft en fortsatt positiv utveckling. Detta gäller både för utrustning för produktion av energi och energieffektiva lösningar för uppvärmning, exempelvis värmepumpar.

Halvledarindustrin är ett växande och betydande marknadssegment för oss. Branschen har avsevärda cykliska svängningar som ej följer den traditionella industrikonjunkturen, vilket visat sig under året då efterfrågan varit fortsatt stark.

Omställningen till el- och hybridfordon fortsätter att öka vad gäller såväl leveranser som utvecklingsprojekt och vi deltar i ett antal mycket intressanta projekt.

Vår inriktning mot att öka vårt förädlingsvärde genom att också leverera intelligent styrning till våra produkter har haft en fortsatt stark utveckling under året. Detta gäller flera viktiga marknadssegment exempelvis halvledarindustrin, fordonsindustrin och energilösningar.

Turbulensen gällande tullar, handelshinder och valutor påverkar i allt högre utsträckning var kunderna förlägger sin produktion. Vår globala närvaro i flera valutaområden ger oss en klar fördel i denna situation. Vi kan notera prishöjningar på vissa insatsvaror, vilket i kombination med kraftiga löneökningar i vissa länder nödvändiggör fortsatta prisjusteringar i flertalet produktsegment.



# Energieffektivitet i många branscher

Vi ligger i framkant i teknikutvecklingen för att fortsatt vara en samarbetspartner i en värld med ständig specialisering och ökat teknikinnehåll. Våra erbjudanden kan delas in i ett antal produktgrupper där produkten säljs antingen som komponent eller ingår i ett mer komplett system.

NIBE Element är en kvalitetsleverantör som erbjuder ett brett utbud av komponenter med lång livslängd och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning för optimal energiåtgång. Erbjudandet är riktat till ett flertal marknadssegment, allt ifrån producenter av högspecialiserade industrisystem till producenter av konsumentprodukter.

Vi utökar successivt produktprogrammet till att omfatta fler teknologier. Vi kan också erbjuda tillval av mätning och styrning, liksom tester och simuleringar i kundernas produktutvecklingsprocesser.



## ENERGI/MILJÖ

Ett stort utbud av produkter för såväl förnybar energiproduktion som för gas- och oljeindustrin. Exempelvis elektriska resistorer för vindkraftverk som förbättrar kvaliteten på elförsörjningen och möjliggör korta avbrott i elnätet utan behov av att stänga av turbinen.



## AVANCERAD TEKNIK

Lösningar för högspecialiserade och krävande kompetensområden som frekvensomvandlare, medicinsk utrustning/laboratorier, elektronik, halvledarindustrin, försvar och industrirobotar - alla med sina specifika krav och regler.

## Komponenter och lösningar som sparar energi



### Aluminiumelement

För optimal värmeöverföring genom termisk strålning för bland annat husuppvärmning som radiatorer och konvektorer men även för tågupvärmare och som frostvakt.



### Tjockfilmselement

För värmealstring i till exempel vattenkokare, avgasrening, kopiatorer och strykjärn.



### PTC-element

För snabb värmealstring i bland annat kupévärmare, handdukstorkar, luftavfuktare, luftvärmare och torkapparater.

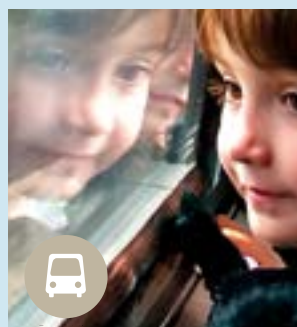


## Varumärken



### INDUSTRI, PROJEKT

Kundanpassad design och konstruktion men även installation och driftsättning av apparatskåp och tillhörande kontrollpaneler. Även ett brett utbud av standardkomponenter.



### TRANSPORT

Intelligenta lösningar för såväl infrastruktur som de spårbundna fordonen inom järnvägssektorn samt on-line-styrning och mjukvara för styrning av utrustning. Ett stort utbud av komponenter för fordonsindustrin, även omfattande el- och hybridfordon.



### Folieelement

Folielement används till exempel som defroster i bilar sidobackspeglar och kamerasystem.



### Keramiska element

Keramiska värmelement är placerade inuti en tub och möjliggör därmed enkelt byte utan att behöva tömma tank eller behållare som elementet sitter i.



### Högeffektselement

För hög effekt i ett begränsat utrymme, till exempel för verktygsuppvärmning inom plast-, gummi-, trä- och pappersindustri men även för värmning av vätskor i medicinska och laboriemässiga miljöer.

## Energieffektivitet i många branscher



### KOMMERSIELL UTRUSTNING

Kundanpassade lösningar men även standardkomponenter baserade på olika tekniker som tjockfilm, vakuumlödning och värmepumpsmoduler, alla anpassade för internationella föreskrifter och standarder.



### HVAC

Frekvensomvandlare och mjukstartreläer som ökar livslängden för elmotorer genom att skydda dem från plötsliga belastningar. Värmeväxlare som levererar stabil värme med anpassning till faktisk behövd effektivitet och som samtidigt säkerställer mindre värmeförluster.

## Komponenter och lösningar som sparar energi



### Styrning och reglering

Elektronik med processorkraft och mjukvaruinnehåll som även i förekommande fall kan kopplas upp för distansstyrning och övervakning.



### Värmepumpsteknologi

Värmepumpsmoduler som kyler, värmer och avfuktar i varma och fuktiga lokaler, exempelvis i storkök eller tvätterier.



### Värmeväxlare

Tillverkning av värmeväxlare sker genom lödning under vakuum, vilket är en metod som säkerställer hög kvalitet och därför används inom rymd- och luftfartsteknologi, medicinteknik och i andra kliniskt krävande tillämpningar.



### Flexibla slangar

Kopplingsystem för vätskor som används för energitrustning.



### Värmemattor

Flexibla element som är insydda i syntetisk textil att applicera runt kärl eller rör.



### Temperatursensorer

För industriell styrning och mätning inom halvledar-, sol-, medicin- och rymdindustrin.



### HUSHÅLLSAPPARATER

Ett komplett utbud anpassat för storskalig volymproduktion av lösningar för värmealstring och styrning avsedda för vitvaror och hushållsmaskiner.



### Infravärme

För att kunna värma upp ett specifikt föremål och inte luften runt omkring.



### Resistorer/motstånd

Används för styrning och reglering av elektricitet. Produkter är exempelvis bromsmotstånd och effektmotstånd.



### Rörellement

Används dels för luftuppvärmning och strålningsvärme, till exempel i värmefläktar, ugnar och infravärme dels för uppvärmning av vätskor, i exempelvis varmvattenberedare, diskmaskiner, tvättmaskiner och processvärmare.



### Öppna spiraler och band

För uppvärmning av luft i till exempel torktumlare och värmefläktar.



### Värmekabel

Vanligtvis i frostskydd för att motverka isbildning men också för att säkerställa en viss temperatur i behållare, rör, ventiler och hänggrännor samt inom processindustrin.

## Hållbarhet driver produktutveckling och produktion

Vår produktutveckling är en väsentlig nyckelfaktor för att kunna hävda oss på en konkurrensutsatt global marknad. Kraven för de olika branscherna och teknologierna skiljer sig stort vad gäller prestanda och normer. Trenden är också en växande efterfrågan på systemlösningar och därmed ökat teknikinnehåll. Detta återspeglas också i ökad förädling där elementen levereras med styrning, det vill säga sensorer som kopplas till styrning och övervakning.



*NIBEs dotterbolag BriskHeat producerar högpresterande och energieffektiva värmejackor med temperaturkontroll. Dessa installeras på olika sorters gasledningar för att förhindra kondensbildning och hålla processerna igång smidigt. BriskHeats värmejackor med kontrollsystem styr och övervakar varje värmare i systemet individuellt för att ge optimal energi- och systemprestanda. Resultatet blir en totalt förbättrad prestanda genom ett sådant temperaturkontrollsystem.*

Vi har väl utvecklade testmöjligheter i moderna laboratorier, där vi har ett nära samarbete med våra kunder för att säkerställa att produkterna uppfyller aktuella normer och krav.

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktlivscykeln. Våra produkter ska naturligtvis produceras resurseffektivt men framför allt vara energieffektiva i drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan. Produktutvecklingskostnaderna motsvarar cirka 3% av omsättningen.

### Lokal produktutveckling i nätverk

Ökat antal specialiseringar samt proaktiv och hög utvecklingstakt i samarbete med våra kunder utgör grunden till att produktutvecklingen till stor del sker decentraliserat på våra dotterbolag. Samtidigt har vi ett öppet klimat för kunskapsutbyte mellan alla dotterbolag, ett nätverk som även alla nyförvärvade bolag får direkt tillgång till. En ansvarig enhet för kunskaps- och tekniköverföring arbetar med att medvetandegöra och stimulera våra bolag till delaktighet. Denna tekniktransferering skapar fortlöpande synergier som väsentligt kortar utvecklingstiden inom flera områden.

### Utveckling i fyra dimensioner

Vår utvecklingsprocess kan delas i fyra delar;

- Produktutveckling för helt nya produkter, nya funktioner på befintliga produkter samt förbättrade egenskaper på befintliga produkter.
- Produktanpassning sker huvudsakligen tillsammans med kunden för att utveckla unika lösningar för kundens speciella behov och anpassade lösningar där vi tar ett större systemansvar.
- Processutveckling bedrivs för att optimera produkterna när det gäller materialval, kvalitet och teknisk prestanda.
- Produktionsteknisk utveckling förbättrar tillverkningen när det gäller maskiner, minskad miljöpåverkan, produktionsmetoder samt effektivitet.



## Vi levererar till elbilsindustrin

NIBEs dotterbolag ATE Electronics i Italien tillverkar bland annat resistorer till elbilar. De har haft en stor tillverkningsökning de senaste fem åren.



ATE-resistorer används i elbilar. Den ökande efterfrågan på gröna transporter och "dörr till dörr"-leveranser av varor till privata hushåll och lokala företag har gjort att ATEs omsättning ökat med mer än 100 % under de senaste fem åren. Detta har bidragit till ett mindre miljöpåverkan och en ökad total energieffektivitet i samhället.

### Produktion som ger flexibilitet

Produktionen sker i ett sjuttiofem anläggningar i Europa, Nordamerika och Asien. Produktionsanläggningar för volymprodukter i olika världsdelar ger stor flexibilitet, när det gäller att kunna omlokalisera produktion utifrån aktuell kostnads-, handelstull- och valutasituation. Under 2021 har flexibiliteten också varit till nytta när nedstängningar fortsatt har skett i ett antal länder samtidigt som efterfrågan ökat kraftigt.

Den lokala tillverkningen utgör en viktig och stor del av konkurrenskraften för leveranser av små och medelstora serier med krav på korta leveranstider. För större serier och specialprodukter sker en koncentration av tillverkningen till specialiserade enheter.

### Effektivare produktion

Produktivitets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt. Det sker bland annat genom större investeringsprogram i robotisering och automation, även i lågkostnadsländer i östra Europa, Asien och Mexiko. Det är långsiktiga satsningar som bidrar till högre och jämnare kvalitet, resurseffektivitet och förbättrad arbetsmiljö.

Under 2021 gjordes investeringar om 368 Mkr (354 Mkr) i produktionskapacitet och effektivisering.

### Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med att införa certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 10 anställda. Målet är att detta ska vara genomfört inom en tvåårsperiod efter förvärv. För att skapa samma strukturerade och systematiska arbetssätt när det gäller att förbättra arbetsmiljön och minska risken för olyckor, utökas certifieringen till att även omfatta arbetsmiljön i vissa delar av verksamheten.

# Hållbarhetsarbetet – ett livslångt och gediget åtagande

Utvecklingen av hållbara lösningar har kommit långt men vi kan alltid bli bättre. Genom att hushålla med resurser tar vi ansvar i alla delar – ekonomiskt, socialt och miljömässigt.



## Ärlighet och transparens

I takt med att olika intressenter ställer högre krav på oss, ställer vi högre krav på hela vår värdekedja. Vi är måna om att kedjan från leverantör till slutkund genomsyras av våra hållbara värderingar. Dessa guidar oss till att arbeta ansvarsfullt med respekt för människor och vår planet.

Integreringen av hållbarhet i nyförvärvade bolag har av förklarliga skäl hamnat på efterkälken under pandemin då de initiala besöken med dialog och fabriksbesök fortsatt att senareläggas. Stora delar av processen går förstås att genomföra digitalt men vissa saker är enklare att implementera och följa upp genom fysisk närvaro. Exempelvis har olika certifieringar försvårats, särskilt de som involverar tredje part.

Arbetet med att löpande utvärdera våra leverantörer fortsätter. På så sätt säkerställer vi att alla våra samarbetspartners lever upp till de kriterier som har fastställts genom EUs gröna giv och Global Compact.

## Klimatet – FNs trettonde hållbarhetsmål

Klimatfrågan utgör själva grundbulten i vår affärsmodell. Därför har vi valt att lägga till det trettonde målet i Agenda 2030 till vårt fokusområde. Ju mer medvetna våra intressenter är, desto viktigare är det för oss att visa vårt ansvarstagande.

Utmaningen framåt blir att se över hur vi på bästa sätt tillgodoser olika behov för olika marknader med skärpta krav på leverantörer och samarbetspartners.

## Utfasning av fossila CO2-utsläpp

I vår egen verksamhet sker ett pågående strategiarbete kring hur vi ska bli fossilfria. I dagsläget har vi god insyn i våra egna direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Nästa steg blir att förbättra insamlingen av data för utsläppen från våra leverantörer och samarbetspartners för att kunna ta vårt ansvar i alla led.

Vi har förtydligat hållbarhetskommunikationen, vilket innebär att intressenter får information som innehåller fakta om hur våra produkter bidrar till att minska koldioxidutsläpp. På så vis hjälps vi åt att fasa ut fossildriven energi.

## Mot en cirkulär ekonomi

Omställningen från linjär till cirkulär ekonomi för förstås med sig utmaningar. Vi är medvetna om att hela värdekedjan behöver involveras för att möta framtida efterfrågan. Därför utvecklar vi ständigt nya samarbeten med exempelvis högskolor och olika leverantörer. Det pågår även ett kontinuerligt förbättringsarbete inom våra fokusområden där vi lägger extra vikt vid produktinnehåll, riskanalyser, utvärderingar, energieffektivitet samt intressentdialoger.

## Hållbarhetsåret 2022

Precis som under föregående år fortsätter hållbarhetstrenden att ställa fler krav på våra produkter och vår verksamhet. Rapporteringen för oss som bolag blir mer omfattande i samband med direktiv, förordningar och lagar såsom Taxonomi.

Taxonomi är en förordning från EU som kommit till för att definiera miljömässigt hållbara, ekonomiska aktiviteter utifrån Parisavtalet. Syftet är att hjälpa investerare och andra intressenter att jämföra investeringar enligt ett klassificeringssystem.

På NIBE fortsätter vi att vässa vår expertis inom miljörelaterade frågor. Inte bara för att det ställs allt högre krav på dessa områden utan för att vi ska ha rätt verktyg och förutsättningar för att leda branschen i en mer hållbar riktning.

Vidare fortsätter vi att fokusera på våra fyra hållbarhetsmål med extra tyngd på vårt energimål. I linje med dessa har vi satt ett absolut mål för 2030, där vi ska minska koldioxidutsläpp i våra verksamheter. Därför är det också naturligt att lägga till det trettonde hållbarhetsmålet till våra befintliga sex, från Agenda 2030. Dessa utgör fortsatt viktiga riktlinjer för hur vi bedriver vår verksamhet.

För ytterligare info se sidan 141-171.

# Vårt klimatarbete

Vårt företags framtida framgång bygger på att vi vidtar snabba och beslutsamma åtgärder. Under ett antal år har vi ökat energieffektiviteten och användningen av förnybar energi samtidigt som vi är medvetna om att vi måste göra mer. Detta kräver nya innovationer och aktiviteter inom ett flertal områden.



## Förnybar el

Vi har sedan 2014 minskat utsläppen från el genom köp av förnybar energi till alla delar i verksamheten. Vi fortsätter att köpa denna typ av el i takt med att verksamheterna växer.

## Energieffektivitet och direkt utsläppsminskning

För att kunna uppnå klimatmålet kommer vi att intensifiera arbetet med att konvertera vår anläggningsvärme och kyla från fossila till förnybara lösningar och vi kan då använda produkter från vår egen produktportfölj. Vi kommer också att förändra vår processvärme från fossila energikällor till biogas eller el så snart detta är möjligt ur ett tekniskt och affärsmässigt perspektiv. Arbetet med att minska utsläppen från transporter genom användning av alternativa bränslen är också påbörjat. Vi kommer även att fortsätta med våra energirevisioner som kommer att generera besparingar.

## Koldioxidnsål produktdesign

Klimatförändringar är ett komplext problem som kräver att globala aktörer använder flera verktyg för att hantera dessa. Därför inkluderar vår ambitiösa färdplan, som sträcker sig över en 10-årsperiod, en portfölj av lösningar där även vår produktutveckling ingår. Vi måste vidareutveckla beprövade lösningar samtidigt som vi utforskar framtidens tekniklösningar. Detta inkluderar även utveckling och implementering av ny produktteknik. Exempelvis att kan vi åstadkomma direkta förändringar i produktdesign och i framtiden använda insatsmaterial med lägre koldioxidbelastning.

## Delegerat ansvar

Varje företag i gruppen har ett ansvar att skapa en detaljerad plan för hur man ska minska sina utsläpp. Vårt mål och tillvägagångssätt grundas i dagens kunskap. Vi fokuserar i första hand på att undvika aktiviteter som genererar koldioxid och där det är möjligt byter vi till alternativ med lägre koldioxidbelastning. I de fall utsläpp inte kan undvikas kommer vi att blicka framåt och försöka hitta nya innovationer och tekniska lösningar för att minska utsläpp av koldioxid från verksamheten.

Vårt ansvar sträcker sig bortom vår direkta verksamhet till hela livscykeln för våra produkter. Vi beräknar utsläpp från produktion av råvaror, produkttillverkning, frakt, energin som används för att driva våra anläggningar och våra kunders produkter samt materialåtervinning och återvinning. Genom leverantörsengagemang kan vi samarbeta med våra tillverkande partners och ha en ambitionsnivå att gå över till 100% förnybar energi i denna del av värdekedjan.

## Kommunikation

För oss är det viktigt att vara transparenta och vi kommunicerar därför såväl vår klimatstrategi och våra gjorda framsteg som den klimatriskrelaterade finansiella informationen. Genom att dela vårt synsätt strävar vi efter att skicka tydliga signaler till våra partners och bjuda in dem att arbeta med oss. Våra rapporter, med klimatriskanalys (TCFD\*) såväl som vårt framtida svar på Koldioxidrapportering (CDP\*), kommer att ge information om våra framsteg. Vi siktar på att få våra mål godkända som vetenskapligt baserade mål (SBT\*) inom en rimlig tidsperiod utifrån var vi befinner oss i nuläget och dess möjligheter såväl internt som externt.

\*TCFD Taskforce on Climate-related Financial Disclosure är ett ramverk som syftar till att vägleda organisationer i arbetet med att identifiera sina klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

\*SBT Science Based Targets är en metod för företag att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål i linje med Parisavtalet.

\*CDP Carbon Disclosure Project är ett globalt informationssystem som hjälper företag, städer, stater och regioner att mäta och hantera sin miljöpåverkan.



### Mål 7

**Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla**

**NIBEs åtagande** Öka andelen produkter som baseras på förnybar energi och tillgodose marknads behov av energieffektiva och rena energilösningar.



### Mål 8

**Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla**

**NIBEs åtagande** Främja en trygg och säker arbetsmiljö, skydda arbetstagares rättigheter och säkra anständiga arbetsvillkor både i sina egna verksamheter och i leverantörskedjan samt värna om sysselsättning och tillväxt.



### Mål 9

**Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation**

**NIBEs åtagande** Göra produktionen mer hållbar genom att använda resurser effektivt, använda rena och miljövänliga tekniker samt avsätta medel för forskning och utveckling.



### Mål 11

**Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara**

**NIBEs åtagande** Tillhandahålla resurseffektiva och klimatanpassade komponenter, produkter och lösningar som bidrar till hållbara städer och säker infrastruktur.



### Mål 12

**Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster**

**NIBEs åtagande** Tillämpa hållbara metoder för kemikaliehantering och minskning av utsläpp till luft, vatten och mark. Hushålla med resurser, minimera avfall, återvinna och återanvända mer. Transparent redovisa hållbarhetsinformation i vår rapporteringscykel.



### Mål 16

**Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer**

**NIBEs åtagande** Respektera och upprätthålla nationell och gränsöverskridande lagstiftning, samt aktivt arbeta mot korruption i alla former. Skapa system för internkontroll av lagförfaranden och efterlevnad av etiska affärsprinciper.



# Vi bidrar till FNs globala hållbarhetsmål

Vår inriktning mot hållbara energilösningar i världsklass, bidrar till det globala målet att minska utsläppen av växthusgaser till atmosfären. Hela vår värdekedja, från vision till slutkund, ska utgå ifrån de principer för hållbarhet som beskrivs i våra affärsprinciper och i våra värderingar, vilka är djupt rotade i vår långsiktiga tradition att bedriva ansvarsfullt företagande. Koncernens ramverk för hållbarhetsarbetet innefattar verksamhetens finansiella resultat samt ansvar för affärs- och etik kategorier, miljö kategorier och sociala kategorier. Genom att leverera långsiktigt hållbart värde till våra intressenter kan vi också behålla god lönsamhet och agera för att uppnå de globala utvecklingsmålen.

## FN:s globala hållbarhetsmål – Agenda 2030

I september 2015 antog medlemsländerna i FN globala mål för en hållbar utveckling (SDG, Sustainable Development Goals). De 17 olika hållbarhetsmålen är vägledande för allas åtagande att etablera en tydlig plan och att vidta nödvändiga åtgärder fram till 2030, för att skapa en långsiktig hållbar utveckling, avskaffa extrem fattigdom, lösa klimatkrisen och minska ojämlikheter och orättvisor i världen.

För att uppnå dessa mål krävs ett stort engagemang av alla – både på internationell och nationell nivå. Det handlar om ett lagarbete och alla målen är lika viktiga. Som företag har vi ett ansvar att visa vägen och driva förändringar mot en mer hållbar framtid.

Vi stödjer FNs 17 globala hållbarhetsmål (SDG) i Agenda 2030 i sin helhet men har hittills valt att fokusera på sex av målen, vilka är tydligt kopplade till våra interna mål och handlingsplaner och som vi bedömer möjliga att påverka. Vi kommunicerar detta regelbundet till såväl medarbetare, leverantörer, kunder som andra intressenter.

## Nytt mål i Agenda 2030

Eftersom vi påbörjat vår resa mot ett koldioxidneutralt NIBE 2050 och upprättat delmål samt aktivitetsplaner för respektive verksamhet känns det nu naturligt att även lägga till ytterligare ett mål, nr 13, i Agenda 2030.



### Mål 13

**Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringar och dess konsekvenser.**

**NIBEs åtagande** Minska koldioxidavtryck genom användning av förnybar energi i verksamhet och i produktdesign.

## UN Global Compact

För ett internationellt företag kan nationell lagstiftning ibland komma till korta när det gäller att skapa samsyn och gemensamma riktlinjer i alla delar av en koncern. Vi har därför förbundet oss att följa UN Global Compact för att skapa en allmänt vedertagen plattform av gemensamma principer, som kan tillämpas lika av alla våra verksamheter, samarbetspartners och leverantörer oavsett var i världen de befinner sig.

I vårt åtagande inbegrips att årligen rapportera in en Communication on Progress (CoP) rapport till UN Global Compact avseende vår utveckling inom de principer som vi har signerat och åtagit oss att arbeta med i vår värdekedja.



## Nytt hållbarhetsmål 2022

# 65%

**Reducera CO2 utsläpp från år 2019 till 2030**

Vi har satt som mål att reducera våra direkta (scope 1) och indirekta (scope 2) koldioxidutsläpp med 65% år 2030 jämfört med basår 2019. Målet är kopplat till våra fokusområden klimat och miljö samt användande av våra energieffektiva produkter som använder förnybar energi i verksamheten.

## Andra initiativ och riktlinjer

Andra internationella konventioner, standarder och initiativ såsom ISO 26000 – internationell riktlinje för hantering av frågor kring socialt ansvarstagande – samt Institutet mot mutors näringslivskod (IMM) hjälper oss i vårt arbete att skapa samsyn.

# Vår resa mot CO2 neutralitet

Vår redan påbörjade resa mot en minskning av koncernens utsläpp signalerar vår plan att nå koldioxidneutralitet.



Vår resa påbörjades redan 2011 och vi har sedan dess minskat vårt utsläppsindex med 65%. Vi har sedan sju år tillbaka nollutsläpp från inköpt el och även dess relaterade utsläpp.

Även när vår verksamhet växer har vårt arbete med att driva energieffektivitet och övergång till förnybar energi i våra fastigheter och processer samt egna transporter fortsatt minska vårt koldioxidavtryck över tid.

## Koldioxidavtryck

För att uppnå vårt mål om koldioxidneutralitet till 2050 måste vi ha en fullständig insikt om vårt koldioxidavtryck idag. Vi har idag en bra kontroll på egna direkta utsläpp från vår verksamhet, det vill säga utsläpp från tillverkning, elförbrukning samt egna transporter.

Utifrån våra energikartläggningar har vi analyserat data och identifierat tekniska lösningar som kan implementeras samt investeringsbehov.

Vi ser de största koldioxidbesparingarna inom:

- Byggnader - genom att installera våra egna produktlösningar kan vi ställa om från fossil till förnyelsebar energi,
- Processer - där teknik finns kan vi ställa om processer till förnyelsebart alternativ.
- Transporter - vi kan ställa om från fossilt bränsle till el eller hybrid där det är lämpligt och infrastrukturen finns.

Parallellt förbättrar vi ständigt vår kunskap och skapar metoder för att beräkna vårt totala koldioxidavtryck, vilket innebär att vi även måste ha insikt i våra leverantörers och samarbetspartners verksamhet. I takt med att vi lär oss mer kommer vi också att revidera vår färdplan framåt.

## Cirkulär ekonomi

Ett stort koldioxidavtryck för material är när man använder jungfruligt material. Vi samarbetar därför med våra leverantörer för att hitta möjliga komponenter som på olika sätt kan återföras in i värdekedjan. På detta sätt bidrar vi till att minska det utsläpp som skapas av råvaruframtagnig. Idag har vi två aktiva projekt som fortskrider enligt plan.

## Den nya EU-förordningen

Den nya EU-förordningen, Taxonomin, synliggör hur stor del av vår omsättning respektive drift- och kapitalutgifter som avser produkter eller tjänster som väsentligt kan bidra till något av de av EU antagna miljömålen.

EU har initialt valt att fokusera på de sektorer som i dagsläget har störst inverkan på klimatet och miljön, vilket innebär att Taxonomin idag inte omfattar alla produktkategorier. Detta har medfört att våra tre affärsområden påverkats på olika sätt. NIBE Element och NIBE Climate Solutions har båda flertalet produkter som omfattas av Taxonomin för att de bedöms kunna väsentligt bidra till något av de två antagna miljömålen, medan NIBE Stoves produkter i dagsläget inte omfattas.

Vi har i vårt arbete med Taxonomin valt att genomgående utgå från en försiktighetsprincip. I enlighet med denna princip har enbart de produkter som har möjlighet att uppfylla samtliga applicerbara tekniska granskningskriterier bedömts vara omfattade av taxonomin. Detta innebär att all omsättning samt alla kapital- och driftsutgifter som vi bedömt omfattas av taxonomin också redan är eller kan bli miljömässigt hållbara och därmed anses vara taxonomiförenliga verksamheter.

## Resultat

Trots vår strama tolkning av förordningen och att bland annat NIBE Stoves produkter över huvud taget inte omfattas kan vi konstatera att 50% av vår omsättning redan omfattas av Taxonomin. I nuläget och med de definitionsfrågeställningar avseende produkter som ännu inte är klargjorda bedöms detta som en relativt hög andel och visar att våra produkter kommer att vara viktiga för omställningen till ett koldioxidneutralt samhälle.

Läs mer om Taxonomin på sid 142 och 143



**Att minska utsläppen av växthusgaser är avgörande för att möta ambitionerna i Paris-avtalet och koncernens hållbarhetsstrategier. En av de viktigaste sakerna vi kan göra för att realisera detta är att minska våra kunders utsläpp.**

## Vi sänker utsläppen av CO2 hos kund

Att utveckla lösningar som minskar koldioxidavtrycket är alltså den första prioriteten i vår hållbarhetsstrategi. Vårt fokus är att föra innovativa och konkurrenskraftiga lösningar till marknaden inom områden där vi kan ha störst påverkan. Vår sålda volym av värmepumpar på den europeiska och nordamerikanska marknaden ger en besparing för kunden och samhället vad gäller CO2-utsläpp som vi är stolta över.

### Reduktion av 320.000 ton koldioxid

Om man beräknar de minskade utsläppen utifrån den typ av värmesystem våra värmepumpar ersatt enbart under 2020 på respektive marknad så uppgår besparingen till 320.000 ton CO2 under detta år. Detta är ungefär lika mycket som utsläppen från 140 000 flygresor, tur och retur per person till Thailand\* från

Sverige. Tack vare den positiva omställningen av världens elsektor minskar utsläppen av koldioxid från den el våra värmepumpar använder i snabb takt för varje år som går. Det gör att miljönytta hela tiden ökar. De minskade utsläppen av växthusgaser är en av våra viktigaste drivkrafter i klimatarbetet och det som gör att värmepumpar är en mycket viktig och bra lösning för att nå FNs globala mål.

Vår beräkning baseras på marknadens nationella förutsättningar i varje enskilt land i Europa och Nordamerika. Vi tar hänsyn till alla förekommande typer av uppvärmningssystem som våra värmepumpar ersätter och baserar våra beräkningar på de olika typernas energieffektivitet och den specifika elproduktion som finns i varje land. Totalt ingår nationella bedömningar av 39 olika parametrar för 29 olika länder.

\*Vid beräkning av resor har följande publikation tillämpats: <http://naturvardsverket.diva-portal.org/smash/get/diva2:1618272/FULLTEXT01.pdf>

# Dialogen med våra intressenter

Genom vår kontinuerliga dialog med våra intressenter säkerställer vi att vi identifierat våra viktigaste områden inom hållbarhet och att vi fokuserar på rätt saker även för framtiden. De största och mest påverkande intressentgrupperna är ägare, kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och fondbolag samt myndigheter och det lokala samhället.

## Våra fokusområden

- 1 Affärsetik och motverka korruption
  - 2 Förnybar energi och effektivitet i verksamheten
  - 1 Hållbarhet i affärsstrategin
  - 2 Säkra och energieffektiva produkter
  - 1 Utvärderade och godkända leverantörer
  - 3 Jämställdhet inom organisationen
  - 1 Produktutveckling
  - 2 Livscykelanalyser och cirkulär ekonomi
  - 3 Arbetsmiljö och skador
  - 4 Öppen kommunikation
  - 2 Miljö och kvalitetsarbetet
  - 1 Klimat
- 
- 2 Resurssnål användning av vatten samt material
  - 4 Engagemang i sociala projekt
  - 3 Mänskliga rättigheter
  - 3 God arbetsmiljö
  - 1 Lönsamhet
  - 2 Biologisk mångfald
  - 1 Ansvarsfullt företagande
  - 4 Uppfylla lagar och åtagande
  - 3 Engagerade och kompetenta medarbetare

### Förklaring

1. Affärs- och etikkategori, 2. Miljökategori, 3.& 4. Social kategori



## Väsentlighetsanalys

Den väsentlighetsanalys som baseras på en större dialog med representanter ur de olika intressentgrupperna under 2016, uppdateras kontinuerligt genom att löpande samla in ytterligare information från de olika intressentgrupperna. Det har inte skett några dramatiska förändringar vad gäller intressenternas förväntningar och synpunkter på vår verksamhet.

Vi har analyserat och satt avgränsningar inom aspekterna i dialog med ledningen och intressenterna utifrån trender och GRI-aspekter samt deras påverkan på vår värdekedja såväl inom som utom organisationen. Aspekterna har sammanfattats i modellen ovan och grupperats i olika väsentliga områden, affärs- och etik kategorier, miljö kategorier samt sociala kategorier.

När vi analyserar NIBEs nuvarande arbete inom de områden

som identifierats som strategiska fokusområden stämmer det väl överens med de vägval och prioriteringar NIBE hittills har gjort.

- NIBEs produkter stöder omställningen till hållbarare städer och infrastruktur. Produktutbudet bygger till stor del på energieffektivisering och förnybar energi och hamnar därmed i linje med klimatanpassade produkter (LCE) som affärsstrategi.
- NIBE satsar på energieffektivisering och förnybart i den egna verksamheten och har mätbara mål på detta.
- Valet att skriva under och därmed förbinda oss att följa UN Global Compact har stärkt NIBEs redan tidigare kommunicerade värderingar att respektera mänskliga rättigheter, ta ansvar för miljö, arbetsmiljö och etiska affärsmetoder.
- NIBE har mål på olycksfallsfrekvens för att skapa en säker arbetsmiljö.
- NIBE har valt att ha certifierade ledningssystem inom Miljö och Kvalitet.
- NIBE har uppmärksammat behovet av att säkerställa kompetens hos sin personal.
- Utvärderingar av leverantörer avseende hållbarhet har resulterat i tydligare mål och handlingsplaner.

De olika områdena beskrivs mer på sidorna 148 liksom våra strategiska fokusområden som beskrivs på sidorna 153-171.



# Vi ser på framtiden genom att genomföra klimatscenarioanalyser

Vi ser ett ökat intresse för hållbarhet från såväl analytiker, banker och fonder som från forskningsinstitut och universitet där klimatfrågan ses som den allra viktigaste för framtiden.

För att bättre kunna förstå och kartlägga framtida möjligheter och risker vad gäller klimatförändringarna och kunna se hur vår egen verksamhet påverkas, har vi utgått ifrån olika simulerade framtida scenarier avseende hur växthusgaserna förändras.



## Klimatscenario 1 (RCP 8.5) – Oförändrat beteende

RCP 8.5 är ett scenario, där världen inte lyckats ställa om utan utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i nuvarande takt och utsläppen av växthusgaserna är 3 ggr dagens.

Utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i dagens takt med en +2–4°C nationell temperaturhöjning internationellt. Detta innebär stigande havsnivåer, fler dagar med extremväder, översvämningar och ett ökat antal skogsbränder.

Scenariot hanterar oförändrade beteenden och krav från kunder och investerare. Fortsatt hög energiintensitet med stort beroende av fossila bränslen och misslyckade politiska klimatinitiativ och samarbeten.

Jordens befolkning fortsätter växa mot 12 miljarder. Sämre inomhusklimat påverkar människors hälsa och verksamheter blir mer händelsestyrda på grund av extremväder.

## Klimatscenario 2 (RCP 2.6) – Vi möter Parisavtalet

RCP 2.6 är ett scenario där vi uppnår Parisavtalet –Världen lyckas begränsa temperaturökningen och växthusgaserna stabiliseras på dagens nivå.

Vi klarar en +1,5–3 °C i internationell temperaturhöjning. Ny förnybar energiteknik införs i stor skala, vi har en låg energiintensitet och jordens befolkning stabiliseras på cirka 9 miljarder. Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts.

## Faktaruta

### TCFD

TCFD står för Taskforce on Climate-related Financial Disclosure och är ett ramverk som syftar till att vägleda organisationer i arbetet med att identifiera sina klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Genom tillämpning av TCFD får organisationer en utökad förståelse för vilka finansiella implikationer klimatförändringarna har för verksamheten. Detta samtidigt som ramverket underlättar arbetet med att bygga robusta strategier för att hantera dessa klimatrelaterade risker. Ramverket fokuserar på hur klimatförändringarna påverkar verksamheten, till skillnad från de flesta andra standarder med koppling till klimatfrågan, som istället belyser verksamhetens påverkan på klimatet.

### Scenarier

För att kartlägga risker och möjligheter inom klimatscenarioerna har vi gjort kartläggningen inom TCFD där vi använt oss av framtidsscenarioerna från FNs klimatpanel. Utifrån dessa förutsättningar har vi under året kartlagt hur våra egna företag påverkas av klimatförändringarna baserat på de geografiska platser där vi är lokaliserade. Vi kommer att fortsätta arbetet med djupare analyser av riskerna under övergången till en koldioxidlåg ekonomi och även inkludera våra leverantörers geografiska placeringar.

### RCP

RCPs simulerar framtida trender avseende hur växthusgaserna ändras i framtiden genom aktiviteter och därigenom dess fysiska påverkan.

För detaljerad information se sid 144-147 och sid 70-72

# Affärsmöjligheter och risker

Som en global aktör har vi många affärsmöjligheter samtidigt som vi är exponerade för ett antal risker, vilka kan ha större eller mindre påverkan på koncernen.

Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som kan påverka våra möjligheter att nå uppställda mål för koncernen. Detta gäller såväl finansiella som hållbarhetsmål och mål inom andra områden.

Vår förmåga att hantera olika risker är också avgörande för vår framgång, det vill säga att nå och även överträffa de uppställda målen.



## Struktur och värdekedja

NIBEs organisationsstruktur med spridda verksamheter globalt medför i sig en riskreducering. NIBE verkar inom tre affärsområden som levererar till helt eller delvis olika kundsegment och slutförbrukare. Verksamheterna påverkas därför olika i konjunkturcykeln och konkurrenssituationen skiljer sig åt. Med försäljning via många olika kanaler och distributionsvägar ökar flexibiliteten.

Våra verksamheter har en stor geografisk spridning med bolag och marknadsnärvaro i hela världen. Att ha produktionsenheter i olika valutaområden ger stor flexibilitet och ökar vår konkurrenskraft.

## Riskhantering

Styrelsen beslutar om koncernens strategiska inriktning utifrån koncernledningens rekommendationer. Ansvar för den långsiktiga och övergripande riskhanteringen följer NIBEs organisationsstruktur. För att motverka effekterna av företagets olika risker sker ett systematiskt och proaktivt arbete. Det gemensamma ramverket och verktyget NICS (NIBE Internal Control Standard) har skapats för att säkerställa processen och underlätta det löpande arbetet.

I enlighet med NICS startar processen lokalt för att sedan summeras upp på koncernnivå. Risker och möjligheter har delats in i fyra avsnitt; Affär, Finans, IT och Hållbarhet.

Identifierade risker klassificeras efter sannolikheten att risken blir verklighet samt hur kriterierna uppfylls varefter åtgärdsplaner upprättas. Utfallet utvärderas årligen på styrelsenivå, varpå beslut fattas om vilka frågor som skall prioriteras inom de olika områdena.

NIBEs affärsrisker hanteras av de lokala ledningarna på bolagsnivå men samordnas om det bedöms nödvändigt. Verktygen består främst av bolagens löpande rapportering, riskvärdering, riskhantering och handlingsplaner.

De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy och manualer för styrning av bokslut, systemaccess, attestförordningar och systemförändringar. Hållbarhets- och IT-riskerna är till stor del samordnade på koncernnivå men riskutvärdering och handlingsplaner genomförs respektive upprättas lokalt i respektive bolagsstyrelse. Dessa risker hanteras i enlighet med våra värderingar och riktlinjer. Vi arbetar även vidare med att utveckla riskscenarion på koncernnivå.

**För mer information om NIBEs externa risker och finansiella riskhantering, se sid 98-99.**

## Gemensamma möjligheter och risker

Varje affärsområde arbetar systematisk med att identifiera vilka möjligheter man har att vidareutveckla sina respektive områden utifrån den omvärldsmiljö man verkar i. Samtidigt finns det ett antal möjligheter och risker som är gemensamma för alla tre affärsområden\*.

### Möjligheter

- Stor marknadspotential
- Stort intresse för och behov av förnybar energi och energieffektivitet
- Internationell marknadsnärvaro
- Brett produktprogram
- Starka varumärken
- Intensiv produktutveckling
- Tillgång till rationell produktion
- Synergier
- Expansion via förvärv
- Energipriser

### Risker

- Nya lagar och myndighetsbeslut med för snäv tidshorizont för produktförändringar
- Svag konjunkturutveckling
- Energipriser
- Råvaruprisutvecklingen
- Valutförändringar
- Leverantörsberoende
- Kompetensförsörjning
- Klimatpåverkan på verksamheten
- Pandemier
- Geopolitiska krafter



Sammantaget tydliggör NICS roller och ansvar, ökar riskmedvetenhet, ger förbättrade beslutsunderlag samt förbättrar processeffektiviteten överlag. NICS baseras på ramverket för intern kontroll utgiven av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar huvudområdena; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning och förbättring.

### Möjligheter och risker vid klimatförändringar

Klimatförändringar är komplexa och globala problem och när världen behöver minska koldioxidutsläppen ökar behovet av energieffektiva produkter som utnyttjar förnybar energi, vilket gynnar vår verksamhet.

Stärkta lagar och krav på lägre utsläpp från produkter ger oss möjlighet att stärka våra marknadspositioner globalt då alla våra affärsområden har en produktportfölj som bidrar till minskade koldioxidutsläpp. Detta stärker vår motståndskraft.

Genom satsningar på energieffektiv klimatisering i våra egna verksamheter med våra egna produkter kan vi erbjuda en attraktiv arbetsmiljö för nuvarande och framtida medarbetare.

Genom att anpassa vår leverantörskedja efter de klimatrisker vi identifierar har vi möjlighet att upprätthålla diversifiering av leverantörskedjan samt främja säkerheten för globala resurser.

Vi ser genom vår kartläggning av klimatriskerna att vi inte har extrema risker i de områden vi verkar och behovet av att förändra vår verksamhet på grund av olika klimatscenarier är därför litet.

Inför investeringar i nyproduktion av byggnader bör vi göra en värdering av klimatriskerna under byggnadens tekniska livslängd med tyngdpunkt på nederbörd, extremt väder och översvämningar, för att på så sätt säkerställa att produktion kan fortgå.

Genom att genomföra energirevisioner kan vi identifiera energieffektivisering och minska energibehovet i våra verksamheter. Ytterligare ett steg är att kunna producera egen förnybar energi genom att installera exempelvis solceller för att tillse att vi har tillgång till energi för att kunna producera våra produkter.

\* Mer om våra risker finns på sid 98-99.

## Affärsområdesspecifika möjligheter och risker

### NIBE Climate Solutions

#### Möjligheter

- Energi- och miljöpolitik för påskyndande av konverteringen till användning av förnybar energi
- Låg marknadspenetration i Nordamerika och överlag i Europa
- Mest avancerade produktutvecklingscenter för värmepumpar i Europa och Nordamerika
- Modernaste värmepumpsfabrikerna i Europa och Nordamerika

#### Risker

- Nya teknologier utanför vår nuvarande kompetens
- Minskad nybyggnationsnivå
- Låga gas- och oljepriser har historiskt oftast inneburit fortsatt användning av fossila energislag
- Artificiellt höga elpriser på flera marknader med motivet att omställningen till ett mindre användande av fossila energislag skall betalas med skatter på just el
- Politiska risker på vissa marknader

### NIBE Element

#### Möjligheter

- Elektrifiering är en globalt växande marknad
- Marknadspositionen som en av de absolut ledande tillverkarna i världen
- Ökad tillväxt genom leverans av lösningar inkluderande mätning och styrning
- Branschstrukturering och expansion via förvärv

#### Risker

- Nya teknologier kringgärdade av patent
- Kostnadsutvecklingen i våra produktionsländer
- Oproportionerliga skadestånd vid kvalitetsbrister
- Betalningsproblem hos vissa större kunder
- Politiska risker på vissa marknader

### NIBE Stoves

#### Möjligheter

- Försäljningspotential inom nya produktsegment
- Nya energi- och miljöpolitiska beslut
- Redan i hög grad anpassade produkter för Ecodesign-direktivet samt de nya miljöreglerna i Nordamerika

#### Risker

- Lokala beslut om inskränkningar i användning av vedeldade produkter

### Intern kontroll

NIBEs interna kontrollprocess, som ytterst är styrelsens ansvar, är utformad i syfte att ge en rimlig försäkring om att företagets strävan att uppnå sina mål genomförs samt att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För den finansiella rapporteringen tillkommer att denna också skall vara upprättad i enlighet med god redovisningssed.

Varje anställd i koncernen är ansvarig för intern kontroll på sin nivå;

- VD och koncernledning för NIBE har ansvaret för den övergripande interna kontrollen och att NICS (NIBE Internal Control Standard) är implementerad på koncernnivå.
- Affärsområdeschefen ansvarar för att den föreskrivna processen är på plats inom respektive affärsområde, vilket i sin tur innebär att alla lokala styrelser tillämpar processen på respektive underliggande dotterbolag.
- De lokala styrelserna är ansvariga för att NICS implementeras på deras bolag och i förekommande fall på underliggande dotterbolag. De lokala styrelserna måste dessutom se till att ytterligare nationella krav uppfylls.
- Den lokala ledningen ansvarar för den interna kontrollen inom sin verksamhet och är ägare till handlingsplaner för att reducera risker inom sina enskilda ansvarsområden.

Uppföljning sker dels genom de minst fyra årligen återkommande styrelsemötena i samtliga bolag dels genom ett antal revisioner av den interna kontrollen ute på bolagen. Vad gäller den finansiella rapporteringen är det dessutom så att NIBE har som princip att samtliga affärsdrivande bolag, oavsett storlek, skall omfattas av revisorernas årliga granskning.

För att minimera riskernas effekt finns även ett krishanteringsprogram på plats med rutiner och policyer för de lokala bolagen som täcker de riskområden som identifierats vid riskutvärderingarna. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation inklusive styrelsen, informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.





## En investering i NIBEs aktie har gett god avkastning

Vårt fokus på hållbara energilösningar i världsklass har gett 25 års lönsam tillväxt och en växande internationell närvaro. För den som varit aktieägare i NIBE Industrier sedan börsintroduktionen 1997 har det varit en god investering.

### Ambitiösa finansiella mål med hög efterlevnad

NIBE har sedan börsintroduktionen 1997 haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 17% kombinerat med en rörelsemarginal som legat mellan 10% och 14% exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar samt en genomsnittlig avkastning på eget kapital på drygt 16%.

Aktiens totalavkastning har sedan 1997 genomsnittligt uppgått till drygt 28% per år.

### Möter efterfrågan på energieffektivisering och mindre miljöpåverkan

NIBE är väl positionerat när drivkrafterna för att uppnå klimatmålen skapar allt större efterfrågan på energieffektiverande produkter.

Vi har länge utvecklat våra produkter med visionen att skapa hållbara energilösningar i världsklass samtidigt som vi haft fokus på att vara varsamma med att använda resurser i vår verksamhet och värdekedja.

### Skalfördelar ger lönsamhet för koncernens bolag

NIBE-koncernens storlek skapar skalfördelar för alla ingående bolag inom flera områden; gemensamma inköp, expertis inom produktionseffektivisering och öppet klimat inom produktutveckling, vilket förkortar utvecklingstiden och ger möjlighet till tekniköverföring.

### Stark företagskultur och långsiktighet

NIBE har, med sina småländska rötter, en uttalad entreprenöriell företagsanda och tydliga värderingar som genomsyrar hela den internationella koncernen.

Detta har underlättats av att NIBE sedan börsintroduktionen haft en mycket stabil ledningsstruktur.

### Fortsatt stor marknadspotential

Våra ambitiösa tillväxtmål baseras på att vi ser att det finns en fortsatt stor potential för såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt på ett globalt plan.

NIBEs marknader kännetecknas av att de fortfarande är fragmenterade och därmed framstår utrymmet som stort för fortsatt konsolidering.

Vi har en väl utvecklad process vid företagsförvärv och tydliga konstruktiva målsättningar för de förvärvade företagen och dess befintliga företagsledningar, vilket säkrar bibehållen marknadsposition och ledningskraft.

# Börsåret för NIBE-aktien

**NIBEs B-aktie är noterad på Large Cap, NASDAQ Nordic under namnet NIBE Industrier AB med ISIN koden SE0008321293 i sektorn Construction & Materials. NIBE registrerades på OTC-listan, Stockholmsbörsen den 16 juni 1997, då B-aktien noterades efter en nyemission på 1.170.000 B-aktier. Teckningskursen var då 70 kronor per aktie.**



Sedan börsintroduktionen har split på 4:1 genomförts fyra gånger, 2003, 2006, 2016 respektive 2021, vilket innebär att teckningskursen på 70 kronor idag motsvarar 0,27 kronor per aktie. Riktade nyemissioner har genomförts vid två tillfällen sedan börsintroduktionen, under 2011/2012 med en emission av 261.338.208 B-aktier då aktien samtidigt sekundärnoterades på SIX Swiss Exchange samt under 2016 då 29.566.264 A-aktier och 222.442.016 B-aktier emitterades.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet i NIBE Industrier AB uppgår till 79 Mkr fördelat på 233.130.360 A-aktier och 1.782.936.128 B-aktier. Kvotvärdet är 0,03906 kronor per aktie. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämmor och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Vid utgången av 2021 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet.

## Sekundärnotering

I samband med den nyemission som genomfördes under 2011 sekundärnoterades NIBEs B-aktie på SIX Swiss Exchange i Schweiz.

## Kursutveckling och omsättning

Under 2021 gick NIBEs aktiekurs upp med 102,8% från 67,43 kronor till 136,75 kronor. OMX Stockholm\_PI gick under samma period upp med 35,0%. Vid utgången av 2021 uppgick NIBEs börsvärde till 275.679 Mkr, baserat på senaste betalkurs. Antalet omsatta NIBE-aktier uppgick till 599.328.962, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 29,7% under 2021.

## Utdelningspolicy

Målsättningen är att bolaget långsiktigt skall lämna en utdelning motsvarande 25 – 30% av koncernens resultat efter skatt. För verk-

samhetsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning med 0,50 kronor per aktie, vilket motsvarar 30,4% av koncernens resultat per aktie efter skatt. Exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar motsvarar den föreslagna utdelningen 30,6% av koncernens resultat per aktie efter skatt.

## Aktieägare

Antalet aktieägare har fortsatt öka under året. Antalet nuvarande ägare till de sekundärnoterade aktierna på SIX Swiss Exchange är i princip omöjligt att analysera på grund av de schweiziska rapporteringsreglerna. Utöver dessa hade NIBE, vid utgången av 2021, 89.826 enskilda aktieägare jämfört med 57.955 aktieägare vid samma tidpunkt året innan. De tio största enskilda ägarna svarade för 59,9% av rösterna och 48,5% av kapitalet.

## Analytiker

NIBE-aktien har under året följts och analyserats av bland andra följande analytiker:

Karl Bokvist	ABG Sundal Collier
Philip Buller	Berenberg
Gustav Österberg	Carnegie
Viktor Trollsten	Danske Bank Equity Research
Douglas Lindahl	DNB Bank Markets
Anna Lindholm-Widström	Handelsbanken Capital Markets
Johan Sjöberg	Kepler Cheuvreux
Pam Liu	Morgan Stanley
Carl Ragnestam	Nordea Markets
Fredrik Moregard	Pareto
Fredrik Agardh	SEB Equity Research

## De största aktieägarna

(källa Euroclear aktiebok 2021-12-30)

Aktieägare	Antal aktier (st)	Antal röster (%)
Nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning <sup>1)</sup>	410.839.880	45,94
Schörling	149.338.714	18,67
SSB and Trust Co, W9	188.587.385	4,58
JPM Chase Bank NA	139.802.459	3,40
Alecta Pensionsförsäkring	114.372.000	2,78
BNY Mellon NA (Former Mellon), W9	71.878.261	1,75
The Northern Trust Company	47.748.171	1,16
Brown Brothers Harriman & Co	27.197.913	0,66
BNY Mellon SA/NV W8IMY	22.557.803	0,55
CBNY-Norges Bank	22.031.682	0,54
Clearstream Banking S.A., W8IMY	19.146.744	0,46
SIX SIS AG W8IMY	16.166.584	0,39
Första AP-fonden	15.907.632	0,39
Övriga innehav (89.787 aktieägare)	770.491.260	18,73
<b>Totalt</b>	<b>2.016.066.488</b>	<b>100,0</b>

<sup>1)</sup> För nuvarande styrelse, se vidare sidan 183.

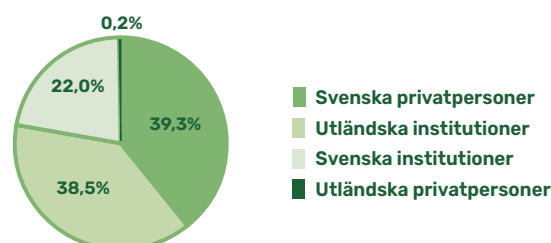
## Ägarstruktur

(källa Euroclear aktiebok 2021-12-30)

Antal aktier (st)	Antal ägare (st)	Antal ägare (%)	Antal aktier (st)	Antal aktier (%)
1 - 500	63.834	71,06	7.442.195	0,37
501 - 1.000	7.832	8,72	5.890.595	0,29
1.001 - 5.000	10.914	12,15	25.936.487	1,28
5.001 - 10.000	2.721	3,03	19.784.857	0,98
10.001 - 20.000	1.866	2,08	27.871.216	1,38
20.001 -	2.660	2,96	1.929.141.138	95,70
<b>Totalt</b>	<b>89.827</b>	<b>100,0</b>	<b>2.016.066.488</b>	<b>100,0</b>

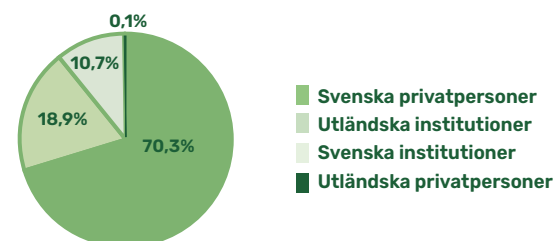
## Andel av kapital, %

(källa Euroclear aktiebok 2021-12-30)

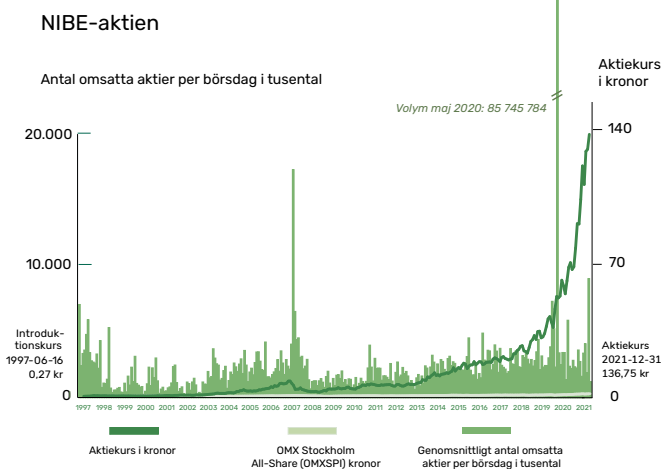


## Andel av röster, %

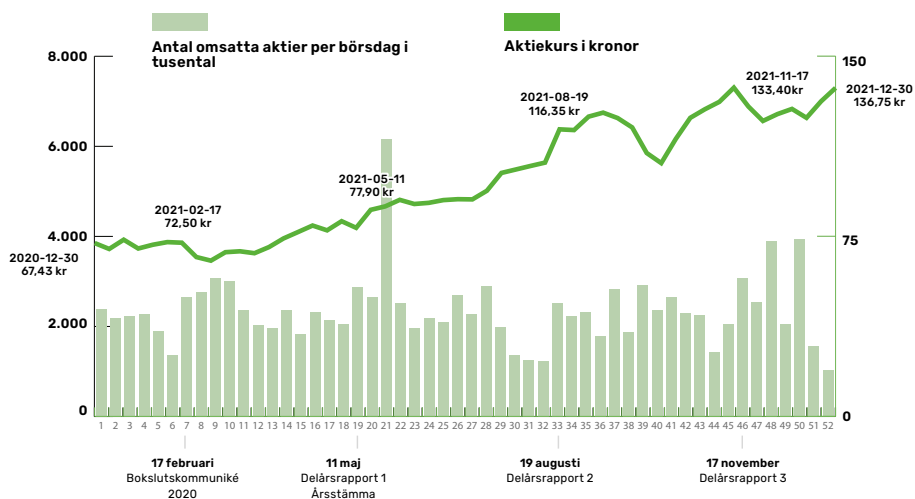
(källa Euroclear aktiebok 2021-12-30)



## Aktiekursutvecklingen 1997-2021



## Aktieåret 2021



## Aktiekapitalets utveckling

	Ökning av aktiekapital (kr)	Kvotvärde (kr)	Totalt antal aktier (st)	Totalt aktiekapital (kr)
1990 Nyemission <sup>1)</sup>	6.950.000	100,00	70.000	7.000.000
1991 Fondemission	40.000.000	100,00	470.000	47.000.000
1994 Split 10:1 <sup>2)</sup>	-	10,00	4.700.000	47.000.000
1997 Nyemission	11.700.000	10,00	5.870.000	58.700.000
2003 Split 4:1 <sup>3)</sup>	-	2,50	23.480.000	58.700.000
2006 Split 4:1 <sup>4)</sup>	-	0,625	93.920.000	58.700.000
2011 Nyemission <sup>5)</sup>	10.074.648	0,625	110.039.437	68.774.648
2012 Nyemission <sup>6)</sup>	133.876	0,625	110.253.638	68.908.524
2016 Split 4:1 <sup>7)</sup>	-	0,15625	441.014.552	68.908.524
2016 Nyemission <sup>8)</sup>	9.844.073	0,15625	504.016.622	78.752.597
2021 Split 4:1 <sup>9)</sup>	-	0,03906	2.016.066.488	78.752.597

<sup>1)</sup> Riktad nyemission till dåvarande ägare till tekningskursen 100 kronor per aktie.

<sup>2)</sup> Ändring av aktiens kvotvärde från 100 kronor till 10 kronor.

<sup>3)</sup> Ändring av aktiens kvotvärde från 10 kr till 2,50 kronor.

<sup>4)</sup> Ändring av aktiens kvotvärde från 2,50 kr till 0,625 kronor.

<sup>5)</sup> Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till tekningskursen 108,25 kr per aktie.

<sup>6)</sup> Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till tekningskursen 102,00 kr per aktie.

<sup>7)</sup> Ändring av aktiens kvotvärde från 0,625 kr till 0,15625 kronor.

<sup>8)</sup> Riktad nyemission till bolagets ägare till tekningskursen 48,00 kr per aktie.

<sup>9)</sup> Ändring av aktiens kvotvärde från 0,15625 kr till 0,03906 kronor.

## Data per aktie

		2021	2020	2019	2018	2017
Antal aktier	st	2.016.066.488	2.016.066.488	2.016.066.488	2.016.066.488	2.016.066.488
Genomsnitt antal aktier	st	2.016.066.488	2.016.066.488	2.016.066.488	2.016.066.488	2.016.066.488
Aktiekurs den 31/12	Kr	136,75	67,43	40,60	22,73	19,65
Vinst efter skatt/aktie	Kr	1,65	1,42	1,08	1,03	0,84
Vinst efter skatt/aktie exkl förvärvsrelaterade omvärderingar	kr	1,63	1,25	1,08	1,01	0,85
Eget kapital/aktie	Kr	10,74	8,80	8,73	7,65	6,35
Föreslagen utdelning	Kr	0,50	0,39	0,35	0,33	0,26
Kurs/eget kapital	ggr	12,73	7,66	4,65	2,97	3,09
Direktavkastning	%	0,37	0,57	0,86	1,43	1,34
Totalavkastning	%	103,56	67,03	80,16	17,33	10,93
Operativt kassaflöde/aktie	Kr	1,00	1,94	0,94	0,55	0,80
Utdelningsandel	%	30,6	27,3	32,5	31,6	31,1
Utdelningsandel exkl förvärvsrelaterade omvärderingar	%	30,4	31,1	32,5	32,1	30,8
PE-tal efter skatt	ggr	83,0	47,4	37,7	22,1	23,3
Börsvärde	Mkr	275.697	135.933	81.852	45.825	39.616
EBIT multipel	ggr	63,0	36,6	29,1	18,3	19,3
EV/sales	ggr	9,13	5,23	3,49	2,30	2,38
Omsättningshastighet	%	29,73	50,9	34,9	36,1	35,1

## DEFINITIONER

### Börsvärde

Aktiekurs per balansdag multiplicerat med antal aktier.

### Direktavkastning

Utdelning i procent av aktiekurs per balansdag.

### EBIT multipel

Börsvärde plus nettoskuld (räntebärande skulder minus finansiella omsättningstillgångar) plus innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med rörelseresultatet.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

### EV/sales

Börsvärde plus nettoskuld (räntebärande skulder minus finansiella omsättningstillgångar) plus innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med nettoomsättningen.

### Kurs/eget kapital

Aktiekurs per aktie dividerat med eget kapital per aktie, båda per balansdag.

### Omsättningshastighet

Totalt omsatta aktier under året i procent av antal aktier.

### Operativt kassaflöde/aktie

Kassaflöde efter investeringar men före förvärv av bolag/ verksamheter dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### PE-tal efter skatt

Aktiekurs per balansdag dividerat med vinst per aktie.

### Totalavkastning

Årets förändring av aktiekurs med tillägg för utdelning i procent av aktiekurs vid föregående balansdag.

### Utdelningsandel

Utdelning i procent av årets vinst per aktie.

### Vinst efter skatt per aktie

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.



# Finansiell redovisning

Bokslut 2021	78	Not 1	Allmänna redovisningsprinciper	100
Femårsöversikt	80	Not 2	Segmentsredovisning affärsområden	102
Koncernens resultaträkning	82	Not 3	Förvärv	103
Affärsområden	84	Not 4	Nettoomsättning	104
Koncernens balansräkning	86	Not 5	Övriga rörelseintäkter	104
Koncernens kassaflödesanalys	89	Not 6	Ersättning till ledande befattningshavare, antal män och kvinnor i ledande ställning	105
Nyckeltal	90	Not 7	Personalkostnader	106
Moderbolag	96	Not 8	Forsknings- och utvecklingskostnader	108
Risker och riskhantering	98	Not 9	Ersättning till revisorerna	108
Noter	100	Not 10	Kostnadsslagsindelad resultaträkning	108
		Not 11	Resultat från finansiella poster	109
		Not 12	Bokslutsdispositioner	109
		Not 13	Skatter	110
		Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	112
		Not 15	Materiella anläggningstillgångar	114
		Not 16	Nyttjanderättstillgångar	115
		Not 17	Aktier i dotterbolag	117
		Not 18	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda bolag	120
		Not 19	Andra långfristiga fordringar	121
		Not 20	Varulager	121
		Not 21	Eget kapital	121
		Not 22	Avsättningar för pensioner	122
		Not 23	Övriga avsättningar	124
		Not 24	Skulder till kreditinstitut	124
		Not 25	Obligationslån	125
		Not 26	Övriga skulder icke räntebärande	125
		Not 27	Övriga skulder	125
		Not 28	Upplupna kostnader och förbetalda intäkter	125
		Not 29	Finansiella instrument och riskhantering	126
		Not 30	Ställda säkerheter	135
		Not 31	Eventualförpliktelser	135
		Not 32	Kassaflödesanalys	136
		Not 33	Väsentliga händelser efter periodens utgång	136

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Förvärv

Den 7 maj slöts avtal om att förvärva 100% av aktierna i det brittiska bolaget Heat Trace Holdings Ltd med en omsättning på cirka 10 MGBP. Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför elektrisk värmekabel till ett stort antal branscher internationellt. Bolaget har konsoliderats i affärsområdet NIBE Element från och med 1 maj 2021. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

I slutet av augusti slöts avtal om att förvärva 50% av aktierna i det brittiska bolaget Go Geothermal Ltd med avtal om att förvärva resterande aktier inom en femårsperiod. Bolaget är en betydande återförsäljare av värmepumpar på den brittiska marknaden, har en omsättning på cirka 8,3 MGBP och har konsoliderats i affärsområdet NIBE Climate Solutions från och med september 2021. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

### Pandemin

Vi har under 2021 fortsatt präglats av pandemin, vilken haft en påverkan både på efterfrågan och på verksamheten. Efter ett år med stor variation i efterfrågan, ett svagt första halvår och ett starkt andra halvår, inleddes 2021 med en mycket god efterfrågan, vilket har fortsatt under hela året för flertalet produktgrupper. Beträffande verksamheten så har restriktioner i vissa länder inneburit att några av koncernens produktionsanläggningar stått stilla under delar av året. Alla tre affärsområdena har dessutom påverkats kraftigt av en global material- och komponentbrist samt kraftigt förlängda leveranstider, vilket skadat vår egen leveransförmåga, speciellt under årets sista månader som traditionellt är våra starkaste.

### Ersättningar

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter.

Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Utifrån dessa riktlinjer beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten avrapporteras till styrelsen. Se vidare i not 6 om årets ersättningar samt de principer som gällt under 2021.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2022 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2021.

### Miljöfrågor

NIBE har produktionsanläggningar i 27 länder vars miljöpåverkan till största delen utgörs av:

- Användning av råvaror såsom metaller och plast
- Användning av naturresurser såsom energi och vatten
- Generering av avfall
- Utsläpp till luft och vatten
- Transporter

NIBE följer gällande nationell miljölagstiftning i alla länder där vi har produktion. I de fall verksamheterna är tillståndspliktiga, rapporteras utfall och eventuella överskridanden av tillstånd till miljömyndigheterna i respektive land samt till koncernens hållbarhetsavdelning. Under 2021 rapporterades två överskridanden av miljövillkor.

Koncernen styr förbättringar i miljöprestandan genom att sätta mål, följa nyckeltal och redovisa utfall enligt GRI-standard. Våra LCE-produkter påverkar miljön positivt under användning, eftersom de bidrar till minskad primär energianvändning, ökad användning av förnybar energi och därmed minskad klimatpåverkan. Hållbarhetsarbetet har under 2021 kompletterats med implementering av det nya EU-förordningen Taxonomin, vars syfte är att synliggöra hur stor del av vår omsättning respektive kostnader för drift och investeringar som avser produkter som väsentligt kan bidra till att uppnå Parisavtalet 2050. För mer information om Taxonomin se sidan 142-143.

Markföreningar är kända vid fyra av koncernens produktionsanläggningar i Danmark, Tjeckien och Sverige. Några eventuella förpliktelser för dessa har inte redovisats då det bedöms ytterst osannolikt att någon utav dem skulle kunna medföra väsentliga kostnader för det fall koncernen skulle hållas ansvarig.

I enlighet med ÅRL, 6 kap 11§ har vi valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapportens omfattning beskrivs på sidan 141.

### Personfrågor och mänskliga rättigheter samt motverkan mot korruption

Våra värderingar utgår från alla människors lika värde och innebär att alla skall ha samma möjligheter att utvecklas inom företaget oavsett kön, etnicitet, ålder eller bakgrund. Vi vill att alla våra medarbetare skall se NIBE som en trygg och rättvis arbetsgivare, som värnar om god arbetsmiljö, bra arbetsvillkor, mångfald och jämställdhet.

Våra policyer att respektera mänskliga rättigheter och arbeta mot jämställdhet och diskriminering sträcker sig även till vårt leverantörsled, där vi utvärderar nya leverantörer mot våra krav innan de implementeras. Även befintliga leverantörer utvärderas gentemot de krav vi ställer angående mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Våra Affärsprinciper tillsammans med Våra Värderingar skapar en väl inarbetad uppförandekod som ger en grund för samarbete, engagemang och frihet under ansvar. Som en del av den interna kontrollen i koncernen utvärderas alla bolag och ett antal dotterbolag besöks varje år för att säkerställa att alla tillämpar samma principer och att arbetsförhållandena håller en god standard. För mer information om våra strategier gällande medarbetare och ansvarsfullt inköp se sidan 28, 31, 33 samt för statistik se innehållsförteckning sid 141.

Våra Värderingar driver NIBEs arbete mot korruption. Information ges till alla anställda och en mer omfattande e-learningutbildning ges till alla tjänstemän som vi klassat som exponerade funktioner. Koncernen tillhandahåller även en visselblåsarfunktion som hantearas av tredje part. Nolltolerans kommuniceras ut mot våra leverantörer och affärspartners via Våra Värderingar och avtal se sid 24.

### Forskning och utveckling

NIBE-koncernen bedriver inom varje affärsområde ett marknadsledande forsknings- och utvecklingsarbete. Vår bedömning är att detta är en avgörande faktor för fortsatt organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Motivet är att kundernas skiftande krav snabbt ska fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation. Se även not 8.

### Framtida utveckling

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnads kontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Att pandemin nu, efter en fjärde våg, tycks vara på väg mot att ebba ut och viruset på väg mot att bli klassat som ett ordinärt influensavirus skapar tillförsikt.
- Effekterna av den politiska oron, ränteutvecklingen och de stigande energipriserna är som alltid svåra att förutse.
- Osäkerheten på underleverantörssidan kommer med all sannolikhet att vara ett orosmoln under hela året.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi trots allt försiktigt optimistiska till vår utveckling under året som helhet.

### Ägarsituation

Aktiekapitalet i NIBE är fördelat på 233.130.360 A-aktier och 1.782.936.128 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 57% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen.

Bolaget har två ägare som vardera innehar mer än 10% av rösterna, dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna dels familjen Schörling med cirka 19% av rösterna.

### Förslag till beslut om vinstutdelning

Till årsstämman förfogande står:

Balanserade vinstmedel	3.728 Mkr
Överkursfond	4.751 Mkr
Årets nettoresultat	443 Mkr
<b>Totalt</b>	<b>8.922 Mkr</b>

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,50 kronor per aktie, vilket motsvarar 1.008 Mkr och att i ny räkning överförs 7.914 Mkr, varav 4.751 Mkr till överkursfond och 3.163 Mkr till balanserade vinstmedel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Ytterrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

### Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 173-176, utgör inte en del av förvaltningsberättelsen.

# Femårsöversikt

## Resultaträkning

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	30.832	27.146	25.342	22.516	19.009
Kostnad för sålda varor	- 20.628	- 18.171	- 17.036	- 15.054	- 12.446
<b>Bruttoresultat</b>	<b>10.204</b>	<b>8.975</b>	<b>8.306</b>	<b>7.462</b>	<b>6.563</b>
Försäljningskostnader	- 4.210	- 3.917	- 3.765	- 3.432	- 3.140
Administrationskostnader	- 2.018	- 1.895	- 1.757	- 1.453	- 1.227
Förvävsrelaterade omvärderingar	30	353	-	35	- 13
Övriga rörelseintäkter	462	364	254	217	161
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4.468</b>	<b>3.880</b>	<b>3.038</b>	<b>2.829</b>	<b>2.344</b>
Finansiellt netto	- 150	- 222	- 202	- 162	- 162
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>4.318</b>	<b>3.658</b>	<b>2.836</b>	<b>2.667</b>	<b>2.182</b>
Skatt	- 940	- 735	- 652	- 595	- 479
<b>Nettoresultat</b>	<b>3.378</b>	<b>2.923</b>	<b>2.184</b>	<b>2.072</b>	<b>1.703</b>
<i>Nettoresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>58</i>	<i>57</i>	<i>14</i>	<i>- 2</i>	<i>-</i>
<i>Planenliga avskrivningar ingår med</i>	<i>1.297</i>	<i>1.236</i>	<i>1.036</i>	<i>691</i>	<i>640</i>

## Balansräkning

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Immateriella anläggningstillgångar	20.363	18.958	18.703	17.029	14.744
Materiella anläggningstillgångar	6.131	5.350	4.963	3.410	3.043
Finansiella anläggningstillgångar	629	655	589	589	331
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>27.123</b>	<b>24.963</b>	<b>24.255</b>	<b>21.028</b>	<b>18.118</b>
Varulager	6.584	4.431	4.403	4.106	3.247
Kortfristiga fordringar	4.941	4.149	4.400	3.968	3.203
Kortfristiga placeringar	224	201	227	166	90
Likvida medel	4.522	4.593	3.944	3.023	3.332
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>16.271</b>	<b>13.374</b>	<b>12.974</b>	<b>11.263</b>	<b>9.872</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>43.394</b>	<b>38.337</b>	<b>37.229</b>	<b>32.291</b>	<b>27.990</b>
Eget kapital	21.657	17.737	17.604	15.421	12.807
Långfristiga skulder och avsättningar					
- icke räntebärande	5.252	4.859	4.759	3.973	2.859
- räntebärande	7.505	6.298	7.653	7.357	6.960
Kortfristiga skulder och avsättningar					
- icke räntebärande	6.165	5.081	4.212	3.658	3.348
- räntebärande	2.815	4.362	3.001	1.882	2.016
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>43.394</b>	<b>38.337</b>	<b>37.229</b>	<b>32.291</b>	<b>27.990</b>

## Kassaflödesanalys

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	4.749	4.123	3.448	2.652	2.307
Förändring av rörelsekapital	- 1.487	900	- 490	- 764	- 184
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3.262</b>	<b>5.023</b>	<b>2.958</b>	<b>1.888</b>	<b>2.123</b>
Investeringar i befintliga verksamheter	- 1.242	- 1.109	- 1.054	- 777	- 536
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>2.020</b>	<b>3.914</b>	<b>1.904</b>	<b>1.111</b>	<b>1.587</b>
Förvärv av verksamheter	- 768	- 1.792	- 569	- 1.001	- 822
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>1.252</b>	<b>2.122</b>	<b>1.335</b>	<b>110</b>	<b>765</b>
Finansiering	- 718	- 485	217	30	703
Aktieutdelning	- 784	- 707	- 656	- 530	- 444
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>- 250</b>	<b>930</b>	<b>896</b>	<b>- 390</b>	<b>1.024</b>
Likvida medel vid årets början	4.794	4.171	3.189	3.422	2.502
Kursdifferens i likvida medel	202	- 307	86	157	- 104
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>4.746</b>	<b>4.794</b>	<b>4.171</b>	<b>3.189</b>	<b>3.422</b>



## Resultaträkningen under fem år

### Tillväxt

Målsättningen för omsättningen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv. Under femårsperioden har omsättningen stigit från 15.348 Mkr till 30.832 Mkr. Detta har skett genom en offensiv förvärvsstrategi. 38 företags- och rörelseförvärv har genomförts under perioden.

Tillväxten har under femårsperioden i genomsnitt varit 15,0%. Organiskt har koncernens omsättning ökat med 7,6% under den senaste femårsperioden medan den förvärvade tillväxten har uppgått till 7,4%. Den organiska tillväxten har de första åren av femårsperioden påverkats positivt av den svenska kronans försvagning för att under de senaste två åren påverkas negativt av den svenska kronans förstärkning.

### Rörelsemarginal

Målsättningen är att koncernens affärsområden genomsnittligt skall uppnå en rörelsemarginal på minst 10% och att koncernens avkastning på eget kapital genomsnittligt skall uppgå till minst 20%.

NIBE Climate Solutions rörelsemarginal har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 14,6%. NIBE Elements rörelsemarginal har som ett genomsnitt under perioden uppgått till 9,9% medan NIBE Stoves genomsnittliga rörelsemarginal uppgått till 11,6%.

Koncernens rörelsemarginal exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar har under femårsperioden uppgått till 12,9% och avkastningen på eget kapital exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar har under samma period genomsnittligt uppgått till 14,8%.

## Balansräkningen under fem år

Balansomslutningen har under femårsperioden ökat från 26.024 Mkr till 43.394 Mkr.

### Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består huvudsakligen av goodwill, varumärken och marknadspositioner som uppstått i samband med förvärv av företag eller rörelser. Behovet av nedskrivning av goodwill och varumärken prövas årligen genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. De principer koncernen tillämpar för nedskrivningsprövning beskrivs i not 14 under rubriken Goodwill och varumärken.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar har tidigare uteslutande bestått av mark, byggnader och maskiner. Efter implementeringen av IFRS 16 under 2019 ingår även nyttjanderättstillgångar till ett värde av 1.110 Mkr. Ökningen under den senaste femårsperioden uppgår till 3.311 Mkr. Utan nyttjanderättstillgångarna hade ökningen varit 2.201 Mkr. Av detta har cirka 18% tillförts genom förvärv medan resterande 82% avser investeringar i befintliga verksamheter. Dessa investeringar har till största delen genomförts i koncernens anläggningar i Markaryd, där de största produktionsanläggningarna för NIBE Climate Solutions och NIBE Stoves är belägna samt i koncernens produktionsanläggningar i Polen och USA.

### Kortfristiga tillgångar

Kortfristiga tillgångar består av varulager samt kortfristiga fordringar, som i sin tur huvudsakligen består av kundfordringar, utgör cirka 27% av balansomslutningen. Dessa båda poster står normalt i direkt relation till omsättningen och därmed till tillväxten.

### Räntebärande skulder

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar består av lån i bank eller annat penninginstitut, obligationslån samt pensionsavsättningar. Under den senaste femårsperioden har dessa ökat från 8.536 Mkr till 10.320 Mkr. Ökningen beror huvudsakligen på implementeringen av IFRS 16 under 2019 som inneburit att leasing-skulder på 1.107 Mkr tillkommit samt ökade skulder i form av obligationer.

Koncernens målsättning är att soliditeten inte bör understiga 30%. Soliditeten har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 47,5%.

### Icke räntebärande skulder

Långfristiga icke räntebärande skulder och avsättningar består främst av uppskjuten skatt, tilläggsköpeskillningar och avsättningar för garantier. Dessa har ökat från 2.763 Mkr till 5.252 Mkr under den senaste femårsperioden, i huvudsak beroende på skulder för tilläggsköpeskillningar samt uppskjuten skatt hänförlig till immateriella tillgångar som uppstått vid förvärv.

Kortfristiga icke räntebärande skulder och avsättningar, som under de senaste fem åren ökat med 3.569 Mkr, från 2.596 Mkr till 6.165 Mkr, består till cirka 76% av upplupna kostnader och leverantörsskulder, vilka båda står i direkt relation till verksamhetens expansion.

## Kassaflödet under fem år

### Kassaflöde före förändring av rörelsekapital

Under senaste femårsperioden har kassaflödet före förändring av rörelsekapital uppvisat en positiv utveckling.

### Rörelsekapital

Rörelsekapitalet, mätt som kortfristiga tillgångar minskat med kortfristiga skulder, har under femårsperioden i genomsnitt uppgått till cirka 17% av omsättningen.

### Investeringar i befintliga verksamheter

Investeringarna i befintliga verksamheter har under den senaste femårsperioden i genomsnitt motsvarat cirka 96% av de planliga avskrivningarna. Under 2021 har investeringarna emellertid uppgått till 1.242 Mkr att jämföras med planliga avskrivningar på 970 Mkr om avskrivningarna avseende nyttjanderättstillgångar exkluderas. Investeringsnivån bedöms under de närmaste åren komma att överstiga de planliga avskrivningarna eftersom den nuvarande kapaciteten inte räcker till för den förväntade volymexpansionen.

### Operativt kassaflöde

Koncernen har haft positiva operativa kassaflöden under den senaste femårsperioden. Det beror på att investeringstakten i befintliga verksamheter var på en återhållsam nivå i inledningen av femårsperioden samtidigt som koncernens rörelsekapital ägnats stor uppmärksamhet i det dagliga arbetet. Den höjda investeringstakten till trots har det operativa kassaflödet de senaste tre åren varit på en väsentligt högre nivå än tidigare, till viss del beroende på att leasingavgifter redovisas under finansieringsverksamheten efter implementeringen av IFRS 16.

### Förvärv av verksamheter

NIBE Industrier AB har under åren haft en offensiv förvärvsstrategi. Under femårsperioden har 38 företags- och rörelseförvärv genomförts, varav 17 inom affärsområdet NIBE Climate Solutions, 20 inom NIBE Element och 1 inom NIBE Stoves. Under åren 2017 till 2019 var förvärvsintensiteten förhållandevis låg, då ett stort antal mindre förvärv genomfördes, höjdes den under 2020 för att sjunka igen 2021. Målsättningen är att även framöver ha en offensiv förvärvsstrategi.

### Finansiering

Kapitalbehovet har för såväl företagsförvärv, investeringar i befintliga verksamheter som behov av rörelsekapital för verksamhetens expansion och aktieutdelningar under den senaste femårsperioden finansierats med egna genererade kassaflöden och lån. Under de senaste åren har obligationslån till stora delar ersatt bankfinansiering.

### Aktieutdelning

NIBE Industrier ABs målsättning är att aktieutdelningen skall uppgå till 25 - 30% av årets vinst efter skatt. Under den senaste femårsperioden har aktieutdelningen legat inom intervallet 27,3 - 32,5% av årets vinst efter skatt.

# Koncernens resultaträkning

(Mkr)		2021	2020
Nettoomsättning	Not 4	30.832	27.146
Kostnad för sålda varor		- 20.628	- 18.171
<b>Bruttoresultat</b>		<b>10.204</b>	<b>8.975</b>
Försäljningskostnader		- 4.210	- 3.917
Administrationskostnader		- 2.018	- 1.895
Förvävsrelaterade omvärderingar	Not 26	30	353
Övriga rörelseintäkter	Not 5	462	364
<b>Rörelseresultat</b>	Not 6-10	<b>4.468</b>	<b>3.880</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 18	- 8	12
Finansiella intäkter	Not 11	134	243
Finansiella kostnader	Not 11	- 276	- 477
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>		<b>4.318</b>	<b>3.658</b>
Skatt	Not 13	- 940	- 735
<b>Nettoresultat</b>		<b>3.378</b>	<b>2.923</b>
<b>Nettoresultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		3.320	2.866
Innehav utan bestämmande inflytande		58	57
<b>Nettoresultat</b>		<b>3.378</b>	<b>2.923</b>
<i>Planenliga avskrivningar ingår med</i>		1.297	1.236
<i>Genomsnittligt antal aktier</i>		2.016.066.488	2.016.066.488
<i>Nettovinst/aktie före och efter utspädning, kronor</i>		1,65	1,42
<i>Föreslagen utdelning per aktie, kronor</i>		0,50	0,3875
<b>Nettoresultat</b>		<b>3.378</b>	<b>2.923</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som ej kommer att omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner	Not 22	129	21
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	Not 13	- 26	- 4
		<b>103</b>	<b>17</b>
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Kassaflödessäkringar		- 12	4
Säkring av nettoinvestering		- 14	45
Valutakursdifferenser		1.360	- 2.310
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	Not 13	- 111	157
		<b>1.223</b>	<b>- 2.104</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>1.326</b>	<b>- 2.087</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>4.704</b>	<b>836</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		4.631	785
Innehav utan bestämmande inflytande		73	51
<b>Summa totalresultat</b>		<b>4.704</b>	<b>836</b>

## KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

### Nettoomsättning

Målsättningen för koncernen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften av detta tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv.

Koncernens nettoomsättning ökade under året med 3.686 Mkr (13,6%) till 30.832 Mkr (27.146 Mkr).

Koncernens nettoomsättning utanför Sverige uppgick till 27.592 Mkr (24.181 Mkr), en ökning med 3.411 Mkr (14,1%). Den utländska nettoomsättningen uppgick därmed till 89,5% (89,1%) av den totala nettoomsättningen. På den svenska marknaden ökade koncernens nettoomsättning med 9,3% till 3.240 Mkr (2.965 Mkr).

Den förvärvade omsättningsökningen var 486 Mkr (1,8%), vilket innebär att omsättningen organiskt ökade med 3.200 Mkr, det vill säga 11,8%. Den organiska tillväxten har påverkats negativt av den svenska kronans förstärkning under året.

### Rörelseresultat

Målsättningen är att rörelseresultatet för såväl koncernen som för respektive affärsområde ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 4.468 Mkr, en ökning med 15,2% jämfört med föregående års rörelseresultat på 3.880 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick därmed till 14,5% mot 14,3% föregående år. I årets resultat ingår förvärvsrelaterade omvärderingar med 30 Mkr, vilka redovisas på en separat rad i koncernens resultaträkning. Som förvärvsrelaterade omvärderingar redovisas resultat vid omvärdering av koncernens skulder för tilläggsköpeskillningar. Exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar är koncernens rörelseresultat 4.438 Mkr vilket innebär en rörelsemarginal på 14,4%. Alla tre affärsområdena har förbättrat sina rörelsemarginaler jämfört med fjolåret vilket beror på en kombination av god efterfrågan och lägre omkostnader som delvis är en konsekvens av pandemin. Den goda efterfrågan märks i synnerhet i Europa på marknader där regeringar visat ambitioner att fasa ut fossila bränslen. Årets rörelseresultat är belastat med förvärvskostnader på 13 Mkr mot 30 Mkr i fjol, vilka redovisats som administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

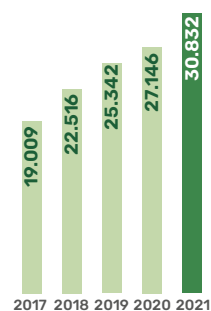
### Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade med 18,0% till 4.318 Mkr (3.658 Mkr), motsvarande en vinstmarginal på 14,0% (13,5%). Exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar uppgick resultatet till 4.288 Mkr och vinstmarginalen till 13,9%. Finansnettot för koncernen uppgick till -150 Mkr (-222 Mkr). Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 10.320 Mkr mot 10.660 Mkr vid årets ingång. Den genomsnittliga räntan under året uppgick till 1,9% (2,0%). I finansnettot ingår även valutakursvinster och valutakursförluster.

### Skatt

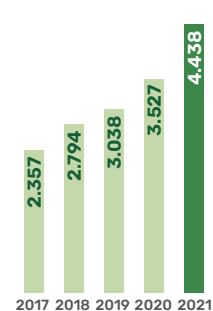
Skattekostnaden uppgick till 940 Mkr (735 Mkr) motsvarande en skattesats på 21,8% (20,1%). Den högre skattesatsen jämfört med föregående år beror framför allt på att de förvärvsrelaterade omvärderingarna under 2020 som var betydligt högre och inte är skattepliktiga.

Nettoomsättning senaste fem åren (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 13,6% under 2021

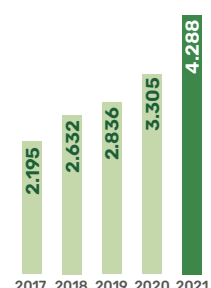
Rörelseresultat\* senaste fem åren (Mkr)



\* exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar

Rörelseresultatet exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar ökade med 25,8% under 2021

Resultat efter finansiella poster\* senaste fem åren (Mkr)



\* exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar

Resultat efter finansiella poster exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar ökade med 29,7% under 2021

# Utveckling per affärsområde under året

## Kvartalsdata

Resultaträkning koncernen (Mkr)	2021				2020			
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Nettoomsättning	6.831	7.790	7.823	8.388	6.345	6.227	6.889	7.685
Rörelsekostnader	- 5.966	- 6.568	- 6.621	- 7.209	- 5.707	- 5.545	- 5.853	- 6.161
<b>Rörelseresultat</b>	<b>865</b>	<b>1.222</b>	<b>1.202</b>	<b>1.179</b>	<b>638</b>	<b>682</b>	<b>1.036</b>	<b>1.524</b>
Finansiellt netto	- 32	- 51	- 31	- 36	- 64	- 34	- 76	- 48
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>	<b>833</b>	<b>1.171</b>	<b>1.171</b>	<b>1.143</b>	<b>574</b>	<b>648</b>	<b>960</b>	<b>1.476</b>
Skatt	- 188	- 259	- 260	- 233	- 140	- 156	- 192	- 247
<b>Nettoresultat</b>	<b>645</b>	<b>912</b>	<b>911</b>	<b>910</b>	<b>434</b>	<b>492</b>	<b>768</b>	<b>1.229</b>

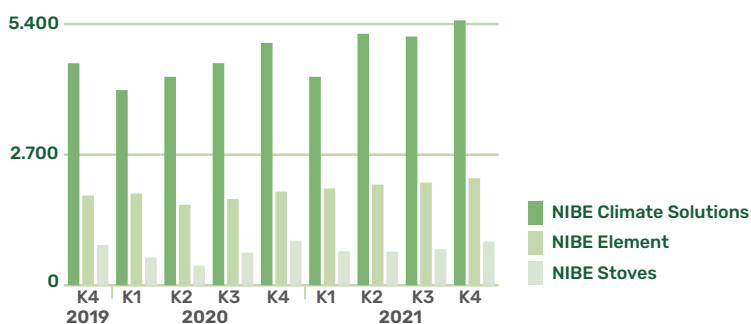
### Nettoomsättning affärsområdena

NIBE Climate Solutions	4.310	5.199	5.142	5.476	4.035	4.310	4.591	5.008
NIBE Element	2.001	2.082	2.125	2.214	1.895	1.664	1.781	1.938
NIBE Stoves	705	696	746	904	573	406	676	924
Koncernelimineringar	- 185	- 187	- 190	- 206	-158	- 153	- 159	- 185
<b>Totalt koncernen</b>	<b>6.831</b>	<b>7.790</b>	<b>7.823</b>	<b>8.388</b>	<b>6.345</b>	<b>6.227</b>	<b>6.889</b>	<b>7.685</b>

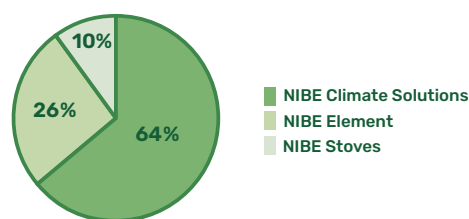
### Rörelseresultat affärsområdena

NIBE Climate Solutions	579	900	907	852	449	585	807	849
NIBE Element	216	223	213	224	179	117	173	190
NIBE Stoves	85	82	103	143	32	1	78	160
Koncernelimineringar	- 15	17	- 21	- 40	- 22	- 21	- 22	325
<b>Totalt koncernen</b>	<b>865</b>	<b>1.222</b>	<b>1.202</b>	<b>1.179</b>	<b>638</b>	<b>682</b>	<b>1.036</b>	<b>1.524</b>

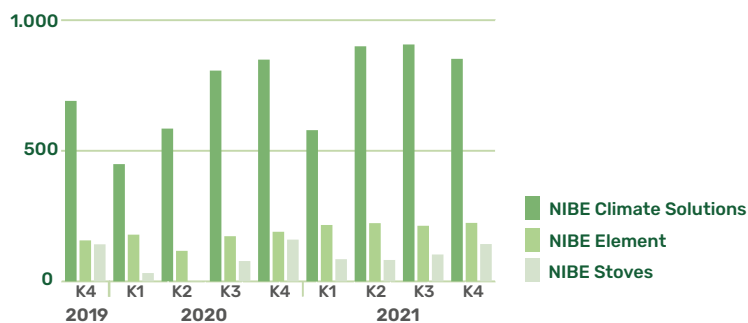
### Omsättning per affärsområde senaste nio kvartalen (Mkr)



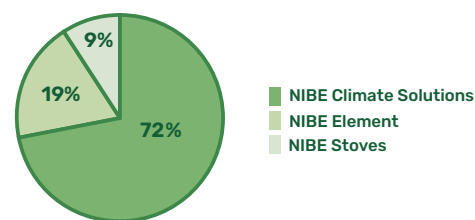
### Respektive affärsområdes andel av omsättningen



### Rörelseresultat per affärsområde senaste nio kvartalen (Mkr)



### Respektive affärsområdes andel av resultatet





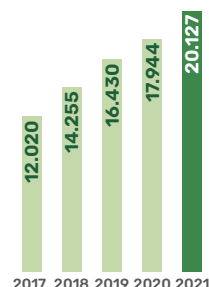
## NIBE Climate Solutions

Nettoomsättningen uppgick under året till 20.127 Mkr att jämföras med 17.944 Mkr föregående år. Av tillväxten på 2.183 Mkr (12,2%) hänför sig 345 Mkr (1,9%) till förvärv, vilket innebär att den organiska tillväxten uppgick till 1.838 Mkr (10,3%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 9.588 Mkr till 20.127 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 2.690 Mkr till 3.238 Mkr, vilket innebär en resultatöverskott på 20,3% och en rörelsemarginal för året på 16,1% (15,0%). Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 14,4%.

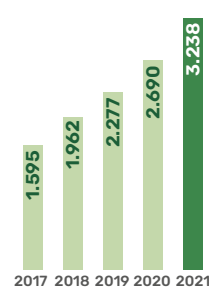
Året har präglats av klimatdebatten och omställningen till ett fossilfritt samhälle. Detta har lett till en mycket god efterfrågan på affärsområdets produkter, särskilt i Europa. Även i Nordamerika börjar en liknande debatt att vinna terräng.

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 12,2% under 2021.

Rörelseresultat (Mkr)



Rörelseresultatet ökade med 20,3% under 2021.

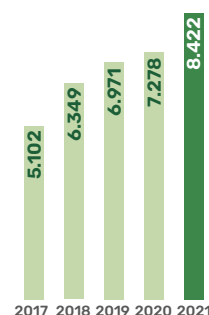
## NIBE Element

Nettoomsättningen uppgick under året till 8.422 Mkr att jämföras med 7.278 Mkr föregående år. Av tillväxten på 1.144 Mkr (15,7%) hänför sig 118 Mkr (1,6%) till förvärv, vilket innebär att omsättningen organiskt ökade med 1.026 Mkr (14,1%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 4.252 Mkr till 8.422 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 659 Mkr till 876 Mkr, vilket innebär en resultatöverskott på 32,9% och en rörelsemarginal för året på 10,4% (9,1%). Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 9,9%.

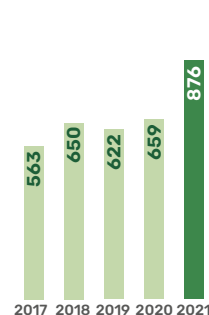
Den internationella elementmarknaden har utvecklats starkt inom samtliga segment under året. Produkter som är kopplade till hållbarhet, förnybar energi och energilagring har haft en god utveckling. Detta gäller både privat och industriell användning. Det segment som påverkades mest negativt av pandemin under 2020, produkter för kommersiell användning, har under året haft en god utveckling.

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 15,7% under 2021.

Rörelseresultat (Mkr)



Rörelseresultatet ökade med 32,9% under 2021.

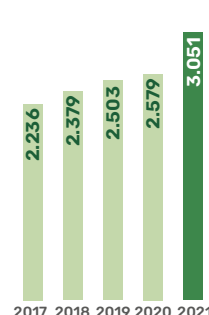
## NIBE Stoves

Nettoomsättningen uppgick under året till 3.051 Mkr att jämföras med 2.579 Mkr föregående år. Av tillväxten på 472 Mkr (18,3%) hänför sig 24 Mkr (0,9%) till förvärv, vilket innebär att omsättningen organiskt ökat med 448 Mkr (17,4%). Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 1.766 Mkr till 3.051 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 271 Mkr till 413 Mkr, vilket innebär en resultatöverskott på 52,4% och en rörelsemarginal för året på 13,5% (10,5%). Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 11,6%.

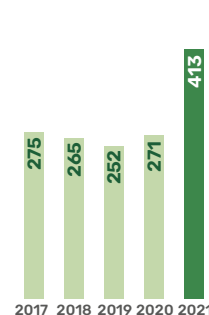
För NIBE Stoves har efterfrågebilden varit hög under året på alla marknader och i princip inom alla produktslag. Uppgången som startade under hösten 2020 har således fortsatt under året, vilket inneburit att den naturliga lågsäsongen under vår och sommar uteblev.

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 18,3% under 2021.

Rörelseresultat (Mkr)



Rörelseresultatet ökade med 52,4% under 2021.

# Koncernens balansräkning

## Tillgångar

(Mkr)	2021-12-31	2020-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Marknadspositioner <i>Not 14</i>	1.680	1.770
Varumärken <i>Not 14</i>	2.464	2.277
Goodwill <i>Not 14</i>	15.453	14.218
Övriga immateriella tillgångar <i>Not 14</i>	766	693
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>20.363</b>	<b>18.958</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Byggnader och mark <i>Not 15</i>	2.458	2.287
Maskiner och inventarier <i>Not 15</i>	1.993	1.769
Nyttjanderättstillgångar <i>Not 16</i>	1.110	958
Pågående nyanläggningar <i>Not 15</i>	570	336
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>6.131</b>	<b>5.350</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag <i>Not 18</i>	8	14
Långfristiga fordringar hos intresseföretag	48	48
Långfristiga värdepappersinnehav	45	25
Uppskjutna skattefordringar <i>Not 13</i>	389	441
Andra långfristiga fordringar <i>Not 19</i>	139	127
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>629</b>	<b>655</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>27.123</b>	<b>24.963</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Varulager</b> <i>Not 20</i>		
Råvaror och förnödenheter	3.545	2.296
Varor under tillverkning	572	344
Färdiga varor och handelsvaror	2.467	1.791
<b>Summa varulager</b>	<b>6.584</b>	<b>4.431</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	4.064	3.381
Kundfordringar hos intresseföretag	11	6
Aktuell skattefordran	171	220
Övriga fordringar	353	298
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	342	244
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>4.941</b>	<b>4.149</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>224</b>	<b>201</b>
<b>Likvida medel</b>	<b>4.522</b>	<b>4.593</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>16.271</b>	<b>13.374</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>43.394</b>	<b>38.337</b>

## Eget kapital och skulder

(Mkr)	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL</b> <i>Not 21</i>		
Aktiekapital	79	79
Tillskjutet kapital	4.818	4.818
Övriga reserver	954	- 254
Balanserade vinstmedel	15.587	12.945
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolaget</b>	<b>21.438</b>	<b>17.588</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>219</b>	<b>149</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>21.657</b>	<b>17.737</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>		
Avsättningar för pensioner <i>Not 22</i>	617	725
Avsättningar för skatter <i>Not 13</i>	1.387	1.300
Garantiriskreserv <i>Not 23</i>	832	673
Övriga avsättningar, icke räntebärande <i>Not 23</i>	176	223
Skulder till kreditinstitut <i>Not 24</i>	713	824
Obligationslån <i>Not 25</i>	5.500	4.100
Leasingskulder <i>Not 16</i>	743	625
Övriga skulder, räntebärande	11	92
Övriga skulder, icke räntebärande <i>Not 26</i>	2.778	2.595
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>	<b>12.757</b>	<b>11.157</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>		
Skulder till kreditinstitut <i>Not 24</i>	851	2.532
Obligationslån <i>Not 25</i>	1.600	1.500
Leverantörsskulder	2.818	1.998
Förskott från kunder	148	78
Aktuella skatteskulder	451	233
Leasingskulder <i>Not 16</i>	364	329
Övriga skulder <i>Not 27</i>	856	1.150
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter <i>Not 28</i>	1.892	1.623
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>	<b>8.980</b>	<b>9.443</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>43.394</b>	<b>38.337</b>

## Kommentarer till balansräkningen

### Balansomslutning

Koncernens balansomslutning har under året ökat med 5.057 Mkr (13,2%) från 38.337 Mkr föregående år till 43.394 Mkr. Framsta skälen är valutaomräkning samt ökade varulager.

### Rörelsekapital

Koncernens rörelsekapital exklusive kassa och bank har under året ökat med 1.861 Mkr (53,2%) från 3.499 Mkr föregående år till 5.360 Mkr. I relation till nettoomsättningen har rörelsekapitalet ökat från 12,9% till 17,4%. Det beror framför allt på att koncernens varulager ökat.

### Soliditet och avkastning

Koncernens soliditet uppgick vid årets slut till 49,9% (46,3%). Det egna kapitalet uppgick till 21.657 Mkr (17.737 Mkr).

Koncernens avkastningsmål är att avkastningen på eget kapital långsiktigt skall uppgå till minst 20%. Under 2021 uppgick avkast-

ningen på eget kapital exklusive förvävsrelaterade omvärderingar till 17,2% (14,5%). Ökningen beror framförallt på ett förbättrat resultat i relation till genomsnittligt eget kapital. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade omvärderingar uppgick till 15,1% (13,4%).

### Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid verksamhetsårets slut till 10.320 Mkr (10.660 Mkr). Eftersom ett av koncernens kreditavtal löper ut under 2022 har de skulder som omfattas av avtalen redovisats bland kortfristiga skulder till kreditinstitut.

Koncernens nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar, minskade under året med 292 Mkr från 5.866 Mkr till 5.574 Mkr.

## KONCERN

### Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Övriga reserver 1)	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänf. till moderbolaget	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>79</b>	<b>4.818</b>	<b>1.844</b>	<b>10.768</b>	<b>17.509</b>	<b>95</b>	<b>17.604</b>
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						4	4
Årets nettoresultat				2.866	2.866	57	2.923
Årets övrigt totalresultat			- 2.098	17	- 2.081	- 6	- 2.087
Årets totalresultat			- 2.098	2.883	785	51	836
Utdelning				- 706	- 706	- 1	- 707
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>79</b>	<b>4.818</b>	<b>- 254</b>	<b>12.945</b>	<b>17.588</b>	<b>149</b>	<b>17.737</b>
Årets nettoresultat				3.320	3.320	58	3.378
Årets övrigt totalresultat			1.208	103	1.311	15	1.326
Årets totalresultat			1.208	3.423	4.631	73	4.704
Utdelning				- 781	- 781	- 3	- 784
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>79</b>	<b>4.818</b>	<b>954</b>	<b>15.587</b>	<b>21.438</b>	<b>219</b>	<b>21.657</b>

#### 1) Övriga reserver

(Mkr)	Kassa- flödes- säkringar	Säkring av netto- investering	Valuta kurs- differenser	Summa övriga reserver
<b>Övriga reserver 2019-12-31</b>	<b>9</b>	<b>- 601</b>	<b>2.436</b>	<b>1.844</b>
Förändring under året	4	45	- 2.304	- 2.255
Skatt	- 1	- 9	167	157
<b>Övriga reserver 2020-12-31</b>	<b>12</b>	<b>- 565</b>	<b>299</b>	<b>- 254</b>
Förändring under året	- 12	- 14	1.345	1.319
Skatt	3	3	- 117	- 111
<b>Utgående övriga reserver 2021-12-31</b>	<b>3</b>	<b>- 576</b>	<b>1.527</b>	<b>954</b>

#### Kassaflödessäkringar

Innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförliga till säkringstransaktioner som ännu inte inträffat.

#### Säkring av nettoinvestering

Innefattar valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

#### Valutakursdifferenser

Innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i det vill säga svenska kronor.



# Koncernens kassaflödesanalys

(Mkr)	2021	2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat	4.468	3.880
+ av- och nedskrivningar som belastat detta resultat	1.298	1.239
+ realisationsförluster/- realisationsvinster	- 18	3
+/- andra ej kassaflödespåverkande poster	- 106	- 51
<b>Summa</b>	<b>5.642</b>	<b>5.071</b>
Erhållna räntor och liknande poster	134	253
Betalda räntor och liknande poster	- 263	- 449
Betald skatt	- 764	- 752
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>4.749</b>	<b>4.123</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Förändring av varulager	- 1.914	- 136
Förändring av kortfristiga fordringar	- 567	555
Förändring av kortfristiga skulder	994	481
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3.262</b>	<b>5.023</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Investering i maskiner och inventarier	- 448	- 384
Investering i byggnader och mark	- 149	- 254
Investering i pågående nyanläggningar	- 427	- 255
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar	- 300	- 242
Försäljning av byggnader och mark	24	7
Försäljning av maskiner och inventarier	10	17
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper	48	2
<b>Investeringar i befintliga verksamheter</b>	<b>- 1.242</b>	<b>- 1.109</b>
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>		
<b>Förvärv av verksamheter</b>	<b>- 768</b>	<b>- 1.792</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 2.010</b>	<b>- 2.901</b>
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR</b>		
<b>1.252</b>	<b>2.122</b>	
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Amortering av långfristiga lån	Not 32	- 3.525
Amortering av leasingskulder	Not 16	- 338
Nya lån som tagits upp	Not 32	3.145
Utdelning till aktieägarna	- 784	- 707
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>- 1.502</b>	<b>- 1.192</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		
<b>- 250</b>	<b>930</b>	
Likvida medel vid årets början	4.794	4.171
Kursdifferens i likvida medel	202	- 307
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>4.746</b>	<b>4.794</b>

## Kommentarer till kassaflödesanalysen

### Kassaflöde från löpande verksamhet

Koncernens kassaflöde efter förändring av rörelsekapital uppgick till 3.262 Mkr (5.023 Mkr). Försämringen beror i huvudsak på att förändringen i koncernens varulager har varit betydligt större jämfört mot tidigare år.

### Investeringar

Koncernens förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 768 Mkr (1.792 Mkr). Övriga investeringar uppgick netto till sammanlagt 1.242 Mkr (1.109 Mkr) fördelat på följande:

(Mkr)	2021	2020
Maskiner och inventarier	438	367
Fastigheter	125	247
Pågående nyanläggningar	427	255
Övriga anläggningstillgångar	252	240
<b>Totalt</b>	<b>1.242</b>	<b>1.109</b>

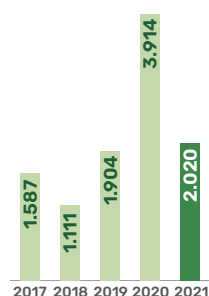
Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 1.252 Mkr (2.122 Mkr). Det operativa kassaflödet, det vill säga efter investeringar i befintliga verksamheter men exkluderat förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 2.020 Mkr (3.914 Mkr).

### Koncernens räntebärande krediter

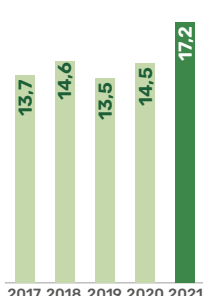
Koncernens totala räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 10.320 Mkr (10.660 Mkr). Den genomsnittliga räntekostnaden för totala räntebärande skulder motsvarade 1,9% (2,0%). Koncernens nettoskuld, utgörande räntebärande skulder reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick till 5.574 Mkr (5.866 Mkr).

(Mkr)	2021	2020
Banklån med rörlig ränta	982	2.709
Banklån med fast ränta	538	571
Obligationslån med rörlig ränta	7.100	4.800
Obligationslån med fast ränta	-	800
Leasingskulder	1.107	954
Utnyttjad del av beviljad checkräkningskredit med rörlig ränta	45	77
Avsättningar för pensioner	537	657
Övriga räntebärande skulder	11	92
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>10.320</b>	<b>10.660</b>
Ej utnyttjad checkräkningskredit	462	446
Övriga outnyttjade krediter	4.837	5.531
<b>Total kreditmöjlighet</b>	<b>15.619</b>	<b>16.637</b>

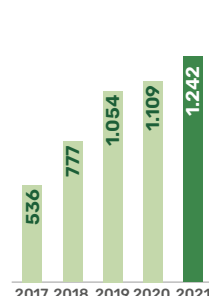
Operativt kassaflöde senaste fem åren (Mkr)



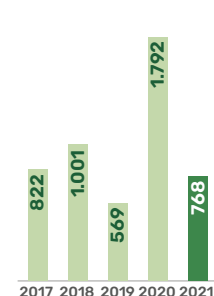
Avkastning på eget kapital senaste fem åren (%)



Investeringar i befintlig verksamhet senaste fem åren (Mkr)



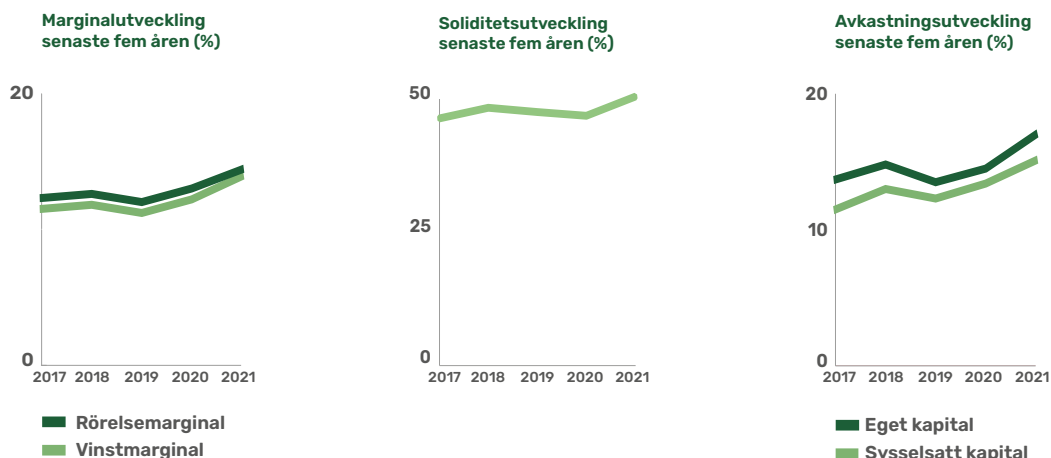
Investeringar i förvärv senaste fem åren (Mkr)



# Nyckeltal

		2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	Mkr	30.832	27.146	25.342	22.516	19.009
Tillväxt	%	+ 13,6	+ 7,1	+ 12,5	+ 18,5	+ 23,9
Rörelseresultat	Mkr	4.468	3.880	3.038	2.829	2.344
Rörelseresultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	Mkr	4.438	3.527	3.038	2.794	2.357
Resultat efter finansnetto	Mkr	4.318	3.658	2.836	2.667	2.182
Resultat efter finansnetto exkl förvävsrelaterade omvärderingar	Mkr	4.288	3.305	2.836	2.632	2.195
EBITDA-marginal	%	18,7	18,8	16,1	15,6	15,7
EBITDA-marginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	18,6	17,5	16,1	15,5	15,8
Rörelsemarginal	%	14,5	14,3	12,0	12,6	12,3
Rörelsemarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	14,4	13,0	12,0	12,4	12,4
Vinstmarginal	%	14,0	13,5	11,2	11,8	11,5
Vinstmarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	13,9	12,2	11,2	11,7	11,5
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar *	Mkr	1.790	3.692	2.059	2.479	2.026
Operativt kassaflöde	Mkr	2.020	3.914	1.904	1.111	1.587
Disponibla likvida medel *	Mkr	5.208	5.240	4.703	3.562	3.803
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättningen *	%	17,4	12,9	18,1	19,6	16,3
Eget kapital	Mkr	21.657	17.737	17.604	15.421	12.807
Avkastning på eget kapital *	%	17,3	16,1	13,5	14,8	13,7
Avkastning på eget kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	17,2	14,5	13,5	14,6	13,7
Soliditet	%	49,9	46,3	47,3	47,8	45,8
Andel riskbärande kapital	%	53,1	49,7	50,6	51,1	49,2
Sysselsatt kapital	Mkr	31.977	28.396	28.258	24.660	21.783
Avkastning på sysselsatt kapital *	%	15,2	14,6	12,3	13,0	11,5
Avkastning på sysselsatt kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	15,1	13,4	12,3	12,8	11,5
Avkastning på totalt kapital *	%	11,2	10,9	9,4	10,0	9,0
Avkastning på totalt kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	%	11,2	10,0	9,4	9,9	9,1
Kapitalomsättningshastighet	ggr	0,75	0,72	0,73	0,75	0,70
Räntebärande skulder / Eget kapital	%	47,7	60,1	60,8	60,0	70,1
Nettoskuld / EBITDA *	ggr	1,0	1,1	1,6	1,7	1,9
Nettoskuld / EBITDA exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	ggr	1,0	1,2	1,6	1,7	1,9
Räntetäckningsgrad *	ggr	16,6	8,7	7,6	8,8	9,6
Räntetäckningsgrad exkl förvävsrelaterade omvärderingar *	ggr	16,5	7,9	7,6	8,7	9,6
Medeltal anställda	st	20.433	18.740	16.994	16.569	14.271

\* Nyckeltal med uträkning specificerad på sidorna 91- 94.



# Kompletterande nyckeltal

Kompletterande nyckeltal avser finansiella mått som används av företags ledning och av investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning med hjälp av beräkningar som inte direkt kan härledas ur de finansiella rapporterna. De kompletterande nyckeltal som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig till beräkningssättet från liknande mått som används av andra bolag.

För att öka jämförbarheten med tidigare år har de nyckeltal som relaterar till resultaträkningen även presenterats exklusive förvävsrelaterade omvärderingar.

## EBITDA-marginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	4.468	3.880	3.038	2.829	2.344
Planenliga avskrivningar	1.297	1.236	1.036	691	640
Förvävsrelaterade omvärderingar	- 30	- 353	-	- 35	13
EBITDA exkl förvävsrelaterade omvärderingar	5.735	4.763	4.074	3.485	2.997
Nettoomsättning	30.832	27.146	25.342	22.516	19.009
<b>EBITDA-marginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %</b>	<b>18,6</b>	<b>17,5</b>	<b>16,1</b>	<b>15,5</b>	<b>15,8</b>

## Rörelsemarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	4.468	3.880	3.038	2.829	2.344
Förvävsrelaterade omvärderingar	- 30	- 353	-	- 35	13
Rörelseresultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	4.438	3.527	3.038	2.794	2.357
Nettoomsättning	30.832	27.146	25.342	22.516	19.009
<b>Rörelsemarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %</b>	<b>14,4</b>	<b>13,0</b>	<b>12,0</b>	<b>12,4</b>	<b>12,4</b>

## Vinstmarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat efter finansiellt netto	4.318	3.658	2.836	2.667	2.182
Förvävsrelaterade omvärderingar	- 30	- 353	-	- 35	13
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	4.288	3.305	2.836	2.632	2.195
Nettoomsättning	30.832	27.146	25.342	22.516	19.009
<b>Vinstmarginal exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %</b>	<b>13,9</b>	<b>12,2</b>	<b>11,2</b>	<b>11,7</b>	<b>11,5</b>

## Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Anskaffning av anläggningstillgångar	1.825	3.716	2.073	2.493	2.058
Avyttring av anläggningstillgångar	- 35	- 24	- 14	- 14	- 32
<b>Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar</b>	<b>1.790</b>	<b>3.692</b>	<b>2.059</b>	<b>2.479</b>	<b>2.026</b>

## Kompletterande nyckeltal

### Disponibla likvida medel

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Kassa och bank	4.522	4.593	3.944	3.023	3.332
Kortfristiga placeringar	224	201	227	166	90
Outnyttjade checkkrediter	462	446	532	373	381
<b>Disponibla likvida medel</b>	<b>5.208</b>	<b>5.240</b>	<b>4.703</b>	<b>3.562</b>	<b>3.803</b>

### Rörelsekapital exklusive kassa och bank

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Varulager	6.584	4.431	4.403	4.106	3.247
Kortfristiga fordringar	4.941	4.149	4.400	3.968	3.203
Kortfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande	- 6.165	- 5.081	- 4.212	- 3.658	- 3.348
<b>Rörelsekapital exklusive kassa och bank</b>	<b>5.360</b>	<b>3.499</b>	<b>4.591</b>	<b>4.416</b>	<b>3.102</b>
Nettoomsättning	30.832	27.146	25.342	22.516	19.009
<b>Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %</b>	<b>17,4</b>	<b>12,9</b>	<b>18,1</b>	<b>19,6</b>	<b>16,3</b>

### Avkastning på eget kapital

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat efter finansnetto	4.318	3.658	2.836	2.667	2.182
Schablonskatt, %	20,6	21,4	21,4	22,0	22,0
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	3.428	2.875	2.229	2.080	1.702
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	3.370	2.818	2.215	2.082	1.702
Eget kapital vid årets ingång	17.588	17.509	15.406	12.807	12.129
Eget kapital vid årets utgång	21.438	17.588	17.509	15.406	12.807
Genomsnittligt eget kapital	19.513	17.549	16.458	14.107	12.468
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>17,3</b>	<b>16,1</b>	<b>13,5</b>	<b>14,8</b>	<b>13,7</b>



## Kompletterande nyckeltal

### Avkastning på eget kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat efter finansnetto	4.318	3.658	2.836	2.667	2.182
Förvävsrelaterade omvärderingar	- 30	- 353	-	- 35	13
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	4.288	3.305	2.836	2.632	2.195
Schablonskatt, %	20,6	21,4	21,4	22,0	22,0
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	3.405	2.598	2.229	2.053	1.712
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	3.347	2.541	2.215	2.055	1.712
Eget kapital vid periodens ingång	17.588	17.509	15.406	12.807	12.129
Eget kapital vid periodens utgång	21.438	17.588	17.509	15.406	12.807
Genomsnittligt eget kapital	19.513	17.549	16.458	14.107	12.468
<b>Avkastning på eget kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %</b>	<b>17,2</b>	<b>14,5</b>	<b>13,5</b>	<b>14,6</b>	<b>13,7</b>

### Avkastning på sysselsatt kapital

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat efter finansnetto	4.318	3.658	2.836	2.667	2.182
Finansiella kostnader	276	477	429	341	255
Resultat före finansiella kostnader	4.594	4.135	3.265	3.008	2.437
Förvävsrelaterade omvärderingar	- 30	- 353	-	- 35	13
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	4.564	3.782	3.265	2.973	2.450
Sysselsatt kapital vid årets ingång	28.396	28.258	24.660	21.783	20.665
Sysselsatt kapital vid årets utgång	31.977	28.396	28.258	24.660	21.783
Genomsnittligt sysselsatt kapital	30.187	28.327	26.459	23.221	21.224
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,2	14,6	12,3	13,0	11,5
<b>Avkastning på sysselsatt kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %</b>	<b>15,1</b>	<b>13,4</b>	<b>12,3</b>	<b>12,8</b>	<b>11,5</b>

### Avkastning på totalt kapital

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat efter finansnetto	4.318	3.658	2.836	2.667	2.182
Finansiella kostnader	276	477	429	341	255
Resultat före finansiella kostnader	4.594	4.135	3.265	3.008	2.437
Förvävsrelaterade omvärderingar	- 30	- 353	-	- 35	13
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	4.564	3.782	3.265	2.973	2.450
Balansomslutning vid årets ingång	38.337	37.229	32.291	27.990	26.024
Balansomslutning vid årets utgång	43.394	38.337	37.229	32.291	27.990
Genomsnittlig balansomslutning	40.866	37.783	34.760	30.140	27.007
Avkastning på totalt kapital, %	11,2	10,9	9,4	10,0	9,0
<b>Avkastning på totalt kapital exkl förvävsrelaterade omvärderingar, %</b>	<b>11,2</b>	<b>10,0</b>	<b>9,4</b>	<b>9,9</b>	<b>9,1</b>

## Kompletterande nyckeltal

### Nettoskuld/EBITDA

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	7.505	6.298	7.653	7.357	6.960
Kortfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	2.815	4.362	3.001	1.882	2.016
Kassa och bank	- 4.522	- 4.593	- 3.944	- 3.023	- 3.332
Kortfristiga placeringar	- 224	- 201	- 227	- 166	- 90
Nettoskuld	5.574	5.866	6.483	6.050	5.554
Rörelseresultat	4.468	3.880	3.038	2.829	2.344
Av- och nedskrivningar	1.297	1.237	1.037	691	641
EBITDA	5.765	5.117	4.075	3.520	2.985
Förvävsrelaterade omvärderingar	- 30	- 353	-	- 35	13
EBITDA exkl förvävsrelaterade omvärderingar	5.735	4.764	4.075	3.485	2.998
<b>Nettoskuld/EBITDA, ggr</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>
<b>Nettoskuld/EBITDA exkl förvävsrelaterade omvärderingar, ggr</b>	<b>1,0</b>	<b>1,2</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>

### Räntetäckningsgrad

(Mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat efter finansnetto	4.318	3.658	2.836	2.667	2.182
Finansiella kostnader	276	477	429	341	255
Resultat före finansiella kostnader	4.594	4.135	3.265	3.008	2.437
Förvävsrelaterade omvärderingar	- 30	- 353	-	- 35	13
Resultat exkl förvävsrelaterade omvärderingar	4.564	3.782	3.265	2.973	2.450
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>16,6</b>	<b>8,7</b>	<b>7,6</b>	<b>8,8</b>	<b>9,6</b>
<b>Räntetäckningsgrad exkl förvävsrelaterade omvärderingar, ggr</b>	<b>16,5</b>	<b>7,9</b>	<b>7,6</b>	<b>8,7</b>	<b>9,6</b>

# Kompletterande nyckeltal

## Definitioner nyckeltal

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital inklusive avsättningar för skatter i procent av balansomslutningen. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs kapitalstruktur ser ut.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiellt netto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det kapital som dess ägare och långgivare ställt till förfogande.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiellt netto minus schablonskatt 20,6 (21,4) procent i procent av genomsnittligt eget kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det kapital som dess ägare ställt till förfogande och NIBEs förmåga att uppfylla sitt finansiella mål om en avkastning på eget kapital på minst 20 procent.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiellt netto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det totala kapitalet NIBE förfogar över.

### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning. EBITDA-marginal är ett centralt lönsamhetsmått för NIBE, som NIBE bedömer ger investerare en möjlighet att bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå.

### Eget kapital

Beskattat eget kapital plus obeskattade reserver minus skatt.

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning. Kapitalomsättningshastighet är ett nyckeltal som NIBE anser relevant för investerare som vill bedöma NIBEs kapitalintensitet.

### Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

Anskaffningar av anläggningstillgångar minus avyttringar av anläggningstillgångar. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare möjligheten att bedöma investeringsbehovet i verksamheten.

### Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld (räntebärande finansiella skulder minus räntebärande finansiella tillgångar) dividerat med rörelseresultat före av- och nedskrivningar. Nettoskuld/EBITDA är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjlighet att leva upp till sina finansiella åtaganden.

### Operativt kassaflöde

Kassaflöde efter investeringar men före förvärv av bolag/verksamheter.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader. Räntetäckningsgrad är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att leva upp till sina finansiella åtaganden.

### Räntebärande skulder/Eget kapital

Räntebärande skulder i procent av eget kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs kapitalstruktur ser ut.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginalen är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå och NIBEs förmåga att nå upp till sitt finansiella mål om en rörelsemarginal om minst 10 procent.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Soliditet är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att leva upp till sina finansiella åtaganden och NIBEs förmåga att uppfylla sitt finansiella mål om en soliditet på minst 30 procent.

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt). Sysselsatt kapital är ett mått på det totala kapitalet som NIBE lånar av sina ägare och kreditinstitut, som oftast får ersättning i form av utdelning eller ränta.

### Tillväxt

Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent. Nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs tillväxtstrategi uppfylls, samt om NIBEs finansiella mål om en genomsnittlig tillväxt på minst 20 procent per år uppfylls.

### Vinst efter skatt per aktie

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättning. Vinstmarginal är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå.

# Moderbolaget

## Resultaträkning

(Mkr)		2021	2020
Nettoomsättning	Not 4	28	23
Administrationskostnader	Not 6-10	- 100	- 85
<b>Rörelseresultat</b>		<b>- 72</b>	<b>- 62</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 11	312	1.053
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 18	-	20
Finansiella intäkter	Not 11	133	93
Finansiella kostnader	Not 11	- 105	- 236
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>		<b>268</b>	<b>868</b>
Bokslutsdispositioner	Not 12	210	133
Skatt	Not 13	- 35	- 14
<b>Nettoresultat</b>		<b>443</b>	<b>987</b>
Nettoresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		443	987
<b>Nettoresultat</b>		<b>443</b>	<b>987</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>443</b>	<b>987</b>
Moderbolagets aktieägare		443	987
<b>Summa totalresultat</b>		<b>443</b>	<b>987</b>

## Balansräkning

### Tillgångar

(Mkr)		2021-12-31	2020-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterföretag	Not 17	11.707	11.962
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 18	1	1
Fordran hos koncernföretag		4.656	3.474
Långfristiga fordringar hos intresseföretag		48	48
Långfristiga värdepappersinnehav		13	11
Uppskjutna skattefordringar	Not 13	3	3
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>16.428</b>	<b>15.499</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordran hos koncernföretag		232	151
Skattefordran		-	2
Övriga fordringar		6	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		26	20
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>264</b>	<b>182</b>
<b>Likvida medel</b>		<b>99</b>	<b>35</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>363</b>	<b>217</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>16.791</b>	<b>15.716</b>

## Balansräkning

### Eget kapital och skulder

(Mkr)		2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	Not 21		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		79	79
Reservfond		75	75
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>154</b>	<b>154</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		4.751	4.751
Balanserade vinstmedel		4.171	4.509
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>8.922</b>	<b>9.260</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>9.076</b>	<b>9.414</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättningar för pensioner	Not 22	17	15
Obligationslån	Not 25	5.500	4.100
Övriga skulder, icke räntebärande	Not 26	525	508
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>		<b>6.042</b>	<b>4.623</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>			
Obligationslån	Not 25	1.600	1.500
Leverantörsskulder		7	4
Skulder till koncernföretag		3	4
Skatteskulder		33	-
Övriga skulder	Not 27	2	141
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 28	28	30
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR</b>		<b>1.673</b>	<b>1.679</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>16.791</b>	<b>15.716</b>



## Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie- kapital	Reserv- fond	Över- kursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>79</b>	<b>75</b>	<b>4.751</b>	<b>4.228</b>	<b>9.133</b>
Årets totalresultat				987	987
Utdelning				- 706	- 706
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>79</b>	<b>75</b>	<b>4.751</b>	<b>4.509</b>	<b>9.414</b>
Årets totalresultat				443	443
Utdelning				- 781	- 781
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>79</b>	<b>75</b>	<b>4.751</b>	<b>4.171</b>	<b>9.076</b>

### Reservfond

Reservfonden är en bunden fond, vilket innebär att den inte får minskas genom vinstutdelning. Syftet med fonden har varit att spara en del av nettovinsten som inte går åt för täckning av balanserade för-  
luster. Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

### Överkursfond

Överkursfonden är en fri fond tillgänglig för utdelning. När aktier emitteras till överkurs, det vill säga till ett pris som överstiger aktiens kvotvärde, ska det överskjutande beloppet tillföras överkursfonden från och med 1 januari 2006.

### Balanserade vinstmedel

Innefattar föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning och är tillgängligt för utdelning.

## Kassaflödesanalys

(Mkr)	2021	2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat	- 72	- 62
Erhållna räntor och liknande poster	133	93
Betalda räntor och liknande poster	- 105	- 238
Betald skatt	- 36	- 15
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>- 80</b>	<b>- 222</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Förändring av kortfristiga fordringar	127	477
Förändring av kortfristiga skulder	32	60
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>79</b>	<b>315</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper	- 1.182	2.030
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 1.182</b>	<b>2.030</b>
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>- 1.103</b>	<b>2.345</b>
Försäljning av verksamheter	-	17
Investering i verksamheter	- 121	- 1.340
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 121</b>	<b>- 1.323</b>
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR</b>	<b>- 1.224</b>	<b>1.022</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Resultat från andelar i koncernföretag	569	1.219
Amortering av långfristiga lån	Not 32 - 1.500	- 1.500
Nya lån som tagits upp	Not 32 3.000	-
Utdelning till aktieägarna	- 781	- 706
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1.288</b>	<b>- 987</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>64</b>	<b>35</b>
Likvida medel vid årets början	35	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>99</b>	<b>35</b>

## Kommentarer moderbolaget

### Verksamhet

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning samt vissa koncerngemensamma funktioner.

### Rörelseresultat

Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag och uppgick för året till 28 Mkr (23 Mkr). Administrationskostnaderna består i huvudsak av personalkostnader och köpta tjänster såsom revision och kostnader förknippade med börsnoteringen.

### Finansnetto

Moderbolagets utgifter för rörelsekostnader, räntor, amorteringar och utdelning till aktieägarna finansieras i huvudsak genom utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag.

### Balansräkning

Under året har moderbolagets balansomslutning ökat från 15.716 Mkr till 16.791 Mkr. Främsta skälet är att nya obligationslån tagits upp under året, vilket ersatt lån från kreditinstitut till viss del. Fordran hos koncernföretag hänför sig helt till den Cashpool som dotterbolaget NIBE Treasury AB äger. Moderbolagets långfristiga räntebärande skulder utgörs helt av obligationslån. Räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 7.100 Mkr (5.600Mkr) och den genomsnittliga räntesatsen på dessa uppgick under året till 1,2%. Vid årets utgång bestod moderbolagets räntebärande skulder helt av skulder i svenska kronor, vilket framgår av not 29.

# Risker och riskhantering

Som en global aktör omgärdas NIBE av såväl affärsmöjligheter som risker av olika slag. Även om NIBE huvudsakligen agerar på marknader med stark ekonomi kan efterfrågan på bolagets produkter och tjänster påverkas negativt av en generell konjunktur nedgång eller svacka i ett enskilt land eller enskilt segment. Till detta kommer risker i form av ändrade lagar och regler, störningar i de finansiella systemen, naturkatastrofer, terrorism, pandemier, geopolitiska hot med mera. För att motverka effekterna av företagets olika risker jobbar NIBE systematiskt och proaktivt med riskhantering.

Det gemensamma ramverket och verktyget för riskhanteringen utgörs av NICS, NIBE Internal Control Standard. Inom ramen för NICS utförs riskhanteringsprocesser med aktiviteter på flera nivåer. NICS adresserar de risker koncernen kan utsättas för från fyra olika perspektiv; Affärsrisker, Finansiella risker, IT-risker och Hållbarhetsrisker. Dessa perspektiv är i sin tur indelade i flertalet undergrupper, vilka samtliga årligen utvärderas av koncernens tre affärsområden och alla underliggande bolag inom koncernen för att slutligen, i sammanställd form, hanteras på styrelsenivå med beslut om prioriterade åtgärder.

För mer information om NIBEs processer och system för riskhantering och intern kontroll, se såväl avsnittet Affärsmöjligheter och risker på sid 70 som Bolagsstyrningsrapporten på sid 173.

## Politisk och makroekonomisk risk

Politisk osäkerhet och makroekonomiska förhållanden kan såväl direkt som indirekt påverka efterfrågan på produkter och kostnader. De kan få konsekvenser för verksamheten i utsatta regioner där handelsavtal och tullar kraftigt kan förändras. NIBE för en dialog med beslutsfattare inom relevanta områden med fokus på EU och Nordamerika. Detta koordineras med andra aktörer som till exempel branschföreningar.

Politisk instabilitet, pandemier eller arbetskonflikter kan orsaka produktionsstopp som i sin tur leder till kompensationskrav. NIBE genomför fortlöpande kontroller av lagefterlevnad med hjälp av policier, rutiner samt konstruktiva förhandlingar med arbetstagarrepresentanter.

## Kund- och leverantörsberoende

Stora konjunktursvängningar, förändringar av energipriser, energiskatter, subventioner och energilagstiftning kan påverka koncernens utveckling. Bedömningen är att detta motverkas genom koncernens globala närvaro där utvecklingen per land och produktgrupp följs kontinuerligt, vilket tillsammans med en flexibel tillverkning möjliggör snabba åtgärder. Samtliga tre affärsområden har en bred kundkrets liksom leverantörskrets och inget affärsområde är så beroende av en enskild kund eller kundgrupp eller enskild leverantör att ett eventuellt bortfall allvarligt skulle påverka koncernens lönsamhet. Vidare bidrar koncernens produkter till ett mer hållbart samhälle genom högteknologiska och hållbara produkter, vilket anses borge för långsiktigt god lönsamhet. När Covid-19 slog till 2020 drabbades alla våra bolag på något sätt och tvingades anpassa sina verksamheter därefter. Initialt handlade det om att parera för såväl störningar i leveranskedjan som påtvingade nedstängningar. Sedermera övergick det till att möta en kraftig efterfrågeökning som också fortsatt under 2021. Fram till och med tredje kvartalet 2021 kunde NIBE, tack vare god flexibilitet avseende produktionskapacitet och komponentförsörjning, hantera denna efterfrågeökning någorlunda väl, men i det fjärde kvartalet blev bristen på komponenter mer påtaglig när våra underleverantörer inte förmådde hålla jämna steg med vår efterfrågeökning.

## Prisrisker

En stor del av koncernens kostnader är materialkostnader i form av råvaror och komponenter. Till största delen består dessa av metaller vars priser är fastställda i dollar och noterade på Londons metallbörs, LME. För att motverka effekterna av prisfluktuationer, beroende av enskilda valutor och marknader, har inköpsförfarandet

i många delar globaliserats. Under 2021 har även råvaror såsom nickel, koppar och aluminium till viss del prissäkrats genom terminskontrakt. Övriga driftskostnader följer den generella prisutvecklingen där koncernen bedriver verksamhet.

## Risker hänförliga till patent och rättstvister

Intrång i patent, mönster- och varumärkesskydd utgör kontinuerligt ett externt hot. Det finns dock få patent inom koncernen och endast komponenter som ingår i slutprodukter är patenterade, däremot förekommer ett antal mönsterskydd och varumärkesskydd. Genom koncernens kontinuerliga bevakning av dessa är det vår bedömning att inga intrång görs i vare sig våra eller andras patent.

## Förvärv

Oförutsedda händelser och upptäckter i förvärvade bolag, liksom utdragna integrationsprocesser och långsamma synergieffekter kan ge upphov till nedskrivningsbehov. Koncernen har dock väl inarbetade rutiner och due diligence för granskning av potentiella förvärv. Integrations- och synergiarbetet görs i mycket nära samarbete med de förvärvade bolagen. Förvärv bidrar till expansion genom ökat kunnande, större produktutbud och större geografisk närvaro. Förvärv ger samordningsvinster och bidrar till branschstrukturerings.

## Återkallelse av produkter

Inom koncernens produktområden finns det alltid en risk att produkter på grund av seriefel kan komma att behöva återkallas på grund av materialfel eller annat fel genom så kallad "recall". Riskerna reduceras genom ett systematiskt kvalitetsarbete och rutiner för kontroll. Merparten av koncernens bolag är certifierade enligt ISO 9001. Som en ytterligare riskavtäckning för liknande händelser har försäkringar tecknats.

## Traditionella risker med försäkringsskydd

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar och liknande anser vi att koncernen har ett tillfredsställande skydd genom de globala försäkringar som tecknats. Självriskerna ligger inom intervallet 0,3 – 5,0 Mkr.

## Finansiella risker

Inom kategorin Finansiella risker återfinns följande väsentliga risker; Kreditrisker, valutarisker, finansieringsrisker och ränterisker. Dessa beskrivs i not 29.

## IT-risker

Intrång i datasystem, stöld av affärskritiska data eller sabotage av kritiska datasystem genom datavirus utgör ett kontinuerligt och upplevt ökande externt hot. Kompenserande åtgärder för dessa risker omfattar strikta IT-policyer för användares behörigheter, mjuk- och hårdvarurelaterade skyddsmekanismer, samt etablerandet av flertalet så kallade Security Operations Center (SOC) med uppgiften att kontinuerligt övervaka koncernens IT-system för eventuella IT-angrepp. Även koncernens försäkringsskydd omfattar i stor utsträckning IT-området. En god IT-säkerhet bidrar till effektivitet och stabilitet.

## Hållbarhetsrisker

### Klimatförändringar

Extrema väderförhållanden i form av orkaner, översvämningar och extrem hetta eller kyla utgör risker för skada på fast egendom och innebär ökad risk för skada på miljön i form av spill, oplanerade utsläpp och läckage. Detta skapar även risk för avbrott i produktion och leveransförmåga. Genom våra riskanalyser, förebyggande åtgärder och beredskap i områden med förhöjd identifierad risk kan skador reduceras. NIBE har ett globalt försäkringskydd mot naturkatastrofer för skador av större dignitet.

### Leverantörskedjan

Merparten av komponenterna i de produkter som koncernens tre affärsområden marknadsför tillhandahålls av ett flertal leverantörer i Europa och världen i övrigt. Leverantörerna kan skada NIBEs rykte om de inte lever upp till internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende och/eller socialt ansvar, eller om de bryter mot den nationella lagstiftningen inom dessa områden. NIBE utvärderar leverantörer mot internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och leveransförmåga. Vår bedömning är att koncernen inte allvarligt skulle skadas på grund av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav. Däremot har vi under 2021 lidit skada av att leverantörerna inte kunnat möta vår ökade efterfrågan.

### Tillverkning

För att minimera effekten av att koncernen drabbas av produktionsstopp på grund av yttre omständigheter riskbedöms och förbättras produktionsanläggningarna kontinuerligt med löpande underhåll och nyinvesteringar. Goda rutiner i produktionsprocessen eftersträvas när det gäller kvalitet, arbetsmiljö och yttre miljö samt brandskydd. Vi följer upp efterlevnad och status på policier och certifieringar inom dessa områden genom intern och extern revision. En hög grad av ständiga förbättringar främjar produktionsprocessen och säkerheten. Global närvaro kombinerat med en flexibel produktionsstruktur möjliggör förflyttningar av tillverkningsprocesser enligt kontinuitetsplaner.

### Miljö

Hantering av material och kemikalier i våra produktionsanläggningar innebär en risk för skada på miljön som företaget hålls ansvarigt för. Företaget kan hållas ansvarigt för förorenad mark och påverkan på grundvatten i fastigheter som orsakats av tidigare ägare. Vi bedömer att riskerna hålls minimerade genom systematiskt miljöarbete genom ISO 14001 certifiering och due diligence i samband med förvärv.

### Arbetsmiljö

En bristande arbetsmiljö kan leda till olyckor med personskador liksom avbrott i produktionen på grund av incidenter rörande bristande säkerhet. Systematiskt arbetsmiljöarbete med riskanalyser av arbetsmoment, maskiner och material genomförs kontinuerligt, innehållande rutiner för incidentrapportering och utredning av grundorsaker. En god och säker arbetsmiljö främjar produktivitet och skapar effektivare arbetsplatser med bättre trivsel och högre motivation.

### Kompetensförsörjning

NIBEs framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner. Brist på spetskompetens eller ledarskapskompetens leder till sämre produkt- och affärsutveckling. Vi bedömer att strategiskt personalarbete för att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner motverkar risken och skapar ett försprång vad gäller förmåga till innovation, affärsutveckling och tillväxt.

### Distribution

Störningar i distributionsledet kan påverka kunderna negativt och ökade fraktvolymerna innebär större koldioxidutsläpp. Distributionskanalerna kontrolleras löpande. Rutiner finns för uppföljning och eventuella åtgärder. Vidare sker samordning och effektivt utnyttjande av transporter för att minska utsläpp och göra dem miljövänligare.

### Korruption

Korruption inom ett företag kan innebära stora kostnader och rättsprocesser samt rent allmänt sänka förtroende för bolaget. Inom NIBE genomgår alla anställda med risk för att utsättas för korruption en utbildning i anti-korruption. Vidare finns det en visselblåsarfunktion. Affärspartners skriver på en anti-korruptionsklausul som en del av avtalet. Goda affärsprinciper ger en stabil verksamhet och bygger förtroende hos anställda, kunder och myndigheter. En etisk och pålitlig image skapar konkurrensfördelar.

### Mänskliga rättigheter

NIBE verkar i ett 30-tal länder och i miljöer där oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Om NIBE blir involverat i dessa affärsmetoder kan företagets rykte på marknaden skadas. NIBE kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. NIBE arbetar tillsammans med olika affärspartners, som kunder, distributörer, partners i samägda företag, leverantörer med flera. Skillnader i kultur och arbetssätt mellan NIBE och dessa partners kan öka risken främst avseende affäretik och hänsyn till mänskliga rättigheter. Därför är Våra Värderingar och utvärderingar av affärspartners (Code of Conduct) viktiga i hur vi förebygger dessa risker.

## Känslighetsanalys

Koncernen är utsatt för ett antal riskfaktorer som påverkar resultatutvecklingen. Flera av dessa risker ligger utanför bolagets kontroll. I tabellen nedan återges några förändringar och deras påverkan på koncernens resultat före skatt. Förändringarna är beräknade med utgångspunkt i 2021 års balans- och resultaträkning.

	Beräkningsbas	Förändring	Resultatpåverkan
Nettoomsättning (marginal konstant)	30.832 Mkr	+/- 1,0 %	125 Mkr
Rörelsemarginal (volym konstant)	30.832 Mkr	+/- 1,0 %	308 Mkr
Materialkostnader	13.276 Mkr	+/- 1,0 %	133 Mkr
Personalkostnader	7.999 Mkr	+/- 1,0 %	80 Mkr
Räntebärande skulder (ränta konstant)	10.320 Mkr	+/- 10,0 %	20 Mkr
Räntesats % (räntebärande skuld konstant)	1,9 %	+/- 1,0 %-enhet	103 Mkr

# Noter till koncernens finansiella rapporter

## 1 • ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

### Presentationsgrund

NIBE Industrier AB är moderbolag i en internationell koncern inom hållbara energilösningar som bedriver verksamhet inom tre olika affärsområden; NIBE Climate Solutions, NIBE Element och NIBE Stoves.

Koncernen har drygt 20.800 anställda och är verksam i 31 länder i Europa, Nordamerika, Australien och Asien. Legalt bedrivs verksamheten genom ett antal dotterbolag som i sin tur bedriver sin verksamhet via egna bolag eller filialer.

Moderbolaget, NIBE Industrier AB (publ) är ett registrerat aktiebolag och har sitt säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Hannabadsvägen 5, 285 21 Markaryd i Sverige. Företaget är noterat på Nasdaq Nordic. Verksamheten omfattar koncerngemensamma funktioner som finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar samt ekonomistyrning och policyfrågor.

NIBE-koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen. Ändringar av standarder och tolkningar som trätt i kraft 2021 har inte väsentligt påverkat koncernens redovisning. Nya och ändrade standarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på NIBEs finansiella rapporter.

I koncernens resultaträkning redovisas förvärvsrelaterade omvärderingar på en separat rad. Med förvärvsrelaterade omvärderingar avses resultat från omvärdering av koncernens skulder för tilläggsköpeskillningar. För att öka jämförbarheten med tidigare perioder har även nyckeltal som relaterar till resultaträkningen presenterats exklusive förvärvsrelaterade omvärderingar.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget NIBE Industrier AB (publ) och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i NIBE-koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta, vilken är svenska kronor. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till övrigt totalresultat. I några fall förekommer långfristiga monetära mellanhavanden mellan ett moderföretag och en självständig utlandsverksamhet, där mellanhavandena är av sådan art att de sannolikt inte kommer att regleras. De kursdifferenser som uppstår i dessa, redovisas i koncernredovisningen i övrigt totalresultat.

Vid upprättandet av koncernbalansräkningen har de obeskattade reserverna uppdelats i en del som redovisas som uppskjuten skatteskuld under rubriken långfristiga skulder och avsättningar och en återstående del som redovisas under balanserade vinstmedel. I koncernresultaträkningen bortfaller således sådana bokslutsdispositioner som innebär förändring av obeskattade reserver. Skattedelen i dessa förändringar redovisas tillsammans med årets skattekostnad i resultaträkningen, medan egetkapitalandelen ingår i årets resultat. Procentsatsen för beräkning av uppskjuten skatt i svenska dotterföretag är 20,6 (20,6) procent och för utländska dotterföretag respektive lands gällande skattesats. För internvinster har erforderliga reserveringar gjorts.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, det vill säga som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.



## 1 • ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

### Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Värdet av immateriella anläggningstillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, såsom till exempel goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar med bestämd nyttjandeperiod prövas för nedskrivning om det finns någon indikation på att tillgången skulle ha minskat i värde. Vid beräkning av nedskrivningsbehov fastställer koncernen tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsälgningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet beräknas framtida kassaflöde diskonterat till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt, varvid en vägd genomsnittlig kapitalkostnad har använts. En nedskrivning redovisas närhelst det redovisade värdet av tillgången eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Kassagenererande enheter för NIBE motsvaras av affärsområden. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar består av poster som förväntas återvinnas eller betalas efter 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar är poster som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Avvikelse från denna princip redovisas i not till berörda poster.

### Transaktioner med närstående

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsrättsliga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats. Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernbolag. Under räkenskapsåret har varor och tjänster köpts till ett värde av 3 Mkr (3 Mkr) från bolag som familjen Schörling har ett betydande ägarinflytande i.

### Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som skulle kunna innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

### Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken i enlighet med redovisningsprincip beskriven i avsnittet "Nedskrivningar". Under avsnittet "Goodwill och varumärken" framgår de uppskattningar som måste göras och effekterna av dessa. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 14.

### Avsättningar

Ytterligare information avseende årets avsättning för garantiriskreserv framgår av not 23. Avsättning för pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs utifrån aktuella antaganden. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Väsentliga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 22.

### Tilläggsköpeskillningar

Det redovisade värdet av tilläggsköpeskillningar baseras normalt på förväntad resultatutveckling i förvärvade verksamheter under kommande år. Med tilläggsköpeskillningar avses såväl villkorade köpeskillningar för redan förvärvade andelar som köpeskillningar för kommande förvärv av minoritetsägares andelar i samband med tillämpning av AAM (Anticipated Acquisition Method). Annan resultatutveckling än förväntad kommer att påverka det redovisade värdet av tilläggsköpeskillningarna och därmed NIBE-koncernens resultat.



## REDOVISNINGSPRINCIP

Operativt är verksamheten i koncernen indelad i produktgruppsorienterade affärsområden med anledning av de skillnader i risker och möjligheter som är förknippade med produktgrupperna. Verksamheten leds av affärsområdesstyrelser. Redovisningen motsvarar den interna rapportering som lämnas till koncernledningen.

Vid transaktioner mellan segmenten sker prissättning enligt armlängdsprincipen.

(Mkr)	CLIMATE SOLUTIONS		ELEMENT		STOVES		ELIMINERING		TOTALT	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Summa nettoomsättning	24.418	21.485	10.058	8.650	3.724	3.121	- 7.368	- 6.110	30.832	27.146
Intern nettoomsättning	- 4.291	- 3.541	- 1.636	- 1.372	- 673	- 542	6.600	5.455	-	-
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>20.127</b>	<b>17.944</b>	<b>8.422</b>	<b>7.278</b>	<b>3.051</b>	<b>2.579</b>	<b>- 768</b>	<b>- 655</b>	<b>30.832</b>	<b>27.146</b>
<b>Omsättning per geografisk region</b>										
Norden	5.550	4.899	1.355	1.210	783	664	- 508	- 437	7.180	6.336
Europa exklusive Norden	10.267	8.706	2.751	2.228	1.500	1.239	- 237	- 199	14.281	11.974
Nordamerika	3.696	3.853	3.243	2.824	681	595	- 23	- 18	7.597	7.254
Övriga länder	614	486	1.073	1.016	87	81	-	- 1	1.774	1.582
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>20.127</b>	<b>17.944</b>	<b>8.422</b>	<b>7.278</b>	<b>3.051</b>	<b>2.579</b>	<b>- 768</b>	<b>- 655</b>	<b>30.832</b>	<b>27.146</b>
<b>Resultat</b>										
Resultat per affärsområde	3.238	2.690	876	659	413	271	-	-	4.527	3.620
Ofördelade kostnader									- 59	260
Rörelseresultat									4.468	3.880
Finansiella intäkter									126	255
Finansiella kostnader									- 276	- 477
Årets skattekostnader									- 940	- 735
<b>Årets nettoresultat</b>									<b>3.378</b>	<b>2.923</b>
<b>Övriga upplysningar</b>										
Tillgångar	27.972	24.981	11.043	9.443	3.938	3.391	- 12.286	- 12.286	30.667	25.529
Ofördelade tillgångar									12.727	12.808
<b>Summa tillgångar</b>									<b>43.394</b>	<b>38.337</b>
Skulder	4.437	4.312	1.889	1.758	617	515	- 414	- 1.174	6.529	5.411
Ofördelade skulder									15.208	15.189
<b>Summa skulder</b>									<b>21.737</b>	<b>20.600</b>
Investeringar	746	685	368	354	101	99				
Avskrivningar	808	756	356	352	132	128				

Av koncernens nettoomsättning avser 3.240 Mkr (2.965 Mkr) kunder på den svenska marknaden och 6.773 Mkr (6.485 Mkr) kunder i USA. Av koncernens anläggningstillgångar finns 2.499 Mkr (2.067 Mkr) placerade inom Sverige, 9.294 Mkr (8.561 Mkr) i USA och Mexiko samt 6.027 Mkr (5.774 Mkr) i Tyskland och Schweiz. Ofördelade kostnader avser förvärvskostnader och koncerngemensamma kostnader i moderbolaget.

## REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. För koncernredovisningen tillämpas IFRS 3.

IFRS 3 innebär bland annat att nettotillgångarna i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. Dessa marknadsvärden utgör koncernens anskaffningskostnad. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagne skulder per överlåtelsedagen. Omvärdering av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Skillnad mellan anskaffningskostnaden på dotterföretagsaktier och det vid förvärvsanalysen beräknade värdet av nettotillgångarna redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader resultatförs när de uppstår.

Om ett förvärv inte avser 100 procent av ett dotterföretag upp-

kommer ett innehav utan bestämmande inflytande. I de fall ägaren till resterande innehav har en option att sälja sitt innehav till NIBE eller NIBE har en skyldighet att köpa har NIBE valt att tillämpa den så kallade "Anticipated Acquisition Method" (AAM) som innebär att 100 procent av dotterföretaget anses förvärvat vid förvärvstidpunkten, vilket även innebär att en skuld motsvarande nuvärdet av den bedömda framtida köpeskillingen redovisas. Därmed redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande vid denna typ av förvärvstransaktioner.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden.

Årets resultat är belastat med förvärvskostnader på 13 Mkr, vilka redovisas som Administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

### Förvärv under året

Den 7 maj slöts avtal om att förvärva 100% av aktierna och 100% av rösterna i det brittiska bolaget Heat Trace Holdings Ltd med en omsättning på cirka 10 MGBP. Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför elektrisk värmekabel till ett stort antal branscher internationellt. Bolaget har konsoliderats i affärsområdet NIBE Element från och med 1 maj 2021. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

I slutet av augusti slöts avtal om att förvärva 50% av aktierna och 50% av rösterna i det brittiska bolaget Go Geothermal Ltd med avtal om att förvärva resterande aktier inom en femårsperiod. Bolaget är en betydande återförsäljare av värmepumpar på den brittiska marknaden, har en omsättning på cirka 8,3 MGBP och har konsoliderats i affärsområdet NIBE Climate Solutions från och med september 2021. Förvärvsbalansen är fortfarande preliminär.

Köpeskillingarna består av följande (Mkr)	Koncernen	
	2021	2020
Initiala köpeskillingar	325	1.508
Tilläggsköpeskillingar	223	1.075
<b>Sammanlagda köpeskillingar</b>	<b>548</b>	<b>2.583</b>
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	160	942
Goodwill	388	1.641
<b>Köpeskilling</b>	<b>548</b>	<b>2.583</b>
Likvida medel i förvärvade bolag	- 50	- 147
Reglerade tilläggsköpeskillingar	493	431
Oreglerade tilläggsköpeskillingar	- 223	- 1.075
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>768</b>	<b>1.792</b>

Tilläggsköpeskillingarnas storlek är avhängiga förvärvade enheters framtida resultatutveckling. Angivna belopp är baserade på förväntad resultatutveckling. De förväntade beloppen omvärderas löpande. För 2021 hade dessa omvärderingar netto en inverkan på koncernens resultat med 30 Mkr.

Goodwill är hänförligt till de förvärvade verksamheternas lönsamhet samt de synergieffekter inom framför allt materialförsörjning och distribution som förväntas inom koncernen. Skattemässigt avdragsgill inkrämsgoodwill ingår ej, vilket den inte gjorde i följande heller.

Förvärvade nettotillgångar består av följande (Mkr)	Koncernen	
	Verkliga värden	Förvärvade bokförda värden
Marknadspositioner	30	-
Varumärken	31	-
Övriga immateriella tillgångar	1	1
Materiella anläggningstillgångar	54	23
Finansiella anläggningstillgångar	-	-
Kortfristiga fordringar	79	79
Varulager	47	45
Likvida medel	50	50
Avsättningar	- 18	-
Skulder	- 114	- 85
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>160</b>	<b>113</b>

Förvärvade kortfristiga fordringar utgör 79 Mkr varav 79 Mkr förväntas bli reglerade.

## 4 • NETTOOMSÄTTNING

### REDOVISNINGSPRINCIP

#### NETTOOMSÄTTNING

##### Försäljning av varor

Koncernens intäkter utgörs nästan uteslutande av försäljning av färdiga varor. Försäljningen intäktsförs när kunden får kontroll över varan, vilket vanligtvis är när varorna ställts till kundens förfogande i enlighet med leveransvillkoren. Intäkten redovisas efter avdrag för rabatter, kundbonusar och andra liknande poster.

##### Serviceavtal

För vissa produkter inom Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna ettåriga serviceavtal som innebär att NIBE åtar sig att utföra underhållsservice och åtgärda vissa fel som inte omfattas av lämnad garanti. Serviceavtalen utgör separata prestationsåtaganden och uppfylls över tid i enlighet med IFRS 15.35. Erhållet belopp intäktsförs därför över serviceavtalens löptid. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna årsvis i förskott, varför förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande 12-månadersperiod.

##### Avtal om förlängda garantier

För vissa produkter inom Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna avtal om garantitider som överstiger de som tillhandahålls som standard. Vilken garantitid som är standard beror på både typ av produkt och vilken marknad det är fråga om. De avtal som har längst varaktighet löper ut inom sex år. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna i samband med varuleverans. Även de förlängda garantierna utgör separata prestationsåtaganden som uppfylls över tid under IFRS 15.35. Förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande sexårsperiod.

#### MODERBOLAGET

Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag enligt avtal. Några förutbetalda intäkter fanns ej vare sig vid årets ingång eller vid årets utgång.

#### Tidpunkt för redovisning av omsättning

	Leveranser som intäktsförts vid en enda tidpunkt	Leveranser som intäktsförts successivt under året	Summa intäkter från avtal med kunder
NIBE Climate Solutions	19.624	503	20.127
NIBE Element	8.422	-	8.422
NIBE Stoves	3.051	-	3.051
Eliminering	- 768	-	- 768
<b>Summa intäkter</b>	<b>30.329</b>	<b>503</b>	<b>30.832</b>

#### Leveranser som intäktsförts successivt

	Serviceavtal	Förlängda garantier	Övrigt	Summa
Förutbetalt vid årets ingång	14	250	17	281
Erhållna betalningar under året	76	180	271	527
Intäktsfört under året	- 77	- 161	- 265	- 503
Omräkningsdifferenser	-	18	1	19
<b>Förutbetalt vid årets utgång</b>	<b>13</b>	<b>287</b>	<b>24</b>	<b>324</b>

För andra prestationsåtaganden än åtaganden för serviceavtal samt förlängda garantier lämnas ingen upplysning om transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden eftersom det per den 31 december 2021 inte fanns några sådana åtaganden som hade en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år.

## 5 • ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2021	2020	2021	2020
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	22	5	-	-
Valutakursvinster	243	233	-	-
Övrigt	197	126	-	-
<b>Totalt</b>	<b>462</b>	<b>364</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### REDOVISNINGSPRINCIP

#### Principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Följande principer har, efter beslut på årsstämman, gällt under 2021.

Bolaget skall erbjuda ersättning på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftigt för att attrahera och behålla personal.

Ersättning skall kunna utgå som fast lön, rörlig lön, pension eller annan förmån som exempelvis tjänstebil.

Styrelsearvode skall inte utgå till styrelsemedlemmar som är anställda i koncernen.

Uppsägningstiden från företags sida för verkställande direktören skall vara sex månader. Verkställande direktören skall ha rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare skall erhålla lön under uppsägningstid som varierar mellan 6 – 12 månader.

Alla ledande befattningshavare skall ha pensionsförmåner motsvarande ITP-planen, avd 2, upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver skall utgå en premie med en fast procentsats på 30% i enlighet med samma principer som i den premiebestämda ITP-planen, avd 1. Det skall ej finnas någon speciell överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Ledande befattningshavare skall som incitament kunna ha en rörlig lönedel som utgår om uppställda mål infrias. Den rörliga delen skall vara begränsad till fyra månadslöner. Därutöver ska en extra månadslön kunna utgå som ersättning, under förutsättning att den ledande befattningshavaren använder denna extra ersättning och ytterligare en månadslön av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier. Ett villkor för den extra ersättningen är att den ledande befattnings-

havaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt kommer de ledande befattningshavarnas förvärv av NIBE-aktier att ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande insiderregler. Verkställande direktören skall inte omfattas av något incitamentsprogram. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilt fall finns skäl för detta.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2022 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2021. Styrelsen har bedömt att kretsen av ledande befattningshavare som omfattas av riktlinjerna inte har behövt utökas till följd av de nya reglerna om ersättningar till ledande befattningshavare från Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning.

#### Avtal om avgångsvederlag

Finns endast för verkställande direktören i moderbolaget där avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till en årslön.

#### Pensioner

Under 2021 har inga pensionspremier betalats för verkställande direktören. Övriga ledande befattningshavare inom koncernen har pensionsförmåner motsvarande ITP-planen avd 2 för lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver utgår en premie om 30% i enlighet med den premiebestämda ITP-planen, avd 1. Undantag finns för en affärsområdeschef som i egenskap av verkställande direktör har ett individuellt upplägg men med premier motsvarande övriga ledande befattningshavares. Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

#### Styrelse och ledande befattningshavare

(Kkr)	2021		2020	
	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader
Hans Linnarson, ordf	900	-	840	-
Jenny Larsson	450	-	420	-
Georg Brunstam	450	-	420	-
Anders Pålsson	450	-	420	-
Jenny Sjö Dahl	450	-	420	-
Gerteric Lindquist, VD	8.258	-	7.754	-
Andra ledande befattningshavare 4 (4) personer	24.002	4.710	20.811	4.549
<b>Totalt koncernen</b>	<b>34.960</b>	<b>4.710</b>	<b>31.085</b>	<b>4.549</b>

#### Fördelning mellan män och kvinnor i koncernens styrelse/företagsledning

	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
<b>Företagets styrelse</b>	6	4	6	4
<b>Företagsledningen</b>				
Moderbolaget	2	2	2	2
Dotterföretag	3	3	3	3
<b>Koncernen</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

## 7 • PERSONALKOSTNADER

### Löner och andra ersättningar

(Mkr)	2021	2020
Moderbolaget	24	23
Dotterföretag	6.432	5.917
<b>Totalt koncernen</b>	<b>6.456</b>	<b>5.940</b>

### Löner och andra ersättningar exklusive sociala avgifter fördelade per land samt mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

(Mkr)	2021		2020	
	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget	22	5	19	6
Dotterföretag i Sverige	13	910	12	781
Norge <sup>1)</sup> (1 resp 0)	-	209	-	183
Finland <sup>1)</sup> (1 resp 1)	-	218	-	199
Danmark <sup>1)</sup> (3 resp 3)	-	472	-	433
Frankrike <sup>1)</sup> (0 resp 1)	-	46	-	42
Tyskland <sup>1)</sup> (3 resp 1)	-	441	-	393
Polen <sup>1)</sup> (2 resp 1)	-	287	-	286
Tjeckien <sup>1)</sup> (1 resp 1)	-	145	-	127
Italien <sup>1)</sup> (0 resp 1)	-	197	-	182
Nederländerna <sup>1)</sup> (1 resp 1)	-	163	-	133
Belgien	-	12	-	9
Storbritannien <sup>1)</sup> (2 resp 1)	-	271	-	188
Spanien	-	23	-	24
Rumänien	-	40	-	30
Slovakien	-	1	-	1
Ryssland	-	19	-	16
Österrike	-	65	-	58
Schweiz <sup>1)</sup> (2 resp 2)	-	583	-	569
Serbien	-	87	-	78
Slovenien	-	22	-	23
Turkiet	-	52	-	50
Kina <sup>1)</sup> (1 resp 0)	-	146	-	113
Malaysia	-	2	-	2
Vietnam	-	39	-	36
Taiwan	-	2	-	1
Thailand	-	7	-	8
Singapore	-	2	-	3
Australien	-	19	-	15
Mexiko	-	189	-	172
Kanada <sup>1)</sup> (0 resp 1)	-	279	-	267
USA <sup>1)</sup> (1 resp 4)	-	1.471	-	1.483
<b>Totalt koncernen</b>	<b>35</b>	<b>6.424</b>	<b>31</b>	<b>5.911</b>

<sup>1)</sup> ( varav tantiem i Mkr)



## 7 • PERSONALKOSTNADER

### Personalkostnader

(Mkr)	2021		2020	
	Sociala Kostnader	varav pensionskostnader	Sociala Kostnader	varav pensionskostnader
Moderbolaget	11	4	11	4
Dotterföretag	1.167	234	1.092	249
<b>Totalt koncernen</b>	<b>1.178</b>	<b>238</b>	<b>1.103</b>	<b>253</b>

Av moderbolagets pensionskostnader avser, liksom föregående år, inga kostnader för VD. Moderbolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 8 Mkr (7 Mkr). Motsvarande belopp för koncernen är 11 Mkr (10 Mkr). Koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser till tidigare styrelse och VD.

### Medelantal anställda samt fördelning mellan män och kvinnor

	2021			2020		
	Antal anställda	Kvinnor	Män	Antal anställda	Kvinnor	Män
Moderbolaget	8	4	4	8	4	4
Dotterföretag i Sverige	1.963	415	1.548	1.814	380	1.434
Norge	300	65	235	291	54	237
Finland	483	102	381	424	84	340
Danmark	678	195	483	647	180	467
Frankrike	79	17	62	74	19	55
Tyskland	859	157	702	743	131	612
Polen	2.456	1.279	1.177	2.253	1.140	1.113
Tjeckien	842	368	474	815	367	448
Italien	518	152	366	490	161	329
Nederländerna	324	45	279	254	37	217
Belgien	18	3	15	15	2	13
Storbritannien	651	125	526	511	85	426
Spanien	64	17	47	60	16	44
Rumänien	379	252	127	300	200	100
Slovakien	5	1	4	3	1	2
Ryssland	237	61	176	173	48	125
Österrike	96	21	75	87	31	56
Schweiz	720	147	573	654	135	519
Serbien	911	306	605	819	267	552
Slovenien	42	10	32	39	13	26
Turkiet	430	38	392	359	35	324
Kina	1.008	417	591	1.049	422	627
Malaysia	15	10	5	15	9	6
Vietnam	957	607	350	636	520	116
Taiwan	4	1	3	4	1	3
Thailand	117	53	64	124	55	69
Singapore	11	5	6	8	6	2
Australien	30	8	22	26	9	17
Mexiko	2.725	1.506	1.219	2.435	1.316	1.119
Kanada	503	100	403	511	103	408
USA	3.022	981	2.041	3.099	962	2.137
<b>Totalt koncernen</b>	<b>20.455</b>	<b>7.468</b>	<b>12.987</b>	<b>18.740</b>	<b>6.793</b>	<b>11.947</b>

## 8 • FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

I kostnad för sålda varor ingår kostnader för forskning och utveckling med 899 Mkr (868 Mkr).

## 9 • ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Koncernen (Mkr)	2021			2020		
	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern
Revisionsuppdrag *	18	8	26	19	7	26
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	2	4	2	3	5
Skatterådgivning	1	7	8	1	8	9
Övriga tjänster **	2	4	6	5	5	10
<b>Totalt</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>44</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>50</b>

Moderbolaget har under året debiterats kostnader för revision med 1 Mkr (1 Mkr) och med 2 Mkr (6 Mkr) för övriga tjänster.

\* varav 5 Mkr avser KPMG AB

\*\* varav 1 Mkr avser KPMG AB

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

## 10 • KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	30.832	27.146	28	23
Förändring av varulager	788	- 38	-	-
Förvävsrelaterade omvärderingar	30	353	-	-
Övriga rörelseintäkter	462	364	-	-
	<b>32.112</b>	<b>27.825</b>	<b>28</b>	<b>23</b>
Råvaror och förnödenheter	- 14.064	- 11.414	-	-
Övriga externa kostnader	- 4.284	- 4.067	- 63	- 50
Personalkostnader	- 7.999	- 7.228	- 37	- 35
Avskrivningar	- 1.297	- 1.236	-	-
<b>Rörelseresultat<sup>R</sup></b>	<b>4.468</b>	<b>3.880</b>	<b>- 72</b>	<b>- 62</b>

## 11 • RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

### REDOVISNINGSPRINCIP

#### Ränteintäkter och erhållen utdelning

Ränteintäkter intäktsföres med tillämpning av effektivräntemetoden. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelningen har fastställts.

#### RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Utdelning	-	-	569	1.217
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	-	- 257	- 164
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>312</b>	<b>1.053</b>

#### FINANSIELLA INTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	2	11
Ränteintäkter, övriga	23	16	2	1
Valutakursvinster	110	220	128	81
Övriga finansiella intäkter	1	7	1	-
<b>Totalt</b>	<b>134</b>	<b>243</b>	<b>133</b>	<b>93</b>

#### FINANSIELLA KOSTNADER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader, koncernföretag	-	-	1	2
Räntekostnader, övriga	196	209	73	78
Valutakursförluster	69	253	28	148
Övriga finansiella kostnader	11	15	3	8
<b>Totalt</b>	<b>276</b>	<b>477</b>	<b>105</b>	<b>236</b>

## 12 • BOKSLUTSDISPOSITIONER

### REDOVISNINGSPRINCIP

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

##### Koncernbidrag redovisas i enlighet med alternativregeln i RFR 2.

Alternativregeln innebär att ett koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterbolag redovisas som en bokslutsdisposition i moderbolaget. Ett koncernbidrag som moderbolaget lämnar redovisas som en bokslutsdisposition. Aktieägartillskott som lämnas till dotterföretag redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag. Därefter prövas värdet för att se om nedskrivningsbehov föreligger.

(Mkr)	Moderbolaget	
	2021	2020
Koncernbidrag	210	133
<b>Totalt</b>	<b>210</b>	<b>133</b>

## REDOVISNINGSPRINCIP

Redovisade inkomstskatter innefattar aktuell skatt, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviseras och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatt redovisas i övrigt totalresultat om skatten är hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade

och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom koncernmässiga övervärden. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt för året	904	845	35	1
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	- 3	- 2	-	14
Uppskjuten skatt	39	- 108	-	- 1
<b>Totalt</b>	<b>940</b>	<b>735</b>	<b>35</b>	<b>14</b>

### Skatt avseende poster som redovisats i övrigt totalresultat

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förmånsbestämda pensioner	26	4	-	-
Marknadsvärdering av valutaterminskontrakt	- 3	1	-	-
Aktuell skatt hänförlig till valutakursdifferenser	<b>117</b>	<b>- 167</b>	-	-
Aktuell skatt hänförlig till nettoinvestering i utlandet	- 3	9	-	-
<b>Totalt</b>	<b>137</b>	<b>- 153</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt från den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 20,6% (21,4%). Se även sidan 83.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	4.318	3.658	478	1.001
Skatt enligt gällande skattesats	889	783	99	214
Ej avdragsgilla kostnader	113	34	53	51
Ej skattepliktiga intäkter	- 63	- 80	-	- 4
Utdelningar från dotterföretag	-	-	- 117	- 261
Justeringar för skatter tidigare år	- 3	- 2	-	14
Ej balanserade underskottsavdrag	- 24	- 27	-	-
Effekt utländska skattesatser	28	27	-	-
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>940</b>	<b>735</b>	<b>35</b>	<b>14</b>

### Förfallotider för underskottsavdrag som ej balanserats

Ackumulerade underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran uppgår för koncernen till 202 Mkr (273 Mkr). Förfallotiderna för underskottsavdragen ligger inom följande intervall:

(Mkr)	Koncernen	
	2021	2020
Förfaller år 1 - 5	51	36
Förfaller år 6 - 10	13	7
Förfaller om mer än 10 år	4	-
Oändlig förfallotid	134	230
<b>Totalt</b>	<b>202</b>	<b>273</b>

**Temporära skillnader**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas ej då moderbolaget kan styra över tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna.

**Uppskjutna skattefordringar**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Underskottsavdrag	31	30	-	-
Avsättningar för pensionsförpliktelser	95	120	-	-
Avsättningar för garanti-förpliktelser	91	70	-	-
Temporära skillnader i anläggningstillgångar	6	12	-	-
Övrigt	166	209	3	3
<b>Totalt</b>	<b>389</b>	<b>441</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

**Uppskjutna skatteskulder**

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Obeskattade reserver	57	51	-	-
Temporära skillnader i anläggningstillgångar	1.161	1.111	-	-
Övrigt	169	138	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1.387</b>	<b>1.300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Uppskjutna skattefordringar**

(Mkr)	Underskotts-avdrag	Avsättningar för pensionsförpliktelser	Avsättningar för garanti-förpliktelser	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Totalt
Belopp vid årets ingång	30	120	70	12	209	441
Förvärvade bolag	- 1	-	-	-	3	2
Resultatfört	1	- 4	18	- 7	- 58	- 50
Fört mot övrigt totalresultat	-	- 26	-	-	2	- 24
Omräkningsdifferens	1	5	3	1	10	20
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>31</b>	<b>95</b>	<b>91</b>	<b>6</b>	<b>166</b>	<b>389</b>

**Uppskjutna skatteskulder**

(Mkr)	Obeskattade reserver	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Totalt
Belopp vid årets ingång	51	1.111	138	1.300
Förvärvade bolag	-	20	- 2	18
Resultatfört	6	- 34	19	- 9
Fört mot övrigt totalresultat	-	- 3	- 3	- 6
Omräkningsdifferens	-	67	17	84
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>57</b>	<b>1.161</b>	<b>169</b>	<b>1.387</b>



## REDOVISNINGSPRINCIP

### GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

Goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken har uppstått i samband med förvärv av rörelser. Varumärken värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Eftersom nyttjandeperioden på varumärken är avhängig ett antal okända faktorer såsom teknisk utveckling och marknadsutveckling och inte med säkerhet kan beräknas har NIBE hittills bedömt att den är obestämbar. Goodwill och tillgångar med obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av. Däremot genomförs årligen, eller oftare om indikationer finns på att behov kan föreligga, ett nedskrivningstest varvid koncernens bokförda värden på dessa tillgångar ställs mot deras beräknade nyttjandevärden baserade på deras diskonterade framtida kassaflöden. Tillgångarna värderas segmentsvis, det vill säga affärsområdesvis, vilket innebär att framtida kassaflöden från respektive segment som kassagenererande enhet beräknas. När nyttjandevärdet understiger redovisat värde sker en nedskrivning till nyttjandevärdet. Tillgångarna redovisas således till anskaffningsvärden minskat med ackumulerade nedskrivningar.

### Prövning av nedskrivningsbehov

NIBE-koncernen tar fram budget för ett år i taget. Detta innebär att kassaflöden för det första året i nyttjandeperioden baseras på av styrelsen fastställd budget. Kassaflöden fram till slutet av nyttjandeperioden uppskattas genom en extrapolering av det kassaflöde som baseras på upprättad budget och antaganden under nyttjandeperioden om organisk försäljningstillväxt, rörelsekapitalbehov och bruttovinstmarginaler.

- Den organiska försäljningstillväxten för år 2–5 beräknas med viss försiktighet med utgångspunkt i koncernens historiska erfarenheter. För perioder därefter har en lägre tillväxttakt antagits som motsvarar en bedömd långsiktig tillväxttakt för branschen.
- Behovet av rörelsekapital under nyttjandeperioden beräknas med ledning av koncernens historiska erfarenheter och antagen organisk försäljningstillväxt.
- Bruttovinstmarginalen baseras på fastställda budgetar för respektive kassagenererande enhet.
- Diskonteringsräntan beräknas genom att en viktning görs av ett bedömt avkastningskrav från marknaden på eget kapital med tillägg för schablonskatt och en bedömd långsiktig räntenivå på koncernens räntebärande skulder.

### Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningen. Nedanstående antaganden har prövats för att testa känsligheten.

- Den organiska tillväxttakten år 2–5 blir två procentenheter lägre.
- Bruttovinstmarginalen blir två procentenheter lägre.
- Rörelsekapitalbehovet för den organiska tillväxten blir två procentenheter högre.
- Diskonteringsräntan blir två procentenheter högre.

Inget av ovanstående antaganden har inneburit att nedskrivningsbehov uppstått för någon av koncernens kassagenererande enheter.

### MARKNADSPPOSITIONER OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för forskningsaktiviteter kostnadsföres i takt med att de uppstår.

NIBE-koncernen har utgifter för produktutveckling inom varje affärsområde. Inom utvecklingsfasen gäller ett antal kriterier för att utvecklingsprojekt skall redovisas som immateriell anläggningstillgång. Utgifterna aktiveras i de fall det är tekniskt möjligt och avsikten är att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas, tillgången bedöms ge troliga framtida ekonomiska fördelar för bolaget, det finns finansiella möjligheter att färdigställa tillgången samt att det är möjligt att beräkna anskaffningsvärdet på ett tillfredsställande sätt. Utgifterna aktiveras från den tidpunkt då samtliga kriterier är uppfyllda.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har redovisats som en kostnad, redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden och fördelas över uppskattad nyttjandeperiod.

Övriga immateriella tillgångar avser hyresrätter, patent, licenser, dataprogram, marknadspositioner och liknande. Dessa tillgångar har enligt koncernens bedömningar begränsade nyttjandeperioder.

### Nyttjandeperiod immateriella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

### Tillämpade väsentliga antaganden 2021 (2020)

Antaganden	Kassagenererande enhet		
	NIBE Climate Solutions	NIBE Element	NIBE Stoves
Tillväxttakt år 2-5, %	5,0 (5,0)	5,0 (5,0)	5,0 (5,0)
Tillväxttakt år 6 och framåt, %	2,0 (2,0)	2,0 (2,0)	2,0 (2,0)
Rörelsekapitalbehov för organisk tillväxt, %	13,0 (13,0)	15,0 (15,0)	18,0 (18,0)
Diskonteringsränta före skatt, %	5,6 (5,6)	6,5 (6,1)	5,8 (5,7)

### Avskrivningar

Marknadspositioner	7 – 11%
Övriga immateriella tillgångar	5 – 33%

## MARKNADSPPOSITIONER

Med marknadspositioner avses värdering av kassaflöden från identifierade kundrelationer. Årets avskrivningar redovisas som försäljningskostnader i koncernens resultaträkning.

Koncernen		
(Mkr)	2021	2020
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3.116	2.963
Årets investeringar	30	229
Omklassificeringar	-	214
Omräkningsdifferenser	226	- 290
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3.372</b>	<b>3.116</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	1.346	1.225
Årets avskrivningar	228	239
Omräkningsdifferenser	118	- 118
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>1.692</b>	<b>1.346</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1.680</b>	<b>1.770</b>

## VARUMÄRKEN

Koncernen		
(Mkr)	2021	2020
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående anskaffningsvärde	2.292	2.318
Årets investeringar	31	172
Omklassificeringar	1	16
Omräkningsdifferenser	159	- 214
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2.483</b>	<b>2.292</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	15	14
Årets avskrivningar	2	3
Omräkningsdifferenser	2	- 2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>19</b>	<b>15</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2.464</b>	<b>2.277</b>
<b>Bokfört värde per affärsområde</b>		
NIBE Climate Solutions	1.997	1.850
NIBE Element	253	232
NIBE Stoves	214	195
<b>Totalt</b>	<b>2.464</b>	<b>2.277</b>

## GOODWILL

Koncernen		
(Mkr)	2021	2020
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående anskaffningsvärde	14.218	14.071
Årets investeringar	395	1.641
Omklassificeringar	-	- 182
Omräkningsdifferenser	840	- 1.312
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15.453</b>	<b>14.218</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>15.453</b>	<b>14.218</b>
<b>Bokfört värde per affärsområde</b>		
NIBE Climate Solutions	10.753	9.945
NIBE Element	3.351	3.040
NIBE Stoves	1.349	1.233
<b>Totalt</b>	<b>15.453</b>	<b>14.218</b>

## ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Hyresrätter, patent, utvecklingskostnader, dataprogram, licenser och liknande.

Koncernen		
(Mkr)	2021	2020
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1.579	1.371
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	2	44
Årets investeringar	229	248
Försäljningar och utrangeringar	- 34	- 28
Omklassificeringar	2	-
Omräkningsdifferenser	42	- 56
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1.820</b>	<b>1.579</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	882	777
Försäljningar och utrangeringar	- 34	- 24
Årets avskrivningar	171	163
Omräkningsdifferenser	31	- 34
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>1.050</b>	<b>882</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Ingående nedskrivningar	4	4
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>766</b>	<b>693</b>

Av- och nedskrivningarna på övriga immateriella tillgångar är redovisade inom följande funktioner:

Koncernen		
(Mkr)	2021	2020
Kostnad för sålda varor	140	132
Försäljningskostnader	5	5
Administrationskostnader	26	26
<b>Totalt</b>	<b>171</b>	<b>163</b>

Övriga immateriella tillgångar består i huvudsak (604 Mkr) av aktiverade utvecklingskostnader. Aktiverade utvecklingskostnader skrivs av under uppskattade nyttjandeperioder. Under 2021 har dessa uppgått till mellan 4 och 6 år.

## REDOVISNINGSPRINCIP

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförlöpande.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Följande avskrivningsprocent har använts:

Byggnader	2 - 7%
Markanläggningar	2 - 10%
Maskiner och inventarier	10 - 33%
Fastighetsinventarier	4%

## BYGGNADER OCH MARK

(Mkr)	Koncernen	
	2021	2020
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3.298	2.962
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	2	141
Årets investeringar	149	254
Försäljningar och utrangeringar	- 23	- 13
Omklassificeringar	56	122
Omräkningsdifferenser	115	- 168
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3.597</b>	<b>3.298</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	1.011	946
Årets avskrivningar	118	111
Försäljningar och utrangeringar	- 7	- 6
Omklassificeringar	- 5	-
Omräkningsdifferenser	22	- 40
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>1.139</b>	<b>1.011</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2.458</b>	<b>2.287</b>
varav mark	383	347
Utgående bokfört värde byggnader och mark i Sverige	722	619

## PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

(Mkr)	Koncernen	
	2021	2020
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående anskaffningsvärde	336	388
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	-	1
Under året nedlagda kostnader	427	256
Försäljningar och utrangeringar	-	- 2
Under året genomförda omfördelningar	- 196	- 298
Omräkningsdifferenser	3	- 9
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>570</b>	<b>336</b>

## MASKINER OCH INVENTARIER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående anskaffningsvärde	4.852	4.532	1	1
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	17	145	-	-
Årets investeringar	448	384	-	-
Försäljningar och utrangeringar	- 111	- 133	-	-
Omklassificeringar	128	204	-	-
Omräkningsdifferenser	192	- 280	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5.526</b>	<b>4.852</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående avskrivningar	3.077	2.905	1	1
Försäljningar och utrangeringar	- 102	- 119	-	-
Årets avskrivningar	451	421	-	-
Omklassificeringar	- 7	29	-	-
Omräkningsdifferenser	107	- 159	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>3.526</b>	<b>3.077</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Nedskrivningar</b>				
Ingående nedskrivningar	6	4	-	-
Årets nedskrivningar	2	3	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	- 1	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1.993</b>	<b>1.769</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## REDOVISNINGSPRINCIP

### Nyttjanderättstillgångar

NIBE-koncernens nyttjanderättsavtal utgörs i huvudsak av lokaler som i allmänhet innehåller förlängningsoptioner. Dessa utnyttjas frekvent av koncernens bolag varför nyttjandetillgångarnas värde i de flesta fall när det gäller just lokaler baserats på antaganden om förlängningsperioder.

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter, leasing- och icke-leasingkomponenter, fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erlaggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

### Leasingavtal som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärde för nyttjanderätten återspeglar att NIBE kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leaseingskulder, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilket utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leaseingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leaseingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas med den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom NIBEs kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 kkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leaseingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Det förekommer förlängnings- och uppsägningsoptioner som bolag kan exponeras för som inte är inkluderade i värderingen av leaseingskulden.

Koncernen är inte i något fall leasegivare. Moderbolaget har inga leasingavtal.

## FÖRÄNDRING I REDOVISAT VÄRDE

Nyttjanderätts-tillgång	2021-01-01	Förvärvade bolag	Tillkommit under året	Avskrivningar under året	Omräkningsdifferenser	2021-12-31
Lokaler	756	25	194	- 222	125	878
Maskiner	8	-	7	- 4	2	13
Fordon	162	1	79	- 81	1	162
IT-utrustning	7	4	14	- 8	-	17
Övrigt	25	-	25	- 12	2	40
<b>Totalt</b>	<b>958</b>	<b>30</b>	<b>319</b>	<b>- 327</b>	<b>130</b>	<b>1.110</b>

### Leaseingskulder vid årets utgång

För en löptidsanalys av koncernens leaseingskulder - se not 29.

(Mkr)	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder	743	625
Kortfristiga skulder	364	329
<b>Summa leaseingskulder vid årets utgång</b>	<b>1.107</b>	<b>954</b>

**Resultaträkning**

Enligt IFRS 16 ska leasingavgifter delvis belasta finansnettot. Således har IFRS 16 inneburit en förbättring av koncernens rörelseresultat för 2021 med 23 Mkr medan koncernens finansnetto försämrats med motsvarande belopp.

(Mkr)	2021	2020
Avskrivningar av aktiverade leasingkontrakt	327	298
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasar och leasar av lågt värde	10	28
Räntekostnader	23	19
<b>Summa leasingavgifter i resultaträkningen</b>	<b>360</b>	<b>345</b>

**Kassaflöde**

Betalningar av leasingavgifter för de nyttjanderättstillgångar som aktiverats på koncernens balansräkning redovisas i kassaflödesanalysen under Finansieringsverksamheten såsom amorteringar av leasingskulder. Betalningar av leasingavgifter för korttidsleasar och leasar av mindre värde redovisas under Den löpande verksamheten.

(Mkr)	2021	2020
Amortering av leasingskulder	338	323
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasar och leasar av lågt värde	10	28
<b>Summa kassaflöde</b>	<b>348</b>	<b>351</b>



## REDOVISNINGSPRINCIP

## Moderbolagets redovisning av aktier i dotterföretag

Moderbolaget redovisar enligt anskaffningsvärdemetoden och aktiverar kostnader som är direkt hänförliga till förvärv. Tilläggsköpeskillingar redovisas till sannolikt utfall. Eventuella framtida justeringar kommer att påverka bokfört värde på aktier i dotterföretag.

## AKTIER I DOTTERFÖRETAG

Under året har innehaven i Varde Ovne A/S, Untes Isitma Klima Sogutma San Ve Tic A.S och Untes VRF Klima Sistemleri A.S skrivits ner. Nedskrivning i NIBE Energy Systems France SAS har återförts.

(Mkr)	2021	2020
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående anskaffningsvärde	12.299	10.707
Årets investeringar	3	1.592
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12.302</b>	<b>12.299</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Ingående nedskrivningar	337	173
Årets nedskrivningar	335	164
Återförda nedskrivningar	- 77	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>595</b>	<b>337</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>11.707</b>	<b>11.962</b>

Dotterbolag	Kapitalandel	Aktier	Bokfört värde Mkr
ABK-Qviller AS	100%	500	210
Backer AB	100%	37.170	186
Backer EHP Inc.	100%	100	217
Cetetherm AB	100%	50.000	5
CK Fires Ltd	51%	204	130
Druzstevniz. Drazice-strojirna s.r.o.	100%	7	199
Eltwin A/S	100%	500	172
Enertech AB	100%	27.000	216
HT S.p.A.	100%	200.000	569
JSC Evan	100%	8 631	131
Jevi A/S	100%	1	30
Kaukora Oy	100%	759	201
Lotus Heating Systems A/S	100%	1.076.667	50
Loval Oy	100%	768	40
METRO THERM A/S	100%	3.400	181
NIBE AB	100%	400.000	153
NIBE AirSite AB	100%	2.000	39
NIBE Climate Solutions Canada Corp.	100%	6.632.000	132
NIBE Energy Systems France SAS	100%	100	79
NIBE Energy Systems Inc.	100%	100	900
NIBE Stoves Canada Corp.	100%	100	683
NIBE Stoves GmbH	100%	1	-
NIBE Treasury AB	100%	15.000	11
Nordpeis AS	100%	12.100	142
Rhoss S.p.A.	100%	12.020.000	479
SAN Electro Heat A/S	100%	13	18
Snowcliff AG	100%	10.625.000	4.860
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	100%	10.000	42
Stovax Heating Group Ltd	100%	198.900	491
TermaTech A/S	100%	500	62
TIKI d.o.o. Stara Pazova	100%		377
Üntes Isitma Klima Sogutma San Ve Tic A.S	50%	7.500.000	326
Üntes VRF Klima Sistemleri A.S.	39%	1.560	24
Varde Ovne A/S	100%	4.009	1
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	100%	14.666.765	96
Waterkotte GmbH	100%		234
Wiegand S.A. de C.V.	100%	15.845.989	21
<b>Summa</b>			<b>11.707</b>

## 17 • AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
ait-austria GmbH	100,00%	1
ait-cesko s.r.o	100,00%	200.000
ait-deutschland GmbH	100,00%	
ait Schweiz AG	100,00%	250
ait-slovensko s.r.o	100,00%	5.000
ait-värmeteknik-sverige AB	100,00%	1.000
Askoma AG	100,00%	200.000
Askoma SDN BHD	100,00%	500.000
ATE-Electronics S.r.l.	100,00%	
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	100,00%	
Backer Asia Ltd	100,00%	1.000
Backer Heating Technologies France SARL	100,00%	12.429
Backer Cellnergy Engineering PTE Ltd	100,00%	
Backer ELC AG	100,00%	34.000
Backer Elektro CZ a.s.	100,00%	
Backer ELTOP s.r.o.	100,00%	
Backer Facsa S.L.	100,00%	34.502
Backer Fastighets AB	100,00%	500
Backer Fer s.r.l.	100,00%	
Backer Grand Heater Co Ltd	100,00%	299.998
Backer Heating Technologies Co. Ltd	100,00%	
Backer Heating Technologies Inc	100,00%	100
Backer Hotwatt Inc.	100,00%	100
Backer HTV Co. Ltd	100,00%	100
Backer Marathon Inc.	100,00%	100
Backer OBR Sp. z o.o.	100,00%	10.000
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	100,00%	
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	51,00%	
Backer Wolff GmbH	100,00%	
Bentone AB	100,00%	1.000
Biawar Produkcja Sp z.o.o	100,00%	50
Blåa Skiftnyckeln 4 i Markaryd AB	100,00%	25.000
Brewer & Bunney Ltd	100,00%	40.000
Briskheat Corporation	100,00%	11.257.555
Briskheat Corporation HK Limited	100,00%	10.000
Briskheat Shenzhen Trading Company Ltd	100,00%	
Briskheat Technology Company Co. Ltd	100,00%	60.000
Briskheat Vietnam Co Ltd	100,00%	
Cetetherm LLC	100,00%	
Cetetherm Oy	100,00%	2.500
Cetetherm SAS	100,00%	30.000
Cetetherm s.r.o.	100,00%	
CGC Group of Companies Inc.	50,00%	320
ClimaCool Corp.	100,00%	1.000
ClimateCraft Inc.	100,00%	1.000
ClimateMaster Inc.	100,00%	1.000
Contura Stoves Ltd	100,00%	1
CTC AB	100,00%	1.000
CTC Ferrofil AS	100,00%	1.001
CTC AG	100,00%	700
Danothem Electric A/S	100,00%	1.000
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	51,00%	36.720
E. Braude (London) Ltd	100,00%	80.000

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
Electro Therm s.a.s	70,00%	1.750
ELEKTRON-ETTO, s.r.o.	50,10%	
Elektrotermija Ltd	51,00%	
Eltwin Sp. z.o.o.	100,00%	100
Emin Teknik Hortum Ve Makine AS	51,00%	161.160
Enertech Belgium Sprl	100,00%	859.550
Enertech Global LLC	100,00%	
Enertech GmbH	100,00%	100
Enertech Ltd	100,00%	249.000
Fireplace Products Australia Pty Ltd	100,00%	1
Fireplace Products US Inc.	100,00%	1.000.000
Flex Academy D.O.O.	100,00%	
FPI Fireplace Products International Ltd	100,00%	1.604.182
Gaumer Company Inc	100,00%	
Gazco Ltd	100,00%	30.000
Go Geothermal Ltd	50,00%	200
Graybar Ltd	100,00%	2
HC Holding ETA AG	51,00%	51.000
Heating Group International B.V.	51,00%	189
Heatpoint B.V.	100,00%	800
Heat Safe Cable Systems Ltd	100,00%	1
Heat Trace Holdings Ltd	100,00%	1.330
Heat Trace Ltd	100,00%	1.501
Heatrod Elements Ltd	100,00%	68.000
Heatron Inc.	100,00%	1.200.000
Hemi Heating AB	100,00%	2.000
Hemi Heating Technology Co Ltd	80,00%	
Høiax AS	100,00%	1.000
HT Est Division s.r.l.	100,00%	100
HT Heizelemente Deutschland GmbH	100,00%	1
Hydraulik-Service i Markaryd AB	100,00%	1.000
Hyper Engineering Pty Ltd	100,00%	
International Environmental Corp.	100,00%	300
Jac. De Vries Gesta B.V.	100,00%	40
KKT Chillers Inc.	100,00%	1.000
KNV Energietechnik GmbH	100,00%	
Koax Corp.	100,00%	50
KVM-Genvex A/S	100,00%	2.500
Lund & Sørensen AB	100,00%	1.000
Lund & Sørensen A/S	100,00%	500
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	100,00%	
METRO THERM AB	100,00%	1.000
Meyer Vastus AB, Oy	100,00%	20
Moravská dopravní společnost, a.s.	100,00%	
Motron A/S	100,00%	1.000
myUpTech AB	100,00%	1.000
Nathan Belgie B.V.	100,00%	100
Nathan Holding B.V.	51,00%	9.180
Nathan Industries B.V.	100,00%	180
Nathan Projects B.V.	100,00%	100
Nathan Projects BVBA	100,00%	10
Nathan Service B.V.	100,00%	18.000
Nathan Systems B.V.	100,00%	100

## 17 • AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
Nathan Systems NV	100,00%	1.008
Naturenergi IWABO AB	100,00%	1.000
NIBE Beteiligungsverwaltung GmbH	100,00%	
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	100,00%	83.962
NIBE Energietechnik B.V.	100,00%	180
NIBE Energy Systems Ltd	100,00%	100
NIBE Energy Systems Oy	100,00%	15
NIBE Foyers France S.A.S.	100,00%	370
NIBE Systemtechnik GmbH	100,00%	
Norske Backer AS	100,00%	12.000
Northstar Poland Sp. z o.o.	100,00%	3.134
Omni Control Technology Inc.	100,00%	200.000
Osby Parca AB	100,00%	10.000
Osby Parca Fastighets AB	100,00%	5.000
Osby Parca Holding AB	60,00%	5.000
Pellux GmbH	100,00%	
Renting 959 KB	100,00%	
Rhoss Deutschland GmbH	100,00%	
Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	100,00%	23
Schulthess Maschinen AG	100,00%	7.500
Schulthess Maschinen GmbH	100,00%	
Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	100,00%	180
Stovax Ltd	100,00%	190.347
Stovax D1 Ltd	100,00%	1.000
Stovax Group Ltd	100,00%	397.800

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel	Antal aktier
Stovax Heating Group (NI) Ltd	100,00%	1
Structurgruppen AB	100,00%	1.000
Tempeff Inc.	65,00%	78.000
Termorad Sp. Z.o.o.	100,00%	80.000
Termotech S.r.l.	87,50%	
The Climate Control Group Inc.	100,00%	10.000
ThermaClime Technologies Inc.	100,00%	10.000
Therm-X of California Inc.	51,00%	1.205
Therm-x SVT Co. Ltd.	100,00%	
Therm-x SVT LLC	100,00%	
TIKI HVAC d.o.o.	100,00%	
Turboflame AB	100,00%	3.000
Üntes Rhoss Sogutma Sistemleri A.S.	80,00%	8.000
Üntes VRF Klima Sistemleri A.S.	22,00%	880
VEÅ AB	100,00%	750
VEÅ Holding AB	60,00%	300
Viggo Wahl Pedersen AS	70,00%	700
Värmeelement i Osby AB	100,00%	1.000
Vølund Varmeteknik A/S	100,00%	1.000
WaterFurnace International Inc.	100,00%	100
Waterkotte Austria GmbH	57,00%	
Waterkotte Schweiz AG	50,00%	
Wolf Laundry Ltd	100,00%	100
Wolf Laundry Holdings Ltd	51,00%	51

## REDOVISNINGSPRINCIP

### Intresseföretag och joint ventures

De företag i vilka NIBE Industrier AB innehar ett långsiktigt aktieinnehav som motsvarar mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, klassificeras som intresseföretag. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden och i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelen initialt tas upp till anskaffningsvärdet för att därefter justeras med andel i intressebolagets resultat.

### ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

(Mkr)	Koncernen	
	2021	2020
Bokfört värde vid årets ingång	14	34
Bokfört värde förvärvade bolag	-	5
Årets avyttringar	-	- 8
Erhållen utdelning	-	- 2
Årets resultatandel	- 8	12
Omklassificering	-	- 27
Omräkningsdifferenser	2	-
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>8</b>	<b>14</b>

#### Koncernen (Mkr)

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Resultatandel	Andel i eget kapital	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst Holding AB	559249-4487	Båstad	49,0%	4.900	- 1	1	1
Teramex Austria GmbH	FN333143T	Radentheim, Österrike	24,0%	288	1	6	6
Shanghai Canature Fireplace Products Ltd.	9131 0115 7721 1410 65H	Shanghai, Kina	25,0%	-	- 7	7	-
Rhoss Iberica Climatiation SL	B63597074	Barcelona, Spanien	30,0%	3.000	- 1	- 1	1
<b>Totalt</b>					<b>- 8</b>	<b>13</b>	<b>8</b>

Innehavet i Shanghai Canature Fireplace Products är ett joint venture.

#### Moderbolaget (Mkr)

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Utdelning	Rea-vinst	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst Holding AB	559249-4487	Båstad	49,0%	4.900	-	-	1

## 19 • ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Depositionsavgift	3	3	-	-
Förskott till leverantör	1	3	-	-
Övrigt	135	121	-	-
<b>Totalt</b>	<b>139</b>	<b>127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 20 • VARULAGER

### REDOVISNINGSPRINCIP

Värdering av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och återanskaffningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Lagret har i inget fall upptagits över nettoförsäljningsvärdet. Ränta ingår ej i lagervärdena. Prissättning vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

## 21 • EGET KAPITAL

### EGET KAPITAL

En split på 4:1 har genomförts under året efter beslut vid årsstämman. Antalet aktier uppgår vid årets utgång till 2.016.066.488 med ett kvotvärde på 0,03906 kr per styck.

Varje A-aktie berättigar till 10 röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 57% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Bolaget har två ägare som vardera innehar mer än 10% av rösterna, dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna, dels Familjen Schörling med cirka 19% av rösterna. Vid utgången av 2021 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet. Det fanns inte heller vid utgången av föregående år.

### Förslag till beslut om vinstutdelning Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	3.728 Mkr
Överkursfond	4.751 Mkr
Årets nettoresultat	443 Mkr
<b>Totalt</b>	<b>8.922 Mkr</b>

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,50 kronor per aktie, vilket motsvarar 1.008 Mkr och att i ny räkning överföra 7.914 Mkr, varav 4.751 Mkr till överkursfond och 3.163 Mkr till balanserade vinstmedel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

(Mkr)	Kvotvärde (kr)	A-aktier (st)	B-aktier (st)	Totalt antal (st)
Vid årets ingång	0,15625	58.282.590	445.734.032	504.016.622
Split 4:1	0,03906	174.847.770	1.337.202.096	1.512.049.866
<b>Vid årets utgång</b>	<b>0,03906</b>	<b>233.130.360</b>	<b>1.782.936.128</b>	<b>2.016.066.488</b>



## REDOVISNINGSPRINCIP

## AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

## Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Den genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden är 16,4 år för Schweiz och 12,2 år för Sverige.

Det beräknade nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har baserats på de aktuariella antaganden som framgår av nedanstående tabell.

Aktuariella antaganden 2021	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	0,15%	1,15%
Diskonteringsränta 31 december	0,35%	1,85%
Förväntad löneökning	1,00%	3,00%
Förväntad inflation	0,60%	2,00%
Duration på förpliktelsen, år	16	20

Aktuariella antaganden 2020	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	0,15%	1,35%
Diskonteringsränta 31 december	0,15%	1,15%
Förväntad löneökning	1,00%	3,00%
Förväntad inflation	0,60%	2,00%
Duration på förpliktelsen, år	18	21

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas tidigast då ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av netto-förpliktelsen/tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghetsdelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av netto-förpliktelsen/tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Koncernen har förmånsbestämda pensioner för i huvudsak schweiziska och svenska bolag. Schweiziska pensionsplaner är fonderade, vilket innebär att förvaltningstillgångar innehas för att trygga pensionsåtagandena. Tillgångarna förvaltas av fonder som är separata juridiska enheter. För svenska bolag hanteras beräkningar och utbetalningar via PRI Pensionstjänst AB. Dessa är inte fonderade. Några förvaltningstillgångar för att trygga pensionerna innehas således inte.

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats och den inverkan förändrade antaganden skulle få på koncernens pensionsskuld framgår av nedanstående tabell.

## Känslighetsanalys

	Inverkan på pensionsskulden (Mkr)	
	av en höjning	av en sänkning
Diskonteringsränta - 0,5 procentenhet	- 118	+ 136
Förväntad löneökning - 0,25 procentenhet	+ 1	-
Förväntad inflation - 0,25 procentenhet	+ 24	+ 6

## 22 • AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

(Mkr)	2021			2020		
	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt
<b>Avstämning av pensionsförpliktelser</b>						
Nuvärde vid årets början	1.311	288	1.599	1.345	273	1.618
Nuvärde i förvärvade bolag	-	-	-	-	2	2
Kostnad avseende tjänstgöring	9	23	32	56	12	68
Ränta på förpliktelsen	2	4	6	2	3	5
Bidrag från arbetstagaraw	31	-	31	33	-	33
Betalda pensioner	- 10	- 5	- 15	- 54	- 5	- 59
Aktuariella vinster (-), förluster (+) under perioden	- 96	- 22	- 118	- 12	7	- 5
Regleringar	- 11	-	- 11	- 12	1	- 11
Omräkningsdifferenser	82	1	83	- 47	- 5	- 52
<b>Nuvärde vid årets slut</b>	<b>1.318</b>	<b>289</b>	<b>1.607</b>	<b>1.311</b>	<b>288</b>	<b>1.599</b>
<b>Avstämning av förvaltningstillgångar</b>						
Verkligt värde vid årets början	874	-	874	884	-	884
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	1	-	1	2	-	2
Avkastning	10	-	10	18	-	18
Inbetalda avgifter	34	-	34	35	-	35
Bidrag från arbetstagare	31	-	31	33	-	33
Regleringar	- 11	-	- 11	- 12	-	- 12
Betalda pensioner	- 10	-	- 10	- 54	-	- 54
Omräkningsdifferenser	61	-	61	- 32	-	- 32
<b>Verkligt värde vid årets slut</b>	<b>990</b>	<b>-</b>	<b>990</b>	<b>874</b>	<b>-</b>	<b>874</b>
<b>Avsättning för pensioner</b>						
Pensionsförpliktelse, nuvärde	1.318	289	1.607	1.311	288	1.599
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	- 990	-	- 990	- 874	-	- 874
<b>Avsättning för pensioner</b>	<b>328</b>	<b>289</b>	<b>617</b>	<b>437</b>	<b>288</b>	<b>725</b>
<b>Pensionskostnader redovisade i årets resultat</b>						
Kostnad avseende tjänstgöring	9	23	32	56	12	68
Ränta på förpliktelsen	2	4	6	2	3	5
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	- 1	-	- 1	- 2	-	- 2
<b>Pensionskostnader, förmånsbestämda planer</b>	<b>10</b>	<b>27</b>	<b>37</b>	<b>56</b>	<b>15</b>	<b>71</b>
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer			201			182
<b>Totala pensionskostnader i årets resultat</b>			<b>238</b>			<b>253</b>
<b>Pensionskostnader redovisade i övrigt totalresultat</b>						
<b>Aktuariella vinster (-), förluster (+) avseende:</b>						
- ändrade finansiella antaganden	- 40	- 24	- 64	- 3	6	3
- ändrade demografiska antaganden	- 76	- 2	- 78	-	-	-
- erfarenhetsbaserade justeringar	25	-	25	- 9	1	- 8
- skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsränta på förvaltningstillgångar	- 10	-	- 10	- 18	-	- 18
- särskild löneskatt	-	- 2	- 2	-	2	2
<b>Pensionskostnader i övrigt totalresultat</b>	<b>- 101</b>	<b>- 28</b>	<b>- 129</b>	<b>- 30</b>	<b>9</b>	<b>- 21</b>
<b>Avstämning av pensionsavsättning netto</b>						
Ingående balans	437	288	725	461	273	734
Avsättningar i förvärvade bolag	-	-	-	-	2	2
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	15	27	42	56	15	71
Aktuariella differenser	- 106	- 22	- 128	- 30	7	- 23
Betalda pensioner	-	- 6	- 6	-	- 5	- 5
Inbetalda avgifter	- 34	-	- 34	- 35	-	- 35
Omräkningsdifferenser	16	2	18	- 15	- 5	- 20
<b>Utgående balans</b>	<b>328</b>	<b>289</b>	<b>617</b>	<b>437</b>	<b>288</b>	<b>725</b>
Under 2022 förväntas pensionskostnader för förmånsbestämda planer med	26	5	31	54	9	63
<b>Förvaltningstillgångarnas sammansättning</b>						
Aktier	198			177		
Räntebärande värdepapper	448			432		
Fastigheter m m	344			265		
<b>Summa förvaltningstillgångar</b>	<b>990</b>			<b>874</b>		

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgår till 17 Mkr (15 Mkr) och är beräknad i enlighet med tryggandelagen och inte i enlighet med IAS 19.

## 22 • AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

### ITP-plan tryggad via Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 25 Mkr (20 Mkr). Alectas överskott kan fördelas till för-

säkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172% (148%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

## 23 • ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Garantier lämnas vanligen för ett till tre år, men längre garantitider förekommer i enstaka fall. Garantiriskreserven är beräknad med utgångspunkt i kostnadshistoriken för dessa åtaganden.

(Mkr)	Garanti- risk- reserv	Övrigt	Summa koncernen	Moder- bolaget
<b>Belopp 2019-12-31</b>	<b>569</b>	<b>205</b>	<b>774</b>	<b>99</b>
Avsättningar i förvärvade bolag	16	5	21	-
Avsättningar under året	274	101	375	-
lanspråktagande under året	- 129	- 97	- 226	- 94
Återförda avsättningar	- 12	11	- 1	- 6
Omräkningsdifferenser	- 45	- 2	- 47	1
<b>Belopp 2020-12-31</b>	<b>673</b>	<b>223</b>	<b>896</b>	<b>-</b>
Avsättningar i förvärvade bolag	6	3	9	-
Avsättningar under året	242	49	291	-
lanspråktagande under året	- 115	- 10	- 125	-
Återförda avsättningar	- 11	- 90	- 101	-
Omräkningsdifferenser	37	1	38	-
<b>Belopp 2021-12-31</b>	<b>832</b>	<b>176</b>	<b>1.008</b>	<b>-</b>

## 24 • SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Eftersom ett av koncernens kreditavtal löper ut under 2022 har de skulder som omfattas av avtalen redovisats som kortfristiga skulder.

Bland kortfristiga skulder till kreditinstitut ingår även checkräkningskrediter. Beviljat belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 506 Mkr (523 Mkr). Under året har koncernens checkräkningskrediter således minskat med 17 Mkr. Moderbolaget har ingen checkkredit.

## 25 • OBLIGATIONS LÅN

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Lån på 650 Mkr till fast ränta på 1,0% som förfaller i juni 2021	-	650	-	650
Lån till rörlig ränta på Stibor + 110 räntepunkter som förfaller i juni 2021	-	350	-	350
Lån till rörlig ränta på Stibor + 60 räntepunkter som förfaller i juni 2021	-	500	-	500
Lån till rörlig ränta på Stibor + 135 räntepunkter som förfaller i april 2022	1.600	1.600	1.600	1.600
Lån till rörlig ränta på Stibor + 105 räntepunkter som förfaller i september 2023	1.100	1.100	1.100	1.100
Lån på 150 Mkr till fast ränta på 1,45% som förfaller i september 2023	150	150	150	150
Lån till rörlig ränta på Stibor + 115 räntepunkter som förfaller i juni 2024	1.250	1.250	1.250	1.250
Lån till rörlig ränta på Stibor + 125 räntepunkter som förfaller i april 2028	1.000	-	1.000	-
Lån till rörlig ränta på Stibor + 85 räntepunkter som förfaller i juni 2026	2.000	-	2.000	-
<b>Totalt</b>	<b>7.100</b>	<b>5.600</b>	<b>7.100</b>	<b>5.600</b>

## 26 • ÖVRIGA SKULDER ICKE RÄNTEBÄRANDE

Tilläggsköpeskillningarnas storlek är huvudsakligen avhängiga förvärvade enheters framtida resultatutveckling. Andra inslag kan förekomma vid en del förvärv såsom exempelvis miljöåtgärder. Med tilläggsköpeskillningar avses skulder till minoritetsägare för förvärv av ytterligare aktier i enlighet med ingångna avtal. Angivna belopp är baserade på förväntad resultatutveckling. Någon övre gräns för tilläggsköpeskillningarnas storlek finns inte i något fall. De förväntade beloppen omvärderas löpande i enlighet med ledningens bästa bedömningar vid varje enskilt tillfälle. För 2021 hade dessa omvärderingar netto en inverkan på koncernens resultat med 30 Mkr vilket är en följd av att pandemin föranlett att de förväntade tilläggsköpeskillningarna avseende ett antal förvärvade bolag omvärderats. Omvärderingarna innehåller en diskontering. Redovisad skuld för moderbolaget avser i sin helhet förväntade tilläggsköpeskillningar. För en löptidsanalys - se not 29.

(Mkr)	Tilläggs- köpe- skillningar	Övrigt	Summa koncernen	Moder- bolaget
<b>Belopp 2019-12-31</b>	<b>2.343</b>	<b>344</b>	<b>2.687</b>	<b>192</b>
Skuldfört under året	1.071	7	1.078	430
Reglerat under året	- 215	- 13	- 228	-
Återfört under året	- 342	-	- 342	-
Omklassificeringar	- 329	-	- 329	- 83
Omräkningsdifferenser	- 257	- 14	- 271	- 31
<b>Belopp 2020-12-31</b>	<b>2.271</b>	<b>324</b>	<b>2.595</b>	<b>508</b>
Skuldfört under året	252	-	252	-
Reglerat under året	- 84	-	- 84	-
Återfört under året	- 30	-	- 30	-
Omklassificeringar	- 73	- 16	- 89	- 2
Omräkningsdifferenser	127	7	134	19
<b>Belopp 2021-12-31</b>	<b>2.463</b>	<b>315</b>	<b>2.778</b>	<b>525</b>

## 27 • ÖVRIGA SKULDER

I koncernen ingår beräknade tilläggsköpeskillningar som förfaller till betalning inom ett år med 103 Mkr (461 Mkr) och i moderbolaget med 0 Mkr (83 Mkr).

## 28 • UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna löner	578	484	8	8
Upplupna sociala kostnader	167	145	2	3
Förutbetalda intäkter	321	281	-	-
Övriga poster	826	713	18	19
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1.892</b>	<b>1.623</b>	<b>28</b>	<b>30</b>

## REDOVISNINGSPRINCIP

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, onoterade aktier, räntebärande värdepapper, derivat samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder, derivat samt skulder för villkorade köpeskillingar.

### Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång under IFRS 9 antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultaträkningen. Nedan beskrivs hur NIBE:s olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

#### Innehav av räntefonder

Koncernen har innehav av räntefonder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen eftersom fondandelarna, sett ut fondens perspektiv, utgör skulder samtidigt som fonderna inte endast ger upphov till betalning av kapitalbelopp och ränta.

#### Kapitalförsäkringar

Kapitalförsäkringar värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

#### Derivatillgångar

Se nedan under "Derivat och säkringsredovisning".

#### Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar, vilket utgör merparten av koncernens finansiella tillgångar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell

vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av villkorade köpeskillingar för rörelseförvärv. Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Bland de skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde ingår även skulder som kommer att betalas för minoritetsägares andelar i samband med tillämpning av AAM. Långfristiga skulder har en förväntad löptid som är längre än ett år medan kortfristiga skulder har en förväntad löptid om högst ett år.

### Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när den avtalsenliga rättigheten till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om koncernen överför rätten att erhålla de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion som innebär att alla väsentliga risker och förmåner med ägarskapet överförs. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

### Derivat och säkringsredovisning

#### Valutasäkring

Valutaterminskontrakt redovisas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade. Vid valutasäkring av kassaflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart.



### Prissäkring

Terminskontrakt som används vid prissäkring av råvaror värderas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade. Vid prissäkring av råvaruflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart.

### Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessaäkringar. Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den del som bedöms vara ineffektiv redovisas omedelbart i resultaträkningen.

### Verkligt värde för finansiella instrument

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då sådan finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde-värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå två. I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå tre.

NIBE redovisar valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat, villkorade köpeskillingar hänförliga till förvärv som genomförts efter den 1 juli 2014, kapitalförsäkringar samt kortfristiga placeringar av överlikviditet i noterade värdepapper till verkligt värde i årsredovisningen.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde-hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering av noterade värdepapper sker enligt nivå 1 medan värdering av valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat samt kapitalförsäkringar sker enligt nivå 2. Villkorade köpeskillingar avseende förvärv av andelar som resulterat i ett rörelseförvärv tillhör nivå 3 i värderingshierarkin.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vid tillämpning av säkringsredovisning, se separat avsnitt ovan om valutasäkring.

NIBE-koncernens finansiella tillgångar består i huvudsak av kundfordringar och banktillgodohavanden. De finansiella skulderna utgörs i huvudsak av krediter hos kreditinstitut, obligationslån och leverantörsskulder. De olika finansiella risker som kan förknippas med dessa tillgångar och skulder och NIBE-koncernens sätt att hantera de riskerna beskrivs nedan. Moderbolagets riskhantering överensstämmer med koncernens om inte annat anges nedan.

## VALUTARISKER

Med valutarisker menas de risker det innebär att valutakursförändringar negativt kan påverka koncernens ställning och resultat. NIBE är utsatt för valutarisker dels genom löpande affärstransaktioner i olika valutor dels genom att koncernen har verksamheter i olika valutor. Riskerna kan indelas i transaktionsrisker och omräkningsrisker.

### Transaktionsrisker

Med transaktionsrisk menas risk för kursförluster i löpande affärstransaktioner i utländska valutor genom att exempelvis en kundfordran som innehas i en utländsk valuta minskar i värde på grund av kursförändring i den valutan. I koncernens valutasäkringspolicy ingår att löpande försäljningar och inköp som sker i utländsk valuta eller är knuten till förändringar i utländsk valuta, skall kurssäkras enligt en rullande 12-månadersplan inom intervallet 60 - 100% av beräknade flöden. Säkerhetsgraden i kommande flöden avgör var i intervallet andelen skall ligga. Under 2021 var koncernens flöden i utländska valutor enligt nedan. Med flöden avses flöden i andra valutor än den egna lokala valutan. Med försvagning avses försvagning gentemot andra valutor utan beaktan av valutasäkringar.

Vid utgången av år 2021 har koncernen valutatermiskontrakt enligt vidstående tabell. Kontraktens sammanlagda värde (räknat som nettot utav köp- och säljkontrakt i respektive valuta) omräknat till SEK efter balansdagens kurs uppgår till 552 Mkr (428 Mkr).

Skillnaden mellan samtliga kontraktens belopp omräknade till SEK efter kontraktens valutakurs och samtliga kontraktens belopp omräknade till SEK efter balansdagens kurs vid utgången av år 2021, utgör en realiserad kursförlust som uppgår till 8 Mkr.

Bland "Övriga fordringar" i koncernens balansräkning ingår derivat med positiva verkliga värden som uppgår till 20 Mkr (38 Mkr). Ibland "Övriga skulder" ingår derivat med negativa verkliga värden som uppgår till 19 Mkr (26 Mkr).

Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	Nettoflöde in (+)/ut (-)	Försvagning med 1%	Nettoflöde in (+)/ut (-)	Försvagning med 1%
AUD	17	-	-	-
CHF	201	- 2	-	-
CNY	- 1	-	-	-
CZK	- 12	-	-	-
DKK	122	- 1	-	-
EUR	1.693	- 17	- 2	-
GBP	165	- 2	-	-
HKD	- 1	-	-	-
MXN	- 335	3	-	-
NOK	223	- 2	-	-
PLN	- 96	1	-	-
RUB	13	-	-	-
SEK	- 3	-	-	-
USD	239	- 2	- 5	-
<b>Totalt</b>	<b>2.225</b>		<b>- 7</b>	

### Utestående kontrakt på balansdagen, netto sälj (+) / köp (-), flöde i respektive valuta

Valuta	Flöde Kv 1	Flöde Kv 2	Flöde Kv 3	Flöde Kv 4	Genomsnittlig terminskurs	Balansdagskurs	Orealiserat resultat 2021-12-31	Orealiserat resultat 2020-12-31
AUD	-	4	2	-	6,56	6,56	-	- 2
CHF	2	2	2	2	9,46	9,85	- 3	-
DKK	2	3	3	3	1,37	1,38	-	-
EUR	12	9	10	11	10,15	10,23	-5	-
GBP	2	2	2	1	11,99	12,18	- 1	-
HKD	23	- 13	-	- 6	1,07	1,16	-	- 1
MXN	- 205	- 85	- 70	- 46	0,44	0,44	-	11
NOK	12	12	12	12	1,00	1,03	- 1	-
PLN	- 3	- 4	- 1	- 3	2,22	2,23	-	-
USD	12	- 7	-	2	9,32	9,04	2	3
<b>Totalt</b>							<b>- 8</b>	<b>11</b>
Varav resultatförda på balansdagen							- 10	- 1
Varav redovisade i övrigt totalresultat på balansdagen							2	12

### Omräkningsrisker

Med omräkningsrisker menas risker för valutakursförluster vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till koncernens rapportvaluta, det vill säga svenska kronor. För att minimera omräkningsrisker finansieras tillgångarna där så kan ske i samma valuta, vilket innebär att valutakursförändringar på de lånen redovisas i övrigt totalresultat. Vid utgången av 2021 hade koncernen nettotillgångar i utländska valutor enligt nedan med finansieringen beaktad. I nettotillgångar ingår även andra tillgångar än sådana som klassas som finansiella instrument.

Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor innebär det att koncernens egna kapital förstärks med 265 Mkr (231 Mkr). Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor blir förhål-

landet omvänt. Utan valutasäkring genom finansiering i samma valuta hade motsvarande belopp varit 269 Mkr (236 Mkr)

Moderbolagets risk består i risken för valutakursförändringar på de avsättningar i utländska valutor som finns för förvärv av utländska dotterbolag. Valutakursförändringar på dessa redovisas i finansnettot. Vid utgången av året hade moderbolaget avsättningar i utländska valutor enligt nedan.

Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor innebär det att moderbolagets egna kapital förstärks med 5 Mkr (6 Mkr). Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor blir förhållandet omvänt.

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2021
AUD	81	-	81
CAD	1.694	-	1.694
CHF	4.411	-	4.411
CZK	822	-	822
DKK	1.259	-	1.259
EUR	3.670	- 268	3.402
GBP	1.734	- 99	1.635
HKD	140	-	140
MYR	3	-	3
MXN	83	-	83
NOK	718	-	718
PLN	857	-	857
RON	79	-	79
RUB	149	-	149
RSD	501	-	501
SGD	20	-	20
TRY	544	-	544
VND	73	-	73
THB	43	-	43
USD	9.993	-	9.993
<b>Totalt</b>	<b>26.874</b>	<b>- 367</b>	<b>26.507</b>

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2020
AUD	64	-	64
CAD	1.427	-	1.427
CHF	4.101	-	4.101
CZK	687	-	687
DKK	1.115	-	1.115
EUR	3.150	- 448	2.702
GBP	1.118	- 99	1.019
HKD	90	-	90
MYR	2	-	2
MXN	60	-	60
NOK	591	-	591
PLN	738	-	738
RON	67	-	67
RUB	123	-	123
RSD	472	-	472
SGD	23	-	23
TRY	770	-	770
VND	42	-	42
THB	41	-	41
USD	8.937	-	8.937
<b>Totalt</b>	<b>23.618</b>	<b>- 547</b>	<b>23.071</b>

### MODERBOLAGET

Valuta	2021	2020
EUR	416	469
GBP	109	99
<b>Totalt</b>	<b>525</b>	<b>568</b>

### Kreditrisk

Med kreditrisk menas risk att motpart inte fullgör sina förpliktelser. I verksamheter där varor eller tjänster tillhandahålls mot senare betalning kan inte kundförluster helt undvikas. För att minimera riskerna görs löpande kreditbedömningar av de större krediterna. Kredittiden är normalt 30 dagar. Regionala variationer med både kortare och längre kredittider förekommer. Säkerheter för fordringarna innehas normalt inte.

Vår bedömning är att koncernen har en väl fungerande kreditbevakning som hittills inneburit att koncernen inte drabbats av kundförluster av någon betydelse. Reservationer har gjorts efter individuell prövning av förfallna fordringar.

### Förfallna fordringar

(Mkr)	2021	2020
Forordningar som helt eller delvis skrivits ner		
- förfallna sedan mindre än 3 månader	161	140
- förfallna sedan mer än 3 månader	79	82
Forordningar som inte skrivits ner		
- förfallna sedan mindre än 3 månader	670	650
- förfallna sedan mer än 3 månader	147	101
<b>Summa förfallna fordringar</b>	<b>1.057</b>	<b>973</b>
Reserverat för kreditförluster	- 88	- 81
<b>Summa förfallna ej nedskrivna fordringar</b>	<b>969</b>	<b>892</b>

### Reservation för kreditförluster

(Mkr)	2021	2020
Ingående reservationer	81	90
Reservationer i förvärvade bolag	1	3
Konstaterade kreditförluster	- 2	- 11
Återförda reservationer	- 9	- 15
Årets reservationer	13	20
Omräkningsdifferenser	4	- 6
<b>Utgående reservationer</b>	<b>88</b>	<b>81</b>

Årets resultat har belastats med 15 Mkr (23 Mkr) avseende kreditförluster som uppkommit i koncernens fordringar.

### Vinster och förluster på finansiella instrument

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kursvinster och kursförluster i valutaderivat använda för säkringsredovisning redovisade				
- som övriga rörelseintäkter	14	8	-	-
- som kostnad för sålda varor	-	- 2	-	-
- i övrigt totalresultat	- 12	3	-	-
Vinster och förluster i råvaruderivat använda för säkringsredovisning redovisade				
- som kostnad för sålda varor	4	1	-	-
- i övrigt totalresultat	-	1	-	-
Kursvinster och kursförluster i övriga finansiella tillgångar och skulder redovisade				
- som övriga rörelseintäkter	243	227	-	-
- som kostnad för sålda varor	- 192	- 248	-	-
- som finansiella intäkter	110	220	128	81
- som finansiella kostnader	- 69	- 253	-28	- 148
Värdeförändring obligationslån redovisad som finansiell intäkt	-	3	-	3
Värdeförändring ränteswap redovisad som finansiell intäkt	-	- 8	-	- 8
Kreditförluster i kundfordringar redovisade som försäljningskostnader	- 15	- 23	-	-
<b>Totalt</b>	<b>106</b>	<b>- 71</b>	<b>100</b>	<b>- 72</b>

Såsom vinster och förluster redovisas ovan valutakursvinster, valutakursförluster och förluster på lämnade krediter. Räntor har inte inkluderats. Koncernens redovisningssystem medger ingen fördelning av valutakursvinster och valutakursförluster på de olika kategorierna av finansiella tillgångar och skulder.

**Verkligt värde på finansiella instrument**

Verkligt värde kan avvika från redovisat värde, bland annat som en följd av förändrade marknadsräntor. För koncernens skulder som löper med rörlig ränta bedöms verkligt värde överensstämma med redovisat värde. Koncernen har två obligationer som löper med fast ränta. För dessa har verkligt värde beräknats genom en diskontering av framtida kassaflöden till aktuell marknadsränta. Värderingen av dessa obligationer tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde för ej räntebärande

tillgångar och skulder såsom kundfordringar och leverantörsskulder. Inga instrument har kvittats i balansräkningen utan samtliga har bruttoredovisats. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden.

Tillgångar 2021-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet anskaffnings- värde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	20.363	20.363	
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	6.131	6.131	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	8	8	
Långfristiga fordringar hos intresseföretag	48	-	-	-	48	48
Långfristiga värdepappersinnehav	-	45	-	-	45	45
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	389	389	
Andra långfristiga fordringar	139	-	-	-	139	139
Varulager	-	-	-	6.584	6.584	
Kundfordringar	4.064	-	-	-	4.064	4.064
Kundfordringar hos intresseföretag	11	-	-	-	11	11
Skattefordran	-	-	-	171	171	
Övriga fordringar	330	-	23	-	353	353
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	342	342	
Kortfristiga placeringar	-	224	-	-	224	224
Likvida medel	4.522	-	-	-	4.522	4.522
<b>Summa tillgångar</b>	<b>9.114</b>	<b>269</b>	<b>23</b>	<b>33.988</b>	<b>43.394</b>	

Tillgångar 2020-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet anskaffnings- värde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	18.958	18.958	
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	5.350	5.350	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	14	14	
Långfristiga fordringar hos intresseföretag	48	-	-	-	48	48
Långfristiga värdepappersinnehav	14	11	-	-	25	25
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	441	441	
Andra långfristiga fordringar	127	-	-	-	127	127
Varulager	-	-	-	4.431	4.431	
Kundfordringar	3.381	-	-	-	3.381	3.381
Kundfordringar hos intresseföretag	6	-	-	-	6	6
Skattefordran	-	-	-	220	220	
Övriga fordringar	258	-	40	-	298	298
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	244	244	
Kortfristiga placeringar	-	201	-	-	201	201
Likvida medel	4.593	-	-	-	4.593	4.593
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8.427</b>	<b>212</b>	<b>40</b>	<b>29.658</b>	<b>38.337</b>	



## 29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Eget kapital och skulder 2021-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	-	-	21.657	21.657	
Avsättningar	-	-	3.012	3.012	
Långfristiga skulder*	9.002	-	-	9.002	9.002
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	1.107	-	-	1.107	1.107
Kortfristiga räntebärande skulder	2.451	-	-	2.451	
Leverantörsskulder	2.818	-	-	2.818	2.818
Förskott från kunder	148	-	-	148	148
Skatteskulder	-	-	451	451	
Övriga skulder	837	19	-	856	856
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.892	-	-	1.892	1.892
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>18.255</b>	<b>19</b>	<b>25.120</b>	<b>43.394</b>	

\* varav 97 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

Eget kapital och skulder 2020-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Derivat använt för säkrings- redovisning	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	-	-	17.737	17.737	
Avsättningar	-	-	2.921	2.921	
Långfristiga skulder*	7.611	-	-	7.611	7.611
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	954	-	-	954	954
Kortfristiga räntebärande skulder	4.032	-	-	4.032	4.032
Leverantörsskulder	1.998	-	-	1.998	1.998
Förskott från kunder	78	-	-	78	78
Skatteskulder	-	-	233	233	
Övriga skulder	1.124	26	-	1.150	1.150
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.623	-	-	1.623	1.623
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>17.420</b>	<b>26</b>	<b>20.891</b>	<b>38.337</b>	

\* varav 81 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

### Säkringsredovisning

Under 2021 har säkringsredovisning tillämpats i enlighet med IAS 39 avseende:

- Kassaflödessäkring genom valutaderivat för framtida in- och utbetalningar i utländska valutor.
- Prissäkring av råvaror genom råvaruderivat. Vid utgången av 2021 finns utestående kontrakt som förfaller kvartal 1 2022 till ett värde av 14 Mkr med 2 Mkr i orealiserad vinst som redovisas bland övriga fordringar.
- Säkringsredovisning genom finansiering i utländska valutor av nettoinvesteringar i utländska verksamheter, vilket innebär att kursförändringar i sådan låneskuld redovisas i övrigt totalresultat förutsatt att det finns en nettotillgång i koncernbalansräkningen att säkra.

För information om de belopp som redovisas i övrigt totalresultat, se resultaträkningar på sidorna 82 och 96.

### Kapitalrisker

Med kapitalrisk menas risken för att koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet ska minska på grund av kapitalbrist. Koncernen bedömer löpande risken på basis av soliditeten beräknad som redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. Målet är att soliditeten inte ska understiga 30%. Under den senaste femårsperioden har soliditeten i genomsnitt uppgått till 47,5%. Koncernen har möjlighet att motverka kapitalbrist genom nyemission eller reducerad utdelning. Kapital definieras i NIBE som totalt eget kapital såsom det redovisas i balansräkningen, se sidan 86 och 96. De kapitalkrav (så kallade covenants) som ställts av koncernens externa kreditgivare uppfylls med goda marginaler.

### Ränterisker

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Då all upplåning i NIBE-koncernen förutom ett banklån och två obligationslån är till rörlig ränta är koncernen endast exponerad för kassaflödesrisken avseende den finansiella upplåningen.

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 10.320 Mkr. Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 1,9%. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för koncernen en resultatpåverkan med 103 Mkr.

NIBE-koncernens policy är att räntebindningstiden för lån så långt möjligt skall balansera med de inkommande kassaflödenas bindningstid.

Moderbolagets räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 7.100 Mkr. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för moderbolaget en resultatpåverkan med 71 Mkr.

### Finansieringsrisker

Med finansieringsrisk menas risken för att svårigheter med att finansiera koncernens verksamhet skulle uppstå och därmed på kort och lång sikt medföra fördyringar.

Koncernen har, och bedöms även i framtiden ha, ett bra kassaflöde. Detta är av väsentlig betydelse för att nödvändiga investeringar skall kunna genomföras och för att övriga åtaganden skall kunna uppfyllas. Koncernen har också en offensiv strategi när det gäller förvärv av verksamheter. Målsättningen är en tillväxt på 20% per år. Långsiktigt bör minst hälften komma från organisk tillväxt.

Det samlade kapitalbehovet kan enskilda år komma att överstiga det interna kassaflödet. Finansiering av detta beräknas kunna tillgodoses, dels via det traditionella banksystemet, via aktiemarknaden samt via kapitalmarknaden utan att det skall medföra onormala fördyringar. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

Koncernen 2021-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	713	727	-	168	-	559
Obligationslån	7.100	7.364	1.619	2.575	2.100	1.070
Övriga långfristiga skulder	334	341	-	341	-	-
Tilläggsköpeskillingar	2.565	2.565	110	268	1581	606
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	851	857	857	-	-	-
Leverantörsskulder	2.818	2.818	2.818	-	-	-
Förskott från kunder	148	148	148	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	19	19	19	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	727	727	727	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.892	1.892	1.892	-	-	-
Leasingskulder	1.107	1.141	325	263	412	141
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>18.274</b>	<b>18.599</b>	<b>8.515</b>	<b>3.615</b>	<b>4.093</b>	<b>2.376</b>

Koncernen 2020-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	824	879	-	143	140	596
Obligationslån	5.600	5.813	1.515	1.648	2.650	-
Övriga långfristiga skulder	416	420	-	420	-	-
Tilläggsköpeskillingar	2.732	2.732	461	136	1.474	661
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2.532	2.558	2.558	-	-	-
Leverantörsskulder	1.998	1.998	1.998	-	-	-
Förskott från kunder	78	78	78	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	26	26	26	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	663	663	663	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.623	1.623	1.623	-	-	-
Leasingskulder	954	1.061	313	244	304	200
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>17.446</b>	<b>17.851</b>	<b>9.235</b>	<b>2.591</b>	<b>4.568</b>	<b>1.457</b>

Moderbolaget 2021-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Obligationslån	7.100	7.364	1.619	2.575	2.100	1.070
Tilläggsköpeskillingar	525	525	-	-	416	109
Kortfristiga skulder till koncernföretag	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	7	7	7	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	2	2	2	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	28	28	-	-	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>7.662</b>	<b>7.926</b>	<b>1.656</b>	<b>2.575</b>	<b>2.516</b>	<b>1.179</b>

Moderbolaget 2020-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 – 2 år	3 – 4 år	> 5 år
Obligationslån	5.600	5.813	1.515	1.648	2.650	-
Tilläggsköpeskillingar	591	591	83	-	409	99
Kortfristiga skulder till koncernföretag	4	4	4	-	-	-
Leverantörsskulder	4	4	4	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	58	58	58	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	30	30	-	-	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>6.287</b>	<b>6.500</b>	<b>1.694</b>	<b>1.648</b>	<b>3.059</b>	<b>99</b>

## 30 • STÄLLDA SÄKERHETER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Företagsinteckningar	2	14	-	-
Fastighetsinteckningar	200	198	-	-
Inventarier med äganderättsförbehåll	43	33	-	-
Fordringar	120	91	16	13
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>365</b>	<b>336</b>	<b>16</b>	<b>13</b>

## 31 • EVENTUALFÖRPLIKTELSE

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	4	5	-	-
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	-	-	1.176	996
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1.176</b>	<b>996</b>

Markföreningar är kända vid fyra av koncernens produktionsanläggningar i Sverige, Danmark och Tjeckien. Några eventualförpliktelser för dessa har inte redovisats då det bedöms ytterst osannolikt att någon utav dem skulle kunna medföra väsentliga kostnader för det fall koncernen skulle hållas ansvarig.

Moderbolagets eventualförpliktelser avser i huvudsak proprieborgen lämnad till kreditinstitut som säkerhet för dotterbolags låneskulder.

## REDOVISNINGSPRINCIP

Den indirekta metoden har använts, vilket innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden. I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos bank samt kortfristiga placeringar.

## KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen (Mkr)	Skulder till kredit- institut	Obliga tions- lån	Övriga skul- der	Totalt
<b>Belopp 2019-12-31</b>	<b>1.879</b>	<b>7.103</b>	<b>3.694</b>	<b>12.676</b>
<b>Förändringar med kassaflödespåverkan</b>				
Amortering av långfristiga lån	- 435	- 1.500	- 144	- 2.079
Amortering av leasingkulder	-	-	- 323	- 323
Nya lån som tagits upp	1.865	-	52	1.917
<b>Summa</b>	<b>1.430</b>	<b>- 1.500</b>	<b>- 415</b>	<b>- 485</b>
<b>Förändringar utan kassaflödespåverkan</b>				
Skulder i förvärvade bolag	103	-	114	217
Skuldfört under året	-	-	1.362	1.362
Återfört under året	-	-	- 780	- 780
Förändring av verkligt värde	-	- 3	24	21
Omräkningsdifferenser	- 56	-	- 357	- 413
<b>Summa</b>	<b>47</b>	<b>- 3</b>	<b>363</b>	<b>407</b>
<b>Belopp 2020-12-31</b>	<b>3.356</b>	<b>5.600</b>	<b>3.642</b>	<b>12.598</b>
<b>Förändringar med kassaflödespåverkan</b>				
Amortering av långfristiga lån	- 1.980	- 1.500	- 45	- 3.525
Amortering av leasingkulder	-	-	- 338	- 338
Nya lån som tagits upp	145	3.000	-	3.145
<b>Summa</b>	<b>- 1.835</b>	<b>1.500</b>	<b>- 383</b>	<b>- 718</b>
<b>Förändringar utan kassaflödespåverkan</b>				
Skulder i förvärvade bolag	10	-	31	41
Skuldfört under året	-	-	651	651
Återfört under året	-	-	- 187	- 187
Förändring av verkligt värde	-	-	- 53	- 53
Omräkningsdifferenser	33	-	195	228
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>637</b>	<b>680</b>
<b>Belopp 2021-12-31</b>	<b>1.564</b>	<b>7.100</b>	<b>3.896</b>	<b>12.560</b>

Moderbolaget (Mkr)	Obliga- tions- lån	Övriga skulder icke ränte- bärande	Totalt
<b>Belopp 2019-12-31</b>	<b>7.103</b>	<b>192</b>	<b>7.295</b>
<b>Förändringar med kassaflödespåverkan</b>			
Amortering av långfristiga lån	- 1.500	-	- 1.500
<b>Summa</b>	<b>- 1.500</b>	<b>-</b>	<b>- 1.500</b>
<b>Förändringar utan kassaflödespåverkan</b>			
Skuldfört under året	-	430	430
Omklassificering	-	- 83	- 83
Förändring av verkligt värde	- 3	-	- 3
Omräkningsdifferenser	-	- 31	- 31
<b>Summa</b>	<b>- 3</b>	<b>316</b>	<b>313</b>
<b>Belopp 2020-12-31</b>	<b>5.600</b>	<b>508</b>	<b>6.108</b>
<b>Förändringar med kassaflödespåverkan</b>			
Amortering av långfristiga lån	- 1.500	-	- 1.500
Nya lån som tagits upp	3.000	-	3.000
<b>Summa</b>	<b>1.500</b>	<b>-</b>	<b>1.500</b>
<b>Förändringar utan kassaflödespåverkan</b>			
Omklassificering	-	- 2	- 2
Omräkningsdifferenser	-	19	19
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Belopp 2021-12-31</b>	<b>7.100</b>	<b>525</b>	<b>7.625</b>

## 33 • VÄSTENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Frånsett det oerhörda mänskliga lidande som Rysslands oprovcerade och brutala invasion av Ukraina orsakar, är vi som koncern ur ett ekonomiskt perspektiv än så länge begränsat påverkade av det som händer. Vår verksamhet i Ryssland har en omsättning understigande 100 MSEK,

vilket motsvarar ca 0,3% av koncernens omsättning. I Ukraina och i Belarus har vi inga egna verksamheter alls och exporten dit har varit obetydlig för koncernen. Vi gör heller inga betydande inköp från något av de tre länderna.



# Bolag som ingår i NIBE koncernen

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land	
ABK-Qviller AS	959 651094	Oslo	Norge	*
ait-austria GmbH	FN469896z	Neudorf	Österrike	*
ait-cesko s.r.o	28077458	České Budějovice	Tjeckien	*
ait-deutschland GmbH	HRB 2991	Bayreuth	Tyskland	*
ait Schweiz AG	CH-100 3 017 337-2	Altishofen	Schweiz	*
ait-slovensko s.r.o	48103926	Bratislava	Slovakien	*
ait-värmeteknik-sverige AB	556936-5033	Helsingborg	Sverige	
Askoma AG	CHE-101.048.895	Thunstetten	Schweiz	*
Askoma SDN BHD	489344-W	Johor Bahru	Malaysia	*
ATE-Electronics S.r.l.	9518750964	Giaveno	Italien	*
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	BAL0805266BA	Mexico City	Mexiko	*
Backer AB	556053-0569	Hässleholm	Sverige	*
Backer Asia Ltd	866 531	Hongkong	Kina	
Backer Heating Technologies France SARL	91379344781	Lyon	Frankrike	*
Backer Cellnergy Engineering PTE Ltd	2004039928E	Singapore	Singapore	*
Backer EHP Inc.	99-0367868	Murfreesboro	USA	*
Backer ELC AG	CHE-253.701.740	Teufenthal	Schweiz	*
Backer Elektro CZ a.s.	60469617	Hlinsko	Tjeckien	*
Backer ELTOP s.r.o.	44795751	Miretice	Tjeckien	*
Backer Facsa S.L.	B-62.928.361	Aiguafreda	Spanien	*
Backer Fastighets AB	559223-2952	Hässleholm	Sverige	
Backer Fer s.r.l.	REA: 173478	Sant'Agostino	Italien	*
Backer Grand Heater Co Ltd	105560004323	Muaeng Samutsakorn	Thailand	*
Backer Heating Technologies Co. Ltd	440301503227017	Shenzhen	Kina	*
Backer Heating Technologies Inc	36-4044600	Elgin	USA	*
Backer Hotwatt Inc.	81-4435368	Wilmington	USA	*
Backer HTV Co. Ltd	1101832398	Tan Kim	Vietnam	*
Backer Marathon Inc.	47-3075187	Delaware	USA	*
Backer OBR Sp. z o.o.	8358936	Pyrzyce	Polen	*
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	441900400000302	Dongguan City	Kina	*
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	ACN 100 257 514	Burwood	Australien	*
Backer Wolff GmbH	HRB 27026	Dortmund	Tyskland	*
Bentone AB	556617-3927	Ljungby	Sverige	
Biawar Produkcja Sp z o.o.	5423273185	Bialystok	Polen	*
Blåa Skiftnyckeln 4 i Markaryd AB	559333-2421	Markaryd	Sverige	
Brewer & Bunney Ltd	3636372	Redruth	Storbritannien	
Briskheat Corporation	31-1271116	Columbus	USA	*
Briskheat Corporation HK Ltd	1511003	Hongkong	Kina	
Briskheat Shenzhen Trading Company Ltd	914403000942785000	Guangdong Province	Kina	
Briskheat Technology Company Co. Ltd	42982980	Zhubei City	Taiwan	
Briskheat Vietnam Co Ltd	3216041512	Dong Nai Industrial Zone	Vietnam	*
Cetetherm AB	559147-1437	Ronneby	Sverige	*
Cetetherm LLC	1105010000303	Sankt Petersburg	Ryssland	*
Cetetherm Oy	3008611-6	Vanda	Finland	*
Cetetherm SAS	788262459	Pontcharra sur Turdine	Frankrike	*
Cetetherm s.r.o.	08300321	Prag	Tjeckien	*
CGC Group of Companies Inc.	85828 1728 RC0001	Mississauga	Kanada	*
CK Fires Ltd	5524093	Wolverhampton	Storbritannien	*
ClimaCool Corp.	73-1409358	Oklahoma City	USA	*

\* Säljbolag och produktionsbolag som ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2021

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land	
ClimateCraft Inc.	73-1207959	Oklahoma City	USA	*
ClimateMaster Inc.	93-0857025	Oklahoma City	USA	*
Contura Stoves Ltd	13087424	Doncaster	Storbritannien	
CTC AB	556617-3919	Ljungby	Sverige	
CTC Ferrofil AS	832538132	Årnes	Norge	*
CTC AG	CHE-105.970.811	Zürich	Schweiz	*
Danothem Electric A/S	10 12 60 61	Rødovre	Danmark	*
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	510421	Istanbul	Turkiet	*
Druzstevniz. Drazice - strojirna s.r.o.	45148465	Benátky nad Jizerou	Tjeckien	*
E. Braude (London) Ltd	585474	Sandhurst	Storbritannien	
Electro Therm s.a.s	35262056100022	Lyon	Frankrike	
ELEKTRON-ETTO, s.r.o.	26906040	Hustopeče nad Bečvou	Tjeckien	
Elektrotermija Ltd	17578448	Užice	Serbien	*
Eltwin A/S	13 99 24 44	Risskov	Danmark	*
Eltwin Sp. z.o.o.	394767	Stargard	Polen	*
Emin Teknik Hortum Ve Makine AS	469632	Istanbul	Turkiet	
Enertech AB	556060-2269	Ljungby	Sverige	*
Enertech Belgium Sprl	821427672	Couvin	Belgien	*
Enertech Global LLC	45-2301710	Greenville	USA	*
Enertech GmbH	HRB 733204	Iserlohn	Tyskland	*
Enertech Ltd	299044	Worcestershire	Storbritannien	*
Fireplace Products Australia Pty Ltd	117 303 554	Hallam	Australien	*
Fireplace Products US Inc.	601374460	Blaine	USA	*
Flex Academy D.O.O.	21296333	Freezone bb Priboj	Serbien	*
FPI Fireplace Products International Ltd.	BC0161829	Richmond	Kanada	*
Gaumer Company Inc	74-1778481	Houston	USA	*
Gazco Ltd	2228846	Exeter	Storbritannien	*
Go Geothermal Ltd	5967652	Newton Aycliffe	Storbritannien	
Graybar Ltd	2872001	Wellingborough	Storbritannien	
HC Holding ETA AG	CHE-168.793.868	Baar	Schweiz	
Heating Group International B.V.	16083429	Nijmegen	Nederländerna	*
Heatpoint B.V.	30146922	Bodegraven	Nederländerna	*
Heat Safe Cable Systems Ltd	4545332	Helsby	Storbritannien	
Heat Trace Holdings Ltd	6524757	Helsby	Storbritannien	
Heat Trace Ltd	1573447	Helsby	Storbritannien	
Heatrod Elements Ltd	766 637	London	Storbritannien	*
Heatron Inc.	43-1126014	Leavenworth	USA	*
Hemi Heating AB	556420-8601	Södertälje	Sverige	*
Hemi Heating Technology Co Ltd	91520100666994785H	Guiyang Guizhou	Kina	*
Høiax AS	936 030 327	Fredrikstad	Norge	*
HT S.p.A.	TV 195113	Treviso	Italien	*
HT Est Division s.r.l.	J02/1489/2007	Arad	Rumänien	*
HT Heizelemente Deutschland GmbH	HRB 41822	Bielefeld	Tyskland	
Hydraulik-Service I Markaryd AB	556262-1150	Markaryd	Sverige	
Hyper Engineering Pty Ltd	ACN 148 010 520	Victoria	Australien	*
International Environmental Corp.	73-0754306	Oklahoma City	USA	*
Jac. De Vries Gesta B.V.	36043314	Hoorn	Nederländerna	*
JSC Evan	1065260108517	Nizhny Novgorod	Ryssland	*
Jevi A/S	12 85 42 77	Vejle	Danmark	*
Kaukora Oy	0138194-1	Raisio	Finland	*
KKT Chillers Inc.	83-0486747	Elk Grove	USA	*
KNV Energietechnik GmbH	78375h	Schörfing	Österrike	*
Koax Corp.	73-1284158	Oklahoma City	USA	*
KVM-Genvex A/S	21 38 76 49	Haderslev	Danmark	*

\* Säljbolag och produktionsbolag som ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2021

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land	
Lotus Heating Systems A/S	26 11 04 75	Langeskov	Danmark	*
Loyal Oy	0640930-9	Lovisa	Finland	*
Lund & Sörensen AB	556731-8562	Sösdala	Sverige	
Lund & Sørensen A/S	25 64 75 99	Vejle	Danmark	*
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	120000400007673	Tianjin	Kina	*
METRO THERM AB	556554-1603	Kalmar	Sverige	*
METRO THERM A/S	20 56 71 12	Helsingø	Danmark	*
Meyer Vastus AB, Oy	0215219-8	Monninkylä	Finland	*
Moravská dopravní společnost, a.s.	61974421	Hlinsko	Tjeckien	
Motron A/S	26 41 80 97	Risskov	Danmark	*
myUptech AB	556633-8140	Markaryd	Sverige	
Nathan Belgie B.V.	64767175	Duiven	Nederländerna	*
Nathan Holding B.V.	20104506	Arnhem	Nederländerna	*
Nathan Industries B.V.	9188041	Duiven	Nederländerna	*
Nathan Projects B.V.	4768643	Harde	Nederländerna	*
Nathan Projects BVBA	0832.529.125	Zaventem	Belgien	*
Nathan Service B.V.	9194331	Duiven	Nederländerna	*
Nathan Systems B.V.	9194331	Duiven	Nederländerna	*
Nathan Systems NV	450.269.149	Zaventem	Belgien	*
Naturenergi IWABO AB	556663-0355	Bollnäs	Sverige	
NIBE AB	556056-4485	Markaryd	Sverige	*
NIBE AirSite AB	556725-5780	Lindome	Sverige	*
NIBE Beteiligungsverwaltung GmbH	295717d	Wien	Österrike	
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	50042407	Bialystok	Polen	*
Nibe Climate Solutions Canada Corp.	BC110 5117	Vancouver	Kanada	
NIBE Energietechnik B.V.	20111793	Willemstad	Nederländerna	*
NIBE Energy Systems France SAS	501 594 220	Reyrieux	Frankrike	*
NIBE Energy Systems Inc.	99 03 68 191	Wilmington	USA	
NIBE Energy Systems Ltd	5764 775	Sheffield	Storbritannien	*
NIBE Energy Systems Oy	09314276	Helsingfors	Finland	*
NIBE Foyers France S.A.S.	491 434 965	Lyon	Frankrike	*
NIBE Stoves Canada Corp.	BC1093578	Richmond	Kanada	
NIBE Stoves GmbH	HRB 13929	Harrislee	Tyskland	
NIBE Systemtechnik GmbH	HRB 5879	Celle	Tyskland	*
NIBE Treasury AB	556108-0259	Markaryd	Sverige	
Nordpeis AS	957 329 330	Lierskogen	Norge	*
Norske Backer AS	919 799 064	Kongsvinger	Norge	*
Northstar Poland Sp. z o.o.	570844191	Trzcianka	Polen	*
Omni Control Technology Inc.	04-3142926	Whitinsville	USA	*
Osby Parca AB	559342-3113	Osby	Sverige	
Osby Parca Fastighets AB	556049-4980	Osby	Sverige	*
Osby Parca Holding AB	559347-0270	Osby	Sverige	
Pellux GmbH	FN485925	Schorfling am Attersee	Österrike	
Renting 959 KB	916616-1787	Ljungby	Sverige	
Rhoss Deutschland GmbH	HRB 411169	Stuttgart	Tyskland	*
Rhoss S.p.A.	1142230299	Codroipo	Italien	*
Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	000016710339	Rotterdam	Nederländerna	*
SAN Electro Heat A/S	42 16 59 13	Graested	Danmark	*
Snowcliff AG	CH-020 7 000 720-2	Zürich	Schweiz	
Schulthess Maschinen AG	CH-020 3 923 223-4	Zürich	Schweiz	*
Schulthess Maschinen GmbH	FN 125340z	Wien	Österrike	*
Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	37106129	Medemblik	Nederländerna	*
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	SWM710722KW3	Nuevo Laredo	Mexiko	*
Stovax Ltd	1572550	Exeter	Storbritannien	*

\* Säljbolag och produktionsbolag som ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2021

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land	
Stovax D1 Ltd	4826958	Exeter	Storbritannien	
Stovax Group Ltd	7127090	Exeter	Storbritannien	
Stovax Heating Group Ltd	8299613	Exeter	Storbritannien	
Stovax Heating Group (NI) Ltd	Ltd NI675194	Belfast	Nordirland	
Strukturgruppen AB	556627-5870	Kungsbacka	Sverige	*
Tempeff Inc.	812525954	Winnipeg	Kanada	*
TermaTech A/S	27 24 52 77	Hasselager	Danmark	*
Termorad Spolka z.o.o.	000542990	Radom	Polen	*
Termotech S.r.l.	183099	Vigevano	Italien	*
The Climate Control Group Inc.	73-1415062	Oklahoma City	USA	*
ThermaClime Technologies Inc.	73-1553910	Oklahoma City	USA	*
Therm-X of California Inc.	94-2393175	Hayward	USA	*
Therm-X SVT Co. Ltd.	3700810044	Binh Duong Province	Vietnam	*
Therm-X SVT LLC	20-8024427	Hayward	USA	
TIKI d.o.o. Stara Pazova	20104554	Stara Pazova	Serbien	*
TIKI HVAC d.o.o.	8203687000	Velenje	Slovenien	*
Turboflame AB	556117-5125	Ljungby	Sverige	
Üntes Isitma Klima Sogutma San Ve Tic A.S.	9170016107	Kazan	Turkiet	*
Üntes Rhoss Sogutma Sistemleri A.S.	9960381156	Kazan	Turkiet	*
Üntes VRF Klima Sistemleri A.S.	9170013850	Kazan	Turkiet	*
Varde Ovne A/S	21 55 49 79	Gram	Danmark	*
VEÅ AB	556135-7988	Sävsjö	Sverige	*
VEÅ Holding AB	556954-8596	Sävsjö	Sverige	*
Viggo Wahl Pedersen AS	996999068	Fredrikstad	Norge	*
Vølund Varmeteknik A/S	32 93 81 08	Videbæk	Danmark	*
Värmeelement i Osby AB	556705-9919	Ljungby	Sverige	
WaterFurnace International Inc	35-18737995	Fort Wayne	USA	*
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	BC 100 6504	Toronto	Kanada	
Waterkotte Austria GmbH	FN 293711d	Klagenfurt	Österrike	*
Waterkotte GmbH	BZ 179970	Bochum	Tyskland	*
Waterkotte Schweiz AG	CHE-324.787.906	Fribourg	Schweiz	*
Wiegand S.A. de C.V.	RFC WIE850624H79	Nuevo Laredo	Mexiko	*
Wolf Laundry Ltd	8023858	Grimethorpe	Storbritannien	*
Wolf Laundry Holdings Ltd	10244870	Grimethorpe	Storbritannien	*

\* Säljbolag och produktionsbolag som ingår i Hållbarhetsrapporteringen för 2021

# Icke-finansiell redovisning

Årets hållbarhetsrapportering är den elfte i ordningen för NIBE-koncernen. Den omfattar de bolag där NIBE har operationell kontroll, det vill säga där vi har ett majoritetsägande, dock inte de verksamheter som förvärvats under 2021. För information om vilka bolag som är med i redovisningen se sid 137-140.

Redovisningens primära målgrupp är investerare och aktieägare. För att ge en helhetssyn på NIBEs påverkan, strategier och arbetsätt inom hållbarhetsområdet har de mest relevanta delarna för bolaget och dess intressenter tagits med i redovisningen.

All insamling av data för rapporteringen kommer från respektive bolag genom två IT-system, ekonomisystem och hållbarhetssystem. Härifrån sammanställs data för att få fram aggregerade siffror för NIBE-koncernen. Varje bolags verkställande direktör är ansvarig för kvalitetssäkring av data. Till sin hjälp har bolagen en manual som definierar vad och hur man skall rapportera. Manualen används som ett verktyg för spårbarhet där man dokumenterar lokalt var och hur data insamlats ifrån exempelvis fakturasystem, rapporter från avfallshanterare med mera. Siffrorna jämförs med föregående år som en verifiering av data.

## Information relaterad till årsredovisning

De lagstadgade kraven på hållbarhetsredovisning i 6 kap. 11 § i årsredovisningslagen ligger utanför den formella årsredovisningen. NIBE har valt att hållbarhetsredovisa enligt Global Reporting Initiative Standard (GRI) Core.

NIBE och Taxonomin	142
Klimatscenarioanalyser	144
Information relaterad till årsredovisning	145
Intressentdialog	148
Policyer som stöder våra värderingar	149
<b>ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR</b>	150
Organisationsprofil	150
Strategi	151
Etik	151
Styrning	151
Intressenters engagemang	152
Redovisningspraxis	152
<b>NIBES VÄSENTLIGA FRÅGOR</b>	
<b>AFFÄRS- OCH ETIKKATEGORIER</b>	
Ekonomisk kategori	153
Inköpsmetodik	153
Anti-korruption och konkurrensbegränsande beteende	154
<b>MILJÖKATEGORIER</b>	
Material	155
Energi och utsläpp	156
Vatten	158
Emissioner	160
Utsläpp, avfall och efterlevnad av miljölagstiftning	162
<b>SOCIALA KATEGORIER</b>	
Utvärdering av leverantörer	163
Hälsa och Säkerhet i arbetet	164
Sysselsättning	165
Utbildning	166
Mångfald och lika möjligheter	167
Mänskliga rättigheter	168
Efterlevnad av sociala och ekonomiska regelverk	170

## Index lagstadgad hållbarhetsredovisning

Område	Upplyningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Personal	Sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Anti-korruption
<b>Affärsmodell</b>	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell"	Sid 19,21,23, 25,28	Sid 28,32	Sid 24,32	Sid 24,33,141	Sid 24
<b>Policy</b>	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts"	Sid 66, 142-143, 155-162	Sid 164-166	Sid 170-171	Sid 167-170	Sid 154,163
<b>Resultat av policyn</b>	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn"	Sid 153-159	Sid 161-164	Sid 168-169	Sid 165-166	Sid 152, 160
<b>Väsentliga risker</b>	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser"	Sid 70-72	Sid 70-72, 99	Sid 70-72, 98	Sid 70-72, 99	Sid 70-72, 99
<b>Hantering av risker</b>	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna"	Sid 99, 155-162	Sid 99, 164-166	Sid 98, 170-171	Sid 99, 167-168	Sid 99,154, 163
<b>Resultatindikatorer</b>	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten"	Sid 10,11, 155-162	Sid 11,164-166	Sid 170-171	Sid 167-168	Sid 154,163

Mer information om NIBE finns på [www.nibe.com](http://www.nibe.com)  
Global Reporting Index finns på [www.nibe.com/gri-index](http://www.nibe.com/gri-index)



# EU-förordning, Taxonomi

**Vår långa tradition av hållbarhetsarbete har under 2021 kompletterats med arbete kring EUs Taxonomi. Taxonomi är en ny EU-förordning vars syfte är att synliggöra hur stor del av ett företags omsättning, kapital- och driftsutgifter som avser produkter eller tjänster som väsentligt kan bidra till något av de antagna miljömålen.**

Utav de två antagna miljömålen är det målet Begränsning av klimatförändringar som NIBE Industrier med våra energieffektiva lösningar väsentligt kommer kunna bidra till.

EU har valt att fokusera på de sektorer som i dagsläget har störst inverkan på klimatet och miljön, vilket gör att taxonomi inte omfattar samtliga verksamheter. Detta har medfört att NIBE Industriers tre affärsområden påverkats på olika sätt. NIBE Element och NIBE Climate Solutions har båda flertalet produkter som omfattas av taxonomi medan NIBE Stoves produkter ej omfattas.

Vi har i vårt arbete med taxonomi valt att genomgående utgå från en försiktighetsprincip. I enlighet med denna princip har enbart de produkter som har möjlighet att uppfylla samtliga applicerbara tekniska granskningskriterier bedömts vara omfattade av taxonomi. Detta innebär att all omsättning samt alla kapital- och driftsutgifter som vi bedömt omfattas av taxonomi också redan är eller kan bli miljömässigt hållbara och därmed anses vara taxonomiförenliga verksamheter.

## Resultat – KPI:er

KPI	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomi	Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomi
Omsättning	49%	51%
Kapitalutgifter	39%	61%
Driftsutgifter	41%	59%

## NIBE Stoves

Produkter inom NIBE Stoves omfattas inte av taxonomi. All omsättning samt alla kapital- och driftsutgifter kopplat till detta affärsområde har därmed inkluderats i procentsatserna i den högra kolumnen ovan.

## NIBE Climate Solutions

Flertalet av NIBE Climate Solutions produkter omfattas av taxonomi. Några exempel är våra värmepumpar, varmvattenberedare, ventilationsaggregat, fjärrvärmecentraler och tvättmaskiner. Aktiviteten som dessa produkter omfattas av är 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader.

Som tidigare beskrivits är det enbart de produkter som kan uppnå samtliga tekniska kriterier som vi bedömt omfattas av taxonomi. Ett exempel är kyl- och ventilationsprodukter där en stor andel av våra produkter är avsedda för kommersiella fastigheter så som skolor och hotell. På grund av att dessa produkter har en högre kapacitet jämfört med de produkter som är avsedda för icke-kommersiella fastigheter så omfattas de inte av den energieffektivitetsförordning som taxonomi refererar till. Många av de kommersiella produkterna är istället certifierade av Eurovent. I och med att taxonomi inte refererar till Eurovents certifiering har vi bedömt att dessa kommersiella produkter inte omfattas av taxonomi oavsett deras prestanda.

Detta förhållningssätt är genomgående för samtliga produkter vars kapacitet är för hög för att omfattas av de förordningar och direktiv som taxonomi hänvisar till. För NIBE Climate Solutions är förordningarna i stor utsträckning kopplade till produkternas energieffektivitet.

## NIBE Element

Aktivitetsbeskrivningarna i taxonomi omfattar inte alltid komponenter, vilket påverkat bolagen inom NIBE Element då de, till skillnad från bolagen inom NIBE Climate Solutions, tillverkar komponenter och inte slutprodukter. Vi har enbart bedömt att komponenter omfattas av taxonomi i de fall där aktiviteten tydligt omnämner komponenter i beskrivningen. Ett exempel är de komponenter som går till vindkraftverk och solpaneler. Dessa har vi bedömt inte omfattas då aktiviteten 3.1 Tillverkning av teknik för förnybar energi inte omnämner komponenter. Ytterligare exempel på komponenter som vi bedömt inte omfattas är de som går till halvledarindustrin, tågagnar och medicinsk utrustning.

En aktivitet som inkluderar komponenter är aktivitet 3.4 Tillverkning av batterier. Denna aktivitet är aktuell för NIBE Element då vi tillverkar batterivärmare. Likaså har vi bedömt att komponenter och tillhörande teknik som används för smart uppvärmning av järnvägsspår och växlar omfattas av taxonomins aktivitet 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik.

Vidare så inkluderar även aktivitet 3.5 komponenter. Denna aktivitet är aktuell även för NIBE Element då komponenterna bland annat installeras i hushållsapparater såsom ugnar och tvättmaskiner. De tekniska kriterierna för aktivitet 3.5 är dock kopplade till slutprodukternas prestanda och inte komponentens. Ett exempel är att hushållsapparater ska tillhöra de två högsta energieffektivitetsklasserna. Då många av våra kunder inte är lokaliserade inom EU och därmed inte känner till denna EU-förordning samt att vi i dagsläget inte har information om slutprodukternas prestanda är det svårt för oss att till

årsredovisningen 2022 kunna redogöra för vilka komponenter inom NIBE Element som klarar av dessa kriterier och därmed är taxonomiförenliga. Detta är något vi kommer arbeta vidare med för att på sikt kunna redovisa en korrekt fördelning mellan vilka komponenter som är taxonomiförenliga eller inte.

## Redovisningsprinciper

**Taxonomirapporteringen omfattar de bolag där NIBE har bestämmande inflytande, det vill säga där vi har ett majoritetsägande inklusive de verksamheter som förvärvats under 2021.**

### Omsättning

Omsättningen har fastställts genom en bedömning och klassificering av de produkter som omfattas av taxonomin. Då produkternas prestanda och syfte skiljer sig åt har klassificering skett på artikelnivå. Mot bakgrund av försiktighetsprincipen har vi bedömt att samtliga reservdelar och tillbehör oavsett produkttillhörighet ej omfattas av taxonomin.

Samtliga bolag har rapporterat in koncernextern omsättning för att inte riskera dubbelräkning. Koncernens omsättning har således fastställts på samma sätt som för den finansiella redovisningen, se vidare information i not 4.

### Kapitalutgifter

Totala kapitalutgifter består av materiella- och immateriella anläggningstillgångar, företagsförvärv samt leasing, se not 3 och 14-16. De materiella- och immateriella anläggningstillgångar som omfattas av taxonomin avser investeringar som är direkt hänförliga till produktionen av de produkter som omfattas. I enlighet med försiktighetsprincipen har vi valt att samtliga övriga investeringar såsom kon-

torsbyggnader, IT-säkerhet och fordon inte omfattas av taxonomin oavsett dess prestanda.

Vid klassificering av företagsförvärv har investeringens syfte och bolagens nuvarande verksamhet varit vägledande i vår bedömning. Leasing har av förenklingskäl klassificerats baserat på respektive bolags omsättningsfördelning.

### Driftsutgifter

Totala driftsutgifter består av ej aktiverade kostnader för forskning och utveckling samt reparation och underhåll av fastigheter, maskiner och övriga materiella tillgångar som finns i verksamheterna.

Klassificering av forskning och utveckling har skett på samma sätt som klassificering av materiella- och immateriella anläggningstillgångar. Reparation och underhåll har av förenklingskäl klassificerats baserat på respektive bolags omsättningsfördelning.

### Uppdelning resultatindikatorer

I de fall där kapital- och driftsutgifterna varit hänförliga till produktionsanläggningar som använts på ett integrerat sätt har fördelningar gjorts baserat på respektive bolags omsättningsfördelning om annan tillförlitlig information ej varit tillgänglig. Vi har bedömt detta som det mest rättvisande och tillförlitliga tillvägagångssättet.

Då omsättningen klassificerats på artikelnivå har någon procentuell uppdelning av resultatindikatorer inte behövt göras i detta fall.

### Bolag lokaliserade utanför EU

Principen om att samtliga produkter som omfattas av taxonomin också ska kunna klara samtliga av de tekniska granskningskriterierna och därmed vara miljömässigt hållbara verksamheter har varit densamma för samtliga bolag inom gruppen. För bolag som tillverkar och säljer produkter utanför EU har det inneburit att vi behövt göra en ytterligare kartläggning av vilka produkter som kan bedömas enligt de förordningar och direktiv som taxonomin hänvisar till.

Exempel är värmepumpar (aktivitet 3.5, k) som för att vara miljömässigt hållbara behöver ha ett köldmedium med ett GWP-värde understigande 675 samt uppfylla energieffektivitetskraven i Eco-design-förordningen. Där har vi kartlagt vilka värmepumpar som kan bedömas och därmed också uppfylla kraven i förordningen och dessa har bedömts omfattas av taxonomin. Testning av produkterna kommer behöva ske för att kunna redovisa hur stor del av omsättningen, kapital- och driftsutgifter som är miljömässigt hållbara. Detta är ett omfattande arbete som kommer att påbörjas under 2022 men fortskrida under en längre tid.

# Klimatscenarioanalyser

**För att bättre kunna förstå och kartlägga framtida möjligheter och risker vad gäller klimatförändringarna och kunna se hur vår egen verksamhet påverkas, har vi utgått ifrån olika simulerade framtida scenarier avseende hur växthusgaserna förändras.**

## Övergripande tillvägagångssätt

Vad de fysiska riskerna som klimatförändringen innebär för NIBEs verksamhet globalt bedöms med hjälp av Verisk Maplecrofts riskindex och flertalet klimatförändringsprognoser.

## Avgränsning

Vi har valt att dela upp arbetet med TCFD där detta initiala arbete fokuserat på de fysiska riskerna för samtliga bolag inom gruppen, inklusive de som förvärvats under 2021.

## Bedömningsmetod

### Riskprofiler för fysiska klimatförändringar

Verisk Maplecrofts egna klimatriskindex används för att utvärdera och identifiera de mest väsentliga fysiska klimatriskerna som NIBEs fyra verksamhetsregioner står inför; Europa, Nordamerika, Australien och Sydostasien. Profiler har skapats för varje region som visar riskexponering mot de risker som listas till höger.

Riskpoäng presenteras på en relativ riskskala från 0 till 10 (där 0 indikerar den största risken), vilket ger en tydlig indikation på riskexponeringen på den platsen. Index kapslar in komplexa koncept i en enkel poäng som gör att företag kan jämföra risker över platser och tid. Detta kan hjälpa till att informera beslutsfattare om när och var man ska göra nya investeringar, hur man allokerar resurser för att bygga upp motståndskraft eller för att riskjustera strategiskt beslutsfattande.

För varje index tillhandahålls en rekommenderad väsentlig-

hetströskel som indikerar när en viss plats exponeras för en fara kan vara tillräckligt stor för att motivera ytterligare undersökning. För vissa index baseras denna på välförstådda skadetrösklar. Ett exempel är vattenstress där tröskeln baseras på definitionen av vattenstress, vilket är när förhållandet mellan utbud och efterfrågan är 40%, medan för andra index fastställs tröskeln baserat på en relativ bedömning av globala städer (t.ex. värme- och kylningsgradsdagar).

Om en indexpoäng för en plats är lägre än väsentlighetströskelvärde, rekommenderas att ytterligare analys görs för att förstå platsens potentiella sårbarhet för riskfrågan. För att ytterligare informera beslutsfattare måste denna bedömning vägas mot bredare kommersiella överväganden och även ta hänsyn till bolagets möjlighet att hantera riskerna.

Riskpoäng för varje region och 153 anläggningsplatser finns i ett separat konfidentiellt kalkylblad, tillsammans med en fullständig metod och detaljer för hur man tolkar poängen i förhållande till fastställda väsentlighetsgränser.

## Scenarioanalyser

Scenarioanalys är ett väletablerat tillvägagångssätt som används som underlag till strategiska planer för att förbättra flexibiliteten och motståndskraften till en rad möjliga framtida tillstånd. Det ger en förståelse för hur beslut idag skulle kunna utspela sig under olika rimliga framtida miljöer. Användningen av scenarioanalys inom TCFD-ramverket tillåter en organisation att visa motståndskraften hos sina affärsstrategier mot en rad övergångsrisker och fysiska risker som kan manifesteras under olika utsläppsscenarioer. För fysisk klimatrisk hjälper scenarioanalys organisationer att förstå hur klimatpåverkan kan variera beroende på geografi, svårighetsgrad och tidpunkt under olika utsläppsscenarioer samt att bedöma de efterföljande konsekvenserna för deras verksamhet, anläggningar och leveranskedjor. Detta kan hjälpa till att identifiera svagheter, sårbarheter och möjligheter samt informera om prioriteringen av kapital- och resursallokering.

Klimat värde	Rekommenderad väsentlighetströskel
Torkans längd	Torka identifieras som ett väsentligt riskproblem (d.v.s. Torkrisindexpoäng <5,00) för denna plats och förändringen i torkans längd är >10 % ökning
Extrema regn	Förändringen i mängden extremt regn överstiger 25 %
Extrema temperaturer	Värmestress identifieras som materialriskproblem (dvs. värmestress (nuvarande klimat) Indexpoäng <5,00) eller kylningsgraddagar identifieras som materialriskproblem (dvs. kylningsgradsdagar (nuvarande klimat) <5,00) för denna plats och ökningen i andelen dagar som extrema temperaturer registreras är >20 procentenheter
Värmeböljans varaktighet	Värmestress identifieras som materialriskproblem (dvs. värmestress (nuvarande klimat) Indexpoäng <5,00) eller kylningsgraddagar identifieras som materialriskproblem (dvs. kylningsgradsdagar (nuvarande klimat) <5,00) för denna plats och ökningen i värmeböljans varaktighet är >200 % ökning
Nederbörd	Förändringen i nederbörd överstiger +/- 10 %
Antal dagar med förändrad temperatur	Uppvärmning/kylningsgraddagar identifieras som materialriskproblem (d.v.s. Värme/Kylningsgradsdagar (nuvarande klimat) Indexpoäng <5,00) och förändring i graddagar överstiger +/- 20 %
Temperatur	Baslinjetemperaturen överstiger 18°C och förändringen i temperaturen överstiger +/- 2°C
Höjning av havsnivån	Eftersom risken förknippad med havsnivåhöjning är starkt beroende av platsens läge och höjd, anges ingen generell väsentlighetströskel för havsnivåhöjning

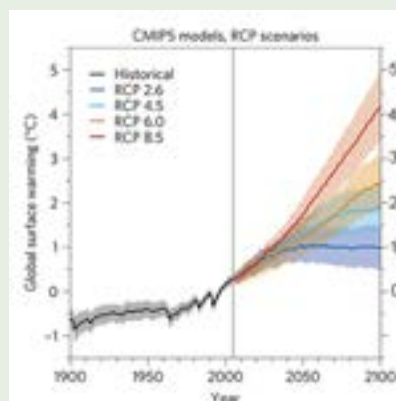
## Scenarioanalys av klimatförändringens effekter

Denna bedömning tar hänsyn till effekterna av klimatförändringar under de tre följande Representative Concentration Pathways (RCP):

- RCP2.6: Aggressiv begränsning förutsätter att de globala årliga växthusgasutsläppen toppar mellan 2010-2020 och minskar avsevärt därefter
- RCP4.5: Stark begränsning förutsätter att utsläppen når en topp runt 2040 och sedan minskar
- RCP8.5: Business-as-usual antar att utsläppen fortsätter att öka under hela 2000-talet

RCP:erna simulerar framtida trender i hur koncentrationer av växthusgaser i atmosfären kommer att förändras i framtiden som ett resultat av mänskliga aktiviteter och som sådana är var och en förknippade med en rad fysiska effekter.

Vi har valt att fokusera på RCP2.6 och RCP 8.5, vilka finns mer beskrivna på sid 69.



Bilden beskriver scenariopåverkan i temperaturökning över kommande år (Representative Concentration Pathways)

Klimatdata - World Climate Research Programmes Coupled Model Inter-comparison Project - Fas 5 (CMIP5).

I linje med internationell bästa praxis används ett medel för flera modeller för att ta bort inflytandet från extremvärden.

För mer information om de olika aspekterna av CMIP5 och enskilda modeller, se CMIP5:s webbplats

(<http://cmip-pcmdi.llnl.gov>).

## Resultat av scenarioanalys

Vi ser genom vår kartläggning att vi inte har extrema risker i de områden vi verkar och att vi har ringa omställning av verksamheten på grund av klimatscenarioerna. Vår riskexponering för de fysiska akuta riskerna är låg och för de kroniska riskerna är risken medium.

Legend 0.00-2.50 2.51-5.00 5.01-7.50 7.51-10.00

Risk typ	Klimatrelaterad risk	Risk nivå	Genomsnitt	Potentiell finansiell påverkan
<b>Fysiska risker</b> <b>AKUTA</b>	Översvämningsrisk vid kuster	9,62	8,3	
	Risk för torka	6,47		
	Risk för extrem tropiska cykloner	8,01		
	Översvämningsrisk	9,43		
	Risk för jordskred	8,95		
	Risk för svåra stormar	6,9		
	Risk för tropiska stormar och cykloner	9,8		
	Risk för skogsbränder	8,05		
<b>Fysiska risker</b> <b>KRONISKA</b>	Exponering för klimatförändringar	6,97	6,58	
	Avsvalkande dagar (framtida klimat)	8,84		
	Avsvalkande dagar (nuvarande klimat)	9,26		
	Värmegrader dagar (framtida klimat)	3,91		En kostnadsökning och eventuell investering kan tillkomma vid en utetemperatur under 18.3°C då energibehovet ökar.
	Värmegrader dagar (nuvarande klimat)	3,43		En kostnadsökning och eventuell investering kan tillkomma vid en utetemperatur under 18.3°C då energibehovet ökar.
	Värmestress (framtida klimat)	5,14		En kostnadsökning för ökat energibehov och eventuell investering för klimatiseringsbehov
	Värmestress (nuvarande klimat)	5,63		En kostnadsökning för ökat energibehov och eventuell investering för klimatiseringsbehov
	Höjning av havsnivån	9,65		
Vattenstress	6,6			

## Riskenivå per region

För att kunna göra mer detaljerade analyser och få en överblick över exponeringen har vi brutit ner riskerna på regional nivå.

Region	Antal enheter	Övergripande fysisk riskpoäng	Kronisk riskpoäng	Akut riskpoäng
Europa	112	7,62	6,80	8,43
Australien	4	7,48	6,48	8,48
Nordamerika	27	7,22	6,03	8,40
Sydostasien	10	6,77	5,40	8,00

Riskområde som är genomgående för alla regioner är kopplade till temperaturförändringar. Vi kan dock se att i Sydostasien är det en extrem risk för värmestress som vi inte ser i de andra regionerna.

Europa			
Central nyckelfråga	Riskenivå	Påverkan	Klimatförändringsutsikter
Uppvärmningsdagar (dagens klimat)	2,88	Uppvärmningsgraddagar återspeglar mängden uppvärmning som krävs när utetemperaturer sjunker under 18,3°C. Mer energi kommer att krävas för att värma upp områden på dessa platser. Produktionsanläggningar har dock normalt lågt värmebehov, varför påverkan på NIBEs produktionsanläggningar i denna region blir begränsad.	Framtida klimatförändringar kommer att förändra regionala temperaturväxlingar och därmed påverka antalet dagar för uppvärmning och nedkylning som en plats kan förväntas uppleva under ett typiskt år. I Europa kommer detta att resultera i en minskning av uppvärmningsdagar och därför mindre energianvändning.
Uppvärmningsdagar (framtida klimat)	3,29		
Värmestress (dagens klimat)	6,16	Ökande frekvenser av värmestress utsätter anställda för hälsorisker, kan leda till ytterligare driftskostnader och till regelförändringar på lång sikt.	Dagar då extrema temperaturer inträffar beräknas öka med över 10 % under alla utsläppsscenarioer till 2045. Till 2070 beräknas temperaturen enligt utsläppsscenarioet RCP 8.5 öka med en tredjedel.
Värmestress (framtida klimat)	5,71		
Risk för torka	6,31	Kortvarig torka kan förvärra långsiktiga trender som befolkningsökning, vilket driver vattenstress.	Torkans längd faller under alla utsläppsscenarioer, men värmeböljans varaktighet beräknas öka från 22 dagar till nästan 25 dagar 2045 enligt RCP8.5.

Australien			
Central nyckelfråga	Riskenivå	Påverkan	Klimatförändringsutsikter
Uppvärmningsdagar (dagens klimat)	4,53	Uppvärmningsgraddagar återspeglar mängden uppvärmning som krävs när utetemperaturer sjunker under 18,3°C. Mer energi kommer att krävas för att värma upp områden på dessa platser. Risken för uppvärmningsdagar minskar i det framtida klimatet på grund av en genomsnittlig årlig temperaturhöjning.	Framtida klimatförändringar kommer att förändra regionala temperaturväxlingar och därmed påverka antalet dagar för uppvärmning och nedkylning som en plats kan förväntas uppleva under ett typiskt år. I Australien kommer detta att resultera i en minskning av dagar och därför mindre energianvändning för uppvärmning.
Uppvärmningsdagar (framtida klimat)	4,81		
Värmestress (dagens klimat)	5,06	Ökande grad av värmestress utsätter anställda för hälsorisker, kan leda till ytterligare driftskostnader och kan leda till regelförändringar på lång sikt.	Extrema temperaturer kommer att öka i Australien under de kommande decennierna.
Värmestress (framtida klimat)	4,75		
Vattenstress	2,87	Ett högt förhållande mellan vattenbehov och tillgång sätter press på vattenresurserna och ökar risken för avbrott under perioder med låg vattentillgång.	Enligt de flesta utsläppsscenarioer kommer torkans längd i denna region att öka. Detta åtföljs av en ökning av extrema regn.
Risk för kraftig storm	5,58	Genom att använda blixtnedslag som proxy, orsakar svåra stormar extrema regn som hotar verksamheten med översvämningar.	Under ett scenario med höga utsläpp (RCP8.5) kommer extrema nederbördshändelser att öka med 18 % till 2045 och 38 % till 2070.



Nordamerika			
Central nyckelfråga	Riskvärde	Påverkan	Klimatförändringsutsikter
Uppvärmningsdagar (dagens klimat)	3,88	Uppvärmningsgrad dagar återspeglar mängden uppvärmning som krävs när utomhustemperaturen sjunker under 18,3°C. Mer energi kommer att krävas för att värma upp områden på dessa platser. Produktionsanläggningar har dock vanligtvis lågt värmebehov jämfört med en försäljningsplats eller plats med högre population. Risken för uppvärmningsdagar minskar i det framtida klimatet på grund av en genomsnittlig årlig temperaturhöjning.	Framtida klimatförändringar kommer att förändra regionala temperaturregimer och därmed påverka antalet dagar för uppvärmning och nedkyllning som en plats kan förväntas uppleva under ett typiskt år. I regionen Amerika kommer detta att resultera i en minskning av uppvärmningsdagar och därför mindre energianvändning för uppvärmning.
Uppvärmningsdagar (framtida klimat)	4,63		
Värmestress (dagens klimat)	4,75	Ökande grad av värmestress utsätter anställda för hälsorisker, kan leda till ytterligare driftskostnader och kan föranleda förändringar i regelverket på lång sikt.	Eftersom de beräknade medel- och extrema temperaturerna kommer att stiga, förväntas även värmestressnivåerna öka.
Värmestress (framtida klimat)	4,02		
Vattenstress	4,43	Ett högt förhållande mellan vattenbehov och tillgång sätter press på vattenresurserna och ökar risken för avbrott under perioder med lite vatten.	Den årliga nederbörden förväntas inte förändras på de flesta platser.
Risk för kraftig storm	4,97	Kraftiga stormar ger extrema regn som hotar verksamheten med översvämningar, lokala strömbrott, störningar i kommunikationsinfrastrukturen samt transporter.	Under ett scenario med höga utsläpp (RCP8.5) kommer extrema nederbördshändelser att öka med 19% till 2045 och 30% till 2070.

Sydostasien			
Central nyckelfråga	Riskvärde	Påverkan	Klimatförändringsutsikter
Värmestress (dagens klimat)	1,81	Förhöjda hälsorisker för utomhusarbetare och högre kostnader för luftkonditionering i anläggningar.	Under ett scenario med höga utsläpp (RCP8.5) kommer extrema värmestresshändelser att öka med 27 % till 2045 och 100 % till 2070.
Värmestress (framtida klimat)	2,41		
Exponering för klimatförändringar	3,41	Sydostasien står inför större störningar på grund av de fysiska effekterna av klimatförändringarna.	Enligt ett scenario med höga utsläpp (RCP8.5) kommer verksamheter i Sydostasien att vara mer utsatta för klimatrelaterade faror år 2060.
Risk för kraftig storm	2,69	Genom att använda blixtnedslag som proxy, ger kraftiga stormar extrema regn som hotar verksamheten med översvämningar.	Under ett scenario med höga utsläpp (RCP8.5) kommer extrema nederbördshändelser att öka med 33 % till 2045 och med 60 % till 2070.
Vattenstress	5,5	Ett högt förhållande mellan efterfrågan och utbud sätter press på vattenresurserna och ökar risken för avbrott under perioder med lite vatten.	Nederbördsmönstren förväntas inte minska i Sydostasien under något klimatförändringsscenario.

## Åtgärder gällande klimatriskerna

Inför investeringar i nyproduktion kompletteras beslutsunderlag med värdering utifrån klimatrisker med fokus på nederbörd, extremt väder och översvämningrisker.

Miljöcertifieringar och miljöinventeringar av byggnader inför renovering och nybyggnation implementeras. Likaså kan genomförda och framtida energirevisioner identifiera möjligheter till energieffektiviseringar och därmed ett minskat energibehov.

Fortsatt arbete med klimativering i våra verksamheter. På detta sätt kommer vi minska påverkan av värmestress för våra medarbetare samt hantera dagar med temperaturväxlingar avseende värme och kyla.

Produktion av förnybar energi genom installation av exempelvis solceller kan tillse att vi har tillgång till energi för att kunna producera produkter och ha en klimatiserad arbetsmiljö. Vi kommer även att ha en genomgång med respektive bolag för att gå igenom de risker som bolagen är utsatta för.

## Fortsatt arbete

Under 2022 kommer vi fortsätta med övergångsrisikerna samt påbörja arbetet kring hur leverantörerna påverkar våra risker baserat på deras placering.

# Vår intressentdialog

**NIBEs hållbarhetsprofil gör att vi har ett antal intressenter som vi har en tät dialog med. Den fortlöper och är en viktig del i att förstå vad våra intressenter tycker är viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv och en input till vad vi skall fokusera på.**

Under 2016 genomförde vi den första större dialogen med ett urval ur de externa grupperna. Förutom att vi skickade ut en riktad enkät till cirka 300 representanter för olika intressentgrupper, genomförde vi ett antal intervjuer och samlade in data från analyser av företaget.

Därefter har vi kompletterat bilden genom att löpande samla in ytterligare information från de olika intressentgrupperna i samband med naturligt förekommande kontakter, vid personliga möten eller genom frågeformulär.

Vi ser ett ökat intresse för hållbarhet från såväl analytiker, banker och fonder som från forskningsinstitut och universitet. Under 2021 har fortsatt frågor inkommit gällande taxonomi, klimat och scenarioanalyser. Förutom sedvanliga enkätundersökningar önskas ofta intervjuer eller besök. Frågeställningarna handlar bland annat om ingående ämnen samt omställning till ny teknik i produkterna på grund av nya lagkrav men också om mångfald och kompetensförsörjning. Dessa intervju- och besöksfrågor har vi tagit med som en input till vår väsentlighetsanalys.

INTRESSENT*	DIALOG	FRÅGOR
<b>Kunder</b>	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Säkra produkter Hållbara produkter Affärsrelationen
<b>Anställda</b>	Medarbetardialog	Trygghet Kompetens
<b>Leverantörer</b>	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Långsiktighet Prestanda
<b>Investerare/Analytiker</b>	Enkäter Kvartalsrapporter Personliga möten	Riskminimering Avkastning Långsiktighet Klimatfrågor
<b>Ledning</b>	Hållbarhetsråd	Målstyrning Fokusområden Resurser
<b>Aktieägare</b>	Bolagsstämma Personliga möten Ledningssamtal	Avkastning Långsiktighet Riskminimering
<b>Myndigheter</b>	Rapporter Besök/Audits Lobbyverksamhet	Lagar & dess uppfyllnad Kompetensförsörjning Infrastruktur
<b>Lokalsamhället</b>	Samarbeten lokalt Engagemang i intressentgrupper	Skolsamverkan Sponsring Standardkommittéfrågor

\* NIBE använde en bedömningsmetod där vi betraktade varje intressentgrupp beroende på deras makt, legitimitet och angelägenhet (Mitchel et al 1997).

# Policyer som stöder våra värderingar

NIBE Group policyer som implementeras i bolagen och som används som underlag vid hållbarhetsbesök.

Våra värderingar	Stödjande policy	Kommunikation	Indikatorer	SDG mål
<b>Respekt för mänskliga rättigheter</b>	Privacy Policy (GDPR) Ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel NIBE Group Policy för mångfald i styrelsen Policy för Mänskliga Rättigheter	Internt Externt/Internt  Externt/Internt  Externt/Internt	Anställda som utbildats i policy och rutiner för mänskliga rättigheter. Leverantörer som utvärderats på sociala kriterier.	8,16
<b>Goda arbetsförhållanden</b>	Arbetsmiljöpolicy Alkohol och Drogpolicy Policy för mångfald och likabehandling	Externt/Internt Extern/Internt Extern/Internt	<b>Mål: En trygg arbetsplats fri från olyckor.</b> Totalt antal incidenter av diskriminering. Incidenter som involverar ursprungsbefolkningens rättigheter.	8
<b>Minskad miljöpåverkan</b>	Miljöpolicy Kemikaliepolicy Resepolicy Bilpolicy	Externt/Internt Internt Externt/Internt Internt	<b>Mål: Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete.</b> <b>Mål: Ökad klimatnytta i vår produktportfölj.</b> <b>Mål: Kontinuerligt minskad energianvändning.</b> Antal rapporterade fall av signifikanta utsläpp.	7,8,9,11,12
<b>Produktansvar</b>	Kvalitetspolicy	Externt/Internt	<b>Mål: Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete.</b> Incidenter av överträdelse gällande krav på produkt och serviceinformation samt märkning. Incidenter av överträdelse gällande marknadskommunikation. Incidenter av överträdelse gällande hälsa och säkerhetspåverkan på produkter och tjänster.	9,12
<b>God affärsetik</b>	Gåvopolicy Visselblåsarpolicy	Internt Externt/Internt	Antal fall rapporterade till visselblåsarfunktionen.	8,16
<b>Transparens</b>	Kommunikationspolicy Skattepolicy Policy angående Handelssanktioner	Externt/Internt Internt Internt	Årsredovisning.	16
<b>Ansvarsfulla inköp</b>	Affärsuppförandekod för leverantörer Policy för mångfald och likabehandling Ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel Konfliktmineralspolicy	Externt/Internt  Externt/Internt  Externt/Internt  Externt/Internt	Leverantörer som utvärderats på sociala kriterier. Verksamheter och leverantörer där det identifierats en signifikant risk för barnarbete och åtgärder vidtagna. Verksamheter och leverantörer där en signifikant risk för tvångsarbete har identifierats och åtgärder vidtagna. Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal är i risk.	8,9,12,16
<b>Samhällsengagemang</b>	Konfliktmineralspolicy Ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel	Externt/Internt Externt/Internt	Antal besökta egna bolag. Leverantörer som utvärderats på sociala kriterier.	7,8,9,11,12,16

\*Externt avses kommuniceras ut vid förfrågan.

# Allmänna upplysningar

## ORGANISATIONSPROFIL

### 102-01 Organisationens namn.

NIBE Industrier AB

### 102-02

#### Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster.

NIBE Industrier AB är en internationell koncern inom hållbara energilösningar som bedriver verksamhet inom tre olika affärsområden: Climate Solutions, Element och Stoves.

Mer information om NIBE Industrier ABs varumärken finns på sid 45, 51, 57 samt [www.nibe.com/nibe-group](http://www.nibe.com/nibe-group)

### 102-03 Huvudkontor.

Adressen till huvudkontoret är Hannabadsvägen 5, Markaryd.

### 102-04 Verksamhetsställen.

NIBE Industrier AB är ett globalt företag och koncernen har tillverkningsverksamhet i 27 länder och direkta försäljningskanaler i 18 länder. Koncernen finns närvarande i 31 länder. För mer information, om NIBEs globala närvaro på sid 5, 137-140.

### 102-05 Ägarstruktur och företagsform AB.

Moderbolaget, NIBE Industrier AB (publ) är registrerat och har sitt säte i Sverige. NIBE är sedan 1997 börsnoterat under namnet NIBE Industrier AB på Nasdaq Nordic, Large Cap med en sekundärnotering på SIX Swiss Exchange sedan 2011. Läs mer på sid 74. För information om NIBE-aktien, se sid 75.

### 102-06 Marknader där organisationen är verksam.

NIBE Industrier AB är en global aktör med verksamhet inom Europa, Nordamerika, Australien och Asien i olika branscher. På sidorna 44-45, 50 och 56 ges en översikt över var och inom vilka branscher koncernen är verksam.

### 102-07 Organisationens storlek.

Verksamheten bedrivs genom tre affärsområden som i sin tur bedriver sin verksamhet via egna bolag eller filialer. Var NIBE finns representerat samt namn på bolag se sid 137-140 samt [www.nibe.com](http://www.nibe.com).

Koncernen har drygt 20.800 anställda. Redovisningen och data anges endast för de bolag som har hållbarhetsrapporterat 2021.

Koncernens nettoomsättning se sid 104.

### 102-08

#### Information om anställda och andra arbetstagare.

Siffrorna visar antal anställda i slutet av december 2021 för de hållbarhetsrapporterande bolagen.

Uppgifter om kön och anställningstyp har extrapolerats från olika källor i lokala HR-system. Majoriteten av ökningen av personal beror på förvärven som genomfördes under 2021. Endast 3% (3%) av personalstyrkan består av inhyrd personal.

2021	Antal anställda		
Anställningsform	Permanent	Tillfälligt	Totalt
<b>Antal</b>	<b>18.958</b>	<b>1.625</b>	<b>20.583</b>
Norden	% 18,0	18,2	18,0
Europa	% 38,4	69,6	41,0
Nordamerika	% 33,5	1,5	31,0
Asien	% 9,9	10,0	9,9
Övriga länder	% 0,1	0,7	0,1
Män	% 64,0	57,4	63,4
Kvinnor	% 36,0	42,6	36,6

2021	Heltid	Andel	Deltid	Andel
Män	12.608	61 %	436	2 %
Kvinnor	7.151	35 %	388	2 %
<b>Totalt</b>	<b>19.759</b>	<b>96 %</b>	<b>824</b>	<b>4 %</b>

Åldersfördelning anställda, %	2021	2020	2019	2018
<30 år	21	20	21	25
30-50 år	51	52	51	50
>50 år	28	28	28	25

### 102-09 Leveranskedja.

NIBE köper både material och tjänster från leverantörer över hela världen, vilket återspeglar företagets globala verksamhet. Inköpsvolymerna består av stålrammaterial såsom rör och plåt och elektronikkomponenter som kablage och kretskort samt annat direkt material men också legoarbete och köpta produkter. Utöver direkt material köper NIBE förbrukningsvaror, tillverkningsutrustning och olika typer av tjänster. För att stödja företagets globala tillverkning och leverantörssamarbeten har NIBE egna inköpskontor på tillverkningsenheterna.

Omkring 12% (12%) av leveranserna till NIBEs fabriker kommer från lokala eller regionala leverantörer. Koncernens totala inköpsvolym uppgår till cirka 19,6 miljarder kronor och runt 80% av dessa volymer kommer från ungefär 2.500 leverantörer. Mer information finns i avsnittet Inköpsmetodik på sidan 153.

## ORGANISATIONSPROFIL

### 102-10 Signifikanta ändringar i organisationen och dess försörjningskedja.

Under 2021 förvärvades. Electro-Therm SAS, Go Geothermal Ltd Heat Safe Cable Systems Limited, Heat Trace Holdings Limited, Heat Trace Limited, Brewer and Bunney Limited samt Graybar Ltd.

Följande bolag förvärvades under 2020 och är med i hållbarhetsrapporteringen för 2021; Heating Group International B.V., Elektromerija d.o.o, Jac. De Vries Gesta B.V, WATERKOTTE GmbH, VEÅ AB, Termotech S.R.L, VOLTANOVA b.v, Sun Electric Heater Company, Tiki, Üntes, Hydraulik-Service i Markaryd AB samt Nathan Holding.

Inga signifikanta ändringar har skett inom försörjningskedjan.

### 102-11 Försiktighetsprincipen eller metod.

Vi tillämpar försiktighetsprincipen i allt utvecklingsarbete samt följer gällande internationell och nationell kemikalielagstiftning såsom REACH och RoHS. Arbetet med att aktivt fasa ut kemikalier enligt substitutionsprincipen pågår ständigt i våra tillverkningsprocesser. Genom kontinuerliga riskbedömningar, säkerställs att rätt skyddsutrustning används vid risk för exponering samt att användning och lagring av kemikalier sker på ett korrekt sätt.

### 102-12 Externa initiativ.

NIBE signerade Global Compact 2014 som är ett av de stora initiativen tillsammans med arbetet med Sustainable Development Goals. Läs mer om Global Compact, vilka SDG vi bidrar till på sid 64-65. Vi arbetar även mot ISO 26000 - riktlinjer för hantering kring socialt ansvarstagande och Institutet mot mutors näringslivskod (IMM). Som en del i vårt klimatarbete har vi börjat arbeta med TCFD - Task Force on Climate Related Financial Disclosures initiativet som identifierar risker och möjligheter utifrån klimatpåverkan. Global Reporting Initiativ (GRI) är den rapporteringsstandard som NIBE valt som redovisningsmetod för intressenter. Därigenom åtar vi oss att bedriva verksamhet i ett globalt sammanhang på ett ansvarsfullt sätt, i enlighet med tillämpliga lagar och internationellt vedertagna standarder.

### 102-13 Medlemskap i föreningar och grupper.

NIBE är medlem i flera branschorganisationer där relevanta kort- och långsiktiga aspekter tas upp, till exempel GEO-Exchange Coalition, ASHRAE, Kyltekniska föreningen samt i olika standardiseringsorganisationer. Vi samarbetar även med erkända universitet samt organisationer såsom Tekniska och Nobel Prize Museum.

## STRATEGI

### 102-14 Uttalande av senior beslutsfattare.

VD-ordet finns på sidorna 14-17. I årsredovisningen beskrivs strategiska prioriteringar, trender och mål, men också vad som har uppnåtts samt framtidsutsikter.

## ETIK

### 102-16 Värderingar, principer, standarder och uppförandekoder.

NIBEs etiska riktlinjer är definierade i Våra Värderingar, Våra Af-färsprinciper samt policyer. Det finns flera relaterade policyer på koncernnivå, men också lokala anpassningar av NIBEs policy. NIBEs värderingar och riktlinjer är dock överordnade och alla andra policier är underordnade dem. Våra riktlinjer finns på 20 språk och är tillgängliga på NIBEs intranet samt på [www.nibe.com](http://www.nibe.com). Läs mer på sid 12-13 och 149 (Våra Värderingar och policy).

NIBEs medarbetare uppmanas att rapportera avvikelser från NIBEs värderingar till sin chef eller lokala HR-funktion eller att föra ärendet vidare till andra högre chefer. Medarbetare kan även rapportera till en koncernomfattande visseblåsarportal ([www.https://report.whistleb.com/en/NIBE](https://report.whistleb.com/en/NIBE)). Rapporteringskanalen hanteras av

tredje part och rapporter kan göras anonymt och på eget språk. NIBE har en strikt policy mot repressalier gentemot personer som rapporterar misstänkta överträdelser i god tro.

Under 2021 har fem ärenden inkommit inom ramen för NIBEs visseblåsarssystem. Fyra av anmälningarna inkom anonymt genom NIBEs webbportal för visseblåsarärenden och ett inkom till ledningen för ett av dotterbolagen. Två av de inkomna ärendena kategoriserades som visseblåsarärenden och utreddes inom ramen för visseblåsarpolicyen. En anmälan saknade helt substans och övriga två kategoriserades som personalärenden och överlämnades för hantering av NIBE utanför visseblåsarssystemet.

## STYRNING

### 102-18 Ledningsstruktur.

Bolagets verkställande direktör och tillika koncernchef utses av styrelsen och sköter den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernledningen och styrelsen har det slutgiltiga ansvaret att fastställa NIBEs affärsidé och att säkerställa att arbetet styrs utifrån företagets värderingar och drivkrafter. Hållbarhetsteamet rapporterar direkt till verkställande direktören och ansvarar för att alla relevanta aspekter av hållbarhet hanteras och integreras i koncernens samtliga verksamheter och aktiviteter samt för framtagning av policydokument, strategier och målsättning kopplade till NIBEs övergripande hållbarhetsarbete.

Ansvar för hållbarhetsarbetet ligger på respektive operativ verksamhet och ska genomföras enligt den strategi och de grundläggande krav som är fastställda av koncernledningen. Respektive affärsområde ansvarar för implementeringen av hållbarhetsprogrammet i linjeorganisationen. Varje bolagschef ansvarar för sitt enhetsresultat, vilket omfattar finansiella mått, social påverkan, regelefterlevnad och andra aspekter som anges i NIBE-koncernens riktlinjer för ledningen på bolagsnivå. Läs mer om ledning och styrning sid 173-177.



### 102-40 Lista över intressentgrupper.

De största och mest påverkande intressentgrupperna är ägare, kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och fondbolag samt myndigheter och det lokala samhället.

Se sid 148 för lista över intressentgrupperna.

### 102-41 Kollektivavtal.

I de flesta länder som NIBE bedriver verksamheter har arbetstagar-  
na kollektivavtal. 45% av alla produktionsanställda omfattas av kollektivavtal.

### 102-42 Identifiering och val av intressenter.

Genom vår kontinuerliga dialog med våra intressenter säkerställer vi att vi identifierat våra viktigaste områden inom hållbarhet och att vi fokuserar på rätt saker även för framtiden. Under 2016 genomförde vi den första större dialogen med ett urval ur flertalet av dessa externa grupper. Förutom att vi skickade ut en riktad enkät till cirka 300 representanter för olika intressentgrupper, genomförde vi ett antal intervjuer och samlade in data från analyser av företaget. Därefter har vi kompletterat bilden genom att löpande samla in ytterligare information från de olika intressentgrupperna i samband med naturligt förekommande kontakter, vid personliga möten samt genom frågeformulär och tagit med som input till väsentlighetsanalys. Förutom sedvanliga enkätundersökningar önskas ofta intervjuer eller besök.

Läs mer på sid 68 och 148 om vårt arbete med intressenter. Metod som används är Mitchel et al 1997.

### 102-43 Strategi för intressenters engagemang.

Den väsentlighetsanalys som gjordes i slutet av 2016 har uppdaterats med hänsyn till årets utveckling och intressentdialog. Analyser och avgränsningar inom aspekterna har satts i dialog med ledningen och intressenterna utifrån trender och GRI-aspekter samt deras påverkan på vår värdekedja såväl inom som utom organisationen. Våra strategiska fokusområden beskrivs på sidorna 68.

När vi analyserar NIBEs nuvarande arbete inom de områden som identifierats som strategiska fokusområden stämmer det väl överens med de vägval och prioriteringar NIBE hittills har gjort.

### 102-44 Viktiga ämnen och upptagna problem.

Viktiga områden som identifierats är Klimat, Miljö och Korruption men också Mångfald och Kompetensförsörjning.

Läs mer på sidorna 68.

### 102-45 Enheter som ingår i de konsoliderade finansiella rapporterna.

Bolag som ingår i de konsoliderade finansiella siffrorna se sid 100 och 117-119.

### 102-46 Definiera rapportens innehåll och avgränsningar.

NIBE har som mål att ge intressenter relevant information om operativa, finansiella, miljömässiga och sociala aspekter. För att göra detta tillämpar NIBE redovisningsprincip enligt GRI (Global Reporting Initiative) som omfattar intressenter, hållbarhetskontext, väsentlighet och fullständighet. Aspekternas avgränsningar har bedömts ur organisations- och affärssammanhang samt ur intressenters perspektiv. De har också bedömts utifrån i vilken utsträckning de kan påverka och bidra till FNs mål för hållbar utveckling. När intressenter tillfrågas proaktivt får respondenten vanligtvis en sammanfattning av aspekter som kan tänkas vara väsentliga. Intressenterna ombeds att lyfta de aspekter som är viktiga för deras utvärdering och beslut kring NIBE. De ombeds även lägga till andra aspekter eller ta bort sådant som de anser vara irrelevant. NIBE använder dessa synpunkter i riskbedömningar för att definiera miljömässig, ekonomisk och social påverkan. Den gemensamma avgränsningen som finns för Hållbarhetsrapporteringen och Materialitetsredovisningen är att bolag som förvärvats under 2021 är ej med i rapporteringen. Se sid 137-140 för vilka bolag som är med i Hållbarhetsrapporteringen.

### 102-47 Lista över materialitetsämnen.

Beskrivningen ovan i kombination med tidigare insamlade synpunkter från intressentgrupper ger ett resultat som har omvandlats och presenteras enligt GRI-standardens aspekter. Alla dessa aspekter anses väsentliga och relevanta för rapporten. Som visas på sid 68 är det flera aspekter som utmärker sig som väsentliga. Ambitionen är att ge en ungefärlig bedömning. Innehåll, omfattning och avgränsningar för varje aspekt samt ledningsstrategin beskrivs närmare i de mer specifika upplysningarna på sidorna 153-171.

### 102-48 Omställning av information.

I 2021 års redovisning ingår de bolag som förvärvades under 2020, se 102-10 ovan.

### 102-49 Ändringar i rapporteringen.

Inga signifikanta ändringar har gjorts i väsentliga områden under 2021.

## REDOVISNINGSPRAXIS

### 102-50 Rapporteringsperiod.

1 januari till 31 december 2021.

### 102-51 Datum för senaste rapportering.

Den senaste årsredovisningen publicerades den 12 april 2021.

### 102-52 Rapporteringscykel.

Årlig.

### 102-53 Kontakt för frågor angående rapporten.

sustainability@nibe.se

### 102-54 Påstående om rapportering enligt GRI standarden.

Denna rapport har sammanställts i enlighet med GRI-standardens Core.

### 102-55 GRI innehållsförteckning.

Innehållsförteckningen ligger på [www.nibe.com/gri-index](http://www.nibe.com/gri-index)

### 102-56 Extern försäkring.

Ingen extern granskning av hållbarhetsrapporten har genomförts. NIBE Industrier ABs styrelse har ansvaret för att säkerställa att risker hanteras och att hållbarhetsinitiativen följer lagar och krav från myndigheter, aktieägare och andra intressenter.

# NIBEs väsentliga frågor

## EKONOMISKA RESULTAT

### GRI 201: Ekonomisk prestanda 2016

### GRI 103: Ledningens strategi 2016

#### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, NIBE Industrier AB och de företag i vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

#### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Det finansiella resultatet är den övergripande indikatorn i vår värdekedja för NIBEs ekonomiska påverkan på samhället. Samtliga NIBE-enheter ansvarar för sina ekonomiska resultat. NIBE redovisar sitt ekonomiska resultat enligt IFRS. Se sidorna 100-136 för mer information om respektive redovisningsprincip.

#### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Information från de finansiella rapporterna har använts för att dela upp det ekonomiska värdet och fördelar sig enligt sid 80-81.

#### 201-1 Direkt genererat ekonomiskt värde och fördelning.

Information från de finansiella rapporterna delar upp det ekonomiska värdet, sid 77-136.

#### 201-3 Definierade förmånsplaner och andra pensionsplaner.

Information över definierade förmånsplaner och andra pensionsplaner finns beskrivna på sid 122-124.

#### 201-4 Finansiell hjälp från myndigheterna.

Ingen finansiell hjälp har erhållits på gruppnivå. I vissa bolag har kompensation erhållits enligt respektive lands Covid-19-regler främst på grund av påtvingade nedstängningar men några bidrag har inte sökts i Sverige.

## INKÖSMETODIK

### GRI 204: Inkösmetodik 2016

### GRI 103: Ledningens strategi 2016

#### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBEs strategi innebär att förvärvade bolag fortsätter vara verkamma i sin ort. Bolaget kan då fortsätta vara en vitaliserande och ansvarsfull aktör och bidra positivt till både ekonomisk och social tillväxt inom flera områden inklusive leverantörer och även i det lokala samhället i form av arbetstillfällen och skatter.

#### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

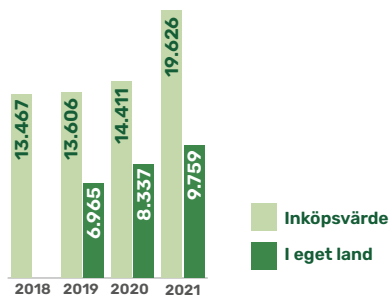
NIBE praktiserar ansvarsfullt inköp vilket innefattar Affärskod för leverantörer och utvärdering av direktmaterialleverantörer. Strategin för vårt arbete med leverantörer beskrivs mer i Våra Affärsprinciper och Våra Värderingar sid 12-13 samt sid 28 ansvarsfullt inköp.

#### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

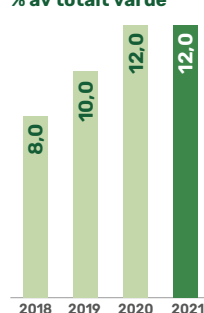
Ett antal mätvärden bevakas gällande leverantörer, bland annat antalet leverantörer och inköpt värde. Inköp inom eget land ökar medan andelen inköpt lokalt ligger kvar på samma nivå i förhållande till totalt inköpt värde. Antalet leverantörer har ökat till 15.162 (13.123), vilket till stor del beror på nya förvärvade bolag. Våra leverantörskedjor är till stor del lokaliserade där de större tillverkande enheterna ligger, det vill säga Europa och Nordamerika.

#### 204-1 Andel spenderat på lokala leverantörer.

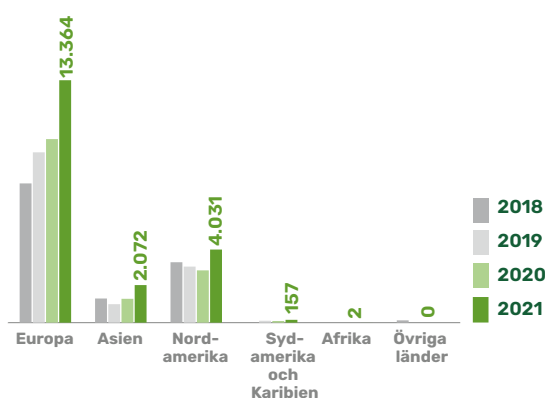
Inköpsvärde, Mkr



Inköp lokalt, % av totalt värde



Inköpt värde per region (Mkr)



**GRI 205: Antikorruption 2016 och Konkurrensbegränsande beteende**
**GRI 103: Ledningens strategi 2016**
**103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

NIBEs arbete mot korruption och otillåtna konkurrensbegränsningar ingår i koncernens affärsprinciper och värderingar. Koncernen har en övergripande bedömning av korruptionsrisker och alla bolag genomför varje år riskbedömning enligt NIBEs interna kontrollprogram NICS, sid 70-72.

**103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.**

NIBEs uppförandekod omfattar bedrägerier, otillåtna konkurrensbe-

gränsningar, korruption, penningtvätt, dataskydd, exportkontroll, miljö, hälsa och säkerhet, ansvarsfulla inköp samt mänskliga rättigheter. I vårt arbete runt uppförandekoden finns ekonomihandbok, policy, utbildning och verktyg som är tillgängliga för medarbetarna på koncernens interna nätverk.

**103-3 Utvärdering av ledningens strategi.**

Alla medarbetare får information om NIBEs värderingar vid introduktion. De anställda som anses mer utsatta, det vill säga administrativa medarbetare och styrelseledamöter, genomför regelbundet en anti-korruptionsutbildning via NIBEs E-learningplattform.

**205-1 Verksamheter utvärderade för antikorruptionsrisk.**

Samtliga enheter är skyldiga att genomföra årliga riskbedömningar när det gäller regelefterlevnad. Alla 146 bolag som ingår i hållbarhetsrapporteringen, vilket innefattar både sälj- och produktionsbolag, har utvärderat sina korruptionsrisker i verksamheten enligt vår interna process NIBE Internal Control Standard (NICS), se sid 70-72 och sid 98-99.

**205-2 Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicy och rutiner.**

Styrelseledamöter representerar ofta flera styrelser och i olika länder varför nedbrytningen inte finns tillgänglig.

Antalet leverantörer som erhållit information om antikorruptionspolicy redovisas under 414.

**205-3 Bekräftade incidenter av korruption och vidtagna åtgärder.**

Inga bekräftade incidenter.

**206-1 Totalt antal rättsfall gällande konkurrensbegränsande beteenden.**

Inga inkomna ärenden.

Styrelseledamöter som fått information och utbildning i antikorruption, antal	2021	2020	2019	2018
<b>Totalt</b>	<b>125</b>	<b>58</b>	<b>361</b>	<b>296</b>

Arbetet med styrelsemedlemmarna har fortsatt och i 2021 års siffror ingår även säljbolagsstyrelser

Medarbetare som fått information om antikorruption, antal	2021	2020	2019	2018
<b>Totalt</b>	<b>20.583</b>	<b>17 914</b>	<b>16.505</b>	<b>15.100</b>
Norden	3.712	3.300	3.136	
Europa	8.423	6.758	5.942	
Nordamerika	6.385	5.933	5.777	
Asien	2.034	1.910	1.633	
Övriga länder	29	13	17	

Medarbetare som fått utbildning i antikorruption, administrativa medarbetare, antal	2021	2020	2019	2018
<b>Totalt</b>	<b>6.346</b>	<b>5.549</b>	<b>4.950</b>	<b>3.407</b>
Norden	2.110	1.532	1.440	
Europa	2.254	2.408	2.087	
Nordamerika	1.312	1.324	1.199	
Asien	656	272	210	
Övriga länder	14	13	14	

Affärspartners som fått information om antikorruptionspolicy, antal	2021	2020	2019	2018
<b>Totalt</b>	<b>1.318</b>	<b>844</b>	<b>528</b>	<b>298</b>
Norden	461	118	65	
Europa	717	676	421	
Nordamerika	126	36	29	
Asien	14	14	13	
Övriga länder	0	0	0	

**GRI 301: Material 2016**

**GRI 103: Ledningens strategi 2016**

**103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

NIBE har identifierat fyra huvudområden i värdekedjan där vi har stor påverkan: råmaterial och komponenter, våra egna anläggningar, godstransporter och kundnyttan. Områdena baseras på NIBEs inflytande samt möjlighet att påverka resultat inom varje enskilt område. Den största miljöpåverkan från dessa finns i värdekedjan, NIBE kan påverka detta främst genom att i den egna anläggningen fokusera på materialeffektivitet i tillverkningsprocessen. Genom att förbättra materialeffektiviteten minskar även energiförbrukning och utsläpp uppströms. För att kunna få fram denna data behövs ett kompletterande systemstöd mot material. Vi ser en utmaning då våra bolags olika ERP-system ej kan särskilja mellan förnybara och icke förnybara material.

**103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.**

Användningen av naturmaterial och metaller är vår största påverkan på miljön. Genom att optimera användningen av insatsmaterial i våra tillverkningsprocesser, minskar vi mängden avfall och utsläpp från våra processer och bidrar därigenom till en minskad miljöpåverkan. I takt med omvärldens ökade krav på resurseffektivitet arbetar vi med att använda mer återvunnet material samt minska produktionsspill genom optimerade produktionsprocesser. Ett systematiskt kvalitets- och miljöarbete är en naturlig drivfaktor för förbättringsarbete.

NIBE har kvantifierat målet för den egna organisationen.

- 100% av våra produktionsenheter ska ha certifierade ledningssystem för ISO 9001 och ISO 14001, inom två verksamhetsår efter förvärv.

Koncernens hållbarhetsmål beskrivs mer på sid 10-11.

**103-3 Utvärdering av ledningens strategi.**

NIBE använder sig av ett decentraliserat förhållningssätt där förbättringsarbetet avseende resurshantering är integrerat i enheternas kvalitets- och miljöledningssystem. Förutom målet mäter vi resursanvändningen för att se organisationens miljöpåverkan. Vi ser en ökning i materialanvändning men den motsvarar väl den del som kommer från förvärv och volymökningar.

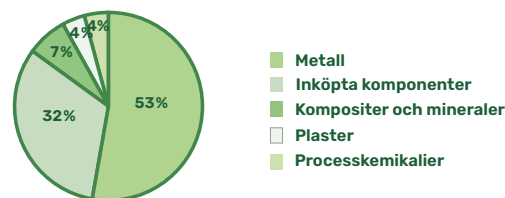
**301-1 Använd mängd material och vikt.**

Total vikt av materialanvändning inom organisationen.

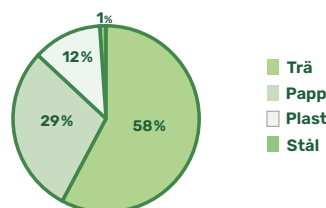
Materialanvändning i ton	2021	2020	2019	2018
Metall	138.431	115.908	104.625	108.689
Inköpta komponenter	83.770	69.502	66.047*	73.239
Kompositer och mineraler	17.091	15.954	15.218	15.430
Plast	9.462	6.511	5.832	5.387
Färg, lim, etc	1.042	740	841	758
Kemikalier	853	808	660	555
Syror	157	162	144	136
Gaser	7.633	5.246	4.299	3.894
Köldmedier	558	491	461	469

Förpackningsmaterial, ton	2021	2020	2019	2018
<b>Totalt</b>	<b>23.184</b>	<b>18.946</b>	<b>18.414</b>	<b>17.382</b>
Trä	2.804	1.352	1.422	1.414
Papp	13.559	11.645	11.084	10.767
Plast	6.732	5.864	5.828	5.051
Stål	89	85	80	150

**Materialförbrukning i % av total användning**



**Förpackningsmaterial i % av total användning**



\*En felberäkning hade gjorts 2019 då vissa komponenter beräknats som både råmaterial och komponent.

**GRI 302: Energi 2016****GRI 103: Ledningens strategi 2016****103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

Klimatförändringar är en stor utmaning för företag, myndigheter och samhällen. NIBE har identifierat fyra huvudområden i värdekedjan där vi har stor påverkan: råmaterial och komponenter, våra egna anläggningar, godstransporter och kundnyttan. Områdena har valts ut baserat på NIBEs inflytande samt möjlighet att påverka resultat inom varje enskilt område.

**103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.**

NIBEs långsiktiga strategi är att tillverka hållbara energilösningar i världsklass och därigenom bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle och minskat CO<sub>2</sub> avtryck. För att minska vår globala klimatpåverkan arbetar vi med att eliminera fossilt bränsle i våra produktionsenheter och ersätta uppvärmningen med värmepumpslösningar för att energioptimera samt sänka energiförbrukning och koldioxidutsläpp. Detta görs genom systematiska energikartläggningar som identifierar små och stora förbättringar i fastigheterna avseende kyl-, värme- och ventilationsanläggningar samt energiförluster i tillverkningsprocesser. Investeringar sker kontinuerligt i teknik- och reningsutrustningar i våra fastigheter och tillverkningsprocesser.

**De kvantifierbara målen för Energi är**

- Ökad klimatnytta i vår produktportfölj - Målet är att 60% av vår omsättning ska utgöras av LCE\*-klassificerade produkter före utgången av 2021.
- Kontinuerligt minskad energianvändning - Målet är att minska köpt energianvändning med 40% fram till 2030 jämfört med 2019 som basvärde, (mätt som MWh/Mkr i omsättning) och där efter sänkas ytterligare.

Koncernens hållbarhetsmål beskrivs på sid 10-11.

**103-3 Utvärdering av ledningens strategi.**

Vi arbetar med att öka våra möjligheter till att producera egen energi, till exempel genom installation av solpaneler och värmepumpar samt aktivt köpa förnybar el (GoO certifikat\*\*) till våra verksamheter globalt. För vår reducering av miljöpåverkan via köp av GoO se 305-5.

Inom interna transporter har vi ett projekt på en av våra enheter där vi diskuterar omställning till förnyelsebart drivmedel för tyngre fordon. Utvärdering pågår även på några enheter gällande användning av hybrid-/elbil som företagsbil. Våra LCE\*-produkter stödjer en omställning mot ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning. Inom scope 1 ser vi en ökning av egentillverkad energi som kommer ifrån bolag med solpaneler installerade samt installation av värmepumpar. Vi kan också se att våra bolag inte har haft de nedstängningar som var fallet under 2020 varför värden stigit samt att förvärv tillkommit. Övergång till förnyelsebar fjärrvärme hos många av våra bolag gör att vi ser en förbättring inom scope 2 utsläppen.

\*FTSE LCE ICS™ (Financial Times Stock Exchange- Low Carbon Economy Industrial Classification System) är en kvantitativ modell, utformad för investerare att kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan. Produktgrupper inräknade i LCE; värmepumpar, fjärrvärme, pannor och kaminer för eldning av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el- och hybridfordon samt förnybar energiproduktion.

\*\*GoO är information och en garanti att den el vi köper har ursprung från förnybara källor.



**302-1 Energiförbrukning inom organisationen.**

Energianvändning Scope 1 (MWh)	2021	2020	2019	2018
<b>Icke-förnyelsebara källor</b>				
Bensin	4.558	3.080	4.261	2.369
Diesel	29.649	22.764	24.070	21.210
CNG	639	380	691	18
LPG	27.316	22.431	31.288	35.753
Acetylen	580			
Propan	3.163			
Eldningsolja kl 1	1.500	1.568	2.540	2.973
Eldningsolja kl 2	0	0	86	172
Naturgas	81.960	76.594	81.940	68.329
Metan	7.283	6.444	132	-
<b>Förnyelsebara källor</b>				
Pellets	1,38	0,41	0,9	1,2
Biogas	0	0	0	0
Biodiesel	1.125	231	114	67
Bioetanol	0	0	0	0

Energianvändning (GWh)	2021	2020	2019	2018
Total	344	307	308	263

Egentillverkad energi (MWh)	2021	2020	2019	2018
Total egentillverkad energi	2.579	2.450	46	74
Total egentillverkad värme	8.049	5.182	4.816	2.356
Total egentillverkad kyla	318	237	189	190
Såld egentillverkad energi	648	392	4,3	3,0

**302-2 Energiförbrukning producerad utanför organisationen.**

Energianvändning Scope 2 (GWh)	2021	2020	2019	2018
Total elförbrukning	173	154	147	142
Total värmeförbrukning (förnyelsebar)	6,5	3,5	6,3	
Total värmeförbrukning (icke-förnyelsebar)	6,8	11,5	4,7	
Total kylförbrukning	0	0	0	0
Total ångförbrukning	0	0	0	0

**302-3 Energiintensitet.**

Intensitet (scope 1 och 2)	2021	2020	2019	2018
Energiintensitet (Energianvändning/MSEK)	11,2	12,0	12,2	11,7

**302-4 Minskning av energiförbrukning.**

Energiintensiteten för scope 1 och 2 har gått ner från 12,0 till 11,4. Under 2021 har vissa länder haft nedstängningar, vilket gör att data för energiminskning inte kan säkerställas helt korrekt.

**GRI 303: Vatten och utsläpp 2018****GRI 103: Ledningens strategi 2016****103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

Rent vatten är globalt en framtida bristvara och är därför ett område som blir allt viktigare. Bevakning av vattenanvändning är av stor vikt på de anläggningar som är belägna i områden där det råder eller finns risk för vattenbrist. Avloppsvatten från NIBEs verksamhet är relevant ur miljösynpunkt då metaller och organiska ämnen kan komma ut i vattentäkter.

**103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.**

Våra produktionsanläggningar använder idag relativt små mängder med vatten i sina processer. Trots att vattentillgången vid våra produktionsanläggningar idag är god, arbetar vi ständigt med att

minska vattenförbrukningen genom recirkulering och reningsprocesser. För att identifiera eventuella vattenstressområden där NIBEs anläggningar finns används en vattenriskatlas, se [www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas](http://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas).

Baserat på våra produktionsbolags tillverkningsprocesser, där vatten ingår, har vi identifierat de substanser (metaller och organiska ämnen) som kan släppas ut till vatten. Vi mäter därför halten av dessa genom vattenprover enligt bolagets miljötillstånd eller myndighetskrav och flera av våra bolag använder tredjepart för att mäta nivån.

**103-3 Utvärdering av ledningens strategi.**

NIBE har produktionsanläggningar i områden med hög eller extrem vattenstress. Dessa produktionsanläggningar finns i specifika områden i Spanien, Turkiet, Rumänien, Mexiko, Thailand och Vietnam. Vi ser en ökning av grundvatten i vattenstressområden. Detta är relaterat mest till ett av förvärven i Turkiet. Vatten används till viss del i våra processer och förbrukningsvolymen av vatten kommer från avdunstning. Våra bolag tar inget vatten från havet eller använder producerat vatten.

**303-3 Vattenuttag.**

Vatten (m <sup>3</sup> )	2021	2020	2019	2018
<b>Totalt vatten från vattentäkt</b>	<b>468.822</b>	<b>419.880</b>	<b>391.092</b>	<b>372.709</b>
<b>Kommunalt vatten (tredjepartsvatten)</b>	<b>386.535</b>	<b>333.519</b>	<b>353.436</b>	<b>284.979</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	381.986	322.536	351.282	
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	4.549	10.983	2.154	
<b>Ytvatten</b>	<b>0</b>	<b>446</b>	<b>1.775</b>	<b>1.617</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0	
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	0	446	1.775	
<b>Grundvatten</b>	<b>82.287</b>	<b>85.915</b>	<b>35.881</b>	<b>34.376</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0	
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	82.287	85.915	35.881	
Havsvatten	0			
Producerat vatten	0			

Varav vatten från vattenbristområde (m <sup>3</sup> )	2021	2020	2019
<b>Totalt</b>	<b>55.402</b>	<b>35.052</b>	<b>52.160</b>
<b>Kommunalt vatten (tredjepartsvatten)</b>	<b>35.112</b>	<b>27.349</b>	<b>44.324</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	35.112	27.349	44.324
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0
<b>Ytvatten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0
<b>Grundvatten</b>	<b>20.290</b>	<b>7.703</b>	<b>7.836</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	20.290	7.703	7.836
Havsvatten	0		
Producerat vatten	0		

## VATTEN

### 303-4 Vatten, utsläpp.

Vattenåterföring (m3)	2021	2020	2019	2018
<b>Total återföring av använt vatten</b>	<b>437.626</b>	<b>386.753</b>	<b>324.100</b>	<b>340.713</b>
<b>Kommunalt vattenreningsverk</b>	<b>360.947</b>	<b>320.050</b>	<b>311.492</b>	<b>329.891</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0	
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	360.947	320.050	311.492	
<b>Ytvatten</b>	<b>31.729</b>	<b>33.395</b>	<b>11.758</b>	<b>0</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0	
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	31.729	33.395	11.758	
<b>Grundvatten</b>	<b>850</b>	<b>880</b>	<b>850</b>	<b>0</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0	
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	850	880	850	
Havsvatten	0			
Producerat vatten	0			

Varav vatten i vattenbristområde (m3)	2021	2020	2019
<b>Totalt</b>	<b>41.692</b>	<b>30.262</b>	<b>34.207</b>
<b>Kommunalt vatten (tredjepartsvatten)</b>	<b>18.513</b>	<b>9.753</b>	<b>34.207</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	18.513	9.753	34.207
<b>Ytvatten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0
<b>Grundvatten</b>	<b>23.179</b>	<b>20.509</b>	<b>0</b>
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	0	0	0
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	23.179	20.509	0
Havsvatten	0		
Producerat vatten	0		

Utsläpp i vatten		2021	2020	2019	2018
Metall	kg	26,1	16,9	9,0	17,6
Organiskt material	ton	33,8	24,0	37,0	36,0

### 303-5 Vattenkonsumtion

Vattenkonsumtion (m3)	2021	2020	2019	2018
<b>Total vattenkonsumtion</b>	<b>31.196</b>	<b>33.127</b>	<b>66.992</b>	<b>-</b>
Varav vattenkonsumtion från område med extrem vattenbrist	0	0	3.832	-
Varav vattenkonsumtion från område med hög vattenbrist	13.710	4.004	18.431	-

Kartläggning visar att eventuell vattenlagring endast är för brandskydd och klassas ej som signifikant.

### GRI 305: Emissioner 2016

### GRI 103: Ledningens strategi 2016

#### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

Klimatförändringar är en stor utmaning för företag, myndigheter och samhällen även vad gäller emissioner. NIBEs möjlighet att påverka resultatet för emissioner är att bidra till förbättrat klimat genom att minska våra egna verksamheters utsläppsemissioner samt bidra till att minska våra kunders utsläpp. För inköpta transporter och tjänsteresor har vi idag inte tillräckligt med underlag. Därför ingår dessa för närvarande inte i vår rapportering.

#### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBE fokuserar genom sin innovativa produktutveckling på att minska produkternas klimatpåverkan genom hela livscykeln. Det pågår satsningar inom produktutveckling för att ersätta dagens köldmedium med nya med lägre klimatpåverkan. Både för vårt nuvarande och för vårt framtida produktsortiment arbetar vi med naturliga och nya köldmedium med lägre Global Warming Potential (GWP). Fokus är på koldioxidemissioner där vi har stor påverkan.

En uppdaterad bilpolicy som inkluderar el- och hybridbilar lanserades 2020. Pågående initiativ är utbyte av fossila bränslen inom våra verksamheter samt installation av solpaneler. För interna transporter pågår ett projekt på en av våra enheter för omställning till förnybart drivmedel för tyngre fordon. I svenska verksamheter har HVO100 ersatt diesel där så är möjligt.

#### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

På de områden där NIBE har möjlighet att påverka klimatet via olika utsläpp mäts den egna verksamhetens påverkan och följs upp. För övrig påverkan har mätning påbörjats för att kunna rapportera mängden minskning av GHG-emissioner som våra produkter bidrar till.

NIBEs förvävsstrategi, där vi adderar ett antal bolag per år, gör att det är en utmaning att sänka GHG-emissionerna i absoluta tal. Vår sålda volym av värmepumpar på den europeiska och nordamerikanska marknaden gav en besparing för kunden vad gäller CO<sub>2</sub>-utsläpp som vi är stolta över.

## EMISSIONER

### 305-1 Direkta GHG emissioner (scope 1) och

### 305-2 Energi indirekta (scope 2) GHG emissioner.

Emissioner beräknas endast på koldioxid.

GHG emissioner (ton CO <sub>2</sub> eq)	2021	2020	2019	2018
<b>Utsläpp av växthusgaser totalt</b>	<b>35.363</b>	<b>30.662</b>	<b>33.029</b>	<b>31.200</b>
varav utsläpp från egna fordon	7.232	5.146	5.693	4.535
varav utsläpp från egen verksamhet (Scope 1)	25.651	22.328	25.021	23.502
varav in-direkta utsläpp (Scope 2)	1.443	2.357	966	2.165
varav utsläpp från fyllningsförluster av köldmedia	1.037	831	1.349	998

Emissionsfaktorer och GWP-värden från: Svenska Energimyndigheten Värmevärden 2017

[https://www.energimyndigheten.se/globalassets/statistik/branslen/varmevarden-och-emissionsfaktorer/varmevarden\\_2017.xlsx](https://www.energimyndigheten.se/globalassets/statistik/branslen/varmevarden-och-emissionsfaktorer/varmevarden_2017.xlsx)

Naturvårdsverkets Emissionsfaktorer 2021

<https://www.naturvardsverket.se/globalassets/vagledning/luft-och-klimat/berakna-klimatutslapp/emissionsfaktorer-och-varmevarden-2021-v2.xlsx>

Naturvårdsverkets vägledning i Klimatklivet 2018-09-04

<https://www.sigill.se/siteassets/bilder/prydnadsvxter--plantkola/berakna-utslappsminskning-vagledning-klimatklivet-2018-09-04.pdf>

Methodology for Reporting 2011 B. C. Public Sector Greenhouse Gas Emissions Ministry of Environment British Columbia

<https://www2.gov.bc.ca/assets/gov/environment/climate-change/cng/methodology/2011-pso-methodology.pdf>

Konsoliderade rapporter från bolagen i två koncerngemensamma IT-system.

### 305-3 Övriga indirekta (scope 3) GHG emissioner.

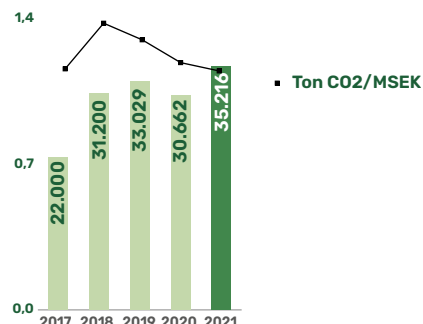
Arbete pågår för att få fram tillförlitliga data vad gäller vår klimatpåverkan för leverantörer, inköpta transporter och tjänsteresor. En tredjedel av de hållbarhetsrapporterande bolagen har börjat få in data där arbete med kvalitetssäkring av denna data nu pågår.

GHG emissioner (ton CO <sub>2</sub> eq)	2021	2020	2019
<b>Utsläpp av växthusgaser totalt</b>	<b>35.363</b>	<b>30.662</b>	<b>33.029</b>
Ton CO <sub>2</sub>	741.616	610.463	551.067
Ton CO <sub>2</sub> /MSEK	24	22	22

### 305-4 Koldioxidökningen.

Vår koldioxidintensitet går ner till 1,15. Detta beror på att vi nu inkluderar processgaser samt nyförvärv.

#### Utsläpp av koldioxid, ton



### 305-5 Minskning av GHG emissioner.

Besparingen av GHG-emission från den typ av värmesystem som våra värmepumpar ersatt under 2020 på respektive marknad uppgår till 320.000 ton CO<sub>2</sub> under 2020. Denna beräkning baseras på marknadens nationella förutsättningar i varje enskilt land i Europa och Nordamerika. Hänsyn tas till alla förekommande typer av uppvärmningssystem som våra värmepumpar ersätter och beräkningar baseras på de olika typernas energieffektivitet och den specifika elproduktion som finns i varje land. Totalt ingår nationella bedömningar av 39 olika parametrar för 29 olika länder.

GoO, Guarantees of Origin, köps in till alla våra verksamheter globalt för att säkerställa ursprunget på förnybar el. Genom dessa bidrar vi till att minska GHG-utsläppen med 59.864 ton CO<sub>2</sub>. För uträkningen har använts residualmixsiffror från 2020 inom och utanför EU. Siffrorna har erhållits från World Kinect Energy services.

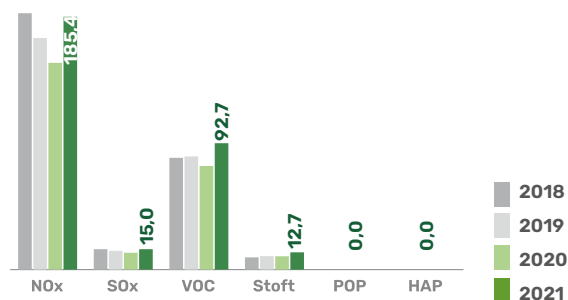
I de personbilar där vi ersatt diesel med HVO100 har vi bidragit med en minskning på 192 (43) ton GHG utsläpp.

Med den förvävsstrategi som NIBE har där bolag adderas successivt är det svårt att beräkna en minskning per bolag.

### 305-7 NOx, SOx och andra signifikanta luftemissioner.

Utsläppen av NOx, SOx, VOC och stoft till luft från våra egna produktionsanläggningar mäts och följs upp för att följa gällande miljötillstånd och myndighetskrav. Som bas för mätningen används information från leverantör och säkerhetsdatablad för kemikalier.

#### Utsläpp till luft





## GRI 306: Utsläpp och avfall 2016

## GRI 103: Ledningens strategi 2016

## GRI 307: Överensstämmelse med miljökrav 2016

### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

En stor del i NIBEs miljöpåverkan är generering av avfall och därför är frågan om återvinning mycket viktig. Vi arbetar med att minska förbrukningen av råmaterial och andelen avfall som går till deponi och farligt avfall.

### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Den största utmaningen i att lyckas med ökad återvinning och minskad deponi finns i de länder som ännu inte har system och infrastruktur för att hantera sortering av avfall. Vi försöker här, i största möjliga mån, skapa egna lösningar och samtidigt påverka samhället

att generellt ta ett större ansvar för sin avfallshantering.

Vid våra produktionsenheter anlitas auktoriserade avfallshandlingsbolag för hantering av farligt avfall.

### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

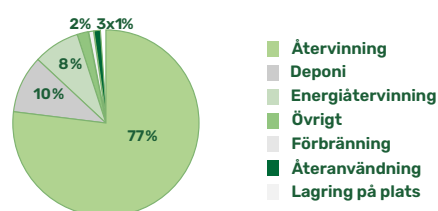
De senaste förvärven har varit i länder som har mindre utbyggda system och infrastruktur för avfall. Vi arbetar för att hitta lösningar för dessa bolag för att kunna minska mängden som går till deponi. En förändring avseende förbränning är flyttad till "Annat" och avser 1.200 ton processvatten som skickas till rening och cirka 5% blir deponi hos underleverantör.

### 306-2 Avfall enligt typ och avyttrandemetod.

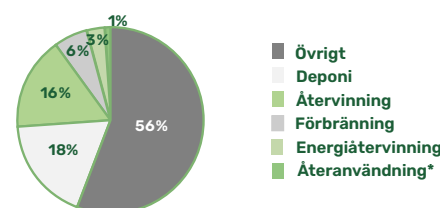
Avfall (ton)	2021	2020	2019	2018
<b>Totalt avfall</b>	<b>40.887</b>	<b>29.001</b>	<b>27.287</b>	<b>24.638</b>
Återanvändning	350	751	220	225
Återvinning	31.475	20.919	20.901	17.864
Kompost	94	84	81	81
Energiåtervinning	3.324	2.858	2.465	2.268
Förbränning	205	75	174	171
Injektionsbrunn	0	0	0	0
Deponi	4.202	2.955	2.929	3.420
Lagring på plats	248	118	76	73
Annat	989	1.023	268	371

Farligt avfall (ton)	2021	2020	2019	2018
<b>Totalt farligt avfall</b>	<b>2 812</b>	<b>2.250</b>	<b>1.799</b>	<b>1.614</b>
Återanvändning	16	22	5	6
Återvinning	441	283	164	348
Kompost	0	0	0	0
Energiåtervinning	90	85	119	94
Förbränning	166	1.342	1.069	463
Injektionsbrunn	0	0	0	0
Deponi	517	129	94	202
Lagring på plats	14	11	10	10
Annat	1 568	328	319	479

### Avfallskategorier i % av total mängd avfall



### Farligt avfall i % av total mängd avfall



\* I pajdiagram samrapporteras dessa 2 kategorier enligt GRI.

### 307-1 Bristande efterlevnad av miljölagar och krav.

Under 2021 hade NIBE två ärenden om överskridande av miljötillstånd. Ett för buller och ett för utsläpp till vatten. De resulterade inte i några väsentliga böter eller anvisningar från miljömyndigheter.

**GRI 308: Leverantörer utvärderade efter miljökriterier 2016**

**GRI 103: Ledningens strategi 2016**

**GRI 414: Leverantörsutvärdering sociala kriterier 2016**

**GRI 103: Ledningens strategi 2016**

### **103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

NIBE hanterar leverantörernas påverkan på miljön, mänskliga rättigheter, arbetstagare och samhälle inom ramen för programmet för ansvarsfulla inköp. Programmet omfattar samtliga NIBEs leverantörer men har en riskbaserad metod där revisioner främst inriktas på leverantörer i första ledet men även till viss del i det andra ledet.

### **103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.**

NIBEs arbete med ansvarsfulla inköp är till för att säkerställa att våra etiska riktlinjer följs av leverantörer och underleverantörer. Arbetet utgör en del av leverantörsutvecklingen och innefattar områden som hälsa och säkerhet, miljö, kvalitet, mänskliga rättigheter, produktlagstiftning och etiska riktlinjer se sid 28.

I NIBEs strategi för ansvarsfulla inköp används en riskbaserad metod där leverantörer av direkta material får genomgå revisioner eller besök om de finns i högriskregioner. Denna utvärdering skall ske i NIBEs globala system.

### **103-3 Utvärdering av ledningens strategi.**

Flera bolag arbetar med implementeringen i det globala systemet och detta kommer successivt att öka. En effekt av pandemin är att man inte kunnat besöka leverantörer i den utsträckning som planerats. Utvärderingar har fått göras via andra sätt som digitala möten och dokumentation.

Inga leverantörer har avslutats inom ramen för miljö, korruption eller sociala aspekter.

### **308-1 Nya leverantörer som utvärderats enligt miljökriterier i procent.**

Under 2021 utvärderades 38% (37%) av de nya leverantörerna av direkt material för miljökriterier.

### **414-1 Nya leverantörer som utvärderats enligt sociala kriterier.**

Under 2021 utvärderades 35% (34%) av de nya leverantörerna av direkt material för sociala kriterier. Effekten av pandemin är att utvärdering av nya leverantörer försenats då man inte kunnat besöka leverantörer.

Affärskod för leverantörer har kommunicerats till 90% av alla direktmaterialleverantörer. Affärskoden för leverantörer innefattar bland annat mänskliga rättigheter, jämställdhet och korruption.

## GRI 403: Arbetarhälsa och säkerhet 2018

## GRI 103: Ledningens strategi 2016

### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

Hälsa och säkerhet är en mycket viktig fråga för NIBE ur olika aspekter, såväl i den direkta verksamheten som i aktiviteter längs värdekedjan. NIBE sysselsätter runt 14.200 produktionsanställda och traditionellt har stort fokus legat på fysisk hälsa och säkerhet. Detta är också relevant för leverantörer och ingår i NIBEs strategi för ansvarsfulla inköp, se sidan 28.

### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Vår arbetsmiljöpolicy skiljer sig inte för olika anställningsformer utan alla är inkluderade i respektive bolag. Ett ökat fokus på efterlevnad av vår arbetsmiljöpolicy och olycksfallsrapportering har medfört att fler bolag förbättrat sin rapportering. I vår arbetsmiljöpolicy finns tydliga krav på systematiskt arbete med riskanalyser, skyddsronder, olycksfallsrapportering, nödlägesberedskap samt mål och handlingsplaner.

### 403-5 Medarbetarens utbildning i hälsa och säkerhet.

NIBE har ingen koncernutbildning inom hälsa och säkerhet utan detta sker lokalt på de olika bolagen. En Hälsa- och Säkerhetspolicy finns på koncernnivå och är implementerad på bolagen. Hälsa och Säkerhet är ett av områdena som täcks i koncernens hållbarhetsbesök.

### 403-8 Medarbetare som är innefattade i ledningssystemet för hälsa och säkerhet.

Förutom den egenanställda personalen omfattas dessutom personal från bemanningsföretag som står under bolagens ansvar. Inga specifika typer av arbetstagare är exkluderade från vår arbetsmiljöpolicy. Inga externa processer täcks av ledningssystemet. Data har samlats in från NIBEs hållbarhetssystem med uppgifter om totalt antal anställda samt hur många som är berörda.

90% (87%) av våra medarbetare omfattas av skyddscommitté. Övriga består oftast av säljbolag med fåtal anställda och endast kontor.

### 403-9 Arbetsrelaterade skador.

De vanligaste typerna av skador som har förekommit rör främst brister i den fysiska arbetsmiljön såsom manuell hantering av material, skador som orsakats av maskiner och utrustning samt halk- och fallolyckor.

Arbetsrelaterade skador (antal)	2021	2020	2019	2018
Dödsfall	0	0	0	0
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens	2	2	7	4
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens per en miljon arbetade timmar	0,00	0,06	0,20	
Registrerade skador	262	223	310	316
Registrerade skador per en miljon arbetade timmar	6,6	7,1	9,9	
Antalet arbetade timmar (tusen)	38.752	31.578	31.028	24.254

NIBEs olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar har kvantifierats och målsatts.

- En trygg arbetsplats fri från olyckor. Det långsiktiga om än svåruppnåeliga målet är naturligtvis noll olycksfall. Delmålet är en olycksfallsfrekvens på mindre än 6 före utgången av 2023. Läs mer sid 11.

På de lokala enheterna sker tillbud och första hjälpenincidenter som inte redovisas på koncernnivå. Hälsa- och säkerhetsdata samlas in årsvis med hjälp av NIBEs rapporterings- och konsolideringsverktyg.

### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Olycksfallsfrekvensen går nedåt och arbetet med att implementera ISO 45000 på ett antal bolag fortskrider. Våra ambition är att alla bolag över 100 anställda skall certifiera sig enligt ISO 45000. Idag är 28% av dessa bolag certifierade. Under 2021 togs en Alkohol- och Drogpolicy fram för att värna om våra medarbetares arbetsförhållanden och säkerhet.

Sjukfrånvaron nedan inkluderar inte personer som varit hemma i karantän på grund av pandemin.

Arbetsrelaterade skador - inhyrd personal (antal)	2021	2020	2019
Dödsfall	0	0	0
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens	0	0	1
Arbetsrelaterade skador med stor konsekvens per en miljon arbetade timmar	0	0	0,9
Registrerade skador	8	6	19
Registrerade skador per en miljon arbetade timmar	4,3	6	17,5
Antalet arbetade timmar (tusen)	1.853	997	1.084

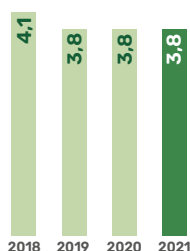
### 403-10 Arbetsrelaterad ohälsa.

Muskelbesvär är den vanligaste typen av rapporterad ohälsa.

Arbetsrelaterad ohälsa (antal)	2021	2020	2019
Dödsfall	0	0	0
Registrerade fall av ohälsa	62	65	77

Arbetsrelaterad ohälsa - inhyrd personal (antal)	2021	2020	2019
Dödsfall	0	0	0
Registrerade fall av ohälsa	2	4	12

### Sjukfrånvaro, %



**GRI 401: Anställning 2016**

**GRI 103: Ledningens strategi 2016**

**103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

Vår ambition är att NIBE som arbetsgivare ska uppfattas som attraktiv och full av möjligheter. Vi vill behålla och utveckla befintliga medarbetare samt rekrytera ny kompetens inför framtiden för att kunna behålla konkurrenskraften och uppnå våra målsättningar. Rekryteringsprocesser, utbildning och talanghantering sker oftast lokalt.

**103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.**

För att långsiktigt kunna ha en god personalförsörjning i våra verksamheter samarbetar vi med flertalet skolor. Ungdomar i alla åldrar bjuds in till att besöka våra olika verksamheter för att informeras om deras möjligheter och stimulera till studier. I ett väl utvecklat samar-

bete med universitet och högskolor, både lokalt och internationellt erbjuder vi möjligheter till gemensamma utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktik. Se sid 33.

**103-3 Utvärdering av ledningens strategi.**

NIBEs största utmaning inom personalrekrytering är bristen på personer med rätt kompetens på arbetsmarknaden. I takt med att samhället och industrierna digitaliseras konkurrerar allt fler organisationer om personer med liknande kompetenser.

Den genomsnittliga anställningstiden är 8,4 (8,8) år för 2021.

En högre personalomsättning i Mexiko beror till stor del på variation i efterfrågan över året relaterat till pandemin.

**401-1 Nyanställda och personalomsättning.**

Nyanställda (rapporteringsperioden)		2021
Totalt antal		7.752
<30 år	%	49
30-50 år	%	40
>50 år	%	11
Norden	%	16
Europa	%	27
Nordamerika	%	48
Asien	%	8,9
Övriga länder	%	0,1

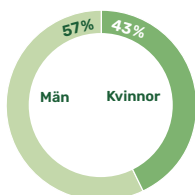
Personalomsättning, %	2021	2020	2019	2018
<b>Totalt</b>	<b>33</b>	<b>23</b>	<b>28</b>	<b>26</b>
Norden	12	9	13	9
Europa	16	12	15	11
Nordamerika – exkl Mexiko	31	18	28	15
Mexiko	106	58	75	94
Asien	49	51	37	16
Övriga länder	7	7,7	36	6

Avslutad anställning, %	2021	2020	2019
<30 år	43	41	48
30-50 år	41	45	40
> 50 år	16	14	12

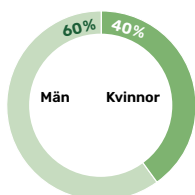
Föräldraledighet (antal)	2021	2020	2019
<b>Totalt berörda</b>	<b>20.519</b>	<b>17.845</b>	<b>16.404</b>
Män	355	282	291
Kvinnor	287	619	584

Summan av totalt antal anställda som täcks av föräldraledighet är lägre än totalt antal anställda då verksamheter finns i länder där män inte kan ta föräldraledigt.

Undantag: Data finns inte tillgänglig för hur många som återgått till arbete och jobbar kvar efter 12 månader. Arbete pågår med att ta fram data.



**Nyanställda**



**Personalomsättning**

### GRI 402: Arbetarrelationer 2016

### GRI 103: Ledningens strategi 2016

#### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBEs uppförandekod stödjer de mänskliga rättigheterna och arbetstagar rättigheterna. Huvudprioriteringen i förhållandet mellan medarbetarna och den lokala bolagsledningen är att se till att avtalen fungerar i praktiken.

#### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Frågor som rör större förändringar inom de lokala bolagen hanteras

i de länder där förändringen skall ske. På så sätt säkerställer vi att lagar och avtal i det bolaget och landet följs.

#### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Arbetarrelationer drivs inte från koncernnivå utan sker på lokal bolagsnivå.

#### 402-1 Kortast uppsägningstid gällande verksamhetsändringar.

NIBE anger ingen specifik kortaste tidsfrist eftersom man inte har globala avtal utan följer lagar i de länder man har verksamhet.

## UTBILDNING

### GRI 404: Träning och utbildning 2016

### GRI 103: Ledningens strategi 2016

#### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBEs framgångsrika historia har till stor del berott på våra medarbetares kompetens och erfarenhet. Med digitaliseringen och ny teknik skapas nya möjligheter att förbättra tillverkningsprocesser och arbetssätt. Detta innebär både utmaningar och möjligheter för anställda att utveckla nya kompetenser som är av värde både för dem själva, för NIBE och för våra kunder. För att behålla vår konkurrenskraft i den globala konkurrensen är det nödvändigt att fortsätta kompetensutveckla vår personal.

#### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Vår ambition är att NIBE som företag ska uppfattas som attraktivt och fullt av möjligheter. Vi vill behålla och utveckla befintliga medarbetare samt rekrytera ny kompetens inför framtiden. Medarbetarnas egna engagemang och motivation till kompetensutveckling är viktigt för att hålla kompetensen uppdaterad. Se sid 33.

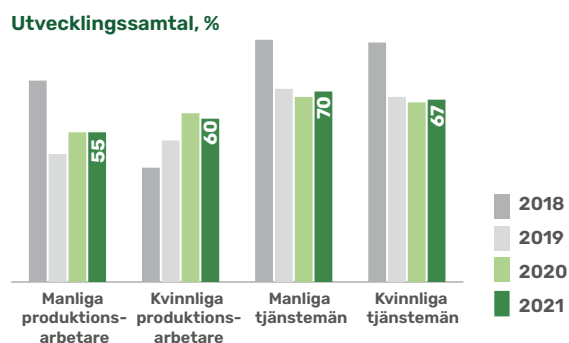
#### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Utvecklingssamtalen används som underlag för lönesättning och utbildningsplan. Antalet utbildningstimmar har ökat då verksamheter inte har varit nedstängda i samma omfattning under 2021.

#### 404-1 Genomsnittliga utbildningstimmar per år och anställd.

Utbildning (antal h)	2021	2020	2019	2018
Utbildningstimmar, manliga produktionsarbetare	125.932	99.817	111.747	138.587
Utbildningstimmar, kvinnliga produktionsarbetare	89.640	68.901	76.445	112.247
Utbildningstimmar, manliga tjänstemän	59.170	39.631	46.689	47.051
Utbildningstimmar, kvinnliga tjänstemän	27.438	21.150	23.584	23.421
Utbildningstimmar per anställd	14	13	16	21

#### 404-3 Procent anställda som genomgått regelbunden utvärdering och utvecklingssamtal.





## GRI 405: Jämställdhet och lika möjligheter 2016

### GRI 103: Ledningens strategi 2016

#### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

Lika möjligheter och icke-diskriminering är viktiga delar av NIBEs värderingar. För NIBE är det av högsta vikt att samtliga medarbetare konkurrerar på lika villkor om lediga tjänster. I den ständigt ökande konkurrensen om talanger rekryterar vi brett för att säkerställa rätt kompetens.

#### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBEs övergripande strategi är att skapa jämlikhet och se till att alla inom NIBE har möjlighet att utvecklas och konkurrera på lika villkor baserat på yrkesskicklighet.

#### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

Vi är i en relativt mansdominerad industri och balansen mellan antalet män respektive kvinnor ligger på ungefär samma nivå som 2020. Den omräkning som skett på styrelsenivå gör att vi får en klarare bild av hur könsfördelningen är. 2021 påvisar ingen förändring avseende fördelning män och kvinnor.

#### 405-2 Förhållande av baslön och ersättning mellan män och kvinnor.

Inom alla NIBE bolag har vi samma regler och värderingar gällande löner. Lönenivåer följer respektive lands gällande lagar och understiger inte miniminivåer.

Undantag: Konfidentialitetsbegränsning. Företagspolicy att inte lämna ut löner. Data finns tillgängligt internt.

#### 405-1 Jämställdhet i ledning och anställda.

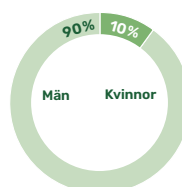
Styrelsemedlemmar		2021	2020	2019	2018
Totalt antal		125	62	361	296
<30 år	%	1	0	0,7	
30-50	%	22	30	32	
> 50	%	77	70	67,3	

Ledningsgrupp		2021	2020	2019	2018
Totalt antal		862	788	685	728
<30 år	%	5	5	5	5
30-50	%	50	51	51	49
> 50	%	45	44	44	46

Chefer och ledare (utöver ledningsgrupp)		2021	2020
Totalt antal		1.414	1.290
<30 år	%	3	2
30-50	%	56	55
> 50	%	41	43

Administrativ personal, %		2021	2020	2019
<30 år		16	15	17
30-50 år		53	54	53
>50 år		31	31	30

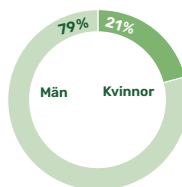
Produktionsanställda, %		2021	2020	2019
<30 år		24	23	23
30-50 år		50	51	52
>50 år		26	26	25



Styrelse

#### Styrelsen

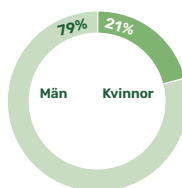
Kvinnor 10% och män 90%. Styrelsen avser alla bolagsstyrelser. Ingen förändring från 2020.



Ledningsgrupp

#### Ledningsgrupp

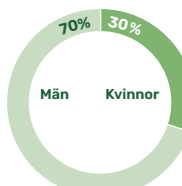
Kvinnor 21% och män 79%. Ledningsgrupper i våra rapporterande bolag. En ökning med 1% kvinnor från 2020.



Chefer och ledare

#### Chefer och ledare

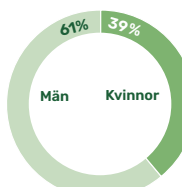
Kvinnor 21% och män 79%. Avser övriga chefer och ledare inom våra bolag utanför ledningsgrupp. Ingen förändring från 2020.



Administrativa

#### Administrativa

Kvinnor 30% och män 70%. En ökning med 1% kvinnor från 2020.



Produktion

#### Produktion

Kvinnor 39% och män 61%. Ingen förändring från 2020.

**GRI 406: Ickediskriminering 2016**

**GRI 407: Föreningsfrihet och kollektivförhandlingar 2016**

**GRI 408: Barnarbete 2016**

**GRI 409: Tvångsarbete 2016**

**GRI 411: Rättigheter för ursprungsbefolkning 2016**

**GRI 412: Utvärdering av Mänskliga rättigheter**

**GRI 103: Ledningens strategi 2016**

### **103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

NIBE äger och driver fabriker världen över och sysselsätter cirka 14.200 anställda inom direkt tillverkning. När det gäller NIBEs påverkan på risker för människor, är de viktigaste frågorna medarbetare och anställda i leverantörskedjan. Arbetet förändras kontinuerligt i takt med att riskbedömnings- och due diligence-processerna utvecklas och kunskaperna ökar om hur koncernens aktiviteter kan påverka människor som har nära anknytning till företagets verksamhet, distribution, försäljning och slutanvändning av produkter och tjänster.

För ovan väsentliga frågor har vi slagit ihop ledningens strategi då strategin är densamma.

### **103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.**

NIBEs värderingar bygger på ett antal internationella externa principer och stadgar, såsom ILOs konventioner, FNs vägledande principer för mänskliga rättigheter, FNs Global Compact samt ISO 26 000 Riktlinjer för socialt åtagande. NIBE har under 2021 tagit fram en policy gällande Mänskliga rättigheter och har även ett dokumenterat ställningstagande mot modernt slaveri och människohandel. Riktlinjerna har legat till grund för samarbetet med affärspartners längs värdekedjan. Våra värderingar finns på NIBE.com/ledningsfilosofi och ingår i avtal med leverantörer och återförsäljare. NIBEs etiska riktlinjer är de grundläggande riktlinjerna för mänskliga rättigheter. De har kompletterats med en anpassad version för leverantörer men samtliga bygger på samma principer. Detta innebär att NIBE tar hänsyn till mänskliga rättigheter vid besök och revisioner, såsom hållbarhetsbesök, utvärdering av etik och regelefterlevnad samt utvärdering av de etiska riktlinjerna hos leverantörer.

Riskerna är i första hand kopplade till föreningsfrihet och kollektivförhandlingar, ersättning, arbetstid, hälsa, säkerhet och välbefinnande samt diskriminering. De mest framträdande riskerna återfinns i leverantörskedjan. Vi arbetar även med andra mänskliga rättigheter även om det inte nödvändigtvis utgör framträdande risker i NIBEs egna verksamhet, exempelvis barns rättigheter, barnarbete och minderåriga arbetstagare samt tvångsarbete och slavarbete. Vi tillåter inte medarbetare under 18 år att utföra riskfulla arbeten.

Vid risker som rör mänskliga rättigheter gör vi en noggrann kontroll av i första hand nya potentiella leverantörer. I detta arbete fokuserar vi på geografiska områden där riskerna generellt sett är högre och där rättsstaten och den sociala rättvisan är svagare. NIBE tar in uppgifter från tredjepartssystem för att bedöma de övergripande riskerna för brott mot mänskliga rättigheter i respektive land.

### **103-3 Utvärdering av ledningens strategi.**

Anställda inom NIBEs verksamheter har rätt att uttrycka sig och förmedla information ansvarsfullt. Vi värnar om våra medarbetare och de har möjlighet att rapportera klagomål internt via lokala system och rutiner men även via vårt globala visseblåsarsystem. Avvikelse eller risker hanteras inom verksamheten eller eskaleras vid behov. Våra hållbarhetsbesök hos våra bolag har en central roll i hanteringen av mänskliga rättigheter inom NIBEs verksamheter och i vår leverantörskedja sker det genom vår utvärdering av leverantörer. I samband med framtagningen av vår policy för Mänskliga rättigheter togs även utbildning fram gällande Mänskliga Rättigheter. Den lanserades kvartal tre 2021 och administrerades till alla som har en företags e-mail. 59% av de berörda hann genomföra utbildningen innan årsskiftet.

**406-1 Totalt antal incidenter av diskriminering och vidtagna korrigerande åtgärder.**

Vi har under 2021 haft tre incidentrapporter rörande diskriminering i Nordamerika. Ett fall ligger under utredning hos EEOC (U.S. Equal Employment Opportunity Commission). De andra två är utredda och konstaterades vara utan substans.

**407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal är i risk.**

45% (45%) av NIBEs anställda är omfattade av kollektivavtal. En utmaning på det här området är statens allmänna syn på medlemskap i fackföreningar och fackföreningars oberoende i vissa länder där NIBE har verksamhet eller leverantörer. NIBE har endast ett mindre antal direktmaterialleverantörer i dessa länder varför vi endast har en mindre exponeringsrisk.

**408-1 Verksamheter och leverantörer där det identifierats en signifikant risk för barnarbete och åtgärder vidtagna.**

NIBE anser att risken för barnarbete i koncernens verksamhet är liten. Frågan om barnarbete ingår trots detta i NIBEs hållbarhetsbesök. Risken för barnarbete hos NIBEs leverantörer kan i vissa fall anses vara högre och ingår därför som en viktig del i NIBEs leverantörsutvärderingar. Vi har leverantörer i Indien, Kina, Vietnam och Turkiet som ligger högt på listan över länder med barnarbete. Dessa leverantörer utvärderas, revideras vid behov samt ombuds signera NIBEs Affärskod för leverantörer.

Under 2021 rapporterades inga fall av barnarbete varken inom företagets egen verksamhet eller hos våra leverantörer. NIBE har endast ett mindre antal direktmaterialleverantörer i dessa länder varför vi endast har en mindre exponeringsrisk.

**409-1 Verksamheter och leverantörer där en signifikant risk för tvångsarbete har identifierats och åtgärder vidtagna.**

Frågan om tvångs- och slavarbete ingår i såväl NIBEs värderingar som i interna hållbarhetsbesök samt i leverantörsutvärderingarna. På våra egna verksamheter har inget tvångsarbete identifierats under 2021.

NIBE har leverantörer i Indien och Kina som ligger högt på listan över länder med tvångsarbete. Dessa leverantörer utvärderas, besöks samt ombuds signera NIBEs Affärskod för leverantörer. NIBE har endast ett mindre antal direktmaterialleverantörer i dessa länder varför vi endast har en mindre exponeringsrisk. Inga fall av tvångs- eller slavarbete har rapporterats in under 2021.

**411-1 Incidenter som involverar ursprungsbefolkningens rättigheter.**

Inga ärenden har registrerats som involverar ursprungsbefolkning.

**412-1 Verksamheter som utvärderats avseende mänskliga rättigheter och dess påverkan.**

Alla bolag genomför intern riskbedömning avseende mänskliga rättigheter. Produktionsbolag som utvärderats via hållbarhetsbesök är 81 st (81 st) av de bolag som hållbarhetsrapporterar 2021, vilket motsvarar 83% (90%). Övriga 17% har ej kunnat besökas enligt plan på grund av pandemin.

**412-2 Anställda som utbildats i policy och rutiner för mänskliga rättigheter.**

Utbildning		2021	2020	2019
Medarbetare som genomfört grundutbildning i mänskliga rättigheter	%	43	31	31
Varav medarbetare som genomfört NIBE Group e-learning i mänskliga rättigheter	%	59		
Utbildningstimmar i mänskliga rättigheter		17.928	10.521	10.446

**GRI 415: Offentlighetspolicy 2016**

**GRI 103: Ledningens strategi 2016**

**103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

NIBEs kommunikation är rak, ärlig och följer gällande lagstiftning, regler och normer. Vi upprätthåller nära relationer med våra intressenter där kommunikationen är baserad på regelbundna kontakter, tydlighet och god etik.

**103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.**

Vi ska prioritera bidrag och sponsravtal som gynnar de platser där vi verkar och stödjer våra värderingar samt stärker relationerna med kunder och samarbetspartners. Vi bidrar inte till eller engagerar oss

i politiska partier, politiker eller politiska organisationer. Vi stöttar inte politiska organisationer eller personer ekonomiskt.

**103-3 Utvärdering av ledningens strategi.**

Inget stöd har getts till politiska organisationer eller personer ekonomiskt.

**415-1 Penningvärde.**

Bidrag och sponsring	2021	2020	2019	2018
Sponsring kultur, idrott, hälsa och ungdom, Mkr	2,8	3,3	3,0	2,5
Politiska bidrag, kr	0	0	0	0

**GRI 416: Kundens hälsa och säkerhet 2016**

**GRI 103: Ledningens strategi 2016**

**GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016**

**GRI 103: Ledningens strategi 2016**

**103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.**

Inom NIBE är produkternas funktion, kvalitet, säkerhet och miljöegenskaper de viktigaste förutsättningarna för koncernens fortsatta utveckling. Grundprincipen för NIBE är att vi ska beakta alla relevanta aspekter som rör produkternas kvalitet, säkerhet och miljöprestanda. Kunden skall få snabba svar på produktfrågor och önskemål om information.

självklarhet att våra produkter ska uppfylla överenskomna normer, standarder och lagkrav beträffande hälsa och säkerhet under hela sin livscykel. Vi har relevant och tydlig information om säker och miljöanpassad installation, användning, underhåll, förvaring och slutligt omhändertagande.

**103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.**

Det ställs kontinuerligt fler och mer detaljerade krav på produktansvar vad gäller områden som produktsäkerhet. För oss är det en

**103-3 Utvärdering av ledningens strategi.**

Genom ett väl inarbetat arbete med att utvärdera kundnöjdhet och eventuella avvikelser på marknaden sker bevakning av våra produkter.

**416-2 Incidenter avseende överträdelse gällande hälsa- och säkerhetspåverkan på produkter och tjänster.**

Vi har haft en incident där en komponent fallerat även om produkten var tillverkad enligt gällande lagar och krav. Inga skador på person eller egendom uppkom och åtgärder är vidtagna..

**417-2 Incidenter av överträdelse gällande krav på produkt- och serviceinformation samt märkning.**

Inga inkomna ärenden.

**417-1 Händelser av bristande efterlevnad avseende produkt- och tjänstinformation och märkning.**

Inga inkomna ärenden.

**417-3 Incidenter av bristande efterlevnad avseende marknads kommunikation.**

Inga inkomna ärenden.

### GRI 418: Kundens integritet 2016

### GRI 103: Ledningens strategi 2016

#### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBE hanterar kundens integritet som en del av koncernens värderingar. I denna redovisning ligger fokus på NIBEs egen verksamhet och på parter som koncernen har affärsrelationer med. Efterlevnad av internationella deklarationer, konventioner och avtal samt lokala regelverk är ett av de viktigaste uppdragen ett multinationellt företag har för att stödja hållbar utveckling.

#### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

NIBE har ett koncernomfattande program med korta webbaserade kurser i ämnen som dataskydd, antikorruption och GDPR. Kurserna

är obligatoriska för samtliga medarbetare som har en e-postadress. Regelefterlevnaden av dataskydd är ett annat viktigt område för NIBE. Den allmänna uppgiftsskyddsförordningen (GDPR) trädde i kraft inom EU under 2018 och lägger ett tydligare ansvar på företag som hanterar personuppgifter.

#### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

En intern policy för NIBE-bolagen finns framtagen för att beskriva hur vi arbetar med att säkerställa allmänna uppgiftsskyddsförordningen (GDPR).

#### 418-1 Underbyggda klagomål om brott mot kundens integritet och förlust av kunddata.

Ett inkommet ärende som är utrett och åtgärder vidtagna.

### GRI 419: Socioekonomisk överensstämmelse 2016

### GRI 103: Ledningens strategi 2016

#### 103-1 Förklaring av materialitetsämnen och dess avgränsningar.

NIBE hanterar socioekonomisk efterlevnad som en del av koncernens program för etik och efterlevnad i värdekedjan. I denna redovisning ligger fokus på NIBEs egen verksamhet och på parter som koncernen har affärsrelationer med. Efterlevnad av internationella deklarationer, konventioner och avtal samt lokala regelverk är ett av de viktigaste uppdragen ett multinationellt företag har för att stödja hållbar utveckling. NIBE arbetar för att leva upp till sådana krav.

#### 103-2 Ledningens strategi och materialitetsdelar.

Vi upprätthåller nära relationer med våra intressenter där kommunikationen är baserad på regelbundna kontakter, tydlighet och god

etik. Vi håller våra aktieägare informerade om koncernens verksamhet, resultat och strategier. Detta sker i enlighet med reglerna för de börser där NIBE-aktierna är listade. Ett tydligt krav är att alla bolag i koncernen skall efterleva lagkrav, överenskomna avtal samt våra gemensamma principer och värderingar, oavsett i vilken typ av samhälle man befinner sig i.

#### 103-3 Utvärdering av ledningens strategi.

För utvärdering av socioekonomisk överensstämmelse och ekonomisk redovisning se Revisorerers yttrande och Bolagsstyrningsrapport sid 172-177.

#### 419-1 Bristande efterlevnad av lagar och förordningar på det sociala och ekonomiska området.

Inga inkomna ärenden.



## Revisors yttrande avseende lagstadgad hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ) Organisationsnummer 556374-8309

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sid 141 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Markaryd den 31 mars 2022

KPMG AB  
Jonas Nihlberg  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i NIBE Industrier AB (publ) ("NIBE") sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, årsredovisningslagen (1995:1554), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). NIBE tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med den. Gällande kod finns tillgänglig på Kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Vidare tillhandahåller NIBE information på bolagets hemsida enligt Marknadsmissbruksförordningen och övriga krav.

Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagets revisorer tar del av bolagsstyrningsrapporten och uttalar sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.



**Hans Linnarson**  
Styrelsens ordförande

## Ägande

**NIBE har sitt säte i Markaryd och är noterat på Nasdaq Stockholm, sedan 1997.**

NIBEs aktier av serie B är sedan augusti 2011 också sekundärnoterade på SIX Swiss Exchange i Schweiz. NIBE hade, per 31 december 2021, 89.827 aktieägare exklusive de tidigare aktieägare i Schult Hess Group AG som blivit aktieägare i NIBE. Genom att aktieägarna i Schweiz inte rapporteras till NIBE på individnivå, saknas uppgift om det totala antalet.

De tio största aktieägarna utgörs av dels aktieägarkonstellationerna "Nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning" med 20% av kapitalet och 46% av rösterna dels familjen Schörling med 7% av kapitalet och 19% av rösterna dels åtta olika institutionella investerare med tillsammans 31% av kapitalet och 15% av rösterna. Tillsammans innehar därmed de tio största aktieägarkonstellationerna 58% av kapitalet och 80% av rösterna. Ingen individuell aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst 10% av röstetalet för samtliga aktier i NIBE.

## Bolagsstämman

**Bolagsstämman är NIBEs högsta beslutande organ. Stämman väljer bolagets styrelse och revisorer, fastställer räkenskaper, beslutar om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.**

Den 11 maj 2021 hölls årsstämma i NIBE. Mot bakgrund av Covid-19-pandemin genomfördes stämman enbart genom poströstning. 63% av antalet aktier och 82% av det totala antalet röster i bolaget var representerande via poströstning. Protokoll från bolagsstämman samt gällande bolagsordning finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Det finns inga begränsningar i bolagsordningen vad avser hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma och inte heller några bestämmelser vad avser tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Vid årsstämman 2021 beslöts om ett bemyndigande till styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt ge ut nya aktier av serie B i bolaget, att användas för finansiering av förvärv av företag eller verksamheter. Bemyndigandet gäller intill årsstämman 2022 och är begränsat till att sammanlagt omfatta högst 10% av antalet vid årsstämman utgivna aktier.

Vid årsstämman 2021 beslöts även att ändra bolagsordningen vad gäller gränser för antalet aktier samt att dela upp bolagets aktier genom aktiesplit, oavsett serie, varvid en befintlig aktie delades i fyra aktier.

## Kommunikation med aktiemarknaden

**Målsättningen är att hålla en hög nivå på bolagets information till aktiemarknaden. Den skall vara korrekt och transparent för att skapa ett långsiktigt förtroende för bolaget.**

Resultat och finansiell ställning presenteras fyra gånger per år och distribueras liksom årsredovisningen till samtliga aktieägare som så

önskar i skriftlig form. All kurspåverkande information liksom information om alla genomförda förvärv offentliggörs via pressmeddelanden. All finansiell information finns också på hemsidan [www.nibe.com](http://www.nibe.com). Där presenteras både pressmeddelanden och rapporter samtidigt som de offentliggörs.

I anslutning till offentliggörande av kvartalsrapporter ges press- och analytikerkonferenser. Dialog med såväl svenska som utländska investerare och analytiker, media och Aktiespararna sker också kontinuerligt. Under året har detta skett digitalt.

## Styrelsens arbetsätt

**I NIBEs styrelse ingår sex ledamöter, valda av bolagsstämman. Styrelseledamöterna och ordförande för styrelsen väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller sakkunniga i enskilda ärenden.**

Styrelsen har under 2021 utgjorts av Hans Linnarson (ordförande), Georg Brunstam, Anders Pålsson, Jenny Sjödah, Jenny Larsson samt Gerteric Lindquist tillika koncernchef. Förutom koncernchefen är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

NIBEs styrelse bedömer att alla styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget förutom koncernchefen. Ledamöterna presenteras på sidan 183 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar beslutsordningen inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har härutöver inte inom sig gjort någon fördelning av styrelsens ansvarsområden. Vissa styrelseledamöter är dock, på grund av sin särskilda kompetens och erfarenhet, mer drivande i vissa frågor än andra.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också budget och ansvarar för årsbokslut.

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av styrelsearbetet. Utvärderingen sker genom en enkätundersökning till styrelseledamöterna och resultatet av undersökningen presenteras därefter för hela styrelsen som mot denna bakgrund tar fram konkreta förslag på hur styrelsearbetet kan utvecklas, förbättras och effektiviseras i de delar där sådant behov finns. Styrelseutvärderingen för 2021 har visat på ett öppet och konstruktivt styrelseklimat med en väl fungerande kontroll och beslutsprocess. I utvärderingen granskades bland annat styrelsens sammansättning, arbetsformer, kommunikation, internkontroll, styrelsens utvärdering av verkställande direktören och övrig bolagsledning samt behov av kommittéer.

## Beslutsprocess

### NIBEs styrelse behandlar frågor av övergripande karaktär.

Frågor av övergripande karaktär som exempelvis styrelsens sammansättning och arvoden hanteras årligen inför årsstämman genom personlig kontakt av styrelsens ordförande med de större aktieägarna.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet. Bolaget har inte någon valberedning (Avd III punkt 2.1 i Koden), något ersättningsutskott (Avd III punkt 9.1 i Koden) eller revisionsutskott (Avd III punkt 7.2 i Koden). Anledningen till att NIBE inte följer Koden med avseende på valberedning är den tydliga ägarsituationen med två huvudägarkonstellationer som tillsammans har cirka 65% av bolagets röster och som dessutom har goda relationer med varandra. Bolagets styrelse är inte större än att den kan fullgöra revisions- och ersättningsutskottets uppgifter och besitter nödvändig kompetens, vilket är förenligt med aktiebolagslagen respektive Koden. Koncernchefen (som också är styrelseledamot) deltar inte i styrelsens arbete med de uppgifter som annars utförs av ett ersättningsutskott.

## Koncernledning

### Koncernchefen, som också är utsedd av styrelsen till verkställande direktör i moderbolaget, har den löpande kontrollen av koncernen och till honom rapporterar de tre affärsområdescheferna.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med den instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören som styrelsen antagit. Utvärdering av verkställande direktörens och koncernledningens arbete sker årligen.

På koncernnivå samordnas finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar, ekonomistyrning, finansiell information, personalpolitik, hållbarhet och andra övergripande policyfrågor.

## Affärsområdenas styrning

### NIBE består av tre affärsområden.

Varje affärsområde har sin operativa ledning som arbetar under eget resultatansvar. För varje affärsområde finns en affärsområdesstyrelse där koncernchefen är ordförande.

## Styrelsens arbete under 2021

### På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas vid varje styrelsesammanträde.

<b>Lägesrapport</b>	Redogörelse för väsentliga händelser för verksamheten som inte angivits i den distribuerade skriftliga lägesrapporten.
<b>Ekonomisk rapport</b>	Genomgång av utsänt rapportpaket.
<b>Investeringar</b>	Beslut avseende investeringar överstigande 20 Mkr baserat på utsänt underlag.
<b>Rättsprocesser</b>	Genomgång av nya eller pågående rättsprocesser i det fall sådana finns.
<b>Förvärv</b>	Redogörelse för pågående förvärvsdiskussioner samt beslut om förvärv av företag när det är aktuellt.
<b>Kommuniké</b>	I förekommande fall genomgång av förslag till extern rapport för publicering efter mötet.
<b>Intern kontroll</b>	Redogörelse för arbetet med den interna kontrollen.

### Varje ordinarie styrelsesammanträde har ett huvudämne som dominerar mötestiden

#### Februari

##### Bokslut

Sammanträdet i februari behandlar det gångna årets bokslut. Bolagets revisor redovisar vid detta tillfälle sina synpunkter till hela styrelsen.

#### Maj

##### Konstituering

Efter årsstämman konstituerar sig styrelsen och behandlar styrelsens arbetsordning samt beslutar om firmateckning.

#### Augusti

##### Strategi

Styrelsen har i augusti strategidiskussioner under två arbetsdagar.

#### November

##### Revisionsgenomgång

Bolagets revisor redogör i november för interim revision för perioden januari – september.

#### December

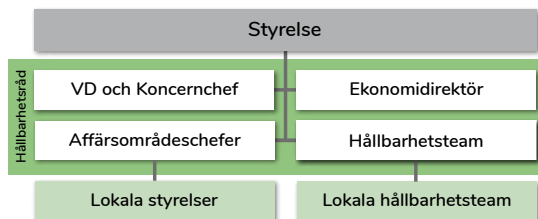
##### Budget

Styrelsen tar kring årsskiftet ställning till koncernens budget för det kommande året.

Varje affärsområdes styrelse har förutom ansvaret för den löpande verksamheten också ansvar för den strategiska utvecklingen i affärsområdet gentemot NIBEs styrelse. Respektive affärsområdesstyrelse sammanträder en gång per kvartal.

## Styrning av koncernens hållbarhetsarbete

**Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet rapporterar till Hållbarhetsrådet som förutom arbetsgruppen består av VD, ekonomidirektör och affärsområdeschefer.**



Stora delar av arbetet är reglerat i nationell lagstiftning, som till exempel miljölagar och arbetsrätt men vi är även skyldiga att efterleva regional och internationell rätt men frivilliga åtaganden som UN Global Compact och FN:s globala hållbarhetsmål – Agenda 2030 ingår också.

NIBEs styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att risker hanteras och att hållbarhetsarbetet uppfyller kraven hos myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Affärsområdescheferna ansvarar för att kommunicera och genomföra det strategiska arbetet på lokal styrelsenivå.

Ledningen på respektive bolag har ansvaret för det operativa hållbarhetsarbetet lokalt och för att koncernens riktlinjer efterlevs. Dessa rapporterar till affärsområdescheferna inom respektive område.

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet besöker regelbundet bolagen i koncernen för att följa upp att gemensamma riktlinjer efterlevs. Arbetsgruppen bedriver även strategiskt arbete och föredrar hållbarhetsfrågorna för styrelserna på koncern- och affärsområdesnivå.

Förbättringsbehov eller avvikelser dokumenteras och rapporteras både till det enskilda bolaget, affärsområdescheferna och koncernledningen. Respektive affärsområdeschef ansvarar för att följa upp att föreslagna åtgärder vidtas.

## Uppförandekod

**NIBE har en uppförandekod som speglar NIBE-kulturen och de tio principerna i UN Global Compact.**

Uppförandekoden återges i NIBEs skrifter om affärsprinciper, värderingar och arbetssätt och innehållet i dessa är baserat på en lång tradition av ärligt och uppriktigt affärsbeteende. Informationen återfinns på sida 12-13.

Alla anställda får den tryckta versionen på det lokala språket. När ett nytt bolag kommer in i koncernen är bolagsledningen skyldig att kommunicera och implementera uppförandekoden i organisationen.

Uppförandekoden är tillgänglig för externa parter och intressenter på webbplatsen nibe.com.

Alla verksamheter följer nationell lagstiftning, till exempel finans-, miljö- och arbetslagstiftning och är också skyldiga att följa regional och internationell lag samt frivilliga förbindelser som FN:s Global Compact. Ledningen har ansvaret att söka råd om etiskt och lagligt beteende enligt fastställda eskaleringsförfaranden, när deras kunskaper eller mandat inte räcker till.

NIBE har en visselblåsarfunktion genom vilken samtliga koncernens anställda, konfidentiellt, kan rapportera misstankar om allvarliga avvikelser från NIBEs värderingar, affärsprinciper och tillämplig lagstiftning utan risk för repressalier. I syfte att säkerställa visselblåsarens anonymitet samt en korrekt och säker hantering av inkomna anmälningar, mottas visselblåsaren av en extern mottagare som även leder utredningen av desamma.

## Mångfaldspolicy

**NIBE har antagit en mångfaldspolicy för styrelsen.**

NIBEs styrelse ska som helhet ha en för styrelsearbetet ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och analysera möjligheter och risker för koncernen. Vid nominering och val av nya styrelseledamöter ska den enskilda ledamotens lämplighet beaktas i syfte att uppnå en styrelse med den samlade kompetens som krävs för en ändamålsenlig styrning av koncernen. Styrelsens sammansättning ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet, kön, ålder, utbildning och yrkesbakgrund. Målsättningen med policyn är att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning av styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet och förhållande i övrigt. Styrelsens sammansättning har under år 2021 utvärderats bland annat inom ramen för styrelsens egna årliga utvärdering (redovisad ovan under "Styrelsens arbetssätt") och då med beaktande av mångfaldspolicyn. Resultatet av utvärderingen är att styrelsens sammansättning anses ändamålsenlig enligt policyn.

## Ersättningar 2021

**Årsstämman 2021 beslutade om styrelsens arvode och att arvodet till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.**

Samtidigt redogjordes för och beslutades om principerna för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Information om principerna återfinns under not 6 i årsredovisningen samt på NIBEs hemsida [www.nibe.com](http://www.nibe.com).

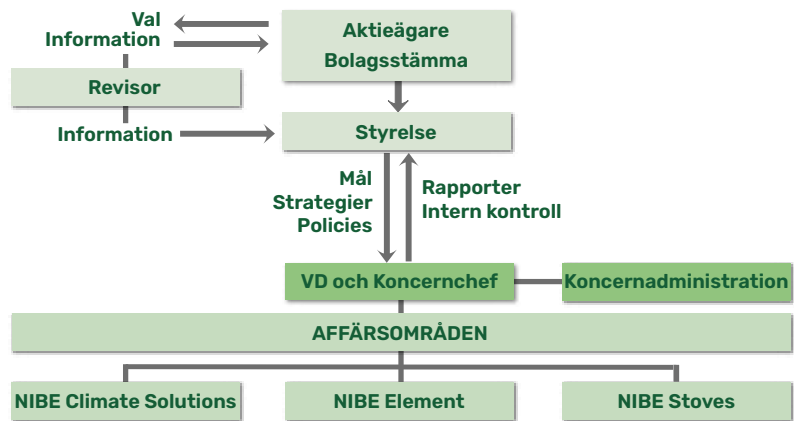
Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen men förbereds av styrelsens ordförande efter diskussion med verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande och i enlighet med riktlinjerna antagna av stämman. Besluten avrapporteras till styrelsen.

Information om styrelsens arvode samt lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare återfinns i not 6 i årsredovisningen.

## Incitamentsprogram

**Vissa nyckelmedarbetare har som incitament en rörlig ersättning som utgår, om uppställda mål infräjas.**

Den rörliga ersättningen är begränsad till fyra månadslöner. Därutöver kan högst en extra månadslön utgå som ersättning, under förutsättning att medarbetaren använder denna extra ersättning och ytterligare ett lika stort belopp av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier över börsen. Ett villkor för den extra ersättningen är att medarbetaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt skall berörda medarbetares förvärv av NIBE-aktier ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande regler mot marknadsmissbruk. Verkställande direktören omfattas inte av något incitamentsprogram. I de utländska bolag som förvärvats under de senaste åren har några nyckelmedarbetare incitamentsprogram som i vissa fall avviker från NIBE-koncernens ersättningsprinciper. Information om principerna för ersättningar till ledande befattningshavare återfinns under not 6 i årsredovisningen.



## Avgångsvederlag

**Avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller styrelsens ledamöter frånsett verkställande direktören.**

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader vid uppsägning från företagets sida. Utöver lön under uppsägningstiden äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden som varierar mellan 6 – 12 månader.

## Pensioner

**Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag.**

Det finns inte någon särskild överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Information om verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares pensionsförmåner återfinns under not 6 i årsredovisningen.

Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

## Intern kontroll av finansiella rapporteringen 2021

**Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen.**

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med 6 kap 6 § årsredovisningslagen.

NIBE präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur, transparens i organisation, tydlig ansvarsfördelning och väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem.

Utöver de lagar och regler som NIBE följer, vad avser finansiell rapportering, finns interna instruktioner och policyer samlade i en ekonomihandbok som tillämpas av samtliga bolag i koncernen samt system som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Konsoliderade finansiella rapporter upprättas kvartalsvis i kon-

cernen och dess affärsområden med omfattande analyser och kommentarer. Uppföljning sker även månadsvis.

Ekonomifunktioner och controllers med ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på såväl koncernnivå som affärsområdes- och enhetsnivå.

Förutom lagstadgad revision av årsredovisning samt lagstadgad revision av moderbolag och samtliga dotterbolag genomför revisorerna årligen en översyn av hur bolagen är organiserade, befintliga rutiner och hur de lever upp till givna instruktioner enligt en mall upprättad av koncernledningen och godkänd av styrelsen. En sammanfattning av utfallet för intern kontroll skall presenteras årligen vid det styrelsesammanträde som behandlar det gångna årets bokslut. Styrelsen har också möjlighet att under året påkalla specialrevision av utvald verksamhet om styrelsen anser att behov föreligger.

Under 2021 har projektet för förstärkning av den interna kontrollen fortsatt. Bedömningen är att denna översyn ger ökad kunskap och medvetenhet, tydliga instruktioner och en tydlig organisation avseende intern kontroll. Mot denna bakgrund är det styrelsens bedömning att det inte funnits behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) (punkt 7.3 i Koden).

## Externa revisorer

**NIBEs revisorer har valts av årsstämman för en period av ett år.**

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB innehar sedan årsstämman 2013 uppdraget som bolagets revisorer. Jonas Nihlberg är sedan årsstämman 2021 huvudansvarig revisor.

Huvudansvarig revisor har löpande tillgång till bolagets justerade styrelseprotokoll och de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Bolagets huvudansvarige revisor redovisar sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll till styrelsen i sin helhet.

Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår KPMG AB framför allt med genomgångar (due diligence) vid företagsförvärf och rådgivning i redovisningsfrågor. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 i årsredovisningen.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ) Organisationsnummer 556374-8309

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 173-176 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Markaryd den 31 mars 2022

KPMG AB  
Jonas Nihlberg  
*Auktoriserad revisor*





### **Styrelsens försäkran**

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Markaryd den 30 mars 2022

Hans Linnarson  
*Styrelsens ordförande*

Georg Brunstam  
*Styrelseledamot*

Jenny Larsson  
*Styrelseledamot*

Anders Pålsson  
*Styrelseledamot*

Jenny Sjödahl  
*Styrelseledamot*

Gerteric Lindquist  
*Verkställande direktör*

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och den verkställande direktören den 30 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 maj 2022.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ), org. nr 556374-8309

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NIBE Industrier AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 77-140 och 178 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av Goodwill

Se not 14 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2021 goodwill om 15.453 MSEK, vilket utgör 36% av balansomslutningen.

Goodwill ska årligen vara föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en teknik där ledningen gör framtidsbedömningar om verksamhetens interna- och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än de likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

### Hur området har beaktats i revisionen

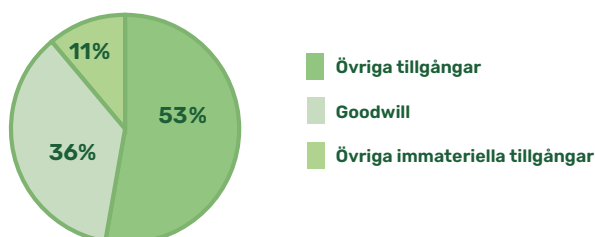
Vi har tagit del av bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Vi har konsulterat egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att kritiskt utvärdera koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som bolaget har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

### Fördelning av koncernens tillgångar



## Förvärvsanalyser

Se not 3 och not 26 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Under året har flera förvärv genomförts inom koncernen. Inget förvärv bedöms individuellt betydande.

I samband med rörelseförvärv ska den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen, vilket kräver att en förvärvsanalys upprättas. Vid upprättandet av denna analys ska förvärvade tillgångar och övertagna skulder – oavsett om de varit redovisade sedan tidigare eller ej – identifieras och åsätts belopp som motsvarar deras verkliga värden på förvärvsdagen. I de fall villkorade köpeskillingar, så kallade tilläggsköpeskillingar är aktuella, uppskattas även dessa i samband med förvärvsanalysen.

För att upprätta denna analys krävs tillgång till kunskap om de metoder som ska användas vid analysen samt kunskap om vilka förhållanden i den förvärvade verksamheten som ger upphov till värden som ska redovisas i koncernen. I synnerhet är immateriella tillgångar samt tilläggsköpeskillingar svårbedömda. Dessa bedömningar påverkar koncernens framtida resultat, bland annat beroende på om avskrivningsbara eller ej avskrivningsbara tillgångar tas upp i redovisningen, samt precisionen i de löpande bedömda tilläggsköpeskillningarna.

Det värde som kvarstår efter att alla tillgångar och skulder bedömts och värderats i förvärvsanalysen redovisas som goodwill. Sådan goodwill är inte föremål för avskrivning utan ska istället minst årligen vara föremål för nedskrivningsprövning.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har analyserat förvärvsanalyser i syfte att bedöma huruvida de är framtagna med användande av rätt metoder. Vi har i vårt arbete bland annat fokuserat på de immateriella tillgångarna och att de tekniker som koncernledningen använt för att åsätta dessa tillgångar värden i redovisningen är förenliga med regelverket och etablerade värderingstekniker.

Andra viktiga delar i vårt arbete har varit att bedöma att de tillgångar och skulder som medtagits i förvärvsanalysen existerar. Sådan bedömning baseras på inspektion av ett urval av av ingångna avtal, ledningens löpande antaganden rörande tilläggsköpeskillingar, samt rapporter som upprättas av de externa konsulter som anlitas av koncernen i syfte att upprätta underlag och beräkningar för förvärvsanalyserna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt huruvida de överensstämmer med den information som koncernen använder, samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–76 och 141–177. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten, som vi förväntar oss att få tillgång till efter detta datum och först då genomläsa. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid den-

na genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har, per datumet för denna revisionsberättelse avgivande, inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsstandard i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens

uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NIBE Industrier AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende: företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NIBE Industrier AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NIBE Industrier AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.







Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

KPMG AB utsågs till NIBE Industrier AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Markaryd den 31 mars 2022

Jonas Nihlberg  
Auktoriserad revisor

# Styrelse

			
	<b>HANS LINNARSON</b> född 1952	<b>GERTERIC LINDQUIST</b> född 1951	<b>GEORG BRUNSTAM</b> född 1957
<b>Invald i NIBEs styrelse</b>	2006, ordförande 2015	1989	2003
<b>Utbildning</b>	Elektronikingenjör och fil kand	Civilingenjör och civilekonom	Civilingenjör
<b>Styrelseuppdrag</b>	Styrelseordförande i HP Tronic AB, Styrelseledamot i Eolusvind AB, Inission AB, NP Nilsson AB, Nordiska Plast AB, Zinkteknik AB och ELLWEE AB.	Koncernchef och VD i NIBE Industrier AB och NIBE AB.	Koncernchef i HEXPOL AB, styrelseordförande i AAK AB.
<b>Erfarenhet</b>	Ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industriföretag under mer än 30 år, som Enertec Component AB, CTC AB, Asko Cylinda AB. Ledande befattningar inom Electrolux-koncernen samt VD och koncernchef Husqvarna AB.	Mer än 35 års erfarenhet från internationell industriverksamhet. Bland annat exportdirektör på ASSA Stenman AB, numera ASSA Abloy.	Mer än 35 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat koncernchef i HEXPOL AB och Nolato AB samt affärsområdeschef och koncernledningsmedlem Trelleborg AB.
<b>Arvode</b>	900.000 SEK	Arvode utgår ej	450.000 SEK
<b>Närvaro på styrelsemöten</b>	15/15	15/15	15/15
<b>Aktieinnehav i NIBE Industrier AB</b>	3.656 aktier av serie B	27.511.952 aktier av serie A och 65.160.044 aktier av serie B	7.312 aktier av serie B
<b>Oberoende</b>	Ja	Ej oberoende styrelseledamot på grund av sin befattning, sitt aktieinnehav och längden på sitt styrelseuppdrag.	Ja
			
	<b>JENNY SJÖDAHL</b> född 1973	<b>ANDERS PÅLSSON</b> född 1958	<b>JENNY LARSSON</b> född 1973
<b>Invald i NIBEs styrelse</b>	2018	2010	2020
<b>Utbildning</b>	Civilingenjör	Civilekonom	Civilingenjör
<b>Styrelseuppdrag</b>	VD och koncernchef för Beijer Electronics Group. Styrelseledamot i Gunnebo Holding AB.	Styrelseordförande i Malmö FF.	VD för Schneider Electric AB. Styrelseledamot i JM AB, SR Energy AB och Näringslivets Transportråd AB.
<b>Erfarenhet</b>	Stor erfarenhet av internationella affärer och gedigen industriell erfarenhet från ett antal olika befattningar inom ABB.	Mer än 35 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat VD och koncernchef för Hilding Anders och divisionschef i Trelleborg AB samt i PLM/Rexam. Verksam inom Gambro och E.on-koncernen.	Stor erfarenhet av affärer inom energiområdet och gedigen industriell erfarenhet från ett antal olika befattningar inom Vattenfall och ABB.
<b>Arvode</b>	450.000 SEK	450.000 SEK	450.000 SEK
<b>Närvaro på styrelsemöten</b>	15/15	15/15	15/15
<b>Aktieinnehav i NIBE Industrier AB</b>	Inget aktieinnehav	91.428 aktier av serie B	200 aktier av serie B
<b>Oberoende</b>	Ja	Ja	Ja



## CEO och CFO

### Anställningsår

### Utbildning

### Befattning

### Aktieinnehav



**GERERIC LINDQUIST**  
född 1951

1988

Civilingenjör och civilekonom

Koncernchef och VD i NIBE  
Industrier AB och NIBE AB

27.511.952 aktier av serie  
A och 65.160.044 aktier av  
serie B



**HANS BACKMAN**  
född 1966

2011

Civilekonom och MBA

Ekonomidirektör i NIBE  
Industrier AB

116.000 aktier av serie B

## Affärsområdeschefer



**KLAS DAHLBERG**  
född 1964

### Anställningsår

2016

### Utbildning

Civilingenjör

### Befattning

Affärsområdeschef för  
NIBE Climate Solutions

### Aktieinnehav

74.400 aktier av serie B



**CHRISTER FREDRIKSSON**  
född 1955

1992

Civilingenjör

Affärsområdeschef för NIBE  
Element samt VD i Backer AB

6.872.500 aktier av serie  
A och 11.471.360 aktier av  
serie B



**NIKLAS GUNNARSSON**  
född 1965

1987

Ingenjör

Affärsområdeschef för  
NIBE Stoves

1.952.568 aktier av serie B

## Revisor

### Vald år

2021

### Utbildning

Auktoriserad revisor

### Befattning

Huvudansvarig revisor

### Revisionsbyrå

KPMG AB

# NIBE

NIBE Industrier AB (publ) · Box 14 · 285 21 MARKARYD · Tel 0433 - 27 30 00 [www.nibe.com](http://www.nibe.com) · Org-nr: 55 63 74 - 8309

Den fullständiga årsredovisningen tillsammans med kallelse till årsstämman distribueras till alla aktieägare som inte meddelat att de ej önskar någon skriftlig information.  
Dessutom publiceras årsredovisningen på vår hemsida [www.nibe.com](http://www.nibe.com).