



DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI–31 MARS 2023

Oförändrade intäkter (2 procent tillväxt) under ett utmanande kvartal

- Nettoomsättningen uppgick till 579 (524) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2 procent, varav hela tillväxten organisk.
- Rörelseresultatet (EBITA) minskade med 16 procent till 47 (56) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 8,2 (10,8) procent.
- Resultatet efter skatt minskade med 21 procent till 23 (29) MSEK.
- Resultatet per aktie minskade med 21 procent till 1,17 (1,49) SEK.

Utmanande kvartal och ökade effektiviseringar



Jag avslutade mitt VD-ord i bokslutskommunikén med att konstatera att 2023 utan tvivel kommer att bli ett utmanande år – och det visar sig dessvärre stämma. Vi ser en mer avvaktande marknad med längre beslutsprocesser och ökad priskänslighet, framför allt på den nordamerikanska marknaden.

BTS hade i stort sett oförändrad omsättning (2 procent tillväxt) under det första kvartalet i jämförelse med samma period föregående år – men med stora skillnader i våra geografier. BTS Europa och BTS Övriga marknader uppvisade god omsättningstillväxt under kvartalet om 14 respektive 13 procent valutajusterat. Däremot minskade omsättningen för BTS Nordamerika med 6 procent rensat för valutaeffekter. Den positiva vändningen i teknik- och programvarusektorn som vi såg i slutet av förra året fick ett abrupt slut under kvartalet då ytterligare 100 000 personer verksamma inom IT-sektorn blev uppsagda i en andra våg av uppsägningar. Inbromsningen påverkar framför allt vår verksamhet i San Francisco som står för cirka en tredjedel av omsättningen i Nordamerika. Till viss del kompenseras nedgången av den breddning som vi gjort till andra segment såsom finansiella tjänster, energi, konsumentprodukter och läkemedel, vilka ökade kraftigt i kvartalet.

Rörelsemarginalen (EBITA) minskade till 8,2 (10,8) procent. Generellt har den kraftiga inflationen resulterat i ökade kostnader som inte fullt ut kunnat kompenseras av höjda priser och genomförda kostnadsbesparingar under kvartalet. Dock ser vi även här skillnader mellan marknaderna. I BTS Övriga marknader ökade rörelsemarginalen till 5,8 (1,5) procent, medan den minskade något i BTS Europa till 10,2 (11,9) procent. Åter såg vi den största minskningen i BTS Nordamerika där EBITA-marginalen uppgick till 9,5 (15,3) procent. I tillägg till den generella negativa inflationspåverkan förklaras minskningen av omsättningsnedgången samt ökning av antalet konsulter under föregående år.

Vi har redan genomfört ett antal åtgärder för att intensifiera vårt säljarbete. Exempelvis fortsätter vi att bredda oss till fler kunder och branscher i främst Nordamerika, ökar vår närvaro i Asien och Stillahavsområdet samt pausar alla interna projekt utanför kärnverksamheten, för att frigöra resurser för ytterligare kundbearbetning. Vi utökar även det effektiviseringsprogram som initierades i början av året. De organisationsförändringar som genomfördes i BTS Nordamerika under det första kvartalet för att öka effektiviteten och minska kostnaderna börjar redan få effekt – vi ökar vårt globala resursutnyttjande samt automatiserar en stor del av våra interna processer. För att ytterligare minska kostnaderna har vi stoppat rekrytering från och med det fjärde kvartalet 2022, och vi genomför effektiviseringsprogram som kommer att ge årliga kostnadsbesparingar motsvarande cirka 60 MSEK, vilka bedöms nå full effekt under andra halvåret 2023.

Efter utgången av kvartalet förvärvade BTS *The Boda Group (Boda)*, vilket kommer att bidra till såväl ökade intäkter som förbättrade marginaler. Boda ökar BTS möjligheter att stötta chefer på höga nivåer genom att erbjuda så kallad *1:1 Executive coaching*. BTS och Boda har högst begränsat kundöverlapp, Bodas affärsmodell är mer flexibel och därmed mindre konjunkturkänslig samt med höga marginaler.

Med de åtgärder som nu genomförs känner jag trygghet i att vi kommer att återgå till den omsättningstillväxt och de marginalnivåer som BTS normalt uppvisar. Vi bedömer att resultatet för året blir bättre än 2022. Givet det osäkra omvärldsläget är vår prognos dock något mer osäker än normalt.

Stockholm den 12 maj 2023

Jessica Skon
VD för BTS Group AB (publ)

VERKSAMHETEN

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under första kvartalet till 579 (524) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade den totala omsättningen med 2 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Europa 14 procent, BTS Övriga marknader 13 procent, BTS Nordamerika -6 procent och APG -15 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

Resultat

Rörelseresultatet (EBITA) minskade under första kvartalet med 16 procent till 47 (56) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 8,2 (10,8) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade under första kvartalet med 20 procent till 36 (46) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 6,3 (8,7) procent. Rörelseresultatet (EBIT) har under första kvartalet belastats med 11,1 (10,8) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

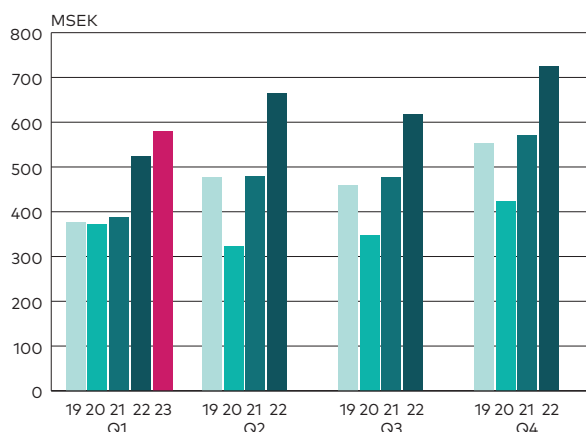
Koncernens resultat före skatt minskade under första kvartalet med 21 procent till 33 (42) MSEK.

Koncernens resultat har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Europa och BTS Övriga marknader, men negativt av ett försämrat resultat i BTS Nordamerika och APG.

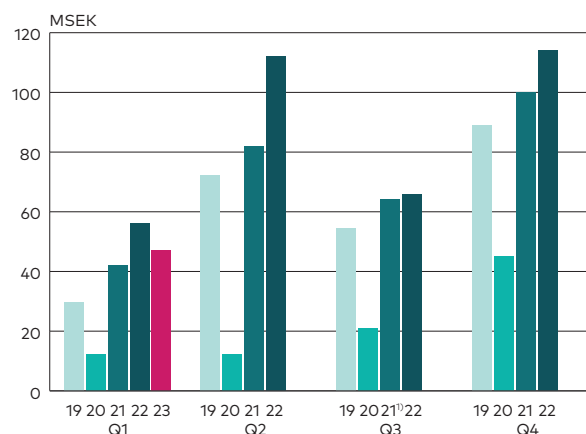
Marknadsutveckling

Under det första kvartalet noterades betydande inbromsning och senareläggningar av vissa projekt från kunder inom teknik- och programvarusektorn, speciellt i Nordamerika. De var främst ett resultat av den organisatoriska omstruktureringen och kaoset efter en andra våg av uppsägningar om cirka 100 000 anställda i januari samt en tredje våg för vissa kunder i mars. Konkurer i tre amerikanska banker har spätt på oron ytterligare – speciellt i den finansiella tjänstesektorn. Vissa framflyttade affärer märktes av i andra branscher i BTS Nordamerika, BTS Europa och BTS Övriga marknader.

INTÄKTER PER KVÄRTAL

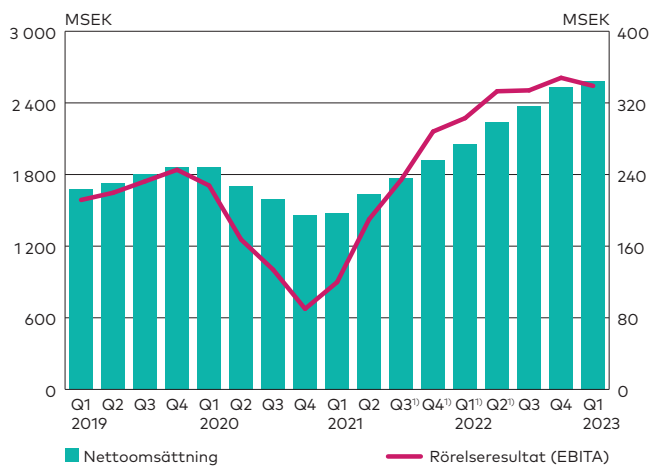


RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER KVÄRTAL



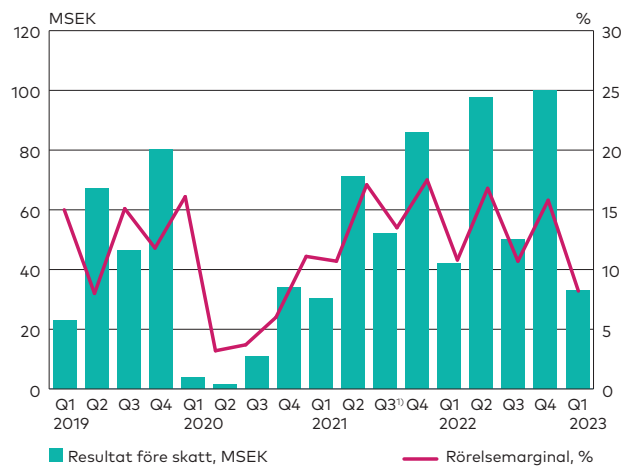
¹⁾ Exklusive eftergivnet PPP-lån.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBITA) RULLANDE 12 MÅNADER



¹⁾ Exklusive eftergivnet PPP-lån.

RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVÄRTAL



¹⁾ Exklusive eftergivnet PPP-lån.

SEGMENTSRAPPORTERING

Effekter av IFRS 16 ingår inte i rapporteringen för BTS operativa enheter, varför effekterna redovisas som koncernjusteringar.

Operativa enheter

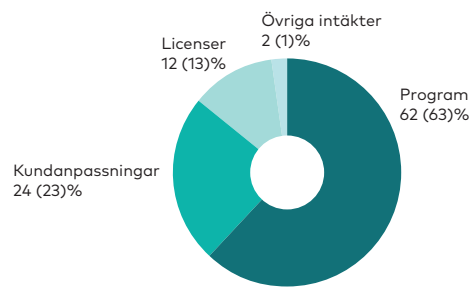
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i USA, exklusive APG, samt VBS med verksamhet i Kanada och Schweiz.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

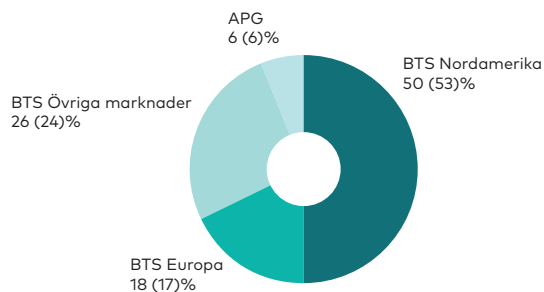
BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Argentina, Australien, Brasilien, Costa Rica, Förenade Arabemiraten, Indien, Italien, Japan, Kina, Malaysia, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan och Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i USA.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–31 MARS 2023 (2022)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–31 MARS 2023 (2022)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Jan–mar 2023	Jan–mar 2022	Apr–mar 2022/23	Jan–dec 2022
BTS Nordamerika	291	276	1 268	1 254
BTS Europa	105	89	475	459
BTS Övriga marknader	152	125	687	661
APG	31	33	154	156
Totalt	579	524	2 585	2 530

RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Jan–mar 2023	Jan–mar 2022	Apr–mar 2022/23	Jan–dec 2022
BTS Nordamerika	27,5	42,2	155,5	170,2
BTS Europa	10,8	10,6	82,5	82,4
BTS Övriga marknader	8,8	1,8	93,7	86,7
APG	-1,5	0,1	0,7	2,3
EBITA per operativ enhet	45,6	54,7	332,4	341,5
Effekter av IFRS 16	1,9	1,8	6,8	6,8
Totalt	47,5	56,5	339,3	348,3

BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under första kvartalet till 291 (276) MSEK. Rensat för valutaeffekter minskade intäkterna med 6 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 27,5 (42,2) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 9,5 (15,3) procent.

BTS Nordamerikas intäkter minskade med 6 procent under det första kvartalet, främst som en konsekvens av nedgången i teknik- och programvarusektorn med betydande uppsägningar. En mer avvaktande marknad präglar hela Nordamerika, vilket har lett till längre beslutsprocesser och senareläggningar av vissa projekt. Nedgången i EBITA-marginal förklaras av minskande intäkter i kombination med kostnadsökningar relaterade till inflation samt en ökning av antal konsulter. Åtgärdsprogrammet för att effektivisera verksamheten samt minska kostnader har utökats och förväntas få full effekt under andra halvåret 2023.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under första kvartalet till 105 (89) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 14 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 10,8 (10,6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 10,2 (11,9) procent.

BTS Europa hade återigen en tvåsiffrig tillväxt under första kvartalet. Dock noteras även här något längre beslutsprocesser och större priskänslighet hos kunderna. EBITA-marginalen minskade något på grund av ökad inflation och högre konsultkostnader i jämförelse med första kvartalet 2022.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under första kvartalet till 152 (125) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 13 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 8,8 (1,8) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 5,8 (1,5) procent.

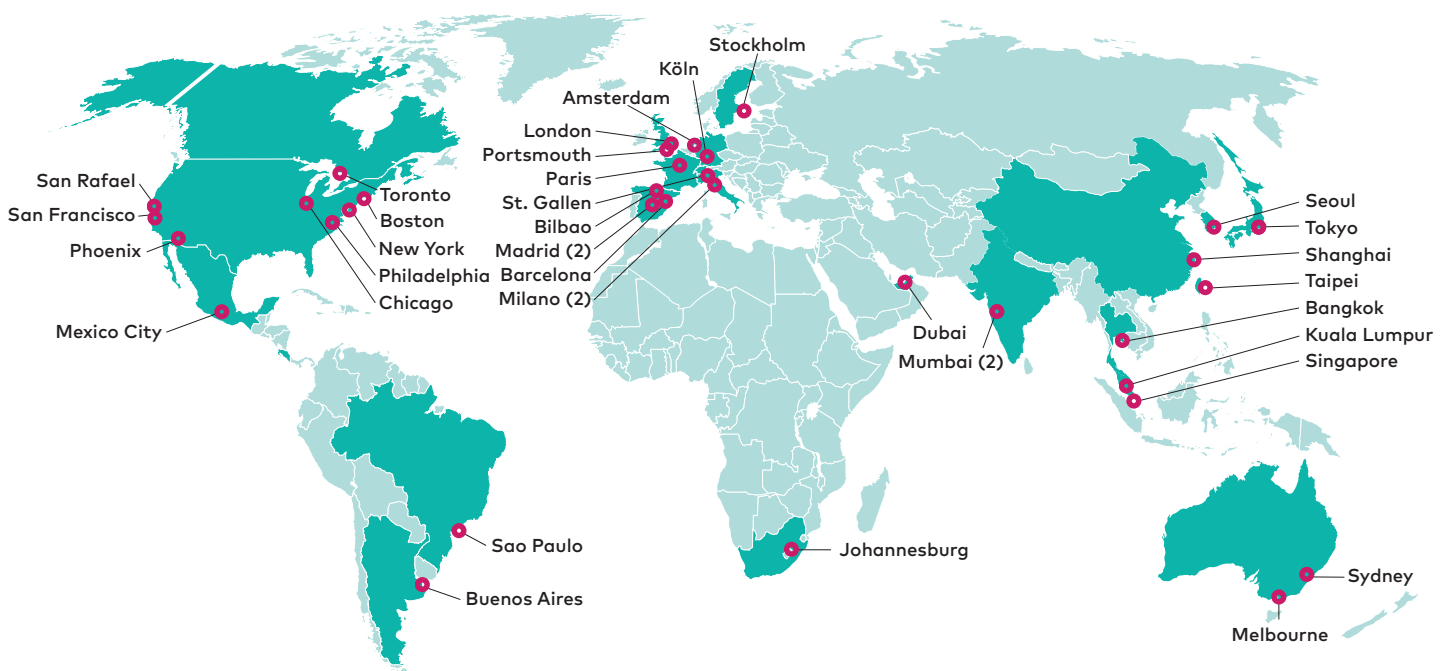
BTS Övriga marknader växte med 13 procent jämfört med första kvartalet 2022. EBITA-marginalen förbättrades som ett resultat av effektiviseringar i verksamheten samt prisökningar.

APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under första kvartalet till 31 (33) MSEK. Rensat för valutaeffekter minskade intäkterna med 15 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till -1,5 (0,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var -4,7 (0,2) procent.

Den makroekonomiska oron har fortsatt stor negativ påverkan på APG med förlängda beslutsprocesser, vilket resulterade i en försäljningsnedgång i kvartalet. Dock ser BTS flera positiva tecken på en vändning för APG med hög försäljningsaktivitet och en ökad säljpipe, vilket ledde till att ett flertal större affärer stängdes under kvartalet. Det negativa EBITA-resultatet är en följd av intäktsminskningen.

BTS KONTOR I VÄRLDEN



ÖVRIG INFORMATION

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under första kvartalet till -95 (-49) MSEK. Det svaga kassaflödet under första kvartalet överensstämmer väl med de normala säsongsvariationer BTS kassaflöde har, med ett svagare första halvår och ett starkare andra halvår. Det svaga kassaflödet jämfört med föregående år hänför sig uteslutande till en större minskning av kortfristiga skulder under det första kvartalet.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 449 (537) MSEK. Bolagets räntebärande lån uppgick vid periodens slut till 225 (279) MSEK.

BTS soliditet var 51 (45) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 31 mars 2023 var 1 192 (1 095).

Genomsnittligt antal anställda under första kvartalet var 1 185 (1 083).

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick under första kvartalet till 0,9 (1,4) MSEK och resultatet före skatt till -1,3 (21,6) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,9 (23,8) MSEK.

Händelser efter periodens utgång

För att ytterligare stärka BTS möjligheter att stötta sina kunders seniora ledare, som deras partner för chefsutveckling, tecknade BTS ett avtal om att förvärva bolaget The Boda Group i USA. Detaljer kring förvärvet kommunicerades i ett pressmeddelande den 2 maj 2023.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Till affärsmässiga risker hör stora exponeringar mot enskilda kunder eller marknader liksom negativ inverkan av konjunkturförändringar. Operationella risker omfattar bland annat kritiska personberoenden, otillräcklig kompetensförsörjning och bristande affärsmässig fördel av disponibel immateriell egendom, samt om BTS inte lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker. Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i Årsredovisningen för 2022.

Rysslands invasion av Ukraina har skapat stor osäkerhet i omvärlden. BTS har avslutat alla kund- och leverantörsförbindelser i Ryssland och påverkas inte direkt i någon betydande omfattning av kriget. Följdeffekterna på den globala ekonomin, framförallt den ökande inflationen, har dock en väsentlig påverkan på BTS.



Koncernledningen och styrelsen gör löpande bedömningar av effekterna av pandemin, potentiell lågkonjunktur, andra makroekonomiska trender och geopolitiska risker för BTS verksamhet, samt utifrån dessa, utformar adekvata handlingsplaner.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med *International Financial Reporting Standards* (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 *Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen*. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och *Årsredovisningslagen*.

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport jan–jun 2023	18 augusti 2023
Delårsrapport jan–sep 2023	10 november 2023
Bokslutskommuniké 2023	Februari 2024

Stockholm den 12 maj 2023

Jessica Skon
Verkställande direktör

Kontaktinformation

Jessica Skon	VD	Tel: 08 58 70 70 00
Stefan Brown	CFO	Tel: 08 58 70 70 62
Michael Wallin	IR-chef	Tel: 08 58 70 70 02
		Mobil: 070 878 80 19

För ytterligare information besök www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel: 08 58 70 70 00
Organisationsnummer: 556566-7119

Om BTS Group AB (publ)

BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm, Sverige. BTS har cirka 1 200 anställda vid 37 kontor i sex världsdelar. Vi erbjuder tjänster inom både talang- och ledarutveckling samt rådgivning inom strategi, förändring, kultur och ledarskap. I mer än 35 år har BTS fokuserat på individerna och ledarna i förändringsprocesser. Vi har utvecklat effektfulla metoder för simulering, lärande, coaching och bedömning för att skapa bättre resultat.

BTS är partner till närmare 1 200 organisationer, inklusive fler än 40 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns exempelvis Astra Zeneca, Chevron, Coca-Cola, EY, HP, Mercado Libre, Mondelez, Salesforce och SAP.

BTS Group AB (publ.) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på www.bts.com.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	Jan-mar 2023	Jan-mar 2022	Apr-mar 2022/23	Jan-dec 2022
Nettoomsättning	578 841	523 641	2 584 834	2 529 634
Rörelsekostnader	-512 923	-449 024	-2 173 587	-2 109 688
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-18 445	-18 121	-71 954	-71 630
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-11 082	-10 850	-45 298	-45 065
Rörelseresultat	36 391	45 647	293 996	303 251
Finansnetto	-3 389	-3 232	-14 037	-13 879
Intressebolag, resultat efter skatt	56	-324	675	295
Resultat före skatt	33 058	42 091	280 634	289 667
Beräknad skatt	-10 413	-13 252	-88 422	-91 261
Periodens resultat	22 645	28 839	192 212	198 405
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	22 645	28 839	192 212	198 405
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	1,17	1,49	9,92	10,24
Antal aktier vid periodens slut ¹⁾	19 374 347	19 374 347	19 374 347	19 374 347
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	19 374 347	19 374 347	19 374 347	19 374 347
Utdelning per aktie, SEK				5,40 ²⁾

¹⁾ Före och efter utspädning.

²⁾ Föreslagen utdelning.

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Jan-mar 2023	Jan-mar 2022	Apr-mar 2022/23	Jan-dec 2022
Periodens resultat	22 645	28 839	192 212	198 405
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-
	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning				
Omräkningsdifferenser i eget kapital	217	36 023	88 770	124 576
Övrigt totalresultat för perioden, netto	217	36 023	88 770	124 576
Summa totalresultat för perioden	22 862	64 862	280 982	322 981
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	22 862	64 862	280 982	322 981

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	31 mar 2023	31 mar 2022	31 dec 2022
Tillgångar			
Goodwill	909 524	841 826	908 882
Andra immateriella anläggningstillgångar	115 708	111 925	120 564
Materiella anläggningstillgångar	183 546	174 791	186 405
Finansiella anläggningstillgångar	27 000	22 385	27 682
Summa anläggningstillgångar	1 235 778	1 150 927	1 243 533
Kundfordringar	482 872	424 892	723 145
Övriga omsättningstillgångar	281 356	220 126	214 780
Likvida medel	449 239	537 313	577 061
Summa omsättningstillgångar	1 213 466	1 182 331	1 514 986
SUMMA TILLGÅNGAR	2 449 245	2 333 258	2 758 519
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	1 237 581	1 047 325	1 213 930
Långfristiga skulder	438 464	535 840	508 196
Kortfristiga skulder	773 199	750 093	1 036 393
Summa skulder	1 211 663	1 285 933	1 544 589
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 449 245	2 333 258	2 758 519

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Jan-mar 2023	Jan-mar 2022	Jan-dec 2022
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	43 250	63 807	350 572
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	-138 272	-112 522	-151 558
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-95 022	-48 715	199 014
Förvärvsrelaterat	-10 354	-6 253	-14 968
Förvärv av anläggningstillgångar	-9 638	-3 333	-60 946
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-19 992	-9 587	-75 914
Utdelning	-	-	-92 997
Övrigt	-9 748	-15 581	-115 283
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9 748	-15 581	-208 280
Periodens kassaflöde	-124 762	-73 883	-85 181
Likvida medel vid periodens början	577 061	594 435	594 435
Omräkningsdifferenser i likvida medel	-3 060	16 762	67 807
Likvida medel vid periodens slut	449 239	537 313	577 061

Förändring i koncernens eget kapital

KSEK	31 mar 2023	31 mar 2022	31 dec 2022
Ingående balans per 1 januari	1 213 930	983 250	983 250
Utdelning till aktieägarna	–	–	–92 997
Övrigt	789	–787	695
Totalresultat för perioden	22 862	64 862	322 981
Utgående balans vid periodens slut	1 237 581	1 047 325	1 213 930

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

KSEK	Jan–mar 2023	Jan–mar 2022	Apr–mar 2022/23	Jan–dec 2022
Nettoomsättning	855	1 375	3 740	4 260
Rörelsekostnader	505	–1 238	–1 012	–2 755
Rörelseresultat	1 360	137	2 728	1 505
Finansnetto	–2 616	21 510	89 511	113 637
Resultat före skatt	–1 256	21 647	92 240	115 142
Beräknad skatt	–	–	–3 631	–3 631
Periodens resultat	–1 256	21 647	88 609	111 512

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

KSEK	31 mar 2023	31 mar 2022	31 dec 2022
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	437 138	431 325	436 222
Övriga omsättningstillgångar	84 659	122 267	83 996
Kassa	950	23 821	685
Summa tillgångar	522 747	577 413	520 904
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	203 470	207 858	204 726
Långfristiga skulder	132 776	171 337	132 776
Kortfristiga skulder	186 501	198 219	183 402
Summa eget kapital och skulder	522 747	577 413	520 904

Nyckeltal för koncernen

KSEK	Jan-mar 2023	Jan-mar 2022	Apr-mar 2022/23	Jan-dec 2022
Nettoomsättning	578 841	523 641	2 584 834	2 529 634
Rörelseresultat (EBITA)	47 473	56 496	339 293	348 316
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	8,2	10,8	13,1	13,8
Rörelseresultat (EBIT)	36 391	45 647	293 996	303 251
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	6,3	8,7	11,4	12,0
Vinstmarginal, %	3,9	5,5	7,4	7,8
Operativt kapital			1 013 452 ¹⁾	857 527
Avkastning på operativt kapital, %			31	40
Avkastning på eget kapital, %			17	18
Soliditet, %	51	45	51	44
Kassaflöde	-124 762	-73 883	-136 060	-85 181
Likvida medel vid periodens slut	449 239	537 313	449 239	577 061
Antal medarbetare i medeltal	1 185	1 083	1 154	1 129
Antal medarbetare vid periodens slut	1 192	1 095	1 192	1 180
Årsbaserad nettoomsättning per anställd			2 240	2 241

¹⁾ I beräkningen ingår posten icke räntebärande skulder per den 31 mars 2023, uppgående till 987 (1 007) KSEK.

Nettoomsättning enligt affärsmodell

MSEK	Jan-mar 2023					Jan-mar 2022				
	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt
Program	153	75	106	25	359	157	55	90	31	333
Kundanpassningar	76	23	40	-	138	64	25	31	-	120
Licenser	56	6	3	6	72	54	8	3	2	67
Övriga intäkter	6	1	3	-	10	1	1	1	-	4
TOTALT	291	105	152	31	579	276	89	125	33	524

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier före utspädning.

Rörelsemarginal (EBITA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sverige**HUVUDKONTOR**

Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Tel: 08 58 70 70 00

Argentina

Reconquista 657
PB 3 CP1003 CABA.
Buenos Aires
Tel: +54 911 5795 5721

Australien

Level 24
570 Bourke Street
Melbourne VIC 3000
Tel: +61 3 7001 1811

Level 6
10 Barrack Street
Sydney NSW 2000
Tel: +61 02 8243 0900

Brasilien

Rua Geraldo Flausino Gomes,
85, cj 42
04575-060 São Paulo – SP
Tel: +55 (11) 5505 2070

Frankrike

57 Rue de Seine
75006 Paris
Tel: +33 140 15 07 43

Förenade Arabemiraten

14th floor, Suite 1401,
Reef Tower
Cluster O,
Jumeirah Lakes Towers
Dubai
Tel: +9714 589 6143

Indien

1701, 17th floor, DLH Park
Near MTNL Staff quarters,
S.V. Road, Goregaon (West).
Mumbai - 400062
Tel: +91 22 6196 6800

10th floor, Parinee Crescenzo,
G block, Bandra Kurla Complex,
Bandra East,
Mumbai - 400051
Tel: +91 98 1993 4615

Italien

Corso Venezia 7
20121 Milano
Tel: +39 02 6611 6364

Viale Abruzzi, 13
20131 Milano
Tel: +39 02 69015719

Japan

TS Kojimachi Bldg. 3F
6-4-6 Kojimachi Chiyoda-ku
Tokyo 102-0083
Tel: +81 (3) 6272 9973

Kanada

460 Richmond Street W.
Suite 700
Toronto, ON M5V 1Y1
Tel: +1 416 848 3744

Kina

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Tel: +86 21 6289 8688

Malaysia

Suite 8 & 9
Level 23, NU Tower 2,
Jalan Tun Sambanthan,
KL Sentral,
50470 Kuala Lumpur
Tel: +603-2727 1616

Mexiko

Edificio Torre Moliere
Calle Moliere 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel: +52 (55) 52 81 69 72

Nederländerna

Barbara Strozziilaan 201
1083 HN Amsterdam
Tel: + 31 (0)20 615 15 14

Schweiz

Winkelriedstrasse 35
9000 St. Gallen
Tel: +41 71 845 5936

Singapore

1 Finlayson Green
Suite 16-01
Singapore 049246
Tel: +65 63043032

Spanien

Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4
Bilbao 48013
Tel: +34 94 423 5594

Paseo de la Castellana 91
5th floor
28046 Madrid
Tel: +34 91 417 5327

Netmind SL.
Carrer dels Almogàvers 123
08018 Barcelona
Tel: +34 93 304 1720

Netmind SL.
Calle Bambú 8v
28036 Madrid
Tel: +34 914 427 703

Storbritannien

1 Queen Caroline Street
London W6 9YN
Tel: +44 20 7368 4180

Unit 307 East Wing
Building 1000
Lakeside North Harbour
Western Road
Portsmouth PO6 3EN
Tel: +44 2393 162686

Sydafrika

267 West Avenue, 1st floor
Centurion 0046,
Gauteng
Tel: +27 12 663 6909

Syd Korea

2nd floor, Golden Nugget
3 Itaewon-ro 55ga-gil
Yongsan-gu, Seoul 04348
Tel: +82 2 539 7676

Taiwan

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Tel: +886 2 8712 3665

Thailand

Phayathai Plaza Building,
4th floor, Room D-128/38,
Phayathai Road,
Thungphayathai Sub-District,
Ratchathewi District,
Bangkok Metropolis 10400
Tel: +66 2 216 5974

Tyskland

Ritterstraße 12
D-50668 Köln
Tel: +49 221 270 70 763

USA

200 South Wacker Drive
Suite 850
Chicago, IL 60606
Tel: +1 312 509 4750

350 Fifth Avenue
Suite 5020
New York, NY 10118
Tel: +1 646 378 3730

4742 N. 24th Street
Suite 120
Phoenix, AZ 85016
Tel: +1 480 948 2777

222 Kearny Street
Suite 1000
San Francisco, CA 94108
Tel: +1 415 362 4200

Rapid Learning Institute
435 Devon Park Drive, Bldg. 510,
Wayne, PA 19087
Tel: (toll free) +1 877 792 2172

Bates Communications Inc.
40 Walnut Street
Suite 302
Wellesley, MA 02481
Tel: +1 800 908 8239

Advantage**Performance Group**

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel: +1 800 494 6646

Strategy made

personal