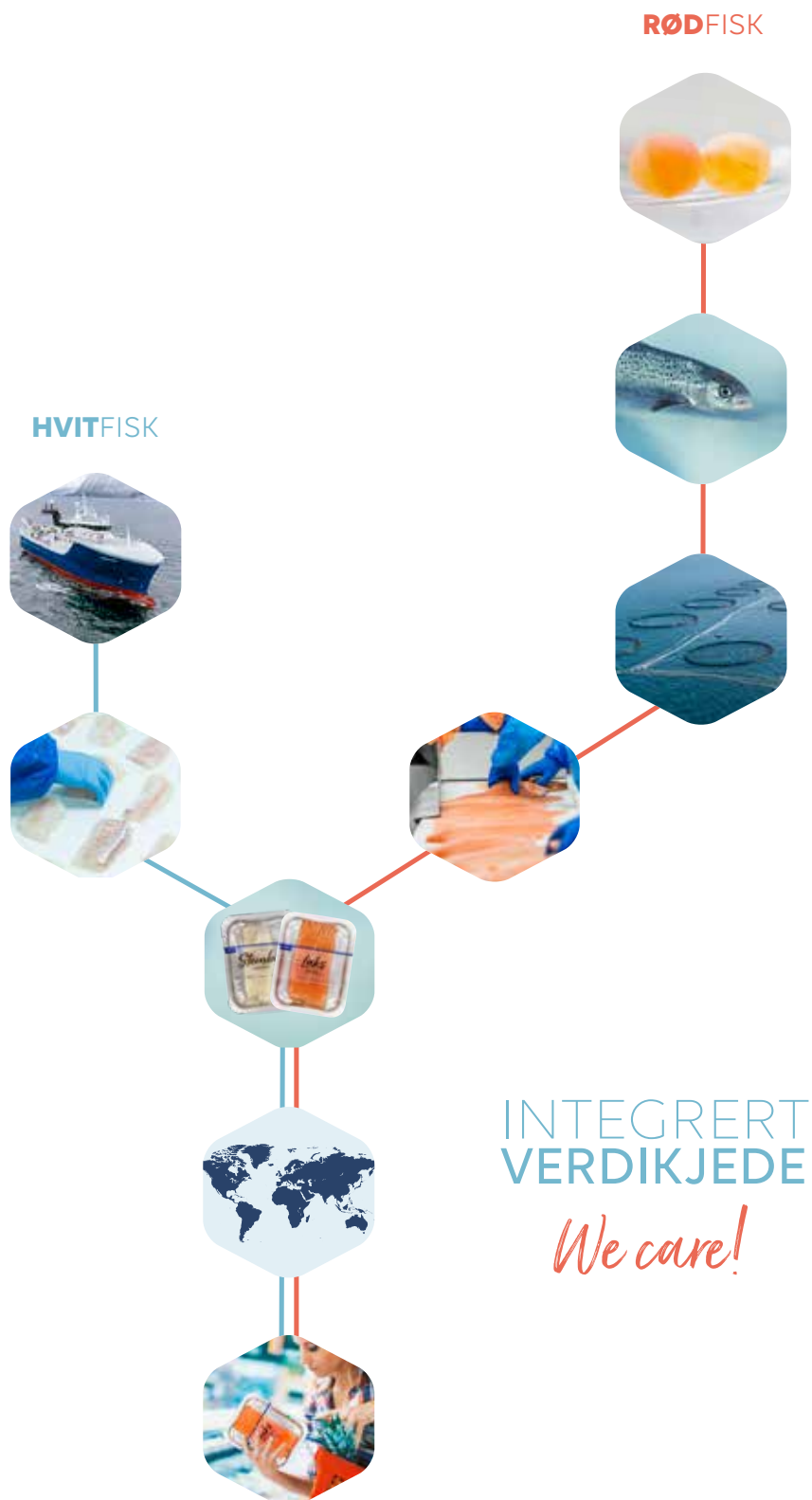
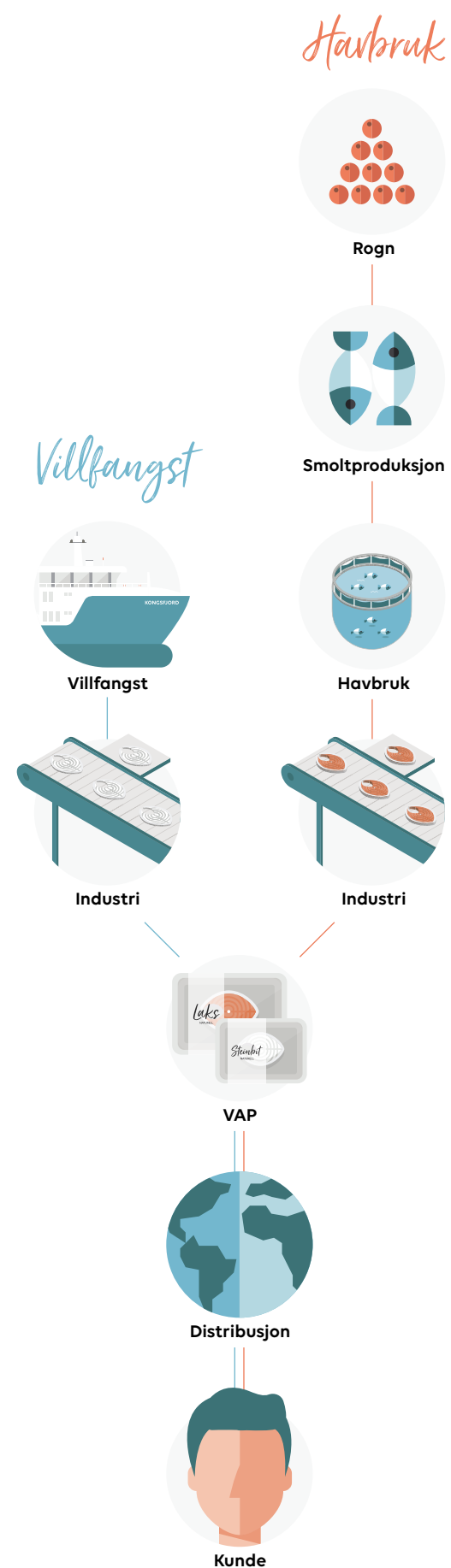




INTEGRERT VERDIKJEDE



1 OM KONERNET

8-27

Historikk
Viktige hendelser
Verdier for fremtiden
Lokal forankring, globalt perspektiv
Fra hav og fjord til bord
Prioriterte oppgaver
Samfunnsansvar og nøkkeltall

3 FINANSIELL INFORMASJON

46-183

Styrets beretning
Årsregnskap for konsernet 2019
Årsregnskap for morselskapet 2019
Erklæring fra styret og daglig leder
Revisors beretning

Adresser

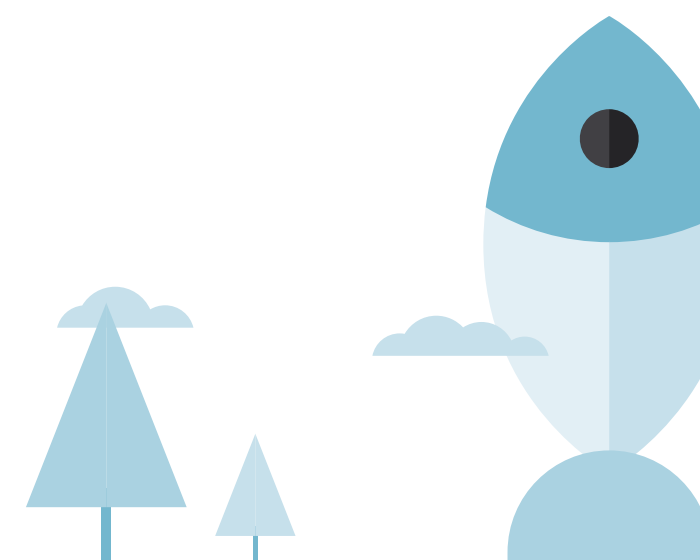
Finansiell kalender 2020

Kvartalsrapport Q1	14.05.2020
Halvårsrapport	19.08.2020
Kvartalsrapport Q3	11.11.2020
Kvartalsrapport Q4	24.02.2021
Ordinær generalforsamling	27.05.2020

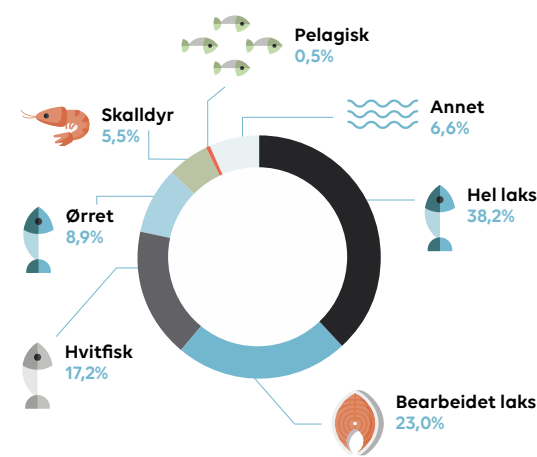
2 EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

28-45

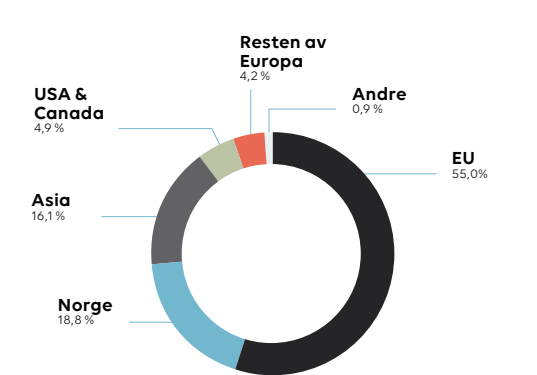
Redgjørelse for eierstyring og
selskapsledelse
Presentasjon av styret
Styrets erklæring om lønn og
annen godtgjørelse



Omsetningsfordeling Produkt 2019

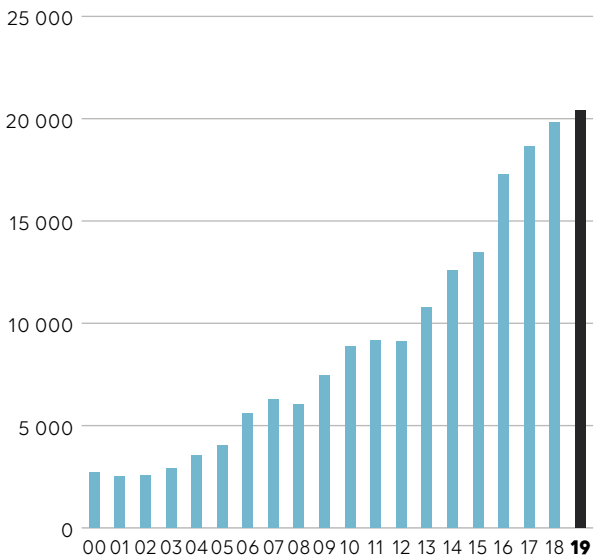


Omsetningsfordeling Marked 2019



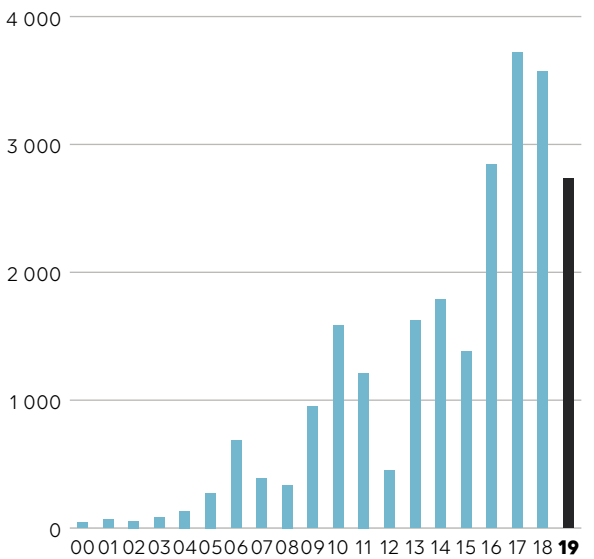
Omsetningsutvikling

(beløp i MNOK)



Utvikling i konsernets driftsresultat LSG Konsern*

(beløp i MNOK)



* Før verdijustering knyttet til biologiske eiendeler

Hovedtall for Lerøy Seafood Group (konsern)

Alle tall i NOK 1 000

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
LSG børskurs på årets siste handledag	58,30	65,94	43,98	48,11	33,00	27,30	17,70	12,95
Utbetalt utbytte per aksje i perioden	2,00	1,50	1,30	1,20	1,20	1,00	0,70	0,70
Foreslått utbytte per aksje, utbetales påfølgende år	1,50*	2,00	1,50	1,30	1,20	1,20	1,00	0,70
Kontantstrøm fra drift, per aksje	4,80	4,67	6,19	4,85	1,41	2,59	2,31	0,81
Driftsinntekter	20 426 902	19 837 637	18 623 515	17 269 278	13 450 725	12 579 465	10 764 714	9 102 941
Netto rentebærende gjeld	2 641 431	2 546 412	2 262 167	3 433 487	2 594 653	1 876 121	2 116 865	2 231 860
Egenkapitalandel	58,8 %	60,4 %	56,4 %	53,7 %	54,8 %	54,4 %	54,3 %	50,7 %
Høstet volum (GWT)	158 178	162 039	157 767	150 182	157 697	158 258	144 784	153 403
Hoved- og nøkkeltall før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler								
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) før verdijusteringer	3 746 276	4 228 205	4 300 013	3 355 089	1 813 869	2 160 138	1 938 474	774 866
Driftsresultat (EBIT) før verdijusteringer	2 734 235	3 568 536	3 716 749	2 843 468	1 379 953	1 788 676	1 625 799	450 098
Resultat før skatt (PTP) før verdijusteringer	2 717 911	3 696 982	3 805 426	2 925 930	1 320 816	1 816 813	1 630 011	379 913
Driftsmargin før verdijusteringer	13,4 %	18,0 %	20,0 %	16,5 %	10,3 %	14,2 %	15,1 %	4,9 %
Resultatmargin før verdijusteringer (før skatt)	13,3 %	18,6 %	20,4 %	16,9 %	9,8 %	14,4 %	15,1 %	4,2 %
ROCE (annualisert) før verdijusteringer	15,5 %	22,3 %	25,8 %	23,9 %	14,5 %	21,2 %	20,7 %	6,2 %
Resultat per aksje før verdijusteringer	3,48	4,90	4,90	3,84	1,94	2,40	2,11	0,51
EBIT/kg før verdijusteringer	17,3	22,0	23,6	18,9	8,8	11,3	11,2	2,9
EBIT/kg eksklusive Villfangst, før verdijusteringer	15,5	19,6	21,1	18,3	8,8	11,3	11,2	2,9
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler								
Verdijusteringer knyttet til konsernets biologiske eiendeler (før skatt)	-333 703	754 938	-1 716 309	1 470 561	188 508	-327 414	764 229	294 735
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper (etter skatt)	-18 726	-2 959	4 351	48 830	-8 214	-55 988	86 135	-139
Hoved- og nøkkeltall etter verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler								
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	3 412 573	4 983 143	2 583 705	4 825 651	2 002 377	1 832 724	2 702 703	1 069 601
Driftsresultat (EBIT)	2 400 532	4 323 474	2 000 440	4 314 030	1 568 461	1 461 262	2 390 028	744 832
Resultat før skatt (PTP)	2 365 482	4 448 961	2 093 467	4 445 321	1 501 110	1 433 411	2 480 376	674 509
Driftsmargin	11,8 %	21,8 %	10,7 %	25,0 %	11,7 %	11,6 %	22,2 %	8,2 %
Resultatmargin (før skatt)	11,6 %	22,4 %	11,2 %	25,7 %	11,2 %	11,4 %	23,0 %	7,4 %
ROCE	12,9 %	25,3 %	13,7 %	32,4 %	15,3 %	15,7 %	28,9 %	9,9 %
Resultat per aksje	3,12	5,77	2,94	5,65	2,16	1,94	3,18	0,88

* Styret vil i tillegg be den ordinære generalforsamlingen om en fullmakt til å betale inntil kroner 0,80 per aksje i utbytte innen utgangen av inneværende år.

OM KONSERNET

8-27

8-11

Historikk

12-13

Viktige hendelser

14-15

Verdier for fremtiden

16-17

Lokal forankring, globalt perspektiv

18-19

Fra hav og fjord til bord

20-21

Prioriterte oppgaver

22-27

Samfunnsansvar og nøkkeltall

Historikk

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter tilbake til slutten av 1800-tallet. Da startet fiskerbonden Ole Mikkjel Lerøen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen.

Fisken hadde Lerøen fisket selv eller kjøpt av fiskerkolleger. Han slepte fisken i fiskekister etter robåten sin fra Lerøy til torget i Bergen. En rotur på mellom seks og tolv timer, alt etter vind- og strømforhold.

Aktiviteten til Ole Mikkjel Lerøen utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skalldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 etablerte to av hans ansatte, Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad, grossisten og sjømateksportøren Hallvard Lerøy AS. Selskapet investerte etterhvert i anlegg for mottak av pelagisk fisk, mottak av hvitfisk og havbruk. Svake resultat og tynn kapitalisering på slutten av 1980-tallet og i starten av 1990-tallet gjorde at selskapet etterhvert måtte avvikle mottaksaktivitetene og selge daværende eierinteresser innenfor havbruk for å sikre hovedaktiviteten, nemlig grossist- og eksportvirksomheten. I 1994 gjennomførte selskapet sin siste kriseemisjon og startet arbeidet med å reetablere en sunn forretning. Den gangen ble egenkapitalen verdsatt til 20 millioner kroner før emisjonen på fem millioner kroner.

Endret strategi

Vekstmulighetene innenfor havbruk sammenholdt med økte kundekrav gjorde at konsernets forretningsidé og strategi måtte endres radikalt. Den nye strategien ville kreve betydelig med kapital. Frem til 1997 var konsernet et familieeid selskap, men i 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer. Formålet var å utvikle konsernet gjennom hele verdikjeden, herunder ta del i den kommende konsolideringen av havbruksnæringen. Starten på det som senere ble en rekke store investeringer innen havbruk, kom i 1999. Da ble selskapet minoritetsaksjonær i det som den gangen var Hydrotech-Gruppen AS. Sommeren 2001 ble Norskott Havbruk AS etablert med det formål å kjøpe Golden Sea Products, dagens Scottish Sea Farms Ltd, i UK.

Kapitaltilgang og kompetanse

I juni 2002 ble konsernet notert ved Oslo Børs. Børsnoteringen sikret konsernet tilgang til kapitalmarkedet og derved strategisk finansiell handlefrihet. God kapitaltilgang har, sammen med kompetanse, vært kritiske faktorer for å utvikle konsernet fra å være en grossist/sjømateksportør til å bli et globalt og helintegrert sjømatkonsern slik vi kjenner det i dag.



BILDET ER FRA BONTELABO I BERGEN I 1964. Fra venstre: Alfred Breivik, Ingvald Johannessen, Elias Fjeldstad og Dankeret B. Johannessen.

I overgangen til årtusenskiftet var store deler av havbruksnæringen sterkt underkapitalisert, preget av manglende risikostyring og kortsiktig tenkning. Dette var lite forenlig med de krav som stilles til aktører i havbruksnæringen. Lerøy Seafood Group var i en god posisjon da de i august 2003 kjøpte det som den gangen hadde navnet Nye Midnor AS, og som i dag utgjør brorparten av dagens Lerøy Midt AS. Konsernet kjøpte opp Lerøy Aurora AS i 2005, Fossen AS og resterende aksjer i Hydrotech-Gruppen AS i 2006, Lerøy Vest i 2007 gjennom fusjon og tok majoritetsposisjonen i Sjøtroll Havbruk AS i 2010. Oppkjøp og deling av Villa Organic ble gjennomført i 2014. Forannevnte selskaper samt en del mindre oppkjøp sammen med dyktig lokal ledelse, utviklet gjennom organisk vekst til å bli en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret.

Konsernet har løpende investert betydelig innenfor segmentet Bearbeiding (VAP). I tillegg til å skape større produktbredde og tilgang til nye markeder, gir investering i videreforedling større handlingsrom når det gjelder salg av egenprodusert laks og ørret.

«God kapitaltilgang har, sammen med kompetanse, vært kritiske faktorer for å utvikle konsernet fra å være en grossist/sjømateksportør til å bli et globalt og helintegrert sjømatkonsern slik vi kjenner det i dag.»

Satsingen startet for alvor i 2002 gjennom investering i røkerikapasitet i Sverige (Lerøy Smøgen).

I 2005 ble det investert i et anlegg for bearbeiding av hvitfisk på Bulandet (Bulandet Fiskeindustri) for å gi enda større produktbredde. I 2006 utvidet konsernet anlegget for høyforedling av ørret og laks på Osterøy (Lerøy Fossen). Konsernets erverv av 50,1 % av aksjene i det nederlandske sjømat selskapet Rode Beheer BV Group ble gjennomført i 2012, og de resterende 49,9 % ble ervervet i 2016. Etter dette har konsernet utvidet kapasiteten ytterligere ved samtlige eksisterende anlegg. I april 2017 startet konsernet byggingen av Lerøy Seafood Center Urk i Nederland, en fabrikk med fokus på automatisering, kvalitet og matvaretrygghet med produksjon av røkte og ferskpakkede produkter. Dette vil være den mest moderne fabrikk i Europa med de fremste innovative teknologiske løsningene. Dessverre blir det stadig dårligere

Havtråleren Kongsfjord ble overtatt fra verftet i januar 2020. Lerøy Havfisk, som har fangst av hvitfisk som sitt primære forretningsområde, har nå ti trålere i drift. Sammen med Lerøy Norway Seafoods AS utgjør disse to virksomhetene segmentet Villfangst.



«I senere år har konsernet investert betydelig i fabrikk-kapasitet for å kunne være med på å drive «revolusjonen» innen distribusjon av fersk sjømat.»

rammevilkår for industriutvikling i Norge. Dette har medført økende utflytting av produksjonen fra Norge til lavkostland. Men, Lerøy Seafood Group har til tross for dette investert betydelige beløp i Norge.

Når nye markeder

Ambisjonen om å øke etterspørselen etter sjømat gjennom nye produkter til stadig nye markeder har alltid vært drivkraften bak konsernets satsing i segmentet Salg og Distribusjon. Segmentet omsetter ikke bare egenprodusert laks og ørret samt hvitfisk, men har en betydelig aktivitet i samarbeid med tredjepart. Dette sikrer konsernet en stor produktbredde innenfor sjømatkategorien. I senere år har konsernet investert betydelig i fabrikk-kapasitet for å kunne være med på å drive «revolusjonen» innen distribusjon av fersk sjømat. Disse investeringene går under betegnelsen «fish-cuts» og er bearbeidingsenheter der nærhet til konsument er helt sentralt. Distribusjon av fersk sjømat krever kvalitet i alle ledd, fleksibilitet, kontinuitet i leveranser og høy servicegrad. Konsernet har i dag en rekke «fish-cuts» i store deler av Europa hvor Lerøy Processing Spain har vist en spennende utvikling innenfor «ready meals» og sushi. I tillegg til fabrikk selskapet har i

Madrid, ble det ferdigstilt ny fabrikk i Barcelona i 2017. I februar 2018 ble fabrikk i Valencia ferdig og senere på året åpnet ny fabrikk i Alicante. Konsernet selger i dag sjømat til mer enn 80 markeder over hele verden.

Siden utviklingen av virksomhetene i de to segmentene VAP og Salg og distribusjon har vist en større og større grad av overlapping, har de blitt rapportert som ett segment siden 2017 – Bearbeiding, salg og distribusjon.

Innovatør innen sjømat

Helt siden starten har konsernet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk, og senere internasjonal, sjømatnæring. Søkelyset har primært vært rettet mot utvikling av markeder for sjømat, og svært ofte har konsernet vært først ute i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskearter. Det er et viktig mål for konsernet å være en innovatør innen

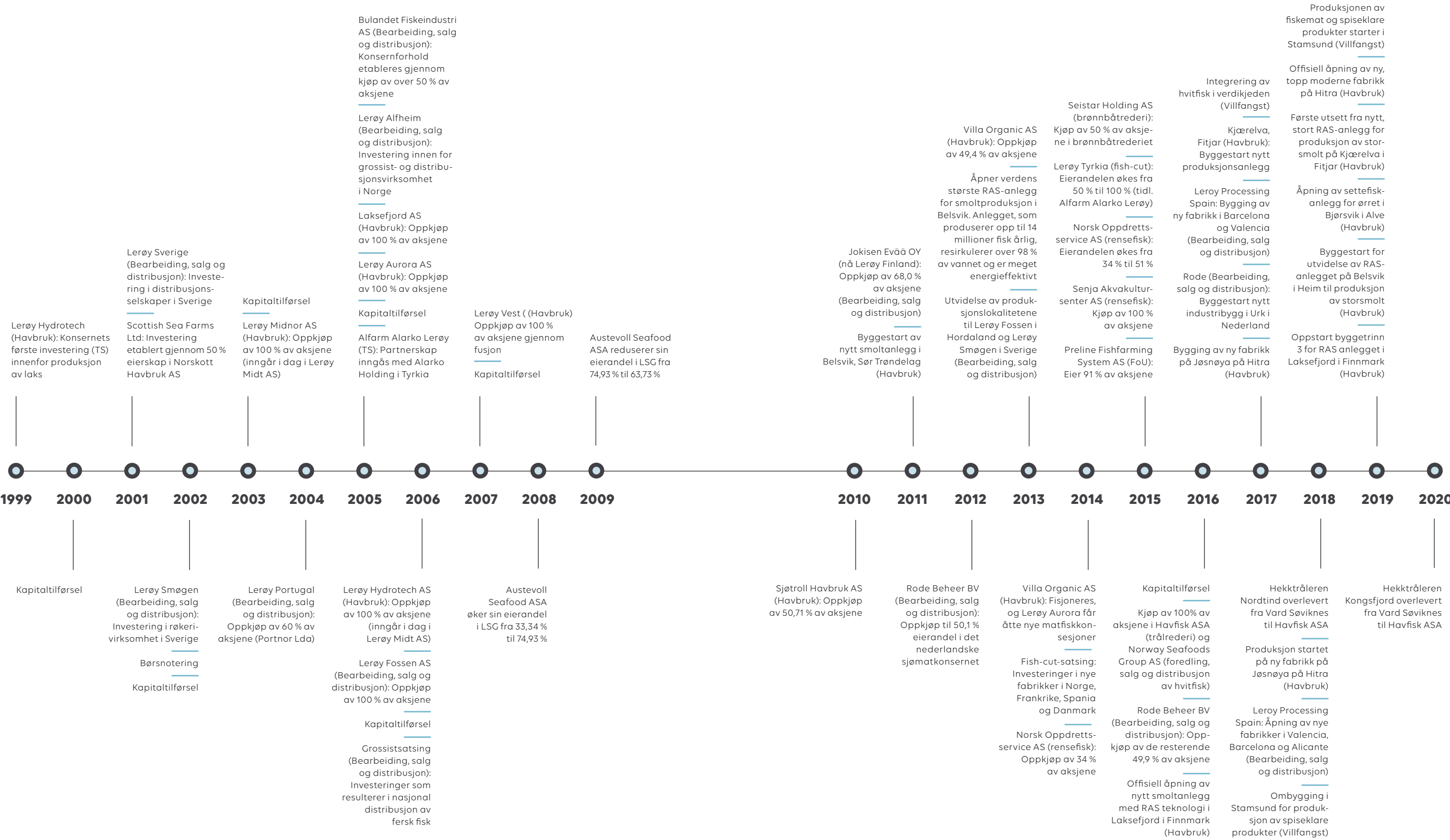
sjømat, gjerne i samarbeid med sluttkunden. Dette gjelder ikke bare innenfor produktutvikling, men også på områder som utvikling av effektiv logistikk og distribusjon. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet

2017 vil bli husket som et av de viktigste årene i selskapets lange historie. Gjennom oppkjøpet av 100 % av aksjene i trålrederiet Havfisk ASA og 100 % av aksjene i Norway Seafoods AS (nå Lerøy Norway Seafoods AS) høsten 2016, startet konsernet en ny og spennende reise. I 2017 ble hvitfisk integrert i konsernets veletablerte verdikjede. Dette arbeidet er ytterligere forsterket gjennom 2018 og 2019. Lerøy Seafood Group er nå et helintegrert selskap med kontroll på hele verdikjeden innen alt av sjømatprodukter fra hav til konsument.

Sjømatkonsernet Lerøy Seafood Group er ved inngangen til 2020 i en unik posisjon og godt posisjonert for videre vekst og utvikling.

Viktige hendelser

Strategiske hendelser fra 1999 og frem til i dag.



Verdier for fremtiden

Lerøy har lagt bak seg noen år med gode resultater, samtidig er vi hele tiden sulten på å bli enda bedre. Det å være et helintegreert sjømatsekskap gir unike muligheter til å påvirke utviklingen av verdikjeden og produktkategoriene i samarbeid med sentrale sluttbrukere over hele verden.

Selskapets fremtidige utvikling er bestemt av vår evne til å oppnå løpende forbedringer, økt effektivitet, innovasjon og utvikling av bærekraftige løsninger gjennom hele verdikjeden.

Vi må jobbe hardt for å opprettholde den positive utviklingen vi har hatt de siste årene – alltid med våre kunder i tankene, og med våre verdier som vårt solide fundament.

I 2017 startet vi jobben med å utvikle et kontinuerlig forbedringsarbeid tilpasset for vår virksomhet – Lerøy Way. Dette ble satt i gang etter at vi landet tidenes beste resultat, og er våre prinsipper for hvordan vi forbedrer oss sammen som et selskap – One Lerøy.

One Lerøy
UNIQUE ALONE
STRONGER TOGETHER

Ved å standardisere og jobbe tettere sammen som One Lerøy, vil konsernet i større grad utnytte strategier og muligheter på tvers. Det vil gi mer effektiv drift i verdikjeden, bedre kompetansedelingen, øke langsiktig verdiskapning og skape en vinnerkultur.

VISJON

«Lerøy sin visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat»

MILJØVISJON

Take action today – for a difference tomorrow

VISJON, KVALITET OG BÆREKRAFT

Trygg, bærekraftig kvalitets sjømat.

VERDIER

**ÆRLIG
ÅPEN
ANSVARLIG** *Skapende*



Lokal forankring, globalt perspektiv



Hver eneste dag bidrar våre 4 700 ansatte med å levere norsk sjømat tilsvarende fem millioner måltider til over 80 markeder.

Hovedkontoret ligger i Bergen, men vi driver med fangst og havbruk langs hele kysten av Norge. Lerøy eier 10 trålene (hvorav den siste, Kongsfjord, ble levert og satt i drift i januar 2020), og får jevnlig leveranse fra mer enn 600 kystfartøy. Daglig leverer disse hvitfisk til mottak for prosessering og pakking, mens brønnbåter sørger for å frakte laks og ørret fra våre anlegg i Nord-Norge, Midt-Norge og på Vestlandet til lokaliteter for videre bearbeiding.

Samtidig som vi har fabrikker som produserer og pakker i Norge, har vi produksjon og distribusjon i Sverige, Danmark, Finland, Frankrike, Nederland, Portugal, Spania og Tyrkia.

Fiskerbonden som rodde til fisketorget i Bergen for å selge levende fisk på slutten av 1800-tallet, ante nok lite om at det var starten på eventyret som 120 år etter skulle servere verden med sjømat tilsvarende 1,8 milliarder måltider i året.

I dag er Lerøy et verdensledende sjømatelskap og leverer tusenvis av ulike produkter til butikker, restauranter, kantiner og hoteller over store deler av kloden.

Fra hav og fjord til bord

Lerøy er aktiv i alle deler av produksjonen av laks og ørret, fangst og prosessering av hvitfisk og skalldyr. Det innebærer at Lerøy i tillegg til å drive fiskeri og havbruk pakker og foredler fisk ved fabrikkene, samt distribuerer tusenvis av ulike sjømat-produkter til butikker, restauranter, kantiner og hoteller – i over 80 ulike land verden over.

En viktig del av Lerøy Seafood Groups strategi er å være en helintegrert leverandør av selskapets hovedprodukter, og virksomheten utøves gjennom en rekke datterselskaper i Norge og internasjonalt.

Konsernet rapporterer i tre segmenter:

- > Havbruk
- > Villfangst
- > Bearbeiding, salg og distribusjon

Havbruk

I segmentet Havbruk ligger konsernets produksjon av laks, ørret og rensefisk samt slakting og en økende andel produksjon av bearbeidede produkter. Konsernets selskaper i dette segmentet, Lerøy Aurora, Lerøy Midt og Lerøy Sjøtroll, er betydelige arbeidsgivere langs norskekysten og skal være synlige og deltakende aktører i alle regioner de opererer i.

Villfangst

Segmentet Villfangst består av virksomheter som ble kjøpt opp i 2016. Da ble Lerøy Seafood Group eeneier i Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS. Dette er virksomheter med betydelig aktivitet

knyttet til fangst og bearbeiding av hvitfisk i Norge. Havfisk har i dag ti trålere, mens Lerøy Norway Seafoods driver fabrikker i Berlevåg, Båtsfjord, Forsøl, Kjøllefjord, Melbu, Stamsund, Sørvær og Tromvik. Lerøy hadde i tillegg virksomhet på Sommarøy i 2018. Den er nå avviklet.

Bearbeiding, salg og distribusjon

Innen segmentet Bearbeiding, salg og distribusjon har Lerøy et globalt nedslagsfelt. Selskapet driver salg, markeds- og produktutvikling, distribusjon og enkel foredling av konsernets eget råstoff, men også i stor grad av råstoff fra samarbeidspartnere og et nettverk av leverandører. Lerøy Seafood Group har grossister, fabrikker og «fish-cuts» i en rekke ulike markeder rundt om i verden.

Segmentet Bearbeiding, salg og distribusjon driver høyforedling av hovedsakelig laks og ørret, men også av andre arter. Fabrikkene våre ligger på Osterøy utenfor Bergen, i Smøgen i Sverige, i Nederland, Spania, Frankrike og i Tyrkia. Produktene blir i stadig økende grad solgt til et globalt marked.

LERØY PROCESSING SPAIN produserer og leverer betydelige volum med sushi og ferdigretter fra fabrikkene i Madrid, Valencia, Alicante og Barcelona.



Prioriterte oppgaver

Konsernets verdier åpen, ærlig, ansvarlig og skapende skal være grunnlaget for våre daglige operasjoner, men også i den evigvarende strategiske forretningsutviklingen som kreves for å nå vår visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Selskapet skal derfor fortsatt ha spesielt fokus på følgende områder:

Markedsorientering

Lerøy er kundeorientert og lykkes når selskapets kunder lykkes. Vi skal fokusere på vekst i nye og eksisterende markeder basert på fremtidsrettede og innovative løsninger, og allianser som sikrer lønnsomhet og økt markedsandel. Selskapet skal være blant de ledende innen produktutvikling for å sikre kundetilfredshet og dermed lønnsomhet.

Effektiv og skapende verdikjede - allianser

Verdier skapes i verdikjeder og foretak i verdikjeder som danner nettverk og konkurransedyktige prosesser for sine kunder. Lerøy søker å skape verdens mest effektive og innovative verdikjede for sjømat. Dette må skje gjennom kontinuerlig forbedring av prosesser og forbedring av konsernets kjernevirksomhet, men også ved å videreutvikle langsiktige og forpliktende allianser på leverandør- og kundesiden.

Miljø og kvalitet

Lerøy skal utvikles i et evighetsperspektiv. Det forutsetter et høyt kvalitets- og bærekraftsfokus hos ledelse og ansatte. Gjennom kontinuerlig videreutvikling av prosesser og rutiner gjennom hele verdikjeden fra avl til smolt, matfisk, slaktning, foredling, salg og distribusjon skal vår drift være bærekraftig.

Attraktiv arbeidsgiver

Vi skal være en ledende aktør i en global næring der endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Vi ønsker å tiltrekke, beholde og utvikle våre dyktige ansatte ved å legge til rette for formelle og uformelle læringsarenaer, samt oppfordre til økt intern mobilitet ved å utforske interne karrieremuligheter.

Lederrollen i Lerøy

Å være leder i Lerøy er en tillitserklæring som innebærer et betydelig ansvar. Alle ledere skal representere konsernets verdier og fremstå som gode ambassadører for Lerøy. Vi har tillit til at våre ledere går foran med et godt eksempel og etterlever Lerøys lederstandard som bygger på konsernets verdier: ærlig, åpen, ansvarlig og skapende.

Strategisk forretningsutvikling

Konsernet har historisk gjort betydelige oppkjøp og strategisk forretningsutvikling vil også i fremtiden være avgjørende for videreutvikling av konsernet.

Risikostyring

Vi skal videreutvikle driftssystemer for avdekking av risiko for å unngå misforhold mellom kommersiell risiko og krav til lønnsomhet. Konsernets risikoprofil og strategier for verdiskaping skal være avstemt med konsernets disponible ressurser.

Kontinuerlig forbedring

Gjennom kontinuerlig forbedring av våre prosesser og verdikjede er vi i stadig utvikling. Vår suksess vil avgjøres av og synliggjøres i vår evne til å skape merverdi for kunden. Våre resultater er målbare i stabilitet i drift og råvaretilgang, samt i økonomisk, klima- og miljømessig bærekraft. Vi skal fortsette å ha fokus på rett kvalitet, høy matvaresikkerhet, sporbarhet og servicegrad. Pionerånden og innovasjonen skal fortsette å utvikle seg i Lerøy.



Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group



Stig Nilsen
Konserndirektør Havbruk
Lerøy Seafood Group



Sjur S. Malm
Konserndirektør Økonomi og finans
Lerøy Seafood Group



Webjørn Barstad
Konserndirektør Villfangst
Lerøy Seafood Group



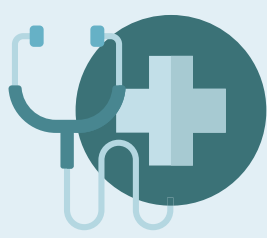
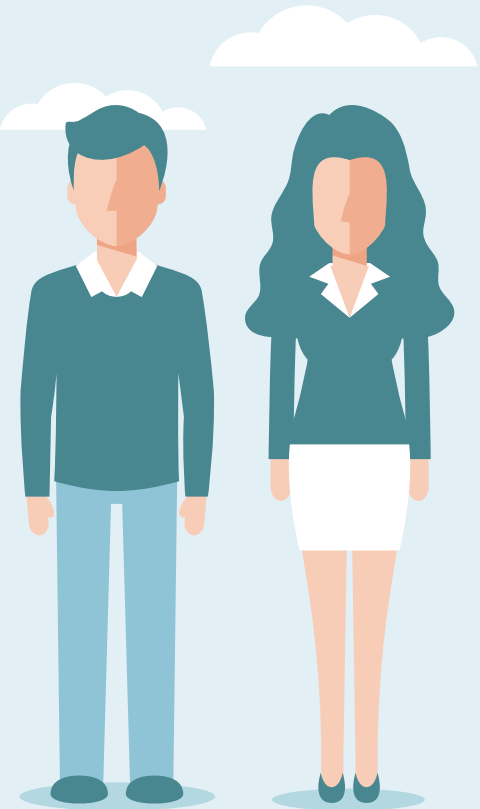
Siren Grønhaug
Konserndirektør HR
Lerøy Seafood Group



Ivar Wulff
Konserndirektør Salg og distribusjon
Lerøy Seafood Group

Samfunnsansvar*

*se konsernets fullstendige og utfyllende bærekraftsrapport på www.leroyseafood.com



Samfunnsmessige ringvirkninger i 2019 i Norge

Beløp i NOK 1 000

9 142 576*



Verdiskapning

* Påvirknes av gjeldende markedspriser
Formel fra NOFIMA

1 299 112*



Skatter

*Nettoskatt fra ansatte samt betalt skatt
i 2019 av Lerøy Seafood Group

2 997



Årsverk

1 233

Sykehjemsplasser



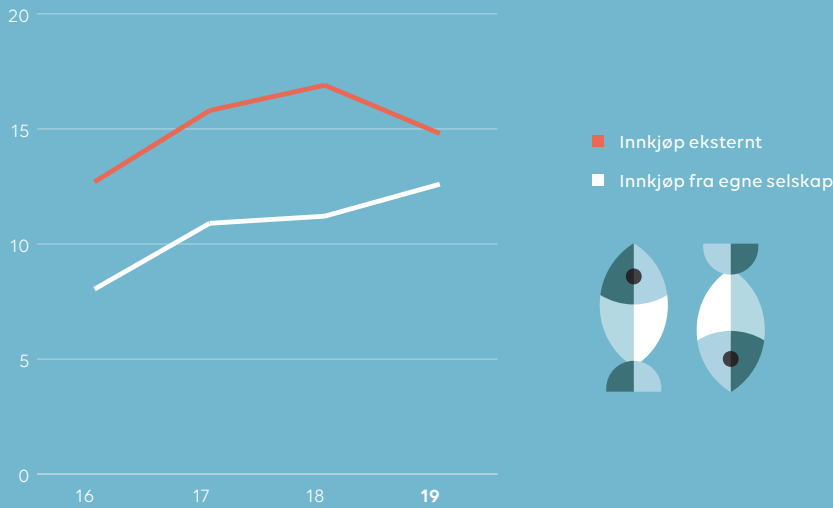
7 294

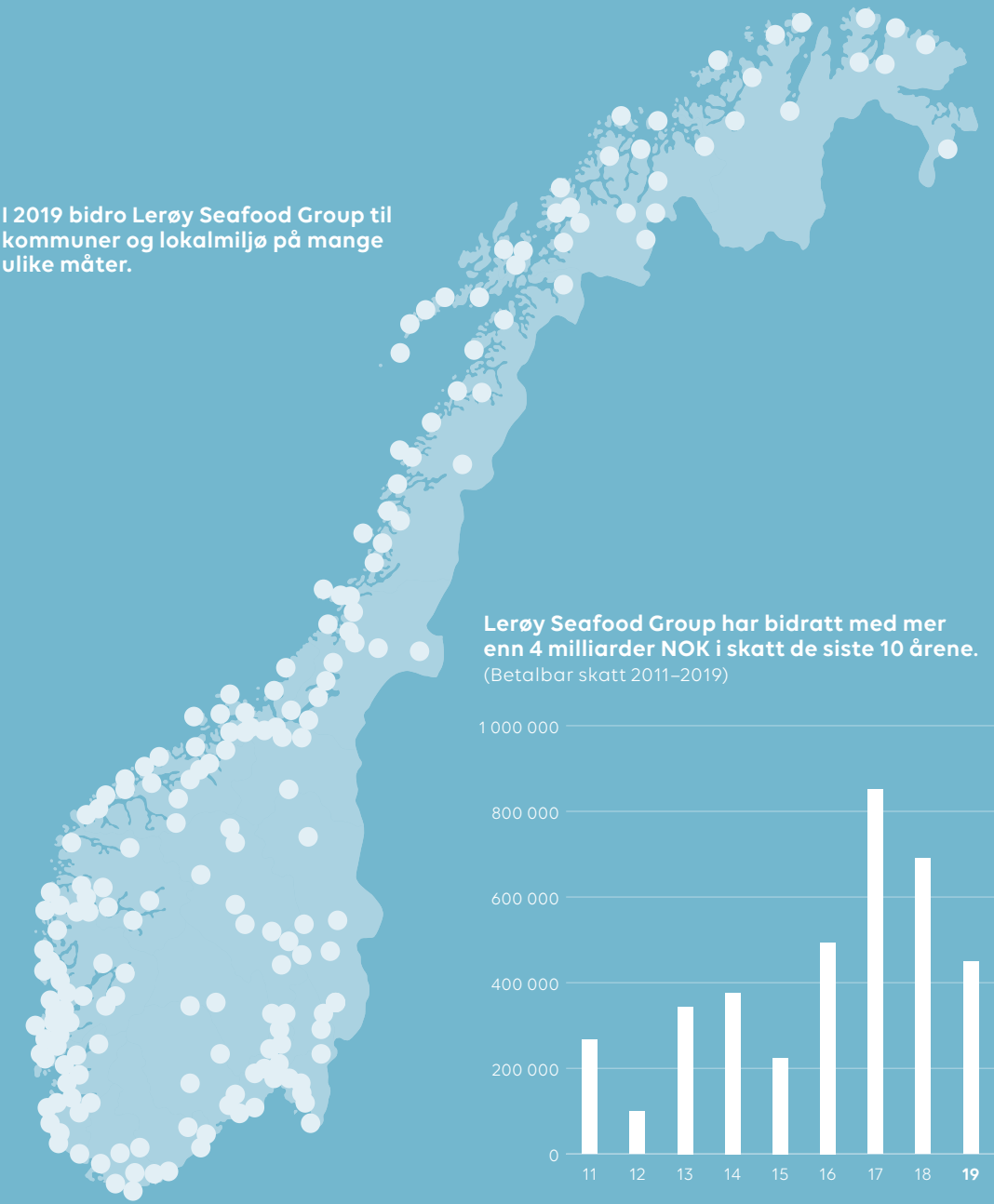
Kommunale barnehageplasser



Innkjøp foretatt av våre norske selskap fra norske leverandører i 2019 (fakturert i 2019)

Beløp i NOK 1 000





60

kommuner

Vi hadde egen aktivitet i ca. 60 norske kommuner.

14,8

milliarder

Vi kjøpte varer og tjenester for 14,8 milliarder kroner eks. interne kjøp fra mer enn 250 norske kommuner.

608,6

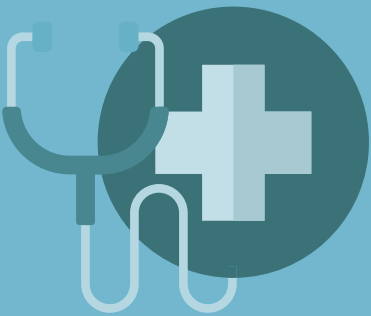
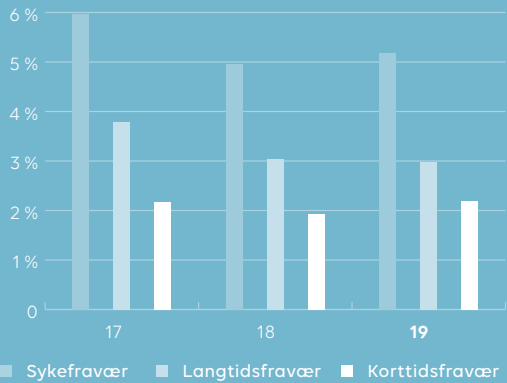
millioner

Våre ansatte bidro med skatteinntekter til ulike kommuner til en verdi av 608,6 millioner kroner.

NØKKELTALL

Samfunn

Sykefravær



Antall ansatte 2019

4 693



Menn

3 035



Kvinner

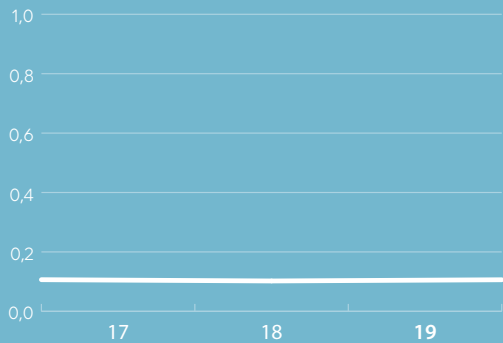
1 658



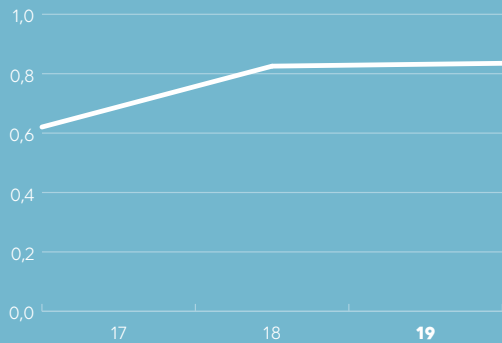
CO₂e utslipp

CO₂e-utslippene for fisk er generelt lave. Sammenlignet med andre typer proteiner vi spiser, er laks det proteinet med lavest fotavtrykk.

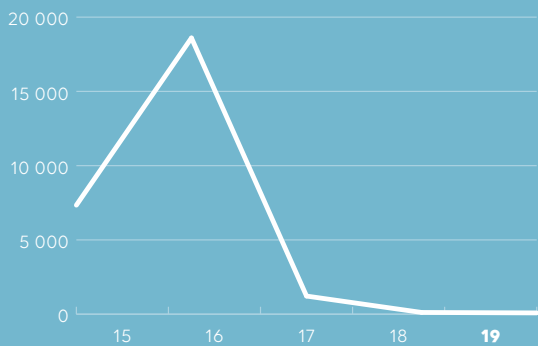
Utslipp av klimagasser Scope 1 + 2 for segment Havbruk, (Tonn CO₂e/ tonn brutto tilvekst)



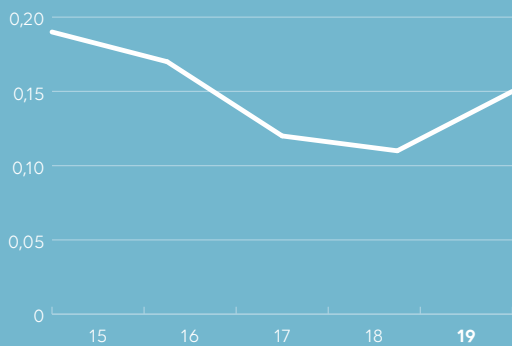
Utslipp av klimagasser Scope 1 + 2 for segment Villfangst, (Tonn CO₂e/tonn fisk produsert)



Antall rømte fisk pr. år, laks og ørret



Snitt antall kjønnsmodne lus pr. fisk



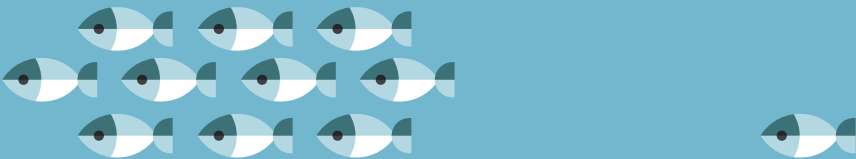
Nivået av modne lus har vært relativt stabilt de siste årene.

Rømming

Selskapet hadde et lavt antall fisk som rømte også i 2019. Tallet var 85 fisk, noe som er en reduksjon på 26 % fra 2018.

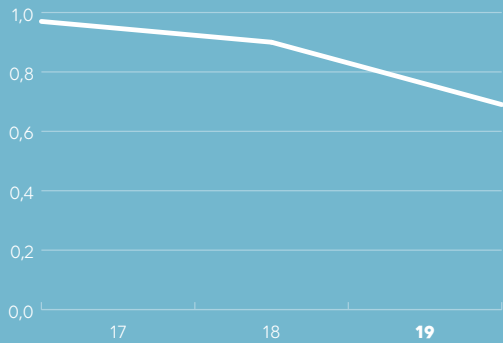
0 bruk av antibiotika

Bruk av antibiotika er nesten fraværende i norsk havbruks-næring. I Lerøy Seafood Group ble det ikke benyttet antibiotika i 2019.

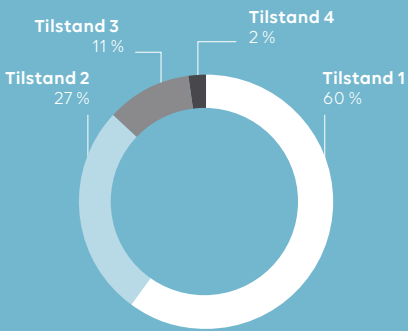


Miljø

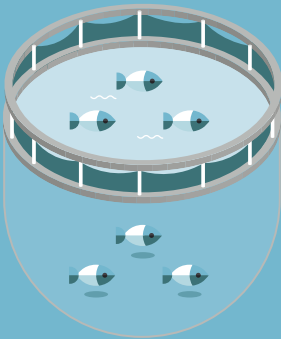
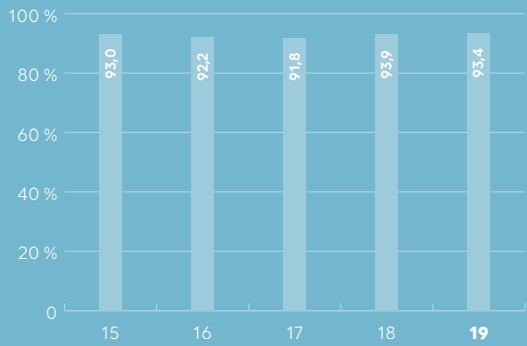
FIFO Ratio (Fish in, fish out ratio)



Lokalitetsstatus



Overlevelse, rullerende 12 mnd. (GSI)



EIERSTYRING OG SELSKAPS- LEDELSE

30-45

30-41

**Eierstyring og
selskapsledelse**

42-43

Presentasjon av styret

44-45

Styrets erklæring

*Meindert Jan de Boer,
Operational Manager på fabrikken i Urk.*

Redgjørelse for eierstyring og selskapsledelse

I dette kapittelet vil styret i Lerøy Seafood Group beskrive konsernets eierstyring og selskapsledelse. Styret er av den oppfatning at en god og tydelig eierstyring og selskapsledelse er avgjørende for å opprettholde og styrke tilliten til selskapet og bidra til størst mulig verdiskaping over tid.

Konsernets eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) oppdaterte anbefaling av 17. oktober 2018, se også www.nues.no. Anbefalingen fra NUES følger aksje-, regnskaps-, børs- og verdipapirhandels-lovgivningen, samt børsregler i kraft per 1. oktober 2018. NUES har i tillegg anbefalinger og veiledninger som dels utdyper og dels går lenger enn lovgivningen. Dette kapittelet er strukturert på samme måte som anbefalingen, og alle punktene i anbefalingen er tatt med. Eventuelle avvik er kommentert.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret i LSG legger vekt på at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse med en tydelig rollefordeling mellom aksjonærer, styret og den daglige ledelsen. Lerøy Seafood Group ASA har som målsetting at alle ledd i konsernets verdikjede skal driftes og videreutvikles etter konsernets strategi om langsiktig og bærekraftig verdiskaping over tid for aksjonærer, ansatte, kunder, leverandører og samfunnet for øvrig.

Selskapets verdigrunnlag. Lerøy Seafood Group sitt verdigrunnlag om å være ærlig, åpen, ansvarlig og skapende bygger på konsernets visjon om å skape verdens ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat.

Konsernets kjernevirksomhet er en vertikalt integrert verdikjede for produksjon av laks og ørret, fangst av hvitfisk, videreforedling av sjømat, innkjøp, salg og markedsføring av sjømat, distribusjon av sjømat, produktutvikling og utvikling av strategiske markeder. Konsernet legger vekt på kvalitet i alle ledd i verdikjeden, for på den måten sikre at vi lykkes i å nå målet.

2. Virksomhet

I henhold til Lerøy Seafood Groups vedtekter er selskapets formål som følger: «Selskapets formål er fiskeri, havbruk, foredling, salg og distribusjon innen sjømatnæringen og tilknyttet industri og

virksomhet. Slik virksomhet kan drives enten direkte eller gjennom deltakelse i andre selskaper med tilsvarende eller liknende formål, samt alt hva hermed står i forbindelse».

Vedtektene for morselskapet reflekterer totaliteten i konsernets verdikjede og kjernevirksomhet. Konsernets mål og hovedstrategier fremgår samlet sett i konsernets årsrapport (se www.leroyseafood.com/investor), og kan oppsummeres som følger: «Konsernets kjernevirksomhet er produksjon av laks og ørret, fangst av hvitfisk, videreforedling, produktutvikling, markedsføring, salg og distribusjon av sjømat».

Styret har en klar målsetning om at virksomheten skal skape verdier for sine aksjonærer, ansatte og andre interessenter. Sammen med konsernets ledelse utarbeides det mål på kort og lang sikt, samt strategier som reflekterer selskapets risikoprofil.

Retningslinjer for etikk og samfunnsansvar i Lerøy Seafood Group ASA. Konsernet er seg bevisst sitt ansvar for etikk, samfunn og miljø. I tillegg til konsernets felles verdier har Lerøy Seafood Group ASA utarbeidet et sett med etiske retningslinjer for ansatte i konsernet med det formål å etablere felles prinsipper og regler som skal gjelde for alle ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Konsernets etiske retningslinjer for atferd reflekterer de verdiene konsernet står for, og gir de ansatte veiledning i hvilke prinsipper de skal følge når det gjelder forretningspraksis, habilitet, interessekonflikter, politisk aktivitet, representasjon, informasjonsbehandling, taushetsplikt, forhold til kolleger, samarbeidspartnere, korrupsjon, varsling, smøring m.m. Hver enkelt ansatt har ansvar for å følge de etiske retningslinjene. For å hjelpe de ansatte med å fatte riktige beslutninger har konsernet utarbeidet en etikktest som kan brukes ved behov.

Lerøy Seafood Group har som en generell regel at konsernet, med alle sine samarbeidspartnere, skal følge de respektive landenes lovgivning samt

bedriftens egne/ Lerøy Seafood Groups kvalitets-systemer og rutiner. Som en hovedregel skal de strengeste kravene etterleves. Selskapets ledelse har ansvar for at reglene etterleves.

Selskapet har fokus på de ansattes rettigheter både i forhold til arbeidsforhold og miljø på arbeidsplassen. Alle ansatte skal ha ordnede forhold som innebærer egen kontrakt, riktig lønn, tilstrekkelig opplæring, oppfølging gjennom arbeidsforholdet og fri rett til organisering. Selskapet har fokus på like rettigheter for kvinner og menn og har de siste årene hatt en økning av antall kvinner ansatt i konsernet.

Konsernets målsetting er å bidra positivt og konstruktivt ved å påvirke arbeidet for menneske-rettigheter, barnearbeid, arbeiderrettigheter og miljøvern – både i eget konsern, overfor våre leverandører og underleverandører samt overfor andre handelspartnere. Selskapets etiske retningslinjer inngår i avtaler med konsernets leverandører og underleverandører.

Konsernet har tilrettelagt for anonym varsling gjennom 3. parts selskap dersom de ansatte ønsker å varsle om kritikkverdige forhold. Dersom avvik oppstår, skal det iverksettes tiltak for utbedring av forholdene. Et eget varslingsutvalg er nedsatt på tvers av konsernet som behandler saker og iverksetter tiltak dersom avvik oppstår.



Konsernet utarbeider årlig en bærekraftsrapport som gir en status og oversikt på ulike områder innen miljø og ESG. Konsernet har definerte fokusområder, måleindikatorer og mål. Se hele bærekraftsrapporten på www.leroyseafood.com.

3. Selskapskapital og utbytte

Utbyttepolitikk. Styret i Lerøy Seafood Group legger vekt på at selskapet har en klar og forutsigbar utbyttepolitikk som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil. Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultat etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap til å kunne gjennomføre eventuelle nye lønnsomme investeringer. Målet er at den økonomiske verdiskapingen over tid skal skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Styret er av den oppfatning at tidligere års utbytte-utdeling gjenspeiler konsernets utbyttepolitikk (ref. note 19).

Utbytte for regnskapsåret 2019. Styret har foreslått et utbytte for regnskapsåret 2019 på NOK 1,50 per aksje. Styret vil videre be den ordinære generalforsamlingen om en fullmakt til å betale inntil kroner 0,80 per aksje i utbytte innen utgangen av innværende år. Utbyttet for regnskapsåret 2018 var NOK 2,0. Forslaget er i henhold til selskapets utbyttepolitikk. Utbetaling av utbytte vedtas på selskapets ordinære generalforsamling.

Egenkapital og finansielle mål. Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 17 763 305 millioner kroner per 31.12.19. Det tilsvarer en egenkapitalandel på 58,8 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.19 er 595 773 680. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Konsernet hadde 297 760 egne aksjer per 31.12.19.

Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, kombinert med næringens naturlige sykliske karakter, krever at selskapet til enhver tid må ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapital-markedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha stor grad av tillit hos sine finansielle partnere

og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernledelsens finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Fullmakter gitt til styret. Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 9 og 10.

«Konsernets verdigrunnlag om å være skapende, åpen, ansvarlig og ærlig bygger på konsernets visjon om å skape verdens ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat.»

Fullmakt til erverv av egne aksjer. Styret fikk ved ordinær generalforsamling 12.05.00 for første gang fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 23.05.19 og gjelder for erverv av inntil 50 000 000 aksjer i en periode på 18 måneder fra vedtakstidspunktet.

Det er styrets oppfatning at styret fortsatt bør ha anledning til å kjøpe egne aksjer. Det vil også i fremtiden kunne oppstå situasjoner hvor styret finner at markedets prising av selskapets aksjer ikke gjenspeiler selskapets underliggende substansverdier, selskapet har god egenkapital og likviditet og styret vurderer investering i egne aksjer som attraktivt. Kjøp av egne aksjer vil i en slik situasjon kunne bedre avkastningen for selskapets investorer samtidig som aksjemarkedet generelt vurderer kjøp av egne aksjer som positivt ut fra den signaleffekten dette gir vedrørende ledelsens tro på selskapets fremtidsutsikter. Videre mener styret at en beholdning av egne aksjer vil gi styret større handlefrihet i forbindelse med fremtidig vekst gjennom fremtidige oppkjøp, fusjoner og etablering av samarbeidsformer.

Endelig vil kjøp av egne aksjer kunne benyttes i forbindelse med en eventuell etablering av aksjesparingsprogram for ansatte i selskapet og dets datterselskaper.

Fullmakten vil derfor bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling den 27.05.20.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved nytegnning av aksjer ved rettede emisjoner mot eksterne investorer, ansatte og enkeltaksjonærer i Lerøy Seafood Group ASA. Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 50 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 0,10 gjennom én eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.99 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.19. Styret benyttet seg av denne fullmakten den 02.06.2016 og gjennomførte en rettet emisjon bestående av 5 000 000 nye aksjer pålydende NOK 1,0 og salg av 300 000 egne aksjer. Styret finner det hensiktsmessig at tilsvarende styrefullmakt videreføres, herunder styrets adgang til å kunne fravike aksjonærenes fortrinnsrett. Det forventes fortsatt strukturendring og internasjonalisering i selskapets bransje. Lerøy Seafood Group ASA vil følgelig fortløpende vurdere organisk vekst, mulige aksjesparingsprogram for ansatte, mulige oppkjøps- og fusjonsalternativer samt mulige allianser som kan gi grunnlaget for videre lønnsom vekst, både for å kapitalisere på de verdier som er skapt samt posisjonere seg for videre verdiskapning.

Styrefullmakten vil bidra til at selskapet får den nødvendige finansielle handlefrihet til å hurtig kunne fremskaffe de(n) nødvendige likviditet og/eller oppgjørsaksjer som styret finner nødvendig for å kunne sikre videre lønnsom vekst. Det vil derfor bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling den 27.05.20. Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik det er anbefalt av NUES. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Hensikten med denne praksisen er å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapet har imidlertid praktisert årlig fornying av fullmaktene ved ordinær generalforsamling.

4. Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven, jf. særlig allmennaksjelovens kapittel 4. Lerøy Seafood Groups vedtekter og avtaler sikrer alle aksjonærer likebehandling.

Likebehandling av selskapets aksjonærer og transaksjoner med nærstående. Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter.

Ikke uvesentlige transaksjoner mellom selskap og aksjonær, aksjonærens morselskap, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse. Dersom nevnte transaksjoner forekommer, blir de dokumentert og utført etter prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har retningslinjer for å sikre at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret dersom de har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. I tilfeller hvor et selskap som et styremedlem har tilknytning til, gjør arbeid for styret i Lerøy Seafood Group ASA, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

5. Fri omsettelighet

I henhold til selskapets vedtekter er det ingen omsetningsbegrensninger på Lerøy Seafood Groups aksjer.

6. Generalforsamling

Lerøy Seafood Group gjennomfører ordinær generalforsamling hvert år innen utgangen av mai. Innkallingen til og gjennomføringen av den ordinære generalforsamlingen har en etablert praksis som Lerøy Seafood Group ASA har fulgt i mange år.

Innkalling til og gjennomføring av ordinær generalforsamling. Lerøy Seafood Group ASA avholdt ordinær generalforsamling ved selskapets hovedkontor på Lanternen, Thormøhlensgate 51 B i Bergen den 23. mai 2019. Innkalling med forslag til dagsorden, møteseddel og fullmaktsskjema ble sendt til alle aksjonærer med registrert adresse tre uker før generalforsamlingen. Innkallingen var utformet i henhold til kravene i allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften vedrørende innhold i og tilgjengeliggjøring av saksdokumenter. I henhold til selskapets vedtekter ble alle dokumenter som skulle behandles på generalforsamlingen, gjort tilgjengelige på selskapets nettsider, www.leroyseafood.com.



Lerøys Poké bowl med laks går innunder ferdigrett kategorien, perfekt for folk på farten. Gatematen fra Hawaii ble utviklet av lokale fiskere og ble etterhvert en yndet rett blant surfere. Derfor har den også fått tilnavnet surfers sashimi.

Det ble gjort 21 dager før generalforsamlingen skulle avholdes.

Saksdokumentene var utførlige og presise nok til at aksjonærene kunne ta stilling til alle sakene som skulle behandles. Påmeldingsfristen var satt til dagen før generalforsamlingen skulle avholdes. Styret og møteleder hadde før utsendelse av innkalling kvalitetssikret rutinene for påmelding og stemmegivning samt fullmaktsskjema for å møte og avgi stemme for andre aksjonærer.

På generalforsamlingen var styret representert ved styrets leder samt konsernleder og andre medlemmer av konsernledelsen. Etter avtale med valgkomiteens leder la styrelederen frem komiteens innstilling.

En uavhengig møteledelse i generalforsamlingen sikres ved at generalforsamlingen velger møteleder og en person til å medundertegne protokollen.

Deltakelse uten tilstedeværelse. Allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften åpner for flere fremgangsmåter for at aksjonærer kan delta og stemme på generalforsamlingen uten å være til stede. Lerøy Seafood Group har i sin innkalling til generalforsamling lagt til rette for at aksjonærer kan stemme ved bruk av fullmakt. Fullmakten er utformet slik at det stemmes over hver enkelt sak som blir behandlet, og hver enkelt kandidat som skal velges. Selskapet har rutiner som sikrer kontroll og oversikt over deltakelse og stemmegivning. Selskapet offentliggjør signert protokoll umiddelbart etter avholdt generalforsamling.

Det ble i 2019 ikke avholdt ekstraordinære generalforsamlinger.

I generalforsamlingen er styret normalt representert ved styrets leder, som også representerer majoritets-eieren i LSG. Siden fysisk fremmøte fra øvrige aksjonærer er svært begrenset, har det ikke vært ansett som nødvendig at alle styremedlemmene deltar på generalforsamlingen.

7. Valgkomité

I henhold til selskapets vedtekter § 5, andre avsnitt, skal selskapet ha en valgkomité som består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomité skal

utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre.

Valgkomiteens medlemmer er Helge Møgster (leder), Benedicte Schilbred Fasmer og Aksel Linchausen. Selskapet har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen, men valgkomiteens sammensetning er slik at hensynet til aksjonær-felleskapet er ivarettatt ved at flertallet i komiteen er uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte, samt at selskapets vedtekter også angir de ytre rammene for komiteens arbeid.

Valgkomiteen foreslår honorar til styrets medlemmer. Generalforsamlingen beslutter honorar til medlemmer i selskapets styre og valgkomité.

Informasjon om hvem som er medlemmer av valgkomiteen, er gjort tilgjengelig på www.leroyseafood.com. Det er lagt til rette for at valgkomiteen har kontakt med aksjonærer, styremedlemmer og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater, og for at aksjonærene kan foreslå kandidater overfor komiteen.

Valgkomiteens begrunnede innstilling inngår i saksdokumentene til generalforsamlingen, som gjøres tilgjengelige innen 21-dagersfristen for innkalling til generalforsamling.



8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret i Lerøy Seafood Group ASA skal med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse utgjøre det kollegiet som ivaretar aksjonærfelleskapets interesser parallelt med selskapets behov for strategisk styring, driftsmessig kontroll og mangfold. Styrets funksjon og fokus vil alltid variere noe avhengig av selskapsinterne forhold samt av utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy-konsernets utvikling fra å være et familieeid selskap til å bli et børsnotert allmennaksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hvilket styre selskapet har behov for. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøy-konsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. For å sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse, er flertallet av styrets medlemmer uavhengige av konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse m.m.) har en til nå, med unntak av det lovpålagte kravet til revisjonsutvalg, ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Etter allmennaksjeloven kan daglig leder ikke være styremedlem. NUES er også tydelig i sin anbefaling om at verken daglig leder eller andre ledende ansatte i selskapet bør være styremedlemmer. I Lerøy Seafood Group ASA er verken konsernleder eller andre ledende ansatte medlemmer av selskapets styre.

Valgperiode og tjenestetid. Både styrets leder og øvrige styremedlemmer velges for to år om gangen. Valgkomiteen sender sin innstilling til generalforsamlingen, som velger styrets leder og øvrige styremedlemmer. Konsernets struktur med selvstendige enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltakelse i selskapenes styrende organer. De ansatte bidrar med sin representasjon også i datterselskapenes styrer til en god driftsutvikling. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets leder har til dags dato ikke hatt fravær. Ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

Oppfordring til styrets medlemmer om å eie aksjer i selskapet. De fleste av styremedlemmene i Lerøy Seafood Group ASA eier aksjer i selskapet, direkte eller indirekte.

9. Styrets arbeid

Styrets oppgaver. Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet. Det innebærer blant annet å følge opp den daglige ledelsen og selskapets virksomhet. Styrets forvaltningsansvar innebærer blant annet å følge opp virksomhetens organisering og økonomiske utvikling, samt føre tilsyn med at det gjennomføres effektiv og troverdig kontroll av den totale virksomheten, inkludert dens formuesforvaltning og regnskaper. Hensikten er å sikre en kontinuerlig oppfølging og videreutvikling av selskapet. Styret har gjennom flere år, også i sine åtte møter i 2019, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom

Informasjon om styrets sammensetning

Medlemmer	Valgt inn i styret	På valg	Antall styremøter 2019
Helge Singelstad (leder)	2009	2020	8/8
Britt Kathrine Drivenes	2008	2021	8/8
Arne Møgster	2009	2020	8/8
Didrik Munch*	2012	2021	8/8
Karoline Møgster	2017	2021	8/8
Siri Lill Mannes*	2018	2020	8/8
Hans Petter Vestre* (ansattes representant)	1995		8/8

*Er uavhengig av selskapets største aksjonær

operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret arbeider målrettet sammen med selskapets ledelse for at konsernet skal bli et mest mulig bærekraftig, lønnsomt, helintegrert og internasjonalt sjømatkonsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverdenen. Styrets arbeid reflekterer strategien, og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring. Selv om arbeidet med selskapets strategiske utvikling er en kontinuerlig prosess i styrets arbeid, gjennomføres det også egne strategisamlinger. Dette ble også gjort i 2019.

Instruks for styret og den daglige ledelsen. Det er utarbeidet instruks for styrets arbeid. Rammene for daglig leders arbeid ligger i egen instruks i tillegg til at de fastsettes gjennom en tett dialog med selskapets styreleder.

Uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder, styremedlemmer eller ledede ansatte er aktivt engasjert. Styrets leder eller øvrige styremedlemmer behandler ikke saker som har særlig betydning for egen del eller nærstående personlige interesser. Slike saker ledes av de øvrige styremedlemmene. Det samme gjelder hvor konsernleder eller andre ledende ansatte har personlig interesse. Det har gjennom året ikke vært saker av denne karakter.

Styreutvalg

Revisjonsutvalg. I henhold til allmennaksjeloven § 6-41 (1) har børsnoterte selskaper plikt til å etablere et revisjonsutvalg som skal være et forberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret. Revisjonsutvalget i Lerøy Seafood Group ASA består av Britt Kathrine Drivenes (leder) og Didrik Munch. Revisjonsutvalget rapporterer til styrets leder. Revisjonsutvalget forestår kvalitetssikring av intern kontroll og finansiell rapportering. I tillegg har det ansvaret for styrets dialog med og oppfølging av ekstern revisor. Revisor følger opp sitt arbeid i brev form til administrasjon og styre gjennom revisjonsutvalget. Selskapet har ikke et såkalt kompensasjonsutvalg.

Styreevaluering. Selskapets eiere har i flere år ivaretatt behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur gjennom styrets sammensetning. Selskapets interessenter vil alltid være tjent med at styrets

sammensetning endres med utgangspunkt i de kravene og forventningene som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må sees i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid. Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil ekstern vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

10. Risikostyring og intern kontroll

Internkontroll og risikostyring. Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor, som stadig må utvikles for å tilpasse skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også når det gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som oppsummeres i månedsrapporter tilpasset det enkelte selskapet, samt på konsernnivå. Det er lagt vekt på å utvikle en enhetlig rapporteringsrutine og enhetlige formater, slik at man sikrer korrekt rapportering i alle enheter og opp til et aggregert nivå.

Som en konsekvens av at Lerøy Seafood Group er et internasjonalt sjømatkonsern med desentralisert virksomhet og betydelig biologisk produksjon, er selskapet eksponert for en rekke risikoforhold. Styret er derfor opptatt av at konsernet til enhver tid har iverksatt nødvendige tiltak for å styre risiko, avgrense enkeltrisikoe og holde det samlede risikobildet innenfor akseptable grenser.

Operasjonell risiko. Havbruk foregår i relativt åpne farvann hvor man av miljø- og fiskehelsehensyn oppnår de beste oppdrettsbetingelsene. Dette stiller store krav til både ansatte og utstyr. Produksjonsanleggene er kontinuerlig eksponert for naturkreftene, noe som representerer en viss risiko for ødeleggelse av utstyr med påfølgende risiko for rømming av fisk. Selskapet har noen mindre tilfeller av rømming av fisk i 2019, jf. den mer detaljerte beskrivelsen i konsernets bærekraft-rapport på www.leroyseafood.com. Dyrehold i intensive kulturer vil alltid utgjøre en viss sykdomsrisiko. Risikoen for sykdomsutbrudd reduseres ved

hjelp av god kvalitet på smolten, vaksinasjoner, godt dyrehold og valg av gode lokaliteter. Konsernet har også fokus på bærekraftig fôr.

Ytterligere kommentarer til den biologiske produksjonen står i konsernets bærekraftrapport.

Markedsrisiko. Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen av verdens lakse- og ørretpriser, og nå også i større grad prisen på hvitfisk, særlig torsk. For å redusere risikoen forsøker man til enhver tid å ha en gitt andel av omsetningen som kontraktsalg.

For norsk oppdrettsnæring er det knyttet politisk risiko til nasjonale myndigheters forvaltning, herunder rammevilkår for havbruk og konsesjonsvilkår knyttet til fiskerilovgivningen.

Mens siden sjømatnæringen mest av alt er internasjonal og Norge er en betydelig eksportnasjon av sjømat, ser vi at handlingshindringer har vært, og vil fortsatt være, en betydelig risiko for næringen. De politiske handelshindringene som i 2014 ble lagt på norsk laks og ørret til Russland, og som fortsatt gjelder, synliggjør den politiske risikoen i praksis.

Valutarisiko. Konsernet operer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer.

Valutaderivater sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti benyttes for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kunde-fordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Konsernets langsiktige gjeld er i all hovedsak i norske kroner.

Kredittrisiko. I henhold til konsernets strategi for håndtering av kredittrisiko er konsernets kunde-fordringer i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Det foretas kredittvurdering av alle nye kunder.

Renterisiko. Hoveddelen av konsernets langsiktige gjeld er basert på avtaler om flytende rente, og viersåledes eksponert for en økning i markedsrenten. Risikoen er redusert gjennom bruk av rente-bytteavtaler.

Likviditetsrisiko. Den største enkeltfaktoren knyttet til likviditetsrisiko er svingninger i lakseprisene, og nå også i større grad prisen på hvitfisk, særlig torsk. I tillegg påvirkes likviditeten av blant annet svingninger i produksjons- og slaktevolum samt endringer i fôrprisen, som er den viktigste enkeltfaktoren på kostnadssiden. Fôrkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter.



I FABRIKKEN I URK I NEDERLAND blir laksen fra Norge videre behandlet, blant annet renses fisken etter at bein er blitt fjernet, som her, før videre prosessering.

Styrets gjennomgang. En vesentlig del av styrets arbeid er å sikre at selskapets ledelse kjenner og forstår konsernets risikoområder, og at risikoen styres gjennom hensiktsmessig internkontroll. Vurderinger og evalueringer av både ledelsens og styrets forståelse av risiko og internkontroll foretas løpende. Revisjonsutvalget spiller en viktig rolle i dette arbeidet.

Beskrivelse av hovedelementene i risikostyring og internkontroll knyttet til finansiell rapportering. Internkontrollen i konsernet bygger på rammeverket fra «Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions» (COSO) og omfatter kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon samt oppfølging. Hovedhensikten med COSO-rammeverket er å identifisere, evaluere og håndtere virksomhetens risiko på en effektiv og hensiktsmessig måte. Innholdet i de ulike elementene beskrives nedenfor.

Kontrollmiljø. Kjernen i virksomheten er medarbeidernes individuelle egenskaper, etiske verdier og kompetanse i tillegg til miljøet de arbeider i.

Retningslinjer for finansiell rapportering. Konsernregnskapssjef gir, på vegne av finansdirektør, retningslinjer til enheter i konsernet. Disse

retningslinjene stiller krav til både innhold i og prosess for finansiell rapportering.

Organisering og ansvar. Konsernregnskapssjef rapporterer til finansdirektør og har ansvar for fagområder som finansiell rapportering, budsjett og internkontroll over finansiell rapportering i konsernet.

Lederne for rapporterende enheter har ansvar for løpende finansiell oppfølging og rapportering. Enhetene har ledergrupper og økonomifunksjoner tilpasset sin organisasjon og virksomhet. Ledelsen i enhetene skal sørge for å implementere hensiktsmessig og effektiv internkontroll og har ansvaret for å etterleve kravene.

Revisjonsutvalget skal føre tilsyn med prosessen for finansiell rapportering og kontrollere at konsernets internkontroll og risikostyringssystemer fungerer effektivt. Revisjonsutvalget skal videre påse at konsernet har en uavhengig og effektiv ekstern revisjon.

Årsregnskaper for alle selskaper i konsernet revideres av ekstern revisor, innenfor rammene fastsatt i internasjonale standarder for revisjon og kvalitetskontroll.

Risikovurdering. Konsernregnskapssjef og finansdirektør identifiserer, vurderer og overvåker risiko for feil i konsernets finansielle rapportering i samarbeid med ledere av rapporterende enheter.

Kontrollaktiviteter. Rapporterende enheter har ansvar for å iverksette tilstrekkelige kontrollhandlinger for å forebygge feil i den finansielle rapporteringen.

Det er etablert prosesser og kontrolltiltak som skal sørge for kvalitetssikring av finansiell rapportering. Tiltakene omfatter fullmakter, arbeidsdeling, avstemming/ dokumentasjon, IT-kontroller, analyser, ledelsesgjennomganger og styrerepresentasjon i datterselskaper.

Konsernregnskapssjef gir retningslinjer for finansiell rapportering til enheter i konsernet. Konsernregnskapssjef påser at rapporteringen skjer i samsvar med gjeldende lovgivning, regnskapsstandarder, fastsatte regnskapsprinsipper og styrets retningslinjer.

Konsernregnskapssjef og finansdirektør vurderer løpende konsernselskapenes og forretningsområdenes finansielle rapportering. Det foretas analyser mot tidligere perioder, mellom ulike enheter og mot andre selskaper i bransjen.

Gjennomgang i konsernledelsen. Konsernledelsen gjennomgår månedlig finansiell rapportering, herunder utvikling i resultat- og balansestørrelser.

Behandling i revisjonsutvalget, styret og generalforsamlingen. Revisjonsutvalget og styret gjennomgår kvartalsvis finansiell rapportering for konsernet. I sine gjennomganger har revisjonsutvalget diskusjoner med ledelsen og ekstern revisor. Minst én gang i året har styret møte med ekstern revisor uten at administrasjonen er til stede.

Styret behandler kvartalsregnskap og forslag til årsregnskap. Årsregnskapet fastsettes av generalforsamlingen.

Informasjon og kommunikasjon. Konsernet legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Punkt 13, «Informasjon og kommunikasjon», inneholder mer detaljert informasjon.

Oppfølging rapporterende enheter. De ansvarlige for rapporterende enheter skal sørge for hensiktsmessig og effektiv internkontroll i samsvar med krav og har ansvaret for å etterleve disse.

Konsernnivå. Konsernregnskapssjef og finansdirektør gjennomgår enhetenes og konsernets finansielle rapportering og vurderer eventuelle feil, mangler og forbedringsbehov.

Ekstern revisor. Ekstern revisor skal gi revisjonsutvalget en beskrivelse av hovedelementene i revisjonen av foregående regnskapsår, særlig om vesentlige svakheter som er avdekket ved internkontrollen knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.

Styret. Styret ved revisjonsutvalget fører tilsyn med prosessen for finansiell rapportering.

11. Godtgjørelse til styret

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets aksjonærvalgte medlemmer har ikke opsjoner. Hvis selskaper som styremedlemmer har tilknytning til, gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret. Godtgjørelse til styrets leder og øvrige styremedlemmer foreslås av valgkomiteen og vedtas av generalforsamlingen. I generalforsamlingen 23.05.19 ble det vedtatt at årlig godtgjørelse til styret skal være følgende:

- > Styrets leder NOK 400.000
- > Øvrige styremedlemmer NOK 250.000

Det utbetales imidlertid ikke godtgjørelse til styreleder i form av innberetningspliktig styrehonorar. Lerøy Seafood Group ASA faktureres for denne tjenesten samt konsulenthonorar i forbindelse med rollen som arbeidende styreleder fra konsernspissen Laco AS, hvor styreleder er ansatt.

Merarbeid som medlemmer av styrets underutvalg utfører, foreslås kompensert særskilt i tillegg til styrehonorarenes grunnsatser med NOK 50 000 per år.

Årlig godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer utgjør NOK 35 000 per medlem.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Dette punktet tas opp i kapittelet med styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.

Gyozas/dumplings er et svært populært produkt i Spania som selges av alle supermarkeder, enten som en fersk ferdigrett på brett sammen med sushi (slik som vi gjør det), eller frosset i poser. Innholdet i gyozas er reker eller laks.



Generalforsamlingen vil stemme separat over de veiledende og de bindende retningslinjene.

13. Informasjon og kommunikasjon

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. Selskapets viktigste medium for informasjonsdistribusjon er Oslo Børs' meldingssystem, men selskapet vil også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group informerer sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsvise rapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers blir det sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer, og om andre forhold som måtte være relevante.

Lerøy Seafood Group ASA publiserer årlig selskapets finansielle kalender, som viser datoene for kvartalspresentasjonene samt datoen for årets generalforsamling. Dato for utbetaling av utbytte beslutes på selskapets ordinære generalforsamling.

Selskapets hjemmeside leroyseafood.com oppdateres fortløpende med informasjon som sendes aksjonærene. Det er ikke utarbeidet særskilte retningslinjer for selskapets kontakt med aksjonærer utenfor generalforsamlingen. Det skyldes at dagens innarbeidede praktisering av dette forholdet anses å fungere godt.

14. Selskapsovertakelse

Lerøy Seafood Group ASA har ingen begrensninger i vedtektene vedrørende selskapsovertakelse. Aksjene i Lerøy Seafood Group ASA ble fra 03.06.02 notert på hovedlisten til Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

Dersom det blir fremsatt et overtakelsestilbud mot selskapet, vil styret gi en uttalelse om tilbudet før tilbudsperiodens utløp. I styrets uttalelse vil det også gis en anbefaling om hvorvidt aksjonærene bør akseptere tilbudet. Styret vil legge vekt på at aksjonærene skal likebehandles, og at virksomheten ikke forstyrres unødig.

15. Revisor

Revisjon – årlig plan. Lerøy Seafood Group ASA har i en årrekke engasjert PricewaterhouseCoopers AS som konsernrevisor. Selskapets revisor arbeider etter en revisjonsplan som i forkant gjennomgås med revisjonsutvalget og administrasjonen. Revisor og revisjonsutvalget gjennomgår årlig selskapets interne kontroll, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

Behandling av årsregnskapet. Revisor avholder møter med revisjonsutvalget og administrasjonen etter interimrevisjonen og i forbindelse med selskapets fremlegging av delårsrapport for fjerde kvartal. Revisor deltar på styremøtet der årsregnskapet godkjennes, og avholder i den forbindelse også et møte med styret uten at administrasjonen er til stede. Revisor gjennomgår da eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurderinger av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Det har til dags dato ikke forekommet forhold som har medført slik uenighet.

Revisor – andre tjenester

Revisor gir en skriftlig bekreftelse av uavhengighet til revisjonsutvalget, og opplyser skriftlig overfor revisjonsutvalget hvilke andre tjenester enn lovpliktig revisjon som er levert. Revisjonsselskapet er også av betydelig størrelse, i tillegg til at de praktiserer intern rotasjon. Dermed er kravet til uavhengighet godt ivaretatt.

Revisor er for øvrig tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det.

Revisors godtgjørelse. Fakturerte honorar fra revisor fremkommer i egen note i årsregnskapet. På selskapets ordinære generalforsamling gis det også orientering om revisors godtgjørelse.

Særskilte retningslinjer for administrasjonens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon er under utarbeidelse. Inntil disse er klare, holder revisjonsutvalget seg fortløpende orientert om hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.



Presentasjon av styret



Styrets leder, **Helge Singelstad** (1963), ble valgt inn i konsernets styre ved ekstraordinær generalforsamling den 26.11.09. Helge Singelstad er utdannet dataingeniør, siviløkonom fra NHH og har i tillegg grunnfag i juss fra Universitet i Bergen. Helge Singelstad har tidligere vært både konsernleder, visekonsernleder og finansdirektør i Lerøy Seafood Group ASA. Han har derfor inngående kjennskap til konsernet og bransjen. Helge Singelstad er også styreleder i Austevoll Seafood ASA og styrets nestleder i DOF ASA. Han er administrerende direktør i Laco AS. Laco AS er majoritetseier i Austevoll Seafood ASA. Helge Singelstad har ingen aksjer eller opsjoner i Lerøy Seafood Group ASA per 31.12.19, men eier indirekte aksjer i selskapet som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.



Styremedlem **Britt Kathrine Drivenes** (1963) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20.05.08. Drivenes er utdannet Bachelor of Business Administration fra BI og har en Master of Business Administration i strategisk ledelse fra NHH. Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og har i tillegg en rekke styreverv i ulike selskaper. Britt Kathrine Drivenes eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.



Styremedlem **Siri Lill Mannes** (1970) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling den 23.05.2018. Mannes har hovedfag i historie, mellomfag i russisk, grunnfag i russo-sovejetiske studier. Utover dette har hun forsvarrets russiskkurs (befalsskole) og studier i statsvitenskap i Georgia, USA (ettårig stipend fra Rotary). Siri Lill Mannes har lang bakgrunn som journalist, programleder og gründer. Mannes startet i TV2 da kanalen ble åpnet i 1992. Siden 2010 har hun ledet kommunikasjonsselskapet SpeakLab AS, der hun også er partner og gründer. Siri Lill Mannes eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.19.



Styremedlem **Karoline Møgster** (1980) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling den 23.05.2017. Karoline Møgster er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen (Candidata juris) og har en master i regnskap og revisjon fra NHH (MRR). Hun har erfaring som advokat fra Advokatfirmaet Thommessen AS, og arbeider nå som advokat for Møgster Gruppen. Hun er styremedlem i Laco AS, og har styreerfaring fra DOF ASA og andre selskaper i DOF-konsernet. Som aksjonær i Laco AS eier Karoline Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.



Styremedlem **Didrik Munch** (1956) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Munch er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen og politiutdannet ved Statens Politiskole i Oslo. Munch har hatt diverse stillinger i politiet (1977–1986). Fra 1986 til 1997 arbeidet han innen finans, primært i DNB-systemet, og var de siste årene medlem av konsernledelsen i DNB som divisjonsdirektør for bedriftskundedivisjonen. Fra 1997 til 2008 var Munch adm. dir. i Bergens Tidende AS, fra 2008 til 2018 var han konsernsjef i Schibsted Norge AS (tidligere Media Norge AS) og er i dag selvstendig næringsdrivende. Munch har hatt en rekke verv som både styreleder og styremedlem. Han er nå styreleder i Storebrand ASA, Solstrand Fjordhotell Holding AS og NWT Media AS, samt styremedlem i Grieg Star Group AS. Didrik Munch eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.19.



Styremedlem **Arne Møgster** (1975) har vært styremedlem siden ordinær generalforsamling 26.05.09. Arne Møgster er utdannet Bachelor of Business Administration og MSc in International Shipping. Arne Møgster er konsernleder i Austevoll Seafood ASA og har en rekke styreverv i ulike selskaper. Som aksjonær i Laco AS eier Arne Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.



Styremedlem **Hans Petter Vestre** (1966) ble valgt som ansattes representant ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Vestre er utdannet fiskerikandidat fra Norges fiskerihøgskole, Universitetet i Tromsø. Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som teamleder i Lerøy Seafood AS. Hans Petter Vestre eier 1 200 aksjer i selskapet per 31.12.19.

Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse

Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA.

Forrige regnskapsårs retningslinjer er blitt gjennomført av selskapet. For det kommende regnskapsåret foreslås retningslinjene videreført.

Retningslinjene er veiledende for styret med unntak av punktene knyttet til opsjoner og andre ytelser basert på aksjer eller utvikling av aksjekurs i konsernet, som er bindende.

Hovedprinsipper for selskapets lønnspolitikk

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet bruker ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes etter markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid når det gjelder både nivå og metodikk. I tillegg til årslønn, bruker konsernet resultatavhengig bonus, som kan utgjøre inntil en årslønn, engangs-utbetalinger, såkalte «sign on fees», permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler. Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets leder har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse til andre medlemmer av konsernledelsen fastsettes av konsernsjef i samråd med styrets leder. Godtgjørelsen vurderes årlig, men med et langsiktig perspektiv, jf. ønsket om kontinuitet.

Prinsipper for ytelser som kan gis i tillegg til basislønn

Utgangspunkt: basislønn. Lederlønnen skal være konkurransedyktig. Lerøy Seafood Group ASA skal tiltrekke seg og beholde de mest attraktive lederne. Basislønnen skal normalt være hovedelementet i ledernes lønn. Det gjelder ingen særskilte rammer for det samlede nivået for ledernes ytelser.

Tilleggsytelser: bonusordning. Lederlønnen skal være motiverende, og lønnen skal være slik sammen satt at den motiverer til ekstra innsats for stadig forbedring av virksomheten og selskapets resultater. Konsernet bruker en resultatavhengig bonusordning som kan utgjøre inntil én årslønn.

Opsjoner. Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram.

Pensjonsordninger. Alle selskaper i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Konsernet praktiserer i dag bare innskuddsbaserte pensjonsordninger. Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordninger.

Etterlønnsordninger. Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Naturalytelser. Lederne vil normalt tildeles naturalytelser som er vanlige for tilsvarende stillinger. Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags naturalytelser som kan avtales.

Andre ytelser Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabattert pris (20 %).

Prosedyre for fastsettelse av lederlønn

Innledning. Når det gjelder godtgjørelsen til de enkelte ledende ansatte, vises det til note i regnskapet.

Fastsettelse av lønn til konsernleder.

Kompensasjon til konsernleder fastsettes årlig av styreleder etter fullmakt fra styret.

Fastsettelse av lønn til konsernledergruppen. Kompensasjon til de enkelte medlemmene av konsernledergruppen fastsettes av konsernleder i samråd med styrets leder. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

Fastsettelse av insentivordninger. Generelle ordninger for tildeling av variable ytelser, herunder bonus-ordninger, fastsettes av styret. Konsernleder tildeler insentivordninger og andre ytelser til konsernets ledelse innenfor rammene av de ordningene som styret har fastsatt.

Styrets godtgjørelse. Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Godtgjørelse til styret fastsettes årlig av ordinær generalforsamling.

Fastsettelse av lederlønn i andre selskaper i konsernet

Andre selskaper i Lerøy Seafood Group-konsernet skal følge hovedprinsippene for konsernets lederlønnspolitik slik disse er beskrevet under første punkt.

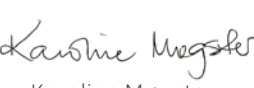
Bergen, 23. april 2020
Styret i Lerøy Seafood Group ASA

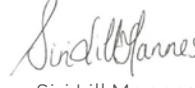

Hege Singelstad
Styrets leder


Arne Møgster
Styremedlem


Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem


Didrik Munch
Styremedlem


Karoline Møgster
Styremedlem


Siri Lill Mannes
Styremedlem


Hans Petter Vestre
Styremedlem

FINANSIELL INFORMASJON

48-183

48-73

Styrets beretning

74-155

**Årsregnskap
for konsern 2019**

156-174

**Årsregnskap
for mor 2019**

175

**Erklæring fra styret
og daglig leder**

176-180

Revisors beretning

181-183

Adresser

Aleksandra Nosal er ansatt på fabrikken i Urk i Nederland. De ferdigrøkte laksefiletene kvalitetskontrolleres før de sendes videre på produksjonslinjen hvor filetene blir skivet og pakket i forbrukerpakninger.

Styrets beretning

Lerøy Seafood Group sine visjon og verdier skaper rammeverket for Lerøy sin strategi.

VISJON

«Lerøy sin visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat»

VERDIER

**ÆRLIG
ÅPEN
ANSVARLIG** *Skapende*



Lerøy Seafood Group ASA er i dag et fullt integrert selskap som kontrollerer hele verdikjeden fra egg eller fangst til ferdig produkt levert til forbruker. Denne vertikale integrasjonen vil etter hvert være en forutsetning for å kunne opprettholde, og utvikle, en globalt konkurransedyktig verdikjede og produktkategorier i samarbeid med strategiske kunder over hele verden. Konsernets verdier, åpen, ærlig, ansvarlig og skapende skal være grunnlaget for daglige operasjoner, men også i den evigvarende strategiske forretningsutviklingen som kreves for å nå konsernets visjon.

Vi lykkes når våre kunder lykkes

Lerøy er svært kundeorientert. Dette innebærer blant annet fokus på fleksible løsninger, økonomi, klima og miljømessig konkurransekraft, matvaresikkerhet og produktutvikling. Alt vi gjør er til syvende og sist for kunden. Skal vi nå vår visjon må vi fortsette å utvikle oss til en preferert leverandør av sjømat på et globalt nivå. Vår visjon krever at verdikjeden bygger på konkurransedyktige prosesser som gjør at våre kunder lykkes.

Kunder, kunnskap og kapital har vært, og er, avgjørende viktige elementer i utviklingen av Lerøy. Lerøy skal derfor fortsette å vektlegge utviklingen av organisasjonen i de ulike delene av konsernets verdikjede. Kunnskapen hos konsernets ansatte og i næringsklyngene der konsernet er etablert langs kysten, utgjør et verdifullt nettverk som skal gi våre kunder et fortinn. Kompetanse og kunnskapsoverføring i dette nettverket har vært, og er, instrumentalt viktig for at vi alle skal nå våre mål. Menneskene i Lerøy og dyktige samarbeidspartnere representerer og sikrer tilgang på den kompetanse og kunnskap som den fremtidige verdikjeden krever. Det er ikke slik, som det til tider kan synes noen i Norge mener, at verdiskaping i havbruk skjer ved den «tilfeldighet» at Norge er en kystnasjon. Den type holdninger til havbruksnæringen er skremmende og til potensielt stor skade for havbruksnæringens muligheter til å utvikle seg.

Bærekraftig vekst

Sjømatnæringen er en global næring med en lang historie, men kjennetegnes fortsatt ved svært fragmenterte og komplekse verdikjeder, som til dels er uforenelig med sluttkonsumentenes krav til eksempelvis matvaresikkerhet, kvalitet og effektivitet.

Derfor har Lerøy vektlagt å vokse gjennom å sikre tilgang på råvarer med mulighet for sporbarhet og kontroll. Lerøy sin verdikjede representerer en stor produktbredde samt gir muligheter til å utvikle aktiviteter og produkter som øker konsumentens tilfredshet og betalingsvilje.

Lerøy sin visjon fordrer vekst. Lerøy sin vekst har vært, og skal fortsatt være, bærekraftig. Bærekraftig vekst stiller strenge krav til oss innenfor områdene økonomi, klima og miljø samt sosiale forhold. Bærekraft er en forutsetning for tilgang på kapital og er avgjørende for konsernets eksistens. Klima og miljømessig bærekraft er fundamentet i konsernets utvikling og vi er derfor tilfreds med at konsernets matproduksjon er globalt konkurransedyktig målt etter FN sine bærekraftskriterier. Sosial bærekraft er en forutsetning for samfunnets støtte, og konkurransedyktig tilgang på konsernets viktigste ressurs, menneskene.

Lerøy har historisk, og vil i fremtiden, vokse organisk, gjennom oppkjøp, utvikling av allianser og partnerskap og være en aktiv deltager i konsolideringen av sjømatbransjen. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Ved oppkjøp er det avgjørende å ha et syn på utviklingen i sjømatmarkedene, herunder kundenes krav og forventninger til fremtidig utvikling. Konsernet skal takle den syklikaliteten, som skapes av mange ulike faktorer, innen de forretningsområdene konsernet opererer i. Konsernet etterstreber et best mulig beslutningsgrunnlag tuftet på kjent kunnskap om ulike typer rammebetingelser, jf her også eget kapittel om konsernets ulike risikofaktorer. Utvikling av verdikjeden og forretningsystemene krever at en har god kunnskap om egen virksomhet, men selvsagt også best mulig innsikt i, og forståelse for, utviklingstendenser i eksterne faktorer. Syklikaliteten i bransjen har vært, og er, krevende, men har gitt, og vil gi, store muligheter i årene som kommer. Etter vår oppfatning

vil det vil også i fortsettelsen, være avgjørende viktig at konsernets soliditet og finansieringsstruktur er tilpasset konsernets virksomhet og rammevilkår.

En effektiv og skapende verdikjede

Det er kunden sin tilfredshet som avgjør hvorvidt Lerøy er en ledende leverandør, og derigjennom om konsernet beveger seg mot sin visjon. Gjennom utvikling av egne spesialtilpassede kunderelasjoner, er vår læring at den prefererte partner er den som evner å ha den mest effektive, innovative og kundeorienterte verdikjeden. Derfor har Lerøy et kontinuerlig fokus på å utvikle mer kostnadseffektive og fleksible løsninger. En effektiv og skapende verdikjede krever kapital, men er til slutt resultatet av arbeidet menneskene i konsernet utfører sammen med konsernets partnere.

«Sosial bærekraft er en forutsetning for samfunnets støtte, og konkurransedyktig tilgang på konsernets viktigste ressurs, menneskene.»

Lerøy skal være en attraktiv arbeidsplass som tiltrekker seg talenter og gir de muligheten til å utvikle seg. Samspillet mellom menneskene i Lerøy og samarbeidspartnerne skaper den mest effektive og innovative verdikjeden.

For å sikre et godt samspill gjennom verdikjeden er det viktig å skape og utvikle en læringsvillig og endringsvillig organisasjon. Lerøy skal være en organisasjon bestående av selvstendige, ansvarlige, endringsvillige og kompetente medarbeidere som lokalt, og gjennom verdikjeden, gjennomfører stegvise forbedringer i produksjonen og i tillegg evner å løse uforutsette problemer og utfordringer som oppstår i hverdagen. Lerøy har en styringsmodell med betydelig lokal beslutningsmyndighet. Desentralisert styring forutsetter at organisasjonen ivrer etter ny kunnskap i sin søken etter varige konkurransefortrinn.

Grunnprinsippene i metodene som skal utvikle organisasjonen krever at en forstår det overordnede, men også har kunnskap og interesse for detaljene

Bærekraftig vekst		
Økonomisk bærekraft – Inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets sysselsatte kapital på 18 % før skatt. – Vi skal ha et syn på syklusene i markedene konsernet opererer i, forstå konsernets viktigste risikoer og sikre en kapital-struktur som håndterer trusler, men som også sikrer at vi kan utnytte muligheter.	Klima og miljømessig bærekraft – Konsernet har definerte fokusområder, måleindikatorer og mål. Se status og detaljert oversikt i bærekraftsrapporten på www.leroyseafood.com. – Konsernet arbeider med fornybare ressurser, alle valg i løpende drift og vekstmål skal gjøres fra et bærekraftig perspektiv, gjerne målt etter FN sine aktuelle bærekraftskriterier.	Sosial bærekraft – Lerøy skal være et trygt sted å arbeide og ha kontinuerlig fokus på HMS i alle ledd. – Lerøy skal tilby ordnede arbeidsforhold til alle ansatte og sikre at samarbeidspartnere gjør det samme. – Lerøy skal betale lik lønn for likt arbeid og sikre god opplæring i alle ledd. – Lerøy sin desentraliserte konsernmodell innebærer at konsernet er lokalt, men med et globalt perspektiv. Konsernets virksomhet skal skape ringvirkninger der det har aktivitet.

i hvor vi er og hvor vi vil. Det krever god tilgang på fakta gjennom effektive styringssystemer. Konsernets organisering skal gjennom metodisk arbeid sikre en operasjon som realiserer verdier og innfrir konsernets ulike resultatmål. Standardisering og optimalisering av hver prosess i grensesnittet mot kunder og leverandører skal sikre flyt av varer til kunde og informasjon tilbake i verdikjeden fra kunde.

Det er avgjørende viktig for Lerøy å ha god tilgang på ulike innsatsfaktorer. Lerøy skal gjennom

utvikling, oppkjøp, gode kunde/leverandørforhold og allianser sikre seg tilgang til de beste råvarer. Lerøy skal ha god innsikt i teknologisk utvikling, ha kunnskap om og evne til å utnytte det teknologiske potensiale som finnes. Lerøy skal utvikle metoder og styringsverktøy som sikrer konkurransedyktige prosesser, og derigjennom resultater i tråd med målsetningene.

Lykkes vi vil dette synliggjøres i en effektiv verdikjede som skaper innovasjon:



Lerøy sin historie viser strategien i praksis
Lerøy har vært svært konsistent i sin strategi. De siste 20 årene har Lerøy utviklet seg fra å være en familiedrevet norsk grossist/eksportør, til å bli en helintegrert internasjonal sjømatleverandør. Denne veksten har vært mulig gjennom profesjonalisering, organisasjonsbygging samt tilgang på risikokapital etter at selskapet ble børsnotert i juni 2002.

Tilgang til risikokapital viser at Lerøy har tillit hos de ulike aktørene i kapitalmarkedene. Denne tilliten har vært, og er, en forutsetning for Lerøy sin vekst og utvikling. Gjennom oppkjøp, allianser og utvikling av virksomheten har konsernet vært en del av, og en av driverne bak, den betydelige verdiskapingen som norsk produksjon av laks og ørret har vist de siste tiår, herunder også vært en viktig bidragsyter i utviklingen av norsk sjømat i et globalt marked. En større ressursbase, sammen med et vedvarende fokus på effektivisering av verdikjeden, har gjort konsernet til en stadig mer

preferert samarbeidspartner for kundene. Lerøy er i posisjon til å arbeide mer langsiktig og tettere med kundene enn tidligere og på et stadig mer strategisk nivå.

Oppkjøpsmuligheter vurderes løpende, med kjøpet av Villa Organic i 2013, som det siste av noe størrelse innen rødfisk. I 2016 gjorde Lerøy sine verdimessig største oppkjøp i historien, oppkjøpet av Havfisk og Lerøy Norway Seafood. Gjennom dette ble Lerøy Norges største aktør innenfor fangst og prosessering av hvitfisk. Lerøy sin satsning innenfor hvitfisk har gjort at Lerøy også er en betydelig global aktør innenfor hvitfisk. Den økte ressursbasen danner grunnlaget for konsernets unike produktbredde og gjør Lerøy til en mer attraktiv leverandør av sjømat. Styret og ledelsen mener det er et betydelig potensial til å skape en mer effektiv og innovativ verdikjede for hvitfisk.

I kombinasjon med økt tilgang på råvarer har konsernet fokusert på å utvikle strategiske kunde-



relasjoner gjennom en stadig mer avansert og effektiv verdikjede, herunder «fish-cuts» nær sluttkunde i flere viktige sjømatmarkeder. Lerøy har de senere årene utviklet intern kompetanse som muliggjør bygging og utvikling av prosessanlegg i markedene nær konsument, en kostnadseffektiv og fleksibel verdikjede som øker graden av innovasjon sammen med kunder.

Litt om forretningsutvikling i 2019

Lerøy arbeider kontinuerlig med å utvikle egen verdikjede fra råvare til sluttprodukt. Lerøy rapporterer i tre segment.

Segment Hvitfisk – fokus er effektivisering av verdikjeden

Konsernets hvitfisk-aktivitet består av et fangstledd og en landindustri som er tett knyttet sammen. Se gjerne en mer detaljert beskrivelse i virksomhetsredegjørelsen på www.leroyseafood.com.

Fangstleddet drives i dag effektivt. Fra tidvis svak lønnsomhet historisk, har det de senere år vært mulig å investere i fornyelse og utvikling av flåten. De nye skipene, som Nordtind levert i 2018, er effektive i det tradisjonelle fiskeri og har økt effektivitet i fangst av reker gjennom bruk av trippeltrål.

I 2018 kontraherte Lerøy Havfisk et nytt fartøy for levering i 2020. Fartøyet, Kongsfjord, ble levert i februar 2020 og er basert på designet av kombinasjonstråleren, Nordtind. Kongsfjord er utviklet på flere områder og utstyrt med fremtidsrettet utstyr

til fangsthåndtering for å sikre optimal kvalitet og utnyttelse av hele fisken. Kongsfjord løfter fangstens kvalitet ytterligere og inneholder flere nyvinninger som bringer Lerøy videre i søken etter økt kundetilfredshet. Investeringer i nye skip bedrer driftssystemer som medvirker til reduksjon i CO₂ og NOX -utslipp.

Norsk landindustri for hvitfisk har i en lang periode slitt med dårlig lønnsomhet. Rammevilkårene i landindustrien er utfordrende, delvis drevet av sterkt sesongpreget tilgang på råstoff, og delvis av politiske regulative rammevilkår som gjør det utfordrende å allokere større volum til industrielle enheter, hindrer spesialisering og investeringer i automasjon. Det ligger et omfattende arbeid i å bedre lønnsomheten i denne industrien, konsernets strategi er sentrert rundt tre akser.

A. Hva skal vi lage hvor?

Hvordan kan vi legge til rette for ny aktivitet, helst helårlig aktivitet, eller i første omgang med mål om redusert sesongvariasjon sammenlignet med historisk driftsmodell? Det er flere momenter som vil bidra, men mer spesialisering vil muliggjøre investeringer og økt lønnsomhet. Eksempler på gjennomførte investeringer er en ny produksjonslinje for koking og pakking av kongekrabbe i Kjøllefjord og oppstart av saltfiskproduksjon i Rypefjord. I 2019 er den nye fiskemat- og filetfabrikken ferdigstilt og satt i drift i Stamsund. Før sesongen i 2020 er det gjort betydelige utbedringer av anlegget i Melbu. Det som er gjort ved disse to anleggene styrker totalen i regionen. Det er også bygget nytt

mottaksbygg og kai i Berlevåg og noen mindre investeringer i andre anlegg. Oppsummert er det overordnede målet for land-industrien på hvitfisk å ha en mer sesong-uavhengig produksjon, mer standardisert filetproduksjon basert på ferskt råstoff i sesong, og innfryst råstoff utenfor fangstsesongene. Mer stabil råstofftilgang inn i industrifabrikkene øker produktiviteten og gir bedre vareflyt til de markedsnære fabrikkene.

B. Stabilisering, kontinuerlige og stegvise forbedringer

Den andre aksene er systematisk arbeid med å bedre driften gjennom kontinuerlige og stegvise justeringer i hver fabrikk, samt bedre vareflyten mellom de ulike fabrikkene i verdikjeden. For å drive dette arbeidet, og tilsvarende arbeid i andre deler av verdikjeden, har konsernet utviklet et produksjonssystem, Lerøy Way. Dette er en viktig del av konsernets verktøykasse for å sikre at vi utvikler produksjonsmetoder som gir best mulig samspill mellom menneskene i produksjonen, økt utnyttelse av maskiner og bedre råstoffanvendelse. I 2018 ble det startet et betydelig arbeid for utvikling av anleggene i Melbu og Stamsund. Et arbeid man forventer vil bidra til bedre lønnsomhet. Metodikken anvendes også i konsernets rødfisk og nedstrømsenheter.

C. En mer effektiv verdikjede for hvitfisk
Det arbeides løpende med å binde hvitfisk-virksomheten stadig tettere sammen med Lerøys voksende nedstrøms-virksomheter. Det investeres også i utskiftning av maskiner og støttesystemer til ny og mer moderne produksjonsteknologi samtidig som bygningsmassen gradvis oppgraderes for å gjøre konsernet til en enda mer konkurransedyktig kjøper av hvitfisk fra kystflåten. Sist, men ikke minst, investeres det i kompetanseheving og produktutvikling.

Segment Havbruk – fokus er vekst og kostnadsreduksjoner per produsert kilo laks og ørret

Konsernets høstede slaktevolum av laks og ørret har vært rimelig stabilt siden 2012, drevet av manglende ny lisenskapasitet og utfordringer for Lerøy og bransjen til å tilpasse seg nye politiske luseforskrifter fra 2013. Konsernet har et stort potensiale i å øke utnyttelsen av egne konsesjoner. Styret konstaterer at manglende vekst/dårlig utnyttelse av konsesjoner og tilhørende kostnadsvekst er hovedutfordringen for konsernets havbruksvirksomhet. Basert på dette er det de siste årene gjennomført, dels pågående, store investeringer som vil gi en vesentlig økning av konsernets postsmoltkapasitet. Investering i nye smoltanlegg, bygget på RAS-teknologi (resirkuleringsanlegg), hvor smolten

også holdes noe lengre i anlegget enn i tradisjonelle smoltanlegg, innebærer at en får en større smolt som er mer robust før den settes i sjø. Styret og ledelsen mener investeringene vil gi vekst, og flytte konsernets produksjon nedover på kostnadskurven.

Takket være kompetente medarbeidere og ny teknologi har konsernet iverksatt en fremtidsrettet smoltstrategi som over tid vil gi en vesentlig bedre utnyttelse av konsernets produksjonsrettigheter.

Ledetiden på investeringene er lang, men gradvis vil de nye anleggene øke gjennomsnittlig smoltstørrelse i konsernet. I Lerøy Aurora og Lerøy Sjøtroll vil snittstørrelsen for utsatt laksesmolt være omlag 300 gram i 2020.

Konsernet havbruksvirksomhet er da på vei fra en tung investeringsfase til en fase der vi på beste måte skal utnytte de investeringer som er gjort. Konsernet har etter hvert betydelig erfaringsgrunnlag med RAS-teknologi, men understreker at dette fortsatt er en til dels ny teknologi som fordrer nye driftsmønstre og er forbundet med risiko. Like fullt er det administrasjonen og styrets forventning at de igangsatte og ferdigstilte investeringene i smoltanleggene vil gi betydelig vekst i produksjonen i sjø fra 2020 og i de kommende fire til fem årene. Det er administrasjonen og styrets forventning at konsernets ambisjoner om vesentlig volumvekst vil gjøre Lerøy mer kostnadseffektiv. I tillegg til dette er det nødvendig med løpende driftsforbedringer som vil gi lavere kostnader.

Investeringer i RAS-anlegg

År ferdig	Anlegg	Kapasitet (årlig kapasitet tonn)
Gjennomførte investeringer i RAS for smolt		
2012	Belsvik	1 200
2014	Aurora steg 1	1 200
2019	Kjærelva	4 200
2019	Aurora steg 2	2 000
Sum gjennomførte investeringer		8 600
Pågående investeringer i RAS for smolt		
2020	Belsvik steg 2	4 800
2020	Aurora steg 3	1 700
Sum pågående investeringer		6 500

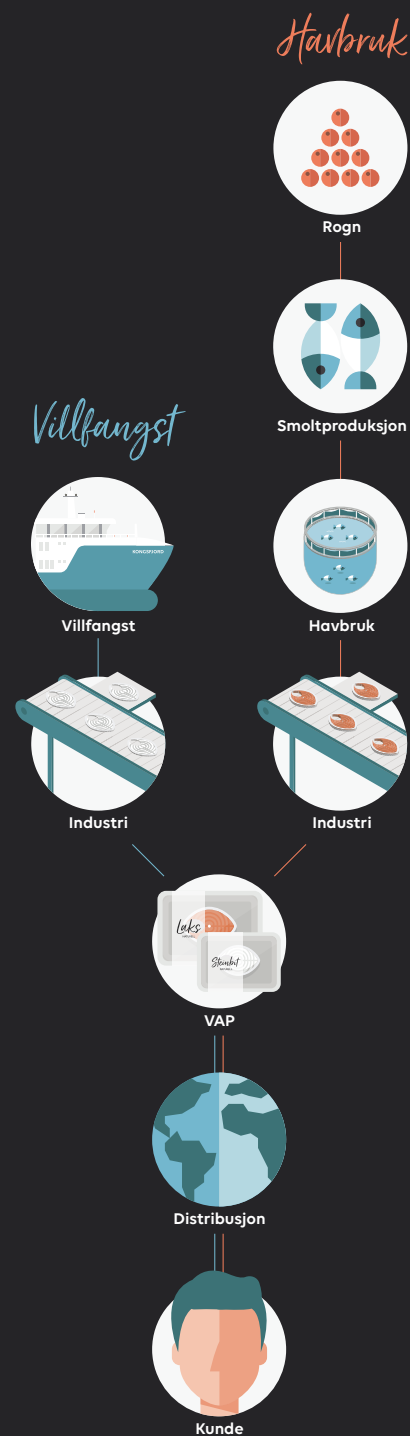


Inger Elise Karlsen kvalitets-sjekker at fiskekakene har riktig kjernetemperatur etter steking. Fiskekakene er utviklet av vårt produktutviklingsteam og er laget av norsk fisk; torsk, hyse og sei.

Effektiv bærekraft

Vi utvikler verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.

INTEGRERT VERDIKJEDE



I hver eneste del av verdikjeden, helt fra produksjon av rogn og smolt via havbruk til produksjon og distribusjon av produkter, jobber vi for å være så bærekraftig som mulig. Slik sikrer vi effektivitet, kvalitet og matsikkerhet i alle ledd, og du kan spise trygg og god sjømat.



Segment Bearbeiding, salg og distribusjon – en effektiv verdikjede som driver innovasjon

Som detaljert beskrevet i kapittelet «Virksomhets-redgjørelse», se www.leroyseafood.com, selger Lerøy sjømat i de fleste kategorier i stadig flere globale markeder. Gjennom de siste ti årene har det vært et spesielt fokus på å utvikle en mer effektiv verdikjede for distribusjon av sjømat ved å bygge en rekke distribusjonssentre i flere sentrale sjømatmarkeder. Sentrene sikres råstoff gjennom lokal «sourcing» og råstoff i form av filet som er produsert ved konsernets anlegg i Norge. Markedsnære anlegg gir mulighet for høy servicegrad, utstrakt interaksjon og innovasjon med kunder i de spesifikke markedene. Gradvis bygges det også opp kapasitet for sushi og såkalte «ready-meals».

En viktig premiss for videre utvikling av lønnsom

konseptuell handel, er stabil råvaretilgang av riktig kvalitet.

Utviklingen av dette segmentet i konsernets verdikjede skal sikre økt konkurransekraft. Investeringene de senere årene har vært betydelige og inkluderer investering i verdens mest moderne filetfabrikk for laks på Hitra i datterselskapet Lerøy Midt. Ambisjonen er at laksen skal bearbeides uten å være rørt av menneskehender med en vareflyt uten unødige buffer. Anlegget gir en unik vareflyt, der effektivitet, matvaresikkerhet og kvalitet er prioritert. Videre nevner vi det nye automatiserte anlegget, Seafood Centre i Urk og en rekke sushi-fabrikker i Spania og Frankrike. I 2020 vil konsernet selge sine første produkter fra fabrikk i Italia, produkter som er basert på høy-kvalitetsfilet fra anlegget på Hitra.

Ved inngangen til 2020 har Lerøy en unik råvaretilgang gjennom sin havbruksaktivitet, fangst og gjennom kjøp fra tredjepart. Råvaretilgangen i kombinasjon med prosesseringsanleggene i Norge og globalt markedsnære fabrikker representerer etter vår oppfatning en sterk plattform for videre forretningsmessig utvikling med strategiske kunder. Det forventes at konsernets investeringer i denne delen av verdikjeden skal gi økt aktivitet, en mer robust forretningsmodell og bedret inntjening.

Lerøy har gjennomført store investeringer gjennom flere år, det vil prege inneværende driftsår også. Investeringene gjøres i tråd med konsernets langsiktige strategi om finansielt og miljømessig fortsatt bærekraftig vekst. Investeringene har bidratt til økt inntjening i 2019, og styret og ledelsen er trygge på at veksten i inntjening vil fortsette innenfor virksomhetsområdet i årene som kommer. Prosjektene er krevende, men de underbygger konsernets visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat.

Finansielle forhold

Lerøy Seafood Group har i dag en fullt vertikalt integrert verdikjede innen både rødfisk og hvitfisk, og er det ledende norske sjømatselskapet, og derigjennom et av verdens ledende sjømatselskaper.

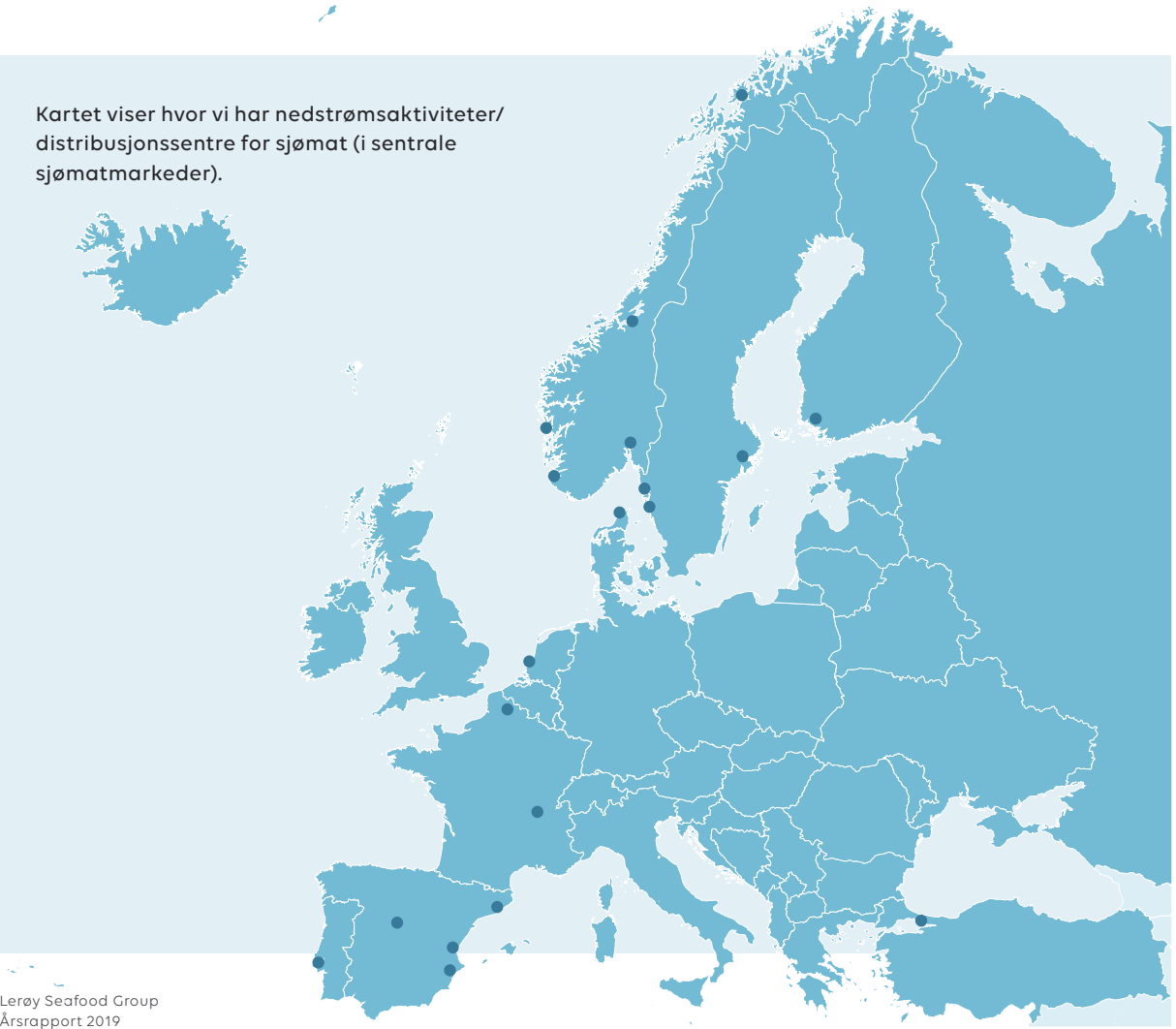
Det er konsernets klare ambisjon å videreutvikle denne posisjonen i årene som kommer.

Konsernets inntjening i 2019 var noe svakere enn tilsvarende i 2018. Dette skyldes i hovedsak svakere inntjening i segment Havbruk og til dels i segmentet Villfangst, mens utviklingen i segment Bearbeiding, salg og distribusjon har vært positiv. Styret mener at inntjeningspotensialet i konsernets forretningsmodell er høyere enn det konsernet presterte i 2019.

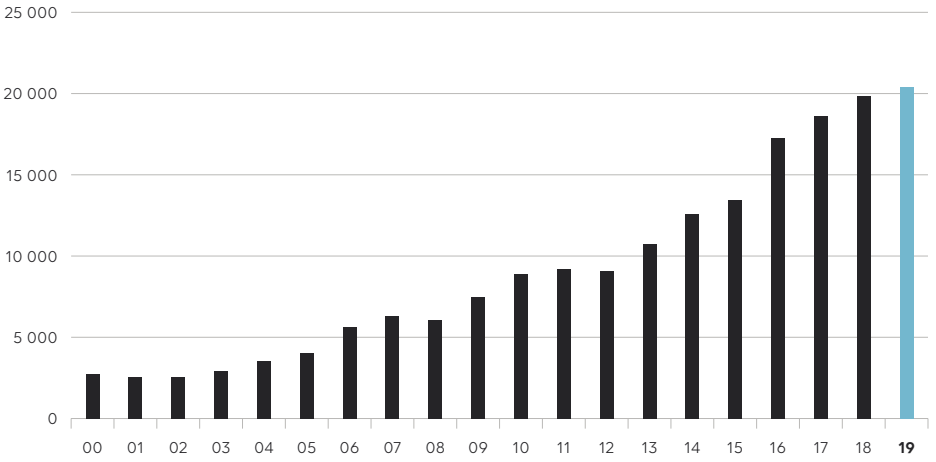
For året 2019 rapporterer Lerøy Seafood Group en omsetning på 20 427 millioner kroner, noe som er en økning fra 19 838 millioner kroner i 2018. Det er første gang i konsernet sin historie at omsetningen er over 20 milliarder. Styret er tilfreds med konsernets aktivitetsnivå.

Driftsresultatet før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler for året 2019 var MNOK 2 734, sammenlignet med MNOK 3 569 i 2018. Konsernet implementerte regnskapsstandarden IFRS 16, vedrørende leieavtaler, fra og med 1. januar 2019. Enkelte resultatlinjer er derfor ikke direkte sammenlignbare med tilsvarende regnskaps-størrelser fra tidligere perioder. Se note 1 for grundigere beskrivelse, og note 27 for oversikt over de viktigste regnskapsmessige effektene.

Kartet viser hvor vi har nedstrømsaktiviteter/ distribusjonssentre for sjømat (i sentrale sjømatmarkeder).



Omsetningsutvikling i Lerøy Seafood Group (beløp i MNOK)



Tilknyttede selskaper representerer en vesentlig verdi for konsernet, noe som synliggjøres gjennom at resultat før verdijustering knyttet til biologiske eiendeler fra tilknyttede selskaper var 198 millioner kroner i 2019. Tilsvarende resultat var 290 millioner kroner i 2018. Konsernets netto finansposter utgjorde i 2019 minus 215 millioner kroner, mot minus 161 millioner kroner i 2018.

Resultat før skatt og før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble i 2019 på 2 718 millioner kroner, mot 3 697 millioner kroner i 2018. Resultat per aksje, før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler og minoriteter, var NOK 3,48 per aksje i 2019, sammenlignet med NOK 4,90 per aksje i 2018.

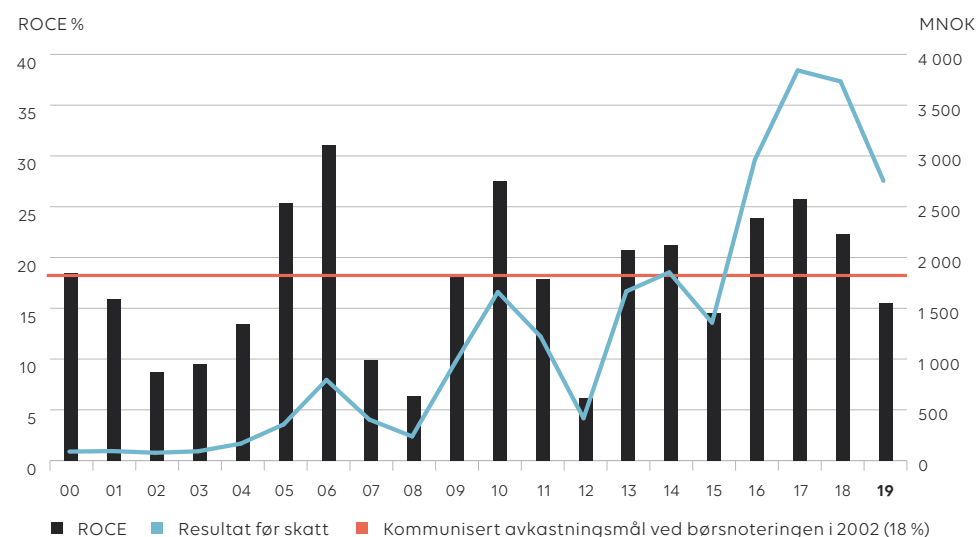
Utbredelsen av viruset Covid-19 har økt usikkerheten, og redusert forutsigbarheten, i den globale økonomien. Med bakgrunn i dette har styret justert sitt kommuniserte forslag til disponering av resultatet for år 2019. Styret vil foreslå at den ordinære generalforsamlingen vedtar et utbytte på kroner 1,50 per aksje. Styret vil videre be den ordinære generalforsamlingen om en fullmakt til å betale inntil kroner 0,80 per aksje i utbytte innen utgangen av innværende år. Utbyttet for regnskapsåret 2018 var tilsvarende 2,- per aksje.

Aksjonærene skal være trygge på at styrets behandling av resultatdisponering er forsvarlig, også, som nå, i usikre tider. Styret har etter grundige vurderinger vektlagt avveininger mellom aksjonærenes behov for forutsigbarhet, reallokering av kapital samt behovet for å hensynta den økte risikoen som i dag preger verdensøkonomien. Styrets forslag reflekterer konsernets utbyttepolitikk, soliditet, sterke finansielle posisjon og forventningen til resultatutviklingen i årene som kommer.

Avkastningen på konsernets sysselsatte kapital før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler var i 2019 på 15,5 %, mot 22,3 % i 2018.

Konsernet er solid, med en regnskapsmessig egenkapital på 17 763 millioner kroner, noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 58,8 %. Konsernets kontantstrøm i 2019 var sterk, kontantstrømmen preges, som tidligere beskrevet, av at det også i 2019 er investert betydelig i kjernevirksomheten. Samlede bruttoinvesteringer, i egne driftsmidler og leasede varige driftsmidler, utgjorde i år 2019 1 460 millioner mot tilsvarende 2 066 millioner for år 2018. Konsernet betalte ut 1 272 millioner i utbytte, hvorav 1 192 millioner ble betalt ut til aksjonærene i Lerøy Seafood Group ASA. Tilsvarende tall for år 2018 var henholdsvis 950 millioner og 894 millioner.

Utvikling avkastning sysselsatt kapital og resultat før skatt og verdijustering av fisk i sjø



Netto rentebærende gjeld var 2 641 millioner per 31.12.2019, på nivå med tilsvarende tall per 31.12.2018. Netto kontantstrøm fra drift i 2019 er på 2 859 millioner kroner etter at skatt på 691 millioner er betalt.

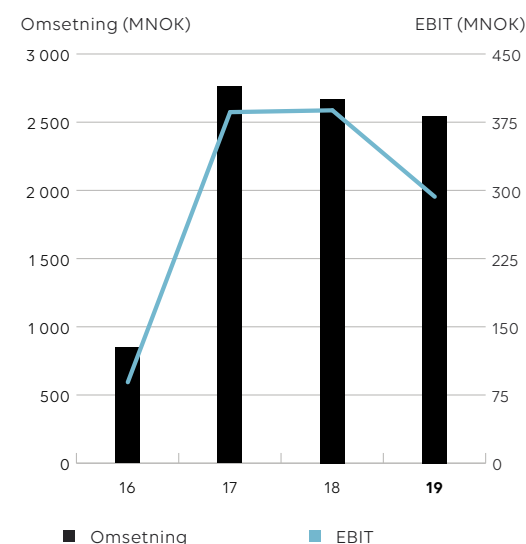
Totalbalansen er på 30 189 millioner kroner per 31.12.19, mot 28 373 millioner kroner per 31.12.18. Konsernet har de siste tjue årene tuftet sin vekst på finansiell fleksibilitet. Styret mener slik finansiell fleksibilitet er en viktig faktor for å kunne skape videre lønnsom organisk vekst, gjennomføre strategiske oppkjøp, etablere allianser og videreføre selskapets utbyttepolitikk. Konsernets tilfredsstillende finansielle stilling underbygger ambisjonen om å beholde posisjonen som det ledende norske sjømatelskapet og dermed fortsatt være ett av de globale ledende sjømatelskapene i årene som kommer.

Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

Segment Villfangst

I oktober 2016 oppnådde Lerøy Seafood Group 100 % eierskap i Havfisk ASA (Lerøy Havfisk) og Norway Seafoods Group AS. Som følge av transaksjonen ble begge selskapene konsolidert i Lerøy Seafood Group fra 1. september 2016. Disse virksomhetene utgjør segmentet Villfangst. Norway Seafoods Group AS har senere skiftet navn til Lerøy Norway.

Utvikling omsetning og EBIT Villfangst



Seafoods AS (LNWS), og Havfisk ASA har senere skiftet navn til Lerøy Havfisk AS.

Lerøy Havfisk sitt primære forretningsområde er fangst av hvitfisk. Lerøy Havfisk har konsesjonsrettigheter til å fiske i overkant av 10 % av de samlede norske torskekvote nord for 62° breddegrad, noe som tilsvarer omlag 30 % av totalkvoten for trålflåten. Lerøy Havfisk eier også flere foredlingsanlegg som i hovedsak leies ut til søsterselskapet Lerøy Norway Seafoods (LNWS) på langsiktige kontrakter. Gjennom Lerøy Havfisk sine trålkonsesjoner er det knyttet aktivitetsplikt til disse anleggene.

Lerøy Havfisk har totalt ti trålere i drift. Den nyeste tråleren Kongsfjord ble levert, og satt i drift, i starten av 2020. Dette er en tråler designet med flere nyvinninger for å optimalisere kvaliteten på fangsten. Resultatene lot ikke vente på seg, allerede etter første tur ser en svært gode resultat.

Fangstvolumet i Lerøy Havfisk i 2019 var omlag 62 tusen tonn, som er en reduksjon fra omlag 66 tusen tonn i 2018. Reduksjonen skyldes lavere kvoter. Redusert tilgjengelig volum, sammen med god etterspørselsvekst gav høyere priser på viktige arter i 2019 sammenlignet med 2018.

LNWS' primære forretningsområde er prosessering av hvitfisk. Selskapet disponerer i alt 12 foredlingsanlegg og kjøpestasjoner i Norge, fem av anleggene er leid av Lerøy Havfisk. LNWS er Norges største kjøper av hvitfisk fra tredjepart, herunder fra kystflåten. Symbiosen, eller den gjensidige avhengigheten av hverandre, er avgjørende viktig. Bearbeiding av hvitfisk i Norge har i flere tiår vært svært krevende. Som følge av god etterspørsel etter sjømat, og reduserte kvoter, steg råvareprisene gjennom 2018 og inn i 2019, noe som kortsiktig alltid er en utfordring i bearbeidingsleddet. Men gode priser har gitt tilfredsstillende inntjening i fangstleddet. Landindustrien for hvitfisk i Norge er imidlertid sterkt preget av det tydelige fangstmønsteret som gir betydelig overkapasitet i store deler av året. Sesongvariasjon i fangstmønsteret i kombinasjonen med lavere kvoter på viktige arter, sammen med nyetablert kapasitet i landindustrien, gjorde 2019 til et svært utfordrende år.

For året 2019 har segmentet bidratt med en EBIT på MNOK 293, sammenlignet med MNOK 388 i 2018.

Inntjeningen i 2018 ble positivt påvirket av salg av et fartøy som gav en regnskapsmessig gevinst på MNOK 35. Det er samtidig gjort investeringer både på land- og sjøsiden i hvitfisksegmentet som har medført økte avskrivinger med omlag MNOK 29 i 2019 sammenlignet med 2018.

Som beskrevet tidligere i styrets beretning har konsernet iverksatt en rekke tiltak innen produksjon, og på markedssiden, for å bedre inntjeningen i land-industrien. Styret har forventning til at de tiltak som er iverksatt vil gi positive effekter allerede i 2020.

Segment Havbruk

Segment Havbruk er lokalisert i tre havbruksregioner i Norge. De tre regionene er Lerøy Aurora i Troms og Finnmark, Lerøy Midt på Nordmøre og i Trøndelag og Lerøy Sjøtroll lokalisert i Vestland. Virksomhetene slaktet 158 tusen tonn laks og ørret i år 2019, noe som er en nedgang fra 162 tusen tonn i 2018. Reduksjonen kom som konsekvens av uforutsette hendelser i noen av havbruksregionene. Oppnådd driftsresultat i segmentet, før justeringer av virkelig verdi knyttet til biologiske eiendeler, var 2 065 millioner kroner, sammenlignet med 2 928 millioner kroner i 2018. Dette tilsvarer en inntjening per kilo slaktet volum i segmentet på NOK 13,1 sammenlignet med 18,1 i samme periode i 2018. Styret og administrasjonen er ikke tilfreds med utviklingen i inntjeningen i 2019.

Prisene for atlantisk laks og ørret var sterke også i 2019, men prisutviklingen gjennom året var preget av høy volatilitet. Havbrukssegmentets prisoppnåelse på ørret var noe mer ned enn prisoppnåelsen på laks, men i sum var reduksjonen fra oppnådd pris i år 2018 for laks og ørret, samlet, i området NOK 2 per kilo. Prisoppnåelsen for ørret var om lag NOK 8 per kilo lavere enn for laks. Konsernets kontraktsandel på laks i 2019 var 37 %.

Uttakskostnadene i havbruk falt noe fra 2017 til 2018, mens fasiten fra utviklingen gjennom 2019 dessverre viser noe økte uttakskostnader. I 2019 ble konsernets havbruksoperasjoner påvirket av noen uforutsette hendelser. Hendelsene påvirket både slaktevolumet og produksjonsvolumet gjennom året. Redusert volum har sterk innvirkning på kostnadsnivået per kilo slaktet fisk. Konsernets uttakskostnad har hatt en fallende trend gjennom året, og fjerde kvartal representerte den laveste uttakskostnaden i noe kvartal i 2019, men uttakskostnaden var like fullt høyere enn den var i fjerde kvartal 2018.

Som også beskrevet i kvartalsrapportene gjennom året har noen uforutsette hendelser preget **Lerøy Aurora** sine resultater i 2019, herunder en brann i smoltanlegget i Laksefjord og oppblomstring av toksiske alger som hemmet produksjonen i sjø.

Smoltanlegget er reetablert og utvidelsen av anlegget pågår for fullt, men utsettet av smolt i 2019 ble påvirket ved at en måtte skyve på utsett av smolt. Tilveksten kom tilbake til normalen i tredje og fjerde kvartal. Dette gav som forventet et betydelig fall i uttakskostnaden i fjerde kvartal 2019 sammenlignet med tredje kvartal 2019. Starten av 2020 preges imidlertid dessverre av mer vintersår enn foregående vintre. Dette påvirker produksjonen negativt i starten av inneværende år. Per i dag er forventningen at uttakskost i første kvartal 2020 derfor kan bli noe høyere enn i fjerde kvartal 2019. Vi forventer at Lerøy Aurora fortsatt vil være kostnadsmessig ledende i 2020.

Uttakskostnaden i **Lerøy Midt**, i fjerde kvartal 2019, var høyere enn i foregående kvartal. Tilvekst i starten av 2020 har vært god og det forventes en lavere uttakskostnad for første kvartal 2020 og for året som helhet.

Kostnadsbildet i **Lerøy Sjøtroll** i fjerde kvartal 2019 var lavere enn i tredje kvartal. Utviklingen er positiv, men fortsatt er kostnadene på et vesentlig høyere nivå enn ambisjonsnivået vårt tilsier. Vi forventer en betydelig bedring i såkalt «smoltyield» i årene som kommer. Kostnadsbildet for ørret er bedre enn kostnadsbildet for laks. I inneværende år vil en vesentlig del av smoltutsettet komme fra det

nye anlegget på Fitjar. Smolten vil derfor være større og ha en bedre kvalitet enn tidligere. Vi forventer, og har erfart, at disse forholdene skal bedre produksjonen i sjø i 2020. For første kvartal 2020 forventes det at uttakskostnadene vil være på nivå med det en erfarte i fjerde kvartal 2019. Det forventes at uttakskostandene gjennom 2020 vil falle, dels også som følge av økt uttaksvolum, men med full effekt først fra 2021.

I sum utgjorde det negative avviket fra forventet produksjonsvolum for året som helhet ca. 15 tusen LWT. Iverksatte tiltak er beskrevet tidligere i styrets beretning og synliggjør konsernets ambisjon om å øke slaktevolumet og redusere uttakskostnadene i årene som kommer.

Segment VAP, Salg og Distribusjon

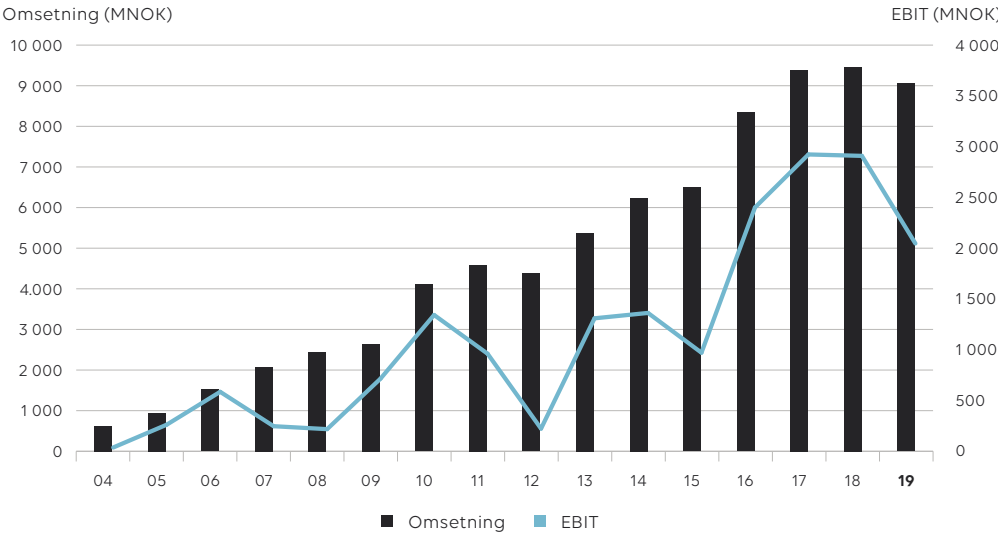
Lerøy Seafood Group skal gjennom sin helintegreerte konkurransedyktige verdikjede og unike produktbredde kunne tilby produkter som er best mulig tilpasset konsumentens ønsker og behov. Kunnskap om kundens behov og preferanser er avgjørende viktig for at konsernet skal kunne utvikle etterspørselen etter konsernets produkt, sjømat. Fra Norge distribuerer Lerøy produkter basert på mer enn 70 ulike fiskearter til over 80 ulike markeder i løpet av et kalenderår. I tillegg til dette bearbeides og distribueres en rekke markedsspesifikke sjømat-

Utvikling slaktevolum per region

Region	2015 GWT	2016 GWT	2017 GWT	2018 GWT	2019 GWT	2020E GWT
Lerøy Aurora AS	29 200	30 000	39 200	36 800	32 800	39 000
Lerøy Midt AS	71 400	52 200	64 500	66 500	64 800	67 000
Lerøy Sjøtroll	57 100	68 000	54 000	58 800	60 600	66 000
Total Norway	157 700	150 200	157 700	162 100	158 200	172 000
Norskott Havbruk (UK)*	13 500	14 000	15 500	13 700	12 900	13 000
Total	171 200	164 200	173 200	175 800	171 100	185 000

* LSG's share, not consolidated

Utvikling omsetning og EBIT Havbruk



produkter i lokalmarkeder der Lerøy har virksomhet. Dette er for eksempel seabass og seabream i Portugal og Spania, løyrom i Sverige og rødspette og andre flyndrefisker i Nederland. Lerøy Seafood Group sin avanserte verdikjede skal videreutvikles for å tilfredsstille og øke konsumentenes totale etterspørsel etter sjømat.

Konsernet driver utstrakt bearbeiding og har et bredt produktspekter innen sjømat. I tråd med Lerøy sitt mål om å skape den mest effektive og bærekraftige verdikjeden for sjømat har konsernet investert i en verdikjede der hel fisk gjøres om til filet i Norge. Filetene fraktes inn i markedene 40 prosent mer effektivt enn tilsvarende distribusjon av ubearbeidet fisk. Dette resulterer i høy kvalitet, lavere kostnad og mindre miljømessig fotavtrykk. I markedsnære sjømatsentre bearbeides, pakkes og merkes produktene i henhold til lokale behov gjennom et utstrakt kategori- og produktutviklingsarbeid i samarbeid med kundene. Dette gir en kostnadseffektiv og fleksibel verdikjede med høy servicegrad og kontinuitet i leveranser. Verdikjeden gir allerede i dag eksempelvis muligheter for produksjon av «gyozas» med laks og reker i Valencia som selges over hele Spania, forbrukerpaket «balik ekmek» (makrell i brød) produsert i Istanbul til dagligvare i Tyrkia, dagsfersk sushi produsert

i Lyon og levert hjem gjennom Amazon i Frankrike, konsumentpakke sjømat salater produsert i Urk til nederlandsk dagligvare, men også panert norsk torsk og sei produsert på Bulandet i Vestland til norsk og nordisk dagligvare.

I årsberetningen for 2018 beskrev styret sin forventning om økt aktivitet og inntjening i dette segmentet. Tross lavere slaktevolum av rødfisk og lavere fangstvolum steg omsetningen i segmentet i 2019. Omsetningen nådde NOK 19,4 milliarder som er en økning fra NOK 19,0 milliarder i 2018. Økt kapasitetsutnyttelse og kostnadsfokus medførte at driftsresultatet før biomassejusteringer økte fra NOK 334 millioner i 2018 til NOK 480 millioner i 2019. Styret er fornøyd med utviklingen, men understreker at det fortsatt i de fleste områder og markeder er rom for vesentlige forbedringer. Konsernet har derfor ambisjoner og forventninger om at den positive utviklingen i dette segmentet vil fortsette.

Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskap representerer vesentlige verdier for konsernet. De viktigste enhetene er Norskott Havbruk AS (50,0 %), Seistar Holding AS (50,0 %) og Seafood Danmark (33,3 %).

Norskott Havbruk AS eier Scottish Seafarms Ltd som er en av de største havbruksaktørene i UK. Scottish Seafarms slaktet i 2019 26 tusen tonn laks, som var en reduksjon fra 27 tusen tonn laks i 2018. Driftsresultat før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler falt fra 661 millioner kroner i 2018 til 293 millioner kroner i 2019 drevet av en utfordrende biologisk produksjon. Problemene var særlig store gjennom andre halvdel av 2019. Utfordringene vil påvirke både inntjening og slaktevolum i 2020. Selskapets nye RAS-anlegg for produksjon av smolt ble ferdigstilt høsten 2019. Det ble satt ut smolt i siste del av 2019 fra anlegget. Smolten forventes å bli en vesentlig bidragsyter til positiv utvikling i årene som kommer. Selskapet vil gjennom organisk vekst oppnå et årlig slaktevolum fra 2021 som vil variere mellom 35 og 40 tusen tonn sløyd vekt.

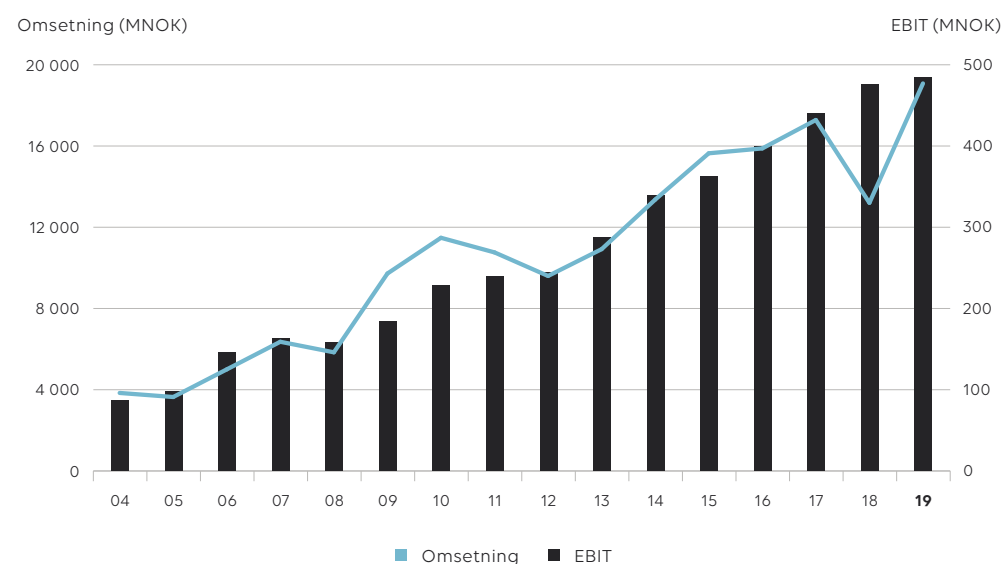
Brønnbåtrederi **Seistar Holding AS** er en viktig leverandør av tjenester til både Lerøy og andre havbruksaktører primært i Vestland. Konsernet hadde et driftsresultat i 2019 på 116 millioner kroner som var en økning fra 42 millioner kroner i 2018. Driftsresultatet i 2019 er imidlertid påvirket av at Seistar gjennom sitt flåtefornyingsprogram avhendet et eldre fartøy med gevinst. Seistar overtok og satte i drift en bløggébåt, Seihaust, i 2019.

Seafood Danmark er et dansk selskap der konsernet per i dag eier en tredjedel, men hvor det er inngått avtaler som gir Lerøy rett og plikt å kjøpe resterende utestående aksjer. Utviklingen i 2019 har vært god og mye ligger til rette for fortsatt god utvikling i årene som kommer.

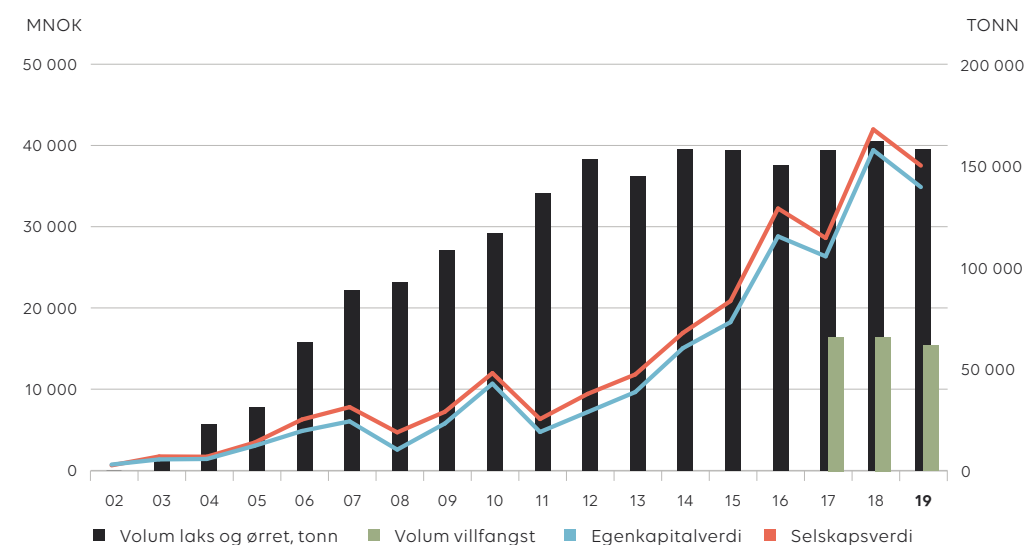
Sentrale risikofaktorer

Konsernet har betydelig eierskap i lisenser til havbruk i Norge og UK, og kvoter til villfangst i Norge. Det er knyttet politisk risiko til myndighetenes forvaltning, herunder rammevilkår for havbruk og konsesjonsvilkår knyttet til fiskerilovgivningen. Politisk risiko, herunder manglende forutsigbarhet vil på sikt svekke næringens konkurransekraft og evne til utvikling og verdiskapning. Industriutvikling og sysselsetting i kapitalkrevende globalt konkurranseutsatte aktiviteter som havbruk, fiskeri og videreforedling, er krevende og forutsetter at næringsutøvere og politisk nasjonal ledelse tenker langsiktig. Kortsiktig tenkning, herunder særnorske skatter, er ikke forenlig med hva som kreves for å lykkes med industriell utvikling, sysselsetting og verdiskapning i Norge, ei heller forenlig med nødvendig konkurransekraft i en global næring i rivende utvikling. Flertallet i gruppen som la frem en NOU, «2019:18 – Skattlegging av havbruksvirksomhet», den 4.11.2019 foreslår å innføre en

Utvikling omsetning og EBIT Bearbeiding, salg og distribusjon



Utvikling siden børsnotering*



* LSG ble børsnotert den 3. juni 2002

ekstraskatt på havbruksnæringen. Med vår kunnskap om havbruksnæringen mener vi grunnlaget og de forutsetninger flertallet legger til grunn er feilaktige og at flertallets konklusjon dermed er feil. Vi setter derfor vår lit til at et forsvarlig tverrpolitisk flertall på Stortinget forstår dette, samt at de ser de samfunnsmessig alvorlig negative sidene ved forslaget. Det er sentralt i konsernets strategi at en, uansett rammevilkår, arbeider langsiktig for å sikre en globalt konkurransedyktig struktur, som også i fremtiden kan sikre bærekraftig industriell utvikling i de mange lokalsamfunn hvor konsernet er etablert.

Konsernets resultater er sterkt knyttet til utviklingen i markedene for sjømat. Særlig prisen på atlantisk laks og ørret er av stor betydning, men etter investeringen innenfor hvitfisk i år 2016 også i større grad prisen på hvitfisk og da særlig torsk. Prisutviklingen for hvitfisk, laks og ørret har de siste årene vært svært positiv. Gjennom sine betydelige markedsaktiviteter er konsernet tett på sluttmarkedet og mener at den sterke utviklingen i etterspørselen etter sjømat generelt, og særlig etter fersk sjømat i forbrukervennlig format, gir grunn til optimisme for aktiviteten i årene som kommer. De sterke prisene for laks og ørret må sees i sammenheng med manglende vekst i tilbudet av produktet fra Norge og andre produsentnasjoner.

Konsernet har ved utgangen av fjerde kvartal 2019 levende fisk i sin balanse for om lag fem og en halv milliard norske kroner. Biologisk risiko har vært, og vil være, en betydelig risikofaktor i konsernets operasjon. Vurdering og håndtering av biologisk risiko må derfor være en del av konsernets kompetanse.

Sjømatnæringen er internasjonal og Norge er en betydelig eksportnasjon av sjømat. Handlingshindringer har vært, og vil være, en betydelig risiko for næringen. De politiske handelshindringene som er lagt på norsk laks og ørret til Russland synliggjør den politiske risikoen i praksis. I starten av 2020 har man også sett hvordan pandemier, og frykt rundt pandemier, kan påvirke etterspørselen og verdikjeder negativt. Markedet for sjømat av god kvalitet er imidlertid globalt og i sterk vekst. Denne veksten har i stor grad, over tid, kompensert for både politiske handelshindringer og andre midlertidige utfordringer. Det underbygger vår optimisme og oppfatning om at konsernet er godt posisjonert til å videreføre sin gode langsiktige utvikling.

Konsernets aktiviteter vil alltid være eksponert for svingninger i valutakurser.

Eksempler på andre risikoområder er kredittrisiko, prisendringer på innsatsfaktorer og markedsrisiko.

Strukturelle forhold

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser.

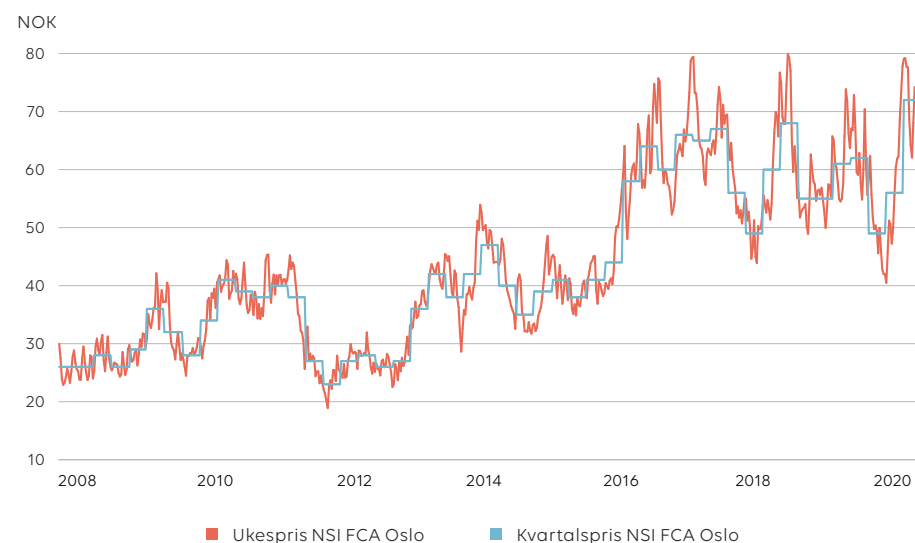
Gjennom organisk vekst og en serie oppkjøp siden børsnotering sommeren 2002 er konsernet i dag en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Oppkjøpene av Havfisk ASA og Norway Seafood Group AS gjør konsernet til Norges største aktør og en betydelig global aktør innen hvitfisk. Videre har konsernet i senere år videreutviklet og styrket sin stilling som en sentral aktør for distribusjon av sjømat i Norge og internasjonalt. Konsernet har en aktiv rolle i utviklingen av verdikjeden for sjømat, med et stadig større globalt nedslagsfelt.

Lerøy Seafood Group sin investering i norsk hvitfisksektor er gjort i et industrielt evighetsperspektiv. Industrianleggene er basert på råstoff levert fra egne trålere og kjøp fra kystflåten. Symbiosen mellom landindustri og kystflåten er sterk og representerer en stor gjensidig avhengighet. Hensiktsmessige rammevilkår, herunder forutsigbarhet, er helt avgjørende for at vi som industriell aktør kan lykkes med å ta vårt ansvar. Hvitfisksektoren er preget av sesongmessige svingninger og et

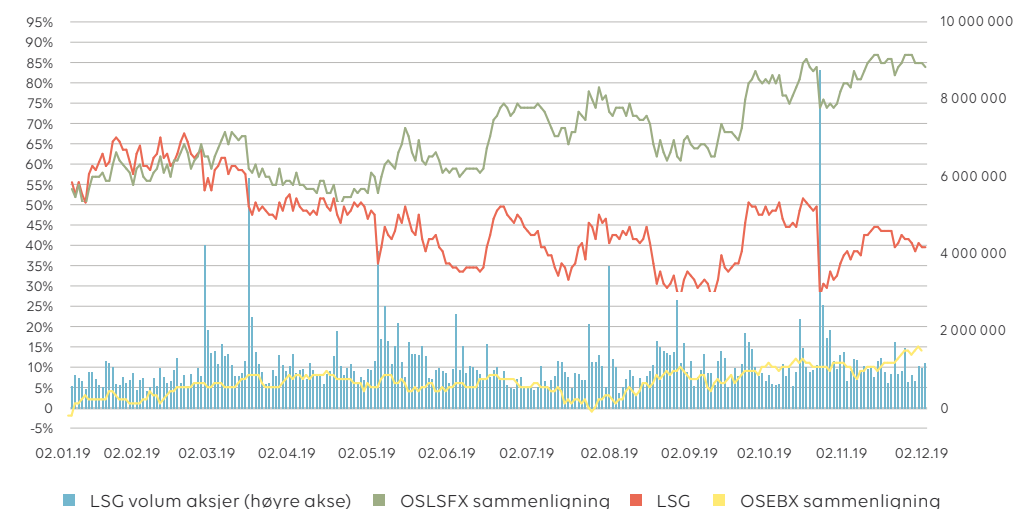
enormt kapitalbehov. Vi er av den klare oppfatning at skal vi bygge en bærekraftig industri, herunder skape attraktive arbeidsplasser, så kreves det hensiktsmessige rammevilkår, investeringsevne, produktutvikling og global markedsadgang. Vi håper og tror at det skal være mulig å skape forståelse, hos nasjonal politisk ledelse, for hva som kreves for å skape sysselsetting og verdier i tiårene som kommer. Vi ønsker dialog, og forutsetter at eventuelle fremtidige justeringer i rammevilkår blir tuftet på kunnskap og innsikt, slik at en ikke svekker næringens industrielle driftsgrunnlag. Vi har tidligere påpekt at stortingsmeldingen, «Et kvotesystem for økt verdiskaping», som regjeringen la frem i andre kvartal 2019 inneholder forslag som vil virke mot sin hensikt og svekker vilkårene for utvikling av norsk industri. Selskapet og dets ansatte legger derfor til grunn at nasjonal politisk ledelse lytter til våre argumenter og gjør de nødvendige justeringer i forslaget, før endelig vedtak fattes.

Konsernet har de senere årene investert betydelig i anlegg for produksjon av smolt, dette for å sikre konsernets globale konkurransekraft i et langsiktig perspektiv. Investeringene synliggjør ikke bare kapitalbehovet, men også kunnskapsnivået som kreves i den avanserte matproduksjonen som utøves. For å lykkes trenger Lerøy og dets kolleger

Kvartalsvis prisutvikling uke 1-2008 til uke 9-2020, fersk atlantisk laks FCA Oslo (Superior kvalitet)



Lerøy Seafood Group vs. Oslo Seafood Index og OSEBX i 2019



kunnskap, kapital, marked og globalt konkurranse-dyktige rammevilkår. Forslaget om grunnrenteskatt er tuftet på feil grunnlag og er uforståelig. Slike forslag skaper unødig støy og undergraver næringens muligheter til å opprettholde, for ikke å nevne videreutvikle, de enorme ringvirkningene næringen skaper for samfunnet. Vi har tillit til at nasjonal ansvarlig politisk ledelse hurtig legger denne type professorale «blindspor» til side.

I starten av februar 2020 sendte regjeringen ut meldingen «Regjeringen skrur på trafikklyset i havbruksnæringen». Dette var den andre gangen produksjonssonene ble fargelagt. Grønne soner vil bli gitt 6 % vekst i MTB, hvorav 5 % vil bli auksjonert bort. Gule soner vil ikke ha endring i MTB og røde soner vil få 6 % reduksjon. Lerøy Aurora (PO11 og P13) sin produksjon er i grønne soner. Lerøy Midt sin produksjon er i hovedsak i PO6, grønn sone, men har også noe i PO5, rød sone. Hovedtyngden av Lerøy Sjøtroll sin produksjon er i P03, gul sone, men Lerøy Sjøtroll har også produksjon i P04 som altså ble rød. I sum vil nedtrekket gjøre at konsernet de to kommende årene mister vel 1 000 tonn MTB. For oversikt over konsernets totale disponerte MTB vises til noteverket i årsregnskapet. Selskapet har ennå ikke konkludert i spørsmålet om hvordan vi skal agere med tanke på Trafikklyssystemet sitt juridiske fundament. Juridiske prosesser er krevende, men av og til dessverre tvingende nødvendig.

Dommen i Fosen Tingrett, datert 7. juni 2019, frifinner fullt ut datterselskapet Lerøy Midt AS for de urettmessige og urimelige anklagene om overtredelse av dyrevelferdsloven og matloven. Retten fant ikke grunnlag for at Lerøy Midt AS og dets ansatte kunne bebreides for situasjonen som oppstod i 2016. Vi er lei oss for de grunnløse påstandene som selskapet og selskapets dyktige medarbeidere ble utsatt for i prosessen før rettssaken, men selvsagt takknemlige for at dommen slår fast uretten som ble utøvd mot Lerøy Midt AS. Selskapet ble ikke bare renvasket fra Mattilsynets uriktige påstander, men ble tilkjent erstatning. Dette viser dessverre at rettsapparatet av og til er vår eneste mulighet. Tilsynets fremferd ble godt dokumentert i sakens materiale, og selvsagt i dommen. Vi er alle avhengig av tillit, enkeltindividet, næringsaktører, offentlige tilsyn og politisk ledelse. Noen valgte å bryte denne tilliten og misbrakte sin makt. Det kan man ikke tillate. Det må skje endringer.

Mattilsynet har en svært viktig funksjon i det norske samfunnet, ikke bare som kontrollør, men også som veileder og premissgiver.

Styret mener at konsernets mangeårige satsning på vertikal integrasjon, alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, nye markeder, kvalitetssikring av verdikjeden og merkevarebygging vil bidra til ytterligere verdiskaping i tiden framover. Konsernet vil videreføre sitt arbeid for varig verdiskaping gjennom strategisk forretningsutvikling og effektivisering av drift. Dette arbeidet skal gi vekst, og med utgangspunkt i kundens ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnads-effektivitet med rom for økt lønnsomhet. Effektivisering av drift i alle ledd er en kontinuerlig prosess som bidrar til å styrke konsernets konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt.

Konsernets finansielle stilling er meget god og styret legger vekt på at konsernet gjennom sin virksomhet opprettholder tilliten hos aktørene i de ulike kapitalmarkedene. Den sterke balansen og løpende inntjening underbygger konsernets klare ambisjon om fortsatt å være en ledende aktør i nasjonale og globale verdiskapende struktur-endringer i sjømatnæringen. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskapning. Dette gjelder investeringsmuligheter så vel oppstrøms som nedstrøms. Konsernet skal videreføre sin vekststrategi som også innebærer å stadig utvikle og forbedre sine forretningsområder gjennom hele verdikjeden.

Selskapets børsnotering sørger for en markedsplass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel ved eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner.

Aksjonærinformasjon

Selskapet hadde 10 520 aksjonærer per 31.12.19, mot 7 027 aksjonærer per 31.12.18. Austevoll Seafood ASA er selskapets hovedaksjonær og eier 313 942 810 aksjer. Det tilsvarer en eierandel på 52,7 %. Selskapets 20 største aksjonærer eier totalt 73,7 % av aksjene i selskapet per 31.12.2019. LSG eier totalt 297 760 (0,05 %) egne aksjer.

Aksjekursen til Lerøy Seafood Group ASA har variert mellom NOK 53,82 og NOK 70,24 i 2019. Ved inngangen til 2019 var kursen NOK 65,94 og ved utgangen av året var kursen NOK 58,30.

Selskapets ordinære generalforsamling planlegges avholdt 27.05.2020. Styret vil foreslå at utbyttet for regnskapsåret 2019 settes til kroner 1,50 per aksje. Styret vil videre be den ordinære generalforsamlingen om en fullmakt til å betale inntil kroner 0,80 per aksje i utbytte innen utgangen av inneværende år.

Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor i Bergen. Konsernet har totalt sysselsatt 4 371 årsverk i 2019, fordelt med 2 827 menn og 1 544 kvinner. Av konsernets årsverk er 1 399 utenfor Norge. I 2019 er kvinneandelen på 35,0 %, samme som året før.

Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønnene har konsernet gjennom rekrutteringspolitikk og avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkeltes kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Videre ønsker selskapet til enhver tid å sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte samt å hindre diskriminering på grunn av nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion

og livssyn. Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver der det er mulig.

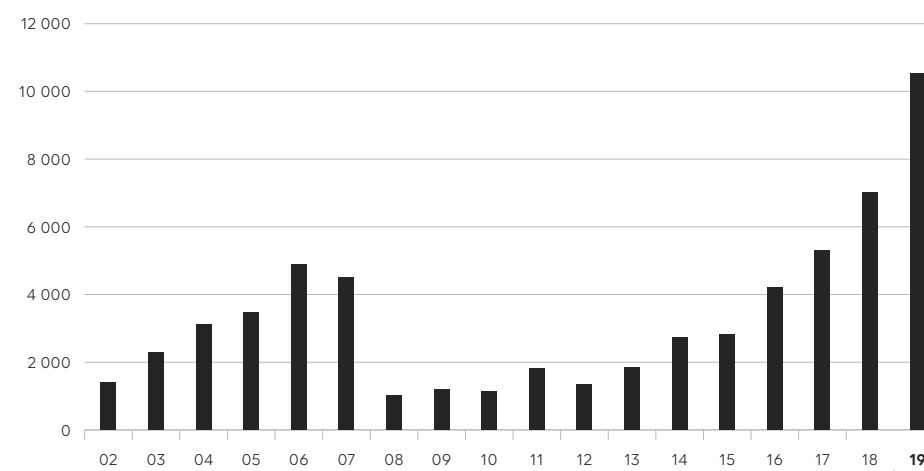
Selskapet er en aktør i en global næring der stadige endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere.

Styret vil, som tidligere år, benytte anledningen til å berømme konsernets medarbeidere for deres innsats, resultatorienterte driftsfokus og endringsvilje i alle ledd. Endringstakten har økt dramatisk bare det siste tiåret, endringsvilje og endringsevne er derfor eksistensielt viktig. Styret takker alle ansatte for god innsats gjennom året.

Helse, miljø og sikkerhet

Den 27. januar 2019 brøt det ut brann i smoltanlegget i Laksefjord i Finnmark som resulterte i en fatal hendelse. En ansatt i firmaet som utførte vedlikeholdsarbeidet omkom. Våre tanker går til hans nærmeste og hans kollegaer. Lerøy Seafood Group har etter hendelsen bistått, og vil bistå, politi og øvrige offentlige instanser for, om mulig, å finne årsaken til denne tragiske hendelsen.

Antall aksjonærer
(Tall i 1 000)



Konsernet har et sterkt fokus på rutiner og etterlevelse av disse, samt tiltak som ivaretar alle medarbeidere sin sikkerhet. Dette arbeidet er en evigvarende prosess mot vår visjon om null skader. Det er registrert et samlet sykefravær på 5,2 % i 2019. Det er en økning fra 4,96 % i 2018. Sykefraværet er fordelt på 2,98 % langtidsfravær og 2,22 % korttidsfravær. Styret er tilfreds med at konsernet, sammen med de tillitsvalgte, arbeider aktivt og systematisk med å holde sykefraværet lavt. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljøet og samarbeidsforholdene er gode.

Ytre miljø og klima

Arbeidet med utvikling av en verdikjede for sjømat helt ut til sluttkunde har gitt Lerøy en tett interaksjon med sluttkunder. Denne interaksjonen har alltid vært viktig, men økt fokus på ulike typer bærekraft viser oss at også klima og miljømessig bærekraft er blitt viktigere for konsumenters valg. Økt fokus fra konsument i kombinasjon med konsernets evighetsperspektiv styrker Lerøy sin holdning til at det har vært riktig å ha et fokus på klima og miljømessig bærekraft. Vi er stolte av at Lerøy, og næringen for øvrig, sin matproduksjon er globalt konkurransedyktig målt etter FN sine bærekraftskriterier.

2019 representerer et tydelig skifte i flere markeder og generelle krav til bærekraft er blitt enda viktigere for konsumentens valg. Dette er en fortsettelse av trender konsernet har posisjonert seg for i lang tid. Lerøy sin vertikalt integrerte verdikjede gir en unik mulighet til å synliggjøre klima og miljømessig bærekraft som et konkurransefortrinn. Det er avgjørende viktig at korrekt informasjon formidles til forbruker. Lerøy mener at forbruker sitt økte fokus på klima og miljømessig bærekraft representerer en betydelig mulighet for Lerøy, sjømatbransjen og Norge. Norsk havbruk sin matproduksjon er en del av løsningen i å brødføre verdens befolkning i fremtiden. Det påhviler i den sammenheng, både næringsaktører, og politiske myndigheter, et stort ansvar å utnytte de mulighetene. Det krever at fornuften og kunnskapen råder i årene som kommer.

Konsernets drift er basert på ressurser som produseres i ferskvann og i havet. Dersom klimaendringer, uavhengig av årsak, vesentlig skulle

påvirke produksjon/fangst av fisk langs den norske kystlinje og i det nordlige Atlanterhavet vil det kunne påvirke konsernets drift og inntjening. Konsernets produksjon i sjø skjer i områder der temperatur og strømforhold kan endres, men så lenge Golfstrømmen ikke endres, er det trolig at norskekysten vil være godt egnet for produksjon av sjømat også i tiårene som kommer. Ser vi på konsernets fangst av hvitfisk, er det trolig at endring i havtemperaturene kan medføre endringer i fangstvolumene av de arter som Lerøy Havfisk tufter sin virksomhet på.

Det er sannsynlig at vi vil få økt skattlegging av utslipp av CO₂. Økte CO₂-avgifter vil påvirke alle former for matproduksjon i årene som kommer. Konsernet har installert batteri og hybriddrift på sitt siste nybygg, men per i dag er ikke teknologi for fossil-fritt fremdriftssystem, til store skip, tilstrekkelig utviklet til å representere et alternativ. Konsernet følger med på utviklingen.

Konsernets produksjon av atlantisk laks og ørret er, som nevnt tidligere, noe så sjeldent som en norsk, globalt finansielt, klima og miljømessig konkurransedyktig matproduksjon. Det er derfor svært gledelig å konstatere at dette ikke bare er målt etter FN sine bærekraftskriterier, men at dette i fjor, igjen, også ble bekreftet gjennom en internasjonal bærekraftsundersøkelse gjennomført av CollierFairr. Konsernet skal uavhengig av næringens gode posisjon arbeide aktivt for å redusere «fotavtrykket» fra konsernets aktiviteter. All produksjon av mat medfører «fotavtrykk», vår produksjon er miljø/klima-messig konkurransedyktig, det er viktig at vi ikke glemmer det i vår iver etter å bli bedre. «Fotavtrykket» ved våre lokaliteter følges opp med løpende undersøkelser, såkalte MOM-undersøkelser. Konsernets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forholdene i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder. Tilgang til rent vann og rent hav er en forutsetning for konsernets drift. Styret og ledelsen mener at driften i 2019 er klima og miljømessig bærekraftig og gjennomføres med konkurransedyktige «fotavtrykk». Dette underbygges ikke bare i konsernets omfattende «Bærekraftsrapport», som er tilgjengelig i konsernets årsrapport på www.leroyseafood.com, men også i flere nasjonale og internasjonale rapporter som omhandler havbruk og fiskeri. Konsernet drives i et evighetsperspektiv, foretar investeringer for å minimere

sin påvirkning på det ytre miljøet, og det arbeides kontinuerlig for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte.

Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA

Selskapets og konsernets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Lerøy Seafood Group ASA hadde i 2019 et årsresultat etter skatt på 1 695 millioner kroner, mot et sammenlignbart årsresultat på 2 289 millioner kroner i 2018. Styret vil foreslå følgende disponering av årsresultatet for 2019 (NOK 1 000):

- Til utbytte avsettes kroner 1,50 per aksje, dette utgjør kroner 893 660 520
- Til annen egenkapital: 801 748 480
- Total disponert: 1 695 409

Konsernets morselskap er solid, med en regnskapsmessig egenkapitalandel på 86,2 %. Morselskapet har en tilfredsstillende finansiering og likviditet som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

Markedsforhold og utsiktene fremover

Prisutviklingen for atlantisk laks har vært svært volatil også i 2019, påvirket av store variasjoner i ukentlig slaktet volum. Ser man forbi den kortsiktige «støyen», opplever konsernet at underliggende etterspørsel etter rødfisk fortsatt er god. Prisbildet for hvitfisk i 2019 var påvirket av reduserte kvoter, reduserte kvoter kombinert med økt etterspørsel har gitt en sterk prisoppgang.

Konsernets produkter er sunne, gode og produksjonen er finansielt, klima- og miljømessig bærekraftig, styret forventer derfor en fortsatt god underliggende etterspørselsvekst i årene som kommer.

Konsernets produksjon av rødfisk er i dag i hovedsak i Norge. Norsk og global produksjon av laks og ørret preges av relativt beskjeden vekst, dette sammen med en svekket norsk krone har gitt svært høye priser. Dette gir insentiver til produksjon av laks også i nye områder, og med nye alternative teknologier. Disse insentivene har vært tilstede i noen år, men grunnet lange ledetider i industrien har norsk sjøbasert produksjon beholdt sin dominerende posisjon. Det presiseres likevel at markedsandelen til norsk atlantisk laks kan trues av produksjon fra regioner der det tidligere ikke var produksjon av laks og ørret. Vi er trygg på at

konsernets verdikjede skal stå seg relativt godt i konkurransen i årene som kommer.

Omstilling og endring gjelder også i global lakseproduksjon. Lerøy utvikler eksisterende virksomhet gjennom investeringer i kunnskap og anlegg for å sikre konkurransekraft. Uavhengig av forannevnte søker konsernet kunnskap og kompetanse innenfor både landbasert og offshore basert produksjon av laks.

Styret er ikke tilfreds med konsernets prestasjoner innen havbruk i 2019, men er styrket i oppfatningen om at de tiltak som er iverksatt, og de investeringer som er gjennomført, vil gi en positiv utvikling gjennom økte volum og bedret konkurransekraft i årene som kommer. Lerøy Sjøtroll sitt nye anlegg på Fitjar i Vestland, med en kapasitet på vel 4 000 tonn biomasseproduksjon, er ferdigstilt og vil bidra med en større og mer robust smolt til Lerøy Sjøtroll sin produksjon fra og med utsett i 2020.

Ved Lerøy Aurora sitt anlegg i Laksefjord i Finnmark, pågår nå byggingen av siste del av en tre-trinns utbygging som gir anlegget en kapasitet på ca.



4 500 tonn biomasseproduksjon. Denne utbyggingen forventes å være ferdigstilt i desember 2020, men tidligere utbyggingstrinn vil gi en betydelig andel stor smolt allerede i 2020. Utbyggingen av siste trinn, produksjon av postsmolt, i Belsvik har startet, og anlegget i Belsvik vil etter ferdigstillelse ha en kapasitet på ca 5 000 tonn biomasse produksjon. Anleggene representerer allerede betydelige verdier for konsernet, men det er konsernets forventning at de siste utbyggingene vil bidra til høyere produksjon og lavere uttakskost de kommende årene.

Gradvis vil de nye anleggene øke gjennomsnittlig smoltstørrelse i konsernet, i Lerøy Aurora og Lerøy Sjøtroll vil snittstørrelsen for utsatt laksesmolt være om lag 300 gram i 2020. Det er administrasjonen og styrets forventning at de igangsatte og ferdigstilte investeringene i smoltanleggene vil gi betydelig vekst i produksjonen i sjø i 2020 og årene som kommer. Den økte produksjonen vil gradvis fra 2020 resultere i høyere slaktevolum hvert år de kommende fire til fem år. Forventet slaktevolum inneværende år, inkludert andel i tilknyttet selskap, er per i dag 183 000 – 188 000 tonn laks og ørret. Konsernets ambisjon er at tilsvarende tall for 2021 vil være mellom 200 000 – 210 000 tonn.

Innen Hvitfisk har konsernet senere år gjort betydelige investeringer. I flåteleddet ble det levert ett fartøy i 2018, Nordtind, og et nytt fartøy, Kongsfjord, nå tidlig i 2020. I designet av Kongsfjord er også kvalitet på fisken satt som viktig designkriterie. Konsumentenes forventning, og krav til kvalitet er stadig økende, høy kvalitet og konkurranseevne er forutsetninger for å lykkes i konkurransen om konsumentenes gunst.

For landindustrien som baserer sin aktivitet på hvitfisk har 2019 vært ekstremt vanskelig. Lavere kvoter, sammen med betydelige nyetableringer i en industri som allerede hadde overkapasitet, har gitt utfordrende rammevilkår. Industrien er preget av svært sterke sesongmønstre, og Lerøy tror at lønnsomhet i industrien vil være avhengig av nytenkning og muligheter for spesialisering. Lerøy har de senere år startet arbeidet med å legge til rette for dette gjennom betydelige investeringer. I 2019 ble ny fiskematfabrikk i Stamsund startet og ved inngangen til 2020 ferdigstilles en betydelig ombygning av filetfabrikken i Melbu. Det er også investert betydelig i andre

anlegg. Det er styret og konsernets forventning at disse investeringene, sammen med nitidig strukturert forbedringsarbeid i hver fabrikk, gradvis skal gi resultater. Styret og administrasjonen forventer en bedret inntjening i segmentet i 2020. Lerøy har i lang tid arbeidet med å utvikle en effektiv og bærekraftig verdikjede for sjømat. En verdikjede som i tillegg til kostnadseffektive løsninger tilbyr kvalitet, tilgjengelighet, servicegrad, sporbarhet og konkurransedyktige klima og miljømessige løsninger. Ved inngangen til 2020 mener administrasjonen og styret at Lerøy har et godt utgangspunkt for fortsatt lønnsom vekst og utvikling av konsernets aktiviteter.

Styret presiserer at usikkerheten knyttet til vurdering av fremtidig utvikling er betydelig større enn normalt, dette fordi det er svært vanskelig å forutse varigheten og omfanget av konsekvensene av den pågående korona-pandemien. Med bakgrunn i det nye risikobildet er styrets forventning til konsernets inntjening inneværende år endret i forhold til det som ble kommunisert ved fremleggelse av foreløpig regnskap den 25. februar 2020. Styret opprettholder sin forventning til inntjeningen i første kvartal 2020, men den økte usikkerheten gjør at styret i dag forventer at konsernets inntjening for året som helhet kan bli svakere enn det konsernet oppnådde i 2019.

Undersøkelser av konkurransemyndigheter i EU og USA

EUs konkurransemyndigheter ("Kommisjonen") innledet 20. februar 2019 undersøkelser knyttet til mistanke om konkurransebegrensende samarbeid i laksemarkedet. I den forbindelse ble det gjennomført en undersøkelse i lokalene til selskapet Scottish Sea Farms Ltd som er 50 % eid av LSG. Det amerikanske justisdepartementet (DOJ) åpnet etterforskning mot den norske lakseindustrien i november 2019. I den forbindelse har Lerøy Seafood USA, Inc., et indirekte eid datterselskap av LSG mottatt en stevning fra DOJ, med anmodning om informasjon. LSG bistår myndighetene med å legge til rette for en effektiv gjennomføring av sakene. Saksbehandlingstiden i denne typen saker er normalt på opptil flere år, og det er foreløpig for tidlig å si om saken kan medføre sanksjoner eller andre negative konsekvenser for selskapene.

Det er uklart nøyaktig hva ovennevnte myndigheter mener at et eventuelt ulovlig samarbeid har

bestått i, når det eventuelt har oppstått og hvilke negative konsekvenser det kan ha hatt. Lerøy mener det ikke foreligger noe grunnlag for den etterforskning som er iverksatt.

I kjølvannet av EU-kommisjonens undersøkelser har blant andre LSG og en rekke andre norskeide oppdrettsselskaper, blitt saksøkt av kunder i USA og Canada. Det er fremmet flere til dels konkurrerende gruppesøksmål. Gruppesøksmålene er i en tidlig fase, og det er foreløpig for tidlig å si om disse sakene kan medføre rettslig forpliktende krav eller andre negative konsekvenser for selskapene.

Hendelser etter balansedagen

Et respirasjonssyndrom av ukjent opprinnelse ble rapportert fra Kina til WHO (World Health Organisation/Verdens helseorganisasjon) den 31. desember 2019, og den 30. januar 2020 erklærte WHO utbruddet av denne virussykdom til å være et folkehelseilfelle av internasjonal bekymring. Den 11. februar 2020 gav WHO viruset navnet Covid-19. Viruset har spredd seg globalt, og den 11. mars 2020 karakteriserte WHO utbruddet som en global pandemi. Covid-19 påvirker globale verdikjeder gjennom at nødvendige tiltak fra offentlige myndigheter, sykdom og frykt på et globalt nivå i svært vesentlig grad påvirker hvordan vi mennesker lever våre liv. Lerøy er en del av

sjømatnæringen og er også betydelig påvirket. Påvirkning skjer i form av blant annet endring av etterspørsel, tilgang til arbeidskraft både i Lerøy, og utenfor Lerøy, andre innsatsfaktorer og kredittrisiko.

Det er svært krevende, for ikke å si umulig, å vurdere alle mulige ringvirkninger av Covid-19, eller hvor langvarig de vil være. Mennesker skal fortsatt ha mat, og konsernet er bevist sitt samfunnsoppdrag som en betydelig matleverandør, arbeidsgiver og sine store ringvirkninger, og har et høyt fokus på å holde verdikjeden operativ i en krevende tid. Etterspørselen etter konsernets produkter er fortsatt god, men noe negativt påvirket som følge av Covid-19, som igjen påvirker prisoppnåelse på viktige produkter. Styret vurderer også at valuta, kreditt og vareflytrisiko har økt, selv om konsernet så langt har håndtert dette på en god måte. Situasjonen er krevende, men styret har imidlertid alltid hatt fokus på bygge et solid konsern. Lerøy har en sterk balanse, har godt gjennomarbeidede og utprøvde rutiner for risikoreduksjon og har en organisasjon som er trenet i å løse utfordringer i varestrømmer. Styret er trygg på at Lerøy vil komme igjennom denne globale krisen, dog selvsagt med at krisen vil gi konsernet et lavere inntjeningsnivå enn hva som ville vært tilfellet uten krisen.

Bergen, 23. april 2020
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Arne Møgster
Styremedlem



Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem



Helge Singelstad
Styrets leder



Didrik Munch
Styremedlem



Karoline Møgster
Styremedlem



Siri Lill Mannes
Styremedlem



Hans Petter Vestre
Styremedlem

Årsregnskap for konsernet

Konsernregnskapet består av

75	Nøkkeltall
76	Resultatregnskap
77	Oppstilling av totalresultat
78	Oppstilling av finansiell stilling
80	Oppstilling av endringer i egenkapital
81	Oppstilling av kontantstrømmer
82	Noter til konsernregnskap

Noteoversikt konsernregnskap

82	Note 1	Regnskapsprinsipper
94	Note 2	Alternative resultatmål
96	Note 3	Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger
100	Note 4	Konsoliderte selskaper i konsernet og inndeling i driftssegmenter
102	Note 5	Driftssegmenter og segmentinformasjon
106	Note 6	Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser
107	Note 7	Immaterielle eiendeler
114	Note 8	Varige driftsmidler
115	Note 9	Leieavtaler
118	Note 10	Aksjer i tilknyttede selskaper og andre investeringer
122	Note 11	Biologiske eiendeler
126	Note 12	Andre varer
127	Note 13	Fordringer
129	Note 14	Finansielle instrumenter
133	Note 15	Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
137	Note 16	Pensjoner
138	Note 17	Skatt
140	Note 18	Annen kortsiktig gjeld
141	Note 19	Resultat per aksje
142	Note 20	Utbytte per aksje
143	Note 21	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
144	Note 22	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.
146	Note 23	Poster som er slått sammen i regnskapet
148	Note 24	Omregningsdifferanser
149	Note 25	Nærstående parter
151	Note 26	Hendelser etter balansedagen
152	Note 27	Nye IFRS-standarder
155	Note 28	Pågående rettslige prosesser mv.

Nøkkeltall

Alle tall i NOK 1.000

	2019	2018
LSG børskurs på årets siste handledag	58,30	65,94
Utbetalt utbytte per aksje i perioden	2,00	1,50
Foreslått utbytte per aksje, utbetales påfølgende år	1,50*	2,00
Kontantstrøm fra drift, per aksje	4,80	4,67
Driftsinntekter	20.426.902	19.837.637
Netto rentebærende gjeld	2.641.431	2.546.412
Egenkapitalandel	58,8 %	60,4 %
Høstet volum (GWT)	158.178	162.039
Hoved- og nøkkeltall før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler		
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) før verdijusteringer	3.746.276	4.228.205
Driftsresultat (EBIT) før verdijusteringer	2.734.235	3.568.536
Resultat før skatt (PTP) før verdijusteringer	2.717.911	3.696.982
Driftsmargin før verdijusteringer	13,4 %	18,0 %
Resultatmargin før verdijusteringer (før skatt)	13,3 %	18,6 %
ROCE (annualisert) før verdijusteringer	15,5 %	22,3 %
Resultat per aksje før verdijusteringer	3,48	4,90
EBIT/kg før verdijusteringer	17,3	22,0
EBIT/kg eksklusive Villfangst, før verdijusteringer	15,5	19,6
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler		
Verdijusteringer knyttet til konsernets biologiske eiendeler (før skatt)	-333.703	754.938
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper (etter skatt)	-18.726	-2.959
Hoved- og nøkkeltall etter verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler		
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	3.412.573	4.983.143
Driftsresultat (EBIT)	2.400.532	4.323.474
Resultat før skatt (PTP)	2.365.482	4.448.961
Driftsmargin	11,8 %	21,8 %
Resultatmargin (før skatt)	11,6 %	22,4 %
ROCE	12,9 %	25,3 %
Resultat per aksje	3,12	5,77

* Styret vil i tillegg be den ordinære generalforsamlingen om en fullmakt til å betale inntil kroner 0,80 per aksje i utbytte innen utgangen av inneværende år.

Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1–31.12)

Lerøy Sefood Group (Konsern)	Noter	2019	2018
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter	5/25	20.426.902	19.837.637
Andre gevinster og tap	5	27.245	42.341
Varekjøp	25	11.284.327	11.008.753
Endring i varelager	23	-101.135	-630.477
Lønn og andre personalkostnader	16/22	2.933.409	2.668.829
Andre driftskostnader	22	2.591.271	2.604.668
Driftsresultat før avskrivninger og verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler		3.746.276	4.228.205
Avskrivninger	23/7/8/9	1.012.041	659.669
Driftsresultat før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler		2.734.235	3.568.536
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	11	-333.703	754.938
Driftsresultat		2.400.532	4.323.474
Tilknyttet virksomhet og netto finans			
Inntekter fra tilknyttede selskaper	5/10	179.749	286.573
Netto finansposter	23	-214.799	-161.087
Resultat før skattekostnad		2.365.482	4.448.961
Sum skattekostnad	17	-495.743	-851.002
Årsresultat		1.869.739	3.597.959
Herav kontrollerende eierinteressers andel		1.857.172	3.437.042
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		12.567	160.917
Resultat per aksje	19	3,12	5,77
Utvannet resultat per aksje	19	3,12	5,77

Note 1–28 er en integrert del av konsernregnskapet.

Oppstilling av totalresultat

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1–31.12)

Lerøy Sefood Group (Konsern)	Noter	2019	2018
Årets resultat		1.869.739	3.597.959
Estimatavvik for pensjoner (inkludert tilknyttede selskaper)	10/16	-793	-884
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	24	15	0
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet senere		-778	-884
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	24	-12.819	-11.993
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	10/24	24.559	-1.640
Verdiendring på finansielle instrumenter (kontantstrømsikring)	14	25.711	21.553
Verdiendringer fra tilknyttede selskaper	10	-3.530	-5.570
Poster som senere kan bli omklassifisert til resultatet		33.921	2.350
Årets utvidede resultat		33.143	1.466
Totalresultat		1.902.882	3.599.425
Herav kontrollerende eierinteressers andel		1.890.315	3.438.508
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		12.567	160.917

Postene i totalresultatet er etter skatt.

Note 1–28 er en integrert del av konsernregnskapet.

Oppstilling av finansiell stilling

Alle tall i NOK 1.000

Lerøy Sefood Group (Konsern)	Noter	2019	2018
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	17	2.932	14.311
Immaterielle eiendeler	7	8.150.610	8.166.075
Bruksretteiendeler	9/15/27	2.378.102	
Varige driftsmidler	8/15/27	6.230.105	6.606.948
Aksjer i tilknyttede selskaper	5/10/15	950.017	1.015.556
Andre investeringer	10/14	13.825	7.247
Langsiktige fordringer	13	71.233	67.777
Sum anleggsmidler		17.796.824	15.877.914
Omløpsmidler			
Biologiske eiendeler	11/15	5.574.921	5.564.447
Andre varer	12/15/23	1.031.155	1.315.292
Kundefordringer	13/14/15	2.244.348	2.152.414
Andre fordringer	13/14/15	511.131	426.511
Kontanter og kontantekvivalenter	14/15	3.031.052	3.036.154
Sum omløpsmidler		12.392.607	12.494.819
Sum eiendeler		30.189.431	28.372.733

Note 1–28 er en integrert del av konsernregnskapet.

Lerøy Sefood Group (Konsern)	Noter	2019	2018
Egenkapital			
Aksjekapital	21	59.577	59.577
Egne aksjer	21	-30	-30
Overkurs		4.778.346	4.778.346
Sum innskutt egenkapital		4.837.893	4.837.893
Opptjent egenkapital		12.012.739	11.314.996
Ikke-kontrollerende eierinteresser		912.674	981.401
Sum egenkapital		17.763.305	17.134.291
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	16	2.689	3.566
Utsatt skatt	17	2.474.530	2.443.957
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	9/15/27	838.270	754.970
Leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	9/15/27	1.041.322	0
Lån fra kredittinstitusjoner	15	3.628.044	3.793.985
Andre langsiktige lån	15	1.452	1.744
Andre langsiktige forpliktelser	14/15	30.854	62.843
Sum langsiktig gjeld		8.017.161	7.061.064
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktig del av langsiktig gjeld	15	816.679	590.700
Kassekreditt og andre kortsiktige kreditter	15	585.128	441.168
Leverandørgjeld	14	1.554.071	1.486.119
Skyldige offentlige avgifter mv.		279.333	226.513
Betalbar skatt	17	448.813	678.075
Annen kortsiktig gjeld	14/15/18	724.941	754.803
Sum kortsiktig gjeld		4.408.965	4.177.378
Sum gjeld		12.426.126	11.238.442
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		30.189.431	28.372.733

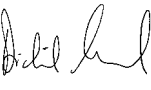
Note 1–28 er en integrert del av konsernregnskapet.

Bergen, 23. april 2020
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Helge Singelstad
Styrets leder


Karoline Møgster
Styremedlem

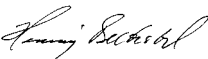

Arne Møgster
Styremedlem


Didrik Munch
Styremedlem


Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem


Siri Lill Mannes
Styremedlem


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group ASA

Oppstilling av endringer i egenkapital

Alle tall i NOK 1.000

Lerøy Sefood Group (Konsern)	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Omreg-nings-differanser	Kontant-strøm-sikrings-reserve	Annen opptjent EK	IKE*	Total egen-kapital
Egenkapital per 01.01.2018	59.577	-30	4.778.346	97.404	-65.722	8.737.719	874.828	14.482.122
Årsresultat 2018					-574	3.437.616	160.917	3.597.959
Årets utvidede resultat				-13.633	21.554	-6.455	0	1.466
Totalresultat 2018	0	0	0	-13.633	20.980	3.431.161	160.917	3.599.425
Transaksjoner med eierne								
Utdelt utbytte						-893.661	-56.302	-949.963
Utbytte på egne aksjer						447		447
Innbetaling av ny egenkapital							2.207	2.207
Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser						301	-249	53
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-892.913	-54.344	-947.257
Egenkapital per 31.12.18	59.577	-30	4.778.346	83.771	-44.742	11.275.967	981.401	17.134.291
Årsresultat 2019					0	1.857.172	12.567	1.869.739
Årets utvidede resultat				11.755	25.711	-4.323	0	33.143
Totalresultat 2019	0	0	0	11.755	25.711	1.852.849	12.567	1.902.882
Transaksjoner med eierne								
Utdelt utbytte						-1.191.547	-81.295	-1.272.842
Utbytte på egne aksjer						596		596
Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser						-1.620		-1.620
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-1.192.572	-81.295	-1.273.867
Egenkapital per 31.12.19	59.577	-30	4.778.346	95.526	-19.031	11.936.244	912.673	17.763.305

* Ikke-kontrollerende eierinteresser. Øvrige komponenter i egenkapitalen tilordnes morselskapets aksjonærer.

Egne aksjer

Lerøy Seafood Group ASA eier 297 760 egne aksjer av en total beholdning på 595 773 680 aksjer. Andel egne aksjer tilsvare 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i gruppen for

egne aksjer under innskutt egenkapital (–30 TNOK), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (–2 389 TNOK) inngår i gruppen for annen opptjent egenkapital. Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 8,12 per aksje.

Oppstilling av kontantstrømmer

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1–31.12)

Lerøy Sefood Group (Konsern)	Noter	2019	2018
Kontantstrømmer fra drift			
Resultat før skattekostnad		2.365.482	4.448.961
Periodens betalte skatt		-690.520	-851.020
Andre gevinster og tap		-27.245	-42.341
Avskrivninger	24	1.012.041	659.670
Resultateffekt for tilknyttet selskap	10	-179.749	-286.573
Endring i verdijustering knyttet til biologiske eiendeler	11	332.946	-754.937
Endring i varelager / biologiske eiendeler	11/23	-101.136	-606.948
Endring i kundefordringer	13	-91.933	-142.135
Endring i leverandørgjeld		67.952	142.958
Endring i netto pensjonsforpliktelse	16	-877	-452
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	23	214.799	161.087
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-43.080	54.298
Netto kontantstrøm fra drift		2.858.680	2.782.566
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	8	250.305	136.126
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	8	-1.430.998	-1.793.193
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler	7	13.495	
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	7	-15.799	-91.632
Innbetalinger ved salg av aksjer i tilknyttede selskaper og andre foretak	10	2.763	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i tilknyttede selskaper og andre foretak	10	-439	-8.814
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper	10	266.452	245.200
Innbetalinger ved salg av konsernselskap og nedsalg til minoritet	6	0	52
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap og utløsning av minoriteter	6	0	-135.708
Kontanter og kontantekvivalenter fra virksomhetsammenslutninger	6	0	19.875
Innbetalinger knyttet til renteinntekter	23	37.550	26.229
Inn-/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktige/langsiktige)		642	-13.481
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-876.029	-1.615.346
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto inn- og utbetalinger knyttet til kortsiktige kreditter	15	143.958	238.925
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	15	120.674	764.227
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	9/15	-725.812	-1.515.036
Utbetalinger knyttet til rente- og finanskostnader	23	-254.328	-185.969
Innbetalinger av egenkapital		0	2.207
Utbetalinger av utbytte	20	-1.272.246	-949.516
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		-1.987.753	-1.645.162
Netto kontantstrømmer for perioden		-5.102	-477.942
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		3.036.154	3.514.096
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		3.031.052	3.036.154
Denne består av:			
Bankinnskudd mv.		3.031.052	3.036.154
Herav bundne midler		132.277	116.543
Ubenyttede trekkrettigheter		3.610.461	3.391.390

NOTE 1

Regnskapsprinsipper

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group ASA. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres separat etter konsernnotene. Dette skillet skyldes at konsernets regnskap avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), mens morselskapets regnskap avlegges etter god regnskapskikk i Norge.

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2019 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som «konsernet») og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (52,69 % eid), som videre er eid 55,55 % av Laco AS.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 23. april 2020.

(A) Erklæring om at finansregnskapet er i overensstemmelse med IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. Regnskapet er avlagt basert på alle pliktige regnskapsstandarder (IFRS).

(B) Grunnlag for regnskapsutarbeidelsen

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: biologiske eiendeler, tapskontrakter knyttet til biologiske eiendeler og finansielle derivater.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger, utarbeider estimater og tar hensyn til forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses som rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår, dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS-standardene som har betydelig effekt på finansregnskap og estimater, med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS, mens de norske datterselskapenes regnskaper utarbeides etter god regnskapskikk i Norge. De utenlandske datterselskapenes regnskaper utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

(C) Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet, og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører. Transaksjoner, mellomværender samt urealiserte gevinster eller tap mellom selskaper i konsernet elimineres.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt, måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapital-instrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler, representerer goodwill. Oppkjøp foretatt før 01.01.2004 er ikke korrigert som følge av overgang til IFRS (benyttet valgadgang). Ved trinnsvis oppkjøp vil konsernets eierandel fra tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet. Verdiendringen resultatføres under regnskapslinjen for andre gevinster og tap.

IFRS 10 og IFRS 3 bygger hovedsakelig på enhetssynet ved måling av eiendeler og forpliktelser i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill, hvor det er en valgadgang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100 %.

For samtlige oppkjøp etter 2009 er det valgt virkelig verdi ved måling av ikke-kontrollerende interesser på oppkjøpstidspunktet. Det innebærer at goodwill innregnes også for ikke-kontrollerende eieres andel.

Selskapene som inngår i konsernet, er angitt i egen note om konsoliderte selskaper i konsernet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av resultatet etter skatt vises som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av egenkapitalen vises som egen linje under konsernets egenkapital. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

(D) Driftsinntekter

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når kontroll over varen eller tjenesten er overført til kjøper. Kontroll er på generelt basis overført når varen eller tjenesten er levert til kunden i henhold til de avtalte kontraktsvilkår, og det er ved dette tidspunktet salget inntektsføres.

Forventede volumrabatter reduserer driftsinntekten og avsettes for løpende ved ethvert salg hvor dette er avtalt og presenteres som annen kortsiktig gjeld. Driftsinntektene er også fratrukket avgifter.

Inntekten reduseres med forventede kvalitetsavvik og returer basert på erfaringstall og konkret informasjon knyttet til de respektive leveransene. Konsernet leverer i stor grad ferskvarer, og returer vil derfor som regel være kjent kort tid etter at kunden har oppnådd kontroll over varen.

(E) Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på et mer aggregert nivå enn ved intern rapportering til konsernledelsen som følge av like økonomiske karakteristika som organisasjonsform og forretningsmessig risiko. Driftssegmentene til konsernet består av virksomhetsområdene: (1) Villfangst, (2) Havbruk og (3) Bearbeiding, salg og distribusjon. Sistnevnte segment omtales også som VAP, salg og distribusjon, hvor VAP står for «value added processing».

Noten om konsoliderte selskaper og inndeling i driftssegmenter gir en fullstendig beskrivelse av hvilke selskaper

som inngår i de ulike segmentene, både direkte og gjennom indirekte eierskap.

Villfangst rapporteres som et driftssegment. Enheten består av de to underkonsernene Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS. Lerøy Havfisk-konsernet, som eier konsesjonene, er pålagt såkalt industriplikt i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive stedene. Lerøy Havfisk AS har leid ut disse anleggene til Lerøy Norway Seafoods AS. Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Men dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Lerøy Havfisk AS til å opprettholde driften på de nevnte stedene. Lerøy Seafood Group oppfatter derfor at de to selskapene, inkludert datterselskaper, er så vesentlig integrert med hverandre at de må vurderes som et felles driftssegment.

Havbruk rapporteres som et hovedsegment, men med tre separate driftssegmenter. Dette er (1) Region Nord, som omfatter Lerøy Aurora AS konsern, (2) Region Midt, som omfatter Lerøy Midt AS, og (3) Region Vest (også kalt Lerøy Sjøtroll), som omfatter Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Lerøy Kjærelva AS, Norsk Oppdrettservice AS og Lerøy Ocean Harvest AS. Disse enhetene opererer i samme bransje og har de samme kundene, lik forretningsrisiko og like prosesser. Det eneste som skiller dem, er geografi. Det er derfor vurdert som hensiktsmessig å slå disse sammen til ett driftssegment.

Bearbeiding, salg og distribusjon er det tredje hovedsegmentet. Dette hovedsegmentet består av flere individuelle selskaper. Likhetsstrekk som felles bransje, forretningsrisiko og ensartede prosesser gjør at disse er slått sammen til ett driftssegment. De norske enhetene er: Lerøy Seafood AS, Lerøy Fossen AS, Bulandet Fiskeindustri AS, Lerøy Sjømatgruppen AS, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Trondheim AS, Lerøy Delico AS konsern, Lerøy Nord AS, Laks- & Vildtcentralen AS, Sjømathuset AS, Lerøy Quality Group AS og Lerøy & Strudshavn AS. De utenlandske enhetene er: Rode Beheer BV konsern, Lerøy Sverige AB konsern, SAS Lerøy Seafood France konsern, Lerøy Seafood USA Inc, Lerøy Processing Spain S.L, Lerøy Portugal Lda, Lerøy Finland OY, Lerøy Turkey, Lerøy Seafood Italy Srl og Lerøy Germany GmbH.

Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene.

(F) Valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er

NOTE 1

Regnskapsprinsipper forts.

vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen for varekjøp. Se også punkt (V) om derivater, herunder valuta-terminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

(G) Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill representerer den restverdien som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved kjøp av virksomhet. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten for aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill blir ved hvert oppkjøp eller kjøp av eiendel fordelt på kontantgenererende enheter (KGE). Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall og balanseføres til kostpris fratrasket akkumulerte nedskrivninger. Utsatt skatt i forbindelse med konsesjoner er ført mot goodwill. Nedskrivingsbehov av goodwill vurderes per KGE.

Konsesjoner/rettigheter

Konsernets konsesjoner kan deles inn i to hovedgrupper: (1) konsesjoner knyttet til havbruk og (2) konsesjoner knyttet til villfangst (fiskerettigheter). I tillegg har konsernet enkelte andre immaterielle rettigheter.

Konsesjoner knyttet til havbruksvirksomheten avskrives ikke. Konsesjoner balanseføres til kostpris fratrasket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Konsesjonene testes årlig for verdifall. En oversikt over de ulike konsesjonene som inngår i dette virksomhetsområdet, med henblikk på både type, antall og volum, er gitt i note om immaterielle eiendeler. Nærmere redegjørelse som støtter vurderingen av at eiendelene har ubestemt utnyttbar levetid, er gitt under punkt (X) senere i beskrivelsen av regnskapsprinsipper.

Fiskerettighetene (konsesjonene) vurderes til anskaffelseskost, fratrasket eventuelle akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall. Konsesjonene består av grunnkvoter uten tidsbegrensning og strukturkvoter med en tidsbegrensning på hhv. 20 og 25 år. Strukturkvotene har bestemt utnyttbar levetid og blir avskrevet over lengden på strukturperioden. Grunnkvotene har ubestemt utnyttbar levetid og blir ikke avskrevet, men årlig testet for verdifall. Strukturkvotene, som avskrives, oppfyller definisjonen av immaterielle eiendeler i henhold til IAS 38, fordi en strukturkvote er en juridisk rettighet, er identifiserbar og gir økonomiske fordeler som er kontrollerbare for selskapet. Siden det gjelder en tidsbegrenset rettighet, skal strukturkvoten avskrives over kvotens resterende levetid til null, da det ikke er et aktivt marked eller foreligger en forpliktelse for tredjemann til å erverve

rettigheten når levetiden er slutt. Ifølge stortingsmelding nr. 21 (2006–2007) (Strukturpolitikk for fiskeflåten) vil strukturkvotene med forhåndsfastsatt tidsbegrensning etter utløpet av tildelingsperioden bli omfordelt innad i fartøygruppen «torsketrål» og dermed bli en del av fartøyenes grunnkvote. Dette innebærer at dersom en har strukturer i samsvar med gjennomsnittet for fartøygruppen, vil en opprettholde tilnærmet samme fangstvolum etter at perioden for strukturkvotene har utløpt. Nærmere informasjon om konsesjoner/fiskerettigheter gis i noten om immaterielle eiendeler.

Brorparten av øvrige immaterielle eiendeler består av vannrettigheter innenfor havbruk (smoltproduksjon). Det skilles mellom tidsbegrensede vannrettigheter som avskrives over rettighetenes levetid, og tidsubegrensede vannrettigheter som ikke avskrives, men som testes årlig for verdifall. Øvrige immaterielle eiendeler består av rettigheter som avskrives over levetiden (kontraktperioden).

(H) Varige driftsmidler og bruksretteiendeler

Varige driftsmidler har frem til 01.01.2019 bestått av både egne driftsmidler og finansielt leasede driftsmidler. I den nye regnskapsstandarden om leieavtaler, IFRS 16, som ble implementert 01.01.2019, er skillet mellom operasjonelle og finansielle leieavtaler opphørt for leietaker. Alle leieavtaler skal etter den nye standarden balanseføres. Leide driftsmidler er i den nye standarden benevnt som bruksretteiendeler. Konsernet har valgt å vise varige driftsmidler og bruksretteiendeler på separate regnskapslinjer.

I den forbindelse ble alle tidligere balanseførte leieavtaler (finansiell lease) overført fra gruppen varige driftsmidler til den nye gruppen bruksretteiendeler. I tillegg ble de operasjonelle leieavtalene, tidligere kun opplyst om i note, balanseført. Det vises til punkt Z i prinsippnoten for en nærmere beskrivelse av regelsett og implementeringsmetode, og note 27 for full oversikt over de regnskapsmessige effektene.

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle tap ved verdifall. Det samme gjelder bruksretteiendeler. Akkumulerte avskrivninger på balanseførte leide driftsmidler per 01.01.2019 (avskrivninger etter IAS 17) er imidlertid ikke videreført inn i den nye gruppen bruksretteiendeler. Akkumulerte avskrivninger på bruksretteiendelene består derfor bare av avskrivninger ihht IFRS 16.

Avskrivningene knyttet til varige driftsmidler er fordelt lineært over forventet utnyttbar levetid (avskrivningstid). Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid,

dekomponeres og avskrives for seg. Avskrivningene knyttet til bruksretteiendeler er fordelt lineært over leieperioden. I leieperioden er eventuelle opsjoner på forlengelse inkludert dersom det er sannsynlig at opsjonen vil bli benyttet.

Den forventede gjennomsnittlige utnyttbare levetiden for varige driftsmidler, hensyntatt dekomponering, er estimert til:

> Tomter	Varig verdi
> Bygg og annen fast eiendom	20–25 år
> Maskiner og anlegg	5–15 år
> Skip	25 år
> Inventar, utstyr og annet løsøre	2,5–5 år

(I) Biologiske eiendeler, tapskontrakter og dødelighetskostnader

De biologiske eiendelene i konsernet består av levende fisk, i hovedsak laks og ørret, og i alle stadier av livssyklusen. Avhengig av hvor i livssyklusen fisken befinner seg, deles den inn i to hovedgrupper. Tidligst i livssyklusen inngår fisken i gruppe 1, rogn, yngel og settefisk. Fisken befinner seg da på land. Når fisken er stor nok til å bli satt ut i sjøen, går den over i gruppe 2, fisk i sjø (matfisk). I gruppen fisk i sjø inngår også undergruppen stamfisk, som brukes til å produsere rogn. Siden denne undergruppen er uvesentlig, behandles den på samme måte som øvrig fisk i sjø (matfisk).

I tillegg til laks og ørret består beholdningen også av rensefisk. Denne fiskearten benyttes i produksjonen av laks og ørret som et tiltak mot lakselus. Til tross for et betydelig antall produserte rensefisk, er både volum og verdi på denne arten relativt begrenset, og i regnskapsmessig sammenheng uvesentlig for konsernet. Derfor er denne arten av forenklingshensyn gruppert sammen med rogn, yngel og settefisk.

Biologiske eiendeler reguleres i IAS 41 Landbruk. Hovedregelen er at biologiske eiendeler skal måles til virkelig verdi fratrasket salgskostnader, med mindre virkelig verdi ikke kan måles på en pålitelig måte. Måling av virkelig verdi er regulert av IFRS 13. Med virkelig verdi menes den prisen som ville blitt oppnådd ved salg av eiendelen i en velordnet transaksjon mellom markedsdeltakere på måletidspunktet under gjeldende markedsforhold.

For rogn, yngel og settefisk samt rensefisk anses historisk kost å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi grunnet liten biologisk omdanning (IAS 41.24). Denne vurderingen må sees i lys av at smolten i dag settes ut i sjøen når den har relativt lav vekt. Samtidig utgjør denne gruppen en begrenset andel av konsernets biologiske eiendeler målt

i både volum og verdi. Dersom det i fremtiden skjer endringer som gjør at smolten som produseres, blir vesentlig større før den settes ut i sjøen, vil en ny vurdering måtte gjøres.

For fisk i sjø (matfisk) beregnes virkelig verdi ved hjelp av en kontantstrømbasert nåverdimodell på nivå tre i verdsettelseshierarkiet i IFRS 13. Nærmere informasjon om verdsettelseshierarkiet står i noten om finansielle instrumenter. I tråd med IFRS 13 legges høyeste og beste bruk av de biologiske eiendelene til grunn i verdsettelsen. Hva angår prinsippet om høyeste og beste bruk, anser konsernet at fisken har optimal slaktevekt idet den når en levende vekt som tilsvarer 4 kilo sløyd vekt. Dette gir en levende vekt på 4,8 kg. Fisk som har en levende vekt på 4,8 kg eller mer, klassifiseres som slakteklar fisk (moden fisk), mens fisk som ennå ikke har oppnådd denne vekten, klassifiseres som ikke-slakteklar fisk (umoden fisk). For slakteklar fisk anses høyeste og beste bruk å være å slakte og selge fisken så raskt som mulig den påfølgende måneden etter balansedagen. For ikke-slakteklar fisk anses i utgangspunktet høyeste og beste bruk å være å oppdrette fisken videre til den oppnår optimal slaktevekt, og deretter slakte og selge den. Tidspunktet for slakting som benyttes ved verdsettelsen, kan imidlertid fremskyndes dersom lokalitetsspesifikke forhold tilsier det. Dette vil kunne være tilfellet ved biologiske utfordringer (sykdom, lusepåslog mv.).

Den kontantstrømbasert nåverdimodellen er uavhengig av historiske og foretaksspesifikke forhold. I et hypotetisk marked med perfekt konkurranse ville en hypotetisk kjøper av levende fisk maksimalt være villig til å betale nåverdien av den forventede fremtidige fortjenesten fra salg av fisken når den er slakteklar. Den forventede fremtidige fortjenesten, hensyntatt alle prisjusteringer og betalbare utgifter frem til ferdigstilling, utgjør kontantstrømmen. Det gjøres ikke fradrag for salgsutgifter, siden disse ikke kan observeres i markedet. De antas også å være uvesentlige.

Inngående kontantstrømmer beregnes som en funksjon av forventet volum multiplisert med forventet pris. For ikke-slakteklar fisk gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader forbundet med å oppdrette fisken videre til frem til optimal slaktevekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringssats. Diskonteringssatsen består av tre hovedkomponenter: (1) risiko for hendelser som påvirker kontantstrømmen, (2) hypotetisk konsesjonsleie og (3) tidsverdien av penger. Notene om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger inneholder mer detaljert informasjon om diskonteringen samt sensitivitetsanalyse.

NOTE 1 Regnskapsprinsipper forts.

Når det gjelder forventet biomasse (volum), er denne basert på faktisk antall individer i sjøen på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slaktetidspunkt og multiplisert med forventet vekt per individ på slaktetidspunktet. Måleenheten er det enkelte individ. Men av praktiske hensyn utføres beregningen på lokalitetsnivå. Levende vekt på fisk i sjø regnes om til sløyd vekt for å få samme måleenhet som prisene settes i.

Når det gjelder pris, tas det utgangspunkt i forward-priser fra Fish Pool. Dette begrunnes med at det ikke eksisterer effektive markeder for salg av levende fisk. Fish Pool er en markeds plass for finansielle kjøps- og salgssavtaler på superior norsk laks i størrelsen 3–6 kg sløyd vekt. På Fish Pool publiseres daglig oppdaterte fremtidspriser (forward-priser) for slaktet laks. Volumet er imidlertid begrenset. Markedet vurderes derfor i utgangspunktet til å ikke være tilstrekkelig aktivt og effektivt. Men til tross for dette mener konsernet at de observerbare fremtidsprisene likevel må anses som den beste tilnærmingen til en hypotetisk pris på salg av laks. Salg av ørret i Norge har et betydelig lavere volum, og har ikke tilsvarende observerbare markedspriser. Men historisk sett har ørretprisene vært tett korrelert med prisene på laks. Forward-prisene for laks benyttes derfor som et utgangspunkt også for vurdering av virkelig verdi på ørret. Forward-prisen for den måneden som fisken forventes slaktet i, benyttes i beregningen av forventet kontantstrøm. Prisen som er oppgitt hos Fish Pool, justert for eksporttillegg og clearing-kostnad, utgjør referanseprisen. Denne prisen justeres deretter for forventet slaktekostnad (brønnbåt, slakt og pakking i kasse) og transport til Oslo. I tillegg justeres det for eventuelle forventede størrelsesforskjeller samt kvalitetsforskjeller. Justeringene i forhold til referanseprisen gjøres på lokalitetsnivå. Med mindre lokalitetsspesifikke forhold tilsier det, benyttes det felles regionale parametere.

Endringen i estimert virkelig verdi på de biologiske eiendelene etter IAS 41 regnskapsføres over resultatet og inngår i linjen for verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler. Regnskapslinjen omfatter til sammen tre resultatelementer: (1) endring i virkelig verdijustering på beholdning av fisk i sjø, (2) endring i virkelig verdi på tapskontrakter og (3) endring i virkelig verdi på urealisert gevinst/tap knyttet til finansielle kjøps- og salgskontrakter for fisk på Fish Pool.

Tapskontrakter er kontrakter hvor utgiftene ved å oppfylle kontraktene er høyere enn de økonomiske fordelene som selskapet forventer å motta ved oppfylld kontrakt. Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil justeringen

i forhold til virkelig verdi av biologiske eiendeler være inkludert i de forventede utgiftene ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at for fysiske leveringskontrakter hvor kontraktsprisen ligger lavere enn prisen som er lagt til grunn i beregningen av virkelig verdi av de biologiske eiendelene, vil disse bli ansett som en tapskontrakt etter IAS 37, selv om kontraktsprisen ligger høyere enn produksjonskostnaden for produktene. Ved periodeslutt vurderer ledelsen om det foreligger tapskontrakter, ved å estimere verdien av forpliktelsen per kontrakt. Vurderingen bygger på flere forutsetninger og estimater. I beregningen inkluderes alle kontrakter med salg av laks og ørret hvor fisken er produsert i konsernet. For kontrakter der produktet som skal leveres, har en høyere foredlingsgrad enn sløyd fisk, regnes kontraktsprisen om til pris per kilo sløyd vekt basert på estimert utbyttegrad for de ulike produkttypene og normale foredlingskostnader i henhold til konsernets kalkyler. Alle kontraktspriser regnes om til norske kroner. For kontrakter som inneholder ulike produkttyper, beregnes en vektet pris. Den vektete prisen per kontrakt sammenstilles deretter med en beregnet benchmark-pris per måned. Denne prisen tilsvare prisen som benyttes som utgangspunkt for verdsettelse av de biologiske eiendelene, og er basert på fremtidspriser fra Fish Pool justert for eksportmargin og frakt fra oppdretter til Oslo. En avsetning innregnes i oppstilling av finansiell stilling. Avsetningen er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Fish Pool-kontrakter benyttes ikke i særlig stor grad av konsernet som prissikringsinstrument. Dette skyldes at omsetningen av slike kontrakter hos Fish Pool fremdeles er begrenset, og volumene er lave. I de tilfellene hvor dette er benyttet, er kontraktene behandlet som finansielle instrumenter i oppstillingen av finansiell stilling (derivater), hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer, og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Ettersom regnskapet også presenterer tilvirkningskost for varelageret av levende fisk, er det av betydning hvordan dødelighet behandles. Kostnader knyttet til unormal dødelighet kostnadsføres løpende over resultatet og presenteres på linjen for endring i varelager, mens normal dødelighet anses som en del av tilvirkningskostnaden. Bokført verdi på biologiske eiendeler påvirkes ikke av prinsippet for håndtering av dødelighetskostnader. Hvorvidt dødeligheten er normal eller unormal, innebærer utøving av skjønn. Konsernet benytter en felles indikator og terskel for alle havbruksenhetene. Dersom dødeligheten ved en lokalitet i en måned overstiger 1,5 % av inngående antall fisk ved lokaliteten, anses dette som en indikasjon på at unormal dødelighet kan foreligge. Det gjøres da en nærmere vurdering for å fastslå om dødeligheten er

unormal. I disse vurderingene tas det hensyn til dødelighetsårsak og størrelse på fisken. Noten om biologiske eiendeler inneholder en nærmere beskrivelse av dødelighetskostnader og hendelser som har medført unormal dødelighet.

(J) Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

(K) Fordringer/Leverandørgjeld

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i oppstilling over finansiell stilling til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet fremtidig kredittap. Konsernet måler forventet fremtidig kredittap ved å beregne hele livsløpets forventede kredittap for alle kundefordringer. Lån og fordringer klassifiseres som kortsiktig gjeld eller omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter datoen for oppstilling av finansiell stilling. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Fordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta omregnes til kursen på dato for oppstilling av finansiell stilling.

(L) Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, normalt 20–50 % av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er investeringer i selskaper hvor konsernet sammen med andre har bestemmende innflytelse. Samarbeidet er basert på en kontraktsmessig avtale som regulerer sentrale samarbeidsforhold. Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/nedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapitalendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet vises resultatandelene under finansposter, mens eiendelene i balansen vises under finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og de aktuelle selskapene elimineres. Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskapene / felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskaps-prinsipper (IFRS).

(M) Betalingsmidler

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til kursen på dato for oppstilling av finansiell stilling. Det er opplyst om bundne midler i kontantstrømoppstillingen.

(N) Pensjoner

Konsernet har hovedsakelig innskuddsplaner, men også noen få gjenværende ytelsesplaner som er lukket. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser basert på periodiske aktuarberegninger

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Vanligvis er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av én eller flere faktorer, for eksempel alder, antall år i selskapet og lønn.

Den bokførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på dato for oppstilling av finansiell stilling minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke-resultatførte estimatavvik og ikke-resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i samme valuta som ytelsene vil bli betalt, og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen. I land hvor det ikke er et likvid marked for langsiktige obligasjoner utstedt av selskaper med høy kredittverdighet, benyttes markedsrenten på statsobligasjoner.

(O) Skatt

Skatteostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime, er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. For konsesjoner ervervet før 01.01.2004 er utsatt skatt

NOTE 1 Regnskapsprinsipper forts.

ført mot egenkapitalen. For konsesjoner ervervet ved virksomhetskjøp etter 01.01.2004 inngår utsatt skatt i goodwill. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

(P) Rentebærende lån og kreditter

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rentemetode.

Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld.

(Q) Utbytte

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen. Se også note om utbytte per aksje.

(R) Avsetninger og andre forpliktelser

En avsetning innregnes i oppstilling av finansiell stilling når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil kreve en strøm av økonomiske ressurser fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risiko spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(S) Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen. Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

(T) Kontantstrømoppstilling

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskaper er behandlet som en investeringsaktivitet for konsernet og vises separat med fradrag for kontantbeholdning i det selskapet som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte aktivitetenes virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlandsk valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømoppstillingen, er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

(U) Finansiell risikostyring

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko inkludert valutarisiko, renterisiko, prisisiko, likviditetsrisiko, og kredittrisiko. Under beskrives konsernets finansielle risiko i større detalj og hvordan konsernet styrer finansiell risiko samt også ved flere tilfeller sikrer finansiell risiko gjennom kjøp og salg av derivater.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Konsernet reduserer valutarisiko knyttet til konsernets utestående kundefordringer i utenlandsk valuta samt bindende leveringskontrakter i utenlandsk valuta gjennom kjøp og salg av valuta-terminkontrakter. Dette er regnskapsmessig behandlet som verdisikring, hvor sikringsobjektene primært består av bindende leveringskontrakter i utenlandsk valuta, netto valutainnskudd og netto kundefordringer i utenlandsk valuta. Bokført verdi av sikringsobjektene justeres for endring i virkelig verdi av sikret risiko. Valutaterminkontrakter er da sikringsinstrumentene og balanseføres også til virkelig verdi på balansedagen. Verdiendring på sikringsobjektene og sikringsinstrumentene føres over resultatet. Oversikt over effekten av valutaterminkontrakter gis i note om finansielle instrumenter.

Renterisiko

Konsernets langsiktige gjeld er i utgangspunktet basert på avtaler om flytende rente, og man er således eksponert for risiko for endring av markedsrenten. Konsernet benytter imidlertid langsiktige rentebytteavtaler for å redusere den flytende renterisikoen for en del av konsernets langsiktige gjeld. Gjennom rentebytteavtalene mottar konsernet flytende rente og betaler en fast rente. Dette er regnskapsmessig behandlet som kontantstrømsikring. Den delen av verdiendringen som kvalifiserer for sikring, dvs den effektive delen av verdiendringen, føres over utvidet resultat. En oversikt over effekten av rentebytteavtaler gis i note om finansielle instrumenter.

Prisrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriser, og nå også i større grad prisen på hvitfisk, særlig torsk. For å redusere risikoen knyttet til prissvingninger, sikres en varierende andel av omsetningen gjennom finansielle kjøps- og salgskontrakter for laks (Fish Pool-kontrakter). Verdiendring av kontraktene resultatføres på regnskapslinjen for verdijusteringer av biologiske eiendeler. En oversikt over effekten av finansielle kjøps- og salgskontrakter gis i note om finansielle instrumenter.

Konsernet er også eksponert for svingninger i bunkerspriser. Denne risikoen reduseres gjennom inngåelse av kjøps-

kontrakter for bukers (bunkersderivater). Den delen av verdiendringen som kvalifiserer for kontantstrømsikring, dvs den effektive delen av verdiendringen, føres over utvidet resultat. En oversikt over effekten av bunkersderivater gis i note om finansielle instrumenter.

Likviditetsrisiko

Kontantstrømprognooser blir satt opp i de ulike driftsenhetene i konsernet, og aggregeres av konsernets finansavdeling. Finansavdelingen overvåker prognoser over konsernets likviditetskrav for å sikre at konsernet har tilstrekkelige kontantekvivalenter til å oppfylle driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede forpliktende lånefasiliteter til alle tider, slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Slike prognoser tar hensyn til konsernets planlagte låneopptak, overholdelse av lånebetingelser, overholdelse av interne mål for tall i oppstilling av finansiell stilling og, hvis relevant, gjeldende eksterne regulatoriske eller juridiske krav.

Overskudd av kontanter i konsernselskaper, ut over det som utgjør nødvendig arbeidskapital, overføres årlig til morselskapet gjennom konsernbidrag og utbytte. Konsernets finansfunksjon plasserer overskudd av kontanter hovedsakelig som bankinnskudd til særvilkår med hensiktsmessig forfall for å gi tilstrekkelig sikkerhet og fleksibilitet med tanke på selskapets vekststrategi samt utbyttepolitikk. Opplysninger om kontanter og kontantekvivalenter som konsernet har som likvidetsbuffer for å håndtere likviditetsrisikoen, gis i oppstilling av kontantstrømmer.

Tabellen i noten om gjeld, pantstillelse og garantiansvar spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, og derivatforpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifiseringen er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelser er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med derivater, innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med grossist- og slutt kunder, herunder utestående fordringer og faste avtaler. Ettersom alt salg mot slutt kunde i hovedsak skjer på kreditt, har konsernet etablert rutiner med det formål at salg kun skjer til kunder med tilfredsstillende kredittverdighet. Det blir foretatt en kvalitativ vurdering basert på blant annet kundens finansielle stilling og historikk. Individuelle

grenser for risikoeksponering settes basert på interne og eksterne vurderinger av kredittverdighet samt retningslinjer fra styret. Etterlevelse av rutiner overvåkes løpende. Videre er konsernets kundefordringer i hovedsak dekket av kredittforsikring som sikrer 90 % av pålydende. Motpart ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet og andre parter som har stilt betryggende sikkerhet. Noten om fordringer gir ytterligere opplysninger om kredittrisiko.

(V) Derivater og sikringsbokføring

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i henholdsvis valutamarkedet, rentemarkedet og råvareprismarkedet ved hjelp av derivater, henholdsvis valutaterminkontrakter, rentebytteavtaler samt bunkersderivater.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfellet, typen av sikring. Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter, føres til virkelig verdi over resultatet.

Virkelig verdi av derivatene er vist i note om finansielle instrumenter. Derivatene, målt til virkelig verdi, klassifiseres som anleggsmidler eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lengre enn 12 måneder, og som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Ved inngåelse av et sikringsforhold, dokumenterer konsernet det økonomiske forholdet mellom sikringsinstrumentet og sikringsobjektet, inkl forventet sikrings-effektivitet. Konsernet dokumenterer videre sin risikostyring og strategi i tilknytning til transaksjoner som sikrer risiko.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdisikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendelene eller forpliktelsene. Virkelig verdi-sikring benytter konsernet til sikring av valuta, herunder netto kundefordringer i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta. Valutagevinster og tap blir presentert som del av regnskapslinjen for varekjøp.

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres over utvidet resultat. Sikringsgevinster eller -tap som er ført over utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen, omklassifiseres til resultat-

NOTE 1

Regnskapsprinsipper forts.

regnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Konsernet benytter kontantstrømsikring knyttet til rentebytteavtaler og bunkersderivater. Gevinster eller tap resultatføres under finansposter dersom sikringsforholdet opphører.

(W) Kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens sykliske natur, krever at selskapet til enhver tid har tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapital-markedene. Konsernet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital til gode vilkår.

Konsernets finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel, definert som egenkapital / totale eiendeler, over tid ikke skal være under 30 %. Opplysninger om konsernets egenkapital fremkommer oppstilling av finansiell stilling. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapingen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Se note om utbytte per aksje for å få mer informasjon.

(X) Ubestemt utnyttbar levetid (ingen avskrivning) på konsesjoner

Det gis her en nærmere redegjørelse for konsernets vurderinger i tilfeller der konsernet har fastsatt at eiendelen har en ubestemt utnyttbar levetid, jf. IAS 38.122. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men testes i stedet for verdifall minst én gang i året. For nedskrivningstest vises det til note for immaterielle eiendeler.

Konsesjonsregimet i Norge

Konsesjonsregimet for produksjon av laks og ørret i Norge er innført av Stortinget og vedtatt i lov om akvakultur (akvakulturloven). Det er Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) som tildeler tillatelser for akvakultur (konsesjoner).

All akvakulturvirksomhet er konsesjonspliktig, og ingen kan drive oppdrett av laks/ørret uten tillatelse fra myndighetene, jf. akvakulturloven § 4. Alle konsesjoner er underlagt det samme regelverket (dagens akvakulturlov med forskrifter) uavhengig av når tillatelsen er utstedt.

Akvakulturtillatelsen gir LSG-konsernet rett til produksjon av laks og ørret på avgrensede geografiske områder (lokaliteter), med de til enhver tid fastsatte begrensningene på tillatelsens omfang. Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtillatelser.

Akvakulturloven forvaltes sentralt av NFD, med Fiskeridirektoratet som tilsynsmyndighet. Regionalt er det en rekke sektormyndigheter som sammen har et komplett forvaltnings- og tilsynsansvar innenfor akvakulturlovens reguleringsområde. Fylket er regionalt forvaltningsorgan med Fiskeridirektoratet som ankeinstans i lokalitets- og konsesjonssaker.

Hovedvilkår ved konsesjonstypen

Produksjonsbegrensningen i akvakulturtillatelser for laks og ørret har siden januar 2005 vært regulert etter et regime kalt MTB (maksimalt tillatt biomasse). Dette angir den maksimale biomassen rettighetshaveren av en konsesjon til enhver tid kan ha i sjøen.

For de ulike typene konsesjoner som konsernet har, gjelder følgende regler om produksjonsbegrensninger:

Matfiskkonsesjoner er begrenset i antall, det vil si at aktørene ikke tildeles nye konsesjoner eller får økt produksjonsvolum uten at dette skjer gjennom politisk besluttede tildelingsrunder. Tidligere har maksimalt tillatt biomasse vært på 780 tonn laks eller ørret per konsesjon. For fylkene Troms og Finnmark (Region Nord) har maksimalt tillatt biomasse (MTB) tidligere vært på 945 tonn laks eller ørret per konsesjon. Etter at det i 2017 ble vedtatt politisk at det skulle kunne tildeles prosentvis vekst per konsesjon utfra forskjellige forutsetninger, så har det ikke lenger vært en fast maksimal biomasse per konsesjon. Region Nord har fått tildelt rettighet til prosentvis vekst basert på en forutsetning om lavt lusenivå. Aktører i denne regionen som tilfredsstillende de gitte forutsetningene kan kjøpe økt volumkapasitet. Konsernet har benyttet denne muligheten i region Nord, og kjøpte 5 % økning i volumet på tilsammen 8 konsesjoner i 2017, og en ytterligere økning på 2 % på alle konsesjonene i denne regionen i 2018. Det finnes også noen få konsesjoner som av historiske årsaker har en annen MTB-begrensning enn 780. LSG ved sine datterselskaper disponerer tilstrekkelig med lokaliteter (lokalitets-MTB) i de enkelte regionene til å ha en tilfredsstillende utnyttelse av

konsernets samlede MTB. Samtlige kommersielle konsesjoner er i drift.

Grønne konsesjoner er konsesjoner som ble tildelt i 2015 gjennom en egen konsesjonsrunde. Det ble knyttet særlige vilkår til disse konsesjonene, i hovedsak miljøforbedrende tiltak. Konsesjonene ble tildelt i form av åpne auksjoner eller i konkurranse om miljøfokusert teknologi- og driftskonsept.

Visningskonsesjoner er konsesjoner definert til særlige formål. Visningstillatelser blir tildelt for å dele kunnskap om havbruksnæringen. Disse drives ofte i samarbeid med en ikke-kommersiell aktør.

Undervisningskonsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Undervisningstillatelser blir tildelt for å spre kunnskap om havbruksnæringen. Konsesjonene er knyttet opp mot konkrete undervisningsinstitusjoner, og er av denne grunn regulert av fylket.

Forsknings- og utviklingskonsesjoner er konsesjoner som er tildelt i forbindelse med forsknings- og utviklingsprosjekter i næringen, hvor det er behov for egne konsesjoner til å gjennomføre FoU-aktiviteten.

Slaktemerdkonsesjoner (ventemerdkonsesjoner) disponeres til merdsetting av levende fisk for slakting. Disse konsesjonene er knyttet til en spesifikk lokalisering, ved konsernets slakteri for laks og ørret.

Stamfiskkonsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Stamfiskkonsesjoner blir tildelt for å kunne produsere lakserogn som brukes til settefiskproduksjon.

Settefiskkonsesjoner er tillatelser til settefiskproduksjon av laks og ørret i ferskvann som samlet gir rettighetshaver mulighet til å produsere et visst antall settefisk av laks og ørret. Det er visse begrensninger på hvor stor settefisk som kan produseres i den enkelte tillatelsen. Konsesjonene er gitt med utgangspunkt i en utslippstillatelse for et gitt antall fisk / en gitt biomasse med et maksimalt tillatt fôrforbruk pr år. I de tilfeller hvor vannkilden eies av tredje-part, foreligger det også avtale om rettighet til bruk av vann.

Varighet og fornyelse

Det følger av akvakulturloven § 5 andre ledd at departementet i enkeltvedtak eller forskrift kan gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtillatelser, herunder omfang, avgrensning i tid mv.

I forarbeidene til akvakulturloven, ot.prp. nr. 61 (2004–2005) står det følgende på side 59: Det vil fremdeles være slik

at tillatelser normalt gis uten en særskilt tidsbegrensning. Bruk av dette virkemiddelet bør beholdes de tilfeller hvor tidsavgrensning ut i fra den konkrete situasjon realiserer lovens formål på en bedre måte enn om tillatelsen gis uten særskilt tidsavgrensning.

Varigheten av konsesjoner fremgår også av akvakulturloven, som ved siste revidering av loven understreket eierskapet til konsesjoner ved å tillate at konsesjonene kan pantsettes til fordel for långiver.

Det er ingen tidsbegrensning angitt i LSGs vilkår for matfisk- og settefiskkonsesjoner, og de anses derfor som tidsubestemte produksjonsrettigheter etter dagens regelverk. Dette gjelder også for grønne konsesjoner.

Ettersom konsesjonene ikke er knyttet til en tidsbegrenset periode, er det følgelig heller ikke behov for å søke om fornyelse av disse. Konsesjonene anses som gyldige etter akvakulturloven med mindre disse trekkes tilbake etter denne loven. Akvakulturloven § 9 omtaler grunnlaget for tilbaketrekking av konsesjon. Her fremgår det at det må foreligge vesentlige brudd på vilkårene for at en konsesjon kan inndras. I den forbindelse vises det til at det aldri er foretatt inndragning av operative konsesjoner for laks og ørret i Norge.

Når det gjelder forsknings- og utviklingskonsesjoner, er disse tidsbegrenset, og de gjelder i utgangspunktet så lenge prosjektet pågår. Ofte er disse knyttet opp mot laksens livsløp, dvs. tre år. FoU-konsesjoner som drives i nært samarbeid med forskningsmiljøer, kan søkes forlenget for en ny treårsperiode etter endt prosjekt.

Konsesjonene for stamfisk gis for 15 år av gangen og fornyes ved søknad, forutsatt at rettighetshaver driver produksjon av stamfisk for laks eller ørret. Stamfiskproduksjon er en integrert del av LSGs verdikjede (i verdikjeden skjer stamfiskproduksjon før produksjon av rogn og settefisk) og har derfor svært nær tilknytning til avlssystemet for laks og ørret. Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet, noe som også er i tråd med gjeldende bransjepraksis.

Konsesjonene for slaktemerd gis for ti år av gangen. Slike konsesjoner fornyes ved søknad, forutsatt at de er tilknyttet et godkjent slakteri og kun benyttes til oppbevaring av slakteklar fisk i umiddelbar nærhet til slakteri.

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad, forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven.

Konsernets undervisningskonsesjoner er gitt med ti års

NOTE 1 Regnskapsprinsipper forts.

varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven.

Regler knyttet til råderett: overføring, leie, flytting mv. Alle konsesjoner kan overføres og pantsettes iht. akvakulturloven § 19 og § 20. Det er et eget register (Akvakulturregisteret) hvor overføring og pantsettelse skal tinglyses. Det er ikke tillatt å leie ut konsesjoner eller konsesjonskapasitet. Matfiskkonsesjoner og stamfisk-konsesjoner kan tilknyttes ulike lokaliteter, men det er knyttet visse begrensninger til flytting mellom Fiskeridirektoratets regioner. I praksis betyr dette at konsesjoner ikke kan flyttes mellom definerte regioner, som oftest fylker. Settefisktillatelse er stedbundet til den lokaliteten som tillatelsen gjelder.

Kostnader knyttet til konsesjoner

I nyere tildelingsrunder har man betalt vederlag for nye konsesjoner. Vederlaget varierer avhengig av tildelings-kriteriene, for eksempel fastpris eller auksjonsprinsipp. Ettersom det ikke er krav til søknad om fornyelse av konsesjonene, er det heller ingen kostnad knyttet til fornyelse.

Kostnader med å opprettholde akvakulturkonsesjoner i Norge er ubetydelige. Det er ikke noe årlig gebyr eller andre former for avgifter knyttet til selve konsesjonen. Det påløper imidlertid gebyrer for tilsyn og kontroll med konsesjonene. Det må også betales gebyr ved etablering av nye lokaliteter og/eller ved utvidelse/ending av lokaliteter. Som hovedregel betales det tolv tusen kroner per konsesjon som er omfattet av en endringssøknad på lokalitetsnivå, jf. forskrift om gebyr og avgift i forbindelse med akvakulturvirkosmhet § 2. Alle gebyrer og kostnader kostnadsføres løpende som driftskostnader.

Vurdering av økonomisk levetid

Lovverket, samt alminnelig oppfatning og praksis i bransjen, er og har vært at norske oppdrettskonsesjoner ikke er en tidsbegrenset rettighet, og at konsesjoner derfor ikke skal avskrives. Når det gjelder tidsbegrensede FoU-konsesjoner, visningskonsesjoner og undervisnings-konsesjoner, er disse tildelt vederlagsfritt, og avskrivning er således ikke aktuelt. Dersom det er aktivert kostnader knyttet til anskaffelsen av slike konsesjoner, vil anskaffelses-kostnadene bli bli avskrevet over den økonomiske levetiden.

Matfiskkonsesjoner og settefiskkonsesjoner

Følgende forhold var nøkkelfaktorer ved vurdering av hvorvidt konsesjoner har ubestemt utnyttbar levetid, jf. her også beskrivelsen av konsesjonstypene over:
(1) ingen tidsbegrensning på konsesjonene
(2) ubetydelige kostnader knyttet til opprettholdelse av

konsesjonene
(3) høy terskel for inndragning av konsesjoner (dette har aldri skjedd i Norge)

I tillegg bemerkes det at konsesjonene er registrert i Akvakulturregisteret som tidsubegrenset.

Basert på dette er økonomisk levetid vurdert å være ubestemt for matfiskkonsesjonene og settefiskkonsesjonene, i samsvar med IAS 38.90.

Stamfiskkonsesjoner

Som beskrevet over gis konsesjonene for 15 år av gangen, men de kan fornyes etter søknad. I 2007 ble varighet av stamfiskkonsesjoner endret fra 10 til 15 år (forskriftsendring av 14.8.2007 nr. 986). I høringsbrev av 07.06.2007 uttalte departementet følgende om tidsbegrensning for stamfisk-konsesjoner i punkt 3.3: «*Forslaget innebærer at tillatelsene skal være tidsbegrenset for en periode (...) med klar forutsigbarhet for forlengelse for nye perioder. Tids-begrensede tillatelser vil imidlertid kunne skape mindre forutsigbarhet for aktørene enn tidsubegrensede tillatelser. Forutsigbarhet er viktig fordi avl og stamfiskproduksjon er tid- og ressurskrevende virksomhet, men dette ivaretas ved (...) åremålsperiode med klar forutsigbarhet for forlenging.*»

IAS 38.94 viser til at dersom de kontraktsmessige eller juridiske rettene er overdratt for en avgrenset periode som kan fornyes, skal den immaterielle eiendelens utnyttbare levetid omfatte fornyelsesperioden(e) dersom det kan dokumenteres at fornyelse fra foretakets side kan skje uten betydelige utgifter. IAS 38.96 gir veiledning om faktorer som kan vurderes. Følgende faktorer har vært sentrale for LSGs vurdering av ubestemt utnyttbar levetid for stamfiskkonsesjonene:

- Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet. Fornyelse krever ikke samtykke fra tredjemann, men bygger på forhold som er innenfor foretakets kontroll, dvs. å oppfylle konsesjonsvilkår og sende søknad om fornyelse ved utløpet av 15-årsperioden. Hovedvilkåret for fornyelse er at stamfiskproduksjonen skal skje i tilknytning til et avlssystem. Stamfiskproduksjonen vil også i fremtiden være en integrert del av LSGs verdikjede, og kravet vil således være oppfylt.
- Foretaket har selv oversikt over oppfyllelse av konsesjons-vilkår.
- Foretakets utgifter ved fornyelser er ikke betydelige sammenlignet med de fremtidige økonomiske fordelene som forventes å tilflyte foretaket etter fornyelsen.

Visningskonsesjoner

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for

konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Som for stamfisk er dette en konsesjonstype definert til særlige formål. Både stamfisk- og visningsaktivitet er en form for aktivitet uten noen klar tidsmessig begrensning. I hovedsak vil de samme betraktningene som for stamfiskkonsesjoner her gjøre seg gjeldende.

Undervisningskonsesjoner

Konsernets undervisningskonsesjoner er med ett unntak gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Konsernet har i tillegg fått overtatt driften på en undervisningskonsesjon gjennom en avtale med en undervisningsinstitusjon som løper inntil videre. Siden avtalen har en begrenset ikke definert levetid, er antatt varighet satt til ett år.

(Y) Nye og endrede standarder tatt i bruk av konsernet (a) Nye standarder innført i 2019

Selskapet har innført følgende nye IFRS-standarder med virkning fra fra 01.01.2019:
- IFRS 16 Leieavtaler

Det er redegjort for den nye standarden i punkt Z nedenfor, samt for konsernets vurdering av hvordan disse standardene har påvirket regnskapet i egen note om nye IFRS-standarder (note 27).

(b) Nye standarder og fortolkninger som ennå ikke er implementert

Konsernet har ikke valgt tidlig anvendelse for noen av de nye standardene eller fortolkningene som har vært publisert før datoen for regnskapsavleggelsen, og som det ikke har vært obligatorisk å anvende for 2019. De nye standardene forventes å ikke ha noen vesentlig effekt på regnskapet, hverken for inneværende periode eller for fremtidige perioder og forventede transaksjoner.

(Z) Leieavtaler

Konsernet har implementert IFRS 16 fra 01.01.2019. Den modifiserte retrospektive metode er benyttet ved implementering, som innebærer at historiske sammenligningstall ikke er endret.

Leieforpliktelsen knyttet til leieavtaler som tidligere ble klassifisert som operasjonell leasing under IAS 17 er målt til nåverdien av de fremtidige leiebetalingene, diskontert med konsernets marginale lånerente per 01.01.19. Opsjoner er tatt høyde for når de med rimelig sikkerhet vil utøves. Den tilhørende bruksretteiendelen er på implementerings-dato balanseført til lik verdi som leieforpliktelsen, justert for forskuddsbetalte leiebetalinger og påløpte kostnader. Bruksretteiendelen blir avskrevet lineært fra leiestart og frem til det som inntreffer først av slutten av bruks-

retteiendelens utnyttbare levetid eller slutten av leieperioden. Konsernet har valgt å bruke innregningsunntakene for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi. Leieavtaler som har en leieperiode på tolv måneder eller mindre er ikke balanseført, men kostnadsført direkte i resultatregnskapet. Det samme gjelder for leieavtaler der undeliggende eiendel har lavere verdi enn NOK 50 000.

Konsernet leier brønnbåter på time charter-kontrakter hvor det kontraktsfestede leiebeløpet består både av leie av brønnbåt, leie av mannskap og andre driftskostnader. Det er kun den andelen av leiebeløpet som gjelder leie av brønnbåt som balanseføres som leieforpliktelse og tilhørende brukstretteiendel. Leiebeløpet som gjelder leie av mannskap og andre driftskostnader kostnadsføres direkte i resultatregnskapet. Det kontraktsfestede leiebeløpet fordeles på de ulike komponentene basert på den relative «stand-alone» prisen.

For leieavtaler som tidligere er klassifisert som finansiell leasing under IAS 17, er bokført balanseført verdi av bruksretteiendelene og leieforpliktelsene videreført ved dato for implementering av IFRS 16 (01.01.2019).

NOTE 2

Alternative resultatmål

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group sitt regnskap er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. I tillegg har styret og ledelsen valgt å presentere noen alternative resultatmål for å øke forståelsen av konsernets utvikling, og det er styret og ledelsen sin oppfatning at dette er resultatmål som etterspørres og brukes av investorer, analytikere, kredittinstitusjoner og andre interessenter. De alternative resultatmålene er utledet fra resultatmål definert i IFRS. Tallene er definert nedenfor og kalkulert på en konsistent måte, og presenteres i tillegg til øvrige resultatmål, i tråd med Guidelines on Alternative Performance Measures fra European Securities and Markets Authority (ESMA).

Driftsresultat før verdijusteringer

Driftsresultat før verdijusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler (fisk i sjø) vurderes til virkelig verdi i balansen (IAS 41). Beregningen av virkelig verdi omfatter

ulike forutsetninger om fremtiden, herunder prisutvikling. Endringer i markedets prisforventninger kan derfor gi svært store endringer i balanseført verdi. Siden denne verdiendringen inngår i driftsresultat (EBIT) slik det er definert i IFRS, vil ikke denne tallstørrelsen alene kunne gi et tilstrekkelig bilde av konsernets prestasjon i perioden. Det samme gjelder to andre balanseposter knyttet til biologiske eiendeler, tapskontrakter (IAS 37) og finansielle Fish Pool kontrakter (IFRS 9). Konsernet har derfor valgt å presentere driftsresultatet slik det ville sett ut før resultatføring av de ovennevnte virkelig-verdijusteringene, som et alternativt resultatmål. Gjennom å vise (1) EBIT før verdijusteringer, (2) verdijusteringer i perioden og (3) EBIT etter verdijusteringer, vil regnskapsbrukeren enkelt kunne se hvor mye av driftsresultatet som består av endringer i virkelig verdi (verdijusteringer), og derigjennom sammenligne prestasjon på tvers av selskaper i samme bransje. I noten om biologiske eiendeler er det beskrevet nærmere hvordan verdijusteringen beregnes, og størrelsen på de ulike komponentene. Følgende komponenter inngår:

	2019	2018
Driftsresultat	2.400.532	4.323.474
- Virkelig verdijusteringer	333.703	-754.938
= Driftsresultat før verdijusteringer	2.734.235	3.568.536

Verdijusteringer består av:

1. Endring verdijustering på beholdning av fisk i sjø:
2. Endring verdijustering på beholdning av smolt, yngel og rensefisk*
3. Endring verdijustering på tapskontrakter (knyttet til salg av laks og ørret)
4. Endring verdijustering på Fish Pool kontrakter (finansielle kontrakter på laks), som ikke føres som sikring

** For denne gruppen er historisk kost beste estimat på virkelig verdi. Se note om biologiske eiendeler for ytterligere detaljer.*

2019 tallene er ikke direkte sammenlignbare med 2018 tallene på grunn av implementeringen av IFRS 16 den 01.01.2019. Se note 27 for informasjon om endringen. I note 9 om leieavtaler vises effekten av endringen på nøkkeltallet ovenfor, der tallet sammenlignes med hvordan det ville sett ut dersom den gamle standarden om leieavtaler IAS 17 hadde vært benyttet.

	2019	2018
Driftsresultat	2.400.532	4.323.474
- Avskrivinger	1.012.041	659.669
= Driftsresultat før avskrivinger	3.412.573	4.983.143
- Virkelig verdijusteringer	333.703	-754.938
= Driftsresultat før avskrivinger og verdijusteringer	3.746.276	4.228.205

2019 tallene er ikke direkte sammenlignbare med 2018 tallene på grunn av implementeringen av IFRS 16 den 01.01.2019. Se note 27 for informasjon om endringen. I note 9 om leieavtaler vises effekten av endringen på

nøkkeltallet ovenfor, der tallet sammenlignes med hvordan det ville sett ut dersom den gamle standarden om leieavtaler IAS 17 hadde vært benyttet.

Resultat før skatt og verdijusteringer

Resultat før skatt og verdijusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler vurderes til virkelig verdi i balansen (IAS 41). Det alternative resultatmåletet viser hvordan resultatet før skatt ville sett ut dersom IAS 41

ikke hadde vært anvendt. Dette innebærer at foretatte verdijusteringer på fisk i sjø reverseres. Reverseringen omfatter konsernets egen verdijustering samt verdijusteringer som inngår i resultatandeler fra tilknyttede selskaper (TS) ført etter egenkapitalmetoden, som også anvender IAS 41. Følgende poster inngår:

	2019	2018
Resultat før skatt	2.365.482	4.448.961
- Virkelig verdijusteringer	333.703	-754.938
- Virkelig verdijust. inkl. i resultatandeler fra TS*	18.726	2.958
= Resultat før skatt og verdijusteringer	2.717.911	3.696.981

** Se note om biologiske eiendeler for detaljer*

2019 tallene er ikke direkte sammenlignbare med 2018 tallene på grunn av implementeringen av IFRS 16 den 01.01.2019. Se note 27 for informasjon om endringen. I note 9 om leieavtaler vises effekten av endringen på

nøkkeltallet ovenfor, der tallet sammenlignes med hvordan det ville sett ut dersom den gamle standarden om leieavtaler IAS 17 hadde vært benyttet.

Netto rentebærende gjeld (NIBD)

NIBD er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. Tallet forteller hvor mye kapital konsernet sysselsetter, og er et viktig nøkkeltall for interessenter som har som formål å yte konsernet finansiering, og for interessenter som ønsker å verdsette selskapet. Derfor definerer konsernet NIBD som rentebærende forpliktelser, både kortsiktige og langsiktige, til personer eller institusjoner der hovedformålet er å yte finansiering og/

eller kreditt, fratrullet rentebærende kontanter eller kontantekvivalenter. Dette innebærer at langsiktige rentebærende fordringer (eiendel) og andre leieforpliktelser utover leasinggjeld til kredittinstitusjoner (gjeld) ikke inngår. Sistnevnte komponent omfatter mesteparten av de nye leieforpliktelsene som ble balanseført i forbindelse med implementeringen av IFRS 16. Følgende komponenter fra balansen inngår:

	31.12.19	31.12.18
Lån fra kredittinstitusjoner*	4.027.759	4.197.457
+ Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner*	1.056.654	940.718
+ Andre langsiktige lån*	2.943	3.223
+ Kassekreditt og andre kortsiktige kreditter	585.128	441.168
- Betalingsmidler	-3.031.052	-3.036.154
= Netto rentebærende gjeld (NIBD)**	2.641.432	2.546.412

** Både langsiktig og kortsiktig del*

*** Se note om netto rentebærende gjeld for oversikt over periodens bevegelser*

NOTE 3

Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger

(Alle tall i NOK 1.000)

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inkludert forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimatene som følger av dette, vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfallet. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

(A) Verdijustering av biologiske eiendeler

Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, yngel, settefisk, rensefisk og matfisk. Biologiske eiendeler måles til virkelig verdi med fradrag for salgsutgifter. Mer detaljert informasjon om prinsippene som er benyttet, står i egen beskrivelse under regnskapsprinsipper samt i note om biologiske eiendeler.

Verdsettelsen bygger på en rekke ulike forutsetninger, og av disse er mange ikke-observerbare. Forutsetningene kan deles inn i fire ulike grupper: (1) pris, (2) kostnad, (3) volum og (4) diskonteringssats. Tall for de viktigste parameterne er oppgitt i noten om biologiske eiendeler.

For fisk som er slakteklar på balansedagen, er usikkerheten i hovedsak knyttet til prisoppnåelse og volum. For fisk som ikke er slakteklar, er usikkerheten høyere. I tillegg til usikkerhet knyttet til pris og volum vil det for denne fisken også være usikkerhet knyttet til gjenværende produksjonskostnader, gjenværende biologisk omdanning og gjenværende dødelighet frem mot slaktetidspunktet.

(1) Pris

En viktig forutsetning i verdsettelsen, for både den slakteklare og den ikke-slakteklare fisken, er den forventede markedsprisen. Dette er også den forutsetningen som historisk sett har hatt størst svingninger. For å estimere den forventede prisen tar man utgangspunkt i fremtidspriser for superior norsk laks med 3–6 kg sløyd vekt fra Fish Pool. Bruk av observerbare priser øker etter konsernets oppfatning påliteligheten og sammenlignbarheten i prisforutsetningene. For slakteklar fisk benyttes fremtidsprisen for påfølgende måned. For ikke-slakteklar fisk tas det utgangspunkt i fremtidspris for den måneden fisken antas å nå optimal vekt for slakting. Dersom det er sannsynlig på balansedagen at fisken kommer til å bli slaktet før den oppnår optimal vekt for slakting, for eksempel på grunn av biologiske utfordringer (som har oppstått før balansedagen), gjøres det en ekstra

prisjustering for dette. En slik prisjustering tar hensyn til at markedsprisen per kilo for liten fisk er mindre enn for fisk med normal størrelse. Deretter justeres prisen for eksportørmargin og clearing-kostnad. Dette gjelder både slakteklar og ikke-slakteklar fisk. Videre justeres det for slaktekostnader (brønnbåt, slakting og pakking i kasse), for transportkostnader til Oslo og for kvalitetsforskjeller. Det justeres også for prisforskjeller mellom laks og ørret samt for eventuell annen prispremie, for eksempel ASC-sertifisert fisk. Justeringene for eksportørmargin og clearing-kostnad er observerbare poster estimert av Fish Pool. Justering for slaktekostnader, transportkostnader og kvalitetsforskjeller baseres på konsernets historiske kostnader per region og historisk kvalitetsfordeling, mens de øvrige justeringene er basert på en skjønnsmessig vurdering ut fra historiske data og konsernets oppfatning om markedsutviklingen fremover.

(2) Kostnad

For ikke-slakteklar fisk må det i tillegg justeres for kostnadene forbundet med å oppdrette fisken videre til optimal vekt for slakting. Estimater knyttet til fremtidige kostnader er basert på konsernets prognoser per lokalitet. Det er usikkerhet knyttet til både fremtidige fôrpriser, øvrige kostnader og den biologiske utviklingen (tilvekst, fôrfaktor og dødelighet). Dersom de estimerte kostnadene er høyere enn det en normal markedsaktør ville regne med, for eksempel på grunn av tidligere inngåtte lang-siktige avtaler med underleverandører, og dette gjør at kostnadene avviker vesentlig fra markedspris, skal kostnadsanslaget justeres for å reflektere de kostnadene som en rasjonell markedsaktør ville lagt til grunn.

(3) Volum

Forventet slaktevolum beregnes med utgangspunkt i estimert antall fisk (individer) på balansedagen minus forventet fremtidig dødelighet, multiplisert med forventet slaktevekt (4,8 kg levende vekt). Det er usikkerhet knyttet til både antall fisk i sjø på balansedagen, gjenværende dødelighet og forventet slaktevekt. Faktisk slaktet volum kan derfor avvike fra forventet slaktet volum enten som følge av endringer i den biologiske utviklingen eller dersom spesielle hendelser, for eksempel massedødelighet, inntreffer. Estimatet på antall fisk på balansedagen er basert på antall smolt satt ut i sjøen. Smoltantallet justeres for telleusikkerhet og faktisk registrert dødelighet i forbindelse med utsett. Optimal forventet slaktevekt er vurdert å være den levende vekten som gir 4 kg sløyd vekt, med mindre spesifikke forhold på balansedagen tilsier at fisken må tas ut før den når denne vekten. I så fall justeres den forventede slaktevekten. Forventet dødelighet i perioden fra balansedagen til fisken når slakteklar vekt, er anslått å være 0,5 % til 1,25 % av inngående antall fisk per måned, avhengig av region.

(4) Diskontering

Hver gang det slaktes og selges fisk, oppstår det en positiv kontantstrøm. Av forenklingshensyn tilordnes alle de gjenværende utgiftene samme periode som inntekten, slik at man kun får én kontantstrøm per lokalitet. Kontantstrømmen henføres til forventet slaktemåned. Summen av kontantstrømmer fra alle lokalitetene hvor konsernet har fisk i sjø, vil da fordeles over hele den perioden det tar å få oppdrettet den fisken som befinner seg i sjøen på balansedagen. Med dagens størrelse på smolten som settes ut, og hyppigheten på smoltutsettene, kan dette ta inntil 18 måneder. Den forventede fremtidige kontantstrømmen diskonteres månedlig. Nivået på benyttet diskonteringssats har stor innvirkning på estimatet av virkelig verdi. Diskonteringssatsen skal ta hensyn til flere forhold. Diskonteringsfaktoren består av tre hovedelementer: (1) risikojustering, (2) konsesjonsleie og (3) tidsverdi.

4.1 Risikojustering

Risikojusteringen skal reflektere det prisavslaget som en hypotetisk kjøper ville krevd for å bli kompensert for den risikoen han tar ved å investere i levende fisk fremfor å foreta en alternativ plassering. Jo lenger frem i tid slaktetidspunktet er, jo større er sjansen for at det skjer noe som påvirker kontantstrømmen. Det er tre vesentlige faktorer som kan påvirke kontantstrømmen: Volumet kan endre seg, kostnadene kan endre seg, og prisene kan endre seg. Felles for alle faktorene er at utfallsrommet ikke er symmetrisk.

4.2. Hypotetisk konsesjonsleie

Oppdrett av laks og ørret skjer ikke i et marked med fri konkurranse uten inngangsbarrierer. Grunnet begrenset tilgang på konsesjoner for oppdrett av matfisk har disse i dag en svært høy verdi. For at en hypotetisk kjøper av levende fisk skulle kunne overta og oppdrette fisken videre, måtte man legge til grunn at kjøperen har konsesjon, lokalitet og øvrige tillatelser som kreves for slik produksjon. I dag er det ikke tillatt å leie ut konsesjoner. Men i et hypotetisk marked for kjøp og salg av levende fisk må en anta at dette hadde vært mulig. I et slikt scenario ville en hypotetisk kjøper krevd en betydelig rabatt for å kunne allokere en tilstrekkelig andel av avkastningen til egne konsesjoner, eller eventuelt dekke leiekostnadene på innleide konsesjoner. Hvordan en hypotetisk årlig leiekostnad skal utledes av priser på omsatte konsesjoner, er vanskelig å modellere, da en slik kurve vil basere seg på forventninger om fremtidig fortjenesteutvikling i bransjen. Videre er det komplekst å utlede en leiepris per kortere tidsenhet og i siste instans per volum gitt at konsesjonsbegrensningene måles på ulike nivåer (lokasjon, region og selskap).

4.3 Tidsverdi

Til slutt må det diskonteres for tidsverdien på kapitalbindingen knyttet til den delen av nåverdien av kontantstrømmen som allokeres til biomassen. En må legge til grunn at en hypotetisk kjøper ville krevd å bli kompensert for alternativkostnaden ved å plassere pengene i levende fisk, fremfor å investere kapitalen i noe annet. Produksjonssyklusen for laks i sjø er i dag opp mot 18 måneder. Kontantstrømmen vil derfor strekke seg over en tilsvarende periode. Gitt konstant salgspris i hele perioden vil kontantstrømmen avta for hver måned frem i tid, ettersom det påløper kostnader ved å oppdrette fisken til slakteklar vekt. Disse øker for hver måned fisken må stå i sjøen. Dette gjør effekten av utsatt kontantstrøm lavere enn det som hadde vært tilfellet dersom kontantstrømmen hadde vært konstant. Komponenten anses likevel som viktig på grunn av de store verdiene som ligger i beholdningen.

Den estimerte månedlige diskonteringssatsen er per 31.12. redusert til 5 % per måned, fra 6 % i 2018. Endringen medfører en økning i beregnet verdi. I sensitivitetsanalysen nedenfor er det vist hva verdien blir med ulike diskonteringssatser. Endringen er basert på en periodisk vurdering. Som nevnt ovenfor er hypotetisk konsesjonsleie et av hovedelementene ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren. I den hypotetiske konsesjonsleien er forventede fremtidige marginer et sentralt parameter. Prisnivået på atlantisk laks og ørret ligger på et lavere nivå pr 31.12.2019 sammenlignet med pr 31.12.2018. Dette gjelder både spotpriser og forwardpriser. Dermed er nivået på hypotetisk konsesjonsleie lavere pr 31.12.2019 sammenlignet med 31.12.2018. Som følge av dette er den månedlige diskonteringssatsen nedjustert.

Sensitivitetsanalyse for virkelig verdi av fisk i sjø

Etter konsernets oppfatning er følgende fire komponenter mest sentrale for verdsettelsen:

- (1) vektet snittpris
- (2) forventet optimal slaktevekt
- (3) månedlig diskonteringsrente
- (4) estimert antall fisk

Tabellene på neste side viser simulert sensitivitet for endring i virkelig verdi av fisk i sjø ved endring i disse parameterne:

NOTE 3

Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og forventet optimal slaktevekt

			Forventet optimal slaktevekt per fisk i kg gwe				
			3,50	3,75	4,00	4,25	4,50
			Endring i forventet vekt per kg gwe				
			-0,50	-0,25	-	0,25	0,50
Snittpris per kg (kr)	48,3	-5,00	3.930.039	4.240.298	4.552.666	4.875.161	5.220.062
	51,3	-2,00	4.298.803	4.628.336	4.960.107	5.302.560	5.668.647
	52,3	-1,00	4.421.724	4.757.682	5.095.920	5.445.027	5.818.175
	53,3	-	4.544.645	4.887.029	5.231.734	5.587.493	5.967.704
	54,3	1,00	4.667.566	5.016.375	5.367.547	5.729.960	6.117.232
	55,3	2,00	4.790.487	5.145.721	5.503.361	5.872.427	6.266.760
	58,3	5,00	5.159.250	5.533.760	5.910.802	6.299.826	6.715.346

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og forventet slaktevekt per kg sløyd vekt. For forventet slaktevekt viser tabellen endring i virkelig verdi ved en økning i forventet slaktevekt på hhv. 250 og 500 gram, og ved tilsvarende reduksjon. Her holdes forventet

samlet kostnad konstant, slik at en økning i forventet slaktevekt vil medføre en reduksjon i kostnad pr kg, mens en reduksjon i forventet slaktevekt vil medføre en økning i kostnad pr kg. For pris gjelder endringen per krone sløyd vekt. Prisen er oppgitt etter fradrag for slaktekostnader, frakt til Oslo, kvalitet, størrelse og eksportørmargin.

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og benyttet diskonteringsatts

			Månedlig diskonteringsrente (%)				
			3,0 %	4,0 %	5,0 %	6,0 %	7,0 %
			Endring i månedlig diskonteringsrente (%)				
			-2,0 %	-1,0 %	0,0 %	1,0 %	2,0 %
Snittpris per kg (kr)	48,3	-5,00	5.126.939	4.825.112	4.552.666	4.305.975	4.081.927
	51,3	-2,00	5.602.338	5.264.554	4.960.107	4.684.850	4.435.230
	52,3	-1,00	5.760.804	5.411.035	5.095.920	4.811.142	4.552.998
	53,3	-	5.919.270	5.557.516	5.231.734	4.937.434	4.670.765
	54,3	1,00	6.077.737	5.703.997	5.367.547	5.063.725	4.788.533
	55,3	2,00	6.236.203	5.850.478	5.503.361	5.190.017	4.906.301
	58,3	5,00	6.711.601	6.289.920	5.910.802	5.568.892	5.259.604

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og månedlig diskonteringsrente. For den månedlige

diskonteringsrenten er det simulert med en absolutt endring på hhv. +/- 1% og +/- 2 % (100 og 200 punkter).

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og antall fisk i beholdning

			Antall fisk i beholdning (millioner fisk)				
			52,3	54,0	55,1	56,2	57,8
			Endring i antall fisk i beholdning				
			-5 %	-2 %	0 %	2 %	5 %
Snittpris per kg (kr)	48,3	-5,00	4.220.615	4.419.846	4.552.666	4.685.487	4.884.717
	51,3	-2,00	4.607.684	4.819.138	4.960.107	5.101.076	5.312.530
	52,3	-1,00	4.736.707	4.952.235	5.095.920	5.239.606	5.455.134
	53,3	-	4.865.729	5.085.332	5.231.734	5.378.136	5.597.738
	54,3	1,00	4.994.752	5.218.429	5.367.547	5.516.666	5.740.343
	55,3	2,00	5.123.775	5.351.527	5.503.361	5.655.195	5.882.947
	58,3	5,00	5.510.844	5.750.819	5.910.802	6.070.785	6.310.760

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og estimert antall fisk i beholdning på balansedagen.

For antall fisk i beholdning er det simulert med en endring på +/- 2 % og +/- 5 % i antall fisk per lokalitet for samtlige lokaliteter med fisk i beholdning.

Sensitivitetsanalyse av antall fisk i beholdning og benyttet diskonteringsatts

			Månedlig diskonteringsrente (%)				
			3,0 %	4,0 %	5,0 %	6,0 %	7,0 %
			Endring i månedlig diskonteringsrente (%)				
			-2,0 %	-1,0 %	0,0 %	1,0 %	2,0 %
Antall fisk i beholdning (millioner stk)	48,3	-5 %	5.494.323	5.163.747	4.865.729	4.596.229	4.351.779
	51,3	-2 %	5.749.291	5.400.008	5.085.332	4.800.952	4.543.171
	52,3	-1 %	5.834.281	5.478.762	5.158.533	4.869.193	4.606.968
	53,3	-	5.919.270	5.557.516	5.231.734	4.937.434	4.670.765
	54,3	1 %	6.004.260	5.636.270	5.304.935	5.005.675	4.734.563
	55,3	2 %	6.089.249	5.715.024	5.378.136	5.073.915	4.798.360
	58,3	5 %	6.344.218	5.951.286	5.597.738	5.278.638	4.989.752

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parametrene månedlig diskonteringsrente og estimert antall fisk i beholdning på balansedagen. For den månedlige diskonteringsrenten er det simulert med en absolutt endring på hhv +/- 1%

og +/- 2 % (100 og 200 punkter). For antall fisk i beholdning er det simulert med endring på +/- 1% , +/- 2 % og +/- 5 % i antall fisk per lokalitet for samtlige lokaliteter med fisk i beholdning.

(B) Estimert verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler

Konsernet gjennomfører tester for å vurdere verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler, jf. note om immaterielle eiendeler. Testene er basert på forventninger om fremtidig inntjening for konsernet som kontant-

genererende enhet, samt på hvilke synergier som kan utnyttes i konsernet. Negative endringer i markedsforhold vil kunne medføre reduksjon i fremtidige inntjenings-estimater, og således kunne utløse et nedskrivningsbehov.

NOTE 4

Konsoliderte selskaper i konsernet og inndeling i driftssegmenter

(Alle tall i NOK 1.000)

Oppstillingen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår i det konsoliderte konsernregnskapet, og hvordan disse er allokert til virksomhetsområder og driftssegmenter. I tillegg vises det endringer i eierforhold gjennom året.

Noten om datterselskaper i Lerøy Seafood Group ASAs selskapsregnskap inneholder ytterligere informasjon, blant annet bokførte verdier.

Selskap	Eier	Land	Forretnings-sted	Anskaf-felsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Villfangst						
Aker Seafoods AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Ålesund	2016	100 %	0 % 4)
Havfisk Stamsund AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Vestvågøy	2016	100 %	100 %
Havfisk Melbu AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Hadsel	2016	100 %	100 %
Nordland Havfiske AS	Havfisk Stamsund AS	Norge	Vestvågøy	2016	53 %	53 %
Nordland Havfiske AS	Havfisk Melbu AS	Norge	Vestvågøy	2016	47 %	47 %
Havfisk Finnmark AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Hammerfest	2016	100 %	100 %
Havfisk Båtsfjord AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Båtsfjord	2016	100 %	100 %
Havfisk Nordkyn AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Lebesby	2016	100 %	100 %
Finnmark Havfiske AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	78 %	78 %
Finnmark Havfiske AS	Havfisk Båtsfjord AS	Norge	Hammerfest	2016	13 %	13 %
Finnmark Havfiske AS	Havfisk Nordkyn AS	Norge	Hammerfest	2016	6 %	6 %
Hammerfest Industrifiske AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	60 %	60 %
Havfisk Management AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	100 %	100 %
Lerøy Havfisk AS***	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Ålesund	2016	100 %	100 %
Melbu Fryselager AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Hadsel	2016	67 %	100 % 2)
Lerøy Norway Seafoods AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Båtsfjord	2016	100 %	100 %
Sørvær Kystfiskeinvest AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Hasvik	2016	51 %	51 %
Lerøy Sommarøy AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Tromsø	2018	100 %	0 % 5)
SAS Norway Seafoods	Lerøy Norway Seafoods AS	Frankrike		2016	100 %	100 %
Havbruk						
Lerøy Aurora AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2005	100 %	100 %
Lerøy Laksefjord AS	Lerøy Aurora AS	Norge	Lebesby	2005	100 %	100 %
Senja Akvakultursenter AS	Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2015	100 %	100 %
Lerøy Midt AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Hitra	2003	100 %	100 %
Lerøy Vest AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Austevoll	2007	100 %	100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Austevoll	2010	51 %	51 %
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	Lerøy Vest AS	Norge	Austevoll	2017	50 %	50 %
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2017	50 %	50 %
Norsk Oppdrettsservice AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Flekkefjord	2015	51 %	51 %
Lerøy Ocean Harvest AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2018	100 %	100 %

Selskap	Eier	Land	Forretnings-sted	Anskaf-felsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Bearbeiding (VAP), salg og distribusjon						
Bulandet Fiskeindustri AS	Lerøy Seafood AS	Norge	Askvoll	2005	79 %	79 %
Laks- & Vildtcentralen AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2018	100 %	100 %
Leroy Seafood USA Inc	Lerøy Seafood AS	USA	Nord Carolina	2016	100 %	100 %
Leroy Culinair B.V.	Rode Retail B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Leroy Seafood Italy SRL	Lerøy Seafood Group ASA	Italia	Porto Viro	2019	0 %	100 % 3)
Leroy Germany GmbH	Rode Beheer B.V.	Tyskland	Witten	2015	50 %	50 %
Leroy Germany GmbH	Lerøy Seafood AS	Tyskland	Witten	2016	50 %	50 %
Lerøy & Strudshavn AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1927*	100 %	100 %
Lerøy Alfheim AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2005	100 %	100 %
Lerøy Seafood AB **	Lerøy Sverige AB	Sverige	Göteborg	2001	100 %	100 %
Lerøy Delico AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Stavanger	2006	100 %	100 %
Lerøy Finland OY	Lerøy Seafood Group ASA	Finland	Turku	2011	100 %	100 %
Lerøy Fossen AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Lerøy Nord AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2015	51 %	51 %
Lerøy Nordhav AB	Lerøy Sverige AB	Sverige	Lomma	2001	100 %	100 %
Lerøy Portugal Lda	Lerøy Seafood Group ASA	Portugal	Lisboa	2005	100 %	100 %
Lerøy Processing Spain SL	Lerøy Seafood Group ASA	Spania	Madrid	2012	100 %	100 %
Lerøy Quality Group AS	Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Lerøy Seafood AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1939*	100 %	100 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Laks- & Vildtcentralen AS	Norge	Bergen	2006	25 %	25 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Delico AS	Norge	Bergen	2006	18 %	18 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Alfheim AS	Norge	Bergen	2006	24 %	24 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Trondheim AS	Norge	Bergen	2006	8 %	8 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Nord AS	Norge	Bergen	2015	3 %	3 %
Lerøy Smøgen Seafood AB	Lerøy Sverige AB	Sverige	Smøgen	2002	100 %	100 %
Goda Salladsprodukter i Väst AB	Lerøy Smøgen Seafood AB	Sverige	Göteborg	2019	0 %	0 % 1), 5)
Lerøy Stockholm AB	Lerøy Sverige AB	Sverige	Stokholm	2001	100 %	100 %
Lerøy Sverige AB	Lerøy Seafood Group ASA	Sverige	Göteborg	2001	100 %	100 %
Lerøy Trondheim AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Trondheim	2006	100 %	100 %
Lerøy Turkey	Lerøy Seafood Group ASA	Tyrkia	Istanbul	2015	100 %	100 %
Rode Beheer B.V.	Lerøy Seafood Group ASA	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Retail B.V.	Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Vaestgoed B.V.	Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Vis B.V.	Rode Beheer B.V.	Norge	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Vis International AS	Rode Beheer B.V.	Norge	Bergen	2012	100 %	100 %
Royal Frozen Seafood B.V.	Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
SAS Eurosalmon	SAS Lerøy Seafood France	Frankrike	St. Jean d'Ardières	2008	100 %	100 %
SAS Fishcut	SAS Lerøy Seafood France	Frankrike	St. Laurent Blangy	2008	100 %	100 %
SAS Lerøy Seafood France	Lerøy Seafood AS	Frankrike	Boulogne	2008	100 %	100 %
Sirevaag AS	Lerøy Delico AS	Norge	Hå	2006	100 %	100 %
Sjømathuset AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2006	100 %	100 %
Ikke allokert						
Lerøy Seafood Group ASA	Se note om aksjonærinformasjon		Bergen	1995		
Preline Fishfarming Sys. AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Skien	2015	96 %	96 %

Merknad om endring:

- 1) Virksomhetssammenslutning
- 2) Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser
- 3) Etablering av nytt selskap
- 4) Oppløsning av konsernselskap
- 5) Fusjon mellom konsernselskap

* Stiftelsesdato. Selskapene var en del av «den gamle Lerøy -gruppen» før Lerøy Seafood Group ASA ble stiftet i 1995.
** Selskapet har i 2019 skiftet navn fra Lerøy Alt i Fisk AB til Lerøy Seafood AB.
*** Selskapet har i 2019 skiftet navn fra Havfisk AS til Lerøy Havfisk AS.

NOTE 5

Driftsinntekter og segmentinformasjon

(Alle tall i NOK 1.000)

Driftsinntekter	2019	2018
Salg av varer og tjenester	20.386.404	19.813.282
Erstatninger	99	1.096
Andre driftsinntekter	40.399	23.259
Sum driftsinntekter	20.426.902	19.837.637
Andre gevinster og tap	2019	2018
Gevinst/tap ifm. realisasjon av varige driftsmidler	14.245	42.341
Gevinst/tap ifm. realisasjon av immaterielle eiendeler	13.000	
Sum andre gevinster og tap	27.245	42.341
Gevinst ved avgang immaterielle eiendeler gjelder salg av en vassildkonsesjon, som ikke var i bruk. Salgsvederlag et var NOK 13 millioner.		

Driftssegmenter

Konsernet har følgende hovedsegmenter:

- (1) Villfangst
- (2) Havbruk
- (3) Bearbeiding, salg og distribusjon (VAPSD)

Havbruk er delt inn i tre driftssegmenter:

- (A) Region Nord (Lerøy Aurora)
- (B) Region Midt (Lerøy Midt)
- (C) Region Vest (Lerøy Sjøtroll)

Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene, og er inkludert i «ASA/andre/eliminering». Med unntak av segmentet Havbruk utgjør hvert hovedsegment også et driftssegment.

Det vises til note om konsoliderte konsernselskaper og inndeling i driftssegmenter, som gir en komplett oversikt over hvilke selskaper som tilhører hvert driftssegment. En nærmere beskrivelse av aggregering av driftssegmenter gis i prinsippnoten.

2018	Villfangst	Havbruk	VAPSD	Eliminering/ ikke allokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	592.384	323.343	18.921.895	15	19.837.638
Interne driftsinntekter	2.078.089	9.137.855	111.227	-11.327.170	0
Sum driftsinntekter	2.670.473	9.461.198	19.033.122	-11.327.155	19.837.638
Andre gevinster og tap	35.826	5.529	986	0	42.340
Driftskostnader	2.317.854	6.538.613	18.701.236	-11.246.261	16.311.442
Driftsresultat før verdijusteringer	388.444	2.928.114	332.872	-80.894	3.568.536
Verdijustering på fisk i sjø		799.983			799.983
Verdijustering tapsbringende kontrakter		-46.519			-46.519
Verdijustering Fish Pool-kontrakter			1.474		1.474
Sum verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	0	753.464	1.474	0	754.937
Driftsresultat	388.444	3.681.578	334.346	-80.894	4.323.474
Inntekt fra tilknyttede selskaper	-11.972	280.534	18.011	0	286.573
Netto finansposter	-44.933	-73.547	-18.964	-23.643	-161.087
Resultat før skatt	331.539	3.888.565	333.393	-104.537	4.448.960
Skattekostnad					-851.002
Årsresultat					3.597.958
Driftsmargin før verdijusteringer	14,5 %	30,9 %	1,7 %	0,7 %	18,0 %
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	6.117.726	16.109.063	5.098.868	31.521	27.357.178
Tilknyttede selskaper	18.596	877.174	119.786	0	1.015.556
Sum eiendeler	6.136.322	16.986.237	5.218.654	31.521	28.372.734
Sum gjeld	2.742.082	8.306.328	3.530.267	-3.340.234	11.238.443
Netto rentebærende gjeld	951.757	2.777.531	63.655	-1.246.531	2.546.412
Investeringer (materielle og immaterielle, netto)*	496.104	1.343.619	203.971	22.480	2.066.174
Avskrivninger	133.648	433.626	92.356	38	659.669

* Investeringene består av netto tilgang (1) varige driftsmidler og (2) immaterielle eiendeler
Med netto tilgang menes brutto tilgang minus mottatt vederlag for solgte driftsmidler.

2019	Villfangst	Havbruk	VAPSD	Eliminering/ ikke allokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	875.033	363.832	19.188.037	0	20.426.902
Interne driftsinntekter	1.669.068	8.695.988	200.083	-10.565.139	0
Sum driftsinntekter	2.544.101	9.059.820	19.388.120	-10.565.139	20.426.902
Andre gevinster og tap	13.000	12.037	2.591	-382	27.245
Driftskostnader	2.263.804	7.006.877	18.910.844	-10.461.613	17.719.912
Driftsresultat før verdijusteringer	293.297	2.064.980	479.867	-103.908	2.734.235
Verdijustering på fisk i sjø		-374.799			-374.799
Verdijustering tapsbringende kontrakter		25.457			25.457
Verdijustering Fish Pool-kontrakter			15.639		15.639
Sum verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	0	-349.342	15.639	0	-333.703
Driftsresultat	293.297	1.715.638	495.506	-103.908	2.400.532
Inntekt fra tilknyttede selskaper	3.022	159.850	16.877	0	179.749
Netto finansposter	-46.254	-137.015	-37.141	5.611	-214.799
Resultat før skatt	250.065	1.738.473	475.242	-98.297	2.365.482
Skattekostnad					-495.743
Årsresultat					1.869.739
Driftsmargin før verdijusteringer	11,5 %	22,8 %	2,5 %	1,0 %	13,4 %
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	6.249.283	16.848.625	4.968.992	1.172.514	29.239.414
Tilknyttede selskaper	21.339	800.138	128.540	0	950.017
Sum eiendeler	6.270.622	17.648.763	5.097.532	1.172.514	30.189.431
Sum gjeld	2.856.865	9.049.175	3.264.645	-2.744.557	12.426.128
Netto rentebærende gjeld	848.545	3.687.884	-55.421	-1.839.577	2.641.431
Investeringer, netto**	304.631	1.019.155	106.811	28.911	1.459.508
Avskrivninger	162.710	707.550	132.446	9.334	1.012.041

** Investeringene består av netto tilgang (1) varige driftsmidler, (2) immaterielle eiendeler og (3) bruksretteiendeler leid fra kredittinstitusjoner
Med netto tilgang menes brutto tilgang minus mottatt vederlag for solgte driftsmidler.
Nye bruksretteiendeler leid fra andre enn kredittinstitusjoner er ikke inkludert. Tallet er derfor sammenlignbart med 2018. Se også note om leieavtaler.

Nærmere informasjon om driftssegmentene under Havbruk

2018	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	259.078	23.847	40.418		323.343
Interne driftsinntekter	2.120.501	3.899.765	3.181.996	-64.406	9.137.855
Sum driftsinntekter	2.379.578	3.923.612	3.222.415	-64.406	9.461.198
Andre gevinster og tap	637	5.764	-872	0	5.529
Driftskostnader	1.391.437	2.573.903	2.635.897	-62.623	6.538.613
Driftsresultat før verdijusteringer	988.779	1.355.472	585.646	-1.783	2.928.114
Volum laks (GWT)*	36.783	66.501	34.449		137.733
Volum ørret (GWT)			24.306		24.306
Volum totalt	36.783	66.501	58.755		162.039
Driftsresultat per kg** (EBIT/kg)	26,9	20,4	10,0	-0,0	18,1

NOTE 5

Driftsinntekter og segmentinformasjon forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

2019	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	282.180	44.009	37.642		363.832
Interne driftsinntekter	1.851.613	3.752.494	3.195.671	-103.789	8.695.988
Sum driftsinntekter	2.133.793	3.796.503	3.233.313	-103.789	9.059.820
Andre gevinster og tap	172	9.951	1.914	0	12.037
Driftskostnader	1.431.571	2.872.643	2.810.425	-107.763	7.006.876
Driftsresultat før verdjusteringer	702.394	933.811	424.802	3.973	2.064.980
Volum laks (GWT)*	32.758	64.786	31.156		128.699
Volum ørret (GWT)			29.479		29.479
Volum totalt	32.758	64.786	60.635		158.178
Driftsresultat per kg** (EBIT/kg)	21,4	14,4	7,0	0,0	13,1

* GWT = slaktet vekt målt i tonn.

** Før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler.

Informasjon om produktområde

Driftsinntekter i NOK fordelt på produkt

Driftsinntekter	2019	%	2018	%
Hel laks	7.809.266	38,2	8.585.877	43,3
Bearbeidet laks	4.698.506	23,0	4.256.942	21,5
Hvitfisk	3.521.372	17,2	3.484.079	17,6
Ørret	1.820.936	8,9	1.607.217	8,1
Skalldyr	1.124.252	5,5	730.650	3,7
Pelagisk	96.054	0,5	81.615	0,4
Annet	1.356.518	6,6	1.091.258	5,5
Sum driftsinntekter	20.426.902	100,0	19.837.637	100,0

Informasjon om valuta

Driftsinntekter i NOK fordelt på valuta

Driftsinntekter	2019	%	2018	%
NOK	6.887.150	33,7	6.351.053	32,0
SEK	1.287.310	6,3	1.454.304	7,3
GBP	491.796	2,4	714.388	3,6
EUR	7.491.644	36,7	7.506.744	37,8
USD	3.087.950	15,1	2.737.216	13,8
JPY	877.109	4,3	786.839	4,0
Annen valuta	303.944	1,5	287.093	1,4
Sum driftsinntekter	20.426.902	100,0	19.837.637	100,0

Salg i utenlandsk valuta fra norske konsernselskaper skjer i utgangspunktet til tilnærmet transaksjonskurs (ukeskurser), mens kontraktssalg føres til den valutakurs som er sikret gjennom valutaterminkontrakter. Salg fra utenlandske konsernselskaper i utenlandsk valuta

omregnes i utgangspunktet til NOK basert på akkumulert månedlig gjennomsnittskurs i regnskapsperioden. Vesentlige enkelttransaksjoner omregnes likevel til transaksjonskurs.

Informasjon om geografiske områder

Omsetning er allokert på geografisk område basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er allokert basert på hvor eiendelene befinner seg.

Driftsinntekter	2019	%	2018	%
EU	11.243.349	55,0	11.625.544	58,6
Norge	3.845.273	18,8	3.717.574	18,7
Asia	3.291.352	16,1	2.778.101	14,0
USA og Canada	1.007.012	4,9	880.814	4,4
Resten av Europa	849.347	4,2	645.707	3,3
Andre	190.570	0,9	189.897	1,0
Sum driftsinntekter	20.426.902	100,0	19.837.637	100,0

Eiendeler	2019	%	2018	%
Norge*	28.263.382	93,6	26.527.226	93,5
EU	1.774.742	5,9	1.698.079	6,0
Andre land	151.307	0,5	147.428	0,5
Sum eiendeler	30.189.431	100,0	28.372.733	100,0

* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Lerøy Seafood AS er mot utenlandske kunder. Per 31.12.2019 utgjorde dette NOK 1.010.634 av totalt NOK 1.134.254 (NOK 1.110.125 av totalt NOK 1.318.771 på samme tid i fjor). Kundefordringene er i all hovedsak dekket av kredittforsikring.

Netto investeringsutgifter	2019	%	2018	%
Norge	1.373.480	94,1	1.970.154	92,1
EU	85.952	5,9	167.380	7,8
Andre land	76	0,0	1.247	0,1
Sum investeringsutgifter	1.459.508	100,0	2.138.781	100,0

Med netto investeringsutgifter menes kostpris for kjøp av nye driftsmidler (inkludert immaterielle eiendeler), med fradrag for mottatt salgsvederlag for solgte driftsmidler. I tillegg inngår tilgang bruksretteiendeler fra kredittinstitusjoner.

NOTE 6

Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser

(Alle tall i NOK 1.000)

Virksomhetssammenslutninger i 2019

I 2019 har det ikke vært virksomhetssammenslutninger av betydning. Konsernet ervervet i 2019 det svenske selskapet Goda Salladsprodukter i Väst AB. Selskapet drev salatproduksjon. Bokført egenkapital var SEK 50. Kostprisen, som er betinget av etterfølgende resultater, ble beregnet til SEK 3,5 millioner. Det ble ikke identifisert merverdier. Det er bokført en goodwill på NOK 3,25 millioner i forbindelse med virksomhetssammenslutningen. Selskapet ble fusjonert inn i Lerøy Smøgen Seafood AB i august 2019.

Transaksjoner i 2019 med ikke kontrollerende eierinteresser

Konsernet har i 2019 løst ut minoritetsinteressene i selskapet Melbu Fryseler AS. Det ble betalt NOK 1,62 millioner for de siste aksjene. Transaksjonen fremkommer som en egenkapitalreduksjon i oppstillingen over endringer i egenkapital.

Aggregert vederlag ved virksomhetssammenslutninger	2019	2018
Samlet beregnet vederlag*	3.301	144.404
Avsatt, ikke vedtatt utbytte oppkjøpte selskaper	0	-12.000
Sum	3.301	132.404

* Av oppgitt vederlag for 2019 er det kun NOK 0,75 millioner som er betalt. Resten av beløpet er estimert, og basert på fremtidige resultater, og forfaller i 2020 og senere.

Aggregert oppkjøpsanalyse og beregnign av goodwill	2019	2018
Regnskapsført egenkapital på oppkjøpstidspunktet	50	19.829
Identifiserte merverdier	0	221
Eliminering mellom goodwill og andre gevisnter ved overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap*	0	22.354
Beregnet goodwill	3.251	90.000
Sum	3.301	132.404

* Andre gevinster oppstått ifm ny måling ved overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap

Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser	2019	2018
Salgsvederlag for 0,1 % av aksjene i Preline Fishfarming System AS	0	52
Kjøpesum for 33 % av aksjene i Melbu Fryseler AS	1.620	0
Sum egenkapitaleffekter	-1.620	52

NOTE 7

Immaterielle eiendeler

(Alle tall i NOK 1.000)

Avstemming av balanseført verdi, bruttoverdier og levetid

2018	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Per 1. januar 2018				
Anskaffelseskost	2.131.819	5.893.717	72.383	8.097.919
Akkumulerte avskrivninger		-37.866	-40.426	-78.292
Balanseført verdi 01.01.18	2.131.819	5.855.851	31.957	8.019.627

Regnskapsåret 2018				
Balanseført verdi 01.01.18	2.131.819	5.855.851	31.957	8.019.627
Omregningsdifferanse	-3.389	0	11	-3.378
Tilgang fra virksomhetssammenslutning	90.000	0	0	90.000
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		90.921	711	91.632
Årets avskrivninger		-28.400	-3.405	-31.805
Balanseført verdi 31.12.18	2.218.430	5.918.372	29.273	8.166.075

Per 31. desember 2018				
Anskaffelseskost	2.218.430	5.984.638	73.113	8.276.181
Akkumulerte avskrivninger		-66.266	-43.840	-110.106
Balanseført verdi 31.12.18	2.218.430	5.918.372	29.273	8.166.075

Eiendeler med ubegrenset levetid	2.218.430	5.570.573	2.200	7.791.203
Eiendeler med begrenset levetid		347.799	27.073	374.872
Balanseført verdi 31.12.18	2.218.430	5.918.372	29.273	8.166.075

2019	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Regnskapsåret 2019				
Balanseført verdi 01.01.19	2.218.430	5.918.372	29.273	8.166.075
Omregningsdifferanse	-2.160	0	-58	-2.218
Tilgang fra virksomhetssammenslutning	3.251	0	0	3.251
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		15.753	45	15.798
Reklassifisering (til bruksretteiendel)			-495	-495
Årets avskrivninger		-28.400	-3.402	-31.802
Balanseført verdi 31.12.19	2.219.521	5.905.725	25.363	8.150.609

Per 31. desember 2019				
Anskaffelseskost	2.219.521	6.000.391	72.600	8.292.512
Akkumulerte avskrivninger		-94.666	-47.237	-141.903
Balanseført verdi 31.12.19	2.219.521	5.905.725	25.363	8.150.609

Eiendeler med ubegrenset levetid	2.219.521	5.586.326	2.200	7.808.047
Eiendeler med begrenset levetid		319.399	23.163	342.562
Balanseført verdi 31.12.19	2.219.521	5.905.725	25.363	8.150.609

NOTE 7

Immaterielle eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Spesifikasjon av immaterielle eiendeler per oppkjøp, fordelt på segment

31.12.2018	Region	Oppkjøpsår/ erhvervsår	Goowill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Villfangst						
Lerøy Havfisk AS		2016		3.629.200	5)	3.629.200
Lerøy Norway Seafoods AS		2017	2.646		100	2.746
Sum			2.646	3.629.200	100	3.631.945
Havbruk						
Lerøy Midt AS konsern	Midt	2003, 2006	1)	956.509	644.100	1.600.609
Lerøy Vest AS	Vest	2007		535.001	507.718	1.058.301
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010		205.954	673.513	879.467
Lerøy Aurora AS konsern	Nord	2005, 2014	2)	134.567	398.891	535.458
Norsk Oppdrettsservice AS	Vest	2015		13.295	40.000	53.295
Sum			1.845.326	2.264.222	17.582	4.127.129
Bearbeiding, salg og distribusjon (samlet)						
		4)	370.459	0	11.591	382.051
Lerøy Seafood Group ASA						
		2017, 2018		24.951	6)	24.951
Totalt			2.218.430	5.918.372	29.273	8.166.075

31.12.2019	Region	Oppkjøpsår/ ervervsår	Goowill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Villfangst						
Lerøy Havfisk AS		2016		3.600.800	5)	3.600.800
Lerøy Norway Seafoods AS		2016, 2017	2.646		100	2.746
Sum			2.646	3.600.800	100	3.603.545
Havbruk						
Lerøy Midt AS	Midt	2003, 2006	1)	956.509	644.100	1.600.609
Lerøy Vest AS	Vest	2007		535.001	507.718	1.057.281
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010		205.954	673.513	879.467
Lerøy Aurora AS konsern	Nord	2005, 2014	2)	134.567	398.891	535.458
Norsk Oppdrettsservice AS	Vest	2015		13.295	40.000	53.295
Sum			1.845.326	2.264.222	16.562	4.126.109
Bearbeiding, salg og distribusjon (samlet)						
		4)	371.550	0	8.702	380.251
Lerøy Seafood Group ASA						
		2017, 2018		40.704	6)	40.704
Totalt			2.219.521	5.905.726	25.364	8.150.610

1) Består av Lerøy Midnor-oppkjøpet fra 2003 og Lerøy Hydrotech-oppkjøpet fra 2006. Selskapene er fusjonert.
2) Består av Lerøy Aurora-oppkjøpet fra 2005, Villa-oppkjøpet fra 2014, samt kjøp av økt volum i 2017 og 2018
3) Rettigheter som har bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.
4) Endring i goodwill gjelder omregningsdifferanser (valutakursdifferanse knyttet til omregning av utenlandsk virksomhet), iht. IAS 21.
5) Deler av konsesjonsverdien har bestemt utnyttbar levetid og avskrives. Gjelder konsesjoner i Lerøy Havfisk AS.
6) Gjelder initielle kostnader knyttet til utviklingskonsesjoner under tildeling til LSG ASA, og som skal drives av Lerøy Vest AS.

Konsesjoner

Konsesjoner i segmentet Havbruk

Bokført verdi på konsesjoner som benyttes innenfor havbruk, utgjør NOK 2 304 926 inkludert aktiverte kostnader knyttet til FoU konsesjon i Lerøy Seafood Group ASA. Nedenfor gis en oversikt over de konsesjonene som konsernet eier ved utgangen av regnskapsåret, fordelt på ulike typer, antall og volum. Oversikten er basert på registrerte opplysninger i Akvakulturregisteret.

Laks- og ørretkonsesjoner	Norsk Oppdretts-service		Lerøy Vest og Sjøtroll Havbruk		Lerøy Midt		Lerøy Aurora		Sum konsern	
	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)	An-tall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)
Matfiskkonsesjoner			57	44.980	53	41.340	25	24.898	135	111.218
Ventemerdkonsesjoner			1	780	2	1.560	2	1.800	5	4.140
FoU-konsesjoner	1)				3	2.340	1	780	4	3.120
Grønne konsesjoner			1	780					1	780
Visningskonsesjoner			1	780	1	780	1	780	3	2.340
Undervisningskonsesjoner	2)		1	780	1	780	1	390	3	1.950
Stamfiskkonsesjoner	3)		2	1.560	2	1.560	1	780	5	3.900
Totalt antall og volum	0	0	63	49.660	62	48.360	31	29.428	156	127.448

1) FoU-konsesjonene er tidsbegrenset med en varighet på 3 år. Konsesjonene har ingen anskaffelseskost, og avskrives derfor ikke.
2) Undervisningskonsesjonene ansees som tidsbegrenset med en varighet på 10 år. Konsesjonene har ingen anskaffelseskost, og avskrives derfor ikke.
3) Stamfiskkonsesjonen oppgitt for Lerøy Aurora eies av Lerøy Midt AS, men driftes av Lerøy Aurora AS.

Øvrige havbrukskonsesjoner	Norsk Oppdretts-service		Lerøy Vest og Sjøtroll Havbruk		Lerøy Midt		Lerøy Aurora		Sum konsern	
	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)
Settefisk			14	41,9	7	27,5	1	11,5	22	80,9
Rensefisk	2	4,0	1	2,5	2	5,0	1	2,5	6	14,0
Totalt	2	4,0	15	44,4	9	32,5	2	14,0	28	94,9

I tillegg har konsernet konsesjoner for dyrking av tare i tilknytning til to lokaliteter for produksjon av laks. Konsesjonene tillater dyrking av henholdsvis 420 og 480 dekar. Konsesjonene er i utgangspunktet tildelt for 10 år og vil bli gjenstand for en evaluering av myndighetene etter endt periode.

En nærmere begrunnelse for at havbrukskonsesjoner anses å ha ubestemt utnyttbar levetid, og at de dermed ikke er gjenstand for avskrivning, står i prinsippnoten (X).

Konsesjoner i segmentet Villfangst

Konsesjoner (kvoter) knyttet til villfangst	Bokført verdi på oppkjøps-tidspunkt	Tillagt merverdi ifm. kjøpspris-allokering	Akkumulert avskrivning fra og med kjøpstids-punkt	Bokført verdi per 31.12
Grunnkvoter torsk, reke og vassild	339.807		2.941.594	3.281.401
Strukturkvoter torskestrål	414.064		-94.665	319.399
Totalt	753.871	2.941.594	-94.665	3.600.800

NOTE 7 Immaterielle eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Segmentet Villfangst består av de to underkonsernene Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS. Lerøy Havfisk AS er et trålrederi som driver med villfangst. Lerøy Norway Seafoods AS driver med mottak og bearbeiding av villfanget hvitfisk.

Konsesjonene i dette segmentet eies av underkonsernet Lerøy Havfisk AS (skipseiende datterselskaper). Det er knyttet tilbudsplikt til de regionene konsesjonene hører til i, dvs. Finnmark og Nordland. Dette innebærer at kjøperne i den aktuelle regionen har fortrinnsrett på kjøp av fisken. Hvem denne tilbudsplikten er knyttet opp mot, er fastsatt i konsesjonsbetingelsene for den enkelte konsesjonsenheten. Det kan være en region, men det kan også være en spesifikk kjøper. Prinsippet for prisfastsettelse er gjennomsnittsprisen som er oppnådd på det aktuelle fiskeslaget de siste 14 dagene, hensyntatt tilstand, størrelse og kvalitet. Lerøy Havfisk AS er også pålagt såkalt «industriplikt» (aktivitetsplikt) i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive stedene. Lerøy Havfisk AS har imidlertid leid ut anleggene på disse stedene. Leietaker er Lerøy Norway Seafoods AS (konsern). Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Lerøy Havfisk AS til å opprettholde driften på de nevnte stedene.

Lerøy Havfisk-konsernet eide ved utgangen av regnskaps-året 29,6 torsk- og hysetrålkonsesjoner, 31,9 seitrålkonsesjoner, 8 reketrålkonsesjoner og 2 vassildkonsesjoner i Norge. Konsesjonene er eid gjennom datter-datterselskapene Nordland Havfiske AS, Finnmark Havfiske AS og Hammerfest Industrifiske AS.

En konsesjon på torsk, hyse og sei er en lisens som gir rettigheter til å drive fiske etter hvitfisk med trål nord for 62. breddegrad samt i Nordsjøen deler av året. Tilsvarende gir en reke- og vassildkonsesjon rettigheter til å fiske reker og vassild. I 2019 (2018) var det tillatt å ha inntil fire (fire) kvoteenheter per fartøy, inklusiv fartøyets egen kvote. Kvantumet det er tillatt å fiske per konsesjonsenhet, blir hvert år fastsatt av Næring- og fiskeridepartementet. I tillegg kan det i løpet av et år bli foretatt overføringer mellom de forskjellige fartøygruppene dersom en fartøygruppe ikke klarer å fiske sin andel av kvoten, såkalte «retildelinger». En torskekonsesjon tilsvarte ved utgangen av 2019 (2018) en rett til å fiske et årlig volum på 1109 (1206) tonn med torsk, 430 (412) tonn med hyse og 380 (465) tonn med sei nord for 62. breddegrad. Sammenlignet med de endelige konsesjonsvolumene, etter retildelinger, for 2018 (2017) er dette en endring på - 10 % (-18 %) på torsk, +2 % (-27 %) på hyse og -26 % (+20 %) på sei. I løpet av året ble det foretatt kvoteøkninger/retildeling på både hyse

og sei. Rekekonsesjonene og vassildkonsesjonene har ingen kvantumsbegrensninger..

For å øke lønnsomheten innen fiskeri samt redusere antall fartøy i drift har fiskerimyndighetene innført ordninger der det gis anledning til å samle flere kvoteenheter per fartøy mot at de fartøyene som avgir sine kvoter, tas ut av fiskeriregisteret på permanent basis. Hvert fartøy har en torsketråltillatelse, en såkalt grunnkvote, og i tillegg kan fartøyene ha strukturkvoter for torsketrål. Samlet sett kan et fartøy ikke ha flere enn fire kvoter per fiskeslag. Strukturkvotene har begrenset varighet, avhengig av hvilken ordning som gjaldt da kvoten ble strukturert. Hovedsakelig er det to ordninger med henholdsvis 20 og 25 års varighet på strukturkvotene. Grensen går på strukturering før og etter 2007. De strukturkvotene som er gitt før 2007, har 25 års varighet regnet fra 2008, mens de som er strukturert etter 2007, har 20 års varighet.

Hovedformålet med strukturordningene er å redusere antall fartøy som deltar i et gitt fiskeri, og dermed legge til rette for forbedret lønnsomhet for de gjenværende fartøyene, det vil si effektivisering innenfor et regulert rammeverk. For det andre skal ordningene bidra til å tilpasse kapasiteten i flåten bedre til ressursgrunnlaget. Ved utløp av tidsperioden på hhv. 20 og 25 år faller strukturkvotene bort, og de totale kvotene blir fordelt på alle aktører i den aktuelle reguleringsgruppen som grunnkvote. Grunnkvoter er tidsubegrenset.

Lerøy Havfisk AS, og i begrenset grad Lerøy Norway Seafoods AS, driver fiskeri i Norge i medhold av blant annet reglene i lov om retten til å delta i fiske og fangst (deltakerloven). Lerøy Havfisk AS har dispensasjon fra kravet om at majoritetsseier må være aktiv fisker. Deltakerloven og Ervervstillatelsesforskriften krever i slike tilfeller at enhver eierendring i selskaper som direkte eller indirekte eier fiskefartøy, skal godkjennes av relevante myndigheter. Nærings- og fiskeridepartementets godkjenning av Lerøy Seafood Group ASAs erverv av aksjemajoriteten i Lerøy Havfisk AS i 2016 ble gitt basert på Lerøy Seafood Group ASAs eierstruktur på tidspunktet for godkjenningen. Godkjenningen åpner for at fremtidige eierendringer i Havfisk AS, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA ikke krever ny søknad så lenge disse ikke medfører at Lerøy Seafood Group ASA blir eier av mindre enn 60 % av aksjene i Lerøy Havfisk AS, eller at Austevoll Seafood ASA blir eier av mindre enn 50 % av aksjene i Lerøy Seafood Group ASA. Det er likeledes en forutsetning for godkjenningen at det ikke skjer eierendringer som medfører at Laco AS direkte blir eier av mindre enn 55,55 % av aksjene i Austevoll Seafood ASA. Eventuelle vesentlige eierendringer i Laco AS krever også godkjenning. For

øvrig forutsettes det i godkjenningen at gjeldende vilkår knyttet til fartøyenes tillatelser og strukturkvoter videreføres, samt at nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 tilfredsstilles. Av nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 følger at ervervstillatelse bare kan gis til den som er norsk statsborger eller likestilt med norsk statsborger. Etter bestemmelsens andre ledd bokstav a) er aksjeselskap, allmennaksjeselskap og annet selskap med begrenset ansvar likestilt med norsk statsborger når selskapets hovedkontor og styrets sete er i Norge, når styrets flertall, herunder styrelederen, består av norske statsborgere

som er bosatt i Norge og har bodd her de to siste årene, og når norske statsborgere eier aksjer eller andeler svarende til minst 6/10 av selskapets kapital og kan utøve stemmerett i selskapet med minst 6/10 av stemmene. Havfisk AS, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA plikter to ganger i året å sende inn en oversikt som viser aksjonærsammen-setningen i selskapet, hvor også utenlandsk eierandel skal oppgis. Brudd på de ovennevnte konsesjonsbestemmelsene vil i sin ytterste konsekvens kunne medføre at Lerøy Havfisk AS mister konsesjonsrettighetene sine.

Rettigheter

I tillegg til goodwill og konsesjoner består immaterielle eiendeler også av andre rettigheter.

Rettighetene består av følgende undergrupper i hvert segment:

	Avskrivingsperiode	Villfangst	Havbruk	VAP, salg & distribusjon	Sum
Tidsubegrensede rettigheter	ingen avskrivning				
Vannrettigheter		0	2.000		2.000
Andre rettigheter		100			100
Sum		100	2.000	0	2.100
Akkumulert anskaffelseskost		100	2.000	0	2.100
Tidsbegrensede rettigheter	Lineær				
Vannrettigheter	25 år		14.562		14.562
Leveringskontrakter	10 år			6.500	6.500
Andre rettigheter	3 - 5 år			2.202	2.202
Sum		0	14.562	8.702	23.264
Akkumulert anskaffelseskost		0	44.973	27.627	72.600
Akkumulert avskrivning		0	-30.411	-16.826	-47.237
Sum rettigheter		100	16.562	8.702	25.364

Kontantgenererende enheter (KGE)

Goodwill, konsesjoner og rettigheter blir ved hvert oppkjøp eller kjøp av eiendel fordelt på kontantgenererende enheter (KGE). Hver juridisk enhet i konsernet utgjør i utgangspunktet en kontantgenererende enhet (KGE). Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men skal testes for verdifall minst én gang i året og skrives ned dersom verdien ikke lenger kan forsvares. Ledelsen vurderer balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid per KGE minst én gang i året, og hyppigere dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Bruksverdi benyttes i forbindelse med fastsetting av gjenvinnbart beløp.

I tabellen på neste side fremkommer det hvordan goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar

levetid er fordelt på KGE-er.

Havbruk

Test av verdifall for goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er for hver KGE i segmentet oppsummert nedenfor.

I Region Nord er Lerøy Aurora AS-konsernet definert som en KGE. Konsernet drives som en enhet. Den kontant-genererende enheten benevnes som «Lerøy Aurora».

Region Midt består nå av kun ett selskap, Lerøy Midt AS, som er definert som en KGE. Denne kontantgenererende enheten benevnes som «Lerøy Midt».

I Region Vest er de fem enhetene Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS, Norsk Oppdrettservice

NOTE 7 Immaterielle eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

AS og Lerøy Ocean Harvest AS slått sammen til én KGE. De to vesentligste selskapene, Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS, drives etter en samdriftsavtale fra 2014, som innebærer at selskapene har felles ledelse og i praksis drives som en enhet. I tillegg er rensefiskselskapet Norsk Oppdrettservice AS, smoltproduksjonsselskapet Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS og forsknings- og utviklings-selskapet Lerøy Ocean Harvest AS inkludert i den samme kontantgenererende enheten med begrunnelse i at dette er små selskaper som for alle praktiske formål selger sine varer og tjenester internt innad i den samme kontantgenererende enheten, samtidig som ledelsen hovedsaklig er felles.

Villfangst

I underkonsernet Lerøy Havfisk AS er hver enkelt båt med tilhørende kvote definert som en kontantgenererende

enhet. Lerøy Seafood Group ser likevel på de to under-konsernene Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS som en felles kontantgenererende enhet. Dette begrunnes for det første med at kvoter flyttes mellom båter gjennom såkalte «retildelinger». For det andre er de to underkonsernene gjensidig avhengige av hverandre på grunn av den ovennevnte industriplikten. I tillegg påvirker tilbudsplikten avhengigheten mellom de to enhetene. På bakgrunn av dette vurderes de to under-konsernene som en felles kontantgenererende enhet.

Bearbeiding, salg og distribusjon

Av forenklings- og vesentlighetshensyn er test av verdifall for goodwill utført og oppsummert for segmentet sett under ett, med unntak av det utenlandske selskapet Rode Beheer BV (konsern), som på grunn av sin størrelse er presentert separat.

Bokført verdi av immaterielle eiendeler per KGE	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS	2.646	3.600.800 2)	100	3.603.545
Havbruk - Region Nord	134.567	398.891	2.000	535.458
Havbruk - Region Midt	956.509	644.100	-	1.600.609
Havbruk - Region Vest	754.250	1.221.231	14.562 1)	1.990.043
Rode Beheer B.V. (konsern)	139.720	-	-	139.720
Øvrige bearbeiding, salg og distribusjon-selskaper	231.829	-	8.702 1)	240.531
Lerøy Seafood Group ASA	-	40.704 3)		40.704
Sum	2.219.521	5.905.726	25.364	8.150.609
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som avskrives:				342.562
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som ikke avskrives, og som testes for verdifall:				7.808.047
Sum				8.150.609

1) Rettigheter som har bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.

2) Strukturkvotene som inngår i konsesjonsverdien, har bestemt utnyttbar levetid, og er gjenstand for avskrivning.

3) Aktiverte kostnader knyttet til utviklingskonsesjoner under tildeling

Testing av mulig verdifall

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Nåverdien blir sammenlignet med bokført verdi per kontantgenererende enhet. Nåverdien er beregnet ut fra diskonterte kontantstrømmer de neste fem årene. Analysen bygger på budsjett for kommende år samt på estimerte resultater for de fire årene deretter. For perioden etter dette er det beregnet en terminalverdi. Terminalverdien er beregnet med Gordons formel.

Test av verdifall gav ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill eller immaterielle eiendeler med ubestemt levetid i 2019. Ledelsens beregninger viser at denne konklusjonen er robust mot rimelige endringer i forutsetninger om fremtiden.

Kritisk verdi for avkastningskravet på totalkapitalen før skatt er samlet sett mellom 9 % og 44 %.

Den kontantgenererende enheten (KGE) Villfangst, som ble kjøpt opp i 2016, er den enheten som har lavest kritisk verdi, og som trekker intervallet noe ned. Dette skyldes at forutsetningene som lå til grunn på oppkjøpstidspunktet, ikke har endret seg av betydning på tidspunktet for testing av mulig verdifall. De viktigste forutsetningene i testen er forventet fremtidig fangstvolum per art, forventede fremtidige priser per art, samt avkastningskravet.

Innenfor Havbruk har det historisk frem til 2012 vært en betydelig produksjonsvekst per lisens i Norge. Fra 2012 og frem til i dag har det vært tilnærmet ingen vekst.

Modellen antar derfor tilnærmet null vekst i volum, noe som er en svært konservativ forutsetning på lengre sikt. Det er sannsynlig at en så lav vekst ville ført til en marginekspansjon, som modellen i svært liten grad forutsetter. KGE-ene innenfor segmentet Havbruk har en kritisk verdi i intervallet 19–36 %. For Havbruk kreves det en EBIT i terminalleddet fra kr –1,1 til kr 2,4 per kg. Dette er langt innenfor det som historisk sett er oppnådd. Ledelsen har også utført tester av sensitivitet knyttet til

pris, kostnad og volum. Ved benyttet WACC og beste estimat for terminalleddet viser testene at verdien er robust også for endringer i disse parameterne.

For segmentet VAP samt Salg og distribusjon forsvares de bokførte verdiene nesten fullt ut av estimerte resultater for de neste 5 årene. Dvs. at bokførte verdier for dette segmentet ikke er kritisk avhengige av forutsetninger knyttet til terminalleddet.

Nøkkelforutsetninger og sensitivitetsberegninger

Nøkkelforutsetninger	2019	2018
Diskonteringsrente (WACC) før skatt	7,6 %	7,6 %
Diskonteringsrente (WACC) etter skatt	6,8 %	6,8 %
Nominell vekstrate	1,0 - 2,0 %	1,0 - 2,0 %
Den bokførte verdien som testes nedenfor, er den delen av balanseført verdi som ikke er gjenstand for avskrivning.		

Sensitivitetsanalyse per KGE	Bokført verdi som testes	Kritisk verdi i terminal-leddet (v/benyttet WACC)	Kritisk WACC	Benyttet WACC
Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods	3.284.147	8,5 % 6)	9,0 %	7,6 %
Region Nord	535.458	-1,1 4)	35,7 %	7,6 %
Region Midt	1.600.609	0,6 4)	25,2 %	7,6 %
Region Vest	1.975.481	2,4 4)	18,6 %	7,6 %
Sum	4.111.547	0,9 4)	24,2 %	7,6 %
Lerøy Seafood Group ASA	40.704	2,4 4) 5)	18,6 %	7,6 %
Rode Beheer B.V. (konsern)	139.720	2,9 % 6)	8,9 %	7,6 %
Øvrig VAPSD	231.829	-0,2 % 6)	44,4 %	7,6 %
Sum	371.550	0,0 % 6)	30,0 %	7,6 %

Totalt	7.807.947	7,6 %
---------------	------------------	--------------

4) For Havbruk er terminalverdi et kronebeløp beregnet ut fra EBIT/kg etter eksplisitt periode (dvs i terminalleddet) som gir en samlet bruksverdi lik balanseført verdi.

5) Utviklingskonsesjonene under tildeling til Lerøy Seafood Group ASA skal drives av Lerøy Vest AS. Derfor er parameterne for region Vest benyttet.

6) For Villfangst og VAPSD segmentene er terminalleddet en prosentsats beregnet ut fra den resultatmarginen, etter eksplisitt periode (dvs i terminalleddet), som gir en samlet bruksverdi lik balanseført verdi.

NOTE 8

Varige driftsmidler

(Alle tall i NOK 1.000)

Varige driftsmidler

2018	Forskudd til leveran- dører	Prosjekter under arbeid	Tomter	Bygg	Skip (fiskebåter)	Maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum
Per 1. januar 2018							
Anskaffelseskost			193.808	2.219.809	1.088.322	5.167.542	8.669.482
Akkumulerte avskrivninger			0	-443.565	-100.731	-2.937.597	-3.481.893
Akkumulerte nedskrivninger			0	-15.818	0	-23.500	-39.318
Balanseført verdi 01.01.18	0	0	193.808	1.760.426	987.591	2.206.445	5.148.271
Regnskapsåret 2018							
Balanseført verdi 01.01.18			193.808	1.760.426	987.591	2.206.445	5.148.271
Omregningsdifferanser			30	-2.525	0	-2.152	-4.647
Tilgang kjøpte driftsmidler	111.743	541.821	24.803	108.772	422.388	973.748	2.183.275
Tilgang driftsmidler ifm. virksomhetssammenslutning			0	630	0	1.068	1.698
Avgang			0	-29.078	-55.036	-9.669	-93.784
Årets avskrivninger			0	-79.660	-84.553	-463.651	-627.864
Balanseført verdi 31.12.18	111.743	541.821	218.641	1.758.565	1.270.389	2.705.789	6.606.948
Per 31. desember 2018							
Anskaffelseskost	111.743	541.821	218.641	2.207.916	1.398.027	5.889.939	10.368.087
Akkumulerte avskrivninger			0	-433.560	-127.638	-3.163.489	-3.724.687
Akkumulerte nedskrivninger			0	-15.791	0	-20.661	-36.452
Balanseført verdi 31.12.18	111.743	541.821	218.641	1.758.565	1.270.389	2.705.789	6.606.948
Kapitaliserte renter i løpet av året							
	0	8.900	0	0	0	4.818	13.718

2019	Forskudd til leveran- dører	Prosjekter under arbeid	Tomter	Bygg	Skip (fiskebåter)	Maskiner, in- ventar, ut- styr osv.	Sum
Regnskapsåret 2019							
Balanseført verdi 01.01.19	111.743	541.821	218.641	1.758.565	1.270.389	2.705.789	6.606.948
Reklassifisert til bruksretteiendeler (IFRS 16)				-15.257		-1.007.822	-1.023.079
Reklassifisering mellom notegrupper				350.000		-350.000	0
Fordeling av ferdigstilte prosjekter i arbeid		-541.821	25.000	400.000		116.821	0
Omregningsdifferanser	-7	-244	-420	-4.172		-2.818	-7.660
Tilgang kjøpte driftsmidler	22.676	206.076	18.381	895.934	63.036	224.895	1.430.998
Avgang	-227		-2.720	-15.658	0	-204.912	-223.517
Årets avskrivninger			0	-357.305	-89.723	-106.557	-553.585
Balanseført verdi 31.12.19	134.185	205.832	258.882	3.012.107	1.243.702	1.375.396	6.230.105
Per 31. desember 2019							
Anskaffelseskost	134.185	205.832	258.882	3.793.075	1.461.064	3.446.759	9.299.797
Akkumulerte avskrivninger			0	-765.182	-217.362	-2.050.701	-3.033.245
Akkumulerte nedskrivninger			0	-15.786	0	-20.661	-36.447
Balanseført verdi 31.12.19	134.185	205.832	258.882	3.012.107	1.243.702	1.375.397	6.230.105

Kapitaliserte renter i løpet av året	0	0	0	0	0	0	0
--------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---

Eiendomsretten til driftsmidler hvor det er betalt forskudd til leverandører, overføres til konsernet på overleveringstidspunktet
Eiendomsretten til prosjekter under arbeid overføres til konsernet i takt med ferdigstillelsen.

Opplysninger om forventet utnyttbar levetid for varige driftsmidler står i avsnitt (H) i note om regnskapsprinsipper.
Opplysninger om pantstillelse av varige driftsmidler finnes i note om gjeld og pantstillelse.

Leasede driftsmidler er fra og med 01.01.2019 inkludert i den nye gruppen «bruksretteiendeler». Se note om leieavtaler.

NOTE 9

Leieavtaler

(Alle tall i NOK 1.000)

Konsernet har fra 01.01.2019 tatt i bruk IFRS 16 Leieavtaler. Den nye standarden har medført at nærmest alle leieavtaler balanseføres, siden skillet mellom operasjonelle og finansielle leieavtaler, for leietaker, er opphørt. Etter den nye standarden innregnes eiendelelen (bruksretten) og forpliktelsen til å betale leie i regnskapet.

Konsernet har benyttet den modifiserte retrospektive metode ved implementering 01.01.2019. Dette innebærer at historiske sammenligningstall ikke endres, og at verdien på leieforpliktelsen og bruksretten er like store på iverksettelsestidspunktet. De nye bruksretteiendelene og leieforpliktelsene er målt til nåverdien av de fremtidige leiebetalingene. Leiebetalingene er diskontert med konsernets estimerte marginale gjennomsnittlige lånerente (4 %). Denne er vurdert å være representativ for alle leieavtalene i konsernet, fordi de fleste er i NOK, og konsernet stort sett benytter de samme kredittinstitusjonene hvor betingelene er relativt like. For leieavtaler som tidligere er klassifisert som finansiell leasing under IAS 17, er bokført balanseført verdi av bruksretteiendelene og leieforpliktelsene videreført ved dato for implementering av IFRS 16 (01.01.2019).

Bruksretteiendelene avskrives lineært fra iverksettelses-tidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av bruksretteiendelens utnyttbare levetid eller slutten av leieperioden. Eventuelle forlengelses-opsjoner, som med rimelig sikkerhet vil bli utøvd, er inkludert.

Leiebetalingene fordeles på en avdragsdel og en rentedel. Renten på leieforpliktelsen i hver regnskapsperiode av leieperioden skal være det beløpet som gir en konstant periodisk rente for leieforpliktelsens gjenstående saldo (annuitetsprinsippet).

I oppstilling av finansiell stilling har konsernet valgt å presentere bruksretteiendelene på egen linje. Leie-forpliktelsene er fordelt i en langsiktig del og i en kortsiktig del. I tillegg er leieforpliktelsene fordelt mellom (1) leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner og (2) leie-forpliktelser ovenfor andre. Kun leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner inngår i beregningen av det alternative resultatmålet netto rentebærende gjeld (NIBD). Nærmere begrunnelse for denne inndelingen er gitt i noten om alternative resultatmål. Den langsiktige delen av leie-forpliktelsene er vist på egne linjer i oppstilling av finansiell stilling. Den kortsiktige delen av leieforpliktelsene inngår i første års avdrag på langsiktig gjeld, også vist på egen linje i oppstilling av finansiell stilling. Kortsiktig del av langsiktig gjeld er spesifisert nærmere i note om langsiktig gjeld. Rentekostnaden knyttet til forpliktelsen presenteres i netto finanskostnader. Denne er nærmere spesifisert i noten om sammenslåtte poster i regnskapet.

I resultatoppstillingen er derfor leiekostnader som tidligere inngikk i varekostnad og andre driftskostnader nå presentert som avskrivning og rentekostnad.

I kontantstrømoppstillingen presenteres kontantut-betalinger for leieforpliktelsens hovedstol (avdragsdelen) og kontantutbetalinger for leieforpliktelsens rentedel innenfor finansieringsaktiviteter. Transaksjonen knyttet til inngåelse av nye leieavtaler har ingen innledende kontanteffekt.

Se note 27 for ytterligere detaljer og tallfesting av regnskapsmessige effekter.

NOTE 9 Leieavtaler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Bruksrett-eiendeler

Bruksretteiendeler fordelt på notegrupper og avtalepartner

				Anlegg, maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum bruksrett- eiendeler	Herav fra	
	Tomter	Bygg	Båter			Kreditt- institusjoner	Andre
Per 1. januar 2019							
Implementeringseffekt fra IFRS 16 (operasjonell leasing etter IAS 17)	49.807	529.034	705.290	125.944	1.410.075	87.463	1.322.612
Reklassifisert fra varige driftsmidler (finansiell leasing etter IAS 17)	0	15.257	0	1.007.822	1.023.079	1.009.255	13.824
Balanseført verdi 01.01.19	49.807	544.291	705.290	1.133.766	2.433.154	1.096.718	1.336.436
Regnskapsåret 2019							
Balanseført verdi 01.01.19	49.807	544.291	705.290	1.133.766	2.433.154	1.096.718	1.336.436
Omregningsdifferanser	0	-739	0	-357	-1.096	-365	-731
Tilgang nye bruksretteiendeler		651	107.826	276.510	384.987	276.510	108.477
Avgang				-12.290	-12.290	-12.291	1
Årets avskrivninger	-3.899	-56.698	-141.046	-225.011	-426.654	-225.011	-201.643
Balanseført verdi 31.12.19	45.908	487.505	672.071	1.172.618	2.378.102	1.135.561	1.242.541
Per 31. desember 2019							
Anskaffelseskost*	49.807	544.271	813.117	1.397.584	2.804.779	1.360.526	1.444.253
Akkumulerte avskrivninger*	-3.899	-56.767	-141.046	-224.966	-426.678	-224.965	-201.713
Balanseført verdi 31.12.19	45.908	487.505	672.071	1.172.618	2.378.102	1.135.561	1.242.541
* Inkludert omregningsdifferanser							
Pantsatte eiendeler							
Bokført vedi av pantsatte eiendeler						1.135.561	0

Leieforpliktelser

Leieforpliktelser fordelt på langsiktig og kortsiktig, og på utleier-kategori

	31.12.2018	IFRS 16 implement.	01.01.2019	Nye avtaler	Netbetalt	Omregnings-differanser	31.12.2019
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	926.893	87.464	1.014.357	276.510	-233.849	-364	1.056.654
Leieforpliktelser ovenfor kreditt-institusjoner - kortsiktig del	185.048						218.384
Leieforpliktelser ovenfor kreditt-institusjoner - langsiktig del	741.845						838.270
Leieforpliktelser ovenfor andre	13.825	1.322.611	1.336.436	108.477	-205.843	-660	1.238.410
Leieforpliktelser ovenfor andre - kortsiktig del	700						197.088
Leieforpliktelser ovenfor andre - langsiktig del	13.125						1.041.322
Samlede leieforpliktelser	940.718	1.410.075	2.350.793	384.987	-439.692	-1.024	2.295.064
Samlede leieforpliktelser - kortsiktig del	185.748						415.472
Samlede leieforpliktelser - langsiktig del	754.970						1.879.592

Kortsiktig del av leieforpliktelser er presentert samlet i oppstilling av finansiell stilling, og spesifisert i note om langsiktig gjeld

Faktisk betalte leiekostnader

	Regnskapsmessig behandling	Betalte leie-kostnader	Herav til kreditt-institusjoner	Herav til andre
Betalte leiekostnader på ikke-balanseførte avtaler	Driftskostnad	250	0	250
Betalte avdrag	Gjeldsreduksjon	439.692	233.849	205.843
Betalte rentekostnader	Finanskostnad	80.925	31.540	49.385
Utgående kontantstrøm knyttet til leieavtaler		520.867	265.389	255.478
Betalte leiekostnader på ikke-balanseførte avtaler omfatter:				
Leie på avtaler unntatt ihht innregningsunntaket for kortsiktige avtaler		50		
Leie på avtaler unntatt ihht innregningsunntaket for eiendeler med lav verdi		200		
Utgifter knytte til variabel leie, ikke inkludert i balanseføringen		0		
Inntekter fra fremleie		0		
Gevinst / tap fra salg-og-tilbakeleie-avtaler		0		
Sum		250		

Virkninger i resultatregnskapet fra IFRS 16

Forskjeller på kostnadskomponenter	IFRS 16	Forskjell	IAS 17*
Kostnadsført leie på leieavtaler	0	255.478	255.478
Avskrivning på bruksretteiendeler	426.654	-201.643	225.011
Rentekostnader knyttet til leieavtaler	80.925	-49.385	31.540
Sum kostnadsført beløp knyttet til leieavtaler	507.579	4.450	512.029

Forskjeller på nøkkeltall	IFRS 16	Forskjell	IAS 17*
---------------------------	---------	-----------	---------

Før verdijusteringer

Driftsresultat før avskrivning og verdijustering	3.746.276	255.478	3.490.798
Driftsresultat før verdijusteringer	2.734.235	53.835	2.680.400
Resultat før skatt og verdijusteringer	2.717.911	4.450	2.713.461

Etter verdijusteringer

Driftsresultat før avskrivning	3.412.573	255.478	3.157.095
Driftsresultat	2.400.532	53.835	2.346.697
Resultat før skatt	2.365.482	4.450	2.361.032

* Gitt at IAS 17 hadde kunnet vært anvendt i 2019

NOTE 10

Aksjer i tilknyttede selskaper og andre investeringer

(Alle tall i NOK 1.000)

Aksjer i tilknyttede selskaper

Klassifisering av tilknyttede selskaper

Oppstillingen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår blant tilknyttede selskaper, og hvordan disse er allokert

til driftssegmenter. I tillegg vises endringer i eierforhold gjennom året. Bokført verdi er i henhold til egenkapital-metoden.

Selskap	Eier i LSG (konsern)	Drifts-segment	Land	Forret-nings-sted	Eier-/stemme-andel 01.01	Eier-/stemme-andel 31.12	Bokført verdi per 31.12
Vesentlige tilknyttede selskaper							
Norskott Havbruk AS – konsern	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	636.809
Seistar Holding AS – konsern	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Austevoll	50 %	50 %	156.809
Seafood Danmark A/S - konsern	Lerøy Seafood Group ASA	VAPSD	Danmark	Hirtshals	33 %	33 %	123.838
Sum							917.456
Øvrige tilknyttede selskaper							
Neset Kystfiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst	Norge	Hasvik	34 %	34 %	859
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst	Norge	Hasvik	34 %	34 %	9.449
Sørøya Isanlegg AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Hasvik	39 %	39 %	214
Båtsfjord Bedriftshelsetjeneste AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Båtsfjord	28 %	28 %	109
Båtsfjord Laboratorium AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Båtsfjord	34 %	34 %	244
Fryserienes Føromsetning SA	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Tromsø	23 %	0 %	0
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Ålesund	22 %	22 %	5.525
Finnmark Kystfiske AS	Lerøy Havfisk AS	Villfangst	Norge	Hammerfest	48 %	48 %	2.144
Vestvågøy Kystrederi AS	Lerøy Havfisk AS	Villfangst	Norge	Vestvågøy	50 %	50 %	2.796
Ocean Forest	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	133
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Kirkenes	50 %	50 %	259
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Midsund	50 %	50 %	5.667
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS	Havbruk	Norge	Rørvik	50 %	50 %	326
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Trondheim	0 %	22 %	135
Dragøy Grossist AS	Lerøy Nord AS	VAPSD	Norge	Tromsø	34 %	34 %	2.192
Silverbåg AS	Sirevaag AS	VAPSD	Norge	Karmøy	49 %	49 %	980
Vågen Fiskeriselskap AS	Sirevaag AS	VAPSD	Norge	Hå	50 %	50 %	1.120
The Seafood Innovation Cluster AS	Lerøy Seafood Group ASA	VAPSD	Norge	Bergen	20 %	20 %	410
Sum							32.561
Bokført verdi på tilknyttede selskaper							
VAPSD er en forkortelse for Bearbeiding (VAP), salg og distribusjon							950.017

Bokført verdi på tilknyttede selskaper og inntekt fra tilknyttede selskaper

	Seafood Danmark A/S konsern	Seistar Holding AS konsern	Norskott Havbruk AS konsern	Andre tilknyttede selskaper	Sum tilknyttede selskaper
2019					
Anskaffelsesår	2017	2015	2001		
Avstemming av endringer i bokført verdi					
Bokført verdi på tilknyttede selskaper 01.01	112.395	108.309	761.339	33.514	1.015.556
Årets tilgang				135	135
Årets avgang				-1	-1
Andel av årets resultat	18.716	54.500	106.492	41	179.749
Utbytte	-6.423	-6.000	-252.900	-1.129	-266.452
Omregningsdifferanser*	-849		25.408		24.559
Andre endringer over egenkapital			-3.530		-3.530
Bokført verdi på tilknyttede selskaper 31.12	123.838	156.809	636.809	32.560	950.016
Anskaffelseskost	77.170	61.500	163.273		
Inntekt før og etter verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler					
Andel av årets resultat fra tilknyttede selskap	18.716	54.500	106.492	41	179.749
Gevinst (+)/tap (-) ved avgang	0	0	0	0	0
Inntekter fra tilknyttede selskaper (inkludert verdijusteringer)	18.716	54.500	106.492	41	179.749
Inntekt etter verdijusteringer					
Verdijustering (etter skatt) inkludert i årets resultatandel			-18.726		-18.726
Inntekter fra tilknyttede selskaper før verdijusteringer	18.716	54.500	125.218	41	198.475

* Valutaeffekt gjelder omregningsdifferanse av underkonsernet Scottish Seafarms, eid av Norskott Havbruk AS, hvor funksjonell valuta og rapporteringsvaluta er GBP, og omregningsdifferanse av Seafood Danmark A/S konsern, hvor funksjonell valuta og rapporteringsvaluta er DKK.

Øvrig informasjon om vesentlige tilknyttede selskaper:

Informasjon om tilknyttede selskapers datterselskaper

Selskap	Eier (tilknyttet selskap)	Driftssegment	Land	Eierandel 01.01	Eierandel 31.12
Scottish Seafarms Ltd	Norskott Havbruk AS	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Ettrick Trout Ltd	Scottish Seafarms Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Orkney Sea Farms Ltd	Ettrick Trout Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Brødrene Schlie`s Fiskeeksport A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	100 %
Scanfish A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	100 %
Thorfisk A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	100 %
Lerøy Schlie A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	100 %
Tip Top Fiskeindustri A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	100 %
Nigra Fiskeoppdrett A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	100 %
P. Tabbel & Co A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	100 %
Wannebo International A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	50,2 %	50,2 %
Mowi Star AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seivåg Shipping AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seigrunn AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %

NOTE 10

Aksjer i tilknyttede selskaper og andre investeringer forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Informasjon om finansielle tall (100 %)

Regnskapstillene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer nedenfor, er omarbeidet etter IFRS-prinsipper.

Selskap	Seafood Danmark A/S konsern		Seistar Holding AS konsern		Norskott Havbruk AS konsern	
Konsoliderte tall per	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Omsetning	1.732.991	1.738.814	158.874	169.858	1.834.449	2.065.150
Driftsresultat før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	87.202	66.842	116.474	41.547	292.942	660.805
Driftsresultat	87.202	66.842	116.474	41.547	243.927	650.820
Resultat før skatt	81.590	63.902	109.895	33.419	228.776	639.938
Årsresultat	63.591	48.664	109.000	32.877	212.984	522.614
Poster over utvidet resultat	0	0	0	0	-7.060	-11.050
Anleggsmidler	375.884	379.392	516.296	385.520	1.598.027	1.330.163
Omløpsmidler	350.353	379.687	170.988	91.644	1.048.123	1.303.476
Sum eiendeler	726.237	759.079	687.284	477.164	2.646.150	2.633.639
Langsiktig gjeld	99.650	85.367	379.952	271.576	1.011.663	774.567
Kortsiktig gjeld	240.656	336.493	33.638	34.894	360.869	336.395
Sum gjeld	340.306	421.860	413.590	306.469	1.372.532	1.110.962
Netto rentebærende gjeld	150.957	203.943	230.372	195.946	1.021.283	508.378
Egenkapital	385.931	337.219	273.694	170.695	1.273.618	1.522.677

Informasjon om biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper

Norskott Havbruk AS konsern har havbruksvirksomhet i Skottland, og har derfor biologiske eiendeler i balansen. Nøkkeltall knyttet til beholdning av fisk i sjø for Norskott Havbruk AS konsern er som følger:

Opplysninger om fisk i sjø og slaktet volum i perioden, oppgitt i tonn	2019		2018	
Eierandel	100 %	50 %	100 %	50 %
Total mengde fisk i sjø (LWT) som inngår i beholdning	13.087	6.544	15.373	7.687
Total mengde fisk som er slaktet og solgt i perioden (GWT)	25.866	12.933	27.464	13.732
Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i balansen	2019		2018	
Eierandel	100 %	50 %	100 %	50 %
Verdijustering i balansen per 01.01	177.241	88.621	187.226	93.613
Verdijustering av biologiske eiendeler (fisk i sjø) over resultat	-48.015	-24.008	-9.985	-4.993
Verdijustering i balansen per 31.12	129.226	64.613	177.241	88.621
Kostpris på fisk i sjø 31.12	602.718	301.359	700.200	350.100
Kostpris på rogn, yngel og smolt 31.12.	79.999	39.999	57.649	28.825
Balanseført verdi på biologiske eiendeler 31.12	811.942	405.971	935.090	467.545
Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i resultatet	2019		2018	
Eierandel	100 %	50 %	100 %	50 %
Resultateffekt av verdijustering før skatt	-48.015	-24.008	-9.985	-4.993
Skattekostnad før effekt av endret skattesats	10.563	5.282	2.297	1.148
Effekt av endret skattesats (endring i balanseført utsatt skatt)	0	0	1.772	886
Resultateffekt av verdijustering etter skatt*	-37.452	-18.726	-5.916	-2.958
* I alternative resultatmål, for eksempel resultat før skatt og verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler, vil resultatet være justert med dette tallet.				
Skattesats for innværende periode (til beregning av årets skattekostnad)	22 %	22 %	23 %	23 %
Skattesats for neste periode (til beregning av utsatt skatt)	22 %	22 %	22 %	22 %

Andre investeringer

Andre aksjer per 31.12.2019	Eier / stemmeandel	Kostpris	Virkelig verdi	Bokført verdi
Diverse mindre aksje og andelsposter	Uvesentlig	13.825	13.825	13.825
Sum		13.825	13.825	13.825
Av vesentlighetshensyn er kostpris benyttet som beste estimat på virkelig verdi.				

NOTE 11

Biologiske eiendeler

(Alle tall i NOK 1.000)

Konsernet innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. For laks og ørret, herunder stamfisk, benyttes det en nåverdimodell for å beregne virkelig verdi. For rogn, yngel, smolt og rensefisk, som kun utgjør en begrenset del av beholdningen, legges det til grunn at historisk kost er beste estimat på virkelig verdi.

Verdien på fisk i sjø beregnes som en funksjon av forventet mengde biologiske eiendeler på slaktetidspunktet multiplisert med forventet salgspris på samme tidspunkt. For ikke-slakteklar fisk gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader forbundet med å oppdrette fisken videre til optimal slaktevekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringssats. Prinsippnoten (I) inneholder en nærmere beskrivelse.

Resultatført verdijustering i perioden knyttet til biologiske eiendeler omfatter: (1) Endring i verdijustering på biologiske eiendeler, (2) endring i verdi (forpliktelse) på tapskontrakter og (3) endring i urealisert gevinst/tap på finansielle salgs- og kjøpskontrakter (derivater) for fisk på Fish Pool.

Sistnevnte justering gjelder kun kontrakter som var balanseført ved inngangen til året. For nye kontrakter inngått i 2019 er verdiendringen ført over utvidet resultat (OCI), som følge av kontantstrømsikring.

Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil justeringen i forhold til virkelig verdi av de biologiske eiendelene være inkludert i de forventede utgiftene ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at konsernet vil kunne ha tapsbringende kontrakter etter IAS 37 selv om kontraktsprisen for fysiske leveringskontrakter ligger høyere enn selve produksjonskostnaden for produktene. I så fall gjøres det en avsetning for den beregnede negative verdien. Avsetningen er i regnskapet klassifisert som annen kortsiktig gjeld. Konsernet inngår også Fish Pool-kontrakter for å sikre pris. Dette skjer i begrenset omfang. I de tilfellene hvor dette er benyttet, behandles kontraktene som finansielle instrumenter i balansen (derivater), hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer, og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Resultatført verdijustering knyttet til biologiske eiendeler består av	2019	2018
Endring i verdijustering på biologiske eiendeler (fisk i sjø)	-374.799	799.983
Endring i verdi på tapskontrakter	25.457	-46.519
Endring i verdi på Fish Pool kontrakter	15.638	1.474
Sum	-333.703	754.938

Det fremkommer nedenfor hvilken balansepost og regnskapslinje verdijusteringene ovenfor påvirker:

Avstemming balanseført verdi på verdijustering på biologiske eiendeler	2019	2018
Verdijustering på biologiske eiendeler per 01.01	1.547.580	747.598
Endring i verdijustering på fisk i sjø	-374.799	799.983
Verdijustering på biologiske eiendeler per 31.12	1.172.782	1.547.580

Balanseposten er inkludert i regnskapslinjen biologiske eiendeler. Balanselinjen er nærmere spesifisert nedenfor:

Avstemming av balanseført verdi på tapsbringende kontrakter	2019	2018
Tapskontrakter per 01.01	-51.974	-5.455
Endring i virkelig verdi på tapsbringende kontrakter inkludert i verdijusteringer	25.457	-46.519
Tapskontrakter per 31.12	-26.517	-51.974

Balanseposten er inkludert i regnskapslinjen annen kortsiktig gjeld

Avstemming av balanseført verdi på Fish Pool kontrakter	2019	2018
Fish Pool kontrakter per 01.01	-15.633	-16.988
Endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter som er resultatført	15.638	1.474
Omregningsdifferanse - ført over utvidet resultat (OCI)	1.509	-119
Endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter ført over OCI som kontantstrømsikring	-757	0
Fish Pool kontrakter per 31.12	757	-15.633

Balanseposten er inkludert i regnskapslinjen andre kortsiktige fordringer hvis positiv eller annen kortsiktig gjeld hvis negativ

Balanseført verdi på biologiske eiendeler består av	2019	2018
Fisk i sjø til historisk kost*	4.058.953	3.746.634
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til kost*	343.187	270.233
Sum biologiske eiendeler før verdijustering	4.402.140	4.016.867
Verdijustering på biologiske eiendeler	1.172.782	1.547.580
Sum biologiske eiendeler per 31.12	5.574.922	5.564.448
Fisk i sjø til virkelig verdi	5.231.735	5.294.214
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til virkelig verdi	343.187	270.233
Sum biologiske eiendeler per 31.12	5.574.922	5.564.448

* Historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet.

Avstemming av balanseført verdi på biologiske eiendeler	Rogn, yngel, smolt og rensefisk*	Fisk i sjø (laks og ørret)*	Justering ift. virkelig verdi	Sum biologiske eiendeler
Biologiske eiendeler 01.01.2018	244.226	3.466.270	747.598	4.458.095
Endringer i 2018				
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	516.265	5.851.263		6.367.528
Reduksjon som følge av salg og eget forbruk (smolt og rensefisk)	-490.257			-490.257
Reduksjon som følge av slakting (laks og ørret)		-5.433.680		-5.433.680
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	0	-137.211		-137.211
Reduksjon som følge av rømming	0	-10		-10
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)	0	0	799.983	799.983
Biologiske eiendeler 31.12.2018	270.234	3.746.633	1.547.580	5.564.447

Endringer i 2019				
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	674.160	6.226.933		6.901.093
Reduksjon som følge av salg og eget forbruk (smolt og rensefisk)	-603.861			-603.861
Reduksjon som følge av slakting (laks og ørret)		-5.726.934		-5.726.934
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet		-187.674		-187.674
Reduksjon som følge av rømming		-3		-3
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)			-374.798	-374.798
Biologiske eiendeler 31.12.2019	340.533	4.058.954	1.172.782	5.572.270

* Balanseført verdi før justering i forhold til virkelig verdi (historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet).

Avstemming av volum (LWT) for beholdning av fisk i sjø	2019	2018
	LWT	LWT
Levende vekt på fisk i sjø per 01.01 (tonn)	110.105	112.489
Endringer gjennom året		
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	207.971	195.163
Reduksjon som følge av slakting	-190.495	-193.188
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	-16.319	-4.359
Reduksjon som følge av rømming	0	0
Levende vekt på fisk i sjø per 31.12 (tonn)	111.263	110.105

NOTE 11

Biologiske eiendeler forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Tabellen nedenfor viser hvordan totalvolumet for fisk i sjø, levende vekt målt i tonn, er fordelt med henblikk på vekt:

Grupper av biologiske eiendeler (LWT)	2019	2018
Inndeling etter levende vekt	LWT	LWT
Fisk i sjø, 0–1 kg	11.664	14.164
Fisk i sjø, 1–2 kg	9.969	13.538
Fisk i sjø, 2–3 kg	17.499	36.970
Fisk i sjø, 3–4 kg	37.749	23.133
Fisk i sjø, 4–4,8 kg	18.064	15.728
Fisk i sjø, over 4,8 kg (slakteklar fisk)	16.318	6.572
Fisk i sjø, total mengde laks og ørret	111.263	110.105
Inndeling etter art og hovedgruppe	LWT	LWT
Slakteklar fisk (fisk med levende vekt > 4,8 kg)	16.318	6.572
- Laks	16.318	5.147
- Ørret	0	1.425
Ikke-slakteklar fisk (fisk med levende vekt < 4,8 kg)	94.945	103.533
- Laks	78.175	87.646
- Ørret	16.770	15.887
Samlet volum	111.263	110.105
- Laks	94.493	92.793
- Ørret	16.770	17.312
Antall individer		
Antall individer, alle grupper (i 1.000)	55.055	56.941

Benyttede parametere for beregning av virkelig verdi

Pris-parametere

2018 - Estimert fremtidspris gjennom forventet slakteperiode	Forward-pris*	Eksportør-tillegg	Clearing-kostnad	Netto forward-pris
1. kvartal 2019	64,02	-0,75	-0,185	63,08
2. kvartal 2019	65,00	-0,75	-0,185	64,07
3. kvartal 2019	59,52	-0,75	-0,185	58,58
4. kvartal 2019	61,48	-0,75	-0,185	60,55
1. kvartal 2020	62,90	-0,75	-0,185	61,97
2. kvartal 2020	62,90	-0,75	-0,185	61,97

* Kvartalsvis forward-pris er basert på månedlige forward-priser hentet fra Fish Pool 31. desember 2018.

2019 - Estimert fremtidspris gjennom forventet slakteperiode	Forward-pris*	Eksportør-tillegg	Clearing-kostnad	Netto forward-pris
1. kvartal 2020	66,10	-0,75	-0,185	65,17
2. kvartal 2020	66,90	-0,75	-0,185	65,97
3. kvartal 2020	55,00	-0,75	-0,185	54,07
4. kvartal 2020	56,40	-0,75	-0,185	55,47
1. kvartal 2021	59,35	-0,75	-0,185	58,42
2. kvartal 2021	59,65	-0,75	-0,185	58,72

* Kvartalsvis forward-pris er basert på månedlige forward-priser hentet fra Fish Pool 30. desember 2019.

Det justeres også for	2019	2018
- Prispremium (+/-) for ørret	-3,00	0,00
- Reduksjon for kvalitetsavvik laks	-0,79	-0,25
- Reduksjon for kvalitetsavvik ørret	-1,68	-0,70
- Reduksjon for størrelsesavvik laks	-0,18	-0,40
- Reduksjon for størrelsesavvik ørret	-0,80	-0,80

I tillegg gjøres det et fradrag for brønnbåt, slakt og pakking (slaktekostnader) samt frakt fra lokaliteten som måles, til Oslo.

Med utgangspunkt i de ovennevnte parameterne beregnes det en forventet nettopris for hver lokalitet, og den inngår i kontantstrømberegningen i forbindelse med vurderingen

av virkelig verdi. I forbindelse med sensitivitetsanalysen som beskrives i note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger, benyttes det en beregnet gjennomsnittlig nettopris for alle størrelser. Denne beregnes ved å dividere samlet forventet netto salgsinntekt per lokalitet på samlet forventet volum (målt i slaktet vekt), basert på forventet vekt på innhøstingstidspunktet.

	2019	2018
Beregnet gjennomsnittlig nettopris, alle størrelser (kr/kg), etter fradrag for slakte- og fraktkostnader	53,3	56,1
Andre parametere		
- Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Nord	0,50 %	0,50 %
- Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Midt	0,67 %	1,00 %
- Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Vest	1,25 %	1,00 %
- Forventet vekt på slaktestidspunktet (levende vekt)	4,8 kg	4,8 kg
- Diskonteringssats (månedlig)	5 %	6 %

Beskrivelse av vesentlige kostnadsposter med opphav i en hendelse, sykdom eller annet knyttet til biologiske eiendeler

Rømming i 2019

Konsernet ser på all rømming som alvorlig og har som mål at rømming ikke skal forekomme. Rømming kan likevel skje fra tid til annen på grunn av uforutsette hendelser. Ved eventuell rømming blir dette rapportert til Fiskeridirektoratet uavhengig av rømmingens størrelse. I 2019 har ikke konsernet opplevd rømming av økonomisk betydning. Totalt har kun 85 fisk rømt, av en beholdning på omlag 55 millioner individ. Rømmingen er fordelt på sju mindre hendelser. Hendelsene er nærmere beskrevet i konsernets bærekraftsrapport, tilgjengelig på www.leroyseafood.com.

Hendelsesbasert dødelighet

Konsernet har som utgangspunkt at dødeligheten er unormal dersom mer enn 1,5 % av samlet antall fisk dør i løpet av en måned. Se nærmere beskrivelse under prinsippnoten om biologiske eiendeler (I).

Dødelighet utover normalt regnes som hendelsesbasert dødelighet og kostnadsføres i den perioden som den inntreffer. I 2019 har hendelsesbasert dødelighet hovedsaklig vært relatert til lusebehandling.

Fiskehelse, herunder minimering av dødelighet, er helt sentralt i konsernets strategi. Utviklingen i antall lusebehandlinger og dødelighet forbundet med disse, har fortsatt den positive utviklingen i 2020.

NOTE 12 Andre varer

(Alle tall i NOK 1.000)

Andre varer består av	2019	2018
Fôr, emballasje, hjelpematerialer og råvarer	414.578	372.530
Ferdigvarer / varer for salg	624.996	948.090
Nedskrivning for ukurans	-13.824	-5.328
Sum andre varer	1.025.750	1.315.292

NOTE 13 Fordringer

(Alle tall i NOK 1.000)

Langsiktige fordringer	2019	2018
Lån til tilknyttede selskaper	19.905	17.994
Forskuddsbetalinger	0	4.067
Depositum (hovedsakelig Norges Råfisklag)	5.847	6.096
Lån til kystfiskere	30.477	25.648
Lån til ansatte	3.309	3.375
Positiv verdi på rentebytteavtale	6.602	5.849
Andre fordringer og periodiseringer	5.093	4.747
Sum langsiktige fordringer	71.233	67.776

Kundefordringer	2019	2018
Pålydende	2.261.329	2.181.376
Avsatt til tap	-16.982	-28.962
Sum kundefordringer	2.244.347	2.152.414

Konsernets salg faktureres normalt til avtalt transaksjonspris ved levering av varene. Normal kredittid er 30-60 dager. Konsernet benytter tredjeparter til å distribuere varer til kundene og bærer selv de kostnadene som oppstår i den forbindelse. Kundene betaler for dette gjennom avtalt transaksjonspris

Konsernets kundefordringer er i hovedsak dekket av kredittforsikring. Egenandelen på tap på kredittforsikrede

kundefordringer utgjør 10 %.

Ved utgangen av februar 2020 var 90,8 % av kunde- fordringenes pålydende innbetalt, mot 96,6 % på samme tid i fjor. Dette tilsvarer 91,5 % av bokført verdi, mot 97,9 % på samme tid i fjor. Av uoppgjorte poster per februar 2020, er omlag 36 % ikke forfalt, mot omlag 0 % på samme tid i fjor.

Kundefordringer 31.12 – aldersfordelt	2019	2018
Ikke forfalte poster	1.975.161	1.719.667
Forfalt, 0 til 3 måneder	254.488	386.644
Forfalt, 3 til 6 måneder	11.221	49.791
Forfalt, over 6 måneder	20.459	25.274
Sum	2.261.329	2.181.376

Kundefordringer 31.12 – tapsavsatt	2019	2018
Ikke forfalte poster	8.715	16.354
Forfalt, 0 til 3 måneder	2.998	7.591
Forfalt, 3 til 6 måneder	298	2.490
Forfalt, over 6 måneder	4.972	2.527
Sum	16.982	28.962

Kundefordringer 31.12 – ikke tapsavsatt	2019	2018
Ikke forfalte poster	1.966.446	1.703.313
Forfalt, 0 til 3 måneder	251.490	379.053
Forfalt, 3 til 6 måneder	10.923	47.302
Forfalt, over 6 måneder	15.488	22.746
Sum	2.244.347	2.152.414

NOTE 13 Fordringer forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Forventet kredittap gjennom livsløpet lagt til grunn for avsetning	2019	2018
Ikke forfalte poster	0,4 %	1,0 %
Forfalt, 0 til 3 måneder	1,2 %	2,0 %
Forfalt, 3 til 6 måneder	2,7 %	5,0 %
Forfalt, over 6 måneder	24,3 %	10,0 %
Sum	0,8 %	1,3 %

Endring i avsetning for tap på krav består av	2019	2018
Avsetning 01.01	28.962	41.258
Virksomhetssammenslutninger	0	129
Årets endring i avsetning, før konstaterte tap	-14.872	-20.047
Årets konstaterte tap	3.274	8.046
Omregningsdifferanser	23	246
Innkomet på tidligere konstaterte tap	-406	-670
Avsetning 31.12	16.981	28.962

Netto tap inkludert i resultatet	2019	2018
Endring i avsetning tap på krav	-12.004	-12.671
Årets konstaterte tap	3.274	8.046
Innkomet på tidligere tapsførte poster	-406	-670
Sum kostnad (+) / kostnadsreduksjon (-)	-9.136	-5.295

Kundefordringer i valuta	2019	2018
NOK	880.847	768.267
SEK	154.757	178.798
GBP	31.527	85.325
EUR	839.917	878.069
USD	262.515	207.947
JPY	32.847	27.565
Annen valuta	41.937	6.443
Sum kundefordringer	2.244.347	2.152.414

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Fordringer er bokført til markedskurs på balansedagen. Terminforretninger er

benyttet for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen knyttet til utestående kundefordringer. Se note om finansielle instrumenter.

Andre kortsiktige fordringer	2019	2018
Merverdiavgift til gode	301.595	240.855
Forskuddsbetalinger	41.470	44.566
Valutaterminkontrakter	103.200	0
Andre finansielle instrumenter	1.319	0
Sikringsbokførte valutakursendringer på inngåtte salgskontrakter	0	73.100
Annet	63.547	67.990
Sum andre fordringer	511.131	426.511

NOTE 14 Finansielle instrumenter

(Alle tall i NOK 1.000)

Rentebytteavtaler

Virkelig verdi av rentebytteavtalene (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen «Andre forpliktelser» under langsiktig gjeld, med mindre den ervervede avtalen har en varighet på under ett år. I så fall inngår verdien på regnskapslinjen «Annen kortsiktig gjeld». Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring).

Brutto balanseført forpliktelse er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

Ved årets utgang har konsernet følgende rentebytte-avtaler:

- Avtale fra 2011: NOK 500 000, startdato på avtaletidspunkt, varighet 10 år, sluttdato 16.11.2021, rente 3,55 %, LSG ASA
- Avtale fra 2012: NOK 500 000, startdato på avtaletidspunkt,

varighet 10 år, sluttdato 16.01.2022, rente 3,29 %, LSG ASA
- Avtale fra 2016: NOK 323 500, startdato 05.10.2018, varighet 2,5 år, sluttdato 06.04.2021, rente 1,01 %, Havfisk AS
- Avtale fra 2016: NOK 323 500, startdato 05.10.2018, varighet 2,5 år, sluttdato 06.04.2021, rente 1,02 %, Havfisk AS

Rentebetalingene knyttet til sikringsinstrumentet (rentebytteavtalen) beregnes som forskjellen mellom fast og flytende rente multiplisert med avtalens nominelle verdi. Den faste rentesatsen, forventninger om fremtidig flytende rente samt gjenstående lengde av avtalen, er de mest sentrale parametrene ved beregning av avtalens virkelige verdi.

Rentebetalingene knyttet til sikringsobjektet (de underliggende lånene) er beregnet som flytende rente pluss margin, multiplisert med lånets nominelle verdi.

	2019	2018
Nominell verdi på rentebytteavtaler		
Nominelt beløp 01.01	1.647.000	2.218.835
Avtaler avsluttet gjennom året	0	-571.835
Inngåtte nye avtaler	0	0
Endring i avtalt beløp gjennom året	0	0
Nominet beløp 31.12	1.647.000	1.647.000

Bokført verdi 01.01		
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 01.01	-49.611	-90.411
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler 01.01	10.915	20.795
Nettoverdi etter skatt 01.01	-38.697	-69.617
Benyttet skattesats	22 %	23 %

<i>Endringer gjennom året over utvidet resultat</i>		
Endring i virkelig verdi på rentebytteavtaler	25.622	40.800
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring på rentebytteavtaler	-5.637	-9.384
Netto endringer ført over utvidet resultat (kontantstrømsikring)	19.985	31.416
Benyttet skattesats	22 %	23 %

<i>Endringer gjennom året over resultat</i>		
Endring i virkelig verdi på rentebytteavtaler, estimatavvik ved opphør	0	0
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring på rentebytteavtaler, estimatavvik	0	0
Effekt av endret skattesats (estimatendring)	0	-496
Sum endringer ført over resultat	0	-496

Bokført verdi 31.12		
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12	-23.989	-49.611
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler 31.12	5.278	10.915
Netto verdi etter skatt 31.12	-18.712	-38.697
Benyttet skattesats (etter endring)	22 %	22 %

NOTE 14

Finansielle instrumenter forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Valutaterminkontrakter

Verdien av den norske kronen er en av mange parametere som påvirker konsernets konkurransekraft. Konsernet har til enhver tid en betydelig mengde biologiske eiendeler i sjø som representerer fremtidig salg. En vesentlig andel av konsernets omsetning skjer i andre valutaer enn NOK. Omsetning fordelt på valuta er angitt i note om driftssegmenter og kundefordringer fordelt på valuta vises i note om fordringer.

Valutaterminkontrakter er inngått for å redusere valutarisiko knyttet til primært kundefordringer i utenlandsk valuta og inngåtte salgskontrakter. Konsernet behandler derfor valutaterminkontrakter som regnskapsmessig sikring av virkelig verdi av ikke regnskapsførte bindende tilsagn (virkelig verdi sikring).

Lerøy Seafood Group har per 31.12.19 bokført valutaterminkontrakter til en beregnet positiv virkelig verdi på NOK 103,2 millioner. Valutaterminkontraktene er klassifisert som andre kortsiktige fordringer per 31.12.19. NOK 35,8 millioner av den beregnede verdien på valutaterminkontraktene er utlignet i resultatet mot den resultatførte valutaeffekten av ikke regnskapsførte bindende tilsagn, og balansført som annen annen kortsiktig gjeld. Den 31.12.2018 hadde konsernet bokført valutaterminkontrakter til en beregnet negativ verdi på NOK 79,5 millioner, klassifisert som annen kortsiktig gjeld. NOK 73,1 millioner av den beregnede verdien på valutaterminkontraktene var utlignet i resultatet mot den resultatførte valutaeffekten av ikke regnskapsførte bindende tilsagn, og balansført som annen andre kortsiktige fordringer.

Netto agio/disagio i 2019 er NOK 72,7 millioner. Tilsvarende beløp i 2018 var NOK 65,3 millioner. Dette er klassifisert som varekostnad ettersom det relaterer seg til varekretsløpet.

Finansielle kjøps- og salgskontrakter på laks (Fish Pool-kontrakter)

Lerøy Seafood Group har ved utgangen av 2019 åpne kjøpskontrakter for laks (Fish Pool kontrakter) med en positiv virkelig verdi på tilsammen NOK 0,76 millioner. Tilsvarende verdi ved utgangen av 2018 var negativ med NOK 15,6 millioner.

Kontraktene har forfall innen ett år. Urealisert gevinst eller tap på Fish Pool kontraktene, som også representerer markedsverdi, har daglig oppgjør mot bankkonto. Egne bankkontoer med bundet innskudd og daglige avregninger, sikrer kontraktspartene fullstendig oppgjør på kontrakten. Siden oppgjørene er foreløpige, er virkelig verdi av Fish Pool-kontrakter klassifisert som andre kortsiktige fordringer hvis den er positiv, og som annen kortsiktig gjeld hvis den er negativ.

Verdiendringen på kjøpskontraktene er hovedsaklig resultatført på regnskapslinjen «Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler». Resultatført verdiendring (økning) i 2019 er tilnærmet NOK 15,6 millioner. Tilsvarende tall i 2018 var en verdiøkning på NOK 1,5 millioner. På realisasjonstidspunktet føres effekten mot varekostnad. Fra og med 2019 benyttes sikringsbokføring også for Fish Pool kontraktene. Verdiendringen på åpne kontrakter på balansedagen, inngått i 2019, er ført over utvidet resultat, som verdireduksjon, med NOK 0,76 millioner.

Bunkersderivater

Lerøy Seafood Group har ved utgangen av 2019 åpne finansielle kjøpskontrakter for bunkers (bunkersderivater) med en positiv virkelig verdi på NOK 0.56 millioner. Ved utgangen av 2018 hadde konsernet kontrakter med en negativ virkelig verdi på NOK 7,75 millioner.

Normalt vil slike kontrakter ha forfall innen ett år. Virkelig verdi av bunkersderivatene (brutto eiendel) balanseføres som et omløpsmiddel på regnskapslinjen «andre fordringer» hvis den er positiv, og som annnen kortsiktig gjeld hvis den er negativ. Den effektive delen av verdiendringen på derivatene føres over utvidet resultat (kontantstrøm-sikring). Brutto balanseført verdi er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

Finansielle instrumenter etter kategori

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle intrumenter har blitt brukt for finansielle instrumenter i balansen:

Per 31.12.2018	Til amortisert kost	Til virkelig verdi over resultatet	Til virkelig verdi over utvidet resultat	Sum
Eiendeler				
Andre investeringer		7.247		7.247
Kundefordringer og andre fordringer*	2.282.543		5.849	2.288.392
Kontanter og kontantekvivalenter	3.036.154			3.036.154
Sum	5.318.697	7.247	5.849	5.331.793

Forpliktelser				
Langsiktige forpliktelser (rentebytteavtaler)			55.460	55.460
Lån (ekskl. finansiell leasing)	4.200.680			4.200.680
Finansiell leasing	940.718			940.718
Kassekreditt	441.168			441.168
Leverandørgjeld og annen gjeld**	2.153.672	79.500	7.750	2.240.922
Sum	7.736.238	79.500	63.210	7.878.948

Per 31.12.2019	Til amortisert kost	Til virkelig verdi over resultatet	Til virkelig verdi over utvidet resultat	Sum
Eiendeler				
Andre investeringer		13.825		13.825
Kundefordringer og andre fordringer*	2.299.507	103.200	7.921	2.410.628
Kontanter og kontantekvivalenter	3.031.052			3.031.052
Sum	5.330.559	117.025	7.921	5.455.505

Forpliktelser				
Langsiktige forpliktelser (rentebytteavtaler)			30.591	30.591
Lån (ekskl. finansiell leasing)	4.030.703			4.030.703
Finansiell leasing	1.056.654			1.056.654
Kassekreditt	585.126			585.126
Leverandørgjeld og annen gjeld**	2.279.015		0	2.279.015
Sum	7.951.498	0	30.591	7.982.089

* Kundefordringer og andre fordringer, ekskl. forskuddsbetalinger og offentlige avgifter til gode.
** Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser.

Verdiendring på finansielle instrumenter ført over utvidet resultat

Spesifikasjon av verdiendring på finansielle instrumenter ført over utvidet resultat:

Endringer ført over utvidet resultat	2019	2018
Rentebytteavtaler	19.985	31.416
Bunkersderivater	6.483	-9.863
Fish Pool kontrakter	-757	
Sum	25.711	21.553

NOTE 14

Finansielle instrumenter forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansielle instrumenter til virkelig verdi etter nivå

Tabellen under viser finansielle instrumenter per 31.12 til virkelig verdi (før skatt) etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1:Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1), enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen.

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger).

Per 31.12.2018 – Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
– Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet		0	
– Bunkersderivater (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		0	
– Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		5.849	
<i>Andre finansielle instrumenter</i>			
– Andre aksjer - virkelig verdi over resultatet			7.247
Sum	0	5.849	7.247

Per 31.12.2019 – Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
– Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet		103.200	
– Fish Pool kontrakter (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		757	
– Bunkersderivater (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		562	
– Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		6.602	
<i>Andre finansielle instrumenter</i>			
– Andre aksjer - virkelig verdi over resultatet			13.825
Sum	0	111.121	13.825

Per 31.12.2018 – Forpliktelser	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
– Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet		79.500	
– Bunkersderivater (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		7.750	
– Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		55.460	
Sum	0	142.710	0

Per 31.12.2019 – Forpliktelser	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
– Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet		0	
– Bunkersderivater (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		0	
– Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		30.591	
Sum	0	30.591	0

NOTE 15

Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

(Alle tall i NOK 1.000)

Langsiktig gjeld

Selskapets gjeld er splittet på langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld. Gjeld som forfaller innen 12 måneder fra balansedagen regnes som kortsiktig gjeld. Det betyr at den delen av langsiktig gjeld som forfaller i løpet av de neste 12 månedene presenteres som kortsiktig del av langsiktig gjeld.

Både langsiktig og kortsiktig gjeld består av rentebærende gjeld og ikke-rentebærende gjeld. Rentebærende gjeld regnes som et alternativt resultatmål. Tallet består av de gjeldspostene som inngår som en del av konsenets finansiering i tillegg til egenkapitalen. Postene som inngår er spesifisert nedenfor. Begrepet er også nærmere beskrevet under punktet om netto rentebærende gjeld (NIBD) i noten om alternative resultatmål.

Kortsiktig del av langsiktig gjeld

Kortsiktig del av langsiktig gjeld består av	2019	2018
Neste års avdrag på langsiktig rentebærende gjeld		
Neste års avdrag på leasinggjeld til kredittinstitusjoner	218.384	185.748
Neste års avdrag på lån fra kredittinstitusjoner m.m.	399.715	403.472
Neste års avdrag på annen langsiktig rentebærende gjeld	1.494	1.479
Sum	619.593	590.700
Neste års avdrag på langsiktig ikke-rentebærende gjeld		
Neste års avdrag på leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	197.087	0
Sum kortsiktig del av langsiktig gjeld	816.679	590.700

Rentebærende gjeld

Rentebærende gjeld fordelt på langsiktig og kortsiktig del	2019	2018
Langsiktig rentebærende gjeld 31.12		
Langsiktig del av leasinggjeld til kredittinstitusjoner	838.270	754.970
Langsiktig del av lån fra kredittinstitusjoner m.m.	3.628.044	3.793.985
Langsiktig del av annen langsiktig rentebærende gjeld	1.449	1.744
Sum langsiktig rentebærende gjeld	4.467.763	4.550.698
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Neste års avdrag på leasinggjeld til kredittinstitusjoner	218.384	185.748
Neste års avdrag på lån fra kredittinstitusjoner m.m.	399.715	403.472
Neste års avdrag på annen langsiktig rentebærende gjeld	1.494	1.479
Kassekredittgjeld	569.465	441.168
Factoringgjeld	15.661	0
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	1.204.719	1.031.868
Samlet rentebærende gjeld		
Leasinggjeld til kredittinstitusjoner	1.056.654	940.718
Lån fra kredittinstitusjoner m.m.	4.027.759	4.197.457
Annen langsiktig rentebærende gjeld	2.943	3.223
Kassekredittgjeld	569.465	441.168
Factoringgjeld	15.661	0
Sum rentebærende gjeld 31.12	5.672.482	5.582.566

NOTE 15

Gjeld, pantstillelse og garantiansvar forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Rentebærende gjeld spesifisert på valuta	2019	2018
NOK	5.343.696	5.103.783
SEK	115.415	156.754
EUR	200.735	296.175
Annen valuta	12.637	25.855
Sum rentebærende gjeld 31.12	5.672.482	5.582.566

Netto rentebærende gjeld (NIBD)

NIBD består av	2019	2018
Langsiktig rentebærende gjeld	4.467.763	4.550.698
Kortsiktig rentebærende gjeld	1.204.719	1.031.868
Bankinnskudd	-3.031.052	-3.036.154
NIBD 31.12	2.641.431	2.546.412

Avstemming av endring i NIBD	Eiendeler	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld (inkl. 1 års avdrag)			Sum
	Bank-innskudd	Kasse-kreditt	Factoring-gjeld	Bankgjeld	Leasing fra kredittinst.	Annen gjeld	
NIBD 1. januar 2018	-3.514.096	202.550	0	4.767.452	804.021	2.239	2.262.166
Endring bankinnskudd	477.942	0					477.942
Kontantstrøm - inngående		238.925		764.227			1.003.152
Kontantstrøm - utgående		0		-1.334.414	-180.364	-258	-1.515.036
Tilgang finansiell lease		0			317.475	0	317.475
Omregningdifferanser		0		-1.155	-415	21	-1.549
Virksomhetssammenslutning		-307				1.220	913
Andre bevegelser uten kontanteffekt		0		1.347	1	1	1.349
NIBD 31 desember 2018	-3.036.154	441.168	0	4.197.457	940.718	3.223	2.546.412
Endring bankinnskudd	5.102						5.102
Kontantstrøm - inngående		128.297	15.661	120.674			264.632
Kontantstrøm - utgående				-285.855	-233.849	-267	-519.971
Tilgang finansiell lease					276.510		276.510
Omregningsdifferanser				-2.538	-364	-13	-2.915
Andre bevegelser uten kontanteffekt				-1.979	73.640		71.661
NIBD 31 desember 2019	-3.031.052	569.465	15.661	4.027.759	1.056.654	2.943	2.641.431

Andre langsiktige forpliktelser

Andre langsiktige forpliktelser består hovedsaklig av finansielle instrumenter. Disse består av langsiktige rente-

bytteavtaler. Finansielle instrumenter inngår ikke i rente-bærende gjeld, og det er ingen avdragsplan for disse.

Andre langsiktige forpliktelser består av	2019	2018
Rentebytteavtaler (jf note om finansielle instrumenter)	30.591	55.460
Andre langsiktige forpliktelser	263	7.383
Sum	30.854	62.843

Gjeld som er sikret ved pant og pantsatte eiendeler

Gjeld som er sikret ved pant	2019	2018
Pantelån fra kredittinstitusjoner m.m.	3.628.044	3.793.985
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	838.270	754.970
Andre langsiktige lån	1.449	1.744
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	569.465	441.168
Factoringgjeld	15.661	0
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	5.052.889	4.991.866

Pantsatte eiendeler	2018	2018
Kundefordringer / andre fordringer	834.423	624.318
Aksjer i tilknyttede selskaper (Norskott Havbruk AS)	636.809	761.339
Biologiske eiendeler / andre varer	6.323.378	6.610.445
Varige driftsmidler	5.552.426	5.810.399
Bruksretteeiendeler leaset fra kredittinstitusjoner	1.135.561	0
Konsesjoner*	937.200	644.100
Sum	15.419.797	14.450.601

* Pantsatte konsesjoner eies av Lerøy Midt AS og Lerøy Vest AS

Forfallsstruktur og renterisiko m.v.

Detaljert forfallsstruktur for finansielle forpliktelser	2020	2021	2022	2023	2024	Senere	Sum
Avdrag på langsiktig rentebærende gjeld							
Avdrag på lån fra kredittinstitusjoner m.m.	399.715	498.531	496.958	428.853	726.648	1.477.053	4.027.759
Avdrag på leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	218.384	176.445	151.373	218.545	154.963	136.944	1.056.654
Avdrag på annen langsiktig gjeld	1.494	273	281	290	266	339	2.943
Sum avdrag på langsiktig rentebærende gjeld	619.593	675.249	648.612	647.689	881.877	1.614.336	5.087.356

Avdrag på langsiktig ikke-rentebærende gjeld							
Avdrag på leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	197.087	183.481	183.857	173.520	70.265	430.201	1.238.411
Renter på langsiktig gjeld							
Renter på lån fra kredittinstitusjoner m.m.*	120.852	112.661	98.283	81.096	64.576	273.015	750.483
Renter på leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	28.858	22.845	17.853	12.219	6.531	5.031	93.338
Renter på leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	43.725	36.426	29.380	22.526	17.850	82.817	232.723
Renter på andre langsiktige lån	28	-7	-18	-30	-41	-53	-121
Sum estimerte renter på langsiktig gjeld per 31.12	193.463	171.925	145.498	115.812	88.916	360.810	1.076.423

* Effekten av rentebytteavtaler er inkludert i beløpene

Andre kortsiktige finansielle forpliktelser							
Kassekreditt	569.465						569.465
Factoring	15.661						15.661
Påløpte rentekostnader (annen kortsiktig gjeld)	10.432						10.432
Sum andre kortsiktige finansielle forpliktelser	595.558	0	0	0	0	0	595.558

Sum	1.605.701	1.030.655	977.967	937.020	1.041.058	2.405.347	7.997.748
------------	------------------	------------------	----------------	----------------	------------------	------------------	------------------

Konsernets finansielle forpliktelser er klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelsen knyttet til rentebytteavtaler definert som kontant-

strømsikring er inkludert i beregnet rentekostnad på sikringsobjekt. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

NOTE 15

Gjeld, pantstillelse og garantiansvar forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Renterisiko knyttet til rentebærende gjeld	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sum
Rentebærende gjeld per 01.01	5.672.482	4.467.763	3.792.514	3.143.902	2.496.214	1.614.336	1.118.250
Avdragsprofil på rentebærende gjeld	-1.204.719	-675.249	-648.612	-647.689	-881.877	-496.086	-1.118.250
Rentebærende gjeld per 31.12	4.467.763	3.792.514	3.143.902	2.496.214	1.614.336	1.118.250	0
Rentebærende gjeld 31.12 sikret med fastrente							
500 MNOK, til 16.01.2022	500.000	500.000	0	0	0	0	0
500 MNOK, til 16.11.2021	500.000	0	0	0	0	0	0
323,5 MNOK, 05.10.2018–06.04.2021	323.500	0	0	0	0	0	0
323,5 MNOK, 05.10.2018–06.04.2021	323.500	0	0	0	0	0	0
Sum sikret rentebærende gjeld	1.647.000	500.000	0	0	0	0	0
Sum usikret rentebærende gjeld	2.820.763	3.292.514	3.143.902	2.496.214	1.614.336	1.118.250	0
Sum rentebærende gjeld	4.467.763	3.792.514	3.143.902	2.496.214	1.614.336	1.118.250	0
Herav med flytende rente (%)	63 %	87 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Virkelig verdi, låneutgifter og effekt av endringer i rentenivå

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Bokført verdi av langsiktig gjeld inkluderer rente-bytteavtale (bokført på regnskapslinjen «Andre langsiktige forpliktelser»), jf. note om finansielle instrumenter. Det foreligger ingen vesentlige etableringsgebyrer som ikke er amortisert over lånets levetid.

En økning (nedgang) i rentenivå på 1 % hadde medført økte (reduerte) rentekostnader med NOK 43,0 millioner for 2020. Gjennomsnittlig rentebærende gjeld i henhold til avdragsplanen ovenfor er lagt til grunn for beregningen. NOK 1,65 milliarder av rentebærende gjeld vil være upåvirket av en renteendring på grunn av rentebytteavtaler.

Lånevilkår («covenants»)

Konsernets hovedlånevilkår («covenant») er en egen-kapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen datterselskaper som alle er 30 % eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt «borrowing base» i Lerøy Midt AS, Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS for de kortsiktige trekkfasilitetene. Med dette menes at utnyttelsen på fasiliteten skal ligge innenfor en viss regnskapsmessig størrelse basert på en eller flere regnskapslinjer. For konsernet gjelder dette varelager, kundefordringer samt andre fordringer.

Ingen av selskapene i konsernet er kommet i brudd med lånevilkår («covenants») i 2019.

NOTE 16

Pensjoner

(Alle tall i NOK 1.000)

Alle de norske selskapene i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon (OTP-loven). Ordningene er i hovedsak etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Noen datterselskaper har ordning om avtalefestet pensjon (AFP) for sine ansatte. Den gjeldende AFP-ordningen, som trådte i kraft fra og med 01.01.2011, må anses som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon til at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnader, pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler i ordningen.

I tillegg har enkelte konsernselskaper ytelsesbaserte ordninger, samt at noen selskaper har usikrede ordninger som er finansiert over drift. I samsvar med regnskaps-standardens IAS 19 Ansatteytelser føres estimatavvik i utvidet resultat når disse oppstår (ingen korridor). De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Ytelsesordningene er vurdert som uvesentlige med tanke på ytterligere noteopplysninger.

Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note om lønnskostnader mv.

Balanseført pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	2019	2018
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	12.433	28.478
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	-9.744	-24.922
Netto pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	2.689	3.556

Endring i balanseført forpliktelse	2019	2018
Balanseført verdi 01.01.	3.556	3.113
Kostnader resultatført i året	360	410
Estimatavvik ført over utvidet resultat (før skatt)	1.016	1.148
Netto inn- og utbetalinger og betaling av pensjonspremie	-2.243	-1.115
Tilgang forpliktelse gjennom oppkjøp	0	0
Balanseført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)	2.689	3.556

Samlet pensjonskostnad over resultatet	2019	2018
Netto pensjonskostnad fra innskuddsbasert ordning	127.437	91.291
Netto pensjonskostnad fra ytelsesbasert ordning	360	410
Sum pensjonskostnad over resultatet	127.797	91.701

Samlet pensjonskostnad over utvidet resultat	2019	2018
Netto pensjonskostnad (før skatt) fra ytelsesbasert ordning – utv. resultat	1.016	1.148
Sum pensjonskostnad over utvidet resultat	1.016	1.148

NOTE 17
Skatt

(Alle tall i NOK 1.000)

Skattekostnad	2019	2018
Betalbar skatt	461.042	703.796
Endring i utsatt skatt	34.701	147.206
Sum skattekostnad	495.743	851.002

Kostnadsført betalbar skatt er høyre enn konsernets balanseførte betalbare skatt pr 31.12. Dette skyldes i all hovedsak at deler av årets betalbare skatt i utenlandske selskaper er forskuddsbetalt pr 31.12, samt justering på tidligere års betalbare skatt.

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2019	2018
Resultat før skattekostnad	2.365.482	4.448.961
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	523.244	1.018.367
Effekt på utsatt skatt av endret skattesats	0	-105.637
22 % / 23 % av netto permanente forskjeller o.a.	2.347	2.576
22 % / 23 % av andel av resultat i tilknyttet selskap	-39.545	-65.912
22 % / 23 % av andre forskjeller	9.697	1.608
Skattekostnad	495.743	851.002
Effektiv skattesats	21,0 %	19,1 %

Endring i balanseført utsatt skatt	2019	2018
Balanseført verdi per 01.01	2.429.645	2.285.098
Virksomhetssammenslutning	0	-9.097
Skatteeffekter over totalresultatet (egenkapitalen)	7.252	6.438
Resultatført endring	34.701	147.206
Netto balanseført verdi 31.12	2.471.598	2.429.645
Balanseført utsatt skattefordel*	-2.932	-14.312
Balanseført utsatt skatt	2.474.530	2.443.957

* Negative midlertidige forskjeller som ikke kan utlignes mot positive midlertidige forskjeller. Netto fordel er oppgitt som et negativt tall.

Utsatte skatteforpliktelser (+)	Konsesjoner, rettigheter og goodwill	Driftsmidler og leasing	Varer/biol. eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Sum
01.01.2018	1.178.087	82.532	1.018.242	0	35.089	2.313.950
Resultatført i perioden	-66.727	27.487	197.725	0	-14.575	143.910
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat	0	0	0	0	6.438	6.438
31.12.2018	1.111.360	110.019	1.215.967	0	26.952	2.464.298
Resultatført i perioden	424	22.024	-2.230	0	31.811	52.029
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat	0	0	0	0	7.252	7.252
31.12.2019	1.111.784	132.043	1.213.737	0	66.015	2.523.579

Utsatt skatt på eiendeler (-)	Konsesjoner, rettigheter og goodwill	Driftsmidler og leasing	Varer/ biol. eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Sum
01.01.2018	-18.527	-1.124	0	-7.809	-1.392	-28.852
Virksomhetssammenslutning (23 %)	-8.077	-1.020	0	0	0	-9.097
Resultatført i perioden	9.346	-5240	0	2.235	-3.045	3.296
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat	0	0	0	0	0	0
31.12.2018	-17.258	-7.384	0	-5.574	-4.437	-34.653
Resultatført i perioden	-21.452	2.252	0	2.912	-1.040	-17.328
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat	0	0	0	0	0	0
31.12.2019	-38.710	-5.132	0	-2.662	-5.477	-51.981

Utsatt skatt	31.12.2019	31.12.2018
Utsatt skatt på positive midlertidige forskjeller 31.12	2.523.579	2.464.298
Utsatt skatt på negative midlertidige forskjeller 31.12	-51.981	-34.653
Netto	2.471.598	2.429.645
Kortsiktige skatteposisjoner	1.211.075	1.210.393
Langsiktige skatteposisjoner	1.260.523	1.219.252
Sum	2.471.598	2.429.645

NOTE 18

Annen kortsiktig gjeld

(Alle tall i NOK 1.000)

Annen kortsiktig gjeld	2019	2018
Påløpt lønn og feriepenger	333.822	296.118
Påløpte rentekostnader	10.432	14.117
Avsetning for andre påløpte kostnader	318.373	305.344
Tapsbringende kontrakter (knyttet til virkelig verdi-vurdering av biologiske eiendeler)	26.517	51.974
Valutaterminkontrakter	0	79.500
Andre derivater	0	7.750
Sikringsbokførte valutakursendringer på inngåtte salgskontrakter	35.800	0
Sum annen kortsiktig gjeld	724.944	754.803

NOTE 19

Resultat per aksje

(Alle tall i NOK 1.000 med unntak av resultat/utbytte per aksje)

Resultat per aksje	2019	2018
Årets resultat til LSGs aksjonærer (i NOK tusen)	1.857.172	3.437.042
Antall utstedte aksjer per 31.12 (i tusen)	595.774	595.774
Antall egne aksjer per 31.12 (i tusen)	-298	-298
Antall utestående aksjer per 31.12 (i tusen)	595.476	595.476
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer (i tusen)	595.476	595.476
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer ved utvanning (i tusen)	595.476	595.476
Resultat per aksje	3,12	5,77
Utvannet resultat per aksje	3,12	5,77

Resultat per aksje siden børsnotering

År	Etter verdijusteringer			Før verdijusteringer*		
	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer	Resultat per aksje	Foreslått ubytte i forhold til resultat	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer*	Resultat per aksje*	Foreslått ubytte i forhold til resultat*
2019	1.857.172	3,12	48 %	2.073.426	3,48	43 %
2018	3.437.042	5,77	35 %	2.918.324	4,90	41 %
2017	1.749.494	2,94	51 %	2.919.657	4,90	31 %
2016	3.224.143	5,65	24 %	2.192.909	3,84	35 %
2015	1.179.718	2,16	56 %	1.057.767	1,94	62 %
2014	1.055.916	1,93	62 %	1.312.258	2,40	50 %
2013	1.733.352	3,18	31 %	1.152.700	2,11	47 %
2012	480.797	0,88	79 %	278.958	0,51	137 %
2011	382.705	0,70	100 %	825.625	1,51	46 %
2010	1.419.507	2,62	38 %	1.193.765	2,21	46 %
2009	729.488	1,36	51 %	685.940	1,28	55 %
2008	124.730	0,23	120 %	151.416	0,28	99 %
2007	277.014	0,57	35 %	279.611	0,58	34 %
2006	651.516	1,59	33 %	575.141	1,40	37 %
2005	319.312	0,87	22 %	248.443	0,67	29 %
2004	83.402	0,24	36 %	82.216	0,24	37 %
2003	30.518	0,12	68 %	30.518	0,12	68 %
2002	25.650	0,11	69 %	25.650	0,11	69 %
Sum	18.761.475	30,92	42 %	18.004.324	29,01	44 %

* Resultat per aksje før verdijusteringer er et alternativt resultatmål hvor tallene er justert for regnskapsmessig verdijustering knyttet til biologiske eiendeler. Justeringen er etter skatt. I justeringen er også konsernets andel av slike justeringer fra tilknyttede selskaper (etter skatt) inkludert.

NOTE 20 Utbytte per aksje

(Alle tall i NOK 1.000 med unntak av resultat/utbytte per aksje)

Utbetalt utbytte - utbetalt i inneværende regnskapsår

Utbetalt utbytte i 2019, basert på resultatet fra 2018, var NOK 2,00 per aksje. Dette utgjorde tilsammen NOK 1 191 547.

Foreslått utbytte - til utbetaling i påfølgende regnskapsår

Basert på resultatet for 2019 foreslås det et utbytte for inneværende år på NOK 1,50 per aksje, til utbetaling i 2020. Til sammen vil dette utgjøre NOK 893 661. Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 27. mai 2020.

Utbytte per aksje siden børsnotering

År	Foreslått utbytte			Utbetalt utbytte		
	Antall utstedte aksjer 31.12 (tusen)	Foreslått utbytte per aksje	Foreslått utbytte til utbetaling neste år	Antall aksjer som utbyttet er fordelt på (i 1000)	Utbetalt utbytte per aksje	Faktisk utbetalt utbytte
2019	595.774	1,50	893.661	595.774	2,00	1.191.547
2018	595.774	2,00	1.191.547	595.774	1,50	893.661
2017	595.774	1,50	893.661	595.774	1,30	774.506
2016	595.774	1,30	774.506	545.774	1,20	654.928
2015	545.774	1,20	654.928	545.774	1,20	654.928
2014	545.774	1,20	654.928	545.774	1,00	545.774
2013	545.774	1,00	545.774	545.774	0,70	382.042
2012	545.774	0,70	382.042	545.774	0,70	382.042
2011	545.774	0,70	382.042	545.774	1,00	545.774
2010	545.774	1,00	545.774	535.774	0,70	375.042
2009	535.774	0,70	375.042	535.774	0,28	150.017
2008	535.774	0,28	150.017	535.774	0,18	96.439
2007	535.774	0,18	96.439	535.774	0,40	214.309
2006	427.774	0,50	214.309	427.770	0,18	76.999
2005	393.774	0,18	70.879	378.848	0,08	30.308
2004	344.408	0,09	30.308	344.408	0,06	20.665
2003	344.408	0,06	20.664	294.408	0,06	17.664
2002	294.408	0,06	17.664	194.408	0,06	11.664
Sum		14,15	7.894.184		12,60	7.018.308
Akkumulert utbetalt utbytte, pluss foreslått utbytte til utbetaling i 2020					14,10	7.911.968

* Styret vil med bakgrunn i økt usikkerhet, som følge av Covid-19, i den globale økonomiske utviklingen, foreslå at den ordinære generalforsamlingen vedtar et utbytte på kroner 1,50. Styret vil videre be den ordinære generalforsamlingen om en fullmakt til å betale inntil kroner 0,80 per aksje i utbytte innen utgangen av inneværende år.

NOTE 21 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av	Antall aksjer	Pålydende per aksje	Bokført verdi
Aksjekapital 01.01.2019	595.773.680	0,10	59.577.368
Aksjekapital 31.12.2019	595.773.680	0,10	59.577.368

Lerøy Seafood Group ASA har 10 520 aksjonærer per 31.12.19. Tilsvarende tall ved utgangen av 2018 var 7 027. Alle aksjer gir like rettigheter i selskapet. Ved utgangen av regnskapsåret hadde konsernet 738 utenlandske aksjonærer. Tilsvarende tall ved utgangen av 2018 var

719. Utenlandske aksjonærer eide per 31.12.2019 totalt 150 183 499 aksjer, som tilsvarer en eierandel på 25,21 %. Tilsvarende tall ved utgangen av 2018 var 169 047 767 aksjer, tilsvarende en eierandel på 28,37 %.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12	2019		2018	
	Antall aksjer	Eierandel	Antall aksjer	Eierandel
Austevoll Seafood ASA	313.942.810	52,69 %	313.942.810	52,69 %
Folketrygdfondet	30.450.319	5,11 %	31.628.586	5,31 %
State Street Bank and Trust Comp (OM80)	9.376.141	1,57 %	9.544.858	1,60 %
State Street Bank and Trust Comp (OMNIBUS F, REF:OM06)	6.405.077	1,08 %	5.251.545	0,88 %
Pareto Aksje Norge Verdipapirfond	6.300.609	1,06 %	5.698.909	0,96 %
Arctic Funds PLC	6.069.262	1,02 %		0,00 %
Pictet & Cie (Europe) S.A.	5.846.177	0,98 %	3.023.008	0,51 %
Verdipapirfond Odin Norge	5.418.053	0,91 %		
Verdipapirfondet Dnb Norge	5.267.052	0,88 %		
Danske Invest Norske Instit. II.	4.997.559	0,84 %	4.136.795	
State Street Bank and Trust Comp	4.931.028	0,83 %		0,00 %
Clearstream Banking S.a.	4.811.190	0,81 %	5.830.940	0,98 %
Banque Degroof Petercam Lux. SA	4.742.795	0,80 %		
BNP Paribas Securities Services	4.634.202	0,78 %		
Euroclear Bank S.A./N.V.	4.552.067	0,76 %	3.891.964	
State Street Bank and Trust Comp (OM01)	4.444.037	0,75 %	4.652.154	0,78 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London (A/C vanguard bbh lending account)	4.299.712	0,72 %	3.913.727	
FERD AS	4.231.710	0,71 %		0,00 %
Handelsbanken Nordiska Smabolag	4.139.000	0,69 %	5.214.000	0,88 %
Handelsbanken Norden	4.138.000	0,69 %		0,00 %
Invesco Funds			4.388.395	0,74 %
Jpmorgan Chase Bank, N.A., London			7.000.000	1,17 %
Storebrand Norge I Verdipapirfond			3.906.986	0,66 %
State Street Bank and Trust Comp (OMNI E, FUND OM06)			3.806.513	0,64 %
J.P. Morgan Bank Luxemburg S.A.			3.556.288	0,60 %
KLP Aksjenorge			3.441.349	0,58 %
CACEIS Bank			3.299.045	0,55 %
Verdipapirfondet Alfred Berg Gamba			3.148.276	0,53 %
Totalt 20 største aksjeeiere	438.996.800	73,69 %	429.276.148	72,05 %
Andre	156.776.880	26,31 %	166.497.532	27,95 %
Totalt	595.773.680	100,00 %	595.773.680	100,00 %

Styrets leder, Helge Singelstad, samt styremedlemmene Britt Kathrine Drivenes, Arne Møgster og Karoline Møgster, har indirekte eierinteresser i Lerøy Seafood Group ASA gjennom morselskapet Austevoll Seafood ASA. Arne Møgsters og Karoline Møgsters eierinteresser skjer gjennom eierskap i konsernspissen Laco AS.

Styremedlem (ansattes representant) Hans Petter Vestre eier 1.200 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA ved utgangen av året, tilsvarende som på samme tid i fjor.

Daglig leder Henning Beltestad eier 20.000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA ved utgangen av året. Aksjene ble ervervet i november 2019.

NOTE 22

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2019	2018
Lønn	2.364.729	2.163.834
Arbeidsgiveravgift	218.092	195.885
Innleid personale	130.823	128.318
Pensjonskostnader (inkl. AGA)	127.797	91.701
Andre ytelser	29.551	17.768
Andre personalkostnader	62.417	71.324
Sum	2.933.409	2.668.829

Antall årsverk sysselsatt	2019	2018
Menn	2.820	2.964
Kvinner	1.541	1.625
Samlet	4.361	4.589
Prosentandel kvinner	35,3 %	35,4 %

Ytelser til ledende ansatte i 2018	Lønn	Bonus	Pensjon	Annet	Sum
Konsernleder	3.017	3.000	160	16	6.193
Konserndirektør økonomi/finans	2.464	1.786	162	12	4.424
Konsendirektør Havbruk	2.410	1.700	158	110	4.378
Konserndirektør Villfangst	2.264	800	97	20	3.181

Ytelser til ledende ansatte i 2019	Lønn	Bonus	Pensjon	Annet	Sum
Konsernleder	3.042	3.000	166	11	6.219
Konserndirektør økonomi/finans	2.588	1.786	169	10	4.553
Konsendirektør Havbruk	2.523	1.518	164	135	4.340
Konserndirektør Villfangst	2.420	1.500	97	12	4.029
Konserndirektør VAPSD*	1.695	404	136	14	2.249
Konserndirektør HR*	1.552	682	139	10	2.383

* Konsernledergruppen ble utvidet fra 01.02.2019 med 2 personer, konsernleder VAPSD og konsernleder HR. Ytelsene er oppgitt fra og med måneden konsernlederen har tiltrådt sin funksjon. I konsernledergruppen er det en kvinne.

Det utbetales ikke godtgjørelse til styreformann i form av innberetningspliktig honorar. Lerøy Seafood Group ASA blir fakturert for denne tjenesten samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreformannen er ansatt. Se også note om transaksjoner med nærstående parter. Godtgjørelse til øvrige styremedlemmer utgjorde NOK 1 200 i 2019 (likt fordelt). Det samme ble utbetalt i 2018. Antall styremedlemmer er også uendret i forhold til samme tid i fjor.

Godtgjørelse til valgkomité er uendret i forhold til fjoråret, og utgjør NOK 105 i 2019. Tilsvarende som for styrehonorar er honoraret per medlem like stort.

Godtgjørelse til revisjonsutvalget utgjør NOK 100 i 2019. Honoraret i 2018 var NOK 80. Honoraret per medlem like stort.

En beskrivelse av hovedprinsippene for selskapets lønnspolitikk er gitt i styrets erklæring om lønn og annen

godtgjørelse til ledende personer.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 8, 9 og 10.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble erstattet med en ny fullmakt ved ordinær general-forsamling 23.05.2019. Fullmakten gjelder i 18 måneder fra vedtakstidspunktet. Styret har fullmakt til å erverve inntil 50 millioner aksjer hver pålydende NOK 0,1. Minste beløp som skal betales for aksjene er NOK 1 per aksje, og høyeste beløp er NOK 100 per aksje. Fullmakten ble ikke benyttet i 2019. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 27.05.2020.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 50 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 0,1,

gjennom én eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.1999 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.2019. Fullmakten gjelder i 24 måneder fra vedtakstidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2019. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 27.05.2020.

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik NUES anbefaler. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt, og at styret anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapet har imidlertid praktisert årlig fornying av fullmaktene i ordinær generalforsamling.

Styret vil med bakgrunn i økt usikkerhet, som følge av Covid-19, i den globale økonomiske utviklingen, foreslå

at den ordinære generalforsamlingen vedtar et utbytte på kroner 1,50. Styret vil videre be den ordinære general-forsamlingen om en fullmakt til å betale inntil kroner 0,80 per aksje i utbytte innen utgangen av inneværende år.

Lån til ansatte

Det er ikke gitt lån til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Ingen enkeltlån/-sikkerhets-stillelser utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Revisor

Konsernrevisor er PricewaterhouseCoopers AS. Honorarer til konsernrevisor inkluderer også Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre Pricewaterhouse-Coopers-selskaper i utlandet. Oppgitt revisjonshonorar til konsernrevisor er avtalt honorar for revisjon knyttet til regnskapsåret. Øvrige oppgitte honorarer gjelder mottatte tjenester i inneværende regnskapsår. Samlede honorarer i 2019 har vært som følger:

Honorarer til revisor	2019	2018
Revisjonshonorar til konsernrevisor	6.306	7.076
Revisjonshonorar til andre revisorer	1.392	1.437
Andre attestasjonstjenester ved konsernrevisor	1.233	177
Andre attestasjonstjenester ved andre revisorer	687	0
Teknisk bistand skatt ved konsernrevisor	754	1.926
Teknisk bistand skatt ved andre revisorer	37	47
Andre tjenester ved konsernrevisor	312	2.902
Andre tjenester ved andre revisorer	131	383
Totalt	10.852	13.948

NOTE 23

Poster som er slått sammen i regnskapet

(Alle tall i NOK 1.000)

Endring i varelager

Endring i varelager	Bokført verdi på biologiske eiendeler	Herav virkelig verdijustering	Biologiske eiendeler før verdijustering	Bokført verdi på andre varer	Sum bokført verdi på beholdning, før verdijustering
2018					
Beholdningsverdi 01.01	4.458.095	-747.598	3.710.497	991.186	4.701.683
Beholdningsverdi 31.12	5.564.447	-1.547.580	4.016.867	1.315.292	5.332.159
Endring i oppstilling over finansiell stilling	1.106.352	-799.982	306.371	324.106	630.477
Beholdningsendring i resultatoppstilling	306.371		306.371	324.106	630.477
Endring i verdijustering på fisk i sjø	799.982	-799.982	0	0	0
Sum resultatførte endringer	1.106.352	-799.982	306.371	324.106	630.477
2019					
Beholdningsverdi 01.01	5.564.447	-1.547.580	4.016.867	1.315.292	5.332.159
Beholdningsverdi 31.12	5.574.921	-1.172.782	4.402.139	1.031.155	5.433.294
Endring i oppstilling over finansiell stilling	10.474	374.798	385.272	-284.137	101.135
Beholdningsendring i resultatoppstilling	385.272		385.272	-284.137	101.135
Endring i verdijustering på fisk i sjø	-374.798	374.798	0	0	0
Sum resultatførte endringer	10.474	374.798	385.272	-284.137	101.135

Avskrivning

Avskrivning består av	Note	2019	2018
Avskrivning på immaterielle eiendeler	7	31.801	31.805
Avskrivning på bruksretteiendeler (spesifisert nedenfor)	9	426.654	0
Avskrivning på varige driftsmidler (spesifisert nedenfor)	8	553.585	627.863
Sum avskrivning		1.012.041	659.669
Avskrivning på bruksretteiendeler består av		2019	2018
Avskrivning på bruksretteiendeler leaset fra kredittinstitusjoner	1)	225.011	
Avskrivning på bruksretteiendeler leiet fra andre	2)	201.643	
Sum		426.654	0
Avskrivning på varige driftsmidler består av		2019	2018
Avskrivning på finansielt leasede driftsmidler (IAS 17)	1)		128.826
Avskrivning på egne varige driftsmidler		553.585	499.037
Sum		553.585	627.863

1) Reklassifisert avskrivingskomponent. Tidligere inkludert i avskrivning på varige driftsmidler (finansielt leasede driftsmidler ihht IAS 17)
2) Ny avskrivingskomponent fra og med 2019 ifm IFRS 16. Tidligere inkludert i leiekostnader (operasjonelt leasede driftsmidler ihht IAS 17)

Netto finansposter

Finansinntekter	2019	2018
Annen renteinntekt	37.550	26.229
Agiovinning	9.566	4.836
Inntekt på andre investeringer	8.231	0
Andre finansinntekter	6.099	6.148
Sum finansinntekter	61.446	37.213
Finanskostnader	2019	2018
Annen rentekostnad (spesifisert nedenfor)	238.475	203.557
Herav aktiverte rentekostnader	0	-13.718
Agiotap	15.311	0
Annen finanskostnad	22.459	8.461
Sum finanskostnader	276.245	198.300
Netto finansposter	-214.799	-161.087

1) Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen «Varekjøp», da dette er driftsrelatert. Netto gevinst i 2019 utgjorde NOK 72,7 millioner. I 2018 utgjorde netto gevinst NOK 65,3 millioner.

Annen rentekostnad består av	2019	2018
Renter på langsiktige banklån	120.672	121.325
Renter på rentebytteavtaler	16.687	35.810
Renter på leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	31.540	20.931
Renter på leieforpliktelser ovenfor andre	49.385	
Andre rentekostnader	20.191	25.491
Sum	238.475	203.557

NOTE 24

Omregningsdifferanser

(Alle tall i NOK 1.000)

Eiendeler og forpliktelser i utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs for året. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat.

Ved avhendelse av utenlandsk virksomhet reverseres tilhørende akkumulerte omregningsdifferanser tilordnet morselskapets eiere over resultatregnskapet. Avhendelse

av utenlandsk virksomhet kan skje enten ved helt eller delvis salg av datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap. Ved nedsalg av datterselskap uten tap av kontroll føres den relative andelen av omregningsdifferansen over til ikke-kontrollerende eierinteresser i egenkapitalen. Ved annet nedsalg uten tap av felles kontroll eller betydelig innflytelse skal den relative andelen av akkumulert omregningsdifferanse reverseres over resultatet.

	Tilordnet morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum
Omregningsdifferanser per 01.01.18	97.404	0	97.404
Omregningsdifferanser 2018	-13.633	0	-13.633
Utløsning av utenlandske minoritetsinteresser	0	0	0
Omregningsdifferanser per 31.12.18	83.771	0	83.771
Omregningsdifferanser per 01.01.19	83.771	0	83.771
Omregningsdifferanser 2019	11.755	0	11.755
Utløsning av utenlandske minoritetsinteresser	0	0	0
Omregningsdifferanser per 31.12.19	95.526	0	95.526

NOTE 25

Nærstående parter

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA, som igjen er et datterselskap av Laco AS. Laco AS er selve konsernspissen. Transaksjoner og mellomværender med andre konsernselskaper i Laco AS-konsernet som ikke omfattes av Lerøy Seafood Group AS-konsernet, anses som transaksjoner og mellomværender med nærstående. Det samme gjelder for tilknyttede selskaper av disse.

Tilknyttede selskaper som eies av Lerøy Seafood Group-konsernet, samt ikke-kontrollerende eierinteresser i

datterselskaper, regnes også som nærstående parter.

I tillegg regnes eventuelle selskaper som eies av ansatte, og spesielt ledende ansatte, også som nærstående parter. Det er ikke identifisert transaksjoner av betydning med slike selskaper.

Transaksjoner og mellomværender med tilknyttede selskaper og andre identifiserte nærstående parter av Lerøy Seafood Group ASA-konsernet er som følger:

2018	Eies av	Omsetning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer	Gjeld
Transaksjoner med morselskap og dets nærstående parter					
Laco AS	«Konsernspiss»	0	5.531	0	0
Fitjar Mekaniske Verksted AS	Laco AS (100 %)	8	20.189	0	552
Pelagia AS	Austevoll Seafood ASA (50%)	0	344	0	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	0	0	0
Hordafor AS	Pelagia AS (50 %)	61.137	25.315	13.246	2.425
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100 %)	1.768	129.317	138	13.276
Brødrene Birkeland Farming AS	Austevoll Seafood ASA (51,69 %)	0	0	0	0
Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	Brødrene Birkeland Farming AS (100 %)	6.011	61.691	0	2.005
Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og IKE i datterselskaper					
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	171	0	166	0
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100 %)	0	273.534	0	25.003
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	91.263	0	2.562
Seafood Danmark AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (33,33 %)	68.543	1.160	3.120	0
Lerøy Sommarøy AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	24.134	0	0
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	541	4.500	73	0
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	785	0	0
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (20 %)	0	0	2.000	0
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	0	42.998	1.733	7.580
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	245	20.426	10.266	864
Sørøya Isanlegg AS	Lerøy Norway Seafoods AS (44,7 %)	0	0	1.317	0
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS (34 %)	0	0	1.300	0
Vågen Fiskeriselskap AS	Sirevaag AS (49,9 %)	0	0	2.000	0
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS (22,3 %)	0	10.300	0	183
Båtsfjord Laboratorium AS	Lerøy Norway Seafoods AS (33,5 %)	0	0	20	0
Dragøy Grossist AS	Lerøy Nord AS (34 %)	0	0	141	8
Finnmark Kystfiske AS	Havfisk AS (48 %)	0	0	8.500	0
IKE i datterselskaper		0	0	20.485	0
Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter		138.424	711.487	64.638	54.458

IKE er en forkortelse for «ikke-kontrollerende eierinteresser». Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS i 2018 var NOK 242.200. Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS i 2018 var NOK 3 000.

NOTE 25

Nærstående parter forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

2019	Eies av	Omsetning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer	Gjeld
Transaksjoner med morselskap og dets nærstående parter					
Laco AS	«Konsernspiss»	0	8.710	0	7.360
Fitjar Mekaniske Verksted AS	Laco AS (100 %)	0	26.050	0	4.552
Pelagia AS	Austevoll Seafood ASA (50%)	5.883	261	567	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	0	0	0
Hordafor AS	Pelagia AS (50 %)	97.582	38.653	18.987	6.885
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100 %)	1.911	158.116	328	22.861
Brødrene Birkeland Farming AS	Austevoll Seafood ASA (51,69 %)	0	0	0	0
Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	Brødrene Birkeland Farming AS (100 %)	0	33.863	0	0
Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og IKE i datterselskaper					
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	51	0	16	0
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100 %)	1	174.867	0	-59
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	974	139.251	1.124	8.232
Seafood Danmark AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (33,33 %)	39.544	209	2.536	159
Lerøy Sommarøy AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	6.939	0	0
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	3.582	3.000	42	0
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	718	0	0
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (20 %)	0	0	2.000	0
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	0	64.897	1.759	6.216
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	10	17.297	7.587	3.612
Sørøya Isanlegg AS	Lerøy Norway Seafoods AS (44,7 %)	764	1.473	0	0
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS (34 %)	0	0	2.301	0
Vågen Fiskeriselskap AS	Sirevaag AS (49,9 %)	1.500	0	3.500	0
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS (22,3 %)	0	5.879	0	86
Båtsfjord Laboratorium AS	Lerøy Norway Seafoods AS (33,5 %)	0	819	0	47
Dragøy Grossist AS	Lerøy Nord AS (34 %)	1.577	1.846	27	84
Finnmark Kystfiske AS	Havfisk AS (48 %)	0	0	8.500	0
IKE i datterselskaper		0	0	2.074	0
Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter		153.379	682.847	51.348	60.034

IKE er en forkortelse for «ikke-kontrollerende eierinteresser».
Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper fremkommer i note om tilknyttede selskaper

NOTE 26

Hendelser etter balansedagen

Et respirasjonssyndrom av ukjent opprinnelse ble rapportert fra Kina til WHO (World Health Organisation/Verdens helseorganisasjon) den 31. desember 2019. Den 30. januar 2020 erklærte WHO utbruddet av denne virussykdom til å være et folkehelseilfelle av internasjonal bekymring. Den 11. februar 2020 gav WHO viruset navnet Covid-19. Viruset har spredd seg globalt, og den 11. mars 2020 karakteriserte WHO utbruddet som en global pandemi. Covid-19 påvirker globale verdikjeder gjennom at nødvendige tiltak fra offentlige myndigheter, sykdom og frykt på et globalt nivå i svært vesentlig grad påvirker hvordan vi mennesker lever våre liv. Lerøy er en del av sjømatnæringen og er også betydelig påvirket. Påvirkning skjer i form av blant annet endring av etterspørsel, tilgang til arbeidskraft både i Lerøy, og utenfor Lerøy, andre innsatsfaktorer og kreditt risiko.

Styret og administrasjonen har ikke kompetanse til å vurdere alle mulige ringvirkninger av Covid-19, ei heller hvor langvarig utbruddet vil bli og da heller ikke de endelige økonomiske konsekvenser. Det er imidlertid liten tvil om at situasjonen er krevende, og at utbruddet har en merkbar negativ effekt. Styret har imidlertid alltid hatt fokus på bygge et solid konsern, Lerøy har en organisasjon som er trenet i å løse utfordringer i varestrømmer, og styret er trygg på at Lerøy vil komme gjennom denne globale krisen med høyt fokus på å løse vårt underliggende samfunnsoppdrag. Verdens befolknings behov for mat er ikke endret, Lerøy er klassifisert som en samfunnskritisk virksomhet i Norge, og styret, administrasjon og alle Lerøy sine medarbeidere gjør det de kan for at Lerøy sin verdikjede og levering av mat fortsatt skal være operativ i en krevende tid.

NOTE 27

Nye IFRS-standarder

(Alle tall i NOK 1.000)

IFRS 16 Leieavtaler

Konsernet har implementert IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019. Den nye standarden erstatter IAS 17 Leieavtaler.

IFRS 16 har medført at nærmest alle leieavtaler er balanseført siden skillet mellom operasjonell og finansiell leasing for leietaker er opphørt. Etter den nye standarden skal eiendelen (bruksretten) og forpliktelsen til å betale leie innregnes i regnskapet. Det er gitt unntak for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi. Regnskapsføringen for utleier er i all hovedsak uforandret i den nye standarden. Konsernets aktiviteter som utleier er uvesentlige. Den nye standarden har påvirket regnskapsførselen for leieobjekter som etter de gamle reglene ble behandlet som operasjonelle leieavtaler. Leieavtaler som var behandlet som finansielle leieavtaler, ble påvirket i mindre grad.

Konsernet har benyttet den modifiserte retrospektive metode ved implementering 01.01.2019. Dette innebærer at historiske sammenligningstall ikke endres, og at verdien på leieforpliktelsen og bruksretten er like store på iverksettelsestidspunktet. Derfor er egenkapitalen upåvirket av endringen. Egenkapitalprosenten reduseres

som følge av implementeringen, siden totalkapitalen (nevneren) har økt. De nye leieforpliktelsene er målt til nåverdien av de fremtidige leiebetalingene. Leiebetalingene er diskontert med konsernets estimerte marginale gjennomsnittlige lånerente (4 %). Denne er vurdert å være representativ for alle leieavtalene i konsernet, fordi de fleste er i NOK, og konsernet stort sett benytter de samme kredittinstitusjonene hvor betingelene er relativt like. Renten på leieforpliktelsen i hver regnskapsperiode av leieperioden skal være det beløpet som gir en konstant periodisk rente for leieforpliktelsens gjenstående saldo (annuitetsprinsippet). Rentekostnaden knyttet til forpliktelsen presenteres som finanskostnad. I resultatoppstillingen er derfor leiekostnader som tidligere inngikk i varekostnad og andre driftskostnader nå presentert som avskrivning og rentekostnad. Bruksrett-eiendelene avskrives lineært fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av bruksrett-eiendelens utnyttbare levetid eller slutten av leieperioden. I kontantstrømoppstillingen presenteres kontantutbetalinger for leieforpliktelsens hovedstol (avdragsdelen) innenfor finansieringsaktiviteter. Det samme gjelder kontantutbetalinger for leieforpliktelsens rentedel.

Implementeringseffekter	01.01.2019
Operasjonelle leieforpliktelser 31.12.2018 - ikke balanseført	
Minimumsleie operasjonell leasing som vist i note 14 i konsernregnskapet for 2018	1.761.518
Nåverdi av operasjonell leasing som vist i note 14 i konsernregnskapet for 2018	1.462.489
Finansielle leieforpliktelser 31.12.2018 - balanseført	
Finansielle leieforpliktelser som vist i note 14 i konsernregnskapet for 2018	940.718
Implementeringseffekt 01.01.2019	
Nåverdi av operasjonell leasing som vist i note 14 i konsernregnskapet for 2018	1.462.489
Samlet effekt av ny måling og nye kriterier for innregning ved implementering av IFRS 16	-52.414
Beregnet effekt på balansen 01.01.2019	1.410.075
Estimert effekt på balansen 31.12.2018 (vist i note 26 i konsernregnskapet for 2018)	1.400.000
Forskjell mellom oppgitt estimat 31.12.2018 og rapportert effekt 01.01.2019	10.075
Leieforpliktelser 01.01.2019	
Finansielle leieforpliktelser innregnet 31.12.2018	940.718
Nåverdi av operasjonell leasing som vist i konsernregnskapet for 2018 i note 14	1.462.489
Samlet effekt av ny måling og nye kriterier for innregning ved implementering av IFRS 16	-52.414
Sum leieforpliktelser	2.350.793

Konsernet estimerer effekten fra ny måling og nye innregningskriteringer som følger:	
Effekt av diskontering med konsernets gjennomsnittlige lånerente 01.01.2019	-11.864
Effekt av ny måling hvor serviceelementet tas ut*	-50.000
Forlengelsesopsjoner som med rimelig sikkerhet vil bli utøvd	10.000
Innregningsunntak for eiendeler med lav verdi	-500
Innregningsunntak for korte leieavtaler	-50
Variable leiebetalinger basert på indeks eller rentesats	0
Restverdigarantier	0
Sum leieforpliktelser	-52.414

* For innleide brønnbåter på T/C (inkludert mannskap) er estimert andel av leievederlaget som gjelder mannskap, tatt ut av oppgitt nåverdi.

NIBD er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. Tallet forteller hvor mye kapital konsernet sysselsetter, og er et viktig nøkkeltall for interessenter som har som formål å yte konsernet finansiering, og for interessenter som ønsker å verdsette selskapet. Brukerne av regnskapet har behov for nøkkeltall som er sammenlignbare over tid. Derfor definerer konsernet rentebnærende gjeld som rentebærende forpliktelser, både kortsiktige og langsiktige, til personer eller institusjoner der hovedformålet er å yte finansiering og/eller kreditt, jf note om alternative resultatmål.

Konsernet har derfor valgt å skille leieforpliktelsene i to grupper: (1) Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner (hovedsaklig tidligere finansiell leieavtaler), og (2) Leieforpliktelser ovenfor andre (hovedsaklig tidligere operasjonelle leieforpliktelser). Begge gruppene balanseføres, men kun førstnevnte gruppe inngår i beregningen av nøkkeltallet netto rentebærende gjeld (NIBD). Sistnevnte gruppe omfatter mesteparten av de nye leieforpliktelsene som ble balanseført i forbindelse med implementeringen av IFRS 16, og består hovedsaklig av leiekontrakter knyttet til bygg og båter (brønnbåter)

Regnskapsmessige effekter på balansen i forbindelse med IFRS 16 implementeringen

	31.12.2018 (IAS 17)	Reklassifise- ringseffekt IFRS 16 01.01.2019	Implemente- ringseffekt IFRS 16 01.01.2019	01.01.2019 IFRS 16
Eiendeler				
Varige driftsmidler	6.606.948	-1.023.079		5.583.869
Bruksretteiendeler	0	1.023.079	1.410.075	2.433.154
Sum bruksrett eiendeler og varige driftsmidler	6.606.948	0	1.410.075	8.017.023
Gjeld				
Leasinggjeld (IAS 17)*	940.718	-940.718	0	0
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner**	0	926.893	87.463	1.014.356
Leieforpliktelser ovenfor andre***	0	13.825	1.322.612	1.336.437
Sum leieforpliktelser	940.718	0	1.410.075	2.350.793
Egenkapital, totalkapital og egenkapitalandel				
Bokført egenkapital	17.134.290	0	0	17.134.290
Totalkapital	28.372.733	0	1.410.075	29.782.808
Egenkapitalandel	60,4 %		-2,9 %	57,5 %

* Leasinggjeld var i 2018 inkludert i regnskapslinjene langsiktig rentebærende gjeld med NOK 754.970 millioner, og kortsiktige kreditter med NOK 185.748 millioner (første års avdrag).

** Implementeringseffekten fra IFRS 16 på denne linjen, NOK 87,5 millioner, refererer seg til balanseføring av operasjonelle leasingavtaler med kredittinstitusjoner. Dette gjelder avtaler som etter IAS 17 hadde kort leieperiode i forhold til eiendelens antatte økonomiske levetid.

*** Reklassifiseringseffekten fra IFRS 16 på denne linjen, NOK 13,8 millioner gjelder tidligere balanseførte leieavtaler fra andre enn kredittinstitusjoner som var behandlet som finansiell lease. Dette gjelder leide produksjonsbygg.

NOTE 27

Nye IFRS-standarder forts.

(Alle tall i NOK 1.000)

Regnskapsmessige effekter på resultatoppstillingen i forbindelse med IFRS 16 implementeringen

Ihht IFRS 16 skal alle leieavtaler balanseføres og avskrives. Det betyr at leieavtaler som tidligere var kostnadsført

som leiekostnader (operasjonell leasing ihht IAS 17) nå er fordelt på avskrivning og rentekostnad istedenfor andre driftskostnader.

Avskrivning 2019 (IFRS 16) vs 2018 (IAS 17)	Note	2019	2018
Avskrivning varige driftsmidler	8	553.585	
Avskrivning bruksretteiendeler leaset fra kredittinstitusjoner	9	225.011	
Avskrivning varige driftsmidler og bruksretteiendeler fra kredittinstitusjoner (finansiell lease)		778.596	627.863
Avskrivning bruksretteiendeler leiet fra andre	9	201.643	0
Avskrivning immaterielle eiendeler	7	31.801	31.805
Sum avskrivninger		1.012.041	659.669
Meravskrivning som følge av IFRS 16		201.643	

Rentekostnader 2019 (IFRS 16) vs 2018 (IAS 17)	Note	2019	2018
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner (finansiell lease)	9	31.540	20.931
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser ovenfor andre	9	49.385	0
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser (renteelement operasjonell lease)	9	80.925	20.931
Andre rentekostnader	23	157.550	182.626
Sum rentekostnader, jf note om sammenslåtte tall		238.475	203.557
Økt rentekostnad som følge av IFRS 16		49.385	

NOTE 28

Pågående rettslige prosesser m.v.

Undersøkelser av konkurransemyndigheter

EUs konkurransemyndigheter («Kommisjonen») innledet 20. februar 2019 undersøkelser knyttet til mistanke om konkurransebegrensende samarbeid i laksemarkedet. Lerøy Seafood Group ASA er blant selskapene omfattet av saken. Det amerikanske justisdepartementet (DOJ) åpnet etterforskning mot den norske lakseindustrien i november 2019. I den forbindelse har Lerøy Seafood USA, Inc., et datter-datterselskap av Lerøy Seafood Group ASA mottatt en stevning fra DOJ, med anmodning om informasjon. Det er uklart nøyaktig hva nevnte myndigheter mener at et eventuelt ulovlig samarbeid har bestått i, når det eventuelt har oppstått og hvilke negative konsekvenser det kan ha hatt. Lerøy Seafood Group ASA bistår myndighetene med å legge til rette for en effektiv gjennomføring av sakene. Saksbehandlingen i denne typen saker er normalt på opptil flere år, og det er

foreløpig for tidlig å si om saken kan medføre sanksjoner eller andre negative konsekvenser for de selskapene det gjelder.

I kjølvannet av EU-kommisjonens undersøkelser har blant andre Lerøy Seafood Group ASA og en rekke andre norskeide havbruksselskaper, blitt saksøkt av kunder i USA og Canada. Det er fremmet flere til dels konkurrerende gruppesøksmål. Gruppesøksmålene er i en tidlig fase, og det er foreløpig for tidlig å si om disse sakene kan medføre rettslig forpliktende krav eller andre negative konsekvenser for de selskapene det gjelder.

Konsernet er av den oppfatning at et eventuelt krav mot Lerøy Seafood Group vil være grunnløst, og har ikke foretatt avsetninger i regnskapet knyttet til disse prosessene.

Årsregnskap for morselskap 2019

Selskapsregnskap mor består av

157	Resultatregnskap
158	Balanse
160	Kontantstrømoppstilling
161	Noter til selskapsregnskap

Noteoversikt selskapsregnskap

161	Note 1	Regnskapsprinsipper
162	Note 2	Endringer i egenkapital
163	Note 3	Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper og tilknyttede selskaper
165	Note 4	Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler
166	Note 5	Aksjer i datterselskaper
168	Note 6	Aksjer i tilknyttede og andre selskaper
169	Note 7	Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
170	Note 8	Rentebytteavtaler
171	Note 9	Skatt
172	Note 10	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.
173	Note 11	Poster som er slått sammen i regnskapet

Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

Lerøy Seafood Group ASA	Noter	2019	2018
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter	1	79.800	69.120
Lønn og andre personalkostnader	10	63.395	45.998
Tap ved avgang driftsmidler	4	133	0
Andre driftskostnader	10	113.983	99.630
Avskrivninger	4	1.390	38
Sum driftskostnader		178.901	145.666
Driftsresultat		-99.101	-76.546
Finansinntekter og kostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	3	2.003.085	3.094.925
Inntekt fra tilknyttede selskaper	3	265.323	238.896
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	8	24.869	-15.925
Nedskrivning av finansielle eiendeler	4	-151.036	-359.810
Netto øvrige finansposter	11	15.449	-29.810
Resultat før skattekostnad		2.058.589	2.851.729
Sum skattekostnad (-)	9	-363.180	-562.310
Årsresultat		1.695.409	2.289.419
Opplysninger om			
Overført til/fra annen egenkapital	2	801.748	1.097.872
Avsatt til utbytte	2	893.661	1.191.547

Balanse

Alle tall i NOK 1.000

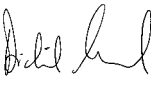
Lerøy Seafood Group ASA	Noter	31.12.19	31.12.18
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner	4	40.704	24.951
Utsatt skattefordel	9	0	8.525
Sum immaterielle eiendeler		40.704	33.475
Varige driftsmidler			
Bygninger og tomter	4	1.562	1.695
Annet driftsløsøre	4	15.557	3.789
Sum varige driftsmidler		17.119	5.484
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskaper	5	7.641.331	7.623.562
Aksjer i tilknyttede selskaper	6	302.125	301.989
Aksjer i andre selskaper	6	10.037	3.941
Lån til datterselskaper	3	152.020	138.720
Sum finansielle anleggsmidler		8.105.513	8.068.211
Sum anleggsmidler		8.163.336	8.107.171
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Fordringer på konsernselskaper	3	2.399.198	2.746.905
Andre fordringer		25.307	11.150
Sum fordringer		2.424.505	2.758.055
Bankinnskudd og kontanter	7	2.072.963	1.553.251
Sum omløpsmidler		4.497.468	4.311.306
Sum eiendeler		12.660.804	12.418.477

Lerøy Seafood Group ASA	Noter	31.12.19	31.12.18
Egenkapital			
Aksjekapital	2	59.577	59.577
Egne aksjer	2	-30	-30
Overkurs	2	4.778.346	4.778.346
Annen innskutt egenkapital	2	104.572	104.572
Sum innskutt egenkapital		4.942.466	4.942.466
Annen egenkapital	2	5.969.432	5.167.086
Sum opptjent egenkapital		5.969.432	5.167.086
Sum egenkapital		10.911.897	10.109.553
Langsiktige forpliktelser			
Utsatt skatt	9	1.244	0
Andre langsiktige forpliktelser	8	30.591	55.460
Sum langsiktige forpliktelser		31.835	55.460
Langsiktig gjeld			
Pantegjeld	7	248.344	320.375
Sum langsiktig gjeld		248.344	320.375
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		25.832	16.109
Betalbar skatt	9	304.962	510.106
Skyldige offentlige avgifter		3.061	0
Avsatt til utbytte	2	893.661	1.191.547
Annen kortsiktig konserngjeld, inkl. konsernbidrag	3	222.509	201.450
Annen kortsiktig gjeld		18.704	13.876
Sum kortsiktig gjeld		1.468.728	1.933.089
Sum gjeld		1.748.907	2.308.924
Sum egenkapital og gjeld		12.660.804	12.418.477

Bergen, 23. april 2020
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Helge Singelstad
Styrets leder



Karoline Møgster
Styremedlem



Arne Møgster
Styremedlem



Didrik Munch
Styremedlem



Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem



Siri Lill Mannes
Styremedlem



Hans Petter Vestre
Ansattes representant



Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group ASA

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK 1.000 (periode 01.01–31.12)

Lerøy Seafood Group ASA	31.12.19	31.12.18
Kontantstrømmer fra drift		
Resultat før skattekostnad	2.058.589	2.851.729
Periodens betalte skatt	-510.970	-630.131
Tap (+) / gevinst (–) ved realisasjon av aksjer i DS og TS	0	6.279
Avskrivninger	1.390	38
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	151.036	359.810
Endring i kundefordringer	-6.093	-544
Endring i leverandørgjeld	1.537	27.128
Effekt av valutakursendringer	-1.979	1.347
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-2.276.290	-3.337.363
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	-24.869	15.925
Øvrige poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	-5.837	28.463
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-8.695	-12.695
Netto kontantstrøm fra drift	-622.049	-690.015
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	821
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-28.911	-23.301
Innbetalinger ved salg/avvikling av konsernselskap / tilknyttet selskap	0	8.749
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap / tilknyttet selskap	-232	-135.687
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	7.882	-1.848
Innbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag / utbytte fra datterselskaper	2.827.445	3.424.151
Utbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag til datterselskaper	-187.064	-158.253
Innbetalinger av utbytte gjennom året fra tilknyttede selskaper	265.323	245.200
Inn-/utbetalinger på kortsiktige konsernlånefordringer	-470.548	-75.710
Inn-/utbetalinger på langsiktige konsernlånefordringer	-13.300	-91.910
Inn-/utbetalinger på andre langsiktige lånefordringer	0	3.167
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	2.394.500	3.195.379
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-70.052	-969.499
Netto betalte renter og finanskostnader	8.265	-32.979
Utbetaling av fjorårets avsatte utbytte	-1.191.547	-893.661
Innbetalt utbytte gjennom året på egne aksjer	596	447
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-1.252.739	-1.895.692
Netto kontantstrømmer for perioden	519.712	609.672
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1.553.251	943.580
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	2.072.963	1.553.251
<i>Denne består av</i>		
Bankinnskudd mv.	2.072.963	1.553.251
Herav bundne midler	1.886	1.204
Ubenyttede trekkrettigheter	1.100.000	1.150.000
Tilleggsinformasjon	2019	2018
<i>Netto kontantstrøm fra drift kan også oppsummeres som følger:</i>		
Driftsresultat	-99.101	-76.546
Avskrivinger	1.390	38
Betalt skatt	-510.970	-630.131
Endring i arbeidskapital m.v.	-13.368	16.624
Netto kontantstrøm fra drift	-622.049	-690.015

NOTE 1 Regnskapsprinsipper

(A) Omtale av regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1.000.

(B) Salgsinntekter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene knytter seg i det vesentligste til salg av fellestjenester til konsernet.

(C) Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til den laveste verdien av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

(D) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

(E) Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til den laveste verdien av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(F) Langsiktige plasseringer

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringsene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(G) Tilknyttet selskap

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet har en eierandel mellom 20 og 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

(H) Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

(I) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

(J) Rentebytteavtaler (derivater)

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i rentenivået ved hjelp av rentebytteavtaler. Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunktet derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Selskapet benytter kontantstrømsikring ved regnskapsføring av rentebytteavtaler. Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrumenter i en kontantstrømsikring, regnskapsføres mot egenkapitalen. Sikringsgevinster eller -tap som er ført mot egenkapitalen, omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive delen av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente, resultatføres under finansposter. Rentebytteavtalene regnes som derivater. Den virkelige verdien av et derivat klassifiseres som anleggsmidler eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lengre enn 12 måneder, og som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder. Selskapet legger til grunn verdiberegning foretatt av finansinstitusjon.

(K) Valuta

Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Se også punkt (V) i konsernregnskapet om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

NOTE 2

Endringer i egenkapital

(Alle tall i NOK 1.000)

2018	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.18	59.577	-30	4.778.346	104.572	4.037.317	8.979.782
Årets resultat til egenkapital					2.289.419	2.289.419
Mottatt utbytte på egne aksjer					447	447
Reversering av akkumulert verdiendring på rentebytteavtale ved opphør av sikring					31.452	31.452
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-144.039	-144.039
Verdiendring på aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					144.039	144.039
Avsatt utbytte (kr 2,00 per aksje)					-1.191.547	-1.191.547
Egenkapital per 31.12.18	59.577	-30	4.778.346	104.572	5.167.088	10.109.553

2019	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.19	59.577	-30	4.778.346	104.572	5.167.088	10.109.553
Årets resultat til egenkapital					1.695.409	1.695.409
Mottatt utbytte på egne aksjer					596	596
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-168.708	-168.708
Verdiendring på aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					168.708	168.708
Avsatt utbytte (kr 1,50 per aksje)					-893.661	-893.661
Egenkapital per 31.12.19	59.577	-30	4.778.346	104.572	5.969.432	10.911.897

Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende per aksje	Bokført verdi
Ordinære aksjer	595.773.680	0,10	59.577.368
Sum	595.773.680		59.577.368

Utbytte

Styret vil med bakgrunn i økt usikkerhet, som følge av Covid-19, i den globale økonomiske utviklingen, foreslå at den ordinære generalforsamlingen vedtar et utbytte på kroner 1,50. Styret vil videre be den ordinære general-forsamlingen om en fullmakt til å betale inntil kroner 0,80 per aksje i utbytte innen utgangen av inneværende år.

Antall aksjonærer

Lerøy Seafood Group ASA har 10.520 aksjonærer per 31.12.19. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. En oversikt over aksjekapital og de 20 største aksjonærene gis i note om aksjekapital og aksjonærinformasjon for konsernet.

Egne aksjer

Lerøy Seafood Group ASA eier på balansedagen 297.760 egne aksjer av en total beholdning på 595.773.680 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarer 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i «Innskutt egenkapital» (NOK –30), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (NOK –2.389) inngår i «Annen egenkapital». Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 8,12 per aksje.

NOTE 3

Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper og tilknyttede selskaper

(Alle tall i NOK 1.000)

Inntekt på investering i datterselskaper	2019	2018
Årets konsernbidrag fra datterselskaper	1.704.505	2.528.865
Utbytte fra datterselskaper	298.580	566.034
Gevinst ved avgang datterselskaper	0	26
Sum inntekt på investering i datterselskaper	2.003.085	3.094.925

Årets konsernbidrag fra datterselskaper består av	2019	2018
Lerøy Midt AS	840.387	1.093.923
Lerøy Aurora AS	533.403	899.106
Lerøy Seafood AS	326.798	232.800
Lerøy Delico AS	2.382	0
Lerøy Trondheim AS	1.535	1.140
Lerøy Vest AS	0	286.312
Laks- & Vildtcentralen AS	0	15.584
Sum årets konsernbidrag fra datterselskaper	1.704.505	2.528.865

Årets utbytte fra datterselskaper består av	2019	2018
Mottatt utbytte fra Lerøy Havfisk AS	200.000	500.000
Mottatt utbytte fra Sjøtroll Havbruk AS	76.368	50.912
Mottatt utbytte fra Rode Beheer B.V.	17.280	9.925
Avsatt utbytte fra Norsk Oppdrettsservice AS	4.932	5.197
Sum mottatt utbytte fra datterselskaper	298.580	566.034

Gevinst ved avgang datterselskaper	2019	2018
Salgsvederlag ifm salg av 0,1 % av aksjene i Preline Fishfarming System AS	0	52
Bokført verdi ifm avgang datterselskap (-)	0	-27
Gevinst ved avgang datterselskaper	0	26

Inntekt fra tilknyttede selskaper	2019	2018
Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS	252.900	242.200
Mottatt utbytte fra Seafood Danmark A/S	6.423	0
Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS	6.000	3.000
Tap (-) ved avgang aksjer i tilknyttet selskap (Lerøy Sommarøy AS)	0	-6.304
Sum inntekt fra tilknyttede selskaper	265.323	238.896

Langsiktige lån til konsernselskaper	2019	2018
Lerøy Processing Spain SL	100.484	100.186
Lerøy Seafood Italy SLR	20.715	0
Lerøy Alfheim AS	19.850	13.148
Sjømathuset AS	9.858	25.386
Lerøy Turkey	1.112	0
Sum langsiktige konsernfordringer	152.020	138.720

Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	2019	2018
Årets konsernbidrag fra datterselskaper	1.704.505	2.528.865
Øvrige kortsiktige konsernfordringer	694.693	218.040
Sum kortsiktige konsernfordringer	2.399.198	2.746.905

Årets konsernbidrag fra datterselskaper
Se oversikt over årets konsernbidrag fra datterselskaper ovenfor under «Inntekt på investering i datterselskaper».

NOTE 3
Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper
og tilknyttede selskaper forts.

(Alle tall i NOK 1 000)

Øvrige kortsiktige konsernfordringer består av	2019	2018
Lerøy Norway Seafoods AS	329.554	85.601
Lerøy Vest AS	187.912	0
Lerøy Aurora AS	99.106	0
Lerøy Sverige AB	42.725	0
Lerøy Fossen AS	25.150	9.663
Lerøy Turkey	5.191	2.056
Lerøy Midt AS	2.675	2.275
Sjøtroll Havbruk AS	1.188	0
Laks- & Vildtcentralen AS	1.125	0
Lerøy Seafood AS	69	101.414
Lerøy Sommarøy AS	0	16.961
Sum øvrige konsernfordringer	694.693	218.040

Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	2019	2018
Årets avgitte konsernbidrag	216.292	187.064
Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	6.217	14.386
Sum kortsiktig gjeld til konsernselskaper	222.509	201.450

Årets avgitte konsernbidrag	2019	2018
Lerøy Norway Seafoods AS	192.520	132.728
Lerøy Fossen AS	18.360	19.411
Lerøy Ocean Harvest AS	3.538	2.889
Lerøy Alfheim AS	1.798	2.815
Lerøy & Strudshavn AS	38	31
Lerøy Quality Group AS	38	32
Lerøy Sommarøy AS	0	29.158
Sum årets avgitte konsernbidrag	216.292	187.064

Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	2019	2018
Lerøy Seafood AS	4.577	13.916
Lerøy Midt AS	1.255	0
Lerøy Alfheim AS	137	0
Lerøy Aurora AS (konsern)	124	0
Lerøy Vest AS	89	470
Lerøy Trondheim AS	22	0
Lerøy Delico AS	9	0
Sjømathuset AS	5	0
Sum øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	6.217	14.386

NOTE 4
Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

(Alle tall i NOK 1.000)

Immaterielle eiendeler 2019	Utviklings- konsesjoner
Aktiverte kostander i 2017	6.150
Aktiverte kostnader i 2018	18.801
Aktiverte kostnader i 2019	15.753
Balanseført verdi per 31.12.19	40.704

Tilgang immaterielle eiendeler gjelder aktiverte kostnader knyttet til utviklingskonsesjoner basert på konseptet «Pipefarm». Prosjektet, og Lerøy Seafood Group ASA, ble i første omgang tildelt 900 tonn (MTB). Tildelingen ble imidlertid påklaget ettersom konsernet mente at det var nødvendig med større konsesjonskapasitet for å kunne utvikle prosjektet i ønsket retning. Den 25.02.2020

ble klagen tatt til følge, og volumet vedtatt økt til 1350 tonn. Selskapet er i prosess med endelig beslutning om hvorvidt prosjektet skal utvikles videre. Utviklings-konsesjonene er i tidsbegrenset i 5 år, men vil kunne omgjøres til vanlig konsesjon etter at utviklingsperioden er over, mot en engangsbetaling på 10 millioner kroner per konsesjon (per 780 MTB).

Varige driftsmidler 2018	Tomter	Bygninger	Øvrig drifsløsøre	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.18	0	1.695	148	1.843
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	4.500	4.500
Avgang solgte driftsmidler	0	0	-821	-821
Anskaffelseskost per 31.12.18	0	1.695	3.827	5.522
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.18	0	0	-38	0
Balanseført verdi per 31.12.18	0	1.695	3.789	5.522
Årets avskrivninger	0	0	38	38

2019	Tomter	Bygninger	Øvrig drifsløsøre	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.19	0	1.695	3.827	5.522
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	13.158	13.158
Avgang solgte driftsmidler	0	-133	-38	-171
Anskaffelseskost per 31.12.19	0	1.562	16.947	18.509
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.19	0	0	-1.390	0
Balanseført verdi per 31.12.19	0	1.562	15.557	17.119
Årets avskrivninger	0	0	1.390	1.390
Avgang akkumulerte avskrivninger (-)			-38	-38

Selskapet eier en leilighet i Bergen sentrum. Den antas å ha varig verdi, og avskrives derfor ikke.

Øvrige eiendeler avskrives lineært med 20 % til 33,33 % i året.

NOTE 5

Aksjer i datterselskaper

(Alle tall i NOK 1.000)

Oversikt over endringer i selskaper og eierandeler

Spesifikasjon av selskap	Land	Forretnings- -sted	Anskaffelses -tidspunkt	Andel 01.01	Tilgang (+)	Avgang (–)	Andel 31.12
Leroy Seafood Italy SRL	Italia	Porto Viro	2019	0,0 %	100,0 %		100,0 %
Lerøy Ocean Harvest AS	Norge	Bergen	2018	100,0 %			100,0 %
Laks- & Vildtcentralen AS	Norge	Oslo	2018	100,0 %			100,0 %
Lerøy Havfisk AS	Norge	Ålesund	2016	100,0 %			100,0 %
Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Oslo	2016	100,0 %			100,0 %
Lerøy Turkey	Tyrkia	Istanbul	2015	100,0 %			100,0 %
Preline Fishfarming Sys. AS	Norge	Skien	2015	95,9 %			95,9 %
Lerøy Nord AS	Norge	Tromsø	2015	51,0 %			51,0 %
Norsk Oppdrettsservice AS	Norge	Flekkefjord	2015	51,0 %			51,0 %
Lerøy Processing Spain SL	Spania	Madrid	2012	100,0 %			100,0 %
Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100,0 %			100,0 %
Lerøy Finland OY	Finland	Turku	2011	100,0 %			100,0 %
Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2010	50,7 %			50,7 %
Lerøy Vest AS	Norge	Bergen	2007	100,0 %			100,0 %
Lerøy Fossen AS	Norge	Bergen	2006	100,0 %			100,0 %
Sjømathuset AS	Norge	Oslo	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Delico AS	Norge	Stavanger	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Trondheim AS	Norge	Trondheim	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Alfheim AS	Norge	Bergen	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal	Lisboa	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Midt AS	Norge	Hitra	2003	100,0 %			100,0 %
Lerøy Sverige AB	Sverige	Göteborg	2001	100,0 %			100,0 %
Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	1939*	100,0 %			100,0 %
Lerøy & Strudshavn AS	Norge	Bergen	1927*	100,0 %			100,0 %

* Stiftelsesdato. Selskapene var en del av «den gamle Lerøy -gruppen» før LSG ASA ble stiftet i 1995.

Oversikt over endringer i bokført verdi på aksjer i datterselskaper

Spesifikasjon av selskap	Bokført verdi i LSG ASA 01.01	Kjøp av nye selskaper	Endring i eierandeler i eksisterende selskaper	Nyetablering og kapital- forhøyelse	Verdiøkning fra konsern -bidrag	Nedskrivning (-) Reversert nedskrivning (+)	Bokført verdi i LSG ASA 31.12
Lerøy Havfisk AS	3.090.920						3.090.920
Lerøy Vest AS	1.357.385					13.497	1.370.882
Lerøy Midt AS	1.135.230						1.135.230
Sjøtroll Havbruk AS	540.000						540.000
Lerøy Aurora AS	391.303						391.303
Rode Beheer B.V.	319.707						319.707
Lerøy Norway Seafoods AS	232.837				150.166	-139.876	243.127
Laks- & Vildtcentralen AS	115.000						115.000
Lerøy Sverige AB	80.349						80.349
Lerøy Fossen AS	75.018				14.321	-15.151	74.188
Lerøy Seafood AS	57.986				30		58.016
Lerøy Turkey	56.726						56.726
Norsk Oppdrettsservice AS	25.000						25.000
Lerøy Delico AS	22.070						22.070
Lerøy Finland OY	20.581						20.581
Lerøy Processing Spain SL	20.151						20.151
Lerøy Trondheim AS	19.097					-108	18.989
Preline Fishfarming Sys. AS	18.872					-571	18.301
Sjømathuset AS	13.925						13.925
Lerøy Alfheim AS	13.096				1.402	-1.553	12.945
Lerøy Portugal Lda	8.937					-2.939	5.998
Lerøy Ocean Harvest AS	5.551				2.760	-2.840	5.470
Lerøy Nord AS	3.309					-1.103	2.206
Lerøy & Strudshavn AS	515				30	-392	153
Leroy Seafood Italy SRL	0			97			97
Sum	7.623.562	0	0	97	168.708	-151.036	7.641.331

Aksjer i datterselskaper er bokført etter kostmetoden. En konsekvens av dette er at selskaper som har hatt svak økonomisk utvikling, og som har mottatt konsernbidrag eller kapitalinnskudd, får en høyere kostpris. Over tid har dette resultert i at kostprisen (bokført verdi før nedskrivning) er blitt høyere enn det den ville vært dersom

egenkapitalmetoden hadde vært anvendt. På bakgrunn av dette er alle aksjer som hadde en verdi som var høyere enn det den ville ha vært dersom egenkapitalmetoden hadde vært benyttet, blitt nedskrevet. Nedskrivningene vil bli reversert i en senere periode dersom forholdet som lå til grunn for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

NOTE 6

Aksjer i tilknyttede selskaper og andre selskaper

(Alle tall i NOK 1.000)

Tilknyttet selskap	Forretningssted	Eier-/ stemme- andel 01.01	Eier-/ stemme- andel 31.12	Kostpris/ bokført verdi 01.01	Årets til- ganger	Årets av- ganger	Kostpris/ bokført verdi 31.12
Norskott Havbruk AS	Bergen, Norge	50 %	50 %	163.273			163.273
Seistar Holding AS	Austevoll, Norge	50 %	50 %	61.500			61.500
Seafood Danmark A/S	Hirtshals, Danmark	33,33 %	33,33 %	77.170			77.170
Sporbarhet AS	Trondheim, Norge	0 %	22 %	0	135		135
Ocean Forest AS	Bergen, Norge	50 %	50 %	30			30
The Seafood Innovation Cluster AS	Bergen, Norge	20 %	20 %	16			16
Totalt aksjer i tilknyttede selskaper				301.989	135	0	302.125

Ytterligere informasjon om tilknyttede selskaper, og verdi iht. egenkapitalmetoden, gis i note om tilknyttede selskaper i konsernregnskapet.

Andre aksjer	Kostpris/ bokført verdi 01.01	Årets til- ganger	Årets av- ganger	Kostpris/ bokført verdi 31.12
Diverse mindre aksjeposter	3.941	6.346	-250	10.037
Sum	3.941	6.346	-250	10.037

Lerøy Seafood Group ASA har en samlet innskuddsforpliktelse på totalt 10 millioner kroner knyttet til investeringen i DnB Private Equity.

NOTE 7

Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

(Alle tall i NOK 1.000)

	2019	2018
Langsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner	248.344	320.375
Sum rentebærende gjeld 31.12	248.344	320.375
Bankinnskudd	2.072.963	1.553.251
Netto rentebærende gjeld 31.12	-1.824.619	-1.232.876

Avdragsprofil på langsiktig rentebærende gjeld		
2019		70.684
2020	70.492	70.684
2021	177.852	179.007
2022		
Sum	248.344	320.375

Lånevilkår («covenants»)

Lånevilkår («covenants») er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0 for konsernet (konsernregnskapet).

Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner.

Gjeld sikret ved pant		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	248.344	320.375
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	248.344	320.375
Pantsatte eiendeler		
Aksjer i datterselskaper	859.707	859.707
Aksjer i tilknyttede selskaper	163.273	163.273
Sum bokført verdi av pantsatte eiendeler 31.12	1.022.980	1.022.980
Garantier og kausjoner	32.100	32.100

Garanti- og kausjonsansvar

Lerøy Seafood Group ASA har stilt en garanti for Lerøy Aurora AS på NOK 30 000 ovenfor Innovasjon Norge. Lerøy Seafood Group ASA har også stilt en kausjon på NOK 2 100 knyttet til VPS/Nordea.

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar for utestående merverdiavgift sammen med Lerøy Seafood AS, som inngår i felles merverdiavgiftsregistrering.

Andre forpliktelser

Lerøy Seafood Group ASA har inngått en 10 årig leieavtale for kontorbygg, som gjelder fra og med november 2018. Årlig minimumskostnad for leieforpliktelsen utgjør omlag NOK 10 000.

Bundne bankinnskudd

Av bankinnskudd utgjør NOK 1 886 bundne midler.

NOTE 8

Rentebytteavtaler

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA har to tiårige rentebytteavtaler (renteswap), hver med en nominell verdi på 500 millioner kroner. Avtalene ble inngått i 2011 og 2012.

Ved inngåelse av rentebytteavtalene var det en forventning om at den langsiktige bankgjelden (sikringsobjektet) ville være på nivå med eller større enn inngåtte rentebytteavtaler (sikringsinstrumentet) gjennom hele sikringsperioden på ti år. Sikringsbokføring ble derfor valgt som prinsipp for bokføring. Dette innebærer at virkelig verdi av rentebytteavtalen (her en brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen «Andre langsiktige forpliktelser», og at den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen ble ført direkte mot egenkapital (kontantstrømsikring). Skatteeffekten av verdiendringer på slike rentebytteavtaler føres direkte mot egenkapitalen, og inngår dermed ikke i skattekostnaden i resultatregnskapet.

Skatteeffekten av endringer i skattesats er behandlet som en estimatendring, og er derfor ført over resultat for begge avtalene. Prinsippene er beskrevet mer detaljert i prinsippnoten (J).

Som en konsekvens av nedbetaling av lån i første halvdel av 2018, ble bankgjelden (sikringsobjektet) betydelig lavere enn sikringsinstrumentet, og sikringsforholdet var ikke lenger effektivt. Derfor opphørte sikringsforholdet for også den siste avtalen som ble behandlet som kontantantstrømsikring. Akkumulert verdiendring i perioden fra avtaleinngåelse og frem til opphør ble reversert over egenkapitalen samme år som sikringen opphørte (i 2018), og ble resultatført som verdiendring på finansielle instrumenter under finansposter i resultatregnskapet. Fra og med 2018 er verdiendringene på begge rentebytteavtalene ført over resultatet under finansposter.

Rentebytteavtaler	Avtale 1 fra 17.11.2011	Avtale 2 fra 17.01.2012	Sum avtaler
Nominelt beløp	500.000	500.000	1.000.000
Varighet	10 år	10 år	10 år
Avtalt rente / gjennomsnittlig rente	3,55 %	3,29 %	3,42 %
Bokført verdi 01.01.2018			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 01.01.2018	-43.799	-39.980	-83.779
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 23 %	10.074	9.195	19.269
Netto verdi (negativ) etter skatt 01.01.2018	-33.725	-30.784	-64.510

<i>Årets verdiendringer over resultat</i>			
Verdiendring på rentebytteavtaler i 2018	14.820	13.499	28.319
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 23 %	-3.409	-3.105	-6.513
Effekt av endret skattesats fra 23 % til 22 % ført over resultat (estimatendring)	-290	-265	-555
Sum endringer ført over resultat	11.121	10.129	21.251

Bokført verdi 31.12.2018			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2018	-28.979	-26.481	-55.460
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 22 %	6.375	5.826	12.201
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2018	-22.604	-20.655	-43.259

Reversering av akkumulert verdiendring ført over EK som følge av opphør av effektiv sikring			
Akkumulert verdiendring på rentebytteavtale brutto, hvor verdiendringen reklassifiseres til resultat:	44.244	0	44.244
Akkumulert endring i utsatt skatt som har vært ført over egenkapitalen	-12.792	0	-12.792
Netto reklassifisert fra egenkapitalen til resultat ved opphør av sikring	31.452	0	31.452

Rentebytteavtaler	Avtale 1 fra 17.11.2011	Avtale 2 fra 17.01.2012	Sum avtaler
Årets samlede verdiendring (før skatt)			
Årets verdiendringer over resultat	14.820	13.499	28.319
Reversering av akkumulert verdiendring ført over EK som følge av opphør av effektiv sikring	-44.244	0	-44.244
Sum verdiendring over resultat (før skatt)	-29.424	13.499	-15.925

<i>Kostnadsførte renter i 2018 knyttet til rentebytteavtaler</i>			
Flytende rente i perioden	4.814	4.835	9.650
Fast rente i perioden	17.750	16.450	34.200
Kostnad knyttet til rentebytteavtaler	12.936	11.615	24.550

<i>Årets verdiendringer over resultat i 2019</i>			
Verdiendring på rentebytteavtaler	13.071	11.798	24.869
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 22 %	-2.876	-2.596	-5.471
Effekt av endret skattesats fra 22 % til 22 % ført over resultat (estimatendring)	0	0	0
Sum endringer ført over resultat	10.195	9.203	19.398

Bokført verdi 31.12.2019			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2019	-15.909	-14.682	-30.591
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 22 %	3.500	3.230	6.730
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2019	-12.409	-11.452	-23.861

<i>Kostnadsførte renter i 2019 knyttet til rentebytteavtaler</i>			
Flytende rente i perioden	7.239	7.289	14.529
Fast rente i perioden	17.750	16.450	34.200
Kostnad knyttet til rentebytteavtaler	10.511	9.161	19.672

NOTE 9
Skatt

(Alle tall i NOK 1.000)

Permanente forskjeller	2019	2018
Utbytte (justert med 3 % inntektstillegg)	-561.150	-802.195
Gevinst ved avgang av aksjer	0	6.279
Øvrige permanente forskjeller	149.448	362.154
Sum permanente forskjeller	-411.702	-433.762
Beregning av betalbar skattekostnad	2019	2018
Resultat før skatt	2.058.589	2.851.729
Permanente forskjeller	-411.702	-433.762
Endring i midlertidige forskjeller (over resultat)	-44.402	-13.050
Årets skattegrunnlag	1.602.484	2.404.917
Skattesats, nominell	22 %	23 %
Betalbar skatt på årets resultat før konsernbidrag	352.547	553.131
Betalbar skatt i balansen	2019	2018
Betalbar skatt	352.547	553.131
Betalbar skatt av avgitt konsernbidrag	-47.584	-43.025
Betalbar skatt i balansen	304.962	510.106
Oversikt over midlertidige forskjeller	2019	2018
Midlertidige forskjeller hvor endringer går over resultat		
Immaterielle eiendeler	40.704	24.951
Bygninger/driftsmidler	3.153	1.252
Finansielle instrumenter, totalt	-30.591	-55.460
Gevinst- og tapskonto	-7.612	-9.490
Sum midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over resultat	5.654	-38.748
Endring i midlertidige forskjeller som går over resultat	44.402	13.050
Oversikt over utsatt skatt	2019	2018
Endringer som går over resultat		
Sum midlertidige forskjeller over resultat	5.654	-38.748
Nominell skattesats	22 %	23 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	1.244	-8.912
Årets skattekostnad består av	2019	2018
Betalbar skatt på årets resultat før effekt av avgitt konsernbidrag	352.547	553.131
Endring i utsatt skatt som går over resultat	9.768	3.002
Effekt av endret skattesats	0	387
Estimatavvik knyttet til foregående år	865	5.790
Samlet skattekostnad	363.180	562.310
Effektiv skattesats	17,6 %	19,7 %

NOTE 10
Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

(Alle tall i NOK 1 000)

Lønnskostnader	2019	2018
Lønn, feriepenger og bonus	42.497	32.464
Arbeidsgiveravgift	5.836	4.425
Innleid personale	10.275	5.668
Styrehonorar	1.200	1.200
Pensjonskostnader*	2.399	1.452
Andre ytelser / valgkomité	451	529
Andre personalkostnader mv.	737	261
Sum	63.395	45.998
* Innskuddsbasert ordning		
Gjennomsnittlig antall årsverk	30	14

En spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA gis i note om lønnskostnader i konsernregnskapet. Styrets leder er innleid fra Laco. Fakturert styrehonorar for Styrets leder er inkludert i

innleid personale med tilsammen NOK 6,1 millioner i 2019 og NOK 5,5 millioner i 2018. Samlet konsulenthonorar betalt til Laco fremkommer i konsernnoten om transaksjoner med nærstående parter.

Revisor

Fakturerthonorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og

andre PricewaterhouseCoopers-selskaper i utlandet har vært som følger:

	2019	2018
Avtalt revisjonshonorar, konsernrevisor	1.040	1.500
Andre tjenester, konsernrevisor	882	2.922
Totalt	1.922	4.422

NOTE 11
Poster som er slått sammen i regnskapet

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2019	2018
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	14.265	4.457
Andre renteinntekter	20.476	11.685
Agiovinning	9.566	4.249
Andre finansinntekter	7.632	0
Sum finansinntekter	51.939	20.391
Finanskostnader	2019	2018
Rentekostnad	25.098	42.795
Agiotap	5.395	1.348
Annen finanskostnad	5.998	6.058
Sum finanskostnader	36.491	50.201
Netto øvrige finansposter	15.449	-29.810
Herav urealisert agiovinning (+) / agiotap (-) i perioden*	2.957	-922

* Gjelder langsiktig valutalån i euro

Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2019 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer som selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 23. april 2020
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Helge Singelstad
Styres leder



Arne Møgster
Styremedlem



Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem



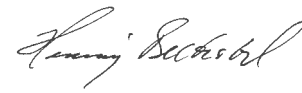
Siri Lill Mannes
Styremedlem



Didrik Munch
Styremedlem



Karoline Møgster
Styremedlem



Henning Beltestad
Konsernleder



Hans Petter Vestre
Ansattes representant



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lerøy Seafood Group ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2019, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapital og oppstilling av kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2019 og av selskapets resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2019. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Virksomheten har i hovedsak vært uendret sammenlignet med fjoråret. Måling og verdsettelse av biologiske eiendeler inneholder omtrent samme kompleksitet og risiko som i fjor og har vært i fokus for vår revisjon også i år.

PricewaterhouseCoopers AS, Sandviksbodene 2A, Postboks 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood Group ASA

Sentrale forhold ved revisjonen

Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen

Måling av biologiske eiendeler

Som beskrevet i årsregnskapet måler Lerøy Seafood Group ASA biologiske eiendeler til virkelig verdi i tråd med IAS 41. På balansedagen er den bokførte verdien av biologiske eiendeler MNOK 5 575, hvorav MNOK 4 402 er historisk kost og MNOK 1 173 er verdijustering.

Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, settefisk, rensefisk, stamfisk og matfisk, og relaterer seg til segmentet Havbruk. Målt i bokførte verdier utgjør biologiske eiendeler nærmere 1/5 av balansen pr 31.12.2019.

Som en konsekvens av varelagerets natur og plassering, er det ikke praktisk gjennomførbart for revisor å være tilstede for å gjennomføre fysiske varetellinger. Vi har derfor utført alternative revisjonshandlinger rettet mot varelagerets eksistens og tilstand. Konsernet har etablert gode kontrollprosedyrer rettet mot måling av antall individer og biomasse. Det knytter seg likevel en viss iboende risiko for avvik i denne målingen. Vi har derfor fokusert på måling av beholdningen av biologiske eiendeler (antall og biomasse) i revisjonen med hovedvekt på matfisk, som utgjør det vesentligste av konsernets biologiske eiendeler.

Konsernets biomassesystem viser antall individer, snittvekt og biomasse per lokasjon. Vi har avstemt periodens bevegelse i matfiskbeholdningen (i antall og biomasse) for havbruksenhetene. Bevegelsen i antall fisk er summen av utsatt antall, død fisk, annet svinn, og slaktet fisk, mens bevegelsen i biomasse er summen av utsatt biomasse, periodens netto tilvekst og slaktet biomasse. Vi fokuserte særlig på utsatt antall fisk og netto tilvekst i kg. Dette har størst betydning ved målingen pr balansedato.

Vi har gjennomgått konsernets rutiner knyttet til registrering av antall fisk ved utsett. For å forsikre oss om nøyaktigheten av antall fisk registrert i biomassesystemet har vi kontrollert et utvalg registrerte utsett fra produksjonssystemet mot antall fisk i henhold til underliggende dokumentasjon. Underliggende dokumentasjon kan her for eksempel være faktura fra settefiskleverandør, vaksinerapport eller brønnbåttelling. Vi har også testet og vurdert konsernets rutiner for løpende registrering av dødelighet.

Periodens tilvekst vil tilsvare fôrforbruket i perioden dividert med fôrfaktoren. Fôrforbruket er igjen nært forbundet med periodens fôrkjøp. For å vurdere periodens fôrforbruk og fôrkjøp har vi gjennomgått konsernets rutiner for avstemming av fôrlager, samt kontrollert et utvalg fôrkjøp gjennom året mot inngående faktura fra fôrleverandørene. Vi har videre vurdert akkumulert fôrfaktor i beholdningen opp mot vår forventning basert på historiske tall for den enkelte region. Der fôrfaktoren var vesentlig høyere eller lavere enn forventet innhentet vi ytterligere dokumentasjon og forklaringer. Vårt arbeid underbygde en konklusjon om at tilveksten var rimelig vurdert.

For å utfordre den historiske treffsikkerheten for konsernets biomasseestimer har vi gjennomgått periodens slakteavvik. Med slakteavvik mener vi forskjellen mellom faktisk slaktet biomasse (i kg og antall) og estimert biomasse i henhold til konsernets biomassesystemer. Vi har også gjennomgått slakteavvik etter balansedato for å vurdere riktigheten av slakteklar fisk pr 31.12.2019. Vi fant at avvikene var relativt små og i tråd med forventning.



Verdsettelse av biologiske eiendeler

Svingningene i virkelig verdiestimat som eksempelvis oppstår grunnet endringer i markedspris kan ha vesentlig innvirkning på periodens driftsresultat. Lerøy Seafood Group ASA viser derfor effekten av verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler på egen linje før driftsresultat.	Vi kontrollerte konsernets oppbygging av beregningsmodell for verdsettelse ved å vurdere denne mot kriteriene i IAS 41 og IFRS 13 og fant ingen åpenbare avvik. Vi undersøkte videre om biomassen og antall fisk lagt til grunn i konsernets modell for beregning av virkelig verdi av biologiske eiendeler stemte med konsernets biomassesystemer og kontrollerte at modellen gjorde matematiske beregninger slik den var tiltenkt.
Vi fokuserte på verdsettelse av biologiske eiendeler på grunn av beløpets størrelse, kompleksiteten og skjønnet involvert i beregningen, samt betydningen verdjusteringen har for årets resultat.	Etter å ha forsikret oss om at disse grunnleggende elementene var på plass, vurderte vi hvorvidt forutsetningene konsernet hadde benyttet i modellen var rimelige. Dette gjorde vi ved å diskutere forutsetningene med konsernet og vurdere dem mot eksempelvis historiske resultater, tilgjengelige bransjedata og observerbare priser. Vi fant at forutsetningene var rimelige.
Se beskrivelsen av målingen og verdsettelsen av biologiske eiendeler i note 1 om regnskapsprinsipper del I, note 3 om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger, samt note 11 om biologiske eiendeler.	Vi forsikret oss om at opplysningene i notene på en rimelig måte ga uttrykk for verdsettelsesmetoden og at opplysningene var i henhold til kravene i regnskapsreglene.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.	
Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.	
I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.	
Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.	
<i>Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet</i>	
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.	
Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.	

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.	
Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:	• identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll. • opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll. • evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige. • konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften. • evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde. • innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.	
Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.	
Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.	



Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 23. april 2020
PricewaterhouseCoopers AS

Hallvard Aarø
Statsautorisert revisor



Hovedkontor Bergen, Norge

Lerøy Seafood Group ASA
Thormøhlens gate 51 B
N - 5006 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: post@leroyseafood.com
Org.nr.: 975 350 940

Villfangst og hvitfisk

Lerøy Havfisk AS
Løvenvoldgata 11
N-6002 Ålesund
Telefon: +47 70 11 86 00
E-post: post@havfisk.no

Lerøy Norway Seafoods AS

Buøyveien 7
N-8340 Stamsund
Telefon: +47 76 06 20 00
E-post: firmapost@norwayseafoods.com

Havbruk

Lerøy Aurora AS
Kystens Hus, Stortorget 1,
Postboks 2123
N-9267 Tromsø
Telefon: +47 77 60 93 00
E-post: post@leroyaurora.no

Lerøy Midt AS

Industriparken 31
N-7246 Sandstad
Phone: + 47 72 46 50 00
E-mail: post@leroymidt.no

Lerøy Midt AS,

Dep. Kristiansund
Hollendergata 11
N-6509 Kristiansund

Lerøy Vest AS / Sjøtroll Havbruk AS

Skipavika 54
N- 5397 Bekkjarvik
Telefon: +47 91 91 18 00
E-post: firmapost@sjotroll.no

Preline Fishfarming System AS

c/o Lerøy Seafood AS, Postboks 7600,
N-5020 Bergen
Telefon: +47 41 45 66 28
E-post: bbilberg@preline.no

VAP, Salg og Distribusjon

Bulandet Fiskeindustri AS
Hellersøyvegen 88
N-6987 Bulandet
Telefon: +47 57 73 30 30
E-post: bulandet.fiskeindustri@bufi.no

Lerøy Alfheim AS

Skuteviksboder 1–2
Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 30 39 00
E-post: firmapost@leroyalfheim.no

Lerøy Seafood AB - Gøteborg

Fiskhamnen 11, SE-41458
Gøteborg, Sverige
Telefon: +46 31 85 75 00
E-post: info@leroy.se

Leroy Seafood AS China Office

Room 809, Kaixuan Mansion Building B 36
Deshengmenwai Street
Xicheng District,
Beijing 100088 China
Mobil: +86 130 1110 5490
E-post: juliana.guyu@leroy.no

Lerøy Delico AS

Varabergmyra 2
N-4051 Sola
Telefon: +47 51 71 89 00
E-post: post@leroydelico.no

Lerøy Finland Oy

Pajakatu 2 FI-20320
Turku, Finland
Telefon: +358 2 434 9800
E-post: info@leroy.fi

Lerøy Fossen AS

Reigstadvegen 39
N- 5281 Valestrandsfossen
Telefon: +47 56 19 32 30
E-post: post@leroyfossen.no

Leroy Japan K.K.

Shinagawa Grand Central Tower 5F
2-16-4 Konan, Minato-ku,
Tokyo 108-0075, Japan
Telefon: +81 3 6712 1672
E-post: info@leroy.co.jp

Lerøy Nord AS

c/o Lerøy Seafood AS
P.O. Box 7600
N-5020 Bergen
E-post: post@leroynord.no

Lerøy Portugal Lda.

Escritorio 11/12, Marl Lugar Di
Ouintanilho, Pavilhao R-07
2670-838S. Juliao Do
Tojal-Loures, Portugal
Telefon: +351 210 988 550
E-post: geral@leroy.pt

Leroy Processing Spain

C/Sierra de Cazorla 18–20
Área Empresarial Andalucía
28320 Pinto,
Madrid, Spain
Telefon: +34 91 69 18 678
E-post: info@leroyps.es

Lerøy Seafood AS

Thormøhlens gate 51 B
5006 Bergen, Norge
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: post@leroyseafood.com

Leroy Seafood USA, Inc.

1289 Fordham Blvd., Suite 406
Chapel Hill, NC 27514, USA
Telefon: +1 919 967 1895
Mobil: +1 617 270 3400
E-post: scott.drake@leroy.no

Lerøy Sjømatgruppen AS

Postboks 7600
N- 5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: post@leroysjomatgruppen.no

Lerøy Smøgen Seafood AB

Postboks 24, SE-45625
Smøgen, Sverige
Telefon: +46 52 36 67 000
E-post: smogenseafood@leroy.se

Lerøy Seafood AB - Stockholm

Vindkraftsvägen 5, SE-135 70
Stockholm, Sverige
Telefon: +46 8 81 14 00
E-post: info@leroy.se

Lerøy Trondheim AS

Pir 1 – Nr. 7 Hurtigrutekaaien
N-7010 Trondheim
Telefon: +47 55 33 41 00
E-post: firmapost@leroytrondheim.no

Lerøy Turkey

Su Urünleri San Tic A.S Atatürk
Mah. Girne Cad. No. 33
34758 Atasehir, Istanbul, Turkey
Telefon: +90 216 629 0685
E-post: umit.guven@leroy.com.tr

Rode Beheer BV

Schulpengat 10, P.O. Box 54
8320 AB Urk, Nederland
Telefon: +31 52 76 85 357
E-post: info@rodevis.nl

SAS Eurosalmon

Zac Des Gouchoux est 127 Rue
des Mures fr-69 220 St Jean D'ardieres,
France
Telefon: +33 47 40 77070
E-post: johann.duhoo@h-leroy.com

SAS Leroy Fish Cut

640 Allé Commios
Zone Actiparc, 62223 Saint Laurent
Blangy, France
Telefon: +33 32 11 56907
E-post: johann.duhoo@h-leroy.com

SAS Leroy Seafood France

No.2&3 Rue Huret Lagache
Terrasse Bat 1 F-62200 Boulogne
Sur-Mer, France
Telefon: +33 32 18 75958
E-post: johann.duhoo@h-leroy.com

Sjømathuset AS

Sven Oftedalsvei 10
N-0950 Oslo, Norge
Telefon: +47 23 35 55 50
E-post: post.sjomathuset@leroy.no

Tilknyttede selskaper

Norskott Havbruk AS
Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: morste@leroy.no

Seafood Danmark

Søren Nordbysvej 27-29
9850 Hirtshals, Denmark
Telefon: +45 98 94 57 77
E-post: info@seafooddanmark.dk

Scottish Sea Farms Ltd.

Laurel House Laurel Hill Business
Park Stirling FK7 9JQ, Scotland
Telefon: +44 1786 445 521
E-post: emma.leyden@scottishseafarms.com

Seistar Holding AS

Økland 12
N-5384 Torangsvåg
Telefon: +47 55 08 45 00
E-post: br@seistar.no



Design: Redink
Trykk: RK Grafisk
Foto: Øystein Klakegg s. 33
Øystein Klakegg s. 41
Marius Fiskum s 53
Illustrasjon: Redink
April 2020

Lerøy Seafood Group ASA
Thormøhlens gate 51 B
N - 5006 Bergen
leroyseafood.com



Årsrapporten er trykket på miljøgodkjent papir



Lerøy Seafood Group ASA
Thormøhlens gate 51 B
N - 5006 Bergen

leroyseafood.com