

För hållbara, effektiva och säkra samhällen

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

2021

Innehåll

VERKSAMHET

- s. 4-5 Det här är Sdiptech
- s. 6 Året i korthet
- s. 7 Förvärvade bolag
- s. 8-9 VD har ordet
- s. 10-11 Drivkrafter & tillväxt
- s. 12 Affärsmodell
 - s. 12 *Förvärv*
 - s. 13 *Bolagsutveckling*
- s. 14 Varför bli en del av Sdiptech?
- s. 15 Affärsområden
 - s. 16-17 *Resource Efficiency*
 - s. 18-19 *Special Infrastructure Solutions*
- s. 20-21 Sdiptech som investering
- s. 22-23 Om aktien

HÅLLBARHET

- s. 24-58 Hållbarhet

BOLAGSSTYRNING

- s. 59-74 Förvaltningsberättelsen
 - s. 59-66 *Förvaltningsberättelse*
 - s. 67-73 *Bolagsstyrningsrapport*
- s. 72 Ledningsgrupp
- s. 73 Styrelse

FINANSIELL INFORMATION

- s. 75 Koncernens resultaträkning
- s. 75 Koncernens rapport över totalresultat
- s. 76 Koncernens balansräkning
- s. 77 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- s. 78 Koncernens kassaflödesanalys
- s. 79 Moderbolagets resultaträkning
- s. 80 Moderbolagets balansräkning
- s. 81 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- s. 81 Moderbolagets rapport över kassaflöden
- s. 82 Nyckeltal och finansiell information
- s. 82-83 Definitioner nyckeltal och förklaringar
- s. 84-122 Noter
- s. 123 Underskrifter
- s. 124-128 Revisionsberättelse



S. 8-9

VD HAR ORDET

Trots att världen har fortsatt befinna sig i ett svårt läge har vi kunnat genomföra flera viktiga ambitioner och organisatoriska milstolpar under 2021.



S. 24-57

HÅLLBARHET

Förutom vårt arbete med att utveckla våra befintliga affärsenheters hållbarhetsarbete genomförs nu inför varje förvärv en gedigen hållbarhetsutredning av bolaget.



S. 20-21

SDIPTTECH SOM INVESTERING

Sdiptech skapar långsiktigt aktieägarvärde via de drygt 30 självständiga affärsenheterna inom koncernen.



FINANSIELL KALENDER

Årsredovisning 2021:	20 april 2022
Delårsrapport januari-mars 2022:	29 april 2022
Årsstämma:	18 maj 2022
Delårsrapport april-juni 2022:	21 juli 2022
Delårsrapport juli-september 2022:	27 oktober 2022
Bokslutskommuniké för 2022	10 februari 2023

Årsstämma 2021

Sdiptech AB (publ.) håller onsdag den 18 maj årsstämma, klockan 16:00 på IVA (Ingenjörsvetenskapsakademien), Grev Turegatan 16 i Stockholm. Anmälan ska ske enligt vad som anges i kallelse.

KONTAKTPERSON INVESTERARRELATIONER

Bengt Lejdström, CFO
bengt.lejdstrom@sdiptech.com



Det här är Sdiptech

Sdiptech är en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar nischade bolag inom infrastruktur med visionen att skapa mer hållbara, effektiva och säkra samhällen.

Europas infrastruktur är i stor utsträckning föråldrad och eftersatt. Ständigt växande och alltmer komplexa stadsområden präglas av kapacitetsbrist. Nya miljö- och välfärdproblem ställer krav på hållbara lösningar, vilket driver på den tekniska utvecklingen. Allt detta gör att efterfrågan på investeringar i infrastruktur för fungerande och välmående samhällen växer.

Sdiptech är väl positionerat för att möta denna växande efterfrågan genom att erbjuda nischade tjänster och produkter som möter kritiska behov inom infrastruktursektorn.

Vår affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med produkter och tjänster av hög kvalitet till både den offentliga och privata sektorn inom den växande infrastruktursektorn. Vårt övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att kontinuerligt utvärdera nya förvärvsmöjligheter och aktivt utveckla våra affärsenheter för att driva organisk tillväxt. Styrkan i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en tydlig decentraliserad struktur.

Med säte i Stockholm är Sverige och Storbritannien Sdiptechs huvudmarknader. Vi har även verksamheter i Finland, Norge, Nederländerna, Italien och Kroatien.



*) Gäller per 31 mars 2022. Övriga siffror gäller per 31 dec 2021.

FINANSIELLA MÅL

Vinsttillväxt

Mål: Uppnå en genomsnittlig årlig organisk EBITA-tillväxt om 5-10%.

Utfall: Under 2021 ökade den organiska EBITA*-tillväxten med 8,1%.

Förvärvad resultat tillväxt

Mål: Uppnå en genomsnittlig årlig förvärvstakt om 120-150mkr EBITA*.

Utfall: 2021 förvärvades 158 Mkr EBITA*, och 37 Mkr EBITA avyttrades = 121 Mkr adderad EBITA* netto.

Kapitalstruktur

Mål: Den finansiella nettoskulden i relation till justerad EBITDA på rullande tolv månader ska inte överstiga 2,5 gånger

Utfall: Den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA på rullande tolv månaders uppgick till 1,20.

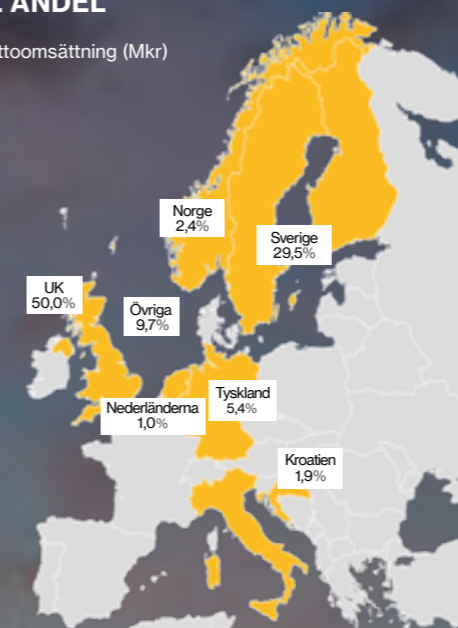
Utdelningspolicy

Mål: Utöver en årlig preferensaktieutdelning om 8,00 kr per aktie ska det återstående fria kassaflödet återinvestera tillbaka in i verksamheten

Utfall: Sdiptech har haft ett kassaflöde på 71%, som med undantag från den årlig utdelning till preferensaktieägare har återinvesterats i verksamheten och nya förvärv.

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD, INKL ANDEL

■ Nettoomsättning (Mkr)



HÅLLBARHETSMÅL

Ekonomisk hållbarhet

Mål: Alla bolag Sdiptech förvärvar ska bidra till något eller några av FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Utfall: Samtliga av de bolag som Sdiptech förvärvat under 2021 bidrar till ett eller fler av FN:s globala mål för hållbar utveckling. Bolagen bidrar till delmål: 3.3, 3.6, 7.1, 7.2, 8.8, 9.4, 12.1, se mer på s. 38-45.

Ekologisk hållbarhet

Mål: Sdiptech ska reducera sin koldioxidintensitet. (CO2e/omsättning) från den egna verksamheten med 50% inom fem år (mellan 2021 och 2026).

Utfall: Sdiptechs utsläpp från scope 1 & 2 under 2021 var 4 419 ton CO2e.

Social hållbarhet

Mål: Sdiptech ska senast 2030 uppnå en jämn könsfördelning (män och kvinnor representerade inom spannet 40-60%) i ledande positioner.

Utfall: Sdiptech har 17% kvinnor i koncernledningen fr.o.m. 1 jan 2022, 40% kvinnor i koncernstyrelsen och 32% av Sdiptechs affärsenheter ligger inom spannet 40-60 kvinnor/män på ledande positioner.

Bolagsstyrning

Mål: Alla bolag inom Sdiptech-koncernen ska ha incitament som är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål.

Utfall: Samtliga bolag inom Sdiptech-koncernen, inklusive Sdiptechs ledningsgrupp, har incitament kopplade till hållbarhetsrelaterade mål.

NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA*-MARGINAL



) EBITA är koncernens operativa resultat och motsvarar EBITA före förvärvskostnader och före resultat från omvärdering av villkorade köpeskillingar. För mer information, se sida 82.

Året i korthet

År 2021 har varit intensivt för Sdipotech. Trots extraordinära omständigheter med pandemi, komponentbrist och höjda materialpriser har efterfrågan varit stark under året. Tack vare högt affärstempo, nära dialoger med kund och bra kostnads kontroll, har vi lyckats bibehålla en god rörelsemarginal. Dessutom har vi genomfört fyra framgångsrika förvärv i attraktiva nischer, som alla på olika sätt bidrar till FNs hållbarhetsmål (s.k. SDG:er - Sustainable Development Goals). Vi har

avancerat från First North Premier Growth Market till Nasdaq Stockholm, Large Cap, vi har lanserat fyra långsiktiga hållbarhetsmål, ändrat nya marknader, avyttrat vårt affärsområde PTS, breddat vårt scope av nischer mot fler segment inom infrastruktur och uppdaterat vårt förvärvsmål. Sammanfattningsvis har det varit ett mycket bra och viktigt år för Sdipotech med styrka och stabilitet i affärsmodellen.



+8%
ORGANISK VINSTTILLVÄXT

+30,2%
NETTOOMSÄTTNING
2 719 (2088) Mkr

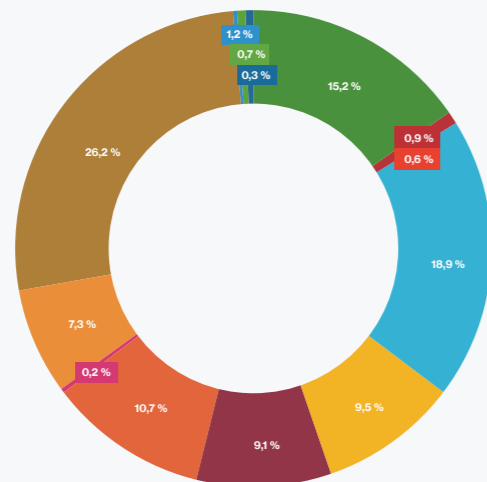
+47%
EBITA* 509,3 (347,3) MKR
varav 8 procent organiskt
exkl. valutaeffekter

+19%
EBITA* -MARGINAL (17)

+6%
VINST PER AKTIE
6,55 (6,18) Mkr

ANDEL AV SDIPTECHS OMSÄTTNING SOM BIDRAR TILL FN:S GLOBALA MÅL

67%
AV SDIPTECHS
OMSÄTTNING
BIDRAR TILL
NÅGOT AV FN:S
17 GLOBALA
HÅLLBARHETSMÅL



- 1. INGEN FATTIGDOM
- 2. INGEN HUNGER
- 3. GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE
- 4. GOD UTBILDNING FÖR ALLA
- 5. JÄMSTÄLLDHET
- 6. RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA
- 7. HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA
- 8. ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT
- 9. HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR
- 10. MINSKAD OJÄMLIKHET
- 11. HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN
- 12. HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION
- 13. BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
- 14. HAV OCH MARINA RESURSER
- 15. EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD
- 16. FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN
- 17. GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP
- INGET BIDRAG

Förvärvade bolag

Företag	Verksamhet	Affärsområde	Förvärvs-tidpunkt	Land	EBITA Mkr	Bidrag till FN:s globala mål
Förvärvade 2021						
Rolec Services Ltd	Tillverkning av laddnings-utrustning och -system för elfordon	Resource Efficiency	Q1 2021	UK	82	
Ficon Oy	Tillverkare av utrustning för vägunderhåll	Special Infrastructure Solutions	Q2 2021	FI	4	
IDE Systems Ltd	Tillfällig el och övervaknings-system av elanvändning	Resource Efficiency	Q3 2021	UK	22	
Certus Automation	Automatisering i hamnar, terminaler och logistik-distributionscenter	Special Infrastructure Solutions	Q4 2021	NL	50	
Totalt förvärvat 2021					158	
Avyttrade 2021						
SE & AU Elevator Business + Tello	n/a	Property Technical Services	Q2 2021	SE, AU	37	n/a
Adderad EBITA netto 2021					121	

Förvärvade bolag t.o.m. mars 2022

Agrosistemi Srl	Behandling och återvinning av biologiskt slam som härrör från avloppsrening	Resource Efficiency	Q1 2022	IT	21	
Temperature Electronics Ltd	Design och tillverkning av elektronisk luftflödesstyrning och monitorer.	Special Infrastructure Solutions	Q1 2022	UK	22	

VD har ordet

Jag kan med stolthet summera ytterligare ett starkt och händelserikt år för Sdiptech. Trots att världen har fortsatt befinna sig i ett svårt läge har vi kunnat genomföra flera viktiga ambitioner och organisatoriska milstolpar under 2021 samtidigt som vi har kunnat leverera på våra mål.

FORTSATT STARK EFTERFRÅGAN

Sdiptechs övergripande mål är att öka vinsten genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Under 2021 ökade vår EBITA* med 46,6 procent till 509,3 Mkr, varav 8,1 organiskt. Detta innebär att vi nådde vårt finansiella tillväxtmål om att öka vinsten med 5-10 procent organiskt.

Trots höga jämförelsetal från ifjol har vår marginalförbättring fortsatt under året, från 16,6 under 2020 till 18,7 procent under 2021, vilket är ett resultat av stabila verksamheter och mycket god lönsamhet i förvärvade bolag. Samtidigt har vi kunnat öka vårt förvärvsmål, från 90 Mkr i adderad EBITA* till 120-150 Mkr, ett spann som är noggrant kalibrerat för att driva en god vinsttillväxt mot en vid var tid hanterbar finansiell risk utifrån den utvecklingsfas som vi befinner oss i.

En tydlig indikator på att efterfrågan bland våra produkter och tjänster är fortsatt stark, är att vår nettoomsättning ökade med 30,2 procent till 2 718,9 Mkr, varav 10,7 procent organiskt, under året. Trots rådande pandemi, störningar i leverantörskedjor och ett allmänt osäkert läge i världen, har våra verksamheter uppvisat motståndskraft och stabilitet.

BREDDADE GEOGRAFISKA MARKNADER

Vår unika förvärvsmodell fortsätter att skapa värde. Under 2021 har vi förvärvat fyra välskötta verksamheter motsvarande sammanlagt 158 Mkr i tillförd EBITA*. Samtidigt har vi genom dessa förvärv etablerat oss ytterligare i Storbritannien, vår viktigaste tillväxtmarknad, samt brutit ny mark i Nederländerna. Under slutet av 2021 anställde vi även en M&A Director i Italien, och under början av 2022 hade vi glädjen att presentera vårt första förvärv i Italien.

INFRASTRUKTUR OCH OMSTRUKTURERING AV AFFÄRSOMRÅDEN

I samband med att världen förändras gör så även infrastrukturer runt om i samhället. Definitionen av infrastruktur, som en gång i tiden främst associerades med vägar, vatten, förbindelser och energisystem, är i dag så mycket mer komplext än så. Alla komponenter och system som behövs för välfungerande samhällen och förbättrade levnadsvillkor med omgivande miljö, bör definieras som infrastruktur. Vi har därför breddat sökområdet inom våra affärsområden för att fånga upp alla dessa segment med starka underliggande drivkrafter. Samhällen är exempelvis beroende av metaller, mineraler, bränsle,

vatten, energi, virke, bördig jord och ren luft, för att kunna vara långsiktigt ekonomiska, sociala och miljömässigt hållbara. Användningen av dessa begränsade resurser går dock mycket snabbare än takten de kan förnyas. Vi kommer dagligen i kontakt med innovativa bolag som bidrar till just detta – resurseffektivitet. Därför har vi valt att utöka affärsområdet Water & Energy, till Resource Efficiency, som inte längre bara innefattar vatten och energi, utan även bioekonomi, cirkuläret, avfallshantering och återvinning.

Under våren 2021 avyttrades Sdiptechs svenska och österrikiska hissverksamheter samt takrenoveringsenheten, vilka alla tidigare ingick i affärsområdet Property Technical Services. Avyttringarna går i linje med vår långsiktiga strategi att koncentrera vår tillväxt i de två andra affärsområdena. Under andra halvåret av 2021 slutförde vi även avyttringarna inom PTS genom att flytta över de två kvarvarande affärsenheterna till Special Infrastructure Solutions. Detta innebär att vi nu har två affärsområden i koncernen, i stället för som tidigare tre.

Slutligen så genomförde Sdiptech i juni 2021 ett listbyte från First North till Nasdaq Stockholms reglerade huvudmarknad. Det var ett logiskt steg som befäster concernens höga kvalitet, förbättrar tillgången till kvalitativt kapital och vi har redan kunnat se klara tecken på att listbytet har stärkt Sdiptechs kännetecken internationellt. Tack vare vår fina utveckling kunde vi direkt noteras på den så kallade Large Cap-listan.

GODA UTSIKTER FÖR FORTSATT ORGANISK OCH FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

Genom vår tillväxt och lönsamhet under 2021 har Sdiptech fortsatt visat prov på en motståndskraft i våra affärer, vilket skapar ytterligare förtroende för vår affärsmodell inför framtiden. Våra 33 verksamheter i varierande segment medför en bra riskspridning och vår decentraliserade struktur säkerställer snabba beslut nära våra kunder och leveranser. Förutom ett stort investeringsbehov inom hållbara infrastrukturlösningar finns det flera starka drivkrafter – så som klimatförändringar, automatisering, elektrifiering, globalisering, urbanisering och digitalisering – som talar för en långsiktig efterfrågan inom våra segment. Jag ser därför mycket positivt på Sdiptechs fortsatta resa, på såväl kort som lång sikt. Med viktiga hållbarhetskliv och en skalbar affärsmodell står vi bättre rustade än någonsin, och det finns fantastiska möjligheter för oss att fortsätta vår lönsamma tillväxt.

Inledningen av 2022 kommer för alltid att förknippas med den ryska invasionen av Ukraina. Den tynger oss djupt och vi lider med alla som drabbas. Det geopolitiska läget skapar nya svåra frågor att hantera för alla, och detta i en tid då vi alla istället hade behövt fokusera på att begränsa klimatförändringen. Konsekvenserna av detta är förstas svåra att överblicka i nuläget, men för Sdiptech är den direkta affärs exponeringen



försumbar, tack vare vår inriktning på nischade tjänster och produkter som möter kritiska behov inom infrastruktur, och så som läget är idag ser vi ingen påverkan på efterfrågan. Prishöjningar och materialbrist har pågått under en längre tid som en följd av såväl pandemin som Brexit och vi hoppas kunna hantera de nya störningarna på samma goda sätt som tidigare.

Slutligen vill jag framföra ett stort tack till alla dedikerade medarbetare för vad vi tillsammans lyckats åstadkomma

under året. Jag är otroligt imponerad över allas bidrag till vår gemensamma framgång och ser verkligen fram emot att kunna träffa er som vanligt när omständigheterna tillåter.


Jakob Holm
VD, Sdiptech AB



Drivkrafter & tillväxt

Makrotrender, så som klimatförändringar, teknikutveckling, demografiska förändringar, globalisering, urbanisering och digitalisering präglar stora delar av Europa. Detta ställer nya krav på infrastrukturen. Samtidigt som dessa trender innebär stora utmaningar för samhället är det drivkrafter som skapar nya affärsmöjligheter för Sdipotech.

ETT LÅNGSIKTIGT INVESTERINGSBEHOV

Flera faktorer bidrar till en ökande efterfrågan på produkter och tjänster inom infrastruktur under en överskådlig framtid. Behoven för kapacitetsutbyggnad och modernisering är stora.

Föråldrad infrastruktur

En stor del av västvärldens infrastruktur byggdes under 1950, -60 och -70 talen. Avsaknad av tillräckligt underhåll har lett till att viktiga och omfattande delar är föråldrade. Dessutom är moderniseringen av samhället eftersatt och tar tid att åstadkomma, vilket driver en långsiktig efterfrågan inom Sdipotech segment.

Ökad konsumtion

Befolkningsstillväxt och en växande medelklass medför en ökad användning av resurser, vilket sätter ett tryck på infrastrukturen som i dagsläget arbetar på maxkapacitet i många delar av Europa.

Ökad urbanisering

I samband med att allt fler flyttar till storstäder ökar trycket och komplexiteten i de urbana områdena. Därmed växer behoven för kapacitetsutbyggnad ytterligare i städer, samtidigt som befintlig infrastruktur utsätts för större påfrestningar.

STORT BEHOV AV HÅLLBARA INFRASTRUKTURLÖSNINGAR

Klimatförändringarna är en av vår tids största långsiktiga utmaningar och det finns en underliggande drivkraft och efterfrågan på lösningar som är funktionella, klimatsmarta och samhällssäkra. De senaste åren har takten av klimatomställningen ökat. Kundbeteenden förändras, miljökrav stramas åt och ny teknik skyndar på utvecklingen. Samtidigt allokeras mer kapital till investeringar i lösningar som ökar den sociala och klimatmässiga hållbarheten.

I dag bedöms närmare 80 procent av alla växthusgasutsläpp, samt nästan 90 procent av alla anpassningskostnader komma från infrastruktur. Det som byggs idag har alltså en avgörande inverkan på framtiden.

Resurser måste förvaltas mer effektivt under hela sin livscykel, från utvinning, transport, bearbetning och konsumtion, till dess att de bortscaffas som avfall. Genom resurseffektiva produkter och tjänster kan vi bidra till att skapa mer ekonomiska, sociala och miljömässigt hållbara samhällen.

SDIPECHS ROLL

Utöver skärpta lagkrav förväntas företag ta hänsyn till hållbarhetsaspekter i alla led. Sdipotechs fokus på hållbara verksamheter skapar varaktiga värden genom att ta vara på möjligheter där innovation och teknik inkorporerats med en positiv påverkan för människor och samhällen. På nästa sida följer ett par konkreta exempel ur Sdipotechs verksamhet som har en lösning till några av samhällets mest kritiska problem.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ VATTEN

Behovet av rent vatten kommer att öka med cirka 40 procent till 2030



Installation och service av mindre vatten- och avloppsreningsverk



INFORMATION- & CYBERSÄKERHET

Stor efterfrågan på säkerhets-system för att skydda känslig information



Mjukvaruprodukter för säker kommunikation



KRAFTNÄTETS KAPACITET

Kontroll av el-kvalité ökar i samband med att andelen förnybara energikällor ökar



Mätlösningar för ström-kvalitet



ÖVERVAKNING & OPTIMERING

Ökat behov av övervakning av inomhusklimat ink. avkännings-teknik för att optimera energiförbrukningen och luftkvaliteten



Styrsystem för klimatkontroll, ventilation och energieffektivitet



EV-FORDON OCH LADDINFRASTRUKTUR

Övergången till EV-fordon går snabbt och år 2030 kommer de flesta europeiska länder endast att tillåta försäljning av helt elektriska fordon



Elbild- & utomhusladdnings-utrustning



PERSONSÄKERHET

Ökat behov av applikationer och produkter som är kopplade till personsäkerhet, framförallt på arbetsplatser



Nöd-kommunikationssystem för funktionsvarierade



REN, SMART OCH SÄKER ENERGI

Ökade krav på att möta samhällets behov av ren energi, med effektiv tillämpning för att minska koldioxidavtrycket



Tillfälliga el- & övervakningssystem av elanvändning



BIOEKONOMI

Behovet av resurseffektivitet ökar i samband med att befolknings-mängden i världen växer. För att säkerställa en hållbar tillväxt och utvecklingsförmåga i samhället måste effektiviteten i hur vi använder världens resurser öka



Behandling och återvinning av biologiskt slam som härrör från avloppsrening



SISTA MILEN-LEVERANSER

E-handeln väntas öka med 41 procent år 2025 i Storbritannien



Designar, tillverkar & servrar lösningar för transportkyla för sista milen-leveranser



Affärsmodell

Sdiptechs affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med produkter och tjänster inom den växande infrastruktursektorn. Vårt övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att kontinuerligt utvärdera nya förvärvsmöjligheter och

aktivt utveckla våra affärsenheter för att driva organisk tillväxt. Styrkan i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en tydlig decentraliserad struktur. Sdiptechs affärsmodell går att dela in i två delar: förvärv och utveckling.

Förvärv

Sdiptech ställer tydliga krav vid utvärderingen av nya förvärvsmöjligheter. De är lönsamma, ofta marknadsledande och entreprenörsledda nisch-bolag inom infrastruktur, i prioriterade geografier, som möter Sdiptechs investeringskriterier. Vi söker bolag som:

- Bidrar till mer hållbara, effektiva och/eller säkra samhällen
- Levererar lösningar på kritiska behov inom infrastruktur-sektorn
- Verkar inom varaktiga trender med lågt konjunkturberoende
- Har en stark historisk vinstutveckling och stabila kassaflöden
- Har en differentierad marknadsposition med begränsad konkurrens och låg risk för störningar
- Har unika värdeerbjudande och robusta affärsmodeller
- Är inte kritiskt beroende av några få kunder eller leverantörer
- Har en EBIT-marginal över 15 procent
- Har en EBIT-nivå omkring 20–50 Mkr

FÖRVÄRVSPROCESS

Sdiptech arbetar med en sedan flera år egenutvecklad process som leds av det interna förvärvsteamet, vars uppgift är att kontinuerligt identifiera, lära känna och utvärdera bolag mot våra förvärvskriterier.

Fas 1 Sourcing är en egenutvecklad process som särskiljer Sdiptech och som ger oss viktiga konkurrensfördelar, medan *Fas 2 Genomförande* följer vedertagen branschpraxis med målet att genomlysna risker och möjligheter på ett detaljerat sätt. Sourcing består av dels kvantitativa processteg för att ur databaser i våra målmarknader identifiera bolag som möter våra grundläggande krav. Under en normal arbetsvecka scannar vi bolag ur vilka cirka 20 godkänns för att bli vidare kontaktade. Därefter genomförs en kvalitativ analys för att urskilja de bolag som på bästa sätt möter våra högt ställda kriterier. I denna analys spelar vårt fokus på hållbara

infrastrukturlösningar en viktig roll då vi drar nytta av den samlade kompetensen i koncernen som finns bland såväl förvärvsteamet, som hos våra affärsområdeschefer och affärsenheter. T.ex. så genomförs inför varje förvärv en gedigen hållbarhetsutredning av bolaget. Analysen innefattar bland annat en kartläggning över vilka globala hållbarhetsmål bolaget bidrag till, och på vilket sätt. Genom vårt arbetssätt ges också tid för att lära känna ägarna till de bolag vi valt ut, så att vi får en gemensam idé om bolagets framtid och utveckling.

Med en förvärvsorganisation i egen regi har vi kontroll av inflödet av förvärvskandidater, vilken sedan kompletteras med uppslag från externa aktörer och från Sdiptechs affärsenheter. Sdiptechs förvärvsmodell skapar därmed ett oberoende i förhållande till externa parter och leder också till exklusiva dialoger med ägare av bolag som är av intresse för oss.

Utveckling

Sdiptech köper för att äga långsiktigt. Det innebär att dotterbolagets framtid säkras, vilket i flera fall är den avgörande faktorn för att ett köp ska realiseras. Att ingå i Sdiptech-koncernen betyder alltså att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet, och samtidigt få tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenhet och kunskap genom strategisk support. Alla Sdiptechs affärsenheter har ett tydligt decentraliserat ansvar och befogenhet. Stabilt och långsiktigt värdeskapande i koncernen härstammar från den organiska vinsttillväxten som skapas i varje enskilt bolag. Våra affärsenheter är lönsamma tack vare styrkan i den enskilda nischen. Vi har därför en decentraliserad struktur så att utveckling och viktiga beslut fattas närmast våra kunder. Våra principer för bolagsutveckling är inriktade på att med kontinuitet och en medveten riskanalys, utveckla och förstärka våra verksamheters enskilda marknadspositioner.

Differentiering

En differentierad konkurrensposition är källan till hållbar och lönsam tillväxt. Vår prioritering är att stärka marknadspositionerna utan att ta onödiga risker som kan äventyra en framgångsrik nisch och dess lönsamhet.

Lokalt ansvar

Varje affärsenhet är unik på sitt sätt. För att säkerställa starkt ägarskap att driva och utveckla våra erbjudanden finns ett tydligt resultatansvar i varje dotterbolag.

Ledarskap

Varje affärsenhet har en skicklig och dedikerad VD som leder våra verksamheter genom både positiva faser och utmaningar. Det är en viktig komponent till stabilitet och tillväxt. När ett bolag förvärvats drivs det i regel vidare av den tidigare ägaren för att säkerställa kontinuitet efter genomfört förvärv. Enligt överenskommen plan sker en succession till efterträdare. Att hjälpa till med att finna en ny VD och genomföra en framgångsrik succession är en viktig hörnpelare i vår modell.

Segmentkunskap

Vårt fokus på infrastruktur innebär en fördjupad marknadsinsikt och teknisk kompetens inom de segment vi är inriktade mot. Det gäller såväl affärsområdeschefer som har sina

specifika områden i fokus som vår förvärvsorganisation som på djupet kartlägger marknader och värdekedjor i våra utvalda segment. Inom ramen för vår decentraliserade modellen arbetar vi aktivt för att tillvarata samarbetsmöjligheter mellan våra affärsenheter, exempelvis när det kommer till försäljning, produktutveckling, kunskapsdelning och leveranser. På så sätt kan vi i de fall där det är affärsmässigt motiverat genomföra kostnadsbesparingar genom samverkan mellan våra olika affärsenheter och därigenom öka vårt värdeskapande som teknikkoncern.

STRATEGISK SUPPORT OCH UTVECKLING

- Ett Sdiptech-bolag utvecklas i en koncern, med systerbolag och en central organisation, där ett specifikt industriellt fokus och kunnande finns inom infrastruktur för att förstärka och utveckla verksamheten.
- Det finns ett nära samarbete mellan VD och dess affärsområdeschef, som även är styrelseordförande i bolaget. Utöver att leda styrelsearbetet, fungerar affärsområdeschefen även som ett bollplank för VD.
- Årsvis görs en översyn av strategin tillsammans med dotterbolagets VD och ledning. Strategin omsätts i en aktivitetsplan som följs upp under året.
- För att utveckla ledarskapet arrangeras också koncernövergripande möten mellan affärsenheterna, exempelvis tematräffar för VD:ar respektive ekonomichefer.

GEMENSAMMA INCITAMENT

I vår modell ska VD:n ha samma mål som sin affärsområdeschef. Därför kopplas ersättningen för VD till måluppfyllnad i det egna dotterbolaget. Organisk vinsttillväxt är alltid ett viktigt mål även om det kan finnas kompletterande mål.

UPPFÖLJNING OCH COMPLIANCE

- Uppföljning av ekonomiskt utfall i förhållande till uppsatta mål sker månadsvis. Ett "early warning" system används för att upptäcka avvikelser.
- Koncernens policy implementeras i respektive affärsenhet. Det kan för ett litet bolag innebära en viss anpassning att inordna sig i börsbolagets krav på regelefterlevnad. I långa loppet innebär anpassningen en förbättrad kontroll och kvalitetshöjning som är positiv.

Varför bli en del av Sdipotech?

Sdipotech är ett hem för entreprenörer och kan hjälpa ditt företag att fortsätta utvecklas på ett tryggt sätt.

För många grundare som vill sälja sitt företag erbjuder Sdipotech ett attraktivt

alternativ eftersom vår decentraliserade affärsmodell innebär att företagen drivs vidare självständigt. Sdipotechs sätt att leda innebär att bolagen behåller sina unika egenskaper och särprägel.



” Sdipotech erbjuder ett säkert och långsiktigt ägande och deras affärsmodell bygger på en tydligt decentraliserad struktur. Detta var avgörande för oss när vi valde att sälja till Sdipotech eftersom den innebar att personalens framtid säkrades, samtidigt som verksamhetens identitet kunde bibehållas. Sdipotechs fokus på små och medelstora företag på nischmarknader har därtill inneburit att de har varit en bra partner för att stödja och kontinuerligt utveckla företaget. Dessutom finns en genuin vilja att hela tiden höja nivån inom hållbarhetsområdet, vilket ligger helt i linje med Augers lösningar och strävan.

David Brewster, VD och grundare, Auger

” Att vara en del av Sdipotech innebär ett långsiktigt och tryggt ägande med en decentraliserad affärsmodell – två viktiga aspekter för oss. Dessutom är Sdipotech med sin expertis inom infrastruktur en värdeskapande partner som erbjuder oss en möjlighet att vidareutveckla vår verksamhet och våra lösningar. Med support från koncernen har vi kunnat ta Hilltip till nästa nivå, bland annat genom vår expansion i USA. Sdipotech är en engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för såväl utveckling som långsiktig lönsamhet.

Tom Mäenpää, VD och grundare, Hilltip



För företag i ett generationsskifte kan Sdipotech som ägare säkerställa fortsatt drift och utveckling. Därtill kan Sdipotech ge företag som letar efter nästa steg i sin utveckling tillgång till kompetens, erfarenhet och nätverk. Att hjälpa till med att finna en ny VD och genomföra en framgångsrik succession är en viktig hörnsten i vår modell.



” Det finns många fördelar med att ha en stark ägare som Sdipotech. Dels finns det en gedigen kompetens inom allt som gäller ett företags drift och expansion inom bolagsgruppen, samtidigt som man alltid har ett bollplank i sin affärsområdeschef, med djupgående expertis inom sitt segment. Genom Sdipotechs VD-nätverk kan vi också hjälpa varandra med konkreta lösningar på konkreta utmaningar. Att vara en del av ett större sammanhang hjälper oss dessutom att lyfta blicken och hela tiden utmana oss själva för att förbättra vårt erbjudande.

Jenny Jansson, VD, Pure Water Scandinavia



Affärsområden

Väl fungerande infrastruktur är nödvändig för våra samhällen och vår vardag. I dagsläget har Sdipotech två affärsområden: Resource Efficiency och Special Infrastructure Solutions. De områden som Sdipotech identifierat som särskilt viktiga för samhällets utveckling och därmed uppvisar en god efterfrågan, är vatten och sanitet, kraft och energi, bioekonomi, avfallshantering, luft- & klimatkontroll, transport och säkerhet*.

Resource Efficiency



Water & Sanitation



Power & Energy



Bio Economy



Waste Management



Air & Climate



Safety & Security



Transportation

Special Infrastructure Solutions

Under 2021 hette affärsområdet Water & Energy men har fr.o.m. januari 2022 breddats till att omfatta flera delmarknader, se vidare sid 16.

Resource Efficiency

Världens befolkning har under de senaste 50 åren fördubblats. Samtidigt har resursanvändningen tredubblats och tillväxten i världsekonomin skapar ett ohållbart tryck på jordens resurser. Detta har skapat världsomspännande problem, såsom klimatförändringar, vattenstress, resursbrist och förluster i biologisk mångfald. Grön teknik, förnybar energi och återvinning är alla åtgärder som kan öka resurseffektiviteten i våra samhällen. För att säkerställa en hållbar tillväxt och utvecklingsförmåga i samhället måste effektiviteten i hur vi använder världens resurser öka. Resursrelaterade problem sträcker sig över många områden med behov för investeringar och enligt en analys från BCG beräknas investeringar i resurseffektivitet uppgå till 7,7 miljarder dollar fram till 2030. Sdiptech har en naturlig roll att bidra till utvecklingen genom att investera i och utveckla bolag som på olika sätt bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. Utöver Water & Sanitation samt Power & Energy, har vi därför valt att addera ytterligare två segment inom affärsområdet: Bio Economy och Waste Management.

”Om vi fortsätter att utnyttja resurserna som vi gör i dag, kommer vi inom bara 30 år behöva en dubbel så stor planet. Resurser måste förvaltas mer effektivt under hela sin livscykel, från utvinning, transport, bearbetning och konsumtion, till dess att de bortskaffas som avfall. Genom resurseffektiva produkter och tjänster kan vi bidra till att skapa mer ekonomiska, sociala och miljömässigt hållbara samhällen. Sdiptechs bolag inom Resource Efficiency specialiserar sig inom flera av dessa ovan nämnda kritiska utmaningarna som samhällen måste lösa.”

- Fredrik Navjord,
Head of Resource Efficiency

Sdiptechs affärsområde Resource Efficiency fokuserar på nischade produkter och tjänster som bidrar till användning av resurser, så som vatten, energi, mineraler, skog och livsmedel, på ett effektivt och hållbart sätt. De huvudsakliga geografiska marknaderna är norra Europa och Storbritannien.

Water & Sanitation

Vattensegmentet kännetecknas av tilltagande vattenbrist, ökande vattenkonsumtion och nya krav på vattenrening. Sdiptechs verksamheter erbjuder nischprodukter och tjänster för avloppsrening, vattensystem och vattenrening. Det finns ett stadigt växande behov av produkter och tjänster som möter de utmaningar som samhället står inför. Enligt prognoser från Världsbanken kommer efterfrågan att öka med cirka 40 procent till 2030. På många ställen överskrider redan efterfrågan ett hållbart utbud, och på andra utgör vattenbrist ett hinder för den ekonomiska tillväxten.

Europa upplever en allt större utsträckning brist på rent vatten, både till följd av ett ökande behov, men också till följd

av klimatförändringar. Strängare regulatoriska insatser ställer högre krav på lösningar som tillgodoser samhällets vatten- och avloppsbehov på ett energieffektivt sätt. Det ger goda möjligheter för långsiktig tillväxt inom vattenrening, distributionseffektivisering, mätning och analys.

Power & Energy

Inom energisegmentet finns det utmärkta tillväxtpotentialer som en direkt följd av effektbristen som hindrar regional utveckling i delar av Europa. Tillväxten drivs också av den ständigt ökande digitalisering, automatisering och elektrifiering som pågår i samhället. Inom segmentet erbjuder Sdiptechs affärsenheter nischprodukter och tjänster för kraftförsörjning, elektrisk automatisering, tillfällig el och laddningsutrustning för elfordon.

Tillväxten inom energisegmentet drivs till stor del av ett ökat fokus på effektivisering, digitalisering, automatisering, elektrifiering och förnybar energi. Energibehovet växer i en markant mycket snabbare takt än produktionen, vilket resulterar i ett växande gap mellan tillgång och efterfrågan. Användning av elektricitet som energikälla väntas stadigt öka de kommande åren. En drivande faktor är tillväxten inom elbilar. Samtidigt är elektrifieringsarbetet nödvändigt för att transportsektorns ska klara av att ställa om och i förlängningen nå etablerade klimatmål.

Övergången från kärnkraft till förnyelsebar energi i stora delar av Europa ställer dessutom högre krav på infrastrukturen - både vad gäller kapacitet och systemstabilitet. Elnäten är underutvecklade i stora delar av Europa och i behov av både underhåll och uppgraderingar för att kunna möta det växande energibehovet.

Bioeconomy

Bioekonomi handlar i grunden om att vi måste kunna hantera jordens ändliga resurser för att klara framtidens samhällsutmaningar. Det består av de delar av ekonomin som använder förnybara biologiska resurser, så som skog, grödor, fisk, djur och mikroorganismer för att producera mat, material och energi. Bioekonomin kommer att spela en signifikant roll i den globala ekonomin för att vi ska kunna skapa en koldioxidneutral framtid. Genom att ta vara på och maximera värdet av biologiska resurser från jordbruk, skog och hav kan nya värden skapas i form av mat, bioprodukter eller bioenergi. Restprodukter från jordbruk kan exempelvis användas för att skapa bränsle till transportsektorn, vilket kan minska på utsläppen med upp till 95 procent. Forskning har visat att så mycket som 60 procent av materiella insatsvaror i praktiken skulle kunna tillverkas av biogena insatsvaror, men endast en tredjedel av dessa insatsvaror är i dagsläget biogena. Det krävs alltså stora investeringar i komponenter och system som möjliggör en acceleration av bioekonomin. EU har tagit fram handlingsplanen **Bioeconomy strategy** för att stimulera industrin och skala upp biobaserade sektorer, bland annat genom bidrag, standarder och pilotprojekt.

Sdiptech ser flera fördelar med att inkludera bioekonomi som ett nytt segment i affärsområdet.

Waste management

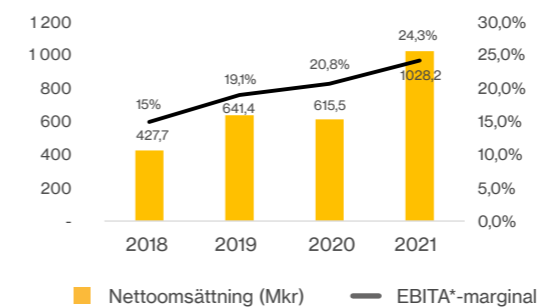
När såväl befolkningen som resursanvändningen ökar, gör så även behovet för ansvarsfull avfallshantering. Avfallet behöver minskas genom att öka resurseffektiviteten, därefter behöver så mycket avfall som möjligt bli en del av ett kretslopp. I dagsläget återgår endast 11,8 procent av europeiskt avfall till ett cirkulärt kretslopp och över 60 procent av hushållsavfallet går fortfarande till deponi i många europeiska länder. För att EU ska nå sitt mål om att bli världens första klimatneutrala kontinent måste dessa siffror skruvas om kraftigt. Då behöver samhällen guidas av EU:s avfallstrappa som sätter deponi sist i ordningen efter återanvändning och återvinning.

Bolag som arbetar med avfallshantering spelar en viktig roll i den cirkulära ekonomin. När detta hanteras på ett ansvarsfullt sätt finns det en enorm potential till att förlänga livslängden på material. Det innebär att utnyttjade resurser tillvaratas, vilket kan omvandla avfallsströmmar till inkomstströmmar. Därtill minskar koldioxidutsläppen, belastningen på våra naturresurser och skapar nya jobb. Dessutom kan en mer effektiv och säker avfallshantering leda till energibesparingar och minska risken för att giftiga avfall sprids i naturen. Framåt kommer vi se allt fler regleringar gällande avfall, en ökad efterfrågan från kunder samt ökade kostnader av att extrahera jungfruliga material, vilket samtidigt ökar efterfrågan på processer som förädlar använt material och ger det nytt liv. Komponenter och system som stötter omställningen mot en cirkulär ekonomi är avgörande för att samhällen ska kunna ställa om. Sdiptech ser en stor möjlighet med att investera i och utveckla bolag inom avfallshantering.

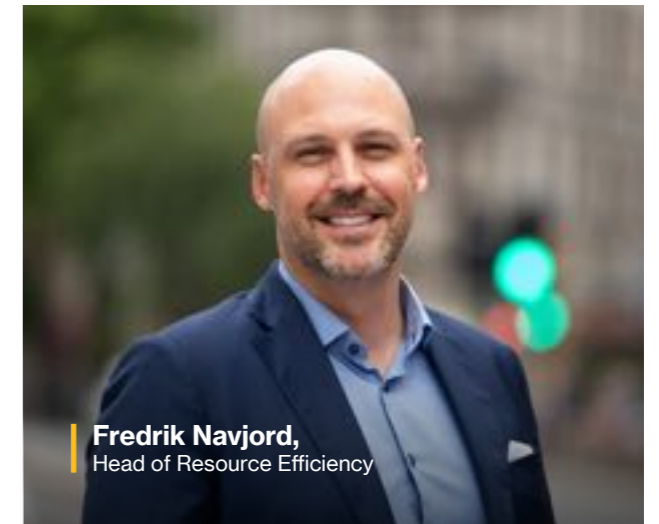
Affärsområdets omsättning ökade med 67,1% under året till 1 028,2 Mkr (615,5) jämfört med föregående år. Den ökade omsättningen beror i huvudsak på god försäljning inom de förvärvade enheterna Rolec och IDE, som tillkommit under året. Men även på en god tillväxt inom flertalet bolag inom affärsområdet.

EBITA* för 2021 ökade med 95,3% till 249,6 Mkr (127,8), vilket främst är tack vare de förvärvade enheterna inom affärsområdet. Utvecklingen

RESOURCE EFFICIENCY*



*tidigare benämnd Water & Energy



Fredrik Navjord,
Head of Resource Efficiency



från flertalet andra bolag inom affärsområdet har även haft ett positivt bidrag.

Samtidigt steg EBITA*-marginalen under året till 24,3% (20,8) efter marginalförstärkningsbidrag från både nyförvärvade enheter samt jämförbara enheter.

SNABBA FAKTA

Resource Efficiency (Mkr)	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 028	615,5	641,4
EBITA*	249,6	127,8	122,8
EBITA* marginal %	24,3	20,8%	19,1%
Antal affärsenheter	15 st (16 st 2022)	13 st	13 st
Antal förvärv under året	2 st	0 st	1 st

*European Environment Agency

Special Infrastructure Solutions

Produkter och tjänster i Special Infrastructure Solutions spänner över ett relativt brett spektrum av olika nischer. Gemensamt för samtliga affärsenheter är deras djupt specifika marknadssegment inom infrastruktur med gynnsam underliggande tillväxt, lågt konjunkturberoende och ett gradvis införande av strängare miljö-, energi- och säkerhetsbestämmelser. Viljan hos både offentliga och privata kunder att investera i bättre och nischade lösningar skapar en bra marknadsposition för våra verksamheter som levererar speciallösningar.

Affärsenheterna inom Special Infrastructure Solutions tillhandahåller nischade produkter och tjänster för specialiserade behov inom luft- och klimatkontroll, säkerhet och bevakning samt transportsystem. Den huvudsakliga geografiska marknaden är norra Europa och Storbritannien.

”De lösningar vi erbjuder är väl positionerade på marknader med god och underliggande tillväxt. Långsiktiga makrotrender så som digitalisering och automatisering är påtaglig inom flera av våra undersegment och har accelererat ytterligare under 2021.”

– Anders Mattson,
Head of Special Infrastructure Solutions

Under första halvåret 2021 har Sdipotech avyttrat sju av de tidigare nio verksamheterna inom Property Technical Services. Som en följd av avyttringarna inom affärsområdet har en omorganisering gjorts, som resulterat i att den kvarstående verksamheten i det tidigare segmentet Property Technical Services, från och med det tredje kvartalet 2021, redovisas under Special Infrastructure Solutions. De två kvarvarande enheterna verkar inom stomkomplettering och specialhissar för kundunika behov.

Air & Climate Control

Inom luft- och klimatsegmentet erbjuder våra företag produkter och tjänster för att övervaka och kontrollera inomhusklimat, luftkvalitet och energieffektivitet. Den totala energianvändningen för samtliga svenska byggnader (flerbostadshus, småhus och lokaler) har under flera decennier legat relativt konstant på cirka 160 TWh per år. Det betyder att hela bebyggelsesektorn står för drygt en tredjedel av den totala svenska energianvändningen. Förbättringar inom området kommer därför bidra till en underliggande tillväxt under en lång tid framöver som står sig stark över konjunkturcykler.

Sdipotechs lösningar inom luft- och klimatkontroll bidrar till en lägre energianvändning inom värme, ventilation och sanitet, minskad miljöpåverkan inom nischade kylapplikationer samt

förbättrad inomhusklimatet för personer i utsatta miljöer. I samband med att marknaden i hög grad styrs av ett stegvis införande av strängare miljö- och energibestämmelser, ökar efterfrågan på många av Sdipotechs produkter och tjänster inom området.

Safety & Security

Inom säkerhetssegmentet erbjuder Sdipotechs verksamheter mjukvara och teknik för säker kommunikation och integrerade säkerhetssystem i både offentliga och privata miljöer. Marknaden inom säkerhetssystem befinner sig sedan länge i en stark uppåtgående trend där behovet av att utöka säkerheten kring verksamhetskritiska applikationer ökar. Sdipotechs säkerhetslösningar inom kritisk kommunikation och integrerade system bidrar inte bara till en ökad säkerhet, dessutom får slutanvändaren en högre effektivitet och affärsnytta. Ungefär var sjätte person i Storbritannien lider av någon form av hörselnedsättning.

Sdipotech har verksamhet som tillhandahåller radiobaserat nödlarm- och meddelandesystem för döva och hörselskadade samt ett digitalt radiobaserat röstkommunikationssystem för funktionsvarierade som kan användas i en nödsituation. Systemen är idag installerade i tusentals byggnader över hela Storbritannien och det finns ett underliggande behov att skapa en trygg och säker miljö för alla i samhället.

Transportation

Befolkningstillväxt, urbanisering, digitalisering och en ständigt växande medelklass är underliggande trender som medför ett ökat behov av socialt- och klimatomfattigt hållbara transporter. Flertalet städer och länder har även antagit en långsiktig



nollvision om att ingen ska dödas eller skadas allvarligt till följd av trafikolyckor. Denna vision ligger till grund till många nya innovationer och tekniska lösningar som integreras i transportsystemen. Digital hastighetsövervakning samt specifik vintervägunderhåll är exempel på Sdipotechs verksamheter inom detta område.

En annan påtaglig trend inom transportsegmentet är behovet av automation inom logistiknätverken. Allt högre volymer ställer krav på högre effektivitet och färre fel. Ett av Sdipotechs senaste förvärv Certus erbjuder mjukvara för att automatisera hamnar och logistikterminalen i syfte att åstadkomma en högre effektivitet samt att minimera risken för fel.

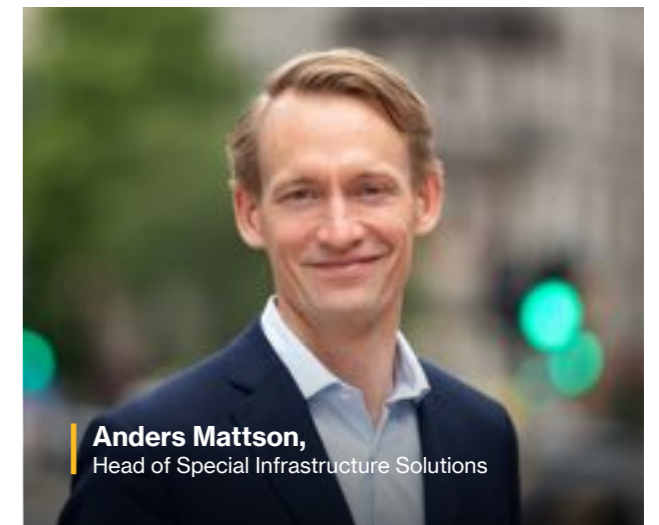
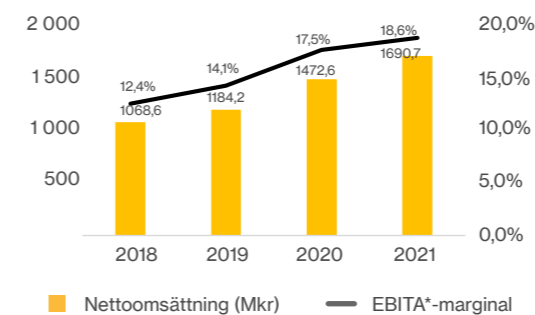
”Vi ser tydliga drivkrafter inom transportsektorn, inte minst innovativa lösningar för att öka säkerheten och att nå en nollvision. Därtill finns det en större efterfråga på automation och effektivitet inom logistikflöden runtom om i världen. De digitala redskapen och lösningarna lämpar sig väl för att lösa de utmaningar kunderna möter inom dessa områden. Detta är några exempel på områden där vi ser en gynnsam underliggande tillväxt och stabila långsiktiga marknadstrender.”

– Anders Mattson,
Head of Special Infrastructure Solutions

Som en följd av avyttringarna inom affärsområdet Property Technical Services har en omorganisering resulterat i att den kvarstående verksamheten från och med det tredje kvartalet 2021 redovisas under Special Infrastructure Solutions.

Affärsområdets omsättning ökade med 14,8% till 1690,7 Mkr under 2021 jämfört med 1 472,6 föregående år. Den ökade omsättningen beror i huvudsak på god försäljning inom befintliga verksamheter inom SIS.

SPECIAL INFRASTRUCTURE SOLUTIONS



Anders Mattson,
Head of Special Infrastructure Solutions



EBITA* under året ökade med 21,9% till 313,8 Mkr jämfört med 257,4 ifjol. Samtidigt ökade affärsområdets EBITA*-marginal från 17,5% under 2020, till 18,6% under 2021. Detta berodde främst på att verksamheter med goda marginaler ökade sin andel av affärsområdets försäljning.

SNABBA FAKTA

Special Infrastructure Solutions (Mkr)	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 690,7	705,2	479,4
EBITA*	313,8	191,7	105,9
EBITA* marginal %	18,6%	27,2%	22,1%
Antal affärsenheter	16 st (17 st 2022)	13 st	10 st
Antal förvärv under året	2 st	4 st	3 st

Sdiptech som investering

Sdiptech skapar långsiktigt aktieägarvärde via de drygt 30 självständiga affärsenheterna inom koncernen. Vi är en aktiv ägare som tar hand om och utvecklar våra affärsenheter för hållbar och lönsam tillväxt.

Sedan Sdiptechs börsnotering i maj 2017 har aktien, Sdip B, haft en genomsnittlig kursuppgång på 60 procent per år, och vi fortsätter att leverera värde genom organisk och förvärvad tillväxt. Detta grundar sig i flera olika orsaker, bland annat i de sätt som vi särskiljer oss från andra bolag med liknande affärsmodell. De tre viktigaste sätt som vi differentierar oss på är vårt fokus på infrastruktur, vårt interna förvärvsteam och vår betalningsmodell.



” Vårt interna förvärvsteam och gedigna process för att genomföra bolagsköp differentierar oss från andra aktörer på marknaden och ger oss ett försprång med att bygga värdefulla relationer med potentiella förvärv. Dessutom skapar vårt fokus på hållbara erbjudanden och affärsutveckling solida och motståndskraftiga affärsmodeller. Vår främsta uppgift som ägare är att vara ett stöd för våra bolag så de kan fokusera på att fortsätta sin framgångsrika utveckling genom att utnyttja Sdiptechs nätverk och våra resurser i form av kompetens, erfarenhet och finansiering.

Bengt Lejdström, CFO, Sdiptech

Ökad vinst, ökad lönsamhet, varje år

Sdiptechs övergripande mål är att öka vinsten genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Vi har i genomsnitt haft en årlig vinsttillväxttakt om 36 procent sedan 2016.

Finansiellt mål, förvärvad vinst:

+120-150 miljoner SEK EBITA*/år (utökat mål fr.o.m. 2021, från tidigare 90 miljoner SEK)

Utfall:

158 miljoner SEK under 2021 och 98 miljoner SEK i genomsnitt/år mellan 2016 och 2021

Finansiellt mål, organisk vinstutveckling:

+5-10% EBITA*

Utfall: 8,1 % under 2021 och 5,7 % i genomsnitt/år mellan 2016 och 2021

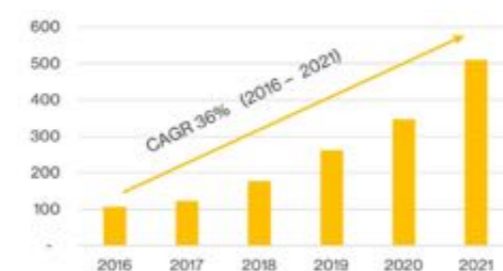
Vägledande lönsamhet 2021:

19-20% EBITA*-marginal

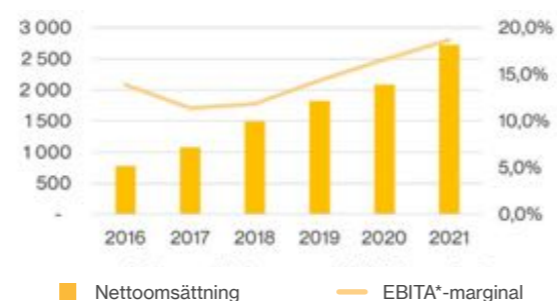
Utfall:

18,7% 2021

EBITA*



OMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



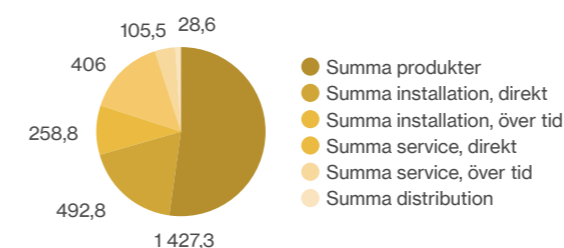
Syftesdriven affärsmodell

Sdiptech investerar endast i bolag som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. I enlighet med våra mål måste de bolag som Sdiptech förvärvar bidra till något eller några av FN:s globala mål för hållbar utveckling. Som värdeskapande ägare hjälper vi våra befintliga bolag att utvecklas genom att ta långsiktigt hållbara beslut.

Hög tillväxt till en hanterbar risk med tydligt fokus

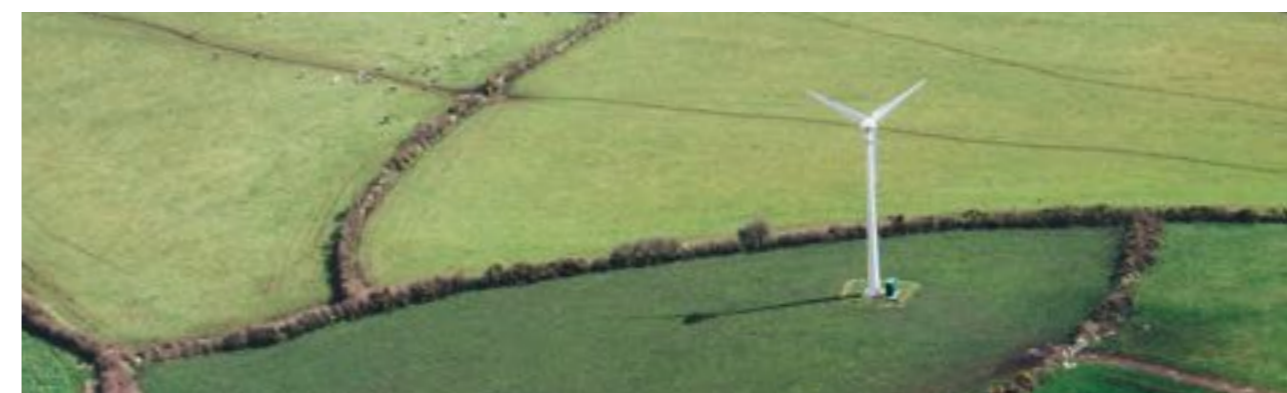
Med en diversifierad portfölj bestående av drygt 30 affärsenheter på olika nischmarknader över flera geografiska områden, kombinerat med vår decentraliserade modell där beslut fattas närmast kunder, anställda och leverantörer, kan vi leverera hög tillväxt till en hanterbar risk. Våra entreprenörsdrivna affärsenheter strävar alla efter att vara marknadsledande inom sina nischer och de är verksamma på växande marknader inom infrastruktur med stora investerings- och utvecklingsbehov. Vår skalbara modell möjliggör för oss att växa geografiskt och skapa större spridning bland kundsegment. Detta gör oss mindre sårbara för enstaka trender och nedgångar då en breddad spridning skapar god motståndskraft, och ger på så sätt goda möjligheter till organisk tillväxt.

FÖRDELNING AV INTÄKTER



” Sdiptech förvärvar och utvecklar entreprenörsledda nischbolag av hög kvalitet inom infrastruktur. Ett sätt för oss att differentiera oss är vår betalningsmodell. Vi har en tilläggsköpeskillning som oftast pågår i 4-5 år, där vi betalar en del av bolagets värdering dag ett. Presterar bolaget under dessa år enligt eller över förväntan betalas resterande del från värderingen ut, med möjlighet till ytterligare uppsida. Presterar bolaget sämre än förväntat hålls i stället hela eller delar av resterande betalning inne. På så sätt finns det en större potentiell uppsida, samtidigt som Sdiptech och det förvärvade bolaget kan dela på nedsiderisken tillsammans.

Bengt Lejdström, CFO, Sdiptech



Om aktien

Sdiptechs stamaktie av serie B handlas sedan den 11 juni 2021 på Nasdaq Stockholm under kortnamnet SDIP B och ISIN-kod SE0003756758. Dessförinnan handlades aktien sedan 12 maj 2017 på Nasdaq First North Premier Growth Market under samma kortnamn och ISIN-kod.

Bolagets preferensaktier är sedan den 11 juni 2021 noterade på Nasdaq Stockholm och handlas under namnet SDIP PRAF och ISIN-kod SE0006758348. Dessförinnan noterades aktien på Nasdaq First North Premier Growth Market under samma kortnamn och ISIN-kod den 4 mars 2015.

Bolagets största ägare är Swedbank Robur Fonder och Vulcan Value Partners, vars innehav per 31 december 2021 utgjorde 9,10 respektive 9,09 procent av kapitalet, samt 6,13 respektive 6,12 procent av rösterna. Störst andel röster har Ashkan Pouya (20,33) och Saeid Esmailzadeh (18,50).

UTDELNINGSPOLICY

Sdiptech har en utdelningspolicy som innebär att ingen utdelning lämnas på bolagets stamaktier då bolaget prioriterar tillväxt framför utdelning. Utdelning på Sdiptechs preferensaktier utbetalas kvartalsvis i enlighet med Sdiptech ABs bolagsordning.

AKTIEÄGARINFO

Årsredovisningar, kvartalsrapporter och annan information kan beställas från Sdiptech via hemsidan eller mejl.

Hemsida: www.sdiptech.com

Mejl: info@sdiptech.com

ANALYTIKER SOM FÖLJER SDIPTTECH

Robert Redin, Carnegie
Karl-Oskar Vikström, Berenberg
Karl Bokvist, ABG Sundal Collier
Fredrik Nilsson, Redeye
Victor Hansen, Nordea

Aktieägare 2021-12-31	Klass A	Klass B	Pref	Kapital %	Röster %
Swedbank Robur Fonder		3 376 909		9,10%	6,13%
Vulcan Value Partners, LLC		3 373 540		9,09%	6,12%
Handelsbanken Fonder		2 356 241		6,35%	4,28%
Invesco		2 356 206		6,35%	4,28%
Ashkan Pouya	1 000 000	1 206 761		5,95%	20,33%
Kabouter Management LLC		1 622 509		4,37%	2,94%
Saeid Esmailzadeh	1 000 000	195 946		3,22%	18,50%
Danske Invest (Lux)		1 100 000		2,96%	2,00%
ODIN Fonder		800 000		2,16%	1,45%
Clients Fonder		700 302		1,89%	1,27%
Summa övriga		16 275 513	1 750 000	48,57%	32,71%
Totalt	2 000 000	33 363 927	1 750 000	100,00%	100,00%

	Antal aktier	Kapital %	Röster %	Antal kända ägare	Antal aktier	Antal kända ägare	Andel kända ägare
Sverige	19 098 346	51,47%	67,32%	12020	1 - 500	11 011	88,61%
USA	10 166 232	27,39%	18,45%	33	501 - 1000	616	4,96%
Luxemburg	1 259 038	3,39%	2,28%	6	1001 - 5000	603	4,85%
Tyskland	1 140 929	3,07%	2,07%	11	5001 - 10000	77	0,62%
Norge	849 349	2,29%	1,54%	35	10001 - 20000	33	0,27%
Övriga	4 600 033	12,38%	8,34%	322	20001-	87	0,69%

Källa: Modular Finance. Data per 2021-12-31.

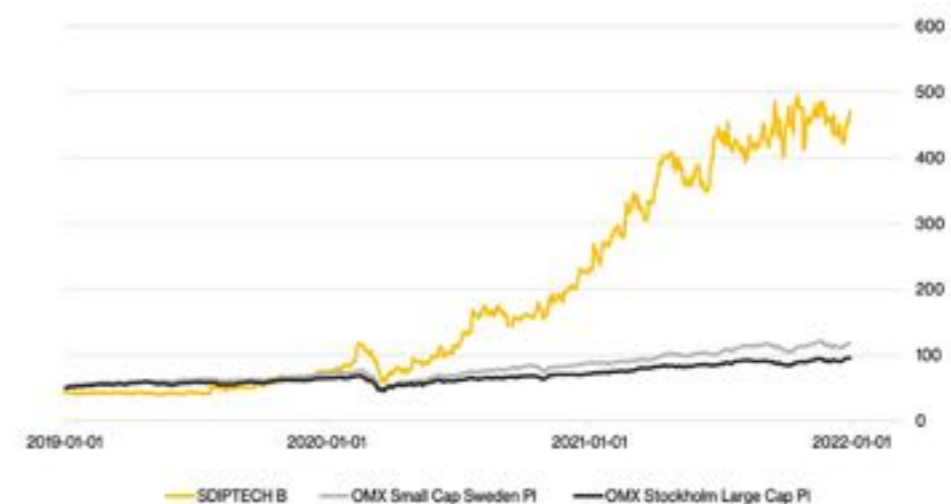
FÖRDELNING*

	Klass A	Klass B	Pref	Totalt
Antal aktier	2 000 000	33 363 927	1 750 000	37 113 927
Antal röster	20 000 000	33 363 927	1 750 000	55 113 927
Kapital %	5,39%	89,90%	4,72%	100,00%
Röster %	36,29%	60,54%	3,18%	100,00%

*Per 31 december 2021

STAMAKTIEN

Som jämförelseindex till Sdiptech B har OMX Small Cap Sweden PI och OMX Stockholm Large Cap PI använts. Detta är portföljindex som representerar segmentet för svenska små till medelstora bolag, vilket Sdiptech klassades som fram till listbytet i juni 2021, samt svenska storbolag, vilket Sdiptech därefter klassats som.



*För jämförbarhet har OMX Small Cap Sweden PI och OMX Stockholm Large Cap PI normerats till startvärdet för Sdiptechs stamaktiekurs, det vill säga 56 kr.

PREFERENSAKTIE

Som jämförelseindex till Sdiptechs preferensaktie har SIXPREFSWGI SIX Preference Share Sweden Index använts. Indexet är en indexfamilj som speglar utvecklingen för de preferensaktier som finns noterade på Stockholmsbörsen.

Högsta notering 2021
131,5 kr – (19/7)

Slutkurs sista handelsdag 2021
127,5 kr – (30/12)

Totalt antal trades 2021
14 274 st

Lägsta notering 2021
114,5 kr – (15/1)

Total handelsvolym 2021
867 099 kr

Villkor i sammandrag

Emitterat belopp	175 Mkr
Första handelsdag	4 mars 2015
Emissionskurs	100 kronor
Utdelning	8,00 kronor per år, fördelat på kvartalsvisa betalningar
Inlösenpris	105 kronor

AVSTÄMNINGS DAGAR PREFERENSAKTIE

Avstämningsdagar för utdelning på preferensaktier fram till och med publicering av 2022 års årsredovisning var den 15 juni 2021, den 15 september 2021, den 15 december 2021, samt den 15 mars 2022. Under förutsättning att beslut fattas av årsstämman 2022 blir kommande avstämningsdagar den 15 juni 2022, den 15 september 2022, den 15 december 2022, samt den 15 mars 2023.

Hållbarhetsredovisning 2021

Den här rapporten lämnas som en särskild rapport fogad till årsredovisningen, i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 10–14 §§.

Sdiptech AB (publ)
Organisationsnummer: 556672-4893
Styrelsens säte: Stockholm
Sdiptech.com
This report is also available in English.

Innehåll

HÅLLBARHET

s. 26	Vår syn på och arbete med hållbarhet
s. 28	Sdiptechs vision
s. 28–29	Sdiptechs hållbarhetsmål
s. 30–31	Styrning av hållbarhetsarbetet
s. 32	Förhållningssätt till hållbarhet
s. 33	Väsentlighetsanalys & intressentdialog
s. 34–37	<i>Sdiptech i samhället</i>
s. 38–45	<i>FN:s 17 globala hållbarhetsmål</i>
s. 46–47	<i>Sdiptech som arbetsgivare</i>
s. 48–49	<i>Sdiptechs affärskultur</i>
s. 50–53	TCFD-analys 2021
s. 54–55	EU:s taxonomi
s. 56–57	GRI-Index
s. 58	Om rapporten

Om Sdiptechs hållbarhetsredovisning

Den här rapporten beskriver hur Sdiptech arbetar med sina viktigaste hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsredovisningen omfattar aktiviteter och resultat för samtliga bolag i koncernen för räkenskapsåret 2021. Ett fullständigt innehållsindex enligt GRI finns på sidorna 56–57. Sdiptechs lagstadgade hållbarhetsrapport återfinns i koncernens årsredovisning på sidorna 24–58 samt som en separat bilaga på bolagets hemsida. Sdiptech rapporterar sin COP-rapport om utfall och framsteg till FN:s Global Compact och klimatdata till CDP genom hållbarhetsrapporten. Koncernens revisorer har lämnat ett särskilt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vår syn på och arbete med hållbarhet

Ännu ett exceptionellt år med tydliga kliv mot fortsatt hållbar tillväxt har passerat. Så här ser Sdiptechs VD och koncernchef Jakob Holm, samt Hållbarhet & IR-chef My Lundberg, på koncernens hållbarhetsarbete.

JAKOB: Under 2021 har vi bland annat lanserat långsiktiga hållbarhetsmål, utvecklat vår ESG-rapportering och inkluderat hållbarhet i strategiarbetet med alla bolag. Vi har tagit fram utbildningsmaterial och genomfört workshops inom klimat-, jämställdhet-, och mångfaldsfrågor för att identifiera affärsmöjligheter. Därtill har vi kartlagt våra leverantörer samt utvecklat vår TCFD-analys för hantering av hållbarhetsrisker. Allt detta hjälper oss att rustas för framtiden och det är glädjande att se hur vårt arbete skapar värde för våra affärsenheter och förbättrar oss som koncern.

MY: Efterfrågan på produkter som bidrar till minskat klimatavtryck och mer social hållbarhet i samhället ökar i rask takt. Inte minst finns det EU-standarder, riktlinjer och globala klimatmål som gör att företag behöver ställa om. Under året har vi lagt stort fokus på att låta hållbarhet ta större plats i våra bolagsstrategier, i utvecklingen av såväl produkter som processer, i våra drygt 30 affärsenheter. I samband med detta har vi även satt upp en årlig incitamentsstruktur för såväl koncernen som våra bolag, som är kopplade till våra hållbarhetsmål.

JAKOB: Vår största möjlighet att bidra till en ökad social och klimatomfattig hållbarhet sker externt på intäktsidan genom att våra affärsenheters produkter och tjänster. Det är kärnan i vår affärsverksamhet och något vi arbetat med under många år. När vi investerar i hållbarhet gör vi det genom att generera avkastning, vilken säkerställer att vi maximerar det värde som vi skapar för våra kunder, anställda, investerare och samhället i stort. I dagsläget bidrar vi som koncern till 14 av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling, där 67 procent av vår totala omsättning bidrar till målen. Hållbarhet är alltså en grundläggande del i vår strävan

” Förutom vårt arbete med att utveckla våra befintliga affärsenheters hållbarhetsarbete genomförs nu inför varje förvärv en gedigen hållbarhetsutredning av bolaget.

efter bättre affärsresultat. Under 2021 har vi lagt mycket fokus på det interna arbetet genom att utveckla och hjälpa våra befintliga bolag att ta än mer långsiktigt hållbara beslut. Vi har tidigare mätt och följt våra affärsenheters interna hållbarhetsutveckling. Nu arbetar vi med att sätta hållbarhetsstrategier för alla bolag inom Sdiptech-koncernen.

MY: Förutom vårt arbete med att utveckla våra befintliga affärsenheters hållbarhetsarbete genomförs nu inför varje förvärv en gedigen hållbarhetsutredning av bolaget. Analysen innefattar bland annat en kartläggning över vilka SDG:er bolaget bidrar till och på vilket sätt, en omvänd väsentlighetsanalys med potentiella sociala och klimatrelaterade hållbarhetsrisker enligt TCFD, samt genomgång kring huruvida något eller några projekt är eligible, dvs verksamheten faller inom ramen för taxonomin, och/eller aligned, dvs hur stor del av den berörda verksamheten som också uppfyller kraven i taxonomin. Det här ger oss inte bara en djupare förståelse och inblick i verksamheten vi är på väg att förvärva. Dessutom får vi en språngbräda i det fortsatta arbetet med bolaget när de väl är en del av oss. På så sätt stärker vi även vår roll som värdeskapande ägare.



Viktiga delar hållbarhetsarbetet 2021

- » Lansering av långsiktiga hållbarhetsmål
- » Utbildningar och workshops inom exempelvis klimat, jämställdhet och mångfald, med affärsperspektiv för att identifiera affärsmöjligheter
- » Utveckling av ESG-rapportering med fler nyckeltal och ökat stöd till bolagen med hjälp av tredjepartsaktören Worldfavor
- » Framställning av hållbarhetshandbok för samtliga affärsenheter
- » Hållbarhetsaktiviteter för affärsenheter som del av strategi- och utvecklingsplanering för att sätta upp incitament kopplat till våra hållbarhetsmål
- » Ledarskapsutbildningar
- » Leverantörskartläggning
- » Kartläggning av andelen omsättning som bidrar till FN's hållbarhetsmål (SDGs)
- » Fortsatt arbete och utveckling enligt ramverket TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) för hantering av våra hållbarhetsrisker
- » Fortsatt samarbete med Global utmaning



Sdiptechs vision

Sdiptechs främsta möjlighet att bidra till samhället och de 17 globala målen med tillhörande 169 delmål är genom våra affärsenheter, se en detaljerad genomgång av detta på sidorna 38-45. Vår vision går i linje med och bidrar till tre av FN:s delmål:

TARGET 9-1 **9:1:** Bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, ink. regional och gränsöverskridande infrastruktur, för att stödja ekonomisk utveckling och människors välbefinnande, med fokus på ekonomiskt överkomlig och rättvis tillgång för alla.

TARGET 9-5 **9:5:** Förbättra den vetenskapliga forskningen och industrisektorernas tekniska kapacitet i alla länder, i synnerhet utvecklingsländerna, bland annat genom att uppmuntra innovation och väsentligt öka det antal personer som arbetar med forskning och utveckling.

TARGET 9-4 **9:4:** Rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser.

Sdiptechs hållbarhetsmål

Ekonomisk hållbarhet
Mål: Alla bolag Sdiptech förvärvat ska bidra till något eller några av FN:s globala mål för hållbar utveckling.
Utfall: Samtliga av de bolag Sdiptech förvärvat under 2021 bidrar till ett eller fler av FN:s globala mål för hållbar utveckling. Bolagen bidrar till delmål: 3.3, 3.6, 7.1, 7.2, 8.8, 9.4, 12.1.

Ekologisk hållbarhet
Mål: Sdiptech ska reducera sin koldioxidintensitet (CO2e/omsättning) från den egna verksamheten med 50% inom fem år (2021-2026).
Utfall: Sdiptechs utsläpp från scope 1 & 2 under 2021 var 4 419 ton CO2e och Sdiptechs relativa CO2-utsläpp genom omsättning för Scope 1 och 2 har sjunkit till 1,63 under 2021, från 2,06 år 2020.

Social hållbarhet
Mål: Sdiptech ska senast 2030 uppnå en jämn könsfördelning (män och kvinnor representerade inom spannet 40-60%) i ledande positioner.
Utfall: 0% kvinnor i koncernledningen (17% fr.o.m. 1/1 2022), 40% kvinnor i koncernstyrelsen och 32% av Sdiptechs affärsenheter ligger inom spannet 40-60 kvinnor/män på ledande positioner.

Bolagsstyrning
Mål: Alla bolag inom Sdiptech-koncernen ska ha incitament som är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål.
Utfall: Samtliga bolag inom Sdiptech-koncernen, inklusive Sdiptechs ledningsgrupp, har incitament kopplade till hållbarhetsrelaterade mål.

Ekonomisk hållbarhet

Alla bolag Sdiptech förvärvat ska bidra till något eller några av FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Sdiptechs investeringsfilosofi är att företag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker har bättre förutsättningar för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Sdiptech investerar i företag som bidrar till mer hållbara, effektiva och/eller säkra samhällen. Våra viktigaste bidrag till samhället görs genom de produkter och tjänster som våra företag erbjuder.

Fokusområden för att uppnå målet:

EXKLUDERA

Sdiptech väljer bort företag som är involverade i produktion eller distribution av kontroversiella produkter eller tjänster. Läs mer om detta i Sdiptechs Handbok för Ansvarsfulla Investeringar på Sdiptechs hemsida.

INKLUDERA

Sdiptech väljer in företag som bidrar till att skapa mer hållbara, effektiva eller säkra samhällen utan att ha någon betydande negativ inverkan på någon annan hållbarhetsutmaning.

KONTROLL

Sdiptech genomför en hållbarhetsanalys och kartläggning med en TCFD-analys, SDG-kartläggning och Taxonomi-genomlysning av respektive bolag innan genomfört förvärv.

Social hållbarhet

Sdiptech ska senast 2030 uppnå en jämn könsfördelning (män och kvinnor representerade inom spannet 40-60%) i ledande positioner.

Sdiptech ska erbjuda alla medarbetare en inkluderande arbetsmiljö som är säker och hälsosam. Vi tror på att tillvarata varandras olikheter och arbetar för en jämn könsfördelning.

Fokusområden för att uppnå målet:

JÄMSTÄLLDHET

Öka andelen kvinnor som rekryteras till ledande positioner.

MÅNGFALD

Öka andelen personer med internationell bakgrund på ledande positioner inom Sdiptech-koncernen.

INTERNREKRYTERING

Öka andelen internrekrytering av Sdiptechs VD:ar.

NOLLVISION

Löpande kontroll av frisknärvaro och nollvision kring allvarliga skador eller incidenter på arbetsplatsen.

Ekologisk hållbarhet

Sdiptech ska reducera sin koldioxidintensitet (CO2e/omsättning) från den egna verksamheten med 50% inom fem år (mellan 2021 och 2026).

Sdiptechs klimatbidrag sker i huvudsak från våra affärsenheter. Samtidigt är det viktigt att vi lever som vi lär och arbetar med vår påverkan. Därför ska vi öka vår kontroll och minska vårt koldioxidavtryck. Övergången innefattar bland annat öka resurseffektiviteten, minska utsläppen och skifta andelen energi till förnybar.

Fokusområden för att uppnå målet:

ELANVÄNDNING

Sträva efter att uppnå 100% förnybar energi på alla elavtal som tecknats av Sdiptech och Sdiptechs affärsenheter. Under 2021 drevs 38% av Sdiptechs elförbrukning av förnybar energi, jämfört med 35% 2020.

INDIREKTA UTSLÄPP

Inkludera, utvärdera och minska de indirekta utsläppen (Scope 3). Sdiptech mäter i dagsläget samtliga affärsenheters affärsresor, avfall, it-utrustning, vatten- och papperskonsumtion inom Scope 3.

ELEKTRISK FORDONSFLOTTA

Sträva efter en 100% eldriven fordonsflotta. Under 2021 drevs 9% av Sdiptechs fordonsflotta på el (helt eller delvis), jämfört med 8% 2020.

Bolagsstyrning

Alla bolag inom Sdiptech-koncernen ska ha incitament som är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål.

Sdiptech strävar efter att ha en ansvarsfull och transparent bolagsstyrning som kan säkerställa att våra verksamheter sköts på ett så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt för att förverkliga strategier och skapa värde för våra intressenter.

Fokusområden för att uppnå målet:

CODE OF CONDUCT & EFTERLEVAND

Säkerställa att alla nya och befintliga medarbetare utbildar sig om Sdiptechs affärskultur och signerar Uppförandekoden.

TRANSPARENS

Öka andelen mätetal och ESG-data enligt Nasdaqs ESG-rapportering till 100%. Sdiptech har ökat sin andel rapportering av hållbarhetsdata under 2021.

LEVERANTÖRER

Sdiptech hade som ambition att kartlägga och utvärdera bolagets 20 största leverantörer under 2021. En mer omfattande kartläggning av bolagets 150 största leverantörer genomfördes under året.

Styrning av hållbarhetsarbetet

REDOVISNINGSPRINCIPER

Omfattningen, innehållet och kvaliteten av Sdiptechs rapportering inom hållbarhet har tagits fram genom att tillämpa GRI och Nasdaq's ESG-rapportering, inklusive redovisningsprinciper som att arbeta med sociala och klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD, men också intressentdeltagande och väsentlighet. Hållbarhetsrapporten har utarbetats enligt GRI Standards, Core. Rapporten har även inspirerats och utarbetats i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Därtill är Sdiptech signatörer av Global Compact och rapporterar sin COP rapport om utfall och framsteg till FN:s Global Compact och klimatdata till CDP. Ytterligare rapportering om Sdiptechs arbete med hållbarhet finns tillgängliga på bolagets webbplats www.sdiptech.com.

RIKTLINJER OCH METODIK

I samband med räkenskapsårets slut rapporterar alla Sdiptechs affärsenheter in hållbarhetsdata som en del av den icke finansiella rapporteringen. De bolag som inte varit en del av Sdiptech hela räkenskapsåret rapporterar endast den ESG-data som gäller för den tid de varit en del av Sdiptech.

HÅLLBAR STYRNING MED DECENTRALISERAT ANSVAR

Sdiptechs hållbarhetsarbete styrs i första hand av koncernens uppförandekod, som uppdaterades under 2020. Under 2020 inrättade Sdiptech även ett hållbarhetsråd, bestående av medarbetare med olika befattningar och kompetenser som representerar alla delar av koncernen. Detta möjliggör väl genomarbetade strategier samtidigt som beslut kan hållas snabbfotade. Koncernen har en hållbarhetschef som ansvarar för att lägga fram en strategi och för rapportering och löpande kommunikation kring hållbarhetsarbetet. Sdiptechs styrelse, genom hållbarhetsrådet och koncernledningen, är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet och sedermera bolagets hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrådet genomför intressentdialoger som lägger grunden för beslut om långsiktiga övergripande mål inom viktiga fokusområden. Detta kompletteras med att respektive affärsområdeschef som tar fram mål och handlingsplaner för sina respektive bolag.

Hållbarhetsarbetet presenteras för styrelsen en gång per år eller oftare vid behov. Ledande positioner på koncernen är ansvariga för att utveckla och implementera strategier, policyer, riktlinjer, mål, processer och verktyg för hållbarhet. Sdiptech har koncernpolicyer och riktlinjer som är relaterade till hållbarhet. Dessa innefattar den affärsetiska uppförandekoden, handboken för ansvarsfulla investeringar, Sdiptechs

100% av de anställda, inklusive kunder och leverantörer, har tillgång till en anonym visseblåsfunktion som hanteras av extern part

handbok för det gröna kontoret och de styrdokument på koncernnivå som rör bland annat säkerhet, lika möjligheter och rättvisa arbetsvillkor, företagets egendom, konfidentiell information, integritet, affärsetik, mänskliga rättigheter och miljöfrågor.

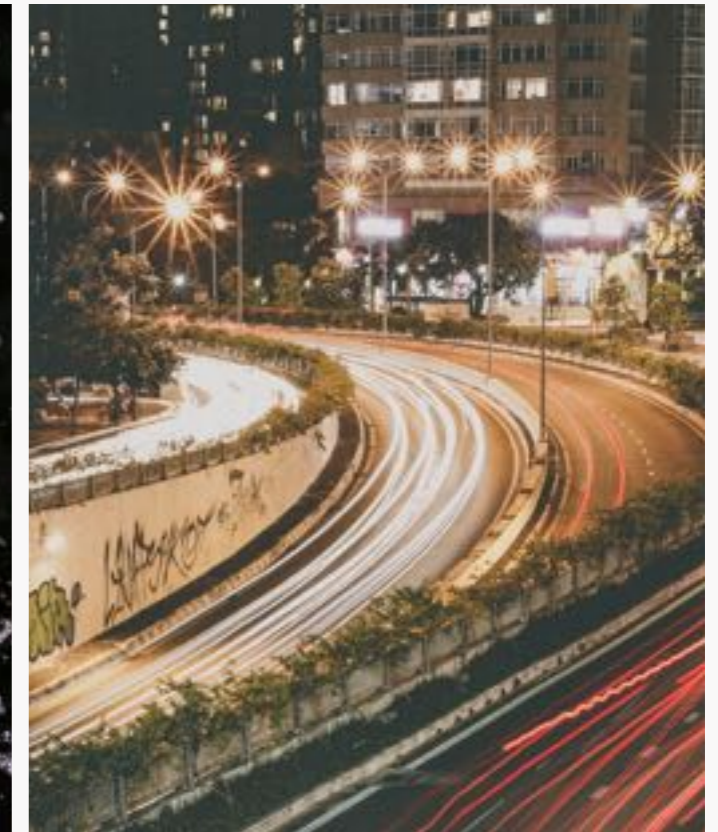
SYFTE OCH MÅL

Syftet med Sdiptechs hållbarhetsrapport är att på ett transparent sätt beskriva våra mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv. Både Sdiptech och omvärlden ska kunna följa hur koncernens hållbarhetsinitiativ utvecklas. Redovisningen ska ge kunder, medarbetare och aktieägare en förståelse för och kunskap om vårt hållbarhetsarbete.

AFFÄRSETIK OCH UPPFÖRANDEKOD

Sdiptechs uppförandekod sammanfattar grundläggande koncernpolicyer och riktlinjer och innehåller regler för att säkerställa att verksamheten bedrivs med en känsla för etik och integritet. Koden gäller för alla anställda inom Sdiptech-koncernen och speglar bolagets åtaganden enligt de tio principerna i FN:s Global Compact samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Koden granskas regelbundet och alla medarbetare och andra som arbetar för Sdiptech ska åta sig att läsa, följa och förstå den. Alla som arbetar för Sdiptech har ett personligt ansvar för att se till att arbetet utförs i enlighet med uppförandekoden. Koden finns tillgänglig på svenska och engelska för att säkerställa att hela personalstyrkan, samt andra intressenter till Sdiptech, kan förstå och ta till sig den. Samtliga medarbetare uppmanas årligen att läsa igenom och bekräfta att de är införstådda med den genom en digital signering. Detta sker även löpande vid varje förvärv.

100% av de anställda informeras årligen om uppförandekoden



Fredrik Navjord
Business Area Manager W&E
Representerar Sdiptechs affärsenheter & sitter i ledningsgruppen

My Lundberg
Sustainability & IR Manager
Sammanställande Sdiptechs hållbarhetsråd & sitter i ledningsgruppen

Peter Stegersjö
Investment Manager
Representerar Sdiptechs förvärvsteam

Förhållningssätt till hållbarhet

Vi tror på en framtid som bygger på mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. För att uppnå detta, är det avgörande att utöka och förbättra infrastrukturen kring oss. Vi har för avsikt att ta en aktiv roll i denna utveckling genom att förvärva och utveckla ledande nischföretag som erbjuder lösningar för infrastrukturens mest kritiska behov. Vårt hållbarhetsfokus är integrerat i hela verksamheten och blir en alltmer grundläggande del i strävan efter bättre affärsresultat. Fokus på hållbarhet och ansvarsfulla investeringar hjälper oss att skapa bestående värden och har två huvudsakliga syften: att minska risker och ta vara på möjligheter, samtidigt som vi kan skapa positiv påverkan och bygga intern stolthet. Enligt vår investeringsfilosofi ska de bolag som Sdiptech investerar i ha starka erbjudanden som löser kritiska behov inom infrastruktur, samtidigt som dess produkter och tjänster bidrar till mer hållbara, effektiva och/eller säkra samhällen. Denna kombination av drivkrafter i våra affärsenheters kärnverksamhet säkerställer en långsiktig efterfråga. Ekonomisk hållbarhet är för Sdiptech synonymt med social och ekologisk hållbarhet. Omvänt kommer bolag vars erbjudande eller verksamhet som står i konflikt med dessa drivkrafter så småningom stöta på motvilja hos såväl myndigheter som allmänheten och besitter därmed fler risker. Läs mer om Sdiptechs hållbarhetsrisker i Sdiptech TCFD-analys på s 50-53.

HÅLLBARHETSARBETE

Sdiptechs hållbarhetsarbete kan beskrivas som en pyramid. Grunden utgörs av viktiga fundament som finansiell stabilitet, långsiktigt ägande, vår starka lokala förankring och decentraliserade arbetssätt. Viktiga byggstenar är att vi kontinuerligt arbetar med vår klimatpåverkan,

att vi tar ansvar för att vår arbetsmiljö präglas av respekt och att vi engagerar oss i de lokala samhällen som våra dotterbolag är en del av. Störst påverkan på hållbarhet har vi i våra ansvarsfulla investeringar och befintliga affärsenheters erbjudanden, som på olika sätt bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen.

Från och med 2021 har vi börjat arbeta mer aktivt med att utveckla våra affärsenheters affärer och strategier utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Idag har samtliga affärsenheter incitament som är kopplade till koncernens hållbarhetsmål. Till detta har separata och unika strategier, planer och mål satts upp för respektive affärsenhet.



HÅLLBARHETSRIKTLINJER

- 1 Som serieförvärvande bolag ska vi alltid följa vår handbok för ansvarsfulla investeringar
- 2 Säkerställa att hållbarhet är integrerat i affärsmodellen
- 3 Analysera hållbarhetsrisker och möjligheter
- 4 Regelbundet utvärdera väsentliga hållbarhetsområden och ha en aktiv dialog med intressenter
- 5 Efterleva FN:s Global Compact, FN:s globala hållbarhetsmål och OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- 6 Efterleva policys och uppförandekod som adresserar relevanta hållbarhetsområden
- 7 Formulera relevanta mätbara mål och kontinuerligt utveckla vår sociala, miljömässiga- och ekonomiska påverkan på samhället
- 8 Hantera och följ upp hållbarhetsarbetet med hjälp av ändamålsenliga processer och resurser
- 9 Ha en säker rapporteringskanal för visselblåsning
- 10 Redovisa hållbarhetsarbetet på ett transparent sätt

Fokus på det väsentliga

INTRESSENTDIALOG

Vårt hållbarhetsarbete påverkas av ett antal intressenter som har förväntningar på oss. Vi vill vara en hållbar aktör som uppfattas som relevant. För att lyckas med det krävs det att vi är lyhörda för våra intressenters förväntningar på vårt hållbarhetsarbete, på så sätt kan vi säkerställa att vi gör rätt prioriteringar. Därför arbetar vi aktivt och systematiskt med intressentdialoger.

Sdiptechs huvudintressentgrupper har identifierats utifrån att de väsentligt påverkas av eller påverkar Sdiptechs verksamhet: medarbetare, aktieägare, styrelse, leverantörer och kunder. Sdiptech för även en kontinuerlig dialog med andra intressentgrupper, till exempel branschorganisationer, hållbarhetsanalytiker- och media. Sdiptech har kontinuerlig kontakt med sina intressenter om frågor som rör hållbarhet. Under 2020 genomfördes en uppdaterad intressentdialog som bland annat skedde genom riktade enkäter. Efter fortsatta dialoger med några av bolagets främsta intressenter har analysen uppdaterats ytterligare en aning under 2021.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Intressentdialogen resulterar i en väsentlighetsanalys som syftar till att definiera de områden där vi har störst möjligheter att bidra till en mer hållbar utveckling. Dialogen har visat att våra intressenter anser att det är hållbarhetsfrågor med nära koppling till vår affär, det vill säga säkerställa Sdiptechs långsiktiga konkurrenskraft, att växa genom organisk tillväxt och förvärv samt ansvarsfulla investeringar, alla är högt prioriterade ämnen. Andra viktiga områden som rankats högt är koncernens totala GHG-utsläpp, klimatanpassning av verksamheter, hälsa och säkerhet på arbetsplatser, antikorrupktion och affärsetik samt ledarskap.

Sammanfattningsvis har vi i enlighet med resultatet av våra intressentdialoger grupperat de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna i tre kategorier:

Sdiptech i samhället

3. Säkerställa Sdiptechs långsiktiga konkurrenskraft
4. Växa genom organisk tillväxt och förvärv
5. Resursanvändningen (ex. energi, vatten & avfall)
6. Klimatanpassning av verksamheter
11. Hantering av avfall och farligt avfall
12. Koncernens totala GHG-utsläpp
24. Ansvarsfulla investeringar



Sdiptech som arbetsgivare

13. Ledarskap
14. Mångfald och inkludering
15. Jämställdhet
17. Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
19. Medarbetarnas välmående



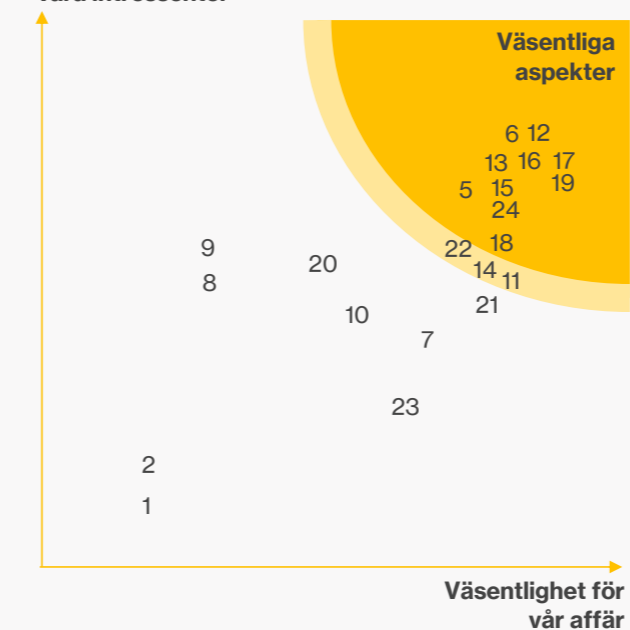
Sdiptechs affärskultur

16. Antikorrupktion och affärsetik
18. Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor
22. Transparens i rapportering



* De aspekter som rankats högst för våra intressenter och vår affär
* Ytterligare väsentliga aspekter som vi valt att arbeta med

Väsentlighet för våra intressenter



1. Öka antalet arbetstillfällen
2. Främja lokala anställningar och investeringar
3. Säkerställa Sdiptechs långsiktiga konkurrenskraft
4. Växa genom organisk tillväxt och förvärv
5. Resursanvändningen (ex. energi, vatten och avfall)
6. Klimatanpassning av verksamheter
7. Cirkulära kretslopp genom ex. återbruk/återanvändning/delning
8. Klimatpåverkan från transporter av anställda
9. Miljökrav på produkter och leverantörer
10. Produkters livscykelkostnader (LCC)
11. Hantering av avfall och farligt avfall
12. Koncernens totala GHG-utsläpp
13. Ledarskap
14. Mångfald och inkludering
15. Jämställdhet
16. Antikorrupktion och affärsetik
17. Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
18. Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor
19. Medarbetarnas välmående
20. Hållbarhetskompetens hos medarbetare
21. Styrning av hållbarhetsfrågor
22. Transparens i rapportering
23. Uppförandekod för leverantörer
24. Ansvarsfulla investeringar



Sdiptech i samhället

Miljö- och klimatpåverkan

De investeringar som görs idag påverkar hur mycket växthusgaser vi kommer att släppa ut i framtiden. Att minska utsläppen är nödvändigt, både för miljön och för att kunna bekämpa fattigdom i världen. Som investerare spelar vi en viktig roll för att minska utsläppen av växthusgaser. Sdiptechs såväl klimatbidrag som -påverkan sker i huvudsak i våra affärsenheter. Därför ska våra investeringar följa investeringsfilosofi som syftar till att vara en drivande kraft i omställningen mot mer klimatsmarta infrastrukturer och samhällen. Under 2019 påbörjade vi arbetet med att beräkna koncernens utsläpp av växthusgaser. Sdiptech mäter direkta utsläpp (scope 1), utsläpp från energiförbrukning (scope 2) samt indirekta utsläpp från leverantörer (scope 3) som avgränsats till utsläpp från affärsresor, avfall, IT-utrustning, vatten och kontorsmaterial. Detta beräknas i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Ett flertal av Sdiptechs affärsenheter hjälper sina kunder att minska deras miljöpåverkan genom sina erbjudanden. Se en detaljerad genomgång om hur Sdiptechs bolags bidrar till FN:s 17 Globala mål på sidorna 38–45.

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Sdiptechs påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt energiförbrukning. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Samtliga affärsenheter inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete, så som exempelvis att byta elavtal till förnybar energi, byta bensinbilar till el- och hybrider samt utveckla återvinningssystem- och processer.

Majoriteten av våra dotterbolag är certifierade enligt ISO, varav 20 procent enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten. Under 2021 har Sdiptech och våra affärsenheter investerat cirka 1,6 Mkr i klimatrelaterade projekt, så som exempelvis byta ut fordonsflotta till eldrivna bilar, installera laddstolar, rådgivning för att nå nettonoll-utsläpp, produktutveckling för energioptimering och minskade transporter och emballage.

- Sdiptechs totala utsläpp (scope 1, 2, 3) är 4 807 ton CO₂e
- Sdiptechs utsläpp från scope 1 & 2 är 4 419 ton CO₂e
- Sdiptechs fordonsflotta står för 68% av alla utsläpp, bestående av 703 fordon, varav:
 - ♦ 644 bensin- och dieselbilar
 - ♦ 35 hybridbilar
 - ♦ 24 elbilar
 - ♦ 9% av Sdiptechs fordonsflotta drivs på el (helt eller delvis med hybrid), jämfört med 8% 2020
- Sdiptechs näst största utsläppsbov är elförbrukningen, om 5 086 114 kWh, varav:
 - ♦ Förnybar: 2 289 192 38%
 - ♦ Icke-förnybar: 3 708 716 62%
 - ♦ 38% av Sdiptechs elförbrukning drivs av förnybar energi, jämfört med 35% 2020
 - ♦ Under 2021 hade 15st bolag helt eller delvis förnybar energi i sitt elavtal, jämfört med 5 st 2020

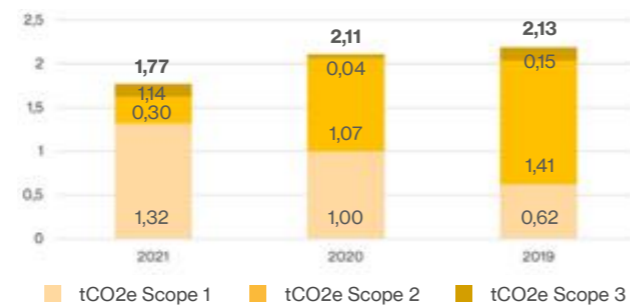
	2021	2020	2019
CO ₂ e Ton/mkr omsättning	1,77	2,11	2,18
Andel förnybar energi	38%	35%	33%
Andel av Sdiptechs fordonsflotta som drivs på el	9%	8%	4%

Sdiptechs växthusgasutsläpp (ton CO2e)	2021	2020	2019
Total tCO2e Scope 1	3 598	2 084	1 131
Total tCO2e Scope 2	820	2 224	2 578
Total tCO2e Scope 3	393	93	280
Total Scope 1-2 tCO2e	4 419	4 308	3 709
Total Scope 1-3 tCO2e	4 807	4 401	3 989
Sdiptechs tCO2e/omsättning			
Total tCO2e Scope 1	1,32	1,00	0,62
Total tCO2e Scope 2	0,30	1,07	1,41
Total tCO2e Scope 3	0,14	0,04	0,15
Total Scope 1-2 tCO2e	1,63	2,06	2,03
Total Scope 1-3 tCO2e	1,77	2,11	2,19

*Sdiptech har avgränsat rapporteringen av Scope 3 till affärsresor, avfall, IT-utrustning, vatten och kontorsmaterial.

Sdiptechs tCO2e	2021
Total tCO2e Scope 1	3 598
Company cars	3 280
<i>Diesel km</i>	3 038
<i>Petrol km</i>	194
<i>Hybrid km</i>	48
<i>Electric km</i>	-
Stationary (on-site) combustion	239
<i>Natural gas</i>	137
<i>Bio gas</i>	0
<i>Heating oil</i>	83
<i>Wood biomass</i>	19
Refrigerants	78
<i>R22</i>	-
<i>R23</i>	1
<i>R134A</i>	-
<i>R410A</i>	74
<i>R404A</i>	-
<i>R407C</i>	4
Total tCO2e Scope 2	820
Indirect energy	743
Regular electricity	714
Certified renewable electricity	-
Direct heating and cooling	29
Purchased steam	-
Total tCO2e Scope 3	393
Business travel	87
<i>Taxi km</i>	0
<i>Long-Haul flights</i>	11
<i>Short-Haul flights</i>	31
<i>Train travel km</i>	2
<i>Hotel nights</i>	43
Waste	181
<i>Waste sent to recycling</i>	169
<i>Waste sent to incineration</i>	8
<i>Waste sent to landfills</i>	4
IT equipment	87
<i>Number of purchased laptops</i>	29
<i>Number of purchased screens/monitors</i>	38
<i>Number of purchased smartphones</i>	20
Other	19
Water consumption	4
Paper consumption	15
Total Scope 1-2 tCO2e	4 419
Total Scope 1-3 tCO2e	4 807

TCO2-UTSLÄPP/OMSÄTTNING



Koldioxidutsläpp

Sdiptechs påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid vilket vi anser utgör den största negativa miljöpåverkan från vår verksamhet. Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och el, genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transporter av material och produkter samt persontransporter.

Ekonomiskt värdeskapande

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Den ackumulerade kompetensen och erfarenheten inom förvärv, internationell expansion och hanterandet av kreativa team har lagt grunden för koncernens decentraliserade ledningsfilosofi, som syftar till att inspirera kreativitet samt stimulera tillväxt.

Tillväxt: Inom Sdiptech fokuserar vi på resultatillväxt snarare än försäljningstillväxt. Sdiptech tillväxtnål är att uppnå en genomsnittlig årlig organisk EBITA-tillväxt om 5–10 procent. En sådan kontinuerlig resultatförbättring förutsätter att vi ständigt arbetar med satsningar, förbättringar och effektiviseringar. Vi behöver sälja mer till befintliga kunder, lansera nya produkter, hitta nya kunder och segment samt etablera oss på nya marknader. Ytterligare sätt att skapa tillväxt, utöver den organiska, är att göra företagsförvärv eller etablera partnerskap med olika aktörer.

Lönsamhet: Lönsamheten, mätt som avkastningen på sysselsatt kapital, ska överstiga 15 procent. Den visar hur effektiva vi är på att använda årets satsade rörelsekapital och våra övriga tillgångar. Vi vill att varje affärsidé och dotterbolag ska ha förutsättningar att nå detta mål för att långsiktigt vara en del av koncernen. En hög lönsamhetsnivå ger oss möjlighet att egenfinansiera vår tillväxt.

Utveckling: Varje affärsenhet förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system och annat som bidrar till att bolaget rör sig framåt. Vi vet att företag som lyckas identifiera och hantera sådana frågor före konkurrenterna skapar långsiktig konkurrenskraft.

Mål inom ekonomiskt värdeskapande

För att förverkliga Sdiptechs affärsidé och vision så omsätts den i de flesta företag till mål och delmål. Inom Sdiptech har vi omsatt visionen till finansiella mål för hela koncernen som sedan bryts ned på dotterbolagsnivå. Koncernens tre viktigaste finansiella mål är följande, vilka alla uppnåddes under 2021:

- **Organisk resultatillväxt:** En genomsnittlig årlig organisk EBITA*-tillväxt om 5–10 procent.
- **Förvärvad resultatillväxt:** En årlig genomsnittlig förvärvstakt om 120-150 Mkr i EBITA* per år.
- **Kapitalstruktur:** Den finansiella nettoskuden i relation till justerad EBITDA rullande tolv månader ska inte överstiga 2,5 gånger.

Ansvarsfulla investeringar

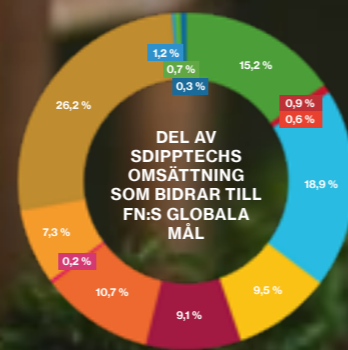
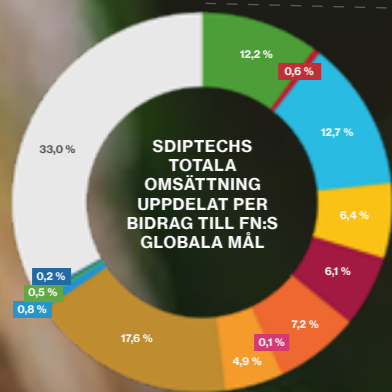
Vår investeringsfilosofi går ut på att bolag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker har bättre förutsättningar för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Under 2020 tog Sdiptech fram en handbok för ansvarsfulla investeringar, som genom att inkludera hållbarhetskriterier i förvärvsarbets urvalsprocess kan fortsätta att säkerställa att de investeringar som görs är ansvarsfulla. Läs vår handbok för ansvarsfulla investeringar på Sdiptechs hemsida: www.sdiptech.se. Sdiptechs ansvarsfulla investeringar har genererat i ett trettiotal bolag som på olika sätt bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, vilket presenteras nedan.

FN:s 17 globala hållbarhetsmål

FN:s globala mål är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor, främja fred och bekämpa klimat-krisen. Infrastruktur har en självklar roll i flera av FN:s hållbarhetsmål och är en förenande fråga över politiska gränser. Sdiptech bidrar totalt till 14 av de 17 målen, samt 41 av de 169 delmålen. Sex av dessa delmål är kopplade till Sdiptechns koncernverksamhet. Men våra absolut viktigaste bidrag sker genom de produkter och tjänster som våra affärsenheter erbjuder.

67%

av Sdiptechns omsättning bidrar till något av FN:s 17 globala hållbarhetsmål



- 1. INGEN FATTIGDOM
- 2. INGEN HUNGER
- 3. GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE
- 4. GOD UTBILDNING FÖR ALLA
- 5. JÄMSTÄLLDHET
- 6. RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA
- 7. HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA
- 8. ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT
- 9. HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR
- 10. MINSKAD OJÄMLIKHET
- 11. HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN
- 12. HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION
- 13. BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
- 14. HAV OCH MARINA RESURSER
- 15. EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD
- 16. FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN
- 17. GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP
- INGET BIDRAG



MÅL 2 handlar om att avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning och förbättrad nutrition samt främja ett hållbart jordbruk. Sdiptech bidrar till delmål 2.4.



2.4: Uppnå hållbara system för livsmedelsproduktion samt införa motståndskraftiga jordbruksmetoder som ökar produktiviteten och produktionen, som bidrar till att upprätthålla ekosystemen, som stärker förmågan till anpassning till klimatförändringar, extrema väderförhållanden, torka, översvämning och andra katastrofer och som successivt förbättrar mark och jordkvaliteten: Agrosistemi specialiserar sig på behandling och återvinning av biologiskt slam som härrör från avloppsvattenrening. Bolagets biprodukt från avloppslammet är ett gödsningsmedel som bidrar till att återställa och bevara en frisk jord och stärker förmågan till anpassning till klimatförändringar.



MÅL 3 handlar om att säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla. Sdiptech bidrar till delmålen 3.1, 3.3, 3.6 och 3.9.



3.1: Minska mödradödligheten i världen till mindre än 70 dödsfall per 100 000 förlossningar med levande barn:

Var elfte sekund dör en gravid kvinna eller ett nyfött barn någonstans i världen, vilket är oacceptabelt höga nivåer.¹ Trots detta är lösningarna i många fall basala, det handlar om rent vatten, sanitet, näring, vaccinering och grundläggande sjukvård. Sdiptechns affärsenhet **Pure Water Scandinavia** är specialiserade inom att producera ultrarent vatten och projekterar, konstruerar, driftsätter och servar marknadens driftsäkraste renavattenanläggningar. Dessa lösningar levereras till sjukhus runt om i världen.



3.3: Utrota epidemierna av aids, tuberkulos, malaria och försummade tropiska sjukdomar samt bekämpa hepatit, vattenburna sjukdomar och andra smittsamma sjukdomar.

Följande av Sdiptechns affärsenheter bidrar till att bekämpa smittsamma sjukdomar:

- **Hilltip** tillverkar bland annat sanitets- och desinfektions-spridare för publika platser, exempelvis på köpcentrum och skolor världen över.
- **Water Treatment Products** producerar desinfektionsmedel och bekämpningsmedel mot bland annat legionella.
- **Pure Water Scandinavia** installerar, konstruerar och servar

marknadens mest effektiva renavattenanläggningar till såväl sjukhus och laboratorier, som till olika industrier.



3.6: Halvera antalet dödsfall och skador i trafikolyckor i världen.

Följande av Sdiptechns affärsenheter bidrar till att minska antalet dödsfall och skador i trafiken:

- Det finns en tydlig koppling mellan körhastighet och olyckor i trafiken. Skadeföljden blir lindrigare och risken för att olyckan ens inträffar minskar vid lägre hastighet. En viktig och väldokumenterad hastighetsdämpande åtgärd är trafikkameror. **RedSpeed** tillverkar digitala kameror för hastighetsmätning och trafiksäkerhet.
- Olyckor bland gångtrafikanter ökar rejält under november och december.² Vinterförhållanden är en viktig aspekt för trafiksäkerheten i norra Europa och det är främst dåligt väglag och mörker som spelar in. **Hilltip** är en av Europas främsta tillverkare av utrustning för vägunderhåll och halkbekämpning för mindre vägar, cykelbanor och trottoarer.
- **Centralbyggarna** och **Centralmontage** tillverkar och installerar anpassade kopplingsstationer och elektrisk automatisering, exempelvis till elcentraler för att styra trafikljus och gatubelysning. Fungerande gatu- och trafikljus är en viktig förebyggande åtgärd för att minska olyckor i trafiken.
- **Thors Trading** levererar specialdubbar till tunga maskiner, så som traktorer och vägmaskiner, för att klara av svåra väglag.



3.9: Väsentligt minska antalet döds- och sjukdomsfall till följd av skadliga kemikalier samt föroreningar och kontaminering av luft, vatten och mark.

Följande av Sdiptechns affärsenheter bidrar till att minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier:

- **Polyproject** är ett av Skandinavien ledande miljöteknikbolag specialiserade på produkter för rening av aggressiva vätskor, vatten, gaser och luft. De samarbetar med några av de största rökgasreningföretagen i branschen i såväl Sverige som internationellt.
- **Vera Klippan** tillverkar storskaliga cisterner för större vatten- och avloppssystem. Bolagets produkter används för bland annat kemikalier, vatten och avlopp, samt ventilationsskorstenar och scrubbers.
- **Medicvent** arbetar med system för gasevakuering av farliga gaser. Deras teknologi förbättrar arbetsmiljön på sjukhus genom att maximera upptagningen av ohälsosamma läckande gaser som uppstår vid bland annat operationer.

¹ Unicef: <https://unicef.se/fakta/modravard>

² Transportstyrelsen: <https://transportstyrelsen.se/sv/Press/Pressmeddelanden/2019/fler-gaende-skadas-nar-vintertiden-borjar/>



MÅL 4 syftar till att säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla. Sdiptech bidrar till delmålen 4.5 och 4.A.



4.5: Avskaffa skillnaderna mellan könen inom utbildningsområdet och säkerställa lika tillgång till utbildning på alla nivåer för utsatta personer, inkomster, personer med funktionsnedsättning, ursprungsfolk och barn som lever under utsatta förhållanden.



& 4.A: Bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning, samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter och därmed erbjuda en trygg, fredlig, inkluderande och ändamålsenlig lärandemiljö.

- Ungefär var sjätte person i Storbritannien lider av någon form av hörselnedsättning.³ Vår affärsenhet **Alerter Group** bidrar till lika tillgång till utbildning och förbättrar utbildningsmiljöer som är anpassade för fler genom deras radiobaserade kommunikations- och brandlarmsystem för funktionsvarierade, såsom döva och hörselskadade, där deras främsta kunderna är skolor och universitet.



MÅL 5 handlar om jämställdhet mellan kvinnor och män, vilket är en förutsättning för en hållbar och fredlig utveckling. Sdiptech bidrar till delmål 5.5.



5.5: Tillförsäkra kvinnor fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet.

Sdiptech har en särskild antidiskrimineringspolicy och främjar och följer upp jämställdhet. Vi har även satt upp som mål att nå en könsbalans i ledningsgrupp och chefsroller för att säkerställa ett fullständigt och effektivt deltagande för kvinnor och lika möjligheter till ledarskap. Trots detta finns det en viss utmaning i teknikbranschen som Sdiptech befinner sig i, att locka fler kvinnor och skapa en jämnare könsfördelning, inte minst i de entreprenörsledda teknikbolag som vi förvärvat. Vi vill att alla ska känna sig välkomna och vi vill bidra till att fler kvinnor intresserar sig för teknik och samhällsbyggnad i tidig ålder. Ett sätt för oss att göra det är att stödja **Global utmaning**. De har bland annat arbetat fram initiativet #Urbangirlsmovement, som syftar till att prioritera unga kvinnors syn på stadsutveckling för att städer ska bli inkluderande och hållbara.



MÅL 6 handlar om att säkerställa tillgången till, och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet. Sdiptech bidrar till delmålen 6.1, 6.3, 6.4, 6.6 och 6B.



6.1: Uppnå allmän och rättvis tillgång till säkert och ekonomiskt överkomligt dricksvatten för alla.

Följande av Sdiptechs affärsenheter bidrar till delmål 6.1:

- **Polyproject** och **Vera Klippan** spelar en viktig roll i flera vattenreningsprocesser genom att de driftsätter och servar renvattenanläggningar.
- **Water Treatment Products** arbetar med beredning och tillverkning av vattenbehandlingsprodukter som bland annat levereras till vattenreningsverk.
- **RIA**, som levererar styrsystem för bland annat vattenreningsverk, bidrar till mer effektiv vattenförbrukning genom att bevaka och avgöra när pumparna ska sättas på och stängas av för minsta möjliga spill.



6.3: Säkerställa att alla har tillgång till fullgod och rättvis sanitet och hygien och att ingen behöver utträta sina behov utomhus. Särskild uppmärksamhet bör ägnas åt behoven hos kvinnor och flickor samt människor i utsatta situationer.

Sdiptechs affärsenhet **Topas** arbetar med rening av avloppsvatten för fastigheter utanför de kommunala VA-nätverken. De har en teknisk organisation som är anpassad för att ta ett helhetsgrepp kring infrastruktur av avlopp för mindre samhällen.

6.4: Effektivisera vattenanvändningen inom alla sektorer samt säkerställa hållbara uttag och en hållbar försörjning med sötvatten för att angripa vattenbristen och väsentligt minska det antal människor som lider av vattenbrist.

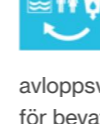
Följande av Sdiptech affärsenheter bidrar till delmål 6.4:

- Stora delar av Europas vatteninfrastruktur är föråldrad och enorma mängder färskvatten läcker ut på grund av läckage i rör och ledningar.⁴ Sdiptechs affärsenhet **Auger** säkerställer en hållbar försörjning av dricksvatten genom effektiv ärendehantering av försäkringsskador på underjordisk infrastruktur så som rör och vattenledningar.
- **Polyproject** har en unik kompetens inom att rena avloppsvatten, exempelvis när det uppstår biprodukter såsom gips och ett kraftigt förorenat aggressivt avloppsvatten som måste tas om hand.
- **Vera Klippan**, som driftsätter och servar renvattenanläggningar, tillverkar storskaliga cisterner för större vatten- och avloppssystem. Bolagets produkter används för bland annat kemikalier, vatten och avlopp, samt ventilationsskorstenar och scrubbers.
- **Topas** arbetar med rening av avloppsvatten för fastigheter utanför de kommunala VA-nätverken. Deras unika VA-system renar avloppsvatten som kan användas till odlingar på platser med akut vattenbrist, för att inte belasta dricksvattnet.

- **Hydrostandard** ser till att vattenanvändningen mäts på ett korrekt sätt och effektiviserar därigenom vattenkonsumtionen och identifierar eventuella vattenläckage.



6.6: Skydda och återställa de vattenrelaterade ekosystemen, däribland berg, skogar, våtmarker, floder, akviferer och sjöar. & 6.B: Stödja och stärka lokalsamhällets deltagande i arbetet med att förbättra vatten- och sanitetshanteringen.



Sdiptech affärsenhet **Topas** bidrar till dessa två delmål genom deras unika VA-system där renat avloppsvatten tas tillvara på och kan exempelvis användas för bevattning av odlingar på platser med vattenbrist. Bolaget har deltagit i en anläggning som vänder på kretsloppet, från att pumpa upp grundvatten, bevattna och urdika som gör att mycket rinner ut i havet, till att ta östersjövatten, rena, använd i hushåll, rena avloppsvatten och använd till att bevattna. Avloppsreningsverken är även dimensionerade och utformade för att kunna ta spillvatten från industrier.



MÅL 7 avser att säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla. Sdiptech bidrar till delmålen 7.1, 7.2, 7.3, 7.A och 7.B.



7.1: Säkerställa allmän tillgång till ekonomiskt överkomliga, tillförlitliga och moderna energitjänster.



& 7.2: Väsentligen öka andelen förnybar energi i den globala energimixen.

Sdiptechs affärsenheter Unipower och Eurotech bidrar till de två delmålen:

- Högkvalitativ eltillgång är kritisk för fungerande samhällen och blir bara viktigare i samband med att industrier och samhällen elektrifieras. Elkvalitetsproblem kan uppstå vid svaga nät och varierande produktion, så som förnybar el. I samband med att världen satsar allt mer på förnybar elproduktion spelar kontinuerlig övervakning av eltillförseln en viktig roll. **Unipower** erbjuder automatiserade system för oavbruten kontroll och mätning av elförsörjningen – en betydelsefull del i att användningen och utvecklingen av förnyelsebar energi sker på ett säkert och hållbart sätt utan avbrott.
- **Eurotech** erbjuder anpassade lösningar för en välfungerande avbrottsfri strömförsörjning. Deras produkter inom Solar Power Solutions segmentet möjliggör att en verksamhet kan drivas helt på solenergi, inklusive att lagra energin över tid som kan nyttjas under strömavbrott eller när solcellerna inte klarar av att leverera full effekt.



7.3: Fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet.

Följande av Sdiptech affärsenheter bidrar till energieffektivitet:

- Den totala energianvändningen för samtliga svenska byggnader står för drygt en tredjedel av den totala svenska energianvändningen. Samtidigt läcker mellan 30–40 procent av den energi som krävs för att värma upp våra fastigheter ut. **KSS** hjälper fastighetsägare att optimera energi och effektanvändningen utifrån en byggnads system och verksamhet. Därigenom kan såväl energiförbrukningen som miljöpåverkan minskas.
- **Frigotech** arbetar med kylteknik till främst livsmedelsbutiker och datacentraler, men även till industrin. Med värme som tillvaratas från livsmedelsbutikernas kylanläggningar kan Frigotechs lösningar hjälpa till att minska energianvändningen.
- **Water Treatment Products** ökar energieffektiviteten vid framställningen av el genom avkalkning av bland annat turbinblad på kraftvärmeverk.
- För att få ut maximal effekt av biomaterial måste den ånga som sätter fart på turbinbladen skapas av renvatten, annars finns det risk att det blir beläggningar på bladen. **Pure Water Scandinavia** producerar ultrarent vatten till värmeverk för energieffektivitet.
- **IDE Systems** är specialiserade inom tillfällig el och övervakningssystem av elanvändning. IDE erbjuder sin egen serie av energiövervaknings- och hanteringsverktyg som möjliggör minskad energianvändning.
- **Hydrostandard** är en vital del i kedjan för utrullning av nya moderna och intelligenta elmätare och bidrar därigenom till att öka energieffektiviteten.



7.A: Stärka det internationella samarbetet för att underlätta tillgång till forskning och teknik inom ren energi, inkomster, förnybar energi, energieffektivitet samt avancerad och renare fossilbränslebaserad

teknik, samt främja investeringar i energiinfrastruktur och ren energiteknik.



& 7.B: Till 2030 bygga ut infrastrukturen och uppdatera tekniken för att leverera moderna och hållbara energitjänster till alla i utvecklingsländerna, i synnerhet de minst utvecklade länderna och små önationer under utveckling.

Sdiptechs affärsenhet **Unipower** bidrar till dessa två delmål genom att arrangera och delta på olika projekt och utbildningar inom gröna städer och hållbara energilösningar i Afrika och mellanöstern. Bland annat har bolaget varit engagerade i projekt för utvecklingen av kollektivtrafik och energi i Uganda. De var också en del av en affärsdelegationsresa som organiserades av SSACC, Sweden Sub-Saharan Africa Chamber of Commerce. Temat var Gröna städer och hållbara lösningar och programmet inkluderade affärsseminarier samt individuella möten och företagsbesök i Rwanda, Botswana och Namibia.

³ Hearinglink: <https://www.hearinglink.org/your-hearing/about-hearing/facts-about-deafness-hearing-loss/>

⁴ Report from EurEau: <https://www.eureau.org/resources/publications/1460-eureau-data-report-2017-1/file>

På nationellt plan kan Unipower genom ett samarbete med Chalmers-startupen Eneyard, som utvecklar maskinlärningsbaserade metoder för intelligent elkvalitetsanalys än mer effektivt och noggrant identifiera grundorsak och riktning till störningar. Det är ett viktigt steg mot ett smartare elnät och skapar förutsättningar för en bättre stabilitet och leverans-kvalitet. Ett annat exempel är samarbetet mellan vår verksamhet **Polyproject** och KTH och IVL Svenska Miljöinstitutet som i ett omfattande utvecklingsarbete för att ta fram en ny typ av kolfiberbaserad elektrod som möjliggör att effektivt utvinna vätgas från olika typer avloppsvatten med höga ammoniumhalter. Samtidigt renas avloppsvattnet från ammoniumkvävet, vilket innebär ytterligare en miljöfördel.



MÅL 8 handlar om att verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor. Sdiptech bidrar till fem av delmålen: 8.1, 8.2, 8.5, 8.6 och 8.8.



8.1: Upprätthålla ekonomisk tillväxt i enlighet med nationella förhållanden och i synnerhet en BNP-tillväxt på minst 7% per år i de minst utvecklade länderna.



& 8.2 Uppnå högre ekonomisk produktivitet genom diversifiering, teknisk uppgradering och innovation, bl.a. genom att fokusera på sektorer med högt förädlingsvärde och hög arbetsintensitet.

Som en teknikkoncern med övergripande mål att skapa en hållbar, långsiktig värdetillväxt, genom att förvärva, utveckla och långsiktigt äga bolag som de är med en decentraliserad strategi utan fusioner, bidrar Sdiptech till dessa två delmål.



8.5: Uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete.

Alerter Group bidrar till anständiga arbetsvillkor för alla, inklusive personer med olika funktionsvariationer genom deras tjänst som erbjuder radiobaserade kommunikations- och brandlarmsystem på arbetsplatser för bland annat döva och hörselskadade.



8.6: Väsentligt minska den andel ungdomar som varken arbetar eller studerar.

Fler av Sdiptechs affärsenheter, exempelvis **KSS** och **Multitech**, tar in bland annat tekniker från skolan genom olika lärlingsprogram, vilket är ett utmärkt sätt att få in fler unga på arbetsmarknaden.



8.8: Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare, ink. arbetskraftsinvandrare, i synnerhet kvinnliga migranter, och människor i utrygga anställningar.

Följande av Sdiptech affärsenheter har säkerhetslösningar som bidrar till delmål 8.8:

- **Optyma** designar, implementerar och hanterar säkerhetssystem till såväl privata företag som offentlig sektor, exempelvis sjukhus och järnvägsstationer.
- **Multitech** arbetar med tillfällig infrastruktur och sätter upp säkerhetsstationer, så som exempelvis brandskydd, vid byggarbetsplatser.
- **Cryptify** erbjuder krypterade kommunikationslösningar för ökad säkerhet. Genom att informationen skyddas med certifierad kryptoteknik stängs obehöriga ute och användarna kan kommunicera säkert, vilket är en viktig funktion för personsäkerhet vid känslig kommunikation.
- **Medicvents** teknologi förbättrar arbetsmiljön på sjukhus genom att maximera upptagningen av ohälsosamma läckande gaser.
- **Storadio & Stockholmradio** erbjuder kritisk radiokommunikation för luft- och sjöfart.
- **Alerter Group** hjälper till att skapa säkra arbetsmiljöer och trygga anställningar för alla genom sina kommunikations-system och brandvarnare för funktionsvarierade.
- **Certus** arbetar med automationslösningar för operationella flöden inom hamn- och terminallogistik. Produkterna automatiserar identifiering, registrering och positionering för ökad effektivitet och ökad säkerhet genom att begränsa behovet av riskfyllda situationer.



MÅL 9 handlar om att bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation. Sdiptechs som koncern bidrar till de tre delmålen 9.1, 9.4 och 9.5. Därtill bidrar Sdiptechs affärsenhet **Rolec** och **IDE**

Systems till 9.2 och **Unipower** till 9.A.



9.1: Bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, ink. regional och gränsöverskridande infrastruktur, för att stödja ekonomisk utveckling och människors välbefinnande, med fokus på ekonomiskt överkomlig och rättvis tillgång för alla.



& 9.4: Rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser.



& 9.5: Förbättra den vetenskapliga forskningen och industrisektorernas tekniska kapacitet i alla länder, i synnerhet utvecklingsländerna, bl.a. genom att uppmuntra innovation och väsentligt öka det antal personer som arbetar med forskning och utveckling.

Infrastruktur i samhället är till stora delar föråldrad.

Befolkningstillväxt, urbanisering och klimatförändringar innebär ytterligare påtryckningar på systemen. Sdiptech tror på en framtid som bygger på mer hållbara, effektiva och säkra

samhällen. För att uppnå detta är det avgörande att utöka och förbättra infrastrukturen kring oss. Vi har för avsikt att ta en aktiv roll i denna utveckling genom att förvärva och utveckla ledande nischföretag som erbjuder lösningar för infrastrukturens mest kritiska behov. Sdiptech har de senaste fem åren investerat drygt 3 miljarder kronor i bolag som på olika sätt bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra lösningar på infrastrukturens mest kritiska behov. Därtill investerade vi under 2021 totalt 16,2 miljoner kronor i FoU.

9.2: Verka för en inkluderande och hållbar



industrialisering. Avsevärt öka industrins andel av sysselsättning och BNP och fördubbla denna andel i de minst utvecklade länderna.

Transportsektorn står för stora delar av de totala fossila utsläppen och är idag den sektor som har störst förutsättningar att snabbt kunna ställa om till att bli fossilfri.⁵ Fler eldrivna fordon är en av nycklarna i en snabb omställning av transportsektorn. För att det ska vara attraktivt att äga en bil är det dock viktigt att infrastrukturen följer med, så som tillgängligheten av laddningsutrustning. **Rolec** är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av utrustning och system för laddning av elfordon. Förutom laddningsprodukter till elbilar har Rolec 30 års bakgrund av att förse marinor och campingplatser med hållbara laddningslösningar. **IDE Systems** fokuserar på att leverera utrustning för tillfällig eldistribution, bland annat laddstationer med tillfällig ström för elfordon.

9.A: Främja utbyggnad av hållbar och motståndskraftig



infrastruktur i utvecklingsländerna genom ökat finansiellt, teknologiskt och tekniskt stöd till afrikanska länder, de minst utvecklade länderna, kustlösa utvecklingsländer och små önationer under utveckling.

Flera afrikanska länder har stora problem med nättillförlitligheten. Osäkerheten i elsystemet har hindrat utvecklingen av industrin i länder så som exempelvis Tanzania. Med produkter, system och utbildning inom elkvalitetsmätning hjälper **Unipower** till att förbättra situationen.



MÅL 10 syftar till att minska ojämlikheten inom och mellan länder. Sdiptechs bidrar till delmål 10.2.



10.2: Möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, ras, etnicitet, ursprung, religion eller ekonomisk eller annan ställning, blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet.

Alerter Group bidrar till ökad säkerhet och inkludering för fler genom sina radiobaserade kommunikations- och brandlarmsystem för döva och hörselskadade.



MÅL 11 handlar om att göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. Sdiptechs affärsenheter bidrar till delmålen 11.2 och 11.6.



11.2: Tillhandahålla tillgång till säkra, ekonomiskt överkomliga, tillgängliga och hållbara transportsystem för alla. Förbättra trafiksäkerheten, särskilt genom att bygga ut kollektivtrafiken, med uppmärksamhet på behoven hos människor i utsatta situationer, kvinnor, barn, personer med funktionsnedsättning samt äldre personer.

Följande av Sdiptechs affärsenheter bidrar till mer hållbara och säkra transportsystem:

- **RedSpeed** specialiserar sig på digitala kameror för hastighet och trafikövervakning. Skadeföljden blir lindrigare och risken för att olyckan ens inträffar minskar vid lägre hastighet. En viktig hastighetsdämpande åtgärd är trafikkameror, vilka också skapar ett bättre och jämnare trafikflöde som i sin tur resulterar i mindre miljöpåverkan och ökar den ekologiska hållbarheten. Genom mindre buller och förbättrad rörlighet för cyklister och fotgängare kan även den sociala hållbarheten öka.
- För att möjliggöra effektiv och säker tågtrafik används signalsäkerhetssystem. Sdiptechs affärsenhet **Centralbyggarna**, som arbetar med konstruktion och tillverkning av elautomatikutrustning, säkerställer bland annat att signalsäkerhetssystem kan hantera de påfrestande miljöer i form av vibrationer, störningar, blandade typer av kraftsystem samt integrationen mot signalsystem.
- Enligt en rapport från Trafik Analys avstår kvinnor från resor som känns otrygga i högre utsträckning än män.⁶ Det innebär att trafiksäkerhet även är en fråga om jämställdhet. **Optyma** specialiserar sig inom säkerhetssystem för bland annat tåg- och järnvägsstationer, för en tryggare och mer inkluderande kollektivtrafik.



11.6: Minska städernas negativa miljöpåverkan per person, bl.a. genom att ägna särskild uppmärksamhet åt luftkvalitet samt hantering av kommunalt och annat avfall.

Följande av Sdiptech affärsenheter bidrar till att minska städernas negativa miljöpåverkan:

- **KSS** hjälper fastighetsägare att optimera energi- och effektanvändningen utifrån byggnadens system och verksamhet.
- Köldmedier är ämnen som ingår i kyl, frys, luftkonditionering och värmepumpar. Kylsystem släpper ut stora mängder koldioxidkvalenter. Med hjälp av pumpcirkulation, subkritiska och transkritiska anläggningar medverkar **Frigotech** till att minska läckagen i kylanläggningar.
- Vårdpersonal som kommer i daglig kontakt med medicinska- och rökgaser på sin arbetsplats utsätts för onödiga risker. **Medicvent** är specialiserade på evakuering av gaser, punktutsläpp. Detta för att minimera risken att gasen sprids ut i rummet och utsätter vårdpersonalen för onödiga risker.

⁵ Sveriges Regering: <https://www.regeringen.se/regeringens-politik/transportsektorn-staller-om-for-klimatet/>

⁶ Rapport från Trafikanalys: https://www.trafa.se/globalassets/rapporter/2017/rapport-2017_16-sankt-bashastighet-i-tatort.pdf

- **Agrosistemi** tar tillvara på det slam som uppkommer vid den kommunala vattenreningsprocessen. Därigenom kan viktiga organiska mineraler återföras till jorden vilket ökar mullhalten och utgör således en kolsänka.



MÅL 12 handlar om att säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster. Sdiptechs bidrar till delmålen 12.1, 12.2, 12.3, 12.4 och 12.5



12.1: Genomföra det tioåriga ramverket för hållbara konsumtions- och produktionsmönster. Alla länder vidtar åtgärder, med de utvecklade länderna i täten och med hänsyn tagen till utvecklingsländernas utveckling och förutsättningar.

Följande av Sdiptechs affärsenheter bidrar till delmål 12.1.

Rolec har över 30 års erfarenhet inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och -system för elfordon. För att transportbranschen ska klara uppsatta omställningsmål måste fler fordon vara eldrivna. En viktig byggsten i accelerationen av omställningen är en attraktiv och fungerande infrastruktur för elfordon, så som tillgängligheten av laddningsutrustning. Även Sdiptechs affärsenhet **IDE Systems** levererar laddstationer med tillfälligt ström för elfordon.



12.2: Uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser.

Följande av Sdiptechs affärsenheter bidrar till delmålet:

- **Polyproject** är specialiserade inom rening av aggressiva vätskor, vatten, gaser och luft.
- **Vera Klippan** driftsätter och servar renavattenanläggningar.
- **Water Treatment Products** arbetar med beredning och tillverkning av vattenbehandlingsprodukter som bland annat levereras till vattenreningsverk.
- **Topas** VA-system renar avloppsvatten som kan användas i andra syften. Avloppsreningsverken är även dimensionerade och utformade för att kunna ta spillvatten från industrier.



12.3: Halvera det globala matsvinnet i butik- och konsumentledet och minska matsvinnet längs hela livsmedelskedjan, ink. förlusterna efter skörd. Följande av Sdiptechs affärsenheter bidrar att minska matsvinnet:

- Varje år slängs ungefär 100 miljoner ton matavfall i EU, vilket innebär enorma kostnader för både ekonomi och miljö.⁷ Kylningslösningar är en kritisk del av kedjan för att minska avfall av färsk mat och läkemedel som kräver en viss temperatur. **GAH** är ett ledande brittiskt bolag inom design, tillverkning och service av lösningar för transportkyla för sista milen.
- **Frigotech** erbjuder effektiva kylsystem till bland annat livsmedelsbutiker med kontinuerlig service och övervakning som hjälper till att förebygga störningar i mataffärer. Detta

minskar i sin tur risken för förstörd mat och svinn i butiken vid längre elavbrott i kyl och fryser.



12.4: Uppnå miljövänlig hantering av kemikalier och alla typer av avfall under hela deras livscykel, i enlighet med överenskomna internationella ramverket, samt avsevärt minska utsläppen av dem i luft, vatten och mark i syfte att minimera deras negativa konsekvenser för människors hälsa och miljön.

Följande av Sdiptechs affärsenheter bidrar delmål 12.4:

- **Medicvent**, som specialiserar sig på evakuering av gaser, punktutsläpp för att minimera risken att gasen sprids ut.
- **Polyproject** är specialiserade på produkter för rening av aggressiva vätskor, vatten, gaser och luft. Deras produkt Polypump är exempelvis en luftdriven membranpump som är idealisk för brandfarliga och explosiva miljöer.
- **Vera Klippan** tillverkar storskaliga cisterner för större vatten- och avloppssystem. Bolagets produkter används för bland annat kemikalier, vatten och avlopp, samt ventilations-skorstenar och scrubbers.



12.5: Väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall.

Agrosistemi tar tillvara på det slam som uppkommer vid den kommunala vattenreningsprocessen. Det gör att viktiga organiska mineraler kan återföras till jorden vilket ökar mullhalten och bidrar till att återvinna slamavfallet. Således bidrar bolaget till delmål 12.5.



MÅL 14 handlar om att bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt för en hållbar utveckling. Sdiptechs affärsenheter bidrar till delmål 14.1 och 14.6.



14.1: Förebygga och avsevärt minska alla slags föroreningar i havet, i synnerhet från landbaserad verksamhet, inklusive marint skräp och tillförsel av näringsämnen.

Följande av Sdiptechs affärsenheter som bidrar till att minska föroreningar i havet:

- Innan avloppsvatten får släppas ut måste det enligt gällande lag tas om hand och renas. I annat fall kan de föroreningar och smittämnen som finns i avloppsvattnet påverka miljön eller människors hälsa negativt. Detta har varit ett stort problem i Östersjön. **Topas** system fungerar tvärtom, där varje droppe vatten tastillvara på. Istället för att vattnet släpps ut i Östersjön efter användning, kommer vattnet från Östersjön via en ledning in till en anläggning där det avsaltas och når dricksvattenkvalitet. Dricksvatten pumpas ut i ledningar till hushåll. När hushållen har använt vattnet till att dricka, duscha och spola toaletter pumpas avloppsvattnet bort till en reningsanläggning där det behandlas och får "minst badvattenkvalitet" och kan exempelvis användas till bevattning av odlingar.
- **Polyproject** levererar bland annat tankar och

processutrustning för skrubberening av avgasrening till fartyg.

- **Vera Klippan**, som tillverkar storskaliga cisterner för större vatten- och avloppssystem, vilka används för bland annat kemikalier, vatten och avlopp, ventilations-skorstenar och scrubbers.



MÅL 15 handlar om skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda

och vrida tillbaka markförstörelsen samt hejda förlusten av biologisk mångfald. Sdiptechs affärsenhet Topas bidrar till delmål 15.1, 15.3 och 15.5.



15.1: Bevara, återställa och hållbart använda ekosystem på land och i sötvatten och deras ekosystemtjänster, särskilt skogar, våtmarker, berg och torra områden, i enlighet med de skyldigheter som anges i internationella överenskommelser.



& 15.5: Vidta omedelbara och betydande åtgärder för att minska förstörelsen av naturliga livsmiljöer, hejda förlusten av biologisk mångfald och skydda och förebygga utrotning av hotade arter.

Topas bidrar till delmålet genom att deras vattenreningsverk på Gotland som renar sötvatten och behandlar avloppsvattnet, som tidigare skickats ut i Östersjön, för lokal användning. Förutom att detta bidrar till mindre förorening i Östersjön tas vattenresurser även tillvara på genom det lokala reningsverket.



15.3: Bekämpa ökenspridning, återställa förstörd mark och jord, inklusive mark som drabbats av ökenspridning, torka och översvämningar, samt sträva efter att uppnå en värld utan nettoförstöring av mark.

Agrosistemis biprodukt från avloppsslammet är ett gödningsmedel som bidrar till att bekämpa ökenspridning och återställa förstörd mark och jord.



MÅL 16 handlar om att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer. Sdiptechs affärsenhet Cryptify bidrar till delmålet 16.4.



16.4: Avsevärt minska de olagliga finansiella flödena och vapenflödena, öka möjligheterna att återvinna och återfå stulna tillgångar samt bekämpa alla former av organiserad brottslighet.

Komplex nätkriminalitet blir allt vanligare inom organiserad brottslighet. Enligt Försvarets radioanstalt (FRA) sker

cyberattacker dagligen som på olika sätt riskerar att skada människor och samhällen. Det handlar om allt ifrån välplanerade angrepp mot myndigheter, till hot mot privata företag och utpressning av enskilda medborgare.

FRA uppger att det har skett en väsentlig ökning av aggressiva nätattacker mot svensk infrastruktur, inte minst mot myndigheter och statliga bolag.⁸ Sdiptechs affärsenhet **Cryptify** är en ledande svensk leverantör av lösningar för krypterad kommunikation. Cryptify Call har granskats och godkänts för myndighetsanvändning av både brittiska säkerhetstjänsten och NATO. Kunderna finns främst inom myndigheter och försvar, så som Regeringskansliet och NATO HQ som i flera fall arbetar preventivt mot organiserad brottslighet, med stora behov av att skydda sin kommunikation.

⁷ Food and Agriculture Organization of the United Nations <http://www.fao.org/3/CA1431EN/ca1431en.pdf>

⁸ Security User: <https://www.securityuser.com/se/Nyheter/Samhalle/fra-dagliga-cyberattacker-mot-sverige>

Sdiptech som arbetsgivare



Sdiptech vill vara en arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas. För att uppnå detta strävar vi efter att:

- Ha nöjda medarbetare.
- Vara en arbetsplats som främjar mångfald, jämställdhet och inkludering.
- Inga anställda skall drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av arbetet.
- Alla medarbetare skall följa vår uppförandekod.

Medarbetarnas välmående, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Vår viktigaste tillgång är våra medarbetare som alla bidrar till vår gemensamma framgång. Sdiptech ska erbjuda sina medarbetare en säker och hälsosam arbetsmiljö som tillsammans med goda arbetsförhållanden skapar ett hållbart arbetsklimate med låg sjukfrånvaro och god hälsa. Sdiptechs verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer som Sdiptech har antagit.

Säkerhet är djupt integrerat i vår kärnverksamhet, där flera av våra bolag bidrar till att skydda arbetstagare och främja trygga och säkra arbetsmiljöer. Vi vill leva som vi lär där säkerhet för Sdiptechs anställda kommer i första hand. Samtliga av Sdiptechs affärsenheter har en egen säkerhetspolicy. Därtill innebär ett par av Sdiptechs verksamheter arbete i utsatta miljöer och på dessa affärsenheter finns det tydliga säkerhetsrutiner kring hur de anställda ska skydda sig. Utvecklingen av enskilda incidenter, skador, personalomsättning och frisknärvaro följs noggrant upp och är ett sätt för oss att utvärdera oss själva kring medarbetares hälsa och arbetsmiljö. Totalt rapporterades 73 arbetsrelaterade olyckor under 2021, jämfört med 44 under 2020. Vi har en nollvision gällande arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter och en ambition att kontinuerligt verka för att förbättra hälsa och välmående bland våra medarbetare. Målet är att ingen skall drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av sin arbetssituation.

Sjukfrånvaro i procent i förhållande till arbetad tid i dagar var 2,4 procent för helåret 2021, en minskning från ifjol då det var 3,3 procent. Precis som under 2020 har frisknärvaron under året påverkats av coronapandemin. Sdiptechs mål är att bolagets sjukfrånvaro ska understiga 5 procent.

Anställningsform

Majoriteten av vår arbetskraft är fastanställd. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan även en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktiga relationer.

	2021	2020	2019
VD (ink. dotterbolag) & styrelser	55	49	45
Produktion	713	1 001	864
Försäljning	111	75	45
Administration	210	249	193
Övrigt	584	125	116
Total personal	1 673	1 499	1 263

Personalomsättning

Personalomsättning och frisknärvaro följs upp kontinuerligt internt och kommuniceras externt på årsbasis. Stora avvikelser av personalomsättning mot tidigare perioder kan vara en indikation på brister eller missnöje och desto tidigare en avvikelse kan påträffas, desto större möjlighet finns det att undersöka och åtgärda ett eventuellt problem. Under 2021 var den totala personalomsättningen 7,9 procent exkluderat medarbetare som tillkommit via förvärv eller avgångt via avyttringar under året.

Personalomsättning ink. förvärv	2021	2020	2019
Antalet heltidsanställda som lämnat organisation	162	129	75
Antalet deltidanställda som lämnat organisatione	14	14	3
Antalet konsulter och entreprenörer som lämnat organisationen	7	5	6
Total personal	1 673	1 499	1 263

Ledarskap

Vi strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare och våra affärsenheter ska sträva efter att vara attraktiva arbetsgivare med fokus på medarbetarnas personliga utveckling. Relationen till och mellan de anställda ska bygga på ömsesidig respekt. För att ge stöd i utvecklingsarbetet är affärsområdeschefer och andra centralt placerade medarbetare engagerade i olika frågor i dotterbolagen, exempelvis ledarskap, hållbarhet, marknadsföring och försäljning, finansiell uppföljning och rapportering samt projektuppföljning. Som en del av vår strävan efter att vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade chefer påbörjade vi under 2020 ledarskapsutbildningar för VD:arna inom koncernen, vilka har fortlöpt under 2021.

Jämställdhet, mångfald och inkludering

Vi är övertygade om att vi gynnas av att tillvarata varandras olikheter och arbetar för en jämn könsfördelning och en bred internationell representation bland anställda och ledare. Medarbetarnas olika kunskaper, kompetenser, bakgrunder och perspektiv skapar nya möjligheter och resulterar i bättre beslut. Vi ser därför på en öppen och inkluderande företagskultur som förespråkar mångfald som en styrka och

strävar efter att fler av bolagets ledare ska ha en internationell bakgrund, vilket vi har definierat som att vara född eller bostad i minst fem år i ett annat land än den anställde arbetar i. Inom koncernen finns ett antal riktlinjer och styrdokument som betonar vikten av att se till olika medarbetares kunskaper, kompetenser, bakgrund och perspektiv. Arbetet drivs framåt genom transparens och löpande uppföljning.

	2021	2020	2019
% med internationell bakgrund i Sdiptechs styrelse	17%	33%	33%
% med internationell bakgrund i koncernledning	17%	20%	17%
% med internationell bakgrund på ledande positioner i dotterbolagen	8%	4%	n/a

Jämställdhet mäts bland annat som andelen kvinnor i ledande positioner och följs upp internt för respektive bolag på årsbasis samt kommuniceras externt i års- och hållbarhetsredovisning. Sdiptech tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Vi strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ursprung, religion, kön, ålder, funktionsvariation, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Vi arbetar för att motverka varje form av diskriminering på arbetsplatsen eller i behandlingen av anställda när det gäller lönesättning och karriärutveckling.

Samtidigt som vi arbetar för en jämnare könsfördelning i en generellt sett mansdominerad bransch, har andelen kvinnor i koncernen ökat med 3,5 procentenheter. Successionsplanering är ett sätt för oss att arbeta med jämställdhet genom internrekrytering, samtidigt som vi kan bevara kompetens i organisationen. Därtill har löneskillnaden mellan män och kvinnor fortsatt att minska under 2021. Vi vill att alla ska känna sig välkomna och vi vill bidra till att fler kvinnor intresserar sig för teknik och samhällsbyggnad i tidig ålder. Ett sätt för oss att göra det är genom att stödja Global utmaning. De arbetar bland annat med initiativet #Urbangirlsmovement, som syftar till att prioritera unga kvinnors syn på stadsutveckling för att städer ska bli inkluderande och hållbara.

Det är glädjande att både andelen kvinnor av den totala personalen och kvinnor på ledande positioner har fortsatt att öka under året. För att vi ska kunna hitta nya målgrupper och diversifiera våra slutkandidater arbetar vi därtill för mer mångfald och en jämnare könsfördelning genom att:

- Kartlägga nuläget och sätta upp ambitiösa mångfald- och jämställdhetsmål.
- Kvalitetsgranska vår kommunikation, inklusive vårt rekryteringsmaterial, för att skapa en mer inkluderande visuell och skriftlig tonalitet.
- Bredda våra nätverk och öppna upp rekryteringsprocesser genom nya kanaler och sätt att screena kandidater.
- Löpande se över våra anställningsformer utifrån ett perspektiv som kan locka fler kvinnor, så som föräldralön, flexibla arbetstider, distansarbete och ingen karensdag.
- Inkludera både kvinnor och män i rekryteringsgruppen.

Total personal	2021	2020	2019
Total personal	1 673	1 499	1 263
Varav kvinnor	282	200	157
% kvinnor	16,9%	13,3%	12,4%
% kvinnor i Sdiptechs styrelse	40%	33%	17%
% kvinnor i koncernledning	0%	0%	0%
% affärsenheter inom spannet 40-60 kvinnor/män på ledande positioner.	32%	30%	26%
	2021	2020	2019
Årlig medellön, kvinnor (euro)	36 058	38 737	34 582
Årlig medellön, män (euro)	41 846	46 402	45 780

Antikorruption och affärsetik

Affärsetik står högt på vår agenda och är en fråga som kontinuerligt behandlas. Vi har en uttalad nolltolerans mot korruption och accepterar inte mutor eller illojala konkurrensbegränsade åtgärder. Inga fall av korruption har konstaterats under året. Vi följer som ett minimum samtliga lagar och regler vad gäller arbetsrätt och vi förväntar oss att kunder och leverantörer som ett minimikrav följer aktuell lagstiftning. Därtill arbetar vi aktivt med att försäkra oss om att inga regelbrott finns inom våra verksamheter eller vår värdekedja.

Sdiptech följer den svenska affärskoden utfärdad av Swedish Institute Against Bribes (IMM), som syftar till att vägleda företag i frågor om hur gåvor, ersättningar och andra fördelar kan användas i näringslivet för att främja företagets verksamhet. All försäljning och marknadsföring av våra produkter och tjänster ska också ske i enlighet med gällande lagar och förordningar i varje land. Sdiptech investerar inte i bolag som inte efterlever öppenhet och ansvar eller där det finns minsta tecken på korruption.

Sdiptech ska stödja och respektera mötes- och föreningsfrihet, även kallat även organisationsfrihet, vilken innebär människors rätt att tillhöra och bilda organisationer. Föreningsfriheten är en grundläggande rättighet som återfinns bland annat i vår egen grundlag samt FN:s konvention om de medborgerliga och politiska rättigheterna. Mötesfriheten är också grundlagsskyddad. Mötesfriheten ger rätt att anordna och vistas i sammankomst som har till syfte att upplysa och informera, yttra sin mening, framföra ett konstnärligt verk och liknande. Vi ska tillämpa rättvisa arbetsmetoder och följa gällande nationella och internationella arbetsnormer. Vi ska också tillhandahålla rättvisa löner och förmåner i enlighet med nationell lagstiftning och tillämpliga kollektivavtal.

För att bibehålla ett högt förtroende bland kunder, leverantörer och övriga intressenter är det viktigt att värna om och sträva efter transparens och god affärsetik. Alla som utför arbete för Sdiptech eller på annat sätt företräder koncernen är, förutom att agera i enlighet med gällande regler och lagar, skyldiga att följa koncernens etiska förhållningsregler. Sdiptech har en extern visselblåsartjänst som bidrar till att följa upp efterlevnaden av uppförandekoden och möjliggör anonym inrapportering. Visselblåsarfunktionen är ett viktigt verktyg för att upprätthålla en god bolagsstyrning och bidra till en effektiv process där koncernledningen snabbt kan få kännedom om risker och brister i verksamheten för att kunna undersöka och åtgärda dessa. Visselblåsartjänsten handläggs av en extern aktör som tar ärendet vidare.

Mänskliga rättigheter

Vi ska stödja och respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter var vi än arbetar. Vi accepterar inte någon form av

tvångsarbete, ofrivilligt eller obetalt arbete. FN:s konvention om barnets rättigheter, ILO:s konvention om minimiålder för anställning och konventionen om förbud och omedelbar åtgärd för att eliminera de värsta formerna av barnarbete är riktlinjer för all affärsverksamhet som bedrivs i vårt namn.

Därtill investerar vi inte i bolag som på något sätt bidrar till kränkningar mot mänskliga rättigheter. Även om de bolag vi tittar på inte är direkt inblandade i övergrepp på mänskliga rättigheter, tittar vi på huruvida de har kunder, genom företag eller stater, som skulle kunna vara det. Det är extra viktigt att undersöka om ett förvävsprospekt är verksamt eller har betydande kunder som är verksamma i regioner där brott mot mänskliga rättigheter förekommer frekvent.

Krav på våra leverantörer

Vi arbetar med ett stort antal leverantörer. De flesta är inhemsk och baserade i samma land som verksamheten bedrivs. Därtill är våra leverantörsrelationer ofta långa och präglade av nära samarbete, vilket ger oss bra förutsättningar till dialog och riskförebyggande. Enligt vår decentraliserade modell är det upp till varje affärsenhet att kontrollera så att deras leverantörer följer vår uppförandekod. Därtill genomför Sdiptech årligen leverantörskartläggningar, för att på så sätt kunna se över potentiella hållbarhetsrisker i kund- och leverantörskedjorna. Detta är extra viktigt vid kontrakt med utomnordiska kunder och leverantörer, och då specifikt i så kallade högriskländer, med bristande syn och efterlevnad av mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, klimatförändringar, biologisk mångfald, jämställdhet, djurskydd och korruption.

Transparens i rapportering

Sdiptech har genomfört Nasdaqs ESG-rapportering sedan 2018 och är certifierade som en "Nasdaq ESG Transparency Partner". För förbättrat hållbarhetsarbete och ökad transparens har Sdiptech ökat inrapporteringen enligt nedan:

Nasdaqs ESG-rapportering	2021	2020	2019
General info	100%	100%	100%
Environmental Metrics	100%	86%	86%
Social Metrics	100%	100%	100%
Corp Government Metrics	95%	95%	95%
Future Sustainable Goals	100%	88%	25%

Därtill redovisar Sdiptech sitt hållbarhetsarbete i enlighet med GRI Standard. Se fullständigt GRI-index på sidorna 56-57. Genom att tillämpa de internationella GRI-riktlinjerna strävar Sdiptech efter en rapportering kring hållbarhetsrelaterat innehåll som är relevant för sina intressenter på ett transparent och balanserat sätt.





TCFD-analys 2021

SDIPTechs SOCIALA OCH KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

Sociala och klimatrelaterade hållbarhetsrisker spänner över många områden, så som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och klimat, korruption samt informations- och it-säkerhet. Vår diversifierade struktur med över 30 bolag i olika branscher och geografiska marknader ger oss en god riskspridning, vilket skapar förutsättningar för stabilitet. Bredden minskar beroendet av enskilda affärsenheter, marknader och risker. Då vi har tydliga förvärvskriterier och eftersom vi inte investerar i företag och sektorer som motsätter sig vår filosofi, det vill säga bolag vars verksamhet är skadlig för samhället, gallras många hållbarhetsrisker ut. Läs mer om detta i vår handbok för ansvarsfulla investeringar på Sdiptechs hemsida. Inför varje förvärv genomförs även en separat hållbarhetskartläggning, inklusive en TCFD-analys, för bolaget i fråga. Vi ser därtill möjligheter med omställningen då hållbarhet är integrerat i affärsmodellen i de bolag vi redan äger.

Trots detta är det av stor vikt för oss, ur såväl ett ekonomiskt som legalt perspektiv att identifiera, hantera och förebygga hållbarhetsrisker. Det är också avgörande för allmänhetens förtroende och vår relation till kunder, anställda, ägare och investerare. Ett ansvarsfullt agerande är därmed en grundförutsättning för långsiktigt värdeskapande i Sdiptech. Vårt arbete med att identifiera hållbarhetsrisker sker med Sdiptechs hållbarhetsråd tillsammans med koncernledningen, där representanter från respektive affärsenhet medverkar. Hanteringen, styrning och uppföljning följer vår decentraliserade modell genom Sdiptechs affärsområdeschefer på styrelsemöten och andra avstämningar med affärsenheterna och sker inom ramen för etablerade riskhanteringsprocesser.

Sdiptechs analys av hållbarhetsrisker- och möjligheter har arbetats ut enligt metodiken Taskforce on Climate-related Financial Disclosure (TCFD), ett ramverk som syftar till att

vägleda organisationer i arbetet med att identifiera klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Genom tillämpning av TCFD har vi skapat oss en utökad förståelse för vilka finansiella följder som sociala och klimatrelaterade effekter kan ha på vår verksamhet, både på kort och lång sikt. Samtidigt underlättar ramverket arbetet med att bygga robusta strategier för att hantera dessa risker. Enligt TCFD:s rekommendationer har vi tagit avstamp i styrning, strategi, riskhantering, mål och mätetal. Inom dessa områden lyfter vi hur Sdiptech hanterar och utvärderar fysiska och omställningsrelaterade klimatrisker. Därtill har vi valt att följa samma metod för sociala hållbarhetsrisker.

Sdiptech följer försiktighetsprincipen och ska vidta åtgärder eller begränsningar i sin verksamhet eller vidta andra försiktighetsåtgärder för att förebygga, hindra eller motverka att skada eller andra olägenheter för miljö eller hälsa uppstår.

Sdiptechs motståndskraft

Redan i dag ser vi ökade förekomster av extremväder som kan kopplas till klimatförändringar, och även om de globala koldioxidutsläppen minskar i enlighet med Parisavtalet förblir koldioxidhalterna i atmosfären höga. Vi bör därför räkna med att skador från stormar och extremväder kommer att fortsätta att öka och kontinuerligt arbeta vidare med att övervaka och förbättra beredskapen mot störningar i affärskontinuiteten orsakade av fysiska klimatrisker, så som stormar och översvämningar. Med tanke på EU:s ambitiösa klimatpolitik måste vi även arbeta med att förbereda oss för att hantera omställningsrisker. Vi måste höja sin beredskap för att hantera regulatoriska förändringar under det kommande decenniet, med tanke på den direkta inverkan sådana förändringar kan ha på Sdiptechs verksamhet såväl som den indirekta påverkan de kan orsaka på leveranskedjans ledtider och priser.

Sdiptech rapporterar sedan två år tillbaka enligt TCFD. Under 2021 genomfördes en analys för att värdera klimatrisker och -möjligheter utifrån två olika klimatscenarier framtagna av FN:s klimatpanel (IPCC) – RCP 8.5 och RCP 2.6.

RCP 8.5 är ett "business-as-usual"-scenari, där världen inte lyckats ställa om utan utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i nuvarande takt.

RCP 2.6 är ett scenario där vi lyckas begränsa temperaturökningen till 1,5-2°C. Båda scenarierna innebär risker, men också möjligheter för Sdiptech och vi måste förbereda och

anpassa vår verksamhet efter förändrade klimatförhållanden.

Sdiptech gör en årlig kartläggning av bolagets alla risker och deras sannolikhet, påverkan, prioritet och utveckling. Därtill genomförs en TCFD-analys på bolaget i fråga inför varje förvärv.

Klimatscenario "Vi uppnår Parisavtalet" (RCP 2.6)

- Utsläppen av växthusgaser halveras till 2050.
- +1,5–3 °C nationell temperaturhöjning i Sverige.
- Ny förnybar energiteknik införs i stor skala.
- Låg energiintensitet.
- Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts. Världens länder lyckas samarbeta om gemensamma initiativ.
- Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser.
- Ökade regleringar med hållbarhetskrav gällande markanvändning och byggnormer.
- Ändrade krav från kunder och investerare.

Klimatscenario "Business-as-usual" (RCP 8.5)

- Utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i dagens takt.
- +2–4 °C nationell temperaturhöjning.
- Stigande havsnivåer.
- Fler dagar med extremväder och översvämningar.
- Ökat antal skogsbränder.
- Oförändrade beteenden och krav från kunder och investerare.
- Hög energiintensitet och stort beroende av fossila bränslen.
- Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas.
- Sämre inomhusklimat påverkar människors hälsa.
- Ökad befolkningsmängd och inflyttning till Sverige.
- Verksamheten blir mer händelsestyrd, p.g.a. extremväder.

Typ	Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder (Planerad=PI, Pågående=På)	Möjlighet
KLIMATRISKER				
Fysiska risker	Klimatförändringar			
	Stigande medeltemperaturer	Minskat behov av vinterrelaterade produkter för ex. halt väglag, så som dubb och snöplogar	Riskspridning genom större utbud som är mindre väder- och säsongsberoende (På)	Ökat behov av vattenrening från ex. algbloomning
	Högre vattennivåer och översvämningar	n/a	n/a	Förändringar i grund-sammansättning som kan öka belastning och därmed efterfrågan på service av rör och vattenledningar och -anläggningarna
	Stormar	Fler skador från stormar som indirekt kan påverka Sdiptech om el- och andra tjänsteleverantörer drabbas av skador och avbrott vilket i sin tur kan leda till förseningar i leverantörskedjorna	Nära dialoger och relation med befintliga leverantörer, samt utöka andelen leverantörer för att sprida risken (PI)	Ökat behov av kritisk radio-kommunikation för luft- och sjöfart. Ökat behov av att mäta elkvalité, samt lösningar för välfungerande avbrottsfri strömförsörjning
Transitionsrisker	Lagar och policys			
	Ökat pris på bränsle/utsläpp av växthusgaser	Ökade driftskostnader ex. för affärsenheter med en betydande fordonsflotta av servicebilar	Mål för ökad procentuell andel fordon med förnybara drivmedel (På)	Ökar efterfrågan på laddningsutrustning för elfordon
	Utökad skyldighet av utsläppsrapportering	Mer rapporteringsarbete där större åtgång av resurser för genomförande av arbete kan dra ned effektivitet på annat håll	Effektiva processer och investeringar i centrala resurser för stöd av inrapportering (På)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder, utveckling och förbättring av våra verksamheter
	Reglering av befintliga produkter och tjänster	Ökade kostnader och/eller minskad efterfrågan på produkter och tjänster till följd av begränsningar av användning av specifika material och ämnen	Riskspridning med alternativa material och ämnen (På). Optimering och effektivisering av transporter (På). Ökad medvetenhet och målsättning för energieffektivisering i bolag med egen produktion (På).	Striktare reglering kring utsläpp av ex. skadliga gaser
	Rapportering och efterlevnadskrav för tredjepartsleverantörer	Kan behöva ändra på produkter eller säga upp leverantörer och byta till dyrare leverantörer om de befintliga inte efterlever kraven	Förankra våra förväntningar kring hållbarhet till bolagen tidigt i förvävsprocessen (På)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
		Mer rapporteringsarbete där större åtgång av resurser för genomförande av arbete kan dra ned effektivitet på annat håll	Effektiva processer och investeringar i centrala resurser för stöd av inrapportering (På)	Utveckling och förbättring av våra verksamheter
	Teknik			
	Misslyckade investeringar i nya/gammal teknik	Förlorade kunder och intäkter på grund av ny och alternativ teknik	FoU, expertnätverk, advisory boards och kontinuerligt stöd med teknisk kompetens på huvudkontoret. Framtidsbedömning kring hur länge en teknik är relevant/attraktiv redan i förvävsprocessen (På)	n/a
	Övergång till lägre utsläppsteknik	Motstånd från grundare att göra klimatinvesteringar under earn out-perioden	Sätta tydliga förväntningar i förvävsprocessen och löpande strategidiskussioner kring investeringar som är långsiktigt rätt genom utbildning och incitament kopplade till koncernens hållbarhetsmål (På)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder, exempelvis laddningsutrustning för elfordon

Typ	Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder (Planerad=PI, Pågående=På)	Möjlighet
KLIMATRISKER				
Transitionsrisker	Marknad			
	Förändrat kundbeteende	Förändrat sätt att resa, arbeta och handla kan på olika sätt påverka efterfrågan på sikt	Jobba aktivt med potentiella risker i respektive bolag med framtidsanalyser (På)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
	Rykte			
	Stigmatisering av sektor	Högre krav från allmänhet på ställningstagande och avståndstagande av stigmatiserade branscher genom att inte leverera lösningar till kunder inom dessa sektorer	Efterleva och ständigt utveckla vår handbok för ansvarsfulla investeringar som tydliggör hur vi ser på att investera i specifika sektorer. Genomföra en separat hållbarhets- och TCFD-analys inför respektive förvärv (På)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
SOCIALA RISKER				
Sociala risker	Verksamhet			
	Informations- och it-säkerhet	Försämrat förtroende och eventuella ekonomiska konsekvenser vid brister i hantering av personlig- eller företagskänslig information	Tydliga riktlinjer, instruktioner och tekniska säkerhetslösningar. Kontinuerlig uppföljning och internkontroll. Utbilda medarbetare för att öka medvetenheten om hot och risker inom informationssäkerhet (På)	Ökat behov av säkra kommunikationslösningar
	Finansiell kriminalitet	Försämrat anseende och svagare finansiell ställning pga. finansiella eller legala konsekvenser	Extern visselblåsarfunktion, tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning, framförallt i länder där regleringar i dessa frågor är svagare (På). Leverantörskartläggning (På). Gedigna genomlysningar inför respektive förvärv (På)	n/a
	Sociala förhållanden			
	Mänskliga rättigheter och sociala förhållanden	Försämrat anseende och svagare finansiell ställning pga. finansiella eller legala konsekvenser	Extern visselblåsarfunktion, tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning, framförallt i länder där regleringar i dessa frågor är svagare (På). Leverantörskartläggning (På). Gedigna genomlysningar inför respektive förvärv (På)	n/a
	Arbetsvillkor	Förlora arbetskraft och svårigheter i att locka talanger om konkurrenter har högre standarder i arbetsvillkor och vi inte upprätthåller attraktiva arbetsvillkor	Löpande genomföra benchmarkanalyser och uppdatera arbetsvillkor (På)	n/a
	Anställdas säkerhet	Arbetsmiljörelaterade olyckor och incidenter	Tydliga säkerhetsrutiner på samtliga arbetsplatser, framförallt på högriskarbetsplatser (På)	Ökad efterfrågan på säkerhetslösningar för arbetsplatser från fler kunder
	Jämnställdhet och mångfald	Högra krav från allmänheten som kan resultera i försämrat förtroende och rykte och sämre anseende om oss som arbetsgivare om vi inte lever upp till förväntningar av allmänheten	Rapportering och jämställdhets- och mångfaldsmål med en tydlig handlingsplan hur vi ska nå målen, exempelvis genom utbildning av medarbetare för ökad medvetenhet (På)	n/a

EU:s taxonomi

EU-kommissionen presenterade 2019 en ny tillväxtstrategi, den europeiska gröna given, med målet att göra Europa klimatneutralt fram till år 2050 samt att främja ekonomisk tillväxt genom maximalt effektiv och hållbar användning av naturens resurser. Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 ("EU:s gröna taxonomiförordning") inrättades för att skapa ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Målet är att skala upp hållbara investeringar och omfördela kapitalflödena till teknik och verksamheter som anses hållbara.

Sdipotech stödjer de ambitiösa mål som EU:s taxonomi fastställer. Den aktuella förordningen fokuserar på ekonomiska aktiviteter med stor betydelse för att bekämpa och minska klimatförändringarna. Det innebär att Sdipotechs tjänster och varor till viss del omfattas av klimattaxonomins kriterier. EU:s taxonomi är fortfarande under utveckling och det är viktigt att vara medveten om att nuvarande lagstiftning inte täcker alla hållbara aktiviteter på marknaden. När det gäller övergången till noll koldioxidutsläpp ligger fokus i förordningen på de mest koldioxidintensiva industrierna samt på grön energi och innovation.

Sdipotech är inte den huvudsakliga målgruppen för den nuvarande förordningen då de affärsenheter som är exponerade mot dessa industrier främst faller under verksamheter som är möjliggörande av grön energi och innovation, vilket i dagsläget är ett mycket begränsat segment i förordningen. Följaktligen har Sdipotech endast några få berörda aktivitetskategorier att rapportera, vilket medför att de nyckeltal som omfattas av taxonomin för 2021 är förhållandevis låga. Sdipotechs årsredovisning 2021 beskriver koncernens hållbarhetsmål och nuvarande position, inklusive uppgifter om utsläpp av växthusgaser samt klimatpåverkan utöver kraven i klimattaxonomin och EU:s taxonomi i allmänhet. Eftersom förordningen fortfarande är under utveckling och förväntas utökas till andra områden som är mer relevanta för våra produkter och vår verksamhet kommer vi framöver att uppdatera vår taxonomirapportering i enlighet med detta.

Under 2021 satte Sdipotech upp en intern arbetsgrupp för EU:s taxonomi, bestående av Sdipotechs affärsområdeschefer, hållbarhetschef och koncerncontroller.

Redovisningsprinciper Artikel 10 i EU-kommissionens förordning om komplettering av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 (publicerad den 6 juli 2021) anger att icke-finansiella företag endast ska lämna upplysning om andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin respektive inte omfattas av taxonomin i sin totala omsättning och sina totala kapital- och driftsutgifter, samt relevant kvalitativ information i rapporteringen för räkenskapsår 2021. Ett av de främsta målen med EU:s taxonomi är att förhindra så kallad greenwashing. Sdipotech har antagit ett försiktigt tillvägagångssätt vid rapporteringen av taxonomitillämpliga siffror så att inga poster som inte specifikt nämns i taxonomin inkluderas. Även

om siffrorna för 2021 rapporteras enligt taxonomikraven har kriterierna för förenlighet redan beaktats i de fall då en bedömning baserad på beskrivning av den ekonomiska verksamheten har varit otydlig. EU:s taxonomi kräver att företag redogör för hur dubbelräkning har undvikits i taxonomitillämpliga ekonomiska aktiviteter (täljare), d.v.s. fördelning av omsättning, kapital- och driftsutgifter. Sdipotech har gjort fördelningarna baserat på kostnadsstrukturer och säkerställt att kostnadsposterna hålls separata för varje verksamhet.

Omsättning

Omsättningen inkluderar extern omsättning inom taxonomitillämpliga verksamheter, presenteras separat, se Taxonomitillämpliga verksamheter. Nämnaren är Sdipotechs totala omsättning under 2021 (se Not 4 Segmentsrapportering), inklusive inkomst enligt IFRS 15 respektive 16, i enlighet med definitionen av omsättning i EU:s taxonomi.

Kapitalinvesteringar

Berörda investeringar avser taxonomitillämpliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, eller verksamhet som bekämpar eller förhindrar klimatförändringarna genom att reducera utsläppen av växthusgaser. Nämnaren är koncernens totala investeringar under 2021 som de redovisas i noterna, exklusive tillägg för goodwill, i Not 11 Immateriella tillgångar, Not 12 materiella anläggningstillgångar samt Not 13 Nyttjanderättstillgångar. Andelen taxonomitillämpliga kapitalinvesteringar (täljaren) är de kapitalinvesteringar som är direkt hänförliga till de taxonomitillämpliga verksamheterna och som driver omsättning.

Driftsutgifter

Berörda löpande kostnader avser taxonomitillämpliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, och inkluderar alla direkta utvecklingskostnader för att driva tillgången som kunnat urskiljas från övriga. Lönekostnader för anställda som utför reparationer, underhåll och service på berörda anläggningstillgångar ingår inte. Beloppet i nämnaren inkluderar koncernens totala kortfristiga leasingavtal (enligt IFRS 16), kostnader för forskning och utveckling som kostnadsförts, material och tjänster i samband med underhåll av anläggningstillgångar samt av annans egendom. Fördelningen av taxonomitillämpliga driftsutgifter (täljare) fastställs baserat på den externa omsättning som genererats.

Friskrivning

Sdipotechs taxonomirapportering för år 2021 har upprättats i enlighet med rådande information i januari 2022, den FAQs publicerades av EU kommissionen den 2 februari 2022 beaktas ej i koncernens rapportering vad gäller tydliggörandet att kapitalinvesteringar respektive driftsutgifter som är taxonomitillämpliga i sig självt bör inkluderas även om dessa inte är kopplade till omsättningen.

Taxonomitillämpliga verksamheter

Koncernens ekonomiska verksamheter har utvärderats, och följande taxonomitillämpliga ekonomiska verksamheter som genererar extern omsättning har identifierats och inkluderats i täljarna:

3.1. Tillverkning av teknik för förnybar energi

3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik

5.1. Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem

5.2. Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem

5.3. Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten

5.4. Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten

5.6. Anaerob nedbrytning av avloppsslam

6.15. Infrastruktur som möjliggör koldioxidfri vägtransport och kollektivtrafik

7.1. Uppförande av nya byggnader

7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda

Andel av taxonomitillämpliga aktiviteter (Mkr)			
	Total	Andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomi (%)	Andelen ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomi (%)
Omsättning ¹	2 720,0	17,3%	82,7%
Kapitalutgifter	719,5	0,6%	99,4%
Driftsutgifter	22,3	25,2%	74,8%

¹ Enligt taxonomin omfattar omsättningen även hyresintäkter, varför siffran skiljer sig något från koncernens omsättning.



GRI-index

Sdiptech redovisar sitt hållbarhetsarbete i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Standard enligt nivå Core och avser kalenderåret 2021. Informationen som presenteras i redovisningen täcker de mest omfattande och betydande delarna av verksamheten. Den genomförda väsentlighetsanalysen som är beskriven på sidan 33 har legat till grund för valet av GRI-upplysningar där varje väsentlig fråga har matchats mot minst en GRI-upplysning. Undantag eller

avvikelser från GRI Standards framgår i redovisningen av respektive GRI-upplysning. Rapporten är inte föremål för externt bestyrkande.

Som undertecknare av FN:s Global Compacts tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrättsvillkor, miljö och korruption utgör hållbarhetsredovisningen Sdiptechs rapport om förbättringar (Communication on Progress).

TYP AV INFORMATION	SIDA	KOMMENTAR/UTELÄMNANDE	
GRI 102: Generella upplysningar			
102-1	Organisationens namn	3	
102-2	Verksamhet, produkter, varumärken, tjänster	4,5, 11-21, 38-45	
102-3	Huvudkontorets geografiska plats	5	
102-4	Verksamhetsländer	4, 5	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	22	
102-6	Marknader	5	
102-7	Organisationens storlek	4	Totalt antal produkter ej tillgängligt.
102-8	Information om medarbetare	46-47	Uppdelning per land ej tillgängligt.
102-9	Leverantörskedja	48	
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen eller leverantörskedjan	59-66	Förvärv, avyttringar
102-11	Försiktighetsprincipen eller annan princip	50	
102-12	Externa hållbarhetsprinciper och initiativ som organisationen stödjer	27, 30	
102-13	Medlemskap i branschorganisationer	27, 30	
102-14	Vd-ord	8-9	
102-16	Värderingar, principer och normer	28, 30, 32, 35-36 46-48	
102-18	Bolagsstyrning	67-71	
102-40	Intressentgrupper	33	
102-41	Kollektivavtal		Ej tillgängligt. Regleras i uppförandekod.
102-42	Identifiera och urval av intressentgrupper	33	
102-43	Strategi för kommunikation med intressenter	33	
102-44	Väsentliga områden och frågor	33-48	
102-45	Affärsenheter som inkluderas i redovisningen	15-19	För mer information om koncernens dotterbolag, se Sdiptech.com
102-46	Definiera rapportinnehåll och ämnesgränser	56	Se text ovanför GRI-index.
102-47	Väsentliga ämnen	33-48	
102-48	Förklaringar av korrigeringar från tidigare redovisningar		Korrigeringar sker per upplysning
102-49	Väsentliga förändringar i redovisningen		Inga väsentliga förändringar, se mer not 1 under väsentliga redovisningsprinciper
102-50	Rapporteringsperiod	56	Se text ovanför GRI-index.
102-51	Senaste rapport		17-apr-20
102-52	Redovisningscykel	56	Se text ovanför GRI-index.
102-53	Kontaktinformation vid frågor om rapporten	58	Kontaktperson My Lundberg, Sustainability & IR Manager
102-54	Uttalande om rapportering i enlighet med GRI Standards	56	Se text ovanför GRI-index.
102-55	Innehållsförteckning enligt GRI	56	
102-56	Extern granskning		Rapporten är ej granskad externt.

TYP AV INFORMATION	SIDA	KOMMENTAR/UTELÄMNANDE	
GRI 103: Strategisk ansats			
103-1	Förklaring av väsentligt område och gränsdragningar	33-48	
103-2	Hållbarhetsstyrning och dess komponenter	30-31	
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning	30-31	
GRI 201: Ekonomi			
201-1	Direkt ekonomiskt värdeskapande	36-37	
GRI 205: Korruption			
205-3	Korruptionsincidenter	48	
GRI 302, 305: Miljö			
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	35-36	
302-3	Intensitetsmått energi	35-36	
305-1	Direkt (scope 1) GHG-utsläpp	35-36	
305-2	Indirekt (scope 2) GHG-utsläpp	35-36	
305-3	Andra indirekt (Scope 3) GHG-utsläpp	35-36	
305-4	Intensitetsmått växthusgaser	35-36	
GRI 401, 403, 405, 406: Socialt			
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	46-47	Uppdelning per ålder och befattning ej tillgängligt.
403-2	Skador och skadefrekvens	46-47	Uppdelning per land och kön ej tillgängligt.
405-1	Mångfald bland styrelse, ledning och anställda	46-47	
405-2	Kvinnors lön som andel av männens	47	
406-1	Diskriminering och vidtagna åtgärder	47	

Om rapporten

Den här rapporten innefattar Sdiptech AB:s verksamhet från 1 januari 2021 till 31 december 2021 och följer riktlinjerna från den internationella organisationen Global Reporting Initiative (GRI). Rapporten har upprättats i enlighet med GRI Standards på tillämpningsnivå Core och GRI Standards tio rapporteringsprinciper:

1. Intressentinvolvering

Hållbarhetsaspekten intressentdialog beskriver hur vi arbetar med att inkludera våra intressenter.

2. Hållbarhetskontext

I avsnitten Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur inkluderar vi relevanta jämförelsetal för att sätta vårt utfall i kontext. Vi visar även hur vårt arbete bidrar till FN:s globala mål på delmålsnivå.

3. Väsentlighet

Hållbarhetsaspekters signifikans för våra intressenter och påverkan på vår affär sammanställs i väsentlighetsanalysen.

4. Fullständighet

Våra fjorton hållbarhetsaspekter definierar vårt fullständiga hållbarhetsarbete, vilket vi redogör för i rapporten, under Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur.

5. Noggrannhet

Den information som uppges i rapporten är korrekt och vi har ansträngt oss för att ha en lagom nivå av detaljer.

6. Balans

I avsnitten Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur reflekterar vi kring både positiva och negativa aspekter av vårt utfall.

7. Tydlighet

Vi har strävat efter att inkludera och strukturera informationen på ett så bra och tydligt sätt som möjligt för att våra intressenter.

8. Jämförbarhet

Vi har medvetet valt etablerade mätetal med historisk data för att våra intressenter ska kunna jämföra vår data med tidigare år.

9. Pålitlighet

Koncernens revisorer har lämnat ett särskilt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. De mätetal vi rapporterar sammanställs centralt årsvis.

10. Tid (aktualitet)

Vår senaste hållbarhetsrapport lanserades i april 2022. Vi gör vår hållbarhetsredovisning årsvis i samband med årsredovisningen.



Kontaktperson för hållbarhetsrapporten:

My Lundberg,

Sustainability & IR Manager samt sammankallande för Sdiptechs hållbarhetsråd
my.lundberg@sdiptech.com

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 24–58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 april 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor
Medpåskrivande

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sdiptech AB (publ) med organisationsnummer 556672-4893 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. Förvaltningsberättelsen omfattar även koncernens bolagsstyrningsrapport. Koncernens hållbarhetsrapport återfinns på sid 24-58.

Sdiptechs stamaktie av serie B handlas sedan den 11 juni 2021 på Nasdaq Stockholm, Large Cap, och handlades fram till dess, från den 12 maj 2017, på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolagets preferensaktier handlas sedan den 11 juni 2021 på Nasdaq Stockholm, Large Cap, och handlades fram till dess, från den 4 mars 2015, på Nasdaq First North Premier Growth Market.

VERKSAMHETEN

Sdiptech är en teknikkoncern med inriktning mot infrastruktur som förvärvar och utvecklar bolag som bidrar till att skapa mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. Sdiptechs affärsidé är att erbjuda nischade tekniska lösningar till infrastruktur-sektorn, idag fördelat över ca 32 rörelsedrivande enheter. Växande befolkning och högre utnyttjande samt krav på mer hållbar, effektiv och säker infrastruktur säkerställer långsiktig marknadstillväxt. Framtida infrastrukturer måste förbättras genom tekniska framsteg och specialisering. Företag som är specialiserade på ett djupt teknikområde eller marknad är väl lämpade för att leverera detta. Koncernens marknadsfokus på infrastruktur, och produkter och tjänster levererade av mindre till medelstora nischade företag, ger en solid underliggande tillväxt för verksamheten.

Koncernen har under större delen av 2021, fram t.o.m. juni 2021, organiserat sin verksamhet inom tre Affärsområden, och därtill hörande segmentrapportering. Från och med tredje kvartalet 2021 är dock verksamheten organiserad endast i de två affärsområdena Water & Energy och Special Infrastructure Solutions, vilka innefattar tillsammans de drygt 30 rörelsedrivande enheterna. Inom Centrala enheter ingår koncernens moder-bolag och därtill hörande koncernmässiga bokningar.

Koncernen är organiserad utifrån en decentraliserad struktur. Att bevara dotterbolagens unika varumärke, identitet och självständighet är centrala delar i Sdiptechs affärsfilosofi där styrkan i entreprenörskap, flexibilitet och närhet till kund är avgörande faktorer för att uppnå finansiella resultat. Den centrala styrning som trots allt är nödvändig i en större koncern syftar i Sdiptechs fall främst till att öka förutsägbarhet i intjäning och att stödja de specifika bolag som exempelvis möter nya marknadsförutsättningar, eller som kan dra nytta av central kompetens för att lösa interna utmaningar.

Även om Sdiptech undviker koncernövergripande funktioner så

finns det möjligheter till att skapa samarbeten mellan de olika verksamheterna inom gruppen, framförallt i syfte att uppnå intäkts synergier. Vissa av gruppens verksamheter arbetar med överlappande kundrelationer, vilket ger förutsättningar för att ta fram konkurrenskraftiga paketerade erbjudanden. En god kundrelation inom ett av gruppens bolag kan också öppna dörren för andra gruppbolag att introducera sina erbjudanden och på det sättet leda till nya affärer.

Utöver arbetet med de existerande verksamheterna bedriver Sdiptech ett aktivt förvärvsarbete. Genom interna funktioner och externa kanaler utvärderas potentiella förvärvskandidater löpande och koncernen har som ambition att förvärv ska bidra med en väsentlig del av koncernens tillväxt under de kommande åren. Den uppsökande förvärvsmodell som Sdiptech använder sig av innebär att välskötta entreprenörsledda bolag med god lönsamhet och stabila kassaflöden kan identifieras utan något beroende till externa rådgivare. Det leder till förvärvsdiskussioner med hög kvalitet, där både köpare och säljare har tid och möjlighet att utvärdera effekterna av ett förvärv och tillsammans planera för en fortsatt stabil utveckling av verksamheten. Förutom att respektive förvärv ska passa in i Sdiptechs inriktning mot infrastruktur så söker koncernen efter engagerade entreprenörer och ledare, som fortsätter i sin roll även efter ett samgående, för att skapa förutsättningar för en god succesion. Sdiptechs ägande är långsiktigt och i den strategiska planen finns det inte någon avsikt att avyttra ett förvärvat bolag vid en senare tidpunkt. Dock skedde avvyttringar av verksamheter inom affärsområdet Property Technical Services under första halvan av år 2021, se vidare Händelser under året.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Precis som de flesta andra har Sdiptech påverkats av pandemin även under 2021. Tack vare en stark position inom samhällsviktig infrastruktur, stabila kunder och framgångsrikt lokalt ledarskap har effekterna av Covid-19 dock haft en begränsad påverkan på Sdiptechs verksamhet. Koncernens målsättning är att växa EBITA organiskt med 5–10 procent per år samt, som uppdaterat finansiellt mål sedan 14 september 2021, med ytterligare 120 – 150 miljoner SEK på årsbasis genom förvärv. Under 2021 möttes båda dessa tillväxtmål genom en organisk EBITA tillväxt i de rörelsedrivande enheterna om 8,1%, exkl. valutaeffekter, samt ca 158 miljoner SEK i förvärvat EBITA på årsbasis. Därtill etablerade koncernen sin position att kunna agera offensivt på fina förvärvsmöjligheter tack vare ett gott kassaflöde och en tillväxtinriktad nyemission den 9 mars 2021. Sdiptech genomförde då en riktad nyemission i koncernens B-aktie, som tillförde cirka 464 Mkr, efter emissionskostnader, i ytterligare tillväxtkapital för ökad flexibilitet i förvärvsarbetet.

Coronavirusets effekter på orderingång och försäljning under 2021 var begränsade. Under början av pandemin fanns en

osäkerhet framåt, men välfungerande infrastruktur är nödvändig för våra samhällen och vår vardag. Sdiptechs produkter och tjänster är samhällsviktiga och koncernen har ett ansvar att se till att dessa lösningar fortsätter att fungera. Koncernens kunder ansvarar för samhällsviktig infrastruktur och är generellt sett solida och välfinansierade. Efterfrågan på Sdiptechs erbjudanden var därmed generellt sett stabil under hela 2021. Dock upplevde vissa av koncernens rörelsedrivande enheter leveransfördröjningar på grund av begränsningen av rörelsefriheten i samhället och/eller den komponentbrist som uppkommit som effekter av pandemin och de störningar i leveranskedjorna som den fört med sig. Sdiptech arbetade löpande med att se över dessa risker och i synnerhet arbetet med preventiv lageruppbbyggnad av kritiskakomponenter och material.

Då konsekvenserna av pandemins effekter primärt var av typen fördröjningar förbereddes personal och produktionskapacitet för att kunna leverera ikapp så snart omständigheterna tillät detta. Redan från slutet av år 2020 kunde Sdiptech se att möjligheterna till leveranser tog fart. Detta gjorde att Sdiptech upplevde en stark organisk försäljningsutveckling, 10,7% exkl. valutaeffekter, för helåret 2021. Dock så kom en andra våg av fördröjningar för vissa enheter under fjärde kvartalet 2021, som till största del berodde på begränsad kapacitet hos kunderna.

Den preventiva lageruppbbyggnad av kritiska komponenter som skett under framförallt det första halvåret, tillsammans med den ökade försäljningen och därmed ökade kundfordringar, resulterade i en kassagenerering som var god men svagare än normalt, 71% jämfört med 109% för år 2020. På grund av höga vinster och uppskjuten skatt under 2020 så betalades dessutom mer skatt än normalt under 2021.

Under 2021 genomförde Sdiptech ett flertal viktiga investeringar för framtiden: strategiska avyttringar inom affärsområde Property Technical Services, höjd ambitionsnivå i hållbarhetsarbetet, listbyte till Nasdaq Stockholm Large Cap samt etablering av Italien och Nederländerna som nya förvärvsmarknader. Vad gäller avyttringarna så avyttrades under andra kvartalet de svenska och österrikiska hissverksamheterna, den kroatiska affärsenheten Metus är nu Sdiptechs kvarvarande hissverksamhet. Under första kvartalet 2021 avyttrades dessutom koncernens bolag inom takreovering och -underhåll.

Som en följd av avyttringarna inom affärsområdet Property Technical Services, vilka genomfördes under de första två kvartalen, gjordes en omorganisering som resulterat i att den kvarstående verksamheten i det tidigare segmentet Property Technical Services från och med det tredje kvartalet 2021 redovisats under Special Infrastructure Solutions.

Sdiptech lanserade fyra långsiktiga hållbarhetsmål i juli 2021, vilka presenteras närmare i koncernens Hållbarhetsrapport. Koncernens största möjlighet att bidra till en ökad social och klimatomfattig hållbarhet är genom affärsenheternas produkter och tjänster - det är sedan flera år tillbaka kärnan i Sdiptechs

affärsverksamhet. Sdiptech arbetar nu lika mycket med att utveckla och hjälpa de befintliga bolagen att ta än mer långsiktigt hållbara beslut.

Förvärv

Den huvudsakliga komponenten i Sdiptechs tillväxtstrategi är förvärv av nischade teknikbolag inom infrastruktur. Under 2021 genomfördes fyra förvärv. Totalt uppgick de förvärvade bolagens EBITA på helårsbasis till 158 Mkr, vilket över den nivå som numera är koncernens målsättning.

Sdiptech förvärvade samtliga aktier i Rolec Services Ltd och One Stop Europe Ltd (Rolec) den 19 februari 2021. Rolec är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och -system för elfordon (EV). Med över 30 års erfarenhet av att producera laddningslösningar för marinor och campingplatser har Rolec byggt upp en gedigen kunskap på området, vilket genererat ett försprång inom det snabbväxande EV-segmentet. Rolec har en omsättning på cirka 23 miljoner GBP och ett rörelseresultat före skatt på cirka 7 miljoner GBP.

Marknaden för laddningsstationer för elfordon i UK väntas ha en betydande tillväxt under de närmaste åren. Detta är drivet av en stark underliggande tillväxt av elfordon, som i sin tur ökar investeringsbehovet av laddningsinfrastruktur i såväl den offentliga som den privata sektorn. Rolec grundades 1990 och är kända för sina kvalitativa produkter, högteknologiska kompetens och starka kundrelationer inom både B2B och B2C. Bolaget hade vid förvärvet 139 anställda och inkluderades i affärsområdet Water & Energy från och med februari 2021.

Den 4 juni 2021 förvärvade Sdiptech AB samtliga aktier i Ficon Oy som har specialiserat sig på hydrauliska produkter för snö- och isräjning av väg och mark i Finland. Ficon har en omsättning på ca 1,8 miljoner euro med god lönsamhet. Ficon utgör ett tilläggsförvärv till Hilltip Oy med syftet att öka försäljningen av produkter i Finland. Ficon grundades 2005 och är på den finska marknaden en ledande aktör inom design, tillverkning, montering och installation av snö- och isräjningsutrustning anpassat för pickuper, mindre lastbilar och traktorer. Ficon hade vid förvärvet 13 anställda. Bolaget inkluderades i affärsområdet Special Infrastructure Solution från och med juni 2021.

Den 3 september förvärvade Sdiptech samtliga aktier i Wake Power Distribution Ltd ägare av IDE Systems och IDE Rental (IDE), som är specialiserade på tillfällig el och övervakningssystem av elanvändning i Storbritannien. IDE har en årlig omsättning på cirka 8,0 miljoner pund och ett rörelseresultat före skatt på cirka 1,9 miljoner pund.

IDE har över 20 års erfarenhet av att designa och tillverka eldistributionslösningar för bland annat datacenter, byggarbetsplatser, evenemang och andra publika platser, samt för belastningstester. Bolaget fokuserar på att leverera utrustning för tillfällig eldistribution, bland annat laddstationer med tillfällig ström för elfordon. IDE erbjuder även sin egen serie av

energiövervaknings- och hanteringsverktyg som möjliggör minskad energianvändning och därmed minskat koldioxidutsläpp. IDE har vid förvärvet 51 anställda och inkluderades i affärsområdet Water & Energy från och med september 2021.

Den 13 oktober förvärvade Sdiptech 85 procent av aktierna i Certus Technologies Holding B.V., inklusive anknutna bolag inom koncernen (tillsammans Certus). Certus är en global leverantör av lösningar för automatisering i hamnar, terminaler och logistikdistributionscenter. Bolaget omsätter årligen 19 miljoner euro med en vinst före skatt om 5 miljoner euro. Certus, som är Sdiptechs första nederländska bolag, adderar viktig och kompletterande teknik samt nya kundsegment till Sdiptechs transportverksamhet.

Certus har över 20 års erfarenhet av automationslösningar för operationella flöden inom hamn- och terminallogistik. Företagets lösningar installeras över hela världen, därtill tillhandahålls kritisk service och support på eftermarknaden. Produkterna automatiserar identifiering, registrering och positionering för ökad effektivitet, samt förbättrad säkerhet genom att begränsa behovet av riskfyllda situationer, samt minskade utsläpp genom att optimera flöden. Certus hade vid förvärvet 51 anställda och ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions från och med oktober 2021.

Bolagshändelser

Bolaget har under året i enlighet med bolagsordningen lämnat fyra utdelningar till preferensaktieägarna om totalt 14 Mkr, vilket skedde i mars, juni, september och december.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick under helåret 2021 till 2 718,9 Mkr (2 088,0). Omsättningen i jämförbara enheter, dvs de bolag som ingått i koncernen i mer än 12 månader och till den del de varit med i koncernen föregående år uppgick till 1 812,4 Mkr (1 643,9) vilket motsvarar en organisk förändring om 10,7% för helåret 2021, exkl. valutaeffekter. Ej jämförbara enheter bidrog med 906,5 Mkr (444,0) till årets omsättning.

Rörelseresultatet EBIT, uppgick till 364,4 Mkr (310,5). Resultatet påverkades bl.a. av en redovisad reaförlost om -31 Mkr netto från årets avyttringar. Rörelseresultatet EBITA* uppgick till 509,3 Mkr (347,3) totalt för koncern, motsvarande en EBITA*-marginal om 18,7 % (16,6). EBITA* i jämförbara enheter, uppgick till 380,1 Mkr (352,5) vilket motsvarar en organisk ökning om 8,1%, exkl. valutaeffekter. Ej jämförbara enheter bidrog med 183,3 Mkr (33,9) till årets resultat. Förvärvs- och avyttringskostnader under helåret 2021 uppgick till 26,4 Mkr (9,6) i samband med förvärvsaktiviteter och strategiska avyttringar av flertalet enheter tillhörande affärsområdet Property Technical Services. Stämpelskatt för förvärv i UK som har belastat perioden om sammanlagt 6,8 Mkr (2,4) ingår i denna kostnad.

Kostnader för uppräknig av skuldreserveringen för framtida villkorade köpeskillningar uppgick i under helåret 2021 till

43,0 Mkr (13,5). Avskrivningar av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar uppgick till -141,6 Mkr (-92,5), varav avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar uppgick till -40,6 Mkr (-13,8). Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar ökar i takt med att ökade immateriella tillgångar identifieras i samband med förvärv.

Finansnettot om -39,4 Mkr (-26,3) består av valutakurs-differenser om 11,4 Mkr (-17,4) samt -47,4 Mkr (-30,2) i räntekostnad, varav diskonteringsräntor avseende villkorade köpeskillningar om -17,3 Mkr (-10,1). Övriga finansiella kostnader uppgår till -3,8 Mkr (-5,7). Under räkenskapsåret 2020 påverkades dessutom koncernens finansnetto positivt med 26,9 Mkr genom realisering av resultatbaserad tilläggsköpeskillning kopplat till den avyttring av supportverksamheten som skedde 2018.

Resultat efter skatt ökade med 12,1% och uppgick till 246,9 Mkr (220,2), motsvarande ett resultat per stamaktie (genomsnittligt antal) efter avdrag för minoritet och utdelning till preferensaktier om 6,62 Kr (6,24). Efter utspädning uppgick resultat under räkenskapsåret till 6,55 Kr (6,18) per stamaktie. Föregående års resultat inkluderade en reavinst om 0,84 Kr per aktie från tidigare avyttring.

Finansiering

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapitalet, uppgick under räkenskapsåret till 385,3 Mkr (450,8). Kassaflödesgenereringen, uttryckt i procent av resultatet före skatt justerat för ej kassapåverkande poster, minskade under perioden till 71,4% (109,4). Kassaflödet belastas under perioden av större skatteinbetalningar än normalt beroende på en lägre inbetald preliminärskatt under 2020 jämfört med den faktiska vinstskatten, samt av en lageruppbbyggnad för att säkerställa kapacitet givet osäkerheter kopplade till pandemin, komponentbrist och Brexit. På grund av god försäljning ökade även kundfordringarna, vilket påverkat kassaflödet negativt.

Investeringar

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 770,0 Mkr (335,0). Genom en riktad nyemission den 9 mars tillfördes koncernen 463,7 Mkr i eget kapital, efter emissionskostnader. I tillägg bidrog inlösen av teckningsoptioner av serie 2018/2021 med 13,3 Mkr till eget kapital och det på årsstämman 2021 beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammet avseende teckningsoptioner av serie 2021/2024, bidrog med 16,9 Mkr. Upplåning har skett med brutto 1 190,4 Mkr (506,1) samtidigt som amortering skett med -736,3 Mkr (-453,1). Utdelning på preferensaktien uppgick till -14,0 Mkr (-14,0) och utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande uppgick till -6,6 Mkr (-1,0).

Personal

Antalet medarbetare uppgick vid årets slut till 1 673 (1 499). Genomförda förvärv under de senaste tolv månaderna har ökat antalet medarbetare med 263. Samtidigt har genomförda

avyttringar medfört att 183 medarbetare har lämnat koncernen.

AFFÄRSOMRÅDEN

Infrastruktur är av många skäl i fokus runt om i världen. Exempel på områden som Sdiptech identifierat som särskilt viktiga för samhällets utveckling, och därmed uppvisar en god efterfråga, är vatten, energi, klimatkontroll, kommunikation, transporter och säkerhet. Sdiptech har därför under en längre tid riktat sitt förvärvsarbete mot just dessa områden. Verksamheten var fram till det tredje kvartalet 2021 indelad i tre affärsområden: Water & Energy, Special Infrastructure Solutions och Property Technical Services. Under räkenskapsårets första sex månader har sju av totalt nio enheter inom affärsområdet Property Technical Services avyttrats varpå en omorganisering resulterat i att den kvarstående verksamheten i det tidigare segmentet Property Technical från och med det tredje kvartalet 2021 redovisas under Special Infrastructure Solutions. Jämförelseperioder presenteras som om de båda segmenten varit en enhet.

Water & Energy

Affärsområdets omsättning ökade med 67 procent under perioden januari till december 2021 jämfört med föregående år och uppgick till 1 028,2 Mkr (615,5). Den ökade omsättningen beror i huvudsak på god försäljning inom de under året förvärvade enheterna Rolec och IDE men även på en god tillväxt inom ett flertal bolag inom affärsområdet. Inklusive förvärv ökade affärsområdets totala EBITA* under året med 95 procent till 249,6 Mkr (127,8) och EBITA* marginalen ökade till 24,3 procent (20,8). Ökningen är främst relaterad till starka vinster i de förvärvade enheterna men även ett positivt bidrag från ett flertal andra enheter inom affärsområdet, bl.a. inom vatten- och reningsrelaterade produkter och tjänster samt inom elkvalitetsmätning.

Special Infrastructure Solutions

Affärsområdets omsättning ökade med 15 procent under perioden januari till december 2021 jämfört med föregående år och uppgick till 1 690,7 Mkr (1 472,6). Inklusive förvärv och avyttringar ökade affärsområdets totala EBITA* under året med 22 procent till 313,8 Mkr (257,4). Året blev särskilt starkt för ett antal enheter inom bl.a. trafiksäkerhet, försäkringsärenden avseende reparation av infrastruktur för vatten och avlopp samt utrustning för vägunderhåll vintertid, men även andra enheter såg en god utveckling. Mot slutet av året såg flertalet affärsenheter en fortsatt god omsättningstillväxt, medan några enheter upplevde en lägre omsättning än väntat p.g.a. senarelagda beställningar från kund till följd av bl.a. försenad varuförsörjning från tredje part och/eller Covid-19 relaterade begränsningar i resurser. Framförallt koncernens affärsenhet inom automatisering av bl.a. containerhamnar drabbades av detta. EBITA* marginalen ökade till 18,6 procent (17,5), vilket främst berodde på att verksamheter med goda marginaler ökade sin andel av affärsområdets försäljning, samt att man avspeglade ökade priserna på insatsvaror i prisbilden mot slutkund.

Centrala enheter

Utöver ovanstående huvudverksamheter rapporterar koncernen segmentet Centrala enheter, vilket innefattar koncernens moderbolag och koncernmässiga poster. Totalt uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 15,4 Mkr (10,8), vilket främst avser utdebiterade s.k. "management fees" för sådant arbete där personal i moderbolaget stöttar dotterbolagen. För helåret uppgick de centrala enheternas EBITA* till -54,2 Mkr (-37,9). Kostnadsökningen består främst av kostnader för rådgivning inom finansiering och förvärvsarbete, samt av ökad bemanning inom bolagets förvärvsteam och affärsområdesledning. Även kostnader för bolagets introduktion på Nasdaq Stockholm, Large Cap, har belastat årets resultat.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sdiptech principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument. Av årsstämman 2021 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan. Målsättningen med ersättningen är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till Befattningshavarna ska utgöras av fast och rörlig lön, möjlighet att delta i ett långsiktigt incitamentsprogram samt pensionsersättning. Dessa komponenter ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt koncernens totala prestation. Rörlig ersättning ska inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen. Långsiktig rörlig ersättning i form av aktier och/eller aktierelaterade instrument i Bolaget ska kunna utgå genom deltagande i långsiktiga incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Sådana program ska vara prestationsbaserade, förutsätta en fortsatt anställning i koncernen och kräva en egeninvestering från deltagarna.

Styrelsens förslag till årsstämman 2022 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att principerna för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall vara oförändrade mot ovan beskrivna principer.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i koncernen i form av teckningsoptioner introducerades 2018, fördelat på tre serier: serie 2018/2021, serie 2018/2022 samt serie 2018/2023. Teckningsoptionerna av serie 2018/2021 förföll till lösen under mars 2021 och totalt sett tecknades 222 100 aktier av serie B genom en nyemission, vilket medförde att bolaget tillfördes 13,3 miljoner kr i eget kapital.

På 2021 års bolagsstämman beslutades om ett nytt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare om teckningsoptioner av serie B. Programmet omfattar 350

000 optioner. Teckningsoptionerna överlåtts till ett pris om 48,50 SEK per option, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en värdering utförd av Nordea Bank Abp. Lösen kan ske under tre tillfällen från och med juni 2024 fram till och med den 30 november 2024. Programmet tecknades i juni, varvid koncernen tillfördes 16,0 Mkr i eget kapital. Tillkommande optioner i samma program tecknades under fjärde kvartalet, varvid koncernen tillfördes 0,8 Mkr i eget kapital.

Per 31 december 2021 är 216 100 teckningsoptioner av serie 2018/2022, 192 000 teckningsoptioner av serie 2018/2023 och 342 481 teckningsoptioner av serie 2021/24 utestående, efter gjorda återköp. Teckningskursen för nya B-aktier tecknade med stöd av dessa teckningsoptioner uppgår till 67,10, 75,20, respektive 463,00 kr per aktie. Teckningsoptionerna av serie 2018/2022 förföll till lösen under mars 2022 och totalt sett tecknades 216 100 aktier av serie B genom en nyemission, vilket medförde att bolaget tillfördes 14,5 miljoner kr i eget kapital.

En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel per den 31 december 2021 uppgick till 368,8 Mkr (279,4).

Räntebärande skulder

De räntebärande skulderna inklusive villkorade köpeskillingar och leasingskulder uppgick till 2 496,1 Mkr (1 590,7). De två största posterna inom räntebärande skulder utgjordes av 1 166,9 Mkr (706,4) i skulder till kreditinstitut, samt 1 131,3 Mkr (694,8) i uppskjuten betalning av köpeskillning vid förvärv, så kallade villkorade köpeskillingar.

De villkorade köpeskillingarna klassificeras som räntebärande då de nuvärdesberäknas, men de ger inte upphov till någon faktisk räntebetalning som belastar koncernens kassaflöde. Däremot redovisas en diskonterad ränta som finansiell kostnad för perioden. I koncernens Finansiella kostnader ingår denna ränta med -17,3 Mkr (-10,2) för året.

Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar har resulterat i en kostnad om -43,0 Mkr (-13,5). Då vinstutvecklingen i flera av de enheter som berörs av dessa tilläggsköpeskillingar har varit stark, starkare än vad som bedömdes vid förvärvstillfället eller vid senare bedömning, så har de villkorade tilläggsköpeskillingar som betalats ut eller ska betalas ut i framtiden, behövts värderas upp. De villkorade köpeskillingarna redovisas enligt IFRS till nuvärdet av bedömt verkligt värde baserat på kvarvarande löptid och förväntat utfall. Omvärderingen redovisas under övriga externa kostnader.

Under perioden har resultatet belastats med -4,1 Mkr (-2,7) avseende diskonteringsräntor enligt IFRS 16 avseende leasingskulder.

Nettoskulden, bestående av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel uppgick till 2 127,3 Mkr (1 311,3). Den finansiella nettoskulden, enligt beräkningsmetod ovan men endast för skulder till kreditinstitut, uppgick till 798,1 Mkr (426,9).

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till bolagets aktieägare uppgick per den 31 december 2021 till 2 524,4 Mkr (1 715,5). I tillägg till årets resultat har utdelning på preferensaktien om -14 Mkr påverkat det egna kapitalet. Innehav utan bestämmande inflytande var 4,8 Mkr (40,2).

NYCKELTAL

Nyckeltalet Finansiell nettoskuld i förhållande till EBITDA, som beräknas på rullande tolv månaders basis, uppgick till 1,20 (0,84) per 31 december 2021. Avkastning på sysselsatt kapital var 10,0 procent (12,1) för helåret 2021 och avkastning eget kapital uppgick till 10,3 procent (14,3).

FINANSIELLA MÅL

Koncernens finansiella mål uppdaterades i september 2021 och består av:

- Organisk resultatillväxt: En genomsnittlig årlig organisk EBITA*-tillväxt om 5–10 procent.
- Förvärvad resultatillväxt: En årlig genomsnittlig förvärvstakt om 120 – 150 Mkr i EBITA* per år.
- Kapitalstruktur: Den finansiella nettoskulden i relation till justerad EBITDA rullande tolv månader ska inte överstiga 2,5 gånger.

Utöver de finansiella målen ska Sdiptech återinvestera fritt kassaflöde i verksamheten och nya förvärv, förutom en årlig utdelning till preferensaktieägare om 8,00 kr per aktie.

Utfall

Sdiptech-koncernen uppfyllde målen om en organisk tillväxt i EBITA* (utfall blev 8 procent i fast valutakurs), förvärva bolag (EBITA* om 158 Mkr förvärvades) samt att återinvestera fritt kassaflöde i verksamheten och nya förvärv. Den finansiella nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA på rullande tolv månaders basis blev 1,20, klart lägre än målet.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER SAMT RISKHANTERING

Koncernen och moderbolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker, främst marknadsrelaterade, strategiska och operationella, regulatoriska samt finansiella risker. Riskerna bedöms vara av likartad karaktär för både koncernen och moderbolaget. De finansiella riskerna består av ränterisk, kreditrisk och finansieringsrisk. För mer detaljerad information om de finansiella riskerna hänvisas till not 16. För bolagets riskhantering hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten.

Marknadsrelaterade risker

Sdiptech är en teknikkoncern med huvudfokus på urbana infrastrukturer och Koncernen tillhandahåller tjänster och produkter inom djupa nischer för att renovera, underhålla och bygga ut snabbväxande storstäder. Makroekonomiska faktorer så som tillväxt, allmän konjunkturutveckling, befolkningstillväxt, räntenivåer och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden kan påverka Bolaget och efterfrågan på Koncernens tjänster och produkter negativt. En ekonomisk nedgång kan bland annat påverka investeringsförmågan och betalningsviljan som krävs för att efterfrågan på Koncernens produkter och tjänster ska upprätthållas.

Storbritannien lämnade EU den 1 februari 2020 i enlighet med det framförhandlade utträdesavtalet ("Brexit"). Under 2021 var 50,0 procent av Koncernens nettoomsättning hänförlig till marknaden i Storbritannien. Under 2021 har Bolaget förvärvat Rolec Ltd och One Stop Europe Ltd med en omsättning på cirka 23 miljoner GBP och Wake Power Distribution Ltd (IDE Systems) med en årlig försäljning på cirka 8 miljoner GBP. Det är per dagen för denna Årsredovisning fortsatt osäkert hur Brexit kommer att påverka verksamhet i och handel med Storbritannien och det finns en risk att de lång- eller kortsiktiga effekterna av Brexit har en negativ inverkan på Koncernens verksamhet och resultat, exempelvis till följd av höjda tullar eller ökade administrativa kostnader.

Utbrottet av coronaviruset Covid-19 under 2020 ledde till påtagliga och långtgående konsekvenser och utgjorde, och utgör än idag, en global hälsofara. Som ett resultat av Covid-19 har Bolaget upplevt störningar i form av bland annat förseningar eller svårigheter att leverera eller erhålla leveranser, avbrott eller förseningar i den dagliga verksamheten och produktionsbortfall, särskilt i Koncernens personalintensiva verksamheter. Sdiptech påverkas i första hand genom att medarbetare kan insjukna, få svårigheter att komma till sin arbetsplats och utföra sitt jobb eller att vissa insatsvaror till koncernens bolag får fördröjda leveranser. Även om finansmarknaderna har stabiliserats och i viss mån återhämtat sig sedan utbrottet av Covid-19, förväntas effekten på den finansiella miljön, i form av en högre grad av osäkerhet, fortsätta så länge som Covid-19 påverkar den globala hälsan.

Strategiska och operationella risker

Koncernen har kommunicerade finansiella mål och avser genomföra ytterligare företagsförvärv och expansioner av verksamheten de kommande åren för att nå dessa mål. Som en del av Bolagets finansiella mål är ambitionen att den årliga genomsnittliga förvärvstakten ska uppgå till 120 - 150 Mkr i EBITA per år. Koncernen anpassar och avser att fortsätta anpassa sin finansiella ställning, skuldsättning och operativa infrastruktur till sina finansiella mål och expansionsstrategier. Huruvida Sdiptech framgångsrikt kan implementera sin strategi är bland annat avhängigt Bolagets förmåga identifiera och utvärdera potentiella förvärv och marknadsförhållanden korrekt. Koncernen är vid expansion även beroende av sin förmåga att finansiera förvärv och/eller verksamheten på för

Bolaget acceptabla villkor. Om Sdiptech inte klarar att uppfylla sina tillväxtmål och implementera nuvarande expansionsstrategi på ett framgångsrikt sätt finns det därför en risk att Sdiptech måste anpassa sin finansiella ställning, skuldsättning och operativa infrastruktur ytterligare, vilket kan vara kostsamt och tidskrävande för Koncernen.

Om inte Sdiptech på ett framgångsrikt sätt kan implementera sin nuvarande expansionsstrategi finns det en risk att förväntade fördelar inte uppnås och/eller att detta resulterar i väsentligt ökade kostnader vilket i sin tur skulle kunna få en negativ inverkan på Bolagets rörelseresultat och även medföra att koncernens tillväxttakt minskar, avstannar eller blir negativ, vilket i sin tur kan innebära att Sdiptech avviker från de finansiella mål som kommunicerats.

För att säkerställa att Sdiptech har kontrollen över förvärvsprocesserna och inflödet av nya potentiella förvärvskandidater, så etablerade Bolaget ett eget förvärvsteam, succesivt under 2019 och 2020. Sdiptech bemannar idag såväl processerna att identifiera nya kandidater, som processerna att genomföra förvärven från första kontakt till avtalsskrivande, med egen personal. Detta har visat sig speciellt framgångsrikt i det att Sdiptech ofta är den som först kontaktar bolaget och entreprenören i fråga, innan Sdiptechs konkurrenter, vilket leder till en djup dialog med säljaren på exklusiv basis och en bra möjlighet att genomföra förvärven till för bäge parter rimliga villkor.

Regulatoriska risker

Sdiptechs verksamheter är föremål för åtskilliga komplexa lagar, regler och standarder samt processer och beslut. Ett antal av Sdiptechs dotterföretag är föremål för olika sorters certifieringar. Exempelvis bedriver koncernen verksamhet inom nischade kylapplikationer vilket exponerar Sdiptech mot ett antal komplexa regelverk. Bolaget kan komma att förvärva andra bolag som verkar i branscher där certifiering krävs. För ackreditering ställs höga krav på det bolag som önskar bedriva verksamheten och oberoende granskningar av kompetens och arbetsrutiner hos de bolag som är ackrediterade genomförs löpande av de organ som utfärdar ackrediteringarna. En operationell brist kan leda till att relevant ackreditering dras in. Om Bolagets tolkning av gällande regelverk visar sig vara felaktig eller om Bolaget bryter mot gällande regelverk på grund av brister i verksamheten eller på grund av förändringar i regelverken, vilket ibland kan ske med kort varsel, finns det en risk för att Koncernens befintliga tillstånd dras in, begränsas eller inte förnyas, vilket skulle kunna medföra att Koncernen påförs böter eller administrativa sanktioner och därtill följande negativ publicitet, vilket i sin tur kan få en negativ inverkan på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. För att säkerställa att Sdiptech följer gällande lagar och regelverk, så ägnas tid och resurser med att identifiera och förstå dessa. Genom den decentraliserade bolagsstyrningsmodellen tar respektive enhet eget ansvar för att vara uppdaterade, vilket de också har bäst förutsättningar att vara genom sina dagliga kontakter med kunder, leverantörer och myndigheter.

Det innebär också att Sdiptech affärsenheter kan vara snabba med att komma till marknaden med nya lösningar och tjänster som är anpassade till eventuella nya krav och riktlinjer.

Finansiella risker

Sdiptechkoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Sdiptechs förvärv av bolag och verksamheter finansieras delvis genom lån från externa långgivare och räntekostnader är en betydande kostnadspost för Koncernen. Vid Bolagets förvärv delas betalningen av köpeskillingen generellt sätt upp där en del av köpeskillingen (s.k. tilläggsköpeskillig) betalas över tid och endast i den utsträckning den förvärvade verksamheten uppnår vissa i avtalet uppställda villkor, såsom nivåer i kassaflöde, resultat eller liknande.

Sdiptechs förmåga att erlagga betalningar i enlighet med Koncernens finansiering och att finansiera planerade investeringar är beroende av Bolagets framtida förmåga att generera likvida medel. Om Sdiptech inte kan generera ett tillräckligt kassaflöde för att genomföra betalningar i enlighet med sina förpliktelser och klara övriga åtaganden kan Bolaget tvingas omstrukturera eller refinansiera hela eller en del av Bolagets finansiering, sälja viktiga tillgångar eller verksamheter eller ta upp ytterligare lån eller ta in ytterligare eget kapital.

För att säkra tillgång till finansiella medel genomför Sdiptech likviditetsuppföljning och planering på såväl lokal som central nivå. Det gör att det går att ha god framförhållning inför eventuellt nya finansieringsbehov. Upphandlingar av nya krediter görs centralt, vilka sedan görs tillgängliga för koncernens enheter genom en s.k. multivaluta cash pool. Genom den kan Sdiptech centralt säkerställa att de enheter som behöver finansiella medel kan få tillgång till dem till rimliga villkor, liksom att de enheter som har överskottslikviditet kan placera dem kortfristigt till goda villkor. Genom att koncernens totala likviditet samlas i cash poolen kan alltså de bolag som har överskott vara med att stötta de som för tillfället har ett underskott. Dessutom kan hela koncernens total utnyttjande av kredit hållas till ett minimum.

Ränterisk

Förändring av marknadsränta och kreditmarginal påverkar räntenettet. Hur snabbt och med hur mycket förändringar i dessa båda komponenter påverkar räntenettet beror i huvudsak på vald kapital och räntebindningstid. Sdiptech är finansierat med eget kapital och skulder, där huvuddelen av skulderna utgörs av räntebärande skulder. Per den 31 december 2021 uppgick Koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 1 166,9 Mkr (706,3). Bolaget avser i framtiden ta upp ytterligare extern finansiering i olika former och med varierande räntexponering. Då förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler alltid får genomslag i räntenettet över tid, finns det således en risk för att förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler får en negativ kassaflödesmässig påverkan på Sdiptech i framtiden. Med utgångspunkt från Koncernens

skulder till kreditinstitut per den 31 december 2021 skulle 1 procents höjning av räntenivån på helårsbasis ge cirka 11,7 (7,1) Mkr i högre räntekostnader. Om dessa risker skulle förverkligas kan det få en negativ inverkan på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Genom att inte låna mer än nödvändigt och att samla all kreditexponering mot de finansiella institutionerna centralt, kan effekterna av höjda räntor hållas så små som möjligt.

Valutarisk

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på Koncernens resultat, balansräkning samt kassaflöde. Riskerna uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då Koncernen gör inköp respektive försäljningar i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder innehas i utländsk valuta. Sdiptechs inköp och försäljningar sker bland annat från leverantörer och kunder i länder med annan valuta. Koncernens resultat är mest känsligt för förändringar i GBP/ SEK och i EUR/SEK, samt i mindre utsträckning för förändringar i NOK/SEK och HRK/SEK. En förändring av genomsnittskursen av dessa valutor mot svenska kronor om 10 procent under 2021 skulle ha en effekt på 30,2 Mkr på koncernens rörelseresultat för 2021. Framtida valutasvängningar kan medföra negativ påverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning och om någon av de ovan beskrivna riskerna skulle förverkligas, kan det få en negativ inverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning.

Genom att balansera tillgångarna i utländsk valuta mot skulder i motsvarande valutor, samt genom att ingå avtal om valuta-terminer, s.k. valutaswappar (per 31 december 2021 i GBP, till ett värde motsvarande 607 Mkr (0)) kan Sdiptech minska effekterna av valutakurssvängningar. Dock har koncernen nettotillgångar i alla valutor, vilket gör att det inte går att undvika påverkan från valutakursförändringar helt och hållet.

Kund- och motpartsrisk

Risikexponeringen mot kunder bedöms löpande inom koncernen, kreditrisken är varierande då kundbasen inom koncernen sträcker sig från privat karaktär till statlig verksamhet. Koncernens exponering mot enskilda kunder är liten och riskspridningen bedöms vara god. Totala kundfordringar uppgick vid balansdagen till 498,2 Mkr (374,5) motsvarande en ökning om 33 %. Reservering för framtida kreditförluster uppgår till 7,2 Mkr (2,8).

Då Sdiptech till största del har stora, stabila motparter som kunder, t.ex. offentliga myndigheter, statliga verk och företag samt andra stora aktörer inom infrastruktursektorn, så är kundförluster sällsynta. För att säkerställa även mindre kunders betalningsförmåga görs kreditkontroller samt i vissa fall även betalningsplaner med förskottsbetalning.

Finanspolicy

Sdiptechs styrelse har fastställt bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur

finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

MODERBOLAGET

Sdiptech AB (publ.) ansvarar för den övergripande driften av koncernen. Arbetet inriktar sig på strategisk planering, verksamhetsutveckling, finansiering, rapportering, förvärv och successionsplanering.

Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) för moderbolaget uppgick till –52,7 Mkr (–37,7). En gradvis ökad bemanning i koncernens moderbolag har skett under året, i syfte att stödja en fortsatt förvärvsdriven tillväxt. Kostnadsökningen består främst av kostnader för rådgivning inom finansiering och förvärvsarbete, samt av ökad bemanning inom bolagets förvärvsteam och affärsområdesledning. Även kostnader för bolagets introduktion på Nasdaq Stockholm, Large Cap, har belastat årets resultat. Moderbolagets resultat efter finansiella poster för helåret 2021 uppgick till -53,7 Mkr (-13,2). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -6,3 Mkr (32,3), vilket inkluderar netto mottagna och lämnade koncernbidrag om 47,4 Mkr (45,5).

Likvida medel och Eget kapital

Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 6,1 Mkr (25,5). Det egna kapitalet uppgick till 1 772,4 Mkr (1 299,0). Årets positiva förändring i eget kapital består huvudsakligen av årets resultat samt fullgjord nyemission och avgår utdelning till bolagets preferensaktieägare.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående transaktioner avser slutreglering om 0,7 Mkr av den sista fordran avseende uthyrning av lokaler till S Fund 1 AB, vars huvudägare var styrelseledamot i Sdiptech AB under våren 2021. Underliggande hyresavtal löpte ut under januari 2021. Inga ytterligare säkerheter eller rättigheter är kopplade till transaktionen.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den 31 januari 2022 förvärvade Sdiptech samtliga aktier i Agrosistemi Srl. Förvärvet är koncernens första affärsenhet i Italien.

Den 31 mars 2022 förvärvade Sdiptech 91% av aktierna i Temperature Electronics och TEL UK Ltd.

I februari 2022 invaderade Rysslands militär Ukraina, vilket förutom ett stort mänskligt lidande även påverkat den globala handeln och finansmarknaderna. Ytterst beror de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna, inklusive konsekvenserna på finansmarknaderna i allmänhet och koncernen i synnerhet, av krisens varaktighet och åtgärder som vidtagits av regering-ar, centralbanker och andra myndigheter. Skulle situationen till följd av kriget i Ukraina förvärras kan risker såsom ökade

råvaru- och energipriser, komponentbrist och tillgänglighets-problem materialiseras och ha en negativ inverkan på koncernens möjligheter att bedriva sin verksamhet, vilket skulle ha en negativ effekt på Koncernens resultat och finansiell position.

FRAMTIDA UTVECKLING

Målet för koncernens utveckling är att fortsätta växa både organiskt och genom förvärv samt skapa långsiktig och uthållig resultat tillväxt. Tillväxten ska ske till en balanserad risk, där kapitalstruktur och skuldsättningsgrad är i linje med koncernens finansiella mål.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om utdelning till preferensaktieägarna i enlighet med bolagsordningen. Styrelsen föreslår vidare, i linje med utdelningspolicyn, att ingen utdelning lämnas på stamaktier av serie A eller stamaktier av serie B, utan att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning i syfte att ha finansiell beredskap för fortsatta förvärv.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

<i>Till årsstämman förfogande står:</i>	<i>kr</i>
Överkursfond	1 555 816 869
Balanserat resultat	221 981 984
Årets resultat	-6 328 957
Totalt	1 771 469 896
<i>Styrelsen föreslår följande vinstdisposition:</i>	<i>kr</i>
Utdelning till preferensaktier*	14 000 000
Balanseras i ny räkning**	1 757 469 896
Totalt	1 771 469 896

*Utdelningen på preferensaktier regleras i bolagsordningen. Utdelningen uppgår till 14,0 Mkr årligen, fördelat på 3,5 Mkr per kvartal, med utbetalning i mars, juni, september och december.

**varav beloppet fördelas såsom 1 555 816 869 till Överkursfond och 201 653 027 till balanserat resultat.

ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman 2022 kommer att hållas den 18 maj 2022, klockan 16:00 på IVA (Ingenjörsvetenskapsakademien), Grev Turegatan 16 i Stockholm. Anmälan ska ske enligt vad som anges i kallelse.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Sdiptech AB (publ) avger här sin bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§. Rapporten ingår som en integrerad del i bolagets årsredovisning för 2021. Hänvisningar som görs i det följande avser årsredovisningen för 2021 i sin helhet. Rapporten är granskad av bolagets revisorer. Sdiptech tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (se www.bolagsstyrning.se), i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 december 2016, och som är ett krav för Sdiptech såsom emittent på Nasdaq First North Premier Growth Market och på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Några avvikelser från koden förekommer inte. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2022.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR

Sdiptech är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag försäljning av nischad teknik, lösningar och tjänster till infrastruktursektorn. Bolaget är sedan mars 2015 (Preferensaktien) och sedan maj 2017 (stamaktien serie B) börsnoterat på Nasdaq First North Premier Growth Market och sedan juni 2021 emittent på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat de regler som gäller på den marknad där bolagets aktier är upptagna till handel. Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

AKTIEÄGARE

Den 31 december 2021 var antalet aktieägare 12 427 mot 8 177 vid ingången av räkenskapsåret. Svenska privatpersoner ägde 24 procent (44) av antalet aktier och 49 procent (63) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt investmentbolag, aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 49 procent (22) av aktierna och 33 procent (14) av rösterna. De femton största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 60 procent (70) av aktierna och 73 procent (80) av rösterna.

BOLAGSSTÄMMA OCH BOLAGSORDNING

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Sdiptech. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen. Sdiptech ordinarie

årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på tre aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie samt Preferensaktier en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst femhundrausen (500 000) kr och högst två miljoner (2 000 000) kr. Antalet aktier skall vara lägst 20 000 000 stycken och högst 80 000 000 stycken. Aktieslagen serie A och B äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Preferensaktierna har företrädesrätt till vinstutdelning, se vidare Not 21, avsnitt Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst tio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 15 oktober 2015, se bolagets hemsida. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i Dagens Industri. Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 12.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Årsstämman bestämmer även formen för hur en valberedning ska utses.

ÅRSSTÄMMA 2021

Årsstämma 2021 hölls den 18 maj i Stockholm. Enligt en tillfällig lag (2020:198) som syftar till att minska risken för smittspridning hölls stämman utan något fysiskt möte och det var alltså inte möjligt för ägarna att närvara personligen eller genom ombud. Istället kunde ägarna skicka in sina röster till stämman i förväg genom så kallad poströstning. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 19 april 2021 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i Dagens Industri som informerade om att

kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om vinstutdelning om åtta kronor per preferensaktie att betalas kvartalsvis med två kronor per preferensaktie.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att ingen utdelning lämnas på stamaktier av serie A eller stamaktier av serie B utan att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2020 års förvaltning.
- Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag om (i) omval av Johnny Alvarsson, Urban Doverholt, Birgitta Henriksson, Eola Änggård Runsten och Jan Samuelson till styrelseledamöter, (ii) omval av Jan Samuelson till styrelseordförande.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Omval av PWC som revisionsbolag.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att emittera aktier, konvertibler och teckningsoptioner.
- Beslut om teckningsoptionsprogram för bolagets anställda.
- Beslut om ändring av bolagsordningen.

STYRELSE

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen. Sdiptech AB:s styrelse bestod under 2021 av sex ordinarie ledamöter t.o.m. årsstämman 2021 och fem ledamöter därefter, och som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk, finansiell och publik erfarenhet:

- Jan Samuelson styrelsens ordförande
- Ashkan Pouya, (t.o.m. maj 2021)
- Johnny Alvarsson,
- Birgitta Henriksson,
- Urban Doverholt, och
- Eola Änggård Runsten

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse på sidan 74. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas, av extern part, genom en enkät, och att valberedningen, och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

STYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret 2021 hade styrelsen 23 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman samt 8 möten per capsulam. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen. VD är ej ledamot av styrelsen, men föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen är beslutsför när minst tre ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett. Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse. Styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling, finansiering och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande. Det totala styrelsearvodet i Sdiptech för 2021 uppgick till 2 230 000 kr (1 670 000). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 800 000 kr (220 000), och övriga ordinarie ledamöter erhöll 270 000 kr (220 000) vardera. För bolagets Revisionskommitté utgick ett arvode om 150 000 kr (150 000) till ordföranden samt 50 000 kr (50 000) per ledamot (en ledamot). För bolagets Investeringskommitté utgick ett arvode om 50 000 kr (50 000) till ordföranden samt 50 000 kr (50 000) per ledamot (två ledamöter). För bolagets Ersättningskommitté utgick inget arvode. Se vidare not 6.

INVESTERINGSUTSKOTT

Styrelsen har inom sig utsett ett investeringsutskott som har till uppgift att löpande hålla sig uppdaterad om aktuell ”förvärvspipeline”, sätta sig in i förestående förvärv genom att ta del av bland annat PM:s och avsiktsförklaringar avseende förvärv samt formellt fatta beslut om att genomföra ett förvärv. Dock med beaktande att beslut om att genomföra förvärv skall fattas av hela styrelsen, enligt styrelsens arbetsordning, där antingen:

- det s.k. Enterprise Value överstiger 200 Mkr,
- det förvärvade bolagets rörelseresultat överstiger 40 Mkr årligen, eller
- det aktuella förvärvet ligger utanför av styrelsen fastställt förvävsstrategi, kan anses vara extraordinärt i förhållande bolagets löpande affär och/eller innebär att bolaget åtar sig extraordinära förpliktelser.

Investeringsutskottet utgörs av styrelsen ordinarie ordförande samt minst en ytterligare ledamot. Styrelsens ordinarie ordförande är ordförande i investeringsutskottet. Investeringsutskottet har under 2021 bestått av Jan

Samuelsson (ordförande), Ashkan Pouya (t.o.m. maj 2021), Johnny Alvarsson och Urban Doverholt (fr.o.m. maj 2021) med VD som föredragande. Investeringsutskottet ska sammanträda så ofta som erfordras för att kunna fullfölja sina uppgifter. Sammanträden sker via telefon eller fysiska möten. Investeringsutskottets ordförande ska löpande informera övriga ledamöter i styrelsen om arbetet i och de beslut som tagits av utskottet. Detta ska ske vid ordinarie styrelsemöten eller om särskilt påkallat, på annat sätt.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott. Utskottet arbetar efter en årligen fastställd agenda och har till uppgift att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska granska de redovisningsprinciper som ligger till grund för bolagets redovisning samt hålla sig informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 000 kr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 000 kr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Dessutom ska Utskottet biträda Valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämman beslut om revisorsval liksom beslut rörande arvodering till revisorerna, varvid Utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler.

Revisionsutskottet fastställer årligen en årscykel över de arbetsuppgifter och områden som revisionsutskottet ansvarar för. Revisionsutskottets arbete följer i huvudsak Sdiptechs externa rapporteringskalender. Utskottet skall regelbundet avrapportera sitt arbete till styrelsen, muntligt samt via distribution av det protokoll som skall upprättas vid varje utskottsmöte. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen.

Utskottet har under 2021 bestått av Eola Änggård Runsten (ordförande) och Birgitta Henriksson. Utskottet skall regelbundet avrapportera sitt arbete till styrelsen, muntligt samt via distribution av det protokoll som skall upprättas vid varje utskottsmöte samt, vid behov, förelägga styrelsen ärenden för beslut.

Sdiptechs revisorer granskar delårsrapporten för tredje kvartalet. Revisionsutskottet har i samband med det tagit del av revisorernas granskningsrapport, analyserat revisorernas iakttagelser och framfört förslag till förbättring av vissa rutiner till Bolagets ledning.

ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om

riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämman beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Därutöver ska Utskottet följa och utvärdera potentiella, pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera potentiella, pågående och under året avslutade aktierelaterade incitamentsprogram.

Ersättningsutskottet har under 2021 bestått av Jan Samuelsson (ordförande) och Johnny Alvarsson. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Ersättningsutskottets ordförande ska informera övriga ledamöter i styrelsen om arbetet i och de beslut som tagits av utskottet. Detta ska ske vid ordinarie styrelsemöten eller om särskilt påkallat, på annat sätt.

NÄRVARO VID STYRELSENS RESPEKTIVE UTSKOTTENS MÖTEN 2020

Ledamot	Styrelsen	Investeringsutskott	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Antal möten	23	7	7	2
Jan Samuelson	23	7		2
Johnny Alvarsson	22	7		
Ashkan Pouya (t.o.m. maj-21)	11	1		2
Birgitta Henriksson	23		7	
Urban Doverholt	23	6		
Eola Änggård Runsten (from maj-20)	23		7	

REVISORER

På årsstämman 2021 omvaldes det registrerade revisionsbolaget PwC Sverige till revisor. Revisionsfirman utsåg inom sig auktoriserade revisorn Anna Rosendal till huvudansvarig revisor. För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterade revisorerna sina iakttagelser vid revisionsutskottets sammanträde i februari samt vid styrelsens sammanträde i mars 2022. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till styrelsen.

FÖRETAGSLEDNING

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Sdiptechs övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse eller dess investeringsutskott. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget

enligt styrelsens beslut och riktlinjer. Sdiptechs koncernledning består av VD, koncernens finansdirektör, två affärsområdeschefer och chefen för koncernens funktion för förvärv, summa 5 personer. Från och med januari 2022 ingår även koncernens hållbarhetschef i koncernledningen, Dessutom deltagar de två affärsenhetscheferna vid ledningsgruppens sammanträden. En detaljerad presentation återfinns under Ledning på sidan 73. Ledningsgruppen möts två gånger per månad för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

OPERATIV STYRNING

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Sdiptech. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av affärsområdescheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Sdiptechs styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy. Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

MÅNGFALDSPOLICY

De av koncernens styrelse fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald. Sdiptech strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

INTERN KONTROLL

På övergripande nivå kan intern styrning och kontroll beskrivas som en process som påverkas av bolagets styrelse, ledning och annan personal, utformad för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås inom följande områden:

- (i) ändamålsenlig och effektiv verksamhet,
- (ii) tillförlitlig rapportering och
- (iii) efterlevnad av tillämpliga regelverk och interna regler.

Effektiv intern styrning och kontroll består av ett antal komponenter som samverkar och uppnås genom att risker kopplade till verksamhetsmålen hanteras genom att elimineras, minskas, övervakas eller försäkras. Detta kräver att verksamheten identifierar sina väsentliga risker samt utformar och implementerar interna regler som beskriver verksamhetens förhållningssätt till att hantera riskområdena. Utifrån viljeinriktning i de interna reglerna ska effektiva kontroller utformas och implementeras i verksamhetens olika processer.

Verksamheten ska löpande utvärdera hur den interna styrningen och kontrollen fungerar, och rapportera riskexponeringar, brister i kontroller och vidtagna åtgärder till revisionsutskott och styrelse.

Styrelsen har det formella ansvaret för bolagets interna styrning och kontroll samt fastställer gränser och bolagets riskapit. Styrelsen kravställer den löpande avrapporteringen (format, innehåll och frekvens) för att kunna övervaka och bedöma nuläget i bolagets interna styrning och kontroll. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och därmed för att arbetet med intern styrning och kontroll organiseras på ett lämpligt sätt. Detta innefattar ansvar för att utforma bolagets interna styrning och kontroll samt att utvärdera att verksamhetens system för intern styrning och kontroll fungerar effektivt.

Utifrån identifierade risker utformas och implementeras interna styrdokument (policys & riktlinjer) som beskriver verksamhetens förhållningssätt till att hantera bolagets risker, efterlevnad av gällande lagar och förordningar samt bolagets etiska uppträdande i samhället. I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och noteringskrav förväntas interna styrdokument vara upprättade, fastställda och implementerade inom området såsom exempelvis: bolagsstyrningspolicy, finanspolicy, informationspolicy, insiderpolicy, IT policy, IT-och informations-säkerhet, risk policy, HR policy, Code of Conduct, etiska riktlinjer och Finans Manual.

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav pånoterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen

i Sdiptech har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer. Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp. Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll till styrelsen. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt.

För att säkerställa att bolagets system för intern styrning och kontroll fungerar effektivt ska bolaget ha en process på plats för att utvärdera nyckelkontrollernas design och effektivitet. Vid utvärdering beaktas två aspekter vid bedömning av om kontrollerna fungerar (är effektiva) eller inte:

Korrekt utformning: Tillräckliga kontroller finns på plats och är korrekt utformade/dokumenterade för att hantera de väsentliga riskerna. Vidare är kontrollerna tillräckligt dokumenterade avseende varför, hur, när och vem som ska utföra kontrollen. Typ av dokumentation varierar, men utgörs exempelvis av instruktioner, manualer, processbeskrivningar, mallar etc. **Fungerande:** Kontrollerna utförs i enlighet med kontrollens utformning (design). För att kunna komma till denna slutsats behövs tillräckliga bevis som visar att kontrollen är utförd, vem som utfört den och när. Bevisen kan vara i olika former, men ska vara tydliga och detaljerade nog för att någon annan än personen som utfört kontrollen kan förstå att kontrollen utförts på det sätt som den är utformad och dokumenterad. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför en årlig utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som genom respektive affärsområdeschef kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen.

Styrelsen ska årligen utvärdera om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkalla eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll. Dessutom analyserar styrelsen Sdiptechs riskkarta minst en gång per år, där väsentliga risker, deras konsekvenser och styrande dokument och processer sammanfattas. Fokus är

på väsentliga resultat- och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora. Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Sdiptech omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en Kommunikations- och en Informationssäkerhetspolicy. I dessa anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- *Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser*
- *Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké*
- *Årsredovisning*

Sdiptech styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

VALBEREDNING

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2021 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista augusti 2021 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- *Saeid Esmaeilzadeh, ordförande i valberedningen*
- *Helen Fasth Gillstedt (företrädare för Handelsbanken Fonder AB)*
- *Ulrik Grönvall (företrädare för Swedbank Robur Fonder)*
- *Jan Samuelson (ordförande i styrelsen)*

Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej. Sdiptech strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Sdiptech företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen. Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets

Ledning



JAKOB HOLM
FÖDD 1971

Vd sedan 2015

Jakob Holm har lång erfarenhet av bolagsutveckling inom en rad olika branscher. Som senior rådgivare har han arbetat med ägare och ledningsgrupper i stora internationella bolag såväl som SMEs. Han grundade managementkonsultföretaget Axholmen 2006 och dessförinnan arbetade han på General Electric och Accenture. Jakob anslöt till Serendipity Innovations i augusti 2014. Han har en civilingenjörsexamen i systemteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Innehav: 401 228 Klass B-aktier (genom Currusel AB), 940 preferensaktier och 113 000 teckningsoptioner



BENGT LEJDSTRÖM
FÖDD 1962

CFO sedan 2018

Bengt Lejdström har gedigen finansiell kompetens från börsnoterade företag och förvärvsintensiva internationella koncerner och har bland annat varit CFO för på Lagercrantz Group, Intrum Justitia och Acando. Han har även varit verksam som managementkonsult och drivit egna verksamheter. Bengt har en Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav: 101 705 Klass B-aktier, 500 preferensaktier och 60 300 teckningsoptioner



STEVEN GILSDORF
FÖDD 1978

Förvärvschef sedan 2018

Steven Gilsdorf har en gedigen och bred erfarenhet av utveckling och förvärv av små- och medelstora bolag i olika branscher, såväl i Sverige som internationellt. Han har tidigare arbetat i operativa och strategiska roller på GE Capital, Booz & Co. och Bisnode, där han närmast varit Head of Group M&A. Steven har en MBA från London Business School samt en B.Sc. i Business Economics från Arizona State University i USA.

Innehav: 49 385 Klass B-aktier och 60 300 teckningsoptioner



FREDRIK NAVJORD
FÖDD 1980

Affärsområdeschef sedan 2017

Fredrik Navjord har en bred erfarenhet av affärsutveckling och har arbetat med både tillväxtbolag och internationella koncerner. Hans senaste uppdrag var som VD för Metric där han samlade erfarenhet från arbete med infrastruktur och data-kommunikation. Han har tidigare varit verksam som affärsutvecklare i Addtech och investeringsansvarig på Volvo Ventures. Fredrik har en civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola.

Innehav: 55 184 Klass B-aktier och 42 500 teckningsoptioner

Innehav per 31 mars 2022



ANDERS MATTSON
FÖDD 1980

Affärsområdeschef sedan 2018

Anders Mattson har en gedigen och bred erfarenhet av att leda och utveckla verksamheter i Sverige såväl som internationellt. Anders kommer närmast från Munters där han innehaft ett flertal positioner som bland annat global sälj- och marknadschef för ett av gruppens affärsområden och som VD för ett internationellt dotterbolag. Han startade även sin karriär som Managementkonsult under fem år. Anders har en civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola.

Innehav: 43 733 Klass B-aktier och 49 800 teckningsoptioner



MY LUNDBERG
FÖDD 1988

Sustainability & IR Manager sedan 2020

My Lundberg har en gedigen erfarenhet av strategisk kommunikation, såväl i Sverige som internationellt. My har arbetat som Marknadschef på mediabolag och därefter som kommunikationskonsult, där hon även ansvarade för firmans mångfald- och jämställdhetsarbete. My har en Civilekonomexamen, med inriktning på internationell marknadsföring från Università Cattolica del Sacro Cuore och Mälardalens Högskola.

Innehav: 5 673 Klass B-aktier och 7 460 teckningsoptioner

Styrelse



JAN SAMUELSON
FÖDD 1963

Ordförande sedan 2017

Jan Samuelson har en gedigen erfarenhet av att bygga medelstora bolag i ett flertal olika branscher, och har varit verksam på samtliga nivåer från det operativa till rollen som aktiv ägare. Jan innehar idag ett antal styrelseuppdrag, däribland som ordförande för Stillfront Group AB. Jan arbetade tidigare som Senior Partner på Accent Equity Partners och var innan dess Senior Vice President på EF Education. Jan har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och en juristexamen från Stockholms universitet.

*Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: 326 000 B-aktier*



JOHNNY ALVARSSON
FÖDD 1950

Ledamot sedan 2016

Johnny Alvarsson har tidigare varit VD för Indutrade, Elektronikgruppen samt Zeteco AB, och har dessförinnan haft flertalet ledande positioner inom Ericsson. Han är för närvarande styrelseledamot för Beijer Alma och Instalco och är även styrelseordförande för VBG och FM Mattsson Mora. Johnny har en civilingenjörsexamen från Linköping universitet.

*Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: 8 000 B-aktier*



BIRGITTA HENRIKSSON
FÖDD 1963

Ledamot sedan 2019

Birgitta Henriksson är partner på Fogel & Partners, och arbetar med rådgivning till styrelser och ledningar kring strategisk kommunikation och kapitalmarknadsfrågor. Hon är även styrelseledamot i Stillfront Group AB. Hon har tidigare varit partner på Brunswick Group samt chef för Investor Relations och Corporate Communications på investmentbanken Carnegie, och har även arbetat med företagsförvärv och kapitalanskaffning på Carnegie. Birgitta har en examen i företags- ekonomi från Uppsala och Stockholms universitet.

*Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: 4 600 B-aktier*



URBAN DOVERHOLT
FÖDD 1961

Ledamot sedan 2019

Urban Doverholt har gedigen erfarenhet av IT- och industriföretag. Urban är styrelseordförande i Amido, Systeminstallation och SEM Group, samt styrelsemedlem i Stöldskyddsföreningen. Han var tidigare bl.a. VD för ASSA AB, Certego, Enlight och EDB Business-Partner. Urban har en civilingenjörsexamen från KTH i Stockholm och vidareutbildning vid IMD Lausanne, Schweiz.

*Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: 0 aktier*



EOLA ÄNGGÅRD RUNSTEN
FÖDD 1965

Ledamot sedan 2020

Eola Änggård Runsten är för närvarande konsult i eget bolag. Tidigare befattningar inkluderar bl.a. CFO AcadeMedia AB (publ), CFO EQT Management Sarl, HR Direktör EQT Partners samt ytterligare befattningar inom SEB, Affibody AB, Alfred Berg och Handelsbanken. Hon är även styrelseledamot i ACQ Bure AB och ILT Inläsningstjänst AB, samt styrelseledamot i MenticeAB och ordförande i dess Rev Utskott. Eola har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

*Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: 600 B-aktier*

Innehav per 31 mars 2022

Finansiell information

s. 75	Koncernens resultaträkning
s. 75	Koncernens rapport över totalresultat
s. 76	Koncernens balansräkning
s. 77	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
s. 78	Koncernens kassaflödesanalys
s. 79	Moderbolagets resultaträkning
s. 80	Moderbolagets balansräkning
s. 81	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
s. 81	Moderbolagets rapport över kassaflöden
s. 82	Nyckeltal och finansiell information
s. 82-83	Definitioner nyckeltal och förklaringar
s. 84-122	Noter
s. 123	Underskrifter
s. 124-128	Revisionsberättelse

Koncernens resultaträkning

(Mkr)	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4	2 718,9	2 088,0
Övriga rörelseintäkter	5	23,1	25,1
Totala intäkter		2 742,0	2 113,1
Rörelsens kostnader			
Material, legoarbeten och underentreprenader		-1 152,6	-825,9
Övriga externa kostnader	7	-317,9	-214,3
Personalkostnader	6	-765,5	-670,1
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12-14	-141,6	-92,5
Rörelseresultat	4	364,4	310,5
Finansiella intäkter	8	11,8	27,0
Finansiella kostnader	8	-51,2	-53,3
Finansnetto		-39,4	-26,3
Resultat efter finansiella poster		325,0	284,2
Skatt	9	-78,1	-64,0
Årets resultat		246,9	220,2
Resultat hänförligt till:			
Innehavare av andelar i moderbolag		245,9	214,6
Innehav utan bestämmande inflytande		1,0	5,6
Genomsnittligt antal stamaktier		35 050 858	32 171 146
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		35 385 015	32 457 112
Resultat per aktie (genomsnittligt antal) hänförligt till moderbolagets stamaktieägare under året (SEK)	10		
Resultat per aktie före utspädning		6,62	6,24
Resultat per aktie efter utspädning		6,55	6,18

Koncernens rapport över totalresultat

(Mkr)	Not	2021	2020
Årets resultat		246,9	220,2
Övrigt totalresultat			
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		55,5	-55,0
Övrigt totalresultat för året		55,5	-55,0
Summa totalresultat för året		302,4	165,2
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		301,2	159,8
Innehav utan bestämmande inflytande		1,2	5,4

Koncernens balansräkning

(Mkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	3 183,3	2 268,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	664,8	270,4
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	239,6	134,0
Nyttjanderätter	14	195,9	185,4
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och övriga värdepapper		-	0,6
Uppskjutna skattefordringar	9	8,1	7,7
Övriga finansiella anläggningstillgångar	16	2,5	2,0
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		4 294,2	2 868,6
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	17	323,7	215,3
Kundfordringar	18	498,2	374,5
Aktuella skattefordringar		40,9	12,3
Övriga fordringar		66,3	29,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	99,8	72,8
Likvida medel	20	368,8	279,4
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 397,7	984,1
SUMMA TILLGÅNGAR		5 691,9	3 852,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	21	0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital		1 555,8	1 062,1
Reserver		0,9	0,9
Balanserad vinst inklusive årets resultat		966,8	651,6
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 524,4	1 715,5
Innehav utan bestämmande inflytande		4,8	40,2
SUMMA EGET KAPITAL		2 529,2	1 755,7
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	22	2 082,9	1 518,9
Uppskjutna skatteskulder		141,9	64,5
Avsättningar		9,0	4,1
Summa långfristiga skulder		2 233,8	1 587,5
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	413,2	71,9
Leverantörsskulder	16	179,1	136,0
Aktuella skatteskulder		52,4	38,8
Övriga skulder	16	128,0	117,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	156,2	145,0
Summa kortfristiga skulder		928,9	509,4
SUMMA SKULDER		3 162,7	2 096,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 691,9	3 852,7

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter, se not 25.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(Mkr)	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver (not 24)	Balanserad vinst inkl årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	0,8	715,2	0,9	505,8	1 222,7	35,8	1 258,5
Årets resultat	-	-	-	214,6	214,6	5,6	220,2
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	-54,8	-54,8	-0,2	-55,0
Årets totalresultat	-	-	-	159,8	159,8	5,4	165,2
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission av stamaktier serie B	0,1	353,2	-	-	353,3	-	353,3
Nyemissionsutgifter	-	-6,2	-	-	-6,2	-	-6,2
Återköp av optioner	-	-0,1	-	-	-0,1	-	-0,1
Lämnad utdelning till preferensaktieägare	-	-	-	-14,0	-14,0	-	-14,0
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-1,0	-1,0
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	346,9	-	-14,0	333,0	-1,0	332,0
Ingående balans per 1 januari 2021	0,9	1 062,1	0,9	651,6	1 715,5	40,2	1 755,7
Årets resultat	-	-	-	245,9	245,9	1,0	246,9
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	55,3	55,3	0,2	55,5
Årets totalresultat	-	-	-	301,2	301,2	1,2	302,4
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission av stamaktier serie B	-	485,7	-	-	485,7	-	485,7
Nyemissionsutgifter	-	-8,9	-	-	-8,9	-	-8,9
Optionspremier	-	16,9	-	-	16,9	-	16,9
Förändring av innehav utan bestämmande	-	-	-	35,6	35,6	-35,6	-
Lämnad utdelning till preferensaktieägare	-	-	-	-14,0	-14,0	-	-14,0
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-7,6	-7,6	-1,0	-8,6
Summa transaktioner med aktieägare	-	493,7	-	14,0	507,7	-36,6	471,1
Utgående balans per 31 december 2021	0,9	1 555,8	0,9	966,8	2 524,4	4,8	2 529,2

Koncernens kassaflödesanalys

(Mkr)	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	8	325,0	284,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	214,7	128,0
Betald skatt		-94,1	-53,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		445,6	359,1
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-39,4	0,4
Förändring av rörelsefordringar		-45,7	88,2
Förändring av rörelseskulder		24,8	3,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		385,3	450,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	3	-1 160,4	-519,7
Förvärv av dotterföretag, erlagd villkorad köpeskilling	3	-108,9	-79,3
Avyttring av dotterbolag		-71,2	-
Erhållen köpeskilling avyttrad verksamhet		381,7	-
Förvärv av minoritetsandelar		-73,7	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-8,9	-7,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-42,2	-30,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 083,6	-637,0
Finansieringsverksamheten			
Nyemission efter emissionskostnader		463,7	347,1
Emission av teckningsoptioner, premie		30,1	-0,1
Upptagna lån		1 090,4	506,1
Amortering av lån		-736,3	-453,1
Amortering av leasingskulder		-57,3	-50,0
Utbetald utdelning till företags aktieägare		-14,0	-14,0
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-6,6	-1,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		770,0	335,0
Periodens kassaflöde		71,7	148,8
Likvida medel vid årets början		279,4	156,3
Kursdifferenser i likvida medel		17,7	-25,7
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		368,8	279,4

Moderbolagets resultaträkning

(Mkr)	Not	2021	2020
Nettoomsättning		15,4	10,8
Övriga rörelseintäkter	5	-	2,1
Totala intäkter		15,4	12,9
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 8	-26,2	-18,4
Personalkostnader	6	-41,3	-31,8
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	-0,6	-0,3
Rörelseresultat		-52,7	-37,7
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-19,0	-
Resultat från andelar i intressebolag		3,6	26,9
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		14,8	9,3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-0,4	-11,8
Finansnetto		-1,0	24,4
Resultat efter finansiella poster			
Mottagna koncernbidrag		75,0	65,5
Lämnade koncernbidrag		-27,6	-20,0
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat tillika årets totalresultat		-6,3	32,3

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar (Mkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	0,2	0,3
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	1,5	1,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	25,7	82,5
Fordringar hos koncernföretag	27	1 683,0	1 352,7
Andra långfristiga fordringar	27	-	0,3
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 710,4	1 436,9
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag		1 162,0	239,4
Kundfordringar	18	0,3	0,3
Övriga fordringar		1,2	1,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3,3	8,7
Likvida medel	20	6,1	25,5
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 172,9	275,5
SUMMA TILLGÅNGAR		2 883,2	1 712,4

EGET KAPITAL OCH SKULDER (Mkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital	21		
Aktiekapital		0,9	0,9
Summa bundet eget kapital moderbolaget		0,9	0,9
Överkursfond		1 555,8	1 062,1
Balanserad vinst inklusive årets resultat		215,7	236,0
Summa fritt eget kapital i moderbolaget		1 771,5	1 298,1
SUMMA EGET KAPITAL		1 772,4	1 299,0
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	22	664,0	364,9
Summa långfristiga skulder		664,0	364,9
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	341,3	-
Leverantörsskulder		2,5	4,7
Skulder till koncernföretag		91,4	35,2
Aktuella skatteskulder		0,8	1,1
Övriga skulder		2,5	2,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	8,3	5,5
Summa kortfristiga skulder		446,8	48,5
SUMMA SKULDER		1 110,8	413,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 883,2	1 712,4

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter, se not 25.

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(Mkr)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2020	0,8	715,3	217,7		933,8
Årets resultat	-	-	32,3		32,3
Årets resultat	-	-	32,3		32,3
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission av stamaktier serie B	0,1	353,2	-		353,3
Nyemissionsutgifter	-	-6,2	-		-6,2
Optionspremier	-	-0,1	-		-0,1
Lämnad utdelning på preferensaktier	-	-	-14,0		-14,0
Ingående balans per 1 januari 2021	0,9	1 062,1	236,0		1 299,0
Årets resultat	-	-	-6,3		-6,3
Årets resultat	-	-	-6,3		-6,3
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission av stamaktier serie B	-	485,7	-		485,7
Nyemissionsutgifter	-	-8,9	-		-8,9
Optionspremier	-	16,9	-		16,9
Lämnad utdelning på preferensaktier	-	-	-14,0		-14,0
Utgående balans per 31 december 2021	0,9	1 555,8	215,7		1 772,4

Moderbolagets rapport över kassaflöden

(Mkr)	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-53,7	-13,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	0,6	0,3
Förändring av skatteskuld		-0,3	0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-53,4	-12,5
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		5,9	14,9
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		1,0	6,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-46,5	8,5
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-0,9	-1,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,9	-0,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission efter emissionskostnader		463,7	347,1
Emission av teckningsoptioner, premie		30,1	-0,1
Lån till dotterbolag		-451,8	-538,9
Utbetald utdelning		-14,0	-14,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		28,0	-205,9
Årets kassaflöde		-19,4	-197,5
Likvida medel vid årets början		25,5	223,0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		6,1	25,5

Nyckeltal och finansiell information

Finansiell information i sammandrag	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	2 718,9	2 088,0	1 825,4	1 496,2	1 077,8
EBITDA	506,0	402,9	357,8	213,0	204,1
EBITA	415,6	330,2	290,7	189,9	189,4
EBITA*	509,3	347,3	262,2	177,2	122,5
EBITA* marginal (%)	18,7%	16,6%	14,4%	11,8%	11,7%
EBIT	364,4	310,5	221,9	143,3	156,3
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	246,9	220,2	165,2	96,7	94,9
Årets resultat efter avdrag minoritet och utdelning preferensaktier	231,9	200,6	147,4	111,7	73,1
Räntebärande skulder	2 496,1	1 590,7	1 332,5	1 018,3	583,9
Räntebärande skulder till kreditinstitut	1 166,9	706,4	658,9	481,9	229,8
Eget kapital inklusive minoritet	2 529,1	1 755,8	1 258,5	1 121,2	1 006,4
Totala tillgångar	5 691,9	3 852,7	2 985,9	2 453,0	1 830,4
Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,38	2,74	3,11	3,02	1,37
Nettobankskuld/EBITDA, ggr	1,20	0,84	1,21	0,59	-0,25
Soliditet (%)	44,4%	45,6%	42,1%	45,7%	55,0%
Avkastning sysselsatt kapital (%)	10,0%	12,1%	12,6%	10,9%	16,8%
Avkastning eget kapital (%)	10,3%	14,3%	15,1%	8,8%	11,4%
Kassaflödesgenerering (%)	71,4%	109,4%	114,7%	55,9%	62,5%
Vinst per aktie	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat per stamaktie (kr) före utspädning ¹	6,62	6,24	4,87	3,68	2,70
Resultat per stamaktie (kr) efter utspädning	6,55	6,18	4,87	3,68	2,70
Genomsnittligt antal stamaktier	35 050 858	32 171 146	30 277 645	30 277 645	27 048 682
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	35 385 015	32 457 112	30 277 645	30 277 645	27 048 682
Antal preferensaktier	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000

¹ Nettoresultat per stamaktie för kvarvarande verksamhet efter avdrag för utdelning på preferensaktier och minoritet.

Definitioner nyckeltal och förklaringar

DEFINITIONER ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

EBITA

Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar före nedskrivningar.

Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten över tid oavsett av- och nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar samt oberoende av bolagsskattesats och bolagets finansieringsstruktur. Däremot inkluderas avskrivningar på materiella tillgångar vilket är ett mått på en resursförbrukning som är nödvändig för att generera resultatet.

EBITA*

EBITA* är koncernens operativa resultatmått och beräknas som EBITA före förvävs- och avyttringskostnader och före resultat från omvärdering av villkorade köpeskillningar samt rearesultat från avyttringar, jämförelsestörande poster avseende ej materiella korrigeringar av tidigare års resultat i dotterbolagen, samt med avdrag för av- och nedskrivningar som inte är förvävsrelaterade utan härrör sig från de operativa enheternas immateriella tillgångar. EBITA* indikeras med en asterisk.

Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster. Nyckeltalet används även i den interna uppföljningen och utgör ett centralt finansiellt mål för verksamheten.

EBITA* MARGINAL

EBITA* i relation till nettoomsättningen.

NETTOSKULD/EBITDA

Genomsnittlig nettoskuld för de senaste fyra kvartalen, i relation till EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Nettoskuld inkluderar kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel. Delar av de räntebärande skulderna är relaterade till de villkorliga köpeskillningarna vid förvärv, vilka regleras vid utgången av intjänande-perioderna beroende på resultatutvecklingen under dessa perioder. En betalning av skulden till det nuvarande bokförda värdet kräver högre resultatnivå än den nuvarande nivån.

FINANSIELL NETTOSKULD/EBITDA

Beräknas som genomsnittlig finansiell nettoskuld till kreditinstitut och annan finansiell skuld, för de senaste fyra kvartalen, i relation till EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Finansiell nettoskuld inkluderar kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel men exklusive räntebärande skulder relaterade till de villkorliga köpeskillningarna vid förvärv.

SYSSELSATT KAPITAL

Beräknas som genomsnittligt eget kapital och räntebärande nettoskuld för de senaste fyra kvartalen, med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

DEFINITIONER HÅLLBARHET

ESG

Environmental, Social and Governance omfattar kriterier som gäller miljöansvar, socialt ansvar och ägarstyrning.

FYSISKA KLIMATRISKER

Fysiska klimatrisker uppstår som en konsekvens av den globala uppvärmningen i och med ökade utsläpp av växthusgaser. De innebär ökad förekomst av extremväder men också stigande havsnivåer, jorderosioner och andra liknande händelser.

GHG-PROTOKOLLET (GREENHOUSE GAS PROTOCOL)

GHG-Protokollet står för GREENHOUSE GAS PROTOCOL och är den mest använda standarden för att beräkna och redovisa företagets växthusgasutsläpp.

GLOBALA MÅLEN

Globala målen för hållbar utveckling är en del av Agenda 2030. De sammanlagt 17 globala målen har i sin tur 169 delmål. Med Globala målen har världens ledare förbundit sig att till år 2030 avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor i världen och lösa klimatkrisen.

GRI (GLOBAL REPORTING INITIATIVE)

GRI står för GLOBAL REPORTING INITIATIVE och är en internationell standard för hållbarhetsredovisning.

GRÖN FINANSIERING

Miljöfinansiering i syfte att bidra till ett mer hållbart samhälle, exempelvis genom gröna lån och gröna obligationer.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Beräknas som EBITA för de senaste fyra kvartalen per aktuell bokslutstidpunkt, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste fyra kvartalen vid bokslutstidpunkten.

AVKASNING PÅ EGET KAPITAL

Beräknas som genomsnittligt resultat efter skatt, justerat för utdelning till preferensaktier, för de senaste fyra kvartalen, i relation till genomsnittligt eget kapital justerat för preferenskapital för de senaste fyra kvartalen vid bokslutstidpunkten.

KASSAFLÖDESGENERERING

Beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten ställt mot resultatet före skatt justerat för ej kassapåverkande poster.

RESULTAT PER STAMAKTIE

Beräknas som vinst efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare med avdrag för utdelning till preferensaktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

OMSTÄLLNINGSRISKER

Omställningsrisker, även kallat transformationsrisker syftar till risker som uppkommer vid omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Omställningsrisker utgörs av risker som uppstår genom förändrad lagstiftning, förändrad efterfrågan av produkter och tjänster, ändrade kundbeteenden eller andra strukturella förändringar som sker i syfte att ställa om till en klimatneutral ekonomi för att motverka den globala uppvärmningen.

SCOPE (1, 2 OCH 3)

Scope 1 - Alla direkta utsläpp från en organisations aktiviteter eller under deras kontroll. Inklusive bränsleförbränning på anläggningen som bensiinpannor, fordonsflotta och luftkonditioneringsläckage.

Scope 2 - Indirekta utsläpp från el som köps och används av organisationen. Utsläpp skapas under energiproduktionen och används så småningom av organisationen.

Scope 3 - Alla andra indirekta utsläpp från organisationens aktiviteter, från källor som de inte äger eller kontrollerar. Dessa är vanligtvis den största andelen av koldioxidavtrycket och täcker utsläpp i samband med affärsresor, upphandling, avfall och vatten.

TCFD

TCFD står för Taskforce on Climate-related Financial Disclosure och är ett ramverk för att kunna identifiera bolagens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

VISSELBLÅSARE

En anställd som upptäcker eller misstänker oegentligheter eller andra missförhållanden i koncernen kan, när andra kanaler inte är lämpliga, använda sig av Handelsbankens särskilda system för visselblåsare där identitetsskydd ska garanteras så långt det är lagligt möjligt.

Noter

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 13 april 2022. Koncernens och moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 maj 2022. Koncern- och årsredovisningen avser 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Samtliga belopp är avgivna i miljontals svenska kronor (Mkr), om inte annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av andelar i intresse företag samt villkorade köpeskillingar. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisning-srekommendation.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver att företagsledningen gör vissa bedömningar, uppskattningar och antaganden för tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper samt balans- och resultatposter. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Med händelser efter balansdagen avses både händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som inte har tagits i beaktande när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg

på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande. De nedan angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2021

Under 2021 har inga förändringar i standards enligt IFRS tillämpats

Nya standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

Övriga förändrade IFRS som träder ikraft först under kommande räkenskapsår eller senare har inte förtidstillämpats vid upprättandet av årets finansiella rapporter. De nya standarderna och tolkningarna förväntas i inte ha någon väsentlig påverkan på Sdiptechs finansiella rapportering.

Koncernredovisning samt rörelseförvärv

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag. Koncernföretagen konsolideras från den tidpunkt då koncernen får kontroll eller ett bestämmande inflytande över bolaget. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem. Vid upprättandet av Sdiptechs koncernredovisning har eventuella koncerninterna transaktioner eliminerats.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Sdiptech AB. Bestämmande inflytande föreligger om Sdiptech AB (publ) har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Vid samgåenden identifieras och klassificeras de förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna, och värderas till verkligt värde på förvärvsdagen (förvärvsprisallokering). Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum det bestämmande inflytandet erhålls till det datum då det upphör. I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i årets resultat.

Transaktionskostnader som är direkt hänförliga med förvärv redovisas direkt i årets resultat under övriga rörelsekostnader.

Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Skulden omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Då ett dotterbolag förvärvas och tidigare ägare kvarstår som minoritetsägare innehåller avtalet i vissa fall en option som ger minoritetsägaren rätt att sälja resterande innehav, och Sdiptech möjlighet att köpa, i ett senare skede. I dessa fall redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande, istället redovisas en finansiell skuld. Skulden redovisas som villkorad köpeskillning till nuvärdet av inlösenbeloppet för aktierna, se även not 3.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Om inget annat anges är samtliga belopp i miljoner kronor.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska sektorer där koncernbolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna i utlandsverksamheter omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna i utlandsverksamheter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Inget av koncernens företag har en höginflationsvaluta som funktionell valuta.

Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat som en separat del av eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med definitionen av likvida medel i balansräkningen.

Material, legoarbeten och underentreprenader

Material, legoarbeten och underentreprenader avser direkta kostnader för den vara eller tjänst som levereras.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2021 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och värdering

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning följer i sin uppställning årsredovisningslagen. Skillnaderna mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt redovisningen av avsättningar under egen rubrik i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolaget som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen.

Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal enligt undantaget i RFR 2. Moderbolagets hyresavtal redovisas som operationell leasing.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar. I moderbolaget värderas IAS till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Inga väsentliga skillnader har noterats.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas. Moderbolaget har andra benämningar på räkningarna jämfört med koncernen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att

transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. Transaktionsutgifter som rör aktier i koncernbolagen redovisas direkt i årets resultat.

Utdelningar från dotterföretag redovisas i sin helhet som intäkter i årets resultat.

NOT 2 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed och IFRS måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade intäkts- och kostnadsposter respektive tillgångs- och skuldposter samt övriga upplysningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar. De områden där uppskattningar och antaganden som bedöms vara av väsentlig vikt för förståelsen av de finansiella rapporterna behandlas i följande avsnitt utifrån betydelsen av bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för koncernen ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar kommer att förändras.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen prövar minst årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under "Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar".

Goodwill följs upp på koncernens rörelsesegment vilka i sin tur består av grupper av kassagenererande enheter. Koncernledningen följer kontinuerligt utvecklingen i de kassagenererande enheterna. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Sdiptech genomför nedskrivningsprövningen utifrån grupperingen av de kassagenererande enheter i koncernens rörelsesegment vilket är den lägsta uppföljningen av finansiell ställning internt.

Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig koncernledningen på ett antal faktorer inklusive historiskt resultat, strategiska planer och prognoser samt marknadsdata. En närmare beskrivning av metodiken återfinns i not 11 Goodwill. Som framgår av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utöver goodwill redovisas inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Antaganden vid beräkning av leasingskuld

Vid beräkning av leasingskuld har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar, antaganden och bedömningar, som om de hade gjorts på annat sätt, skulle påverkat leasingskuldens storlek. Parametrar av större betydelse är dels diskontering till marginell ränta i de fall där en fastställd ränta inte återfinns i underliggande avtal. Diskonteringsräntan påverkar storleken på skulden och nyttjanderättstillgången, samt räntekostnader och avskrivningar och således skulle en annan bedömning av den marginella diskonteringsräntan få effekt på värderingen av leasingskulden.

Bedömningen av förlängningsoptioner är en annan aspekt som i väsentlig grad påverkas av bedömning. Koncernen bedömer sannolikheten att förlängningsoptioner kommer att nyttjas först då det är rimligt säkert att anta att kontraktet kommer att förlängas givet ett antal parametrar kring investeringar i lokaler samt företagets tillväxt, se vidare not 14 Nyttjanderättstillgångar.

Värdering av förvärvsrelaterade skulder

Vid de rörelseförvärv Sdiptech genomför är normalt en del av köpeskillingen sammankopplad med det förvärvade bolagets finansiella resultatutveckling under en given tidsperiod efter tillträdet. Det bokförda värdet på skulderna till säljarna i form av villkorade köpeskillingar baseras på samma faktorer som

vid nedskrivningsprövning av goodwill vilket inkluderar men inte enbart består av historiskt resultat, strategiska planer och prognoser samt marknadsdata. Tidsperiod för bedömningen skiljer sig från nedskrivningsprövning av goodwill i det att enbart den fasta tidsperiod som utgör resterande den av den villkorade köpeskillingen för respektive förvärv inkluderas. Koncernens resultat kan således påverkas både positivt och negativt till följd av de bedömningar koncernledningen gör av respektive bolags finansiella resultat under återstående tid av villkorsperioden.

Påverkan av covid-19

Koncernen har fortsatt att göra bedömningar av hur covid-19 pandemin kan komma att påverka redovisningen. Under 2021 har flera geografier periodvis haft restriktioner kopplat till covid-19. Utöver detta har risker såsom som förseningar i leverantörskedjor, höjda råvaru- och energipriser, samt komponentbrist noterats. Sdiptech bevakar utvecklingen noggrant och vidtar proaktiva åtgärder för att säkerställa att verksamheten kan fortlöpa.

Koncernen har också bedömt påverkan på väsentliga uppskattade värden i bokföringen och bedömningar gjorda av ledningen. Översynen ledde inte till några väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder eller de belopp som redovisas i koncernens resultaträkning. Enligt standarden IAS 36 Nedskrivningar måste nedskrivningsbehovet för icke-finansiella tillgångar prövas så snart det finns någon indikation på att dessa tillgångar kan behöva skrivas ned. Osäkerheten i det ekonomiska klimatet kan minska tillförlitligheten i de långsiktiga prognoser som används i modellerna för prövning av om det finns ett nedskrivningsbehov.

Kundfordringar och relaterade förväntade kreditförluster granskas kontinuerligt och kreditrisken kan öka om den rådande handelssituationen förvärras ytterligare. I några länder har koncernens enheter fått olika former av stöd från myndigheterna i form av personalstöd eller temporär förbättring av kassaflödet. Påverkan på resultatet eller kassaflödet till följd av sådana stödåtgärder var inte väsentliga för koncernen under 2021.

NOT 3 RÖRELSEFÖRVÄRV

REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärvade företag redovisas enligt förvärvsmetoden och ingår i koncernredovisningen från det datum då kontrollen över bolaget förvärvas. I enlighet med detta mäts summan av den köpeskilling som betalats (inklusive villkorad köpeskilling) och det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar till verkligt värde på förvärvsdatumet. Då ett dotterbolag förvärvas och tidigare ägare kvarstår som minoritetsägare innehåller avtalet i vissa fall en option som ger minoritetsägaren rätt att sälja resterande innehav, och Sdiptech möjlighet att köpa, i ett senare skede. I dessa fall redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande, istället redovisas en finansiell skuld. Skulden redovisas som villkorad köpeskilling till nuvärdet av inlösenbeloppet för aktierna.

Transaktionskostnader relaterade till förvärv kostnadsförs när de uppkommer under övriga externa kostnader.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill, och prövas för nedskrivning minst en gång om året. Avyttrade bolag ingår i koncernredovisningen fram till det datum då kontrollen förloras. Vinsten eller förlusten vid avyttringen tillsammans med ackumulerade omräkningsjusteringar relaterade till avyttrade bolag redovisas i koncernens resultaträkning på det datum då kontrollen förloras.

Preliminära förvärvsanalyser 2021

Förvärvade nettotillgångar (Mkr)	Rolec ¹	IDE ²	Certus ³	Övriga förvärv	Justeringar	Totalt 2021
Immateriella anläggningstillgångar	1,2	24,7	72,0	-	-59,2	38,7
Materiella anläggningstillgångar	32,2	41,1	10,9	0,3	-	84,5
Varulager	86,2	9,4	8,4	3,5	-	107,5
Likvida medel	101,7	1,8	2,2	1,0	-	106,7
Kundfordringar ⁴	31,9	32,1	32,5	2,8	-	99,3
Övriga omsättningstillgångar	25,9	2,3	23,5	0,5	-	52,2
Uppskjuten skatteskuld	-1,4	-6,1	-	-	-	-7,5
Övriga långfristiga skulder	-	-1,4	-	-	-	-1,4
Aktuell skatteskuld	-7,0	-3,1	-4,0	-	-	-14,1
Övriga kortfristiga skulder	-22,9	-25,4	-50,6	-4,7	-	-103,7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	247,8	75,4	94,9	3,4	-59,2	362,2
Koncerngoodwill	512,3	114,7	345,1	10,6	59,2	1 041,9
Varumärke	62,6	18,9	43,2	2,6	-	127,3
Kundrelationer	82,4	33,5	36,5	3,1	-	155,5
IP rättigheter	63,3	7,1	-	1,3	-	71,7
Uppskjuten skatteskuld	-39,6	-11,3	-20,6	-1,3	-	-72,8
	928,8	238,3	499,1	19,7	-	1 685,9
Likvida medel	784,1	124,2	342,1	16,7	-	1 267,1
Villkorad köpeskilling	161,3	114,1	157,0	3,0	-	435,4
Justerad förvärvsanalys	-16,6	-	-	-	-	-16,6
Totalt ersättning	928,8	238,3	499,1	19,7	-	1 685,9
Likvidpåverkan på koncernen						
Förvärvade likvida medel	101,7	1,8	2,2	1,0	-	106,7
Överförd ersättning	-784,1	-124,2	-342,1	-16,7	-	-1 267,1
Total likvidpåverkan	-682,4	-122,4	-339,9	-15,7	-	-1 160,4
Övriga upplysningar ⁵						
Runrate,omsättning	266,8	92,6	192,8	18,2		570,4
Runrate, resultat före skatt	81,2	22,5	50,8	4,1		158,6

¹ Rolec Services Limited och One Stop Europe Limited

² Wake Power Distribution Ltd

³ Certus Technologies Holding B.V.

⁴ Fordringarna är värderade till verkligt värde och inkluderar avsättning för osäkra fordringar om 0,8 Mkr i Rolec samt 1,5 Mkr i IDE. Beloppet förväntas delvis uppbäras inom tolv månader samt delvis utfalla som kundförlust.

⁵ Runrate baseras på omsättning samt rörelseresultat före skatt, på tolv månadersbasis, vid förvärvstillfället. För utländska förvärv har resultatet räknats om baserat på kursen vid förvärvstillfället.

Förvärvsanalysen är preliminär och hålls öppen under 12 månader från tillträdesdagen. Under perioden kan justeringar av de preliminära belopp som redovisades per förvärvstidpunkten ske t.ex. justeringar kopplade till fastställande av tillträdesbalans samt utfall av garantier i förvärvsavtalet.

Redovisning vid förvärv

Beräknad köpeskilling för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 1 685,9 Mkr (805,1). I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskilling om 435,4 Mkr (225,3). Den villkorade köpeskillingens utfall är beroende av det nettoresultat som skapas bolagen från förvärvstillfället fram till utgången tidsperioden för den villkorade köpeskillingen, referenspunkt för tillväxt är beräknad på normaliserad årlig vinst vid förvärvstillfället. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet. Årets förvärv löper över 2 till 6 år och utfallet kan bli maximalt 515 Mkr (270) om samtliga villkor inte uppfylls kan utfallet bli inom intervallet 0-515 Mkr blir 0 - 515 Mkr (0-270). Undantaget är förvärv av de utestående andelarna i Certus, vilka löper under gällande avtal om inlösen om en multipel vilken i sin tur varierar beroende på tillväxt i förhållande till referensnettovinst.

Genom förvärven under räkenskapsåret, har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 1 041,9 Mkr (465,3) och övriga immateriella anläggningstillgångar med 354,5 Mkr (176,9).

Effekten av de genomförda förvärven på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 409,6 Mkr (110,5) och på resultat exklusive förvärvskostnader före skatt 76,7 Mkr (20,5).

Under året har utbetalning av villkorade köpeskilling gjorts 108,9 Mkr (79,3) avseende fem äldre förvärv varav två avser slutreglering av den villkorade köpeskillingen och resterande, enligt avtal, tidigare lagd delreglering av del av den villkorade köpeskillingen.

Förvärvade immateriella tillgångar

Vid upprättande av förvärvsanalyser utreds huruvida det finns några skillnader mellan verkligt värde bland förvärvade tillgångar och skulder och de värden som upptagits i det förvärvade bolagets redovisning, i analysen undersöks förekomsten av:

- IP rättigheter (teknikrelaterade), såsom patent och licensrättigheter
- varumärken
- kundrelationer

Även inkluderat är översyn av eventalförpliktelser och skattemässiga underskottsavdrag.

I årets förvärvade bolag har identifiering gjorts av tillgångar vilka uppfyller kraven på avskiljbarhet och mätbarhet. I några fall är förvärven oväsentliga individuellt sett varpå

upplysningarna om förvärven lämnas i aggregerad form.

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten och är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Goodwill härrör sig till den förvärvade enhetens förväntade bidrag till att komplettera och bredda koncernens utbud, säljkanaler och synergier inom infrastruktur och bidrar till koncernens fortsatta tillväxt.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avseende årets förvärv är:

- IP rättigheter 71,7 Mkr (70,8)
- Varumärken 127,3 Mkr (31,1)
- Kundrelationer 155,5 Mkr (75,0)

Avskrivningstiden bedöms per tillgång och förvärv. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 23,5 Mkr (17,2).

Förvärvsrelaterade utgifter, s.k. transaktionskostnader, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Då koncernen har ett internt förvärvsteam som löpande arbetar med förvärv har externa rådgivare anlåtats i begränsad omfattning avseende framförallt kommersiell, legal och finansiell due diligence.

Transaktionskostnader för året uppgår till 20,9 Mkr (9,6) vilket även inkluderar lokal stämpelskatt ("stamp duty") om 6,8 Mkr (2,4) vilken är en engångskostnad.

Årets förvärv

Koncernens affärsmodell inbegriper ett aktivt sökande efter ytterligare lösningar på kritiska behov inom infrastruktur-sektorn och syftet med koncernens förvärv är att utöka närvaro och koncernens erbjudande inom koncernens rörelsesegment.

Under räkenskapsåret genomfördes totalt 4 förvärv av verksamheter.

Sdiptech AB (publ) förvärvade samtliga aktier i Rolec Services Ltd och One Stop Europe Ltd (Rolec) den 19 februari 2021. Rolec är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och -system för elfordon (EV). Med över 30 års erfarenhet av att producera laddningslösningar för marinor och campingplatser har Rolec byggt upp en gedigen kunskap på området, vilket genererat ett försprång inom det snabbväxande EV-segmentet. Rolec har en omsättning på cirka 23 miljoner GBP och ett rörelseresultat före skatt på cirka 7 miljoner GBP. Syftet med förvärvet är att komplettera och bredda befintligt utbud av produkter och tjänster inom affärsområdet Water & Energy.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 65,2 miljoner GBP på kassa- och skuldfri basis, varav 58,0 miljoner GBP betalas på tillträdesdagen och finansieras med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av earn-out-perioden som löper till 31 januari 2026, kommer att uppgå till mellan 58,0 och 80,0 miljoner GBP, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 65,2 miljoner GBP förutsätter också en högre resultatnivå än nuvarande. Rolec hade vid förvärvet 139 anställda.

Beräknad villkorad köpeskillning för Rolec bedöms till 175,6 Mkr vid förvärvstillfället och nuvärdesberäknas vid balansdagen till 161,3 Mkr. Bedömningen är gjord utifrån bedömning av det sannolika utfallet baserat på prognoser för bolaget från förvärvstillfället fram till utgången tidsperioden för den villkorade köpeskillingen, referenspunkt för tillväxt är beräknad på normaliserad årlig vinst vid förvärvstillfället. Rolec ingår i affärsområdet Water & Energy från och med februari 2021.

Den 4 juni 2021 förvärvade Sdiptech AB (publ) samtliga aktier i Ficon Oy som har specialiserat sig på hydrauliska produkter för snö- och isröjning av väg och mark i Finland. Ficon har en omsättning på ca 1,8 miljoner euro med god lönsamhet. Ficon utgör ett tilläggsförvärv till Hiltip Oy med syftet att öka försäljningen av produkter i Finland. Ficon grundades 2005 och är på den finska marknaden en ledande aktör inom design, tillverkning, montering och installation av snö- och isröjningsutrustning anpassat för pickuper, mindre lastbilar och traktorer. Ficon hade vid förvärvet 13 anställda.

I köpeskillingen för bolaget ingår en villkorad köpeskillning om 3,1 Mkr vilken är kopplad till försäljningsutvecklingen på den finska marknaden under 2 år från förvärvet. Den slutliga köpeskillingen vilken regleras efter earn-out-perioden som löper till 31 maj 2023, kommer att uppgå till mellan 15,1 och 18,9 Mkr. Bolaget inkluderas i affärsområdet Special Infrastructure Solution från och med juni 2021.

Den 3 september förvärvade Sdiptech samtliga aktier i Wake Power Distribution Ltd ägare av IDE Systems och IDE Rental (IDE), som är specialiserade på tillfällig el och övervaknings-system av elanvändning i Storbritannien. IDE har en årlig omsättning på cirka 8,0 miljoner pund och ett rörelseresultat före skatt på cirka 1,9 miljoner pund. IDE har över 20 års erfarenhet av att designa och tillverka eldistributionslösningar för bland annat datacenter, byggarbetsplatser, evenemang och andra publika platser, samt för belastningstester. Bolaget fokuserar på att leverera utrustning för tillfällig eldistribution, bland annat laddstationer med tillfällig ström för elfordon. IDE erbjuder även sin egen serie av energiövervaknings- och hanteringsverktyg som möjliggör minskad energianvändning och därmed minskat koldioxidutsläpp.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 18,0 miljoner

GBP på kassa- och skuldfri basis, varav 5,6 miljoner GBP betalas på tillträdesdagen samtidigt som lösen av externa krediter om 4,9 miljoner GBP skedde. Finansiering sker med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av earn-out-perioden som löper till 31 augusti 2026, kommer att uppgå till mellan 10,5 och 25,5 miljoner GBP, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 18,0 miljoner GBP förutsätter också en högre resultatnivå än nuvarande. IDE hade vid förvärvet 51 anställda.

Beräknad villkorad köpeskillning för IDE bedöms till 126,5 Mkr vid förvärvstillfället och nuvärdesberäknas vid balansdagen till 114,1 Mkr. Bedömningen är gjord utifrån bedömning av det sannolika utfallet baserat på prognoser för bolaget från förvärvstillfället fram till utgången tidsperioden för den villkorade köpeskillingen, referenspunkt för tillväxt är beräknad på normaliserad årlig vinst vid förvärvstillfället. IDE ingår i affärsområdet Water & Energy från och med september 2021.

Den 13 oktober förvärvade Sdiptech 85 procent av aktierna i Certus Technologies Holding B.V., inklusive anknutna bolag inom koncernen (tillsammans Certus). Certus är en global leverantör av lösningar för automatisering i hamnar, terminaler och logistikdistributionscenter. Bolaget omsätter årligen 19 miljoner euro med en vinst före skatt om 5 miljoner euro. Certus, som är Sdiptechs första nederländska bolag, adderar viktig och kompletterande teknik samt nya kundsegment till Sdiptechs transportverksamhet. Certus har över 20 års erfarenhet av automationslösningar för operationella flöden inom hamn- och terminallogistik. Företagets lösningar installeras över hela världen, därtill tillhandahålls kritisk service och support på eftermarknaden. Produkterna automatiserar identifiering, registrering och positionering för ökad effektivitet, samt förbättrad säkerhet genom att begränsa behovet av riskfyllda situationer, samt minskade utsläpp genom att optimera flöden.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 45 miljoner euro på kassa- och skuldfri basis, varav 34,75 miljoner euro betalas på tillträdesdagen samtidigt som lösen av externa krediter om 10,7 miljoner EUR skedde. Finansiering sker med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen inklusive earn-out-kostnader för 85 procent av bolagets aktier, som regleras efter tre år, förväntas uppgå till totalt 40,75 miljoner euro. Enligt avtal kan Sdiptech köpa resterande 15 procent av aktierna under de kommande sex åren. Värderingen av de återstående aktierna beror på företagets vinsttillväxt. Certus hade vid förvärvet 51 anställda.

Beräknad villkorad köpeskillning för Certus uppgår till 157,0 Mkr vid förvärvstillfället. Bedömningen är gjord utifrån bedömning av det sannolika utfallet baserat på prognoser för bolaget från förvärvstillfället fram till utgången tidsperioden för den villkorade köpeskillingen samt för förvärv av resterande andel aktier varpå inget innehav redovisas

avseende minoritetsandelarna istället redovisas en finansiell skuld. Skulden redovisas som villkorad köpeskillning till nuvärdet av inlösenbeloppet för aktierna vilket är beroende på bolagets resultatutveckling. Certus ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions från och med oktober 2021.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (Mkr)	2021	2020
Förvärvade nettotillgångar	362,3	152,1
Vid förvärvet identifierade immateriella tillgångar	281,7	196,8
Goodwill	1 041,9	455,6
Beräknad köpeskillning	1 685,9	804,5

Effekt på kassaflödet (Mkr)	2021	2020
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	106,7	59,5
Överförd ersättning	-1 267,1	-579,2
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-1 160,4	-519,7
Utbetalda köpeskillningar	-108,9	-79,3
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-1 269,3	-599,0

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat (Mkr)	2021	2020
Omsättning	409,6	110,5
Resultatbidrag före förvärvskostnader och förvärvsrelaterade avskrivningar	106,5	26,4
Förvärvskostnader	-20,7	-9,6
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-15,1	-5,9
Resultat före skatt	70,7	5,0

Under räkenskapsåret har justering av preliminära förvärvsanalyser skett om -9,4 Mkr (1,1) vilket avser slutliga tillträdesbalanser för Alerter samt GAH vilket ökat koncerns goodwill med 9,4 Mkr.

Värderingsteknik för villkorade köpeskillningar

Vid varje rapportperiod efter förvärvstidpunkten gör ledningen en bedömning av redovisad villkorad köpeskillning. Värderingen görs utifrån en bedömning utifrån historiskt resultat, strategiska planer och prognoser samt marknadsdata och annan känd information, finansiell som icke finansiell, som bedöms kunna påverka den villkorade köpeskillingen. Även sådan information som bedöms påverka den villkorade köpeskillingen materiellt oaktat om detta avser påverkan från macro eller micromiljö inkluderas. I de fall då den villkorade köpeskillingen löper utöver fastställd budget och strategisk plan, vilket normalt omfattar tre år från balansdagen, antas en generell tillväxt om 6% inom resterande löptid. Vid bedömning görs även till en känslighetsanalys i tillväxt givet avvikelser från antagande i spannet -10%/+10%.

Omvärdering av de villkorade köpeskillningarna kan ske både uppåt d.v.s med en ökning av skulden, drivet av högre

framtida estimerade resultat i tidigare års förvärvade enheter såsom en minskning. Justeringen sker över resultaträkningen under övriga intäkter vid minskning av skulden samt under övriga externa kostnader vid en ökning. Omvärdering sker årligen vid räkenskapsårets slut efter att bolagens strategiska plan för nästkommande år fastställts om inte förutsättningar för någon enhet väsentligt förändrats vilket skulle kunna påkalla en omvärdering under löpande räkenskapsår. Under räkenskapsåret diskonteras den totala villkorade köpeskillingen för koncernen på totalnivå för att vid räkenskapsårets slut vändas mot en nuvärdesberäkning och diskontering av skuld avseende framtida utbetalningar per förvärv.

Diskonteringsränta som används vid bedömningen motsvarar 2% (2%) ränta vilket motsvarar beräknad genomsnittlig räntekostnad för koncernen under räkenskapsåret.

Avyttringar 2021

Under räkenskapsårets första sex månader har sju av totalt nio enheter inom affärsområdet Property Technical Services avyttrats. Avyttringarna har medfört en omorganisering av koncernens segment vilken resulterat i att den kvarstående verksamheten i det tidigare segmentet Property Technical Services från och med det tredje kvartalet 2021 redovisas under Special Infrastructure Solutions.

Avyttringarna påverkar koncernen genom erhållandet av en kontant erlagd köpeskillning om 381,7 Mkr. I samband med avyttringarna har Sdiptech förvärvat minoritetsandelar till ett värde av -84,7 Mkr varav -73,7 Mkr reglerades kontant under året. Avyttringarna har medfört att koncernens rörelseresultat har belastats med en reaförlust om -31,4 Mkr i samband med att tillhörande goodwill om 244,9 Mkr relaterad till framtida förväntade kassaflöden skrivits av.

Förvärvsanalyser 2020

Förvärvade nettotillgångar	Oy Hiltip Ab	GAH Ltd	Alerter	Övriga förvärv	Totalt 2020
Immateriella anläggningstillgångar	-	0,4	19,6	-	20,0
Materiella anläggningstillgångar	6,4	1,0	-	-	7,4
Varulager	51,1	43,8	10,3	-	105,2
Likvida medel	0,2	59,9	-	-	60,1
Kundfordringar	33,1	72,6	15,2	-	120,9
Övriga omsättningstillgångar	-	4,4	-	3,1	7,5
Uppskjuten skatteskuld	-	-0,1	-0,1	-	-0,2
Övriga långfristiga skulder	-10,3	-	-2,3	-	-12,6
Aktuell skatteskuld	-	-4,4	-2,0	-	-6,4
Övriga kortfristiga skulder	-16,4	-54,4	-33,2	-2,0	-106,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	64,1	123,2	7,5	1,1	195,9
Koncerngoodwill	149,6	275,9	38,4	1,4	465,3
Varumärke	-	31,1	-	-	31,1
Kundrelationer	15,6	35,2	12,2	12,0	75,0
IP rättigheter	22,1	38,5	10,2	-	70,8
Uppskjuten skatteskuld	-7,5	-19,9	-4,2	-1,4	-33,0
Total beräknad köpeskillning	243,9	484,0	64,1	13,1	805,1
Överförd ersättning					
Likvida medel	162,8	347,4	56,5	13,1	579,8
Villkorad köpeskillning	81,1	136,6	7,6	-	225,3
Totalt överförd ersättning	243,9	484,0	64,1	13,1	805,1
Likvidpåverkan på koncernen					
Förvärvade likvida medel	0,2	59,9	-	-	60,1
Överförd ersättning	-162,8	-347,4	-56,5	-13,1	-579,8
Total likvidpåverkan	-162,6	-287,5	-56,5	-13,1	-519,7

Under räkenskapsåret genomfördes totalt 4 förvärv av verksamheter.

Den 5 juni erhöles bestämmande inflytande över Oy Hiltip Ab genom att samtliga aktier i bolagets förvärvades. Hiltip är en av Europas främsta tillverkare av utrustning för vägunderhåll och bolaget förväntas komplettera och bredda koncernens tillgångar och utbud inom rörelsesegmentet Special Infrastructure Solutions. Hiltip omsätter ca 10,5 miljoner EUR med ett rörelseresultat före skatt om ca 2,5 miljoner EUR. Vid förvärvet värderas företaget till 16,2 miljoner EUR, på kassa- och skuldfri basis, varav 12,8 miljoner EUR betalas på tillträdesdagen och finansieras med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutgiltiga köpeskillningen, vilken regleras i slutet av en earn-out-period som löper till 31 maj 2028, kommer att uppgå till mellan 12,8 och 23,0 miljoner EUR beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutgiltig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 16,2 miljoner EUR förutsätter en högre resultatnivå än vid förvärvstillfället. Hiltip hade vid förvärvet 42 anställda.

Den 30 juni erhöles bestämmande inflytande över Stockholmradio AB genom att samtliga aktier i bolagets förvärvades. Stockholmradio AB utgör ett tilläggsförvärv till Storadio Aero AB. Bolaget hanterar Sveriges kustradio och andra radiobaserade tjänster för sjöfarten för de svenska

kusterna samt de större inlandssjöarna. Stockholmradio omsätter cirka 1,7 Mkr med god lönsamhet. Stockholmradio hade vid förvärvstillfället inga anställda då man köpt tjänster av tidigare systerbolag. Dessa tjänster kommer i framtiden till viss del att utföras av befintlig personal hos Storadio Aero AB.

Den 24 juli erhöles bestämmande inflytande över Alerter Group Ltd genom att samtliga aktier i bolagets förvärvades. Alerter är ett brittiskt teknikföretag som tillhandahåller nödkommunikationssystem för funktionsnedsatta i Storbritannien och Irland. Bolaget förväntas komplettera och bredda koncernens tillgångar och utbud inom rörelsesegmentet Special Infrastructure Solutions. Alerter omsätter cirka 3 miljoner GBP på årsbasis, med en god lönsamhet. Vid förvärvet värderas företaget till 6,0 miljoner GBP, på kassa- och skuldfri basis, varav 5 miljoner GBP betalas på tillträdesdagen och finansieras med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutgiltiga köpeskillningen, vilken regleras i slutet av en earn-out-period, kommer att uppgå till mellan 5,0 och 7,2 miljoner GBP beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden som löper till 31 december 2022. En slutgiltig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 6,0 miljoner GBP förutsätter en högre resultatnivå än vid förvärvstillfället. Alerter hade vid förvärvet 38 anställda.

Den 15 december 2020 juli erhöles bestämmande inflytande över GAH (Refrigeration) Ltd genom att samtliga aktier i bolagets förvärvades. GAH grundades 1993 och är ledande i Storbritannien inom design, tillverkning och service av lösningar för transportkyla. Bolaget förväntas komplettera och bredda koncernens tillgångar och utbud inom rörelsesegmentet Special Infrastructure Solutions. GAH har en omsättning på 27,5 miljoner GBP och ett rörelseresultat före skatt på 4,7 miljoner GBP. Vid transaktionsdagen värderas företaget till 33,0 miljoner GBP på kassa- och skuldfri basis, varav 26,0 miljoner GBP betalas på tillträdesdagen och finansieras med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillningen, som regleras i slutet av en earn-out-period som löper till 31 december 2024, kommer att uppgå till mellan 26,0 och 40,0 miljoner GBP, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 33,0 miljoner GBP förutsätter också en högre resultatnivå än vid förvärvstillfället. GAH hade vid förvärvet 145 anställda.

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Redovisningsprinciper

Koncernens segmentsrapportering utgår ifrån de rörelse-drivande segmenten vilka avspeglar koncernens ledningsstruktur och hur ekonomisk information regelbundet granskas av Sdiptechs högsta verkställande beslutsfattare, som ansvarar för resurstilldelning och utvärdering av de rörelsedrivande segmentens resultat. I Sdiptech har denna identifierats såsom koncernchefen.

Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning. Sdiptechs förvärvsorganisation kartlägger på djupet marknader och värdekedjor i koncernens utvalda affärsområden. Såväl förvärvsbeslut, operativa beslut, styrning, kontroll och uppföljning sker av koncernledningen genom respektive Affärsområdeschef med stöd av övriga centrala funktioner. Bolagen inom ett visst affärsområde har inte sällan gemensamma kunder, leverantörer och marknadsdynamik. Det leder till möjliga intäktssynergier (cross-selling, gemensamma offerter vid komplexa projekt, etc) och motsvarande möjliga kostnadssynergier (gemensamma upphandlingar, större volymavtal med leverantörer, etc). Kunnandet inom respektive bolag i affärsområdet medför även synergier.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i två affärsområden Water & Energy och Special Infrastructure Solutions. Under räkenskapsåret 2021 har totalt sju av nio enheter inom affärsområdet Property Technical Services avyttrats varpå en omorganisering av koncernens segment genomförts vilket resulterat i att den kvarstående verksamheten i det tidigare segmentet Property Technical Services från och med det tredje kvartalet 2021 redovisas under Special Infrastructure Solutions. Historiskt jämförbara data för Property Technical Solutions redovisas i nedan följande tabeller under Special Infrastructure Solutions.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Sdiptech inkluderas ej fördelade poster s.k. centrala kostnader som uppstår i koncernens holdingbolag i detta begrepp och består bl.a. av omkostnader för koncernens moderbolag, ränte- och utdelningsintäkter, räntekostnader, skattekostnader och vissa administrationskostnader.

Rörelsesegmenten följs upp på nettoomsättning, som innefattar extern och intern försäljning. Transaktioner mellan rörelsedrivande enheter utgår från armlängdsprincipen och elimineras vid konsolidering. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är av mycket begränsad omfattning och av icke väsentliga belopp, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan. Koncernens resultatmått är EBITA* (se Definitioner nyckeltal och förklaringar sid 82-83).

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen

Water & Energy

Bolagen inom Water & Energy tillhandahåller nischade produkter och tjänster inriktade på infrastruktursegmenten vatten och energi. Bolaget adresserar specialiserade behov inom vatten och vattenrening samt elförsörjning och elautomatik. De huvudsakliga geografiska marknaderna är norra Europa och Storbritannien.

Tillväxtpöjligheterna för affärsområdet bedöms vara starka.

Special Infrastructure Solutions

Bolagen inom Special Infrastructure Solutions tillhandahåller nischade produkter och tjänster för specialiserade behov inom luft- och klimatkontroll, säkerhet och bevakning samt transportsystem. De huvudsakliga geografiska marknaderna är norra Europa samt Storbritannien.

Produkterna och tjänsterna inom Special Infrastructure Solutions spänner över ett relativt brett spektrum av nischade infrastrukturlösningar. Det gemensamma temat är marknadssegment med tillväxt, låg grad låg konjunkturkänslighet samt ett gradvist införande av striktare miljö-, energi- och säkerhetsregleringar.

Centrala enheter - Grupp-gemensamma funktioner

Grupp-gemensamma funktioner utgörs av koncernens moderbolag Sdiptech AB och koncernens holdingbolag och inkluderar bland annat omvärdering av skulder avseende tilläggsköpeskillningar.

Segmentsredovisning

(Mkr)	Water & Energy		Special Infrastructure Solutions		Centrala enheter		Elimineringar		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	1 028,2	615,5	1 690,7	1 472,6	20,4	18,1	-20,4	-18,2	2 718,9	2 088,0
Rörelseresultat**	237,6	126,7	275,8	240,6	-228,1	-149,3	78,9	92,5	364,4	310,5
Finansnetto	1,9	1,1	1,7	2,8	-31,4	-27,6	-11,6	-0,4	-39,4	-26,3
Resultat före skatt	239,5	127,8	277,5	243,4	-259,5	-176,9	67,3	92,1	325,0	284,2
Årets skattekostnad	-	-	-	-	-	-	-	-	-78,1	-64,0
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	246,9	220,2
EBITA*	249,6	127,8	313,8	257,4	-54,2	-37,9	-	-	509,3	347,3
EBITA* marginal %	24,3%	20,8%	18,6%	17,5%	et	et	et	et	18,7%	16,6%
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-17,8	-3,2	-33,2	-16,5	-151,9	-105,6	151,7	105,5	-51,2	-19,8
varav hänförliga till förvärv	-14,5	-1,0	-26,1	-12,6	-	-	-	-	-40,6	-13,6
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-32,2	-24,2	-54,8	-46,1	-3,4	-2,4	-	-	-90,4	-72,7

(Mkr)	Water & Energy		Special Infrastructure Solutions		Centrala enheter		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	1 568,8	601,9	2 023,1	1 742,3	256,2	194,5	3 848,1	2 538,7
varav goodwill	1 276,0	586,5	1 651,9	1 487,7	255,4	194,2	3 183,3	2 268,4
Materiella anläggningstillgångar	114,8	33,8	123,3	99,2	1,5	1,1	239,6	134,0
Nyttjanderättstillgångar	75,9	60,8	109,0	112,8	11,1	11,9	195,9	185,5
Likvida medel	323,5	185,8	272,6	368,3	-227,3	-274,6	368,8	279,4
Övriga tillgångar	427,9	174,8	578,5	518,9	33,2	21,4	1 039,6	715,1
Kortfristiga skulder	-232,8	-128,6	-301,2	-347,2	-394,9	-33,7	-929,0	-509,5
Långfristiga skulder	-104,7	-48,5	-192,0	-161,3	-1 937,1	-1 377,8	-2 233,8	-1 587,5
Substansvärde	2 173,4	880,0	2 613,2	2 333,0	-2 257,3	-1 457,3	2 529,3	1 755,7

Nettoomsättning (Mkr)	Water & Energy		Special Infrastructure Solutions		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sverige	319,7	311,6	482,8	744,4	802,5	1 056,0
UK	552,8	216,5	805,4	386,9	1 358,2	603,4
Tyskland	0,3	0,1	147,7	102,2	148,0	102,3
Kroatien	2,2	-	50,3	90,6	52,5	90,6
Österrike	-	46,8	33,9	10,0	33,9	56,8
Nederländerna	6,7	2,2	21,7	7,6	-	9,8
Norge	51,9	-	14,1	36,1	66,0	36,1
Finland	0,6	2,2	24,1	11,7	24,7	13,9
Övriga länder	94,0	35,9	110,7	83,1	204,7	119,0
Totalt	1 028,2	615,3	1 690,7	1 472,6	2 718,9	2 088,0

Nyttjanderättstillgångar, materiella och immateriella anläggningstillgångar per land (Mkr)	2021	2020
Sverige	171,0	179,0
UK	656,9	267,2
Kroatien	35,5	38,2
Österrike	-	10,3
Nederländerna	135,1	-
Norge	3,9	4,6
Finland	90,1	89,0
Övriga länder	7,8	1,5
Totalt	1 100,3	589,8

INTÄKTER

Redovisningsprinciper

Försäljning av produkter

Sdiptechs intäkter består till övervägande delen av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är tidpunkten då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontrollen konstateras övergå till kunden när indikatorer som följer, men inte begränsat till dessa, anses uppfylla: kunden är i fysisk besittning, bolaget har enligt avtal rätt till betalning, kunden har godkänt varan/tjänsten, väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden eller legal äganderätt har övergått till kunden. Vid försäljning av varor övergår kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts vilket normalt regleras via Incoterms. Vid försäljning av tjänster övergår kontrollen till kunden vanligtvis när kunden har godkänt den utförda tjänsten. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden.

Installation

Vissa avtal inkluderar tjänster, t ex. installation av en produkt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande om ej respektive produkt är distinkt fristående inom ramen för avtalen. Transaktionspriset utgörs normalt av fasta belopp. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Service

Koncernen har även en andel intäkter från service/underhållsavtal. Dessa intäkter redovisas linjärt över över avtalsperioden.

Intäktsredovisning över tid

Koncernen har även intäkter hänförliga till större projekt där bolagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för bolaget och bolaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Dessa intäkter redovisas över tid. Sdiptech tillämpar både input och output-metoden för att fastställa projektets framsteg och när intäkten därmed ska redovisas. Output-metoden används endast för tjänsteavtal och när undantaget att redovisa intäkter motsvarande ett belopp som representerar värdet överfört till kund och som företaget har rätt att löpande fakturera. Huvuddelen av Sdiptechs intäkter redovisas vid en tidpunkt. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som beror på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som omständigheterna blev kända.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om produkterna/tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalssskuld.

Rörliga ersättningar såsom rabatter, krediteringar, returrätter eller liknande redovisas baserat på sannolikhet för om betydande återföring eller ej kommer att ske utifrån metoderna förväntat värde metoden eller det mest sannolika värdet metoden.

Garantier förekommer och består till övervägande delen av "assurance"-typ, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen tillämpar lätttnadsregeln att inte aktivera kostnader för att erhålla kontrakt med kunder, annat än om avtalet sträcker sig längre än tolv månader. Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

Ingen enskild kund står för mer än 10% av koncernens totala omsättning.

Betalningsvillkor inom koncernen är varierar mellan 30-120 dagar med ett genomsnitt på 60 (62) dagar totalt samt 45 (43) dagar rensat för enheter som inte ingått i koncernen under de senaste tolv månaderna.

Nettoomsättning (Mkr)	Water & Energy		Special Infrastructure Solutions		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Produkter	780,8	385,5	646,5	274,6	1 427,3	660,1
Installation, direkt	126,7	153,0	366,1	510,5	492,8	663,5
Installation, över tid	69,1	26,0	189,7	194,4	258,8	220,4
Service, direkt	13,6	23,2	392,4	379,3	406,0	402,5
Service, över tid	23,4	17,5	82,1	102,6	105,5	120,1
Distribution	14,6	10,2	14,0	11,2	28,6	21,4
Totalt	1 028,2	615,4	1 690,8	1 472,6	2 719,0	2 087,9
Primära varukategorier						
Produkter	780,8	385,5	646,5	274,6	1 427,3	660,1
Utförande av tjänster	247,4	229,9	1 044,3	1 198,0	1 291,7	1 427,8
Försäljning direkt,	935,7	571,9	1 419,0	1 175,6	2 354,7	1 747,5
Försäljning över tid	92,5	43,5	271,8	297,0	364,3	340,5

Koncernens utgående balanser av korta kontraktsfordringar var per balansdagen 69,6 (42,7) Mkr vilket motsvarar en ökning med 26,9 Mkr varav ca 15 Mkr kommer från enheter förvärvade under året. Fordringarna redovisas under upplupna intäkter. Utgående balans för korta kontraktsskulder var 52,1 (53,8) Mkr, en minskning med 1,7 Mkr under räkenskapsåret varav förvärvade enheter bidrar med 20 Mkr. Skulderna redovisas under upplupna skulder.

Koncernens orderstock löper i snitt över kortare perioder och koncernen har per balansdagen orderstockar som sträcker sig över 12 månader om ca 180 Mkr. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Avstämning effektiv skatt (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Hysesintäkter	1,2	2,8	-	1,6
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	3,3	2,4	-	-
Försäkringsersättning	0,6	1,7	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av andelar i intressebolag	3,6	-	-	-
Sjuklönersättningar	3,6	2,6	-	-
Aktiverat eget arbete	5,5	1,0	-	-
Statligt erhållna stöd covid-19	2,4	7,6	-	-
Valutakursvinster	0,3	0,6	-	-
Övriga poster	2,6	6,5	-	0,4
Total redovisad verklig skatt	23,1	25,1	-	2,1

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkt när det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som ett avdrag för bidraget av tillgångens redovisade värde.

Statliga stöd kopplade till Covid-19 redovisas under övriga intäkter. De statliga stöd som erhållits eller kommer att erhållas till följd av Covid-19 pandemin redovisas mot resultatet vid den tidpunkt då det bedöms rimligt säkert att villkor för att erhålla stödet uppfyllts eller kommer att uppfyllas. De stöd som koncernen redovisar under räkenskapsåret avser framför allt statliga ersättningar som erhållits i koncernens utländska enheter.

NOT 6 ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Redovisningsprinciper

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att avsluta anställningen före den normala eller betala ersättning vid uppsägning genom erbjudanden om frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. I det senare redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att nyttjas och en tillförlitlig beräkning kan ske. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Löner, sociala avgifter, bonus och andra kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när den anställda har utfört tjänsten. Moderbolaget och flertalet dotterbolag har bonus- eller vinstandelssystem, baserade på resultatutvecklingen i respektive enhet. Koncernen

redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt. Redovisning sker i den period som kostnaden avser.

Pensionsförpliktelser

Koncernens pensionsplaner utgörs av avgiftsbestämda planer för vilka försäkringspremier erläggs och den anställda står för risken avseende den framtida pensionsnivån. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inte några ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de relaterade tjänsterna erhålls. Förutbetalda avgifter redovisas när faktura erhållits men avgiften avser senare period.

Antalet anställda	2021		2020	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	18	5	15	4
Koncernföretag				
Sverige	358	41	477	50
UK	815	187	561	104
Österrike	-	-	51	10
Nederländerna	41	12	28	-
Norge	21	1	21	2
Kroatien	289	29	288	25
Finland	61	4	32	3
Övriga länder	70	3	54	2
Totalt i koncernföretag	1 655	277	1 484	196
Koncernen totalt	1 673	282	1 499	200
			Koncernen	Moderbolaget
Ersättningar till anställda (Mkr)	2021	2020	2021	2020
Löner och ersättningar	560,4	504,2	27,0	21,2
Sociala kostnader	123,2	107,4	8,0	6,2
Pensionskostnader	56,9	41,1	4,0	3,0
Övriga personalkostnader	25,0	17,2	2,2	1,3
Summa	765,5	670,1	41,2	31,8

Av koncernens pensionskostnader avsåg 3,9 Mkr (4,9) gruppen styrelse och verkställande direktörer.

Ersättningar till moderbolagets styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2021 (tkr)	Styrelsearvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Verkställande direktör, Jakob Holm	3 880	1 014	6	810	5 710
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	7 598	2 041	303	1 688	11 630
Summa	11 478	3 055	317	2 498	17 348

Ersättningar och övriga förmåner till styrelse under 2021 (tkr)	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Jan Samuelsson, ordförande	608	-	-	-	608
Ashkan Pouya, ledamot*	113	-	-	-	113
Urban Doverholt, ledamot	278	-	-	-	278
Johnny Alvarsson, ledamot	299	-	-	-	299
Birgitta Henriksson, ledamot	299	-	-	-	299
Eola Änggård Runsten, ledamot	399	-	-	-	399
Summa	1996	-	-	-	1996

*Ashkan Pouya lämnade styrelsen i maj 2021

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2020 (tkr)	Styrelsearvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Verkställande direktör, Jakob Holm	2 580	516	0	0	3 096
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6 288	1 481	0	1 156	8 925
Summa	8 868	1 997	0	1 156	12 021

Ersättningar och övriga förmåner under 2020 (tkr)	Styrelsearvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Jan Samuelsson, ordförande	331	-	-	-	331
Ashkan Pouya, ledamot	281	-	-	-	281
Urban Doverholt, ledamot	212	-	-	-	212
Johnny Alvarsson, ledamot	281	-	-	-	281
Birgitta Henriksson, ledamot	291	-	-	-	291
Eola Änggård Runsten, ledamot*	216	-	-	-	216
Markus Sjöholm, ledamot*	275	-	-	-	275
Summa	1886	0	0	0	1886

*Eola Änggård Runsten invaldes som styrelseledamot på årsstämman den 18 maj 2020. Markus Sjöholm lämnade styrelsen i maj 2020.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning	Andel kvinnor	
	2021-12-31	2020-12-31
Styrelsen	40%	33%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Incitamentsprogram

Vid en extra bolagsstämma den 5 mars 2018 i Stockholm beslutades enhälligt i enlighet med styrelsens förslag om införande av ett incitamentsprogram genom emission av teckningsoptioner samt godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner. Incitamentsprogrammet riktas till anställda på moderbolaget. Inga krav på fortsatt anställning finns förknippade med programmet.

Incitamentsprogrammet omfattar högst 756 000 teckningsoptioner fördelat på tre serier: 252 000 teckningsoptioner av serie 2018/2021, 252 000 teckningsoptioner av serie 2018/2022 samt 252 000 teckningsoptioner av serie 2018/2023. Teckningsoptionerna tecknas, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, av ett helägt dotterbolag med rätt och skyldighet för dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i incitamentsprogrammet. Sådana överlåtelser ska ske till marknadspris genom värdering enligt Black & Scholes formel. Värderingen ska göras av en välrenommerad investeringsbank, f.n. Nordea, som utsetts av företaget.

Serie 2018/2021 löstes in i mars 2021 och nyemitterade aktier tecknades, varvid koncernen tillfördes 13,3 Mkr i eget kapital.

Varje teckningsoption av serie 2018/2022 ger innehavaren rätt att teckna en ny B-aktie i bolaget under tiden från och med det senare av (i) den 1 februari 2022 och (ii) dagen efter offentliggörandet av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2021 till och med den 11 mars 2022. Teckningskursen för nya B-aktier tecknade med stöd av dessa teckningsoptioner ska uppgå till 67,10 kronor, motsvarande 157 procent av Referenskursen.

Varje teckningsoption av serie 2018/2023 ger innehavaren rätt att teckna en ny B-aktie i bolaget under tiden från och med det senare av (i) den 1 februari 2023 och (ii) dagen efter offentliggörandet av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2022 till och med den 10 mars 2023. Teckningskursen för nya B-aktier tecknade med stöd av dessa teckningsoptioner ska uppgå till 75,20 kronor, motsvarande 176 procent av Referenskursen.

På 2021 års bolagsstämma beslutades om ett nytt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare om teckningsoptioner av serie B. Programmet omfattar 350 000 optioner. Teckningsoptionerna överlåts

till ett pris om 48,50 SEK per option, vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en värdering utförd av Nordea Bank Abp. Lösen kan ske under tre tillfällen från och med juni 2024 fram till och med den 30 november 2024. Programmet tecknades i juni, varvid koncernen tillfördes 16,0 Mkr i eget kapital. Tillkommande optioner i samma program tecknades under fjärde kvartalet, varvid koncernen tillfördes 0,8 Mkr i eget kapital

Syftet med incitamentsprogrammen, och skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieägarande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Ökningen av bolagets aktiekapital kommer att vid fullt utnyttjande av samtliga utestående teckningsoptioner uppgå till högst 21 350 kronor, varav 6 300 kronor avseende serie 2018/2022 och 2018/2023 samt 8 750 kr avseende serie 2021/2024, motsvarande en utspädning om högst cirka 2 procent av aktierna och cirka 1,4 procent av rösterna.

Per balansdagen innehas 189 000 teckningsoptioner av koncernens verkställande direktör och 257 700 teckningsoptioner av andra ledande befattningshavare.

Utestående aktieoptioner (Mkr)	2021		2020	
	Lösenpris*	Antal optioner	Lösenpris*	Antal optioner
Per 1 januari	67,4	637 500	67,4	666 300
Tilldelade	463,0	342 481	67,4	0
Återförda	71,2	-7 300	67,4	-28 800
Förverkade	59,8	-222 100	67,4	-
Per 31 december	201,8	750 581	67,4	637 500

*Lösenpris är räknat som snitt av lösenpriset för utställda teckningsoptioner

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser

Förfalldag	Lösenpris (kr)	2021	2020
12 mars 2021	59,80	-	13 281 580
11 mars 2022	67,10	14 500 310	14 701 610
10 mars 2023	75,20	14 438 400	14 761 760
1 juni - 30 november 2024	463,00	158 568 703	-
Totalt		187 507 413	42 744 950

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller

genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

Vid bolagsstämman den 18 maj 2021 beslöts att utse PwC Sverige genom omval såsom Bolagets revisor.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdraget	-3,4	-3,2	-1,9	-1,9
Revisionsverksamhet	-0,8	-0,7	-0,7	-0,6
Totalt PWC	-4,2	-3,9	-2,6	-2,5
Revisionsuppdraget	-3,2	-1,1	-	-
Revisionsverksamhet	-0,4	-0,5	-0,4	-
Skatterådgivning	-0,4	-	-	-
Totalt Övriga byråer	-4,0	-1,6	-0,4	-
Totalt	-8,2	-5,5	-3,0	-2,5

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består främst av ränteintäkter på bankmedel samt utdelning från intressebolag.

belastar koncernens kassaflöde. Finansiella intäkter består främst av ränteintäkter på bankmedel samt utdelning från intressebolag.

Finansiella kostnader består av räntekostnader till kreditinstitut samt diskonteringsräntor avseende leasingkulder och villkorade köpeskillningar. De villkorade köpeskillningarna klassificeras som räntebärande då de nuvärdesberäknas, men de ger inte upphov till någon faktisk räntebetalning som

I finansiella poster inkluderas även realiserade och orealiserade omräkningsdifferenser avseende interna och externa lån i utländsk valuta. I posten övriga finansiella kostnader ingår kostnader i samband med upptagande av kredit.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat från andelar i koncernföretag				
Realisationsresultat avyttring andelar i dotterbolag	-	-	-19,0	-
Summa resultat från andelar i koncernbolag	-	-	-19,0	-
Resultat från andelar i intressebolag	-	26,9	3,6	26,9
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,4	0,1	-	-
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	2,9	9,3
Kursdifferenser	11,4	-	11,8	-
Summa finansiella intäkter	11,8	27,0	18,4	36,2
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnad från kreditinstitut	-26,0	-17,4	-	-
Diskonteringsränta avseende leasingkulder	-4,1	-2,7	-	-
Räntekomponent omvärdering villkorade köpeskillningar till verkligt värde	-17,3	-10,1	-	-
Räntekostnader från koncernföretag	-	-	-0,3	-0,1
Kursdifferenser	-	-17,3	-	-11,5
Övriga poster	-4,0	-5,7	-0,1	-0,2
Summa finansiella kostnader	-51,2	-53,3	-0,4	-11,8
Finansnetto	-39,4	-26,3	-1,0	24,4

Under räkenskapsåret har slutlig reglering erhållits avseende de tidigare avyttrade verksamheten. Vid avyttringen 2018 skedde en bedömning av den villkorade köpeskillningens utfall vilket bokfördes på koncernnivå, denna reglerades till stor del under förgående

Erhållen ränta uppgår till 0,3 Mkr (0,1). Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Betald ränta uppgår till 26,0 Mkr (17,3). Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Under året har Sdiptech, för att minska valutaexponeringen, ingått avtal om valutaterminer i GBP, till ett värde vid balansdagen motsvarande 607 Mkr. Derivatens redovisas till verkligt värde över resultaträkningen under posten finansiella intäkter respektive kostnader och inkluderas i raden kursdifferenser i tabellen ovan med -16,7 Mkr (0).

Under 2020 har slutlig reglering erhållits avseende de tidigare avyttrade verksamheten. Vid avyttringen 2018 skedde en bedömning av den villkorade köpeskillningens utfall vilket bokfördes på koncernnivå, denna reglerades till stor del under förgående räkenskapsår varpå intäkten bokfördes i moderbolagets juridiska enhet. Under räkenskapsåret 2020 har en slutlig reglering skett vilket väsentligt översteg den tidigare värdering av innehavet orsaken till det ökade utfallet jämfört med tidigare värdering baseras på händelser som inte var kända för bolaget vid senast förgående balansdag.

NOT 9 SKATTER

Redovisningsprinciper

I koncernens inkomstskatt ingår skatt relaterat till koncernbolag baserat på periodens skattepliktiga resultat, tillsammans med skattejusteringar för

tidigare perioder och förändring i uppskjuten inkomstskatt. Skatten beräknas efter aktuell skattesats i respektive land. Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar, och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har en laglig rätt att kvitta dessa poster mot varandra och dessutom avser att göra så.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda respektive skattemässiga värden redovisas fullt ut i koncernen. Ingen uppskjuten skatt redovisas för initial redovisning av goodwill och initial redovisning av en tillgång eller skuld i en transaktion som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras om inte den skattemässiga effekten av en framtida förändring bedöms vara oväsentlig för koncernen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna och skattemässiga underskott kan utnyttjas.

Årets skattekostnad (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt				
Aktuell skattekostnad	-86,0	-64,4	-	-
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1,6	-	-	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1,1	0,2	-	-
Uppskjuten skatt avseende leasingavtal	0,2	-	-	-
Uppskjuten skatt avseende avskrivning förvärvade immateriella tillgångar	10,4	0,3	-	-
Totalt redovisad skattekostnad	-78,1	-64,0	-	-

Koncernen redovisade en skattekostnad för året med 78,1 Mkr (64,0) eller 24,0 procent (22,5) av resultatet efter finansnetto.

Avstämning effektiv skatt (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	325,0	284,2	-6,3	32,3
Skatt enligt svensk skattesats (20,6-21,4%)	-67,0	-60,8	1,3	-6,9
Skatteeffekter av:				
Andra skattesatser för utländska dotterbolag	7,1	0,4	-	-
Resultat avseende näringsbetingade aktieinnehav	-0,8	-2,9	-3,2	5,8
Andra ej skattepliktiga intäkter	-	28,7	-	-
Avdrag för emissionsutgifter	1,8	-	1,8	1,3
Ej avdraggilla kostnader	-17,7	-24,7	-0,0	-0,1
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1,6	-	-	-
Utnyttjade av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-4,6	-	-
Totalt redovisad verklig skatt	-78,1	-63,9	-	-

Sdiptech ABs kapitaltillgångar i form av aktier i dotter- och intressebolag utgör enligt definitionen i 24 kap. 13-16 §§ inkomstskattelagen så kallade näringsbetingade andelar. Som huvudregel gäller att en kapitalvinst vid avyttring av en näringsbetingad andel är skattefri. Samtidigt gäller enligt huvudregeln att kapitalförlust på en näringsbetingad andel inte får dras av.

Skattemässiga underskott beaktats som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Koncernen har i balansen aktiverade skattemässiga underskott till ett värde om ca 35 Mkr,

ingen ytterligare aktivering av skattemässiga underskott har skett under räkenskapsåret. Huvuddelen av underskotten avser moderbolaget och är till viss del omfattade av koncernbidragsspärrar vilket påverkar tidsramen för nyttjande till uppskattat inom 1-5 år.

Uppskjuten skatt

Posten uppskjutna skatter i koncernens balansräkning avser skattekostnad på obeskattade reserver, förvärvade immateriella tillgångar, uppskjuten skatt avseende leasingavtal samt uppskjuten skatt hänförligt till skattemässiga underskott.

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut Koncernen (Mkr)	2021-12-31			2020-12-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag	7,6	-	7,6	7,5	-	7,5
Obeskattade reserver	-	-11,3	-11,3	-	-13,4	-13,4
Leasing	0,5	-	0,5	0,2	-	0,2
Uppskjuten skatt immateriella tillgångar	-	-125,2	-125,2	-	-47,3	-47,3
Övrigt	-	-5,4	-5,4	-	-3,8	-3,8
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	8,1	-141,9	-133,8	7,7	-64,5	-56,8

Koncernen (Mkr)	2021-12-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag	7,5	-	0,1	-	-	7,6
Obeskattade reserver	-13,4	2,1	-	-	-	-11,3
Leasing	0,2	0,3	-	-	-	0,5
Uppskjuten skatt immateriella tillgångar	-47,3	8,0	-80,4	-	-5,5	-125,2
Övrigt	-3,8	-1,9	-1,5	-	1,8	-5,4
Uppskjuten skatt, netto	-56,8	8,5	-81,8	-	-3,7	-133,8

Koncernen (Mkr)	2020-12-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag	7,5	-	-	-	-	7,5
Obeskattade reserver	-11,2	-2,1	-	-	-	-13,4
Leasing	0,2	-	-	-	-	0,2
Uppskjuten skatt immateriella tillgångar	-	2,4	-49,1	-	-0,6	-47,3
Övrigt	-4,2	0,4	-	-	-	-3,8
Uppskjuten skatt, netto	-7,7	0,7	-49,1	-	-0,6	-56,8

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per stamaktie före och efter utspädning (kr)	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	245,9	214,6
Utdelning till preferensaktieägare (Mkr)	-14,0	-14,0
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	231,9	200,6
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året före utspädning	35 050 858	32 171 146
Effekt av aktieoptioner	334 157	285 966
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året efter utspädning	35 385 015	32 457 112
Resultat per genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	6,62	6,24
Resultat per genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	6,55	6,18

Genomsnittligt vägt antal aktier uppgick till 35 050 858 (32 171 146) och har påverkats av nyemission i mars 2021 samt inlösen av teckningsoptioner. Totalt har antalet stamaktier ökat med 1 722 100 aktier.

Resultat per aktie beräknas såsom resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare med avdrag för utdelning till preferensaktieägare dividerat med vägt antal utestående stamaktier. Resultat per aktie efter full utspädning beräknas genom justering av det vägda antalet stamaktier plus utspädningseffekten av utspädning. Teckningsoptioner enligt incitamentsprogram tas endast med till beräkning i det fall att balansdagens kurs överstiger teckningskursen.

Preferensaktien undantas vid beräkning då preferensaktien i sitt format endast ger rätt till en utdelning om 8 kr per år, se vidare Not 21.

Resultat per aktie efter utspädning avser incitamentsprogram. För information om programmet se not 6.

NOT 11 GOODWILL

Redovisningsprinciper

Goodwill utgörs av framtida ekonomiska fördelar från tillgångar som inte kan identifieras individuellt och redovisas separat av koncernen vid ett förvärv. Goodwill beräknas som den del av köpeskillingen som vid förvärvet överstiger det verkliga värdet på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat räknat på förvärvsdagen. Kassaflödesströmmarna från dessa enskilda förvärv är direkt och indirekt påverkade av den samordning som sker inom segmentet lett av den segmentsansvarige. Ett dotterbolag bidrar därmed till kassaflöden för andra enheter inom segmentet enligt IAS 36:81. Därför är dessa grupper av kassagenererande enheter sammanslagna inom det segment de tillhör för att övervaka goodwill enligt IAS 36:82. De två affärsområdena utgör den lägsta nivån i Sdiptech på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen av koncernen. Grupperna av kassagenererande enheter är inte större än företagens rörelsesegment.

Enligt IFRS 3 är anskaffningsvärdet lika med summan av den köpeskillning som betalats, värdet av innehav utan

bestämmande inflytande i förvärvet samt det verkliga värdet av tidigare innehav i det förvärvade dotterbolaget. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter utanför euroområdet behandlas som den utländska enhetens tillgång omräknas till den kurs som råder på balansdagen.

Nedskrivningsprövning av icke finansiella tillgångar

Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Sdiptech provar minst årligen om nedskrivningbehov föreligger för goodwill genom att beräkna nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna utifrån grupperingen av de kassagenererande enheter.

De framtida kassaflöden som respektive grupp av kassagenererande enheter förväntas generera nuvärdesberäknas för att på detta sätt fastställa ett nyttjandevärde på tillgången. Grunden för framtida kassaflöden utgörs av bolagens strategiska plan för nästkommande tre år, för perioden efter utgången av den strategiska planen (2022-2025), antas en tillväxt baserat på en generell bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2%). I de fall där beräkningen visar att nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet resulterar nedskrivningsprövningen i ett nedskrivningsbehov. Vid bedömning av nedskrivningen tas även hänsyn till en ytterligare volatilitet för att säkerställa att inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar av faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från bedömningar kring bruttomarginal och utveckling av väsentliga kostnadsposter för att bedriva bolagens verksamhet såsom lokaler, aktuella löneavtal och tidigare årsnivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till historik till vilket adderas specifika investeringsbehov av materiell art utifrån den strategiska planen. Beaktande tas även till tillgångar och skulder avseende leasing enligt IFRS 16 som inkluderas vid bedömningen av nedskrivningsbehov. Utöver finansiella prognoser tas även i beaktande väsentliga faktorer som bedöms påverka framtida utfall. Prognoser och bedömningar sker per grupp av kassaflödesgenererande enheter.

Beräknade kassaflöden för kassagenererande enheter diskonteras med en diskonteringsränta om 7,6 (7,7) procent efter skatt. De kassagenererande enheterna har sin verksamhet i ett flertal länder. Den operativa risken i kassaflödena bedöms vara likartad och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts. Avseende finansiell risk är verksamheten inom närliggande branscher och den optimala finansieringsstrukturen bedöms därför vara likartad.

Årets beräkning visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet, en känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 5 procentenheter. Resultatet av årets nedskrivningsprövning är att ingen nedskrivning har gjorts under räkenskapsåret (0).

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antaganden som görs leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på enheterna ovan blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde.

I vinster och förluster vid avyttring av ett dotterbolag ingår den goodwill som är hänförlig till den sålda enheten. Om koncernens andel av investeringens verkliga nettovärde överskrider anskaffningsvärdet, efter omvärdering, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncernens goodwill om 3 183,3 Mkr (2 268,4) hänför sig till kärnverksamheten.

Koncernen (Mkr)	Koncernen	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	2 268,4	1 870,1
Investeringar	1 041,9	441,6
Justering preliminär förvärvsanalys*	-9,4	1,1
Korrigerig förvärv**	-	28,8
Sålda enheter	-244,9	-
Årets omräkningsdifferens	127,3	-73,4
Totalt	3 183,3	2 268,4

*För specifikation se not 3 Rörelseförvärv

**Korrigerig av goodwill hänförlig till upplupen skatt avseende immateriella tillgångar från tidigare års förvärv.

Fördelning av goodwill inom kassaflödesgenererande grupper

(Mkr)	2021	2020
Water & Energy	1 395,0	684,0
Special infrastructure Solutions*	1 788,2	1 584,3

NOT 12 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Redovisningsprinciper

Till immateriella tillgångar hör aktiverade utvecklingskostnader, IT-programvaror, patent, varumärken, licenser och andra rättigheter. De är uppdelade på förvärvade och internt utarbetade immateriella tillgångar.

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss utvecklingsverksamhet. Utgifter

för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt utarbetade immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls, aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar. Standardens krav är att utvecklingskostnaderna avser identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen. Aktivering sker om det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är att använda eller sälja tillgången, det kan visas att framtida ekonomiska fördelar är troliga, samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separerade från goodwill om de uppfyller definitionen för en tillgång, om de är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och om deras verkliga värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens identifierar och värderar immateriella anläggningstillgångar vid större förvärv bestående av kundrelaterade, varumärkes eller teknikbaserade immateriella tillgångar samtidigt görs en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. Vid mindre förvärv antas en förenklad metod då det inte går att dela upp de immateriella tillgångarna. Typiska kundrelaterade och varumärkesrelaterade tillgångar är handelsnamn, servicemärken, certifieringsmärken, kundregister, order- eller produktionsstockar, kundkontrakt och därmed sammanhängande kundrelationer. Teknikbaserade immateriella tillgångar utgörs normalt av patenterad teknik och mjukvara. Värderingen av kundkontrakt och relaterade kundrelationer till verkligt värde bygger på hur stor andel av dessa som förväntas behållas och det förväntade återstående kassaflödet från kunden. Varumärken värderas med hjälp av en diskonterad kassaflödesanalys enligt den så kallade royaltiekassaflödesmetoden (relief from royalty method).

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar har normalt en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuellt ackumulerad nedskrivning.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuellt ackumulerad nedskrivning.

Följande avskrivningstider tillämpas:

IPR, Patent och licenser	5-15 år
Varumärken	5-25 år
Kundrelationer	3-15 år

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Tillgångar som skrivs av eller ner bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För immateriella var prövningsperioden den återstående förväntade ekonomiska livslängden på tillgången.

För immateriella tillgångar görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör ske. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Anskaffningsvärde (Mkr)	Koncernen								Moderbolaget	
	Not	IPR, patent och licenser	Varumärke	Kundrelationer	Övrigt	Aktiverade uppgifter för FoU	Patent och licenser	Övrigt	Totalt	Övriga immateriella tillgångar
Per 1 januari 2020		2,0	-	-	80,7	21,6	1,5	6,2	112,0	0,9
Investeringar		-	-	-	-	7,2	0,5	0,5	8,2	-
Via rörelseförvärv	3	71,8	45,2	57,0	-	42,8	0,7	7,1	224,6	-
Försäljningar / Utrangeringar		-	-	-	-	-	-	-0,9	-0,9	-
Omklassificering		46,1	24,0	5,7	-75,8	-	-	0,1	0,1	-
Omräkningsdifferens		-0,2	-	-	-4,9	-0,3	-	-0,2	-5,6	-
Per 1 januari 2021		119,7	69,2	62,7	-	71,3	2,7	12,8	338,4	0,9
Investeringar		-	-	-	-	16,2	0,1	2,0	18,3	-
Via rörelseförvärv	3	75,4	131,4	160,9	-	1,1	-	64,9	433,7	-
Försäljningar / Utrangeringar		-	-	-	-	-6,8	-0,3	-1,3	-8,4	-
Omklassificering		-	-	-	-	2,9	-	0,1	3,0	-
Omräkningsdifferens		7,4	5,6	5,3	-	4,8	0,1	0,8	24,0	-
Per 31 december 2021		202,5	206,2	228,9	-	89,5	2,6	79,3	809,0	0,9
Ackumulerade avskrivningar										
Per 1 januari 2020		-	-	-	-3,1	-6,7	-0,5	-2,6	-12,9	-0,5
Årets avskrivningar		-12,2	-2,6	-2,4	3,0	-4,1	-0,3	-0,7	-19,3	-0,1
Via rörelseförvärv		-	-	-	-	-37,0	-0,4	-3,3	-40,7	-
Försäljningar / Utrangeringar		-	-	-	-	-	-	0,9	0,9	-
Omklassificering		0,3	-	-	-	-	-	-	0,3	-
Omräkningsdifferens		0,4	0,1	0,1	0,1	2,3	-	0,3	3,3	-
Per 1 januari 2021		-11,5	-2,5	-2,3	-	-45,5	-1,2	-5,4	-68,4	-0,6
Årets avskrivningar		-17,8	-9,1	-13,8	-	-7,1	-0,4	-1,9	-50,1	-0,1
Via rörelseförvärv	3	-	-	-	-	-0,1	-	-21,0	-21,1	-
Försäljningar/utrangeringar		-	-	-	-	1,0	-	0,8	1,8	-
Omklassificering		-	-	-	-	-0,3	-	0,1	-0,2	-
Omräkningsdifferens		-1,0	-0,5	-0,4	-	-3,7	-0,1	-0,6	-6,3	-
Per 31 december 2021		-30,3	-12,1	-16,5	-	-55,7	-1,7	-28,0	-144,3	-0,7
Bokfört värde										
2020-12-31		108,2	66,7	60,4	-	25,8	1,5	7,5	270,1	0,3
2021-12-31		172,2	194,1	212,4	-	33,8	0,9	51,3	664,7	0,2

Årets ökning av immateriella tillgångar avser framförallt förvärvade immateriella tillgångar, se not 3 Rörelseförvärv. Utöver detta har immateriella tillgångar ökat avseende aktivering för forskning och utveckling för egenutvecklade produkter och tjänster. Övriga immateriella tillgångar består av bl.a. programvaror.

NOT 13 ANLÄGGSNINGSTILLGÅNGAR

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde. Tillgångar som kommer in i koncernen i samband med förvärv av nya dotterbolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Avskrivning sker proportionerligt över bedömd nyttjande period, justerad för eventuell värdeminskning och avyttringskostnader. Värdet i koncernens rapport över finansiell ställning representerar kostnader minus mottagna bidrag och subventioner samt minus ackumulerade planmässiga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Räntekostnader på lån för finansiering av uppförande av sådana tillgångar kapitaliseras som en del av anskaffningskostnaden när anläggningen är färdig.

Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. För övriga tillgångar baseras avskrivningar på följande förväntade livslängd:

Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs när de uppkommer, men mer omfattande reoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under respektive tillgångs återstående ekonomiska livslängd. Redovisat värde för en eventuell ersatt delen tas bort från balansräkningen. Utrangering, försäljning eller avyttring av materiella anläggningstillgångar redovisas genom att redovisad anskaffningskostnad och ackumulerade avskrivningar dras av och eventuellt kvarvarande värde redovisas som nedskrivningar i koncernens resultaträkning. Realisationsvinster redovisas under övriga rörelseintäkter.

Reservdelar redovisas som materiella anläggningstillgångar om de är av större omfattning och används över ett år eller om de endast används till en specifik anläggningstillgång. I alla andra fall bokförs reservdelar som lager och redovisas i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

För materiella anläggningstillgångar skrivs anskaffningsvärdet av över bedömd nyttjandeperiod vilket för koncernen ger följande genomsnittliga avskrivningsperioder:

Inventarier, verktyg och installationer	3 - 10 år
Kontors- och industribyggnader	25-50 år

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av materiella tillgångar

Tillgångar som skrivs av eller ner bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

Nedskrivningar av materiella tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Anskaffningsvärde (Mkr)	Koncernen			Moderbolaget	
	Not	Kontors- och industribyggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
Per 1 januari 2020		37,0	146,0	183,0	0,9
Investeringar		3,2	30,7	33,9	1,1
Via rörelseförvärv	3	-	12,6	12,6	-
Försäljningar/utrangeringar		-	-14,5	-14,5	-
Omklassificering		-2,0	-17,6	-19,6	-
Omräkningsdifferens		-0,9	-12,0	-12,9	-
Per 1 januari 2021		37,3	145,2	182,5	2,0
Investeringar		6,2	68,0	74,2	0,9
Via rörelseförvärv	3	32,7	67,0	99,7	-
Försäljningar/utrangeringar		-8,2	-11,5	-19,7	-
Omklassificering		-	-0,4	-0,4	-
Omräkningsdifferens		0,3	11,2	11,5	-
Per 31 december 2021		68,3	279,5	347,8	2,9
Akkumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2020		-2,5	-44,4	-46,9	-0,7
Årets avskrivningar		-0,7	-28,0	-28,7	-0,2
Via rörelseförvärv		-	-5,2	-5,2	-
Försäljningar/utrangeringar		-	14,1	14,1	-
Omklassificering		0,6	10,9	11,5	-
Omräkningsdifferens		-	6,7	6,7	-
Per 1 januari 2021		-2,6	-45,9	-48,5	-0,9
Årets avskrivningar		-1,5	-41,8	-43,3	-0,5
Via rörelseförvärv		-4,3	-32,6	-36,9	-
Försäljningar/utrangeringar		0,2	27,4	27,6	-
Omklassificering		-	1,0	1,0	-
Omräkningsdifferens		-0,2	-7,8	-8,0	-
Per 31 december 2021		-8,4	-99,7	-108,1	-1,4
Bokfört värde					
2020-12-31		34,7	99,3	134,0	1,1
2021-12-31		59,9	179,8	239,7	1,5

NOT 14 LEASINGAVTAL

Redovisningsprinciper

När ett kontrakt tecknas ska koncernen bedöma om kontraktet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett kontrakt är, eller innehåller, ett leasingavtal om kontraktet överför rätten att kontrollera användningen av en specifik tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot betalning samt att en substantiell utbytesrätt inte föreligger.

Nyttjanderättstillgångar värderas först till anskaffningsvärde som omfattar leasingkuldens initiala värde bedömt utifrån underliggande avtal. Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. Utgifter hänförliga till ickeleasingkomponenter kostnadsförs. I de fall där det inte går att skilja på komponenterna redovisas de som en enda leasingkomponent. Leasingvillkor förhandlas utifrån individuella bedömningar och omfattar en mängd olika villkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Leasingavgifterna diskonteras med den ränta som föreligger vid ingången av avtalet, i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. För Sdiptech används för räkenskapsåret koncernens marginella upplåningsränta om 2% (2).

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med amorteringar. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Avskrivning av nyttjanderättigheterna sker utifrån den bedömda livslängden.

Sdiptech har valt att tillämpa två lätttnadsregler i samband med leasingredovisning, för leasingavtal som har en löptid på under 12 månader eller om avtalet avser en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

För nedskrivningsprövning se rubrik Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar i not 12.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen har många små och medelstora dotterbolag i olika länder och på olika orter. Med anledning av det finns ett stort antal avtal och många olika avtalsvillkor. Majoriteten av leasingavtalen är var för sig inte väsentliga för koncernen.

Lokaler

Sdiptech har ca 45 hyresavtal relaterat till lokaler för lager och kontor. Leasingavtalen har normalt en löptid mellan 3-25 år där löptiden skiljer sig mellan typ av lokal men också i hög grad mellan olika geografier. Förlängningsoptioner finns i varierande grad såsom en del av lagstiftat besittningsskydd på vissa marknader. Bedömningen om huruvida option till förlängning kommer att utnyttjas bedöms vid balansdagen utifrån om det med rimlig säkerhet kan bedömas att kontraktet kommer att förlängas givet ett flertal parametrar kopplat till både det enskilda bolagets utveckling och tillväxt såsom gjorda investeringar i lokalerna. Koncernen har i sina leasingavtal variabla leasingavgifter såsom fastighetsskatt, moms och övriga rörliga fastighetskostnader som underhållskostnader, el, värme och vatten etc. Dessa exkluderas ur leasingskuldberäkningen i den mån kostnaderna enkelt går att separera från hyreskostnaden. Inga av leasingavtal innehåller väsentliga variabla leasingavgifter.

Fordon

Koncernen leasar fordon vars leasingperioder som normalt löper på 3-5 år. Merparten av leasingavtalen löper till slutdatum enligt underliggande leasingavtal. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. I vissa fall finns även restvärdesgarantier, dessa behandlas som en del av tillgången och skulden om det bedöms som sannolikt att de kommer att utnyttjas.

Övriga avtal

Därutöver finns övriga leasingavtal såsom maskiner och it-utrusning, med leasingperioder mellan två och tio år.

Leasingavtal där koncernen är leasegivare

I koncernen finns ett fåtal enheter som utöver försäljning även erbjuder uthyrning av produkterna. Intäkter från uthyrning av varor redovisas linjärt under leasingperioden. Utöver detta finns två bolag vilka har avtal avseende uthyrning av del av kontorslokaler vid balansdagen, vilket inte är anse som bolagens löpande verksamhet, intäkter för ersättningen redovisas under övriga intäkter.

	Koncernen				
	Kontorslokaler	Fordon	Maskiner	Övrigt	Totalt
Nyttjanderättstillgångar (Mkr)					
Per 1 januari 2020	99,1	56,7	3,6	1,7	161,1
Nyanskaffningar	94,3	38,7	-	6,2	139,2
Omvärderingar	0,6	-6,4	-	-	-5,8
Avyttringar och utrangeringar	-18,9	-7,7	-2,6	-0,1	-29,3
Årets omräkningsdifferenser	-4,2	-0,6	-	-	-4,8
Per 1 januari 2021	170,9	80,7	1,0	7,8	260,4
Nyanskaffningar	51,8	39,8	0,6	1,4	93,6
Omvärderingar	-	0,4	-	-	0,4
Förvärv av rörelse	-	5,3	2,4	-	7,7
Avyttringar och utrangeringar	-24,3	-50,8	-0,3	-2,4	-77,8
Årets omräkningsdifferenser	5,1	3,4	-	-	8,5
Per 31 december 2021	203,4	78,8	3,8	6,8	292,8
Akkumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2020	-23,9	-15,5	-0,6	-0,7	-40,7
Årets avskrivningar under året	-28,4	-20,5	-0,1	-1,0	-50,0
Avyttringar och utrangeringar	7,7	6,6	-	0,1	14,4
Årets omräkningsdifferenser	1,0	0,3	-	-	1,3
Per 1 januari 2021	-43,6	-29,1	-0,7	-1,6	-75,0
Årets avskrivningar under året	-32,8	-19,7	-0,4	-2,2	-55,1
Förvärv av rörelse	-	-0,3	-0,4	-	-0,7
Avyttringar och utrangeringar	15,0	16,8	0,1	0,9	32,8
Årets omräkningsdifferenser	2,1	-0,9	-	-	1,1
Per 31 december 2021	-59,4	-33,2	-1,5	-2,9	-96,9
Bokfört värde					
2020-12-31	127,3	51,6	0,3	6,2	185,4
2021-12-31	144,0	45,6	2,3	4,0	195,9

Avtalsenliga löptider för leasingskulder (Mkr)	2021	2020
Förfallotidpunkt inom 1 år	62,2	63,9
Förfallotidpunkt inom 1-2 år	47,8	40,0
Förfallotidpunkt inom 2-5 år	54,4	49,0
Förfallotidpunkt över 5 år	32,6	35,4
Summa avtalsenliga kassaflöden	197,0	188,3

Kostnadsförda belopp (Mkr)	2021	2020
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	-	2,7
Kostnader för kortfristiga leasar	-0,4	-1,3
Kostnader för leasing av lågt värde	-1,3	-0,5
Summa avtalsenliga kassaflöden	-1,7	0,9
Räntekostnad på leasingskulder	-4,1	-2,5

Moderbolaget

Moderbolaget redovisar inte enligt IFRS 16. I moderbolaget sker istället redovisning av bolagets kontrakt såsom operationell leasing och omfattar hyreskontrakt för huvudkontoret.

Årets kostnad avseende operationell leasing i moderbolaget uppgår till 3,3 Mkr (2,3).

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

(Mkr)	Moderbolaget		Mkr	Moderbolaget	
	2021	2020		2021	2020
Inom 1 år	3,2	2,7	Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgår till:	3,3	1,6
Mellan 2–5 år	8,1	10,6	Varav lokalhyra	2,9	1,6
Summa betalningsåtaganden	11,2	13,3	Varav bilar	0,4	-

NOT 15 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET (Mkr)	Moderbolaget	
	2021	2020
Vid årets början	126,4	126,4
Investeringar	0,3	-
Avyttringar	-57,1	-
Summa anskaffningsvärden	69,6	126,4
Nedskrivningar	-43,8	-43,8
Vid årets början	-43,8	-43,8
Ackumulerade nedskrivningar	25,7	82,5
Redovisat värde vid årets slut	82,5	82,5

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i koncernföretag

Namn, säte	Ort	Organisationsnummer	Kapitalandel*		Antal andelar*		Redovisat värde i moderbolaget
			2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31
Juno Ekonomi AB	Stockholm	556834-0235	100%	100%	50 000	50 000	0,1
Sdip A AB	Stockholm	559142-5110	100%	100%	500	500	0,1
Sdip Holdings AB	Stockholm	559185-5696	100%	100%	50 000	50 000,0	0,1
Sdip Stratosfero AB	Stockholm	559131-0866	100%	100%	50 000	50 000,0	10,5
Sdipitech Holding GmbH	Wien	468733p	0%	100%	-	35 000	-
Sdip Klimkontrolo AB	Stockholm	559134-9435	100%	100%	50 000	50 000	14,3
Sdip Monitorado AB, Stockholm	Stockholm	559109-5293	100%	100%	50 000	50 000	0,4
Sdip Movebla Ltd	London	11103233	0%	100%	-	1	-
Sdip Atlanta AS	Stavanger	820839412	0%	100%	-	36 297	-
Sdip Crescent d.o.o.	Zagreb	06502018711	100%	100%	1	1	-
Sicada AB	Stockholm	559100-1762	100%	0%	50 000	-	-
							25,7

* Innefattar även aktier som inte innehas av Sdipitech men som omfattas av optioner som ger minoritetsägaren rätt att sälja och Sdipitech möjlighet att köpa i ett senare skede varvid innehav utan bestämmande inflytande ej redovisas enligt IFRS.

Specifikation av moderbolagets indirekta innehav av andelar i koncernföretag

Namn, säte	Organisationsnummer	Koncernens innehav	
		2021-12-31	2020-12-31
Sverige			
Castella Entreprenad AB	556614-4043	100%	100%
Centralbyggarna i Åkersberga AB	556642-7984	100%	100%
Centralmontage i Nyköping AB	556709-3413	100%	100%
Cliff Models AB	556587-9193	100%	100%
Cryptify AB	556896-9090	100%	100%
Eurotech Sire System AB	556342-1071	100%	100%
Frigotech AB	556448-7121	100%	100%
GAP Experten AB	559156-8497	100%	100%
Hansa Vibrations- och Omgivningskontroll AB	559076-6092	100%	100%
Hisspartner i Stockholm AB	556658-1251	-	100%
Hisstransporter ST AB	559152-8913	100%	100%
Hydrostandard Mätteknik Nordic AB	559002-9947	100%	100%
KM Hiss & Portservice AB	556726-4683	-	100%
KSS Klimat- & Styrssystem Aktiebolag	556522-1255	100%	100%
KSS Klimat & Styrssystem AB Uppsala	556890-3172	100%	100%
KSS Klimat och Styrssystem Syd AB	559298-6656	100%	-
ManKan Hiss AB	556708-4883	-	100%
Medicvent AB	556867-2249	100%	100%
One Stop Europe AB	559332-1341	100%	-
Polyproject Environment AB	556908-6282	100%	100%
Pure Water Scandinavia AB	556613-8037	100%	100%
Sdip Aguapura AB	559182-0542	100%	100%
Sdip Cocello AB	556991-3790	-	100%
Sdip Dinamito AB	559076-0996	100%	100%
Sdip Glacio AB	559074-5963	100%	100%
Sdip Holding 1 AB	559136-4194	100%	100%
Sdip Metro AB	559016-4272	100%	100%
Sdip Modelo AB	559066-5641	100%	100%
Sdip Monto AB	559131-0874	-	100%
Sdip Multe AB	559120-5025	-	100%
Sdip Multev AB	559169-2214	100%	100%
Sdip Nitroso AB	559015-9819	-	100%
Sdip Plafono AB	559124-0089	-	100%
Sdip Purigado AB	559086-4343	100%	100%
Sdip Sinuso AB	559084-7868	100%	100%
Sdip Skatolo AB	559015-2384	-	100%
Sdip Stucco AB	559022-1452	100%	100%
Sdip Telfero AB	556977-3343	100%	51%
Sdip Veldo AB	559015-9843	-	100%
Serendipity ATS AB	556937-7806	-	100%
Serendipity ES AB	556950-8624	-	95%
St Eriks Hiss AB	556167-4481	-	100%
Stockholm Hiss & Elteknik AB	556165-6835	-	100%
Stockholmradio AB	559240-7554	100%	100%
Storadio Aero AB	556569-9419	100%	100%
Strömsfors 1:3 Norrköping AB	556959-5449	100%	100%
Tello Service Partner AB	556716-8744	-	100%
Thors Trading AB	556277-0320	100%	100%
Topas Vatten AB	556400-0247	100%	100%
Topas Vatten Service AB	556819-9920	100%	100%
Torslanda Maskin AB	556871-8737	100%	100%
Torslanda Personaluthyrning AB	556839-3994	100%	100%
Unipower AB	556390-7491	100%	100%
Vera Klippan AB	556198-1746	100%	100%
Norge			
Agder Industri-Automasjon AS	976853970	51%	100%
Rogaland Industri Automasjon AS	920325637	100%	100%
Sdip Atlanta AS	820839412	100%	100%

Finland			
Ficon Oy	3147471-9	100%	-
Oy Hilltip Ab	3108511-5	100%	100%
Storbritannien			-
Alerter Group Ltd	04078512	100%	100%
Auger Site Investigations Ltd	3088958	100%	100%
Elasta Ltd	06314494	100%	100%
G.A.H. (Refrigeration Products) Ltd	04710309	100%	100%
G.A.H. (Refrigeration) Ltd	02778816	100%	100%
IDE Systems Ltd	04973527	100%	-
IDE Systems (Holdings) Ltd	09197148	100%	-
Ingelby Ltd	12104532	100%	100%
Sdip Movebla Ltd	11103233	100%	100%
Multitech Site Holdings Ltd	08949049	100%	100%
Multitech Site Services Ltd	3595923	100%	100%
One Stop Europe Ltd	09374556	100%	-
Optyma Holding Ltd	805507	100%	100%
Optyma Security Systems Ltd	3151296	100%	100%
RedSpeed International Ltd	5152563	100%	100%
RedSpeed UK Ltd	10027452	100%	100%
Rolec Services Ltd	2294468	100%	-
Sdip Aliro Ltd	11102789	100%	100%
Sdip Charge Ltd	13182326	100%	-
Sdip Kimra Ltd	11726181	100%	100%
Sdip RoadSpeed Ltd	11722499	100%	100%
UK Holdings Ltd	12631252	100%	100%
Wake Power Distribution Ltd	11463510	100%	-
Water Treatment Products Holding Ltd	10485079	100%	100%
Water Treatment Products Ltd	3896797	100%	100%
Nederländerna			
CERTUS Technologies Holding B.V.	73261955	100%	-
CERTUS Port Automation B.V.	58796762	200%	-
Sdip Orange B.V.	84091398	85%	-
Österrike			
Aufzuge Friedl GmbH	274338p	-	100%
ST Liftsystems GmbH	11.215	-	100%
Kroatien			
Dizala Horvat d.o.o.	93851518284	100%	100%
Gvir Servis dizala	080531191	100%	100%
Larema d.o.o.	30645667250	100%	100%
Lift Art d.o.o.	41416226397	100%	100%
Marbo-dizala d.o.o.	2,33341E+11	100%	100%
Metus doo dizala	24690129373	100%	100%
Zagorje diazala	01768785527	100%	100%
ZIG Servis d.o.o.	90806638841	100%	-
Bosnien			
Metus Bosnia	4272175160005	100%	100%
Serbien			
Metus Serbia	21228796	100%	100%
Tyskland			
Hilltip GmbH	HRB 26891	100%	100%
USA			
Hilltip Inc	7772738	100%	100%
Italien			
Sdip Italy S.r.l.	12025040960	100%	-
Israel			
Certus Imaging Technologies Ltd	515940559	100%	-

NOT 16 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Översikt av koncernens finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen för koncernen omfattar på tillgångssidan andelar värderade till verkligt värde, kundfordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. På skuldsidan återfinns låneskulder, villkorade köpeskillningar, övriga kortfristiga skulder och leverantörs-skulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. En finansiell tillgång eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättig-heterna till kassaflödena upphör. En finansiell skuld eller del därav, tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löpt ut. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att kvitta posterna.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Kundfordringar utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument klassificeras i olika kategorier. Klassificeringen av finansiella tillgångar görs på grundval av företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassa-flödena från den finansiella tillgången.

Koncernens kategorisering av finansiella instrument är som följer:

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anlägg-ningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori omfattar huvudsakligen kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, samt likvida medel. Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med

eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt.

Denna kategori innehåller också finansiella investeringar och långfristiga fordringar som förvaltas inom en affärsmodell som kan beskrivas som "hålls till förfall", vilket innebär att inkassera de avtalsenliga kassaflödena från de finansiella tillgångarna. De avtalsenliga kassaflödena från alla fordringar inom kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, anses vara endast betalningar av kapital-belopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

En förlustreserv bedöms för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. För samtliga dessa finansiella tillgångar, undantaget kundfordringar, görs en bedömning om förlustreserv utifrån 12 månaders förväntade kreditförluster eller om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället, till de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Bedömningen sker per balansdag.

För kundfordringar tillämpas en förenklad metod där en förlustreserv bokas upp motsvarande de förväntade kredit-förlusterna för kontraktets återstående löptid. Bolagen upp-skattar och värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling. Nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

För närvarande har Sdiptech inga finansiella tillgångar hänförliga till en affärsmodell i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet, även säljoptioner som innebär att koncernföretag förbinds att köpa egna egetkapitalinstrument och då erlagga likvid motsvarande det verkliga värdet av egenkapitalinstrumentet ingår. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Under räkenskapsåret har Sdiptech, för att minska valutaexponeringen, ingått avtal om valutaterminer i GBP. Verkligt värde på valutaterminskontrakt fastställs utifrån balansdagens valutaterminkurs. Derivatet löper inom 12 månader och redovisas till verkligt värde över resultat-räkningen under posten finansiella intäkter respektive kostnader enligt IAS 39.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori omfattar alla andra finansiella skulder än de som värderas till verkligt värde via resultatet. Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i

denna kategori. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder har kort löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella risker

Sdiptechkoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär. Dessa risker är framförallt:

- Likviditetsrisk och finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy

Sdiptechs styrelse har fastställt bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

Översikt av koncernens finansiella tillgångar och skulder

Sdiptech har använt allmänt vedertagna metoder för att beräkna det verkliga värdet på koncernens finansiella instrument per den 31 december 2021 och 2020. Värderingen på aktier och andelar i intressebolag redovisas utifrån bedömt verkligt värde. Reversskulder och villkorade köpeskillingar avser olika typer av förpliktelse mot säljande part och är knutna till villkor baserat på förvärvade bolagens resultat under en bestämd tidsperiod efter förvärvet. Skulderna redovisas till nuvärdet av de förväntade utflödena och omvärderingar bokförs över resultatet. För mer information hänvisas till not 3.

För samtliga övriga finansiella tillgångar och skulder till exempel likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder har det bokförda värdet antagits utgöra en god approximation av det upplupna anskaffningsvärdet.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>				
Aktier och övriga värdepapper	-	-	-	0,6
Långfristiga fordringar	2,5	2,0	-	-
Kundfordringar	498,2	374,5	-	-
Övriga fordringar	66,3	29,8	-	-
Likvida medel	368,8	279,4	-	-
Summa	935,9	685,7	-	0,6

	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10,7	15,6	-	-
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 158,3	700,9	-	-
Leverantörsskulder	179,1	136,0	-	-
Skulder avseende villkorade köpeskillingar	-	-	1 131,3	694,8
Övriga kortfristiga skulder	128,0	115,5	-	-
Summa	1 476,1	968,0	1 131,3	694,8

Villkorade köpeskillingar (Mkr)	2021	2020
Ingående bokfört värde	694,8	550,7
Under året upptagna skulder	435,4	225,3
Utbetalda köpeskillingar	-108,9	-79,3
Omvärdering via rörelseresultat	43,0	13,5
Räntekostnader (diskonteringseffekt)	17,6	10,1
Valutakursdifferenser	49,5	-25,5
Utgående bokfört värde	1 131,4	694,8

Villkorade köpeskillingar avser olika typer av förpliktelser mot säljande part som är knutna till villkor baserat på förvärvade bolagens resultat under en bestämd tidsperiod efter förvärvet. Skulderna redovisas till nuvärdet av de förväntade utflödena. För värderingstekniker av villkorade köpeskillingar se not 3.

Vid räkenskapsårets värdering noterades ökning i det förväntade utfallet från ett flertal enheter vilket medfört en justering av ökad skuld vilket resultatförts under Övriga externa kostnader. Samtliga förpliktelser vid balansdagen förfaller inom 1-8 år.

Kreditrisk avseende fordringar

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditriskexponeringen mot kunder bedöms löpande inom koncernen, kreditrisken är varierande då kundbasen inom koncernen sträcker sig från privat karaktär till statlig verksamhet. Koncernens exponering mot enskilda kunder är liten och riskspridningen bedöms vara god. Totala kundfordringar uppgår vid balansdagen till 498,2 Mkr (374,5) motsvarande en ökning om 33% vilket till stor del kommer från nyförvärvade enheter. Reservering för framtida kreditförluster uppgår till 7,1 Mkr (2,8). Den ökade reserveringen beror i stort på att någon enstaka större avsättning för kreditförlust.

Fordringar äldre än 60 dagar uppgår till 60,1 Mkr (40,7) Avsättning och ianspråktagande av avsättning för osäkra kundfordringar har tagits över resultaträkningen. Åldersanalys av kundfordringar samt avsatta reserver för förväntade kreditförluster framgår av not 18.

Kundfordringar och övriga fordringar bedöms vid varje balansdag efter uppskattad kreditrisk och vid behov sker avsättning avseende efter bedömd kreditrisk enligt IFRS 9. Bedömningsgrund är utöver åldersanalys, kreditupplysningar, kundens konstaterade betalningsmönster och annan tillgänglig kreditpåverkande information, till exempel förlorade avtal, förändringar i ledningsfunktioner och annan företagsspecifik information. Dessutom görs en makroekonomisk bedömning av de framtida branschmässiga och landspecifika utsikterna för koncernens kunder. Ingen förlustreserv har redovisats för övriga fordringar då bedömningen motsvarande 12 månaders förväntade kreditförluster bedöms vara icke väsentlig.

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår främst vid placering av likvida medel, under räkenskapsåret har ingen överlikviditet varit aktuell för placering och ingen kreditrisk bedöms föreligga.

Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella

skulder medan finansieringsrisk är risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas. Sdiptechs finansiering lades 2019 om från spridda, separata, förvärvskrediter till en central kreditfacilitet. Bankfinansieringen per balansdagen består av en s.k. revolverande kreditfacilitet (RCF) hos Nordea om 800 Mkr och ett avtal om en s.k. cash pool för effektiv cash management inom koncernen och dess bolag.

Koncernens räntebärande skulder och förfallotid framgår av not 22.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Vid årsskiftet uppgick räntebärande skulder till 43,9 (41,3) procent. I räntebärande skulder ingår även villkorade köpeskillingar där de underliggande skulderna löper utan ränta men som diskonteras i koncernen och ses som en finansiell skuld.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.

Utvärdering av alternativ att binda räntan för hela eller delar av lån görs regelbundet. Vid årsskiftet, liksom föregående år löpte dock samtliga av koncernens banklån med rörlig ränta. Sdiptech har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. Koncernen mäter ränterisken som förändringen, baserat på skulder till kreditinstitut vid årsskiftet, givet 1 procents höjning av räntenivån på helårsbasis. Ränterisken per balansdagen bedöms enligt denna beräkning ge cirka 11,7 (7,1) Mkr i högre räntekostnader. Resultat efter skatt skulle påverkas med -9,3 (-5,1) Mkr.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK. Främst är koncernens valutarisker kopplade till de utländska dotterbolagen, vilka dels har intäkter och kostnader i andra valutor än det individuella bolagets funktionella valuta (så kallad transaktionsexponering) och dels genom den omräkningsexponering som uppkommer då utländska dotterföretags tillgångar och skulder omräknas till moderbolagets funktionella valuta.

Koncernens resultat är mest känsligt för förändringar i GBP/SEK och i mindre utsträckning för förändringar i EUR/SEK, NOK/SEK och HRK/SEK. En förändring av genomsnittskursen av dessa valutor mot svenska kronor om 10% avseende samtliga skulle ha en effekt om 30,2 Mkr (18,9) på koncernens rörelseresultat och 28,1 Mkr (8,9) på koncernens vinst före skatt undantaget orealiserade valutaeffekter av lån och valutaterminer.

Under året har Sdiptech, för att minska valutaexponeringen, ingått avtal om valutaterminer i GBP, till ett värde motsvarande 607 Mkr. Derivatens redovisas till verkligt värde över resultaträkningen under posten finansiella intäkter respektive kostnader.

Valutaexponering i rörelseresultat	2021	2020
MGBP	27,1	14,7
MEUR	2,4	4,4
MNOK	0,1	0,8
MHRK	0,4	-1,0

Den totala valutaexponeringen för koncernen framgår av nedanstående tabell över koncernens bruttoexponering. Koncernens tillgångar och skulder visas per underliggande bokföringsvaluta varav koncernens centrala skuldsättning inkluderas i SEK-posten nedan. En förstärkning av kronan med 10% mot EUR skulle påverka eget kapital med -3,5 Mkr (-3,3). En förstärkning av kronan med 10% mot GBP skulle påverka eget kapital med -29,0 Mkr (-16,9).

Bruttoexponering i utländsk valuta (Mkr)	Bruttotillgångar		Bruttoskulder	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
GBP	3 177,5	1 738,0	2 795,2	1 568,8
EUR	827,1	202,1	810,9	169,0
SEK	6 896,7	4 575,6	4 850,0	3 209,8
Övriga valutor	305,1	281,2	221,0	269,1
Totalt	11 206,4	6 796,9	8 677,1	5 216,7
Lån och valutaterminer i utländsk valuta (Mkr)	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
GBP	-	-	1 209,8	474,5
EUR	-	-	327,3	-
NOK	-	-	-	16,2
Totalt	-	-	1 537,1	490,8

I en internationellt verksam koncern som Sdiptech är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörs-skulder i utländsk valuta. Riskexponeringen begränsas dock då den största delen av försäljningen av produkter och tjänster relaterade till infrastruktur sker lokalt inom respektive land som Sdiptechs verksamheter finns och agerar inom.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta

skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Då en stor del av koncernens tillgångar i form av eget kapital finns i utländska koncernbolag sker en form av valutasäkring genom fördelning av koncernens lån delvis till utländsk valuta vilket i sin tur motsvarar viss del av upptagna lån vid förvärv av utländska koncernbolag. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i GBP, EUR och HRK. Nedanstående tabell visar, för de mest väsentliga valutorna fördelningen av valutaexponering i eget kapital.

Valutaexponering i eget kapital	2021-12-31	2020-12-31
MGBP	96,0	76,1
MEUR	10,0	12,6
MNOK	29,8	31,2
MHRK	58,6	32,0

Påverkan av årets omräkningsdifferenser framgår i övrigt total resultat.

NOT 17 VARULAGER

Redovisningsprinciper

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet där anskaffningsvärdet bestäms genom först in-först ut-principen (FIFO) eller genom ett vägt genomsnittsvärde om det kan antas ligga nära FIFO-värdet. Kostnaden för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkta arbetskostnader, avskrivningar, övriga direkta kostnader samt till varorna hänförliga overheadkostnader men ej räntekostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det beräknade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för färdigställande- och försäljningskostnader.

Värdeminskningssavdrag görs också för färdiga varor och reservdelar som är gamla, inkuranta eller har låg omsättningshastighet. Sådant värdeminskningssavdrag görs från lagrets bokförda värde i koncernens rapport över finansiell ställning.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Råvaror och förbruknings-material	225,5	96,3	-	-
Färdigställda produkter och färdiglager	98,2	119,0	-	-
Totalt	323,7	215,3	-	-

Under räkenskapsåret ökade varulagret med 50% varav under året förvärvade enheter står för större delen av ökningen varav 88 Mkr avseende färdigställda produkter och färdiglager.

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

Redovisningsprinciper

Kundfordringar redovisas först till verkligt värde och justeras sedan till det värde som förväntas inflyta efter en värdering av avsättning för förväntade kreditförluster baserat på en framåtblickande och objektiv genomgång av alla utestående belopp vid periodens slut. I enlighet med IFRS 9 har ett förenklat förfarande införts för kundfordringar, där de avsättningar som redovisas under övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning baseras på förväntade kreditförluster under fordringarnas återstående löptid. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Då koncernen består av ett flertal verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp. Då koncernens kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som omsättningstillgångar.

Säkerheter för kundfordringar innehas normalt inte. Koncernens kunder består av en god spridning från privata aktörer till större företag, kommuner och offentliga myndigheter, med låg kreditrisk för koncernen vilket speglas i historiken och kreditkvaliteten på utestående kundfordringar bedöms som mycket god. Inga väsentliga kreditkoncentrationer föreligger. Reservation för osäkra kundfordringar görs individuellt i enlighet med internt regelverk och normalt sett då fordringarna har varit förfallna mer än 60 dagar. Reserveringen för osäkra kundfordringar och konstaterade kundförluster ingår i Övriga externa kostnader.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ej förfallna kundfordringar	296,7	235,0	-	-
Förfallna kundfordringar mindre än 30 dagar	102,9	80,4	-	-
Förfallna kundfordringar mindre än 31-60 dagar	45,7	21,2	-	-
Förfallna kundfordringar mindre än 61-90 dagar	22,4	17,8	-	-
Förfallna kundfordringar mer än 90 dagar	37,7	22,9	0,3	0,3
Totalt	505,4	377,3	0,3	0,3
Reserver för osäkra kundfordringar				
Ingående balans reserv för osäkra kundfordringar	-2,8	-4,3	-	-
Avsättning för osäkra kundfordringar över resultatet	-5,0	-0,6	-	-
Företagsförvärv	-2,1	-	-	-
Återförda reserver	2,8	2,1	-	-
Utgående balans reserv för osäkra kundfordringar	-7,2	-2,8	-	-
Totalt kundfordringar	498,2	374,5	0,3	0,3

Resultatförd kostnad för kundförluster och osäkra fordringar uppgår till netto 5,0 Mkr (1,3).

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetald hyra/leasing	6,8	6,2	0,8	0,7
Förutbetald försäkring	5,0	5,6	-	-
Upplupna intäkter	69,6	42,6	-	-
Övriga poster	18,4	18,5	2,5	8,0
Totalt	99,8	72,8	3,3	8,7

NOT 20 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället.

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande:

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kassa och bank	368,8	279,4	6,1	25,5
Totalt	368,8	279,4	6,1	25,5

Betald och erhållen ränta (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Erhållen ränta	0,3	0,4	3,0	9,3
Erlagd ränta	-30,1	-20,0	-0,3	-0,1
Totalt	-29,8	-19,6	2,6	9,2

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Av- och nedskrivningar av tillgångar	141,7	92,5	0,5	0,2
Orealiserade valutakurs-differenser	-2,4	19,3	-	-
Övriga avsättningar	4,4	3,4	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	59,2	20,8	-	-
Övrigt	11,5	-7,9	-	-
Totalt	214,4	128,1	0,5	0,2

NOT 21 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Preferensaktier klassificeras som eget kapital. Sdiptech har möjlighet att fatta beslut om inlösen om preferensaktier. Utdelning till preferensaktier kräver stämmobeslut. Innehavarna av preferensaktierna har ingen rätt att påkalla inlösen eller kräva utdelning.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till program för aktie-relaterade ersättningar utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

Koncernen

Specifikation över förändringar i Eget kapital återfinns i rapporten "Koncernens rapport över förändringar i eget kapital", vilken följer närmast efter rapport över koncernens kassaflöde. Aktierna har ett kvotvärde på 0,025 kronor per aktie. Varje stamaktie av serie B motsvaras av en röst, varje stamaktie serie A motsvaras av 10 röster.

Aktier

Sdiptechs aktier har emitterats enligt svensk lag och är registrerade på innehavare hos Euroclear Sweden AB "Euroclear" i elektronisk form. Euroclear för även Bolagets aktiebok. Bolagets aktier är denominerade i kronor och fullt betalda.

Enligt bolagsordningen ska Bolagets aktiekapital uppgå till lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor uppdelat på lägst 20 000 000 och högst 80 000 000 aktier. Bolaget kan enligt bolagsordningen ge ut aktier av tre aktieslag, stamaktier av serie A, stamaktier av serie B och Preferensaktier. Av dessa finns per den 31 december 2020 totalt 2 000 000 stamaktier av serie A (ISIN: SE0003756741) samt 33 363 927 stamaktier av serie B (ISIN: SE0003756758) och 1 750 000 preferensaktier. Aktiekapitalet i Sdiptech uppgick per den 31 december 2021 till 927 849 kronor fördelat på 37 113 927 aktier varav 35 363 927 stamaktier och 1 750 000 preferensaktier. Envar med ett kvotvärde om 0,025 kronor.

Kapitalhantering

Den verksamhet som Sdiptech bedriver kan förenklat beskrivas som en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar bolag inom infrastruktur. Verksamheten har under det senaste decenniet växt kontinuerligt och uppvisat en god lönsamhet. Verksamheten är organiserad i affärsområdena Water & Energy och Special Infrastructure Solutions. Sdiptechs fokus på infrastruktur med fördjupad marknadsinsikt och teknisk kompetens i kombination med en kompetens inom bolagsutveckling och ambition till långsiktigt ägande har under senare år möjliggjort för Bolaget att, i tillägg till organisk tillväxt, även kunna växa genom fördelaktiga förvärv av ett flertal entreprenörsledda och branschledande bolag

Antalet stamaktier	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans per 1 januari	33 641 827	30 277 645	33 641 827	30 277 645
Nyemission	1 722 100	3 364 182	1 722 100	3 364 182
Utgående balans per 31 december	35 363 927	33 641 827	35 363 927	33 641 827

Antalet preferensaktier	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans per 1 januari	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000
Utgående balans per 31 december	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000

inom dessa affärsområden.

För att stärka Bolagets finansiella beredskap att genomföra förvärv av ovan beskrivna karaktär beslutade Bolagets styrelse den 11 februari 2015 att erbjuda institutionella investerare och allmänheten i Sverige att teckna Preferensaktier om motsvarande 100 Mkr med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Erbjudandet utökades den 19 februari till att omfatta 1 750 000 preferensaktier motsvarande 175 Mkr. Erbjudandet riktades till allmänheten och institutionella investerare och Erbjudandet löpte ut den 20 februari 2015. Inom ramen för Erbjudandet tilldelades cirka 1 800 privatpersoner och institutionella investerare preferensaktier i Sdiptech. Totalt tillfördes Sdiptech 175 Mkr före emissionskostnader.

I februari 2016 genomfördes en ytterligare kapitalanskaffning i form av riktad nyemission till nyckelpersoner i Sdiptech och aktieägare i närstående bolaget Serendipity Ixora AB. Totalt emitterades 1 076 924 stamaktier av Serie B till en kurs om 65 kr per aktier varigenom Bolaget tillfördes 70 000 060 kr och aktiekapitalet ökat med 26 923,1 kr.

Sdiptechs stamaktie av serie B noterades på First North Premier per den 12 maj 2017 och samtidigt genomfördes en nyemission om 500 Mkr (före kostnader) i syfte att finansiera framtida förvärv.

Den 9 juni 2020 genomfördes en riktad kontant nyemission om 3 364 182 B-aktier till en teckningskurs om 105,00 kronor per aktie. Den Riktade Nyemissionen tillför Bolaget en likvid om cirka 353 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Den 3 mars 2021 tecknades 222 100 aktier av serie B genom en nyemission hänförlig till lösen av teckningsoptioner i det första av de tre serier som infördes som ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Sdiptech och som antogs i enlighet med den extra bolagsstämman den 5 mars 2018 (se vidare Not 6). Emissionen

medförde att bolaget tillfördes 13,3 miljoner kr i eget kapital.

Den 9 mars 2021 genomfördes en riktad kontant nyemission om 1 500 000 B-aktier till en teckningskurs om 315 kronor per aktie. Den riktade nyemissionen genomfördes med avvikelse från befintliga ägares företrädesrätt efter beslut av styrelsen med stöd av bemyndigandet från extra bolagsstämma den 17 december 2020.

Genom den Riktade Nyemissionen ökar antalet aktier i Bolaget till 37 113 927 (fördelat mellan 1 750 000 preferensaktier, 2 000 000 A-aktier och 33 363 927 B-aktier), och aktiekapitalet med 37 500 kronor till 927 848,18 kronor. Den Riktade Nyemissionen tillför Bolaget en likvid om cirka 473 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Villkor preferensaktie

I mars 2015 emitterades 1 750 000 preferensaktier med emissionskurs 100 kronor per aktie. Utdelning uppgår till 8 kr per år, fördelat på kvartalsvisa betalningar. Inlösenpris är 120 kronor under 0-24 månader efter utställandet, 110 kronor under månad 25-48, och 105 kr därefter. Utdelning till preferensaktier kräver stämmobeslut. Innehavarna av preferensaktierna har ingen rätt att påkalla inlösen eller kräva utdelning.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen lämnat nedanstående förslag till vinstdisposition.

Till årsstämmans förfogande står(kr):

Överkursfond	1 555 816 869
Balanserat resultat	221 981 984
Årets resultat	-6 328 957
Totalt	1 771 469 896
Styrelsen föreslår följande vinst disposition:	
Utdelning till preferensaktier*	14 000 000
Balanseras i ny räkning**	1 757 469 896
Totalt	1 771 469 896

*Utdelningen på preferensaktier regleras i bolagsordningen. Utdelningen uppgår till 14,0 Mkr årligen, fördelat på 3,5 Mkr per kvartal, med utbetalning i mars, juni, september och december.

**varav beloppet fördelas såsom 1 555 816 869 till Överkursfond och 201 653 027 till balanserat resultat

NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernens räntebärande skulder		
Långfristiga skulder (Mkr)	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	1 156,6	698,3
Leasingskulder	135,0	123,1
Villkorade köpeskillingar*	789,6	694,8
Övriga skulder	1,7	2,7
Totalt	2 082,9	1 518,9

Kortfristiga skulder (Mkr)		
	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	10,2	8,1
Leasingskulder	60,8	62,1
Villkorade köpeskillingar*	341,7	-
Övriga skulder	0,5	1,8
Totalt	413,2	71,9

*Nuvärde av förväntad utbetalning

Återbetalningstider, avtalade värden

Per 31 december 2021 (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut*	10,2	1 146,4	10,2	-
Leasingskulder	60,8	46,8	53,3	36,4
Villkorade köpeskillingar	348,5	145,2	501,7	158,4
Leverantörsskulder	136,0	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	0,5	1,7	-	-
Totalt	556,2	1 340,2	565,2	194,0

*Koncernens skulder till kreditinstitut består i allt väsentligt av koncernens kreditfacilitet via Nordea vilken per balansdagen är uppdelad i SEK, EUR och GBP. En genomsnittlig ränta avseende skuld till kreditinstitut bedöms vara 2,4% (2,1).

Per 31 december 2020 (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut*	8,1	688,1	10,2	-
Leasingskulder	63,9	40,0	49,0	36,4
Villkorade köpeskillingar	110,6	330,6	199,9	39,0
Leverantörsskulder	136,0	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	1,8	2,7	-	-
Totalt	320,3	1 061,4	259,1	74,4

*Koncernens skulder till kreditinstitut består i allt väsentligt av koncernens kreditfacilitet via Nordea vilken per balansdagen är uppdelad i SEK, NOK och GBP. En genomsnittlig ränta avseende skuld till kreditinstitut bedöms vara 2,1%.

Låneavtal

Sdipotech Sdipotech ingick 2019 ett avtal om bankfinansiering bestående av en s.k. revolverande kreditfacilitet (RCF) hos Nordea om 800 Mkr och ett avtal som en sk cashpool för effektiv cash management inom koncernen och dess bolag.

Räntan för faciliteterna under låneavtalet är rörlig och baseras på IBOR (vilken IBOR som tillämpas beror på i vilken valuta-utlåning görs enligt avtalet) plus en rörlig marginal baserad på koncernens nettoskuldssättning i förhållande till koncernens EBITDA. IBOR kan dock lägst vara 0, dvs. negativ ränta får ej genomslag.

Låneavtalet innehåller villkor som kräver att vissa finansiella nyckeltal (covenanter) skall uppnås. Om inte villkoren uppfylls kan lånefaciliteterna komma att sägas upp till återbetalning.

Den rörliga räntemarginalen på låneavtalet uppgår till 1,75-2,50

procent varav den genomsnittliga räntan för räkenskapsåret uppgår till 2,1 procent. Lånet redovisas under rubriken Långfristiga lån till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Där redovisas även lån till kreditinstitut upptagna av koncernens dotterbolag utanför den centrala kredit-faciliteten, per 31 december 2021 uppgick dessa lån till 36,8 Mkr (23,6).

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

Upplåning	Koncernen	
	2021	2020
GBP	602,8	474,5
NOK	-	16,2
SEK	200,0	225,0
EUR	327,3	-
Totalt	1 130,1	715,7

*NOK, EUR och GBP har omvandlats till SEK i tabellen.

Koncernens förändring av poster inom finansieringsverksamheten

(Mkr)	Koncernen		
	Banklån	Övriga skulder	Leasing
Ingående balans 2020-01-01	659,3	4,4	121,7
Kassaflöde	53,0	-	-50,0
Nya leasingavtal	-	-	67,2
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>			
Förvärv	38,2	-	52,8
Valutakursdifferens	-44,1	-	-6,5
Utgående balans 2020-12-31	706,4	4,4	185,2
Kassaflöde	354,1	-2,2	-57,3
Nya leasingavtal	-	-	72,5
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>			
Förvärv	-	-	21,6
Avyttring av bolag	-	-	-31,0
Valutakursdifferens	106,4	-	4,8
Utgående balans 2021-12-31	1 166,9	2,2	195,7

Moderbolagets förändring av kassaflödespåverkande poster inom finansieringsverksamheten

(Mkr)	Skulder koncernföretag
Ingående balans 2020-01-01	414,6
Kassaflöde	-538,9
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>	
Nya lån till koncernföretag	160,0
Valutakursdifferens	-0,5
Utgående balans 2020-12-31	35,2
Kassaflöde	50,9
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>	
Nya lån till koncernföretag	-
Upplupen och kapitaliserad ränta	2,9
Valutakursdifferens	2,4
Utgående balans 2021-12-31	91,4

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Posten reserver i eget kapital i koncernen avser till sin helhet omräkningsdifferenser.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna löner och semesterlöner	53,0	47,1	5,4	3,5
Upplupna sociala avgifter	10,7	11,7	0,8	1,1
Förutbetalda intäkter	52,1	53,8	-	-
Upplupna pensionskostnader	2,2	3,9	-	-
Övriga upplupna kostnader	38,1	28,5	2,1	0,8
Totalt	156,2	145,0	8,3	5,5

Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

NOT 24 RESERVER

Posten reserver i eget kapital i koncernen avser till sin helhet omräkningsdifferenser.

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUAL FÖRPLIKTELSE

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar avseende omstrukturering av verksamheten redovisas vid nedläggning av enheter och aveckling av övertalig personal, och redovisas när det finns en plan för omstrukturering som antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven efter beräkning av kostnaderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

	Koncernen	
	2021	2020
Koncernen (Mkr)		
Företagsinteckningar	37,7	55,6
Övriga eventualförpliktelser	4,4	2,6
Totalt	42,1	58,2

Ställda säkerhet avser främst säkerheter kopplade till koncernens centrala kreditfacilitet. Inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser finns hos moderbolaget.

NOT 26 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående transaktioner under räkenskapsåret i moderbolag avser slutreglering om 0,7 Mkr (1,6) av den sista fordran avseende vidareuthyrning av lokaler mot S Fund 1 AB vars huvudägare var styrelseledamot i Sdipotech AB. Slutreglering skedde under våren 2021.

Inga andra närstående transaktioner föreligger inom koncernen.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits i Not 6 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

NOT 27 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget (Mkr)	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 352,7	960,7
Tillkommande koncerninterna lånefordringar	966,0	1 176,9
Återbetalda koncerninterna lånefordringar	-348,7	-773,0
Omklassificering från långfristig till kortfristig	-327,9	-
Upplupen och kapitaliserad ränta	2,9	3,8
Valutomvärdering fordringar i utländsk valuta	37,9	-15,6
Utgående anskaffningsvärde	1 683,0	1 352,7

Andra långfristiga fordringar

Moderbolaget (Mkr)	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	0,3	1,3
Omklassificerat	-0,3	-
Återbetalning	-	-1,0
Utgående anskaffningsvärde	-	0,3

Ingen kreditförlustreserv har redovisats för koncernfordringar då framtida kreditförluster har bedömts som oväsentliga för moderbolaget.

NOT 28 UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAG

Upplysningar om moderbolag Sdipotech AB (publ.), organisationsnummer 556672-4893, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Sdipotech AB (publ.)
Nybrogatan 39
114 39 Stockholm
Sverige

NOT 29 VIKTIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Förvärv

Sdiptech AB förvärvade 2022-01-31 samtliga aktier i Agrosistemi Srl vilka är specialiserade på behandling och återvinning av biologiskt slam som härrör från avloppsrening. Agrosistemi har en årlig omsättning om 8,5 miljoner euro, med en lönsamhet om 2,0 miljoner euro i EBIT. Agrosistemi är Sdiptechs första bolag i Italien och tillför kompletterande fokusområden och expertis inom avfallshantering och bioekonomi till koncernen.

Den 25 mars har Sdiptech förvärvat 91 procent av aktierna i Temperature Electronics Ltd och TEL UK Ltd (TEL), specialiserade på luftflödesstyrning och monitorer för laboratorier som kan minska energianvändningen med upp till 85 procent. TEL har en årlig omsättning på 5,2 miljoner GBP, med god lönsamhet. TEL är Sdiptechs tionde affärsenhet i Storbritannien och kommer att ingå i affärsområdet Special Infrastructure Solutions från och med mars 2022.

I februari 2022 invaderade Rysslands militär Ukraina, vilket förutom ett stort mänskligt lidande även påverkat den globala handeln och finansmarknaderna. Ytterst beror de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna, inklusive konsekvenserna på finansmarknaderna i allmänhet och koncernen i synnerhet, av krisens varaktighet och åtgärder som vidtagits av regeringar, centralbanker och andra myndigheter.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 13 april 2022. Koncernens rapporter över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat – och balansräkning bli föremål för fastställelse på årsstämman den 18 maj 2022.

STOCKHOLM DEN 13 APRIL 2022

Jakob Holm
Verkställande direktör

Jan Samuelson
Styrelseordförande

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot

Urban Doverholt
Styrelseledamot

Birgitta Henriksson
Styrelseledamot

Eola Änggård Runsten
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 13 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor
Medpåskrivande

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sdiptech AB (publ), org.nr 556672-4893

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sdiptech AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59-123 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter. Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Sdiptech är en teknikkoncern som förvärvat och utvecklar bolag inom infrastruktur med visionen att skapa mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. Sverige och Storbritannien är Sdiptechs huvudmarknader men bolaget bedriver även verksamhet i Finland, Norge, Nederländerna, Italien och Kroatien. Koncernens verksamhet var fram t o m juni 2021 organiserad inom tre affärsområden. Som följd av en omorganisation i tredje kvartalet kvarstår två av dessa, Water & Energy och Special Infrastructure Solutions som tillsammans omfattar ca 32 rörelsedrivande enheter och utgör koncernens segment.

I syfte att utforma en ändamålsenlig revision har vi uppdaterat vår förståelse kring hur koncernens verksamhet är organiserad, om viktiga system och processer samt de interna kontroller som finns för att ge styrelse och ledning trygghet i att den finansiella rapporteringen håller en hög precision. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen, inklusive på koncernnivå samt tagit del av styrande dokument, rapporter, risk- och kontrollmatriser och annan relevant dokumentation.

Med allt detta som utgångspunkt har vi, för att kunna bedöma koncernredovisningen som helhet, beslutat att de runt 20 rörelsedrivande enheter som vi bedömt vara viktigast ska ingå i koncernrevisionen. De flesta dotterbolag i koncernen omfattas dessutom av revision enligt lokala lagkrav.

Vår revision utförs löpande över året. Under 2021, i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet och vid årsbokslutet, rapporterade vi våra mest väsentliga iakttagelser till koncernledningen och Revisionsutskottet. Vid årsbokslutet

rapporterade vi även våra mest väsentliga observationer till styrelsen i sin helhet. Avseende delårsrapporten för det tredje kvartalet avgav vi en översiktlig granskningsberättelse.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkas av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna. Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa väsentlighetstal och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område:

Värdering av goodwill samt immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod inklusive förvärvade immateriella anläggningstillgångar.

Merparten av Sdiptechs immateriella tillgångar har förvärvats externt, främst genom företagsförvärv, och uppgår sammantaget till väsentliga belopp. Tillgångar med obestämbar livslängd som exempelvis goodwill skrivs inte av. Istället görs ett årligt test av om bokförda värden på dessa tillgångar för en kassagenererande enhet fortsatt kan motiveras. Sdiptech har förvärvat flera verksamheter under 2021 med väsentliga immateriella tillgångar. Det finns ett antal moment där ledningens bedömningar och uppskattningar om framtida utfall är avgörande för redovisningen i samband med förvärv. Detta är viktigt inte minst i samband med nedskrivningsprövningen där ledningens bedömning av tillgångarnas förmåga att långsiktigt generera framtida kassaflöden avgör värdet. I not 11 finns ytterligare information om koncernens immateriella tillgångar samt väsentliga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen.

I not 3 finns ytterligare information om förvärvade bolag samt tillämpade redovisningsprinciper och identifierade immateriella anläggningstillgångar.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området:

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant.
- Utvärderat om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året möter kraven enligt IFRS och har upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar är rimliga. Vi har involverat värderingsspecialister i vårt arbete.
- Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Särskilt betydelsefullt område:

Värdering av villkorade köpeskillningar

Merparten av Sdiptechs immateriella tillgångar har förvärvats externt, främst genom företagsförvärv, och uppgår sammantaget till väsentliga belopp. Tillgångar med obestämbar livslängd som exempelvis goodwill skrivs inte av. Istället görs ett årligt test av om bokförda värden på dessa tillgångar för en kassagenererande enhet fortsatt kan motiveras. Sdiptech har förvärvat flera verksamheter under 2021 med väsentliga immateriella tillgångar. Det finns ett antal moment där ledningens bedömningar och uppskattningar om framtida utfall är avgörande för redovisningen i samband med förvärv. Detta är viktigt inte minst i samband med nedskrivningsprövningen där ledningens bedömning av tillgångarnas förmåga att långsiktigt generera framtida kassaflöden avgör värdet.

I not 11 finns ytterligare information om koncernens immateriella tillgångar samt väsentliga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. I not 3 finns ytterligare information om förvärvade bolag samt tillämpade redovisningsprinciper och identifierade immateriella anläggningstillgångar.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området:

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant.
- Utvärderat om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året möter kraven enligt IFRS och har upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om

väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar är rimliga. Vi har involverat värderingsspecialister i vårt arbete. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Särskilt betydelsefullt område:

Värdering av villkorade köpeskillningar

Vid de rörelseförvärv Sdiptech genomför är normalt en del av köpeskillingen sammankopplad med det förvärvade bolagets finansiella resultatutveckling under en given tidsperiod efter tillträdet. Villkorade köpeskillningar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och uppgår till väsentliga belopp. Skulden omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Värderingen av skulden är baserad på beräkningar och antaganden som till sin natur har inslag av komplexitet.

I not 2, 3 och 22 finns upplysningar kring villkorade köpeskillningar och värderingsmetoder för dessa.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området:

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Testat koncernens modell för värdering av villkorade köpeskillningar inklusive de väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av verkligt värde.
- Utvärderat ledningens bedömningar för väsentliga villkorade köpeskillningar, bl a med hänsyn tagen till uppdaterade resultatprognoser.
- Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-58 och 67-73, samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen på sidorna 26-58. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer

om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sdiptech AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sdiptech AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sdiptech AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om

värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida

Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Sdiptech AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 18 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 18 maj 2020.

Stockholm den 13 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Andreas Skogh

Auktoriserad revisor
Medpåskrivande



Nybrogatan 39
SE-114 39 Stockholm
www.sdiptech.com