

Skýrsla tilnefningarnefndar Skaga hf.

Vegna aðalfundar Skaga 17. mars 2026

1. Inngangur

Tilnefningarnefnd Skaga hf. (hér eftir nefnt „Skagi“) var sett á laggirnar með ákvörðun hluthafafundar 20. september 2018. Markmið tilnefningarnefndar er að skapa hluthöfum fullnægjandi forsendur fyrir upplýstri ákvarðanatöku við kjör stjórnar félagsins og gegnir nefndin ráðgefandi hlutverki við val á stjórnarmönnum samkvæmt starfsreglum nefndarinnar (sjá viðauka 1).

Tilnefningarnefnd fer yfir þekkingu og reynslu stjórnar sem heild og metur í framhaldi frambjóðendur út frá hæfni, reynslu, þekkingu, óhæði, þörfum félagsins og hvort þeir geti sinnt skyldum sínum samkvæmt samþykktum félagsins, lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, lögum nr. 100/2016 um váttryggingastarfsemi, auk annarra laga og reglna sem um félagið gilda. Nánar er fjallað um markmið og hlutverk, skipan nefndarinnar, framkvæmd starfa og heimildir, mat á frambjóðendum til stjórnar og þagnar- og trúnaðarskyldu í starfsreglum nefndarinnar.

Nefndin metur frambjóðendur til stjórnar með tilliti til reynslu, þekkingar og viðeigandi hæfni til að starfa sem stjórnarmenn hjá Skaga samkvæmt ákveðnum hæfnisviðmiðum, og að sameiginlega hafi stjórnin fullnægjandi þekkingu og reynslu til að geta sinnt skyldum sínum (sjá viðauka 2).

2. Skipan nefndarinnar

Tilnefningarnefnd skal skipuð þremur nefndarmönnum sem kjörnir eru á aðalfundi félagsins. Meirihluti nefndarmanna skal vera óháður félaginu og daglegum stjórnendum þess. Við mat á óhæði nefndarmanna skal miðað við sömu sjónarmið og þegar óhæði stjórnarmanna er metið. Þá skal að lágmarki einn nefndarmaður vera óháður hluthöfum félagsins sem eiga virkan eignarhlut í félaginu, einir eða í samstarfi við aðra. Stjórnarmönnum félagsins og daglegum stjórnendum eða öðrum starfsmönnum er ekki heimilt að eiga sæti í nefndinni.

Tilnefningarnefnd kys formann úr hópi nefndarmanna. Ritari nefndarinnar skal koma úr röðum starfsmanna félagsins.

Í tilnefningarnefnd Skaga starfsárið 2025-2026 eru (sjá viðauka 3):

- Gylfi Dalmann Aðalsteinsson
- Jensína Kristín Böðvarsdóttir, formaður nefndarinnar
- Magnús Bjarnason

Ritari nefndarinnar er Sigrún Helga Jóhannsdóttir, yfirlögfræðingur Skaga.

Nefndarmenn voru kjörnir á aðalfundi félagsins 27. mars 2025 og teljast allir óháðir félaginu, daglegum stjórnendum þess og hluthöfum félagsins.

3. Starfsemi nefndarinnar

Nefndin setti fram starfsáætlun (sjá viðauka 4) í samræmi við starfsreglur. Núverandi stjórn var metin út frá ákveðnum hæfnisviðmiðum (sjá viðauka 2) og skoðað var sjálfsmat stjórnar. Tekin voru einstaklingsviðtöl við stjórnarmenn og formaður nefndarinnar hafði samband við varamenn stjórnar. Upplýsinga var aflað um störf stjórnarinnar og mat stjórnarmanna á þeim verkefnum sem framundan eru. Einnig var upplýsinga aflað um áhuga á frekari stjórnarsetu sitjandi stjórnarmanna. Áreiðanleikakönnun nefndarinnar fól einnig í sér fund með Haraldi I. Þórðarsyni, forstjóra Skaga.

Nefndin hafði samband við 20 stærstu hluthafa Skaga og bauð þeim að funda með nefndinni til að koma sjónarmiðum sínum um starf stjórnarinnar á framfæri. Í frétt á fjárfestasíðu félagsins var auk þess öllum hluthöfum boðið að hafa samband við nefndina. Alls voru 4 hluthafar sem óskuðu eftir fundi, og fóru fundirnir fram á tímabilinu 19. - 30. janúar.

Það er einróma álit tilnefningarnefndarinnar að samband hluthafa og nefndarinnar verði alltaf að vera byggt á gagnkvæmu trausti og það er meðal annars hlutverk nefndarinnar að hugsa ávallt um hag hluthafa og hvað sé félaginu fyrir bestu. Þessu hafa nefndarmenn fylgt í einu og öllu í sínum störfum.

Skýrsla nefndarinnar fyrir aðalfund Skaga verður gerð aðgengileg stjórn félagsins 17. febrúar og verður birt með aðalfundarboði ásamt öðrum aðalfundargögnum.

Framboð sem kunna að koma fram áður en fimm daga frestur til að skila inn framboði rennur út, verða metin af nefndinni, eftir því sem unnt er, og greint frá í viðauka við skýrslu nefndarinnar.

Allir núverandi aðalmenn í stjórn, og báðir varamenn, hafa gefið kost á sér til áframhaldandi stjórnarsetu. Nefndin auglýsti eftir tilnefningum í stjórn í gegnum fréttakerfi Kauphallar og á vefsíðu félagsins. Engir aðrir en núverandi stjórnarmenn buðu sig fram til stjórnarsetu. Þegar skýrsla þessi er rituð hafa engir aðrir frambjóðendur lagt fram framboð.

Nefndin hefur lagt mat á frambjóðendur samkvæmt ákveðnum hæfnisviðmiðum (sjá viðauka 2) og hefur unnið út frá þeirri forsendu að félagið framkvæmi hefðbundna bakgrunns athugun á þeim frambjóðendum sem eru tilnefndir.

Starfsreglur tilnefningarnefndar eru settar samkvæmt ákvæði 15. gr. a. samþykktar Skaga sem kveður á um að starfsreglur nefndarinnar skuli samþykktar á hluthafafundi. Núgildandi starfsreglur nefndarinnar voru samþykktar á aðalfundi félagsins 19. mars 2021.

4. Tillögur að skipan stjórnar

Nefndin hefur metið umsóknir frá þeim frambjóðendum sem hafa áhuga á að vera stjórnarmenn í Skaga. Við mat á þessum umsóknum horfði nefndin til verkefna og þarfa næstu missera og leitaðist við að tryggja að stjórnin hefði sameiginlega, fullnægjandi þekkingu og reynslu til að geta sinnt skyldum sínum samkvæmt „Hæfnisviðmiðum“ (sjá viðauka 2).

Nefndin er einhuga um að sú stjórn sem lögð er til sé félaginu fyrir bestu. Nefndin hefur horft til verkefna og þarfa næstu missera sem og þeirra breytinga sem félagið stendur frammi fyrir og telur að þessir aðilar hafi sameiginlega, fullnægjandi þekkingu og reynslu til að geta sinnt skyldum sínum samkvæmt þeim hæfnisviðmiðum sem nefndin horfir til (sjá viðauka 2). Tilnefndir stjórnarmenn eru með fjölbreyttan bakgrunn og mikil breidd er í hæfni þeirra, reynslu og þekkingu.

Að mati nefndarinnar er hægt að finna helstu lykilhæfni, reynslu og þekkingu sameiginlega hjá þessum frambjóðendum og í samræmi við það leggur nefndin til að þessir frambjóðendur verði kjörnir í stjórn Skaga:

Frambjóðendur í aðalstjórn (sjá viðauka 5):

- Ásgeir Helgi Reyk fjörð Gylfason
- Hrund Rudolfsdóttir
- Marta Guðrún Blöndal
- Stefán Héðinn Stefánsson
- Vilhjálmur Egilsson

Varamenn í stjórn (sjá viðauka 6):

- Ragnheiður Hrefna Magnúsdóttir
- Sveinn Friðrik Sveinsson

Reykjavík, 17. febrúar 2026
Jensína Kristín Böðvarsdóttir, formaður
Gylfi Dalmann Aðalsteinsson
Magnús Bjarnason

Viðauki 1: Starfsreglur tilnefningarnefndar samþykktar 19.3.2021

1. Inngangur

Starfsreglur þessar eru settar samkvæmt ákvæði 15. gr. a. samþykktar Skaga hf. (hér eftir „Skagi“ eða „félagið“). Samkvæmt ákvæðinu skal innan félagsins starfa ráðgefandi tilnefningarnefnd sem tilnefnir frambjóðendur til setu í stjórn Skaga fyrir aðalfundi félagsins og þá hluthafafundi þar sem stjórnarkjör er á dagskrá. Starfsreglur þessar eru settar með hliðsjón af leiðbeiningum Viðskiptaráðs Íslands, Nasdaq Iceland og Samtaka atvinnulífsins um stjórnarhætti fyrirtækja.

2. Markmið og hlutverk

2.1. Markmið nefndarinnar er að skapa hluthöfum fullnægjandi forsendur fyrir upplýstri ákvarðanatöku við kjör stjórnar félagsins. Tilnefningarnefnd gegnir ráðgefandi hlutverki við val á stjórnarmönnum. Hlutverk nefndarinnar skal m.a. felast í því að:

- Óska eftir tilnefningum um stjórnarmenn til stjórnarsetu í Skaga með auglýsingu í fréttakerfi Kauphallar og á vefsvæði nefndarinnar tímanlega fyrir boðun aðalfundar ár hvert.
- Tryggja að hluthafar fái upplýsingar um hvernig unnt sé að koma tilnefningum um stjórnarmenn á framfæri við nefndina, auk þess að tryggja aðgang að framboðsformum.
- Meta þá einstaklinga sem tilnefndir hafa verið af hluthöfum og/eða hafa boðið sig fram til stjórnarsetu út frá hæfni, reynslu, þekkingu, óhæði og þörfum félagsins. Skal nefndin líta til þess að samsetning stjórnar sé sem best í samræmi við starfsemi og stefnu félagsins og hún beri með sér fjölbreytni og breidd með tilliti til þátta eins og aldurs, kyns, bakgrunns, hæfni, reynslu og þekkingu. Nefndin skal m.a. hafa hliðsjón af niðurstöðu árangursmats stjórnar og samtölum sínum við sitjandi stjórnarmenn og forstjóra félagsins.
- Nefndin skal gæta trúnaðar um allar tilnefningar og framboð sem henni berast og gefa frambjóðendum, sem ekki eru hluti af tillögu nefndarinnar sbr. f-lið þessarar greinar, kost á að draga framboð sitt til baka eftir að niðurstaða liggur fyrir.
- Skilgreina lykilhæfni og þekkingu sem æskilegt er að stjórnarmenn félagsins búi yfir.
- Leggja fram rökstudda tillögu um bestu samsetningu stjórnar. Tillagan skal birt samhliða því að boðað er til aðalfundar. Gæta skal að því að tillaga nefndarinnar samræmist ákvæðum samþykktar félagsins, laga um hlutafélög og öðrum þeim lögum og reglum er varða kröfur til hæfni og samsetningu stjórnar félagsins.
- Gera grein fyrir tillögum og störfum nefndarinnar í skýrslu sem skal gerð aðgengileg með sama hætti og aðrar tillögur sem taka á til meðferðar á þeim fundi er stjórnarkjör skal fara fram.
- Fara yfir framboð til stjórnar sem fram koma innan framboðsfrests og meta óhæði frambjóðenda.
- Yfirfara starfsreglur nefndarinnar árlega og leggja fram tillögu fyrir hluthafafund um breytingu á starfsreglunum telji nefndin þörf á.

2.2. Fari stjórnarkjör fram á öðrum hluthafafundi en aðalfundi mun nefndin eftir atvikum ekki hafa tök á að koma við þeim þáttum sem fram koma í liðum a) og e) í lið 2.1. að framan, þar sem tímafrestir geta verið skemmri og ekki eins fyrirsjáanlegir og þegar um aðalfund er að ræða. Undir slíkum kringumstæðum skal nefndinni heimilt að birta rökstudda tillögu sína eftir að fundarboð hefur verið sent út, en eins fljótt og kostur er, og eigi síðar en tveimur virkum dögum fyrir hluthafafund.

3. Skipan nefndar

3.1. Tilnefningarnefnd skal skipuð skv. ákvæði 15. gr. a. í samþykktum félagsins. Fjöldi nefndarmanna skal vera þrír og skulu þeir kjörnir á aðalfundi félagsins. Fyrirkomulag samþykktar um kosningu stjórnarmanna, og um framkvæmd kosningar, skal gilda um kosningu þeirra einstaklinga sem tilkynnt hafa um framboð sitt til tilnefningarnefndar.

3.2. Nefndarmenn skulu hafa þekkingu og reynslu til að bera sem samræmist hlutverki og störfum nefndarinnar.

- 3.3. Meirihluti nefndarmanna skal vera óháður félaginu og daglegum stjórnendum þess. Við mat á óhæði nefndarmanna skal miðað við sömu sjónarmið og þegar óhæði stjórnarmanna er metið. Þá skal að lágmarki einn nefndarmaður vera óháður hluthöfum félagsins sem eiga virkan eignarhlut í félaginu, einir eða í samstarfi við aðra.
- 3.4. Stjórnarmönnum félagsins og daglegum stjórnendum eða öðrum starfsmönnum er ekki heimilt að eiga sæti í nefndinni.
- 3.5. Tilnefningarnefnd kýs formann úr hópi nefndarmanna og ræður einfaldur meirihluti atkvæða kjöri hans. Ritari nefndarinnar skal koma úr röðum starfsmanna félagsins. Að öðru leyti skiptir nefndin með sér verkum.
- 3.6. Starfskjör nefndarinnar skulu ákveðin á aðalfundi félagsins á grundvelli tillögu stjórnar.

4. Framkvæmd starfa og heimildir

- 4.1. Tilnefningarnefnd starfar í samræmi við samþykktir Skaga, starfsreglur þessar og íslensk lög og hefur hliðsjón af leiðbeiningum Viðskiptaráðs Íslands, Nasdaq Iceland og Samtaka atvinnulífsins um stjórnarhætti fyrirtækja.
- 4.2. Í upphafi starfa nefndarinnar hvert starfsár skal nefndin útbúa starfsáætlun til að stuðla að skilvirkni í störfum sínum. Starfsáætlunin skal borin undir stjórn félagsins til staðfestingar.
- 4.3. Þá skal nefndin jafnframt útbúa kostnaðaráætlun í upphafi hvers starfsárs vegna nefndarlauna, utanaðkomandi ráðgjafa eða annars kostnaðar sem áætlað er að leggja þurfi út í vegna starfa nefndarinnar. Skal kostnaðaráætlunin lögð fyrir stjórn félagsins til samþykktar. Fari kostnaður nefndarinnar umfram áætlun skal stjórn félagsins upplýst og óskað eftir frekari fjárheimildum.
- 4.4. Við framkvæmd starfa skal tilnefningarnefnd taka mið af heildarhagsmunum hluthafa félagsins.
- 4.5. Tilnefningarnefnd skal í störfum sínum hafa aðgang að þeim gögnum sem nauðsynleg eru nefndinni til að hún geti gegnt hlutverki sínu. Tilnefningarnefnd skal við undirbúning tillagna sinna einnig vera heimilt að leita til sitjandi stjórnar, undirnefnda stjórnar, lykilstjórnenda, ráðgjafa stjórnar í stjórnarháttum auk hluthafa til að afla upplýsinga, eftir því sem við á. Forstjóri félagsins skal hafa milligöngu um aðgang að gögnum og starfsmönnum skv. framangreindu.
- 4.6. Tilnefningarnefnd skal halda skrá yfir samskipti sín við hluthafa félagsins, stjórnarmenn og stjórnendur þess.
- 4.7. Tilnefningarnefnd skal heimilt að leita til utanaðkomandi ráðgjafa og skulu þeir vera óháðir félaginu, daglegum stjórnendum og þeim stjórnarmönnum sem ekki eru óháðir. Tilnefningarnefnd gengur úr skugga um óhæði utanaðkomandi ráðgjafa.
- 4.8. Á aðalfundi félagsins skal tilnefningarnefnd vera heimilt gera grein fyrir skýrslu sinni sem henni er skylt að birta samhliða boðun aðalfundar, sbr. 2.1. g).
- 4.9. Í skýrslu nefndarinnar skal greina hvernig hún hagaði störfum sínum við mat á frambjóðendum, hvaða ráðgjafa var leitað til, hvaða atriði var litið til við mat á bestu samsetningu stjórnar ásamt rökstuðningi nefndarinnar. Þá skal greina frá því hvort að nefndin hafi verið einhuga í niðurstöðu sinni.
- 4.10. Öll gögn er varða störf nefndarinnar, s.s. upplýsingar um nefndarmenn, starfsreglur nefndarinnar, upplýsingar um hvernig er hægt að hafa samband við nefndina, framboðseyðublöð og skýrslur nefndarinnar, skal birta á sérstöku vefsvæði nefndarinnar á fjárfestasíðu félagsins.

5. Sjónarmið við mat á frambjóðendum

- 5.1. Við mat á frambjóðendum til stjórnar skal tilnefningarnefnd hafa í huga að VÍS er váttryggingafélag sem hlotið hefur starfsleyfi frá Fjármálaeftirlitinu og starfar í samræmi við lög um váttryggingastarfsemi nr. 100/2016, reglugerðir, reglur og leiðbeinandi tilmæli Fjármálaeftirlitsins. Þá hafa hlutabréf félagsins verið skráð á skipulegan verðbréfamarkað og gilda ákvæði laga um verðbréfavíðskipti nr. 108/2017 ásamt reglugerðum, reglum og leiðbeinandi tilmælum Fjármálaeftirlitsins um hlutabréfin. Þessar réttarheimildir hafa að geyma fjölda reglna sem lúta að starfsemi félagsins sem stjórnarmenn þurfa að geta tileinkað sér. Jafnframt hafa þær að geyma ákvæði um atriði sem líta ber til við mat á hæfi og hæfni stjórnarmanna.

- 5.2. Að öðru leyti skal tilnefningarnefnd hafa hliðsjón af leiðbeiningum Viðskiptaráðs Íslands, Nasdaq Iceland og Samtaka atvinnulífsins um stjórnarhætti fyrirtækja.

6. Fundir

- 6.1. Tilnefningarnefnd skal funda eftir þörfum. Formaður nefndarinnar boðar til funda og stýrir þeim. Þá skal ritari nefndarinnar rita fundargerð um alla haldna fundi.
- 6.2. Nefndin er ákvörðunarþær þegar meirihluti nefndarmanna sækir fund enda hafi fundurinn verið boðaður með minnst tveggja daga fyrirvara. Einfaldur meirihluti atkvæða ræður úrslitum í öllum málum sem koma á borð nefndarinnar. Falli atkvæði jöfn ræður atkvæði formanns úrslitum. Mikilvæga ákvörðun má þó ekki taka án þess að allir nefndarmenn hafi haft tök á því að fjalla um málið.
- 6.3. Sömu reglur gilda um sérstakt hæfi nefndarmanna til að taka þátt í meðferð einstakra mála innan nefndarinnar og gilda um þátttöku stjórnarmanna við meðferð mála. Nefndarmenn skulu sjálfir gæta að hæfi sínu.

7. Þagnar- og trúnaðarskylda

- 7.1. Á nefndarmönnum hvílir þagnar- og trúnaðarskylda um störf sín, málefni félagsins, frambjóðendur til stjórnar og önnur atriði sem þeir öðlast vitneskju um í tengslum við starf þeirra við nefndina og leynt skulu fara samkvæmt lögum, samþykktum VÍS eða eðli máls. Þagnar- og trúnaðarskylda þessi helst þótt látið sé af starfi.

8. Gildistaka og birting

- 8.1. Starfsreglur þessar öðlast gildi þegar í stað eftir að hluthafafundur félagsins hefur samþykkt þær. Verður reglunum ekki breytt nema með samþykki hluthafafundar.
- 8.2. Starfsreglur þessar skulu birtar á heimasíðu Skaga.

Samþykkt á aðalfundi VÍS hinn 19. mars 2021

Uppfært í kjölfar nafnbreytingar sem var samþykkt af stjórn þann 30.12.2024 á grundvelli heimildar aðalfundar þann 24. mars 2024.

Viðauki 2: Hæfnisviðmið fyrir stjórn Skaga

Í viðtölum við frambjóðendur gafst færi á að meta þekkingu og reynslu frambjóðenda, auk þess að fara yfir almenna þætti sem felast í óhæði skv. lögum. Nefndin horfði einkum til neðangreindra hæfnisþátta:

Almenn hæfni og þekking:

- Almenn stjórnunarreynsla.
- Reynsla og/eða þekking á tryggingafyrirtæki/tryggingarrekstri.
- Samfélagsábyrgð.
- Reynsla af fjármáلامarkaði.
- Reynsla af sölu- og markaðsmálum.
- Reynsla af stafrænni þróun.
- Þekking á góðum stjórnarháttum.
- Reynsla af mannauðsmálum.
- Reynsla af stefnumótun og áætlanagerð.
- Þekking á því lagaumhverfi sem snýr að rekstri félagsins.
- Reynsla og þekking á áhættustýringu og innra eftirliti.

Persónuhæfni:

- Gott siðferði.
- Góðir samskiptahæfileikar.
- Gagnrýnin hugsun.
- Sjálfsöryggi.
- Hæfni til að taka erfiðar ákvarðanir.
- Hæfni til að starfa í hóp.

Viðauki 3: Óháðir nefndarmenn í tilnefningarnefnd

Gylfi Dalmann Aðalsteinsson

Gylfi Dalmann Aðalsteinsson hefur starfað við Háskóla Íslands síðan árið 2000 og er hann prófesor í stjórnun við viðskiptafræðideild Háskóla Íslands. Gylfi starfaði hjá IMG Gallup árið 1997-2001 sem stjórnendapjálfi og ráðgjafi hjá Þekkingarsmiðju IMG Gallup. Hann starfaði hjá VR 1997-1999 fyrst sem sérfræðingur í kjaramáladeild og síðar sem fræðslustjóri. Gylfi vann hjá Hagvangi sem ráðningarstjóri og ráðgjafi í starfsmannamálum árin 1995-1997.

Gylfi hefur sinnt fjölmörgum trúnaðarstörfum svo sem formaður fræðslunefndar Mosfellsbæjar, í skólanefnd framhaldsskólans í Mosfellsbæ, í stjórn KR sport, formaður aðalstjórnar Knattspynufélags Reykjavíkur frá 2013-2021, í stjórn húsnæðissamvinnufélagsins Búseta, formaður Búseta frá 2006-2014 og formaður leigufélags Búseta.

Einnig hefur Gylfi setið í fjölmörgum dóm- og hæfnisnefndum varðandi ráðningar og embættisveitingar hjá hinu opinbera. Gylfi hefur verið í tilnefningarnefnd VÍS, nú Skaga, frá 2020.

Gylfi er með BA próf í stjórn málafræði frá Háskóla Íslands og meistaraþróf í vinnumarkaðsfræðum frá Warwick Business School.

Jensína Kristín Böðvarsdóttir

Jensína hefur frá árinu 2020 verið framkvæmdastjóri og meðeigandi Vinnvinn, ráðningar og ráðgjöf. Hún var Associate Partner hjá alþjóðlega ráðgjafafyrirtækinu Valcon frá 2019-2020 og framkvæmdastjóri hjá Alvogen, VP Global Strategic Planning & HR, 2015-2019. Þar áður var hún framkvæmdastjóri þróunar og mannauðs hjá Landsbankanum 2010-2015 og var forstöðumaður sölu á einstaklingssviði Símans 2007-2010. Hún var einnig markaðsstjóri Globus 2004-2007 og framkvæmdastjóri IMG Gallup 2001-2004.

Jensína hefur setið í stjórn Haga frá 2020 og í stjórn Íslandssjóða frá 2016. Hún sat í stjórn Frumtaks 2010-2016, varamaður í stjórn Framtakssjóðs Íslands 2011-2015 og stjórnarmaður og lengst af stjórnarformaður Reiknistofu bankanna 2010-2012. Jensína hefur verið formaður tilnefningarnefndar Símans frá 2018 og formaður tilnefningarnefndar VÍS, nú Skaga, frá 2020.

Jensína er með MBA gráðu frá University of San Diego með áherslu á markaðsmál og neytendahegðun, og BS gráðu í auglýsingafræði frá San Jose State University.

Magnús Bjarnason

Magnús Bjarnason er stofnandi MAR Advisors ráðgjafafyrirtækis á sviði alþjóðlegs sjávarútvegs, endurnýjanlegri orku og fjárfestinga í innviðum.

Magnús var framkvæmdastjóri fyrirtækjaráðgjafar Kviku 2014-2017, forstjóri Icelandic Group 2013-2015, og framkvæmdastjóri markaðs- og viðskiptaþróunarsviðs Landsvirkjunar frá 2010-2013. Hann var framkvæmdastjóri alþjóðasviðs Glitnis og leiddi þjónustu bankans við alþjóðleg orku- og sjávarútvegsfyrirtæki. Magnús starfaði í utanríkisþjónustunni um árabil; var viðskiptafulltrúi Íslands í Bandaríkjunum og aðalræðismaður í New York, síðar sendifulltrúi og staðgengill sendiherra í sendiráði Íslands í Kína.

Magnús hefur átt sæti í ýmsum stjórnnum t.d Iceland Seafood International, MP banka, Senu, Farice, Icelandic Group, Seachill í Bretlandi, Gadus í Belgíu, Icelandic Iberica Spáni og Shanxi Green Energy í Kína. Magnús hefur verið í tilnefningarnefnd VÍS, nú Skaga, frá 2020.

Magnús er með B.Sc. próf í viðskiptafræði og MBA frá Thunderbird School of Global Management.

Viðauki 4: Starfsáætlun tilnefningarnefndar Skaga

Fundir á árinu 2025:

15. maí Kosning formanns. Starfsráætlun nefndarinnar til umræðu og samþykktar. Starfsreglur nefndarinnar til umræðu.

Ekki er gert ráð fyrir að nefndin fundi meira á árinu nema þörf þykir.

Gert er ráð fyrir að sjálfsmat stjórnar verði framkvæmt í byrjun desember og fær nefndin niðurstöður um leið og þær það liggja fyrir.

Fundir á árinu 2026:

5.-8. janúar Fundur með forstjóra.
Hvernig hefur rekstur ársins 2025 gengið og samstarf innan stjórnarinnar.
Hver eru helstu verkefni félagsins á árinu 2026 og hvaða lykilhæfni þarf að vera til staðar í stjórn.

5.-8. janúar Nefndin rýnir sjálfsmat stjórnar og þá lykilhæfni sem þarf að vera til staðar í stjórn.

8.-15. janúar Einstaklingsviðtöl við stjórnarformann og stjórnarmenn.
Hvernig hefur rekstur ársins 2025 gengið og samstarf innan stjórnarinnar.
Helstu verkefni félagsins á árinu 2026.
Formlegt viðtal með ákveðnum spurningum þar sem farið er yfir þá lykilhæfni sem þarf að vera til staðar til að vera stjórnarmaður hjá Skaga.

16. janúar Tölvupóstur sendur á 20 stærstu hluthafa og þeim boðið að funda með nefndinni frá og með 19. janúar til og með 30. janúar.

16. janúar Óskað eftir tilnefningum um stjórnarmenn til stjórnarsetu í Skaga með auglýsingu í fréttakerfi Kauphallar og á vefsvæði nefndarinnar.

2. febrúar Umsóknarfrestur til stjórnarsetu rennur út (samtals 16 dagar).

3.-8. febrúar Nefndin metur umsóknir og tekur viðtöl eftir því sem þörf þykir. Þeir sem eru ekki boðaðir í viðtöl fá símtal frá formanni þar sem rætt er um þá lykilhæfni sem óskað er eftir og af hverju viðkomandi var ekki boðið að funda með nefndinni.

10. febrúar Formaður sendir drög að skýrslu nefndarinnar á nefndarmenn.

16. febrúar Nefndin leggur lokahönd á skýrslu nefndarinnar.

17. febrúar Skýrsla nefndarinnar send á stjórn Skaga.

24. febrúar Aðalfundarboð sent á hluthafa, ásamt aðalfundargögnum og þ.m.t. skýrslu tilnefningarnefndar.

12. mars Lokadagur til að bjóða sig fram í stjórn Skaga. Nefndin mun fara yfir og meta öll framboð sem koma fram innan framboðsfrests.

17. mars Aðalfundur Skaga

Viðauki 5: Tilnefndir aðilar í stjórn Skaga

Ásgeir Helgi Reykfjörð Gylfason

Ásgeir hefur setið í stjórn VÍS, nú Skaga, frá því í mars 2023. Hann situr einnig í starfskjaranefnd Skaga.

Ásgeir er með meistaragráðu í lögfræði frá Háskólanum í Reykjavík og BA gráðu frá sama skóla. Hann er með lögmannsréttindi.

Ásgeir hefur verið forstjóri Skel fjárfestingafélags hf. frá 2022. Hann var áður aðstoðarbankastjóri og framkvæmdastjóri fyrirtækja- og fjárfestingarbankasviði Arion banka hf. 2019-2022, framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs Kviku banka hf. 2015-2019 og í framkvæmdahópi um losun fjármagnshafta sem skilaði af sér samkomulagi um stöðugleika árið 2015. Hann var yfirlögfræðingur MP banka hf. 2012-2015, lögmaður hjá LOGOS lögmannsþjónustu í Reykjavík og Lundúnum 2009-2012 og hjá Straumi fjárfestingarbanka hf. 2004-2009.

Ásgeir hefur þekkingu af uppbyggingu og umbreytingu fyrirtækja og íslensku atvinnulífi almennt.

Ásgeir er m.a. formaður stjórnar Kaldalóns hf. og Styrkás hf.

Ásgeir er óháður Skaga, og daglegum stjórnendum þess, en er háður Skel sem er eigandi 156.956.533 hlutum útgefnum af Skaga.

Hrund Rudolfsdóttir

Hrund hefur setið í stjórn VÍS, nú Skaga, frá árinu 2024. Hún er einnig formaður starfskjaranefndar og í endurskoðunarnefnd.

Hrund er með meistaragráðu í alþjóða viðskiptum frá Copenhagen Business School og Cand.Oecon gráðu frá Háskóla Íslands. Auk þess kláraði hún 2018 AMP gráðu frá IESE í New York.

Hrund er framkvæmdastjóri Sólvallda rekstrarfélags en var áður forstjóri Veritas samstæðunnar 2013-2023 og stjórnarformaður allra dótturfyrirtækja Veritas. Árin 2009-2013 var hún framkvæmdastjóri mannauðsmála í Marel og sat í framkvæmdastjórn félagsins. 2003-2009 var hún framkvæmdastjóri rekstrar- og fjárfestingaverkefna í erlendum heilbrigðistengdum fjárfestingum Milestone, jafnframt því að gegna stöðu rekstrarstjóra og svo stöðu framkvæmdastjóra Lyf&heilsu 2001-2006.

Hrund hefur breiða þekkingu af rekstri innlendra og erlendra fyrirtækja, en hefur jafnframt setið í stjórnnum ýmissa fyrirtækja og hagsmunasamtaka. Hún hefur verið í stjórn Nova frá 2018, er stjórnarformaður Veitna ehf og í stjórn Expectus ehf og Dranga hf. Áður var hún í framkvæmdastjórn Viðskiptaráðs 2018-2024, Eimskip frá 2013-2020, stjórnarformaður Stefnis 2009-2019, Lífeyrissjóðs verzlunarmanna 2007-2009, og formaður Samtaka verslunar og þjónustu 2005-2009.

Hrund er óháð félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins. Hrund á 1.234.000 hluti í Skaga í gegnum félagið Stjánkur ehf.

Marta Guðrún Blöndal

Marta Guðrún hefur setið í stjórn VÍS, nú Skaga, frá því í lok árs 2018.

Marta Guðrún er með meistaragráðu í lögfræði frá Háskóla Íslands og BA gráðu frá sama skóla. Hún er einnig með lögmannsréttindi.

Marta Guðrún starfar sem framkvæmdastjóri fyrirtækjapróunar hjá ORF Líftækni. Áður var hún yfirlögfræðingur og mannauðsstjóri ORF og BIOEFFECT frá árinu 2018. Marta var lögfræðingur og síðar aðstoðarframkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands á árunum 2014-2018. Á sama tímabili var hún framkvæmdastjóri Gerðardóms Viðskiptaráðs Íslands. Áður starfaði Marta á Juris lögmannsstofu, auk þess að hafa setið í ýmsum stjórnnum og nefndum.

Marta Guðrún hefur viðtæka þekkingu á góðum stjórnarháttum og hefur komið að útgáfu leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja frá árinu 2014. Hún hefur sömuleiðis mikla þekkingu á rekstrar- og lagaumhverfi íslenskra fyrirtækja.

Marta Guðrún situr í stjórn Fossa fjárfestingarbanka hf., Olíudreifingar ehf. og er formaður Samtaka fyrirtækja í líf- og heilbrigðistækni.

Marta Guðrún er óháð félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins.

Stefán Héðinn Stefánsson

Stefán Héðinn hefur setið í stjórn VÍS, nú Skaga, frá mars 2020. Hann hefur verið formaður stjórnar frá 2021 og situr í starfskjaranefnd og áhættunefnd VÍS trygginga.

Stefán Héðinn er með MSc. í International Shipping and Finance frá viðskiptaháskólanum Alba/Henley, MSc. í International Securities, Investment and Banking frá háskólanum í Reading og Cand. Oecon próf í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands auk löggildingar í verðbréfiðskiptum.

Stefán Héðinn er forstjóri skipafélagsins Torcargó BV ásamt því að sitja í stjórn félagsins frá 2014 og er framkvæmdastjóri og / eða stjórnarmaður dótturfélaga þess, þ.m.t. skipafélagsins Torcargó ehf. frá 2021 og hefur verið framkvæmdastjóri A-ráðgjafar frá 2009. Hann starfaði sem aðstoðarforstjóri Sögu fjárfestingarbanka 2010-2011, hann var framkvæmdastjóri eignastýringarsviðs Landsbankans 2003-2008, framkvæmdastjóri viðskiptaþróunarsviðs Landsbankans 2001-2003 og forstöðumaður fyrirtækjaráðgjafar og þar áður eigin viðskipta bankans frá 1997-2001. Stefán hefur setið í stjórnnum margra fyrirtækja, skráðum og óskráðum. Hann hefur víðtæka reynslu af fjármálum, fjárfestingum, eignastýringu, áhættustýringu, innra eftirliti auk stefnumótunar og stjórnunar.

Stefán Héðinn er óháður félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins. Stefán Héðinn á samtals 2.200.000 hluti að nafnverði í félaginu, 500.000 beint og 1.700.000 í gegnum félagið A-ráðgjöf ehf.

Vilhjálmur Egilsson

Vilhjálmur hefur setið í stjórn VÍS, nú Skaga, frá því í lok árs 2018. Hann er varaformaður og hefur setið í áhættunefnd og endurskoðunarnefnd.

Vilhjálmur er doktor í hagfræði frá Háskólanum í Suður Kaliforníu (USC) og með meistaragráðu í hagfræði frá sama skóla. Hann lauk áður Cand. Oecon. gráðu frá Háskóla Íslands.

Vilhjálmur var rektor Háskólans á Bifröst á árunum 2013-2020, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins 2006-2013, ráðuneytisstjóri Sjávarútvegsráðuneytisins 2004-2006, í framkvæmdastjórn Alþjóðagjaldeyrissjóðsins 2003, framkvæmdastjóri Verslunarráðs Íslands 1987-2003 og alþingismaður 1991-2003.

Vilhjálmur hefur víðtæka þekkingu á íslensku samfélagi og atvinnulífi og hefur gegnt forystuhlutverki í samtökum atvinnulífsins og háskólasamfélaginu. Hann var formaður efnahags- og viðskiptanefndar Alþingis í 9 ár og leiddi þar umfangsmiklar umbætur á skattalöggjöf og löggjöf um íslenskt viðskiptalíf.

Vilhjálmur situr í stjórn VÍS, Innviða II og Innviða slhf.

Vilhjálmur er óháður félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins.

Viðauki 6: Tilnefndir aðilar sem varamenn í stjórn Skaga

Ragnheiður Hrefna Magnúsdóttir

Ragnheiður er með Mastersgráðu í vélaverkfræði frá Álaborgarháskóla í Danmörku og að auki með gráðu í nýsköpunar- og frumkvöðlafræðum frá MIT.

Ragnheiður starfar sem ráðgjafi í stafrænni umbreytingu fyrir ýmis fyrirtæki og stofnanir, ásamt því er hún meðeigandi og í framkvæmdastjórn Nordic Ignite sem er fjárfestingafélag sem fjárfestir í sprotafyrirtækjum á fyrstu stigum. Hún var áður forstöðumaður Framkvæmda hjá Veitum 2018-2020, hún starfaði einnig sem millistjórnandi hjá Marel 2016-2018, framkvæmdastjóri og meðeigandi Hugsmiðjunnar 2010-2016, eigandi og stjórnarformaður Uppsprettu 2008-2010 og framkvæmdastjóri Mentis 2006-2008. Ragnheiður var formaður tækninefndar Vísinda- og tækniráðs á árunum 2017-2022.

Ragnheiður hefur setið í fjölmörgum stjórnnum síðastliðin ár sem tengjast nýsköpun og tækni, m.a. sem nefndarmaður í starfshópi fyrir nýsköpunarstefnu Íslands á vegum atvinnuvegaráðherra.

Ragnheiður hefur setið í varastjórn VÍS, nú Skaga, frá árinu 2020.

Ragnheiður er óháð félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins.

Sveinn Friðrik Sveinsson

Sveinn Friðrik hefur lokið M.Fin. meistaraþrófi í fjármálum frá hagfræðideild Háskóla Íslands, BSc prófi í viðskiptafræði frá sama skóla og löggildingu í verðbréfamiðlun frá Háskólanum í Reykjavík.

Sveinn Friðrik er rekstrarstjóri Arctic Trucks International. Hann starfaði sem fjármálastjóri Samtaka fyrirtækja í sjávarútvegi 2017-2022, fjármálastjóri Bílanausts 2014-2017, forstöðumaður markaðsviðskipta hjá Virðingu 2011-2014, verðbréfamiðlari hjá Sögu fjárfestingarbanka 2010-2011, forstöðumaður fjárstýringar hjá Straumi 2006-2009 og sem forstöðumaður netviðskipta hjá Íslandsbanka 2000-2006.

Sveinn Friðrik hefur setið í varastjórn VÍS, nú Skaga, frá árinu 2018. Hann hefur viðtæka þekkingu á fjármálum og fjárstýringu, ásamt þekkingu á áhættu og eignastýringu.

Sveinn er óháður félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum félagsins.