

Gereguleerde informatie
11 maart 2026 - 7:45 uur CET

De Agfa-Gevaert Groep in 2025: sterke winstgevendheid en vrije kasstroom in Q4 – goede voortuitgang van de rendabiliteit voor het volledige jaar in HealthCare IT en Digital Print & Chemicals

- **Groepsprestatie:**
 - Sterke aangepaste EBITDA in Q4 van 39 miljoen euro (+ 9 miljoen euro versus 2024) dankzij solide prestatie in Digital Print & Chemicals, strenge kostcontrole en besparingen van het herstructureringsprogramma voor film. Vrije kasstroom over Q4 van 44 miljoen euro door voortdurende focus op werkkapitaal, wat in Q4 42 miljoen euro in cash opleverde.
 - Goede voortuitgang rendabiliteit voor het boekjaar in HealthCare IT en Digital Print & Chemicals compenseerde niet voldoende de daling van 25 miljoen euro in de aangepaste EBITDA in Radiology Solutions, waar het besparingsprogramma pas in de tweede jaarhelft effect begon te hebben. Bijgevolg daalde de aangepaste Groeps-EBITDA over het boekjaar van 70 miljoen euro in 2024 tot 59 miljoen euro.
 - Positieve vrije kasstroom van 35 miljoen euro, op basis van een werkkapitaalverbetering van 36 miljoen euro, een positief effect van 38 miljoen euro van de AgfaPhoto-zaak en een afbouw van de leaseportfolio bij klanten van 27 miljoen euro.
- **HealthCare IT: succesvolle overgang naar cloud/SaaS in kernmarkt Noord-Amerika**
 - Over het boekjaar 2025 groeide de order intake met 14% van 165 miljoen euro in 2024 tot 187 miljoen euro – Cloud order intake over het boekjaar groeide met 38%
 - Cloud-technologie staat voor 33% van de order intake over het boekjaar (order intake bijna volledig in Noord-Amerika) (Q4: 58%) versus 27% in 2024 – Netto nieuwe klanten vertegenwoordigen 43% van de order intake over het boekjaar (Q4: 46%), versus 33% in 2024
 - Aangepaste EBITDA over het boekjaar verbeterde van 32,9 miljoen euro in 2024 tot 33,5 miljoen euro
- **Digital Print & Chemicals: voortuitgang in omzet en rendabiliteit ondanks ongunstige marktomstandigheden – sterk jaareinde**
 - Omzetgroei van 6,5% over het boekjaar (7,6% zonder wisselkoerseffecten) tot 467 miljoen euro, vooral dankzij Specialty Films & Chemicals – sterk Q4 voor Green Hydrogen Solutions en Digital Printing Solutions
 - Alle drie de businesses droegen bij aan de aanzienlijke verbetering van de aangepaste EBITDA over het boekjaar van 30,8 miljoen euro tot 42,3 miljoen euro
- **Radiology Solutions: voortdurende achteruitgang van de medische filmmarkten, vooral in China**
 - De omzet over het boekjaar daalde met 17,1% (15,6% zonder wisselkoerseffecten), met een grote impact op de winstgevendheid
 - De besparingen begonnen zichtbaar te worden in de tweede jaarhelft, met meer uitgesproken effecten in Q4

Mortsel (België), 11 maart 2026 – 7u45 CET – Agfa-Gevaert besprak vandaag de resultaten in 2025.

"Aan het einde van een zeer uitdagend 2025 hebben we een sterk vierde kwartaal neergezet. Onze divisies HealthCare IT en Digital Print & Chemicals presteerden uitzonderlijk goed en onze doortastende kostenbesparende maatregelen wierpen hun vruchten af. Dit jaar bracht bevestiging dat de strategie die we voor onze groeimotoren

hebben ontworpen, de juiste is. In HealthCare IT hebben we de overgang naar een cloudgebaseerd abonnementsmodel in Noord-Amerika versneld. We winnen marktaandeel, ondersteund door toonaangevende klanttevredenheid, zoals blijkt uit recente KLAS-rapporten. In Digital Printing Solutions hebben we onze reeds sterke portfolio voor de marktsegmenten sign & display en verpakkingen verder uitgebreid. We hebben ook onze activiteiten op het gebied van Green Hydrogen Solutions uitgebreid door onze wereldwijde aanwezigheid te vergroten en een nieuwe ZIRFON-membraanfabriek te openen. Tegelijkertijd betekende de aanhoudende druk op de markten voor medische films dat we onze besparingen moesten versnellen, wat onze prestaties in het vierde kwartaal direct ten goede kwam. Deze markttuitdagingen zullen blijven bestaan en we zullen ze ook bij het ingaan van 2026 het hoofd bieden met strikte kosten- en kasdiscipline." Pascal Juéry, President en CEO van de Agfa-Gevaert Groep.

Status herstructurering en reorganisatie

- Agfa versnelt de plannen om de kostenbasis van de traditionele filmactiviteiten te optimaliseren. Eind 2025 werd een op jaarbasis berekende besparing van 36 miljoen euro gerealiseerd.
- Onlangs heeft Agfa een akkoord bereikt met zijn sociale partners over aanvullende maatregelen om de kostenbasis van de traditionele filmactiviteiten aan te passen. De implementatie van deze maatregelen zal in de loop van 2026 en 2027 gebeuren.
- Sinds 1 januari 2026 heeft de Groep een nieuwe organisatiestructuur. Agfa zal voortaan via drie business-segmenten opereren en rapporteren:
 - o HealthCare IT: blijft rapporteren als een afzonderlijk segment, geleid door Nathalie McCaughley
 - o Industrial Solutions: wordt geleid door Vincent Wille en bestaat uit de volgende businesses:
 - Digital Printing Solutions – geleid door Vincent Wille
 - Green Hydrogen Solutions – geleid door Jorge Tomás
 - o Imaging and Chemicals: onder leiding van Pascal Juéry, bestaande uit de volgende businesses:
 - Film and Chemicals (bestaande uit Medical Film, Specialty Film and Chemicals, Computed Radiography en CONOPS) – geleid door Gwendolien Fonck
 - Digital Radiology Solutions – geleid door François Verdeaux

in miljoen euro	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	evolutie (excl. wisselkoers)	2025	2024	evolutie (excl. wisselkoers)
OMZET						
HealthCare IT	64	75	-15,0% (-10,5%)	232	242	-4,1% (-1,1%)
Digital Print & Chemicals	136	125	8,5% (10,8%)	467	438	6,5% (7,6%)
Radiology Solutions	89	106	-15,3% (-11,6%)	317	383	-17,1% (-15,6%)
Contractor Operations and Services – former Offset	17	19	-12,4% (-12,4%)	70	75	-5,5% (-5,5%)
GROEP	306	325	-5,9% (-2,7%)	1.086	1.138	-4,5% (-2,7%)
AANGEPASTE EBITDA (*)						
HealthCare IT	17,6	19,7	-10,6%	33,5	32,9	1,8%
Digital Print & Chemicals	21,0	9,3	125,6%	42,3	30,8	37,5%
Radiology Solutions	4,5	5,9	-24,4%	(9,1)	15,9	157,1%
Contractor Operations and Services – former Offset	(1,7)	0,4	-494,5%	4,7	5,7	-17,2%
Unallocated	(2,5)	(4,8)	48,9%	(12,3)	(15,5)	20,6%
GROEP	39	30	27,9%	59	70	-14,9%

(*) Aangepaste EBIT/EBITDA met aftrek van aanpassingen en reorganisatiekosten reconcilieert naar 'Winst uit bedrijfsactiviteiten'(EBIT)/EBITDA

Voor de definities van niet-IFRS financiële maatstaven (APM's): zie pagina 11.

De financiële overzichtstabellen staan aan het einde van dit persbericht. Ze maken integraal deel uit van dit document.

Agfa-Gevaert Groep

in miljoen euro	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	evolutie (excl. wisselkoers)	2025	2024	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	306	325	-5,9% (-2,7%)	1.086	1.138	-4,5% (-2,7%)
Brutowinst (*)	101	102	-1,0%	331	354	-6,7%
% van de omzet	33,1%	31,4%		30,4%	31,2%	
Aangepaste EBITDA (**)	39	30	27,9%	59	70	-14,9%
% van de omzet	12,7%	9,3%		5,5%	6,1%	
Aangepaste EBIT(**)	29	20	47,3%	23	27	-14,2%
% van de omzet	9,5%	6,1%		2,1%	2,4%	
Nettoresultaat	(62)	(63)		(71)	(92)	

(*) Voor aanpassingen en reorganisatiekosten

(**) Aangepaste EBIT/EBITDA met aftrek van aanpassingen en reorganisatiekosten reconcilieert naar 'Winst uit bedrijfsactiviteiten'(EBIT)/EBITDA

Volledig jaar

- Zonder wisselkoerseffecten daalde de omzet van Agfa met 2,7%. De divisie HealthCare IT maakt met succes de overstap naar cloudgebaseerde Enterprise Imaging. Zoals verwacht heeft deze overstap een tijdelijk effect op de omzet en het resultaat van de divisie. Binnen de divisie Digital Print and Chemicals boekten de activiteiten Specialty Films & Chemicals en de groeimotor Green Hydrogen Solutions een omzetstijging, waarbij vooral de laatste in het vierde kwartaal opvallend goed

presteerde. Digital Printing Solutions ondervond de gevolgen van het trage investeringsklimaat. De versnelde daling van medische film had een aanzienlijke impact op de omzet van Agfa.

- Voornamelijk als gevolg van de achteruitgang in de divisie Radiology Solutions daalde de brutowinstmarge van de Groep tot 30,4% van de omzet.
- Door strikte kostcontrole daalden de bedrijfskosten van 327 miljoen euro in 2024 tot 307 miljoen euro.
- De aangepaste EBITDA bedroeg 59 miljoen euro (5,5% van de omzet). De winstgevendheid werd voornamelijk beïnvloed door effecten van de verkoopmix, de gevolgen van de marktdaling voor de activiteiten op het gebied van medische film en de situatie op de grondstoffenmarkten. In het vierde kwartaal steeg de aangepaste EBITDA met 27,9% ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024 dankzij de solide prestaties van Digital Print and Chemicals en kortetermijnbesparingsmaatregelen.
- De aanpassingen en reorganisatiekosten kwamen uit op een kost van 58 miljoen euro (75 miljoen euro in 2024). De reorganisatiekosten hielden vooral verband met het programma ter optimalisering van de kostenbasis van de traditionele filmactiviteiten. De aanpassingen hadden vooral te maken met een opbrengst van de AgfaPhoto-zaak van 38 miljoen euro, gecompenseerd door een bijzondere waardevermindering van 28 miljoen euro en een mix van kleinere aanpassingen.
- Positief beïnvloed door een opbrengst van 7 miljoen euro in verband met de AgfaPhoto-zaak, bedroegen de nettofinancieringskosten 21 miljoen euro, tegenover 27 miljoen euro in 2024.
- De belastingkosten bedroegen 7 miljoen euro, tegenover 15 miljoen euro in 2024.
- De Agfa-Gevaert Groep boekte een negatief nettoresultaat van 71 miljoen euro.

Balans en kasstroom

- Het werkkapitaal evolueerde van 29% van de omzet in het vierde kwartaal van 2024 tot 26% in het vierde kwartaal van 2025. In absolute cijfers daalde het werkkapitaal van 335 miljoen euro tot 285 miljoen euro.
- De Groep boekte een positieve vrije kasstroom van 35 miljoen euro in 2025, vooral door een werkkapitaalverbetering van 36 miljoen euro, een kasinstroom van de AgfaPhoto-zaak van 38 miljoen euro en een afbouw van de leaseportfolio bij klanten van 27 miljoen euro.
- De netto financiële schuld (exclusief IFRS 16) evolueerde van 37 miljoen euro in het vierde kwartaal van 2024 naar 21 miljoen euro. De nettopensioenschuld evolueerde van 405 miljoen euro eind 2024 tot 343 miljoen euro eind 2025. De totale schuld blijft hoog ondanks een aanzienlijke daling tegenover eind 2024.
- Op 1 augustus 2025 werd een nieuwe doorlopende kredietfaciliteit van 180 miljoen euro met een looptijd van drie jaar afgesloten, die op 1 augustus 2028 afloopt. 100

miljoen euro was opgenomen aan het einde 2025. De volgende convenanten worden getest aan het einde van het jaar:

- De liquiditeitsruimteconvenant bedroeg eind 2025 157,9 miljoen euro (minimum 30 miljoen euro).
- De leverage ratio-convenant (nettoschuld/aangepaste EBITDA) bedroeg aan het jaareinde 0,5 (maximum 2,75).
- De rentedekkingsratioconvenant (aangepaste EBITDA/rente-uitgaven) bedroeg 11,2 (minimum 5).
- De aangepaste EBITDA-convenant (aangepaste EBITDA exclusief IFRS 16 over de periode van de laatste 12 maanden - zie definities APM's) bedroeg aan het einde van 2025 41,8 miljoen euro (minimum 30 miljoen euro).

Vooruitzichten

Deze vooruitzichten zijn gebaseerd op de huidige economische omstandigheden. Er is rekening gehouden met de nieuwe organisatiestructuur die op 1 januari 2026 van kracht is geworden. De toekomstige financiële verslaglegging zal op deze structuur worden gebaseerd.

Vooruitzichten voor 2026 per segment:

- HealthCare IT: De overgang naar cloud-/SaaS-technologie zal zich voortzetten, wat tijdelijk van invloed zal zijn op de financiële prestaties van het segment. De winstgevendheid voor het boekjaar 2026 zal naar verwachting in lijn liggen met die van het boekjaar 2025. Verwacht wordt dat het momentum op het vlak van de order intake-groei in 2026 zal aanhouden.
- Industrial Solutions: De omzetgroei in Digital Printing Solutions zal naar verwachting worden gecompenseerd door de vertraging in de marktontwikkeling voor Green Hydrogen Solutions, wat naar verwachting een invloed zal hebben op de winstgevendheid van het segment in het boekjaar.
- Imaging and Chemicals: Op basis van de besparingsprogramma's en de herstructureringsmaatregelen wordt een algehele verbetering van de winstgevendheid verwacht. De ontwikkeling van de vraag blijft echter zeer onzeker gezien de aanhoudende volatiliteit van de zilverprijzen.

Voor het boekjaar 2026 verwacht Agfa een negatieve vrije kasstroom als gevolg van de aanzienlijke kasuitstromen in verband met zijn transformatie- en herstructureringsplannen.

HealthCare IT

in miljoen euro	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	evolutie (excl. wisselkoers)	2025	2024	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	64	75	-15,0% (-10,5%)	232	242	-4,1% (-1,1%)
Aangepaste EBITDA (*)	17,6	19,7	-10,6%	33,5	32,9	1,8%
% van de omzet	27,6%	26,2%		14,5%	13,6%	
Aangepaste EBIT (*)	15,2	17,8	-14,4%	26,0	25,4	2,2%
% van de omzet	23,9%	23,7%		11,2%	10,5%	

(*) Aangepaste EBIT/EBITDA met aftrek van aanpassingen en reorganisatiekosten reconcilieert naar 'Winst uit bedrijfsactiviteiten' (EBIT)/EBITDA

Volledig jaar

- Voortbouwend op het succes in Noord-Amerika wist HealthCare IT het hoge niveau van order intake dat in de loop van 2024 was ingezet, vast te houden. De order intake voor het boekjaar steeg met 14% tot 187 miljoen euro, tegenover 165 miljoen euro in 2024. De cloud order intake voor het boekjaar steeg met 38%. Het aandeel van cloudtechnologie in de order intake blijft groeien en het heeft nu een steeds grotere invloed op de winst- en verliesrekening. Voor het vierde kwartaal van 2025 is cloudtechnologie goed voor 58% van de order intake (boekjaar 2025: 33%). Netto nieuwe klanten vertegenwoordigen 46% van de order intake in het vierde kwartaal van 2025 (boekjaar: 43%). 41% van de order intake in het vierde kwartaal van 2025 (boekjaar: 50%) had betrekking op projectcontracten en 59% op contracten met terugkerende inkomsten (boekjaar: 50%).
- De recurrente omzet steeg met 2,1% (5,2% zonder wisselkoerseffecten) en hij bedraagt nu 60% van de totale omzet over het boekjaar. De daling van de totale omzet met 4,1% ten opzichte van 2024 (-1,1% zonder wisselkoerseffecten) houdt voornamelijk verband met de voortdurende overgang naar cloudtechnologie.
- Vooral dankzij positieve mixeffecten verbeterde de brutowinstmarge van HealthCare IT van 48,8% in 2024 naar 49,5%. De aangepaste EBITDA-marge evolueerde van 13,6% naar 14,5%.
- Aanhoudend momentum voor Enterprise Imaging Cloud en wereldwijde expansie: Agfa HealthCare blijft een sterk commercieel en operationeel momentum aanhouden in zijn Enterprise Imaging-portfolio, gedreven door de toenemende wereldwijde acceptatie van cloud- en SaaS-oplossingen. Agfa HealthCare past zich bovendien volledig aan aan de mate van gereedheid en aan de bedrijfsmodellen van klanten, inclusief hybride implementaties en implementaties ter plaatse.
- De acceptatie van Enterprise Imaging Cloud versnelt in Noord-Amerika, met meerdere implementaties bij toonaangevende zorginstellingen. In de loop van het jaar heeft Agfa HealthCare ook nieuwe Enterprise Imaging Cloud-overeenkomsten gesloten met grote zorgverleners in de Verenigde Staten en Canada, wat het groeiende vertrouwen in schaalbare, beheerde beeldvormingsplatforms weerspiegelt.

- Het wereldwijde momentum zet zich voort dankzij de vervanging van concurrerende systemen op internationale markten, met successen voor Enterprise Imaging en Enterprise Imaging Cloud bij gezondheidszorgsystemen en teleradiologieproviders in het Verenigd Koninkrijk en Ierland, de Benelux, Oost-Europa en Latijns-Amerika. Dit versterkt de positie van Agfa HealthCare als betrouwbare partner voor complexe beeldvormingsomgevingen met meerdere locaties.
- De toonaangevende klantervaring werd erkend door KLAS Research. Agfa HealthCare is geprezen voor aanzienlijke verbeteringen op het gebied van klanttevredenheid. De Enterprise Imaging VNA en XERO Viewer zijn uitgeroepen tot winnaars van Best in KLAS 2025 en bovendien kreeg Agfa HealthCare de prijs voor meest verbeterde softwareproduct. Voortbouwend op dit momentum werd Agfa HealthCare opnieuw uitgeroepen tot Best in KLAS® 2026 in drie Enterprise Imaging-segmenten in de Verenigde Staten - PACS (<300K onderzoeken), Universal Viewer en VNA - wat het voortdurende leiderschap van de onderneming onderstreept in het leveren van beeldvormingsoplossingen die wereldwijd door zorginstellingen worden vertrouwd.
- Ook op het gebied van beveiliging en compliance blijft Agfa HealthCare toonaangevend. De onderneming heeft de HITRUST CSF (i1)-certificering behaald, waarmee wordt bevestigd dat ze voldoet aan de hoogste normen voor informatiebeveiliging, gegevensbescherming en privacy, terwijl de interoperabiliteit tussen bedrijfssystemen behouden blijft.

Digital Print & Chemicals

in miljoen euro	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	evolutie (excl. wisselkoers)	2025	2024	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	136	125	8,5% (10,8%)	467	438	6,5% (7,6%)
Aangepaste EBITDA (*)	21,0	9,3	125,6%	42,3	30,8	37,5%
% van de omzet	15,5%	7,4%		9,1%	7,0%	
Aangepaste EBIT (*)	15,8	5,0	215,6%	23,3	13,6	71,2%
% van de omzet	11,6%	4,0%		5,0%	3,1%	

(*) Aangepaste EBIT/EBITDA met aftrek van aanpassingen en reorganisatiekosten reconcilieert naar 'Winst uit bedrijfsactiviteiten' (EBIT)/EBITDA

Volledig jaar

Divisieprestaties

- De omzet van de divisie Digital Print & Chemicals groeide met 6,5% (7,6% zonder wisselkoerseffecten), voornamelijk dankzij de activiteiten op het gebied van Specialty Films and Chemicals – mede als gevolg van de hoge zilverprijzen – en Green Hydrogen Solutions. Deze laatste activiteit boekte een opvallend sterke omzetprestatie in het vierde kwartaal. Binnen Specialty Films and Chemicals kende de Printed Circuit Board (PCB)-activiteit een sterke groei in 2025. De omzet van Digital Printing Solutions

werd beïnvloed door de algemene zwakte van de markt als gevolg van de economische onzekerheid.

- De brutowinstmarge van de divisie evolueerde van 29,0% van de omzet in 2024 naar 28,4% van de omzet. Ongunstige mixeffecten werden gedeeltelijk gecompenseerd door prijsinspanningen en strenge kostenbeheersing. In het vierde kwartaal behaalde de divisie een recordbrutowinstmarge van 30,9%, tegenover 27,2% in het vierde kwartaal van 2024.

De aangepaste EBITDA-marge over het boekjaar steeg van 7,0% in 2024 tot 9,1% van de omzet. De resultaten van het vierde kwartaal weerspiegelden een goede kostenbeheersing, verbeterde productie-efficiëntie, product-/mixeffecten in Digital Printing Solutions en de goede prestaties van Green Hydrogen Solutions.

Digital Printing Solutions

- De verkoop van apparatuur in Noord-Amerika vertraagde aanzienlijk in het eerste deel van het jaar, wat van invloed was op de totale groei. Wereldwijd hadden uitgestelde investeringsbeslissingen van klanten vooral gevolgen voor het hogere segment van de markt. De groei van de inktverkoop is vertraagd tot 3,6%. De totale omzet van de business daalde met 2,4% ten opzichte van vorig jaar. Na een aantal zwakke kwartalen begon de Sign & Display-markt zich in het vierde kwartaal te stabiliseren. Agfa's orderboek voor deze oplossingen begint zich te vullen.
- In het kader van zijn strategie om zich te concentreren op grotere en snellere apparatuur, blijft Agfa zijn toonaangevende portfolio van digitale drukapparatuur uitbreiden en verbeteren, zowel in het marktsegment Sign & Display als in de industriële en verpakkingsegmenten. In 2025 werden de volgende printers gelanceerd:
 - o Anapurna Ciervo H2050 en H2500 – hybride breedformaatprinters.
 - o Onset Panthera FB3216 – de enige echte vlakbedprinter met hoge productiviteit in de markt.
 - o Jeti Tauro H3300 XUHS – de snelste printer in de Tauro-familie van hybride printers.
 - o Jeti Bronco H3300 HS - een veelzijdige hybride printer met 7 kleuren, uitgerust met mediatoevoergeleiders om diverse substraten soepel te verwerken.
- De SpeedSet Orca-oplossing van Agfa is nu commercieel in gebruik bij klant The Delta Group, nadat de bètatests met succes zijn afgerond. De omzet van deze machine is opgenomen in de resultaten van de divisie over het vierde kwartaal. SpeedSet Orca is een veelzijdige single-pass digitale drukpers op waterbasis die inkjetprinten voor geselecteerde verpakkingen en andere toepassingen opnieuw definieert.
- De samenwerking met BHS Corrugated is gestart met een beperkt aantal bestellingen voor printmotoren voor bètaklanten. Onlangs ontving BHS Corrugated de prestigieuze

FEFCO Gold Award voor Best Innovation in Advanced Technology voor de door Agfa gebouwde BHS Jetliner Monochrome.

- Agfa's technologisch leiderschap werd erkend door prestigieuze brancheorganisaties:
 - o Agfa won drie EDP (European Digital Press Association) Product Awards voor zijn nieuwe hybride drukpers, de Jeti Tauro H3300 XUHS. Deze krachtige drukpers kreeg de hoogste onderscheiding in de categorieën motor, automatisering en inkt, wat zijn baanbrekende potentieel op het gebied van grootschalig inkjetprinten onderstreept.
 - o Agfa sleepte drie prestigieuze 2025 Pinnacle Product Awards in de wacht, uitgereikt door PRINTING United Alliance. De bekroonde technologieën zijn de Onset Panthera FB3216 true flatbed-pers, de Onset Panthera Autoloader en Jeti Tauro MAX BOTS.

Green Hydrogen Solutions

- Ondanks de algemene zwakte van de markt steeg de verkoop van ZIRFON-membranen voor de productie van groene waterstof uit hernieuwbare energiebronnen met 3,7% ten opzichte van 2024. Het begin van het jaar verliep traag, maar het vierde kwartaal was het sterkste kwartaal ooit, met een omzetgroei van 22,1% ten opzichte van dezelfde periode in 2024. Deze groei was voornamelijk te danken aan het toenemende momentum in Azië. De winstgevendheid van de business verbeterde aanzienlijk dankzij een betere kostenbeheersing en een hogere productie-efficiëntie.
- In 2025 bleef het marktbeeld contrastrijk. Vooral kleinschalige projecten worden definitief goedgekeurd voor investering. De West-Europese markten zijn traag omdat de wetgeving nog steeds te complex is en de implementatie van REDIII (Renewable Energy Directive III) achterblijft. De markt in de VS werd negatief beïnvloed door beleidswijzigingen. Azië vertoonde meer dynamiek en een toenemende focus op hoogwaardige systemen (met composietmaterialen zoals ZIRFON). Er was sprake van consolidatie onder West-Europese fabrikanten van elektrolyseapparatuur, en de eerste tekenen van een soortgelijke trend zijn zichtbaar in Azië.
- ZIRFON is het uitverkoren product voor gebruik in alkaline elektrolyse-systemen:
 - o Het membraan wordt steeds vaker geëvalueerd voor grootschalige projecten die op middellange termijn moeten worden gerealiseerd, vooral in Europa, het Midden-Oosten en India.
 - o Agfa blijft investeren in de ontwikkeling van membranen van de volgende generatie. In juli hebben Agfa en VITO, het Vlaams instituut voor technologisch onderzoek, hun gezamenlijke engagement voor de bevordering van groene waterstoftechnologie geformaliseerd.
- Op 29 september heeft Agfa zijn ultramoderne fabriek voor ZIRFON-membranen in gebruik genomen. Met deze nieuwe productielijn is de onderneming klaar om aan de

marktvraag te voldoen en bevestigt ze haar voornemen om een bepalende rol te spelen in de wereldwijde opschaling van groene waterstof. De nieuwe site leverde de eerste partijen membranen in het vierde kwartaal, waardoor de productie-efficiëntie van Agfa op dit gebied aanzienlijk toenam.

- Agfa voldoet nu aan alle voorwaarden om de subsidie van de Europese Commissie te ontvangen in het kader van het Innovatiefondsprogramma onder subsidieovereenkomst GA101133022.

Radiology Solutions

in miljoen euro	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	evolutie (excl. wisselkoers)	2025	2024	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	89	106	-15,3% (-11,6%)	317	383	-17,1% (-15,6%)
Aangepaste EBITDA (*)	4,5	5,9	-24,4%	(9,1)	15,9	-157,1%
% van de omzet	5,0%	5,6%		-2,9%	4,1%	
Aangepaste EBIT (*)	2,8	2,2	+27,2%	(16,5)	0,7	-2.457,1%
% van de omzet	3,1%	2,1%		-5,2%	0,2%	

(*) Aangepaste EBIT/EBITDA met aftrek van aanpassingen en reorganisatiekosten reconcilieert naar 'Winst uit bedrijfsactiviteiten'(EBIT)/EBITDA

Volledig jaar

- De prestaties van Radiology Solutions worden sterk beïnvloed door de aanhoudende sterke daling van de markt voor medische film, met name in China. De winstgevendheid van deze activiteit werd beïnvloed door de volumedaling en de kosten in verband met de productiecapaciteit. Agfa versnelt het programma om de kostenbasis van de filmactiviteit te optimaliseren en breidt het uit. Dit omvat ook een herziening van de marktbenadering. De gunstige effecten van deze inspanningen werden zichtbaar in de resultaten van het vierde kwartaal.
- Agfa's Direct Radiography (DR)-activiteit noteerde een omzetsdaling van 5,2% op jaarbasis in een markt die met 7% kromp. In het vierde kwartaal nam de daling af tot 3,7%, ondanks een sterkere marktdaling van 10%, wat een duidelijke verbetering van de relatieve prestaties weerspiegelt. Agfa verfijnt momenteel de geografische focus van de DR-activiteit en stroomlijnt zijn productaanbodstrategie om de uitvoering en winstgevendheid te versterken.
- Als gevolg van de sterke volumedaling daalde de brutowinstmarge van de divisie Radiology Solutions van 27,8% van de omzet in 2024 naar 24,3%. De aangepaste EBITDA-marge daalde van 4,1% van de omzet in 2024 naar min 2,9%.

Contractor Operations and Services – former Offset

in miljoen euro	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	evolutie	2025	2024	evolutie
Omzet	17	19	-12,4% (-12,4%)	70	75	-5,5% (-5,5%)
Aangepaste EBITDA (*)	(1,7)	0,4	-494,5%	4,7	5,7	-17,2%
% van de omzet	-10,3%	2,3%		6,7%	7,6%	
Aangepaste EBIT (*)	(2,1)	(0,2)	-1.052,7%	2,9	3,3	-11,9%
% van de omzet	-12,7%	-1,0%		4,1%	4,4%	

(*) Aangepaste EBIT/EBITDA met aftrek van aanpassingen en reorganisatiekosten reconcilieert naar 'Winst uit bedrijfsactiviteiten'(EBIT)/EBITDA

- Begin april 2023 rondde de Agfa-Gevaert Groep de verkoop af van de divisie Offset Solutions aan de Aurelius Groep. De divisie bevat resultaten met betrekking tot leverings- en productieovereenkomsten die de Agfa-Gevaert Groep sloot met zijn vroegere divisie, nu herdoopt tot ECO3.

Conference call voor analisten en investeerders

Pascal Juéry, CEO van de Agfa-Gevaert Groep, en Fiona Lam, CFO, zullen de resultaten van het boekjaar 2025 op woensdag 11 maart om 11.00 uur CET presenteren aan analisten en investeerders. Deze presentatie kan na registratie live worden gevolgd via de website [agfa.com](https://www.agfa.com) en zal na afloop van het evenement op de website beschikbaar zijn.

Bevestiging informatie persbericht Agfa-Gevaert NV

De commissaris, PwC Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Sofie Van Grieken, handelend in naam van Sofie Van Grieken BV, heeft bevestigd dat de controle van het ontwerp van de geconsolideerde jaarrekening nagenoeg beëindigd is en dat tot op heden geen materiële afwijkingen werden vastgesteld. De commissaris heeft tevens bevestigd dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in dit persbericht, zonder materiële afwijkingen overeenstemt met het ontwerp van de geconsolideerde jaarrekening op basis waarvan het is opgemaakt. De geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in dit persbericht is niet door de commissaris beoordeeld.

Definities van niet-IFRS financiële maatstaven (APM's)

- **Aangepaste EBIT:** Het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor aftrek van reorganisatiekosten en voor aftrek aanpassingen.
- **Aangepaste EBITDA:** Het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor afschrijvingen en voor aftrek van reorganisatiekosten en aanpassingen.
- **EBITDA:** Het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor afschrijvingen.
- **Brutowinst(marge):** Brutowinst(marge) vóór reorganisatiekosten en aanpassingen.
- **Reorganisatiekosten:** Kosten die verband houden met gedetailleerde en formele herstructureringsplannen die door het management zijn goedgekeurd. Zij omvatten kosten die worden opgenomen bij het boeken van een 'voorziening voor herstructurering', maar kunnen ook andere kosten omvatten die direct verband houden met een formeel herstructureringsplan (bijv. bijzondere waardeverminderingen op voorraden en bijzondere waardeverminderingverliezen op vorderingen wanneer deze specifiek verband houden met/voortvloeien uit een herstructureringsbeslissing).

- **Aanpassingen:** Opbrengsten en kosten met betrekking tot activiteiten of gebeurtenissen die niet indicatief zijn als voortvloeiend uit de normale, terugkerende bedrijfsactiviteiten en niet gerelateerd zijn aan een herstructureringsplan. Deze aanpassingen omvatten uitgaven gerelateerd aan belangrijke transformatieprogramma's, materiële wijzigingen in de waardering van activa of passiva gerelateerd aan niet-recurrente gebeurtenissen (zoals de verkoop van een gebouw), materiële winsten of verliezen gerelateerd aan niet-recurrente gebeurtenissen of transacties (bv. fusies en overnames) alsook belangrijke rechtszaken die geen deel uitmaken van de normale, terugkerende bedrijfsactiviteiten. Indien de activiteiten of gebeurtenissen niet direct betrekking hebben op een specifiek segment, maar wel op Agfa als Groep, worden de kosten niet toegewezen aan de te rapporteren segmenten.
- **Vrije kasstroom:** De som van 'Nettokasstromen uit / (gebruikt in) bedrijfsactiviteiten' en 'Netto kasstromen uit / (gebruikt in) investeringsactiviteiten exclusief de impact van 'Overnames, na aftrek van verworven geldmiddelen', 'Ontvangen rente' en de 'Nettokasstromen uit / (gebruikt in) bedrijfs- en investeringsactiviteiten die verband houden met beëindigde activiteiten'.
- **Aangepaste vrije kasstroom:** Vrije kasstroom 'Aangepast'/exclusief het effect van: de kasuitstroom voor pensioenen onder EBIT, de 'Kasuitstroom voor langetermijnontslagvergoedingen' en de kasuitstroom voor 'aanpassingen en reorganisatiekosten'.
- **Kasuitstroom voor pensioenen onder EBIT:** De som van Kosten voor Toegezegdpensioenregelingen & Langetermijnontslagvergoedingen (zie 'Geconsolideerde kasstroomoverzichten') en de kasuitstroom voor Toegezegdpensioenregelingen & Langetermijnontslagvergoedingen die deel uitmaken van de 'Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen' zoals weergegeven in de Geconsolideerde kasstroomoverzichten.
- **Aanpassingen en reorganisatie-gerelateerde inkomende en uitgaande kasstromen:** Inkomende en uitgaande kasstromen die voortkomen uit inkomsten en uitgaven die ofwel in de huidige verslagperiode ofwel in voorgaande verslagperiodes zijn opgenomen in 'Aanpassingen of 'Reorganisatiekosten'.
- **Werkkapitaal:** De som van Voorraden plus Handelsvorderingen plus Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten minus Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten en minus Handelsschulden.
- **Netto financiële schuld inclusief IFRS 16:** de som van langlopende en kortlopende rentedragende verplichtingen aan banken inclusief langlopende en kortlopende leaseverplichtingen en exclusief pensioenschulden, inclusief negatieve banksaldi minus Geldmiddelen en kasequivalenten.
- **Netto financiële schuld exclusief IFRS 16:** de som van langlopende en kortlopende rentedragende verplichtingen aan banken exclusief langlopende en kortlopende leaseverplichtingen en exclusief pensioenschulden, inclusief negatieve banksaldi minus Geldmiddelen en kasequivalenten.
- **Nettoschuld:** de som van de netto financiële schuld inclusief IFRS 16 en de verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding en langetermijnontslagregelingen - netto balanspositie.
- **Convenant liquiditeitsruimte:** geldmiddelen en kasequivalenten plus ruimte onder de faciliteiten.
- **Leverage ratio convenant:** Netto financiële schuld exclusief IFRS 16 en exclusief pensioenschulden/aangepaste EBITDA exclusief IFRS 16 over de periode van de laatste 12 maanden.
- **Rentedekkingsratioconvenant:** Aangepaste EBITDA exclusief IFRS 16 over de periode van de laatste 12 maanden/Netto rente-uitgaven exclusief IFRS 16 over de periode van de laatste 12 maanden.
- **Convenant aangepaste EBITDA:** Aangepaste EBITDA exclusief IFRS 16 over de periode van de laatste 12 maanden.
- **Order intake:** De financiële waarde van alle nieuwe bestellingen aanvaard door Agfa HealthCare IT tijdens de periode, inclusief licenties, implementatiediensten, hardware en/of cloudcomputing, maar exclusief Support-/Softwareonderhoudsovereenkomsten.
- **Support-/Softwareonderhoudsovereenkomsten (Support/Software Maintenance Agreements - SMA):** Servicecontracten die Agfa HealthCare IT Perpetual License-klanten recht geven op software-updates en patches, alsook op service en ondersteuning. Order intake wordt niet geregistreerd voor SMA-contracten.
- **Order intake netto nieuwe klanten:** Order intake geaccepteerd van klanten die voordien geen Agfa HealthCare IT-software gebruikten. Meestal vervangt de klant bij een dergelijke bestelling een systeem van een concurrent door een systeem van Agfa HealthCare IT.
- **Cloud order intake:** Order intake aanvaard voor implementaties van Agfa HealthCare IT's oplossing op een Cloud Computing-infrastructuur in plaats van de traditionele implementatie op specifieke hardware bij de klant.
- **Order intake contracten met terugkerende inkomsten:** Order intake voor diensten met een terugkerend transactiemodel (geleidelijke omzeterkenning in plaats van eenmalig). Voorbeelden zijn: Licentie-abonnementen, Managed Services, Cloud computing-diensten, SaaS-contracten).
- **Project order intake:** Order Intake voor goederen en diensten die op één moment geleverd worden en omzet die op één moment wordt opgenomen. Voorbeelden zijn: Langlopende licenties, Implementatiediensten, Hardware.

Voor meer informatie:

Viviane Dictus

Director Corporate Communication

Septestraat 27

2640 Mortsel - Belgium

T +32 (0) 3 444 7124

E viviane.dictus@agfa.com

Het volledige persbericht en de financiële informatie zijn tevens beschikbaar op de website van de onderneming: www.agfa.com.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	2025	2024
Voortgezette activiteiten				
Opbrengsten	306	325	1,086	1,138
Kostprijs van verkopen	(207)	(224)	(758)	(784)
Brutowinst	99	101	328	353
Verkoopkosten	(37)	(42)	(149)	(162)
Algemene beheerskosten	(26)	(35)	(116)	(133)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(15)	(17)	(67)	(70)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	-	-	(2)	(1)
Overige bedrijfsopbrengsten	8	16	76	48
Overige bedrijfskosten	(77)	(67)	(105)	(83)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(48)	(45)	(34)	(48)
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	(1)	(1)	(4)	(4)
Financieringsbaten	1	3	7	11
Financieringskosten	(2)	(4)	(11)	(15)
Overige financieringsbaten/(-kosten) - netto	(7)	(5)	(18)	(22)
Overige financieringsbaten	1	-	8	2
Overige financieringskosten	(7)	(5)	(25)	(24)
Nettofinancieringslasten	(8)	(7)	(21)	(27)
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen - na winstbelastingen	-	(1)	-	(1)
Winst (verlies) voor belastingen	(55)	(53)	(55)	(75)
Winstbelastingen	1	(9)	(7)	(15)
Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten	(54)	(63)	(63)	(91)
Winst (verlies) uit beëindigde activiteiten, voor belastingen	(8)	1	(8)	(1)
Winst (verlies) over de verslagperiode	(62)	(63)	(71)	(92)
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	(62)	(63)	(71)	(92)
Minderheidsbelangen	-	-	-	-
Winst uit bedrijfsactiviteiten	(48)	(45)	(34)	(48)
Aanpassingen en reorganisatiekosten	(77)	(65)	(58)	(75)
Aangepaste EBIT	29	20	23	27
Gewone winst (verlies) per aandeel Groep (€) – voortgezette activiteiten	(0,35)	(0,40)	(0,41)	(0,59)
Gewone winst (verlies) per aandeel Groep (€) – beëindigde activiteiten	(0,05)	(0,01)	(0,05)	(0,01)
Gewone winst (verlies) per aandeel Group (€) – totaal	(0,40)	(0,40)	(0,46)	(0,59)

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het jaar eindigend in december 2024/december 2025 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	2025	2024
Winst (verlies) van de periode	(71)	(92)
Winst (verlies) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(63)	(91)
Winst (verlies) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na winstbelasting	(8)	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelasting		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(27)	4
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(27)	5
Valutakoersverschillen geherklasseerd naar de winst- en verliesrekening ten gevolge van de afstoting van een buitenlandse activiteit	-	(1)
Kasstroomafdekkingen:	1	(1)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	5	-
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	(3)	(1)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	28	17
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	(1)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen geboekt in het eigen vermogen	30	19
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	(2)	-
Overige elementen van het totaalresultaat, na winstbelasting	2	20
Overige elementen van het totaalresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten:	2	21
Overige elementen van het totaalresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten:	-	(1)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan	(68)	(71)
Aandeelhouders van de Onderneming	(68)	(71)
Minderheidsbelangen	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(60)	(70)
Aandeelhouders van de Onderneming	(60)	(70)
Minderheidsbelangen	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(8)	(2)
Aandeelhouders van de Onderneming	(8)	(2)
Minderheidsbelangen	-	-

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in december 2024/december 2025 (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd
Winst (verlies) van de periode	(62)	(63)
Winst (verlies) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(54)	(62)
Winst (verlies) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na winstbelasting	(8)	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelasting		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	3	14
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	3	14
Valutakoersverschillen geherklasseerd naar de winst-en verliesrekening ten gevolge van de afstoting van een buitenlandse activiteit	-	-
Kasstroomafdekkingen:	(1)	(1)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	-	(1)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	(2)	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	-
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	28	18
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	(1)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen geboekt in het eigen vermogen	30	19
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(2)	-
Overige elementen van het totaalresultaat, na winstbelasting	29	31
Overige elementen van het totaalresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten:	29	31
Overige elementen van het totaalresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten:	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan	(33)	(32)
Aandeelhouders van de Onderneming	(33)	(32)
Minderheidsbelangen	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(25)	(31)
Aandeelhouders van de Onderneming	(25)	(31)
Minderheidsbelangen	-	-
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten toewijsbaar aan	(8)	(1)
Aandeelhouders van de Onderneming	(8)	(1)
Minderheidsbelangen	-	-

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2025	31/12/2024
<u>Vaste activa</u>	557	583
Goodwill	203	217
Immateriële activa	35	28
Materiële vaste activa	85	104
'Recht-op-gebruik'-activa	48	44
Overige financiële activa	3	3
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	71	54
Handelsvorderingen	3	2
Overige belastingsvorderingen	3	2
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	40	55
Overige activa	1	4
Uitgestelde belastingsvorderingen	66	71
<u>Vlottende activa</u>	719	793
Voorraden	254	293
Handelsvorderingen	169	178
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	73	93
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	44	47
Overige belastingsvorderingen	16	15
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	23	31
Overige vorderingen	25	43
Overige vlottende activa	15	15
Derivaten	1	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	91	68
Vaste activa aangehouden voor verkoop	8	9
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	1.276	1.377

	31/12/2025	31/12/2024
Eigen vermogen	256	324
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming	254	323
Maatschappelijk kapitaal	26	187
Uitgiftepremies	162	210
Ingehouden winsten	991	852
Overige reserves	(1)	(2)
Valutakoersverschillen	(45)	(18)
Saldo van de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen geboekt in het eigen vermogen	(879)	(906)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	2	2
Langlopende verplichtingen	617	656
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	414	459
Overige personeelsbeloningen	3	5
Rentedragende verplichtingen	152	141
Voorzieningen	28	34
Uitgestelde belastingverplichtingen	5	8
Handelsschulden	1	2
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	1	-
Overige langlopende verplichtingen	14	7
Kortlopende verplichtingen	403	396
Rentedragende verplichtingen	17	15
Voorzieningen	54	26
Handelsschulden	109	127
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	103	102
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	22	21
Overige belastingverplichtingen	24	24
Overige te betalen posten	5	5
Personeelsbeloningen	67	74
Overige kortlopende verplichtingen	2	2
Derivaten	-	1
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	1.276	1.377

Geconsolideerd overzicht van nettoschuld (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/12/2025	31/12/2024
Netto financiële schuld (excl IFRS16 en excl. pensioenschulden)	21	37
Leaseschulden	58	50
Netto financiële schuld	78	87
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding – netto balanspositie	343	405
Nettoschuld	422	492

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

De Groep heeft ervoor gekozen om een kasstroomoverzicht te presenteren dat alle kasstromen omvat, inclusief zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	2025	2024
Winst (verlies) over de periode	(62)	(63)	(71)	(92)
Winstbelastingen	(1)	9	7	15
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen - na winstbelastingen	-	1	-	1
Nettofinancieringskosten	8	7	21	26
Bedrijfsresultaat	(55)	(46)	(42)	(49)
Afschrijvingen	6	6	21	26
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	4	4	15	16
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op goodwill, immateriële activa en materiële vaste activa	22	20	23	19
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op recht-op-gebruik activa	-	4	5	4
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	1	1	(3)	-
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	(2)	-	(3)	(1)
Overheids- en andere subsidies	(1)	(2)	(6)	(5)
Winst/verlies uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	-	(2)	-	(2)
Resultaat uit de afstoting van beëindigde bedrijfsactiviteiten	8	-	8	1
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	5	(2)	15	16
Opbouw van personeelsverplichtingen	3	16	44	57
Afwaarderingen/terugname op voorraden	1	3	7	10
Waardevermindervingsverliezen/terugname op vorderingen	-	-	2	-
Opbouw/terugname van voorzieningen	49	40	53	45
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	44	41	136	138
Wijziging in de voorraden	50	51	23	(13)
Wijziging in de handelsvorderingen	(23)	(19)	(2)	(3)
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(4)	(6)	2	(8)
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>24</i>	<i>27</i>	<i>24</i>	<i>(24)</i>
Wijziging in de handelsschulden	12	9	(5)	(7)
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	2	1	8	3
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>14</i>	<i>10</i>	<i>3</i>	<i>(4)</i>
Wijziging in het werkkapitaal	38	37	27	(28)

	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	2025	2024
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(31)	(35)	(111)	(123)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(18)	(2)	(31)	(8)
Veranderingen in de leaseportfolio	5	1	27	16
Veranderingen in ander werkkapitaal	16	4	13	2
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	1	-	4	2
Kasstromen gebruikt in bedrijfsactiviteiten	54	46	66	-
Betaalde belastingen	(3)	(2)	(4)	(3)
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	51	44	63	(4)
<i>waarvan met betrekking tot beëindigde activiteiten</i>	<i>(1)</i>	<i>-</i>	<i>(4)</i>	<i>(1)</i>
Investeringsuitgaven	(9)	(11)	(34)	(45)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	1	2	2	3
Ontvangsten uit de verkoop van beëindigde activiteiten, na winstbelastingen	-	1	6	2
Overname van geassocieerde deelnemingen	-	-	-	(1)
Ontvangen rente	2	3	15	12
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(7)	(5)	(11)	(29)
<i>waarvan met betrekking tot beëindigde activiteiten</i>	<i>-</i>	<i>1</i>	<i>6</i>	<i>2</i>
Betaalde rente	(3)	(4)	(12)	(16)
Ontvangsten uit leningen	4	2	57	85
Terugbetalingen van leningen	(20)	(20)	(52)	(20)
Betaling van leaseschulden	(4)	(6)	(18)	(21)
Ontvangsten uit/betalingen van derivaten	3	(3)	2	(4)
Andere financieringsinkomsten / (-kosten) ontvangen/betaald	-	-	(3)	(2)
Nettokasstromen uit / (gebruikt in) financieringsactiviteiten	(20)	(31)	(25)	22
<i>waarvan met betrekking tot beëindigde activiteiten</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	24	8	27	(11)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	65	57	68	77
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	24	8	27	(11)
Impact van valutakoersverschillen	1	3	(5)	2
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	91	68	91	68

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING									TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	TOTAAL		
Balans op 1 januari 2024	187	210	945	-	(1)	1	(926)	(22)	395	1	396
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(92)	-	-	-	-	-	(92)	-	(92)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	(1)	19	4	20	-	20
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(92)	-	(1)	(1)	19	4	(71)	-	(71)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overdracht van bedragen opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten naar ingehouden winsten na verlies van zeggenschap	-	-	(1)	-	-	-	1	-	-	-	-
Afstoting van minderheidsbelangen na verlies van zeggenschap	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(1)	-	-	-	1	-	-	-	-
Balans op 31 december 2024	187	210	852	-	(2)	-	(906)	(18)	323	2	324
Balans op 1 januari 2025	187	210	852	-	(2)	-	(906)	(18)	323	2	324
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(71)	-	-	-	-	-	(71)	-	(71)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	-	1	28	(27)	2	-	2
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(71)	-	-	1	28	(27)	(68)	-	(68)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incorporatie van verliezen in kapitaal	(161)	(49)	210	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	(161)	(49)	210	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans op 31 december 2025	26	162	991	-	(3)	2	(879)	(45)	254	2	256

Afstemming van niet-IFRS-informatie (in miljoen euro)

(Aangepaste) Vrije Kasstromen

	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	2025	2024
Aangepaste EBITDA	39	30	59	70
Werkkapitaal - netto	42	38	36	(18)
CAPEX	(9)	(11)	(34)	(45)
Voorzieningen & andere	9	(5)	28	16
Belastingen	(3)	(2)	(4)	(4)
Aangepaste Vrije Kasstromen	77	50	87	19
Pensioenen (onder EBIT) & Langetermijnontslagvergoedingen	(11)	(12)	(44)	(44)
Kasuitgaven betreffende aanpassingen en reorganisatiekosten	(22)	(3)	(8)	(21)
Vrije Kasstromen	44	35	35	(46)
Aanpassingen voor:				
Betaling van leaseschulden	(4)	(6)	(18)	(21)
Ontvangsten uit leningen	4	2	57	85
Terugbetalingen van leningen	(20)	(20)	(52)	(20)
Overnames, na aftrek verworven geldmiddelen	-	-	-	-
Overnames van geassocieerde deelnemingen	-	-	-	(1)
Ontvangen rente	2	3	15	12
Betaalde rente	(3)	(4)	(12)	(16)
Ontvangsten uit/betalingen van derivaten	3	(3)	2	(4)
Overige financiële stromen	-	-	(3)	(2)
Totaal aanpassingen	(19)	(28)	(11)	34
Kasstromen uit voortgezette activiteiten	25	6	25	(12)
Nettokasstromen van/(gebruikt in) bedrijfsactiviteiten verbonden aan beëindigde activiteiten	(1)	-	(4)	(1)
Nettokasstromen van/(gebruikt in) investeringsactiviteiten verbonden aan beëindigde activiteiten	-	1	6	2
Kasstromen uit beëindigde activiteiten	(1)	1	2	1
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	24	8	27	(11)

Afstemming van niet-IFRS-informatie (in miljoen euro)

Aangepaste EBIT

	Q4 2025 niet-geauditeerd	Q4 2024 niet-geauditeerd	2025	2024
Segment Aangepaste EBIT	32	25	36	43
Aangepaste EBIT uit bedrijfsactiviteiten die niet zijn toegewezen aan een te rapporteren segment: voornamelijk gerelateerd aan 'Corporate Services'.	(3)	(5)	(12)	(16)
Aangepaste EBIT	29	20	23	27
Reorganisatiekosten	(46)	(37)	(54)	(38)
Aanpassingen	(31)	(29)	(3)	(37)
Resultaten uit bedrijfsactiviteiten	(48)	(45)	(34)	(48)

Werkkapitaal

	31/12/2025	31/12/2024
Voorraden	254	293
Langlopende handelsvorderingen	3	2
Kortlopende handelsvorderingen	169	178
Contractuele activa	73	93
Langlopende handelsschulden	(1)	(2)
Lopende handelsschulden	(109)	(127)
Contractuele verplichtingen	(104)	(102)
Werkkapitaal	285	335

Afstemming van niet-IFRS-informatie (in miljoen euro)

Netto financiële schuld inclusief IFRS 16

	31/12/2025	31/12/2024
Langlopende rentedragende verplichtingen	152	141
Kortlopende rentedragende verplichtingen	17	15
Geldmiddelen en kasequivalenten	(91)	(68)
Netto financiële schuld inclusief leaseverplichtingen	78	87

Netto financiële schuld exclusief IFRS 16

	31/12/2025	31/12/2024
Langlopende rentedragende verplichtingen	152	141
Langlopende leaseverplichtingen vervat in Langlopende rentedragende verplichtingen	(41)	(36)
Kortlopende rentedragende verplichtingen	17	15
Kortlopende leaseverplichtingen vervat in Kortlopende rentedragende verplichtingen	(17)	(15)
Geldmiddelen en kasequivalenten	(91)	(68)
Netto financiële schuld exclusief leaseverplichtingen	21	37

Evolutie netto financiële schuld exclusief leaseverplichtingen – gerelateerd aan kasstromen (in miljoen euro)

	31/12/2025	31/12/2024
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	27	(11)
Omvattende:		
Ontvangsten uit leningen (-)	(57)	(85)
Terugbetaling van leningen (+)	52	20
Nettokasstromen	21	(76)
Netto financiële schuld exclusief leaseverplichtingen bij het begin van het boekjaar	37	(37)
Kasstromen	21	(76)
Impact van valutakoersverschillen	(5)	2
Netto financiële schuld exclusief leaseverplichtingen op het einde van de rapporteringsperiode	21	37