

2020

*Vi banar väg för en framtidssäkrad
fiberanslutning åt alla*

Innehåll

VERKSAMHETEN

Året i korthet	4	Marknaden	12
VD har ordet	6	Organisation	18
Erbjudande och affärsmodell	8	Förvärv	19
Koncernens erbjudande	10	Aktien och aktieägare	24

HÅLLBARHETSRAPPORT

Sex prioriterade hållbarhetsområden	28	God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	34
Styrning för ökad hållbarhet	28	Mångfald och jämställdhet	35
Så bidrar vi till Agenda 2030	29	Samhällsengagemang	35
Hög affärsetik	30	Mål och resultatindikatorer	36
Hållbar leverantörskedja	31	Revisorns yttrande	37
Låg klimatpåverkan	32		

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Finansiell utveckling	38	Styrelse	48
Risker och riskhantering	44	Ledningsgrupp	50

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 52

FINANSIELL INFORMATION

Koncernen	58	IFRS och nyckeltalsbegrepp	102
Moderföretaget	63	Styrelsens försäkran	103
Noter	68	Revisionsberättelse	104

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Kallelse till årsstämma 2021	108	Finansiell kalender	109
------------------------------	-----	---------------------	-----

6.

VD HAR ORDET

2020 summerar vi som ett år med stärkt lönsamhet och tillväxt under rådande covid-19 pandemi. Det var också ett år med flera strategiska förvärv.

15.

MARKNADEN

Flera rapporter och nationella prognoser visar en fortsatt stark marknad för FTTH på Hexatronics strategiska tillväxtmarknader fram till 2025-2030.

24.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Under räkenskapsåret har aktien fluktuerat mellan 33,60 SEK som lägst den 23 mars 2020 och 76,40 SEK som högst den 30 december 2020.

26.

HÅLLBARHETSRAPPORT

En färdplan 2030 för koncernens hållbarhetsarbete har under året utarbetats med målsättningar på kort och lång sikt samt viktiga huvudaktiviteter för respektive hållbarhetsfråga.

38.

FINANSIELL UTVECKLING

Nettoomsättningen under räkenskapsåret uppgick till 2 080,8 MSEK (1 842,3). Omsättningen har ökat med 13% för koncernen jämfört med föregående räkenskapsår.

108.

ÅRSSTÄMMA 2021

Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder kommer årsstämman att genomföras genom obligatorisk förhandsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler.



Strategiska förvärv och stärkt lönsamhet

Vi har under året haft en stark lönsamhet och tillväxt och med de satsningar vi genomfört bedömer vi att vi har skapat en god bas för fortsatt positiv utveckling.

Ekonomisk sammanfattning	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	2 080,8	1 842,3	1 597,8	1 299,4	1 032,3
Rörelseresultat efter avskrivningar på materiella anläggningstillgångar (EBITA)	204,8	135,9	114,9	133,4	97,0
EBITA-marginal	9,8 %	7,4 %	7,2 %	10,3 %	9,4 %
Rörelseresultat (EBIT)	177,3	106,4	92,5	122,3	88,8
Nettoresultat	126,5	67,1	59,3	90,4	54,1
Balansomslutning	1 953,3	1 497,9	1 303,1	777,1	657,3
Kassaflöde från löpande verksamheten	249,8	173,9	15,6	133,4	33,1
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,37	1,80	1,62	2,38	1,50

Året i korthet

- Hexatronic förvärvar det brittiska fiberoptikbolaget Tech Optics Ltd.
- Hexatronic förvärvar det amerikanska utbildningsbolaget The Light Brigade Inc.
- Hexatronic förvärvar fiberoptikbolagen Baltronic Group OÜ med bas i Estland och kanadensiska Toronics Inc.
- Hexatronic förvärvar 90 procent av aktierna i den italienska kabelnättsleverantören Qubix S.p.A.
- Hexatronic vinner nya order på sjökabel till ett sammanlagt värde av ca 155 MSEK.
- Hexatronic tecknar ett strategiskt avtal med KCOM i Storbritannien till ett värde av 40 MSEK.
- Hexatronic ingår ett globalt förlikningsavtal med Emtelle UK Ltd. vilket avslutade den tidigare patenttvisten i Storbritannien.
- Lennart Sparud meddelar att han lämnar sin roll som CFO i Hexatronic Group och Magnus Angermund utses till Head of Northern Europe.

Händelser efter periodens utgång

- Hexatronic tecknar ett treårigt exklusivt avtal med Centric Fiber i USA till ett värde av ca 85 MSEK.
- Hexatronic förvärvar det tyska teknikbolaget TK-KONTOR-FREITAG GmbH.
- Hexatronic vinner nya order på sjökabel till ett sammanlagt värde av ca 60 MSEK.
- Hexatronic tecknar ett strategiskt leverantörsavtal med Vocus i Australien.
- Styrelsen väljer att justera Hexatronics lönsamhetsmål till 10 procent EBITA-marginal (rörelseresultat efter avskrivningar på materiella anläggningstillgångar) på rullande 12 månader från tidigare 9 procent EBITA-marginal.
- Pernilla Lindén utses till CFO och medlem i koncernledningen för Hexatronic Group från och med den 9 augusti 2021. Nuvarande CFO, Lennart Sparud, lämnade sin befattning den 31 mars 2021 och i samband med det tillträdde Svante Godén rollen som tillförordnad CFO.

RÖRELSEMARGINAL

9,8%

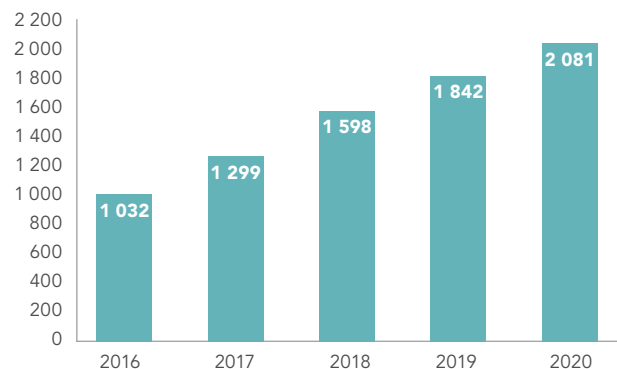
OMSÄTTNING MSEK

2 081

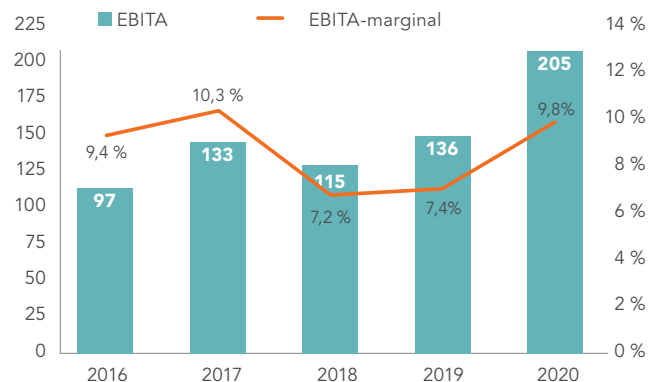
ANTAL ANSTÄLLDA

789

Nettoomsättning, MSEK



EBITA (MSEK och procent)



Stärkt lönsamhet under tillväxt

2020 summerar vi som ett år med stärkt lönsamhet och tillväxt under rådande covid-19 pandemi. Det var också ett år med flera strategiska förvärv. Under året var den organiska försäljningstillväxten 11 % samtidigt som lönsamheten stärktes väsentligt med ett EBITA-resultat som ökade med 51 %.

Under 2020 uppgick den totala försäljningstillväxten till 13 %. Vi bedömer att vi tappat mellan 5 % och 10 % i försäljning som en konsekvens av covid-19 pandemin.

Fortsatt stark tillväxt i våra tillväxtmarknader

Det är fortsatt England, Tyskland och Nordamerika vi bedömer kommer ha störst tillväxt de närmaste 10 åren. Att vi under ett utmanande år lyckas öka vår försäljning i Europa (exklusive Sverige) och Nordamerika med 24 % respektive 16 % är ett styrketecken. Totalt står dessa marknader nu för ca 60 % av vår försäljning.

Vi har under året startat upp vår nya duktfabrik i Texas i syfte att fortsätta växa i USA och täcka ett större geografiskt område. Uppstarten har gått bra trots utmanande förutsättningar under covid-19. Försäljning av vårt FTTH-system växer, om än från låga nivåer, med ett flertal nya kunder. I Storbritannien har vi stärkt vår organisation och utökat vår logistiska förmåga med ett nytt logistikcenter norr om London. I Tyskland har vi fortsatt förstärkt vår organisation samt etablerat en logistiklösning.

Med de satsningar vi genomfört bedömer vi att vi har skapat en god bas för fortsatt stark tillväxt.

Den svenska marknaden

Den svenska marknaden och vår försäljning utvecklades starkare än vi hade förväntat. God efterfrågan inom FTTH-projekt tillsammans med transportnätsprojekt innebar att vi ökade vår försäljning med 12 % under året. Vi bedömer att den svenska

FTTH-marknaden under 2021 kommer vara på samma nivå som under 2020 men att den därefter gradvis kommer minska. Vi ser dock att behovet att förstärka transportnäten, investeringar i data-center och den kommande utrollningen av 5G kommer öka och delvis kompensera för en lägre aktivitet inom FTTH.

Flera förvärv

Under året genomförde vi fyra förvärv. Tech Optics, UK, som arbetar med fiberoptiska lösningar mot bland annat försvars- och processindustrin, förvärvade vi med ambitionen att växa vår affär inom vad vi kallar "Harsh Environment". The Light Brigade som är USA:s ledande utbildningsföretag inom telekom stärker vårt erbjudande och kännedom på en stor strategisk marknad. Baltronic, Baltikum, stärker vår kapacitet inom fiberkablage samt ger oss en närvaro i de baltiska länderna. Qubix, Italien, stärker oss inom inomhuskommunikationssystem och ger oss en närvaro i Italien.

Vi har ett fortsatt fokus på att förstärka vår position i tillväxtmarknader genom förvärv.

Starkt kassaflöde och reviderat lönsamhetsmål

Kassaflödet under året var återigen starkt med ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 250 MSEK i jämförelse med 174 MSEK under motsvarande period föregående år. Det starka kassaflödet i kombination med ökad lönsamhet innebär att vi har en stark finansiell ställning för framtida förvärv.



Lönsamhetstillväxten på EBITA-nivå om drygt 50 % medförde att vi för helåret 2020 överträffade vårt lönsamhetsmål om 9 % EBITA på rullande 12 månader. EBITA-marginalen uppgick till 9,8 % och med fortsatt goda lönsamhetsutsikter beslutade vi att öka EBITA-marginalmålet till 10 % på rullande 12 månader. Även vinst per aktie utvecklades väl och ökade med 87 % under året.

Stark orderbok

Vi gick in i 2021 med en orderbok som organiskt var 93 % starkare än vid ingången av 2020. En starkt bidragande faktor var ett flertal sjökabelordrar under årets sista kvartal uppgående till cirka 115 MSEK. Exklusive dessa ordrar var orderboken upp 47 %.

Hållbart företagande

Under 2020 har vi fortsatt att driva och utveckla våra prioriterade hållbarhetsområden. En färdplan 2030 för koncernens hållbarhetsarbete har under

året utarbetats med målsättningar på kort och lång sikt samt viktiga huvudaktiviteter för respektive hållbarhetsfråga. Vi har även genomfört en hållbarhetsvecka för koncernens samtliga medarbetare, med fokus på hälsa och välbefinnande. Vi är stolta över att vi under 2020 blev rankade som ett av börsens mest hållbara bolag inom kategorin kapitalvaror.

Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i hållbarhetsrapporten längre fram i denna årsredovisning.

Covid-19 effekter under året

Vi har som de flesta bolag påverkats negativt av covid-19 pandemin. Vår bedömning är att vi tappat mellan 5 % och 10 % försäljning under året. Från att under inledningen av året haft problem med materialflöde från våra asiatiska underleverantörer till att påverkas av nedstängningar i de marknader vi verkar under resten av året.

Vår verksamhet har i flera marknader klassats som kritisk då vi är leverantör till telekomoperatörer som är en kritisk infrastruktur, vilket påverkat oss positivt. Störst negativ påverkan under året har vår utbildningsverksamhet haft, med många inställda utbildningar eller genomförda utbildningar med få deltagare per utbildning för att göra dem säkra ur smittspridningssynpunkt. Vi har också påverkats negativt i tillväxtmarknader såsom USA och Tyskland där vi är under uppbyggnad och har behov att vara ute och visa våra FTTH-lösningar.

De problem som består även under inledningen av 2021 är nämnda ovan, dvs. inga fysiska kundbesök i flera marknader, låg aktivitet inom utbildning samt betydligt högre fraktpriser och brist på containrar.

I samtliga bolag har vi infört åtgärder för att minimera risken för att vår personal smittas.

På sikt bedömer vi att erfarenheterna från covid-19 kommer leda till ökade investeringar i både fasta och mobila kommunikationsnät.

Välkomna att följa med på vår fortsatta tillväxtresa!

Henrik Larsson Lyon
VD och Koncernchef på Hexatronic Group



Allt du behöver för att bygga ett fibernät i världsklass

Erbjudande

Hexatronic erbjuder systemlösningar för fibernät baserade på egna produkter i kombination med produkter från ledande partners världen över. Det som gör oss unika är att vi har all utvecklingskunskap internt samt att vi äger vår egen produktionskedja och kan följa kunden hela vägen från idé till nyckelfärdigt nät. Vi kan också anpassa våra lösningar för varje enskild marknad. I erbjudandet återfinns även utbildning för både fibermarknaden samt inom IT, och den mycket uppskattade tjänsten Hexatronic fältsupport inom vilken vi hjälper våra kunder med praktiskt stöd vid behov på plats ute i fält.

Affärsmodell

Faktorer som kultur, värdegrund och hållbarhet är viktiga framgångsfaktorer. Tillsammans med våra kunskaper och erfarenheter drar vi nytta av relevanta marknadsmöjligheter. Med egen utveckling och tillverkning kan vi erbjuda lösningar som hjälper våra kunder och partners till framgångsrika affärer. För att ytterligare stödja våra kunder har vi en hög marknadsnärvaro samt den mycket uppskattade fältsupporten och utbildningstjänster.

Så skapar Hexatronic värde

Med smarta och pålitliga produkt- och systemlösningar för passiv fiberinfrastruktur påskyndar vi den digitala transformationen till nytta för samhälle, företag och individ. Nedanstående bild illustrerar hur vi skapar värde för våra kunder, samhälle, medarbetare och ägare.

Input

HR & PARTNERS

Medarbetare
Material-/produkt-/hårdvaruleverantörer
Tjänsteleverantörer

INSATSMATERIAL

Råmaterial och komponenter
Produkter för vidareförsäljning

IMMATERIELLA VÄRDEN

Varumärken
Patent
Certifieringar

INFRASTRUKTUR

Forsknings- och utvecklingsavdelningar
Inköp
Produktions- och förädlingsanläggningar
Kontroll- och serviceanläggningar
Lager och distribution
Utbildningsanläggningar
Ekonomi och administration
Försäljning och marknad
Kvalitet och miljö

EKONOMI

Sysselsatt kapital och eget kapital
Långfristiga skulder

RELATIONER

Branschaktör med hög affärsetik
Engagemang i branschorganisationer
Goda kundrelationer
Leverantörsnätverk
Samhällsengagemang

KOMPETENS

Teknisk kompetens
Kunskap om fibernätets betydelse i samhällsutvecklingen
Kunskap om effektiv bredbandsutbyggnad
Expertis inom teknisk support
Pedagogik

VISION

“Bring connectivity to everyone by outstanding fiber optic solutions”

LEDSTJÄRNA

“Easy to do business with”

KÄRNVÄRDEN

Entreprenörsanda, innovation, kundnärhet och långsiktighet.

HÅLLBARHETSARBETE

Ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarstagande.

Output

PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Produkter och lösningar för byggnation och underhåll av fibernät, fiberoptiska lösningar för extrema miljöer samt för 5G/Wireless
Fältsupport
Utbildning
Service och underhåll

EKONOMISKT VÄRDE TILL INTRESSEENTER

Betalning till leverantörer för råvaror, varor och tjänster
Anställdas löner och förmåner
Finansiella kostnader och utdelningar
Skatter och avgifter

PÅVERKAN/VÄRDE SKAPAT I BOLAGET

Hållbart erbjudande
Hållbar verksamhet
Ansvarsfull partner

Värde skapat för intressegrupper

KUNDER OCH PARTNERS

Ökad konkurrenskraft
Kostnadseffektiva fibernätsinstallationer
Pålitliga fiberoptiska lösningar för extrema miljöer samt 5G/Wireless
Pålitliga fibernät med lång livslängd
Innovationsprojekt med kunder

SAMHÄLLE

Bidrag till digitaliseringen
Bidrar till stabil digital infrastruktur
Arbetsstillfällen och skatteintäkter
Hållbar leverantörskedja
Minskad miljöpåverkan genom aktivt hållbarhetsarbete

MEDARBETARE

God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
Jämställd och inkluderande arbetsplats
Utvecklingsmöjligheter

AKTIEÄGARE

Långsiktigt lönsam tillväxt

Passiva fiberoptiska lösningar för kostnadseffektiv och säker byggnation av fibernät

Vi utvecklar och tillverkar kompletta lösningar som ökar våra kunders konkurrenskraft och ger näten låg totalkostnad och en lång livslängd.

Utbyggnad av kommunikationsnät innebär stora komplexa projekt som involverar många yrskategorier. Omkring 80% av kostnaderna i ett fiberprojekt är installationsrelaterade medan materialkostnaden motsvarar ungefär 20%. Valet av produkter och arbetssätt har stor betydelse för projektets lönsamhet och framgång, främst eftersom produkternas installationsegenskaper och kvalitet påverkar tidsåtgång och framtida underhållsbehov. Till följd av detta ökar efterfrågan på produkter och lösningar som kan effektivisera arbetet och optimera nätets kvalitet och totalkostnad.

Koncernens samlade erbjudande är i huvudsak fokuserat på passiva produkter för byggnation av fiberoptiska kommunikationsnät. Våra kunder är primärt installatörer och nätägare. På vissa marknader distribueras våra produkter och lösningar av lokala grossister.

Komplett systemerbjudande

Hexatronics robusta och lättinstallerade produkter bidrar till en kortare installationstid och ökad effektivitet i projekten. Vårt kompletta system säkerställer kompatibiliteten mellan samtliga ingående produkter och gör att vi under dessa förutsättningar kan erbjuda en förlängd systemgaranti.

I koncernens produktutbud ingår allt som behövs för att bygga och underhålla ett fibernät, exempelvis dukt (rör), fiberkablar av olika typer med varierande fiberantal, skarvboxar, skåpslösningar, ODF:er, kablage, instrument, installations- och mätverktyg, rengöringsprodukter med mera.

Vi lägger stor vikt vid produktutveckling och har ambitionen att ligga i marknadens absoluta framkant när det gäller innovation och produktnyheter.

Fiberkablar Viper, Stingray och Raptor, som alla går snabbare att installera än jämförbara varianter från marknaden, är exempel på innovationer som reducerat installationskostnaden för våra kunder.

Fältsupport, stöd till våra kunder ute på plats

Fiberinstallation är ett krävande och omfattande arbete som innefattar allt ifrån schaktning, duktläggning och kabelinstallation, till riktiga precisionsarbeten såsom svetsning och inkoppling av fiber. Detta ställer stora krav på installatörernas erfarenhet, kunskap och förmåga att hitta lösningar i en mängd olika situationer.

För att ytterligare underlätta kundernas installationsarbete har Hexatronic infört "Hexatronic field support", som innebär att vi vid behov stödjer kunderna på plats i fält. Genom praktisk handledning och support får kunden hjälp att använda och kombinera Hexatronics produkter på bästa sätt. Det är stor skillnad jämfört med att få exempelvis telefonsupport.

Utbildning

I det rådande globala marknadsläget när många länder planerar omfattande fibernätsinstallationer har det på vissa marknader uppstått ett stort behov av kompetent personal. Bristen motsvarar många tusentals personer som behöver få kunskap om hur man designar, projektleder och installerar fibernät. Även på mer mogna marknader efterfrågas detta som ett led i att öka effektiviteten. Vi erbjuder därför kundanpassade utbildningar för enskilda företag samt yrkeshögskoleutbildningar inom fiberoptik, programmering och säkerhetsteknik.

Hexatronic skapar värde för kunderna genom:

Ökad konkurrenskraft för installationsbolagen.

Det största värdet för installationsbolagen skapas genom produkter och lösningar som ger problemfria och effektiva installationer. Med effektiva lösningar som är enkla och snabba att installera bidrar vi till ökad konkurrenskraft för våra kunder.

Lång livslängd och låg totalkostnad (TCO) för nätägaren.

Att bygga ett fibernät är en omfattande investering. Det största värdet för nätägarna skapar Hexatronic genom att leverera produkter med hög kvalitet som ger lång livslängd, låga underhållskostnader, är snabba och enkla att installera och därmed resulterar en låg totalkostnad över tid.

Fiberoptik för extrema miljöer

Vi tar fram systemlösningar som skapar nya möjligheter för kunder som verkar i industrier med högt ställda krav.

Konkurrenskraften för den svenska industrin kan tillskrivas ett stort processkunnande snarare än de modernaste produktionsanläggningarna. Med uppkopplade system, realtidsdata och en annan nivå på dataanalys ändras spelplanen fundamentalt. Erfarenhet kommer fortsatt vara viktigt men tillgång till rätt data, vid rätt tidpunkt kommer vara avgörande.

Våra kunder inom området extrema miljöer återfinns inom traditionella processindustrier som produktion av stål, papper och massa, men också inom områden som flygindustri, laxodling, kemiindustri och försvarsindustri. Gemensamt för samtliga är krävande miljöer i form av vibrationer, fukt, värme/kyla, tryck, oljor, osv. Vanliga fiberoptiska lösningar för telekommunikationsändamål uppfyller inte kraven utan fiberoptiska kablar, kontakter, nätverksprodukter och elektronik måste skyddas i enlighet med industriella krav och standarder.

Avancerade sensorsystem för styrning och monitorering

Hexatronic designar, utvecklar och tillverkar kompletta fiberoptiska sensorsystem som skapar nya möjligheter för realtidsstyrning av processer och övervakning av kritisk infrastruktur. Vi är helt vertikalt integrerade med egendesignad sensorteknik, utläsningsutrustning, mjukvara, samt organisation för installation och driftsättande av kompletta fiberoptiska sensorsystem.

I jämförelse med traditionella sensorsystem baserade på termoelement eller motsvarande innebär ett

avancerat fiberoptiskt system från Hexatronic en väsentligt ökad upplösning (upp till 100 gånger fler mätpunkter), väsentligen mindre storlek och lägre vikt, samt en hög motståndskraft mot externa miljöfaktorer.

De extrema mätupplösningarna gör att man i flera fall kommer kunna gå från mätning och analys till on-line-styrning av kritiska processer vilket är en vision inom flera processindustrier.

Vi lägger stor vikt vid att ligga i teknisk framkant och arbetar mycket nära våra kunder i fleråriga utvecklingsprojekt. Kunderna är ofta krävande teknikledande aktörer som agerar på en global marknad. Vårt produkt- och utvecklingsteam utgörs främst av ett tiotal seniora tekniska doktorer.

Industriella kablar och kontakter för säker överföring

Under det senaste decenniet har allt fler industrier introducerat fiberoptiska kommunikationslösningar för att hantera en allt ökande datamängd. Olje- och gasindustrin, flyg, samt försvarsindustrin introducerade tidigt fiberoptik för överföring av information och övervakning och har varit drivande i utvecklingen av standarder på området.

Hexatronic säljer kundanpassade fiberoptiska kablage och kontakter för de mest krävande industriella applikationer. Vi har samarbeten med ett flertal ledande producenter för att kunna erbjuda "rätt" lösning för kundens behov. Det är ofta längre designcykler där vi arbetar nära kund för att förstå applikation såväl som miljö för att kunna ta fram en optimal lösning. Kunderna är ofta verksamma inom tyngre industri, samt företag kopplade till försvarsindustri.



Vårt mål är lönsam tillväxt

Koncernen har som tillväxtstrategi att kontinuerligt utveckla produktutbudet, addera fler mervärdestjänster och vidareutveckla eftermarknadsförsäljning, support och utbildning.

Den organiska tillväxten sker genom att kontinuerligt öka vår marknadsnärvaro med starka lokala organisationer, samt att kontinuerligt utveckla produktutbudet och addera fler mervärdestjänster som exempelvis service, eftermarknadsförsäljning, support och utbildning. Förvärven som genomförs skall stärka och komplettera koncernen genom stark lokal marknadsnärvaro, kunniga och erfarna medarbetare, samt starkt kundfokus.

På samtliga tillväxtmarknader finns stora möjligheter inom såväl fiberlösningar som mervärdes-

tjänster, allt med fokus på att nå effektivitet i fiberutbyggnaden och nät som ger högsta möjliga tillförlitlighet.

Koncernen har en uttalad förvävsstrategi för våra strategiska marknader. Vi arbetar aktivt med att söka efter lönsamma bolag med marknadsledande positioner samt mindre kompletteringsförvärv som kan stärka konkurrenskraften och lönsamheten både lokalt och för koncernen.

Arbetet med att ytterligare stärka Hexatronics närvaro på viktiga strategiska tillväxtmarknader



LÖNSAMHET

10%

EBITA-marginal
(rörelseresultat efter avskrivningar
på materiella anläggningstillgångar)
skall uppgå till minst 10 % på rullande
12 månader.

TILLVÄXT

20%

Koncernen skall växa mer än sin marknad
organiskt. En årlig tillväxt på minst 20 %.
Tillväxten kommer att vara både organisk
och förvärvsdriven.

som USA, Storbritannien och Tyskland fortsätter. I dessa marknader kommer det att genomföras mycket stora investeringar inom FTTH under de kommande åren. Effektiva byggsätt och rätt kunskap för att genomföra utbyggnaden och driva projekten behövs för att snabbt kunna tillgodose ländernas behov av robusta fibernät.

Snabbt och effektivt

Att fibernäten ska vara effektiva, säkra och robusta står nu högt upp på politikernas agenda för att skapa förutsättningar för en framgångsrik digitalisering.

I en värld där allt mer av vår vardag är uppkopplad ökar kraven på att man skall kunna ha en stabil uppkoppling överallt, och precis som att vi förväntar oss att en glödlampa ska lysa när vi trycker på

knappen förväntar vi oss snabb internetuppkoppling - var som helst och när som helst. Att internetuppkoppling finns blir vi medvetna om först när den inte fungerar. Inte minst erfarenheterna under pandemin har visat behovet av en kommunikationsinfrastruktur med hög kapacitet.

De flesta länder har förstått vikten av att säkra sin konkurrenskraft genom satsningar på bredbandsutbyggnad och fiber till hemmet - inte bara i städerna utan även på landsbygden. Näten blir en viktig del i samhällets funktioner och service och skapar möjligheter att nå fler med mindre resurser. I takt med att fibernäten breder ut sig öppnas möjligheter för att montera ned de gamla kopparnäten för att effektivisera inom såväl underhåll som elförbrukning. Via branschorgan som FTTH Council kan länder som har kommit längre dela med sig av erfarenheter till andra marknader.

Den fiberoptiska marknaden växer

Den stora omställningen mot ett mer digitalt och hållbart samhälle fortsätter i allt snabbare takt, en förändring som till stor del är beroende av pålitlig och snabb infrastruktur för digital kommunikation.

Det finns mängder av drivande faktorer för denna förändring samt för det ökade behovet av uppkoppling, allt ifrån ändrade beteenden som ökat arbete hemifrån, e-handel, digitala banktjänster, online-spel, högupplöst TV, streamingtjänster, VR/MR, vidare till en mer uppkopplad industri och självkörande bilar. Den gemensamma nämnaren är pålitliga uppkopplingar med allt högre krav på korta svarstider och ökad informationsöverföring.

FTTH

Världens fibernät består av kraftfulla internationella transportnät som binder samman nationella och regionala nät, anslutningsnät och till sist accessnät (FTTH, fiber-to-the-home) som når ut till enskilda hushåll. Miljontals bostäder världen över ska anslutas till högpresterande kommunikationsnät, vilket gör att den internationella marknaden för FTTH är i fortsatt positiv utveckling.

Flera rapporter och nationella prognoser visar en fortsatt stark marknad för FTTH på Hexatronics strategiska tillväxtmarknader (Storbritannien, Nordamerika och Tyskland) fram till 2025-2030, och sannolikt även efter detta.

Den europeiska FTTH-marknaden

Det är fortsatt stora skillnader i utbyggnadsnivå mellan de europeiska länderna enligt FTTH/B Panorama från september 2019. De 28 EU-länderna har enligt mätningen en Household penetration* om i snitt 17,0 %, medan Sverige har 56,8 %.

Som jämförelse kan nämnas att Norge har 39,8 %, Portugal 42,1 %, Finland 26,6 % och Frankrike 25,6 %. Italien ligger på 4,3 % och Tyskland på 3,3 % medan Storbritannien har 2,8 %. Resultaten tydliggör en fortsatt mycket stor potential på den europeiska marknaden.

Marknadsdrivare

5G

Utbyggnaden av 5G går framåt efter en något långsammare start än förutspått, å andra sidan förväntas utbyggnaden gå fortare än tidigare bedömningar.

Asien har kommit längst följt av USA, medan Europa fortsatt ligger en bit efter. Den kommersiella lanseringen av 5G förväntas ske i bred skala inom ett par år, vilket kommer att påverka våra prioriterade marknader i takt med att den tekniska mognadsgraden ökar.

5G kommer vara aktuellt i flera olika användningsområden, såsom ett alternativ till bredbandsuppkoppling, 5G i mobiltelefonen, 5G som lokala nät för industriapplikationer etc.

Industri 4.0

Med Industri 4.0 avses en ny fas i den industriella revolutionen som fokuserar på sammankoppling, automatisering, maskininlärning och realtidsdata. Det långsiktiga syftet med Industri 4.0 är att öka hållbarheten, stärka lönsamheten och konkurrenskraften inom industrin.

* Penetration rate – Antalet subscribers/antalet hushåll.

Utvecklingen och implementation av Industri 4.0 är i sin linda och förutspås växa på bred front. Stora mängder realtidsdata för att öka produktiviteten och förbättra processer kräver både en infrastruktur för överföring av datatrafik och avancerade sensorer för ökad processförståelse och förbättrad styrning. Kommunikationsinfrastrukturen såväl som sensorer måste vara anpassade för industriella miljöer där miljökraven är högt ställda.

Ökad mängd data överallt

En generell marknadsdrivare är den ökade mängden data i samhället som ställer krav på en utbyggd fiberinfrastruktur. Samma sak händer i industri efter industri.

Flygindustrin är ett tydligt exempel där elektronik ersätts av fiberoptiska lösningar. Fiber har inte bara högre överföringskapacitet än koppar utan väger mindre, tar mindre plats och påverkas inte av elektromagnetisk interferens. Det är viktiga aspekter när mer och mer teknisk utrustning adderas som både genererar en ökad informationsmängd och ökar vikten som ska hanteras inom samma ramar.

Det digitala samhället – det hållbara samhället

En stark drivkraft i förändringen mot det digitala samhället är hållbarhet, och de fördelar som digitaliseringen för med sig även inom det området.

Digitaliseringen ger i många fall möjligheter till effektiviseringar och nya tjänster, exempel på sådana är självkörande bilar, bussar och långtra-dare, vilka kan spara energi med ökad samverkan och kommunikation med varandra. Andra områden är; möten via digitala tjänster som minskar behovet av att resa, den ökade digitaliseringen inom sjukvården som ger ett effektivare utövande och minskat behov av fysisk förflyttning, ett mer digitaliserat jordbruk med en väsentligt högre effektivitet och resursutnyttjande, övervakning och mätning som effektiviserar genom att tjänster och insatser kan utföras vid behov istället för att man måste besöka samtliga platser för att genomföra en personlig kontroll. Covid-19 pandemin har visat vikten av kommunikationsnät med hög kapacitet. I länder med låg utbyggnad av FTTH har arbete och skolundervisning hemifrån blivit problematisk med koptarnät med låg kapacitet.

Flera rapporter och nationella prognoser visar en fortsatt stark marknad för FTTH på Hexatronics strategiska tillväxtmarknader fram till 2025-2030.

Gemensamt för de nya tjänsterna är behovet av snabb, stabil och heltäckande kommunikation något som erfarenheterna av pandemin tydliggjort.

EECC och the Green Deal

Det flesta länder har mål för digitalisering som direkt eller indirekt styr utbyggnaden av fibernäten. Flera länder tillskjuter statliga stöd för att påskynda utbyggnaden, stöden är oftast fokuserade mot glesbebyggda områden som annars inte är så kommersiellt attraktiva. Ett exempel är Tyskland där man planerar subventioner på totalt 14-16 miljarder Euro för byggnation av bredbandsnät med hög hastighet fram till 2025.

En positiv händelse under slutet av 2018 var EU-kommissionens beslut att anta en ny EECC (European Electronic Communications Code), Europas regelverk för telekommunikation. De 28 medlemsländerna hade därefter två år på sig att införliva reglerna i sina nationella lagstiftningar.

En annan viktig del är initiativet "The Green Deal" som EU-kommissionen lagt fram och som stipulerar att Europa skall bli världens första klimatneutrala världsdel år 2050. Detta åtgärds paket skall bidra till att näringsliv och allmänhet kan dra nytta av en grön omställning.

Några fokusområden som beskrivs är arbetet med klimatförändringar, digitalisering och migration. EU-kommissionen antog i mars 2020 en strategi för industrin att stödja den digitala förändringen inom EU.

NORDEN

Fortsatt stor utbyggnad i Norden

I **samtliga nordiska länder** återstår en hel del att göra inom FTTH, framför allt inom stamnäten och mer glesbebyggda områden.

Sverige var först ut och ligger längst fram både vad gäller anslutna hushåll och täckningen av "HP/Homes Passed" (hushåll som passeras av fiberinfrastruktur och som enkelt kan anslutas). Den svenska marknaden var som starkast under 2016-2018 och har därefter mattats av något på grund av mognad. Dock skall nämnas att även om FTTH-marknaden inte är lika offensiv som under toppåren är det fortfarande mycket som skall byggas, både inom de så kallade stamnäten och speciellt i mer glesbebyggda områden.

Den norska marknaden har startat senare än den svenska och utbyggnaden av FTTH ligger fortsatt

en bit efter. Även om fiber varit den dominerande teknologin för bredbandsanslutningar hos hushållen sedan 2015 tog det ända till 2019 innan det blev detsamma även för anslutningar till företagen. Den norska marknaden är i en positiv utveckling med relativt hög aktivitet.

Den finska marknaden har startat senare än både den norska och svenska. En möjlig förklaring kan vara att man i större utsträckning var anslutna med mobila lösningar och därmed inte haft behovet förrän behovet av hastigheter har stigit. Marknaden är i en tillväxtfas, och vi förväntar oss ökande tillväxt bland annat på grund av att Telia och Capman skapat ett joint venture för att öka satsningen på FTTH byggnation.

STORBRITANNIEN

Tillväxten har tagit fart

Storbritannien har tagit fart med en kraftig tillväxt inom FTTH.

Med flera operatörer som utmanar Openreach (British Telecom) har aktiviteten i den engelska marknaden ökat väsentligt. Utmanare finns idag både på nationell basis, såsom Virgin Media, CityFibre och Hyperoptic, samt på regional eller lokal basis med ett 80-tal operatörer som startat eller är på gång att bygga FTTH.

Snabb och offensiv marknad

Marknaden började ta fart under 2019 och vi såg ökade investeringar under 2020. Med det stora antal operatörer som annonserat ökande byggnationer och med tillgång till kapital ser vi en marknad som kommer fortsätta öka under flera år. Begräns-

ningen ligger framförallt i det stora antal installatörer som krävs för att klara av att bygga i den takt som operatörerna annonserat.

I den brittiska regeringens Nationella Infrastruktur Strategi från november 2020 har man satt som mål att man minst skall ha en nationell täckning på 85 % med ett gigabit kapabelt nät senast år 2025. De konstaterar att bredbandsinfrastrukturen framförallt kommer finansieras av privat kapital. För att nå de hushåll som är svårast att nå (på landsbygden) har man satt av 5 miljarder pund fram till 2025 för att kunna leverera ett gigabit kapabelt nät till de 20 % av hushållen som man bedömer inte kommer byggas av privat kapital.

* Penetration rate - Antalet subscribers/antalet hushåll.

TYSKLAND

Står inför en stark tillväxt

Europas största marknad står inför en stor utbyggnad av FTTH.

Tyskland är Europas största land med 41 miljoner hushåll (Sverige 4,8 miljoner hushåll). Tillsammans med Storbritannien är Tyskland det stora land i Europa som har lägst utbyggnad av FTTH, ca 3-4 % av hushållen har fiberuppkoppling enligt FTTH Councils senaste studie. De har inte kommit lika långt som Storbritannien när det gäller uppstarten av FTTH-utrollningen. Det senaste året har det dock börjat lossna och Tyskland står inför en stark tillväxt de kommande åren.

Kräver snabba och stabila uppkopplingar

Den tyska marknaden liknar till viss del den svenska marknaden, med över 800 stadsnät (I Sverige ca 150

stadsnät som bygger FTTH). Bedömningen är att många av dessa stadsnät kommer bygga FTTH de kommande åren. Utöver stadsnäten dominerar Deutsche Telekom. Deutsche Telekom har genom åren satsat mycket på att höja kapaciteten i sitt befintliga kopparnät men ökar nu investeringarna i fiber och sluter samarbetsavtal med regionalt starka fiberoperatörer. Utöver stadsnäten och Deutsche Telekom så ser vi en utveckling med ett antal aktörer som förbereder sig för att investera stort i FTTH i Tyskland, bland annat EQT ägda Deutsche Glasfaser. Bedömningen är som i Storbritannien att det inte är tillgången till kapital som kommer vara begränsningen utan tillgången på installatörer.

NORDAMERIKA

Ökad tillväxt

USA står inför ökande investeringar.

I USA, som enligt Fiber Broadband Associations senaste studie visar att cirka 16 % av alla hushåll har en fiberuppkoppling, ökar investeringarna i fiberinfrastruktur. Från federalt håll har man sjösatt stöd för framförallt fiberinvesteringar i landsbygden. FTTH marknaden är förutom att den är stor även heterogen med ett stort antal aktörer, från de minsta lokala FTTH operatörerna till de stora telekomoperatörerna som Verizon och AT&T.

Nationell bredbandsplan

2010 antogs den nationella bredbandsplanen Connecting America Fund (CAF), i syfte att påskynda utbyggnaden av snabbt bredband då man identifierat mängder med områden som kan stödjas av väl utbyggda bredbandsnät. CAF fas 2 avslutas 2020 och istället tar "Rural Digital Opportunity Fund" (RDOF) vid. RDOF programmet är totalt på 20,4 miljarder dollar och syftar precis som CAF på

att minska den digitala klyftan genom att subventionera investeringar i bredbandsnät på landsbygden som idag inte har tillgång till eller mycket dålig täckning. RDOF sjösattes under 2021.

Långt fram i utbyggnaden av 5G

USA ligger dock långt fram i utbyggnaden av 5G tillsammans med Sydkorea, Kina och Japan. Den största skillnaden mellan USA och de asiatiska länderna är att USA ligger långt efter i utbyggnaden av FTTH, något som syns i den globala rankingen som presenteras i Market Panorama, presenterad av FTTH Council Europe i Mars 2019. I jämförelse av Penetration Rate* syns den stora skillnaden genom att Kina ligger i topp med nära 80 %, följt av Sydkorea med 76 % och Japan med 70 %, där USA i dagsläget endast har 16 %. Värt att nämna är att Kanada ligger på samma nivå som USA, vilket påvisar den stora potential som finns på den Nordamerikanska marknaden.



En koncern som växer på samtliga fokusmarknader

Koncernen består av moderföretaget Hexatronic Group AB med säte i Göteborg samt 29 dotterföretag.

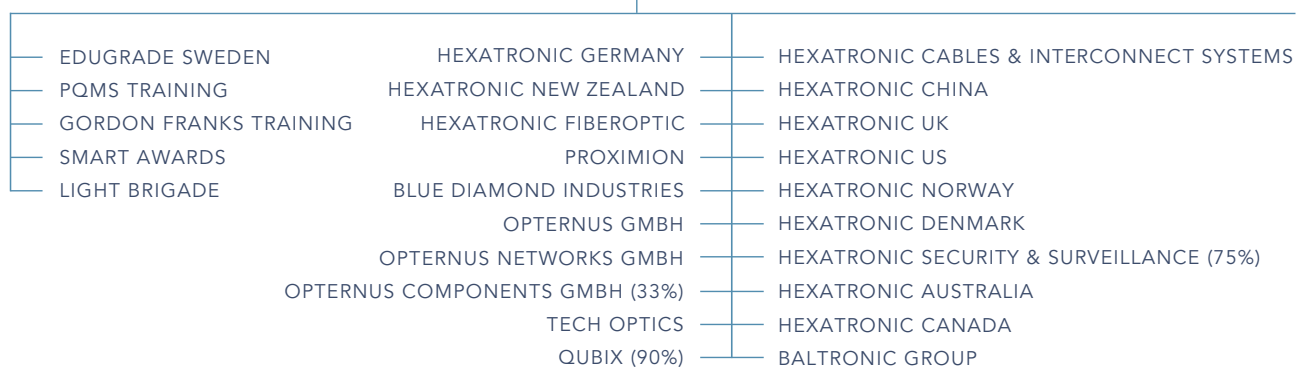
Självständigt entreprenörsdrivna bolag

Hexatronic har 789 medarbetare i 30 självständiga bolag. Flexibilitet och frihet under ansvar är den grundläggande princip som genomsyrar Hexatronics decentraliserade organisation eftersom vi är övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden och marknaden.

Stöd i dotterföretagens utveckling

Dotterbolagens självständighet är viktig för att behålla och rekrytera duktiga medarbetare och entreprenörer. Hexatronic detaljstyr inte bolagen utan utövar istället ett aktivt ägarskap genom koncerngemensamma funktioner och ekonomiföljning. Koncerngemensamma funktioner finns inom områden som bidrar till dotterbolagens effektivitet och lönsamhet såsom marknad, juridik, ekonomi, finans, affärsutveckling och hållbarhet.

HEXATRONIC GROUP



Förvärvsstrategi

Lönsamma ägarledda bolag med marknadsledande positioner

Hexatronic har en uttalad förvärvsstrategi i våra strategiska marknader. Vi utvärderar löpande förvärv av lönsamma bolag med marknadsledande positioner och mindre kompletteringsförvärv som kan stärka konkurrenskraften och lönsamheten både lokalt och för koncernen.

Arbetet med att etablera Hexatronic starkare på viktiga strategiska tillväxtmarknader som USA, Storbritannien och Tyskland pågår för fullt. I dessa marknader har det annonserats mycket stora investeringar inom FTTH för de kommande åren och det är där Hexatronic skall växa. Vi ser också goda möjligheter inom området fiberoptiska produkter och lösningar för extrema miljöer med både produktbolag som stärker vårt erbjudande och lokala bolag som stärker vår närvaro på utvalda geografiska marknader. Koncernen har som tillväxtstrategi att växa genom att kontinuerligt utveckla produktbudet och addera fler mervärdestjänster som exempelvis service, eftermarknadsförsäljning, support och utbildning.

Förvärvskandidater identifieras främst genom våra lokala organisationer och deras nätverk. I alla våra strategiska marknader har vi flera lokala bolag och samtliga bolag har ett flertal personer med mycket lång branschfarenhet. I och med att Hexatronic blivit en större aktör kontaktas vi idag regelbundet av potentiella säljare eller deras rådgivare.

En viktig framgångsfaktor i Hexatronics tillväxtresa är den decentraliserade styrningen som skapar förutsättningar till ett bibehållet starkt lokalt entreprenörskap. Genom att nästan uteslutande förvärva ägarledda bolag som i mycket hög utsträckning fortsatt drivs självständigt har vi dess-

utom lyckats bibehålla nyckelpersoner vilket är en förutsättning för den långsiktiga utvecklingen av bolagen.

Viktiga kriterier när vi utvärderar bolag

För att kunna vara framgångsrika med vår decentraliserade modell är följande centralt:

- Bolaget har en stark ledning
- Bolaget är stabilt med dokumenterad lönsamhet
- Bolaget har en stark marknadsposition
- Bolaget har begränsad exponering mot teknisk risk
- Bolaget bedriver en hållbar verksamhet

Vår filosofi för lyckad förvärvsintegration

För att lyckas integrera nya bolag följer vi följande riktlinjer:

- Vi värdesätter och verkar för att behålla entreprenörskapet i förvärvade bolag
- Vi utvecklar starka varumärken och en positiv affärskultur
- Förvärvade bolag utgör självständiga legala enheter med eget resultatansvar
- Vi förvärvar aldrig bolag enbart utifrån potentiella kostnadssynergier
- Integration och koordinering i koncernen fokuserar på breddad försäljning med målet att stärka koncernens produkt- och systemerbjudande

Förvärv 2020

Stärkt lokal närvaro och breddat erbjudande genom fem strategiska förvärv, de flesta på våra strategiska tillväxtmarknader; Storbritannien, Nordamerika och Tyskland.



THE LIGHT BRIGADE

Stärker Hexatronics närvaro i USA

The Light Brigade som förvärvades i augusti är Nordamerikas ledande utbildningsbolag inom fiberoptik. Bolaget grundades redan 1990 och har idag utbildat mer än 60 000 personer. Huvudkontoret är baserat i Kent, Washington, och erbjuder utbildning i fler än 75 städer per år. Utbildningen varierar från introduktionsutbildningar till mycket avancerad design- och ingenjörsutbildning.

Förvärvet stärker Hexatronics närvaro och nätverk i USA, samt möjliggör för Hexatronic att nå ut till fler potentiella kunder och kompletterar systemerbjudande med utbildning. I och med förvärvet erbjuder Hexatronic utbildning i lokala bolag i Sverige, Norge, Storbritannien och USA.

“Tech Optics har varit en partner till oss under många år och vi är väldigt glada att kunna välkomna teamet till Hexatronic Group.”

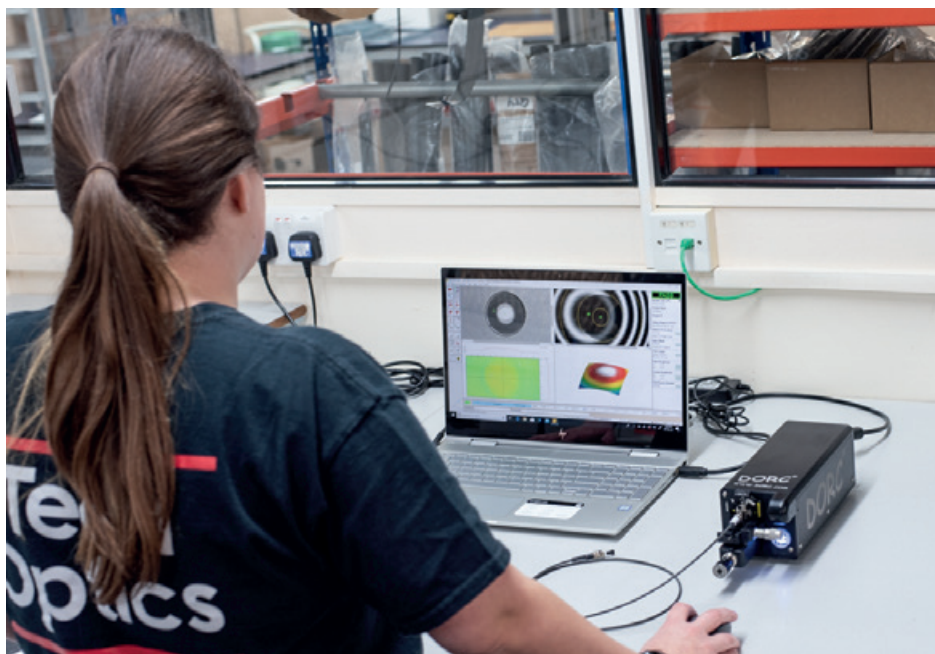
*Henrik Larsson Lyon
VD och Koncernchef på Hexatronic Group*

TECH OPTICS

Skräddarsydda fiberoptiska kablar och fiberoptisk expertis

Tech Optics är en leverantör och tillverkare av fiberoptiska komponenter som grundades 1988. Bolaget specialiserar sig på fiberoptiska produkter för extrema miljöer som till exempel försvar, flyg-industri och olja och gasindustri. Tech Optics är en godkänd leverantör till den brittiska försvars-industrin och tillhandahåller produkter till flera ledande bolag globalt med en stor variation av fiberoptiska kommunikationsprodukter, skräddarsydda fiberoptiska kablar och fiberoptisk expertis.

Förvärvet av Tech Optics i juni innebär en geografisk expansion av Hexatronics verksamhet inom passiva kommunikationsprodukter för extrema miljöer som idag främst är inriktad på kunder i Sverige och Norge. Med förvärvet stärker Hexatronic positionen i Storbritannien och har nu totalt fem rörelsedrivande bolag inkluderat Tech Optics som även har lokal produktion vid kontoret i Tonbridge.





QUBIX

Skapar möjligheter för försäljning på den italienska marknaden.

Qubix som grundades i Italien 2001 genom en avknoppning från en kabeltillverkare är idag marknadsledare inom strukturerade kabelsystem på den italienska marknaden. Qubix lösningar används främst i lokala nätverk för internetåtkomst i kontorsbyggnader, bostadshus och på universitets-campus. Marknaden för strukturerade kabelsystem i Italien har ökat med några procent per år de senaste fem åren och förväntas ha samma tillväxt framöver.

Förvärvet som slutfördes i november kompletterar Hexatronics erbjudande inom telekommunikationslösningar för inomhusbruk samt skapar möjligheter för försäljning av Hexatronics erbjudande på den italienska marknaden.

“Vi välkomnar Qubix och deras team till Hexatronic. De kommer att komplettera vårt erbjudande inom telekomlösningar för inomhusbruk på ett utmärkt sätt.”

*Henrik Larsson Lyon
VD och Koncernchef på Hexatronic Group*

BALTRONIC GROUP

Fokus på trådlösa nätverk och FTTH-lösningar

Baltronic Group som förvärvades i november är leverantör och tillverkare av fiberoptiska produkter med fokus på trådlösa nätverk och FTTH-lösningar. Produktionen etablerades i Estland 2001 och är idag den största termineringsverksamheten i Baltikum där standardkomponenter och skräddarsydda komponenter tillverkas. Baltronic Group erbjuder ett brett utbud av passiva och aktiva komponenter för telekomindustrin för att stödja FTTH- och 5G-uppbyggnaden. Utöver produktionsanläggningen i Estland har Baltronic Group säljkontor i Lettland, Litauen och Sverige.

Förvärvet stärker Hexatronics konkurrenskraft tack vare en ökad produktionskapacitet närmare flera större europeiska marknader, samt tillför kompetens inom trådlösa nätverkslösningar.



TORONICS

Möjliggör komplett systemförsäljning

Toronics, namnändrat till Hexatronic Canada, förvärvades i november och är en leverantör av fiberoptiska produkter med fokus på trådlösa nätverk och FTTH-lösningar. Bolaget har sitt säte i Toronto, Kanada. Toronics har ett brett erbjudande av passiva telekomprodukter såväl som distributionsrättigheter av fibersvetsar och fiberoptisk mätutrustning.

Förvärvet etablerar Hexatronic i Kanada och möjliggör komplett systemförsäljning inom FTTH med stöd från Hexatronics övriga verksamheter i Nordamerika och Europa.

Ökad handelsvolym och fler aktieägare

Kursutveckling

Under räkenskapsåret har aktien fluktuerat mellan 33,60 SEK som lägst den 23 mars 2020 och 76,40 SEK som högst den 30 december 2020. Stängningskursen vid räkenskapsårets slut var 76,40 SEK.

Handelsvolym

Totalt omsattes 21 133 706 aktier till ett sammanlagt värde av 1 173 691 084 SEK. I genomsnitt omsattes 83 864 aktier per börsdag under räkenskapsåret.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 8 732 per den 31 december 2020. De tio största ägarnas andel uppgick till 51,7% av kapitalet och rösterna. Det utländska ägandet svarade för 30,0%. (Källa: Euroclear.)

Antal aktier

Antalet aktier per 31 december 2020 uppgick till 38 021 430 varav 37 661 430 stamaktier och 360 000 aktier av serie C. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,05 SEK. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs av årsstämman.

En aktie berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller varje aktieägares rösträtt vid årsstämman på grund av bestämmelser i bolagsordningen.

Utdelningspolicy

Eventuell utdelning beslutas av bolagsstämman efter förslag från styrelsen. Styrelsen föreslår en utdelning på 0,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2020. Styrelsen kommer årligen att pröva om vinstutdelning skall föreslås eller om vinstmedel skall återinvesteras i verksamheten.

Bemyndigande

Under räkenskapsåret har följande aktieemission genomförts:

- Kvittningsemission om totalt 1,1 MSEK (februari 2020) som del av utbetalning av tilläggsköpeskilling för förvärvet av Opternus GmbH.
- Riktad apportemission om 8,7 MSEK (november 2020) som del av förvärvet av Baltronic Group OÜ och Toronics.

På årsstämman den 7 maj 2020 bemyndigades styrelsen att intill nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler om högst 10% av det registrerade aktiekapitalet.

Styrelsen bemyndigade även att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna aktier eller överlåta egna aktier som bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelse. Förvärv får ske av så många aktier att bolaget äger högst en tiondel av samtliga aktier i bolaget.

IR-arbetet

IR-arbetet kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker för att öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Hexatronic delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, relevanta pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information om koncernen på IR-sidorna på webben (group.hexatronic.com). Aktieägare och andra intressenter kan prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter via e-post.

Under 2020 har pressmeddelanden främst skickats ut för strategiskt viktiga affärer, förvärv, vägledning om preliminär omsättning och resultat och avslutad patenttvist.

På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom största aktieägare i samband med kvartalssluten.

Under de sista fyra veckorna innan en finansiell rapport publiceras, sker ingen kommunikation med finansmarknaden.

De tio största ägarna

31 december 2020

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Accendo Capital	3 756 012	10,0%
Handelsbanken Fonder	3 673 630	9,8%
Jonas Nordlund, privat och via bolag	2 886 199	7,7%
Länsförsäkringar Fonder	1 945 527	5,2%
Martin Åberg och Erik Selin via Chirp AB	1 785 872	4,7%
AMF Försäkring & Fonder	1 393 288	3,7%
Swedbank Robur Västfonden	1 309 572	3,5%
Consensus Asset Management	937 994	2,5%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	899 964	2,4%
Göran Nordlund, privat och via bolag	875 364	2,3%
Totalt tio största ägarna	19 463 422	51,7%
Övriga aktieägare	18 198 008	48,3%
Totalt	37 661 430	100,00%

Fördelning storleksklasser

31 december 2020

Innehav	Antal kända aktieägare	Antal aktier	% av röster och kapital
1 - 1 000	7 398	1 726 698	4,6%
1 001 - 5 000	1 002	2 298 698	6,1%
5 001 - 10 000	141	1 024 578	2,7%
10 001 - 15 000	29	370 012	1,0%
15 001 - 20 000	35	617 131	1,6%
20 001 -	127	31 624 313	84,0%
Totalt	8 732	37 661 430	100%

Hållbarhetsrapport 2020

Sex prioriterade hållbarhetsområden	28	God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	34
Styrning för ökad hållbarhet	28	Mångfald och jämställdhet	35
Så bidrar vi till Agenda 2030	29	Samhällsengagemang	35
Hög affärsetik	30	Mål och resultatindikatorer	36
Hållbar leverantörskedja	31	Revisorns yttrande	37
Låg klimatpåverkan	32		

Om hållbarhetsrapporten

Detta är koncernens tredje hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i ÅRL 6 kap 12§. Hållbarhetsrapporten avser verksamhetsåret 2020 och omfattar sidorna 26-37. Affärsmodell återfinns på sid 8-9, väsentliga hållbarhetsrisker och dess hantering återfinns på sidorna 44-46 och hur vi bidrar till området "respekt för mänskliga rättigheter" återfinns på sid 31 (hållbar leverantörskedja) och sid 35 (mångfald och jämställdhet).

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Hexatronic Group AB, organisationsnummer 556168-6360, och följande dotterbolag: Hexatronic Cables & Interconnect Systems AB, Hexatronic Fiberoptic AB, Proximion AB, Edugrade AB, PQMS Training, Blue Diamond Industries LLC, Gordon Franks Training Ltd., Hexatronic AS, Hexatronic US, Hexatronic UK Ltd., Hexatronic New Zealand Ltd. och Opternus GmbH. De bolag som förvärvades eller bildades under 2020 ingår inte i denna hållbarhetsrapport.

"A Decade of Action"

Som en global aktör inom fiberutbyggnad har vi en viktig roll i att förverkliga Agenda 2030 och FN:s Global Compacts 10 principer om ansvarsfullt företagande.

Tillsammans med våra medarbetare, kunder och leverantörer vill vi bidra till ett mer hållbart samhälle och göra 2020-2030 till ett decennium av handling.

Välkomna att vara en del i vår hållbarhetsresa!



Henrik Larsson Lyon
CEO Hexatronic Group



Viktiga milstolpar 2020

Koncernens första
UK Modern Slavery
Act Statement

Reviderad
uppförandekod
för leverantörer

Hållbarhetsvecka med temat
hälsa och välbefinnande för
koncernens alla medarbetare

JANUARI

DECEMBER

Jämställd
styrelse



Lojalt
medarbetar-
index

81



Rankat som ett
av börsens mest
hållbara bolag

Färdplan 2030
för hållbarhets-
arbetet
färdigställs

Sex prioriterade hållbarhetsområden

Under 2020 har vi valt att fokusera på att styra, utveckla och förbättra följande sex hållbarhetsområden: hög affärsetik, hållbar leverantörskedja, låg klimatpåverkan, god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, mångfald och jämställdhet och samhällsengagemang.



HÖG
AFFÄRSETIK



HÅLLBAR
LEVERANTÖRSKEDJA



LÅG
KLIMATPÅVERKAN



GOD ARBETSMILJÖ,
HÄLSA OCH SÄKERHET



MÅNGFALD OCH
JÄMSTÄLLDHET



SAMHÄLLS-
ENGAGEMANG

Vid valet av våra prioriterade hållbarhetsområden har trender och utmaningar i samhället, FN:s globala mål för hållbar utveckling, intressenters krav och förväntningar, identifierade hållbarhetsrisker, aktuella policydokument, graden av påverkan och möjligheten att styra, utveckla och förbättra en specifik fråga, utgjort viktig input.

Tre hållbarhetsområden från 2018 års analys har tagits bort. Miljöanpassade produkter och hög resurseffektivitet har integrerats i området låg klimatpåverkan. Stabil lönsamhet har utgått, eftersom ett framgångsrikt hållbarhetsarbete ska resultera i detta. Det är dessutom grunden för våra möjligheter att utvecklas som koncern och en självklar del i den löpande verksamheten.

Styrning för ökad hållbarhet

Ansvar och uppföljning

Varje dotterbolag inom koncernen ansvarar för att bidra till en positiv utveckling inom varje hållbarhetsområde genom att integrera frågorna som en naturlig del i besluts-, styr-, uppföljnings- och planeringsprocesserna. På koncernövergripande nivå ligger ansvaret att driva, stötta och följa upp utvecklingen. För mer information om utvecklingen inom respektive område se nyckeltalstabellen senare i denna årsredovisning.

Mångfald i styrelsen

Vad gäller mångfald för styrelsens sammansättning har det som föreskrivs i avsnitt III punkt 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning tillämpats.

Centrala policydokument

På koncernövergripande nivå är det framför allt följande policydokument som styr och vägleder koncernen inom hållbarhetsområdet: hållbarhetspolicy, intern uppförandekod, mångfalds- och jämställdhetspolicy, visuellblåsarpolicy och uppförandekod för leverantörer.

För att ta del av dokumenten i sin helhet se hemsidan: group.hexatronic.com/sv/hallbarhet. Uppföljningen av efterlevnaden av aktuella policydokument sker genom interna och externa revisioner samt utvalda nyckeltal. Utöver dessa policydokument har våra bolag ytterligare policydokument som styr och vägleder på lokal nivå.

Så bidrar vi till Agenda 2030

Hexatronic både kan och vill bidra till att lösa till de utmaningar som världen står inför, både på det ekonomiska, miljömässiga och sociala planet. Om knappt 10 år ska de 17 globala hållbarhetsmålen vara uppnådda och mycket kvarstår fortfarande för att vi ska lyckas.

Det mål som vi som global aktör inom fiberutbyggnad kan bidra mest till är mål 9 och delmål 9.1: "skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer", genom vår affärsidé som handlar om att påskynda den digitala transformationen till nytta för samhälle, företag och individ genom att erbjuda smarta och pålitliga produkt- och systemlösningar för passiv fiberinfrastruktur.

Under 2020 gjorde vi en ny översyn över vilka av de globala hållbarhetsmålen och dess 169 delmål som är mest relevanta för vår verksamhet och där vi kan bidra mest. Utöver mål 9 har vi identifierat ytterligare nio mål och 27 delmål som relevanta för vår verksamhet och våra intressenter (se nedan).

HEXATRONIC PÅSKYNDAR
DEN DIGITALA
TRANSFORMATIONEN



9.1, 9.4, 9C

Läs mer om de globala målen och hur du kan bidra på www.globalamalen.se.



3.4, 3.5, 3.9



4.3, 4.4, 4.5, 4.7



5.1, 5.2, 5.5



7.2, 7.3



8.4, 8.5, 8.6, 8.7, 8.8



10.2



12.2, 12.4, 12.5, 12.8



13.1, 13.3



16.5



Färdplan 2030 för hållbarhetsarbetet

Under 2020 har en färdplan 2030 för koncernens hållbarhetsarbete utarbetats. Färdplanen omfattar målsättningar på kort (2022, 2025) och lång sikt (2030) för respektive hållbarhetsområde, huvudaktiviteter att fokusera på, kopplingen till Agenda 2030 och framgångsfaktorer för att vi ska lyckas. Under Q1 2021 kommer färdplanen att lanseras och återfinnas på vår hemsida: group.hexatronic.com/sv/hallbarhet.

Hög affärsetik

Det är viktigt att våra kunder, investerare, leverantörer, medarbetare och övriga intressenter känner tillit till Hexatronic och vet att vi står för en hög affärsetik.

Uppförandekod och hållbarhetspolicy sedan 2018

De två viktigaste styrdokumenterna för att säkerställa att medarbetare, inhyrd personal och konsulter som arbetar på uppdrag för Hexatronic agerar på ett ansvarfullt och etiskt korrekt sätt är vår hållbarhetspolicy och interna uppförandekod. Hållbarhetspolicyn omfattar hur vi ska ta ansvar utifrån den ekonomiska, miljömässiga och sociala dimensionen av hållbarhet. Den interna uppförandekoden omfattar: företagets hållbarhetsansvar, personalomsorg, lagar och riktlinjer, intressekonflikter, företagets egendom och konfidentiell information och ingår som en naturlig del vid nyanställning.

Utöver detta har två av våra dotterbolag tagit tydlig ställning mot trafficking och sexuell exploatering, genom att i sina riktlinjer för tjänsteresa införa ett förbud mot sexköp.

Så jobbar vi med antikorrupktion

De viktigaste delarna i vårt antikorrupktionsarbete är: vår interna uppförandekod och avsnittet kring intressekonflikter, löpande utbildningar/diskussioner kring etiska dilemman, att mutor och korrupktion ingår som en del i den årliga riskanalysen, målsättningen om noll fall av korrupktion och interna och

externa revisioner för att kontrollera efterlevnaden. Sedan 2019 är Hexatronic stödjande medlem till Institutet Mot Mutor (IMM). Antikorrupktion ingår även som en viktig del i vår uppförandekod för leverantörer.

Visselblåsarfunktion

Sedan 2018 finns en visselblåsarfunktion som erbjuder möjligheten att som anställd, kund, leverantör eller annan kontakt med koncernen anonymt rapportera om farhågor om allvarliga missförhållanden som står i strid med hög affärsetik. Mer information återfinns på hemsidan: group.hexatronic.com/sv/hallbarhet.

Vår långa målsättning 2030:

Fortsatt upprätthålla en hög affärsetik.

UPPFÖRANDEKOD

99%

av de anställda har skrivit under den interna uppförandekoden



För mer information se: globalcompact.se/statement-from-business-leaders-for-renewed-global-cooperation/.

Förnyat globalt samarbete

Hexatronic har undertecknat UN Global Compact och vi bedriver vår verksamhet i enlighet med de tio principerna för ansvarsfullt företagande. Under 2020 ställde sig Henrik Larsson Lyon, VD och koncernchef Hexatronic Group, även bakom uttalandet om vikten av ett förnyat globalt samarbete för att uppnå fred och säkerhet, mänskliga rättigheter och hållbar utveckling.

Hållbar leverantörskedja

Att säkerställa en hållbar leverantörskedja spelar en viktig roll i vår strategi att leverera värde till våra kunder och bidra till en hållbar utveckling. Vi vill därför arbeta med leverantörer som delar våra värderingar när det kommer till hållbarhet.

Uppdaterad uppförandekod för leverantörer

En koncernövergripande uppförandekod för leverantörer lanserades under 2018, med krav inom områdena: miljö, mänskliga rättigheter, rättvisa anställningsförhållanden, hälsa och säkerhet och antikorrupcion.

Under 2020 uppdaterades koden med avseende på att leverantören ska: säkerställa att koden efterlevs av nästa led i leverantörskedjan, bedriva ett proaktivt klimatarbete för att minimera utsläppen av direkta och indirekta växthusgaser, tillämpa miljöanpassade teknologier som möjliggör en hög resurseffektivitet och låga utsläpp samt stödja och respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter.

Risakanalys avseende hållbarhet i leverantörskedjan

Under 2020 genomfördes en kartläggning över vilka hållbarhetsrisker som finns i vår leverantörskedja och var riskerna är som störst. Resultatet kommer utgöra en viktig grund för vilka frågor, leverantörer och länder som ska prioriteras vid framtida revisioner såväl digitalt som på plats. Ett särskilt fokus kommer att vara på risker kopplat till utsläpp till luft, resurseffektivitet, diskriminering på arbetsplatsen, hälsa och säkerhet samt korrupcion.

Granskning av leverantörer

Under året skickades en självskattningsenkät ut till totalt 34 av våra leverantörer, som omfattar knappt 60% av koncernens totala inköpsvolym av direkt material och transporter. Enkäten omfattade 24 frågor inom hållbarhetsstyrning, hållbar leverantörskedja, miljö, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet samt antikorrupcion. Resultatet kommer att utgöra en viktig del i vår fortsatta dialog samt val av leverantörer att granska digitalt och på plats.

Effekt av covid-19

Som en konsekvens av den pandemi som bröt ut och pågick under större delen av 2020 har inga revisioner på plats hos våra leverantörer genomförts. Första halvåret 2021 kommer vi att fokusera på att genomföra revisioner på distans via Teams och därefter förhoppningsvis återigen kunna besöka våra leverantörer på plats.

UK modern slavery act statement

Hexatronic åtar sig att förhindra alla former av modernt slaveri, straffarbete, tvångsarbete och människohandel. För att ta del av vårt "statement" se vår hemsida: group.hexatronic.com/sv/hallbarhet.

Vår långa målsättning 2030:

Uppnä en hållbar leverantörskedja med avseende på områdena: miljö, mänskliga rättigheter, rättvisa arbetsförhållanden, en god arbetsmiljö och antikorrupcion.



Låg klimatpåverkan

Klimatutmaningarna är stora och det är bråttom. Tillsammans med våra kunder, leverantörer och medarbetare ska vi göra vad vi kan för att bidra till att vi når 1,5-gradersmålet. Vårt fokus är på att uppnå en hög resurseffektivitet och att kunna erbjuda klimatsmarta produkter och tjänster.

Insatser för en högre resurseffektivitet

För att bidra till en mer resurseffektiv verksamhet har koncernen under året genomfört en rad olika insatser.

Vår produktionsanläggning i Hudiksvall, Hexatronic Cables & Interconnect Systems, har sänkt den totala förbrukningen av engångsplast med 50% jämfört med föregående år tack vare investeringen i en ny plastemballagemaskin. Samma bolag har även investerat i en ny duktmaskin som skapar möjlighet till högre grad av återvinning och hantering av flera material och materialkvaliteter. Liknande satsningar har skett i andra delar av vår verksamhet. Optimering av tillverkningsprocessen av vår dukttillverkning har lett till närmare en halvering av antalet kassationer.

Lägre klimatpåverkan från resor och transporter

Under 2020 har antalet tjänsteresor, resor för fältsupport, utbildningar, kundevent och arbetsresor till och från arbetsplatsen minskat kraftigt som en följd av den pågående pandemin och i stället ersatts med digitala lösningar. Vår bedömning är att en betydande del av de digitala arbetssätten kommer att fortsätta även efter pandemin. Under året har vi fortsatt att försöka få ner klimatutsläppen från godstransporter genom att samordna våra transporter bättre, optimera förpackningsstorlekar för våra produkter och gå över från flyg till sjöfart och tåg.

Klimatsmarta produkter och tjänster

Samtliga av våra produktionsanläggningar har under året ökat andelen återvunnet material i sina produkter och ytterligare bolag inom koncernen

har fortsatt sin strävan att ersätta plastemballage med förnyelsebara/nedbrytbara material samt öka andelen förpackningsmaterial från leverantörer för återanvändning. Under 2020 släpptes nästa generation av Stingray-kartonger som bidrar till en reduktion av materialåtgången med 50%. Ett samarbete med Göteborgs Universitet och Svenska Miljöinstitutet (IVL) inleddes för att hitta en metodik för att beräkna klimatfotavtrycket på våra vanligaste produkter och arbetet kommer att fortsätta under 2021.

Förnyelsebar energi och högre energieffektivitet

Under året har koncernens totala energianvändning ökat med 25% jämfört med 2019 och våra indirekta utsläpp av växthusgaser från energianvändning, scope 2, med 48%. Den främsta anledningen är utökad verksamhet i USA, som i dagsläget inte köper förnyelsebar el. För att vända denna negativa utveckling har vårt amerikanska bolag, Blue Diamond Industries, under året bland annat sett över möjligheten att köpa andelar i solcellsparker. Om detta blir verklighet skulle vi som koncern kunna minska våra scope 2-utsläpp med nästan 90% jämfört med 2020 och öka andelen förnyelsebar energi för koncernen från knappt 40% till 80% och därigenom snabbare nå vår målsättning om klimatneutral verksamhet 2030.

Vårt svenska bolag Proximion har under året undersökt möjligheten att införskaffa nya produktionslasrar som förbrukar 100 gånger mindre energi än de nuvarande. Även detta skulle innebära ett viktigt bidrag i våra klimatambitioner. Tyvärr har leveransen av den nya lasern försenats på grund av covid-19 och flyttats fram från 2020 till 2021. Flera bolag fortsätter utbytet till LED-belysning.



Färdplan 2030

Under året har en färdplan 2030 för vårt hållbarhetsarbete utarbetats som även omfattar vårt klimatarbete. Färdplanen pekar ut 13 prioriterade klimataktiviteter (se nedan) som ska bidra till våra klimatmål. Vi jobbar redan med dessa i stor utsträckning, men vi kommer att fokusera ännu kraftfullare på dem under 2021 och framåt. Färdplanen kommer att lanseras i början av 2021 och återfinnas på vår hemsida.

1. Öka användningen av förnyelsebar energi
2. Införa energibesparingsprogram i byggnader och produktionsanläggningar
3. Reducera mängden godstransporter genom att optimera förpackningsstorlekar, samordna leveranser och etablera lokal produktion
4. Öka andelen godstransporter med sjöfart och tåg
5. Gå mot en "fordonspark" med nollutsläpp
6. Minska användningen av jungfruligt material, öka återvinningen och återanvändningen av material och produkter
7. Beräkna våra indirekta utsläpp, scope 3
8. Beräkna och redovisa klimatfotavtrycket av våra vanligaste produkter
9. Utveckla och erbjuda marknaden klimatsmarta produkter och tjänster
10. Introducera nya klimatanpassade material och teknologier
11. Ersätta förpackningsmaterial av plast med återvunna/nedbrytbara material
12. Öka andelen resfria möten och utbildningar samt fältsupport online
13. Använda leverantörer med ett tydligt fokus på en låg klimatpåverkan

Klimatstyrning av leverantörskedjan

Under året infördes skärpta klimatkrav i vår uppförandekod för leverantörer och en uppföljning av våra leverantörers klimatarbete, som omfattade 60% av koncernens totala inköpsvolym av direkt material och transporter, genomfördes.

"Vi vill att våra leverantörer redovisar sina klimatutsläpp och sätter mätbara mål, använder 100% förnyelsebar energi i tillverkningen av varor och tjänster och genomför klimatreducerande åtgärder i verksamheten"

Steffen Bjerregaard,
Head of Group Procurement,
NKT Group

Våra kunders förväntningar på klimatarbetet ökar

Under året har ytterligare kunder utöver Ericsson och Telia tillkommit som ställer tydliga förväntningar på att Hexatronic ska agera i klimatfrågan och bidra till att 1,5-gradersmålet uppnås.

Våra långa målsättningar 2030:

- Minska våra utsläpp av växthusgaser, scope 1, 2 och 3, med 50%
- Bli ett klimatneutralt företag, egen verksamhet
- Redovisa klimatfotavtrycket av våra vanligaste produkter

God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Våra medarbetare ska känna sig trygga med vårt sätt att hantera arbetsmiljön. Inom verksamheten har vi därför alltid ett stort fokus på hälsa och säkerhet.

Våra medarbetares hälsa och säkerhet

Under den pågående pandemin har vi haft ett extra stort fokus på våra medarbetares hälsa och säkerhet. Insatserna har varierat beroende på land och verksamhet. Utgående från respektive bolags riskanalys har åtgärder genomförts för att minimera risken för att någon medarbetare/kund/student/leverantör smittas av covid-19. En positiv effekt av införandet av flexibla arbetsplatser och distansarbete är att det för många har bidragit till en bättre balans mellan arbete och fritid, inte minst för många småbarnsföräldrar.

Under året har Hexatronic Fiberoptic infört ett ledningssystem för arbetsmiljö i enlighet med ISO 45001, och idag omfattas 42% av våra medarbetare av detta. Olika utbildningsinsatser har genomförts kopplat till: hjärt- och lungräddning, hälsa och säkerhet, utvecklande ledarskap och självledarskap. En del utbildningar har behövt skjutas upp på grund av pandemin. På bolagsnivå genomförs löpande olika hälsofrämjande initiativ.



Hållbarhetsvecka med fokus på hälsa och välbefinnande

På koncernövergripande nivå arrangerades under året en hälsovecka för samtliga medarbetare. Under veckan skickades dagliga mejl ut med fakta, inspiration och utmaningar kring olika hälsoteman, kopplat till vikten av att vara här och nu, ta en paus, hålla sig aktiv, ha en god sömn och äta hälsosamt. Utöver detta arrangerade även varje bolag egna lokala hälsoaktiviteter. En ny hälsovecka planeras till våren 2021.

Nöjda medarbetare

Årets medarbetarundersökning, som genomfördes i alla koncernens dotterbolag, visar att våra medarbetare är nöjda med oss som arbetsgivare. Nöjd-Medarbetar-Index på koncernnivå ökade från 69 till 71. Ett index på 75 eller mer innebär "mycket nöjd". Lojal-Medarbetar-Index på koncernnivå ökade från 80 till 81. Under 2021 kommer vi att jobba vidare med resultatet och insatser som planeras är bland annat kopplat till: den psykosociala arbetsmiljön, arbetstakt/arbetsmängd, öka team-känslan, ökad delaktighet i beslutsfattande och kompetensutveckling.

Vår långa målsättning 2030:

Vara en attraktiv och säker arbetsplats för våra medarbetare.

Mångfald och jämställdhet



Inom Hexatronic är vi övertygade om att människor med olika perspektiv, kunskaper och erfarenheter är avgörande för att skapa det innovativa klimat som krävs för långsiktig affärsmässig framgång.

Satsningar under året

Många av koncernens bolag har en hög grad av mångfald och den stora utmaningen är att attrahera kvinnor till en mansdominerad bransch. Under året har koncernens bolag genomfört olika insatser för att bidra till en mer jämställd och inkluderande arbetsplats.

Koncernens utbildningsbolag arbetar aktivt för att locka en bred representation av studenter och flera av våra utbildningsbolag inkluderar utbildningsmoduler som omfattar jämställdhet, mångfald och inkludering. I samband med Black Lives Matter arrangerade flera bolag möjligheten för personalen att digitalt samtala kring personliga erfarenheter från diskriminering, vilket var mycket uppskattat.

Nolltolerans mot diskriminering

Vår mångfalds- och jämställdhetspolicy från 2019 har nolltolerans mot diskriminering, sexuella trakasserier och kränkande särbehandling. Policyn ingår i introduktionen av våra nyanställda. Utifrån denna ambition ser vi allvarligt på att vi under 2020 hade två bekräftade fall av diskriminering. I båda fallen har åtgärder vidtagits och vi fortsätter vårt arbete med dessa frågor.

Vår långa målsättning 2030:

Erbjuda en jämställd och inkluderande arbetsplats med hög grad av mångfald.



Samhällsengagemang



Vi ska göra skillnad genom att stötta initiativ och verksamheter som verkar för en socialt och miljömässigt hållbar framtid.

Våra utbildningsbolag gör skillnad

Vi är stolta över att flera av våra utbildningsbolag fortsätter att göra skillnad för ungdomar och vuxna långt från arbetsmarknaden, genom att erbjuda den utbildning som krävs för att kunna erhålla ett arbete eller fortsätta att studera. Under pandemin har utbildningarna snabbt fått ställas om till digitala utbildningsrum med mycket gott resultat.

Brett stöd

Våra bolag och medarbetare väljer själva inriktningen på sitt samhällsengagemang och stödjer ofta de mest

utsatta grupperna i samhället, integrationsfrågor, barn och ungdomar, idrott, mental hälsa, jämställdhets- och utbildningsfrågor. Exempel på organisationer och initiativ som under året har fått stöd av våra bolag är: PLAN International, Shoebox Appeal 2020, Läkare utan gränser, Rädda Barnen, BRIS och Cancerfonden.

Utöver detta erbjuder flera bolag praktikplatser för ungdomar och stödanställning för långtidsarbetslösa samt erbjuder sina anställda att jobba som företagsvolontärer och under arbetstid exempelvis lämna blod och ta ställning till organdonation.

Vår långa målsättning 2030:

Utgöra en positiv kraft i samhället.

Mål och resultatindikatorer för hållbarhetsarbetet

För att kunna följa utvecklingen inom våra prioriterade hållbarhetsområden har vi valt ut ett antal nyckeltal som återfinns i tabellen nedan. Under 2020 har vissa justeringar gjorts jämfört med hållbarhetsrapport 2019, vissa nyckeltal har tillkommit och andra har utgått baserat på de förändringar som har skett under året.

Vår målsättning

Även under 2020 har målsättningen varit att samtliga utvalda nyckeltal skulle utvecklas i en positiv riktning med särskilt fokus på att utvecklas positivt inom hållbarhetsområdena: hållbar leverantörskedja, låg klimatpåverkan och mångfald och jämställdhet.

Koppling till Agenda 2030 och Global Compact

Till varje hållbarhetsområde återfinns kopplingen till Agenda 2030:s olika delmål (SDG), för mer information om delmålen se www.globalamalen.se och även till FN:s Global Compacts 10 principer om ansvarsfullt företagande (GC), globalcompact.se/om-un-global-compact/de-10-principerna/.

Prioriterade hållbarhetsområden/ var påverkan sker	Koppling till Agenda 2030 & Global Compact	Nyckeltal	2018	2019	2020	Målnivå 2030
Hög affärsetik Var: Inköp, försäljning, tillverkning, förvärv, ekonomi, marknadsföring	SDG: 5.2, 16.5 GC: princip: 1, 5, 10	Andel anställda som har skrivit under den interna uppförandekoden,%	72	93	99	100
		Antal bekräftade fall av korruption	0	0	0	0
Hållbar leverantörskedja Var: Tillverkning och godstransporter	SDG: 5.1, 7.2, 7.3, 8.4, 8.5, 8.7, 8.8, 9.4, 10.2, 12.2, 12.4, 12.5, 13.1, 16.5 GC: princip 1-10	Andel leverantörer som har skrivit under uppförandekoden för leverantörer ¹⁾ ,%	34	75	74	-
		Antal genomförda revisioner med avseende på hållbarhet	0	11	0	-
Låg klimatpåverkan Var: Tjänsteresor leasingbilar, tjänstebilar och milersättning, arbetsmaskiner, köldmedier och inköpt energi	SDG: 7.2, 7.3, 8.4, 9.4, 12.2, 12.4, 12.5, 12.8, 13.1, 13.3 GC: princip 7-9	Andel ISO-14001-certifierade bolag inom koncernen ²⁾ ,%	33	33	33	-
		Direkt energiförbrukning, MWh	22 265	21 575	27 305	-
		Andel miljömärkt el,%	49	53	40	-
		Energiintensitet, MWh/MSEK omsättning	13,9	11,7	13,5	6
		Totala utsläpp av CO ₂ e, ton - scope 1	821	891	722	-
		Totala utsläpp av CO ₂ e, ton - scope 2 ³⁾	4 237	3 551	5 988	-
		Klimatintensitet, scope 1 & 2, ton CO ₂ e/ MSEK omsättning	3,2	2,4	3,3	1,25
Var: Egen produktion		Återvunnet material i produktion, ton	i.u.	3 596	4 521	-
		Återvunnet material i produktion, kg/MSEK omsättning	i.u.	1 952	2 243	10 000

* Uppförandekoden lanserades 2018

** Ingen undersökning genomfördes

i.u. = inga uppgifter

¹⁾ Baserat på total inköpsvolym av direkt material och transporter

²⁾ I uppgiften ingår de bolag med fler än 15 anställda

³⁾ Marknadsbaserad metod används

⁴⁾ Antal arbetsrelaterade olyckor med mer än 24 timmars frånvaro dividerat med totalt antal arbetade timmar x 200 000

⁵⁾ Efter genomförd utbildning via Hexatronics utbildningsbolag

Prioriterade hållbarhetsområden/ var påverkan sker	Koppling till Agenda 2030 & Global Compact	Nyckeltal	2018	2019	2020	Mål-nivå 2030
God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet Var: Hela koncernen	SDG: 3.4, 3.5, 3.9, 8.8	Andel medarbetare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö- och säkerhet inom koncernen, ISO 45001 eller motsvarande,%	32	32	42	90
		Sjukfrånvaro,%	3,0	3,0	3,0	3,0
		Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro, frekvens ⁴⁾	0,5	1,4	1,0	0
		Nöjd-Medarbetar-Index	69	**	71	76
		Lojal-Medarbetar-Index	80	**	81	86
Mångfald och jämställdhet Var: Hela koncernen	SDG: 5.1, 5.5, 8.5, 10.2 GC: princip 6	Andel kvinnor,%	25	29	24	40
		Andel kvinnliga chefer,%	28	27	24	40
		Andel kvinnor i koncernledning,%	11	20	18	40
		Andel kvinnor i styrelsen,%	40	33	50	40
		Antal bekräftade fall av diskriminering	1	1	2	0
		Andel medarbetare som har haft utvecklingssamtal,%	98	96	98	100
Samhällsengagemang Var: Hela koncernen, lokalt och globalt	SDG: 3.4, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 8.6, 10.2, 12.8, 13.3 GC: princip 6, 8	Antal ungdomar och vuxna långt från arbetsmarknaden som gått vidare till varaktig anställning eller studier, minst sex månader. ⁵⁾	i.u.	156	357	-

* Uppförandekoden lanserades 2018

** Ingen undersökning genomfördes

i.u = inga uppgifter

¹⁾ Baserat på total inköpsvolym av direkt material och transporter

²⁾ I uppgiften ingår de bolag med fler än 15 anställda

³⁾ Marknadsbaserad metod används

⁴⁾ Antal arbetsrelaterade olyckor med mer än 24 timmars frånvaro dividerat med totalt antal arbetade timmar x 200 000

⁵⁾ Efter genomförd utbildning via Hexatronics utbildningsbolag

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Hexatronic Group AB, org.nr 556168-6360

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 26-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionspraxis i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 14 april 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hexatronic Group AB (publ) med säte i Göteborg avger härmed Årsredovisning för verksamhetsåret 2020 för moderföretaget och koncernen.

Hexatronic är en koncern specialiserad på fiberoptiska kommunikationslösningar som levererar produkter och lösningar för optiska fibernät och tillhandahåller ett komplett sortiment av passiv infrastruktur.

Omsättning

Nettoomsättningen under räkenskapsåret uppgick till 2 080,8 MSEK (1 842,3). Omsättningen har ökat med 13 % för koncernen jämfört med föregående räkenskapsår.

Den organiska tillväxten var 11 % jämfört med föregående räkenskapsår.

Resultat för verksamhetsåret

Rörelseresultat efter avskrivningar på materiella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 204,8 MSEK (135,9) vilket motsvarar en EBITA-marginal om 9,8 % (7,4 %).

EBITA under räkenskapsåret är

negativt påverkat med 4,3 MSEK avseende omvärdering av skuld för tilläggsköpeskillning från förvärvet av Opternus.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 177,3 MSEK (106,4) motsvarande en EBIT-marginal på 8,5 % (5,8 %).

Finansnettot under räkenskapsåret uppgick till -12,4 MSEK (-15,4) varav räntenettet uppgick till -9,8 MSEK (-11,6), realiserade valutakursdifferenser till -0,7 MSEK (-2,1) och övriga finansiella poster till -1,9 MSEK (-1,7).

Årets resultat uppgick till 126,5 MSEK (67,1).

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens finansiella ställning och likviditet är fortsatt stark. Likvida medel uppgick per den 31 december 2020 till 212,3 MSEK (103,8).

Moderbolagets förvärvsrelaterade lån uppgick per 31 december 2020 till 535,5 MSEK varav 453,5

MSEK är långfristigt. Under räkenskapsåret har amortering skett med 57,0 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 249,8 MSEK (173,9) inklusive en förändring av rörelsekapitalet med 52,6 MSEK (13,8).

Kassaflödet från investeringsverksamheten under räkenskapsåret uppgick till -229,0 MSEK (-96,3). Investeringarna avser främst en ny produktionsanläggning i USA, produktionsutrustning i Hudiksvall, bolagsförvärv under räkenskapsåret samt betalning av tilläggsköpeskillningar relaterat till förvärven av Blue Diamond Industries och Opternus.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under helåret uppgick till 89,5 MSEK (-59,0). Kassaflödet under helåret beror främst på upptagande av förvärvsrelaterat lån, amortering av lån samt förändring av leasingsskuld.

Flerårsjämförelse, koncernen

KSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	2 080 777	1 842 266	1 597 768	1 299 419	1 032 342
Resultat före skatt	164 930	91 031	81 751	116 130	69 784
Resultat före skatt i procent av nettoomsättning	7,9%	4,9%	5,1%	8,9%	6,8%
Balansomslutning	1 953 262	1 497 856	1 303 134	777 098	657 292
Soliditet (%)	33,3%	38,3%	37,9%	53,4%	50,3%

Bolagsförändringar och investeringar

Investeringar

Under räkenskapsåret har investeringar främst utgjorts av förvärv av nya verksamheter samt investeringar i utökad produktionskapacitet i Sverige och USA.

Förvärvet av Qubix S.p.A.

Förvärvet av Qubix skedde som en aktieöverlåtelse, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 2 november 2020 och har konsoliderats sedan dess. Qubix är en ledande aktör inom strukturerade kabelsystem i Italien.

Den fasta köpeskillingen uppgick till 18,1 MEUR som erlades kontant.

Förvärvet finansierades med seniort banklån från kreditinstitut.

Förvärvet av Baltronic Group OÜ och Toronics Inc.

Förvärvet av Baltronic Group och Toronics skedde som en aktieöverlåtelse, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 2 november 2020 och har konsoliderats sedan dess. Baltronic Group (Baltikum/Sverige) och Toronics (Kanada) är leverantörer och tillverkare av fiberoptiska komponenter med fokus på trådlösa nätverk och FTTH-lösningar. Toronics Inc. har efter förvärvet bytt namn till Hexatronic Canada Inc.

Köpeskillingen uppgick till 5,4 MEUR varav 4,6 MEUR erlades kontant och 0,8 MEUR genom nyemitterade aktier i Hexatronic. Förvärvet finansierades genom en kombination av riktad nyemission och befintlig kassa. Förvärvet finansiera-

des genom en kombination av riktad nyemission och befintlig kassa.

Apportemissionen utgjordes av 152 500 nyemitterade aktier i Hexatronic.

Förvärvet av The Light Brigade Inc.

Förvärvet av Light Brigade skedde som en aktieöverlåtelse, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 1 augusti 2020 och har konsoliderats sedan dess. Light Brigade är en USA-baserad leverantör av fiberoptisk utbildning för bredbandskommunikation, trådlösa nätverk, tjänsteleverantörer, datacenter, energisektorn, olja och gas, gruvsdrift och industrisektorer.

Köpeskillingen uppgick till 1,6 MUSD som erlades kontant. Förvärvet finansierades med nyttjande av revolverkredit från kreditinstitut.

Förvärvet av Tech Optics Ltd.

Förvärvet av Tech Optics skedde som en aktieöverlåtelse, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 1 juni 2020 och har konsoliderats sedan dess. Tech Optics är ett brittiskt fiberoptikbolag.

Köpeskillingen uppgick till 0,4 MGBP som erlades kontant. Förvärvet finansierades med egen kassa.

Rättsliga processer

Hexatronic ingick i februari 2020 ett globalt förlikningsavtal med Emtelle UK Ltd. vilket avslutade den tidigare patenttvisten i Storbritannien. Emtelle gav Hexatronic en licensrätt inom patenten för blåsfiberprodukter. Hexatronic kan fortsatt producera och sälja sina blåsfiberprodukter över hela världen.

Koncernens finansiella mål

Lönsamhet

EBITA-marginal (rörelseresultat efter avskrivningar på materiella anläggningstillgångar) skall uppgå till minst 9 % på rullande 12 månader. EBITA-marginal för 2020 var 9,8 %.

Styrelsen har justerat lönsamhetsmålet från 2021 där rörelseresultat efter avskrivningar på materiella anläggningstillgångar (EBITA) skall uppgå till minst 10 % på rullande 12 månader.

Tillväxt

Koncernen skall växa mer än sin marknad organiskt. En årlig tillväxt på minst 20 %. Tillväxten kommer att vara både organisk och förvärvsdriven. Tillväxten under 2020 var 13 % jämfört med föregående räkenskapsår.

Utsikter för kommande bokslutsår

Koncernen ska fortsätta att arbeta med stora kunder och större projekt där koncernens mervärde som kompetent system- och produktleverantör utgör en konkurrensfördel. Koncernens största och dominerande del är system och produkter för bredbandskommunikation, i första hand för fiberoptiska nät.

Koncernen har en aktiv förvärvsstrategi där attraktiva kandidater, som kan vara kompletterande antingen marknads- eller produktmässigt, kontinuerligt utvärderas. Koncernen prioriterar inte förvärv där kostnadssynergier skall tillvaratas för att uppnå bra avkastning på förvärvsinvesteringen.

Under 2020 har Hexatronic, som de flesta bolag, påverkats av

Flerårsjämförelse, moderföretaget

KSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	18 566	18 986	27 242	22 245	16 772
Resultat efter finansiella poster	-55 075	-64 340	-34 232	-14 630	-15 137
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning	-296,6%	-338,9%	-125,7%	-65,8%	-90,3%
Balansomslutning	1 296 940	896 316	787 623	406 616	353 915
Soliditet (%)	20,4%	25,0%	25,1%	48,7%	51,6%

covid-19. Bedömningen är att försäljningen under räkenskapsåret påverkats negativt om cirka 5-10 %.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Hexatronic Group AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 26-37 detta tryckta dokument.

Miljö

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken i nedanstående bolag.

Hexatronic Cables & Interconnect Systems AB, med verksamhet i Hudiksvall, har tillstånd från Länsstyrelsen enligt miljöbalken från 2001-01-15 samt ändring i villkor för buller från 2005-04-05. Bransch-koder: 31.60 och 63.10.

I tillståndet finns gränser för tillåtna produktionsvolymen kabel samt villkor gällande utsläpp till luft och vatten, hantering av avfall och kemikalier samt buller.

Uppföljning av villkoren sker årsvis och rapporteras till Hudiksvalls kommun, Norrhälsinge miljökontor som är tillsynsmyndighet. Företaget har även en bra och regelbunden dialog med miljökontoret under året för att diskutera och följa upp aktuella miljöfrågor som företaget arbetar med.

Villkoren bedöms efterlevas.Utförda mätningar visar att föreskrivna riktvärden kopplade till tillståndet underskrids.

Miljöledning

Verksamheten i Hudiksvall har varit miljöcertifierad enligt ISO 14001 sedan 1997. Den är även certifierad enligt kvalitet, ISO 9001, och arbetsmiljö, ISO 45001.

En förnyelserevision genomfördes av Intertek i december 2020. Det blev inga avvikelser.

Betydande miljöaspekter för företaget är avfall, transporter och elförbrukning.

De svenska bolagen omfattas av Lagen (2014:266) om Energikartläggning i stora företag. Den första delen av energikartläggningen rapporterades in 2017 och resterande del rapporterades in 2018 vilket innebär att kravet för innevarande fyraårsperiod är uppfyllt.

Verksamheten i Hudiksvall utgör en betydande del av koncernens energiförbrukning och därmed utfördes en detaljerad kartläggning där. Kartläggningen är en del i verksamhetens aktiva arbete med energibesparing som pågått under flera år och lett till minskad energiförbrukning.

Koncernens nyckeltal

KSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettomättningstillväxt	13%	15%	23%	26%	43%
EBITA marginal	9,8%	7,4%	7,2%	10,3%	9,4%
Rörelsemarginal	8,5%	5,8%	5,8%	9,4%	8,6%
Soliditet	33,3%	38,3%	37,9%	53,4%	50,3%
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	3,38	1,81	1,63	2,50	1,59
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	3,37	1,80	1,62	2,38	1,50
Resultat per anställd (KSEK)	187	114	115	241	182
Kassalikviditet (ggr)	0,9	0,9	0,9	1,3	1,3
Genomsnittligt antal anställda	678	588	517	376	297
Antal aktier	37 661 430	37 183 825	36 511 825	36 171 677	36 140 785
Genomsnittligt antal aktier	37 480 163	37 127 825	36 278 940	36 148 508	34 087 733
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	37 563 322	37 217 336	36 676 240	37 942 528	36 103 801

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Omfattning

Dessa riktlinjer omfattar bolagsledningen för Hexatronic Group AB (publ) ("Hexatronic") samt bolagets styrelseledamöter i den mån andra ersättningar än sådana som beslutats av årsstämman utgår till styrelseledamöter. Med bolagsledning avses verkställande direktör, vice verkställande direktör, finansdirektör och andra personer i bolagsledningen. Med andra personer i bolagsledningen avses personer som ingår i ledningsgruppen och chefer som är direkt underställda den verkställande direktören. Chefer direkt underställda den verkställande direktören är i bolagets fall vice verkställande direktör, finansdirektör, logistikchef, affärsutvecklingschef, digital marknadschef och dotterbolags-VD.

Riktlinjerna är framåtblickande och ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte sådana ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolaget strävar mot en utökad global närvaro där Hexatronics produkter och lösningar är inkopplade i allt fler system. Bolagets affärsidé är att med smarta och pålitliga produkt- och systemlösningar för passiv fiberinfrastruktur påskynda den digitala transformationen till nytta för samhälle, företaget och individ.

Ett långsiktigt framgångsrikt

och hållbart genomförande av bolagets affärsstrategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörliga kontantersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska även de syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Formerna av ersättning m.m.

Hexatronic ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningar inom Hexatronic ska vara baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ersättningen till ledande befattningshavare ska kunna bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram, pension samt övriga förmåner. Om lokala förhållanden motiverar variationer i ersättningsprinciperna får sådana variationer förekomma.

Den fasta ersättningen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den fasta lönen ska ses över årligen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 % av den årliga fasta lönen för koncernledningen. Den rörliga kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapan-

de. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Vad avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Finansiella mål ska bedömas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Pension

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension för verkställande direktören ska kunna uppgå till högst 30 % av den pensionsgrundande lönen. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år och pensionspremierna ska kunna uppgå till högst 25 % av den pensionsgrundande lönen. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Kontant ersättning

Ytterligare kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara affärsmässigt motiverad, stå i proportion till individens fasta lön och inte utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Därutöver kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar eller incitamentsprogram. Sådana långsiktiga incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Kriterier för utdelning av rörlig ersättning m.m.

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortsiktig rörlig ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Kriterierna kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna för såväl kortsiktig som långsiktig rörlig ersättning ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för den bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Ersättning till styrelseledamöter

Styrelseledamöters ersättning för arbete i Hexatronics styrelse beslutas av bolagsstämman. Styrelseledamöter har enbart rätt att erhålla sådant arvode som beslutats om av bolagsstämman. Eventuell ytterligare ersättning kan dock utgå för tjänster som styrelseledamöter tillhandahåller Hexatronic inom deras respektive expertisområden förutsatt utförd tjänst ligger utanför vad

som kan anses som sedvanligt uppdrag som styrelseledamöter. Sådan ersättning ska vara marknadsmässig och regleras i ett konsultavtal som godkänns av styrelsen.

Anställningsvillkor

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare vara högst tolv månader. Vid bolagets uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag endast från det att verkställande direktören fyllt 50 år och utgår då med en månadslön för varje år verkställande direktören är då uppsägning sker. Exempelvis uppgår avgångsvederlaget till två månadslöner om verkställande direktören sägs upp vid 52 års ålder. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Inga avgångsvederlag finns avtalade med övriga ledande befattningshavare.

Därutöver kan för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning komma att utgå vid anställningens upphörande i syfte att kompensera för eventuellt inkomstbortfall. För verkställande direktören gäller att sådan ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning endast ska utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersätt-

ningen ska för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgöra skillnaden mellan den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen med avdrag för den eventuellt lägre inkomst som intjänas i ny verksamhet, dock högst 60 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen. Ersättningen ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 6 månader efter anställningens upphörande.

Beslutsprocess, förändringar och avvikelser, etc.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis i ett enskilt fall, om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Moderföretaget

Moderföretagets verksamhet är helt inriktad på koncerngemensamma tjänster inom ledning, ekonomi, finans, IR, affärsutveckling och logistik.

Moderföretagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 18,6 MSEK (19,0) och årets resultat uppgick till 11,2 MSEK (9,2). Finansnettot var -10,7 MSEK (-8,3) och likvida medel uppgick vid årets slut till 35,0 MSEK (0). Antal anställ-

da uppgick till 12 personer (12) vid årets slut. Moderföretaget driver ingen egen verksamhet och dess risker är i huvudsak hänförliga till verksamheten i dotterföretagen.

Förslag till vinstdisposition

FÖLJANDE MEDEL STÅR TILL

MODERFÖRETAGETS FÖRFOGANDE

	SEK
Överkursfond	238 004 280
Balanserad vinst/förlust	-846 008
Årets resultat	11 180 648
Totalt	248 338 920

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT VINSTMEDLEN

DISPONERAS PÅ FÖLJANDE SÄTT

	SEK
Till aktieägarna utdelas 0,50 SEK per aktie ¹⁾	18 830 715
Till balanserade vinstmedel överförs	229 508 205
Totalt	248 338 920

1) Avstämningsdagen för utdelning föreslås till 10 maj 2021.

Med anledning av att styrelsen föreslår att årsstämman den 6 maj 2021 beslutar om utdelning med 0,50 kronor per aktie, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för moderbolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen. Styrelsen vill därvid framhålla följande. Föreslagen utdelning reducerar moderföretagets soliditet från 20,3% till 18,9% och koncernens soliditet från 33,3% till 32,3%, beräknat per 31 december 2020.

Styrelsen anser denna soliditet vara betryggande med beaktande av den bransch koncernen är verksam inom. Enligt styrelsens uppfattning kommer den föreslagna utdelningen inte att påverka moderbolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser och bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster.

Föreslagen utdelning förväntas inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motivera-

de investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden vilka kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker.

Risker och riskhantering

Hexatronics verksamhet är, liksom all affärsverksamhet, förenad med risker av olika slag. Att kontinuerligt identifiera och utvärdera risker är en naturlig och integrerad del i verksamheten för att på så sätt kunna kontrollera, begränsa och hantera prioriterade risker på ett proaktivt sätt.

Koncernens förmåga att kartlägga och förebygga risker minimerar risken att oförutsägbara händelser kan få en negativ inverkan på verksamheten. Målet med riskhantering är inte nödvändigtvis att eliminera risken, utan snarare att säkra våra affärsområden med en balanserad riskportfölj. Riskbedömningen syftar också till att öka hela organisationens riskmedvetenhet, för operativa beslutsfattare såväl som för styrelsemedlemmar.

Hexatronics styrelse har det yttersta ansvaret för bolagets risk-

hantering. Risker relaterade till affärsutveckling och långsiktig strategisk planering, såväl som koncernens arbete med hållbarhetsfrågor och därtill relaterade risker, hanteras av koncernledningen och prioriteras slutligen av styrelsen. Koncernens centrala finansavdelning ansvarar för prioritering och hantering av finansiella risker, inklusive exponering för valutakursförändringar. Hexatronic har en central funktion som ansvarar för och säkerställer att koncernen har korrekt försäkringsskydd för försäk-

ringsbara risker. Koncernens uppförandekod samt ett antal mer specifika policyer utgör grunden för den löpande operativa riskhanteringen som hanteras på alla nivåer i organisationen.

I Hexatronics riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. En mer utförlig sammanställning av de finansiella riskerna finns i not 4. Hexatronic har delat in identifierade risker i verksamhetsrisker, marknadsrelaterade risker samt finansiella risker.

Verksamhetsrisker

Verksamhetsrisker ligger närmare företaget sett till graden av möjlig egen påverkan. Detta är också en orsak till att riskhanteringen i flera fall omfattar interna regleringar med policyer, rikt-

linjer och instruktioner. Verksamhetsrisker är en del av det dagliga arbetet och hanteras av de operativa enheterna. Med verksamhetsrisker avses bland annat risker relaterade till varu-

märket, flytt av inköp och produktion, försäkringsbara risker samt olika typer av hållbarhetsriske. Hållbarhetsrapporten återfinns tidigare i detta tryckta dokument.

Risker

Kundstruktur

Ett alltför stort beroende av enskilda större kunder. Det finns en risk att större kunder väljer alternativa leverantörer.

Koncernens tre största kunder motsvarar ca 20 % av koncernens omsättning.

Hantering

Koncernen har fortsatt att bredda kundstrukturen i takt med en ökad grad av internationalisering.

Beroendet av koncernens största kunder minskar kontinuerligt i och med fler kunder som en effekt av genomförda förvärv och ökat fokus på kundorientering och systemlösningar.

Produktansvar, immateriella rättigheter och rättstvister

Hexatronics systemlösningar och produkter utgör en viktig komponent i kundens produkt. Felaktigheter skulle kunna medföra försämrade kundrelationer och skadeståndsanspråk. Hexatronics immateriella rättigheter riskerar att utsättas för intrång.

Det finns även risk att Hexatronics produkter gör intrång i annans immateriella rättigheter.

Koncernen har ett tillräckligt försäkringsskydd och varje enskilt, i koncernen ingående, bolag har sedvanliga försäkringslösningar. Arbetet görs i samarbete med externa rådgivare.

Uppföljning och kontroll av immateriella rättigheter sker i samarbete med externa rådgivare.

Avsättning för framtida garantiåtaganden bedöms kontinuerligt.

Allvarlig produktionsstörning

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendomen, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden mot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer.

Koncernen har idag sex produktionsanläggningar som drivs i egen regi. Utöver det har koncernen kontrakt med tredjepartstillverkare i Kina och Korea.

Koncernen har ett tillräckligt försäkringsskydd och varje enskilt, i koncernen ingående, bolag har sedvanliga försäkringslösningar.

Riskbedömning och kartläggning sker i samarbete med externa rådgivare.

Risker

Förvärv och integration

Genomförandet av förvärv innebär en risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer, nyckelpersoner samt hållbarhetsrelaterade frågor kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förvärvade synergier helt eller delvis uteblir.

Nyckelpersoner/kompetens

Förmågan att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledande befattningshavare är helt avgörande för Hexatronics framtida verksamhet. Hexatronic är särskilt beroende av ledande befattningshavare och av vissa medarbetare inom utvecklings-, inköps- och försäljningsavdelningarna.

Om Hexatronic inte kan attrahera eller behålla kvalificerad personal kan det påverka Hexatronics verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Allvarlig arbetsmiljöolycka

Arbetsmiljöolyckor kan leda till att medarbetare skadas och i värsta fall förolyckas. Detta kan leda till produktionsbortfall, kompetensbrist, böter, skadat varumärke och ett lägre resultat.

Allvarlig miljöolycka

Allvarliga miljöhändelser kopplat till Hexatronics verksamheter kan ha betydande påverkan på den lokala miljön, leda till böter och skadat varumärke.

Koncernens ansvar för kända och okända miljöskulder skulle påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Naturkatastrofer

Extrema klimatrelaterade väderhändelser såsom orkan, översvämning och bränder kan leda till produktionsstörningar och skador på koncernens egendom såväl som hos kritiska leverantörer. Detta kan inverka negativt på Hexatronics resultat och finansiella ställning.

Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering

Bristande jämställdhet, mångfald och diskriminering kan leda till en negativ företagskultur, hög personalomsättning, personligt lidande och en lägre lönsamhet.

Allvarlig avvikelse mot uppförandekod leverantörer

Hexatronics uppförandekod för leverantörer har utvecklats för att säkerställa en hållbar leverantörskedja och bygger på FN:s Global Compact 10 principer om ansvarsfullt företagande. Upptäckt av en allvarlig avvikelse på aktuell kod kan leda till skada på natur/människa, skadat varumärke och minskad kundlojalitet.

Människohandel

Risken för människohandel finns framför allt kopplat till leverantörer i högriskländer. Ett generellt riskområde inom näringslivet är förekomst av sexköp vid tjänsteresa, konferenser och mässor. Koppling till människohandel kan leda till brott mot mänskliga rättigheter, skadat varumärke, korruption och negativ påverkan på det ekonomiska resultatet.

Mutor och korruption

De främsta riskområdena kopplat till mutor och korruption inom Hexatronics verksamhet finns inom funktioner såsom: försäljning, inköp och representation. Allvarliga oegentligheter kan leda till negativ resultatpåverkan, skadat varumärke och förlorade marknadsandelar.

Hantering

Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas nog innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser.

Hexatronic är en attraktiv arbetsgivare med låga sjuktal och låg personalomsättning.

Genom att främja karriärutveckling och andra utvecklingsmöjligheter för den enskilde medarbetaren och erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningar säkerställs förmågan att attrahera rätt resurser och att koncernens medarbetare stannar långsiktigt för att de trivs och utvecklas i den miljö koncernen erbjuder.

En säker arbetsmiljö är en prioriterad hållbarhetsfråga. Ett systematiskt arbetsmiljöarbete i enlighet med bolagens ledningssystem och aktuell lagstiftning bidrar till att minimera denna risk.

Ett systematiskt miljöarbete i enlighet med bolagens ledningssystem och aktuell lagstiftning bidrar till att minimera risken för miljöolyckor.

Se även under Förvärv och integration.

Se ovan under Allvarlig produktionsstörning.

Mångfald och jämställdhet är ett prioriterat hållbarhetsområde. Hexatronics mångfalds- och jämställdhetspolicy, handlingsplan mot diskriminering och kränkande särbehandling samt regelbunden utbildning/information skall minimera riskerna.

Att uppnå en hållbar leverantörskedja är en prioriterad hållbarhetsfråga.

För att minimera risken för bristande efterlevnad av Hexatronics uppförandekod för leverantörer sker en löpande dialog samt uppföljning och utvärdering av våra leverantörer.

För information kring hur vi hanterar denna fråga, se Hexatronic Group – Modern Slavery Act Statement och vår interna uppförandekod.

Hög affärsetik är en prioriterad hållbarhetsfråga. Koncernens interna uppförandekod, uppförandekod för leverantörer, Institutet Mot Mutors Näringslivskod samt en löpande dialog kring risker och etiska dilemman bidrar till en minimering av riskerna.

Ett visseblåsarsystem säkerställer möjligheten att anonymt påtala allvarliga missförhållanden.

Marknadsrelaterade risker

Hexatronic arbetar löpande med bedömning och utvärdering av de risker som företaget kan utsättas för.

Risker

Produkter

Delar av Hexatronic är beroende av organisationens förmåga att utveckla och marknadsföra nya produkter och tjänster i takt med den övriga marknaden. Det finns risker i samband med förmågan att utveckla nya produkter och tjänster och att kommersialisera dessa på ett framgångsrikt sätt.

Oförmåga att anpassa verksamheten vid teknikskiften kan föra med sig att koncernens produkter och tjänster blir föråldrade, vilket kan påverka omsättningen och koncernens resultat negativt och därtill öka utvecklingskostnaderna.

Konkurrenter

Hexatronic bedriver affärsverksamhet på en konkurrensutsatt marknad. Detta innebär ständigt en risk att kunder kan komma att föredra konkurrenters produkter framför Hexatronics nuvarande och framtida produktutbud.

En ökad konkurrens kan också få en negativ inverkan på Hexatronics marginal.

Konjunktur

Hexatronic är beroende av makroekonomiska förhållanden samt de största kundernas tillväxt och ekonomiska utveckling.

En allmänt försämrade konjunktur får främst konsekvenser för kundernas aktuella investeringsvilja och därav följer mindre inköp av Hexatronics produkter och tjänster.

Brexit

Storbritannien lämnade EU den 1 februari 2020. Hexatronic är till viss del beroende av marknaden i Storbritannien med stora pågående projekt.

Försämrade handelsvillkor i relationen med Storbritannien kan påverka Hexatronics verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Covid-19

En pandemi som covid-19 kan påverka Hexatronics verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Konsekvensen av en pandemi kan innebära stängda landsgränser och därmed försämrade leveransmöjligheter från leverantör och kund.

Intressenters klimatkrav

Investerare och kunder ställer allt oftare krav på kraftfulla insatser för att minska utsläppen av växthusgaser i hela leverantörskedjan. Om Hexatronic inte har förmågan att leva upp till dessa förväntningar kan det på sikt leda till försämrade kundrelationer och konkurrensförmåga och på längre sikt förlorade kundkontrakt.

Hantering

Ett nära samarbete med de största kunderna och potentiella kunder om produktutveckling är av stor betydelse.

Hexatronic utvecklar ständigt erbjudandet för att i framtiden kunna erbjuda fler kompletta systemleveranser, huvudsakligen baserade på egen utveckling, produktion samt svensk innovativ design och kvalitet. Bolaget bedömer att detta ger möjlighet till längre kundrelationer och högre marginaler, samt att det hjälper koncernens övriga partners att bli ännu mer konkurrenskraftiga.

Hexatronic har en stark ställning inom marknaden för fiberoptiska kommunikationslösningar. Hexatronic har konkurrensfördelar genom egen produktutveckling, tillverkning samt försäljning av systemlösningar.

Hexatronics allt bredare kundbas reducerar koncernens risk för att påverkas av svag ekonomisk utveckling inom enskilda regioner eller områden i världen.

Storbritannien är en strategisk marknad för Hexatronic. Den 1 januari 2021 bröts tullunionen mellan EU och Storbritannien. All handel till och från Storbritannien omfattas nu av liknande regler och administration som leveranser till och från resten av världen. Hexatronics förberedelser för produktflöden och dess administration har fungerat tillfredsställande. Transporttiderna har varit något förlängda och transportkapaciteten har varit påverkad runt årsskiftet.

Som leverantör till telekomindustrin, bedöms Hexatronics verksamhet som kritisk i stora delar av världen.

Covid-19 kommer med stor sannolikhet att leda till ökade investeringar i både fasta och mobila kommunikationsnät.

Hexatronic har väl fungerande åtgärdsplaner för att minimera risken för att Hexatronics personal smittas.

Låg klimatpåverkan är ett prioriterat hållbarhetsområde. Genom att kartlägga våra utsläpp, ta fram en plan för hur Hexatronic ska kunna bidra till 1,5-gradersmålet samt föra en dialog med såväl kunder, leverantörer och medarbetare ska vi minska våra utsläpp.

Finansiella risker

Hexatronics hantering av finansiella risker är centraliserad till koncernens finansavdelning som bedriver sin verksamhet inom fastställda riskmandat och limiter. Hanteringen

sker efter riktlinjer i koncernens policyer och regelverk inom de specifika områdena. Samtliga policyer och regelverk inom detta område uppdateras och fastställs årligen av

företagets styrelse. Läs mer om redovisningsprinciper samt riskhantering och riskexponering i not 1 och not 4.

Risker

Hantering

Valutarisk

Fluktuationer i valutakurser medför en risk att dessa får en negativ inverkan på Hexatronic finansiella ställning, lönsamhet och kassaflöde. Hexatronic påverkas av fluktuationer i valutakurser genom transaktionsexponering samt omräkningsexponering.

Transaktionsexponering uppkommer genom att försäljning och inköp sker i ett flertal olika valutor som inte är det aktuella bolagets lokala valuta. Omräkningsexponering uppstår när de utländska dotterbolagens resultaträkningar samt tillgångar och skulder vid årets slut omräknas till SEK.

Koncernen har intäkter och kostnader i primärt SEK, USD, EUR, NZD, GBP och NOK och till mindre del i andra valutor.

För att minimera valutaexponering arbetar koncernen aktivt med valutarisker. Delar av försäljningen valutasäkras med valutaklausul, säljs i ursprungsvaluta eller säkras via köp och sälj i samma valuta. För enskilda orderar över 5 MSEK övervägs olika säkringsinstrument.

Hexatronic har en cash pool där majoriteten av koncernbolagen ingår. På så sätt kan valutaöverskott i olika valutor utnyttjas mellan de koncernbolag som ingår utan att valutaväxling behöver ske.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses löpande förändringar i priset på insatsvaror från våra leverantörer och dess eventuella påverkan på resultatet. För koncernen är det framförallt förändringar i plast- och fiberpris som utgör en betydande råvaruprisrisk.

Råvarurisken hanteras genom långsiktiga leverantörsrelationer och kontrakt med säkerställda volymer.

Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexatronic inte kan refinansiera sin verksamhet vid önskad tidpunkt, eller att sådan refinansiering endast kan erhållas till kraftigt försämrade villkor.

Med likviditetsrisk avses risken att Hexatronic inte kan uppfylla betalningsåtaganden på grund av bristande likviditet.

Den centrala finansfunktionen övervakar löpande så att Hexatronic möter de bindande nyckeltal som är kopplade till bolagets lånefaciliteter.

Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att centralisera överskottslikviditet via koncernens cash pool.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändring i marknadsräntor och risken att förändringar i räntenivån skall påverka koncernens lånekostnader.

Ränterisken hanteras av koncernens centrala finansfunktion. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindingstiden.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande.

Den främsta kreditrisken är att koncernen inte erhåller betalning för kundfordringar.

Koncernens kunder är till största del stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade över flera geografiska marknader. För att begränsa riskerna innehåller företagets finanspolicy både riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.

Styrelse



Anders Persson

Styrelseordförande sedan 2016, styrelseledamot sedan 2014 samt medlem i ersättningsutskottet.

Född: 1957.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i Teknisk Fysik från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.

Övriga uppdrag i urval: Styrelseordförande i Coloreel AB och styrelseledamot i Ferroamp elektronik AB.

Innehav i Hexatronic: 51 000 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



Erik Selin

Styrelseledamot sedan 2014 samt medlem i ersättningsutskottet.

Född: 1967.

Utbildning: Gymnasieekonom.

Övriga uppdrag i urval: Styrelseordförande i K-Fast Holding AB, Brinova Fastigheter AB och Collector Bank AB. Styrelseledamot och verkställande direktör i Fastighets AB Balder. Styrelseledamot i Hedin Bil och Ernström & C:o AB.

Innehav i Hexatronic via deläggande i Chirp AB: 1 785 872 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



Helena Holmgren

Styrelseledamot sedan 2020, ordförande i revisionsutskottet samt medlem i ersättningsutskottet

Född: 1976.

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet och MBA, University of Ottawa.

Övriga uppdrag i urval: VD och Koncernchef i Pricer AB.

Innehav i Hexatronic: 3 500 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



Jaakko Kivinen

Styrelseledamot sedan 2018, medlem i revisions- och ersättningsutskottet.

Född: 1970.

Utbildning: Magisterexamen i ekonomi, Handelshögskolan i Helsingfors och MBA, University of South Carolina

Övriga uppdrag i urval: Rådgivare till Accendo Capital.

Innehav i Hexatronic: -

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
Beroende i förhållande till större aktieägare.



Malin Frenning

Styrelseledamot sedan 2016 samt medlem i ersättningsutskottet.

Född: 1967.

Utbildning: Tekniskt basår samt Maskinteknisk utbildning vid Tekniska Universitetet i Luleå. Technologie hedersdoktor vid Tekniska universitet i Luleå 2011.

Övriga uppdrag i urval: EVP och Divisionschef för Infrastruktur på AFRY.

Innehav i Hexatronic: -

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



Frida Westerberg

Styrelseledamot sedan 2020 samt medlem i ersättningsutskottet.

Född: 1975.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och CEMS examen, Università Bocconi.

Övriga uppdrag i urval: Styrelseledamot i Ework Group AB och Market Art Fair samt industriell rådgivare till EQT.

Innehav i Hexatronic: -

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Enligt Hexatronic Groups bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio styrelseledamöter. Hexatronics styrelse består för närvarande av sex styrelseledamöter. Bolagets externa verkställande direktör är inte medlem av styrelsen. Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Göteborgs kommun. Styrelseledamöterna är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Ovan angivna innehav av aktier för respektive person avser situationen per 31 december 2020.

Ledningsgrupp



Henrik Larsson Lyon

Verkställande direktör i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2014.

Född: 1966.

Utbildning: Civilekonom.

Innehav i Hexatronic: 836 666 aktier och 10 000 teckningsoptioner.



Svante Godén

Tf. Finansdirektör i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2021.

Född: 1977.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Innehav i Hexatronic: -



Christian Priess

Business Development Director i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2019.

Född: 1970.

Utbildning: MSc International Business, IMD MBA.

Innehav i Hexatronic: 20 000 teckningsoptioner.



Tomas Jendel

Teknikchef i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2020.

Född: 1973.

Utbildning: Civilingenjör och Technologie Licentiat Farkostteknik.

Innehav i Hexatronic: -



Martin Åberg

Vice verkställande direktör i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2017.

Född: 1981.

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik och magisterexamen i företagsekonomi från Uppsala Universitet, samt auktoriserad finansanalytiker från IFL Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav i Hexatronic: 1 785 872 aktier via deläggande i Chirp AB, 30 000 aktier privat och 10 000 teckningsoptioner privat.



Thomas Andersen

Verkställande direktör i Hexatronic AS sedan 2012.

Född: 1974.

Utbildning: Elektronikingenjör vid Østfold Ingeniørskole.

Innehav i Hexatronic: 30 500 aktier via Engelsviken AS samt 40 000 teckningsoptioner privat.



Anna Bailey

Supply chain direktör i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2016.

Född: 1969.

Utbildning: Civilingenjör industriell ekonomi.

Innehav i Hexatronic: 4 000 aktier och 3 000 teckningsoptioner.



Magnus Eidebo

Verkställande direktör i Hexatronic Fibroptic AB sedan 2019.

Född: 1975.

Utbildning: Executive MBA.

Innehav i Hexatronic: 3 600 aktier och 1 000 teckningsoptioner.



Håkan Bäckström

Verkställande direktör i Hexatronic Cables & Interconnect Systems AB sedan 2017.

Född: 1966.

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik med inriktning industriell ekonomi samt Managing Industrial Operations (IMOP).

Innehav i Hexatronic: 150 400 aktier och 15 000 teckningsoptioner.



Lise-Lott Schönbeck

Digital Marknadschef i Hexatronic Group AB (publ) sedan 2020.

Född: 1972.

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik och kemi.

Innehav i Hexatronic: 6 000 teckningsoptioner.

Koncernens ledningsgrupp har månatliga möten.
Ovan angivna innehav av aktier för respektive person avser situationen per 31 december 2020.

Bolagsstyrningsrapport

Hexatronic Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

Hexatronic Groups bolagsstyrning regleras huvudsakligen av aktiebolagslagen och annan svensk lagstiftning, av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, EU:s marknadsmissbruksförordning och av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Koden (tillgänglig via www.bolagsstyrning.se) är tillämplig för alla svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Hexatronic Group har tillämpat Koden från och med den 18 december 2015 då Hexatronic Groups aktier upptogs till handel på Nasdaq Stockholm. I bolagsstyrningsrapporten för 2020 beskrivs Hexatronic Groups bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Regelefterlevnad

Externa styrsystem

De externa styrsystemen som utgör ramarna för bolagsstyrning i Hexatronic Group består främst av Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning, EU:s marknadsmissbruksförordning samt andra tillämpliga föreskrifter och relevant lagstiftning.

Interna styrsystem

Den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Hexatronic Group, instruktioner för verkställande direktören, attestinstruktioner samt instruktioner för ersättnings- och revisionsutskottet utgör de viktigaste interna styrsystemen. Härutöver har koncernen ett antal policyer och instruktioner med regler och principer för koncernens verksamhet och anställda.

Avvikelser från Koden

Bolag är inte skyldiga att vid varje tillfälle följa samtliga regler i Koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer bättre passar deras omständigheter under förutsättning att de redovisar samtliga avvikelser, beskriver den alternativa lösningen och förklarar skälen till avvikelserna i bolagsstyrningsrapporten (enligt principen "följ eller förklara").

Bolaget avviker ej från Koden i något avseende.

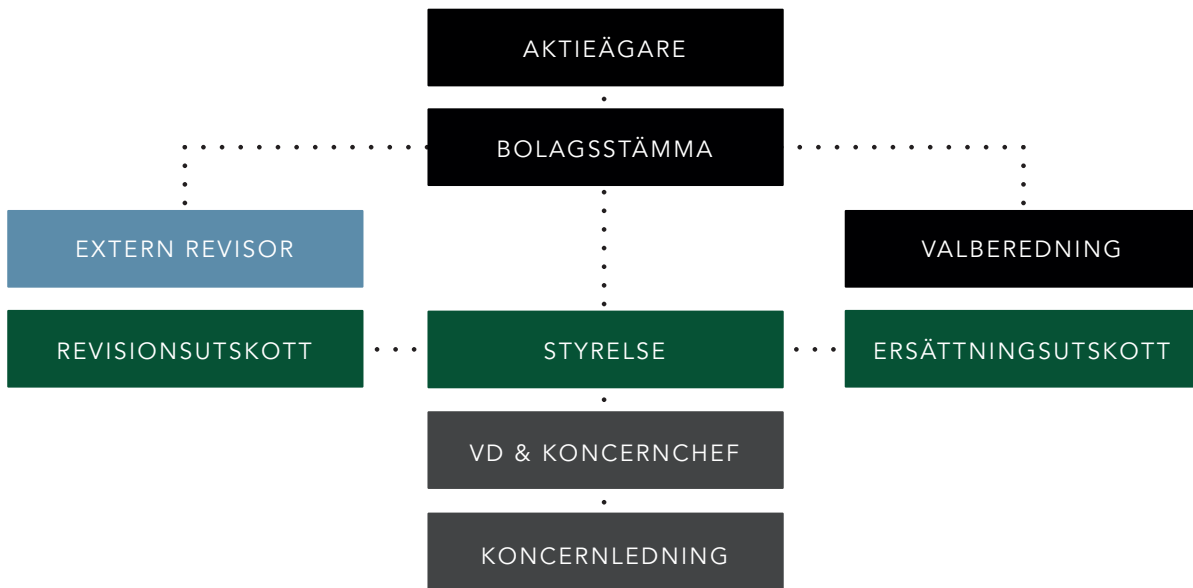
Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieä-

garna utövar där sin rösträtt. Aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och har anmält sig till bolagsstämman inom den tid som anges i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsmässighet eller en kvalificerad röstmajoritet. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Hexatronic Groups årsstämma kommer vanligen äga rum i maj månad.

Årsstämman fattar beslut om ett antal obligatoriska frågor som följer av aktiebolagslagen och bolagsordning såsom val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande och val av revisorer. Den beslutar också om att fastställa resultaträkning och balansräkning, disposition av vinstmedel samt prövar frågan om ansvarsfrihet gentemot bolaget ska beviljas för styrelsens ledamöter och VD. Årsstämman beslutar även, i förekommande fall, om antagandet av principer för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för

Hexatronic Groups Bolagsstyrningsstruktur



VD och övriga ledande befattningshavare. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. Utöver årsstämma kan det kallas till extra bolagsstämma.

Bolagets årsstämmor hålls i Göteborg varje kalenderår före utgången av juni. Enligt bolagsordningen sker kallelse till årsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För den fullständiga bolagsordningen hänvisas till group.hexatronic.com.

Aktieägare

Hexatronic Groups aktie noterades den 18 december 2015 på Nasdaq Stockholm Small Cap. Den 2 januari 2018 flyttades aktien upp till Nasdaq Stockholm Mid Cap. Aktiekapitalet per 31 december 2020 uppgick till 1 901 071,20 kr, fördelat på 38 021 430 aktier varav 37 661 430 stamaktier och 360 000 aktier av serie C. Aktier av serie C har 1/10 rösträtt.

Antalet aktieägare per 31 december 2020 uppgick till 8 639. De största aktieägarna var vid detta tillfälle Accendo Capital (10,0 % av aktiekapitalet), Handelsbanken Fonder (9,8 % av aktiekapitalet), Jonas Nordlund privat och via bolag (7,7 % av aktiekapitalet), Länsförsäkringar fonder (5,2 % av aktiekapitalet) samt Martin Åberg och Erik Selin via Chirp AB (4,7 % av aktiekapitalet). Ytterligare information om aktien och aktieägare finns på bolagets webbplats.

Årsstämmor

Beslut årsstämma 2020

Följande beslut fattades på årsstämman den 7 maj 2020:

- Årsstämman fastställde årsbokslut, vinstdisposition och ansvarsfrihet för styrelse och VD.
- Omval av styrelseledamöter: Anders Persson, Malin Frenning, Jaakko Kivinen och Erik Selin.
- Nyval av styrelseledamöter: Helena Holmgren och Frida Westerberg.
- Val av registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers till bolagets revisionsbyrå med auktoriserade revisorn Johan Palmgren som huvudansvarig revisor.

- Principer för utseende av ledamöter till valberedningen fastställdes.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades.
- Beslutades ändra bolagsordningen, varigenom bland annat gränserna för aktiekapitalet och antal aktier ökades.
- Beslutades att införa ett incitamentsprogram genom riktad emission av högst 350 000 teckningsoptioner till vissa ledande befattningshavare och anställda nyckelpersoner inom koncernen. Styrelsen bemyndigades att förvärva respektive överlåta egna aktier i enlighet med styrelsens förslag samt att besluta om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler om högst 10 % av det registrerade aktiekapitalet.
- Ersättning till styrelsen skall utgå med 450 000 kr till styrelseordförande och 200 000 kr per styrelseledamot.
- Ersättning till revisionskommittén skall utgå med 75 000 kr till kommitténs ordförande och 50 000 kr till revisionskommitténs andra ledamot.

Det fullständiga protokollet från årsstämman 2020 finns på group.hexatronic.com.

Årsstämma 2021

Årsstämma 2021 äger rum torsdagen den 6 maj 2021. För vidare information, se Hexatronic Groups webbplats (group.hexatronic.com).

Valberedning

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter och styrelsens ordförande ska vara adjungerad till valberedningen. Ledamöterna ska utses av de per utgången av augusti månad till röstetalet fyra största aktieägarna i bolaget, på grundval av en av Euroclear Sweden AB tillhandahållen förteckning över registrerade aktieägare och annan tillförlitlig information som har tillkommit bolaget. För det fall att styrelsens ordförande direkt eller indirekt utgör en av de fyra största aktieägarna ska styrelsens ordförande avstå från att nominera ledamot till valberedningen.

Om aktieägare avstår från att utse ledamot övergår rätten att utse ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare.

Valberedningens ordförande ska utgöras av den vid tidpunkten för valberedningens utseende röstmässigt största aktieägaren, om inte valberedningen enas om annat, och får inte utgöras av styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot.

Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, ska valberedningen utse ny ledamot enligt principerna ovan, men med utgångspunkt i Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken snarast möjligt efter det att ledamoten lämnat sin post.

Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag för var och en av styrelseledamöterna, inklusive eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor och dess arvode samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman samt (i förekommande fall) föreslå ändringar för valberedningens tillsättande. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Valberedningens sammansättning för årsstämman ska normalt offentliggöras på bolagets webbplats senast sex månader före stämman. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget ska betala de nödvändiga och skäligena utgifter som valberedningen kan komma att ådra sig inom ramen för sitt arbete. Mandattiden för valberedningen avslutas när den därpå följande valberedningen har offentliggjorts.

Valberedning inför årsstämman 2021

Valberedningens sammansättning publicerades genom pressmeddelande och på Hexatronic Groups webbplats group.hexatronic.com den 2 oktober 2020.

Valberedningen inför årsstämman 2021 utgörs av Jonas Nordlund (sig själv), Staffan Ringvall (Handelsbanken Fonder), Mark Shay (som ordförande och Accendo Capital), Johannes Wingborg (Länsförsäkringar) och Anders Persson (styrelseordförande i Hexatronic Group) som adjungerad. Valberedningen har sedan årsstämman 2020 och fram till avgivandet av årsredovisningen haft fyra protokollförda möten. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2021 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållande i övrigt. Valberedningen har intervjuat styrelseledamöterna i Bolaget och diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter, beaktat antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har i andra bolag.

I fråga om styrelsens sammansättning har som mångfaldspolicy, och beträffande målen för denna, tillämpats vad som föreskrivs i punkten 4.1 i bolagsstyrningskoden, vilket har utmynnat i valberedningens förslag till årsstämman när det gäller val av styrelse.

Valberedningens sammansättning

Namn	Representerade	Röstandel per 31 december 2020
Mark Shay	Accendo Capital	10,0%
Staffan Ringvall	Handelsbanken Fonder	9,8%
Jonas Nordlund	Sig själv	7,7%
Johannes Wingborg	Länsförsäkringar	5,2%
		32,7%



Styrelse

Sammansättning 2020

Styrelsens uppdrag är att för aktieägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Hexatronic Groups styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter valda av årsstämman för en mandatperiod som sträcker sig fram till slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman den 7 maj 2020 omvaldes styrelseledamöterna Anders Persson, Erik Selin, Malin Frenning och Jaakko Kivinen samt nyval av Helena Holmgren och Frida Westerberg genomfördes. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Hexatronic Groups VD och Finansdirektör deltar emellertid i styrelsemöten där Finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i Bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

Styrelsens oberoende

I enlighet med Koden skall en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning. Styrelseledamöternas beroendeställning framgår av tabellen Styrelsens sammansättning. Samtliga nuvarande styrelseledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning. Fem av dessa är även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelseordförandens ansvar

Styrelseordföranden leder och styr arbetet i styrelsen och säkerställer att aktiviteterna bedrivs effektivt. Styrelseordföranden säkerställer att den svenska aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar efterföljs samt att styrelsen får den utbildning som krävs och förbättrar sina kunskaper om bolaget. Ordföranden följer verksamheten i nära dialog med VD, förmedlar åsikter från aktieägare till andra styrelsemedlemmar och fungerar som en talesperson för styrelsen. Vidare ansvarar styrelseordföranden för att tillhandahålla övriga styrelseledamöter information och beslutsunderlag samt för att styrelsens beslut genomförs. Styrelseordföranden ansvarar också för att utvärdering av styrelsens arbete genomförs årligen.

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras främst i aktiebolagslagen och Koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och VD samt specificerar förfaranden för VD:s ekonomiska rapportering. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott.

Styrelsens uppgifter innefattar att fastställa strategier, affärsplaner och budgetar, avge delårsrap-

porter, bokslut samt anta policyer och riktlinjer. Styrelsen ska också följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och kontrollfunktionerna, samt utvärdera Bolagets verksamhet baserat på de fastställda målen och riktlinjerna som antagits av styrelsen. Slutligen fattar styrelsen även beslut om större investeringar samt organisations- och verksamhetsförändringar i Bolaget. Styrelsens ordförande ska i nära samarbete med VD övervaka Bolagets resultat och sitta som ordföranden på styrelsemöten. Styrelsens ordförande är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och att styrelsen får tillräcklig information för att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. Styrelsen har under räkenskapsåret haft 17 styrelsemöten varav nio har hållits per capsulam. Samtliga styrelsemöten följer en i förväg bestämd agenda. Styrelsens närvaro redovisas i tabell längre ner. Under 2020 har styrelsen främst behandlat frågor kring verksamheten, förvärv, finansiering, investeringar och andra löpande redovisnings- och bolagsrättsliga frågor.

Styrelsens utskott

Styrelsen har två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Rapporteringen avseende vad som diskuterats på utskottsmötena sker antingen skriftligt eller muntligt. Arbetet inom respektive utskott utförs i enlighet med skriftliga instruktioner och arbetsordning från styrelsen.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgift är att förbereda frågor avseende ersättning och andra anställningsvillkor för VD och Bolagets ledande befattningshavare. Arbetet innefattar att bereda förslag på riktlinjer för bland annat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning och förhållandet mellan resultat och kompensation, huvudsakliga villkor för bonus- och incitamentsprogram, villkor för övriga förmåner, pensioner, uppsägning och avgångsvederlag samt att bereda förslag till individuella kompensationspaket för

VD och andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska vidare övervaka och utvärdera utfallet av de rörliga ersättningarna och hur Bolaget följer riktlinjerna för ersättningar som antagits av årsstämman. Ersättningsutskottet består av hela styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att säkerställa fullföljandet av styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor. Revisionsutskottet ska även granska processerna och rutinerna för redovisning och finansiell kontroll. Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, utvärdera revisionsarbetet samt diskutera koordineringen mellan extern revision och det interna arbetet med interna kontrollfrågor med revisorn. Revisionsutskottet ska också bistå Bolagets valberedning vid framtagande av förslag till revisor och rekommendation avseende arvode till revisorn. Revisionsutskottet i Hexatronic Group utgörs av två ledamöter, Helena Holmgren (ordförande) och Jaakko Kivinen. Revisionsutskottet uppfyller kraven på redovisnings- och revisionskompetens som stadgas i aktiebolagslagen. Revisionsutskottet hade fyra sammanträden under räkenskapsåret 2020, ledamöternas närvaro vid revisionsutskottets sammanträden framgår av tabellen nedan.

Utvärdering av styrelsens arbete 2020

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete. Under 2020 har en enkät genomförts med samtliga ledamöter. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats både i styrelsen och i valberedningen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på ledamöternas, ordförandens och VD:s arbete.

Ersättning till revisor 2020

PWC	MSEK
Revisionsuppdrag	2,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2
Skatterådgivning	0
Övriga tjänster	0
Totalt	2,6

Revisor

Revisorn utses på årsstämman varje år. Revisorn granskar Bolagets och dotterföretagens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn deltar på det styrelsemöte då bokslutskommunikén behandlas. Vid det styrelsemötet går revisorn bland annat igenom den finansiella informationen och diskuterar revisionen med styrelseledamöterna utan att VD och andra ledande befattningshavare är närvarande.

Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet och koncernledningen. Hexatronic Groups revisor ska granska årsredovisning och koncernredovisning för Hexatronic Group AB samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, vilken diskuteras med revisionsutskottet. Rapportering har skett dels under revisionens gång till revisionsutskottet, dels i samband med att bokslutskommunikén fastställs till styrelsen i sin helhet. Revisorn ska också delta vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Revisorn har under året haft vissa revisionsnära konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett skatterådgivning och rådgivning i redovisningsfrågor. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ansvarar för revisionen av samtliga svenska dotterföretag i koncernen samt övervakar revisionen av övriga bolag som ett led i revisionen av koncernen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är Bolagets revisor sedan 2013/14. Johan Palmgren är huvudansvarig revisor.

VD och övriga ledande befattningshavare

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i Hexatronic Group och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bolagets och koncernens finansiella ställning.

VD håller styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Hexatronic Groups verksamhet, omsättningens utveckling, Hexatronic Groups resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Bolagets aktieägare. Information om ersättning, aktierelaterade incitamentsprogram och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare finns på Bolagets webbplats.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen (1995:1554) och Koden. Information om de viktigaste inslagen i Bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiell-

la rapporteringen ska varje år ingå i Bolagets bolagsstyrningsrapport. Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen och övrig personal.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och styrdokument i syfte att reglera VD:s och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen framgår av styrelsens arbetsordning och Hexatronic Groups finanspolicy. Kontrollmiljön innefattas även av att styrelsen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom månatliga- och kvartalsvisa rapportpaket, innehållande utfall, budgetjämförelse, prognoser, operativa mål, strategisk plan, investeringar, bedömning och utvärdering av finansiella risker och ana-

lyser av viktiga finansiella och operationella nyckeltal. Ansvaret för presentationen av rapportpaketet till styrelsen samt ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskbedömning och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Styrelsen är dock ytterst ansvarig.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av riktlinjer, policyer och manualer vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras till berörda medarbetare via relevanta informationskanaler. För den externa informationsgivningen finns en informationspolicy som anger riktlinjerna för hur denna kommunikation skall göras. Syftet med policyn är att säkerställa att Bolaget lever upp till kraven på att sprida korrekt och fullständig information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller re-

gelbundet uppdaterad information om Hexatronic Groups utveckling mellan styrelsens möten. Hexatronic Groups finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen och bedömning av koncernens riskhantering. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den externa revisionen.

Internrevision

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning skall man under året utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion för att säkerställa fastlagda principer, standarder och andra tillämpliga lagar hänförliga till finansiell rapportering efterlevs. Styrelsen har mot bakgrunden av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Närvaro (totalt antal möten)

Ledamot	Invald	Född	Styrelse	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ersättning, SEK
Anders Persson (ordförande)	2014	1957	17(17)	1(1)		Ja	Ja	450 000
Erik Selin	2014	1967	17(17)	1(1)		Ja	Ja	200 000
Malin Frenning	2016	1967	16(17)	1(1)		Ja	Ja	200 000
Jaakko Kivinen	2018	1970	17(17)	1(1)	4(4)	Ja	Nej	250 000
Helena Holmgren ¹⁾	2020	1976	10(10)	0(0)	2(2)	Ja	Ja	183 333
Frida Westerberg ²⁾	2020	1975	10(10)	0(0)		Ja	Ja	133 333
Malin Persson ³⁾	2014	1968	7(7)	1(1)	2(2)	Ja	Ja	91 667
Mats Otterstedt ⁴⁾	2019	1972	7(7)	1(1)		Ja	Ja	66 667

1) Valdes in som styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet på årsstämma 7 maj 2020.

2) Valdes in som styrelseledamot på årsstämma 7 maj 2020.

3) Avgick som styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet på årsstämma 7 maj 2020.

4) Avgick som styrelseledamot på årsstämma 7 maj 2020.

KONCERNEN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

BELOPP I KSEK	Not	R Ä K E N S K A P S Å R E T	
		2020	2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 6, 15	2 080 777	1 842 266
Övriga rörelseintäkter	7	14 363	14 043
Totalt		2 095 140	1 856 310
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 138 569	-1 022 632
Övriga externa kostnader	8, 18	-258 265	-266 716
Personalkostnader	10	-420 488	-368 880
Övriga rörelsekostnader		-4 337	-1 294
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	18,19	-68 686	-60 876
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar		204 795	135 911
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	17	-27 467	-29 501
Rörelseresultat		177 328	106 410
Finansiella intäkter	11	239	285
Finansiella kostnader	12, 15	-12 637	-15 664
Finansiella poster - netto		-12 398	-15 379
Resultat före skatt		164 930	91 031
Inkomstskatt	13	-38 387	-23 965
Årets resultat		126 543	67 066

Övrigt totalresultat:

Poster som senare kan återföras i resultaträkningen

Omräkningsdifferens		-82 151	12 025
Summa totalresultat för året		44 392	79 091
Summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.		44 392	79 091
Resultat per aktie före utspädning (kr)	14	3,38	1,81
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	14	3,37	1,80

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	17	6 549	5 825
Goodwill	17	389 489	257 200
Kundrelationer	17	88 826	115 055
Varumärken	17	63 514	56 172
Summa immateriella anläggningstillgångar		548 377	434 253
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	19	34 789	29 135
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	166 316	137 872
Inventarier, verktyg och installationer	19	35 108	29 551
Summa materiella anläggningstillgångar		236 213	196 558
Nyttjanderättstillgångar	18	204 872	156 004
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		2 055	1 729
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 055	1 729
Summa anläggningstillgångar		991 517	788 544
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		113 310	97 049
Varor under tillverkning		17 155	8 799
Färdiga varor och handelsvaror		279 867	233 498
Summa varulager		410 332	339 346
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	23	307 990	242 413
Övriga fordringar	24	6 411	3 232
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	24 707	20 559
Summa kortfristiga fordringar		339 109	266 204
Likvida medel	26	212 303	103 762
Summa omsättningstillgångar		961 744	709 312
SUMMA TILLGÅNGAR		1 953 262	1 497 856

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNEN

KONCERNENS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	27		
Aktiekapital		1 901	1 877
Övrigt tillskjutet kapital		249 044	220 768
Reserver		-64 221	17 930
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		462 811	333 825
Summa eget kapital		649 535	574 400
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	18	167 811	123 415
Skulder till kreditinstitut	30	453 503	320 430
Uppskjutna skatteskulder	20	74 045	58 497
Summa långfristiga skulder		695 360	502 342
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	18	41 347	34 349
Skulder till kreditinstitut	30	82 000	57 000
Checkräkningskredit	30	0	45 258
Avsättningar	29	3 000	3 000
Leverantörsskulder		252 491	162 584
Aktuell skatteskuld		16 910	2 811
Övriga skulder	31	105 658	48 346
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	106 963	67 765
Summa kortfristiga skulder		608 368	421 114
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 953 262	1 497 856

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning. Se not 33 för information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

BELOPP I KSEK

	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	27	1 826	205 787	5 905	280 897	494 415
Årets resultat		0	0	0	67 066	67 066
Övrigt totalresultat för året		0	0	12 025	0	12 025
Summa totalresultat		0	0	12 025	67 066	79 091
Tecknande av aktier via teckningsoptions- program		34	12 795	0	0	12 828
Teckningsoptionsprogram		0	2 186	0	0	2 186
Aktierelaterade ersättningar		18	0	0	736	754
Lämnad utdelning		0	0	0	-14 874	-14 874
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		52	14 981	0	-14 138	894
Utgående balans per 31 december 2019		1 877	220 768	17 930	333 825	574 400
Ingående balans per 1 januari 2020		1 877	220 768	17 930	333 825	574 400
Årets resultat		0	0	0	126 543	126 543
Övrigt totalresultat för året		0	0	-82 151	0	-82 151
Summa totalresultat		0	0	-82 151	126 543	44 392
Tecknande av aktier via tecknings- optionsprogram		15	15 854	0	0	15 869
Teckningsoptionsprogram		0	2 575	0	4	2 580
Aktierelaterade ersättningar		0	0	0	2 439	2 439
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv		9	9 847	0	0	9 856
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		24	28 276	0	2 443	30 743
Utgående balans per 31 december 2020		1 901	249 044	-64 221	462 811	649 535

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

K O N C E R N E N

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

BELOPP I KSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		177 328	106 410
Ej kassaflödespåverkande poster	34	59 616	97 206
Erhållen ränta		239	285
Erlagd ränta		-12 336	-16 090
Betald inkomstskatt		-27 564	-27 679
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		197 283	160 132
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-32 185	-5 065
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		-9 483	19 361
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		11 978	3 938
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		51 540	-11 188
Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder		30 704	6 736
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		52 554	13 782
Kassaflöde från den löpande verksamheten		249 837	173 915
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17	-2 323	-949
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-62 663	-80 832
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel		-163 732	-13 809
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-326	-714
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-229 044	-96 304
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	35	214 505	20 000
Amortering av lån	35	-95 889	-92 628
Förändring av checkräkningskredit	35	-45 258	15 395
Nyemissioner	27	16 147	13 106
Lämnad utdelning		0	-14 874
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		89 505	-59 000
Förändring av likvida medel	26	110 298	18 610
Likvida medel vid årets början		103 762	84 621
Kursdifferens i likvida medel		-1 757	531
Likvida medel vid årets slut		212 303	103 762

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

BELOPP I KSEK	Not	R Ä K E N S K A P S Å R E T	
		2020	2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	6, 15	18 566	18 986
Summa rörelsens intäkter		18 566	18 986
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8	-36 243	-51 806
Personalkostnader	10	-26 450	-23 032
Rörelseresultat före avskrivningar		-44 127	-55 852
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	19	-229	-215
Rörelseresultat		-44 356	-56 066
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	77	1 813
Ränteintäkter från koncernföretag		4 017	1 820
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-14 736	-11 621
Räntekostnader till koncernföretag		-77	-286
Summa resultat från finansiella poster		-10 719	-8 274
Resultat efter finansiella poster		-55 075	-64 340
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-5 200	-4 600
Återföring från periodiseringsfond		4 940	0
Koncernbidrag		70 000	81 150
Totalt		69 740	76 550
Resultat före skatt		14 665	12 210
Inkomstskatt	13	-3 485	-3 042
Årets resultat		11 181	9 167

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MODERFÖRETAGET

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	17	2 002	388
Summa immateriella anläggningstillgångar		2 002	388
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	19	269	333
Summa materiella anläggningstillgångar		269	333
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	936 591	631 724
Andra långfristiga fordringar		0	28
Summa finansiella anläggningstillgångar		936 591	631 753
Summa anläggningstillgångar		938 862	632 473
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		318 824	257 463
Övriga fordringar	24	2 177	2 262
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	2 080	4 118
Summa kortfristiga fordringar		323 081	263 843
Kassa och bank	26	34 997	0
Summa omsättningstillgångar		358 078	263 843
SUMMA TILLGÅNGAR		1 296 940	896 316

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

BELOPP I KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	16		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 901	1 877
Reservfond		20	20
Summa bundet eget kapital		1 921	1 897
Fritt eget kapital			
Överkursfond		238 004	212 303
Balanserad vinst eller förlust		-846	-12 977
Årets resultat		11 181	9 167
Summa fritt eget kapital		248 339	208 493
Summa eget kapital		250 260	210 390
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		17 210	16 950
Summa obeskattade reserver		17 210	16 950
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	453 503	320 430
Uppskjutna skatteskulder		123	4
Summa långfristiga skulder		453 626	320 434
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	82 000	57 000
Checkräkningskredit	30	0	45 258
Leverantörsskulder		4 813	8 465
Skulder till koncernföretag		415 451	200 084
Aktuell skatteskuld		85	3 462
Övriga skulder	31	64 593	29 270
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	8 900	5 002
Summa kortfristiga skulder		575 843	348 541
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 296 940	896 316

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning. Se not 33 för information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

MODERFÖRETAGET

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

BELOPP I KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2019	1 826	20	199 508	-8 432	192 922
Totalresultat					
Årets resultat	0	0	0	9 167	9 167
Summa totalresultat	0	0	0	9 167	9 167
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram	34	0	12 795	0	12 829
Aktierelaterade ersättningar	18	0	0	736	754
Fusionsdifferens	0	0	0	9 593	9 593
Lämnad utdelning	0	0	0	-14 874	-14 874
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	52	0	12 795	-4 545	8 302
Utgående balans per 31 december 2019	1 877	20	212 303	-3 810	210 390
Ingående balans per 1 januari 2020	1 877	20	212 303	-3 810	210 390
Totalresultat					
Årets resultat	0	0	0	11 181	11 181
Summa totalresultat	0	0	0	11 181	11 181
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram	15	0	15 854	0	15 869
Teckningsoptionsprogram	0	0	0	525	525
Aktierelaterade ersättningar	0	0	0	2 439	2 439
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	9	0	9 847	0	9 856
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	24	0	25 701	14 145	39 870
Utgående balans per 31 december 2020	1 901	20	238 004	10 335	250 260

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

BELOPP I KSEK	Not	R Ä K E N S K A P S Å R E T	
		2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-44 356	-56 066
Ej kassaflödespåverkande poster	34	1 239	548
Erhållen ränta		4 094	2 072
Erlagd ränta		-8 300	-11 420
Betald inkomstskatt		6 358	467
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-40 965	-64 399
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		4 818	-1 034
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		-3 652	1 961
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		185 405	87 538
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		186 571	88 465
Kassaflöde från den löpande verksamheten		145 605	24 066
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-236 944	-57
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 614	-388
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-165	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-238 723	-445
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	35	214 504	20 000
Amortering av lån	35	-57 000	-56 971
Lämnad utdelning		0	-14 874
Förändring av checkräkningskredit	35	-45 258	15 395
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram		15 869	12 828
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		128 115	-23 621
Förändring av likvida medel	26	34 997	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		34 997	0

Noterna på sidorna 69 till 102 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Not		Sid
1	Allmän information	69
2	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	69
3	Finansiell riskhantering	73
4	Viktiga uppskattningar och bedömningar	77
5	Segment	77
6	Nettoomsättningens fördelning	78
7	Övriga rörelseintäkter	78
8	Ersättningar till revisorerna	79
9	Transaktioner med närstående	79
10	Ersättningar till anställda mm.	80
11	Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande resultatposter	83
12	Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter	84
13	Inkomstskatt	84
14	Resultat per aktie	85
15	Valutakursdifferenser	85
16	Förslag till vinstdisposition	85
17	Immateriella tillgångar	86
18	Leasing	88
19	Materiella anläggningstillgångar	89
20	Uppskjuten skatt	90
21	Andelar i koncernföretag	90
22	Finansiella instrument per kategori	92
23	Kundfordringar	93
24	Övriga fordringar	94
25	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	94
26	Likvida medel	94
27	Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	94
28	Teckningsoptioner	95
29	Avsättningar	95
30	Upplåning	95
31	Övriga skulder	96
32	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	97
33	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	97
34	Ej kassaflödespåverkande poster	97
35	Förändring skuld	97
36	Rörelseförvärv	98
37	Koncernstruktur	101
38	Händelser efter balansdagens utgång	101

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Hexatronic Group AB (moderföretaget) med org nr 556168-6360 och dess dotterföretag (koncernen). Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg och med adress Sofierogatan 3A, 412 51 Göteborg, Sverige.

Styrelsen har den 14 april 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (KSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år om inget annat anges.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats i denna koncernredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Hexatronic-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningsuttalande från IFRIC sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.1.1 ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ingen av de IFRS- eller IFRIC-tolkningar som publicerats men ännu ej har trätt i kraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

2.2.1 GRUNDLÄGGANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör tillika koncernchef som fattar strategiska beslut. Hexatronics verksamhet består av rörelsesegmentet Fiberoptiska kommunikationslösningar.

2.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av fiberoptiska produkter. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utvecklingen av fiberoptiska produkter redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att de förväntade framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla företaget, om tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt samt när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- Det kan visas hur tillgången genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar utgifter för anställda.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5-10 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod på 5-10 år.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Hexatronics andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvat i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas per kassagenererande enhet.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

2.6 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader 15-30 år

Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar 3-10 år

Inventarier, verktyg och installationer 5-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Ingen återföring görs av tidigare nedskrivningar av goodwill.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden, (FIFU). Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat består av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader.

2.9 FINANSIELLA INSTRUMENT – GENERELLT

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

Från 1 januari 2018 fördelar Hexatronic sina finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehåller syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivningsprövning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillningar och förvärvsoption vid rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Bortbokning finansiella instrument

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrument har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom nettoomsättning, finansiella poster samt övrigt totalresultat.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen redovisar en kreditreserv för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar, inkluderat avtalsstillgångar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

Koncernen använder den generella modellen för beräkning avseende framtida förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar, andra långfristiga fordringar och övriga fordringar. De förväntade förlusterna anses inte vara av väsentligt värde och därför har ingen ytterligare förklaring av den generella modellen gjorts.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.10 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar i balansräkningen avser garantiavsättningar. Dessa avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

2.11 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och

som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalingar.

2.12 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2-plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Prestationsbaserat aktiesparprogram

Koncernen har inrättat ett prestationsbaserat aktiesparprogram där deltagarna för varje förvärvat Hexatronicaktie (sparaktie) kan erhålla 4-6 aktier i Hexatronic vederlagsfritt (prestationsaktier). För att kunna erhålla tilldelning av prestationsaktier krävs, förutom att vissa presta-

tionsbaserade mål uppfylls, att deltagaren förvärvar och behåller ett antal Hexatronicaktier under hela den treåriga intjänandeperioden samt, med vissa undantag, kvarstår i anställning under samma period.

Det verkliga värdet per prestationsaktie fastställs vid tidpunkten för överenskommelsen om programmet. Det antal prestationsaktier som förväntas tjäna in med hänsyn till villkor att kvarstå i anställning och till prestationsvillkor ligger, tillsammans med det verkliga värdet per aktie, till grund för den totala kostnad som redovisas över den treåriga intjänandeperioden. Kostnaden periodiseras linjärt över intjäningsperioden och uppdateras vid varje rapporttillfälle med avseende på förväntat antal intjänade aktier, relaterat till tjänste- och prestationsvillkoren. Kostnaden redovisas som personalkostnad med en motsvarande bokning i balanserade vinstmedel.

Kostnad för sociala avgifter på incitamentsprogrammet redovisas på motsvarande sätt, men med motbokning som skuld istället för i eget kapital och med löpande omvärdering baserad på aktiernas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle.

2.13 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkterna i koncernens ordinarie verksamhet består av försäljning av varor och tjänster. Koncernens försäljning består till största delen av varor. Varorna intäktsförs när kontrollen överförs till kunden vid en specifik tidpunkt. Indikatorer såsom överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och rättigheter att ställa ut fakturor beaktas. Försäljningen redovisas netto efter rabatter och annan rörlig ersättning endast i den mån den med hög sannolikhet inte kommer att reverseras.

Den försäljning som identifieras över tid (tjänst) består dels av utbildning, vars omfattning i förhållande till koncernens totala omsättning bedöms vara av oväsentligt belopp och därför redovisas vid en specifik tidpunkt, och dels av försäljning av sjökabel vilket redovisas enligt successiv vinstavräkning.

2.14 STATLIGA STÖD

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen som en Övrig intäkt över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

2.15 RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

2.16 LEASING

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende hyreslokaler. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskulden dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

För att beräkna nyttjanderätten och den motsvarande leasingskulden har leasingbetalningarna diskonterats med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats med lätthet kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta. Den vägda genomsnittliga margi-

nella upplåningsräntan som har tillämpats på leasingsskulderna är 1,7 %. I de fall det finns leasingkontrakt med liknande egenskaper har samma diskonteringsränta använts.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingsskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Koncernens leasingsskulder redovisas till nuvärdet av koncernens leasingavgifter. Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingsskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Under 2020 har justeringarna avseende tillkommande nyttjanderätter uppgått till 90 789 KSEK.

2.17 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.18 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Leasing

All leasing i moderföretaget anses vara operationell leasing.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, och ränterisk), kreditrisk, samt kassaflödes- och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts centralt av moderföretaget Hexatronic Group AB med VD/Koncernchef och Finansdirektör som ansvariga, enligt policyer som fastställts av styrelsen. VD/Koncernchef samt Finansdirektör godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn, och VD i respektive dotterföretag har det operativa ansvaret för att policyn följs i det dagliga arbetet. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden.

((a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

För Hexatronics del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom redovisade tillgångar och skulder samt nettoverksamheter i utlandsverksamheter, så kallad omräkningsexponering.

Koncernen har en policy som innebär att respektive koncernföretag hanterar sin valutarisk mot sin funktionella valuta.

TRANSAKTIONSEXPONERING

Hexatronic verkar på en global marknad med stora delar av försäljning och inköp i andra valutor än SEK. Försäljning och inköp sker, förutom i SEK, till övervägande del i US-dollar (USD), euro (EUR), norska kronor (NOK), nyazeeländska dollar (NZD) och brittiska pund (GBP).

Koncernens transaktionsexponering har fördelat sig på följande valutor:

Valuta (tusental)	Varuflöden, brutto 2020		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflyden	2020	2019
USD	77 958	66 629	11 329	7 532
EUR	30 668	36 802	-6 134	-7 345
NOK	82 015	8 740	73 275	51 313
NZD	17 617	3 875	13 742	18 463
GBP	29 718	9 157	20 561	12 382

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till respektive valuta nedan hade årets resultat, med alla andra variabler konstanta, påverkats enligt tabell nedan. Största delen av påverkan är en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Känslighetsanalys transaktionsexponering

Valuta (tusental)	2020	2019
USD	9 279	7 020
EUR	6 159	7 661
NOK	6 961	5 439
NZD	8 080	11 540
GBP	22 803	15 118

OMRÄKNINGSEXPONERING

Utländska nettotillgångar/-skulder i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta (tusental)	2020	2019
USD	52 718	53 372
NZD	10 464	9 676
NOK	55 803	40 573
GBP	10 051	8 238
EUR	42 431	11 783
CNY	601	961

(ii) Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Det krävs styrelsebeslut för att ta upp nya lån utöver beviljade krediter. Hexatronic använder som huvudregel inte derivatinstrument för att justera underliggande räntexponering, eftersom denna endast uppstår i undantagsfall. Under 2020 och 2019 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor och US-dollar.

Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring på 0,25 % skulle vara en maximal ökning med 1 339 KSEK (944 KSEK) respektive minskning med 1 339 KSEK (944 KSEK).

(b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument, och tillgodohavande hos banker och finansiella institut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter.

(c) Kassaflödes- och likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens större rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens Finansdirektör. Koncernens Finansdirektör följer noga koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Koncernens större rörelsedrivande företag skall löpande bibehålla tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats, så att koncernen inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmätt och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

Med syfte att ha handlingsberedskap för de finansierings- och likviditetsbehov som kan uppstå är målsättningen att koncernen skall ha tillgänglig likviditet uppgående till minst motsvarande checkkredit.

Eventuell överlikviditet i koncernen kan endast placeras på räntebärande konton. På balansdagen hade företaget likvida tillgångar på 212 303 KSEK (103 762 KSEK) som snabbt kan omsättas i kassamedel, för hantering av likviditetsrisken.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

KONCERNEN

Koncernen 31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	88 978	92 679	369 933
Leverantörsskulder	252 491	0	0
Övriga kortfristiga skulder	49 186	3 361	19 742
Leasingskulder	40 582	39 075	93 438
Summa	431 237	135 115	483 113

Koncernen 31 december 2019	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	62 154	61 242	268 581
Leverantörsskulder	162 584	0	0
Övriga kortfristiga skulder	21 277	5 382	2 689
Leasingskulder	34 059	32 885	68 293
Summa	280 074	99 509	339 563

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget 31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	88 978	92 679	369 933
Leverantörsskulder	4 813	0	0
Övriga kortfristiga skulder	41 111	3 361	19 742
Summa	134 902	96 040	389 675

Moderföretaget 31 december 2019	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	62 154	61 242	268 581
Leverantörsskulder	8 465	0	0
Övriga kortfristiga skulder	21 277	5 382	2 689
Summa	91 896	66 624	271 270

3.2 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet i enlighet med avtalad bankkovenant som är senior nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) före omräkning i enlighet med IFRS 16 på rullande 12 månader proforma (dvs. inkluderat EBITDA i ev. förvärvade bolag som om bolaget hade ägts i 12 månader).

Senior nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel.

Per den 31 december 2020 uppfyller koncernen bankens kovenanter.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)

Koncernen hade varken per 31 december 2020 eller 31 december 2019 några tillgångar som värderades till verkligt värde.

Koncernen 31 december 2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Tilläggsköpeskilling Opternus	0	0	11 895	11 895
Ej erlagd köpeskilling Baltronic Group OÜ (reglerad i januari 2021)	0	0	21 060	21 060
Förvärvsoption Qubix	0	0	31 259	31 259
Summa skulder	0	0	64 214	64 214

Koncernen 31 december 2019	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Tilläggsköpeskilling Blue Diamond Industries	0	0	10 191	10 191
Tilläggsköpeskilling Opternus	0	0	19 157	19 157
Summa skulder	0	0	29 348	29 348

Finansiella instrument i nivå 3

Den 2 januari 2018 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Blue Diamond Industries LLC. Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 16 450 KSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling har diskonterats.

Den 1 november 2018 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Opternus GmbH. Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 22 507 KSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling har diskonterats.

Den 2 november 2020 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Baltronic Group OÜ (inklusive dotterbolag) (se not 36). Vid upprättande av förvärvsanalys var del av köpeskilling ej reglerad, vilken uppgick till 21 757 KSEK. Utestående del av köpeskilling har reglerats i januari 2021. Det verkliga värdet på överenskommelsen om ej erlagd köpeskilling har diskonterats.

Den 2 november 2020 förvärvade koncernen 90 % av aktiekapitalet i Qubix S.p.A (se not 36). Koncernen har en option att förvärva resterande 10 procent under 2021 och 2023. Förväntad köpeskilling för resterande 10 procent redovisas som en skuld och uppgick vid förvärvet till 30 869 KSEK. Det verkliga värdet på förvärvsoptionen har diskonterats.

Beräkningen av verkligt värde per 31 december 2020 resulterade i resultatteffekt om -3 145 KSEK (5 681 KSEK).

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Ytterligare beskrivning av nedskrivningsprövning av goodwill, samt väsentliga antaganden som ingår i modellen för denna, återfinns i not 17.

Värdering av tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde baserat på bedömt utfall av avtalade klausuler i aktieöverlåtelseavtal vid förvärvstidpunkten. Vid varje rapporttidpunkt värderas den finansiella skulden till verkligt värde och eventuella förändringar redovisas mot resultaträkningen. Då koncernen genomfört flertalet förvärv de senaste åren har skulden för tilläggsköpeskillingar blivit en väsentlig bedömningspost.

Värdering av förvärvsoption

Koncernen har option att förvärva resterande 10 procent av Qubix under 2021 och 2023. Det bedöms sannolikt att optionen kommer nyttjas, och förväntad köpeskilling redovisas som en finansiell skuld till verkligt värde baserat på bedömt utfall av avtalade klausuler i aktieöverlåtelseavtal vid förvärvstidpunkten. Vid varje rapporttidpunkt värderas den finansiella skulden till verkligt värde och eventuella förändringar redovisas mot resultaträkningen.

Garantireserv

Koncernen reserverar för garantiåtagande utifrån historisk erfarenhet samt utifrån individuell bedömning av transaktioner som kan föranleda garantikostnader.

Inkuransreserver

Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet upprättas en värdereserv för lagerinkurans. Koncernen tillämpar en princip (inkuranstrappa) som innebär att nedskrivning baseras på hur lång tid en vara ej rört sig. Vid inkuransbehov enligt denna princip görs en individuell bedömning om varan kan anses säljbar eller ej.

Det totala lagervärdet efter gjorda inkuransvärderingar, var per 31 december 2020, 410 332 KSEK (339 346 KSEK). Total inkuransreserv uppgick till 36 437 KSEK (30 125 KSEK).

NOT 5 SEGMENT

Hexatronic är en innovativ svensk koncern specialiserad på fiberkommunikation. Koncernen levererar produkter och lösningar för optiska fibernät och tillhandahåller ett komplett sortiment av passiv infrastruktur till telekomföretag.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Hexatronics verksamhet består av rörelsesegmentet Fiberoptiska kommunikationslösningar.

Rörelsesegmentet redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

NOT 6 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning uppdelad på intäktsslag				
Varuförsäljning	1 988 841	1 748 118	0	0
Tjänsteförsäljning	91 936	94 148	18 566	18 986
Totalt	2 080 777	1 842 266	18 566	18 986

Moderföretaget har huvudsakligen tjänsteintäkter från dotterföretag i koncernen.

Koncernen	Nettoomsättningens fördelning		Anläggningstillgångar	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	610 276	546 339	741 344	625 846
Övriga Europa	728 328	587 740	102 974	41 865
Nordamerika	493 947	426 782	128 326	94 820
Övriga världen	248 227	281 405	18 873	26 013
Totalt	2 080 777	1 842 266	991 517	788 544

Anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal).

Intäkter från koncernens tre största kunder uppgick under 2020 till 142 304 KSEK, 139 595 KSEK respektive 136 932 KSEK. Inga enskilda kunder står för mer än 10 % av koncernens omsättning.

Intäkter från koncernens tre största kunder uppgick under 2019 till 175 555 KSEK, 175 515 KSEK respektive 92 572 KSEK. Inga enskilda kunder stod för mer än 10 % av koncernens omsättning.

I all väsentlighet har samtliga intäkter ovan tagits vid en given tidpunkt.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen	
	2020	2019
Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
Justering av tilläggsköpeskilling relaterat till förvärven av PQMS, GFT, SAL samt Opternus	936	8 569
Vidarefakturerad frakt	4 177	1 848
Erhållna bidrag	5 406	1 248
Reavinst försäljning inventarier	1 076	1 024
Övriga poster	2 768	1 354
Totalt	14 363	14 043

NOT 8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	Koncernen				Moderföretaget			
	2020	Varav PwC Sverige	2019	Varav PwC Sverige	2020	Varav PwC Sverige	2019	Varav PwC Sverige
PwC								
Revisionsuppdrag	2 362	2 063	1 865	1 564	1 504	1 504	1 021	1 021
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	200	200	200	200	200	200	200	200
Skatterådgivning	5	5	174	78	5	5	78	78
Övriga tjänster	0	0	400	400	0	0	400	400
Summa	2 567	2 268	2 639	2 242	1 709	1 709	1 699	1 699
Övriga revisorer								
Revisionsuppdrag	396	0	140	0	0	0	0	0
Totalt	2 963	2 268	2 779	2 242	1 709	1 709	1 699	1 699

NOT 9 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Accendo Capital äger 10,0 %, Handelsbanken Fonder äger 9,8 %, Jonas Nordlund äger, privat och via bolag, 7,7 % och Länsförsäkringar Fonder äger 5,2 % av aktierna i Hexatronic Group AB och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. För resterande 67,3 % av aktierna är spridningen stor, där ingen enskild person har en större ägarandel än 5,0 %. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs. styrelsen och företagsledningen samt till dem närstående fysiska och juridiska personer.

Följande transaktioner har skett med närstående:

Försäljning av varor och tjänster	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Försäljning av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag	0	0	17 440	18 719
Totalt	0	0	17 440	18 719

Köp av varor och tjänster	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Hysesavtal med Fastighets AB Balder	5 244	4 714	1 333	1 258
Inköp av tjänster från dotterföretag	0	0	7 885	3 754
Totalt	5 244	4 714	9 218	5 012

Fordringar och skulder vid periodens slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Fordringar på närstående:				
- Fordringar på koncernföretag	0	0	318 824	257 463
Skulder till närstående:				
- Skulder till koncernföretag	0	0	415 451	200 084

Koncernen hyr lokaler av Fastighets AB Balder där koncernens styrelseledamot Erik Selin har betydande inflytande. Hyreskontrakten ingicks på normala kommersiella villkor på affärsmässiga grunder.

Av moderföretagets försäljning utgör 94 % (99 %) försäljning till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 21,8 % (7,2 %) inköp från koncernföretag.

Tjänster köps och säljs till dotterföretag på normala kommersiella villkor.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10.

NOT 10 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA M.M.

KONCERNEN

Koncernen	2020	2019
Löner och andra ersättningar	308 935	270 192
Sociala avgifter	74 087	65 819
Pensionskostnader	24 939	22 481
Koncernen totalt	407 961	358 491

Löner och andra ersättningar	2020	2020	2019	2019
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	21 003	4 277	17 386	3 623
varav tantiem	(2 360)	(0)	(906)	(0)
Övriga anställda	287 933	20 662	252 806	18 858
Koncernen totalt	308 935	24 939	270 192	22 481

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	3	6	2
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	10	2	9	1
Koncernen totalt	16	5	15	3

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2020		2019	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	13	9	13	8
Danmark	0	0	1	0
Summa moderföretag	13	9	14	8

Dotterföretag

Sverige	302	80	293	76
USA	152	17	111	11
England	100	42	79	33
Tyskland	52	15	47	15
Nya Zeeland	30	3	33	4
Norge	10	1	8	1
Estland	8	6	0	0
Italien	3	2	0	0
Finland	3	0	3	0
Kina	1	0	1	0
Lettland	1	0	0	0
Litauen	1	0	0	0
Kanada	1	0	0	0
Danmark	1	0	0	0
Summa dotterföretag	665	166	575	139
Koncernen totalt	678	175	588	147

Information om aktuella teckningsoptioner återfinns i not 28.

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget	2020	2019
Löner och andra ersättningar	16 528	14 200
Sociala avgifter	6 988	5 396
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	2 440	2 611
Moderföretaget totalt	25 956	22 207

Löner och andra ersättningar	2020	2020	2019	2019
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	10 464	1 913	10 140	2 125
(varav tantiem)	(1 661)	(0)	(424)	(0)
Övriga anställda	6 064	527	4 060	486
Moderföretaget totalt	16 528	2 440	14 200	2 611

Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	3	6	2
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	4	2	5	1
Moderföretaget totalt	10	5	11	3

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2020		2019	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	13	9	13	8
Danmark	0	0	1	0
Summa moderföretag	13	9	14	8

Information om aktuella teckningsoptioner återfinns i not 28.

PENSIONER

Koncernen har både förmånsbestämda och premiebestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har ITP 2-planer vilket är förmånsbestämda pensionsplaner som tryggas genom försäkring i Alecta. För mer information kring redovisningsprinciperna för dessa pensionsplaner, se not 2.12. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 8,5 MSEK (8,4 MSEK).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Per den 31 december 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 % (148 %).

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Riktlinjer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvoden enligt bolagsstämmans beslut.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt finansiella instrument m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de tio personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 50-51.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För både verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2020

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Anders Persson styrelseordförande	450	0	0	0	450
Helena Holmgren, styrelseledamot ¹	183	0	0	0	183
Erik Selin, styrelseledamot	200	0	0	0	200
Malin Frenning, styrelseledamot	200	0	0	0	200
Jaakko Kivinen, styrelseledamot	250	0	0	0	250
Frida Westerberg, styrelseledamot ²	133	0	0	0	133
Malin Persson, styrelseledamot ³	92	0	0	0	92
Mats Otterstedt, styrelseledamot ⁴	67	0	0	0	67
Henrik Larsson Lyon, verkställande direktör	3 349	1 443	118	942	5 853
Martin Åberg, vice verkställande direktör	2 153	474	13	732	3 372
Andra ledande befattningshavare, (9 personer)	10 838	443	596	2 602	14 479
Summa	17 915	2 360	728	4 277	25 280

1) Valdes in som styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet på årsstämma 7 maj 2020.

2) Valdes in som styrelseledamot på årsstämma 7 maj 2020.

3) Avgick som styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet på årsstämma 7 maj 2020.

4) Avgick som styrelseledamot på årsstämma 7 maj 2020.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2019

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Anders Persson styrelseordförande	450	0	0	0	450
Malin Persson, styrelseledamot	275	0	0	0	275
Erik Selin, styrelseledamot	200	0	0	0	200
Malin Frenning, styrelseledamot	200	0	0	0	200
Jaakko Kivinen, styrelseledamot	250	0	0	0	250
Mats Otterstedt, styrelseledamot ⁵	133	0	0	0	133
Henrik Larsson Lyon, verkställande direktör	2 575	252	134	827	3 791
Martin Åberg, vice verkställande direktör	1 749	130	13	270	2 161
Andra ledande befattningshavare, (8 personer)	9 797	524	702	2 526	13 549
Summa	15 632	906	849	3 623	21 009

5) Valdes in som styrelseledamot på årsstämma 9 maj 2019.

PENSIONER

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år.

Verkställande direktörens pensionspremie ska uppgå till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses fast grundlön.

För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien varierar mellan 14-25 % av den pensionsgrundande lönen.

AVGÅNGSVEDERLAG

Verkställande direktörens anställningsavtal innefattar en uppsägningstid på sex månader från VD:s sida och tolv månader från bolagets sida, samt ett avgångsvederlag. Avgångsvederlaget gäller från det att VD fyller 50 år och utgår då med en månadslön (fast) för varje år äldre VD är då uppsägning sker. Det innebär exempelvis om VD sägs upp vid 52 års ålder, uppgår avgångsvederlaget till två månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Inga avgångsvederlag finns avtalade med övriga ledande befattningshavare.

PRESTATIONSBASERAT AKTIESPARPROGRAM

Vid årsstämman som hölls 9 maj 2019 beslutades om att inrätta ett långsiktigt, prestationsbaserat aktiesparprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen.

Programmet omfattar högst 13 personer och innebär att deltagarna aktivt köper aktier (så kallade sparaktier) till marknadspris och låser in sparaktierna under en treårsperiod. För varje sparaktie som deltagaren förvärvar tilldelas deltagaren maximalt 4-6 rättigheter, som berättigar deltagaren att vederlagsfritt vid ett av styrelsen fastställt datum, cirka tre år efter tilldelning, under förutsättning att särskilda presta-

tionskrav är uppfyllda, erhålla ytterligare stamaktier i Hexatronic Group AB (så kallade prestationsaktier). Intjänning av prestationsaktier är villkorat av fortsatt anställning och innehav av köpta sparaktier. Intjänning är även villkorat av att vissa prestationsmål uppnås kopplat till utvecklingen av resultat per aktie, koncernens tillväxt och EBITA-tillväxt under intjänandeperioden.

I syfte att säkerställa leverans av aktier har bolaget emitterat aktier (C-aktier som kan omvandlas till stamaktier) som kan överlåtas till deltagarna inom ramen för programmet. Den maximala kostnaden för programmet beräknades innan programstart till ca 19 MSEK exklusive sociala avgifter.

Under maj och juni 2019 köpte de 12 deltagarna aktier i Hexatronic Group AB, varvid maximal rätt till prestationsaktier uppgick till 293 018 stycken. Per 31 december 2020 återstår 10 personer i incitamentsprogrammet.

Antal aktierätter	2020	2019
Utestående aktierätter per 1 januari	172 945	0
Tilldelade under året	0	293 018
Intjänade under året	-52 878	-28 709
Förfallna under året	-43 874	-91 364
Utestående aktierätter per 31 december	76 193	172 945

Prestationsaktiernas verkliga värde fastställdes vid tidpunkten för överenskommelsen för programmet. Reducering av det verkliga värdet med avseende på förväntad utdelning har skett.

Redovisad kostnad 2020 för programmet uppgår till 2 494 KSEK (753 KSEK) exklusive sociala avgifter om 1 202 KSEK (249 KSEK). Aktierelaterade ersättnings effekter på resultat per aktie före och efter utspädning visas i not 14.

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER/RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Kursdifferenser	0	0	0	1 562
Räntor	239	285	77	252
Totalt	239	285	77	1 813

NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER/RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Kursdifferenser	-654	-2 124	-5 771	-1 190
Övriga räntekostnader	-10 004	-11 859	-6 951	-8 926
Övriga finansiella kostnader	-1 979	-1 681	-2 013	-1 506
Totalt	-12 637	-15 664	-14 736	-11 621

Inga lånekostnader har aktiverats.

NOT 13 INKOMSTSKATT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-33 967	-28 501	-3 365	-3 039
Summa aktuell skatt	-33 967	-28 501	-3 365	-3 039
Uppskjuten skatt (not 20)	-4 419	4 535	-119	-3
Inkomstskatt	-38 387	-23 965	-3 485	-3 042

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	-37 343	-20 028	-3 258	-2 617
Skatteeffekter av:				
- Ej avdragsgilla kostnader	-4 157	-2 893	-220	-351
- Ej skattepliktiga intäkter	7 263	1 628	0	0
- Skatt på föregående års resultat	-200	-78	-7	-74
- Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4 231	-2 791	0	0
- Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	281	197	0	0
Skattekostnad	-38 387	-23 965	-3 485	-3 042

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 23 % (26 %) och Moderföretaget är 21,4 % (22 %).

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

	2020	2019
Resultat per aktie före utspädning	3,38	1,81
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾	3,37	1,80

Beräkning av resultat per aktie hänförlig till moderföretagets aktieägare före och efter utspädning baseras på följande information:

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	126 543	67 066
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	37 480 163	37 127 825
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning ¹⁾	37 563 322	37 217 336

1) Utestående teckningsoptioner ger upphov till en utspädningseffekt då den diskonterade lösenkursen för teckningsoptionerna understiger genomsnittskursen för stamaktierna under perioden. Utspädningseffekt med hänsyn tagen till optionsprogrammen är beräknad enligt den utspädning som gällde vid periodens utgång.

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

Efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

NOT 15 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning (not 6)	7 604	6 280	0	0
Finansiella poster netto (not 11, 12)	-654	-2 124	-5 771	372
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	6 950	4 156	-5 771	372

NOT 16 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Följande medel står till moderföretagets förfogande

	SEK
Överkursfond	238 004 280
Balanserad vinst/förlust	-846 008
Årets resultat	11 180 648
Totalt	248 338 920

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt

	SEK
Till aktieägarna utdelas 0,50 SEK per aktie	18 830 715
Till balanserade vinstmedel överförs	229 508 205
Totalt	248 338 920

NOT 17 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Varumärken	Goodwill	Summa
Räkenskapsåret 2019					
Ingående redovisat värde	6 920	131 819	63 553	252 225	454 517
Inköp/uppärbetning	949	0	0	0	949
Omräkningsdifferenser	14	3 015	286	4 975	8 289
Avskrivningar	-2 057	-19 779	-7 665	0	-29 501
Utgående redovisat värde	5 825	115 055	56 172	257 200	434 253
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	10 511	172 448	76 060	258 018	517 037
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-4 686	-57 393	-19 888	-818	-82 784
Redovisat värde	5 825	115 055	56 172	257 200	434 253
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	5 825	115 055	56 172	257 200	434 253
Inköp/uppärbetning	2 323	0	0	0	2 323
Ökning genom rörelseförvärv	91	0	17 356	157 158	174 605
Omräkningsdifferenser	199	-8 560	-2 106	-24 870	-35 336
Avskrivningar	-1 890	-17 669	-7 908	0	-27 467
Utgående redovisat värde	6 549	88 826	63 514	389 489	548 377
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	13 082	160 106	90 837	390 306	654 330
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-6 533	-71 280	-27 332	-818	-105 953
Redovisat värde	6 549	88 826	63 514	389 489	548 377

Moderföretaget

Under räkenskapsåret 2020 har moderföretaget investerat för 1 615 KSEK (388 KSEK) i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Under räkenskapsåret har inga avskrivningar gjorts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2020.

Vid företagsförvärv allokeras goodwill till koncernens kassagenererande enheter (KGE). En KGE är den lägsta nivå av tillgångar för vilken separata kassaflöden kan identifieras. Hexatronic har tre separata KGE till vilken goodwill kan allokeras enligt tabell nedan:

2020	Ingående redovisat värde	Förvärv	Försäljning	Nedskrivning	Övriga justeringar	Utgående redovisat värde
Koncernen exkl Opternus och Qubix	189 110	17 990	0	0	-17 739	189 361
Opternus	68 090	0	0	0	-2 585	65 505
Qubix	0	139 168	0	0	-4 545	134 623
Koncernen totalt	257 200	157 158	0	0	-24 869	389 489

2019	Ingående redovisat värde	Förvärv	Försäljning	Nedskrivning	Övriga justeringar	Utgående redovisat värde
Koncernen exkl Opternus	184 262	0	0	0	4 848	189 110
Opternus	67 963	0	0	0	127	68 090
Koncernen totalt	252 225	0	0	0	4 975	257 200

Återvinningsbart belopp för en KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för fiberoptiska marknaden där berörda KGE verkar. Den operativa risken bedöms vara likartad mellan de kassagenererande enheterna och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts för samtliga kassagenererande enheterna.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Årlig volymtillväxt i snitt för de första fem åren är 10 % (11 %) för Koncernen exklusive Opternus och Qubix, 6 % (9 %) för Opternus och 6 % för Qubix.

Vägd genomsnittlig tillväxttakt på 2 % (2 %) använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden för samtliga kassagenererande enheterna. Diskonteringsränta på 12,7 % (15,6 %) före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden för de tre kassagenererande enheterna.

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de kassagenererande enheterna.

I känslighetsanalysen för nedskrivningsprövning av goodwill har simulering av negativ utveckling av omsättning, EBITDA och WACC genomförts. Ingen rimlig möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet i någon av de kassagenererande enheterna.

NOT 18 LEASING**Redovisade belopp i balansräkningen**

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	204 872	156 004
Leasingskulder		
Kortfristiga	41 347	34 349
Långfristiga	167 811	123 415
Totalt	209 157	157 764

Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 90 788 KSEK (5 092).

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-38 889	-35 657
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-2 934	-2 861
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal/avtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	-5 231	-5 212

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2020 var 43 770 KSEK (41 965).

NOT 19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2019				
Ingående redovisat värde	17 790	99 677	21 730	139 197
Inköp	12 701	55 650	12 853	81 204
Försäljning och uttrangeringar	0	-902	-143	-1 045
Omklassificering	0	-246	246	0
Omräkningsdifferenser	548	1 690	183	2 421
Avskrivningar	-1 904	-17 997	-5 319	-25 219
Utgående redovisat värde	29 135	137 872	29 551	196 558
Per 31 december 2019				
Anskaffningsvärde	37 615	399 860	155 910	593 385
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-8 481	-261 988	-126 359	-396 827
Redovisat värde	29 135	137 872	29 551	196 558
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	29 135	137 872	29 551	196 558
Inköp	12 793	53 533	10 668	76 994
Ökning genom rörelseförvärv	0	2 819	1 392	4 212
Försäljning och uttrangeringar	0	-774	-119	-893
Omklassificering	-1 719	1 561	158	0
Omräkningsdifferenser	-2 902	-7 817	-141	-10 860
Avskrivningar	-2 518	-20 878	-6 401	-29 798
Utgående redovisat värde	34 789	166 316	35 108	236 213
Per 31 december 2020				
Anskaffningsvärde	45 299	452 059	171 707	669 066
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-10 510	-285 743	-136 599	-432 853
Redovisat värde	34 789	166 316	35 108	236 213

Moderföretaget

Under räkenskapsåret 2020 har moderföretaget investerat för 165 KSEK (0 KSEK) i inventarier. Under räkenskapsåret gjordes avskrivningar med 229 KSEK.

NOT 20 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skattefordringar som ska regleras inom 12 månader	0	0	0	0
Summa uppskjutna skattefordringar	0	0	0	0
Uppskjutna skatteskulder				
Uppskjutna skatteskulder som ska regleras efter mer än 12 månader	75 195	55 743	123	4
Uppskjutna skatteskulder som ska regleras inom 12 månader	-1 150	2 754	0	0
Summa uppskjutna skatteskulder	74 045	58 497	123	4

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

KONCERNEN

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Per 31 december 2018	36 933	428	23 334	1 935	62 630
Redovisat i resultaträkningen	-1 814	-428	-857	-1 436	-4 535
Redovisat i Övrigt totalresultat	382	0	0	20	402
Per 31 december 2019	35 500	0	22 477	520	58 497
Redovisat i resultaträkningen	-4 149	-1 114	3 577	6 106	4 419
Tillkommet genom rörelseförvärv	4 860	0	-39	8 167	12 988
Redovisat i Övrigt totalresultat	-244	0	0	-1 614	-1 859
Per 31 december 2020	35 967	-1 114	26 015	13 177	74 045

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	631 723	630 214
Förvärv	298 478	57
Aktieägartillskott	3 484	422
Omvärdering av säkring dotterbolag	0	14 747
Omvärdering av tilläggsköpeskilling / förvärvsoption	2 906	-5 681
Fusion	0	-8 036
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	936 591	631 723
Utgående redovisat värde	936 591	631 723

MODERFÖRETAGET

Företag	Säte	Antal/Kap. andel %	2020-12-31	2019-12-31
Hexatronic Cables & Interconnect AB		1 000	19 936	19 102
556514-9118	Göteborg	100 %		
Proximion AB		58 058	59 052	58 687
556915-7323	Stockholm	100 %		
Hexatronic Fiberoptic AB		1 000	63 900	63 683
556252-0352	Örebro	100 %		
Hexatronic AS		1 000	9 828	9 718
998 804 795	Engelsviken, Norge	100 %		
Hexatronic (Tianjin) Trading Co., Ltd.		0	1 959	1 959
120 116 400 016 890	Tianjin, Kina	100 %		
Hexatronic US Inc.		100	1	1
475 193 577	Quitman, USA	100 %		
Hexatronic UK Ltd.		2 000	17 451	17 304
6329180	Gosport, England	100 %		
Hexatronic New Zealand Ltd.		1 000	21 256	21 068
5937353	Porirua, Nya Zeeland	100 %		
Edugrade AB		2 000	24 097	23 975
556985-3152	Hudiksvall	100 %		
Blue Diamond Industries LLC.		544 445	266 340	265 509
20-1023457	Lexington, USA	100 %		
Hexatronic GmbH		25 000	252	252
111674	Frankfurt, Tyskland	100 %		
PQMS Ltd.		95	18 214	18 214
03696868	Bedworth, England	100 %		
Gordon Franks Training Ltd.		187 550	1 277	1 277
08445268	Birmingham, England	100 %		
Smart Awards Ltd.		100	5 109	5 109
09079735	Solihull, England	100 %		
Edugrade AS		100	32	32
920926452	Oslo, Norge	100 %		
Opternus GmbH		37 500	128 907	125 777
4567	Bargteheide, Tyskland	100 %		
Opternus Networks GmbH		25 000	0	0
13610	Bargteheide, Tyskland	100 %		
Opternus Components GmbH		9 000	0	0
4934	Bargteheide, Tyskland	33 %		
Hexatronic Danmark ApS		400	57	57
40639101	Köpenhamn, Danmark	100 %		
Tech Optics Ltd		13 050	5 060	0
6726737	Tonbridge, England	100 %		
Tech Optics First Company Ltd		100 000	0	0
2257839	Tonbridge, England	100 %		
The Light Brigade, Inc.		50 000	14 710	0
601232465	Kent, USA	100 %		
Hexatronic Australia Pty Ltd		100	1	0
643648122	Brisbane, Australien	100 %		
Baltronic Group OÜ		1	57 414	0
11164070	Tallinn, Estland	100 %		
Baltronic OÜ		1	0	0
10729558	Tallinn, Estland	100 %		
Baltronic SIA		2 500	0	0
40003583738	Riga, Lettland	100 %		

(fots på nästa sida)

Baltronic Vilnius UAB		100	0	0
1117679610	Vilnius, Litauen	100 %		
Optobit AB		6 000	0	0
556709-8628	Stockholm	100 %		
Hexatronic Canada, Inc.		100	0	0
2358854	Toronto, Kanada	100 %		
Qubix S.p.A.		270 000	220 200	0
03575150283	Padua, Italien	90 %		
Hexatronic Security and Surveillance AB		375	1 538	0
559271-6921	Göteborg	75 %		
Totalt			936 591	631 723

NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

KONCERNEN

Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Summa
31 december 2020		
Kundfordringar	307 990	307 990
Övriga fordringar	6 411	6 411
Likvida medel	212 303	212 303
Summa	526 705	526 705
31 december 2019		
Kundfordringar	242 413	242 413
Övriga fordringar	3 232	3 232
Likvida medel	58 504	58 504
Summa	304 149	304 149

KONCERNEN

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
31 december 2020			
Skulder till kreditinstitut	535 503	0	535 503
Leverantörsskulder	252 491	0	252 491
Övriga kortfristiga skulder	8 076	64 214	72 289
Upplupna kostnader	59 234	0	59 234
Summa	855 303	64 214	919 517
31 december 2019			
Skulder till kreditinstitut	377 430	0	377 430
Leverantörsskulder	162 584	0	162 584
Övriga kortfristiga skulder	0	29 348	29 348
Upplupna kostnader	24 017	0	24 017
Summa	564 031	29 348	593 379

NOT 23 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	316 092	244 546	0	0
Minus: kreditförlustreserv	-8 102	-2 133	0	0
Kundfordringar – netto	307 990	242 413	0	0

Per den 31 december 2020 uppgick fullgoda kundfordringar till 307 990 KSEK (242 413 KSEK) för koncernen. Per den 31 december 2020 uppgick fullgoda kundfordringar till 0 KSEK (0 KSEK) för moderföretaget. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Total förlustnivå per 31 december 2020 uppgick till 0,1 % (0,1 %) vilket anses vara oväsentligt. Förväntad förlustnivå per kategori redovisas därför ej.

Per 31 december 2020	Ej förfallna	Förfallna <30 dagar	Förfallna >30 dagar <60 dagar	Förfallna >60 dagar <120 dagar	Förfallna >120 dagar	Summa
Redovisat belopp kundfordringar	260 071	30 510	11 152	2 856	3 401	307 990
Per 31 december 2019	Ej förfallna	Förfallna <30 dagar	Förfallna >30 dagar <60 dagar	Förfallna >60 dagar <120 dagar	Förfallna >120 dagar	Summa
Redovisat belopp kundfordringar	171 267	42 346	15 070	6 013	9 849	244 546

Förändringar i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan:

	2020	2019
Per 1 januari	2 133	344
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	3 034	1 996
Ökning av förlustreserv genom rörelseförvärv	3 678	0
Under året bortskrivna kundfordringar	-26	-126
Återföring av ej utnyttjat belopp	-717	-81
Per 31 december	8 102	2 133

Avsättningar till respektive återföringar av kreditförlustreserven ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Redovisade belopp, per valuta, för kundfordringar och andra fordringar är följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
SEK	110 003	90 945	223 535	165 021
EUR	71 272	28 788	13 704	6 068
USD	69 357	60 556	40 184	39 289
GBP	39 310	44 020	39 205	44 712
Andra valutor	18 048	18 103	2 196	2 373
Totalt	307 990	242 413	318 824	257 463

NOT 24 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Fordran leverantör	1 165	916	0	0
Övriga fordringar	5 246	2 316	2 177	2 262
Totalt	6 411	3 232	2 177	2 262

NOT 25 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	6 747	3 617	334	395
Avtalstillgångar	7 148	5 274	0	0
Förutbetalda försäkringar	1 240	3 361	548	2 686
Förutbetalda marknadsföringskostnader	987	1 263	677	354
Övrigt	8 585	7 044	521	683
Totalt	24 707	20 559	2 080	4 118

Avtalstillgångar inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats.

NOT 26 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavande	212 303	103 762	34 997	0
Totalt	212 303	103 762	34 997	0

NOT 27 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Koncernen	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2019	37 543 825	1 877	220 768	222 645
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram	307 240	15	15 854	15 869
Teckningsoptionsprogram	0	0	2 575	2 575
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	170 365	9	9 847	9 856
Per 31 december 2020	38 021 430	1 901	249 044	250 945

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

Aktiekapitalet i Hexatronic Group AB (publ) uppgick på balansdagen till 1 901 071,20 SEK fördelat på totalt 38 021 430 aktier, varav 37 661 430 stamaktier och 360 000 aktier av serie C. Kvotvärdet på aktierna är 0,05 SEK. Stamaktierna har ett röstvärde på en röst/aktie och aktierna av serie C 1/10 röst/aktie.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Under räkenskapsåret har följande aktieemission genomförts:

- Nyemission om 1 KSEK (februari 2020) som del av tilläggsköpeskilling.
- Nyemission om 8 KSEK (november 2020) som del av rörelseförvärv.

På årsstämman den 7 maj 2020 bemyndigades styrelsen att intill nästa årsstämma förvärva repektive överlåta egna aktier motsvarande maximalt 10 % av befintliga aktier i enlighet med styrelsens förslag samt att besluta om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler om högst 10 % av det registrerade aktiekapitalet.

Det totala antalet aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är vid räkenskapsårets slut 38 021 430. Information om aktuella teckningsoptionsprogram finns i not 28.

NOT 28 TECKNINGSOPTIONER

I samtliga teckningsoptionsprogram har det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknats enligt Black & Scholes-modellen. Varje teckningsoption ger rätt till en aktie i samtliga program. Svenska deltagare erlägger marknadspris för teckningsoptionerna medan utländska deltagare erhåller teckningsoptionerna vederlagsfritt.

Existerande teckningsoptionsprogram per bokslutsdagen är:

- Under 2018 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 1 000 000 teckningsoptioner riktade till delar av koncernens personal, varav 603 000 tecknades. Marknadsvärdet per aktie var 91,00 SEK vid utställandet. Lösentidpunkt är 2021-05-15 - 2021-06-15. Verkligt värde optionspremie uppgick per 2020-12-31 till 4,89 SEK.
- Under 2019 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 500 000 teckningsoptioner riktade till delar av koncernens personal, varav 361 500 optioner tecknades. Marknadsvärdet per aktie var 74,45 vid utställandet. Lösentidpunkt är 2022-05-15 - 2022-06-15. Verkligt värde optionspremie uppgick per 2020-12-31 till 17,14 SEK.
- Under 2019 beslutades om ett långsiktigt, prestationsbaserat aktiesparprogram (LTIP 2019) för 12 ledande befattningshavare inom koncernen som är bosatta i Sverige. Vid årsredovisningens offentliggörande har deltagarna investerat i totalt 43 500 sparaktier.
- Under 2020 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 345 000 teckningsoptioner riktade till delar av koncernens personal, varav 285 000 optioner tecknades. Marknadsvärdet per aktie var 69,95 vid utställandet. Lösentidpunkt är 2023-05-15 - 2023-06-15. Verkligt värde optionspremie uppgick per 2020-12-31 till 22,03 SEK.

NOT 29 AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Garantiavsättningar	Summa
Per 1 januari 2019	3 000	3 000
Redovisat i resultaträkningen:		
– återförda outnyttjade belopp	0	0
Utnyttjat under året	0	0
Per 31 december 2019	3 000	3 000
Per 1 januari 2020	3 000	3 000
Redovisat i resultaträkningen:		
– återförda outnyttjade belopp	0	0
Utnyttjat under året	0	0
Per 31 december 2020	3 000	3 000
Kortfristig del	3 000	3 000
Summa avsättningar	3 000	3 000

Utgående avsättningar är garantiavsättningar för eventuella fel och brister i leverans till kund. Beloppet förväntas framöver vara enligt avsättningens storlek.

NOT 30 UPPLÅNING

KONCERNEN	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig				
Skulder till kreditinstitut	453 503	320 430	453 503	320 430
Summa långfristig upplåning	453 503	320 430	453 503	320 430
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut	82 000	57 000	82 000	57 000
Checkräkningskredit	0	45 258	0	45 258
Summa kortfristig upplåning	82 000	102 258	82 000	102 258
Summa upplåning	535 503	422 688	535 503	422 688

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde. Verkliga värden på långfristiga skulder till kreditinstitut i SEK baseras på diskonterade kassaflöden med en genomsnittlig ränta som baseras på STIBOR 3 månader +1,40 % (+1,60 %) och klassificeras i nivå 2 i verkligt värde hierakin.

MODERFÖRETAGET	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig				
Skulder till kreditinstitut	453 503	320 430	453 503	320 430
Summa långfristig upplåning	453 503	320 430	453 503	320 430
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut	82 000	57 000	82 000	57 000
Checkräkningskredit	0	45 258	0	45 258
Summa kortfristig upplåning	82 000	102 258	82 000	102 258
Summa upplåning	535 503	422 688	535 503	422 688

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde. Verkliga värden på långfristiga skulder till kreditinstitut i SEK baseras på diskonterade kassaflöden med en genomsnittlig ränta som baseras på STIBOR 3 månader +1,40 % (+1,60 %) och klassificeras i nivå 2 i verkligt värde hierakin.

KONCERNEN

Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning är i SEK. Koncernens upplåning består av seniort banklån, utnyttjande av del av revolverkredit samt utnyttjande av del av checkräkningskredit.

De seniora banklånet förfaller 2023-12-15 och löper med en genomsnittlig ränta på STIBOR 3 månader +1,40 % per år (1,60 %). Revolverkrediten förfaller 2023-12-15 och löper med en genomsnittlig ränta på STIBOR 3 månader +0,95 % (1,20 %). Räntesatserna baseras på rapporterade kovenanter vilka rapporteras kvartalsvis.

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK om 130 000 KSEK och USD om 2 500 KUSD som omförhandlas årligen. Av beviljad checkräkningskredit i SEK har 0 KSEK (45 258 KSEK) utnyttjats per den 31 december 2020. Av beviljad checkräkningskredit i USD har 0 KUSD (0 KUSD) utnyttjats per den 31 december 2020. Checkräkningskrediten i SEK löper med en ränta om STIBOR 3 månader + 1,00 % vilken betalas kvartalsvis och checkräkningskrediten i USD löper med en ränta om LIBOR 1 månad + 2,00 %. Villkor kopplade till checkräkningskrediten i SEK avser merparten av koncernföretagen i Norden, Storbritannien och Tyskland. Villkor kopplade till checkräkningskrediten i USD avser Blue Diamond Industries.

Säkerhet för summa upplåning utgörs av företagsinteckningar (not 33) och moderföretagets aktier i vissa dotterbolag (not 21).

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktensliga tidpunkter för ränteomförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

Upplåning från kreditinstitut	2020-12-31	Förfallodag	Räntesats
Seniort banklån, SEK	395 503	2023-12-15	STIBOR 3 månader + 1,40 %
Utnyttjande av del av revolverkredit	140 000	2023-12-15	STIBOR 3 månader + 0,95 %
Utnyttjande av del av checkräkningskredit	0	2021-10-31	STIBOR 3 månader + 1,00 %
Summa upplåning	535 503		

NOT 31 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Skuld tilläggsköpeskilling / förvärvsoption	64 214	29 348	64 214	29 348
Personalens källskatt	5 460	4 222	379	384
Momsskuld	20 474	12 946	0	-463
Övriga kortfristiga skulder	15 510	1 830	0	0
Totalt	105 658	48 346	64 593	29 270

NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner	28 972	25 164	1 957	1 678
Upplupna löner	27 576	11 076	2 819	832
Upplupna sociala avgifter	18 757	15 818	2 279	1 780
Upplupna kostnader för varuinköp	13 125	6 246	0	0
Avtalsskulder	3 971	2 767	0	0
Övriga upplupna kostnader	14 562	6 695	1 845	711
Totalt	106 963	67 765	8 900	5 002

Avtalsskulder inkluderar förskottsbetalningar från kunder för vilka intäkter redovisas när tjänsten tillhandahålls.

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	157 350	157 350	100	100
Aktier i dotterföretag	313 358	269 517	83 836	82 785
Totalt	470 708	426 867	83 936	82 885
Eventualförpliktelser				
	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 34 EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	96 153	90 377	229	215
Justering skuld tilläggsköpeskilling	5 169	-5 681	0	0
Valutakursdifferenser	-46 459	9 849	0	0
Diverse övriga poster	4 753	2 661	1 010	333
Totalt	59 616	97 206	1 239	548

NOT 35 FÖRÄNDRING SKULD

	2019-12-31	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande poster				2020-12-31
		Upptagna lån	Amortering	Omklassificering	Tillkomna leasingkulder	Valutakursförändring	Finansieringskostnader	
Koncernen								
Långfristiga leasingkulder	123 415	0	0	-36 702	81 604	-3 440	2 934	167 811
Kortfristiga leasingkulder	34 349	0	-38 889	36 702	9 185	0	0	41 347
Långfristiga skulder till kreditinstitut	320 430	214 505	0	-82 000	0	0	568	453 503
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	57 000	0	-57 000	82 000	0	0	0	82 000
Checkräkningskredit	45 258	0	-45 258	0	0	0	0	0
Moderföretaget								
Långfristiga skulder till kreditinstitut	320 430	214 505	0	-82 000	0	0	568	453 503
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	57 000	0	-57 000	82 000	0	0	0	82 000
Checkräkningskredit	45 258	0	-45 258	0	0	0	0	0

	2018-12-31	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande poster				2019-12-31
		Upptagna lån	Amortering	Omklassificering	Tillkomna leasingskuld	Valutakursförändring	Finansieringskostnader	
Koncernen								
Långfristiga leasingskulder	0	0	0	-34 349	157 764	0	0	123 415
Kortfristiga leasingskulder	0	0	-35 657	34 349	35 657	0	0	34 349
Långfristiga skulder till kreditinstitut	351 741	20 000	0	-57 000	0	5 585	105	320 430
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	56 457	0	-56 971	57 000	0	514	0	57 000
Checkräkningskredit	29 863	15 395	0	0	0	0	0	45 258
Moderföretaget								
Långfristiga skulder till kreditinstitut	350 828	20 000	0	-57 000	0	6 497	105	320 430
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	48 721	0	-56 971	57 000	0	8 250	0	57 000
Checkräkningskredit	29 863	15 395	0	0	0	0	0	45 258

NOT 36 RÖRELSEFÖRVÄRV

RÖRELSEFÖRVÄRV 2020

Tech Optic Ltd. ("Tech Optics")

Den 1 juni 2020 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Tech Optics för 0,392 MGBP.

Nedanstående förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för Tech Optics samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 1 juni 2020

Likvida medel	4 655
Summa köpeskilling	4 655

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	1 043
Materiella anläggningstillgångar	277
Kundfordringar	141
Varulager	1 888
Övriga fordringar	567
Leverantörsskulder	-945
Övriga skulder	-435
Summa identifierbara nettotillgångar	2 536
Goodwill	2 119

Förvärvsrelaterade kostnader om 406 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2020. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -3 612 KSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 141 KSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från Tech Optics som ingår i koncernens resultaträkning sedan 1 juni 2020 uppgår till 8 422 KSEK. Tech Optics bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på 1 008 KSEK för samma period.

Om Tech Optics skulle ha konsoliderats från 1 januari 2020, skulle koncernen resultaträkning för perioden 1 januari 2020 till 31 december 2020 ökat med en nettoomsättning på 13 344 KSEK och ett nettoresultat på 565 KSEK.

The Light Brigade Inc. ("Light Brigade")

Den 1 augusti 2020 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Light Brigade för 1,6 MUSD.

Nedanstående förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för Light Brigade samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 1 augusti 2020

Likvida medel	14 009
Summa köpeskilling	14 009

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	617
Materiella anläggningstillgångar	851
Varulager	508
Kundfordringar	1 728
Övriga fordringar	596
Leverantörsskulder	-27
Övriga skulder	-1 831
Summa identifierbara nettotillgångar	2 441
Goodwill	11 568

Förvärvsrelaterade kostnader om 702 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2020. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -13 392 KSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 1 728 KSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från Light Brigade som ingår i koncernens resultaträkning sedan 1 augusti 2020 uppgår till 9 286 KSEK. Light Brigade bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på -669 KSEK för samma period.

Om Light Brigade skulle ha konsoliderats från 1 januari 2020, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2020 till december 2020 ökat med en nettoomsättning på 24 019 KSEK och ett nettoresultat på -3 623 KSEK.

Baltronic Group OÜ ("Baltronic")

Den 2 november 2020 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Baltronic för ca 5,4 MEUR.

Nedanstående förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för Baltronic samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 2 november 2020

Likvida medel	25 406
Egetkapitalinstrument (152 500 aktier)	8 723
Ej erlagd köpeskilling	21 757
Summa köpeskilling	55 887

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	42 836
Materiella anläggningstillgångar	1 836
Övriga immateriella anläggningstillgångar	27
Finansiella anläggningstillgångar	171
Kundfordringar	12 803
Varulager	10 262
Övriga fordringar	15 052
Leverantörsskulder	-5 388
Övriga skulder	-26 015
Summa identifierbara nettotillgångar	51 584
Goodwill	4 303

Förvärvsrelaterade kostnader om 2 224 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2020. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -4 328 KSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 12 803 KSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från Baltronic som ingår i koncernens resultaträkning sedan 2 november 2020 uppgår till 15 369 KSEK. Baltronic bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på -463 KSEK för samma period.

Om Baltronic skulle ha konsoliderats från 1 januari 2020, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2020 till december 2020 ökat med en nettoomsättning på 83 824 KSEK och ett nettoresultat på 4 132 KSEK.

Qubix S.p.A. ("Qubix")

Den 2 november 2020 förvärvade koncernen 90 % av aktiekapitalet i Qubix för 18,1 MEUR.

Koncernen har en option att förvärva resterande 10 procent av Qubix under 2021 och 2023. Det bedöms sannolikt att optionen kommer nyttjas. Därav redovisas förvärvet till 100 procent och inget innehav utan bestämmande inflytande redovisas. Förväntad köpeskilling för resterande 10 procent redovisas som en skuld med eventuella värdeförändringar över resultaträkningen.

Nedanstående förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för Qubix samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 2 november 2020

Likvida medel	187 316
Option att köpa resterande 10 % (ej erlagd)	30 869
Summa köpeskilling	218 185

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	43 101
Materiella anläggningstillgångar	1 300
Övriga immateriella anläggningstillgångar	67
Finansiella anläggningstillgångar	24
Varumärke	17 356
Kundfordringar	41 422
Varulager	26 143
Övriga fordringar	3 091
Leverantörsskulder	-32 006
Övriga skulder	-21 482
Summa identifierbara nettotillgångar	79 017
Goodwill	139 168

Förvärvsrelaterade kostnader om 3 070 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2020. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -175 084 KSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 41 422 KSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från Qubix som ingår i koncernens resultaträkning sedan 2 november 2020 uppgår till 32 117 KSEK. Qubix bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på 7 425 KSEK för samma period.

Om Qubix skulle ha konsoliderats från 1 januari 2020, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2020 till december 2020 ökat med en nettoomsättning på 185 537 KSEK och ett nettoresultat på 33 956 KSEK.

NOT 37 KONCERNSTRUKTUR

Namn	Organisationsnummer	Säte	Koncernens ägarandel
Hexatronic Cables & Interconnect AB	556514-9118	Göteborg	100 %
Proximion AB	556915-7323	Stockholm	100 %
Hexatronic Fiberoptic AB	556252-0352	Örebro	100 %
Hexatronic AS	998 804 795	Engelsviken, Norge	100 %
Hexatronic (Tianjin) Trading Co., Ltd.	120116400016890	Tianjin, Kina	100 %
Hexatronic US Inc.	475193577	Quitman, USA	100 %
Hexatronic UK Ltd.	6329180	Gosport, England	100 %
Hexatronic New Zealand Ltd.	5937353	Porirua, Nya Zeeland	100 %
Edugrade AB	556985-3152	Hudiksvall	100 %
Blue Diamond Industries	20-1023457	Lexington, USA	100 %
Hexatronic GmbH	111674	Frankfurt, Tyskland	100 %
PQMS Ltd.	03696868	Bedworth, England	100 %
Gordon Franks Training Ltd.	08445268	Birmingham, England	100 %
Smart Awards Ltd.	09079735	Solihull, England	100 %
Edugrade AS	920926452	Oslo, Norge	100 %
Opternus GmbH	4567	Bargteheide, Tyskland	100 %
Opternus Networks GmbH	13610	Bargteheide, Tyskland	100 %
Opternus Components GmbH	4934	Bargteheide, Tyskland	33 %
Hexatronic Danmark ApS	40639101	Köpenhamn, Danmark	100 %
Tech Optics Ltd	6726737	Tonbridge, England	100 %
Tech Optics First Company Ltd	2257839	Tonbridge, England	100 %
The Light Brigade, Inc.	601232465	Kent, USA	100 %
Hexatronic Australia Pty	643648122	Brisbane, Australien	100 %
Baltronic Group OÜ	11164070	Tallinn, Estland	100 %
Baltronic OÜ	10729558	Tallinn, Estland	100 %
Baltronic SIA	40003583738	Riga, Lettland	100 %
Baltronic Vilnius UAB	1117679610	Vilnius, Litauen	100 %
Optobit AB	556709-8628	Stockholm	100 %
Hexatronic Canada, Inc.	2358854	Toronto, Kanada	100 %
Qubix S.p.A.	03575150283	Padua, Italien	90 %
Hexatronic Security and Surveillance AB	559271-6921	Göteborg	75 %

NOT 38 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Hexatronic tecknar ett treårigt exklusivt avtal med Centric Fiber i USA till ett värde av ca 85 MSEK.

Hexatronic förvärvar 75 procent av aktierna i det tyska teknikbolaget TK-KONTOR-FREITAG GmbH.

Hexatronic vinner nya order på sjökabel till ett sammanlagt värde av ca 60 MSEK.

Hexatronic tecknar ett strategiskt leverantörsavtal med Vocus i Australien.

Styrelsen väljer att justera Hexatronics lönsamhetsmål till 10 procent EBITA-marginal (rörelseresultat efter avskrivningar på materiella anläggningstillgångar) på rullande 12 månader från tidigare 9 procent EBITA-marginal.

Pernilla Lindén utses till CFO och medlem i koncernledningen för Hexatronic Group från och med den 9 augusti 2021. Nuvarande CFO, Lennart Sparud, lämnade sin befattning den 31 mars 2021 och i samband med det tillträdde Svante Godén rollen som tillförordnad CFO.

AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH NYCKELTALSBEGREPP

Hexatronic presenterar i denna årsredovisning vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare då de möjliggör en utvärdering av bolagets resultat och ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Investerare bör betrakta dessa finansiella mått som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Organisk tillväxt

Nettoomsättning 2020	2 080 777
Valutakurseffekter	26 453
Påverkan av förvärv	-65 183
<i>Jämförbar nettoomsättning</i>	<i>2 042 047</i>
Nettoomsättning 2019	1 842 266
Omsättningsökning rensat för valutakurseffekter	264 964
Omsättningsökning rensat för valutakurseffekter %	14 %
Organisk tillväxt	199 781
Organisk tillväxt %	11 %

Organisk tillväxt beräknas som årets nettoomsättning justerad för förvärv i förhållande till föregående års nettoomsättning justerad för förvärv.

Genomsnittlig årlig tillväxt

Nettoomsättning 2020	2 080 777
Nettoomsättning 2019	1 842 266
Genomsnittlig årlig tillväxt	13 %

Genomsnittlig årlig tillväxt beräknas som koncernens totala försäljning under perioden jämfört med motsvarande period föregående år.

Kassalikviditet	2020-12-31	2019-12-31
Omsättningstillgångar	961 744	709 312
Varulager	-410 332	-339 346
<i>Omsättningstillgångar - varulager</i>	<i>551 412</i>	<i>369 965</i>
Kortfristiga skulder	608 368	421 114
Kassalikviditet	91 %	88 %

Kassalikviditet beräknas som omsättningstillgångar minus varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Kärnrörelsekapital	2020-12-31	2019-12-31
Varulager	410 332	339 346
Kundfordringar	307 990	242 413
Leverantörsskulder	-252 491	-162 584
Kärnrörelsekapital	465 832	419 176

Kärnrörelsekapital beräknas som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 6 maj 2021 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg 2021-04-14

Anders Persson
Styrelseordförande

Erik Selin
Styrelseledamot

Jaakko Kivinen
Styrelseledamot

Malin Frenning
Styrelseledamot

Helena Holmgren
Styrelseledamot

Frida Westerberg
Styrelseledamot

Henrik Larsson Lyon
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats 2021-04-14

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hexatronic Group AB, org. nr 556168-6360.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexatronic Group AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-57. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-103 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52- 57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultat, moderföretagets resultaträkning och balansräkningen för moderföretaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbola-

gets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat

risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredo-

visningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering immateriella tillgångar

Koncernen har genom de senaste årens förvärv anskaffat immateriella tillgångar i form av kundrelationer, varumärken och goodwill till ett belopp om 542 MSEK.

Koncernen undersöker årligen eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. För kundrelationer och varumärken görs avskrivningar och vid indikation på värdenedgång prövas om nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivningsprövningen är väsentlig för vår revision eftersom de immateriella tillgångarna representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar en nedskrivningsprövning att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden.

Se not 2 och 17 i årsredovisningen för en beskrivning av dessa poster.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

För nedskrivningsprövningen som baseras på en beräkning av nyttjandevärde inkluderar våra granskningsåtgärder bland annat följande moment:

- Avstämning av kassaflödesprognosen mot antagen budget för 2021 samt bedömning av efterföljande prognos.
- Utvärdera och bedöm huruvida bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker.
- Utmana företagsledningen angående rimligheten i de antaganden som har störst effekt på värdet, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig rörelsemarginal samt diskontersrängsrenta.
- Genom känslighetsanalyser utmana företagsledningens antaganden och testa de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Värdering varulager

Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom uppgår det redovisade värdet på varulagret till ett väsentligt belopp om 410 MSEK.

En viktig bedömning som företagsledningen gör vid värdering av varulagret är avseende koncernens förmåga att sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, samt bedöma eventuell inkurans.

Om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet upprättas en värdereserv för lagerinkurans. Värdereserven beräknas genom en inkuranstrappa som innebär att en nedskrivning av varulagrets värde baseras på enskilda artiklars omsättningshastighet, kombinerat med en individuell bedömning av specifika produkter.

För att granska koncernens värdereserv för inkurans har vi bland annat utfört följande granskningsmoment:

- Bedömt huruvida antagen inkuranstrappa ger en rimlig approximation av verklig inkurans.
- Kontrollberäknat den beräknade inkuransavsättningen utifrån beslutad inkuranstrappa.
- Utvärderat ledningens ställningstagande i de fall man avvikit från inkuranstrappan och istället gjort en individuell inkuransbedömning för specifika produkter.
- Granskat trögörlighet i lagret med hjälp av dataanalyser och stämt av resultatet mot faktisk inkuransreservering.
- Diskuterat med ledningen i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexatronic Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Moderbolaget och Koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska

angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag, är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Skånegatan 1, 405 32 Göteborg, utsågs till Hexatronic Group AB:s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 18 december 2013.



Göteborg den 14 april 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



ÅRSSTÄMMA 2021

Endast förhandsröstning 2021

Årsstämma hålls den 6 maj. Aktieägare som önskar delta på årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 28 april 2021.

Hexatronic värnar om sina aktieägares och anställdas hälsa och välbefinnande. Det är viktigt för Hexatronic att ta ett samhällsansvar och bidra till att begränsa risken för smittspridning av covid-19. Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder kommer årsstämman att genomföras genom obligatorisk för-

handsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler. Någon årsstämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer därför inte att äga rum. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs samma dag som årsstämman så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

Se Hexatronics hemsida group.hexatronic.com för mer information om regler för anmälan, röstning mm.



HÅLL DIG UPPDATERAD

Följ Hexatronic

Hexatronic är en koncern i ständig utveckling, följ oss gärna via vår IR-sida eller i sociala medier.

FINANSIELL INFORMATION

All finansiell information publiceras på Hexatronics hemsida: group.hexatronic.com.

Finansiella rapporter kan beställas via e-post till ekonomi@hexatronic.com

PRESSMEDDELANDEN

Prenumerera på våra pressmeddelanden för att få den senaste informationen gällande Hexatronic Group. Anmäl din e-postadress på group.hexatronic.com/pressmeddelanden.

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari-mars 2021	29 april 2021
Årsstämma 2021	6 maj 2021
Delårsrapport april-juni 2021	12 augusti 2021
Delårsrapport juli-september 2021	2 november 2021
Bokslutskommuniké 2021	24 februari 2022

FÖLJ HEXATRONIC



[linkedin.com/company/hexatronic](https://www.linkedin.com/company/hexatronic)

LinkedIn är vår främsta sociala mediekanal för att förmedla information om Hexatronic. Här får du information om produkter och teknologier vi jobbar med samt om våra senaste affärer och affärshändelser. LinkedIn är även vår kanal för att annonsera nya tjänster.

Övriga kanaler som koncernen använder är Facebook, Twitter, YouTube och Issuu.



[facebook.com/hexatronic](https://www.facebook.com/hexatronic)



twitter.com/hexatronic



[youtube.com/user/hexatronicpartners](https://www.youtube.com/user/hexatronicpartners)



[issuu.com/hexatronic](https://www.issuu.com/hexatronic)



Hexatronic Group AB, Sofierogatan 3A, SE-412 51 Göteborg, Sweden
Tel +46 (0)31 742 53 30 info@hexatronic.se group.hexatronic.com