

Communiqué de presse

Information trimestrielle au 31 mars 2025

Solide début d'année
Tendances de fond inchangées

Cergy, le 25 avril 2025

Solide croissance de la production au 1^{er} trimestre 2025

- Production du 1^{er} trimestre 2025 : 2 415 millions d'euros, en hausse de +8,5 % par rapport à la même période en 2024
- Croissance organique de +2,1 %, sur une base de comparaison élevée (+6,2 % au 1^{er} trimestre 2024)
- Poursuite de la forte dynamique en Allemagne et dans le segment North-Western Europe

Exécution de la stratégie d'acquisitions *bolt-on* soutenant l'expansion sur des marchés attractifs

- Progression des processus d'intégration des acquisitions de 2024 conforme au plan
- Finalisation des acquisitions d'Elektromontaż-Poznań et de Corporate Software (Europe centrale) en janvier 2025
- Acquisition de LTEC Group (environ 19 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel) annoncée le 16 avril 2025 : renforcement de l'offre en technologies et automatisation du bâtiment en Pologne
- *Pipeline* d'opportunités d'acquisitions futures prometteur pour la suite de l'année

Perspectives 2025 confirmées

- Forte croissance totale portant la production bien au-dessus de la barre des 10 milliards d'euros, tirée par la poursuite de la croissance organique et une activité d'acquisitions *bolt-on* soutenue
- Poursuite de l'expansion de la marge d'EBITA

Gauthier Louette, Président-directeur général, a déclaré :

« SPIE a réalisé un bon début d'année 2025. La dynamique a été particulièrement forte en Allemagne et dans le segment North-Western Europe, illustrant notre position de leader sur des marchés de l'énergie très porteurs, ainsi que des tendances positives dans l'ensemble de nos divisions. La France a fait preuve de résilience dans un environnement économique contrasté, sur une base de comparaison élevée. Dans un contexte d'incertitude géopolitique et macroéconomique accrue, la demande toujours aussi forte pour les services liés à la transition énergétique en Europe, ainsi que l'attention permanente que nous portons à la sélectivité et à la discipline opérationnelle,

renforcent notre confiance dans l'atteinte de nos objectifs annuels. Notre trajectoire actuelle de marge est bien orientée, soutenue par notre exigence constante en matière d'excellence opérationnelle et de pricing power. Nous progressons également de façon satisfaisante sur le terrain des acquisitions : l'ensemble des processus d'intégration avance conformément au plan établi, et notre pipeline d'opportunités pour l'année est prometteur.»

Production consolidée

La production consolidée s'est élevée à 2 415,0 millions d'euros au premier trimestre 2025, en hausse de +8,5 % par rapport au premier trimestre 2024, incluant une contribution de +6,7 % des acquisitions récentes. La croissance organique s'est établie à +2,1 %. L'Allemagne et le segment North-Western Europe ont maintenu un rythme de croissance très soutenu, tandis que les autres segments ont enregistré une diminution de leur production par rapport à des bases de comparaison élevées, notamment Global Services Energy qui avait bénéficié d'une opération de maintenance exceptionnelle en Afrique de l'Ouest début 2024. La cession en décembre 2024 des activités belges de support informatique, ne disposant pas d'une taille critique, a eu un impact de -0,3 %. Les effets de change ont été négligeables.

<i>En millions d'euros (non audité)</i>	T1 2025	T1 2024	Variation	Dont croissance organique	Dont croissance externe	Dont cessions	Dont change
Allemagne	789,7	621,0	+27,2 %	+7,2 %	+19,9 %	-	-
France	813,5	819,9	-0,8 %	-2,1 %	+1,4 %	-	-
North-Western Europe	511,4	472,4	+8,3 %	+7,5 %	+2,2 %	-1,4 %	-
Central Europe	179,9	177,3	+1,4 %	-4,1 %	+4,9 %	-	+0,7%
Global Services Energy	120,5	134,9	-10,7 %	-10,0 %	-	-	-0,7 %
Groupe	2 415,0	2 225,5	+8,5 %	+2,1 %	+6,7 %	-0,3 %	+0,0 %

Allemagne

Au premier trimestre 2025, l'Allemagne a enregistré une production en très forte hausse de +27,2 %, à 789,7 millions d'euros. La contribution des acquisitions finalisées en 2024 (Robur, MBG, ICG, Otto LSE) s'est élevée à +19,9 %. Les processus d'intégration se poursuivent à un rythme satisfaisant. La croissance organique s'est maintenue à un niveau très élevé, à +7,2 %.

La dynamique reste forte en Allemagne, où SPIE occupe des positions de leader sur des marchés des services multi-techniques très dynamiques. La croissance a été particulièrement soutenue dans

les services de Transmission et Distribution, particulièrement dans les activités *High Voltage*, où la demande de la part des clients est structurellement forte et où le carnet de commandes est à un niveau record et intègre déjà des marges solides. Si les activités *City Networks & Grid* ont enregistré une croissance robuste, leur potentiel d'accélération demeure important, les investissements dans la modernisation et la transition énergétique des réseaux moyenne et basse tension restant encore largement à concrétiser. Les activités de *Technical Facility Management* ont enregistré une solide croissance, soutenue par des projets d'aménagements et par le développement des activités photovoltaïques. La croissance de *Building Solutions* a été portée par les activités liées aux *data centres* ainsi que par des projets dans les infrastructures de transport et de défense. ICS bénéficie d'une forte demande de services de transformation numérique, domaine dans lequel SPIE a développé de solides capacités grâce à l'acquisition de Bridging IT en 2023. Enfin, l'offre de SPIE en matière de services à l'industrie se concrétise grâce à l'intégration avancée de Robur et d'Otto LSE, et se concentre sur des secteurs attractifs tels que l'éolien et l'industrie pharmaceutique.

France

Au premier trimestre 2025, la production en France est ressortie à 813,5 millions d'euros, globalement stable (-0,8 %) par rapport au premier trimestre 2024. La contribution des acquisitions de 2024 (GIE Horus, Spefinox) s'est élevée à +1,4 %. La croissance organique s'est établie à -2,1 %, reflétant une base de comparaison élevée, le premier trimestre 2024 ayant connu la plus forte croissance organique trimestrielle de l'année.

L'attentisme des clients, lié au contexte macro-économique actuel, s'est matérialisé au premier trimestre 2025 dans certains secteurs particulièrement sensibles aux fluctuations à court terme de la confiance des entreprises, et plus exposés aux dépenses publiques. Dans l'activité *Building Solutions*, SPIE a maintenu un haut niveau de sélectivité, privilégiant les marges à la production dans certains sous-segments de marché sous pression (nouvelles constructions, petits projets d'installation), tandis que la prise de commandes est restée soutenue dans des segments plus attractifs tels que les *data centres*, la santé ou les projets de rénovation à forte valeur ajoutée. Les activités de *Technical Facility Management* ont réalisé une performance solide, soutenue par l'attribution de nouveaux contrats de maintenance et par la bonne tenue des travaux additionnels. Dans les activités *Industry*, SPIE bénéficie d'une exposition sectorielle diversifiée et d'un ancrage fort dans certains des secteurs les plus résilients, tels que l'aéronautique, la pharmaceutique et l'agroalimentaire, ainsi que sur les marchés en croissance des énergies renouvelables et des projets de stockage d'énergie par batteries. Le chiffre d'affaires de la division *City Networks* est resté pénalisé par la baisse continue des activités matures de déploiement de la fibre optique. Enfin, les Services Nucléaires ont progressé au premier trimestre, portés par les opérations de maintenance

et de travaux dans le cadre du programme Grand Carénage, confirmant ainsi que l'activité a clairement dépassé son point d'inflexion.

North-Western Europe

La production du segment North-Western Europe est ressortie à 511,4 millions d'euros au premier trimestre 2025, en croissance de +8,3 %, dont +7,5 % de croissance organique. Les acquisitions de 2024 (principalement AnyLinQ) ont contribué à hauteur de +2,2 %. En décembre 2024, SPIE Belgium a cédé ses activités de support informatique, ne disposant pas d'une taille critique, avec un impact de -1,4 % sur la production du segment au premier trimestre 2025.

Aux Pays-Bas, la croissance a été particulièrement forte dans l'activité *High Voltage*, portée par des investissements soutenus dans la transition énergétique et des projets d'extension des réseaux en réponse à leur congestion persistante. Les activités *Building Solutions* ont également enregistré une bonne performance, soutenue par le positionnement solide de SPIE sur un marché résolument tiré par les besoins croissants en efficacité énergétique des actifs existants. ICS a affiché une croissance robuste, portée par une activité accrue dans les *data centres*. Dans les services industriels, les évolutions positives dans les secteurs de la pharmacie, de l'agroalimentaire, du stockage d'énergie et des technologies ont plus que compensé les pressions observées dans la pétrochimie.

La Belgique a connu un bon début d'année, avec un de nombreux nouveaux contrats remportés et une solide croissance de la production, tirée par les activités *High Voltage*, les projets de construction dans les domaines de la santé et de l'immobilier tertiaire, ainsi qu'une performance robuste en *Technical Facility Management* soutenue par des relations clients de qualité et des solutions innovantes.

Central Europe

La production du segment Central Europe s'est élevée à 179,9 millions d'euros au premier 2025, en hausse de +1,4 %. La croissance organique s'est établie à -4,1 %, reflétant toutefois une amélioration séquentielle continue depuis le troisième trimestre 2024. Les acquisitions d'Elektromontaż-Poznań, spécialiste polonais des services d'installation électrique, et de Corporate Software AG, fournisseur suisse de services informatiques, ont été finalisées en janvier 2025, contribuant à hauteur de +4,9 %. Les effets de change ont représenté +0,7 %, principalement du fait de l'appréciation du zloty par rapport à l'euro.

En Pologne, le marché du *High Voltage* bénéficie d'investissements importants dans la transition énergétique avec une montée en puissance de la production attendue au second semestre, soutenue par un carnet de commandes élevé. Une dynamique similaire est attendue dans les

activités *Building Solutions*, qui ont été affectées par une base de comparaison élevée au premier trimestre, mais ont enregistré un niveau important de prise de commandes au cours des six derniers mois. En Autriche, la production a poursuivi sa progression malgré une base de comparaison particulièrement élevée, après avoir bénéficié d'une activité exceptionnellement intense dans les infrastructures de transport et les services de Transmission et Distribution en 2024.

Global Services Energy

Le segment Global Services Energy a enregistré une production de 120,5 millions d'euros au premier trimestre 2025, en baisse de -10,7 % par rapport à la même période en 2024. La croissance organique s'est établie à -10,0 %, reflétant une base de comparaison particulièrement élevée, le segment ayant bénéficié d'une opération exceptionnelle de maintenance de type *shutdown* au premier trimestre 2024. L'activité a été robuste au premier trimestre 2025, soutenue par une forte demande en Afrique de l'Ouest et par le développement continu des services liés à l'énergie éolienne. Les effets de change ont représenté un impact de -0,7 %.

Perspectives pour l'année 2025 confirmées

En 2025, SPIE vise :

- Une forte croissance totale, portant la production du Groupe bien au-dessus de la barre des 10 milliards d'euros, avec la poursuite de la croissance organique et une activité d'acquisitions *bolt-on* soutenue ;
- La poursuite de l'expansion de sa marge d'EBITA.

Taux de distribution du dividende proposé sera maintenu autour de 40 % du résultat net ajusté¹, part du Groupe.

Conférence téléphonique pour les investisseurs et analystes

Date : Vendredi 25 avril 2025

9h00 (CET) – 8h00 (GMT)

Intervenants :

Gauthier Louette, Président-directeur général

Jérôme Vanhove, directeur administratif et financier

Informations de connexion :

- France : +33 (0) 1 70 37 71 66
- USA : +1 786 697 3501
- UK : +44 (0) 33 0551 0200
- Mot de passe : SPIE
- Webcast : https://channel.royalcast.com/landingpage/spie/20250425_1/

Prochains événements

Assemblée Générale des actionnaires de 2025 :	30 avril 2025
Détachement du coupon¹ :	14 mai 2025
Paiement du dividende¹ :	16 mai 2025
Résultats semestriels 2025 :	31 juillet 2025, pré-bourse
Information trimestrielle au 30 septembre 2025 :	31 octobre 2025, pré-bourse

¹Sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale du 30 avril 2025.

Définitions financières

Croissance organique : correspond à la production réalisée au cours des douze mois de l'exercice n par l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation du Groupe au titre de l'exercice clos au 31 décembre de l'année n-1 (à l'exclusion de toute contribution des sociétés éventuellement acquises durant l'exercice n) par rapport à la production réalisée au cours des douze mois de l'exercice n-1 par les mêmes sociétés, indépendamment de leur date d'entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Segment Central Europe : Pologne, Suisse, Autriche, République tchèque, Hongrie et Slovaquie.

Segment North-Western Europe : les Pays-Bas et la Belgique.

À propos de SPIE

SPIE est le leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications. Les 55 000 collaborateurs du Groupe sont engagés dans la décarbonation de l'économie, en faveur de la transition énergétique et d'une transformation numérique responsable.

Le groupe SPIE a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires consolidé de 9,9 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 712 millions d'euros.

www.spie.com

[Facebook](#) – [X](#) – [LinkedIn](#)

Contacts

SPIE

Pascal Omnès
Directeur de la communication Groupe
Tél. + 33 (0)1 34 41 81 11
pascal.omnes@spie.com

SPIE

Relations investisseurs
investors@spie.com

IMAGE 7

Laurent Poinot & Claire Doligez
Tél. + 33 (0)1 53 70 74 70
spie@image7.fr

Avertissement

Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, évènements, conditions ou circonstances sur lesquels sont

fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE, tout particulièrement dans le contexte de la crise sanitaire actuelle. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du Document d'Enregistrement Universel 2024 de SPIE enregistré auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 2 avril 2025, au numéro D.25-0216 disponible sur le site de la Société (www.spie.com) et celui de l'AMF (www.amf-france.org). Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse. Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.

Rapprochement entre production et produits des activités ordinaires des états consolidés

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>		T1 2025	T1 2024
Production (conformément aux comptes de gestion)		2 415,0	2 225,5
Activités holdings		3,3	3,5
Autres	(a)	2,6	-41,2
Produits des activités ordinaires		2 420,9	2 187,8

(a) Le montant au T1 2024 correspond principalement à la contribution de ROBUR (1 mois) et de Correll group (3 mois) puisque ces deux sociétés ont été acquises au premier trimestre 2024 mais ne sont pas encore consolidées dans les comptes au 31 mars 2024.

*** Fin du document***