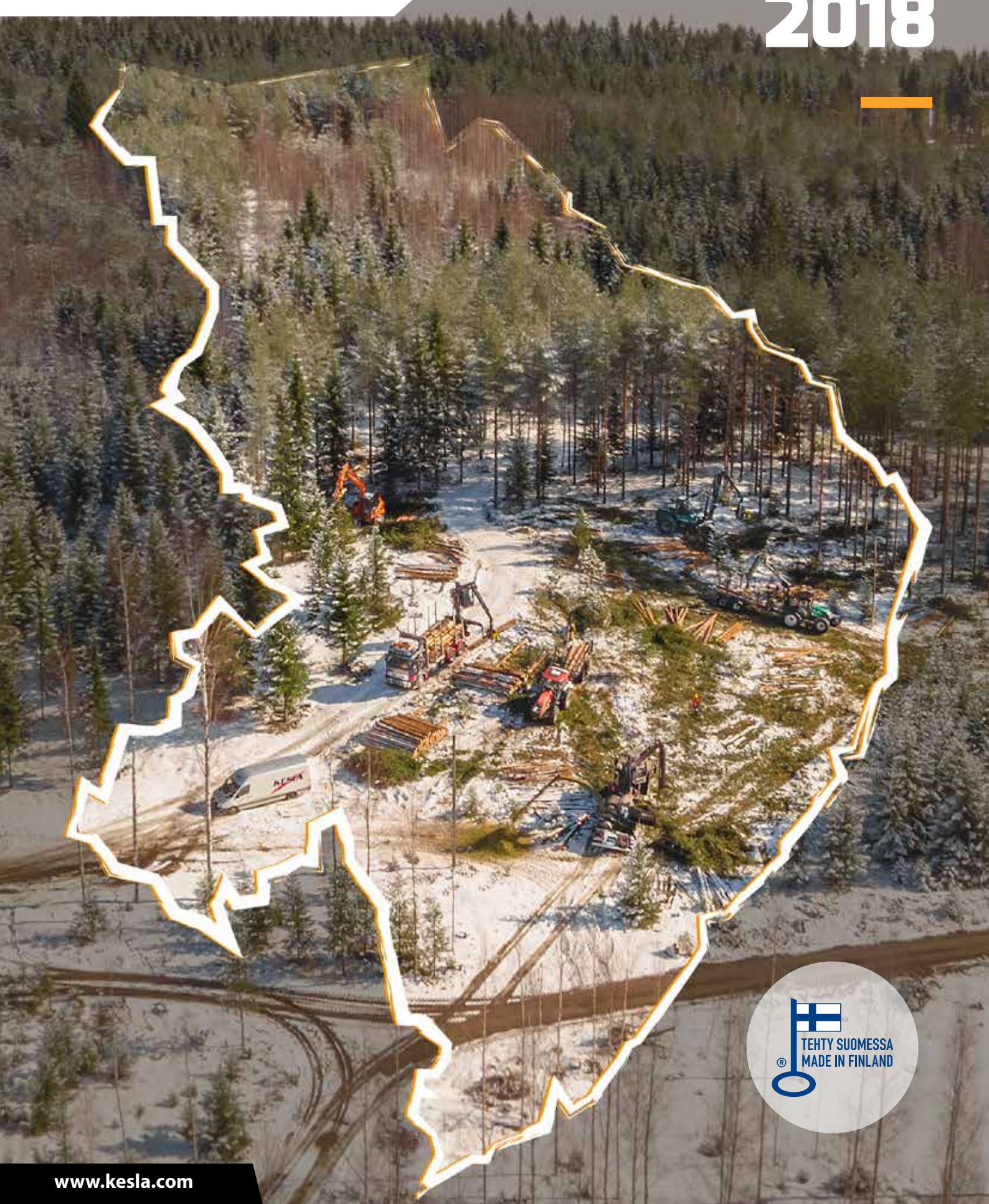




# KESLA OYJ VUOSIKERTOMUS 2018



## Sisällysluettelo

|  |    |  |    |
|--|----|--|----|
| Konsernin avainluvut                         | 2  | Emoyhtiön tilinpäätös FAS                  | 37 |
| Konsernin liikevaihto ja voitto ennen veroja | 2  | Emoyhtiön FAS:n mukaiset liitetiedot       | 40 |
| Kesla Oyj lyhyesti vuonna 2018               | 3  | Osakkeet ja osakkeenomistajat              | 47 |
| Simo Saastamoinen: Your Lifetime Match       | 4  | Tunnusluvut                                | 48 |
| Kesla Oyj:n hallitus                         | 5  | Tunnuslukujen laskentakaavat               | 49 |
| Kesla Oyj:n johtoryhmä                       | 6  | Tilinpäätöksen allekirjoitukset            | 50 |
| Hallituksen toimintakertomus                 | 7  | Taloustiedottaminen 2019                   | 50 |
| Konsernitilinpäätös, IFRS                    | 11 | Tilintarkastuskertomus                     | 51 |
| Konsernin IFRS:n mukaiset liitetiedot        | 15 | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä | 53 |

## Konsernin avainluvut

|   | 2018  | 2017  |
|---|-------|-------|
| Liikevaihto, miljoonaa euroa            | 45,1  | 42,7  |
| Voitto ennen veroja, tuhatta euroa      | 1 924 | 1 040 |
| Sijoitetut pääoman tuotto, %            | 8,4   | 6,1   |
| Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa | 2 845 | 917   |
| Omavaraisuusaste, %                     | 39,8  | 37,2  |
| Osakekohtainen tulos, euroa             | 0,38  | 0,25  |
| Osinko per osake, euroa                 | 0,15* | 0,10  |
| Viennin osuus liikevaihdosta, %         | 72,0  | 62,1  |
| Bruttoinvestoinnit, tuhatta euroa       | 899   | 518   |
| Henkilöstö tilikauden lopussa           | 242   | 234   |

\*Hallituksen osinkoesityksen mukaisesti.

## Konsernin liikevaihto ja voitto ennen veroja

| 1000 €          | Liikevaihto   |               | Voitto ennen veroja |              |
|-----------------|---------------|---------------|---------------------|--------------|
|                 | 2018          | 2017          | 2018                | 2017         |
| Tammi-kesäkuu   | 21 657        | 22 083        | 670                 | 56           |
| Heinä-joulukuu  | 23 407        | 20 612        | 1 254               | 984          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>45 064</b> | <b>42 695</b> | <b>1 924</b>        | <b>1 040</b> |



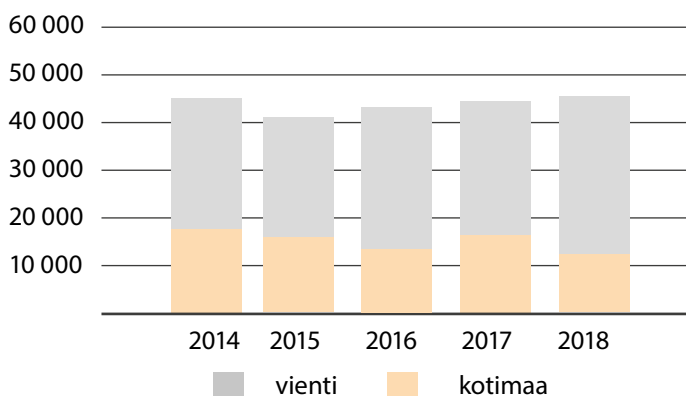
## Kesla Oyj lyhyesti

Kesla on metsäteknologian ja materiaalikäsittelyn kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka tuottaa asiakkaan alustaan integroituvia, parasta käyttökokemusta tuottavia ja asiakkaan liiketoimintaa edistäviä laadukkaita materiaalinkäsittelyratkaisuja. Keslan liiketoiminta on keskittynyt kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat traktorivarusteet, puunkorjuulaitteet sekä auto- ja teollisuusnosturit. Tilikaudella 2018 konsernin liikevaihto oli 45 miljoonaa euroa, josta viennin osuus oli 72 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesä-

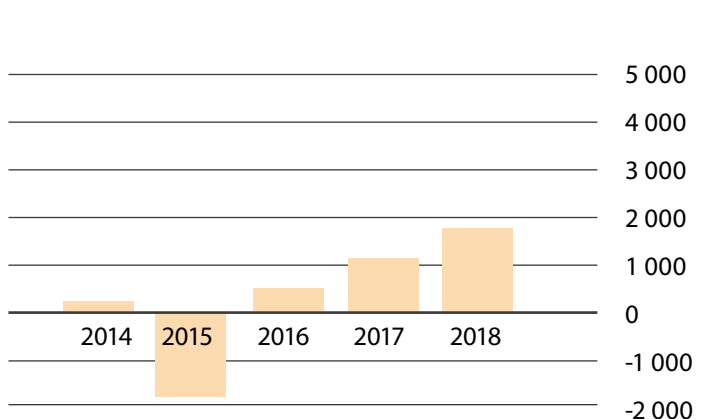
lahdella ja Ilomantsissa sekä myyntiyhtiö Appenweierissa, Saksassa. Keslan palveluksessa oli vuoden 2018 lopussa 243 henkeä.

Tilikaudella 2018 konsernin liikevaihto kasvoi 42,7 miljoonasta eurosta 45,1 miljoonaan euroon ja tulos 0,8 miljoonasta eurosta 1,3 miljoonaan euroon. Osakekohtainen tulos nousi 0,25 eurosta 0,38 euroon ja liiketoiminnan rahavirta 0,8 miljoonasta eurosta 2,8 miljoonaan euroon. Yhtiön tase jatkoi vahvistumistaan - omavaraisuusaste nousi 37 %:sta 40 %:iin sekä nettovelkaantumisaste laski 102 %:sta 81 %:iin.

**Liikevaihdon kehitys, 1 000 €**



**Voitto ennen veroja, 1 000 €**



## Your Lifetime Match

”Velka on veli otettaessa, veljenpoika maksettaessa” on vanha suomalaisen sananlasku, jonka merkityksen jouduimme Keslalla sisäistämään kuluneen vuosikymmenen puolivälistä alkaen.

Vuosina 2013 ja 2014 tehdyt kone- ja rakennusinvestoinnit nostivat konsernin velkataakan noin 17 miljoonaan euron tasolle. Samaan aikaan Krimin kriisi leikkasi voimakkaasti emoyhtiön tulosta ja tytäryhtiö MFG Components Oy:n tulos painui raskaasti tappiolliseksi. Konsernin nettovelkaantumistaso nousi kokonaisuudessaan yli 140 %:iin ja velan takaismaksuaikaa indikoiva velat per käyttökate -tunnuslukukin kävi pahimmillaan kymmenien vuosien tietämissä.

Nyt, neljä vuotta myöhemmin, konsernin nettovelkaantumistaso on laskenut 81 %:iin, korolliset nettovelat noin 10 miljoonaan euroon ja velat per käyttökate -tunnuslukukin kertoo velanhoitokyvyksi runsaat kolme vuotta. ”Veljenpojan” hoitaminen vaati luopumista MFG Components Oy:n liiketoiminnoista, Saksan yhtiön toiminnan rationalisointia, fokuksen terävöittämisestä emoyhtiön liiketoiminnoissa ja kovaa työtä suotuisaksi kääntyneen suhdannetilanteen hyödyntämiseksi. Ponnistelun lopputulemana konsernilla on nyt hyvä lähtöasema siirtyä liiketoiminnan karsinnasta sen kasvattamiseen, mikä vaatii strategian päivittämistä kasvuhakuisiksi.

Keslan strategiaprosessi oli viime vuonna poikkeuksellisen intensiivinen, työteliäs ja kattava. Prosessissa konsernin visio kiteytyi lyhyesti sloganin ”Your lifetime match”, jossa ”your” viittaa Keslan asiakaskeskeisyyteen, ”lifetimem” kestävyys, elinkaarikustannuskilpailukykyyn ja pitkiin asiakassuhteisiin ja ”match” laitteidemme integroitavuuteen ja syviin liiketoimintakumppanuuksiin. Prosessin yhteydessä Keslan uusiksi arvoiksi määriteltiin: vastuullinen, innovatiivinen, riipeä ja luotettava tuloksentekijä.

Strategiaprosessi määritteli konsernin liiketoimintaportfolioksi traktorivarusteet, puunkorjuulaitteet ja auto- ja teollisuusnosturit, joita tukee elinkaari palvelut-liiketoiminta. Konsernin perustehtäväksi määriteltiin tuottaa asiakkaan alustaan integroituvia, parasta käyttökokemusta tuottavia ja asiakkaan liiketoimintaa edistäviä laadukkaita materiaalinkäsittelyratkaisuja. Metsäteknologia on vahvaa Keslan perusosaamista, vaikka yhtiö ei jatkossa enää täysin fokusoidukaan puhtaasti metsäalan toimijaksi.

Keslan traktorivarusteet-liiketoiminnan strategian keskiössä on kumppanuus Valtran kanssa. Kumppanuus mahdollistaa uniikin lisäarvon tuottamisen tuotteiden, ohjausjärjestelmien ja toimintatapojen integroinnilla. Liiketoiminnan kasvun painopisteinä on laajentua edelleen Valtran kanavistoon ja myös soveltuvin osin Valtran metsän ulkopuolisiin avainasiakassegmentteihin, kuten kiinteistöhoitoon, puolustusvoimiin ja kunnallistekniikkaan.

Puunkorjuulaitteet-liiketoiminnassa keskeistä on Keslan joustavuus sovitaa laitteet eri konealustoille. Kesla on suurin metsäkonevalmistajariippumaton puunkorjuulaitteiden toimittaja ja se tulee kasvamaan tulevaisuudessa erityisesti kaivinkonesovelluksissa mekanisointia käynnistävissä maissa. Metsäkoneriippumattomuus mahdollistaa ratkaisujen optimoinnin kaivinkonealustoille. Myös valtamärkeistä

riippumattomissa metsäkonevalmistajissa näemme merkittävää kasvupotentiaalia.

Auto- ja teollisuusnosturit -liiketoiminnan päämääränä on kehittää vaativiin olosuhteisiin soveltuvia, älykkäitä, kestäviä ja tehokkaita nostureita, joilla parannetaan investoinnin tuottavuutta koko sen elinkaarella. Liiketoiminnan kasvua haetaan puutavara-autosovellusten ohessa kierrätys- ja erikoissovellusten markkinoista.

Keslan jälkimarkkinoinnin kokonaisuus nimettiin strategiaprosessissa elinkaari palveluiksi, joka kuvaa tavoitteitamme kasvattaa yhtiön palvelutarjoamaa varaosamyynnin oheen. Keslan kasvava konekanta markkinoilla luo pohjan kasvattaa tätä liiketoimintaa tulevaisuudessa. Keskeistä on kehittää palvelujen jakelua digitaalisen kanavan ja sopimushuoltopisteverkoston laajentamisen avulla.

**”YOUR” viittaa Keslan asiakaskeskeisyyteen, ”LIFETIME” kestävyys, elinkaarikustannuskilpailukykyyn ja pitkiin asiakassuhteisiin ja ”MATCH” laitteidemme integroitavuuteen ja syviin liiketoimintakumppanuuksiin.**

Kesla-emoyhtiön viimeisen kvartaalin liikevaihto 14,2 miljoonaa euroa ja tuotantovolyymi varastonmuutoksen kera 14,6 miljoonaa euroa indikoivat yhtiön potentiaalia kasvaa yli 50 miljoonan euron yritykseksi. Emoyhtiön kvartaalilaskutusennätys vuoden viimeisellä kvartaalilla sekä kaikkien aikojen korkein vuositaso venttilaskutus 32 miljoonaa euroa kertovat yhtiön onnistumisista viime vuonna.

Haluankin kiittää Keslan henkilöstöä, asiakkaita, omistajia ja yhteistyökumppaneita vuoden 2018 tuloksekkaasta vuodesta: tästä on hyvää jatkua uudella strategialla kohti uusia ennätysiä – ja niiden yli.

Simo Saastamoinen





Kuvassa vasemmalta Ritva Toivonen, Veli-Matti Kärkkäinen, Ari Virtanen, Olli Happonen ja Jouni Paajanen.

## Kesla Oyj:n hallitus

### **Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967**

- Yhteiskuntatieteiden maisteri
- Toimitusjohtaja, Lipu Oy
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2003 alkaen, puheenjohtaja vuodesta 2014 alkaen.

### **Ritva Toivonen, s. 1962**

- Maa- ja metsätieteen tohtori
- Dekaanin, Helsingin yliopisto; toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2013 alkaen.

### **Jouni Paajanen, s. 1967**

- Yhteiskuntatieteiden maisteri
- Projektijohtaja, Fujitsu Finland Oy
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015 alkaen

### **Ari Virtanen, s. 1958**

- MBA, Insinööri (TMC, HHJ-PJ)
- Toimitusjohtaja, Solidior Oy
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2016 alkaen.

### **Olli Happonen, s. 1953**

- Varatuomari, ekonomi
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2017 alkaen.



Kuvassa laajennettu johtoryhmä. Vasemmalla alarivissä Ari Pirhonen, Jukka Kurkinen, Sarita Kortelainen, Simo Saastamoinen ja vasemmalla ylärivissä Janne Sinkkonen, Reijo Tuononen, Paavo Hopponen ja Mika Tahvanainen.

## Kesla Oyj:n johtoryhmä

### **Simo Saastamoinen, s. 1967**

- Diplomi-insinööri, Master of Science
- Toimitusjohtaja
- Johtoryhmän jäsen kesäkuusta 2012 alkaen.

### **Paavo Hopponen, s. 1961**

- Diplomi-insinööri
- Tuotantojohtaja
- Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2007 alkaen.

### **Sarita Kortelainen, s. 1981**

- Tradenomi ja metsätalousinsinööri
- Talouspäällikkö
- Johtoryhmän jäsen elokuusta 2017 alkaen.

### **Janne Sinkkonen, s. 1975**

- Agrologi
- Liiketoimintajohtaja, traktorivarusteet
- Johtoryhmän jäsen elokuusta 2017 alkaen.

### **Mika Tahvanainen, s. 1974**

- Maa- ja metsätieteiden maisteri
- Markkinointijohtaja; liiketoimintajohtaja, puunkorjuulaitteet
- Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2012 alkaen.

### **Marko Härkönen, s. 1969**

- Puutalousinsinööri, MBA
- Liiketoimintajohtaja, auto- ja teollisuusnosturit
- Johtoryhmän jäsen helmikuusta 2018 alkaen lokakuuhun 2018 saakka.

### **Jukka Mälkiä, s. 1962**

- Kauppatieteiden maisteri
- Liiketoimintajohtaja, autonosturit
- Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2016 alkaen tammikuuhun 2018 saakka.

### **Ari Pirhonen, s. 1966**

- Diplomi-insinööri
- Liiketoimintajohtaja, auto- ja teollisuusnosturit
- Johtoryhmän jäsen helmikuusta 2019 alkaen.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vuosi 2018 oli Keslan 58. toimintavuosi. Liikevaihto kasvoi edellisvuoden 43 miljoonasta eurosta 45 miljoonaan euroon. Konsernin tulos koheni 53% ja konsernin tilikauden liiketoiminnan rahavirta yli kolminkertaistui 2,8 miljoonaan euroon.

### Konsernin segmenttiraportointi

Aiemmin Kesla-konsernin taloudellinen raportointi muodostui kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkonesegmentistä sekä konepajajärjestelmät-segmentistä, johon kuului tytäryhtiö MFG Components Oy:n liiketoiminta. MFG Components Oy:n valmistustoiminnan liiketoimintakaupan myötä konserni luopui konepajajärjestelmät-liiketoiminnastaan ja kaupan seurauksena konsernin segmenttiraportointi lopetettiin (10/2017 alkaen). MFG Components Oy:lle jäi 2,0 miljoonan liikevaihtoinen voimansiirron maahantuonti -liiketoiminta, joka on lisätty metsäkoneryhmän lukuihin vuonna 2017. MFG Components Oy:n järjestelyiden jatkumona voimansiirron maahantuonti -liiketoiminta myytiin liiketoimintakaupalla elokuussa 2018. Vuoden 2018 tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona esitetään tytäryhtiön tulos, varat ja velat kokonaisuudessaan.

MFG Components Oy:n metsäkone-segmentille osia pääasiassa toimittava Ilomantsin tehdas siirrettiin konepajajärjestelmistä osaksi metsäkoneita 1.7.2016 toteutuneella konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla. Tytäryhtiö Kesla GmbH:n liiketoiminnat sisältyivät metsäkoneryhmän lukuihin.

### Toimintaympäristö

Keslan tuotteita käytetään pääasiassa metsäraaka-aineen korjuuketjussa kannolta tehtaalle sekä kierrätysmateriaalien käsittelyyn. Tuotteet ovat ammattikäyttöön tarkoitettuja investointihyödykkeitä, joiden kysyntä on kytköksissä metsäteollisuuden ja raaka-ainemarkkinoiden suhdan-nesykliin.

Hyvä metsäteollisuuden suhdannetilanne näkyi Keslalle keskeisten markkinoiden vahvana kysyntänä erityisesti auto- ja teollisuusnostureiden ja puunkorjuulaitteiden liiketoiminnoissa. Yhtiön voimakkain kysynnän kasvu tapahtui kotimaan ohella lähialueillamme Venäjällä, Valko-Venäjällä ja Baltiassa. Maatalousyrittäjien vaikeuksista huolimatta myös traktorivarusteiden liiketoiminta kasvoi hieman.

Osa toimittajista ylikuormittui suhdanteen vuoksi, mikä aiheutti toimitusviiveitä, lisäkustannuksia ja tuotanto-ohjelmien muutostarpeita.

Digitalisaatio on merkittävin teknologinen voima, joka muokkaa tällä hetkellä markkinoita ja tarjontaa myös Keslan liiketoiminnoissa. Eri maantieteelliset alueet sekä käyttäjäskupolvet ovat teknologian omaksumisen suhteen kuitenkin varsin eri vaiheissa, joten kysynnän rakenteeseen muutos ei ole vielä voimakkaasti vaikuttanut.

Maltilliset työmarkkinaratkaisut mahdollistivat osaltaan tuotantovolyymien vahvan kasvun. Ammattitaitoisen työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet kasvattivat vuokratyöryitysten palvelujen käyttöä. Keslan työnantajamielikuvan kehittymisen myötä kiinnostus Keslan avoimiin työpaikkoihin oli kuitenkin runsasta.

### Liikevaihto

Keslan liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 45 miljoonaan euroon (1-12/2017 43 miljoonaa euroa). Keslan kotimaan myynti laski tilikaudella 2018 4 % vertailuvuoteen nähden ollen 12,8 miljoonaa euroa (1-12/2017 13,3 miljoonaa euroa) ja vientimyynti kasvoi 24 % ollen 32,3 miljoonaa euroa (26,0 miljoonaa euroa). Viennin osuus konsernin liikevaihdosta oli

72 % (62 %).

Viennissä voimakkainta liikevaihdon kasvu oli lähialueillamme Venäjällä, Valko-Venäjällä ja Baltiassa. Saksan, Kanadan ja Iberian-niemimaan volyyymikehitys oli myös vahvaa. Kierrätysnosturimyynti jatkoi kasvuaan Ranskassa ja ensimmäiset kierrätyssovellukset myytiin myös kotimaahan. Varaosamyynti kasvoi 12 % (11 % vuonna 2017).

Toisella vuosipuoliskolla Keslan liikevaihto kasvoi 14 % edellisvuoteen nähden ollen 23 miljoonaa euroa (7-12/2017 21 miljoonaa euroa).

Konsernin tilauskanta oli tilikauden 2018 lopussa 18 miljoonaa euroa (31.12.2017 11 miljoonaa euroa).

### Tulos

Keslan liikevoitto ja tulos ennen veroja kohenivat tilikaudella 2018 selvästi vuoteen 2017 nähden. Keslan koko tilikauden 2018 liikevoitto oli 2 236 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2017 1 471 tuhatta euroa voitollinen) ja tulos ennen veroja 1 924 tuhatta euroa voitollinen (1 040 tuhatta euroa voitollinen).

Toisen vuosipuoliskon liikevoitto kasvoi vuoden 2017 vastaavaan verrattuna ollen 1 366 tuhatta euroa voitollinen (7-12/2017 1 213 tuhatta euroa voitollinen) ja tulos ennen veroja koheni ollen 1 254 tuhatta euroa voitollinen (984 tuhatta euroa voitollinen). Lopetetun toiminnan tulosvaikutus konserniin toiselta vuosipuoliskolla oli negatiivinen 142 tuhatta euroa.

### Investoinnit

Kesla-konsernin investoinnit kasvoivat tilikaudella 2018 vertailuvuoteen nähden. Bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 899 tuhatta euroa (1-12/2017 518 tuhatta euroa). Keskeneräiset investoinnit tilikauden päättyessä olivat 159 tuhatta euroa (31.12.2017 127 tuhatta euroa).

Tilikauden investoinnit painoutuivat lähinnä tuotekehityshankkeisiin sekä pieniin käyttöomaisuushankintoihin. Investointien määrän odotetaan kasvavan vuonna 2019 ja kohdistuvan enenevässä määrin tuotantokapeikkoihin ja tuottavuuteen liittyviin laiteinvestointeihin.

### Tuotekehitys

Vuoden 2018 tuotekehitysmenot olivat yhteensä 1 255 tuhatta euroa eli 2,8 % liikevaihdosta (vuonna 2017 vastaavasti 993 tuhatta euroa, 2,3 %).

Yhtiön innovoinnin keskiössä olivat laitteiden ohjausjärjestelmät, joihin haettiin viisi patenttia ja yksi hyödyllisyysmalli. Yhtiö otti käyttöön uusitun patenttipolitiikan.

Vuoden 2018 aikana Kesla julkaisi ja lanseerasi mm. seuraavia tuotteita:

- KESLA proSTABILITY E, edistykseisillä vakaudenhallintaominaisuuksilla varustettu nosturin avohallintajärjestelmä,
- 2124Z nosturimalli erityisesti Keski-Euroopan pitkäpuukuljetusmarkkinaan,
- Markkinoiden edistykseisillä traktorin metsäperävaunujen vedonohjausjärjestelmä KESLA proTRACTION,
- Ainutlaatuinen nostureiden sähkömekaaninen ohjausjärjestelmä, joka tarjoaa Keslan edistykseisellä KESLA proC-ohjausjärjestelmän käyttökokemuksen mekaanisiin ohjauslaitteisiin tottuneille asiakkaille.

Kesla vahvisti tuotekehitysorganisaationsa kykyä vastata nopeasti muuttuviin markkinatilanteisiin solmimalla yhteistyösopimuksen Etteplan Finlandin kanssa.

Tuotannon ja tuotekehityksen yhteistyönä jatkettiin tuotteiden valmistettavuuden ja konfiguroitavien tuotteiden tilaus-toimitusprosessin suorituskyvyn parantamista tuotekehityksen keinoin.

## Markkinointi

Vuoden 2018 emoyhtiön myynnin ja markkinoinnin kustannukset olivat yhteensä 2 232 tuhatta euroa ja kasvoivat 13 % edellisvuodesta (vuonna 2017 vastaavasti 1 967 tuhatta euroa, kasvua 9 %).

Kesla laajensi edustajaverkostaan Kaakkois-Aasiassa ja Skandinaviassa agenttisopimuksin. Valtran jälleenmyyjäverkosta Norjan jälleenmyyjä Eikmaskin AS:n kanssa solmittiin sopimus Keslan traktorivareiden jakelusta Norjassa.

Kesla järjesti huhtikuussa jälleenmyyjäpäivät, johon osallistui yli 70 jälleenmyyjän edustajaa. Tarjolla oli laaja kattaus Keslan uutuusia, tuotekoulutusta ja esitelmiä. Tilaisuuden yhteyteen järjestettiin myös tapahtuma koko Keslan henkilöstölle siten, että henkilöstöllä oli mahdollisuus kokeilla laajan valikoimamme tuotteita käytännössä.

Kesla osallistui toimialan merkittävimpiin messuihin keskeisimmässä asiakasmaissa. Keskeisin messutapahtuma oli Jämsässä pidetyt FinnMETKO-messut.

## Tase ja rahoitus

Konsernin tilikauden 2018 päättävän taseen loppusumma oli 31,4 miljoonaa euroa (31.12.2017 31,2 miljoonaa euroa). Tasetta pienensi MFG Components Oy:n maahantuonnin liiketoimintakauppa.

Konsernin rahoitustilanne ja maksuvalmius säilyivät katsauskaudella hyvinä. Rahalaitoslainojen määrä pieneni katsauskaudella nettomääräisesti 1 598 tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 2 845 tuhatta euroa positiivinen (1-12/2017 917 tuhatta euroa positiivinen).

Tilikauden 2018 aikana konsernin omavaraisuusaste koheni 39,8 %:iin (31.12.2017 37,2 %). Konsernin nettovelkaantumistaso parani selvästi ja oli tilikauden päätteeksi 80,9 % (31.12.2017 101,5 %).

## Tytäryhtiöt

### MFG Components Oy

Kesla osti MFG Components Oy:n (Tohmajärvi) vuonna 2007 ja fuusioi yhtiön Kesla Components Oy:n (Ilomantsi) vuonna 2008. Ilomantsin tehdas siirtyi osaksi konsernin emoyhtiö Kesla Oyj:tä 1.7.2016 alkaen konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla, jonka jälkeen MFG Components Oy:n toiminta keskittyi täysin Tohmajärven tehtaalle. Tohmajärvellä yhtiö harjoitti oman valmistustoiminnan ohessa voimansiirtoon liittyvien tuotteiden välityskauppaa tilikauden 2017 kolmannen kvartaalin loppuun, jolloin valmistusliiketoimintaan liittyvä liiketoiminta myytiin liiketoimintakaupalla Kotka Power Tech Oy:lle. 1.10.2017 alkaen yhtiö harjoitti ainoastaan voimansiirron maahantuontiin liittyvää välityskauppaa 30.9.2018 asti. MFG Components Oy:n järjestelyiden jatkumona voimansiirron maahantuonti -liiketoiminta myytiin liiketoimintakaupalla elokuussa 2018 Tools Finland Oy:lle. Lokakuusta 2018 alkaen MFG Components Oy:n liiketoiminta koostuu jäljelle jääneen vaihto-omaisuuden realisoinnista.

MFG Components Oy:n liikevaihto laski tilikaudella 2018 71 % vuoteen 2017 nähden ollen 1,5 miljoonaa euroa (1-12/2017 5,4 miljoonaa euroa, 1-12/2016 8,4 miljoonaa euroa). Liikevaihdon lasku johtui valmistustoiminnan liiketoimintakaupasta syksyllä 2017 sekä maahantuontiliiketoiminnan liiketoimintakaupasta syksyllä 2018. Yhtiön liiketappio kasvoi tilikaudella 2018 vertailukauteen 2017 nähden jääden 208 tuhatta euroa tappiolliseksi (1-12/2017 23 tuhatta euroa

tappiollinen; 1-12/2016 439 tuhatta euroa tappiollinen). Yhtiön tilikauden tulokseen sisältyy kertaluonteisina tekijöinä 125 tuhannen euron myyntivoitto liiketoimintakaupasta sekä toisella vuosipuoliskolla tehty 245 tuhannen euron ylimääräinen vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjaus.

### Kesla GmbH

Kesla GmbH vastaa Keslan metsäkoneryhmän tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista Euroopan saksankielisen alueen jälleenmyyjille, puutavara-autojen päällirakentajille ja teollisille kumppaneille. Yhtiö perustettiin vuonna 2012.

Kesla GmbH:n liikevaihto kasvoi ja yhtiön liikevaihto oli tilikaudella 2018 2 384 tuhatta euroa (2017 2 008 tuhatta euroa; 2016 2 170 tuhatta euroa). Yhtiön negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen pieneni selvästi.

## Henkilöstö

Kesla-konsernin palveluksessa oli tilikauden 2018 aikana keskimäärin 243 henkilöä (vuonna 2017 260 henkilöä). Henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 242 henkilöä (31.12.2017 234 henkilöä).

MFG Components Oy:n voimansiirron maahantuonnin liiketoiminnan liiketoimintakaupassa siirtyi Tools Finland Oy:lle 3 henkilöä 1.10.2018.

Keslan johtoryhmän jäsen, auto- ja teollisuusnostureiden liiketoimintajohtaja, MBA, puutalousinsinööri Marko Härkönen siirtyi pois yhtiön palveluksesta 12.10.2018 alkaen. Liiketoimintajohtajan tehtävää hoiti 12.10.2018 alkaen auto- ja teollisuusnostureiden tuotepäällikkö diplomi-insinööri Ari Pirhonen.

Henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2018 yhteensä 9 812 tuhatta euroa (vuonna 2017 10 037 tuhatta euroa; vuonna 2016 9 952 tuhatta euroa).

Tilikauden lopussa konsernin henkilöstöstä oli naisia 8 % (31.12.2017 9 %; 31.12.2016 9 %). Henkilöstöstä oli tilikauden lopussa toimihenkilöitä 29 % (32 %; 29 %) ja työntekijöitä 71 % (68 %; 70 %). Konsernin henkilöstön keski-ikä oli 31.12.2018 45 vuotta (44 vuotta; 45 vuotta) ja alle 40-vuotiaita oli 37 % (36 %; 33 %). Työsuhteen keskimääräinen kesto oli 31.12.2018 13 vuotta (14 vuotta; 15 vuotta). Alle 5 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 31.12.2018 32 % (28 %; 20 %) ja pitkäaikaisia eli yli 10 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 50 % (54 %; 55 %).

## Ympäristöasiat

Kesla huomioi toimintansa ympäristövaikutukset tuotteistossaan ja toimintoissaan. Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla uusiutuvien energialähteiden käyttöä energian tuotannossa voidaan lisätä sekä materiaalien kierrätystä tehostaa. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaalivalintoihin sekä konstruktioiden keveyteen, kestävyteen ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön taloudellisuuteen. Konsernin valmistustoiminnissa pyritään hyödyntämään materiaalit ja tuotantotarvikkeet mahdollisimman tehokkaasti sekä kierrättämään ja uusiokäyttämään kaikki toiminnoista ylitse jääneet materiaalit. Rakennustekniikassa ja tuotannon koneiden ja laitteiden sekä prosessien käytössä huomioidaan valmistajien ohjeet ja suositukset ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Investoinnit sekä toimintojen yleinen kehittäminen kokonaistuottavuuden näkökulmasta tukevat osaltaan tavoitteita toimintojen ympäristökuormituksen pienentämiseksi. Keslalla on Suomalaisen Työn Liiton myöntämä Avainlippu -alkuperämerkki.



## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Keslan hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Kesla Oyj:n toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön riskienhallinnan käytännön järjestämisestä ja valvonnasta. Yhtiön johdoryhmän jäsenet vastaavat vastuualueensa osalta riskienhallinnasta toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Yhtiön hallituksella on ohjelma ja tavoitteet sisäisen tarkastuksen järjestämiseksi. Tarkastuksen tavoitteena on tunnistaa, analysoida ja raportoida yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä samalla tukea yhtiön tehokasta toimintaa. Yhtiön henkilöstö vastaa omaan työympäristöönsä liittyvien riskien ja epävarmuustekijöiden tunnistamisesta.

Keslan merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät liiketoimintaympäristön äkillisiin ja/tai pitkäkestoisiin, ennakoimattomiin muutoksiin, yhteistyökumppanuusmuutoksiin sekä Keslan sisäisiin toimintoihin, omaisuuseriin ja henkilöstöön. Merkittäviä riskejä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä ja kehittämällä yhtiön omaa liiketoimintaosaamista sekä kykyä lukea ja hallita liiketoimintamuutoksia sekä asiakkaiden että yhteistyökumppaneiden keskuudessa. Yhteistyökumppaniriskiä pyritään minimoimaan hakemalla alan johtavia operoijia yhteistyökumppaneiksi sekä solmimalla ja rakentamalla pitkäkestoisia kumppanuuksia. Myös rinnakkaisia liiketoimintamalleja käytetään erimuodoissaan pienentämään yksittäisen liiketoimintasuhteen riskiä. Myös vaihtoehtotarkasteluja tehdään. Markkinasuhdanneriskiä pyritään minimoimaan operoimalla useammassa maassa ja maanosassa sekä useammalla liiketoiminta-alueella, jolloin yksittäisen alueen muutosten vaikutus kokonaisuuteen minimoituu. Oman henkilöstön osaamista ja sitoutumista pyritään vahvistamaan koulutuksen, kehityksen ja osaamisrekrytointien sekä palkitsemisjärjestelmien kautta. Liiketoiminnan kannattavuusriskiä pienennetään tuottavuuden parantamiseen liittyvillä kehitystoimenpiteillä ja investoinneilla sekä markkinaperusteisilla hinnantarkastuksilla.

Konsernitaseen suurimpia riskieriä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Vaihto-omaisuutta pyritään hallitsemaan varastojen kiertonopeuksia tehostamalla sekä tuotekehityksen muutosprosessia hallitsemalla ja modulointia lisäämällä. Myyntisaamisten luottotappioriskiä hallitaan konsernin luottopolitiikalla, joka sisältää ohjeistuksen sopimuskäytännöstä, taustakartoituksista, luototuksesta sekä mahdollisista perintätoimenpiteistä.

Konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden rahoitusriskejä hallitaan konsernitaseella. Konsernilla ei ole merkittäviä valuutta- ja korkoriskejä. Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Käyttöomaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen sekä toiminta- ja tuotevastuisiin liittyviltä riskeiltä on suojauduttu asianomaisilla vakuutuksilla. Vakuutukset tarkastetaan vuosittain.

Vallitsevan markkinatilanteen merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät kansainvälisen talouden kasvukehitykseen, suurvaltojen geopoliittisiin päätöksiin, rahoitusmarkkinoiden toimivuuteen sekä yksittäisenä merkittävänä markkina-alueena Venäjän talouden ja poliittisen tilanteen kehittymiseen. Venäjän kysyntätilanne on Keslalle merkittävä sekä suoraan että partnereidemme kautta välillisesti. Häiriöt kansainvälisessä taloukskasvussa ja/tai rahoitusmarkkinoilla voivat johtaa investointituotteiden kysynnän heikkenemiseen. Epävarmuustekijöiden mahdollisella toteutumisella voi olla negatiiviset vaikutukset Keslan kykyyn ylläpitää ja kehittää kannattavaa liiketoimintaa. Mahdolliset rahoitusmarkkinoiden häiriöt kasvattaisivat Keslan riskejä rahoituksen saatavuudessa ja hinnassa sekä kasvattaisivat asiakasluottotappioihin liittyvää riskiä.

Konsernin liiketoimintaan liittyvien välittömien ja välillisten kustannusten nousu kilpailijamaihin nähden nopeammin heikentäisi konsernin kilpailukykyä ja liiketoiminnan kannattavuusmahdollisuuksia. Kustannusnousujen siirtäminen lopputuotehintoihin riippuu vallitsevasta markkina- ja kilpailutilanteesta.

## Lähiajan näkymät

Keslan tilauskanta oli tilikauden 2018 lopussa historiallisen korkealla tasolla 18 miljoonassa eurossa (31.12.2017 11 miljoonaa euroa).

Tammikuun 2019 saatujen tilausten arvo ylittää edellisvuoden vastaavan ajankohdan ja kysyntä näyttää edelleen jatkuvan pirteänä. Kesla jatkaa valmistusvolyymien nostoon tähtääviä toimenpiteitä. Lisäksi tehostetaan toimitusketjun eri osapuolien välistä vuorovaikutusta toimitusvarmuuden ylläpitämiseksi ja poikkeustilanteiden hallitsemiseksi.

Konsernin liikevaihdon odotetaan kasvavan hyvän kysyntätilanteen vuoksi ja liikevoiton odotetaan kohenevan tilikaudella 2019.

## Hallinto

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella 2018 oli Simo Saastamoinen. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2018 valittiin hallituksen jäseniksi Veli-Matti Kärkkäinen, Ritva Toivonen, Jouni Paajanen, Ari Virtanen ja Olli Happonen. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Veli-Matti Kärkkäinen.

Yhtiön tilintarkastajana on ollut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Juha Hilmola.

## Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin siten, että A-osakkeita on 2 483 145 kappaletta ja B-osakkeita 900 000 kappaletta. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä äänellä ja jokainen A-osake yhdellä äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna. Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestykseen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: "B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta."

## Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti kokouksessaan 8.3.2018 hallituksen hankkimaan omia A-osakkeita mukaan lukien hallussa olevat osakkeet enintään 338 313 kpl ja luovuttamaan omia A-osakkeita enintään 338 313 kpl. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden 2018 lopussa 12 247 kpl omaa A-osaketta (31.12.2017 12 247 kpl; 31.12.2016 14 570 kpl). Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,4 % ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,1 % 31.12.2018.

## Hyvä hallinnointitapa

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden Hallinnointikoodia (Corporate Governance 2015). Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan Internet-sivuilta osoitteessa [www.kesla.fi](http://www.kesla.fi) kohdasta Sijoittajille - Hallinnointi. Lisätietoja hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä vuosikertomuksesta, joka on julkaistu pdf-muodossa yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.kesla.fi](http://www.kesla.fi).

com. Vuosikertomuksen voi tilata myös puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Kesla Oyj:n hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, että yhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa sekä että yhtiön sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Konsernin liiketoiminta on jatkunut normaalisti.

### **Hallituksen esitys voitonjako, omien osakkeiden hankkimis- ja myyntivaltuutuksesta**

Kesla Oyj:n emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2018 on 7 971 tuhatta euroa, josta tilikauden 2018 voitto on 482 tuhatta euroa. Hallitus esittää 7.3.2019 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2018 jaetaan osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,15 euroa/osake, yhteensä 506 tuhatta euroa, jonka jälkeen vapaaseen omaan pääomaan jää 7 465 tuhatta euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2019 (enintään 338 313 kappaleelle yhtiön osakkeita 10 % koko osakekannasta).

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty lisää tunnuslukuja sekä tietoja osakkeista, osakkeenomistajista ja lähipiiristä



# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

| 1000 €   | LIITETIETO | 1.1.-31.12.2018 | 1.1.-31.12.2017 |
|--|------------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihto  | 2, 3, 4    | 45 064          | 42 695          |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos   |            | 1 521           | 468             |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 5          | 105             | 369             |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö  |            | -25 415         | -22 954         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut   | 6          | -11 814         | -12 345         |
| Poistot  | 7          | -1 197          | -1 480          |
| Liiketoiminnan muut kulut  | 8, 9, 10   | -6 028          | -5 283          |
| Liikevoitto  |            | 2 236           | 1 471           |
| Rahoitustuotot   | 11         | 2               | 6               |
| Rahoituskulut  | 11         | -314            | -438            |
| Voitto ennen veroja  |            | 1 924           | 1 040           |
| Tuloverot  | 12         | -414            | -195            |
| Tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot  |            | 1 510           | 1 024           |
| Tilikauden voitto, lopetetut toiminnot   | 31         | -220            | -179            |
| Tilikauden voitto  |            | 1 290           | 845             |
| Tilikauden laaja tulos   | 13         | 1 290           | 845             |
| Tilikauden voiton jakautuminen   |            |                 |                 |
| Emoyrityksen omistajille   |            | 1 290           | 845             |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille, jatkuvat toiminnot         | 13         | 0,45            | 0,30            |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot        | 13, 31     | -0,06           | -0,05           |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot</b> | <b>13</b>  | <b>0,38</b>     | <b>0,25</b>     |

## KONSERNIN TASE

| 1 000 €   | LIITETIETO | 31.12.2018    | 31.12.2017    |
|---|------------|---------------|---------------|
| <b>VARAT</b>  |            |               |               |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                                  |            |               |               |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                        | 14         | 7 198         | 7 660         |
| Muut aineettomat hyödykkeet                                 | 14         | 1 170         | 990           |
| Muut rahoitusvarat  | 16         | 17            | 17            |
| Saamiset  | 19         | 47            | 57            |
| Laskennalliset verosaamiset                                 | 17         | 96            | 308           |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                  |            |               |               |
| Vaihto-omaisuus   | 18         | 15 241        | 14 188        |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                             | 19         | 6 507         | 6 939         |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset     |            | 9             | -             |
| Rahavarat   | 20         | 719           | 307           |
| Varat, lopetetut toiminnot                                  | 31         | 415           | 693           |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                                       |            | <b>31 418</b> | <b>31 158</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                                  |            |               |               |
| <b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>          |            |               |               |
| Osakepääoma   | 21         | 1 917         | 1917          |
| Ylikurssirahasto  |            | 6             | 6             |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                      |            | 229           | 229           |
| Kertyneet voittovarot                                       |            | 10 292        | 9 339         |
| <b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b> |            | <b>12 444</b> | <b>11 490</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                                  |            | <b>12 444</b> | <b>11 490</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                                  |            |               |               |
| Laskennalliset verovelat                                    | 17         | 872           | 601           |
| Varaukset   | 22         | 359           | 386           |
| Rahoitusvelat   | 23         | 3 997         | 5 841         |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                                  |            |               |               |
| Ostovelat ja muut velat                                     | 24         | 6 916         | 6 667         |
| Rahoitusvelat   | 23         | 6 789         | 6 002         |
| Velat, lopetetut toiminnot                                  | 31         | 42            | 171           |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>                                       |            | <b>18 974</b> | <b>19 667</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                         |            | <b>31 418</b> | <b>31 158</b> |



Kesla Japanin metsämessuilla marraskuussa pitkäaikaisten yhteistyökumppanien kanssa.

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| 1 000 €  | LIITETIETO | 2018          | 2017          |
|--|------------|---------------|---------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>                             |            |               |               |
| Tilikauden voitto  |            | 1 290         | 845           |
| Oikaisut:  |            |               |               |
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                 |            | 1 812         | 1 328         |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                             | 11         | 323           | 438           |
| Korkotuotot  | 11         | -2            | -6            |
| Verot  | 12         | 348           | 195           |
| <b>Oikaisut yhteensä</b>                                     |            | <b>2 481</b>  | <b>1 954</b>  |
| <b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>               |            | <b>3 772</b>  | <b>2 799</b>  |
| Käyttö pääoman muutokset:                                    |            |               |               |
| Myynti- ja muiden saamisten muutos                           |            | 522           | 99            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                     |            | -1 257        | -1 160        |
| Osto- ja muiden velkojen muutos                              |            | 342           | -271          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b> |            | <b>3 379</b>  | <b>1 467</b>  |
| Maksetut korot   |            | -298          | -452          |
| Saadut korot   | 11         | 2             | 6             |
| Maksetut verot   |            | -239          | -105          |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                         |            | <b>2 845</b>  | <b>917</b>    |
| <b>Investointien rahavirrat</b>                              |            |               |               |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin                      |            | -407          | -145          |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                      |            | -524          | -447          |
| Lainasaamisten takaisinmaksut                                |            | 8             | 8             |
| Myytävikissä olevien rahoitusvarojen myynnit                 | 30         | -             | 15            |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit              |            | 20            | 1 389         |
| Saadut korot investoinneista                                 |            | 1             | 2             |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                          |            | <b>-901</b>   | <b>822</b>    |
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>                                |            |               |               |
| Lainojen nostot  |            | 3 938         | 5 863         |
| Lainojen takaisinmaksut                                      |            | -5 100        | -7 970        |
| Rahoitusleasingvelkojen maksut                               | 33         | -33           | -19           |
| Maksetut osingot   |            | -337          | -326          |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                            |            | <b>-1 532</b> | <b>-2 452</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                    |            |               |               |
| Rahavarat tilikauden alussa                                  |            | 307           | 1 020         |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                 |            | 719           | 307           |

Konsernin rahavirtalaskelmaan sisältyvät sekä jatkuvien että lopetettujen toimintojen erät. Edellä mainitun vuoksi konsernin rahavirta ei ole välttämättä suoraan johdettavissa konsernitaseesta. Lopetettujen toimintojen rahavirta on esitetty erikseen liitetiedossa 31.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

| 1000 €              | Osake-<br>pääoma | Ylikurssirahasto | Kertyneet<br>voittovarot | SVOP | Oma pääoma<br>yhteensä |
|---------------------|------------------|------------------|--------------------------|------|------------------------|
| Oma pääoma 1.1.2018 | 1 917            | 6                | 9 339                    | 229  | 11 490                 |
| Osingonjako         |                  |                  | -337                     |      | -337                   |
| Tilikauden voitto   |                  |                  | 1 290                    |      | 1 290                  |
| 31.12.2018          | 1 917            | 6                | 10 292                   | 229  | 12 444                 |

| 1000 €                    | Osake-<br>pääoma | Ylikurssirahasto | Kertyneet<br>voittovarot | SVOP | Oma pääoma<br>yhteensä |
|---------------------------|------------------|------------------|--------------------------|------|------------------------|
| Oma pääoma 1.1.2017       | 1 917            | 6                | 8 820                    | 229  | 10 972                 |
| Omien osakkeiden luovutus |                  |                  | 11                       |      | 11                     |
| Osingonjako               |                  |                  | -337                     |      | -337                   |
| Tilikauden voitto         |                  |                  | 845                      |      | 845                    |
| 31.12.2017                | 1 917            | 6                | 9 339                    | 229  | 11 490                 |



Vientijälleenmyyjien koulutuspäivät Koivikon kartanolla huhtikuussa.

# KONSERNIN IFRS:N MUKAISET LIITETIEDOT

## Yhteisön perustiedot

Kesla on metsäteknologian ja materiaalikäsittelyn kehittämiseen, markkinoitiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka tuottaa asiakkaan alustaan integroituvia, parasta käyttökokemusta tuottavia ja asiakkaan liiketoimintaa edistäviä laadukkaita materiaalinkäsittelyratkaisuja. Keslan liiketoiminta on keskittynyt kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat traktorivarusteet, puunkorjuulaitteet sekä auto- ja teollisuusnosturit. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2018 45 miljoonaa euroa.

Konsernin emoyritys on Kesla Oyj (y-tunnus 0168715-8). Emoyrityksen kotipaikka on Joensuu ja sen rekisteröity osoite on Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu.

Konsernitilinpäätös sisältää ajanjakson 1.1. – 31.12.2018. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.kesla.com](http://www.kesla.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitussa osoitteessa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Kesla Oyj:n hallitus on kokouksessaan 6.2.2019 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Annual Improvements menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset on huomioitu tilinpäätöstä laadittaessa ja niillä ei ole ollut olennaista vaikutusta 2018 tilinpäätökseen ja esitettäviin vertailutietoihin. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttävistä standardeista ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosaikavaihteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia ja sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu käypään arvoon.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää Kesla Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivaltaista tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista.

Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen

osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistämiset on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämiset -standardin soveltamisalaan. Hankintameno ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

### Ulkomaanrahan määräisten liiketapahtumien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuttaminen

Ulkomaalaisen tytäryhtiön tuloslaskelman erät on muutettu konsernitilinpäätöksessä yhdistelemistä varten Suomen rahan määräisiksi käyttäen tilikauden keskikurssia ja tase-erät tilinpäätöspäivän kurssia. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisinä hyödykkeinä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Rakennukset                  | 30-35 vuotta |
| Rakennusten perusparannukset | 10 vuotta    |
| Tuotannon koneet ja kalusto  | 5-15 vuotta  |
| Kuljetusvälineet             | 5 vuotta     |
| Muut                         | 3-5 vuotta   |

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan tilinpäätöksen yhteydessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödykkeen odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

### **Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### **Aineettomat hyödykkeet:**

#### **Liikearvo**

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

#### **Tutkimus- ja tuotekehitysmenot**

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluiksi. Pääosa konsernin kehitysmenoista ei täytä IAS 38 standardin kriteereitä ja ne kirjataan vuosikuluiksi. Se osa kehitysmenoista, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisiin tuotteisiin, aktivoidaan ja esitetään kohdassa Muu aineeton omaisuus ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

#### **Aineettomat oikeudet**

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot kirjataan kuluiksi. Ohjelmistoprojekteihin liittyvät kulut, jotka voidaan yksilöidä kuuluvaksi yksilöityyn tietokoneohjelmaan ja jotka tuottavat konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, aktivoidaan ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan enintään viidessä vuodessa.

#### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

#### **Vuokrasopimukset - konserni vuokralle ottajana**

Vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasingopimuksella hankittu omaisuusarvo

merkitään taseen vastaaviin varoiksi ja vastattaviin rahoitusleasingveloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Rahoitusleasingopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, käsitellään muina vuokrasopimuksina (käyttöleasing). Tällaisten sopimusten perusteella määräytyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa

#### **Vuokrasopimukset - konserni vuokralle antajana**

Vuokralle annetut hyödykkeet, joiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, sisältyvät taseessa aineellisiin hyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana. Mahdolliset vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet vuokralle ottajalle, käsitellään tilinpäätöksessä rahoitusleasingopimuksina. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingosaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingopimukseen liittyvä korkotuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kunakin tilikautena saman tuottoprosentin vuokra-ajan kuluessa.

#### **Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen**

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

#### **Työsuhde-etuudet**

Konsernissa työskentelevien eläkejärjestely on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt käsitellään maksupohjaisena, jolloin niihin tehty suoritus kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloituu koskee.

Yhtiössä on käytössä osittain käteisvaroina ja osittain osakeperusteisesti maksettava kannustinjärjestelmä, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle.

Päätös siitä, kuinka suuriin käteisvaroina maksettaviin palkkioihin ja moneen osakkeeseen odotetaan syntyvän oikeus kannustinjärjestelmän perustuvien ehtojen ja muiden kuin markkinaperusteisten



ehto- ja perusteella, tehdään hallituksen toimesta jokaisen raportointikauden seuraavalla kaudella.

Osakkeina maksettava tulospalkkio käsitellään IFRS 2:n mukaisena osakeperusteisena maksuna, jolloin myös osakkeina maksettava osuus kirjataan kuluksi myöntämispäivän mukaisella arvolla ja vastatili on edellisten tilikausien voittovarot.

Kannustinjärjestelmän enimmäismäärä on 50 prosenttia raportointikaudella toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta vähennettynä kannustinpalkkiolla.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitteita on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni myy tuotteita, joihin liittyy takuovelvoite. Toteutuvat takuukulut kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluksi. Taseen varauksiin sisältyy takuuvaraus. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

## Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoinnukset sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden verotuksellisesta tappiosta lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää.

## Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

## Rahoitusvarat ja -velat

Kesla-konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat sijoitukset sekä muut velat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot kirjataan rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei ole arvostettu käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Taseen pitkäaikaisiin varoihin kuuluvat Muut varat sisältävät listaamattomien yhtiöiden osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti määritettävissä. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset sekä myyntisaamiset, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Rahavaroihin sisältyvät käteinen raha sekä pankkitilien varat. Rahavarat arvostetaan käypään arvoon. Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai ryhmän arvon alentumisesta. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Myyntisaamisten arvonalentumisiin varaudutaan luottotappiovarauksella.

IFRS 9 sisältää ohjeistuksen rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen sekä odotettavissa oleviin luottotappioihin. Kesla Oyj on arvioinut myyntisaamisiin liittyvää epävarmuutta. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Myyntisaamisiin on suoritettu arviointia perustuen luottoriskiin ja ikäjakaumaan. Odotettavissa oleva luottotappio määritellään kokemukseräisen (tai historiatietoon perustuvaan) luottotappiomääriin, ikääntyneisyyteen sekä tarvittaessa erillisen arvioinnin perusteella.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käytössä olevat pankkitilien limiitit kuuluvat lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaiseksi silloin, kun ne erääntyvät suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

## Johdannaissopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen

Konsernissa ei ole otettu käyttöön suojauslaskentaa. Konserni solmii koronvaihtosopimuksia, korkokattosopimuksia ja valuutanvaihtosopimuksia. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

## Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liikevoitto-käsitteen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella, vähennetään työsuhte-etuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

## Johdon arviot

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatusperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaukseen, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä varaustarpeisiin koskien mahdollisia tulevia menoja ja menetyksiä, jotka kohdistuvat tilikaudella tai aikaisemmin tuloutettuihin eriin. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Seuraavilla uusilla standardeilla ja tulkinnolla arvioidaan olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevaisuudessa:

- IASB on julkaissut 13.1.2016 uuden vuokrasopimuksia koskevan standardin, IFRS 16 Vuokrasopimukset. Uusi standardi muuttaa vuokralle ottajan kirjanpitovaatimuksia. Kaikki vuokrasopimukset lukuun ottamatta lyhytaikaisia sopimuksia ja rahallisesti vähäarvoisia sopimuksia kirjataan vuokralle ottajan taseeseen käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä ja vastaava vuokrasopimusvelka kirjataan taseeseen. Vuokramaksut jaetaan poistoksi ja korkokuluksi. Vuokralle antajan kirjanpitovaatimuksissa ei ole merkittäviä muutoksia. Myös liitetietovaatimukset täydentyvät. IFRS 16 on sovellettava 1. tammikuuta 2019 alkaen ja aikaisempi soveltaminen on sallittua. Euroopan Unioni on hyväksynyt standardin. Konserni on tilikauden 2018 aikana valmistautunut uuden standardin käyttöönottoon ja vaikutuksiin. Yhtiö arvioi, että uuden standardin käyttöönotto kasvattaa taseen loppusummaa n. 0,5 M€. Vaikutus taseesta johdettuihin tunnuslukuihin, kuten omavaraisuusasteen on n. 0,6 % heikentävä ja gearing%: iin 4,0 % heikentävä. Tuloslaskelmaan IFRS 16 vaikuttaa kasvattamalla poistoja ja korkokuluja. Konserni huomioi IFRS 16 mukaiset muutokset ensimmäisen kerran vuoden 2019 puolivuositarkastuksessaan.

## 2. Segmentti-informaatio

Aiemmin Kesla-konsernin taloudellinen raportointi muodostui kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkonesegmentistä sekä konepajajärjestelmät-segmentistä, johon kuului tytäryhtiö MFG Components Oy:n liiketoiminta. MFG Components Oy:n valmistustoiminnan liiketoimintakaupan myötä konserni luopui konepajajärjestelmät-liiketoiminnastaan ja kaupan seurauksena konsernin segmenttiraportointi lopetettiin (10/2017 alkaen). MFG Components Oy:lle jäi 2,0 miljoonan liikevaihtoinen voimansiirron maahantuonti -liiketoiminta, joka on lisätty metsäkoneeryhmän lukuihin vuonna 2017. MFG Components Oy:n järjestelyiden jatkumona voimansiirron maahantuonti -liiketoiminta myytiin liiketoimintakaupalla elokuussa 2018. Vuoden 2018 tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona esitetään tytäryhtiön tulos, varat ja velat kokonaisuudessaan. Lopetettuna toiminnon osuus vuoden 2018 liikevaihdosta oli 3 % (8 % vuonna 2017).

MFG Components Oy:n metsäkone-segmentille osia pääasiassa toimittava Ilomantsin tehdas siirrettiin konepajajärjestelmistä osaksi metsäkoneita 1.7.2016 toteutuneella konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla.



Gallringsdagarna Ruotsissa syyskuussa.



KESLA-tractorivarusteiden AGCO-yhteistyötä laajennettiin Latviaan ja Norjaan.



| 2018, 1 000 €<br>Liiketoimintasegmentit                   | Metsäkoneet        | Lopetettu<br>toiminto         | Eliminointi/<br>oikaisu         | Konserni<br>yhteensä         |
|---|--------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                           |                    |                               |                                 |                              |
| Ulkoinen liikevaihto                                      | 45 064             | 1 502                         | -                               | 46 566                       |
| Liikevaihto   | 45 064             | 1 502                         | -                               | 46 566                       |
| Konsernin liikevaihto yhteensä                            |                    |                               |                                 | 46 566                       |
| Korkotuotot   | 2                  | -                             | -                               | 2                            |
| Korkokulut  | -314               | -9                            | -                               | -322                         |
| Poistot   | -1 197             | -3                            | -                               | -1 201                       |
| Segmentin voitto/tappio ennen veroja                      | 1 924              | -286                          | -                               | 1 639                        |
| Konsernin voitto/tappio ennen veroja yhteensä             |                    |                               |                                 | 1 639                        |
|   |                    |                               |                                 |                              |
| <b>Varat</b>  |                    |                               |                                 |                              |
| Segmentin varat   | 31 881             | 415                           | -878                            | 31 418                       |
| Varat yhteensä  |                    |                               |                                 | 31 418                       |
| Nettoinvestoinnit   | 899                | -                             | -                               | 899                          |
|   |                    |                               |                                 |                              |
| <b>Velat</b>  |                    |                               |                                 |                              |
| Segmentin velat   | 18 934             | 42                            | -                               | 18 974                       |
| Velat yhteensä  |                    |                               |                                 | 18 974                       |
|   |                    |                               |                                 |                              |
| <b>2017, 1 000 €<br/>Liiketoimintasegmentit</b>           | <b>Metsäkoneet</b> | <b>Lopetettu<br/>toiminto</b> | <b>Eliminointi/<br/>oikaisu</b> | <b>Konserni<br/>yhteensä</b> |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                           |                    |                               |                                 |                              |
| Ulkoinen liikevaihto                                      | 39 233             | 3 462                         | -                               | 42 695                       |
| Liikevaihto   | 39 233             | 3 462                         | -                               | 42 695                       |
| Konsernin liikevaihto yhteensä                            |                    |                               |                                 | 42 695                       |
| Korkotuotot   | 13                 | 2                             | -9                              | 6                            |
| Korkokulut  | -417               | -20                           | -                               | -438                         |
| Poistot   | -1 207             | -273                          | -                               | -1 480                       |
| Segmentin voitto/tappio ennen veroja                      | 1 222              | -183                          | -                               | 1 040                        |
| Konsernin voitto/tappio ennen veroja yhteensä             |                    |                               |                                 | 1 040                        |
| Muut merkittävät erät,<br>joihin ei liity maksutapahtumaa |                    |                               |                                 |                              |
| Sijoitusten arvonalentuminen                              | -800               | -                             | 800                             | -                            |
| <b>Varat</b>  |                    |                               |                                 |                              |
| Segmentin varat   | 31 343             | 693                           | -878                            | 31 158                       |
| Varat yhteensä  |                    |                               |                                 | 31 158                       |
| Nettoinvestoinnit   | 500                | 18                            | -                               | 518                          |
|   |                    |                               |                                 |                              |
| <b>Velat</b>  |                    |                               |                                 |                              |
| Segmentin velat   | 19 508             | 159                           | -                               | 19 667                       |
| Velat yhteensä  |                    |                               |                                 | 19 667                       |

### 3. Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen

| 1 000 €         | 2 018         | 2 017         |
|-----------------|---------------|---------------|
| Suomi           | 14 228        | 16 415        |
| Euroopan Unioni | 19 150        | 15 901        |
| Muu maailma     | 13 187        | 10 379        |
| <b>YHTEENSÄ</b> | <b>46 566</b> | <b>42 695</b> |

Liikevaihto sisältää lopetettujen toimintojen liikevaihtoa yhteensä 1 502 tuhatta euroa (3 462 tuhatta euroa vuonna 2017), jonka maantieteellinen jakautuminen esitetty liitetiedon 4. myyntituotot asiakassopimuksista taulukko-osassa.

#### 4. Myyntituotot asiakassopimuksista

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvasi vanhat IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Yhteisön on kirjattava myyntituotto, kun se täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvattun tavarahan tai palvelun asiakkaalle. Omaisuuserä siirretään, kun asiakas saa siihen määräysvallan. IFRS 15 standardin peruseriaatteena on, että yhteisön on kirjattava myyntituotot siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Yhtiö on käynyt läpi ja dokumentoinut myyntituottovirrat.

Yhtiön liikevaihto koostuu seuraavista tulovirroista:

- Koneet ja varaosat
- Palvelumyynti
- Tytäryhtiön MFG Components Oy:n voimansiirron komponenttien myynti\*

\*Tytäryhtiö MFG Components Oy:n yritysjärjestelyjen myötä tytäryhtiön valmistustoiminta esitetään lopetettuna toimintona vuonna 2017. Tytäryhtiön valmistustoiminta ja välitysmyynti esitetään lopetettuna toimintona vuoden 2018 tilinpäätöksessä.

Yhtiö kirjaa tuotot tavaroiden myynnistä, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden incoterms-sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Toimitusehdot vaihtelevat maittain ja asiakkaittain. Liikevaihtoa oikaistaan vähentämällä incoterms-lausekkeiden mukaan raportointihetkellä kuljetuksessa olevien osuus liikevaihdosta ja palauttamalla varaston arvoon. Keslan myyntituottojen tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana määräysvallan siirtyessä asiakkaalle.

Tehty analyysi osoitti, ettei standardin käyttöönotolla ollut merkittävää vaikutusta yhtiön nykyisiin tulouttamiskäytäntöihin. Yhtiö siirtyi IFRS 15 standardin käyttöön 1.1.2018 alkaen soveltaen käyttöönotossa täysin takautuvaa menetelmää.

| <b>Yhtiön asiakassopimuksiin perustuvien tuottojen jakauma 2018, 1 000 €</b> |                    |                           |                          |
|--|--------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Liiketoimintasegmentit</b>  | <b>Metsäkoneet</b> | <b>Lopetettu toiminto</b> | <b>Konserni yhteensä</b> |
| <b>Tulovirta</b>   |                    |                           |                          |
| Liikevaihto koneista ja varaosista   | 45 015             | -                         | 45 015                   |
| Liikevaihto palvelumyynnistä   | 49                 | -                         | 49                       |
| Liikevaihto voimansiirron komponenteista                                     | -                  | 1 502                     | 1 502                    |
| <b>Asiakassopimusten tuotot yhteensä</b>                                     | <b>45 064</b>      | <b>1 502</b>              | <b>46 566</b>            |
| <b>Maantieteellinen jakauma</b>  |                    |                           |                          |
| Suomi  | 12 793             | 1 435                     | 14 228                   |
| Muu Euroopan unioni  | 19 092             | 58                        | 19 150                   |
| Muu maailma  | 13 178             | 9                         | 13 187                   |
| <b>Asiakassopimusten tuotot yhteensä</b>                                     | <b>45 064</b>      | <b>1 502</b>              | <b>46 566</b>            |
| <b>Asiakassopimusten tuottojen ajoittuminen</b>                              |                    |                           |                          |
| Tietynä ajankohtana  | 45 061             | 1 502                     | 46 563                   |
| Ajan kuluessa  | 3                  | -                         | 3                        |
| <b>Asiakassopimusten tuotot yhteensä</b>                                     | <b>45 064</b>      | <b>1 502</b>              | <b>46 566</b>            |

| <b>Yhtiön asiakassopimuksiin perustuvien tuottojen jakauma 2017, 1 000 €</b> |                    |                           |                          |
|--|--------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Liiketoimintasegmentit</b>  | <b>Metsäkoneet</b> | <b>Lopetettu toiminto</b> | <b>Konserni yhteensä</b> |
| <b>Tulovirta</b>   |                    |                           |                          |
| Liikevaihto koneista ja varaosista   | 37 340             | -                         | 37 340                   |
| Liikevaihto palvelumyynnistä   | 35                 | -                         | 35                       |
| Liikevaihto voimansiirron komponenteista                                     | 1 858              | 3 462                     | 5 320                    |
| <b>Asiakassopimusten tuotot yhteensä</b>                                     | <b>39 233</b>      | <b>3 462</b>              | <b>42 695</b>            |
|  |                    |                           |                          |
| <b>Maantieteellinen jakauma</b>  |                    |                           |                          |
| Suomi  | 13 268             | 3 148                     | 16 416                   |
| Muu Euroopan unioni  | 15 778             | 123                       | 15 901                   |
| Muu maailma  | 10 187             | 191                       | 10 378                   |
| <b>Asiakassopimusten tuotot yhteensä</b>                                     | <b>39 233</b>      | <b>3 462</b>              | <b>42 695</b>            |
|  |                    |                           |                          |
| <b>Asiakassopimusten tuottojen ajoittuminen</b>                              |                    |                           |                          |
| Tiettyinä ajankohtana  | 39 214             | 3 462                     | 42 676                   |
| Ajan kuluessa  | 20                 | -                         | 20                       |
| <b>Asiakassopimusten tuotot yhteensä</b>                                     | <b>39 233</b>      | <b>3 462</b>              | <b>42 695</b>            |

| <b>Tuotot asiakassopimuksista</b>        | <b>31.12.2018</b>  |                           | <b>31.12.2017</b>  |                           |
|--|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                       | <b>Metsäkoneet</b> | <b>Lopetettu toiminto</b> | <b>Metsäkoneet</b> | <b>Lopetettu toiminto</b> |
| Ulkoiset asiakkaat                       | 45 064             | 1 502                     | 39 233             | 3 462                     |
| Sisäiset asiakkaat                       | -                  | -                         | -                  | -                         |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>45 064</b>      | <b>1 502</b>              | <b>39 233</b>      | <b>3 462</b>              |
| Eliminointi/oikaisu                      | -                  | -                         | -                  | -                         |
| <b>Asiakassopimusten tuotot yhteensä</b> | <b>45 064</b>      | <b>1 502</b>              | <b>39 233</b>      | <b>3 462</b>              |

| <b>Asiakassopimusten varat ja velat</b> | <b>31.12.2018</b> |              | <b>31.12.2017</b> |              |
|---|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| Myyntisaamiset                          |                   | 6 217        |                   | 6 862        |
| <b>Asiakassopimusten varat</b>          |                   | <b>6 217</b> |                   | <b>6 862</b> |
|   |                   |              |                   |              |
| Saadut ennakomaksut, myyntiasiakkailta  |                   | 131          |                   | 219          |
| Saadut ennakomaksut, lisäturva          |                   | 32           |                   | 34           |
| <b>Asiakassopimusten velat</b>          |                   | <b>162</b>   |                   | <b>253</b>   |

Saatuihin ennakomaksuihin sisältyvä lisäturva - jatkettun takuun palvelu – on kirjattu yhtiön kirjanpitoon IFRS 15 säännösten mukaisesti 08.2016 alkaen palvelun pilotoinnin alkaessa. Kesla tuotteiden takuu-aika on 2 vuotta. Lisäturvapalvelulla takuu-aikaa voi jatkaa kolmeen vuoteen. Lisäturvapalvelun ennakomaksut purkautuvat toteutuneiden takuukustannusten suhteessa jatkettun takuujakson aikana ja purkautumatta jäänyt osuus täysimääräisenä kolmen vuoden kuluttua lisäturvan ottamisesta.

#### **Takaisinostosopimuksiin liittyvät velat ja volyyrialennukset**

Jälleenmyyntisopimuksiin ei lähtökohtaisesti sisälly tuotteen palautusoikeutta. Keslan jälleenmyyntisopimuksiin voi sisältyä ehto, jonka mukaan Kesla lupautuu ostamaan sopimuksen päättyessä jälleenmyyjän varastossa olevat uudet ja myyntikuntoiset varaosat hinnalla, joka vastaa 85 %:a alkuperäisestä myyntihinnasta. Takaisinosto-optio koskee kuitenkin vain tilanteita, joissa jälleenmyyntisopimus päättyy eikä asiakkaalla ole taloudellista kannustinta käyttää optiota. Käytännössä takaisinostoja on tapahtunut harvoin eikä tuotteiden odoteta palautuvan Keslalle. Näin ollen takaisinmaksuvelkaa ei ole kirjattu.

Yhtiöllä on perushinnaston lisäksi asiakaskohtaisia hinnastoja, joissa sovelletaan tiettyä alennusprosenttia kaikkiin hinnaston tuotteisiin. Keslan antamat alennukset ovat pääosin muuttumattomia vastikkeita. IFRS 15 mukaisia muuttuvia vastikkeita ovat varaosa-asiakkaiden bonusjärjestelmän mukaiset alennukset ja joihinkin sopimuksiin sisältyvät rangaistusseuraamukset Keslalle esimerkiksi toimitusten viivästymisen vuoksi, jotka oikeuttavat asiakkaan hinnan alennukseen. Varaosamyynnin ollessa vähittäismyyntiä bonusjärjestelmän piiriin on vaikea yltää. Toimitusviiveiden realisoituminen on harvinaista, koska viiveet kompensoidaan nopeammalla rahtitavalla.

Kesla ei sovelle yli 12 kuukauden maksuaikoja, joten hintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Luottoriskiasiakkaiden kanssa sovelletaan ennakkomaksuehtoa, jolloin luottoriskistä ei voi muodostua epäsuoraa alennusta. Rahoitusriskiä ja myyntisaamisten arvonalentumisia on arvioitu erikseen liitetiedoissa 19 ja 28. Käteisalennukseen oikeuttavia maksuehtoja on käytössä vain vähän eikä niitä kirjata etukäteen lyhyen aikajänteen vuoksi.

## Suoritusvelvoitteet

### Koneet ja varaosat

Suoritusvelvoite täyttyy, kun laite toimitetaan ja maksu suoritetaan yleensä 14-45 päivän kuluessa toimituksesta. Takuu kirjataan erillisenä suoritusvelvoitteena. Takuuhuollon suoritusvelvollisuus täyttyy kahden vuoden kuluttua. Erillinen suoritevelvoite on myös Keslan tarjoama lisäturvapalvelu, jonka ostamalla asiakas voi pidentää normaalia kahden vuoden takuaikaa yhdellä vuodella.

### Palvelumyynti

Suoritusvelvoite täyttyy, kun palvelu on toteutettu ja maksu suoritettu yleensä 14-30 päivän kuluessa palvelunloppuun saattamisesta. Joissain tapauksissa myös asennus voi kuulua tuotteen hintaan, mutta myös asennuspalvelun arvo suhteessa tuotteeseen on pieni ja asennus tapahtuu tuotteen luovutuksen kanssa samana ajankohtana.

### Voimansiirron komponentit

Suoritusvelvoite täyttyy, kun laite toimitetaan ja maksu suoritetaan yleensä 14-45 päivän kuluessa toimituksesta. Takuu kirjataan erillisenä suoritusvelvoitteena. Takuuhuollon suoritusvelvollisuus täyttyy kahden vuoden kuluttua.

Kesla ei tällä hetkellä toimi agenttina millään markkinalla.

## 5. Liiketoiminnan muut tuotot

| 1 000 €  | 2018       | 2017       |
|--|------------|------------|
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot | 16         | 95         |
| Julkiset avustukset                                    | 37         | 101        |
| Vakuutuskorvaukset                                     | 28         | 1          |
| Myyntivoitto liiketoimintakaupasta                     | 125        | 100        |
| Muut tuottoerät  | 38         | 72         |
| <b>YHTEENSÄ</b>  | <b>245</b> | <b>369</b> |

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät lopetetun toiminnon tuottoja 140 tuhatta euroa, josta myyntivoitto liiketoimintakaupasta 125 tuhatta euroa esitetty kertaluonteisena eränä. Vuonna 2017 lopetettuihin toimintoihin liittyen myyntivoitto liiketoimintakaupasta 100 tuhatta euroa esitetty kertaluonteisena eränä.

## 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Konserni työllisti tilikauden lopussa 242 henkilöä (31.12.2017 234 henkilöä). Tilikauden keskimääräinen henkilökunta oli 248 henkilöä (260 henkilöä vuonna 2017), joista keskimäärin toimihenkilöitä oli 74 (2017 80 toimihenkilöä).

| 1 000 €  | 2018          | 2017          |
|--|---------------|---------------|
| Palkat, palkkiot ja luontaisedut                       | 9 789         | 10 018        |
| Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt                | 1 688         | 1 827         |
| Toimitusjohtajalle myönnettyt kannustepalkkiot         | 23            | 19            |
| Muut henkilösivukulut                                  | 426           | 480           |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>11 926</b> | <b>12 345</b> |
| <b>Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella</b> | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   |
| Metsäkoneet  | 241           | 225           |
| Konepajajärjestelmät                                   | 2             | 35            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>243</b>    | <b>260</b>    |

Vuoden 2018 palkat ja henkilösivukulut yhteensä sisältävät lopetettujen toimintojen osuutta 112 tuhatta euroa ja henkilökunta keskimäärin 2 henkilöä.

## 7. Poistot ja arvonalennukset

| 1 000 €  | 2018         | 2017         |
|--|--------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet                           | 61           | 73           |
| Kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet | 231          | 219          |
| Rakennukset ja rakennelmat                     | 319          | 339          |
| Koneet ja kalusto                              | 590          | 850          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>1 201</b> | <b>1 480</b> |
| Arvon alentumiset                              | -            | -            |
| <b>Poistot ja arvonalennukset yhteensä</b>     | <b>1 201</b> | <b>1 480</b> |

Poistot ja arvonalentumiset sisältävät lopetettujen toimintojen poistoja 3 tuhatta euroa (277 tuhatta euroa 2017). Tarkempi erittely lopetettujen toimintojen poistoista liitetiedossa 14 aineelliset ja aineettomat hyödykkeet.

## 8. Liiketoiminnan muut kulut

| 1 000 €                    | 2018         | 2017         |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Myynti- ja mainoskulut     | 841          | 735          |
| Käyttö- ja ylläpitokulut   | 686          | 626          |
| Matkakulut                 | 552          | 571          |
| Konttori- ja hallintokulut | 538          | 551          |
| Palvelumaksut              | 712          | 391          |
| Tuotannon muuttuvat kulut  | 2 053        | 1 797        |
| Muut liiketoiminnan kulut  | 636          | 489          |
| Vuokrat                    | 71           | 122          |
| <b>YHTEENSÄ</b>            | <b>6 088</b> | <b>5 283</b> |

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät lopetettujen toimintojen kuluja 60 tuhatta euroa vuonna 2018

## 9. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat tilikaudella 2018 1 255 tuhatta euroa (993 tuhatta euroa vuonna 2017), joista on aktivoitu 308 tuhatta euroa vuoden 2018 aikana (253 tuhatta euroa vuonna 2017). Aktivoitu osuus esitetään tilinpäätöksen taseen erässä Aineettomat hyödykkeet. Aktivoituja tuotekehitysmenoja on taseessa 637 tuhatta euroa 31.12.2018 (533 tuhatta euroa 31.12.2017).

## 10. Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

| 1 000 €                                | 2018       | 2017       |
|--|------------|------------|
| Tilintarkastus                         | 85         | 88         |
| Muut palvelut                          | 33         | 24         |
| <b>TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ</b> | <b>118</b> | <b>112</b> |

## 11. Rahoituskulut (netto)

| 1 000 €  | 2 018       | 2017        |
|--|-------------|-------------|
| Korkotuotot  | 2           | 6           |
| Korkokulut   | -256        | -383        |
| Arvon muutos käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavista rahoitusjohdannaisista | -31         | 5           |
| Muut rahoituskulut   | -36         | -60         |
| <b>Rahoituskulut netto</b>   | <b>-321</b> | <b>-431</b> |

Rahoituskulut netto sisältää lopetettujen toimintojen rahoituskuluja 9 tuhatta euroa vuonna 2018.

## 12. Tuloverot

| 1 000 €  | 2018       | 2017       |
|--|------------|------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | 344        | 141        |
| Laskennalliset verot                           | 4          | 54         |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>348</b> | <b>195</b> |

Tuloslaskelman verokulujen ja konsernin 20 prosentin verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

| 1 000 €  | 2018       | 2017       |
|--|------------|------------|
| Tulos ennen veroja   | 1 639      | 1 040      |
| Verot laskettuna kotimaan verokannalla 2018 20,0 % (2017 20,0 %) | 328        | 208        |
| Vähennyskeltottomien kulujen ja verovapaiden tuottojen vaikutus  | 3          | -57        |
| Muut erät  | 17         | 43         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>348</b> | <b>195</b> |

Verot tuloslaskelmassa sisältävät lopetettujen toimintojen veroja 66 tuhatta euroa.

## 13. Osakekohtainen tulos

| 1 000 €  | 2018         | 2017       |
|--|--------------|------------|
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio sekä A- että B-osakkeille</b>            | <b>1 290</b> | <b>845</b> |
| Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana                                       | 3 383 145    | 3 383 145  |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille                         | 0,38         | 0,25       |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille                      | 0,38         | 0,25       |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille     | 1 510        | 1 024      |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille    | 0,45         | 0,30       |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille | 0,45         | 0,30       |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tappio, lopetetut toiminnot                               | -220         | -179       |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot    | -0,06        | -0,05      |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot | -0,06        | -0,05      |

$$\text{Tulos / osake} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)}}$$

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-lajin osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-lajin osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.



Keslan pitkäaikaisen yhteistyökumppanin Amkodorin koneita Valkovenäjällä



## 14. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

| 1 000 €                                | Kehittämismenot | Aineettomat oikeudet | Muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä |
|--|-----------------|----------------------|-----------------------------|----------|
| Hankintamenot 1.1.2018                 | 1 423           | 2 209                | 377                         | 4 010    |
| Lisäykset                              | 308             | 166                  | -                           | 474      |
| Hankintamenot 31.12.2018               | 1 731           | 2 375                | 377                         | 4 483    |
| Kertyneet poistot 1.1.2018             | -890            | -1 908               | -223                        | -3 020   |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot | -204            | -61                  | -28                         | -293     |
| Kertyneet poistot 31.12.2018           | -1 094          | -1 969               | -250                        | -3 313   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2018                | 533             | 301                  | 155                         | 990      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018              | 637             | 406                  | 128                         | 1 170    |

| 1 000 €                                 | Kehittämismenot | Aineettomat oikeudet | Muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä |
|---|-----------------|----------------------|-----------------------------|----------|
| Hankintamenot 1.1.2017                  | 1 156           | 2 167                | 384                         | 3 708    |
| Lisäykset                               | 267             | 92                   | 5                           | 364      |
| Lopetetut toiminnot                     | -               | -50                  | -12                         | -62      |
| Hankintamenot 31.12.2017                | 1 423           | 2 209                | 377                         | 4 010    |
| Kertyneet poistot 1.1.2017              | -702            | -1 835               | -192                        | -2 729   |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot  | -188            | -71                  | -28                         | -287     |
| Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot | -               | -2                   | -3                          | -5       |
| Kertyneet poistot 31.12.2017            | -890            | -1 908               | -223                        | -3 020   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2017                 | 454             | 332                  | 192                         | 978      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017               | 533             | 301                  | 155                         | 990      |

| 1 000 €                                 | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|---|------------|----------------------------|-------------------|-------------------------|----------|
| Hankintamenot 1.1.2018                  | 68         | 10 355                     | 16 703            | 127                     | 27 253   |
| Lisäykset                               | -          | 143                        | 282               | 32                      | 457      |
| Lopetetut toiminnot                     | -          | -                          | -4                | -                       | -4       |
| Hankintamenot 31.12.2018                | 68         | 10 498                     | 16 981            | 159                     | 27 706   |
| Kertyneet poistot 1.1.2018              | -          | -6 290                     | -13 303           | -                       | -19 593  |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot  | -          | -320                       | -584              | -                       | -904     |
| Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot | -          | -                          | -3                | -                       | -3       |
| Kertyneet poistot 31.12.2018            | -          | -6 611                     | -13 890           | -                       | -20 502  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2018                 | 68         | 4 065                      | 3 400             | 127                     | 7660     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018               | 68         | 3 887                      | 3 091             | 159                     | 7 205    |

| 1000 €                                  | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|---|------------|----------------------------|-------------------|-------------------------|----------|
| Hankintamenot 1.1.2017                  | 68         | 10 339                     | 17 778            | 27                      | 28 212   |
| Lisäykset                               | -          | 16                         | 222               | 100                     | 338      |
| Vähennykset                             | -          | -                          | -57               | -                       | -57      |
| Lopetetut toiminnot                     |            | -                          | -1 240            | -                       | -1 240   |
| Hankintamenot 31.12.2017                | 68         | 10 355                     | 16 703            | 127                     | 27 253   |
| Kertyneet poistot 1.1.2017              | -          | -5 951                     | -12 453           | -                       | -18 404  |
| Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot  | -          | -339                       | -578              | -                       | -917     |
| Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot | -          | -                          | -272              | -                       | -272     |
| Kertyneet poistot 31.12.2017            | -          | -6 290                     | -13 303           | -                       | -19 593  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2017                 | 68         | 4 388                      | 5 325             | 27                      | 9 808    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017               | 68         | 4 065                      | 3 400             | 127                     | 7 660    |

Konsernin pitkäaikaiset varat Kesla GmbH:ssä Saksassa olivat 17 tuhatta euroa (1 tuhatta euroa vuonna 2017).

### Rahoitusleasingisopimukset

Käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

| 1000 €                        | Koneet ja kalusto |
|-------------------------------|-------------------|
| Hankintamenot 1.1.2018        | 282               |
| Lisäykset                     | 138               |
| Vähennykset                   | -                 |
| Hankintamenot 31.12.2018      | 421               |
| Kertyneet poistot 1.1.2018    | -200              |
| Tilikauden poistot            | -33               |
| Vähennysten kertyneet poistot | -                 |
| Kertyneet poistot 31.12.2018  | -234              |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2018       | 82                |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018     | 188               |

| 1000 €                        | Koneet ja kalusto |
|-------------------------------|-------------------|
| Hankintamenot 1.1.2017        | 255               |
| Lisäykset                     | 56                |
| Vähennykset                   | -28               |
| Hankintamenot 31.12.2017      | 282               |
| Kertyneet poistot 1.1.2017    | -202              |
| Tilikauden poistot            | -16               |
| Vähennysten kertyneet poistot | 18                |
| Kertyneet poistot 31.12.2017  | -200              |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2017       | 53                |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017     | 82                |

## 15. Liikearvo

Konsernilla ei ollut liikearvoa tilikaudella 2018.

## 16. Muut varat

| Muut varat, 1 000 €                  | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------|------|------|
| Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti | 17   | 17   |

Lisäksi konsernilla on taseessaan vuokratakuumaksua 6 tuhatta euroa (6 tuhatta euroa 2017).

## 17. Laskennalliset verosaamiset ja velat

|   | 2018        | 2017        |
|---|-------------|-------------|
| <b>Laskennallinen verosaaminen</b>          |             |             |
| Sisäisen katteen eliminoimisesta varastosta | 6           | 10          |
| Vahvistetusta tappiosta                     | -           | 195         |
| Muista eristä                               | 337         | 103         |
| <b>LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ</b> | <b>343</b>  | <b>308</b>  |
| <b>Laskennallinen verovelka</b>             |             |             |
| Poistoerosta                                | -330        | -353        |
| Vaihto-omaisuudesta                         | -130        | -133        |
| Tuotekehitysmenoista                        | -127        | -113        |
| Muista eristä                               | -287        | -9          |
| <b>LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ</b>    | <b>-874</b> | <b>-608</b> |

Laskennallinen verosaaminen sisältää lopetettujen toimintojen osuutta 247 tuhatta euroa ja laskennallinen verovelka 2 tuhatta euroa vuonna 2018 (7 tuhatta vuonna 2017).

## 18. Vaihto-omaisuus

| 1 000 €                         | 2018          | 2017          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Raaka-aineet                    | 7 053         | 6 910         |
| Puolivalmiit                    | 5 136         | 4 078         |
| Valmiit                         | 3 160         | 3 642         |
| <b>VAIHTO-OMAISUUS YHTEENSÄ</b> | <b>15 439</b> | <b>14 630</b> |

Vaihto-omaisuudesta kirjattiin kuluksi 207 tuhatta euroa vastaamaan varaston nettorealisointiarvoa (vuonna 2017 kirjattiin kuluksi 82 tuhatta euroa). Vaihto-omaisuus sisältää lopetettujen toimintojen vaihto-omaisuutta 108 tuhatta euroa (442 tuhatta euroa vuonna 2017).

## 19. Saamiset

| Saamiset, pitkäaikaiset 1 000 €        | 2018      | 2017      |
|--|-----------|-----------|
| Rahoitusleasingsaamiset, pitkäaikaiset | 17        | 26        |
| <b>YHTEENSÄ</b>                        | <b>17</b> | <b>26</b> |



KESLA-tuotteita KWF-messuilla Saksassa heinäkuussa.

| Rahoitusleasingsaamiset 1 000 €                  | 2018      | 2017      |
|--|-----------|-----------|
| <b>Vähimmäisvuokrien erääntyminen</b>            |           |           |
| Enintään yhden vuoden kuluessa                   | 10        | 10        |
| 1-5 vuoden kuluttua                              | 18        | 28        |
| <b>BRUTTOSIJOITUS RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSIIN</b> | <b>28</b> | <b>38</b> |
|  |           |           |
| <b>Vähimmäisvuokrien nykyarvon erääntyminen</b>  |           |           |
| Enintään yhden vuoden kuluessa                   | 9         | 8         |
| 1-5 vuoden kuluttua                              | 17        | 26        |
| <b>VÄHIMMÄISVUOKRIEN NYKYARVO YHTEENSÄ</b>       | <b>26</b> | <b>34</b> |
| Kertymättömät rahoitustuotot                     | 2         | 4         |
| Bruttosijoitus rahoitusleasingsopimukseen        | 28        | 38        |

| Myyntisaamiset ja muut saamiset 1 000 € | 2018         | 2017         |
|---|--------------|--------------|
| Myyntisaamiset                          | 6 216        | 6 862        |
| Rahoitusleasingsaamiset, lyhytaikaiset  | 9            | 8            |
| Muut siirtosaamiset                     | 335          | 320          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                         | <b>6 560</b> | <b>7 190</b> |

Myynti- ja muut saamiset sisältävät lopetettujen toimintojen myyntisaamisia ja muita saamisia 53 tuhatta euroa (251 tuhatta vuonna 2017).

| Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät 1 000 € | 2018 | 2017 |
|--|------|------|
| Vakuutusennakot lakisääteisistä vakuutusksista     | -    | 7    |
| Verotilisaaminen                                   | 267  | 125  |
| Ennakkomaksut toimittajille                        | 7    | 29   |

| Myyntisaamisten ikäajakauma 1 000 € | 2018         | Arvon-<br>alentumis-<br>tappiot | Netto 2018   | 2017         | Arvon-<br>alentumis-<br>tappiot | Netto 2017   |
|-------------------------------------|--------------|---------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------|--------------|
| Erääntymättömät                     | 2 867        |                                 | 2 867        | 3 330        |                                 | 3 330        |
| Erääntyneet:                        |              |                                 |              |              |                                 |              |
| Alle 30 päivää                      | 1 848        |                                 | 1 848        | 2 253        |                                 | 2 253        |
| 31 – 60 päivää                      | 640          |                                 | 640          | 478          |                                 | 478          |
| 61 – 90 päivää                      | 212          |                                 | 212          | 509          |                                 | 509          |
| yli 90 päivää                       | 1 265        | -615                            | 650          | 960          | -668                            | 292          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                     | <b>6 832</b> | <b>-615</b>                     | <b>6 217</b> | <b>7 530</b> | <b>-668</b>                     | <b>6 862</b> |

Kirjatut arvonalentumistappiot sisältävät 155 tuhannen euron ylimääräisen arvonalentumisen perustuen johdon arvioon ja asiakaskohtaiseen analyysiin erääntyneistä saamisista sekä IFRS 9:n mukaisen 13 tuhannen euron arvonalentumisen perustuen odotettavissa oleviin luottotappioihin luottotappioriskin perusteella. Yhtiön arvonalentumistappiot ovat pienentyneet Venäjän markkinan valuuttakurssiriskin vähentymisen ja tehostetun myyntisaamisten hallinnan vuoksi.

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteeratuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

## 20. Rahavarat

| 1 000 €                      | 2018 | 2017 |
|------------------------------|------|------|
| Käteinen raha ja pankkitilit | 719  | 307  |

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteeratuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa

## 21. Oma pääoma

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökoukussa äänestä kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestykseen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: "B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta."

|                 |                      |          |                         |
|-----------------|----------------------|----------|-------------------------|
| A-osake         | 2 483 145 kpl        | 1 ääni   | 2 483 145 ääntä         |
| B-osake         | 900 000 kpl          | 20 ääntä | 18 000 000 ääntä        |
| <b>YHTEENSÄ</b> | <b>3 383 145 kpl</b> |          | <b>20 483 145 ääntä</b> |

31.12.2018 yhtiön osakepääoma oli 1 917 tuhatta euroa ja osakkeiden määrä 3 383 145 täysin maksettua osaketta. Osakkeiden lukumäärässä ja euromäärässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2018 aikana.

Kesla Oyj omistaa 31.12.2018 omia A-osakkeita seuraavasti:

| Määrä kpl | Nimellisarvo € | Osakepääomasta % | Äänistä % |
|-----------|----------------|------------------|-----------|
| 12 247    | -              | 0,36             | 0,06      |

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen määräämässä laajuudessa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, johdon palkitsemisessa, tai ne voidaan myydä Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneen luovutushetken käypään arvoon ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muita oman pääoman luonteisia sijoituksia ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

### Osingot

Hallitus ehdottaa 7.3.2019 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökoukokselle jaettavaksi osinkoa A- ja B-osakkeille 0,15 euroa / osake, yhteensä 506 tuhatta euroa. Vuoden 2017 tuloksesta jaettiin osinkoa yhteensä 337 tuhatta euroa A- ja B-sarjan osakkeille.

## 22. Varaukset

| 1 000 €                              | 2018       | 2017       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Takuuvaraukset kauden alussa         | 386        | 251        |
| Varausten purku                      | -520       | -517       |
| Varausten lisäys                     | 493        | 652        |
| <b>TAKUUVARAUKSET KAUDEN LOPUSSA</b> | <b>359</b> | <b>386</b> |

Takuuaika on normaalisti 12 kuukautta. Takuun aikana havaitut takuuehdot täyttävät viat korjataan takuuehtojen mukaisesti joko korjaamalla viallinen osa tai vaihtamalla se uuteen. Tilinpäätöksessä 2018 esitetty takuuvaraus on mitoitettu kattamaan vuonna 2018 myytyjen tuotteiden arvioituja takuukustannuksia, jotka voivat toteutua vuoden 2019 aikana. Yhteen tuotteeseen liittyvän laakerivian takuukustannusten kattamiseksi tehty ylimääräinen takuuvaraus 110 tuhatta euroa sisältyy 31.12.2018 taseen varaukseen (132 tuhatta euroa vuonna 2017). Ylimääräistä varausta puretaan toteutuneiden takuukustannusten perusteella.



KESLA-tuotteita Lesorub-tapahtumassa Venäjällä.

## 23. Rahoitusvelat

| 1 000 €                             | 2018          | 2017          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Pitkäaikaiset</b>                |               |               |
| Lainat rahoituslaitoksilta          | 3 861         | 5 943         |
| Rahoitusleasingvelat                | 136           | 58            |
| Pitkäaikaiset yhteensä              | 3 997         | 6 001         |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                |               |               |
| Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset | 5 809         | 4 950         |
| Rahoitusleasingvelat                | 51            | 24            |
| Luotollinen shekkitili              | 954           | 1 031         |
| Lyhytaikaiset yhteensä              | 6 814         | 6 005         |
| <b>YHTEENSÄ</b>                     | <b>10 811</b> | <b>12 006</b> |

Rahoitusvelat sisältävät lopetetuttujen toimintojen velkoja 25 tuhatta vuonna 2018 (163 tuhatta vuonna 2017).

Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumataulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut:

| 2018 1 000 €              | Tasearvo      | Sopimuksiin perustuvat rahavirrat | 2019          | 2020         | 2021         | 2022       | >2022      |
|---------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|--------------|--------------|------------|------------|
| <b>Rahoitusvelat</b>      |               |                                   |               |              |              |            |            |
| Rahalaitoslainat          | 9 644         | 9 906                             | 5 940         | 2 239        | 1 025        | 601        | 101        |
| Factoring-velka           | 25            | 25                                | 25            | -            | -            | -          | -          |
| Rahoitusleasingvelat      | 188           | 188                               | 50            | 42           | 38           | 36         | 22         |
| Shekkiluottolimiitit      | 954           | 954                               | 954           | -            | -            | -          | -          |
| Ostovelat                 | 4 046         | 4 046                             | 4 046         | -            | -            | -          | -          |
| <b>YHTEENSÄ</b>           | <b>14 856</b> | <b>15 118</b>                     | <b>11 015</b> | <b>2 281</b> | <b>1 063</b> | <b>637</b> | <b>123</b> |
| <b>Johdannaisvelat</b>    |               |                                   |               |              |              |            |            |
| Suoritettavat raha-virrat | 19            | 25                                | 13            | 12           | -            | -          | -          |
| Saatavat rahavirrat       | 20            | 19                                | 10            | 9            | -            | -          | -          |
| <b>YHTEENSÄ</b>           | <b>39</b>     | <b>44</b>                         | <b>23</b>     | <b>21</b>    | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>-</b>   |

| 2017 1 000 €              | Tasearvo      | Sopimuksiin perustuvat rahavirrat | 2018         | 2019         | 2020         | 2021       | >2021      |
|---------------------------|---------------|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|
| <b>Rahoitusvelat</b>      |               |                                   |              |              |              |            |            |
| Rahalaitoslainat          | 10 574        | 10 994                            | 4 845        | 2 906        | 2 028        | 818        | 397        |
| Factoring-velka           | 318           | 318                               | 318          | -            | -            | -          | -          |
| Rahoitusleasingvelat      | 82            | 82                                | 24           | 23           | 15           | 11         | 9          |
| Shekkiluottolimiitit      | 1 031         | 1 031                             | 1 031        | -            | -            | -          | -          |
| Ostovelat                 | 3 677         | 3 677                             | 3 677        | -            | -            | -          | -          |
| <b>YHTEENSÄ</b>           | <b>15 683</b> | <b>16 102</b>                     | <b>9 895</b> | <b>2 929</b> | <b>2 043</b> | <b>829</b> | <b>406</b> |
| <b>Johdannaisvelat</b>    |               |                                   |              |              |              |            |            |
| Suoritettavat raha-virrat | 30            | 30                                | 10           | 10           | 10           | -          | -          |
| Saatavat rahavirrat       | 2             | 2                                 | 13           | 4            | -15          | -          | -          |
| <b>YHTEENSÄ</b>           | <b>32</b>     | <b>31</b>                         | <b>23</b>    | <b>14</b>    | <b>-5</b>    | <b>-</b>   | <b>-</b>   |

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

Konsernin rahalaitoslainat ovat euromääräisiä. Lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset. Jos luotollinen shekkitililimiitti on käytössä, se kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Konsernin rahalaitoslainojen korkokantojen vaihteluväli tilinpäätöshetkellä oli 1,25 % - 3,0 % (31.12.2017 1,75 % - 3,0 %). Velkojen tasearvo ei merkittävästi poikkea käyvästä arvosta.

| Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat 1 000 €                                   |  | 2018       | 2017      |
|--|--|------------|-----------|
| <b>Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä -vähimmäisvuokrat erääntymisajoittain</b> |  |            |           |
| Yhden vuoden kuluessa  |  | 52         | 25        |
| 1 – 5 vuoden kuluttua  |  | 139        | 60        |
| Yli viiden vuoden kuluttua   |  | 2          | -         |
| Jäännösarvo  |  | -          | -         |
| <b>Yhteensä</b>  |  | <b>194</b> | <b>85</b> |
| Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut   |  | -6         | -2        |
| <b>RAHOITUSLEASINGVELKOJEN NYKYARVO</b>  |  | <b>188</b> | <b>82</b> |
| <b>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo eräänny seuraavasti</b>                      |  |            |           |
| Yhden vuoden kuluessa  |  | 51         | 24        |
| 1 – 5 vuoden kuluttua  |  | 136        | 58        |
| Yli viiden vuoden kuluttua   |  | 2          | -         |
| Jäännösarvo  |  | -          | -         |
| <b>Yhteensä</b>  |  | <b>188</b> | <b>82</b> |

## 24. Ostovelat ja muut velat sekä siirtovelkojen olennaiset erät

| 1 000 €                                       | 2018         | 2017         |
|---|--------------|--------------|
| Ostovelat                                     | 4 046        | 3 677        |
| Saadut ennakkomaksut                          | 162          | 253          |
| Siirtovelat                                   | 2 339        | 2 309        |
| Muut lyhytaikaiset velat                      | 383          | 428          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                               | <b>6 931</b> | <b>6 667</b> |
| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät    |              |              |
| Palkkavelat sivukuluineen                     | 1 708        | 1 622        |
| Työnantajan lakisäätteisten vakuutusten velka | 82           | 146          |
| Laskennalliset ostovelat                      | 388          | 314          |
| Korkovelat                                    | 67           | 76           |

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvästä arvoista. Ostovelat ja muut velat sisältävät lopetettujen toimintojen osuutta 15 tuhatta vuonna 2018.

## 25. Vakuudet ja vastuusitoumukset

| 1 000 €   | 2018   | 2017   |
|---|--------|--------|
| <b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>         |        |        |
| Rahalaitoslainat                                | 10 811 | 12 006 |
| Annetut kiinteistökiinnitykset                  | 5 632  | 6 632  |
| Annetut yritysikiinnitykset                     | 7 072  | 7 072  |
| MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus         | 500    | 500    |
| MFG Components Oy:n myyntisaatavien panttaus    | 37     | 390    |
| Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet        |        |        |
| Limiittiluottojen ja osamaksuvelkojen takaukset | -      | 323    |

Rahalaitoslainoihin sisältyi katsauskauden päättyessä 974 tuhatta euroa rahoituskohdevakuudellisia osamaksuvelkoja (31.12.2017 1 468 tuhatta euroa).

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä 31.12.2018 on 375 tuhatta euroa (31.12.2017 432 tuhatta euroa).

## 26. Muut vuokrasopimukset

Konsernin maksamat vuokrat olivat vuonna 2018 yhteensä 71 tuhatta euroa (vuonna 2017 yhteensä 122 tuhatta euroa). Konsernilla ei ole merkittäviä vuokravastuita tulevana vuosina.

## 27. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden mahdollisten muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus.

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska konsernin pääasiallinen myynti- ja ostovaluutta on euro. Vuoden 2018 ostoista 99 % maksettiin euroissa (2017 ostoista 98 %) ja euromääräisen liikevaihdon osuus oli 100% (vuonna 2017 99 %).

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Lainasalkkuun sisältyy korkoriski, joka johtuu markkinakorkojen heilahtelun vaikutuksesta vaihtuvakorkoisten lainojen tuleviin korkorahavirtoihin. Tilinpäätöspäivänä velkakirjalainoista oli 18,7 % kiinteäkorkoisia (31.12.2017 16,1 %). Lisäksi yhtiöllä on lainariippumaton koronvaihtosopimus arvoltaan 5 miljoonaa euroa. Loput lainoista ovat vaihtuvakorkoisia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia nimellisarvoltaan 5 000 tuhatta euroa (31.12.2017 5 000 tuhatta euroa), joiden perusteella konserni saa keskimäärin 0,20 % (0,20 %) ja maksaa keskimäärin 0,26 % (0,27 %). Koronvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöksessä käypään arvoon, josta on kirjattu tulosvaikutteisesti 39 tuhatta euroa kuluja tilinpäätökseen vuonna 2018 (vuonna 2017 tulosvaikutteisesti 15 tuhatta euroa tuottoa). Tilinpäätöspäivän lainamäärällä yhden prosenttiyksikön koron nousu heikentäisi konsernin tilikauden tulosta enintään 33 tuhatta euroa (31.12.2017 51 tuhatta euroa) ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön koron laskun vaikutus olisi tulosta heikentävä 16 tuhatta euroa (31.12.2017 3 tuhatta euroa tulosta heikentävä).

| Korkoriskin herkkyys-analyysi 1 000 € | Korkopositio 31.12.2018 | Vaikutus tulokseen +1 % | Vaikutus tulokseen -1 % | Korkopositio 31.12.2017 | Vaikutus tulokseen +1 % | Vaikutus tulokseen -1 % |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Vaihtuvakorkoiset velat               | 5 582                   | -59                     | 59                      | 7 408                   | -74                     | 74                      |
| Korkojohdannaiset                     | 5000                    | 25                      | -75                     | 5 000                   | 23                      | -77                     |
| <b>YHTEENSÄ</b>                       | <b>10 852</b>           | <b>-33</b>              | <b>-16</b>              | <b>12 408</b>           | <b>-51</b>              | <b>-3</b>               |

Konsernin luottopolitiikassa määritellään asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset, asiakaskartoitusten tekeminen, ohjeistetaan sopimuskäytäntö, luototus sekä mahdolliset perintätoimenpiteet. Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä, yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa sovittua toimintatapaa. Talousosasto raportoi asiakkaiden luottoasemasta säännöllisesti eri liiketoimintayksiköille. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin sekä uusien asiakkaiden kanssa tapahtuvaan kauppaan konserni pyytää vastapuolelta riittävän vakuuden tai ennakkomaksun. Myyntisaamiset ovat korottomia. Maksuehdot vaihtelevat maittain ja tulovirroittain ollen tavanomaisesti 14-45 päivää. Yli 60 päivän maksuehtoja ei myönnetä. Ennen asiakkaan maksukyvyyn riittävää selvitystä käytetään ennakkomaksuehtoa. Asiakkaan maksukykyisyyttä arvioidaan johdon luottettavaan tietoon perustuvalla harkinnalla asiakkaan maksukykyisyydestä. Asiakkaan maksukyvyyn heikentyessä siirrytään ennakkomaksuehtoon.

Konsernissa suunnitellaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja eräänntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin tavoitteena on, että käytettävissä olevat rahavarat ja käyttämätön luottolimiitti ovat vähintään 2,5 prosenttia 12 kuukauden liikevaihdosta. Konsernin emoyhtiö järjestää rahoituksen tytäryhtiöille. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Yhtiölle myönnettyjen luottolimiittien kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 5,0 miljoonaa euroa (4,0 miljoonaa 31.12.2017). Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2018 oli 1 246 tuhatta euroa (1 169 tuhatta euroa 31.12.2017). Lisäksi konsernin tytäryhtiöllä on käytettävissään factoring-rahoitusjärjestely, jonka käytettävissä oleva factoring-luottolimiitti on 25 tuhatta euroa.

## 28. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Optimoimalla pääomarakennetta pyritään kasvattamaan omistaja-arvoa ja turvaamaan paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Yhtiöllä on tilikauden tulosta myötäilevä osingonjakopolitiikka. Konsernin omavaraisuusasteen minimitavoite on 40 % ja pidemmän aikajakson tavoite on 50 %.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing).

Konsernin oma pääoma vuoden 2018 lopussa oli 12,4 miljoonaa euroa (31.12.2017 11,5 miljoonaa euroa) ja taseen loppusumma oli 31,4 miljoonaa euroa (31.12.2017 31,2 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2018 lopussa 10,1 miljoonaa euroa (31.12.2017 11,7 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 39,8 % (31.12.2017 37,2 %) ja nettovelkaantumisaste oli 80,9 % (31.12.2017 101,5 %). Omavaraisuusaste jäi asetetusta tavoitteesta vuonna 2013 ja 2014 toteutettujen mittavien investointien vuoksi. Tunnuslukujen laskukaavat ja kehityshistoria ovat nähtävissä taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen yhteydessä.



| 1000 €                                   | 2018   | 2017   |
|--|--------|--------|
| Korolliset velat                         | 10 811 | 12 006 |
| Korolliset saamiset                      | 26     | 35     |
| Rahavarat                                | 719    | 307    |
| Nettovelat                               | 10 066 | 11 664 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | 12 444 | 11 490 |
| Oma pääoma yhteensä                      | 12 444 | 11 490 |
| Saadut ennakkomaksut                     | 162    | 253    |
| Taseen loppusumma                        | 31 418 | 31 158 |
| Omavaraisuusaste, %                      | 39,8   | 37,2   |
| Nettovelkaantumisaste (gearing), %       | 80,9   | 101,5  |

## 29. Lähipiiritapahtumat

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan emoyhtiö Kesla Oyj, tytäryhtiöt MFG Components Oy sekä Kesla GmbH, Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitystoimikunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvaltaiset.

| Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet | Kotimaa | Omistusosuus % | Äänivalta % |
|-------------------------------------|---------|----------------|-------------|
| Kesla Oyj                           | Suomi   |                |             |
| MFG Components Oy                   | Suomi   | 100            | 100         |
| Kesla GmbH                          | Saksa   | 100            | 100         |

## Lähipiiriliiketoimet

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat ovat seuraavat:

| 1000 €            | Myynnit      | Ostot        | Saamiset   | Velat      |
|-------------------|--------------|--------------|------------|------------|
| <b>2018</b>       |              |              |            |            |
| Osakkuusyritykset | 1 839        | 1 839        | 527        | 527        |
| Muu lähipiiri     | -            | -            | -          | -          |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>1 839</b> | <b>1 839</b> | <b>527</b> | <b>527</b> |
| <b>2017</b>       |              |              |            |            |
| Osakkuusyritykset | 1 138        | 1 138        | 861        | 861        |
| Muu lähipiiri     | -            | 14           | -          | -          |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>1 138</b> | <b>1 152</b> | <b>861</b> | <b>861</b> |

| Johdon työsuhde-etuudet 1000 €                | 2018       | 2017       |
|---|------------|------------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet | 764        | 868        |
| <b>YHTEENSÄ</b>                               | <b>764</b> | <b>868</b> |

Konsernilla ei ollut johtoon liittyen vuosina 2018 ja 2017 työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, muita pitkäaikaisia etuuksia tai irtisanomisen yhteydessä suoritettuja etuuksia.

| 1 000 €  | 2018       | 2017       |
|--|------------|------------|
| Palkat ja palkkiot                             |            |            |
| Toimitusjohtajien palkat ja luontoisedut       | 245        | 318        |
| Toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvät palkat | -          | 40         |
| Hallituksen jäsenet                            |            |            |
| Kärkkäinen Veli-Matti                          | 33         | 30         |
| Nyqvist Roger                                  | -          | 5          |
| Paajanen Jouni                                 | 16         | 15         |
| Virtanen Ari                                   | 16         | 15         |
| Toivonen Ritva                                 | 16         | 15         |
| Happonen Olli                                  | 16         | 11         |
| Yhteensä                                       | 97         | 91         |
| Tytäryhtiöiden hallitusten palkkiot            | -          | 8          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                | <b>342</b> | <b>457</b> |

Konsernissa ei ole sovittu lakisääteistä eläketurvaa paremmista eläke-etuuksista. Emoyhtiön toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2018 45 tuhatta euroa ja vuonna 2017 43 tuhatta euroa.

### 30. Johdannaisopimukset

| 1 000 €  | 2018<br>pos. käypä<br>arvo | 2018<br>neg. käypä<br>arvo | 2018<br>käypä arvo,<br>netto | 2017<br>käypä arvo,<br>netto | 2018<br>nimellisarvot | 2017<br>nimellisarvot |
|--|----------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Koronvaihtosopimukset:                                 | -                          | -39                        | -39                          | -32                          | 5 000                 | 5 000                 |
| erääntyy 2018  | -                          | -                          | -                            | -                            | -                     | -                     |
| erääntyy 2019  | -                          | -                          | -                            | -                            | -                     | -                     |
| erääntyy 2020  | -                          | -39                        | -39                          | -32                          | 5 000                 | 5 000                 |
| erääntyy 2021  | -                          | -                          | -                            | -                            | -                     | -                     |
| erääntyy >2021   | -                          | -                          | -                            | -                            | -                     | -                     |
| <b>Koronvaihtosopimukset<br/>yhteensä tilikaudella</b> | <b>-</b>                   | <b>-39</b>                 | <b>-39</b>                   | <b>-32</b>                   | <b>5 000</b>          | <b>5 000</b>          |
| <b>Johdannaiset yhteensä</b>                           | <b>-</b>                   | <b>-39</b>                 | <b>-39</b>                   | <b>-32</b>                   | <b>5 000</b>          | <b>5 000</b>          |

Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päätyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä. Konsernilla ei ole ollut valuutanvaihtosopimuksia tilikausilla 2018 ja 2017.

### 31. Lopetettu toiminto

Aiemmin Kesla-konsernin taloudellinen raportointi muodostui kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkonesegmentistä sekä konepajajärjestelmät-segmentistä, johon kuului tytäryhtiö MFG Components Oy:n liiketoiminta. MFG Components Oy:n valmistustoiminnan liiketoimintakaupan myötä konserni luopui konepajajärjestelmät-liiketoiminnastaan ja kaupan seurauksena konsernin segmenttiraportointi lopetettiin (10/2017 alkaen). MFG Components Oy:lle jäi 2,0 miljoonan liikevaihtoinen voimansiirron maahantuonti -liiketoiminta, joka on lisätty metsäkoneeryhmän lukuihin vuonna 2017. MFG Components Oy:n järjestelyiden jatkumona voimansiirron maahantuonti -liiketoiminta myytiin liiketoimintakaupalla elokuussa 2018. Vuoden 2018 tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona esitetään tytäryhtiön tulos, varat ja velat kokonaisuudessaan.

Lopetetun toiminnon osuus vuoden 2018 liikevaihdosta oli 3 % (8 % vuonna 2017).

Lopetetun toiminnon tappio oli 0,2 miljoonaa euroa, joka sisältää 0,1 miljoonan euron kertaluonteisen myyntivoiton (tappio 0,2 milj. sis. 0,1 milj. kertaluonteinen myyntivoitto vuonna 2017).

| <b>LOPETETUN TOIMINNON TULOSLASKELMA, 1 000 €</b>                             | <b>2018</b>  | <b>2017</b>  |
|---|--------------|--------------|
| <b>Liikevaihto</b>  | <b>1 502</b> | <b>3 462</b> |
| Ostot   | -1 777       | -3 620       |
| <b>Liikevoitto</b>  | <b>-275</b>  | <b>-158</b>  |
| Rahoituskulut- ja tuotot  | -10          | -25          |
| <b>Tappio ennen veroja</b>  | <b>-286</b>  | <b>-183</b>  |
| Verot   | 66           | 3            |
| <b>Tilikauden tappio</b>  | <b>-220</b>  | <b>-179</b>  |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille    | -0,06        | -0,05        |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille | -0,06        | -0,05        |

| <b>LOPETETUN TOIMINNON VARAT JA VELAT, 1 000 €</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>                         |             |             |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet               | 7           | -           |
| Laskennalliset verosaamiset                        | 247         | -           |
| Vaihto-omaisuus                                    | 108         | 442         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                    | 53          | 251         |
| <b>VARAT YHTEENSÄ, 1000 €</b>                      | <b>415</b>  | <b>693</b>  |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>                         |             |             |
| Laskennalliset verovelat                           | 2           | 7           |
| Rahoitusvelat                                      | -           | 160         |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>                         |             |             |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat                        | 25          | 3           |
| Ostovelat ja muut velat                            | 15          | -           |
| <b>VELAT YHTEENSÄ, 1000 €</b>                      | <b>42</b>   | <b>171</b>  |



KESLA-tuotteita Elmia Lastbil-messuilla Ruotissa elokuussa.

| LOPETETUN TOIMINNON RAHAVIRTALASKELMA, 1 000 €          |  | 2018        | 2017          |
|---|--|-------------|---------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>                        |  |             |               |
| Tilikauden voitto                                       |  | -286        | -183          |
| Oikaisut:   |  |             |               |
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa            |  | 404         | 188           |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                        |  | 11          | 49            |
| Korkotuotot   |  | -           | 25            |
| Oikaisut yhteensä                                       |  | 415         | 262           |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta                 |  | 130         | 80            |
| Käyttöpääoman muutokset:                                |  |             |               |
| Myynti- ja muiden saamisten muutos                      |  | 558         | 585           |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                |  | 419         | 356           |
| Osto- ja muiden velkojen muutos                         |  | -281        | -811          |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja   |  | 825         | 210           |
| Maksetut korot  |  | -11         | -25           |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                    |  | <b>814</b>  | <b>185</b>    |
| <b>Investointien rahavirrat</b>                         |  |             |               |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin |  | -           | -18           |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit         |  | 5           | 1 380         |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                     |  | <b>5</b>    | <b>1 362</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>                           |  |             |               |
| Lainojen takaisinmaksut                                 |  | -616        | -1 602        |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                       |  | <b>-616</b> | <b>-1 602</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                               |  | <b>203</b>  | <b>-55</b>    |

### 32. Rahoitusvelkojen rahavirrat

| 1 000 €                     | 2017   | Rahavirrat | Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa |                              |                           | 2018   |
|-----------------------------|--------|------------|--|------------------------------|---------------------------|--------|
|                             |        |            | Ostot  | Valuuttakurssi-<br>muutokset | Käyvän arvon<br>muutokset |        |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat | 5 943  | -2 083     | -  | -                            | -                         | 3 860  |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | 5 980  | 783        | -  | -                            | -                         | 6 763  |
| Leasing-sopimukset          | 82     | -33        | 138  | -                            | -                         | 188    |
| Johdannaiset                | 32     | -          | -  | -                            | 8                         | 39     |
| Rahoitusvelat yhteensä      | 12 037 | -1 333     | 138  | -                            | 8                         | 10 850 |
| <b>2017</b>                 |        |            |  |                              |                           |        |
| 1 000 €                     | 2016   | Rahavirrat | Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa |                              |                           | 2017   |
|                             |        |            | Ostot  | Valuuttakurssi-<br>muutokset | Käyvän arvon<br>muutokset |        |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat | 8 258  | -2 315     | -  | -                            | -                         | 5 943  |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | 5 773  | 208        | -  | -                            | -                         | 5 980  |
| Leasing-sopimukset          | 53     | -19        | 56   | -                            | -8                        | 82     |
| Johdannaiset                | 47     | -          | -  | -                            | -16                       | 32     |
| Rahoitusvelat yhteensä      | 14 131 | -2 126     | 56   | -                            | -24                       | 12 037 |

### 33. Siirtyminen IFRS-raportointiin

Liitetietojen kohdassa Laatimisperusta on todettu, että Kesla Oyj siirtyi vuoden 2005 alusta IFRS-periaatteiden mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön. Avaava tase 1.1.2004 laadittiin Kesla Oyj:n tasolla. Tilinpäätös vuodelta 2005 on ensimmäinen IFRS-periaatteen mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Keslan tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### Tuloslaskelma

|   | Liitetieto | 1.1.-31.12.2018<br>(1 000 €) | 1.1.-31.12.2017<br>(1 000 €) |
|---|------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>LIIVEVAIHTO</b>  | <b>1</b>   | <b>44 417</b>                | <b>36 363</b>                |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-) |            | 1 565                        | 1 030                        |
| Liiketoiminnan muut tuotot  | 2          | 159                          | 166                          |
| Materiaalit ja palvelut   |            |                              |                              |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   |            |                              |                              |
| Ostot tilikauden aikana   |            | -24 137                      | -20 068                      |
| Varastojen muutos   |            | 24                           | 766                          |
| Ulkopuoliset palvelut   |            | -1 252                       | -967                         |
| Henkilöstökulut   |            |                              |                              |
| Palkat ja palkkiot  | 3          | -9 698                       | -8 765                       |
| Henkilösivukulut  |            |                              |                              |
| Eläkekulut  |            | -1 643                       | -1 559                       |
| Muut henkilösivukulut   |            | -429                         | -447                         |
| Poistot   |            |                              |                              |
| Suunnitelman mukaiset poistot   | 8          | -980                         | -1 009                       |
| Arvon alentumiset   | 9          | -                            | -800                         |
| Liiketoiminnan muut kulut   | 4          | -6 018                       | -4 411                       |
| <b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>  |            | <b>2 010</b>                 | <b>300</b>                   |
| Rahoitustuotot ja -kulut:   | 6          |                              |                              |
| Muut korko- ja rahoitustuotot   |            | 21                           | 55                           |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut  |            | -312                         | -403                         |
| <b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>                             |            | <b>1 718</b>                 | <b>-48</b>                   |
| Tilinpäätössiirrot  |            |                              |                              |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)  |            | 116                          | 2                            |
| Annettu konserniavustus   |            | -1 235                       | -                            |
| Tuloverot   |            |                              |                              |
| Tilikauden tuloverot  | 7          | -118                         | -118                         |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO</b>  |            | <b>482</b>                   | <b>-164</b>                  |

## Tase

| VASTAAVAA                            | Liitetieto | 31.12.2018<br>(1 000 €) | 31.12.2017<br>(1 000 €) |
|--------------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>             |            |                         |                         |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>        | <b>8</b>   |                         |                         |
| Aineettomat oikeudet                 |            | 406                     | 301                     |
| Liikearvo                            |            | 75                      | 105                     |
| Muut pitkävaikutteiset menot         |            | 128                     | 155                     |
|                                      |            | 608                     | 562                     |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>        | <b>8</b>   |                         |                         |
| Maa-alueet                           |            | 68                      | 68                      |
| Rakennukset ja rakennelmat           |            | 4 378                   | 4 543                   |
| Koneet ja kalusto                    |            | 2 898                   | 3 326                   |
| Keskeneräiset hankinnat              |            | 159                     | 127                     |
|                                      |            | 7 503                   | 8 064                   |
| <b>Sijoitukset</b>                   | <b>9</b>   |                         |                         |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä  |            | 903                     | 903                     |
| Osakkeet ja osuudet                  |            | 17                      | 17                      |
|                                      |            | 920                     | 920                     |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>    |            | <b>9 031</b>            | <b>9 546</b>            |
|                                      |            |                         |                         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           |            |                         |                         |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>               |            |                         |                         |
| Aineet ja tarvikkeet                 |            | 7 037                   | 6 764                   |
| Keskeneräiset tuotteet               |            | 4 767                   | 3 645                   |
| Valmiit tuotteet                     |            | 2 669                   | 2 477                   |
|                                      |            | 14 473                  | 12 886                  |
| <b>Saamiset</b>                      |            |                         |                         |
| <b>Pitkäaikaiset</b>                 |            |                         |                         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä |            | 300                     | 623                     |
| Muut pitkäaikaiset saamiset          |            | 30                      | 31                      |
|                                      |            | 330                     | 654                     |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                 | <b>10</b>  |                         |                         |
| Myyntisaamiset                       |            | 5 996                   | 6 272                   |
| Siirtosaamiset                       |            | 337                     | 237                     |
|                                      |            | 6 333                   | 6 509                   |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>       |            | <b>573</b>              | <b>188</b>              |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>  |            | <b>21 709</b>           | <b>20 237</b>           |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>            |            | <b>30 739</b>           | <b>29 783</b>           |



KESLA-tuotteiden markkinat laajenivat erityisesti Aasian suunnassa.

| VASTATTAVAA                            | Liitetieto | 31.12.2018<br>(1 000 €) | 31.12.2017<br>(1 000 €) |
|--|------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |            |                         |                         |
| Osakepääoma                            | 11         | 1 917                   | 1 917                   |
| Ylikurssirahasto                       | 11         | 6                       | 6                       |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 11,12      | 44                      | 44                      |
| Edellisten tilikausien voitto /tappio  | 11,12      | 7 444                   | 7 946                   |
| Tilikauden voitto/tappio               | 11,12      | 482                     | -164                    |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             |            | <b>9 893</b>            | <b>9 749</b>            |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>    |            |                         |                         |
| Kertynyt poistoero                     | 13         | 1 651                   | 1 767                   |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            |            |                         |                         |
| Takuuvaraus                            |            | 359                     | 386                     |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |            |                         |                         |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>     |            |                         |                         |
| Lainat rahoituslaitoksilta             |            | 4 814                   | 6 974                   |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>     |            |                         |                         |
| Lainat rahoituslaitoksilta             |            | 5 784                   | 4 631                   |
| Saadut ennakot                         |            | 162                     | 253                     |
| Ostovelat                              | 14         | 4 029                   | 3 474                   |
| Siirtovelat                            | 14         | 3 516                   | 2 220                   |
| Muut lyhytaikaiset velat               |            | 531                     | 329                     |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |            | <b>30 739</b>           | <b>29 783</b>           |



Vuoden päämessut olivat joka toinen vuosi Jämsässä pidettävä FinnMETKO.

## Rahavirtalaskelma

| 1 000 €   | 1.1. – 31.12.2018 | 1.1. – 31.12.2017 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                       |                   |                   |
| Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä                                | 1 718             | -48               |
| Oikaisut liiketulokseen   | 1 533             | 2 078             |
| Käyttöpääoman muutos:   |                   |                   |
| Myynti- ja muiden saamisten muutos                                    | 73                | -126              |
| Vaihto-omaisuuden muutos  | -1 787            | -1 874            |
| Osto- ja muiden velkojen muutos                                       | 823               | 439               |
| Käyttöpääoman muutos yhteensä   | -890              | -1 562            |
| Maksetut korot  | -287              | -418              |
| Saadut korot liiketoiminnasta   | 21                | 55                |
| Maksetut verot  | -239              | -105              |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                       | <b>1 856</b>      | <b>-</b>          |
| <b>Investointien rahavirta</b>  |                   |                   |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin               | -464              | -362              |
| Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot | 15                | 9                 |
| Lainasaamisten takaisinmaksut   | 323               | 1 171             |
| <b>Investointien rahavirta</b>  | <b>-126</b>       | <b>818</b>        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>  |                   |                   |
| Lainojen takaisinmaksut   | -4 807            | -7 176            |
| Lainojen nostot   | 3 800             | 6 031             |
| Maksetut osingot  | -337              | -326              |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>  | <b>-1 344</b>     | <b>-1 471</b>     |
| Rahavarojen muutos  | 385               | -654              |
| Rahavarat tilikauden alussa   | 188               | 841               |
| Rahavarat tilikauden lopussa  | 573               | 188               |

## EMOYHTIÖN FAS:N MUKAISET LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti.

### Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:



|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Rakennukset                  | 30-35 vuotta |
| Rakennusten perusparannukset | 10 vuotta    |
| Tuotannon koneet ja kalusto  | 5-15 vuotta  |
| Kuljetusvälineet             | 5 vuotta     |
| Muut                         | 3-5 vuotta   |

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon, tätä alempaan jälleenhankintahintaan tai luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista.

### Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Yhtiö solmii valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja korkokattosopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla on vaihdettu yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on tehty viideksi ja kahdeksaksi vuodeksi, joissa korko määritellään kolmen tai kuuden kuukauden välein. Yhtiössä ei sovelleta suojauslaskentaa. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

### Eläkemenot

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi niiden kertymisvuonna.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun yhtiöstä tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

## 1. Liikevaihdon erittely

### Maantieteellinen jakauma

| M€              | 2 018       | 2 017       |
|-----------------|-------------|-------------|
| Suomi           | 12,8        | 11,6        |
| Euroopan Unioni | 18,4        | 14,6        |
| Muu maailma     | 13,2        | 10,2        |
| <b>YHTEENSÄ</b> | <b>44,4</b> | <b>36,4</b> |

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

| 1 000 €   | 2018       | 2017       |
|---|------------|------------|
| Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista    | 72         | 96         |
| Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot | 15         | 10         |
| Julkisyhteisöjen avustuksia                     | 31         | 33         |
| Muut tuotot                                     | 41         | 27         |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                 | <b>159</b> | <b>166</b> |

## 3. Henkilöstö

### Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana

| 2018            | 2018       | 2017       |
|-----------------|------------|------------|
| Toimihenkilöitä | 68         | 66         |
| Työntekijöitä   | 170        | 156        |
| <b>YHTEENSÄ</b> | <b>238</b> | <b>221</b> |

#### Johdon palkat ja palkkiot

| 1 000 €             | 2018       | 2017       |
|---------------------|------------|------------|
| Toimitusjohtaja     | 245        | 242        |
| Hallituksen jäsenet | 97         | 91         |
| <b>YHTEENSÄ</b>     | <b>342</b> | <b>333</b> |

Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2018 45 tuhatta euroa ja vuonna 2017 43 tuhatta euroa.

#### 4. Liiketoiminnan muut kulut

| 1 000 €                      | 2018         | 2017         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Tuotantotoiminnan kulut      | 2 057        | 1 409        |
| Myynti- ja markkinointikulut | 955          | 790          |
| Käyttö- ja ylläpitokulut     | 655          | 542          |
| Matkakulut                   | 533          | 533          |
| Konttori- ja hallintakulut   | 516          | 463          |
| Palvelumaksut                | 856          | 379          |
| Muut liiketoiminnan kulut    | 445          | 294          |
| <b>YHTEENSÄ</b>              | <b>6 018</b> | <b>4 411</b> |

#### 5. Tilintarkastajan palkkiot

| 1 000 €                                | 2018       | 2017      |
|--|------------|-----------|
| Tilintarkastus                         | 77         | 74        |
| Muut palvelut                          | 33         | 24        |
| <b>TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ</b> | <b>110</b> | <b>98</b> |

#### 6. Rahoitustuotot- ja kulut

| 1 000 €                                       | 2018        | 2017        |
|---|-------------|-------------|
| Muut korko- ja rahoitustuotot                 |             |             |
| Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä       | 21          | 53          |
| Korkotuotot muilta                            | -           | 1           |
| <b>MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ</b> | <b>21</b>   | <b>55</b>   |
| Muut korko- ja rahoituskulut                  |             |             |
| Muut korkokulut                               | 281         | 357         |
| Muut rahoituskulut                            | 31          | 46          |
| <b>MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ</b>  | <b>312</b>  | <b>403</b>  |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b>      | <b>-291</b> | <b>-348</b> |

#### 7. Välittömät verot

| 1 000 €                             | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|------|------|
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | 118  | 118  |

## 8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

| 1 000 €                      | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutteiset menot |
|------------------------------|----------------------|------------------------------|
| Hankintamenot 1.1.2018       | 2 107                | 248                          |
| Lisäykset                    | 166                  | -                            |
| Hankintamenot 31.12.2018     | 2 273                | 248                          |
| Kertyneet poistot 1.1.2018   | -1 701               | -93                          |
| Tilikauden poistot           | -91                  | -28                          |
| Kertyneet poistot 31.12.2018 | -1 793               | -120                         |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018    | 481                  | 128                          |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017    | 407                  | 155                          |

| 1 000 €                       | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|-------------------------------|------------|----------------------------|-------------------|----------|
| Hankintamenot 1.1.2018        | 68         | 10 737                     | 9 718             | 20 523   |
| Lisäykset                     | -          | 143                        | 124               | 267      |
| Vähennykset                   | -          | -20                        | -                 | -20      |
| Hankintamenot 31.12.2018      | 68         | 10 859                     | 9 841             | 20 769   |
| Kertyneet poistot 1.1.2018    | -          | -6 193                     | -6 391            | -12 584  |
| Tilikauden poistot            | -          | -309                       | -552              | -861     |
| Vähennysten kertyneet poistot | -          | 20                         | -                 | 20       |
| Kertyneet poistot 31.12.2018  | -          | -6 482                     | -6 943            | -13 425  |
| Sisältää arvonorotukset       | -          | 583                        | -                 | 583      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018     | 68         | 4 378                      | 2 898             | 7 344    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017     | 68         | 4 543                      | 3 326             | 7 937    |

| 1 000 €                   | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet |
|---------------------------|---|
| Hankintamenot 1.1.2018    | 127                                       |
| Lisäykset                 | 32  |
| Hankintamenot 31.12.2018  | 159                                       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2018 | 159                                       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2017 | 127                                       |

| Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo, 1 000 € |       |
|--|-------|
| 31.12.2018   | 2 566 |
| 31.12.2017   | 2 903 |

## 9. Sijoitukset

| Osuudet saman konsernin yrityksissä, 1 000 €  | 2018 | 2017  |
|---|------|-------|
| Hankintameno 1.1.                             | 903  | 1 703 |
| MFG Components Oy osakkeiden arvonalentuminen | -    | -800  |
| Hankintameno 31.12.                           | 903  | 903   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                         | 903  | 903   |
| Omistusosuus, %                               |      |       |
| MFG Components Oy, Tohmajärvi                 | 100  | 100   |
| Kesla GmbH, Saksa                             | 100  | 100   |
| Muut sijoitukset                              |      |       |
| Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti          | 17   | 17    |

## 10. Lyhytaikaiset saamiset

| 1 000 €                                      | 2018  | 2017  |
|--|-------|-------|
| Myyntisaamiset                               | 5 996 | 6 272 |
| Saamiset saman konsernin yhtiöiltä:          |       |       |
| Myyntisaamiset                               | 277   | 325   |
| Yhteensä                                     | 277   | 325   |
| Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät: |       |       |
| Verotilisaaminen                             | 267   | 125   |

## 11. Oma pääoma

| 1 000 €                                   | 2018         | 2017         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Sidottu oma pääoma</b>                 |              |              |
| Osakepääoma 1.1.                          | 1 917        | 1 917        |
| Osakepääoma 31.12.                        | 1 917        | 1 917        |
| Ylikurssirahasto 1.1.                     | 6            | 6            |
| Ylikurssirahasto 31.12.                   | 6            | 6            |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.</b> | <b>1 923</b> | <b>1 923</b> |
| <b>Vapaa oma pääoma</b>                   |              |              |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.    | 44           | 44           |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.  | 44           | 44           |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.      | 7 782        | 8 272        |
| Osingonjako                               | -337         | -337         |
| Omien osakkeiden luovutus                 | -            | 11           |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.    | 7 444        | 7 946        |
| Tilikauden tulos                          | 482          | -164         |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>          | <b>7 971</b> | <b>7 826</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                | <b>9 893</b> | <b>9 749</b> |

## 12. Laskelma jakokelpoisista varoista

| 1 000 €                                | 2018         | 2017         |
|--|--------------|--------------|
| Voitto edellisiltä tilikausilta        | 7 444        | 7 946        |
| Tilikauden tulos                       | 482          | -164         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 44           | 44           |
| <b>YHTEENSÄ</b>                        | <b>7 971</b> | <b>7 826</b> |

## 13. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 1 651 tuhatta euroa, josta laskennallista verovelkaa -10 tuhatta euroa (31.12.2017 1 767 tuhatta euroa, josta 121 tuhatta laskennallista verovelkaa).

## 14. Lyhytaikainen vieras pääoma

| 1 000 €  | 2018         | 2017         |
|--|--------------|--------------|
| Ostovelat, ulkoiset                                | 4 027        | 3 472        |
| Ostovelat, saman konsernin yrityksille             | 2            | 2            |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>4 029</b> | <b>3 474</b> |
| <b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:</b> |              |              |
| Palkkavelat sivukuluineen                          | 1 659        | 1 556        |
| Korot ja muut rahoituskulut                        | 67           | 76           |
| Laskennalliset ostovelat                           | 388          | 220          |

## 15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

| 1 000 €  | 2018       | 2017      |
|--|------------|-----------|
| <b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä</b> |            |           |
| Omat rahalaitoslainat                                | 10 598     | 11 605    |
| Konserniyhtiöiden rahalaitoslainat                   | -          | 323       |
| Kiinteistökiinnitykset                               | 5 632      | 6 632     |
| Yrityskiinnityshaltijavelkakirjat                    | 7 072      | 7 072     |
| MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus              | 500        | 500       |
| <b>Takaukset</b>                                     |            |           |
| Emoyhtiön takaukset tytäryhtiöiden puolesta          | -          | 323       |
| <b>Leasingvastuut</b>                                |            |           |
| Seuraavalla tilikaudella erääntyvät                  | 51         | 24        |
| Myöhemmin erääntyvät                                 | 137        | 58        |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                      | <b>188</b> | <b>82</b> |

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverövähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä 31.12.2018 on 375 tuhatta euroa (31.12.2017 436 tuhatta euroa).

## 16. Johdannaissopimukset

| 1 000 €                             | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|------|------|
| Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo | 5000 | 5000 |
| Koronvaihtosopimukset, käypä arvo   | -39  | -32  |

|   | 2018            | 2018            | 2018              | 2017              | 2018          | 2017          |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| 1 000 €                                     | pos. käypä arvo | neg. käypä arvo | käypä arvo, netto | käypä arvo, netto | nimellisarvot | nimellisarvot |
| Koronvaihtosopimukset:                      | -               | -39             | -39               | -32               | 5 000         | 5 000         |
| erääntyy 2018                               | -               | -               | -                 | -                 | -             | -             |
| erääntyy 2019                               | -               | -               | -                 | -                 | -             | -             |
| erääntyy 2020                               | -               | -39             | -39               | -32               | 5 000         | 5 000         |
| erääntyy 2021                               | -               | -               | -                 | -                 | -             | -             |
| erääntyy >2021                              | -               | -               | -                 | -                 | -             | -             |
| Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella | -               | -39             | -39               | -32               | 5 000         | 5 000         |
| Johdannaiset yhteensä                       | -               | -39             | -39               | -32               | 5 000         | 5 000         |

Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päättyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä.

Yhtiöllä ei ole ollut valuuttavaihtosopimuksia tilikausilla 2018 ja 2017.



KESLA-tuotteet olivat esillä paitsi yrityksen omalla myös eri yhteistyökumppaneiden osastoilla Saksan KWF:ssä.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2018

### Osakkeiden omistuksen jakautuminen

| Omistajat omistajatyypeittäin       | Osakkaat     | Osakkaista     | Osakkeet         | Osakkeista     |
|-------------------------------------|--------------|----------------|------------------|----------------|
| Yritykset                           | 65           | 4,6 %          | 405 724          | 12,1 %         |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 9            | 0,6 %          | 188 993          | 5,5 %          |
| Julkisyhteisöt                      | 1            | 0,1 %          | 150 000          | 4,5 %          |
| Kotitaloudet                        | 1 324        | 93,9 %         | 2 591 730        | 76,7 %         |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 3            | 0,2 %          | 34 501           | 1,0 %          |
| Ulkomaat                            | 9            | 0,6 %          | 12 197           | 0,2 %          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                     | <b>1 411</b> | <b>100,0 %</b> | <b>3 383 145</b> | <b>100,0 %</b> |
| joista hallintarekisteröityjä       | 7            | 0,4 %          | 11 923           | 0,1 %          |

| Omistajat suuruusluokittain | Osakkaat     | Osakkaista %   | Osakkeet         | Osakkeista %   |
|-----------------------------|--------------|----------------|------------------|----------------|
| <b>A- ja B-osakkeita</b>    |              |                |                  |                |
| 1 - 100                     | 466          | 33,0 %         | 24 780           | 0,7 %          |
| 101 - 500                   | 488          | 34,6 %         | 132 693          | 3,9 %          |
| 501 - 1 000                 | 197          | 14,0 %         | 157 229          | 4,6 %          |
| 1 001 - 5 000               | 181          | 12,8 %         | 401 077          | 11,9 %         |
| 5 001 - 10 000              | 35           | 2,5 %          | 266 292          | 7,9 %          |
| 10 001 - 20 000             | 22           | 1,6 %          | 333 415          | 9,9 %          |
| >20 001                     | 22           | 1,5 %          | 2 067 659        | 61,1 %         |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>1 411</b> | <b>100,0 %</b> | <b>3 383 145</b> | <b>100,0 %</b> |

| Suurimmat osakkaat sekä heidän äänivaltansa | A-osake | B-osake | Äänistä | Osakkeista |
|---|---------|---------|---------|------------|
| <b>Nimi</b>                                 |         |         |         |            |
| KÄRKKÄINEN VELI-MATTI                       | 30 000  | 372 146 | 36,5 %  | 11,9 %     |
| PAAJANEN ESKO MATTI                         | -       | 180 000 | 17,6 %  | 5,3 %      |
| KÄRKKÄINEN PAULA ELISABET                   | 30 000  | 150 000 | 14,8 %  | 5,3 %      |
| PAAJANEN JOUNI ENSIO                        | 17 000  | 60 000  | 5,9 %   | 2,3 %      |
| PAAJANEN VIRPI KRISTIINA                    | 15 000  | 60 000  | 5,9 %   | 2,2 %      |
| PAAJANEN JANNE OLAVI                        | 50      | 60 000  | 5,9 %   | 1,8 %      |
| KÄRKKÄINEN SEPPO                            | -       | 17 854  | 1,7 %   | 0,5 %      |
| KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUS-YHTIÖ VARMA    | 150 000 | -       | 0,7 %   | 4,4 %      |
| THOMASSET OY                                | 121 571 | -       | 0,6 %   | 3,6 %      |
| THOMFINANCE OY                              | 108 172 | -       | 0,5 %   | 3,2 %      |
| ETELÄ-POHJANMAAN TURVE OY                   | 107 000 | -       | 0,5 %   | 3,2 %      |
| NYLUND KARIN MARIA                          | 94 132  | -       | 0,5 %   | 2,8 %      |
| SÖDERLUND LEENA                             | 90 975  | -       | 0,4 %   | 2,7 %      |
| MANDATUM LIFE UNIT-LINKED                   | 56 903  | -       | 0,3 %   | 1,7 %      |
| HANNOLA HANNU                               | 55 214  | -       | 0,3 %   | 1,6 %      |
| TILANDER TIMO                               | 48 650  | -       | 0,2 %   | 1,4 %      |
| SÖDERLUND TOM CHRISTER                      | 47 320  | -       | 0,2 %   | 1,4 %      |
| JUVONEN PENTTI TAPIO ILMARI                 | 33 820  | -       | 0,2 %   | 1,0 %      |
| LAUTAMAJA PÄIVI TUULIKKI                    | 32 500  | -       | 0,2 %   | 1,0 %      |
| NIEMI - SÄÄTIÖ SR                           | 32 000  | -       | 0,2 %   | 0,9 %      |
| RINTALA MATTI                               | 30 000  | -       | 0,1 %   | 0,9 %      |
| HJORTH SANNA VILHELMIINA                    | 29 855  | -       | 0,1 %   | 0,9 %      |
| PIKKARAINEN ARI TAPANI                      | 24 700  | -       | 0,1 %   | 0,7 %      |
| METSÄMIESTEN SÄÄTIÖ                         | 20 000  | -       | 0,1 %   | 0,6 %      |

31.12.2018 hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 14,3 % osakkeista, osakkeiden tuottama äänimäärä on 42,4 %. Sisäpiiriohje on otettu käyttöön 1.3.2000. Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen.

## OSAKEREKISTERI

Kesla Oyj:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy SIRE-järjestelmässä. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakkeen omistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| 1 000 €                                  | IFRS 2018 | IFRS 2017 | IFRS 2016 | IFRS 2015 | IFRS 2014 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Liikevaihto yhteensä                     | 45 064    | 42 695    | 41 998    | 40 131    | 45 082    |
| Liikevaihdon muutos, %                   | 5,5       | 1,7       | 4,7       | -11,0     | 0,5       |
| Käyttökate                               | 3 432     | 2 950     | 2 557     | 554       | 2 466     |
| % liikevaihdosta                         | 7,6       | 6,9       | 6,1       | 1,4       | 5,5       |
| Liikevoitto                              | 2 236     | 1 471     | 949       | -1 582    | 607       |
| % liikevaihdosta                         | 5,0       | 3,4       | 2,3       | -3,9      | 1,3       |
| Voitto/tappio ennen veroja               | 1 924     | 1 040     | 434       | -1 943    | 194       |
| % liikevaihdosta                         | 4,3       | 2,4       | 1,0       | -4,8      | 0,4       |
| Tilikauden voitto/tappio                 | 1 290     | 845       | 365       | -1 788    | 140       |
| % liikevaihdosta                         | 2,8       | 2,0       | 0,9       | -4,5      | 0,3       |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %             | 10,8      | 7,5       | 3,4       | -15,3     | 1,1       |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %       | 8,4       | 6,1       | 3,7       | -5,6      | 2,3       |
| Omavaraisuusaste, %                      | 39,8      | 37,2      | 33,7      | 32,1      | 35,3      |
| Nettovelkaantumisaste, %                 | 80,9      | 101,5     | 118,7     | 141,4     | 132,6     |
| Taseen loppusumma, M€                    | 31,4      | 31,2      | 32,8      | 33,2      | 36,0      |
| Bruttoinvestoinnit                       | 899       | 518       | 687       | 757       | 4 075     |
| % liikevaihdosta                         | 2,0       | 1,2       | 1,6       | 1,9       | 9,0       |
| Investointiavustukset käyttöomaisuuteen  | -         | -         | -         | 92        | 791       |
| Tutkimus- ja kehityksenot                | 1 255     | 993       | 1 117     | 1 165     | 1 356     |
| % liikevaihdosta                         | 2,8       | 2,3       | 2,7       | 2,9       | 3,0       |
| Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana | 243       | 260       | 261       | 260       | 300       |

| Osakekohtaiset tunnusluvut                       |           |           |           |           |           |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Tulos/osake (EPS), euro                          | 0,38      | 0,25      | 0,11      | -0,53     | 0,05      |
| Osinko/osake, euro                               | 0,15*     | 0,10      | 0,10      | -         | 0,05      |
| Osinko/tulos, %                                  | 39,5*     | 40,0      | 90,9      | -         | 105,2     |
| Efektiivinen osinkotuotto, %                     | 3,85*     | 2,27      | 2,84      | -         | 1,5       |
| Oma pääoma/osake, euro                           | 3,68      | 3,40      | 3,24      | 3,13      | 3,72      |
| Hinta/voitto -suhde (P/E)                        | 10,2      | 17,6      | 32,0      | -4,92     | 71,5      |
| Osakkeen ylin kurssi, euro                       | 4,94      | 5,38      | 4,05      | 4,59      | 5,95      |
| Osakkeen alin kurssi, euro                       | 3,82      | 3,43      | 2,5       | 2,48      | 3,30      |
| Tilikauden keskikurssi, euro                     | 4,49      | 4,73      | 3,24      | 3,22      | 4,62      |
| Tilinpäätöspäivän kurssi, euro                   | 3,90      | 4,40      | 3,52      | 2,61      | 3,40      |
| Osakekannan markkina-arvo, A-osakkeet, M€        | 9,7       | 10,9      | 8,7       | 6,5       | 8,4       |
| Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, M€   | 13,2      | 14,9      | 11,9      | 8,8       | 11,5      |
| A-osakkeiden vaihto tilikauden aikana            | 248 412   | 541 140   | 759 037   | 507 363   | 438 235   |
| A-osakkeiden vaihdon kehitys, %                  | 10,0      | 21,8      | 30,6      | 20,4      | 17,6      |
| Kaikkien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa | 3 383 145 | 3 383 145 | 3 383 145 | 3 383 145 | 3 383 145 |
| Osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan         | 1 411     | 1 477     | 1 499     | 1 518     | 1 571     |

Taulukon osakkeiden lukumäärä on osakeantioikaistu ja tunnusluvut ovat yhtenevät sekä A- että B-lajin osakkeille, jollei toisin ole mainittu. Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, on laskettu olettaen B-sarjan osakkeen arvoksi saman kuin A - osakkeella.

\* hallituksen osinkoesityksen mukaisesti



**Tunnuslukujen laskentakaavat**  
**IFRS:n mukaiset tunnusluvut**

Tulos/osake (EPS)=

$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$

**Vaihtoehtoiset tunnusluvut**

Oman pääoman tuotto (ROE), % =

$100 \times \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääöma}}$

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =

$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääöma + korolliset rahoitusvelat}}$

Omavaraisuusaste, % =

$100 \times \frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$

Nettovelkaantumisaste, % =

$100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääöma}}$

Oma pääöma / osake =

$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Osinko / tulos, % =

$100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

Efektiivinen osinkotuotto, % =

$100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$

Hinta / voitto -suhde (P/E) =

$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

Tilikauden keskiarvo =

$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$

Käyttökate =

liiketoiminnan tulos ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä

Liikevoitto =

liiketoiminnan tulos ennen rahoituseriä ja veroja

Omana pääömana otetaan huomioon emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääöma sekä omassa pääömassa esitettävä määräysvallattomien omistajien osuus.

Korolliset nettorahoitusvelat lasketaan korollisten rahoitusvelkojen ja korollisten rahoitussuamisten, mukaan lukien käteisvarat, erotuksena.

Laskettaessa oman ja sijoitetun pääöman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumisastetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 22.3.2006 rekisteröity osakekannan splittaus (1:3). Vertailuluvut on laskettu splitin jälkeisellä osakkeiden kappalemäärällä 3 383 145. Omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäolennaisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.



**KESLA-tractorivarusteet ml. uudet metsäperävaunut olivat esillä Konemessuilla AGCO Suomen osastolla marraskuussa.**

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Joensuussa, 6. päivänä helmikuuta 2019

Veli-Matti Kärkkäinen  
hallituksen puheenjohtaja

Olli Happonen

Jouni Paajanen

Ritva Toivonen

Ari Virtanen

Simo Saastamoinen  
toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on annettu tänään tilintarkastuskertomus.

Joensuussa, 6. päivänä helmikuuta 2019

ERNST & YOUNG OY  
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola  
KHT

## Konsernin taloustiedottaminen 2019

Kesla Oyj julkaisee 1.1.2019 alkaneella tilikaudella yhden 6 kk:n puolivuositarkastuksen 30.6.2019 tilanteen mukaisesti. Puolivuositarkastus julkaistaan 6.8.2019. Lisäksi yhtiö julkaisee kaksi liiketoimintakatsausta, toisen 31.3.2019 tilanteen mukaisesti 23.4.2019 ja toisen 30.9.2019 tilanteen mukaisesti 22.10.2019. Julkaisut ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.kesla.com](http://www.kesla.com).

Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään Joensuussa torstaina 7.3.2019.

Vuosikertomuksia tai muita julkaisuja voi tilata sähköpostilla osoitteesta [kesla@kesla.com](mailto:kesla@kesla.com) tai puhelimitse numerosta 0207 862 841. Sijoittajasuh-teisiin liittyviin kysymyksiin vastaa toimitusjohtaja Simo Saastamoinen puh. 040 560 9310.

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Kesla Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kesla Oyj:n (y-tunnus 0168715-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnonllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

| Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka  | Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa  |
|--|--|
| <b>Vaihto-omaisuuden arvostus</b><br><i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 18.</i><br><br>Vaihto-omaisuus tilinpäätöksessä 31.12.2018 oli 15,4 M€, mikä on 49,1 % kokonaisvaroista (ed. vuosi 14,6 M€, 47,0 %).<br><br>Kiinnitimme huomioita vaihto-omaisuuteen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana sen määrän sekä erään sisältyvän johdon arvion vuoksi. Toimialan, asiakaskunnan ja tuotteiden elinkaaren vuoksi johto arvioi varastoon sisältyvien tuotteiden kuranttiutta. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameroon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Yhtiöllä on menettelytavat epäkuranttiusriskin tunnistamiseksi ja vaihto-omaisuuden arvostamiseksi alimman arvion periaatteen mukaisesti.<br><br>Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski. | Tilintarkastustoimenpiteisiimme sisältyi konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyvien laskentaperiaatteiden arviointi sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. Arvioimme myös muun muassa konsernin arvostusprosesseja ja -menetelmiä sekä kävimme läpi johdon laatimia analyyskejä ja laskelmia hitaasti kiertävistä ja epäkuranteista varastotartikkeleista. Lisäksi arvioimme vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyviä liitetietoja. |
| <b>Myyntisaamisten arvostus</b><br><i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 19.</i><br><br>Myyntisaamisten arvo tilinpäätöshetkellä on 6,2 M€, mikä on 19,8 % kokonaisvaroista (ed. vuosi 6,9 M€ ja 22,0 % varoista). Myyntisaamisten arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska erä sisältää johdon arviota. Myyntisaamisten arvostaminen edellyttää, että johto arvioi saamisten kertymisen todennäköisyyttä ja kirjaa arvioon perustuvan arvonalentumisvarauksen saamisista, joille ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta.<br><br>Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.   | Tilintarkastustoimenpiteisiin kuului muun muassa johdon arviointikriteerien arviointi. Testasimme johdon tekemiä arvioita käymällä läpi myyntisaamisten ikäjakautumia, asiakkaiden maksuhistoriat ja tilinpäätöshetken jälkeiset maksusuoritukset. Perehdyimme saamisiin liittyvien riita-asioiden kirjalliseen aineistoon ja johdon suorittamiin perintätoimenpiteisiin sekä arvioimme myyntisaamisiin liittyviä liitetietoja.                    |

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

### Muut raportointivelvoitteet

#### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Kesla Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 11.3.1998. Ernst & Young Oy (ja sen edeltäjät) on toiminut yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun Kesla Oyj on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Joensuussa, 6. helmikuuta 2019

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola  
KHT

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS- JÄRJESTELMÄSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

## Yleistä

Kesla Oyj:n (myöhemmin "Kesla" tai "Konserni", jolla viitataan sekä Kesla Oyj:öön että Kesla-konserniin) hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin (Corporate Governance) 2015:een. Ulkomaantäytäryhtiön toiminta perustuu lisäksi paikalliseen lainsäädäntöön. Hallinnointikoodin suosituksesta 16 poikeetaan, koska konsernin toiminnan luonne ja laajuus eivät edellytä erillisen tarkastusvaliokunnan perustamista, jolloin hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnalle kuuluvista tehtävistä. Keslan Hallinnointikoodi sekä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla internetosoitteessa [www.kesla.com](http://www.kesla.com) kohdassa Sijoittajat – Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on myös vuosikertomuksessa tilikaudelta 2018. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## Hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpano ja toiminta

### Hallitus

Hallituksen kokoonpano on seuraava:

- hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Lipu Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2003, puheenjohtaja 2014 alkaen
- hallituksen varapuheenjohtaja Ritva Toivonen, s. 1962, koulutus: maatalous- ja metsätieteen tohtori; päätoimi: dekaani, Helsingin yliopisto, 2018 alkaen; dosentti, Helsingin yliopisto, 2016 alkaen, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2013
- hallituksen jäsen Ari Virtanen, s. 1958, koulutus: MBA, Insinööri (TMC, HHJ-PJ); päätoimi: toimitusjohtaja Advion Solutions Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2016
- hallituksen jäsen Jouni Paajanen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015
- hallituksen jäsen Olli Happonen s.1953, koulutus: varatuomari, ekonomi, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2017.

Hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen omistaa henkilökohtaisesti ja vaikutusvaltaiteitsönsä kautta Keslan äänivallasta yhteensä 36,5 %. Hallituksen jäsen Jouni Paajanen omistaa henkilökohtaisesti Keslan äänivallasta 5,9 %. Muut hallituksen jäsenet ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen omistajista riippumattomia jäseniä. Toimitusjohtaja Simo Saastamoinen osallistuu hallituksen kokouksiin käsiteltävien asioiden esittelijänä. Johdon assistentti Marja-Leena Lötjönen toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä puolivuosi- katsauksen. Hallitus päättää rahoitussopimuksista, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset. Hallitus vastaa taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta, seuraa Keslan tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja. Hallitus pitää vuosittain vähintään kym-

menen kokousta, joissa päätöisasioiden ja jatkuvan seurannan lisäksi katselmoidaan vuosikellon mukaisesti määriteltyjä toiminnallisia osa-alueita mm. myyntiä, markkinointia, tuotantoa ja henkilöstöasioita. Tilikauden 2018 aikana hallitus kokoontui 13 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94 %.

Hallituksen osallistuminen jäsenittäin

- Veli-Matti Kärkkäinen 13/13 kertaa
- Ritva Toivonen 12/13 kertaa
- Jouni Paajanen 11/13 kertaa
- Ari Virtanen 12/13 kertaa
- Olli Happonen 13/13 kertaa

### Nimitystoimikunta

Keslan yhtiökokous on perustanut hallinnointikoodin suosituksen 18b mahdollistaman osakkeenomistajista koostuvan nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valintaa sekä hallituksen jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu ja esittely seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Keslan hallituksen kokoonpanon valmistelussa tarkastellaan hallituksen monimuotoisuutta muun muassa hallituksen ikäjakauman, jäsenten koulutuksellisen ja ammatillisen taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen kokemuksen ja henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta. Kokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös yhtiön pitkän aikavälin tarpeet. Molempien sukupuolten edustuksen osalta tavoitteena on, että hallituksessa on vähintään yksi jäsen kumpaakin sukupuolta.

Nimitystoimikuntaan valitaan äänimäärältään kaksi suurinta osakkeenomistajaa tai näiden edustajaa sekä heidän nimeämänsä kolmas osakkeenomistaja tai hänen edustajansa. Kyseisten jäsenten nimeämisoikeus on niillä kahdella osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon ja joiden osuus tämän osaksluettelon mukaan yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin ja toiseksi suurin. Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii äänivallaltaan suurin osakkeenomistaja tai hänen edustajansa ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen kutsussa.

Nimitystoimikunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa yhtiökokouskaudella. Syyskuussa kartoitetaan uusien hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien tarve sekä päätetään heidän hakumenettelystään. Tammikuussa tehdään esitys yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista sekä heidän palkkioistaan. Nimitystoimikunnan jäsenet katsotaan yhtiön sisäpiiriläisiksi.

8.3.2018 varsinaisessa yhtiökokouksessa todettiin, että äänimäärältään kaksi suurinta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 26.2.2018 olivat Veli-Matti Kärkkäinen ja Esko Paajanen, jotka yhtiökokous valitsi nimitystoimikunnan jäseniksi. Nimitystoimikuntaan valitut yhtiön kaksi suurinta osakkeenomistajaa päättivät nimetä edustajikseen nimitystoimikunnan jäseniksi Veli-Matti Kärkkäisen ja Jouni Paajasen sekä kolmanneksi jäsenekseen osakkeenomistaja Tom Söderlundin, jota edustaa Kare Kotiranta.

Nimitystoimikunnan kokoonpano:

- Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Lipu Oy,
- Jouni Paajanen, s. 1967; koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015
- Kare Kotiranta, s. 1965; koulutus: Kauppatieteiden maisteri; päätoimi: KHT-tilintarkastaja, osakas Nexia Oy.

Tilikauden 2018 aikana nimitystoimikunta kokoontui 2 kertaa ja toimikunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Nimitystoimikunnan osallistuminen jäsenittäin

- Veli-Matti Kärkkäinen 2/2 kertaa
- Jouni Paajanen 2/2 kertaa
- Kare Kotiranta 2/2 kertaa

#### Tarkastusvaliokunnan tehtävistä vastaaminen

Hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa, jolloin hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnalle kuuluvista tehtävistä. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 8.3.2018 todettiin, että tarvittaessa valiokuntia voidaan perustaa myös kesken toimikauden. Hallinnointikoodissa määriteltyjen tarkastusvaliokunnan tehtävien lisäksi hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman painopistealueita olivat vuonna 2018 vaihto-omaisuuteen liittyvät tarkastelut, myyntisaamiisiin ja luottotappioihin liittyvät tarkastelut, investointiprosessien arviointi sekä tietoturvallisuus.

#### Tilintarkastus

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n, vastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Tilintarkastuksesta ja tilintarkastukseen liittymistä palveluista maksetut palkkiot:

|                                 |      |
|---------------------------------|------|
| 1 000 €                         | 2018 |
| Tilintarkastus                  | 85   |
| Muut palvelut                   | 33   |
| TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ | 118  |

#### Toimitusjohtaja ja muu johto

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta sekä hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta Suomen lainsäädännön, hallinnointikoodin ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Keslan toimitusjohtaja toimi vuonna 2018 myös Saksan tytäryhtiön toimitusjohtajana.

Keslan toimitusjohtaja:

- Simo Saastamoinen, s. 1967; diplomi-insinööri.

Keslan muu johto koostuu kuusijäsenisestä johtoryhmästä, joka koostuu toimitusjohtajasta ja viidestä omasta vastuualueestaan vastaavasta ja asiantuntevasta jäsenestä. Johtoryhmä johtaa operatiivista toimintaa, valmistelee strategisesti tärkeitä asioita hallituksen päätettäväksi sekä ohjaa hallituksen päätösten toteuttamista. Johtoryhmä laatii vuositason suunnitelmat ja budjetin sekä seuraa ja ohjaa niiden toteutumista.

Johtoryhmän kokoonpano

- toimitusjohtaja Simo Saastamoinen, s. 1967; diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012, osakkeenomistus yhtiössä: 2323 kpl Kesla A-osakkeita
- tuotantojohtaja Paavo Hopponen, s. 1961; diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2007, osakkeenomistus yhtiössä: 1 050 kpl Kesla A-osakkeita
- liiketoimintajohtaja – autonosturit Jukka Mälkiä, s. 1962, kauppatieteiden maisteri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2016 alkaen 7.2.2018 saakka
  - vs. liiketoimintajohtaja – autonosturit Marko Härkönen, s. 1969, puutalousinsinööri, MBA, 7.2.2018 saakka
  - liiketoimintajohtaja – auto- ja teollisuusnosturit Marko Härkönen, s. 1969, puutalousinsinööri, MBA, johtoryhmän jäsen 7.2.2018 – 12.10.2018
  - vs. liiketoimintajohtaja – autonosturit Ari Pirhonen s. 1966, diplomi-insinööri, 12.10.2018 alkaen
- markkinointijohtaja; liiketoimintajohtaja - puunkorjuulaitteet Mika Tahvanainen, s. 1974; maa- ja metsätieteiden maisteri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012

- liiketoimintajohtaja – traktorivarusteet Janne Sinkkonen, s.1975, agrologi, johtoryhmän jäsen vuodesta 2017
- talouspäällikkö Sarita Kortelainen, s.1981, tradenomi, metsätalousinsinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

#### Kuvaus taloudellisen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tarkastettavien osa-alueiden raportit käydään läpi hallituksen kokouksissa. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävä ja asianmukaista, konserniyhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa ja että konsernin sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Arvio konsernin merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa 2018. Puolivuosisuorituksen sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslalla on sisäisen valvonnan ohjeistus. Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan sisäisen valvonnan ohjeiston ja periaatteet. Sisäisen valvonnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskielementit, ohjeistaa ja kouluttaa parhaat toimintamallit riskien minimoimiseksi sekä valvoa ohjeistuksen toimivuutta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat yhtiön toimitusjohtajalle kukin oman vastuualueensa toimintojen riskien hallinnasta ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamisesta. Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta yhtiön hallitukselle.

Kukin johtoryhmän jäsen ja konserniyhtiön toimitusjohtaja vastaavat oman vastuualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta ajoituksesta. Talouspäällikkö vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutuksesta ja valvonnasta sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittävällä sisäisen valvonnan tasolla sekä mm. prosessikuvauksilla, prosessien ohjeistuksilla, hallinnalla ja valvonnalla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeamaraportoinnilla.

#### Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, joka löytyy oheisesta linkistä Nasdaqin internet-sivustolta: [http://business.nasdaq.com/Docs/Nasdaq-Helsinki-Guidelines-for-Insiders\\_FL.pdf](http://business.nasdaq.com/Docs/Nasdaq-Helsinki-Guidelines-for-Insiders_FL.pdf). Yhtiö edellyttää, että sen kaikki sisäpiiriläiset toimivat sisäpiirisäännösten ja -ohjeiden edellyttämällä tavalla.

Yhtiöllä on sekä hankekohtainen että pysyvien sisäpiiriläisten rekisteri ja lisäksi rekisteri johdon ilmoitusvelvollisista ja heidän lähipiiristään. Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy SIRE-järjestelmässään. Yhtiön sisäpiirivastaava on talouspäällikkö, joka vastaa rekisterien ylläpidosta SIRE-järjestelmässä yhtiöltä vaadittavan ylläpidon osalta. Sisäpiiriin kuuluville henkilöille lähetetään säännöllisin väliajoin sisäpiirirekisteriote tarkastettavaksi. Sisäpiiriluetteloita säilytetään viisi vuotta niiden laatimisesta tai päivittämisestä.

Hanke- ja tapahtumakohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitään kaikki henkilöt, joilla on hankkeeseen tai tapahtumaan liittyvää sisäpiiritietoa lukuun ottamatta pysyvään yrityskohtaiseen rekisteriin kuuluvia sisäpiiriläisiä. Toimitusjohtaja vastaa hankekohtaisen sisäpiirin perustamisesta ja päättämisestä. Hankkeella tarkoitetaan listayhtiön toimesta luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa toimenpidekokonaisuutta tai järjestelyä, joka on yhtiön käsityksen mukaan sisäpiiritietoa, ja jonka julkistamisen lykkäämisestä listayhtiö on päättänyt. Sisäpiiritiedon julkistamisesta ja julkistamisen lykkäämisestä on laadittu erillinen ohjeistus.

Pysyviin yrityskohtaisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat henkilöt, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa kuten esimerkiksi yhtiön kirjanpitäjät, nimitystoimikunnan jäsenet, tilintarkastaja sekä hallituksen jäsenten mahdolliset sihteerit. Hallitus hyväksyy kokouksissaan talouspäällikön esityksestä yrityskohtaiset sisäpiiriläiset.

Johdon ilmoitusvelvollisten rekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiirinsä.

Myydessään tai ostaessaan yhtiön osakkeita yhtiön sisäpiiriläisten on pyydettävä arviota mahdollisen sisäpiiritiedon olemassaolosta yhtiön sisäpiirivastaavalta. Kesla Oyj:n sisäpiiriläisille suositellaan ainoastaan pitkäaikaisia, yli kuuden kuukauden, sijoituksia yhtiön osakkeisiin. Lyhempi kaupankäynti on sallittu ainoastaan yhtiön sisäpiirivastaavan luvalla. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa 30 vuorokautta ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastuksen julkistamista (suljettu ikkuna).

#### **Lähipiiriliiketoimet**

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitysvaliokunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvaltauyhteisöt. Keslan ja sen lähipiirin väliset liiketoimet ovat vähäisiä, tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvia ja markkinaehtoisia. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Kesla Oyj:n osakkeilla, vieraan pääoman ehtoisilla välineillä, johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemissä liiketoimissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) 19 artiklan ilmoitusvelvollisuutta.

Joensuussa 7.2.2019

Hallitus





**Kesla Oyj**

Puh. +358 207 862 841  
www.kesla.com

**Päätoimipiste**

Kuurnankatu 24  
FI-80100 JOENSUU

**Kesälahden tehdas**

Metsolantie 2  
FI-59800 KESÄLAHTI

**Ilomantsin tehdas**

Teollisuustie 8  
FI-82900 ILOMANTSI

**Tutustu!**

