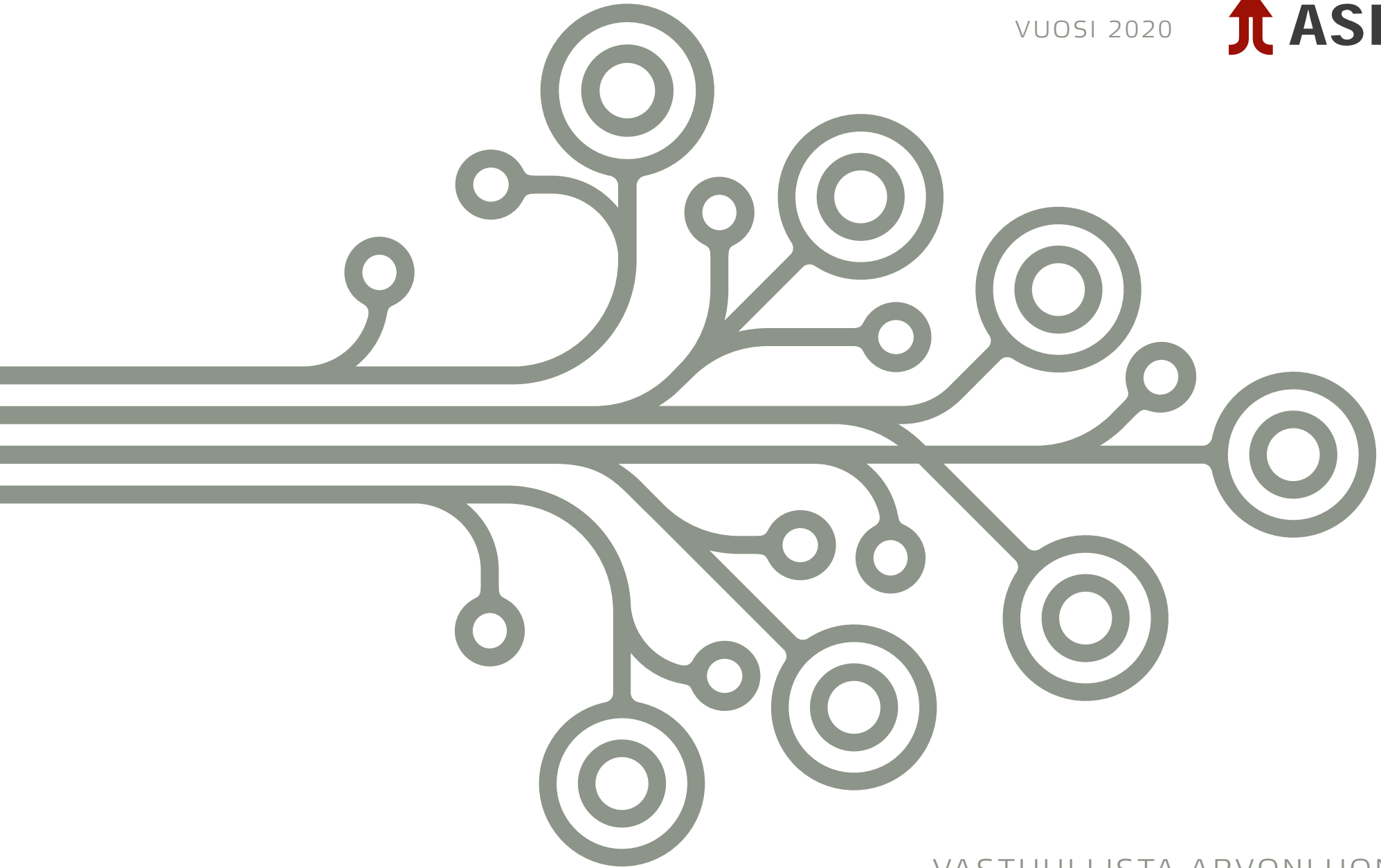


VUOSI 2020



VASTUULLISTA ARVONLUONTIA

Aspon vuosi 2020

ASPO-KONSERNI

Aspo lyhyesti	2
Johdon katsaus	4
Strategia	8

LIIKETOIMINNOT

ESL Shipping	10
Leipurin	12
Telko	14
Kauko	16

VASTUULLISUUS

Aspon vastuullisuusraportti 2020	18
Ympäristövastuu	20
Henkilöstö	23
Hyvä hallintotapa	26
Vastuullisuustaulukot	29

HALLINNOINTI

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	33
Konsernin hallitus	42
Konsernin johtoryhmä	44
Liiketoimintojen hallitukset	46

**TILINPÄÄTÖS JA
TOIMINTAKERTOMUS**

47

TIETOA SJOITTAJILLE

124

ASPO LYHYESTI

Vastuullista arvonluontia

Aspo on monialayhtiö, joka luo arvoa kehittämällä ja kansainvälistämällä liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla pitkäjänteisesti ja kestäväällä tavalla. Vahvojen yritysbrändien ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko tavoitteena on olla toimialojensa markkinajohtajia.



LIKEVAIHTO, M€
500,7

-15 %

LIKEVOITTO, M€
19,3

-9 %

HENKILÖSTÖ
896



		LIKEVAIHTO M€	LIKEVOITTO M€	HENKILÖSTÖ	OSUUS LIKEVAIHDOSTA %
 ESL Shipping	ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo, jonka kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa.	148,4 -15,2 %	7,6 -47,9 %	295	
 LEIPURIN	Leipurin on ainutlaatuinen kokonaisvaltaisten ratkaisujen tarjoaja leipomo- ja konditoriatuotteiden sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) markkinoilla.	101,0 -12,7 %	1,4 -53,3 %	262	
 TELKO	Telko on Suomen ja lähialueiden johtava muoviraaka-aineiden ja teollisuuskemikaalien asiantuntija ja jakelija. Sen kilpailuetuja ovat tehokas logistiikka, alan tekninen asiakaspalvelu sekä suoraan asiakkaan tuotantoon räätälöidyt toimitukset.	251,3 -15,4 %	14,9 +86,3 %	308	
 Kauko	Kauko on vaativien liikkuvien tietotyöympäristöjen asiantuntija. Kaukon ratkaisuihin yhdistyvät räätälöidyt sovellus-, laite- ja palvelukokonaisuudet. Aspo raportoi Kaukon taloudelliset tiedot osana Telko-segmenttiä.	26,4*	2,0*	22*	

*) Kaukon luvut raportoidaan osana Telko-segmenttiä

JOHDON KATSAUS

Vahvasta asemasta uuden johdon aikakauteen

Aspon hallituksen puheenjohtaja Gustav Nyberg ja konsernin toimitusjohtaja Aki Ojanen ovat johtaneet Aspo-konsernia nykyisissä rooleissaan jo hieman toistakymmentä vuotta. Vuoden 2021 aikana molemmat jättävät tehtävänsä Aspon johdossa: Gustav Nyberg siirtyy pois Aspon hallituksen puheenjohtajan paikalta ja Aki Ojanen jää eläkkeelle toimitusjohtajan tehtävästä. Seuraavalle vuosikymmenelle siirrytään näin ollen uuden johdon luotsaamana.

Takana on poikkeuksellinen vuosi. Miltä koronapandemian aiheuttama kriisi näytti konsernijohdon silmin ja kuinka Aspo on mielestänne onnistunut navigoimaan markkinamyllerryksen keskellä?

Gustav Nyberg:

Pandemiatilanne kehittyi todella nopeasti, ja tilanteen ainutlaatuisuus sekä poikkeuksellinen mittakaava valkenivat meille nopeasti maaliskuun päivien ja viikkojen aikana.

Olimme ennennäkemättömän maailmanlaajuisen kriisin äärellä. Nopeasti meille kuitenkin muodostui käsitys siitä, mitä asioita on priorisoitava ja sopeuduimme hyvin uuteen kriisijohtamismalliin. Henkilöstön ja sidosryhmien terveyden ja turvallisuuden varmistamisen ohella keskityimme vahvasti yhtiön kassavirran suojelemiseen.

Aki Ojanen:

Perusvalmiutemme kriisitilanteisiin oli hyvä. Yhtiön kyvykkyyttä reagoida nopeasti muuttuviin markkinatilanteisiin oli koeteltu erityisesti itämarkkinoilla jo useampaan otteeseen. Olimme myös saaneet heti alkuvuodesta signaaleja tilanteen kehittymisestä varustamoliiketoimintamme, kun Kiinan teollisuuden seisahtuminen alkoi myllertää kansainvälisiä rahtimarkkinoita tammikuussa. Otimme heti maaliskuun alkupuolella käyttöön tiukat rajoitukset kaikissa liiketoiminnoissamme ja toimintamaissamme, joilla pyrimme suojaamaan sekä henkilöstöämme että sidosryhmiämme.

Pystyimme palvelemaan asiakkaitamme kaikissa liiketoiminnoissa keskeytyksettä. Kokonaisuudessaan selvisimme kriisitilanteesta sekä inhimillisesti että taloudellisesti var-

sin hyvin. Viimeisen neljänneksen liikevoitto oli Aspon historian paras ja koko vuoden rahavirta oli myös ennätysellisen korkea. Vaikka koronapandemia yhä vaikuttaa voimakkaasti osaan liiketoimintojamme, voimme olla tyytyväisiä siitä, miten onnistuneesti olemme reagoineet tilanteeseen.

Kuinka vertaisitte koronapandemian aiheuttamia vaikutuksia esimerkiksi finanssikriisiin tai viime vuosien geopolitiittisiin haasteisiin itämarkkinoilla?

Ojanen: Koronapandemian aiheuttama äkillinen muutos asiakaskäyttäytymisessä muistutti pitkälti tilannetta, jossa olimme itämarkkinoilla vuonna 2014 alkaneen Krimin-kriisin aikaan. Meillä oli osin myös samat työkalut käytössä henkilöstömme ja liiketoimintamme suojaamisessa. Finanssikriisiin koronapandemia taas peilautuu globaalin mittakaavan osalta.

Nyberg: Finanssikriisin juurisyyt olivat erilaiset ja etenkin kriisin alkuvaiheessa epävarmuus tulevasta oli koko finanssisektorilla suuri. Koronapandemia taas on koskettanut tavalla tai toisella kaikkia meitä, ja myös pelko sekä epävarmuus on ollut laajemmalle levinnyttä.

Ojanen: Kaikissa kriiseissä on korostunut molemminpuolisen luottamuksen merkitys sekä yhteistyökumppaneihin että laajemmin rahoitusmarkkinaan. Aspo on koettu pitkän historiansa ja vakaan liiketoimintansa johdosta luotettavana toimijana, ja erilaiset rahoitusjärjestelyt ovat onnistuneet myös kriisiaikojen keskellä.

Olette johtaneet Aspo-konsernia nykyisissä rooleissanne nyt hieman toistakymmentä vuotta. Miten Aspo on kehittynyt näiden vuosien aikana?

Nyberg: Aspo on muuttunut valtavasti oman työurani aikana. Monialayhtiön koko rakenne on muuttunut ja prosessit on tehostettu aivan uudelle tasolle. Olemme luopuneet suuresta määrästä pienempiä liiketoimintoja ja tehneet merkittäviä investointeja nykyiseen liiketoimintaportfolioomme.

Paljon on myös asioita, jotka ovat pysyneet pitkälti ennallaan. Aspolla on vahva yrityskulttuuri, joka on rakentunut vuosikymmenien aikana ja kantanut meitä läpi myös haastavien aikojen. Pääomistajien näkemys yhtiön ydinstrategiasta ja johtamisjärjestelmästä on säilynyt ennallaan. Aspo sopeutuu aikaan ja luopuu liiketoiminnoista, jos kokee että ei ole niille paras mahdollinen omistaja sekä vastaavasti toteuttaa yritysostoja, jos niiden arvioidaan luovan osakkeenomistajille arvoa ja tarjoavan konsernille kasvumahdollisuuksia.

Ojanen: Vahvan kansainvälistymisen myötä Aspon on kasvanut kooltaan yli kaksinkertaiseksi. Kasvu on kyetty hallitsemaan hyvin ja olemme onnistuneet välttämään suurimpia riskejä. Mielestäni olemme myös onnistuneet kirkastamaan ja selkiyttämään Aspon strategiaa sekä monialayhtiön vahvuuksia sijoittajien silmissä. Aspo on aiempaa helpommin hahmotettava sijoituskohte, ja osakkeenomistajien määrä onkin kasvanut viime vuosina ilahduttavalla tahdilla. Tällä hetkellä meitä Aspon osakkeenomistajia on jo yli 11 000, joista valtaosa on yksityissijoittajia. Osinkotuottomme on ollut vakaa ja vahva.

Konsernin sisällä strategiatyö on edennyt mallikkaasti ja olen erittäin tyytyväinen liiketoimintojemme nykytilanteeseen ja operatiiviseen johtoon. Tytäryhtiöiden hallitusten työskentelymallia on hiottu ja tällä kehityksellä on ollut merkittävä vaikutus koko konsernin toimintaan. Itämarkkinoilla kasvu on ollut vahvaa ja määrätietoista. Jokaisella liiketoiminnolla on oma selkeä paikkansa Aspon portfoliossa. Pidämme kuitenkin jatkossakin silmämme auki ja kartoitamme potentiaalisia yrityskauppakohteita sekä muita rakennemuutoksia.



Aki Ojanen vasemmalla ja Gustav Nyberg oikealla

GUSTAV NYBERG:

Mielestäni Aspo on paremmassa kunnossa kuin se on koskaan ollut.

Aspon strategian ytimessä on valmius rakennemuutoksiin. Aspon konsernirakenne on kuitenkin pysynyt jo verrattain pitkään varsin stabiilina. Miksi näin?

Nyberg: Vuosien varrella olemme tutkineet lukuisia potentiaalisia rakennejärjestelyjä, mutta portfolioomme ei kuitenkaan olla tehty suuria muutoksia viime vuosina. Kuluneen vuosikymmenen aikana olemme investoineet huomattavasti nykyisiin liiketoimintoihimme ja kasvattaneet niitä myös yritysostojen avulla. AtoB@C on erinomainen esimerkki onnistuneesta yritysostosta, joka tukee hienosti ESL Shippingin strategiaa. Tehtyjen investointien lisäksi tärkeitä hetkiä ovat olleet myös ne kerrat, jolloin on uskallettu vetäytyä mahdollisesta yritysostosta tai -myynnistä, kun niiden ei uskottu kasvattavan omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Ojanen: Strategiansa mukaisesti Aspo tekee yrityskauppoja tai muita rakennejärjestelyjä silloin, kun se luo omistajille arvoa. Viime vuosien aikana suurimmat yksittäiset rakenneuutokset ovat koskeneet ESL Shippingiä. Reilu vuosikymmen sitten ESL Shipping oli hyvin erinäköinen ja -kokoinen varustamo kuin mitä se on nyt. Kehitys toimialaa kehittäväksi markkinajohtajaksi on ollut jopa hämmästyttävän nopeaa. Myös suurin liiketoimintamme Telko on kasvanut voimakkaasti orgaanisesti sekä vahvistanut markkina-asemaansa Pohjoismaissa yritysostoin. Leipurin on saavuttanut vahvan markkina-aseman Baltiassa yritysostojen avulla. Näiden toimenpiteiden myötä koko konsernin liiketoiminnan maantieteellinen jakauma on tasapainottunut ilahduttavalla tavalla. Olemme myös selkeyttäneet konsernin rakennetta luopumalla yli kymmenestä eri liiketoimintojen osista, joissa emme nähneet strategista arvoa, mikä on tuonut kertaluonteisia voittoja ja kasvattanut kassavirtaamme.

Minkälaisesta taloudellisesta asemasta Aspo suuntaa uudelle vuosikymmenelle?

Nyberg: Mielestäni Aspo on paremmassa kunnossa kuin se on koskaan ollut. Meillä on aina ollut vahva näkemys siitä, että jos yrityksessä saadaan omalle pääomalle tuottoa kaksinumeroisia lukuja ja vieraan pääoman kustannus on alhainen, niin on luonnollista toteuttaa strategisia investointeja ja panostaa kasvuun myös velkarahalla. Vahva kassavirtamme mahdollistaa pääomamarkkinoiden tehokkaan hyödyntämisen.

Viimeisen kymmenen vuoden aikana olemme toteuttaneet merkittäviä sisäisiä rakennemuutoksia ja tehostaneet toimintaamme läpi konsernin. Nämä toimet luovat Aspolle vahvan pohjan, kun suuntaamme seuraavalle vuosikymmenelle.



Ojanen: Toteutettujen kasvuhankkeiden sekä tehostamistoimenpiteidemme myötä meillä on nyt resurssit saavuttaa tuottopotentialimme. Esisyklisissä liiketoiminoissamme näemme jo nyt, kuinka markkinat alkavat toipua koronapandemian vaikutuksista. Kevät todisti, että monialayhtiömme rakenne ja johtamisjärjestelmä toimivat myös poikkeuksellisessa markkinatilanteessa. Liiketoiminoissamme keskityttiin haastavan markkinatilanteen keskellä juuri oikeisiin asioihin, ja Aspon tuloksesta muodostui kaikesta myllerryksestä huolimatta kohtuullisen vahva. Tästä on kiittäminen ennen kaikkea motivoitunutta henkilöstöämme.

Aspo ilmoitti nostavansa tavoitetasoaan vastuullisuustyön edistämisessä ja liiketoimintojen tavoitteena on olla vastaisuudessa alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa. Mitkä olivat syyt tämän päätöksen taustalla?

Nyberg: Vastuullisuus on asia, mistä on aina kannettu Aspossa huolta – riippumatta siitä, kuinka paljon se on ollut pinnalla yhteiskunnassa. Vastuullisuus nousi teemana vahvasti esiin, kun hallituksessa pohdimme laajemmin Aspon strategiaa, ja halusimme tuoda aiempaa selkeämmin esille vastuullisuustavoitteemme. Haluamme olla parhaita toimijoita valitsemillamme aloilla, ja uskomme saavamme vastuullisuudesta myös kilpailuetua tietyillä markkinoilla.

Ojanen: Vastuullinen liiketoiminta on erittäin oleellinen osa Aspon identiteettiä. Vahvasti suomalaisena yhtiönä Aspon perusarvoihin kuuluu sosiaalinen vastuu ja toisista huolehtiminen, oli kyseessä sitten ihmisoikeudet, verojen maksaminen tai korruption vastaisuus.



Ympäristöasioissa olemme varustamoliiketoimintamme kautta näköalapaikalla, ja vuosien saatossa olemme omin silmin nähneet ilmastonmuutoksen etenemisen. Tässäkin asiassa haluamme olla osa ratkaisua, ja hallituksemme linjauksen myötä liiketoimintojemme tulee olla omien alojensa vastuullisimpia yrityksiä. Näin oikeutamme myös taloudellisen menestyksemme ja pystymme luomaan arvoa osakkeenomistajillemme – vastuullisesti.

Pitkä työuranne Aspo-konsernissa on saavuttamassa päätepisteensä. Minkälaisissa tunnelmissa jätätte vetovastuun seuraajillenne?

Nyberg: Tämä on loistava lähtökohta jatkaa eteenpäin, ja jätänkin hyvin levollisin mielin hallituksen puheenjohtajan tehtävän. Eräs erityispiirre Aspon johtamisessa on ollut hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan muodostamat läheiset työparit. Itse olen päässyt nauttimaan

erinomaisesta yhteistyöstä sekä Akin että aiemmin hallituksen puheenjohtajana toimineen Kari Stadighin kanssa. Nyt on seuraavan työparin aika ohjata Aspoa eteenpäin luomalla uutta ja kyseenalaistaen tarvittaessa vanhoja oppeja.

Ojanen: Minulla on ollut urallani useita pitkiä työsuhteita ja hyviä esimiehiä, mutta aikani Aspossa on ollut erityisen hieno ja menestyksenkäs kokemus. Työelämässä kaikki lähtee ihmisten välisestä luottamuksesta, ja yhteistyö Gustavin ja yhtiön hallituksen kanssa on toiminut saumattomasti kaikki nämä vuodet. Asetetut tavoitteet on nyt saavutettu ja koen, että nyt on luonteva hetki siirtää vetovastuu uudelle toimitusjohtajalle. Jatkossa vietän aikaani enemmän perheen ja minulle rakkaiden harrastusten parissa. Jätän Aspon tyytyväisellä ja iloisella mielellä sekä luottavaisena yhtiön menestymisestä myös tulevaisuudessa.

STRATEGIA

Pitkäjänteistä omistaja-arvon kasvattamista – haastavissakin markkinaolosuhteissa

Aspo on monialayhtiö, joka omistaa, johtaa ja kehittää liiketoimintojaan sekä konsernirakennettaan pitkäjänteisesti ilman ennalta määriteltyä aikataulua

TASAPAINOINEN KOKONAISUUS

Monialayhtiönä Aspo muodostaa tasapainoisen kokonaisuuden. Yhtiön kassavirrat on hajautettu sekä liiketoiminoittain että maantieteellisesti, mikä tasoittaa suhdannevaihteluiden vaikutusta konsernin tulokseen. Rakenteensa ansiosta Aspo on defensiivinen kokonaisuus, joka pystyy tuottamaan hyvää rahavirtaa myös poikkeuksellisissa markkinatilanteissa. Kaiken toiminnan tavoitteena on kehittää Aspon arvoa tasaisesti ja pitkällä aikavälillä.

KEHITTÄVÄ JA VASTUULLINEN OMISTAJA

Tytärtyhtiöiden arvoa kasvatetaan sekä orgaanisesti että yrittäjäostoin. Aspo omistaa liiketoiminnat tyypillisesti kokonaan, ja omistajana se vastaa pääomien hankinnasta ja allokoinnista sekä tytäryritysten investoinneista. Viime vuosina suurimmat investoinnit on tehty varustamoliiketoimintaan: Aspo on investoinut ESL Shippingin kasvuun yli 100 miljoonaa euroa viimeisten vuosien aikana. Monialayhtiön rakenne mahdollistaa suuretkin investoinnit, joihin yksittäisillä liiketoiminoilla ei välttämättä olisi omasta takaa edellytyksiä. Viime vuosien aikana myös Telko on toteuttanut pienempiä yritysostoja Pohjoismaissa ja vahvistanut asemaansa markkina-alueella.

Liiketoimintojen kehittäminen lähtee aina johtamisesta, ja avainasemassa on sekä liiketoiminnan kulloiseenkin kehitysvaiheeseen sopivan tytäryhtiöhallituksen että toimivan johdon valitseminen. Monialayhtiönä Aspon yksi keskeisiä piirteitä onkin konsernin ulkopuolisista asiantuntijajäsenistä koostuvat tytäryhtiöhallitukset, joiden tärkeimpiä tehtäviä ovat yritysten strategian suunnittelu ja hyväksyminen sekä operatiivisen johdon valinta. Kaikkien Aspon tytäryritysten hallitusten puheenjohtajana toimii konsernin toimitusjohtaja, mikä palvelee konsernitason kokonaisuuden kehittämistä.

Aspo Oyj:n hallitus linjasi syksyllä 2020 yhtiön uuden pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteen, jonka mukaan Aspon liiketoiminnat ovat alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa. Viime vuosien aikana on otettu merkittäviä askeleita vastuullisuustyössä konsernitason tasolla, ja nyt tavoitetasoa nostetaan entisestään liiketoimintoissa.

VAHVA KASSAVIRTA MAHDOLLISTAA TEHOKKAAN PÄÄOMAMARKKINOIDEN HYÖDYNTÄMISEN

Aspon strategian toteuttamiseen liittyy olennaisesti myös konsernin pääomatehokkuus. Monialayhtiönä Aspo on hajauttanut liiketoimintansa riskejä, ja vahvan kassavirran tukema hyvä velanhoitokyky mahdollistaa pääomamarkkinoiden tehokkaan hyödyntämisen. Matalan korkotason aikana Aspo onkin hyödyntänyt velkarahoitusta kasvunsa vauhdittamiseen.

Strategiaan kuuluu myös pääomarakenteesta huolehtiminen niin, että konserni voi kehittää liiketoimintojaan ilman ennalta määrättyä aikataulua. Aspolla tulee aina olla riittävät resurssit liiketoimintojen arvoa lisääviin operaatioihin tai rakennejärjestelyihin. Vahva pääomarakenne tarkoittaa myös, että Aspolla ei ole ulkopuolelta tulevaa pakkoa myydä tai muuten järjestellä liiketoimintojaan.

VALMIUS RAKENNEMUUTOKSIIN

Yli 90-vuotisen historiansa aikana Aspo on ostanut ja myynyt useita liiketoimintoja, listannut pörssiin yksittäisen liiketoiminnan sekä jakautunut kahdeksi itsenäiseksi pörssi-yhtiöksi. Uusia mahdollisuuksia omistaja-arvoa kasvattaviin rakennemuutoksiin tutkitaan konsernissa jatkuvasti. Arvonluontiin tähtääviin rakennemuutoksiin voi kuulua esimerkiksi yritysten tai liiketoimintojen ostoja tai myyntejä, liiketoimintojen listaamisia tai muita markkinaoperaatioita.

Vuosien saatossa konserniin on kertynyt vahvaa osaamista yritysostoista ja ostettujen yritysten menestyksekkäästä integroinnista. Viimeisimpänä esimerkkinä strategisesti tärkeän ruotsalaisen AtoB@C-varustamon osto ja integrointi osaksi ESL Shippingin liiketoimintoja. Pohjoismaiden painoarvoa on kasvattanut lisäksi Telkon toteuttamat yritysostot Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa.

VAHVASTI SUOMALAINEN YHTIÖ

Kansainvälisestä liiketoiminnastaan huolimatta Aspo on hyvin suomalainen pörssiyhtiö. Aspon osakkeista yli 99 prosenttia on suomalaisomistuksessa, ja suurimpien omistajasukujen edustajat toimivat yhtiön hallituksessa yhdessä ulkopuolisten asiantuntijajäsenien kanssa. Vakaan osinkotuoton sekä tehokkaasti hajautetun liiketoiminnan ja keskimääräistä pienemmän liiketoimintariskin myötä Aspon omistajiin lukeutuu myös huomattava määrä suomalaisia piensijoittajia, ja osakkeenomistajien määrä on kasvanut tasaisesti. Yhteensä Aspolla on noin 11 000 osakkeenomistajaa.

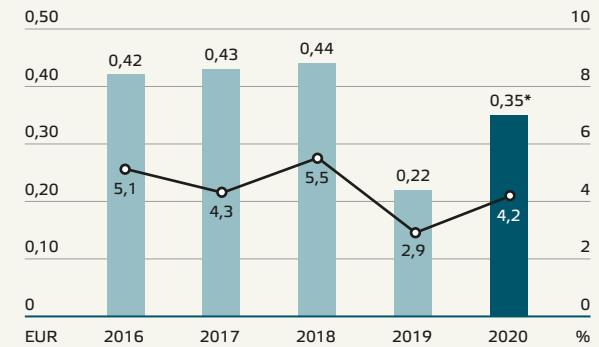
ASPON TALOUDELLISET TAVOITTEET

Aspo pyrkii saavuttamaan asettamansa taloudelliset tavoitteet vuonna 2023.

OSINKOPOLITIIKKA

Aspon tavoitteena on palata koronapandemiaa edeltävälle osingonmaksutasolle ja pyrkiä vuosittain kasvavaan osingonmaksuun. Osinko maksetaan vuosittain kahdessa erässä.

OSAKEKOHTAINEN OSINKO, € EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %



* Hallituksen ehdotus

Liikevoitto
nykyrakenteella

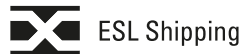
6%

Oman
pääoman tuotto
keskimäärin yli

20%

Netto-
velkaantumisaste
enintään

130%



Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo

LIKEVAIHTO

148,4 M€

-15,2 %

LIKEVOITTO

7,6 M€

-47,9 %

HENKILÖSTÖ

295

ESL Shippingin kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa. Merkittäviä asiakasryhmiä ovat muun muassa teräs-, energia- ja metsäteollisuus sekä ruoantuotantoketju. Varustamo tarjoaa myös erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

ESL Shippingin alukset operoivat pääosin Itämeren ja Pohjois-Euroopan sopimusliikenteessä. Kuljetukset Itämerellä ja Pohjanmerellä perustuvat enimmäkseen pitkäkestoihin asiakassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin. ESL Shipping tutkii myös aktiivisesti mahdollisuuksia osallistua nykyistä laajemmin Venäjän arktisen alueen kasvumarkkinoille.

MITTAVIA INVESTOINTEJA LAIVASTOON

Asiakkaiden joustava ja luotettava palvelu edellyttää riittävän suurta ja keskenään vaihtokelpoista laivastoa. Vuoden 2020 lopussa ESL Shippingillä oli liikenteessä 50 alusyksikköä, joiden kantavuus oli yli 465 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 24 oli kokonaan omistettuja, kaksi vähemmistöomistettua ja loput 24 aikarahdattuja.

Aspo on investoinut ESL Shippingin kasvuun ja alusten energiatehokkuuden parantamiseen yli 100 miljoonaa euroa muutaman viime vuoden aikana. Varustamon LNG-käyttöiset alukset Viikki ja Haaga täyttivät niille asetetut korkeat vaatimukset niin päästöjen vähentämisen, energiatehokkuuden kuin lastinkäsittelyn tehostamisenkin suhteen. Kesäkuussa M/S Viikkiin tankattiin ensimmäisenä aluksena Suomessa nestemäistä biokaasua, mikä mahdollistaa asiakkaalle lähes päästöttömät kuljetukset. Ruotsalaisen AtoB@C-varustamon liiketoiminta on menestyksekkäästi integroitu osaksi ESL Shippingiä.

RAHTIMARKKINA TOIPUI VUODEN LOPULLA

ESL Shipping kärsi vuoden 2020 aikana voimakkaasti koronaviruspandemian aiheuttamista raskaan teollisuuden tuotantokapasiteetin leikkauksista, joilla oli merkittävä vaikutus kuljetusvolyymeihin vuoden alussa kansainvälisessä liikenteessä, ja maaliskuusta alkaen aina kolmannelle neljännekselle asti varustamon päämarkkina-alueella Euroopassa. Varustamon henkilöstön terveydestä ja turvallisuudesta huolehtiminen on ollut poikkeuksellisissa olosuhteissa ensiarvoisen tärkeää. Maahenkilöstö siirtyi heti maaliskuussa etätöihin niin Suomessa kuin Ruotsissa, ja pääosa henkilöstöstä työskenteli vuoden lopussa edelleen etänä. Merihenkilöstön osalta miehistönvaihtojen onnistumiseen pandemiaolosuhteissa panostettiin erityisesti.

ESL Shipping onnistui säilyttämään normaalin palvelukykyyn ja turvaamaan asiakkaidensa toimitusketjujen keskeyttämättömyyden poikkeuksellisissa toimintaolosuhteissa, joissa alusten miehistöjen vaihtaminen, huollot tai varaosatoimitukset eivät ole toimineet normaalisti lentoyhteyksien puuttumisen ja matkustusrajoitusten vuoksi. Merihenkilöstössä esiintyneet muutamat koronaviruspaukset on karanteenitoimien johdosta kyetty rajaamaan siten, että niillä ei ole ollut juurikaan vaikutusta alusliikenteeseen.

Aspon tavoitteena on entisestään vahvistaa ESL Shippingin asemaa Itämeren johtavana, ympäristöystävällisimpänä ja kannattavuuttaan jatkuvasti parantavana varustamon. ESL Shipping on hyvin valmistautunut muutokseen kohti fossiilittomia merikuljetuksia, ja kuljetusvolyymit ovat toipumassa koronaviruspandemian aiheuttamasta historiallisesta aallonpohjasta. Investoinnit ympäristöystävällisiin aluksiin ja AtoB@C-yrittäjäkauppa luovat vakaan pohjan tulevaisuuden kasvulle ja tuloksen parantumiselle.

Biokaasulla kohti fossiilivapaata toimitusketjua

Vuonna 2019 ESL Shipping ja SSAB ottivat käyttöön uuden kuljetusketjun, joka lähes puolitti teräs-yhtiön raaka-ainekuljetuksista aiheutuvat hiilidioksidipäästöt Luulajan, Oxelösundin ja Raahen satamien välillä. Uudistetussa kuljetusketjussa perinteisiä polttoaineita korvattiin nesteytettyllä maakaasulla (LNG), jota ESL Shippingin uudet alukset Viikki ja Haaga käyttävät. Nyt yhtiöt testaavat biokaasun käyttöä lisäpolttoaineena korvaamaan fossiilisia polttoaineita edelleen.

Kesäkuussa 2020 M/S Viikkiin tankattiin LNG:n lisäksi yksi rekkaerä biokaasua, joka tuotiin SSAB:n Raahen satamaan Gasumin terminaalista Porista. Kyseessä oli ensimmäinen kerta, kun biokaasua käytettiin laivan polttoaineena Suomessa.

”Biokaasussa oleva metaani on biogeenisestä materiaalista peräisin, joten se ei sisällä lainkaan fossiilista hiiltä. Testissä käytettävän biokaasun määrällä voisimme vähentää laivaketjun hiilidioksidipäästöjä edelleen 25–28 %”, taustoittaa SSAB:n ympäristö- ja turvallisuusjohtaja **Harri Leppänen**.

”ESL Shippingin yksi keskeisistä ympäristötavoitteista vuonna 2020 oli biokaasun testaaminen aluksissamme. Olemme tehneet SSAB:n kanssa pitkäjänteistä yhteistyötä kuljetuspäästöjen vähentämisessä jo vuosien ajan ja nyt olemme ottaneet uuden, merkittävän askeleen kohti fossiilitonta meriliikennettä”, sanoo ESL Shippingin toimitusjohtaja **Mikki Koskinen**.

SSAB haluaa tuoda fossiilivapaan teräksen markkinoille maailman ensimmäisenä teräs-yhtiönä jo vuonna 2026. Yhtiön koko toiminnan on määrä olla fossiilivapaata vuoteen 2045 mennessä. *”Täysin fossiilivapaat toiminnot vaativat kuitenkin, että myös kuljetuksista on poistettu fossiiliset polttoaineet”,* kiteyttää Harri Leppänen.

ESL Shipping
on fossiilittomien
merikuljetusten
eturintamassa



LEIPURIN®

Leivästä ja reseptistä kokonaisuuksien tarjoamaan

LIIKEVAIHTO

101,0 M€

-12,7 %

LIIKEVOITTO

1,4 M€

-53,3 %

HENKILÖSTÖ

262

Leipurin on tukkukauppa, joka on erikoistunut tarjoamaan ratkaisuja leipomoasiakkaille, muulle elintarviketeollisuudelle sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) ketjuasiakkaille ja vähittäiskaupalle. Leipomoliiketoiminnan ratkaisut käsittävät muun muassa raaka-aineet, reseptiikan, tuotevalikoiman kehityksen ja koulutuksen leipomoille sekä muulle elintarviketeollisuudelle. Leipurin myös suunnittelee, toimittaa ja huoltaa leipomoteollisuuden valmistuslinjoja, paistopisteitä sekä muita elintarviketeollisuudessa tarvittavia koneita ja laitteita. Foodservice-liiketoiminnassa Leipurin tarjoama sisältää sekä raaka-aineita että palvelukonsepteja kuten esimerkiksi hankinta- ja logistiikkapalveluita. Leipurin raaka-aineita ja koneita toimittavat kumppanit ovat alansa johtavia kansainvälisiä valmistajia. Leipurin toimii Suomessa, Venäjällä, Baltiassa, Ukrainassa, Kazakstanissa ja Valko-Venäjällä.

PANDEMIAN VAIVAAMA VUOSI

Leipurin liikevaihto on ollut vakaa läpi vuosien ja erilaisten suhdanteiden, mutta koronaviruspandemia heikensi kysyntää ja kannattavuutta vuonna 2020. Leipomoille ja elintar-



vikealalle asetetuilla rajoituksilla oli merkittävä negatiivinen vaikutus Leipurin kaikkeen toimintaan. Markkinoiden myllerryksestä huolimatta Leipurin pystyi ylläpitämään hyvää toimintakapasiteettia pandemian keskellä, eikä toimintaketjussa ollut merkittäviä häiriöitä. Merkkejä markkinoiden elpymisestä alkoi näkyä vuoden loppua kohden, ja Leipurin markkina-asema on edelleen vahva teollisten leipomoiden markkinoilla Suomessa, Venäjällä ja Baltian alueella.

INVESTOINTEJA DIGITAALISIIN KANAVIIN

Haastava vuosi toi mukanaan myös paljon positiivista kehitystä ja uusia aloitteita. Leipurin kehitti digitaalisia valmiuksiaan vuonna 2020, ja yhtiön verkkokauppa kasvoi Suomessa 88 % edellisvuoteen verrattuna. Poikkeuksellisten olosuhteiden vuoksi Leipurin jatkoi tuotekehitysyhteistyötä asiakkaiden kanssa verkkoseminaarien ja etäkokousten avulla. Baltian maissa uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto saatiin päätökseen matkustusrajoituksista huolimatta. Kaiken kaikkiaan siirtyminen etätöihin onnistui hyvin ja mahdollisti myös liiketoiminnan kehittämisen operatiivisten rutiinien lisäksi.

HYVISSÄ ASEMISSA HYÖTYMÄÄN ALAN TRENDISTÄ

Elintarviketeollisuuden keskeiset keskipitkän aikavälin trendit ovat pysyneet suurelta osin ennallaan. Makrotasolla vastuullisuus ja digitalisaatio ovat alan avaintekijöitä. Elintarvikkeiden arvoketjussa paikallinen tuotanto ja nousevat raaka-aineet, kuten kaura ja lihankorvikkeet, kasvattavat suosiotaan. Kuluttajille terveyttä, hyvinvointia ja mukavuutta täydentävät käsityöläiset arvot ja kotileivonta. Kattavan ratkaisuvälikoiman ja vuosien aikana kertyneen asiantuntijuuden ansiosta Leipurilla on hyvät mahdollisuudet hyödyntää elintarviketeollisuuden nousevia trendejä.

Pielispakarin kasvutarina jatkuu Leipurin tukemana

Pielispakari on Nurmeksessa toimiva leipomo ja Leipurin asiakas yli 20 vuoden ajalta. Yhteistyö alkoi, kun perheyrittäjä halusi kehittää liiketoimintaansa ja tehostaa karjalanpiirakan tuotantomääriä. Tuotanto oli tuolloin manuaalista ja tasalaatuisuudessa ilmeni ajoittain haasteita. Leipurin tarjosi kokonaisvaltaisen ratkaisun, joka huomioi tuotannon kaikki osa-alueet tuotantolinjasta raaka-aineisiin sekä tuotantolinjan huoltoihin ja varaosiin.

Leipurin toteutti Pielispakarille tuotantolinjan räätälöidyn suunnittelun, testauksen ja toteutuksen. Tuotantolinjalle valittiin tuotteisiin parhaiten sopivat laitteet ja ratkaisut Leipurin yhteistyökumppaneilta. Vaikka karjalanpiirakka on suomalainen tuote, tarvittiin raaka-aineisiin ja koneisiin myös ulkomaista osaamista.

“Leipurin kanssa löysimme kumppanit, joiden avulla saimme kasattua hyvän paketin tuotannon automatisoimiseksi. Kun aikaisemmin teimme noin 3 miljoonaa piirakkaa vuodessa, automatisointi kymmenkertaisti tuotannon ja seuraava vaihe vielä kaksinkertaisti tuotannon.

Nykyään olemmekin maailman suurin karjalanpiirakan valmistaja”, kertoo Pielispakarin toimitusjohtaja Erkki Timonen.

Yhteistyö Leipurin kanssa jatkuu yhä ja vuonna 2020 Pielispakarille asennettiin muun muassa kokonaan uusi tuotantolinjasto. Leipurin myös huoltaa kaikki Pielispakarin koneet vuosittain ja avustaa säännöllisesti uusien tuotteiden kehittämisessä.

Pielispakarin tavoitteena on laajentaa kapasiteettia siten, että tuotannossa ylitetään jopa 100 miljoonan piirakan raja. Sitä varten toimintoihin tullaan tekemään merkittävä laajennus, jotta maailman suurin karjalanpiirakan valmistaja pääsee viemään tuotteitaan myös maan rajojen ulkopuolelle.



“Automatisointi kymmenkertaisti tuotannon.”



Johtava muovi- raaka-aineiden, teollisuus- kemikaalien ja voiteluaineiden jakelija

LIKEVAIHTO

251,3 M€

-15,4%

LIKEVOITTO

14,9 M€

+86,3 %

HENKILÖSTÖ

308

Telko toimii linkkinä teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien välillä. Telko toimittaa muoveja, kemikaaleja ja voiteluaineita sekä erilaisia laadukkaiden tuotteiden valmistuksessa tarvittavia raaka-aineita asiakkailleen. Telkon vahvuuksiin lukeutuvat laaja tuotevalikoima, kattava tekninen asiantuntemus ja monipuolinen paikallisten markkinaolosuhteiden ymmärrys. Telkon raaka-aineisiin ja tuotantoprosesseihin liittyvä tekninen osaaminen auttaa asiakkaita suunnittelemaan entistä parempia ja kilpailukykyisempiä tuotteita. Telkon 24 toimipistettä 16 maassa varmistavat sen, että palvelu hoituu joustavasti ja tuotteet voidaan toimittaa asiakkaiden vaatimusten mukaisesti.

KANNATTAVUUS PARANI MERKITTÄVÄSTI VUONNA 2020

Telkon keskeiset päämiehet ovat tunnettuja muoviraaka-aineiden, kemikaalien ja voiteluaineiden valmistajia kuten ExxonMobil Chemical, Lotte Chemical, BASF, LG Chem, Castrol ja Matrix. Muoveista Telko toimittaa sekä teknisiä muoveja että valtamuoveja. Asiakkaita ovat muun muassa pakkaus-, rakennus- sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuuden yritykset ja kuluttajatuotteita valmistavat muoviteollisuuden yritykset. Kemikaaleista Telko toimittaa teollisuuskemikaaleja sekä erikoiskemikaaleja. Asiakaskuntaan kuuluvat muun muassa maali-, painoväri-, pakkaus-, kosmetiikka-, rakennus- sekä kemianteollisuuden yritykset. Voiteluaineista Telko toimittaa voiteluaineita niin valmistavalle teollisuudelle, merenkulkuun kuin ajoneuvojenkin tarpeisiin. Myös autokemikaalit kuuluvat Telkon valikoimaan.

Vuonna 2020 Telko jatkoi strategiansa toteuttamista ja kannattavuuden parantamista. Kannattavuuden kehittämisessä ovat avainasemassa olleet ostamisen tehostami-

nen, panostaminen korkeamman lisäarvon teknisiin tuotteisiin, logistiikan kehittäminen sekä aktiivinen hinnoittelu. Lisäksi varastojen kierto on nopeutunut huomattavasti ja näin pääoman käyttö on tehostunut merkittävästi. Tuotekehitys vaihtoehtoisten muoviraaka-aineiden tuotetarjoaman kehittämiseksi on kasvanut, ja Telko pyrkii kuitu- ja kierrätysmuovien lisäämiseen sekä niiden suhteellisen osuuden kasvattamiseen erityisesti länsimarkkinoilla.

KOHDENNETTUJA INVESTOINTEJA KASVUUN

Syyskuussa Telko osti ruotsalaisen ILS Nordic AB:n ja sen tytäryhtiön Autolubes Nordic AB:n osakekannan. ILS Nordic on BP Castrolin voiteluaineiden strateginen jakelijakumppani Ruotsissa ja Norjassa. Kaupalla Telko vahvisti asemiaan Pohjoismaiden voiteluainemarkkinoilla. Yrityskaupan myötä Pohjoismaiden osuus Telkon liikevaihdosta kasvaa noin 40 %:iin. Samalla kauppa nostaa voiteluaineet Telkossa vahvaksi segmentiksi muovien ja kemikaalien rinnalle.

Telko noudattaa tarkasti kaikkia ympäristö- ja turvallisuussäädöksiä sekä panostaa vahvasti ympäristöystävällisiin, vaihtoehtoisiiin muoviraaka-aineisiin. Muoviraaka-aineita käyttävä teollisuus hakee vaihtoehtoja perinteisille raaka-aineille ja pyrkii löytämään ympäristöystävällisempiä ratkaisuja. Suurimmat raaka-ainetuottajat taas panostavat tuotekehityksessään voimakkaasti korvaaviin biopohjaisiin tai biohajoaviin materiaaleihin. Liiketoiminnan odotetaan kasvavan erityisesti länsimarkkinoilla, mutta myös itämarkkinoilla asiakkaat ovat kiinnostuneita esimerkiksi biohajoavien muovipussien tai liuotinvapaiden maalien valmistukseen sopivista raaka-aineista. Telkon tavoitteena onkin olla jakelualalla vastuullisuuden edelläkävijä sen kaikilla osa-alueilla. Näin Telko auttaa osana arvoketjua myös partnereitaan toteuttamaan vastuullisuustavoitteitaan.

Kohti yhä vahvempaa roolia arvoketjussa

Telko on tällä hetkellä tehokkaampi ja kannattavampi yhtiö kuin koskaan pitkän historiansa aikana. Kehityksen taustalla on syksyllä 2019 aloitettu strategiatyö ja sen menestykseks jalkauttaminen.

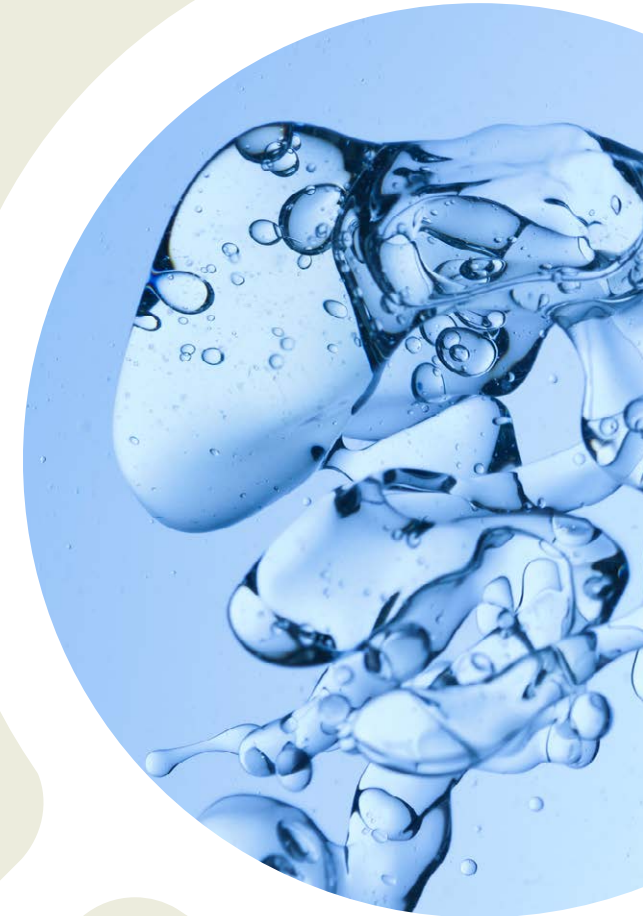
Uudistettua strategiaa lähdettiin Telkossa toteuttamaan kolmessa vaiheessa. Ensimmäisessä vaiheessa keskityttiin perusasioiden kuntoon laittamiseen ja vahvan perustan luomiseen kannattavalle kasvulle. Pääoma- ja kustannustehokkuuden parantaminen sekä entistä aktiivisempi hinnoittelu ovat olleet avainasemassa. Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta tulokset ovat jo nähtävissä.

”Vuoden 2020 aikana olemme saavuttaneet tärkeimpien verrokkiyritysten tason sekä liikevoittoprosentin että pääoman kierto-opeuden osalta. Tämän kehityksen on mahdollistanut oikeat strategiset valinnat sekä henkilöstömme sitoutuneisuus ja tinkimättöm työkentely tavoitteiden saavuttamiseksi. Olemme erittäin hyvässä asemassa siirtymään strategiamme seuraavaan vaiheeseen”, kertoo Telkon toimitusjohtaja **Mikko Pasanen**.

Toisessa toteutusvaiheessa fokus on liikevaihdon kasvattamisessa kannattavuudesta tinkimättä. Kullekin markkinalle ja liiketoiminnalle on tarkkaan määriteltä ne kilpailuedun lähteet, joiden varaan Telkon kasvu tulee rakentumaan. Telkon johtamismallia on myös uudistettu tukemaan mahdollisimman hyvin yhtiön päivitettyä strategiaa.

”Olennaista on, että emme aio lähivuosina kasvaa joka suuntaan, mutta kullakin liiketoiminta-alueella olemme tunnistanee kasvuaalueita, joihin tulemme panostamaan. Investoimme kasvuun niillä alueilla, joissa meillä on todistetusti kykyä luoda lisäarvoa ja hyvää tulosta. Myös yrityskaupat ovat yksi mahdollinen tapa edesauttaa kasvua tärkeiksi koetuilla markkinoilla”, taustoittaa toimitusjohtaja Pasanen.

Tulevina vuosina Telko tavoittelee yhä vahvempaa roolia arvoketjussa syventäen yhteistyötä niin asiakkaiden kuin päämiestenkin kanssa. Liiketoiminnan kasvu on jatkossa aiempaa keskittyneempää, ja siinä ohjaavana tekijänä on yhä parantuva kannattavuus.



Kauko

Vaativien työympäristöjen asiantuntija

Kauko toimii vaativien työympäristöjen asiantuntijana rakentaen älykkäitä laite- ja palvelukokonaisuuksia, jotka varmistavat työntekijöiden arjen sujumisen tehokkaasti ja saumattomasti haastavissakin työskentelyolosuhteissa.

Vuotta 2020 leimasi koko maailmaa ravistelleet poikkeusolot, jotka vaikuttivat myös Kaukon toimintaan ja asiakkaisiin. Poikkeuksellisista olosuhteista huolimatta Kauko teki vahvan tuloksen. Terveydenhuollossa yhtiö pystyi nopeasti reagoimaan ja muokkaamaan liiketoimintaansa vastaamaan poikkeusolojen synnyttämää suojaruustekesyntää, ja keskittyi palvelemaan viranomaisia sekä terveydenhuollon ammattilaisia heidän taistelussaan pandemiaa vastaan.

KETTERIÄ RATKAISUJA ASIAKKAIDEN HAASTEISIIN

Poikkeusoloista huolimatta yhtiössä etsittiin kaukokatseisesti yhdessä asiakkaiden ja partnerien kanssa vastauksia uusista teknologioista asiakkaiden liiketoiminnan haasteisiin. Poikkeusolojen ohjaamana teemoiksi nousivat tänä vuonna ratkaisut, joilla luotiin tehokkuutta ja näkyvyyttä tuotantoympäristöihin, turvallisuutta työhön, työkaluja osaamisen siirtoon ja etäyhteistyöhön sekä konkreettisia välineitä turvallisen työ- ja asiointiympäristön luomiseen.



Liikkuvassa tietotyön liiketoiminnassa vuosi 2020 elettiin asiakkaiden rinnalla pandemian eri vaiheissa. Teollisuuden asiakkaille toimitettiin apua osaamisen siirron ratkaisuilla, jotka mahdollistivat työn jatkumisen etätyökalujen avulla. Vuoden aikana puettavien älylasien kysyntä kasvoi poikkeusolojen tuomien matkustusrajoitusten myötä. Osaamisen siirtoon liittyen Kauko toimitti vuoden aikana myös useita AV-ratkaisuja fyysisten tapahtumien siirryttyä verkkoon.

Logistiikka-asiakkaiden osalta 2020 oli merkittävien läpimurtojen vuosi, jossa uudet ratkaisut toivat tehokkuutta ja parempaa näkyvyyttä asiakkaiden toimintoihin. Vuoden aikana myös solmittiin edellisvuoden tapaan Hansel-puitesopimustoimittajana merkittäviä uusia asiakassopimuksia. Lisäksi yhteiskunnalle kriittisten asiakkaiden toimintakykyä pidettiin yllä usealla merkittävällä laiteomistuksella.

HUOLTOVARMUUTTA KRIISIN KESKELLÄ

Terveydenhuololle vuosi 2020 oli erityisen haastava koko asiakaskunnan siirtyessä taistelemaan koronapandemiaa vastaan. Kaukon terveydenhuolto liiketoiminnan tiimi vastasi onnistuneesti tähän haasteeseen rakentaen luotettavan ja laadukkaan sillan Kiinan ja Suomen välille. Näin Suomen terveysviranomaisille saatiin toimitettua PPE-tuotteita tilanteessa, jossa tuotteiden globaali kysynnän ja tarjonnan tasapaino horjui pandemiakriisin myötä. Loppuvuodesta myös medical-IT-liiketoiminta alkoi toipua, ja uusien kauppojen toimitukset tapahtuvat vuoden 2021 alkupuolella.

HENKILÖSTÖ

22

Kaukon luvut raportoidaan osana Telko-segmenttiä

Nopea sovelluskehitys ja helppo käyttöönotto ylittivät odotukset

Raskone Oy on raskaan kaluston autokorjaamo, jossa huolletaan ja korjataan kuorma- ja pakettiautoja, perävaunuja, työkoneita sekä henkilöautoja. Yritys on Suomen suurin monimerkkikorjaamo, joka palvelee asiakkaitaan 19:ssä toimipisteessä ympäri Suomen.

Kun yrityksen varaosien kirjaukseen käytettävä sovellus ja käsipääte tulivat tiensä päähän, Kaukolta löytyi apu sovelluksen nopeaan siirtoon Android-käyttöjärjestelmälle. *”Ohjelmistoprojektiksi aikataulu ylitti odotuksen”*, kiittelee Raskoneen IT Team Manager **Maxim Demin**, joka vastasi uudistusprojektista ja sen tarvemäärittelystä.

Aikaisemmin varaosien viivakoodit luettiin Windows CE -pohjaisella käsipäätteellä. Sekä laitteen että sovelluksen elinaika ja tietoturva tulivat tiensä päähän keväällä 2020. *”Otin Kaukoon yhteyttä ja pidimme aiheesta palaveria jo samalla viikolla. He tarjosivat vaihtoehtoa siirtää vanhan sovelluksen toiminnallisuudet Android-pohjaiseen käyttöliittymään TOUGHBOOK Omnian avulla”*, Demin kertoo. Omnia-kehitysympäristön ketteryyden ansiosta sovelluksen tekoa aloitettiin jo ensimmäisessä palaverissa valmiiden toiminnallisuuksien ja käyttöliittymäelementtien avulla.

Uusi sovellus on tuonut mukanaan läpinäkyvyyttä ja tietoa laitekannasta, mutta myös parantanut huoltotoiminnan tuloksellisuutta. Myös asentajilta on tullut kiitosta uuden ratkaisun käytettävyydestä.

”Olemme tehneet Kaukon kanssa yhteistyötä jo 15 vuoden ajan: hankkineet heiltä laitteita ja saaneet niille tukea ja huoltoa. Kaikki on mennyt erittäin hyvin myös uuden projektin parissa: sovelluksen teon, sekä laitteiden käyttöönoton suhteen. Olemme aina saaneet Kaukolta ensiluokkaista palvelua”, Demin kiteyttää.



VASTUULLISUUS

Aspon vastuullisuusraportti 2020

Sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta on edellytys pitkän aikavälin arvontuontiin. Vastuullisesti johdettu, kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia.

Monialayhtiönä Aspon eri liiketoiminnoilla on osin hyvin erilaiset painopistealueet vastuullisuustyössään. ESL Shipping on aktiivisesti pienentänyt ympäristöjalanjälkeään minimoimalla laivastonsa päästöjä ja energiankulutusta. Leipurin toiminnan keskiössä on tuoteturvallisuus ja jätteen sekä hävikin vähentäminen. Tuoteturvallisuus on ensiarvoisen tärkeää myös linkkinä teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien välillä toimivan Telkon liiketoiminnassa. Aspon eettiset ohjeet luovat kuitenkin yhteiset pelisäännöt vastuulliselle liiketoiminnalle konsernin kaikissa tytäryhtiöissä.

Loppuvuodesta 2020 Aspon hallitus linjasi konsernin uuden vastuullisuustavoitteen: Aspon liiketoimintojen tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Tiedostamme, että työtä on vielä paljon tehtävänä ja kehitystä on tapahduttava jokaisessa liiketoiminnassamme. Hallituksen linjauksen mukaisesti kaikki Aspon liiketoiminnot ovat alkaneet määritellä uudelleen omia, toimialoilleen relevantteja vastuullisuustavoitteita ja -mittareita sekä kehittää raportointiprosessejaan. Vastuullisuustyön edistymistä tullaan seuraamaan vastaisuudessa niin liiketoimintojen omissa kuin myös Aspon vuosittaisissa vastuullisuusraporteissa. Liiketoimintokohtaiset vastuullisuustavoitteet tullaan julkaisemaan erikseen kuluvaan vuoden aikana.

Aspo on vuodesta 2018 alkaen ollut YK:n Global Compact -aloitteen jäsen, ja konsernin toimintaa ohjaavat YK:n määrittelemät kymmenen ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevaa periaatetta. Vuonna 2019 Aspo liittyi myös yritysvastuuverkosto FIBSin jäseneksi.

Sidosryhmätutkimus ja sen pohjalta laadittu olennaisuusanalyysi auttavat meitä ohjaamaan konsernitason yritysvastuu- ja sidosryhmätyöskentelyämme niihin asioihin, jotka ovat sidosryhmillemme merkityksellisimpiä ja samalla liittyvät liiketoimintamme kannalta tärkeimpiin taloudelli-

siin, sosiaalisiin ja ympäristövaikutuksiin. Olennaisuusanalyysin perusteella Aspon merkittävimmiksi vastuullisuusnäkökohdiksi on määritelty työntekijöiden sitoutuminen ja työhyvinvoinnin edistäminen, avoimuus ja säännösten sekä eettisten periaatteiden noudattaminen, ympäristöystävälliset innovaatiot ja päästöjen vähentäminen sekä tuoteturvallisuus. Vuonna 2021 julkistettavien kunnianhimoisten liiketoimintakohtaisten tavoitteiden lisäksi myös näitä konsernitason prioriteetteja seurataan kaikissa liiketoiminnoissa.

Aspon vastuullisuustyön johtamisesta vastaa konsernin toimitusjohtaja, joka raportoi yhtiön hallitukselle riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Aspo raportoi vuosittain edistymisestään Global Compact -periaatteiden toteuttamisessa osana tätä Suomen Kirjanpitolain ja EU 2014/95EU-direktiivin vaatimusten mukaista selvitystä muista kuin taloudellisista tiedoista. Aspon hallitus hyväksyy ja allekirjoittaa nämä tiedot vuosittain tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä.

Helsingissä, 19. helmikuuta 2021

ASPO OYJ

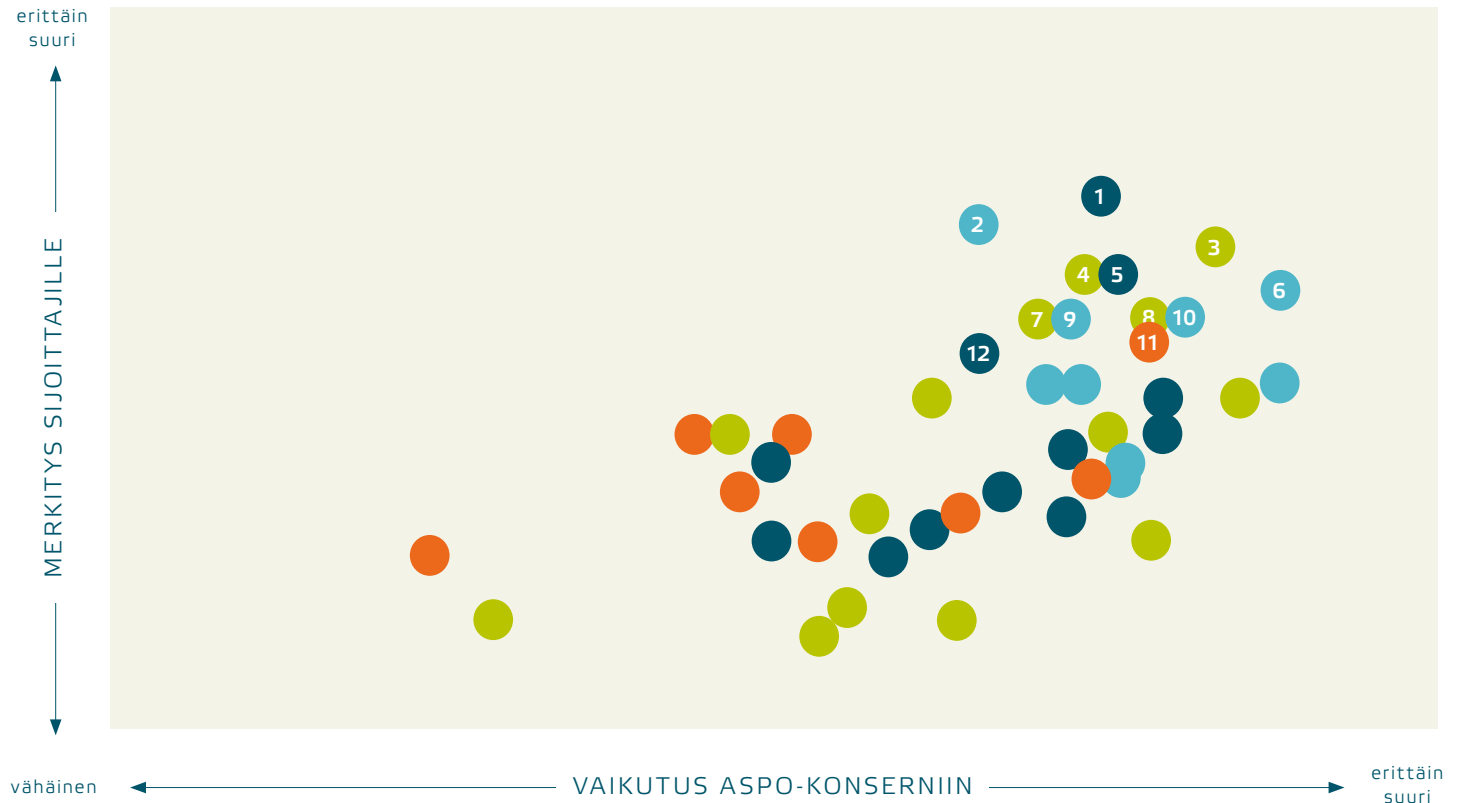
Hallitus

Toimitusjohtaja



ASPON VASTUULLISUUSMATRIISI

Vuosien 2018 ja 2019 aikana toteutetussa sidosryhmäkyselyssä tutkittiin Aspon osakkeenomistajien ja potentiaalisten sijoittajien näkemyksiä yhteensä noin 40:stä vastuullisuuden eri aihealueesta ja niiden merkityksestä Aspon liiketoimintaan. Aihealueet määriteltiin ulkopuolisen konsultitalon ja Aspon johtoryhmän toimesta. Samaa kyselyyn vastasi myös Aspo-konsernin ja sen liiketoimintojen valittuja johtohenkilöitä sekä hallituksen jäseniä. Oheinen kaavio kuvaa sidosryhmätutkimuksessa olennaisimpina vastuullisuusaiheina esiin nousseiden teemojen sijoittumista asteikolla.



- Sosiaalinen vastuu
- Hyvä hallintotapa
- Ympäristövastuu
- Muut vastuullisuusaiheet

- | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> 1 Työntekijöiden sitoutuminen ja työtyytyväisyys 2 Avoimuus (esim. taloudellisen ja ei-taloudellisen tiedon julkistaminen, johdon palkitseminen ja hallintotoimet) 3 Ympäristöystävälliset innovaatiot (esim. uusien vähäpäästöisten laivojen rakentaminen, vihreät tuoteportfoliot) 4 Polttoaineen käytön tehostaminen ja vähentäminen (esim. reittien optimoinnilla) 5 Työhyvinvoinnin edistäminen 6 Eettisten periaatteiden noudattaminen (mm. korruption torjunta sekä ihmisoikeudet omassa toiminnassa ja toimitusketjussa) | <ul style="list-style-type: none"> 7 Kierrätettävien, uusiutuvien tai biohajoavien tuotteiden osuuden kasvattaminen 8 Ilmastonmuutoksen hillitseminen, CO₂-päästöjen vähentäminen ja hiilineutraalisuus 9 Hallinnointi (esim. Hallintorakenne, osakkeenomistajien oikeudet, liiketoiminnan eettisyys, compliance-ohjelma) 10 Riskienhallinta 11 Tuoteturvallisuus 12 Henkilöstöpääoman hallinta |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

YMPÄRISTÖVASTUU

Investointeja ympäristön hyväksi

Vuodelle 2021 suunniteltujen ympäristöinvestointien arvo

8 M€

Ympäristövastuu tarkoittaa Aspolle valintoja ja konkreettisia tekoja ympäristön puolesta kaikissa liiketoiminnoissa. Monialayhtiön luonteeseen kuuluu, että liiketoiminnan kannalta olennaiset ympäristönäkökulmat ja -vaikutukset voivat vaihdella merkittävästi eri tytäryhtiöiden välillä.

Tekojen ja valintojen tukena ovat konsernin tytäryhtiöille yhteiset ympäristöohjeistukset ja -määräykset, joiden keskeisenä periaatteena on toimintojen jatkuva parantaminen. Ympäristönäkökulmien huomioon ottamiseksi toimitusketjuissa Aspolla on eettiset ohjeet tavaran- ja palveluntoimittajille. Maine vastuullisena, ympäristövaikutukset huomioon ottavana toimijana on Aspolle tärkeä kilpailutekijä, sillä ympäristöasioilla on arvoa sekä asiakkaille että muille sidosryhmille.

YMPÄRISTÖRISIKIEN HALLINTAAN PANEUDUTAAN HUOLELLA

Merkittäviksi ympäristöön liittyviksi riskeiksi konsernissa on tunnistettu muun muassa oman toiminnan ympäristövahingot erityisesti polttoaineen käsittelyssä varustamoliiketoiminnassa ja kumppanien toiminta esimerkiksi kemikaalien kuljetuksessa ja varastoinnissa. Myös muuttuva regulaatio, esimerkiksi ympäristölainsäädännön kiristyminen, energia-poliittiset muutokset tai polttoaineverotuksen kehitys, voi vaikuttaa merkittävästi toimintaedellytyksiin tai kustannuksiin. Aspo seuraa jatkuvasti sääntelyn kehittymistä ja pyrkii kehittämään liiketoimintaa oikea-aikaisesti ja kustannustehokkaasti, jotta sääntelymuutosten mahdollisesti aiheuttamat investointitarpeet voidaan hallita.

Riskeihin varaudutaan ja niitä hallitaan hyvällä ympäristöjohtamisella. Esimerkiksi Itämeren herkässä ekosysteemissä operoivalla ESL Shippingillä on oma ympäristöjoh-

tamisjärjestelmä, jolle on myönnetty ISO 14001 -ympäristötositakaatti. Vuoden 2020 aikana ESL Shipping kirjasi kolme (vuonna 2019: 3) lievää öljyvahinkoa. Yhteensä vahinkojen seurauksena ympäristöön pääsi alle viisi litraa öljyä tai nesteytettyä maakaasua. Vahingot käsiteltiin asianmukaisesti eikä niistä aiheutunut viranomaisten jatkotoimia.

KOHTI FOSSIILIVAPAITA MERIKULJETUKSIA


Avainasemassa koko konsernin ympäristövaikutusten pienentämisessä on energian ja raaka-aineiden käytön tehostaminen. ESL Shippingille merkittävimmät ympäristönäkökulmat liittyvät laivaston energiatehokkuuden parantamiseen ja hiilijalanjäljen pienentämiseen. ESL Shippingin kaikki alukset käyttävät polttoaineenaan joko ympäristöystävällistä vähärikkistä öljyä tai merkittävästi hiilidioksidipäästöjä vähentävää, lähes kokonaan rikitöntä nesteytettyä maakaasua. Aspo on investoinut viimeisten vuosien aikana yli 100 miljoonaa euroa varustamoliiketoiminnan kehittämiseen, ja merkittävä osa investoinneista on kohdistunut nimenomaan kaluston energia- ja kustannustehokkuuden parantamiseen. Myös vuodelle 2021 on suunniteltu noin 8 miljoonan euron ympäristöinvestoinnit ESL Shippingin nykyisiin aluksiin.

Kansainvälinen merenkulkujärjestö IMO on asettanut meriliikenteelle tiukat päästötavoitteet tuleville vuosille: kasvihuonekaasujen päästöjä pitää vähentää 40 pro-

senttia vuoteen 2030 mennessä ja 70 prosenttia vuoteen 2050 mennessä vuoden 2008 tasoon verrattuna. Tavoitteisiin pääseminen tulee vaatimaan uutta teknologiaa ja uusia, fossiilivapaita polttoaineita. ESL Shipping on erinomaisessa asemassa tälle muutosmatkalle, ja varustamon yksi keskeisistä ympäristötavoitteista vuonna 2020 olikin biokaasun testaaminen varustamon aluksissa. Biokaasussa oleva metaani on biogeenisestä materiaalista peräisin, joten se ei sisällä lainkaan fossiilista hiiltä. Kesäkuussa 2020 M/S Viikkiin tankattiin LNG:n lisäksi yksi rekkaerä biokaasua, joka tuotiin SSAB:n Raahan satamaan Gasumin terminaalista Porista. Kyseessä oli ensimmäinen kerta, kun biokaasua käytettiin laivan polttoaineena Suomessa.

ESL Shippingin alukset tuottavat valtaosan Aspo-konsernin hiilidioksidipäästöistä. Vuonna 2020 varustamon hiilidioksidipäästöt laskivat noin 7 %. Lisäksi polttoaineen rikkipitoisuutta koskevien säädösten tiukentumisen myötä ESL Shippingin rikkipäästöt laskivat noin kolmasosaan edellisvuoteen verrattuna. Koronapandemian vaikutukset näkyivät alentuneen kuljetuskysynnän lisäksi myös alusten ajoittain normaalia pidempinä odotusaikoina ja painolastimatkoina, minkä takia ESL Shippingin hiilidioksidipäästöt tonnimalia kohden pysyivät vuoden 2019 tasolla.

Vuonna 2020 jatkettiin uusien ympäristömääräysten edellyttämien painolastivesien puhdistusjärjestelmien rakentamista ESL Shippingin aluksiin, ja tätä työtä tullaan yhä jatkamaan vuoden 2021 aikana. Puhdistusjärjestelmillä pyritään estämään painolastivesien mukana leviävien vieraiden eläin- ja kasvilajien kulkeutumista uusiin elinympäristöihin.

An aerial photograph showing a paved road curving through a lush green forest. A white callout bubble with a white border is overlaid on the right side of the image, containing text. The bubble has a tail that points towards the top right corner of the page.

Vuonna 2020
ESL Shippingin
hiilidioksidipäästöt
laskivat noin 7 %

TAVOITTEENA RUOKAHÄVIKIN MINIMOIMINEN JA JÄTTEEN HYÖTYKÄYTTÖ

Leipurin tavoitteena on pienentää ympäristöjalanjälkeään erityisesti ruokahävikin ja jätteidensä minimoimisen kautta. Ruokahävikki johtuu alalla esimerkiksi varastossa vanhentuneiden tuote-erien hävittämisestä, käsittelyvirheiden aiheuttamien pakkausten rikkoontumisista ja väärin tuote-erien toimituksista asiakkaille. Leipurin on onnistunut pienentämään merkittävästi hävikkiään viimeisten vuosien aikana. Lisäksi jätteen hyötykäyttöä on saatu kasvatettua lisäämällä rehuksi käytettävän ja kierrätettävän jätteen osuutta. Leipurin on onnistunut pienentämään hävikkiä muun muassa hankintaa tehostamalla ja hankinnan, myynnin ja laatuominnon yhteisillä kuukausittaisilla palavereilla, joiden avulla varaston kiertoa nopeutettiin parannettua.

Oman liiketoiminnan ympäristövaikutusten vähentämisen lisäksi Aspo-konsernin yhtiöt tarjoavat asiakkailleen ratkaisuja, joiden avulla he pystyvät vähentämään koko tuotanto- ja jakeluketjun aiheuttamaa ympäristökuormitusta. Kaupan ja logistiikan alalla toimivien Leipurin ja Telkon osalta suurimmat ympäristövaikutukset saadaan aikaan muualla toimitusketjussa. Aspon hallituksen linjauksen mukaisesti yhtiöiden tavoitteena on olla alansa parhaita ja vastuullisimpia kumppaneita sekä asiakkailleen että päämiehilleen, ja omalla asiantuntijuudellaan pienentää koko toimitusketjun päästöjä.

VASTUULLISIA MUOVIRAACA-AINEITA KEHITTÄMÄSSÄ

Telko uudistaa osaltaan muovien kiertotaloutta ja tarjoaa asiakkailleen ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja. Tuotekehitystä vaihtoehtoisten muoviraaka-aineiden tuotetarjoaman kehittämiseksi on lisätty, ja Telko pyrkii liiketoiminnassaan kuitu- ja kierrätysmuovien lisäämiseen sekä niiden suhteellisen osuuden kasvattamiseen. Telkolle on myönnetty ISCC Plus -sertifikaatti ensimmäisenä suomalaisena jakelijana. ISCC Plus on biopohjaisten muovien sertifikaatti, jonka ansiosta Telko voi toimittaa asiakkailleen massatasemenetelmän (mass balance) periaatteiden mukaisesti tuotettuja muoviraaka-aineita.

Telkon kestävyysnäkökulmat huomioon ottava Green Portfolio -liiketoiminnan osuus Telkon kokonaisliiketoiminnasta oli vuonna 2020 yhä varsin pieni. Green Portfolio -liiketoiminnan odotetaan kuitenkin kasvavan kaupallisesti merkittäväksi lähivuosien kuluessa. Erityisesti kysyntää odotetaan länsimarkkinoilta, mutta myös itämarkkinoilla asiakkaat ovat kiinnostuneita esimerkiksi biohajoavien muovipussien tai liuotinvapaiden maalien valmistukseen sopivista raaka-aineista.



JÄTTEET - LEIPURIN

tonnia	2020	2019	2018	Muutos ² , %
Hyödynnetty jäte	218,50	271,33	88,78	-19,5
osuus kokonaismyynnistä ¹	2,16	2,34	0,73	-7,5
Kaatopaikkajäte	118,47	152,27	298,36	-22,2
osuus kokonaismyynnistä ¹	1,17	1,32	2,46	-11,1
Energiäkäyttö	55,14	22,87	42,49	141,1
osuus kokonaismyynnistä ¹	0,55	0,20	0,35	173,1

¹ Osuus kokonaismyynnistä esitetty jätetonna per miljoona EUR

² Muutos 2019–2020

HENKILÖSTÖ

Ammattitaitoinen henkilöstö on tärkein voimavaramme

Henkilöstön sitoutuminen ja työhyvinvointi on tunnistettu Aspo-konsernissa yhdeksi tärkeimmistä vastuullisuuden osa-alueista. Tähän pyrimme vaikuttamaan muun muassa edistämällä työntekijöiden ammatillista kehittymistä kaikilla organisaatiotasoilla, luomalla kannustavaa työilmapiiriä ja huolehtimalla työhyvinvoinnista.

KORONAPANDEMIAN VAIKUTUKSET KOSKETTIVAT KOKO HENKILÖSTÖÄ

Vuosi 2020 oli maailmanlaajuisesta koronapandemiasta johtuen monin tavoin haastava, ja nosti erityisesti henkilöstön ja muiden sidosryhmien terveyden suojaamisen aiempaakin suuremmaksi prioriteetiksi.

ESL Shippingin merihenkilöstöä lukuun ottamatta koko konsernin henkilöstö siirtyi lähes täysimääräisesti etätöihin jo pandemian alkuvaiheessa. Kontaktien minimoimiseksi ja henkilöstön terveyden suojaamiseksi etätö-ohjeistus koski kaikkien yhtiöiden henkilöstöä maasta ja kyseisen alueen viranomaisohjeistuksista riippumatta. Siirtyminen etätöskentelyyn ja uusien työkalujen sekä työtapojen omaksuminen sujui konsernissa kaiken kaikkiaan erittäin hyvin.

Positiiviset kokemukset näkyivät myös henkilöstökyseilyssä, jossa tutkittiin myös pandemian aiheuttamien muutosten vaikutusta henkilöstötyytyväisyyteen: yli 85 % konsernin henkilöstöstä oli sitä mieltä, että etätöskentely oli sujunut kokonaisuudessaan hyvin. Lisäksi yli 92 % henkilöstöstä koki suoriutuneensa tehtävistään hyvin pandemiarajoituksista ja työskentelytapojen muutoksista huolimatta. Pandemian vaikutus kansainväliseen talouteen on ollut huomattava, ja myös Aspo-konsernissa jouduttiin vuonna 2020 toteuttamaan erilaisia sopeutustoimia, jotka koskettivat myös henkilöstöä.

EETTISET OHJEET LUOVAT YHTEISET PELISÄÄNNÖT

Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään kaikissa toimintamaissaan. Kaikissa työsuhteissa noudatetaan soveltuvia paikallisia lakeja ja määräyksiä, jotka koskevat muun muassa työaikoja, korvauksia, mahdollisuuksia kehittyä, ihmisoikeuksia sekä työolosuhteita. Aspo on sitoutunut noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, sellaisina kuin ne on määritelty Yhdistyneiden Kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavissa periaatteissa.

Aspon eettiset ohjeet luovat pelisäännöt koko konsernin henkilöstölle. Emme hyväksy minkäänlaista syrjintää työntekijän koulutuksen, henkilökohtaisen osaamisen, aseman, persoonallisuuden, elämäntapojen, työkokemuksen, etnisen alkuperän, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän, kansallisuuden, kykyjen tai muiden ominaisuuksien perusteella.

Merkittävimmät sosiaaliset riskit liittyvät työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden toteutumiseen sekä henkilöstön saatavuuteen ja sitoutuneisuuteen. Monialayhtiössä henkilöstön työympäristöt vaihtelevat lastialuksista kemikaalivarastoihin, ja turvallisuusohjeistuksiin sekä -koulutuksiin panostetaan merkittävästi eri liiketoiminnoissa. Tavoitteena on, että työssä sattuvia tapaturmia ei tapahtuisi.

TYÖTYTYVÄISYYS YHÄ KIITETTÄVÄLLÄ TASOLLA

Työntekijöiden tyytyväisyyttä omiin tehtäviinsä, johtamisen laatuun ja Aspoon työnantajana mitataan vuosittaisella ilmapiirikartoituksella. Poikkeuksellisesta toimintaympäristöstä ja koronapandemiaan liittyvistä rajoituksista huolimatta työtyytyväisyys säilyi kokonaisuudessaan erittäin hyvällä tasolla vuonna 2020, ja tulokset jopa paranivat useissa henkilöstökyselyn kategorioissa. Esimerkiksi työntekijöiden tyytyväisyys omaan työnkuvaansa kasvoi lukemaan 4,27 asteikolla 1–5 (4,22). Etätyöskentelyn merkittävä lisääntyminen otettiin henkilöstössä hyvin vastaan ja enemmistö koki sen tuovan lisää joustavuutta työtehtävien suorittamiseen. Henkilöstökyselyssä työn joustavuutta esimerkiksi työaikojen järjestämisen suhteen mittaava kysymys sai henkilöstöltä arvosanan 4,26 (3,90), jossa oli huomattavaa parannusta edellisvuoteen verrattuna. Työhyvinvoinnista ja sitoutuneisuudesta kertovat myös pitkät työurat: noin 30 % henkilöstöstä on ollut Aspo-konsernin palveluksessa yli 10 vuotta ja keskimääräinen työura vuonna 2020 Aspo-konsernissa oli 8,0 vuotta (7,3).

Työsuojelulla pyritään henkilöstön fyysiseen ja psyykkiseen työkykyyn ja sitä kautta hyvään elämänlaatuun. Suomessa työsuojeluasioita käsittelee konsernitasolla työsuojelutoimikunta. Aspossa pidettiin vuonna 2020 kaksi työsuojelutoimikunnan kokousta (kaksi kokousta vuonna 2019). Lisäksi pidettiin toimipaikkakohtaisia kokouksia. Jokaisella ESL Shippingin aluksella on laivan koko henkilöstöstä koostuva työsuojelutoimikunta, joka kokoontuu neljä kertaa vuodessa. Vuonna 2020 ilmeni yhdessä Aspon liiketoiminnoista kiusaamistapaus, jota konsernin henkilös-

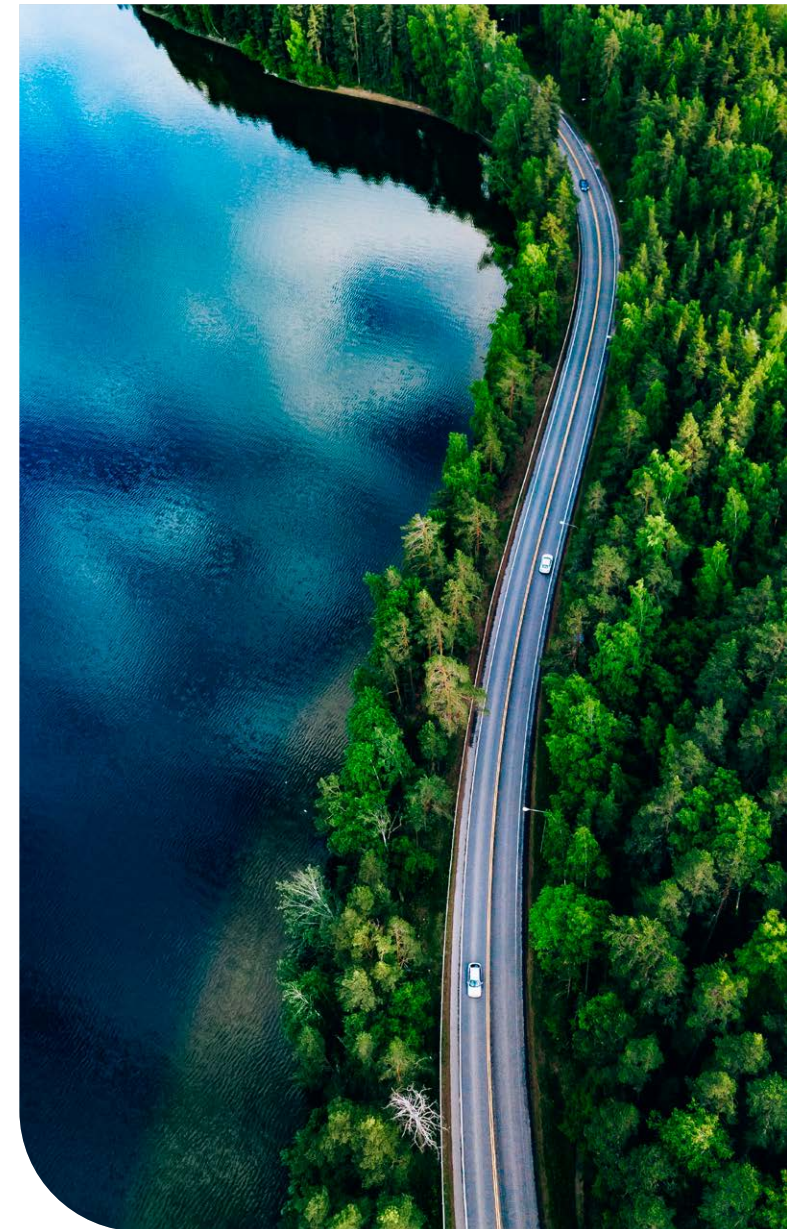
töhallinto selvitteli yhdessä sisäisen tarkastuksen kanssa. Tapauksen seurauksena toimintatapoja ja prosesseja on kehitetty, jotta tämänkaltaisilta tapauksilta välttyään jatkossa.

KOULUTUS JA TYÖTURVALLISUUS KOROSTUVAT MERENKULUSSA

Liikenteen turvallisuusvirasto Traficom ja luokituslaitos DNV GL ovat auditoineet ja sertifioineet ESL Shippingin toiminnot ja alukset kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n turvallisuusjohtamissäännösten mukaisesti. Laivojen turvallisen operoinnin lisäksi säännöstö luo standardit päästöjen ehkäisemiseen.

Vuonna 2020 ESL Shippingissä ilmeni kaksi tapausta (neljä tapausta vuonna 2019), joissa varustamon päihdepolitiikkaa oli rikottu. Meriturvallisuus ei vaarantunut kumankaan tapauksen johdosta, ja rikkomuksiin reagoitiin asianmukaisin toimenpitein yhtiön turvallisuuspolitiikan ja työehtosopimusten edellyttämällä tavalla. Turvallisuuden varmistamiseksi henkilöstön mahdollista päihteiden käyttöä valvotaan ESL Shippingissä myös ennalta ilmoittamattomilla kontrollitesteillä. Näissä testeissä ei vuonna 2020 tullut ilmi yhtäkään rikkomusta. Myös aluksilla tapahtuneita erilaisia haavereita tai onnettomuuksia mittaava TIR-luku (Total Incident Rate) pieneni edellisvuoteen verrattuna.

ESL Shippingillä on myös tärkeä rooli suomalaisessa merenkulun koulutuksessa. Vuosittain varustamon aluksilla harjoittelee kymmeniä tulevia merimiehiä. Vuonna 2020 laivoilla opintoihin kuuluvia harjoitteluja suoritti 89 opiskelijaa (110) ja yhteensä he viettivät 3 206 harjoittelupäivää aluksilla. Harjoittelijoiden määrä ja harjoittelupäivät laskivat koronaviruspandemian aiheuttamien rajoitusten vuoksi.



Terveyden ja turvallisuuden varmistaminen – sekä maalla että merellä

Vuonna 2020 koronaviruspandemia aiheutti häiriöitä tavanomaisiin työskentelytapoihimme. ESL Shippingin toimihenkilöstö Ruotsissa ja Suomessa aloitti etätöiden muiden Aspon työntekijöiden ohella maaliskuun puolivälissä. Vaikka toimistot avattiin myöhemmin osittain, suurin osa henkilöstöstä työskenteli vuoden lopussa yhä kotoa käsin. Pandemialla oli kuitenkin vielä merkittävämpi vaikutus ESL Shippingin merihenkilöstöön.

Keväällä miehistönvaihto ulkomailla oli lähes mahdotonta pandemian aiheuttamien erilaisten rajoitusten vuoksi. Tämä johti tavallista pidempiin työkaksoihin aluksilla. Lisäksi monissa satamissa merihenkilöstön ei sallittu poistua alukselta, mikä rajoitti huomattavasti heidän virkistysmahdollisuuksiaan. Useissa satamissa nämä rajoitukset ovat edelleen voimassa.

Tilanne oli vielä ongelmallisempi ESL Shippingin EU:n ulkopuolisille miehistön jäsenille. Kovan työn ja huolellisen suunnittelun jälkeen otettiin käyttöön uusia prosesseja, joissa EU:n ulkopuoliset miehistön jäsenet lensivät ensin Suomeen testausta ja karanteenia varten. Majoitus järjestettiin ESL Shippingin Rautaruukki-aluksella, joka oli seiso-

tettuna Helsingissä. Tiiviissä yhteistyössä Suomen viranomaisten kanssa vähäiset positiiviset tartuntatapaukset seulottiin ja eristettiin onnistuneesti ennen kuin henkilö astui alukselle. Näiden toimenpiteiden ansiosta miehistönvaihdot ovat onnistuneet toukokuusta alkaen. Jokainen merimies testataan yhä miehistönvaihtojen yhteydessä, jotta kaikkien työntekijöiden hyvinvointi ja turvallisuus pystytään takaamaan.

Jokainen merimies testataan miehistönvaihtojen yhteydessä.



HYVÄ HALLINTOTAPA

Vastuullinen yhteistyökumppani ja työnantaja

Aspon toimintaa vastuullisena työnantajana ohjaavat konsernin eettiset ohjeet ja henkilöstöhallinnon ja henkilöstön kehittämisen periaatteet. Aspo kunnioittaa työntekijöiden yhdistymisvapautta ja noudattaa kunkin toimintamaan paikallista työläinsäädäntöä. Erityisesti kehittyvillä markkinoilla Aspo haluaa olla edelläkävijä ja edistää vastuullisia toimintatapoja.

Laajemmin konsernin koko toimitusketjua tarkasteltaessa Aspo on tunnistanut mahdollisia riskejä ihmisoikeusrikkomuksiin, joihin kuuluvat esimerkiksi konfliktineraaleihin liittyvät ihmisoikeusloukkaukset raaka-ainekaupassa. Uusien yhteistyökumppanien valinnassa painotetaan myös ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja korruption sekä lahjonnan torjumiseen liittyviä näkökulmia.

TOIMITUSKETJUN VASTUULLISUUDEN VARMENTAMISELLA TÄRKEÄ MERKITYS

Asianmukaisten toimintatapojen varmistamiseksi tavar- ja palveluntoimittajille toimitetun eettisen ohjeiston (Supplier Code of Conduct) noudattamista valvotaan liiketoiminnoissa eri keinoin. Esimerkiksi erityisiä vastuullisuusauditointeja on Telkossa toteutettu jo alkuvuodesta 2019 alkaen. Auditointikäynneillä Telkon edustajat ja ulkopuoliset konsultit haastattelevat tavarantoimittajan edustajia vastuullisuusteemoista sekä käyvät läpi Telkon asettamia vaatimuksia esimerkiksi ihmisoikeuksiin, ympäristövastuuseen ja turvallisuusohjeistuksiin liittyen. Lisäksi kohteessa tarkastetaan toimitilat ja tuotantolaitokset. Myös yhteistyökumppaneiden tiloissa suoritettavat varastoauditoinnit kuuluvat Telkon keinoihin varmentaa toimitusketjunsäädösten mukaisuutta. Paikan päällä suoritettavien auditointien lisäksi laajempaa toimittajakuntaa seurataan itsearviointimenetelmällä, johon liittyvä kysely lähetettiin vuonna 2020

hieman yli 80:lle Telkon merkittävimmälle tavarantoimittajalle.

Merkittävä osa ESL Shippingin, Leipurin, Telkon ja Kaukon kumppaneista on suuria kansainvälisiä toimijoita, joiden kanssa yhteistyötä on tehty pitkään ja joilla on omat vakiintuneet vastuullisen toimitusketjun hallintaan liittyvät prosessit. Leipurilla on lisäksi laaja verkosto pienempiä kumppaneita, jonka valvonnan tehostamiseen liittyviä prosesseja yhtiö viime vuosien aikana kehittänyt.

TUOTETURVALLISUUTEEN JA LAADUNVARMISTUKSEEN PANOSTETAAN JATKUVASTI

Elintarvikealalla toimivan Leipurin kannalta ruokavääreännökset, heikkolaatuiset tuotteet ja kuluttajiin kohdistuvat terveydelliset haitat kuten allergeenikontaminaatiot ovat merkittäviä riskejä, joiden hallintaan yhtiöllä on vakiintuneet prosessit ja toimintamallit. Vuonna 2019 Leipurin toteutti laajan riskiarvioinnin tuotevääreännösten osalta, ja tämän selvityksen tuloksia vietiin yhtiön toimintajärjestelmiin ja prosesseihin 2020 aikana. Leipurin seuraa myös tehostetusti Business Social Compliance Initiativen (BSCI) määrittelemistä riskimaista tulevien raaka-aine-erien puhtautta ja aitoutta.

Leipurin arvioi tuoteturvallisuutta uhkaavia riskejä myös säännöllisesti päivitettävän riskianalyysin avulla. Leipurin toiminta auditoidaan asiakkaiden, elintarvikeviranomais-

ten ja ulkoisten auditoiden toimesta useita kertoja vuodessa. Suomessa Leipurilla on muutosten ja riskien hallintaan, toiminnan jatkuvaan kehittämiseen painottuva ISO 9001:2015 -sertifioitu laatujärjestelmä. Tavoitteena on tulevina vuosina sertifioida laatujärjestelmät kaikissa maissa ja toimintayksiköissä. Nykyisen järjestelmänsä rinnalla Leipurin on myös kehittänyt ennakoivasti toimintaansa kohti BRC-elintarviketurvallisuusstandardin vaatimaa tasoa. Tavoitteena on saada toiminta kyseisen standardin mukaiseksi lähivuosi.

Tuoteturvallisuus on ensiarvoisen tärkeää myös linkkinä teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien välillä toimivan Telkon liiketoiminnassa. Laatu poikkeamilla tai väärän tuotteen toimituksella asiakkaalle voi olla vakaviakin seurauksia. Telko onkin systematisoinut ja tehostanut laatu poikkeamien raportointiprosessiaan, ja nykyään kaikki lievimmätkin poikkeamat kirjataan ylös yhtiön kaikissa toimintamaissa. Vuoden 2020 aikana Telkossa ilmeni seitsemän tapausta, joissa asiakkaalle toimitettiin väärä tuote. Yksikään tapauksista ei johtanut onnettomuuteen tai läheltä piti -tilanteeseen, vaan virheet huomattiin ja korjaavat toimenpiteet tehtiin ajoissa. Vuonna 2020 Telkon liiketoiminnassa sattui merkittävä vaaratilanne Latviassa, missä syttyi uhkaava tulipalon alku purettaessa palavaa nestettä säiliöautoista kontteihin. Työntekijöiden ripeän ja määrätietoisen toiminnan ansiosta palo saatiin sammutettua nopeasti eikä se levinnyt varastotiloihin. Perimmäisenä syynä vaaratilanteen syntymiseen oli varastopäällikön antama virheellinen ohjeistus tehdä purkutö sisätiloissa Telkon ohjeiden vastaisesti. Tapauksen seurauksena varastopäällikön työsuhte purettiin. Lisäksi Telko käynnisti laajan selvityksen vaarallisten kemikaalien varastojen turvallisuuskäytännöistä ja tarkensi ohjeistuksiaan varastokumppaneilleen.

HUOLTOVARMUUTTA TUKEMASSA MYÖS PANDEMIAN KESKELLÄ

Aspolla on myös laajempi merkitys niihin yhteisöihin, joissa se toimii. Esimerkiksi ESL Shipping on merkittävä merikuljetusten järjestäjä ja tärkeä osa Suomen huoltovarmuuden turvaamista, sillä merikuljetusten osuus Suomen tuonnista on noin 80 % ja viennistä noin 90 %. Kriisitilanteessa huoltoyhteydet maailmalle turvaavat Suomen lipun alla kulkevat alukset.

Kauko taas on mukana digitalisoimassa viranomaisten työtä ja parantamassa tehokkuutta tärkeillä toimialoilla, kuten raide-, tie- ja lentoliikenteessä, terveydenhuollossa ja jätehuollossa. Terveystieteiden vuosi 2020 oli erityisen haastava ja koronapandemian vuoksi henkilökohtaisten suojainvälineiden tarve kasvoi räjähdysmäisesti. Kaukon terveydenhuoltoliiketoiminnan tiimi onnistui rakentamaan luotettavan ja laadukkaan toimitusyhteyden Kiinan ja Suomen välille, ja tämän ansiosta Suomen terveystieteiden omistajille saatiin toimitettua laadukkaita suojainvälineitä tilanteessa, jossa tuotteiden globaali kysynnän ja tarjonnan tasapaino horjui pandemiakriisin keskellä.

OSASSA TOIMINTAMAITA KORRUPTIO ON YHÄ VAKAVA YHTEISKUNNALLINEN ONGELMA

Kansainvälisenä yhtiönä Aspo toimii myös maissa, joissa korruptio on yleistä. Tällaisia alueita ovat Transparency Internationalin mukaan esimerkiksi Venäjä ja Ukraina. Tärkein työkalu korruption ja lahjonnan vastaisessa toiminnassa on vastuullinen toimitusketjun hallinta. Asianmukaisen toimintatapojen varmistamiseksi Aspolla on käytössä kaikissa liiketoimintoissaan eettiset ohjeet tavaran- ja palveluntoimittajille, joiden noudattamista valvotaan esimerkiksi Telkon tapauksessa erillisillä vastuullisuusauditoin-

neilla. Aspon sisäinen tarkastus ja lakiosasto tekevät liiketoimintoissa tarkastuksia vuosisuunnitelman mukaisesti.

Aspon eettiset ohjeet kieltävät jyrkästi kaiken korruption tai lahjonnan. Code of Conduct -koulutus sisältää myös korruption torjumiseen liittyviä kysymyksiä ja opastaa tunnistaamaan epäilyttäviä tilanteita sekä epäeettisiä pidettävät toimintatavat. Vuonna 2020 Code of Conduct -koulutuksen suoritti 94 % koko konsernin työntekijöistä. Liiketoiminnat seuraavat myös toimialakohtaista säännöstöä ja esimerkiksi Telkolla on käytössä lahjontaa koskevat tarkemmat ohjeistukset, joiden lisäksi se noudattaa Euroopan kemikaalijärjestö FECC:n eettisiä ohjeita. Lisäksi esimerkiksi ESL Shipping ja Telko tekevät toimittajien riskiarviointeja. Leipurin tavoitteena puolestaan on uuden laatujärjestelmän kautta terävöittää entisestään korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä toimittajakriteerejään.

Vuonna 2020 jatkettiin Aspon compliance-toiminnon kehittämistä. Edellisvuoden aikana valmistuneiden liiketoimintakohtaisten compliance-käsikirjojen tueksi järjestettiin koulutusta avainhenkilöille. Kaikille konsernin työntekijöille pakollinen compliance-verkkokoulutus taas erittelee tarkemmin liiketoimintakohtaisia avainasioita ja -teemoja.

Aspossa on ollut pitkään käytössä ilmoituskanava muun muassa mahdollisten rikkomusten tai epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittamiseksi. Vuonna 2020 Aspo investoi uuteen, ulkopuolisen toimittajan hallinnoimaan ja täysin anonyymiin ilmoituskanavaan, joka tehostaa ilmoitettujen tapauksien käsittelyä sekä takaa anonyymien ja salatun viestinvaihdon ilmoittajan kanssa tapausta käsiteltäessä. Palvelun kautta voi ilmaista huolensa jostakin, mikä ei noudata Aspo-konsernin arvoja tai eettisiä ohjeistuksia, ja millä voi olla vakavia seurauksia organisaatiollemme tai yksittäiselle henkilölle. Ilmoitukset tulevat konsernin lakiasianjohtajalle ja ne käsitellään Aspon hallituksessa. Ilmoituskanava-

vasta kerrotaan henkilöstölle muun muassa eettisten ohjeiden Code of Conduct -koulutuksen yhteydessä. Vuonna 2020 96 % (97 %) henkilöstökyselyn vastaajista ilmoitti olevansa tietoinen sisäisestä ilmoitusmenettelystä mahdollisissa väärinkäytöstilanteissa.

Vuonna 2020 ilmoituskanavan kautta tehtiin yhteensä kuusi ilmoitusta. Ilmoitukset käsiteltiin ja niihin vastattiin Aspo-konsernin prosessien mukaisesti. Vuonna 2020 ei Aspon liiketoiminnoissa paljastunut uusia petosepäilyjä eikä Aspon ilmoituskanavan kautta ilmennyt vuoden aikana korruption tai lahjontaan liittyviä vahvistettuja rikkomuksia.

Loppuvuonna 2019 ilmiantokanavan kautta tuli ilmoitus väärinkäytösepäilystä Telkon Kiinan maayhtiössä. Tämän tapauksen tutkinta jatkui vuonna 2020 eikä väärinkäytöksiä löytynyt. Vuonna 2019 ilmeni väärinkäytösepäily Leipurin Liettuassa käyttämien kuljetuspalvelujen rahtihintoihin liittyen, ja tapauksen osalta vuonna 2020 nostettu oikeusprosessi on yhä kesken.



Vastuullisuus- taulukot

Raportointijakso on kalenterivuosi 2020. Raportointi kattaa lähtökohtaisesti koko Aspo-konsernin. Poikkeukset rajauksissa on merkitty indikaattorien yhteyteen.

Vastuullisuusraportissa henkilöstölukuihin sisältyvät kaikki työsuhteessa olevat, mukaan lukien pitkät poissaolot. Henkilöstölukuihin on lisätty myös ESL Shippingin

tytäryhtiö AtoB@C Shippingin laivojen vuokralla oleva merihenkilöstö niiden laivojen osalta, jotka ovat yhtiön omistuksessa. Tilinpäätöksessä henkilöstömäärään ei sisälly vuokratyöntekijöitä, vaan ainoastaan Aspo-konsernin oma henkilöstö, ja henkilöstöluvuissa raportoidaan vain työssäkäyvien määrä.

● HENKILÖSTMÄÄRÄ MARKKINA-ALUEITTAIN 31.12.

	ESL Shipping ¹			Leipurin			Telko			Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Suomi	275	262	262	73	80	100	49	52	50	21	30	33	32	27	25	450	451	470
Skandinavia	79	74	69	-	-	-	37	24	27	-	-	-	-	-	-	116	98	96
Baltia	-	-	-	49	50	49	34	36	33	-	-	-	-	-	-	83	86	82
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	-	-	-	141	167	171	140	162	161	-	-	-	-	-	-	281	329	332
Muut maat	1	1	1	-	-	10	25	25	25	1	1	1	-	-	-	27	27	37

¹ ESL Shippingin syksyllä 2018 ostaman AtoB@C Shippingin laivojen merihenkilöstö raportoidaan omistuksessa olevien laivojen osalta.

● HENKILÖSTMÄÄRÄ TYÖNTEKIJÄKATEGORIAN MUKAAN 31.12.

	ESL Shipping ¹			Leipurin			Telko			Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Toimihenkilöt	41	38	35	182	206	211	233	250	250	15	22	24	26	22	19	497	538	539
Esimiehet	8	3	-	37	40	38	25	19	17	2	1	5	2	2	3	74	65	63
Johtajat	6	7	8	16	19	20	20	24	20	1	3	-	4	3	3	47	56	51
Työntekijät	2	2	3	28	32	61	7	6	9	4	5	5	-	-	-	41	45	78

¹ Ei sisällä merihenkilöstöä.

● HENKILÖSTMÄÄRÄ TYÖSOPIMUSTYYPIN MUKAAN 31.12.

	ESL Shipping			Leipurin			Telko			Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Henkilöstömäärä	355	337	332	263	297	330	285	299	296	22	31	34	32	27	25	957	991	1 017
Kokoaikainen	56 ¹	50 ¹	45 ¹	260	293	316	278	293	290	22	31	34	30	26	22	590	643 ¹	707 ¹
Osa-aikainen	1 ¹	- ¹	1 ¹	3	4	14	7	6	6	0	-	-	2	1	3	12	11 ¹	24 ¹

¹ Ei sisällä merihenkilöstöä.

● IKÄJAKAUMA 31.12.

	ESL Shipping			Leipurin			Telko			Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
> 24	5	12	9	1	3	17	3	8	6	0	-	1	1	1	-	10	24	33
25-39	132	119	103	105	129	154	131	140	137	4	6	6	13	6	6	385	400	406
40-54	141	127	107	121	132	126	116	117	119	10	16	19	9	10	10	397	402	381
55 <	77	79	56	36	33	33	35	34	34	8	9	8	9	10	9	165	165	140

● HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS

	ESL Shipping ¹			Leipurin			Telko			Kauko			Muu toiminta			Aspo-konserni		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Keskimääräinen vaihtuvuus, %	9	16	16	10	26	26	8	20	14	0	31	41	19	39	18	9	23	21

¹ Ei sisällä merihenkilöstöä

● SUKUPUOLIJAKAUMA 31.12.

	ESL Shipping			Leipurin			Telko			Kauko			Muu toiminta			Aspon ja liiketoimintojen hallitukset			Yhteensä		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Naiset	40	36	35	149	166	198	151	164	160	3	5	7	18	16	14	6	7	5	367	394	419
Miehet	315	301	297	114	131	132	134	135	136	19	26	27	14	11	11	9	9	10	605	613	613

● HENKILÖSTÖN KESKI-ikä

	ESL Shipping		Leipurin		Telko		Kauko		Muu toiminta	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Henkilöstön keski-ikä	45	45	43	41	42	41	48	47	43	47

● TAPATURMATAAJUUS JA SAIRAUSSPOISSAOLOT

	ESL Shipping Toimisto			ESL Shipping Merihenkilöstö			AtoB@C Shipping Merihenkilöstö		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
LTIF ¹	0	0	0	21,3	22,1	21,1	0	0	0
Sairauspoissaolot, % ²	0,82	1,39	0,48	4,6	4,0	3,9	0	0	- ⁴

	Leipurin			Telko			Kauko			Muu toiminta		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
LTIF ¹	7	8	10	0	4	41	0	0	0	0	0	0
Sairauspoissaolot, % ²	2	3,99	1,69	1,2	1,44	1,05	0,32	0,32	1,56	0,34	1,61	0,69

¹ LTIF-suhdeluku (tapaturmataajuu) esitetään miljoonaa työtuntia kohden.

² Sairauspoissaoloprosentti on laskettu kaavalla: (sairauspäivät/työpäivät yhteensä)*100. Ruotsissa AtoB@C Shippingin merihenkilöstön sairauspoissaolot lasketaan vain meripäivien osalta.

³ TIR (Total Incident Rate) sisältää kaikki tapaturmat; suhdeluku esitetään miljoonaa työtuntia kohden.

⁴ AtoB@C Shippingin merihenkilöstön sairauspoissaolotietoja ei ole saatavilla vuodelta 2018.

ENERGIAN KÄYTTÖ JA PÄÄSTÖT

ESL Shipping ²				
	2020	2019	2018	Muutos ⁵ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	243,40	117,57	105,23	107,0
Polttoaineen käyttö, Mwh	838 743	892 250	597 300	-6,0
tCO ₂ ²	220 122	237 296	160 988	-7,2
g-CO ₂ per tonnimaali ³	15,48	15,47	13,1	0,1
tSO _x ²	56,44	179,27	128,9	-68,5
mg-SO _x per tonnimaali ³	3,97	11,69	10,49	-66,0

Leipurin				
	2020	2019	2018	Muutos ⁵ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	4 148,0	3 394,8	4 240,6	22,2
tCO ₂ ²	1 124,0	1 154,2	1 441,0	-2,6

Telko ⁴				
	2020	2019	2018	Muutos ⁵ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	768,5	1 093,0	1 059,5	-29,7
tCO ₂ ²	215,8	306,9	337,2	-29,6

Kauko				
	2020	2019	2018	Muutos ⁵ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	117,84	146,5	125,0	-19,6
tCO ₂ ²	21,41	24,7	23,0	-13,3

Muu toiminta				
	2020	2019	2018	Muutos ⁵ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	182,7	150,3	177,1	21,6
tCO ₂ ²	27,5	23,7	25,6	16,0

¹ Ostettu energia pääsääntöisesti mitattu, muussa tapauksessa luvut on arvioitu koko vuoden osalta.

² Ei sisällä yksittäisiä matka-rahdattuja aluksia. Raahen varikko mukana luvuissa vuodesta 2020 alkaen.

³ Luvut korjattu takautuvasti vuodelta 2018.

⁴ Luvuissa mukana Telkon suurimmat toimintamaat Suomi, Puola, Venäjä, Ukraina, Ruotsi ja Tanska.

⁵ Muutos 2019–2020.

HENKILÖSTÖTYTYTYVÄISYYDEN MITTARIT (SKAALA 1–5)

	2020	2019	2018
Oma segmentti	4,02	3,94	4,18
Oma yksikkö, osasto, ryhmä	4,22	4,08	4,24
Oma työ	4,23	4,19	4,22
Oma esimies	4,15	4,10	4,16

HALLINNOINTI

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka tavoitteena on kasvattaa omistaja-arvoa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti johtaen ja kehittäen omistamiaan liiketoimintoja.

ASPON HALLINNOINTIPERIAATTEET

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperi-markkinalainsäädäntöä ja julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Aspo Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä. Aspo noudattaa 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivustolta www.cgfinland.fi.

KONSERNIN RAKENNE

Aspo-konsernin emoyhtiö Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimitusjohtaja, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Hallituksen työtä tukevat sen tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Aspo on teollinen monialayhtiö, joka kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintojaan pitkäjänteisesti, vastuullisesti ja kestäväällä tavalla. Aspo Oyj:n tehtävänä on

omistaa, johtaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden konserniyhtiöiden toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä ESL Shipping Oy, Leipurin Oyj, Telko Oy ja Kauko Oy sekä näiden tytäryhtiöissä kotimaassa ja ulkomailla.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous mm. vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Tarpeen niin vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua ylimääräinen yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joiden omistusosuus on yhteensä

vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle Aspo Oyj:n hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkistamalla kutsu pörssitiedotteella ja yhtiön kotisivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Lisäksi seuraavat tiedot julkistetaan yhtiön kotisivuilla viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotus
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Yhtiökokouksen päätökset julkaistaan kokouksen jälkeen pörssitiedotteella. Yhtiökokouksen pöytäkirja mahdollisine äänestystuloksineen ja päätöksiin liittyvine liitteineen julkaistaan yhtiön kotisivuilla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Aspo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä. Lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijana.

Vuoden 2021 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset tehneeseen nimitystoimikuntaan ovat kuuluneet suurimpien osakkeenomistajien edustajat: Roberto Lencioni, puheenjohtaja (Vehmaksen suku mukaan lukien AEV Capital Holding Oy); Veronica Timgren (Nybergin suku mukaan lukien Oy Havsudden Ab); Annika Ekman (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen); ja Pekka Pajamo (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma). Lisäksi Aspon hallituksen puheenjohtaja Gustav Nyberg on toiminut toimikunnan asiantuntijana.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2020 aikana kolme kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

HALLITUS

Aspon hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan tukemaan työtään. Hallitus voi tarvittaessa päättää perustaa muita pysyviä tai tilapäisiä valiokuntia.

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kuusi jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun joko hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaan luettuna enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Hallitus pyrkii yksimielisiin päätöksiin, mutta tarvittaessa käsiteltävistä asioista äänestetään. Päätökset tehdään enemmistöä päätöksin. Äänten mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja kannattaa.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti ja lisäksi aina tarpeen mukaan.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksen erityisenä tehtävänä on edistää osakkeenomistajien ja yhtiön etua huolehtimalla muun muassa strategisista linjauksista sekä liiketoiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki yhtiön kannalta merkittävimmät yhtiön toimintaa koskevat asiat. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Aspo Oyj:n hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen, jonka mukaisesti hallituksen käsiteltäviä asioita ovat mm:

- Aspo-konsernin strategiset linjaukset ja toimialastrategiat
- konsernirakenne
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- osavuositarkastukset ja konsernitilinpäätös
- konsernin toimintasuunnitelmat, budjetit ja investoinnit
- liiketoiminnan laajennukset tai supistukset, yritys- ja liiketoimintakaupat
- konsernin riskienhallinta-, vakuutus- ja rahoituspolitiikka

- konsernin ympäristöpolitiikka
- johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- toimitusjohtajan nimittäminen
- Aspo-konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitus tilanteen seuranta

Hallitus tekee vuosittain itsearviointin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan. Hallituksella oli vuoden 2020 aikana 18 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100. Koronaviruspandemiasta johtuen kokouksia oli normaalia enemmän.

● HALLITUKSEN JA SEN VALIOKUNTIEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN 2020

	Hallituksessa vuodesta	Valiokuntajäsenyys	Osallistuminen		
			Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Nyberg Gustav	2008	Palkitsemisvaliokunta (pj)	18/18		8/8
Kaario Mammu	2012	Tarkastusvaliokunta (pj)	18/18	5/5	
Laine Mikael	2016	Tarkastusvaliokunta	18/18	5/5	
Pöyry Salla *	2016	Palkitsemisvaliokunta	18/18	2/2	7/7
Salo Risto **	2008	Palkitsemisvaliokunta	9/9		1/1
Vehmas Tatu	2018	Palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta	18/18	3/3	8/8
Westerlund Heikki ***	2020	Tarkastusvaliokunta	9/9	3/3	

* Tarkastusvaliokunnan jäsen 4.5.2020 saakka, palkitsemisvaliokunnan jäsen 4.5.2020 alkaen

** Hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 4.5.2020 saakka

*** Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 4.5.2020 alkaen

Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi asettaa hallituksen työjärjestyksen mukaisesti määräämiään tehtäviä varten valiokuntia tai muita pysyviä tai määräaikaisia elimiä. Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet ja nimittää puheenjohtajan. Hallitus vahvistaa kullekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määrätään kyseisen valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Kunkin valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokuntien jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm. valmistella yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Tarkastusvaliokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Vuonna 2020 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Mammu Kaario ja jäseninä Mikael Laine, Tatu Vehmas ja Heikki Westerlund.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on:

- tilinpäätös raportointiprosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta
- vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttämisen ja esittämisen arviointi
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta

- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely
- yhtiön compliance-toiminnon suunnitelmien ja raporttien käsittely
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antaman selvityksen ja muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen käsittely
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta
- tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi
- tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalvelujen arviointi
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu
- muu yhteydenpito tilintarkastajaan sääntelyn edellyttämien tehtävien lisäksi
- lähipiiritoimien seurantaa ja arviointia koskevien periaatteiden määrittely

Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2020 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmät. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee sille kuuluvat päätökset kollektiivisesti. Palkitsemisvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja kahdesta kolmeen jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan.

Vuonna 2020 palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Gustav Nyberg ja jäsenenä Salla Pöyry ja Tatu Vehmas.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on:

- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiensa kartoittaminen;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuksien valmistelu;
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi, sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta;
- arvioida ja tehdä suosituksia hallitukselle ohjelmista ja muista kannustinjärjestelmistä, jotka perustuvat osakkeisiin tai osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin;
- muun henkilöstön palkitsemisen ja organisaation kehittämisen suunnittelu;
- palkitsemisraportin valmistelu;
- hallituksen monimuotoisuusselvityksen laadinta;
- palkitsemispolitiikan päivitystarpeen ja noudattamisen seuranta (toimitusjohtajan palkitsemisen osalta);
- palkitsemisraporttia koskeviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa; sekä
- suositella tarpeen mukaan yhtiön hallitukselle neuvonantajaa sekä tehdä ehdotus asiantuntijalle maksettavasta palkkiosta.

Palkitsemisvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2020 palkitsemisvaliokunta kokoontui kahdeksan kertaa ja kokouksiin osallistu-

misprosentti oli 100. Kokouksia oli tavanomaista enemmän toimitusjohtajan seuraajavalintaan liittyen.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkiot ja kulujen korvauseriaatteet vuosittain. Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkioksi 5 400 euroa. Varapuheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiona 4 050 euroa ja hallituksen muille jäsenille 2 700 euroa kuukaudessa. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien puheenjohtajille päätettiin maksaa 1 050 euron ja valiokuntien jäsenille 700 euron kokouskokoittainen palkkio valiokuntien kokouksista. Mikäli valiokunnan puheenjohtaja on kuitenkin myös hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, palkkio on sama kuin valiokunnan jäsenellä. Hallituksen tai valiokunnan jäsenelle ei makseta palkkiota, mikäli hän on työ- tai toimsuhteessa Aspo-konserniin kuuluvaan yhtiöön. Matkat korvataan Aspon yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2020 palkkioita yhteensä 274 500 euroa.

Aspon hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen puheenjohtaja

Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtajana on toiminut diplomiekonomi, eMBA Gustav Nyberg (64).

Hallituksen monimuotoisuus

Aspossa hallituksen monimuotoisuus nähdään olennaisena osana vastuullista toimintaa ja menestystekijänä, joka mahdollistaa Aspon strategisten tavoitteiden saa-

vuttamisen. Hallituksen monimuotoisuus on osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan yhtiön liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle valmistelee ja tekee Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessa huomioon nämä monimuotoisuutta koskevat periaatteet, sekä erityisesti yhtiön liiketoimintojen kulloisetkin tarpeet ja kehitysvaiheet sekä hallituksen valokuntien edellyttämät osaamisalueet. Hallituksen jäsenten valinnassa keskeisenä tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Aspon nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta käsittelee hallituksen jäseneltä vaadittavan osaamisen, tietotaidon ja soveltuvuuden, jotta jäsenellä voidaan olettaa olevan sopiva asiantuntemus ja kokemus tehtävän menestykselliseen hoitamiseen. Nimitystoimikunnan valmistelutyön tavoitteena on varmistaa, että hallitus muodostaa toimivan kokonaisuuden.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Aspon hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat erityisesti hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri markkinoilta, toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi muun muassa kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen. Tavoitteena

on, että hallituksessa on kumpaakin sukupuolta vähintään kaksi jäsentä, mikä on saavutettu.

Aspon hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu. Hallituskokoonpanon ja jäsenten lukumäärän on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen.

Aspo omistaa ja kehittää konserniin kuuluvia liiketoimintoja. Liiketoimintojen strategiat valmistellaan ja päätetään tytäryhtiöiden hallituksissa. Tytäryhtiöt ovat toisistaan riippumattomia, ja niillä on omat tavoitteet, erilaiset asiakastarpeet, pääomarakenteet sekä liiketoiminnan syklit. Siksi niissä tarvitaan toisistaan riippumattomat hallitukset, jotka tuovat yritysten kehittämiseen aitoa lisäarvoa. Aspon toimitusjohtaja toimii kaikkien tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana. Tytäryhtiöiden hallitukseen haetaan oman alansa huippuasiantuntijoita. Tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoissa pyritään samaan monimuotoisuuteen kuin Aspon hallituksessa. Tytäryhtiöiden hallitustyöskentely tukee työllään Aspon hallitustyöskentelyn monimuotoisuutta.

TOIMITUSJOHTAJA

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta ja palkkiosta, pitkän ja lyhyen aikavälin kannustintavoitteista sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehtoista. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtaja valitaan tehtävänsä toistaiseksi.

Aspon toimitusjohtajana toimii eMBA Aki Ojanen (60). Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien määräysten mukaisesti ja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä operatiivisena esimiehenä Aspon hallinnolle ja alakonsernien toimitusjohtajille. Hän vastaa lisäksi sisäisestä tarkastuksesta sekä konsernin riskienhallinnasta, joita koordinoi talousjohtaja.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehtoista on sovittu kirjallisesti toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen irtisanomissajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa. Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2020 palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 1 093 834 euroa, josta vuodelta 2019 maksettavan tulospalkkion osuus oli 84 952 euroa, vuonna 2020 julkaisutun sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän osuus 468 392 euroa ja vapaaehtoisen eläkevakuutuksen osuus 102 835 euroa.

Marraskuussa 2020 toimitusjohtaja Aki Ojanen ilmoitti yhtiön hallitukselle käyttävänsä mahdollisuutta jäädä eläkkeelle vuonna 2021 täyttäessään kuusikymmentä vuotta. Aspon hallitus käynnisti uuden toimitusjohtajan hakuprosessin loppuvuodesta 2020. Tavoitteena on, että Aki Ojasen seuraaja aloittaa konsernin toimitusjohtajana vuoden 2021 loppuun mennessä.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Konsernin johtoryhmä vastaa Aspo-konsernin strategisen rakenteen kehittämisestä ja yhtiön tuloksesta sekä valmistele konsernin politiikat ja yhteiset käytännöt. Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja, talousjohtaja, rahoitusjohtaja, lakiasianjohtaja sekä liiketoimintayksiköiden toimitusjohtajat. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa.

Vuonna 2020 johtoryhmään kuuluivat konsernin toimitusjohtajan lisäksi talousjohtaja Arto Meitsalo, 7.4.2020 saakka rahoitusjohtaja Harri Seppälä ja 1.3.2020 alkaen rahoitusjohtaja Keijo Keränen sekä lakiasianjohtaja Toni Santalahti, ESL Shippingin toimitusjohtaja Matti-Mikael Koskinen, 17.8.2020 saakka Leipurin toimitusjohtaja Mikko Laavainen ja 17.8.2020 alkaen Leipurin toimitusjohtaja Heli Arantola ja Telkon toimitusjohtaja Mikko Pasanen. Konsernin johtoryhmälle maksettiin vuonna 2020 palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 3 544 564 euroa, josta vuodelta 2019 maksettavien tulospalkkioiden osuus oli 200 238 euroa, vuoden 2020 sitouttavan osakepalkkion osuus 1 522 274 euroa ja vapaaehtoisten eläkevakuutusten osuus 167 520 euroa.

PALKITSEMINEN

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemista koskeva palkitsemispoliittikka on hyväksytty Aspon hallituksessa 13.02.2020. Palkitsemispoliittikassa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista koskevat päätöksentekomenettelyt ja periaatteet, ja se esitetään yhtiökokoukselle joka neljäs vuosi tai aina silloin, kun poliittikkaan tehdään muutoksia.

Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet on selostettu erillisessä palkitsemisraportissa, joka löytyy yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.aspo.fi/palkitseminen.

Aspo-konsernissa on käytössä tulospalkkiojärjestelmä, joka otettiin käyttöön vuonna 2013. Suomen henkilöstöä koskeva tulospalkintajärjestelmä on kytketty henkilöstörahastoon niin, että tulospalkkion voi sijoittaa henkilöstörahastoon tai nostaa rahana. Rahastoinnin pitkän aikavälin tavoitteena on, että henkilöstöstä tulee yhtiön merkittävä omistajaryhmä. Henkilöstörahaston jäsenyys edellyttää työsuhdetta jossain Aspo-konsernin suomalaisessa yhtiössä.

Aspo-konsernin johdon palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määräytyvästä lyhyen aikavälin tulospalkkiosta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen kuuluvista johdon eläke-eduista sekä osakepalkkiojärjestelmästä.

Aspo Oyj:n hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkauksen, muut taloudelliset etuudet sekä osakepalkkio- ja tulospalkkiojärjestelmän perusteet.

Tarkemmat tiedot johdon osakepalkkiojärjestelmistä löytyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedoista 5.3 Lähipiiri sekä yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.aspo.fi/palkitseminen.

Johdon tulospalkkiojärjestelmä (lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmä)

Aspossa on käytössä johdon tulospalkkiojärjestelmä. Tulospalkkion enimmäismäärät voivat vaihdella henkilön 3–8 kuukauden palkkaa vastaavaan määrään asti, konsernin toimitusjohtajalla tulospalkkion enimmäismäärä on

8 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat vuosittain asetettavat vaatimukset ja oman vastuualueen kehitysedellytykset. Tulospalkkiojärjestelmän kriteerien täyttymistä seurataan vuosittain. Aspo Oyj:n hallitus hyväksyy tulospalkkiojärjestelmän kriteerit ja niiden perusteella maksettavat maksut. Vuosittain määräytyvät tulospalkkiot maksetaan vuositilinpäätöksen valmistumisen jälkeen.

Lisäeläkkeet

Toimitusjohtajalla sekä kahdella konsernin johtoryhmään kuuluvalla johtajalla on maksuperusteinen ryhmäeläke-etu. Eläkeikä on alin lakisääteinen eläkeikä vähennettynä kolmella vuodella, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke päättyy henkilön täytettyä 75 vuotta. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Eläkkeen alkamista voidaan lykätä korkeintaan siihen asti, kun henkilö täyttää 70 vuotta. Eläke määräytyy tällöin sijoituskohteiden arvonkehityksen mukaisesti tarkistetusta vakuutussäästöstä. Jos henkilön työsuhte yhtiöön päättyy ennen sopimuksen mukaista eläkeikää, henkilöllä on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksuvapaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Henkilöllä on aina oikeus itse maksamiaan maksuosuuksia vastaavaan vapaakirjaan. Vuonna 2020 vapaaehtoisen eläkevakuutuksen kulut olivat yhteensä 167 520 euroa.

TILINTARKASTUS

Riippumattoman ulkopuolisen tilintarkastuksen lakisääteisellä tehtävänä on erityisesti varmistaa, että tilinpäätös

antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous päättää lisäksi tilintarkastajalle suoritettavan palkkion määrästä ja sen maksuperusteesta. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajaa vaihdettaessa varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tarkastusvaliokunnan valmisteleman hallituksen ehdotuksen pohjalta.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja vastaa tarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista keskitetysti. Tilintarkastaja tarkastaa osana vuosittaista tilintarkastusta yhtiön kirjanpidon ja hallinnon. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa konsernitilinpäätöksen ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet.

Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Hallitukselle toimitetaan myös tilintarkastajan mahdollisesti antamat muut raportit ja lausunnot.

Vuoden 2020 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Jukka Vattulainen. Deloitte-ketjuun kuuluville yhtiöille Suomessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2020 palkkioita Aspo-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä noin 304 000 euroa. Lisäksi ostettiin muita palveluita noin 16 500 eurolla.

SISÄINEN VALVONTA

Aspon sisäisen valvonnan erityisenä tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava

taloudellinen raportointi ja soveltuviin lakien ja määräysten sekä sovittujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen. Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin valvonnan. Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Aspon hallitus on vastuussa osakkeenomistajille ja toimitusjohtajalle hallitukselle. Vastuuketju jatkuu läpi koko organisaation siten, että kukin aspolainen vastaa vastuualueensa valvonnasta esimiehelleen. Konserniyhtiöiden controllerit ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. He raportoivat liiketoimintojen johdon lisäksi konsernin talousjohtajalle. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin johtoa heidän valvontatehtävässään ja tavoitteena on

antaa Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Taloudellisen raportoinnin valvonta perustuu liiketoimintaprosessien valvontaan. Taloudelliseen raportointiin käytettävä tieto syntyy liiketoimintaprosessien edetessä ja vastuu tiedon oikeellisuudesta on kaikilla prosessiin osallistuvilla. Talouden raportointiprosessi on hajautettu ja sitä valvoo tarkastusvaliokunta.

Konsernitilinpäätös laaditaan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien mukaan, emoyhtiön ja suomalaisen tytäryhtiöiden tilinpäätökset laaditaan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaan. Jokainen erillisyhtiö noudattaa kirjanpidossaan sijaintimaan lainsäädäntöä, mutta raportoi tiedot Aspon antaman laskentaohjeistuksen mukaisesti. Yksittäisillä yrityksillä voi olla oma tilipuitteistonsa, mutta niiden tiedot konsolidoidaan yhteistä tilipuitteistoa noudattaen toimialatasolle, jossa niiden oikeellisuus arvioidaan ja siirretään edelleen konsernitasolle. Aspo-konsernin tiedot tarkistetaan ja niiden laatu arvioidaan kuukausittain. Jokaisessa välivaiheessa tiedon laadusta ja sen tuottamisen prosessista vastuussa oleva yksikkö arvioi tiedon oikeellisuutta. Konsernitason tarkistus- ja täsmäytysmekanismit ovat käytössä kvartaalien lisäksi kuukausittain.

Taloudellista raportointia varten konsernilla on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät, jotka on hajautettu ja joiden käytössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain konsernin konsolidointi- ja raportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteutumista ja vertailu-

tietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet. Aspon hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain. Hallitus arvioi konsernin tilaa ja tulevaisuutta saamansa tiedon perusteella. Hallitus vastaa tilinpäätöksen sisällöstä ja sen julkaisemisesta.

Reportoinnin oikeellisuutta ja prosessien toimivuutta arvioi tarkastusvaliokunnan lisäksi riippumaton ulkopuolinen tilintarkastusyhteisö.

SISÄINEN TARKASTUS

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tukea konsernin arviointia ja varmistusta, joilla todennetaan riskienhallinnan, valvonnan sekä johtamisen ja hallinnon tehokkuutta. Sisäinen tarkastus tukee johtoa ja organisaatiota konsernin päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen varmistamisessa sekä valvontajärjestelmän toiminnan varmistamisessa ja sen kehittämisessä.

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet vahvistetaan hallituksen antamissa sisäisen valvonnan periaatteissa. Toiminnan koordinointi kuuluu konsernin talousjohtajalle, ja toiminnon havainnoista raportoidaan toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus on organisoitu konsernin kokoa vastaavaksi ja tarvittaessa hankitaan lisäresursseja ja erikoisosaamista vaativien arviointien suorittamiseen. Tavoitteena on suorittaa useita riskilähtöisiä tarkastuksia vuodessa. Tarkastukset perustuvat riskien arviointiin liiketoimintayksiköiden omien riskianalyysojen perusteella. Tarkastustyön arvioinnin ja varmistuksen kohteena ovat toimintojen tuloksellisuus ja tehokkuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin luotettavuus, toiminnan lainmukaisuus ja varojen turvaaminen.

Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen tarkastuksen toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, taloudellisen tuloksen kehittymistä, osakasarvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Riskienhallinta on systemaattista, ennakoivaa sekä kokonaisvaltaista. Riskienhallinta kattaa koko konsernin toiminnan ja huomioi kaikki keskeiset riskialueet. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa. Vastuu riskienhallinnasta on liiketoimintojen johdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi konsernin talousjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle toimialalle on erikseen valmisteltu riskienhallintaohjelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien arviointi- ja raportointimenettelyt. Tiettyjen riskien osalta riskienhallinnan periaatteet ja keskeisin sisältö on määritetty konsernitason politiikoissa ja ohjeissa. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Riskienhallinta perustuu oleellisilta osin edellä esitettyyn sisäisen valvonnan mukaiseen toimintatapaan, jossa vastuuketju ulottuu läpi koko konsernin. Liiketoimintariskien hallinnassa tärkein tekijä on liiketoiminnan syvälinen osaaminen ja niiden työkalujen hallinta, joiden avulla päivittäinen liiketoiminta tapahtuu ja joilla sitä ohjataan. Jokaiselle toimialalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan liiketoimintojen johtoryhmissä ja niistä raportoidaan liiketoimintojen hallituksille sekä tarvittaessa Aspon hallitukselle tai tarkastusvaliokunnalle.

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään toimialayhtiöiden johdossa. Riskiarvioinnit päivitetään Aspon johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuositarkastuksissa. Merkittävistä hankkeista tehdään erilliset riskianalyytit. Konsernin kannalta merkittävimmät riskit arvioidaan kerran vuodessa ja tulos raportoidaan toimintakertomuksessa.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Aspo noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Näihin perustuen Aspon on arvioitava ja seurattava liiketoimia, jotka se tekee lähipiirinsä kanssa ja myös huolehdittava siitä, että päätöksenteossa mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi. Aspo ylläpitää lähipiiriin kuuluvista osapuolista luetteloa ja tarkistaa mahdolliset muutokset vähintään kerran vuodessa. Jos lähipiiriliiketoimet ovat Aspon kannalta olennaisia ja ne poikkeavat tavanomaisesta liiketoimin-

nasta tai on tehty muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin, on tällaisia lähipiiriliiketoimia koskeva päätöksentekomenettely selostettava tilinpäätöksessä.

Aspon lähipiiriliiketoimet on selostettu konsernintilinpäätöksen liitetiedossa 5.3. Lähipiiri. Lähipiiriliiketoimet eivät ole yhtiön kannalta olennaisia eivätkä poikkea yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta ja ne on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

SISÄPIIRIHALLINTO

Aspo-konsernissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäytöasetusta (EU N:o 596/2014) ja sen nojalla annettua sääntelyä sekä muita soveltuvia ohjeita, mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta.

Aspo Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmä, tilintarkastaja sekä muut henkilöt, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon. Aspo Oyj:n johtotehtävissä toimiviin henkilöihin kuuluvat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Aspo perustaa ja ylläpitää tarpeen mukaan hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä sisäpiirihankkeiden valmisteluun osallistuvista henkilöistä.

Aspon johtotehtävissä toimivia henkilöitä ja pysyviä sisäpiiriläisiä koskee 30 päivän suljettu ikkuna ennen osaja puolivuositarkastuksen sekä tilinpäätöksen julkistamista. Suljetun ikkunan aikana liiketoimet Aspon rahoitusvälineellä omaan tai kolmannen lukuun ovat kiellettyjä. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät myöskään saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana.

Aspon johtotehtävissä toimivien ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa konsernin talousjohtaja.

Aspo Oyj:n sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä ylläpidetään Sire-palvelussa, joka on Euroclear Finlandin asiakkailleen tarjoama sovelluspalvelu sisäpiirihallintoon kuuluvien rekistereiden ylläpitämiseksi.

Aspo Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti vuodelta 2020 on julkaistu Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi.

Konsernin hallitus

31.12.2020

GUSTAV NYBERG

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009, hallituksen jäsen vuodesta 2008, palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2019
Diplomiekonomi, eMBA, kauppaneuvos, s. 1956

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Aspo Oyj 1999–2008; Johtotehtävät, Elfa International Ab 1985–1995; Johtotehtävät, Finnboard 1979–1984

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Liikesivistysrahasto, Oy Havsudden Ab; Neuvottelukunnan jäsen: Suomen Meripelastusseura; Valtuuskunnan jäsen: Meripuolustusäätiö

OMISTUS JA PALKKIO

Aspon osakkeita 31.12.2020: 851 524 kpl, 2,71 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö Oy Havsudden Ab:n omistuksessa: 3 262 941 kpl, 10,38 % osakekannasta. Aspon hybridilaina 2020: 0,5 M€, lähipiiriyhtiö Oy Havsudden Ab:n omistuksessa 1,4 M€.

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia

Palkkio vuonna 2020: 70 400 euroa

MAMMU KAARIO

Hallituksen jäsen vuodesta 2012, hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2018, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2012
Varatuomari, MBA, s. 1963

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Partnera Oy 2016–2017; Sijoitusjohtaja, Korona Invest Oy 2011–2015; Partneri, Unicus Oy 2005–2010; Johtaja, Conventum Corporate Finance Oy 1998–2004

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen varapuheenjohtaja: CapMan Oyj, Ponsse Oyj, Robit Oyj
Hallituksen jäsen: Gofore Oyj, Nordic ID Oyj, Lapti Group Oy,

OMISTUS JA PALKKIO

Aspon osakkeita 31.12.2020: 10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta.

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2020: 52 100 euroa

MIKAEL LAINE

Hallituksen jäsen vuodesta 2016, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016
Kauppatieteiden maisteri, s. 1964
Strategiajohtaja, Cargotec Oyj 2014–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Moventas Group 2012–2013; Liiketoiminnan kehitysjohtaja, Moventas Group 2008–2012; Toimitusjohtaja, YAP Solutions Oy 2005–2008; CFO ja muita johtotehtäviä, Sonera Oyj 1996–2005; Talousjohtaja, Oy Mikrolog Ltd 1995–1996

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Cargotec Korea Ltd
Kunniavaltuuskunnan jäsen: Helsingin kauppatieteiden ylioppilaat ry

OMISTUS JA PALKKIO

Aspon osakkeita 31.12.2020: 10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta. Aspon hybridilaina 2020: 0,2 M€

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2020: 35 900 euroa

SALLA PÖYRY

Hallituksen jäsen vuodesta 2016, palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 05/2020, tarkastusvaliokunnan jäsen vuosina 2016–05/2020
Kauppatieteiden tohtori, CEFA, s. 1984
Hallituksen puheenjohtaja (toimitusjohtaja), Procurator-Holding Oy 2015–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Tutkijakoulutettava, Svenska handelshögskolan Hanken 2010–2014; Analyttikko, Vicus Capital Advisors 2008–2010

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Tekniikan edistämisseätiö, Procurator-Holding Oy, Jaakko Pöyry Holding Oy, ÅF Pöyry Ab

OMISTUS JA PALKKIO

Aspon osakkeita 31.12.2020: 1 000 kpl, 0,003 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö Procurator-Holding Oy:n omistuksessa: 514 882 kpl, 1,64 % osakekannasta. Aspon hybridilaina 2020: lähipiiriyhtiö Procurator-Holding Oy:n omistuksessa 1,5 M€

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2020: 38 700 euroa

TATU VEHMAS

Hallituksen jäsen vuodesta 2018, palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2019, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020 ja vuosina 2018–04/2019
Kauppatieteiden kandidaatti, s.1994
Toimitusjohtaja, TAAVi Capital Oy 2020–

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja: AEV Capital Holding Oy
Aspo Oyj:n nimitystoimikunnan puheenjohtaja vuonna 2016

OMISTUS JA PALKKIO

Aspon osakkeita 31.12.2020: lähipiiriyhtiö AEV Capital Holding Oy:n omistuksessa: 3 160 935 kpl, 10,06 % osakekannasta. Aspon hybridilaina 2020: 2,0 M€

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2020: 40 100 euroa

HEIKKI WESTERLUND

Hallituksen jäsen vuodesta 2020, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020
Kauppatieteiden maisteri, s. 1966
Hallitusammattilainen 2017–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, CapMan Oyj, 2013–2017 ja 2005–2010; Hallituksen puheenjohtaja, CapMan Oyj, 2010–2013; Buyout-tiimin vetäjä, CapMan, 2002–2005; Sijoitusjohtaja, sijoituspäällikkö, CapMan, 1994–2002

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Directors Institute Finland r.y., Duuri Oy, Kasvuryhmä Suomi r.y., Kemppi Oy, Tikkurila Oyj
Advisor, CapMan Growth Equity

OMISTUS JA PALKKIO

Aspon osakkeita 31.12.2020: 15 000 kpl, 0,05 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö Heiwes Oy:n omistuksessa: 20 000 kpl, 0,06 % osakekannasta.

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2020: 25 800 euroa

HEIKKI WESTERLUND

TATU VEHMAS

MAMMU KAARIO



GUSTAV NYBERG



MIKAEL LAINE



SALLA PÖYRY

Konsernin johtoryhmä

31.12.2020

AKI OJANEN

Toimitusjohtaja, Aspo Oyj, 2009–eMBA, s. 1961

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Varatoimitusjohtaja, Aspo Oyj 2007–2008
Toimitusjohtaja, Itella Logistics Oy 2005–2007
Toimitusjohtaja, Kuusakoski Oy 2003–2005
Johtotehtävät, Kuusakoski Oy 1999–2003
Johtaja, Canon North-East Oy 1996–1998
Johtotehtävät, Canon Oy 1988–1996

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja: ESL Shipping Oy, Leipurin Oyj, Telko Oy, Kauko Oy
Hallituksen varapuheenjohtaja: 3Step IT Group Oy, 2holding N&B Oy
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries Oy, Hiilitieto ry, 4Client Oy

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2020:
67 377 kpl, 0,21 % osakekannasta.

HELI ARANTOLA

Toimitusjohtaja, Leipurin Oyj, 08/2020–
Kauppatieteiden tohtori, s. 1969

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Konserni- ja liiketoimintajohdon tehtävät, HKScan Oy 2017–2019
Konserni- ja liiketoimintajohdon tehtävät, Fazer-konserni 2010–2017

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: S-Pankki Oy, Tobii AB, Midsona AB

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2020: ei omistuksia.

MATTI-MIKAEL KOSKINEN

Toimitusjohtaja, ESL Shipping Oy, 2013–
Kauppatieteiden maisteri, s. 1972

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Meriaura Oy 2007–2013
Chartering Manager, varatoimitusjohtaja, Meriaura Oy 2004–2006
Konsultti, Maailmanpankki 2004
Projektitutkija, Turun kauppakorkeakoulu 2003–2004

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Varustamot ry
Hallituksen jäsen: International Chamber of Shipping, Suomen Vesitietoyhdistys ry, Hiilitieto ry

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2020:
52 957 kpl, 0,17 % osakekannasta

KEIJO KERÄNEN

Rahoitusjohtaja, Aspo Oyj, 2020–
Kauppatieteiden maisteri, s. 1977

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Rahoitus- ja sijoittajasuhdejohtaja, HKScan Oyj, 2017–2020
Rahoitusjohtaja, HKScan Oyj, 2013–2017
Rahoituksen ja sijoittajasuhteiden päällikkö- ja johtotehtävät, Lassila & Tikanoja Oyj, 2005–2013
Tilintarkastaja, Grant Thornton, 2001–2005

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Kauko Oy

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2020:
26 362 kpl, 0,08 % osakekannasta.

ARTO MEITSALO

Talusojohtaja, Aspo Oyj, 2009–
Toimitusjohtaja, Aspo Palvelut Oy, 2013–
Kauppatieteiden maisteri, s. 1963

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Vt. toimitusjohtaja, Kauko Oy, 2018–04/2019
Vt. toimitusjohtaja, Kauko-Telko Oy 2008
Talusojohtaja, Kauko-Telko Oy 2007
Johtaja, Kaukomarkkinat Oy 2005–2007

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Valiokunnan puheenjohtaja: Kaupan liitto, kauppapoliittinen valiokunta
Hallituksen varapuheenjohtaja: Silmäsäätiö ry
Hallituksen jäsen: Kauko Oy

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2020:
57 696 kpl, 0,18 % osakekannasta.

MIKKO PASANEN

Toimitusjohtaja, Telko Oy, 2019–
Kauppatieteiden maisteri, s. 1973

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Onninen Oy 2016–2018
Johtaja, Kesko (Rautakesko Oy) 2010–2018
Venäjän majoittaja, Rautakesko Oy 2007–2010
Talusojohtaja, Venäjä, Rautakesko Oy 2005–2007
Päällikkötehtäviä, Outokumpu Copper Products, 2000–2005

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: Teknisen Kaupan Liitto ry, Teknisen Kaupan Palvelut-TKP Oy
Hallituksen varajäsen: East Office of Finnish Industries Oy

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2020:
30 004 kpl, 0,09 % osakekannasta.

TONI SANTALAHTI

Lakiasiaintoimittaja, Aspo Oyj, 2017–
Oikeustieteen kandidaatti, s. 1971

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Konsernin lakimies, Aspo Oyj, 2009–2017
Hallintopäällikkö/päälakimies, Kauko-Telko Oy, 2006–2009
Lakimies, Kauko-Telko Oy, 2004–2006

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja: Olarin Huolto Oy
Hallituksen jäsen: Tapiolan Lämpö Oy

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2020:
20 427 kpl, 0,07 % osakekannasta.

HELI ARANTOLA

MATTI-MIKAEL KOSKINEN

ARTO MEITSALO



AKI OJANEN



MIKKO PASANEN



TONI SANTALAHTI



KEIJO KERÄNEN

Liiketoimintojen hallitukset

31.12.2020

ESL SHIPPING OY

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Mikko Niini

Diplomi-insinööri, merenkulkuneuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2012

Toimitusjohtaja, Aker Arctic Technology Oy, 2005–2014

Hallituksen puheenjohtaja: Rauma Marine Constructions Oy 2017–

Kimmo Nordström

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Senior Adviser, Partner, Capstan Ltd

Ulla Tapaninen

Tekniikan tohtori, dosentti

Hallituksen jäsen vuodesta 2012

Yksikön päällikkö, Helsingin kaupunki

TELKO OY

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Ralf Holmlund

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Patricia Nyberg

Kauppatieteiden maisteri, MBA (IMD)

Hallituksen jäsen vuodesta 2019

Country Manager, Tessin Nordic AB

Elina Piispanen

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Toimitusjohtaja, Fit Advice Oy

LEIPURIN OYJ

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Jukka Havia

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Varatoimitusjohtaja, Ramirent Oy

Kaisa Poutanen

Tekniikan tohtori

Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Senior Advisor, VTT

Hallituksen jäsen: High Metal Oy

Advisor, Nordic FoodTech Venture Capital

Harri Sivula

Hallintotieteiden maisteri

Hallituksen jäsen 2010–2013 ja vuodesta 2014

Hallituksen jäsen: Atria Oy, Dieta Oy, Indoor Group Oy, Kamux Oyj, Makua Foods Oy, Tokmanni Oyj

KAUKO OY

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Keijo Keränen

Hallituksen jäsen vuodesta 2020

Arto Meitsalo

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Toimintakertomus 2020

Aspo Oyj on antanut erillisen selvityksen vuoden 2020 hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Lisäksi Aspo julkaisee Suomen kirjanpitolain edellyttämän selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista vastuullisuusraporttina samaan aikaan tämän toimintakertomuksen kanssa. Molemmat julkaistaan yhtiön kotisivulla www.aspo.fi.

ASPON LIIKETOIMINTAMALLI

Aspo on monialayhtiö, joka luo arvoa kehittämällä ja kansainvälistämällä liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla. Aspon arvo syntyy sen kokonaan omistamista, vaativiin B-to-B-asiakkaisiin keskittyneistä itsenäisistä liiketoiminnoista. Markkinoidensa johtavaa asemaa tavoittelevat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko ovat vahvoja kaupan ja logistiikan yritysbrändejä. Aspo kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintojaan pitkäjänteisesti, vastuullisesti ja kestäväällä tavalla.

Aspon raportoitavat liiketoiminnot vuonna 2020 olivat ESL Shipping, Leipurin ja Telko. Kauko raportoidaan osana Telkon lukuja. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen ja vähäisiä määriä muita liiketoiminnoille kuumattomia toimintoja.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2020

Toimintaympäristö vuonna 2020 oli historiallisen haastava ja hyvin vaikeasti ennakoitava. Koronaviruksen aiheuttama vaikutus toimintaympäristöön on ollut nopea ja merkittävä, sillä pandemian ja siitä seuranneiden rajoitusten vaikutus heikensi sekä tavaroiden että palveluiden kysyntää voimakkaasti. Valuuttakurssien muutokset vaikuttivat liikevaihdon negatiiviseen kehitykseen. Esimerkiksi Venäjän rupla devalvoitui vuoden aikana yli 30 prosenttia alentaen euroiksi muunnettua liikevaihtoa. Öljyn hinnan vaihtelu vaikuttaa sekä raaka-aineiden tuotantoon että puolivalmiiden ja valmiiden tuotteiden hintoihin. Teollisuuden toimitusketjujen hidastuminen ja osittainen tyhjentyminen ovat vaikuttaneet myös logistiikkapalveluiden kysyntään. Liiketoimintaympäristö toipui syksyllä ja loppuvuotta kohden voimakkaasti, mutta edelleen on vaikea arvioida kuinka kauan liiketoimintaa heikentävät liikkumista ja taloudellista toimintaa koskevat rajoitukset ovat voimassa.

● ASPO-KONSERNIN AVAINLUVUT

	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto, M€	500,7	587,7	540,9	502,4	457,4
Tilikauden voitto, M€	13,4	16,1	14,2	19,4	15,9
% liikevaihdosta	2,7	2,7	2,6	3,9	3,5
Osakekohtainen tulos (EPS), €	0,39	0,47	0,42	0,56	0,49
Liiketoiminnan rahavirta	65,0	52,5	20,3	17,4	16,2
Vaihtoehtoiset tunnusluvut					
Liikevoitto, M€	19,3	21,1	20,6	23,1	20,4
% liikevaihdosta	3,9	3,6	3,8	4,6	4,5
Voitto ennen veroja, M€	14,8	18,2	16,4	21,1	17,3
% liikevaihdosta	3,0	3,1	3,0	4,2	3,8
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	11,4	13,5	12,4	17,1	14,6
Omavaraisuusaste, %	30,1	30,1	29,5	35,6	37,4
Nettovelkaantumisaste, %	149,0	162,2	154,4	103,9	89,8
Vapaa rahavirta	56,0	45,2	-34,8	0,9	10,1

- 1) Avainlukujen vertailukelpoisuuteen vaikuttaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotto 1.1.2019.
- 2) Vuoden 2018 luvut sisältävät Kaukon liikearvoon tehdyn alaskirjauksen 4,8 miljoonaa euroa.
- 3) Vuoden 2019 lukuihin vaikuttaa Hallinto-oikeuden päätös alentaa Telkolle vuonna 2015 määrättyä veronlisäystä, joka kasvatti etenkin rahoitustuottoja ja paransi osakekohtaista tulosta 0,05 euroa.
- 4) Tunnuslukujen laskentaperiaatteet esitetään sivulla 60.

● LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

	2020 M€	2019 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	148,4	175,0	-26,6	-15,2
Leipurin	101,0	115,7	-14,7	-12,7
Telko	251,3	297,0	-45,7	-15,4
Liikevaihto yhteensä	500,7	587,7	-87,0	-14,8

● LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	2020 M€	2019 M€	Muutos M€	Muutos %
Suomi	176,9	195,1	-18,2	-9,3
Skandinavia	77,9	84,8	-6,9	-8,1
Baltia	46,1	57,9	-11,8	-20,4
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	141,5	171,2	-29,7	-17,3
Muut maat	58,3	78,7	-20,4	-25,9
Liikevaihto yhteensä	500,7	587,7	-87,0	-14,8

● LIIKEVOITTO SEGMENTEITTÄIN

	2020 M€	2019 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	7,6	14,6	-7,0	-47,9
Leipurin	1,4	3,0	-1,6	-53,3
Telko	14,9	8,0	6,9	86,3
Muu toiminta	-4,6	-4,5	-0,1	-2,2
Liikevoitto yhteensä	19,3	21,1	-1,8	-8,5

TULOS

Aspo-konsernin liikevaihto laski edellisvuodesta ja oli 500,7 miljoonaa euroa (587,7). Liikevaihdon selkeä lasku oli pääosin seurausta koronaviruspandemian aiheuttamasta poikkeuksellisesta markkinatilanteesta, joka laski asiakaskysyntää merkittävästi kaikissa konsernin liiketoiminnoissa.

Koronaviruspandemiasta ja siihen liittyneistä rajoituksista huolimatta Aspo-konsernin liikevoitto säilyi lähes vuoden 2019 tasolla ja oli 19,3 miljoonaa euroa (21,1).

Tilikauden osakekohtainen tulos laski 0,39 euroon (0,47). Hallinto-oikeuden huhtikuussa 2019 antama päätös alentaa Telkolle vuonna 2015 määrättyä veronlisäystä paransi vuoden 2019 osakekohtaista tulosta 0,05 euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 3,63 euroa (3,92).

Vuonna 2020 konsernin liikevaihto laski kaikilla markkina-alueilla. Sekä Suomessa että Skandinaviassa liikevaihdon lasku jäi alle 10 prosenttiin, kun taas Baltiassa ja Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina -markkina-alueella liikevaihdon lasku oli noin 20 %. Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina -markkina-alueella liikevaihdon laskuun vaikutti koronaviruspandemian lisäksi merkittävästi myös paikallisten valuuttojen heikentyminen euroa vastaan. Muut maat -markkina-alueen liikevaihdon lasku aiheutui pääosin raaka-aineiden kysynnän alenemisen sekä ESL Shippingin kuljetusten vähentymisen seurauksena. Suomen ja Skandinavian osuus Aspo-konsernin liikevaihdosta kasvoi vuoden 2020 aikana noin 51 %:iin.

ESL Shippingin vuoden 2020 liikevoitto supistui koronaviruspandemian aiheuttamasta kysynnän heikkenemisestä johtuen merkittävästi edellisvuoteen nähden ja oli 7,6 miljoonaa euroa (14,6). Erityisen heikojen toisen ja kolmannen vuosineljänneksen jälkeen varustamon pääasiakkuuksien kuljetusvolyymit kääntyivät syksyllä nousuun, ja vuoden viimeisestä neljänneksestä muodostui ESL Shippingille liikevoiton osalta vahva. Leipurin liiketoiminta kärsi läpi vuoden koronapandemian aiheuttamista rajoituksista, ja liikevoitto jäi 1,4 miljoonaan euroon (3,0). Telko-segmentin kannattavuus parani huomattavasti edellisvuoteen nähden ja vuoden 2020 liikevoitto 14,9 miljoonaa euroa (8,0) on segmentin historian paras. Muun toiminnan liiketulos oli vuonna 2020 edellisvuoden tasolla -4,6 miljoonaa euroa (-4,5).

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan rahavirta parani edellisvuodesta ja kohosi 65,0 miljoonaan euroon (52,5). Käyttöpääoman muutoksen vaikutus rahavirtaan oli 23,0 miljoonaa euroa (9,3) ja sen tehostumiseen vaikutti erityisesti kohentunut varastojenhallinta Telkossa. Alhaisten investointien myötä konsernin koko vuoden vapaa rahavirta kohosi 56,0 miljoonaan euroon (45,2).

Me	2020	2019
Korolliset velat	201,4	221,6
Rahavarat	32,3	23,7
Korollinen nettovelka	169,1	197,9

Korollinen nettovelka laski 169,1 miljoonaan euroon (197,9) ja nettovelkaantumisaste oli 149,0 % (162,2). Konsernin omavaraisuusaste kauden lopussa oli 30,1 % (30,1).

Nettorahoituskulut olivat -4,5 miljoonaa euroa (-2,9). Vertailukauden rahoitustuottoja nosti Telkon vuoden 2015 verotukseen liittynyt oikaisu 1,4 miljoonaa euroa. Korollisten velkojen keskiporko ilman vuokrasopimusvelkoja oli 1,5 % (1,4).

Konsernin likviditeettiasema säilyi vahvana. Rahavarat olivat katsauskauden päättyessä 32,3 miljoonaa euroa. Sitovat valmiusluottolimiitit, yhteensä 55,0 miljoonaa euroa, olivat vertailukauden tapaan kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Aspon 80 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli

käytössä 11 miljoonaa euroa (12/2019: 21). Konsernin kassanhallintaa tehostettiin ottamalla käyttöön pohjoismainen monivaluuttainen konsernitilijärjestelmä vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Aspo toteutti vuoden aikana useita lainojen uudelleenjärjestelyitä, joilla parannettiin korollisten velkojen maturiteettirakennetta. Vuoden toisella neljänneksellä solmittiin ylimääräinen yksivuotinen 15 miljoonan euron valmiusluottolimiitti sekä sovittiin vuoden toisella vuosipuoliskolla erääntymässä olleiden 20 miljoonan euron valmiusluottolimiitin ja 25 miljoonan euron velkakirjalainan erääntymisajankohtien siirtämisestä vuoden 2021 viimeiselle neljännekselle. Edellä mainitut 20 miljoonan euron valmiusluottolimiitti ja 25 miljoonan euron velkakirjalaina uudelleenrahoitettiin vuoden viimeisellä neljänneksellä. Lainojen uudet eräpäivät ovat vuonna 2023 ja 2024, minkä lisäksi molemmissa lainoissa on yhden vuoden jatko-optiot.

Aspo laski huhtikuussa liikkeeseen uuden 20 miljoonan euron hybridilainan. Uuden lainan vuotuinen kuponkikorko on 8,75 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan toukokuussa 2022. Samassa yhteydessä Aspo lunasti takaisin vanhaa 25 miljoonan euron hybridilainansa 18,4 miljoonalla eurolla siitä tehdyn takaisinostotarjouksen mukaisesti. Takaisinosto oli ehdollinen uuden hybridilainan liikkeeseenlaskun toteuttamiselle. Vanhasta hybridilainasta lunastamatta jäänyt osa, 6,6 miljoonaa euroa, maksettiin takaisin 27.5.2020.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Aspo tavoittelee nykyrakenteella 6 prosentin liikevoittoa, keskimäärin yli 20 prosentin oman pääoman tuottoa sekä enintään 130 prosentin nettovelkaantumisastetta. Aspo pyrkii saavuttamaan asettamansa taloudelliset tavoitteet vuonna 2023. Taloudelliset tavoitteet julkistettiin marraskuussa 2019 Aspon pääomamarkkinapäivän yhteydessä ja ne toistettiin vuoden 2020 pääomamarkkinapäivässä 1.12.2020.

Tilikauden liikevoittoprosentti oli 3,9 % (3,6), oman pääoman tuotto oli 11,4 % (13,5) ja nettovelkaantumisaste 149,0 % (162,2). Aspon hyvä ja hajautettu liiketoiminnan rahavirta mahdollistaa tilapäisesti tavoitetasoa korkeamman velkaantumisasteen.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ei tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

NÄKYMÄT VUODELLE 2021

Markkinoiden yleinen epävarmuus on jatkunut myös viime vuoden jälkeen. Toimintaympäristössä on kuitenkin havaittavissa tottumista poliittisten ja koronapandemian liikkumista rajoittavien muutosten aiheuttamaan epävarmuuteen ja taloudellinen toimeliaisuus onkin piristynyt. Teollisuustuotannon lasku on tasaantunut tai suunta on kääntynyt varovaiseen nousuun Aspon liiketoimintojen päämarkkina-alueilla, mutta tilanne on silti edelleen hyvin hauras. Raaka-ainehintojen odotetaan jatkavan nousuaan maltillis-

sesti. Aspolle tärkeä Venäjän kansantalous ja teollisuustuotanto ovat edelleen heikkoja, mutta Venäjä on onnistunut kasvattamaan valuuttavarantoaan ja rahastojaan, joilla se pystyy vastaamaan talouden heikkenemiseen tarvittaessa. Kansainväliset pakotteet ja niiden mahdollinen lisääntyminen ylläpitävät epävarmuutta Venäjän ja muun IVY-alueen talouden kehityksestä. Yleiset poliittiset riskit ovat edelleen koholla mikä voi vaikuttaa toimintaympäristöön nopeasti ja heikentää vapaakauppaa entisestään vaikuttaen myös Aspon liiketoimintojen asiakkaiden toimintaedellytyksiin. Aspon liiketoimintojen osalta suhdanteen odotetaan paranevan, joskin riski nopeisiin talouden muutoksiin on olemassa. Aspolle tärkeiden tuotannollisten raaka-aineiden ja öljyn hinnan odotetaan yleisesti nousevan hitaasti tai pysyvän nykyisellä tasollaan. Koronapandemia vaikuttaa edelleen vuoden 2021 aikana ja on vaikea arvioida kuinka kauan liiketoimintaa heikentävät liikkumista ja taloudellista toimintaa koskevat rajoitukset ovat voimassa.

OHJEISTUS VUODELLE 2021

Aspon liikevoitto vuonna 2021 on suurempi kuin vuonna 2020 (19,3 Me).

ASPON LIIKETOIMINNAT

ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. ESL Shippingin kuljetukset perustuvat pääosin pitkäkestoisiin asiakassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin. Tilikauden päättyessä varustamon tonnisto koostui yhteensä 50 aluksesta kantavuudeltaan 465 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 24 on kokonaan omistettuja (75 % tonnistosta), kaksi alusta on vähemmistöomistettuja (2 %) ja loput 24 alusta (23 %) ovat aikarاهدattuja. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa vastuullisesti teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin olosuhteissa. Varustamo tarjoaa erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

Koronaviruspandemia vaikutti tilikaudella voimakkaasti ESL Shippingin liiketoimintaan yhtiön päämarkkina-alueilla. Pääasiakkuuksien kysyntä ja kuljetusvolyymit kääntyivät koronaviruspandemiasta johtuneiden heikkojen toisen ja kolmannen neljänneksen jälkeen kuitenkin nousuun syksyllä. Erityisesti terästeollisuuden raaka-ainekuljetukset kasvoivat vuoden viimeisen neljänneksen aikana, ja ESL Shippingin kalusto saatiin täyskäyttöön lokakuun lopusta alkaen kuljetusmäärien ja rahtimarkkinan elpessä. Vuoden 2020 lopulla kansainvälinen rahtitaso parani etenkin Kiinan raaka-ainekysynnän ja nousevien raaka-ainehintojen vetämänä.

ESL Shippingin vuoden 2020 liikevaihto supistui koronaviruspandemian aiheuttamasta kysynnän heikkenemisestä johtuen 15 % vertailukauteen nähden ja oli 148,4 miljoonaa euroa (175,0). Hyvästä loppuvuodesta huolimatta koko vuoden liikevoitto jäi toisen ja kolmannen neljänneksen heikon tuloksen seurauksena 7,6 miljoonaan euroon (14,6).

ESL Shipping onnistui vuonna 2020 säilyttämään normaalin palvelukyvyyn ja turvaamaan asiakkaidensa toimitusketjujen keskeyttämättömyyden poikkeuksellisissa toimintaolosuhteissa, joissa alusten miehistöjen vaihtaminen, huollot tai varaosatoimitukset eivät edelleenkään toimi normaalisti lentoyhteyksien puuttumisen ja matkustusrajoitusten vuoksi. Merihenkilöstön koronavirus-tapaukset on suunnitelmallisten toimenpiteiden johdosta kyetty rajaamaan siten, että niillä ei vuonna 2020 ollut merkittävää vaikutusta alusliikenteeseen. Miehistöjen viruksen ennakkotestaus- ja karanteenijärjestelyillä oli tilikaudella kustannuksia nostava vaikutus.

ESL Shippingin näkymät 2021

Kuljetuskysyntä yhtiön päämarkkina-alueella Pohjois-Euroopassa palasi vuoden 2020 lopussa kohti tyydyttävää tasoa ja eri asiakassegmenttien kuljetusmääräennusteet ovat normalisoitumassa. Pääosa yhtiön kuljetuskapasiteetin käytöstä on varmistettu Itämerellä ja Pohjois-Euroopassa pitkäaikaisin sopimuksin. ESL Shipping arvioi kuljetusmäärien kohoavan vuonna 2021 edellisvuodesta. Rahtimarkkinoiden yleinen kehi-

tys vaikuttaa eniten varustamon suurimpien Supramax-alusten tulokseen. Suurten alusten rahtihintatasot kohosivat vuoden 2020 syksyllä, mutta ovat kuitenkin edelleen historiallisesti katsottuna alhaisella tasolla.

Koronaviruspandemia vaikuttaa yhä merkittävästi toimintaan yhtiön päämarkkina-alueilla. Mahdolliset yhteiskuntien toimintaa rajaavat uudet toimenpiteet ja liikkumisrajoitukset saattavat vaikuttaa pääasiakkaiden kysyntään negatiivisesti. Lentoyhteyksien puuttuminen ja matkustusrajoitukset aiheuttavat lisähaasteita etenkin alusten miehistöjen vaihtamiseen ja huoltojen järjestämiseen. Pitkittyessään tilanne voi aiheuttaa alusliikenteeseen viiveitä ja lisäkustannuksia.

ESL Shipping pyrkii parantamaan kykyään ja joustavuuttaan sopeuttaa toimintaansa kulloinkin vallitsevaa kuljetuskysyntää vastaavaksi. Uusien asiakassopimusten ja yleisen kysyntäennusteiden parantumisen seurauksena varustamon aluskapasiteettia kasvatettiin aikarahtaamalla vuoden vaihteessa pienemmän alusluokan liikenteeseen kolme uutta 6 000 tonnin alusta. Aikarahtaussalkun kokoa ja koostumusta tarkastellaan jatkossakin asiakaskysynnän kehityksen ja sen painopisteiden muutosten mukaisesti. Pienemmässä laivaluokassa uusittujen ja uusien aikarahtisopimusten hintataso on kokonaisuudessa edellisvuotta alhaisempi, mikä parantaa varustamon kannattavuutta.

ESL Shipping tutkii eri mahdollisuuksia osallistua nykyistä laajemmin Venäjän arktisen alueen markkinoille. Pohjois-Euroopassa asiakkaiden kiinnostus ympäristöystävälli-

siä ja mahdollisimman vähähiilisiä merikuljetuksia kohtaan on voimakkaassa kasvussa. Varustamo jatkaa kehitystyötä markkinoiden tehokkaimpien ja ympäristöystävällisimpien tulevaisuuden kuljetusratkaisujen tarjoamiseksi. Samalla tutkitaan mahdollisuuksia käyttää liiketoiminnan kehityksen vauhdittamiseen erilaisia kansainvälisessä varustamoliiketoiminnassa yleisesti käytössä olevia alusten omistukseen ja rahoitukseen liittyviä ESL Shippingille uudenlaisia ratkaisuja.

Vuonna 2021 toteutetaan merkittävät, arvoltaan noin kahdeksan miljoonan euron ympäristöinvestoinnit yhteensä neljään toista alukseen. Laitteasennusten vuoksi varustamo arvioi koko vuoden alusseisokien määrän olevan normaalitasoa korkeampi ja painottuvan erityisesti kesäkauteen.

Leipurin

Leipurin on tukkukauppa, joka on erikoistunut leipomoiden, elintarviketeollisuuden sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) ratkaisuihin. Leipurin liiketoiminta on jakaantunut kolmeen osa-alueeseen: leipomoliiketoiminta, koneliiketoiminta ja foodservice-liiketoiminta. Leipomoliiketoiminnan tarjoamat ratkaisut käsittävät raaka-aineet, reseptikan, tuotevalikoiman kehityksen ja koulutuksen leipomoille sekä muulle elintarviketeollisuudelle. Koneliiketoiminnassa Leipurin suunnittelee, toimittaa ja huoltaa leipomoteollisuuden valmistuslinjoja, paistopisteitä sekä muita elintarviketeollisuudessa tarvittavia koneita ja laitteita. Koneliiketoimintaan

kuuluu myös pakastamiseen ja jäädyttämiseen erikoistunut konepaja Vulganus Oy. Foodservice-liiketoiminnassa Leipurin tarjooma sisältää sekä raaka-aineita että palvelukonsepteja kuten esimerkiksi hankinta- ja logistiikkapalveluita. Leipurin raaka-aineita ja koneita toimittavat kumppanit ovat alansa johtavia kansainvälisiä valmistajia. Leipurin toimii Suomessa, Venäjällä, Baltiassa, Ukrainassa, Kazakstanissa ja Valko-Venäjällä.

Koronaviruspandemian seurauksena Leipurin vuoden 2020 liikevaihto ja liikevoitto laskivat edellisvuodesta. Liikevaihto oli 101,0 miljoonaa euroa (115,7) ja liikevoitto 1,4 miljoonaa euroa (3,0). Tammi-joulukuun liikevoittoprosentti oli 1,4 % (2,6). Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina -markkina-alueen liikevaihto laski noin 16 % ja oli 31,7 miljoonaa euroa (37,9) ja liikevoittoprosentti oli noin 7 % (9). Koneliiketoiminta oli tappiollista ja sen toimintaa sopeutettiin sekä rakenteita muutettiin pysyvästi vuoden 2020 aikana. Leipurin lopetti koneliiketoiminnan tappiollisen myynti- ja huoltotoiminnan Venäjällä.

Leipurin liiketoiminnan kaikki osa-alueet kärsivät voimakkaasti koronaviruspandemian mukanaan tuomista rajoituksista. Eri-tyisesti pienleipomot sekä foodservice-sektorille leipomopakasteita ja muita tuotteita valmistavat leipomot kärsivät merkittävästi rajoitustoimenpiteistä eri toimintamaissa. Foodservice-sektori kärsii lähes koko vuoden sekä etätyösuosituksesta että aukioloaikojen ja asiakaspaikkojen rajoituksista, joita take away -myynti ja verkkokauppa eivät täysin kompensoineet. Koneliiketoiminnan liike-

vaihto oli vuonna 2020 heikolla tasolla erityisesti oman konetuotannon osalta.

Leipurin näkymät 2021

Koronaviruspandemiaan liittyvät rajoitukset vaihtelivat vuonna 2020 Leipurin toimintamaissa. Pandemian pitkäaikaisvaikutuksia Leipurin asiakkaisiin ja markkinoihin on vielä ennenaikaista arvioida, mutta markkinoiden sekä Leipurin asiakkaiden tilanteen odotetaan normalisoituvan hitaasti, mikäli rajoitusten purkaminen kehittyi jatkossa suotuisasti. Leipurin seuraa aktiivisesti kysyntä- ja kannattavuuskehitystä sekä valmistautuu tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kuluja tarvittaessa edelleen.

Koneliiketoiminnan tilauskanta koheni vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä. Vuoden 2020 ensimmäiselle vuosipuoliskolle suunniteltujen merkittävien Venäjän konetoimitusten aikataulu on siirtynyt edelleen yhtiöstä riippumattomista syistä vuodelle 2021. Leipurin Vulganus Oy sopi vuoden 2020 neljänneellä neljänneksellä merkittävästä kone-toimituksesta, joka tuloutuu vuoden 2021 aikana. Koneliiketoiminnan odotetaan olevan voitollinen vuonna 2021.

Leipurin jatkaa kasvupanostuksia itämarkkinoilla. Leipomoraaka-aineiden tuotantoyksikköä Pietarissa kehitetään edelleen sekä panostetaan tuotetarjooman kehittämiseen uuden markkina- ja hintatilanteen mukaisesti.

Telko

Telko on johtava muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden asiantuntija ja jakelija. Osana Telko-segmenttiä raportoitava Kauko on vaativien liikkuvien tietotyöympäristöjen asiantuntija. Liiketoiminta perustuu alan parhaiden kansainvälisten päämiesten edustuksiin sekä oman henkilöstön asiantuntemukseen ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Telko-segmentillä on yhtiötä Suomessa, Baltiassa, Skandinaviassa, Saksassa, Puolassa, Romaniassa, Venäjällä, Valko-Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Uzbekistanissa, Azerbaidzhanissa sekä Kiinassa.

Maailmanlaajuinen koronaviruspandemia ja siihen liittyvät rajoitukset vaikuttivat vuonna 2020 merkittävästi myös Telkon liiketoimintaympäristöön. Liikevaihto laski edellisvuoteen nähden voimakkaasti, mutta keväällä voimakkaasti heikentynyt teollisuuden kysyntä alkoi normalisoitua hitaasti vuoden 2020 lopulla. Sekä muoviraaka-aineiden että kemikaalien hinnat olivat tilikauden päättyessä pitkän ajan keskiarvoon nähden keskimääräistä matalammalla tasolla. Voiteluaineissa hintataso pysyi vakaana. Keväällä voimakkaasti heikentynyt teollisuuden kysyntä alkoi normalisoitua hitaasti vuoden 2020 neljännen neljänneksen aikana.

Vuonna 2020 Telko päivitti strategia tavoitteitaan ja uudisti johtamisjärjestelmänsä. Hinnottelua terävöitettiin, pääoman käyttöä tehostettiin ja kustannuksia karsittiin. Telko on keskittynyt toiminnassaan korkeamman lisäarvon tuotteisiin, ja osin luo-

punut matalakatteisesta pääomaa sitovasta liiketoiminnasta. Vuoden aikana tehdyt muutokset paransivat selkeästi Telkon kannattavuutta ja tehokkuutta. Lokakuun alussa Telko myös vahvisti asemiaan Ruotsin ja Norjan voiteluainemarkkinoilla ostamalla ruotsalaisen ILS Nordic AB:n ja sen tytäryhtiön Autolubes Nordic AB:n osakekannan.

Telko-segmentin vuoden 2020 liikevaihto laski 15 % ja oli 251,3 miljoonaa euroa (297,0). Liikevoitto kasvoi merkittävästi ja oli 14,9 miljoonaa euroa (8,0). Liikevoittoprosentti lähestyi pitkän aikavälin tavoitetta 6 % ja oli 5,9 % (2,7). Telko-segmentin itämarkkinoiden eli Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina -markkina-alueen liikevaihto laski 21 % ja oli tammi-joulukuussa 104,4 miljoonaa euroa (132,8). Itämarkkinoiden liikevaihtoa laskivat voimakkaasti heikentyneet idän paikallisvaluutat sekä pandemian aiheuttama kysynnän lasku. Länsimarkkinoiden liikevaihto laski 11 % ja oli 138,4 miljoonaa euroa (155,8). Muoviliiketoiminnan liikevaihto laski 19 % ja oli 122,9 miljoonaa euroa (152,2). Kemikaaliliiketoiminnan liikevaihto laski 17 % ja oli 74,6 miljoonaa euroa (90,1). Voiteluaineliiketoiminnan liikevaihto laski 2 % ja oli 27,4 miljoonaa euroa (28,0).

Telko-segmentin osana raportoitavan Kaukon vaikutus vuoden 2020 liikevaihtoon oli 26,4 miljoonaa euroa (26,7) ja liikevoittoon 2,3 miljoonaa euroa (-0,2). Kaukon kannattavuutta ja liikevaihtoa paransi suojainvälineiden merkittävästi kasvanut myynti julkishallinnolle ja terveydenhuoltosektorille. Tappiollisesta energialaitteiden liiketoimin-

nasta luopuminen vuoden 2019 lopussa laski Kaukon vuoden 2020 liikevaihtoa, mutta paransi sen kannattavuutta.

Telkon näkymät 2021

Telkossa tehdyt muutokset luovat vahvan lähtötilanteen vuodelle 2021. Telkon asiakkaiden näkymiin liittyy kuitenkin edelleen merkittävää epävarmuutta. Pandemiatilanteen heikentymisellä ja siihen mahdollisesti liittyvillä rajoituksilla voi olla negatiivinen vaikutus Telkon asiakasyritysten ja päämiesten toimintaedellytyksiin. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla on nähtävissä haasteita tiettyjen tuotteiden sekä merikonttikapasiteetin saatavuudessa. Kysynnän kasvun ennakoidaan nostavan raaka-aineiden hintoja.

Telkon keskeisimpänä tavoitteena on säilyttää vuoden 2020 aikana saavutettu suhteellinen kannattavuustaso. Päivitetyn strategiansa mukaisesti Telko tavoittelee yhä vahvempaa roolia arvoketjussa panostaen yhteistyöhön niin asiakkaiden kuin päämiesten kanssa.

Useiden Telkolle tärkeiden teollisuusasiakkaiden tuotanto laski merkittävästi vuoden 2020 aikana, mutta kuluvana vuonna kysynnän ennakoidaan elpyvän. Itämarkkinoiden kysyntätilanteen odotetaan säilyvän ennallaan tai paranevan jonkin verran. Ukrainan kriisin aiheuttamien Venäjä-pakotteiden muutoksilla saattaa olla vaikutuksia Venäjän markkinaan. Ukrainan liiketoiminnan ennakoidaan pysyvän vakaana.

Kauko jatkaa panostamista vaativien työympäristöjen tietotekniikkaan sekä terveydenhuoltosektorin tietotekniikkaan ja suo-jainvälineisiin.

ILS Nordic AB:n integrointi osaksi Telkoa aiheutti kustannuksia vuonna 2020, mutta Telko arvioi yrityskaupan vaikuttavan positiivisesti segmentin tulokseen vuodesta 2021 lähtien.

RAKENNEJÄRJESTELYT

Tilikauden aikana Telko osti ruotsalaisen ILS Nordic AB:n ja sen tytäryhtiön Autolubes Nordic AB:n osakekannan.

INVESTOINNIT

Vuonna 2020 Aspo-konsernin investoinnit olivat yhteensä 7,2 miljoonaa euroa (19,9). Investoinneista 2,6 miljoonaa euroa kohdistui ESL Shippingin alusten painolastivesien käsittelylaitteisiin sekä jätevesien käsittelyjärjestelmiin. Näiden ympäristöinvestointien lisäksi konsernin investoinnit koostuivat pääosin normaaleista vuotuisista telakoinneista ja muista ylläpitoinvestoinneista.

Konsernitilinpäätöksessä esitetyistä 4,7 miljoonan euron investoinneista on vähennetty ESL Shipping Oy:n marraskuussa 2020 saama 2,5 miljoonan euron EU-tuki, joka liittyy ESL Shippingin vuonna 2018 käyttöönottamien LNG-käyttöisten alusten energiatehokkuus- ja ympäristöinvestointeihin.

HENKILÖSTÖ

Aspo-konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut vuonna 2020 olivat 44,0 miljoonaa euroa (45,1). Tarkempia tietoja henkilöstöstä kerrotaan Aspon vastuullisuusraportissa.

● HENKILÖSTÖ

	2020	2019	2018
Henkilöstömäärä 31.12.	896	931	958
Henkilöstö keskimäärin	903	944	919
Tilikauden palkat ja palkkiot, M€	37,6	38,5	36,7

Palkitseminen

Aspo-konsernissa on käytössä Suomen henkilöstöä koskeva tulospalkkiojärjestelmä, joka on kytketty henkilöstörahaan niin, että tulospalkkion voi sijoittaa henkilöstörahaan tai nostaa rahana. Rahastoinnin pitkän aikavälin tavoitteena on, että henkilöstöstä tulee yhtiön merkittävä omistajaryhmä. Henkilöstörahaan jäsenenä ovat kaikki Aspo-konsernin suomalaisissa yhtiöissä työskentelevät henkilöt.

Aspo Oyj:n hallitus päätti 18.6.2020 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2020 palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimitushteeseen ja työssäolon jatkumiseen 36 kuukauden mittaisella sitouttamisjaksolla ja se maksetaan yhtiön osakkeina sekä enintään osakkeen arvoa vastaavana

rahaosuutena. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 340 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Vuoden 2020 aikana Aspo luovutti yhteensä 135 000 kpl yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille.

Lisätietoja Aspon kannustinjärjestelmästä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.3 Lähipiiri.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistuu toimialojen luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin.

YRITYSVASTUU

Aspo uskoo, että sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta on edellytys pitkän aikavälin arvonluontiin. Vastuullisesti johdettu, kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia. Aspon vastuullisuustyön johtamisesta vastaa konsernin toimitusjohtaja, joka raportoi yhtiön hallitukselle riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Aspon eettiset ohjeet (Code of Conduct) luovat yhteiset vastuullisen liiketoiminnan pelisäännöt kaikille konsernin yhtiöille.

Aspo Oyj:n hallitus linjasi loppuvuodesta 2020 yhtiön uuden pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteen, jonka mukaan Aspon liiketoiminnat ovat alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa. Viime vuosien aikana on otettu merkittäviä askeleita vastuullisuustyössä konsernitason tasolla, ja nyt tavoitetasoa nostetaan entisestään liiketoimintoissa. Aspon omistamien liiketoimintojen toimialoilla keskeisimmät yritysvastuuseen liittyvät asiat koskevat energiankulutuksen, päästöjen ja jätteen vähentämistä, henkilöstön hyvinvointia ja turvallisia työolosuhteita sekä hyvää hallintotapaa.

Aspo on vuodesta 2018 alkaen ollut YK:n Global Compact -aloitteen jäsen, ja konsernin toimintaa ohjaavat YK:n määrittelemät kymmenen ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevaa periaatetta. Aspo on myös yritysvastuuverkosto FIBS:n jäsen.

Aspo toimii hyvän yrityskansalaisen tavoin kaikissa toimintamaissaan. Hyvä yri-

tyskansalaisuus on yhteiskunnallista vastuuta, joka näkyy muun muassa siinä, että Aspo maksaa verot aina siihen maahan, missä tuloskin on tehty. Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään ja sidosryhmiään kaikissa toimintamaissaan.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Maailmantalouteen vuonna 2020 vaikutti heikentävästi maailmanlaajuinen koronaviruspandemia, jonka vaikutuksia tulevaisuuteen ei vielä kyetä ennakoimaan. Pandemia ja sitä hidastamaan asetetut alueelliset sulkutoimenpiteet ovat heikentäneet kaupankäyntiä ja vähentäneet tuotantoa. Kansainvälisen kaupan epävakauteen vaikuttavat myös Britannian ero EU:sta, valtioiden nopea velkaantuminen, kauppa- ja teknologiajännitteet Yhdysvaltojen ja Kiinan välillä sekä muun muassa ilmastonmuutoksen hidastamisen välttämättömyys.

Suomessa kansainvälisen kaupan heikentyminen ja talouden kehitykseen liittyvän epävarmuuden lisääntyminen ovat vähentäneet vientiä sekä heikentäneet investointinäkyymiä. Globaalit ostopäällikköindeksit ovat nousseet alimmasta tasostaan nopeasti, mutta nousu on pysähtynyt. Muutos on vaikuttanut teollisuuden tuotantoon muun muassa euroalueella ja on nähtävissä riskien lisääntymisenä Aspon markkina-alueilla. Myös vienti Suomesta on vähentynyt pandemian aikana. Koko EU:n talous on kahta maata lukuun ottamatta heikentynyt ja työttömyys lisääntynyt. Keskuspankki jatkaa

elvytyslinjallaan ja eri maiden hallitukset pohivat talouspoliittisia elvytyskeinoja.

Poliittiset jännitteet ovat kasvaneet ja riskit niiden myötä lisääntyneet, mutta niiden ei arvioida vaikuttavan lyhyellä tähtämällä Aspon liiketoimintaan. Yhdysvaltojen ja Kiinan kauppajännitteet tulleet rajoittavat maailman vapaakauppaa ja hidastavat molempien maiden talouden kasvua, mutta eivät ole suoraan vaikuttaneet Aspon liiketoimintaan. Aspolla ei ole liiketoimintoja, joihin Brexit tai sen toimeenpanon malli olisivat vaikuttaneet tai tulisivat vaikuttamaan suoraan, mutta Aspon omistamien liiketoimintojen päämiesten ja asiakkaiden kautta epäsuoria haitallisia vaikutuksia saattaa syntyä.

Aspalle tärkeällä Venäjällä koronapandemia on myös pienentänyt energiatuotteiden ja palvelujen vientikauppaa. Tuonti Venäjälle on sen sijaan toipunut nopeasti, mikä pienentää Aspon riskejä idänkaupassa. Ruplan kurssi on heikentynyt, mikä vähentää kuluttajien ulkomaisten tuotteiden ostohalukkuutta Venäjällä. Venäjän valuuttavaranto on suuri ja rahastot ovat kasvaneet edellisen taantuman jälkeen.

Logistiikkaketjuissa merikuljetusten kiihkeyden nousivat voimakkaasti ennen kesää ja ovat vaihdelleet maltillisesti sen jälkeen vuoden loppuun saakka.

Aspon kaikkien toimialojen taloudelliset riskit ovat kasvaneet. Arvaamattomuus kansainvälisessä politiikassa ja kauppapolitiikassa sekä nopeat liikkeet valuuttojen arvoissa tai hyödykemarkkinoilla voivat vaikuttaa Aspon liiketoimintojen tuotteiden

kysyntään ja kilpailukykyyn. Venäjällä talouden rakenteellisia uudistuksia ei ole saatu aikaan minkä seurauksena talouden odotetaan toipuvan vain maltillisesti ja edelleen lähinnä valtion ohjaamien investointihankkeiden seurauksena. Öljyn hinnan vaikutus Venäjän talouteen on merkittävä.

Strategiset riskit

Poliittiset ja taloudelliset riskit ovat maailmanlaajuisesti kasvaneet, mikä voi vaikuttaa Aspon toimintaympäristöön nopeasti. Vapaakauppa on kärsinyt ja muutokset saattavat jäädä pitkäaikaisiksi Yhdysvaltojen presidentin vaihtumisesta huolimatta. Aspon markkina-alueen taloudellinen ja poliittinen tilanne on saattanut vaikeuttaa Aspon strategiaan kuuluvien rakenteellisten muutosten toteuttamista. Tilanne voi jatkua nykyisen kaltaisena edelleen, mutta taloudellisen ja poliittisen paineen vaihdeltaessa se voi muuttua nopeastikin. Tilanteen muuttuminen epäsuotuisammaksi voi johtaa siihen, että Aspo ei saavuta taloudellisia tavoitteita määrittelemässään ajassa.

Ukrainassa talouden tila on edelleen heikko ja makrotalous näyttää heikkenemisen merkkejä lähes kaikilla sektoreilla. Inflaatio on edelleen suhteellisen korkealla tasolla. Ostovoiman on myös heikentymässä ja keskuspankin ohjauskorko on korkealla.

Venäjän talous on heikentynyt ja inflaatio kiihtymässä. Kulutuskyynnän heikentyminen pitkällä aikavälillä on vaikuttanut yleisesti kauppaan, ja lyhyen nousun jälkeen luonnollinen ostovoiman kasvu on laskenut.

Venäjän rahoitusmarkkinoilla ja maksuliikenteessä ei ole nähty suuria muutoksia, mutta pääomavirrat ovat kääntyneet Venäjältä pois päin.

Venäjällä kotimaisen tuotannon suosiminen on entuudestaan lisännyt maassa tuotettujen raaka-aineiden ja tarvikkeiden määrää teollisuustuotannossa laadun heikkenemisestä huolimatta. Tämä saattaa entisestään heikentää tuontiraaka-aineiden asemaa arvoketjussa ja alentaa katetasoa, mutta tuonnin määrän kasvu voi lisätä ulkomaisten raaka-aineiden kulutusta ja vastavasti vähentää tähän liittyviä Aspon riskejä.

Talouspakotteet ja niiden lisääntyminen tai muut Venäjän poliittisesta tai taloudellisesta tilanteesta johtuvat esteet voivat osaltaan vähentää kuljetuksia Venäjältä sekä suurten alusten keventämistoiminta merellä voi vähentyä. Protektionistiset toimet voivat vähentää merikuljetuksia Venäjän arktisella alueella Venäjän tiukentaessa sisäisen liikenteen määräyksiä muun muassa energiatuotteiden kuljetuksissa. Suomessa ja muualla Euroopassa fossiilisten energialähteiden kulutus energiantuotannossa vähenee jatkuvasti, mikä pienentää hiilen kuljetustarvetta entisestään tulevaisuudessa. Korvaavien energiatuotteiden tarve tulee vastaavasti lisäämään kuljetuksia, mutta muutoksesta johtuen tulevaisuuden kuljetusmäärien arviointi on vaikeutunut. Kansainvälisten rahti-indeksien vaihtelu ja pysyminen pitkään matalalla tasolla ovat lisänneet varustamojen pitkän aikavälin kannattavuuteen liittyvää epävarmuutta.

Strategisia riskejä voivat aiheuttaa taloudellisen tilanteen heikkeneminen kansainvälisesti sekä poliittisen ilmapiirin ja protektionismin lisäksi teollisuusasiakkaiden näkymät ja tuotannolliset ratkaisut. Energiatuotannon rakenteisiin liittyvät päätökset, joihin vaikuttavat ympäristöpolitiikka ja muut poliittiset valinnat, aiheuttavat teollisuuteen ja energiantuotantoon muutoksia, jotka tulevat vähentämään fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja lisäämään vaihtoehtoisia energiamuotoja. Itämeren tavaravirrat voivat muuttua teräksen tuotannon, kustannusrakenteiden, asiakasrakenteen muutosten, kuten omistuksen keskittymisen tai muiden syiden vaikutuksesta. Metallituotteiden kysynnän väheneminen maailmanmarkkinoilla voi aiheuttaa muutoksia merirahtien kysyntään myös jatkossa. Muutokset voivat aiheuttaa negatiivisia seurauksia liiketoiminnalle kuljetustarpeiden vähentyessä, mutta niissä nähdään myös kasvavia mahdollisuuksia. Kansainvälisen meriliikenteen matalien rahtihintojen seurauksena kilpailu rahdeista voi kiristyä myös Itämerellä ja lisäksi kilpailu voi lisääntyä osaltaan leutojen ja jäätömien talvien seurauksena.

Strategisiin riskeihin vaikuttavat rahtihintojen pitkän aikavälin muutokset, alusten rakentaminen ja poistuminen markkinoilta, investointitrendit ja kaupan rakenteen muutokset erityisesti länsimarkkinoilla. Itämarkkinoilla riskejä kasvattavat muun muassa poliittinen epävakaus, yhteiskunnalliset rakenteet tai niiden reagoimattomuus liiketoiminnan kohtaamiin vaikeuksiin. Investoin-

tien patoutuminen ja purkautuminen voivat aiheuttaa pitkällä aikavälillä muutoksia kilpailutilanteessa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. Itä- ja länsimarkkinoiden välinen kauppa voi kärsiä vapaakaupan rajoittamisesta ja sen seurauksena tavaroiden ja palveluiden myynti saattaa vähentyä.

Nopeat muutokset talouden rakenteissa voivat aiheuttaa riskejä asiakas- tai päämiesrakenteen tai teknologian muuttuessa sekä nopeita reaktioita edellyttävien mahdollisuuksien jäädessä hyödyntämättä. Kysynnän muutokset erilaisten megatrendien seurauksena saattavat aiheuttaa Aspon tytäryhtiöiden tuote- ja palvelutarjontaan muutoksia, joiden seurauksena nykyisten tuotteiden korvaaminen uusilla voi olla vaikeaa. Disruptiiviset muutokset saattavat olla hyvin nopeita. Aspon strategisia riskejä tasoittaa liiketoiminnan jakautuminen kolmelle toimialalle ja liiketoiminnan harjoittaminen laajalla maantieteellisellä alueella sekä kyky reagoida nopeasti muuttuviin olosuhteisiin.

Aspo toimii länsimarkkinoiden lisäksi alueilla, joiden talouskehitys tai poliittinen ilmapiiri voivat muuttua hyvin nopeasti negatiiviseksi tai positiiviseksi, minkä seurauksena liiketoiminnan harjoittamisen edellytykset voivat muuttua merkittävästi.

Operatiiviset riskit

Aspon toimintaympäristön taloudellinen epävarmuus on katsauskaudella lisääntynyt vertailukauteen nähden. Tämän vuoksi operatiiviset riskit ovat myös kasvaneet. Näitä

ovat esimerkiksi toimitusketjuihin, tavaroihin ja palveluihin sekä henkilöihin liittyvät riskit. Päämiesten jakeluverkostoihinsa liittyvät valinnat voivat vaikuttaa positiivisesti tai negatiivisesti Aspon tytäryhtiöiden edustuksiin ja siten niiden taloudelliseen tulokseen. Erilaisten ulkopuolisten konserniin kohdistuvien väärinkäytösten uhka on entisestään lisääntynyt sähköisten välineiden kehittymisen ja lisääntyneen aktiivisuuden seurauksena.

Aspon liiketoimintojen kasvun painopiste on pitkään ollut kehittyvien markkinoiden alueilla, joissa kasvua hidastaviin riskeihin vaikuttavat mm. valuuttakurssien vaihtelu ja korkotaso, raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen taso ja muutokset, teollisuuden ja kaupan investoinnit, asiakkaiden maksuvalmius, lainsäädännön ja maahantuontiasetusten muutokset sekä viranomaistahojen toimimattomuus, epäneutraalius tai korrupatio.

Talouden kasvu ja vaihtoehtoisesti tuotannon supistuminen voivat vaikuttaa raaka-aineiden kysyntään. Poliittinen epävakaus vaikeuttaa kaupallista toimintaa ja tilanteen edelleen pitkittyessä voi hidastaa Aspon liiketoimintojen kasvua. Kuluttajien luottamus ja kuluttajakäyttäytyminen heijastuvat myös B-to-B-asiakkuuksien riskeihin ja niiden tasoihin. Kehittyvien markkinoiden kasvumahdollisuudet lisäävät kilpailijoiden halua aloittaa liiketoimintaa tai laajentaa liiketoimintaansa näillä alueilla. Kehittyvien markkinoiden haastavuus ja kärjistyneet tilanteet ovat myös aiheuttaneet kilpailijoiden vetäytymistä

näiltä markkinoilta, mikä on luonut Aspon liiketoiminnoille uusia mahdollisuuksia sekä lisännyt markkinaosuuksia.

Valuuttakurssimuutoksilta suojautuminen ei kaikissa olosuhteissa ja erityisesti jatkuvana ole mahdollista. Valuuttakurssien muutokset voivat heikentää tulosta sekä pienentää taseen omaa pääomaa muuntoerojen vaikutuksesta. Valuuttakurssien muutokset voivat vastaavasti vaikuttaa tulosta ja tasetta vahvistavasti. Luottotappioriski hajautuu liiketoiminnoittain ja asiakkaittain, eivätkä Aspon liiketoiminnot ole kärsineet suuria asiakkuuksiin liittyviä luottotappioita, vaikka luottotappioriskit ovat kasvaneet.

Aspon liiketoimintojen käyttöönottamat tekniset tuotteet tai sovellukset voivat olla rikkoutuvia tai toimimattomia, jolloin niiden varaan laskettu tuloksen kasvu saattaa hidastua tai lykkääntyä. Aspon tuotteiden soveltumattomuus asiakkaiden tuotantoprosesseihin tai niiden tekniset ominaisuudet voivat aiheuttaa kaupan katteiden kaventumista tai toimituksiin liittyviä taloudellisia vaateita.

Operatiivisia riskejä ovat lisänneet myös tietotekniikkaan liittyvä rikollisuus, haittaohjelmat ja lisääntynyt petosyritysten määrä. Nämä voivat toteutuessaan aiheuttaa Aspolla taloudellisia menetyksiä. Tietotekniikan suojautuminen ja sisäinen koulutus on Aspossa asianmukaisesti järjestetty, mutta hajautetusta rakenteesta johtuen yksittäisiä tapauksia voi toteutua. Poikkeamat sisäisistä prosesseista saattavat aiheut-

taa menetyksiä esimerkiksi verojen tai viranomaismaksujen muodossa.

Konsernin vahinkoriskien määrää ja todennäköisyyttä arvioidaan säännöllisesti. Vahinkovakuutukset kilpailutetaan ja vakuutusmäärät päivitetään myös säännöllisesti. Vakuutusmäärät ovat Aspon toiminnan laajuuteen nähden riittävät, mutta vakuutusyhtiöt voivat rajoittaa vakuutusten voimassaoloa eri syistä lisääntyneiden riskien seurauksena esimerkiksi sotatoimialueilla.

Rahoitusriskit

Aspo-konsernin rahoitus ja siihen liittyvien riskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiössä hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Jällelrahoitusriski

Jällelrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla korollinen velka vastapuolen, rahoitusmuodon ja maturiteetin osalta.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskiä hallitaan varmistamalla konsernin riittävät rahavarat yhdessä sitovien valmiusluottolimiittien ja muiden rahoitusreservien kanssa.

Korkoriski

Korkotason muutoksilta suojaudutaan sitomalla korolliset velat osittain vaihtuvakorkoihin ja osittain kiinteäkorkoihin lainoihin. Lisäksi korkoriskeiltä suojautumiseen käytetään kohdennetusti korkojohdannaisia.

Luottoriski

Luottoriskeiltä suojaudutaan käyttämällä tapauskohtaisesti ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin perustuvia maksuehtoja. Asiakkaiden syvälinen tunteminen on olennainen osa luottoriskien hallintaa.

Valuuttakurssiriski

Aspo-konsernissa valuuttakurssiriskiä hallitaan ensisijaisesti liiketoimintalähtöisesti vaikuttamalla asiakas- ja päämiessopimuksiin sekä toissijaisesti valuuttajohdannaisilla.

Yksityiskohtaisempi selvitys rahoitusriskeistä on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Aspon tarkastusvaliokunnan yhtenä tehtävänä on yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta. Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintaprosessia ja ohjeistaa tarvittavia toimenpiteitä erityisesti strategisten riskien ehkäisemiseksi. Hallituksen hyväksymien sisäisen valvonnan periaatteiden mukaisesti riskienhallinta on osa Aspon sisäistä valvontaa ja sen tehtävänä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, taloudellisen tuloksen kehittymistä, omistaja-arvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Vastuu riskienhallinnasta on toimialojen liiketoimintajohdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana päivittäistä toiminnan ohjausta. Riskienhallinnasta

vastaa Aspon talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

OIKEUDENKÄYNNIT

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa, joissa ei vuoden 2020 aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia. Aspo uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 4.5.2020 hallituksen jäseniksi uudelleen Mammu Kaarion, Mikael Laineen, Gustav Nybergin, Salla Pöyryn ja Tatu Vehmaksen. Uudeksi jäseneksi hallitukseen valittiin Heikki Westerlund. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Gustav Nybergin ja varapuheenjohtajaksi Mammu Kaarion. Kokouksessa palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Gustav Nyberg ja jäseniksi Salla Pöyry sekä Tatu Vehmas. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mammu Kaario ja jäseniksi Mikael Laine, Tatu Vehmas ja Heikki Westerlund. Hallituksen ja sen valiokuntien toiminnasta vuonna 2020 sekä osakkeenomistajien nimitystojen toiminnasta on tarkempia tietoja Aspo Oyj:n selvityksessä hallinnosta ja ohjausjärjestelmästä.

Yhtiön toimitusjohtajana vuonna 2020 toimi eMBA Aki Ojanen. Aki Ojanen on ilmoittanut yhtiön hallitukselle käyttävänsä mahdollisuutta jäädä eläkkeelle vuonna 2021 täyttässään kuusikymmentä vuotta.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Jukka Vattulainen.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous 4.5.2020 valtuutti hallituksen päättämään enintään 500 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 1,6 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Varsinainen yhtiökokous 4.5.2020 valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on

yhteensä enintään 900 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinaisen yhtiökokouksen antamaan osakeantivaltuutukseen perustuen Aspo Oyj luovutti 29.6.2020 yhteensä 130 000 kpl ja 14.8.2020 5 000 kpl yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vuoden 2020 Sitouttavaan osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Osakkeet on luovutettu osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vastikkeetta. Luovutusten jälkeen Aspo Oyj:n hallussa on 161 650 kpl yhtiön omia osakkeita.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista

Varsinainen yhtiökokous 4.5.2020 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehtoista ja se sisältää siten myös oikeuden päättää suunnatusta osakeannista, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeannissa liikkeesen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 1 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella.

OSAKEPÄÄOMA JA OSINGONMAKSU

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2020 oli 17 691 729,57 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 31 419 779, joista yhtiön hallussa oli 161 650 osaketta eli 0,5 % osakepääomasta.

Aspo jakoi vuonna 2020 osinkoa 0,22 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäisen erän, 0,11 euroa/osake, maksupäivä oli 13.5.2020 ja toisen erän, 0,11 euroa/osake, oli 12.10.2020.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeet

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Aspon osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keskisuurten yritysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut.

Vuonna 2020 Aspo Oyj:n osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingissä oli yhteensä 6 797 908 osaketta ja 46,2 miljoonaa euroa, eli 21,6 % osakekannasta vaihtoi omistajaa. Tilikauden ylin kurssinoteeraus oli 8,56 euroa ja alin 5,50 euroa. Keskikurssi oli 6,80 euroa ja vuoden päätöskurssi 8,40 euroa. Vuoden päättyessä osakekannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 262,6 miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajat

Aspon osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Vuoden 2020 lopussa Aspolla oli yhteensä

10 904 osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä ja ulkomaisessa omistuksessa oli 1 397 537 osaketta eli 4,5 % osakekannasta. Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2020 yhteensä 40,9 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettyinä Aspon verkkosivuilla.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän osakkeenomistus

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenet määräysvalta-yhteisöineen omistivat 31.12.2020 yhteensä 7 846 282 Aspon osaketta, joka oli 25,0 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Aspo Oyj:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet omistivat 31.12.2020 yhteensä 254 823 osaketta, joka oli 0,8 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

● SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2020

	Osakkeita kpl	Osuus osak- keista ja äänistä, %
Havsudden Oy Ab	3 262 941	10,38
AEV Capital Holding Oy	3 160 935	10,06
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 423 076	4,53
Vehmas Tapio	1 275 827	4,06
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	875 226	2,79
Nyberg Gustav	851 524	2,71
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	721 040	2,29
Procurator-Holding Oy	514 882	1,64
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	415 058	1,32
AC Invest Oy	360 000	1,15
10 suurinta omistajaa yhteensä	12 860 509	40,94

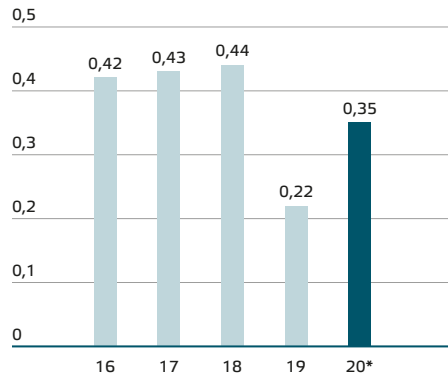
● OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2020 OSAKKEIDEN MÄÄRÄN MUKAAN

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osake- määrä kpl	Osuus osake- kannasta %
1-100	2 331	21,38	124 309	0,40
101-500	4 133	37,90	1 143 296	3,64
501-1 000	1 824	16,73	1 388 259	4,42
1 001-5 000	2 096	19,22	4 549 348	14,48
5 001-10 000	299	2,74	2 128 203	6,77
10 001-50 000	176	1,61	3 636 051	11,57
50 001-100 000	16	0,15	1 190 955	3,79
100 001-500 000	20	0,18	4 208 798	13,40
500 001-	9	0,08	13 046 096	41,52
Yhteistilillä yhteensä			4 464	0,01
Yhteensä	10 904	100,00	31 419 779	100,00

● OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2020 OMISTAJARYHMITÄIN

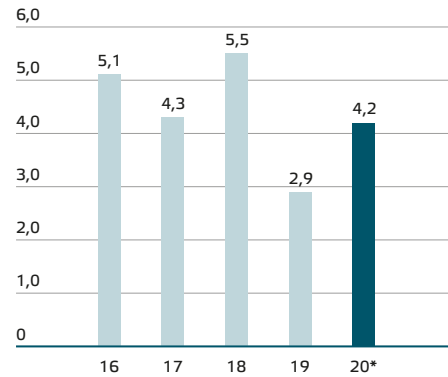
	Omistuksia %	Osakkeita %
1. Kotitaloudet	95,1	51,5
2. Yritykset	3,6	27,6
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,2	9,7
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,8	3,2
5. Julkisyhteisöt	0,1	7,6
6. Ulkomaat	0,3	0,4
Yhteensä	100,0	100,0

● OSAKEKOHTAINEN OSINKO, €



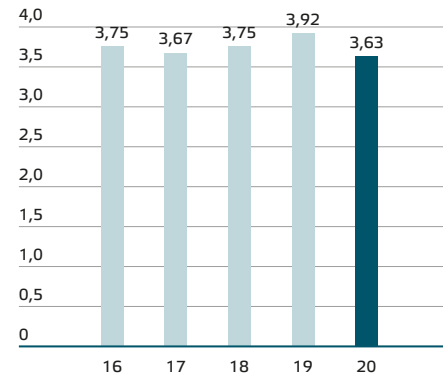
* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

● EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

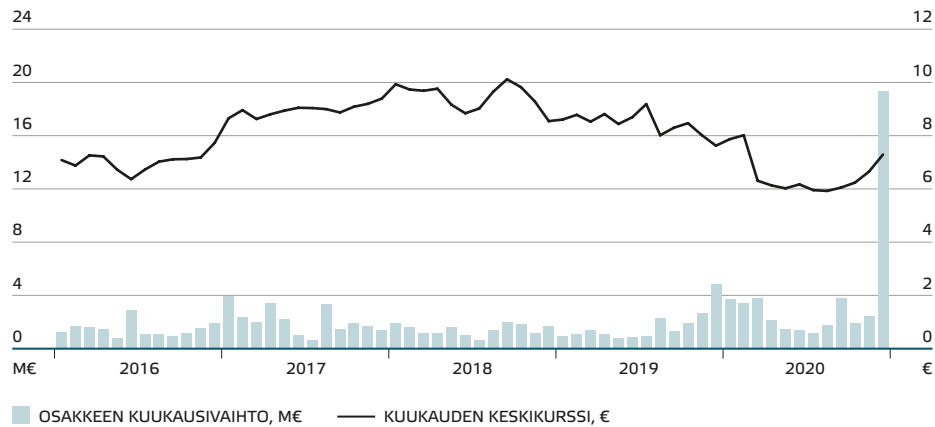


* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

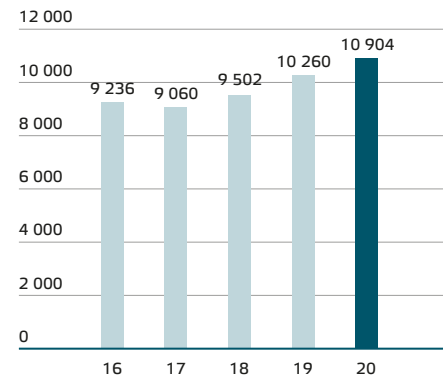
● OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA, €



● OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI



● OSAKKAIDEN LUKUMÄÄRÄ



● OSAKEKOHTAISET VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

	2020	2019	2018	2017	2016
Osaakehtainen oma pääoma, €	3,63	3,92	3,75	3,67	3,75
Osaakehtainen osinko, € (2020 hallituksen ehdotus)	0,35	0,22	0,44	0,43	0,42
Osinko / tulos, %	91,0	46,4	106,7	76,3	85,4
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,2	2,9	5,5	4,3	5,1
Hinta / voittosuhte (P/E)	21,8	16,1	19,1	17,7	16,6
Osakkeen kurssikehitys, €					
keskikurssi	6,80	8,20	9,51	8,91	6,95
alin kurssi	5,50	7,52	7,90	8,20	6,00
ylin kurssi	8,56	9,42	10,80	10,00	8,21
tilikauden päätöskurssi	8,40	7,62	7,96	10,00	8,18
Osakekannan markkina-arvo 31.12., M€	262,6	237,2	247,7	306,1	250,1
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	6 798	2 454	1 809	2 851	2 491
Osakkeiden vaihto, M€	46,2	20,1	17,2	25,4	17,3
Osakkeiden vaihto / osakemäärä, %	21,6	7,8	5,8	9,2	8,0
Tilinpäätöspäivän osakemäärä, 1 000 kpl	31 420	31 420	31 420	30 976	30 976
omat osakkeet	162	297	304	370	396
ulkona olevat	31 258	31 123	31 115	30 605	30 579
Keskimääräinen osakemäärä (ulkona olevat), 1 000 kpl	31 191	31 121	30 809	30 599	30 564

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Aspo Oyj noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen, European Securities and Market Authority (ESMA), vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta. Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka ovat pääosin johdettavissa konsernin laajasta tuloslaskelmasta ja

taseesta. Johdon näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut selventävät ja täydentävät konsernin laajan tuloslaskelman ja taseen sekä IFRS-tunnuslukujen antamaa kuvaa Aspon toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{tilikauden voitto} \times 100}{\text{oma pääoma (tilikauden ja edellisen tilikauden keskiarvo)}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{(\text{korollinen velka} - \text{rahavarat}) \times 100}{\text{oma pääoma}}$$

$$\text{Korollinen velka, €} = \text{lainat ja käytetyt luottolimiitit (korolliset)} + \text{vuokrasopimusvelat}$$

$$\text{Korollinen nettovelka, €} = \text{korollinen velka} - \text{rahavarat}$$

$$\text{Vapaa rahavirta, €} = \text{liiketoiminnan rahavirta} + \text{investointien rahavirta}$$

$$\text{Osakekohtainen tulos (EPS), €} = \frac{\text{tilikauden voitto} - \text{hybridin korko, verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

$$\text{Osakekohtainen oma pääoma, €} = \frac{\text{oma pääoma}}{\text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

$$\text{Osinko / tulos, \%} = \frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{osakekohtainen tulos (EPS)}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{tilikauden päätöskurssi}}$$

$$\text{Hinta / voitto -suhde (P/E)} = \frac{\text{tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos (EPS)}}$$

$$\text{Osakekannan markkina-arvo, €} = \text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Hallitus ehdottaa Aspo Oyj:n 8.4.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,18 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 12.4.2021 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingonmaksupäiväksi 19.4.2021. Toinen erä 0,17 euroa/osake maksetaan marraskuussa 2021 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 27.10.2021 pidettäväksi sovituksessa kokouksessaan toisen erän osingon täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän sääntöjen mukaisesti. Nykyisen järjestelmän mukaan osingon täsmäytyspäivä olisi 29.10.2021 ja osingon maksupäivä 5.11.2021.

Osinkoehdotuksen julkistamispäivänä 11.2.2021 yhtiöllä oli 31 419 779 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 161 650 osaketta. Aspo Oyj:n omistamille omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi yhteensä 10,9 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 44 628 058,04 euroa, josta tilikauden voitto oli 7 216 598,18 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Ennen kuin hallitus panee yhtiökokouksen päätöksen täytäntöön, sen on osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla arvioitava, onko yhtiön maksukyky ja/tai taloudellinen asema muuttunut yhtiökokouksen päätöksenteon jälkeen niin, että osakeyhtiölain mukaiset osingonjaon edellytykset eivät enää täyty. Osakeyhtiölain mukaisten edellytysten täytyminen on edellytys yhtiökokouksen päätöksen täytäntöönpanolle.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 11. helmikuuta 2021

Gustav Nyberg
hallituksen puheenjohtaja

Mammu Kaario
hallituksen jäsen

Mikael Laine
hallituksen jäsen

Salla Pöyry
hallituksen jäsen

Tatu Vehmas
hallituksen jäsen

Heikki Westerlund
hallituksen jäsen

Aki Ojanen
toimitusjohtaja

Tilinpäätös 2020

KONSERNITILINPÄÄTÖS	63	3 Liiketoiminnat ja tuloksellisuus	82	5 Muut liitetiedot	103
Konsernin laaja tuloslaskelma	63	3.1 Liikevaihto	84	5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta	103
Konsernitase	64	3.2 Liiketoiminnan muut tuotot	87	5.2 Johdannaissopimukset	106
Konsernin rahavirtalaskelma	65	3.3 Osakkuusyrietykset	87	5.3 Lähipiiri	107
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	66	3.4 Materiaalit ja palvelut	88	5.4 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset	109
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	67	3.5 Liiketoiminnan muut kulut	88	5.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	110
		3.6 Henkilöstökulut ja -määrät	89	5.6 Muutokset IFRS-standardeissa	110
		3.7 Poistot ja arvonalentumiset	90		
1 Aspo omistaa, kehittää ja johtaa	67	3.8 Rahoitustuotot ja -kulut	91	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	111
1.1 Konsernirakenne	69	3.9 Tuloverot	91	Emoyhtiön tuloslaskelma	111
1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit	70			Emoyhtiön tase	112
		4 Sijoitettu pääoma	92	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	113
2 Pääomarakenne	72	4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	93	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	114
2.1 Rahoitusvarat ja -velat	73	4.2 Aineettomat hyödykkeet	95		
2.2 Rahavarat	74	4.3 Liikearvon ja brändien arvonalentumistestaus	96	Tilintarkastuskertomus	120
2.3 Lainat	75	4.4 Vaihto-omaisuus	98		
2.4 Maturiteetti	76	4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset	99		
2.5 Vuokrasopimukset	77	4.6 Ostovelat ja muut velat	100		
2.6 Oma pääoma	79	4.7 Varaukset	101		
2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako	81	4.8 Laskennalliset verot	101		

Konsernitilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liikevaihto	3.1	500 741	587 689
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	522	907
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	-362	7
Materiaalit ja palvelut	3.4	-315 818	-389 070
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3.6	-43 978	-45 116
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	-15 847	-14 920
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	3.7	-13 249	-13 705
Liiketoiminnan muut kulut	3.5	-92 663	-104 669
Liikevoitto		19 346	21 123
Rahoitustuotot	3.8	838	2 175
Rahoituskulut	3.8	-5 350	-5 050
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-4 512	-2 875
Voitto ennen veroja		14 834	18 248
Tuloverot	3.9	-1 410	-2 130
Tilikauden voitto		13 424	16 118

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-7 787	4 435
Suojauslaskenta	5.2	86	36
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-7 701	4 471
Tilikauden laaja tulos yhteensä		5 723	20 589
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos		13 424	16 118
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva laaja tulos		5 723	20 589
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, €			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	2.7	0,39	0,47
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	2.7	0,39	0,47

Konsernitase

VARAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	4.2	55 282	51 244
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	169 070	180 184
Käyttöoikeusomaisuuserät	2.5	20 124	21 494
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	3.3	972	1 438
Muut rahoitusvarat		328	201
Laskennalliset verosaamiset	4.8	441	382
Pitkäaikaiset varat yhteensä		246 217	254 943
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	42 370	55 894
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	62 528	74 572
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		682	832
Rahavarat	2.2	32 303	23 667
Lyhytaikaiset varat yhteensä		137 883	154 965
Varat yhteensä		384 100	409 908

OMA PÄÄOMA JA VELAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
Osaakeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osaakepääoma	2.6	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	2.6	4 351	4 351
Muut rahastot	2.6	16 475	16 397
Hybridi-instrumentti	2.6	20 000	25 000
Muuntoerot	2.6	-26 961	-19 182
Kertyneet voittovarot	2.6	81 940	77 811
Oma pääoma yhteensä		113 497	122 069
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	4.8	4 319	4 849
Lainat ja käytetyt luottolimiitit	2.3	149 137	141 696
Vuokrasopimusvelat	2.5	7 198	8 769
Muut velat		151	86
Pitkäaikaiset velat yhteensä		160 805	155 400
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	4.7	59	128
Lainat ja käytetyt luottolimiitit	2.3	32 500	58 155
Vuokrasopimusvelat	2.5	13 385	12 980
Ostovelat ja muut velat	4.6	63 280	60 344
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		574	832
Lyhytaikaiset velat yhteensä		109 798	132 439
Velat yhteensä		270 603	287 839
Oma pääoma ja velat yhteensä		384 100	409 908

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto		19 346	21 123
Oikaisut liikevoittoon:			
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	29 096	28 625
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot		-148	-35
Myytujen liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot			-179
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	362	-7
Osakepalkitseminen	2.6	-484	183
Varausten lisäys (+) / vähennys (-)	4.7	-69	-257
Liiketoiminnan realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		435	-281
Käyttöpääoman muutos:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		9 938	18 453
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		8 845	5 634
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		4 188	-14 773
Maksetut korot		-4 436	-5 014
Saadut korot		661	1 744
Maksetut tuloverot		-2 769	-2 664
Liiketoiminnan rahavirta		64 965	52 552

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4.1	-7 197	-5 402
Investointituet	4.1	2 542	
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot		229	195
Hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	1.2	-4 672	-2 511
Saadut osingot		105	59
Myydyt liiketoiminnat			300
Investointien rahavirta		-8 993	-7 359
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		768	698
Pitkäaikaisten lainojen nostot			29 951
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-18 847	-29 463
Vuokrasopimusvelan lyhennykset *)		-13 013	-27 729
Hybridi-instrumentin takaisinmaksu	2.6	-25 000	
Hybridi-instrumentin liikkeeseenlasku	2.6	20 000	
Maksetut hybridi-instrumenttien korot	2.6	-1 596	-1 687
Maksetut palkkiot hybridi-instrumentin liikkeeseenlaskusta	2.6	-270	
Maksetut osingot	2.6	-6 863	-13 694
Rahoituksen rahavirta		-44 821	-41 924
Rahavarojen muutos			
		11 151	3 269
Rahavarat 1.1.	2.2	23 666	19 333
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-2 514	1 064
Rahavarat kauden lopussa	2.2	32 303	23 666

*) Vuonna 2019 ESL Shipping lunasti vuokralla olleen ms Alppila-nimisen aluksen itselleen, jonka vuoksi vuokrasopimusvelan lyhennykset vuonna 2019 olivat merkittävästi suuremmat kuin vuonna 2020.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Liitetieto	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Hybridi-instrumentti	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		17 692	4 351	16 397	25 000	-19 182	77 811	122 069
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							13 424	13 424
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Suojauslaskenta	5.2			86				86
Muuntoerot				-8		-7 779		-7 787
Tilikauden laaja tulos yhteensä				78		-7 779	13 424	5 723
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	2.6						-6 862	-6 862
Hybridi-instrumentti	2.6				-5 000			-5 000
Hybridi-instrumentti, korot ja liikkeeseenlaskukulut	2.6						-1 949	-1 949
Osakepalkitseminen	2.6						-484	-484
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-5 000		-9 295	-14 295
Oma pääoma 31.12.2020		17 692	4 351	16 475	20 000	-26 961	81 940	113 497
Oma pääoma 1.1.2019		17 692	4 351	16 360	25 000	-23 616	76 862	116 649
IFRS 16 -standardin vaikutus							29	29
Oikaistu oma pääoma 1.1.2019		17 692	4 351	16 360	25 000	-23 616	76 891	116 678
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							16 118	16 118
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Suojauslaskenta	5.2			36				36
Muuntoerot				1		4 434		4 435
Tilikauden laaja tulos yhteensä				37		4 434	16 118	20 589
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	2.6						-13 694	-13 694
Hybridi-instrumentti, korot	2.6						-1 687	-1 687
Osakepalkitseminen	2.6						183	183
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0			-15 198	-15 198
Oma pääoma 31.12.2019		17 692	4 351	16 397	25 000	-19 182	77 811	122 069

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 ASPO OMISTAA, KEHITTÄÄ JA JOHTAA

TILINPÄÄTÖKSEN RAKENNE

Aspon konsernitilinpäätös on jaettu viiteen osioon. Tässä osiossa, ”Aspo omistaa, kehittää ja johtaa”, on kerrottu Asposta, sen tehtävistä ja tarkoituksesta sekä konsernirakenteesta, mukaan lukien liiketoimintojen hankinnat ja myynnit.

Tässä osiossa on myös kuvattu tilinpäätöksen laatimisperusta ja kerrottu muutoksista tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa vuonna 2020. Laatimisperiaatteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut on yhdistetty tilinpäätöserien yhteyteen ensimmäisen kerran tässä vuoden 2020 tilinpäätöksessä. Esittämistavan muutos on tehty, jotta tilinpäätös olisi luettavampi ja esitetty selkeämpinä asiakokonaisuuksina. Uudistetulla esittämistavalla pyritään myös tuomaan paremmin esiin Aspo-konsernin tarinaa ja erityispiirteitä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet esitetään osana sitä liitetietoa, johon ne liittyvät. Laatimisperiaatteet on merkitty harmaalla pohjavärillä kuussakin liitetiedossa.

ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Arviot ja johdon tekemä harkinta esitetään osana sitä liitetietoa, jossa kyseistä arvionvaraista tilinpäätöserää käsitellään. Arviot ja johdon harkinta on merkitty keltaisella pohjavärillä kuussakin liitetiedossa.

TIETOA YHTIÖSTÄ JA TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Aspo on monialayhtiö, joka omistaa, kehittää ja johtaa liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla. Aspon arvo syntyy sen kokonaan omistamista, vaativiin B-to-B-asiakkaisiin keskittyneistä itsenäisistä liiketoiminnoista. Aspo kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintojaan pitkäjänteisesti ja uskoo, että sosiaalinen vastuullisuus, taloudellisuus ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta ovat edellytyksiä pitkän aikavälin arvonluontiin.

Aspo-konsernin perimmäinen tarkoitus on edistää omistettujen liiketoimintojen taloudellisen tuloksen kehittymistä, kasvattaa omistaja-arvoa, ja ylläpitää odotustenmukaista osingonmaksukykyä.

Konsernin emoyhtiö on Aspo Oyj, jonka Y-tunnus on 1547798-7. Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Mikonkatu 13 A, 00100 Helsinki, josta myös jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa.

Aspo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.2.2021 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Aspo Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olleita standardeja sekä tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Suluisissa olevat luvut viittaavat vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon.

MUUTOKSET TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEISSA VUONNA 2020

- Aineettomat hyödykkeet on otettu IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin soveltamisen piiriin 1.1.2020 lähtien.

Vuonna 2019 IFRS 16 -standardin käyttöönoton yhteydessä aineettomat hyödykkeet jätettiin standardin sallimissa puitteissa IFRS 16 -standardin soveltamisalan ulkopuolelle. Vuoden 2020 aikana huomattiin kuitenkin, että Aspolla tulisi olla taseessaan rahoitusvelka myös aineettomien hyödykkeiden vuokrasopimukseen liittyen, koska Aspo on sitoutunut niiden maksamiseen rahoitussopimuksella. Täten aineettomat hyödykkeet otettiin IFRS 16 -standardin soveltamisen piiriin takautuvasti 1.1.2020 lähtien. Muutosta ei sovellettu takautuvasti vuodelta 2019 esitettäviin lukuihin, vaikutuksen ollessa suhteellisen pieni, ja etenkin nettovaikutuksen sekä taseessa että tuloslaskelmassa ollessa mitätön. Muutoksen vaikutuksista vuoden 2020 lukuihin on kerrottu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään kirjanpidollisia arvioita. Lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttumisen myötä on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Taulukossa alla annetaan yleiskuva alueista, joihin on liittynyt runsaasti harkintaa tai jotka ovat monimutkaisia, sekä eristä, joihin saattaa todennäköisemmin tulla olennaisia oikaisuja, jos arviot

ja oletukset osoittautuvat vääriksi. Yksityiskohtaisia tietoja näistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on muissa liitetiedoissa, joissa on myös tietoja kunkin asianomaisen tilinpäätöserän laskentaperusteista.

Vuonna 2020 arvioihin on aikaisemmasta poiketen vaikuttanut myös koronaviruspandemia. Sillä on ollut vaikutusta etenkin myyntisaamisten ja varaston arvostukseen. Lisäksi pandemian mahdollinen vaikutus tulevaisuuteen on lisännyt epävarmuutta liikearvon ja brändien arvostuksessa käytettyihin arvostuslaskelmien tuleviin kassavirtoihin.

MERKITTÄVÄT ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

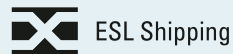
Erä	Arvio	Harkintaan perustuvia ratkaisuja	Liitetieto
Vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät	Vuokra-ajan määrittäminen ja vuokrasopimuskomponentin määrittäminen alusten osalta	Kyllä	2.5
Projektien osatuloutus	Valmiusasteen määrittäminen	Ei	3.1
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	Taloudellinen vaikutusaika Jäännösarvo Käypä arvo liiketoimintakaupoissa	Kyllä	4.1, 4.2
Liikearvo ja brändit	Käyttöarvolaskelmien oletukset	Ei	4.3
Vaihto-omaisuus	Varaston kuranttius	Kyllä	4.4
Myyntisaamiset	Myyntisaamisten kuranttius	Kyllä	4.5
Laskennalliset verosaamiset	Verosaamisen kirjaaminen, ja kirjattujen verosaamisten kuranttius	Ei	4.8

1.1 Konsernirakenne



Aspon liiketoiminnot ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko, ovat vahvoja kaupan ja logistiikan yritysbrändejä, jotka tavoittelevat markkinoidensa johtavaa asemaa. Liiketoiminnot vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä. Kauko raportoidaan osana Telko-segmenttiä. Konsernin päämarkkina-alueet ovat Suomi, Skandinavia, Baltia ja itämarkkinat, eli Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina. Aspolla on 100 %:n omistusosuus sen kaikissa omistamissaan tytäryrityksissä.

KONSERNIYRITYKSET



Yhtiö	Maa
Aspo Oyj, emoyhtiö	FI
Aspo Palvelut Oy	FI
Suhi-Suomalainen Hiili Oy	FI

Yhtiö	Maa
ESL Shipping	
ESL Shipping Oy	FI
Oy AtoBatC Shipping Ab	FI
Oy Bomanship Ab	FI
AtoBatC Shipping AB	SE
AtoBatC Holding AB	SE
Bothnia Bulk AB	SE
Norra Skeppnings Gruppen AB	SE
Bomanship Europe Unipessoal Lda	PT

Yhtiö	Maa
Leipurin	
Leipurin Oyj	FI
Leipurien Tukku Oy	FI
Vulganus Oy	FI
OOO Leipurien Tukku	RU
OOO NPK Leipurin	RU
FLLC Leipurin	BY
LLC Leipurin	UA
TOO Leipurin	KZ
SIA Leipurin	LV
UAB Leipurin	LT
Leipurin Estonia AS	EE

Yhtiö	Maa
Telko	
Telko Oy	FI
Rauma Terminal Services Oy	FI
OOO Telko	RU
FLLC Telko	BY
LLC Telko	UA
Telko Caucasus LLC	AZ
LLC Telko Central Asia	KZ
Telko Solution LLC	UZ
Telko Latvia SIA	LV
Telko UAB	LT
Telko Estonia OÜ	EE
Telko Sweden AB	SE
ILS Nordic AB	SE
Autolubes Nordic AB	SE
Telko Norway AS	NO
Telko Denmark A/S	DK
Telko-Poland Sp. z o.o.	PL
Telko Romania SRL	RO
Telko Shanghai Ltd.	CN
Telko Middle East Co.	IR
Oy Troili Ab	FI

Yhtiö	Maa
Kauko	
Kauko Oy	FI
Kauko GmbH	DE

OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernilla on lisäksi kaksi osakkuusyritystä Auriga KG ja Norma KG, joista kerrotaan lisää liitetiedossa 3.3 Osakkuusyrietykset.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Aspo Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 %:n omistusosuus tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lisäksi sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu, osakkuusyhtiöiden osalta eliminointi on tehty konsernin omistusosuuden mukaisesti.

ULKOMAISET KONSERNIYHTIÖT

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskipurssia. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssia. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, kertyneet muuntoerot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

1.2 Hankitut liiketoiminnot ja liiketoimintojen myynnit

LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISET

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä, ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvos-

tetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Hankinnat 2020

Telko vahvisti asemiaan Ruotsin ja Norjan voiteluainemarkkinoilla ostamalla 1.10.2020 ruotsalaisen ILS Nordic AB:n ja sen tytäryhtiön Autolubes Nordic AB:n osakekannan.

Liiketoiminnan hankintahinta oli 5,6 miljoonaa euroa, ja se maksettiin kokonaisuudessaan käteisvaroina. Hankittujen yhtiöiden varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomiin hyödykkeisiin tehtiin 1,4 miljoonan euron käyvän arvon kohdistus, perustuen päämiessopimuksiin ja varastoon tehtiin 0,1 miljoonan euron käyvän arvon kohdistus. Muilta osin hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Kauppa kasvatti Telkon liikearvoa 2,8 miljoonaa euroa, joka perustuu odotettavissa oleviin synergiaetuihin. Hankinnan kulut 0,2 miljoonaa euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2020 oli 9,2 miljoonaa euroa, ja niiden tulos ennen veroja oli 0,9 miljoonaa euroa. Konsernitilinpäätökseen sisältyy hankittujen yhtiöiden liikevaihto ja tulos hankinnan jälkeisiltä vuoden kolmelta viimeiseltä kuukaudelta, yhdistelty liikevaihto on 2,4 miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja 0,2 miljoonaa euroa.

Hankinnat 2019

Telko hankki vuoden 2019 alussa tanskalaisen HH Plastkombi A/S:n liiketoiminnan. HH Plastkombi on teknisiin muoveihin erikoistunut jakelija, jonka liikevaihto on noin 3 miljoonaa euroa. Kauppa kasvatti Telkon liikearvoa 0,3 miljoonaa euroa.

Elokuun lopussa 2019 AtoB@C Shipping AB hankki osakkuusyhtiö Norra Skeppnings Gruppen AB:n osakekannasta loput 60 prosenttia. Yhtiö tarjoaa meklari- ja logistiikkapalveluja merirahtaukseen sekä harjoittaa raaka-ainekauppaa biopolttoaineilla. Kaupan vaikutus konsernin lukuihin oli vähäinen.

LIIKETOIMINTOJEN MYYNIT

Tilikaudella 2019 Kauko myi ilmalämpöpumppuliiketoimintansa Panasonicille. Kauppa toteutettiin 31.12.2019. Kaupan vaikutus konsernin tulokseen oli vähäinen.

MUUT RAKENNEJÄRJESTELYT

Tilikaudella 2020 Leiconcept Oy fuusioitiin sen emoyhtiöön Leipurin Oyj:hin. Fuusiotappion vaikutus konsernin lukuihin oli vähäinen.

● ILS NORDIC -YRITYSHANKINTA

1 000 €	2020
Luovutettu vastike	
Maksettu käteisvaroina	5 577
Kokonaishankintameno	5 577

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet (päämiehet)	1 422
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	26
Käyttöoikeusomaisuuserät	136
Vaihto-omaisuus	916
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 589
Rahavarat	898
Varat yhteensä	4 987
Vuokrasopimusvelat	136
Ostovelat ja muut velat	1 777
Laskennallinen verovelka	321
Velat yhteensä	2 234
Nettovarallisuus	2 753
Liikearvo	2 824
Yhteensä	5 577
Yrityskauppaan liittyvät hankintakulut	239

Kulut on raportoitu liiketoiminnan muissa kuluissa Telko-segmentin alla.

2 PÄÄOMARAKENNE

Monialakonsernin tasolla pääomana pidämme oman pääoman kaikkia eriä mukaan lukien hybridi-instrumentti. Konsernin tavoitteena on pääomarakenne, jonka avulla Aspo-konserni varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset sekä riittävän pääoman tuoton. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset rakennejärjestelyt, Aspo Oyj:n osinkopolitiikka, ESL Shippingin alusinvestoinnit sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus.

PÄÄOMAN HALLINTA

Hallinnointi tapahtuu seuraamalla velkaantuneisuuden ja vakavaraisuuden tunnuslukuja (nettovelkaantumisaste ja omavaraisuusaste) sekä säätelällä pääoman komponentteja niin, että lukuihin liitetyt tavoitteet saavutetaan. Omien tavoitteiden lisäksi ulkopuolisia vaatimuksia pääomatasoille on joissakin velkaerissä. Näitä seurataan ja raportoidaan sekä Aspon johdolle, että velkaeran myöntäjälle. Tytäryhtiöiden vakavaraisuutta seurataan ja regulaatioiden puitteissa pääomaeriä siirretään voitonjakoerinä tai pääoman palautuksina konsernin sisällä ketjussa aina emoyhtiöön saakka.

● ASPON PÄÄOMA

1 000 €	2020	2019
Oma pääoma yhteensä	113 497	122 069
Lainat ja käytetyt luottolimiitit	181 637	199 851
Valtion laina (koroton)	-768	
Vuokrasopimusvelat	20 583	21 749
Korolliset velat yhteensä	201 452	221 600
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	314 949	343 669
Korolliset velat yhteensä	201 452	221 600
- Rahavarat	32 303	23 667
Nettovelka	169 149	197 933
Nettovelkaantumisaste, %	149,0 %	162,2 %
Oma pääoma yhteensä	113 497	122 069
Oma pääoma ja velat yhteensä	384 100	409 908
Saadut ennakot	6 709	4 767
Omavaraisuusaste, %	30,1 %	30,1 %

Omavaraisuusaste 31.12.2020 oli 30,1 % (30,1) ja nettovelkaantumisaste 149,0 % (162,2). Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty toimintakertomuksen sivulla 60.

NETTOVELKA

Nettovelka on laskettu vähentämällä rahavarat korollisista veloista. Vuonna 2020 konsernin nettovelka pieneni 28,8 miljoonalla eurolla hyvän vapaan rahavirran ansiosta. Nettovelka vuoden 2020 lopussa oli yhteensä 169,1 (197,9) miljoonaa euroa.

VAPAA RAHAVIRTA

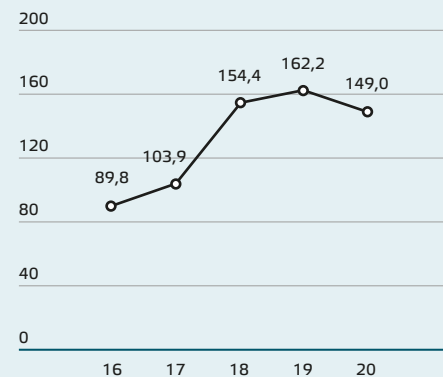
Konsernin liiketoiminnan rahavirta kohosi 65,0 miljoonaan euroon (52,5). Käyttöpääoman muutoksen vaikutus rahavirtaan oli 23,0 miljoonaa euroa (9,3) ja sen tehostumiseen vaikutti erityisesti kohentunut varastojen hallinta Telkossa. Alhaisten investointien myötä konsernin vapaa rahavirta kohosi 56,0 miljoonaan euroon (45,2).

Vapaa rahavirta on Aspolla tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnoista kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen. Vapaa rahavirta vaikuttaa näin konsernin velanhoito- ja osingonmaksukykyyn sekä maksuvalmiuteen.

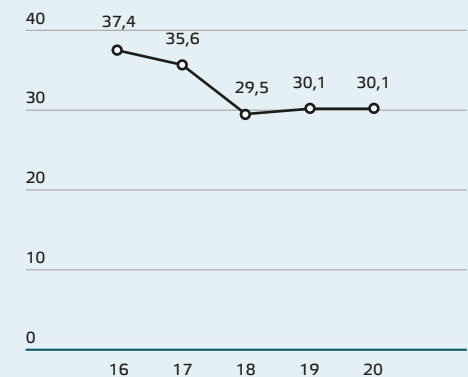
● VAPAA RAHAVIRTA

1 000 €	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta	64 965	52 552
Investointien rahavirta	-8 993	-7 359
Vapaa rahavirta	55 972	45 193

● NETTOVELKAANTUMISASTE, %



● OMAVARAISUUSASTE, %



2.1 Rahoitusvarat ja -velat

● RAHOITUSVARAT JA -VELAT

1 000 €	Liitetieto	2020	2019
Rahoitusvarat			
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat			
Lainasaamiset		118	116
Myyntisaamiset ja muut saamiset *		49 204	60 710
Rahavarat	2.2	32 303	23 667
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Muut rahoitusvarat		147	170
Yhteensä		81 772	84 663
Rahoitusvelat			
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat			
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	181 637	199 851
Ostovelat ja muut velat *		39 566	40 049
Vuokrasopimusvelat	2.5	20 583	21 749
Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat			
Johdannaiset	5.2		86
Yhteensä		241 786	261 735

* Kyseiseen tase-erään sisältyvät rahoitusvelat ja -varat.

Konsernin altistumista rahoitusinstrumentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta. Luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä tilikauden lopussa on kunkin edellä mainitun rahoitusvarojen luokan kirjanpitoarvo.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Konserni luokittelee käypien arvojen määrittämismenetelmät seuraavasti:

Taso 1: Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin aktiivisesti toimivilla markkinoilla. Markkinaa voidaan pitää aktiivisena, mikäli noteeratut hinnat ovat säännöllisesti saatavilla ja hinnat edustavat instrumentin todellista arvoa likvidissä kaupankäynnissä.

Taso 2: Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumentin arvo on määriteltävissä todennettavissa olevaan markkinatietoon perustuen sekä mahdollisesti osittain johdetun arvonnäärityksen avulla. Mikäli instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ovat kuitenkin saatavilla ja todennettavissa kuuluu instrumentti tasolle 2.

Taso 3: Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla eivätkä todennettavissa.

RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Konserni luokittelee rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämismenetelmät käyvän arvon hierarkiaan perustuen. Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kuuluvat hierarkiatasolle 2. Niiden käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvosta. Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla tulevia rahavirtoja ja huomioiden Aspon luottomarginaalin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältyvät hierarkiatasolle 3, ja käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat johdannaiset ovat koronvaihtosopimuksia ja ne kuuluvat käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2.

RAHOITUSVARAT

Aspo on määrittänyt liiketoimintamallinsa pohjalta rahoitusvarojensa luokittelun seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat erät, ja 2) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat myynti- ja muut saamiset sekä rahavarat arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuun. Ne luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi jos ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Myyntisaamisiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu liitetiedossa 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset. Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joiden rahavirrat muodostuvat pääoman ja koron maksusta ja ne on suunniteltu pidettäväksi eräpäivään asti. Lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuun. Lainasaamisten luottotappioriskiä arvioidaan asiakaskohtaisesti ja tarvittaessa odotettavissa oleva luottotappio huomioidaan arvostuksessa seuraavan 12 kuukauden osalta tai luottotappioriskin lisääntyttyä koko voimassaoloajan osalta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät muut

pitkäaikaiset rahoitusvarat, jotka ovat sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin. Koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, ne on kirjattu hankintamenuun vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

RAHOITUSVELAT

Aspo luokittelee rahoitusvelkansa seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat erät, ja 2) käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat erät.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat pankki-, eläke- ja joukkovelkakirjalainat, sekä käytetyt luottolimiitit kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä. Nostetun määrän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja maksettavan määrän välinen erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan lainan arvioituna voimassaoloaikana. Lainojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista, koska niistä maksettava korko on lähellä markkinakorkoja. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen oletetaan vas-

taavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen. Aspo luokittelee velan pitkäaikaiseksi, ellei se eräänny maksettavaksi vuoden kuluessa.

Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat raho-

tusvelat sisältävät suojauslaskennassa olevat johdannaiset. Ne arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

2.2 Rahavarat

● RAHAVARAT SEKÄ KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT VALMIUSLUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2020	2019
Rahavarat	32 303	23 667
Valmiusluottolimiitit	55 000	40 000
Yhteensä	87 303	63 667

Rahavarat sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita korkeintaan kolmen kuukauden pituisia erittäin likvidejä sijoituksia. Konsernin rahavarat olivat tilikauden 2020 päättyessä 32,3 miljoonaa euroa (23,7).

Aspo Oyj korotti keväällä 2020 valmiusluottolimiittensä määrää koronaviruspandemian vuoksi. Yhteistyöpankkien kanssa sovittuja valmiusluottolimiittejä oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 55 miljoonaa euroa (40), jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättä.

Käytetyt luottolimiitit on esitetty pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa, katso liitetieto 2.3 Lainat.

2.3 Lainat

● LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2020	2019
Pitkäaikaiset		
Lainat	121 026	111 163
Eläkelainat	1 429	2 857
Joukkovelkakirjalainat	25 869	25 832
Käytetyt luottolimitit	813	1 844
	149 137	141 696
Lyhytaikaiset		
Lainat	30 304	53 875
Eläkelainat	1 428	1 429
Valtion laina	768	
Käytetyt luottolimitit		2 851
	32 500	58 155
Yhteensä		
Lainat	151 330	165 038
Eläkelainat	2 857	4 286
Joukkovelkakirjalainat	25 869	25 832
Valtion laina	768	
Käytetyt luottolimitit	813	4 695
Yhteensä	181 637	199 851

Aspo Oyj laski 25.9.2019 liikkeeseen 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan osana Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaa. Lainan eräpäivä on 25.9.2024, ja se on kiinteäkorkoinen.

Vuonna 2015 Aspo Oyj laski liikkeeseen 11 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan eräpäivä on 29.9.2022, ja se on kiinteäkorkoinen.

Aspo Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 80 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta oli käytössä 11 miljoonaa euroa (21).

Telko-segmenttiin kuuluva yhtiö Puolassa on saanut valtiolta vuoden 2020 aikana 3,5 miljoonan zlotyn (0,8 miljoonan euron) korottoman lainan, johtuen koronaviruspandemian taloudellisista vaikutuksista. Tiettyjen ehtojen täytyessä laina voidaan osittain anteeksiantaa. Jos ehdot eivät täyty, se pitää maksaa takaisin kokonaan tai osittain kahdentoista kuukauden kuluessa. Laina on kirjattu sen nimellisarvoon ja luokiteltu lyhytaikaiseksi.

2.4 Maturiteetti

MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Aspo-konsernin tavoitteena on varmistaa toiminnan riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän monen vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin. Sitovien rahoitussopimusten riittävä määrä ja riittävän pitkät maturiteetit varmistavat Aspo-konsernin nykyiset ja lähitulevaisuuden rahoitustarpeet sekä vähentävät rahoitussopimuksiin liittyviä jälleenaohitusriskejä.

Vuonna 2020 varustamoliiketoiminnan investointitarpeet olivat vertailukauden tapaan alaiset. Telko- ja Leipurin-liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan rahavirta. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla, sekä sitovilla tililimiiteillä ja valittujen yhteistyöpankkien myöntämällä valmiusluottolimiiteillä. Valmiusluottolimiittien määrää korotettiin koronaviruspandemian vuoksi keväällä 2020 ylimääräisellä 15 miljoonan euron valmiusluotolla. Lisäksi konsernissa otettiin käyttöön pohjoismainen monivaluuttainen konsernitilijärjestelmä, mikä tehosti konsernin likviditeetin hallintaa ja kassavarojen keskittämistä.

Lainojen maturiteettirakennetta tasapainotettiin ja konsernin jälleenaohitusriskejä vähennettiin vuoden 2020 aikana usealla kahdenvälisellä lainajärjestelyllä.

Vuokrasopimusvelat erääntyvät maksettavaksi pääosin alle viiden vuoden kuluessa ja merkittävin osuus ESL Shippingin alusten vuokrasopimuksiin liittyen alle yhden vuoden kuluessa tilinpäätöshetkestä.

Aspo laski huhtikuussa 2020 liikkeeseen uuden 20 miljoonan euron hybridi-instrumentin, joka on luokiteltu omaksi pääomaksi. Hybridi-instrumentilla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan toukokuussa 2022.

● MATURITEETTIANALYYSI

2020

1 000 €	Tasearvo 31.12.2020	Rahavirta 2021	2022	2023	2024	2025–
Lainat	-180 824	-34 757	-43 601	-37 721	-70 378	
Luottolimiitit	-813	-813				
Ostovelat ja muut velat	-39 566	-39 566				
Vuokrasopimusvelat	-20 583	-13 680	-4 143	-1 836	-625	-816

Ainoa koronvaihtosopimus purettiin vuoden 2020 aikana.

2019

1 000 €	Tasearvo 31.12.2019	Rahavirta 2020	2021	2022	2023	2024–
Lainat	-195 156	-58 018	-20 337	-41 047	-68 525	-15 112
Luottolimiitit	-4 695	-2 851	-1 844			
Ostovelat ja muut velat	-40 049	-40 049				
Vuokrasopimusvelat	-21 749	-13 295	-4 187	-2 714	-1 268	-894

Johdannaisinstrumentit

Koronvaihtosopimukset

Suojauslaskennassa

Suoritettavat rahavirrat	-48	-32	-6
--------------------------	-----	-----	----

2.5 Vuokrasopimukset

Konsernilla on tavanomaisia liiketoimintaan liittyviä vuokrasopimuksia, kuten toimisto- ja varastotiloihin sekä aluksiin ja autoihin liittyviä sopimuksia. Myös osa toimistotekniikasta ja ohjelmistoista on vuokrattuja. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Aluksia vuokrataan pääsääntöisesti noin vuoden pituisilla sopimuksilla. Muut vuokrasopimukset ovat tyypillisesti alle viiden vuoden pituisia.

Aspo on muuttanut vuokrasopimukseen liittyviä tilinpäätöksen laadintaperiaatteitaan 1.1.2020 alkaen ja alkanut soveltaa IFRS 16 -standardia myös aineettomiin hyödykkeisiin. Muutosta ei ole sovellettu takautuvasti vaan laadintaperiaatteen muutoksen vaikutus näkyy käyttöoikeusomaisuuserän ja rahoitusvelan lisäyksenä vuonna 2020. Vuoden 2020 lopussa aineettomiin hyödykkeisiin liittyvä käyttöoikeusomaisuuserä oli 1 540 tuhatta euroa, vuokrasopimusvelka oli 1 554 tuhatta euroa ja aineettomiin käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät poistot vuonna 2020 olivat 466 tuhatta euroa.

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimukseen liittyvät määrät:

● KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

1 000 €	2020	2019
Aineettomat hyödykkeet	1 540	
Maa-alueet	954	568
Rakennukset	5 895	8 537
Koneet ja kalusto	1 760	2 019
Alukset	9 964	10 325
Muut hyödykkeet	11	45
Yhteensä	20 124	21 494

Tilikauden lopussa merkittävimmät käyttöoikeusomaisuuserät olivat ESL Shippingin vuokraamat alukset sekä liiketoimintojen käytössä olevat vuokratut toimisto- ja varastotilat. Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella olivat 14 413 tuhatta euroa (12 321 tuhatta euroa).

● VUOKRASOPIMUSVELAT

1 000 €	2020	2019
Pitkäaikaiset	7 198	8 769
Lyhytaikaiset	13 385	12 980
Yhteensä	20 583	21 749

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 2.4 Maturiteetti.

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimukseen liittyvät määrät:

● VUOKRASOPIMUSTEN TULOSVAIKUTUKSET

1 000 €	2020	2019
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	13 249	13 705
Korkokulut	439	729
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	105	218
Vuokrakulut arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	224	202
Vuokrakulut aineettomista oikeuksista		565
Vuokrakulut muuttuvista vuokrista		16
Kulut yhteensä	14 017	15 435
Vuokratuotot operatiivisista edelleenvuokraussopimuksista	33	19

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot on eritelty liitetiedossa 3.7 Poistot ja arvonalentumiset.

Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät vuokrat olivat 13,5 miljoonaa euroa (15,0 miljoonaa euroa), josta koron osuus oli 0,4 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa). Vuokramaksut yhteensä sisältäen muuttuvien vuokrien määrän, lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät vuokrat olivat 13,8 miljoonaa euroa (16,1 miljoonaa euroa).

Tilikauden päättyessä konserni oli sitoutunut pääasiassa aikaisempia vuokrasopimuksia korvaaviin vielä alkamattomiin sopimuksiin, joiden määrä ei olennaisesti poikkea voimassa olevista sopimuksista. Vuokrasopimukseen ei sisälly merkittäviä lunastusoptioita. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei käytetä lainojen vakuutena.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyyn liittyy merkittäviä johdon arvioita koskien vuokra-ajan ja vuokrasopimuskomponenttien määrittämistä.

Merkittävin johdon arvio vuokra-ajan määrittämisen osalta liittyy vuokrattuihin aluksiin, joista pääosa on vuokrattu noin vuoden mittaisella sopimuksella. Koska merkittävä osa aluskannasta on vuokratua, sopimuksen päättyessä on erittäin todennäköistä, että sama tai vastaavanlainen alus vuokrataan tilalle. Mikäli vuokrasopimusta ei aiota jatkaa, käsitellään sopimus määräaikaisena vuokrasopimuksena. Mikäli alus on vuokrattu noin vuoden mittaisella vuokrasopimuksella, käytetään vuokrasopimusvelan laskennassa 13 kuukauden rullaavaa vuokra-aikaa (kuluva kuukausi + seuraavat 12 kk). Tämä perustuu siihen, että sopimukset ovat irtisanottavissa kiinteän vuokra-ajan jälkeen ja joka kuukausi muodostetaan uusi käsitys siitä, miten todennäköistä irtisanomisoikeuden käyttäminen on. Alusten tarvetta suunnitellaan yleensä 12 kuukautta tulevaisuuteen ja suunnitelmia tarkennetaan joka kuukausi.

Merkittävä arvio vuokrien määrittämiseen liittyen on tehty, kun laivojen vuokrasopimuksista on erotettu vuokrasopimuskomponentti ja muut komponentit, eli kun on tehty arvio siitä, kuinka suuri osa vuokramaksusta liittyy vuokrattuun

laivaan ja kuinka paljon laivan miehistöön ja muihin palveluihin. Johto on määritellyt, että laivan osuus vuokrasta on 30 prosenttia ja 70 prosenttia liittyy muihin komponentteihin. ESL Shippingin johto on tehnyt arvion tilastollisen laskennan avulla, joka tarkastetaan muutosten osalta vuosittain. Aspon vuokravastuut liittyen muihin komponentteihin on esitetty taseen ulkopuolisissa muissa vastuissa, liitetiedossa 5.4 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset.

Vuokrakauden määrittäminen on arvi-onvaraista etenkin toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta. Arvio vuokrakauden pituudesta tehdään sopimuskohtaisesti. Toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille arvioidaan todennäköinen vuokrakausi pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot huomioidaan vuokra-ajan pituuden määrittelyssä. Jatkamisoption kattama jakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos johdon harkinnan mukaan on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään. Vastaavasti, mikäli päättämisoption osalta on kohtuullisen varmaa, että optiota ei käytetä, vuokrakausi kattaa koko sopimuksen ajanjakson. Optioiden käyttöä arvioidaan tapauskohtaisesti perustuen järjestelyn kannattavuuteen ja liiketoiminnan tarpeisiin.

VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Sopimuksiin voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Silloin kun sopimus sisältää muita komponentteja, esimerkiksi huollot, palvelut ja laivojen miehistön, Aspo erottaa ne vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvi-oon perustuen.

Vuokra-aika perustuu sopimuksella määritettyyn periodiin, ja ottaen huomioon jatkamis- ja päättämisoptiot. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta Aspo arvioi todennäköisen vuokrakauden parhaan tietämyksen mukaan pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa

- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja
- korvaus vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määriteltävissä, mikä on yleistä konsernin vuokrasopimuksissa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain on käytetty kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralle ottajan luottoriskipreemiota.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuun, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan.

Vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan jaettuna vuokrasopimusvelan rahoitusmenoon ja käyttöoikeusomaisuuserien poistoon. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Vuokrasopimusvelkaa ja käyttöoikeusomaisuuserää ei kirjata taseeseen sellaisista vuokrasopimuksista, jotka koskevat arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä. Aspo käyttää vähäarvoisten kohdeomaisuuserien raja-arvona 5 000 euron hankintahintaa. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu ICT-laitteita ja pieniä toimistokalusteita. Taseeseen ei myöskään kirjata lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on korkeintaan 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin tai lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokramenot kirjataan kuluiksi liiketoiminnan muihin kuluihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Aspo toimii hyvin pienessä mittakavassa vuokranantajana edelleen vuokrattessaan toimitiloja. Nämä järjestelyt on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

2.6 Oma pääoma

Aspon oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, hybridi-instrumentista (Hybrid), muuntoeroista, omista osakkeista, kertyneistä voittovaroista sekä muista rahastoista, joihin lukeutuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), vararahastot, ja käyvän arvon rahasto. Omat osakkeet esitetään osana kertyneitä voittovaroja.

● OSAKEPÄÄOMA JA YLIKURSSIRAHASTO

1 000 €	Osakemäärä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto
31.12.2020	31 420	17 692	4 351

Osakepääoma koostuu kantaosakkeista. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2020 oli 31 419 779 ja osakepääoma 17,7 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana liikkeelle laskettuun vaihtovelkakirjalainaan perustuvat osakemerkinnät. Osakemäärässä, osakepääomassa ja ylikurssirahastossa ei ole tapahtunut muutoksia päättyneellä tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

● OMAT OSAKKEET

	Osakemäärä 1 000 kpl	Omat osakkeet 1000€
1.1.2019	304	-1 738
Osakepalkitseminen	-7	50
31.12.2019	297	-1 688
1.1.2020	297	-1 688
Osakepalkitseminen	-135	768
31.12.2020	162	-920

Aspo Oyj:llä on hallussa omia osakkeita, joita hallitus on luovuttanut yhtiökokouksen antamien valtuutusten nojalla osakepalkitsemisjärjestelmien piirissä oleville henkilöille. Osakepalkinnasta kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.3 Lähipiiri. Omat osakkeet sisältyvät kertyneisiin voittovaroihin.

OMA PÄÄOMA

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot kirjataan mahdollisilla verovaiikutuksilla oikaistuina omassa pääomassa saatujen maksujen vähennyksenä.

Kun ostetaan omia osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Kun yhtiön hallussa olevia osakkeita myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä

mahdollinen tuloverojen vaikutus, kirjataan oman pääoman lisäykseksi.

Muuntoerorahasto sisältää ulkomaisien yksikköjen tilinpäätöksen muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot konsernin nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin. Muuntoeroista löytyy lisätietoja osiosta 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta kohdasta valuuttariskit.

MUUT RAHASTOT

1 000 €	2020	2019
Käyvän arvon rahasto		-86
SVOP-rahasto ja vararahastot	16 475	16 483
	16 475	16 397

Käyvän arvon rahasto sisältää suojauslaskennassa olevien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset siltä osin, kun suojaus on tehokas. Rahastoon sisältyvät määrät kirjataan tulosvaikutteisesti, kun niihin liittyvät järjestelyt puretaan. Aspolla oli vuonna 2019 korkoswap-sopimus, joka purettiin tilikaudella 2020 lainan maksuaikataulun muutoksen johdosta. Purkuun liittyen kirjattiin 86 tuhatta euroa rahoituskuluja.

SVOP-rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

HYBRIDI-INSTRUMENTIT

1 000 €	2020	2019
1.1.	25 000	25 000
Vanhan hybridi-instrumentin takaisinosto	-18 400	
Vanhan hybridi-instrumentin takaisinmaksu	-6 600	
Uuden hybridi-instrumentin liikkeeseenlasku	20 000	
31.12.	20 000	25 000

Aspo laski huhtikuussa 2020 liikkeeseen uuden 20 miljoonan euron hybridi-instrumentin. Uuden hybridin vuotuinen kuponkikorko on 8,75 %. Hybridi-instrumentilla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan toukokuussa 2022.

Aspo oli tilikauden alussa myös aikaisempi, toukokuussa 2016 liikkeeseen laskettu 25 miljoonan euron hybridi-instrumentti. Tämän hybridin vuotuinen kuponkikorko oli 6,75 %. Aspo lunasti takaisin 25 miljoonan euron hybridi-instrumenttia 18,4 miljoonalla eurolla siitä tehdyn takaisinostotarjouksen mukaisesti. Takaisinosto oli ehdollinen uuden hybridi-instrumentin liikkeeseenlaskun toteuttamiselle. Vanhasta hybridistä lunastamatta jäänyt osa, 6,6 miljoonaa euroa, maksettiin takaisin 27.5.2020.

Hybridi-instrumentille on kertynyt tilikaudella korkoa 1,8 miljoonaa euroa (1,7). Uuden hybridin liikkeeseenlaskukulut olivat 0,2 miljoonaa euroa. Nämä erät on kirjattu kertyneiden voittovarojen vähennykseksi. Hybridi-instrumenttien korkoja on maksettu 1,6 miljoonaa euroa (1,7).

HYBRIDI

Hybridi-instrumentti on luokiteltu oman pääoman ehtoiseksi joukkovelkakirjalainaksi. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koron maksusta erikseen. Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi, myös kertynyt korko ja liikkeeseenlaskuun liittyvät transaktiokulut esi-

tetään luonteensa mukaisesti omassa pääomassa, mahdollisella verovaiikutuksella vähennettynä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia.

● KERTYNEET VOITTOVARAT

1 000 €	2020	2019
1.1.	77 811	76 891
Tilikauden tulos	13 424	16 118
Osingonjako	-6 862	-13 694
Hybridi-instrumenttien korot	-1 758	-1 687
Uuden hybridi-instrumentin liikkeeseenlaskukulut	-191	
Osakepalkitseminen	-484	183
31.12.	81 940	77 811

Osingonjaosta kerrotaan seuraavassa kappaleessa 2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako. Osakepalkinnasta kerrotaan liitetiedossa 5.3 Lähipiiri.

2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako

● OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu tulosta pienentävänä eränä oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (ns. hybridin) tilikaudelle kuuluva korko verovaikutuksella oikaistuna. Laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton, sillä laimennusvaikutusta ei ole ollut vuosina 2020 ja 2019.

● OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2020	2019
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto	13 424	16 118
Hybridilainan korko (verovaikutuksella oikaistuna)	-1 406	-1 350
Osakkeiden keskimäärä tilikaudella, ilman omia osakkeita (1 000 kpl)	31 191	31 121
Osakekohtainen tulos, €	0,39	0,47
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	0,39	0,47

● OSINGONJAKO

Hallitus on ehdottanut tilikaudelta 2020 jaettavaksi osinkoa 0,35 euroa osakkeelta (0,22), ja että osinko maksetaan kahdessa erässä: huhtikuussa 0,18 euroa/osake, ja marraskuussa 0,17 euroa/osake.

Vuodelta 2019 jaettiin Aspo Oyj:n 4.5.2020 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkoa yhteensä 0,22 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin toukokuussa ja lokakuussa 2020.

Osingonjako emoyhtiön omistajille kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

3 LIIKETOIMINNOT JA TULOKSELLISUUS



ESL SHIPPING



LEIPURIN



TELKO



KAUKO

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Aspon liiketoimintasegmentit ovat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko. Hallitus, joka on Aspo-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, vastaa resurssien kohdistamisesta liiketoiminnoille ja niiden tuloksien arvioinnista. Toimintasegmentit on tunnustettu pohjautuen Aspo-konsernin organisaatorakenteeseen, jossa kyseisiä liiketoimintoja johdetaan erillisinä.

- **ESL Shipping** huolehtii energia-alan ja teollisuuden raaka-aineiden merikuljetuksista ja niihin liittyvistä palveluista.
- **Leipurin** tarjoaa ratkaisuja erityisesti leipomoasiakkaille sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) ketjuasiakkaille ja osittain muulle elintarviketeollisuudelle sekä vähittäiskaupalle.
- **Telko** hankkii ja jakelee teollisuuden tarvitsemia muoviraaka-aineita, kemikaaleja ja voiteluaineita. Laaja asiakaspalvelu kattaa myös teknisen tuen ja tuotantoprosessien kehittämisen.
- **Kauko** on erikoistunut vaatavien työympäristöjen sovellus-, laite- ja palvelukokonaisuuksiin liikkuvassa tietotyössä.

Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen sekä vähäisiä määriä muita raportoitaville segmenteille kuulumattomia toimintoja.

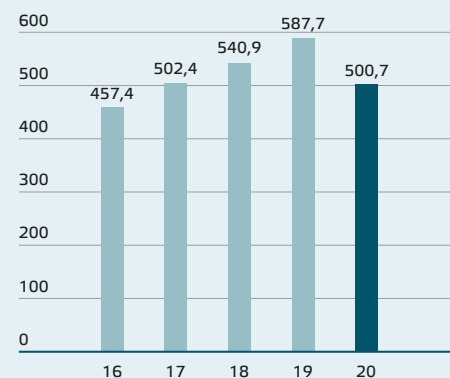
Aspon raportoitavat segmentit ovat ESL Shipping, Leipurin ja Telko. Kauko raportoidaan osana Telko-segmenttiä, koska näillä toimintasegmenteillä on samankaltaiset taloudelliset ominaispiirteet. Telkon ja Kaukon liiketoiminta noudattelee samoja taloudellisia syklejä ja niiden asiakaskunnat ovat samankaltaisia. Kumpikin toimii arvoketjussa päämiesten tuotteiden

jakelijana. Katteet voivat olla hyvin samaa tasoa etenkin valmiiden tuotteiden osalta. Integroituminen päämiehen ja etenkin asiakkaan toimitusketjuun ja tuotantoon on kummallekin ominaista. Lisäksi logistiikassa on samoja piirteitä.

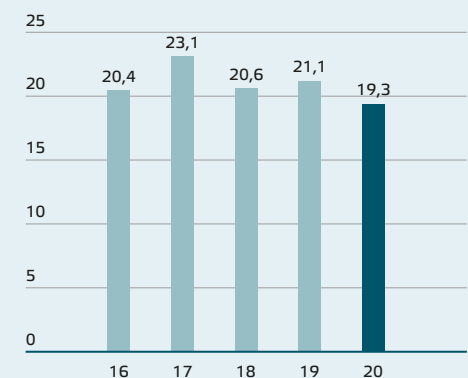
TULOKSELLISUUS

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon ja liikevaihtoon konsernin ulkopuolelta. Segmenttiraportoinnissa on käytössä samat kirjaus- ja arvostusperiaatteet kuin konsernitalinpäätöksessä.

● LIIKEVAIHTO, M€



● LIIKEVOITTO, M€



● SEGMENTTIEN LIIKETULOKSEN TÄSMÄYTYS KONSERNIN VOITTOON ENNEN VEROJA

2020

1 000 €	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Segmenteille kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevoitto	7 612	1 443	14 857	-4 566	19 346
Nettorahoituskulut					-4 512
Voitto ennen veroja					14 834

2019

1 000 €	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Segmenteille kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevoitto	14 563	2 995	8 047	-4 482	21 123
Nettorahoituskulut					-2 875
Voitto ennen veroja					18 248

● SEGMENTTIEN VARAT JA VELAT

1 000 €	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Segmenteille kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Segmentin varat 1.1.2020	222 736	65 514	94 238	27 420	409 908
Segmentin varat 31.12.2020	210 399	59 854	77 663	36 184	384 100
Segmentin velat 1.1.2020	26 356	20 194	32 194	209 095	287 839
Segmentin velat 31.12.2020	27 717	19 896	32 717	190 273	270 603

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat tuloveroihin ja keskitettyyn rahoitukseen liittyvistä tulos- ja tase-eristä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat käypään markkinahintaan. Segmenttien välillä ei ole merkittäviä transaktioita.

3.1 Liikevaihto

Aspon liikevaihto koostuu pääosin seuraavista tulovirroista:

- Telko: Muovi- ja kemikaaliraaka-aineiden ja voiteluaineiden myynti teollisuudelle ja kaupalle
- Leipurin: Raaka-aineiden ja koneiden myynti leipomo- ja muulle elintarviketeollisuudelle
- ESL Shipping: Merirahtauspalvelut pääasiassa energia- ja metalliteollisuudelle
- Kauko: Työvälineiden ja sovellusten myynti liikkuvaan tietotyöhön

Segmenttien ulkoinen liikevaihto yhteensä on yhtä kuin konsernin tuloslaskelman liikevaihto, segmenteille kohdistamatonta liikevaihtoa ei ole. Aspo ei ole riippuvainen yksittäisistä merkittävistä asiakkaista eikä minkään asiakkaan ostot yksin muodosta yli kymmentä prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Aspo jaottelee myyntituotot asiakassopimuksista liiketoiminta-alueittain, tuloutusajankohdan mukaan ja markkina-alueittain.

● LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

1 000 €	2020	2019
ESL Shipping	148 447	174 957
Leipomoliiketoiminta	87 428	95 746
Koneliiketoiminta	10 350	15 281
Foodservice-liiketoiminta	3 175	4 702
Leipurin	100 953	115 729
Muoviliiketoiminta	122 900	152 188
Kemikaaliliiketoiminta	74 622	90 157
Voiteluaineliiketoiminta	27 360	27 984
Kauko	26 459	26 674
Telko	251 341	297 003
Yhteensä	500 741	587 689

Aspo-konsernin liikevaihto vuonna 2020 laski edellisestä vuodesta 15 % erityisesti koronaviruspandemian aiheuttaman kysynnän laskun vuoksi. ESL Shippingin liikevaihto supistui koronaviruspandemian aiheuttamasta kysynnän heikkenemisestä johtuen 15 % vertailukauteen nähden. Leipurin liikevaihto laski koronaviruspandemiasta ja siitä aiheutuneista rajoituksista sekä ruplan kurssin heikkenemisestä johtuen. Telko-segmentissä muovi- ja kemikaaliliiketoiminnan liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna, mikä oli seurausta voimakkaasti heikentyneistä idän paikallisvaluutoista sekä pandemian aiheuttamasta kysynnän laskusta.

● LIIKEVAIHTO TULOUTUSAJANKOHDAN MUKAAN

1 000 €	2020	2019
ESL Shipping		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	2 279	1 550
Tuloutus ajan kuluessa	146 168	173 407
	148 447	174 957
Leipurin		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	97 145	111 510
Tuloutus ajan kuluessa	3 808	4 219
	100 953	115 729
Telko		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	250 708	296 120
Tuloutus ajan kuluessa	633	883
	251 341	297 003
Yhteensä		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	350 132	409 180
Tuloutus ajan kuluessa	150 609	178 509
Yhteensä	500 741	587 689

Suurin osa konsernin liikevaihdosta, yhteensä 70 % (70), tuloutuu yhtenä ajankohtana tavaroitten tai palvelujen luovutuksen yhteydessä. Ajan kuluessa tuloutettavia suoritteita ovat pääosin ESL Shippingin merikuljetukset ja niihin liittyvät palvelut, yhteensä 146,2 miljoonaa euroa (173,4), ja Leipurin konevalmistustoimitukset 3,8 miljoonaa euroa (4,2).

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT JA VELAT

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät sisältävät Leipurin liiketoiminnan yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavien konekokonaisuuksien tuloutetun mutta vielä asiakkaille luovuttamatta olevan määrän. Tilinpäätöshetken projektisaldoissa on luontaista vaihtelua projektien valmistusaikatauluista riippuen.

Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat projektit arvioidaan luovutettavan asiakkaille seuraavan vuoden aikana, jonka vuoksi niistä ei esitetä raportointikauden lopussa täyttämättä olevien suoritevelvoitteiden transaktiohinnan määrää. Vuoden 2019 omaisuuseriin liittyvistä projekteista pääosa on kuitenkin toimittamatta vielä vuoden 2020 lopussa koronaviruspandemiasta johtuen, olennaisimpana näistä Venäjän koneitoimitukset, joiden aikataulu on siirtynyt edelleen yhtiöstä riippumattomista syistä vuodelle 2021.

Asiakassopimuksiin perustuvat velat ovat projekteista saatuja ennakkomaksuja ja muita saatuja ennakkomaksuja, joihin liittyviä tuotteita tai palveluja ei ole vielä luovutettu. Saadut ennakot tuloutuvat pääsääntöisesti seuraavan tilikauden aikana.

● ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT

1 000 €	2020	2019
Tuotoksi kirjatut luovuttamattomat pitkäaikaishankkeet	1 207	785
Yhteensä	1 207	785

● ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT VELAT

1 000 €	2020	2019
Saadut ennakot	6 709	4 767
Yhteensä	6 709	4 767

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Tuotoksi kirjattujen luovuttamattomien projektien tuloutukseen liittyy arvionvaraisuutta, koska ne tuloutetaan valmiusasteen perusteella. Valmiusaste määritellään tarkasteluhetken men-

nessä toteutuneiden suunnittelu-, valmistus- ja asennustuntien osuutena hankkeen arvioituista suunnittelu-, valmistus- ja asennustunneista. Aspo-konsernissa tällaisia projekteja on ainoastaan Leipurin-liiketoiminnan omassa konevalmistustoiminnassa, jonka osuus konsernin liikevaihdosta on vähäinen.

● LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2020	2019
ESL Shipping		
Suomi	69 433	79 570
Skandinavia	41 298	46 963
Baltia	2 208	8 107
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	5 414	447
Muut maat	30 094	39 870
	148 447	174 957
Leipurin		
Suomi	39 783	43 870
Skandinavia	32	690
Baltia	27 938	31 487
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	31 697	37 923
Muut maat	1 503	1 759
	100 953	115 729
Telko		
Suomi	67 667	71 629
Skandinavia	36 597	37 213
Baltia	16 009	18 281
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	104 407	132 834
Muut maat	26 661	37 046
	251 341	297 003
Yhteensä		
Suomi	176 883	195 069
Skandinavia	77 927	84 866
Baltia	46 155	57 875
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	141 518	171 204
Muut maat	58 258	78 675
Yhteensä	500 741	587 689

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Konserni seuraa liikevaihtoa seuraavan maantieteellisen jaon mukaan: Suomi, Skandinavia, Baltia, Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina ja muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan, ja niiden varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Liikevaihto on laskenut kaikilla Aspon markkina-alueilla, joista Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina -markkina-alueella liikevaihdon laskuun on koronapandemian lisäksi vaikuttanut merkittävästi valuuttojen heikentyminen euroa vastaan. Muut maat -markkina-alueella lasku on aiheutunut raaka-aineiden kysynnän alenemisen sekä varustamon kuljetusten vähentymisen seurauksena.

PITKÄAIKAISET VARAT MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2020	2019
Suomi	233 238	241 058
Skandinavia	11 341	11 690
Baltia	330	386
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	830	1 394
Muut maat	37	33
Yhteensä	245 776	254 561

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin rahoitusvaroihin ja veroihin liittyvät erät.

MYYNTITUOTTOJEN TULOITTAMINEN

Valtaosa Aspon liikevaihdosta on tuotemyyntiä, joissa on tunnistettu olevan yksi suoritevelvoite. Myyntituotto kirjataan, kun suoritevelvoite täytetään luovuttamalla luvattu tavara tai palvelu asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu täten toimi-

tuksen yhteydessä yhtenä ajankohtana, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle toimitustapalausekkeen mukaisesti.

ESL Shippingin merirahtaus tuloutetaan ajan kuluessa palvelujen suorittamisen myötä. Tuloutus perustuu kuljetus- tai muihin palvelusopimuksiin. Raport-

ointikauden päättyessä tuotot ESL Shippingin matkalla tai muuten kesken olevista palveluista kirjataan perustuen raportointihetkeen mennessä toteutuneiden palvelun suorittamispäivien osuuteen palvelun arvioidusta kokonaiskestosta.

ESL Shippingiä lukuun ottamatta vain pieni osa toimintasegmenttien liikevaihdosta on asiakkaalle myytäviä palveluita, joista tuotot kirjataan yhtenä ajankohdaksi, kun palvelu on suoritettu, tai ajan kuluessa, jos asiakas saa hyödyn siitä mukaa, kun palvelua luovutetaan. Valtaosa segmenttien tarjoamista muista palveluista katsotaan osaksi asiakaspalvelua, koska ne liittyvät esimerkiksi tuotekonseptien ja räätälöityjen kokonaisratkaisujen kehittämiseen ja suunnitteluun, ja niitä ei tulouteta erillisinä suoritevelvoitteina.

Yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavien projektien tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä projekteina vaihto-omaisuuteen. Kun on todennäköistä, että hanke tuottaa tappiota, tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Myyntihintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Pääsääntöisesti myyntisaamiset erääntyvät maksettavaksi 0–60 päivän kuluessa laskutuspäivästä. Myös asiakkailta saatavia ennakkomaksuja käytetään ja tämä on tyy-

pillistä pitkän valmistusajan vaatimissa projekteissa, jossa maksuerät sidotaan projektin etenemiseen, nämä suoritukset ovat asiakassopimuksiin perustuvia velkoja, ja kirjataan saatuihin ennakkoihin.

Osassa asiakassopimuksia on määritetty alennuksia, jotka on sidottu esimerkiksi asiakkaan vuositasolla ostamiin tuotemääriin. Näiden osalta arvioidaan alennuksen toteutumisen todennäköinen rahamäärä historiatietoa hyödyntämällä ja arvioilla oikaistaan tuloutettavia myyntituottoja. Nämä jaksotukset tehdään kuukausittain ja arvioita täsmennetään tilanteen tarkentuessa. Näiden alennusten määrä ei ole merkittävä Aspo-konsernissa.

Aspon myymiin tuotteisiin liittyy takuuvastuita mahdollisten viallisten tuotteiden vaihtamiseksi tai korjaamiseksi takuun voimassaoloaikana. Takuuvelvoitteet eivät poikkea normaaleista lakisääteisistä tai alan markkinakäytännön mukaisista velvoitteista. Nämä velvoitteet arvioidaan säännöllisesti todennäköisenä rahamääränä historiaan perustuvaan kokemukseen pohjaten ja jaksotetaan liiketoiminnan kuluihin.

Aspolla ei ole ollut sellaisia olennaisia asiakassopimuksen saamisesta aiheuttavia lisämenoja, jotka pitäisi aktivoida taseeseen. Mahdolliset lisämenot kirjataan kuluksi ja ne ovat luonteeltaan sellaisia, että ne kirjattaisiin kuluksi viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä.

3.2 Liiketoiminnan muut tuotot

● LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 €	2020	2019
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	165	51
Vuokrat ja käyttökorvaukset	68	19
Myyntivoitot myydyistä liiketoiminnoista		300
Leasingsopimukseen liittyvä hyvitys	94	60
Muut tuotot	195	477
Yhteensä	522	907

3.3 Osakkuusyrietykset

OSUUDET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ

Konsernilla on kaksi osakkuusyrietytystä, jotka tulivat konserniin AtoB@C-varustamon hankinnan yhteydessä vuonna 2018. Nämä kommandiittiyhtiöt Auriga KG ja Norma KG ovat saksalaisia ja niiden kotipaikka on Leer. Konsernin omistusosuus yhtiöistä on 49 %. Osakkuusyrietytöt sisältyvät ESL Shipping-segmenttiin.

● OSAKKUUSYRIETYKSET

Yrietytys	Kotimaa	Omistusosuus, %
Auriga KG	Saksa	49,00
Norma KG	Saksa	49,00

Kumpikin yhtiö omistaa yhden kuivarahtialuksen. Yhtiöiden tuotot koostuvat alusten vuokraustuotoista. Yhtiöiden yhteenlaskettu taseen loppusumma hankintahetkellä oli 7,1 miljoonaa euroa. Näiden osakkuusyrietytysten yrietyshankinnan yhteydessä määritetty käypä arvo oli 0,9 miljoonaa euroa kirja-arvoa korkeampi. Käyvän arvon ja kirja-arvon erotus kohdistuu yhtiöiden omistamiin aluksiin ja se poistetaan niiden taloudellisena vaikutusajana.

Kolmas AtoB@C-yrietyshankinnan yhteydessä hankittu osakkuusyrietytys oli ruotsalainen Norra Skeppnings Gruppen AB, josta tuli tytäryrietytys tilikauden 2019 aikana, kun AtoB@C Shipping AB hankki yhtiöstä loput 60 prosenttia. Hankinta ei ollut olennainen konsernin kannalta.

● OSUUDET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ

1 000 €	2020	2019
Tilikauden alussa	1 438	1 512
Siirto tytäryrietyksiin		-23
Saadut osingot	-104	-58
Osuus tilikauden tuloksista	-362	7
Tilikauden lopussa	972	1 438

Aspon osuus osakkuusyrietytöiden tilikauden 2020 tuloksesta on -109 tuhatta euroa. Loput tilikauden tulosoosuudesta -253 tuhatta euroa, liittyy edellisten tilikausien tulosoosuusien oikaisuun, joka johtui laskentavirheestä.

OSAKKUUSYRIETYKSET

Osakkuusyrietytöt konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tapioista ylittää kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietytysten velvoitteiden täyttämiseen. Sisä-

sistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osuus osakkuusyrietytysten tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna tilikauden tuloksesta ja se sisältää verovaiikutuksen.

● LÄHIPIIRILIIKETOIMET - OSAKKUUSYRIETYKSET

1 000 €	2020	2019
Laivojen vuokrat	2 326	2 528
Myynti- ja muut saamis	36	26

3.4 Materiaalit ja palvelut

● MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2020	2019
Ostot tilikauden aikana		
ESL Shipping	23 575	37 903
Leipurin	77 321	90 527
Telko	198 176	235 190
Yhteensä	299 072	363 620
Vaihto-omaisuuden muutos	9 802	18 095
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
ESL Shipping	1	
Leipurin	2 990	3 216
Telko	3 953	4 139
Yhteensä	6 944	7 355
Materiaalit ja palvelut yhteensä	315 818	389 070

3.5. Liiketoiminnan muut kulut

● LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2020	2019
ESL Shipping	75 495	82 590
Leipurin	5 334	7 124
Telko	8 746	11 439
Muu toiminta	3 088	3 516
Yhteensä	92 663	104 669

● TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 €	2020	2019
Tilintarkastus	372	381
Veroneuvonta	45	23
Muut palvelut	65	124
Yhteensä	482	528

Aspo Oyj:n tilintarkastaja oli vuonna 2020 Deloitte ja vuonna 2019 Ernst & Young. Deloitteen suoriteperusteinen tilintarkastuspalkkio vuodelta 2020 oli 0,3 miljoonaa euroa, ja muut palkkiot 16,5 tuhatta euroa. Muut palvelut sisältävät EU-tilityksen tarkastuksen.

3.6 Henkilöstökulut ja -määrät

TYÖSUHDE-ETUUKSISTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2020	2019
Palkat	37 328	38 261
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	4 019	4 575
Osakepalkitseminen	307	247
Muut henkilösivukulut	2 324	2 033
Yhteensä	43 978	45 116

Henkilöstökuluja pienentää Liikenne- ja viestintäministeriöltä saatu kauppaa-alustuki, jonka mukaisesti ESL Shipping saa palautuksena merimiespalkkoihin liittyviä ennakonpidätyksiä ja henkilösivukuluja. Kauppa-alustuen määrä oli 5,4 (5,3) miljoonaa euroa.

Konsernin lakisääteinen eläketurva on järjestetty Suomessa eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niihin liittyvät suoritukset kirjataan kuluksi, sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista ja osakepalkinnasta esitetään liitetiedossa 5.3 Lähipiiri.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄT

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 896 (931), ja tilikauden aikana keskimäärin 903 (945).

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN SEGMENTEITTÄIN

	2020	2019
ESL Shipping	278	274
Leipurin	280	314
Telko	315	331
Muu toiminta	30	26
Yhteensä	903	945

HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA SEGMENTEITTÄIN

	2020	2019
ESL Shipping	295	277
Leipurin	262	297
Telko	308	330
Muu toiminta	31	27
Yhteensä	896	931

HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI TILIKAUDEN LOPUSSA

	2020	2019
Suomi	447	451
Skandinavia	56	38
Baltia	84	86
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	282	329
Muut maat	27	27
Yhteensä	896	931

3.7 Poistot ja arvonalentumiset

● POISTOT AINEETOMISTA JA AINEELLISISTA HYÖDYKKEISTÄ

1 000 €	2020	2019
Aineettomat hyödykkeet	341	367
Rakennukset	419	378
Alukset	14 335	13 357
Koneet ja kalusto	683	786
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	33	32
Yhteensä	15 811	14 920

● ARVONALENTUMISET

1 000 €	2020	2019
Liikearvo	36	
Yhteensä	36	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	15 847	14 920

● POISTOT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2020					2019				
	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Muu toiminta	Konserni yhteensä	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Muu toiminta	Konserni yhteensä
Aineettomien hyödykkeiden poistot	152	112	77		341	172	122	73		367
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	14 363	293	764	50	15 470	13 392	312	800	49	14 553
	14 515	405	841	50	15 811	13 564	434	873	49	14 920
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	9 301	1 710	1 711	527	13 249	10 120	1 642	1 511	432	13 705

● POISTOT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERISTÄ

1 000 €	2020	2019
Aineettomat hyödykkeet	466	
Maa-alueet	98	84
Rakennukset	2 715	2 757
Alukset	8 917	9 807
Koneet ja kalusto	1 040	1 045
Muut aineelliset hyödykkeet	13	12
Yhteensä	13 249	13 705

Aspon poistot liittyvät pääosin ESL Shippingin omistamiin ja vuokraamiin aluksiin.

Poistoihin liittyvät laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja 4.2 Aineettomat hyödykkeet. Vuokrasopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu kappaleessa 2.5 Vuokrasopimukset.

3.8 Rahoitustuotot ja -kulut

● RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2020	2019
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista	1	1
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	328	1 630
Valuuttakurssivoitot	509	544
Rahoitustuotot yhteensä	838	2 175
Korkokulut vuokrasopimuksista	-439	-729
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-4 009	-3 899
Valuuttakurssitappiot	-902	-422
Rahoituskulut yhteensä	-5 350	-5 050
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 512	-2 875

Hallinto-oikeus antoi huhtikuussa 2019 päätöksen, jonka mukaan se alensi tullin Telkolle vuonna 2015 määräämää veronlisäystä. Myönteinen päätös paransi rahoitustuottoja noin 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy myynnin ja ostojen valuuttakurssieroja -1,0 miljoonaa euroa (0,4).

3.9 Tuloverot

● LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROT

1 000 €	2020	2019
Tilikauden verot	-2 558	-2 515
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	1 129	380
Verot edellisiltä tilikausilta	19	5
Yhteensä	-1 410	-2 130

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tuloverot on kirjattu kunkin maan verokannan mukaan. Laskennallisten verojen osalta, katso liitetieto 4.8 Laskennalliset verot.

● LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN EMOYHTIÖN VEROKANNALLA 20 % LASKETTUIEN VEROJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 €	2020	2019
Voitto ennen veroja	14 835	18 248
Verot emoyhtiön verokannalla laskettuna	-2 967	-3 650
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	256	174
Tonnistoverotuksen vaikutus	1 859	2 432
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tilikauden tappioista	-1 459	-1 193
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	622	121
Laskennallisten verosaamisten purku		-1 941
Verot edellisiltä tilikausilta	19	5
Lähdeverot	-460	-88
Jaksotuserot, verovapaat ja vähennyskelvottomat erät	720	2 010
Verot laajassa tuloslaskelmassa	-1 410	-2 130
Efektiiivinen verokanta	10 %	12 %

Suomessa yleisesti verovelvollinen, kansainvälistä meriliikennettä harjoittava osakeyhtiö voi valita tonnistoverotettavan toiminnan tuottaman voiton verottamisen sijasta alusten vetoisuuteen perustuvan tonnistoverotuksen tonnistoverokaudeksi. ESL Shipping Oy:n toimintaa verotetaan tonnistoverolain mukaan. Ruotsissa varustamo voi myös liittyä tonnistoverotukseen tietyn edellytyksin, ja AtoB@C Shipping AB liittyi siihen vuoden 2020 alusta lähtien. ESL:n ja AtoB@C:n kuuluminen tonnistoverotuksen piiriin alentaa merkittävästi konsernin efektiivistä verokantaa.

4 SJOITETTU PÄÄOMA

● SJOITETTU PÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2020	2019
Aineettomat hyödykkeet	4.2	55 282	51 244
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	169 070	180 184
Käyttöoikeusomaisuuserät	2.5	20 124	21 494
Vaihto-omaisuus	4.4	42 370	55 894
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	62 528	74 572
Muut varat		1 982	2 471
Rahavarat	2.2	32 303	23 667
Ostovelat ja muut velat	4.6	-63 280	-60 344
Muut velat		-1 552	-1 046
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, netto	4.8	-3 878	-4 467
Yhteensä		314 949	343 669

Aspon sijoitettuun pääomaan sisältyy konsernin varat vähennettynä veloilla, pois lukien korolliset velat. Sijoitettu pääoma kuvastaa sitä mihin oma pääoma ja korollinen vieras pääoma on sitoutunut, ja se on siksi informaatiomielessä kiinnostava ja Aspon toimintaa kuvaava. Sijoitetun pääoman olennaisin komponentti on ESL Shippingin omistamat ja vuokraamat alukset yhteensä 174 miljoonaa euroa. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden osuus sijoitetusta pääomasta on 55 miljoonaa euroa. Liikearvoa ja aineettomia hyödykkeitä, kuten asiakassuhteita ja brändejä syntyy, Aspon taseeseen sen ydintoiminnassa, kun Aspo kehittää konsernirakennetta yrityshankintojen kautta. Käyttöpääoman osuus sijoitetusta pääomasta on 52 miljoonaa euroa, ja rahavarojen 32 miljoonaa euroa.

● INVESTOINNIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2020	2019
ESL Shipping	4 164	18 558
Leipurin	41	520
Telko	445	705
Muu toiminta	5	130
Yhteensä	4 655	19 913

Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä kaudella käytettävien aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäyksistä. ESL Shippingin vuoden 2020 investoinneista 2,6 miljoonaa euroa kohdistui alusten painolastivesien käsittelylaitteisiin sekä jätevesien käsittelyjärjestelmiin. Kyseiset investoinnit ovat osa ESL Shippingin ympäristöinvestointeja, joita toteutetaan yhtiön vastuullisuus- ja ilmastotavoitteiden mukaisesti. Ympäristöinvestointien osuus ESL:n bruttoinvestoinneista vuonna 2020 oli 39 %.

● KÄYTTÖPÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2020	2019
Vaihto-omaisuus	4.4	42 370	55 894
Myyntisaamiset	4.5	47 929	59 498
Ostovelat	4.6	-32 065	-33 085
Saadut ennakot	4.6	-6 709	-4 767
Yhteensä		51 525	77 540

Aspon määrittelemä käyttöpääoma sisältää vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, ostovelat ja saadut ennakot. Aspo painottaa käyttöpääoman tehokkuutta ja tavoittelee pysyvää käyttöpääoman vähentämistä.

4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

● AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

1 000 €	2020							2019						
	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Kesken-eräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Kesken-eräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	54	6 589	8 190	298 281	756	128	313 998	54	6 332	7 448	282 884	751	8	297 477
Kurssiero		-38	-779			-5	-822		15	301				316
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta			68				68							
Lisäykset		82	446	3 114	3	1 043	4 688		268	974	18 314	5	127	19 688
Vähennykset			-293	-1 948		-24	-2 265		-26	-540	-2 917			-3 483
Siirrot erien välillä			75			-75	0			7			-7	0
Hankintameno 31.12.	54	6 633	7 707	299 447	759	1 067	315 667	54	6 589	8 190	298 281	756	128	313 998
Kertyneet poistot 1.1.		-3 808	-6 139	-123 485	-382		-133 814		-3 453	-5 576	-113 045	-350		-122 424
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta			-42				-42							
Kurssiero		12	518				530		-3	-198				-201
Vähennysten kertyneet poistot			251	1 948			2 199		26	421	2 917			3 364
Tilikauden poistot		-419	-683	-14 335	-33		-15 470		-378	-786	-13 357	-32		-14 553
Kertyneet poistot 31.12.		-4 215	-6 095	-135 872	-415		-146 597		-3 808	-6 139	-123 485	-382		-133 814
Kirjanpitoarvo 31.12.	54	2 418	1 612	163 575	344	1 067	169 070	54	2 781	2 051	174 796	374	128	180 184

EU on tukenut ESL Shippingin vuonna 2018 käyttöönottamien LNG-käyttöisten alusten energiatehokkuus- ja ympäristöinvestointeja. Tuen saannin edellytyksenä oli sopimuksessa mainittujen aktiviteettien toteuttaminen ja niistä aiheutuneiden kustannusten hyväksyttävä dokumentointi. ESL Shippingin saama tuki on vuosien 2016–2020 aikana enintään 5,9 miljoonaa euroa, josta 2,1 miljoonaa euroa saatiin vuonna 2016, ja 2,5 miljoonaa euroa saatiin

marraskuussa 2020. Saatua tuki pienentää alusten hankintamenoa ja on esitetty sen tilikauden lisäysten vähennyksenä, jolloin tuki on saatu. Tuki tuloutuu pienempien poistojen muodossa alusten taloudellisena vaikutusaikana.

Vuoden 2019 merkittävin yksittäinen hankinta oli aiemmin vuokratun Alppila-aluksen lunastaminen ESL Shippingin omaksi.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Alusten uudisrakennusten osalta rakentamisen aikana syntyneet rahoitusmenot aktivoidaan osaksi kohteen hankintamenoa ja ne poistetaan omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina todennäköisen taloudellisen vaikutusajan perusteella seuraavasti:

• Alukset	17–30 vuotta
• Puskijat	18 vuotta
• Telakoinnit	2–3 vuotta
• Rakennukset ja rakennelmat	15–40 vuotta
• Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
• Putkistot	5–20 vuotta
• Toimitilojen perusparannusmenot	5–10 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	3–40 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Arvot tarkistetaan vuosittain.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisista ja luovutuksista syntyneet voitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Yksittäisten aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos arvonalentuminen havaitaan. Arvonalentumistappio kirjataan tulospäätöksessä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tulotetaan laajaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot kirjataan kuluksi. Saadut avustukset on esitetty nettona syntyneiden kulujen vähennyksenä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset on kirjattu hankintamenon oikaisuksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tarkastelun kohteena. Alukset ovat taseen merkittävien käyttöomaisuuserä ja nii-

den poistoajat vaihtelevat 17 vuodesta 30 vuoteen perustuen aluksen taloudelliseen käyttöikään.

Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja.

4.2 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomien hyödykkeiden olennaisin erä on liikearvo. Aineettomat oikeudet ovat pääosin yritysbrändejä. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu ohjelmistoja ja niiden lisenssejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja päämiessuhteita ja asiakassuhteita sekä uutta teknologiaa.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkitävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tarkastelun kohteena.

Johto käyttää harkintaa myös yritys-hankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja. Hankintahetken arvonnääritykset tehdään käyttäen diskontattuja kassavirtoja.

● AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 €	2020			
	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	49 448	7 387	14 977	71 812
Kurssiero	149	-14	-3	132
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	2 831		1 422	4 253
Lisäykset		9		9
Vähennykset		-78	-16	-94
Hankintameno 31.12.	52 428	7 304	16 380	76 112
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 147	-1 742	-12 679	-20 568
Kurssiero		11	59	70
Vähennysten kertyneet poistot		29	16	45
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-36	-59	-282	-377
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 183	-1 761	-12 886	-20 830
Kirjanpitoarvo 31.12.	46 245	5 543	3 494	55 282

1 000 €	2019			
	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	49 158	7 909	17 571	74 638
Kurssiero	-3	3	7	7
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	293		371	664
Lisäykset		122	110	232
Vähennykset		-647	-3 082	-3 729
Hankintameno 31.12.	49 448	7 387	14 977	71 812
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 147	-2 313	-14 280	-22 740
Kurssiero		-2	-8	-10
Vähennysten kertyneet poistot		647	1 902	2 549
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset		-74	-293	-367
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 147	-1 742	-12 679	-20 568
Kirjanpitoarvo 31.12.	43 301	5 645	2 298	51 244

LIKEARVO JA BRÄNDIT

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyttä liikearvoa ja brändejä, joiden taloudellinen vaikutusaika on määrittelemätön, ei poisteta suunnitelman mukaan, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustavalla arvonalentumistestillä. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Viite mahdollisesta arvonalentumisesta voi johtaa arvonalentumistestauksen käynnistämiseen lyhyemmälläkin aikavälillä.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosaikutteisesti, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot myöhemmin muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Johto tarkastelee liikearvon ja brändien arvostusta vuosittain tehtävän, segmenttikohtaisen käyttöarvolaskelman

avulla, josta kerrotaan liitetiedossa 4.3 Liikearvon ja brändien arvonalentumistestaus.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, ja ne poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisen vaikutusaikana. Poistajat ovat:

- Ohjelmistot ja ohjelmistolisenssit 3–5 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut päämiessuhteet ja teknologia 10 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet 15 vuotta

Arvonalentumisten osalta laatimisperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehittämis-toiminta kohdistuu segmenttien luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakas kohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin, eivätkä ne täytä aktiivointikriteerejä.

4.3 Liikearvon ja brändien arvonalentumistestaus

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille toimintasegmenttien tasolla. Liikearvo jakaantuu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

● LIIKEARVO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2020	2019
ESL Shipping	6 337	6 337
Leipurin	26 684	26 683
Telko	8 520	5 541
Kauko	4 704	4 704
Muu toiminta		36
Yhteensä	46 245	43 301

Liiketoiminnoille kohdistamaton liikearvo 36 tuhatta euroa todettiin tilikaudella 2020 perusteettomaksi omaisuuseräksi ja se kirjattiin kuluksi.

● BRÄNDIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2020	2019
Leipurin	3 148	3 148
Telko	2 155	2 155
Yhteensä	5 303	5 303

Leipurin- ja Telko -segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Niiden vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että brändit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Brändit on testattu arvonalentumisen varalta liikearvotestauksen yhteydessä.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Aspon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Kassavirrat sisältävät muun muassa arvion tulevaisuuden myynneistä, kannattavuudesta sekä ylläpitoinvestoinneista. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin vuoden 2021 budjettiin sekä vuosien 2022–2024 taloudellisiin suunnitelmiin. Testissä rahavirtoja koskevat arviot laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle, viidennen ennustevuoden kassavirta on arvioitu tasaisella kasvuoletuksella. Terminaaliarvoina on käytetty 1 %:n (1 %) kasvuoletusta.

Liikevaihtoa arvioitaessa oletuksena on, että nykyinen liiketoiminta pystytään pitämään ja liikevaihto kasvaa hallitusti taloudellisissa suunnitelmissa arvioidulla nopeudella. Myyntikatteen muutoksen on arvioitu seuraavan liikevaihdon kasvua. Kustannusten on arvioitu nousevan hitaasti jatkuvan kulujen hallinnan ansiosta. Kiinteiden kustannusten odotetaan nousevan enintään inflaation verran.

Diskonttaus korko on määritetty kullekin segmentille keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit.

● WACC VEROJEN JÄLKEEN TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

	2020	2019
ESL Shipping	5,62 %	6,90 %
Leipurin	11,52 %	10,90 %
Telko	13,52 %	12,20 %
Kauko	9,76 %	10,20 %

ARVONALENTUMISTESTAUKSEN TULOKSET JA HERKKYYSANALYYSI

Testien osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää liikearvojen ja brändien yhteenlasketun kirjanpitoarvon jokaisen toimintasegmentin osalta. Kirjanpitoarvojen katsotaan täten olevan perusteltuja eikä testien perusteella ole tarvetta arvonalennukselle.

Telkon ja Leipurin osalta nähtiin tarpeelliseksi suorittaa herkkyyshanalyysi, jossa testattiin kuinka suuri muutos WACC:n osalta saa aikaiseksi sen, että kyseisten segmenttien liikearvojen ja brändien yhteenlasketun kirjanpitoarvo vastaa niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä. Testissä muutettiin käyttöarvolaskelman WACC:ia verojen jälkeen muiden tekijöiden pysyessä ennallaan.

Leipurin osalta kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä oleva rahamäärä, kun WACC:ia nostetaan 11 %. Telkon osalta WACC:iin tehty 13,5 %:n korotus, johtaa siihen että kirjanpitoarvo vastaa testin osoittamaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernin liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien brändien kirjanpitoarvoa testataan käyttöarvolaskelmien avulla, joiden laatimisessa käytetään arvioita. Erilaisilla käyttöarvolaskelman oletuksilla voisi olla merkittävä vaikutus liikearvon ja brändien konsernitilinpäätöksessä raportoituihin määriin.

Talouskehityksen epävarmuus johtuen koronaviruspandemiasta, muutokset valuuttakursseissa ja toimintaympäristön voimakkaat vaihtelut vaikeuttavat arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten tekemistä, etenkin tulevien kassavirtojen ja tulostason osalta.

Johdon näkemyksen mukaan testauksessa käytetyt arviot tulevista kassavir-

roista ja pääomien sitoutumisesta ovat todennäköisiä. Laskelmien taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi johtaa arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Liiketoimintojen liikearvon arvonalentumistestaus ei osoita tarvetta arvonalennuskirjaukselle, mutta olennainen negatiivinen muutos tulevissa kassavirroissa, korkotason merkittävä nousu tai pääomien korkea sitoutuminen saattaisivat kuitenkin aiheuttaa liikearvon arvonalentumiskirjauksen Leipurin- ja Telko-segmenteissä.

4.4 Vaihto-omaisuus

● VAIHTO-OMAISUUS SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2020	2019
ESL Shipping	1 937	2 780
Leipurin	14 049	16 086
Telko	26 384	37 028
Yhteensä	42 370	55 894

ESL Shippingin osalta varastoon sisältyy laivojen polttoaineita. Leipurin varasto koostuu leipomo- ja elintarviketeollisuuden raaka-aineista sekä pienemmässä määrin koneista, laitteista ja varaosista. Telkolla on varastossa muovi- ja kemikaaliraaka-aineita sekä voiteluaineita.

Päättäneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,4 miljoonaa euroa (0,0), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

● VAIHTO-OMAISUUS

1 000 €	2020	2019
Aineet, tarvikkeet	2 398	3 847
Valmiit tuotteet	36 564	49 149
Muu vaihto-omaisuus	3 408	2 898
Yhteensä	42 370	55 894

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vaihto-omaisuuden osalta arvionvaraisuus liittyy pääasiassa hitaasti kiertävän varaston kuranttiuteen ja arvostamiseen. Tuotteiden kysyntään liittyvä epävarmuus kasvaa niiden ikääntyessä, ja osa tuotteista myös vanhenee. Hitaasti kiertävään varastoon lukeutuu myös esimerkiksi varaosat, joita on pidettävä saa-

tavilla varmuuden vuoksi. Johdon arvion mukaan, yli vuoden vanhojen varastonimikkeiden arvo on aiheellista nollata. Koronaviruspandemian myötä varastonimikkeiden kiertoajat pitenivät normaalista, jonka vuoksi arvostusperiaatteisiin tehtiin 31.3.2020 lähtien johdon harkintaan perustuen väliaikainen muutos, jonka mukaan vasta yli 18 kuukautta vanhojen tuotteiden arvo kirjataan kokonaan alas.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käytäen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myynti-

kustannuksilla. Pitkän valmistusaja vaativien projektien arvostaminen ja kirjaus on selostettu liitetiedossa 3.1 Liikevaihto.

Aspo-konsernissa normaaliolosuhteissa hitaasti kiertävästä, yli 12 kuukautta vanhasta vaihto-omaisuudesta kirjataan 100 % epäkuranttiusvaraus. Poikkeuksena sellainen vaihto-omaisuus johon liittyy sitova myyntisopimus.

4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset

● MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1 000 €	2020	2019
Myyntisaamiset	47 929	59 498
Tuotoksi kirjatut luovuttamattomat projektit	1 207	785
Palautus liikenne- ja viestintäministeriöltä	3 392	3 143
Ennakkomaksusaamiset	2 129	2 118
Arvonlisäverosaaminen	1 275	1 212
Lainasaamiset	61	85
Muut siirtosaamiset	6 535	7 731
Yhteensä	62 528	74 572

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Myyntisaamisten kuranttiuteen liittyy aina riski siitä, että vastapuoli menettää maksukykynsä eikä pysty maksamaan velkojaan. Katso myös kohta Luotto- ja vastapuoliriski kappaleessa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminnoissa tehdään myynti- ja asiakaskohtaista arviointia perustuen myynnin luonteeseen ja asiakkaan luottotietoihin sekä asiointihistoriaan sen määrittämiseksi, että kenelle myydään ja minkälaisilla maksuehdoilla. Tarvittaessa maksuehtona käytetään ennakkomaksua. Luottotappiovarausta kirjataan ennakoivasti perustuen kunkin segmentin luottotappiohistoriaan, lisäksi korona-

viruspandemian myötä asiakaskohtaista maksukykyyn seuranta ja arviointia on painotettu, koska pandemiolla on johdon harkinnan mukaan vaikutusta asiakkaiden maksukäyttäytymiseen ja vakavaraisuuteen. Koronaviruspandemian johdosta on varauduttu siihen, että asiakkaat voivat tarvita lisää maksuaikaa, tai jopa menettää maksukykynsä. Tämän vuoksi luottotappiovarauksia myyntisaamisista on 1.3.2020 lähtien tehty tarvittaessa IFRS 9 -standardin edellyttämän tilastollisen mallin sijaan enemmän myös vastapuoliriskiä painottaen. Tämä periaate on linjassa ESMA:n 25.3.2020 julkaisemaan kannanottoon. Muutosta ei ole sovellettu takautuvasti ja se on voimassa toistaiseksi.

● MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

2020	Myyntisaamiset	Luottotappiovaraus	Kirjanpitoarvo
1 000 €			
Erääntymättömät	41 207	-28	41 179
1–30 päivää erääntyneet	5 570	-17	5 553
31–60 päivää erääntyneet	487	-4	483
61–90 päivää erääntyneet	347	-4	343
91–180 päivää erääntyneet	342	-27	315
Yli 181 päivää erääntyneet	2 087	-2 031	56
Yhteensä	50 040	-2 111	47 929

2019

1 000 €	Myyntisaamiset	Luottotappiovaraus	Kirjanpitoarvo
Erääntymättömät	46 609	-51	46 558
1–30 päivää erääntyneet	8 640	-42	8 598
31–60 päivää erääntyneet	2 619	-28	2 591
61–90 päivää erääntyneet	676	-6	670
91–180 päivää erääntyneet	663	-107	556
Yli 181 päivää erääntyneet	2 396	-1 871	525
Yhteensä	61 603	-2 105	59 498

Myyntisaamisiin ei sisälly johdon arvion mukaan merkittäviä luottotappioriskejä. Myyntisaamisista on kirjattu tilikaudella luottotappioita 1,0 miljoonaa euroa (0,3).

MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksoitettuun hankintamenuon. Myyntisaamisia arvostaessaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen IFRS 9 -standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti määritettynä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmentin aiempien vuosien luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua esimerkiksi asiakkaan konkurssin johdosta. Arvon alentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

4.6 Ostovelat ja muut velat

● OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 €	2020	2019
Ostovelat	32 065	33 085
Saadut ennakot	6 709	4 767
Palkka- ja sosiaalikulut	8 805	6 912
Työnantajatililykset	1 448	1 554
Korkojaksotus	1 698	1 461
Arvonlisäverovelka	3 508	3 749
Muut lyhytaikaiset velat	847	200
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	8 200	8 616
Yhteensä	63 280	60 344

4.7 Varaukset

● VARAUKSET

1 000 €	Takuu- ja huolto-varaukset	Eläke-varaukset	Yhteensä
31.12.2019	123	5	128
Varausten muutos	-64	-5	-69
31.12.2020	59	0	59

Takuuvaraukset liittyvät pääosin konsernin tuotetakuisiin ja eläkevaraukset konsernin myöntämien suorien eläkkeiden vastuisiin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuuakaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuu- ja huoltoveloitteet ajoittuvat yleensä 1–2 vuoden ajalle. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella, ja ne perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennä-

köistä, ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän.

4.8 Laskennalliset verot

● LASKENNALLISET VEROSAAMISET

1 000 €	2020	2019
Vuokrasopimukset	70	44
Luottottotappiovaraukset	117	19
Vahvistetut verotukselliset tappiot	84	84
Muut väliaikaiset erot	170	235
Yhteensä	441	382

● LASKENNALLISET VEROVELAT

1 000 €	2020	2019
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	1 443	1 467
Verovelka tonnistoverotukseen siirtymisestä		618
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 808	2 724
Muut väliaikaiset erot	68	40
Yhteensä	4 319	4 849

● LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN MUUTOKSET

1 000 €	2020	2019
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	382	2 391
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Käyttämättömät verotukselliset tappiot		-2 027
Vuokrasopimukset	26	
Luottottotappiovaraukset	98	
Muut väliaikaiset erot	-65	18
Laskennalliset verosaamiset 31.12.	441	382

Tilikaudella 2020 laskennallisten verosaamisten olennaisin muutos liittyi myyntisaamisten luottotappiovarausten kasvuun. Tilikaudella 2019 Aspo alaskirjasi laskennallisia verosaamia liittyen verotuksellisiin tappioihin, joista 1,9 miljoonaa euroa liittyi kotimaisten yhtiöiden vahvistettuihin tappioihin.

Kotimaisten yhtiöiden verotuksellisista 46,0 miljoonan euron tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Näiden verotuksellisten tappioiden hyödyntämisaika on 10 vuotta. Tappiot vanhenevat vuodesta 2021 alkaen.

Konsernilla oli ulkomaisissa tytäryrityksissä 2,4 miljoonaa euroa (1,7) sellaisia käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystytään hyödyntämään. Tappioiden vanhenemisaika vaihtelee maittain, osa tappioista vanhenee vuonna 2021 ja osalle ei ole määritetty vanhenemisaikaa tämänhetkisen lainsäädännön puitteissa. Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa 2,4 miljoonaa euroa (2,3), sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyy arvionvaraisuutta, koska niiden realisoituminen tulevina vuosina edellyttää verotettavaa tuloa, jota vastaan edun voi hyödyntää.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, kertykö tulevaisuudessa riittävän todennäköisesti verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennalliset verosaamiset voidaan hyödyntää. Arvio perustuu johdon laatimaan pitkän tähtäimen suunnitelmaan ja tulosennusteeseen. Verohyödyn realisoitumiseen ja laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen vaikuttaa

se, kuinka tuloksellista konsernin liiketoiminta tulevaisuudessa on, sekä mahdolliset verolainsäädännön muutokset. Niihin verotuksessa vahvistettuihin tappioihin liittyen, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseurauksia. Konserni ei myöskään kirjaa laskennallista verovelkaa ulkomaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin väliaikainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN MUUTOKSET

1 000 €	2020	2019
Laskennalliset verovelat 1.1.	4 849	7 158
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	-172	-1 559
Verovelka tonnistoverotukseen siirtymisestä	-618	-617
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-237	-202
Liiketoimintojen yhdistely	469	88
Muut väliaikaiset erot	28	-19
Laskennalliset verovelat 31.12.	4 319	4 849

Tonnistoverotukseen siirtymisen laskennallista verovelkaa huojennetaan valtion tukena vuosittain tonnistoverotuksen voimassaoloaikana, jos huojennukseen oikeuttavat edellytykset täyttyvät. Huojennuksen määrä vuonna 2020 oli 0,6 miljoonaa euroa ja 6,0 miljoonaa euroa vuosilta 2011–2019.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai vahvistetun tulevan verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. varauksista, poistoeroista ja vahvis-

tetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksellisista tappioista ja muista väliaikaisista eroista vain siltä osin kuin on todennäköistä, että sitä voidaan hyödyntää tulevaisuudessa.

5 MUUT LIITETIEDOT

5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta

RAHOITUKSEN RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET JA ORGANISAATIO

Aspo-konsernin rahoituksen riskienhallinnan tehtävänä on likviditeetin ja varainhankinnan tehokas hallinta ja turvaaminen kaikissa markkinatilanteissa, sekä liiketoiminnan katteen ja kassavirtojen suojaaminen. Konsernin pyrkimyksenä on kehittää tuloksen ja tulevien kassavirtojen sekä pääomarakenteen ennakoitavuutta ja sopeuttaa liiketoimintoja jatkuvasti toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Rahoituksen riskienhallinta pohjautuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, joka määrittelee Aspo-konsernin pääperiaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Rahoituspolitiikassa määritellään riskienhallinnan yleiset tavoitteet, konsernin emoyhtiön ja liiketoimintayksiköiden väliset suhteet, vastuun jakautuminen sekä riskienhallintaan liittyvät raportointivaatimukset. Rahoituspolitiikassa määritellään lisäksi valuuttariskin, korkoriskin sekä maksuvalmius- ja jällelenrahoitusriskin hallintaan liittyvät operatiiviset toimintaperiaatteet.

Aspon toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin rahoitusjohtajan kanssa rahoituksen riskienhallinnan toimeenpanosta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden vastuulla on tunnistaa omat rahoitusriskinsä ja hallita niitä yhdessä emoyhtiön kanssa konsernin rahoituspolitiikan ja emoyhtiön tarkempien ohjeiden mukaisesti.

Tiedot maksuvalmius- ja jällelenrahoitusriskeistä löytyvät liitetiedosta 2.4 Maturiteetti.

MARKKINARISKIT

Valuuttariski

Aspo-konsernilla on yhtiöitä 19 maassa, ja toiminta tapahtuu 14 eri valuutassa. Konsernin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä sisäisistä sekä ulkoisista saamisista ja veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannaissopimuksista sekä tuloksen ja pääomien translaatorisistä. Aspo-konsernin tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, kassavirtojen ja tase-erien vaihtelussa.

Liiketoimintayksiköiden tasolla valuuttariski muodostuu pääsääntöisesti silloin, kun yksikkö myy tuotteita ja palveluita sen kotivaluutalla, mutta kustannukset toteutuvat vierassa valuutassa.

Aspon strategian mukaisesti Telkon ja Leipurin liikevaihdosta yhä merkittävämpi osa tulee Venäjältä. Lisäksi Telkon liikevaihdosta suuri osa tulee Ukrainasta. Aspon suurin valuuttariski koskee Venäjän ruplaa. Telko- ja Leipurin-segmenttien Venäjällä syntyvä liikevaihto laskee Venäjän ruplan heikentyessä euroa vastaan. Venäjän ruplan vahvistumisella on liikevaihtoa puolestaan kasvattava vaikutus. Vuonna 2020 Venäjän rupla heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna.

ESL Shippingin valuuttariskit liittyvät pääsääntöisesti dollarimääräisiin investointeihin. Vuonna 2020 ja 2019 varustamolla ei ollut merkittäviä valuuttamääräisiä investointeja.

Tilinpäätöshetkellä Aspo-konsernin valuutta-asema koostui pääosin sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saamisista ja veloista. Korollinen vieras pääoma on pääosin euromääräistä.

● LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2020	2019
EUR	180 056	195 156
USD	813	1 844
PLN	768	2 851
Yhteensä	181 637	199 851

● MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

1 000 €	2020	2019
EUR	33 870	40 551
SEK	1 878	818
DKK	1 546	2 270
PLN	222	840
RUB	3 132	3 732
UAH	3 925	5 708
USD	1 364	3 289
Muut	1 992	2 290
Yhteensä	47 929	59 498

Suurin osa Aspo-konsernin myyntisaamisista on euroissa. Rupla- ja hryvniämääräiset saavat muodostavat yhdessä toiseksi suurimman erän. Koska Telkon ja Leipurin-liiketoiminnasta merkittävä osuus tulee Venäjältä ja Ukrainasta, ovat rupla- ja hryvniämääräiset myyntisaami-

set merkittävä erä. Myös USD-määraisten myyntisaamisten ja ostovelkojen osuus on merkittävä, koska osa ESL:n kaupoista tehdään dollareissa, lisäksi polttoaineet ja osa raaka-aineista ostetaan USD-määräisinä.

OSTOVELAT JA SAADUT ENNAKKOMAKSUT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2020	2019
EUR	30 254	30 052
SEK	2 110	903
DKK	1 179	344
PLN	22	142
RUB	1 317	1 674
UAH	689	109
USD	2 380	3 897
Muut	823	731
Yhteensä	38 774	37 852

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssieja. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot

sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Aspo on luokitellut pitkäaikaiset lainat Telkon valkovenäläiselle, ukrainalaiselle ja kazakstanilaiselle tytäryhtiölle nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön IAS 21:n mukaisesti. Kaikki näihin nettosijoituksiin liittyvät toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

SIJOITUKSET ULKOMAIISIIN TYTÄRYRITYKSIIN

1 000 €	Oma pääoma 2020	Oma pääoma 2019
EUR	18 341	14 156
SEK	1 139	-242
DKK	6 297	6 538
RUB	13 052	17 907
NOK	264	5
UAH	1 719	4 995
PLN	2 129	1 639
BYN	-1 203	-984
CNY	1 249	831
KZT	-363	-193
AZN	-219	-212
IRR	-163	-178
UZS	-219	-215
RON	-37	43
Yhteensä	41 986	44 090

Aspo-konserni on tehnyt sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin. Lisäksi ulkomaisten tytäryritysten oma pääoma muuttuu liiketoiminnan tuloksen myötä. Konsernin ulkomaisten tytäryritysten oma pääoma oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 42,0 miljoonaa euroa (44,1). Suurimpana valuuttamääräisenä sijoituksena olivat ruplamääräiset sijoitukset Venäjällä toimiviin tytäryrityksiin, 13,1 miljoonaa euroa (17,9). Merkittävästä ruplamääräisestä oman pääoman osuudesta huolimatta konserni katsoo hajautuksen olevan riittävällä tasolla, eikä ole katsonut aiheelliseksi suojata ulkomaisten tytäryritysten omaan pääomaan liittyvää translaatiopositiota. Taulukossa on esitetty konsernin osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta valuutoittain.

Lisäksi konsernin sisäiset pitkäaikaiset lainasaamiset Telkon valkovenäläiseltä, ukrainalaiselta ja kazakstanilaiselta tytäryritykseltä on luokiteltu pitkäaikaisiksi nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön. Näiden lainasaamisten yhteismäärä on 12,5 miljoonaa euroa (12,5).

Korkoriski

Aspo-konserni käyttää toimintansa rahoittamisessa sekä kiinteäkorkoisia että vaihtuvakorkoisia lainoja, joista korkotason muutosten vaikutuksena Aspo-konsernin kassavirtaan ja tulokseen aiheutuu korkoriski. Kiinteäkorkoisten lainojen lisäksi Aspo-konserni voi käyttää korkojohdannaisia pienentääkseen mahdollisen lyhyiden markkinakorkojen nousun aiheuttamaa tulevien kassavirtojen kasvua. Konsernin korollinen velka 31.12.2020 oli 201,4 miljoonaa euroa (221,6) ja rahavarat 32,3 miljoonaa euroa (23,7). Korollisesta velasta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 20,6 miljoonaa euroa. Aspo-konsernin luottosalkkua tarkastellaan keskikoron, korkosidonnaisuusajan ja keskimaturiteetin suhteen. Tilinpäätöshetkellä ilman vuokrasopimusvelkoja laskettujen korollisten velkojen keskimarkkorko oli 1,5 % (1,4), korkosidonnaisuusaika 0,8 vuotta (1,1) ja keskimaturiteetti 2,6 vuotta (2,7).

HERKKYYS MARKKINARISKEILLE

Aspo-konserni altistuu korko- ja valuuttariskeille taseeseen tilinpäätöshetkellä sisältyvien rahoitusinstrumenttien eli rahoitusvarojen ja -velkojen, mukaan lukien johdannaissopimukset, kautta. Valuuttapositio vaihtelee tilikauden aikana, joten tilinpäätöshetkellä taseeseen sisältyvä positio ei välttämättä kerro tilikauden tilannetta. Herkkyysanalyysissä ei ole otettu huomioon tilikauden aikana tapahtuneiden valuuttamääräisten myyntien ja ostojen tuloslaskelmavaikutusta, mikäli niitä ei ole suojattu johdannaisilla.

● VALUUTTA- JA KORKORISKIN HERKKYYSANALYYSI

1 000 €	2020		2019	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
Valuuttariski				
+ 30 % euron vahvistuminen RUB:a vastaan	17	-3 012	474	-4 132
- 30 % euron heikkeneminen RUB:a vastaan	-32	5 594	-255	7 674
Korkoriski				
+100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	-1 475		-1 483	
-100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	1 477		1 476	

Herkkyysanalyysin avulla arvioidaan markkinoiden kehityksen vaikutusta arvostuksiin. Venäjän ruplan kurssin vaihtelu euroon nähden on konsernille merkittävin valuuttakurssiriskejä aiheuttava tekijä.

Euron ja Venäjän ruplan välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuva herkkyysskermassa on tehty seuraavia oletuksia:

- valuuttakurssin muutos on +/- 30 prosenttia
- positio sisältää kotivaluuttanaan euroa käyttävien yhtiöiden ruplamääräiset sekä Venäjällä toimivien tytäryritysten euromääräiset rahoitusvarat ja -velat eli myyntisaamiset ja muut saamiset, lainat ja käytetyt luottolimitit, ostovelat ja muut velat sekä rahavarat tilinpäätöshetkellä
- positiossa ei ole otettu huomioon tulevia kassavirtoja

Korkotason muutoksesta johtuvassa herkkyysskermassa on tehty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutos on 1 prosenttiyksikkö
- positio sisältää vaihtuvakorkoiset korolliset rahoitusvelat ja -saamiset
- laskelma perustuu tilinpäätöshetken tasearvoihin eikä tilikauden aikana tapahtuneita pääomien muutoksia ole huomioitu.

Herkkyysanalyysilaskelmissa tuloslaskelman vaikutukset on arvioitu tuloksena ennen veroja.

Oman pääoman herkkyyssuhteissa on valuuttariskin osalta huomioitu tytäryhtiön sijoitettuna oleva pääoma.

Lisäksi markkinariskit vaikuttavat Aspo-konserniin myös muiden erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Öljyn hinta vaikuttaa kuljetuskustannusten kautta Aspo-konsernin tulokseen. Tältä riskiltä konserni on suojautunut sopimusehtojen avulla. Myös kemikaalien ja elintarvikkeiden raaka-aineiden hintojen vaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen.

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernilla on myyntisaamisista syntynyt luottoriskiä. Telko- ja Leipurin-segmenteillä on kansainvälinen ja erittäin hajautunut asiakaskunta eikä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ole. ESL Shippingin myyntisaamiset liittyvät pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin luottokelpoisten yritysten kanssa. Sen myyntisaamisten kiertonopeus on korkea. Kaikki segmentit suojautuvat luottoriskeiltä käyttämällä tarvittaessa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin.

Aspo-konsernin tavoitteena on pitää rahavarat pieninä. Vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia koti- ja ulkomaisia pankkeja. Ylijäämäkassavaroja on mahdollista sijoittaa pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Johdannaissopimuksiin perustuvaa vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia pohjoismaisia pankkeja.

5.2 Johdannaissopimukset

JOHDANNAISSOPIMUKSET

1 000 €	2020		2019	
	Nimellisarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellisarvot	Käyvät nettoarvot
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset			11 538	-86
Yhteensä				-86

SUOJAUSLASKENTA

Aspolla ei ole koronvaihtosopimuksia vuoden 2020 lopussa. Suojauslaskennassa olevien koronvaihtosopimusten käypä arvo 31.12.2019 oli -86 tuhatta euroa. Koronvaihtosopimuksen purusta tilikaudella 2020 on kirjattu 86 tuhatta euroa rahoituskuluja.

JOHDANNAISET

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Konserni on soveltanut suojauslaskentaa käyttöomaisuushankinnoista aiheutuvien ennakoitujen ulkomaanrahan määräisten rahavirtojen suojaamiseen. Suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja on esitetty oman pääoman käyvän arvon rahastoon sisältyvässä suojausrahastossa. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot on siirretty kyseisen omaisuuserän hankintamenoon, sillä tilikaudella jolla suojattu erä on merkitty taseeseen. Periaatetta on viimeksi sovellettu vuoden 2018 laivahankintoihin.

Suojauslaskentaa sovelletaan myös koronvaihtosopimuksiin, joilla on suojattu tulevaa koron rahavirtaa kiinteäksi. Suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastoon sisältyvässä suojausra-

hastossa. Koronvaihtosopimuksen tilikaudella toteutuneet korot kirjataan vastaavasti rahoituseriin. Muihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumentoidaan suojausta aloitettaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin. Kun suojausinstrumentti eräännyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään laajaan tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa

esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien rahoituseriin liittyvien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Muiden johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kurseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittysmalleihin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat myytyjen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuutta-optioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmäärittysmalleilla. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat käyttäen arvostushetken markkinahintoja.

5.3 Lähipiiri

LÄHIPIIRI JA JOHDON PALKITSEMINEN

Aspo-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyrietykset on esitetty liitetiedossa 1.1 Konsernirakenne ja osakkuusyrietyksistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 3.3 Osakkuusyrietykset. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenet ja määräysvallassaan olevat yhteisöt. Tiedot hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenistä löytyvät hallinnointiosiosta, josta löytyvät myös tiedot lähipiiriin merkitsemistä hybridilainaosuuksista.

JOHDON PALKITSEMISESTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2020	2019
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 855	1 867
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	466	506
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet		138
Osakepalkitseminen	285	127
Yhteensä	2 606	2 638

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020

Aspo Oyj:n hallitus päätti 18.6.2020 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2020 palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen 36 kuukauden mittaisella sitouttamisjaksolla ja se maksetaan yhtiön osakkeina sekä enintään osakkeen arvoa vastaavana rahaosuutena. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 340 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Yhtiön osakkeiden lisäksi maksettavalla rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja, joiden lisäksi avainhenkilöille ei makseta muita rahaosuuksia. Jos avainhenkilö irtisanoutuu toimestaan sitouttamisjakson aikana, hänen on pääsääntöisesti palautettava palkkiona annetut osakkeet vastikkeetta yhtiölle. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kolmen vuoden kuluttua osakkeiden siirrosta. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 10 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Varsinaisen yhtiökokouksen antamaan osakeantivaltuutukseen perustuen Aspo Oyj luovutti 29.6.2020 yhteensä 130 000 kpl ja 14.8.2020 yhteensä 5 000 kpl yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vuoden 2020 Sitouttavaan osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Osakkeet on luovutettu osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vastikkeetta.

Osakepalkintaohjelmat 2018–2020

Aspo Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2018 kolmesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2018, 2019 ja 2020. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintakriteeri ansaintajaksolta 2018–2020 perustui Aspo-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksetaan ansaintajaksoa seuraavana vuonna osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 15 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Osakepalkkiojärjestelmän 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 500 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Hallitus päätti 11.2.2021 ansaintajakson 2020 osalta, ettei palkkiota makseta ansaintakriteerin jäätyä täyttymättä.

Hallitus päätti 13.2.2020 ansaintajakson 2019 osalta, ettei palkkiota makseta ansaintakriteerin jäätyä täyttymättä.

Vuoden 2018 ansaintajakson perusteella luovutettiin maaliskuussa 2019 osakepalkkiona järjestelmään kuuluneille henkilöille yhteensä 7 711 kappaletta yhtiön hallussa olleita omia osakkeita ja enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä rahaa verojen kattamiseen.

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2018–2020. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 perustuu konsernin liikevoittoon (EBIT) ja sen maksaminen edellyttää poikkeuksellista onnistumista.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 maksetaan vuonna 2021 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ansaintajakson 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot

vastaavat yhteensä enintään 200 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Hallitus päätti 11.2.2021 tämän osakepalkkiojärjestelmän osalta, ettei palkkiota makseta ansaintakriteerien jäätyä täyttymättä.

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2018

Sitottavan osakepalkkiojärjestelmän 2018 palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla ja se maksetaan yhtiön osakkeina 12–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Sitottava osakepalkkiojärjestelmä on tarkoitettu vain yksittäisille avainhenkilöille hallituksen erityisellä päätöksellä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 100 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän piirissä ei ole ollut osallistujia vuosina 2018–2020.

OSAKEPERUSTEISISTA MAKSUISTA KIRJATUT KULUT

1000 €	2020	2019
Tilikaudella työsuhte-etuutena kirjattu kulu	307	247

OSAKEPALKINTAOHJELMAT

	Myöntämispäivä	Luovutus-päivä	Palkkion osake-määrä, kpl	Osakkeen markkina-arvo myöntämispäivänä, €	Osakkeen markkina-arvo luovutus-päivänä, €
Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020	9.4.2018				
josta vuoden 2018 osuus	8.6.2018	26.3.2019	7 711	8,76	8,64
josta vuoden 2019 osuus	26.3.2019			8,64	
Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020	9.4.2018				
	8.6.2018			8,76	
Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2020	17.6.2020				
	24.6.2020	29.6.2020	130 000	5,84	5,85
	7.8.2020	14.8.2020	5 000	5,92	5,88

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on osakeperusteisia johdon kannustinjärjestelmiä, joissa osa palkkioista maksetaan osakkeina ja loput rahana. Nämä järjestelmät sisältävät nettomaksuominaisuuksia ennakonpidätysveroverovelvollisuuden täyttämiseksi. Luovutettavat osakkeet arvotetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä kannustinjärjestelmän voimassaolon aikana. Muita kuin markkinaperusteisten ehtojen (esim.

kannattavuus ja tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä käypään arvoon vaan otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Osakkeina maksettavista osuuksista on tehty kulun vastakirjaus omaan pääomaan. Myös rahana maksettavat osuudet luokitellaan omalla pääomalla maksettavaksi eräksi ja kirjataan omaan pääomaan arvostettuna käypään arvoon myöntämishetkellä.

Muut etuudet

Toimitusjohtajalla on maksupohjainen lisäeläkevakuutus, jossa eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan eläkeikä on alin lakisääteinen eläkeikä vähennettynä kolmella vuodella. Toimitusjohtajan eläke-etuudesta lakisääteinen TyEL-osuus on 85 tuhatta euroa ja vapaaehtoinen lisäeläkevakuutus 103 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa.

● HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKE-ETUUDET

1 000 €	2020		2019	
	Palkat ja palkkiot	Eläke-etuudet	Palkat ja palkkiot	Eläke-etuudet
Ojanen Aki, toimitusjohtaja		188		184
Toimitusjohtaja, palkat	438		387	
Toimitusjohtaja, palkkiot	85		112	
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	468		33	
Hallitus:				
Nyberg Gustav, hallituksen puheenjohtaja	70		67	
Kaario Mammu, hallituksen varapuheenjohtaja	52		54	
Laine Mikael	36		37	
Pöyry Salla	39		37	
Salo Risto*	12		35	
Vehmas Tatu	40		35	
Westerlund Heikki**	26			
Yhteensä	1 266	188	797	184

*Hallituksen jäsen 4.5.2020 saakka

**Hallituksen jäsen 4.5.2020 alkaen

5.4 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset

MUUT SITOUKUKSET

Vakuudet ja vastuut

Aspo ja erät sen tytäryhtiöt tekevät tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella näiden tytäryhtiöiden puolesta tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään ensisijaisesti konserniyhtiöiden luottokelpoisuuden tukemiseksi tai parantamiseksi, ja niillä helpotetaan riittävän rahoituksen saatavuutta.

● OMISTA VELOISTA ANNETUT VAKUUKSET JA MUUT VASTUUT

1 000 €	2020	2019
Annetut kiinnitykset	129 000	129 000
Takaukset	16 252	21 928
Yhteensä	145 252	150 928
Muut vastuut	24 685	26 449

Muiden vastuiden pääasiallinen erä on aikarahdattujen laivojen vuokrahenkilöstö.

Annetut kiinnitykset liittyvät tiettyjen ESL Shipping Oy:n laivainvestointien rahoittamisessa solmittuihin lainasopimuksiin. Kiinnitysmäärät kuvaavat lainasopimusten allekirjoitushetkellä käytettyjä kiinnitysmääriä. Lainojen pääoma tilinpäätöshetkellä oli noin 70,3 miljoonaa euroa.

EHDOLLISET VELAT JA VARAT

Ennallistamisvelvoite

Aspo-konserniin kuuluvalla yhtiöllä Rauma Terminal Services Oy:llä on Rauman kaupungilta vuokraamiensa maa-alueiden osalta velvoite saattaa maa-alueet vuokrausta edeltävään tilaan. Veloitteen laajuus pitää sisällään yhtiön rakentamien rakennusten purkamisen perustuksineen ja alueen tasoittamisen purkualueen osalta. Tarkasteluun sisältyvät myös normaalit ympäristövastuut, joista ei yhtiön nykyisen käsityksen mukaan synny kustannuksia. Alueen vuokrasopimukset ovat pitkäaikaisia eikä Rauman kaupunki ole ilmaissut aietta muuttaa alueen käyttötarkoitusta, joten tilinpäätöksessä velvoite on käsitelty ehdollisena velkana, eikä siitä ole sisällytetty laajaan tuloslaskelmaan tai taseeseen erillisiä kirjauksia.

Veropositiot

Aspolla on paikallisista verotarkastuksista tai selvityspyynnöistä johtuen joitakin epävarmoja veropositioita verottajan haastettua yhtiön veroilmoituksilla tehdyt vaatimukset verotuksessa vähennyskelpoisista eristä. Aspo on arvioinut kunkin tapauksen osalta, ovatko veroviranomaisten tulkinnat perusteltuja ja oikaissut tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Vaikka johdon käsitys on, että tapausten lopputulokset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäkirjauksia jo kirjattujen määrien lisäksi, lopulliset summat voivat poiketa arvioituista.

Oikeudenkäynnit

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Aspo-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

5.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

5.6 Muutokset IFRS-standardeissa

TILIKAUDELLE KÄYTTÖÖN OTETUT UUDET JA MUUTTUNEET STANDARDIT

Seuraavia standardien muutoksia on sovellettu konsernissa ensimmäistä kertaa 1.1.2020 alkaneella tilikaudella:

- *Olennaisen määritelmä – muutokset IAS 1:een ja IAS 8:aan.* Muutoksilla on täsmennetty olennaisuuden määritelmää ja selvennetty, milloin informaatio on olennaista.
- *Liiketoiminnan määritelmä – muutokset IFRS 3:een.* Liiketoiminnan määritelmässä on selkeytetty, onko kyseessä liiketoiminnan hankinta vai varojen hankinta. Tämä ohjeistus voisi tulla sovellettavaksi esimerkiksi, jos konserniin hankittaisiin osuuksia yhtiöstä, joka omistaa vain yhden aluksen.

- *Muutokset IFRS-standardeihin sisältyviin käsitteellistä viitekehystä koskeviin viittauksiin.* Viittauksia on päivitetty useissa IAS- ja IFRS-standardeissa sekä muutamissa IFRIC- ja SIC-tulkintoissa.

Konsernissa ei ole otettu käyttöön IFRS 16 -standardiin liittyvää COVID-19 helpotusta, joka tuli voimaan 1.6.2020.

MUUTOKSET IFRS-STANDARDEISSA JA IFRIC-TULKINNOISSA, JOTKA TULEVAT VOIMAAN AIKAISINTAAN SEURAAVALLA TILIKAUDELLE

Konserni ottaa käyttöön muutokset seuraavissa standardeissa niiden tullessa voimaan:

- *Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi – Muutos IAS 1:een*, joka tulee voimaan 1.1.2023. Muutoksella on linjattu, että lainojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaiseksi tulee perustua lainasopimuksella sovittuihin ehtoihin, eikä esimerkiksi johdon aikeisiin tai tilinpäätöspäivän jälkeisiin tapahtumiin. Muutoksella voi olla vaikutusta Aspo lainojen luokitteluun lyhyt- ja pitkäaikaiseksi.
- IFRS 10:n ja IAS 28:n muutokset: *Omaisuserien myynti tai siirto sijoittajayrityksen ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä.* IFRS 10 ja IAS 28 -standardien muutokset koskevat tilanteita, joissa sijoittajayrityksen ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä tapahtuu omaisuserien myynti tai siirto. IASB ei ole vielä päättänyt muutosten voimaantulopäivää. Yhtiön johto ennakoi, että muutosten soveltamisella voi olla vaikutusta konsernitilinpäätökseen tulevilla tilikausilla, mikäli tällaisia liiketoimia tapahtuu.
- Pienet muutokset standardien IAS 16 ja IAS 37 sisältöön, jotka tulevat voimaan 1.1.2022. Muutos: Tuotot ennen tarkoitetun käytön aloitusta (IAS 16) selvennetään miten tuotokset, jotka myydään ennen hyödykkeen käyttöönottoa tulisi kirjata. IAS 37:n muutos: *Tappiolliset sopimukset - Sopimuksen mukaisen veloitteen täyttämiseksi tarvittavat menot* selventää tappiollisen sopimuksen määrittelyä. Näillä muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta Aspon konsernitilinpäätökseen.
- *Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin 2018–2020*, jotka tulevat pääasiassa voimaan 1.1.2022: IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 16 Vuokrasopimukset. Muutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Aspon konsernitilinpäätökseen.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	1.1	600	552
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	695	436
Henkilöstökulut	1.3	-2 680	-1 687
Poistot	1.4	-48	-48
Liiketoiminnan muut kulut	1.5	-3 236	-3 662
Liiketappio		-4 669	-4 409
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	9 526	17 236
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		4 857	12 827
Tilinpäätössiirrot	1.7	2 360	2 630
Voitto ennen veroja		7 217	15 457
Tilikauden voitto		7 217	15 457

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA

1 000 €	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1	81	107
Aineelliset hyödykkeet	2.1	90	109
Sijoitukset	2.2	83 405	83 427
Pysyvät vastaavat yhteensä		83 576	83 643
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	2.3	113 224	120 424
Lyhytaikaiset saamiset	2.3	10 578	16 591
Rahat ja pankkisaamiset		11 884	3 214
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		135 686	140 229
Vastaavaa yhteensä		219 262	223 872

VASTATTAVAA

1 000 €	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.4	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	2.4	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.4	21 324	21 317
Edellisten tilikausien voitto	2.4	16 087	7 236
Tilikauden voitto		7 217	15 457
Oma pääoma yhteensä		66 671	66 053
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalaina		25 963	25 953
Lainat rahoituslaitoksilta		67 500	45 000
Hybridi-instrumentti		20 000	25 000
Lainat saman konsernin yrityksiltä		2 285	5 654
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	2.5	115 748	101 607
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		13 500	46 000
Velat saman konsernin yrityksille	2.6	21 084	8 390
Ostovelat		174	77
Muut velat		53	54
Siirtovelat	2.6	2 032	1 691
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		36 843	56 212
Vieras pääoma yhteensä		152 591	157 819
Vastattavaa yhteensä		219 262	223 872

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketappio	-4 669	-4 409
Oikaisut liiketappioon	46	8
Käyttöpääoman muutos	227	-185
Maksetut korot	-4 332	-3 946
Saadut korot	1 947	1 867
Saadut osingot	18 100	20 300
Liiketoiminnan rahavirta	11 319	13 635
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3	-151
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		50
Investointien rahavirta	-3	-101

1 000 €	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	-3 369	-1 436
Pitkäaikaisten lainojen nostot		15 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-15 000
Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlasku		14 954
Pitkäaikaisten konsernisaamisten muutos	7 200	-20 949
Yritystodistus, liikkeeseen lasku	54 000	4 000
Yritystodistus, lunastus	-64 000	
Hybridi-instrumentti, nosto	20 000	
Hybridi-instrumentti, takaisinmaksu	-25 000	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-208	2 537
Lyhytaikaisten velkojen muutos	12 699	162
Saadut konserniavustukset	2 630	3 870
Maksetut osingot	-6 862	-13 694
Omien osakkeiden myynti	264	34
Rahoituksen rahavirta	-2 646	-10 522
Rahavarojen muutos	8 670	3 012
Rahavarat 1.1.	3 214	202
Rahavarat 31.12.	11 884	3 214

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Aspo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti. Laskentaperiaatteet ovat pysyneet muuttumattomina edelliseen vuoteen verrattuna. Aspo Oyj on Aspo-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Aspo Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Aspo Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jakotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

PYSYVÄT VASTAAVAT JA POISTOT

Pysyvät vastaavat merkitään taseeseen välittömään hankintamenoa vähennettynä tehdyillä poistoilla. Poistojen perusteena olevat pysyvien vastaavien taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Aineettomat oikeudet 3–5 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 10 vuotta
- Rakennukset 15–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–8 vuotta

VUOKRAT

Vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, jotka ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Emoyhtiön tilinpäätöksessä päättyneen tilikauden arvioitu osakepalkintakulu kirjataan taseeseen pakolliseksi varaukseksi. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Osakkeina maksettavasta osuudesta ei synny kirjanpitolapahumaa.

TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella lasketut verot huomioiden verotuksessa vahvistetut tappiot aikaisemmilta vuosilta sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

HYBRIDI-INSTRUMENTTI

Hybridi-instrumentti esitetään taseen vie-raassa pääomassa ja korot esitetään tuloslaskelman rahoituskuluissa.

CASH POOL -JÄRJESTELYT

Konsernilla on käytössä ns. konsernitilijärjestelyjä (Cash Pool -järjestely), jotka mahdollistavat emon ja tytäryhtiöiden tehokkaan varojen hallinnan. Tytäryhtiöiden cash pool -saldoit esitetään emoyhtiössä konsernitilisaamisissa tai -veloissa.

RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN

Rahoitusjohdannaisten kirjanpitokäsittelyyn sovelletaan kirjanpitolain 5. luvun 2a§:n mukaista käyvän arvon arvostamista, ja niiden käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan. Rahoitusjohdannaiset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

1.1 Liikevaihto

● LIIKEVAIHTO

1 000 €	2020	2019
Liikevaihto	600	552
Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain %		
Suomi	100	100

1.2 Liiketoiminnan muut tuotot

● LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 €	2020	2019
Vuokrat, konserni	599	374
Liiketoiminnan muut tuotot	96	62
Yhteensä	695	436

1.3 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

● HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2020	2019
Palkat ja palkkiot	1 625	1 220
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	527	-6
Henkilöstörahaston tulospalkkio-osuus	10	18
Eläkekulut	433	441
Muut henkilöstökulut	85	14
Yhteensä	2 680	1 687

● JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

1 000 €	2020	2019
Toimitusjohtaja, palkat	438	387
Toimitusjohtaja, palkkiot	85	112
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	468	33
Hallituksen jäsenet, palkkiot	274	265
Yhteensä	1 265	797

● HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA

	2020	2019
Toimihenkilöt	6	6

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikä on alin lakisääteinen eläkeikä vähennettynä kolmella vuodella.

1.4 Poistot

● POISTOT

1 000 €	2020	2019
Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	26	26
Poistot koneista ja kalustosta	22	22
Yhteensä	48	48

1.5 Liiketoiminnan muut kulut

● LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2020	2019
Vuokrat	872	710
Ostetut hallinto- ja asiantuntijapalvelut	1 628	1 950
Muut kulut	736	1 002
Yhteensä	3 236	3 662

● TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1 000 €	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	37	76
Veroneuvonta		6
Muut palkkiot		54
Yhteensä	37	136

Aspo Oyj:n tilintarkastaja oli vuonna 2020 Deloitte ja vuonna 2019 Ernst & Young. Deloitteen tilintarkastuspalkkio vuodelta 2020 oli 37 tuhatta euroa.

1.6 Rahoitustuotot ja -kulut

● RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2020	2019
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	12 100	19 300
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista	12 100	19 300
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 937	1 866
Muilta	1	
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 938	1 866
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvonalentukset osakkeista	-22	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	-22	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-62	-98
Muille	-4 428	-3 832
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-4 490	-3 930
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	9 526	17 236

1.7 Tilinpäätössiirrot

● TILINPÄÄTÖSSIIRROT

1 000 €	2020	2019
Tuotot		
Konserniavustukset	2 360	2 630

2.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

● AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201	135	336	1	12	168	73	254
Lisäykset tilikaudella			0			3		3
Hankintameno 31.12.2020	201	135	336	1	12	171	73	257
Kertyneet poistot 1.1.	-201	-28	-229		-12	-133		-145
Tilikauden poisto		-26	-26			-22		-22
Kertyneet poistot 31.12.2020	-201	-54	-255		-12	-155		-167
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	0	81	81	1	0	16	73	90
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0	107	107	1	0	35	73	109

2.2 Sijoitukset

● SIOITUKSET

1 000 €	Tytär-yritysten osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	83 244	183	83 427
Vähennykset		-22	-22
Hankintameno 31.12.2020	83 244	161	83 405
Hankintameno 31.12.2019	83 244	183	83 427

2.3 Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

● PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2020	2019
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Lainasaamiset	113 224	120 424
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	113 224	120 424

● LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2020	2019
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset		9
Osinkosaamiset	7 000	13 000
Konserniavustussaamiset	2 360	2 630
Konsernitilisaamiset	786	569
Yhteensä	10 146	16 208
Muut saamiset	140	103
Siirtosaamiset		
Korot	6	15
Henkilöstökulut		44
Muut siirtosaamiset	286	221
Siirtosaamiset yhteensä	292	280
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	10 578	16 591

2.4 Oma pääoma

● OMA PÄÄOMA

1 000 €	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	17 692	17 692
Osakepääoma 31.12.	17 692	17 692
Ylikurssirahasto 1.1.	4 351	4 351
Ylikurssirahasto 31.12.	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	21 317	21 305
Osakepalkinta	7	12
Osakeanti		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	21 324	21 317
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	22 693	20 887
Osingonjako	-6 862	-13 694
Osakepalkinta	256	43
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	16 087	7 236
Tilikauden voitto	7 217	15 457
Oma pääoma yhteensä	66 671	66 053

Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja on 44 628 058,04 euroa (44 009 796,24).

2.5 Pitkäaikainen vieras pääoma

● VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE

1 000 €	2020	2019
Lainat	2 285	5 654
Velat saman konsernin yrityksille yhteensä	2 285	5 654

Aspo Oyj laski vuonna 2019 liikkeeseen, osana Garantian takaamaa ryhmäjoukkovelkakirjalainaa, 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan eräpäivä on 25.9.2024 ja se on kiinteäkorkoinen.

Aspo Oyj laski 30.4.2020 liikkeeseen 20 miljoonan euron suuruisen hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin kahden vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta. Vuotuinen kuponkikorko on 8,75 %.

Vuonna 2015 Aspo Oyj laski liikkeeseen 11 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan eräpäivä on 29.9.2022 ja se on kiinteäkorkoinen.

2.6 Lyhytaikainen vieras pääoma

● LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

1 000 €	2020	2019
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat		6
Rahoitus- ja konsernitili	19 644	6 940
Muut velat	1 429	1 428
Siirtovelat	11	16
Velat saman konsernin yrityksille yhteensä	21 084	8 390
Siirtovelat		
Korot	1 425	1 271
Henkilöstökulut	481	369
Muut siirtovelat	126	51
Siirtovelat yhteensä	2 032	1 691

2.7 Muut liitetiedot

● LEASING-VASTUUT

1 000 €	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat määrät	124	126
Myöhemmin maksettavat	164	252
Yhteensä	288	378

● VUOKRAVASTUUT

1 000 €	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 039	864
Myöhemmin maksettavat	2 038	2 490
Yhteensä	3 077	3 354

● KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

1 000 €	2020	2019
Takaukset	86 128	94 722
Yhteensä	86 128	94 722

● OMASTA PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

1 000 €	2020	2019
Takaukset	102	95
Yhteensä	102	95

Tilintarkastuskertomus

Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aspo Oyj:n (y-tunnus 1547798-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja talou-

dellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.5 ja emoyhtiön liitetiedossa 1.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuk-

sessä. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa	Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Liikearvon arvonalentumistestaus Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.3.</p>		<p>Myyntitulojen tuloutus Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.1</p>	
<p>Konsernitilinpäätökseen 31.12.2020 kirjattun liikearvon määrä on 46,2 miljoonaa euroa (43,3 miljoonaa euroa). Johto on suorittanut liikearvon arvonalentumistestauksen, jonka tulosten perusteella yhtiö ei ole kirjannut 31.12.2020 tase-erään kohdistuvia arvonalentumisia.</p> <p>Yhtiön tekemiin liikearvon arvonalentumistestauksiin liittyy merkittävää johdon käyttämää harkintaa jotka liittyvät muun muassa seuraaviin käyttöarvolaskelmiin sisältyviin olettimiin ja arvioihin:</p> <ul style="list-style-type: none"> Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut tulevaisuudessa tuottamat rahavirrat; Pitkän aikavälin arvioidut kasvuolettamat; ja Käytetty diskonttauskorko. <p>Tarkemmat tiedot johdon suorittamasta liikearvon arvonalentumistestauksesta johdon käyttämistä arvioista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.3.</p> <p>Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c)-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<p>Suorittamamme tilintarkastuksen yhteydessä olemme arvioineet kriittisesti johdon tekemiä arvioita tulevasta rahavirroista, sekä verranneet johdon arvonalentumistestauksessa käyttämiä arvioita hyväksytyihin budjetteihin ja ennusteisiin. Olemme arvioineet yhtiön arvonalentumistestauksen prosesseja sekä rahavirtalaskelmia, joiden perusteella laskelmat ovat laadittu. Olemme arvioineet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.</p> <p>Olemme arvioineet konsernitaseeseen 31.12.2020 kirjattun liikearvon arvostusta tukevaa johdon suorittamaan arvonalentumistestausta:</p> <ul style="list-style-type: none"> Arvioimalla ennusteisiin vaikuttavia merkittävimpiä liiketoiminnan kehitykseen liittyviä olettamuksia segmenteittäin; Arvioimalla kasvuennusteita toteutuneeseen kehitykseen verrattuna; Vertaamalla käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuun tietoon; ja Suorittaneet herkkyyksianalyysin pitkän aikavälin olettamille sekä käytettyyn diskonttauskorkoon. <p>Olemme arvioineet myös tilinpäätöksen liitetiedossa 4.3 esitettyä herkkyyksianalyysiä niiden keskeisten tekijöiden osalta, joiden olennainen muuttuminen voisi johtaa merkittävään liikearvon arvonalentumiseen.</p>	<p>Tilikaudella 2020 Aspo-konsernin liikevaihto oli 500,7 miljoonaa euroa (587,7 miljoonaa euroa), josta suurin osa muodostuu tavara-kaupasta, mutta osa myös asiakkaille myytävistä palveluista.</p> <p>Vähäinen osa konsernin liikevaihdosta muodostuu Leipurin-segmentissä yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavista ajan kuluessa tuloutettavista projekteista.</p> <p>Tavara-kaupasta myyntituotot tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle. Asiakkaille myytävistä palveluista myyntituotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.</p> <p>Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntitulojen ennenaikaiselle tuloutukselle.</p> <p>Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c)-kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.</p>	<p>Olemme arvioineet myyntiprosessiin ja liikevaihdon tuloutukseen liittyviä kontrolleja.</p> <p>Olemme käyneet läpi liikevaihdon tuloutukseen sovellettavia laskentaperiaatteita ja käytäntöjä arvioidaksemme vastaako liikevaihdon tuloutusmenettely kansainvälisten tilinpäätösstandardien vaatimuksia.</p> <p>Olemme tarkastaneet tuloutuksen oikea-aikaisuutta ja määrällistä oikeellisuutta sekä otantaan perustuen, että analyysittisin aineistotarkastustoimenpitein.</p> <p>Osana tuloutusperiaatteiden tarkastusta olemme verranneet kirjanpidon myyntitahtumia näitä vastaavaan sopimus- ja toimitusdokumentaatioon.</p> <p>Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksessä ilmoitettujen tietojen asianmukaisuutta ja riittävyttä.</p>

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärin-

käytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitellamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.5.2020 alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja Aspon Vuosi 2020 -julkaisuun sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme Aspon Vuosi 2020 -julkaisun käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko

toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 22. helmikuuta 2021

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT

Tietoa sijoittajille

ASPO OYJ:N SIOITTAJASUHTEET

Aspo Oyj:n tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeisimmät periaatteet ja menettelytavat, joiden mukaisesti yhtiö kommunikoi pääomamarkkinoiden ja tärkeimpien sidosryhmiensä kanssa. Tiedonantopolitiikka päivitettiin vuonna 2020 ja se löytyy yhtiön kotisivuilta.

Aspon sijoittajaviestinnän keskeiset periaatteet ovat avoimuus, täsmällisyys ja tasa- puolisuus. Aspo tapaa ja pyrkii aktiivisesti vuoropuheluun pääomamarkkinoiden sekä median edustajien kanssa. Viestinnän tavoitteena on tukea Aspon osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä pääomamarkkinoille oikeaa, riittävää ja oleellista tietoa yhtiön toiminnasta, strategiasta, tavoitteista, toimintaympäristöstä ja taloudellisesta tilasta.

Aspon sijoittajaviestintä johtaa sijoittajille ja analyytikoille suunnattujen pääomamarkkinapäivien ja muiden tapahtumien järjestelyjä sekä analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Aspon johdon ja hallituksen käyttöön.

HILJAINEN KAUSI

Aspo noudattaa 30 päivän pituista hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi sen taloudellista tilaa, tulevaisuuden näkymiä eikä ennusteita. Yhtiö ei tällöin myöskään tapaa sijoittajia, analyytikoita tai lehdistön edustajia tilaisuuksissa, joissa keskustellaan näistä asioista.

MUU SIOITTAJATIETO

Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi on saatavilla myös muuta monipuolista sijoittajietoa kuten ajankohtaisimmat osaketiedot ja

Aspoa seuraavien analyytikoiden arvioihin ja ennusteisiin perustuvat konsensusennusteet. Kotisivuilta voi myös tilata kaikki yhtiön tiedotteet sähköpostiinsa.

YHTIÖKOKOUS

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 8. huhtikuuta 2021 klo 10.00 Hotelli Kämpin tiloissa (Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki). Kokoukseen ei voi osallistua paikan päällä. Yhtiön osakkeenomistajat voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan vain äänestämällä ennakoon. Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä on 25.3.2021.

Tarkeimmat ohjeet yhtiökokoukseen liittyen julkaistaan yhtiökokouskutsussa 11.3.2021 sekä yhtiön kotisivuilla viimeistään 17.3.2021.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen äänestämällä ennakoon, tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen ja ennakkoäänestää viimeistään 30.3.2021 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen ja ennakkoäännten tulee olla perillä. Valtakirja- ja ennakkoäänestyslomake ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa

www.aspo.com/yhtiokokous viimeistään 17.3.2021.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 maksetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmänen erä 0,18 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä

12.4.2021 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingonmaksupäiväksi 19.4.2021. Toinen erä 0,17 euroa/osake maksetaan marraskuussa 2021 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 27.10.2021 pidettäväksi sovituksessa kokouksessaan toisen erän osingon täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän sääntöjen mukaisesti. Nykyisen järjestelmän mukaan osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 29.10.2021 ja osingon maksupäivä 5.11.2021.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2021

- tilinpäätöstiedote 11.2.2021
- tilinpäätös ja vastuullisuusraportti vuodelta 2020 julkaistiin 4.3.2021
- osavuositarkastus 1–3/2021 keskiviikkona 5.5.2021
- puolivuositarkastus 1–6/2021 keskiviikkona 11.8.2021
- osavuositarkastus 1–9/2021 keskiviikkona 27.10.2021

Aspon taloudellinen informaatio julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Kotisivuilta löytyvät tilinpäätökset, osavuositarkastukset, puolivuositarkastukset ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Raportteja voi myös tilata Aspon viestinnästä puhelimitse (09) 521 4100 tai sähköpostitse viestinta@aspo.com.

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

- Pörssilistaus: Nasdaq Helsinki Oy
- Toimialaluokitus: teollisuustuotteet ja -palvelut
- Ryhmä: keskisuuret yritykset
- Kaupankäyntitunnus: ASPO
- ISIN-koodi: FI0009008072

YHTEYSTIEDOT

Aspoa koskeviin sijoittajakysymyksiin vastaavat:

toimitusjohtaja Aki Ojanen
puh. (09) 521 4010
aki.ojanen@aspo.com

rahoitusjohtaja Keijo Keränen
puh. (09) 521 4035
keijo.keranen@aspo.com

talousjohtaja Arto Meitsalo
puh. (09) 521 4020
arto.meitsalo@aspo.com

Paino: Punamusta
Paperi: Munken Polar, kansi 240 g ja sisäsivut 120 g
Design: Avidly

Tämän dokumentin painetussa versiossa on käytetty FSC-sertifioitua paperia.



ASPO OYJ

PL 499, Mikonkatu 13 A
00100 Helsinki
puhelin (09) 5211
faksi (09) 521 4999
www.aspo.fi



ESL SHIPPING

www.eslshipping.com

LEIPURIN

www.leipurin.com

TELKO

www.telko.fi

KAUKO

www.kauko.fi