



## Andra kvartalet 2022

### Starkt resultat trots fortsatt brist på bilar

#### Andra kvartalet 2022

- Nettoomsättningen uppgick till 8 945 Mkr (9 402), en minskning med 5 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 498 Mkr (574).
- Det lägre resultatet var främst hänförligt till Bilaffären i Norge. I övrigt starka resultat för både Serviceaffären och Bilaffären trots brist på bilar.
- Rörelseresultatet uppgick till 521 Mkr (541) och påverkades positivt av vinst vid avyttring av verksamhet om 55 Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 385 Mkr (406) och resultat per aktie till 4,15 kronor (4,10).
- Operativt kassaflöde uppgick till 246 Mkr (986).

#### Första halvåret 2022

- Nettoomsättningen uppgick till 17 629 Mkr (18 746), en minskning med 6 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 998 Mkr (1 102).
- Periodens resultat uppgick till 979 Mkr (783) och resultat per aktie till 10,40 kronor (7,95).
- Operativt kassaflöde uppgick till 594 Mkr (885).

#### Händelser efter balansdagen

- Den 1 juli såldes tre Volvoanläggningar i Oslo som bedriver försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet.

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Nettoomsättning	8 945	9 402	17 629	18 746	34 392	35 509
Operativt rörelseresultat <sup>1)</sup>	498	574	998	1 102	2 038	2 142
Operativ rörelsemarginal, %	5,6	6,1	5,7	5,9	5,9	6,0
Rörelseresultat	521	541	1 205	1 045	2 085	1 925
Rörelsemarginal, %	5,8	5,8	6,8	5,6	6,1	5,4
Resultat före skatt	491	516	1 173	996	2 007	1 830
Periodens resultat	385	406	979	783	1 653	1 457
Resultat per aktie, kronor <sup>2)</sup>	4,15	4,10	10,40	7,95	17,35	14,90

<sup>1)</sup> För avstämmning av operativt rörelseresultat mot rörelseresultat se Not 3.

<sup>2)</sup> Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

# Starkt resultat och fortsatt hög orderstock för nya bilar

## Starkt resultat för andra kvartalet

Vi presenterar ett starkt resultat trots bristen på nya bilar. Under kvartalet levererade vi, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, 22 procent färre bilar jämfört med föregående år.

Det operativa rörelseresultatet uppgick till 498 Mkr med en marginal om 5,6 procent. Vi är stolta över Serviceaffärens fortsatta starka resultat vilket uppgick till 286 Mkr. Även försäljning av begagnade bilar redovisade ett fortsatt starkt resultat om 120 Mkr. Orderstocken för nya bilar var återigen den högsta någonsin, hela 29 023 bilar vilket var mer än dubbelt så många bilar som för ett år sedan.

Vinst per aktie uppgick till 4,15 kronor och påverkades positivt av vinst om 44 Mkr efter skatt vid försäljning av verksamhet under kvartalet.

## Förvärv, nya mål och nytt verksamhetsområde

Under kvartalet har vi fortsatt expansionen av vår verksamhet och vi har hittills i år förvärvat fem bolag, varav tre under maj och juni.

Vi har träffat avtal att förvärva 50,1 procent av norska Bil1Din Holding AS som bedriver bildemonteringsverksamhet i Trøndelag. Bilia är den första aktören i Norge att ta ett hållbarhetsansvar för bilen under hela dess livscykel, inklusive användande av begagnade delar i vår Serviceaffär. Det ger oss synergier både lönsamhetsmässigt och ur ett hållbarhetsperspektiv.

Genom förvärv av AS Insignia, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena Jaguar och Land Rover i Oslo, välkomnar vi ytterligare två bilvarumärken till Biliafamiljen i Norge.

Vi har träffat avtal att förvärva M Bilar Group som bedriver försäljning och serviceverksamhet för BMW och MINI i fem anläggningar belägna i Västerås, Eskilstuna, Borlänge,

Örebro och Mora. Detta innebär ytterligare anläggningar i geografiskt attraktiva områden, där vi kommer att erbjuda kunderna högkvalitativ service.

Under andra kvartalet arrangerades en Kapitalmarknadsdag där vi presenterade våra hållbarhetsmål, uppdaterade finansiella mål samt ett nytt verksamhetsområde, Mobility Care. Vi vill öka andelen kvinnor i Bilia varför ett av våra fyra hållbarhetsmål är att andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet ska överstiga 30 procent. Mobility Care innefattar i dagsläget däck, däckhotell och fälgrenovering, reservdelsåtervinning, bilglas, skadeverkstäder samt försäljning av begagnade bilar av alla bilvarumärken via Bilia Outlet. Inom Mobility Care erbjuder vi våra kunder att serva, reparera och därmed bibehålla i stället för att köpa nytt, detta oberoende av bilmärke. Vi är stolta över vår cirkulära affärsmodell och kommer framgent fortsätta integrera hållbarhet i verksamheten.

## Osäkerhet i omvärlden

Kriget i Ukraina fortsätter med humanitära förluster som följd. En stigande inflation, högre drivmedelspriser och ett högre ränteläge bidrar till ökad oro för den ekonomiska utvecklingen. Produktionsstörningar hos biltillverkare innebar väsentligt färre levererade bilar under kvartalet. Nu får vi indikationer på en stegvis förbättrad leverantörsituation vilket tillsammans med vår höga orderstock är positivt för andra halvåret.

Vi ser kontinuerligt över vår verksamhet för att möta dessa utmaningar samt kunna erbjuda våra kunder hållbara, attraktiva och innovativa helhetslösningar.

**Per Avander**  
VD och koncernchef

”Stabilt resultat trots 22 procent färre levererade bilar”



# Koncernens utveckling

## Nettoomsättning och resultat

### Andra kvartalet 2022

**Nettoomsättningen** uppgick till 8 945 Mkr (9 402). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 9 procent. Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på nettoomsättningen med cirka 140 Mkr jämfört med föregående år.

**Rörelseresultatet** uppgick till 521 Mkr (541). Rörelseresultatet för kvartalet ingick vinst vid försäljning av verksamheter i Sverige med 55 Mkr.

Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 498 Mkr (574) och den operativa rörelsemarginalen var 5,6 procent (6,1). Det lägre resultatet var främst hänförligt till Bilaffären i Norge. **Serviceaffären** redovisade ett resultat på 286 Mkr vilket var 40 Mkr lägre jämfört med föregående år hänförligt främst till Sverige och Norge. **Bilaffären** redovisade ett resultat på 239 Mkr vilket var 41 Mkr lägre jämfört med föregående år hänförligt främst till försäljning av begagnade bilar. **Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat på 5 Mkr.

Koncernens underliggande omkostnader ökade med 5 procent jämfört med föregående år. Omkostnaderna uppgick till 12,6 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 1,7 procentenheter högre jämfört med föregående år.

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 352 Mkr (358). Marginalen uppgick till 6,7 procent (6,8). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 140 Mkr (236). Marginalen uppgick till 4,8 procent (7,7). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 38 Mkr (21). Marginalen uppgick till 5,2 procent (1,9). För Sverige var resultatet för Serviceaffären något lägre medan Bilaffären redovisade ett högre resultat. För Norge var det lägre resultatet främst hänförligt till Bilaffären. För Västeuropa var det högre resultatet främst hänförligt till avyttring av verksamheter som tidigare år redovisat förluster.

**Periodens resultat** uppgick till 385 Mkr (406). Resultat per aktie uppgick till 4,15 kronor (4,10). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

**Antalet anställda** minskade med 20 personer under kvartalet och uppgick till 4 992 personer.

### Uppdaterade finansiella mål

- Total årlig tillväxt högre än 5 procent under en konjunkturcykel.
- Rörelsemarginal om 5 procent under en konjunkturcykel.
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, över tid max 2,0 ggr.
- Utdelningsandel om lägst 50 procent av vinst per aktie.

**Moderbolagets** rörelseresultat för kvartalet uppgick till -34 Mkr (-40). Årets resultat påverkades positivt med cirka 5 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

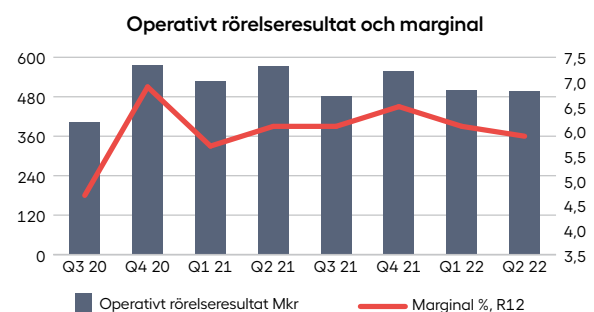
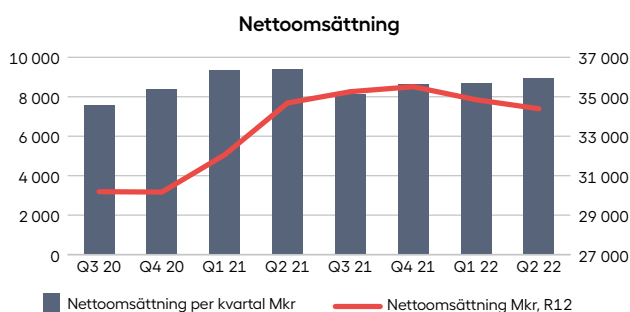
### Första halvåret 2022

**Nettoomsättningen** uppgick till 17 629 Mkr (18 746). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 13 procent. Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på nettoomsättningen med cirka 320 Mkr jämfört med föregående år.

**Rörelseresultatet** uppgick till 1 205 Mkr (1 045). Rörelseresultatet för första halvåret 2022 ingick vinst vid försäljning av verksamheter i Sverige med 277 Mkr.

Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 998 Mkr (1 102) och den operativa rörelsemarginalen var 5,7 procent (5,9). **Serviceaffären** redovisade ett resultat på 601 Mkr vilket var 44 Mkr lägre jämfört med föregående år. **Bilaffären** redovisade ett resultat på 428 Mkr vilket var 77 Mkr lägre jämfört med föregående år. **Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat i nivå med föregående år.

Koncernens underliggande omkostnader ökade med 3 procent jämfört med föregående år. Omkostnaderna



uppgick till 12,4 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 2,1 procentenheter högre jämfört med föregående år.

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat i nivå med föregående år på 685 Mkr (693). Marginalen uppgick till 6,5 procent (6,5). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 291 Mkr (442). Marginalen uppgick till 5,3 procent (7,4). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 73 Mkr (36). Marginalen uppgick till 4,9 procent (1,7). För Sverige var resultatet för Bilaffären något högre medan Service affären redovisade ett något lägre resultat. För Norge var det lägre resultatet hänförligt framför allt till Bilaffären. För Västeuropa var det högre resultatet främst hänförligt till avyttring av verksamheter som tidigare år redovisat förluster.

**Resultat före skatt** uppgick till 1 173 Mkr (996) och påverkades positivt, förutom av vinst vid försäljning av verksamheter, med 30 Mkr hänförligt till ett högre resultat än normalt från andelar i intresseföretag, Volvofinans Bank.

**Periodens resultat** uppgick till 979 Mkr (783). Resultat per aktie uppgick till 10,40 kronor (7,95). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

**Antalet anställda** minskade med 339 personer under halvåret och uppgick till 4 992 personer. Minskningen var hänförlig till avyttrade verksamheter.

**Moderbolagets** rörelseresultat för det första halvåret uppgick till -52 Mkr (-69). Resultatet påverkades positivt med cirka 10 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

► AFFÄRSOMRÅDEN

**Service**

- Servicecenter
- Skadecenter
- Reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däckcenter
- Däckhotell
- Fälglagning
- Glascenter
- Bildemontering

**Bil**

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Tillbehörsförsäljning
- Uthyrning av bilar

**Drivmedel**

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar



- Bilköp**  
Finansiering, försäkring, Billakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.
- Butik**  
Tillbehör, reservdelar och e-handel.
- Tanka Tvätta**  
Drivmedel och biltvätt.
- Däck**  
Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.
- Fälglagning**  
Fälglagning.
- Service**  
Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.
- Bilglas**  
Glasbehandling, glasreparation och vindrutebyten.
- Bilvård**  
Rekonditionering och AC-rengöring.
- Skada**  
Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.
- Hyrbil**  
Uthyrning och Flexlease.
- Bildemontering**  
Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

Vi erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.

**Nettoomsättning per geografisk marknad**

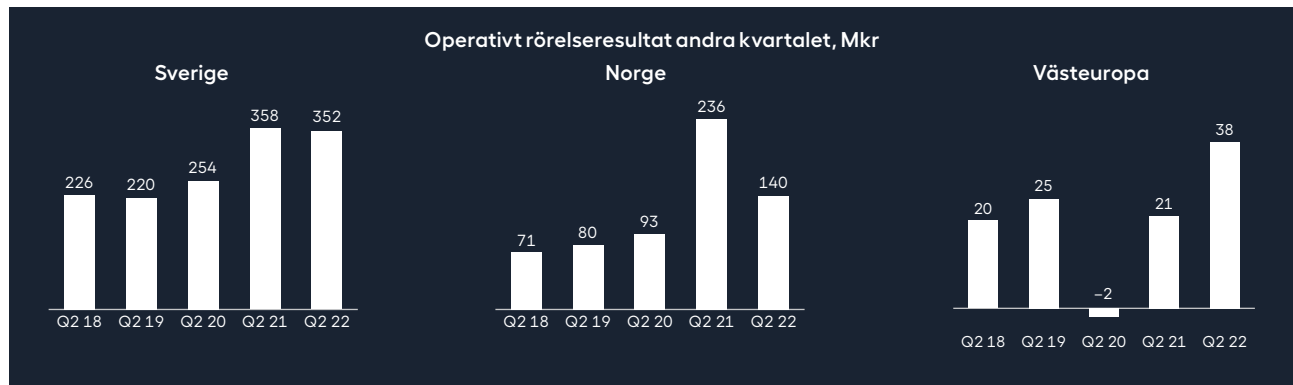
Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige	5 274	5 255	10 606	10 671	20 477	20 542
Norge	2 922	3 047	5 525	5 963	10 812	11 250
Västeuropa	739	1 093	1 480	2 098	3 071	3 689
Moderbolaget, övrigt	10	7	18	14	32	28
<b>Totalt</b>	<b>8 945</b>	<b>9 402</b>	<b>17 629</b>	<b>18 746</b>	<b>34 392</b>	<b>35 509</b>

**Operativt rörelseresultat per geografisk marknad**

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige	352	358	685	693	1 410	1 418
Norge	140	236	291	442	606	757
Västeuropa	38	21	73	36	116	79
Moderbolaget, övrigt	-32	-41	-51	-69	-94	-112
<b>Totalt</b>	<b>498</b>	<b>574</b>	<b>998</b>	<b>1 102</b>	<b>2 038</b>	<b>2 142</b>

**Operativ rörelsemarginal per geografisk marknad**

Procent	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige	6,7	6,8	6,5	6,5	6,9	6,9
Norge	4,8	7,7	5,3	7,4	5,6	6,7
Västeuropa	5,2	1,9	4,9	1,7	3,8	2,1
<b>Totalt</b>	<b>5,6</b>	<b>6,1</b>	<b>5,7</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>6,0</b>



## En bättre upplevelse

På Bilja strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.



## Finansnetto och skatt

Finansnettot för kvartalet uppgick till –30 Mkr (–25).

Skatt under kvartalet uppgick till –106 Mkr (–110) och den effektiva skattesatsen var 22 procent (21).

## Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde för kvartalet uppgick till 246 Mkr (986). Efter förvärv och avyttring av verksamheter samt förändring av finansiella tillgångar uppgick kassaflödet för kvartalet till 256 Mkr (310). Årets kassaflöde har påverkats positivt med 541 Mkr hänförligt till avyttringar av verksamheter i Sverige och Tyskland. Förvärv med en kassaflödespåverkan om 110 Mkr har genomförts under året.

## Finansiell ställning

**Balansomslutningen** minskade med 565 Mkr under året och uppgick till 16 635 Mkr. Minskningen var framför allt hänförligt till leasingfordon samt nyttjanderättstillgångar.

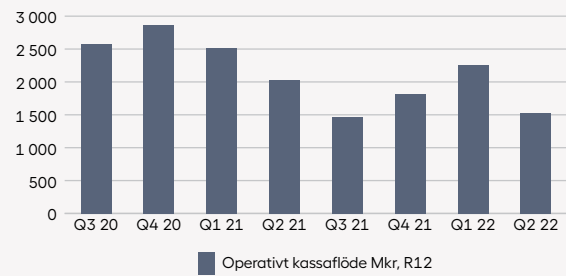
**Eget kapital** minskade med 244 Mkr under året och uppgick till 4 173 Mkr. Under andra kvartalet beslutades utdelning till aktieägarna om 740 Mkr varav 188 Mkr har utbetalats. Under kvartalet har 1 963 167 aktier återköpts till en total köpeskilling om 280 Mkr. Under kvartalet har likvidering skett av 6 500 000 egna aktier. Totalt uppgick innehav av egna aktier per 30 juni 2022 till 4 315 709 aktier.

**Soliditeten** uppgick till 25 procent (24). **Nettolåneskulden** minskade under året med 341 Mkr och uppgick till 3 911 Mkr. Exklusive leasingskulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 421 Mkr, vilket var en minskning från december 2021 med 161 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,2 gånger jämfört med 0,2 gånger vid årsskiftet. Likviditeten var fortsatt god och vid utgången av perioden redovisades ett tillgodohavande hos bankerna (Nordea och DNB) på 510 Mkr (845). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 1 500 Mkr.

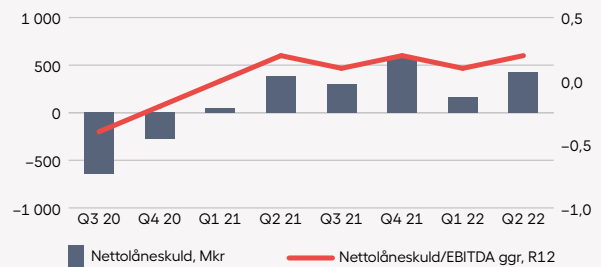
## Investeringar exklusive nyttjanderättstillgångar

**Förvärv av anläggningstillgångar**, exklusive leasingfordon uppgick under kvartalet till 182 Mkr (62) och inklusive leasingfordon till 405 Mkr (381). Per geografisk marknad uppgick investeringarna till 238 Mkr (335) i Sverige, 137 Mkr (20) i Norge, 15 Mkr (11) i Västeuropa samt 15 Mkr (15) för Moderbolaget och övriga centrala verksamheter.

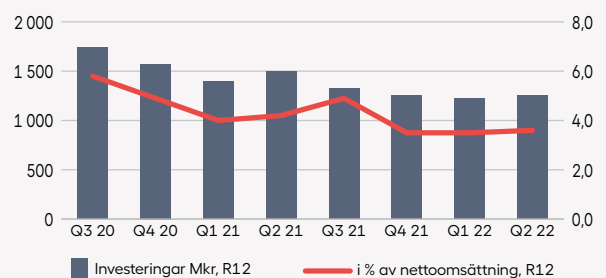
Operativt kassaflöde



Nettolåneskuld och nettolåneskuld/EBITDA



Investeringar i anläggningstillgångar





## Viktiga händelser

### Händelser under andra kvartalet

- Den 7 april beslutade Årsstämman att dela ut 8 kronor per aktie fördelat på fyra kvartalsvisa tillfällen samt indragning av 6 500 000 egna aktier som återköpts av bolaget. Indragningen av de egna aktierna registrerades den 3 maj.
- Den 8 april beslutade styrelsen i Bilia AB att starta ett återköpsprogram om maximalt 1 100 000 egna aktier till ett sammanlagt belopp om högst 185 Mkr. Detta återköpsprogram är en fortsättning på det återköpsprogram som beslutades den 19 januari 2022 utifrån erhållet bemyndigande från årsstämman 2021. Det tidigare återköpsprogrammet omfattade maximalt 3 000 000 aktier, varav cirka 1 900 000 aktier har återköpts. Återköpsprogrammet genomfördes i enlighet med EU:s Marknadsmisbruksförordning och Kommissionens delegerade förordning "Safe Harbour-förordningen" och avslutades den 30 maj.
- Den 13 april meddelade Bilia att tillsammans med Porsche Sverige förbereds nästa steg i samarbetet genom att planera för en nyetablering och byggnation av ytterligare en anläggning för försäljning och service av Porsche i Kristianstad. Nya Porsche Center Kristianstad kommer att öka Bilias närvaro i regionen och möjliggöra ännu bättre service för nya och befintliga Porschekunder.
- Den 27 april träffade Bilia avtal om att förvärva Kokstad Autosenter AS som bedriver försäljning av begagnade bilar och en märkesoberoende serviceverkstad. Verksamheten bedrivs i två anläggningar i Bergen, Norge. Verksamheten som förvärvas redovisade för 2021 en omsättning på cirka 110 MNOK med en rörelsemarginal om 3 procent. Verksamhetens sysselsatta kapital samt avtalade övervärden uppgår till 16 MNOK med möjligheter till tilläggsköpeskillning om maximalt 12 MNOK år 2027.
- Den 1 maj sålde Bilia fem anläggningar i Bergslagen, Sverige till Bilkompaniet i Dalarna AB. Dessa anläggningar bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault. Den avyttrade verksamheten har redovisat en omsättning om cirka 500 Mkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 30 Mkr de senaste två åren.
- Den 5 maj träffade Bilia avtal om att förvärva 50,1 procent av Bil1Din Holding AS som bedriver bildemonteringsverksamhet i Norge. Verksamheten som förvärvas redovisade för 2021 en omsättning på cirka 55 MNOK med en rörelsemarginal om 2 procent. Köpeskillingen uppgår till 30 MNOK för 50,1 procent av aktierna i bolaget. Bilia har åtagit sig att köpa ytterligare 39,9 procent av aktierna fram till år 2032.
- Den 10 maj presenterade Bilia uppdaterade finansiella mål samt hållbarhetsmål i samband med en Kapitalmarknadsdag. De finansiella målen presenteras på sidan 3 och hållbarhetsmålen på sidan 15 i denna rapport.
- Den 10 maj beslutade styrelsen i Bilia AB att starta ett återköpsprogram om maximalt 800 000 egna aktier till ett sammanlagt belopp om högst 100 Mkr. Detta återköpsprogram var en fortsättning av det återköpsprogram som beslutades den 8 april 2022 utifrån erhållet bemyndigande från årsstämman 2021. Programmet startades den 31 maj när det pågående återköpsprogrammet om maximalt 1 100 000 aktier avslutades. Det nya programmet avslutades den 30 juni och det totala antalet egna aktier uppgick då till 4 315 709 stycken.
- Den 13 maj träffade Bilia avtal om att förvärva AS Insignia, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena Jaguar, Land Rover samt Morgan i Oslo, Norge. Verksamheten som förvärvas redovisade för 2021 en omsättning på cirka 450 MNOK och en rörelseförlust på 5 MNOK.
- Den 1 juni sålde Bilia en anläggning i Stenungsund, Sverige till Stendahls Bil AB. Anläggningen bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault. Den avyttrade verksamheten har redovisat en omsättning om cirka 80 Mkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 7 Mkr de senaste två åren.
- Den 16 juni träffade Bilia avtal om att förvärva M Bilar Group AB som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena BMW och MINI i Västerås, Eskilstuna, Borlänge och Mora. Verksamheten som förvärvas redovisade för 2021 en omsättning på cirka 1,3 Mdkr och en genomsnittlig rörelsemarginal de senaste tre åren på 4,5 procent. Tillträdet förväntas ske den 1 november 2022 och avtalet är villkorat för due diligence av verksamheten samt godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten.

## Händelser under första kvartalet

- Den 19 januari beslutade styrelsen i Bilia AB att återkalla det pågående återköpsprogrammet om maximalt 4 000 000 egna aktier under vilket 918 635 egna aktier hade återköpts och starta ett nytt återköpsprogram om maximalt 3 000 000 egna aktier till ett sammanlagt belopp om högst 500 Mkr. Återköpsprogrammet genomfördes i enlighet med EU:s Marknadsmisbruksförordning och Kommissionens delegerade förordning ”Safe Harbour-förordningen”.
- Den 1 februari sålde Bilia fyra anläggningar i Skaraborg, Sverige till Bröderna Brandt Personbilar AB. Dessa anläggningar bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault. Den avyttrade verksamheten har redovisat en omsättning om cirka 1 Mdkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 70 Mkr de senaste två åren.
- Den 1 februari sålde Bilia de återstående fyra BMW/MINI anläggningarna i Tyskland till Autohaus Krah + Enders GmbH & Co. KG, en BMW-återförsäljare i Tyskland. Verksamheten som avyttrades i Tyskland har redovisat en omsättning om cirka 800 Mkr och en operativ rörelseförlust om cirka 30 Mkr årligen de senaste två åren.
- Den 10 februari tecknade Bilia avtal med XPENG avseende försäljning av nya bilar samt serviceverksamhet för XPENG-bilar i Sverige. Samarbetet med XPENG avseende försäljning av nya bilar kommer att bedrivas i form av ett agentavtal.
- Den 15 mars meddelade Bilia att samarbetet med det franska bilvarumärket Alpine utökas genom att erbjuda försäljning och service på ytterligare två Bilia-anläggningar. Alpine har som mål att bli ledande bland eldrivna sportbilar och till 2026 räknar man med att kunna erbjuda ett komplett modellprogram om tre helt eldrivna sportbilar.
- Den 16 mars träffade Bilia avtal att förvärva LB's Lastbilar AB, ett bolag som bedriver reparation och service av transport- och lastbilar av märket Mercedes. Verksamheten bedrivs i egen fastighet i Norrköping. Tillträdet skedde den 1 april 2022. Verksamheten som förvärvats redovisade för 2021 en omsättning på cirka 40 Mkr.

## Händelser efter balansdagen

- Den 1 juli sålde Bilia tre anläggningar i Oslo till Volvo Car Stor-Oslo AS. Dessa anläggningar bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo. Den avyttrade verksamheten har redovisat en omsättning om cirka 1,9 Md NOK och ett operativt rörelseresultat om cirka 175 MNOK de senaste två åren.
- Utöver ovan har inga andra väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens slut.

Ytterligare information om ovanstående händelser samt övrig pressinformation finns på [bilias.com](http://bilias.com).



# Stabilt resultat trots brist på nya bilar

## Andra kvartalet 2022

- Omsättningen uppgick till 2 033 Mkr (1 911), en ökning med 6 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 286 Mkr (326).
- Marginalen uppgick till 14,1 procent (17,1).

## Första halvåret 2022

- Omsättningen uppgick till 4 089 Mkr (3 791), en ökning med 8 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 601 Mkr (645).
- Marginalen uppgick till 14,7 procent (17,0).

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2022

Under kvartalet ökade **omsättningen** för Serviceaffären med 6 procent jämfört med föregående år hänförligt främst till förvärvade verksamheter. Den organiska omsättningen ökade med 1 procent och påverkades negativt främst av färre levererade nya bilar samt färre servicetjänster för Polestarbilar i Norge. Under kvartalet avyttrades sex Volvo/Renault-anläggningar i Sverige. För kvartalet har det jämfört med föregående år varit en arbetsdag färre i Sverige och Luxemburg och samma antal arbetsdagar i de andra länderna.



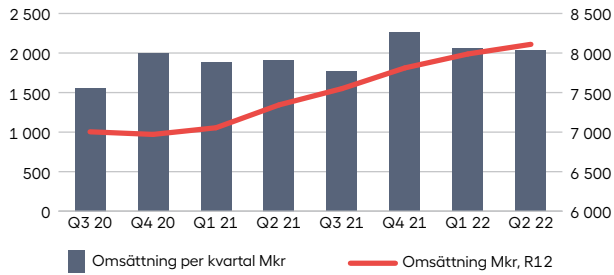
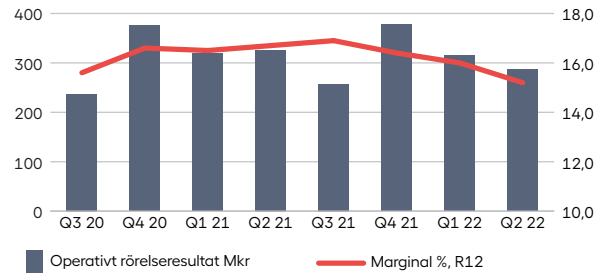
### Tillväxt i Serviceaffären

Procent	Andra kvartalet				Första halvåret			
	Sverige	Norge	Västeuropa	Totalt	Sverige	Norge	Västeuropa	Totalt
<b>Rapporterad tillväxt</b>	10,4	3,8	-19,9	6,3	12,5	3,7	-17,3	7,8
Underliggande tillväxt	1,4	-4,9	3,5	-0,4	1,1	-9,2	4,1	-1,7
Kalendereffekt	1,6	0,0	0,5	1,1	0,0	-0,8	-0,5	-0,3
<b>Organisk tillväxt</b>	<b>3,0</b>	<b>-4,9</b>	<b>4,0</b>	<b>0,7</b>	<b>1,1</b>	<b>-10,0</b>	<b>3,6</b>	<b>-2,0</b>

Vid utgången av kvartalet uppgick antalet serviceabonnemang med våra kunder till 116 000 (125 000 vid årsskiftet 2021) jämfört med vårt långsiktiga mål på 130 000. Antalet förvarade hjul för våra kunders räkning uppgick till 380 000 (406 000 vid årsskiftet 2021) jämfört med vårt långsiktiga mål på 600 000. Minskningarna var hänförliga till avyttrade verksamheter i Sverige och Tyskland.

Det **operativa rörelseresultatet** under kvartalet var 40 Mkr lägre jämfört med föregående år.

I **Sverige** uppgick det operativa rörelseresultatet till 199 Mkr (216) vilket påverkades negativt av färre levererade nya bilar och avyttrade verksamheter. I **Norge** uppgick det operativa rörelseresultatet till 72 Mkr (92) och förändringen förklaras främst av färre levererade nya bilar samt färre servicetjänster till Polestarbilar. I **Västeuropa** uppgick det operativa rörelseresultatet till 15 Mkr (18).

**Omsättning**

**Operativt rörelseresultat och marginal**

**Omsättning per geografisk marknad**

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21–juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige	1 346	1 218	2 727	2 423	5 391	5 087
Norge	579	558	1 137	1 096	2 209	2 168
Västeuropa	108	135	225	272	510	557
<b>Totalt</b>	<b>2 033</b>	<b>1 911</b>	<b>4 089</b>	<b>3 791</b>	<b>8 110</b>	<b>7 812</b>

**Operativt rörelseresultat per geografisk marknad**

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21–juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige	199	216	423	432	906	915
Norge	72	92	145	185	270	310
Västeuropa	15	18	33	28	59	54
<b>Totalt</b>	<b>286</b>	<b>326</b>	<b>601</b>	<b>645</b>	<b>1 235</b>	<b>1 279</b>

**Marginal per geografisk marknad**

Procent	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21–juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige	14,8	17,7	15,5	17,8	16,8	18,0
Norge	12,3	16,5	12,7	16,9	12,2	14,3
Västeuropa	14,3	13,3	14,6	10,3	11,6	9,7
<b>Totalt</b>	<b>14,1</b>	<b>17,1</b>	<b>14,7</b>	<b>17,0</b>	<b>15,2</b>	<b>16,4</b>



# Högsta orderstocken någonsin för nya bilar

## Andra kvartalet 2022

- Omsättningen uppgick till 6 993 Mkr (7 643), en minskning med 9 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 239 Mkr (280).
- Marginalen uppgick till 3,4 procent (3,7).

## Första halvåret 2022

- Omsättningen uppgick till 13 789 Mkr (15 341), en minskning med 10 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 428 Mkr (505).
- Marginalen uppgick till 3,1 procent (3,3).

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2022

Bilaffärens leveranser av nya och begagnade bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var under kvartalet 22 procent lägre jämfört med föregående år. De färre leveranserna var hänförliga till alla våra verksamhetsländer och förklaras av produktionsstörningar hos biltillverkarna på grund av komponentbrist.

**Orderingången** av nya bilar för koncernen var, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, 7 procent lägre jämfört med föregående år. Orderingången har avtagit under senare delen av kvartalet. **Orderstocken** var återigen den högsta orderstocken någonsin, 29 023 bilar vilket var mer än dubbelt så många bilar jämfört med föregående år. Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter var orderstocken cirka 14 000 bilar högre jämfört med föregående år. Ökningen förklaras främst av färre erhållna bilar från biltillverkarna relaterat till produktionsstörningar på grund av komponentbrist. I samband med avyttring av tre Volvoanläggningar i Norge den 1 juli kommer orderstocken att minska med cirka 900 bilar.



### Nya bilar per geografisk marknad

Antal	Leveranser				Orderstock			
	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021	30 juni 2022	30 juni 2021
2022	2021	2022	2021					
Sverige <sup>1)</sup>	6 809	7 326	14 550	15 782	28 006	29 238	16 194	6 259
Norge <sup>2)</sup>	2 546	3 376	4 613	6 924	10 466	12 777	9 460	5 179
Västeuropa <sup>3)</sup>	968	1 816	2 042	3 530	4 281	5 769	3 369	2 057
<b>Totalt</b>	<b>10 323</b>	<b>12 518</b>	<b>21 205</b>	<b>26 236</b>	<b>42 753</b>	<b>47 784</b>	<b>29 023</b>	<b>13 495</b>

<sup>1)</sup> Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 944 (—), under första halvåret med 1 833 (—) och med 2 186 (—) i orderstock. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med — (338), under första halvåret med — (637) och med — (491) i orderstock.

<sup>2)</sup> Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 94 (—), under första halvåret med 244 (—) och med 127 (—) i orderstock.

<sup>3)</sup> Avyttrade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med — (275), under första halvåret med — (533) och med — (207) i orderstock.

**Omsättningen** under kvartalet var, justerad för förvärvade och avyttrade verksamheter och valutakursförändringar, 16 procent lägre jämfört med föregående år.

Det operativa rörelseresultatet vid försäljning av **begagnade** bilar var fortsatt på en hög nivå och uppgick till 120 Mkr (154). Det lägre resultatet var framför allt hänförligt till lägre omsättning på grund av brist på bilar. Varulager av begagnade bilar var fortsatt på en låg nivå. Det operativa rörelseresultatet vid försäljning av **nya** bilar uppgick till 119 Mkr (126). Även för nya bilar var det lägre resultatet framför allt hänförligt till lägre omsättning.

Bilaffären i **Sverige** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 148 Mkr (133) och det högre resultatet var hänförligt till försäljning av nya bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar var trots

lägre omsättning fortsatt starkt och uppgick till 94 Mkr (100). Varulager av begagnade bilar var på en låg nivå vid kvartalets utgång.

Bilaffären i **Norge** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 68 Mkr (144). Det lägre resultatet var främst hänförligt till lägre omsättning och lägre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 22 Mkr (53). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre bruttovinstmarginal. Varulager av begagnade bilar var på en god nivå vid kvartalets utgång.

Bilaffären i **Västeuropa** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 23 Mkr (3). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 5 Mkr (1). Det högre resultatet förklaras främst av avyttrade verksamheter som tidigare år redovisat förluster.

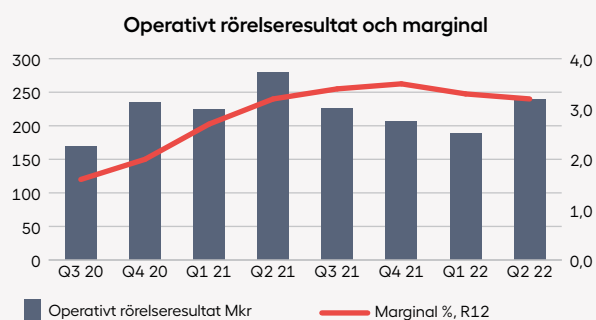
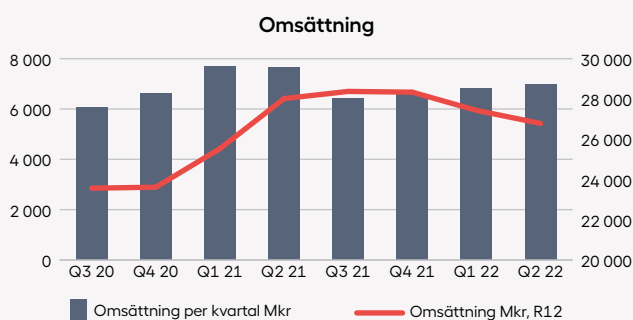
#### Leveranser av begagnade bilar per geografisk marknad

Antal	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige <sup>1)</sup>	7 177	8 989	14 614	16 917	31 088	33 391
Norge <sup>2)</sup>	3 296	3 536	6 260	6 513	13 014	13 267
Västeuropa <sup>3)</sup>	743	1 518	1 516	2 888	3 776	5 148
<b>Totalt</b>	<b>11 216</b>	<b>14 043</b>	<b>22 390</b>	<b>26 318</b>	<b>47 878</b>	<b>51 806</b>

<sup>1)</sup> Förvärvade verksamheter ingick under kvartalet med 713 (—) och under första halvåret med 1 409 (—). Avyttrade verksamheter ingick under kvartalet med — (776) och under första halvåret med — (1 161).

<sup>2)</sup> Förvärvade verksamheter ingick under kvartalet med 172 (—) och under första halvåret med 530 (—).

<sup>3)</sup> Avyttrade verksamheter ingick under kvartalet med — (409) och under första halvåret med — (689).



## Omsättning per geografisk marknad

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige	3 843	4 025	7 811	8 298	14 932	15 419
Norge	2 505	2 636	4 675	5 170	9 196	9 691
Västeuropa	645	982	1 303	1 873	2 655	3 225
<b>Totalt</b>	<b>6 993</b>	<b>7 643</b>	<b>13 789</b>	<b>15 341</b>	<b>26 783</b>	<b>28 335</b>

## Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige	148	133	242	240	468	466
Norge	68	144	146	257	336	447
Västeuropa	23	3	40	8	57	25
<b>Totalt</b>	<b>239</b>	<b>280</b>	<b>428</b>	<b>505</b>	<b>861</b>	<b>938</b>

## Marginal per geografisk marknad

Procent	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Sverige	3,9	3,3	3,1	2,9	3,1	3,0
Norge	2,7	5,5	3,1	5,0	3,7	4,6
Västeuropa	3,6	0,3	3,1	0,4	2,1	0,8
<b>Totalt</b>	<b>3,4</b>	<b>3,7</b>	<b>3,1</b>	<b>3,3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,3</b>



## Högre omsättning via högre pris

### Andra kvartalet 2022

- Omsättningen uppgick till 359 Mkr (309), en ökning med 16 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 5 Mkr (9).
- Marginalen uppgick till 1,3 procent (2,9).

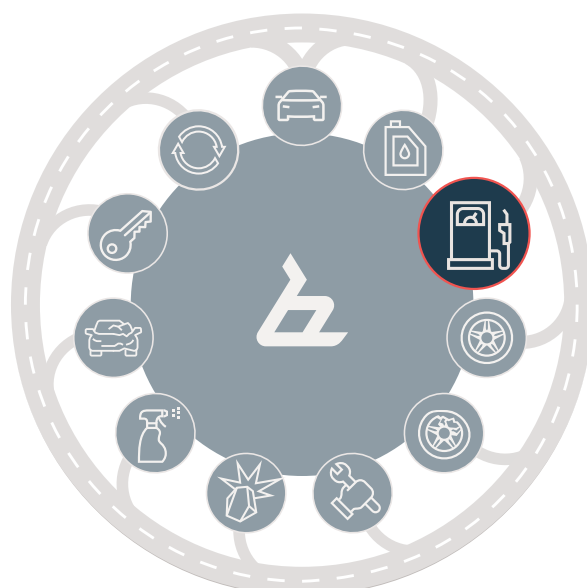
### Första halvåret 2022

- Omsättningen uppgick till 686 Mkr (573), en ökning med 20 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 20 Mkr (21).
- Marginalen uppgick till 2,9 procent (3,7).

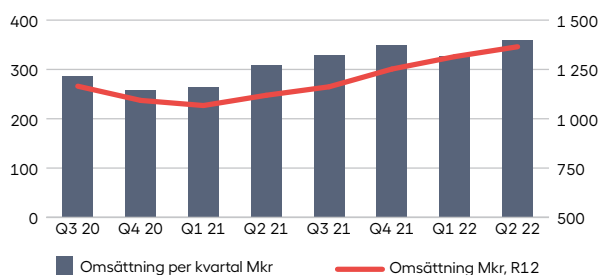
## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2022

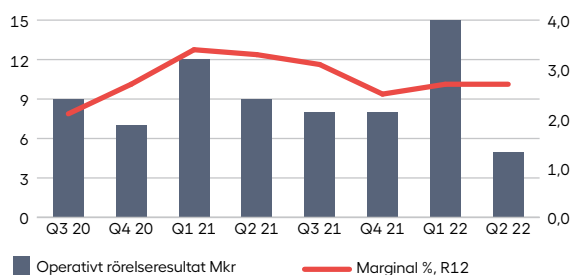
Drivmedelsaffären omfattar drivmedelsstationer samt tvättanläggningar och är koncentrerad till Sverige. Resultatet för kvartalet uppgick till 5 Mkr (9).



Omsättning



Operativt rörelseresultat och marginal



### Drivmedelsaffären

	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21–juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Omsättning, Mkr	359	309	686	573	1 365	1 252
Operativt rörelseresultat, Mkr	5	9	20	21	36	37
Marginal, procent	1,3	2,9	2,9	3,7	2,6	3,0



# Hållbarhet

## Vår cirkulära affärsmodell

Världen förändras ständigt och Bilias behov förändras med den. Vår cirkulära affärsmodell är grunden i vårt hållbarhetsarbete. Den ger förutsättningar att anpassa verksamhet och affärer efter framtidens krav och kundernas efterfrågan, behov och ändrade beteende.

Som företag har vi ett ansvar att minska vår egen påverkan på klimatet och planetens resurser och bidra till att kunderna kan minska sin påverkan. Med det som utgångspunkt vill Bilias bli branschens bästa servicebolag genom att visa omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i. Vi vill skapa hållbara lösningar för den mobila människans behov av förflyttning genom en kultur som präglas av stolthet och omtänksamhet.

Bilias är en helhetsleverantör som erbjuder tjänster och produkter för bilägandet under bilens hela livscykel. Den cirkulära affärsmodellen erbjuder kunden hjälp med allt från köp av ny eller begagnad bil, försäkringar, tillbehör, service, skadereparation och hyrbil till demontering och återvinning. Fokus ligger på kunden och kundens behov och efterfrågan.

Vi strävar efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral. Grunden i arbetet är målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser. Bilias vill skapa en upplevelse som överträffar kundens och medarbetarens förväntningar. Det är grunden i vårt hållbara sätt att göra affärer.

## Pågående aktiviteter relaterat till Bilias hållbarhetsmål

Hållbarhetsmålen ligger till grund för specifika förbättringsaktiviteter i årets handlingsplan. Exempel på pågående aktiviteter är:

- Hållbar leverantörskedja – uppförandekod för leverantörer och riskmodell för att möta krav från kunder och lagstiftning.
- Cirkulär ekonomi – hur ökas andelen begagnade delar i Serviceaffären.
- Sänkt klimatpåverkan – hur sänks kundernas klimatpåverkan när de använder våra tjänster och produkter.

## ► HÅLLBARHETSMÅL

### Hållbar tillväxt

Kundnöjdhet som är 3 punkter högre än genomsnittet för respektive märke i sitt land.

### Cirkulär ekonomi

Ökad andel begagnade reservdelar i våra skadeverkstäder.

### Omtänksamhet om människor

Andelen engagerade medarbetare över benchmark samt årlig förbättring.

Andelen kvinnor i försäljningsverksamheten bör överstiga 30 procent.

### Omtänksamhet om miljön

Bidra till en lägre klimatpåverkan hos våra kunder vid användning av de produkter och servicetjänster vi tillhandahåller.

## Nio utvalda mål att jobba mot i Agenda 2030

Bilias fokusområden för hållbarhetsarbetet är Omtänksamhet om människor, Omtänksamhet om miljön, Hållbar tillväxt och Cirkulär ekonomi. Fokusområdena är kopplade mot följande av FN:s globala mål i Agenda 2030.

Globala målen	Bilias fokusområden	Globala målen	Bilias fokusområden
 3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE	Omtänksamhet om människor	 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN	Omtänksamhet om miljön
 5 JÄMSTÄLLELIGHET	Omtänksamhet om människor	 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Cirkulär ekonomi
 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	Omtänksamhet om miljön	 16 FRIIDIGA OCH FREDLIGA SAMHÄLLEN	Hållbar tillväxt
 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	Hållbar tillväxt	 17 GENOMFÖRANDE OCH PARTNERSKAP	Alla fyra områden
 6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA	Omtänksamhet om miljön		

## Övrig information

### Risker och möjligheter

Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. För en beskrivning av risker och hur Bilia hanterar dessa hänvisas till årsredovisningen.

Med undantag för kriget i Ukraina samt det allmänna konjunkturläget bedöms inte händelser som skett i omvärlden sedan årsredovisningen offentliggjordes medföra några nya väsentliga risker eller förändring i arbetsmetoder jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2021. Det är inte möjligt att uppskatta påverkan av kriget i Ukraina eller det allmänna konjunkturläget för Bilias framtida verksamhet men det går inte att utesluta en framtida negativ påverkan.

### Säsongsvariationer och antal arbetsdagar

Bilias verksamhet och rörelseresultat påverkas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Antalet arbetsdagar för rapportperioderna påverkas av hur helgdagar i länderna infaller under olika år. Verksamheten och rörelseresultatet i framför allt Serviceaffären men även i Bilaffären påverkas av antalet arbetsdagar.

### Transaktioner med närstående

För beskrivning av transaktioner med närstående hänvisas till årsredovisningen för 2021 sid 91 not 30.

### Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering.

#### ► VISION OCH AFFÄRSIDÉ

**Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.**

Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan. På Bilia arbetar vi för att vara branschens bästa servicebolag genom full-serviceverkstäder, bilhallar och en kundservice med hög tillgänglighet.

#### ► KULTUR OCH VÄRDEGRUND

**Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.**

Bilias kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

#### ► KUNDLÖFTE

**En bättre upplevelse.**

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar vi målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.

#### ► FEMTON BILVARUMÄRKEN

VOLVO



RENAULT



DACIA



PORSCHE



JAGUAR



Mercedes-Benz



smart



NISSAN



XPENG



LAND-ROVER

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Nettoomsättning	8 945	9 402	17 629	18 746	34 392	35 509
Kostnad för sålda varor	-7 370	-7 834	-14 545	-15 745	-28 299	-29 499
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 575</b>	<b>1 568</b>	<b>3 084</b>	<b>3 001</b>	<b>6 093</b>	<b>6 010</b>
Övriga rörelseintäkter	71	1	316	2	353	39
Försäljnings-/administrationskostnader	-1 123	-1 006	-2 180	-1 934	-4 306	-4 060
Övriga rörelsekostnader	-2	-22	-15	-24	-55	-64
<b>Rörelseresultat<sup>1)</sup></b>	<b>521</b>	<b>541</b>	<b>1 205</b>	<b>1 045</b>	<b>2 085</b>	<b>1 925</b>
Finansiella intäkter	0	2	1	3	3	5
Finansiella kostnader	-45	-41	-89	-78	-166	-155
Resultat från andelar i intresseföretag	15	14	56	26	85	55
<b>Resultat före skatt</b>	<b>491</b>	<b>516</b>	<b>1 173</b>	<b>996</b>	<b>2 007</b>	<b>1 830</b>
Skatt	-106	-110	-194	-213	-354	-373
<b>Periodens resultat</b>	<b>385</b>	<b>406</b>	<b>979</b>	<b>783</b>	<b>1 653</b>	<b>1 457</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>						
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter	-31	-32	36	41	72	77
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>-31</b>	<b>-32</b>	<b>36</b>	<b>41</b>	<b>72</b>	<b>77</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>354</b>	<b>374</b>	<b>1 015</b>	<b>824</b>	<b>1 725</b>	<b>1 534</b>
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	385	406	979	783	1 653	1 457
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	354	374	1 015	824	1 725	1 534
Resultat per aktie före utspädning, kr	4,15	4,10	10,40	7,95	17,35	14,90
Resultat per aktie efter utspädning, kr	4,15	4,10	10,40	7,95	17,35	14,90
Genomsnittligt antal aktier, 000-tal	92 976	98 117	94 067	98 273	95 657	97 743
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 000-tal	93 084	98 174	94 179	98 354	95 772	97 807
<sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:						
- Immateriella rättigheter	-44	-37	-87	-66	-176	-155
- Byggnader och mark	-18	-19	-37	-35	-77	-75
- Inventarier, verktyg och installationer	-35	-30	-69	-58	-138	-127
- Leasingfordon	-90	-97	-218	-193	-444	-419
- Nyttjanderättstillgångar	-132	-114	-267	-230	-531	-494
<b>Summa</b>	<b>-319</b>	<b>-297</b>	<b>-678</b>	<b>-582</b>	<b>-1 366</b>	<b>-1 270</b>

## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

Mkr	30 juni 2022	31 december 2021	30 juni 2021
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella rättigheter	966	1 003	877
Goodwill	1 208	1 175	1 087
	<b>2 174</b>	<b>2 178</b>	<b>1 964</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Leasingfordon	2 354	2 851	3 008
Nyttjanderättstillgångar	3 254	3 686	3 365
Övriga materiella anläggningstillgångar	1 719	1 646	1 635
	<b>7 327</b>	<b>8 183</b>	<b>8 008</b>
<b>Finansiella tillgångar<sup>1)</sup></b>			
Uppskjutna skattefordringar	575	533	504
	180	171	169
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>10 256</b>	<b>11 065</b>	<b>10 645</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	3 674	3 781	3 765
Övriga fordringar <sup>1)</sup>	1 885	1 600	1 957
Likvida medel <sup>2)</sup>	820	754	1 267
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>6 379</b>	<b>6 135</b>	<b>6 989</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>16 635</b>	<b>17 200</b>	<b>17 634</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>4 173</b>	<b>4 417</b>	<b>4 259</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån <sup>3)</sup>	1 297	1 296	1 296
Räntebärande skulder <sup>4)</sup>	225	194	268
Leasingskuld <sup>4)</sup>	2 967	3 104	2 811
Övriga skulder och avsättningar	2 011	2 556	2 863
	<b>6 500</b>	<b>7 150</b>	<b>7 238</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder <sup>4)</sup>	282	366	574
Leasingskuld <sup>4)</sup>	523	566	520
Övriga skulder och avsättningar	5 157	4 701	5 043
	<b>5 962</b>	<b>5 633</b>	<b>6 137</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>16 635</b>	<b>17 200</b>	<b>17 634</b>
<b>Tillgångar</b>			
<sup>1)</sup> Varav räntebärande	566	524	495
<sup>2)</sup> Räntebärande	820	754	1 267
<b>Skulder</b>			
<sup>3)</sup> Varav räntebärande	1 300	1 300	1 300
<sup>4)</sup> Räntebärande	3 997	4 230	4 173

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

Mkr	30 juni 2022	31 december 2021	30 juni 2021
Vid periodens början	4 417	3 968	3 968
Kontantutdelning till aktieägare	-188	-587	-294
Beslutad ej utbetald utdelning	-552	—	—
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv	—	45	45
Incitamentsprogram	3	4	0
Återköp egna aktier	-518	-517	-256
Omvärdering sälloption	-4	-30	-28
Periodens totalresultat	1 015	1 534	824
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>4 173</b>	<b>4 417</b>	<b>4 259</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat före skatt	491	516	1 173	996	2 007	1 830
Av- och nedskrivningar	320	297	679	582	1 462	1 365
Övriga ej kassapåverkande poster	-81	-5	-360	-9	-548	-197
Betald skatt	-120	-94	-240	-221	-328	-309
Förändring av varulager	152	338	18	220	176	378
Förändring av rörelsefordringar	-17	168	-64	-4	383	443
Förändring av rörelseskulder	-514	-190	-682	-664	-1 541	-1 523
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>231</b>	<b>1 030</b>	<b>524</b>	<b>900</b>	<b>1 611</b>	<b>1 987</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)	-182	-62	-232	-133	-384	-285
Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)	17	39	19	39	55	75
Förvärv av leasingfordon	-223	-319	-477	-583	-866	-972
Avyttring av leasingfordon	403	298	760	662	1 107	1 009
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>246</b>	<b>986</b>	<b>594</b>	<b>885</b>	<b>1 523</b>	<b>1 814</b>
Förvärv av finansiella tillgångar	-2	0	-2	0	-4	-2
Avyttring av finansiella tillgångar	1	1	2	1	3	2
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto	-110	-677	-110	-692	-493	-1 075
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto	121	—	541	—	541	—
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>25</b>	<b>-720</b>	<b>501</b>	<b>-706</b>	<b>-41</b>	<b>-1 248</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Upptagna lån	—	—	—	—	247	247
Amortering av lån	-17	-56	-49	-186	-511	-648
Amortering av leasingkulld	-131	-120	-212	-260	-495	-543
Återköp egna aktier	-280	-170	-518	-256	-779	-517
Utbetald utdelning till bolagets aktieägare	-188	-294	-188	-294	-481	-587
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-616</b>	<b>-640</b>	<b>-967</b>	<b>-996</b>	<b>-2 019</b>	<b>-2 048</b>
<b>Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser</b>						
Kursdifferens i likvida medel	0	-23	8	6	2	0
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-360</b>	<b>-353</b>	<b>66</b>	<b>-796</b>	<b>-447</b>	<b>-1 309</b>
Likvida medel vid periodens början	1 180	1 620	754	2 063	1 267	2 063
Likvida medel vid periodens slut	820	1 267	820	1 267	820	754

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

### Nya redovisningsprinciper från 1 januari 2022

Nya eller ändrade IFRS med framtida användning förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Upplysningar enligt IAS 34 punkt 16 framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av denna delårsrapport.

## Not 2 Verkligt värde för finansiella instrument

För att hantera Bilias valutarisker används derivatinstrument såsom valutaswapar och valutaterminer. De ska endast användas för att på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyn föreskriver. Redovisat värde för finansiella instrument utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

### Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Valutaderivat redovisas som finansiella tillgångar och skulder och värderas till verkligt värde enligt värderingsnivå 2. Värdet av valutaderivatet var inte väsentligt och utgjorde inte en betydande post i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av valutaderivatet till verkligt värde har resulterat i en intäkt om 4 Mkr som motsvarades av en kostnad vid omvärdering av tillgångar i utländsk valuta. Effekten på koncernens resultat var därmed 0 Mkr.

### Beräkning av verkligt värde

För valutaderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

## Not 3 Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarhet

Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar avser kostnader för förvärv av verksamheter.

Resultat vid försäljning av verksamheter inkluderar vinst vid försäljning av Volvo/Renault-anläggningar i

Sverige. Av- och nedskrivningar på övervärden inkluderar i helåret 2021 en nedskrivning av immateriella tillgångar i Norge om 35 Mkr.

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Operativt rörelseresultat	498	574	998	1 102	2 038	2 142
– Resultat vid försäljning av verksamhet	55	—	277	—	277	—
– Strukturkostnader, m m	9	–2	8	–3	–28	–39
– Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	–2	–1	–2	–1	–13	–12
– Av- och nedskrivningar på övervärden	–39	–30	–76	–53	–189	–166
<b>Rörelseresultat</b>	<b>521</b>	<b>541</b>	<b>1 205</b>	<b>1 045</b>	<b>2 085</b>	<b>1 925</b>



## Not 4 Koncernens rörelsesegment

## Andra kvartalet 2022

Mkr	Service	Bil	Drivmedel	Summa	Segments- avstämningar	Koncernen
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	1 583	6 993	359	8 935	10	8 945
Intern försäljning	450	—	—	450	-953	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>2 033</b>	<b>6 993</b>	<b>359</b>	<b>9 385</b>	<b>-943</b>	<b>8 945</b>
Avskrivningar	-123	-179	-1	-303	-16	-319
<b>Operativt rörelseresultat/Rörelseresultat</b>	<b>286</b>	<b>239</b>	<b>5</b>	<b>530</b>	<b>-9</b>	<b>521</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
– Resultat vid försäljning av verksamhet	11	27	17	55	—	55
– Strukturkostnader, m m	5	4	—	9	—	9
– Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-2	—	—	-2	—	-2
– Avskrivningar på övervärden	-19	-20	—	-39	—	-39
<b>Summa</b>	<b>-5</b>	<b>11</b>	<b>17</b>	<b>23</b>	<b>—</b>	<b>23</b>

Mkr	Service			Bil		
	Sverige	Norge	Västeuropa	Sverige	Norge	Västeuropa
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	1 072	417	94	3 843	2 505	645
Intern försäljning	274	162	14	—	—	—
<b>Summa omsättning</b>	<b>1 346</b>	<b>579</b>	<b>108</b>	<b>3 843</b>	<b>2 505</b>	<b>645</b>
Avskrivningar	-76	-35	-12	-124	-43	-12
<b>Operativt rörelseresultat</b>	<b>199</b>	<b>72</b>	<b>15</b>	<b>148</b>	<b>68</b>	<b>23</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
– Resultat vid försäljning av verksamhet	11	—	—	27	—	—
– Strukturkostnader, m m	—	5	—	—	4	—
– Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-1	—	—	-1	1
– Avskrivningar på övervärden	-9	-4	-6	-9	-5	-6
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>-6</b>	<b>18</b>	<b>-2</b>	<b>-5</b>

## Andra kvartalet 2021

Mkr	Service	Bil	Drivmedel	Summa	Segments- avstämningar	Koncernen
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	1 442	7 643	309	9 394	8	9 402
Intern försäljning	469	—	—	469	-469	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>1 911</b>	<b>7 643</b>	<b>309</b>	<b>9 863</b>	<b>-469</b>	<b>9 402</b>
Avskrivningar	-106	-171	-1	-278	-19	-297
<b>Operativt rörelseresultat/Rörelseresultat</b>	<b>326</b>	<b>280</b>	<b>9</b>	<b>615</b>	<b>-74</b>	<b>541</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
– Strukturkostnader, m m	-1	-1	—	-2	—	-2
– Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-2	1	—	-1	—	-1
– Avskrivningar på övervärden	-15	-15	—	-30	—	-30
<b>Summa</b>	<b>-18</b>	<b>-15</b>	<b>—</b>	<b>-33</b>	<b>—</b>	<b>-33</b>

Mkr	Service			Bil		
	Sverige	Norge	Västeuropa	Sverige	Norge	Västeuropa
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	921	411	110	4 025	2 636	982
Intern försäljning	297	147	25	—	—	—
<b>Summa omsättning</b>	<b>1 218</b>	<b>558</b>	<b>135</b>	<b>4 025</b>	<b>2 636</b>	<b>982</b>
Avskrivningar	-59	-33	-14	-124	-28	-19
<b>Operativt rörelseresultat</b>	<b>216</b>	<b>92</b>	<b>18</b>	<b>133</b>	<b>144</b>	<b>3</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
– Strukturkostnader, m m	-1	—	—	-1	—	—
– Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-1	—	—	—	1
– Avskrivningar på övervärden	-5	-5	-5	-5	-4	-6
<b>Summa</b>	<b>-7</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>	<b>-5</b>

## Första halvåret 2022

Mkr	Service	Bil	Drivmedel	Summa	Segments- avstämningar	Koncernen
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	3 136	13 789	686	17 611	18	17 629
Intern försäljning	953	—	—	953	-953	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>4 089</b>	<b>13 789</b>	<b>686</b>	<b>18 564</b>	<b>-935</b>	<b>17 629</b>
Avskrivningar	-250	-393	-2	-645	-33	-678
<b>Operativt rörelseresultat/Rörelseresultat</b>	<b>601</b>	<b>428</b>	<b>20</b>	<b>1 049</b>	<b>156</b>	<b>1 205</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
- Resultat vid försäljning av verksamhet	55	170	52	277	—	277
- Strukturkostnader, m m	5	4	0	9	-1	8
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-2	0	—	-2	—	-2
- Avskrivningar på övervärden	-39	-37	—	-76	—	-76
<b>Summa</b>	<b>19</b>	<b>137</b>	<b>52</b>	<b>208</b>	<b>-1</b>	<b>207</b>

Mkr	Service			Bil		
	Sverige	Norge	Västeuropa	Sverige	Norge	Västeuropa
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	2 109	850	177	7 811	4 675	1 303
Intern försäljning	618	287	48	—	—	—
<b>Summa omsättning</b>	<b>2 727</b>	<b>1 137</b>	<b>225</b>	<b>7 811</b>	<b>4 675</b>	<b>1 303</b>
Avskrivningar	-153	-72	-25	-254	-115	-24
<b>Operativt rörelseresultat</b>	<b>423</b>	<b>145</b>	<b>33</b>	<b>242</b>	<b>146</b>	<b>40</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
- Resultat vid försäljning av verksamhet	55	—	—	170	—	—
- Strukturkostnader, m m	0	5	0	0	4	0
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-1	0	0	-1	1
- Avskrivningar på övervärden	-18	-9	-12	-17	-9	-11
<b>Summa</b>	<b>36</b>	<b>-5</b>	<b>-12</b>	<b>153</b>	<b>-6</b>	<b>-10</b>

## Första halvåret 2021

Mkr	Service	Bil	Drivmedel	Summa	Segments- avstämningar	Koncernen
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	2 818	15 341	573	18 732	14	18 746
Intern försäljning	973	—	—	973	-973	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>3 791</b>	<b>15 341</b>	<b>573</b>	<b>19 705</b>	<b>-959</b>	<b>18 746</b>
Avskrivningar	-207	-338	-2	-547	-35	-582
<b>Operativt rörelseresultat/Rörelseresultat</b>	<b>645</b>	<b>505</b>	<b>21</b>	<b>1 171</b>	<b>-126</b>	<b>1 045</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
- Strukturkostnader, m m	-2	-1	—	-3	—	-3
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-2	1	—	-1	—	-1
- Avskrivningar på övervärden	-27	-26	—	-53	—	-53
<b>Summa</b>	<b>-31</b>	<b>-26</b>	<b>—</b>	<b>-57</b>	<b>—</b>	<b>-57</b>

Mkr	Service			Bil		
	Sverige	Norge	Västeuropa	Sverige	Norge	Västeuropa
<b>Nettoomsättning</b>						
Extern försäljning	1 800	793	225	8 298	5 170	1 873
Intern försäljning	623	303	47	—	—	—
<b>Summa omsättning</b>	<b>2 423</b>	<b>1 096</b>	<b>272</b>	<b>8 298</b>	<b>5 170</b>	<b>1 873</b>
Avskrivningar	-119	-61	-27	-255	-50	-33
<b>Operativt rörelseresultat</b>	<b>432</b>	<b>185</b>	<b>28</b>	<b>240</b>	<b>257</b>	<b>8</b>
<i>Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten:</i>						
- Strukturkostnader, m m	-2	—	—	-1	—	—
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-1	—	—	—	1
- Avskrivningar på övervärden	-8	-8	-11	-8	-7	-11
<b>Summa</b>	<b>-11</b>	<b>-9</b>	<b>-11</b>	<b>-9</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>

## Not 5 Förvärv och avyttringar av verksamheter

### Förvärv under 2022

Bilia förvärvade den 1 juni AS Insignia i Norge, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena Jaguar, Land Rover samt Morgan. Verksamheten som förvärvats omsatte 2021 ca 450 MNOK och redovisade en rörelseförlust om 5 MNOK. Antalet anställda uppgår till 43 personer. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 1 MNOK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovi-

sats som övriga rörelsekostnader. Förvärvade distributionsrätter om 13 MNOK redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av över 5 år.

### Övriga förvärv under året

Förvärven av LB's Lastbilar AB samt Kokstad Autosenter AS har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

### De förvärvade verksamheternas preliminära nettotillgångar

Mkr	
Immateriella anläggningstillgångar, kundrelationer	30
Materiella anläggningstillgångar	30
Uppskjuten skattefordran	3
Varulager	128
Kundfordringar och övriga fordringar	96
Likvida medel	8
Räntebärande skulder	-24
Leverantörsskulder och övriga skulder	-153
Uppskjuten skatteskuld	-17
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>101</b>
Koncerngoodwill	17
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill</b>	<b>118</b>
Erlagd köpeskillning	-118
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	8
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>-110</b>

### Avyttringar under 2022

Under året har tio anläggningar i Sverige som bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault avyttrats. Den 1 februari sålde Bilia fyra anläggningar i Skaraborg till Bröderna Brandt Personbilar AB. Den 1 maj sålde Bilia fem anläggningar i Bergslagen till Bilkompaniet i Dalarna AB. Den 1 juni sålde Bilia en anläggning i Stenungsund till Stendahls Bil AB. De avyttrade verksamheterna har redovisat en omsättning om cirka 1 600 Mkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 110 Mkr de senaste två åren. Avyttringarna resulterade i vinst om cirka 222 Mkr i

första kvartalet samt en vinst om cirka 55 Mkr i det andra kvartalet vilka redovisas som Övriga rörelseintäkter.

Den 1 februari sålde Bilia de återstående fyra BMW/MINI anläggningarna i Tyskland till Autohaus Krahe + Enders GmbH & Co. KG. Verksamheten som avyttrades i Tyskland har redovisat en omsättning om cirka 800 Mkr och en operativ rörelseförlust om cirka 30 Mkr årligen de senaste två åren. Försäljningen resulterade i en förlust om cirka 30 Mkr, vilken redovisades i fjärde kvartalet 2021 då överlåtelseavtalet ingicks.

### De avyttrade verksamheternas preliminära nettotillgångar

Mkr	
Materiella anläggningstillgångar	202
Varulager	233
Kundfordringar och övriga fordringar	8
Räntebärande skulder	-128
Leverantörsskulder och övriga skulder	-51
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>264</b>
Köpeskillning	549
Avgår: Ännu ej erhållen köpeskillning	-8
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>541</b>

## Not 6 Specifikation av räntebärande nettoskuld samt EBITDA

### Specifikation av räntebärande nettolåneskuld

Mkr	30 juni 2022	31 december 2021	30 juni 2021
Kortfristiga räntebärande skulder	282	366	574
Långfristiga räntebärande skulder	1 525	1 494	1 568
Leasingskulder IFRS 16	3 490	3 670	3 331
Likvida medel	-820	-754	-1 267
Räntebärande tillgångar	-9	0	0
Andelar i intresseföretag	-557	-524	-495
<b>Nettolåneskuld vid periodens utgång</b>	<b>3 911</b>	<b>4 252</b>	<b>3 711</b>
<b>Nettolåneskuld vid periodens utgång, exklusive IFRS 16</b>	<b>421</b>	<b>582</b>	<b>380</b>

### Nettolåneskuld i relation till EBITDA

Mkr	Juli 21- juni 22	Helåret 2021	Juli 20- juni 21
Rörelseresultat	2 085	1 925	1 861
Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	-201	87	119
Totala avskrivningar	1 366	1 270	1 142
– avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-359	-340	-312
<b>EBITDA</b>	<b>2 891</b>	<b>2 942</b>	<b>2 810</b>
<b>Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,3</b>
Rörelseresultat exklusive IFRS 16	2 014	1 864	1 798
Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	-201	87	119
Totala avskrivningar	1 366	1 270	1 142
– avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-359	-340	-312
– avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-531	-494	-443
<b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>2 289</b>	<b>2 387</b>	<b>2 304</b>
<b>Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

## Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Andra kvartalet		Första halvåret		Juli 21– juni 22	Helåret 2021
	2022	2021	2022	2021		
Nettoomsättning	175	163	344	313	686	655
Administrationskostnader	-209	-203	-396	-382	-782	-768
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>-34</b>	<b>-40</b>	<b>-52</b>	<b>-69</b>	<b>-96</b>	<b>-113</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>						
Resultat från andelar i koncernföretag	368	102	368	102	270	4
Ränteintäkter från koncernföretag	11	10	20	19	36	35
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0	2	0	2	1	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	-13	-9	-25	-17	-39	-31
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>332</b>	<b>65</b>	<b>311</b>	<b>37</b>	<b>172</b>	<b>-102</b>
Bokslutsdispositioner	—	—	—	—	1 020	1 020
<b>Resultat före skatt</b>	<b>332</b>	<b>65</b>	<b>311</b>	<b>37</b>	<b>1 192</b>	<b>918</b>
Skatt	2	14	-5	24	-185	-156
<b>Periodens resultat</b>	<b>334</b>	<b>79</b>	<b>306</b>	<b>61</b>	<b>1 007</b>	<b>762</b>
<sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:						
- Byggnader	-8	-7	-14	-13	-28	-27
- Inventarier, verktyg och installationer	0	-1	0	-1	-1	-2
<b>Summa</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>

## Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

Mkr	30 juni 2022	31 december 2021	30 juni 2021
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	176	207	219
Andelar i koncernföretag	2 423	2 424	2 031
Övriga anläggningstillgångar	81	85	86
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 680</b>	<b>2 716</b>	<b>2 336</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag	417	1 480	423
Övriga fordringar	236	157	211
Kassa och bank	974	559	1 225
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 627</b>	<b>2 196</b>	<b>1 859</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 307</b>	<b>4 912</b>	<b>4 195</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>635</b>	<b>1 582</b>	<b>1 433</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>1 218</b>	<b>1 218</b>	<b>1 016</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	14	14	15
	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>15</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	1 297	1 296	1 296
Övriga skulder	165	165	174
	<b>1 462</b>	<b>1 461</b>	<b>1 470</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	93	376	57
Övriga skulder	885	261	204
	<b>978</b>	<b>637</b>	<b>261</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 307</b>	<b>4 912</b>	<b>4 195</b>



## Koncernen

	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021	Kv 4 2021	Kv 1 2022	Kv 2 2022
Nettoomsättning, Mkr	7 559	8 382	9 344	9 402	8 129	8 634	8 684	8 945
EBITDA, Mkr	578	758	712	763	691	776	715	709
EBITDA exkl IFRS 16, Mkr	457	632	582	634	545	626	559	561
Operativt rörelseresultat, Mkr	402	577	528	574	482	558	500	498
Operativ rörelsemarginal, %	5,3	6,9	5,6	6,1	5,9	6,5	5,8	5,6
Rörelseresultat, Mkr	375	441	504	541	433	447	684	521
Rörelsemarginal, %	5,0	5,3	5,4	5,8	5,3	5,2	7,9	5,8
Resultat före skatt, Mkr	353	422	480	516	410	424	682	491
Periodens resultat, Mkr	281	323	377	406	325	349	594	385
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exkl IFRS 16, ggr <sup>1)</sup>	-0,4	-0,2	0,0	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	16,2	16,7	19,1	21,4	21,1	20,5	22,0	21,9
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	27,4	27,5	31,6	35,0	34,2	33,8	37,4	37,1
Soliditet, %	24	24	25	24	27	26	28	25
Resultat per aktie, kronor	2,80	3,25	3,85	4,10	3,35	3,60	6,25	4,15
Eget kapital per aktie, kronor	38	40	44	44	47	46	52	45
Genomsnittligt antal aktier, 000-tal	100 134	99 959	98 414	98 117	97 550	96 894	95 170	92 976
Utestående antal aktier, 000-tal	100 134	98 914	98 134	97 550	97 550	95 777	93 947	91 984
Innehav av egna aktier, 000-tal <sup>2)</sup>	2 666	3 886	4 666	5 250	5 250	7 023	8 853	4 316

<sup>1)</sup> Rullande 12 månader.

<sup>2)</sup> Den 3 maj 2022 gjordes indragning av 6 500 000 egna aktier.

## Affärsområde – Serviceaffären

	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021	Kv 4 2021	Kv 1 2022	Kv 2 2022
Omsättning, Mkr	1 558	1 995	1 880	1 911	1 764	2 257	2 056	2 033
Operativt rörelseresultat, Mkr	237	376	319	326	257	377	315	286
Marginal, %	15,2	18,8	16,9	17,1	14,6	16,7	15,3	14,1
Rapporterad tillväxt Sverige och Norge, %	1,7	2,4	6,6	18,8	16,2	15,3	11,3	8,3
Organisk tillväxt Sverige och Norge, %	6,0	5,2	7,8	9,0	-3,8	-4,7	-5,0	0,5

## Affärsområde – Bilaffären

	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021	Kv 4 2021	Kv 1 2022	Kv 2 2022
Omsättning, Mkr	6 049	6 627	7 698	7 643	6 406	6 588	6 796	6 993
Operativt rörelseresultat, Mkr	169	234	225	280	226	207	189	239
Marginal, %	2,8	3,5	2,9	3,7	3,5	3,1	2,8	3,4
Levererade nya bilar, antal	10 550	13 259	13 718	12 518	9 182	12 366	10 882	10 323
Orderstock nya bilar, antal	14 492	13 458	13 741	13 495	19 603	22 775	27 178	29 023
Levererade begagnade bilar, antal <sup>1)</sup>	13 388	10 948	12 275	14 043	13 806	11 682	11 174	11 216

<sup>1)</sup> År 2020 har omräknats.

## Affärsområde – Drivmedelsaffären

	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021	Kv 4 2021	Kv 1 2022	Kv 2 2022
Omsättning, Mkr	287	259	264	309	330	349	327	359
Operativt rörelseresultat, Mkr	9	7	12	9	8	8	15	5
Marginal, %	2,9	2,9	4,7	2,9	2,4	2,3	4,7	1,3

# Definitioner och nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare och Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation.

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Avskrivningar på övervärden

Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Normalt skrivs dessa övervärden av under en 10-årsperiod.

## EBITDA

Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

## Exklusive IFRS 16

Information exklusive redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal.

## Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar

Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

## Jämförbara verksamheter

Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna.

## Leveranser

Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

## Likviditet

Outnyttjad kredit hos Nordea och DNB, samt likvida medel.

## Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon, långtid.

## Nettolåneskuld i relation till EBITDA

Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA.

## Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

## Operativ rörelsemarginal

Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning. För affärsområdena benämns den operativa rörelsemarginalen som "Marginal".

## Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten. De inkluderar, men begränsas inte till, förvävsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden. För affärsområdena redovisas endast operativt rörelseresultat som resultatmått.

## Orderstock

Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

## Organisk tillväxt

Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalenderefekt. Organisk tillväxt som redovisas under Kvartalsöversikten för Serviceaffären avser Sverige och Norge.

## Resultat vid försäljning av verksamhet

Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässiga redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

## Strukturkostnader

Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

## Tillväxt

Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

## Underliggande

Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på [bilias.com/investerare/finansiell-information/](http://bilias.com/investerare/finansiell-information/)

## Ytterligare upplysningar

### Press- och analytikermöte

Fredagen den 22 juli 2022 arrangerar Bilia press- och analytikermöte via Financial Hearings, där VD och koncernchef Per Avander och CFO Kristina Franzén presenterar rapporten och svarar på frågor. Presentationen börjar klockan 09:00. För att delta, vänligen ring in via telefonnummer eller följ presentationen på webblänk enligt nedan.

Telefonnummer 08-505 163 86  
och ange PIN-kod 7163030#

<https://financialhearings.com/event/44350>

### Kontakt

**För ytterligare information vänligen kontakta:**

Carl Fredrik Ewetz, Investor Relations  
010-497 07 73, [carl.fredrik.ewetz@bilias.se](mailto:carl.fredrik.ewetz@bilias.se)  
Per Avander, VD och koncernchef,  
010-497 70 00, [per.avander@bilias.se](mailto:per.avander@bilias.se)  
Kristina Franzén, CFO,  
010-497 73 40, [kristina.franzen@bilias.se](mailto:kristina.franzen@bilias.se)

### Revision

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av revisorerna.

### Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på företagsledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om styrelsen och ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för koncernens tjänster eller mer generellt ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

### Kalender

Delårsrapport juli–september 2022:	26 oktober 2022
Delårsrapport oktober–december 2022:	8 februari 2023
Årsstämma 2023:	5 april 2023
Delårsrapport januari–mars 2023:	26 april 2023
Delårsrapport april–juni 2023:	21 juli 2023
Delårsrapport juli–september 2023:	24 oktober 2023

# Försäkran

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 22 juli 2022

Mats Qviberg  
Styrelseordförande

Jan Pettersson  
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank  
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist  
Styrelseledamot

Anna Engebretsen  
Styrelseledamot

Nicklas Paulson  
Styrelseledamot

Jon Risfelt  
Styrelseledamot

Caroline af Ugglas  
Styrelseledamot

Dragan Mitrasinovic  
Styrelseledamot utsedd av  
arbetstagarorganisation

Patrik Nordvall  
Styrelseledamot utsedd av  
arbetstagarorganisation

Per Avander  
Verkställande direktör

Denna information är sådan som Bilja AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades genom ovan kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 22 juli 2022, klockan 08:00 CEST.

**Bilia** är en av Europas största bilåterförsäljare med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia har cirka 150 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

**Bilias Serviceaffär** omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Bilia erbjuder tillbehör och reservdelar, originalservice och reparationer, däckhotell, fälgrenovering, bilglasreparationer och andra verkstadstjänster, butiksförsäljning och e-handel.

**Bilias Bilaffär** omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Mercedes, Renault, Lexus, MINI, Porsche, Nissan, Dacia, Smart, Alpine, Jaguar, Land Rover och XPENG samt transportbilar av märket Renault, Toyota, Mercedes, Nissan och Dacia och lastbilar av märket Mercedes.

**Bilias Drivmedelsaffär** omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt i Sverige.



**bilia**

**VOLVO**

Bilia AB (publ)  
Box 9003, 400 91 Göteborg  
Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda  
Telefon: 010-497 70 00  
bilia.com  
Organisationsnummer: 556112-5690