



Festi hf.
Ársreikningur samstæðunnar 2020

Festi hf.
Dalvegi 10-14
201 Kópavogur

Kt. 540206-2010

Efnisyfirlit

	Bls.
Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra	3
Áritun óháðra endurskoðenda	6
Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu	9
Efnahagsreikningur	10
Eiginfjárfirlit	11
Sjóðstreymisyfirlit	12
Skýringar	13
Viðaukar - óendurskoðaðir:	
Ársfjórðungayfirlit	42
Stjórnarháttayfirlýsing	44
Ófjárhagslegar upplýsingar	49

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Starfsemi samstæðunnar

Festi á og rekur fyrirtæki sem eru leiðandi á matvörumarkaði, eldsneytis- og þjónustustöðvumarkaði og raf- og snjalltækjamarkaði. Rekstur fasteigna, kaup og sala á verðbréfum er einnig hluti af rekstri samstæðunnar.

Móðurfélagið Festi („félagið“) á dótturfélögin Krónuna sem rekur matvöruverslanir undir merkjum Krónunnar, Kr og Kjarvals, N1 sem rekur þjónustustöðvar eldsneytis- og rafmagnssölu og ýmsa þjónustu tengda smur- og bifreiðþjónustu, ELKO sem er stærsta raftækjaverslun landsins, Festi fasteignir sem á og rekur fasteignir samstæðunnar og Bakkann vöruhótel sem sérhæfir sig í vöruhúsaþjónustu og dreifingu. Félagið sameinaði starfssemi EGO ehf. og Hlekkis ehf. við móðurfélagið Festi hf. frá 1. janúar 2020.

Stjórn og stjórnarhættir

Stjórn Festi hefur sett sér starfsreglur og er þar leitast við að fylgja „Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja“ sem Viðskiptaráð Íslands, NASDAQ OMX Iceland og Samtök atvinnulífsins gáfu út í endurskoðaðri útgáfu í maí 2015. Leiðbeiningarnar eru aðgengilegar á vef Viðskiptaráðs Íslands www.vi.is.

Í stjórn félagsins eru þrjár konur og tveir karlar. Frekari upplýsingar um stjórn og stjórnarhætti er að finna í viðaukanum Stjórnarháttayfirlýsing sem fylgir ársreikningnum.

Rekstur ársins 2020

Rekstrartekjur samstæðunnar á árinu 2020 námu 87.918 millj. kr. (2019: 86.842 millj. kr.) og hækkuðu um 1,2% milli ára. Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar á árinu 2020 nam 7.057 millj. kr. (2019: 7.605 millj. kr.) og lækkaði um 7,2% milli ára. Samkvæmt rekstrarreikningi og yfirliti um heildarafkomu nam hagnaður ársins 2.266 millj. kr. (2019: 2.796 millj. kr.) og heildarhagnaður ársins 2.481 millj. kr. (2019: 2.850 millj. kr.). Eigið fé félagsins í árslok var 29.784 millj. kr. (2019: 28.688 millj. kr.) að meðtöldu hlutafé að nafnverði 323 millj. kr. Vísað er til eiginfjárfirlits um breytingar á eiginfjárreikningum á árinu. Eiginfjárlutfall samstæðunnar í árslok var 35,7% (2019: 35,3%).

Stjórn félagsins leggur til að greiddur verði arður 3 kr. á hvern hlut nafnverðs á árinu 2021 eða um 969 millj. kr.

COVID-19 áhrif á rekstur ársins

COVID-19 heimsfaraldurinn hafði töluverð áhrif á rekstur samstæðunnar á árinu. Aðgerðir stjórnenda miðuðu að því að halda uppi framleiðni ásamt því að tryggja öryggi starfsmanna og viðskiptavina. Félög samstæðunnar gegna mikilvægu hlutverki á Íslandi með matvöru- og raftækjaverslunum og bifreiðþjónustu og eldsneytisstöðvum sínum hringinn í kringum landið. Félögin hafa unnið þétt með birgjum til að tryggja að viðskiptavinir hafi sama vöruúrval og áður og leitað allra leiða til að þjóna viðskiptavinum sínum sem best í mismunandi aðstæðum samkomutakmarkana á árinu.

Heimsfaraldurinn hafði ólík áhrif á rekstur félaga samstæðunnar. Sala jókst umtalsvert á dagvöru- og raftækjamarkaði á meðan salan minnkaði umtalsvert á eldsneytissölu og sölu á veitingum á þjónustustöðvum félagsins hringinn í kringum landið. Félög samstæðunnar nýttu sér ekki úrræði stjórnvalda varðandi þátttöku í launakostnaði á uppsagnarfresti, vegna minnkunar á starfshlutfalli eða önnur úrræði sem í boði voru.

Fyrir starf stjórnar hefur faraldurinn kallað á aðlögunarhæfni, tíðari fundarhöld og snögg viðbrögð. Vonandi eru mestu þrengingarnar nú að baki en framundan er ítarlegri mótun stefnu og áframhaldandi vinna við innleiðingu hennar. Það er mat stjórnar og stjórnenda að samstæðan sé vel í stakk búin til þess að takast á við krefjandi aðstæður sem tengjast COVID-19 heimsfaraldrinum hvernig sem á það er litið. Það er trú stjórnenda að félagið hafi alla burði til að ná sínum fjárhagsmarkmiðum um hagnað og vöxt til framtíðar. Nánar er fjallað um áhrifin á starfssemi félagsins í kaflanum um ófjárhagslega upplýsingagjöf.

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra, frh.:

Hluthafar

Hluthafar félagsins í lok ársins voru 880 en þeir voru 795 í upphafi ársins og fjölgaði því um 85 á árinu. Tuttugu stærstu hluthafar félagsins í árslok eru:

	Hlutfé í þús. króna	Hlutfé í %
Lífeyrissjóður verslunarmanna.....	37.220	11,5%
Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins A -, B - og S - deild.....	33.800	10,5%
Gildi - lífeyrissjóður.....	32.672	10,1%
Stefnir - ÍS 5, ÍS 15.....	21.979	6,8%
Stapi lífeyrissjóður.....	21.710	6,7%
Birta lífeyrissjóður.....	19.177	5,9%
Almenni lífeyrissjóðurinn.....	15.866	4,9%
Frjálsi lífeyrissjóðurinn.....	11.609	3,6%
Festa - lífeyrissjóður.....	11.221	3,5%
Brú, lífeyrissjóður starfsmanna sveitarfélaga.....	10.195	3,2%
Sjóvá-Almennar tryggingar hf.....	9.142	2,8%
Lífsverk lífeyrissjóður.....	9.119	2,8%
Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda.....	9.053	2,8%
Landsbréf.....	7.480	2,3%
Vátryggingafélag Íslands hf.....	6.856	2,1%
Stormtré ehf.....	6.501	2,0%
Júpíter.....	4.516	1,4%
Brekka Retail ehf.....	4.345	1,3%
Íslandssjóðir.....	3.596	1,1%
Lífeyrissjóður starfsmanna Reykjavíkurborgar.....	3.220	1,0%
	279.277	86,4%
Aðrir hluthafar.....	43.814	13,6%
	323.091	100,0%

Skráð hlutfé félagsins nam 333 millj. kr. í lok ársins og var aukið um 3 millj. kr. á árinu vegna kaupa á Íslenskri Orkumiðlun. Útistandandi í árslok 2020 voru 323 millj. kr. (2019: 329 millj. kr.). Hlutféð er allt í einum flokki og njóta allir hlutir sömu réttinda. Á aðalfundi félagsins sem haldinn var þann 23. mars 2020 var samþykkt að heimila félaginu endurkaup á allt að 10% af nafnverði útistandi hlutfjár sbr. VIII. kafla laga nr. 2/1995 um hlutfélög. Gildistími heimildarinnar er allt að átján mánuðir. Með samþykkt tillögu þessarar féll úr gildi sams konar heimild sem samþykkt var á aðalfundi félagsins þann 21. mars 2019. Óskað verður eftir framlengingu heimildarinnar á aðalfundi félagsins í mars næstkomandi.

Þeir sem hyggjast gefa kost á sér í stjórn félagsins þurfa að tilkynna það skriflega til stjórnarinnar að minnsta kosti fimm sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Samþykktum félagsins má einungis breyta með samþykki 2/3 hluta greiddra atkvæða á löglegum hluthafafundi, enda sé þess rækilega getið í fundarboði að slík breyting sé fyrirhuguð og í hverju hún felst.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Festi hf. er eining tengd almannahagsmunum. Samkvæmt lögum um ársreikninga skal félagið veita upplýsingar sem nauðsynlegar eru til að leggja mat á þróun, umfang, stöðu og áhrif félagsins í tengslum við umhverfis-, félags- og starfsmannamál, stefnu þess í mannréttindamálum, hvernig það spornar við spillingar- og mútumálum auk stuttrar lýsingar á viðskiptalíkani félagsins og fleira. Til að gera grein fyrir stöðu samfélagslegrar ábyrgðar fyrirtækisins hefur undanfarin ár verið gefin út GRI G4 „Core“ skýrsla um samfélagslega ábyrgð. Frá og með árinu 2018 hefur verið gefin út skýrsla um ófjárhagslega mælikvarða í samræmi við ESG viðmið Nasdaq. Útgáfa hennar er meðal annars til að Festi geti gert sér grein fyrir stöðu þessara mála hjá samstæðunni samkvæmt viðurkenndum stöðlum. Gerð er grein fyrir stefnu og árangri félagsins í þessum málum í viðauka um ófjárhagslega upplýsingagjöf með ársreikningnum.

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra, frh.:

Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samstæðuársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfum í lögum um ársreikninga þar sem við á.

Samkvæmt bestu vitneskju er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af rekstrarafkomu samstæðunnar á árinu 2020, eignum, skuldum og fjárhagsstöðu hennar 31. desember 2020 og breytingu á handbæru fé á árinu 2020.

Jafnframt er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra gefi glögga mynd af þróun og árangri í rekstri samstæðunnar, stöðu hennar og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem félagið býr við.

Stjórn og forstjóri Festi hf. hafa í dag fjallað um samstæðuársreikning félagsins fyrir árið 2020 og staðfesta hann með undirritun sinni. Stjórn og forstjóri leggja til við aðalfund félagsins að samþykkja samstæðuársreikninginn.

Kópavogi, 24. febrúar 2021.

Stjórn Festi hf.

Þórður Már Jóhannesson, formaður
Guðjón Karl Reynisson, varaformaður
Margrét Guðmundsdóttir
Kristín Guðmundsdóttir
Þórey G. Guðmundsdóttir

Forstjóri

Eggert Þór Kristófersson

Áritun óháðra endurskoðenda

Til stjórnar og hluthafa Festi hf.

Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi samstæðuársreikning Festi hf. fyrir árið 2020. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning, efnahagsreikning, yfirlit um breytingu á eigin fé, yfirlit um sjóðstreymi, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á árinu 2020, efnahag þess 31. desember 2020 og breytingu á handbæru fé á árinu 2020, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga.

Álit okkar er í samræmi við þær upplýsingar sem koma fram í endurskoðunarskýrslu okkar til endurskoðunarnefndar Festi hf. í samræmi við 11. gr. reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014..

Grundvöllur fyrir álit

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt þeim stöðlum er nánar lýst í kaflanum um ábyrgð endurskoðanda hér að neðan. Við erum óháð Festi hf. í samræmi við alþjóðlegar siðareglur fyrir endurskoðendur sem og aðrar siðareglur sem eru viðeigandi við endurskoðun á Íslandi, og höfum við uppfyllt ákvæði þeirra reglna. Þar með talið, í samræmi við okkar bestu þekkingu, höfum við ekki veitt Festi hf., eða þar sem við á, móðurfélagi þess eða dótturfélögum innan Evrópusambandsins, óheimilaða þjónustu sem um getur í 1. mgr. 5. gr reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014. Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

Megináherslur við endurskoðunina

Megináherslur við endurskoðunina eru þau atriði, sem að okkar faglega mati, hafa mesta þýðingu fyrir endurskoðun okkar á samstæðuársreikningi félagsins árið 2020. Þessi atriði voru yfirfarin við endurskoðun á samstæðuársreikningnum og höfð til hliðsjónar við ákvörðun á viðeigandi álit á honum. Í áritun okkar látum við ekki í ljós sérstakt álit á hverju þeirra fyrir sig.

Megináhersla við endurskoðun

Hvernig við endurskoðuðum megináherslu

Virðismat viðskiptavildar og vörumerkja

Viðskiptavild nemur 14,7 milljörðum króna og vörumerki Krónunnar og Elko nema 3,6 milljörðum króna.

Virði viðskiptavildar og vörumerkja matvöruverslana, raftækjaverslana og raforkusölu er háð mati stjórnenda á forsendum í áætluðu framtíðarsjóðstreymi sjóðskapandi eininga og öðrum forsendum sem notaðar eru við núvirðingu á áætluðu sjóðstreymi. Virðisrýnnunarpróf á annarri viðskiptavild er háð mati stjórnenda þar sem endurheimtanlegt virði byggir á gangvirði.

Viðskiptavild og vörumerki eru verulegir liðir í efnahagsreikningi samstæðunnar og byggist matið á forsendum stjórnenda. Vegna mikilvægi matsins og umfangs þess teljum við yfirferð viðskiptavildar og vörumerkja vera megináherslu í endurskoðun okkar.

Engin virðisrýnnun hefur verið færð vegna óefnislegra eigna. Félagið afskrifar vörumerki á 20 árum. Nánari umfjöllun um viðskiptavild og vörumerki er að finna í skýringum 13 og 14 í ársreikningnum.

Við endurskoðun virðismats fórum við, ásamt verðmatssérfræðingum okkar, yfir virðisrýnnunarpróf stjórnenda félagsins. Við fórum yfir þá aðferðafræði sem beitt er við virðisrýnnunarprófið og hvort breytingar hafi orðið á henni á milli ára. Við yfirferð okkar á virðisrýnnunarprófinu framkvæmdum við m.a. eftirfarandi vinnu:

- Yfirfórum reiknilíkan félagsins og áreiðanleika þess.
- Yfirfórum forsendur í áætlunum stjórnenda sem byggð er á við útreikninga í virðisrýnnunarprófinu og hvort þær séu raunhæfar.
- Yfirfórum forsendur áætlaðs framtíðarvaxtar að loknu spátímabili.
- Yfirfórum frávik frá áætlunum fyrri ára.
- Yfirfórum ávöxtunarkröfu (WACC) hverrar einingar.
- Við fórum yfir hvort aðferðafræði virðisrýnnunarprófsins væri í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla og einnig lögðum við mat á hvort skýringar í ársreikningnum vegna viðskiptavildar og vörumerkja væru viðeigandi.

Áritun óháðra endurskoðenda, frh:

Megináhersla við endurskoðun	Hvernig við endurskoðuðum megináherslu
<p>Virðismat fasteigna</p> <p>Fasteignir félagsins nema um 34 milljörðum króna og eru meðal efnahagsliðanna rekstrarfjármuna og fjárfestingarfasteigna.</p> <p>Fjárfestingarfasteignir eru sá hluti fasteigna dótturfélagsins Festi fasteigna ehf. sem er til útleigu til þriðja aðila. Fjárfestingarfasteignir eru færðar á gangvirði í gegnum rekstur. Aðrar fasteignir samstæðunnar eru færðar á endurmetnu kostnaðarverði.</p> <p>Endurmat er framkvæmt á rekstrarfjármunum með reglubundnum hætti og þegar stjórnendur meta að verulegar breytingar hafi orðið á gangvirði eignanna. Mat á rekstrarvirði eignanna er byggt á áætluðu sjóðstreymi. Eignirnar voru endurmetnar í lok árs 2016 auk þess sem endurmat fór fram á fasteignum við kaup á Hlekk og dótturfélögum 1. september 2018. Það er mat stjórnenda að ekki séu vísbendingar um breytingar sem kalla á frekara endurmat á árinu 2020.</p> <p>Virðismat fasteigna félagsins er háð mati stjórnenda á forsendum í áætluðu framtíðarsjóðstreymi og öðrum forsendum sem notaðar eru við núvirðingu á áætluðu sjóðstreymi. Þar sem fasteignir eru verulegur liður í efnahagsreikningi félagsins og háð mati stjórnenda teljum við það vera megináherslu við endurskoðunina.</p> <p>Nánari umfjöllun um fasteignir er að finna í skýringum 15 og 17 í ársreikningnum.</p>	<p>Við endurskoðun virðismats fasteigna yfirforum við, ásamt verðmatssérfræðingum okkar, virðismat stjórnenda félagsins. Við lögðum mat á þá aðferðafræði sem beitt er við virðismatið og hvort breytingar hafi orðið á henni á milli ára. Við yfirferð okkar á virðismatinu framkvæmdum við m.a. eftirfarandi vinnu:</p> <ul style="list-style-type: none">• Yfirforum reiknilíkan félagsins og áreiðanleika þess.• Yfirforum forsendur í áætlunum stjórnenda sem byggt er á við útreikninga í virðismatinu og hvort þær séu raunhæfar.• Yfirforum forsendur og útreikning ávöxtunarkröfu (WACC) og bárum saman við markaðsforsendur.• Við lögðum mat á stefnu félagsins er varðar endurmat.• Við lögðum mat á hvort aðferðafræði virðismatsins væri í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla.• Við lögðum mat á hvort að skýringar innifeli allar upplýsingar sem reikningsskilareglur kveða á um að skuli birtar.

Aðrar upplýsingar

Stjórn og forstjóri bera ábyrgð á öðrum upplýsingum. Aðrar upplýsingar innifela skýrslu og yfirlýsingu stjórnar og forstjóra og viðauka með ársreikningnum sem eru ársfjórðungayfirlit, stjórnarháttaryfirlýsing og ófjárhagslegar upplýsingar.

Álit okkar á ársreikningnum nær ekki yfir aðrar upplýsingar og við ályktum hvorki um, né veitum staðfestingu á efni þeirra ef frá er talin sú staðfesting varðandi skýrslu stjórnar sem fram kemur hér að neðan.

Í tengslum við endurskoðun okkar berum við ábyrgð á að lesa framangreindar aðrar upplýsingar og skoða hvort þær séu í verulegu ósamræmi við ársreikninginn eða þekkingu okkar sem við höfum aflað við endurskoðunina eða virðast að öðru leyti innifela verulegar skekkjur. Ef við komumst að þeirri niðurstöðu, byggt á þeirri vinnu sem við höfum framkvæmt, að það séu verulegar skekkjur í öðrum upplýsingum ber okkur að skýra frá því. Það er ekkert sem við þurfum að skýra frá hvað þetta varðar.

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir samstæðuársreikningi þessum eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Ábyrgð stjórnar og forstjóra á samstæðuársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er varðandi gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð samstæðuársreikningsins eru stjórn og forstjóri ábyrg fyrir því að meta rekstrarhæfi Festi hf. ef við á, skulu stjórn og forstjóri setja fram viðeigandi skýringar um rekstrarhæfi og hvers vegna þau ákváðu að beita forsendunni um rekstrarhæfi við gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins, nema stjórn og forstjóri hafi ákveðið að leysa félagið upp eða hætta starfsemi, eða hafi enga aðra raunhæfa möguleika en að gera það.

Áritun óháðra endurskoðenda, frh:

Ábyrgð endurskoðenda á endurskoðun samstæðuársreikningsins

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að samstæðuársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka og að gefa út áritun sem felur í sér álit okkar. Nægjanlega vissu er þó ekki trygging þess að endurskoðun framkvæmd í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni uppgötva allar verulegar skekkjur séu þær til staðar. Skekkjur geta orðið vegna mistaka eða sviksemi og eru álitnar verulegar ef þær gætu haft áhrif á fjárhagslega ákvarðanatöku notenda samstæðuársreikningsins, einar og sér eða samanlagðar.

Endurskoðun okkar í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla byggir á faglegri dómgreind og beitum við gagnrýninni hugsun við endurskoðunina. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

- Greinum og metum hættuna á verulegri skekkju í samstæðuársreikningnum, hvort sem er vegna mistaka eða sviksemi, hönnum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeim hættum og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að byggja álit okkar á. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, skjalafals, misvísandi framsetningu samstæðuársreiknings, að einhverju sé viljandi sleppt eða að farið sé framhjá innri eftirlitsaðgerðum.

- Öflum skilnings á innra eftirliti, sem snertir endurskoðunina, í þeim tilgangi að hanna viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki í þeim tilgangi að veita álit á virkni innra eftirlits félagsins.

- Metum hvort reikningsskilaaðferðir sem notaðar eru, og tengdar skýringar, séu viðeigandi og hvort reikningshaldslegt mat stjórnenda sé raunhæft.

- Ályktum um notkun stjórnenda á forsendunni um rekstrarhæfi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum samstæðuársreikningsins í áritun okkar. Ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi þurfum við að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni valdið óvissu um rekstrarhæfi félagsins.

- Metum í heild sinni hvort samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum, metum framsetningu, uppbyggingu, innihald og þar með talið skýringar við samstæðuársreikninginn með tilliti til glöggrar myndar.

- Öflum fullnægjandi endurskoðunargagna vegna fjárhagsupplýsinga eininga innan samstæðunnar, til að geta látið í ljós álit á samstæðuársreikningi. Við erum ábyrg fyrir skipulagi, umsjón og framgangi endurskoðunar samstæðunnar. Við berum ein ábyrgð á álitum okkar.

Okkur ber skylda til að upplýsa stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem komu upp í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirlit sem komu fram í endurskoðuninni, ef við á.

Við höfum einnig lýst því yfir við stjórn og endurskoðunarnefnd að við höfum uppfyllt skyldur siðareglna um óhæði og höfum miðlað til þeirra upplýsingum um tengsl eða önnur atriði sem gætu mögulega haft áhrif á óhæði okkar og þar sem viðeigandi er, hvaða varnir við höfum sett til að tryggja óhæði okkar.

Jafnframt því að sinna skyldum okkar sem kjörnir endurskoðendur félagsins hefur Deloitte veitt félaginu ýmsa aðra heimilaða þjónustu svo sem reikningsskilaráðgjöf, aðra staðfestingarvinnu og fjármálaráðgjöf.

Af þeim atriðum sem við höfum upplýst stjórn og endurskoðunarnefnd um, lögðum við mat á hvaða atriði höfðu mesta þýðingu í endurskoðuninni á yfirstandandi ári og eru það megináherslur í endurskoðuninni. Við lýsum þessum atriðum í áritun okkar nema lög og reglur leyfi ekki að upplýst sé um slík atriði eða í undantekningartilfellum þegar endurskoðandinn metur að ekki skuli upplýsa um viðkomandi atriði þar sem neikvæðar afleiðingar upplýsinganna eru taldar vega þyngra en almannahagsmunir.

Deloitte var kjörið endurskoðandi Festi hf. á aðalfundi félagsins þann 23.mars.2020. Deloitte hefur verið endurskoðandi Festi hf. síðan á aðalfundi félagsins árið 2019.

Kópavogur, 24. febrúar 2021

Deloitte ehf.

Þorsteinn Pétur Guðjónsson
endurskoðandi

Pétur Hansson
endurskoðandi

Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu ársins 2020

	Skýr.	2020	2019
Vöru- og þjónustusala	6	86.259.698	84.991.362 *
Kostnaðarverð seldra vara		(65.575.588)	(64.795.660) *
Framlegð af vöru- og þjónustusölu	7	20.684.110	20.195.702 *
Aðrar rekstrartekjur	6	1.658.297	1.850.929 *
Laun og annar starfsmannakostnaður	8	(10.520.930)	(9.952.561)
Annar rekstrarkostnaður	9	(4.764.935)	(4.488.828) *
		<u>(13.627.568)</u>	<u>(12.590.460) *</u>
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)		7.056.542	7.605.242
Afskriftir rekstrarfjármuna, leigueigna og óefnislegra eigna	11	(2.867.889)	(2.697.694)
Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna	17	240.028	290.929
Rekstrarhagnaður fyrir fjármagnsliði (EBIT)		4.428.681	5.198.477
Fjármunatekjur	12	102.110	173.221
Fjármagnsgjöld	12	(2.043.975)	(2.353.248)
Gengismunur	12	23.279	27.267
Áhrif hlutdeildarfélaganna	18	267.662	384.829
Tap af sölu eignarhluta í félögum	18	0	(59.714)
		<u>(1.650.924)</u>	<u>(1.827.645)</u>
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)		2.777.757	3.370.832
Tekjuskattur	27	(511.454)	(575.284)
Hagnaður ársins		2.266.303	2.795.548
Önnur heildarafkoma			
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé en kunna síðar að verða færðir í rekstrarreikning:			
Þýðingarmunur vegna starfsemi erlends hlutdeildarfélags		55.028	(11.151)
Þýðingarmunur vegna sölu eignarhluta bakfærður		0	65.213
Hrein breyting á gangvirði hlutabréfajárfestinga		30.000	0
Breytingar á gangvirði virkra sjóðsstreymisvarna að frádregnum tekjuskatti		129.180	0
Önnur heildarafkoma samtals		214.208	54.062
Heildarafkoma ársins		2.480.511	2.849.610
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum	24	6,95	8,49

Skýringar á blaðsíðum 13 til 41 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

* Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt til samræmis við breytta flokkun á árinu 2020, sbr. skýr. 2.8

Efnahagsreikningur 31. desember 2020

	Skýr.	2020	2019
Eignir			
Viðskiptavild	13	14.668.264	14.070.463
Aðrar óefnislegar eignir	14	4.971.338	4.649.850
Rekstrarfjármunir	15	32.297.379	31.433.757
Leigueignir	16	5.419.566	3.862.182
Fjárfestingarfasteignir	17	7.466.994	7.354.468
Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum	18	2.149.682	1.952.349
Eignarhlutir í öðrum félögum		12.760	109.059
Langtímakröfur	19	271.713	271.989
Fastafjármunir		<u>67.257.696</u>	<u>63.704.117</u>
Birgðir	20	7.668.262	7.678.413
Viðskiptakröfur	29	4.923.709	3.756.324
Aðrar skammtímakröfur	21	951.935	736.735
Handbært fé	22	2.562.942	5.368.754
Veltufjármunir		<u>16.106.848</u>	<u>17.540.226</u>
Eignir samtals		<u><u>83.364.544</u></u>	<u><u>81.244.343</u></u>
Eigið fé			
Hlutfé		323.091	328.574
Yfirverðsreikningur hlutfjár		12.278.381	13.010.171
Annað bundið eigið fé		7.593.335	5.815.161
Óráðstafað eigið fé		9.588.818	9.534.338
Eigið fé	23	<u>29.783.625</u>	<u>28.688.244</u>
Skuldir			
Skuldir við lánastofnanir	25	29.074.806	29.942.470
Leiguskuldir	26	5.180.547	3.585.949
Tekjuskattsskuldbinding	27	4.663.668	4.270.952
Langtímaskuldir		<u>38.919.021</u>	<u>37.799.371</u>
Skuldir við lánastofnanir	25	3.473.774	3.437.684
Leiguskuldir	26	430.085	377.610
Viðskiptaskuldir		7.018.995	6.803.236
Aðrar skammtímaskuldir	28	3.739.044	4.138.198
Skammtímaskuldir		<u>14.661.898</u>	<u>14.756.728</u>
Skuldir samtals		<u>53.580.919</u>	<u>52.556.099</u>
Eigið fé og skuldir samtals		<u><u>83.364.544</u></u>	<u><u>81.244.343</u></u>

Skýringar á blaðsíðum 13 til 41 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Eiginfjáryfirlit árið 2020

	Annað bundið eigið fé							
	Hlutafé	Yfirverðs- reikningur hlutafjár	Lögbundinn varasjóður	Endurmats- reikningur	Óinnleystur hagnaður dóttur- og hlut- deildarféлага	Aðrir bundnir reikningar	Óráðstafað eigið fé	Eigið fé samtals
Árið 2019								
Eigið fé 1.1.2019	329.574	13.140.383	82.393	3.654.287	1.642.559 (121.191)	7.241.841	25.969.846
Hagnaður ársins							2.795.548	2.795.548
Önnur heildarafkoma samtals						54.062		54.062
Bundið vegna dóttur- og hlutdeildarféлага					756.624	(756.624)	0
Upplausn á endurmati hlutdeildarfélags				(20.808)			20.808	0
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna				(232.516)			232.516	0
	329.574	13.140.383	82.393	3.400.963	2.399.183 (67.129)	9.534.089	28.819.456
<i>Viðskipti við hluthafa:</i>								
Keyptir eigin hlutir	(1.000)	(130.212)						(131.212)
Leyst úr lögbundnum varasjóð			(249)				249	0
Eigið fé 31.12.2019	328.574	13.010.171	82.144	3.400.963	2.399.183 (67.129)	9.534.338	28.688.244
Annað bundið eigið fé samtals						5.815.161		
Árið 2020								
Eigið fé 1.1.2020	328.574	13.010.171	82.144	3.400.963	2.399.183 (67.129)	9.534.338	28.688.244
Hagnaður ársins							2.266.303	2.266.303
Önnur heildarafkoma samtals						214.208		214.208
Bundið vegna dóttur- og hlutdeildarféлага					1.692.285	(1.692.285)	0
Upplausn á endurmati hlutdeildarfélags				(20.804)			20.804	0
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna				(106.144)			106.144	0
	328.574	13.010.171	82.144	3.274.015	4.091.468	147.079	10.235.304	31.168.755
<i>Viðskipti við hluthafa:</i>								
Útgefið nýtt hlutafé	3.126	403.265						406.391
Keyptir eigin hlutir	(8.609)	(1.135.055)						(1.143.664)
Leyst úr lögbundnum varasjóð			(1.371)				1.371	0
Greiddur arður til hluthafa (2 kr. á hlut)							(647.857)	(647.857)
Eigið fé 31.12.2020	323.091	12.278.381	80.773	3.274.015	4.091.468	147.079	9.588.818	29.783.625
Annað bundið eigið fé samtals						7.593.335		

Skýringar á blaðsíðum 13 til 41 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Sjóðstreymisýfirlit ársins 2020

	Skýr.	2020	2019
Rekstrarhreyfingar			
Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði		7.056.542	7.605.242
Rekstrarliðir sem hafa ekki áhrif á fjárstreymi:			
Sölutap (hagnaður) rekstrarfjármuna		2.192	(239.616)
		<u>7.058.734</u>	<u>7.365.626</u>
Breytingar á rekstrartengdum eignum og skuldum:			
Birgðir, lækkun (hækkun)		10.151	(62.027)
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur (hækkun)	(1.354.442)	(140.265)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir hækkun		209.669	580.967
Breytingar rekstrartengdra eigna og skulda	(1.134.622)	378.675
Innborgaðir vextir		97.794	168.707
Greiddir vextir	(1.340.041)	(1.863.882)
Greiddur tekjuskattur	(295.231)	(492.702)
Handbært fé frá rekstri		<u>4.386.634</u>	<u>5.556.424</u>
Fjárfestingarhreyfingar			
Kaup á dótturfélagi að frádregnu yfirteknu handbæru fé	4	(76.094)	0
Keyptar óefnislegar eignir	13	(952.924)	(601.988)
Keyptir rekstrarfjármunir	15	(2.830.394)	(1.601.211)
Seldir rekstrarfjármunir	15	230.881	1.026.379
Kaup fjárfestingarfasteigna	17	(59.025)	(54.557)
Sala fjárfestingarfasteigna	17	186.527	1.742.792
Kaup á eignarhlutum í félögum		(29.111)	0
Mótttekinn arður		134.261	194.000
Langtímakröfur, breyting		(17.833)	(227.710)
Fjárfestingarhreyfingar		<u>(3.413.712)</u>	<u>477.705</u>
Fjármögnunarhreyfingar			
Greiddur arður		(647.857)	0
Keyptir eigin hlutir		(1.143.664)	(131.212)
Tekin ný langtímalán frá lánastofnunum	25	0	13.429.328
Afborganir langtímalána frá lánastofnunum		(1.615.525)	(17.913.413)
Afborganir leiguskulda	26	(390.474)	(345.804)
Skammtímalán, breyting	26	(2.444)	0
Fjármögnunarhreyfingar		<u>(3.799.964)</u>	<u>(4.961.101)</u>
(Lækkun) hækkun á handbæru fé		(2.827.042)	1.073.028
Gengismunur af handbæru fé		21.230	28.801
Handbært fé í ársbyrjun		5.368.754	4.266.925
Handbært fé í árslok		2.562.942	5.368.754
Fjárfestingar- og fjármögnunarhreyfingar án greiðsluáhrifa			
Kaup á eignarhlutum í félögum		(406.391)	0
Útgefið nýtt hlutafé		406.391	0
Nýir leigusamningar og endurmat þeirra		(2.037.547)	(607.302)
Nýjar leiguskuldir og endurmat þeirra		2.037.547	607.302
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur		0	(325.495)
Langtímakröfur og áhættufjármunir, breyting		0	325.495

Skýringar á blaðsíðum 13 til 41 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Skýringar

1. Starfsemi samstæðunnar

Festi hf. ("Félagið" eða "Samstæðan") er íslenskt hlutafélag. Höfuðstöðvar félagsins eru að Dalvegi 10-14, Kópavogi. Meginstarfsemi samstæðunnar felst í sölu eldsneytis, vöru og þjónustu til fyrirtækja, matvöru og tengdra vara, raftækjasölu og útleigu húsnæðis. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma ársreikning félagsins og dótturfélaga þess. Nánari upplýsingar um einstök félög samstæðunnar og starfsemi þeirra eru í skýringu 3.

2. Grundvöllur reikningsskilanna

2.1 Yfirlýsing um að alþjóðlegum reikningsskilastöðlum sé fylgt

Samstæðuársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfum í lögum um ársreikninga þar sem við á.

Stjórn Festi hf. samþykkti samstæðuársreikninginn 24. febrúar 2021.

2.2 Framsetning reikningsskilaaðferða og annarra skýringa

Upplýsingar um reikningsskilaaðferðir eru settar fram í sömu skýringum og viðkomandi liðir. Stjórnendur telja að sú framsetning gefi skýrari mynd og betra samhengi milli reikningsskilaaðferða og fjárhagsupplýsinga. Eftir því sem við á eru skýringar sem tengjast bæði rekstrarreikningi og efnahagreikningi birtar samhliða, svo sem tekjur af vörusölu og viðskiptakröfur annars vegar og gjaldfærður tekjuskattur og frestaður tekjuskattur hins vegar.

Yfirlit um áhættustýringu félagsins er sýnt í sérstökum kafla (sjá skýringu 29). Eftir því sem við á eru tilvísanir milli skýringa um einstaka liði og skýringa um áhættustýringu er varða sömu liði. Í ársreikningnum er leitast við að lýsa reikningsskilaaðferðum með greinargóðum hætti og skýru orðalagi fremur en að endurtaka orðrétt tilteknar greinar alþjóðlegra reikningsskilastaðla. Eftirfarandi reikningsskilastaðlar skipta mestu máli fyrir samstæðuna:

Liður	Skýringar	Staðall
Starfsþættir	Skýring 5. <i>Starfsþáttayfirlit</i>	IFRS 8
Tekjur af sölu á vörum og þjónustu	Skýring 6. <i>Rekstrartekjur</i>	IFRS 15
Virðispróf	Skýring 13. <i>Viðskiptavild</i>	IAS 36
Ákvörðun gangvirðis fasteigna og fjárfestingarfasteigna	Skýring 15. og 17. <i>Rekstrarfjármunir og fjárfestingarfasteignir</i>	IFRS 13
Leigusamningar	Skýring 16. <i>Leigusamningar</i>	IFRS 16

2.3 Breyting á reikningsskilaaðferðum

Að frátöldum neðangreindum breytingum þá hefur samstæðan beitt sömu reikningsskilaaðferðum á árunum 2019 og 2020.

Á árinu 2020 gerði samstæðan framvirka samninga um kaup á eldsneyti og gjaldmiðlum. Samstæðan beitir áhættuvarnareikningsskilum þar sem gangvirðisbreytingar framvirkra samninga eru færðar í yfirlit um heildarafkomu, að teknu tilliti til tekjusskattsáhrifa og inn á bundinn reikning meðal eigin fjár. Breytingar á gangvirði óvirkra áhættuvarna eru fluttar úr annarri heildarafkomu og færðar meðal fjármagnsliða í rekstrarreikningi. Þar sem samstæðan beitti ekki áhættuvarnareikningsskilum á árinu 2019 voru breytingar á gangvirði framvirkra samninga færðar beint í rekstrarreikning. Gangvirði framvirkra samninga sem stóð á bundnum reikningi í eigin fé nam 129 millj. kr. í lok árs 2020.

2.4 Rekstrarhæfi

Stjórnendur hafa metið rekstrarhæfi samstæðunnar. Það er mat þeirra að áframhaldandi rekstur hennar sé tryggður og hún vel í stakk búin til að mæta skuldbindingum sínum í fyrirsjáanlegri framtíð. Ársreikningurinn er því settur fram miðað við áframhaldandi starfsemi.

Skýringar, frh.:

2.5 Grundvöllur matsaðferða

Samstæðuársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs, að því undanskildu að fjárfestingarfasteignir, verðbréfaeign og afleiðusamningar eru færð á gangvirði. Þá eru fasteignir færðar á endurmetnu kostnaðarverði.

2.6 Framsetningar- og starfrækslumiðill

Samstæðuársreikningurinn er gerður og birtur í íslenskum krónum (ISK) sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Fjárhæðir eru birtar í þúsundum króna nema annað sé tekið fram.

2.7 Mat og ákvarðanir

Gerð samstæðuársreikninga í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og gefi sér forsendur sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að verða frábrugðnar þessu mati. Greint er frá ákvörðunum og óvissu í mati, eftir því sem við á, í skýringum um einstaka liði reikningsskilanna. Eftirfarandi tafla sýnir þá liði þar sem reynir hvað mest á mat og ákvarðanir stjórnenda:

Liður	Skýring
Mat á virðisrýrnun viðskiptavildar og annarra óefnislegra eigna	Viðskiptavild og aðrar 13. og 14. óefnislegar eignir
Mat á gangvirði endurmetinna rekstrarfjármuna, nýtingartíma þeirra og niðurlagsverði	15. Rekstrarfjármunir
Ákvörðun leigutíma og mat á núvirðingarvöxtum við útreikning leiguskulda	16. Leigusamningar
Mat á gangvirði fjárfestingarfasteigna	17. Fjárfestingarfasteignir
Mat á niðurfærslu viðskiptakrafna	29. Áhættustýring

2.8 Breyting á flokkun rekstrartekna og rekstrarkostnaðar

Flokkun tiltekinna rekstrartekna og rekstrargjalda hefur verið breytt til að samræma flokkun milli félaganna í samstæðunni. Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt til samræmis við nýja flokkun en breytingin hefur engin áhrif á afkomu samstæðunnar, eignir, skuldir, eigið fé eða sjóðstreymi. Veigamesta breytingin er sú að umboðslaunatekjur eru nú færðar meðal annarra rekstrartekna en voru áður færðar meðal vöru- og þjónustusölu, eftirgreiddir afslættir eru nú færðir til lækkunar á kostnaðarverði seldra vara og markaðsstyrkir eru færðir meðal annarra tekna en þessir tveir liðir voru áður færðir til lækkunar á sölu- og markaðskostnaði.

3. Samstæðufélög

Dótturfélög eru félög þar sem samstæðan fer með yfirráð. Yfirráð eru til staðar ef samstæðan ber áhættu og réttinn til að njóta breytilegs ávinnings vegna þátttöku sinnar í félaginu og getur með ákvörðunarvaldi haft áhrif á ávinninginn af fjárfestingunni. Reikningsskil dótturfélaga eru innifalin í samstæðureikningnum frá því að yfirráð nást og þar til þeim lýkur.

Stöður og viðskipti og allar óinnleystar tekjur og gjöld milli félaga innan samstæðu eru felld út við gerð samstæðureikningsskilanna.

Félög í samstæðunni

Samstæðuársreikningurinn innifelur eftirfarandi félög. Öll dótturfélög eru beint eða óbeint að fullu í eigu móðurfélagsins Festi. Í skýringu 4 er gerð grein fyrir kaupum N1 ehf. á Íslenskri Orkumiðlun ehf. á árinu 2020. Þá sameinaði móðurfélagið starfsemi Ego ehf. og Hlekkis ehf. við starfsemi sína frá 1. janúar 2020.

Skýringar, frh.:

3. Samstæðufélög, frh:

Félag	Starfsemi
Festi hf.	Festi er eignarhaldsfélag sem sérhæfir sig í rekstri félaga sem eru leiðandi í smásölu og sölu á eldsneyti á Íslandi. Hlutverk Festi er að veita rekstrarfélögum stuðning við að uppfylla kröfur viðskiptavina þannig að þau geti áfram verið í farabroddi í þjónustu- og vöruframboði um land allt. Festi leggur rekstrarfélögum sínum til stoðþjónustu, meðal annars á sviði fjármála, reksturs og viðskiptaþróunar.
Bakkinn vöruhótel ehf.	Bakkinn vöruhótel sérhæfir sig í vöruhýsingu, pökkun, vörumerkingu, afgreiðslu og dreifingu á vörum fyrir viðskiptavini sem kjósa að úthýsa vöruhúsastarfsemi sinni.
ELKO ehf.	ELKO sérhæfir sig í sölu á heimilistækjum og raftækjum. Fyrirtækið starfrækir verslanir á höfuðborgarsvæðinu, Akureyri og í Flugstöð Leifs Eiríkssonar auk þess sem félagið er með vefverslun.
Festi fasteignir ehf.	Festi fasteignir sérhæfir sig í útleigu atvinnuhúsnæðis til félaga í verslunarrekstri.
Krónan ehf.	Krónan er verslunarfyrirtæki sem starfar á dagvöruverslunarmarkaði á Íslandi. Fyrirtækið starfrækir verslanir um allt land undir merkjum Krónunnar, Kr og Kjarvals og snjallverslun með heimsendingum.
N1 ehf.	N1 sérhæfir sig í heildsölu og smásölu eldsneytis, rekstri þjónustustöðva ásamt hjólbarða- og smurþjónustuverkstæðum um allt land. Á þjónustustöðvum félagsins er auk eldsneytissölu einnig veitingarekstur og sala ýmissa dagvara.
Íslensk Orkumiðlun ehf.	Íslensk Orkumiðlun er félag sem kaupir raforku á heildsölumarkaði og selur í smásölu til einstaklinga og fyrirtækja á Íslandi.

Skýringar, frh.:

4. Kaup á dótturfélagi

Félagið keypti 1. mars 2020, 85% hlut í Íslenskri Orkumiðlun ehf. fyrir 723 millj. kr. og eignaðist þar með félagið að fullu. Heildar kaupverðið fyrir 100% hlut í félaginu nam 850 millj. kr. sem var deilt út á sjóðsskapandi einingar í samræmi við IFRS 3 Business Combinations. Breyting á gangvirðismati 15% hlutarins sem áður hafði verið keyptur nam 30 millj. kr. og er fært í yfirlit um heildarafkomu. Greiðsla á kaupverðinu greinist þannig:

Gangvirði 15% eignarhluta sem áður hafði verið keyptur	127.500
Útgefið nýtt hlutafé 1. júní 2020	406.391
Greitt með handbæru fé 1. júní 2020	316.109
Kaupverð samtals	<u>850.000</u>

Rekstur Íslenskrar Orkumiðlunar er tekinn inn í ársreikninginn frá 1. júní 2020 þegar öll ákvæði kaupsamningsins voru uppfyllt. Áhrif á rekstrarreikning ársins er aukning í tekjum um 1.012 millj. kr., aukning á EBITDA um 58 millj. kr. og aukinn hagnaður ársins um 45 millj. kr.

Áhrif kaupanna á efnahagsreikninginn var að virði eigna og skulda Íslenskrar Orkumiðlunar á kaupdegi var metið á gangvirði. Kaupverðsútteiling á viðskiptavild hefur ekki verið lokið við samþykkt ársreiknings. Gangvirðismat eigna og skulda í bráðabirgðakaupverðsútteilingu er eftirfarandi:

Rekstrarfjármunir	4.936
Viðskiptasambönd	183.221
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	200.935
Handbært fé	240.015
Tekjuskattsskuldbinding	(11.570)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	<u>(195.338)</u>
Hrein eign samtals	422.199
Viðskiptavild	427.801
Kaupverð	<u>850.000</u>

5. Starfspáttayfirlit

Rekstrarstarfspáttur er eining innan samstæðunnar sem með starfsemi sinni getur aflað tekna og stofnað til útgjalda, þar á meðal tekna og gjalda vegna viðskipta við aðra starfspætti samstæðunnar. Starfspættir eru ákvarðaðir af stjórnendum félagsins sem yfirfara reglulega starfspætti samstæðunnar til að ákvarða hvernig eignum hennar er skipt á starfspætti og til að meta frammistöðu þeirra.

Rekstrarafkoma starfspáttu, eignir og skuldir þeirra samanstanda af liðum sem tengja má beint við hvern starfspátt og þá liði sem hægt er að skipta milli starfspáttu á rökrænan hátt. Fjárfestingar starfspáttu eru heildarkostnaður við kaup rekstrarfjármuna og óefnislegra eigna. Verð á vöru og þjónustu sem seld er milli starfspáttu er ákveðið eins og um óskylda aðila sé að ræða.

Rekstrarfélög N1, Krónunnar og ELKO í samstæðunni eru sérstakir starfspættir og önnur félög samstæðunnar mynda saman fjórða starfspáttinn. Sá starfspáttur innifelur starfsemi Festi móðurfélags, Bakkans vöruhótel og Festi fasteigna (sjá nánar í skýringu 3).

Skýringar, frh.:

5. Starfspáttayfirlit, frh.:

Starfspáttayfirliti fyrir árið 2019 var breytt til samræmis við breytta flokkun tekna og gjalda á árinu 2020. Jöfnunarfærslur milli starfspátta eru nú sýndar sérstaklega.

	N1	Krónan	ELKO	Önnur félög	Starfspættir samtals
Árið 2020					
Tekjur utan samstæðu	30.969.400	43.104.229	13.100.667	743.699	87.917.995
Tekjur innan samstæðu	129.953	10.817	11.433	5.949.705	6.101.908
Heildartekjur starfspátta	<u>31.099.353</u>	<u>43.115.046</u>	<u>13.112.100</u>	<u>6.693.404</u>	<u>94.019.903</u>
Rekstrarafkoma f. afskrift & matsbr. (EBITDA) ..	2.968.709	3.067.053	1.167.547	3.193.016	10.396.325
Afskriftir starfspátta	(2.317.039)	(1.463.866)	(382.665)	(1.028.739)	(5.192.309)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna				240.028	240.028
Rekstrarafkoma starfspátta (EBIT)	<u>651.670</u>	<u>1.603.187</u>	<u>784.882</u>	<u>2.404.305</u>	<u>5.444.044</u>
Hrein fjármagnsgjöld	(926.281)	(461.848)	(103.478)	(2.028.586)	(3.520.193)
Áhrif hlutdeildarféлага og tap af sölu eignarhl. ...				267.662	267.662
Tekjuskattur	54.492	(238.746)	(138.302)	(71.649)	(394.205)
Hagnaður ársins	<u>(220.119)</u>	<u>902.593</u>	<u>543.102</u>	<u>571.732</u>	<u>1.797.308</u>
31. desember 2020					
Eignir starfspátta	28.889.584	15.663.519	4.971.425	33.840.016	83.364.544
Fjárfestingar starfspátta	909.704	1.417.822	313.858	1.200.959	3.842.343
Skuldir starfspátta	15.371.113	13.759.655	3.752.851	20.697.300	53.580.919
Árið 2019					
Tekjur utan samstæðu	38.108.123	36.327.865	11.125.810	1.280.493	86.842.291
Tekjur innan samstæðu	36.735	127.795	13.018	5.661.598	5.839.146
Heildartekjur starfspátta	<u>38.144.858</u>	<u>36.455.660</u>	<u>11.138.828</u>	<u>6.942.091</u>	<u>92.681.437</u>
Rekstrarafkoma f. afskrift & matsbr. (EBITDA) ..	3.735.300	2.550.205	691.458	3.848.115	10.825.078
Afskriftir starfspátta	(1.973.883)	(1.240.600)	(312.090)	(1.405.528)	(4.932.101)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna				290.929	290.929
Rekstrarafkoma starfspátta (EBIT)	<u>1.761.417</u>	<u>1.309.605</u>	<u>379.368</u>	<u>2.733.516</u>	<u>6.183.906</u>
Hrein fjármagnsgjöld	(1.012.482)	(411.925)	(87.296)	(2.325.158)	(3.836.861)
Áhrif hlutdeildarféлага og tap af sölu eignarhl. ...				325.115	325.115
Tekjuskattur	(152.468)	(156.929)	(47.456)	(78.696)	(435.550)
Hagnaður ársins	<u>596.467</u>	<u>740.751</u>	<u>244.616</u>	<u>654.777</u>	<u>2.236.610</u>
31. desember 2019					
Eignir starfspátta	15.816.000	17.593.165	6.164.960	41.670.218	81.244.343
Fjárfestingar starfspátta	522.425	633.819	125.769	975.743	2.257.756
Skuldir starfspátta	5.494.366	7.705.869	4.355.829	35.000.035	52.556.099

Skýringar, frh.:

Afstemming starfsþátta við tekjur, hagnað og tap og aðra mikilvæga liði rekstrarreiknings

Árið 2020	Starfsþættir samtals	Jöfnunar-færslur	Samkvæmt ársreikningi
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	10.396.325	(3.339.783)	7.056.542
Afskriftir rekstrarfjármuna, leigueigna og óefnislegra eigna	(5.192.309)	2.324.420	(2.867.889)
Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna	240.028		240.028
Rekstrarhagnaður (EBIT)	5.444.044	(1.015.363)	4.428.681
Hrein fjármagnsgjöld	(3.520.193)	1.601.607	(1.918.586)
Áhrif hlutdeildarféлага	267.662		267.662
Tekjuskattur	(394.205)	(117.249)	(511.454)
Hagnaður ársins	1.797.308	468.995	2.266.303

Árið 2019

Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	10.825.078	(3.219.836)	7.605.242
Afskriftir rekstrarfjármuna, leigueigna og óefnislegra eigna	(4.932.101)	2.234.407	(2.697.694)
Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna	290.929		290.929
Rekstrarhagnaður (EBIT)	6.183.906	(985.429)	5.198.477
Hrein fjármagnsgjöld	(3.836.861)	1.684.101	(2.152.760)
Áhrif hlutdeildarféлага og tap af sölu eignarhlutar	325.115		325.115
Tekjuskattur	(435.550)	(139.734)	(575.284)
Hagnaður ársins	2.236.610	558.938	2.795.548

Skýringar, frh.:

6. Rekstrartekjur

Vöru- og þjónustusala

Vöru- og þjónustusala er færð miðað við þá grundvallarreglu að tekjur eru færðar þegar yfirráð yfir vöru eða þjónustu flyst til viðskiptavinar.

Leigutekjur fasteigna

Fasteignir til útleigu utan samstæðunnar eru færðar sem fjárfestingarfasteignir. Fjárfestingarfasteignir eru fasteignir þar sem tilgangur eignarhaldsins er að afla leigutekna og til verðmætaaukningar. Fjárfestingarfasteignir eru færðar á gangvirði. Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna eru sérgreindar í rekstrarreikningi og því aðskildar frá leigutekjum af sömu eignum. Nánari upplýsingar um fjárfestingarfasteignir er að finna í skýringu nr. 17.

Aðrar rekstrartekjur

Leigutekjur, vöruhúsaþjónusta, umboðslaunatekjur, hagnaður af sölu rekstrarfjármuna, markaðsstyrkir og aðrar tekjur eru færðar meðal annarra rekstrartekna.

Rekstrartekjur sundurliðast þannig:	2020	2019
Vöru- og þjónustusala:		
Dagvörur	47.679.540	41.204.977
Eldsneyti og raforka	18.638.945	26.085.259
Raftæki	12.941.243	10.911.358
Önnur vöru- og þjónustusala	6.999.970	6.789.768
Vöru- og þjónustusala samtals	86.259.698	84.991.362
Aðrar rekstrartekjur:		
Leigutekjur fasteigna	751.180	772.595
Vöruhúsaþjónusta	337.585	404.672
Umboðslaunatekjur	260.985	216.156
Söluhagnaður rekstrarfjármuna	0	239.616
Aðrar rekstrartekjur	308.547	217.890
Aðrar rekstrartekjur samtals	1.658.297	1.850.929
Rekstrartekjur samtals	87.917.995	86.842.291

Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt til samræmis við breytta flokkun á árinu 2020.

7. Kostnaðarverð seldra vara

Kostnaðarverð seldra vara felur í sér innkaupsverð seldra birgða ásamt flutningsgjöldum, vörgjöldum, tollum og dreifingakostnaði. Lækkun á kostnaðarverði birgða niður í hreint söluvirði er gjaldfært meðal kostnaðarverðs seldra vara.

Framlegð af vöru- og þjónustusölu sundurliðast þannig:	2020	2019
Dagvörur	10.615.585	9.726.749
Eldsneyti og raforka	3.997.070	5.249.402
Raftæki	3.141.057	2.560.773
Önnur vöru- og þjónustusala	2.930.398	2.658.778
Framlegð af vöru- og þjónustusölu samtals	20.684.110	20.195.702

Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt til samræmis við breytta flokkun á árinu 2020.

Skýringar, frh.:

8. Laun og annar starfsmannakostnaður	2020	2019
Laun	8.247.000	7.754.427
Lífeyrисиögjöld	1.050.591	1.003.596
Önnur launatengd gjöld	767.170	745.352
Annar starfsmannakostnaður	456.169	449.186
Laun og annar starfsmannakostnaður samtals	10.520.930	9.952.561
Starfsmannafjöldi að meðaltali	1.819	1.872
Stöðugildi að meðaltali umreiknuð í heilsársstörf	1.145	1.158
Kynjahlutfall starfsmanna (karlar/konur)	64/36	66/34

Framlög í iðgjaldatengda lífeyrissjóði

Félagið greiðir iðgjöld vegna starfsmanna sinna til sjálfstæðra iðgjaldatengdra lífeyrissjóða. Félagið ber enga ábyrgð á skuldbindingum sjóðanna. Iðgjöldin eru gjaldfærð í rekstrarreikningi meðal launa og launatengdra gjalda eftir því sem þau falla til.

Upplýsingar um laun og hlunnindi stjórnar og stjórnenda er að finna í skýringu 31 um tengda aðila.

9. Annar rekstrarkostnaður	2020	2019
Annar rekstrarkostnaður greinist þannig:		
Rekstrarkostnaður fasteigna	1.530.308	1.537.735
Viðhaldskostnaður	671.762	578.656
Sölu og markaðskostnaður	990.536	994.029
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður (innifelur þóknarir til endurskoðenda)	476.961	460.146
Samskiptakostnaður	652.893	592.918
Vátrygginga og tjónakostnaður	154.197	82.875
Annar kostnaður	269.806	171.567
Kostnaður við kaup á Hlekk ehf. (sjá skýr. 4 í samstæðuársreikningi 2019)	18.472	70.902
Annar rekstrarkostnaður samtals	4.764.935	4.488.828

Samánburðarfjárhæðum hefur verið breytt til samræmis við breytta flokkun á árinu 2020.

10. Þóknarir til endurskoðenda samstæðunnar og dótturfélaga.

Þóknarir til endurskoðenda greinast þannig:

Endurskoðun ársreikninga	70.183	55.462
Könnun árshlutareikninga	0	13.152
Önnur þjónusta	18.469	74.271
Þóknarir til endurskoðenda samtals	88.652	142.885

11. Afskriftir

Afskriftir óefnislegra eigna, sbr. skýringu 14	631.437	451.368
Afskriftir rekstrarfjármuna, sbr. skýringu 15	1.756.289	1.799.145
Afskriftir leigueigna, sbr. skýringu 16	480.163	447.181
Afskriftir samtals	2.867.889	2.697.694

Skýringar, frh.:

12. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur greinast þannig:	2020	2019
Vaxtatekjur af handbæru fé	38.307	159.759
Vaxtatekjur af kröfum	57.203	13.462
Arðstekjur	6.600	0
Fjármunatekjur samtals	102.110	173.221
Fjármagnsgjöld greinast þannig:		
Vaxtagjöld og verðbætur af skuldum við lánastofnanir	1.649.809	2.018.641
Vaxtagjöld af leiguskjöldum	281.630	224.464
Önnur vaxtagjöld	112.536	110.143
Fjármagnsgjöld samtals	2.043.975	2.353.248

Gengismunur og eignir og skuldir í erlendri mynt

Gengismunur er vegna viðskipta í erlendum gjaldmiðlum, fyrst og fremst bandaríkjadólar. Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð á gengi viðskiptadags en peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færð á árslokagengi. Meðal sölugengi krónunnar gagnvart bandaríkjadólar var 128,66 á árinu 2020 (2019: 122,94) en árslokagengi 127,21 (2019: 121,39).

13. Viðskiptavild

Viðskiptavild í samstæðuársreikningnum er vegna kaupa félagsins á Hlekk og dótturfélögum þess á árinu 2018, vegna kaupa á Íslenski Orkumiðlun á árinu 2020 og vegna kaupa á verslun Krónunnar á Hallveigarstíg í Reykjavík á árinu 2020. Við virðispróf er viðskiptavildinni deilt út á þær sjóðskapandi einingar sem hún tengist. Við kaupverðsútteilingu voru skilgreindar fjórar sjóðskapandi einingar og var hluta viðskiptavildar úthlutað á matvöruverslanir, raftækjaverslanir og raforkusölu. Eftirstandandi viðskiptavild er vegna samlegðaráhrifa og hagræðingar vegna kaupa mismunandi smásölufélaga og er úthlutað á samstæðuna í heild.

Reikningsskilaaðferð

Viðskiptavild er ekki afskrifuð heldur virðisprófuð að minnsta kosti árlega, en oftast ef vísbendingar koma fram um virðisrýmun. Við virðispróf viðskiptavildar er henni deilt út á þær sjóðskapandi einingar sem hún tengist.

Virðispróf í árslok 2020

Í árslok 2020 var framkvæmt virðispróf á viðskiptavild. Niðurstaða virðisprófsins gaf ekki til kynna að virðisrýmun hafi átt sér stað. Við virðispróf er lagt mat á endurheimtanlegt virði. Í tilfelli matvöruverslana, raftækjaverslana og raforkusölu byggði matið á nýtingarvirði sjóðskapandi eininga en á gangvirði að frádregnum sölukostnaði í tilfelli samstæðu í heild. Nýtingarvirði er reiknað með því að núvirða áætlað framtíðarsjóðstreymi sjóðskapandi eininga. Mat á gangvirði að frádregnum sölukostnaði fyrir samstæðu í heild byggir á markaðsvirði samstæðunnar í árslok 2020 að viðbættu meirihlutaálagi til að endurspegla mat á 100% eignarhlut. Meirihlutaálag var áætlað 10% og sölukostnaður 1,5%.

Eftirfarandi tafla sýnir lykilforsendur við mat á nýtingarvirði. Áætlaður EBITDA-vöxtur er meðalvöxtur næstu fimm ára.

Árslok 2020	EBITDA-vöxtur	Framtíðar-vöxtur	Afvöxtunar-þáttur	Bókfært verð í árslok
Matvöruverslanir	6,4%	3,0%	8,3%	6.198.119
Raftækjaverslanir	5,9%	3,0%	10,3%	1.445.746
Raforkusala	5,3%	3,0%	9,2%	427.801
Samstæða í heild	E/V	E/V	E/V	6.596.598
Viðskiptavild samtals				14.668.264

Skýringar, frh.:

13. Viðskiptavild, frh.:

	EBITDA- vöxtur	Framtíðar- vöxtur	Afvöxtunar- þáttur	Bókfært verð í árslok
Árslok 2019				
Matvöruverslanir	6,3%	3,0%	9,5%	6.028.119
Raftækjaverslanir	7,8%	3,0%	10,1%	1.445.746
Samstæða í heild	E/V	E/V	E/V	6.596.598
Viðskiptavild samtals				<u>14.070.463</u>

14. Aðrar óefnislegar eignir

Aðrar óefnislegar eignir samanstanda af vörumerkjum Krónunnar og Elko, viðskiptasamningum og hugbúnaði.

Reikningsskilaaðferð

Kostnaður við kaup og yfirtöku vörumerkja er eignfærður og afskrifaður línulega á 20 árum. Áætlaður líftími viðskiptasamninga er 7 ár og eru þeir afskrifaðir línulega. Eignfærð hugbúnaðarleyfi eru færð á kostnaðarverði að frádrögnum uppsöfnuðum afskriftum. Hugbúnaður er afskrifaður línulega á 3-5 árum.

Aðrar óefnislegar eignir greinast þannig:

	Vörumerki	Viðskipta- samningar	Hugbúnaður	Samtals
Heildarverð				
Heildarverð 1.1.2019	4.206.395	196.729	1.189.177	5.592.301
Viðbætur á árinu	2.000	25.000	574.988	601.988
Selt og niðurlagt	(66.259)	(117.836)	(688.277)	(872.372)
Heildarverð 31.12.2019	4.142.136	103.893	1.075.889	5.321.918
Viðbætur á árinu	48.816	164.342	739.766	952.924
Selt og niðurlagt	(389.236)	(74.208)	(68.094)	(531.538)
Heildarverð 31.12.2020	<u>3.801.716</u>	<u>194.027</u>	<u>1.747.561</u>	<u>5.743.304</u>
Afskriftir				
Afskrifað 1.1.2019	193.224	135.836	759.229	1.088.289
Afskriftir ársins	215.505	31.704	204.159	451.368
Selt og niðurlagt	(66.259)	(125.636)	(675.694)	(867.589)
Afskrifað alls 31.12.2019	342.470	41.904	287.694	672.068
Afskriftir ársins	226.745	37.304	367.388	631.437
Selt og niðurlagt	(389.236)	(74.208)	(68.094)	(531.538)
Afskrifað alls 31.12.2020	<u>179.979</u>	<u>5.000</u>	<u>586.988</u>	<u>771.967</u>
Bókfært verð				
Bókfært verð 1.1.2019	4.013.171	60.893	429.949	4.504.011
Bókfært verð 31.12.2019	3.799.666	61.989	788.196	4.649.850
Bókfært verð 31.12.2020	3.621.737	189.027	1.160.573	4.971.338
Afskriftahlutföll	5%	14%	20-33%	

15. Rekstrarfjármunir

Rekstrarfjármunir samstæðunnar samanstanda af fasteignum, bifreiðum, áhöldum og tækjum, innréttingum, skiltum og geymum.

Skýringar, frh.:

15. Rekstrarfjármunir, frh:

Reikningssskilaaðferð

Fasteignir samstæðunnar til eigin nota, þ.e. þær fasteignir sem ekki eru flokkaðar sem fjárfestingarfasteignir, eru færðar á endurmetnu kostnaðarverði en aðrir rekstrarfjármunir á kostnaðarverði, að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrymnun ef við á.

Þegar rekstrarfjármunir eru samsettir úr einingum með mislangan nýtingartíma eru einingarnar aðgreindar og afskrifaðar miðað við nýtingartíma hverrar og einnar.

Hagnaður af sölu rekstrarfjármuna, sem er mismunur á söluandvirði þeirra og bókfærðu verði er færður í rekstrarreikning meðal annarra rekstrartekna en tap af sölu meðal annars rekstrarkostnaðar.

Kostnaður við að endurnýja einstaka hluta rekstrarfjármuna er eignfærður þegar líklegt er talið að ávinningur sem felst í eigninni muni renna til félagsins og hægt er að meta kostnaðinn á áreiðanlegan hátt. Bókfært verð hlutarins sem er endurnýjaður er gjaldfærður. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar af afskrifanlegri fjárhæð, sem er kostnaðarverð eða endurmetið virði að frádregnu áætluðu niðurlagsverði. Afskriftir eru reiknaðar línulega miðað við áætlaðan nýtingartíma einstakra hluta rekstrarfjármuna. Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Fasteignir.....	50 ár
Aðrir rekstrarfjármunir.....	3 - 20 ár

Afskriftaaðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á uppgjörssdegi og breytt ef við á.

Endurmat fasteigna

Endurmetnar eignir eru færðar á gangvirði á endurmatsdegi. Gangvirðismat er framkvæmt með reglubundnum hætti svo að bókfært verð sé ekki verulega frábrugðið gangvirði. Hækkun bókfærðs verðs vegna endurmats er fært í aðra heildarafkomu að frádregnum tekjuskattsáhrifum. Endurmatsreikningur meðal eigin fjár er leystur upp með færslu á óráðstafað eigið fé til jafns við árlega afskrift endurmats í rekstrarreikningi. Endurmatslækkun er færð í rekstrarreikning nema að því marki sem um er að ræða viðsnúning á áður færðri endurmatshækkun sem færa skal í aðra heildarafkomu.

Matsaðferðir við endurmat fasteigna

Félagið færir fasteignir á endurmetnu kostnaðarverði. Endurmat til gangvirðis fór fram 31. desember 2016. Samkvæmt endurmatsaðferð skal á uppgjörssdegi kannað hvort vísbendingar séu um að verulegur munur sé á gangvirði og bókfærðu verði. Í árslok 2020 voru ekki vísbendingar um að svo væri.

Stjórn félagsins hefur mótað sér stefnu um endurmat rekstrarfjármuna til að uppfylla kröfur fyrir beitingu endurmatsaðferðar um að bókfært verð á hverjum tíma sé ekki verulega frábrugðið gangvirði. Samkvæmt verklagsreglunni skal gangvirðismat framkvæmt ef vísbendingar eru um að munur á bókfærðu verði endurmetinna fasteigna og gangvirði sé umfram 20% viðmiðunarmörk stjórnar. Þó skal gangvirðismat ekki unnið sjaldnar en á fimm ára fresti.

Meginþættir sem stjórnendur horfa til við mat á þörf fyrir endurmat eru:

- Afskriftir endurmetinna rekstrarfjármuna frá því þeir voru síðast endurmetnir.
- Söluverð áþekkra eigna og þeirra sem samstæðan endurmetur ef upplýsingar um slík viðskipti eru tiltækar.
- Verðbólga.
- Breytingar á fasteignamati eftir því sem þær má heimfæra á eignir áþekkar þeim sem samstæðan endurmetur.
- Þeir þættir sem endurmat byggir á, svo sem vöxtur eða samdráttur vörusölu og breytingar á afvöxtunarhlutfalli vegna breytinga á grunnvöxtum og/eða áhættuálagi.

Skýringar, frh.:

15. Rekstrarfjármunir, frh.:

Rekstrarfjármunir greinast þannig:

	Fasteignir og lóðir	Aðrir rekstrar- fjármunir	Samtals
Kostnaðarverð eða matsvirði			
Kostnaðarverð 1.1.2019	31.842.542	9.431.755	41.274.297
Viðbætur á árinu	588.995	1.012.216	1.601.211
Endurflokkun	(1.423.168)	1.423.168	0
Selt og niðurlagt á árinu	(726.852)	(424.726)	(1.151.578)
Kostnaðarverð eða matsvirði 31.12.2019	30.281.517	11.442.413	41.723.930
Viðbætur á árinu	838.226	1.992.168	2.830.394
Endurflokkun	(369.663)	369.663	0
Selt og niðurlagt á árinu	(332.824)	(3.493.350)	(3.826.174)
Kostnaðarverð eða matsvirði 31.12.2020	30.417.256	10.310.894	40.728.150
Afskriftir			
Afskrifað 1.1.2019	3.781.762	5.073.655	8.855.417
Afskriftir ársins	576.457	1.222.688	1.799.145
Endurflokkun	(764.974)	764.974	0
Selt og niðurlagt á árinu	(127.131)	(237.261)	(364.392)
Afskrifað alls 31.12.2019	3.466.114	6.824.056	10.290.170
Afskriftir ársins	618.391	1.137.898	1.756.289
Endurflokkun	(26.291)	26.291	0
Selt og niðurlagt á árinu	(183.177)	(3.432.513)	(3.615.690)
Afskrifað alls 31.12.2020	3.875.037	4.555.732	8.430.769
Bókfært verð			
Bókfært verð 1.1.2019	28.060.780	4.358.100	32.418.880
Bókfært verð 31.12.2019	26.815.403	4.618.357	31.433.757
Bókfært verð 31.12.2020	26.542.219	5.755.162	32.297.379
Afskriftahlutföll	0-2%	5 - 33%	

Fasteignir félagsins eru veðsettar skuldum sem voru að eftirstöðvum 30.549 millj. kr. í árslok 2020. Þá hvílir virðisaukaskattskvöð að fjárhæð 2.513 millj. kr. á fasteignum samstæðunnar. Kvöð þessi er ekki færð til skuldar í efnahagsreikningi þar sem ekki kemur til greiðslu hennar nema fasteignir yrðu nýttar í starfsemi sem er undanþegin virðisaukaskatti eða ef þær eru seldar án yfirtöku kvaða af hálfu kaupanda.

Vátryggingaverð og fasteignamat rekstrarfjármuna í árslok:	2020	2019
Fasteignamat fasteigna	21.904.554	21.759.644
Brunabótamat fasteigna	29.741.427	29.920.114
Vátryggingaverðmæti áhalda, tækja, innréttinga og bifreiða.	6.143.488	6.136.984

Skýringar, frh.:

16. Leigusamningar

A. Samstæða sem leigutaki

Samstæðan leigir til sín húsnæði, lóðir, áhöld og tæki fyrir starfsemi sína og ná samningar félagsins allt til ársins 2068. Samningarnir eru við ýmsa aðila og eru verðtryggðir eða óverðtryggðir.

Reikningsskilaaðferðir

Á skuldbindingardegi samnings leggur samstæðan mat á það hvort samningur eða hluti hans feli í sér leigusamning. Samningur er leigusamningur að hluta eða í heild ef hann felur í sér rétt til yfirráða tiltekinnar eignar á tilteknu tímabili í skiptum fyrir endurgjald. Við mat á því hvort leigusamningur felur í sér yfirráð tiltekinnar eignar notar samstæðan skilgreiningu leigusamnings í IFRS 16.

Samstæðan færir í efnahagsreikning leigueign og leiguskuld á upphafsdegi leigusamnings. Á þeim degi eða við breytingu á samningi sem felur í sér leiguhluta úthlutar samstæðan endurgjaldinu á sérhvern leiguhluta á grundvelli sjálfstæðs verðs hvers hlutar fyrir sig. Samstæðan hefur þó valið að færa ekki leigueignir og leiguskuldir vegna leigusamninga þar sem leigutími er 12 mánuðir eða styttri og vegna leigusamninga þar sem verðmæti undirliggjandi eigna er lítið. Leigugreiðslur vegna þessara samninga eru færðar til gjalda í rekstrarreikning línulega á leigutíma og eru hluti annars rekstrarkostnaðar.

Samstæða ákvarðar leigutímamann útrá úppsegjanlegu leigutímabili leigusamnings að viðbættum tímabilum sem falla undir framlengingarheimildir ef samstæða er nokkuð viss um að nýta þær. Ef uppsagnarheimildir eru á samningum sem samstæðan er viss um að nýta þá er tekið tillit til þess. Stjórnendur nota eigin dómgreind við ákvörðun á hvort samstæða er nokkuð viss um að nýta framlengingarheimildir eða nýta uppsagnarheimildir. Við það mat horfa stjórnendur til allra viðeigandi staðreynda og aðstæðna sem mynda efnahagslegan hvata fyrir samstæðuna.

Leigueignir eru upphaflega færðar á kostnaðarverði, sem er upphafleg fjárhæð leiguskulda að viðbættum leigugreiðslum sem samstæðan innir af hendi á upphafsdegi samninga eða fyrir þann dag, beinum upphafskostnaði og áætlaðs kostnaðar samstæðunnar við að taka niður eða fjarlægja undirliggjandi eignir eða til þess að færa ástand þeirra eða svæðis þar sem þær eru staðsettar í samt horf að loknum leigusamningi, og að frádrögnum móttæknum leiguhvötum.

Eftir upphaflega færslu eru leigueignir metnar í samræmi við kostnaðarverðslíkan. Þær eru afskrifaðar línulega frá upphafsdegi samninga til loka leigutíma, nema þegar eignarhald flyst yfir til samstæðunnar í lok leigutímans eða ef kostnaðarverð leigueigna endurspeglar að samstæða muni nýta sér kauprétt á undirliggjandi eign. Í þeim tilfellum eru leigueignir afskrifaðar á nýtingartíma undirliggjandi eigna, sem er ákvarðaður með sömu aðferð og notuð er fyrir rekstrafjármuni samstæðunnar. Bókfært verð leigueigna er lækkað vegna virðisrýrnunar, þegar það á við, og breytt vegna tiltekinna breytinga á bókfærðu verði leiguskulda.

Leiguskuldir eru upphaflega færðar miðað við núvirði leigugreiðslna sem eru ógreiddar á upphafsdegi leigusamninga, þar sem leigugreiðslur eru núvirtar með því að nota innbyggða vexti í leigunni, ef unnt er að ákvarða þá vexti með áreiðanlegum hætti, en annars notar samstæðan vexti á nýju lánsfé. Við mat á vöxtum á nýju lánsfé er horft til ýmissa þátta en einkum tegunda undirliggjandi eigna, staðsetningar þeirra, ástands og leigutíma.

Leigugreiðslur sem eru innfaldar í mati á leiguskuldum geta verið bæði fastar eða breytilegar sem taka þá mið af vísitölum eða vöxtum. Á sama hátt eru metnar inn framlengingarheimildir sem samstæðan er nokkuð viss um að nýta og uppsagnarákvæði sem ákveðið hefur verið að nýta.

Breytilegar leigugreiðslur sem taka mið af veltu eða notkun á undirliggjandi eignum eru ekki innfaldar í mati á leiguskuldum nema að því marki sem þær eru áfallnar og ógreiddar á reikningsskiladegi. Breytilegar leigugreiðslur sem taka mið af veltu eða notkun á undirliggjandi eignum eru færðar til gjalda í rekstrarreikning eftir því sem þær falla til undir liðnum öðrum rekstrarkostnaði

Skýringar, frh.:

16. Leigusamningar, frh:

Eftir upphaflega færslu er bókfært verð leiguskulda hækkað vegna vaxtagjalda og lækkað vegna greiddra leigugreiðslna. Bókfært verð er jafnframt endurmetið þegar breyting verður á framtíðarleigugreiðslum vegna breytinga á vísitölum eða vöxtum, á mati á þeirri fjárhæð sem vænst er að samstæða þurfi að greiða vegna hrakvirðistrygginga, eða þegar við á, breytinga á mati á því hvort nokkuð víst er að kaupheimildir eða framlengingarheimildir verða nýttar eða að uppsagnarheimildir verða ekki nýttar. Þegar bókfært verð leiguskulda er endurmetið með þessum hætti er samsvarandi leiðrétting gerð á bókfærðu verði leigueigna, eða leiðrétting færð í rekstrarreikning ef bókfært verð leigueigna er komið niður í núll.

Leigueignir eru sérgreindar í efnahagsreikningi meðal fastafjármuna. Leiguskuldir eru sérgreindar í efnahagsreikningi og skipt í langtíma- og skammtímahluta. Afskriftir af leigueignum eru í rekstrarreikningi undir afskriftum sbr. skýr 11. Vaxtagjöld af leiguskuldum eru í rekstrarreikningi undir fjármagnsgjöldum sbr. skýr. 12.

Leigueignir

Leigueignir greinast þannig:

	Húsnæði	Lóðir	Annað	Samtals
Bókfært verð 1.1.2019	3.158.939	543.122	0	3.702.061
Nýir leigusamningar	516.622	0	0	516.622
Breyting endurmats á leiguskuldum	90.577	103	0	90.680
Afskriftir ársins	(391.991)	(55.190)	0	(447.181)
Bókfært verð 31.12.2019	3.374.147	488.035	0	3.862.182
Nýir leigusamningar	977.249	0	236.405	1.213.654
Breyting endurmats á leiguskuldum	24.659	799.199	35	823.893
Afskriftir ársins	(436.277)	(26.888)	(16.998)	(480.163)
Bókfært verð 31.12.2020	3.939.778	1.260.346	219.442	5.419.566

B. Samstæða sem leigusali

Samstæðan leigir frá sér húsnæði til fjölda aðila. Húsaleigutekjurnar eru innifaldar í öðrum tekjum.

17. Fjárfestingarfasteignir

Fasteignir sem ætlaðar eru til útleigu til þriðja aðila og verðmætaaukningar eru færðar sem fjárfestingarfasteignir.

Reikningsskilaaðferðir

Fjárfestingareignir félagsins eru bókfærðar á gangvirði á reikningsskiladegi. Matsbreyting fjárfestingareigna er færð í rekstrarreikning á því tímabili sem matsbreytingin á sér stað. Fjárfestingareignir eru ekki afskrifaðar. Gangvirðisbreytingar eru sérgreindar í rekstrarreikningi en leigutekjur færðar sem aðrar rekstrartekjur.

Ákvörðun gangvirðis fjárfestingarfasteigna

Gangvirðismót félagsins árin 2020 og 2019 voru unnin með aðstoð óháðra sérfræðinga. Við mat á fjárfestingareignum er stuðst við núvirt framtíðar sjóðsflæði einstakra eigna. Sjóðstreymislíkanið byggir á frjálsum sjóðstreymi til samstæðunnar sem núvirt er með veginni ávöxtunarkröfu hveirar eignar (WACC). Sjóðsflæðisáætlun í líkaninu er til 50 ára. Ávöxtunarkrafa eigin fjár er metin út frá CAPM (Capital Asset Pricing Model) líkaninu þar sem byggt er á áhættulausum verðtryggðum vöxtum að viðbættu álagi til að mæta þeirri áhættu sem fylgir undirliggjandi rekstri. Vextir á lánsfjármagn eru metnir með hliðsjón af almennum vaxtakjörum sem bjóðast á markaði. Gert er ráð fyrir skuldsetningarlutfallinu 70% (2019:70%) til framtíðar og er væntur veginn fjárfestingarkostnaður (WACC) sem notaður er á bilinu 4,9% - 6,1% (vegið meðaltal 5,1%) (2019: 5,8-7,0% og vegið meðaltal 6,2%).

Skýringar, frh.:

17. Fjárfestingarfasteignir, frh:

Áætlað sjóðsflæði tekur mið af leigutekjum af fyrirliggjandi leigusamningum og væntri þróun þeirra. Lagt er mat á sérhvern leigusamning og tillit tekið til þeirra áhættuþátta sem máli skipta. Nýtingarhlutfall er áætlað 95-96% eftir að leigusamningi lýkur (2019: 95-96%). Frá áætluðum leigutekjum er dreginn frá áætlaður rekstrarkostnaður. Með þessum hætti er hver eign félagsins metin sem sjálfstæð eining. Forsendur virðislíkansins byggja á reynslutölum úr rekstri félagsins ásamt spá um þróun lykilorða til framtíðar.

Niðurstaða matsins í árslok 2020 var hækkun á mati fjárfestingarfasteigna að fjárhæð 240 millj. kr. (2019: 291 millj. kr.) sem fært er í rekstrarreikning.

Fjárfestingarfasteignir greinast þannig:

Bókfært verð 1. janúar 2019	8.751.774
Viðbætur á árinu	54.557
Sala á árinu	(1.742.792)
Gangvirðisbreyting	290.929
Bókfært verð 31. desember 2019	7.354.468
Viðbætur á árinu	59.025
Sala á árinu	(186.527)
Gangvirðisbreyting	240.028
Bókfært verð 31. desember 2020	7.466.994

Gangvirðismat fjárfestingarfasteigna fellur undir stig þrjú í gangvirðislíkani alþjóðlegra reikningsskilastaðla enda byggir það að verulegu leyti á öðrum upplýsingum en markaðsupplýsingum. Væri lykilorðum gangvirðismatsins, þ.e. forsendum um fjármagnskostnað og EBITDA, hnikað til yrðu breytingar á endurmati sem fært er í rekstrarreikning í samræmi við eftirfarandi töflu:

Næmigreining gangvirðismats í árslok 2020:

	Hækkun	Lækkun
Hækkun / (lækkun) EBITDA af rekstri fasteigna um 5%	373.350	(373.350)
(Hækkun) / lækkun á ávöxtunarkröfu eiginfjár og vaxta um 1,0%-stig	(994.263)	1.384.681

Næmigreining gangvirðismats í árslok 2019:

Hækkun / (lækkun) EBITDA af rekstri fasteigna um 5%	367.849	(367.849)
(Hækkun) / lækkun á ávöxtunarkröfu eiginfjár og vaxta um 1,0%-stig	(1.016.471)	1.404.601

18. Hlutdeildarfélag

Í árslok 2020 á félagið sjö hlutdeildarfélag, bæði innlend og erlend þar sem hlutdeild í afkomu er tekin inn í ársreikninginn.

Reikningsskilaaðferðir

Hlutdeildarfélag eru félag þar sem félagið hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu en ekki yfirráð. Veruleg áhrif eru alla jafna til staðar þegar félagið ræður 20 - 50% atkvæðaréttar. Hlutdeildarfélag eru færð í ársreikning félagsins með hlutdeildaraðferð og eru í upphafi færð á kostnaðarverði. Fjárfesting félagsins felur í sér viðskiptavild sem verður til við kaupin, að frádreginni virðisrýrnun, ef einhver er. Ársreikningurinn inniheldur hlutdeild félagsins í afkomu og eiginfjárhreyfingum hlutdeildarfélaga frá upphafi áhrifa til loka þeirra. Verði hlutdeild félagsins í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélagsins er bókfærða verðið fært í null og færslu frekara taps hætt nema félagið hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það. Óinnleystur hagnaður sem myndast hefur í viðskiptum við hlutdeildarfélag er færður hlutfallslega til lækkunar á bókfærðu verði þeirra. Óinnleyst tap er fært út með sama hætti og óinnleystur hagnaður, en aðeins að því marki að ekkert bendi til virðisrýrnunar þessara eigna.

Skýringar, frh.:

18. Hlutdeildarfélög, frh.:

Hlutdeild í afkomu erlendra hlutdeildarfélaganna er færð á meðalgengi ársins. Hlutdeild í eigin fé er færð miðað við gengi á uppgjörstegi. Gengismunur sem myndast við yfirfærslu í íslenskar krónur er færður á sérstakan lið í yfirliti um heildarafkomu. Þegar erlent hlutdeildarfélag er selt að hluta til eða öllu leyti, er tengdur gengismunur fluttur í rekstrarreikning.

Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum og hlutdeild í afkomu

Þann 1. janúar 2020 sameinaði Festi hf. tvö hlutdeildarfélög starfssemi sinni. Félögin voru Gúmmívinnustofan ehf. og Staðarskáli ehf. Áhrifin á efnahag voru þau að eignarhlutir í hlutdeildarfélagum lækka um 19 millj. kr., rekstrarfjármunir hækkuðu um 6 millj. kr., handbært fé hækkaði um 17 millj. kr. og aðrar skammtímaskuldir hækkuðu um 4 millj. kr. Hlutdeild samstæðunnar í afkomu hlutdeildarfélaganna nam 268 millj. kr. á árinu 2020 (2019: 385 millj. kr.).

Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum greinast þannig:

	Eignarhlutur	2020	2019
Olíudreifing ehf.	60,0%	1.401.719	1.301.870
Malik Supply A/S, Danmörku	24,0%	511.472	329.396
EAK ehf.	33,3%	77.330	120.627
EBK ehf.	25,0%	128.057	157.672
Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum - 3 félög (2019: 6)	-	31.104	42.784
Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum samtals í árslok		<u>2.149.682</u>	<u>1.952.349</u>

Breyting á bókfærðu verði hlutdeildarfélaganna á árinu:

Bókfært verð í ársbyrjun		1.952.349	2.079.666
Samruni 1. janúar 2020	(19.007)	0
Hlutdeild í afkomu		267.662	384.829
Arður	(134.261)	(194.000)
Kaup á hlutum		27.911	13.000
Sala á hlutum		0	(385.208)
Þýðingarmunur		55.028	54.062
Bókfært verð í árslok		<u>2.149.682</u>	<u>1.952.349</u>

Eftirfarandi eru fjárhagslegar upplýsingar um hlutdeildarfélagin Olíudreifingu ehf. og Malik Supply A/S. Upplýsingarnar byggjast á ársreikningum félaganna þegar tekið hefur verið tillit til óafskrifaðs yfirverðs sem myndaðist við kaup félagsins á eignarhlutunum í Malik Supply A/S.

Olíudreifing ehf.

Félagið á 60% hlut í Olíudreifingu ehf. Félagið hefur ekki yfirráð yfir Olíudreifingu ehf. sem er því ekki flokkað sem dótturfélag félagsins. Það er vegna þess að samkeppnisyfirvöld ákváðu að félagið yrði að hafa stjórnarmenn óháða N1 ehf. Umsvif N1 ehf. hafa hins vegar veruleg áhrif á starfsemi Olíudreifingar ehf. og beitir félagið því hlutdeildaraðferð við færslu eignarhlutar síns. Reikningsskil Olíudreifingar ehf. eru gerð í samræmi við lög um ársreikninga og settar reikningsskilareglur.

	2020*	2019
Fastafjármunir	3.866.592	3.858.820
Veltufjármunir	1.196.875	947.585
Langtímaskuldir	(2.020.323)	(1.943.534)
Skammtímaskuldir	(706.945)	(693.088)
Hreinar eignir (100%)	<u>2.336.199</u>	<u>2.169.783</u>
Eignarhluti í árslok (60%)	<u>1.401.719</u>	<u>1.301.870</u>
Tekjur (100%)	3.553.993	3.857.217
Hagnaður (100%)	390.184	223.768
Hlutdeild í heildarhagnaði (60%)	234.110	134.261

*Drög ársreiknings

Skýringar, frh.:

18. Hlutdeildarfélag, frh:

Malik Supply A/S

Malik Supply A/S var stofnað árið 1989 til að þjónusta togara á grænlenku hafsvæði og í Norður - Atlantshafi með olíu, smurolíu og aðrar vörur. N1 selur Malik svartolíu sem selur hana áfram til helstu sjárvarútvegsfyrirtækja á Grænlandi. Reikningsskil Malik Supply A/S eru gerð í samræmi við dönsk lög um ársreikninga og settar reikningsskilareglur.

	2020*	2019
Fastafjármunir	1.143.557	962.717
Veltufjármunir	5.020.556	4.289.182
Langtímaskuldir	(545.459)	(610.873)
Skammtímaskuldir	(3.845.424)	(3.563.101)
Hreinar eignir (100%)	1.773.230	1.077.926
Hlutdeild í eigin fé	440.730	267.910
Yfirverð eignahlutar	70.742	61.486
Eignarhluti í árslok 24%	511.472	329.396
Tekjur (100%)	1.851.390	1.248.112
Hagnaður (100%)	511.164	260.366
Hlutdeild í heildarhagnaði 24%	127.048	127.579

*Drög ársreiknings

19. Langtímakröfur

Langtímakröfur félagsins eru bæði í íslenskum og dönskum krónum. Kröfur við tengda aðila að eftirstöðvum 100 millj. kr. eru breytanlegar í hlutfé í viðkomandi félagi á ákveðnu gengi hvenær sem er á lánstímanum. Eftirfarandi er greining á langtímakröfum félagsins.

	Vaxtakjör í árslok 2020	Eftirstöðvar í árslok	
		2020	2019
Kröfur á tengda aðila í dönskum krónum.....	10%	135.745	118.059
Aðrar kröfur í dönskum krónum.....	4%	20.980	18.235
Kröfur á tengda aðila í íslenskum krónum.....	7% / 8%	155.333	112.500
Aðrar kröfur í íslenskum krónum.....	0%	50.000	75.000
		362.058	323.794
Næsta árs endurgreiðsla.....		(90.345)	(51.805)
Langtímakröfur samtals.....		271.713	271.989
Árið 2020.....		-	51.805
Árið 2021.....		90.345	37.500
Árið 2022.....		143.333	125.000
Árið 2023.....		2.500	0
Til greiðslu 2026 og síðar.....		125.880	109.489
Langtímakröfur samtals.....		362.058	323.794

Skýringar, frh.:

20. Birgðir

Birgðir félagsins eru í dagvörum, eldsneyti, raftækjum og tengdar smur- og bifreiðapjónustu félagsins.

Reikningsskilaaðferð

Birgðir eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluvirði, hvoru sem lægra reynist. Kostnaðarverð birgða byggir á fyrst inn - fyrst út reglunni og innifelur kostnað sem fellur til við að afla birgðanna og koma þeim á þann stað og í það ástand sem þær eru í á uppgjörsdegi. Hreint söluvirði er áætlað söliverð í venjulegum viðskiptum að frádregnum áætluðum kostnaði við að selja vöru.

Birgðir í árslok greinast þannig:	2020	2019
Eldsneyti.....	1.065.752	2.053.553
Dagvara.....	2.907.083	2.418.191
Raftæki.....	2.232.116	1.857.870
Aðrar vörur.....	1.463.311	1.348.799
Birgðir samtals.....	<u>7.668.262</u>	<u>7.678.413</u>
Vátryggingaverðmæti vörubirgða	8.510.122	6.348.614

Birgðir eru veðsettar fyrir skuldum sem voru að eftirstöðvum 2.000 millj. kr. í árslok 2020 (2019: 2.002). Niðurfærsla birgða nam 535 millj. kr. í árslok 2020 (2019: 387) og hækkaði um 148 millj. kr. á árinu (2019: 33).

21. Aðrar skammtímakröfur

Aðrar skammtímakröfur í árslok greinast þannig:	2020	2019
Fyrirframgreiddur kostnaður.....	144.517	11.236
Kröfur á hið opinbera.....	327.504	226.772
Kröfur við tengda aðila.....	9.697	14.065
Krafa vegna sölu á eignarhluta í félagi.....	0	325.495
Markaðsverðmæti framvirkra samninga.....	161.475	0
Næsta árs afborgun langtímakrafna.....	90.345	51.805
Aðrar skammtímakröfur.....	218.397	107.362
Aðrar skammtímakröfur samtals.....	<u>951.935</u>	<u>736.735</u>

22. Handbært fé

Handbært fé í árslok greinist þannig:	2020	2019
Bankareikningar.....	2.511.210	5.346.499
Sjóðir.....	51.732	15.462
Markaðsverðbréf.....	0	6.793
Handbært fé samtals.....	<u>2.562.942</u>	<u>5.368.754</u>

Skýringar, frh.:

23. Eigið fé og eiginfjárstýring

Hlutafé

Heildarhlutafé félagsins samkvæmt samþykktum þess er 333 millj.kr. Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu. Eigendur hluta í félaginu eiga rétt til arðs í hlutfalli við eign sína við arðsúthlutun. Beinn kostnaður við útgáfu hlutafjár er færður til lækkunar á eigin fé. Við kaup á eigin hlutum er kaupverðið, að meðtöldum beinum kostnaði, fært til lækkunar á eigin fé. Þegar eigin hlutir eru seldir er eigið fé hækkað. Í samræmi við heimild aðalfunda Festi hf. 21. mars 2019 og 23. mars 2020 hélt félagið áfram endurkaupum á eigin hlutum á árinu 2020. Félagið keypti samtals 8,6 millj. hluti að nafnverði á meðalgenginu 132,85 fyrir alls 1.144 millj. kr. eða 2,6% af útistandandi hlutafé. Félagið á 9,6 millj. eigin hluti eða 2,9% í árslok 2020. Þá gaf félagið út 3,1 millj. hluti að andvirði 406 millj. kr. í tengslum við kaup á Íslenskri Orkumiðlun á árinu.

Yfirverðsreikningur hlutafjár

Yfirverðsreikningur hlutafjár sýnir mismun á nafnverði og innborguðu hlutafé á hverjum tíma að frádregnu yfirverði við kaup eigin hluta. Á árunum 2014 - 2016 voru færðar á reikninginn til lækkunar samtals 8.847 millj. kr. vegna jöfnunar rekstrartaps og lækkunar hlutafjár.

Lögbundinn varasjóður

Í samræmi við lög um hlutafélög skal leggja í varasjóð tiltekið hlutfall af hagnaði hvers árs þar til sjóðurinn svarar til 25% af nafnverði hlutafjár.

Endurmatsreikningur

Endurmat fasteigna félagsins er fært á endurmatsreikning sem og hlutdeild félagsins í endurmati fasteigna hlutdeildarfélags. Endurmatið er leyst upp til jafns við árlegar afskriftir þess í rekstrarreikningi. Upplausn endurmats er færð á óráðstafað eigið fé.

Óinnleystur hagnaður dóttur- og hlutdeildafélaga

Nemi hlutdeild í afkomu dóttur- og hlutdeildarféлага sem færð er í rekstrarreikning hærrí fjárhæð en sem nemur mótteknum arði eða þeim arði sem ákveðið hefur verið að úthluta skal mismunurinn færður af óráðstöfuðu eigin fé á bundinn hlutdeildarreikning meðal eigin fjár. Sé hlutdeild félags í dóttur- eða hlutdeildarfélagi seld eða afskrifuð skal leysa hlutdeildarreikninginn upp og færa breytinguna á óráðstafað eigið fé eða ójafnað tap eftir atvikum.

Þýðingarmunur

Þýðingarmunur samanstendur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningsskila erlends hlutdeildarfélags í íslenskar krónur.

Óráðstafað eigið fé

Hagnaður (tap) ársins er fært til hækkunar (lækkunar) á óráðstöfuðu eigin fé. Arðgreiðslur eru færðar til lækkunar á óráðstöfuðu eigin fé. Upplausn endurmats er færð til hækkunar á óráðstöfuðu eigin fé. Binding vegna hlutdeildar í afkomu dóttur- og hlutdeildarféлага umfram arðgreiðslur frá þeim er færð lækkunar á óráðstöfuðu eigin fé.

Eiginfjárstýring og arðgreiðslur

Stjórn Festi hefur mótað stefnu um fjármagnsskipan og arðgreiðslur en samkvæmt henni er miðað við að arðgreiðslur til hluthafa eða kaup eigin bréfa nemi að lágmarki 50% af hagnaði hvers árs. Jafnframt verður stefna að EBITDA verði 35% af framlegð, nettó vaxtaberandi skuldir verði 3,5 x EBITDA og eiginfjárlutfall verði á bilinu 30 - 35%. Í lánaskilmálum félagsins er gerð krafa um að eiginfjárlutfall sé að lágmarki 25%. Í árslok 2020 var eiginfjárlutfallið 35,7% (árslok 2019: 35,3%).

Skýringar, frh.:

24. Hagnaður á hlut

Í ársreikningnum er sýndur grunnhagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut fyrir almenna hluti í félaginu. Grunnhagnaður á hlut er miðaður við veginn meðalfjölda virkra hluta á árinu. Ekki hafa verið gerðir kaupréttarsamningar við starfsmenn eða gefnir út fjármálagerningar svo sem breytanleg skuldabréf sem kynnu að leiða til þynningar á hagnaði á hlut. Þynntur hagnaður á hlut er því sá sami og grunnhagnaður á hlut.

	2020	2019
Hagnaður ársins.....	2.266.303	2.795.548
Hlutafé í ársbyrjun.....	328.574	329.574
Áhrif breytingar hlutafjár.....	(2.641)	(126)
Vegjð meðaltal útistandandi hluta.....	325.933	329.448
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum.....	6,95	8,49

25. Skuldir við lánastofnanir

Skuldir við lánastofnanir eru allar í íslenskum krónum. Til tryggingar á lánunum hafa verið tekin veð í fasteignum og birgðum. Eftirfarandi er greining á skuldunum:

	2020	2019
Langtímalán		
Staða í upphafi árs.....	29.942.470	33.593.033
Afborganir.....	(1.615.525)	(17.913.413)
Tekin ný lán.....	0	13.429.328
Lotun lántökukostnaðar.....	28.609	31.610
Verðbætur.....	757.786	516.622
Breyting á næsta árs afborgun.....	(38.534)	285.290
Staða í árslok.....	29.074.806	29.942.470
Skammtímalán		
Næsta árs afborgun langtímalána.....	1.473.774	1.435.240
Skammtímalán frá bankastofnun.....	2.000.000	2.002.444
Staða í árslok.....	3.473.774	3.437.684
Skuldir við lánastofnanir samtals.....	32.548.580	33.380.154

	Vaxtakjör í árslok		Eftirstöðvar í árslok	
	2020	2019	2020	2019
Óverðtryggt lán með breytilegum vöxtum.....	1,9%	4,0%	8.791.278	9.312.383
Verðtryggt lán með breytilegum vöxtum.....	2,2%	3,3%	21.757.302	22.065.327
Skammtímalán með breytilegum vöxtum.....	2,4%	4,0%	2.000.000	2.002.444
Skuldir við lánastofnanir samtals.....			32.548.580	33.380.154

Skýringar, frh.:

25. Skuldir við lánastofnanir, frh:

Afborganir lána greinast þannig:	2020	2019
Árið 2020.....	-	3.437.684
Árið 2021.....	3.473.774	1.436.647
Árið 2022.....	1.475.181	1.438.054
Árið 2023.....	1.476.587	1.439.461
Árið 2024.....	1.477.994	1.440.868
Árið 2025.....	1.481.820	1.442.256
Til greiðslu síðar.....	23.163.224	22.745.184
Skuldir við lánastofnanir samtals.....	<u>32.548.580</u>	<u>33.380.154</u>

26. Leiguskuldir

Leiguskuldir greinast þannig:

Bókfært verð í ársbyrjun	3.963.559	3.702.061
Nýir leigusamningar	1.213.654	516.622
Hækkun vegna vísitölubindingar leigugreiðslna	823.893	90.680
Greiddar leiguskuldir á árinu	(390.474)	(345.804)
Leiguskuldir samtals	<u>5.610.632</u>	<u>3.963.559</u>
Næsta árs afborgun	(430.085)	(377.610)
Leiguskuldir langtíma samtals	<u>5.180.547</u>	<u>3.585.949</u>

Eftirstöðvar leiguskulda greinast þannig í árslok:

Árið 2020	-	377.610
Árið 2021	430.085	400.181
Árið 2022	457.779	415.415
Árið 2023	443.346	403.932
Árið 2024	458.912	425.612
Árið 2025	477.403	446.703
Til greiðslu síðar	3.343.107	1.494.106
Samtals	<u>5.610.632</u>	<u>3.963.559</u>

Allar leiguskuldir eru í íslenskum krónum.

27. Tekjuskattur

Reikningsskilaaðferð

Gjaldfærður tekjuskattur samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema hann varði liði sem færðir eru beint á eigið fé eða í yfirlit um aðra heildarafkomu, en þá er tekjuskatturinn færður á þá liði.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörstegi, auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára, ef við á.

Frestaður tekjuskattur er færður með notkun efnahagsreikningsaðferðarinnar vegna tímabundinna mismuna á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og skattverði þeirra hins vegar. Fjárhæð frestaðs tekjuskatts er byggð á áætlaðri innlausn eða uppgjöri bókfærðs verðs eigna og skulda með því að beita gildandi skatthlutfalli á uppgjörstegi.

Skýringar, frh.:

27. Tekjuskattur, frh:

Skatteign er einungis færð að því marki sem líklegt er að hægt sé að nýta framtíðarhagnað á móti eigninni. Skatteign er metin á hverjum uppgjörsdegi og lækkuð að því marki sem talið er að hún nýtist ekki.

Tekjuskattur færður í rekstrarreikning

Tekjuskattur í rekstrarreikningi greinist þannig:	2020	2019
Hagnaður fyrir tekjuskatt	2.777.757	3.370.832
Tekjuskattur miðað við gildandi skatthlutfall	20,0%	20,0%
Ófrádráttarþær kostnaður	0,1%	0,5%
Óskattskyldar tekjur af eignarhlutum	(1,9%) (53.532)	(2,3%) (76.966)
Aðrar breytingar	0,3%	(1,1%) (37.953)
Virkur tekjuskattur	18,4%	17,1%
	511.454	575.284

Tekjuskattsskuldbinding

Tekjuskattsskuldbinding greinist þannig á einstaka liði í lok ársins:	2020	2019
Rekstrarfjármunir og fjárfestingarfasteignir.....	4.285.417	4.236.404
Óefnislegar eignir.....	336.985	(42.636)
Leigusamningar.....	(38.213)	(22.275)
Viðskiptakröfur.....	19.787	12.246
Birgðir.....	(19.729)	34.688
Aðrir liðir.....	79.421	52.525
Tekjuskattsskuldbinding.....	4.663.668	4.270.952

28. Aðrar skammtímaskuldir

Aðrar skammtímaskuldir greinast þannig í árslok:

Ógreidd laun og launatengd gjöld.....	1.172.390	934.448
Opinber gjöld (VSK, tollur, olíugjald, bensíngjald, kolefnisgjald).....	1.666.546	2.287.675
Ógreiddur tekjuskattur.....	268.524	420.488
Áfallnir vextir.....	55.345	89.045
Fyrirframinnheimtar tekjur.....	262.529	175.933
Aðrar skammtímaskuldir.....	313.710	230.609
Aðrar skammtímaskuldir samtals.....	3.739.044	4.138.198

29. Áhættustýring

Hér eru veittar upplýsingar um áhættur, markmið, stefnu og aðferðir samstæðunnar við að meta og stýra áhættunni, auk upplýsinga um rekstraráhættu. Markmið félagsins með áhættustýringu er að lágmarka þá áhættu sem það býr við með því að greina áhættuna, meta hana og hafa eftirlit með henni.

Yfirlit

Eftirfarandi áhættur fylgja fjármálagerningum samstæðunnar:

- * Lánsáhætta
- * Lausafjáraáhætta
- * Markaðsáhætta (verðáhætta, gengisáhætta og vaxtaáhætta)
- * Gengisáhætta
- * Rekstraráhætta

Skýringar, frh.:

29. Áhættustýring, frh:

Lánsáhætta

Lánsáhætta er hættan á því að félagið verði fyrir fjárhagslegu tapi vegna þess að viðskiptamaður eða mótaðili í fjármálagerningi getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Lánsáhætta félagsins er einkum vegna viðskiptakrafna og annarra krafna.

Lánsáhætta ræðst einkum af aldri viðskiptakrafna, fjárhagsstöðu og starfsemi einstakra viðskiptavina, auk stöðu þeirra atvinnugreina sem stærstu viðskiptavinir félagsins starfa í, en það eru samgöngur, sjávarútvegur og verktakar. Um 16% (2019: 22%) af stöðu viðskiptakrafna í árslok er vegna 30 stærstu viðskiptavina félagsins. Þar af nam staða stærsta viðskiptavinar 2% (2019: 3%).

Félagið hefur sett sér reglur um lánsviðskipti. Allir viðskiptavinir félagsins sem eru í lánviðskiptum eru með lánamörk á viðskiptareikningi sem þeir geta ekki farið yfir. Lögaðilar þurfa almennt að leggja fram sjálfskuldarábyrgð eiganda sem nemur tveggja mánaða úttekt. Þetta á þó ekki við stærri aðila sem eru með gott lánshæfismat hjá CreditInfo.

Samstæðan færir niðurfærslu vegna væntra útlánatapa af viðskiptakröfum og öðrum kröfum. Við mat á niðurfærslu er byggt á sögulegri tapsreynslu, aldursgreiningu krafna, núverandi efnahagsástandi og framtíðarhorfum. Gerður var nýr samningur við færsluhirði á árinu sem seinkar greiðslu greiðslukortakrafna gegn lægri þóknunum. Þetta skýrir hækkun á greiðslukortakröfum milli ára.

Viðskiptakröfur félagsins í árslok greinast þannig:

	2020	2019
Greiðslukortakröfur.....	1.998.564	635.103
Aðrar viðskiptakröfur.....	2.925.145	3.121.221
Viðskiptakröfur samtals.....	4.923.709	3.756.324

Aldursgreining viðskiptakrafna og virðisrýrnun

Aldur viðskiptakrafna var eftirfarandi í árslok:

Árið 2020	Nafnverð	Niðurfærsla	Bókfært verð	Niðurfærslu- hlutfall
Ógjaldfallið.....	3.846.589 (47.779)	3.798.810	1,2%
Gjaldfallið innan 30 daga.....	738.971 (16.965)	722.006	2,3%
Gjaldfallið fyrir 31 - 120 dögum.....	350.554 (26.445)	324.109	7,5%
Gjaldfallið fyrir meira en 120 dögum.....	197.315 (118.531)	78.784	60,1%
	5.133.429 (209.720)	4.923.709	4,1%
Árið 2019				
Ógjaldfallið.....	2.804.473 (100.625)	2.703.848	3,6%
Gjaldfallið innan 30 daga.....	719.248 (50.141)	669.107	7,0%
Gjaldfallið fyrir 31 - 120 dögum.....	292.748 (30.612)	262.136	10,5%
Gjaldfallið fyrir meira en 120 dögum.....	148.528 (27.295)	121.233	18,4%
	3.964.997 (208.673)	3.756.324	5,3%

Lausafjárahætta

Lausafjárahætta er hættan á því að samstæðan lendi í erfiðleikum með að standa við fjárskuldbindingar sem gerðar verða upp með handbæru fé eða öðrum fjáreignum. Markmið samstæðunnar er að hafa ætíð nægt laust fé til að mæta greiðsluskuldbindingum sínum þegar þær falla til.

Lausafjárstaða samstæðunnar var sterk í árslok 2020. Stjórnendur samstæðunnar telja hana vera vel í stakk búna til að mæta skuldbindingum sínum eftir því sem þær gjaldfalla. Veginn meðallánstími langtímalána samstæðunnar er um 12 ár og eru lánin öll uppgreiðanleg á lánstímanum. Samstæðan hefur einnig aðgang að lánalínu til næstu 8 mánaða sem er að hámarki 3.000 millj. kr. Í árslok 2020 voru nýttar 2.000 millj. kr. af lánalínunni.

Nánari umfjöllun um fjárskuldir samstæðunnar er að finna í skýringu nr. 30 um fjármálagerninga.

Skýringar, frh.:

29. Áhættustýring, frh.:

Markaðsáhætta

Markaðsáhætta samanstendur af verðáhættu, vaxtaáhættu og gengisáhættu. Markmið félagsins er að stýra og takmarka markaðsáhættu við skilgreind mörk.

Verðáhætta

Veigamikil markaðsáhætta félagsins er verðáhætta vegna breytinga á heimsmarkaðsverði á olíu en heimsmarkaðsverð hefur undanfarin ár verið afar sveiflukennt. Dregið er úr verðáhættu í sérsamningum við stærstu viðskiptavinum félagsins auk þess sem móðurfélagið gerir afleiðusamninga til að verjast hluta af verðáhættu vegna innkaupa á eldneiti. Samningarnir eru til allt að átján mánaða þar sem verð á olíu er fest í erlendri mynt og ná til þess hluta af olíuinnkaupum samstæðunnar sem er óvarinn. Samningarnir eru gerðir upp nettó með handbæru fé. Félagið tók upp áhættuvarnareikningskil við færslu samningana frá 1. janúar 2020, sjá nánar skýr. 2.3.

Vaxtaáhætta

Samstæðan býr við sjóðstreymisáhættu vegna vaxtabreytinga fjárskulda sem eru með breytilegum vöxtum. Til að dreifa áhættunni þá er fjármögnun félagsins blanda af óverðtryggðum og verðtryggðum lánnum.

Hækkun á vöxtum á uppgjörstigi um eitt prósentustig (100 punkta) myndi lækka afkomu um 325 millj. kr. (2019: 334 millj. kr.) fyrir tekjuskatt vegna áhrifa á lántökur félagsins sem bera breytilega vexti. Útreikningurinn miðast við rekstraráhrif á ársgrundvelli. Lækkun vaxta um eitt prósentustig myndi hafa sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Gengisáhætta

Öll viðskipti félagsins í erlendum myntum mynda gengisáhættu. Við mat á gengisáhættu er horft til greiðsluáhættu og uppgjöráhættu. Markmiðið er að stýra gengisáhættu með þeim hætti að hagur félagsins sé sem best tryggður. Stærsti hluti innflutnings er kaup á vörum til endursölu af erlendum birgjum í USD og EUR, en salan er að stærstum hluta í ISK. Sala í ISK er 96% (2019: 94%), USD 3% (2019: 5%) og aðrar myntir 1% (2019: 1%).

Eignir og skuldir í erlendri mynt voru í árslok sem hér segir:

Árið 2020	USD	EUR	Aðrar myntir	Samtals
Langtímakröfur.....	0	0	125.880	125.880
Viðskiptakröfur.....	106.320	20.365	112.581	239.266
Handbært fé.....	146.509	1.368	63.226	211.103
Viðskiptaskuldir.....	(6.291)	(88.937)	(342.101)	(437.329)
Áhætta í efnahagsreikningi.....	246.538	(67.204)	(40.414)	138.920

Árið 2019

Langtímakröfur.....	0	0	136.294	136.294
Viðskiptakröfur.....	282.478	53.655	101.440	437.573
Handbært fé.....	241.254	52.052	143.388	436.694
Viðskiptaskuldir.....	(399.051)	(195.960)	(440.881)	(1.035.892)
Áhætta í efnahagsreikningi.....	124.681	(90.253)	(59.759)	25.331

Skýringar, frh.:

29. Áhættustýring, frh.:

Næmigreining

10% styrking íslenskrar krónu gagnvart eftirtöldum gjaldmiðlum í árslok myndi hafa hækkað (lækkað) afkomu félagsins fyrir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir.

	2020	2019
USD.....	24.654	12.468
EUR.....	(6.720)	(9.025)
Aðrar myntir.....	(4.041)	(5.976)
Samtals.....	13.892	(2.533)

10% veiking íslenskrar krónu gagnvart þessum gjaldmiðlum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Rekstraráhætta

Rekstraráhætta er hættan á beinu og óbeinu tapi sem getur orðið vegna fjölda þátta í starfsemi samstæðunnar. Meðal áhættuþátta er vinna starfsmanna, tækni og skipulag sem beitt er.

Til að draga úr rekstraráhættu hefur meðal annars verið komið á viðeigandi aðskilnaði starfa, haft er eftirlit með lánsviðskiptum og fylgni við lög. Þá er unnið markvisst fræðslustarf með það að markmiði að allir starfsmenn fái nauðsynlega þjálfun tengda störfum þeirra fyrir félagið. Innleiddir hafa verið virkir verkferlar og reglur um afritatöku upplýsingakerfa. Þá eru unnar markvissar rekstraráætlanir og mánaðarleg uppgjör og frávik frá samþykktum áætlunum greind.

30. Fjármálagerningar og gangvirði

Eignir á gangvirði

Verðbréf eru færð á gangvirði. Ákvörðun gangvirðis fellur í þriðja stig í gangvirðismati enda byggja upplýsingar um gangvirði þeirra á á eigin forsendum félagsins. Þessir liðir nema óverulegum hluta eigna samstæðunnar. Fasteignir eru færðar á endurmetnu kostnaðarverði. Í því felst að gangvirði þeirra er ákvarðað með reglubundnum hætti til að tryggja að það sé á hverjum tíma ekki verulega frábrugðið bókfærðu verði. Gerð er grein fyrir endurmati fasteigna í skýringu 15. Fjárfestingarfasteignir eru færðar á gangvirði. Um gangvirði þeirra er fjallað í skýringu 17.

Skuldir við lánastofnanir og aðrar fjárskuldir

Gangvirði skulda við lánastofnanir er vænt framtíðarsjóðstreymi, núvirt miðað við markaðsvexti á uppgjorsdegi. Skuldir við lánastofnanir eru á markaðsvöxtum og því óverulegur munur á bókfærðu verði þeirra og gangvirði á hverjum tíma. Skammtímaskuldir eru ekki núvirtar, því óverulegur munur er á gangvirði þeirra annars vegar og bókfærðu verði hins vegar.

Fjáreignir og fjárskuldir greinast í tiltekna flokka. Flokkun fjáreigna og fjárskulda hefur áhrif á það hvernig fjármálagerningar eru metnir eftir upphaflega skráningu í bókhald. Þeir flokkar sem fjáreignir og fjárskuldir félagsins tilheyra og matsgrundvöllur þeirra koma fram í eftirfarandi töflu.

Fjáreignir og fjárskuldir samstæðunnar samanstanda af handbæru fé, eignarhlutum í öðrum félögum og langtímakröfum, viðskiptakröfum og öðrum kröfum, afleiðusamningum, lántökum, viðskiptaskuldum og tilteknum öðrum skammtímaskuldum.

Fjármálagerningar eru færðir á gangvirði við upphaflega skráningu í bókhald. Þeir eru skráðir á viðskiptadegi, sem er dagurinn sem samstæðan verður aðili að samningsbundnum ákvæðum gerningsins. Þegar um er að ræða fjármálagerninga sem ekki verða færðir á gangvirði gegnum rekstrarreikning er tekið tillit til alls beins viðskiptakostnaðar við upphaflega skráningu í bókhald.

Skýringar, frh.:

30. Fjármálagerningar, frh.:

Flokkun fjármálagerninga og matsgrundvöllur þeirra

Eftirfarandi tafla sýnir flokkun fjármálagerninga samstæðunnar, matsgrundvöll þeirra og hvar tekjur og gjöld af þeim eru færð í rekstrarreikning.

Fjármálagerningur	Flokkun	Bókfært verð í árslok 2020	Bókfært verð í árslok 2019
Handbært fé	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	2.562.942	5.368.754
Viðskiptakröfur og aðrar kröfur sem teljast til fjáreigna, þ.m.t. kröfur á tengda aðila	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	5.875.644	4.493.059
Langtímakröfur	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	271.713	271.989
Skuldir við lánastofnanir	Fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði	32.548.580	33.380.154
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir sem teljast til fjármálagerninga	Fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði	10.495.510	10.765.501

Fjárhagsleg skilyrði

Í lánasamningum er skilyrði um að bókfært eiginfjárhlutfall samstæðu sé ávallt hærra en 25% í lok hvers rekstrarárs. Í lok árs 2020 var eiginfjárhlutfallið 35,7% (árslok 2019: 35,3%) og skilyrðið uppfyllt.

Eftirstöðvagreining

Í eftirfarandi töflu er sýnt hvenær framtíðargreiðslur fjárskulda samstæðunnar og tekjuskatts falla til. Greiðslufæðið innifelur áætlaða framtíðarvexti eftir því sem við á.

Árslok 2020	Innan árs	Eftir 1 - 3 ár	Eftir 3 - 5 ár	Eftir meira en 5 ár
Skuldir við lánastofnanir.....	4.102.427	4.113.067	9.805.639	18.862.451
Leiguskuldir.....	722.094	1.402.116	1.336.716	5.347.133
Viðskiptaskuldir.....	7.018.995			
Skuldir við hið opinbera.....	1.666.546			
Tekjuskattur til greiðslu.....	268.524			
Aðrar skammtímaskuldir.....	1.541.445			
	15.320.031	5.515.183	11.142.355	24.209.584
Árslok 2019				
Skuldir við lánastofnanir.....	4.566.987	4.975.668	4.774.896	28.444.866
Leiguskuldir.....	590.034	1.168.037	1.090.745	2.193.727
Viðskiptaskuldir.....	6.803.236			
Skuldir við hið opinbera.....	2.287.675			
Tekjuskattur til greiðslu.....	420.488			
Aðrar skammtímaskuldir.....	1.254.102			
	15.922.522	6.143.705	5.865.641	30.638.593

Skýringar, frh.:

31. Tengdir aðilar

Skilgreining tengdra aðila

Til tengdra aðila félagsins teljast stórir hluthafar í félaginu, hlutdeildarfélög, stjórnarmenn félagsins og stjórnendur, nánir fjölskyldumeðlimir þeirra og félög í þeirra eigu.

Viðskipti við tengd félög

Viðskipti við tengd félög greinast þannig:	2020	2019
Keyptar vörur og þjónusta.....	2.087.152	1.812.411
Seldar vörur og þjónusta.....	169.747	290.598
Vaxtatekjur af langtímakröfum.....	14.813	8.191
Langtímakröfur í árslok.....	291.078	230.559
Skammtímakröfur í árslok.....	9.697	14.065
Viðskiptaskuldir í árslok.....	5.488	186.219

Stjórn og lykilstjórnendur

Laun og hlunnindi stjórnar og lykilstjórnenda fyrir vinnu þeirra fyrir samstæðuna og nafnverð hlutabréfa í þeirra eigu í árslok greinast þannig:

2020	Laun	Hlunnindi	Árangurs- tengd laun	Fjöldi hluta í árslok
Stjórn				
Þórður Már Jóhannesson, stjórnarformaður.....	11.635			4.345.463
Guðjón Karl Reynisson, varaformaður.....	6.905			349.391
Kristín Guðmundsdóttir, stjórnarmaður.....	5.577			6.028
Margrét Guðmundsdóttir, stjórnarmaður.....	8.068			22.014
Þórey G. Guðmundsdóttir, stjórnarmaður.....	3.411			
Lykilstjórnendur				
Eggert Þór Kristófersson, forstjóri.....	50.400	4.573	12.745	90.000
Fimm framkvæmdastjórnar.....	163.562	13.392	25.925	34.902
Samtals.....	249.558	17.965	38.670	4.847.798
2019				
Stjórn				
Margrét Guðmundsdóttir, stjórnarformaður.....	10.047			22.014
Þórður Már Jóhannesson, varaformaður.....	10.188			4.345.463
Björgólfur Jóhannsson.....	4.936			80.000
Guðjón Karl Reynisson.....	5.028			349.391
Kristín Guðmundsdóttir.....	5.388			6.028
Lykilstjórnendur				
Eggert Þór Kristófersson, forstjóri.....	46.968	3.031	23.400	90.000
Sex framkvæmdastjórnar.....	167.386	14.434	40.279	43.670
Samtals.....	249.941	17.465	63.679	4.936.566

Innifalið er í ofangreindum tölum eru hlutabréf í eigu maka þeirra og félaga sem stjórnarmenn og lykilstjórnendur eru ráðandi eigendur í.

	2020	2019
Kynjahlutfall lykilstjórnenda (karlar/konur).....	83/17	71/29

Skýringar, frh.:

31. Tengdir aðilar, frh:

Viðskipti við aðra tengda aðila

Það eru engir hluthafar með veruleg áhrif í árslok 2020. Félög sem stjórnarmenn og lykilstarfsmenn hafa yfirráð yfir eru níu í árslok 2020 og hafa þau verið skilgreind sem tengdir aðilar. Viðskipti við þau bæði árin 2020 og 2019 voru mjög óveruleg en þau felast í formi venjulegrar sölu og kaupa og er verðlagning á slíkum viðskiptum sambærileg við önnur viðskipti félaga samstæðunnar.

Viðskipti við starfsmenn

Félagið hefur lánað starfsmönnum sínum vegna almennra vöruviðskipta og voru kröfur að fjárhæð 9 millj. kr. í árslok 2020 (2019: 8 millj. kr.). Aðrar skuldir starfsmanna við félagið námu 1 millj. kr. í árslok (2019: 1 millj. kr.)

32. Dómsmál og aðrar kröfur

Yfirskattanefnd úrskurðaði í lok árs 2018 að Festi hefði ranglega tollflokkað ákveðnar sendingar eldsneytis á árunum 2013 til og með árinu 2018. Í framhaldinu endurákrarðaði Skatturinn í desember 2019 aðflutningsgjöld af þessum sendingum vegna árána 2013 og 2014 og í mars 2020 vegna árána 2015 til 2018. Samtals hefur félagið greitt um 110 millj. kr. með álagi og dráttarvöxtum vegna þessa. Félagið kærði málið til Yfirskattaneftndar sem úrskurðaði í desember 2020 Festi í vil. Skatturinn hefur ekki endurgreitt fjármunina í kjölfar úrskurðarins og segist vera að fara betur yfir málið innanhúss. Krafan er eignfærð meðal annarra skammtímakrafna í efnahag í árslok 2020.

ELKO kærði eftirlitsgjöld ríkisins í innflutningi á rafföngum til héraðsdóms á árinu. Um er að ræða gjöld vegna árána 2016 til og með ársins 2020. Dómur féll í lok nóvember 2020 þar sem kröfur ELKO voru teknar til greina að öllu leyti. Ríkið ákvað í framhaldinu að áfrýja málinu til Landsréttar og er búist við niðurstöðu í lok árs 2021. Ef Landsréttur staðfestir niðurstöðu héraðsdóms þá fær ELKO endurgreiddar á bilinu 30 til 40 millj. kr. með dráttarvöxtum. Ekkert er fært í ársreikninginn vegna þessa.

33. Önnur mál

Í júní 2013 tilkynnti Samkeppniseftirlitið að það hefði ákveðið að hefja markaðsrannsókn á íslenska eldneystismarkaðnum. Um er að ræða rannsókn sem fól í sér athugun á því hvort grípa þurfi til aðgerða gegn aðstæðum eða háttsemi sem koma í veg fyrir, takmarka eða hafa skaðleg áhrif á samkeppni almenningi til tjóns. Rannsókn Samkeppniseftirlitsins beindist því ekki sérstaklega að félaginu sjálfu heldur eldsneytismarkaðnum í heild. Frummatsskýrsla Samkeppniseftirlitsins kom út í nóvember 2015. Skiluðu markaðsaðilar sjónarmiðum sínum og var í kjölfarið haldin ráðstefna um fram komin sjónarmið. Samkeppniseftirlitið gaf út nokkur álit sem beindust að opinberum aðilum ásamt því sem markaðsaðilum var gefinn kostur á að tjá sig um hugsanlega niðurstöðu markaðsrannsóknarinnar. Gert var hlé á rannsókninni á meðan samruni N1 hf. og Festi hf. og samruni Haga hf. við Ólíuverzlun Íslands hf. og DGV ehf. var til umfjöllunar. Í lok desember 2020 birti Samkeppniseftirlitið niðurstöður rannsóknar sinnar þar sem talið var að breytingar á markaði á þeim tíma sem rannsóknin stóð yfir væru allar til batnaðar og að ekki væru forsendur til þess að grípa til sérstakrar íhlutunar. Væri rannsókninni þar með lokið.

Festi hf., gerði sátt við Samkeppniseftirlitið 30. júlí 2018 vegna kaupa félagsins á Hlekk hf. Samkvæmt sáttinni skuldbatt Festi sig m.a. til þess að selja fimm sjálfsafgreiðslustöðvar á höfuðborgarsvæðinu auk vörumerkisins Dælan. Þann 14. febrúar 2019 náði Festi samkomulagi um sölu Dælunnar og fimm sjálfsafgreiðslustöðva, sem samþykkt var af Samkeppniseftirlitinu. Afhending sjálfsafgreiðslustöðvanna var 28. febrúar 2019.

Skýringar, frh.:

33. Önnur mál, frh:

Einnig skyldi Festi samkvæmt sáttinni selja verslun Kjarvals á Hellu. Tókst samkomulag um sölu en ekkert varð af afhendingu vegna andstöðu leigusala húsnæðisins á Hellu. Gerði Festi þá samkomulag um sölu verslunar Krónunnar á Hvolsvelli. Í febrúar 2020 hafnaði sveitarfélagið Rangárþing eystra að framselja leigusamning um húsnæðið og varð því ekki af þeim viðskiptum. Í desember 2020 tilkynnti Samkeppniseftirlitið að það hygðist hefja rannsókn á mögulegum brotum Festi gegn sáttinni og óskaði eftir upplýsingum og nánari skýringum frá félaginu á nokkrum atriðum þar með talið sölu verslunarinnar á Hellu.

Skömmu áður eða í byrjun desember 2020 tókst samkomulag við annan aðila um kaup á verslun Kjarvals á Hellu og samþykkti leigusali sölu í janúar 2021. Málið bíður nú samþykkis Samkeppniseftirlitsins en Festi svaraði formlega fyrirspurnum þess í febrúar 2021. Ef salan verður samþykkt þá hefur öllum skilyrðum sáttarinnar verið fullnægt í samræmi við efni þeirra að mati félagsins.

34. Kennitölur

Helstu kennitölur samstæðunnar

Rekstur	2020	2019
Veltuhraði vörubirgða		
Vörunotkun / meðalstaða vörubirgða á árinu.....	8,6	8,6
Söludagar í viðskiptakröfum:		
Meðalstaða viðskiptakrafna á árinu / seldar vörur og þjónusta.....	13,8	15,2
Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði / framlegð af vörusölu.....	34,1%	37,7%
Laun og launatengd gjöld / framlegð af vörusölu.....	50,9%	49,3%
Annar rekstrarkostnaður / framlegð af vörusölu.....	23,0%	22,2%
Efnahagur		
Veltufjárlutfall: Veltufjármunir / skammtímaskuldir.....	1,10	1,19
Lausafjárlutfall: (Veltufjármunir - birgðir) / skammtímaskuldir.....	0,58	0,67
Skuldsetning: Nettó vaxtaberandi skuldir / EBITDA.....	5,04	4,20
Eiginfjárlutfall: Eigið fé / heildarfjármagn.....	35,7%	35,3%
Arðsemi eigin fjár: Afkoma ársins / meðalstaða eigin fjár.....	7,8%	10,2%

Ársfjórðungayfirlit - óendurskoðað

Rekstur samstæðunnar fyrir árið 2020 greinist þannig á ársfjórðunga:

	1. árs- fjórðungur	2. árs- fjórðungur	3. árs- fjórðungur	4. árs- fjórðungur	2020 Samtals
Vöru- og þjónustusala	18.873.577	20.640.095	23.524.327	23.221.699	86.259.698
Kostnaðarverð seldra vara	(14.552.115)	(15.396.160)	(17.693.622)	(17.933.691)	(65.575.588)
Framlegð af vöru- og þjónustusölu	4.321.462	5.243.935	5.830.705	5.288.008	20.684.110
Aðrar rekstrartekjur	355.778	252.530	342.379	707.610	1.658.297
Laun og annar starfsmannakostnaður	(2.404.714)	(2.708.235)	(2.475.192)	(2.932.789)	(10.520.930)
Annar rekstrarkostnaður	(1.251.894)	(1.085.045)	(1.111.479)	(1.316.517)	(4.764.935)
	(3.300.830)	(3.540.750)	(3.244.292)	(3.541.696)	(13.627.568)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	1.020.632	1.703.185	2.586.413	1.746.312	7.056.542
Afskriftir	(622.277)	(654.356)	(799.335)	(791.921)	(2.867.889)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna	0	59.907	(875)	180.996	240.028
Rekstrarhagnaður (EBIT)	398.355	1.108.736	1.786.203	1.135.387	4.428.681
Fjármunatekjur	48.422	28.264	957	24.467	102.110
Fjármagnsgjöld	(453.010)	(602.496)	(520.289)	(468.180)	(2.043.975)
Gengismunur	64.291	39.268	(692)	(79.588)	23.279
Áhrif hlutdeildarféлага	7.579	61.736	168.528	29.819	267.662
Tap af sölu eignarhluta í félögum	0	0	0	0	0
	(332.718)	(473.228)	(351.496)	(493.482)	(1.650.924)
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)	65.637	635.508	1.434.707	641.905	2.777.757
Tekjuskattur	(12.979)	(110.095)	(272.318)	(116.062)	(511.454)
Hagnaður tímabilsins	52.658	525.413	1.162.389	525.843	2.266.303
Önnur heildarkoma					
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé, en verða síðar færðir í rekstrarreikning: Þýðingarmunur vegna starfsemi					
erlends hlutdeildarfélags	46.937	2.667	25.179	(19.755)	55.028
Breyting á gangvirði hlutabréfafjárfestinga ..	0	30.000	0	0	30.000
Breytingar á gangvirði sjóðsstreymisvarna ..	49.416	15.925	(131.856)	195.695	129.180
Önnur heildarkoma samtals	96.353	48.592	(106.677)	175.940	214.208
Heildarafkoma tímabilsins	149.011	574.005	1.055.712	701.783	2.480.511
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum	0,16	1,60	3,55	1,64	6,95

Ársfjórðungayfirlit - óendurskoðað

Rekstur samstæðunnar fyrir árið 2019 greinist þannig á ársfjórðunga:

	1. árs- fjórðungur	2. árs- fjórðungur	3. árs- fjórðungur	4. árs- fjórðungur	2019 Samtals
Vöru- og þjónustusala	18.229.601	21.390.870	24.091.734	21.279.157	84.991.362
Kostnaðarverð seldra vara	(13.998.768)	(16.342.543)	(18.447.709)	(16.006.640)	(64.795.660)
Framlegð af vöru- og þjónustusölu	4.230.833	5.048.327	5.644.025	5.272.517	20.195.702
Aðrar rekstrartekjur	372.102	639.352	411.795	427.680	1.850.929
Laun og annar starfsmannakostnaður	(2.290.652)	(2.587.889)	(2.371.105)	(2.702.915)	(9.952.561)
Annar rekstrarkostnaður	(983.060)	(1.207.386)	(1.067.327)	(1.231.055)	(4.488.828)
	<u>(2.901.610)</u>	<u>(3.155.923)</u>	<u>(3.026.637)</u>	<u>(3.506.290)</u>	<u>(12.590.460)</u>
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	1.329.223	1.892.404	2.617.388	1.766.227	7.605.242
Afskriftir	(721.493)	(623.476)	(541.279)	(811.446)	(2.697.694)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna	(45.092)	(72.189)	62.325	345.885	290.929
Rekstrarhagnaður (EBIT)	562.638	1.196.739	2.138.434	1.300.666	5.198.477
Fjármunatekjur	19.285	15.652	43.793	94.491	173.221
Fjármagnsgjöld	(617.678)	(653.470)	(536.243)	(545.857)	(2.353.248)
Gengismunur	36.478	17.258	24.271	(50.740)	27.267
Áhrif hlutdeildarféлага	60.203	84.645	139.213	100.768	384.829
Tap af sölu eignarhluta í félögum	0	0	0	(59.714)	(59.714)
	<u>(501.712)</u>	<u>(535.915)</u>	<u>(328.966)</u>	<u>(461.052)</u>	<u>(1.827.645)</u>
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)	60.926	660.824	1.809.468	839.614	3.370.832
Tekjuskattur	(9.320)	(111.315)	(329.843)	(124.806)	(575.284)
Hagnaður tímabilsins	51.606	549.509	1.479.625	714.808	2.795.548
Önnur heildarkoma					
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé, en kunna síðar færðir í rekstrarreikning: Þýðingarmunur vegna starfsemi					
erlends hlutdeildarfélags	(231)	39.743	(33.187)	(17.476)	(11.151)
Þýðingarmunur v. sölu eignarhluta bakfært	0	0	0	65.213	65.213
Önnur heildarkoma samtals	(231)	39.743	(33.187)	47.737	54.062
Heildarafkoma tímabilsins	51.375	589.252	1.446.438	762.545	2.849.610
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum	0,15	1,67	4,49	2,18	8,49

Stjórnarháttayfirlýsing

Stjórn og stjórnarhættir

Festi fylgir leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja, 5. útgáfu 2015 sem gefnar voru út af Viðskiptaráði Íslands, NASDAQ Iceland og Samtökum atvinnulífsins.

Stjórnarhættir Festi eru markaðir af starfsreglum stjórnar, samþykktum félagsins og lögum nr. 2/1995 um hlutafélög. Gildandi starfsreglur stjórnar voru samþykktar á stjórnarfundum þann 29. apríl 2020. Reglurnar eru settar samkvæmt ákvæðum í 4. mgr. 70. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög og 2. mgr. 17. gr. samþykktu félagsins. Í samþykktum er kveðið á um tilgang félagsins, hlutafé þess, hluthafafundi, stjórn, forstjóra, reikningshald og endurskoðun. Núverandi starfskjarastefna Festi var samþykkt á aðalfundi félagsins þann 23. mars 2020. Stefnan nær til starfskjara stjórnarmanna, forstjóra og æðstu stjórnenda félagsins.

Starfsreglur stjórnar, samþykktir félagsins og upplýsingar um starfskjarastefnu eru aðgengilegar á vefsíðu Festi, www.festi.is/fjarfestatengsl. Æðsta vald í málefnum félagsins er í höndum hluthafa þess. Aðalfund skal halda fyrir lok ágúst ár hvert. Stjórn fer með æðsta vald í málefnum félagsins á milli hluthafafunda og ber meginábyrgð á rekstri þess. Stjórn félagsins gerir árlega árangursmat á störfum sínum. Samskipti stjórnar og hluthafa fara fram á hluthafafundum. Stjórnarmenn í félaginu eru sjálfstæðir í störfum sínum og taka ekki við fyrir mælum frá hluthöfum félagsins eða öðrum hagsmunaaðilum. Stjórnarmenn gæta jafnframt trúnaðar í störfum sínum og veita hluthöfum ekki upplýsingar um rekstur eða starfsemi félagsins nema slíkt sé kynnt á vettvangi stjórnar.

Samkvæmt samþykktum skal stjórn Festi vera skipuð fimm stjórnarmönnum sem kjörnir eru árlega á aðalfundi. Í stjórninni eru nú þrjár konur og tveir karlar. Félagið uppfyllir ákvæði laga um hlutafélög um kynjahlutföll stjórnar. Stjórnarmenn eru með fjölbreytta menntun og hafa víðtæka reynslu úr atvinnulífinu.

Þeir sem hyggjast gefa kost á sér í stjórn félagsins þurfa að tilkynna það skriflega til stjórnarinnar að minnsta kosti fimm sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Samþykktum félagsins má einungis breyta með samþykki 2/3 hluta greiddra atkvæða á löglegum hluthafafundi, enda sé þess rækilega getið í fundarboði að slík breyting sé fyrirhuguð og í hverju hún felst.

Stjórnin hefur sett sér starfsreglur sem yfirfarnar eru árlega. Í þeim er að finna skilgreiningu á valdsviði stjórnar og verksviði stjórnar gagnvart forstjóra. Í reglunum er meðal annars að finna ákvæði um skipan stjórnar, samskipti við hluthafa, boðun funda og ályktunarhæfni, fundargerðir og innihald þeirra, reglur um þagnar- og trúnaðarskyldu stjórnarmanna og reglur um hæfi stjórnarmanna til þátttöku í afgreiðslu mála. Stjórn kýs sér formann og varaformann ásamt því að skipa nefndarmenn undirnefnda. Stjórnarfundur skal halda svo oft sem þörf krefur og að jafnaði eigi sjaldnar en átta sinnum á ári. Fundarstaður félagsstjórnar er í höfuðstöðvum Festi hf. að Dalvegi 10-14, 201 Kópavogi. Formaður stjórnar fundum félagsstjórnar. Forstjóri á sæti á fundum félagsstjórnar og hefur þar umræðu- og tillögurétt, nema félagsstjórn ákveði annað í einstökum tilfellum. Stjórn félagsins ákveður meðal annars starfskjör forstjóra og hittir endurskoðendur reglulega. Stjórn hefur skipað endurskoðunarnefnd og starfskjaranefnd. Tilnefningarnefnd starfar í umboði aðalfundar félagsins.

Til að tryggja að reikningsskil félagsins séu í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla hefur félagið lagt áherslu á vel skilgreind ábyrgðarsvið, eðlilega aðgreiningu starfa, ásamt reglulegri skýrslugjöf og gegnsæi í starfseminni. Ferli mánaðarlegrar skýrslugjafar ásamt rýni fyrir einstakar deildir er mikilvægur þáttur í eftirliti með afkomu og öðrum lykilþáttum starfseminnar. Mánaðarleg uppgjör eru unnin og lögð fyrir stjórn félagsins. Til staðar eru verklagsreglur til að tryggja eftirlit með tekjuskráningu og rekstrarkostnaði ásamt fleiri liðum sem hafa áhrif á rekstur félagsins. Áhættustýring er yfirfarin reglulega til að endurspeglar breytingar á markaðsaðstæðum og starfsemi félagsins. Með þjálfun starfsmanna og starfsreglum stefnir félagið að öguðu eftirliti þar sem allir starfsmenn eru meðvitaðir um hlutverk sitt og skyldur. Rekstraráhættu er mætt með því að hafa eftirlit með viðskiptum og fylgni við lög. Stjórn hefur sett stefnu um eiginfjárstýringu til að eiginfjárstaða félagsins sé sterk og styðji við stöðugleika í framtíðarþróun starfseminnar.

Allir stjórnarmenn hafa lagt fram persónulegar upplýsingar svo hægt sé að leggja mat á hæfi þeirra er varðar stjórnarsetu í öðrum félögum, eignarhluti í félaginu, beint eða í gegnum tengda aðila og möguleg hagsmunatengsl. Allir stjórnarmenn eru óháðir félaginu og stórum hluthöfum þess.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.

Stjórn og stjórnarhættir, frh.

Starfskjaranefnd

Stjórn hefur skipað starfskjaranefnd. Hlutverk nefndarinnar er að vera leiðbeinandi fyrir stjórn um starfskjör stjórnarmanna og stjórnenda félagsins og ráðgefandi um starfskjarastefnu, sem tekin skal til endurskoðunar ár hvert og lögð fyrir aðalfund félagsins. Skal nefndin jafnframt fylgjast með að starfskjör æðstu stjórnenda séu innan ramma starfskjarastefnu félagsins og gefa stjórn skýrslu þar um árlega í tengslum við aðalfund. Stjórn félagsins skal kjósa tvo menn til setu í starfskjaranefnd. Skal annar nefndarmaður af tveimur vera óháður félaginu og daglegum stjórnendum þess. Í starfskjaranefnd má hvorki forstjóri félagsins né annar starfsmaður eiga sæti. Óháðir stjórnarmenn mega eiga sæti í starfskjaranefnd. Haft skal að leiðarljósi að nefndarmenn hafi reynslu og þekkingu á viðmiðum og venjum við ákvörðun starfskjara stjórnenda. Starfskjör nefndarmanna skulu ákveðin á aðalfundi. Í starfsreglum stjórnar skal kveðið á um störf nefndarinnar. Í starfskjaranefnd sitja Margrét Guðmundsdóttir sem er formaður nefndarinnar og Guðjón Karl Reynisson. Þá hefur Þórður Már Jóhannesson setið fundi nefndarinnar á starfsárinu.

Endurskoðunarnefnd

Stjórn Festi hf. hefur skipað endurskoðunarnefnd fyrir félagið í samræmi við ákvæði laga um ársreikninga. Í henni skulu sitja eigi færri en þrjú nefndarmenn og skal meirihluti þeirra vera óháður félaginu. Nefndin skal skipuð til eins árs í senn á fyrsta stjórnarfundinum eftir aðalfund. Meirihluti nefndarmanna skal vera stjórnarmenn Festi hf. og stjórn félagsins skal tilnefna formann. Nefndarmenn skulu hafa þekkingu og reynslu í samræmi við störf nefndarinnar og skal að minnsta kosti einn nefndarmanna hafa staðgóða þekkingu og reynslu á sviði reikningsskila eða endurskoðunar. Starfskjör nefndarmanna skulu ákveðin á aðalfundi. Nefndinni er ætlað að hafa eftirlit með endurskoðun ársreikninga og mat á störfum endurskoðenda til að tryggja frekara öryggi og vönduð vinnubrögð við endurskoðunina. Samkvæmt reglum um störf nefndarinnar skulu tveir stjórnarmenn valdir í nefndina auk eins utanaðkomandi sérfræðings. Nefndin skal halda a.m.k. fjóra fundi á ári og aukafundi þegar formaður telur þörf á því. Í nefndinni sitja þau Margrét Guðmundsdóttir stjórnarmaður, Kristín Guðmundsdóttir stjórnarmaður og Margrét Flóvenz endurskoðandi sem er formaður nefndarinnar.

Hlutverk endurskoðunarnefndar er eftirfarandi:

- Að hafa eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila.
- Að hafa eftirlit með fyrirkomulagi og virkni innra eftirlits Festi, áhættustýringu og annarra eftirlitsaðgerða.
- Að hafa eftirlit með endurskoðun ársreiknings Festi.
- Að setja fram tillögu til stjórnar um val á endurskoðendum eða endurskoðunarfyrtækis.
- Að meta óhæði endurskoðenda eða endurskoðunarfyrtækis og hafa eftirlit með öðrum störfum endurskoðenda eða endurskoðunarfyrtækis.

Tilnefningarnefnd

Hjá Festi starfar tilnefningarnefnd, sem kosin er á aðalfundi félagsins. Hún hefur það hlutverk að undirbúa og gera tillögur um frambjóðendur við kjör stjórnar félagsins og leggur tillögur sínar fyrir hluthafafund þar sem stjórnarkjör er á dagskrá. Við mat á frambjóðendum skal horft til hæfni, reynslu og þekkingar, m.a. með tilliti til leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja og niðurstöðu árangursmats stjórnar. Þess skal gætt að tillagan samræmist ákvæðum laga um hlutafélög og samþykka félagsins um skipan stjórnar. Tillögur nefndarinnar skulu stefna að því, að stjórnin sé á hverjum tíma þannig samsett að hún búi að fjölbreyttri hæfni þekkingu og reynslu sem nýtist félaginu við stefnumótun og eftirlit í því umhverfi sem félagið starfar í á hverjum tíma og skal nefndin hafa heildarhagsmuni allra hluthafa félagsins að leiðarljósi.

Tilnefningarnefnd er skipuð þremur mönnum til eins árs í senn. Meirihluti nefndarinnar er óháður félaginu og daglegum stjórnendum þess. Við mat á óhæði nefndarmanna er miðað við sömu sjónarmið og þegar óhæði stjórnarmanna er metið, sbr. leiðbeiningar Viðskiptaráðs Íslands, Nasdaq Iceland og Samtaka atvinnulífsins um stjórnarhætti fyrirtækja. Í það minnsta einn nefndarmanna skal vera óháður stórum hluthófum félagsins.

Tilnefningarnefnd skipa Sigrún Ragna Ólafsdóttir formaður, Tryggvi Pálsson og Þórður Már Jóhannesson, formaður stjórnar. Fyrirspurnir sendist á netfangið tilnefningarnefnd@festi.is.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.

Fjárfestingarráð

Stjórn hefur skipað fjárfestingarráð til að vinna að greiningum og tillögum stjórnar Festi um fjárfestingar. Í ráðinu sitja Þórður Már Jóhannesson formaður stjórnar og Eggert Kristófersson forstjóri.

Á árinu 2020 voru haldnir 12 stjórnarfundir, 11 fundir í endurskoðunarnefnd, 5 fundir í starfskjaranefnd og 26 fundir í tilnefningarnefnd. Meirihluti stjórnar, endurskoðunarnefndar, starfskjaranefndar og tilnefningarnefndar hefur mætt á alla fundi. Endurskoðunarnefnd boðar endurskoðendur félagsins á fundi reglulega auk þess sem þeir mæta á stjórnarfundum séu endurskoðuð eða könnuð uppgjör til umfjöllunar.

Stjórn Festi

Þórður Már Jóhannesson, formaður stjórnar

Þórður Már var forstjóri Straums Fjárfestingabanka frá árinu 2001-2006 er hann leiddi stofnun og uppbyggingu þess fyrirtækis. Á árunum 1996-2001 starfaði hann hjá Kaupþingi. Frá árinu 2006 hefur hann sinnt eigin fjárfestingum. Árið 2014 fjárfesti félag hans í Festi (Hlekk) og var hann einn af leiðandi hluthöfum félagsins. Hann hefur jafnframt setið í stjórnnum fjölmargra fyrirtækja undanfarin ár til að mynda Olíufélaginu, Sölumiðstöð Hraðfrystihúsanna og hjá Festi sem stjórnarformaður Festi fasteigna og Höfðaeigna frá 2014-2018. Þórður Már var kjörinn í stjórn félagsins árið 2018.

Guðjón Reynisson, varformaður stjórnar

Guðjón er sjálfstætt starfandi fjárfestir og stjórnarmaður. Á árunum 2008-2017 starfaði hann sem forstjóri Hamleys of London. Hann leiddi sölu á félaginu árið 2011-12 og aftur 2015-16. Á árunum 2003-2007 gengdi Guðjón stöðu framkvæmdastjóra 10-11 verslananna. Þar áður frá 1998-2003 var hann framkvæmdstjóri sölusviðs Tals. Hann hefur setið í stjórn Kviku banka frá árinu 2018 og í stjórn Festi (Hlekks) árið 2014 og í stjórn Festi árið 2018. Hann er MBA frá Háskóla Íslands 2002, lauk Rekstrar- og viðskiptanámi frá Endurmenntunarstofnun Háskóla Íslands 1999 og útskrifaðist með Íþróttakennararéttindi á grunn- og framhaldsskólastigi frá Íþróttakennaraskóla Íslands 1986.

Kristín Guðmundsdóttir, stjórnarmaður

Kristín er með Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands. Kristín hóf stjórnarstörf hjá N1/Festi árið 2011. Hún situr í stjórn Farice frá 2013, stjórn RVK Studios frá 2015. Í stjórn Eyrís Venture Management ehf. frá 2020, Eyrís Ventures ehf. frá 2019 og Eyrís Sprota slf. frá 2020. Hún er í fjárfestingarráði Eyrís sprota frá 2014. Hún situr í stjórn Golfsambands Íslands frá 2013. Kristín starfar í dag sem framkvæmdastjóri KG slf. eigin ráðgjafafyrirtækis. Árið 2011 gegndi hún starfi forstjóra Skipta hf. en þar á undan var Kristín fjármálastjóri Símans hf. og Skipta hf. 2003 – 2010. Kristín var fjármálastjóri Granda hf. 1994 - 2003. Kristín starfaði einnig til fjölda ára sem sviðsstjóri og forstöðumaður hjá Íslandsbanka og Iðnaðarbanka Íslands. Kristín var stjórnarformaður Sparisjóðs Vestmannaeyja 2011-2013 og sat í stjórn Símans hf. og Mílu ehf. 2007-2011 og stjórnarformaður árið 2011. Kristín var varaformaður í stjórn Straums fjárfestingabanka 2013-2015, í stjórn Kviku banka frá 2015-2018 og varamaður til ársins 2020, varamaður í stjórn FBA frá 1998 - 2000. Kristín hefur einnig setið í stjórnnum eftirfarandi fyrirtækja og félaga: Skjár miðlar ehf., Fasteignafélagið Jörfi ehf., Sjóminjasafnið, Farsímagreiðslur ehf., Straumur hf., Verslunarráð Íslands, Verðbréfaskráning Íslands hf., Eignarhaldsfélag hlutafélaga og Lífeyrissjóður verkstjóra. Kristín var forseti Rótarý Reykjavík Miðborg 2013-2014.

Margrét Guðmundsdóttir, stjórnarmaður

Margrét Guðmundsdóttir er með Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands, Cand. merc. próf frá Copenhagen Business School og Executive menntun frá CEDEP/Insead í Frakklandi. Margrét starfaði sem forstjóri Austurbakka, síðar Icepharma hf. árin 2005-2016. Áður starfaði Margrét sem framkvæmdastjóri hjá Skeljungu 1995-2005, framkvæmdastjóri hjá Kuwait Petroleum (Danmark) A/S 1986-1995 og skrifstofustjóri hjá Dansk ESSO, síðar Statoil, 1982-1986. Hún var aðstoðarframkvæmdastjóri AIESEC International í Brussel 1978-1979. Margrét situr í stjórn Eignarhaldsfélagsins Lyngs ehf., Heklu hf., Heklu Fasteigna ehf. og Paradísar ehf. Margrét var formaður European Surgical Trade Association 2011-2013 og sat í stjórn félagsins frá 2009-2015. Hún var formaður Félags atvinnurekenda 2009-2013, sat í stjórn Reiknistofu bankanna 2010-2011 og 2016-2018, stjórn ISAVIA 2017-2018 og stjórn SPRON 2008-2009. Margrét hefur einnig setið í stjórnnum eftirtaldrá fyrirtækja: Skýrr hf., Frigg hf., Q8 A/S í Danmörku og Dansk Institut for Personalerådgivning. Margrét hóf stjórnarstörf hjá N1 árið 2011 og var formaður N1 frá 2012-2018 og formaður Festi frá 2018 til 2020.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.

Stjórn Festi, frh:

Þórey G. Guðmundsdóttir, stjórnarmaður

Þórey G. Guðmundsdóttir er framkvæmdastjóri fjármálasviðs Bláa Lónsins hf. frá árinu 2013. Þórey situr í stjórn DecideAct A/S, félags skráðu á Nasdaq First North í Danmörku. Hún á einnig sæti í stjórnnum eftirfarandi félaga: Íslenskar Heilsulindir ehf., Bláa Lónið Heilsuvörur ehf., Eldvörp ehf., Vænting ehf., Jarðvangur ehf., Hraunsetur ehf. og Blue Lagoon NL B.V. Árin 2012-2013 var Þórey forstöðumaður hagdeildar Samskipa og árin 2004-2011 var hún forstöðumaður fjármálasviðs hjá Straumi Fjárfestingabanka. Hún starfaði sem aðstoðarmaður og staðgengill rekstar- og fjármálastjóra Alþingis 1999-2000 og hjá KPMG Endurskoðun hf. árin 1995-1999. Þórey var kjörin í stjórn Festi á árinu 2020. Þórey er með Cand.oecon gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands.

Framkvæmdastjórn Festi

Framkvæmdastjórn er skipuð forstjóra og fimm framkvæmdastjórum félagsins þar sem hver framkvæmdastjóri ber ábyrgð á tilteknu sviði gagnvart forstjóra.

Eggert Þór Kristófersson, forstjóri

Eggert starfaði á árunum 1995-1997 hjá VÍB hf. sem ráðgjafi í einstaklingsþjónustu. Sem forstöðumaður sölu- og þjónustu hjá Lánasýslu ríkisins 1997-1999 og Íslandsbanka hf. 2000-2007, fyrst með ábyrgð á skuldabréfastöðum og síðan framkvæmdastjóri verðbréfasjóða bankans. Árið 2008 starfaði Eggert sem framkvæmdastjóri eignastýringar Glitnis banka á Íslandi og í Finnlandi en ári síðar gekk hann til liðs við fjárfestingafélagið Sjávarsýn ehf. þar sem hann gegndi starfi framkvæmdastjóra. Eggert tók við starfi framkvæmdastjóra fjármálasviðs N1 í júní 2011 og tók við starfi forstjóra N1 í febrúar 2015. Eggert er stjórnarmaður Malik Supply A/S og Nordic Marine Oil sem Festi á 24% hlut í og stjórnarformaður dótturfélaga Festi. Hann er með Cand. oecon. gráðu á endurskoðunarsviði í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands og er jafnframt löggiltur verðbréfamíðlari.

Kolbeinn Finnsson, framkvæmdastjóri rekstrarsviðs

Magnús Kristinn Ingason, framkvæmdastjóri fjármálasviðs

Ásta Sigríður Fjeldsted, framkvæmdastjóri Krónunnar

Gestur Hjaltason, framkvæmdastjóri ELKO

Hinrik Bjarnason, framkvæmdastjóri N1

Samkvæmt samþykktum félagsins þá er hlutverk stjórnar að ráða forstjóra félagsins og ákveða ákvæði ráðningarsamnings. Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir stjórnun félagsins.

Tekið skal fram að meðlimir framkvæmdastjórnar Festi eru ekki með kaupréttarsamninga við félagið. Engin hagsmunatengsl eru á milli meðlima framkvæmdastjórnar og helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila félagsins sem og stórra hluthafa í félaginu.

Gildi félagsins, siðareglur og stefna um samfélagslega ábyrgð

Gildi Festi eru:

Virði

Hagkvæmni

Traust

Það er stefna félagsins að vera í forystu til framtíðar, liður í því er að vera samfélagslega ábyrg. Samhliða ársreikningi verður gefin út samfélagsskýrsla samkvæmt ESG Reporting Guide 2.0 febrúar 2020. Með skipulögðum og viðurkenndum aðgerðum er kappkostað að lágmarka umhverfisáhrif af starfsemi félagsins. Festi fékk Jafnlaunavottun VR þann 19. júní 2015 og eru öll dótturfélög með jafnlaunvottun samkvæmt ÍST 85:2012. Það staðfestir að hjá félaginu er starfsfólki sem vinnur sömu eða jafnverðmæt störf ekki mismunað í launum. Árlega leitar fjöldi félagasamtaka, stofnana og einstaklinga til félagsins um stuðning við góð málefni. Festi leggur áherslu og forvarnar- og íþróttastarf.

Siðareglur Festi voru samþykktar 27. febrúar 2020. Þær eru birtar á heimasíðu félagsins.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.

Helstu þættir innra eftirlits og áhættustýring félagsins

Reglulegur hluti af starfsemi félagsins er að hafa eftirlit með helstu þáttum í rekstri fyrirtækisins og tryggja þannig samfellu í rekstri og lágmörkun áhættu. Áhættustýring er samofin ábyrgð við daglegan rekstur félagsins.

Helstu þættir innra eftirlits og áhættustýringar félagsins eru yfirfarnir af stjórn einu sinni á starfsári.

Félagið hefur ekki starfandi innri endurskoðanda, en endurskoðendur félagsins vinna afmarkaðar úttektir á ferlum félagsins.

Hluthafar félagsins

Félagið er hlutafélag og upplýsingar um helstu eigendur þess er að finna á heimasíðu félagsins, www.festi.is.

Ófjárhagslegar upplýsingar

Ófjárhagslegar upplýsingar

Festi hf hefur frá árinu 2018 gefið út með ársskýrslu heildrænt sjálfbærniuppgjör með hliðsjón af ESG leiðbeiningum NASDAQ á Íslandi og Norðurlöndunum, útgefnum í mars 2017. Þær leiðbeiningar byggja á ráðleggingum sem settar voru fram árið 2015 af Sameinuðu þjóðunum, samtökum um sjálfbærar kauphallir (Sustainable Stock Exchange Initiative) og vinnuhópi hjá Alþjóðasamtökum kauphalla (World Federation of Exchange).

Í ársreikningi þessum er údráttur úr sjálfbærniuppgjöri Festi og rekstrarfélaga sem birt verður í heild sinni með ársskýrslu. Þá verða einnig birt sjálfbærniuppgjör Bakkans, ELKO, Krónunnar og N1.

Upplýsingar í sjálfbærnisráðgjöf eru unnar af starfsmönnum og sérfræðingum á viðkomandi sviðum hjá félaginu. Skýrslan er ekki endurskoðuð af þriðja aðila. Hún nær yfir alla starfsemi Festi og rekstrarfélaga og byggir á rekstrarárinu 2020. Árin 2018 og 2019 eru til samanburðar.

CO2 uppgjör eru fengin í gegnum vef Klappa grænna lausna í samræmi við upplýsingar; fjöldi flugferða var gefinn upp hjá viðkomandi flugfélagi og úr bókhaldi, eldsneytislítrar úr viðskiptamannabókhaldskerfi N1, upplýsingar um sorplosun eru fengnar frá viðkomandi losunaraðila og orku- og vatnsnotkun frá viðkomandi veitum.

UFS áhættumat

Reitun vann og útbjó skýrslu um UFS áhættumat á Festi árið 2020. Samstæðan kemur vel út úr áhættumatinu og fær UFS einkunnina B3 (68 stig af 100 mögulegum). Við útgáfu var það fyrir ofan meðaltal í samanburði við þá 30 innlenda útgefendur sem höfðu farið í gegnum UFS greiningu.

Tilgangurinn með matinu er að greina og meta hvernig Festi stendur sig í völdum en mikilvægum ESG þáttum (e. environmental, social and governance). Á íslensku er hugtakið UFS (umhverfis-, félags- og stjórnarhættir). Áhætta þessara þátta, sem hefur mismikið vægi, er metin út frá stjórnun og árangri.

Samantekt á skýrslu Reitunar er að finna á heimasíðu Festi hf.

Starfsemi Festi

Festi hf. er eignarhaldsfélag sem sérhæfir sig í rekstri félaga sem eru leiðandi í smásölu á dagvörum, raftækjum og sölu á eldsneyti og rafmagni á Íslandi í gegnum rekstrarfélögin Krónuna, ELKO, N1, Festi fasteignir og Bakkann vöruhótel.

Festi er skráð á aðallista NASDAQ OMX Iceland og er eignarhald dreift.

Hlutverk Festi er að veita rekstarfélögum sínum stuðning við að uppfylla kröfur viðskiptavina þannig að þau geti áfram verið í farabroddi í þjónustu- og vöruframboði um land allt.


Það er stefna félagsins að vera í forystu til framtíðar. Liður í því er að vera samfélagslega ábyrg. Stefna Festi hf er vegvísir til framtíðar og er henni framfylgt með daglegri vinnslu á stefnumótandi umbótaverkefnum sem stuðla að framþróun rekstrarfélaga. Með skipulögðum og viðurkenndum aðgerðum kappkostar Festi að lágmarka umhverfisáhrif af starfsemi félagsins.

Gildi Festi eru virði, hagkvæmni og traust og endurspeglast þau í markmiðum félagsins.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Markmið Festi er að stýra fjárfestingum samstæðunnar með virðisaukandi hætti og styðja við virðisinnlausn rekstarfélaga samstæðunnar með hagkvæmri stoðþjónustu og styðja þannig við sameiginlega virðissköpun innan samstæðunnar til framtíðar.

Festi hf. sinnir upplýsingagjöf til almennings og fjárfesta. Við ákvörðun um fjárfestingar eru litið til hagsmuna hluthafa og eftir atvikum haghafa. Fjárfestingarkostir eru metnir hver fyrir sig og eftir atvikum tekið tillit til samlegðar sem kann þá meðal annars að birtast í bættri nýtingu eða framleiðni í stoðþjónustu. Markmið Festi í fjárfestingum er að verða traustur fjárfestingarkostur og traustur eigandi.

Áherslur			Markmið Festi				Tenging við
Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna	Tengsl við forgangsmarkmið Stjórnarráðsins	Tenging við stefnu Festi	Heiti markmiðs	Undirmarkmið	2019	2020	ESG
 <p>Góð atvinna og hagvöxtur</p>	<p>8.2 Aukinni framleiðni í atvinnulífinu verði náð með fjölbreytni, tækninýjungum og nýsköpun, meðal annars með því að beina athygli að vinnuafslfrekum geirum sem fela í sér mikinn virðisauka.</p>	<p>Stefna Festi</p>	<p>Að skila arðbærum og góðum rekstri</p>	<p>Heildartekjur ma. ISK</p>	<p>86,8</p>	<p>87,9</p>	<p>NA</p>
			<p>Að stunda heilbrigða viðskipta-hætti</p>	<p>Miðla samfélags-ábyrgð fyrirtækisins í ESG skýrslum</p>	<p>Krónan, Festi og N1</p>	<p>Festi, Bakkinn, ELKO, Krónan og N1</p>	<p>G8</p>

Áhættumat fyrir Festi og rekstarfélög var unnið í samvinnu við KPMG árin 2019 og 2020. Þar er tekið á öllum helstu áhættuþáttum í rekstri, samkeppni og ófyrirséðum áhættuþáttum. Greindar voru orsakir og afleiðingar og aðgerðir til að lágmarka áhættu skilgreindar. Í framhaldi var unninn aðgerðalisti til að lágmarka áhættu. Verkefnastjórnun er í höndum framkvæmdastjóra fjármálasviðs Festi.

Dagleg starfsemi Festi skiptist annars vegar í rekstur stoðþjónustu fyrir rekstrarfélögin og hins vegar í fjárfestingarstarfsemi. Þau verkefni sem falla þar undir snúa að upplýsingatækni, fjármálum, þ.m.t. daglegri fjárstýringu og fjármögnun, mannauði, umsjón og rekstri fasteigna og gæða- og öryggismálum. Framkvæmdastjórn Festi er hluti af yfirstjórn rekstarfélaga og tekur þátt í mánaðarlegum framkvæmdastjórafundum rekstrarfélaga og fulltrúar Festi skipa stjórnir rekstrarfélaganna.

Rekstarfélög Festi

Festi og rekstarfélög reka 200 stafsstöðvar víðsvegar um landið, auk fasteigna í útleigu. Starfsemi félagsins er þess eðlis að nauðsynlegt er að afla ýmissa leyfa og heimilda frá yfirvöldum. Starfsstöðvar rekstarfélaga Festi eru flest allar starfsleyfis skyldar og lúta fjölmörgum lögum, reglugerðum og reglum og heyra undir eftirlit fjölmargra stofnana. Á hverju ári eru gerðar úttektir á starfsleyfis skyldri starfsemi rekstrarfélaga Festi hjá viðkomandi eftirlitsaðilum sveitarfélaga og úr þeim er unnið í samráði við þá.

Festi fasteignir á og rekur fasteignir samstæðunnar með það að markmiði að fjárbinding í fasteignum sé arðbær og/eða styðji við kjarnastarfsemi félagsins.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Fjöldi starfsstöðva Festi og rekstarfélaga	
Skrifstofur Festi og rekstarfélaga	2
Bakkinn vöruhús	2
ELKO raftækjaverslun og vefverslun	6
Krónan matvöruverslun, Kr., Kjarval og vefverslun	26
N1 þjónustu- og bensínstöðvar	29
N1 sjálfsafgreiðslustöðvar og umboðsmenn	57
Rafhleðslustöðvar N1, Tesla og ON	13
N1 metanafgreiðslustöð	1
N1 bátadælur	49
N1 hjólbarða- og smurverkstæði	11
N1 verslun	4

Bakkinn vöruhótel rekur tvö vöruhús sem sérhæfa sig í vöruhúsaþjónustu og dreifingu á vörum fyrir viðskiptavinum sem kjósa að úthýsa vöruhúsa starfsemi sinni að einhverju eða öllu leiti. Starfsemi Bakkans er mikilvægur hlekkur í aðfangakeðju samsteypunnar með dreifingu og afhendingu á vörum fyrir rekstarfélög Festi. Bakkinn leggur áherslu á skilvirkni í þjónustu og hagkvæmni í öllum ferlum. Á árinu var nýtt vöruhúsa kerfi tekið í notkun til að efla öryggi pantana og tryggja skilvirka afhendingu. Bakkinn gefur út sína fyrstu samfélagsskýrslu í samræmi við ESG viðmið Nasdaq í mars 2020. Í henni verður nánari grein gerð fyrir starfseminni, markmiðum í umhverfismálum, losun CO2 og markmiðum tengdum 17 Heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna.

ELKO er stærsta raftækjaverslun landsins og rekur sex verslanir, þar af eina vefverslun. Markmiðið er að bjóða þekkt vörumerki raftækja á lágu verði og hjálpa öllum að njóta ótrúlegrar tækni. Með viðskiptasamningi við Elkjöp er stuðlað að lægsta raftækjaverði á Íslandi. Á árinu var opnuð glæsileg raftækjaverslun ELKO á Akureyri. Elko stuðlar að umhverfisvernd með margvíslegum hætti svo sem flokkun og að koma eldri raftækjum í endurvinnslu fyrir viðskiptavinum. Viðskiptavinir geta skilað inn gömlum símum og tölvum. Sé tækið metið hæft til endurnýtingar fær viðskiptavinurinn inneign. Með þessum hætti hafa 2.000 notuð raftæki frá íslenskum neytendum farið í hringrásarhagkerfið og endursölu hjá Replace. Vegna aukinnar sölu á rafmagnshlaupahjólum gaf ELKO út bækling um örugga notkun þeirra til að efla öryggi notenda í samfélaginu. ELKO gefur út sína fyrstu samfélagsskýrslu í samræmi við ESG viðmið Nasdaq í mars 2020. Í henni verður nánari grein gerð fyrir starfseminni, markmiðum í umhverfismálum, losun CO2 og markmiðum tengdum 17 Heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna.

Krónan er lágvöruverslun sem leggur áherslu á ferskvöru og rekur 26 verslanir undir merkjum Krónunnar, Kr, Kjarval og snjallverslunar Krónunnar. Markmið Krónunnar er að koma réttu vöruúrvali í hendur neytenda á eins ódýran hátt og mögulegt er. Allar verslanir Krónunnar eru Svansvottaðar fyrstar dagvöruverslana á Íslandi. Kröfur Svansins fyrir dagvöruverslanir ná yfir umhverfisþætti í rekstri, svo sem matarsóun og flokkun úrgangs, orkunotkun, og framboð lífrænna og umhverfisvottaðra vara. Krónan er þátttakandi í landsátakinu Þjóðþrif og sendir endurvinnanlegt plast sem fellur til frá rekstri til Pure North Recycling. Verkefnið eflir samfélagslega ábyrgð, fellur inn í hringrásarhagkerfið og tryggir, með vottuðu ferli, að plastefni séu í raun endurunnin en ekki urðuð, brennd eða send únnin til annara landa.

Krónan gefur út aðra samfélagsskýrslu sína í samræmi við ESG viðmið Nasdaq í mars 2020. Sú fyrsta hlaut viðurkenningu Festu - miðstöðvar um samfélagsábyrgð, Stjórnvísi og Viðskiptaráðs Íslands fyrir samfélagsskýrslu ársins 2019. Í henni er nánari grein gerð fyrir starfseminni, markmiðum í umhverfismálum, losun CO2 og markmiðum tengdum 17 Heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

N1 er orkusali Festi samstæðunnar og sér fólki, heimilum og fyrirtækjum fyrir eldsneyti, raforku, rekstrarvörum, hjólbarða- og smurþjónustu, veitingum og afþreyingu á þjónustustöðvum félagsins um allt land. Hlutverk N1 er að halda samfélaginu á hreyfingu með persónulegri þjónustu og markvissu vöruúrvali sem uppfyllir kröfur viðskiptavina hvert sem ferð þeirra er heitið. Það er stefna N1 er að vera leiðandi í orkuskiptum í samgöngum á Íslandi og þjónusta viðskiptavini sama hvort þeir aka um á bensín-, dísil-, metan- eða rafmagnsbílum. Festi styður við það markmið með fjárfestingum. Með kaupum á öllu hlutafé í Íslenskri Orkumiðlun ehf. er N1 einnig með leyfi til að stunda raforkuviðskipti. Það rafmagn kemur frá endurnýjanlegum orkugjöfum, annað hvort vatnsafli eða jarðvarma. N1 er með 86 eldsneytisafgreiðslur, 13 rafhleðslustöðvar ýmist í eigin nafni eða í samvinnu við Tesla og ON, ásamt einni metanafgreiðslustöð fyrir bifreiðar. Af 86 eldsneytisafgreiðslum eru 27 þjónustustöðvar sem einnig bjóða veitingar og hollari skyndibita undir vörumerkinu Nesti og Ísey. 18 þeirra eru vottaðar samkvæmt umhverfisstjórnunarstaðlinum ISO 14001. N1 rekur einnig 11 smur- og hjólbarðaverkstæði, en hjólbarðaverkstæðin eru öll vottuð samkvæmt gæðakröfum Michelin. Að auki eru 4 fyrirtækjaverslanir, 6 fyrirtækjaverslanir hjá umboðsmönnum, 5 hjólaviðgerðarstandar og 49 bátadælur víðsvegar um landið.

N1 gefur annað árið í röð út samfélagsskýrslu sína í samræmi við ESG viðmið Nasdaq í mars 2020. Í henni er nánari grein gerð fyrir starfsemi, markmiðum í umhverfismálum, losun CO2 og markmiðum tengdum 17 Heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna. Frá árinu 2014 hefur N1 unnið samfélagsskýrslur um starfsemi sína. N1 fékk viðurkenningu fyrir framúrskarandi árangur í samfélagsábyrgð fyrir rekstarárið 2016, þau fyrstu sem Creditinfo veitti fyrirtækjum á lista yfir framúrskarandi fyrirtæki.

Samfélagsleg ábyrgð og umhverfismál

Það er stefna Festi hf. að vera í forystu til framtíðar. Samfélagsleg ábyrgð er mikilvægur þáttur í þeirri vegferð. Stefna fyrirtækisins er að sýna umhverfinu virðingu, lágmarka skaðsemi frá rekstri og leitast við að bjóða umhverfisvænar vörur og þjónustu. Festi og rekstarfélög eru öll aðilar að Festu – miðstöð um samfélagsábyrgð.


Festi hf. og rekstarfélög vinna stöðugt að því að auka samfélagslega ábyrgð í samræmi við kjarnastarfsemi félaganna. Hún verður sífellt veigameiri þáttur í rekstri þeirra og nær til allra þátta rekstrarins. Ýmis svið falla undir hugtakið samfélagsábyrgð eins og til dæmis umhverfismál, siðareglur, sanngjarnir starfshættir, samfélagsleg virkni, þróun og tengsl við samfélagið.

Festi og rekstarfélög leggja sig fram við að starfa í samræmi við útgefin starfs- og rekstarleyfi, alþjóðlega vottaða staðla og viðurkenndar aðferðir. Allar matvöruverslanir Krónunnar eru Svansvottaðar, átján þjónustustöðvar N1 eru vottaðar samkvæmt umhverfisstjórnunarstaðlinum ISO 14001 af Vottun hf. Öll ellefu hjólbarðaverkstæði N1 eru vottuð Michelin Quality Dealer, úttektaraðili er SCA í Danmörku. Vöruhús Bakkans og smurolíuafgreiðslur starfa í samræmi við kröfur Exxon Mobil og eru vottuð af Exxon Mobil.

Festi og rekstarfélög hafa með ýmsum hætti dregið úr umhverfisspori sínu meðal annars með markvissri flokkun úrgangs, innkaupastýringu, vöruúrvali, nýsköpun, þjónustu og fræðslu ásamt öðrum aðgerðum. N1 hefur frá árinu 2015 greint frá framvindu þeirra í útgefnum samfélagsskýrslum. Í ár birta öll rekstarfélög Festi samfélagsskýrslur um ófjárhagslegar upplýsingar, umhverfis- og úrgangsmál ásamt markmiðum þeirra í tengslum við 17 Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna.

Festi kolefnisjafnar umfang rekstrarfélaga sinna þriðja árið í röð í samræmi við ESG sjálfbærniuppgjör með gróðursetningu trjáa í gegnum Kolvið. Uppgjörrið er unnið af starfsmönnum og sérfræðingum á viðkomandi sviðum hjá Festi hf og rekstarfélögum með aðstoð sérfræðinga hjá Klöppum. Skýrslan er ekki endurskoðuð af þriðja aðila. Hún nær yfir alla starfsemi félagsins á árinu 2020. Hægt er að rekja uppruna gagna frá afhendingaraðila í gagnakerfi Klappa.


Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Áherslur			Markmið Festi				Tenging við	
Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna	Tengsl við forgangsmarkmið Stjórnarráðsins	Tenging við stefnu Festi	Heiti markmiðs	Undirmarkmið	2019	2020	ESG	
	<p>Sjálfbær neyslu- og framleiðslumynstur verði tryggð</p> <p>12.3 Eigi síðar en árið 2030 hafi sóun matvæla á smásölumarkaði og hjá neytendum minnkað um helming á hvern einstakling um heim allan. Nýting í matvælaframleiðslu og hjá birgðakeðjum verði bætt, b.m.t. við uppskeru.</p>	Umhverfismál	Matarsóun	Minnkum matarsóun (Krónan)	48% samdráttur	Upplýsingar birtar í samfélags-skýrslu Krónunnar	E7	
	<p>12.4 Eigi síðar en árið 2020 verði meðferð efna og efnablandna umhverfissvænni á öllum stigum, sem og meðhöndlun úrgangs með slíkum spilliefnum, í samræmi við alþjóðlegar rammaáætlanir sem samþykktar hafa verið. Dregið verði verulega úr losun efna og efnablandna út í andrúmsloftið, vatn og jarðveg í því skyni að lágmarka skaðleg áhrif á heilsu manna og umhverfið.</p>			Endurvinnsla	Endurvinnsla á öllum starfsstöðvum Festi eins og hægt er í viðkomandi sveitarfélagi	Hlutfall flokkaðs úrgangs 70,4%	Hlutfall flokkaðs úrgangs 73,1 %	E1, E7
	<p>12.5 Eigi síðar en árið 2030 hafi forvarnir, minni úrgangur, aukin endurvinnsla og endurnýting dregið verulega úr sóun.</p>				Forvarnir	Vottanir, Exxon Mobil, innri úttektir á starfsleyfisskyldum rekstri með það að markmiði að kröfur séu uppfylltar og frávikalausar ytri úttektir.	Svansvottun 2 Krónuverslana, 18 þjónustu-stöðvar N1 ISO 14001 vottaðar, 11 hjólbarðaverkstæði Michelin vottun, ExxonMobil vottun Bakkans, sala á Svansvottuðum vörum	Svansvottun allra Krónuverslana, 18 þjónustu-stöðvar N1 ISO 14001 vottaðar, 11 hjólbarðaverkstæði Michelin vottun, ExxonMobil vottun Bakkans, sala á Svansvottuðum vörum

Pure North Recycling greindi á árinu 2020 ferli við endurvinnslu á flokkuðu plasti sem fellur til hjá Krónunni, N1, Bakknum og ELKO með það að markmiði að greina tækifæri þeirra að til taka þátt í landsátakinu Þjóðþrif. Átakið eflir samfélagslega ábyrgð, fellur inn í hringrásarhagkerfið og tryggir, með vottuðu ferli, að plastefni séu í raun endurunnið og þar af leiðandi ekki urðuð, brennd eða send óunnin til annara landa.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Festi gerir ekki þá kröfu til rekstarfélaga sinna að meta birgja sína. Krónan gerir þá kröfu að birgjar votti að vörur þeirra séu framleiddar samkvæmt lögum og reglum, þeir virði mannréttindi og fullvissi sig um að gerast ekki meðsekir um mannréttindabrot. Nánar er greint frá þessu ákvæði í innkaupareglum Krónunnar í Samfélagsskýrslu Krónunar. Birgjar sem þjónusta ISO 14001 vottaðar starfsstöðvar N1 hafa undirgengist birgjamat í samræmi við kröfur N1 og staðalsins. Birgjar N1 gera sumir hverjir gagnkvæmar kröfur til N1 um að uppfylla ákveðin skilyrði til þess að fá leyfi til að selja vörur þeirra, svo sem að þjálfun starfsfólks N1 sé í samræmi við staðla þeirra en einnig að uppfylltar séu kröfur þeirra í umhverfis-, öryggis-, starfsmanna- og brigðamállum og að þau ferli séu tekin út árlega.

Áherslur			Markmið Festi				Tenging við
Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna	Tengsl við forgangsmarkmið Stjórnarráðsins	Tenging við stefnu Festi	Heiti markmiðs	Undirmarkmið	2019	2020	ESG
 <p>Gripa til bráðra aðgerða gegn loftslagsbreytingum og áhrifum þeirra</p> <p>13.1 Auka viðbragðsáætlanir og forvarnir við vá af völdum loftslagsbreytinga og náttúruhamfara alls staðar í heiminum.</p> <p>13.2 Ráðstafanir vegna loftslagsbreytinga verði að finna í landsáætlunum, stefnumótunum og skipulagi.</p>	Umhverfismál		Orkunotkun kWst/stöðugildi	43.108	41.515	E4	
			Orkunotkun kWst/m2	491	443	E4	
			Áætlun um minni losun tCO2/stöðugildi	1	1	E2	
			Kolefnisjöfnun umfang N1	Samningur við Kolvið	441,8 tCO2	470,8 tCO2	E1
			Birgjamat	Birgjamat hjá Krónunni og ISO 14001 vottaðra stöðva hjá N1. Markmið birgjamats á stærstu birgja Festi og dótturfélaga	Ekki hafið, undirbúið 2020	Ekki lokið	G5
			N1 á raforku-markaði	Kaup á Hlöðu	Aukið aðgengi að hleðslu	N1 skilgreint sem orkusali	E10
	Kaup á hlut í Íslenskri Orkumiðlun	Flytjir fyrir orkuskiptum	Festi kaupir allt hlutafé í Íslenskri orkumiðlun	E10			

Árlega leitar fjöldi félagasamtaka, stofnana og einstaklinga til félagsins um stuðning við góð málefni. Festi leggur áherslu og forvarnar- og íþróttastarf. Nánar verður greint frá styrkjum og stuðningi í samfélagsskýrslum rekstrarfélaga Festi.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Hreinsunaraðgerðir á vegum N1 ehf. og Festi hf. vegna leka frá eldsneytisgeymi á sjálfsafgreiðslustöð N1 við Suðurbraut 9 á Hofsósi hafa staðið yfir frá 9. júní sl. eða um leið og leyfi fékkst til. Um leið og leki var staðfestur, í desember 2019, var notkun á geyminum hætt og hann tæmdur til að koma í veg fyrir frekari leka. Ekki reyndist unnt að hefja hreinsunaraðgerðir þá þegar m.a. vegna veðurs og í framhaldi af aðstæðum sem sköpuðust vegna Covid-19 faraldursins. Hreinsunaraðgerðir og -tillögur hafa verið unnar í samvinnu við Heilbrigðiseftirlit Norðurlands vestra (HNV) og Sveitarfélagið Skagafjörð, að undangenginni olíumengunarrannsókn Verkís, vinnufundum með Olíudreifingu ehf. og samtölum fulltrúa N1 og Festi við HNV sem og önnur heilbrigðiseftirlit sem hafa farið í hreinsunaraðgerðir vegna olíuleka við íbúðarhús. N1 ehf. hefur falið sérfræðingum hjá Verkís sýnatökur og rannsóknir á Hofsósi í samræmi við tilmæli Umhverfisstofnunar, sem nýtt hefur sér heimild í lögum nr. 55/2012, um umhverfisábyrgð, til að gefa fyrirmæli um upplýsingagjöf og rannsóknir á svæðinu.

Mannauður

Stefna Festi og rekstrarfélaga er að laða að og halda í hæft og traust starfsfólk. Það er gert með því að skapa því gott og hvetjandi starfsumhverfi, efla starfsmenn og styrkja með markvissri þjálfun og starfsþróun. Lögð er áhersla á að starfsfólk þekki hlutverk, stefnu og gildi félagsins í því skyni að ná betri árangri.

Á árinu var unnið að samræmingu Jafnlaunakerfis Festi og rekstrarfélaga í samræmi við staðalinn IST 85:2012 og kröfur Velferðarráðuneytisins um jafnlaunavottun. Henni lauk í desember og fóru félögin í vottunarúttekt hjá Icert í janúar 2021. Úttektin var frávikalaus, en verið er að vinna úr athugasemdum. Eldri vottorð um Jafnlaunavottun voru gefin út af BSI á Íslandi fyrir N1, en Vottun gaf út vottorð númer 85-3 fyrir Krónuna, ELKO og Bakkann.

Niðurstaða launagreininga hjá Festi og rekstrarfélögum er eftirfarandi:

Launamunur kynja	Einingar	2019	2020
Miðgildi heildarlauna karla (X) sem hlutfall af miðgildi heildarlauna kvenna	X:1	-	-
Niðurstaða launagreiningar - Festi	%	-	0,8%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - Bakkinn	%	4,3%	0,1%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - ELKO	%	2,5%	0,7%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - Krónan	%	3,6%	0,7%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - N1	%	1,1%	0,3%

S2

Mannauðs-, jafnréttis- og jafnlaunastefnur Festi gilda fyrir Festi og rekstrarfélög. Þær eru aðgengilegar á heimasíðum Festi og rekstrarfélaga.

Festi leggjur mikla áherslu á að starfsfólki sem vinnur sömu eða jafnverðmæt störf sé ekki mismunað í launum eða kjörum eftir kyni eða öðrum þáttum og styður þannig heimsmarkmið 5 um jafnrétti kynjanna og heimsmarkmið 10 um aukinn jöfnuð.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Áherslur			Markmið Festi				Tenging við
Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna	Tengsl við forgangsmarkmið Stjórnarráðsins	Tenging við stefnu Festi	Heiti markmiðs	Undirmarkmið	2019	2020	ESG
5 JAFNRÉTTI KYNJANNA 	Jafnrétti kynjanna verði tryggt og völd allra kvenna og stúlkna eflid 9.5 Tryggt verði virk þátttaka kvenna og jöfn tækifæri þeirra til að vera leiðandi við ákvarðanatöku á öllum sviðum stjórn- og efnahagsmála sem og á opinberum vettvangi.	Jafnrétti	Jafnréttis- stefna allra félaga	Reglulegar launagreiningar hjá Festi og rekstarfélögum	Rekstrarfélög Festi Jafnlaunavottuð	Rekstrarfélög Festi Jafnlaunavottuð	S2
			Samræma jafnlaunavottun félaganna	Jafnlaunavottun Festi og rekstarfélaga	Verkefni er hafið	Verkefni lokið, úttekt lert í janúar 2021.	S2
10 AUKINN JÖFNUÐUR 	Draga úr ójöfnuði innan og á milli landa 10.3 Tryggt verði jöfn tækifæri og dregið úr ójöfnuði, meðal annars með afnámi laga, breyttri stefnumótun og starfsháttum sem ala á mismunun, samhliða því að þrýsta á lagasetningu, stefnumótun og starfshætti sem styðja við markmiðið.	Mannauðs- og jafnréttisstefna	Stjórnarhættir	Jafnt kynjahlutfall í stjórn	50% konur	60% konur	G1
			Mælingar	UFS mælingar/ samfélagsskýrslur	Krónan, Festi og N1	Festi, Bakkinn, ELKO, Krónan og N1	G8
			Jöfn tækifæri	Auka hlutfall kvenna í yfirmanna- og stjórnunar- stöðum	Framkvæmda- stjórn Festi 17% konur (1 af 6)	Framkvæmda- stjórn Festi 17% konur (1 af 6)	S4
				Auka hlutfall kvenna í yfirmanna- og stjórnunar- stöðum	Deildarstjórar Festi 80% konur (4 af 5)	Deildarstjórar Festi 80% konur (4 af 5)	S4
Ofbeldi ekki liðið	Samningur við Siðferðisgátt	Lokið	Ein tilkynning barst hjá samstæðunni	S6 S7 S10			

Festi og rekstrarfélög gerðu fyrst fyrirtækja samning við Siðferðisgáttina, nú siðferðisgátt Hagvangs árið 2019. Markmið þess er að skapa fyrirtækjum og stofnunum vettvang fyrir starfsmenn til að koma því á framfæri til óháðs þriðja aðila ef þeir verða fyrir óæskilegri framkomu á vinnustaðnum eða upplifa vanlíðan í tengslum við störf. Kynning á því samstarfi átti sér stað á miðju ári 2019 og eru kynningarspjöld þess efnis á öllum starfsstöðvum Festi og rekstarfélaga. Ein tilkynning barst til Siðferðisgáttar á árinu 2020 og var málið leyst farsælega.

Hjá Festi er rekin núll slysastefna. Árlega eru haldin öryggis- og vinnuverndarnámskeið, en þar er efst á baugi að efla öryggis- og heilsuvitund starfsmanna. Áhersla er lögð á öryggi í starfsumhverfinu og athygli vakin á heilbrigði og hreyfingu. Námskeið og fræðslufyrirlestrar eru m.a. tengdir skyndihjálp, eldvörnum, efnum og efnavörum, gæða-, umhverfis- og öryggismálum, viðbrögðum við ráni og þjófnaði, ógnandi hegðun og rýrnun ásamt fyrirlestrum um heilsu, mismunun, einelti og áreitni. Markmið mannauðsdeildar Festi er að efla rafræna þjálfun til að auka aðgegni starfsmanna um land allt að fræðslustarfsemi Festi og rekstarfélaganna, sem er lykilatriði í móttöku og þjálfun nýliða. Með því móti verður starfsfólk samstæðunnar öflugra og er liður í að minnka starfsmannaveltu. Verið er að ljúka undirbúningi á tveimur rafrænum námskeiðum hjá Krónunni til að hefja þessa vegferð.

Heilsuefning starfsmanna er mikilvægur þáttur í vellíðan þeirra. Starfsmönnum í föstu starfi er gefinn kostur á 20.000 króna líkamsræktarstyrk árlega. Einnig er í gildi samningur Festi og rekstarfélaga við Heilsuvernd um skráningu veikinda og heilsutengda ráðgjöf.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Ein af grundvallar forsendum góðrar þjónustu er ánægt starfsfólk. Árlega framkvæmir Gallup vinnustaðagreiningar hjá Festi og rekstrarfélögum. Tilgangur þeirra er að kanna líðan starfsfólks. Notast er við Q12 matslista Gallup auk valdra spurninga frá Festi. Einkunnagjöf er á bilinu 1 – 5 (5 er hæst). Þegar niðurstöður liggja fyrir eru þær greindar, bornar saman við síðustu ár, önnur sambærilega fyrirtæki í gagnabanka Gallup, sem og önnur fyrirtæki í samstæðunni. Í kjölfarið eru niðurstöður rýndar með stjórnendum og starfsmönnum og gripið til aðgerða þar sem við á.

Niðurstöður vinnustaðagreiningar, október 2020:

	Samtals	Festi	Bakkinn	ELKO	Krónan	N1
Heildaránægja	4	4	4	4	4	4
Svarhlutfall	67%	91%	69%	90%	58%	72%

Spilling og mútur

Festi og rekstrarfélög eru meðvituð um þau áhrif sem þau hafa á samfélagið allt og leggja því áherslu á að stunda heilbrigða viðskiptahætti. Okkur er ljóst að orðspor Festi hf. og rekstrarfélaga er ein dýrmætasta eign félagsins. Siðareglur Festi, samþykktar 27. febrúar 2020, gilda um alla starfsemi Festi hf. og rekstrarfélaga, alla starfsmenn og stjórn félagsins, sem og þá verktaka, sem sinna verkefnum fyrir það. Siðareglurnar eru aðgengilegar á heimasíðu Festi, www.festi.is.

Vegna laga nr. 40/2020 um vernd uppljóstrara voru drög að ferli kynnt starfsmönnum Festi og rekstarfélaga. Engar athugasemdir bárust. Netföngin uppljostrun@festi.is, uppljostrun@bakkinn.is, uppljostrun@elko.is, uppljostrun@kronan.is, uppljostrun@n1.is eru virk og er persónuverndarfulltrúi félagsins móttakandi tilkynninga.

Öllum er unnt að koma ábendingum til fyrirtækisins á heimasíðu Festi, www.festi.is. Allar ábendingar eru skráðar, haldið utan um þær og leyst úr þeim hjá félaginu.

FESTI HF. - ESG 2020

Rekstarþættir

Rekstrarbreytur	Einingar	2018	2019	2020
Heildartekjur	m. ISK	59.700	86.700	87.393
Eignir alls	m. ISK	-	-	83.336
Eigið fé alls	m. ISK	26.000	28.700	29.784
Fjöldi stöðugilda	starfsgildi	764	1.158	1.145
Heildarrými fyrir eigin rekstur	m ²	112.000	101.644	107.423
Fjárfesting í sjálfbærni	m. ISK	-	-	-

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Árangursmælikvarði félags	Einingar	2018	2019	2020
Losunarkræfni starfsmanna	kgCO ₂ i/ stöðugildi	2.435,9	1.418,4	1.455,9
Þróun losunarkræfni starfsmanna	%	100%	58,2%	59,8%
Losunarkræfni tekna	kgCO ₂ i/ milljón ISK	31,2	18,9	19,1
Þróun losunarkræfni tekna	%	100%	60,8%	61,2%

Eignastýring	Einingar	2018	2019	2020
Fjöldi bifreiða	fjöldi	-	-	141
Þar af rafmagnsbílar	fjöldi	-	-	3
Þar af tvinnbílar	fjöldi	-	-	6
Þar af metanbílar	fjöldi	-	-	1

Umhverfi

Losun gróðurhúsalofttegunda	Einingar	2018	2019	2020
Umfang 1 (bein áhrif)	tCO ₂ i	535,1	441,8	470,8
Umfang 2 (óbein áhrif, vörur & þjónusta til fyrirtæk.)	tCO ₂ i	399,4	449,6	426,5
Umfang 3 (óbein áhrif, vörur & þjónusta frá fyrirtæk.)	tCO ₂ i	926,6	751,1	769,8
Kolefnisspor án mótvægisáðgerða	tCO ₂ i	1.861,1	1.642,6	1.667,0
Samtals mótvægisáðgerðir	tCO ₂ i	509,0	468,0	470,8
Kolefnisspor með mótvægisáðgerðum	tCO ₂ i	1.352,1	1.174,6	1.196,2

E1

Losunarkræfni gróðurhúsalofttegunda	Einingar	2018	2019	2020
Losunarkræfni orku	kgCO ₂ i/ MWst	40,2	32,9	35,1
Losunarkræfni starfsmanna	tCO ₂ i/ stöðugildi	2,4	1,4	1,5
Losunarkræfni tekna	kgCO ₂ i/ milljón ISK	31,2	18,9	19,1
Losunarkræfni eiginfjár	kgCO ₂ i/ milljón ISK	71,6	57,2	56,
Losunarkræfni á hvern fermetra	kgCO ₂ i/m ²	16,6	16,2	15,5
Losunarkræfni á hvern rúmmetra	kgCO ₂ i/m ³	-	-	-

E2

Orkunotkun	Einingar	2018	2019	2020
Heildarorkunotkun	kWst	46.264.043	49.919.188	47.535.103
Þar af orka frá lífeldsneyti	kWst	497	2.921	3.759
Þar af orka frá jarðefnaeldsneyti	kWst	2.099.645	1.734.360	1.900.156
Þar af orka frá rafmagni	kWst	24.220.294	24.425.848	23.791.829
Þar af orka frá heitu vatni	kWst	19.943.607	23.756.059	21.839.359
Bein orkunotkun	kWst	2.100.142	1.737.281	1.903.915
Óbein orkunotkun	kWst	44.163.901	48.181.907	45.631.188

E3

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Orkukræfni	Einingar	2018	2019	2020
Orkukræfni starfsmanna	kWst/ stöðugildi	60.555	43.108	41.515
Orkukræfni veltu	kWst/ milljón ISK	774,9	575,8	543,9
Orkukræfni á fermetra	kWst/m ²	413,1	491,1	442,5

E4

Samsetning orku	Einingar	2018	2019	2020
Jarðefnaeldsneyti	%	4,5%	3,5%	4,0%
Endurnýjanleg orka	%	95,5%	96,5%	96,0%

E5

Vatnsnotkun	Einingar	2018	2019	2020
Samtals vatnsnotkun	m ³	573.617	678.050	608.406
Kalt vatn	m ³	229.762	268.462	231.865
Heitt vatn	m ³	343.855	409.587	376.541

E6

Umhverfisstarfsemi	Einingar	2018	2019	2020
Fylgir fyrirtækið formlegri umhverfisstefnu?	já/nei	Já	Já	Já
Fylgir fyrirtækið sérstökum úrgangs-, vatns-, orku- og/eða endurvinnslustefnum?	já/nei	-	-	-
Notar fyrirtækið þitt viðurkennt orkustjórnunarkerfi?	já/nei	Nei	Nei	Nei

E7

Loftslagseftirlit / stjórn	Einingar	2018	2019	2020
Hefur stjórn eftirlit með og/eða stjórnar loftslagstengdri áhættu?	já/nei	-	Nei	Nei

E8

Loftslagseftirlit / stjórnendur	Einingar	2018	2019	2020
Hefur framkvæmdastjórn yfirumsjón með og/eða stýrir loftslagstengdri áhættu?	já/nei	-	Nei	Nei

E9

Mildun loftslagsáhættu	Einingar	2018	2019	2020
Heildarfjármagn sem árlega er fjárfest í loftslagstengdum innviðum, seiglu og vöruþróun	m. ISK	-	-	-

E10

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Meðhöndlun úrgangs	Einingar	2018	2019	2020
Samtals úrgangur	kg	4.302.852	4.152.728	4.229.382
Þar af flokkaður úrgangur	kg	2.699.675	2.922.007	3.092.181
Þar af óflokkaður úrgangur	kg	1.507.642	1.230.721	1.137.152
Endurrunnið / endurheimt	kg	3.402.562	2.804.524	2.325.161
Urðun / förgun	kg	2.788.708	1.348.204	1.904.221
Hlutfall flokkaðs úrgangs	%	62,7%	70,4%	73,1%
Hlutfall endurunnins úrgangs	%	79,1%	67,5%	55,0%

Úrgangskræfni	Einingar	2018	2019	2020
Úrgangskræfni starfsmanna	kg/ stöðugildi	5.632,0	3.586,1	3.693,8
Úrgangskræfni veltu	kg/ milljón ISK	72,1	47,9	48,4

Viðskiptaferðir	Einingar	2018	2019	2020
Losun vegna viðskiptaferða	tCO ₂ i	47,5	24,9	16,1
Flug	tCO ₂ i	47,5	24,9	16,1

Ferðir starfsmanna til og frá vinnu	Einingar	2018	2019	2020
Endurgreiðir fyrirtækið vistvænan ferðamáta starfsmanna?	já/nei	-	Nei	Nei

Helstu orkugjafar	Einingar	2018	2019	2020
Samtals eldsneytisnotkun í lítrum	lítrar	213.876	176.997	194.091
Metan	lítrar	48	266	343
Bensín	lítrar	62.859	53.021	59.406
Dísilolía	lítrar	150.969	123.710	134.342
Samtals eldsneytisnotkun bifreiða í kg	kg	175.504	145.112	158.995
Metan	kg	36	193	249
Bensín	kg	47.144	39.766	44.555
Dísilolía	kg	128.324	105.153	114.191

Mótvægisáðgerðir	Einingar	2018	2019	2020
Samtals mótvægisáðgerðir	tCO ₂ i	509,0	468,0	470,8
Mótvægisáðgerðir með skógrækt	tCO ₂ i	509,0	468,0	470,8

Eignastýring	Einingar	2018	2019	2020
Fjöldi ökutækja og tækja	fjöldi	-	-	146
Bensín / dísel	fjöldi	-	-	137
Rafknúin farartæki	fjöldi	-	-	3
Aðrir eldsneytisgjafar (blendingar, metan, vetni o.s.frv.)	fjöldi	-	-	6

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Kolefnisgjöld	Einingar	2018	2019	2020
Kolefnisgjald, gas- og dísilólía	ISK/lítra	9,5	10,4	11,5
Kolefnisgjald, bensín	ISK/lítra	8,3	9,1	10,0
Kolefnisgjald, eldsneyti	ISK/kg	11,7	12,8	14,1
Kolefnisgjald, hráólía o.s.frv.	ISK/kg	10,4	11,4	12,6
Samtals kolefnisgjald (ESR)	ISK	1.945.243,8	1.769.075,1	2.132.275,9

Félagslegir þættir

Launahlutfall forstjóra	Einingar	2018	2019	2020
Heildarlaun forstjóra	ISK	-	-	-
Laun og bónusgreiðslur forstjóra (X) sem hlutfall af miðgildi launa starfsmanna í fullu starfi	X:1	-	-	-
Er þetta hlutfall sett fram af fyrirtækinu þínu í skýrslugjöf til yfirvalda?	já/nei	-	Nei	Nei

S1

Launamunur kynja	Einingar	2018	2019	2020
Miðgildi heildarlauna karla (X) sem hlutfall af miðgildi heildarlauna kvenna	X:1	-	-	-
Niðurstaða launagreiningar - Festi	%	-	-	0,8%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - Bakkinn	%	-	4,3%	0,1%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - ELKO	%	-	2,5%	0,7%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - Krónan	%	-	3,6%	0,7%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - N1	%	-	1,1%	0,3%

S2

Starfsmannavelta	Einingar	2018	2019	2020
<i>Starfsmenn í fullu starfi</i>				
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi - Festi	%	-	-	4,5%
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi - Bakkinn	%	-	-	29,1%
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi - ELKO	%	-	-	20,7%
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi - Krónan	%	-	-	87,6%
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi - N1	%	-	-	26,2%

S3

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Kynjafjölbreytni	Einingar	2018	2019	2020
Starfsmannafjöldi				
Hlutfall kvenna í fyrirtækinu	%	-	34%	36%
Konur	fjöldi	-	-	651
Karlar	fjöldi	-	-	1.169
Byrjenda- og millistjórnendastöður				
Hlutfall kvenna í byrjendastarfi og næsta starfsprepi fyrir ofan	%	-	-	30%
Konur	fjöldi	-	-	20
Karlar	fjöldi	-	-	47
Yfirmenn og stjórnendur				
Hlutfall kvenna í stöðu yfirmanna og stjórnenda	%	-	39%	34%
Konur	fjöldi	-	-	12
Karlar	fjöldi	-	-	23
S4				
Hlutfall tímabundinna starfskrafta				
Prósenta starfsmanna í hlutastarfi	%	-	-	-
Prósenta verktaka og/eða ráðgjafa	%	-	-	-
S5				
Aðgerðir gegn mismunun				
Fylgir fyrirtækið þitt stefnu er varðar kynferðislegt áreitni og/eða jafnrétti?	já/nei	-	Já	Já
S6				
Vinnuslysatiðni				
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - Festi	%	-	-	0,00%
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - Bakinn	%	-	-	0,09%
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - ELKO	%	-	-	0,06%
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - Krónan	%	-	-	0,03%
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - N1	%	-	-	0,09%
S7				
Hnatræn heilsa og öryggi				
Hefur fyrirtækið birt og framfylgt vinnuverndarstefnu og/eða heildrænni heilsu- og öryggisstefnu?	já/nei	Já	Já	Já
S8				
Barna- og nauðungarvinna				
Framfylgir fyrirtækið stefnu gegn barnaþrælkun?	já/nei	-	Já	Já
Framfylgir fyrirtækið stefnu gegn nauðungarvinnu?	já/nei	-	Já	Já
Ef já, nær stefnan gegn barna- og/eða nauðungarvinnu einnig til birgja og seljenda?	já/nei	-	Nei	Nei
S9				

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Mannréttindi	Einingar	2018	2019	2020
Hefur fyrirtækið birt og framfylgt mannréttindastefnu?	já/nei	Já	Já	Já
Ef já, nær mannréttindastefnan til birgja og framleiðenda?	já/nei	-	-	Nei

S10

Stjórnarhættir

Kynjahlutfall í stjórn	Einingar	2018	2019	2020
Hlutfall kvenkyns stjórnarmanna (samanborið við ka %)		-	50%	66%
Hlutfall kvenkyns nefndarformanna (samanborið við %)		-	75%	100%

G1

Óháði stjórnar	Einingar	2018	2019	2020
Bannar fyrirtækið forstj. einnig stjórnarformennsku? já/nei		-	Já	Já
Hlutfall óháðra stjórnarmanna	%	-	100%	100%

G2

Kaupaukar	Einingar	2018	2019	2020
Fá framkvæmdastjórar formlegan kaupauka fyrir að ná árangri á sviði sjálfbærni?	já/nei	Já	Nei	Nei

G3

Kjarasamningar	Einingar	2018	2019	2020
Hlutfall starfsmanna sem fellur undir almenna kjarasamninga	%	-	86	99

G4

Siðareglur birgja	Einingar	2018	2019	2020
Ber seljendum fyrirtækisins og birgjum þess að fylgja siðareglum?	já/nei	-	Nei	Nei
Ef svarið er já, hversu hátt hlutfall birgja hefur formlega staðfest að þeir fylgi siðareglunum?	%	-	-	-

G5

Siðferði og aðgerðir gegn spillingu	Einingar	2018	2019	2020
Framfylgir fyrirtækið siðareglum og/eða stefnu gegn spillingu og mútum?	já/nei	-	Já	Já
Ef já, hvaða hlutfall starfsmanna hefur formlega staðfest að það fylgi stefnunni?	%	-	-	-

G6

Persónuvernd	Einingar	2018	2019	2020
Framfylgir fyrirtækið persónuverndarstefnu?	já/nei	-	Já	Já
Hefur fyrirtækið þitt hafist handa við að fylgja GDPR reglum?	já/nei	-	Já	Já

G7

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Sjálfbæriskýrsla	Einingar	2018	2019	2020
Birtir fyrirtækið sjálfbæriskýrslu?	já/nei	Já	Já	Já
Inniheldur skýrslugjöf fyrirtækisins til stjórnvalda gögn um sjálfbærni?	já/nei	-	-	Já
G8				

Starfsvenjur við upplýsingagjöf	Einingar	2018	2019	2020
Veitir fyrirtækið upplýsingar um sjálfbærni til viðurkenndra aðila með skipulögðum hætti?	já/nei	-	Nei	Nei
Leggur fyrirtæki þitt áherslu á tiltekin heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna um sjálfbæra þróun (UN SDGs)?	já/nei	-	Já	Já
Setur fyrirtækið markmið og gefur skýrslu um framvindu heimsmarkmiða SP?	já/nei	-	Já	Já
G9				

Gögn tekin út/sannreynd af ytri aðila	Einingar	2018	2019	2020
Er upplýsingagjöf um sjálfbærni tryggð eða staðfest af þriðja aðila?	já/nei	-	Nei	Nei
G10				