

Konsoliduotoji
2025 m.
metinė
vadovybės
ataskaita

AKROPOLIS

REAL ESTATE DEVELOPMENT & MANAGEMENT COMPANY

Turinys

3

Apie Akropolio Grupę

Kas mes esame

Bendrovės vadovės laiškas

Svarbiausi įvykiai

Verslo aplinka

Rezultatų apžvalga

Portfelis

Prekybos centrai

Prekybos turtas, skirtas vienam nuomininkui

Biurai

Kita

Planai ir prognozės

24

Valdymas

Įmonės valdymas

Valdymo sistema

Valdyba

Atlygio politika

Audito komitetas

Rizikų valdymas

38

Konsoliduotosios finansinės ataskaitos

99

Tvarumo ataskaita

2 ETAS Bendroji informacija

Aplinkos klausimai

Socialiniai klausimai

Valdymo klausimai

Papildoma informacija

162

Kita informacija

Informacija apie kapitalą ir kreditus

„Nasdaq“ struktūrizuota lentelė informacijai atskleisti

Atsakingų asmenų atsakomybės patvirtinimas

Apie Akropolio Grupę

Kas mes esame

„Akropolis Group“ (UAB „AKROPOLIS GROUP“ ir jos tiesioginės ir netiesioginės dukterinės įmonės), veikia Baltijos šalyse ir turi daugiau nei 20 metų istoriją, yra Baltijos rinkos lyderė prekybos ir pramogų centrų bei komercinio nekilnojamojo turto plėtros ir valdymo srityje.

Rugsėjo mėn. 25 d. įsigijusi „Galio Group“ (Galio Group, UAB ir jos tiesioginės ir netiesioginės dukterinės įmonės), „Akropolis Group“ žymiai išplėtė ir diversifikavo savo nekilnojamojo turto portfelį. Šis sandoris padidino valdomo nekilnojamojo turto vertę maždaug 30 % ir išplėtė pajamas generuojančio turto skaičių nuo 5 iki maždaug 61, 2025 metų gruodžio 31 dienai. Įsigijimas sustiprino grupės nekilnojamojo turto plėtros ir turto valdymo pajėgumus bei išplėtė jos turto struktūrą už mažmeninės prekybos ribų.

Atsižvelgiant į tai, „Akropolis Group“ valdo penkis prekybos ir pramogų centrus „Akropolis“: tris Lietuvoje – Vilniuje, Klaipėdoje ir Šiauliuose, du didžiausi Latvijoje – „Akropole Riga“ ir „Akropole Alfa“ šalies sostinėje Rygoje. Lankytojams siūlydami aktualias tarptautinių ir vietinių prekių ženklų parduotuves, paslaugas ir pramogas, Grupės valdomi centrai užima lyderiaujančias pozicijas miestuose, kuriuose veikia. Grupės portfelį taip pat sudaro 50 atskirų prekybos objektų, 6 biurai (4 A klasės ir 2 B klasės biurų pastatai, integruoti į du Grupės prekybos centrus), taip pat vienas prekybos miestelis (angl. stock-office) ir vienas sandėlis.

„Akropolis Group“ (arba Grupė) verslo modelis pagrįstas ilgalaikiu nuosavybės teisių įsigijimu ir aktyviu dominuojančių prekybos centrų didžiuosiuose Baltijos miestuose turto valdymu. Grupės centruose veikia mados, kasdienio vartojimo prekių, pramogų bei maisto ir gėrimų operatoriai, kurie yra plačiai paplitę regioninėje rinkoje. Pajamos gaunamos iš nuomos sutarčių su įvairiais nuomininkais – tarptautiniais prekių ženklais, regioniniais mažmenininkais ir vietiniais operatoriais. Be to, Grupė veikia platesniame nekilnojamojo turto plėtros sektoriuje, vykdydama komercinių, biurų ir gyvenamųjų projektų veiklą, prisidedama prie tvaraus miestų vystymo ir plečiant savo nekilnojamojo turto valdymo kompetenciją visame Baltijos regione.

Grupė laikosi konservatyvios finansinės politikos, orientuotos į saikingą finansinį svertą, diversifikuotus finansavimo šaltinius ir ilgalaikį kapitalo struktūros stabilumą. „Akropolis“ grupė yra įvertinta BB+ reitingu su stabilia perspektyva tiek „S&P Global Ratings“, tiek „Fitch Ratings“ agentūrų. Grupė veikia pagal Žaliojo finansavimo programą, kuri buvo įvertinta nepriklausomų išorės vertintojų ir leidžia finansuoti kriterijus atitinkančius žaliuosius projektus.

„Akropoliui“ yra sertifikuoti pagal tarptautinio tvarumo standarto „BREEAM“ reikalavimus. Prekybos centrų sertifikavimas yra „Akropolis Group“ vykdomos aplinkosaugos, socialinės ir valdymo (ASV) programos dalis, apimančios aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir korporatyvinės valdysenos sritis. Visi penki Grupės valdomi prekybos centrai turi „Very good“ lygio „BREEAM“ sertifikatus.

Nuo 2023 m. Grupė turi tarptautinius ISO aplinkosaugos (ISO 14001) ir darbų saugos bei sveikatos (ISO 45001) sertifikatus, taikomus holdingo įmonės veiklai, nekilnojamojo turto vystymui, valdymui ir nuomai. Šie ISO sertifikatai patvirtina „Akropolis Group“ atitikimą griežtiems aplinkosaugos, tvarumo, kokybės bei saugios darbo aplinkos standartams, kuriais vadovaujantis teikiamos paslaugos verslo klientams ir partneriams.

Grupės strategija yra sutelkta į pirmaujančių prekybos centrų išlaikymą Baltijos šalių sostinėse ir didžiuosiuose miestuose, nuomininkų partnerystės stiprinimą, aukšto užimtumo lygio palaikymą ir turto vertės didinimą per disciplinuatą kapitalo paskirstymą bei aktyvų valdymą, tuo pačiu plėtojant nekilnojamojo turto vystymo veiklą komerciniame, biurų ir gyvenamųjų patalpų segmentuose, siekiant remti tvarų miestų augimą ir toliau diversifikuoti savo portfelį Baltijos regione.

S&P Global
Ratings

Ilgalaikis reitingas: **BB+**
Perspektyva: **Stabili**

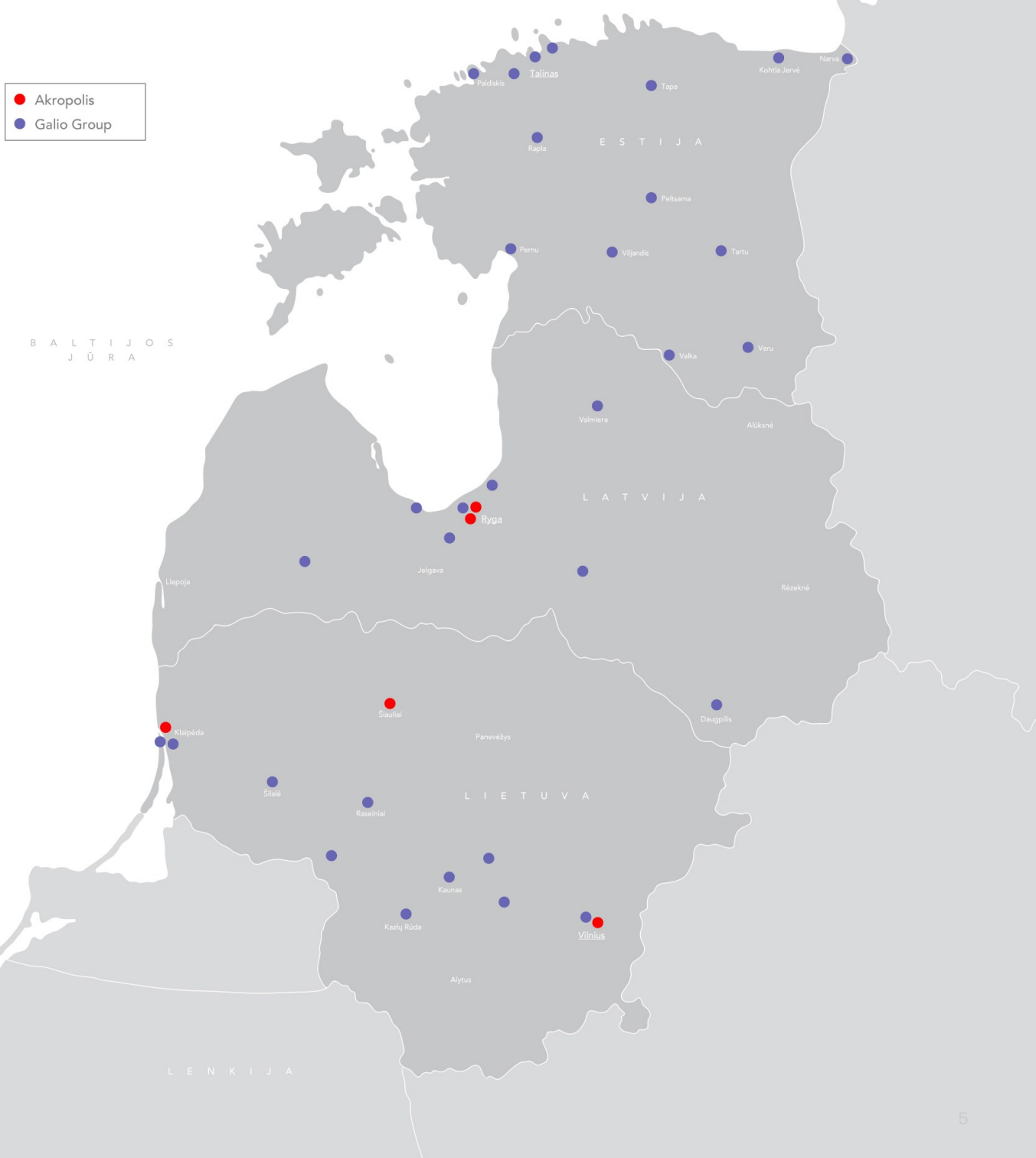
FitchRatings

Ilgalaikis reitingas: **BB+**
Perspektyva: **Stabili**

Veiklos žemėlapis

	Bendras nuomojamas plotas, kv. m	Tikroji vertė, tūkst. EUR	EBITDA*, tūkst. EUR
„Akropolis Vilnius“	96 574	342 700	28 503
„Akropolis Klaipėda“	60 525	221 300	19 502
„Akropolis Šiauliai“	36 896	79 700	8 667
„Akropole Riga“	71 160	220 110	18 194
„Akropole Alfa“	71 654	215 180	18 343
Pajamas generuojantis „Galio Group“ turtas (56 obj.)	149 647	251 840	4 749**

*Prieš 16TFAS nuomos paskatų įtaką
 **Duomenys pateikiami nuo įsigijimo datos – rugsėjo 25 d.



Bendrovės vadovės laiškas

2025-ieji „Akropolis Group“ buvo nuoseklus tikslų įgyvendinimo, strateginės plėtros ir finansinio augimo metai. Norėčiau nuoširdžiai padėkoti mūsų darbuotojams, nuomininkams, partneriams ir investuotojams už jų pasitikėjimą, profesionalumą bei bendradarbiavimą. Jūsų indėlis buvo ypatingai svarbus užtikrinant stabilią grupės veiklą ir sėkmingą mūsų strateginių prioritetų įgyvendinimą.

Per metus mūsų prekybos ir pramogų centruose apsilankė virš 44,4 mln. lankytojų. Nuomininkų apyvarta pasiekė 1,3 mlrd. EUR – tai rodo, kad vartotojų paklausa išlieka stipri, o gerai pasirinktos vietos mūsų prekybos centrams Baltijos regione ir toliau pasiteisina. Aukštas užimtumo lygis mūsų valdomuose centruose leido tikėtis stabilių nuomos pajamų ir pinigų srautų.

Grupė uždirbo apie 98 mln. EBITDA, tai pavyko sistemingai kontroliuojant išlaidas ir išlaikant veiklos efektyvumą, o tai dar kartą įrodo mūsų veiklos modelio stiprumą ir atsparumą.

2025 m. gegužės mėn. sėkmingai refinansavome 300 mln. EUR vertės obligacijas, išleisdami naujas 350 mln. EUR žaliąsias obligacijas, pagal Grupės Žaliojo finansavimo programą, kurią įvertino nepriklausomi išorės ekspertai. Emisija susilaukė paraiškų daugiau nei tris kartus didesnei sumai, o tai patvirtina, kad instituciniai investuotojai mus laiko labai patikimais. Emisijos įplaukos bus naudojamos tinkamiems žaliems projektams finansuoti ir refinansuoti. „S&P Global Ratings“ ir „Fitch Ratings“ dar kartą patvirtino mūsų BB+ kredito reitingus su stabilia perspektyva ir tai atspindi mūsų apdairių skolinimąsi, konservatyvią finansų politiką ir stabilius pinigų srautus.

Esminis metų įvykis buvo „Galio Group“ įsigijimas. Užbaigus šį sandorį, valdomo turto vertė išaugo apie 30 proc., o pajamas generuojančių turto objektų skaičius išaugo nuo penkių iki maždaug šešiasdešimt.

Ši diversifikacija mažina koncentracijos riziką, išplečia mūsų veiklą per kelis nekilnojamojo turto segmentus bei padidina pasikartojančių pajamų matomumą, kartu stiprindama mūsų vystymo ir turto valdymo gebėjimus.

Mes ir toliau pasirinktinai investavome į turto kokybę bei ilgalaikį konkurencingumą. Užbaigėme 1 500 kv. m antro aukšto erdvių atnaujinimą Vilniuje, pradėjome atnaujinimo darbus Šiauliuose bei pradėjome statyti 3 500 kv. m ploto priestatą Klaipėdoje, į kurį investuojame apie 6 mln. EUR ir kurį pastačius bendras nuomojamas plotas padidės apie 5 proc.

Visame portfelyje Lietuvoje ir Latvijoje buvo atnaujinta apie 52 tūkst. kv. m įvairių nuomininkų parduotuvių, taip pat atidaryta daugiau nei 119 naujų ir atnaujintų parduotuvių – tai leidžia tikėtis gerų pardavimų ilguoju laikotarpiu. „Akropolis Vingis“ projekte gautas galutinis

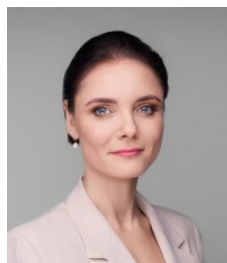
leidimas infrastruktūros darbams, leidžiantis mums šiame projekte judėti į priekį.

Metais anksčiau nei planuota gavome „BREEAM In-Use“ „Very Good“ lygmens sertifikatus visiems penkiems mūsų valdomiems prekybos centrams. Už 2025 metus pirmą kartą parengėme tvarumo ataskaitą pagal Jmonių informacijos apie tvarumą teikimo direktyvos (IJTTD) reikalavimus su savanorišku ribotu užtikrinimu.

*„Sėkmingi esame tik kartu.
Kiekvienas šiais metais
pasiektas laimėjimas
atspindi mūsų darbuotojų
atsidavimą ir ilgalaikių
partnerystės ryšių
stiprumą.“*

Į 2026 metus „Akropolis Group“ žengia sustiprėjusi. Mūsų rezultatai išliko geri ir atsparūs pokyčiams rinkoje, mes sustiprinome savo kapitalo struktūrą bei pasitikėjimą rinkoje, diversifikavome ir išplėtėme turto bazę, pasistūmėjome įgyvendindami vystymo projektus, pagerinome portfelio kokybę ir pakėlėme tvarumo standartų laikymosi kartele.

Mūsų prioritetai išlieka aiškūs: nuoseklus kapitalo paskirstymas, aktyvus turto valdymas ir tvarios ilgalaikės vertės kūrimas mūsų investuotojams, nuomininkams, partneriams bei bendruomenėms. Tikime, kad mūsų turimas turtas ir toliau išliks atsparus vykstantiems pokyčiams, o mes gebėsime užtikrinti nuoseklius rezultatus dar daugelį metų.



G Sapon

Gabrielė Sapon
„Akropolis Group“ vadovė

Svarbiausi įvykiai

2025 m. I ketv.

- Sausio 21 d. prekybos ir pramogų centras „Akropolis“ Vilniuje, Klaipėdoje ir Šiauliuose buvo suteikti „Very Good“ lygio tarptautiniai „BREEAM In-Use“ pastatų tvarumo sertifikatai. Visi „Akropolis Group“ valdomi prekybos centrai turi „BREEAM In-Use“ sertifikatus su įvertinimu „Very Good“.
- Vasario 10 d. pradėtas „Akropolis Vilnius“ 2-ojo aukšto bendrųjų erdvių atnaujinimas.
- Vasario 28 d. „Akropolis Group“ pristatė pirmąją **Žaliojo finansavimo programą**, kuri susilaukė teigiamo SPO įvertinimo.

2025 m. II ketv.

- Gegužės mėn. „Akropolis Group“ užbaigė pagrindinius 350 mln. eurų **žaliųjų obligacijų** emisijos proceso etapus – nuo proceso koordinavimo ir obligacijų siūlymo iki pasirengimo įtraukimui į biržos sąrašą ir išpirkimo organizavimo.
- Gegužės 22 d. **išduotas statybas leidžiantis dokumentas** susisiekimo infrastruktūros gerinimo projektui Gerosios Vilties ir Geležinio Vilko gatvėse, šalia daugiafunkcio komplekso „Akropolis Vingis“ Vilniuje.

2025 m. III ketv.

- Liepos 2 d. naujai ketverių metų kadencijai paskirtas „Akropolis Group“ Audito komitetas.
- Liepos 7 d. užbaigtas „Akropolis Vilnius“ 2-ojo aukšto bendrųjų erdvių atnaujinimas.
- Liepos 14 d. „Fitch Ratings“ penktus metus iš eilės „Akropolis Group“ suteikė kredito reitingą su stabilia perspektyva.
- Liepos 21 d. **išduotas statybos leidimas** naujam 3 500 kv. m. pastatui šalia „Akropolis Klaipėda“.
- Liepos 24 d. „Akropolis Group“ gavo 2 balų tarptautinį **tvarumo įvertinimą** iš „Sustainable Fitch“.
- Rugsėjo 23 d. Vaidotas Neniškis paskirtas „Akropolis Group“ Audito komiteto nariu.
- Rugsėjo mėn. „Akropolis Group“ paskelbė apie savo planus **įsigyti „Galio Group“** ir netrukus (rugsėjo 25 d.) įsigijimo sandorį užbaigė.
- Rugsėjo 24 d., po „Galio Group“ įsigijimo, „S&P Global Ratings“ patvirtino „Akropolis Group“ suteiktą BB+ kredito reitingą su stabilia perspektyva.

2025 m. IV ketv.

- Spalio 3 d. „Fitch Ratings“ įvertino „Akropolis Group“ atliktą „Galio Group“ įsigijimo sandorį ir patvirtino bendrovei suteiktą BB+ kredito reitingą su stabilia perspektyva.
- Spalio 23 d. „Galio Group“ kartu su „Grupo Lar“ **žengia į Lenkijos gyvenamųjų būstų rinką**, siekdama plėtoti būstų pirmą kartą perkančioms šeimoms projektus. Partnerystė planuoja pastatyti apie 1100 vienetų, o numatoma investicija siekia 200 mln. PLN.

Po ataskaitinio laikotarpio

2026 m. I ketv.

- Sausio mėnesį „Galio Group“ pradėjo pirmojo etapo 30 000 kv. m ploto mišrios paskirties projekto „Remarco“ įgyvendinimą Vilniuje.

Verslo aplinka

Ekonominės sąlygos Baltijos šalyse 2025 m. gerėjo, tai lėmė stabilizuojanti infliacija, atsparios darbo rinkos ir atsigaunantis privatus vartojimas, nepaisant išliekančio pasaulinio neapibrėžtumo ir geopolitinių įtampų. Regionas demonstravo nuosaikų augimą ir stiprėjančią vidaus paklausą.

Lietuvoje 2025 m. BVP augimas siekė 2,4 % ir prognozuojama, kad 2026 m. jis padidės iki 3,0 %, o 2027 m. šiek tiek sulėtės iki 2,2 %, daugiausia dėl privataus vartojimo, augančių realiųjų darbo užmokesčių ir investicijų. Latvijos ekonomikos augimas 2025 m. turėtų siekti 1,0 %, 2026 m. didėti iki 1,7 %, o 2027 m. – iki 1,9 %, jį skatins gerėjantis vartojimas ir investicijos. Estijos ekonomika 2025 m. turėtų augti 0,6 %, 2026 m. paspartėti iki 2,1 %, o 2027 m. siekti 2,0 %, atsigaunant vidaus paklausai ir stiprėjant investicinei veiklai.

Infliacija 2025 m. išliko aukšta – Lietuvoje siekė 3,4 %, Latvijoje – 3,6 %, o Estijoje – 4,8 %, ją daugiausia lėmė darbo užmokesčio augimas ir paslaugų kainos. Prognozuojama, kad 2026 m. infliacija sumažės iki 2,8 % Lietuvoje, 2,2 % Latvijoje ir 2,8 % Estijoje, o Estijoje 2027 m. toliau mažės iki 2,2 %.

Darbo rinkos visose trijose šalyse rodo panašias tendencijas. Numatoma, kad nedarbo lygis Lietuvoje sumažės nuo 7,1 % 2025 m. iki 6,8 % 2026 m., Latvijoje – nuo 6,8 % iki 6,3 %, o Estijoje – nuo 7,6 % 2025 m. iki 7,2 % 2026 m. ir 7,1 % 2027 m.

Privatus vartojimas išlieka vienu pagrindinių ekonomikos augimo veiksnių, kurį palaiko augantys atlyginimai ir gerėjančios namų ūkių pajamos. Tikimasi, kad Lietuva gaus didžiausią naudą dėl stipresnės vidaus paklausos ir eksporto, tuo tarpu Latvijos ir Estijos ekonomikos atsigaus lėčiau.

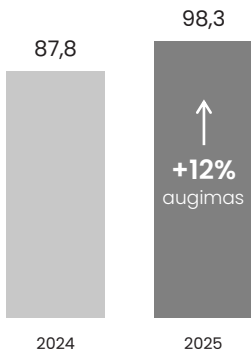
Apskritai prognozuojama, kad ekonominės sąlygos Baltijos šalyse išliks stabilios: Lietuva išlaikys spartesnį augimo tempą, o Latvijoje ir Estijoje numatomas nuosaikus, bet tvarus augimas.

RODIKLIAI (% per metus)	2023	2024	2025	2026*	2027*
Lietuva					
BVP augimas	0,7	3,0	2,4	3,0	2,2
Privatus vartojimas	-0,1	3,1	2,6	5,6	2,1
Namų ūkių santaupų augimas	5,7	7,6	10,0	8,1	9,6
Realios gyventojų pajamos	12,1	7,2	7,9	7,0	6,1
Infliacija	8,7	0,9	3,4	2,8	2,7
Nedarbo lygis	6,9	7,1	7,1	6,8	6,8
Latvija					
BVP augimas	-0,9	0,0	1,0	1,7	1,9
Privatus vartojimas	-0,9	0,1	0,3	1,8	2,6
Namų ūkių santaupų augimas	1,7	4,9	6,4	7,0	5,7
Realios gyventojų pajamos	5,8	10,5	8,3	6,0	4,9
Infliacija	9,1	1,3	3,6	2,2	2,4
Nedarbo lygis	6,5	6,9	6,8	6,6	6,5
Estija					
BVP augimas	-2,7	-0,1	0,6	2,1	2,0
Privatus vartojimas	-1,3	0,1	0,5	2,6	2,7
Namų ūkių santaupų augimas	3,5	7,3	6,7	8,2	7,9
Realios gyventojų pajamos	8,6	7,0	5,3	4,9	4,7
Infliacija	9,1	3,7	4,8	2,8	2,2
Nedarbo lygis	6,4	7,6	7,6	7,2	7,1

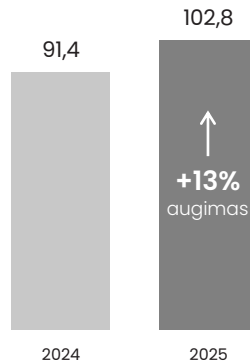
*Prognozė / Šaltiniai: Europos Komisijos ekonominė prognozė, 2025 m. ruduo.

Rezultatų apžvalga

EBITDA, mln. EUR



Nuomos pajamos, mln. EUR



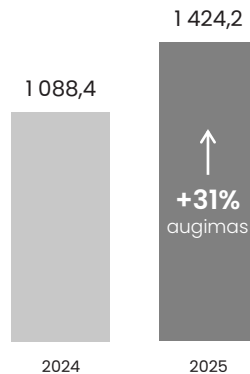
Nuomininkų apyvarta, mln. EUR, su PVM*



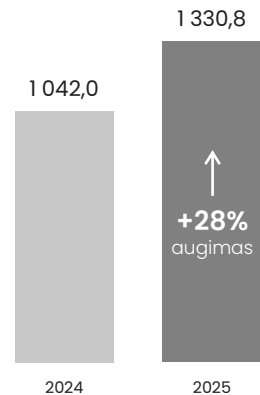
Lankytojų per dieną, tūkst.*



Portfelio tikroji vertė, mln. EUR



Veikiančių objektų portfelio tikroji vertė, mln. EUR



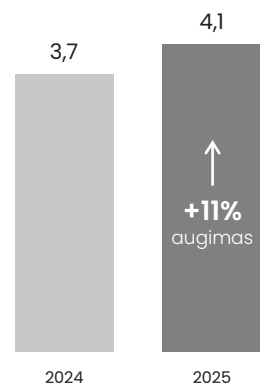
Nuomos mokesčio surinkimo rodiklis, %



Užimtumo rodiklis, %



WAULT pagal bendrą nuomojamą plotą



*Tik prekybos centrų duomenys.
Jei nenurodyta kitaip, skaičiai pateikti su GALIO GORUP, UAB įsigijimu 2025 m. rugsėjo 25 d.

PAJAMŲ RODIKLIAI	Mato vnt.	2021	2022	2023	2024	2025
Pajamos	tūkst. EUR	81 068	113 864	117 782	124 863	139 984
Nuomos pajamos	tūkst. EUR	57 276	75 096	83 992	91 355	102 833
Grynosios nuomos pajamos	tūkst. EUR	58 153	73 925	86 308	91 305	100 935
Investicinio turto perkainojimo pelnas	tūkst. EUR	50 461	10 585	29 425	6 112	36 356
EBITDA	tūkst. EUR	57 204	71 907	83 075	87 848	98 261
EBITDA marža	%	70,6	63,2	70,5	70,4	70,2
Grynasis pelnas	tūkst. EUR	90 666	61 024	86 500	61 583	88 104
Grynojo pelno marža	%	111,8	53,6	73,4	49,3	62,9

FINANSINIAI RODIKLIAI	Mato vnt.	2021	2022	2023	2024	2025
Turtas iš viso	tūkst. EUR	1 112 148	1 214 168	1 303 066	1 300 395	1 714 256
Turto pelningumo rodiklis	%	8,2	5,0	6,6	4,7	5,1
Nuosavas kapitalas iš viso	tūkst. EUR	571 345	632 369	718 869	710 452	799 606
Nuosavo kapitalo pelningumo rodiklis	%	15,9	9,7	12,0	8,7	11,0
Skolos	tūkst. EUR	423 171	459 562	452 426	445 317	720 467
Įsipareigojimai iš viso	tūkst. EUR	540 803	581 799	584 197	589 943	914 650
Paskolos ir vertės santykis	%	41,4	44,5	42,2	40,9	50,9
Bendrasis likvidumo rodiklis	kartai	2,6	4,8	5,7	5,0	2,0
Kritinio likvidumo rodiklis	kartai	2,6	4,8	5,7	5,0	1,7
Absoliutaus likvidumo rodiklis	kartai	2,3	4,5	5,4	4,8	1,6

VEIKLOS RODIKLIAI	Mato vnt.	2021	2022	2023	2024	2025
Portfelio tikroji vertė	tūkst. EUR	1 022 900	1 031 860	1 071 821	1 088 379	1 424 180
Veikiančių objektų portfelio tikroji vertė	tūkst. EUR	995 200	995 200	1 030 470	1 041 960	1 330 830
Veikiantys nekilnojamo turto objektai	skaičius	5	5	5	5	61
Bendras nuomojamas plotas	kv. m	333 495	333 946	335 574	335 586	486 455
Užimtumo rodiklis	%	98,0	97,9	97,4	98,3	99,1
Nuomos mokesčio surinkimo rodiklis*	%	99,5	99,6	99,7	99,7	99,8
Nuomininkų apyvarta, su PVM	tūkst. EUR	667 297	1 113 972	1 195 677	1 203 298	1 249 860
Lankytojų per dieną, tūkst.	skaičius	74,5	113,2	120,8	120,7	121,8

*2021 m. skaičiai pateikti be „Akropole Alfa“.

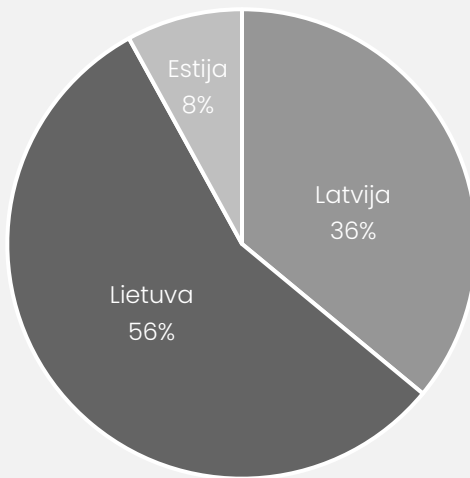
Jei nenurodyta kitaip, skaičiai pateikti su „Akropole Alfa“ įsigijimu 2021 m. lapkričio 30 d. ir GALIO GROUP, UAB įsigijimu 2025 m. rugsėjo 25 d.

Portfelis

Grupė valdo penkis prekybos ir pramogų centrus – tris Lietuvoje ir du Latvijoje – bei išplėtė savo nekilnojamojo turto portfelį, įtraukdama 50 vieno nuomininko prekybos objektų (15 Lietuvoje, 13 Latvijoje ir 22 Estijoje), 4 biurų pastatus (3 Lietuvoje, 1 Latvijoje), taip pat 1 prekybos miestelį (ang. stock-office) ir sandėlio pastatą. Pagal bendrą nuomojamą plotą 58 % visų patalpų yra Lietuvoje, 36 % – Latvijoje ir 8 % – Estijoje.

Per 2025 m. gruodžio 31 d. ataskaitinius metus dešimt didžiausių Grupės nuomininkų pagal nuomojamą plotą visame portfelyje sudarė 25,2 % gautų nuomos mokesčių ir paslaugų mokesčių. Grupė laiko šiuos nuomininkus savo „inkariniiais nuomininkais“, jie paprastai yra dominuojantys žaidėjai savo atitinkamose kategorijose.

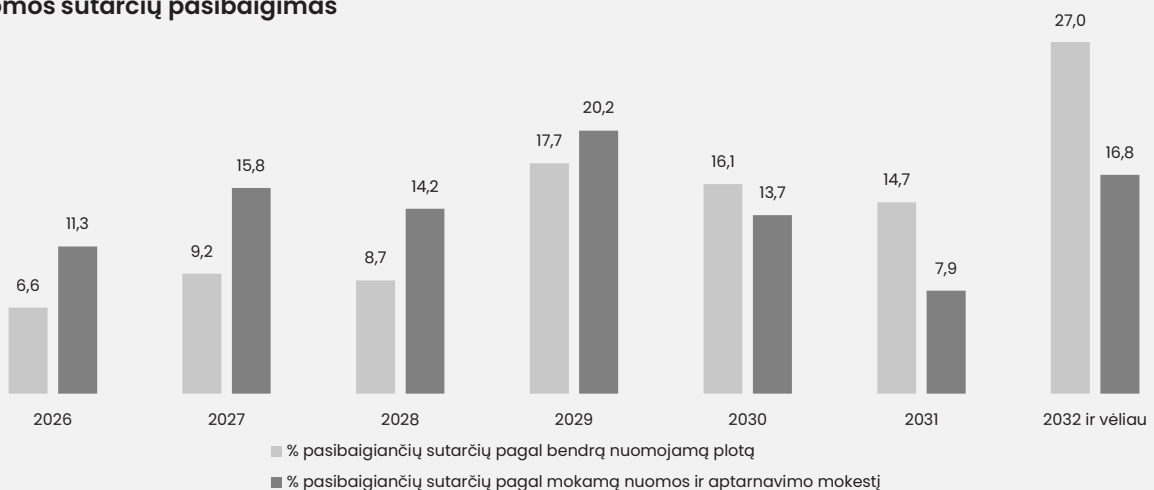
Šalys pagal bendrą nuomojamą plotą 2025 m. gruodžio 31 d.



10 didžiausių mažmeninės prekybos nuomininkų



Nuomos sutarčių pasibaigimas

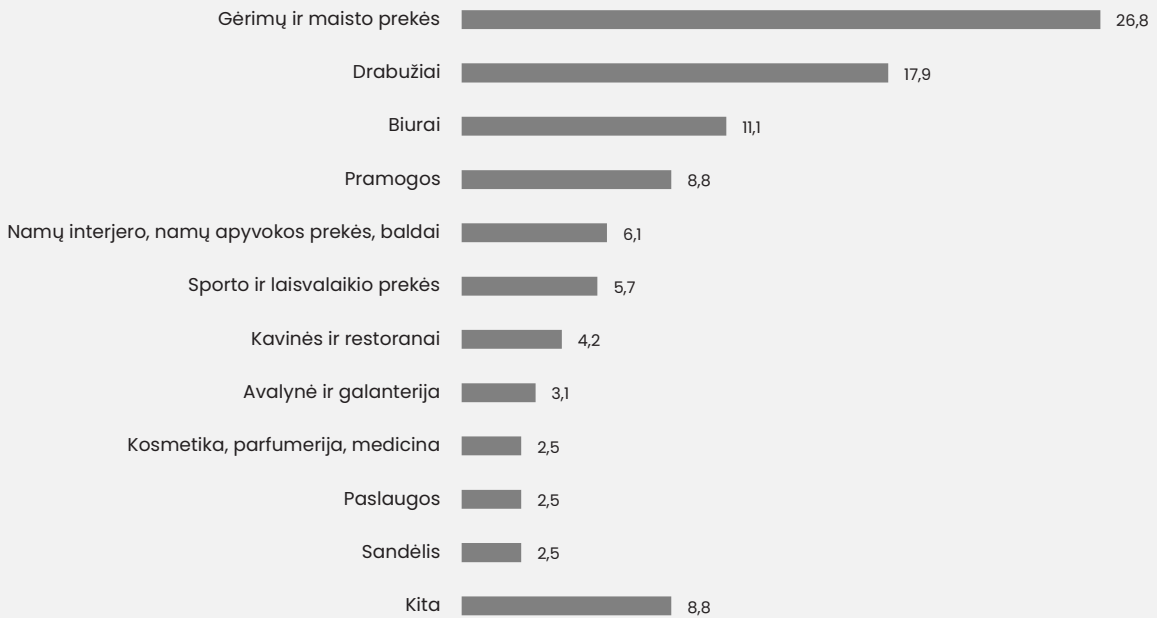


„Galio Group“ buvo įsigyta 2025 m. rugsėjo 25 d. Tačiau šiame puslapyje pateiktose diagramose nuomos pajamos ir paslaugų mokesčiai pateikiami visų metų pagrindu, siekiant pateikti teisingesnį veiklos rezultatų vaizdą, todėl jų negalima tiesiogiai lyginti su konsoliduotais finansiniais rezultatais.

Nuomininkai pagal sektorius

Toliau esančiuose grafikuose yra pateikti 2025 m. gruodžio 31 d. Grupės nuomininkai pagal sektorius jos prekybos ir pramogų centruose. Nuomininkų sektorių pasiskirstymas atvaizduotas remiantis bendru nuomojamu plotu bei nuomos ir papildomais mokesčiais. Nors Grupės santykiai su jos „inkariniais nuomininkais“ svarbūs jos strateginei sėkmei, lentelėje matyti, kaip Grupė aktyviai valdo savo nuomininkų sudėtį, kad sumažintų koncentracijos riziką.

Nuomininkų suskirstymas pagal bendrą nuomojamą plotą, %



Nuomininkų suskirstymas pagal mokamą nuomos ir papildomą mokestį, %



„Galio Group“ buvo įsigyta 2025 m. rugsėjo 25 d. Tačiau šiame puslapyje pateiktose diagramose nuomos pajamos ir paslaugų mokesčiai pateikiami visų metų pagrindu, siekiant pateikti teisingesnį veiklos rezultatų vaizdą, todėl jų negalima tiesiogiai lyginti su konsoliduotais finansiniais rezultatais.

Prekybos centrai

81%		5		336 809			
Veikiančių objektų portfelio tikrosios vertės		Veikiantys nekilnojamo turto objektai		Bendras nuomojamas plotas, kv. m			
60%	40%	3	2	193 995		142 814	
Lietuva	Latvija	Lietuva	Latvija	Lietuva		Latvija	
99,2		98,8%		121,8		1 250	
Nuomos pajamos EUR, mln.		Užimtumo rodiklis 2025 m. gruodis		Lankytojų skaičius per dieną, tūkst.		Nuomininkų apyvarta EUR, mln., su PVM	
60,6	38,6	99,8%	97,4%	75,4	46,4	787,1	462,8
Lietuva	Latvija	Lietuva	Latvija	Lietuva	Latvija	Lietuva	Latvija

Grupė valdo penkis prekybos ir pramogų centrus su dviem integruotais biurų pastatais Lietuvoje ir Latvijoje, kurie sudaro vieną didžiausių prekybos nekilnojamojo turto portfelių Baltijos regione. Bendras šių centrų nuomojamas plotas siekia 336 809 kv. m., o lankytojams siūlomas platus prekybos, pramogų ir paslaugų pasirinkimas.

Penkiose prekybos ir pramogų centruose visoje Lietuvoje ir Latvijoje yra iš viso 911 parduotuvių ir pramogų vietų, siūlančių lankytojams įvairias prekybos, maitinimo ir laisvalaikio galimybes. Prekybos centrai išlaiko aukštą 98,8 % užimtumo lygį, atspindintį didelę nuomininkų paklausą ir stabilius portfelio rezultatus. 2025 m. centrai uždirbo 99,2 mln. eurų nuomos pajamų. Vidutinis dienos lankytojų skaičius siekė 121,8 tūkst., o nuomininkų bendra apyvarta sudarė 1 250 mln. eurų, o tai rodo didelę vartotojų aktyvumą ir šių centrų svarbų vaidmenį regioninėje mažmeninės prekybos rinkoje.



Nauji nuomininkai per 2025

AKROPOLIS VILNIUS



AKROPOLIS KLAIPĖDA



AKROPOLIS ŠIAULIAI



AKROPOLE RIGA



AKROPOLE ALFA





AKROPOLIS VILNIUS

Atidarytas/išplėstas/ renovuotas	2002/2005/2019/2024
„BREEAM In-Use“ sertifikatas	„Very Good“ (patvirtinta 2025 m. sausio mėn.)
Tikroji vertė	342,7 mln. EUR
Bendras nuomojamas mažmeninės prekybos plotas	89 923 kv. m
Bendras nuomojamas biurų plotas	6 651 kv. m
Automobilių stovėjimo vietų skaičius	~2 948
Užimtumo rodiklis	99,8%
Parduotuvių skaičius	215
Vieta	Vilnius, Lietuva



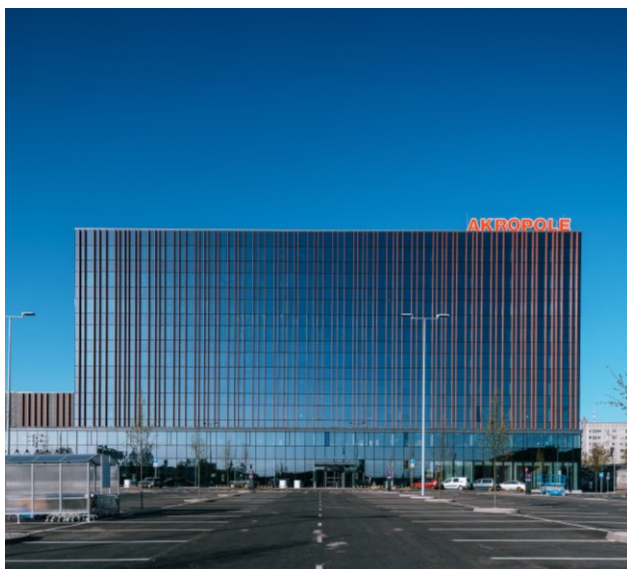
AKROPOLIS KLAIPĖDA

Atidarytas/renovuotas	2005/2024
„BREEAM In-Use“ sertifikatas	„Very Good“ (patvirtinta 2025 m. sausio mėn.)
Tikroji vertė	221,3 mln. EUR
Bendras nuomojamas mažmeninės prekybos plotas	60 525 kv. m
Automobilių stovėjimo vietų skaičius	~2 171
Užimtumo rodiklis	99,7%
Parduotuvių skaičius	208
Vieta	Klaipėda, Lietuva



AKROPOLIS ŠIAULIAI

Atidarytas	2009
„BREEAM In-Use“ sertifikatas	„Very Good“
Tikroji vertė	79,7 mln. EUR
Bendras nuomojamas mažmeninės prekybos plotas	36 896 kv. m
Automobilių stovėjimo vietų skaičius	~1 195
Užimtumo rodiklis	99,9%
Parduotuvių skaičius	137
Vieta	Šiauliai, Lietuva



AKROPOLE RIGA

Atidarytas	2019
„BREEAM New Construction“ sertifikatas	„Very Good“
Tikroji vertė	220,1 mln. EUR
Bendras nuomojamas mažmeninės prekybos plotas	61 311 kv. m
Bendras nuomojamas biurų plotas	9 848 kv. m
Automobilių stovėjimo vietų skaičius	~2 300
Užimtumo rodiklis	98,2 %
Parduotuvių skaičius	166
Vieta	Ryga, Latvija



AKROPOLE ALFA

Atidarytas	2001/2019/2021
„BREEAM New Construction“ sertifikatas	„Very Good“
Tikroji vertė	215,2 mln. EUR
Bendras nuomojamas mažmeninės prekybos plotas	71 654 kv. m
Automobilių stovėjimo vietų skaičius	~1 750
Užimtumo rodiklis	96,6 %
Parduotuvių skaičius	185
Vieta	Ryga, Latvija

Prekybos turtas, skirtas vienam nuomininkui

Grupės prekybos turtas, skirtas vienam nuomininkui yra išsidėstęs Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje; iš viso jų yra 50. Lietuvos portfelį sudaro 15 objektų, kurių tikroji vertė siekia 50,2 mln. eurų, o bendras prekybos plotas – 33 568 kv. m. Latvijoje 13 objektų, kurių vertė siekia 22,1 mln. eurų, siūlo 18 345 kv. m prekybos ploto. Estijos 22 objektai turi 34,8 mln. eurų tikrąją vertę ir 38 526 kv. m bendro prekybinio ploto. Visų prekybos turty, skirtų vienam nuomininkui – užimtumas yra 100 %.

	Lietuva	Latvija	Estija
Tikroji vertė	50,2 mln. EUR	22,1 mln. EUR	34,8 mln. EUR
Nuomos pajamos*	1,05 mln. EUR	0,51 mln. EUR	0,84 mln. EUR
Bendras nuomojamas mažmeninės prekybos plotas	33 568 kv. m	18 345 kv. m	38 526 kv. m
Užimtumo rodiklis	100,0%	100,0%	100,0%
Objektų skaičius	15	13	22

Biurai

Grupės biurų nekilnojamojo turto portfelį sudaro keturi objektai, esantys Lietuvoje ir Latvijoje. Lietuvoje portfelį sudaro trys objektai, kurių bendra tikroji vertė yra 78,5 mln. eurų, o bendras nuomojamas plotas – 25 386 kv. m. Latvijoje portfelį sudaro vienas objektas, kurio tikroji vertė yra 34,6 mln. eurų, o bendras nuomojamas plotas – 12 506 kv. m. Ataskaitos pateikimo dienos duomenimis, biurų portfelio užimtumas abiejose šalyse siekė 100 %.

	Lietuva	Latvija
Tikroji vertė	78,5 mln. EUR	34,6 mln. EUR
Nuomos pajamos*	1,38 mln. EUR	0,59 mln. EUR
Bendras nuomojamas mažmeninės prekybos plotas	25 386 kv. m	12 506 kv. m
Užimtumo rodiklis	100,0%	100,0%
Objektų skaičius	3	1

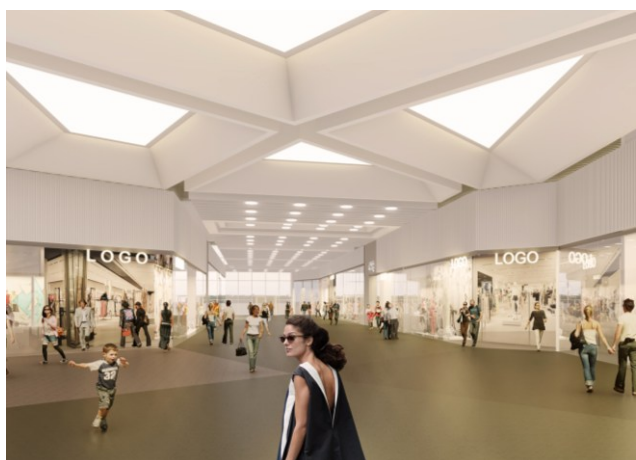


Kita

Grupės portfelyje taip pat yra prekybos miestelis (ang. stock-office) ir sandėlis, esantys Lietuvoje. Bendra šių objektų tikroji vertė siekia 31,6 mln. eurų, o bendras nuomojamas plotas – 21 316 kv. m. Nuo 2025 m. rugsėjo 25 d., kai šie objektai buvo įtraukti į „Akropolis“ grupės portfelį, jie uždirbo 0,59 mln. eurų nuomos pajamų. Ataskaitinės dienos duomenimis, užimtumo lygis siekė 98,6 %.

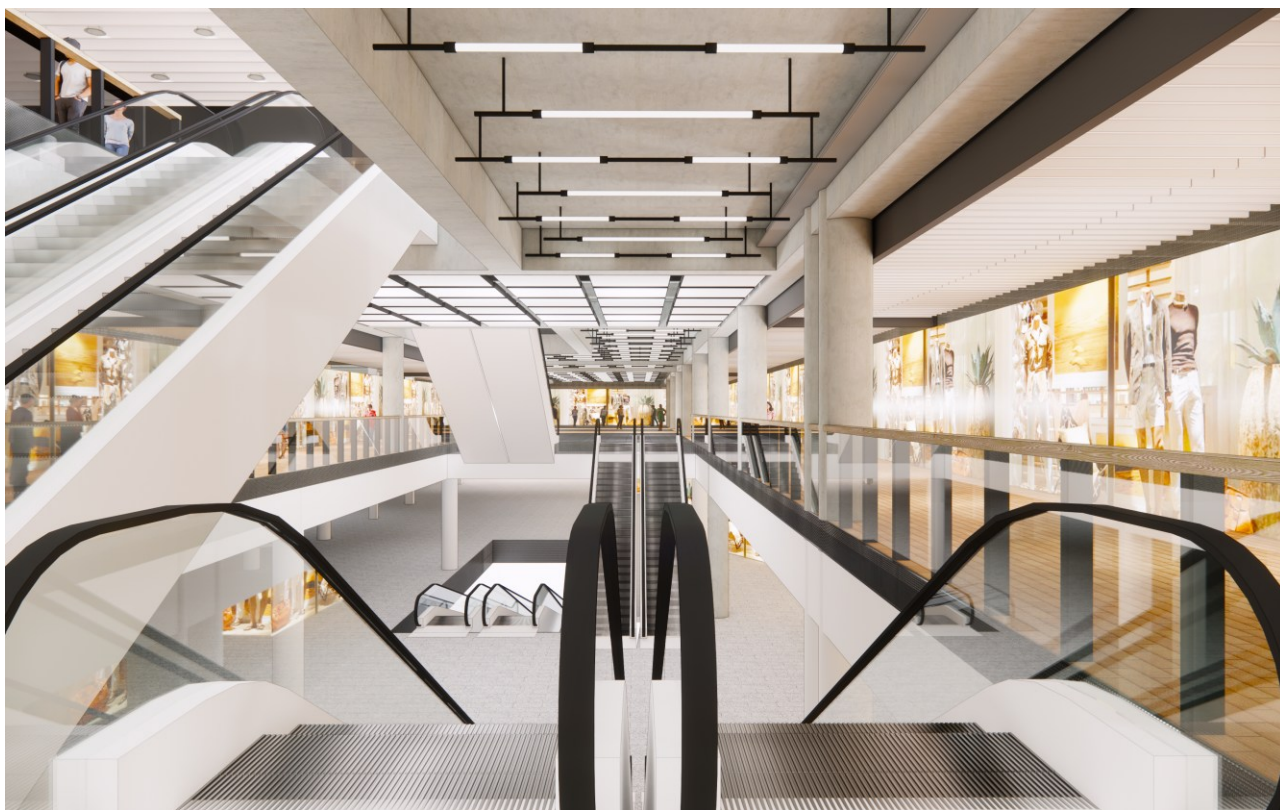
*Duomenys pateikiami nuo įsitraukimo į „Akropolis Group“ portfelį dienos (2025 m. rugsėjo 25 d.).

Planai ir prognozės



AKROPOLIS KLAIPĖDA

Vieta	Klaipėda, Lietuva
Projektas	Naujas pastatas prie esamo prekybos centro Akropolis Klaipėdoje.
Statusas	Vykdoma
Remontuojamas plotas	3 500 kv. m
Planuojama darbų pabaiga	2026 m. 4-asis ketvirtis



AKROPOLIS ŠIAULIAI

Vieta	Šiauliai, Lietuva
Projektas	Bendrųjų erdvių atnaujinimas
Statusas	Vykdomi trečio aukšto alėjų atnaujinimo darbai, 1 ir 2 aukštų projektavimas
Remontuojamas plotas	9 400 kv. m
Planuojama remonto pabaiga	2028 m. 1-asis ketvirtis



RE Vingis City Space

Vieta	Vilnius, Lietuva
Projektas	Gyvenamosios ir komercinės patalpos
Statusas	Vykdoma
Projekto plotas	14 336 kv. m
Planuojama darbų pabaiga	2026 m. 3-asis ketvirtis



MOSSO I etapas

Vieta	Vilnius, Lietuva
Projektas	Gyvenamųjų patalpų kompleksas
Statusas	Vykdoma
Projekto plotas	9 196 kv. m
Planuojama darbų pabaiga	2026 m. 4-asis ketvirtis



SYMFONIA PRAGA

Vieta	Varšuva, Lenkija
Projektas	Gyvenamosios ir komercinės patalpos
Statusas	Planuojama
Projekto plotas	13 000 kv. m
Planuojama darbų pradžia	2026 m. 2-asis ketvirtis



REMARCO

Vieta	Vilnius, Lietuva
Projektas	Komercinių patalpų kompleksas
Statusas	Vykdoma
Projekto plotas	16 447 kv. m
Planuojama darbų pabaiga	2028 m. 1-asis ketvirtis

Nematerialieji ištekliai

Pagrindiniai nematerialieji ištekliai, prisidedantys prie Akropolis Group vertės kūrimo:

Žmogiškieji ištekliai

Darbuotojai yra svarbi vertės kūrimo dalis, užtikrinanti sklandų prekybos ir pramogų centrų veikimą, aukštą paslaugų kokybę bei teigiamą lankytojų patirtį. Grupė siekia kurti saugią, įtraukią ir motyvuojančią darbo aplinką, skatinančią profesinį augimą, bendradarbiavimą ir atsakomybę. Organizacinė kultūra yra vienas pagrindinių veiksnių, vienijančių darbuotojus ir stiprinančių jų įsitraukimą. Išsamesnė informacija apie Grupės darbuotojus pateikiama tvarumo ataskaitos skyriuje „S1 Sava darbo jėga“.

Santykiai su partneriais ir tiekėjais

Grupė bendradarbiauja su rangovais, paslaugų teikėjais, tiekėjais bei kitais partneriais, kurie prisideda prie prekybos centrų vystymo, valdymo ir priežiūros. Grupė siekia kurti ilgalaikius, skaidrius ir abipusę vertę grįstus santykius, užtikrinančius veiklos efektyvumą ir aukštus kokybės standartus. Grupėje taikomi aiškūs tiekėjų atrankos ir bendradarbiavimo principai, skatinantys atsakingą verslo praktiką. Grupės įmonės kartu su kitomis „Vilniaus prekybos“ grupės įmonėmis vadovaujasi bendru Verslo etikos kodeksu, kuris nustato etiško ir atsakingo verslo elgesio principus, taikomus visiems tiekėjams ir subrangovams. Kodekse nustatyti reikalavimai dėl etiško verslo elgesio, žmogaus teisių laikymosi, aplinkos apsaugos ir sąžiningų darbo praktikų. Išsamesnė informacija pateikiama tvarumo ataskaitos skyriuje „G1-2 – Santykiai su tiekėjais“.

Santykiai su nuomininkais ir lankytojais

Tvirti santykiai su nuomininkais ir aukšta lankytojų patirtis yra esminiai veiksniai Grupės veiklos sėkmei. Grupė glaudžiai bendradarbiauja su nuomininkais, siekdama užtikrinti patrauklią, įvairiapusę ir konkurencingą prekybos bei paslaugų pasiūlą. Kartu su nuomininkais įgyvendinamos iniciatyvos, skirtos gerinti klientų patirtį, didinti lankytojų srautus ir kurti patrauklią aplinką. Grupė nuolat investuoja į prekybos centrų infrastruktūros gerinimą, paslaugų kokybę, saugą ir skaitmeninius sprendimus, taip pat taiko standartus, užtikrinančius lankytojų saugumą, informacijos prieinamumą ir duomenų apsaugą. Daugiau informacijos apie Grupės požiūrį į santykius su vartotojais pateikiama tvarumo ataskaitos skyriuje „S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai“.



Valdymas

Įmonės valdymas

Bendrovės („Akropolis Group, UAB“) valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, Valdyba ir Vadovas. Bendrovėje stebėtojų taryba nesudaroma.

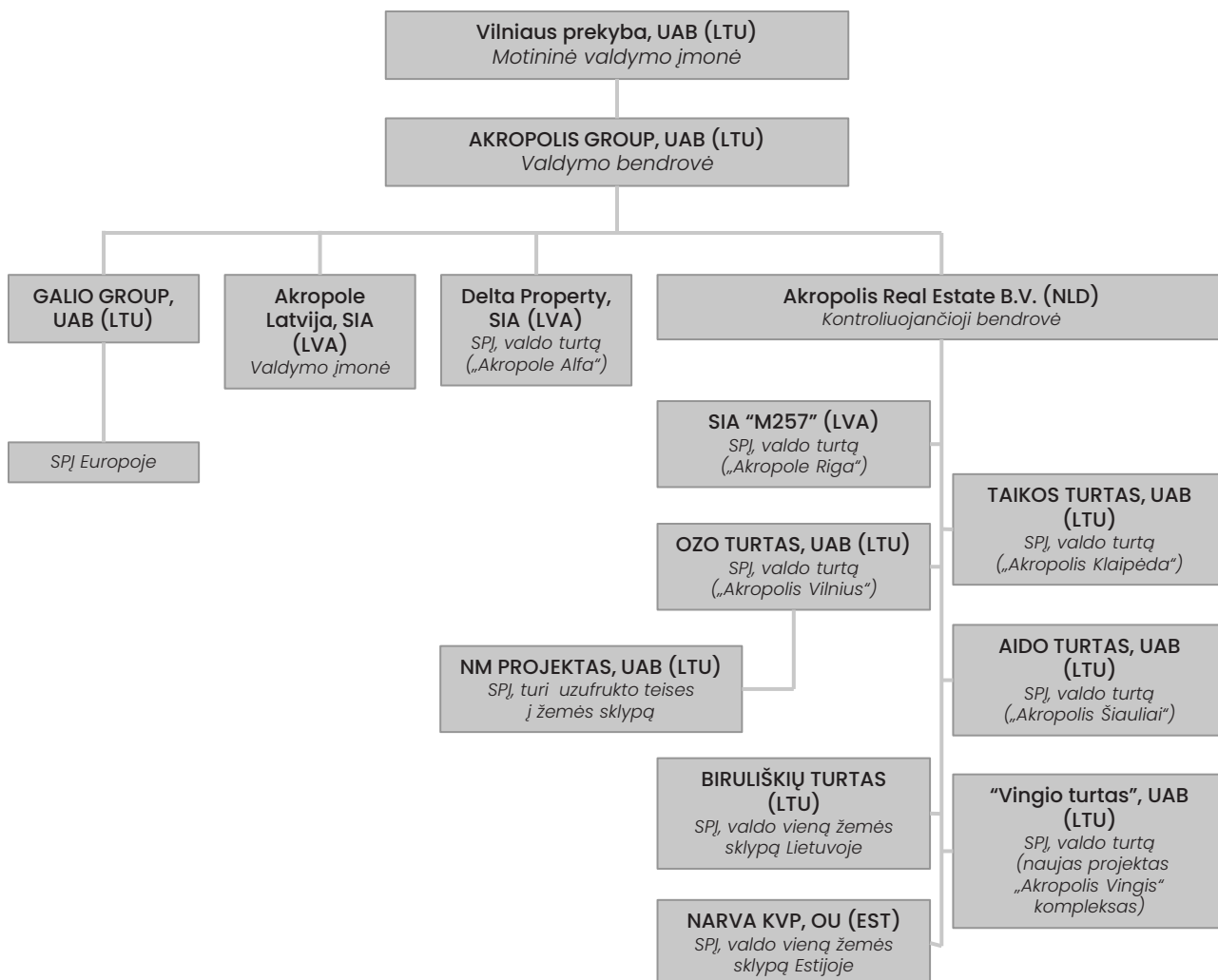
Šios ataskaitos pasirašymo dieną Bendrovės įstatinis akcinis kapitalas siekia 31 737 215,46 EUR, jį sudaro 109 438 674 paprastosios 0,29 EUR nominalios vertės akcijos. Bendrovės vienintelė akcininkė uždaroji akcinė bendrovė „Vilniaus prekyba“ (toliau – „Vilniaus prekyba“) valdo visą Bendrovės akcinį kapitalą. Bendrovė neturi savo akcijų, įskaitant akcijas, laikomas per patronuojamąsias įmones ar per trečiuosius asmenis, veikiančius bendrovės paveldimu ar jos interesais.

„Vilniaus prekyba“ yra tarptautinė, diversifikuota investicijų valdymo bendrovė, per kitas dukterines įmones valdanti investicijas į mažmeninės prekybos ir vaistinių

tinklus, taip pat į nekilnojamojo turto vystymo ir nuomos paslaugų bendroves Baltijos šalyse, Švedijoje, Lenkijoje ir Bulgarijoje.

Bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija ir šaukimo tvarka nesiskiria nuo visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijos ir šaukimo tvarkos, nustatytos Akcinių bendrovių įstatyme. Bendrovės vienintelis akcininkas turi Akcinių bendrovių įstatyme numatytas teises. Kadangi Bendrovė turi tik vieną akcininką, nėra jokių akcininkų, turinčių specialias teises, taip pat netaikomi jokie balsavimo teisių apribojimai.

Grupė neturi filialų ar atstovybių. Informacija apie dukterines įmones atskleidžiama Grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų 1-oje aiškinamojo rašto pastaboje.



Valdymo sistema

Bendrovė turi dviejų lygių valdymo sistemą, kurią sudaro valdyba (toliau – Valdyba) ir direktorius (toliau – Vadovas). Valdyba yra atsakinga už Bendrovės strateginį valdymą ir priima sprendimus dėl esminių Bendrovės sudaromų sandorių (kaip tai numato Bendrovės įstatai). Vadovas yra vienasmenis valdymo organas, kuris vadovauja Bendrovės kasdieni veiklai ir atstovauja Bendrovei santykiuose su trečiaisiais asmenimis. Vienintelė Bendrovės akcininkė „Vilniaus prekyba“ turi teisę skirti ir atšaukti Valdybos narius. Kartą per mėnesį Valdyba ir vadovų komanda pristato „Vilniaus prekybai“ Bendrovės rezultatus ir aptaria svarbiausius klausimus, įskaitant ir su socialine atsakomybe susijusius klausimus. Valdyba iš savo narių išsirenka Valdybos pirmininką. Taip pat Valdyba savo daugumos sprendimu, kuriam reikia 2/3 kvorumo, gali paskirti ir atšaukti Bendrovės Vadovą.

Valdyba

Valdyba yra Bendrovės įstatuose numatytas kolegialus valdymo organas, ją sudaro trys nariai. Jos dabartinė kadencija prasidėjo 2023 m. balandžio 5 d., kai tuometiniai Valdybos nariai buvo perrinkti naujai ketverių metų kadencijai. Po šio perrinkimo Valdybos sudėtis yra pasikeitusi, dabartiniai Valdybos nariai buvo paskirti likusiam kadencijos laikui. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Valdybą sudarė Bendrovės vadovė (Gabrielė Sapon) ir jos dukterinės įmonės GALIO GROUP, UAB vadovas (Nerijus Maknevičius), taip pat Bendrovės Teisės vadovė (Akvilė Mackay) (67 % moterų ir 33 % vyrų). Išsamesnė informacija apie Valdybos narius pateikiama lentelėje:



Gabrielė Sapon

Valdybos narė
nuo 2023-06-02
Direktorė
nuo 2024-11-27

Gabrielė Sapon eina SIA "M257", SIA "Akropole Latvija" ir SIA "Delta Property" valdybos narės pareigas.



Nerijus Maknevičius

Valdybos narys
nuo 2023-06-05
Valdybos pirmininkas
nuo 2023-06-05

Nerijus Maknevičius yra AKROPOLIS REAL ESTATE B.V. ir „Vilniaus prekyba“ valdybos narys, GALIO ASSET MANAGEMENT UAB valdybos pirmininkas, Stichting Trivalis valdybos narys, Stichting Novitus valdybos narys, NDX Group, UAB valdybos pirmininkas, SPV Project C Sp. z o.o valdybos vicepirmininkas.



Akvilė Mackay

Valdybos narė
nuo 2024-12-02
Teisės vadovė
nuo 2022-11-21

Naujausia darbo patirtis
WALLESS
2020 03–2022 11 Asocijuotoji partnerė
2019 01–2020 03 Vyresnioji teisininkė

Ellex Valiūnas
2015 04–2018 12 Vyresnioji teisininkė
2011 08–2015 04 Teisininkė

Naujausia darbo patirtis

Akropolis Group
2020 11–2024 11 Finansų vadovė
2017 11–2020 10 Finansų kontrolierė

AB SEB bankas
2017 03–2017 11 Apskaitininkė

Ernst & Young Baltic, UAB
2015 04–2017 03 Konsultantė

Naujausia darbo patirtis

Akropolis Group
2023 06–2024 11, Direktorius

Galio Group
2022 01–dabar, Generalinis direktorius

Vilniaus Prekyba
2021 10–2021 12 Teisės vadovas
2020 11–2021 06 Direktorius

Metodika B.V.
2018 06–2020 11 Vykdomasis direktorius

Išsilavinimas

2008–2012 Ekonomikos bakalauras, ISM vadybos ir ekonomikos universitetas, Lietuva

Išsilavinimas

2007–2012 Teisės magistras, Vilniaus universitetas, Lietuva

Išsilavinimas

2008–2010 Teisės magistras, Mykolo Romerio universitetas, Lietuva
2004–2008 Teisės bakalauras, Mykolo Romerio universitetas, Lietuva

Informacija apie Valdybos narių atlygį atskleidžiama šios ataskaitos Atlygio politikos skyriuje, kuri viešai skelbiama akropolis.eu. Informacija apie Valdybos narius Bendrovės internetinėje svetainėje skelbiama skaidrumo didinimo, atskaitomybės gerinimo ir valdysenos priežiūros tikslais. Renkant Valdybos narius vadovaujamosi lygiateisiškumo principu, siekiant užtikrinti lygias galimybes bei įvairovę, nepriklausomai nuo lyties, amžiaus, religijos, šeiminės padėties ir kitų panašių pagrindų. Bendrovė turi visiems darbuotojams taikomą Lygių galimybių ir įvairovės politiką, kuri užtikrina aukščiau nurodytus principus. Atskiros politikos dėl valdymo organų rinkimo Bendrovė neturi, tačiau yra vadovaujamosi bendrais Vilniaus prekybos grupėje taikomais principais dėl lygiateisiškumo, numatytais Vilniaus prekybos Verslo etikos kodekse, kuris yra skelbiamas viešai Vilniaus prekybos internetiniame puslapyje. Ataskaitinių metų pabaigoje nepriklausomų Valdybos narių nebuvo. Bendrovės nuomone, tokia Valdybos sudėtis užtikrina patirties sutelkimą, dalijimąsi gerąja praktika bei sukauptomis praktinėmis žiniomis, taip pat efektyvų strateginių sprendimų įgyvendinimą, kartu užtikrinant teisės reikalavimų laikymąsi bei geriausių valdymo praktiką. Valdyboje nėra specialiųjų darbuotojų atstovų arba kitų darbuotojų grupių narių. Bendrovė mano, kad iš darbuotojų atstovų sudaryta darbo taryba pakankamai užtikrina darbuotojų dalyvavimą Bendrovėje priimant svarbiausius su darbuotojais susijusius sprendimus.

Valdyba neturi vykdomųjų galių, jos pagrindinė funkcija yra priimti Bendrovės strateginius sprendimus. Valdybos teisės ir pareigos yra numatytos Akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose. Pagal Bendrovės įstatus Valdyba priima sprendimus dėl, be kita ko:

- i. ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė didesnė kaip 100 000 EUR, investavimo, perleidimo ir (ar) nuomos (skaičiuojama individualiai kiekvienam sandoriui);
- ii. pritarimo Bendrovės dukterinių įmonių valdymo organų sprendimams (įskaitant ir su socialine atsakomybe susijusius klausimus), kuriems reikia Bendrovės, kaip akcininkės, pritarimo;
- iii. Bendrovės dukterinių įmonių įstatų keitimo;
- iv. ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė didesnė kaip 100 000 EUR, įkeitimo ir hipotekos (skaičiuojama bendra suma);
- v. garantavimo arba laidavimo už kitų asmenų prievolių, kurių suma didesnė kaip 100 000 EUR, įvykdymą;
- vi. ilgalaikio turto įsigijimo už daugiau nei 100 000 EUR; ir
- vii. obligacijų išleidimo (išskyrus konvertuojamąsias obligacijas).

Bendrovės Valdyba turi gauti visuotinio akcininkų susirinkimo pritarimą, prieš priimdama bet kokius sprendimus, susijusius su aukščiau esančiuose i, ii, iv, v ir vi papunkčiuose išdėstytais klausimais, kai suma yra didesnė kaip 1 000 000 EUR, ir sprendimus dėl vertybinių popierių (nepriklausomai nuo jų vertės ir rūšies) bei šių vertybinių popierių suteikiamų turtinių ir (ar) neturtinių teisių įsigijimo nuosavybės ir (ar) kita teise, perleidimo, įkeitimo ar kitokio šių vertybinių popierių ir (ar) jų suteikiamų turtinių ir (ar) neturtinių teisių apribojimo ar suvaržymo, taip pat prieš priimdama bet kokį sprendimą, susijusį su iii papunkčiu.

Valdyba priima sprendimus paprasta visų posėdyje dalyvaujančių savo narių balsų dauguma. Balsams pasiskirsčius po lygiai, lemia Valdybos pirmininko balsas. Kворumas yra, kai posėdyje dalyvauja bent du iš trijų Valdybos narių. Kiekvienas Valdybos narys turi vieną balsą.

Valdybai turi būti nedelsiant pranešama kilus susirūpinimui dėl galimo ir faktinio neigiamo organizacijos poveikio suinteresuotosioms šalims, apie kurį sužinota per skundų pateikimo mechanizmus ir kitais kanalais. Grupė sukūrė visapusišką rizikos valdymo sistemą, kuri apibrėžia procesus, kaip nustatyti, įvertinti ir valdyti riziką, įskaitant kritines problemas. 2025 m. apie tokias problemas pranešta nebuvo.

Valdybos kadencijos trukmė yra ketveri metai (tačiau ne ilgiau nei iki Valdybos kadencijos pabaigos metais vyksiančio eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo). Visi Valdybos nariai yra nešališki, nenustatyta jokių aplinkybių, kad jie būtų veikiami išorės ir (arba) trečiųjų šalių, todėl, Bendrovės nuomone, jie gali priimti nešališkus sprendimus. Dabartinės Valdybos nariai užima ir kitas pareigas Bendrovėje, tačiau šių pareigų užėmimas netrukdo Valdybos nariams vykdyti Valdybos nario pareigų ir įsipareigojimų. Kiekvienas Valdybos narys skiria pakankamai laiko ir dėmesio Valdybos nario pareigoms atlikti. Be to, jų darbo sutartyse su Bendrove yra nustatytas įsipareigojimas vengti interesų konflikto ir, kaip nurodyta pirmiau, Bendrovės įstatuose numatyti atvejai, kada Valdyba turi gauti akcininko pritarimą esminiams sandoriams sudaryti. Informacija apie Valdybos narių interesų konfliktus turi būti atskleidžiama kitiems Valdybos nariams ir Bendrovės vienintelei akcininkei. Bendrovėje taip pat įdiegtas informavimo apie pažeidimus mechanizmas, skatinantis asmenis pranešti apie interesų konfliktą, nebijant neigiamų pasekmių. Tai užtikrina skaidrumą ir atskaitomybę priimant sprendimus. Valdybos nariai aktyviai siekia gilinti savo žinias apie socialinę atsakomybę, tvarų vystymąsi ir geriausių įmonių valdymo praktiką – dalyvauja konferencijose ir įsitraukia į kitų įmonių praktiką. Be to, reguliarių susitikimų metu vadovų komanda pristato naujausias tendencijas ir gerąsias rinkos praktikas.

Valdybos posėdžiai rengiami pagal poreikį. Per ataskaitinį laikotarpį Valdyba savo posėdžiuose nagrinėjo šias pagrindines temas:

- i. 2024 m. Bendrovės metinės vadovybės ataskaitos tvirtinimas ir jos pateikimas visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- ii. 2024 m. konsoliduotųjų metinių finansinių ataskaitų ir pelno (nuostolio) paskirstymo projekto vertinimas bei komentary pateikimas visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- iii. verslo strategijos vykdymo vertinimas ir jos pateikimas visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- iv. finansinių rezultatų, veiklos plėtros vertinimas;
- v. atnaujintos Bendrovės organizacinės struktūros ir pareigybių sąrašo tvirtinimas;
- vi. su nauja obligacijų emisija ir tuo metu buvusių išleistų obligacijų išpirkimu susijusių sprendimų ir dokumentų tvirtinimas;
- vii. GALIO GROUP, UAB įsigijimo ir paskolos tokiam įsigijimui gavimo vertinimas ir tvirtinimas;
- viii. vertinimo pagal dvejojo reikšmingumo principą įvertinimas ir tvirtinimas.

Atlygio politika

Kadangi galiojantys teisės aktai nenumato, kad bendrovė privalo patvirtinti savo valdymo organų atlyginimų politiką, bendrovė tokios politikos nėra parengusi. Jokie kiti teisės aktai taip pat nenumato Bendrovei pareigos turėti atlygio politiką, numatančią valdymo organų narių atlygio tvarką. Pažymėtina, kad Bendrovė neturi stebėtojų tarybos, o valdyba neatlieka priežiūros funkcijų.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbo kodekso nuostatomis, Bendrovė turi patvirtintą darbo apmokėjimo politiką, taikomą Bendrovės darbuotojams, kuri numato darbo užmokesčio nustatymo ir mokėjimo tvarką Bendrovėje, taip pat numato pareigybių suskirstymą į lygius ir atitinkamų lygių galimo darbo užmokesčio režius. Pagal Bendrovės darbo apmokėjimo politiką Bendrovės darbuotojai gauna fiksuotą darbo užmokesį ir kintama darbo užmokesčio dalis Bendrovėje nėra taikoma, t. y. Bendrovėje nėra premijų, susietų su konkrečių tikslų įgyvendinimu. Bendrovė savo iniciatyva gali skirti skatinamąsias premijas, tačiau tai yra Bendrovės diskrecija.

Visi Bendrovės darbuotojai yra supažindinami su šia politika, o kiekvienais metais taikomi režiai yra peržiūrimi, remiantis ekonomine bei rinkos situacija, taip pat Bendrovės rezultatais. Ši politika nėra skelbiama viešai, kadangi, kaip minėta, Bendrovė tokios pareigos neturi.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje visi trys Bendrovės valdybos nariai buvo Bendrovės darbuotojai, t. y. turėjo darbo sutartis su Bendrove, pagal kurias gavo jose numatytą darbo užmokesį (kaip tai numatyta Bendrovės darbo apmokėjimo politikoje). Papildomos sutartys su Bendrovės valdybos nariais nėra sudaromos ir ataskaitiniu laikotarpiu atlygis už veiklą valdyboje jiems nebuvo mokamas, t. y. jie gavo savo darbo užmokesį, numatytą darbo sutartyse su Bendrove už savo tiesioginių darbo funkcijų vykdymą. Atsižvelgiant į tai, kad Valdybos narių atlygis nėra susietas su trumpalaikių tikslų įvykdymu, vertiname, jog mokamas konkurencingas atlygis pagal sudarytas darbo sutartis motyvuoja siekti ilgojo laikotarpio rezultatų, kurie yra orientuoti į tvarų veiklos vykdymą.

Bendrovės audito komiteto nepriklausomi nariai gauna atlygį, patvirtintą visuotiniame akcininkų susirinkime. Atlygis akcininko deleguotam audito komiteto nariui nėra mokamas. Su visais audito komiteto nariais Bendrovė yra pasirašiusi sutartis dėl audito komiteto nario veiklos.

Per ataskaitinį laikotarpį jokiems asmenims nebuvo skirtas atlygis suteikiant Bendrovės akcijas, su jais nebuvo sudaryta akcijų pasirinkimo sandorių, nebuvo suteikta ar pasinaudota galimybe susigrąžinti kintamąjį atlygį.

Informacija apie valdymo ir priežiūros organų narių atlygį pateikiama lentelėse žemiau.

Ataskaitinis laikotarpis	Fiksuota atlygio dalis ¹	Vadovybės sprendimu skiriama premija ²	Kitos naudos ³	Iš Grupės gautas atlygis, viso	Iš kurio, atlygis gautas iš Bendrovės patrunuojamųjų įmonių	Fiksuoto atlygio dalis %
Valdybos narys nuo 2023 birželio 2 d. Bendrovės vadovas nuo 2024 lapkričio 28 d.						
2025	157,7	16,5	10,7	184,9	-	85%
2024	136,6	27,8	10,5	171,9	-	79%
Valdybos narys nuo 2023 birželio 5 d. Valdybos pirmininkas nuo 2023 birželio 5 d.						
2025	197,3	235,0	11,7	444,0	341,7	44%
2024	176,9	335,9	10,9	523,7	90,6	34%
Valdybos narys nuo 2024 gruodžio 2 d.						
2025	112,6	19,8	11,9	144,4	-	78%
2024	8,9	9,1	1,0	19,0	-	47%
Nepriklausomas audito komiteto narys nuo 2021 liepos 7 d. Audito komiteto pirmininkas nuo 2021 liepos 12 d.						
2025	2,9	-	-	2,9	-	100%
2024	1,9	-	-	1,9	-	100%
Nepriklausomas audito komiteto narys nuo 2021 liepos 7 d.						
2025	2,3	-	-	2,3	-	100%
2024	1,9	-	-	1,9	-	100%
Audito komiteto narys nuo 2025 rugsėjo 23 d.						
2025	-	-	-	-	-	-
2024	-	-	-	-	-	-

¹ Fiksuotas atlygis – darbo sutartyje nustatyta mėnesinė alga arba, audito komiteto narių atveju, atlyginimas, apskaičiuotas pagal susitarimą dėl audito komiteto narių veiklos, remiantis fiksuotu valandiniu tarifu.

² Vadovybės sprendimu skiriama premija – premija, skiriama darbdavio iniciatyva ir mokama jo nuožiūra kaip paskata už darbuotojo darbo našumą, veiklą ar pasiektus rezultatus.

³ Kitos naudos – papildomos išmokos, skiriamos darbuotojams ir laikomos atlyginimo dalimi (pvz., galimybė naudotis tarnybiniu automobiliu, sveikatos draudimas ir pan.).

Toliau pateiktoje lentelėje pateikiami ataskaitoje nurodyti metinio atlyginimo pokyčiai bei jų palyginimas su Grupės veiklos rezultatais ir vidutiniu darbuotojų atlyginimu. Joje nurodyti tik tie asmenys, kurie ataskaitinio laikotarpio pabaigoje ėjo savo pareigas.

	2021	2022	2023	2024	2025
Vadovaujančių ir priežiūros organų narių atlyginimai, tūkst. EUR	7,4	6,0	209,6	718,3	778,5
Valdybos narys nuo 2023 birželio 2 d. Bendrovės vadovas nuo 2024 lapkričio 28 d.	-	-	100,9	171,9	184,9
Valdybos narys nuo 2023 birželio 5 d. Valdybos pirmininkas nuo 2023 birželio 5 d.	-	-	104,8	523,7	444,0
Valdybos narys nuo 2024 gruodžio 2 d.	-	-	-	19,0	144,4
Nepriklausomas audito komiteto narys nuo 2021 liepos 7 d. Audito komiteto pirmininkas nuo 2021 liepos 12 d.	3,8	3,2	2,1	1,9	2,9
Nepriklausomas audito komiteto narys nuo 2021 liepos 7 d.	3,5	2,9	1,9	1,9	2,3
Audito komiteto narys nuo 2025 rugsėjo 23 d.	-	-	-	-	-
Pajamos, tūkst. EUR	81 068	113 041	122 567	130 969	143 670
Grynasis pelnas, tūkst. EUR	90 666	61 024	86 500	88 091	61 583
Vidutinis metinis grupės darbuotojų darbo užmokestis, tūkst. EUR ¹	37,9	51,0	54,1	50,0	75,0

¹ Vidutinis metinis grupės darbuotojų darbo užmokestis – apskaičiuojamas bendrą Grupės darbuotojams priskaičiuotą darbo užmokestį (įskaitant fiksuotą atlygį, vadovybės sprendimu skiriamas premijas ir kitas naudas) padalijus iš faktiškai dirbtų darbo dienų skaičiaus ir gautą vidutinį dienos darbo užmokestį perskaičius į metinį dydį, taikant standartinį metinį darbo dienų skaičių.

Audito komitetas

Siekiant padidinti Bendrovės valdymo veiksmingumą, 2021 m. liepos 7 d. Bendrovės vienintelės akcininkės sprendimu buvo įsteigtas Audito komitetas. Ataskaitinių metų pabaigoje Audito komitetą sudarė du nepriklausomi nariai – Šarūnas Radavičius (pirmininkas) ir Eglė Čiužaitė, taip pat Vaidotas Neniškis, „Vilniaus prekyba“ finansų vadovas.

Audito komitetas turi užtikrinti veiksmingą ir patikimą Bendrovės finansinių ataskaitų rengimo ir patikrinimo audito metu procesą, turi įsitikinti ir stebėti, kad išorės auditorius būtų nepriklausomas, taip pat turi teikti rekomendacijas vidaus kontrolės ir rizikos valdymo srityse.

Šarūnas Radavičius

Narys nuo 2021 m. liepos 7 d. (paskirtas ketverių metų kadencijai ir perrinktas nuo 2025 m. liepos 7 d. kitai ketverių metų kadencijai). Pirmininkas nuo 2021 m. liepos 12 d.

Patirtis Šarūnas Radavičius nuo 2004 m. iki 2019 m. buvo „Rödl & Partner“ Audito departamento vadovas, nuo 2018 m. iki 2021 m. veikė kaip nepriklausomas „Ignitis grupė“ Audito komiteto narys, o nuo 2019 m. iki 2021 m. kaip Lietuvos radijo ir televizijos centro Audito komiteto narys. AB „Utenos trikotažas“ (j. k. 183709468, adresas: J. Basanavičiaus g. 122, LT-28214, Utena, Lietuva) Audito komiteto pirmininkas 2021–2025 m. laikotarpiu.

Kitos šiuo metu einamos pareigos MB „Saluma“ (j. k. 305293446, adresas: Dangaus g. 17, Gudelių k., LT-14168 Vilniaus r., Lietuva) steigėjas ir direktorius. AB „KN energies“ (j. k. AB KN energies, Burių g. 19, LT-92276 Klaipėda, Lietuva) nepriklausomas audito komiteto narys. Lietuvos auditorių rūmų (j. k. 125262221, Ukmergės g. 369A, LT-12142 Vilnius, Lietuva) prezidento narys.

Eglė Čiužaitė

Narė nuo 2021 m. liepos 7 d. (paskirta ketverių metų kadencijai ir perrinkta nuo 2025 m. liepos 7 d. kitai ketverių metų kadencijai).

Patirtis Eglė Čiužaitė nuo 2011 m. iki 2016 m. vadovavo AB „Lietuvos energijos gamyba“ (dabar vadinasi AB „Ignitis gamyba“, strateginė elektros energijos gamybos bendrovė) Verslo plėtros padaliniiui bei Finansų ir administravimo departamentui, o nuo 2016 m. iki 2019 m. ėjo šios bendrovės generalinės direktorės ir valdybos pirmininkės pareigas.

Kitos šiuo metu einamos pareigos AB Lietuvos oro uostai (j. k. 120864074, Rodūnios kel. 10A, LT-02189, Vilnius, Lietuva) nepriklausoma valdybos narė, Audito ir rizikų komiteto pirmininkė; AB „Miesto gijos“ (j. k. 124135580, adresas: Elektrinės g. 2, LT-03150, Vilnius, Lietuva) nepriklausoma valdybos narė ir Audito komiteto pirmininkė; VšĮ „Jaunimo linija“ (j. k. 302594405, Vingrių g. 6, LT-01141, Vilnius, Lietuva) valdybos narė; MAXIMA GRUPĖ, UAB Audito komiteto narė.

Vaidotas Neniškis

Narys nuo 2025 m. rugsėjo 23 d. (paskirtas iki esamos Audito komiteto kadencijos, prasidėjusios 2025 m. liepos 7 d., pabaigos).

Patirtis 2002–2021 m. Vaidotas Neniškis dirbo „Vilniaus prekyba“ grupės įmonėse ir kitose susijusiose įmonėse, kur nuo 2013 m. ėjo vadovaujamas pareigas finansų srityje, įskaitant „Vilniaus prekyba“, „Maxima grupė“ ir kitų įmonių finansų vadovo pareigas. 2021–2025 m. jis dirbo „Kilo Health“ projektų vadovu, 2022–2025 m. dirbo projektų partnerių įmonėje „FO Consulting Group“. Nuo 2025 m. gegužės jis ėjo projektų vadovas „Vilniaus prekyboje“.

Kitos šiuo metu einamos pareigos „Vilniaus prekyba“ finansų vadovas. MAXIMA GRUPĖ, UAB Audito komiteto narys.

Audito komitetas 2025 metais turėjo šešis posėdžius. Audito komiteto veikla 2025 metais:

- Nepriklausomo auditoriaus audito plano peržiūra ir nepriklausomo auditoriaus atliekamo finansinių ataskaitų tikrinimo proceso stebėjimas;
- Bendrovėje taikomos rizikos vertinimo ir valdymo sistemos veiksmingumo peržiūra ir rekomendacijų teikimas;
- Bendrovėje naudojamos apskaitos sistemos, taip pat su tuo susijusių vidaus tvarkų pokyčių peržiūra;
- Bendrovėje naudojamų IT sistemų pokyčių, rizikos valdymo, kibernetinio saugumo bei asmens duomenų

apsaugos pokyčių, taip pat su tuo susijusių vidaus tvarkų pokyčių peržiūra;

- Bendrovėje taikomų skaidrumo ir etikos standartų peržiūra;
- Tvarumo ataskaitos rengimo proceso, įskaitant vertinimą pagal dvejetainio reikšmingumo principą rezultatus, tvarumo strategijos ir kontrolės procedūrų įgyvendinimo peržiūra.

Bendras Audito komiteto narių lankomumo procentas 2025 m. buvo 100 %.

Rizikų valdymas

Grupės vadovybė mano, kad pagrindinė Grupėi tenkanti rizika yra susijusi su turimu nekilnojamoju turtu ir finansais. Bendras Grupės požiūris į riziką gali būti apibūdinamas kaip konservatyvus, akcentuojant stabilumą ir ilgalaikį vertės išsaugojimą. Bendrovė susiduria su komercinio nekilnojamojo turto sektoriui būdingomis rizikomis: nekilnojamojo turto vertės svyravimais, kintančiu užimtumu, nuomos mokesčio dydžio rinkoje kintamumu, taip pat su vystomais projektais susijusiu neapibrėžtumu. Šios rizikos nuolat vertinamos ir išdėstomos pagal jų tikėtinumą ir galimą finansinį poveikį.

Finansinės rizikos, įskaitant galimus įsipareigojimų pagal paskolų sutartis ir (arba) užtikrinimo įsipareigojimų (kovenantų) pažeidimus, valdomos apdairiai skolinantis, taikant konservatyvią finansavimo strategiją ir atidžiai stebint įsipareigojimų vykdymo rodiklius. Grupė turi patikimas vidinės rizikos valdymo ir kontrolės sistemas, skirtas turtui apsaugoti ir veiklos efektyvumui užtikrinti. Grupė valdoma integruotai, jos finansinių ataskaitų rengimas ir kontrolė yra centralizuoti. Pagrindiniai vidaus kontrolės sistemos elementai yra:

- i. valdymo struktūra, skirta sudaryti sąlygas veiksmingam ir atsakingam sprendimų priėmimui;
- ii. pagrindinių veiklos rezultatų rodiklių, tokių kaip nuomininkų apyvarta, neužimtas plotas, nuomos mokesčio surinkimas, įsiskolinimai ir atidėjiniai abejotinoms skoloms, mėnesinė peržiūra;
- iii. nuolatinė stebėseną, ar veiklos rezultatai atitinka

patvirtintus biudžetus ir prognozes.

Yra aiškiai apibrėžtos gairės ir tvirtinimo limitai kapitalo išlaidoms, veiklos išlaidoms ir kitiems esminiams verslo sandoriams bei sprendimams. Vidinė valdymo ataskaitų sistema organizuota taip, kad leistų anksti nustatyti investicijų vertės, pajamų ir sąnaudų svyravimus.

Visi kapitalo projektai, pagrindiniai sandoriai, plėtos iniciatyvos ir nekilnojamojo turto įsigijimai išsamiai peržiūrimi iš finansų ir veiklos pusės ir tvirtinami pagal įstatuose ir vidaus tvarkose numatytas kompetencijų ribas.

Grupė taip pat yra apsidraudusi nuo visų rizikų, įskaitant nuo žalos nekilnojamojam turtui, nuo verslo sutrikdymo, taip pat civilinės atsakomybės draudimu tokiomis sumomis, kurios, Valdybos nuomone, yra tinkamos ir atitinka gerąją komercinio nekilnojamojo turto sektoriaus praktiką ir kurios kasmet peržiūrimos atsižvelgiant į galimą riziką, rinkos ir (arba) nekilnojamojo turto objektų portfelio pokyčius.

Rizikos valdymo skyriuje dar nėra išsamiai pateikta informacija apie naujausią Grupės įsigytą bendrovę „Galio Group“, kuri buvo įsigyta 2025 m. rugsėjo pabaigoje, nes integracijos procesas vis dar tęsiasi. Nors tam tikros rizikos yra aktualios ir „Galio Group“, dabartinėje ataskaitoje nepateikiamas išsamus vaizdas, todėl ši informacija bus išsamiau aptarta vėlesnėse ataskaitose.

Rizikos kategorija	Trumpas rizikos aprašymas	Rizikos aprašymas	Pagrindiniai rizikos mažinimo veiksmai
Strateginė rizika	Vakansija ir užimtumas	Aukštas vakansijos lygis arba sunkumai išnuomoti patalpas mažina gaunamas nuomos pajamas, lankytojų skaičių, turi neigiamos įtakos nuomininkų deriniui, o tai kenkia prekybos centro finansiniams rezultatams ir vertei.	Įgyvendinti proaktyvias išnuomavimo ir nuomininkų išlaikymo strategijas; stebėti užimtumą ir paklausos rinkoje tendencijas; siūlyti konkurencingas nuomos sąlygas ir, kai taikytina, paskatinimo priemones; aktyviai valdyti santykius su nuomininkais; rengti nenumatytųjų atvejų planus, siekiant greitai užpildyti atsilaisvinusias patalpas ir išlaikyti gaunamas nuomos pajamas bei prekybos centrų gyvybingumą.
Strateginė rizika	Ekonominės ir rinkos tendencijos	Nepalankios ekonominės sąlygos, pvz., infliacija, palūkanų normų pokyčiai, sumažėjusios vartojimo išlaidos arba tendencijų rinkoje pokyčiai, turi neigiamos įtakos mažmeninės prekybos srityje veikiančių nuomininkų veiklos rezultatams, lankytojų skaičių, gaunamoms nuomos pajamoms ir prekybos centrų finansiniams rezultatams apskritai.	Nuolat stebėti ekonominius rodiklius ir tendencijas mažmeninės prekybos rinkoje; laikytis lanksčių išnuomavimo strategijų ir siūlyti lanksčias nuomos sąlygas; diversifikuoti nuomininkų derinį, į jį įtraukiant atsparumą pasižyminčias ir būtiniausias prekes siūlančias mažmeninės prekybos kategorijas; įgyvendinti proaktyvias rinkodaros ir įtraukimo iniciatyvas didesniai lankytojų skaičiui pritraukti; taip pat koreguoti finansinius ir veiklos planus, siekiant sumažinti poveikį gaunamoms nuomos pajamoms ir prekybos centrų veiklos rezultatams.
Strateginė rizika	Konkurencinga rinka El. prekyba Mažmeninės prekybos inovacijos ir aktualumas	El. prekybos ir mažmeninės prekybos internete augimas gali mažinti lankytojų skaičių, nuomininkų pardavimo pajamas ir iš prekybos centrų gaunamas nuomos pajamas, o tai turi neigiamos įtakos prekybos centrų veiklos rezultatams, nuomininkų išlaikymui ir centrų vertei ilguoju laikotarpiu. Išaugusi konkurencija arba konkurentų strategijų pokyčiai gali dar labiau mažinti rinkos dalį, galią nustatyti kainas ir pelningumą, o tai gali riboti galimybes siekti turimų augimo tikslų. Be to, nepakankamos inovacijos mažmeninės prekybos	Nuolat stebėti rinkos, konkurentų, mažmeninės prekybos ir vartojimo tendencijas, siekiant pagrįsti savo strateginį pozicionavimą ir išlaikyti konkurencingumą. Stiprinti vertės pasiūlymą centruose ir diferenciaciją investuojant į patirtines, skaitmenines, pramogines ir kombinuotas koncepcijas, kartu gerinant klientų patirtį apskritai. Aktyviai rinktis nuomininkus ir atnaujinti turimų nuomininkų derinį, labiau diversifikuoti į atsparias ir patirtines kategorijas, taip pat remti nuomininkus jiems imantis pardavimų visais kanalais ir „užsisakyk ir atsiimk“ iniciatyvų. Pagal poreikį koreguoti kainodaros ir įėjimo į rinką strategijas, bendradarbiauti su nuomininkais vykdant inovacijas, taip pat įgyvendinti

Rizikos kategorija	Trumpas rizikos aprašymas	Rizikos aprašymas	Pagrindiniai rizikos mažinimo veiksmai
		srietyje ir lėtas prisitaikymas prie kintančios vartotojų elgsenos gali mažinti prekybos centrų aktualumą ir patrauklumą, dėl to prekybos plotų paklausa tarp nuomininkų gali mažėti, o tai reiškia mažesnes nuomos pajamas ir prastesnius centrų veiklos rezultatus.	tikslines rinkodaros ir įtraukimo iniciatyvas siekiant išlaikyti lankytojų skaičių, pajamas ir pajamų augimą ilguoju laikotarpiu.
Strateginė rizika	Investavimo sprendimai	Investavimo sprendimai gali būti grindžiami netiksliais duomenimis, klaidingai suprastais rinkos signalais ar nenumatytais ekonominiais pokyčiais, todėl gali sumažėti gaunama grąža, galimi finansiniai nuostoliai ar prarastos galimybės.	Vykdyti išsamius rinkos tyrimus ir finansinę analizę, tikrinti prielaidas pasitelkiant ekspertus, atlikti rizikos vertinimus ir vykdyti sprendimų tvirtinimo pagal nusistatytą sistemą procedūrą, siekiant užsitikrinti investavimo sprendimų pagrįstumą ir optimizuoti grąžą.
Strateginė rizika, veiklos rizika ir finansinė rizika	Geopolitinė ir ginkluotųjų konfliktų rizika	Karas, ginkluotieji konfliktai ar politinis nestabilumas trikdo veiklą, gadina turtą, kenkia tiekimo grandinėms, mažina nuomininkų bei klientų aktyvumą ir kelia saugumo rizikas, atneša finansinių nuostolių bei mažina turto vertę ilguoju laikotarpiu.	Stebėti su turto portfeliu susijusius geopolitinius pokyčius ir saugumo grėsmes; įgyvendinti rizikos mažinimo priemones, įskaitant draudimą, fizinę apsaugą ir pasirengimą ekstremaliosioms situacijoms; parengti krizių valdymo ir veiklos tęstinumo planus; turėti komunikacijos su nuomininkais, darbuotojais ir suinteresuotaisiais subjektais protokolus; peržiūrėti veiklos ir investavimo strategijas, siekiant sumažinti patiriamas rizikas bei apsaugoti turtą ir personalą.
Strateginė rizika ir veiklos rizika	Fizinė klimato kaitos rizika	Klimato kaitos keliamą fizinę riziką, įskaitant ekstremalias temperatūras ir padažnėjusias liūtis, gali didinti vėsinimo poreikį bei sukelti potvynius ar pastatų pažeidimus, dėl to gali būti suvartojama daugiau energijos, sutrikti veikla, gali būti padaryta žala turtui ir atsirasti finansinių nuostolių.	Atlikti klimato kaitos rizikos vertinimus ir vykdant turto planavimą įtraukti atsparumo šiai rizikai didinimo priemones. Atnaujinti infrastruktūrą diegiant apsaugą nuo potvynių, efektyvias ŠVOK sistemas bei išmaniąsias technologijas ekstremalių oro sąlygų poveikiui valdyti. Stiprinti prevencinę priežiūrą, gerinti veiklos tęstinumo priemones ir didinti draudimo apsaugą, siekiant sumažinti galimą rizikos poveikį veiklai bei finansams.
Strateginė rizika	Projektų vėlavimas Kainų svyravimas Leidimų išdavimo vėlavimas Miestų plėtra Medžiagų trūkumas	Projektų vykdymas gali vėluoti, jų biudžetai gali būti viršyti dėl leidimų ir teisės aktuose numatytų patvirtinimų išdavimo proceso, teritorijų planavimo pokyčių, nekokybiško rangovų darbo, nepalankių oro sąlygų, nenumatytų sąlygų statybvietėse bei tiekimo grandinės sutrikimų. Be to, rinkos svyravimai, infliacija bei medžiagų, darbo jėgos ir paslaugų trūkumas ar kainų šuoliai gali padidinti statybos sąnaudas ir daryti spaudimą projekto biudžetui, grafikui, užbaigimui laiku bei investicijų grąžai apskritai.	Mažinti projektų įgyvendinimo ir sąnaudų rizikas pasitelkiant nuoseklų planavimą, išsamų rangovų patikrinimą ir realistiškus darbų grafikus, numatant tam tikrą laiką ir biudžetą nenumatytiems atvejams. Iš anksto bendrauti su reguliavimo institucijomis siekiant, kad teikiamose paraiškose dėl leidimų išdavimo būtų visa reikiama informacija ir tokios paraiškos atitiktų visus taikomus reikalavimus, aktyviai stebėti paraiškų tvirtinimo procesus ir miestų planavimo pokyčius. Įgyvendinti sistemingą projektų valdymą, stebint esminius etapus, proaktyviai sprendžiant kylančias problemas ir prireikus koreguojant skiriamas išteklius. Stiprinti pirkimų ir tiekimo grandinės valdymą, kai įmanoma, fiksuojant kainas, numatant biudžetus nenumatytiems atvejams bei papildomas svarbiausių medžiagų atsargas, diversifikuojant pasirenkamus tiekėjus ir nuolat stebint sąlygas rinkoje, siekiant riboti išlaidų augimą ir vėlavimus.
Strateginė rizika, veiklos rizika ir finansinė rizika	Teisinė įmonių susijungimų ir įsigijimų rizika	Teisiniai ar reguliavimo klausimai, kylantys dėl įmonių susijungimų ir įsigijimų, pvz., teisinių reikalavimų nesilaikymas, konkurencijos teisės pažeidimai, per didelė mokama kaina, netinkamai parengti dokumentai arba turto sandoriai, gali atnešti finansinių nuostolių, dėl jų gali kilti vėlavimas, ginčai dėl	Atlikti išsamų visų įmonių susijungimo ir įsigijimo sandorių ir turto sandorių teisinį patikrinimą; pasitelkti vidinius ir išorinius teisės konsultantus; atidžiai peržiūrėti sandorių dokumentus ir dėl jų derėtis; užtikrinti, kad būtų laikomasi taikomų įstatymų, kitų teisės aktų ir gautų patvirtinimų sąlygų; nustatyti ir mažinti teisinės rizikas dar iki sandorių užbaigimo; stebėti įsipareigojimų

Rizikos kategorija	Trumpas rizikos aprašymas	Rizikos aprašymas	Pagrindiniai rizikos mažinimo veiksmai
		sutarčių, reguliavimo institucijos gali taikyti poveikio priemones, gali kristi turto vertė.	vykdymą po sandorių sudarymo siekiant apsaugoti turto vertę ir užsitikrinti veiklos tęstinumą.
Strateginė rizika	Darbuotojų išlaikymas	Organizacijai negalint išlaikyti pagrindinių darbuotojų, ji praranda esminius įgūdžius ir žinias, patiria daugiau samdymo ir supažindinimo su darbu išlaidų, mažėja jos produktyvumas, tai taip pat turi įtakos veiklos tęstinumui ir rezultatams.	Įgyvendinti strategijas svarbiausiems darbuotojams išlaikyti, įskaitant konkurencingą atlygį ir naudų paketą, suteikiant galimybę kilti karjeros laiptais ir tobulėti; nuolat stebėti darbuotojų išlaikymo duomenis ir atsižvelgti į darbuotojų atsiliepimus.
Strateginė rizika	Pandemijos	Kilus didelėms aukštu sergamumo lygiu pasižyminčioms pandemijoms (tokioms kaip COVID-19 pandemija), tai gali turėti neigiamos įtakos paklausai ir vartojimo išlaidoms apsiperkant pas tam tikrus prekybos centrų nuomininkus. Dėl to gali kristi Grupės pajamos ir pinigų srutai bei potencialiai sumažėti jos galimybės finansuoti savo veiklą, refinansuoti skolas bei keisti jų mokėjimo grafikus.	Turėti ir reguliariai atnaujinti pasirengimo pandemijoms bei reagavimo į jas planus; diegti sveikatos ir saugos protokolus darbuotojams, nuomininkams ir klientams apsaugoti; kai tikslinga, užtikrinti lankstumą veikloje ir lanksčius nuomos susitarimus; palaikyti veiklos tęstinumo užtikrinimo galimybes ir galimybes dirbti nuotoliu; stebėti visuomenės sveikatos organizacijų teikiamas rekomendacijas, kad būtų galima laiku koordinuotai reaguoti ir atkurti įprastą veiklą.
Strateginė rizika ir veiklos rizika	Teroristiniai išpuoliai	Teroristinis išpuolis arba į ką nors nukreiptas saugumo incidentas prekybos centre gali sužaloti klientus ar darbuotojus, padaryti žalą turtui, sutrikdyti veiklą, kenkti reputacijai bei atnešti finansinių nuostolių.	Diegti patikimas apsaugos ir įėjimo kontrolės sistemas, turėti atnaujintus ekstremaliųjų situacijų valdymo bei evakuacijos planus; reguliariai organizuoti mokymus darbuotojams ir nuomininkams. Koordinuoti veiksmus su valdžios institucijomis, atlikti periodinius saugumo vertinimus, veikti pagal veiklos tęstinumo ir komunikacijos krizės atveju planus, siekiant kuo labiau sumažinti poveikį saugumui, veiklai bei finansams.
Finansinė rizika	Turto vertės mažėjimo rizika	Dėl pasikeitusių sąlygų rinkoje, nuomos pajamų, pelningumo lūkesčių pokyčių arba pakitusio investuotojų susidomėjimo gali kristi turto vertė, o tai prastina įmonės balansą, jai sunkiau vykdyti įsipareigojimus, taip pat mažėja vertė akcininkams.	Išlaikyti patikimą turto valdymą, siekiant apsaugoti gaunamas nuomos pajamas ir užimtumo lygius; stebėti pelningumą rinkoje ir panašius sandorius; reguliariai užsakyti nepriklausomą turto vertinimą; įgyvendinti atsargaus skolinimosi politiką vertės svyravimams sušvelninti; diversifikuoti portfelį geografinė prasme ir pagal turimą nuomininkų derinį.
Finansinė rizika	Palūkanų normų rizika	Palūkanų normų rinkoje svyravimai didina finansavimo išlaidas, mažina pinigų srautus, turi neigiamos įtakos turto vertei bei mažina nekilnojamojo turto portfelio investicijų grąžą.	Išlaikyti subalansuotą skolos struktūrą su tinkamu fiksuotųjų ir kintamųjų palūkanų normų deriniu; esant reikalui, svarstyti galimybę naudotis apsidraudimo priemonėmis; reguliariai stebėti palūkanų tendencijas rinkoje; derinti skolos vertybinių popierių išpirkimo datas su numatomais pinigų srautais; išlaikyti atsargaus skolinimosi lygius; vykdyti testavimą nepalankiausiomis sąlygomis siekiant įvertinti palūkanų normų augimo įtaką likvidumui ir prekybos centrų veiklos rezultatams.
Finansinė rizika	Kredito reitingų rizika	Pablogėjęs įmonės kredito reitingas didintų skolinimosi sąnaudas, ribotų galimybę naudotis kapitalo rinkomis, keltų sunkumų vykdyti įsipareigojimus ir turėtų neigiamos įtakos investuotojų pasitikėjimui ir turto vertei.	Išlaikyti apdairaus skolinimosi ir likvidumo lygius; stebėti, ar pagrindiniai finansiniai rodikliai atitinka reitingų agentūrų lūkesčius; užtikrinti skaidrų ir proaktyvų bendravimą su paskolų davėjais ir reitingų agentūromis; įgyvendinti nuoseklų kapitalo paskirtojų; vykdyti testavimą pagal nepalankių sąlygų rinkoje scenarijus; užsitikrinti galimybes gauti finansavimą kilus nenumatytiems atvejais siekiant išlaikyti finansinį lankstumą.
Veiklos rizika	Įrangos gedimai Komunalinių paslaugų teikimo sutrikimai IT sistemų sutrikimai	Įrangos veikimo sutrikimai, pvz., ŠVOK sistemų arba eskalatorių gedimai, gali sutrikdyti veiklą ir sukelti nepatogumų lankytojams. Planinis arba neplaninis elektros	Įgyvendinti sistemines prevencines technines priežiūros programas ir laiku atnaujinti įrangą, siekiant mažinti gedimų riziką; iš anksto pranešti apie planuojamus išjungimus ir diegti atsarginio energijos

Rizikos kategorija	Trumpas rizikos aprašymas	Rizikos aprašymas	Pagrindiniai rizikos mažinimo veiksmai
		energijos ir vandens tiekimo nutraukimas, taip pat įtampos šuoliai gali pakenkti IT infrastruktūrai, dėl to galima prarasti duomenis arba įranga gali kurį laiką neveikti, todėl gali nebūti galimybės naudotis mokėjimų ir patalpų valdymo sistemomis. Tokie sistemų gedimai gali sutrikdyti nuomininkų veiklą, mažinti klientų pasitenkinimą ir gaunamas pajamas.	tiekimo sprendimus, įskaitant generatorius, kad veikla vyktų ir nutrūkus elektros energijos tiekimui. Darytis ir saugoti patikimas atsargines duomenų kopijas ir užsitikrinti greitą pagalbą sutrikus IT sistemoms, kad laikas, kai sistemos neveikia ir veikla sutrikdyta, būtų kuo trumpesnė.
Veiklos rizika	Reguliavimo institucijoms atlikus patikrinimus nustatyti pažeidimai	Taikomų įstatymų ir kitų teisės aktų nesilaikymo atveju atitinkamoms institucijoms atlikus patikrinimus gali būti nustatyti pažeidimai, skirtos baudos, pritaikyti veiklos apribojimai arba, sunkių pažeidimų atveju, gali būti nurodyta laikinai sustabdyti veiklą arba nesinaudoti patalpomis; tokiu atveju gali tekti patirti išlaidų pažeidimams ištaisyti, susilaukti daugiau institucijų vykdomų patikrinimų, gali būti padaryta žala reputacijai, sutrikdyta veikla ir sumažėti gaunamos pajamos.	Įgyvendinti struktūrizuotą atitikties užtikrinimo sistemą, reguliariai atliekant vidaus auditus ir stebint taikomus teisės aktų reikalavimus. Užtikrinti, kad leidimai būtų atnaujinami laiku, turėti tinkamai parengtus dokumentus, organizuoti mokymus darbuotojams ir iš karto taisyti nustatytus trūkumus, siekiant sumažinti baudų arba veiklos sutrikdymo riziką.
Veiklos rizika	Tiekėjų įsipareigojimų vykdymas Rangovų įsipareigojimų vykdymas	Netinkamas rangovų ar tiekėjų įsipareigojimų vykdymas, įskaitant vėlavimus, nekokybišką darbą, nepakankamą kvalifikaciją, išteklių trūkumą ar prastą valdymą, gali turėti neigiamos įtakos prekybos centrų veiklai ir projektų įgyvendinimui. Dėl kokybės reikalavimų, grafiko, biudžeto, sveikatos ir saugos standartų nesilaikymo gali sutrikti veikla, gali būti viršytas biudžetas, atsirasti vėlavimų, teisės aktų pažeidimo rizika ir tai gali pakenkti galutiniam projektų rezultatams.	Taikyti griežtą tiekėjų priežiūrą, stebint sutartyse nustatytus pagrindinius veiklos rezultatų rodiklius (KPI) ir darbo kokybės vertinimo rodiklius. Atlikti išsamų rangovų patirties bei ankstesnės darbo kokybės patikrinimą, atidžiai prižiūrėti darbus, kad jie atitiktų sutartus grafikus bei kokybės standartus. Mokėjimus atlikti pagal įvykdytus etapus, patikrinus pažangą vykdant darbus, sulaukyti tam tikras sumas kaip garantiją ir taikyti nuostatas dėl atsakomybės už trūkumus. Užtikrinti, kad rangovai turėtų pakankamą draudimo apsaugą, siekiant sumažinti finansinę ir veiklos riziką.
Veiklos rizika	Vagystės ir vandalizmas Netinkamas renginių valdymas	Esant nepakankamai saugumo kontrolei gali padidėti vagysčių, vandalizmo ir turto sugadinimo rizika, ir dėl to gali atsirasti finansinių nuostolių, sutrikti veikla ir padaryta žala reputacijai. Dėl netinkamai suplanuotų arba prastai valdomų renginių gali padidėti saugumo ir minios valdymo rizikos bei išaugti įvairių incidentų tikimybė – dėl to gali kilti atsakomybė, tai taip pat turės neigiamos įtakos lankytojų patirčiai ir nuomininkų veiklai.	Esant dideliems lankytojų srautams padidinti apsaugos darbuotojų skaičių ir vykdyti stebėjimą per kameras. Taikyti sisteminės renginių planavimo ir minios kontrolės priemones, pasitelkiant papildomus apsaugos ir valymo išteklius didelių renginių metu, siekiant apsaugoti turtą ir užtikrinti lankytojų saugumą.
Veiklos rizika	Kapitalo išlaidos	Dėl nepakankamo kapitalo išlaidų planavimo arba kontrolės gali būti viršytas biudžetas, atsirasti vėlavimų, lėšos gali būti netinkamai paskirstytos, negauta numatyta grąža, o tai turėtų neigiamos įtakos pinigų srautams ir prekybos centrų veiklos rezultatams.	Taikyti sisteminius kapitalo išlaidų planavimo ir tvirtinimo procesus, paremtus galimybių analize, numatant biudžetą nenumatytais išlaidoms, vykdyti nuolatinę išlaidų ir veiklos rezultatų stebėjimą investicijų rezultatams užtikrinti.
Sveikatos ir saugos rizika	Statybos darbų sauga Gaisro sauga Saugos incidentai	Statybos darbų metu gali būti nelaimingų atsitikimų arba sužalojimų dėl nesaugios darbo praktikos, įrangos gedimų arba žmogiškųjų klaidų – dėl to darbai	Tikrinti rangovų patirtį ir kvalifikaciją prieš juos pasamdant; samdyti kvalifikuotus rangovus, įgyvendinti sisteminį saugos užtikrinimo planą, statybvietėje užtikrinant nuolatinę priežiūrą, paskirti specialų už saugos priežiūrą

Rizikos kategorija	Trumpas rizikos aprašymas	Rizikos aprašymas	Pagrindiniai rizikos mažinimo veiksmai
		gali vėluoti, padidėti išlaidos, atsirasti teisinė rizika ir žala reputacijai. Netinkamos priešgaisrinės apsaugos sistemos arba priešgaisrinės saugos reikalavimų nesilaikymas gali dar labiau padidinti sužalojimų riziką ir sukurti nesaugią viešąją aplinką.	atsakingą asmenį. Reguliariai vykdyti priešgaisrinės sistemos patikrinimus ir pratybas, užtikrinti griežtą sveikatos ir priešgaisrinės saugos standartų laikymąsi.
Atitikties ir teisinė rizika	Reklamai ir rinkodarai taikomų reikalavimų atitiktis	Dėl reklamai ir rinkodarai taikomų įstatymų ar kitų teisės aktų pažeidimų gali būti taikomos teisinės sankcijos, teisės aktuose numatytos poveikio priemonės, daroma žala reputacijai, prarandamas suinteresuotųjų subjektų pasitikėjimas, gali sutrikti prekybos centrų veikla, taip pat reklaminė veikla.	Nustatyti aiškias visoms kampanijoms taikomas atitikties politikas ir suderinimo procedūras, kartu vykdant reguliarius mokymus darbuotojams ir stebint teisės aktų pokyčius. Peržiūrėti rinkodaros medžiagą prieš ją išleidžiant ir iš karto tirti ir taisyti visus nustatytus pažeidimus, siekiant kuo labiau sumažinti teisinę, finansinę ir reputacinę riziką.
Reputacinė, atitikties ir teisinė rizika	Duomenų privatumas ir BDAR atitiktis	Dėl BDAR ir kitų duomenų apsaugos teisės aktų nesilaikymo gali atsirasti neteisėta prieiga prie asmens duomenų, susijusių su darbuotojais, netinkamas tokių duomenų naudojimas arba tokie duomenys gali būti prarasti, o už tai gali būti skirtos teisės aktuose numatytos baudos, gali kilti teisinė atsakomybė, padaryta žala reputacijai ir gali būti sutrikdyta veikla.	Įgyvendinti visapusę duomenų apsaugos politiką ir saugaus duomenų tvarkymo procedūras, organizuojant reguliarius mokymus darbuotojams bei periodinius atitikties auditus. Vykdyti patikimą prieigos prie duomenų kontrolę, stebėseną bei rizikos vertinimus, nustatyti aiškias reakavimo į incidentus bei pranešimo apie pažeidimus procesus, siekiant kuo labiau sumažinti teisinę ir reputacinę riziką.
Reputacinė rizika	Kibernetinės atakos / duomenų viliojimas Trečiųjų šalių kibernetinis saugumas	Kibernetinės atakos, įskaitant kenkėjiškas programas ir išpirkos programas, ir duomenų viliojimo incidentai gali sukelti duomenų saugumo pažeidimus, finansinius nuostolius ir sutrikdyti veiklą. Dėl trečiųjų šalių tiekėjų kibernetinio saugumo spragų organizacija irgi gali patirti žalą savo reputacijai, jai gali būti skirtos teisės aktuose numatytos sankcijos.	Įgyvendinti patikimą kibernetinio saugumo kontrolės priemones ir reguliariai vykdyti testavimą, kartu organizuojant mokymus darbuotojams, kad jie žinotų tokias grėsmes. Taikyti struktūrinę trečiųjų šalių rizikų valdymo sistemą, vykdant išsamius patikrinimus, į sutartis įtraukiant saugumo reikalavimus, vykdant nuolatinę stebėseną ir taikant aiškias reakavimo į incidentus procedūras, siekiant riboti veiklos riziką ir teisės aktų pažeidimo riziką.
Reputacinė, atitikties ir teisinė rizika	Sankcijų ir asmenų, kuriems taikomi apribojimai, rizika	Sandorių sudarymas, turto valdymo, finansavimo, nuomos susitarimai arba sutartimi įforminami susitarimai su sankcionuotais asmenimis, subjektais arba su jais susijusiais asmenimis gali pažeisti taikomus sankcijų įstatymus, dėl jų gali atsirasti įsipareigojimai užblokuoto turto atžvilgiu, taikomi priverstinio vykdymo veiksmai, skirtos didelės baudos, taip pat dėl to gali kilti ir baudžiamoji atsakomybė.	Įgyvendinti patikimą taikomų sankcijų patikrą pagal autoritetingus sankcijų sąrašus, taip pat tikrųjų savininkų patikrą, įtraukiant tokią patikrą į dalykinių santykių užmezgimo ir sandorių sudarymo procesus. Turėti dokumentais patvirtintą audito seką, taikyti aiškius pranešimo apie galimus atitikimus sankcijų sąrašuose protokolus, teisininkų komandai ir sandorių sudaryme dalyvaujančioms komandoms organizuoti tikslinius mokymus sankcijų laikymosi tema.
Reputacinė rizika	Sukčiavimas	Yra rizika, kad dėl sukčiavimo arba nesąžiningos veiklos, įskaitant lėšų pasisavinimą, melagingas ataskaitas arba trečiųjų asmenų netinkamą elgesį, bus patirti finansiniai nuostoliai, kils su reguliavimu susijusi arba teisinė rizika, bus pakenkta reputacijai, sutriks nekilnojamojo turto operacijos ir suprastės prekybos centrų veiklos rezultatai.	Taikyti stiprų valdymą, vidines kontrolės priemones ir pareigų atskyrimą; vykdyti reguliarius auditus ir finansines peržiūras; nustatyti aiškią politiką ir etikos standartus; organizuoti mokymus supratimui apie sukčiavimą gilinti; įgyvendinti konfidencialaus pranešimo apie sukčiavimą mechanizmus; iš karto tirti ir šalinti įtariamus sukčiavimo atvejus siekiant kuo labiau sumažinti finansinį, teisinį ir reputacinį poveikį.

Rizikos kategorija	Trumpas rizikos aprašymas	Rizikos aprašymas	Pagrindiniai rizikos mažinimo veiksmai
Aplinkos ir tvarumo rizika	Politikos neapibrėžtumas	Energijos kainų šuolių, anglies dioksido mokesčių įvedimo energijų neefektyviai naudojančiam turtui ir turto galimo neišnaudojimo rizika gali žymiai padidinti veiklos išlaidas ir sumažinti ilgalaikę nekilnojamojo turto vertę.	Grupė mažina politikos neapibrėžtumo ir energijos kainų svyravimo riziką nuolat investuodama į energijos vartojimo efektyvumo gerinimą ir užtikrindama, kad jos turtas atitiktų kintančius teisės aktais nustatomus standartus. ES ir nacionalinių teisės aktų pokyčiai nuolat stebimi siekiant įvertinti galimą jų poveikį, proaktyviai atliekamos būtinos įmonės strategijos ir kapitalo planavimo korekcijos.
Reputacinė rizika	Su nuomininkais susijusios problemos	Prasta nuomininkų siūlomų produktų ar paslaugų kokybė gali neigiamai paveikti klientų patirtį, mažinti lankytojų skaičių ir daryti žalą prekybos centro reputacijai ir jo veiklos rezultatams apskritai.	Vykdyti periodinius nuomininkų kokybės auditus ir veiklos rezultatų peržiūras, nuomos sutartyse nustatyti minimalius veiklos ir prekių ženklų standartus, proaktyviai bendradarbiauti su nuomininkais šalinant nustatytus trūkumus, taip apsaugant klientų patirtį ir prekybos centrų reputaciją.
Reputacinė rizika	Įmonės kaip darbdavio prekių ženklas ir žmogiškųjų išteklių valdymo įmonėje reputacija	Netinkama žmogiškųjų išteklių valdymo politika, praktika arba vidinė komunikacija gali silpninti organizacijos kaip darbdavio prekių ženklą, mažinti jos patrauklumą tarp aukštos kvalifikacijos specialistų, kenkti jos reputacijai darbo rinkoje, mažinti darbuotojų įsitraukimą ir mažinti organizacijos konkurencingumą samdant darbuotojus.	Skatinti skaidrią, sąžiningą ir nuoseklią žmogiškųjų išteklių valdymo praktiką, siekiant gerinti darbuotojų patirtį ir įsitraukimą. Stebėti, kaip organizacija suvokiama tiek jos viduje, tiek išorėje, įgyvendinti sisteminius grįžtamojo ryšio mechanizmus (įskaitant pokalbius paliekant darbo vietą), vykdyti atvirą, reguliarią komunikaciją apie pokyčius organizacijoje, siekiant pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus specialistus.

Su korupcija susijusios rizikos

Grupė yra įsipareigojusi laikytis aukščiausių sąžiningumo ir etiško elgesio standartų, kurių pavyzdžiai pateikiami jos Korupcijos prevencijos politikoje. Šioje politikoje pabrėžiamas Grupės pasiryžimas nustatyti, įvertinti ir sumažinti korupcijos riziką visose savo veiklos srityse.

Visi darbuotojai privalo susipažinti su politika Bendrovės dokumentų valdymo sistemoje ir tai patvirtinti sistemoje pažymėdami, kad susipažino. Korupcijos prevencijos politika taip pat prieinama viešai, siekiant užtikrinti skaidrumą suinteresuotiesiems subjektams ir visuomenei.

Siekdama didinti informuotumą ir užtikrinti atitiktį, Grupė darbuotojams teikia atitinkamų institucijų, paslaugų teikėjų arba pačios Grupės parengtą mokomąją medžiagą.

Atlikdama su korupcija susijusios rizikos vertinimą Grupė aktyviai įtraukia tiek vidaus, tiek išorės suinteresuotuosius asmenis. Viduje ji konsultuojasi su darbuotojais, vykdo apklausas ir mokymo programas, kad nustatytų galimas

problemines sritis. Išorėje Grupė užsako nepriklausomus auditus ir pasitelkia viešai prieinamus pranešimo apie galimas problemas mechanizmus, siekdama objektyvumo ir atskaitomybės. Šis įtraukus požiūris leidžia skatinti skaidrumo ir nuolatinio tobulėjimo kultūrą.

Vertindama su korupcija susijusią riziką Grupė laikosi išsamaus įvairiapusio požiūrio, atsižvelgdama į tokius veiksnius kaip geografinė padėtis ir veiklos aplinka, ūkio sektoriui būdinga rizika, sąveika su valdžios institucijomis, didelės vertės arba labai rizikingi sandoriai, išsamaus tikrinimo rezultatai, darbuotojų funkcijos ir atsakomybės lygis, teisės aktų reikalavimų atitikties istorija ir vidaus kontrolės priemonių veiksmingumas.

Ši išsami rizikos vertinimo sistema leidžia Grupei nustatyti ir prioritetizuoti sritis, kuriose gali atsirasti korupcija, kryptingai ir aktyviai mažinti korupcijos riziką, užtikrinant, kad jos mažinimo priemonės atitiktų organizacijos veiklos kontekstą ir sektoriaus standartus.

Konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rengimo kontrolės sistema

Grupės konsoliduotosios finansinės ataskaitos parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), patvirtintus naudoti Europos Sąjungoje. „Akropolis Group“ Finansų vadovas ir Audito komitetas prižiūri konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rengimą, vidaus kontrolę, finansinės rizikos valdymą ir teisės aktų, taikomų rengiant konsoliduotąsias finansines ataskaitas, laikymąsi. Grupė laikosi visų paskelbtų TFAS pakeitimų. Bendrovė vertina potencialią įtaką konsoliduotosioms ir atskiroms finansinėms ataskaitoms ir užtikrina, kad nauji standartai būtų tinkamai įgyvendinami visoje Grupėje.

Grupė valdoma integruotai – centralizuotai vykdo apskaitą, finansinių ataskaitų rengimą ir vidaus kontrolę, susijusią su konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rengimu.

Grupė nustato apskaitos politiką ir ataskaitų rengimo procedūras, kurių Grupės įmonės turi laikytis. Bendrovės darbuotojai analizuoja Grupės finansinius rezultatus kas mėnesį, siekdami nustatyti galimai atsiradusias apskaitos ar atskaitomybės klaidas.

Visos Grupės įmonės finansinės apskaitos ir ataskaitų teikimo tikslais naudoja standartizuotus duomenų rinkimo failus, parengtus „Excel“ programoje. Šis metodas užtikrina apskaitos tvarkymo nuoseklumą ir padidina ataskaitų bei duomenų palyginamumą visoje Grupėje. Šie standartizuoti failai sudaro konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rengimo pagrindą.

Konsoliduotosios finansinės ataskaitos

Bendroji informacija
Nepriklausomo auditoriaus išvada
Konsoliduotoji finansinės būklės ataskaita
Konsoliduotoji pajamų ataskaita
Konsoliduotoji nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita
Konsoliduotoji pinigų srautų ataskaita
Konsoliduotųjų finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas

38



AKROPOLIS GROUP, UAB
Įmonės kodas 302533135, Ozo g. 25, Vilnius

KONSOLIDUOTOSIOS FINANSINĖS ATASKAITOS
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.

BENDROJI INFORMACIJA

Registracija

AKROPOLIS GROUP, UAB yra ribotos atsakomybės bendrovė, įregistruota Lietuvoje pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą.

Bendrovės registracijos numeris 302533135.

Direktorė

Gabrielė Sapon



Nepriklausomo auditoriaus išvada

AKROPOLIS GROUP, UAB akcininkui

Išvada dėl konsoliduotųjų finansinių ataskaitų audito

Mūsų nuomonė

Mūsų nuomone, konsoliduotosios finansinės ataskaitos parodo tikrą ir teisingą AKROPOLIS GROUP, UAB (toliau – Bendrovė) ir jos patronuojamųjų įmonių (toliau visos kartu – Grupė) 2025 m. gruodžio 31 d. konsoliduotosios finansinės būklės ir tuomet pasibaigusiu metų Grupės konsoliduotųjų finansinių veiklos rezultatų bei konsoliduotųjų pinigų srautų vaizdą pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, patvirtintus taikyti Europos Sąjungoje.

Mūsų nuomonė atitinka mūsų 2026 m. balandžio 7 d. papildomą ataskaitą, skirtą Audito komitetui.

Mūsų audito apimtis

Grupės konsoliduotąsias finansines ataskaitas sudaro:

- 2025 m. gruodžio 31 d. konsoliduotoji finansinės būklės ataskaita;
- tuomet pasibaigusiu metų konsoliduotoji bendrųjų pajamų ataskaita;
- tuomet pasibaigusiu metų konsoliduotoji nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita;
- tuomet pasibaigusiu metų konsoliduotoji pinigų srautų ataskaita; ir
- konsoliduotųjų finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, apimantis reikšmingą apskaitos politikos informaciją ir kitą aiškinamąją informaciją.

Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal Tarptautinius audito standartus (TAS). Mūsų atsakomybė pagal TAS toliau aprašyta mūsų išvados pastraipoje „Auditoriaus atsakomybė už konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą“.

Manome, kad gauti audito įrodymai suteikia pakankamą ir tinkamą pagrindą mūsų audito nuomonei.

Uždaroji akcinė bendrovė „PricewaterhouseCoopers“

Įmonės kodas 111473315
Lvivo g. 21-101, LT-09309 Vilnius, Lietuva
Registruota Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre
+370 (5) 239 2300, lt_vilnius@pwc.com

Nepriklausomumas

Esame nepriklausomi nuo Grupės vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais 2014 m. balandžio 16 d. Reglamente (ES) Nr. 537/2014 dėl konkrečių viešojo intereso įmonių teisės aktų nustatytų audito reikalavimų, kurie yra taikytini atliekant viešojo intereso įmonių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu, kuris yra taikytinas atliekant konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą Lietuvoje, ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos (TASESV) parengtu Tarptautiniu apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant Tarptautinius nepriklausomumo reikalavimus) (toliau – TASESV kodeksas), kuris yra taikytinas atliekant viešojo intereso įmonių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą. Taip pat laikomės kitų Reglamente (ES) Nr. 537/2014, Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatyme ir TASESV kodekse numatytų etikos reikalavimų.

Remdamiesi savo žiniomis ir įsitikinimu, pareiškiame, kad ne audito paslaugos, kurias suteikėme Bendrovei ir jos patronuojančiajai įmonei ir jos kontroliuojamosioms įmonėms Europos Sąjungoje, atitinka Lietuvos Respublikoje taikomus įstatymus ir kitus teisės aktus ir kad nesuteikėme ne audito paslaugų, kurios yra draudžiamos pagal Reglamento (ES) Nr. 537/2014 5 straipsnio 1 dalį, atsižvelgiant į Reglamento (ES) Nr. 537/2014 išimtį, patvirtintą Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatyme.

Ne audito paslaugos, kurias laikotarpiu nuo finansinio laikotarpio pradžios datos iki šios išvados parengimo datos suteikėme Bendrovei ir jos kontroliuojamosioms įmonėms, yra atskleistos konsoliduotojoje vadovybės ataskaitoje ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto 16 pastaboje.

Mūsų audito metodika

Apžvalga



Bendras reikšmingumo lygis Grupei: 7 900 tūkst. Eur

- Grupės mastu, remdamiesi mūsų atliktu finansinių ataskaitų bei reikšmingų sąskaitų ir atskleistos informacijos reikšmingo iškraipymo rizikos vertinimu, patikrinome konsolidavimo procesą ir atlikome pilnos apimties auditą aštuoniuose ataskaitas teikiančiuose komponentuose.
- Mūsų auditas apėmė 98,9 % Grupės pajamų ir 99,8 % Grupės viso turto.

Investicinio turto vertinimas

Planuodami auditą nustatėme reikšmingumo lygį ir įvertinome reikšmingo iškraipymo konsoliduotose finansinėse ataskaitose rizikas. Būtent, atsižvelgėme į tas sritis, kuriose vadovybė priėmė subjektyvius sprendimus, pavyzdžiui, sprendimus dėl reikšmingų apskaitinių įverčių, kuriems nustatyti buvo remtasi prielaidomis ir atsižvelgta į būsimus įvykius, kurie savo prigimtimi yra neapibrėžti. Kaip ir visų kitų mūsų auditų metu, įvertinome vadovybės vidaus kontrolės procedūrų nesilaikymo riziką, taip pat, be kitų dalykų, įvertinome, ar buvo tam tikrą tendencingumą patvirtinančių įrodymų, kurie liudytų apie reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės riziką.

Reikšmingumo lygis

Mūsų audito apimčiai įtakos turėjo mūsų taikomas reikšmingumo lygis. Audito paskirtis – gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar konsoliduotose finansinėse ataskaitose nėra reikšmingų iškraipymų. Iškraipymai gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos. Iškraipymai yra laikomi reikšmingais, jei galima pagrįstai numatyti, kad kiekvienas atskirai ar visi kartu jie turės įtakos konsoliduotųjų finansinių ataskaitų naudotojų priimamiems ekonominiams sprendimams remiantis šiomis konsoliduotomis finansinėmis ataskaitomis.

Remdamiesi savo profesiniu sprendimu nustatėme tam tikras kiekybines ribas reikšmingumo lygiui, įskaitant bendrą Grupės reikšmingumo lygį konsoliduotoms finansinėms ataskaitoms kaip visumai, kuris pateiktas lentelėje toliau. Šios kiekybinės ribos kartu su kokybiniais aspektais padėjo mums apibrėžti audito apimtį bei audito procedūrų pobūdį, atlikimo laiką ir aprėptį, taip pat įvertinti kiekvieno atskirai ir visų kartu iškraipymų, jei tokių buvo, poveikį konsoliduotoms finansinėms ataskaitoms kaip visumai.

Bendras reikšmingumo lygis Grupei

Bendras reikšmingumo lygis Grupei: 7 900 tūkst. Eur (2024 m. – 7 000 tūkst. Eur)

Kaip mes jį nustatėme

1 % Grupės nuosavo kapitalo

Taikyto reikšmingumo lygio išaiškinimas

Kaip kriterijų bendram reikšmingumo lygiui nustatyti pasirinkome Grupės nuosavą kapitalą, nes, mūsų nuomone, jis yra tinkamas veiklos rezultatams įvertinti ir būtent šiuo kriterijumi dažniausiai remiasi finansinių ataskaitų naudotojai, siekdami įvertinti Grupės ir kitų šiame sektoriuje veikiančių įmonių veiklos rezultatus, ir tai yra bendrai priimtas kriterijus. Pagrindinis verslo plėtrą skatinantis ir Grupės vertę apsprendžiantis veiksnys – tai investicijos į įvairų turtą. Dėl šios priežasties sritis, kuriai skyrėme pagrindinį dėmesį atlikdami Grupės finansinių ataskaitų auditą, yra investicinio turto vertinimas. Todėl bendras reikšmingumo lygis Grupei buvo nustatytas remiantis visa nuosavo kapitalo suma.

Pasirinkome taikyti 1 %, kuris yra priimtinos kiekybinio reikšmingumo lygio ribose.

Sutarėme su Audito komitetu, kad informuosime jį apie audito metu nustatytus iškraipymus, viršijančius 790 tūkst. Eur sumą, taip pat apie iškraipymus, nesiekiančius šios sumos, apie kuriuos, mūsų nuomone, būtina informuoti dėl kokybinių priežasčių.

Pagrindiniai audito dalykai

Pagrindiniai audito dalykai – tai dalykai, kurie mūsų profesiniu sprendimu buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą. Šiuos dalykus nagrinėjome atlikdami konsoliduotųjų finansinių ataskaitų kaip visumos auditą ir formuluodami apie jas savo nuomonę, todėl apie šiuos dalykus mes nepareiškiamo jokios atskiros savo nuomonės.

Pagrindinis audito dalykas

Kaip audito metu nagrinėjome pagrindinį audito dalyką

Investicinio turto vertinimas

Žr. „Reikšminga apskaitos politikos informacija“ skyrių „Investicinis turtas“, „Svarbūs apskaitiniai įverčiai ir sprendimai“ ir 6 pastabą „Investicinis turtas“.

Grupės investicinis turtas sudaro reikšmingiausią Grupės turto klasę. Investicinis turtas yra apskaitomas tikrąja verte. Vadovybės įvertinta Grupės investicinio turto tikroji vertė 2025 m. gruodžio 31 d. buvo lygi 1 418 634 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 081 542 tūkst. Eur). 2025 m. rugsėjo 25 d. iš Metodika B.V. grupės (pagrindinės patronuojančiosios įmonės) patronuojamųjų įmonių Grupė įsigijo 100 % GALIO GROUP, UAB akcinio kapitalo, įskaitant jos patronuojamąsias įmones ir nuosavybės dalį bendrosiose ir asocijuotosiose įmonėse. Po įsigijimo investicinio turto likutis padidėjo 293 151 tūkst. Eur.

Mūsų procedūros, susijusios su vadovybės atliktu investicinio turto vertinimu, apėmė:

- nepriklausomų išorės vertintojų kompetencijos, gebėjimų ir objektyvumo vertinimas, siekiant užtikrinti, kad jie savo darbą atliko pagal profesionalius vertinimo standartus ir turi didelę patirtį rinkose, kuriose veikia Grupė.
- gauti ir perskaityti pasirinktų investicinių objektų vertinimo ataskaitas ir vertinimo duomenis bei įvertinti, ar kiekvieno investicinio turto vertinimo metodas atitiko TFAS nustatytus tikrosios vertės nustatymo principus. Patikrintas nekilnojamojo turto objektų tikrosios vertės nustatymo metodų atitikimas TFAS nustatytiems tikrosios vertės nustatymo principams.

Konsoliduotojoje bendrųjų pajamų ataskaitoje pripažintas 36 356 tūkst. Eur (2024 m. – 6 112 tūkst. Eur) grynasis pelnas dėl investicinio turto perkainojimo.

Investicinio turto vertinimas atliktas remiantis nepriklausomų išorės vertintojų nustatytais vertėmis 2025 m. gruodžio 31 d.

Nustatydami nuomojamo turto vertę, išorės vertintojai remiasi turtui būdinga dabartine informacija, tokia kaip esamos nuomos sutartys ir iš turto nuomos uždirbamos pajamos. Vėliau jie naudoja prielaidas, susijusias su kapitalizavimo norma ir dabartinėmis rinkos nuomos kainomis bei jų augimu, remdamiesi turimais rinkos duomenimis ir rinkoje vykdomais sandoriais, kad galėtų nustatyti verčių intervalą, kurio pagrindu jie nustato vieną geriausią įvertį.

Atsižvelgiant į investicinio turto reikšmingumą, perkainojimas į tikrąją vertę turėjo reikšmingos įtakos konsoliduotosioms finansinėms ataskaitoms. Šiai sričiai skyrėme didelį dėmesį dar ir dėl to, kad daromos išvados priklauso nuo vertinimo metu atliekamų reikšmingų įverčių, kuriems didžiausios įtakos turi vertinimo metu naudojamos prielaidos. Būtent, reikšmingiausi įverčiai yra susiję su kapitalizavimo, diskonto normomis ir rinkos nuomos kainomis, taip pat prielaidomis dėl rizikos priedo.

Dėl pirmiau nurodytų priežasčių, kadangi egzistuoja reikšmingas apskaitinio įverčio neapibrėžtumas, audito metu didelį dėmesį skyrėme būtent šiai sričiai.

- Remdamiesi mūsų nekilnojamojo turto sektoriaus žiniomis, atlikome taikomų metodikų vertinimą ir pagrindinių prielaidų, tokių kaip nuomos normos, diskonto normos, kapitalizacijos normos ir laisvų patalpų rodikliai, tinkamumą; atsižvelgdami į investicinio turto vertinimo subjektyvumą ir rinkos žinių bei vertinimo patirties poreikį, pasitelkėme „PwC“ vertinimo specialistus, kad šie padėtų mums atlikti šios srities auditą.
- atrinktos imties testus, skirtus nustatyti, ar vertintojams pateikta konkrečiam turtui būdinga informacija atspindėjo Grupės turimus duomenis apie susijusį turtą.
- vertinime naudotų duomenų testus, įskaitant duomenis apie nuomos pajamas, kapitalinių investicijų sąnaudas, sutikrinant juos su pagrindžiančiais dokumentais.
- vertinta, ar konsoliduotose finansinėse ataskaitose pateikta informacija atitiko TFAS nustatytus reikalavimus.
- Dėl subjektyvumo nustatant investicinio turto vertę ir alternatyvių prielaidų bei vertinimo metodų egzistavimo peržiūrėjome Grupės vadovybės parengtą investicinio turto tikrosios vertės jautrumo pagrindinių prielaidų pokyčiams analizę.

Kaip pritaikėme Grupės audito apimtį

Audito apimtį pritaikėme taip, kad mūsų atlikti darbai būtų pakankami, kad galėtume pareikšti savo nuomonę apie konsoliduotąsias finansines ataskaitas kaip visumą, atsižvelgiant į Grupės struktūrą, apskaitos procesus ir kontrolės priemones, taip pat į verslo sektorių, kuriame Grupė vykdo savo veiklą.

Grupę sudaro 57 įmonės, t. y. Bendrovė ir jos patronuojamosios įmonės. Grupė taip pat turi investicijų 1 asocijuotojoje ir 2 bendrosiose įmonėse (žr. 1 pastabą). Patronuojamosios įmonės yra įsikūrusios Lietuvoje, Latvijoje, Estijoje, Ukrainoje, Baltarusijoje ir Nyderlanduose.

Nustatydami, kokia turėtų būti Grupės audito darbo struktūra, identifikavome ataskaitas teikiančius komponentus, atsižvelgiant į Grupės struktūrą, jos komponentų reikšmingumą ir kylančių rizikų pobūdį. Grupę sudaro du pagrindiniai pogrupiai: „Akropolis“ grupė, apimanti Bendrovę ir 11 jos tiesiogiai ir netiesiogiai kontroliuojamų patronuojamųjų įmonių, kurios priklausė Grupei prieš GALIO GROUP, UAB įsigijimą; ir „Galio“ grupė, apimanti GALIO GROUP, UAB ir jos 44 tiesiogiai ir netiesiogiai kontroliuojamas patronuojamąsias įmones, 1 asocijuotąją ir 2 bendrąsias įmones, įsigytas 2025 m. rugsėjo 25 d. „Galio“ grupė rengia konsoliduotąsias finansines ataskaitas, kurios pateikiamos „Akropolis“

grupei Grupės konsolidavimo tikslams, todėl nustatėme, kad buvo tinkama traktuoti „Galio“ grupę, konsoliduojamą kaip vieną ataskaitas teikiančią komponentą nustatant Grupės audito apimtį.

Grupės audito tikslams, remdamiesi mūsų atliktu rizikos ir reikšmingumo vertinimu, nustatėme, kad pilnos apimties auditą reikia atlikti aštuoniuose ataskaitas teikiančiuose komponentuose:

- „Akropolis“ grupėje: Bendrovėje ir šešiose atskirai reikšmingose patronuojamosiose įmonėse, ir
- konsoliduojamoje „Galio“ grupėje, kuri traktuojama kaip vienas ataskaitas teikiantis komponentas.

Likusios penkios „Akropolis“ grupės tiesiogiai ir netiesiogiai kontroliuojamos patronuojamosios įmonės buvo įvertintos kaip atskirai ir visos kartu nereikšmingos Grupės audito atžvilgiu.

Pilnos apimties auditą atlikome mes arba, remdamasi mūsų instrukcijomis, „PwC“ Latvijoje.

Mūsų auditas apėmė 98,9 % Grupės pajamų ir 99,8 % Grupės turto.

Išvada apie kitą informaciją, įskaitant konsoliduotąją vadovybės ataskaitą

Už kitą informaciją yra atsakinga vadovybė. Kita informacija apima konsoliduotąją vadovybės ataskaitą, įskaitant informaciją apie bendrovių valdyseną, informaciją apie atlygį ir konsoliduotąją informaciją tvarumo klausimais (tačiau neapima konsoliduotųjų finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie šias konsoliduotąsias finansines ataskaitas).

Mūsų nuomonė apie konsoliduotąsias finansines ataskaitas neapima kitos informacijos, įskaitant konsoliduotąją vadovybės ataskaitą.

Mums atliekant konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą mūsų atsakomybė – perskaityti pirmiau minėtą kitą informaciją ir įvertinti, ar yra reikšmingas nesuderinamumas tarp kitos informacijos ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų ar per auditą mūsų įgytų žinių ir ar kitaip nepaaiškėja, kad šioje kitoje informacijoje yra reikšmingų iškreipimų.

Konsoliduotosios vadovybės ataskaitos, įskaitant informaciją apie bendrovių valdyseną, informaciją apie atlygį bei išskyrus konsoliduotąją informaciją tvarumo klausimais, apie kurią mūsų 2026 m. balandžio 7 d. parengta atskira užtikrinimo ataskaita dėl konsoliduotosios tvarumo ataskaitos, atžvilgiu mes įvertinome, ar joje atskleista Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatyme reikalaujama informacija.

Remiantis audito metu atliktais darbais, mūsų nuomone:

- informacija, pateikta konsoliduotojoje vadovybės ataskaitoje už finansinius metus, už kuriuos parengtos konsoliduotosios finansinės ataskaitos, atitinka duomenis, pateiktus konsoliduotose finansinėse ataskaitose; ir

- konsoliduotoji vadovybės ataskaita, įskaitant informaciją apie bendrovių valdyseną ir informaciją apie atlygį bei išskyrus konsoliduotąją informaciją tvarumo klausimais, yra parengta laikantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatyme numatytų reikalavimų.

Be to, privalome informuoti, ar, atsižvelgiant į audito metu gautą informaciją ir įgytą supratimą apie Grupę bei jų aplinką, nustatėme reikšmingų iškraipymų konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje ir kitoje informacijoje.

Mūsų 2026 m. balandžio 7 d. parengtoje atskiroje riboto užtikrinimo ataskaitoje dėl konsoliduotosios tvarumo ataskaitos, kuri yra kitos informacijos dalis, pareikšta sąlyginė išvada dėl GALIO GROUP, UAB neįtraukimo į konsoliduotosios tvarumo ataskaitos aprėptį ir visus Bendrovės pateiktus tvarumo rodiklius.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už konsoliduotąsias finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už konsoliduotųjų finansinių ataskaitų, kurios pateikia tikrą ir teisingą vaizdą pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, patvirtintus taikyti Europos Sąjungoje, parengimą bei už tokią vidaus kontrolės sistemą, kuri, vadovybės nuomone, yra būtina konsoliduotųjų finansinių ataskaitų parengimui be reikšmingų iškraipymų, galinčių atsirasti dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama konsoliduotąsias finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Grupės gebėjimą toliau tęsti veiklą ir, jei taikytina, atskleisti dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Grupę ar nutraukti jų veiklą arba yra priversta tai padaryti, neturėdama jokios kitos realios alternatyvos.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rengimo procesą.

Auditoriaus atsakomybė už konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas – gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar konsoliduotosios finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir parengti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, tačiau jis nėra garantija, kad auditas, atliktas pagal TAS, visada atskleis reikšmingą iškraipymą, jei toks yra. Iškraipymai, galintys atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jei galima pagrįstai numatyti, kad kiekvienas atskirai ar visi kartu jie gali turėti įtakos konsoliduotųjų finansinių ataskaitų naudotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis šiomis konsoliduotomis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir vadovaujamės profesinio skepticizmo principu. Taip pat:

- nustatome ir įvertiname konsoliduotųjų finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės ar klaidos rizikas, suplanuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokias rizikas ir surenkame audito įrodymus, kurie suteikia pakankamą ir tinkamą pagrindą mūsų audito nuomonei. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidos neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolės procedūrų nesilaikymas;
- išsiaiškiname su auditu susijusią vidaus kontrolę, kad galėtume parengti esant konkrečioms aplinkybėms tinkamas audito procedūras, tačiau ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Grupės vidaus kontrolės efektyvumą;
- įvertiname taikomų apskaitos principų tinkamumą bei vadovybės naudojamų apskaitinių įverčių ir susijusių atskleidimų pagrįstumą;
- padarome išvadą dėl vadovybės taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais audito įrodymais, egzistuoja reikšmingas neapibrėžtumas, susijęs su įvykiais ar sąlygomis, dėl kurių gali kilti reikšmingų abejonių dėl Grupės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus konsoliduotose finansinėse ataskaitose arba, jei tokių atskleidimų nepakanka, privalome modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, surinktais iki auditoriaus išvados išleidimo dienos. Tačiau būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Grupė negalės toliau tęsti savo veiklos;
- įvertiname bendrą konsoliduotųjų finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar konsoliduotose finansinėse ataskaitose pagrindžiantys sandoriai bei įvykiai pateikti taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją;
- planuojame ir atliekame grupės auditą, kad surinktume pakankamų ir tinkamų audito įrodymų dėl Grupės ūkio subjektų ar verslo vienetų finansinės informacijos, kurių pagrindu pareiškiame nuomonę apie konsoliduotąsias finansines ataskaitas. Esame atsakingi už vadovavimą grupės audito tikslais atliekamiems audito darbams, jų priežiūrą ir peržiūrą. Tik mes atsakome už mūsų pareikštą audito nuomonę.
- Mes, be kitų dalykų, informuojame už valdymą atsakingus asmenis apie planuojamą audito apimtį, audito atlikimo laiką ir reikšmingus pastebėjimus audito metu, įskaitant visus svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.
- Be to, už valdymą atsakingiems asmenims patvirtiname, kad laikėmės visų svarbių etikos reikalavimų dėl nepriklausomumo, taip pat informuojame juos apie visus ryšius ir kitus dalykus, kurie galėtų būti pagrįstai vertinami kaip turintys įtakos mūsų nepriklausomumui ir, jei reikia, apie veiksmus, kurių ėmėmės siekdami pašalinti grėsmes, ir taikytas apsaugos priemones.

- Iš visų dalykų, apie kuriuos informavome už valdymą atsakingus asmenis, išskyrėme tuos, kurie buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą ir kurie dėl to laikomi pagrindiniais audito dalykais. Šiuos dalykus aprašome savo auditoriaus išvadoje, nebent pagal įstatymą ar kitą teisės aktą būtų draudžiama juos viešai atskleisti arba, labai retomis aplinkybėmis, nustatome, kad dalykas neturėtų būti pateikiamas mūsų išvadoje dėl to, kad galime pagrįstai tikėtis, jog neigiamos tokio atskleidimo pasekmės nusvers visuomenės gaunamą naudą.

Išvada dėl kitų teisinių ir priežiūros reikalavimų

Paskyrimas

Grupės auditoriais pirmą kartą buvome paskirti 2019 m. gegužės 2 d., vėliau iš naujo paskirti 2022 m. birželio 9 d. ir 2025 m. balandžio 28 d. Mūsų paskyrimas pratęsimas kasmet remiantis akcininko nutarimu ir visas nenutrūkstamo užduoties vykdymo laikotarpis apima 7 metus. Mūsų paskyrimas už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus patvirtintas akcininko nutarimu 2025 m. balandžio 28 d.

Audito, kurį atlikus išleista ši nepriklausomo auditoriaus išvada, pagrindinė audito partnerė yra Jurgita Krikščiūnienė.

Uždarosios akcinės bendrovės „PricewaterhouseCoopers“ vardu

Jurgita Krikščiūnienė
Partnerė

Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000495

Vilnius, Lietuvos Respublika

2026 m. balandžio 7 d.

Elektroniniu auditoriaus parašu pasirašoma tik Nepriklausomo auditoriaus išvada.

KONSOLIDUOTOJI FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA

	Pastabos	Gruodžio 31 d.	
		2025 (tūkst. EUR)	2024 (tūkst. EUR)
TURTAS			
Ilgalaikis turtas		1 468 425	1 087 049
Materialusis turtas	5	2 283	2 210
Investicinis turtas	6	1 418 634	1 081 542
Nematerialusis turtas		244	80
Naudojimo teise valdomas turtas	7	8 874	102
Investicijos į asocijuotąsias įmones	8	855	-
Investicijos į bendrai valdomas įmones	8	16 114	-
Suteiktos ilgalaikės paskolos	22	19 047	-
Ilgalaikės gautinos sumos	10	2 374	3 115
Trumpalaikis turtas		245 142	213 346
Nekilnojamas turtas, laikomas atsargomis ir kitos atsargos	9	43 931	29
Gautinos sumos ir išankstiniai apmokėjimai	10	7 077	5 630
Kitas trumpalaikis turtas	10	1 131	1 625
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	11	193 003	206 062
Investicinis turtas, laikomas pardavimui	6	689	-
TURTAS IŠ VISO		1 714 256	1 300 395

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių konsoliduotų finansinių ataskaitų dalis.

Šios konsoliduotos finansinės ataskaitos patvirtintos ir pasirašytos 2026 m. balandžio 7 d.:

Gabrielė Sapon

AKROPOLIS GROUP, UAB

Direktorė

Ernesta Grikinaitė - Bartkevičė

AKROPOLIS GROUP, UAB

Finansų vadovė

KONSOLIDUOTOJI FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA (TĘSINYS)

	Pastabos	Gruodžio 31 d.	
		2025	2024
		(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
Nuosavo kapitalo iš viso		799 606	710 452
Akcinis kapitalas	12	31 737	31 737
Privalomasis rezervas	12	3 174	3 174
Akcijų priedai	12	448 096	448 096
Nepaskirstytasis pelnas		316 599	227 445
Ilgalaikiai įsipareigojimai		792 870	546 886
Paskolos	13	641 838	432 311
Nuomos įsipareigojimai	7	6 981	50
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai	19	127 770	103 639
Kitos ilgalaikės mokėtinos sumos	14	16 281	10 886
Trumpalaikiai įsipareigojimai		121 780	43 057
Paskolos	13	78 629	13 006
Nuomos įsipareigojimai	7	1 970	53
Pelno mokesčio įsipareigojimai		1 316	1 137
Sutartiniai įsipareigojimai	14	3 767	-
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	14	36 098	28 861
Įsipareigojimų iš viso		914 650	589 943
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		1 714 256	1 300 395

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių konsoliduotų finansinių ataskaitų dalis.

Šios konsoliduotos finansinės ataskaitos patvirtintos ir pasirašytos 2026 m. balandžio 7 d.:

Gabrielė Sapon

AKROPOLIS GROUP, UAB
Direktorė

Ernesta Grikinaitė - Bartkevičė

AKROPOLIS GROUP, UAB
Finansų vadovė

KONSOLIDUOTOJI BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA

	Pastabos	Metai pasibaigę gruodžio 31 d.	
		2025 (tūkst. EUR)	2024 (tūkst. EUR)
Nuomos pajamos	4	102 833	91 355
Paslaugų mokesčių pajamos	15	32 850	32 426
Butų pardavimo pajamos	4	2 392	-
Paslaugų mokesčių sąnaudos	15	(34 748)	(32 476)
Parduotų butų savikaina	4	(1 459)	-
BENDRASIS PELNAS		101 868	91 305
Administracinės sąnaudos	16	(7 451)	(5 471)
Grynosios kitos pajamos	4	1 909	1 082
Pelnas dėl investicinio turto perkainojimo	6	36 356	6 112
VEIKLOS PELNAS		132 682	93 028
Palūkanų pajamos	17	3 686	6 106
Palūkanų sąnaudos	17	(28 005)	(17 736)
Investicijų į asocijuotąsias ir bendrai valdomas įmones rezultatas	8	771	-
PELNAS PRIEŠ APMOKESTINIMĄ		109 134	81 398
Pelno mokesčio sąnaudos	18	(21 030)	(19 815)
GRYNASIS PELNAS UŽ METUS		88 104	61 583
BENDRŲJŲ PAJAMŲ IŠ VISO		88 104	61 583
BENDROSIOS PAJAMOS PRISKIRTINOS:			
Patronuojančios įmonės akcininkams		88 104	61 583

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių konsoliduotų finansinių ataskaitų dalis.

Šios konsoliduotos finansinės ataskaitos patvirtintos ir pasirašytos 2026 m. balandžio 7 d.:

Gabrielė Sapon

AKROPOLIS GROUP, UAB

Direktorė

Ernesta Grikinaitė - Bartkevičė

AKROPOLIS GROUP, UAB

Finansų vadovė

KONSOLIDUOTOJI NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

Pastabos	Akcinis kapitalas	Akcijų priedai	Privalomasis rezervas	Nepaskirstytasis pelnas	Iš viso
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.	31 737	448 096	752	238 284	718 869
Sandoriai su savininkais:					
Pervedimai į rezervus	12	-	-	2 422	(2 422)
Išmokėti dividendai	12	-	-	-	(70 000)
Sandorių su savininkais iš viso		-	-	2 422	(72 422)
Grynasis pelnas už metus		-	-	-	61 583
Bendrųjų pajamų iš viso		-	-	-	61 583
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.	31 737	448 096	3 174	227 445	710 452
Sandoriai su savininkais:					
Patronuojamųjų įmonių	21	-	-	-	1 050
Sandorių su savininkais iš viso		-	-	-	1 050
Grynasis pelnas už metus		-	-	-	88 104
Bendrųjų pajamų iš viso		-	-	-	88 104
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.	31 737	448 096	3 174	316 599	799 606

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių konsoliduotų finansinių ataskaitų dalis.

Šios konsoliduotos finansinės ataskaitos patvirtintos ir pasirašytos 2026 m. balandžio 7 d.:

Gabrielė Sapon

AKROPOLIS GROUP, UAB
Direktorė

Ernesta Grikinaitė – Bartkevičė

AKROPOLIS GROUP, UAB
Finansų vadovė

KONSOLIDUOTOJI PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA

	Pastabos	Metai pasibaigę gruodžio 31 d.	
		2025 (tūkst. EUR)	2024 (tūkst. EUR)
PINIGŲ SRAUTAI IŠ PAGRINDINĖS VEIKLOS			
Grynasis pelnas už metus		88 104	61 583
Koregavimai:			
Pelno mokesčio sąnaudos	18	21 030	19 815
Nusidėvėjimas ir amortizacija	15,16	1 935	929
Nurašymai ir nuostolis dėl ilgalaikio materialiojo ir investicinio turto pardavimo	5,6	21	532
Pelnas dėl investicinio turto perkainojimo	6	(36 356)	(6 112)
Palūkanų sąnaudos	17	26 610	16 651
Palūkanų pajamos	17	(3 646)	(6 106)
Pagrindinės veiklos pinigų srautai prieš apyvartinio kapitalo pasikeitimus		97 698	87 292
Gautinų sumų, išankstinių apmokėjimų bei kito trumpalaikio turto sumažėjimas (padidėjimas)		2 850	2 770
Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		(4 313)	14
Mokėtinų sumų bei kitų ilgalaikių ir trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas		(470)	4 827
Pagrindinės veiklos pinigų srautai		95 765	94 903
Sumokėtos palūkanos		(17 904)	(16 618)
Sumokėtas pelno mokestis		(13 857)	(11 094)
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		64 004	67 191
PINIGŲ SRAUTAI IŠ INVESTICINĖS VEIKLOS			
Ilgalaikio materialiojo, investicinio turto įsigijimai	5,6	(9 126)	(13 957)
Suteiktos paskolos		(66 081)	-
Suteiktų paskolų susigrąžinimas		50 000	-
Grynasis pinigų srautas dėl dukterinių įmonių įsigijimo	21	(210 252)	-
Gautos palūkanos		4 636	5 899
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		(230 823)	(8 058)
PINIGŲ SRAUTAI IŠ FINANSINĖS VEIKLOS			
Išmokėti dividendai	12	-	(70 000)
Gautos paskolos	13	114 400	-
Nauja obligacijų emisija	13	350 000	-
Išpirktos obligacijos	13	(300 000)	-
Gautų paskolų grąžinimas	13	(9 607)	(7 973)
Nuomos mokėjimai		(1 033)	-
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		153 760	(77 973)
Pinigų ir pinigų ekvivalentų grynasis (sumažėjimas)		(13 059)	(18 840)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje		206 062	224 902
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pabaigoje		193 003	206 062

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių konsoliduotų finansinių ataskaitų dalis.

Šios konsoliduotos finansinės ataskaitos patvirtintos ir pasirašytos 2026 m. balandžio 7 d.:

Gabrielė Sapon

AKROPOLIS GROUP, UAB Direktorė

Ernesta Grikinaitė - Bartkevičė

AKROPOLIS GROUP, UAB Finansų vadovė

AIŠKINAMASIS RAŠTAS

1. BENDROJI INFORMACIJA

AKROPOLIS GROUP, UAB (toliau – Bendrovė) buvo įsteigta 2011 m. liepos 30 d. Lietuvoje kaip ribotos atsakomybės bendrovė pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą. Bendrovės registruota buveinė yra adresu: Ozo g. 25, Vilnius, Lietuva.

Vienintelis Bendrovės akcininkas, turintis 100 proc. akcijų, buvo UAB „Vilniaus prekyba“, įmonės kodas 302608755, adresas Ozo g. 25, Vilnius. Pagrindinė patronuojančioji įmonė yra Metodika B.V., adresas: Parnassusweg 819, 1082 LZ, Amsterdamas, Nyderlandų Karalystė, veikianti Nyderlandų Karalystėje. Pagrindinė kontroliuojančioji šalis yra Nerius Numa.

Grupę sudaro Bendrovė bei jos dukterinės įmonės (toliau kartu – Grupė).

AKROPOLIS GROUP, UAB obligacijomis prekiaujama Euronext Dublin (Airija) ir Nasdaq Vilnius (Lietuva) biržose.

Konsoliduotos grupės struktūra

Issami informacija apie patronuojamąsias įmones, priklausancias Bendrovei, pateikiama toliau pateiktoje lentelėje. Pagrindinė Grupės veiklos sritis apima Grupei priklausančio nekilnojamojo turto valdymą, vystymą, nuomą nuomininkams pagal sutartis ir pardavimą Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje. Grupę sudaro Bendrovė ir jos tiesiogiai ir netiesiogiai kontroliuojamos patronuojamosios įmonės.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė neturėjo filialų ir atstovybių.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupėje dirbo atitinkamai 167 ir 129 darbuotojai.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė tiesiogiai ir netiesiogiai kontroliavo toliau išvardytas patronuojamąsias įmones:

Pavadinimas	Šalis	Registracijos adresas	Pagrindinė veikla	Valdymas	Nuosavybės dalis	
					31.12.2025	31.12.2024
OZO TURTAS, UAB	Lietuva	Ozo g. 25, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	100%
TAIKOS TURTAS, UAB	Lietuva	Ozo g. 25, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	100%
AIDO TURTAS, UAB	Lietuva	Ozo g. 25, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	100%
„M257“, SIA	Latvija	Latgales iela 257, Rīga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	100%
„Delta Property“, SIA	Latvija	Brīvības iela 372, Rīga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Tiesiogiai	100%	100%
„Akropole Latvija“, SIA	Latvija	Latgales iela 257, Rīga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Tiesiogiai	100%	100%
„Vingio turtas“, UAB	Lietuva	Ozo g. 25, Vilnius	Statomas nekilnojamas turtas	Netiesiogiai	100%	100%
NARVA KVP, OU	Estija	Sõpruse pst 145, Tallinn	Žemės plotai būsimam vystymui	Netiesiogiai	100%	100%
BIRULIŠKIŲ TURTAS, UAB	Lietuva	Ozo g. 25, Vilnius	Žemės plotai būsimam vystymui	Netiesiogiai	100%	100%
Akropolis Real Estate B.V.	Nyderlandai	Parnassusweg 819, Amsterdam	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Tiesiogiai	100%	100%
NM Projektas, UAB	Lietuva	Ozo g. 25, Vilnius	Žemės plotas	Netiesiogiai	100%	100%
GALIO GROUP, UAB	Lietuva	Kintų g. 11, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Tiesiogiai	100%	0%
GALIO ASSET MANAGEMENT, UAB	Lietuva	Kintų g. 11, Vilnius	Finansinė ir investicinė veikla (Holdingo įmonė)	Netiesiogiai	100%	0%
CAPITAL SOLUTIONS, UAB	Lietuva	Kintų g. 11, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%

KONSOLIDUOTOSIOS FINANSINĖS ATASKAITOS
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.

UAB "KARKLITA"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "XXT"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "NMN"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "R.O.K. projektai"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "B.O.K. projektai"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "J.O.N. projektai"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "A.N.T. projektai"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
OOO "OLAND proekty"	Baltarusija	Vesnina 12-22, Minsk	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UKR-TOP-SERVIS LLC	Ukraina	Kanalna 1, Kiev	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
TOV "Akropolis Kiev"	Ukraina	Kanalna 1, Kiev	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
TVARUS REAL ESTATE, UAB	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "XXT2"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "XXT3"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
GALIO DEVELOPMENT, UAB	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "Gerai kaimynai"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
SIA "DG3I"	Latvija	Latgales iela 257, Riga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
SIA "GALIO DEVELOPMENT"	Latvija	Latgales iela 257, Riga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "S.A.V. projektai"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "S.U.B. projektai"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
"Gustavs Business Center" SIA	Latvija	Latgales iela 257, Riga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
"Brīvības Kvartāls" SIA	Latvija	Latgales iela 257, Riga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
GBC 2, SIA	Latvija	Latgales iela 257, Riga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "XXT4"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
RE CONSTRUCTION, UAB	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
ReVINGIS2, UAB	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "L35"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "Namai-Kintai"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "Jomanto parkas"	Lietuva	Kintų g. II, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
CORE PROPERTIES OÜ	Estija	Sõpruse pst 145, Tallinn	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
SIA "ADBERON"	Latvija	Latgales iela 257, Riga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
SIA, "ALLIED PROFESSIONAL PROPERTY"	Latvija	Latgales iela 257, Riga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%

SIA BaltiNava	Latvija	Latgales iela 257, Rīga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
GULDA, SIA	Latvija	Latgales iela 257, Rīga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
IGREKS, SIA	Latvija	Latgales iela 257, Rīga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
TG PROPERTY, SIA	Latvija	Latgales iela 257, Rīga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
TIGUS, SIA	Latvija	Latgales iela 257, Rīga	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
ReVINGISI, UAB	Lietuva	Kintų g. 11, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
ReVINGIS3, UAB	Lietuva	Kintų g. 11, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "Inovatyvi komercija"	Lietuva	Kintų g. 11, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
EVDS, UAB	Lietuva	Ozo g. 25, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
JUV projektai, UAB	Lietuva	Kintų g. 11, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	100%	0%
PL projektai, UAB	Lietuva	Kintų g. 11, Vilnius	Finansinė ir investicinė veikla (Holdingo įmonė)	Netiesiogiai	100%	0%
UAB "G.L.G. projektai"	Lietuva	Ozo g. 25, Vilnius	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	49%	0%
SPV Project C spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**	Lenkija	Chocimska 14A / 8, Warszawa	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	-85%	0%
SPV Project C spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa**	Lenkija	Chocimska 14A / 8, Warszawa	Nekilnojamo turto valdymas ir vystymas	Netiesiogiai	-85%	0%

*Asocijuota įmonė

**Pagal jungtinės veiklos sutartį valdoma įmonė

Grupės struktūros pasikeitimai 2025 m. detaliau aprašyti 21 pastaboje.

2. REIKŠMINGA APSKAITOS POLITIKOS INFORMACIJA

Pagrindiniai apskaitos principai rengiant šias finansines ataskaitas, yra šie:

Rengimo pagrindas

Šios konsoliduotos finansinės ataskaitos yra parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), priimtus taikyti Europos Sąjungoje (ES). Šios konsoliduotos finansinės ataskaitos yra parengtos įsigijimo savikainos pagrindu, išskyrus investicinį turtą, vertinamą tikrąja verte.

Pateikimo valiuta

Visos sumos konsoliduotose finansinėse ataskaitose pateikiamos bendra Europos Sąjungos valiuta - eurai.

Konsolidavimas

Grupės konsoliduotosios finansinės ataskaitos apima Bendrovės ir jos dukterinių įmonių finansines ataskaitas. Dukterinių įmonių finansinės ataskaitos yra parengtos už tuos pačius ataskaitinius metus, kaip ir patronuojančios įmonės, taikant vienodus apskaitos principus.

Verslo jungimas tarp bendro pavaldumo įmonių

Verslo jungimams, įvykusiems tarp bendro pavaldumo įmonių, nėra taikomas 3-iasis TFAS „Verslo jungimai“. Rengiant šias finansines ataskaitas verslo jungimo sandoriai tarp bendro pavaldumo ūkio subjektų buvo apskaityti taikant dalyvavimo (kontrolės) sujungimo (angl. pooling of interest) metodą. Šio metodo praktinis taikymas susideda iš kelių procedūrų:

- susijungiančių įmonių turtas ir įsipareigojimai pateikiami balansinėmis vertėmis, kurios buvo apskaitytos ankstesnės pagrindinės kontroliuojančios Grupės konsoliduotose finansinėse ataskaitose;
- joks naujas prestižas dėl verslo jungimo nepripažįstamas;
- skirtumas tarp sumokėto atlygio ir įsigyto grynojo turto balansinės vertės įsigijimo metu apskaitomas tiesiai nuosavybėje;
- įsigytos įmonės rezultatai yra konsoliduojami nuo jos įsigijimo momento.

Su įsigijimu susijusios sąnaudos pripažįstamos sąnaudomis jų patyrimo laikotarpiu. 2025 m. Grupė nepatyrė jokių su įsigijimu susijusių sąnaudų, kadangi pagal sandorio sąlygas šias išlaidas padengė pardavėjai.

Investicijos į asocijuotąsias ir bendrai valdomas įmones

Asocijuotosios įmonės – tai įmonės, kurių veiklą Grupė gali reikšmingai paveikti, bet neturi kontrolės ar bendros kontrolės. Laikoma, kad egzistuoja reikšminga įtaka, kai Grupė, tiesiogiai arba netiesiogiai, valdo 20 proc. ar daugiau investuojamos įmonės balsavimo teisių, nebent būtų aiškiai įrodyta, kad tokios įtakos nėra.

Šiose konsoliduotose finansinėse ataskaitose Grupės investicijos į asocijuotąsias įmones apskaitomos taikant nuosavybės metodą. Pagal šį metodą investicija iš pradžių pripažįstama savikaina, o vėliau jos balansinė vertė koreguojama, atsižvelgiant į po įsigijimo įvykčius Grupės dalies asocijuotosios įmonės grynojo turto pokyčius. Grupės pelno (nuostolių) ataskaitoje pripažįstama Grupės dalis asocijuotosios įmonės pelne arba nuostoliuose, o gauti dividendai mažina investicijos balansinę vertę. Jei yra objektyvių požymių, kad investicijos vertė sumažėjo, pripažįstomi vertės sumažėjimo nuostoliai.

Investicijos į bendrąsias įmones apskaitomos taikant nuosavybės metodą pagal 28-ąjį TAS „Investicijos į asocijuotąsias įmones ir bendrąsias įmones“. Bendra įmonė yra sutartinis susitarimas, pagal kurį dvi ar daugiau šalių vykdo ekonominę veiklą, kurią jos kontroliuoja bendrai. Dalyvavimas bendrai kontroliuojamame subjekte iš pradžių pripažįstamas savikaina, o vėliau koreguojamas, atsižvelgiant į po įsigijimo įvykčius Grupės dalies bendrai kontroliuojamo subjekto grynojo turto pokyčius. Grupės pelno (nuostolių) ataskaitoje pripažįstama Grupės dalis bendrai kontroliuojamo subjekto pelne arba nuostoliuose. Nerealizuotas pelnas ir nuostoliai, atsirandantys iš sandorių tarp Grupės ir jos bendrų įmonių, eliminuojami.

Pajamų pripažinimas

Didžioji dalis Grupės pajamų yra uždirbama iš investicinio turto nuomos, kaip atskleista 1 pastaboje. Be nuomos, Grupė taip pat teikia klientams komunalines, remonto ir panašias paslaugas bei kitas paslaugas, susijusias su prekybos centrų veikla.

Nuomos pajamos

Nuomos pajamos pripažįstamos kaip atskleista skyriuje „Nuoma“ žemiau. Jei nuomos sutartyje yra numatyta paslaugų teikimas, Grupė įvertina, ar tokios paslaugos sudaro atskiras pažadėtas paslaugas (veiklos įsipareigojimus) pagal sutartis su klientais, kurių pajamos yra pripažįstamos kaip aprašyta toliau.

Paslaugų mokesčių pajamos

Paslaugų mokesčių pajamos pripažįstamos, kai prekių ar paslaugų kontrolė pereina klientui, ta suma, kurią Grupė tikisi gauti mainais už prekes ar paslaugas. Grupė nustatė, kad pajamų sandoriuose Grupė yra savo sąskaita veikiantis ūkio subjektas, nes:

- Grupė kontroliuoja prekes ir paslaugas prieš perduodama jas klientui;
- Grupė yra atsakinga už paslaugų teikimą ir jai kyla neįvykdymo rizika;
- Grupė savo nuožiūra gali, tiesiogiai ar netiesiogiai, nustatyti prekių ar paslaugų kainą.

Grupės vadovybė taip pat nustatė, kad teikiamų paslaugų kontrolė bendru atveju pereina klientui per tam tikrą laikotarpį, taigi ir Grupė veiklos įsipareigojimą įvykdo ir pajamas pripažįsta per tam tikrą laikotarpį, kadangi klientas vienu metu gauna naudą, kurią suteikia Grupės veikla jai vykdant sutartį, ir ja pasinaudoja. Šios pajamos pripažįstamos įvertinus pažangą, siekiant visiškai įvykdyti veiklos įsipareigojimą, arba tiesiogiai įvertinus iki tam tikros dienos klientui suteiktų paslaugų vertę.

Butų pardavimo pajamos ir parduotų butų savikaina

Grupė vysto ir parduoda gyvenamosios paskirties nekilnojamojį turtą. Pardavimo pajamos pripažįstamos, kai pirkėjui perduodama nekilnojamojo turto vieneto kontrolė. Kontrolė laikoma perduota, kai pirkimo–pardavimo sutartis yra notariškai patvirtinama ir pirkėjui pereina teisinė nuosavybė.

Su klientais sudaromose sutartyse paprastai nustatomas vienas vykdymo įsipareigojimas – perduoti klientui konkretų nekilnojamojo turto vienetą. Pajamos pripažįstamos tuo momentu, kai pasirašoma galutinė pirkimo–pardavimo sutartis ir klientui perduodamos nuosavybės teisės į nekilnojamojį turtą.

Pajamos pripažįstamos tuo momentu, kai įvykdomas įsipareigojimas perduoti nekilnojamojo turto vienetą klientui (angl. point in time). Pajamos įvertinamos gauto arba gautino atlygio tikrąja verte, neįskaitant pridėtinės vertės mokesčio (PVM). Iš pajamų atimamos suteiktos nuolaidos, kainos koregavimai ir kitos panašios sumos. Pajamos apskaitoje pripažįstamos kaupimo principu, t. y. tuo laikotarpiu, kai jos uždirbamos, nepriklausomai nuo pinigų gavimo momento.

Su parduotais nekilnojamojo turto vienetais tiesiogiai susijusios savikainos pripažįstamos sąnaudomis tuo laikotarpiu, kuriuo pripažįstamos atitinkamos pardavimo pajamos.

Pajamos už nepanaudotas „Akropolio“ dovanų korteles

Konsoliduotoji grupė turi su tiekėjais pasirašytą „Akropolio“ dovanų kortelių platinimo ir administravimo sutartį. Pirkėjai dovanų kortelių platinimo vietose gali įsigyti įvairių nominalų dovanų kortelių, kuriais galima atsiskaityti perkant prekes visose prekybos centrų „Akropolis“ parduotuvėse. Dovanų kortelės yra riboto galiojimo laiko – galioja 12 mėnesių nuo įsigijimo dienos. Grupės vadovybės sprendimu, nepanaudotos dovanų kortelės, kurių galiojimo laikas pasibaigęs ir kurie buvo įsigyti anksčiau nei praėjusiais metais, pripažįstami konsoliduotosios grupės uždirbtomis pajamomis. Šios pajamos pripažįstamos taikant agento apskaitos principą, nes:

- Įmonė neturi pagrindinės atsakomybės už teikiamas paslaugas;
- Įmonė savo nuožiūra negali, tiesiogiai ar netiesiogiai, nustatyti kainos.

Likučiai pagal sutartį

Prekybos gautinos sumos

Prekybos gautina suma atspindi Konsoliduotosios grupės teisę į uždirbtą atlygį, kuris yra besąlyginis (t. y. atlygis, be jokių išimčių, turi būti sumokamas suėjus sutartam terminui). Žiūrėkite apskaitos politiką apie finansinį turtą.

Sutarties įsipareigojimas – gauti avansai

Sutarties įsipareigojimas yra pareiga suteikti paslaugas klientui, už kurias Grupė jau yra gavusi atlygį (arba atlygio suma yra gautina). Jei klientas sumoka prieš Grupei suteikiant paslaugas, sutarties įsipareigojimas yra pripažįstamas, kai apmokėjimas yra gaunamas. Sutarties įsipareigojimas yra pripažįstamas pajamomis, kai Grupė įvykdo veiklos įsipareigojimą pagal sutartį.

Kitos veiklos pajamų, gautų už nepanaudotas „Akropolio“ dovanų korteles, atveju sutarties įsipareigojimas, t. y. gautos lėšos iš dovanų kortelių pardavimo, kurios turi būti pervestos dovanų kortelių platintojui, yra apskaitomas finansinės būklės ataskaitoje kaip kitos mokėtinos sumos.

Dėl Grupės verslo modelio, be to, kas aprašyta šioje pastaboje, vadovybė nepriėmė jokių kitų svarbių apskaitinių sprendimų, įverčių ar prielaidų, susijusių su pajamų pagal sutartis su klientais pripažinimu, kadangi nebuvo sudėtingų daugiakomponenčių prekių ar paslaugų, kintamo atlygio, finansavimo komponentų, sutarčių išlaidų ar mokėtinų sumų klientams.

Palūkanų pajamos

Palūkanų pajamos yra pripažįstamos kaupimo principu proporcingai per visą laikotarpį iki termino pabaigos, atsižvelgiant į grąžintą pagrindinės paskolos sumos dydį ir efektyvią palūkanų normą.

Nuoma

Nuoma yra pripažįstama išperkamąja, kai pagal nuomos sąlygas perduodama iš esmės visa rizika ir nauda, susijusi su turto nuosavybe. Veiklos nuoma – tai į išperkamosios nuomos sąvoką neįeinanti nuoma.

Grupė veikia kaip nuomotojas

Veiklos nuoma

Veiklos nuomos pajamos yra pripažįstamos tiesiogiai proporcingu (tiesiniu) metodu per visą nuomos laikotarpį. Pradinės tiesioginės išlaidos, susijusios su nuomos sutarties sąlygų derinimu, yra pridedamos prie nuomojamo turto balansinės vertės ir yra pripažįstamos per nuomos laikotarpį.

Nuolaidos / laikini nuomos mokesčių sumažinimai yra laikomi Grupės taikomomis paskatomis, siekiant išlaikyti nuomininkus prekybos centre. Grupė pripažįsta sukauptas paskatų išlaidas tiesiogiai proporcingu (tiesiniu) būdu mažindama nuomos pajamas per likusį nuomos laikotarpį.

Nuomininkų užstatai

Įsipareigojimai nuomininkams už užstatus pirminio pripažinimo metu yra apskaitomi tikrąja verte, o vėliau – amortizuota savikaina tais atvejais, kai tai yra reikšminga.

Atsižvelgiant į nuomos sutarčių terminus, nuomininkų užstatai yra priskiriami ilgalaikiams arba trumpalaikiams įsipareigojimams. Neterminuotų sutarčių ir sutarčių, kurių galiojimo terminas trumpesnis nei 12 mėnesių, avansai apskaitomi kaip trumpalaikiai įsipareigojimai, o visų kitų nuomos sutarčių avansai traktuojami kaip ilgalaikiai įsipareigojimai. Pagal nuomos sutartis klientų sumokėti avansai yra grąžinami pasibaigus sutarties galiojimui.

Grupė veikia kaip nuomininkasNaudojimo teise valdomas turtas

Grupė pripažįsta naudojimo teise valdomą turtą nuomos pradžios dieną. Naudojimo teise valdomas turtas yra įvertinamas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir vertės sumažėjimą, ir koreguojamas atsižvelgiant į visus pakartotinai įvertintus nuomos įsipareigojimus. Naudojimo teise valdomo turto savikainą sudaro pripažintų nuomos įsipareigojimų suma, patirtos pirminės tiesioginės išlaidos ir nuomos mokesčiai, sumokėti pradžios dieną ar anksčiau, atėmus gautas nuomos paskatas. Pripažintas naudojimo teise valdomas turtas yra nudėvimas tiesiogiai proporcingu (tiesiniu) metodu per trumpesnį iš numatomo naudingo tarnavimo laiko ir nuomos laikotarpio.

Nuomos įsipareigojimai

Nuomos pradžios dieną Grupė pripažįsta nuomos įsipareigojimus, įvertintus dabartine nuomos mokesčių, kurie turi būti sumokėti per nuomos laikotarpį, verte. Į nuomos mokesčius įeina fiksuotieji mokėjimai, atėmus visas gautinas nuomos paskatas, ir kintamieji nuomos mokėjimus, kurie priklauso nuo indekso ar normos. Apskaičiuodama dabartinę nuomos mokesčių vertę, Grupė naudoja papildomą skolinimosi palūkanų normą nuomos pradžios dieną, jeigu nuomos sutartyje numatytos palūkanų normos negalima lengvai nustatyti. Po pradžios datos nuomos įsipareigojimų balansinė vertė padidinama, kad atspindėtų sukauptas palūkanas, ir sumažinama sumokėtais nuomos mokesčiais. Nuomos įsipareigojimų balansinė vertė yra iš naujo įvertinama, jei pasikeičia kintamieji nuomos mokesčiai, kurie priklauso nuo indekso ar normos, arba pasikeičia nuomos laikotarpis.

Trumpalaikė ir mažos vertės turto nuoma

Grupė taiko trumpalaikės nuomos pripažinimo išimtį trumpalaikėi nuomai (t. y. toms nuomos sutartims, kurių nuomos laikotarpis yra ne ilgesnis kaip 12 mėnesių nuo pradžios datos ir kurios neapima pasirinkimo teisės pirkti turtą). Išimtis taip pat taikoma mažos vertės biuro ir kitos įrangos nuomai. Trumpalaikės ir mažos vertės turto nuomos mokesčiai pripažįstami sąnaudomis tiesiogiai proporcingu (tiesiniu) metodu per nuomos laikotarpį.

Pelno mokesčiai

Pelno mokesčio sąnaudas sudaro einamųjų metų pelno mokesčio ir atidėtojo pelno mokesčio sąnaudos.

Einamųjų metų pelno mokesčiai

Einamųjų metų pelno mokesčio sąnaudos yra apskaičiuotos nuo einamųjų metų pelno, pakoreguoto tam tikromis apmokestinamojo pelno nemažinančiomis/nedidinančiomis sąnaudomis/pajamomis. Pelno mokesčio sąnaudos apskaičiuojamos naudojant pelno mokesčio tarifą, galiojusį finansinių ataskaitų sudarymo datą.

Efektyvi pelno mokesčio norma, naudota apskaičiuojant einamųjų metų pelno mokesťį:

	2025	2024
Lietuva	15%	15%
Latvija*	20/80 (20 proc. pelno mokesťis nuo paskirstymo)	20/80 (20 proc. pelno mokesťis nuo paskirstymo)
Estija*	22/78 (22 proc. pelno mokesťis nuo paskirstymo)	20/80 (20 proc. pelno mokesťis nuo paskirstymo)
Nyderlandai	20%	20%
Ukraina	18%	18%
Baltarusija	20%	20%

*Pelno mokesčio tarifas – 20 proc. Latvijoje ir 22 proc. Estijoje (nuo 2025 m. sausio 1 d.) – taikomas bendrajai sumai arba atitinkamai 20/80 ir 22/78 nuo grynujų sąnaudų, t. y. apmokestinamoji pelno mokesčio bazė turėtų būti dalijama iš koeficiento 0,8 arba 0,78. Latvijoje ir Estijoje pelno mokesčio apmokestinimas yra atidėtas iki kol pelnas yra išmokėtas dividendais. Nepaskirstytasis pelnas yra neapmokestinamas, todėl efektyvi pelno mokesčio norma yra 0 proc.

Lietuvoje nuo 2026 m. sausio 1 d. bus taikomas 17 proc. pelno mokesčio tarifas. Todėl 1 proc. pokyčio įtaka atidėtojo pelno mokesčio sumai jau buvo įvertinta ir pripažinta 2025 m. konsoliduotose finansinėse ataskaitose. Estijoje nuo 2025 m. sausio 1 d. taikomas pelno mokesčio tarifas išmokamiems dividendams yra 22/78.

Atidėtas pelno mokestis

Atidėtojo mokesčio turtas ir įsipareigojimai yra pripažįstami skirtumams tarp turimo turto ir įsipareigojimų apskaitinės vertės finansinėse ataskaitose ir jų atitinkamos mokesstinės bazės. Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai yra pripažįstami visiems laikiniams skirtumams, kurie vėliau didins apmokestinamąjį pelną, o atidėtojo mokesčio turtas pripažįstamas tik ta dalimi, kuri tikėtina ateityje sumažins apmokestinamąjį pelną. Toks atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai yra nepripažįstami, jei laikinieji skirtumai yra susiję su pirminiu prestižo pripažinimu ar pirminiu turto ir įsipareigojimų pripažinimu (išskyrus verslo jungimus) sandoryje, kuris neturi įtakos nei apmokestinamajam, nei finansiniam pelnui.

Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai yra pripažįstami laikiniams mokesčiniams skirtumams, išskyrus atvejus, kai Grupė kontroliuoja laikinųjų skirtumų, susijusių su investicijomis į patronuojamąsias įmones, bendro pavaldumo ir asocijuotąsias įmones, padengimą ir yra tikėtina, kad šie laikinieji skirtumai nebus realizuoti artimiausioje ateityje. Atidėtojo pelno mokesčio turtas yra pripažįstamas išskaitomiesiems laikiniams skirtumams tik ta dalimi, kuriai tikėtina bus pakankamai apmokestinamojo pelno laikinųjų skirtumų naudai realizuoti ir yra tikimasi ją realizuoti artimiausioje ateityje.

Atidėtojo pelno mokesčio turto balansinė vertė yra peržiūrima finansinių ataskaitų sudarymo dieną ir yra sumažinama iki tokios sumos, kiek nesitikima gauti apmokestinamojo pelno, kuris leistų padengti visą atidėtojo mokesčio turtą ar jo dalį.

Atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai yra apskaičiuojami taikant mokesčio tarifą, kuris, kaip tikimasi, bus taikomas tą ataskaitinį laikotarpį, per kurį bus realizuojamas atidėtojo mokesčio turtas arba padengiamas įsipareigojimas, remiantis mokesčio tarifais (ir mokesčių įstatymais), kurie buvo patvirtinti arba iš esmės patvirtinti ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Atidėtojo mokesčio turto ir įsipareigojimų vertinimas atspindi mokesčines pasekmes, priklausančias nuo būdo, kuriuo Grupė iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos numato atkurti ar padengti savo turto ar įsipareigojimų balansinę vertę.

Atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai yra užskaitomi, kai yra pagal įstatymą įgyvendinama teisė užskaityti ataskaitinio laikotarpio mokesčio turtą ir įsipareigojimus ir kai jie yra susiję su pelno mokesčiais, nustatytais tų pačių mokesčių institucijų, ir Grupė ketina sudengti ataskaitinio laikotarpio mokesčio turtą su ataskaitinio laikotarpio mokesčio įsipareigojimais grynosios vertės pagrindu.

Einamųjų metų ir atidėtas pelno mokestis už laikotarpį

Einamųjų metų pelno mokestis ir atidėtas pelno mokestis yra apskaitomi laikotarpio pelne (nuostoliuose).

Ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikis materialusis turtas yra apskaitomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius. Tokia įsigijimo savikaina apima dalies ilgalaikio materialiojo turto pakeitimo sąnaudas, kai tokios sąnaudos yra patiriamos ir yra tenkinami pripažinimo kriterijai. Kai reikšminga ilgalaikio turto dalis privalo būti keičiama atitinkamu periodiškumu, Įmonė nudėvi šį ilgalaikį materialųjį turtą atskirai, atsižvelgiant į jo naudingo tarnavimo laikotarpį. Atitinkamai, kai atliekamas reikšmingas remontas, išlaidos apskaitomos finansinės būklės ataskaitoje kaip ilgalaikio materialiojo turto pakeitimas, kai yra tenkinami pripažinimo kriterijai. Visos kitos remonto ir priežiūros sąnaudos apskaitomos laikotarpio pelne (nuostoliuose) kuomet yra patiriamos.

Nusidėvėjimas yra skaičiuojamas kiekvieną mėnesį taikant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą per visą turto naudojimo laiką naudojant žemiau nurodytus vidutinius ilgalaikio materialiojo turto naudingo tarnavimo laikotarpius:

Įranga ir kitas turtas	3 – 15 metai
------------------------	--------------

Visas turtas, kurio naudingo tarnavimo laikotarpis yra ilgesnis nei vieneri metai, yra kapitalizuojamas. Priešingu atveju, visas turtas, kurio naudingo tarnavimo laikotarpis yra trumpesnis nei vieneri metai yra įtraukiamas į tų metų pelną ar nuostolius.

Gauto pelno ar patirtų nuostolių iš ilgalaikio materialiojo turto pardavimo ar nurašymo suma yra skirtumas tarp pardavimo pajamų ir turto balansinės vertės, kuris yra įtraukiamas į tų metų pelną ar nuostolius.

Investicinis turtas

Investicinis turtas yra nekilnojamasis turtas, laikomas uždirbti nuomos pajamoms ir/arba pelnui iš turto vertės padidėjimo, arba vystomas nekilnojamasis turtas, kuris ateityje bus laikomas uždirbti nuomos pajamoms ir/arba pelnui iš turto vertės padidėjimo. Pagal veiklos nuomos sutartis laikomas nekilnojamasis turtas yra klasifikuojamas kaip investicinis turtas, jei jis atitinka investicinio turto apibrėžimą. Investicinį turtą sudaro mažmeninės prekybos turtas ir biurai, kurie iš esmės nėra naudojami Grupės reikmėms ir jos veikloje, ir nėra skirti pardavimui vykdant įprastinę veiklą, o yra laikomi visų pirma uždirbti nuomos pajamas ir pelną iš turto vertės padidėjimo.

Toks turtas iš pradžių vertinamas įsigijimo savikaina, įskaitant visas sandorio išlaidas, ir tada apskaitomas tikrąja verte. Tikroji investicinio turto vertė, be kita ko, atspindi nuomos pajamas iš einamųjų nuomos sutarčių ir kitas prielaidas, kurias rinkos dalyviai taikytų vertindami nekilnojamojo turto kainą dabartinėmis rinkos sąlygomis. Tikroji investicinio turto vertė yra peržiūrima kiekvieną finansinių ataskaitų datą, o pelnas ar nuostoliai dėl investicinio turto tikrosios vertės pasikeitimo yra įtraukiami į bendrųjų pajamų ataskaitą kaip laikotarpio pelnas arba nuostolis. Šiose konsoliduotose finansinėse ataskaitose, siekiant išvengti dvigubo skaičiavimo, tikroji vertė, nurodyta konsoliduotose finansinėse ataskaitose, sumažinama visų sukauptų pajamų, atsirandančių dėl nuomos paskatų ir (arba) minimalių nuomos mokesčių paskirstymo, balansine verte. Investicinio turto, finansinėse ataskaitose parodyto tikrąja verte, remonto išlaidos pripažįstamos laikotarpio, kuriuo jos buvo patirtos, sąnaudomis.

Investicinio turto pripažinimas nutraukiamas, kai jis yra perleidžiamas arba kai jo naudojimas yra visiškai nutraukiamas ir ateityje iš jo perleidimo nebesitikima gauti jokios ekonominės naudos. Bet koks pelnas ar nuostoliai, atsirandantys dėl investicinio turto išėmimo iš apyvartos ar perleidimo, pripažįstami investicinio turto išėmimo iš apyvartos ar perleidimo metų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Perkėlimai į investicinį turtą atliekami tada ir tik tada, kai pasikeičia jo naudojimo paskirtis ir tokio paskirties pasikeitimo įrodymas yra tai, kad savininkas baigia naudoti turtą savo reikmėms arba turtą pradeda nuomoti kitai šaliai. Perkėlimai iš investicinio turto atliekami tada ir tik tada, kai pasikeičia jo naudojimo paskirtis ir tokio paskirties pasikeitimo įrodymas yra tai, kad savininkas pradeda naudoti turtą savo reikmėms arba pradeda turto tobulinimo darbai, ketinant jį parduoti. Kai investicinis turtas perkeliamas į savininko reikmėms naudojamą ilgalaikį materialųjį turtą ar atsargas, tuomet turto numanoma savikaina vėlesnėje apskaitoje yra jo tikroji vertė šio turto naudojimo paskirties pasikeitimo dieną. Jei turtas, kurį Grupė naudoja savo reikmėms kaip savininko reikmėms naudojamą turtą, tampa investiciniu turtu, iki naudojimo paskirties pasikeitimo dienos Grupė apskaito tokį turtą pagal ilgalaikio materialiojo turto politiką.

Vertinant Grupės nekilnojamąjį turtą, buvo naudojami šie metodai: naudojimo pajamų vertės (pajamų kapitalizavimo ar diskontuotų pinigų srautų) metodas, skirtas vertinti pajamas generuojantį investicinį turtą, ir lyginamosios vertės metodas, skirtas vertinti vystomą investicinį turtą ir laisvus žemės sklypus.

Naudojimo pajamų vertės (pajamų kapitalizavimo arba diskontuotų pinigų srautų) metodas paprastai taikomas vertinant pajamas uždirbančius objektus, kuriuos gali įsigyti investuotojas. Šis metodas taip pat remiasi rinkos duomenimis, kurie naudojami siekiant nustatyti esamus ekonominius nuomos kainų ir išlaidų dydžius, kuriais grindžiamos įvertintos grynosios pajamos. Priklausomai nuo nagrinėjamo objekto paskirties, jo valdymo ypatumų, pajamų srauto pobūdžio bei rinkoje esančių tipinių pirkėjų ir pardavėjų lūkesčių, vertintojas gali pasirinkti kapitalizavimo būdą. Tiesioginės kapitalizacijos būdu turto vertė skaičiuojama grynosias pajamas (pelną) dalijant iš kapitalizavimo normos. Taikant diskontuotų pinigų srautų metodą, turto vertė skaičiuojama sumuojant būsimų pinigų srautų dabartines vertes, diskontuotas taikant diskonto normą. Ir tiesioginė kapitalizacija, ir diskontuotų pinigų srautų metodas naudojami nustatyti rinkos vertę. Taikant naudojimo pajamų vertės (pajamų kapitalizavimo arba pinigų srautų diskonto) metodą, visų pirma būtina įvertinti bendrąsias pajamas, iš kurių, atsižvelgiant į nuostolius dėl patalpų neužimtumo ir rinkliavas, išlaidas ir atidėjinius, yra atimamos atitinkamos sumos. Gaunamos grynosios pajamos yra kapitalizuojamos arba diskontuojamos pritaikius tam tikrą koeficientą, kuris yra proporcingas su vertinamo turto nuosavybe susijusiai rizikai. Pagal tiesioginės kapitalizacijos metodą, vienerių metų pajamos ir išlaidos yra stabilizuojamos, o gautos grynosios veiklos pajamos yra kapitalizuojamos pritaikant koeficientą arba grąžos normą, proporcingą su tokio turto nuosavybe susijusiai rizikai. Atliekant tokią pajamų kapitalizaciją, atsižvelgiama į konkurencinę grąžą, gaunamą iš alternatyvių investavimo į nekilnojamąjį ir kitokį turtą priemonių.

Pagrindinė prielaida, kuria remiasi šis metodas yra tai, kad prognozuojamas pajamų srautas bus gaunamas neribotą laiką, tačiau šis teiginys paprastai negalioja kalbant apie kompleksines investicijas į nekilnojamąjį turtą. Grupės pajamas generuojantis turtas finansinių ataskaitų parengimo tikslais buvo vertinamas naudojant diskontuotų pinigų srautų metodą.

Vystomas investicinis turtas ir laisvi žemės sklypai yra vertinami remiantis lyginamosios vertės metodu. Lyginamosios vertės metodas remiasi ankstesnių panašaus turto pardavimo sandorių paieška bei sandorių, panašių į vertinamą turtą, duomenų analize. Vertinamo turto rinkos kaina yra nustatoma remiantis realiuose rinkos sandoriuose sumokėta kaina už palyginamuosius objektus. Šis turto vertinimo metodas pasitelkia duomenis apie palyginamus pardavimo sandorius, sudarytus per pakankamai ilgą laikotarpį, kurie atspindi rinkos sąlygas, susijusias su vertinamu turtu. Vertės apskaičiavimui taikant lyginamosios vertės metodą, duomenų tarpusavio ryšys leidžia nustatyti vertinamo turto vertę, atsižvelgiant į tam tikrus koregavimus pagal fizines ir ekonomines turto savybes.

Nekilnojamas turtas, laikomas atsargomis ir kitos atsargos

Nekilnojamas turtas, įsigytas arba statomas siekiant jį parduoti įprastinės veiklos metu, o ne laikyti nuomos pajamoms gauti ar kapitalo vertės padidėjimui, apskaitomas kaip nekilnojamas turtas, priskirtas atsargoms, ir vertinamas mažesniąja iš savikainos ir grynosios realizavimo vertės (GRV). Iš esmės tai yra gyvenamosios paskirties nekilnojamas turtas, kurį Grupė vysto ir ketina parduoti iki vystymo pabaigos arba jam pasibaigus.

Išlaidos, patirtos nekilnojamojo turto vystymui, finansinės būklės ataskaitoje pateikiamos kaip nebaigta statyba arba produkcija pardavimui atsargų straipsnyje, priklausomai nuo vystymo užbaigtumo stadijos.

Į savikainą, reikalingą nekilnojajam turtui, priskirtam atsargoms, parengti jo esamai vietai ir būklei, įtraukiami negrąžintini mokesčiai, transportavimo ir kitos sąnaudos, tiesiogiai priskirtinos tokio turto įsigijimui.

Kai nekilnojamojo turto vystymas yra finansuojamas skolintomis lėšomis, skolinimosi išlaidos, kurios yra tiesiogiai priskirtinos kvalifikuojamo turto įsigijimui ar statybai, yra kapitalizuojamos kaip atsargų (nekilnojamojo turto) savikainos dalis, vadovaujantis 23-uoju TAS „Skolinimosi išlaidos“. Skolinimosi išlaidų kapitalizavimas pradedamas tuomet, kai patiriamos išlaidos turtui, patiriamos skolinimosi išlaidos ir vykdoma veikla, būtina paruošti turtą jo numatomam pardavimui. Skolinimosi išlaidos kapitalizuojamos iki tol, kol turtas tampa iš esmės paruoštas numatomam pardavimui, t. y. ne vėliau nei turtas tampa komerciškai prieinamas pardavimui arba gaunamas atitinkamas naudojimo leidimas, priklausomai nuo to, kuri data yra ankstesnė. Skolinimosi išlaidos, patirtos po to, kai turtas tampa iš esmės paruoštas pardavimui, taip pat skolinimosi išlaidos, susijusios su turto priežiūra ar naudojimu, yra pripažįstamos sąnaudomis tuo laikotarpiu, kai jos patiriamos, ir nėra kapitalizuojamos.

Nekilnojamojo turto, priskirto atsargoms, GRV yra numatoma pardavimo kaina įprastinės veiklos metu, nustatyta remiantis rinkos kainomis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, atėmus numatomas užbaigimo sąnaudas ir numatomas sąnaudas, būtinas pardavimui įvykdyti.

Pardavus nekilnojamąjį turtą, priskirtą atsargoms, jo balansinė vertė pripažįstama sąnaudomis tuo laikotarpiu, kuriuo pripažįstamos susijusios pajamos. Nekilnojamojo turto, priskirto atsargoms, balansinė vertė, pripažįstama pelno (nuostolių) ataskaitoje, nustatoma atsižvelgiant į tiesiogiai su parduotu turtu susijusias patirtas sąnaudas bei paskirstant kitas susijusias sąnaudas proporcingai parduoto turto dydžiui.

Kitos atsargos pripažįstamos mažesniąja iš įsigijimo savikainos ir grynosios galimo realizavimo vertės. Įsigijimo savikaina apskaičiuojama taikant FIFO metodą.

Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti

Grupė ilgalaikį turtą (daugiausia investicinį turtą) ir perleidžiamas turto grupes klasifikuoja kaip laikomus parduoti, kai tikimasi, kad jų balansinė vertė bus atgauta daugiausia per pardavimo sandorį, o ne per tolesnį jų naudojimą. Ilgalaikis turtas ir perleidžiamos turto grupės, klasifikuojami kaip laikomi parduoti (išskyrus investicinį turtą, vertinamą tikrąja verte), yra vertinami mažesniąja iš jų balansinės vertės ir tikrosios vertės, atėmus pardavimo sąnaudas. Pardavimo sąnaudos – tai papildomos sąnaudos, tiesiogiai priskirtinos turto (ar perleidžiamos turto grupės) perleidimui, neįskaitant finansavimo sąnaudų ir pelno mokesčio sąnaudų.

Laikymo parduoti klasifikavimo kriterijai laikomi įvykdytais, kai pardavimas yra labai tikėtinas, o turtas ar perleidžiama turto grupė yra parengti nedelsiant parduoti jų esamos būklės. Veiksmai, kurių reikia pardavimui užbaigti, turi rodyti, kad mažai tikėtina, jog bus padaryti reikšmingi pardavimo plano pakeitimai arba kad sprendimas parduoti bus atšauktas. Vadovybė turi būti įsipareigojusi įgyvendinti turto pardavimo planą, o pardavimą tikimasi užbaigti per vienerius metus nuo klasifikavimo kaip laikomo parduoti datos.

Investicinis turtas, klasifikuotas kaip laikomas parduoti, ir toliau vertinamas tikrąja verte. Turtas ir įsipareigojimai, klasifikuoti kaip laikomi parduoti, finansinės būklės ataskaitoje pateikiami atskirai.

Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Grupės pinigus ir pinigų ekvivalentus finansinės būklės ir pinigų srautų ataskaitose sudaro pinigai kasoje, pinigai banko einamosiose sąskaitose ir pinigų ekvivalentai – trumpalaikės labai likvidžios investicijos, kurios gali būti lengvai iškeičiamos į žinomą pinigų sumą ir kurioms būdinga nereikšminga vertės pasikeitimo rizika.

Investicijos priskiriamos pinigų ekvivalentams tik tada, kai jų terminas yra trumpas, t. y. trys mėnesiai ar mažiau nuo įsigijimo datos ir jie yra laikomi siekiant įvykdyti trumpalaikius įsipareigojimus, o ne investavimo ar kitiems tikslams. Finansinės priemonės, laikomos siekiant įvykdyti trumpalaikius įsipareigojimus, priskiriamos pinigų ekvivalentams, tik jeigu jos iš esmės yra pinigų ekvivalentai, pavyzdžiui, investicijos į skolos priemones su nustatytais išpirkimo datomis, kurios įsigytos likus trims mėnesiams iki jų termino pabaigos, labai likvidžios pinigų rinkos priemonės ir pinigų rinkos fondai (angl. MMF). Pinigų rinkos fondai (angl. MMF) – tai kolektyvinio investavimo fondai, investuojantys į trumpalaikes, aukšto likvidumo ir mažos rizikos pinigų rinkos priemones.

Grynieji pinigai ir banko indėliai vertinami amortizuota savikaina, kuri atitinka jų tikrąją vertę. Pinigų rinkos fondai apskaitomi tikrąja verte.

Finansinis turtas

Pirminis pripažinimas ir vertinimas

Finansinis turtas pirminio pripažinimo metu skirstomas į vėliau vertinamą amortizuota savikaina, vertinamą tikrąja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas kitose bendrosiose pajamose, arba vertinamą tikrąja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas pelne arba nuostoliuose.

Finansinio turto priskyrimas pirminio pripažinimo metu priklauso nuo sutartinių finansinio turto pinigų srautų savybių ir Grupės verslo modelio, apibrėžiančio finansinio turto valdymą. Išskyrus prekybos gautinas sumas, kurios neturi reikšmingo finansavimo komponento, Grupė pirminio pripažinimo metu finansinį turtą pripažįsta tikrąja verte, pridėjus, kai finansinis turtas nėra vertinamas tikrąja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas pelne ar nuostoliuose, sandorio išlaidas. Prekybos gautinos sumos, kurios neturi reikšmingo finansavimo komponento, yra vertinamos pagal 15-ojo TFAS nustatytą sandorio kainą.

Tam, kad finansinis turtas būtų priskiriamas ir vertinamas amortizuota savikaina arba tikrąja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas kitose bendrosiose pajamose priešingai nei tikroji vertė per pelną ar nuostolį (angl. FVTPL), pinigų srautus, atsirandančius iš finansinio turto, turi sudaryti tik pagrindinės sumos ir palūkanų (angl. SPPI) nuo pagrindinės nepadengtos sumos mokėjimai. Šis vertinimas vadinamas SPPI testu ir atliekamas kiekvienai finansinei priemonei.

Grupės finansinio turto valdymo modelis nurodo, kaip Grupė valdo savo finansinį turtą, kad šis generuotų pinigų srautus. Verslo modelis nustato, ar pinigų srautai bus generuojami gaunant sutartinius pinigų srautus, parduodant šį finansinį turtą ar abiem šiais būdais.

Įprastas finansinio turto pirkimas arba pardavimas pripažįstamas sandorio sudarymo dieną, t. y. datą, kurią Grupė įsipareigoja pirkti ar parduoti finansinį turtą.

Vėlesnis vertinimas

Po pirminio pripažinimo Grupė finansinį turtą vertina amortizuota savikaina (skolos finansinės priemonės).

Amortizuota savikaina vertinamas finansinis turtas (skolos finansinės priemonės)

Grupė vertina finansinį turtą amortizuota savikaina, jei tenkinamos abi šios sąlygos:

- i) finansinis turtas laikomas pagal verslo modelį, kurio tikslas – laikyti finansinį turtą siekiant gauti sutartyje numatytus pinigų srautus; ir
- ii) dėl sutartinių finansinio turto sąlygų nustatytomis datomis gali atsirasti pinigų srautų, kuriuos sudaro tik pagrindinės sumos ir palūkanų nuo pagrindinės nepadengtosios sumos mokėjimai.

Amortizuota savikaina vertinamas finansinis turtas vėliau yra apskaitomas naudojant efektyvios palūkanų normos metodą (EPN) atėmus vertės sumažėjimo nuostolius. Pelnas ar nuostoliai apskaitomi bendrųjų pajamų ataskaitoje, kai turto pripažinimas yra nutraukiamas, turtas yra pakeičiamas ar šiam nustatomas vertės sumažėjimas.

Grupės finansinis turtas vertinamas amortizuota savikaina apima prekybos gautinas sumas, kitas trumpalaikes ir ilgalaikes gautinas sumas, suteiktas paskolas ir turtą, atsiradusį iš sutarčių su klientais, jei toks yra.

Finansinio turto vertės sumažėjimas

Pagal 9-ąjį TFAS, bendruoju atveju, Grupė pripažįsta tikėtinus kredito nuostolius (TKN) visoms skolos finansinėms priemonėms, kurios nėra vertinamos tikrąja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas pelne ar nuostoliuose. TKN yra paremti sutartinių gautinų pinigų srautų ir visų pinigų srautų, kuriuos Grupė tikisi gauti, skirtumu, diskontuotu taikant pirminę efektyvią palūkanų normą.

a) Prekybos gautinų sumų vertės sumažėjimo vertinimas

Prekybos gautinoms sumoms Bendrovė taiko supaprastintą metodą, leidžiamą pagal 9-ąjį TFAS, pagal kurį reikalaujama pripažinti tikėtinus viso laikotarpio nuostolius nuo pirminio gautinų sumų pripažinimo.

Tikėtinų nuostolių dydžiai yra pagrįsti istoriniais klientų pradelstų mokėjimų duomenimis. Šie istoriniai nuostolių dydžiai yra koreguojami, kad atspindėtų dabartinę ir į ateitį orientuotą informaciją apie makroekonominius veiksniai, turinčius įtakos nuomininkų galimybei padengti gautinas sumas. Tokia į ateitį orientuota informacija apima: 1) ekonominių, teisinio reguliavimo, technologinių ir aplinkosaugos veiksnių pokyčius (tokius kaip verslo sektoriaus prognozė, BVP, užimtumas ir politika), 2) išorės rinkos rodiklius, 3) klientų bazę.

Prekybos gautinos sumos yra nurašomos, kai abu iš šių kriterijų yra įvykdomi: 1) gautinos sumos yra pradelstos daugiau nei vienerius metus ir 2) kai išieškojimas yra negalimas.

Finansiniai įsipareigojimaiPirminis pripažinimas ir vertinimas:

Finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu skirstomi į finansinius įsipareigojimus, apskaitomus tikrąja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas pelne ar nuostoliuose, gautas paskolas ir mokėtinas sumas. Visi finansiniai įsipareigojimai, išskyrus nuomos įsipareigojimus, pirminio pripažinimo metu yra pripažįstami tikrąja verte, o gautų paskolų bei mokėtinų sumų atveju – atėmus tiesiogiai priskirtinas sandorio išlaidas. Grupės finansiniai įsipareigojimai apima prekybos ir kitas mokėtinas sumas, gautas paskolas, įskaitant nuomos įsipareigojimus.

Gautų paskolų ir kitų mokėtinų sumų vėlesnis vertinimas

Po pirminio pripažinimo gautos paskolos ir kitos mokėtinos sumos yra apskaitomos amortizuota savikaina naudojant efektyvios palūkanų normos (EPN) metodą. Pelnas ir nuostoliai yra pripažįstami bendrųjų pajamų ataskaitoje, kai nutraukiamas įsipareigojimų pripažinimas, taip pat skaičiuojant amortizaciją. Amortizuota savikaina apskaičiuojama atsižvelgiant į nuolaidą ar priemoką, taikytą įsigijimo metu, taip pat mokesčius ar išlaidas, kurios yra neatskiriama EPN dalis. EPN amortizacija įtraukiama į kitas finansinės veiklos sąnaudas bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Finansinių priemonių sudengimas

Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai yra sudengiami ir grynoji suma yra pateikiama finansinės būklės ataskaitoje, jei egzistuoja įvykdoma teisė sudengti pripažintą sumą ir yra ketinama atsiskaityti grynosios vertė pagrindu, t. y. realizuoti turtą ir įvykdyti įsipareigojimus tuo pačiu metu.

Finansinio turto ir įsipareigojimų pripažinimo nutraukimasFinansinis turtas

Finansinio turto (ar, kur tinkama, dalies finansinio turto ar dalies panašaus finansinio turto grupės) pripažinimas yra nutraukiamas, kai:

- baigiasi teisės į finansinio turto pinigų srautus galiojimo laikas;
- Grupė išlaiko teisę gauti pinigų srautus, bet prisiima prievolę iš esmės nevēluojant pervesti visą jų sumą trečiajai šaliai pagal perleidimo sutartį; ar
- Grupė perleidžia savo teisę gauti pinigų srautus iš turto ir/arba (a) perleidžia iš esmės visą su finansinio turto nuosavybe susijusią riziką ir naudą, arba (b) nei perleidžia, nei išlaiko su finansiniu turtu susijusios rizikos ir naudos, bet perleidžia šio turto kontrolę.

Kai Grupė perleidžia teises į turto pinigų srautus arba sudaro perleidimo sutartį, bet nei perleidžia, nei išlaiko su turto nuosavybe susijusios rizikos ir naudos ir neperleidžia turto kontrolės, turtas yra pripažįstamas ta dalimi, kuria Grupė toliau kontroliuoja turtą. Toliau kontroliuojama dalis, kai perduotas turtas tampa garantija, apskaitoma mažesniąja suma iš turto pradinės balansinės vertės, ir didžiausios atlygio sumos, kurią Konsoliduotajai grupei gali tekti sumokėti.

Finansiniai įsipareigojimai

Finansinio įsipareigojimo pripažinimas yra nutraukiamas, kai jis yra padengiamas, atšaukiamas ar baigiasi jo terminas. Kai vienas esamas finansinis įsipareigojimas pakeičiamas kitu įsipareigojimu tam pačiam skolintojui, bet iš esmės kitomis sąlygomis, arba kai esamo įsipareigojimo sąlygos iš esmės pakeičiamos, toks pakeitimas ar pokytis laikomas pirminio įsipareigojimo pripažinimo nutraukimu ir naujo įsipareigojimo pripažinimu. Skirtumas tarp atitinkamų balansinių verčių pripažįstamas bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Tikroji vertė

Tikroji vertė – tai kaina, už kurią vertinimo dieną būtų parduotas turtas arba perleistas įsipareigojimas pagal tvarkingą sandorį tarp rinkos dalyvių. Tikrosios vertės nustatymas paremtas prielaida, kad turto pardavimo ar įsipareigojimų perdavimo sandoris vyksta:

- pagrindinėje turto ar įsipareigojimų rinkoje arba
- jei nėra pagrindinės rinkos – turtui ar įsipareigojimams palankiausioje rinkoje.

Pagrindinė ar palankiausia rinka turi būti Grupei prieinama.

Turto ar įsipareigojimų tikroji vertė nustatoma naudojant tas prielaidas, kurias naudotų rinkos dalyviai norėdami nustatyti turto ar įsipareigojimų kainą, darant prielaidą, kad rinkos dalyviai veikia vedini geriausių ekonominių interesų. Nefinansinio turto tikroji vertė nustatoma atsižvelgiant į rinkos dalyvio gebėjimą generuoti ekonominę naudą efektyviausiu ir geriausiu būdu naudojant turtą arba parduodant jį kitam rinkos dalyviui, kuris pačiu efektyviausiu ir geriausiu būdu naudotų tą turtą.

Grupė naudoja vertinimo metodikas, kurios esamomis aplinkybėmis yra tinkamos ir apie kurias turima pakankamai duomenų tikrajai vertei nustatyti, naudodama kuo daugiau svarbių stebimų duomenų ir kuo mažiau nestebimų duomenų.

Visas turtas ir įsipareigojimai, kurių tikroji vertė yra nustatoma ar atskleidžiama finansinėse ataskaitose, yra suskirstomi pagal toliau aprašytą tikrosios vertės hierarchiją, kuri paremta tikrajai vertei nustatyti reikšmingais žemiausio lygio duomenimis:

- 1 lygis – tokių pačių turto vienetų arba įsipareigojimų kotiruojamos (nekoreguotos) kainos aktyviosiose rinkose;
- 2 lygis – vertinimo metodikos, kuriose tiesiogiai ar netiesiogiai stebimi žemiausio lygio duomenys, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę;
- 3 lygis – vertinimo metodikos, kuriose nestebimi žemiausio lygio duomenys, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę.

Grupės finansų departamente yra komanda, kuri organizuoja žemės ir pastatų vertės nustatymo procesą, reikalingą finansinės atskaitomybės tikslams, įskaitant 2 ir 3 lygio tikrosios vertės nustatymą. Kasmet Grupė samdo išorinius nepriklausomus kvalifikuotus vertintojus, kurie nustato Grupės žemės ir pastatų tikrąją vertę. 2025 m. gruodžio 31 d. žemės ir pastatų tikrąją vertę nustatė nepriklausomi vertintojai Colliers International Advisors, UAB, Colliers International Advisors, SIA, UAB "OBER-HAUS" nekilnojamas turtas, SIA "Ober Haus Vėrtėšanas Serviss" ir AS Ober-Haus Real Estate Advisors.

3 lygio žemės ir pastatų išorinis vertinimas buvo atliekamas remiantis pajamų metodu, dalinai naudojant nestebimus duomenis. Išorės vertintojas kartu su vidine Grupės vertinimo komanda nustatė šiuos duomenis remdamiesi žemės ir pastatų dydžiu, amžiumi ir būkle, taip pat vietinės ekonomikos ir nekilnojamo turto rinkos būkle atitinkamoje šalyje. Išorinis 2 lygio žemės ir pastatų vertinimas buvo atliekamas remiantis lyginamosios vertės metodu, naudojant ankstesnių panašaus turto pardavimo sandorių duomenimis.

Turtą ir įsipareigojimus, kurie finansinėse ataskaitose pripažįstami pakartotinai, Grupė pakartotinai vertindama skirstymą pagal hierarchijos lygius (pagal žemiausio lygio duomenis, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę apskritai) nusprendžia, ar įvyko sumų perkėlimų tarp hierarchijos lygių kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Kiekvienos finansinės būklės ataskaitos datai Grupės vadovybė atlieka vertinimus, siekdama atskleisti informaciją apie tikrąją vertę, Grupė nustatė turto ir įsipareigojimų klases pagal turto ir įsipareigojimų pobūdį, ypatybes bei riziką ir pirmiau apibūdintą tikrosios vertės hierarchijos lygį.

Apvalinimas

Dėl apvalinimo skaičių sumos šiose finansinėse ataskaitose gali nesutapti.

Pagrindiniai apskaitiniai įvertinimai ir sprendimaiApskaitos politikos pasirinkimas

Vadovybė taikydama apskaitos politiką privalo atlikti įvertinimus, priimti sprendimus ir prielaidas dėl turto ir įsipareigojimų apskaitinių verčių, kurios nėra lengvai nustatomos naudojant kitus šaltinius. Įvertinimai ir susijusios prielaidos yra grindžiami praeities patirtimi bei kitais tiesiogiai susijusiais veiksniais. Faktiniai rezultatai gali skirtis nuo pateiktų įvertinimų.

Reikšmingi sprendimai šiose finansinėse ataskaitose yra susiję su, aukščiau skyriuje „Verslo jungimas tarp bendro pavaldumo įmonių“ ir skyriuje „Investicijos į asocijuotąsias ir bendrai valdomas įmones“, aprašytų apskaitos politikų parinkimu ir taikymu. Reikšmingi sprendimai taikyti informacijai pateiktai atitinkamai 21 ir 8 pastabose.

Vadovybės vertinimai, susiję su taikomomis prielaidomis

Įvertinimai ir pagrindinės prielaidos yra nuolatos peržiūrimi. Apskaitinių įvertinimų peržiūros rezultatai yra pripažįstami tą laikotarpį, kuriame ši peržiūra buvo atlikta, jei peržiūra turėjo įtakos tik tam laikotarpiui arba peržiūros laikotarpiui ir ateities laikotarpiais, jei peržiūra turi įtakos einamajam ir būsimajam laikotarpiui. Šių ataskaitų reikšmingos sritys, kuriose naudojami įverčiai, apima investicinio turto tikrosios vertės įvertinimą (6 pastaba), naudojimo teise valdomo turto apskaitymui naudojamą diskonto normą bei nuomos laikotarpį (7 pastaba) ir atsargų vertės sumažėjimo vertinimus (9 pastaba).

3. NAUJŲ IR/AR PAKEISTŲ TFAS IR TARPTAUTINĖS FINANSINĖS ATSKAITOMYBĖS AIŠKINIMO KOMITETO (TFAAK) IŠAIŠKINIMŲ TAIKYMAS

1) Standartai ir esamų standartų pakeitimai, įsigalioję 2025 m. sausio 1 d.

Įsipareigojimų priskyrimas trumpalaikiams arba ilgalaikiams – 1-ojo TAS pataisos (pirmą kartą paskelbtos 2020 m. sausio 23 d., vėliau pakeistos 2020 m. liepos 15 d. ir 2022 m. spalio 31 d., galiausiai taikomos metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2024 m. sausio 1 d. arba vėliau). Pakeitimai neturėjo reikšmingos įtakos Grupės finansinėms konsoliduotosioms ataskaitoms.

21-ojo TAS pataisos „Valiutos nekeičiamumas“ (paskelbtos 2023 m. rugpjūčio 15 d. ir taikomos metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2025 m. sausio 1 d. arba vėliau).

– 2023 m. rugpjūčio mėn. TASV paskelbė 21-ojo TAS pataisas, padedančias ūkio subjektui įvertinti dviejų valiutų keičiamumą ir nustatyti dabartinį valiutos keitimo kursą (angl. spot exchange rate) tuo atveju, kai valiuta yra nekeičiama. Pataisos turi įtakos ūkio subjektui tais atvejais, kai jis vykdo sandorį ar operaciją užsienio valiuta, kuri yra nekeičiama į kitą valiutą vertinimo dieną numatytam tikslui. 21-ojo TAS pataisos nenumato detalių reikalavimų, kaip apskaičiuoti dabartinį valiutos keitimo kursą, o tik pagrindinius principus, kuriais vadovaujantis ūkio subjektas gali nustatyti dabartinį valiutos keitimo kursą vertinimo dieną. Taikant naujus reikalavimus, neleidžiama tikslinti ankstesnių ataskaitinių laikotarpių lyginamosios informacijos. Reikalaujama perskaičiuoti paveiktas sumas pagal dabartinį valiutos keitimo kursą taikymo pirmą kartą dieną, koreguojant nepaskirstytąjį pelną arba rezervą sukauptiems skirtumams dėl valiutos kursų pokyčių. Šios pataisos neturėjo reikšmingos įtakos Grupės konsoliduotosioms finansinėms ataskaitoms.

2) Patvirtinti taikymui ES, bet dar neįsigalioję ir anksčiau laiko nepradėti taikyti standartai

18-asis TFAS „Pateikimas ir atskleidimas finansinėse ataskaitose“ (paskelbtas 2024 m. balandžio 9 d. ir taikomas metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027m. sausio 1 d. arba vėliau). 2024 m. balandžio mėn. TASV paskelbė naują 18-ąjį TFAS dėl pateikimo ir atskleidimo finansinėse ataskaitose, kuriame pagrindinis dėmesys skiriamas pelno (nuostolių) ataskaitos patikslinimams.

Pagrindinės naujos sąvokos, pristatytos 18-ajame TFAS, yra susijusios su:

- pelno (nuostolių) ataskaitos struktūra;
- reikalaujamais atskleidimais finansinėse ataskaitose dėl tam tikrų pelno (nuostolių) rodiklių, kurie pateikiami kitose ataskaitose negu ūkio subjekto finansinės ataskaitos (t. y. vadovybės apibrėžti veiklos rezultatų rodikliai); ir
- aiškesniais grupavimo ir išskaidymo principais, taikomais pagrindinėms finansinėms ataskaitoms ir aiškinamojo rašto pastaboms apskritai.

18-asis TFAS pakeis 1-ąjį TAS; daugelis kitų 1-ajame TAS numatytų principų išlieka su nedideliais pakeitimais. 18-asis TFAS neturės įtakos straipsnių vertinimui ar pripažinimui finansinėse ataskaitose, tačiau jis gali pakeisti tai, ką ūkio subjektas pateiks kaip „veiklos pelną ar nuostolius“. 18-asis TFAS taikomas ataskaitiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d. arba vėliau, taip pat palyginamai praėjusio laikotarpio informacijai. Šiuo metu Grupė vertina, kokios įtakos šios pataisos turės jos konsoliduotoms finansinėms ataskaitoms.

3) Paskelbti, bet dar neįsigalioję, TFAS

Kasmetiniai TFAS patobulinimai (paskelbti 2024 m. liepos mėn. ir taikomi nuo 2026 m. sausio 1 d.). Išaiškintas 1-asis TFAS, kad apsidraudimo sandorio apskaitymas turėtų būti nutraukiamas perėjus prie TFAS apskaitos standartų taikymo, jeigu jis neatitinka „tinkamumo kriterijų“, o ne „sąlygų“ apsidraudimo sandorio apskaitymui, siekiant išspręsti galimą neaiškumą, kylantį dėl formulotės 1-ajame TFAS ir apsidraudimo sandorio apskaitos reikalavimų 9-ajame TFAS neatitikimo. 7-ajame TFAS reikalaujama atskleisti pripažinimo nutraukimo pelną ar nuostolius, susijusius su finansiniu turtu, kurį ūkio subjektas toliau kontroliuoja, įskaitant tai, ar tikrosios vertės vertinime buvo naudojami „reikšmingi nestebimi duomenys“. Ši nauja formulotė pakeitė formulotę „reikšmingi duomenys, nepagrįsti stebimos rinkos duomenimis“. Šia pataisa užtikrinamas formulotės nuoseklumas su 13-uoju TFAS. Be to, išaiškinti tam tikri 7-ojo TFAS taikymo gairių pavyzdžiai ir įtrauktas papildomas tekstas, kad pavyzdžiais nebūtina iliustruojami visi reikalavimai, numatyti nurodytose 7-ojo TFAS pastraipose. 16-ojo TFAS pataisose išaiškinta, kad kai nuomininkas nustato, jog nuomos įsipareigojimas buvo panaikintas vadovaujantis 9-uoju TFAS, nuomininkas privalo taikyti 9-ojo TFAS gaires, kad pelne ar nuostoliuose pripažintų bet kokį atsiradusį pelną ar nuostolius. Šis išaiškinimas yra taikomas nuomos įsipareigojimams, kurie panaikinami metinio ataskaitinio laikotarpio, kurį ūkio subjektas pirmą kartą taiko šią pataisą, pradžioje arba vėliau. Siekiant išspręsti neatitikimą tarp 9-ojo TFAS ir 15-ojo TFAS, dabar reikalaujama, kad prekybos gautinos sumos pradžioje būtų pripažintos „suma, nustatyta taikant 15-ąjį TFAS“, o ne „jų sandorio kaina (kaip apibrėžta 15-ajame TFAS)“. 10-ojo TFAS pataisose pasirinkta mažiau griežta formulotė prieinančios išvados, kad ūkio subjektas veikia kaip „de facto agentas“, ir išaiškinta, kad ryšiai, aprašyti 10-ojo TFAS B74 straipsnyje, yra tik vienas pavyzdys aplinkybių, kai reikia priimti sprendimą, siekiant nustatyti, ar šalis veikia kaip de facto agentas. 7-asis TAS buvo pataisytas, siekiant panaikinti nuorodas į „savikainos metodą“, kuris buvo pašalintas iš TFAS apskaitos standartų 2008 m. gegužės mėn., kai TASV paskelbė pataisą „Investicijos į patronuojamąją įmonę, bendrai kontroliuojamą įmonę ar asocijuotąją įmonę savikaina“. Šiuo metu Grupė vertina, kokios įtakos šios pataisos turės jos konsoliduotoms finansinėms ataskaitoms.

„Gamtos išteklius naudojančios elektros energijos sutartys“ – 9-ojo TFAS ir 7-ojo TFAS pataisos (paskelbtos 2024 m. gruodžio 18 d. ir taikomos nuo 2026 m. sausio 1 d.). TASV paskelbė pataisas, siekdama padėti įmonei geriau atskleisti gamtos išteklius naudojančios elektros energijos sutarčių, kurios dažnai sudaromos kaip elektros energijos pirkimo-pardavimo sutartys (angl. PPA), finansinį poveikį.

Šiuo metu taikomi apskaitos reikalavimai gali nepakankamai atspindėti, kokį poveikį šios sutartys turi įmonės veiklos rezultatams. Kad įmonė galėtų geriau atskleisti šias sutartis finansinėse ataskaitose, TASV paskelbė su tuo susijusias 9-ojo TFAS „Finansinės priemonės“ ir 7-ojo TFAS „Finansinės priemonės: Atskleidimai“ pataisas. Šios pataisos apima: (a) „naudojimo savo reikmėms“ reikalavimų taikymo išaiškinimą; (b) atleidimą nuo tam tikrų apsidraudimo sandorių apskaitos reikalavimų, jei šios sutartys yra naudojamos kaip apsidraudimo priemonės; ir (c) papildomus naujus atskleidimo reikalavimus, kad investuotojai galėtų suprasti šių sutarčių poveikį finansiniams veiklos rezultatams ir pinigų srautams. “. Šiuo metu Grupė vertina, kokios įtakos šios pataisos turės jos konsoliduotoms finansinėms ataskaitoms.

Yra keletas kitų naujų standartų, standartų pakeitimų ir aiškinimų, kurių taikymas prasideda po 2026 m. sausio 1 d., ir kurie nebuvo taikomi anksčiau rengiant šias finansines ataskaitas. Šiuo metu Grupė vertina, kokios įtakos šios pataisos turės jos konsoliduotoms finansinėms ataskaitoms.

4. SEGMENTŲ INFORMACIJA

AKROPOLIS GROUP, UAB direktorė ir AKROPOLIS GROUP, UAB valdyba, veikianti pagal įstatuose nustatytus jų įgaliojimus, yra Pagrindinis sprendimų priėmėjas Konsoliduotojoje grupėje. Veiklos segmentai nustatomi remiantis tuo, kaip Valdyba stebi skirtingų Grupės veiklos padalinių veiklos rezultatus tam, kad priimtų sprendimus dėl resursų paskirstymo ir veiklos rezultatų įvertinimo. Visą Grupės veiklą Valdyba organizuoja ir stebi kaip šešis veiklos segmentus, kurie atspindi kiekvieną pajamas generuojantį investicinį turtą:

- OZO TURTAS, UAB (Akropolis Vilnius), Lietuva
- TAIKOS TURTAS, UAB (Akropolis Klaipėda), Lietuva
- AIDO TURTAS, UAB (Akropolis Šiauliai), Lietuva
- „M257“, SIA (Akropole Riga), Latvija
- „Delta Property“, SIA (Akropole Alfa), Latvija
- Galio Group PGNT*, Estija, Lietuva, Latvija

*Galio Group (Galio Group, UAB ir jos tiesiogiai ir netiesiogiai valdomos patronuojamos įmonės) PGNT atspindi nesenai įsigytas patronuojamąsias įmones, kurios yra klasifikuojamos kaip pajamas generuojantis nekilnojamas turtas (toliau – „PGNT“). Galio Group PGNT portfelį sudaro 56 objektai: 22 objektai Estijoje, 21 objektas Lietuvoje ir 13 objektų Latvijoje.

Šalies ir turto rezultatai vertinami remiantis pajamų, EBITDA ir grynojo pelno rodikliais. EBITDA yra vienas esminių Pagrindinio sprendimų priėmėjo naudojamų rodiklių sprendžiant finansavimo, investavimo ir kitus klausimus. EBITDA nėra TFAS paremtas rodiklis. EBITDA yra apskaičiuojamas koreguojant grynąjį pelną, kai prie jo atgal pridedamos sąnaudos ir eliminuojamos pajamos iš pelno mokesčio sąnaudų, nusidėvėjimo ir amortizacijos, finansinės veiklos pajamos ir sąnaudos, ilgalaikio materialiojo turto, investicinio turto ir nematerialiojo turto vertės sumažėjimas bei nurašymai, investicinio turto perkainojimo pelnas ar nuostolis ir pelnas dėl patronuojamųjų įmonių pardavimo. Abiems metams buvo naudojamas toks pat rodiklis. Pagrindinis sprendimų priėmėjas neanalizuoja turto (išskyrus investicinį turtą) ir įsipareigojimų pagal veiklos segmentus.



AKROPOLIS GROUP, UAB
Įmonės kodas 302533135, Ozo g. 25, Vilnius

**KONSOLIDUOTOSIOS FINANSINĖS ATASKAITOS
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.**

Grynosios nuomos pajamos atspindi nuomos ir paslaugų mokesčio pajamas, gautas iš investicinio turto, atėmus paslaugų mokesčio sąnaudas. Tai yra vienas iš rodiklių naudojamų, vertinant veiklos efektyvumą ir pinigų srautų generavimą.

Grynosios veiklos pajamos (NOI) yra apskaičiuojamos kaip pajamos prieš 16-ojo TFAS nuomos paskatų įtaką, atėmus turto veiklos sąnaudas ir parduotų butų savikainą.

Remiantis 15-uju TFAS, pajamos pripažįstamos atsižvelgiant į tai, kada įvykdomi veiklos įsipareigojimai – per laikotarpį (angl. over time) arba tam tikru momentu (angl. point in time). Grupė nustatė, kad nuomos pajamos pripažįstamos per laikotarpį, nes nuomos paslaugos suteikiamos nuolat per visą sutarties laikotarpį. Paslaugų mokesčio pajamos taip pat pripažįstamos per laikotarpį, kadangi susijusios paslaugos teikiamos nuolat ir klientas tuo pat metu gauna bei sunaudoja jų teikiamą naudą.

Butų pardavimo pajamos pripažįstamos tam tikru momentu, kai pirkėjui perduodama turto kontrolė, paprastai įvykdytus sutartines perdavimo sąlygas. Kitos Grupės pajamos pripažinimas priklauso nuo konkretaus sandorio pobūdžio ir yra vertinamas individualiai, nustatant, ar pajamos turėtų būti pripažįstamos per laikotarpį, ar tam tikru momentu, pagal veiklos įsipareigojimų įvykdymą.

Apskaitos principai, taikomi veiklos segmentams, yra tokie patys kaip apskaitos principai, taikyti sudarant Konsoliduotas finansines ataskaitas. Tarpusavio sandoriai yra eliminuojami konsolidavimo metu ir atskleidžiami informacijos apie veiklos segmentus lentelės skiltyje „Koregavimai“. Šioje skiltyje taip pat atskleidžiami kitų Grupės įmonių rezultatai, kurie laikomi nereikšmingais rodyti atskirai, bei žemės perkainojimo įtaka (išskyrus pajamas generuojantį investicinį turtą), kuri 2025 m. gruodžio 31 d. buvo lygi 2 275 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. buvo lygi (294) tūkst. EUR). Nuomos pakeitimų koregavimai pagal 16 TFAS yra parodyti lentelės skiltyje „Nuomos paskatų įtaka“:

2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigę metai (tūkst. EUR)	Akropolis Vilnius	Akropolis Klaipėda	Akropolis Šiauliai	Akropole Riga	Akropole Alfa	Gallo Group PGNT	Korega- vimai	Iš viso, prieš 16 TFAS	Nuomos paskatų įtaka	Grupė
Bendras nuomojamas plotas	98 574	60 525	38 896	71 160	71 654	149 647				
Pajamos	39 162	27 110	13 072	25 736	25 722	5 669	4 761	141 232	(1 248)	139 984
Nuomos pajamos	30 360	21 013	9 262	19 205	19 369	4 966	(94)	104 081	(1 248)	102 833
Papildomo mokesčio pajamos*	7 952	5 594	3 549	5 795	6 104	702	(5)	29 691	-	29 691
Kitos pajamos, susijusios su paslaugų mokesčiais*	759	474	232	558	-	-	1 136	3 159	-	3 159
Grynosios kitos pajamos	91	29	29	178	249	1	1 332	1 909	-	1 909
Turto veiklos sąnaudos**	(10 659)	(7 608)	(4 405)	(7 542)	(7 379)	(920)	(1 751)	(40 264)	-	(40 264)
Butų pardavimo pajamos	-	-	-	-	-	-	2 392	2 392	-	2 392
Parduotų butų savikaina	-	-	-	-	-	-	(1 459)	(1 459)	-	(1 459)
Grynosios veiklos pajamos	28 503	19 502	8 667	18 194	18 343	4 749	1 551	99 509	-	99 509
EBITDA	28 503	19 502	8 667	18 194	18 343	4 749	1 551	99 509	(1 248)	98 261
Grynasis pelnas (nuostolis)	19 058	18 711	8 283	27 130	19 661	6 332	(9 071)	88 104	-	88 104

*Papildomo mokesčio pajamos ir kitos pajamos, susijusios su paslaugų mokesčiais kartu atvaizduojamos kaip "Paslaugų mokesčių pajamos" konsoliduotoje bendrųjų pajamų ataskaitoje.

**Turto veiklos sąnaudos apima paslaugų mokesčių sąnaudas (15 pastaba) ir administracines sąnaudas (16 pastaba), atimant nusidėvėjimo ir amotizacijos sąnaudas 1 935 tūkst. EUR ir ilgalaikio turto nurašymo sąnaudas 1 tūkst. EUR.

2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigę metai
(tūkst. EUR)

	Akropolis Vilnius	Akropolis Klaipėda	Akropolis Šiauliai	Akropole Riga	Akropole Alfa	Gallo Group PGNT	Korega- vimai	Iš viso, prieš 16 TFAS	Nuomos paskatų įtaka	Grupė
Bendras nuomojamas plotas	96 661	60 442	36 145	71 144	71 195	-				
Pajamos	38 232	26 105	12 682	24 445	24 788	-	814	127 066	(2 203)	124 863
Nuomos pajamos	28 888	19 566	8 673	18 159	18 488	-	(216)	93 558	(2 203)	91 355
Papildomo mokesčio pajamos*	8 009	5 839	3 586	5 245	5 749	-	(83)	28 345	-	28 345
Kitos pajamos, susijusios su paslaugų mokesčiais*	1 301	679	415	812	213	-	661	4 081	-	4 081
Grynosios kitos pajamos	34	21	8	229	338	-	452	1 082	-	1 082
Turto veiklos sąnaudos**	(10 468)	(7 983)	(4 821)	(6 509)	(6 848)	-	(385)	(37 014)	-	(37 014)
Butų pardavimo pajamos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parduotų butų savikaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Grynosios veiklos pajamos	27 764	18 122	7 861	17 936	17 940	-	429	90 052	-	90 052
EBITDA	27 764	18 122	7 861	17 936	17 940	-	429	90 052	(2 203)	87 849
Grynasis pelnas (nuostolis)	13 921	14 294	5 884	15 839	13 579	-	(1 934)	61 583	-	61 583

*Papildomo mokesčio pajamos ir kitos pajamos, susijusios su paslaugų mokesčiais kartu atvaizduojamos kaip "Paslaugų mokesčių pajamos" konsoliduotoje bendrųjų pajamų ataskaitoje.

**Turto veiklos sąnaudos apima paslaugų mokesčių sąnaudas (15 pastaba) ir administracines sąnaudas (16 pastaba), atimant nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas 929 tūkst. EUR, ilgalaikio turto nurašymo sąnaudas 1 tūkst. EUR ir kitas sąnaudas, kurios neįtraukiamos į EBITDA 3 tūkst. EUR.

Žemiau esančiose lentelėse pateikiamas EBITDA ir grynojo pelno sutikrinimas už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d.:

2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigę metai
(tūkst. EUR)

	Akropolis Vilnius	Akropolis Klaipėda	Akropolis Šiauliai	Akropole Riga	Akropole Alfa	Gallo Group PGNT	Korega- vimai	Iš viso, prieš 16 TFAS	Nuomos paskatų įtaka	Grupė
EBITDA	28 503	19 502	8 667	18 194	18 343	4 749	1 551	99 509	(1 248)	98 261
Pelnas (nuostolis) dėl investicinio turto	1 559	6 295	587	17 559	3 706	3 427	1 975	35 108	1 248	36 356
Investicijų į asocijuotąsias ir bendrai	-	-	-	-	-	-	771	771	-	771
Palūkanų pajamos	236	235	123	277	323	125	2 367	3 686	-	3 686
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(242)	(754)	(549)	(15)	(241)	(3)	(131)	(1 935)	-	(1 935)
Palūkanų sąnaudos	(5 837)	(580)	(452)	(2 632)	(2 443)	(1 366)	(14 695)	(28 005)	-	(28 005)
Pelno mokesčio sąnaudos	(5 161)	(5 989)	(2 093)	(6 253)	(25)	(600)	(909)	(21 030)	-	(21 030)
Ilgalaikio turto nurašymas	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)	-	(1)
Kita	-	2	-	-	(1)	-	-	1	-	1
Grynasis pelnas (nuostolis)	19 058	18 711	6 283	27 130	19 661	6 332	(9 071)	88 104	-	88 104

2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigę metai
(tūkst. EUR)

	Akropolis Vilnius	Akropolis Klaipėda	Akropolis Šiauliai	Akropole Riga	Akropole Alfa	Gallo Group PGNT	Korega- vimai	Iš viso, prieš 16 TFAS	Nuomos paskatų įtaka	Grupė
EBITDA	27 764	18 122	7 861	17 936	17 940	-	429	90 052	(2 203)	87 849
Pelnas (nuostolis) dėl investicinio turto perkainojimo	148	1 119	181	1 842	913	-	(294)	3 909	2 203	6 112
Investicijų į asocijuotąsias ir bendrai valdomas įmonės rezultatas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Palūkanų pajamos	520	570	279	1 109	543	-	3 085	6 106	-	6 106
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(204)	(185)	(112)	(35)	(256)	-	(137)	(929)	-	(929)
Palūkanų sąnaudos	(7 992)	(538)	(402)	(2 761)	(2 787)	-	(3 256)	(17 736)	-	(17 736)
Pelno mokesčio sąnaudos	(6 315)	(4 795)	(1 922)	(2 252)	(2 772)	-	(1 759)	(19 815)	-	(19 815)
Ilgalaikio turto nurašymas	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)	-	(1)
Kita	-	1	(1)	-	(1)	-	(2)	(3)	-	(3)
Grynasis pelnas (nuostolis)	13 921	14 294	5 884	15 839	13 579	-	(1 934)	61 583	-	61 583

Žemiau esančioje lentelėje pateikiamos pajamos pagal lokaciją už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d.:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Lietuva	95 212	84 900
Latvija	54 320	50 556
Estija	843	-
Kitos šalys	293	8
Tarpusavio sandorių eliminavimas	(9 436)	(8 398)
Iš viso prieš TFAS 16	141 232	127 066
Nuomos paskatų įtaka	(1 248)	(2 203)
Iš viso	139 984	124 863

5. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS

Materialaus turto balansinės vertės gruodžio 31 d. ir judėjimas per ataskaitinį laikotarpį:

	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	Iš viso
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Balansinė vertė 2023 m. gruodžio 31 d.	14	1 041	980	2 035
Įsigijimai	-	944	42	986
Perleidimai ir nurašymai	(14)	(11)	(1)	(26)
Nusidėvėjimas	-	(494)	(291)	(785)
Balansinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	-	1 480	730	2 210
Įsigijimo vertė	-	6 685	1685	8 370
Sukauptas nusidėvėjimas, vertės sumažėjimas	-	(5 205)	(955)	(6 160)
Balansinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	-	1 480	730	2 210
Balansinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	-	1 480	730	2 210
Įsigijimai	0	793	37	830
Patronuojamųjų įmonių įsigijimas (21 pastaba)	-	114	-	114
Investicinio turto perklasifikavimas	-	-	-	-
Perleidimai ir nurašymai	-	1	-	1
Nusidėvėjimas	-	(617)	(255)	(872)
Balansinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	-	1 771	512	2 283
Įsigijimo vertė	-	7 692	1 548	9 897
Sukauptas nusidėvėjimas, vertės sumažėjimas	-	(5 921)	(1 036)	(7 614)
Balansinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	-	1 771	512	2 283

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. ilgalaikį materialųjį turtą sudarė daugiausiai įranga, įrankiai ir prietaisai.

6. INVESTICINIS TURTAS

Gruodžio 31 d. investicinį turtą sudarė:

	Žemė (tūkst. EUR)	Pastatai (tūkst. EUR)	Iš viso (tūkst. EUR)
2023 m. gruodžio 31 d.	56 291	1 006 674	1 062 965
Įsigijimai	-	12 971	12 971
Investicinio turto perleidimas	-	(506)	(506)
Pelnas (nuostolis) dėl tikrosios vertės pasikeitimo	(294)	4 203	3 909
Nuomos paskatų įtaka už visus ankstesnius laikotarpius	-	6 895	6 895
Ilgalaikis materialusis turtas 2024 m. gruodžio 31 d.	-	2 145	2 145
Rinkos vertė pagal išorinio vertinimo ataskaitą	55 997	1 032 382	1 088 379
Ilgalaikis materialusis turtas 2024 m. gruodžio 31 d.	-	(2 145)	(2 145)
Nuomos paskatų įtaka už 2024 m.	-	2 203	2 203
Nuomos paskatų įtaka už visus ankstesnius laikotarpius	-	(6 895)	(6 895)
Tikroji vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	55 997	1 025 545	1 081 542
Įsigijimai	195	8 101	8 296
Įsigytų įmonių investicinis turtas	58 196	234 955	293 151
Investicinio turto perleidimas	-	(22)	(22)
Investicinio turto perklasifikavimai	(13 377)	13 377	-
Perklasifikavimas į investicinį turtą, skirtą parduoti	(689)	-	(689)
Pelnas dėl tikrosios vertės pasikeitimo	2 275	32 834	35 109
Nuomos paskatų įtaka už visus ankstesnius laikotarpius	-	4 692	4 692
Ilgalaikis materialusis turtas 2025 m. gruodžio 31 d.	-	2 101	2 101
Rinkos vertė pagal išorinio vertinimo ataskaitą	102 597	1 321 583	1 424 180
Ilgalaikis materialusis turtas 2025 m. gruodžio 31 d.	-	(2 101)	(2 101)
Nuomos paskatų įtaka už 2025 m.	-	1 247	1 247
Nuomos paskatų įtaka už visus ankstesnius laikotarpius	-	(4 692)	(4 692)
Tikroji vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	102 597	1 316 037	1 418 634

2025 m. lapkričio mėn. Grupė sudarė preliminarį žemės sklypo, esančio Šiauliuose, pirkimo–pardavimo sutartį. Pagal preliminarios sutarties sąlygas sandorio užbaigimo data numatyta 2026 m. gegužės 10 d. Atsižvelgiant į tai, kad turto pardavimas yra labai tikėtinas, o turtas yra parengtas nedelsiant parduoti esamos būklės, šis žemės sklypas šiose konsoliduotose finansinėse ataskaitose klasifikuojamas kaip investicinis turtas, laikomas parduoti. Grupė tikisi, kad sandoris bus užbaigtas per 12 mėnesių nuo turto klasifikavimo kaip laikomo parduoti datos.

2025 m. investicinį turtą sudarė penki veikiantys prekybos centrai, Galio Group PGNT (56 objektai) ir 2 komercinės paskirties vystomi objektai, vienas žemės sklypas, vystomas nekilnojamojo turto objektas, laikomas dėl kapitalo vertės padidėjimo arba būsimų nuomos pajamų ir kitas Galio Group investicinis turtas (6 objektai) 2024 m. gruodžio 31 d. investicinį turtą sudarė penki veikiantys komerciniai objektai, du žemės sklypai ir vystomas nekilnojamojo turto objektas, laikomas dėl kapitalo vertės padidėjimo arba būsimų nuomos pajamų. Konsoliduotosios grupės investicinis turtas vertinamas tikrąja verte.

2025 m. investicinio turto vertinimus atliko nepriklausomi turto vertintojai Colliers International Advisors, UAB, Colliers International Advisors, SIA, UAB "OBER-HAUS" nekilnojamas turtas, SIA "Ober Haus Vėrtėšanas Serviss" ir AS Ober-Haus Real Estate Advisors. Vertinimai buvo parengti vadovaujantis RICS vertinimo – profesiniai standartais, patvirtintais "Royal Institution of Chartered Surveyors" (RICS), Lietuvos Respublikos vertinimo įstatymu, taip pat tarptautiniais vertinimo standartais (angl. IVS 2022, 2025), Europos vertinimo standartais (angl. EVS 2022, 2025) ir TFAS.

2024 m. investicinio turto vertinimus atliko nepriklausomi turto vertintojai Colliers International Advisors, UAB ir Colliers International Advisors, SIA. Vertinimai buvo parengti vadovaujantis RICS vertinimo – profesiniai standartais, patvirtintais "Royal Institution of Chartered Surveyors" (RICS), Lietuvos Respublikos vertinimo įstatymu, taip pat tarptautiniais vertinimo standartais (angl. IVS 2022, 2025), Europos vertinimo standartais (angl. EVS 2022, 2025) ir TFAS.

Vertinant Grupės nekilnojamąjį turtą, buvo naudojami šie metodai: naudojimo pajamų vertės (pajamų kapitalizavimo ar diskontuotų pinigų srautų) metodas, skirtas vertinti pajamas generuojantį investicinį turtą, ir lyginamosios vertės metodas, skirtas vertinti vystomą investicinį turtą ir laisvus žemės sklypus.

Pajamas generuojantis nekilnojamas turtas	2025	2024
Pelningumas pasitraukimo iš investicijos momentu, proc.	6,0-11,0	7,3-8,0
Diskonto norma, proc.	7,5-12,0	9,7-10,9

Reikšmingai padidėjus (sumažėjus) diskonto normai ir (arba) pelningumui pasitraukimo iš investicijos momentu, reikšmingai sumažėtų (padidėtų) investicinio turto tikroji vertė.

Esminis tikrosios vertės pasikeitimas 2025 m. susidarė iš prekybos centro Akropole Riga pervertinimo, įvertinus nuomos pajamų išaugimo poveikį tiek dėl metinės indeksacijos, tiek dėl papildomai išnuomoto biurų ploto. Prie to prisidėjo ir Grupės kitų prekybos centrų vertės padidėjimas, atspindintis tiek atsinaujinimo darbus, tiek metinės nuomos pajamų indeksacijos poveikį (4 pastaba).

2025 m. gruodžio 31 d. pagal galiojančias paskolų sutartis bankams įkeistas investicinis turtas, priklausantis pajamas generuojančiam Grupės nekilnojajamajam turtui, sudarė 796 740 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 339 300 tūkst. EUR) (13 pastaba).

Tikrosios vertės hierarchija

Siekdama pateikti informaciją apie duomenų, naudojamų nustatant tikrąją vertę, patikimumą, Grupė savo nefinansinį turtą ir įsipareigojimus klasifikavo į tris lygius, nustatytus apskaitos standartuose.

2025 m. ir 2024 m. perkėlimų tarp 1, 2 ar 3 lygio nebuvo.

	1 lygis (tūkst. EUR)	2 lygis (tūkst. EUR)	3 lygis (tūkst. EUR)	Iš viso (tūkst. EUR)
2025 m. gruodžio 31 d.				
Prekybos centras Akropolis Vilnius	-	-	342 700	342 700
Prekybos centras Akropolis Klaipėda	-	-	221 300	221 300
Prekybos centras Akropolis Šiauliai	-	-	79 700	79 700
Prekybos centras Akropole Rīga	-	-	220 110	220 110
Prekybos centras Akropole Alfa	-	-	215 180	215 180
Galio PGNT (56 objektai)	-	-	251 840	251 840
Galio - komercinės paskirties vystymas (2 objektai)	-	20 937	-	20 937
Galio - kita (6 objektai)	-	23 838	-	23 838
Statomas nekilnojamas turtas Vilniuje	-	47 420	-	47 420
Žemės plotas Narva	-	1 155	-	1 155
Rinkos vertė pagal išorinio vertinimo ataskaitą	-	93 350	1 330 830	1 424 180
Nuomos paskatų įtaka už 2025 m.	-	-	1 247	1 247
Nuomos paskatų įtaka už visus ankstesnius laikotarpius	-	-	(4 692)	(4 692)
Ilgalaikis materialusis turtas 2025 m. gruodžio 31 d.	-	-	(2 101)	(2 101)
Iš viso	-	93 350	1 325 284	1 418 634
	1 lygis (tūkst. EUR)	2 lygis (tūkst. EUR)	3 lygis (tūkst. EUR)	Iš viso (tūkst. EUR)
2024 m. gruodžio 31 d.				
Prekybos centras Akropolis Vilnius	-	-	339 300	339 300
Prekybos centras Akropolis Klaipėda	-	-	213 100	213 100
Prekybos centras Akropolis Šiauliai	-	-	78 800	78 800
Prekybos centras Akropole Rīga	-	-	201 990	201 990
Prekybos centras Akropole Alfa	-	-	208 770	208 770
Statomas nekilnojamas turtas Vilniuje	-	44 580	-	44 580
Žemės plotas Šiauliai	-	689	-	689
Žemės plotas Narva	-	1 150	-	1 150
Rinkos vertė pagal išorinio vertinimo ataskaitą	-	46 419	1 041 960	1 088 379
Nuomos paskatų įtaka už 2024 m.	-	-	2 203	2 203
Nuomos paskatų įtaka už visus ankstesnius laikotarpius	-	-	(6 895)	(6 895)
Ilgalaikis materialusis turtas 2024 m. gruodžio 31 d.	-	-	(2 145)	(2 145)
Iš viso	-	46 419	1 035 123	1 081 542

Vertinant visą 3 lygio investicinį turtą, kuris 2025 m. gruodžio 31 d. buvo lygus 1 330 830 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 041 960 tūkst. EUR), buvo naudojamos diskontuotų pinigų srautų prognozės, grįstos reikšmingais rinkoje nestebimais duomenimis. Tokie duomenys apima:

- Diskonto normas, atspindinčias dabartinius pinigų srautų dydžio ir laiko neapibrėžtumo rinkos vertinimus;
- Apskaičiuotus patalpų neužimtumo rodiklius, pagrįstus esamomis ir numatomomis būsimomis rinkos sąlygomis pasibaigus bet kuriai dabartinei nuomos sutarčiai;

- Priežiūros išlaidas, įskaitant būtinas investicijas turto funkcionalumui palaikyti per numatomą jo naudingo tarnavimo laiką;
- Kapitalizacijos normas, pagrįstas nekilnojamojo turto buvimo vieta, dydžiu ir kokybe bei atsižvelgiant į rinkos duomenis vertinimo dieną; ir
- Tęstinę vertę, atsižvelgiant į prielaidas dėl priežiūros išlaidų, patalpų neužimtumo rodiklių ir rinkos nuomos kainų.

Jautrumo analizė

Žemiau pateikiama 3 lygio investicinio turto rinkos vertės ir su juo susijusio ilgalaikio materialiojo turto vertės, pateiktos išorinėje vertinimo ataskaitoje, jautrumo analizė, esant pardavimo pelningumo ir diskonto normos pokyčiams:

2025 m. gruodžio 31 d. (tūkst. EUR)

	Pardavimo pelningumo pokytis		
	-0,25%	0,00%	+0,25%
Diskonto normos pokytis	-0,25%	0,00%	+0,25%
	1 376 587	1 345 671	1 315 961
	1 362 459	1 330 830	1 301 555
	1 347 268	1 316 468	1 287 282

2024 m. gruodžio 31 d. (tūkst. EUR)

	Pardavimo pelningumo pokytis		
	-0,25%	0,00%	+0,25%
Diskonto normos pokytis	-0,25%	0,00%	+0,25%
	1 077 560	1 061 470	1 046 070
	1 057 850	1 041 960	1 026 880
	1 039 100	1 023 620	1 008 720

Visos Grupės uždirbtos nuomos pajamos bei visos patirtos tiesioginės veiklos sąnaudos yra priskiriamos investiciniam turtui. Tikimasi, kad 13 proc. grynąjų nuomos pajamų bus gaunama iš susijusių šalių, kadangi toks bendras rodiklis buvo apskaičiuotas visiems veikiantiems komerciniams objektams 2025 m. gruodžio 31 d. (22 pastaba). Būsimos fiksuotos minimalios nediskontuotos nuomos pajamos, gautinos pagal veiklos nuomą gruodžio 31 d., yra šios:

	2025 (tūkst. EUR)	2024 (tūkst. EUR)
Per 1 metus	94 222	84 484
Tarp 1-2 metų	79 575	70 306
Tarp 2-3 metų	63 726	57 465
Tarp 3-4 metų	42 480	44 208
Tarp 4-5 metų	26 270	28 452
Po 5 metų	50 492	51 965
Iš viso	356 765	336 880

7. NAUDOJIMO TEISE VALDOMAS TURTAI

Pagal veiklos nuomos sutartis Grupė nuomojasi nutolusias saulės elektrines bei automobilius.

Mažos vertės biuro įrangos nuomos mokesčiai pripažįstami sąnaudomis tiesiogiai proporcingu (tiesiniu) metodu per nuomos laikotarpį.

Žemiau pateiktoje lentelėje pateikta naudojimo teise valdomo turto balansinės vertės ir judėjimas per laikotarpį:

	Žemė	Pastatai ir statiniai	Automobiliai	Iš viso
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
2024 m. sausio 1 d.	1	-	117	118
Įsigijimai per laikotarpį	-	-	56	56
Nusidėvėjimo sąnaudos	(1)	-	(71)	(72)
2024 m. gruodžio 31 d.	-	-	102	102
Įsigijimai per laikotarpį	-	9 625	156	9 781
Nusidėvėjimo sąnaudos	-	(934)	(75)	(1 009)
2025 m. gruodžio 31 d.	-	8 691	183	8 874

Žemiau pateiktoje lentelėje pateikta nuomos įsipareigojimų balansinės vertės ir judėjimas per laikotarpį:

	Iš viso
	(tūkst. EUR)
2024 m. sausio 1 d.	117
Nauji nuomos įsipareigojimai	30
Palūkanų sąnaudos	33
Nuomos mokėjimai	(77)
2024 m. gruodžio 31 d.	103
Nauji nuomos įsipareigojimai	9 760
Palūkanų sąnaudos	121
Nuomos mokėjimai	(1 033)
2025 m. gruodžio 31 d.	8 951

Finansinės būklės ataskaitoje pateikiamos šios su nuoma susijusios sumos:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Naudojimo teise valdomas turtas		
Pastatai ir statiniai	8 691	-
Automobiliai	183	102
Iš viso	8 874	102
	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Nuomos įsipareigojimai		
Ilgalaikė nuomos įsipareigojimų dalis	6 981	50
Trumpalaikė nuomos įsipareigojimų dalis	1 970	53
Iš viso	8 951	103
Įtaka nuosavam kapitalui gruodžio 31 d.	(77)	(1)

Nėra nuomos sutarčių, kurios dar nepradėtos vykdyti, bet kurioms Grupė būtų įsipareigojusi.

Palūkanų sąnaudos, susijusios su nuomos įsipareigojimais, atskleistos 17-oje pastaboje. 2025 m. su trumpalaikė nuoma susijusios sąnaudos sudarė 60 tūkst. EUR (2024 m.: 58 tūkst. EUR), o mažos vertės turto nuomos sąnaudos sudarė 4 tūkst. EUR (2024 m.: 0 tūkst. EUR).

Reikšmingas naudojimo teise valdomo turto išaugimas 2025 m. gruodžio 31 d. dėl pasirašytų penkerių metų trukmės nutolusių saulės elektrinių ilgalaikių nuomos sutarčių su trečiąja šalimi. Grupė pritaikė 2,33 proc. diskonto normą, nustatytą atsižvelgiant į rinkos duomenis, Grupės kredito riziką bei panašių terminų ir valiutų finansavimo sąnaudas.

2025 m. gruodžio 31 d. bendrųjų pajamų ataskaitoje su nuoma susijusias sumas sudarė 1 009 tūkst. EUR naudojimo teise valdomo turto nusidėvėjimas (2024 m. gruodžio 31 d. – 71 tūkst. EUR).

8. INVESTICIJOS Į ASOCIJUOTĄSIAS IR BENDRAI VALDOMAS ĮMONES

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Investicijos		
Investicijos į bendrai valdomas įmones	16 114	-
Investicijos į asocijuotas įmones	855	-
Iš viso	16 969	-

2025 m. gruodžio 31 d. Grupės investicijas į bendrai valdomų įmonių akcijas sudaro bendrai kontroliuojami subjektai pagal bendros veiklos (angl. joint venture) susitarimą: SPV Project C spólka z ograniczoną odpowiedzialnością ir SPV Project C spólka z ograniczoną odpowiedzialnością spólka komandytowa. Grupės nuosavybės dalis sudaro apie 85 proc.. Šie subjektai yra įsteigti Lenkijos Respublikoje ir vykdo nekilnojamojo turto plėtros veiklą. Vadovybės vertinimu, šie susitarimai atitinka bendros veiklos (angl. joint venture) apibrėžimą, nes sutartiniai susitarimai suteikia šalims bendrą atitinkamos veiklos kontrolę ir teises į įmonių grynąjį turtą. Grupė nekontroliuoja šių įmonių, nes sprendimams dėl atitinkamos veiklos būtinas visų šalių vieningas sutikimas, o Grupė negali vienašališkai valdyti šių įmonių veiklos. Todėl šios investicijos klasifikuojamos kaip bendros įmonės ir apskaitomos taikant nuosavybės metodą. Detali informacija apie šią investiciją pateikta 21 pastaboje.

2025 m. gruodžio 31 d. Grupės investicijas į asocijuotas įmones apima investiciją į UAB "G.L.G. Projektai". Valdoma dalis 49 proc. Įmonė įsteigta Lietuvos Respublikoje ir vykdo nekilnojamojo turto valdymo veiklą. 2025 m. gruodžio 31 d. investicijos į asocijuotas įmones savikaina sudarė 833 tūkst. EUR, sukauptas nuosavybės metodo pritaikymo rezultatas 22 tūkst. EUR. Ataskaitinių metų nuosavybės metodo pritaikymo rezultatas pripažintas konsoliduotoje bendrųjų pajamų ataskaitoje ir 2025 m. sudarė 771 tūkst. EUR.

Žemiau pateiktoje lentelėje pateikta bendrai valdomų įmonių ir asocijuotųjų įmonių finansinė informacija 2025 m. gruodžio 31 d.:

	Bendrai valdomos įmonės	Asocijuotosios įmonės
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Turtas iš viso	18 940	96 914
Įsipareigojimai iš viso	217	95 170
Nuosavas kapitalas iš viso	18 723	1 744
Pajamos per ataskaitinį laikotarpį	-	1 454
Ataskaitinio laikotarpio grynasis pelnas (nuostolis)	(21)	445

9. NEKILNOJAMAS TURTAS, LAIKOMAS ATSARGOMIS IR KITOS ATSARGOS

2025 m. Grupės atsargas didžiąja dalimi sudarė naujai įsigytų patalpuojamųjų įmonių nekilnojamas turtas, numatytas gyvenamosios paskirties turto plėtrai ir pardavimams (21 pastaba). Straipsnyje „Nekilnojamas turtas, laikomas atsargomis – nebaigta statyba“ Grupė apskaito žemės sklypus, kuriuose jau yra pradėti vystyti nekilnojamojo turto projektai ir patirtos statybos išlaidos. Straipsnyje „Nekilnojamas turtas, laikomas atsargomis – produkcija pardavimui“ Grupė apskaito jau pastatytus nekilnojamojo turto vienetus, skirtus pardavimui.

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Nekilnojamas turtas, laikomas atsargomis ir kitos atsargas		
Nekilnojamas turtas, laikomas atsargomis – nebaigta statyba	38 450	-
Nekilnojamas turtas, laikomas atsargomis – produkcija pardavimui	5 450	-
Kitos atsargos	31	29
Iš viso atsargos	43 931	29

Atsargos vertinamos atskirai kiekvienam objektui (registruotam nekilnojamojo turto objektui ar pastatui). Kiekvienam objektui, atsižvelgiant į jo pobūdį (numatomą naudojimą ir šiuo metu galiojančias ar planuojamas statybos teises), rengiamas verslo planas, o projekto sąnaudos lyginamos su tikėtinomis pajamomis. Jei objekto sąnaudos viršytų tikėtinas pajamas, gautinas realizavus projektą (grynąją galimo realizavimo vertę), Grupė pripažintų turto vertės sumažėjimo nuostolius ta suma, kuria sąnaudos viršija pajamas.

Dėl statybų rinkos nepastovumo ir gyvenamojo nekilnojamojo turto rinkos kainų svyravimų atsargų grynosios galimo realizavimo vertės nustatymas labai priklauso nuo vadovybės vertinimų. Buvo atlikta statybos eigoje ir pardavimui skirtos statybos atsargų jautrumo analizė, darant prielaidą, kad tikėtinos pajamos sumažėtų 10 proc. Analizė parodė, kad pagal šį scenarijų atsargų vertės sumažėjimas nesusidarytų, nes šių atsargų balansinė vertė ir toliau neviršytų jų grynosios galimo realizavimo vertės. Atitinkamai, 2025 m. vertės sumažėjimo nuostoliai nebuvo pripažinti.

Atsargų savikaina, pripažinta sąnaudomis per ataskaitinį laikotarpį, sudaro parduotų butų savikainą ir yra atskleista konsoliduotoje bendrųjų pajamų ataskaitoje. Butų pardavimo savikaina, pripažinta per ataskaitinį laikotarpį, 1 459 tūkst. EUR (2024 m.: nebuvo). 2025 m. kitų atsargų nurašymo sąnaudos sudarė 3 tūkst. EUR (2024 m. 4 tūkst. EUR).

Grupė 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. neturėjo įkeistų atsargų.

10. GAUTINOS SUMOS, IŠANKSTINIAI APMOKĖJIMAI IR KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS

Gruodžio 31 d. gautinas sumas, išankstinius apmokėjimus ir kitą trumpalaikį turtą sudarė:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Ilgalaikės gautinos sumos iš nuomos paskatų	2 168	2 726
Ilgalaikės gautinos sumos iš nuomos paskatų susijusioms šalims (22 pastaba)	200	371
Kitos ilgalaikės gautinos sumos	6	18
Ilgalaikės gautinos sumos	2 374	3 115

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Prekybos gautinos sumos	5 210	4 358
Prekybos gautinos sumos iš susijusių šalių (22 pastaba)	1 171	505
Atimti: prekybos gautinų sumų vertės sumažėjimas	(166)	(249)
Grynosios prekybos gautinos sumos	6 215	4 614
Išankstiniai apmokėjimai	229	309
Ateinančių laikotarpių sąnaudos, sukauptos pajamos ir kita	620	707
Ateinančių laikotarpių sąnaudos, sukauptos pajamos ir kita iš susijusių šalių (22 pastaba)	13	-
Gautinos sumos ir išankstiniai apmokėjimai	7 077	5 630
Trumpalaikės gautinos sumos iš nuomos paskatų	1 039	1 499
Trumpalaikės gautinos sumos iš nuomos paskatų susijusioms šalims (22 pastaba)	38	96
Kitas trumpalaikis turtas	54	30
Viso kitas trumpalaikis turtas	1 131	1 625
Trumpalaikės gautinos sumos, išankstiniai apmokėjimai ir kitas trumpalaikis turtas	8 208	7 255

Grupės prekybos gautinas sumas sudaro nuomos ir paslaugų mokesčio gautinos sumos, kurioms nėra taikomos palūkanos ir kurios paprastai turi būti apmokamos per 30 dienų.

Per 2025 metus Grupė nuomininkams suteikė 521 tūkst. EUR nuomos nuolaidų, iš jų 177 tūkst. EUR buvo pripažinta bendrųjų pajamų ataskaitoje ir 344 tūkst. EUR buvo įtrauktos į gautinas sumas iš nuomos paskatų. Per 2024 metus Grupė nuomininkams suteikė 548 tūkst. EUR nuomos nuolaidų, iš jų 104 tūkst. EUR buvo pripažinta bendrųjų pajamų ataskaitoje ir 444 tūkst. EUR buvo įtrauktos į gautinas sumas iš nuomos paskatų.

2025 m. gruodžio 31 d. su prekybos gautinomis sumomis susiję tikėtini kredito nuostoliai sudarė 166 tūkst. EUR. 2024 m. gruodžio 31 d. tikėtini kredito nuostoliai sudarė 249 tūkst. EUR.

2025 m. gruodžio 31 d. atidėjiniai gautinų sumų vertės sumažėjimui buvo tokie:

	Nepra- delstas	< 31 diena	31-90 dienų	91-180 dienų	181-365 dienos	> 365 dienos	Iš viso
Tikėtinų kredito nuostolių norma, proc.	0,03	0,05	0,05	46,15	50,00	48,18	2,60
Balansinė vertė (tūkst. EUR)	5 865	136	39	26	12	303	6 381
Tikėtini kredito nuostoliai (tūkst. EUR)	2	-	-	12	6	146	166
Grynoji suma (tūkst. EUR)	5 863	136	39	14	6	157	6 215

2024 m. gruodžio 31 d. atidėjiniai gautinų sumų vertės sumažėjimui buvo tokie:

	Nepra- delstas	< 31 diena	31-90 dienų	91-180 dienų	181-365 dienos	> 365 dienos	Iš viso
Tikėtinų kredito nuostolių norma, proc.	0,02	0,05	0,05	44,00	50,00	48,13	5,12
Balansinė vertė (tūkst. EUR)	4 099	196	51	25	12	480	4 863
Tikėtini kredito nuostoliai (tūkst. EUR)	1	-	-	11	6	231	249
Grynoji suma (tūkst. EUR)	4 098	196	51	14	6	249	4 614

23 pastaboje pateikta informacija apie prekybos gautinų sumų kredito riziką ir paaiškinta, kaip Grupė valdo ir vertina prekybos gautinų sumų, kurios nėra nei pradelstos, nei nuvertėjusios, kredito kokybę.

11. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI

Gruodžio 31 d. pinigų ir pinigų ekvivalentus sudarė:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Pinigai banke	169 617	127 742
Terminuoti indėliai (iki 3 mėn.)	23 260	41 116
Pinigų rinkos fondai	-	37 066
Pinigai kasoje	43	31
Pinigai kelyje	83	107
Iš viso	193 003	206 062

2025 m. gruodžio 31 d. pagal galiojančias paskolų sutartis Grupės pinigų likučiai ir būsimos piniginės įplaukos į tam tikras bankų sąskaitas, kurių balansinė vertė lygi 81 173 tūkst. EUR buvo įkeisti bankui (2024 m. gruodžio 31 d. – 14 326 tūkst. EUR) (13 pastaba). Kredito rizika atskleista 23 pastaboje.

Pinigų rinkos fondai yra lengvai konvertuojami į žinomą pinigų sumą, pasižymi nereikšminga vertės pokyčių rizika ir turi trumpą, iki 3 mėn. ar mažesnę išpirkimo terminą nuo įsigijimo datos. Pinigų rinkos fondų vienetai buvo įsigyti ir laikomi tik su tikslu dengti Grupės trumpalaikius įsipareigojimus. 2025 m. gruodžio 31 d. Grupė neturėjo pinigų rinkos fondų (2024 m. gruodžio 31 d. – 37 mln. EUR).

12. AKCINIS KAPITALAS, AKCIJŲ PRIEDAI IR PRIVALOMASIS REZERVAS

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupės įstatinį kapitalą sudarė 109 438 674 paprastosios vardinės 0,29 euro nominalios vertės (emisijos kaina 4,39 eurų) AKROPOLIS GROUP, UAB akcijos, turinčios balsavimo teisę visuotiniame AKROPOLIS GROUP, UAB akcininkų susirinkime ir išmokant lėšas akcininkui grynaisiais. Visos akcijos buvo pilnai apmokėtos. Akcijų priedai pripažįstami kaip skirtumas tarp gautų įplaukų už akcijų emisiją ir išleistų akcijų nominalios vertės.

Privalomasis rezervas yra privalomas pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus. Į jį privaloma kasmet pervesti ne mažiau kaip 5 proc. grynojo pelno, apskaičiuojamo pagal Lietuvos Respublikoje apskaitą reglamentuojančius teisės aktus, kol rezervas pasiekia 10 proc. įstatinio kapitalo. Įstatymo numatytas rezervas suformuojamas galimiems Įmonės nuostoliams dengti ir negali būti panaudotas dividendų išmokėjimui ar kitiems tikslams. 2025 m. gruodžio 31 d. privalomasis rezervas yra pilnai suformuotas.

2025 m. AKROPOLIS GROUP, UAB dividendų akcininkui nemokėjo. 2024 m. AKROPOLIS GROUP, UAB išmokėjo akcininkui 70 mln. eurų dividendų.

13. PASKOLOS

2025 m. visas paskolas sudarė bankų paskolos, susijusių šalių paskolos ir obligacijos. 2024 m. visas paskolas sudarė bankų paskolos ir obligacijos.

Įmonės 300 mln. EUR vertės 5 metų trukmės euroobligacijų emisija išplatinta 2021 m. birželio 3 d. Šios obligacijos buvo kotiruojamos „Nasdaq Vilnius“ ir Dublino „Euronext“ vertybinių popierių biržose. AKROPOLIS GROUP, UAB euroobligacijų emisija išplatinta su 2,875 proc. metine kasmet išmokamų palūkanų norma, 3,00 proc. metiniu pajamingumu bei 99,428 proc. galutinio viešo siūlymo kaina. Obligacijoms suteikti BB+ Fitch ir BB+ S&P reitingai. Obligacijos buvo išpirktos 2025 m. birželio 2 d. už jų išankstinio išpirkimo kainą, lygią 1 005,22 EUR už 1 000 EUR pagrindinės Obligacijų sumos, kaip numatyta Obligacijų sąlygų 6 dalies c punkte. Įmonė laikėsi nustatytų sąlygų dėl veiklos rodiklių, kurie buvo viešai skelbiami akropolis.eu obligacijų emisijos, kurios terminas sueina 2026 m., Baziniame Prospekte.

2025 m. gegužės 15 d. Įmonė išplatino 350 mln. EUR žaliųjų obligacijų emisiją su 6,000 proc. metine kasmet išmokamų palūkanų norma, 6,00 proc. metiniu pajamingumu bei 100 proc. galutine viešo siūlymo kaina. Šios obligacijos kotiruojamos „Nasdaq Vilnius“ ir Dublino „Euronext“ vertybinių popierių biržose. Obligacijoms suteikti BB+ Fitch ir BB+ S&P reitingai su stabilia perspektyva. Obligacijų išpirkimo terminas 2030 m. gegužės 15 d. Įmonė laikėsi nustatytų sąlygų dėl veiklos rodiklių, kurie viešai skelbiami akropolis.eu obligacijų emisijos, kurios terminas sueina 2030 m., Baziniame Prospekte.

2025 m. gruodžio 31 d. 350 000 tūkst. EUR vertės obligacijų, išleistų 2025 m., kaina rinkoje buvo 370 017 tūkst. EUR. 2024 m. gruodžio 31 d. 300 000 tūkst. EUR vertės obligacijų, išleistų 2021 m., kaina rinkoje buvo 293 286 tūkst. EUR.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupės bankų paskolos buvo užtikrintos žemiau pateikiamais užstatais:

-2025 m. gruodžio 31 d. Grupės investicinis turtas, kurio vertė lygi 796 740 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 339 300 tūkst. EUR) (6 pastaba);

-2025 m. gruodžio 31 d. Grupės pinigų likučiai ir būsimos piniginės įplaukos į tam tikras bankų sąskaitas, kurių balansinė vertė lygi 81 173 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 14 326 tūkst. EUR) (11 pastaba);

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. visos Grupės bankų paskolos ir kitos paskolos buvo denominuotos eurais.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupės bankų paskoloms buvo taikoma kintama (susieta su EURIBOR) palūkanų norma, su rinkos sąlygas atitinkančia marža. Visos banko paskolos perskaičiuojamos kas 6 mėnesius pagal 6 mėnesių EURIBOR. Bankų paskolų svertinis vidutinis terminas buvo 1,7 metų. 2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė laikėsi kredito sutartyse nustatytų sąlygų dėl veiklos rodiklių (kovenantų), įskaitant skolos aptarnavimo padengimo rodiklį (DSCR), nuosavo kapitalo rodiklį ir paskolos ir turto vertės santykį (LTV).

Grupė mano, kad visos bankų paskolos suteiktos rinkos sąlygomis ir turi kintamą palūkanų normą, priristą prie EURIBOR. Todėl jų likutinė (apskaitinė) vertė atitinka tikrąją vertę.

2025 m. gruodžio 31 d. Grupės susijusių šalių paskoloms buvo taikoma kintama (susieta su 6 mėnesių EURIBOR) palūkanų norma, su rinkos sąlygas atitinkančia marža.

2025 m. gruodžio 31 d. vidutinė paskolų kaina buvo 3,5 proc.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupė nepanaudoto bankų kredito limitu neturėjo.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupės paskolas sudarė:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Ilgalaikės		
Bankų paskolos	284 577	133 578
Obligacijos	347 661	298 733
Susijusių šalių paskolos (21, 22 pastaba)	9 600	-
Iš viso	641 838	432 311
Trumpalaikės		
Bankų paskolos	65 242	7 973
Obligacijos	13 290	5 033
Susijusių šalių paskolos (21, 22 pastaba)	97	-
Iš viso	78 629	13 006
Ilgalaikės ir trumpalaikės paskolos iš viso:	720 467	445 317

Grupės paskolų judėjimas per ataskaitinį laikotarpį:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Metų pradžioje	445 317	452 428
Įsigytų įmonių patrunuojamųjų įmonių pradžios likutis (21 pastaba)	113 167	-
Obligacijos:	57 186	864
Nauja obligacijų emisija	350 000	-
Išpirktos obligacijos	(300 000)	-
Priskaičiuotos palūkanos už obligacijas	16 882	8 625
Sumokėtos palūkanos už obligacijas	(8 625)	(8 625)
Su obligacijomis susijusių sąnaudų amortizacija	(1 071)	864
Bankų paskolos:	104 797	(7 973)
Gautos paskolos	114 400	-
Sugrąžintos paskolos	(9 607)	(7 973)
Priskaičiuotos palūkanos už banko paskolas	7 597	7 993
Sumokėtos palūkanos už banko paskolas	(7 616)	(7 993)
Priskaičiuota paskolų administravimo mokesčių	347	340
Sumokėta paskolų administravimo mokesčių	(324)	(340)
Susijusių šalių paskolos:	-	-
Priskaičiuotos palūkanos už susijusių šalių paskolas	97	-
Sumokėtos palūkanos už susijusių šalių paskolas	(97)	-
Metų pabaigoje	720 467	445 317

14. PREKYBOS IR KITOS MOKĖTINOS SUMOS

Gruodžio 31 d. prekybos ir kitas mokėtinas sumas sudarė:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Ilgalaikiai gauti avansai	11 963	10 843
Kitos ilgalaikės mokėtinos sumos	4 318	43
Ilgalaikės mokėtinos sumos	16 281	10 886
Trumpalaikiai gauti avansai	3 317	3 488
Prekybos mokėtinos sumos	7 409	4 306
Mokėtinas PVM	1 696	1 854
Mokėtinas nekilnojamo turto mokesčiai	101	100
Prekybos bei kitos mokėtinos sumos susijusioms šalims (22 pastaba)	58	171
Sutartiniai įsipareigojimai	3 767	–
Kitos mokėtinos sumos ir sukauptos sąnaudos	23 517	18 942
Trumpalaikės mokėtinos sumos	39 865	28 861
Iš viso	56 146	39 747

2025 m. gruodžio 31 d. reikšmingiausių Grupės kitų ilgalaikių mokėtinų sumų dalį sudarė įsipareigojimai Nacionalinei žemės tarnybai, susiję su išperkama žeme (21 pastaba).

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Grupės kitas mokėtinas sumas ir sukauptas sąnaudas daugiausiai sudarė įsipareigojimai už išduotas „Akropolio“ dovanų korteles.

2025 m. gruodžio 31 m. sutartinius įsipareigojimus sudarė išankstiniai pirkėjų apmokėjimai pagal preliminarias gyvenamųjų būstų pardavimo sutartis, kurių realizavimo laikotarpis yra iki 12 mėn.

Pagal nuomos sutartis klientų sumokėti avansai yra grąžinami pasibaigus sutarties galiojimui. Priklausomai nuo sutarties galiojimo laikotarpio išskiriama trumpalaikė ir ilgalaikė dalis. 2025 m. gruodžio 31 d. gautų avansų ilgalaikė dalis lygi 11 963 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 10 843 tūkst. EUR). 2025 m. gruodžio 31 d. gautų avansų trumpalaikė dalis lygi 3 317 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 3 488 tūkst. EUR).

Prekybos mokėtinoms sumoms palūkanos netaikomos, o jų apmokėjimo terminas dažniausiai yra 20 dienų. Toks pat terminas yra taikomas mokėtinoms sumoms susijusioms šalims. Kitoms mokėtinoms sumoms palūkanos netaikomos, o jų apmokėjimo terminas dažniausiai yra 20 dienų.

15. PASLAUGŲ MOKESČIŲ PAJAMOS IR SĄNAUDOS

Už metus, pasibaigusius 2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d., paslaugų mokesčių pajamas daugiausia sudarė nuomininkams suteiktos komunalinių patarnavimų paslaugos bei papildomo mokesčio pajamos.

Gruodžio 31 d. paslaugų mokesčio sąnaudas sudarė:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Tiesiogiai ir netiesiogiai parduodamų komunalinių paslaugų sąnaudos	11 600	12 414
Kitos netiesioginės paslaugų mokesčio sąnaudos:		
Pastatų remonto ir priežiūros sąnaudos	10 210	9 170
Reklamos ir marketingo sąnaudos	6 102	5 360
Darbuotojų darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	2 117	2 068
Mokesčiai (išskyrus pelno mokestį)	1 902	1 737
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	1 801	792
Konsultacinių paslaugų sąnaudos	113	156
Telekomunikacijos sąnaudos	53	49
Transporto sąnaudos	33	32
Kitos sąnaudos	817	698
Iš viso kitų netiesioginių paslaugų mokesčio sąnaudų	23 148	20 062
Iš viso	34 748	32 476

Didžiausią įtaką paslaugų mokesčio sąnaudų pokyčiui turėjo 2025 m. įsigaliojusios penkerių metų trukmės nutolusios saulės elektrinės ilgalaikės nuomos sutartys su trečiąja šalimi (7 pastaba).

16. ADMINISTRACINĖS SĄNAUDOS

Per metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., bendrąsias ir administracines sąnaudas sudarė:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Darbuotojų darbo užmokesčio ir susijusios sąnaudos	5 137	4 033
Konsultacinių paslaugų sąnaudos	624	361
Mokesčiai (išskyrus pelno mokestį)	403	154
Audito paslaugos	161	162
Reklamos ir marketingo sąnaudos	155	29
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	134	137
Komunalinių paslaugų sąnaudos	115	23
Mažos vertės turto trumpalaikės nuomos sąnaudos	63	58
Transporto sąnaudos	40	20
Telekomunikacijos sąnaudos	18	16
Ilgalaikio turto nurašymai	1	1
Kitos sąnaudos	600	477
Iš viso	7 451	5 471

2025 m. Grupės auditoriai teikė Grupei tris ne audito paslaugas – obligacijų emisijos Bazinio Prospekto peržiūros ir patikinimo laiško leidimo paslaugas, konsoliduotosios sutrumpintos tarpinės finansinės ataskaitos už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d., peržiūrą, bei 2025 m. metinės Tvarumo ataskaitos riboto užtikrinimo paslaugą. 2024 m. Grupės auditoriai ne audito paslaugų Grupei neteikė. Grupei suteiktos ne audito paslaugos atitinka galiojančius Lietuvos Respublika teisės aktus ir neapima paslaugų, kurios yra draudžiamos pagal Reguliavimo (EU) No 537/2014 5 straipsnio 1 dalį, atsižvelgiant į šio reglamento išimtis, įtvirtintas Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatyme.

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Ne audito paslaugos	103	-

Informacija apie atlyginimų direktoriams yra pateikta 22 pastaboje.

17. PALŪKANŲ PAJAMOS IR SĄNAUDOS

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
PALŪKANŲ PAJAMOS		
Banko palūkanos	3 284	6 106
Palūkanų pajamos iš paskolų susijusioms šalims	362	-
Kitos finansinės veiklos pajamos	40	-
Iš viso	3 686	6 106

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
PALŪKANŲ SĄNAUDOS		
Palūkanos už banko paskolas	7 944	7 993
Palūkanos už obligacijas	16 882	8 625
Palūkanų sąnaudos už susijusių šalių paskolas	97	-
Kitos finansinės veiklos sąnaudos	1 395	1 085
Finansinės sąnaudos, susijusios su obligacijų išankstinio išpirkimo kaina	1 566	-
Nuomos įsipareigojimai – palūkanų sąnaudos	121	33
Iš viso	28 005	17 736

18. PELNO MOKESČIO SĄNAUDOS

Toliau pateiktas pelno mokesčio sąnaudų apskaičiavimas, taikant vietinį pelno mokesčio tarifą (2025 m.: 16 proc.; 2024 m.: 15 proc.), kuris galiojo ataskaitiniu laikotarpiu:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Pelnas prieš apmokestinimą	109 134	81 398
Pelno mokestis taikant Grupei Lietuvoje nustatytą pelno mokesčio tarifą	17 461	12 210
Pasikeitusio pelno mokesčio tarifo įtaka atidėtam pelno mokesčiui	6 325	6 087
Skirtingose šalyse taikomų skirtingų pelno mokesčio tarifų įtaka	(247)	1 597
Neapmokestinamų pajamų įtaka	(602)	(170)
Pelno mokesčio nemažinančių sąnaudų įtaka	112	92
Anksčiau nepripažintų mokesčių nuostolių realizavimas	(2 001)	-
Kita	(18)	(1)
Pelno mokesčio sąnaudos	21 030	19 815
Efektyvus pelno mokesčio tarifas, proc.	19,27	24,34



AKROPOLIS GROUP, UAB
Įmonės kodas 302533135, Ozo g. 25, Vilnius

**KONSOLIDUOTOSIOS FINANSINĖS ATASKAITOS
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2025 M. GRUODŽIO 31 D.**

2025 m. gruodžio 31 d. atidėtas pelno mokestis apskaičiuotas taikant pasikeitusių 17 proc. tarifą. 2024 m. gruodžio 31 d. atidėtas pelno mokestis apskaičiuotas taikant 16 proc. tarifą.

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., pelno mokesčio sąnaudas sudarė:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Einamųjų metų pelno mokesčio sąnaudos	11 687	11 250
Atidėtojo pelno mokesčio sąnaudos	9 343	8 565
Pelno mokesčio sąnaudos	21 030	19 815

2023 m. gegužės mėn. Tarptautinė apskaitos standartų valdyba (TASV) paskelbė 12-ojo TAS „Pelno mokestis“ siauros apimties pataisais. Pataisomis numatyta laikina išimtis, leidžianti nesilaikyti reikalavimo pripažinti ir atskleisti atidėtąjį pelno mokestį, susidariusį dėl priimto ar dalinai priimto mokesčio įstatymo, įgyvendinančio Antrojo ramsčio taisyklės. Šios pataisos buvo parengtos reaguojant į 2021 m. gruodžio mėn. Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) paskelbtas Antrojo ramsčio taisyklės, vykdančios tarptautinės mokesčių reformos įgyvendinimą, kurių pagrindinis tikslas yra užtikrinti, kad didelės tarptautinės subjektų grupės (TSG), kurių pasaulinės pajamos viršija 750 mln. eurų, būtų apmokestinamos ne mažesniu kaip 15 proc. efektyviu pelno mokesčio tarifu. Šios taisyklės turi būti įtrauktos į nacionalinius įstatymus tų šalių, kurios nusprendžia jas priimti. Vadovaujantis TASV įsigaliojimo data, įmonės gali taikyti išimtį nedelsiant, tačiau atskleidimo reikalavimai yra taikomi metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2023 m. sausio 1 d. arba vėliau.

Grupė vykdo veiklą jurisdikcijose, kuriose Antrojo ramsčio taisyklių įgyvendinimas atidėtas arba neseniai priimtas. Visose jurisdikcijose, kuriose Grupė vykdo veiklą, tik Nyderlandai 2023 m. gruodžio 31 d. priėmė naują įstatymą, įgyvendinantį visuotinį minimalų mokestį, kuris įsigaliojo 2024 m. sausio 1 d. Pereinamuoju laikotarpiu Grupė ketina taikyti pereinamojo laikotarpio Saugumo garantų išimtis (angl. Transitional Country-by-Country (CbCR) Safe Harbour), kurios leidžia taikyti supaprastintas atitikties priemones pagal Antrojo ramsčio taisyklės. Pereinamasis laikotarpis – tai pirmieji keleri metai po šių taisyklių įgyvendinimo, per kuriuos galima naudoti Saugumo garantų išimtis, siekiant sumažinti administracinę naštą TSG.

Grupė, kaip žemesnio lygio patronuojančioji įmonė, pripažįsta, kad Antrojo ramsčio taisyklės ir su jomis susiję atitikties reikalavimai yra taikomi. Grupė teikia reikiamus vertinimus ir atitinkamus duomenis savo galutinei kontroliuojančiajai bendrovei, kuri vertina TSG galimą papildinio mokesčio prievolę, visose jurisdikcijose, kuriose Grupė vykdo veiklą. Galutinė kontroliuojančioji bendrovė yra atsakinga už TSG efektyvaus pelno mokesčio tarifo apskaičiavimą ir, jei taikoma, už bet kokių papildinio mokesčių prievolių, atsirandančių konsoliduotu lygmeniu, įvykdymą, išskyrus Nyderlandus, kur papildinio mokesčių prievolių įgyvendinimą turėtų atlikti patronuojamosios įmonės.

Galutinė kontroliuojančioji bendrovė atliko Antrojo ramsčio taisyklių poveikio vertinimą ir galimo papildinio mokesčio skaičiavimus, remdamasi 2024 m. ataskaitos pagal šalis (angl. Country-by-Country Reporting) informacija ir 2025 m. atskirų TSG įmonių finansine informacija. Visose jurisdikcijose, kuriose Grupė vykdo veiklą, efektyvus pelno mokesčio dydis viršija 15 % arba yra tenkinamas Rutininio pelno testas.

Atitinkamai Grupės konsoliduotose finansinėse ataskaitose nebuvo pripažintos jokios papildinio mokesčio prievolės ar atidėtojo mokesčio turtas ir įsipareigojimai, atsirandantys dėl Antrojo ramsčio taisyklių taikymo.

19. ATIDĖTOJO PELNO MOKESČIO (TURTA) ĮSIPAREIGOJIMAI

Toliau pateikiami atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimų pokyčiai už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d.:

	Nusidėvė- jimas ir amorti- zacija	Investici- nio turto perkaino- jimas	Investici- jos į dukteri- nes įmones	Teisė naudotis turtu	Kita	Iš viso
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
2023 m. gruodžio 31 d.	35 663	54 873	4 500	-	38	95 074
Pripažinta pelne ar nuostolyje	500	228	1 750	-	-	2 478
Pasikeitusio pelno mokesčio tarifo įtaka atidėtajam pelno mokesčiui	2 451	3 642	-	-	(6)	6 087
2024 m. gruodžio 31 d.	38 614	58 743	6 250	-	32	103 639
Dukterinių įmonių įsigijimas (21 pastaba)	12 174	3 751	-	-	-	15 925
Pripažinta pelne ar nuostolyje	1 211	1 320	525	1 391	2	4 449
Pasikeitusio pelno mokesčio tarifo įtaka atidėtajam pelno mokesčiui	2 529	3 794	-	87	(1)	6 409
2025 m. gruodžio 31 d.	54 528	67 608	6 775	1 478	33	130 422

Toliau pateikiami atidėtojo pelno mokesčio turto pokyčiai už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d.:

	Nusidėvė- jimas ir amorti- zacija	Ilgalaikio materija- lio turto vertės sumažė- jimas	Investici- jos į dukteri- nes įmones	Nuomos įsiparei- gojimai	Kita	Iš viso
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
2023 m. gruodžio 31 d.	-	-	-	-	-	-
Pripažinta pelne ar nuostolyje	-	-	-	-	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	-	-	-	-	-	-
Dukterinių įmonių įsigijimas (21 pastaba)	-	(70)	-	-	(1 068)	(1 138)
Pripažinta pelne ar nuostolyje	-	-	-	(1 403)	(30)	(1 433)
Pasikeitusio pelno mokesčio tarifo įtaka atidėtajam pelno mokesčiui	-	-	-	(88)	3	(85)
Kita	-	-	-	-	4	4
2025 m. gruodžio 31 d.	-	(70)	-	(1 491)	(1 091)	(2 652)

Gruodžio 31 d. atidėtojo pelno mokesčio likutį sudarė:

	2025 (tūkst. EUR)	2024 (tūkst. EUR)
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	(2 652)	-
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai	130 422	103 639
Grynieji atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai	127 770	103 639

Atidėtojo pelno mokesčio pasikeitimas pagrįstai susidarė dėl investicinio turto perkainojimo, pelno mokesčio tarifo išaugimo 1 proc. nuo 2026 m. įtakos ir apmokestinamų laikinųjų skirtumų investicijoms į patrunuojamąsias įmones. Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas buvo pripažintas sumoms, kurias patrunuojamosios įmonės Latvijoje artimoje ateityje planuojama paskirstyti kaip dividendus.

20. NEAPIBRĖŽTIEJI ĮSIPAREIGOJIMAI

2025 m. gruodžio 31 d. reikšmingų neapibrėžtų įsipareigojimų Įmonė neturėjo.

21. PATRONUOJAMŲJŲ ĮMONIŲ IR BENDRAI VALDOMŲ ĮSIGIJIMAI**2025 m. bendro pavaldumo įmonių įsigijimai**

2025 m. rugsėjo 25 d. Bendrovė įsigijo 100% GALIO GROUP, UAB akcijų už 257 400 tūkst. EUR iš su akcininkais susijusios įmonės. Vadovaujantis akcijų pirkimo–pardavimo sutarties sąlygomis, įsigytos įmonės kontrolė Bendrovei buvo perduota užbaigus visas sandorio užbaigimo procedūras, įskaitant akcijų perleidimą ir Sandorio užbaigimo akto pasirašymą tą pačią dieną. Todėl 2025 m. rugsėjo 25 d. laikoma įsigijimo data.

GALIO GROUP, UAB rezultatai įtraukti į konsoliduotąsias finansines ataskaitas nuo 2025 m. spalio 1 d. Grupės vadovybės nuomone, įsigytos įmonės rezultatų įtaka laikotarpiu nuo 2025 m. rugsėjo 25 d. iki 2025 m. spalio 1 d. konsoliduotosioms finansinėms ataskaitoms nėra reikšminga.

Akcijų įsigijimo kainos ir įsigytų įmonių nuosavybės, tenkančios motininei bendrovei, skirtumą, kuris sudarė 1 050 tūkst. EUR Grupė apskaitė didindama Grupės nuosavybę.

	GALIO GROUP
2025 m. rugsėjo 30 d.	
Investicinis turtas	293 151
Materialusis turtas	114
Nematerialusis turtas	47
Investicijos į asocijuotąsias įmones	83
Ilgalaikės suteiktos paskolos	18 458
Nekilnojamas turtas, laikomas atsargomis ir kitos atsargos	39 589
Trumpalaikės suteiktos paskolos	274
Prekybos ir kitos gautinos sumos	2 955
Kitas trumpalaikis turtas	107
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	47 148
Ilgalaikės paskolos (bankai)	(48 490)
Ilgalaikės paskolos (kitos)	(9 600)
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai	(14 787)
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	(4 321)
Trumpalaikės paskolos (bankai)	(54 980)
Trumpalaikės paskolos (kitos)	(97)
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	(11 201)
Pripažintas grynasis turtas iš viso	258 450
Sumokėta kaina už įsigytas akcijas	257 400
atimti: pinigai įsigytose įmonėse	(47 148)
Grynoji išieštų įsigijimų pinigų suma	210 252
Apskaičiuota Grupės nuosavybėje	1 050

Papildoma informacija apie įsigijimą

	Pajamos	Grynas pelnas
Nuo įsigijimo datos	9 612	8 791
Jeigu įsigyta metų pradžioje	63 185	28 437

2025 m. bendrai valdomų įmonių įsigijimai

2025 m. Galio Group, UAB, per savo netiesiogiai valdomą dukterinę įmonę ("Galio"), investavo į du Lenkijos Respublikoje registruotus ir nekilnojamojo turto vystymo veiklą vykdančius juridinius vienetus: SPV Project C spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ("Įmonė 1") ir SPV Project C spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa ("Įmonė 2"). Abiejose vienetuose Galio valdoma dalis sudaro ~85%.

	Bendrai valdomos
Atsargos	14 315
Prekybos ir kitos gautinos sumos	3 369
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 398
Ilgalaikės paskolos (kitos)	(128)
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	(202)
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	(27)
Pripažintas grynasis turtas iš viso	18 725
Įsigyta 85 proc. dalis	15 916
Kaina už įsigytą 85 proc. dalį	16 114
Suteiktos paskolos kapitalizavimas	16 081
Valiutų kurso pasikeitimo įtaka	(33)
Pripažintas nuostolis iš investicijų į bendrai valdomas įmones	(198)

2025 m. lapkričio 27 d. Galio įsigijo Įmonės 1 akcijų už 8,5 tūkst. PLN, akcijų įsigijimas buvo apmokėtas pinigais. Investicija į Įmonę 2 sudarė 68 176 tūkst. PLN įnašas, kuris buvo suformuotas konvertavus anksčiau suteiktą 16 081 tūkst. EUR paskolą į įnašą.

Įmonė 1 yra bendrai pagal jungtinės veiklos sutartį valdoma Galio ir Grupo Lar (partnerio). Įmonė 1 yra Įmonės 2, komandinės ūkinės bendrovės, tikrasis narys, todėl ją kontroliuoja. Nei Galio, nei partneris tiesiogiai nekontroliuoja Įmonės 2, nes yra jos komanditoriai. Todėl Galio savo investiciją į Įmonę 2 apskaito nuosavybės metodu per Įmonę 1. Tai yra, konsoliduotas Įmonės 1 nuosavas kapitalas, į kurį įtraukti Įmonės 2 rezultatai, sudaro pagrindą Galio investicijų apskaitai abiejose įmonėse.

Laikotarpiu nuo investicijos pradžios iki 2025 m. gruodžio 31 d. nuosavybės metodo taikymo rezultatas buvo nereikšmingas (mažiau nei 1 tūkst. EUR) ir todėl nebuvo įtrauktas į konsoliduotą finansinę ataskaitą.

22. SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., sandoriai su susijusiomis šalimis buvo:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Pardavimai (kam):		
Akcininkai	55	48
Susijusios įmonės	17 049	15 651
Iš viso	17 104	15 699
Pirkimai (iš ko):		
Akcininkai	127	90
Susijusios įmonės	1 063	1 092
Iš viso	1 190	1 182
Suteiktos paskolos ir gautinos palūkanos:		
Susijusios įmonės	19 047	-
Iš viso	19 047	-
Išankstiniai apmokėjimai (kam) ir gautinos sumos (iš ko):		
Akcininkai	1	1
Susijusios įmonės	1 183	504
Nuomos paskatos susijusioms įmonėms	238	467
Iš viso	1 422	972
Paskolos ir mokėtinos palūkanos:		
Susijusios įmonės	9 697	-
Iš viso	9 697	-
Gauti avansai (iš ko) ir mokėtinos sumos (kam):		
Akcininkai	17	15
Susijusios įmonės	41	156
Iš viso	58	171

Pardavimus susijusioms šalims daugiausiai sudarė nuomos pajamos ir kitos paslaugos. Pirkimus iš susijusių šalių sudaro komunalinės ir konsultacinės paslaugos bei kitos bendrosios ir administracinės sąnaudos.

Sandorių su susijusiomis šalimis sąlygos

Vidutinis prekybos centro nuomos sutarčių su susijusiomis šalimis terminas yra 13 metų arba neterminuota. Tuo tarpu vidutinis biuro nuomos sutarčių su susijusiomis šalimis terminas yra 10 metų arba neterminuotos sutartys. Visi sandoriai su susijusiomis šalimis sudaryti, remiantis ištiesiosios rankos principu.

Sandorių su susijusiomis šalimis neapmokėtų likučių sąlygos

Suteiktos paskolos susijusiai įmonei terminas buvo 5 metai. Paskola turi kintamą palūkanų normą, susietą su EURIBOR (bet ne mažesnę nei 0), prie kurios pridedama rinkos sąlygas atitinkanti marža.

Gautos paskolos iš susijusios įmonės terminas buvo 5 metai. Paskola turi kintamą palūkanų normą, susietą su EURIBOR (bet ne mažesnę nei 0), prie kurios pridedama rinkos sąlygas atitinkanti marža.



Atlyginimai pagrindiniams vadovaujantiems darbuotojams

Grupė pagrindiniams vadovaujantiems darbuotojams (toliau – Direktorai) priskiria direktorius, departamentų vadovus ir valdybos narius.

Atlyginimai Grupės Direktoriams už metus, pasibaigusius 2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d., buvo atitinkamai lygūs 2 079 tūkst. EUR ir 2 049 tūkst. EUR.

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Trumpalaikės išmokos darbuotojams:		
Fiksuota atlygio dalis	1 486	1 450
Vadovybės sprendimu skiriama premija	368	422
Pajamos natūra	24	42
Darbdavio socialinio draudimo įmokos	66	56
Išaitinės išmokos	135	79

23. FINANSINĖS RIZIKOS VALDYMAS

Kredito rizika. Kredito rizika – tai rizika, jog sandorio šalis neįvykdys savo įsipareigojimų, dėl ko Grupė patirtų finansinių nuostolių. Grupės kredito rizika iš esmės susijusi su suteiktomis paskolomis ir prekybos bei kitomis gautinomis sumomis. Grupė įvertina skolininkų ir klientų kredito kokybę, remdamasi jų finansine būkle, ankstesne patirtimi ir kitais veiksniais. Finansinės būklės ataskaitoje gautinos sumos yra pateikiamos atėmus atidėjinį abejotinoms paskoloms ir gautinoms sumoms, kuris įvertinamas remiantis ankstesne patirtimi ir esamomis ekonominėmis sąlygomis. Grupės kredito rizikos koncentracija yra nežymi, kadangi yra pasiskirsčiusi tarp daugelio sandorio šalių ir klientų.

Kredito rizika, susijusi su likvidžiomis lėšomis bankuose (pinigais ir terminuotais indėliais), yra ribota, nes Grupė atlieka operacijas su bankais, turinčiais investicinio laipsnio Baa1+ ir aukštesnius kredito reitingus, suteiktus tarptautinės kreditavimo agentūros Moody's.

Valiutų kursų rizika. Grupė nepatiria valiutos kursų rizikos, kadangi didžioji dalis operacijų yra vykdoma eurais. Šiuo metu Grupės įmonės netaiko išvestinių finansinių priemonių, skirtų apsidrausti nuo valiutų kursų svyravimo rizikos.

Palūkanų rizika. Grupės pinigų srautams įtaką daro rinkos palūkanų normų svyravimai.

Grupės paskoloms iš bankų yra taikomos kintamo dydžio palūkanų normos, susietos su kintama bazine palūkanų norma. Prekybos ir kitoms mokėtinoms sumoms palūkanos neskaičiuojamos ir atsiskaitymo terminas yra iki vienerių metų.

Grupės pinigų srautų ir tikrosios vertės palūkanų normos riziką periodiškai stebi vadovybė. Ji dinamiškai analizuoja palūkanų normos riziką, atsižvelgdama į refinansavimo, esamų pozicijų atnaujinimo ir alternatyvias finansavimo galimybes. Remdamasi šiais scenarijais, Grupė apskaičiuoja nustatyto palūkanų normos pokyčio poveikį pelnei ir nuostoliams. Scenarijai vykdomi tikrai gautinoms sumoms ir įsipareigojimams, kurie sudaro pagrindines pozicijas, kurioms nustatytos palūkanos. Grupė netaiko jokių išvestinių finansinių priemonių rizikai, susijusiai su palūkanų normų svyravimu, valdyti.

Grupės vertinimu, kintamų palūkanų normų padidėjimas/sumažėjimas 100 bazinių punktų, esant 2025 m. gruodžio 31 d. Grupės įsiskolinimo lygiui ir visiems kitiems kintamiesiems nekintant, padidintų/sumažintų Grupės palūkanų sąnaudas ir sumažintų/padidintų pelną prieš apmokestinimą 1,9 mln. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 1,4 mln. EUR).

Likvidumo rizika. Likvidumo rizika valdoma vadovaujantis atsargumo principu. Grupė valdo pinigų srautus ir likvidumo riziką remdamasi pinigų srautų prognozėmis, kurios sudaromos kiekvieną pusmetį. Vadovybės nuomone, Grupės likvidumo rodiklis yra pakankamas ir būdingas tokio pobūdžio veiklai. Pagrindinės veiklos generuojami pinigų srautai taip pat yra pakankami veiklai tęsti ir užtikrina likvidumą.

Grupės trumpalaikis turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus, kas demonstruoja Grupės gebėjimą vykdyti kreditorių reikalavimus. Taip pat Grupės generuojami pinigų srautai yra pakankami padengti trumpalaikius įsipareigojimus, kurių reikšmingą dalį sudaro kas mėnesį mokama finansinė skola kredito institucijoms bei gauti nuomininkų avansai, kurie turės būti grąžinti tik nuomos sutartims pasibaigus ir jeigu bus įvykdytos tam tikros sąlygos.

Žemiau pateikta lentelė apibendrina Grupės finansinius įsipareigojimus (įskaitant palūkanų mokėjimus) pagal jų grąžinimo terminus, remiantis nediskontuotais sutartiniais mokėjimais, su 2025 m. gruodžio 31 d. galiojusia kintama palūkanų norma:

2025 m. gruodžio 31 d.	Per 6	Per 6-12	Per 1-2	Per 2-5	Po 5 metų	Iš viso
	mėnesius	mėnesių	metus	metus		
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Bankų paskolos	64 268	13 829	157 396	146 969	-	382 462
Nuomos įsipareigojimai	1 086	1 074	2 218	5 054	-	9 432
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	9 432	168	670	670	2 925	13 864
Obligacijos	21 000	-	21 000	413 000	1	455 001
Iš viso	95 786	15 071	181 284	565 693	2 926	860 759

2024 m. gruodžio 31 d.	Per 6	Per 6-12	Per 1-2	Per 2-5	Po 5 metų	Iš viso
	mėnesius	mėnesių	metus	metus		
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Bankų paskolos	7 253	7 160	14 041	130 577	-	159 031
Nuomos įsipareigojimai	26	27	25	25	-	103
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	6 431	-	-	-	-	6 431
Obligacijos	8 625	-	308 625	-	-	317 250
Iš viso	22 335	7 187	322 691	130 602	-	482 815

24. KAPITALO VALDYMAS

Kapitalo valdymo tikslais, Grupės kapitalą sudaro išleistasis akcinis kapitalas, akcijų priedai, privalomasis rezervas ir nepaskirstytasis pelnas. Gruodžio 31 d. kapitalo komponentų sumos buvo:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Nuosavas kapitalas iš viso	799 606	710 452
Turtas iš viso	1 714 256	1 300 395
Nuosavo kapitalo iš viso / Turtas iš viso	47%	55%

Pagrindinis Grupės kapitalo valdymo tikslas yra garantuoti, kad kiekviena iš Grupės įmonių atitiktų išorinius kapitalo reikalavimus ir kad palaikytų atitinkamus kapitalo rodiklius, siekiant išlaikyti savo verslą ir maksimizuoti akcininkams teikiamą naudą. Grupė išlaiko pakankamą kapitalo lygį, reikalingą tolesniam verslo vystymui ir plėtrai.

Grupė valdo savo kapitalo struktūrą ir keičia ją, atsižvelgdama į ekonominių sąlygų pokyčius ir savo veiklos rizikos ypatybes. Siekdama palaikyti arba pakeisti kapitalo struktūrą, Grupė gali pakeisti dividendų išmokėjimą akcininkams, grąžinti kapitalą akcininkams arba išleisti naujų akcijų emisiją. 2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. nebuvo padaryta jokių kapitalo valdymo tikslų, politikos ar procesų pakeitimų.

Kaip numato Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas, uždarosios akcinės bendrovės nuosavas kapitalas turi sudaryti ne mažiau negu 50 proc. jos akcinio kapitalo. 2025 m. gruodžio 31 d. AKROPOLIS GROUP, UAB atitiko šį reikalavimą.

25. FINANSINĖS PRIEMONĖS

Gruodžio 31 d. finansines priemones sudarė:

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Finansinis turtas		
Suteiktos paskolos (22 pastaba)	19 047	-
Prekybos gautinos sumos	6 215	4 614
P pinigai ir pinigų ekvivalentai	193 003	206 062
Finansiniai įsipareigojimai		
Bankų paskolos	349 819	141 551
Obligacijos	360 951	303 766
Nuomos įsipareigojimai	8 951	103
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	13 806	6 260
Prekybos bei kitos mokėtinos sumos susijusioms šalims (22 pastaba)	58	171
Sukauptos sąnaudos	4 575	488

2025 m. gruodžio 31 d. suteiktas paskolas daugiausiai sudarė paskola susijusiai įmonei, kurios terminas 2027 m. gruodžio 28 d. (21 pastaba, 22 pastaba).

Remiantis vadovybės geriausiu vertinimu, gautinų sumų, pinigų ir pinigų ekvivalentų bei prekybos ir kitų trumpalaikių mokėtinų sumų balansinė vertė yra apytiksliai lygi jų tikrajai vertei dėl trumpų sutartinių mokėjimo terminų.

2025 m. gruodžio 31 d. ilgalaikės suteiktos paskolos buvo su kintamomis palūkanomis, susietomis su 6 mėnesių EURIBOR, o taikoma marža atitiko rinkos sąlygas, todėl, Grupės vertinimu, jų balansinė vertė apytiksliai atitinka tikrąją vertę.

Ilgalaikės mokėtinos sumos apskaitomos amortizuota savikaina, taikant efektyviosios palūkanų normos metodą.

Obligacijų tikroji vertė atskleista 13 pastaboje.

Grūpei suteiktos banko paskolos yra su kintamomis palūkanomis, susietomis su 6 mėn. EURIBOR, ir yra suteiktos rinkos sąlygomis, todėl, Grupės vertinimu, jų balansinė vertė apytiksliai atitinka tikrąją vertę (13 pastaba).

Paskolos iš susijusių šalių yra su kintamomis palūkanomis, susietomis su 6 mėn. EURIBOR, o taikoma marža atitinka rinkos sąlygas, todėl, Grupės vertinimu, jų balansinė vertė apytiksliai atitinka tikrąją vertę (13 pastaba).

26. GRYNOSIOS SKOLOS POKYČIŲ SUDERINIMAS

Grynoji skola yra ne pagal TFAS apskaičiuojamas rodiklis, kuris apskaičiuojamas kaip trumpalaikių ir ilgalaikių finansinių įsipareigojimų, įskaitant nuomos įsipareigojimus, suma, atėmus pinigus ir pinigų ekvivalentus.

Žemiau pateikiamas grynosios skolos suderinimas, įskaitant paskolas ir nuomos įsipareigojimus. Išsamūs judėjimai pateikiami 7 ir 13 pastabose.

	2025	2024
	(tūkst. EUR)	(tūkst. EUR)
Ilgalaikės paskolos	641 838	432 311
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	6 981	50
Trumpalaikės paskolos	78 629	13 006
Trumpalaikiai nuomos įsipareigojimai	1 970	53
Viso skola	729 418	445 420
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	193 003	206 062
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	536 415	239 358

Įsipareigojimų, kylančių iš finansinės veiklos, pasikeitimai

Lentelėje toliau apibendrinti įsipareigojimų, kylančių iš finansinės veiklos, pasikeitimai, įskaitant pinigų srautų ir nepiniginių straipsnių pasikeitimus, per 2025 gruodžio 31 d. pasibaigusius metus:

	2025 m. sausio 1 d.	Paskelbti divi- dendai	Gauti pinigai	Sumokėti pinigai	Nuomos įsiparei- gojimų padidė- jimas	Palūkanų sąnaudos	Sumokė- tos palūka- nos	Įsigytos patronuo- jamosios įmonės	Su obligaci- jomis susijusių sąnaudų amortiza- cija	2025 m. gruodžio 31 d.
Paskolos	445 317	-	464 400	(309 607)	-	26 489	(17 904)	113 167	(1 395)	720 467
Nuomos įsipareigojin	103	-	-	(912)	9 760	121	(121)	-	-	8 951
Mokėtini dividendai	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Įsipareigojimų, kylančių iš finansinės veiklos iš viso	445 420	-	464 400	(310 519)	9 760	26 610	(18 025)	113 167	(1 395)	729 418

Lentelėje toliau apibendrinti įsipareigojimų, kylančių iš finansinės veiklos, pasikeitimai, įskaitant pinigų srautų ir nepiniginį straipsnių pasikeitimą, per 2024 gruodžio 31 d. pasibaigusius metus:

	2024 m. sausio 1 d.	Paskelbti divi- dendai	Gauti pinigai	Sumokėti pinigai	Nuomos įsiparei- gojimų padidė- jimas	Palūkanų sąnaudų	Sumokė- tos palūka- nos	Įsigytos patronuo- jamosios įmonės	Su obligaci- jomis susijusių sąnaudų amortiza- cija	2024 m. gruodžio 31 d.
Paskolos	452 426	-	-	(7 973)	-	16 618	(16 618)	-	864	445 317
Nuomos įsipareigojin	117	-	-	(44)	30	33	(33)	-	-	103
Mokėtini dividendai	-	70 000	-	(70 000)	-	-	-	-	-	-
Įsipareigojimų, kylančių iš finansinės veiklos iš viso	452 543	70 000	-	(78 017)	30	16 651	(16 651)	-	864	445 420

Kita* daugiausia apima įsigytų patrunuojamųjų įmonių pradžios likučius (21 pastaba) ir su obligacijomis susijusių sąnaudų amortizaciją (13 pastaba).

27. ĮVYKIAI PASIBAIGUS ATASKAITINIAM LAIKOTARPIUI

Po ataskaitinio laikotarpio pabaigos nebuvo įvykių, galinčių turėti reikšmingos įtakos šioms Konsoliduotosioms finansinėms ataskaitoms, išskyrus 2026 m. kovo 5 d. suteiktą 16 mln. EUR neužtikrintą paskolą akcininkui, kurios grąžinimo terminas 2027 m. balandžio 30 d. Paskola yra denominuota eurai, o jai taikoma kintamoji palūkanų norma, susieta su 6 mėn. EURIBOR, prie jos pridedant rinkos sąlygas atitinkančią maržą. Taip pat, po ataskaitiniu laikotarpiu ir iki šių finansinių ataskaitų patvirtinimo Grupė buvo įsigijusi pinigų rinkos fondų vienetų už 29 mln. EUR.

Tvarumo ataskaita

Nepriklausomo praktikuojančio asmens riboto užtikrinimo ataskaita dėl AKROPOLIS GROUP, UAB konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos

AKROPOLIS GROUP, UAB akcininkui

Sąlyginė riboto užtikrinimo išvada

Mes atlikome riboto užtikrinimo užduotį dėl AKROPOLIS GROUP, UAB (toliau – Bendrovė) konsoliduotosios tvarumo ataskaitos, pateiktos Konsoliduotosios vadovybės ataskaitos skyriuje „Tvarumo ataskaita“ (toliau – konsoliduotoji Tvarumo ataskaita), kuri parengta 2025 m. gruodžio 31 d. ir už tuomet pasibaigusius metus.

Remdamiesi atliktomis procedūromis ir gautais įrodymais, išskyrus mūsų ataskaitos skyriuje „Sąlyginės išvados pagrindas“ aprašyto dalyko poveikį, nepastebėjome nieko, kas verstų mus manyti, kad konsoliduotoji Tvarumo ataskaita visais reikšmingais atžvilgiais nėra parengta pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo 21, 22 straipsnių ir 2 straipsnio 7 punkto reikalavimus, įgyvendinančius ES direktyvos 2013/34/ES 29(a) straipsnį, įskaitant:

- konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos atitiktį Europos tvarumo atskaitomybės standartams (ETAS), įskaitant tai, kad Bendrovės vykdomas procesas, skirtas identifikuoti konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje pateikiamą informaciją (toliau – Procesas), atitinka aprašymą poskyryje „IRO-1 – Reikšmingumo vertinimo procesas“; ir
- konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos skyriaus „Aplinkos klausimai“ poskyryje „Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą“ atskleistos informacijos atitiktį ES reglamento 2020/852 8-ajam straipsniui (toliau – Taksonomijos reglamentas).

Sąlyginės išvados pagrindas

Konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje Bendrovė atskleidė, kad „Galio Group“, įsigyta ataskaitiniu laikotarpiu ir pilnai konsoliduota Grupės konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose nuo 2025 m. spalio 1 d., nebuvo įtraukta į konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos aprėptį ir į visus Bendrovės pateiktus tvarumo

Uždaroji akcinė bendrovė „PricewaterhouseCoopers“

Įmonės kodas 111473315
Lviso g. 21-101, LT-09309 Vilnius, Lithuania
įregistruota VI Registrų Centras Juridinių asmenų registre
+370 (5) 239 2300, lt_vilnius@pwc.com

rodiklius. Kaip aprašyta poskyryje BP-1 Bendras tvarumo ataskaitos rengimo pagrindas“, vadovybė pagrindė tokį neįtraukimą remdamasi veiklos skirtumais, įsigijimo laiku ir negalėjimu surinkti patikimos tvarumo informacijos iš „Galio Group“ už ataskaitinį laikotarpį.

Vadovaujantis 1-uuju ETAS „Bendrieji reikalavimai“ ir Taksonomijos reglamentu, grupės lygmeniu rengiamos tvarumo atskaitomybės aprėptis turi atitikti Grupės konsoliduotosioms finansinėms ataskaitoms taikomą atskaitomybės aprėptį ir be pagrįsto paaiškinimo į ją negali būti neįtraukiamos kontroliuojamos įmonės.

Mūsų nuomone, „Galio Group“ neįtraukimas į tvarumo atskaitomybės aprėptį neatitinka ETAS ir Taksonomijos reglamento reikalavimų. Dėl šios priežasties konsoliduotoji Tvarumo ataskaita yra reikšmingai iškraipyta dėl jai taikytos atskaitomybės aprėpties ir Bendrovės pateiktų rodiklių pagal ETAS ir Taksonomijos reglamentą išsamumo, tačiau mes negalėjome kiekybiškai įvertinti minėto neįtraukimo poveikio.

Riboto užtikrinimo užduotį atlikome vadovaudamiesi Tarptautinių audito ir užtikrinimo standartų valdybos išleistu 3000-uuju Tarptautiniu užtikrinimo užduočių standartu (TUUS) (persvarstytu) „Užtikrinimo užduotys, išskyrus istorinės finansinės informacijos auditus ar peržvalgas“ (toliau – 3000-asis TUUS (persvarstytas)).

Manome, kad mūsų gauti įrodymai suteikia pakankamą ir tinkamą pagrindą mūsų sąlyginei išvadai. Mūsų atsakomybė pagal pirmiau minėtą standartą yra išsamiau aprašyta mūsų ataskaitos dalyje „Praktikuojančio asmens atsakomybė“.

Mūsų nepriklausomumas ir kokybės valdymas

Mes laikėmės nepriklausomumo ir kitų etikos reikalavimų, numatytų Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos (TASESV) išleistame Tarptautiniame apskaitos profesionalų etikos kodekse (įskaitant Tarptautinius nepriklausomumo reikalavimus) (toliau – TASESV kodeksas), kuris grindžiamas pagrindiniais sąžiningumo, objektyvumo, profesinės kompetencijos ir atidumo, konfidencialumo bei profesionalaus elgesio principais, taip pat Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatyme, kurie yra taikytini mūsų teikiamoms tvarumo užtikrinimo paslaugoms Lietuvos Respublikoje.

Mes vadovujamės 1-uuju Tarptautiniu kokybės valdymo standartu, kuriame numatytas reikalavimas firmai sukurti, įdiegti ir naudoti kokybės valdymo sistemą, įskaitant politikas ir procedūras, susijusias su etikos reikalavimų, profesinių standartų ir taikomų teisinių bei priežiūros reikalavimų laikymusi.

Kiti dalykai

Bendrovės konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje pateiktai lyginamojo laikotarpio informacijai, parengtai 2024 m. gruodžio 31 d. ir už tuomet pasibaigusius metus, nebuvo atlikta užtikrinimo užduotis. Mūsų išvada dėl šio dalyko nėra modifikuota.

Atsakomybė už konsoliduotąją Tvarumo ataskaitą

Bendrovės vadovybė yra atsakinga už konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje pateikiamos informacijos identifikavimo proceso sukūrimą ir įgyvendinimą pagal ETAS ir šio Proceso atskleidimą konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos poskyryje „IRO-1 – Reikšmingumo vertinimo procesas“. Ši atsakomybė apima:

- supratimo apie Grupės vykdomos veiklos ir verslo santykių kontekstą bei supratimo apie jos paveiktas suinteresuotąsias šalis įgijimą;
- faktinio ir galimo su tvarumo klausimais susijusio poveikio (tiek neigiamo, tiek teigiamo), taip pat rizikų ir galimybių, kurios turi arba pagrįstai galima tikėtis, kad turės įtakos Grupės finansinei būklei, finansiniams veiklos rezultatams, pinigų srautams, galimybei gauti finansavimą arba kapitalo kainai trumpuoju, vidutinės trukmės ar ilguoju laikotarpiu, nustatymą;
- nustatyto poveikio, rizikų ir galimybių, susijusių su tvarumo klausimais, reikšmingumo įvertinimą, parenkant ir taikant atitinkamus slenksčius; ir
- prielaidų, kurios yra pagrįstos esant tam tikroms aplinkybėms, taikymą.

Be to, Bendrovės vadovybė yra atsakinga už konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos parengimą pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo 21, 22 straipsnių ir 2 straipsnio 7 punkto reikalavimus, įgyvendinančius ES direktyvos 2013/34/ES 29(a) straipsnį, įskaitant:

- konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos atitiktį ETAS;
- konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos poskyrio „Informacijos atskleidimas pagal Reglamento 2020/852 (Taksonomijos reglamento) 8 straipsnį“ atskleistos informacijos parengimą pagal ES reglamento 2020/852 8-ąjį straipsnį (toliau – Taksonomijos reglamentas);
- tokių vidaus kontrolės priemonių sukūrimą, taikymą ir palaikymą, kurios, vadovybės vertinimu, yra reikalingos, siekiant parengti konsoliduotąją Tvarumo ataskaitą be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos; ir
- tinkamų tvarumo atskaitomybės metodų parinkimą ir taikymą bei įverčių ir prielaidų, kurie yra pagrįsti esant tam tikroms aplinkybėms, taikymą.

Už valdymą atsakingi asmenys yra atsakingi už Grupės tvarumo atskaitomybės proceso priežiūrą.

Būdingi apribojimai rengiant konsoliduotąją Tvarumo ataskaitą

Kaip aprašyta konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos poskyryje „BP-2 – Su ypatingomis aplinkybėmis susijusios informacijos atskleidimas“, šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetamo kiekio kiekybiniam įvertinimui yra būdingas neapibrėžtumas dėl turimų nepilnų mokslinių žinių, naudojamų nustatant emisijų faktorius ir vertes, kurių reikia norint apskaičiuoti bendrą skirtingų dujų išmetamą kiekį.

Pateikiant perspektyvinę informaciją pagal ETAS, reikalaujama, kad Bendrovės vadovybė parengtų perspektyvinę informaciją remdamasi atskleistomis prielaidomis dėl galimų ateities įvykių ir Grupės

galimų veiksmų ateityje. Tikėtina, kad faktiniai rezultatai skirsis, nes prognozuojami įvykiai dažnai neįvyksta taip, kaip buvo numatyta.

Praktikuojančio asmens atsakomybė

Mūsų atsakomybė – suplanuoti ir atlikti užtikrinimo užduotį taip, kad gautume ribotą užtikrinimą, ar konsoliduotoji Tvarumo ataskaita yra be reikšmingų iškreipimų dėl apgaulės ar klaidos, ir parengti riboto užtikrinimo ataskaitą su mūsų išvada. Iškreipimai gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos ir jie laikomi reikšmingais, jei pagrįstai tikėtina, kad kiekvienas atskirai ar visi kartu jie turės įtakos konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos vartotojų sprendimams, priimamiems remiantis konsoliduotąja Tvarumo ataskaita kaip visuma.

Atlikdami riboto užtikrinimo užduotį pagal 3000-ąją TUUS (persvarstyta), mes priimame profesinius sprendimus ir taikome profesinį skepticizmą visos užduoties metu.

Mūsų atsakomybė dėl konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos, susijusi su Procesu, apima:

- supratimo įgijimą apie Procesą, tačiau ne tam, kad pateiktume išvadą apie Proceso efektyvumą, įskaitant Proceso rezultatus;
- įvertinimą, ar identifikuota informacija atitinka ETAS taikytinus atskleidimo reikalavimus; ir
- procedūrų sukūrimą ir atlikimą, siekiant įvertinti, ar Procesas atitinka Bendrovės Proceso aprašymą, numatytą poskyryje „IRO-1 – Reikšmingumo vertinimo procesas“.

Kita mūsų atsakomybė dėl konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos apima:

- sričių, kuriose tikėtini reikšmingi iškreipimai dėl apgaulės ar klaidos, nustatymą; ir
- procedūrų sukūrimą ir atlikimą, kaip atsaką į sritis, kuriose tikėtini reikšmingi iškreipimai konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje. Reikšmingo iškreipimo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškreipimo dėl klaidos neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolės nepaisymas.

Atlikto darbo santrauka

Riboto užtikrinimo užduoties metu yra atliekamos procedūros, siekiant gauti įrodymų apie konsoliduotąją Tvarumo ataskaitą. Riboto užtikrinimo užduoties procedūrų pobūdis ir atlikimo laikas skiriasi nuo pakankamo užtikrinimo užduoties procedūrų pobūdžio ir atlikimo laiko, be to, riboto užtikrinimo procedūrų apimtis yra mažesnė. Taigi, užtikrinimo lygis, gautas atliekant riboto užtikrinimo užduotį, yra gerokai mažesnis nei užtikrinimo lygis, kuris būtų gautas atliekant pakankamo užtikrinimo užduotį.

Pasirinktų procedūrų pobūdis, atlikimo laikas ir apimtis priklauso nuo profesinių sprendimų, įskaitant nustatytą atskleidžiamą informaciją, kurioje tikėtini reikšmingi iškraipymai konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje dėl apgaulės ar klaidos.

Atlikdami riboto užtikrinimo užduotį, kiek tai susiję su Procesu, mes:

- įgijome supratimą apie Procesą:
 - pateikėme užklausas ir dalyvavome pokalbiuose su Bendrovės ir jos patronuojamųjų įmonių atstovams, siekdami įgyti supratimą apie vadovybės naudojamus informacijos šaltinius (pvz., suinteresuotų šalių įtraukimas, verslo planai ir strategijos dokumentai, įmonės viduje prieinama informacija ir viešai prieinama informacija); ir
 - peržiūrėjome Bendrovės vidaus dokumentus, susijusius su Procesu;
- įvertinome, ar procedūrų metu gauti įrodymai apie Bendrovės įgyvendintą Procesą atitiko Proceso aprašymą poskyryje „IRO-1 – Reikšmingumo vertinimo procesas“.

Atlikdami riboto užtikrinimo užduotį, kiek tai susiję su konsoliduotąją Tvarumo ataskaita, mes:

- įgijome supratimą apie Grupės atskaitomybės procesus, susijusius su konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos parengimu:
 - įgydami supratimą apie Grupės kontrolės aplinką, procesus ir informacijos sistemą, kurie yra svarbūs konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos parengimui, tačiau ne tam, kad pateiktume išvadą apie Grupės vidaus kontrolės efektyvumą;
 - įgydami supratimą apie funkcijas ir atsakomybę, susijusias su konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos rengimu, įskaitant komunikavimą Grupės viduje ir tarp vadovybės ir užvaldymą atsakingų asmenų;
- įvertinome, ar Proceso metu identifikuota informacija yra pateikta konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje;
- įvertinome, ar konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos struktūra ir pateikimas atitinka ETAS;
- pateikėme užklausas atitinkamiems darbuotojams ir atlikome analitines procedūras pasirinktai informacijai konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje;
- pasirinktai informacijai konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje atlikome detalaus testavimo procedūras;
- jei taikytina, palyginome pasirinktą atskleidžiamą informaciją konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje su atitinkama atskleidžiama informacija finansinėse ataskaitose ir Konsoliduotojoje vadovybės ataskaitoje;
- įvertinome metodus, prielaidas ir duomenis, taikytus įverčiams ir perspektyvinei informacijai nustatyti;
- įgijome supratimą apie Bendrovės procesą, skirtą identifikuoti taksonominę ekonominę veiklą ir kriterijus atitinkančią taksonominę ekonominę veiklą bei atitinkamą atskleidžiamą informaciją konsoliduotojoje Tvarumo ataskaitoje.

Uždarnosios akcinės bendrovės „PricewaterhouseCoopers“ vardu

Jurgita Krikščiūnienė

Partnerė

Tvarumo atskaitomybės užtikrinimo specialisto registracijos Nr. T000116

Vilnius, Lietuvos Respublika

2026 m. balandžio 7 d.

Elektroniniu tvarumo atskaitomybės užtikrinimo specialisto parašu pasirašoma tik Nepriklausomo praktikuojančio asmens sąlyginė riboto užtikrinimo ataskaita.

2 ETAS Bendroji informacija

BP-1 Bendras tvarumo ataskaitos rengimo pagrindas

Išskyrus tai, kad Grupės tvarumo ataskaitoje neatspindėti neseniai įsigytos Galio Group, UAB [ir jos dukterinių įmonių] (toliau – „Galio“) rezultatai, tvarumo ataskaita parengta konsoliduotu pagrindu kaip visos Grupės tvarumo ataskaita vadovaujantis Direktyva (ES) 2022/2464 (Įmonių informacijos apie tvarumą teikimo direktyva), Europos tvarumo atskaitomybės standartais (ETAS), paskelbtais 2023 m. gruodžio mėn. Europos Sąjungos oficialiajame leidinyje, bei Taksonomijos reglamentu (ES) 2020/852, su pakeitimais, padarytais taikytiniais deleguotaisiais aktais, papildančiais šį reglamentą, bei Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo 21, 22 straipsniai ir 2 straipsnio 7 paragrafas, kuriais įgyvendinamas Direktyvos 2013/34/ES 29a straipsnis.

Pagal Įmonių tvarumo ataskaitų teikimo direktyvą Grupė savanoriškai teikia informaciją apie tvarumą.

Į ataskaitą neįtraukti Grupės tik 2025 m. rugsėjo pabaigoje įsigytos Galio Group su tvarumu susiję duomenys. Atsižvelgiant į jos įsigijimo laiką, šiuo ataskaitiniu laikotarpiu nuspręsta laikytis būtent šio požiūrio, nes reikia daugiau laiko susipažinti su „Galio Group“ veikla, atnaujinti Grupės vertinimą pagal dvejojo reikšmingumo principą (toliau – DRV), kad jame būtų atspindėtas „Galio“ įsigijimo poveikis, įgyvendinti ataskaitų teikimo procedūras ir apmokyti atsakingus darbuotojus, kaip rinkti duomenis ir vykdyti ETAS ataskaitų rengimo reikalavimus.

Todėl į šią tvarumo ataskaitą neįtraukti jokie su „Galio Group“ susiję duomenys. Šis požiūris leidžia ataskaitą parengti tinkamai ir integracijos laikotarpiu išvengti galimų netikslumų rengiant ataskaitą. Tvarumo ataskaitos apimtis sutampa su Grupės finansinių ataskaitų apimtimi, ji apima visą veikloje naudojamą arba finansiškai valdomą nekilnojamąjį turtą, išskyrus „Galio Group“, kaip paaiškinta pirmiau. Visos kitos ataskaitos apimties išimtys nurodytos aprašant kiekvieną atskirą duomenų vienetą.

Todėl šioje tvarumo ataskaitoje atspindėtas visas Grupės tiesiogiai savo veikloje naudojamas arba finansiškai valdomas nekilnojamas turtas ir veikla, taip pat aptariamasis reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės Grupės vertės grandinės pradinėje ir galutinėje grandyse, atsižvelgiant į dabartines ataskaitos ribas ir turimus duomenis.

Ataskaitoje aptariamos tiek pačios Grupės veikla, tiek reikšmingi santykiai jos vertės grandinėje dvejojo reikšmingumo aspektu. Nors Grupė supranta susiduriant su sunkumais renkant išsamius ir nuoseklius duomenis iš suinteresuotųjų šalių vertės grandinėje, ji pasiryžusi gerinti duomenų kokybę ir skaidrumą. Tuo tikslu Grupė toliau didins savo renkamos tvarumo informacijos išsamumą, o nesant tiesioginių duomenų taikys pagrįstus įverčius, paremtus atitinkamais šio ūkio sektoriaus lyginamaisiais indeksais arba pakaitiniais duomenimis.

Grupė taip pat patvirtina, kad nesinaudojo galimybe neįtraukti su intelektine nuosavybe, praktine patirtimi arba inovacijų rezultatais susijusios informacijos, taip užtikrindama savo tvarumo ataskaitoje atskleistos informacijos tikslumą, skaidrumą ir išsamumą.

BP-2 Su ypatingomis aplinkybėmis susijusios informacijos atskleidimas

Ataskaitinis laikotarpis rengiant konsoliduotąsias finansines ataskaitas ir bendrą vadovybės ataskaitą, apimančią ir tvarumo ataskaitą, yra kalendoriniai metai nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.

Ši tvarumo ataskaita pirmą kartą parengta pagal ETAS. Todėl kai kurie reikalavimai atskleisti informaciją ir rodiklių apibrėžtys yra nauji arba peržiūrėti ir galimybės palyginti su skaičiais už ankstesnius ataskaitinius laikotarpius gali būti ribotos.

Rengiant šią tvarumo ataskaitą, reikėjo priimti sprendimus nustatant ataskaitos apimtį, vertinant reikšmingą poveikį, rizikas bei galimybes ir nustatant pagrindinių duomenų prieinamumą bei patikimumą. Galio Group duomenys neįtraukti į tvarumo ataskaitą už šį laikotarpį dėl BP-1 aprašyto ataskaitos apimties ribojimo.

Tvarumo ataskaitoje naudojami laikotarpiai atitinka 1 ETAS pateiktas apibrėžtis. Trumpasis laikotarpis atitinka Grupės finansinių ataskaitų laikotarpį, kuris yra vieneri metai. Vidutinės trukmės laikotarpis yra nuo dvejų iki penkerių metų, o ilgasis laikotarpis yra virš penkerių metų.

Atskleidimo reikalavimai arba duomenų vienetai, kurie įtraukti nuorodos būdu, pateikti papildomos informacijos skyriuje lentelėje „BP-2-16 Informacija, įtraukta pateikiant nuorodą“. Visi pateikti duomenys yra lentelėje „IRO-2 ETAS – atskleidimo reikalavimų rodyklė“.

Nesant tiesioginių duomenų, taikyti pagrįsti įverčiai, paremti sektoriaus lyginamaisiais indeksais, pakaitiniais duomenimis arba ekstrapoliacijos metodais. Prie kiekvieno atitinkamo rodiklio Grupė nurodė matavimo neapibrėžties laipsnį, prielaidas, kuriomis remtasi, ir su tuo susijusio duomenų apribojimus. Šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetamo kiekio kiekybiniam įvertinimui yra būdingas neapibrėžtumas dėl turimų nepilnų mokslinių žinių, naudojamų nustatant emisijų faktorius ir vertes, kurių reikia norint apskaičiuoti bendrą skirtingų dujų išmetamą kiekį. Perspektyviniai pareiškimai savaime pasižymi neapibrėžtumu ir priklauso nuo prielaidų, kurios gali skirtis nuo faktinių būsimų rezultatų.

Grupė yra įsipareigojusi ir toliau stiprinti tvarumo informacijos kokybę, išsamumą ir patikimumą bei palaipsniui gerinti duomenų prieinamumą, juos įtraukdama į su vertės grandine susijusių atskleidžiamą informaciją, taip pat tolesniame integracijos etape įtraukdama informaciją apie naujai įsigytą subjektą.

Jokia išorinė įmonė, išskyrus riboto užtikrinimo teikėją, nedalyvavo tvirtinant tvarumo ataskaitoje pateiktą rodiklių vertinimą.

GOV-1 Administracinių, valdymo ir priežiūros organų vaidmuo

Informacija, kurią reikalaujama atskleisti pagal 2 ETAS GOV-1 apie administracinių, valdymo ir priežiūros organų sudėtį ir įvairovę, jų vaidmenį bei galimybę naudotis ekspertinėmis žiniomis ir įgūdžiais, susijusiais su verslo etikos klausimais, pateikta šios ataskaitos skyriaus „Valdymas“ dalyje „Valdymo sistema“.

Su tvarumu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių priežiūrą vykdo Valdyba padedant Audito komitetui. Valdybai tenka bendra atsakomybė tvarumo klausimais, ji atsakinga už vertinimo pagal dvejopo reikšmingumo principą (DRV) rezultatų patvirtinimą, taip pat už tvarumo uždavinių ir metinės tvarumo ataskaitos patvirtinimą. Audito komitetas peržiūri tarpinius DRV rezultatus ir vertinimo proceso metu teikia patarimus ir rekomendacijas. Kasdieninis tvarumo procesų koordinavimas atliekamas vadovybės lygmeniu. Valdyba užtikrina, kad vidaus valdymo funkcijos turėtų reikiamus su tvarumu susijusiais įgūdžius ir kompetencijas, taip pat prireikus pasitelkia ir išorės specialistus. Atsakomybė paskirstoma tvarumo, finansų, teisės ir veiklos funkcijoms, atsižvelgiant į jų kompetencijos sritis.

Daugiau informacijos apie valdymo funkcijas, atsakomybę, atskaitomybę, kontrolės priemones ir su tvarumu susijusių kompetencijų pateikta lentelėje toliau.

Už priežiūrą atsakingi administraciniai, valdymo ir priežiūros organai	Su tvarumu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių priežiūrą vykdo Valdyba padedant Audito komitetui. Valdyba nustato Grupės strateginę kryptį, tvirtina galutinį vertinimą pagal dvejopo reikšmingumo principą (DRV) ir tvarumo uždavinius. Audito komitetas peržiūri tarpinius DRV rezultatus, teikia rekomendacijas ir užtikrina valdymo priežiūrą.
Priežiūros pareigų taikymo sritis	Valdyba peržiūri ir tvirtina DRV rezultatus, taip pat tvirtina su tvarumu susijusius uždavinius. Audito komitetas peržiūri DRV procesą peržiūrėdamas tarpinius rezultatus ir teikdamas nuomones bei rekomendacijas. Valdybai tenka bendra atsakomybė už tvarumo klausimų įtraukimą į verslo strategiją.
Atsakomybės įforminimas	Tvarumo klausimų priežiūros funkcijos įtrauktos į tokius oficialius valdymo dokumentus kaip Valdybos darbo reglamentas, Audito komiteto nuostatai, Tvarumo politika ir su tvarumu susijusios vidaus tvarkos.
Vadovybės vaidmuo vykdamas valdymo procesus	Tvarumo vadovas koordinuoja ir vykdo DRV ir su tuo susijusius tvarumo ataskaitų teikimo procesus, kuriuose dalyvauja tokios funkcijos kaip finansai, turto valdymas, nekilnojamojo turto vystymas ir teisė, siekiant tvarumo aspektus integruoti į veiklos ir strateginius procesus. Finansų vadovas peržiūri ir kelia klausimus dėl DRV rezultatų ir tvarumo duomenų, siekdamas užtikrinti finansų ir vykdomos veiklos suderinimą.
Atsakomybės delegavimas	Su veikla susijusi atsakomybė tvarumo klausimais deleguota Tvarumo vadovui, kuriam padeda tarp funkcinės komandos. Priežiūrą vykdo Finansų vadovas, Audito komitetas ir, galiausiai, Valdyba struktūrizuotų peržiūros ir tvirtinimo procesų metu.
Atskaitomybė	Tvarumo vadovas su tvarumu susijusiais klausimais ir apie DRV rezultatus atsiskaito Finansų vadovui ir Audito komitetui vertinimo proceso metu, taip pat teikia ataskaitų santraukas ir galutines rekomendacijas Valdybai, kad ši priimtų sprendimą ir patvirtintų. Valdybai taip pat reguliariai teikiama informacija apie tvarumo uždavinių vykdymo ir veiklos rezultatus.
Kontrolės priemonės ir procedūros	Specialios tvarumo duomenims ir rodikliams skirtos kontrolės priemonės ir procedūros įtrauktos į esamas Grupės vidaus kontrolės sistemas, įskaitant rizikos valdymo, finansų ir atitikties funkcijas. Finansų padalinys kartu su Tvarumo vadovu periodiškai peržiūri ir stebi tvarumo uždavinius ir su jais susijusius duomenis, siekdamas užtikrinti nuoseklumą, tikslumą ir patikimumą.

GOV-2 Vadovybės sprendžiami tvarumo klausimai

Grupės Tvarumo vadovas reguliariai teikia informaciją tvarumo klausimais administraciniais, valdymo organams, Vadovui, Valdybai ir Audito komitetui, padedant finansų funkcijai ir kitiems pagrindiniams vidaus suinteresuotosioms šalims. Audito komitetas gauna atnaujintą informaciją dukart per metus, taip pat prirėkus ir papildomai, o Valdyba informuojama kaskart, kai kyla konkretus poreikis nagrinėti tvarumo klausimus arba priimti sprendimus.

Valdyba svarsto su tvarumu susijusį poveikį, rizikas ir galimybes vykdydama Grupės strategijos, pagrindinių verslo sprendimų ir rizikos valdymo procesų priežiūrą, prie to taip pat prisideda nekilnojamojo turto vystymo funkcija ir kitos atitinkamos valdymo funkcijos. Į DRV rezultatus ypač atsižvelgiama aptariant strateginius klausimus, nustatant tvarumo veiksmų prioritetus ir tvirtinant tvarumo uždavinius. Vykdydama pagrindinių investicijų, atnaujinimo ir vystymo projektų priežiūrą, Valdyba atsižvelgia į atitinkamus tvarumo aspektus, įskaitant su klimatu susijusią riziką, teisės aktų pasikeitimus, poveikį energijos vartojimo efektyvumui ir ilgalaikį veiklos atsparumą. Priimant sprendimus, tinkamose situacijose ir tinkamu metu taip pat aptariami galimi kompromisai derinant tvarumo aspektus, finansinius rezultatus ir patiriamą riziką.

Su tvarumu susijusios rizikos integruotos į bendrąją Grupės rizikos valdymo sistemą ir vertinamos kartu su strateginėmis, finansinėmis, reguliavimo bei veiklos rizikomis. DRV metu nustatyti materialūs tvarumo rizikos veiksniai įtraukiami į Grupės rizikos registrą ir peržiūrimi reguliarių rizikos valdymo diskusijų metu. Valdyba kartu su visa valdymo komanda svarsto, kaip esminė tvarumo rizika gali paveikti ilgalaikius Grupės veiklos rezultatus ir atsparumą, ypač keičiantis teisės aktams, energijos rinkoms ir suinteresuotųjų šalių lūkesčiams.

Atskaitinių laikotarpiu administraciniai ir valdymo organai sprendė šiuos esminius su tvarumu susijusius poveikio, rizikų ir galimybių (IRO) valdymo klausimus, nustatytus atlikus DRV bei vėlesnių peržiūrų metu:



Su klimatu susijęs poveikis, rizikos ir galimybės, įskaitant energijos suvartojimą, išmetamą šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) kiekį, galimybes tą kiekį mažinti, taip pat neapibrėžtumą dėl teisės aktų ir taikomos politikos energijos kainų, ŠESD reglamentavimo srityje, buvo įvertinti DRV metu, o vėliau aptarti Valdybos ir Audito komiteto posėdžiuose strategijos, investicinių sprendimų ir rizikos priežiūros kontekste.



Reguliacinės ir atitikties rizikos, įskaitant Įmonių informacijos apie tvarumą teikimo direktyvos (JITD) ir ETAS reikalavimų įgyvendinimą ir prisitaikymą prie kintančių tvarumo srities teisės aktų. Peržiūrėta audito komiteto posėdžiuose, siekiant stebėti pasirengimą atitikčiai, valdymo tvarką ir atskaitų teikimo prievoles.



Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika, daugiausia dėmesio skiriant atliekų susidarymui ir tvarkymui, įskaitant neigiamą poveikį aplinkai ir galimybes gerinti atliekų rūšiavimą, naudojimą ir išlaidų veiksmingumą, buvo nustatyti per DRV ir įvertinti vadovybės komandos, nustatant veiklos veiksmų ir efektyvumo gerinimo prioritetus visame portfelyje.



Valdyba, remdamasi DRV rezultatais, peržiūrėjo su darbuotojais susijusius klausimus, įskaitant teigiamą poveikį darbuotojų gerovei, tinkamą darbo užmokestį ir socialines garantijas, siekdama sustiprinti esamas personalo valdymo praktikas bei skatinti darbuotojų stabilumą ir įsitraukimą.



Paveikiamos bendruomenės ir vartotojai, įskaitant ryšius su vietos suinteresuotosiomis šalimis ir nuomininkais, taip pat klientų sveikatos, saugos ir prieinamumo riboto judumo žmonėms užtikrinimas visuose Grupės prekybos ir pramogų centruose, buvo aptarta vadovybės, remiantis DRV rezultatais.



Įmonei būdingos galimybės, įskaitant žaliųjų pastatų sertifikatų gavimą – tai strateginė galimybė aptarta Valdybos posėdžio metu ir tolimesnėse diskusijose, kaip pagerinti aplinkosauginį veiksmingumą, padidinti turto vertę ir suderinamumą su ES klimato uždaviniais.

Šių procesų metu Valdyba užtikrina, kad vykdant strateginę priežiūrą, priimant svarbius sprendimus ir valdant riziką būtų sistemingai atsižvelgiama į su tvarumu susijusį poveikį, rizikas ir galimybes, taip pat prisidedama prie ilgalaikio Grupės atsparumo ir tvarios vertės kūrimo.

GOV-3 Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistemas

„Akropolis Group“ netaiko jokių tiesiogiai su tvarumu susijusių paskatų sistemų. Nepaisant to, tvarumas yra neatsiejama Grupės strateginių ir veiklos prioritetų dalis, todėl tikimasi, kad visų lygių darbuotojai padės įgyvendinti tvarumo įsipareigojimus, kurie yra jų įprastinių pareigų dalis.

GOV-4 Pareiškimas dėl tvarumo išsamaus patikrinimo

Pagrindiniai išsamaus patikrinimo elementai	Tvarumo ataskaitos dalys
a) Išsamaus patikrinimo įtraukimas į valdymą, strategiją ir verslo modelį	GOV-1 Administracinių, valdymo ir priežiūros organų vaidmuo GOV-2 Vadovybės sprendžiami tvarumo klausimai GOV-3 Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistemas SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
b) Paveikiamų suinteresuotųjų subjektų įtraukimas į visus pagrindinius išsamaus patikrinimo etapus	GOV-2 Vadovybės sprendžiami tvarumo klausimai SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas S3 Bendruomenės ekonominės, socialinės ir kultūrinės teisės S4 Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų asmeninė sauga S4 Vartotojų ir (arba) galutinių naudotojų socialinė įtrauktis G1 Santykių su tiekėjais valdymas
c) Neigiamo poveikio nustatymas ir vertinimas	IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu
d) Veiksmų siekiant spręsti šio neigiamo poveikio klausimus vykdymas	E1 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir išteklių E5 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję veiksmai ir išteklių S1 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio sava darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas S3 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio paveikiamoms bendruomenėms, su paveikiamomis bendruomenėmis susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas S4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams, su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas G1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra G1 Santykių su tiekėjais valdymas G1 Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir aptikimas
e) Šių pastangų veiksmingumo stebėjimas ir komunikavimas	E1 Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susiję uždaviniai E5 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję uždaviniai S1 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu S3 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

GOV-5 Tvarumo atskaitomybės rizikos valdymas ir vidaus kontrolė

Vykdamas „Akropolis Group“ tvarumo atskaitomybės rizikos valdymo ir vidaus kontrolės procedūras valdoma tiek kokybinė, tiek kiekybinė informacija. Grupė nustatė valdymo ir vidaus kontrolės procedūras, kad užtikrintų tvarumo atskaitomybės patikimumą, tikslumą ir išsamumą. Šios procedūros integruotos į platesnę rizikos valdymo sistemą, jas prižiūri Valdyba, Audito komitetas ir Grupės Vadovas. Audito komitetas stebi su tvarumo atskaitomybe susijusios vidaus kontrolės veiksmingumą ir prižiūri išorės užtikrinimo paslaugų teikėjo darbą.

Nors bendrą tvarumo ataskaitos rengimo priežiūrą vykdo Grupės Tvarumo vadovas, šis vaidmuo glaudžiai susijęs su Grupės finansų, turto valdymo ir teisės funkcijomis, tai pat su tam tikromis kitomis organizacijos komandomis, siekiant užtikrinti nuoseklų požiūrį į su tvarumu susijusios informacijos nustatymą, rinkimą, patvirtinimą ir įtraukimą į ataskaitą, pasiruošimą DRV ir jo vykdymą. Toks bendradarbiavimas grindžiamas požiūris užtikrina, kad skirtingoms funkcijoms būtų aiškiai priskirtos su tvarumo atskaitomybe susijusios pareigos ir paskirti duomenų savininkai, atsakingi už konsolidavimui teikiamos informacijos išsamumą ir tikslumą.

Tvarumo atskaitomybės rizikos įtrauktos į bendrą Grupės rizikos valdymo sistemą ir vertinamos kaip jos dalis. Pagrindinės rizikos susijusios su neišsamiu ar netiksliu duomenų rinkimu, nenuoseklių duomenų interpretavimu Grupės įmonėse, nepakankamu duomenų šaltinių ar prielaidų dokumentavimu, naujai atsirandančiais teisės aktų reikalavimais, įskaitant ETAS, JITTD ir ES tvarumo taksonomijos reikalavimus.

Tvarumo atskaitomybei taikomas rizikos vertinimo metodas atitinka Grupėje nusistovėjusių rizikos valdymo metodiką. Nustatytos rizikos vertinamos ir prioritetizuojamos pagal galimą jų poveikį apie tvarumą atskleidžiamos informacijos patikimumui, tikslumui ir išsamumui bei pagal atitinkamos rizikos pasireiškimo tikėtinumą. Prioritetizuojant rizikas atsižvelgiama į tokius kokybinius veiksnius kaip duomenų kompleksiskumas, įvėrčių naudojimas, priklausomybė nuo rankinių procesų, duomenų šaltinių skaičius ir jautrumas reguliavimo pokyčiams.

Siekdama sumažinti šias rizikas, Grupė duomenų savininkams kiekviename padalinyje priskiria aiškias pareigas, naudoja dokumentuose apibrėžtus tvarumo srities pagrindinius veiklos rezultatų rodiklius, metodikas ir skaičiavimo būdus ir taiko daugiapakopės vidaus kontrolės sistemą, kurią įgyvendina finansų funkcija, siekiant peržiūrėti ir patvirtinti tvarumo informaciją prieš ją konsoliduojant. Be to, struktūrizuoti vidaus peržiūros veiksmai padeda užtikrinti tvarumo duomenų nuoseklumą ir atsekamumą.

Su atskaitomybe susijusios rizikos ir galimi patobulinimai taip pat periodiškai aptariami vadovybės ir Valdybos lygmeniu, siekiant užtikrinti nuolatinį tvarumo atskaitomybės procesų tobulinimą. Šie aptarimai leidžia nuolat tobulinti atskaitomybės veiksmus ir padeda Grupei reaguoti į reguliavimo pokyčius arba nustatytas kontrolės spragas.

Grupė ir toliau stiprins ir tobulins savo duomenų rinkimo procesus, vidaus kontrolę ir atskaitomybės procedūras, kad dar labiau pagerintų tvarumo informacijos kokybę, nuoseklumą ir patikimumą.

SBM-1 Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė

Tvarumas yra vienas iš pagrindinių Grupės požiūrį sudarančių elementų, jo kryptį formuoja aiškiai apibrėžti, tikslingi prioritetai. Grupė laikosi atsakingo ir sistemingo požiūrio vertindama savo poveikį aplinkos, socialiniais ir valdymo klausimais, siekdama mažinti neigiamą poveikį ir kurti ilgalaikę vertę bendruomenėms, klientams ir darbuotojams. Valdydama prekybos ir pramogų centrus, Grupė padeda kurti saugią, veiksmingą ir tvarią aplinką lankytojams ir klientams bei prisideda prie tvarios miestų plėtros.

Daugiau informacijos apie Grupės verslo modelį, veiklą ir pagrindines rinkas pateikta šios ataskaitos skyriaus „Apie Akropolio Grupę“ dalyje „Kas mes esame“.

Bendra „Akropolis Group“ pajamų suma nurodyta konsoliduotose finansinėse ataskaitose 4 Pastaba. Grupė nevykdo veiklos iškastinio kuro (anglių, naftos ir dujų) sektoriuje, cheminių medžiagų gamybos sektoriuje, prieštarinčiai vertinamų ginklų sektoriuje, tabako auginimo ir gamybos sektoriuje; ji ataskaitiniu laikotarpiu iš minėtos veiklos jokių pajamų neturėjo. Visi Grupės siūlomi produktai ir paslaugos yra leidžiami tose rinkose, kuriose ji veikia. Informacija apie „Akropolis Group“ darbuotojus pateikta skyriuje S1 Sava darbo jėga.

Tvarumo uždaviniai ir pažanga

2024 m. Grupė nusistatė tvarumo uždavinius ir su jais susijusius uždavinius, turinčius padėti įgyvendinti jos tvarumo įsipareigojimus ir stebėti daromą pažangą. 2023-ieji laikomi baziniais metais. Šie uždaviniai apibrėžti Grupės lygmeniu, jie turėtų atspindėti pagrindinių suinteresuotųjų šalių grupių, įskaitant darbuotojus, nuomininkus, klientus, investuotojus, verslo partnerius ir vietos bendruomenes, interesus ir lūkesčius. 2025 metais baigus DRV procesą, šie uždaviniai ir susiję uždaviniai buvo peržiūrėti atsižvelgiant į nustatytus reikšmingus IRO ir įvertinti kaip atitinkantys nustatytas reikšmingas temas. Siekiant šių uždavinių padaryta pažanga reguliariai peržiūrima, o konkretūs uždaviniai ir jų vykdymo rezultatai atskleidžiami pagal atitinkamas temines ETAS dalis.

2030 m. tvarumo uždavinys	2023 m. (baziniai m.)	2025
65 % sumažinti išmetamą 1 ir 2 apimties ŠESD kiekį skaičiuojant kv. m*	54 kg CO2 e/kv. m	27 kg CO2 e/kv. m
55 % sumažinti išmetamą 3 apimties 5 ir 13 kategorijų ŠESD kiekį skaičiuojant kv. m	81 kg CO2 e/kv. m	42 kg CO2 e/kv. m
Sumažinti energijos suvartojimo intensyvumą bendro naudojimo patalpose iki 110 kWh/kv. m**	119 kWh	114 kWh
Sertifikavimas. Ne žemesnio nei „BREEAM-in Use Very Good“ lygio (arba lygiavertis) sertifikatas esamam pastatui***	„Akropolis Vilnius“ – „Good“ „Akropolis Klaipėda“ – „Good“ „Akropolis Šiauliai“ – „Very Good“ „Akropole Riga“ – „BREEAM New Construction – Very Good“ „Akropole Alfa“ – „Very Good“	„Akropolis Vilnius“ – „Very Good“ „Akropolis Klaipėda“ – „Very Good“ „Akropolis Šiauliai“ – „Very Good“ „Akropole Riga“ – „BREEAM New Construction – Very Good“ „Akropole Alfa“ – „Very Good“
Pasiekti 55 % atliekų perdirbimo lygį	47%	45%
Padidinti Grupės iniciatyvų, kuriomis remiamos vietos bendruomenės ir nevyriausybinių organizacijų, skaičių bent iki 150 per metus	82 iniciatyvos	136 iniciatyvos
Užtikrinti, kad „Akropolio akademijos“ programose visoje Grupėje kasmet dalyvautų bent 500 nuomininkų darbuotojų	227 nuomininkų darbuotojai	306 nuomininkų darbuotojai
Iki 2025 m. pab. parengti darbuotojų įgūdžių ugdymo politiką ir užtikrinti, kad bent 95 % Grupės darbuotojų pasiektų metinėje programoje numatytus uždavinius	Nėra	Parengta

* skaičiuojant Grupės turimų prekybos centrų bendro nuomojamo ploto kvadratiniam metrui (palyginti su 2023 m.), skaičiuojama rinkos metodu.

** šis rodiklis apima elektros energijos ir šildymo šilumą sušildančių veikiančių prekybos centrų bendro naudojimo patalpose.

*** peržiūrima po kiekvieno sertifikato gavimo

Vertės grandinė

Grupės vertės grandinė apima visą Grupės verslo modeliui svarbią veiklą, išteklius ir santykius, kurie formuojasi toje išorinėje aplinkoje, kurioje Grupė vykdo savo veiklą. „Akropolis Group“ vertės grandinę sudaro:

Pačios Grupės veikla – apimanti tiek nekilnojamojo turto, tiek santykių su nuomininkais valdymą.

– Nekilnojamojo turto operacijos apima kasdienį turto valdymą, įskaitant bendrojo naudojimo patalpų ir techninių sistemų priežiūrą, tokių paslaugų kaip valymas, apsauga, atliekų tvarkymas bei komunalinių paslaugų teikimo priežiūrą, siekiant užtikrinti saugų, veiksmingą ir tvarų prekybos centrų veikimą.

– Santykių su nuomininkais valdymas apima visą santykių su nuomininkais ciklą – nuo nuomininkų pritraukimo ir nuomos sutarties sudarymo iki pagalbos vykdant veiklą teikimo, patalpų įrengimo koordinavimo ir ilgalaikių, abiem pusėms naudingų santykių puoselėjimo.

– Nekilnojamojo turto vystymo projektai apima visą su turto vystymu, atnaujinimu arba pakeitimais susijusią veiklą – nuo koncepcijos parengimo, žemės sklypo įsigijimo, leidimo pradėti projektavimą gavimo, statybos vykdymo, preliminariųjų nuomos sutarčių sudarymo iki įtraukimo į valdomo turto portfelį. Tokie projektai valdomi siekiant tenkinti teisės aktų, aplinkosaugos ir komercinius reikalavimus ir kurti ilgalaikę vertę investuotojams, nuomininkams ir bendruomenėms.

– Rinkodaros ir nuomos sutarčių palaikymo veikla apima akcijų planavimą ir įgyvendinimą, reklamą skaitmeninėmis ir fizinėmis priemonėmis, sezoninius renginius, skirtus padidinti matomumą, įtraukti klientus ir pritraukti daugiau lankytojų. Šios pastangos leidžia pagerinti nuomininkų veiklos rezultatus, prekybos centrų pozicionavimą ir prisideda prie nuomininkų pritraukimo ir išlaikymo.

Visa pagrindinė veikla priklauso nuo esminių Grupės turimų išteklių rūšių, įskaitant finansinius, fizinius, intelektinius, žmogiškuosius, socialinius išteklius ir santykius, taip pat gamtinį kapitalą. Šie ištekliai prisideda prie kasdienės veiklos, santykių su suinteresuotosiomis šalimis ir ilgalaikės vertės kūrimo visoje Grupės vertės grandinėje. Grupė užsitikrina ir plėtoja jai svarbų indėlį palaikydama ilgalaikius santykius su tiekėjais ir nuomininkais, veikdama pagal nusistatytą pirkimų ir nuomos sutarčių sudarymo struktūrą, tikslingai prisidedama prie darbo jėgos įgūdžių formavimo ir tvarkingai skirdama kapitalo turtui valdyti ir vystyti.

Vertės grandinės pradinė grandis – šią vertės grandinės dalį sudaro dviejų tipų tiekėjai: 1 pakopos ir 2 pakopos.

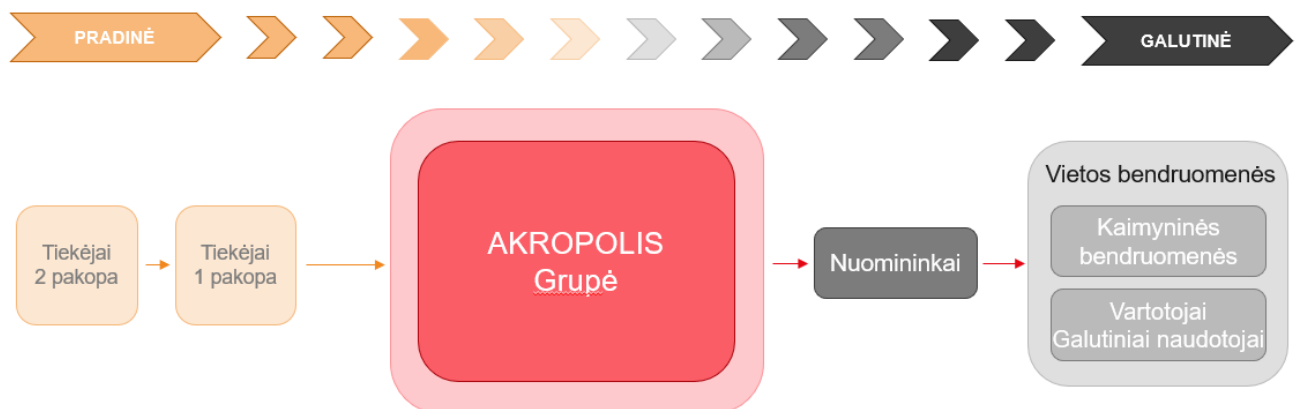
– 1 pakopos tiekėjai yra pagrindiniai, strateginiai ir tiesiogiai vertę kuriantys tiekėjai, teikiantys tokias prekes ir teikiantys tokias paslaugas kaip statybos paslaugos (tiesioginiai rangovai), intelektinės paslaugos ir kitaip iš esmės prisidedantys prie „Akropolis Group“ veiklos.

– 2 pakopa apima subrangovus ir specializuotus konsultantus, prisidedančius prie 1 pakopos tiekėjų ir visos tiekimo grandinės veiklos.

Vertės grandinės galutinė grandis – šią vertės grandinės dalį sudaro trys pagrindinės suinteresuotųjų šalių grupės.

– „Akropolis Group“ valdomo turto nuomininkai atlieka reikšmingą vaidmenį Grupės vertės grandinėje, prisideddami prie klientų patirties, nekilnojamojo turto eksploatavimo rezultatų ir poveikio bendruomenei.

– Vietos bendruomenės ir galutinius naudotojus sudaro netoliese įsikūrę gyventojai, lankytojai ir nuomininkų verslo klientai – Grupės nekilnojamas turtas ir jame vykdoma veikla visiems jiems turi tiesioginę įtakos.



SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

Grupė bendrauja su suinteresuotaisiais šalimis visoje vertės grandinėje, įskaitant pagrindinius verslo partnerius, siekdama užtikrinti, kad nusistatant tvarumo prioritetus būtų atsižvelgta ir į jų interesus ir požiūrį. Toks bendravimas vyksta susitikimų, apklausų, tiesioginės komunikacijos, aptarimų veikloje forma, keičiantis nustatytų formų pranešimais ar ataskaitomis ir rengiant pristatymus. Atviras, dvipusis bendravimas įvairiais kanalais labai svarbus norint suprasti suinteresuotųjų šalių požiūrį, kas jiems rūpi, ko jie tikisi.

Gavusi įžvalgų bendravimo su suinteresuotaisiais šalimis metu, Grupė gali tikslingiau nusistatyti prioritetus, veiksmingai paskirstyti išteklius ir reaguoti į kylančius iššūkius. Suinteresuotųjų šalių požiūris yra svarbus įvedinys Grupei vykdant reikšmingumo vertinimą ir išsamų patikrinimą. Jų nuomonė apie su tvarumu susijusį poveikį įtraukiama vykdant vertinimą pagal dvejopo reikšmingumo principą, o informacija renkama vykdant apklausas, organizuojant susitikimus, tiesioginio bendravimo metu ir nuolatinio bendravimo veikloje metu. Konsoliduotieji DRV rezultatai pateikiami Valdybai susipažinti ir tvirtinti, taip užtikrinant, kad Grupės administraciniai ir valdymo organai būtų informuoti apie suinteresuotųjų šalių nuomonę, kai jie vertina poveikį tvarumui ir priima su tuo susijusius strateginius sprendimus.

Suinteresuotosios šalys skirstomi į dvi kategorijas:

- Paveikiamos suinteresuotosios šalys – asmenys arba grupės, kurių interesus Grupės veikla galėtų teigiamai arba neigiamai paveikti. Tai apima darbuotojus, darbuotojų atstovus, klientus, nuomininkus, tiekėjus, vietos bendruomenes ir pažeidžiamas grupes.
- Tvarumo ataskaitos vartotojai – asmenys, kurie naudojami Grupės ataskaitomis priimdami sprendimus. Tai apima investuotojus, skolintojus ir kitus kreditorius, taip pat pilietinės visuomenės organizacijas, profesines sąjungas, valdžios sektorių, verslo partnerius, analitikus ir akademinės bendruomenės atstovus.

Kai kurios suinteresuotųjų šalių grupės natūraliai patenka į abi kategorijas ir tai rodo, kad jų interesai gali būti persipynę. Įsiklausydama ir stengdamasi tenkinti konkrečius kiekvienos grupės poreikius, Grupė kuria atvirus, konstruktyvius santykius, o tai didina įsipareigojimą vykdyti veiklą tvariai ir atsakingai.

Trumpai tariant, dialogas yra kur kas daugiau nei vien keitimasis informacija – tai strateginė priemonė, leidžianti gerinti Grupės veiklos aiškumą, gebėjimą prisitaikyti ir kūrybiškumą tvarumo klausimais.

Nuolat bendraujant iš suinteresuotųjų šalių surinkti įvediniai ir atliktas DRV suteikia informacijos priimant sprendimus dėl Grupės tvarumo prioritetų, tvarkų ir įgyvendinimo priemonių koregavimo. Nors pagrindinis Grupės verslo modelis išlieka nepakitęs, į suinteresuotųjų šalių nuomonę atsižvelgiama prioritetizuojant veiksmus, susijusius su klimato srities veiksmų rezultatais, išteklių naudojimo efektyvumu, nuomininkų įtraukimu, bendruomenės iniciatyvomis ir praktika darbo vietoje.

Ateityje Grupė tikisi suinteresuotųjų šalių lūkesčius labiau įtraukti į veiklos procesus, planuojant investicijas ir nustatant tvarumo uždavinius pagerėjus gaunamiems duomenims ir patobulėjus atskaitomybės procesams. Tikimasi, kad šie veiksmai padės sustiprinti skaidrumą, bendradarbiavimą ir ilgalaikius santykius su pagrindinėmis suinteresuotųjų šalių grupėmis, ypač su nuomininkais, darbuotojais, verslo partneriais ir vietos bendruomenėmis, nekeičiant šių santykių pobūdžio iš esmės.

Toliau esančioje lentelėje pateikiami svarbiausios Grupės suinteresuotosios šalys, suinteresuotųjų šalių įtraukimo organizacijoje būdai, taip pat sąveikų su jais tikslai ir pritaikymo būdai.

Suinteresuotųjų šalių grupė	Suinteresuotosios šalies tipas	Galimos susirūpinimą keliančios sritys	Įtraukimo būdai	Įtraukimo intensyvumas
VIDINĖS SUINTERESUOTOSIOS ŠALYS				
DARBUOTOJAI	Paveikiami suinteresuotieji subjektai	Pagrindiniai aspektai yra sąžiningas darbo užmokestis, lygios galimybės, sveikata ir sauga, kurie remiami įvairovės ir įtraukties iniciatyvomis, karjera ir profesinis augimas, profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą ir platus papildomų naudų darbuotojams paketas.	Grupė vykdo jų įtraukimą organizuodama darbuotojų apklausas, vidiniais kanalais (intranetu, naujienlaiškiais), informuojančiais el. laiškais, reguliariai skambindama ir organizuodama susitikimus, per sveikatos ir saugos komitetų veiklą ir susirenkant fiziškai.	Nuolat
AKCININKAI	Tvarumo ataskaitų vartotojai	Pagrindiniai aspektai yra ilgalaikės vertės kūrimas, skaidrumas, stiprūs finansiniai rezultatai ir rezultatai tvarumo srityje, veiksmingas valdymas ir patikimas rizikos valdymas.	Metiniai visuotiniai susitikimai, kas mėnesiniai Valdybos posėdžiai, tarpinės ir metinės ataskaitos, tiesioginis bendravimas telefonu ir el. paštu.	Reguliariai
IŠORINĖS SUINTERESUOTOSIOS ŠALYS, SUSIJUSIOS SU VERSLU				
NUOMININKAI	Paveikiami suinteresuotieji subjektai	Pagrindiniai aspektai yra nuomos sąlygos, veiklos išlaidos, energijos vartojimo efektyvumas, rinkodaros veiksmai, klientų srautas, taip pat nekilnojamojo turto techninė priežiūra, sauga ir saugumas, prieinamumas riboto judumo žmonėms, skaitmeninė infrastruktūra ir galimybės vykdyti bendras akcijas.	Susitikimai vietoje, derybos dėl nuomos sąlygų, kasmetiniai mokymai nuomininkams, bendros rinkodaros iniciatyvos, tiesioginis bendravimas telefonu ir el. paštu.	Nuolat

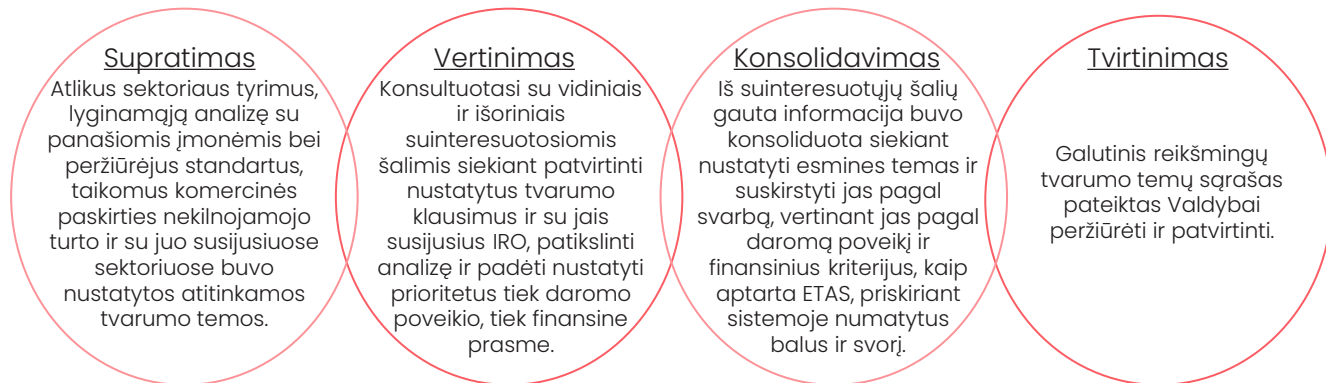
Suinteresuotųjų šalių grupė	Suinteresuotosios šalies tipas	Galimos susirūpinimų keliančios sritys	Įtraukimo būdai	Įtraukimo intensyvumas
IŠORINĖS SUINTERESUOTOSIOS ŠALYS, SUSIJUSIOS SU VERSLU				
VERSLO PARTNERIAI IR TIEKĖJAI	Paveikiami suinteresuotieji subjektai Tvarumo ataskaitų vartotojai	Pagrindinės susirūpinimų keliančios sritys yra sąžininga viešųjų pirkimų praktika, laiku atliekami mokėjimai, atitiktis tvarumo reikalavimams ir ilgalaikės partnerystės galimybės.	Įmonės interneto svetainė, individualūs susitikimai pagal poreikį, sutarčių peržiūros, bendravimas el. paštu ir telefonu.	Periodiškai
PREKYBOS CENTRO LANKYTOJAI	Paveikiami suinteresuotieji subjektai	Pagrindinės susirūpinimų keliančios sritys yra klientų saugumas, prieinamumas riboto judumo žmonėms, apsipirkimo patirtis, siūlomi mažmeninės prekybos taškai, patogumai, aplinkos kokybė, įperkamas.	Įmonės interneto svetainė, socialiniai tinklai, reklama per televiziją, radiją ir lauko reklama, naujienlaiškiai, kanalai atsiliepimams ir pretenzijoms pateikti, tiesioginė rinkodara prekybos centruose, bendruomenės renginiai, informacijos centrai prekybos centruose.	Nuolat
IŠORINĖS SUINTERESUOTOSIOS ŠALYS, SUSIJUSIOS SU FINANSAVIMU				
INVESTUOTOJAI	Tvarumo ataskaitų vartotojai	Pagrindinės susirūpinimų keliančios sritys yra finansinis stabilumas ir veiklos rezultatai, finansinė grąža, ASV rizikos valdymas, atsparumas klimato kaitai, informacijos atskleidimo skaidrumas, verslo etika ir skaidrumas.	Įmonės interneto svetainė, asmeniniai susitikimai, bendravimas el. paštu, telefonu, metiniai pranešimai, tarpinės finansinės ataskaitos, skambučiai investuotojams, pranešimai apie rinkos naujienas.	Reguliariai
KREDITORIAI (BANKAI, SKOLINTOJAI)	Tvarumo ataskaitų vartotojai	Pagrindinės susirūpinimų keliančios sritys yra kredito rizika ir skolų grąžinimo pajėgumas, turto vertė, teisės aktų laikymasis, rinkos rizikos, nuomininkų stabilumas, reputacija ir valdymas.	Reguliarus finansinių ir ASV ataskaitų teikimas, tiesioginis informavimas, apsilankymai vietoje ir turto apžiūros (pagal pareikalavimą), informacijos apie rizikos valdymą atskleidimas, bendravimas el. paštu, telefonu.	Periodiškai
REITINGŲ AGENTŪROS	Tvarumo ataskaitų vartotojai	Pagrindinės susirūpinimų keliančios sritys yra kreditingumas, kredito reitingai, ASV rezultatų integravimas, patiriama rizika, informacijos atskleidimo skaidrumas, rinkos sąlygos, valdymas ir skaidrumas.	Tiesioginis bendravimas su reitingus sudarančiais analitikais, finansinių ir ASV duomenų teikimas laiku, dalyvavimas peržiūrint reitingus, pristatymai investuotojams, bendravimas el. paštu, telefonu.	Periodiškai
IŠORINĖS SUINTERESUOTOSIOS ŠALYS, SUSIJUSIOS SU VISUOMENE				
VALDŽIOS INSTITUCIJOS	Paveikiami suinteresuotieji subjektai	Pagrindinės susirūpinimų keliančios sritys yra teisės aktų atitiktis, teritorijų planavimo reikalavimų laikymasis, sveikatos ir saugos reikalavimai, mokesčiai ir įmokos, poveikis miestų plėtrai.	Teisės aktuose numatytų ataskaitų teikimas, konsultavimasis vykdant planavimą, viešas aptarimas, tiesioginis dialogas ir darbo grupės, jei reikia, patikrinimai vietoje ir auditas.	Nuolat
NVO	Paveikiami suinteresuotieji subjektai Tvarumo ataskaitų vartotojai	Pagrindinės susirūpinimų keliančios sritys yra poveikis aplinkai (atliekos, vanduo, biologinė įvairovė), socialinė įtrauktis ir prieinamumas riboto judumo žmonėms, žmogaus teisės, etika ir kova su korupcija.	Įmonės interneto svetainė, publikacijos, metinės ir tvarumo ataskaitos, bendri bendruomenės ar aplinkosaugos renginiai ar projektai, tiesioginis dialogas.	Periodiškai
VIETOS BENDRUOMENĖS	Paveikiami suinteresuotieji subjektai	Pagrindinės susirūpinimų keliančios sritys yra eismas ir judumas, užimtumo galimybės vietoje, bendruomenės gerovė, investicijos į infrastruktūrą, etika ir skaidrumas.	Konsultacijos su bendruomene, vietinių iniciatyvų rėmimas, partnerystė su mokyklomis / labdaros organizacijomis, naujienos socialiniuose tinkluose, kanalai, kuriais bendruomenė gali teikti atsiliepimus.	Nuolat

IRO-1 Reikšmingumo vertinimo procesas

Nuo 2022 m. Grupė savanoriškai teikė ataskaitas atitinkamomis ASV temomis pagal Visuotinėje ataskaitų teikimo iniciatyvoje (GRI) numatytą sistemą, pasinaudodama tokia analize kaip savo tvarumo kelionės kelrodžiu. Šie metai – ne išimtis, nes Grupė ir toliau savanoriškai teikia ataskaitas – vadovaudamasi ETAS ir j savo ataskaitų teikimo praktiką įtraukia DRV.

Savo pirmąjį DRV Grupė atliko 2025 m. siekdama suprasti, tiek kokį poveikį tvarumo klausimai daro Grupei, tiek pačios Grupės tomis temomis daromą poveikį. Vertinimas buvo atliktas vadovaujantis Europos finansinės atskaitomybės patariamiosios grupės (EFRAG) pateiktomis gairėmis ir tuo, kaip pačios Grupės ekspertai suprato standartus. Tai darydama Grupė parengė vertinimo proceso etapus, apibrėžė vertinimo metodikas, nustatė aiškius reikšmingumo slenksčius ir sukūrė informacijos esminėmis temomis apibendrinimo ir prioriteto nustatymo modelį. Vertinimas apėmė tiek faktinius, tiek potencialius poveikio, rizikų ir galimybių (IRO) valdymo klausimus pagal ETAS reikalavimus.

DRV buvo vykdomas keturiais etapais:



„Akropolis Group“ parengė savo metodiką remdamasi principais, išdėstytais Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2023/2772 I priede ir EFRAG parengtose vertinimo vadovaujantis ETAS pagal dvejopo reikšmingumo principą įgyvendinimo gairėse. Metodikos rengimą prižiūrėjo aukščiausieji vadovai, ji buvo pateikta Audito komitetui peržiūrėti, užtikrinant valdymo organų priežiūrą. DRV metu remtasi Grupės vykdomo išsamaus patikrinimo metu gaunama informacija, įskaitant nuolat vykdomą rizikos vertinimą, atitiktis užtikrinimo procedūras ir grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių gavimų mechanizmus. Grupė mano, kad padarytos išvados yra patikimos; tačiau ji pripažįsta, kad metodika pasižymi tam tikrais apribojimais. Todėl Grupė toliau tobulins savo DRV procesą.

Procesas pradėtas parengiant Grupės verslo veiklos, vertės grandinės ir suinteresuotųjų šalių sąrašą, tada suinteresuotųjų šalių grupės išdėstytas pagal prioritetą ir parengti joms pritaikyti jį įtraukimo planai. Kiekviena Grupės funkcija įvertino atitinką ilgąjį IRO sąrašą pagal balų priskyrimo sistemą, vertindama tiek daromą poveikį, tiek finansinį reikšmingumą, įskaitant reikšmę Grupės finansinei padėčiai, veiklos rezultatams ir pinigų srautams. Šį vertinimą papildė išsamios konsultacijos su suinteresuotomis šalimis metu surinkta informacija.

Vertės grandinė vertinta remiantis turimomis žiniomis, daugiausia dėmesio skiriant 1 pakopos tiekėjams, kuriems Grupė daro didžiausią įtaką ir iš kurių gauna daugiausia informacijos, taip pat, kiek įmanoma, stengtasi apimti ir 2 pakopos tiekėjus. Pagal ETAS reikalavimus, DRV proceso metu ypatingas dėmesys skiriamas tokiai veiklai ir tokiems verslo santykiams, kur neigiamo poveikio tikėtumas yra didesnis, įskaitant pačios Grupės veiklą ir nekilnojamojo turto valdymą bei vystymą.

Atsižvelgiant į tai, kad Grupės veikla sutelkta ES rinkose ir jai taikomas bendras reguliavimas, laikoma, kad geografinė rizika mažai skiriasi. Taip pat įvertintas galimas poveikis galutinei grandžiai, susijusiai su nuomininkais ir klientais, atsižvelgiant į jų svarbą energijos naudojimo, atliekų susidarymo ir socialinio poveikio atžvilgiu.

Šis metodas leido užtikrinti, kad atliekant vertinimą būtų tinkamai atsižvelgta tiek į pradinės, tiek į galutinės grandies rizikos veiksnius, ir leido susidaryti bendrą vaizdą apie reikšmingas rizikas ir galimybes visoje vertės grandinėje. Priskiriant balus taikomi kriterijai apėmė kokybines ir kiekybines priemones, vertinimas buvo atliekamas trumpuoju, vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu, siekiant spręsti tiek esamus, tiek būsimus IRO klausimus. Buvo atliekamas tikėtinumo vertinimas, kad būtų kuo remtis nustatant orientacinius laikotarpius ir būtų galima nuosekliau įvertinti, kada potencialūs IRO gali pasireikšti.

Vertinant poveikio reikšmingumą, teigiamas ir neigiamas poveikis buvo vertinami atskirai, pagal jo sunkumą ir tikėtumą. Neigiamo poveikio atveju reikšmingumas buvo vertinamas pagal sunkumą ir, jei taikytina, tikimybę. Faktinio neigiamo poveikio reikšmingumas buvo nustatomas tik pagal poveikio sunkumą, o potencialaus neigiamo poveikio reikšmingumas buvo nustatomas pagal sunkumą ir tikimybę, pirmenybę teikiant sunkumui. Sunkumas buvo vertinamas pagal poveikio žmonėms ir aplinkai mastą, apimtį ir nepataisomą pobūdį. Teigiamas poveikis buvo vertinamas pagal jo mastą ir apimtį, jei poveikis buvo faktinis, ir pagal mastą, apimtį ir tikimybę, jei poveikis buvo potencialus, atsižvelgiant į jo gebėjimą duoti reikšmingą naudą žmonėms ar aplinkai.

Tikėtumas atspindėjo poveikio pasireiškimo tikimybę, faktiniam poveikiui automatiškai priskiriant didžiausią tikėtumo balą. Potencialaus neigiamo poveikio žmogaus teisėms atveju, prioritetas suteiktas poveikio sunkumui, o ne tikėtumui, t. y. pagal ETAS reikalavimus labai sunkus poveikis laikytas reikšmingu neatsižvelgiant į jo tikėtumą.

Visi poveikio vertinimo kriterijai – sunkumas, tikimybė, mastas ir apimtis, jei taikytina – buvo vertinami pagal keturių balų skalę, kurioje 1 reiškia mažiausią reikšmę, o 4 – didžiausią, taip užtikrinant nuoseklų poveikio tipų palyginimą ir prioritetų nustatymą.

Vertinant finansinį reikšmingumą taip pat taikyta struktūrizuota balų priskyrimo sistema. Rizikos ir galimybės vertintos pagal jų tikėtinumą ir dydį, atsižvelgiant į atitiktį, veiklos, reputacijos ir finansinius aspektus. Rizikos vertintos atsižvelgiant į jų potencialą neigiamai paveikti Grupės finansinę padėtį ir veiklos rezultatus, o galimybės vertintos atsižvelgiant į jų potencialą kurti ilgalaikę vertę, įskaitant didinant veiklos efektyvumą, optimizuojant sąnaudas, didinant atsparumą ir suinteresuotųjų šalių pasitikėjimą.

Be to, vertinant finansinį reikšmingumą, atsižvelgta į tai, kiek pagrįstai galima tikėtis, kad pagal ETAS pateiktą finansinio reikšmingumo apibrėžimą su tvarumu susijusios rizikos ir galimybės darys įtaką busimiems Grupės pinigų srautams, sąnaudoms, turto vertei, finansavimo sąlygoms arba strateginių sprendimų priėmimui trumpuoju, vidutiniu arba ilguoju laikotarpiu.

Nustatydamas reikšmingumą Grupė taikė kiekybinį slenkstį, atitinkantį pusę didžiausio įmanomo balo, taip užtikrindama, kad prie reikšmingų Grupės lygmeniu būtų priskirti tik tiek IRO, kurie bendrai pasižymi pakankamai dideliu sunkumu ir tikėtinumu (neigiamo / potencialaus poveikio atveju) arba dydžiu ir tikėtinumu (rizikų ir galimybių atveju). Kiekybiniai rezultatai papildyti vidiniu vertinimu ir praktinėmis žiniomis, visų pirma tais atvejais, kai teisės aktų pokyčiai, suinteresuotųjų šalių lūkesčiai ar strateginiai aspektai rodė esant didesnę svarbą, nei būtų galima spręsti vien iš balų skaičiaus. IRO stebimi vykdant reguliarias peržiūras Grupės rizikos valdymo ir tvarumo atskaitomybės procesų metu.

Vertindama reikšmingus IRO, Grupė aiškiai svarstė, kaip dėl jos poveikio ir priklausomybės, įskaitant priklausomybę nuo tiekiamos energijos, tiekėjų, nuomininkų ir veikloje naudojamos infrastruktūros, atsiranda su tvarumu susijusios rizikos ir galimybės. Neigiamas poveikis ir priklausomybė buvo analizuojami siekiant nustatyti galimas reguliavimo, veiklos ir finansines rizikas, o informacija apie teigiamą poveikį ir priklausomybę leido nustatyti galimybes didinti veiklos efektyvumą, optimizuoti sąnaudas ir kurti vertę. Ši analizė leido nustatyti aiškų ryšį tarp tvarumo klausimų, užtikrinant, kad būtų nustatytos finansiškai reikšmingos rizikos ir galimybės net ir tais atvejais, kai poveikis gali pasireikšti per ilgesnį laikotarpį.

Su tvarumu susijusių rizikų ir galimybių nustatymas ir vertinimas integruoti į bendrus Grupės valdymo procesus. Informacija apie su tvarumu susijusias galimybes leidžia planuoti veiklą, nustatyti investicijų prioritetus ir vykdyti nuolatinio tobulinimo iniciatyvas, o tvarumo rizikos įtraukiamos į Grupės rizikos valdymo veiklą.

Tvarumo rizikos persipynusios su veiklos ir finansinėmis rizikomis, bet dėl jų ilgalaikio poveikio jų prioritetus reikia nustatyti atskirai. Todėl Grupė šias rizikas įtraukia į savo bendrą rizikos sistemą, vertindama jas kartu su strateginėmis, finansinėmis, reguliavimo ir veiklos rizikomis. Teisės aktų reikalavimai, suinteresuotųjų šalių lūkesčiai ir reputacijos aspektai daro įtaką tvarumo rizikos visoje hierarchijoje užimamai vietai. Tai leidžia užtikrinti, kad reikšmingos tvarumo rizikos būtų valdomos aktyviai, laikantis strateginių prioritetų.

Speciali darbo grupė peržiūrėjo ir konsolidavo preliminarinius rezultatus, kuriuos vėliau aptarė ir patvirtino Finansų vadovas ir Grupės Vadovas. Tada Grupės Valdyba peržiūrėjo ir patvirtino galutinį reikšmingų temų sąrašą.

DRV ir toliau bus tobulinamas su laiku pritaikant išmoktas pamokas ir išorės ekspertų skelbiamas rekomendacijas. Grupė yra įsipareigojusi kasmet peržiūrėti savo verslo modelį, skelbiamus tyrimus ir svarbius įvykius ir taip stebėti galimus reikšmingumo pokyčius. Nesant esminių pokyčių, išsamus vertinimas pagal dvejojo reikšmingumo principą bus atliekamas kas trejus metus. Vykdomas stebėjimas užtikrina, kad visi reikšmingi poveikio, rizikos arba galimybių pokyčiai būtų nedelsiant nustatomi ir atspindimi būsimuose vertinimuose.

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

„Akropolis Group“ dvejojo reikšmingumo matricoje pateikiami 2025 m. atlikto DRV rezultatai. Joje atsispindi, kaip Grupė vertina poveikį, rizikas ir galimybes tiek poveikio aspektu, kuris apima aplinkos ir socialinius klausimus, tiek finansiniu aspektu. Toliau pateiktoje lentelėje apibendrinami DRV metu nustatyti su tvarumu susiję IRO. Atlikus šį vertinimą, Grupė prie reikšmingų priskyrė E1, E5, S1, S3, S4 ETAS. IRO suskirstyti į kategorijas pagal tai, ar jie susiję su pačios Grupės veikla (angl. Own Operations (OO)), ar su vertės grandine (angl. Value Chain (VC)). Prie kiekvieno IRO pateiktas trumpas aprašymas ir laikotarpis. Išsamesnė informacija kiekvienai aptartai ETAS temai pateikta tolesniuose šios ataskaitos skyriuose.

DRV metu nustatytas reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės daro įtaką Grupės verslo modeliui ir sprendimų priėmimui visų pirma per turto eksploatavimo efektyvumą, veiklos efektyvumą, teisės aktų reikalavimų atitiktį ir santykius su suinteresuotosiomis šalimis. Su klimatu susijusios rizikos ir energinio naudingumo aspektai daro įtaką atnaujinimų planavimui, investicijų prioritetų nustatymui ir kasdienei veiklai visuose prekybos centruose, o informacija reikšmingomis socialinėmis temomis prisideda prie darbo jėgos, nuomininkų ir bendruomenės įtraukimo.

Kadangi 2025 m. DRV buvo atliekamas pirmą kartą, dėl jo rezultatų Grupės pagrindinis verslo modelis ar strategija dar nebuvo keičiami. Tačiau jo rezultatai naudojami siekiant patikslinti tvarumo prioritetus, sudarant veiksmų planus ir priimant sprendimus, susijusius su kapitalo paskirstymu ir veiklos patobulinimais. Grupė tikisi, kad DRV vaidmuo vykdant strateginį planavimą ir rizikos valdymą su laiku tik augs.

Šiuo metu dėl su tvarumu susijusių rizikų ir galimybių nenustatytas joks kiekybiškai įvertintas reikšmingas finansinis poveikis Grupės finansinei padėčiai, veiklos rezultatams ar pinigų srautams. Remdamasi dabartiniais vertinimais, Grupė nesitiki, kad kitu ataskaitiniu laikotarpiu kils didelė reikšmingų turto arba įsipareigojimų balansinės vertės koregavimų rizika.



Reikšmingi IRO	Tipas*	Laikotarpis	Aprašymas
E1 KLIMATO KAITA			
Išmesti ŠESD kiekiai (1 apimtis, 2 apimtis)	Neigiamas poveikis (OO)**	Trumpasis	Neigiamas poveikis klimatui dėl ŠESD kiekių, išmetamų pačios Grupės veikloje (prekybos centrai ir savo biurais), yra pagrindinis veiksnys, prisidedantis prie žmogaus sukeltos klimato kaitos.
Išmesti ŠESD kiekiai (3 apimtis)	Neigiamas poveikis (VC)	Trumpasis	Neigiamas poveikis klimatui atsiranda visų pirma dėl nuomininkų veiklos, taip pat dėl ŠESD kiekių, išmetamų Grupės vertės grandinėje, įskaitant statybines medžiagas ir galutinės grandies nuomojamą turtą.
Energijos vartojimas ir vartojimo efektyvumas	Neigiamas poveikis (OO)	Trumpasis	Egzistuoja tiesioginis ryšys su išmetamu ŠESD kiekiu ir platesniu poveikiu aplinkai, ypač pastatuose, kuriuose naudojamos pasenusios ar neefektyvios sistemos bei įranga. Tolesnis neatsinaujinančiųjų išteklių energijos vartojimas ir nepakankamo efektyvumo technologijų naudojimas didina mūsų veikloje išskiriamo anglies dioksido intensyvumą ir trukdo suderinamumą su klimato uždaviniais.
	Galimybė (OO)	Trumpasis	Galimybė investuoti į energiją taupančią įrangą leidžia sumažinti energijos suvartojimą. Tai taip pat gali padėti sutaupyti energijos sąnaudas ir ilgainiui padidinti veiklos efektyvumą.
Politikos neapibrėžtumas	Rizika (OO / VC)	Vidutinis	Energijos kainų šuolių, anglies dioksido mokesčių įvedimo energiją neefektyviai naudojančiam turtui ir turto galimo neišnaudojimo rizika gali žymiai padidinti veiklos išlaidas ir sumažinti ilgalaikę nekilnojamojo turto vertę.
E5 IŠTEKLIŲ NAUDOJIMAS IR ŽIEDINĖ EKONOMIKA			
Atliekų susidarymas ir tvarkymas	Neigiamas poveikis (OO/VC)	Trumpasis	Atliekos yra antras pagal dydį Grupės daromas poveikis aplinkai; nepakankamas jų tvarkymas gali prisidėti prie taršos, didinti išmetamą ŠESD kiekį ir kelti pavojų sveikatai, dėl to taip pat auga sąnaudos ir gali kilti teisės aktų neatitikties rizika.
	Galimybė (OO/VC)	Trumpasis	Tai pagrindinis susirūpinimą keliantis klausimas, kuris sprendžiamas geriau rūšiuojant ir naudojant atliekas, edukuojant klientus ir pasirūpinant priemonėmis teisingam atliekų rūšiavimui. Sąnaudų kontrolė, vykdoma geriau rūšiuojant ir naudojant atliekas.
S1 SAVA DARBO JĖGA			
Darbuotojų gerovė	Teigiamas poveikis (OO)	Trumpasis	Grupė aktyviai prisideda prie psichikos sveikatos ir gerovės per įvairias programas, papildomą sveikatos draudimą, nemokamus seminarus psichikos sveikatos temomis, organizuodama kasmetinius įmonės renginius, gimtadienių minėjimą, šventes darbuotojų vaikams bei paremdama svarbių gyvenimo įvykių metu. Šios iniciatyvos puoselėja tarpusavio ryšį, pripažinimą bei emocinę paramą ir kartu skatina sveiką profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą, kuri kelia darbuotojų moralę, didina lojalumą ir gerina bendrus veiklos rezultatus.
Deramas darbo užmokestis ir socialinės naudos	Teigiamas poveikis (OO)	Trumpasis	Už daugumą pareigybių Grupėje siūlomas didesnis nei vidutinis darbo užmokestis šalyje ir tai didina Grupės galimybes pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus. Konkurencingas atlygis didina darbuotojų motyvaciją, mažina darbuotojų kaitą ir leidžia išlaikyti stabilų, įgudusių darbo jėgą, o tai prisideda prie geresnių veiklos rezultatų ir geros darbdavio reputacijos.
S3 PAVEIKIAMOS BENDRUOMENĖS			
Vietos suinteresuotųjų bendruomenių įtraukimas	Teigiamas poveikis (OO)	Trumpasis	Ypatingas dėmesys skiriamas bendradarbiavimui su vietos bendruomenėmis, įskaitant gyventojus ir savivaldybes, kaip pagrindiniais suinteresuotaisiais subjektais tose vietovėse, kuriose vykdoma veikla. Šiame kontekste taip pat bendradarbiaujame su savo nuomininkais kaip svarbiais partneriais, kartu dirbdami tvarumo iniciatyvų, pasirengimo ekstremalioms situacijoms, bendruomenės programų ir įtraukties praktikos srityse. Taip pat organizuojame nemokamus renginius bei iniciatyvas vietos bendruomenėms, kurdami galimybes gyventojams įsitraukti, megzti ryšius ir mėgautis bendra patirtimi, kuri stiprina gerovę bei bendrystės jausmą. Toks partnerystė grįstas pozitūs užtikrina, kad kartu su savo nuomininkais darytume ilgalaikį teigiamą poveikį klientams, darbuotojams ir visai bendruomenei.
Klientų sveikata, saugumas bei prieinamumas visiems	Teigiamas poveikis (VC)	Trumpasis	S4 VARTOTOJAI IR GALUTINIAI NAUDOTOJAI Lankytojų sveikata, saugumas ir prieinamumas yra būtini siekiant užtikrinti teisinę atitiktį, mažinti riziką ir išlaikyti patikėjimą. Galimybės visiems lankytojams saugiai patekti į prekybos centrus užtikrinimas, įskaitant žmones su negalia, šeimams ir senjorams, leidžia apsaugoti gyvybę ir turtą ir kartu skatina ilgalaikį bendruomenės patikėjimą.
ĮMONEI BŪDINGA TEMA			
Žaliųjų pastatų sertifikatu gavimas	Galimybė (OO)	Trumpasis	Žaliųjų pastatų sertifikatu gavimas įtrauktas kaip įmonei būdinga tema, nes tai – esminė strateginė galimybė prekybos centro valdytojui. Sertifikavimas gerina pastatų aplinkosauginį veiksmingumą, didina turto vertę ir daro jį patrauklesnį nuomininkams ir klientams. Jis taip pat dera su ES klimato politikos uždaviniais ir didina galimybes gauti žaliąjį finansavimą. Nors ETAS nenumato specialių informacijos atskleidimo reikalavimų pastatų sertifikavimo tema, ši galimybė labai svarbi mūsų nekilnojamojo turto portfelio konkurencingumui ir ilgalaikiams rezultatams.

* Visi į lentelę įtraukti poveikiai laikomi reikšmingais.

** OO – pačios Grupės veikla; VC – vertės grandinė.

Aplinkos klausimai

EI Klimato kaita

Materialūs IROs	Aprašymas
Išmesti ŠESD kiekiai (1 apimtis, 2 apimtis) Neigiamas poveikis (OO) Trumpasis	Neigiamas poveikis klimatui dėl ŠESD kiekių, išmetamų pačios Grupės operacijose (prekybos centrai ir savo biurai), yra pagrindinis veiksnys, prisidedantis prie žmogaus sukeltos klimato kaitos.
Išmesti ŠESD kiekiai (3 apimtis) Neigiamas poveikis (VC) Trumpasis	Neigiamas poveikis klimatui atsiranda visų pirma dėl nuomininkų veiklos, taip pat dėl ŠESD kiekių, išmetamų Grupės vertės grandinėje, įskaitant statybines medžiagas ir galutinės grandies nuomojamą turtą.
Energijos vartojimas ir jos vartojimo efektyvumas Neigiamas poveikis (OO) Trumpasis	Egzistuoja tiesioginis ryšys su išmetamu ŠESD kiekiu ir platesniu poveikiu aplinkai, ypač pastatuose, kuriuose naudojamos pasenusios ar neefektyvios sistemos bei įranga. Tolesnis neatsinaujinančiųjų išteklių energijos vartojimas ir nepakankamo efektyvumo technologijų naudojimas didina mūsų veikloje išskiriamą anglies dioksido kiekį ir trukdo vykdyti su klimatu susijusius uždavinius.
Energijos vartojimas ir jos vartojimo efektyvumas Galimybė (OO) Trumpasis	Galimybė investuoti į energiją taupančią įrangą leidžia sumažinti energijos suvartojimą. Tai taip pat gali padėti sutaupyti energijos sąnaudas ir ilgainiui padidinti veiklos efektyvumą.
Politikos neapibrėžtumai Rizika (OO/VC) Vidutinis	Energijos kainų šuolių, anglies dioksido mokesčių įvedimo energiją neefektyviai naudojančiam turtui ir turto galimo neišnaudojimo rizika gali žymiai padidinti veiklos išlaidas ir sumažinti ilgalaikę nekilnojamojo turto vertę.

2 ETAS SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Pirmojo 2025 m. Grupės atlikto DRV metu nustatytas su klimatu susijęs poveikis, rizikos ir galimybės nagrinėjami „Akropolis Group“ strateginiame ir veiklos kontekste, ypač atsižvelgiant į jos turto valdymą, nekilnojamojo turto vystymą ir ilgalaikę investicijų planavimą.

Su klimatu susijusios fizinės rizikos, atsirandančios dėl besikeičiančių oro sąlygų, pavyzdžiui, dažnesnių karščio bangų, gausių kritulių ir galimų potvynių, gali turėti įtakos vėsinimo poreikiui, pastatų infrastruktūrai, drenažo pajėgumams bei lankytojų komfortui mūsų prekybos ir pramogų centruose. Šios rizikos priskiriamos klimato sąlygomis nulemtoms fizinėms rizikoms, susijusioms tiek su staigiais meteorologiniais reiškiniais (pvz., gausiais krituliais ir potvyniais), tiek su ilgalaikiais klimato pokyčiais (pvz., temperatūros kilimu ir karščio bangomis). Pertvarkos rizikos, daugiausia susijusios su griežtesniais energijos vartojimo efektyvumo ir anglies dioksido kiekio reikalavimais, didėjančiomis energijos kainomis, kintančiais teisės aktais ir suinteresuotųjų šalių lūkesčiais visoje ES, daro įtaką atnaujinimo poreikiams, techniniams atnaujinimams, veiklos išlaidoms ir ilgalaikėi turto vertei. Tai laikoma su klimatu susijusiais pereinamojo laikotarpio rizikos veiksniais, kylančiais iš politinių, teisinių, rinkos ir technologinių pokyčių, susijusių su perėjimu prie mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančios ekonomikos.

Taip pat svarstomos su klimatu susijusios galimybės, ypač susijusios su energijos vartojimo efektyvumo didinimu, efektyvesnių sistemų pastatuose diegimu ir galimu atsinaujinančiųjų išteklių energijos naudojimu, kai tai gali pagerinti veiklos rezultatus, sumažinti išmetamą ŠESD kiekį ir su laiku padidinti turto konkurencingumą.

Kadangi 2025 m. DRV buvo atliekamas pirmą kartą, dėl jo rezultatų Grupės pagrindinis verslo modelis ar strategija dar nebuvo keičiami. Vietoj to, su klimatu susijusios įžvalgos naudojamos priimant sprendimus, aiškiau apibrėžiant tvarumo prioritetus ir planuojant būsimus veiksmus. Grupė tikisi, kad su klimatu susijusių klausimų integravimas į strateginį planavimą ilgainiui didės gerėjant duomenų kokybei, vidaus sistemoms ir analitiniams gebėjimams.

Iki šiol nebuvo atlikta atskira klimato atsparumo analizė, skirta Grupės strategijai ir verslo modeliui. Nesant oficialaus atsparumo vertinimo, Grupė rėmėsi kokybine informacija ir geriausiais turimais vidiniais bei išoriniais duomenimis. Grupė ketina toliau tobulinti savo klimato rizikos valdymo sistemą ir ateinančiais ataskaitiniais laikotarpiais atlikti išsamesnį atsparumo vertinimą, įskaitant scenarijų analizę.

Informacija apie atliekant DRV nustatytas su klimatu susijusias rizikas ir galimybes gali būti tiesiogiai naudojama nustatant EI-3 aprašytų veiksmų prioritetą, ypač veiksmų, susijusių su energijos vartojimo efektyvumo didinimu, atsinaujinančiųjų išteklių energijos šaltiniais ir techninių sistemų patobulinimais. Toks ryšys leidžia užtikrinti nustatytų reikšmingų su klimatu susijusių temų ir Grupės atsako rengiant tvarkas, vykdant veiksmus ir nustatant uždavinius atitikimą.

2 ETAS IRO-1 Reikšmingo su klimatu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas

2025 m. vykdydama savo pirmąjį DRV, „Akropolis Group“ nustatė ir įvertino reikšmingą su klimatu susijusį poveikį, rizikas ir galimybes, turinčius įtakos jos pačios veiklai ir vertės grandinei. Vertinimas apėmė tiek su klimatu susijusias fizines rizikas, tiek pertvarkos rizikas, taip pat su klimatu susijusias galimybes trumpuoju, vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu.

Su klimatu susijusios fizinės rizikos nustatytos remiantis sektoriaus analize, vidaus ekspertų išvadomis ir klimato rizikos ir pažeidžiamumo vertinimu, atlikto pagal ES tvarumo taksonomijos reikalavimus. Šio vertinimo metu daugiausia dėmesio skirta Grupės geografiniam pėdsakai aktualiems su klimatu susijusiems pavojams, įskaitant karščio bangas, ekstremalius kritulius ir potvynius. Nors joks atskiras kiekybinis klimato scenarijų modeliavimas nebuvo atliktas, klimato rizikos ir pažeidžiamumo vertinimas buvo pagrįstas viešai prieinama IPCC scenarijų informacija ir iš esmės atspindi didelio išmetamųjų teršalų kiekio klimato scenarijų modelį ir nagrinėja galimus fizinius pavojus prastėjančiomis klimato sąlygomis.

Pertvarkos rizikos nustatytos remiantis kokybiniu reguliavimo, rinkos ir technologijų pokyčių, susijusių su perėjimu prie mažo anglies dioksido pėdsako ekonomikos, vertinimu. Jo metu atsižvelgta į griežtesnę ES klimato ir energetikos politiką, didėjančias energijos kainas, anglies dioksido reglamentavimą ir vis didesnius investuotojų, nuomininkų ir kitų suinteresuotųjų šalių lūkesčius. Šie pertvarkos veiksniai iš esmės atitinka klimato scenarijų, pagal kurį visuotinis atšilimas būtų ne didesnis arba nedaug didesnis kaip 1,5 °C.

Šiuo ataskaitiniu laikotarpiu Grupė nenaudojo oficialios klimato scenarijų analizės pagal konkrečius tipinius koncentracijų scenarijus (RCP). Taip yra todėl, kad ETAS reikalavimai buvo įgyvendinami pirmą kartą ir buvo taikoma ankstyvojo etapo Grupės klimato rizikos vertinimo sistema. Todėl su klimatu susijusios rizikos ir galybės buvo vertinamos taikant kokybinį, rizika grindžiamą metodą, kartu naudojant esamus techninius vertinimus, teisės aktų atitikties stebėjimą ir apie turimą turimas žinias.

Su klimatu susijusio vertinimo rezultatai buvo įtraukti į bendrą DRV balų suteikimo ir prioritetų nustatymo procesą kartu su kitomis aplinkos, socialinėmis ir valdymo temomis. Su klimatu susijęs poveikis, rizikos ir galybės stebimi vykdamas Grupės rizikos valdymo ir tvarumo atskaitomybės procesus.

Grupė supranta klimato scenarijų analizės svarbą gerinant klimato rizikos vertinimus ir ketina toliau vystyti savo taikomą metodą tobulėjant turimiems duomenims, sistemoms ir analitiniais gebėjimams, įskaitant ketina įvertinti galimybę, atliekant būsimus DRV, naudoti pripažintus klimato scenarijus.

E1-1 Pertvarkos planas klimato kaitai švelninti

„Akropolis Group“ šiuo metu neturi oficialaus su klimato kaita susijusio pertvarkos plano. Nors Grupė yra prisiėmusi įvairių su klimatu susijusių įsipareigojimų savo Tvarumo politikoje, kurioje aptariamas energijos vartojimo efektyvumas, išmetamųjų teršalų kiekio valdymas, atsinaujinančiųjų išteklių energijos naudojimas, klimato kaitai atsparių projektų rengimas ir tvarus judumas, šie įsipareigojimai dar nėra struktūrizuoti pertvarkos planas, atitinkantis ES poveikio klimatui neutralumo uždavinius. Tačiau tam tikri veiksmai ir tikslai, aprašyti E1-3 ir E1-4 atskleidimuose, padeda remti Grupės laipsnišką perėjimą prie mažesnių ŠESD išmetimų ir geresnių turimo turto energijos suvartojimo rodiklių.

Atlikusi savo pirmąjį DRV, Grupė šiuo metu tobulina savo su klimatu susijusius duomenis, sistemas ir metodikas. Šie veiksmai leis ateityje įvertinti, ar reikėtų ir ar būtų įmanoma parengti oficialų pertvarkos planą. Kintant reguliaciniams lūkesčiams ir didėjant vidiniams pajėgumams, Grupė ir toliau vertins veiksmus, kurių reikia priderinti savo ilgalaikius su klimatu susijusius užmojus su besiformuojančiais ES tvarumo atskaitomybės reikalavimais. Grupė planuoja per ateinančius ataskaitinius laikotarpius iš naujo įvertinti oficialaus klimato perėjimo plano parengimo galimybes, kai pagerės duomenų prieinamumas ir analitiniai pajėgumai.

Grupė neatliks išsamaus kiekybinio galimų neišvengiamų dėl susisaistymo ŠESD išmetimų įvertinimo. Atsižvelgdama į savo veiklos pobūdį, susijusį pirmiausia su pastatų nuosavybe ir eksploatacija, Grupė nesitiki, kad iš anglies dioksido intensyvių turto objektų ar technologijų kiltų didelių neišvengiamų dėl susisaistymo išmetimų.

Grupė nėra išbraukta iš ES su Paryžiaus susitarimu suderintų lyginamųjų indeksų.

E1-2 Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susijusi politika

„Akropolis Group“ supranta savo atsakomybę už savo veiklos daromą poveikį aplinkai ir socialinį poveikį ir 2023 m. pasitvirtino Tvarumo politiką, kurioje apibrėžiami jos ilgalaikiai įsipareigojimai. Politika išdėstyta pagal tris principus: atsakingas nekilnojamojo turto valdytojas, atsakingas bendruomenės dalyvis ir atsakingas darbdavys – kiekvienas iš jų sprendžia aplinkosaugos ir socialinės atsakomybės klausimus skirtingais aspektais. Su klimatu susiję įsipareigojimai priskiriami atsakingo nekilnojamojo turto valdytojo principui ir yra pagrindas Grupės požiūriui į su klimatu susijusio poveikio, rizikos ir galimybių nustatymą ir valdymą.

Tvarumo politika atitinka pripažintus tarptautinius standartus ir gaires, įskaitant EBPO rekomendacijas tarptautinėms įmonėms (angl. OECD Guidelines for Multinational Enterprises), JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinius principus (angl. UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ir JT pasaulinį susitarimą (angl. UN Global Compact). Rengiant Tvarumo politiką taip pat remtasi tokiomis su aplinkosauga susijusiomis sistemomis kaip BREEAM, ISO 14001 ir Paryžiaus susitarimą atitinkantys klimato uždaviniai. Toks suderinimas užtikrina, kad Grupės požiūris į klimatą atspindėtų visuotinai pripažintus aplinkosaugos vadybos ir atsakingo verslo principus.

Bendra atskaitomybė už Tvarumo politikos įgyvendinimą tenka Grupės Vadovui, kuris tvirtina Tvarumo politiką ir yra atsakingas už atitikties užtikrinimą visoje organizacijoje. Kasdienį koordinavimą, stebėseną ir įgyvendinimą prižiūri Tvarumo vadovas, glaudžiai bendradarbiaudamas su atitinkamomis funkcijomis, įskaitant turto valdymo, finansų, nekilnojamojo turto vystymo, nuomos ir veiklos funkcijas.

Tvarumo politika parengta atsižvelgiant į pagrindinių suinteresuotųjų šalių grupių interesus ir lūkesčius, įskaitant darbuotojus, nuomininkus, tiekėjus ir kitus atitinkamus partnerius, kurių indėlis padėjo nustatyti su klimatu susijusių Grupės įsipareigojimų apimtį ir pagrindines temas.

Su Tvarumo politika galima susipažinti Grupės interneto svetainėje, taip pat ji platinama vidiniais kanalais darbuotojams, nuomininkams ir verslo partneriams.

Tvarumo politikoje numatyti su klimatu susiję įsipareigojimai

<i>Politikos sritis</i>	<i>Pagrindiniai su klimatu susiję įsipareigojimai</i>
Esami pastatai	<ul style="list-style-type: none"> - Įvertinti išmetamą ŠESD kiekį, nustatyti jo mažinimo uždavinius ir periodiškai juos peržiūrėti - Pailginti įrangos naudingo tarnavimo laiką vykdant jos techninę priežiūrą ir remontą - Mažinti elektros, šilumos ir vandens suvartojimą taikant efektyvumo didinimo priemones - Užtikrinti veiksmingą atliekų rūšiavimo ir tvarkymo infrastruktūrą - Palaipsniui didinti atsinaujinančiųjų išteklių energijos naudojimą
Naujai vystomi NT objektai	<ul style="list-style-type: none"> - Įtraukti energijų taupančius ir mažo anglies dioksido kiekio projektavimo sprendimus - Kur įmanoma, naudoti atsinaujinančiųjų išteklių energijos arba mažo anglies dioksido kiekio šildymo sistemas - Didinti pastatų atsparumą su klimatu susijusioms fizinėms rizikoms - Rinktis mažesnio poveikio statybines medžiagas ir įrangą - Atsakingai planuoti vietas, saugant biologinę įvairovę ir įtraukiant žaliąsias erdves
Nuomininkai, tiekėjai ir partneriai	<ul style="list-style-type: none"> - Rekomenduoti žaliąsias nuomos sąlygas siekiant padidinti nuomininkų išteklių naudojimo efektyvumą - Informuoti apie aplinkosaugos reikalavimus ir skatinti bendradarbiavimą energijos naudojimo ir atliekų tvarkymo srityje - Renkantis tiekėjus taikyti žaliųjų pirkimų kriterijus - Nesirinkti partnerių, kurių veikla pažeidžia aplinkos apsaugos ar žmogaus teisių principus
Tvarus judumas	<ul style="list-style-type: none"> - Gerinti priegią prie centrų naudojantis mažo anglies dioksido kiekio judumo sprendimais (viešuoju transportu, dalijantis transporto priemonėmis, judant aktyviai) - Diegti tvaraus judumo infrastruktūrą, pvz., elektromobilių įkrovimo stoteles ir dviračių saugojimas vietas

El-3 Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai

„Akropolis Group“ įgyvendina įvairius su klimatu susijusius veiksmus, kuriais siekiama mažinti išmetamą ŠESD kiekį, gerinti energijos vartojimo veikloje efektyvumą ir didinti savo turto atsparumą. Šie veiksmai atitinka Grupės Tvarumo politikoje nustatytus įsipareigojimus, jie skirti tiek esamiems pastatams, tiek naujai vystomiems NT objektams. Su klimatu susiję veiksmai palaikomi vykdamas specialią valdymo priežiūrą, kryptingai planuojant investicijas ir tam skiriant finansinių bei techninių išteklių. Šie veiksmai padeda vykdyti su klimatu susijusius Grupės uždavinius, atskleidus pagal El-4 ETAS atskleidimo reikalavimą, įskaitant išmetamo ŠESD kiekio mažinimą ir energijos vartojimo efektyvumo didinimą visuose PC.

Pagrindiniai Grupės klimato kaitos švelninimo veiksmai yra susiję su šiais dekarbonizacijos svertais:

- Energijos vartojimo efektyvumo didinimas ir poreikio mažinimas.
- Kuro ir energijos rūšies pakeitimas.
- Vėsinimo efektyvumas ir šaltnešių valdymas.
- Veiklos optimizavimas ir turto našumo standartai.
- Pagalbiniai įgyvendinimo veiksniai.

Atsinaujinančiųjų išteklių energija

Grupė vis didina savo veikloje naudojamos atsinaujinančiųjų išteklių energijos dalį (daugiau žr. El-5 skyriuje „Energijos suvartojimas ir rūšių derinys“). „Akropolis Šiauliai“ naudoja atsinaujinančią saulės energiją nuo 2025 m. gegužės, o nuo liepos tai daro ir „Akropolis Klaipėda“. Tiek „Akropole Riga“, tiek „Akropole Alfa“ savo veikloje 100 % naudoja elektrą iš atsinaujinančiųjų išteklių. Elektra iš atsinaujinančiųjų išteklių energijos tiekėjų vis plačiau naudojama visuose centruose. Planuojant ilgalaikes investicijas svarstoma galimybė gaminti atsinaujinančiųjų išteklių elektrą vietoje, pvz., įsirengti saulės modulius. Šie veiksmai tiesiogiai prisideda prie Grupės išmetamo 2 apimtį ŠESD kiekio mažinimo uždavinio pagal El-4 ETAS. Tikimasi, kad jie vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu leis reikšmingai sumažinti išmetamą ŠESD kiekį.

Pastatų sistemų ir įrangos modernizavimas

Grupė palaipsniui keičia senesnes technines sistemas labiau energijų taupančiomis alternatyvomis, įskaitant modernių, mažesnio poveikio šaltnešių naudojimą. Atlikus išsamias galimybių studijas ir investicijų planavimą, 2025 m. „Akropolis Vilnius“ buvo pakeisti trys aušintuvai efektyvesniais įrenginiais, naudojančiais modernius šaltnešius, pasižyminčius mažesniu visuotinio atšilimo potencialu. Remdamasi šia pažanga, Grupė planuoja per ateinančius metus pakeisti daugiau nei 40 įrenginių, įskaitant vėdinimo sistemas ir kitą svarbią įrangą, taip gerokai sumažindama energijos poreikį ir padidindama veiklos efektyvumą. Be to, Vilniaus ir Klaipėdos Akropoliuose planuojama atnaujinti stogą, taip pagerinant pastatų šilumos izoliaciją ir šilumos vartojimo juose efektyvumą. Šie veiksmai yra pagrindinis dekarbonizacijos svertas, kuriuo mažinamas energijos poreikis, juos iš esmės planuojama atlikti vidutiniu laikotarpiu (2025–2030 m.), vykdant Grupės tvarumo uždavinius mažinti energijos suvartojimo intensyvumą ir išmetamą ŠESD kiekį.

Energijos vartojimo efektyvumo priemonių įgyvendinimas

2024 m. atlikus išsamų energijos vartojimo auditą nustatytos kelios sritys, kuriose galima pagerinti energijos vartojimo efektyvumą visuose PC. Remiantis šiomis išvadomis, 2025 m. įgyvendintos kelios energijos vartojimo efektyvumą didinančios priemonės. Tai – ŠVOK sistemų optimizavimas, pastatų automatizavimo sistemų patobulinimai, geresnė šilumos izoliacija ir apšvietimo sistemų atnaujinimas. Atliekant auditą nustatytos papildomos galimybės toliau vertinamos ir integruojamos planuojant atnaujinimus ir investicijas.

Grupė savo prekybos ir pramogų centrus valdo pagal pripažintus žaliųjų pastatų standartus, visam turtui gauti BREEAM sertifikatai. BREEAM yra struktūrinė sistema, skirta gerinti energijos vartojimo efektyvumą, mažinti veikloje išmetamą ŠESD kiekį, didinti pastatų atsparumą ir sudaryti sąlygas nuolatiniam veiklos rezultatų stebėjimui. Vykdamas sertifikavimą atliekamas energijos vartojimo efektyvumo priemonių įgyvendinimas ir tikrinimas, o platesnius klimato kaitos švelninimo rezultatus daugiausia lemia pirmiau aprašyti techniniai veiksmai. Atitinkamo lygmens sertifikatų turėjimas laikomas ilgalaikė pagalbine veikla, dėl kurios didėja turimų duomenų nuoseklumas, geriau stebimi veiklos rezultatai ir vis labiau tenkinami reguliaciniai lūkesčiai, o pagrindinis dėmesys šioje srityje tenka apčiuopiamam energijos vartojimo efektyvumo didinimui ir išmetamo ŠESD kiekio mažinimui.

Nuomininkų veikloje susidarančios atliekinės šilumos pakartotinis naudojimas

2024 m. rudens pradžioje Grupė pradėjo tikslingą nuomininkų veiklos procesuose susidarančios šilumos pakartotinį naudojimą, surinkdama ir pakartotinai naudodama atliekinę šilumą, kuri kitu atveju būtų prarasta. Šis projektas jau įgyvendintas „Akropolis Klaipėda“, panašūs sprendimai svarstomi ir kituose Grupės NT portfelį sudarančiuose pastatuose. Šis veiksmas leidžia mažinti šildymo poreikį ir yra susijęs su išmetamu 2 apimtį ir 3 apimtį ŠESD kiekiu, jį planuojama vidutiniu laikotarpiu taikyti vis labiau ir labiau, atsizvelgiant į technines galimybes ir konkrečias sąlygas pastatuose.

Pagalbinės sistemos, išteklių ir finansavimas

Su klimatu susiję veiksmai įgyvendinami pagal Grupės aplinkosaugos vadybos sistemas, įskaitant ISO 14001, pagal kurias nustatomi, stebimi ir nuolat gerinami su aplinka ir klimatu susiję veiklos rezultatai. Be to, Grupė turi Žaliojo finansavimo programą, sudarančią sąlygas pasinaudoti su tvarumu susijusiu finansavimu ir papildomomis investicijomis į energijos vartojimo efektyvumo didinimo, žaliųjų pastatų ir kitus klimato srities projektus. Išorinis šios programos patvirtinimas papildomai užtikrina, kad finansuojama veikla atitinka klimato uždavinius. Su klimatu susijusių veiksmų įgyvendinimą koordinuoja tvarumo funkcija, glaudžiai bendradarbiaudama su turto valdymo, techninėmis ir finansų komandomis.

Įgyvendinant Grupės klimato kaitos švelninimo veiksmus reikia nuolatinių kapitalo išlaidų ir veiklos išlaidų, visų pirma techninių sistemų modernizavimui, atnaujinimo darbams, energijos vartojimo efektyvumo didinimui ir atsinaujinančiųjų išteklių energijos įdarbinimui. Šios investicijos įtrauktos į Grupės įprastinius turto valdymo, atnaujinimo ir investicijų biudžetus, jos nėra valdomos kaip atskiros klimato programos. Šioms priemonėms skirti finansiniai išteklių nėra apskaitomi atskirai ir finansuojami iš Grupės bendrųjų veiklos bei kapitalo išlaidų biudžetų, o atitinkamos kapitalo išlaidos atskleidžiamos ES taksonomijos kapitalo išlaidų ataskaitose.

Grupės įgyvendinami su klimatu susiję veiksmai visų pirma skirti klimato kaitos švelninimui mažinant energijos suvartojimą ir išmetamą ŠESD kiekį. Nors po pirmojo atlikto DRV vis dar konsoliduojami kiekybiniai duomenys apie išmetamo ŠESD kiekio sumažėjimą veiksmų lygiu, tikimasi, kad atlikti veiksmai reikšmingai prisideda prie pagal EI-4 ETAS atskleistų Grupės išmetamo ŠESD kiekio ir energijos suvartojimo intensyvumo mažinimo iki 2030 m. uždavinių vykdymo. Šiuo metu Grupė atskirai neskaičiuoja ŠESD išmetimo mažinimo pagal atskiras priemones, nes šiuo metu išmetamieji teršalai stebimi ir skaičiuojami visos veiklos lygmeniu. Grupė toliau stiprina su klimatu susijusių duomenų valdymo ir stebėjimo sistemas, todėl ateityje ketina palaipsniui gerinti gebėjimus vertinti ir atskleisti pasiektą bei numatomą ŠESD išmetimo mažinimą, susijusį su konkrečiomis klimato kaitos švelninimo priemonėmis, būsimuose ataskaitiniuose laikotarpiuose.

Tam tikros priemonės, pvz., pastatų šilumos izoliacijos atnaujinimas ir techninių sistemų modernizavimas, taip pat duoda papildomos naudos veiklos atsparumui esant ekstremaliai temperatūrai. Šiame etape Grupė neįgyvendino specialių prisitaikymo prie klimato kaitos veiksmų, tai atspindi santykinai mažą su klimatu susijusių fizinę riziką jos turtui ir ankstyvojo etapo klimato rizikos vertinimą pagal ETAS. Grupė šiuo metu daugiausia dėmesio skiria tiesioginėms išmetamo ŠESD kiekio mažinimo priemonėms ir nėra parengusi konkrečių anglies dioksido absorbavimo sprendimų, įskaitant pagrįstą gamtos procesais, kaip dekarbonizacijos svarto, nors ateityje tokios priemonės gali būti svarstomos.



Saulės elektrinių parkas Prienuose

EI-4 Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susiję uždaviniai

„Akropolis Group“ nustatė su klimatu susijusius uždavinius, kuriais siekiama mažinti išmetamą ŠESD kiekį ir gerinti energijos vartojimo efektyvumą visuose PC. Šie uždaviniai atitinka Grupės Tvarumo politikoje išdėstytus įsipareigojimus, juos rengiant remtasi 2025 m. pirmą kartą atlikto vertinimo pagal dvejojo reikšmingumo principą rezultatais.

Klimato kaitos švelninimo uždaviniai

Su klimato kaita susiję Grupės uždaviniai visu pirma skirti klimato kaitos švelninimui, jais siekiama mažinti išmetamą ŠESD kiekį ir didinti energijos vartojimo efektyvumą vykdant jos pačios veiklą ir pasirinktų kategorijų vertės grandinėje. Imant 2023-uosius kaip bazinius metus, Grupė nusistatė tokius uždavinius 2030 metams:

- sumažinti išmetamą 1 apimties ir 2 apimties ŠESD kiekį skaičiuojant kvadratiniam metrui 65 % palyginti su baziniais 2023 metais;

- sumažinti išmetamą 3 apimties ŠESD kiekį skaičiuojant kvadratiniam metrui 13 kategorijoje (galutinės grandies nuomojamas turtas) ir išmetamą ŠESD kiekį kaip 5 kategorijos komponentą (vykdant veiklą susidariusios atliekos) 55 % palyginti su baziniais 2023 metais;¹

- sumažinti energijos suvartojimo intensyvumą bendro naudojimo patalpose iki 110 kWh bendro nuomojamo ploto kvadratiniam metrui.

1 ir 2 apimties uždavinys skirtas ŠESD kiekiui, tiesiogiai išmetamam iš stacionariųjų ir mobiliųjų deginimo įrenginių, nevaldomiesiems išmetamiesiems teršalams, taip pat dėl perkamos elektros energijos ir šilumos netiesiogiai išmetamoms ŠESD. 3 apimties uždavinys skirtas netiesiogiai išmetamoms ŠESD, susijusioms su nuomininkų suvartojama energija (13 kategorija) ir atliekų apdorojimu ir šalinimu (5 kategorija). ŠESD emisijos apima CO₂, CH₄, N₂O ir fluorintas dujas (įskaitant HFC), išreikštas CO₂ ekvivalentu. 2 apimties emisijų atveju pažanga siekiant tikslo vertinama remiantis rinkos metodu, o siekiant užtikrinti skaidrumą stebimi ir vietos metodo rezultatai.

Šie uždaviniai vykdomi pasitelkiant pagal EI-3 ETAS aprašytus veiksmus, įskaitant didesnį elektros energijos iš atsinaujinančiųjų išteklių naudojimą, daug energijos vartojančių techninių sistemų pakeitimą kitomis, energijos vartojimo audito metu nustatytų energijos vartojimo efektyvumui skirtų priemonių įgyvendinimą ir nuomininkų veikloje susidarančios atliekinės šilumos pakartotinį naudojimą. Šios dekarbonizacijos priemonės pirmiausia prisideda prie 1 ir 2 apimties išmetamųjų teršalų kiekio mažinimo mažinant energijos suvartojimą ir didinant atsinaujinančiosios energijos naudojimą, o 3 apimties išmetamųjų teršalų kiekio mažinimas daugiausia tikimasi pasiekti gerinant nuomojamo turto energijos vartojimo efektyvumą ir atliekų tvarkymo praktiką. Šiuo metu Grupė neapskaičiuoja konkrečių dekarbonizacijos priemonių individualaus indėlio siekiant ŠESD išmetamųjų teršalų mažinimo tikslo, nes išmetamieji teršalai šiuo metu stebimi portfelio lygiu, o ne priskiriami atskiriems klimato kaitos švelninimo veiksams.

Be išmetamo ŠESD kiekio mažinimo ir energijos vartojimo efektyvumo uždavinių, Grupė nusistatė nekilnojamojo turto lygmens tikslinius veiklos rezultatus rodiklius, netiesiogiai prisidedančius prie klimato kaitos švelninimo gerinant pastatų kokybę ir energijos vartojimo efektyvumą. Iki 2030 m. visi prekybos ir pramogų centrai turėtų pasiekti ir turėti ne žemesnio kaip „BREEAM In-Use Very Good“ lygmens (arba lygiavertį) sertifikatą, siekiant geresnio energijos vartojimo efektyvumo ir klimato kaitos švelninimo uždavinių. Pažanga siekiant šio uždavinio išlaikoma, peržiūrima ir iš naujo įvertinama po kiekvieno sertifikavimo ir po didelio masto atnaujinimo, užtikrinant nuolatinį energijos vartojimo efektyvumo gerinimą ir atitikimą kintantiems reguliavimo reikalavimams ir rinkos lūkesčiams.

Bazinių metų pasirinkimas

2023-ieji buvo pasirinkti kaip baziniai metai, nes tai pirmieji metai, kuriais Grupė atliko išsamų ir nuoseklų išmetamo ŠESD kiekio ir energijos suvartojimo vertinimą visais esminiais lygiais ir dėl viso esminio turto, taikydama mišrias metodikas ir duomenų šaltinius. Išmetamas ŠESD kiekis ir energijos suvartojimo duomenys paskaičiuoti kvadratiniam metrui, siekiant sumažinti pokyčių portfelyje, užimtumo ir trumpalaikių išorės veiksnių, pvz., temperatūros pokyčių, įtaką.

Uždavinių nustatymo metodas

Šiame etape Grupės išmetamo ŠESD kiekio mažinimo uždaviniai nėra oficialiai patvirtinti kaip mokslu pagrįsti uždaviniai, todėl dar nėra patvirtinta, kad jie visiškai atitinka 1,5°C trajektoriją. Uždaviniai nustatyti remiantis vidiniu dekarbonizacijos planavimu, komercinio nekilnojamojo turto sektoriuje įprasta praktika ir Grupės šiuo metu turimais techniniais, veiklos ir finansiniais pajėgumais, o ne pagal pripažintą mokslu pagrįstą uždavinių nustatymo sistemą.

Nustatydama uždavinius, Grupė atsižvelgė į numatomus būsimus pokyčius, įskaitant ES reguliavimo energetikos ir klimato kaitos srityje griežtinimą, augančias energijos sąnaudas, technologinę pažangą pastatų sistemose ir besikeičiančius nuomininkų ir investuotojų lūkesčius dėl energetiškai efektyvaus ir mažo anglies dioksido kiekio turto. Šie veiksniai turėtų daryti įtaką tiek absoliučiam išmetamam ŠESD kiekiui, tiek galimybei su laiku mažinti išmetamą ŠESD kiekį.

Nustatydama savo uždavinius Grupė dar netaikė sektoriaus dekarbonizacijos trajektorijos arba išorinių klimato scenarijų, uždavinių išorės užtikrinimas irgi nebuvo atliktas. Tobulėjant duomenų kokybei, vidinėms sistemoms ir klimato rizikos analizei, Grupė ketina toliau vertinti galimybę būsimus uždavinius suderinti su pripažintomis mokslu pagrįstomis metodikomis ir klimato scenarijais.

Stebėjimas ir valdymas

Pažanga vykdant su klimatu susijusius uždavinius periodiškai stebima rengiant Grupės tvarumo ataskaitas ir vykdant vidinę veiklos rezultatų peržiūrą. Pagrindiniai uždaviniai ir veiklos rodikliai apibendrinti toliau pateiktoje lentelėje. Finansų funkcija, kartu su tvarumo ir turto valdymo komandomis padeda sekti atitinkamus rodiklius ir vertinti vykdant uždavinius daromą pažangą. Naujausia informacija apie veiklos rezultatus ir uždavinių vykdymą pateikiama vadovybei ir įtraukiama planuojant investicijas ir priimant veiklos sprendimus.

¹ Šis uždavinys pateikiamas pagal ESRS EI dėl jo svarbos klimato kaitos švelninimui ir šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimui; jis taip pat aptariamas pagal ESRS E5, kur 5 kategorijos su atliekomis susiję aspektai aprašomi išsamiau.

Prisitaikymo prie klimato kaitos uždaviniai

Šiame etape Grupė nėra nustačiusi atskirų kiekybinių prisitaikymo prie klimato kaitos uždavinių. Tai rodo santykinai mažą su klimatu susijusių fizinių rizikų tose geografinėse lokacijose, kuriose veikia Grupė, ir ankstyvojo etapo klimato rizikos vertinimą pagal ETAS. Prisitaikymas prie klimato kaitos šiuo metu vykdomas atnaujinant pastatų projektavimo standartus ir modernizuojant technines sistemas bei planuojant atnaujinimus, kaip aprašyta pagal EI-3.

Grupė toliau vertins konkrečių prisitaikymo prie klimato kaitos uždavinių poreikį tobulėjant jos klimato rizikos analizei ir keičiantis reguliaciniams lūkesčiams ir fiziniams klimato sąlygoms

Uždavinio sritis	Apimtis	Mat. vnt.	2023 m. (baziniai metai)	2024 m.	2025 m.	2030 m. uždavinys	Pokytis 2025 m. su 2023 m.
Išmetamo ŠESD kiekio mažinimas	1 apimtis, 2 apimtis (pačios Grupės veikla)	kg CO ₂ e / kv. m	54	27	27	-65 %	-50 %
Išmetamo ŠESD kiekio mažinimas	3 apimtis (5 ir 13 kat.)	kg CO ₂ e / kv. m	81	42	42	-55 %	-52 %
Energijos suvartojimo intensyvumas bendro naudojimo patalpose	Pačios Grupės veikla	kWh / kv. m	119	126	114	110	-5 kWh / kv. m
Pastata aplinkosauginis veiksmingumas	Pačios Grupės veikla	Sertifikato lygis	„Ivairus („Good“ – „Very Good“)	„Ivairus („Good“ – „Very Good“)	„Very Good“	„Very Good“	Pagal grafiką

EI-5 Energijos suvartojimas ir rūšių derinys

Energijos suvartojimas yra „Akropolis Group“ reikšminga tema dėl prekybos ir pramonų centrų veiklos pobūdžio – šiai veiklai reikia daug energijos siekiant užtikrinti lankytojų komfortą, nuomininkų veiklą ir saugų bei veiksmingą pastatų valdymą. Todėl energijos vartojimas glaudžiai susijęs su Grupės poveikiu klimato srityje, veiklos išlaidomis ir išmetamu ŠESD kiekiu.

Pagal nacionalinius energinio naudingumo sertifikatus visi Grupės valdomi pastatai patenka tarp **15 % energijų efektyviausiai** vartojančių pastatų Lietuvoje ir Latvijoje. Tai rodo Grupės sisteminį požiūrį į energijos vartojimo valdymą ir nuolatinę pastangą mažinti energijos suvartojimą ir su tuo susijusį poveikį aplinkai.

Grupė stebi savo pačios veikloje suvartojamą energiją, ypač elektros energijos ir šilumos suvartojimą bendro naudojimo patalpose ir eksploatuojant technines sistemas. Energijos suvartojimo duomenys renkami per vidines sistemas ir iš gautų sąskaitų už komunalines paslaugas, jie naudojami sekti veiklos rezultatus, stebėti uždavinių vykdymą ir nustatyti efektyvumo didinimo galimybes. Toliau pateikti energijos suvartojimo rodikliai leidžia apžvelgti, kaip Grupė naudoja energiją, ir yra pagrindas vertinti pažangą vykdant pagal EI-4 ETAS aprašytus su klimatu susijusius tikslus.

Energijos suvartojimas ir rūšių derinys

	Mato vnt.	2025 m.	2024 m.	Pokytis
1. Akmens anglių ir jų produktų kuro suvartojimas	MWh	netaikytina	netaikytina	-
2. Žalios naftos ir naftos produktų kuro suvartojimas (transportas)		379	321	18 %
3. Gamtinių dujų kuro suvartojimas		1 065	1 021	4 %
4. Kitų iškastinių išteklių kuro suvartojimas		netaikytina	netaikytina	-
5. J(si)gytos iškastinių išteklių elektros energijos, šilumos, garo ir vėsumos suvartojimas		18 215	16 830	8 %
6. Visas iškastinių išteklių energijos suvartojimas (1-5)		19 659	18 172	8 %
Iškastinių išteklių energijos dalis visame energijos suvartojime (%)	%	49	42	7 p. p.
7. Branduolinių išteklių kuro suvartojimas	MWh	Netaikytina	netaikytina	-
Branduolinių išteklių energijos dalis visame energijos suvartojime (%)	%	Netaikytina	netaikytina	-
8. Atnaujinančiųjų išteklių kuro, įskaitant biomasę (kuri taip pat apima biologinės kilmės pramonines ir komunalines atliekas, biodujas, vandenilį iš atnaujinančiųjų išteklių ir t. t.) suvartojimas	MWh	Netaikytina	netaikytina	-
9. J(si)gytos atnaujinančiųjų išteklių elektros energijos, šilumos, garo ir vėsumos suvartojimas		20 235	25 442	(20 %)
10. Pasigamintos ne kurui naudojamos atnaujinančiųjų išteklių energijos suvartojimas		Netaikytina	netaikytina	-
11. Visas atnaujinančiųjų išteklių energijos suvartojimas (8-10)	20 235	25 442	(20 %)	
Atnaujinančiųjų išteklių energijos dalis visame energijos suvartojime (%)	%	51	58	(7 p. p.)
Visas energijos suvartojimas (6,7,11)	MWh	39 894	43 614	(9 %)

Energijos suvartojimo intensyvumas

	2025 m.	2024 m.	Pokytis
Energijos suvartojimo intensyvumas (bendras suvartotos energijos kiekis, padalytas iš grynųjų pajamų ¹)	0,31	0,35	(11 %)

¹ Visa Grupės veikla vykdoma didelį poveikį klimatui darančiuose sektoriuose. Todėl energijos suvartojimo intensyvumas pagal grynąsias pajamas skaičiuojamas imant skaičius iš konsoliduotosios bendrųjų pajamų ataskaitos, konsoliduotųjų finansinių ataskaitų pakete (neįtraukiant 8 305 tūkst. EUR Galio Group).

EI-6 Bendri 1, 2 ir 3 apimties išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis

Grupės anglies dioksido išmetimo rodiklis skaičiuojamas pagal Šiltnamio efektą sukeliančių dujų protokolą (ŠESD protokolą), taikant įmonių apskaitos ir ataskaitų teikimo standartą ir įmonių vertės grandinės (3 apimties) standartą bei laikantis ETAS reikalavimų. Ši metodika leidžia išsamiai įvertinti tiesiogiai ir netiesiogiai išmetamą šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį visose Grupės veiklose ir vertės grandinėje.

Skaičiavimai pagrįsti pripažinta rinkos praktika, siekiant užtikrinti tikslumą, skaidrumą ir atitiktį sektoriaus standartams. Skaičiuojant įtrauktos visos Grupės įmonės ir jų veikla (išskyrus „Galio Group“, kaip nurodyta 2 ETAS BP-1). Organizacijų riboms nustatyti Grupė taiko veiklos kontrolės metodą – pagal jį skaičiuojamas tas ŠESD kiekis, kuris išmetamas toje veikloje ir susijęs su tuo turtu, kurių veiklos kontrolę vykdo Grupė. Išmestas ŠESD kiekis nurodomas kaip visas išmestas ŠESD kiekis, išreikštas CO₂ ekvivalentais (CO₂e), jis apima 1 apimtį, 2 apimtį ir atitinkamas 3 apimties kategorijas.

Nė viena mūsų Grupės įmonė nedalyvauja ES apyvartinių taršos leidimų prekybos sistemoje, o tai reiškia, kad mūsų išmetamas ŠESD kiekis nėra reguliuojamas.

Išmetamo ŠESD kiekio skaičiavimo metodika

1 apimtis. Tiesioginės ŠESD emisijos apima šiuos šaltinius:

- Stationarieji deginimo įrenginiai, kuriuose daugiausia deginamos gamtinės dujos nuosavose arba valdomose patalpose.

- Mobilieji deginimo įrenginiai, naudojant kurą nuosavose arba nuomojamose transporto priemonėse.

- Nevaldomieji išmetamieji teršalai, daugiausia šaltnešio nuotėkis iš aušinimo ir ŠVOK sistemų.

Veiklos duomenys gaunami iš tiekėjų sąskaitų faktūrų, kuro kortelių įrašų ir techninės apžiūros ataskaitų, fiksuojami Grupės išteklių planavimo (angl. ERP) sistemoje ir dauginami iš atitinkamų išmetamųjų teršalų faktorių.

2 apimtis. Netiesioginės ŠESD emisijos kiekis vartojant įsigytą elektros energiją ir įsigytą šilumą. Tiek vietovės, tiek rinkos grindžiami išmesto 2 apimties ŠESD kiekio skaičiavimai atitinka atskaitomybės reikalavimus pagal du šaltinius: ŠESD protokolą ir ETAS. Rinka grindžiami skaičiavimai atspindi Grupės perkamą atsinaujinančiųjų išteklių elektros energiją, įskaitant, kai taikoma, pagal kilmės garantijas. Rinka grindžiamuose skaičiavimuose naudojamos tokios sutartinės priemonės kaip elektros energijos pirkimo sutartys ir kilmės garantijos, kurios apima 51 % visos įsigytos energijos ir 18 % išmesto 2 lygio ŠESD kiekio. Energijos suvartojimo duomenys imami iš sąskaitų faktūrų už komunalines paslaugas ir dauginami iš atitinkamų emisijų faktorių.

3 apimtis. Kitos netiesioginės ŠESD emisijos kiekis skaičiuojamas pagal Grupės veiklai reikšmingas kategorijas (1, 2, 3, 5, 6, 7, 13 kategorijos). 3 apimties kategorijos, kurios neįtrauktos, nes nėra susijusios su Grupės verslo modeliu arba pagrindinė veikla nėra vykdoma Grupės, apima: 4 kategorija – transportas įtrauktas į tiekėjų kainodarą, 8 kategorija – emisijos įtrauktos į 1 ir 2 apimtį; 9–12, 14, 15 kategorijos – veikla nevykdoma.

Taikomas išlaidomis grindžiamų, veikla grindžiamų ir konkretiems tiekėjams taikomų skaičiavimo metodų derinys, priklausomai nuo turimų duomenų ir kategorijos, laikantis ŠESD protokolo reikalavimų. Veiklos duomenys gaunami iš tiekėjų sąskaitų faktūrų, kuro kortelių įrašų ir techninės apžiūros ataskaitų, fiksuojami Grupės išteklių planavimo (angl. ERP) sistemoje ir dauginami iš atitinkamų emisijų faktorių.

Emisijų faktoriai pasirenkami atsižvelgiant į geografinį aktualumą ir duomenų kokybę, jie imami iš pripažintų šaltinių, įskaitant nacionalinius ŠESD aprašus ir tarptautines duomenų bazes, įskaitant ecoinvent™ v3.11, JK Aplinkos, maisto ir kaimo reikalų ministerija (DEFRA) bei kitos patikimos išmetamųjų teršalų koeficientų duomenų bazės.

Reikšmingų 3 apimties kategorijų skaičiavimo metodai:

– 1 kategorija – vertinama išlaidomis grindžiamu metodu. Siekiant užtikrinti palyginamumą įvairiais ataskaitiniais metais, taikomi metiniai ES infliacijos rodikliai. Duomenys kita valiuta perskaičiuojami remiantis viešais valiutų kursais.

– 2 kategorija – skaičiuojama išlaidomis grindžiamu metodu su atitinkamais išlaidų kategorijų emisijų faktoriais.

– 3 kategorija – taikomas veikla pagrįstas metodas. Išmetamųjų teršalų kiekis apskaičiuojamas remiantis elektros energijos, šildymo ir kuro gyvavimo ciklo emisijos koeficientais. Skaičiuojant atsižvelgiama į pradinės grandies kuro gamybos, perdavimo ir paskirstymo nuostolius, remiantis tarptautine energetikos statistika ir pripažintomis duomenų bazėmis.

– 5 kategorija – vertinama pagal atliekų susidarymo per trumpą laiką svorius bendro naudojimo patalpose, biuruose ir bendrose darbuotojams skirtose patalpose. Gauti duomenys tada naudojami paskaičiuoti metines susidarantių atliekų apimtis. Daroma prielaida, kad nuotekų kiekis yra lygus bendram vandens suvartojimui.

– 6 kategorija – apskaičiuota naudojant išlaidomis grindžiamus duomenis, apimančius tiek keliones, tiek apgyvendinimą.

– 7 kategorija – pagal nuvažiuotą atstumą. Apklaustos duomenys ekstrapoliuojami visiems darbuotojams.

– 13 kategorija – duomenys gaunami iš skaitiklių NT objektuose, kurie sutikrinami su duomenimis sąskaitose faktūrose už komunalines paslaugas. Šie duomenys naudojami skaičiuojant išmetamą ŠESD kiekį, susijusį su nuomininkų suvartojama energija.

Bendri 1, 2 ir 3 apimties išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis

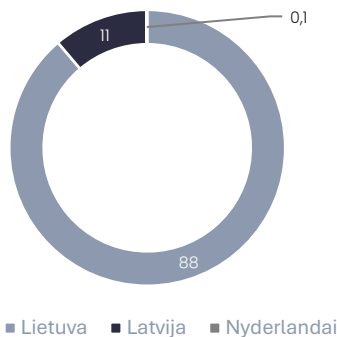
	Mato vnt.	2025	2024	Pokytis
1 apimties ŠESD emisijos				
Bendras išmestas 1 apimties ŠESD kiekis	t CO ₂ e	1 107	1 819	(39 %)
Išmesto 1 apimties ŠESD kiekio, kuriam taikomos reguliuojamos apyvartinių taršos leidimų prekybos sistemos	%	0	0	-
2 apimties ŠESD emisijos				
Bendras išmestas 2 apimties ŠESD kiekis, nustatytas vietovės grindžiamu metodu	t CO ₂ e	9 700	10 402	(7 %)
Bendras išmestas 2 apimties ŠESD kiekis, nustatytas rinkos grindžiamu metodu	t CO ₂ e	7 991	6 831	17 %
3 apimties ŠESD emisijos				
Bendras išmestas 3 apimties ŠESD kiekis	t CO ₂ e	19 798	19 507	1 %
Reikšmingas išmestas 3 apimties ŠESD kiekis				
Perkamos prekės ir paslaugos	t CO ₂ e	2 359	2 165	9 %
Ilgalaikis materialusis turtas	t CO ₂ e	1 786	2 836	37 %
Su kuru ir energija susijusi veikla	t CO ₂ e	1 507	1 675	(10 %)
Veiklos metu susidariusios atliekos	t CO ₂ e	27	27	0 %
Verslo kelionės	t CO ₂ e	28	12	133 %
Darbuotojų važinėjimas į darbą	t CO ₂ e	55	57	(24%)
Galutinės grandies nuomojamas turtas	t CO ₂ e	14 036	12 737	10 %
Galutinės grandies nuomojamas turtas (vietovės metodus)	t CO ₂ e	16 777	16 819	0 %
Visas išmestas ŠESD kiekis (vietovės metodus)	t CO ₂ e	33 347	35 811	(7 %)
Visas išmestas ŠESD kiekis (rinkos metodus)	t CO ₂ e	28 896	28 157	3 %
Kitas nei 1–3 apimties išmestas ŠESD kiekis (biogeninis)	t CO ₂ e	368	410	(10 %)

ŠESD intensyvumas¹

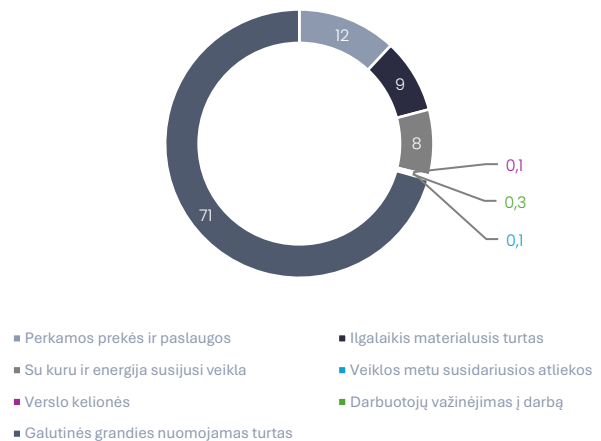
	Mato vnt.	2025 m.	2024 m.	Pokytis
Visas išmestas ŠESD kiekis (vietovės metodus) pagal grynąsias pajamas	t CO ₂ e/EUR tūkst.	0,257	0,289	(11 %)
Visas išmestas ŠESD kiekis (rinkos metodus) pagal grynąsias pajamas	t CO ₂ e/EUR tūkst.	0,223	0,227	(2 %)

¹ Bendras taršos ŠESD intensyvumas pagal grynąsias pajamas skaičiuojamas imant skaičius iš konsoliduotosios bendrųjų pajamų ataskaitos, konsoliduotųjų finansinių ataskaitų pakete (neįtraukiant 8 305 tūkst. EUR Gallo Group).

Išmestas ŠESD kiekis pagal šalis %



Išmesto 3 apimties ŠESD pagal kategorijas %



E1-7 ŠESD absoronavimas ir ŠESD kiekio mažinimo projektai, finansuojami anglies dioksido kreditais. Per ataskaitinius metus Grupė nevykdė jokių ŠESD absoronavimo ar saugojimo ir nefinansavo jokių ŠESD kiekio mažinimo projektų anglies dioksido kreditais.

E1-8 Grupė netaikė jokių anglies dioksido įsikainojimo sistemų.

E1-9 Numatomas finansinis reikšmingų su klimatu susijusių fizinių ir pertvarkos rizikų ir potencialių galimybių poveikis. Grupė pasirinko pasinaudoti galimybe palaipsniui atskleisti informaciją, nenurodant informacijos apie finansinį poveikį.

Informacijos atskleidimas pagal ES Taksonomijos reglamentą

Europos Sąjunga sukūrė ES tvarumo taksonomiją kaip bendrą klasifikavimo sistemą, skirtą paremti perėjimą prie aplinkos atžvilgiu tvarios ekonomikos. Joje pateikiami nuoseklūs kriterijai, pagal kuriuos nustatoma, kuri ekonominė veikla gali būti laikoma tvaria aplinkos atžvilgiu, ir siekiama nukreipti kapitalą į veiklą, kuria iš esmės prisidedama prie aplinkos tikslų įgyvendinimo, kartu užtikrinant skaidrumą.

Pagal Reglamentą (ES) 2020/852 (toliau – Taksonomijos reglamentas) ir jo deleguotuosius aktus, tvarumo ataskaitas rengti turinčios įmonės privalo nustatyti savo taksonomines veiklas ir įvertinti, ar jos atitinka taksonominius kriterijus, įskaitant svaraus prisidėjimo (angl. SC), reikšmingos žalos nedarymo (angl. DNSH) ir būtiniausių apsaugos priemonių (angl. MS) kriterijus.

„Akropolis Group“ ES tvarumo taksonomija visų pirma taikoma veiklai, susijusiai su pastatų įsigijimu, turėjimu nuosavybės teise, atnaujinimu ir eksploatavimu. Kadangi stambūs prekybos ir pramogų centrai suvartoja daug energijos, ypač svarbus klimato kaitos švelninimo (angl. CCM) tikslas. Vadovaujantis Grupės vidine ES tvarumo taksonomijos vertinimo tvarka, nustatyta, kad kelios ekonominės veiklos yra taksonominės, iš kurių pastatų įsigijimas ir nuosavybė (CCM 7.7) ir esamų pastatų renovacija (CCM 7.2) turi būti vertinamos siekiant nustatyti, ar šios veiklos atitinka taksonominius kriterijus.

Priskyrimo taksonominėms veikloms vertinimas

Taksonominės veiklos nustatytos pagal Reglamentą (ES) 2020/852 ir deleguotuosius aktus, priimtus pagal šio reglamento 10 straipsnio 3 dalį, 11 straipsnio 3 dalį, 12 straipsnio 2 dalį, 13 straipsnio 2 dalį, 14 straipsnio 2 dalį ir 15 straipsnio 2 dalį. Ataskaitiniu laikotarpiu Grupė nustatė taksonomines veiklas siekiant aplinkos tikslo „klimato kaitos švelninimas“, kaip apibrėžta Komisijos deleguotajame reglamente (ES) 2021/2139 (toliau – Klimato srities deleguotasis aktas). Su kitais aplinkos tikslais susijusios veiklos pagal deleguotuosius aktus nenustatyta. Vertinimas atliktas išsamiai peržiūrėjus pajamas, kapitalo išlaidas ir veiklos išlaidas ir tada atlikus analizę pagal Klimato srities deleguotajame akte apibrėžtas ekonomines veiklas. Taksonominei veiklai priskirti atitinkami ES taksonominės veiklos kodai ir tokia veikla įtraukta į Grupės apskaitos procesus, siekiant užtikrinti atsekamumą ir nuoseklumą. Buvo nagrinėjama tik tokia Grupės veikla, kurią ji vykdo kaip nekilnojamojo turto objektų savininkas ir valdytojas. Veikla, kurią vykdo vien nuomininkai arba trečiųjų šalių paslaugų teikėjai, neįtraukta, jei ji niekaip nesusijusi su Grupės finansine atsakomybe arba atsakomybe už veiklą.

Grupė nustatė tokią klimato kaitos švelninimo (angl. CCM) tikslą atitinkančią taksonominę veiklą:
CCM 6.5 – Vežimas keleiviniiais automobiliais ir lengvosiomis komercinėmis transporto priemonėmis
CCM 7.1 – Naujų pastatų statyba
CCM 7.2 – Esamų pastatų renovacija
CCM 7.3 – Efektyvaus energijos vartojimo įrangos įrengimas ir techninė priežiūra
CCM 7.5 – Pastatų energinio naudingumo kontrolės sistemų įrengimas ir techninė priežiūra
CCM 7.6 – Atsinaujančiųjų išteklių energijos technologijų įrengimas ir techninė priežiūra
CCM 7.7 – Pastatų įsigijimas ir nuosavybė

Ataskaitiniu laikotarpiu jokios kitos taksonominės veiklos, kuria siekiama kitų aplinkos tikslų, nenustatyta.

Veikla, kuris yra Grupės verslo modelio dalis, bet ataskaitiniu laikotarpiu negeneravo jokios finansinės vertės, nurodoma kaip taksonominė veikla be finansinio prisidėjimo – pagal ES taksonomijos reikalavimus.

Priskyrimo kriterijus atitinkančioms taksonominėms veikloms vertinimas

Nustačius taksonomines veiklas, Grupė vertino, kurios veiklos turi būti vertinamos siekiant nustatyti, ar jos atitinka taksonominius kriterijus, pagal Klimato srities deleguotajame akte apibrėžtus techninės analizės kriterijus. Atitikimas taksonominiams kriterijams vertinamas tik tada, jei Grupė atitinkamą veiklą vykdo kaip savininkas arba valdytojas ir Grupės verslo modeliui taikytini svaraus prisidėjimo prie klimato kaitos švelninimo techninės analizės kriterijai.

Remiantis šiuo vertinimu, dėl atitikimo taksonominiams kriterijams testuojamos šios veiklos:

CCM 7.2 – Esamų pastatų renovacija
CCM 7.7 – Pastatų įsigijimas ir nuosavybė

Šios veiklos turi būti vertinamos pagal svaraus prisidėjimo (angl. SC), reikšmingos žalos nedarymo (angl. DNSH) ir būtiniausių apsaugos priemonių (angl. MS) kriterijus.

Likusios taksonominės veiklos (CCM 6.5, 7.1, 7.3, 7.5 ir 7.6) atskleidžiamos kaip tokios, bet jų atitikimas kriterijams nevertinamas. Kai Grupės atliekamam vaidmeniui kriterijai netaikomi, atitinkamos veiklos atitikimas kriterijams nėra vertinamas, o ataskaitoje tokia veikla nurodoma kaip neatitinkanti kriterijų.

Svarus prisidėjimas prie klimato kaitos švelninimo

Vertinimas pagal svaraus prisidėjimo kriterijų buvo atliktas tos veiklos atžvilgiu, dėl kurios nustatyta, kad ji turi būti testuojama dėl atitikimo taksonominiams kriterijams: CCM 7.2 Esamų pastatų renovacija ir CCM 7.7 Pastatų įsigijimas ir nuosavybė.

Renovacijos (atnaujinimo) veiklos (CCM 7.2) atveju, Grupė vertino, ar per ataskaitinį laikotarpį vykdyti projektai pasiekė minimalių pastatų energinio naudingumo pagerėjimo ribinę vertę, kaip to reikalaujama pagal techninės analizės kriterijus (pvz., pirminės energijos poreikis sumažėjo bent 30 %, kai taikytina). Remiantis projekcinės dokumentacijos peržiūra ir turimais pastatų energinio naudingumo duomenimis, per ataskaitinį laikotarpį atlikta pastatų renovacijos veikla nepasiekė reikalaujamų pastatų energinio naudingumo pagerėjimo ribinių verčių. Todėl CCM 7.2 atskleista kaip taksonominė veikla, bet nurodyta kaip neatitinkanti kriterijų ir jos tolesnis vertinimas nebuvo atliekamas.

CCM 7.7 atveju, svaraus prisidėjimo vertinimas atliktas atskirų pastatų lygiu. Grupė taiko Klimato srities deleguotajame akte apibrėžtą „15 proc. geriausių energiniu naudingumu pasižyminčių pastatų“ scenarijų. Pastatų energinis naudingumas nustatytas pagal turimus energinio naudingumo sertifikatus ir atsižvelgiant į atitinkamus lyginamuosius rodiklius šalyje. Kiekvienas į vertinimą įtrauktas pastatas buvo lyginamas su taikoma ribine verte rinkoje siekiant nustatyti, ar jis patenka tarp 15 proc. geriausių energiniu naudingumu pasižyminčių pastatų atitinkamoje jurisdikcijoje. Remiantis šiuo vertinimu, pagal CCM 7.7 vertinti pastatai atitinka svaraus prisidėjimo kriterijų. Todėl šios veiklos vertintinos toliau.

Nėra daroma reikšmingos žalos

Vertinimas pagal DNSH kriterijų buvo atliekamas tik tai veiklai, kuri atitiko svaraus prisidėjimo kriterijų ir todėl buvo toliau vertinama, ar ji atitinka taksonomijos kriterijus. Ataskaitiniu laikotarpiu tai taikoma tik „CCM 7.7 – Pastatų įsigijimas ir nuosavybė“ veiklai. Pagal taikomus techninės analizės kriterijus, CCM 7.7 taikomi DNSH reikalavimai yra susiję tik su prisitaikymu prie klimato kaitos. Remiantis Klimato srities deleguotuoju aktu, DNSH reikalavimai siekiant kitų aplinkos tikslų šiai veiklai netaikytini.

Siekdama įvertinti atitiktą DNSH reikalavimams prisitaikymo prie klimato kaitos atžvilgiu, Grupė atliko su klimatu susijusios rizikos ir pažeidžiamumo vertinimą, kaip numatyta Klimato srities deleguotojo akto A priedėlyje. Atliekant vertinimą nustatytos aktualios ūmios ir nuolatinės fizinės klimato rizikos, atsižvelgta į nacionaliniu lygmeniu turimus klimato rizikos duomenis ir pripažintus klimato scenarijus, įvertintas galimas reikšmingas poveikis Grupės pastatų nuosavybei ir eksploatavimui per numatomą jų naudingo tarnavimo laiką.

Remiantis atliktu vertinimu, nenustatyta jokių reikšmingų fizinių klimato rizikų, dėl kurių kiltų pavojus pagal CCM 7.7 vertintų pastatų atsparumui. Todėl laikoma, kad ši veikla atitinka DNSH reikalavimus ataskaitiniu laikotarpiu.

Būtiniausias socialinės apsaugos priemonės

Šis vertinimas ataskaitiniu laikotarpiu taikomas „CCM 7.7 – Pastatų įsigijimas ir nuosavybė“ veiklai, kuri atitiko svaraus prisidėjimo ir DNSH kriterijus.

Grupė vertina atitiktą būtiniausių apsaugos priemonių kriterijui remdamasi esamomis ir įgyvendinamomis politikomis, procedūromis ir valdžios taikomomis kontrolės priemonėmis, suderintomis su tarptautiniu mastu pripažintais standartais – EBPO rekomendacijomis daugiašalėms įmonėms, JT verslo ir žmogaus teisių pagrindiniais principais, Tarptautinės darbo organizacijos Deklaracija dėl pagrindinių principų ir teisių darbe ir Tarptautine žmogaus teisių chartija.

Vertinimo metu patvirtinta, kad Grupė turi parengusi oficialias politikas, skirtas etiškam elgesiui, kovai su korupcija, vienodam požiūriui ir atsakingo verslo praktikai, taip pat joje yra ir galima naudotis pranešimų apie pažeidimus ir skundų teikimo mechanizmais, per ataskaitinį laikotarpį nenustatyta jokių pasitvirtinusių žmogaus teisių, darbuotojų teisių arba kovos su korupcija teisės aktų pažeidimo atvejų.

Remiantis taikoma politikos sistema ir atlikta atitikties reikalavimams peržiūra, laikoma, kad „CCM 7.7 – Pastatų įsigijimas ir nuosavybė“ veikla ataskaitiniu laikotarpiu atitiko būtiniausių apsaugos priemonių kriterijų.

Apskaitos principai

ES tvarumo taksonomijos pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai (KPI), taikomi apyvartai, kapitalo išlaidoms ir veiklos išlaidoms, paskaičiuoti pagal Reglamento (ES) 2020/852 8 straipsnį ir pagal iš dalies pakeistą Komisijos deleguotąjį reglamentą (ES) 2026/73. KPI grindžiami „Akropolis Group“ konsoliduotaisiais finansiniais duomenimis už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius finansinius metus, parengtais pagal taikomus finansinės atskaitomybės standartus.

ES tvarumo taksonomijos atskaitų konsolidavimo apimtis atitinka Grupės konsoliduotąsias finansines atskaitas, išskyrus Galio Group. Ataskaitiniu laikotarpiu įsigyta Galio Group neįtraukta nustatant taksonomines veiklas ir vertinant jų atitiktumą taksonominiams kriterijams už šiuos ataskaitinius metus. Ši neseniai įsigyta įmonė neįtraukta todėl, kad vyksta jos integracija į Grupės atskaitų rengimo, kontrolės ir duomenų valdymo sistemą, taip pat reikia užtikrinti pakankamą procesų suderinimą ir turėti patikimus duomenis. Grupė ketina Galio Group įtraukti į ES tvarumo taksonomijos vertinimą būsimais atskaitiniais laikotarpiais, kai tik bus visiškai užbaigtas integracijos procesas ir atliktos duomenų rinkimo procedūros.

ES taksonomijos vertinimas apima visą pajamas generuojančią veiklą, kapitalo išlaidas ir veiklos išlaidas pagal nustatytą atskaitų rengimo apimtį, jis atliekamas pagal Grupės vidinę taksonominių veiklų nustatymo ir jų atitikimo taksonominiams kriterijams vertinimo procedūrą.

Siekiant, kad apyvartos, kapitalo išlaidų ir veiklos išlaidų KPI skaitiklyje nebūtų dvigubo skaičiavimo, kiekvienai ekonominei veiklai priskirtas tik vienas ES taksonominės ekonominės veiklos kodas. Kai išlaidos arba pajamos galėtų būti susijusios su daugiau nei viena taksonomine veikla, jos priskirtos tai veiklai, kuri laikoma labiausiai susijusia su pagrindiniu ekonominiu tikslu. Siekiant užtikrinti, kad tos pačios finansinės sumos nebūtų priskirtos kelioms veikloms, taikytos vidaus kontrolės ir derinimo procedūros.

Apyvartos KPI

Apyvartos KPI vardiklį sudaro Grupės konsoliduotosios Nuomos pajamos ir Aptarnavimo mokesčio pajamos ataskaitiniu laikotarpiu pripažintos.

Skaitiklyje yra pajamos, gautos iš taksonominių ir kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų, visų pirma susijusios su šia veikla:

-Pastatų įsigijimas ir nuosavybė (CCM 7.7)

Pajamos iš nuomininkų veiklos įtraukiamos tik tada, kai Grupė yra išlaikiusi nuosavybės teisę į atitinkamą nekilnojamojo turto objektą ir atsako už jo veiklą.

Į skaitiklį įtraukiamos pajamos susijusios su turtu, kuris finansuojamas taikant aplinkos atžvilgiu tvarias priemones, o būtent 2025 m. gegužės mėn. išleistas žaliąsias obligacijas, kurios paskirstytos pagal Grupės Žaliojo finansavimo programą. Šiuo metu Grupė turi išleidusi tik vieną žaliojo finansavimo priemonę, todėl visos pajamos iš kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų, finansuotų išleisus šias obligacijas, įtrauktos į skaitiklį, o ne paskirstytos per kelias priemones. Jei ateityje būtų taikytina, jei tas pats turtas vėliau prisidėtų prie kelių kriterijus atitinkančių taksonominių veiklų arba būtų finansuojamas daugiau nei viena tvaria priemone, pajamos būtų priskiriamos atitinkamai veiklai arba priemonei tik vieną kartą, siekiant išvengti dvigubo skaičiavimo. Į skaitiklį įtraukta tik ta dalis pajamų, kuri priskiriama kriterijus atitinkančioms taksonominėms veikloms, taip užtikrinant, kad KPI tiksliai atspindėtų kriterijus atitinkančių Grupės taksonominių veiklų apyvartą.

Apyvarta pripažįstama pagal TFAS atspindi nuomos pajamas ir aptarnavimo mokesčių pajamas, gautas iš nuosavybės teise turimų nekilnojamojo turto objektų.

Grupė negeneruoja apyvartos iš kriterijus atitinkančios taksonominės veiklos, vykdomos savo pačios vidiniams poreikiams tenkinti. Grupės pastatuose įdiegtos efektyvaus energijos vartojimo priemonės (pvz., apšvietimo atnaujinimas arba šilumos pakartotinio naudojimo sistemos) prisideda prie pastatų eksploatavimo, bet išorinių pajamų negeneruoja, todėl į apyvartos KPI skaitiklį neįtraukiamos.

CapEx KPI

Kapitalo išlaidų KPI vardiklį sudaro materialiojo ir nematerialiojo turto padidėjimai per ataskaitinį laikotarpį, įskaitant:

- Investicinio turto, vertinamo tikrąja verte, padidėjimus;
- Ilgalaikio materialiojo turto padidėjimus, įskaitant investicijas į pastatus ir pastatų pagerinimus;
- Kapitalizuoto naudojimo teisės turto padidėjimus (16-asis TFAS);
- Nematerialiojo turto padidėjimus;
- Padidėjimus dėl verslo jungimo, kai taikytina.

Skaitiklį sudaro kapitalo išlaidos, susijusios su taksonominėmis ir kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, įskaitant investicijas, susijusias su pastatais, energijos vartojimo efektyvumo didinimu ir kitu turtu, naudojamu taksonominėje veikloje, taip pat išlaidos, patirtos pagal kapitalo išlaidų planus, sudarančios sąlygas ateityje atitikti taksonominius kriterijus, kai taikytina.

Kapitalo išlaidos pagrįstos sumomis, pripažintomis konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose per ataskaitinį laikotarpį.

OpEx KPI

Veiklos išlaidų KPI vardiklyje yra tiesioginės nekapitalizuotos sąnaudos, susijusios su:

- Bendrąja technine priežiūra
- Pastatų remontu

Bendrosios administracinės sąnaudos, rinkodaros sąnaudos ir kitos su turtu nesusijusios veiklos sąnaudos neįtrauktos, kai jos pagal taksonomijos apibrėžimą nepatenka.

Skaitiklyje yra veiklos išlaidos, susijusios su taksonominėmis ir kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis veiklomis, nustatytomis atlikus Grupės ES tvarumo taksonomijos vertinimą.

Veiklos išlaidos laikomos reikšmingomis Grupės verslo modeliui, todėl jos įvertintos visa apimtimi, siekiant nustatyti, ar jos taksonominės ir ar atitinka kriterijus.

Reikšmingumo slenkstis

Pagal iš dalies pakeistą reglamentą, Grupė gali taikyti 10 % reikšmingumo slenkstį, kai ekonominė veikla sudaro mažiau nei 10 % atitinkamo KPI vardiklio.

Kai taikoma:

- Tokia veikla atskirai atskleidžiama kaip „nevertinama – laikoma nereikšminga“;
- Ji lieka įtraukta į KPI vardiklį;
- Jokia reikšmingos veiklos dalis nepriskiriama nereikšmingai.

Apyvartos, kapitalo išlaidų ir veiklos išlaidų dalis iš produktų ar paslaugų, susijusių su taksonomine arba kriterijus atitinkančia taksonomine veikla – atskleidimas už 2025 metus (KPI informacijos santrauka).

Finansiniai metai 2025

KPI	Tūkst. EUR	%	Tūkst. EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Tūkst. EUR	%
Viso	Viso	Taksonominė veikla	Atitinkanti taksonominius kriterijus	Atitinkanti taksonominius kriterijus	CCM	CCA	WTR	CE	PPC	BIO	Sąlygas sudaranti veikla	Perėjimo veikla	Nevertinama nereikšminga	Atitinka kriterijus (N-1)	Atitinka kriterijus (N-1)
Apyvarta	129 770	96,3	125 028	96,3	96,3	-	-	-	-	-	0	0	0,0	-	-
CapEx	8 956	98,1	8 151	91,0	91,0	-	-	-	-	-	0	0	1,9	-	-
OpEx	8 449	99,1	3 739	44,2	44,2	-	-	-	-	-	0	0	0,1	-	-

Apyvartos dalis iš produktų ar paslaugų, susijusių su taksonomine arba kriterijus atitinkančia taksonomine veikla – atskleidimas už 2025 metus (veiklos suskirstymas).

Apyvarta

Finansiniai metai 2025

Ekonominė veikla	Kodas	%	Tūkst. EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
		Taksonominė veikla	Atitinkanti kriterijus	Atitinkanti kriterijus	CCM	CCA	WTR	CE	PPC	BIO	Sąlygas sudaranti veikla	Perėjimo veikla	Atitinkanti kriterijus (iš taksonominės)	
Transportas – Grupės transporto priemonės	CCM 6.5	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0	
Naujų pastatų statyba	CCM 7.1	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0	
Esamų pastatų renovacija	CCM 7.2	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0	
Efektyvus energijos vartojimo įranga	CCM 7.3	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0	
Pastatų energinio naudingumo stebėjimo ir kontrolės sistemos	CCM 7.5	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0	
Atsinaujinančiųjų išteklių energijos technologijos	CCM 7.6	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0	
Pastatų įsigijimas ir nuosavybė	CCM 7.7	96,3	125 028	96,3	96,3	-	-	-	-	-	0	0	100,0	
KPI Viso		96,3	125 028	96,3	96,3	-	-	-	-	-	0	0	100,0	

Apyvartos vardiklis susideda iš nuomos pajamų ir paslaugų mokesčių pajamų, kaip nurodyta konsoliduotoje bendrųjų pajamų ataskaitoje, atėmus 5 913 tūkst. EUR, susijusių su „Galio Group“, ir atitinkamus tarpusavio sandorių išskaitymus.

CCM – Klimato kaitos švelninimas
 CCA – Prisaikymas prie klimato kaitos
 WTR – Vandens ir jūrų išteklių
 CE – Žiedinė ekonomika
 PPC – Tarša
 BIO – Biologinė įvairovė ir ekosistemos

Kapitalo išlaidų dalis iš produktų ar paslaugų, susijusių su taksonomine arba kriterijus atitinkančia taksonomine veikla – atskleidimas už 2025 metus (veiklos suskirstymas).

Kapitalo išlaidos (CapEx)

Finansiniai metai 2025

Ekonominė veikla	Kodas	%	Tūkst. EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
		Taksonominė veikla	Atitinkanti kriterijus	Atitinkanti kriterijus	CCM	CCA	WTR	CE	PPC	BIO	Sąlygas sudaranti veikla	Perėjimo veikla	Atitinkanti kriterijus (iš taksonominės)
Transportas – Grupės transporto priemonės	CCM 6.5	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Naujų pastatų statyba	CCM 7.1	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Esamų pastatų renovacija	CCM 7.2	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Efektyvus energijos vartojimo įranga	CCM 7.3	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Pastatų energinio naudingumo stebėjimo ir kontrolės sistemos	CCM 7.5	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Atsinaujinančiųjų išteklių energijos technologijos	CCM 7.6	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Pastatų įsigijimas ir nuosavybė	CCM 7.7	98,1	8 151	91,0	91,0	-	-	-	-	-	0	0	92,8
KPI Viso		98,1	8 151	91,0	91,0	-	-	-	-	-	0	0	92,8

Kapitalo išlaidų (CapEx) vardiklis apima ilgalaikio materialiojo turto, investicinio nekilnojamojo turto ir nematerialiojo turto įsigijimus, kaip nurodyta konsoliduotųjų finansinių ataskaitų 5 ir 6 pastabose; nematerialiojo turto įsigijimai pastabose atskirai nenurodomi. Į šią sumą neįtraukta 343 tūkst. eurų, susijusių su „Galio Group“.

Veiklos išlaidų dalis iš produktų ar paslaugų, susijusių su taksonomine arba kriterijus atitinkančia taksonomine veikla – atskleidimas už 2025 metus (veiklos suskirstymas).

Veiklos išlaidos (OpEx)

Finansiniai metai 2025

Ekonominė veikla	Kodas	%	Tūkst. EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
		Taksonominė veikla	Atitinkanti kriterijus	Atitinkanti kriterijus	CCM	CCA	WTR	CE	PPC	BIO	Sąlygas sudaranti veikla	Perėjimo veikla	Atitinkanti kriterijus (iš taksonominės)
Transportas – Grupės transporto priemonės	CCM 6.5	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Naujų pastatų statyba	CCM 7.1	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Esamų pastatų renovacija	CCM 7.2	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Efektyvus energijos vartojimo įranga	CCM 7.3	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Pastatų energinio naudingumo stebėjimo ir kontrolės sistemos	CCM 7.5	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Atsinaujinančiųjų išteklių energijos technologijos	CCM 7.6	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Pastatų įsigijimas ir nuosavybė	CCM 7.7	99,1	3 739	44,2	44,2	-	-	-	-	-	0	0	44,7
KPI Viso		99,1	3 739	44,2	44,2	-	-	-	-	-	0	0	44,7

Ekologiškų pastatų sertifikavimas – subjektui būdingas klausimas

Materialus IRO	Aprašymas
Ekologiškų pastatų sertifikatų gavimas Galimybė (OO) Trumpasis	Ekologiškų pastatų sertifikatų gavimas įtrauktas kaip įmonei būdinga tema, nes tai – esminė strateginė galimybė prekybos centro valdytojui. Sertifikavimas gerina pastatų aplinkosauginį veiksmingumą, didina turto vertę ir daro jį patrauklesnį nuomininkams ir klientams. Jis taip pat dera su ES klimato politikos uždaviniais ir didina galimybes gauti žaliąjį finansavimą. Nors ETAS nenumato specialių informacijos atskleidimo reikalavimų pastatų sertifikavimo tema, ši galimybė labai svarbi mūsų nekilnojamojo turto portfelio konkurencingumui ir ilgalaikiams rezultatams.

Ekologiškų pastatų sertifikavimas yra svarbi strateginė galimybė Akropolis Grupei. Tokios sertifikavimo sistemos kaip BREEAM suteikia pripažintą sistemą, skirtą pastatų aplinkosauginiams rodikliams vertinti ir gerinti, įskaitant energijos vartojimo efektyvumą, išteklių naudojimą, atliekų tvarkymą ir pastatų eksploataciją.

Grupės atžvilgiu ekologiškų pastatų sertifikato išlaikymas padeda nuolat gerinti turto rodiklius ir veiklos efektyvumą visame nekilnojamojo turto portfelioje. Sertifikuoti pastatai gali padidinti patrauklumą nuomininkams, lankytojams ir investuotojams, prisidėti prie ES tvarumo tikslų įgyvendinimo ir pagerinti galimybes gauti tvarų finansavimą. Dėl šių priežasčių ekologiškų pastatų sertifikavimas laikomas strategine galimybe Grupės atžvilgiu.

Veiksmai

Ekologiškų pastatų sertifikavimas yra integruotas į kasdienį Grupės turto valdymą ir pastatų gerinimo praktiką, o ne vykdomas kaip atskira veiksmų programa. Sertifikavimo proceso metu nepriklausoma sertifikavimo įstaiga įvertina kiekvieną pastatą ir nustato gerinimo galimybes tokiose srityse kaip energijos vartojimo efektyvumas, pastatų sistemų optimizavimas, vandens valdymas, atliekų tvarkymas, patalpų kokybė, atsparumas klimato pokyčiams ir tvarus judumas.

Po kiekvieno sertifikavimo ar pakartotinio sertifikavimo ciklo sertifikavimo įstaiga pateikia rekomendacijas, suskirstytas į privalomas, rekomenduojamas ar papildomas gerinimo priemones. Šias rekomendacijas peržiūri Grupė ir, jei tai yra aktualu ir įmanoma, įtraukia jas į einamąsias pastatų eksploatacijos, renovacijos planavimo ir techninio atnaujinimo veiklas.

Taikant šį metodą, sertifikavimo reikalavimai ir rekomendacijos veikia kaip struktūrizuotas pagrindas, kuris papildo reguliarius Grupės veiklos gerinimus ir remia nuolatinį aplinkosaugos veiklos gerinimą visame jos prekybos centrų portfelioje.

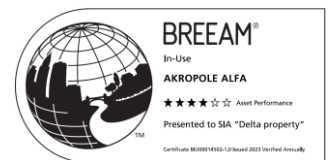
Rodikliai ir uždaviniai

Visi Grupės valdomi prekybos centrai yra sertifikuoti pagal pripažintą ekologiškų pastatų sertifikavimo sistemą „BREEAM In-Use“, o sertifikavimo lygių pasiekimas stebimas visame portfelioje.

Ataskaitinių metų duomenimis, visi prekybos centrai turi „BREEAM In-Use“ sertifikatą „Labai geras“ lygiu. Siekdama užtikrinti nuolatinį savo turto aplinkosauginį veiksmingumą, Grupė nustatė šį savanorišką tikslą:

– Iki 2030 m. pasiekti ir išlaikyti bent "BREEAM In-Use "Very Good" (arba lygiavertį) sertifikatą visiems esamiems pastatams.

Nors šis sertifikato lygis jau pasiektas, sertifikatas turi būti periodiškai atnaujinamas, o reikalavimai laikui bėgant keičiasi. Todėl norint išlaikyti sertifikavimo lygį, reikia nuolat tobulinti pastatų valdymo praktiką ir aplinkosaugos veiklą. Pažanga siekiant šio tikslo vertinama sertifikavimo ir pakartotinio sertifikavimo ciklų metu ir peržiūrima kaip dalis Grupės turto valdymo ir tvarumo ataskaitų teikimo procesų.



E5 Išteklų naudojimas ir žiedinė ekonomika

Materialūs IROs	Aprašymas
Atliekų susidarymas ir tvarkymas Neigiamas poveikis (OO/VC) Trumpasis	Atliekos yra antras pagal dydį Grupės daromas poveikis aplinkai; nepakankamas jų tvarkymas gali prisidėti prie taršos, didinti išmetamą ŠESD kiekį ir kelti pavojų sveikatai, dėl to taip pat auga sąnaudų ir gali kilti teisės aktų neatitikties rizika.
Atliekų susidarymas ir tvarkymas Galimybė (OO/VC) Trumpasis	Tai pagrindinis susirūpinimą keliantis klausimas, kuris sprendžiamas geriau rūšiuojant ir naudojant atliekas, edukuojant klientus ir pasirūpinant priemonėmis teisingam atliekų rūšiavimui. Sąnaudų kontrolė, vykdoma geriau rūšiuojant ir naudojant atliekas.

IRO-1 Reikšmingo su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas

DRV vykdymo metu Grupė patikrina savo pačios veikloje ir vertės grandinės galutinėje grandyje naudojamą turtą ir atliekamus veiksmus, siekdama nustatyti su išteklių įvediniais, atliekų susidarymu ir atliekų tvarkymu susijusį faktinį ir galimą poveikį ir galimybes. Šie klausimai aktualūs prekybos ir pramogų centrų veiklai, taip pat visuose Grupės portfelį sudarančiuose NT objektuose vykdomiems atnaujinimams ir vystymo projektams.

Nustatyta, kad atliekų susidarymas ir tvarkymas yra antras pagal dydį Grupės daromas poveikis aplinkai. Nuomininkų veikloje, lankytojų veikloje ir su statybomis susijusių darbų metu (kai tokie vykdomi) susidaro nemažas atliekų kiekis (išteklių išvediniai). Nepakankamas atliekų rūšiavimas ir naudojimas gali prisidėti prie aplinkos taršos, išmetamo ŠESD kiekio ir sveikatos sutrikimo rizikų, taip pat sumažinti antrinių žaliavų naudojimą ir riboti pažangą siekiant žiedinės ekonomikos uždavinių.

Nors su atliekomis susijęs poveikis visų pirma lemia nuomininkų ir lankytojų elgesys vertės grandinės galutinėje grandyje, Grupė turi daug galimybių daryti jam įtaką pasirūpindama atliekų tvarkymo infrastruktūra, veiklos procedūromis ir vykdydama įtraukimo iniciatyvas. Neveiksminga atliekų rūšiavimo ir naudojimo praktika gali lemti didesnį šalinamų atliekų kiekį ir prarastas galimybes jas naudoti medžiagoms gauti, todėl pabrėžiama proaktyvi atliekų tvarkymo svarba siekiant žiedinės ekonomikos uždavinių ir veiklos efektyvumo.

DRV metu taip pat nustatytos galimybės mažinti su atliekomis susijusį poveikį ir gerinti veiklos rezultatus įgyvendinant veiksmingesnius atliekų rūšiavimo ir naudojimo procesus. Padidinus specialią į atliekų perdirbimą orientuotą infrastruktūrą, sustiprinus nuomininkų ir lankytojų švietimą ir pagerinus bendradarbiavimą su atliekų tvarkytojais, galima padidinti perdirbimo lygį, sumažinti atliekų šalinimą sąvartynuose ir sustiprinti veiklos sąnaudų kontrolę. Tokios priemonės padeda siekti Grupės žiedinės ekonomikos užmojų ir gerinti aplinkosauginį veiksmingumą visuose valdomuose NT objektuose.

Su atliekomis susijęs poveikis ir galimybės buvo nustatyti ir įvertinti vykdant konsultavimąsi ir nuolatinį nuomininkų, valymo paslaugų teikėjų ir atliekų tvarkytojų įtraukimą, įskaitant veiklos aptarimus ir duomenų peržiūras. Toks bendravimas padėjo Grupei suprasti atliekų srautus, rūšiavimo metu kylančius iššūkius ir praktinio tobulėjimo galimybes prekybos centrų lygmeniu.

E5-1 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusi politika

„Akropolis Group“ išteklių naudojimo ir žiedinės ekonomikos klausimus aptaria savo Tvarumo politikoje, kurioje išdėstyti ilgalaikiai Grupės įsipareigojimai vykdyti veiklą aplinką tausojančiu būdu ir tokios veiklos vykdymo principai. Efektyvus išteklių naudojimas, atliekų susidarymo mažinimas ir atsakingas medžiagų naudojimas yra neatskiriami politikos dalis; šiuos klausimus visų pirma sprendžia atsakingas nekilnojamojo turto valdytojas.

Tvarumo politikoje nustatytas Grupės įsipareigojimas visuose savo prekybos ir pramogų centruose mažinti atliekų susidarymą, gerinti atliekų rūšiavimą ir naudojimą, taip pat mažinti sąvartynuose šalinamą atliekų kiekį. Laikantis žiedinės ekonomikos principų, politikoje numatytas laipsniškas perėjimas nuo pirminių išteklių naudojimo, kai įmanoma, pirmenybę teikiant atliekų prevencijai, didesnėms perdirbimo apimtims ir antrinių medžiagų naudojimui.

Siekiant šių uždavinių, politikoje apibrėžiami lūkesčiai dėl atliekų tvarkymo praktikos visoje vertės grandinėje. Čia įeina pasirūpinimas tinkama atliekų rūšiavimo infrastruktūra savo valdomuose NT objektuose, atsakingo nuomininkų ir lankytojų elgesio skatinimas, taip pat didesnis bendradarbiavimas su atliekų tvarkymo paslaugų teikėjais. Vykdamas NT vystymo ir atnaujinimo veiklą taip pat atsižvelgiama į žiedinę ekonomiką – medžiagos, statybos procesai ir atliekų tvarkymo procesai pasirenkami vadovaujantis aplinkosaugos kriterijais. Šie politikoje numatyti įsipareigojimai taikomi pačios Grupės veiklai, taip pat atitinkamai veiklai vertės grandinės pradinėje ir galutinėje grandyse, ypač nuomininkų veiklai bei statybos ir atnaujinimo darbams.

Politika įgyvendinama pagal vidines procedūras, nuomininkams skirtas gaires ir sutartyse numatytus susitarimus, įkaintant rekomendacijas dėl žaliųjų nuomos sąlygų – visa tai kartu skatina rūšiuoti atliekas, naudoti medžiagas atsakingai ir laikytis taikytinų atliekų tvarkymo reikalavimų. Politika atitinka aktualius nacionalinius ir ES teisės aktus ir prisideda siekiant Grupės ilgalaikio uždavinio gerinti perdirbimo veiksmingumą ir mažinti su atliekomis susijusį poveikį aplinkai.

E5-2 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję veiksmai ir ištekliai

„Akropolis Group“ vykdo įvairius veiksmus, kuriais siekiama mažinti su atliekomis susijusį poveikį aplinkai, tobulinti atliekų rūšiavimą ir naudojimą, taip pat padėti pereiti prie žiediškesnio išteklių naudojimo visuose prekybos ir pramogų centruose. Šios priemonės visų pirma skirtos nuomininkų ir lankytojų veikloje susidarantiems atliekoms, taip pat dėl statybų ir atnaujinimo darbų susidarantioms atliekoms, jos remiamos tam skiriant veiklos, finansinius ir valdymo išteklius. Tokie veiksmai skirti optimizuoti atliekų tvarkymą pagal atliekų hierarchiją, pirmenybę teikiant atliekų prevencijai, geresniam rūšiavimui, perdirbimui ir naudojimui bei atliekų šalinimo sąvartynuose mažinimui.

Atliekų rūšiavimo ir naudojimo infrastruktūra

Grupė savo valdomuose centruose užtikrina specialią atliekų rūšiavimo infrastruktūrą, kad būtų galima veiksmingai atskirti perdirbamas atliekas nuo neperdirbamų. Tokia infrastruktūra apima aiškiai pažymėtus mišrių komunalinių atliekų, perdirbamų medžiagų ir, kai taikoma, maisto atliekų surinkimo taškus. Remiantis veikloje įgyta patirtimi ir atliktais atliekų tyrimais, infrastruktūra nuolat peržiūrima ir toliau plėtojama, siekiant gerinti atliekų rūšiavimo efektyvumą, mažinti jų užteršimą, taip pat siekiant didesnio perdirbimo lygio. Šie gerinimai įgyvendinami nuolat, o vidutinės trukmės laikotarpiu planuojami tolesni atnaujinimai. Šios priemonės prisideda prie didesnio antrinių žaliavų naudojimo mažinant jų užteršimą ir didinant perdirbimui nukreipiamų atliekų dalį.

Nuomininkų ir lankytojų įtraukimas

Suprasdama, kad atliekų tvarkymo rezultatams didelę įtaką daro nuomininkų ir lankytojų elgesys, Grupė daug dėmesio skiria jų švietimui ir įtraukimui. Tarp tokių veiksmų yra nuomininkams skirti mokymai, atliekų rūšiavimo gairių įtraukimas į vidaus taisykles ir žaliąsias nuomos sąlygas bei lankytojų sąmoningumo didinimo iniciatyvos. Šiomis priemonėmis siekiama padėti geriau suprasti, kaip tinkamai atskirti atliekas, skatinti atliekų prevenciją, kai įmanoma, mažinti susidarantį mišrių atliekų kiekį ir remti nuoseklų atliekų tvarkymą visuose prekybos centruose. Šios edukacinės ir bendravimo su klientais veiklos vykdomos nuolat, kaip įprastinės prekybos centro veiklos dalis.

Atliekų monitoringas ir efektyvumo gerinimas

2024 m. Grupė Vilniaus „Akropolyje“ atliko išsamų atliekų tvarkymo tyrimą. 2025 m. tokie patys vertinimai atlikti ir kituose „Akropoliuose“. Tyrimų metu nustatyta, kad pagrindinis veiksnys, ribojantis perdirbimo efektyvumą ir didinantis atliekų šalinimą sąvartynuose, buvo mišrios komunalinės atliekos.

Atliekant vertinimus taip pat patvirtinta, kad skirtinguose prekybos centruose skiriasi atliekų tvarkymo sąlygos – taip yra dėl savivaldybių infrastruktūros, atliekų surinkimo sistemų ir vietinių reikalavimų skirtumų. Todėl kiekvienam centrai parengtas atskiras veiksmų planas, kuriame apibrėžtos konkrečios priemonės, kurių reikia atliekų rūšiavimui ir naudojimui pagerinti, įskaitant infrastruktūros pritaikymą, rekomendacijas nuomininkams ir bendradarbiavimą su vietos atliekų tvarkymo operatoriais.

Remdamasi šiomis išvadomis, Grupė siekia mažinti atliekų šalinimą sąvartynuose plėsdama rūšiavimo infrastruktūrą, stiprindama nuomininkų ir lankytojų švietimą, gerindama bendradarbiavimą su atliekų tvarkytojais ir įgyvendindama reguliary atliekų monitoringą. Tyrimų metu gautos įžvalgos padeda rengiant visos Grupės atliekų tvarkymo strategiją, kuria siekiama kelti atliekų perdirbimo lygį, kartu sudarant sąlygas siūlomus sprendimus lanksčiai pritaikyti prie vietos sąlygų. Nustatytas priemonės planuojama įgyvendinti trumpuoju ir vidutinės trukmės laikotarpiu.



Švietimo kampanija apie atliekų rūšiavimą

Atnaujinimų metu susidarančių atliekų tvarkymas

Atliekos, kurios susidaro atliekant atnaujinimo darbus ir nuomininkams įsirengiant patalpas, tvarkomos pagal nustatytus atliekų tvarkymo reikalavimus, bendradarbiaujant su rangovais bei atliekų tvarkymo partneriais. Šie reikalavimai įtraukti į komunikacijos su nuomininkais procesus ir atsispindi Grupės rekomendacijose dėl žaliųjų nuomos sąlygų, kuriose išdėstyti lūkesčiai dėl atliekų rūšavimo, atsakingo medžiagų naudojimo ir taikomų atliekų tvarkymo taisyklių laikymosi vykdant patalpų įrengimo ir atnaujinimo darbus. Nuomininkai ir rangovai aiškiai informuojami apie atliekų rūšavimo ir šalinimo reikalavimus dar prieš atnaujinimo ir įrengimo darbus, taip užtikrinant, kad jie suprastų tenkančių atsakomybę ir lūkesčius prieš pradėdami tokią veiklą. Šie reikalavimai taikomi visiems renovacijos ir nuomininkų patalpų įrengimo projektams ir yra nuolat įgyvendinami. Šiomis priemonėmis siekiama kuo labiau didinti atliekų rūšavimą ir naudojimą vykdant su NT vystymu susijusių veiklų ir mažinti atliekų šalinimą sąvartynuose, taip prisidedant prie Grupės žiedinės ekonomikos uždavinių. Žiedinės projektavimo priemonės, susijusios su gaminių patvarumu, remontu ar perdarymu, Grupės veiklai netaikomos, nes „Akropolis Group“ negamina jokių gaminių – ji savo dėmesį skiria susidariusių atliekų tvarkymui ir medžiagų teisingam utilizavimui statybų ir renovacijų metu.

Ištekliai, valdymas ir partnerystės

Vykdamas su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusius veiksmus naudojami ir turto valdymo, techninės ir tvarumo funkcijų turimi su veikla susiję ištekliai. Tokie ištekliai visų pirma susiję su veiklos išlaidomis atliekų tvarkymo paslaugoms, monitoringui ir švietimui bei su kapitalo išlaidomis prirėkus atnaujinti atliekų rūšavimo infrastruktūrą. Finansiniai ištekliai su atliekomis susijusiems patobulinimams, įskaitant infrastruktūros atnaujinimus, tyrimus ir švietimo iniciatyvas, įtraukiami į veiklos ir atnaujinimo biudžetus. Grupė glaudžiai bendradarbiauja su išoriniais atliekų tvarkymo paslaugų teikėjais siekdama užsitikrinti tinkamą atliekų srautų surinkimą, apdorojimą ir ataskaitų apie juos teikimą.

Šiais veiksmais „Akropolis Group“ siekia didinti perdirbimo lygius, mažinti sąvartynuose šalinamą atliekų kiekį ir sustiprinti veiklos efektyvumą, siekdama savo žiedinės ekonomikos užmojų ir gerindama aplinkosauginį veiksmingumą visuose valdomuose NT objektuose.

E5-3 Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję uždaviniai

„Akropolis Group“ nusistatė uždavinius, kuriais siekiama mažinti su atliekomis susijusį poveikį aplinkai, taip pat lengviau pereiti prie žiediškesnio išteklių naudojimo visuose prekybos ir pramogų centruose. Šie uždaviniai atspindi Grupės ilgalaikius tvarumo įsipareigojimus ir strateginius uždavinius, susijusius su atliekų tvarkymu ir žiedinės ekonomikos praktika, juos vykdyti padeda veikloje atliekami veiksmai. Uždaviniai daugiausia susiję su išteklių išvediniais, pasireiškiančiais kaip atliekos, susidarančios visoje Grupės veikloje ir valdomuose NT objektuose.

Siekdama žiedinės ekonomikos uždavinių Grupė daugiausia dėmesio skiria atliekų rūšavimo tobulinimui, perdirbimo lygių didinimui ir į sąvartynus išvežamų atliekų kiekio mažinimui. Imant 2023-uosius kaip bazinius metus, Grupė nusistatė tokį tikslą:

- Visuose Grupės NT objektuose iki 2030 m. pasiekti bent 55 % atliekų perdirbimo lygį.

Šis uždavinys susijęs visų pirma su atliekų perdirbimo ir naudojimo hierarchijos lygmenimis, siekiant sumažinti atliekų šalinimą į sąvartynus, kuris yra mažiausiai pageidaujamas variantas. Šis uždavinys taikomas atliekoms, kurios susidaro pačios Grupės veikloje ir jos valdomuose prekybos ir pramogų centruose, įskaitant nuomininkų veiklos atliekas bendruose atliekų srautuose. Perdirbimo uždavinys yra savanoriškas ir buvo nustatytas Grupės kaip dalis jos ilgalaikių tvarumo įsipareigojimų, o ne vykdydama kokį nors konkretų teisės aktų reikalavimą. Šis uždavinys buvo nustatytas remiantis atliekų tvarkymo studija, atlikta visose Grupės prekybos centruose; ši studija suteikė informacijos apie atliekų srautų sudėtį ir apimtis bei padėjo nustatyti galimybes pagerinti perdirbimo rodiklius. Ši atliekų tvarkymo studija tapo pagrindiniu duomenų šaltiniu, leidusiu įvertinti dabartinius perdirbimo rodiklius ir nustatyti gerinimo galimybes, ir sudarė pagrindą nustatant 55 % perdirbimo lygio uždavinį 2030 metams.

Prie uždavinio vykdymo prisideda:

- atliekų rūšavimo infrastruktūros plėtra,
- atlikus atliekų tyrimus konkrečiam objektui sudarytas veiksmų planas,
- nuomininkų švietimas ir aiški komunikacija,
- bendradarbiavimas su komunalinių atliekų tvarkymo operatoriais ir rangovais, bei
- reguliarus monitoringas ir veiksmingumo peržiūros NT objekto lygmeniu.

Atliekų tvarkymo veiksmingumas stebimas naudojant komunalinių atliekų tvarkymo organizacijų ir atliekų tvarkymo paslaugų teikėjų pateikiamus duomenis. Veiksmingumas periodiškai peržiūrimas prekybos centrų lygmeniu, tada duomenys konsoliduojami Grupės lygmeniu siekiant pamatyti, kokia pažanga padaryta vykdant atliekų perdirbimo uždavinį. Nustačius nukrypimus arba konkrečioms objektams būdingas problemas, parengiamos ir į veiklos planavimą įtraukiamos reikiamos taisomosios priemonės. 2023-ieji buvo pasirinkti kaip baziniai metai, nes tai pirmieji metai, kai iš komunalinių atliekų tvarkymo operatorių gauti nuoseklūs duomenys apie atliekų tvarkymą visuose valdomuose objektuose, leidžiantys lyginti ir stebėti daromą pažangą.

Nors skirtinguose objektuose skiriasi savivaldos užtikrinama infrastruktūra, teisės aktų reikalavimai ir atliekų surinkimo sistemos, Grupė visuose savo valdomuose objektuose naudoja vieningus veiksmingumo didinimo uždavinius, monitoringo principus ir ataskaitų rengimo metodus.

Šiame etape Grupė nenusistatė papildomų kiekybinių uždavinių, susijusių su atliekų prevencija, pakartotiniu naudojimu ar medžiagų žiediškumu platesne prasme. Būsimais ataskaitiniais laikotarpiais, gerėjant turimų duomenų kokybei ir toliau tobulėjant Grupės atliekų tvarkymo strategijai, bus vertinama galimybė įsivesti tokius papildomus uždavinius kaip į sąvartynus išvežamų atliekų kiekio mažinimo rodikliai arba konkrečių medžiagų perdirbimo uždaviniai. Uždaviniai, susiję su produktų žiediškumu projektavimo etape, medžiagų patvarumu arba pirminių žaliavų kiekio mažinimu, netaikytini, nes Grupė jokių produktų negamina ir turi tik ribotą tiesioginę įtaką medžiagų įvediniams už atliekų tvarkymo ir atnaujinimo darbų veiklos ribų.

Nuoroda į su klimatu susijusius uždavinius (kryžminė nuoroda į EI ETAS).

Be konkretaus atliekų perdirbimo uždavinio, Grupė nusistatė išmetamo 3 apimties ŠESD kiekio mažinimo uždavinį, kuris iš dalies susijęs su poveikiu išteklių naudojimui ir žiedinei ekonomikai.

Grupė siekia iki 2030 m. (palyginti su baziniais 2023 metais) 55 % sumažinti išmetamą 3 apimties ŠESD kiekį, skaičiuojant kvadratiniam metru:

– 5 kategorijos dalyje dėl išmetamo ŠESD kiekio (veikloje susidariusios atliekos), kurioje atsispindi su atliekų apdorojimo ir šalinimu susijęs išmetamas ŠESD kiekis.

Šis uždavinys atskleistas pagal EI ETAS dėl to, kad jis tiesiogiai susijęs su klimato kaitos švelninimu. Su atliekomis susiję 3 apimties 5 kategorijos elementai aptarti atskleidžiant informaciją pagal E5 ETAS, nes patobulinimai atliekų rūšiavimo, perdirbimo ir į sąvartynus išvežamų atliekų kiekio mažinimo srityse tiesiogiai prisideda tiek prie žiedinės ekonomikos uždavinių, tiek prie išmetamo ŠESD kiekio mažinimo.

Todėl pagal E5-2 ETAS aprašyti veiksmai, įskaitant geresnį atliekų rūšiavimą, infrastruktūros atnaujinimus, nuomininkų įtraukimą ir atliekų monitoringą, prisideda vykdant šį su klimatu susijusį uždavinį, nes mažina dėl atliekų apdorojimo išmetamą ŠESD kiekį.

E5-4 Išteklių įvediniai

„Akropolis Group“ veikla pirmiausia susijusi su prekybos ir pramogų centrų valdymu bei eksploatavimu ir neapima gamybos ar esminio medžiagų perdirbimo veiklos. Todėl su pačios Grupės veikla susijusios išteklių įvediniai apsiriboja daugiausia biuro reikmenimis, smulkiaja biuro įranga ir kitomis panašiomis administracinėmis medžiagomis.

Atsižvelgdama į ribotą šių išteklių šrautų mastą ir jų nereikšmingumą, Grupė šiuo metu nefiksuoja ir neatskleidžia išsamios kiekybinės informacijos apie reikšmingus išteklių įvedinių šrautus. Todėl pagrindinis Grupės dėmesys uždarosios ekonomikos srityje skiriamas atliekų tvarkymui ir išteklių atgavimui, kurie aptariami ESRS E5 atskleidimuose, susijusiuose su atliekomis ir perdirbimu.

E5-5 Išteklių išvediniai

„Akropolis Group“ išteklių išvediniai pirmiausia susiję su atliekomis, susidarantiomis prekybos ir pramogų centrų veikloje, įskaitant nuomininkų, lankytojų atliekas, atliekas susidarantią bendro naudojimo patalpose ir su vystymu susijusioje veikloje, pvz., vykdant atnaujinimus ir nuomininkų patalpų įrengimą. Kadangi Grupė negamina ir neparduoda jokių fizinių produktų, su produktų patvarumu, pataisomumu arba tinkamų perdirbti medžiagų dalimi susijusios informacijos atskleidimas nėra taikytinas. Kaip prekybos ir pramogų centrų operatorė, Grupė nekuria ir neteikia produktų rinkai. Todėl jos indėlis į žiedinę ekonomiką daugiausia pasireiškia atliekų rūšiavimo, perdirbimo ir naudojimo tobulinimu, sudarant sąlygas valdomuose objektuose susidariusių medžiagų recirkuliacijai, o ne į produktų lygmens žiedinėmis projektavimo priemonėmis.

Grupė atsako už atskirą komunalinių atliekų surinkimą ir perdavimą nuomininkų vardu, kaip numatyta nuomos sutartyse. Todėl apie atliekas atskleidžiami duomenys apima atliekas, susidariusias tiek pačios Grupės veikloje, tiek jos nuomininkų veikloje Grupės valdomuose prekybos centruose. Atliekų šrautus daugiausia sudaro mišrios komunalinės atliekos, pakuočių atliekos, maisto atliekos ir perdirbamos dalys, taip pat dėl statybų ir atnaujinimo darbų susidaranti atliekos.

Atliekų duomenys visų pirma grindžiami komunalinių atliekų tvarkymo operatorių ir paslaugų teikėjų ataskaitomis. Siekiant geriau įvertinti tiesiogiai pačios Grupės veikloje susidariusias atliekas, 2024 m. buvo atliktas atliekų matavimas, kurio metu vieną savaitę buvo sveriamos atliekos iš biurų ir bendro naudojimo patalpų. Atliekų bendro naudojimo patalpose kiekiai skaičiuoti atsižvelgiant į vidutinius lankytojų skaičius, o atliekų biuruose kiekiai – atsižvelgiant į darbuotojų skaičių. Pagal gautus rezultatus įvertinti pačios Grupės veikloje susidariusių atliekų kiekiai, kurie tada ekstrapoluoti visiems Grupės valdomiems NT objektams.

Dėl statybų, atnaujinimo ir nuomininkų patalpų įrengimo darbų susidaranti atliekos tvarkomos pagal konkrečius reikalavimus, apie kuriuos yra informuojami rangovai ir atliekų tvarkymo partneriai, siekiant kuo labiau padidinti atliekų rūšiavimą ir naudojimą bei sumažinti atliekų šalinimą sąvartynuose. Pagal E5-2 ETAS aprašyti veiksmai prisideda prie geresnio atliekų atskyrimo, aukštesnio perdirbimo lygio ir mažiau išteklių išvedinių į sąvartynus.

Kiekybinė informacija apie atliekų išvedinius ir apdorojimo būdus pateikiama toliau esančiose lentelėse.

Išteklų išvediniai (susidarę turte)

	Mato vnt.	2025	2024	Pokytis
Bendras susidariusių atliekų kiekis	t	4 374	4 224	4 %
nepavojingosios atliekos	t	4 374	4 224	4 %
Pavojingos atliekos ¹	t	0	0	-
Nepavojingųjų atliekų, nukreiptų iš šalinimo, kiekis pagal apdorojimo tipą				
pakartotinis naudojimas	t	0	0	-
perdirbimas	t	2 005	1 913	5 %
kitos naudojimo operacijos	t	0	0	-
Pašalintas nepavojingųjų atliekų kiekis pagal apdorojimo tipą				
deginimas (siekiant gauti energijos)	t	639	618	3 %
šalinimas sąvartyne	t	1 730	1 692	2 %
kitos šalinimo operacijos	t	0	0	-
Pašalintas pavojingųjų atliekų kiekis pagal apdorojimo tipą				
deginimas (siekiant gauti energijos)	t	0	0	-
šalinimas sąvartyne	t	0	0	-
kitos šalinimo operacijos	t	0	0	-
Neperdirbamos atliekos	t	2 369	2 311	3%
Neperdirbtų atliekų procentinė dalis	%	54	55	(1 p. p.)
Bendras radioaktyviųjų atliekų kiekis ¹	t	0	0	-

¹ Grupės veikloje radioaktyviosios atliekos nesudaro. Susidarančių pavojingųjų atliekų kiekis yra ribotas, jis atsiranda daugiausia vykdant techninę priežiūrą ir atnaujinimą; tokias atliekas tvarko licencijuoti rangovai pagal taikomus teisės aktus.

E5-6 Numatomas su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusių reikšmingų rizikų ir galimybių finansinis poveikis. Grupė pasirinko pasinaudoti galimybe palaipsniui atskleisti informaciją, nenurodant informacijos apie finansinį poveikį.

Socialiniai klausimai

S1 Sava darbo jėga

Materialūs IROs	Aprašymas
Darbuotojų gerovė Teigiamas poveikis (OO) Trumpasis	Grupė aktyviai prisideda prie psichikos sveikatos ir gerovės per įvairias programas, papildomą sveikatos draudimą, nemokamus seminarus psichikos sveikatos temomis, organizuodama kasmetinius įmonės renginius, gimtadienių minėjimą, šventes darbuotojų vaikams bei paremdama svarbių gyvenimo įvykių metu. Šios iniciatyvos puoselėja tarpusavio ryšį, pripažinimą bei emocinę paramą ir kartu skatina sveiką profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą, kuri kelia darbuotojų moralę, didina lojalumą ir gerina bendrus veiklos rezultatus.
Deramas darbo užmokestis ir socialinės naudos Teigiamas poveikis (OO) Trumpasis	Už daugumą pareigybių Grupėje siūlomas didesnis nei vidutinis darbo užmokestis šalyje ir tai didina Grupės galimybes pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus. Konkurencingas atlygis didina darbuotojų motyvaciją, mažina darbuotojų kaitą ir leidžia išlaikyti stabilų, įgudusių darbo jėgą, o tai prisideda prie geresnių veiklos rezultatų ir geros darbdavio reputacijos.

ETAS 2 SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Atlikdama DRV, Grupė nustatė, kad darbuotojų gerovė, deramas darbo užmokestis bei socialinės naudos yra reikšmingos tvarumo temos, susijusios su „Akropolis Group“ darbuotojais. Šios temos atspindi teigiamą poveikį trumpuoju laikotarpiu ir yra glaudžiai susijusios su Grupės verslo modeliu, veiklos rezultatais ir ilgalaikiu atsparumu. Nustatytas reikšmingas poveikis susijęs su visais Grupės darbuotojais, kurie daugiausia sudaro tiesiogiai įdarbinti darbuotojai nekilnojamojo turto valdymo, turto valdymo, administravimo ir kitose palaikymo funkcijose. Savarankiškai dirbantys asmenys ar laikinieji darbuotojai nesudaro reikšmingos Grupės darbuotojų dalies. Į šią atskleidžiamą informaciją įtraukti visi pačios Grupės veiklose dalyvaujantys darbuotojai.

Kaip prekybos ir pramogų centrų operatorius, Grupė remiasi stabiliais, motyvuotais ir kvalifikuotais darbuotojais, kad užtikrintų saugų, efektyvų ir kokybišką visų savo objektų veikimą. Darbuotojų gerovė tiesiogiai prisideda prie produktyvumo, paslaugų kokybės ir leidžia išlaikyti darbuotojus, o konkurencingas atlygis ir socialinės naudos didina Grupės gebėjimą pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus konkurencingoje darbo rinkoje.

Grupės požiūris į darbuotojų gerovę ir atlygį daro įtaką kasdienei valdymo praktikai ir sprendimų priėmimui Grupėje, įskaitant darbo jėgos planavimą, talentų ugdymą ir organizacinės kultūros iniciatyvas. Šie veiksniai prisideda prie mažesnės kaitos, aktyvesnio darbuotojų įsitraukimo ir veikloje įgytos praktinės patirties tęstinumo, o tai savo ruožtu didina turto našumą ir kuria ilgalaikę vertę. Nustatytas teigiamas poveikis atsiranda dėl, be kita ko, konkurencingos atlygio praktikos, įvairiapusių socialinių naudų, sveikatos ir gerovės programų, taip pat iniciatyvų, kuriomis remiama profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą ir darbuotojų įsitraukimas. Šis teigiamas poveikis plačiai juntamas visos Grupės darbuotojų, jis neapsiriboja konkrečiomis darbuotojų grupėmis, šalimis ar regionais.

Kadangi 2025 m. DRV buvo atliekamas pirmą kartą, dėl jo rezultatų Grupės pagrindinis verslo modelis ar strategija dar nebuvo keičiami. Tačiau į nustatytą su darbuotojais susijusį poveikį atsižvelgiama siekiant stiprinti esamas darbo jėgos valdymo praktikas, taip pat toliau tobulinant pagal S1 ETAS aprašytą politiką ir veiksmus. Grupė tikisi, kad su darbo jėga susijusi informacija turės vis didesnį poveikį formuojant žmogiškojo kapitalo strategiją, augant surenkamų duomenų brandai ir plečiantis vidiniams analitiniams gebėjimams. DRV metu nenustatyta jokių reikšmingo neigiamo poveikio, rizikų arba priklausomybių, susijusių su Grupės sava darbo jėga. Grupė savo veikloje nenustatė jokios reikšmingos rizikos, susijusios su priverčiamuoju darbu, privalomuoju darbu ar vaikų darbu, atsižvelgiant į jos veiklos pobūdį, geografinį pasiskirstymą ES viduje ir atitiktį taikomiems darbo teisės aktams.

Dėl su klimatu susijusių Grupės veiksmų ir dekarbonizacijos priemonių šiuo metu neatsiranda joks reikšmingas poveikis darbuotojams, pvz., restruktūrizavimas arba darbo vietų praradimas. Priešingai, vykdomos investicijos į turto atnaujinimą ir energijos vartojimo efektyvumą gali sustiprinti galimybes ilgainiui tobulinti įgūdžius ir kelti kvalifikaciją.

SI-6 Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės

		Mato vnt.	2025		2024		Pokytis	
			M	V	M	V	M	V
Visi darbuotojai ¹	vnt.	131		129		2 %		
		pagal lytį ²	74	57	73	56	1 %	2 %
	darbuotojų dalis	%	56	44	57	43	(0,9 p. p.)	1 p. p.
Darbuotojai pagal lytį ir darbo sutartį								
nuolatiniai	vnt.	130		126		3 %		
		pagal lytį	73	57	71	55	3 %	4 %
		laikinieji	1		3		(67 %)	
		pagal lytį	1	0	2	1	(50%)	(100%)
		dirbantys visą darbo laiką	125		122		2 %	
		pagal lytį	74	51	71	51	4 %	0 %
		dirbantys ne visą darbo laiką	6		7		(14 %)	
		pagal lytį	0	6	2	5	(100 %)	20 %
		dirbantys negarantuotą darbo valandų skaičių ³	-		-		-	
		pagal lytį	-	-	-	-	-	-
Darbuotojai pagal šalį								
Lietuva	vnt.	55	41	58	41	(5%)	0%	
		Latvija	18	14	13	14	38%	0%
		Nyderlandai	1	2	2	1	(50%)	100%
Darbuotojų kaita								
Darbuotojų, palikusių Grupę, skaičius	vnt.	26		34		(24 %)		
		pagal lytį	17	9	13	21	31 %	(57 %)
Darbuotojų kaitos rodiklis	%	20		28		(8 p. p.)		

¹ Bendras darbuotojų skaičius pateikiamas konsoliduotoje finansinėje ataskaitoje. Šioje lentelėje nurodytas darbuotojų skaičius neapima 36 „Galio Group“ darbuotojų

² Lyties kategorija „Kita“ netaikoma, nes šalyse, kuriose veikia Grupė, tokia kategorija nėra teisiškai pripažįstama. Todėl ši kategorija į pateiktą lentelę neįtraukta.

³ Grupė neturi negarantuotą darbo valandų skaičių dirbančių darbuotojų.

SI-9 Įvairovės rodikliai

		Mato vnt.	2025		2024		Pokytis	
			M	V	M	V	M	V
Aukščiausio lygmens vadovai ¹	vnt.	4	7	6	4	(33 %)	75 %	
	dalis	%	36.4	63.6	60.0	40.0	(23,6 p. p.)	23,6 p. p.
Visi darbuotojai pagal amžiaus grupę								
jaunesni nei 30 metų	vnt.	19		24		(21%)		
	dalis	15		19		(22%)		
30–50 metų	vnt.	77		75		3%		
	dalis	59		58		1%		
vyresni nei 50 metų	vnt.	29		30		(3%)		
	dalis	22		23		(5%)		

¹ Aukščiausio lygmens vadovai yra C lygio vadovai.

Duomenys apie darbuotojus gaunami iš Grupės personalo sistemų ir skaičiuojami pagal darbuotojų skaičių metų pabaigoje. Į šį skaičių neįtraukiami asmenys, esantys vaiko priežiūros atostogose, atliekantys karinę tarnybą, taip pat stažuotojai, neįtraukti į darbo užmokesčio sąrašą. Darbuotojai – tai asmenys, dirbantys pagal darbo sutartį už atlyginimą ir vykdančius darbdavio nurodymus. Darbuotojų kaita apskaičiuojama dalijant ataskaitiniais metais iš Grupės išėjusių darbuotojų skaičių iš darbuotojų skaičiaus praėjusio ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Visose lentelėse pateikti duomenys apie darbuotojus naudojamas darbuotojų skaičius (ang. head-count).

S1-1 Su sava darbo jėga susijusi politika

„Akropolis Group“ pasitvirtino su sava darbo jėga susijusių politiką, skirtą valdyti DRV metu nustatytą reikšmingą teigiamą poveikį, t. y. darbuotojų gerovę, deramą darbo užmokestį ir socialines naudas, bei užtikrinti sąžiningas, saugias ir pagarbias darbo sąlygas visiems darbuotojams. Šie įsipareigojimai atsispindi Grupės Tvarumo politikoje, grindžiamoje atsakingo darbdavio principu, kuris apibrėžia Grupės ilgalaikį įsipareigojimą kurti saugią, palankią, teisingą ir įtraukią darbo aplinką savo darbuotojams, taip pat Grupės atlyginimų politikoje, kurioje numatyti adekvatūs atlyginimai ir išmokos.

Atsakingo darbdavio principas atspindi Grupės įsipareigojimą užtikrinti sąžiningas darbo sąlygas, remti fizinę ir psichikos gerovę, užtikrinti konkurencingą atlygį ir puoselėti pagarbų darbo aplinką. Šie įsipareigojimai taikomi visiems darbuotojams visose Grupės įmonėse, jie integruoti į Grupės valdymo ir personalo valdymo sistemą.

Darbuotojų gerovė daro didelį teigiamą poveikį Grupės veiklai, todėl ji užtikrinama taikant politiką ir praktiką, skirtą saugioms darbo sąlygoms užtikrinti, sveikatai remti ir darbo bei asmeninio gyvenimo pusiausvyrai skatinti. Grupė taiko darbo vietos sveikatos ir saugos vadybos sistemą, atitinkančią ISO 45001 standartą, kuri apima pavojų identifikavimą, rizikos prevenciją, incidentų pranešimą ir korekcinis veiksmus.

Be darbų saugos, Grupės vidinė politika ir praktika remia darbuotojų gerovę, užtikrinant jiems galimybę naudotis sveikatos draudimu, psichinės sveikatos palaikymo iniciatyvomis, vidaus įtraukties veikla ir darbuotojų parama svarbių gyvenimo įvykių metu. Šios priemonės skirtos skatinti darbuotojų pasitenkinimą, įsitraukimą ir ilgalaikį darbo jėgos stabilumą, laikantis atsakingo darbdavio įsipareigojimų, nustatytų Tvarumo politikoje.

Deramas darbo užmokestis ir socialinės naudos taip pat laikomos materialiu teigiamu poveikiu pagal atsakingo darbdavio principą. Grupės atlygio politika yra sukurta siekiant užtikrinti teisingą ir konkurencingą darbo užmokestį, o daugumos pareigų atlyginimai viršija nacionalinį vidurkį tose šalyse, kuriose veikia Grupė. Šis požiūris padeda pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus bei prisideda prie darbo jėgos tęstinumo.

Socialinės naudos, įskaitant sveikatos draudimą ir papildomas paramos darbuotojams priemones, yra neatskirama Grupės siūlomą darbo sąlygų paketo dalis, kuri nuosekliai taikomos visiems Grupės darbuotojams, laikantis taikomų darbo teisės aktų ir rinkoje nusistovėjusios praktikos.

Nors DRV metu nenustatyta jokio reikšmingo neigiamo su darbuotojais susijusio poveikio, Grupės darbo jėgos politika grindžiama pagarba pagrindinėms žmogaus ir darbo teisėms. Tvarumo politika ir susijusios vidaus politikos draudžia priverstinį darbą, vaikų darbą, privalomąjį darbą ir prekybą žmonėmis.

Grupė pasitvirtino lygių galimybių skatinimo ir diskriminacijos bei priekabiavimo prevencijos politikas, įskaitant lygių galimybių ir įvairovės politiką bei Smurto ir priekabiavimo prevencijos politiką. Šios politikos taikomos visiems darbuotojams, ir skatina socialinę įtrauktį bei vienodą požiūrį į darbuotojus, priklausančius labiau pažeidžiamoms grupėms, įskaitant apsaugą nuo diskriminacijos dėl lyties, amžiaus, negalios, pilietybės, etninės kilmės, religijos ar kitų saugomų požymių. Jos įgyvendinamos taikant vidaus procedūras, apimančias darbuotojų informavimą ir mokymą, bei nustatytus pranešimų teikimo ir skundų nagrinėjimo kanalus, taip pat vadovybės priežiūrą, siekiant užtikrinti, kad būtų laikomasi Grupės įvairovės ir nediskriminavimo principų.

Su darbo jėga susijusios Grupės politikos atitinka taikytinus tarptautiniu mastu pripažintus dokumentus, įskaitant JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinius principus (angl. UN Guiding Principles on Business and Human Rights), TDO deklaraciją dėl pagrindinių principų ir teisių darbe (angl. ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) ir EBPO rekomendacijas tarptautinėms įmonėms (angl. OECD Guidelines for Multinational Enterprises), kaip atspindėta Tvarumo politikoje. Šios politikos darbuotojams komunikuojamos per vidinius komunikacijos kanalus, o susipažinti su jomis galima per grupės vidinę sistemą. Jas rengiant ir atnaujinant atsižvelgiama į galiojančius teisinius reikalavimus ir, jei taikytina, į atsiliepimus, gautus per darbuotojų įtraukimo procesus.

Bendra atsakomybė už su darbo jėga susijusių politikų įgyvendinimą tenka Grupės vadovybei, o operatyvinį atsakomybę perduodama atitinkamoms valdymo funkcijoms. Šiose politikose numatyta darbuotojų įtraukimo, su ja susijusių veiksmų ir stebėsenos sistema.

S1-2 Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

„Akropolis Group“ nuolat įtraukia darbuotojus siekdama nustatyti, suprasti ir valdyti faktinį ir galimą poveikį jiems, dėmesį visų pirma skiriant DRV metu nustatytam reikšmingam teigiamam poveikiui, o būtent darbuotojų gerovei, deramam darbo užmokesčiui ir socialinėms naudoms. Darbuotojų įsitraukimas yra Grupės išsamaus patikrinimo ir darbuotojų valdymo procesų dalis ir padeda priimti pagrįstus sprendimus.

Darbuotojai įtraukiami tiesiogiai, o nuo 2025 m. ir per oficialiai išrinktus darbuotojų atstovus, jei kyla oficialiesnio atstovavimo poreikis. Grupė taiko informavimo, konsultacijų ir dalyvavimo mechanizmų derinį, įskaitant:

- Darbuotojai ir jų vadovai reguliariai aptaria veiklos rezultatus ir tobulėjimą.
- Vyksta nuolatinė vidinė komunikacija per skaitmenines platformas, susitikus, susirinkus ir siunčiant rašytinius pranešimus.
- Kas ketvirtį darbuotojai dalyvauja nustatant individualius ir įmonės ketvirčio tikslus.
- Apklausos po mokymų, bei specializuoti vertinimai, pvz., DRV.
- Vyksta tiesioginis dialogas su darbuotojų atstovais per darbo tarybą.

Įtraukimas vykdomas nuolat, skirtinguose sprendimų priėmimo etapuose, įskaitant, kai nustatomi darbuotojų poreikiai, įgyvendinami veiksmai ir peržiūrimas jų veiksmingumas. Darbo taryba yra oficialus kolektyvinio darbuotojų atstovavimo ir organizuoto dialogo su vadovybe kanalas. Grupė neturi kolektyvinių darbuotojų sutarčių arba susitarimų su profesinėmis sąjungomis.

Su veikla susijusi atsakomybė už darbuotojų įtraukimą tenka Grupės vadovybei, padedant žmogiškųjų išteklių funkcijai ir kitų funkcijų vadovams. Vadovai turi vykdyti dialogą su savo komandomis ir užtikrinti, kad atitinkami klausimai būtų eskaluojami ir į juos atsižvelgta vadovybei priimančiam sprendimui.

Įtraukimo būdu surinkta informacija apie darbuotojų požiūrį naudojama sprendžiant dėl darbuotojų valdymo praktikos, darbo sąlygų, gerovės iniciatyvų ir profesinio tobulėjimo. 2025 m., atsižvelgus į tokio įtraukimo būdu gautą informaciją, buvo patvirtinta visoje Grupėje taikoma įgūdžių ugdymo programa, kuria siekiama padėti augti profesine prasme ir tapti ilgalaikiais darbuotojais.

Įtraukimo procesai taikomi visiems darbuotojams, numatyta, kad jie turėtų būti prieinami ir apimti visas darbuotojų grupes. Darbo jėgos įtraukimo veiksmingumas stebimas prižiūrint vadovybei, sekant, kaip sprendžiami iškelti klausimai ir kokius rezultatus davė dialogas su darbo taryba, o gautos išvalgos naudojamos nuolat gerinti įtraukimo praktiką ir stiprinti Grupės kaip atsakingo darbdavio vaidmenį.

SI-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą

DRV metu nenustatyta jokiei reikšmingo neigiamo poveikio Grupės darbuotojams. Todėl šiuo metu nereikia imtis jokių taisomųjų veiksmų. Jei ateityje neigiamas poveikis atsirastų, Grupė užtikrins tinkamas taisomąsias priemones pagal nustatytas vidaus procedūras ir, jei taikytina, pagal teisės aktų reikalavimus.

Nors jokiei reikšmingo neigiamo poveikio ir nenustatyta, Grupė turi procesus ir kanalus, kuriais galima išreikšti susirūpinimą, pranešti apie galimą neigiamą poveikį ir ieškoti sprendimų su darbo santykiais susijusiais klausimais. Šie procesai yra Grupės taikomo išsamaus patikrinimo metodo dalis ir skirti padėti anksti nustatyti, teisingai tvarkyti ir spręsti su darbo jėga susijusius klausimus.

Darbuotojai gali išreikšti susirūpinimą arba paaiškinti poreikius naudodamiesi keliais kanalais, priklausomai nuo problemos pobūdžio ir asmeninio pasirinkimo. Šie kanalai apima:

- Tiesioginis dialogas su savo tiesioginiu vadovu, įskaitant per reguliarius komandos susirinkimus ir individualius pokalbius.
- Kreipimasis į aukštesnius vadovus, įskaitant funkcijų vadovus, kurie reguliariuose vadovybės susirinkimuose kelia su darbuotojais susijusius klausimus.
- Oficialiai išrinkta darbo taryba, kuri veikia kaip darbuotojų atstovavimo organas ir teikia struktūrizuotą pagalbą kolektyviniam dialogui su vadovybe.
- Konfidencialus skundų nagrinėjimo mechanizmas (Pasitikėjimo linija). Šia konfidencialia pranešimų teikimo platforma gali naudotis tiek vidiniai, tiek išoriniai suinteresuotosios šalys, kad jos galėtų pranešti apie galimus arba faktinius politikos, įstatymų, etikos standartų pažeidimus, abejones dėl sąžiningumo, apie priekabiavimą, smurtą arba netinkamą elgesį.
- Išorinės valdžios institucijos, įskaitant Valstybinę darbo inspekciją, Nacionalinį krizių valdymo centrą, Nacionalinį visuomenės sveikatos centrą ir kitas atitinkamas institucijas.

Šiais kanalais gali naudotis visi Grupės darbuotojai klausimais, susijusiais su darbo sąlygomis, gerove, sveikata ir sauga, lygiateisiškumu, etišku elgesiu ir kitais su darbo santykiais susijusiais susirūpinimą keliančiais klausimais.

Darbuotojai apie galimus skundų pateikimo būdus informuojami įdarbinimo metu ir per vidinius komunikacijos kanalus, o apie susipažinimą su atitinkamomis politikomis jie patvirtina naudodamiesi Grupės vidinėmis sistemomis. Grupės Verslo etikos kodeksas ir susijusios politikos užtikrina, kad rūpimi klausimai būtų keliami konfidencialiai, bei draudžia imtis veiksmų prieš asmenis, įskaitant darbuotojų atstovus, kurie sąžiningai praneša apie problemas. Klausimai, dėl kurių šiais kanalais išreikštas susirūpinimas yra peržiūrimi ir sprendžiami pagal vidaus procedūras ir taikomas politikas. Atsakomybė už klausimų nagrinėjimą ir tinkamų taisomųjų veiksmų nustatymą tenka atitinkamo skyriaus vadovui, kuriam padeda žmogiškųjų išteklių ir teisiniai padaliniai, o prireikus, atsižvelgiant į klausimo pobūdį ar sunkumą, jis perduodamas aukštesnei vadovybei. Priklausomai nuo klausimo pobūdžio, jo sprendimas gali apimti dialogą su nukentėjusiu darbuotoju, korekcinis veiksmas komandos ar vadovybės lygiu, politikos paaiškinimą, prireikus drausmines priemones ar kitus veiksmus, kuriais siekiama užkirsti kelią pakartotiniams pažeidimams. Grupės požiūris akcentuoja dialogą ir proporcingą reakciją, siekiant išspręsti problemas sąžiningai, greitai ir laikantis galiojančių darbo teisės aktų, vidaus politikos ir tarptautinių mastu pripažintų žmogaus teisių standartų.

S1-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio sava darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

DRV metu nustatyta, kad darbuotojų gerovė, deramas darbo užmokestis ir socialinės naudos yra su „Akropolis Group“ darbuotojais susijęs reikšmingas teigiamas poveikis. Ataskaitiniu laikotarpiu nenustatyta jokio su Grupės darbuotojais susijusio reikšmingo neigiamo poveikio, rizikų arba priklausomybių, todėl taisomieji veiksmai nėra būtini.

Grupė siekia užtikrinti, kad jos veikla nesukeltų neigiamo poveikio darbuotojams ar prie to neprisidėtų, laikydamosi galiojančių darbo teisės aktų, vidaus politikos nuostatų ir vykdydama vadovybės priežiūrą. Su darbuotojais susijusių veiklų, įskaitant darbo sąlygas, atlyginimus ir gerovės užtikrinimo priemones, reguliariai peržiūri žmogiškųjų išteklių skyrius ir vadovybė. Susidarius veiklos sunkumams, Grupė siekia suderinti verslo tikslus su darbuotojų teisių ir gerovės apsauga.

Remdama darbuotojų gerovę, Grupė įgyvendina nuolatinės iniciatyvas, įskaitant papildomą sveikatos draudimą, psichinės sveikatos paramą ir seminarus, priemones, skatinančias darbo ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą, bei vidinius renginius, kurie skatina įsitraukimą ir socialinius ryšius. Šie veiksmai yra kasdienio darbuotojų valdymo praktikos dalis ir atspindi Grupės įsipareigojimą būti atsakingu darbdaviu.

Grupė taip pat taiko atlyginimų praktiką, skirtą užtikrinti teisingą ir konkurencingą darbo užmokestį. Daugumoje pareigų darbo užmokestis viršija nacionalinį vidurkį šalyse, kuriose veikia Grupė. Socialinės išmokos yra neatskiriama bendro atlyginimo paketo dalis ir prisideda prie darbuotojų motyvacijos, išlaikymo ir darbo jėgos stabilumo.

Ataskaitiniu laikotarpiu ši praktika buvo taikoma be pertraukų. 2025 m. Grupė pasitvirtino visoje Grupėje taikomą įgūdžių ugdymo programą, skirtą remti profesinį augimą ir ilgalaikį visų darbuotojų užimtumą. Taikomų priemonių veiksmingumas stebimas vadovybei reguliariai prižiūrint, palaikant darbuotojų ir vadovų dialogą, taikant pagal S1-2 ETAS aprašytus įtraukimo mechanizmus ir pagal S1-3 ETAS aprašytus pranešimų teikimo kanalus. Nenustatyta jokių reikšmingų neigiamų pasekmių, dėl kurių reikėtų taisomųjų veiksmų. Šios iniciatyvos finansuojamos iš Grupės įprastinių personalo ir veiklos biudžetų, įskaitant išmokas darbuotojams, gerovės iniciatyvas ir mokymo programas. Jų įgyvendinimas nepriklauso nuo išorinės finansinės paramos, tačiau gali kisti atsižvelgiant į verslo veiklos rezultatus, darbo jėgos poreikius ir reguliavimo pokyčius.

Grupė siekia toliau stiprinti teigiamą poveikį savo darbuotojams, užtikrindama konkurencingą atlygį, remdama darbuotojų gerovę ir toliau ugdydama darbuotojų įgūdžius, pagal veiklos poreikius. Su darbo jėga susiję veiksmai integruoti į platesnius Grupės valdymo ir darbuotojų valdymo procesus, padedant žmogiškųjų išteklių funkcijai, vadovybei ir darbo tarybai.

S1-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

DRV metu nustatyta, kad darbuotojų gerovė, deramas darbo užmokestis ir socialinės naudos yra su „Akropolis Group“ darbuotojais susijęs reikšmingas teigiamas poveikis. Nenustatyta jokio reikšmingo neigiamo poveikio, rizikų arba priklausomybių.

Šiame etape Grupė nėra nusistačiusi su šiomis reikšmingomis temomis susijusių konkrečių kiekybinių uždavinių. Taip yra dėl nustatyto poveikio pobūdžio – jis yra kokybinis ir struktūrinis, nuolatinės darbuotojų valdymo praktikos dalis, o ne daromas siekiant trumpalaikių skaičiais išreikštų rezultatų.

Vietoj oficialiai nusistatytų uždavinių, Grupė valdo ir didina šį teigiamą poveikį stabiliais politikose nustatytais įsipareigojimais ir nuolatinio jų įgyvendinimu, įskaitant:

- Taiko atlygio praktiką, skirtą užtikrinti sąžiningą ir konkurencingą darbo užmokestį, kuris daugumos pareigybių atveju viršija nacionalinį vidurkį;
- Teikia socialines naudas, įskaitant sveikatos draudimą ir paramos darbuotojams priemones;
- Įgyvendina iniciatyvas, kuriomis remiama darbuotojų gerovė, profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą, psichikos sveikata ir įsitraukimas;
- Investuoja į darbo jėgos ugdymą, įskaitant 2025 m. Grupėje patvirtintą įgūdžių ugdymo programą.

Šie įsipareigojimai išdėstyti Grupės Tvarumo politikoje, veikiant pagal atsakingo darbdavio principą. Nors oficialūs kiekybiniai uždaviniai nebuvo nustatyti, Grupė stebi šių įsipareigojimų įgyvendinimo veiksmingumą per nuolatinis personalo valdymo procesus. Veiksmingumas stebimas prižiūrint vadovybei, reguliariai įtraukiant darbuotojus, palaikant dialogą su darbo taryba bei viduje peržiūrint su darbo jėga susijusią praktiką, kaip aprašyta pagal S1-2 ir S1-4 ETAS. Pažanga vertinama remiantis kokybiniais ir veiklos rodikliais, tokiais kaip darbuotojų išlaikymas, dalyvavimas tobulinimosi programose, tiesioginiai darbuotojų atsiliepimai ir vidinė darbo rinkos rodiklių stebėseną. Grupė paprastai naudoja einamuosius kalendorinius metus kaip atskaitos tašką, vertindama tendencijas ir pokyčius laikui bėgant.

Didėjant duomenų brandai, tobulėjant viduje vykdomiems skaičiavimams ir darbo jėgos analizei, Grupė periodiškai vertins, ar įmanoma ir ar tikslinga būsimais ataskaitiniais laikotarpiais nusistatyti kiekybinius arba terminuotus uždavinius darbuotojų gerovės, atlygio ir įgūdžių ugdymo srityje.

S1-7 Nesamdomųjų darbuotojų, priskiriamų prie įmonės savos darbo jėgos, savybės. Grupė nesamdomųjų darbuotojų rodikliams pasirenko pasinaudoti laipsniško atskleidimo galimybe.

S1-8 Grupė kolektyvinių sutarčių aprėpties ir socialinio dialogo rodikliams pasirenko pasinaudoti laipsniško atskleidimo galimybe.

S1-10 Deramas darbo užmokestis

Visos „Akropolis Group“ įmonės veikia šalyse, kuriose įstatymai numato minimalų darbo užmokestį. Grupė užtikrina, kad 100 % darbuotojų gautų ne mažesnę atlyginimą, nei jų atitinkamose šalyse nustatytas minimalus darbo užmokestis. Atitiktis reikalavimams stebima atliekant darbo užmokesčio kontrolę ir periodiškai peržiūrint įstatymais nustatytus darbo užmokesčio atnaujinimus.

S1-11 Socialinė apsauga

Teisės aktų reikalavimai tose šalyse, kuriose veikia Grupė, užtikrina visišką visų „Akropolis Group“ darbuotojų (100 %) socialinę apsaugą. Ši aprėptis apima apsaugą praradus pajamas dėl ligos, nedarbo, nelaimingų atsitikimų darbe, nedarbingumo, vaiko priežiūros atostogų ir išėjimo į pensiją.

S1-12 Grupė darbuotojų su negalia rodikliams pasirenko pasinaudoti laipsniško atskleidimo galimybe.

S1-15 Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodikliai

Darbuotojai, turintys teisę į atostogas dėl šeiminių priežasčių, yra taikomuose nacionaliniuose teisės aktuose nurodyti darbuotojai. Visose šalyse, kuriose veikia „Akropolis Group“, atostogos dėl šeiminių priežasčių suteikiamos pagal nacionalinę teisę ir taikomos visiems darbuotojams.

	Mato vnt.	2025		2024		Pokytis	
		M	V	M	V	M	V
Darbuotojai, turintys teisę į atostogas dėl šeiminių priežasčių	%	100		100		0 p. p.	
Teisę į atostogas dėl šeiminių priežasčių turintys darbuotojai, kurie tokia teise pasinaudojo		3		3		0 p. p.	
pagal lytį		5	0	5	0	0,05 p. p.	0 p. p.



Grupės vasaros šventė

SI-13 Mokymo ir įgūdžių ugdymo rodikliai

	Mato vnt.	2025		2024 ¹		Pokytis	
		M	V	M	V	M	V
		Darbuotojai, dalyvavę reguliariose veiklos rezultatų ir karjeros raidos peržiūrose	vnt.	74	57	73	56
dalis	%	100	100	100	100	0	0 p. p.
Bendras visų darbuotojų mokymo valandų skaičius	valandos	916,0		420,0		218 %	
pagal lytį	valandos	475,7	440,3	272,3	147,7	175 %	298 %
Vidutinis mokymų valandų skaičius vienam darbuotojui	valandos	7,1		3,3		215 %	
pagal lytį	valandos	6,4	7,7	3,7	2,6	172 %	293 %

¹ Ankstesnio ataskaitinio laikotarpio duomenys pateikiami tik informaciniais tikslais. Dėl duomenų rinkimo apribojimų ir metodikos skirtumų ši informacija nėra visiškai palyginama su dabartiniu ataskaitiniu laikotarpiu.

SI-14 Sveikatos ir saugos rodikliai

Visiems (100 %) grupės darbuotojams taikoma pagal ISO 45001 standartą sertifikuota profesinės sveikatos ir saugos vadybos sistema. Ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo užregistruota jokių su darbu susijusių mirties atvejų. Bendras registruojamų traumų rodiklis (TRIR) sudarė 0.

SI-16 Atlygio rodikliai

Vyrų ir moterų darbo užmokesčio skirtumas apskaičiuojamas kaip moterų ir vyrų darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio skirtumas, išreikštas procentine dalimi nuo vyrų darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio. 2025 m. Grupės vyrų ir moterų darbo užmokesčio skirtumas buvo -1,3 %, o tai rodo, kad moterys vidutiniškai gaudavo šiek tiek didesnį darbo užmokestį nei vyrai. Šis rezultatas pirmiausia atspindi palyginti didelę moterų dalį vadovaujančiose ir geriau apmokamose pareigose Grupėje.

Bendras atlyginimų sumos santykis tarp didžiausių atlygį gaunančio darbuotojo ir visų kitų darbuotojų atlyginimų medianos santykis yra 13,97. Į skaičiavimus įtraukti visi darbuotojai, o skaičiuojama bendra atlyginimų suma, įskaitant bazinį atlyginimą, kintamąjį atlyginimą, išmokas ir ilgalaikes paskatas, laikantis ESRS reikalavimų.

SI-17 Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms

Informacija apie incidentus ir skundus renkama per vidinius pranešimų teikimo kanalus. Teisės skyrius nagrinėja atvejus, siekdamas įvertinti, ar jie laikytini sunkiais žmogaus teisių pažeidimais pagal galiojančius darbo teisės aktus ir vidaus politiką. Šioje ataskaitoje pateikiami tik tie incidentai, kurie susiję su pačios Grupės darbuotojais. Informacija apie baudas, nuobaudas ar kompensacijas išmokas gaunama iš vidinių teisinių ir finansinių dokumentų. Ataskaitiniais metais nenustatyta jokių su Grupės darbuotojais susijusių sunkių žmogaus teisių pažeidimų. Todėl nebuvo skirta jokių baudių, nuobaudių ar kompensacijų.

	Mato vnt.	2025	2024	Pokytis
		Skundų, pateiktų naudojantis kanalais, kuriais prie savos darbo jėgos priskiriami asmenys gali išreikšti susirūpinimą, skaičius		0
iš jų diskriminacijos atvejų skaičius	vnt.	0	0	0
iš jų patvirtintų diskriminacijos atvejų skaičius		0	0	0
EBPO tarptautinių įmonių nacionaliniams kontaktiniams punkтам pateiktų skundų skaičius		0	0	0
Bendra baudių, nuobaudių ir kompensacijų už žalą dėl pirmiau atskleistų incidentų ir skundų suma	EUR	0	0	0
Didelių problemų žmogaus teisių srityje ir su sava darbo jėga susijusių incidentų skaičius		0	0	0
Iš jų JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų, TDO deklaracijos dėl pagrindinių principų ir teisių darbe nesilaikymo atvejų skaičius	vnt.	0	0	0
Baudių, nuobaudių ir kompensacijų už dideles problemas žmogaus teisių srityje ir su sava darbo jėga susijusių incidentus suma	EUR	0	0	0

S3 Paveikiamos bendruomenės

Materialūs IROs	Aprašymas
Vietos suinteresuotųjų bendruomenių įtraukimas Teigiamas poveikis (OO) Trumpasis	Ypatingas dėmesys skiriamas bendradarbiavimui su vietos bendruomenėmis, įskaitant gyventojus ir savivaldybes, kaip pagrindiniais suinteresuotaisiais subjektais tose vietovėse, kuriose vykdoma veikla. Šiame kontekste taip pat bendradarbiaujame su savo nuomininkais kaip svarbiais partneriais, kartu dirbdami tvarumo iniciatyvų, pasirengimo ekstremalioms situacijoms, bendruomenės programų ir įtraukties praktikos srityse. Taip pat organizuojame nemokamus renginius bei iniciatyvas vietos bendruomenėms, kurdami galimybes gyventojams įsitraukti, megzti ryšius ir mėgautis bendra patirtimi, kuri stiprina gerovę bei bendrystės jausmą. Toks partnerystė grįstas požiūris užtikrina, kad kartu su savo nuomininkais darytume ilgalaikį teigiamą poveikį klientams, darbuotojams ir visai bendruomenei.

Kaip miestų aplinkoje veikiantis prekybos ir pramogų centro operatorius, „Akropolis Group“ aktyviai dalyvauja vietos bendruomenių, kuriose veikia, gyvenime. Grupės valdomi centrai prisideda prie vietos ekonominės ir socialinės plėtros, pritraukdami verslus ir lankytojus, prisidedami prie darbo vietų kūrimo, mokestinių pajamų generavimo, kurdami komercijai, paslaugų teikimui ir laisvalaikui tinkamas prieinamas erdves.

Be savo vykdomos komercinės funkcijos, „Akropolis Group“ centrai veikia kaip bendruomenės susibūrimo vietos. Juose siūlomos erdvės socialinei sąveikai, kultūrinei ir rekreacinei veiklai, naudotis būtiniausiomis paslaugomis ir galimybėmis. Organizuodama nemokamus renginius, bendruomenės iniciatyvas ir bendradarbiaudama su nuomininkais ir vietos suinteresuotomis šalimis, Grupė remia socialinę vienybę ir gerina gyvenimo kokybę aplinkinėse vietovėse.

Šios tvarumo ataskaitos tikslu paveikiamos bendruomenės apibrėžiamos kaip asmenys ir grupės, kurie gyvena, dirba ar veikia netoliese Grupės valdomų prekybos ir pramogų centrų esančiose vietovėse. Jos apima gyventojus, lankytojus, vietines įmones, nuomininkus, savivaldybes, tiekėjus ir kitus bendruomenės suinteresuotąsias šalis. Visos bendruomenės šiose vietose laikomos patenkančiomis į Grupės atlikto vertinimo apimtį ir atskleidžiamą informaciją pagal S3 ETAS.

SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

Į paveiktų bendruomenių nuomones, interesus ir teises yra atsižvelgiama nuolat bendradarbiaujant su vietos suinteresuotosiomis šalimis, esančiomis aplink Grupės prekybos ir pramogų centrus. Gyventojų, savivaldybių, nuomininkų ir kitų bendruomenės suinteresuotųjų šalių nuomonės padeda priimti sprendimus, susijusius su centrų veikla, bendruomenės iniciatyvomis, prieinamumu, saugumu ir viešųjų renginių organizavimu.

Šis įtraukimas prisideda prie Grupės strategijos savo centrus valdyti kaip įtraukias, saugias ir socialine integracija pasižyminčias vietas bendruomenei. Atsižvelgimas į bendruomenių interesus padeda palaikyti teigiamus santykius, remti vietos plėtrą ir užtikrinti, kad Grupės verslo modelis atitiktų bendruomenės lūkesčius ir taikomus žmogaus teisių standartus. Daugiau informacijos apie suinteresuotųjų šalių interesus ir nuomones rasite skirsnyje 2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės.

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Atlikdama vertinimą pagal dvejopo reikšmingumo principą, „Akropolis Group“ nustatė, kad vietos suinteresuotųjų šalių ir bendruomenių įtraukimas yra su pačios Grupės veikla susijęs reikšmingas teigiamas poveikis. Šis poveikis kyla tiesiogiai iš Grupės verslo modelio – iš prekybos ir pramogų centrų, kurie veikia kaip bendruomenės centrai savo aptarnaujamose vietos teritorijose, savininko ir operatoriaus veiklos.

Grupės strategija grindžiama ilgalaikė jos valdomų centrų integracija į vietos bendruomenes. Bendradarbiaudama su savivaldybėmis, vietos organizacijomis ir nuomininkais, organizuodama nemokamus viešus renginius, kultūrinę veiklą ir bendruomenės iniciatyvas, Grupė prisideda prie vietos socialinės vienybės, prieinamumo riboto judumo žmonėms, saugumo ir ekonominio gyvybingumo. Ši veikla prisideda prie bendruomenės gerovės ir stiprina Grupės, nuomininkų ir vietos suinteresuotųjų šalių tarpusavio pasitikėjimą, didina Grupės veiklos stabilumą, jos turto patrauklumą ir atsparumą ilgoju laikotarpiu.

Reikšmingą teigiamą poveikį visų pirma jaučia visai šalia Grupės prekybos ir pramogų centrų gyvenančios ir dirbančios bendruomenės, įskaitant gyventojus, vietos verslus, lankytojus ir paslaugų teikėjus. Nuomininkai taip pat laikomi viena pagrindinių suinteresuotųjų šalių grupių, glaudžiai susijusia su bendruomenėmis, atsižvelgiant į jų vaidmenį teikiant paslaugas, siūlant darbo vietas ir bendruomenei skirtą veiklą mūsų centruose. Atskleidžiama informacija apima visas su pačios Grupės veikla susijusias bendruomenes.

Teigiamas poveikis kyla dėl tokios veiklos kaip suinteresuotųjų šalių į(si)traukimas, bendradarbiavimas su vietos valdžios institucijomis, bendruomenės programos, įtraukus ir riboto judumo žmonėms prieinamas centrų suprojektavimas, pasirengimo ekstremaliosioms situacijoms koordinavimas ir viešųjų renginių organizavimas. Šis poveikis pasireiškia visose šalyse, kuriose veikia Grupė – jis neapsiriboja konkrečiais regionais ar gyventojų grupėmis.

Dėl DRV rezultatų Grupės pagrindinis verslo modelis nebuvo keičiamas. Priešingai, šie rezultatai tik patvirtina esamos Grupės strategijos savo centrus pozicionuoti kaip įtraukias, socialine integracija pasižyminčias vietas bendruomenei, pagrįstumą. Tikimasi, kad bendraujant su bendruomene ir laiku gautos įžvalgos sudarys sąlygas ir toliau organizuoti tinkamas bendruomenės iniciatyvas ir bendradarbiauti su suinteresuotosiomis šalimis, o tai prisidės prie nuolatinio tobulėjimo ir tvarios vertės kūrimo ilguoju laikotarpiu.

S3-1 Su paveikiamomis bendruomenėmis susijusi politika

„Akropolis Group“ savo su paveikiamomis bendruomenėmis susijusį reikšmingą poveikį, rizikas bei galimybes valdo pagal savo Tvarumo politiką ir su ja susijusius valdymo dokumentus, kuriuose išdėstyti Grupės įsipareigojimai dėl atsakingo elgesio veiklos metu, pagarbos žmogaus teisėms ir konstruktyvaus vietas suinteresuotųjų šalių įtraukimo. Šie politikos dokumentai taikomi visoms paveikiamoms bendruomenėms netoliese Grupės valdomų prekybos ir pramogų centrų esančiose vietovėse.

Vadovaujantis atsakingo bendruomenės dalyvio principu, Tvarumo politikoje apibrėžiamas Grupės požiūris į vietas bendruomenių, savivaldybių, nuomininkų ir kitų vietas suinteresuotųjų šalių įtraukimą. Politikoje pabrėžiamas teigiamas indėlis į vietos socialinę ir ekonominę plėtrą, atviras dialogas su suinteresuotomis šalimis ir atsakingas prekybos ir pramogų centrų, kaip bendruomenės centrų, valdymas. Šią politiką tvirtina generalinis direktorius oficialiu įsakymu, kuriuo nustatoma atsakomybė aukščiausiojo vadovybės lygiu ir įpareigoja, kad visi darbuotojai susipažintų su politika bei laikytųsi jos nuostatų.

Grupės politikos dokumentuose numatyti įsipareigojimai gerbti paveikiamų bendruomenių žmogaus teises laikantis tarptautiniu mastu pripažintų standartų, įskaitant JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinius principus, Tarptautinės darbo organizacijos deklaraciją dėl pagrindinių principų ir teisių darbe ir EBPO rekomendacijas tarptautinėms įmonėms. Šie įsipareigojimai įtraukti į Grupės Verslo etikos kodeksą ir Tvarumo politiką ir taikomi visose pačios Grupės veiklose ir jos verslo santykiuose.

Grupė laikosi požiūrio, pagal kurį pagrindinis dėmesys skiriamas šiems klausimams:

- Gerbti žmonių, gyvenančių ir dirbančių šalia jos turto, teises ir gerovę;
- Palaikyti skaidrų ir konstruktyvų bendradarbiavimą su vietos bendruomenėmis ir savivaldybėmis;
- Prevenciškai veikti ir spręsti galimus neigiamus padarinius per dialogą, atsakingą veiklą ir nustatytus skundų nagrinėjimo mechanizmus.

Grupės veiklos teritorijoje esančiose bendruomenėse negyvena čiabuviai, todėl šis aspektas kol kas nėra įtrauktas į Grupės politikų nuostatas.

Tvarumo politika palaiko bendruomenių įtraukimą bendradarbiaujant su vietos valdžios institucijomis, per bendruomenės iniciatyvas, viešus renginius ir bendradarbiaujant su nuomininkais socialinėje, kultūrinėje ir su saugumu susijusioje veikloje. Bendruomenės nariams kokiais nors klausimais išreiškus susirūpinimą, Grupė juos sprendžia pasinaudodama taikomais komunikacijos kanalais ir, kai taikytina, savo nustatytais skundų teikimo mechanizmais, laikydamasi taikytinų teisės aktų ir vidaus procedūrų. Tvarumo politika ir su ja susijusi informacija yra viešai prieinama Grupės interneto svetainėje.

Atskaitiniu laikotarpiu pačios Grupės veikloje arba vertės grandinėje nenustatyta jokių su paveikiamomis bendruomenėmis susijusių nepagarbos tarptautiniams žmogaus teisių standartams atvejų.

S3-2 Paveikiamų bendruomenių įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

„Akropolis Group“ įtraukia bendruomenes savo vykdomų išsamaus patikrinimo ir veiklos valdymo procesų metu, siekdama suprasti ir valdyti faktinį ir galimą dėl jos valdomų prekybos ir pramogų centrų veiklos atsirandantį poveikį. Vykdamas DRV nustatyta, kad tokio įtraukimo metu daugiausia dėmesio skiriama teigiamam poveikiui, susijusiam su bendruomenės gerove, vietos ekonomine ir socialine plėtra, saugumu ir prieinamumu riboto judumo žmonėms.

Bendruomenės įtraukiamos tiesiogiai ir, kai tinkama, per teisėtus atstovus arba patikimus įgaliotinius, pvz., per savivaldybes, vietos valdžios institucijas, bendruomenės organizacijas, nuomininkus ir renginių partnerius. Bendravimas su trečiųjų šalių tarpininkais nepakeičia Grupės vykdomo bendruomenių įtraukimo – ji juos pasitelkia, kai prireikia daugiau nei vien tiesioginio dialogo.

Pagrindiniai įtraukimo mechanizmai yra:

- Bendradarbiavimas ir reguliari sąveika su savivaldybėmis ir vietos valdžios institucijomis veiklos, saugumo, judumo ir su bendruomene susijusiais klausimais;
- Bendradarbiavimas su nuomininkais bendruomenės iniciatyvų, viešųjų renginių, pasirengimo ekstremaliosioms situacijoms ir įtraukimo klausimais;
- Nemokamų viešųjų renginių, kultūrinės veiklos ir socialinių iniciatyvų organizavimas prekybos ir pramogų centruose;
- Bendruomenės užklausų, atsiliepimų ir su išsakytu susirūpinimu susijusių klausimų nagrinėjimas ir sprendimas per veikloje naudojamus kontaktinius taškus ir taikomus komunikacijos kanalus.

Įtraukimas vyksta įvairiuose Grupės veiklos etapuose: nuolatinis veikloje vykstantis įtraukimas vykdamas kasdienį prekybos ir pramogų centrų valdymą, projektinis įtraukimas, susijęs su patalpų atsinaujinimu, įtraukimas per vietos bendruomenės renginius ar pokyčius ir ad hoc įtraukimas reaguojant į bendruomenės atsiliepimus, prašymus ar konkrečius klausimus.

Įtraukimas gali apimti dalijimąsi informacija, konsultavimąsi ir dalyvavimą, priklausomai nuo vykstančios sąveikos konteksto ir pobūdžio. Įtraukimas vyksta nuolat, jis nėra ribojamas fiksuotais atskaitomybės ciklais.

Vykdamt veiklą atsakomybė už bendruomenių įtraukimą tenka vietinėms turto valdymo ir centrų valdymo komandoms, joms padeda tvarumo ir komunikacijos funkcijos. Su bendruomenėmis susijusius klausimus prižiūri Grupės vadovybė, užtikrindama, kad priimant veiklos sprendimus, taip pat, kai tinkama, sprendžiant dėl bendruomenės iniciatyvų ir tvarumo prioritetų būtų atsižvelgta į įtraukimo metu gautas įžvalgas.

Planuojant bendruomenės iniciatyvas, organizuojant renginius, valdant centro veiklą ir sprendžiant su bendruomene susijusius klausimus, pvz., saugumą, prieinamumą ir vietinį bendradarbiavimą, atsižvelgiama į nuomones, surinktas bendraujant su susijusiomis bendruomenėmis. Atsiliepimai nagrinėjami vykdamt veiklos stebėseną ir, jei reikia, į taikomą praktiką įtraukiami atitinkami pakeitimai.

Įtraukimo veiksmingumas vertinamas tokiais kokybiniais metodais kaip tęstinis dialogas, iškeltų klausimų sprendimas, dalyvavimas bendruomenės iniciatyvose ir tai, kad DRV metu nenustatytas joks reikšmingas neigiamas poveikis.

Paveikiamose bendruomenėse gali būti įvairios vietos gyventojus sudarančios grupės. Įtraukimo veikla organizuojama taip, kad ji būtų įtrauki ir prieinama riboto judumo žmonėms, skiriant ypatingą dėmesį saugumui, prieinamumui ir buvimui viešosiose erdvėse.


Grupės veiklos geografinėje teritorijoje esančios bendruomenės neapima jokių čiabuvių. Todėl netaikomi jokie specialūs su laisvu, išankstiniu ir informacija grindžiamu sutikimu susiję įtraukimo procesai.

S3-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais paveikiamos bendruomenės gali išreikšti susirūpinimą

Grupės DRV metu nenustatyta jokie reikšmingo neigiamo poveikio paveikiamoms bendruomenėms. Todėl ataskaitiniu laikotarpiu nereikėjo imtis jokių ištaisymo veiksmų.

Visgi „Akropolis Group“ įdiegusi procesus ir kanalus, kuriais bendruomenės ir jų atstovai gali reikšti susirūpinimą, pranešti apie galimą neigiamą poveikį ir siekti jo ištaisymo, jei ateityje toks poveikis atsirastų. Šie procesai yra Grupės taikomo išsamaus patikrinimo metodo dalis ir padeda anksti nustatyti ir spręsti su bendruomenėmis susijusius klausimus.

Įtraukimo formos apima keitimąsi informacija, konsultavimąsi ir dalyvavimą, priklausomai nuo konteksto ir bendravimo pobūdžio. Įtraukimas yra nuolatinis, o ne apsiribojantis nustatytais ataskaitų teikimo ciklais.

Bendruomenės susirūpinimą gali reikšti šiais būdais 
Tiesioginis kontaktas su prekybos ir pramogų centrų valdytojais
Savivaldybių ir kitų vietos valdžios institucijų įtraukimas
Bendravimas per nuomininkus ar renginių partnerius, kai taikytina
Grupės konfidencialus skundų teikimo mechanizmas (Pasitikėjimo linija), kuriuo gali naudotis ir išorinės suinteresuotosios šalys
Kreipimasis į išorines valdžios institucijos taikomuose įstatymuose numatyta tvarka

Informacija apie šiuos kanalus skelbiama per prekybos centrų vadovybę, bendradarbiaujant su vietos valdžios institucijomis ir suinteresuotosiomis šalimis, taip Grupės interneto svetainėje, siekiant užtikrinti, kad paveiktos bendruomenės ir atitinkami verslo partneriai žinotų apie juos ir galėtų jais pasinaudoti. Grupės Verslo etikos kodeksas taip pat draudžia imtis atsakomųjų veiksmų prieš asmenis, kurie sąžiningai išreiškia susirūpinimą šių kanalų pagalba.

Klausimai, dėl kurių išreikštas susirūpinimas šiais kanalais, peržiūrimi ir sprendžiami pagal vidaus procedūras ir teisės aktų reikalavimus. Už su bendruomene susijusių susirūpinimą keliančių klausimų sprendimą atsako tos vietos prekybos centro vadovybė, kuri, esant reikalui, apie juos praneša aukštesnio lygmens vadovams. Kai taikoma, ištaisomosios priemonės gali apimti dialogą su paveiktomis šalimis, veiklos korekcijas arba bendradarbiavimą su valdžios institucijomis.

Šių procesų veiksmingumas stebimas prižiūrint vadovybei ir nuolat įtraukiant vietos suinteresuotąsias šalis, o gautos įžvalgos naudojamos nuolat tobulinti su bendruomenėmis susijusio poveikio valdymą.

S3-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio paveikiamoms bendruomenėms, su paveikiamomis bendruomenėmis susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

DRV metu Grupė nustatė, kad vietos suinteresuotųjų šalių ir nuomininkų įtraukimas daro su bendruomenėmis susijusį reikšmingą teigiamą poveikį. Ataskaitiniu laikotarpiu nenustatytas joks reikšmingas neigiamas poveikis bendruomenėms, todėl, kol vertinimas nesikeičia, nereikia jokių prevencinių, poveikį švelninančių ar ištaisomųjų veiksmų.

Todėl Grupė savo veiksmus visų pirma skiria išlaikyti ir didinti savo teigiamą indėlį į vietos bendruomenes ir valdyti su tuo susijusias galimybes ir priklausomybes.

Grupės indėlis į bendruomenes pasireiškia visų pirma per struktūrinį suinteresuotųjų šalių įtraukimą, glaudų bendradarbiavimą su nuomininkais ir bendruomenėms skirtų iniciatyvų organizavimą savo valdomuose prekybos ir pramogų centruose.

Nemokami renginiai bendruomenei ir iniciatyvos

2025 m. „Akropoliuose“ suorganizuota 136 skirtingų renginių. Šie renginiai buvo organizuojami savarankiškai arba bendradarbiaujant su partneriais ir buvo skirti edukacinei, kultūrinei ir socialiai atsakingai veiklai, o ne vien reklaminiams ar komerciniams tikslams. Daugelis renginių buvo skirti šeimoms su ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikais. Jų metu buvo rodomi nemokamai teatro spektakliai, vyko edukacinės programos apie saugų elgesį kelyje, taip pat apie saugų elgesį vandenyje vasaros metu, sezoninės bei teminės iniciatyvos, skatinančios atsakingą elgseną ir bendruomeniškumą, taip pat kartu su partneriais buvo įgyvendinamos interaktyvios edukacinės veiklos.

Ataskaitiniais metais Grupė taip pat įgyvendino keletą pavyzdinių iniciatyvų, įskaitant „Moksleivių atostogų nuotykių“, kurių metu buvo siūloma nemokama edukacinė ir pramoginė veikla per mokinių žiemos atostogas, Klaipėdos „Akropolio“ dvidešimtmečio šventė, kurios metu miesto gyventojai ir svečiai galėjo pasiklausyti nemokamo viešo koncerto ir pasidžiaugti šeimai skirtomis pramogomis, bei POP-UP išpardavimą, kuriuo buvo skatinamas tvarus vartojimas siūlant ankstesnes kolekcijas prieinamomis kainomis.

Pagrindiniai šių iniciatyvų tikslai buvo skatinti prasmingą vietos bendruomenių įtraukimą, kurti įtraukią ir prieinamą bendrą patirtį, stiprinti socialinius ryšius ir prisidėti prie bendruomenės gerovės. Per edukacinę, kultūrinę ir į tvarumą orientuotą veiklą Grupė siekia suteikti pridėtinę socialinę vertę, viršijančią jos komercinį vaidmenį, stiprinti savo kaip atsakingo bendruomenės partnerio poziciją ir prisidėti prie vietinės sanglaudos ir gyvenimo kokybės gerinimo.

Šių iniciatyvų veiksmingumas stebimas sekant lankytojų srautus ir analizuojant dalyvavimo tendencijas įvairių tipų renginiuose. Prekybos centrų vadovybė vertina, ar lankytojų skaičius didėja ar mažėja, ir nustato, kurios iniciatyvos sulaukia didžiausio susidomėjimo. Taip pat renkami atsiliepimai iš bendruomenės partnerių, kurie dalyvauja renginiuose ir tiesiogiai stebi bendruomenės reakciją. Be to, renginius organizuojantys partneriai pateikia lankytojų skaičiaus ir įsitraukimo rodiklius, kurie, kartu su centro vadovybės vidiniais atsiliepimais, naudojami rezultatams įvertinti ir tobulinti būsimas bendruomenės iniciatyvas.

„Grupė siekia kurti papildomą socialinę vertę, viršijančią jos komercinį vaidmenį, stiprinti savo, kaip atsakingo bendruomenės partnerio, poziciją ir prisidėti prie vietos bendruomenių sanglaudos bei gyvenimo kokybės gerinimo.“



Akropolio talismanas - Akras

Bendradarbiavimas su nuomininkais kaip pagrindine suinteresuotųjų šalių grupe

Nuomininkai yra viena iš svarbiausių Grupės suinteresuotųjų šalių grupių. Jų komercinė veikla tiesiogiai įtakoja lankytojų patirtį, lankomumą ir ilgalaikę turto vertę. Todėl bendradarbiavimas su nuomininkais apima ne tik nuomos sutartis, bet ir struktūrizuotą bendradarbiavimą, kurio tikslas – stiprinti mažmeninės prekybos veiklos rezultatus ir paslaugų standartus.

Siekdama remti šį partnerystės požiūrį, Grupė tęsia 2022 m. pradėtą programą „Akropolis Academy“. Akademija skirta gerinti klientų aptarnavimo kokybę visuose mūsų centruose ir stiprinti nuomininkų darbuotojų praktines mažmeninės prekybos ir pardavimo kompetencijas.

2025 m. grupė sustiprino akademiją nepriklausoma, profesionalia slaptų pirkėjų programa visose „Akropolis“ prekybos centruose Lietuvoje. Jos tikslas buvo ne tik įvertinti dabartinį aptarnavimo lygį, bet ir nustatyti aiškų sistemingo tobulinimo ir ilgalaikio kokybės valdymo bazę. Vertinimas apėmė kelias mažmeninės prekybos kategorijas, jo metu buvo analizuojama visa kliento kelionė – nuo pirmojo kontakto iki pirkimo užbaigimo, taip pat bendra aptarnavimo patirtis. Gautas išvadas Grupė panaudojo, kad nustatytų kompetencijų ugdymo prioritetus ir atitinkamai patikslintų mokymų turinį. Šis žingsnis žymi perėjimą nuo bendrųjų mokymosi iniciatyvų prie duomenimis pagrįsto, į mažmeninę prekybą orientuoto gebėjimų ugdymo modelio.

Remiantis 2025 m. atliktu vertinimu ir platesnėmis įžvalgomis apie lankytojų segmentus, „Akropolio akademija“ yra pertvarkoma sutelkiant dėmesį į atskiras temas ir ją stipriau susiejant su verslo rezultatais.

Atnaujinta programa sieks:

- Daugiau dėmesio bus skiriama struktūrizuotiems aptarnavimo standartams visos kliento apsipirkimo kelionės metu;
- Stiprinama proaktyvių pardavimų elgsena ir vertės komunikacija;
- Atsižvelgiama į poreikius konkrečiose kategorijose, pvz., mados, elektronikos, grožio prekių, maisto, paslaugų ir kitose srityse;
- Įvedami periodiniai kokybės monitoringo ciklai tęstinumui ir nuoseklumui užtikrinti;
- Skatinama pozityvi vidinė komunikacija apie aptarnavimo meistriškumą ir bendra atsakomybę už klientų patirtį.

Derindama mokymo iniciatyvas su aiškiai apibrėžtais mažmeninės prekybos prioritetais, „Akropolio akademija“ veikia kaip praktinė veiklos rezultatų užtikrinimo platforma, o ne kaip atskiras edukacinis projektas. Nuosekliai bendradarbiaudama su nuomininkais Grupė siekia kelti aptarnavimo kokybę visuose savo valdomuose PC, padėti gerinti nuomininkų veiklos rezultatus ir didinti konversijos koeficientą, remti profesinį augimą ir atsakingus darbo santykius, taip pat stiprinti „Akropolius“ įvaizdį, siekiant, kad jie būtų suvokiami kaip mažmeninės prekybos vietos, kur klientams teikiama vertė ir puiki patirtis.

Programos efektyvumas stebimas atliekant struktūrinius kokybės vertinimus, renkant nuomininkų atsiliepimus, lankytojų įžvalgas ir naudojant vidinius vertinimo mechanizmus. Nuomininkų kompetencijų ugdymui skirti finansiniai ir veiklos išteklių įtraukiami į metinius planus, siekiant užtikrinti tęstinumą ir suderinamumą su Grupės mažmeninės prekybos strategija.

Minėtų iniciatyvų įgyvendinimas remiamas veiklos ir finansiniais ištekliais, skiriamais iš Grupės metinių veiklos ir rinkodaros biudžetų, įskaitant išteklius, skirtus renginių organizavimui, bendruomenės įtraukimo veiklai ir nuomininkų plėtros programai. Šios priemonės įgyvendinamos kaip dalis įprastinės Grupės veiklos ir nepriklauso nuo konkrečios išorinės finansinės paramos. Jų apimtis ir mastas laikui bėgant gali kisti priklausomai nuo lankytojų paklausos, nuomininkų dalyvavimo, veiklos prioritetų ir kitų susijusių rinkos sąlygų.



Bendruomenės renginys

S3-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

Laikydamosi Grupės Tvarumo politikos ir veikdama pagal atsakingo bendruomenės dalyvio principą, „Akropolis Group“ nusistatė savanoriškus Grupės lygmens uždavinius, skirtus stiprinti savo teigiamą poveikį bendruomenėms ir nuomininkų darbuotojams kaip pagrindinei suinteresuotųjų šalių grupei.

Grupė siekia iki 2030 m.:

- Padidinti Grupės iniciatyvų, kuriomis remiamos vietos bendruomenės ir nevyriausybinės organizacijos, skaičių bent iki 150 iniciatyvų per metus; ir
- Užtikrinti, kad per metus bent 500 nuomininkų darbuotojų visoje Grupėje dalyvautų „Akropolio akademijos“ programose.

Pirmasis uždavinys susijęs su struktūrinėmis edukacinėmis, kultūrinėmis, socialinės atsakomybės ir bendruomenei skirtomis iniciatyvomis, kurios organizuojamos savarankiškai arba bendradarbiaujant su partneriais Grupės valdomuose prekybos centruose, išskyrus reklaminę ar komercinę veiklą. Jis skirtas didinti bendruomenės įtraukimą, socialinę įtrauktį ir vietos sanglaudą Grupės valdomų centrų aptarnaujamose teritorijose.

Antrasis uždavinys atspindi Grupės įsipareigojimą glaudžiai bendradarbiauti su nuomininkais ir stiprinti socialinę bei ekonominę įtrauktį vietos bendruomenėse. Pagal „Akropolio akademijos“ programą, Grupė remia nuomininkų darbuotojų profesinį augimą, praktinių įgūdžių ugdymą ir įtrauktį į darbo rinką, taip prisidedama prie aukštesnės aptarnavimo kokybės ir bendruomenės gerovės.

Abu uždaviniai yra savanoriški ir taikomi visiems veikiantiems į Grupės ataskaitą įtrauktiems prekybos centrums. Jie buvo sudaryti remiantis Grupės veiklos patirtimi, įgyta įgyvendinant bendruomenės iniciatyvas ir nuomininkų įtraukimo programas. Pažanga stebima ir fiksuojama kasmet, duomenis konsoliduojant Grupės lygmeniu. Vertinant rezultatus ir tobulinant būsimas iniciatyvas, atsižvelgiama į nuomininkų, bendruomenės partnerių ir centro vadovybės atsiliepimus. Uždaviniai nustatomi ilgam laikotarpiui – iki 2030 m. ir bus periodiškai peržiūrėti, siekiant užtikrinti jų atitikimą kintantiems bendruomenės poreikiams ir strateginiams prioritetams.

S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai

Materialūs IROs	Aprašymas
Klientų sveikata, saugumas bei prieinamumas visiems Teigiamas poveikis (VC) Trumpasis	Lankytojų sveikata, saugumas ir prieinamumas yra būtini siekiant užtikrinti teisinę atitiktį, mažinti riziką ir išlaikyti pasitikėjimą. Galimybės visiems lankytojams saugiai patekti į prekybos centrus užtikrinimas, įskaitant žmones su negalia, šeimas ir senjorus, leidžia apsaugoti gyvybę ir turtą ir kartu skatina ilgalaikį bendruomenės pasitikėjimą.

Vartotojai ir galutiniai naudotojai labai svarbūs „Akropolis Group“ veiklai, nes jos valdomi prekybos ir pramogų centrai kasdien aptarnauja dideles ir įvairias lankytojų grupes. DRV metu Grupė nustatė, kad klientų sveikata ir saugumas bei centrų prieinamumas visiems yra reikšmingas teigiamas poveikis trumpuoju laikotarpiu.

Saugi ir įtrauki prieiga visiems lankytojams, įskaitant žmones su negalia, šeimas su vaikais ir senjorus, yra labai svarbi užtikrinant teisinę atitiktį, vykdant rizikos prevenciją ir išlaikant visuomenės pasitikėjimą. Pasirūpindama gerai valdoma aplinka ir priinama infrastruktūra, Grupė prisideda prie lankytojų ir turto apsaugos, taip stiprindama ilgalaikį pasitikėjimą savo aptarnaujamose bendruomenėse.

SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės

„Akropolis Group“ atsižvelgia į vartotojų ir galutinių naudotojų interesus, nuomones ir teises formuodama savo strategiją ir verslo modelį, ypač tokiomis esminėmis temomis kaip klientų sveikata, saugumas ir centrų prieinamumas.

Kadangi Grupė yra prekybos ir pramogų centrų operatorius, jos verslo modelis tiesiogiai susijęs su saugios ir įtraukios aplinkos lankytojams kūrimu. Grupės centrų dizainu, plėtra ir veikla siekiama švelninti tokį galimą neigiamą poveikį klientams kaip saugumo rizikos arba kliūtys į juos patekti, taip didinant teigiamą poveikį, susijusį su klientų gerove, komfortu ir vienodomis galimybėmis naudotis paslaugomis.

Nors vartotojai ir galutiniai naudotojai nedalyvauja priimant strateginius sprendimus Grupės lygmeniu, į jų išsakytą požiūrį atsižvelgiama svarstant veiklos ir strateginius klausimus – naudojami nuolatinio grįžamojo ryšio mechanizmai, vyksta tiesioginė sąveika centruose, vykdoma klientų pretenzijų ir užklausų stebėseną, jų įtraukimas organizuotų renginių ir iniciatyvų metu. Šios įžvalgos padeda nustatyti sritis, kuriose reikėtų tobulinti saugumo priemones, prieinamumo sprendimus, paslaugas lankytojams ir klientų patirtį apskritai.

Grupė taip pat atsižvelgia į nuomininkų nuomones, nes jie yra pagrindiniai tarpininkai siekiant suprasti klientų lūkesčius ir poreikius – būtent nuomininkai kasdien tiesiogiai bendrauja su galutiniais naudotojais, t.y. klientais. Iš nuomininkų gaunami atsiliepimai, taip pat centrų valdymo komandų susidaryti pastebėjimai padeda vertinti, kokį poveikį Grupės strategija ir veiklos praktika daro klientams. Šių procesų metu gauta klientų nuomonė sudaro sąlygas koreguoti veiklos praktiką, saugos standartus, prieinamumo aspektus ir renginių programas, užtikrinant, kad Grupės strategija ir verslo modelis ir toliau prisidėtų darant teigiamą poveikį vartotojams ir galutiniams naudotojams, tuo pačiu mažinant galimas rizikas.

Daugiau informacijos apie suinteresuotųjų šalių interesus ir nuomones rasite skirsnyje 2 ETAS SBM-2 Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės.

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

DRV metu „Akropolis Group“ nustatė, kad klientų sveikata ir saugumas bei centrų prieinamumas visiems yra su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijęs reikšmingas teigiamas poveikis trumpuoju laikotarpiu. Šis poveikis tiesiogiai kyla iš Grupės, kaip prekybos ir pramogų centrų, kuriuose apsilanko dideli lankytojų srautai, operatoriaus, veiklos modelio.

Grupės vertės pasiūlymas grindžiamas saugios, prieinamos ir įtraukios fizinės aplinkos, kurioje lankytojai gali apsipirkti, naudotis paslaugomis ir dalyvauti bendruomenės veikloje, užtikrinimu. Potencialus poveikis vartotojams ir galutiniams naudotojams visų pirma susijęs su fizinių erdvių dizainu, technine priežiūra ir eksploatavimu, įskaitant pastatų saugumo, priešgaisrinės apsaugos sistemas, pasirengimą ekstremaliosioms situacijoms, prieinamumo infrastruktūrą, minios valdymą, sveikatos ir saugos standartus. Šiose srityse palaikomi aukšti standartai padeda mažinti potencialų neigiamą poveikį, pvz., galimybę susižaloti arba prieigos ribojimą, bei didina teigiamą su gerove, įtrauktimi ir pasitikėjimu susijusį poveikį.

Visi Grupės valdomų centrų lankytojai priskiriami paveikiamiems vartotojams ir galutiniams naudotojams. Ypatingas dėmesys skiriamas grupėms, kurioms saugumas arba prieinamumo kliūtys gali būti aktualesni, įskaitant vaikus, senjorus ir žmones su negalia. Pritaikymai riboto judumo žmonėms, ekstremaliųjų situacijų atveju taikomos procedūros ir veiklos standartai skirti šių grupių poreikiams tenkinti ir neproporcingo poveikio rizikai mažinti.

Nors DRV metu nebuvo nustatytas joks reikšmingas neigiamas poveikis, Grupė supranta, kad jos vykdoma veikla iš principo pasižymi sveikatos ir saugos rizikomis. Dėl netinkamo šių rizikų valdymo gali atsirasti klientus paveikiantys incidentai, o tai savo ruožtu gali daryti žalą reputacijai, dėl to gali kilti teisės aktuose numatytos pasekmės arba teisinė rizika.

Klientų sveikatos ir saugos aspektai integruoti į veiklos valdymą ir yra Grupės rizikos valdymo sistemos dalis. Laikydamosi griežtų saugumo ir prieinamumo standartų, Grupė didina klientų pasitikėjimą, prisideda prie geresnių turto naudojimo rezultatų ilguoju laikotarpiu ir užtikrina su klientais susijusio poveikio, rizikų valdymo ir visos savo strategijos suderinimą.

S4-1 Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika

„Akropolis Group“ turi politikas ir vidaus procedūras, pagal kurias valdo savo reikšmingą poveikį, susijusį su klientų sveikata, sauga ir centrų prieinamumu visiems – atliekant DRV jis nustatytas kaip reikšmingas teigiamas poveikis.

Šie įsipareigojimai numatyti Grupės Tvarumo politikoje, Verslo etikos kodekse ir vidinėse veiklos taisyklėse, taikomose saugumui, krizių valdymui ir visuomenės saugumui prekybos ir pramogų centruose. Politikos taikomos visiems Grupės prekybos centruose besilankantiems vartotojams ir galutiniams naudotojams ir yra viešai prieinamos Grupės interneto svetainėje.

Grupė yra įsipareigojusi užtikrinti saugią ir prieinamą aplinką visiems lankytojams visuose prekybos centruose. Tai apima:	Grupė oficialiai pasitvirtino Krizių valdymo planą, kuriame aptariami galimi incidentai, dėl kurių gali kilti rizika lankytojų sveikatai, gyvybei, saugumui ar turtui, įskaitant:
Atitiktį taikomiems pastatų saugos, priešgaisrinės saugos ir visuomenės saugumo teisės aktams.	Situacijas, kuriose reikia evakuoti žmones arba stabdyti veiklą.
Techninės infrastruktūros techninę priežiūrą, užtikrinant konstrukcijų saugą, tinkamą vėdinimo, elektros ir gaisro aptikimo sistemų veikimą.	Saugumo grėsmes.
Pasirengimo ekstremaliosioms situacijoms ir evakuacijos procedūrų įgyvendinimą.	Pastatams turinčius įtakos struktūrinius arba techninius incidentus.
Veiksmų koordinavimą su valdžios institucijomis, įskaitant policiją, priešgaisrines ir skubiosios pagalbos tarnybas.	Kitus krizinius įvykius, darančius įtaką visuomenės saugumui.

Atsakomybės aiškiai paskirstytos centrų vadovybei ir numatytoms funkcijoms. Reagavimo į krizes procedūras reguliariai peržiūrimos ir atnaujinamos, siekiant užtikrinti, kad jos tinkamos ir veiksmingos. Vadovybė privalo įvertinti riziką, įgyvendinti prevencines priemones ir koordinuoti bendravimą su suinteresuotomis šalimis, įskaitant nuomininkus ir lankytojus. Vidinės tvarkos numato rizikos valdymo dokumentacijos ir pasirėngimo ekstremaliosiomis situacijoms planų periodinį vertinimą, siekiant užtikrinti, kad jie išliktų aktualūs ir proporcingi nustatytiems rizikoms.

Grupės politikos reikalauja, kad centrai būtų valdomi taip, kad būtų užtikrintas prieinamumas visiems lankytojams, įskaitant žmones su negalia, senjorus, šeimas su vaikais ir kitas potencialiai pažeidžiamas grupes. Ypatingas dėmesys skiriamas pastangoms mažinti galimą neproporcingą poveikį lankytojams, kurie gali susidurti su fizinėmis arba su judumu susijusiomis kliūtimis. Prieinamumo priemonės apima:

- Fizinės prieigos infrastruktūrą (pandusus, lifthus, pritaikytus įėjimus ir sanitarines patalpas);
- Vežimėliai, kurie skirti žmonėms su negalia, senjorams, patyrusiems traumą ar susiduriantiems su judėjimo sunkumais;
- Specialius mamos ir kūdikių kambarius šeimoms su kūdikiais;
- Aiškius ženklus ir nuorodas;
- Saugų žmonių srauto valdymą;
- Evakuacijos ekstremaliųjų situacijų metu procedūras, pritaikytas pagal įvairių lankytojų poreikius.

Šie įsipareigojimai taikomi visuose Grupės valdomuose prekybos centruose.

Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusios Grupės politikos atitinka tarptautiniu mastu pripažintus standartus, įskaitant JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinius principus, EBPO rekomendacijas tarptautinėms įmonėms ir taikomus ES ir nacionalinius vartotojų apsaugos ir saugumo teisės aktus.

Grupės Verslo etikos kodekse nustatyti lūkesčiai dėl atsakingo elgesio, nediskriminavimo, sąžiningumo ir pagarbos suinteresuotoms šalims, įskaitant lankytojus ir vartotojus. Atskaitiniu laikotarpiu pačios Grupės veikloje nenumatyta jokių esminių šių principų pažeidimų, darančių poveikį vartotojams ar galutiniams naudotojams.

Atitiktis saugos ir krizių valdymo procedūroms stebima periodiškai vykdant vidines peržiūras, tikrinant infrastruktūrą, išbandant pasirėngimo ekstremaliosiomis situacijoms procedūras ir nuolat koordinuojant veiksmus su išorės paslaugų teikėjais ir valdžios institucijomis. Vadovybė privalo užtikrinti, kad saugumo priemonės liktų veiksmingos ir proporcingos nustatytiems rizikoms.

Atskaitiniu laikotarpiu nenumatyta jokių su vartotojais arba galutiniais naudotojais susijusių žmogaus teisių standartų neatitikties atvejų.

S4-2 Vartotojų ir galutinių naudotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai

„Akropolis Group“ įtraukia vartotojus ir galutinius naudotojus vykdydama savo nuolatinius išsamaus patikrinimo ir veiklos valdymo procesus, ypatingą dėmesį skirdama klientų sveikatai, saugumu ir prieinamumui visiems – tai DRV metu nustatytas reikšmingas poveikis.

Vartotojai ir galutiniai naudotojai įtraukiami tiesiogiai – bendraujant su jais prekybos centre, ir netiesiogiai, per atitinkamas valdžios institucijas ir patikimus įgaliotinius, įskaitant vartotojų apsaugos institucijas ir skubiosios pagalbos tarnybas. Grupė derina informavimo, konsultavimosi ir atsakomojo dialogo mechanizmus.

Įtraukimas vyksta įvairiais veiklos valdymo etapais, įskaitant:

- Kasdienėje prekybos centrų veikloje (pvz., atsakant į klientų užklausas arba su sauga susijusius pastebėjimus);
- Peržiūrint su prieinamumu susijusius patvarkymus ir infrastruktūros pagerinimus;
- Planuojant ir organizuojant didelio masto renginius; ir
- Vertinant pasirėngimo ekstremaliosiomis situacijoms procedūras.

Su vartotojais bendraujama nuolat – tai veiklos dalis. Nuomininkai gali tiesiogiai kreiptis į prekybos centro valdytoją gavę klientų nusiskundimų, kuriuos reikia skubiai spręsti, ypač kai tai susiję su saugumu, prieinamumu riboto judumo žmonėms arba skubiu aptarnavimu. Prekybos centruose esantys informacijos centrai turi teisę, esant reikalui, reaguoti nedelsiant, įskaitant pranešti apie iškilusius klausimus apsaugos arba valdymo komandoms. Centrų valdymo komandos dirba įsitraukdamos į kasdienę veiklą, aktyviai atsižvelgdamos į tai, ką sako lankytojai, vertindamos kylančias problemas ir prireikus reaguodamos iš karto.

Grįžtamasis ryšys gaunamas vietoje bendraujant su centrų administracija, apsaugos darbuotojais ir informacijos centrais, taip pat skaitmeniniais komunikacijos kanalais ir per socialinius tinklus. Kai klausimus reikia spręsti skubiai, jie iš karto nagrinėjami centro lygmeniu, o kiti klausimai peržiūrimi centro vadovybės ir, jei reikia, įtraukiami priimančios sprendimus dėl veiklos, įskaitant saugos procedūras, prieinamumo priemonių arba taikomų minios valdymo priemonių koregavimą.

Atsakomybė už vartotojų įtraukimą veiklos metu tenka visų pirma centrų valdymo komandoms ir rinkodaros funkcijoms, kurioms padeda tvarumo funkcija, kai klausimai susiję reikšmingu poveikiu tvarumui. Reikšmingus tvarumo klausimus, įskaitant su vartotojais susijusį poveikį, aukščiausiu lygiu prižiūri aukščiausioji vadovybė, kaip aprašyta atskleidžiant informaciją pagal 2 ETAS GOV-1 ir GOV-2.

Įtraukimas pagal savo pobūdį yra nuolatinis, nes prekybos centrai veikia kasdien ir bendravimas su lankytojais vyksta visą laiką. Tam tikrose situacijose, pvz., kai organizuojami dideli viešieji renginiai arba vyksta saugumo procedūrų atnaujinimas, įtraukimas gali vykti organizuotai koordinuojant veiklą su vietos valdžios institucijomis, skubiosios pagalbos tarnybomis ir nuomininkais.

Grupė vertina savo įsitraukimo procesų veiksmingumą stebėdama veiklą, fiksuodama incidentus, rinkdama lankytojų atsiliepimus ir koordinuodama klausimus susitikimuose su nuomininkais ir valdžios institucijomis. Išmoktos pamokos įtraukiamos planuojant veiklos procedūras ir krizių valdymą, jos padeda nuolat tobulėti.

S4-3 Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais vartotojai ir (arba) galutiniai naudotojai gali išreikšti susirūpinimą

Atskaitiniu laikotarpiu atliekant DRV nenustatytas joks reikšmingas neigiamas poveikis vartotojams ir galutiniams naudotojams. Nepaisant to, „Akropolis Group“ taiko oficialius procesus ir prieinamus kanalus, kuriais vartotojai gali išreikšti susirūpinimą ir kurie užtikrina, kad prireikus bus imtasi tinkamų ištaisymo procesų.

Vartotojai ir galutiniai naudotojai gali reikšti susirūpinimą įvairias būdais, įskaitant:

- Tiesiogiai kreipdamiesi į prekybos centrų valdymo komandas;
- Kiekviename prekybos centre esančiame informacijos centre;
- Bendraudami per skaitmenines platformas ir socialiniuose tinkluose;
- Naudodamiesi Grupės konfidencialiu skundų teikimo mechanizmu (Pasitikėjimo linija), kuriuo gali naudotis tiek vidinės, tiek išorinės suinteresuotosios šalys, kad praneštų apie galimus arba faktinius įstatymų, politikų arba etikos standartų pažeidimus;
- Kreipdamiesi į išorines valdžios institucijas, įskaitant vartotojų apsaugos institucijas ir kitas kompetentingas priežiūros institucijas.

Šiais kanalais gali naudotis visi lankytojai klausimais, susijusiais su sveikata ir sauga, prieinamumu riboto judumo žmonėms, saugumu, aptarnavimo kokybe ir etišku elgesiu.

Išsakytas susirūpinimas įvertinamas ir dėl jo sprendžiama pagal vidines veikloje taikomas procedūras. Klausimus, dėl kurių veiksmų reikia imtis nedelsiant (pvz., saugos ar saugumo klausimus), centrų valdymo arba apsaugos komandos sprendžia tiesiogiai. Kitus klausimus peržiūri centrų vadovybė, esant reikalui dalyvaujant kitoms atitinkamoms funkcijoms, pvz., techninėms, teisinėms arba tvarumo komandoms.

Nustačius neigiamą poveikį, jam ištaisyti gali būti imamasi taisomųjų priemonių veikloje, koreguojama infrastruktūra, tikslinamos procedūros, bendraujama su paveiktais asmenimis arba vykdomas koordinavimas su nuomininkais ir valdžios institucijomis. Grupės požiūris grindžiamas dialogu, proporcingumu ir taikomų vartotojų apsaugos, saugumo ir žmogaus teisių standartų laikymusi.

Skundai nagrinėjami konfidencialiai, laikantis taikomų duomenų apsaugos reikalavimų. Pasitikėjimo linija leidžia pranešti apie pažeidimus nesibaiminant atsakomųjų veiksmų, ja galima naudotis tiesiogiai arba per trečiuosius asmenis.



Vežimėlių stotelės klientams

Skundų teikimo ir poveikio ištaisymo procesai stebimi prižiūrint vadovybei, fiksuojant incidentus ir skundus ir peržiūrint atliktus taisomuosius veiksmus. Centro vadovybė peržiūri kasdienes ataskaitas apie praėjusios dienos incidentus ir skundus, taip užtikrindama nuolatinę lankytojų problemų stebėseną ir pranešimų teikimo kanalų veiksmingumą. Tai, kad lankytojai nuolat naudojami šiais kanalais, rodo, jog pranešimų teikimo mechanizmai yra žinomi ir praktiškai taikomi. Gautos įžvalgos naudojamos stiprinti saugumo, prieinamumo ir krizių valdymo praktiką, užtikrinant, kad klausimai, dėl kurių iškeltas susirūpinimas, būtų sprendžiami laiku ir atsakingai.

S4-4 Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams, su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas

Atskaitiniu laikotarpiu nenustatyta jokių reikšmingo neigiamo poveikio vartotojams ar galutiniams naudotojams. Taip pat nebuvo nustatyta jokių žmogaus teisių pažeidimų, turėjusių įtakos vartotojams ar galutiniams naudotojams prekybos centruose, kurias kontroliuoja Grupė. Nepaisant to, Grupė supranta, kad daug lankytojų sulaukiančių prekybos ir pramogų centrų veikla iš principo yra susijusi su veiklos saugumo rizika, todėl tokioje veikloje reikia nuolat taikyti prevencinius ir stebėjimo veiksmus.

Grupė įgyvendina struktūrines priemones, skirtas užkirsti kelią incidentams ir užtikrinti saugią aplinką lankytojams. Tarp tokių priemonių yra:

- Reguliari techninių sistemų (gaisro nustatymo, vėdinimo, elektros ir konstrukcinių sistemų) techninė priežiūra ir tikrinimas;
- Periodiškai kelis kartus per metus rengiamos priešgaisrinės saugos ir evakuacijos pratybos, kuriose dalyvauja centrų vadovybė, apsaugos darbuotojai ir nuomininkai;
- Nuolatinis koordinavimas su skubiosios pagalbos tarnybomis pagal nacionalinių teisės aktų reikalavimus;
- Nustatytos reagavimo į ekstremalias situacijas procedūros ir krizių valdymo protokolai;
- Incidentų fiksavimas prekybos centrų valdymo registruose ir paskesnis jų tyrimas.

Šių priemonių įgyvendinimą užtikrina centrų valdymo komandos, apsaugos darbuotojai, techninės priežiūros sistemos ir investicijos į infrastruktūrą, skirtą lankytojų saugumui ir prieinamumui užtikrinti.

Atskaitiniu laikotarpiu neužfiksuota jokių vartotojus paveikusių sunkių sužalojimų arba mirtimi pasibaigusių incidentų. Smulkūs incidentai (pvz., kai kas nors paslydo arba nualpo) buvo valdomi pagal vidines procedūras ir, esant reikalui, po to buvo atliekamas prevencinių priemonių vertinimas.

Sveikatos ir saugos reikalavimai taip pat įtraukti į nuomos sutartis ir nuomininkams taikomas vidines veiklos taisykles. Nuomininkai privalo laikytis priešgaisrinės saugos, pasirėngimo ekstremaliosioms situacijoms ir prieinamumo užtikrinimo įsipareigojimų ir dalyvauti evakuacijos pratybose. Pasitelkdama šiuos sutartyse numatytus ir veikloje naudojamus mechanizmus, Grupė naudojami savo turimu svirtu, kad užtikrintų, jog visuose jos valdomuose centruose būtų laikomasi tinkamų saugos standartų.

Į prieinamumo klausimus taip pat atsižvelgiama rengiant atnaujinimo ir plėtros projektus. Planuojant infrastruktūros pagerinimus vertinama, kaip tai padės užtikrinti tolesnį prieinamumo standartų ir įtraukaus projektavimo principų laikymąsi.

Grupė ne tik vykdo rizikos prevenciją, bet ir aktyviai stengiasi daryti teigiamą poveikį išlaikydama aukštus prieinamumo ir saugumo standartus visoms lankytojų grupėms, įskaitant šeimas su vaikais, senjorus ir žmones su negalia. Užtikrindama saugią, įtraukią ir gerai valdomą aplinką, Grupė stiprina bendruomenės ir lankytojų pasitikėjimą, ilgalaikį savo centrų patrauklumą, turto atsparumą ir komercinius rezultatus. Šie veiksmai padeda valdyti su lankytojų lojalumu ir Grupės reputacija susijusį poveikį ir naudotis su tuo susijusiomis verslo galimybėmis.

Vartotojų sveikatos ir saugos rizikos įtrauktos į bendrąją Grupės rizikos valdymo sistemą ir atspindimos vidiniame rizikų registre. Su saugumu susijusios rizikos vertinamos kartu su veiklos ir reguliacinėmis rizikomis, vadovybė vykdo jų periodinę peržiūrą. Centrų valdymo komandos atsako už prevencinių priemonių įgyvendinimą veikloje, už infrastruktūros priežiūrą, incidentų valdymą ir veiksmų koordinavimą su nuomininkais ir institucijomis. Priežiūra vyksta vadovybei atliekant reguliarias peržiūras.

Veiksmų veiksmingumas stebimas centrų vadovybei pildant incidentų ir skundų registrus, reguliariai peržiūrint incidentų tendencijas ir su incidentais susijusius taisomuosius veiksmus, vertinant evakuacijos pratybų ir pasirėngimo ekstremaliosioms situacijoms testavimo rezultatus, iš lankytojų ir nuomininkų gaunamą grįžtamąjį ryšį, taip pat nuolat peržiūrint su saugumu susijusios rizikos vertinimus. Incidentų, pratybų metu ir grįžtamojo ryšio būdu gautos įžvalgos naudojamos tobulinti veiklos procedūras, atnaujinti krizių valdymo dokumentaciją ir gerinti prevencines priemones, siekiant stiprinti bendrą saugumo ir prieinamumo standartų laikymąsi.

Laikydamosi šio struktūrinio požiūrio Grupė siekia išlaikyti ir sustiprinti savo teigiamą poveikį vartotojams ir galutiniams naudotojams, kartu proaktyviai valdydama su lankytojų saugumu ir centrų prieinamumu susijusias veiklos rizikas.

S4-5 Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu

Ataskaitiniu laikotarpiu „Akropolis Group“ nenusistatė atskirų kiekybinių uždavinių, konkrečiai susijusių su vartotojais ir galutiniais naudotojais. Taip yra dėl DRV rezultatų, iš kurių matyti, kad vartotojų sveikatos, saugumo ir centrų prieinamumą srityje daromas reikšmingas teigiamas poveikis, kuris visų pirma valdomas pasitelkiant veiklos standartus, vidaus politikas ir nuolatinio tobulinimo procesus, o ne atskirus skaičiais įvertinamus uždavinius.

Grupės tikslas šioje srityje yra išlaikyti saugią ir prieinamą aplinką visiems lankytojams jos prekybos ir pramogų centruose. Ji, be kita ko, siekia užkirsti kelią rimtiems saugumo incidentams, užtikrinti įtraukią prieigą įvairių amžiaus grupių ir gebėjimų lankytojams ir išlaikyti aukštus pasirengimo ekstremaliosioms situacijoms ir krizių valdymo standartus. Šie tikslai yra numatyti Grupės Tvarumo politikoje, Verslo etikos kodekse, Krizių valdymo plane ir vidinėse saugos procedūrose, jų siekti taip pat padeda atitiktis taikomiems nacionaliniams ir ES teisės aktams saugumo ir vartotojų apsaugos srityje.

Nors nenusistatyta jokių kiekybinių uždavinių, rezultatai stebimi pasitelkiant tokius veikloje naudojamus rodiklius kaip incidentų registravimas, skundų monitoringas, reagavimo ekstremaliosiomis situacijomis mokymų rezultatai ir rizikos vertinimai, kaip aprašyta atskleidžiant informaciją pagal S4-4. Šie mechanizmai sudaro struktūrinį pagrindą, leidžiantį vertinti, ar pasiekiami norimi rezultatai, susiję su vartotojų sveikata, sauga ir centrų prieinamumu.

Grupė ir toliau vertins savo duomenų ir valdymo procesų brandą ir vertins galimybes būsimais ataskaitiniais laikotarpiais nusistatyti oficialesnius ar kiekybinius tikslus, kai tai leistų padidinti skaidrumą ir palyginamumą, nekenkiant veiklos saugumo valdymo veiksmingumui.



Poilsio zona

Valdymo klausimai

SBM-3 Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu

Atliekant vertinimą pagal dvejetainio reikšmingumo principą, buvo vertinama kaip su valdymu susijusios temos, įskaitant verslo etiką, kovą su korupcija, atitiktį ir etišką elgesį, siejasi su faktiniu ir galimu poveikiu, rizikomis ir galimybėmis pačios Grupės veikloje ir vertės grandinėje. Remiantis taikoma metodika ir priskiriant balus taikomais kriterijais, ataskaitiniu laikotarpiu joks su valdymu susijęs poveikis, rizikos arba galimybės nepasiekė reikšmingumo slenksčių. Todėl valdymas nelaikomas reikšminga tema pagal ETAS teminius standartus.

Nepaisant šių rezultatų, valdymo struktūros įtrauktos į Grupės strategiją ir verslo modelį. Grupės veikla priklauso nuo atitikties teisės aktams, skaidrios priežiūros ir atsakingos verslo etikos. Valdyba, Audito komitetas ir aukščiausioji vadovybė prižiūri atitikties užtikrinimo, rizikos valdymo ir su tvarumu susijusius klausimus – tai bendros valdymo sistemos dalis.

Ataskaitiniu laikotarpiu nenustatyta jokių reikšmingų su valdymu susijusių rizikų ar galimybių, dėl kurių reiktų atlikti strateginius koregavimus. Valdymo procesais ir toliau siekiama remti veiklos vientisumą, atitiktį teisės aktams ir vertės kūrimą ilguoju laikotarpiu.

G1-1 Verslo etikos politika ir įmonės kultūra

„Akropolis Group“ įmonės kultūra ir politika verslo etikos srityje išdėstytos išsamiaje vidaus valdymo dokumentų rinkinyje, įskaitant Korupcijos prevencijos politiką, Lygių galimybių ir įvairovės politiką, Smurto ir priekabiavimo prevencijos politiką, Etiškos komunikacijos principus ir Verslo etikos kodeksą.

Administraciniai ir valdymo organai, įskaitant Valdybą ir Audito komitetą, laiko, kad įmonės kultūra yra jų prižiūrimų atitikties, rizikos valdymo ir tvarumo klausimų dalis. Etiškas elgesys, teisės aktų laikymasis, kova su korupcija, interesų konfliktai ir atsakingas suinteresuotųjų šalių įtraukimas reguliariai aptariami vadovybės posėdžiuose ir peržiūrimi vidaus kontrolės procesų metu. Įmonės kultūros klausimai sprendžiami vadovybėje reguliarių aptarimų metu ir vykdomi priemonės, jį integruoti į vidaus kontrolės ir atitikties stebėsenos procesus.

Pagrindinės organizacijoje skatinamos temos yra:

Visiškas korupcijos ir neetiško elgesio netoleravimas
Atitiktis taikomiems įstatymams ir kitiems teisės aktams.
Pagarba žmogaus teisėms ir nediskriminavimas.
Atsakingas sprendimų priėmimas ir atskaitomybė.

Mūsų akcininko „Vilniaus prekyba“ Verslo etikos kodekse išdėstyti pamatiniai principai taikomi visiems darbuotojams, jame apibrėžiami sąžiningumo, skaidrumo ir pagarbos principai kaip verslo etikos pagrindas, taip pat išdėstyti etiško elgesio su darbuotojais, klientais, partneriais, tiekėjais, valdžios institucijomis, bendruomenėmis ir kitomis suinteresuotosiomis šalimis lūkesčiai. Kodekse pabrėžiama pagarba žmogaus teisėms ir sveikų darbo sąlygų užtikrinimas. Jame taip pat išdėstyti lūkesčiai dėl sąžiningos konkurencijos, konfidencialumo, įmonės turto ir intelektualinės nuosavybės apsaugos. Darbuotojai supažindinami su Kodeksu pagal vidines tvarkas, taip pat susipažinimo su darbu procesų metu – tai Grupės platesnės valdymo sistemos dalis.

Korupcijos prevencijos politikoje išdėstyti pagrindiniai korupcijos prevencijos principai ir numatytas visiško korupcijos netoleravimo požiūris, taikomas veikiant tiek viešajame, tiek privačiajame sektoriuose. Politika taikoma visiems darbuotojams, įskaitant Valdybos narius. Politika draudžia reikalauti kyšių ar juos siūlyti, vykdyti prekybą poveikiu, taip pat draudžiami kyšiai už viešąją paslaugą ir reikalaujama laikytis taikomų kovos su korupcija teisės aktų. Ji taip pat nustato tikslios apskaitos ir tinkamo dokumentų valdymo reikalavimus, draudžia manipuliuoti arba naikinti dokumentus. Grupė pasitvirtino kovos su korupcija politikas, atspindinčias Jungtinių Tautų konvencijoje prieš korupciją numatytus prevencijos ir sąžiningumo principus.

Mechanizmai, skirti nustatyti ir tirti susirūpinimą dėl neteisėto ar neetiško elgesio keliančius klausimus, apima oficialius konfidencialius pranešimų teikimo kanalus, taip pat pagal taikomas Grupės politikas numatytas tyrimo procedūras. Grupė užtikrina, kad tokie pranešimų teikimo kanalai tinkamai veiktų ir būtų prieinami darbuotojams, verslo partneriams, tiekėjams ir kitiems suinteresuotiesiems šalims, kad šie galėtų pranešti apie etikos standartus galėjusį pažeisti elgesį. Pateiktus pranešimus vertina ir tiria paskirti kompetentingi asmenys taikomose politikose numatyta tvarka, o tokio tyrimo rezultatai perduodami valdymo organams valdymo priežiūros tikslu. Pranešimus tokiais kanalais gali teikti tiek vidinės, tiek išorinės suinteresuotosios šalys. Grupė užtikrina, kad pateikti pranešimai būtų nagrinėjami konfidencialiai, laikantis taikomų įstatymų dėl pranešėjų apsaugos.

Grupė veikia jurisdikcijose, į kurių nacionalinius įstatymus perkelta Pranešėjų apsaugos direktyva (ES) 2019/1937. Veikdama pagal tokius įstatymus Grupė sukūrė vidinius kanalus pranešti apie pažeidimus ir pagal taikomą teisę užtikrina pranešėjų apsaugą nuo atsakomųjų veiksmų.

Lūkesčiai dėl verslo etikos palaikomi vykdančiomis vidinę komunikaciją ir visus darbuotojus supažindinant su galiojančiomis politikomis. Su didesne korupcijos rizika susiduriančios funkcijos yra vadovybė, pirkimų, finansų funkcijos, taip pat personalas, dalyvaujantis sudarant sutartis ir bendraujant su valdžios institucijomis, todėl šiose srityse taikomi vidiniai kontrolės ir priežiūros mechanizmai.

G1-2 Santykių su tiekėjais valdymas

„Akropolis Group“ savo santykius su tiekėjais valdo taikydama nusistatytą pirkimų struktūrą, į sutartis įtraukdama atitinkamus reikalavimus ir naudodama veiklos priežiūros mechanizmus, kurie padeda siekti atitikties, rizikos valdymo ir tvarumo uždavinių.

Santykiai su tiekėjais valdomi pagal vidines politikas, įskaitant Verslo etikos kodeksą ir Korupcijos prevencijos politiką, kuriose išdėstyti lūkesčiai dėl teisėto elgesio, sąžiningumo, kovos su korupcija ir atitikties taikomiems teisės aktams aplinkosaugos ir socialinėje srityse. Šie reikalavimai taikomi tiekėjams, teikiantiems tokias paslaugas kaip techninė priežiūra, valymas, apsauga, atliekų tvarkymas ir kitos veikloje reikalingos paslaugos.

Renkantis ir vertinant tiekėjus atsižvelgiama į jų atitikimą teisės aktų reikalavimams, teikiama aptarnavimo kokybę, veiklos patikimumą ir, kai taikytina, aplinkosaugos ir socialinių reikalavimų laikymąsi. Į sudaromas sutartis įtraukiamos nuostatos, reikalaujančios laikytis taikomų darbo, aplinkosaugos, sveikatos bei saugos teisės aktų. Veiklos rezultatai stebimi atliekant veiklos peržiūras, centrų vadovybei ir paslaugų tiekėjams tiesiogiai bendraujant tarpusavyje, taip pat vykdančiomis sutartinių įsipareigojimų priežiūrą. Nustačius trūkumą, imamasi taisomųjų priemonių ir tai gali turėti įtakos tolesniam sutarties galiojimui.

Grupė taip pat siekia laikytis sąžiningos mokėjimo praktikos santykiuose su tiekėjais, siekdama užkirsti kelią pavėluotiems mokėjimams, įskaitant mokėjimus mažoms ir vidutinėms įmonėms (MVĮ). Nors Grupė neturi atskirų gairių dėl pavėluotų mokėjimų, jos požiūris į pavėluotų mokėjimų prevenciją, įskaitant mokėjimus MVĮ, yra įtvirtintas sutartinėse mokėjimo sąlygose ir vidaus finansinėse procedūrose. Mokėjimai atliekami laikantis sutartų sąlygų ir galiojančių nacionalinių teisės aktų. Daugiau informacijos apie Grupės mokėjimo sąlygas ir mokėjimo praktiką pateikiama ESRS G1-6 dalyje.

Grupė pirmiausia bendradarbiauja su vietiniais tiekėjais, vykdančiais veiklą tose šalyse, kuriose yra jos prekybos centrai, taip remdama vietinę ekonomiką ir užtikrindama nacionalinių teisės aktų reikalavimų laikymąsi.

Atsakomybė už santykių su tiekėjais valdymą tenka nuomos, techninėms ir centrų valdymo funkcijoms, prižiūrint aukščiausio lygmens vadovybei. Tokių veiksmų rezultatai vertinami vykdančiomis veiklos stebėjimą, vertinant sutarčių vykdymą ir nuolat bendraujant su tiekėjais.

Šiame etape, atlikus DRV, nenustatyta jokie reikšmingo su valdymu susijusio poveikio, rizikų arba galimybių būtent santykių su tiekėjais valdymo srityje. Tačiau santykių su tiekėjais valdymas lieka platesnės Grupės rizikos valdymo ir tvarumo sistemos dalis.

G1-3 Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir aptikimas

„Akropolis Group“ visiškai netoleruoja korupcijos ir kyšininkavimo pagal savo Korupcijos prevencijos politiką ir Verslo etikos kodeksą. Šios politikos taikomos visiems darbuotojams, valdymo organams ir atitinkamiems verslo partneriams, kurie veikia Grupės vardu, jos draudžia kyšininkavimą, kyšius už viešąją paslaugą, prekybą poveikiu ir bet kokio netinkamo pranašumo įgijimą tiek viešajame, tiek privačiajame sektoriuose.

Korupcijos rizikų vertinimas įtrauktas į Grupės bendrąją rizikos valdymo sistemą. Nors kovos su korupcija politika taikoma visiems darbuotojams, ypatingas dėmesys skiriamas funkcijoms, kurios dėl joms tenkančios atsakomybės pobūdžio susiduria su didesne korupcija rizika, įskaitant nuomos sutarčių sudarymo ir derybų su nuomininkais, nekilnojamo turto vystymo ir statybos valdymo, finansų, su pirkimais susijusios veiklos ir aukščiausio lygmens vadovybės funkcijas. Nors laikoma, kad su didesne rizika susiduria tik tam tikros funkcijos, mokymai kovos su korupcija tema ir priemonės, sudarančios sąlygas geriau suprasti šią politiką, taikomos visiems darbuotojams, kad visi vienodai suprastų organizacijos lūkesčius ir visiškai netoleravimo principus. Nustatytos rizikos mažinamos taikant vidines kontrolės priemones, tvirtinimo ribas, pareigų atskyrimą ir priežiūros mechanizmus.

Grupė turi konfidencialius pranešimų teikimo kanalus, įskaitant Pasitikėjimo liniją, kuriais darbuotojai ir išorės suinteresuotosios šalys gali pranešti apie įtariamą korupciją, neetišką elgesį ar vidaus politikos pažeidimus. Pranešimai gali būti teikiami konfidencialiai, jie nagrinėjami pagal vidines procedūras, kuriomis siekiama užtikrinti nepriklausomumą, objektyvumą ir apsaugą nuo atsakomųjų veikslių. Atvejus, apie kuriuos gauti pranešimai, tiria teisės funkcija arba specialiai paskirtos komandos, priklausomai nuo temos, reikiamos kvalifikacijos ir pagrindo objektyvumui. Apie tyrimų rezultatus ir svarbias išvadas pranešama valdymo organams – tai valdymo priežiūros dalis.

Visi darbuotojai dalyvauja mokymuose apie etišką elgesį ir kovos su korupcija principus savo susipažinimo su darbu procesų metu, taip vykstant periodinei vidinei komunikacijai. Ataskaitiniu laikotarpiu visi darbuotojai dalyvavo žinių atnaujinimui skirtuose mokymuose, kad geriau suprastų Grupės visiško netoleravimo požiūrį į korupciją ir neetišką elgesį. Mokymuose aptarta, kaip priimti etiškus sprendimus, kaip nustatyti ir valdyti interesų konfliktus, taip pat pranešimų teikimo kanalų naudojimas, pranešėjų apsaugos principai ir taikomų teisės aktų reikalavimų laikymasis.

Kovos su korupcija mokymai rengiami visiems darbuotojams, o visoje organizacijoje taikomi vienodi standartai ir lūkesčiai. Nors Grupė nenustatė konkrečių pareigybių, kurioms dėl jų atsakomybės pobūdžio kiltų didesnė korupcijos rizika, mokymai ir rekomendacijos teikiami nuosekliai, siekiant užtikrinti, kad visi darbuotojai žinotų kovos su korupcija reikalavimus ir jų laikytųsi. Jei reikia, informacija apie naujausius kovos su korupcija reikalavimus ir lūkesčius komunikuojama per vidaus politikos atnaujinimus, vadovybės informacinius susirinkimus ir rašytines gaires, siekiant užtikrinti nuolatinį informuotumą ir reikalavimų laikymąsi visoje organizacijoje.

Tokiu būdu Grupė korupcijos rizikos prevenciją integruoja į savo valdymo, atitikties ir rizikos valdymo sistemas, o tai prisideda prie skaidraus ir etiško elgesio versle.

G1-4 Korupcijos ar kyšininkavimo incidentai

Per ataskaitinį laikotarpį nebuvo nustatyta jokių korupcijos ar kyšininkavimo atvejų, dėl kurių būtų taikytos teisinės sankcijos.

G1-5 Politinė įtaka ir lobistinė veikla

Grupė nedalyvauja lobistinėje ar politinėje veikloje ir, be kita ko, nedaro jokių tiesioginių arba netiesioginių įnašų į politines partijas. Dalyvavimas politiniuose procesuose, finansinė parama politinėms partijoms, kandidatams ar susijusioms organizacijoms ir bet kokios formos politinę įtaką daranti veikla yra draudžiami pagal Grupės vidaus politikas ir Verslo etikos kodeksą.

G1-6 Mokėjimo praktika

Grupė pripažįsta, kad verslo partneriams svarbu laiku gauti apmokėjimus, siekiant užtikrinti jų pinigų srautus. Mokėjimo praktika taikoma nuosekliai ir nediskriminuoja mažų ir vidutinių įmonių (MVĮ) bei kitų tiekėjų. Mokėjimo sąlygos nustatomos sutartyse abipusiu susitarimu su sandorio šalimis ir dažniausiai yra 20 darbo dienų, jei nesusitarta kitaip. Kaip nurodyta konsoliduotoje finansinėje ataskaitoje, 2025 m. Grupės vidutinis tiekėjų sąskaitų apmokėjimo terminas buvo apie 20 dienų. Mokėjimai atliekami bent du kartus per mėnesį, užtikrinant, kad laikotarpis nuo sąskaitos gavimo iki apmokėjimo neviršytų sutartyje numatyto mokėjimo termino.

2025 m. pabaigoje nebuvo jokių teisinių procesų, susijusių su pavėluotais mokėjimais.



Papildoma informacija

BP-2 16. Informacija, įtraukta pateikiant nuorodą

ETAS atskleidimas	Nuoroda į:	Tvarumo ataskaitos dalis
GOV-1.20(d, e)	Vadovybės ataskaitos skyrius Valdymas – Valdymo sistema	Administracinių, valdymo ir priežiūros organų vaidmuo
SBM-1.40 (a) i, ii	Vadovybės ataskaitos skyrius – Apie Akropolio Grupę – Kas mes esame	Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė

ETAS IRO-2 Atskleidimų reikalavimų rodyklė

Atskleidimo reikalavimas		Puslapis
2 ETAS Bendroji informacija		
BP-1	Bendras tvarumo ataskaitos rengimo pagrindas	106
BP-2	Su ypatingomis aplinkybėmis susijusios informacijos atskleidimas	106
GOV-1	Administracinių, valdymo ir priežiūros organų vaidmuo	107
GOV-2	Vadovybės sprendžiami tvarumo klausimai	108
GOV-3	Su tvarumu susijusių veiklos rezultatų integravimas į paskatų sistemas	108
GOV-4	Pareiškimai dėl tvarumo išsamaus patikrinimo	109
GOV-5	Tvarumo atskaitomybės rizikos valdymas ir vidaus kontrolė	109
SBM-1	Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė	110
SBM-2	Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės	112
SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	115
IRO-1	Reikšmingumo vertinimo procesas	114
IRO-2	ETAS atskleidimo reikalavimai, įtraukti į įmonės tvarumo ataskaitą	157
EI Klimato kaita		
SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	117
IRO-1	Reikšmingo su klimatu susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas	118
EI-1	Pertvarkos planas klimato kaitai švelninti	118
EI-2	Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susijusi politika	118
EI-3	Su klimato kaitos politika susiję veiksmai ir ištekliai	119
EI-4	Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu prie jos susiję uždaviniai	121
EI-5	Energijos suvartojimas ir rūšių derinys	122
EI-6	Bendri 1, 2 ir 3 apimtys išmesti ŠESD kiekiai ir visas išmestas ŠESD kiekis	123
EI-7	ŠESD absoravimas ir ŠESD kiekio mažinimo projektai, finansuojami anglies dioksido kreditais	124
EI-8	Anglies dioksido įsikainojimas	124
EI-9	Numatomas finansinis reikšmingų fizinių ir pertvarkos rizikų poveikis ir potencialios su klimatu susijusios galimybės	124

ETAS IRO-2 Atskleidimų reikalavimų rodyklė

Atskleidimo reikalavimas		Puslapis
E5-Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika		
IRO-1	Reikšmingo su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusio poveikio, rizikų ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas	131
E5-1	Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusi politika	131
E5-2	Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję veiksmai ir ištekliai	132
E5-3	Su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susiję uždaviniai	133
E5-4	Išteklių įvediniai	134
E5-5	Išteklių išvediniai	134
E5-6	Numatomas su išteklių naudojimu ir žiedine ekonomika susijusio poveikio, rizikų ir galimybių finansinis poveikis	135
S1 Sava darbo jėga		
SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	136
S1-1	Su sava darbo jėga susijusi politika	138
S1-2	Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai	138
S1-3	Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą	139
S1-4	Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio sava darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas	140
S1-5	Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu	140
S1-6	Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės	137
S1-7	Nesamdomųjų darbuotojų, priskiriamų prie įmonės savos darbo jėgos, savybės	141
S1-8	Kolektyvinių sutarčių aprėptis ir socialinis dialogas	141
S1-9	Įvairovės rodikliai	137
S1-10	Deramas darbo užmokestis	141
S1-11	Socialinė apsauga	141
S1-12	Persons with disabilities	141
S1-13	Mokymo ir įgūdžių ugdymo rodikliai	142
S1-14	Sveikatos ir saugos rodikliai	142
S1-15	Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros rodikliai	141
S1-16	Atlygio rodikliai	142
S1-17	Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms	142
S3 Affected communities		
SBM-2	Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės	143
SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	143
S3-1	Su paveikiamomis bendruomenėmis susijusi politika	144
S3-2	Paveikiamų bendruomenių įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai	144
S3-3	Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais paveikiamos bendruomenės gali išreikšti susirūpinimą	145
S3-4	Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio paveikiamoms bendruomenėms, su paveikiamomis bendruomenėmis susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas	145
S3-5	Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu	148

ETAS IRO-2 Atskleidimų reikalavimų rodyklė

Atskleidimo reikalavimas		Puslapis
S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai		
SBM-2	Suinteresuotųjų subjektų interesai ir nuomonės	148
SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	149
S4-1	Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika	149
S4-2	Vartotojų ir galutinių naudotojų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai	150
S4-3	Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais vartotojai ir (arba) galutiniai naudotojai gali išreikšti susirūpinimą	151
S4-4	Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio vartotojams ir galutiniams naudotojams, su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas	152
S4-5	Uždaviniai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingų rizikų ir galimybių valdymu	153
G1 Governance		
SBM-3	Reikšmingas poveikis, rizikos ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu	154
G1-1	Verslo etikos politika ir įmonės kultūra	154
G1-2	Santykių su tiekėjais valdymas	155
G1-3	Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir aptikimas	155
G1-4	Korupcijos ar kyšininkavimo incidentai	156
G1-5	Politinė įtaka ir lobistinė veikla	156
G1-6	Mokėjimo praktika	156

IRO-2 EU Duomenų punktų sąrašas

Atskleidimo reikalavimas ir susijęs duomenų vienetas	Nuoroda į TFIAR	Nuoroda į 3 ramstį	Nuoroda į Lyginamųjų indeksų reglamentą	ES	Puslapis
				Klimato teisės aktas	
2 ETAS GOV-1 Lyčių pusiausvyra valdyboje 21 (d) straipsnis	Rodiklis 13 lentelė #1 Priedas 1		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		26
2 ETAS GOV-1 Nepriklausomų valdybos narių dalis procentais 21 (e) straipsnis			Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		26
2 ETAS GOV-4 Pareikšimas dėl išsamaus patikrinimo 30 straipsnis	Rodiklis 10 lentelė #3 Priedas 1				109
2 ETAS SBM-1 Dalyvavimas veikloje, susijusioje su išastiniu kuru 40 (d) I straipsnis	Rodiklis 4 lentelė #1 Priedas 1	Reglamento (ES) Nr. 575/2013 449a straipsnis; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 (6) I lentelė: Kokybinė informacija apie aplinkosauginę riziką ir 2 lentelė: Kokybinė informacija apie socialinę riziką	Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		110
2 ETAS SBM-1 Dalyvavimas veikloje, susijusioje su cheminių medžiagų gamyba 40 (d) ii straipsnis	Rodiklis 9 lentelė #2 Priedas 1		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		110
2 ETAS SBM-1 Dalyvavimas veikloje, susijusioje su priešaringai vertinamais ginklais 40 (d) iii straipsnis	Rodiklis 14 lentelė #1 Priedas 1		Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 (29) , straipsni 12(1) Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		110
2 ETAS SBM-1 Dalyvavimas veikloje, susijusioje su tabako gamyba ir auginimu 40 (d) iv straipsnis			Deleguotojo reglamento (ES) , Straipsnis 12(1) Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		110
ESRS E1-1 Perėjimo prie neutralaus poveikio klimatui ekonomikos iki 2050 m. planas 14 straipsnis				Reglamento (ES) 2021/1119 2 straipsnio 1 dalis	118
ESRS E1-1 Įmonės, kurioms netaikomi su Paryžiaus susitarimu suderinti lyginamieji indeksai 16 (g) straipsnis		Straipsnis 449a Reglamentas (ES) Nr. 575/2013; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 1 šablonas: Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Pozicijų kredito kokybė pagal sektorius, išmetamųjų teršalų kiekį ir likutinį terminą	Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 straipsnis 12.1 (d) iki (g), ir straipsnis 12.2		118
ESRS E1-4 Išmatavimo šesd kiekio mažinimo uždaviniai 34 straipsnis	Rodiklis 4 lentelė #2 Priedas 1	Straipsnis 449a Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 3 šablonas: Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Suderinimo parametrai	Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 straipsnis 6		121
ESRS E1-5 Išastinių išteklių energijos suvartojimas, suskirstytas pagal šaltinius (tik didelį poveikį klimatui darantiems sektoriams) 38 straipsnis	Rodiklis 5 lentelė #1 ir Rodiklis 5 lentelė #2 Priedas 1				122
ESRS E1-5 Energijos suvartojimas ir rūšių derinys 37 straipsnis	Rodiklis 5 lentelė #1 Priedas 1				122
ESRS E1-5 Su didelį poveikį klimatui darančių sektorių veikla susijęs energijos suvartojimo intensyvumas 40-43 straipsniai	Rodiklis 6 lentelė #1 Priedas 1				122
ESRS E1-6 Bendri 1, 2 ir 3 lygių ir visas išmatavus šesd kiekis 44 straipsnis	Rodiklis 1 ir 2 lentelė #1 Priedas 1	449a straipsnis; Reglamento (ES) Nr. 575/2013; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 1 šablonas: Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Pozicijų kredito kokybė pagal sektorius, išmetamųjų teršalų kiekį ir likutinį terminą	Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 straipsnis 5(1), 6 ir 8(1)		123
ESRS E1-6 Viso išmatavimo šesd kiekio energijos suvartojimo intensyvumas 53-55 straipsniai	Rodiklis 3 lentelė #1 Priedas 1	Straipsnis 449a; Reglamentas (ES) Nr. 575/2013; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 3 šablonas: Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Suderinimo parametrai	Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 straipsnis 8(1)		123
ESRS E1-7 Šesd absoravimas ir anglies dioksido kreditai 56 straipsnis				Reglamento (ES) 2021/1119 2 straipsnio 1 dalis	124
ESRS E1-9 Lyginamojo portfelio pozicija su klimatu susijusios fizinės rizikos atžvilgiu 66 straipsnis			Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 II priedas, Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		124
ESRS E1-9 Piniginių sumų suskirstymas pagal ūmią ir lėtinę fizinę riziką 66 (a) straipsnis		Straipsnis 449a; Reglamento (ES) Nr. 575/2013; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 46 ir 47 straipsniai; 5 šablonas. Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios fizinės rizikos rodikliai. Su fizine rizika susijusios pozicijos.			124
ESRS E1-9 Svarbaus turto, kuriam kyta reikšminga fizinė rizika, buvimo vietos nustatymas 66 (c) straipsnis		Straipsnis 449a; Reglamento (ES) Nr. 575/2013; Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2022/2453 34 straipsnis; 2 šablonas. Bankinė knyga. Galimos su klimato kaita susijusios pertvarkos rizikos rodikliai. Paskolos, užtikrintos nekilnojamoju turto. Užtikrinimo priemonės energijos vartojimo efektyvumas			124
ESRS E1-9 Portfelio pozicijos mastas su klimatu susijusių galimybių atžvilgiu 69 straipsnis			Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1818 II priedas		124
ESRS E2-4 Kiekvieno į E-IPTR reglamento (Europos išleidžiamų ir perduodamų teršalų registro reglamento) II priedą įtraukto teršalo kiekis, išmestas į orą, vandenį ir dirvožemį 28 straipsnis	Rodiklis 8 lentelė #1 Priedas 1 Rodiklis 2 lentelė #2 Priedas 1 Rodiklis 1 lentelė #2 Priedas 1 Rodiklis 3 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu
ESRS E3-1 Vandens ir jūrų ištekliai 9 straipsnis	Rodiklis 7 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu
ESRS E3-1 Priimta politika 13 straipsnis	Rodiklis 8 lentelė 2 Priedas 1				Nematerialu
ESRS E3-1 Tvarūs vandenynai ir jūros 14 straipsnis	Rodiklis 12 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu
ESRS E3-4 Bendras apytakinio vandens ir pakartotiniai panaudoto vandens kiekis 28 (c) straipsnis	Rodiklis 6.2 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu
ESRS E3-4 Bendras vandens suvartojimas m ³ pagal nuosavų operacijų gryniasias 29 straipsnis	Rodiklis 6.1 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu

Atskleidimo reikalavimas ir susijęs duomenų vienetas	Nuoroda į TFIAR	Nuoroda į 3 ramtį	Nuoroda į Lyginamųjų indeksų reglamentą	ES	Puslapis
				Klimato teisės aktas	
2 ETAS- SBM 3 – E4 16 (a) i straipsnis	Rodiklis 7 lentelė #1 Priedas 1				Nematerialu
2 ETAS- SBM 3 – E4 16 (b) straipsnis	Rodiklis 10 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu
2 ETAS- SBM 3 – E4 16 (c) straipsnis	Rodiklis 14 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu
ESRS E4-2 Tvaraus žemės naudojimo ir (arba) žemės ūkio praktika ar politika 24 (b) straipsnis	Rodiklis 11 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu
ESRS E4-2 Tvaraus vandenylių ir (arba) jūrų naudojimo praktika ar politika 24 (c) straipsnis	Rodiklis 12 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu
ESRS E4-2 Politika, skirta miškų kirtimo klausimui spręsti 24 (d) straipsnis	Rodiklis 15 lentelė #2 Priedas 1				Nematerialu
ESRS E5-5 Neperdirbtos atliekos 37 (d) straipsnis	Rodiklis 13 lentelė #2 Priedas 1				134
ESRS E5-5 Pavojingosios atliekos ir radioaktyviosios atliekos 39 straipsnis	Rodiklis 9 lentelė #1 Priedas 1				134
2 ETAS- SBM3 – S1 Su priverčiamuoju darbu susijusių incidentų rizika 14 (f) straipsnis	Rodiklis 13 lentelė #3 Priedas 1				Neaktuali
2 ETAS- SBM3 – S1 Su vaikų darbu susijusių incidentų rizika 14 (g) straipsnis	Rodiklis 12 lentelė #3 Priedas 1				Neaktuali
ESRS S1-1 Žmogaus teisių politikos įsipareigojimai 20 straipsnis	Rodiklis 9 lentelė #3 ir Rodiklis 11 lentelė #1 Priedas 1				138
ESRS S1-1 Išsamus patikrinimo politika, taikytina į pagrindines Tarptautinės darbo organizacijos konvencijas Nr. 1–8 įtrauktiems aspektams, 21 straipsnis			Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		138
ESRS S1-1 Prekybos žmonėmis prevencijos procesai ir priemonės 22 straipsnis	Rodiklis 11 lentelė #3 Priedas 1				138
ESRS S1-1 Nelaimingų atsitikimų darbe prevencijos politika arba valdymo sistema 23 straipsnis	Rodiklis 1 lentelė #3 Priedas 1				138
ESRS S1-3 Skundų teikimo ir (arba) skundų nagrinėjimo mechanizmas 32 (c) straipsnis	Rodiklis 5 lentelė #3 Priedas 1				139
ESRS S1-14 Mirčių ir su darbu susijusių nelaimingų atsitikimų skaičius ir lygis 88 (b) (c) straipsnis	Rodiklis 2 lentelė #3 Priedas 1		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		142
ESRS S1-14 Dėl sužalojimų, nelaimingų atsitikimų, žūčių ar ligų prarastų darbo dienų skaičius 88 (e) straipsnis	Rodiklis 3 lentelė #3 Priedas 1				142
ESRS S1-16 Nekoreguotas moterų ir vyrų darbo užmokesčio skirtumas 97 (a) straipsnis	Rodiklis 12 lentelė #1 Priedas 1		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		142
ESRS S1-16 Per didelės vykdomojo direktoriaus darbo užmokesčio koeficientas 97 (b) straipsnis	Rodiklis 8 lentelė #3 Priedas 1				142
ESRS S1-17 Diskriminacijos atvejai 103 (a) straipsnis	Rodiklis 7 lentelė #3 Priedas 1				142
ESRS S1-17 JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas 104 (a) straipsnis	Rodiklis 10 lentelė #1 ir rodiklis 14 lentelė #3 Priedas 1		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas; Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 12 straipsnio 1 dalis		142
2 ETAS- SBM3 – S2 Didelė vaikų darbo arba priverčiamojo darbo rizika vertės grandinėje 11 (b) straipsnis	Rodiklis 12 ir 13 lentelė #3 Priedas 1				Nematerialu
ESRS S2-1 Žmogaus teisių politikos įsipareigojimai 17 straipsnis	Rodiklis 9 lentelė #3 ir rodiklis 11 lentelė #1 Priedas 1				Nematerialu
ESRS S2-1 Su vertės grandinės darbuotojais susijusi politika 18 straipsnis	Rodiklis 11 ir rodiklis 4 lentelė #3 Priedas 1				Nematerialu
ESRS S2-1 JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas 119 straipsnis	Rodiklis 10 lentelė #1 Priedas 1		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas; Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 12 straipsnio 1 dalis		Nematerialu
ESRS S2-1 Išsamus patikrinimo politika, taikytina į pagrindines Tarptautinės darbo organizacijos konvencijas Nr. 1–8 įtrauktiems aspektams, 19 straipsnis			Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		Nematerialu
ESRS S2-4 Problemos ir incidentai žmogaus teisių srityje, susiję su vertės grandinės pradine ir galutine grandimis 36 straipsnis	Rodiklis 14 lentelė #3 Priedas 1				Nematerialu
ESRS S3-1 Žmogaus teisių politikos įsipareigojimai 16 straipsnis	Rodiklis 9 lentelė #3 Priedas 1 ir Rodiklis 11 lentelė #1 Priedas 1				144
ESRS S3-1 JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų, TDO principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas 17 straipsnis	Rodiklis 10 lentelė #1 Priedas 1		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas; Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 12 straipsnio 1 dalis		144
ESRS S3-4 Problemos ir incidentai žmogaus teisių srityje 36 straipsnis	Rodiklis 14 lentelė #3 Priedas 1				145
ESRS S4-1 Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika 16 straipsnis	Rodiklis 9 lentelė #3 ir Rodiklis 11 lentelė #1 Priedas 1				149
ESRS S4-1 JT verslo ir žmogaus teisių pagrindinių principų ir EBPO rekomendacijų nesilaikymas 17 straipsnis	Rodiklis 10 lentelė #1 Priedas 1		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas; Deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 12 straipsnio 1 dalis		149
ESRS S4-4 Problemos ir incidentai žmogaus teisių srityje 35 straipsnis	Rodiklis 14 lentelė #3 Priedas 1				152
ESRS G1-1 Jungtinių Tautų konvencija prieš korupciją 10 (b) straipsnis	Rodiklis 15 lentelė #3 Priedas 1				154
ESRS G1-1 Pranešėjų apsauga 10 (d) straipsnis	Rodiklis 6 lentelė #3 Priedas 1				154
ESRS G1-4 Baudos už kovos su korupcija ir kovos su kyšininkavimu įstatymų pažeidimus 24 (a) straipsnis	Rodiklis 17 lentelė #3 Priedas 1		Komisijos deleguotojo reglamento (ES) 2020/1816 II priedas		156
ESRS G1-4 Kovos su korupcija ir kovos su kyšininkavimu standartai 24 (b) straipsnis	Rodiklis 16 lentelė #3 Priedas 1				156

Kita informacija

Kita informacija

Informacija apie vertybinius popierius

2021 m. birželio 3 d. išleista bendrovės 5 metų trukmės 300 mln. eurų vertės euroobligacijų emisija išpirkta 2025 m. birželio 2 d., išankstinio išpirkimo kaina, kaip nurodyta Obligacijų sąlygų 6(c) dalyje, sudarė 1 005,22 euro už kiekvieną 1 000 eurų pagrindinės sumos.

2025 m. gruodžio 31 d. bendrovė buvo išleidusi 350 mln. eurų vertės apyvartoje esančių „žaliųjų“ obligacijų, išleistas 2025 m. gegužės 15 d., kurių metinė kuponų norma ir pelningumas sudaro 6,00 %, o išpirkimo data – 2030 m. gegužės 15 d. Šios obligacijos kotiruojamos „Nasdaq Vilnius“ ir „Dublin Euronext“ vertybinių popierių biržose.

Pavadinimas	Nominali vertė	Emisijos vertė	ISIN kodas	Išpirkimo data
Akropolis Group, UAB	1 000 EUR	350 000 000 EUR	XS3046302488	2030-05-15

Informacija apie kredito reitingus

Grupės reitingus reguliariai peržiūri tarptautinės kredito reitingų agentūros. 2025 m. gruodžio 15 d. „S&P Global Ratings“ patvirtino „Akropolis Group“ ilgalaikį emitento reitingą „BB+“ su stabilia perspektyva, o 2025 m. liepos 14 d. „Fitch Ratings“ patvirtino ilgalaikį emitento reitingą „BB+“ su stabilia perspektyva.

Informacija apie kovenantus

2025 m. gruodžio 31 d. „Akropolis Group“ atitiko visus kovenantus pagal obligacijų emisijos terminus ir sąlygas nustatytas 2025 m. gegužės 13 d. Baziniame prospekte, kuris yra viešai prieinamas akropolis.eu puslapyje.

Informacija susijusi su aplinkosaugos klausimais

Su aplinkosaugos klausimais susijusi Informacija atskleidžiama Tvarumo ataskaitoje.

Informacija apie atlygį

Informacija apie atlygį pateikta Vadovybės ataskaitos Atlygio politikos skyriuje, kuri yra viešai prieinama akropolis.eu puslapyje.

Tyrimų ir plėtros veikla

2025 m. Įmonė tyrimų ir plėtros veiklos nevykdė.

Svarbūs įvykiai, įvykę po finansinių metų pabaigos

Svarbūs įvykiai, įvykę po finansinių metų pabaigos atskleisti konsoliduotųjų ataskaitų 27 pastaboje.

„Nasdaq“ struktūrizuota lentelė informacijai atskleisti

Bendrovė, vadovaudamasi AB Nasdaq Vilnius listingavimo taisyklių 24.5 punktu, atskleidžia, kaip ji laikosi Nasdaq Vilnius listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso (toliau – Kodeksas) ir konkrečių jo nuostatų ar rekomendacijų. Jei šio Kodekso ar kai kurių jo nuostatų ar rekomendacijų nesilaikoma, tai yra nurodoma, kurių konkrečių nuostatų ar rekomendacijų nesilaikoma ir dėl kokių priežasčių, taip pat pateikiama kita šioje formoje nurodyta paaiškinanti informacija.

Bendrovės valdymo ataskaitos santrauka

Bendrovės organai, kaip numatyta jos įstatuose, yra visuotinis akcininkų susirinkimas, Valdyba ir Vadovas, kaip vienasmenis valdymo organas. Valdyba yra kolegialus valdymo organas, ją sudaro trys nariai, kuriuos ketverių metų kadencijai išrinko visuotinis akcininkų susirinkimas.

Bendrovėje taip pat sudarytas Audito komitetas. Jį sudaro trys nariai, kuriuos ketverių metų kadencijai išrinko visuotinis akcininkų susirinkimas. Du Audito komiteto nariai yra nepriklausomi, įskaitant pirmininką. Audito komiteto funkcijas nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai ir Lietuvos banko taisyklės, taip pat Bendrovės vienintelio akcininko patvirtinti Audito komiteto nuostatai.

Papildoma informacija apie Bendrovės valdyseną, Bendrovės valdymo organų ir Audito komiteto veiklą ir sudėtį, taip pat apie kitus esminius su Bendrovės valdysena susijusius klausimus yra pateikta Bendrovės metiniame pranešime už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius finansinius metus.

Principai / rekomendacijos	Taip / ne / neaktualu	Komentaras
1 principas: Visuotinis akcininkų susirinkimas, nešališkas akcininkų traktavimas ir akcininkų teisės		
Bendrovės valdysenos sistema turėtų užtikrinti nešališką visų akcininkų traktavimą. Bendrovės valdysenos sistema turėtų apsaugoti akcininkų teises.		
1.1. Visiems akcininkams turėtų būti sudarytos vienodos galimybės susipažinti su teisės aktuose numatyta informacija ir (ar) dokumentais bei dalyvauti priimant bendrovei svarbius sprendimus.	Neaktualu	Bendrovė turi vienintelę akcininkę.
1.2. Rekomenduojama, kad bendrovės kapitalą sudarytų tik tokios akcijos, kurios jų turėtojams suteikia vienodas balsavimo, nuosavybės, dividendų ir kitas teises.	Taip	Visos Bendrovės akcijos yra paprastosios vardinės akcijos ir suteikia vienodas balsavimo, nuosavybės, dividendų ir kitas teises.
1.3. Rekomenduojama sudaryti investuotojams sąlygas iš anksto, t.y. prieš perkant akcijas, susipažinti su išleidžiamų naujų ar jau išleistų akcijų suteikiamomis teisėmis.	Neaktualu	Bendrovės akcijos viešai nesiušomos (t. y. viešai prekiaujama tik Bendrovės obligacijomis).
1.4. Dėl itin svarbių išskirtinių sandorių, tokių kaip viso ar beveik viso bendrovės turto perleidimas, kas iš esmės reikštų bendrovės perleidimą, turėtų būti gautas visuotinio akcininkų susirinkimo pritarimas.	Taip	Bendrovės įstatuose numatyta, kad Valdyba turi gauti Bendrovės akcininkės pritarimą prieš priimdama bet kokius sprendimus dėl (be kita ko): ilgalaikio turto investavimo, perleidimo ir (ar) nuomos, ilgalaikio turto įkeitimo, garantavimo arba laidavimo už kitų asmenų įsipareigojimų vykdymą, ilgalaikio turto įsigijimo, jei tokių sandorių vertė didesnė kaip 1 000 000 EUR, taip pat prieš priimdama bet kokius sprendimus dėl vertybinių popierių įsigijimo (nepriklausomai nuo jų vertės ar rūšies) bei šių vertybinių popierių suteikiamų turtinių ir (ar) neturtinių teisių įgijimo nuosavybės ir (ar) kita teise, perleidimo, įkeitimo arba kitokio šių vertybinių popierių ir (ar) jų suteikiamų turtinių ir (ar) neturtinių teisių apribojimo arba suvaržymo.
1.5. Visuotinio akcininkų susirinkimo organizavimo ir dalyvavimo jame procedūros turėtų sudaryti akcininkams lygias galimybes dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime ir neturėtų pažeisti akcininkų teisių bei interesų. Pasirinkta visuotinio akcininkų susirinkimo vieta, data ir laikas neturėtų užkirsti kelio aktyviam akcininkų dalyvavimui visuotiniame akcininkų susirinkime. Pranešime apie šaukiamą visuotinį akcininkų susirinkimą bendrovė turėtų nurodyti paskutinę dieną, kada vėliausiai galima pateikti siūlomus sprendimo projektus.	Neaktualu	Bendrovė turi vienintelę akcininkę.

1.6. Siekiant užtikrinti užsienyje gyvenančių akcininkų teisę susipažinti su informacija, esant galimybei, rekomenduojama visuotiniame akcininkų susirinkimui parengtus dokumentus iš anksto paskelbti viešai ne tik lietuvių kalba, bet ir anglų kalba ir (ar) kitomis užsienio kalbomis. Visuotinio akcininkų susirinkimo protokolą po jo pasirašymo ir (ar) priimtus sprendimus taip pat rekomenduojama paskelbti viešai ne tik lietuvių, bet ir anglų kalba ir (ar) kitomis užsienio kalbomis. Rekomenduojama šią informaciją paskelbti bendrovės interneto tinklalapyje. Viešai prieinamai gali būti skelbiama ne visa dokumentų apimtis, jei jų viešas paskelbimas galėtų pakenkti bendrovei arba būtų atskleistos bendrovės komercinės paslaptys.	Neaktualu	Bendrovė turi vienintelę akcininkę (Lietuvos Respublikoje įsteigtas juridinis asmuo). Bet kokių atveju visa informacija investuotojams skelbiama lietuvių ir anglų kalbomis.
1.7. Akcininkams, turintiems teisę balsuoti, turėtų būti sudarytos galimybės balsuoti akcininkų susirinkime asmeniškai jame dalyvaujant arba nedalyvaujant. Akcininkams neturėtų būti daroma jokių kliūčių balsuoti iš anksto raštu, užpildant bendrąjį balsavimo biuletenį.	Taip	Bendrovė turi vienintelę akcininkę, kuri gali pasinaudoti teise balsuoti visuotiniame akcininkų susirinkime tiek asmeniškai dalyvaudama, tiek raštu.
1.8. Siekiant padidinti akcininkų galimybes dalyvauti visuotiniuose akcininkų susirinkimuose, bendrovėms rekomenduojama plačiau taikyti modernias technologijas ir tokiu būdu sudaryti akcininkams galimybę dalyvauti ir balsuoti visuotiniuose akcininkų susirinkimuose naudojantis elektroninių ryšių priemonėmis. Tokiais atvejais turi būti užtikrintas perduodamos informacijos saugumas ir galima nustatyti dalyvavusiojo ir balsavusiojo tapatybę.	Neaktualu	Bendrovė turi vienintelę akcininkę.
1.9. Pranešime apie šaukiamo visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimų projektus rekomenduojama atskleisti naujas kolegialaus organo narių kandidatūras, siūlomą jiems atlygį, siūlomą išrinkti audito įmonę, jei šie klausimai yra įtraukti į visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę. Kai siūloma išrinkti naują kolegialaus organo narį, rekomenduojama informuoti apie jo išsilavinimą, darbo patirtį ir kitas užimamas (ar siūlomas užimti) kitas vadovaujamas pareigas.	Taip	Kiekvienas kandidatas į kolegialaus organo narius turi deklaruoti savo užimamas pareigas ir kaip jo veikla yra susijusi su Bendrove ir kitais su Bendrove susijusiais asmenimis, kaip to reikalauja Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 19 straipsnio 9 dalis. Visuotiniame akcininkų susirinkimui paprastai pateikiama informacija apie išsilavinimą ir darbo patirtį (kai yra poreikis). Prieš priimant sprendimą akcininkei pateikiama informacija apie siūlomą audito įmonę. Be to, prieš priimant sprendimą dėl audito įmonės paskyrimo, akcininkei pateikiama Audito komiteto rekomendacija kurią iš konkurse dalyvavusių audito įmonių pasirinkti.
1.10. Bendrovės kolegialaus organo nariai, administracijos vadovai ar kiti su bendrove susiję kompetentingi asmenys, galintys pateikti informaciją, susijusią su visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę, turėtų dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime. Siūlomi kandidatai į kolegialaus organo narius taip pat turėtų dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime, jeigu naujų narių rinkimai įtraukti į visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę.	Taip	Esant poreikiui, Bendrovės kolegialaus organo nariai, administracijos vadovai ar kiti su Bendrove susiję kompetentingi asmenys, galintys pateikti informaciją, susijusią su darbotvarkę, dalyvauja visuotiniame akcininkų susirinkime. Siūlomi kandidatai į kolegialaus organo narius dalyvauja visuotiniame akcininkų susirinkime, jei yra poreikis.
2 principas: Stebėtojų taryba		
2.1. Stebėtojų tarybos funkcijos ir atsakomybė		
Bendrovės stebėtojų taryba turėtų užtikrinti bendrovės ir jos akcininkų interesų atstovavimą, šio organo atsakomybę akcininkams ir objektyvią bei nešališką bendrovės veiklos bei jos valdymo organų priežiūrą, taip pat nuolat teikti rekomendacijas bendrovės valdymo organams.		
Stebėtojų taryba turėtų užtikrinti bendrovės finansinės apskaitos ir kontrolės sistemos vientisumą bei skaidrumą.		
2.1.1. Stebėtojų tarybos nariai turėtų sąžiningai, rūpestingai ir atsakingai veikti bendrovės bei akcininkų naudai ir atstovauti jų interesams, atsižvelgdami į darbuotojų interesus ir visuomenės gerovę.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.1.2. Kai stebėtojų tarybos sprendimai gali skirtingai paveikti bendrovės akcininkų interesus, stebėtojų taryba su visais akcininkais turėtų elgtis nešališkai. Ji turėtų užtikrinti, kad akcininkai būtų tinkamai informuojami apie bendrovės strategiją, rizikos valdymą ir kontrolę, interesų konfliktų sprendimą.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.1.3. Stebėtojų taryba turėtų būti nešališka priimdama sprendimus, turinčius reikšmę bendrovės veiklai ir strategijai. Stebėtojų tarybos narių darbui ir sprendimams neturėtų daryti įtakos juos išrinkę asmenys.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.1.4. Stebėtojų tarybos nariai turėtų aiškiai reikšti savo prieštaravimą tuo atveju, kai mano, kad stebėtojų tarybos sprendimas gali pakenkti bendrovei. Nepriklausomi stebėtojų tarybos nariai turėtų: a) išlikti nepriklausomi atlikdami analizę, priimdami sprendimus; b) nesiekti ir nepriimti jokių nepagrįstų lengvatų, kurios gali kelti abejonių, kad stebėtojų tarybos nariai nėra nepriklausomi.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.

2.1.5. Stebėtojų taryba turėtų prižiūrėti, kad bendrovės mokesčių planavimo strategijos būtų sudaromos ir įgyvendinamos vadovaujantis teisės aktais, siekiant išvengti ydingos praktikos, nesusijusios su ilgalaikiais bendrovės ir jos akcininkų interesais, dėl ko gali atsirasti reputacijos, teisinė ar kita rizika.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.1.6. Bendrovė turėtų užtikrinti, kad stebėtojų taryba būtų aprūpinta pakankamais ištekliais (tarp jų ir finansiniais), reikalingais pareigoms atlikti, įskaitant teisę gauti visą reikiamą informaciją ir teisę kreiptis nepriklausomo profesionalaus patarimo į išorinius teisės, apskaitos ar kitokius specialistus stebėtojų tarybos ir jos komitetų kompetencijai priklausančiais klausimais.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.2. Stebėtojų tarybos sudarymas		
Stebėtojų tarybos sudarymo tvarka turėtų užtikrinti tinkamą interesų konfliktų sprendimą, efektyvią ir sąžiningą bendrovės valdyseną.		
2.2.1. Visuotinio akcininkų susirinkimo išrinkti stebėtojų tarybos nariai turėtų kolektyviai užtikrinti kvalifikacijos, profesinės patirties ir kompetencijų įvairovę, taip pat siekti lyčių pusiausvyros. Siekiant išlaikyti tinkamą stebėtojų tarybos narių turimos kvalifikacijos pusiausvyrą, turėtų būti užtikrinta, kad stebėtojų tarybos nariai, kaip visuma, turėtų įvairiapusių žinių, nuomonių ir patirties savo užduotims tinkamai atlikti.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.2.2. Stebėtojų tarybos nariai turėtų būti skiriami apibrėžtam laikotarpiui, su galimybe būti individualiai perrenkamiems naujai kadencijai tam, kad būtų užtikrintas būtinas profesinės patirties augimas.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.2.3. Stebėtojų tarybos pirmininku turėtų būti toks asmuo, kurio esamos arba buvusios pareigos nebūtų kliūtis nešališkai veiklai vykdyti. Buvęs bendrovės vadovas ar valdybos narys tuoj pat neturėtų būti skiriamas į stebėtojų tarybos pirmininko pareigas. Kai bendrovė nusprendžia nesilaikyti šių rekomendacijų, turėtų būti pateikiama informacija apie priemones, kurių imtasi veiklos nešališkumui užtikrinti.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.2.4. Stebėtojų tarybos nario pareigoms atlikti kiekvienas narys turėtų skirti pakankamai laiko ir dėmesio. Kiekvienas stebėtojų tarybos narys turėtų įsipareigoti taip apriboti kitus savo profesinius įsipareigojimus (ypač vadovaujančias pareigas kitose bendrovėse), kad jie netrukdytų tinkamai atlikti stebėtojų tarybos nario pareigas. Jeigu stebėtojų tarybos narys dalyvavo mažiau nei pusėje stebėtojų tarybos posėdžių per bendrovės finansinius metus, apie tai turėtų būti informuojami bendrovės akcininkai.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.2.5. Kai siūloma paskirti stebėtojų tarybos narį, turėtų būti skelbiama, kurie stebėtojų tarybos nariai laikomi nepriklausomais. Stebėtojų taryba gali nuspręsti, kad tam tikras jos narys, nors ir atitinka nepriklausomumo kriterijus, vis dėlto negali būti laikomas nepriklausomu dėl ypatingų asmeninių ar su bendrove susijusių aplinkybių.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.2.6. Stebėtojų tarybos nariams už jų veiklą ir dalyvavimą stebėtojų tarybos posėdžiuose atlygio dydį turėtų tvirtinti bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
2.2.7. Kiekvienais metais stebėtojų taryba turėtų atlikti savo veiklos įvertinimą. Jis turėtų apimti stebėtojų tarybos struktūros, darbo organizavimo ir gebėjimo veikti kaip grupė vertinimą, taip pat kiekvieno stebėtojų tarybos nario kompetencijos ir darbo efektyvumo vertinimą bei vertinimą, ar stebėtojų taryba pasiekė nustatytą veiklos tikslų. Stebėtojų taryba turėtų bent kartą per metus paskelbti atitinkamą informaciją apie savo vidinę struktūrą ir veiklos procedūras.	Neaktualu	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
3 principas: Valdyba		
3.1. Valdybos funkcijos ir atsakomybė		
Valdyba turėtų užtikrinti bendrovės strategijos įgyvendinimą, taip pat tinkamą bendrovės valdyseną, atsižvelgiant į akcininkų, darbuotojų ir kitų interesų grupių interesus.		
3.1.1. Valdyba turėtų užtikrinti bendrovės strategijos, kurią patvirtino stebėtojų taryba, jei ji sudaroma, įgyvendinimą. Tais atvejais, kai stebėtojų taryba nesudaroma, valdyba taip pat yra atsakinga už bendrovės strategijos patvirtinimą.	Taip	Valdyba tvirtina Bendrovės strategiją ir seka jos įgyvendinimą.

3.1.2. Valdyba, kaip kolegialus bendrovės valdymo organas, atlieka jai įstatyme ir bendrovės įstatuose priskirtas funkcijas, o tais atvejais, kai bendrovėje nesudaroma stebėtojų taryba, be kita ko, atlieka įstatyme nustatytas priežiūros funkcijas. Valdyba, vykdydama jai priskirtas funkcijas, turėtų atsižvelgti į bendrovės akcininkų, darbuotojų ir kitų interesų grupių poreikius, atitinkamai siekiant tvaraus verslo kūrimo.	Taip	Valdyba atlieka jai Akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose priskirtas funkcijas. Valdyba atsižvelgia į vienintelės Bendrovės akcininkės, darbuotojų ir kitų interesų grupių poreikius, atitinkamai siekiant tvaraus verslo kūrimo.
3.1.3. Valdyba turėtų užtikrinti, kad bus laikomasi įstatymų ir bendrovės vidaus politikos nuostatų, taikomų bendrovei ar bendrovių grupei, kuriai priklauso ši bendrovė. Ji taip pat turėtų nustatyti atitinkamas rizikos valdymo ir kontrolės priemones užtikrinant reguliarią ir tiesioginę vadovų atskaitomybę.	Taip	Valdyba užtikrina taikomų įstatymų ir Bendrovės vidaus politikų laikymąsi. Valdyba taip pat nustato rizikos valdymo ir kontrolės priemones, užtikrindama reguliarią ir tiesioginę vadovų atskaitomybę, kiek tai yra jos kompetencijoje.
3.1.4. Valdyba taip pat turėtų užtikrinti, kad bendrovėje būtų įdiegtos priemonės, kurios įtrauktos į EBPO geros praktikos rekomendacijas dėl vidaus kontrolės, etikos ir atitikties, siekiant užtikrinti, kad būtų laikomasi galiojančių įstatymų, taisyklių ir standartų.	Taip	Valdyba užtikrina, kad Bendrovėje būtų taikomos nurodytos priemonės, kiek tai yra jos kompetencijoje. Bendrovė yra patvirtinusi Korupcijos prevencijos politiką, taip pat vadovaujasi bendru Vilniaus prekybos grupės įmonėms privalomu Verslo etikos kodeksu.
3.1.5. Valdyba, skirdama bendrovės vadovą, turėtų atsižvelgti į tinkamą kandidato kvalifikacijos, patirties ir kompetencijos pusiausvyrą.	Taip	Skiriant Bendrovės Vadovą, atsižvelgiama į asmens kvalifikacijos, patirties ir kompetencijos pusiausvyrą.
3.2. Valdybos sudarymas		
3.2.1. Stebėtojų tarybos arba visuotinio akcininkų susirinkimo, jei stebėtojų taryba nesudaroma, išrinkti valdybos nariai turėtų kolektyviai užtikrinti kvalifikacijos, profesinės patirties ir kompetencijų įvairovę, taip pat siekti lyčių pusiausvyros. Siekiant išlaikyti tinkamą valdybos narių turimos kvalifikacijos pusiausvyrą, turėtų būti užtikrinta, kad valdybos nariai, kaip visuma, turėtų įvairiapusių žinių, nuomonių ir patirties savo užduotims tinkamai atlikti.	Taip	Valdybos nariai kolektyviai turi įvairios patirties, kvalifikacijos, žinių ir kompetencijų sektoriuje, kuriame veikia Bendrovė. Kiek įmanoma, užtikrinamas abiejų lyčių atstovavimas, Bendrovė ir įmonių grupė, kuriai ji priklauso, laikosi nulinės tolerancijos bet kokios rūšies diskriminacijai principo, o pagrindinis kandidatų atrankos kriterijus yra jų kvalifikacija. Išsamesnė informacija apie Valdybos narių patirtį ir kvalifikaciją pateikiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje.
3.2.2. Kandidatų į valdybos narius vardai, pavardės, informacija apie jų išsilavinimą, kvalifikaciją, profesinę patirtį, einamas pareigas, kitus svarbius profesinius įsipareigojimus ir potencialius interesų konfliktus turėtų būti atskleisti nepažeidžiant asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų stebėtojų tarybos posėdyje, kuriame bus renkama valdyba ar atskiri jos nariai. Jeigu stebėtojų taryba nesudaroma, šiame punkte nustatyta informacija turėtų būti pateikiama visuotiniam akcininkų susirinkimui. Valdyba kiekvienais metais turėtų kaupti šiame punkte nurodytus duomenis apie savo narius ir pateikti juos bendrovės metiniame pranešime.	Taip	Nurodyta informacija apie kandidatus į Valdybos narius teikiama visuotiniam akcininkų susirinkimui nepažeidžiant asmens duomenų apsaugos reikalavimų. Informacija apie Valdybos narius pateikiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje.
3.2.3. Visi nauji valdybos nariai turėtų būti supažindinti su pareigomis, bendrovės struktūra bei veikla.	Taip	Visi nauji Valdybos nariai supažindinami su pareigomis, Bendrovės struktūra bei veikla.
3.2.4. Valdybos nariai turėtų būti skiriami apibrėžtam laikotarpiui, su galimybe būti individualiai perrenkamiems naujai kadencijai tam, kad būtų užtikrintas būtinas profesinės patirties augimas ir pakankamai dažnas jų statuso pakartotinas patvirtinimas.	Taip	Bendrovės įstatuose numatyta, kad Valdybos nariai renkami apibrėžtam laikotarpiui, t. y. ketveriems metams, o nauji nariai skiriami iki likusios kadencijos pabaigos; Valdybos nariai gali būti išrenkami pakartotinai. Pakartotinio išrinkimo atveju tai nevyksta automatiškai – kiekvieną kartą kandidatai vertinami pagal jų kvalifikaciją ir patirtį, siekiant kuo geriau atitikti Bendrovės poreikius.
3.2.5. Valdybos pirmininku turėtų būti toks asmuo, kurio esamos arba buvusios pareigos nebūtų kliūtis nešališkai veiklai vykdyti. Kai stebėtojų taryba nėra sudaroma, buvęs bendrovės vadovas tuoj pat neturėtų būti skiriamas į valdybos pirmininko postą. Kai bendrovė nusprendžia nesilaikyti šių rekomendacijų, turėtų būti pateikiama informacija apie priemones, kurių imtasi veiklos nešališkumui užtikrinti.	Taip	Bendrovės nuomone, esamos arba buvusios Valdybos pirmininko pareigos nėra kliūtis Valdybos pirmininkui nešališkai atlikti savo, kaip Valdybos pirmininko pareigų. Valdybos pirmininkas išrenkamas įvertinus jo patirtį ir kvalifikaciją. Kiekvienas Valdybos narys turi Akcinių bendrovių įstatyme priskirtas pareigas ir privalo užtikrinti nešališką jų vykdymą.
3.2.6. Valdybos nario pareigoms atlikti kiekvienas narys turėtų skirti pakankamai laiko ir dėmesio. Jeigu valdybos narys dalyvavo mažiau nei pusėje valdybos posėdžių per bendrovės finansinius metus, apie tai turėtų būti informuojama bendrovės stebėtojų taryba, jeigu stebėtojų taryba bendrovėje nėra sudaroma – visuotinis akcininkų susirinkimas.	Taip	Kiekvienas Valdybos narys skiria pakankamai laiko ir dėmesio Valdybos nario pareigoms atlikti. Iki šiol visi Valdybos nariai dalyvavo visuose Valdybos posėdžiuose.

3.2.7. Jeigu įstatyme nustatytais atvejais renkant valdybą, kai nesudaroma stebėtojų taryba, dalis jos narių bus nepriklausomi, turėtų būti skelbiama, kurie valdybos nariai laikomi nepriklausomais. Valdyba gali nuspręsti, kad tam tikras jos narys, nors ir atitinka visus įstatyme nustatytus nepriklausomumo kriterijus, vis dėlto negali būti laikomas nepriklausomu dėl ypatingų asmeninių ar su bendrove susijusių aplinkybių.	Neaktuali	Bendrovės įstatai nenumato, kad Valdyba atlieka stebėtojų tarybos funkcijas, todėl Valdybos nariams netaikomas nepriklausomumo reikalavimas.
3.2.8. Valdybos nariams už jų veiklą ir dalyvavimą valdybos posėdžiuose atlygio dydį turėtų tvirtinti bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas.	Taip	Valdybos narius renka visuotinis akcininkų susirinkimas, todėl visuotinis akcininkų susirinkimas gali patvirtinti atlygį Valdybos nariams, veikdamas teisės aktų numatytą tvarka.
3.2.9. Valdybos nariai turėtų sąžiningai, rūpestingai ir atsakingai veikti bendrovės bei akcininkų naudai ir atstovauti jų interesams, atsižvelgdami ir į kitus interesų turėtojus. Priimdami sprendimus jie neturėtų siekti asmeninių interesų, jiems turėtų būti taikomi susitarimai dėl nekonkuravimo, taip pat jie neturėtų pažeidžiant bendrovės interesus pasinaudoti verslo informacija ir galimybėmis, kurios yra susijusios su bendrovės veikla.	Taip	Bendrovės vertinimu, visi Valdybos nariai veikia sąžiningai, rūpestingai ir atsakingai, Bendrovės ir jos akcininkų naudai ir atstovauja jų interesams. Valdybos nariams taikomi konfidencialumo ir kiti atitinkami įsipareigojimai, tai numato ir Bendrovės Valdybos darbo reglamentas.
3.2.10. Kiekvienais metais valdyba turėtų atlikti savo veiklos įvertinimą. Jis turėtų apimti valdybos struktūros, darbo organizavimo ir gebėjimo veikti kaip grupę vertinimą, taip pat kiekvieno valdybos nario kompetencijos ir darbo efektyvumo vertinimą bei vertinimą, ar valdyba pasiekė nustatytų veiklos tikslų. Valdyba turėtų bent kartą per metus nepažeidžiant asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų viešai paskelbti atitinkamą informaciją apie savo vidinę struktūrą ir veiklos procedūras.	Taip	Bendrovės Valdybos darbo reglamentas numato, kad Valdyba kiekvienais metais atlieka savo veiklos įvertinimą, kuris turėtų apimti ir vertinimą, ar Valdyba pasiekė nustatytų veiklos tikslų.
4 principas: Bendrovės stebėtojų tarybos ir valdybos darbo tvarka		
Bendrovėje nustatyta stebėtojų tarybos, jeigu ji sudaroma, ir valdybos darbo tvarka turėtų užtikrinti efektyvų šių organų darbą ir sprendimų priėmimą, skatinti aktyvų bendrovės organų bendradarbiavimą.		
4.1. Valdyba ir stebėtojų taryba, jei ji sudaroma, turėtų glaudžiai bendradarbiauti, siekdama naudoti tiek bendrovei, tiek ir jos akcininkams. Gera bendrovių valdysena reikalauja atviros diskusijos tarp valdybos ir stebėtojų tarybos. Valdyba turėtų reguliariai, o esant reikalui – nedelsiant informuoti stebėtojų tarybą apie visus svarbius bendrovei klausimus, susijusius su planavimu, verslo plėtra, rizikų valdymu ir kontrole, įsipareigojimų laikymusi bendrovėje. Valdyba turėtų informuoti stebėtojų tarybą apie faktinius verslo plėtros nukrypimus nuo anksčiau suformuluotų planų ir tikslų, nurodant to priežastis.	Neaktuali	Bendrovė neturi stebėtojų tarybos.
4.2. Bendrovės kolegialių organų posėdžius rekomenduojama rengti atitinkamu periodiškumu pagal iš anksto patvirtintą grafiką. Kiekviena bendrovė pati sprendžia, kokių periodiškumu šaukti kolegialių organų posėdžius, tačiau rekomenduojama juos rengti tokiu periodiškumu, kad būtų užtikrintas nepertraukiamas esminių bendrovės valdysenos klausimų sprendimas. Bendrovės kolegialių organų posėdžiai turėtų būti šaukiami bent kartą per metus ketvirtį.	Taip	Pagal Bendrovės Valdybos darbo reglamentą Valdybos posėdžiai turi būti šaukiami tokiu periodiškumu, kad būtų užtikrintas nepertraukiamas esminių Bendrovės valdysenos klausimų sprendimas, tačiau bet kokių atveju posėdžiai turi būti šaukiami bent kartą per ketvirtį. Pagal praktiką Valdybos posėdžiai šaukiami tada, kai atitinkamiems sprendimams reikalingas Valdybos dėmesys, kompetencija arba jos pritarimas.
4.3. Kolegialaus organo nariai apie šaukiamą posėdį turėtų būti informuojami iš anksto, kad turėtų pakankamai laiko tinkamai pasiręsti posėdyje nagrinėjamų klausimų svarstymui ir galėtų vykti diskusija, po kurios būtų priimami sprendimai. Kartu su pranešimu apie šaukiamą posėdį kolegialaus organo nariams turėtų būti pateikta visa reikalinga su posėdžio darbotvarka susijusi medžiaga. Darbotvarkę posėdžio metu neturėtų būti keičiama ar papildoma, išskyrus atvejus, kai posėdyje dalyvauja visi kolegialaus organo nariai ir jie sutinka su tokiu darbotvarkės pakeitimu ar papildymu arba kai neatidėliotinai reikia spręsti svarbius bendrovei klausimus.	Taip	Valdybos nariai informuojami apie posėdžius iš anksto ir turi pakankamai laiko pasiruošti ir susipažinti su pateikta informacija. Sprendimai nepriimami, jei Valdyba neturėjo pakankamai laiko pasiręsti atitinkamam posėdžiui arba jei yra neišspręstų klausimų, kuriuos reikia išsamiau išnagrinėti.
4.4. Siekiant koordinuoti bendrovės kolegialių organų darbą bei užtikrinti efektyvų sprendimų priėmimo procesą, bendrovės kolegialių priežiūros ir valdymo organų pirmininkai turėtų tarpusavyje derinti šaukiamų posėdžių datas, jų darbotvarkes, glaudžiai bendradarbiauti sprenddami kitus su bendrovės valdysena susijusius klausimus. Bendrovės stebėtojų tarybos posėdžiai turėtų būti atviri bendrovės valdybos nariams, ypač tais atvejais, kai posėdyje svarstomi klausimai, susiję su valdybos narių atšaukimu, atsakomybe, atlygio nustatymu.	Neaktuali	Bendrovė turi tik vieną kolegialų organą, t. y. Valdybą.

5 principas: Skyrimo, atlygio ir audito komitetai		
5.1. Komitetų paskirtis ir sudarymas		
Bendrovėje sudaryti komitetai turėtų didinti stebėtojų tarybos, o jei stebėtojų taryba nesudaroma, valdybos, kuri atlieka priežiūros funkcijas, darbo efektyvumą, užtikrinant, kad sprendimai būtų priimami juos tinkamai apsvačius, ir padėti organizuoti darbą taip, kad sprendimams nedarytų įtakos esminiai interesų konfliktai. Komitetai turėtų veikti nepriklausomai bei principingai ir teikti rekomendacijas, susijusias su kolegialaus organo sprendimu, tačiau galutinį sprendimą priima pats kolegialus organas.		
5.1.1. Atsižvelgiant į konkrečias su bendrove susijusias aplinkybes, pasirinktą bendrovės valdysenos struktūrą, bendrovės stebėtojų taryba, o tais atvejais, kai ji nesudaroma – valdyba, kuri atlieka priežiūros funkcijas, sudaro komitetus. Kolegialiam organui rekomenduojama suformuoti skyrimo, atlygio ir audito komitetus.	Neaktualu	Bendrovė neturi kolegialaus organo komitetų; tačiau vienintelės Bendrovės akcininkės sprendimu Bendrovėje sudarytas Audito komitetas.
5.1.2. Bendrovės gali nuspręsti suformuoti mažiau nei tris komitetus. Tokiu atveju bendrovės turėtų pateikti paaiškinimą, kodėl jos pasirinko alternatyvų požiūrį ir kaip pasirinktas požiūris atitinka trims atskiriems komitetams nustatytus tikslus.	Taip	Šias funkcijas atlieka esami Bendrovės organai pagal taikomuose teisės aktuose jiems priskirtą kompetenciją.
5.1.3. Bendrovėse formuojamiems komitetams nustatytas funkcijas teisės aktų numatytais atvejais gali atlikti pats kolegialus organas. Tokiu atveju šio Kodekso nuostatos, susijusios su komitetais (ypač dėl jų vaidmens, veiklos ir skaidrumo), kai tinka, turėtų būti taikomos visam kolegialiam organui.	Taip	Kai reikia, Valdyba atlieka šias funkcijas, veikdama taikomuose teisės aktuose numatytos kompetencijos ribose.
5.1.4. Kolegialaus organo sukurti komitetai paprastai turėtų susidėti bent iš trijų narių. Atsižvelgiant į teisės aktų reikalavimus, komitetai gali būti sudaryti tik iš dviejų narių. Kiekvieno komiteto nariai turėtų būti parenkami pirmiausia atsižvelgiant į jų kompetenciją, pirmenybę teikiant nepriklausomiems kolegialaus organo nariams. Valdybos pirmininkas neturėtų būti komitetų pirmininku.	Taip	Vienintelės akcininkės suformuotą Audito komitetą sudaro trys nariai. Šie nariai buvo pasirinkti pagal jų kompetencijas bei patirtį. Nė vienas Bendrovės organų narys ar darbuotojas nėra Audito komiteto narys.
5.1.5. Kiekvieno suformuoto komiteto įgaliojimus turėtų nustatyti pats kolegialus organas. Komitetai turėtų vykdyti savo pareigas laikydamiesi nustatytų įgaliojimų ir reguliariai informuoti kolegialų organą apie savo veiklą ir jos rezultatus. Kiekvieno komiteto įgaliojimai, apibrėžiantys jo vaidmenį ir nurodantys jo teises bei pareigas, turėtų būti paskelbti bent kartą per metus (kaip dalis informacijos, kurią bendrovė kasmet skelbia apie savo valdysenos struktūrą ir praktiką). Bendrovės taip pat kasmet savo metiniame pranešime, nepažeidžiant asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų, turėtų skelbti esamų komitetų pranešimus apie jų sudėtį, posėdžių skaičių ir narių dalyvavimą posėdžiuose per praėjusius metus, taip pat apie pagrindines savo veiklos kryptis ir veiklos rezultatus.	Taip / Ne	Audito komiteto darbo tvarką patvirtino vienintelė Bendrovės akcininkė. Audito komitetas savo veiklos ataskaitas teikia vienintelei Bendrovės akcininkei. Informacija apie Audito komiteto sudėtį, veiklą ir funkcijas skelbiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje.
5.1.6. Siekiant užtikrinti komitetų savarankiškumą ir objektyvumą, kolegialaus organo nariai, kurie nėra komiteto nariai, paprastai turėtų turėti teisę dalyvauti komiteto posėdžiuose tik komitetui pakvietus. Komitetas gali pakviesti arba reikalauti, kad posėdyje dalyvautų tam tikri bendrovės darbuotojai arba ekspertai. Kiekvieno komiteto pirmininkui turėtų būti sudarytos sąlygos tiesiogiai palaikyti ryšius su akcininkais. Atvejus, kuriems esant tai turėtų būti daroma, reikėtų nurodyti komiteto veiklą reglamentuojančiose taisyklėse.	Taip	Audito komitetas gali kviešti pasirinktus asmenis į savo posėdžius pagal iš anksto sutartą darbotvarkę. Esant poreikiui, Audito komiteto pirmininkas turi galimybę tiesiogiai bendrauti su akcininke, jei reikalinga.
5.2. Skyrimo komitetas		
5.2.1. Pagrindinės skyrimo komiteto funkcijos turėtų būti šios: 1) parinkti kandidatus į laisvas priežiūros, valdymo organų narių ir administracijos vadovų vietas bei rekomenduoti kolegialiam organui juos svarstyti. Skyrimo komitetas turėtų įvertinti įgūdžių, žinių ir patirties pusiausvyrą valdymo organe, parengti funkcijų ir gebėjimų, kurių reikia konkrečiai pozicijai, aprašą ir įvertinti įpareigojimui atlikti reikalingą laiką; 2) reguliariai vertinti priežiūros ir valdymo organų struktūrą, dydį, sudėtį, narių įgūdžius, žinias ir veiklą, teikti kolegialiam organui rekomendacijas, kaip siekti reikiamų pokyčių; 3) reikiamą dėmesį skirti tęstinumo planavimui.	Neaktualu	Bendrovė tokio komiteto neturi.
5.2.2. Sprendžiant klausimus, susijusius su kolegialaus organo nariais, kurie su bendrove yra susiję darbo santykiais, ir administracijos vadovais, turėtų būti konsultuojamasi su bendrovės vadovu, suteikiant jam teisę teikti pasiūlymus Skyrimo komitetui.	Neaktualu	Bendrovė tokio komiteto neturi.

5.3. Atlygio komitetas		
5.3.1. Pagrindinės atlygio komiteto funkcijos turėtų būti šios: 1) teikti kolegialiam organui svarstyti pasiūlymus dėl atlygio politikos, taikomos priežiūros ir valdymo organų nariams ir administracijos vadovams. Tokia politika turėtų apimti visas atlygio formas, įskaitant fiksuotą atlygį, nuo veiklos rezultatų priklausancio atlygio, skatinimo finansinėmis priemonėmis sistemas, pensijų modelius, išėitines išmokas, taip pat slygas, kurios leistų bendrovei susigrąžinti sumas arba sustabdyti mokėjimus, nurodant aplinkybes, dėl kurių būtų tikslinga tai padaryti; 2) teikti kolegialiam organui pasiūlymus dėl individualaus atlygio kolegialių organų nariams ir administracijos vadovams siekiant, kad jie atitiktų bendrovės atlygio politiką ir šių asmenų veiklos įvertinimą; 3) reguliariai peržiūrėti atlygio politiką bei jos įgyvendinimą.	Neaktualu	Bendrovė tokio komiteto neturi.
5.4. Audito komitetas		
5.4.1. Pagrindinės audito komiteto funkcijos yra apibrėžtos teisės aktuose, reglamentuojančiuose audito komiteto veiklą.	Taip	Audito komitetas vykdo funkcijas, apibrėžtas Audito komiteto veiklą reglamentuojančiuose teisės aktuose.
5.4.2. Visi komiteto nariai turėtų būti aprūpinti išsamia informacija, susijusia su specifiniais bendrovės apskaitos, finansiniais ir veiklos ypatumais. Bendrovės administracijos vadovai turėtų informuoti audito komitetą apie svarbių ir neįprastų sandorių apskaitos būdus, kai apskaita gali būti vykdoma skirtingais būdais.	Taip	Bendrovės administracijos atstovai, įskaitant išorinius auditorius, teikia Audito komitetui visą reikiamą informaciją.
5.4.3. Audito komitetas turėtų nuspręsti, ar jo posėdžiuose turi dalyvauti (jei taip, tai kada) valdybos pirmininkas, bendrovės vadovas, vyriausiasis finansininkas (arba viršesni darbuotojai, atsakingi už finansus bei apskaitą), vidaus auditorius ir išorės auditorius. Komitetas turėtų turėti galimybę prireikus susitikti su atitinkamais asmenimis, nedalyvaujant valdymo organų nariams.	Taip	Audito komitetas, esant poreikiui, į savo posėdžius gali kviešti bet kurį Bendrovės atstovą ir išorės auditorius.
5.4.4. Audito komitetas turėtų būti informuotas apie vidaus auditorių darbo programą ir gauti vidaus audito ataskaitas arba periodinę santrauką. Audito komitetas taip pat turėtų būti informuotas apie išorės auditorių darbo programą ir turėtų iš audito įmonės gauti ataskaitą, kurioje būtų aprašomi visi ryšiai tarp nepriklausomos audito įmonės ir bendrovės bei jos grupės.	Taip	Bendrovė neturi vidaus auditoriaus, tačiau šias funkcijas vykdo Bendrovės finansų funkcija, kuri teikia Audito komitetui reikiamą informaciją. Audito komitetas taip pat organizuoja posėdžius su išorės auditoriais ir gauna informaciją apie audito statusą ir rezultatus, taip pat apie visus ryšius tarp nepriklausomos audito įmonės, Bendrovės bei jos grupės.
5.4.5. Audito komitetas turėtų tikrinti, ar bendrovė laikosi galiojančių nuostatų, reglamentuojančių darbuotojų galimybę pateikti skundą arba anonimiškai pranešti apie įtarimus, kad bendrovėje daromi pažeidimai, ir turėtų užtikrinti, kad būtų nustatyta tvarka proporcingam ir nepriklausomam tokių klausimų tyrimui ir atitinkamiems tolesniems veiksams.	Taip	Audito komitetas nagrinėja, ar Bendrovė laikosi taikytinų nuostatų dėl galimybės pateikti skundą arba pranešti apie įtarimus, kad Bendrovėje daromi pažeidimai, savo kompetencijos ribose. Pažymėtina, kad Bendrovėje, siekiant įgyvendinti Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą, yra įdiegtas specialus kanalas, kuriuo suinteresuoti asmenys gali pranešti apie įtariamus pažeidimų atvejus.
5.4.6. Audito komitetas turėtų teikti stebėtojų tarybai, jei ji nesudaroma – valdybai, savo veiklos ataskaitas bent kartą per šešis mėnesius, tuo metu, kai tvirtinamos metinės ir pusės metų ataskaitos.	Ne	Audito komiteto darbo nuostatuose numatyta, kad Audito komitetas savo veiklos ataskaitą teikia kartą per metus Audito komitetą renkančiam organui. Be to, Audito komitetas tokią ataskaitą teikia atitinkamo organo prašymu arba tada, kai Audito komitetas mano, kad tai yra būtina.
6 principas: Interesų konfliktų vengimas ir atskleidimas		
Bendrovės valdysenos sistema turėtų skatinti bendrovės priežiūros ir valdymo organų narius vengti interesų konfliktų bei užtikrinti skaidrų ir efektyvų bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių interesų konfliktų atskleidimo mechanizmą.		
Bendrovės priežiūros ir valdymo organo narys turėtų vengti situacijos, kai jo asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti bendrovės interesams. Jeigu tokia situacija vis dėlto atsirado, bendrovės priežiūros ar valdymo organo narys turėtų per protingą terminą pranešti kitiems to paties organo nariams arba jį išrinkusiam bendrovės organui, arba bendrovės akcininkams apie tokią interesų prieštaravimo situaciją, nurodyti interesų pobūdį ir, jeigu įmanoma, vertę.	Taip	Bendrovės organų nariai turi pareigą vengti interesų konfliktų ir juos deklaruoti. Bendrovės Valdybos darbo reglamentas numato, kad kiekvienas Valdybos narys privalo vengti situacijos, kai jo asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams, o, atsiradus tokiai situacijai, Valdybos narys privalo pranešti kitiems Valdybos nariams bei jį išrinkusiam organui.
7 principas: Bendrovės atlygio politika		
Bendrovėje nustatyta atlygio politika, jos peržiūrėjimo ir paskelbimo tvarka turėtų užkirsti kelią galimiems interesų konfliktams ir piktnaudžiavimui nustatant kolegialių organų narių ir administracijos vadovų atlygį, taip pat užtikrinti bendrovės atlygio politikos viešumą, skaidrumą, taip pat ir ilgalaikę bendrovės strategiją.		

7.1. Bendrovė turėtų patvirtinti ir paskelbti bendrovės interneto tinklalapyje atlygio politiką, kuri turėtų būti reguliariai peržiūrima ir atitiktų ilgalaikę bendrovės strategiją.	Neaktuali	Bendrovė šiuo metu neturi patvirtintos atlygio politikos, nustatančios kolegialių organų narių atlygį. Bendrovė mano, kad teisės aktai tokio įpareigojimo nenumato, nes viešai prekiaujama tik Bendrovės obligacijomis. Tačiau kiek tai susiję su Bendrovės darbuotojais (įskaitant administracijos vadovus), Bendrovė turi patvirtintą atlygio politiką, tačiau ji nėra skelbiama viešai.
7.2. Atlygio politika turėtų apimti visas atlygio formas, įskaitant fiksuotą atlygį, nuo veiklos rezultatų priklausancio atlygio, skatinimo finansinėmis priemonėmis sistemas, pensijų modelius, išėitines išmokas, taip pat sąlygas, kurios numatytų atvejus, kada bendrovė gali susigrąžinti išmokėtas sumas arba sustabdyti mokėjimus.	Neaktuali	Bendrovės darbuotojų atlygio politika apima tokias darbo užmokesčio formas, kurios yra taikomos Bendrovėje. Atlygio politika yra reguliariai peržiūrima ir atnaujinama, atsiradus naujoms pareigybėms ar atlygio formoms.
7.3. Siekiant vengti galimų interesų konfliktų, atlygio politika turėtų numatyti, kad kolegialių organų, kurie vykdo priežiūros funkcijas, nariai neturėtų gauti atlygio, kuris priklausytų nuo bendrovės veiklos rezultatų.	Neaktuali	Stebėtojų taryba, vykdanči priežiūros funkcijas, Bendrovėje nesudaroma.
7.4. Atlygio politika turėtų pateikti pakankamai išsamią informaciją apie išėitinių išmokų politiką. Išėitines išmokas neturėtų viršyti nustatytos sumos arba nustatyto metinių atlyginimų skaičiaus ir apskritai neturėtų būti didesnės negu dvejų metų fiksuota atlygio dalis arba jos ekvivalentas. Išėitines išmokas neturėtų būti mokamos, jei sutartis nutraukiama dėl blogų veiklos rezultatų.	Neaktuali	Visais atvejais išėitines išmokas mokamos pagal Darbo kodekso nuostatas ir sudarytas darbo sutartis. Bendrovė laikosi nurodytų principų dėl išėitinių išmokų.
7.5. Jei bendrovėje taikoma skatinimo finansinėmis priemonėmis sistema, atlygio politikoje turėtų būti pateikta pakankamai išsami informacija apie akcijų išlaikymą po teisių suteikimo. Tuo atveju, kai atlygis yra pagrįstas akcijų skyrimu, teisė į akcijas neturėtų būti suteikiama mažiausiai trejus metus po jų skyrimo. Po teisių suteikimo kolegialių organų nariai ir administracijos vadovai turėtų išlaikyti tam tikrą skaičių akcijų iki jų kadencijos pabaigos, priklausomai nuo poreikio padengti kokias nors išlaidas, susijusias su akcijų įsigijimu.	Neaktuali	Skatinimo finansinėmis priemonėmis sistema Bendrovėje netaikoma.
7.6. Bendrovė turėtų paskelbti bendrovės interneto tinklalapyje informaciją apie atlygio politikos įgyvendinimą, kurioje daugiausia dėmesio turėtų būti skiriama kolegialių organų ir vadovų atlygio politikai ateinančiais, o kur tinka – ir tolesniais finansiniais metais. Joje taip pat turėtų būti apžvelgiama, kaip atlygio politika buvo įgyvendinama praėjusiais finansiniais metais. Tokio pobūdžio informacijoje neturėtų būti komercinė vertė turinčios informacijos. Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas esminiems bendrovės atlygio politikos pokyčiams, lyginant su praėjusiais finansiniais metais.	Neaktuali	Kaip minėta aukščiau, Bendrovė mano, kad ji neprivalo turėti valdymo organų narių atlygio politikos, kadangi viešai prekiaujama tik Bendrovės obligacijomis. Tačiau Bendrovė atskleidžia informaciją apie valdymo organų narių atlygį metinėje vadovybės ataskaitoje tiek, kiek to reikalauja Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymas.
7.7. Rekomenduojama, kad atlygio politika arba bet kuris esminis atlygio politikos pokytis turėtų būti įtraukiamas į visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę. Schemoms, pagal kurias kolegialaus organo nariams ir darbuotojams yra atlyginama akcijomis arba akcijų opcionais, turėtų pritarti visuotinis akcininkų susirinkimas.	Neaktuali	Bendrovėje netaikomos schemos, pagal kurias kolegialaus organo nariams ir darbuotojams yra atlyginama akcijomis arba akcijų opcionais.
8 principas: Interesų turėtojų vaidmuo bendrovės valdysenoje		
Bendrovės valdysenos sistema turėtų pripažinti interesų turėtojų teises, įtvirtintas įstatymuose ar abipusiuose susitarimuose, ir skatinti aktyvų bendrovės ir interesų turėtojų bendradarbiavimą, kuriant bendrovės gerovę, darbo vietas ir finansinį stabilumą. Šio principo kontekste sąvoka interesų turėtojai apima investuotojus, darbuotojus, kreditorius, tiekėjus, klientus, vietas bendruomenę ir kitus asmenis, turinčius interesų konkrečioje bendrovėje.		
8.1. Bendrovės valdysenos sistema turėtų užtikrinti, kad būtų gerbiamos interesų turėtojų teisės ir teisėti interesi.	Taip	Bendrovė užtikrina suinteresuotųjų šalių teisių ir teisėtų interesų apsaugą per skaidrią komunikaciją, atviras diskusijas ir suinteresuotų grupių įtraukimą į sprendimų priėmimo procesą.
8.2. Bendrovės valdysenos sistema turėtų sudaryti sąlygas interesų turėtojams dalyvauti bendrovės valdysenoje įstatymų nustatyta tvarka. Interesų turėtojų dalyvavimo bendrovės valdysenoje pavyzdžiai galėtų būti darbuotojų ar jų atstovų dalyvavimas priimanč svarbius bendrovei sprendimus, konsultacijos su darbuotojais ar jų atstovais bendrovės valdysenos ir kitais svarbiais klausimais, darbuotojų dalyvavimas bendrovės akciniame kapitale, kreditorių įtraukimas į bendrovės valdyseną bendrovės nemokumo atvejais ir kita.	Taip	Interesų turėtojai dalyvauja Bendrovės valdysenoje taikomuose teisės aktuose numatyta tvarka. Pavyzdžiui, Darbo taryba, sudaryta iš darbuotojų atstovų, yra įtraukiama į sprendimų priėmimo procesą, kai tokie sprendimai gali turėti poveikį darbuotojams. Tokiais atvejais vykdomos konsultacijos su Darbo taryba, kurių metu ji gali pateikti savo nuomonę ir rekomendacijas.
8.3. Kai interesų turėtojai dalyvauja bendrovės valdysenos procese, jiems turėtų būti sudaromos sąlygos susipažinti su reikiama informacija.	Taip	Atitinkama informacija pateikiama laikantis taikytinų teisės aktų reikalavimų ir konfidencialumo įsipareigojimų.
8.4. Interesų turėtojams turėtų būti sudarytos sąlygos konfidencialiai pranešti apie neteisėtą ar neetišką praktiką priežiūros funkcijų vykdančiam kolegialiam organui.	Ne	Bendrovė neturi kolegialaus organo atliekančio priežiūros funkcijas, tačiau suinteresuoti asmenys gali pranešti apie neteisėtą ar neetišką praktiką kitais Bendrovėje esamais kanalais ir Valdyba turi būti nedelsiant informuota (išskyrus atvejus, kai tai susiję su jos veikla ir reikia užtikrinti skaidrų tyrimą).

9 principas: Informacijos atskleidimas		
Bendrovės valdysenos sistema turėtų užtikrinti, kad informacija apie visus esminius bendrovės klausimus, įskaitant finansinę situaciją, veiklą ir bendrovės valdyseną, būtų atskleidžiama laiku ir tiksliai.		
9.1. Nepažeidžiant bendrovės konfidencialios informacijos ir komercinių paslapčių tvarkos, taip pat asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų, bendrovės viešai atskleidžiama informacija turėtų apimti, įskaitant, bet neapsiribojant:		
9.1.1. bendrovės veiklą ir finansinius rezultatus;	Taip	Ši informacija skelbiama Bendrovės finansinėse ataskaitose.
9.1.2. bendrovės veiklos tikslus ir nefinansinę informaciją;	Taip	Ši informacija skelbiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje.
9.1.3. asmenis nuosavybės teise turinčius bendrovės akcijų paketą ar jį tiesiogiai ir (ar) netiesiogiai, ir (ar) kartu su susijusiais asmenimis valdančius, taip pat įmonių grupės struktūrą bei jų tarpusavio ryšius, nurodant galutinį naudos gavėją;	Taip	Ši informacija skelbiama Bendrovės finansinėse ataskaitose ir metinėje vadovybės ataskaitoje, kiek Bendrovė tai laiko būtina.
9.1.4. bendrovės priežiūros ir valdymo organų narius, kurie iš jų yra laikomi nepriklausomais, bendrovės vadovą, jų turimas akcijas ar balsus bendrovėje bei dalyvavimą kitų bendrovių valdysenoje, jų kompetenciją, atlygį;	Taip	Ši informacija skelbiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje, kiek Bendrovė tai laiko būtina pagal taikomus teisės aktus.
9.1.5. esamų komitetų pranešimus apie jų sudėtį, posėdžių skaičių ir narių dalyvavimą posėdžiuose per praėjusius metus, taip pat apie pagrindines savo veiklos kryptis ir veiklos rezultatus;	Taip	Informacija apie Audito komitetą pateikiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje.
9.1.6. galimus numatyti esminius rizikos veiksnius, bendrovės rizikos valdymo ir priežiūros politiką;	Taip	Ši informacija skelbiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje.
9.1.7. bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;	Taip	Ši informacija skelbiama Bendrovės finansinėse ataskaitose.
9.1.8. pagrindinius klausimus, susijusius su darbuotojais ir kitais interesų turėtojais (pavyzdžiui, žmogiskųjų išteklių politika, darbuotojų dalyvavimas bendrovės valdysenoje, skatinimas bendrovės akcijomis ar akcijų opcionais, santykiai su kreditoriais, tiekėjais, vietos bendruomene ir kt.);	Taip	Atitinkama informacija, kiek Bendrovė tai laiko būtina, skelbiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje.
9.1.9. bendrovės valdysenos struktūrą ir strategiją;	Taip	Ši informacija skelbiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje.
9.1.10. socialinės atsakomybės politikos, kovos su korupcija iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus. Šis sąrašas laikytinas minimaliu, ir bendrovės yra skatinamos neapsiriboti tik informacijos, nurodytos šiame sąraše, atskleidimu. Šis Kodekso principas neatleidžia bendrovės nuo pareigos atskleisti informaciją, numatytą teisės aktuose.	Taip	Ši informacija pateikiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje.
9.2. Atskleidžiant 9.1 rekomendacijos 9.1.1 punkte nurodytą informaciją, rekomenduojama bendrovei, kuri yra patronuojanti kitų bendrovių atžvilgiu, atskleisti informaciją apie visos įmonių grupės konsoliduotus rezultatus.	Taip	Atskleidžiama konsoliduota informacija.
9.3. Atskleidžiant 9.1 rekomendacijos 9.1.4 punkte nurodytą informaciją, rekomenduojama pateikti informaciją apie bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo profesinę patirtį, kvalifikaciją ir potencialius interesų konfliktus, kurie galėtų paveikti jų sprendimus. Taip pat rekomenduojama atskleisti bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo iš bendrovės gaunamą atlygį ar kitokias pajamas, kaip tai detaliau reglamentuojama 7 principu.	Taip	Atskleidžiama informacija apie Bendrovės organų narių profesinę patirtį ir kvalifikaciją. Kadangi teisės aktai atlygio atskleisti nereikalauja, ši informacija neatskleidžiama.
9.4. Informacija turėtų būti atskleidžiama tokiu būdu, kad jokie akcininkai ar investuotojai nebūtų diskriminuojami informacijos gavimo būdo ir apimties atžvilgiu. Informacija turėtų būti atskleidžiama visiems ir vienu metu.	Taip	Informacija atskleidžiama per Lietuvos ir Airijos vertybinių popierių biržas. Informacija atskleidžiama lietuvių ir anglų kalbomis.
10 principas: Bendrovės audito įmonės parinkimas		
Bendrovės audito įmonės parinkimo mechanizmas turėtų užtikrinti audito įmonės išvados ir nuomonės nepriklausomumą.		
10.1. Siekiant gauti objektyvią nuomonę dėl bendrovės finansinės padėties ir finansinių veiklos rezultatų, bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir metiniame pranešime pateikiamos finansinės informacijos patikrinimą turėtų atlikti nepriklausoma audito įmonė.	Taip	Bendrovės ir jos grupės metinės finansinės ataskaitas tikrina nepriklausoma audito įmonė.
10.2. Rekomenduojama, kad audito įmonės kandidatūrą visuotiniam akcininkų susirinkimui siūlytų bendrovės stebėtojų taryba, o jeigu ji bendrovėje nesudaroma – bendrovės valdyba.	Taip	Bendrovės išorės auditorius buvo pasirinktas pagal konkursinius pasiūlymus ir įvertinus visas Bendrovės organų pateiktas rekomendacijas. Be to, Audito komitetas, įvertinęs pateiktą informaciją dėl atlikto konkurso, teikia rekomendaciją dėl išorės auditorius paskyrimo.
10.3. Jei audito įmonė yra gavusi iš bendrovės užmokestį už suteiktas ne audito paslaugas, bendrovė turėtų tai atskleisti viešai. Šia informacija taip pat turėtų disponuoti bendrovės stebėtojų taryba, o jeigu ji bendrovėje nesudaroma – bendrovės valdyba, svarstydama, kurią audito įmonės kandidatūrą pasiūlyti visuotiniam akcininkų susirinkimui.	Taip	Bendrovė atskleidžia informaciją apie sumas, sumokėtas auditoriui už ne audito paslaugas, savo metiniame pranešime. Bendrovė su Audito komitetu turi pasitvirtinusi procedūrą, kuri nustato principus, kaip Audito komitetas iš anksto pritaria ne audito paslaugų pirkimui iš paskirto auditoriaus.

2026 m. balandžio 7 d.

Atsakingų asmenų atsakomybės patvirtinimas

Šiuo patvirtiname, kad, geriausiu mūsų įsitikinimu ir žiniomis, Akropolis Group, UAB bei jos dukterinių įmonių (toliau kartu „Grupė“) konsoliduotos finansinės ataskaitos už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus, parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, teisingai parodo Grupės 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę būklę ir tuomet pasibaigusį metų jos veiklos rezultatus ir pinigų srautus.

Be to, mes patvirtiname, kad konsoliduotoje metinėje vadovybės ataskaitoje teisingai nurodoma Grupės verslo plėtros bei veiklos apžvalga, Grupės finansinė būklė kartu su pagrindinių rizikų ir neapibrėžtumų, su kuriais Grupė susiduria, aprašymu.

Gabrielė Sapon
Direktorė

Ernesta Grikinitė-Bartkevičė
Finansų vadovė