



RÉSULTATS DU T4 ET DE L'ANNÉE 2024 DE SYENSQO

5% DE CROISSANCE DE L'EBITDA EN GLISSEMENT ANNUEL AU 4EME TRIMESTRE ET FORTE GÉNÉRATION DE CASH DANS UN ENVIRONNEMENT DE MARCHÉ DIFFICILE

Sous-jacents (millions €)	T4 2024	T4 2023	T3 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle	FY 2024	FY 2023	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	1,598	1,577	1,633	1.3%	1.6%	-2.1%	6,563	6,834	-4.0%	-2.8%
Marge brute (€)	482	485	572	-0.6%	-	-15.7%	2,219	2,375	-6.6%	-
Marge brute (%)	30.2%	30.8%	35.0%	-60 bps	-	-490 bps	33.8%	34.8%	-90 bps	-
EBITDA	298	294	374	1.2%	5.1%	-20.4%	1,412	1,618	-12.7%	-10.0%
Marge d'EBITDA	18.6%	18.7%	22.9%	0 bps	60 bps	-430 bps	21.5%	23.7%	-220 bps	-170 bps
Cash flow opérationnel	345	195	210	77.1%	-	64.5%	841	1,275	-34.0%	-
Op. cash flow hors paiement de €167m au NJDEP	345	195	210	77.1%	-	64.5%	1,008	1,275	-20.9%	-
Free Cash Flow	159	-35	27	n.m.	-	n.m.	223	448	-50.2%	-
FCF hors paiement de €167m au NJDEP	159	-35	27	n.m.	-	n.m.	390	448	-12.9%	-
Conversion en cash (LTM)	71%	85%	69%	n.m.	-	n.m.	71%	85%	n.m.	-
Conv. en cash (LTM) hors paiement de €167m au NJDEP	82%	85%	81%	-260 bps	-	140 bps	82%	85%	-260 bps	-
ROCE (LTM)	7.9%	10.6%	8.1%	-280 bps	-	-20 bps	7.9%	10.6%	-280 bps	-

Faits marquants T4 2024

- **Le chiffre d'affaires net** de €1,6 milliard a augmenté de 2% en glissement annuel organiquement, grâce à la hausse des volumes (+3%), partiellement compensée par la baisse des prix (-1%) ; En séquentiel, les prix ont augmenté de 1% par rapport au T3 2024 ;
- **La marge brute** de €482 millions est restée à globalement stable en glissement annuel, y compris l'impact net des prix de €-26 millions, ce qui résulte en une marge brute de 30,2%,
- **L'EBITDA sous-jacent** de €298 a augmenté de 5% en glissement annuel organiquement, porté par la croissance de Materials et Consumer & Resources ; la marge d'EBITDA de 18,6% a augmenté d'environ 60 points de base organiquement ;
- **Le bénéfice net sous-jacent** ressort à €76 millions ;
- **Le cash flow opérationnel** de €345 millions a augmenté de 77% en glissement annuel; Free cash flow de €159 millions ;
- **Programme de rachat d'actions** : acquisition et annulation de 843 000 actions pour un équivalent €64 millions.

Faits marquants 2024

- **Le chiffre d'affaires net** de €6,6 milliards a diminué de 3% en glissement annuel, en raison de la baisse des prix (-4%), partiellement compensée par la hausse des volumes (+1%) avec une amélioration du chiffre d'affaires net au second semestre ; croissance à deux chiffres pour Composite Materials ;
- **La marge brute** de €2,2 milliards comprend un impact net des prix de €-97 millions, ce qui se traduit par une marge brute de 33,8% ;
- **L'EBITDA sous-jacent** de €1,4 milliard est conforme à nos attentes ; marge d'EBITDA de 21,5% ;
- **Le bénéfice net sous-jacent** ressort à €553 millions ;
- **Cash flow opérationnel** de €841 millions, avec un ratio de conversion de 82%¹ ; Free cash flow de €390 millions ;
- **Bilan** : dette nette de €1,9 milliard avec un ratio d'endettement de 1,3x ;
- **Rendement actionnarial** : programme de rachat d'actions de €300 millions annoncé à la fin du T3 2024. Proposition par le Conseil d'administration d'un dividende de €1,62 par action pour 2024, soit un ratio de distribution de 31%, et qui sera soumise au vote de l'Assemblée générale annuelle en mai 2025.

[Inscrivez-vous au webcast prévu à 14h00 CEST](#) - [Rapport financier](#) - [Calendrier financier](#)

¹ Hors paiement de €167 millions au département de la protection de l'environnement du New Jersey (NJDEP) effectué au T2 2024

Dr. Ilham Kadri, CEO

"2024 a marqué une année décisive pour Syensqo. Grâce à notre focalisation stratégique et une compréhension approfondie des besoins de nos clients, nous avons affiné notre vision pour accélérer notre innovation, dépasser nos marchés et accroître nos rendements. La solidité de notre bilan nous a permis d'optimiser le rendement actionnarial, comme en témoignent le dividende proposé par le Conseil d'administration ainsi que le programme de rachat d'actions en cours."

"Notre performance au quatrième trimestre nous a permis de renouer avec une croissance de l'EBITDA en glissement annuel, accompagnée d'une solide génération de trésorerie - dans un contexte de faiblesse macroéconomique et d'incertitudes persistantes dans le secteur de la chimie. Cette année, nous resterons concentrés sur les leviers sous notre contrôle, en accélérant les actions de réduction des coûts pour soutenir notre rentabilité, en maintenant notre approche disciplinée en matière d'allocation de capital, et en mettant en œuvre des mesures créatrices de valeur. Forts d'un bilan robuste, nous continuerons à équilibrer la génération de trésorerie et les investissements de croissance attractifs tout en augmentant le rendement actionnarial."

"En 2025, nous continuerons à explorer des options pour accélérer la création de valeur, y compris par le biais de cessions, afin de devenir un groupe de chimie de spécialité encore plus ciblé. Ayant déjà décidé de céder l'activité Oil & Gas, nous prévoyons désormais de faire de même avec Aroma."

"Les Amériques constituent la plus grande région de Syensqo, représentant plus de 40 % de nos revenus et de notre personnel, ainsi que plus de la moitié de notre empreinte industrielle. De plus, nous prévoyons une part importante de notre croissance et de nos investissements futurs dans cette région stratégique. Je suis donc ravie que notre Conseil d'administration ait approuvé l'exploration d'une double cotation potentielle aux États-Unis, en plus de Bruxelles, ce qui pourrait offrir des avantages tels que l'élargissement de notre base d'investisseurs."

Perspectives 2025

Pour 2025, nous nous attendons à ce que l'incertitude macroéconomique impactant la demande persiste sur la plupart de nos marchés finaux. Forts d'un bilan solide, nous nous concentrerons sur l'accélération des initiatives qui de notre ressort à l'image de l'accroissement des économies de coûts et la poursuite de nos investissements dans le but de surpasser nos marchés.

La croissance devrait être tirée par Composite Materials, soutenue par une forte demande sous-jacente ainsi que par la diversité des programmes et applications dans lesquels nous sommes impliqués auprès de nos clients. Pour Specialty Polymers, nous prévoyons un chiffre d'affaires net à peu près stable par rapport à 2024, la croissance étant principalement tirée par les marchés de la santé et de l'emballage alimentaire, compensée par la baisse du chiffre d'affaires net dans l'électronique.

Dans l'ensemble, nous prévoyons une stabilité des volumes en 2025. Cela comprend l'impact combiné d'environ €80 millions liés à des clients dans l'électronique, en raison d'un changement de conception dans un de leurs programmes; et dans l'aéronautique, en raison de la grève chez un client majeur impactant la demande au cours du premier semestre.

Afin d'améliorer notre rentabilité en 2025 et au-delà, nous prévoyons d'accélérer les initiatives de réduction des coûts. Cela devrait permettre de compenser l'impact de l'inflation sur les coûts au cours de l'année et de réaliser plus de €200 millions d'économies d'ici la fin de l'année 2026.

Pour l'ensemble de l'année, nos perspectives sont les suivantes²:

- **EBITDA** sous-jacent d'au moins €1.4 billion
- **Dépenses d'investissement** d'environ €600 millions
- **Free Cash Flow** d'environ €400 millions

Le premier trimestre 2025 devrait enregistrer la plus faible performance trimestrielle en matière d'EBITDA, compte tenu de l'impact attendu des impacts mentionnés ci-dessus et de la baisse de la demande globale en glissement annuel. Par conséquent, nous prévoyons que l'EBITDA du premier trimestre se situera approximativement au même niveau que celui du quatrième trimestre 2024.

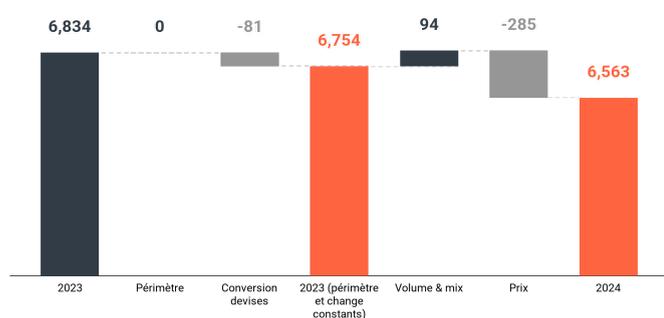
² Dans l'hypothèse où le contexte macroéconomique ne changerait pas de manière significative et où il n'y aurait pas de cessions

Financial Review

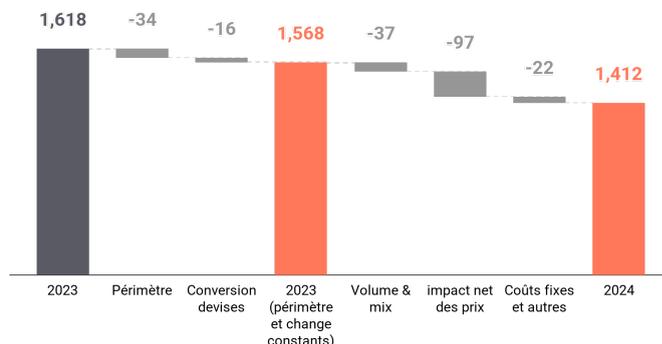
Compte de résultat

Sous-jacents (millions €)	T4 2024	T4 2023	T3 2024	Var. annuelle	Var. séquentielle	FY 2024	FY 2023	Var. annuelle
Chiffre d'affaires net	1,598	1,577	1,633	1.3%	-2.1%	6,563	6,834	-4.0%
Marge brute (€)	482	485	572	-0.6%	-15.7%	2,219	2,375	-6.6%
Marge brute (%)	30.2%	30.8%	35.0%	-60 bps	-490 bps	33.8%	34.8%	-90 bps
EBITDA	298	294	374	1.2%	-20.4%	1,412	1,618	-12.7%
Marge EBITDA	18.6%	18.7%	22.9%	0 bps	-430 bps	21.5%	23.7%	-220 bps
EBIT	135	155	243	-13.3%	-44.6%	879	1,134	-22.4%
Charges financières nettes	-37	-28	-32	30.4%	14.5%	-148	-159	-7.2%
Impôts sur le revenu	-21	-21	-49	-2.2%	-57.6%	-178	-218	-18.3%
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	76	105	162	-27.3%	-53.0%	553	752	-26.5%
Résultat de base par action (en €)	0.73	0.99	1.55	-26.0%	-52.6%	5.28	7.10	-25.7%

Bridges chiffre d'affaires net (€ million)



Bridge EBITDA sous-jacent (€ million)



Le chiffre d'affaires net de €6 563 millions en 2024 a diminué de 4% en glissement annuel ou de 3% organiquement, par rapport à 2023, la hausse des volumes, notamment dans Novecare et Composite Materials, ayant été compensée par la baisse des prix dans Specialty Polymers et Novecare.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires net de €1 598 millions a augmenté de 1% en glissement annuel, ou de 2% organiquement, par rapport au T4 2023, la hausse des volumes, plus particulièrement dans Novecare et Technology Solutions, ayant été partiellement compensée par une légère baisse des prix, plus particulièrement dans Specialty Polymers et Aroma.

Sur une base séquentielle, les prix ont légèrement augmenté par rapport au troisième trimestre 2024.

Marge brute de €2 219 millions en baisse de 7% en glissement annuel, tirée principalement par le segment Materials, et compensée partiellement par la hausse de la marge brute en glissement annuel dans Composite Materials et, dans une moindre mesure, dans Technology Solutions.

En glissement annuel, la marge brute ressort à 33,8%, en baisse d'environ 90 points de base. La baisse résulte principalement de la diminution de la marge brute dans Materials, avec une marge brute stable en glissement annuel dans Consumer & Resources.

Au T4 2024, la marge brute de €482 millions est restée globalement inchangée en glissement annuel, tirée par la hausse de la marge brute en glissement annuel dans le Technology Solutions, compensée par la baisse de la marge brute en glissement annuel dans Specialty Polymers.

En glissement annuel, la marge brute ressort à 30,2% au T4 2024, en baisse d'environ 60 points de base. Cette baisse est principalement due à la diminution de la marge brute dans Materials, partiellement compensée par une marge brute légèrement plus élevée en glissement annuel dans le segment Consumer & Resources.

L'EBITDA sous-jacent de €1 412 millions en 2024 a diminué de 13% en glissement annuel, et de 10% organiquement. Cette baisse est due à la diminution attendue des prix nets, à un mix de produits défavorable et à des coûts fixes plus élevés. La croissance de l'EBITDA sous-jacent en glissement annuel a été affectée par des dissynergies liées à la scission partielle de Solvay et à l'abandon volontaire de lignes de produits à base de tensioactifs fluorés au sein de Specialty Polymers.

Au T4 2024, l'EBITDA sous-jacent de €298 millions a augmenté de 1% en glissement annuel, ou de 5% organiquement, par rapport au T4 2023, avec la hausse des volumes et la baisse des coûts fixes ayant été partiellement compensées par la baisse des prix nets.

La marge d'EBITDA sous-jacent de 21,5% en 2024 a diminué d'environ 220 points de base par rapport à 2023, en raison de la baisse de la marge dans Materials ainsi que de l'augmentation des coûts dans Corporate & Business Services.

Au T4 2024, la marge d'EBITDA sous-jacent de 18,6% est restée à peu près stable en glissement annuel, la hausse dans Materials et Consumer & Resources ayant été compensée par l'augmentation des coûts dans Corporate & Business Services.

Cash flow et dette nette

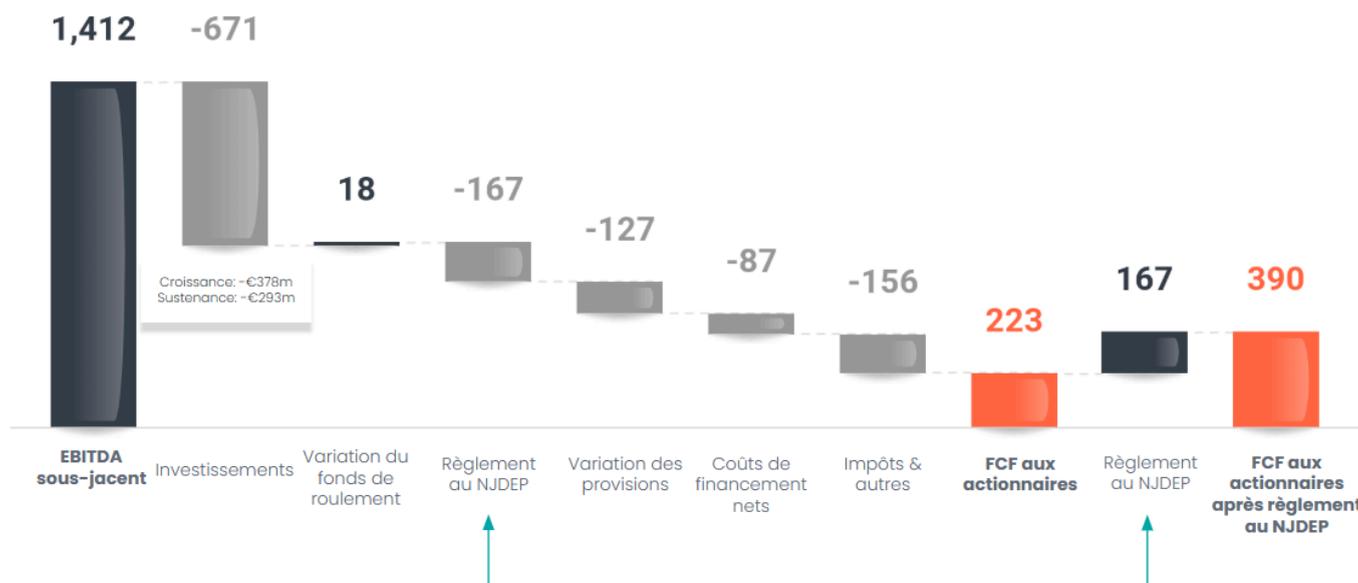
Le cash flow opérationnel ressort à €841 millions en 2024. En excluant le paiement de €167 millions au département de la protection de l'environnement du New Jersey (NJDEP) effectué au T2 2024, le cash flow opérationnel ressort à €1 008 millions contre €1 275 millions en 2023. Cela résulte principalement de la baisse des résultats.

La conversion en cash définie comme (l'EBITDA sous-jacent +/- les variations du fonds de roulement - les dépenses d'investissement de maintenance) / (l'EBITDA sous-jacent) ressort à 71% en glissement sur 12 mois, ou 82% en excluant le paiement au NJDEP encouru au T2 2024.

Le free cash flow disponible pour les actionnaires ressort à €223 millions en 2024. Si l'on exclut les €167 millions liés au paiement au NJDEP, il ressort à €390 millions. Il inclut des dépenses d'investissement de €671 millions, dont 293 millions pour la maintenance et €378 millions pour la croissance.

Le cash et les équivalents de cash s'élevaient à €659 millions à la fin du T4 2024.

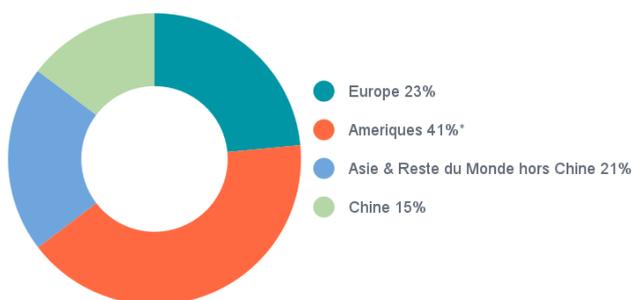
Bridge Free cash flow (millions €)



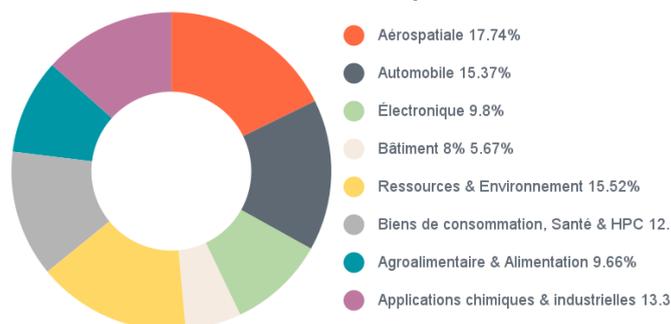
La Dette financière nette sous-jacente s'élevait à €1 859 millions à la fin du T4 2024, contre €1 584 millions à la fin de 2023, résultant en un ratio de levier de 1,3x et un ratio d'endettement de 21%. L'augmentation par rapport à la fin de 2023 était principalement due au paiement de €167 millions au Département de la Protection de l'Environnement du New Jersey et au versement de dividendes de €170 millions, partiellement compensés par un free cash flow positif.

Sous-jacents (millions €)	31 Déc 2024	31 Déc 2023	Var. annuelle
Dette brute	-2,615	-2,813	-7.0%
Cash et les équivalents de cash	659	1,150	-42.7%
Autres instruments financiers courants et non courants	97	78	23.4%
Dette nette	-1,859	-1,584	17.4%
Ratio de levier	1.3	1.0	0.3x

2024 Chiffre d'affaires net par destination



2024 Chiffre d'affaires net par marché final



* Les Amériques sont des États-Unis (31%) et de l'Amérique latine (10%)

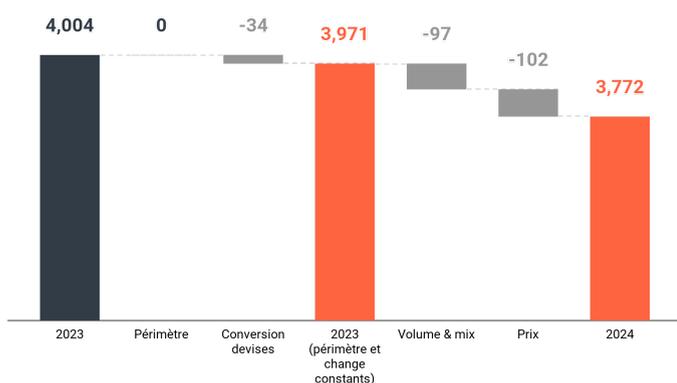
Performance par segment

Materials (58% du chiffre d'affaires net, 73% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T4 2024	T4 2023	T3 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle	FY 2024	FY 2023	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	903	927	941	-2.7%	-3.0%	-4.0%	3,772	4,004	-5.8%	-5.0%
Specialty Polymers	610	637	649	-4.2%	-4.2%	-5.9%	2,590	2,936	-11.8%	-10.7%
Composite Materials	292	290	292	0.7%	-0.3%	0.1%	1,182	1,069	10.6%	10.3%
EBITDA	264	261	307	1.2%	1.0%	-14.1%	1,185	1,312	-9.7%	-9.5%
Marge d'EBITDA	29.2%	28.1%	32.7%	110 bps	120 bps	-340 bps	31.4%	32.8%	-130 bps	-160 bps

Bridge chiffre d'affaires net Materials (€ million)



Le **chiffre d'affaires net** de €3 772 millions en 2024 a diminué de 6% en glissement annuel, ou de 5% organiquement, par rapport à 2023. La baisse résulte de la réduction des prix et des volumes dans Specialty Polymers. Elle a été partiellement compensée par une forte croissance du chiffre d'affaires net de Composite Materials, due à une hausse des prix et des volumes.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires net de €903 millions a diminué de 3% en glissement annuel et organiquement, par rapport au T4 2023, en raison de la baisse du chiffre d'affaires net de Specialty Polymers.

Le chiffre d'affaires net de **Specialty Polymers** de €2 590 millions en 2024 a diminué de 12% en glissement annuel, ou de 11% organiquement. En excluant l'impact de l'arrêt volontaire d'une ligne de produits à base de tensioactifs fluorés, le chiffre d'affaires net de Specialty Polymers a diminué de 9% en glissement annuel.

La baisse du chiffre d'affaires net en glissement annuel est due à la diminution de la demande sur la plupart des marchés finaux, et plus particulièrement dans l'automobile, les applications industrielles et dans la santé.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires net de €610 millions a diminué de 4% en glissement annuel et organiquement, par rapport au T4 2023. Cette diminution est due à la baisse des prix, avec des volumes à peu près stables. La baisse du chiffre d'affaires net en glissement annuel est principalement due aux marchés de l'automobile et de l'électronique, partiellement compensée par la croissance en glissement annuel dans les secteurs de la santé et de la construction. La baisse du chiffre d'affaires associé à l'électronique par rapport à l'année précédente s'explique principalement par le déstockage des clients lié à des retards dans les projets de construction de nouvelles unités de

fabrication de semi-conducteurs.

Le chiffre d'affaires net de **Composite Materials** de €1 182 millions en 2024 a augmenté de 11% en glissement annuel, ou d'environ 10% organiquement, par rapport à 2023. La croissance a été tirée par l'augmentation des prix et des volumes, les applications aéronautiques civiles et spatiales et de défense ayant contribué à la forte performance en glissement annuel.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires net de €292 millions a augmenté de 1% en glissement annuel ou globalement stable organiquement, par rapport au T4 2023. Cette légère augmentation est due à la forte croissance des applications spatiales et de défense, compensée par la baisse dans l'aéronautique civile et l'automobile. La baisse du chiffre d'affaires net en glissement annuel dans l'aéronautique civile est principalement due à la grève chez un client important, qui a eu un impact sur le chiffre d'affaires net d'environ €10 millions au cours du trimestre.

L'**EBITDA sous-jacent** sous-jacent de **Materials** de €1 185 millions en 2024 a diminué de 10% en glissement annuel et organiquement par rapport à 2023, principalement en raison de la baisse de l'EBITDA sous-jacent dans Specialty Polymers, due à des volumes plus faibles. Cette baisse a été partiellement compensée par la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Composite Materials, soutenue par des prix positifs et une augmentation des volumes. Au niveau du segment Materials, les prix nets sont restés globalement stables.

Au T4 2024, l'EBITDA sous-jacent du segment de €264 millions a augmenté de 1% en glissement annuel et organiquement par rapport au T4 2023, la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers ayant été partiellement compensée par la baisse de l'EBITDA sous-jacent de Composite Materials.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de **Materials** de 31,4% en 2024 a diminué d'environ 130 points en glissement annuel. Cette diminution est due à la baisse de la marge d'EBITDA sous-jacent dans Specialty Polymers ainsi qu'à un effet de mix défavorable, Composite Materials ayant enregistré une plus forte croissance que Specialty Polymers, partiellement compensée par une amélioration de la marge dans Composite Materials.

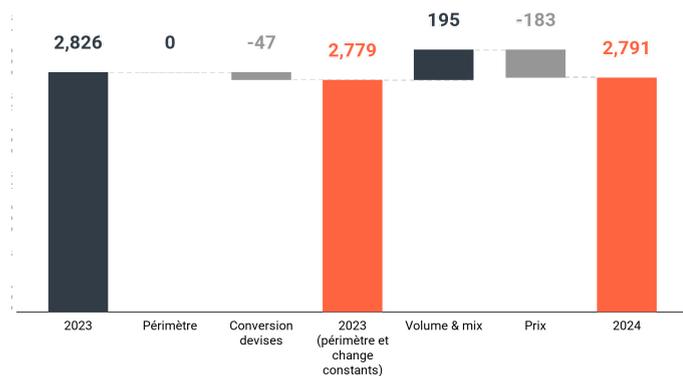
Au T4 2024, la marge d'EBITDA sous-jacent du segment de 29,2% a augmenté d'environ 110 points de base par rapport au T4 2023, la hausse de la marge d'EBITDA sous-jacent dans Specialty Polymers ayant été partiellement compensée par la baisse de la marge d'EBITDA sous-jacent dans Composite Materials, en raison de l'impact de la baisse des volumes due aux effets de la grève mentionnés ci-dessus.

Consumer & Resources (42% du chiffre d'affaires net, 27% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T4 2024	T4 2023	T3 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle	FY 2024	FY 2023	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	696	650	692	7.1%	8.3%	0.5%	2,791	2,826	-1.2%	0.4%
Novecare	339	318	353	6.7%	7.7%	-3.8%	1,390	1,367	1.6%	2.9%
Technology Solutions	183	171	162	6.8%	8.7%	12.7%	680	687	-1.1%	0.9%
Aroma Performance	81	78	75	3.7%	3.5%	7.0%	321	347	-7.6%	-6.7%
Oil & Gas	93	83	102	12.3%	14.4%	-8.5%	401	424	-5.5%	-2.5%
EBITDA	93	79	125	17.5%	22.3%	-25.8%	449	457	-1.7%	2.1%
Marge d'EBITDA	13.4%	12.2%	18.1%	120 bps	150 bps	-470 bps	16.1%	16.2%	-10 bps	30 bps

Bridge chiffre d'affaires net Consumer & Resources (€ million)



Le chiffre d'affaires net de €2 791 millions en 2024 a diminué de 1% en glissement annuel, et est resté globalement stable organiquement par rapport à 2023, la hausse des volumes, et plus particulièrement dans Novecare, ayant été compensée par la baisse des prix, notamment dans Novecare et Aroma Performance.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires net de €696 millions a augmenté de 7% en glissement annuel ou de 8% organiquement par rapport au T4 2023, porté par la hausse des volumes généralisée, et en particulier dans Novecare. Cette hausse a été partiellement compensée par la baisse des prix, plus particulièrement dans Aroma Performance.

Le chiffre d'affaires net de **Novecare** de €1 390 millions en 2024 a augmenté de 2% en glissement annuel et de 3% organiquement par rapport à 2023. La croissance provient de la hausse des volumes généralisée, et en particulier sur les marchés finaux de l'agroalimentaire, les biens de consommation, la construction, et les applications chimiques et Industrielles. La croissance a été partiellement compensée par la baisse des prix, et plus particulièrement sur les marchés finaux de l'agroalimentaire et des biens de consommation.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires net de €339 millions a augmenté de 7% en glissement annuel ou de 8% organiquement par rapport au T4 2023, porté par la croissance des volumes, et plus particulièrement sur les marchés finaux de l'agroalimentaire et des biens de consommation. Les prix sont restés globalement stables en glissement annuel.

Le chiffre d'affaires net de **Technology Solutions** de €680 millions en 2024 a diminué de 1% en glissement annuel, mais a augmenté de 1% organiquement, par rapport à 2023, la hausse des volumes dans les solutions minières et les additifs polymères étant partiellement compensée par la baisse des prix.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires net de €183 millions a augmenté de 7% en glissement annuel ou de 9% organiquement, par rapport au T4 2023, grâce à l'augmentation des volumes dans les solutions minières et à la stabilité des prix en glissement annuel.

Le chiffre d'affaires net d'**Aroma Performance** de €321 millions en 2024 a diminué de 8% en glissement annuel ou de 7% organiquement, par rapport à 2023, la baisse des prix ayant été partiellement compensée par l'augmentation des volumes en glissement annuel.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires net €81 millions a augmenté de 4% en glissement annuel et organiquement, la hausse des volumes dans la vanilline ayant été partiellement compensée par la baisse des prix.

Le chiffre d'affaires net de **Oil & Gas** de €401 millions en 2024 a diminué de 6% en glissement annuel ou de 3% organiquement, par rapport à 2023, en raison de la baisse des prix, partiellement compensée par la croissance des volumes.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires net de €93 millions a augmenté de 12% en glissement annuel ou de 14% organiquement, en raison de l'augmentation des volumes en glissement annuel.

L'**EBITDA sous-jacent** de **Consumer & Resources** de €449 millions en 2024 a diminué de 2% en glissement annuel, mais a augmenté de 2% organiquement par rapport à 2023, la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Technology Solutions et d'Aroma Performance ayant été compensée par la baisse de l'EBITDA sous-jacent de Novecare et de Oil & Gas.

Au T4 2024, l'EBITDA sous-jacent du segment de €93 millions a augmenté de 18% en glissement annuel ou de 22% organiquement par rapport au T4 2023, principalement en raison de la hausse de l'EBITDA sous-jacent dans Technology Solutions.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de **Consumer & Resources** de 16,1% en 2024 est restée globalement stable en glissement annuel, mais a augmenté d'environ 30 points de base organiquement par rapport à 2023, la hausse de la marge d'EBITDA sous-jacent de Technology Solutions et d'Aroma Performance ayant été compensée par la baisse de la marge d'EBITDA sous-jacent de Novecare et de Oil & Gas.

Au T4 2024, la marge d'EBITDA sous-jacent de 13,4% a augmenté d'environ 120 points de base en glissement annuel ou d'environ 150 organiquement, par rapport au T4 2023, principalement grâce à l'amélioration de la marge d'EBITDA sous-jacent de Technology Solutions.

Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T4 2024	T4 2023	T3 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle	FY 2024	FY 2023	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	0	0	0	n.m.	n.m.	n.m.	0	4	n.m.	n.m.
EBITDA	-59	-45	-59	29.8%	9.7%	0.7%	-222	-150	48.4%	23.4%

Le segment Corporate & Business Services a eu une contribution négative de €222 millions à l'EBITDA de Syensqo en 2024, soit une augmentation de €72 millions en glissement annuel, principalement en raison des dissynergies attendues liées à la scission partielle de Solvay, de l'augmentation des coûts centraux, ainsi que de l'augmentation des dépenses liées aux plateformes de croissance.

Chiffres clés IFRS

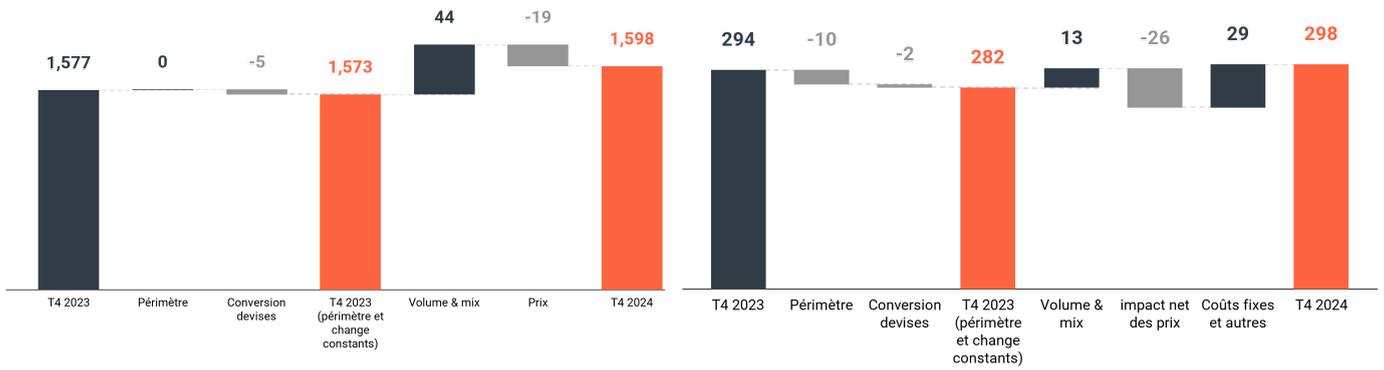
(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	T4 2024	T4 2023	Var. annuelle	T4 2024	T4 2023	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	1,598	1,577	1.3%	1,598	1,577	1.3%	1.6%
EBITDA	198	180	10.1%	298	294	1.2%	5.1%
Marge EBITDA	12.4%	11.4%	100 bps	18.6%	18.7%	0 bps	-
EBIT	-64	-111	-42.8%	135	155	-13.3%	-
Charges financières nettes	-20	-32	-38.9%	-37	-28	30.4%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-50	-65	-23.4%	-21	-21	-2.2%	-
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	-133	-209	-36.0%	76	105	-27.3%	-
EPS de base (en €)	-1.28	-1.97	-34.9%	0.73	0.99	-26.0%	-

(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	FY 2024	FY 2023	Var. annuelle	FY 2024	FY 2023	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	6,563	6,834	-4.0%	6,563	6,834	-4.0%	-2.8%
EBITDA	1,203	1,286	-6.5%	1,412	1,618	-12.7%	-10.0%
Marge EBITDA	18.3%	18.8%	-50 bps	21.5%	23.7%	-220 bps	-
EBIT	471	547	-13.8%	879	1,134	-22.4%	-
Charges financières nettes	-119	-158	-24.4%	-148	-159	-7.2%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-357	-192	85.7%	-178	-218	-18.3%	-
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	-5	193	n.m.	553	752	-26.5%	-
EPS de base (en €)	-0.05	1.83	n.m.	5.28	7.10	-25.7%	-

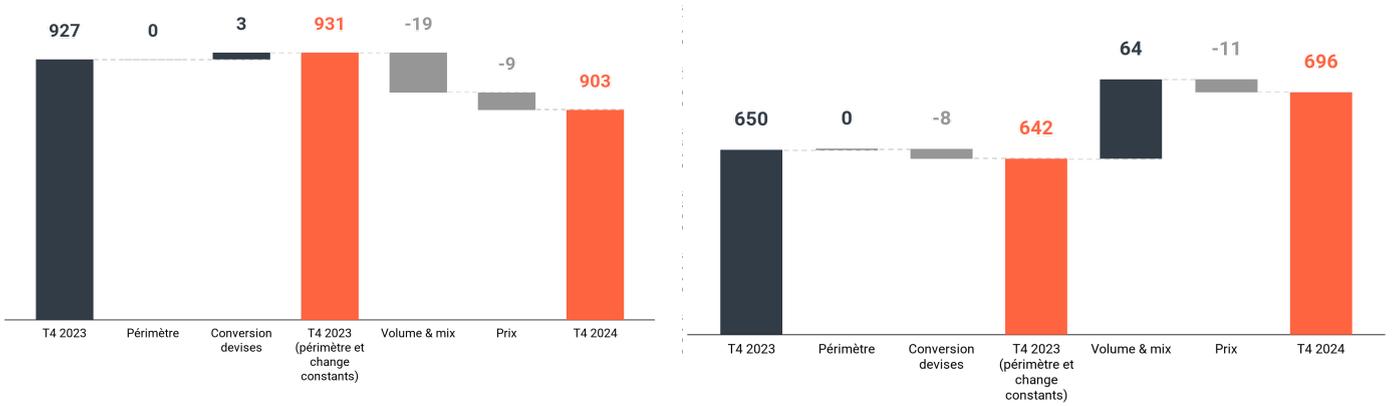
Appendix

Bridges chiffre d'affaires net T4 2024 (€ million)

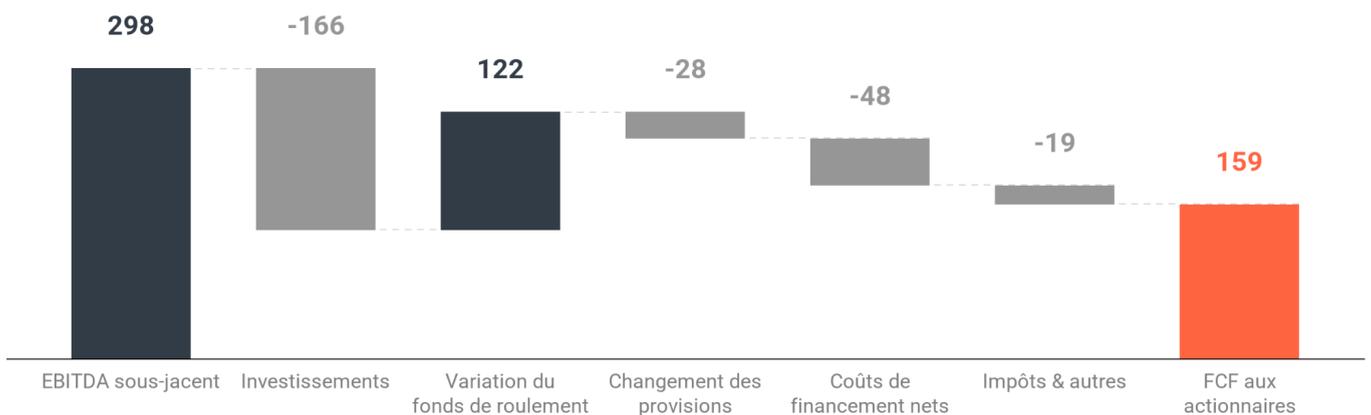
Bridge EBITDA sous-jacent T4 2024 (€ million)



Bridge chiffre d'affaires net Materials T4 2024 (€ million) Bridge chiffre d'affaires net C&R T4 2024 (€ million)



Bridge Free cash flow T4 2024 (millions €)



Glossaire

- **Cash flow provenant des activités opérationnelles, ou cash flow opérationnel**, sont ceux générés/(utilisés par) les principales activités productrices de revenus du groupe et d'autres activités qui ne sont pas des activités d'investissement ou de financement.
- **Cash conversion** est un ratio utilisé pour mesurer la conversion de l'EBITDA en cash. Il est défini comme suit : $((\text{EBITDA sous-jacent} +/\text{- Variation du besoin en fonds de roulement} - \text{Dépenses d'investissement de maintenance}) / \text{EBITDA sous-jacent})$. Les dépenses d'investissement de maintien comprennent les dépenses d'investissement pour la maintenance, la mise en œuvre de la stratégie One Planet et les initiatives de transformation numérique, ainsi que le paiement des obligations locatives.
- **BPA: bénéfice par action.**
- **Free cash flow aux actionnaires de Syensqo**: Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Syensqo pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.
- **Gearing** (ratio d'endettement) est une mesure de la structure du capital et se définit comme suit : $\text{Dette nette sous-jacente} / (\text{Dette nette sous-jacente} + \text{Fonds propres} - \text{Obligation hybrides en dans les fonds propres})$
- **Dette nette financière**: Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.
- **Croissance organique**: croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **ROCE**: Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Sous-jacent**: Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Syensqo sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif.
- **Charges financières nettes**: charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).

Contacts

Investisseurs & Analystes

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr +44 7920 575 989

Bisser Alexandrov +33 607 635 280

Loïc Flament +32 478 69 74 20

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal +32 478 32 62 72

Laetitia Schreiber +32 487 74 38 07

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec plus de 13 000 employés.

Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

Calendrier 2025

- 6 mai 2025: Assemblée Générale Annuelle
- 15 mai 2025: Résultats du T1 2025
- 19 mai 2025: Paiement du dividende
- 31 juillet 2025: Résultats du T2 2025
- 6 novembre 2025: Résultats du T3 2025

Ressources relatives aux Relations Investisseurs

- Informations financières
- Stratégie
- Le titre Syensqo
- Obligations et notation financière
- Separation documents
- Webcasts, présentations et podcasts
- Rapport Annuel Intégré 2023
- S'inscrire à notre liste de diffusion

