



# Eezy Oyj

Tammi-syyskuu 2023



Q3/2023

# Liikevaihdon ja liikevoiton supistuminen jatkui - rakennamme entistä vahvempaa Eezyä

## Yhteenveto

### Heinä–syyskuu 2023

- Liikevaihto oli 56,0 milj. euroa (67,3 milj. euroa heinä–syyskuussa 2022). Liikevaihto laski 17 %.
- Käyttökate oli 4,4 milj. euroa (6,8).
- Liikevoitto oli 2,3 milj. euroa (4,7) ja oli 4,1 % liikevaihdesta (7,0 %).
- Osakekohtainen tulos oli 0,05 euroa (0,14) osakkeelta.
- Kauden aikana käynnistettiin kannattavuusohjelma ja strategian uudistaminen.

### Tammi–syyskuu 2023

- Liikevaihto oli 166,8 milj. euroa (185,4 milj. euroa tammi–syyskuussa 2022). Liikevaihto laski 10 %.
- Käyttökate oli 11,0 milj. euroa (13,6).
- Liikevoitto oli 4,7 milj. euroa (7,3) ja oli 2,8 % liikevaihdesta (3,9 %).
- Osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (0,21) osakkeelta.

### Näkymät vuodelle 2023 (7.8.2023 alkaen)

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2023.

## Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	7–9/2023	7–9/2022	1–9/2023	1–9/2022	1–12/2022
Liikevaihto	56,0	67,3	166,8	185,4	247,6
Käyttökate	4,4	6,8	11,0	13,6	18,2
Käyttökateprosentti, %	7,9 %	10,1 %	6,6 %	7,3 %	7,4 %
Liikevoitto	2,3	4,7	4,7	7,3	10,0
Liikevoittoprosentti, %	4,1 %	7,0 %	2,8 %	3,9 %	4,0 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,05	0,14	0,08	0,21	0,29
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,05	0,13	0,08	0,21	0,28
Nettovelka / käyttökate	-	-	3,5 x	3,0 x <sup>1</sup>	2,9 x <sup>1</sup>
Ketjuliikevaihto	78,9	94,1	233,9	265,2	351,6

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioituun edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

# Rakennamme entistä vahvempaa Eezyä vaikean suhdanteen aikana

**”Heikko suhdanne vaikutti kolmannella neljänneksellä erityisesti Henkilöstöpalvelut – liiketoiminta-alueemme kehitykseen. Liikevaihtomme jäi kolmannella neljänneksellä 56,0 miljoonaan euroon (67,3). Liikevoittonamme oli 2,3 miljoonaa euroa (4,7). Olemme sopeuttaneet toimintaamme laskeneeseen liikevaihtoon, ja strategian uudistaminen etenee suunnitellusti.**

Liikevaihtomme supistui 56,0 miljoonaan euroon (67,3) Henkilöstöpalveluiden voimakkaasti heikentyneen kysynnän vuoksi. Henkilöstöpalvelut – liiketoiminta-alueen liikevaihto supistui kolmannella neljänneksellä 50,1 miljoonaan euroon (-19%). Henkilöstöpalveluiden rooli on tarjota joustoa asiakkaidemme työvoimatarpeisiin, ja heikossa suhdanteessa työllistämämme henkilöiden määrä vähenee. Eezy:n asiakaskunnassa korostuu sekä teollisuus että rakentaminen, jonka työvoimatarve on laskenut erityisen voimakkaasti. Horeca ja kauppa ovat myös lievässä laskussa.

Asiantuntijapalvelut – liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi kolmannella neljänneksellä 6,0 miljoonaan euroon (5,9). Työllisyys- ja kuntoutuspalveluita sekä kotoutuskoulutuksia pääasiassa julkiselle sektorille tarjoavan Eezy Työllisyyspalveluiden kehitys on edelleen erittäin myönteistä. Heikossa suhdanteessa esimerkiksi urasuunnittelua, työllistymistä ja yrittäjyysedellytyksiä tukeville palveluille on kasvavaa kysyntää. Lisäksi kotoutuskoulutusten opiskelijamäärä on lisääntynyt.

Heikossa suhdanteessa liiketoiminnan ja yrityskulttuurien kehittämisen konsultointiprojektit sekä kertaluonteisemmat henkilöstötutkimukset ovat kärsineet kysynnän heikentymisestä ja päätöksenteon epävarmuudesta. Toisaalta Eezy Personnelin muutosturva- ja uudelleensijoituspalveluiden kysyntä kasvaa yritysten viedessä läpi muutosneuvotteluita.

Liikevoittonamme jäi kolmannella neljänneksellä 2,3 miljoonaan euroon (4,7). Liikevoiton supistumista selittää liikevaihdon laskun lisäksi Henkilöstöpalveluiden toimialarakenteen muutos; heikompiakatteiset toimialat ovat kasvattaneet osuutta liikevaihdostamme.

## **Kannattavuusohjelma hyvässä vauhdissa**

Käynnistimme elokuussa kolmen miljoonan euron vuosittaisiin kustannussäästöihin tähtäävän kannattavuusohjelman. Lokakuussa päättyneiden mittavien muutosneuvotteluiden myötä toimihenkilömäärämme vähenee yli 60 henkilöllä, mikä on noin kymmenen prosenttia toimihenkilöstämme. Uudistimme johtamismalliamme Henkilöstöpalvelut -liiketoiminta-alueella ketterämmäksi ja madalsimme organisaatorakennetta. Parannamme ketteryyttämme asiakas- ja osaajarajapinnassa – tehtävämme on auttaa asiakasyrityksiämme henkilöstötarpeissaan sekä tarjota töitä ja työllistymisen mahdollisuuksia osaajille läpi Suomen.

Henkilöstökulujen lisäksi olemme tehneet leikkauksia myös muihin kiinteisiin kuluihin. Näillä toimenpiteillä pääsemme kannattavuusohjelman vuositasen tavoitteisiin vuoden 2024 aikana.

## **Strategiatyö etenee suunnitellusti**

Eezy on rakentunut vahvasti yritysostoin, ja lähes koko Eezy:n nelivuotisen historian ajan toimintaympäristö on ollut poikkeuksellinen. Fokusoitumisemme perinteisiin asiakassegmentteihimme teollisuuteen, rakentamiseen ja horecaan luo meille tällä hetkellä haasteita ja näkyä liikevaihdon kehityksessä ja tuloksessamme.

Strategiatyön osana arvioimme eri liiketoimintojemme markkinaympäristöä, ja tunnistamme kasvun mahdollisuudet. Analysoimme kyvykkyytemme erilaisissa markkinoissa ja valitsimme tulevaisuuden painopistealueet, joihin keskitymme.

Olemme jo nyt jo tunnistaneet liiketoiminta-alueita, missä Eezy voi hyödyntää vahvuksiamme eli maantieteellistä kattavuutta, liiketoiminnan laajuutta ja monipuolista kontaktipintaa yrityspäättäjiin. Tavoitteemme on vähentää talouden syklisyyden riskejä esimerkiksi fokuoimalla myös vastasyklisiin toimialoihin.

Jo nyt vahvuksiimme tukeutuen pystymme auttamaan asiakkaitamme esimerkiksi laajoissa investointihankkeissa, joissa yhdistyy työvoimatarpeiden, vaativien suoraakujen ja johtamisvalmennuksien tarpeet.

Tärkeimpiä kehityshankkeitamme on ensi vuonna käyttöönotettava, tekoälyä hyödyntävä uusi toiminnanohjausjärjestelmämme Henkilöstöpalvelut-liiketoiminnassa. Uuden järjestelmän ja toimintamallin avulla automatisoimme manuaaliset tehtävät, ja parannamme merkittävästi asiakas- ja työntekijäkokemusta esimerkiksi helpon ja nopean tilaustoiminnon kautta.

Eezy on muutosten toteuttamisen ja strategian uudistamisen myötä toimintakykyinen yli heikon suhdanteen ja valmis seuraavaan talouden nousuun.”

## **”Eezy on valmis seuraavaan talouden nousuun”**

Siina Saksi,  
toimitusjohtaja



# Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, kevytyrittäjäpalvelut sekä valikoidut asiantuntijapalvelut. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan kasvupotentiaaliin.

Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2022 oli johdon arvion mukaan noin 3,4 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauksen osuus oli noin 2,7 miljardia euroa. Rekrytointipalveluiden relevantti markkinakoko oli hieman yli 100 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinakooksi on arvioitu yli 300 miljoonaa euroa.

Henkilöstöala HELA ry:n mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto laski elokuussa 2023 noin 6 % ja tammi–elokuussa noin 3 % edellisvuoteen verrattuna. HELA:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat heikot.

Suomessa joustavien työntekemuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekemuotojen yleistyessä.

## Liiketoiminnan kehitys

Heikko taloussuhdanne on selvästi pienentänyt asiakkaidemme työvoimatarvetta. Vaikutus on tuntunut voimakkaimmin rakentamisessa ja teollisuudessa, joissa volyymit ovat selvästi viime vuotta pienempiä. Volyyimikehitys vaihtelee alueittain ja asiakkaittain, mutta kehitys on samansuuntaista koko Suomessa.

## Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	7–9/2023	7–9/2022	Muutos %	1–9/2023	1–9/2022	Muutos %	1–12/2022
Henkilöstöpalvelut	50,1	61,5	-19 %	145,6	165,9	-12 %	219,6
Asiantuntijapalvelut	6,0	5,9	1 %	21,5	19,8	8 %	28,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-	-0,2	-0,3	-	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>56,0</b>	<b>67,3</b>	<b>-17 %</b>	<b>166,8</b>	<b>185,4</b>	<b>-10 %</b>	<b>247,6</b>

Eezy raportoi 1.1.2023 alkaen Henkilöstöpalvelut sisältäen sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot, sekä Asiantuntijapalvelut sisältäen myös kevytyrittäjät.

Horeca-sektorin työvoiman kysyntä on kesän aikana ollut viime vuotta pienempää. Myös vähittäiskaupan työvoimatarve on hieman pienentynyt.

Asiantuntijapalveluiden kysyntä on jatkunut kohtuullisen hyvänä. Työllisyyspalvelut ovat kasvaneet selvästi, mutta osa muista Asiantuntijapalveluiden liiketoiminnoista esimerkiksi suorarekrytoinnit on pienentynyt.

## Liikevaihto

### Heinä–syyskuu

Eezyn liikevaihto oli 56,0 milj. euroa (67,3) ja se laski 17 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski 19 %.  
Asiantuntijapalveluiden liikevaihto kasvoi 1 %.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 78,9 milj. euroa (94,1) ja se laski 16 %. Franchise-tuotot olivat 1,4 milj. euroa (1,6). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 9,5 milj. euroa (11,2).

### Tammi–syyskuu

Eezyn liikevaihto oli 166,8 milj. euroa (185,4) ja se laski 10 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski 12 %.  
Asiantuntijapalveluiden liikevaihto kasvoi 8 % sekä organisaation kasvun että huhtikuussa 2022 toteutuneen Leidenschaft/Siqni-kaupan ansiosta.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 233,9 milj. euroa (265,2) ja se laski 12 %. Franchise-tuotot olivat 4,1 milj. euroa (4,9). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 29,1 milj. euroa (31,0).

# Tulos

## Heinä–syyskuu

Käyttökate oli 4,4 milj. euroa (6,8). Konsernin liikevoitto oli 2,3 milj. euroa (4,7). Liikevaihdon pientyminen on merkittävin tulokseen vaikuttanut tekijä. Lisäksi teollisuuden ja rakentamisen osuuden pientyminen on heikentänyt kannattavuutta. Sairauspoissaolot ovat laskeneet jonkin verran viime vuodesta.

Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 2,1 milj. euroa (2,1), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja oli 0,9 milj. euroa (1,0). Tulos ennen veroja oli 1,7 milj. euroa (4,3) ja tulos 1,3 milj. euroa (3,5). Osakekohtainen tulos oli 0,05 euroa (0,14).

## Tammi–syyskuu

Käyttökate oli 11,0 milj. euroa (13,6). Konsernin liikevoitto oli 4,7 milj. euroa (7,3). Sairauspoissaolot ovat laskeneet viime vuodesta, mutta ovat edelleen jonkin verran historiallisia tasoja korkeammalla. H1:n aikana työehtosopimusten mukaiset kertaluonteiset palkkaerät rasittivat tulosta noin 0,2 milj. euroa ja lisäksi tulokseen sisältyi johdon henkilöstömuutoksiin liittyviä henkilöstökuluja noin 0,3 milj. euroa.

Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 6,2 milj. euroa (6,3), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja oli 2,7 milj. euroa (3,2). Tulos ennen veroja oli 2,8 milj. euroa (6,9) ja tulos 2,2 milj. euroa (5,4). Osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (0,21).

# Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 30.9.2023 oli 209,2 milj. euroa (218,6), mistä omaa pääomaa oli 111,1 milj. euroa (111,0).

Konsernilla oli 30.9.2023 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 50,8 milj. euroa (55,2), josta 46,3 milj. euroa (50,8) oli pitkäaikaista. Yhtiö on uusinnut pitkäaikaiset lainasopimuksensa lokakuun aikana siten, että pääosa lainoista erääntyy vuonna 2028.

Konsernin rahavarat 30.9.2023 olivat 0,3 milj. euroa (2,5). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 30.9.2023 kokonaan käyttämättä.

Omavaraisuusaste oli 53,1 % (50,8 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 30.9.2023 oli 54,9 milj. euroa (58,8) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 51,5 milj. euroa (53,8). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 3,5 x (3,0 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli heinä–syyskuussa 1,3 milj. euroa (1,6) ja tammi–syyskuussa 1,8 milj. euroa (4,7).

# Investoinnit ja myydyt liiketoiminnot

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat heinä–syyskuussa 0,6 milj. euroa (0,7) ja tammi–syyskuussa 2,1 milj. euroa (2,0). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Toukokuussa Eezy myi osuutensa VeggArt's Oy:stä. Kaupasta kirjattiin 0,1 milj. euron myyntitappio ja maaliskuussa osakkuusyhtiöosakkeisiin 0,1 milj. euron arvonalentuminen.

# Henkilöstö

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Eezyn toimihenkilöitä oli heinä–syyskuussa keskimäärin 515 (548) ja tammi–syyskuussa keskimäärin 521 (528) sekä vuokratyöntekijöitä heinä–syyskuussa keskimäärin 3 289 (4 174) ja tammi–syyskuussa keskimäärin 3 271 (3 877) henkilötyövuosina laskettuna.

Lokakuussa päätyneiden muutosneuvottelujen sekä muiden toimenpiteiden seurauksena yli 60 toimihenkilön työsuhde Eezyyn päättyi.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

# Muutokset yhtiön johdossa

Siina Saksi nimitettiin Eezyn toimitusjohtajaksi 12.4.2023 ja aloitti tehtävässä 16.6.2023.

Asiantuntijapalvelut-liiketoiminnan johtaja, varatoimitusjohtaja Pasi Papunen ja HR-johtaja Hanna Lehto siirtyivät pois yhtiön palveluksesta 16.6.2023.

Saara Tikkanen nimitettiin 7.9.2023 HR- ja kehitysjohtajaksi. Hän aloittaa työnsä viimeistään maaliskuussa 2024.

Markus Jussila nimitettiin Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta-alueen johtajaksi 22.9.2023.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 25 046 815 (25 046 815) rekisteröityä osaketta 30.9.2023. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan.

Yhtiöllä oli 3 371 (2 756) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Tammi–syyskuussa 2023 osakevaihto oli 1 921 404 kpl (1 738 196) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 5,5 milj. euroa (9,4). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 3,55 euroa (6,38) ja alin 2,06 euroa (3,59). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 2,84 euroa (5,40). Osakkeen päätöskurssi syyskuun lopussa oli 2,20 euroa (3,68) ja yhtiön markkina-arvo 55,1 milj. euroa (92,2).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.9.2023 yhteensä 413 470 (808 820) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 1,7 % (3,2 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvaltayhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 30.9.2023:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	6 105 458	24,38
2. NoHo Partners Oyj	5 052 856	20,17
3. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,87
4. Evli Suomi Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	1 341 126	5,35
5. Op-Suomi Mikroyhtiöt - Erikoissijoitusrahasto	919 668	3,67
6. Asikainen Sami	342 261	1,37
7. Säästöpankki Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	322 200	1,29
8. WestStar Oy	293 398	1,17
9. Kirkon Eläkerahasto	293 000	1,17
10. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	274 261	1,09
<b>10 suurinta yhteensä</b>	<b>18 167 299</b>	<b>72,53</b>
Hallintarekisteröidyt	1 510 841	6,03
Muut	5 368 675	21,43
<b>Yhteensä</b>	<b>25 046 815</b>	<b>100,00</b>

## Hallinnointi

### Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.4.2023.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös tilikaudelta 2022 vahvistettiin. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2022. Toimielinten palkitsemisraportti hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2022 osinkoa jaetaan 0,15 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 2,5 milj. euroa, maksettiin huhtikuussa 2023 ja toinen erä 0,05 euroa osakkeelta, yhteensä 1,3 milj. euroa, maksettiin katsauskauden päättymisen jälkeen lokakuussa 2023.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Paul-Petteri Savolainen, Jarno Suominen, Mika Uotila ja Mikko Wirén. Uudeksi jäseneksi valittiin Maria Pajamo.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tapio Pajuharju valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Mika Uotila (pj), Kati Hagros ja Jarno Suominen. Henkilöstövaliokunnan jäseniksi valittiin Maria Pajamo (pj), Tapio Pajuharju ja Mikko Wirén.

### Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 13.4.2023 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

# Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä

Eezy Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2023 ja päättyy 31.12.2024. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys ja korkea inflaatio Suomessa voivat vaikuttaa haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja.

Sairauspoissaolot voivat vaikuttaa negatiivisesti Eezyn omien toimihenkilöiden ja vuokratyöntekijöiden poissaolojen kautta sekä asiakkaiden liiketoiminnan häiriintymisen tai pysähtymisen takia.

### Lisätietoja:

Siina Saksi, toimitusjohtaja  
puh. +358 (0)50 550 3912

Hannu Nyman, talousjohtaja  
puh. +358 (0)50 306 9913

### Tulosjulkistukset

Tilinpäätöstiedote tammi–joulukuu 2023	15.2.2024
Tilinpäätös 2023	vko 11/2024
Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2024	7.5.2024
Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2024	6.8.2024
Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2024	5.11.2024

Olellaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Yritystostoihin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritysostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Lisätietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

## Vuoden 2023 näkymät

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2023.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön pitkäaikainen lainarahoitus uudistettiin lokakuussa ulottumaan pääosin vuoteen 2028 saakka.

Muutosneuvottelut vietiin loppuun 10.10.2023.

Osingon toinen erä 0,05 eur/osake maksettiin lokakuussa.

Eezy Oyj  
Hallitus

### Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus tiistaina 7.11.2023 klo 13.00 järjestetään webcast-lähetyksenä osoitteessa <https://eezy.videosync.fi/2023-q3-tulos>

Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Siina Saksi ja talousjohtaja Hannu Nyman. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://eezy.fi/sijoittajille/taloudellinen-informaatio/raportit-ja-esitykset/> Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2023	1.7.–30.9.2022	1.1.–30.9.2023	1.1.–30.9.2022	1.1.–31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>	<b>55 959</b>	<b>67 309</b>	<b>166 842</b>	<b>185 362</b>	<b>247 596</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	71	75	222	265	347
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	-	-8	-2	-8	7
Materiaalit ja palvelut	-2 026	-1 862	-7 046	-6 807	-9 379
Henkilöstökulut	-45 594	-54 270	-136 790	-151 989	-202 825
Liiketoiminnan muut kulut	-4 011	-4 444	-12 274	-13 241	-17 515
Poistot ja arvonalentumiset	-2 117	-2 110	-6 229	-6 282	-8 226
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 282</b>	<b>4 690</b>	<b>4 722</b>	<b>7 299</b>	<b>10 004</b>
Rahoitustuotot	53	47	49	723	763
Rahoituskulut	-661	-390	-1 931	-1 129	-1 642
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-608</b>	<b>-343</b>	<b>-1 882</b>	<b>-406</b>	<b>-879</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>1 673</b>	<b>4 346</b>	<b>2 840</b>	<b>6 893</b>	<b>9 125</b>
Tuloverot	-330	-884	-619	-1 492	-1 654
<b>Kauden tulos</b>	<b>1 343</b>	<b>3 462</b>	<b>2 221</b>	<b>5 401</b>	<b>7 472</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>1 343</b>	<b>3 462</b>	<b>2 221</b>	<b>5 401</b>	<b>7 472</b>
<b>Kauden tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	1 310	3 388	2 075	5 189	7 156
Määräysvallattomille omistajille	34	74	146	213	316
<b>Kauden tulos</b>	<b>1 343</b>	<b>3 462</b>	<b>2 221</b>	<b>5 401</b>	<b>7 472</b>
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,05	0,14	0,08	0,21	0,29
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,05	0,13	0,08	0,21	0,28



# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	26 245	28 662	28 284
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 844	5 484	5 680
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	-	237	252
Osakesijoitukset	240	240	240
Saamiset	2 175	888	772
Laskennalliset verosaamiset	1 634	1 515	363
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>175 793</b>	<b>178 680</b>	<b>177 245</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	32 352	37 210	33 463
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	765	257	213
Rahavarat	291	2 466	5 768
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>33 408</b>	<b>39 934</b>	<b>39 444</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>209 201</b>	<b>218 614</b>	<b>216 690</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	107 876	107 876	107 876
Kertyneet voittovarot	-383	-442	1 488
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>107 573</b>	<b>107 514</b>	<b>109 444</b>
Määräysvallattomat omistajat	3 536	3 528	3 630
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>111 109</b>	<b>111 042</b>	<b>113 074</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	46 339	50 762	47 614
Vuokrasopimusvelat	1 971	2 737	2 948
Muut velat	29	974	974
Laskennalliset verovelat	4 397	5 008	4 875
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>52 736</b>	<b>59 481</b>	<b>56 411</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	4 448	4 448	4 448
Vuokrasopimusvelat	1 464	2 260	2 211
Ostovelat ja muut velat	37 462	38 329	38 954
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 982	3 054	1 591
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>45 356</b>	<b>48 092</b>	<b>47 204</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>98 091</b>	<b>107 572</b>	<b>103 615</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>209 201</b>	<b>218 614</b>	<b>216 690</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2023	1.7.–30.9.2022	1.1.–30.9.2023	1.1.–30.9.2022	1.1.–31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Asiakkailta saadut maksut	57 969	68 486	167 596	183 684	248 736
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-55 426	-65 550	-161 752	-175 046	-229 242
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>2 543</b>	<b>2 937</b>	<b>5 844</b>	<b>8 638</b>	<b>19 494</b>
Maksetut korot	-96	-61	-795	-518	-1 518
Saadut korot	163	18	184	63	80
Muut rahoituserät	19	27	53	58	79
Maksetut tuloverot	-346	-615	-2 530	-2 946	-3 507
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	23	-	28	31
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>2 283</b>	<b>2 328</b>	<b>2 756</b>	<b>5 323</b>	<b>14 657</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-607	-675	-2 077	-2 043	-2 998
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	-	11	-	104	104
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-	-	-	-6 125	-6 125
Investoinnit pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin yhteisöihin	-	-	-	-245	-245
Luovutustulot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä yhteisöistä	-	-	50	-	-
Myönnetyt lainat	-	-	-33	-	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	2	33	6	6
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-607</b>	<b>-662</b>	<b>-2 027</b>	<b>-8 303</b>	<b>-9 257</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-	-	-215	-80	-80
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	-	-	8 000	8 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-	-	-92	-92
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-820	-	0	-	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-43	-43	-1 294	-3 787	-6 941
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-661	-668	-1 969	-1 917	-2 588
Maksetut osingot	-	-	-2 727	-2 784	-4 036
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 524</b>	<b>-711</b>	<b>-6 206</b>	<b>-660</b>	<b>-5 737</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>					
Rahavarat kauden alussa	139	1 511	5 768	6 106	6 106
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>291</b>	<b>2 466</b>	<b>291</b>	<b>2 466</b>	<b>5 768</b>

# Laskelma oman pääoman muutoksista (IFRS)

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>1 488</b>	<b>109 444</b>	<b>3 630</b>	<b>113 074</b>
Kauden tulos	-	-	2 075	2 075	146	2 221
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 075</b>	<b>2 075</b>	<b>146</b>	<b>2 221</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako	-	-	-3 757	-3 757	-223	-3 980
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-198	-198	-18	-215
Osakeperusteiset maksut	-	-	9	9	-	9
<b>Oma pääoma 30.9.2023</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-383</b>	<b>107 573</b>	<b>3 536</b>	<b>111 109</b>

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-1 857</b>	<b>106 099</b>	<b>3 037</b>	<b>109 136</b>
Kauden tulos	-	-	5 189	5 189	213	5 401
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 189</b>	<b>5 189</b>	<b>213</b>	<b>5 401</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako	-	-	-3 757	-3 757	-279	-4 036
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-38	-38	557	518
Osakeperusteiset maksut	-	-	22	22	-	22
<b>Oma pääoma 30.9.2022</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-442</b>	<b>107 514</b>	<b>3 528</b>	<b>111 042</b>

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-1 857</b>	<b>106 099</b>	<b>3 037</b>	<b>109 136</b>
Kauden tulos	-	-	7 156	7 156	316	7 472
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 156</b>	<b>7 156</b>	<b>316</b>	<b>7 472</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako	-	-	-3 757	-3 757	-279	-4 036
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-38	-38	557	518
Osakeperusteiset maksut	-	-	-16	-16	-	-16
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>1 488</b>	<b>109 444</b>	<b>3 630</b>	<b>113 074</b>

# Osavuositiedot

Eezy-konsernin palvelut muodostuvat henkilöstöpalveluista sekä asiantuntijapalveluista mukaan lukien kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyhtiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen, rakentamiseen ja terveydenhoitoon.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

## Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj on laatinut tämän osavuositiedotensa IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukaisesti. Osavuositiedotuksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 30.9.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Osavuositiedotuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2022.

Osavuositiedotuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

## Arvioiden käyttö

Tätä osavuositiedotusta laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat osavuositiedotuksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikkeen arvonalennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökatte perustuvat johdon näkemykseen tulevaisuuden kehityksestä. Taloudellisessa kehityksessä on huomioitu henkilöstöalan suhdannenäkymät, mahdollisten sairaspotilaalajien vaikutus sekä toisaalta työvoiman saatavuus kilpailussa henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Liikkeen arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi.

## Liikkeenvaihto

Eezy:n myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokrauksesta sekä konsernin omien yksiköiden että franchise-ketjun kautta toimitettuna ja asiantuntijapalveluista sisältäen kevytyrittäjäpalvelut.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavaroista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohtajan alaisena. Henkilöstövuokrauksen liikkeenvaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyritysten kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikkeenvaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista palkkiotuotoista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytointiin, soveltuvuusarviointiin, koulutuksen ja suorahaun palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikkeenvaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihto raportoidaan 1.1.2023 alkaen jaoteltuna kahteen palvelualueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto sisältää sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto sisältää asiantuntijapalvelut sekä Kevytyrittäjät.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2023	1.7.–30.9.2022	1.1.–30.9.2023	1.1.–30.9.2022	1.1.–31.12.2022
Henkilöstöpalvelut	50 092	61 514	145 607	165 896	219 642
Asiantuntijapalvelut	5 953	5 873	21 456	19 810	28 396
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-86	-77	-221	-344	-443
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>55 959</b>	<b>67 309</b>	<b>166 842</b>	<b>185 362</b>	<b>247 596</b>

## Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

### Tammi–syyskuu 2023

Kaudella ei ollut hankintoja.

### Tammi–syyskuu 2022

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti asiantuntijapuolen henkilöstövuokrauksen tarjoomaansa ostamalla 1.4.2022 Farenta Oy:n osakekannan Oriola Oy:ltä. Farenta on Suomen suurin apteekkien henkilöstöpalveluiden tarjoaja, jonka noin 300 työntekijää työskentelee vuosittain noin 350 apteekissa kautta Suomen.

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti tutkimus- ja valmennusliiketoimintaansa ostamalla 1.4.2022 tutkimus- ja yrityskulttuuriyhtiöt The Significant Company Oy:n sekä Leidenschaft Oy:n. Yritykset tulivat osaksi Eezy-konserniin kuuluvaa Eezy Flow Oy:tä, joka tarjoaa johtamisen, strategian, tutkimuksen sekä muutosjohtamisen palveluita. Leidenschaft on Suomen ensimmäinen yrityskulttuuritoimisto, jonka tehtävänä on rakentaa kulttuurista todellinen kilpailuetu. The Significant Companyn tuote, Signi, on maailman ensimmäinen työntekijäymmärrystä kerryttävä ja työntekijäkokemusta mittaava työkalu.

Eezy kasvatti kesäkuussa omistusosuuttaan Eezy Valmennuskeskus Oy:ssä 10 %:lla, joka pienensi Valmennuskeskukseen liittyvää loppukauppahintavelkaa noin 0,9 milj. euroa sekä tuotti noin 0,6 milj. euron rahoitustuoton. Eezy Valmennuskeskus Oy on yhdistelty Eezy-konserniin (IFRS) 100-prosenttisesti alkuperäisestä hankintahetkestä alkaen.

Eezy teki 0,2 milj. euron vähemmistösijoituksen maahanmuuttajille suunnattuihin palveluihin keskittyvään VeggArt's Oy:hyn.

Hankinnat on raportoitu tarkemmin vuoden 2022 tilinpäätöksessä.

## Myydyt liiketoiminnot

### Tammi–syyskuu 2023

Toukokuussa Eezy myi osuutensa VeggArt's Oy:stä. Kaupalla ei ollut 0,1 milj. euron myyntitappion ja maaliskuussa kirjatun 0,1 milj. euron osakkuusyhtiöosakkeiden arvonalentumisen lisäksi merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

### Tammi–syyskuu 2022

Vertailukaudella ei ollut myyntejä.

# Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämisen- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	141 654	3 692	12 072	28 618	1 622	885	46 889
Lisäykset	-	-	1 692	-	-	212	1 904
Vähennykset	-	-	-27	-	-8	-28	-63
<b>Hankintameno 30.9.2023</b>	<b>141 654</b>	<b>3 692</b>	<b>13 737</b>	<b>28 618</b>	<b>1 613</b>	<b>1 068</b>	<b>48 730</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-	-1 047	-7 594	-9 433	-406	-123	-18 603
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	12	-	8	-	21
Poistot	-	-275	-981	-2 216	-249	-169	-3 890
Arvonalennukset	-	-	-10	-	-	-	-10
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2023</b>	<b>-</b>	<b>-1 321</b>	<b>-8 574</b>	<b>-11 649</b>	<b>-647</b>	<b>-292</b>	<b>-22 483</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	141 654	2 646	4 477	19 185	1 216	761	28 284
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2023</b>	<b>141 654</b>	<b>2 371</b>	<b>5 163</b>	<b>16 969</b>	<b>967</b>	<b>776</b>	<b>26 245</b>

  

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämisen- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	134 054	3 184	9 458	27 804	3 674	515	44 636
Yrityshankinnat	7 600	505	573	814	754	-	2 646
Lisäykset	-	4	1 588	-	-	362	1 954
Vähennykset	-	-	-403	-	-2 806	-	-3 210
<b>Hankintameno 30.9.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>3 692</b>	<b>11 215</b>	<b>28 618</b>	<b>1 622</b>	<b>878</b>	<b>46 026</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-	-693	-6 691	-6 507	-2 415	-14	-16 320
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	403	-	2 806	-	3 210
Poistot	-	-262	-1 009	-2 187	-714	-80	-4 252
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2022</b>	<b>-</b>	<b>-955</b>	<b>-7 296</b>	<b>-8 694</b>	<b>-323</b>	<b>-94</b>	<b>-17 362</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	134 054	2 491	2 767	21 297	1 259	501	28 314
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>2 737</b>	<b>3 919</b>	<b>19 924</b>	<b>1 299</b>	<b>784</b>	<b>28 662</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	134 054	3 184	9 458	27 804	3 674	515	44 636
Yrityshankinnat	7 600	505	573	814	754	-	2 646
Lisäykset	-	4	2 433	-	-	406	2 843
Vähennykset	-	-	-430	-	-2 806	-	-3 236
Siirrot erien välillä	-	-	37	-	-	-37	0
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>3 692</b>	<b>12 072</b>	<b>28 618</b>	<b>1 622</b>	<b>885</b>	<b>46 889</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2022	-	-693	-6 691	-6 507	-2 415	-14	-16 320
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	403	-	2 806	-	3 210
Poistot	-	-354	-1 307	-2 926	-797	-109	-5 493
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2022</b>	<b>-</b>	<b>-1 047</b>	<b>-7 594</b>	<b>-9 433</b>	<b>-406</b>	<b>-123</b>	<b>-18 603</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	134 054	2 491	2 767	21 297	1 259	501	28 314
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>2 646</b>	<b>4 477</b>	<b>19 185</b>	<b>1 216</b>	<b>761</b>	<b>28 284</b>

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	884	8 749	1 498	928	102	12 161
Lisäykset	145	-	6	229	66	446
Vähennykset	-102	-16	-222	-92	-73	-505
Uudelleenarvostus	-	76	-	-129	-	-53
<b>Hankintameno 30.9.2023</b>	<b>927</b>	<b>8 809</b>	<b>1 281</b>	<b>936</b>	<b>95</b>	<b>12 048</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2023	-576	-4 246	-1 201	-385	-73	-6 481
Vähennysten kertyneet poistot	102	16	222	92	73	505
Poistot	-74	-1 734	-47	-202	-9	-2 065
Arvonlennukset	-85	-	-79	-	-	-164
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.9.2023</b>	<b>-633</b>	<b>-5 964</b>	<b>-1 104</b>	<b>-496</b>	<b>-9</b>	<b>-8 205</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	307	4 503	297	542	29	5 680
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2023</b>	<b>294</b>	<b>2 845</b>	<b>177</b>	<b>440</b>	<b>86</b>	<b>3 844</b>

Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2022	827	7 296	1 481	849	102	10 556
Yrityshankinnat	-	46	58	62	-	166
Lisäykset	32	2 283	-	251	-	2 566
Vähennykset	-	-	-84	-52	-	-136
Uudelleenarvostus	-	-108	-	-68	-	-176
<b>Hankintameno 30.9.2022</b>	<b>859</b>	<b>9 517</b>	<b>1 455</b>	<b>1 042</b>	<b>102</b>	<b>12 976</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-415	-3 647	-1 098	-229	-73	-5 462
Poistot	-123	-1 613	-69	-225	-	-2 030
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2022</b>	<b>-537</b>	<b>-5 259</b>	<b>-1 167</b>	<b>-454</b>	<b>-73</b>	<b>-7 492</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2022	413	3 650	383	620	29	5 095
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2022</b>	<b>322</b>	<b>4 258</b>	<b>288</b>	<b>588</b>	<b>29</b>	<b>5 484</b>

Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2022	827	7 296	1 481	849	102	10 556
Yrityshankinnat	-	46	58	62	-	166
Lisäykset	57	2 694	41	259	-	3 051
Vähennykset	-	-1 569	-83	-145	-	-1 798
Uudelleenarvostus	-	282	-	-97	-	185
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>884</b>	<b>8 749</b>	<b>1 498</b>	<b>928</b>	<b>102</b>	<b>12 161</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-415	-3 647	-1 098	-229	-73	-5 462
Vähennysten kertyneet poistot	-	1 569	-1	145	-	1 714
Poistot	-161	-2 169	-102	-301	-	-2 733
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>	<b>-576</b>	<b>-4 246</b>	<b>-1 201</b>	<b>-385</b>	<b>-73</b>	<b>-6 481</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2022	413	3 650	383	620	29	5 095
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>307</b>	<b>4 503</b>	<b>297</b>	<b>542</b>	<b>29</b>	<b>5 680</b>



# Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	30.9.2023 Käypä arvo	Taso	30.9.2022 Käypä arvo	Taso	31.12.2022 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	240	3
Lisäkauppahintavelat	978	3	1 052	3	1 013	3

Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

## Osakeperusteiset maksut

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019-2026) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezy:n arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimisuhteessa yhtiöön palkkion maksuhetkellä. Ansaintakriteereihin perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään.

Järjestelmään sisältyy viisi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittui 1.12.2019–31.12.2020, toinen 13 kuukauden ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021, kolmas 16 kuukauden ansaintajakso 1.12.2021–31.3.2023, neljäs 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2023–31.12.2024 ja viides 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2025–31.12.2026. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä, toiselta ja kolmannelta ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkioita.

Eezy Oyj:n hallitus päätti 15.3.2023 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2023 ja päättyi 31.12.2024. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.

## Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliosopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	46 339	50 762	47 614
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	4 448	4 448	4 448
<b>Yhteensä</b>	<b>50 787</b>	<b>55 210</b>	<b>52 062</b>

Tuhatta euroa	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
<b>Omasta puolesta annetut kiinnitykset</b>			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
<b>Yhteensä</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

# Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.2023	1.1.–30.9.2022	1.1.–31.12.2022
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta			
Myynnit	12 340	12 381	16 627
Ostot	-292	-156	-103
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 498	1 768	2 053
Ostovelat ja muut velat	108	6	-

Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön pitkäaikainen lainarahoitus uudistettiin lokakuussa ulottumaan pääosin vuoteen 2028 saakka.

Muutosneuvottelut vietiin loppuun 10.10.2023.

Osingon toinen erä 0,05 eur/osake maksettiin lokakuussa.

# Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezy:n esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.7.– 30.9.2023	1.7.– 30.9.2022	Muutos %	1.1.– 30.9.2023	1.1.– 30.9.2022	Muutos %	1.1.– 31.12.2022
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>							
Liikevaihto	55 959	67 309	-17 %	166 842	185 362	-10 %	247 596
Käyttökate	4 399	6 800	-35 %	10 952	13 582	-19 %	18 231
Käyttökateprosentti	7,9 %	10,1 %	-	6,6 %	7,3 %	-	7,4 %
Liikevoitto	2 282	4 690	-51 %	4 722	7 299	-35 %	10 004
Liikevoittoprosentti	4,1 %	7,0 %	-	2,8 %	3,9 %	-	4,0 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,05	0,14	-	0,08	0,21	-	0,29
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,05	0,13	-	0,08	0,21	-	0,28
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 280 815	25 292 815	-	25 286 375	25 292 815	-	25 287 264
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
<b>Taseen tunnusluvut</b>							
Nettovelka	-	-	-	54 908	58 793	-	52 466
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	51 473	53 796	-	47 307
Nettovelka / käyttökate	-	-	-	3,5 x	3,0 x <sup>1</sup>	-	2,9 x <sup>1</sup>
Gearing, prosenttia	-	-	-	49,4 %	52,9 %	-	46,4 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	53,1 %	50,8 %	-	52,2 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	4,44	4,43	-	4,51
<b>Rahavirran tunnusluvut</b>							
Operatiivinen vapaa kassavirta	1 275	1 593	-	1 798	4 679	-	13 908
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-607	-675	-	-2 077	-2 043	-	-2 998
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-	-	-6 125	-	-6 125
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	78,9	94,1	-16 %	233,9	265,2	-12 %	351,6
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,4	1,6	-13 %	4,1	4,9	-18 %	6,3
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyymi, miljoonaa euroa	9,5	11,2	-15 %	29,1	31,0	-6 %	42,3

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioituun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2023	1.7.–30.9.2022	1.1.–30.9.2023	1.1.–30.9.2022	1.1.–31.12.2022
<b>Käyttökate</b>					
Liikevoitto	2 282	4 690	4 722	7 299	10 004
Yrityskaappoihin kohdistuvat poistot <sup>1</sup>	910	1 031	2 729	3 152	4 061
Muut poistot ja arvonalentumiset	1 208	1 080	3 501	3 131	4 165
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2 117	2 110	6 229	6 282	8 226
<b>Käyttökate</b>	<b>4 399</b>	<b>6 800</b>	<b>10 952</b>	<b>13 582</b>	<b>18 231</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 543	2 937	5 844	8 638	19 494
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-607	-675	-2 077	-2 043	-2 998
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-661	-668	-1 969	-1 917	-2 588
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>1 275</b>	<b>1 593</b>	<b>1 798</b>	<b>4 679</b>	<b>13 908</b>

<sup>1</sup> Yrityskaappoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

### Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

### Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

### Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + Ketjuyrittäjien liikevaihto - Franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + Liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyyymi