

## Resultaten ForFarmers over eerste halfjaar 2023

### Resultaten onderstrepen belang herziene strategie en kostenbesparingen

#### Pieter Wolleswinkel, CEO ForFarmers, over de resultaten in het eerste halfjaar 2023:

“De forse daling van het resultaat over het eerste halfjaar 2023 onderstreept het belang van de herziene strategie, die in dit transitiejaar voortvarend wordt geïmplementeerd. De prijsconcurrentie is in volatiele marktomstandigheden toegenomen waardoor onze volumes verder onder druk kwamen en daarmee ook onze brutowinst. Het antwoord op deze uitdaging zit in de uitvoering van de strategie. Lokale verantwoordelijkheid met commerciële flexibiliteit en een gedifferentieerde aanpak staan hierin centraal. We zijn de hiervoor benodigde reorganisatie dit jaar aan het doorvoeren. De uitkomst is bepaald: minder managementposities en korte lijnen naar de klant. In ons aanbod aan klanten staat de voerkwaliteit voorop. We benutten onze nutritionele kennis en voeren kostenbesparingsprogramma's door om scherpe verkoopprijzen in onze lokale markten te zetten. Deze aanpak moet gaan leiden tot verbetering van onze volumeontwikkeling en daardoor brutowinst. We zijn ervan overtuigd hiermee in onze markten bij te kunnen dragen aan een sterke agrarische keten waarbij verduurzaming en rendement hand in hand gaan. We boeken voortgang op ESG gebied; we werken steeds meer samen met boeren en ketenpartners aan het verder verlagen van onze CO<sub>2</sub> - voetafdruk door bijvoorbeeld meer reststromen te gebruiken en door het leveren van specifiek advies. Geografisch gezien zijn keuzes gemaakt. We verwachten de aangekondigde verkoop van de activiteiten in België rond het einde van het derde kwartaal te kunnen afronden. Hiervoor hebben we in deze resultaten reeds een bijzondere waardevermindering meegenomen. De keuzes die we gemaakt hebben in het cluster Duitsland/Polen zijn, getuige de resultaten, bemoedigend evenals onze keuze voor een gedifferentieerde aanpak voor de herkauwerssector in het Verenigd Koninkrijk. Dit sterkt ons in het vertrouwen dat het tweede halfjaar beter zal zijn dan het eerste halfjaar, onvoorziene omstandigheden daargelaten. Met onze strategie en betrokken medewerkers kunnen wij constructief bijdragen aan een solide, duurzame toekomst voor onze sector en onze belanghebbenden. De recent aangekondigde overname van Piast in Polen, waarmee we onze positie in deze groeiemarkt vergroten, is hiervan een voorbeeld.”

### Geconsolideerde kerncijfers

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2023	2022	Totaal mutatie in %	Toelichting
Totaal volumes (incl. co-producten & overig; x 1.000 ton)	4.310	4.526	-4,8%	Relatief lagere daling van co-producten & overig dan van mengvoervolumes
Waarvan Mengvoer (x 1.000 ton)	2.995	3.187	-6,0%	Daling in varkenssector (prijsconcurrentie); daling bij vleeskuikens (welzijnsconcepten NL en vogelgriep VK, groei PL); stijging in herkauwerssector (succes VK)
Omzet	1.606,5	1.597,3	0,6%	Door toegepaste differentiatie
Brutowinst	234,8	257,3	-8,7%	Door prijsconcurrentie resulterend in volumedaling, volatiele grondstof- en kunstmestprijzen (vooral in NL/BE)
Bedrijfslasten	(241,3)	(238,3)	1,3%	Loonindexatie hoger dan effect daling aantal ftes, lagere productiekosten (minder volume en lagere energieprijzen), vrijval uit voorziening voor dubieuze debiteuren
Onderliggende bedrijfslasten	(226,7)	(233,4)	-2,9%	Excl. incidentele lasten zoals bijz. waardevermindering Belgische activiteiten en herstructureringskosten (fabriekssluitingen, reorganisatie)
EBITDA	20,4	42,3	-51,8%	Inclusief €6,1 miljoen incidentele lasten (zie noot 12, pagina 21, 22)
Onderliggende <sup>1</sup> EBITDA	26,5	43,1	-38,5%	Daling brutowinst hoger dan besparing in onderliggende bedrijfslasten
EBIT	(6,0)	19,1	-131,4%	Inclusief €14,6 miljoen incidentele lasten waarvan €10,5 miljoen voor transitiejaar (zie noot 12)
Onderliggende EBIT	8,6	24,1	-64,3%	
Winst / (verlies) toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	(14,4)	11,1	-229,7%	Inclusief €18,8 miljoen incidentele lasten (zie noot 12)
Onderliggende winst	4,4	17,1	-74,3%	
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	20,9	(8,8)	337,5%	Ontwikkeling werkkapitaal als gevolg van dalende grondstofprijzen en daling debiteurenpositie
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	11,3%	16,8%	-32,7%	
ROACE <sup>2</sup> onderliggende EBIT	4,8%	8,5%		
ROACE <sup>2</sup> onderliggende EBITDA	12,2%	16,2%		
Onderliggende winst per aandeel (x €1)	0,05	0,19	-73,7%	

<sup>1</sup> Onderliggende betekent exclusief incidentele lasten (zie noot 12 van het halfjaarbericht inzake de Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's)).

<sup>2</sup> ROACE betekent onderliggende EBITDA (EBIT) gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen.

Algemeen: de percentages worden gepresenteerd op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro. Optellingen kunnen derhalve iets afwijken.

## Nadere toelichting

De resultaten in het eerste halfjaar 2023 worden vergeleken met de goede resultaten van het eerste halfjaar 2022, die vooral werden gerealiseerd door het sterke tweede kwartaal 2022.

### Veehouders hadden in het eerste halfjaar 2023 te maken met:

- Aanhoudende discussies rondom additionele wet- en regelgeving vooral op het gebied van duurzaamheid;
- Grillige weersomstandigheden, met een nat voorjaar en een droog, heet begin van de zomer;
- De effecten van uitbraken van vogelgriep, vooral in het Verenigd Koninkrijk, Duitsland en België;
- Relatief hoge prijzen voor met name vlees en eieren, en relatief hoge voerprijzen.

### Overige marktomstandigheden:

- Grondstof-, energie- en brandstofprijzen zijn vanaf begin 2023 aan het dalen en waren lager dan een jaar eerder;
- Forse prijsdaling van kunstmest door lagere gasprijzen en minder vraag;
- De hoge inflatie hield aan, waardoor de consumenten-vraag naar vlees en zuivelproducten werd beïnvloed;
- Dit gold ook specifiek voor biologische producten en paardenvoer;
- De krimpende veestapels in Noordwest-Europa leiden tot overcapaciteit van voerproductie.

## Toelichting strategische beslissingen

Primair zal de ingezette Strategie 2025 gaan resulteren in een verbetering van de volume- en brutowinstontwikkeling. Dit wordt gedreven door lokaal, dicht op de klant te werken en in te steken op een gedifferentieerd aanbod per product/markt combinatie waardoor er een scherpere prijszetting kan plaatsvinden. Als uitvloeisel van de strategie is besloten de mengvoeractiviteiten in België te verkopen.

Daarnaast is het volgende kostenbesparingsprogramma ingevoerd om de kostenbasis structureel te verlagen:

- Reduceren van het personeelsbestand met 100 fte's (ten opzichte van het aantal per ultimo 2022); dit is grotendeels al bereikt door natuurlijk verloop en het schrappen van arbeidsplaatsen in het Verenigd Koninkrijk en Nederland;
- Verdere vermindering van het aantal management-posities;
- Het optimaliseren van de benutting van fabrieken door relocatie van productie;
- Aangescherpte keuzes ten aanzien van de portfolio in het Verenigd Koninkrijk.

## Nadere toelichting korte geconsolideerde balans

### Korte geconsolideerde balans

In miljoenen euro	30 juni 2023	31 december 2022
Totaal Activa	912,2	1.020,4
Eigen vermogen	308,9	344,2
<b>Solvabiliteitsratio<sup>1</sup></b>	<b>33,9%</b>	<b>33,7%</b>
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>30,6</b>	<b>38,6</b>
• Vlottende activa <sup>2</sup>	405,5	490,4
• Kortlopende verplichtingen <sup>3</sup>	374,9	451,8
Achterstallige vorderingen	10,1%	10,6%
<b>Netto schuld / (Cash)<sup>4</sup></b>	<b>86,9</b>	<b>68,6</b>
IFRS 16 Leaseverplichtingen	31,4	29,8

<sup>1</sup> Solvabiliteit betreft het eigen vermogen gedeeld door balanstotaal.

<sup>2</sup> Vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten en activa aangehouden voor verkoop.

<sup>3</sup> Kortlopende verplichtingen exclusief bankschulden, financierings- en leaseverplichtingen.

<sup>4</sup> Exclusief IFRS 16 verplichtingen.

Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen.

### Kapitaalstructuur en solvabiliteit

#### Eigen Vermogen

De daling (€35,3 miljoen) is het saldo van de onttrekking van het verlies over het eerste halfjaar 2023 (€12,8 miljoen), de uitkering van dividend (€18,3 miljoen) en de uitgave (€0,9 miljoen) voor het inkoopprogramma eigen aandelen en niet-gerealiseerde resultaten die rechtstreeks in het eigen vermogen werden verwerkt (in totaal een last van €3,3 miljoen), door vooral de netto herwaarderingen van de pensioenverplichtingen als gevolg van de gewijzigde marktwaarde van de fondsbeleggingen.

#### Solvabiliteit

Mede door de afname van het balanstotaal bleef deze nagenoeg gelijk.

#### Vlottende activa

De daling is vooral te verklaren door de daling van grondstofprijzen en handelsvorderingen.

#### Netto schuldpositie

De toename (€18,3 miljoen) van het netto saldo van de lange- en korte-termijn bankschulden en andere leningen minus beschikbare liquide middelen is ondanks een vermindering van het werkkapitaal en lagere bedragen voor dividenduitkering en voor het aandelen inkoopprogramma, te verklaren door de forse daling van de EBITDA.

#### Netto werkkapitaal

Vermindering vooral door de dalende grondstofprijzen.

#### Achterstallige vorderingen

De verbetering komt onder meer doordat varkenshouders als gevolg van de gestegen varkensprijzen weer beter op tijd konden betalen.

#### ROACE ratio

De ratio (op de onderliggende EBIT) daalde van 8,5% naar 4,8%, als gevolg van de daling van de onderliggende EBIT.

## Resultaten per cluster

### Nederland/België

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	2023	2022	Δ%
Totaal volumes (mengvoer, co-producten en overige) (x 1.000 ton)	2.196	2.344	-6,3%
Omzet	<b>826,4</b>	<b>846,5</b>	<b>-2,4%</b>
Brutowinst	<b>121,1</b>	<b>144,6</b>	<b>-16,3%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	0,1	0,1	0,0%
Bedrijfslasten	-124,2	-122,8	1,1%
Onderliggende bedrijfslasten	-114,6	-120,8	-5,1%
EBIT	<b>-3,0</b>	<b>21,9</b>	<b>-113,7%</b>
Onderliggende EBIT	<b>6,6</b>	<b>23,9</b>	<b>-72,4%</b>
Plus: afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	12,3	7,8	57,7%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	6,1	6,2	-1,6%
EBITDA	<b>9,3</b>	<b>29,7</b>	<b>-68,7%</b>
Onderliggende EBITDA	<b>12,7</b>	<b>30,1</b>	<b>-57,8%</b>
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	10,5%	20,8%	-49,6%
ROACE onderliggende EBIT	<b>8,7%</b>	<b>21,1%</b>	<b>-58,8%</b>
ROACE onderliggende EBITDA	14,4%	27,2%	-46,8%

### Specifieke marktontwikkelingen in het cluster

- De onrust rondom de stikstofaanpak en het toekomst-perspectief voor veehouders houdt aan; ForFarmers draagt bij aan de verduurzaming van de sector door in te steken op innovatie. Een voorbeeld is de lancering van het Innovatiefonds Mestverwaarding, waarmee melkveehouders door Farmconsult (dochter-bedrijf van ForFarmers) worden ondersteund met kennis en advies om nieuwe verdienmodellen voor wat betreft mestbewerking te verkennen.
- Per 3 juli zijn twee stoppersregelingen van kracht in Nederland, onder andere gericht op piekbelasters; de concrete impact hiervan op de voermarkt laat zich nog aanzien.
- Er werden minder varkens geslacht dan een jaar eerder; er zijn minder zeugen en biggen dan een jaar eerder. ForFarmers adresseert dit met een gedifferentieerde aanpak, waarmee we het verschil kunnen maken om volumes terug te winnen.
- Er is een toenemend aantal samenwerkingsinitiatieven in de keten om een duurzame transitie van de agrarische sector te realiseren; samenwerken in de keten is één van de strategische principes van ForFarmers.

### Nadere toelichting resultaten Nederland/België

<b>Volume</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Daling vooral in de varkenssector door prijsconcurrentie en stoppers;</li><li>• In Nederland bleef de volumeontwikkeling relatief stabiel in de herkauwerssector;</li><li>• Toename van de Beter Leven Kip concepten: dat betekent minder vleeskuikens per m<sup>2</sup> en dus minder dieren omdat pluimveehouders in Nederland en België uitbreidingsbeperkingen hebben;</li><li>• De afzet aan leghennenhouders daalde doordat de voerproductie in België in het tweede kwartaal 2022 is gestaakt.</li></ul>
<b>Brutowinst</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• De daling is indicatief voor de volatiele markten en toegenomen prijsconcurrentie en de daardoor lagere volumes, en door de daling van de prijs van kunstmest.</li></ul>
<b>Onderliggende bedrijfslasten</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Beperkte stijging van de personeelskosten door loonindexaties in combinatie met daling aantal fte's;</li><li>• De productiekosten waren lager door lagere volumes en lagere energiekosten;</li><li>• Vrijval uit voorziening voor dubieuze debiteuren, vooral door het effect van de stijging van varkensprijzen.</li></ul>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• De besparingen waren niet voldoende om het effect van de lagere volumes en brutowinst te compenseren.</li></ul>

De substantiële toename van de post afschrijving, amortisatie en bijzondere waardevermindering komt door de bijzondere waardevermindering (€4,7 miljoen) voor de mengvoeractiviteiten in België, als gevolg van de aangekondigde verkoop.

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>Reudink &amp; Pavo</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• De hoge inflatie beïnvloedt het koopgedrag van consumenten en daarmee de volumes.</li></ul> |
|---------------------------|---|

## Duitsland/Polen

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	2023	2022	Δ%
Totaal volumes (mengvoer, co-producten en overige) (x 1.000 ton)	955	1.004	-4,9%
<b>Omzet</b>	<b>410,8</b>	<b>397,5</b>	<b>3,3%</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>51,7</b>	<b>48,6</b>	<b>6,4%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	0,3	-	100,0%
Bedrijfslasten	-44,1	-42,0	5,0%
Onderliggende bedrijfslasten	-43,1	-40,9	5,4%
<b>EBIT</b>	<b>7,9</b>	<b>6,6</b>	<b>19,7%</b>
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>9,0</b>	<b>7,7</b>	<b>16,9%</b>
Plus: afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	4,5	4,4	2,3%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	3,5	3,3	6,1%
<b>EBITDA</b>	<b>12,4</b>	<b>11,0</b>	<b>12,7%</b>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>12,5</b>	<b>11,0</b>	<b>13,6%</b>
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	24,2%	22,6%	6,8%
<b>ROACE onderliggende EBIT</b>	<b>11,6%</b>	<b>7,7%</b>	<b>51,5%</b>
ROACE onderliggende EBITDA	16,2%	12,1%	33,8%

### Specifieke marktontwikkelingen in het cluster

- De vraag naar pluimveeproducten in Polen normaliseerde enigszins, na de forse toename na de inval door Rusland in Oekraïne in februari 2022.
- De consumentenvraag naar pluimveeproducten groeit ten koste van de vraag naar varkensproducten; ForFarmers speelt hier in Duitsland op in, door zich meer te richten op het bedienen van leghennenhouders.
- Er is meer belangstelling voor het gebruik van alternatieve eiwitbronnen in veevoer; de afzet van ForFarmers pluimveevoerders waarin PAPs (processed animal proteins) zijn verwerkt neemt toe.

### Nadere toelichting resultaten Duitsland/Polen

- Volume**
- Daling vooral in de varkenssector door zowel marktomstandigheden als door sturing op rendement; ook enige daling in afzet in de herkauwerssector;
  - Sterke groei in de afzet aan vleeskuikenhouders, onder meer door het winnen van nieuwe klanten in Polen;
  - Focus op leghennenhouders in Duitsland zorgt voor toename marktpositie in iets dalende markt.
- Brutowinst**
- Toename door goede toepassing van differentiatie.
- Onderliggende bedrijfslasten**
- Personeelskosten zijn ondanks loonindexatie nagenoeg gelijk door daling aantal fte's;
  - Productiekosten waren hoger, vooral in Polen en door hogere onderhoudskosten in Duitsland;
  - Logistieke kosten toegenomen door hogere contractprijzen met derden.
- Onderliggende EBITDA**
- Stijging doordat de stijging van de brutowinst groter was dan de toename van de bedrijfslasten.

## Verenigd Koninkrijk

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	2023	2022	Δ%
Totaal volumes (mengvoer, co-producten en overige) (x 1.000 ton)	1.159	1.177	-1,5%
<b>Omzet</b>	<b>394,3</b>	<b>378,1</b>	<b>4,3%</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>61,7</b>	<b>63,8</b>	<b>-3,3%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	0,1	0,1	0,0%
Bedrijfslasten	-66,3	-65,3	1,5%
Onderliggende bedrijfslasten	-63,4	-63,4	0,0%
<b>EBIT</b>	<b>-4,5</b>	<b>-1,5</b>	<b>-200,0%</b>
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>-1,6</b>	<b>0,5</b>	<b>-420,0%</b>
Plus: afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	7,4	8,7	-14,9%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	6,1	7,2	-15,3%
<b>EBITDA</b>	<b>2,9</b>	<b>7,2</b>	<b>-59,7%</b>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>4,5</b>	<b>7,7</b>	<b>-41,6%</b>
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	7,3%	12,1%	-39,6%
<b>ROACE onderliggende EBIT</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,6%</b>	<b>-67,6%</b>
ROACE onderliggende EBITDA	11,0%	11,7%	-5,4%

### Specifieke marktontwikkelingen in het cluster

- De melkveestapel bleef nagenoeg gelijk, evenals de melkproductie; dit ondersteunt de groeiambitie van ForFarmers in dit segment;
- De varkensstapel was in het eerste halfjaar 2023 ongeveer 10% kleiner dan een jaar eerder; dit komt vooral doordat het aantal zeugen daalt.
- De vrije varkensmarkt wordt steeds kleiner doordat steeds meer varkenshouders toetreden tot integraties;
- ForFarmers UK en het pluimveebedrijf 2Agriculture zagen begin 2023 af van de in 2022 aangekondigde voorgenomen fusie; dit houdt in dat ForFarmers geen toegang heeft tot het reeds grote gedeelte van de pluimveemarkt dat al geïntegreerd is.
- Om het rendement te verbeteren reduceert ForFarmers UK arbeidsplaatsen en zijn aangescherpte keuzes gemaakt ten aanzien van de portfolio in het Verenigd Koninkrijk.

### Nadere toelichting resultaten Verenigd Koninkrijk

<b>Volume</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sterke toename van de afzet aan melkveehouders door succesvolle specialistische en gedifferentieerde aanpak;</li><li>• De daling in de varkenssector was iets meer dan de marktdaling, door verlies van klanten aan integraties;</li><li>• Pluimveevolumes daalden door de effecten van vogelgriep, prijsconcurrentie en doordat sommige veehouders meer zijn gaan 'home-mixen';</li><li>• De afzet van co-producten nam toe in lijn met het Going Circular beleid.</li></ul>
<b>Brutowinst</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lichte daling als gevolg van volatiele markten en concurrentie.</li></ul>
<b>Onderliggende bedrijfslasten</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Stabiele bedrijfslasten door focus op efficiëntie, lagere energiekosten, daling van het aantal fte's en ondanks hogere personeelskosten door loonindexatie.</li></ul>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Daling door de gedaalde brutowinst.</li></ul>

## Duurzaamheid en innovatie

Met als missie 'For the Future of Farming' zet ForFarmers zich volledig in voor een duurzame veehouderij, zowel ecologisch als economisch. Als onderdeel van Strategie 2025 zet ForFarmers zich nadrukkelijk in op duurzame oplossingen die tegemoetkomen aan maatschappelijke thema's, zoals het gebruik van alternatieve grondstoffen, circulariteit en het verder terugdringen van (stikstof) uitstoot. Deze ESG (Environmental Social Governance) concepten vereisen samenwerking tussen ketenpartijen in de verschillende markten. Een recent voorbeeld hiervan is de PPS (Publiek Private Samenwerking) die is opgestart waarin ForFarmers samenwerkt met collega-voerondernemingen, Wageningen University & Research (WUR), voedselproducenten waaronder Unilever, Cono kaasmakers, Nestlé, Vreugdenhil Dairy Foods, en met andere partijen als Rabobank en Lely. Het doel van de samenwerking is in 2030 een 50% lagere CO<sub>2</sub>-voetafdruk van melk te hebben gerealiseerd.

Daarnaast geeft ForFarmers een extra impuls aan de duurzaamheidsagenda Going Circular. Denk aan meer gebruik van vochtrijke co-producten en reststromen uit de voedingsindustrie die onder de recent gelanceerde merknaam 'CirQlar' in de markt worden gezet.

De Going Circular doelstellingen met de gerelateerde KPI's zijn uitgebreid beschreven in het jaarverslag 2022.

Over de volgende KPI's wordt, naast de jaarlijkse rapportage, ook in het halfjaarbericht verslag gedaan:

KPI	1H 2023	1H 2022
Uitstoot broeikasgassen Productie (Kg CO <sub>2</sub> per ton)	12,4	11,7
Uitstoot broeikasgassen Logistiek (Kg CO <sub>2</sub> per ton)	8,2	7,9
LTI's	12	9

Hoewel het energieverbruik in het eerste halfjaar 2023 lager was dan vorig jaar in de eerste zes maanden, is de uitstoot van broeikasgassen per ton hoger als gevolg van de conversiefactoren vooral voor elektriciteit in Nederland. Het is een reflectie van de gekochte mix van (hernieuwbare) energie, die in 2022 voor een groter gedeelte uit kernenergie bestond. In Polen werd in het eerste halfjaar 2023 meer gas en minder kool gebruikt, hetgeen een positief effect had in de broeikasgasuitstoot bij de productieprocessen. Op jaarbasis toont de broeikasgasuitstoot sinds meerdere jaren een dalende trend.

Een voorbeeld van hoe ForFarmers zich inzet voor de reductie van broeikasgassen is de samenwerking, onder de naam 'Oxe geeft Gas', met regionale melkveehouders die biogas leveren aan de productielocatie in Deventer

Het aantal LTI's (Lost Time Incidents, ofwel ongevallen met verzuim) was in het eerste halfjaar 2023 hoger dan een jaar eerder. Het verder terugdringen van het aantal LTI's vergt voortdurende aandacht door trainingen, communicatie en toepassingen in de dagelijkse praktijk, vooral bij nieuwe medewerkers.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Eind juli maakte ForFarmers de overname bekend van het Poolse pluimveevoederbedrijf Piast. Hierdoor wordt het volume van ForFarmers/Tasomix in Polen met 410.000 ton uitgebreid en de positie in vooral de vleeskuikensector versterkt. Piast richt zich vooral op de productie van voeders voor vleeskuikens en in mindere mate op de melkvee- en varkenssector. Hiervoor heeft Piast ongeveer 220 mensen in dienst (management, commercie en productie) en 4 productielocaties. Door de locaties van de fabrieken van Piast ten opzichte van die van ForFarmers/Tasomix is het mogelijk specifiek toegewijde productielijnen te creëren om efficiënter te kunnen produceren. De grotere geografische spreiding biedt kansen om het klantenbestand verder te doen groeien. Daarnaast is Piast eigenaar van twee unieke technologieën voor voerproductie die kostenefficiënt zijn, goed kunnen worden toegepast door ForFarmers/Tasomix en bovendien passen binnen het duurzaamheidsbeleid. De overname moet worden goedgekeurd door de Poolse mededingingsautoriteit. Verwacht wordt de transactie af te kunnen ronden in de het vierde kwartaal van 2023.

## Algemene marktvooruitzichten

Op macro-economisch en geopolitiek gebied blijft het onrustig. Naar verwachting zullen derhalve grondstofprijzen volatiel en relatief hoog blijven, evenals energie-, arbeids- en transportkosten. Ook het consumentenvertrouwen en het besteedbaar inkomen zullen hierdoor worden beïnvloed. Tegelijkertijd wordt de druk op de agrarische sector om verder te verduurzamen, te extensiveren en minder gericht te zijn op export (kwantiteit) maar meer op kwaliteit (welzijnsconcepten) steeds groter. Hieraan kleven uitdagingen, maar het biedt ook diverse kansen. Innovatie, het verder verbeteren van de voederconversie en het leveren van duurzame voerconcepten om de CO<sub>2</sub>-voetafdruk op het boeren erf en in de keten te verminderen zullen in belang toenemen. Ook zal de vraag naar biologische voeroplossingen en advies groeien. ForFarmers heeft alles in huis om in deze trends oplossingen te bieden en daardoor de positie verder uit te bouwen, in de reguliere markten en in de groeiende biologische markt met Reudink.

De strategische keuzes die we hebben gemaakt sterken ons in het vertrouwen dat het tweede halfjaar beter zal zijn dan het eerste halfjaar, onvoorziene omstandigheden daargelaten.

## Bestuursverklaring

De Raad van Bestuur van ForFarmers N.V. verklaart, voor zover bekend, dat het halfjaarbericht 2023, een getrouw beeld geeft van de verkorte geconsolideerde balans, de verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening, het verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen, het verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht en de toelichting op de verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers, zoals vereist onder de Wet op het Financieel Toezicht.

Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmisbruik Verordening.

Lochem, 9 augustus 2023

### **Raad van Bestuur ForFarmers N.V.**

Pieter Wolleswinkel, CEO

Roeland Tjebbes, CFO

Rob Kiers, COO



## Overige informatie

### Audio webcasts

#### *Voor de pers*

De Raad van Bestuur zal vandaag van 08.30 – 09.30 uur een toelichting geven (in het Nederlands) op de resultaten van ForFarmers in het eerste halfjaar 2023. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu).

De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

#### *Voor analisten*

De Raad van Bestuur zal vandaag van 10.00 - 11.00 uur een toelichting geven (in het Engels) op de resultaten van ForFarmers in het eerste halfjaar 2023. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu).

De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

#### *Noot voor de redactie / Voor meer informatie:*

Caroline Vogelzang, Directeur Investor Relations

T: +31 6 10 94 91 61

E: [caroline.vogelzang@forfarmers.eu](mailto:caroline.vogelzang@forfarmers.eu)

## Bedrijfsprofiel

ForFarmers N.V. is een internationale onderneming die complete en innovatieve voeroplossingen biedt voor de veehouderij. Met haar missie 'For the Future of Farming' zet ForFarmers zich in voor de continuïteit van het boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector. ForFarmers is met een afzet van ongeveer 9 miljoen ton diervoeders een vooraanstaand speler in Europa. De onderneming is actief in Nederland, België, Duitsland, Polen en het Verenigd Koninkrijk. ForFarmers heeft circa 2.500 medewerkers. De omzet bedroeg in 2022 circa €3,3 miljard. ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V.

Postbus 91

7240 AB Lochem

T: +31 (0)573 28 88 00

F: +31 (0)573 28 88 99

[info@forfarmers.eu](mailto:info@forfarmers.eu), [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu)

## Notificaties en disclaimer

### Rapporteringsgrondslagen

#### *Publicatie Halfjaarbericht 2023*

Het halfjaarbericht 2023 (inclusief verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers) is vanaf 10 augustus 2023 beschikbaar op de website van ForFarmers ([www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu)).

#### *Rapporteringsgrondslagen*

De cijfers in dit persbericht zijn afgeleid van het halfjaarbericht 2023 van ForFarmers, waarop geen accountantscontrole is uitgevoerd. Het halfjaarbericht 2023 en de hiervan afgeleide cijfers in dit persbericht zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking: de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

#### *Toezicht*

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op EURONEXT Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

## Belangrijke data

### Financiële kalender

3 november 2023

22 februari 2024

11 april 2024

2 mei 2024

8 augustus 2024

Operationele voortgangsrapportage derde kwartaal 2023

Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2023

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Operationele voortgangsrapportage eerste kwartaal 2024

Publicatie halfjaarcijfers 2024

### Toekomstgerichte uitspraken

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige

verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

# VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE CIJFERS

## Verkorte geconsolideerde balans

in miljoenen euro (voor resultaatbestemming)	noot	30 juni 2023	31 december 2022
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa	14	299,6	311,8
Immateriële activa en goodwill	15	92,8	105,2
Vastgoedbeleggingen		0,6	0,6
Handels- en overige vorderingen	18	2,5	3,4
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	16	33,0	32,0
Uitgestelde belastingvorderingen		5,3	2,5
Personeelsbeloningen		-	5,8
<b>Vaste activa</b>		<b>433,8</b>	<b>461,3</b>
Vorraden	17	110,6	152,1
Biologische activa		11,4	6,1
Handels- en overige vorderingen	18	281,6	330,7
Actuele belastingvorderingen		1,9	1,5
Geldmiddelen en kasequivalenten		46,9	68,4
Activa aangehouden voor verkoop	19	26,0	0,3
<b>Vlottende activa</b>		<b>478,4</b>	<b>559,1</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>912,2</b>	<b>1.020,4</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
Aandelenkapitaal		0,9	0,9
Agio		143,6	143,6
Reserve eigen aandelen		0,0	0,0
Reserve omrekeningsverschillen		-5,7	-10,5
Reserve kasstroomafdekkingen		-1,2	-1,2
Overige reserves en ingehouden winsten		175,4	184,3
Onverdeeld resultaat		-14,4	18,0
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap</b>	20	<b>298,6</b>	<b>335,1</b>
Minderheidsbelangen		10,3	9,1
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>308,9</b>	<b>344,2</b>
<b>Verplichtingen</b>			
Leningen en overige financieringsverplichtingen		144,5	118,0
Personeelsbeloningen	22	18,0	16,7
Voorzieningen		2,8	2,5
Handelsschulden en overige verplichtingen	23	30,7	24,2
Uitgestelde belastingverplichtingen		11,7	14,2
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>207,7</b>	<b>175,6</b>
Bankschulden	24	13,7	42,1
Leningen en overige financieringsverplichtingen		7,0	6,7
Voorzieningen		1,1	1,7
Handelsschulden en overige verplichtingen	23	373,2	449,9
Actuele belastingverplichtingen		0,6	0,2
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>395,6</b>	<b>500,6</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>603,3</b>	<b>676,2</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>912,2</b>	<b>1.020,4</b>

## Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	noot	2023	2022
Omzet		1.606,5	1.597,3
Kosten van grond- en hulpstoffen		-1.371,7	-1.340,0
<b>Brutowinst</b>		<b>234,8</b>	<b>257,3</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	9	0,5	0,2
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		<b>235,3</b>	<b>257,5</b>
Personeelskosten	22	-89,9	-85,2
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	14,15	-26,4	-23,2
Netto (terugnemingen van) bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen		0,4	-2,4
Overige bedrijfskosten		-125,4	-127,6
<b>Bedrijfslasten</b>	10	<b>-241,3</b>	<b>-238,4</b>
Bedrijfsresultaat		-6,0	19,1
Netto financieringsresultaat	6,11	-8,7	-4,4
Aandeel in het resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	16	2,5	1,9
<b>Winst (verlies) vóór belastingen</b>		<b>-12,2</b>	<b>16,6</b>
Winstbelastingen	13	-0,6	-5,6
<b>Winst (verlies) over de periode</b>		<b>-12,8</b>	<b>11,0</b>
<b>Winst (verlies) toe te rekenen aan:</b>			
Aandeelhouders van de Vennootschap		-14,4	11,1
Minderheidsbelangen		1,6	-0,1
<b>Winst (verlies) over de periode</b>		<b>-12,8</b>	<b>11,0</b>
<b>Winst (verlies) per aandeel in euro<sup>1</sup></b>			
Gewone winst (verlies) per aandeel		-0,16	0,12
Verwaterde winst (verlies) per aandeel		-0,16	0,12

<sup>1</sup> Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

## Verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	noot	2023	2022
Winst (verlies) over de periode		-12,8	11,1
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>			
<b>Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat</b>			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichtingen	21	-10,7	18,1
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten	16	-	-
Gerelateerde belastingen		2,6	-4,2
		<b>-8,1</b>	<b>13,9</b>
<b>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat</b>			
Buitenlandse activiteiten - valuta omrekeningsverschillen		4,8	-2,7
Kasstroomafdekkingen - effectieve deel van reële waardeveranderingen		0,0	2,3
Kasstroomafdekkingen - geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening / balans		-	-
Gerelateerde belastingen		-	-0,2
		<b>4,8</b>	<b>-0,6</b>
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		-3,3	13,3
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>-16,1</b>	<b>24,4</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		<b>-17,7</b>	<b>24,4</b>
Minderheidsbelangen		1,6	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>-16,1</b>	<b>24,4</b>

## Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in miljoenen euro	noot	Aandelen- kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kasstroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal <sup>1</sup>	Minder- heids- belangen	Totaal
<b>Stand op 1 januari 2023</b>		0,9	143,6	-0,0	-10,5	-1,2	202,3	-	335,1	9,1	344,2
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>											
Resultaat		-	-	-	-	-	-	-14,4	-14,4	1,6	-12,8
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	4,8	-	-8,1	-	-3,3	-	-3,3
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,8</b>	<b>-</b>	<b>-8,1</b>	<b>-14,4</b>	<b>-17,7</b>	<b>1,6</b>	<b>-16,1</b>
<b>Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>											
Bijdragen en uitkeringen											
Dividenden	20	-	-	-	-	-	-17,9	-	-17,9	-0,4	-18,3
Inkoop eigen aandelen	20	-	-	-	-	-	-0,9	-	-0,9	-	-0,9
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties		-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,0
Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap		-	-	-	-	-	-18,8	-	-18,8	-0,4	-19,2
Acquisitie van een deelneming	6, 27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-18,8</b>	<b>-</b>	<b>-18,8</b>	<b>-0,4</b>	<b>-19,2</b>
<b>Stand op 30 juni 2023</b>		<b>0,9</b>	<b>143,6</b>	<b>-0,0</b>	<b>-5,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>175,4</b>	<b>-14,4</b>	<b>298,6</b>	<b>10,3</b>	<b>308,9</b>

<sup>1</sup> Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

## Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (vervolg)

in miljoenen euro	Aandelen- noot kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kasstroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal <sup>1</sup>	Minder- heids- belangen	Totaal
<b>Stand op 1 januari 2022</b>	0,9	143,6	-0,0	-5,2	-0,5	209,7	12,0	360,5	5,7	366,2
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat	-	-	-	-	-	12,0	-12,0	-	-	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>										
Resultaat	-	-	-	-	-	-	11,1	11,1	-	11,1
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-2,3	1,7	13,9	-	13,3	-	13,3
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2,3</b>	<b>1,7</b>	<b>13,9</b>	<b>11,1</b>	<b>24,4</b>	<b>-</b>	<b>24,4</b>
<b>Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>										
Bijdragen en uitkeringen										
Dividenden	-	-	-	-	-	-25,9	-	-25,9	-0,4	-26,3
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	-	-	-15,4	-	-15,4	-	-15,4
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties	-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,0
<b>Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-41,3</b>	<b>-</b>	<b>-41,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>-41,7</b>
<b>Stand op 30 juni 2022</b>	<b>0,9</b>	<b>143,6</b>	<b>-0,0</b>	<b>-7,5</b>	<b>1,2</b>	<b>194,3</b>	<b>11,1</b>	<b>343,6</b>	<b>5,3</b>	<b>348,9</b>

<sup>1</sup> Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

## Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	noot	2023	2022
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Winst (verlies) over het boekjaar		-12,8	11,0
<b>Aanpassingen voor:</b>			
Afschrijvingen	14	16,9	17,9
Amortisatie	15	4,8	5,3
Netto (terugneming van) bijzonder waardevermindingsverlies	15	4,7	-
Wijziging in reële waarde van biologische activa (niet-gerealiseerd)		-1,5	0,8
Netto (terugneming van) bijzonder waardevermindingsverlies op handelsvorderingen		-0,4	2,4
Netto financieringsresultaat	11	8,7	4,4
Aandeel in resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen		-2,5	-1,9
Resultaat op verkoop materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen		-0,3	-0,2
Resultaat op verkoop van activa aangehouden voor verkoop		-	-
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties met afwikkeling in eigenvermogensinstrumenten		0,3	0,2
Kosten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen		0,4	0,5
Kosten met betrekking tot lange termijn bonussen		0,4	0,5
Winstbelastingen		0,6	5,6
		<b>19,3</b>	<b>46,5</b>
<b>Mutatie in:</b>			
Voorraden & biologische activa		39,2	-27,2
Handels- en overige vorderingen		49,3	-77,9
Handelsschulden en overige verplichtingen		-75,6	58,4
Voorzieningen en personeelsbeloningen		-4,8	-6,1
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>27,4</b>	<b>-6,3</b>
Betaalde rente		-2,9	-1,2
Betaalde winstbelastingen		-3,6	-1,3
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>20,9</b>	<b>-8,8</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Ontvangen rente		0,3	0,3
Ontvangen dividenden uit deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode		2,1	2,1
Opbrengst uit verkoop van materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen		1,7	0,7
Opbrengst uit verkoop van activa aangehouden voor verkoop		-	-
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	6	-5,5	-2,0
Verwerving van materiële vaste activa		-13,3	-13,1
Verwerving van immateriële activa		-1,1	-1,3
<b>Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten</b>		<b>-15,8</b>	<b>-13,3</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Inkoop van eigen aandelen		-	-15,5
Opbrengst uit verkoop van eigen aandelen met betrekking tot het medewerkersparticipatieplan		-	0,2
Inkoop van eigen aandelen met betrekking tot het medewerkersparticipatieplan		-0,9	-0,4
Leasebetalingen		-4,5	-4,4
Opname leningen		30,0	44,7
Terugbetaling leningen		-5,0	-33,0
Transactiekosten in verband met leningen		-0,1	-0,1
Betaling van afwikkeling derivaten		-	-
Betaald dividend	20	-17,3	-25,1
<b>Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten</b>		<b>2,2</b>	<b>-33,6</b>
<b>Netto-toename/afname van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>7,3</b>	<b>-55,7</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari		26,3	33,8
Effect van valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		-0,4	1,2
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op 30 juni<sup>1</sup></b>		<b>33,2</b>	<b>-20,7</b>

<sup>1</sup> Na aftrek van kortlopende bankschulden.



# TOELICHTING OP DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE CIJFERS

## Basis voor opstelling

### 1. ForFarmers N.V.

ForFarmers N.V. (hierna 'de Vennootschap') is een naamloze vennootschap, statutair gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel is Kwinkweerd 12, 7241 CW Lochem. De verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers ('tussentijdse cijfers') voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 omvatten de tussentijdse cijfers van de Vennootschap en haar dochtermaatschappijen (tezamen te noemen de 'Groep' of 'ForFarmers') en van het belang van de Groep in haar joint venture en overige deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

ForFarmers N.V. is een internationaal opererende voeronderneming die complete voeroplossingen biedt voor de (biologische) veehouderij.

ForFarmers is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 081.59.661.

De tussentijdse cijfers zijn goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen op 9 augustus 2023.

Op de tussentijdse cijfers in dit bericht heeft geen accountantscontrole of -beoordeling plaatsgevonden.

### 2. Toegepaste standaarden

Deze tussentijdse cijfers zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 Interim Financial Reporting, en dienen te worden gelezen in samenhang met de laatste geconsolideerde jaarrekening van de Groep per en voor het jaar eindigend op 31 december 2022 ('laatste jaarrekening'), welke is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (EU-IFRS, hier verder vermeld als IFRS) en artikel 2:362 lid 9 BW.

De tussentijdse cijfers bevatten niet alle informatie die vereist is voor een complete IFRS jaarrekening. Echter, geselecteerde toelichtingen zijn opgenomen met betrekking tot gebeurtenissen en transacties die belangrijk zijn om inzicht te verkrijgen in de veranderingen in de financiële positie en resultaten van de Groep sinds de laatste jaarrekening. De grondslagen toegepast in deze tussentijdse cijfers zijn dezelfde als die zijn toegepast op de laatste jaarrekening.

Een aantal wijzigingen met betrekking tot bestaande standaarden is effectief per 1 januari 2023, echter deze wijzigingen hebben geen materiële impact op de jaarrekening van de groep.

Een aantal nieuwe standaarden en wijzigingen op standaarden is effectief voor boekjaren die aanvangen na 1 januari 2023 en eerdere toepassing is toegestaan. Deze wijzigingen hebben geen materiële impact op de groep. Tevens heeft de Groep geen van deze standaarden eerder toegepast.

### Continuïteitsveronderstelling

De tussentijdse cijfers zijn opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

ForFarmers heeft een sterke balans en een solide financiële positie met voldoende geldmiddelen en ruimte binnen de kredietfaciliteiten.

### Vergelijkende cijfers

Indien noodzakelijk zijn vergelijkende cijfers aangepast in overeenstemming met de huidige presentatie.

### Functionele valuta en presentatievaluta

Deze tussentijdse cijfers zijn opgesteld in euro. Dit is tevens de functionele valuta van de Vennootschap. Alle financiële informatie die in euro's wordt gepresenteerd is afgerond op het naastliggende miljoen, tenzij anders is aangegeven. De functionele valuta van de dochtermaatschappijen zijn de euro, het Britse pond en de Poolse zloty. Het merendeel van de transacties en resulterende saldi van de dochtermaatschappijen vinden plaats in de lokale en functionele valuta.

De volgende wisselkoersen zijn toegepast:

Koers:	€1.00	€1.00
Koers op 31 december 2021	€ 0,8403	zł 4,5969
Koers op 30 juni 2022	€ 0,8582	zł 4,6904
Koers op 31 december 2022	€ 0,8869	zł 4,6808
Koers op 30 juni 2023	€ 0,8583	zł 4,4388
<b>Gemiddelde koers</b>	€1.00	€1.00
H1 2022	€ 0,8424	zł 4,6354
H1 2023	€ 0,8764	zł 4,6244

### 3. Gebruik van schattingen en oordelen

Bij het opstellen van deze tussentijdse cijfers heeft het management oordelen gevormd en schattingen en veronderstellingen gemaakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De oordelen gemaakt door het management in het toepassen van de door Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaglegging en de belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden zijn dezelfde als die zijn toegepast op de laatste jaarrekening.

#### Bepaling van de reële waarde

Een aantal grondslagen en toelichtingen van de Groep vereisen de bepaling van reële waarden, voor zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen.

De Groep heeft een vast raamwerk van beheersmaatregelen ten aanzien van de bepaling van de reële waarden. Dit omvat onder meer een waarderingsteam met algehele verantwoordelijkheid voor het toezicht op alle belangrijke bepalingen van reële waarden, inclusief reële waarden van niveau 3. Het waarderingsteam rapporteert direct aan de CFO. Het waarderingsteam beoordeelt periodiek belangrijke niet-waarneembare inputs en waardecorrecties. Als voor de waardering tegen reële waarde gebruik wordt gemaakt van informatie van derden, zoals broker quotes en prijsbepalingsdiensten, beoordeelt en documenteert het team het van derden verkregen bewijs om te verifiëren of deze waarderingen en de rubricering in de niveaus van de reëlewaardehiërarchie voldoen aan de vereisten van IFRS. Belangrijke waarderingaangelegenheden worden gerapporteerd aan de auditcommissie van de Groep.

Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of een verplichting maakt de Groep zoveel mogelijk gebruik van op de markt waarneembare gegevens. De reële waarden worden ingedeeld naar verschillende niveaus op basis van de reële-waardehiërarchie, afhankelijk van de inputs op basis waarvan de waarderingstechnieken zijn toegepast.

De verschillende niveaus zijn als volgt gedefinieerd.

- **Niveau 1:** genoteerde marktprijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen. Een markt wordt beschouwd als actief als transacties voor het actief of passief plaatsvinden met voldoende frequentie en volume om prijsstellingsinformatie te verstrekken op een continue basis.

- **Niveau 2:** input die geen onder niveau 1 vallende genoteerde marktprijzen betreft en die waarneembaar is voor het actief of de verplichting, hetzij rechtstreeks (i.c. in de vorm van prijzen) hetzij indirect (i.c. afgeleid van prijzen).
- **Niveau 3:** input voor het actief of de verplichting die niet is gebaseerd op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare input).

De Groep verwerkt eventuele herrubriceringen tussen de niveaus van reële-waardehiërarchie aan het einde van de verslagperiode waarin de wijziging zich heeft voorgedaan. Indien de inputs die worden gebruikt voor het bepalen van de reële waarde van een actief of verplichting binnen verschillende niveaus van de reële-waardehiërarchie vallen, dan wordt de bepaalde reële waarde in zijn geheel ingedeeld in hetzelfde niveau van de reële-waardehiërarchie als de input van het laagste niveau die van belang is voor de gehele meting.

## Resultaten voor de periode

### 4. Gerapporteerde segmenten

#### A. Basis voor segmentatie

De Groep onderscheidt de volgende drie strategische clusters, welke haar gerapporteerde segmenten vormen:

- Nederland / België
- Duitsland / Polen
- Verenigd Koninkrijk

Elk land is een separaat operationeel segment, maar kan worden geaggregeerd in gerapporteerde segmenten op basis van gelijksoortige economische, markt en concurrentie kenmerken, aangezien de aard van de producten en diensten, de aard van de productieprocessen, het type klant, de gebruikte methoden voor de distributie van de producten en de aard van de regelgeving, vergelijkbaar zijn.

Het assortiment dat de Groep verkoopt bestaat onder andere uit mengvoer, jongdiervoeders, speciaalvoer, ruwvoer en bijproducten alsmede zaden en meststoffen. Kernactiviteiten zijn de productie en levering van voer en het aanbieden van Total Feed oplossingen gebaseerd op nutritionele know how.

De Raad van Bestuur van de Groep beoordeelt de interne managementrapportages van elk gerapporteerd segment op maandelijkse basis en opereert als belangrijkste operationeel besluitvormend orgaan.

## B. Informatie over te rapporteren segmenten

Informatie over de te rapporteren segmenten is op de volgende pagina gepresenteerd.

De kolom Groep / eliminaties bevat zowel bedragen als gevolg van activiteiten voor de Groep als eliminaties in het kader van de consolidatie. Er bestaan verschillende niveaus van integratie tussen de segmenten. Deze integratie betreft onder andere onderlinge leveringen van producten en gezamenlijke logistieke dienstverlening. De prijsvaststelling

hiervan tussen segmenten vindt plaats op basis van zakelijke afspraken zoals die tussen onafhankelijke partijen zouden zijn gemaakt.

De Groep is niet afhankelijk van individuele grote afnemers.

De aansluiting tussen het resultaat uit bedrijfsactiviteiten van de gerapporteerde segmenten en het resultaat voor belastingen van de Groep is hierna weergegeven:

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	noot	2023	2022
<b>Bedrijfsresultaat segmenten</b>		<b>-6,0</b>	<b>19,1</b>
Netto financieringsresultaat	11	-8,7	-4,4
Aandeel resultaat deelnemingen verwerkt volgens 'equity'-methode, na belastingen		2,5	1,9
<b>Winst voor belastingen</b>		<b>-12,2</b>	<b>16,6</b>

## Te rapporteren segmenten

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023

In miljoenen euro	Nederland / België	Duitsland / Polen	Verenigd Koninkrijk	Groep / eliminaties	Geconsolideerd
Mengvoer omzet	628,7	375,1	298,9	-	1.302,7
Overige omzet	173,6	34,8	95,4	-	303,8
<b>Externe omzet</b>	<b>802,3</b>	<b>409,9</b>	<b>394,3</b>	<b>-</b>	<b>1.606,5</b>
Omzet uit transacties tussen segmenten	24,1	0,9	-	-25,0	-
<b>Omzet</b>	<b>826,4</b>	<b>410,8</b>	<b>394,3</b>	<b>-25,0</b>	<b>1.606,5</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>121,1</b>	<b>51,7</b>	<b>61,7</b>	<b>0,3</b>	<b>234,8</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	0,1	0,3	0,1	-	0,5
Bedrijfslasten	-124,2	-44,1	-66,3	-6,7	-241,3
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-3,0</b>	<b>7,9</b>	<b>-4,5</b>	<b>-6,4</b>	<b>-6,0</b>
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	12,3	4,5	7,4	2,2	26,4
<b>EBITDA</b>	<b>9,3</b>	<b>12,4</b>	<b>2,9</b>	<b>-4,2</b>	<b>20,4</b>
Materiële vaste activa	127,9	72,2	93,9	5,6	299,6
Immateriële activa en goodwill	68,5	13,3	5,8	5,2	92,8
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	-	31,8	1,2	-	33,0
Overige vaste activa	0,5	9,6	2,5	-4,2	8,4
<b>Vaste activa</b>	<b>196,9</b>	<b>126,9</b>	<b>103,4</b>	<b>6,6</b>	<b>433,8</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>294,0</b>	<b>198,8</b>	<b>127,2</b>	<b>-141,6</b>	<b>478,4</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>490,9</b>	<b>325,7</b>	<b>230,6</b>	<b>-135,0</b>	<b>912,2</b>
Eigen vermogen	-222,2	-64,7	-92,9	70,9	-308,9
Verplichtingen	-268,7	-261,0	-137,7	64,1	-603,3
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>-490,9</b>	<b>-325,7</b>	<b>-230,6</b>	<b>135,0</b>	<b>-912,2</b>
Werkkapitaal	-26,4	49,4	13,8	-6,2	30,6
Investerings <sup>1</sup>	6,5	3,5	1,8	1,4	13,2

<sup>1</sup> Verworven immateriële activa en materiële vaste activa.

## Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2022

In miljoenen euro	Nederland / België	Duitsland / Polen	Verenigd Koninkrijk	Groep / eliminaties	Geconsolideerd
Mengvoer omzet	680,3	363,2	294,2	–	1.337,7
Overige omzet	141,6	34,1	83,9	–	259,6
<b>Externe omzet</b>	<b>821,9</b>	<b>397,3</b>	<b>378,1</b>	<b>–</b>	<b>1.597,3</b>
Omzet uit transacties tussen segmenten	24,6	0,2	–	–24,8	–
<b>Omzet</b>	<b>846,5</b>	<b>397,5</b>	<b>378,1</b>	<b>–24,8</b>	<b>1.597,3</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>144,6</b>	<b>48,6</b>	<b>63,8</b>	<b>0,3</b>	<b>257,3</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	0,1	–	0,1	–	0,2
Bedrijfslasten	–122,8	–42,0	–65,4	–8,2	–238,4
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>21,9</b>	<b>6,6</b>	<b>–1,5</b>	<b>–7,9</b>	<b>19,1</b>
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	7,8	4,4	8,7	2,3	23,2
<b>EBITDA</b>	<b>29,7</b>	<b>11,0</b>	<b>7,2</b>	<b>–5,6</b>	<b>42,3</b>
<b>Op 31 december 2022</b>					
Materiële vaste activa	141,0	70,6	94,8	5,4	311,8
Immateriële activa en goodwill	78,8	13,6	6,9	5,9	105,2
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	–	30,8	1,2	–	32,0
Overige vaste activa	0,7	9,5	6,1	–4,0	12,3
<b>Vaste activa</b>	<b>220,5</b>	<b>124,5</b>	<b>109,0</b>	<b>7,3</b>	<b>461,3</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>311,7</b>	<b>216,1</b>	<b>151,0</b>	<b>–119,7</b>	<b>559,1</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>532,2</b>	<b>340,6</b>	<b>260,0</b>	<b>–112,4</b>	<b>1.020,4</b>
Eigen vermogen	–224,3	–64,3	–102,7	47,1	–344,2
Verplichtingen	–307,9	–276,3	–157,3	65,3	–676,2
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>–532,2</b>	<b>–340,6</b>	<b>–260,0</b>	<b>112,4</b>	<b>–1.020,4</b>
Werkkapitaal	–18,1	54,6	9,5	–7,2	38,8
<b>Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2022</b>					
Investerings <sup>1</sup>	6,5	3,5	1,8	1,3	13,1

<sup>1</sup> Verworven immateriële activa en materiële vaste activa

## 5. Seizoensgebonden activiteiten

Er is geen significant seizoenspatroon tussen de eerste en tweede helft van het jaar.

## 6. Bedrijfscombinaties

### Acquisities 2023

Gedurende de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 hebben geen acquisities plaatsgevonden.

### Ontwikkelingen eerdere acquisities

#### Acquisitie De Hoop Mengvoerders B.V.

Op 14 februari 2023 is de tweede en laatste vergoeding ter hoogte van €5,5 miljoen betaald. Per 30 juni 2023 resteert daarmee geen verplichting.

#### Tasomix Groep (Polen)

Op 30 juni 2023 bedraagt de put optie verplichting €30,0 miljoen (31 december 2022: €23,2 miljoen). De toename wordt veroorzaakt door oprenting ter hoogte van €1,6 miljoen en herwaardering als gevolg van aangepaste assumpties ter hoogte van €3,7 miljoen (beiden als niet-operationeel financieringsresultaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord, zie noot 12), alsmede een wisselkoerseffect (€1,5 miljoen opgenomen in de niet gerealiseerde resultaten).

## 7. Desinvesteringen

ForFarmers heeft in het eerste halfjaar van 2023 aangekondigd de mengvoeractiviteiten van ForFarmers België te verkopen aan Arvesta. De huidige context, waarin er druk staat op de agrarische keten om nog duurzamer te produceren, leidt tot meer consolidatie en samenwerking in de keten. Dit heeft ertoe geleid dat ForFarmers en Arvesta in gesprek zijn gegaan over ForFarmers België en nauwere samenwerking in de keten.

Arvesta neemt door de acquisitie van ForFarmers België zowel de circa 80 medewerkers over die ongeveer 420.000 ton voer produceren en verkopen als de productielocatie in Izegem in West Vlaanderen. Daarnaast is de fabriekslocatie in Ingelmunster onderdeel van de transactie.

De verkoop van co-producten, de activiteiten in België van de biologische voerproducent Reudink en de paardenvoerproducent Pavo vormen geen onderdeel van deze transactie.

De transactie is onder voorbehoud van goedkeuring van de Belgische mededingingsautoriteit. Verwacht wordt dat de transactie in het derde kwartaal van 2023 zal plaatsvinden.

Als gevolg van de voorgenomen transactie zijn, in overeenstemming met IFRS 5, de betrokken vaste activa van ForFarmers België verantwoord als Activa aangehouden voor verkoop en gewaardeerd tegen de laagste van kostprijs en reële waarde. Als gevolg hiervan is in het eerste halfjaar van 2023 een bijzondere waardevermindering op goodwill doorgevoerd ter hoogte van €4,7 miljoen.

Er hebben zich geen overige desinvesteringen voorgedaan in de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 (30 juni 2022: idem).

## 8. Brutowinst

De brutowinst daalde ten opzichte van de zes maanden eindigend op 30 juni 2022 met €22,5 miljoen. Exclusief het negatieve valuta translatie-effect (€2,4 miljoen negatief) en het netto-effect van acquisities/desinvesteringen (€0,7 miljoen positief), is de brutowinst autonoom afgenomen met €20,8 miljoen als gevolg van lagere afzet en margedruk, mede door zeer volatiele grondstof- en kunstmestprijzen.

## 9. Overige bedrijfsopbrengsten

Er zijn nauwelijks overige bedrijfsopbrengsten in de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 (30 juni 2022: idem).

## 10. Bedrijfslasten

De toename van de bedrijfslasten met €2,9 miljoen bevat een valuta translatie-effect van (€2,5 miljoen negatief) en een netto-effect van acquisities/desinvesteringen (€0,6 miljoen positief). Zonder deze effecten stijgen de bedrijfslasten met €4,8 miljoen. Dit komt met name door hogere personeelskosten als gevolg van loon-indexatie en de bijzondere waardevermindering van goodwill mengvoeractiviteiten België (zie noot 15). Anderzijds is er in de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 een kleine bate verantwoord van €0,4 miljoen op bijzondere waardeverminderingen op handelsvorderingen als gevolg van het deels terugdraaien van een in 2022 gevormde voorziening (30 juni 2022: €2,4 miljoen last).

## 11. Netto financieringsresultaat

Het netto financieringsresultaat bedraagt €8,7 miljoen negatief (30 juni 2022: €4,4 miljoen negatief) en bevat onder meer €5,3 miljoen (30 juni 2022: €1,3 miljoen) oprentings- en herwaarderingslast van de put optie verplichting met betrekking tot een overname. Tevens is het netto financieringsresultaat verslechterd als gevolg van een hogere netto schuldpositie alsmede stijgende rentes in de EU en het Verenigd Koninkrijk.

## 12. Alternatieve prestatie maatstaven

De Raad van Bestuur heeft 'onderliggende kengetallen' gedefinieerd als prestatie maatstaf. Bij deze kengetallen wordt de IFRS waarde gecorrigeerd voor incidentele posten. De Raad van Bestuur is van mening, dat de onderliggende waarden een beter beeld geven van de bedrijfsontwikkeling en financiële prestaties van ForFarmers, aangezien in deze waarden de materiële posten zijn geëlimineerd die eenmalig zijn en niet samenhangen met de operationele prestaties van ForFarmers. De onderliggende kengetallen worden gerapporteerd op het niveau van bedrijfslasten, EBITDA, EBIT en winst toe te rekenen aan Aandeelhouders van de Vennootschap.

De geëlimineerde posten vallen binnen vier categorieën:

- i) Bijzondere waardeverminderingen op materiële en immateriële vaste activa;
- ii) Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen en aan desinvestering gerelateerde posten, inclusief amortisatie van geacquireerde immateriële activa, het disconterings-effect/reële waarde wijzigingen op earn-out regelingen en opties, en dividend met betrekking tot minderheidsbelangen bij geanticiperde acquisities;
- iii) Herstructurering; en
- iv) Overig, bestaand uit andere eenmalige niet-operationele effecten.

De definitie van de Groep van onderliggende kengetallen is mogelijk niet vergelijkbaar met gelijknamige

prestatie maatstaven en toelichtingen van andere ondernemingen.

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023

in miljoenen euro	IFRS	Bijzondere waardeverminderingen	Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen	Herstructurering	Overig	Totaal APM items	Onderliggend exclusief APM items
EBITDA <sup>1</sup>	20,4		-0,1	-5,8	-0,2	-6,1	26,5
EBIT	-6,0	-4,7	-3,9	-5,8	-0,2	-14,6	8,6
Netto financieringsresultaat			-5,2		-	-5,2	
Belastingeffect		-	0,9	0,1	-	1,0	
Winst toe te rekenen aan Aandeelhouders van de Vennootschap	-14,4	-4,7	-8,2	-5,7	-0,2	-18,8	4,4
Winst per aandeel in euro <sup>2</sup>	-0,16	-0,05	-0,09	-0,07	-	-0,21	0,05

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2022

in miljoenen euro	IFRS	Bijzondere waardeverminderingen	Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen	Herstructurering	Overig	Totaal APM items	Onderliggend exclusief APM items
EBITDA <sup>1</sup>	42,3		-0,1	-0,7	-	-0,8	43,1
EBIT	19,1	-	-4,3	-0,7	-	-5,0	24,1
Netto financieringsresultaat			-2,1		-	-2,1	
Belastingeffect		-	0,9	0,2	-	1,1	
Winst toe te rekenen aan Aandeelhouders van de Vennootschap	11,1	-	-5,5	-0,5	-	-6,0	17,1
Winst per aandeel in euro <sup>2</sup>	0,12	-	-0,06	-0,01	-	-0,07	0,19

<sup>1</sup> EBITDA is bedrijfsresultaat exclusief afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen.

<sup>2</sup> Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

De Alternatieve Prestatiemaatstaven (APM) posten voor belasting in de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 bestaan uit:

- i) **Bijzondere waardeverminderingen:** Bijzondere waardeverminderingen: €4,7 miljoen als gevolg van het afboeken van de goodwill met betrekking tot de activiteiten in België (zie noot 7).
- ii) **Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen:** €3,9 miljoen (last) heeft met name betrekking op de amortisatie van geacquireerde immateriële activa in het Verenigd Koninkrijk en Nederland (zie noot 15) en €5,2 miljoen financieringsresultaat (last) heeft met name betrekking tot de oprentings- en herwaarderingslast van de put optie verplichting van de overname van Tasomix.
- iii) **Herstructurering:** €5,8 miljoen herstructureringskosten met betrekking tot projecten in verschillende landen naar aanleiding van het kostenbesparingsprogramma.

De Alternatieve Prestatiemaatstaven posten voor belasting in de zes maanden eindigend op 30 juni 2022 bestonden uit:

- i) **Bijzondere waardeverminderingen:** geen.
- ii) **Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen:** €4,3 miljoen (last) heeft betrekking op de amortisatie van geacquireerde immateriële activa en €2,1 miljoen financieringsresultaat (last) met name met betrekking tot de oprentingslast van de put optie verplichting van de overname van Tasomix.
- iii) **Herstructurering:** €0,7 miljoen herstructureringskosten met betrekking tot projecten in verschillende landen naar aanleiding van het kostenbesparingsprogramma.
- iv) **Overig:** geen.

Rekening houdend met de APM items is de onderliggende effectieve belastingdruk voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 30,7% (30 juni 2022: 30,8%). Bij deze onderliggende effectieve belastingdruk zijn de correcties per land berekend tegen het gewogen jaarlijks gemiddelde tarief van de winstbelastingen per land, verwacht voor het volledige boekjaar.

## Winstbelastingen

### 13. Winstbelastingen

De winstbelastinglast is opgenomen op basis van de beste schatting van de Raad van Bestuur van het gewogen jaarlijks gemiddelde tarief van de winstbelastingen per land, verwacht voor het volledige boekjaar, vermenigvuldigd met het resultaat vóór belastingen (exclusief het aandeel in het resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen) van de tussentijdse verslagperiode.

De effectieve belastingdruk van de Groep voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 is -3,9% (zes maanden eindigend op 30 juni 2022: 38,0%). De lagere (en negatieve) belastingdruk ten opzichte van 2022 is voornamelijk het gevolg van fiscaal niet aftrekbare kosten bij een verlies voor belastingen.

Per 30 juni 2023 is per saldo een netto actuele belastingvordering opgenomen ter hoogte van €1,3 miljoen (31 december 2022: actuele belastingvordering €1,3 miljoen).

## Activa

### 14. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa bestaan uit activa in eigendom en activa met gebruiksrecht.

in miljoenen euro	30 juni 2023	31 december 2022
<b>Activa</b>		
Materiële vaste activa, in eigendom	271,2	283,2
Activa met gebruiksrecht	28,4	28,6
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>299,6</b>	<b>311,8</b>

De wijzigingen in materiële vaste activa (in eigendom) voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 kunnen als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro	noot	Totaal
<b>Kostprijs</b>		
Stand op 1 januari 2023		<b>623,6</b>
Verworven		12,2
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	19	-28,5
Afgestoten		-7,6
Effect van wijzigingen in wisselkoersen		6,9
<b>Stand op 30 juni 2023</b>		<b>606,6</b>

#### Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen

Stand op 1 januari 2023		<b>-340,4</b>
Afschrijvingen		-13,0
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	19	15,1
Afgestoten		6,2
Effect van wijzigingen in wisselkoersen		-3,3
<b>Stand op 30 juni 2023</b>		<b>-335,4</b>

#### Boekwaarden

Op 1 januari 2023	283,2
Op 30 juni 2023	271,2

De investeringen bedroegen €12,2 miljoen (2022: €11,8 miljoen), met voornamelijk uitgaven om de prestaties en efficiëntie van de productiefaciliteiten te handhaven en te verbeteren.

De herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop betreft de overboeking gerelateerd aan de verkoop van de mengvoeractiviteiten België (zie noot 7 en 18).

De wijzigingen in de activa met gebruiksrecht voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 kunnen als volgt worden gespecificeerd:

in miljoenen euro	noot	Totaal
<b>Kostprijs</b>		
Stand op 1 januari 2023		<b>45,4</b>
Nieuwe leasecontracten		4,2
Afgelopen leasecontracten		-2,9
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	19	-3,5
Herwaardering		0,7
Effect van wijzigingen in wisselkoersen		1,2
<b>Stand op 30 juni 2023</b>		<b>45,1</b>

#### Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen

Stand op 1 januari 2023		<b>-16,8</b>
Afschrijvingen		-3,8
Afgelopen leasecontracten		2,9
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	19	1,8
Effect van wijzigingen in wisselkoersen		-0,8
<b>Stand op 30 juni 2023</b>		<b>-16,7</b>

#### Boekwaarden

Op 1 januari 2023	28,6
Op 30 juni 2023	28,4

De herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop betreft de overboeking gerelateerd aan de verkoop van de mengvoeractiviteiten België (zie noot 7 en 18).

De nieuwe en afgelopen leasecontracten hebben met name betrekking op vrachtwagens en leaseauto's in Nederland en het Verenigd Koninkrijk.



## 15. Immateriële activa en goodwill

De wijzigingen in immateriële activa en goodwill voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 kunnen als volgt worden gespecificeerd:

in miljoenen euro	noot	Goodwill	Immateriële activa	Totaal
<b>Kostprijs</b>				
Stand op 1 januari 2023		119,0	116,3	235,3
Verworven		-	0,9	0,9
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	19	-1,2	-5,7	-6,9
(Terugneming van) bijzondere waardevermindering-verlies op immateriële activa		-4,7	-	-4,7
Effect van wijzigingen in wisselkoersen		2,7	2,1	4,8
<b>Stand op 30 juni 2023</b>		<b>115,8</b>	<b>113,6</b>	<b>229,4</b>
<b>Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardevermindering-verliezen</b>				
Stand op 1 januari 2023		-57,6	-72,5	-130,1
Amortisatie		-	-4,8	-4,8
Herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop	19	-	2,4	2,4
Effect van wijzigingen in wisselkoersen		-2,7	-1,4	-4,1
<b>Stand op 30 juni 2023</b>		<b>-60,3</b>	<b>-76,3</b>	<b>-136,6</b>
<b>Boekwaarden</b>				
Op 1 januari 2023		61,4	43,8	105,2
Op 30 juni 2023		55,5	37,3	92,8

De verworven activa hebben voornamelijk betrekking op software ter ondersteuning van bedrijfsactiviteiten en -processen.

Jaarlijks wordt voor iedere kasstroom genererende eenheid de goodwill impairment-test uitgevoerd aan het einde van het derde kwartaal. Daarnaast wordt bij de publicatie van de halfjaarcijfers en jaarrekening bezien of een aanwijzing voor een bijzondere waardevermindering ten aanzien van goodwill bestaat. Daarbij worden onder meer de meest recente marktonwikkelingen, financiële resultaten en management vooruitzichten meegenomen.

In het eerste halfjaar van 2023 heeft ForFarmers de verkoop van de Belgische mengvoeractiviteiten aan Arvesta aangekondigd. De voorgenomen verkoop heeft geleid tot een bijzondere waardevermindering van €4,7 miljoen op goodwill als gevolg van waardering tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde verminderd met verkoopkosten (directe opbrengstwaarde).

Voor het overige zijn in de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 in de belangrijkste aannames zoals gebruikt in de jaarlijkse goodwill impairment-test geen aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering geïdentificeerd.

De herclassificatie naar activa aangehouden voor verkoop betreft de overboeking gerelateerd aan de geplande verkoop van de mengvoeractiviteiten België (zie noot 7 en 18).

## 16. Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode

De bedragen onder deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode (€ 33,0 miljoen per 30 juni 2023, respectievelijk € 32,0 miljoen per 31 december 2022) hebben met name betrekking op HaBeMa Futtermittel Produktions- und Umschlagsgesellschaft GmbH & Co. KG (HaBeMa), een joint venture waarin de Groep participeert. HaBeMa is een van de leveranciers van de Groep en is hoofdzakelijk actief in de handel van grondstoffen, op- en overslag van grondstoffen en productie van mengvoer in Hamburg, Duitsland.

HaBeMa is gestructureerd als een separate juridische entiteit en de Groep heeft een resterend belang in de netto activa van de entiteit. Op basis daarvan en consistent met de laatste jaarrekening heeft de Groep haar participatie geclassificeerd als joint venture. De Groep heeft geen contractuele verplichtingen of voorwaardelijke verplichtingen naar HaBeMa, anders dan uit hoofde van inkopen van goederen als onderdeel van de normale bedrijfsvoering.

## 17. Voorraden

Op 30 juni 2023 is het totale bedrag van de voorraden afgenomen met €41,5 miljoen tot €110,6 miljoen. Deze afname wordt voornamelijk veroorzaakt door dalende grondstofprijzen.

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 zijn er geen materiële waardeverminderingen op de voorraden in de winst-en-verliesrekening verantwoord (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2022: idem).

## 18. Handels- en overige vorderingen

Op 30 juni 2023 is het totale bedrag van de handels- en overige vorderingen afgenomen met €50,0 miljoen tot €284,1 miljoen. Hiervan is €281,6 miljoen kortlopend (31 december 2022: €330,7 miljoen) en €2,5 miljoen langlopend (31 december 2022: €3,4 miljoen). Deze daling wordt vrijwel volledig veroorzaakt door een daling van handelsdebiteuren met €43,1 miljoen, wat het gevolg is van een lagere volumes. Tevens is €6,0 miljoen geherclassificeerd naar Activa aangehouden voor verkoop in verband met de voorgenoemde verkoop van de mengvoeractiviteiten België.

## 19. Activa aangehouden voor verkoop

Per 30 juni 2023 zijn als gevolg van de aangekondigde maar nog niet gesloten verkoop van de mengvoeractiviteiten België (zie ook noot 7), alle gerelateerde activa en passiva gepresenteerd als Activa aangehouden voor verkoop. Hieronder zijn met name begrepen gebouwen, machines en installaties (voorheen materiële vaste activa), goodwill en klantenrelaties (voorheen immateriële vaste activa) en kortlopende vorderingen (voorheen handels- en overige vorderingen).

De boekwaarde van deze activa en passiva bedraagt €25,7 miljoen per 30 juni 2023. Hierop is reeds een bijzondere waardevermindering op goodwill doorgevoerd van €4,7 miljoen als gevolg van waardering tegen reële waarde minus verkoopkosten. Deze waardevermindering is ten laste van het resultaat over het eerste halfjaar verantwoord.

## Eigen vermogen en verplichtingen

### 20. Eigen vermogen

Op 30 juni 2023 bestaat het geplaatst aandelenkapitaal uit 89.283.817 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel (31 december 2022: 95.218.821 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel), elk met een nominale waarde van €0,01.

#### *Dividend*

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 april 2023 is het dividend over 2022 vastgesteld op €0,20 per gewoon aandeel. Het totale dividend bedraagt €18,3 miljoen (inclusief af te dragen dividendbelasting aan de Belastingdienst), inclusief €0,4 miljoen dividend aan de minderheidsaandeelhouder van ForFarmers Thesing Mischfutter GmbH & Co. KG.

In overeenstemming met de dividendbeleid wordt het te betalen dividend verrekend (indien van toepassing) met uitstaande debiteuren van de Groep en vorderingen op de Coöperatie FromFarmers U.A., waardoor het betaalde dividend (inclusief af te dragen dividendbelasting aan de Belastingdienst) in 2023 uitkomt op €17,3 miljoen (inclusief €0,4 miljoen dividend aan de minderheidsaandeelhouder van ForFarmers Thesing Mischfutter GmbH & Co. KG). De door ForFarmers ingekochte aandelen zijn niet dividend gerechtigd.

#### *Aandelen inkoopprogramma*

Op 27 juni 2023 maakte ForFarmers bekend op die dag bijna 6 miljoen aandelen in te trekken. Deze aandelen waren ingekocht als onderdeel van het in 2021 aangekondigde programma om eigen aandelen in te kopen voor een bedrag van maximaal €50 miljoen. Dit programma is uit prudentie beëindigd in het jaar 2022.

ForFarmers heeft in 2023 een aandelen inkoopprogramma aangekondigd om eigen aandelen in te kopen zodat ForFarmers haar verplichtingen kan nakomen die voortvloeien uit (certificaten van) aandelen-gerelateerde beloningsplannen en verplichtingen uit medewerkers participatieplannen 2022. Het gaat om maximaal 625.000 aandelen, voor een maximaal bedrag van €3.125.000,-.

In de eerste zes maanden van 2023 heeft ForFarmers in totaal 348.228 aandelen ingekocht voor een bedrag van €0,9 miljoen. Deze zijn volledig aangekocht ten behoeve van de (senior) medewerker participatieplannen.

## 21. Op aandelen gebaseerde beloningsplannen

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is op 14 april 2022 een wijziging van het remuneratiebeleid voorgesteld, waaronder het uitbetalingsmechanisme van de lange termijn variabele beloning in de vorm van (rechten op) aandelen of certificaten daarvan. Dit plan is geactiveerd voor de leden van het Executive Team. De lange termijn variabele beloning bestaat uit een voorwaardelijke toekenning van (certificaten van) aandelen ForFarmers (respectievelijk Performance Stock Units, PSU's ForFarmers) met het oogmerk de langere termijn belangen van het bestuur aan te laten sluiten bij de langere termijn belangen van aandeelhouders. De hoogte van de lange termijn variabele beloning is afhankelijk van de mate waarin de doelstellingen over een periode van drie jaar zijn bereikt.

De waarde waartegen de participanten de certificaten van aandelen verkrijgen is vastgesteld op het gemiddelde van de slotkoers die gold op Euronext in de vijf handelsdagen van 18 april 2023 tot en met 24 april 2023. Deze waarde bedroeg €2,91 per aandeel.

Voor het jaar 2023 heeft de Raad van Bestuur besloten om geen nieuw participatieplan (medewerkers en senior management) aan te bieden.

## 22. Personeelsbeloningen

In overeenstemming met de laatste jaarrekening zijn verschillende personeelsbeloningsplannen van toepassing in de verschillende landen waar de Groep actief is.

In miljoenen euro	noot	30 juni 2023	31 december 2022
Verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenrechten		12,9	12,2
Vordering uit hoofde van toegezegd-pensioenrechten		-	-5,8
<b>Netto vordering / verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenrechten</b>		<b>12,9</b>	<b>6,4</b>
Verplichting uit hoofde van overige lange termijn beloningsplannen		5,1	4,5
<b>Totaal</b>		<b>18,0</b>	<b>10,9</b>

De volgende tabel geeft de aansluiting weer tussen de openingsbalans en de eindbalans voor de netto toegezegd-pensioenverplichtingen en de componenten daarvan.

in miljoenen euro	Totale netto vordering uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen
Stand op 1 januari 2023	6,4
<b>Opgenomen in resultaat</b>	
Aan dienstjaar toegekende pensioenkosten	0,4
Rentelasten (baten)	-0,2
	<b>0,2</b>
<b>Opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten</b>	
Verliezen (winsten) in verband met herwaardering	10,7
Effect wisselkoerswijzigingen	-0,3
	<b>10,4</b>
<b>Overig</b>	
Bijdragen door de werkgever (aan fondsbeleggingen)	-4,1
	<b>-4,1</b>
<b>Stand op 30 juni 2023</b>	<b>12,9</b>

Het herwaarderingsverlies van €10,7 miljoen is vooral het gevolg van een aanpassing in de actuariële assumpties en een aanpassing in de inflatieverwachting in het Verenigd Koninkrijk in de zes maanden eindigend op 30 juni 2023.

## 23. Handelsschulden en overige verplichtingen

De handelsschulden en overige verplichtingen bedragen per 30 juni 2023 €403,9 miljoen en zijn met €70,2 miljoen afgenomen ten opzichte van 31 december 2022 (€474,1 miljoen). De daling wordt in belangrijke mate veroorzaakt door een daling van de handelsschulden met € 71,6 miljoen en een daling van de voorwaardelijke vergoeding voor overnames met €5,5 miljoen (zie noot 6). Daar tegenover staat een stijging van de put optie verplichting met €6,8 miljoen als gevolg van herwaardering, valuta-effect en oprenting (zie tevens noot 6).

## Financiële instrumenten

### 24. Financiële instrumenten

De volgende tabel geeft de boekwaarden en reële waarden weer van de financiële activa en financiële verplichtingen, inclusief hun niveaus in de reële-waardehiërarchie. De tabel bevat geen reële waarde informatie voor financiële activa en financiële verplichtingen niet gewaardeerd op reële waarde indien de boekwaarde een redelijke benadering is van de reële waarde.

30 juni 2023

in miljoenen euro	noot	Boekwaarde				Reële waarde			
		Verplicht tegen FVTPL - overig <sup>1</sup>	Afdekkings-instrumenten tegen reële waarde	Geamortiseerde kostprijs	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde</b>									
Voor afdekking gebruikte grondstofcontracten (derivaten)		-	0,2	-	0,2	-	0,2	-	0,2
Voor afdekking gebruikte renteswap (derivaten)		-	0,4	-	0,4	-	0,4	-	0,4
		-	<b>0,6</b>	-	<b>0,6</b>	-	<b>0,6</b>	-	<b>0,6</b>
<b>Financiële activa niet gewaardeerd tegen reële waarde</b>									
Eigenvermogensinstrumenten (overige beleggingen)		-	-	-	-	-	-	-	-
Handels- en overige vorderingen <sup>2</sup>		-	-	283,5	283,5	-	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten		-	-	46,9	46,9	-	-	-	-
		-	-	<b>330,4</b>	<b>330,4</b>	-	-	-	-
<b>Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde</b>									
Voorwaardelijke vergoeding		-0,8	-	-	-0,8	-	-	-0,8	-0,8
Put optie verplichting	6	-30,0	-	-	-30,0	-	-	-30,0	-30,0
Voor afdekking gebruikte valutatermijncontracten (derivaten)		-	-	-	-	-	-	-	-
Voor afdekking gebruikte grondstofcontracten (derivaten)		-0,4	-	-	-0,4	-	-0,4	-	-0,4
Voor afdekking gebruikte renteswap (derivaten)		-	-	-	-	-	-	-	-
Voor afdekking gebruikte brandstof swaps (derivaten)		-	-1,3	-	-1,3	-	-1,3	-	-1,3
		<b>-31,2</b>	<b>-1,3</b>	-	<b>-32,5</b>	-	<b>-1,7</b>	<b>-30,8</b>	<b>-32,5</b>
<b>Financiële verplichtingen niet gewaardeerd tegen reële waarde</b>									
Bankschulden		-	-	-13,7	-13,7	-	-	-	-
Leningen en overige financieringsverplichtingen		-	-	-120,1	-120,1	-	-	-	-
Leaseverplichtingen		-	-	-31,4	-31,4	-	-	-	-
Handelsschulden en overige verplichtingen <sup>3</sup>		-	-	-371,4	-371,4	-	-	-	-
		-	-	<b>-536,6</b>	<b>-536,6</b>	-	-	-	-

<sup>1</sup> Reële waarde door winst en verlies.

<sup>2</sup> Exclusief derivaten en overige beleggingen.

<sup>3</sup> Exclusief voorwaardelijke vergoedingen en de put optie verplichting.

In de volgende tabel staat de waarderingstechniek die is gehanteerd bij het bepalen van niveau 2 reële waarde, evenals de belangrijke niet-waarneembare inputs.

## Financiële instrumenten gewaardeerd op reële waarde

Type	Waarderingstechniek
<b>Valutatermijncontracten</b>	De reële waarde is bepaald op basis van genoteerde termijnkoersen op de rapportagedatum en contante-waardeberekeningen gebaseerd op hoge kredietkwaliteit rendementscurves van de respectievelijke valuta's.
<b>Rente swaps en brandstof swaps, grondstofcontracten</b>	De Groep sluit derivaten af met financiële instituten met een hoge credit-rating en bij toonaangevende handelsplatformen. Derivaten worden gewaardeerd gebaseerd op waarderingstechnieken die gebruikmaken van waarneembare marktinput. De meest gebruikte waarderingstechnieken zijn swapmodellen en futuresmodellen die gebruik maken van contante waarde berekeningen.
<b>Voorwaardelijke vergoeding en put optie verplichting</b>	<p>Het waarderingsmodel gaat uit van de contante waarde van de verwachte betaling, contant gemaakt met behulp van een voor risico's gecorrigeerde disconteringsvoet. De verwachte betaling wordt bepaald op basis van mogelijke scenario's over de verwachte volume / EBITDA ontwikkeling, de inbaarheid van bruto handelsvorderingen en de verwachte netto schuld positie, het bedrag dat bij elk van de scenario's moet worden betaald en de waarschijnlijkheid van elk scenario.</p> <p>Belangrijk niet-waarneembare input betreft:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prognose van de jaarlijkse groeivoet van het volume/ EBITDA.</li> <li>• Prognose ontvangsten bruto handelsvorderingen.</li> <li>• Prognose netto schuldpositie.</li> <li>• Voor risico's gecorrigeerde disconteringsvoet.</li> </ul> <p>De geschatte reële waarde zal toenemen (afnemen) naargelang:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de jaarlijkse groeivoet van het volume/ EBITDA hoger (lager) uitvalt.</li> <li>• de ontvangsten van de bruto handelsvorderingen van de standaard betaaltermijn positief (negatief) afwijken.</li> <li>• de werkelijke netto schuldpositie positief (negatief) van de verwachte netto schuldpositie afwijkt.</li> <li>• de voor risico's gecorrigeerde disconteringsvoet lager (hoger) uitvalt.</li> </ul>

## Financiële instrumenten niet gewaardeerd op reële waarde

Type	Waarderingstechniek
<b>Eigenvermogensinstrumenten (langlopend)</b>	Voor investeringen in eigenvermogensinstrumenten die geen genoteerde marktprijs hebben in een actieve markt voor een identiek instrument (dat wil zeggen een Level 1 input) zijn toelichtingen van de reële waarde niet vereist.
<b>Leningen en vorderingen (langlopend)</b>	Contant gemaakte kasstromen.
<b>Geldmiddelen, handels- en overige vorderingen en overige financiële verplichtingen (kortlopend)</b>	Gezien de korte termijn van deze instrumenten benadert de boekwaarde de marktwaarde.
<b>Overige financiële verplichtingen (langlopend)</b>	Contant gemaakte kasstromen. De reële waarde van langetermijnsverplichtingen is gelijk aan de boekwaarde omdat ingevolge de financieringsovereenkomst variabele marktrentetarieven van toepassing zijn.

### Nettoschuld

De netto schuldpositie is toegenomen naar €86,9 miljoen (31 december 2022: €68,6 miljoen netto schuldpositie).

In de eerste zes maanden van 2023 was de kasstroom uit operationele activiteiten €20,9 miljoen positief en beïnvloed door het afnemend werkkapitaal als gevolg van dalende grondstofprijzen. De schuld steeg door de uitbetaling van het dividend, het aandelen inkoopprogramma en investeringsactiviteiten in materiële vaste activa.

### Grondstof prijsrisico's

De Groep zet derivaten in om de risico's in verband met brandstof- en grondstofprijzen af te dekken. In het kader van deze kasstroomafdekkingen, hebben de looptijden betrekking op de realisatiedata van afgedekte posities en is daarom kasstroom hedge accounting toegepast. Tevens past de Groep reële waarde hedge accounting toe, bijvoorbeeld bij het afdekken van het risico van prijsontwikkeling bij reeds aangegane inkoopposities.

## Overige informatie

### 25. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De inkoopposities voor grondstoffen zijn ten opzichte van 31 december 2022 met €173,9 miljoen afgenomen tot €488,1 miljoen.

De inkoopposities voor energie zijn als gevolg van dalende energieprijzen ten opzichte van 31 december 2022 met €17,1 miljoen gedaald tot €38,2 miljoen.

De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen zoals beschreven in de laatste jaarrekening zijn niet materieel veranderd gedurende de laatste zes maanden eindigend op 30 juni 2023.

### 26. Verbonden partijen

Gedurende de zes maanden eindigend op 30 juni 2023, waren er geen materiële wijzigingen ten opzichte van de aard en omvang van de verbonden partijen ten opzichte van de laatste jaarrekening.

### 27. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 24 juli 2023 zijn ForFarmers/Tasomix en Piast Pasze Sp. z.o.o. overeengekomen de voeractiviteiten samen te voegen. Daardoor wordt het volume van ForFarmers/Tasomix in Polen met 410.000 ton uitgebreid en de positie in vooral de vleeskuikensector versterkt.

Een van de strategische doelstellingen van ForFarmers/Tasomix is om uit te breiden in de aantrekkelijke Poolse agrarische markt. De overname van Piast is geheel in lijn met deze doelstelling.

Piast begon als voerproducent rond 1970 in Lewkowiec (Centraal-Polen), vooral gericht op vleeskuiken- en kalkoenhouders in de vrije markt. Gaandeweg breidde Piast de portfolio uit met producten voor varkens- en melkveehouders en werden additionele productielocaties overgenomen in Płońsk, Golancz en Olesno. Er zijn 220 medewerkers betrokken bij management, commercie en productie.

Door de locaties van de fabrieken van Piast ten opzichte van die van ForFarmers/Tasomix is het mogelijk specifiek toegewijde productielijnen te creëren om efficiënter te kunnen produceren. De grotere geografische spreiding biedt kansen om het klantenbestand verder te doen groeien. Daarnaast is Piast eigenaar van twee unieke technologieën voor voerproductie die kostenefficiënt zijn, goed kunnen worden toegepast door ForFarmers/Tasomix en bovendien passen binnen het duurzaamheidsbeleid.

ForFarmers zal Piast volledig consolideren in de financiële resultaten. De transactie is onder voorbehoud van goedkeuring door de Poolse mededingingsautoriteit. Verwacht wordt de transactie af te kunnen ronden in het vierde kwartaal van 2023.

Lochem, 9 augustus 2023

#### **Raad van Bestuur ForFarmers N.V.**

Pieter Wolleswinkel, CEO  
Roeland Tjebbes, CFO  
Rob Kiers, COO

#### **Raad van Commissarissen ForFarmers N.V.**

Jan van Nieuwenhuizen, Chairman  
Erwin Wunnekink, Vice-Chair  
Marijke Folkers – In 't Hout  
Roger Gerritzen  
Vincent Hulshof  
Annemieke den Otter

