



**LUOMME
BIOTALOUTEEN
PERUSTUVAA
TULEVAISUUTTA**

VUOSIKERTOMUS 2020

An aerial photograph of a vast, dense forest of evergreen trees, likely spruce or pine, covering a rolling landscape. The trees are a vibrant green, and the perspective is from a high angle, looking down on the canopy. The forest extends to the horizon, with some subtle variations in tree density and color suggesting different forest types or stages of growth.

KESTÄVIÄ RATKAISUJA

Ilmastonmuutoksen ehkäiseminen vaatii ripeitä toimenpiteitä. Tärkein niistä on fossiilisten raaka-aineiden käytön rajoittaminen. Teemme merkityksellistä työtä, kun luomme fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

Metsät ovat osa ratkaisua. Puu on uusiutuva raaka-aine, jota voidaan käyttää eri tarkoituksiin pakkausmateriaaleista biokemikaaleihin. Puu myös sitoo hiiltä kasvaessaan. Huolehdimme aina siitä, että metsämme kasvavat enemmän kuin niitä käytämme.

Olemme sitoutuneet YK:n 1,5 asteen ilmasto-tavoitteeseen ja tieteeseen perustuviin toimenpiteisiin ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Uusiutuvilla ja vähähiilisillä ratkaisuilla autamme myös asiakkaitamme ja kuluttajia tekemään vastuullisempia valintoja. Toivo syntyy teoista!

SISÄLTÖ



6

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Olemme tarttuneet biotalouden mahdollisuuksiin. Luomme arvoa ja kasvatamme liiketoimintaa.

10

AVAINLUVUT JA KOHOKOHDAT

Keskitymme varmistamaan kaikkien liiketoimintojemme tuloksentekevyyden.

30

MERKITTÄVÄT KASVU-HANKKEET ETENEVÄT

Sellutehdashanke Uru-guayssa ja biokemikaali-hanke Saksassa etenevät budjetissa ja aikataulussa.



74

TURVALLISUUS ENSIN

Nopea reagointi ja mahdollistava turvallisuuskulttuuri ovat auttaneet varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuuden koronaviruspandemian aikana.

16

SITOUDEMME ILMASTOTEKOOIHIN

Tavoitteemme ovat korkealla pyrkiessämme vastaamaan globaaleihin ilmastohaasteisiin.

BEYOND FOSSILS



| | |
|--|----|
| MEGATRENDIT LISÄÄVÄT KYSYNTÄÄ | 14 |
| KOHTI FOSSIILISISTA RAAKA-AINEISTA RIIPPUMATONTA TULEVAISUUTTA | 16 |
| METSÄSTÄ KESTÄVIKSI TUOTTEIKSI | 18 |
| LUOMME OMISTAJA-ARVOA | 20 |
| 2030-VASTUULLISUUS-TAVOITTEEMME | 22 |

STRATEGIA



| | |
|------------------------------|----|
| BIOFORE-STRATEGIA | 26 |
| TULOSTEN VARMISTAMINEN | 28 |
| KASVUN KEIHÄÄNKÄRJET | 30 |
| INNOVAATIOITA TULEVAISUUTEEN | 32 |
| ARVOA VASTUULLISUUDESTA | 34 |
| RISKIT JA MAHDOLLISUUDET | 36 |

LIIKETOIMINNOT



| | |
|------------------------------|----|
| BIOFORE-YHTIÖ | 40 |
| UPM BIOPREFINING | 42 |
| UPM ENERGY | 48 |
| UPM RAFLATAC | 50 |
| UPM SPECIALTY PAPERS | 52 |
| UPM COMMUNICATION PAPERS | 54 |
| UPM PLYWOOD | 56 |
| UPM BIOCHEMICALS | 58 |
| UPM BIOMEDICALS | 60 |
| UPM BIOCOMPOSITES | 61 |
| TOIMENPITEILLÄ TAVOITTEISIIN | 62 |

VASTUULLISUUS



| | |
|---|----|
| YHTEISTYÖTÄ SIDOSRYHMIEN KANSSA | 66 |
| VASTUULLISUUTTA KOKO ARVOKETJUSSA | 80 |
| TOIMINTAA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI | 86 |
| YHTEENVETO TOIMINTAMME VAIKUTUKSISTA YHTEISKUNTAAN JA YMPÄRISTÖÖN | 96 |

HALLINNOINTI



| | |
|--------------------------|-----|
| PÄÄTÖKSESTÄ TOTEUTUKSEEN | 100 |
| PALKITSEMINEN | 107 |
| HALLITUS | 110 |
| JOHTAJISTO | 112 |
| VARMENNUSRAPORTTI | 114 |

TALOUDELLISET TIEDOT 2020



| | |
|------------------------------|-----|
| HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS | 118 |
| TILINPÄÄTÖS | 146 |
| TILINTARKASTUSKERTOMUS | 215 |
| MUU TALOUDELLINEN TIETO | 219 |

UUSIUTUVIA VAIHTOEHTOJA

Pandemia muutti vuoden 2020 globaaliksi epävarmuuden vuodeksi. Keskityimme henkilöstön turvallisuuden ja tulosten varmistamiseen sekä kasvuhankkeidemme edistämiseen.

Vuonna 2020 globaali pandemia aiheutti äkillisen ja ankaran taloudellisen shokin, joka koetteli kaikkia yhteiskuntia ja yrityksiä. Suuresta epävarmuudesta huolimatta onnistuimme varmistamaan henkilöstömme turvallisuuden, tuloksetkokyvyn ja kahden strategisen kasvuhankkeemme onnistuneen etenemisen. Hankkeemme Uruguayssa ja Saksassa etenivät aikataulun ja budjetin mukaisesti.

Poikkeuksellisissa olosuhteissa tuloksemme oli tyydyttävä. Liikevaihtomme laski 16 % ja vertailukelpoinen liikevoittoimme 32 %. Onnistuimme kuitenkin pitämään liikevoittomarginaalin yli 11 %:ssa, ja liiketoiminnan rahavirta oli riittävän vahva kattamaan kasvuinvestointiemme vauhdittumisen.

UPM Raflatac ja UPM Specialty Papers olivat vuoden tähtiä. Kuluttajakäyttäytymisen muutokset sekä verkko- ja vähittäiskaupan kasvu piristivät markkinakysyntää, mistä molemmat liiketoiminnot hyötyivät. Yhteistä oli myös vuoden alusta jatkunut marginaalien hyvä kehitys, kun kannattavuutta parannettiin johdonmukaisilla kaupallisilla toimilla ja tehostamisella.

Samaan aikaan viranomaisten asettamat COVID-19-sulkutoimet laskivat merkittävästi graafisten paperien kysyntää. Myös sellun markkinahinnat pysyivät suhdanteessa matalalla tasolla suurimman osan vuotta.

Toimimme monella rintamalla kiinteiden kustannusten vähentämiseksi. Chappellen ja Kaipolan paperitehtaiden sekä Jyväskylän vaneritehtaan sulkeminen sekä useiden liiketoimintojen ja funktioiden tehostamistoimet olivat oikea-aikaisia ja välttämättömiä liiketoiminnan tehokkuuden ja kilpailukyvyn kannalta.

Vastuullisuus on strategiamme ydintä. Vuonna 2020 sitouduimme YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen ja tieteeseen perustuviin toimenpiteisiin ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

Olimme alamme johtava toimija useissa tunnetuissa vastuullisuuslistauksissa. Laadimme vihreän rahoituksen viitekehyksen ja laskimme liikkeelle ensimmäisen vihreän joukkovelkakirjalainamme. Myös valmiuluottomme on sidottu monimuotoisuus- ja ilmastotavoitteisiin.

Haluan kiittää vilpittömästi kaikkia UPM:läisiä ja kumppaneitamme ponnisteluista turvallisuuden ja menestyvän liiketoiminnan varmistamiseksi poikkeuksellisenä vuonna.

Tarjoamme vastuullisia valintoja

Olemme erinomaisessa asemassa: vastaamme globaaleihin megatrendeihin ja uusiutuvien tuotteiden kasvavaan kysyntään. Tuotteemme auttavat asiakkaitamme ja kuluttajia tekemään vastuullisempia valintoja. Tavoitteemme on luoda fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

Strategiamme säilyi muuttumattomana: kasvamme liiketoiminnoissa, joiden pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat hyvät ja joissa kynnys tulla markkinoille on korkea. Toimintamme kulmakivet ovat edelleen tulokset, innovaatiot ja vastuullisuus. Huolehdimme myös, että henkilöstöllämme on strategian toteuttamiseen tarvittava osaaminen ja halu pyrkiä parempaan.

Olemme määritelleet selkeästi kasvumme keihäänkärjet: korkean arvon kuitutuotteet, erikoispakkausmateriaalit ja molekulaariset biotuotteet. Innovoimme ilmastopositiivisia tuotteita ja luomme



niistä kasvavaa liiketoimintaa. Hankimme raaka-aineemme kestävästi hoidetuista metsistä ja vähennämme päästöjämme. Samalla rajoitamme riskejä, jotka liittyvät ilmastopoliittikaan ja ilmastomuutoksen fyysisiin vaikutuksiin. Tämä kaikki on tärkeää yhtiön arvolle pitkällä aikavälillä.

Uskomme että asiakkaat, sijoittajat sekä muut sidosryhmämme arvostavat vastuullista toimintaa, jolla hallitaan riskejä ja luodaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Tavoitteemme on merkittävä tuloskasvu, ja siksi edellytämme jatkossakin investoinneilta vahvaa pitkän aikavälin tuottoa. Vuosi 2021 on tärkeä Uruguay sellutehtaan ja Saksan biokemikaalialostamon rakentamisen kannalta. Olemme myös aloittaneet uuden sukupolven uusiutuvia polttoaineita tuottavan biojalostamon perussuunnitteluvaiheen. Mahdollinen investointi nostaisi UPM:n menestyksekkään biopolttoaineliiketoiminnan uudelle tasolle.

Vahva taloudellinen asema

Strategiamme olennainen osa on omistaja-arvon kasvattaminen. Uskomme, että se hyödyttää myös muita sidosryhmiämme ja yhteiskuntaa pitkällä aikavälillä. UPM:n hallitus ehdottaa, että vuoden 2020 osinko on edelleen 1,30 euroa osakkeelta. Esitys kuvastaa UPM:n vahvaa taloudellista asemaa ja luottamusta yhtiön kykyyn luoda rahavirtaa tulevaisuudessa.

Vuonna 2021 maailmantalouden odotetaan alkavan toipua vuonna 2020 koetusta jyrkästä taantumasta. Yleinen taloudellinen toimeliaisuus vaikuttaa useimpien UPM:n tuotteiden kysyntään, joka näin ollen riippuu taloudellisen elpymisen muodosta ja vauhdista. Teemme kaikkemme varmistaksemme liiketoiminnan jatkuvuuden ja tuloksetkokyvyn sekä merkittävien kasvuhankkeidemme turvallisen ja onnistuneen etenemisen.

Liiketoimintojemme pitkän aikavälin näkymät ovat hyvät. UPM on valmis tarttumaan biotalouden tarjoamiin mahdollisuuksiin luoda arvoa ja kasvattaa liiketoimintaa.

Jussi Pesonen
Toimitusjohtaja

TÄMÄ ON UPM

Metsäteollisuuden edelläkävijänä tarjoamme uusiutuvia tuotteita lukuisiin käyttötarkoituksiin. Investoimme kestäväan kasvuun ja innovoimme fossiilista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta. Vastuullisuus on kaiken toimintamme ytimessä.

LIKEVAIHTO 2020
8,6 MILJARDIA
EUROA

LIKEVAIHTO MARKKINA-
ALUEITTAIN

63 % Eurooppa 12 % Pohjois-Amerikka

20 % Aasia 5 % Muu maailma

JOHTAVA YHTIÖ VASTUULLISUUDESSA

Johdonmukainen vastuullisuustoimintamme on saanut paljon ulkopuolista tunnustusta.

UN Global Compact LEAD: YK:n nimeämä Global Compact LEAD -yhtiö tunnustuksena vahva sitoutumisesta maailmanluokan yritys vastuuseen. Yksi maailman 41:stä LEADiin kutsutusta yhtiöstä ja foorumin ainoa metsäteollisuusyhtiö ja ensimmäinen suomalaisjäsen.

Dow Jones Sustainability Index: Metsä- ja paperiteollisuussektorin paras yritys Dow Jonesin globaalissa ja eurooppalaisessa kestäväan kehityksen indekseissä (DJSI) vuosiksi 2020–2021.

MSCI ESG -listaus: Korkein mahdollinen eli AAA-luokka MSCI:n ESG-arvioinnissa. Luokitus perustuu teollisuuskohtaisiin ESG-riskeihin ja yritysten kykyyn hallita niitä kilpailijoihin verrattuna.

CDP-ohjelmat: AAA-luokka yhtenä kymmenestä yrityksestä maailmassa yhtiön merkittävistä toimista ilmatoriskien vähentämiseksi, metsäkadon estämiseksi sekä vastuullisen vedenkäytön edistämiseksi.

Corporate Knights: 22. sija maailman sadan vastuullisimman yrityksen listauksessa ja listan paras paperi- ja metsätuotekategorian yritys.

Science Based Targets -aloite (SBTi): Saimme hyväksynnän 2030-vastuullisuustavoitteellemme vähentää hiilidioksidipäästöjä 65 % (scope 1 ja 2). Hyväksyntä vahvistaa, että tavoite vastaa Pariisin ilmasopimusta, jolla pyritään rajoittamaan ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen.

EcoVadis: Korkein mahdollinen Platinum-taso vastuullisuusarvioinnissa.

Bloomberg Gender-Equality Index (GEI): Yksi 380 yhtiöstä globaalisti ja yksi harvoista suomalaisyrityksistä tässä indeksissä. Bloombergin GEI-indeksi listaa yhtiöt, jotka ovat sitoutuneet raportoimaan avoimesti sukupuolikiyryksistä ja edistämään naisten tasa-arvoa.



Puupohjaisia
raaka-aineita



Vähähiilistä
energiaa

LIIKETOIMINTA-ALUEET:

UPM BIOREFINING

UPM ENERGY

UPM RAFLATAC

UPM SPECIALTY PAPERS

UPM COMMUNICATION PAPERS

UPM PLYWOOD

Uudet LIIKETOIMINNOT

51

tuotantolaitosta



18 000
työntekijää
46 maassa

UUSIUTUVIA JA KIERRÄTETTÄVIÄ TUOTTEITA:

PAKKAAMISEEN

ETIKETÖINTIIN

KULJETUKSEEN

SÄHKÖISTYMISEEN

RAKENTAMISEEN

VIESTINTÄÄN

HYGIENIA- JA PEHMOPAPERIEIHIN

TEOLLISUUTEEN

BIOMUOVEIHIN

BIOLÄÄKETIETEeseen

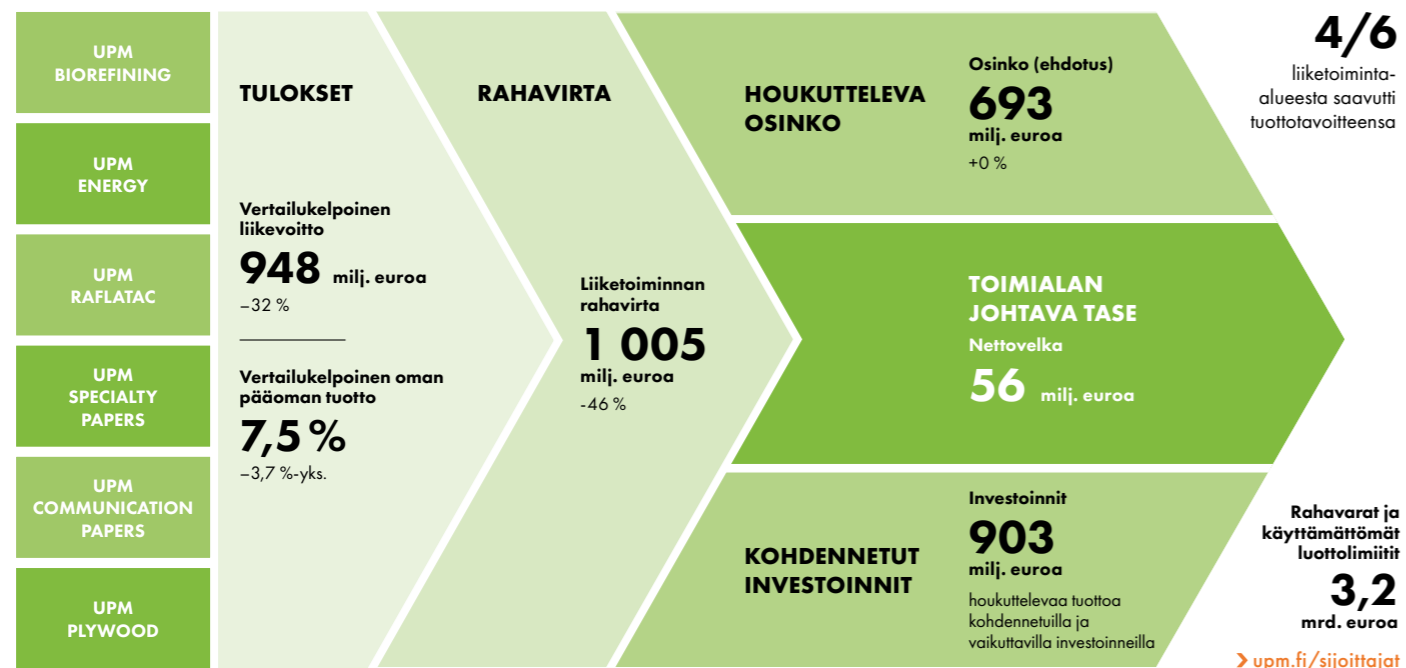
13 400
asiakasta



200
miljoonaa loppukäyttäjää
globaalisti

AVAINLUVUT 2020

VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA



TAVOITTEENA JATKUVA PARANTAMINEN

Osuus aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä, joka on suorittanut Toimintaohjekoulutuksen 99 % ^{*)}

Toimintaohje luo edellytykset vastuulliselle liiketoiminnalle ja jatkuvalle parantamiselle.

+3 %-yks.

Sertifioidun puun osuus 83 %

Metsäsertifiointi on erinomainen työkalu varmistaa kestävä metsänhoito. Alkuperäseurantajärjestelmällä varmistetaan puun alkuperän täydellinen jäljitettävyyttä.

+1 %-yks.

Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi 71 % positiivinen

Sitoutunut ja huippusuorituksiin ylittävä henkilöstö toteuttaa Biofore-strategiaa ja työskentelee lyhyen ja pitkän aikavälin menestyksen saavuttamiseksi.

+0 %-yks.

84 % hankinnoista Toimintaohjeeseen sitoutuneilta toimittajilta

Läpinäkyvät toimittajavaatimukset ovat vastuullisen hankinnan perusta koko toimitusketjussa.

+0 %-yks.

TRIF-luku 6,2

Henkilöstön ja kaikkien UPM:lle työtä tekevien turvallisen työympäristön mittari.

-9 %

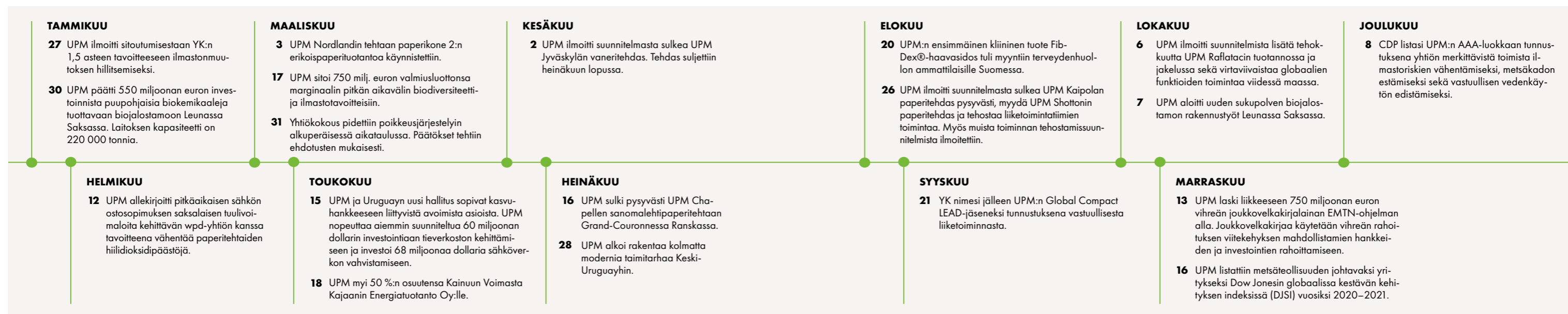
Hiilidioksidipäästöt (Scope 1 ja 2) 5,4 milj. t

Ilmastoratkaisujen kehittäminen ja toimia kohti hiilineutraalisuutta.

-6 %

^{*)} Päivitetyn Toimintaohjeen uusi koulutus alkoi syyskuussa 2019.

TAPAHTUMIA 2020



BEYOND FOSSILS

| | |
|--|----|
| Megatrendit lisäävät kysyntää | 14 |
| Kohti fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta | 16 |
| Metsistä kestäviksi tuotteiksi | 18 |
| Luomme omistaja-arvoa | 20 |
| Vastuullisuustavoittemme | 22 |

KULUTUS KASVAA

Vuoteen 2030 mennessä globaaliin keskiluokkaan odotetaan kuuluvan 3,5 miljardia ihmistä eli kaksi miljardia enemmän kuin tänään. Lähes 90 % tästä uudesta keskiluokasta on aasialaisia. Kiinassa on jo nyt maailman toiseksi suurin keskiluokka Yhdysvaltojen jälkeen. Vuonna 2030 yli 70 % Kiinan väestöstä saattaa kuulua keskiluokkaan ja kuluttaa tavaroihin ja palveluihin lähes 10 biljoonaa US-dollaria vuosittain.

⊕ Lähde: Statista, EU

MEGATRENDIT KASVATTAVAT KYSYNTÄÄ

Globaaliin kuluttajakysyntään vaikuttavat voimakkaasti kasvavan keskiluokan tarpeet. Samanaikaisesti on välttämätöntä ratkoa ilmastonmuutoksen ja resurssien niukkuuden aiheuttamia haasteita.

Väestönkasvu ja muut väestörakenteen muutokset lisäävät merkittävästi globaalia kuluttajakysyntää. Vuonna 2020 noin 2 miljardia aasialaista kuului keskiluokkaan, ja tuon luvun arvioidaan nousevan 3,5 miljardiin vuoteen 2030 mennessä.

Korkeamman elintason ja ikääntyvän väestön myötä ihmiset kuluttavat enemmän ja pidempään. YK:n mukaan vuoteen 2050 mennessä 70 % maailman väestöstä asuu kaupungeissa, jolloin heillä on paremmat mahdollisuudet korkeampaan tulotasoon ja erilaisiin palveluihin terveydenhuollosta verkkokauppaan. Tällä hetkellä 70 % globaalia energiankäytöstä ja jopa 85 % taloudellisesti toiminnasta tapahtuu kaupunkialueilla.

Viime vuosikymmeninä olemme nähneet samanaikaisen väestön- ja talouskasvun kasvattavan kysyntää niin energian, ruuan ja materiaalien kuin niiden tuotantoon tarvittavien resurssienkin suhteen. Nyt on ennennäkemättömän suuri tarve ratkaisuille, jotka parantavat tehokkuutta ja tarjoavat uusiutuvia vaihtoehtoja niukoille resursseille.

Näiden trendien rinnalla kulkee päätösten jatkuva kasvu maailmanlaajuisesti. Monissa paikoin maailmaa veden laatu on huonontunut ja maaperän saastuminen lisääntynyt merkittävästi. Muovisaasteen aiheuttama merien roskaantuminen on edelleen yksi vaikeimmista jätteiden ja resurssien hallintaan liittyvistä haasteista. Kestävän kehityksen mukaiset pakkaukset ja paremmat kierrätyskäytännöt ovat osa ratkaisua.

Ilmastonmuutoksen torjuminen

Vuonna 2017 maapallon lämpötila oli noin 1 °C esiteollista tasoa korkeampi. Ilmastonmuutos itsessään on alkanut aiheuttaa muutoksia luonnonjärjestelmiin, mikä puolestaan voimistaa muita haastavia muutostekijöitä.

Tutkijat ennustavat vahingon muuttuvan peruuttamattomaksi, jos lämpötilan nousu ylittää 2,5 °C. Ilmastonmuutos näkyy eri tavoin maapallon eri alueilla ja vaikuttaa esimerkiksi merenpinnan nousuun, äärimmäisiin sääilmiöihin, kuivuuteen, lämpötilan nousuun, hyönteistuhoihin ja veden niukkuuteen, sekä vahingoittaa ekosysteemejä ja niiden tarjoamia palveluita.

Ratkaisu

Tehokkain tapa hillitä ilmastonmuutosta on vähentää fossiilisten raaka-aineiden käyttöä. Tämä tarjoaa meille vahvaa kilpailuetua, kun keskitymme uusiutuviin, puupohjaisiin raaka-aineisiin ja vähähiiliseen energiaan. Olemme tutkineet ilmastonmuutoksen vaikutuksia liiketoimintaamme

ja sitoutuneet YK:n 1,5 asteen ilmastavoitteeseen sekä rajoittamaan ilmaston lämpenemistä tieteesen pohjautuvilla menetelmillä. Ilmastopositiivinen metsänhoito takaa myös puumme saatavuuden.

Mahdollisuudet ja haasteet

Monipuolisen tuotevalikoimamme ansiosta pystymme vastaamaan kuluttajakysynnän kasvuun sekä mahdollistamaan kestävä valinnat asiakkaillemme ja kuluttajille. Sääntely voi lisätä markkinoita kestäville tuotteille, kuten puhtaammille liikenne-

polttoaineille. Kasvava verkkokauppa lisää tarramateriaalien, pakkaus- ja sellutuotteiden ja kuljetusten kysyntää. UPM osallistuu vähähiilisen energian tuotantoon ja käyttöön sekä innovoi ja tarjoaa kestäviä tuotteita. Suunnittelemme prosesseja ja tuotteita jätteiden minimoimiseksi, tehokkuuden maksimoimiseksi sekä tuotannon ja kulutuksen kiertotalouden mahdollistamiseksi.

Globaalit megatrendit tarjoavat UPM:lle merkittäviä pitkän aikavälin mahdollisuuksia, mutta niihin voi liittyä myös riskejä, kuten ennakoimaton sääntely ja protektio-

nismi. Epätasa-arvo, resurssien niukkuus tai ilmastonmuutoksen vakavat vaikutukset voivat vääristää markkinoita tai johtaa poliittiseen epävakauteen. Metsäekosysteemin muutoksilla voi olla negatiivisia vaikutuksia yhtiön raaka-aineperustaan. Digitalisaatiolla on erilaisia vaikutuksia eri liiketoimintoihin. UPM analysoi jatkuvasti megatrendejä ja yhtiön toimintaympäristön kehitystä sekä mahdollisuuksien että haasteiden tunnistamiseksi.

GLOBAALIT MEGATRENDIT

KASVAVA
KESKILUOKKA

RESURSSIN
NIUKKUUS

ILMASTON-
MUUTOS

KYSYNTÄÄ TUKEVAT

ELINTASON
NOUSU

MUUTTUVA
KULUTTAJA-
KÄYTTÄYTYMINEN

DIGITALISAATIO JA
VERKKOKAUPPA

KAUPUNGISTUMINEN
JA LIKKUVUUS

TIUKKENEVA
SÄÄNTELY

KESTÄVÄT RATKAISUMME

UUSIUTUVAT
RAAKA-AINEET

PUHTAAMMAT
LIIKENTEEN
POLTTOAINEET

VÄHÄPÄÄSTÖINEN
ENERGIA

KIERRÄTETTÄVYYS

ILMASTOPOSITIIVINEN
METSÄNHOITO

KOHTI FOSSIILISISTA RAAKA-AINEISTA RIIPPUMATONTA TULEVAISUUTTA

Tavoitteemme ovat korkealla pyrkiessämme vastaamaan globaaleihin ilmastohaasteisiin.

Ilmastonmuutos on suuri haaste ja edellyttää toimenpiteitä. Ilmastonmuutoksen fyysisten vaikutusten hillitsemiseksi meidän on siirryttävä vähähiiliseen talouteen. Olimme yksi ensimmäisiä metsäteollisuusyrityksiä, joka allekirjoitti YK:n 1,5 asteen ilmastositoumuksen. Näin sitouduimme Pariisin ilmastositoumuksen tavoitteeseen pitää maapallon keskilämpötila tasolla, joka ei

uhkaa luontoa eikä yhteiskuntaa.

Päätöksen taustalla oli vuonna 2019 tehty metsiä ja päästöjä koskeva ilmastokenaarioanalyysi.

Olemme sitoutuneet pitkän aikavälin tavoitteisiin ja tieteelliseen tutkimukseen perustuviin toimiin ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi. Tulosten ja tiedon avoimuus on tärkeä osa vastuullisuustyötämme.

Ilmastonmuutoksen hillitsemisen luo myös pitkän aikavälin arvoa UPM:lle.

- > 2030-vastuullisuustavoitteemme sivu 22
- > Strategiamme sivu 26
- > Arvoa vastuullisuudesta sivu 34

OLEMME SITOUTUNEET ILMASTOTEKOIHIN



VAIKUTUSKEINONA METSÄT

Kestävä metsätalous on tärkeää liiketoiminnallemme. Maankäyttö on avainasemassa ilmastonmuutoksen hillitsemisessä. Puut ja kasvit sitovat kasvaessaan hiilidioksidia ilmakehästä, minkä lisäksi maaperä varastoi hiilidioksidia. Elinvoimaiset metsät ovat tehokas tapa hillitä ilmastonmuutosta. Siksi olemme sitoutuneet ilmastopositiiviseen metsänhoitoon ja luonnon monimuotoisuuden edistämiseen. Etsimme myös uusia tapoja käyttää maatalousmaita ilmastoa hyödyttävällä tavalla.

> Kestävä metsänhoito sivu 86



VAIKUTUSKEINONA TEHOKKUUS JA PÄÄSTÖT

Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentäminen on merkittävin tapa hillitä ilmastonmuutosta. Tavoitteemme on vähentää polttoaineista ja ostosähköstä aiheutuneita hiilidioksidipäästöjä 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Pyrimme myös vähentämään toimitusketjumme päästöjä 30 % verrattuna vuoden 2018 tasoon. Science Based Target -aloite on hyväksynyt vähennystavoitteemme. Energiaportfoliossamme on pääasiassa energianlähteitä, joista ei aiheudu fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. Käytämme energiaa tehokkaasti ja lisäämme uusiutuvan ja vähäpäästöisen energian osuutta.

> Energiatehokkuus ja ilmapäästöt sivu 88



VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

Biofore-strategiamme ytimessä ovat innovatiiviset uudet tuotteet. Kehitämme uusiutuvia ja kierrätettäviä tuotteita, materiaaleja ja ratkaisuja ja tarjoamme vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille. Monet tuotteistamme ovat jo todistettavasti ilmastopositiivisia. Aiomme todentaa kaikkien tuotteidemme ilmastovaikutukset tieteellisesti.

> Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82



BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C   **OUR ONLY FUTURE**

METSISTÄ KESTÄVIKSI TUOTTEIKSI

Liiketoimintamme perustuu metsiin: kasvatamme ja käytämme puuta uusiutuvien ja kierrätettävien materiaalien ja tuotteiden valmistamiseksi. Innovaatiot, jotka tarjoavat vaihtoehtoja fossiilisille materiaaleille, ovat keskeinen osa UPM:n Biofore-strategiaa.

Kestävä metsätalous ja maankäyttö vastaavat resurssien niukkuuteen ja ilmastonmuutokseen ja luovat samalla edellytyksiä taloudelliselle kasvulle. Kestävä metsänhoito turvaa luonnon monimuotoisuuden, vesistöjen hyvän tilan ja metsien ihmisille tarjoamat hyödyt. Varmistamme, että metsiemme puusto kasvaa käyttöä enemmän ja kehitämme edelleen metsiemme kasvua ja kykyä sitoa hiiltä.

Kestävä metsänhoito edellyttää investointeja ja jatkuvaa kehitystyötä. Näin huolehdimme metsiemme taloudellisen

arvon säilymisestä ja puun saatavuudesta. Hyödyt jakautuvat laajasti, mikä ehkäisee myös alueellista eriarvoistumista.

Kiertotalouden ratkaisut ja resurssitehokkuus täydentävät kestävä metsänhoitoa. Monet haasteista voitaisiin ratkaista kokonaan tai osittain, jos materiaalit ja tuotteet kierrätettäisiin ja käytettäisiin nykyistä tehokkaammin.

Teemme joka päivä konkreettisia toimia, jotta metsämme kasvavat ja materiaalit kiertävät siirtyessämme kohti fossiilista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

Istutamme vuosittain

50 miljoonaa puuta

- > Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82
- > Kestävä metsänhoito sivu 86
- > Energiatehokkuus ja ilmapäästöt sivu 88
- > Kiertotalous ja resurssitehokkuus sivu 94

VAIHTOEHTOMME FOSSIILIPOHJAISILLE MATERIAALEILLE



KUITUTUOTTEET

Tarjoamme kestävästi tuotettuja kuitupohjaisia tuotteita pakkauksiin, hygienia- ja puhdistustuotteisiin ja pehmapapereihin. Monissa tapauksissa tuotteemme korvaavat uusiutumattomia raaka-aineita. Graafisten papereiden, erikoispakkauspaperien, tarramateriaalien ja biokomposiittituotteiden raaka-aineena on uusiutuva puukuitu.



MOLEKULAARISET BIOTUOTTEET

Puupohjaiset biopoltoaineet ja biokemikaalit laajentavat tuotevalikoimaamme ja tarjoavat suuria kasvumahdollisuuksia. Kehittyneet biopoltoaineemme soveltuvat kaikkiin moottoreihin, ja nafta korvaa fossiilisia raaka-aineita kemikaalien tuotannossa. Biokemikaaleja käytetään erilaisissa sovelluksissa, kuten tekstiileissä, PET-pulloissa, pakkauksissa, kosmetiikassa, lääketeissä, pesuaineissa, kumeissa ja hartseissa.



PUUTUOTTEET

Puutuotteista valtaosa käytetään rakentamiseen. Vaneria ja sahatarvaa käytetään myös huonekaluissa ja parketeissa, pakkauksissa, ajoneuvojen lattioissa sekä eristeenä nesteytettyä maakaasua kuljettavissa tankkereissa. Puutuotteet ovat ilmastonmuutosta hillitsevä, terveellinen ja turvallinen ratkaisu. Puuhun sitoutunut hiili varastoituu tuotteisiin koko niiden elinkaaren ajan.



VÄHÄPÄÄSTÖINEN ENERGIA

Energiaportfoliossamme on pääasiassa energianlähteitä, joista ei aiheudu fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. Tuotamme vesivoimaa, ydinvoimaa ja tehtaiden yhteydessä olevissa lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP) biomassapohjaista energiaa. Energiatehokkaalla toiminnalla pienennämme energiankulutusta ja vähennämme jatkuvasti päästöjä.

Sijoittajasuhdejohtaja Mika Mikkola (vas.), toimitusjohtaja Jussi Pesonen, strategiajohtaja Kari Ståhlberg sekä talous- ja rahoitusjohtaja Tapio Korpeinen.

OUR PERFORMANCE

LUOMME OMISTAJA-ARVOA

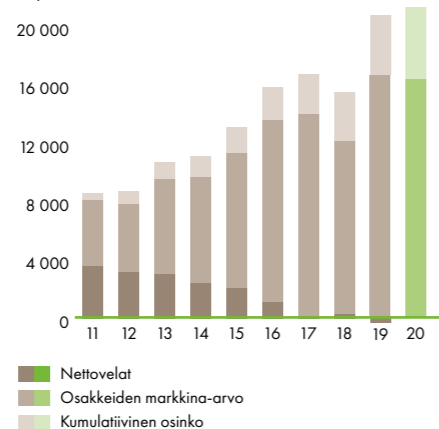
Keskitymme tulosten varmistamiseen, merkittävien uudistushankkeidemme menestyksekkääseen loppuunsaattamiseen ja seuraavien kasvuhankkeidemme kehittämiseen.

-1,4 %
Osakkeen hinta 2020

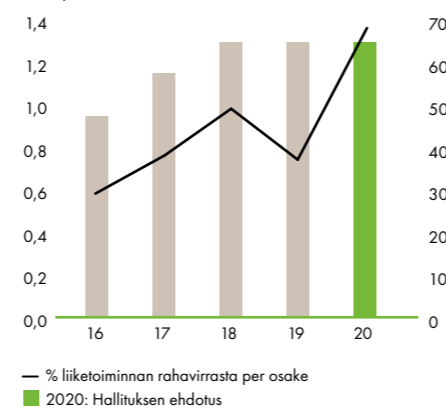
Osinkoehdotus
1,30
euroa osakkeelta

Osinkopolitiikka: 30–40 % vuotuisesta liiketoiminnan rahavirrasta per osake

Yritysarvo ja osingot
milj. euroa



Rahavirtapohjainen osinko
euroa per osake



PITKÄN AIKAVÄLIN ARVONLUONTIA



Tavoitteena huipputulokset

Tavoitteemme on taloudellisen tuloksen jatkuva parantaminen. Hyödynnämme kaupallisia strategioita, tiukkaa kustannusten hallintaa sekä materiaali- ja energiatehokkuutta. Pääoma kohdennetaan ja tehtaita käytetään tehokkaasti. Hyödynnämme toimintamallimme tarjoamat mahdollisuudet ja konsernisynergia.



Arvoa lisäävät kasvuhankkeet

Kuluttajamegatrendit vauhdittavat useimpien tuotteidemme kysynnän kasvua. Kasvua tukee myös lisääntyvä tarve löytää kestäviä vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille ja energialle. Investoimme liiketoimintoihin, joiden pitkän aikavälin tuotto- ja kasvunäkymät ovat vahvat ja joissa meillä on selkeä kilpailuetu. Näin voimme tarjota houkuttelevaa sijoitetun pääoman tuottoa sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.



Innovaatioita fossiilisista raaka-aineista riippumattomaan tulevaisuuteen

Innovoimme asiakkaille ja kuluttajille lisää vastuullisia vaihtoehtoja. Suojaamme immateriaalioikeuksiamme. Innovaatiomme luovat uutta, kannattavaa liiketoimintaa, joka tuo lisäarvoa ja ainutlaatuisia kilpailuetuja esimerkiksi molekulaarisissa biotuotteissa ja erikoispakkausmateriaaleissa.



Arvoa vastuullisuudesta

Kestävä kehitys on meille tärkeä kasvun ja kilpailukyvyyn ajuri. Tavoitteemme on tarttua mahdollisuuksiin, joita kuluttajien vastuullisten valintojen lisääntyminen ja tiukkeneva sääntely esimerkiksi ilmastonmuutoksen hillitsemisessä ja muovihaasteeseen vastaamisessa asettavat. Vastuullinen toiminta koko arvoketjussa auttaa vähentämään riskejä.



Liiketoimintaportfolion kehittäminen

Kestävän kehityksen mukaisten ja korkeiden marginaalien kasvuliiketoimintojen osuuden kasvattaminen tukee kannattavuuttamme pitkällä aikavälillä ja nostaa osakkeen arvoa. UPM:n kasvavat liiketoiminnot ovat keskimäärin kolme kertaa kannattavammat verrattuna elinkaaren kypsässä vaiheessa olevaan graafisten paperien liiketoimintaan.



Toimialan johtava tase

Toimialamme johtava tase auttaa vähentämään riskejä ja luo edellytykset kasvuhankkeidemme toteuttamiseen myös epävarmoina aikoina, kuten vuonna 2020.



Houkutteleva osinko

Pyrimme maksamaan houkuttelevaa osinkoa. Tulokasvu mahdollistaa osingon kasvattamisen pitkällä aikavälillä. Osinkopolitiikkamme mukaan tavoitteena on osinko, joka on 30–40 % vuotuisesta liiketoiminnan rahavirrasta per osake.

OSAKKEEN KEHITYS JA ARVOSTUSKERTOIMET 5 VUODEN AJANJAKSOLLA

| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|--------------------|--------|--------|--------|--------|
| Osakekurssi kauden lopussa, euroa | 30,47 | 30,91 | 22,15 | 25,91 | 23,34 |
| Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa | 1,37 | 2,07 | 2,24 | 1,88 | 1,65 |
| Osakekohtainen osinko, euroa | 1,30 ¹⁾ | 1,30 | 1,30 | 1,15 | 0,95 |
| Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa | 1,89 | 3,46 | 2,49 | 2,74 | 3,16 |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | 4,3 | 4,2 | 5,9 | 4,4 | 4,1 |
| P/E-luku | 29,0 | 15,5 | 7,9 | 14,2 | 14,1 |
| P/BV-luku ¹⁾ | 1,74 | 1,64 | 1,21 | 1,60 | 1,51 |
| EV/EBITDA-luku ²⁾ | 11,3 | 8,7 | 6,3 | 8,6 | 8,7 |
| Osakkeen markkina-arvo, milj. euroa | 16 250 | 16 485 | 11 813 | 13 818 | 12 452 |

¹⁾ 2020: Hallituksen esitys

¹⁾ P/BV-luku = Osakekurssi 31.12./osakekohtainen oma pääoma

²⁾ EV/EBITDA-luku = (markkina-arvo + nettovelat)/EBITDA

2030-VASTUULLISUUSTAVOITTEEMME

UPM:n Biofore-strategia ohjaa yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteiden saavuttamista ja tukee niihin linkitettyjen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals, SDG) toteuttamista.

Vastuullisuutemme painopistealueet ovat taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristö-vastuu, ja näistä jokaiselle on määritetty alakohtaiset tavoitteet ja mittarit. Painopistealueet ja tavoitteet päivitetään vuosittain. Arvio perustuu olennaisuusarviointiin, missä tunnistetaan asioita, joilla on merkittävä vaikutus yhtiön tulokseen tai sidosryhmiemme tekemiin arvioihin ja päätöksiin.

Katse kohti ilmastotavoitteita

Vuoden 2020 tavoiteasetannassa keskityttiin yhtiön mahdollisuuksiin hillitä ilmastomuutosta. Tiukensimme oman energiantuotantomme ja ostosähkö fossiilisia hiilidioksidipäästöjä koskevia tavoitteitamme. Asetimme uuden, epäsuoria fossiilisia hiilidioksidipäästöjä koskevan tavoitteen, joka koskee materiaalihankintoja ja logistiikkaa. Asetimme myös tavoitteita, joilla varmistetaan maankäyttämme ja tuoteportfoliomme ilmastopositiivisuus tulevaisuudessa.

Vaikutuksemme kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen

Vastuullisuustavoitteemme edistävät YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista. Valitsimme meille olennaisimmat kuusi tavoitetta ja 12 alatavoitetta, joiden toteuttamiseen voimme vaikuttaa eniten joko minimoimalla negatiivisia vaikutuksia tai lisäämällä positiivisia vaikutuksia ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Myös muut tavoitteet ovat meille tärkeitä, mutta eivät samassa määrin.

Asetimme vuonna 2019 uuden tavoitteen kehittää entistä määrätietoisemmin uusia tuotteita ja palveluita, jotka edistävät kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista. Uudistimme kestävän tuotekehityksen konseptiamme vuonna 2020. Ensimmäisessä vaiheessa sisällytimme ekodesign-kyselymme YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin liittyviä kysymyksiä ja testasimme mallia ligniinituotteiden kehityksessä. Vuonna 2021 työ jatkuu kestävän pakkaamisen osalta ja muilla liiketoiminta-alueilla. Erityistä huomiota kiinnitetään tuotteiden rooliin kiertotaloudessa.

➤ Kohti fossiilista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16

➤ Tulosten varmistaminen sivu 28

➤ Arvoa vastuullisuudesta sivu 34

➤ Ihmiset ja turvallisuus sivu 70–75

➤ Vaatimustenmukainen toiminta sivu 76

➤ Vastuullinen hankinta sivu 80

➤ Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82

➤ Kestävä metsänhoito sivu 86

➤ www.upm.fi/vastuullisuus



Tavoite 6:

Puhdas vesi ja sanitaatio
(Tavoite: 6.3)



Tavoite 7:

Edullista ja puhdasta energiaa
(Tavoitteet: 7.2 ja 7.3)



Tavoite 8:

Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua
(Tavoitteet: 8.2, 8.5 ja 8.8)



Tavoite 12:

Vastuullista kuluttamista ja tuotantoa
(Tavoitteet: 12.2, 12.4 ja 12.5)



Tavoite 13:

Ilmastotekoja
(Tavoite: 13.1)



Tavoite 15:

Maanpäällinen elämä
(Tavoitteet: 15.2 ja 15.5)

UPM:N PAINOPISTEALUEET

TALOUDELLINEN

Tulos

Omistaja-arvon kasvattaminen

Hallinnointi

Selkeät vastuut ja ohjeiden noudattaminen

Vastuullinen hankinta

Lisäarvon luominen vastuullisilla toimintatavoilla

SOSIAALINEN

Monimuotoinen ja osallistava työympäristö

Monimuotoisen ja osallistavan yrityskulttuurin ja paikallisen työympäristön kehittäminen liiketoiminnan menestyksen varmistamiseksi

Jatkuva oppiminen ja kehittäminen

Liiketoiminnan menestyksen varmistaminen huippusuorituksilla sekä tulevaisuuden työvoiman varmistaminen jatkuvalla ammatillisella kehittämisellä

Vastuullinen johtaminen

Arvopohjainen ja inspiroiva johtaminen sekä hyvät liiketoimintatavat. Työympäristön jatkuva kehittäminen

Työolosuhteet

Turvallisen ja terveellisen työympäristön sekä henkilöstön hyvinvoinnin varmistaminen

Paikallinen sitoutuminen

Paikallisen sitoutumisen varmistaminen

YMPÄRISTÖ

Tuotevastuu

Koko elinkaaren huomioon ottaminen

Jätteet

Materiaalihokkuuden ja kiertotalouden edistäminen – vähennä, käytä uudelleen ja kierrätä

Ilmasto

Ilmatoratkaisujen kehittäminen ja toimia kohti hiilineutraalisuutta

Vesi

Vastuullinen vedenkäyttö

Metsä ja monimuotoisuus

Kestävä maankäyttö ja metsät täynnä elämää

2030 TAVOITE

- Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu kohdennetun myynnin kasvun ja paremman kannattavuuden kautta (jatkuva)
- Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto: 10 % (jatkuva)
- Nettovelka/EBITDA: 2x tai alle (jatkuva)

- 100 % henkilöstöstä suorittanut UPM:n toimintaohjekoulutuksen (jatkuva tavoite)

- 80 % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille (jatkuva)
- 100 % UPM:n raaka-ainehankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ¹⁾
- Jatkuva toimittajien auditointi, joka perustuu systemaattiseen riskien arviointiin
- CO₂-päästöjä vähennetään 30 % raaka-aineista ja kuljetuksista (Scope 3)

- Henkilöstö kokee, että yhtiö arvostaa ja edistää monimuotoisuutta, että ihmisiä kohdellaan työympäristössä reilusti ja että he pystyvät etenemään urallaan henkilökohtaisista taustoistaan ja ominaisuuksistaan huolimatta. Monimuotoisuusindeksi 95 % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä
- Monimuotoisuusuhanke (jatkuva)

- Tavoitekeskustelut ja henkilökohtainen kehitysuunnitelma työntekijöille
- UPM:n työntekijöillä on hyvät mahdollisuudet oppimiseen ja kehittymiseen, indeksi 80 % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä

- Henkilöstön sitoutumista ja suoritusten mahdollistamista kuvaava indeksi on selvästi hyvin suoriutuvien yritysten normin yläpuolella

- Ei kuolemaan johtaneita tai vakavia tapaturmia
- Jatkuva turvallisuuden parantaminen: Tapaturmataajuus (LTA) alle 1 ja TRIF-luku alle 2 saavutettu pysyvästi mukaan lukien urakoitsijat
- Sertifioitu työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmä käytössä kaikissa toiminnoissa
- Terveys- ja hyvinvointiohjelmat käynnissä kaikissa yksiköissä ja liiketoiminnoissa
- Poissaolojen määrä alle 2 % työstä kaikissa yksiköissä

- Strategisten kestävän kehityksen aloitteiden jatkuva kehittäminen johtavien kansalaisjärjestöjen kanssa
- Jatkuva sidosryhmäyhteistyötä koskevien parhaiden käytäntöjen jakaminen
- UPM:n Biofore Share and Care -ohjelma tuo merkittävää lisäarvoa

- Ilmastopositiiviset tuotteet (jatkuva)
- SDG-tavoitteisiin vaikuttavien tuotteiden ja palveluiden kehittäminen (jatkuva)
- Kaikki soveltuvat tuotteet ovat ympäristömerkittäviä

- Ei kaatopaikkajätettä tai jätteen polttoa ilman energian talteenottoa

- Energiantuotannon ja ostosähkö (Scope 1 ja 2) fossiilisia hiilidioksidipäästöjä vähennetään 65 % ²⁾
- Kasvihuonekaasupäästöihin liittyvien liiketoiminnan hyötyjen maksimointi (jatkuva)
- Energiatehokkuutta parannetaan 1 % vuosittain (jatkuva)
- Uusiutuvien polttoaineiden osuus 70 % (jatkuva)
- Happamoittavien savukaasupäästöjen (NO_x/SO₂) määrää vähennetään 20 % ³⁾

- Kemiallista hapenkulutusta (COD) vähennetään 40 % ⁴⁾
- Jäteveden määrää vähennetään 30 % ⁴⁾
- 100 % jäteveden puhdistuksessa käytetyistä ravinteista kierrätettyjä ⁴⁾

- Ilmastopositiivinen maankäyttö (jatkuva)
- Kaikki kuitu sertifioitua ⁵⁾
- Positiivinen vaikutus metsien monimuotoisuuteen (jatkuva), biodiversiteettiohjelma ja seurannan kehittäminen ⁶⁾

2030 SEURANTA / 2020 TULOKSET

- Vertailukelpoinen liikevoitto laski 32 % 948 (1 404) miljoonaan euroon
- Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto oli 7,5 (11,2) %
- Nettovelan ja EBITDAn suhde oli 0,04 (–0,24)

- 99 (96) % aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä on suorittanut päivitettyä Toimintaohjetta koskevan koulutuksen, joka alkoi syyskuussa 2019

- 84 (84) % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille
- 96 (94) % raaka-ainehankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille
- 117 riskiarviointiin perustuvaa toimittaja-auditointia. 350 urakoitsija-arviointia, painopiste työoloissa.
- Raportoinnin kattavuutta parannettiin ja toimittajien perustietojen osuus kasvoi

- Henkilöstökyselyn monimuotoisuusindeksi 71 (70) % positiivinen
- Vuoropuhelu osallistavan johtamisen ja kulttuurin edelleen kehittämiseksi jatkuu johtoryhmässä

- 82 (88) % työntekijöistä kävi tavoitekeskustelun tai vuosittaisen keskustelun. 63 (65) %:lle työntekijöistä oli kirjattu henkilökohtainen kehitysuunnitelma
- Oppimista ja kehittymistä kuvaava indeksi oli 69 (68) % positiivinen henkilöstön sitoutumista mittaavassa kyselyssä

- Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi 71 (71) % positiivinen, 2 %-yks. alle hyvin suoriutuvien yritysten normin. Henkilöstön suoritusten mahdollistamista kuvaava indeksi oli 75 (74) % positiivinen, 2 %-yks. yli hyvin suoriutuvien yritysten normin.

- Ei kuolemaan johtaneita tapaturmia (yksi), kaksi (kolme) vakavaa tapaturmaa
- Henkilöstön tapaturmataajuus oli 2,8 (2,9) ja urakoitsijat mukaan lukien 3,5 (3,3). TRIF-luku omilla työntekijöillä oli 5,3 (7,1) ja urakoitsijat mukaan lukien 6,2 (6,8)
- Kaikilla tuotantolaitoksilla on työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmä. 47 %:ssa tuotantolaitoksista tämä järjestelmä on sertifioitu
- Terveys ja hyvinvointiohjelma useimmissa toimipaikoissa
- Poissaolojen määrä oli 3,9 (4,0) % työstä

- Yhteistyö alkoi El Paso Civil Association -järjestön kanssa
- Parhaiden käytäntöjen jakaminen varmistettiin esimerkiksi eri paikkakuntien vakiintuneiden sidosryhmäfoorumien kautta
- Useita paikallisia aloitteita ja vapaaehtoistyötä pandemia-aikana

- Tieteellinen tutkimus substituutiosta ja varastointivaikutuksista aloitettu
- Arviointi kehitettiin osana kestävän tuotekehityksen konseptia, hanke käynnistyy 2021
- Ympäristömerkittäviin olevien tuotteiden osuus oli 82 (83) %

- 89 (89) % kaikesta UPM:n prosessijätteestä kierrätetty tai uudelleen käytetty. Kaatopaikkajätteen kokonaismäärä kasvoi 3 % vuodesta 2019

- Fossiiliset hiilidioksidipäästöt vähensivät 20 % verrattuna vuoteen 2015 ja 6 % verrattuna vuoteen 2019
- UPM myi lähes 1,1 milj. CO₂-tonnia vastaavan määrän päästövähennyksiä
- Energiatehokkuustavoitetta ei saavutettu
- Uusiutuvien polttoaineiden osuus oli 72 (70) %
- 19 % vähennys keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti vuodesta 2015

- Vuodesta 2008 kemiallinen hapenkulutus vähentynyt 33 % keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti
- Jäteveden määrä vähentynyt 10 % vuodesta 2008 keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti
- 28 % ravinteista on kierrätettyjä

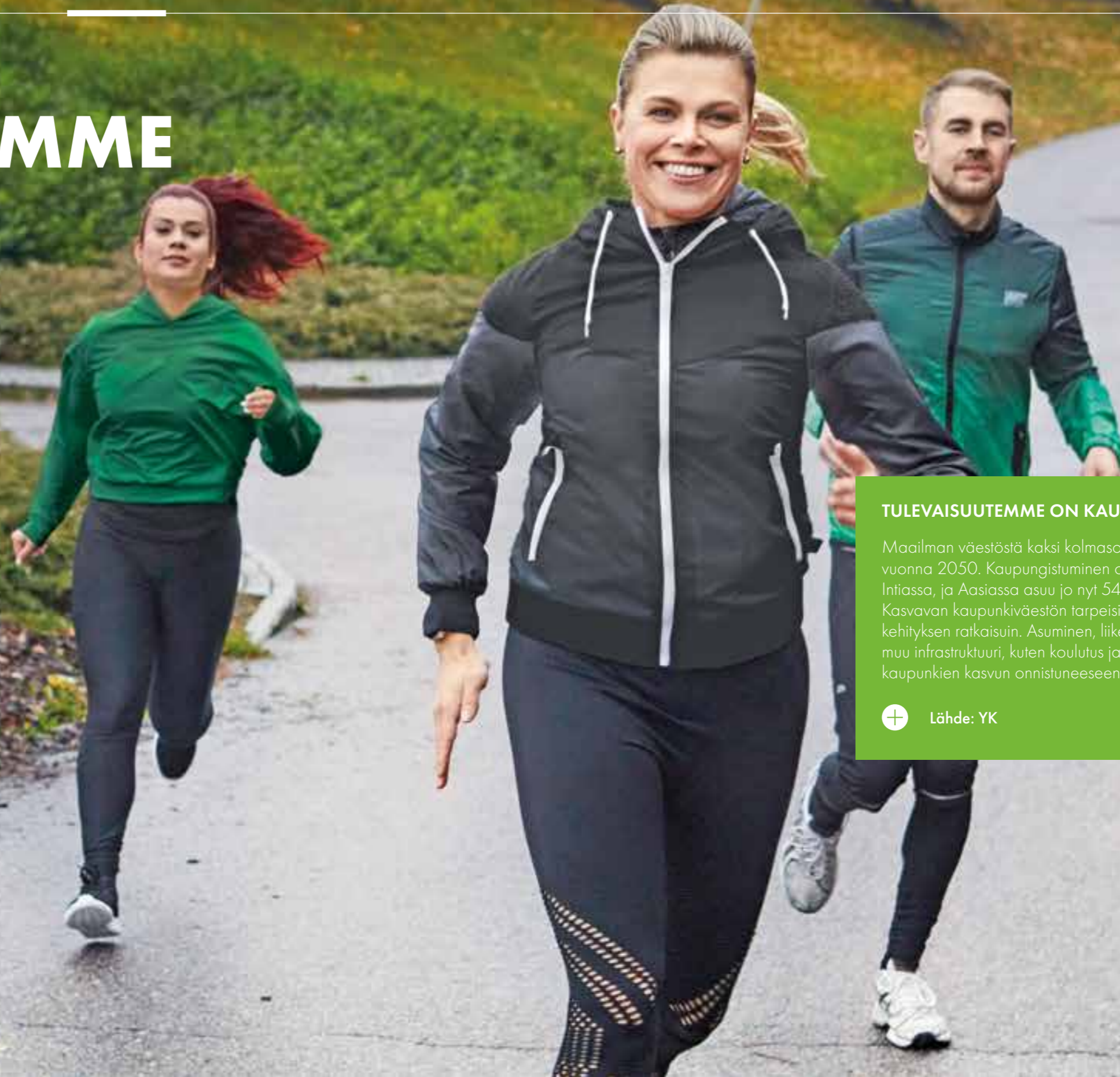
- Viiden vuoden keskimääräinen omien ja vuokrattujen metsien hiilinielu oli noin 6,1 milj. t
- Sertifioitujen kuitujen osuus oli 83 (82) %
- Kaikki määrälliset monimuotoisuuden indikaattorit paranivat

¹⁾ Kattaa kaiken UPM:n raaka-ainehankinnan mukaan lukien puu ja puupohjainen biomassa ja pois lukien energia, ²⁾ Vertailuvuosi 2018, ³⁾ Vertailuvuosi 2015,

⁴⁾ Vertailuvuosi 2008, olennainen sellun ja paperin tuotannossa, ⁵⁾ Metsänhoidon sertifiointi, ⁶⁾ Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa

STRATEGIAMME

| | |
|------------------------------------|----|
| Biofore-strategia | 26 |
| Tulosten varmistaminen | 28 |
| Kasvun keihäänkärjet | 30 |
| Innovaatioita tulevaisuuteen | 32 |
| Arvoa vastuullisuudesta | 34 |
| Riskit ja mahdollisuudet | 36 |



TULEVAISUUTEMME ON KAUPUNGEISSA

Maailman väestöstä kaksi kolmasosaa asuu kaupunkialueilla vuonna 2050. Kaupungistuminen on voimakkainta Kiinassa ja Intiassa, ja Aasiassa asuu jo nyt 54 % maailman kaupunkiväestöstä. Kasvavan kaupunkiväestön tarpeisiin voidaan vastata kestävän kehityksen ratkaisuin. Asuminen, liikenne, energiajärjestelmät ja muu infrastruktuuri, kuten koulutus ja terveydenhoito, vaikuttavat kaupunkien kasvun onnistuneeseen hallintaan.

 Lähde: YK

BIOFORE-STRATEGIA

Biofore-strategia ohjaa uudistumistamme biotalouden edelläkävijänä. Tavoittelemme kestäväää kasvua. Erinomaiset tulokset, innovaatiot ja huippuluokan vastuullisuus ovat strategiamme kulmakiviä. Mahdollistamme asiakkaillemme ja kuluttajille vastuullisemmat valinnat. Luomme arvoa tarjoamalla ratkaisuja fossiilisista raaka-aineista riippumattoman tulevaisuuden rakentamiseksi.

Montevideon satama,
Uruguay

Biofore-strategia on ohjannut uudistumistamme jo yli 10 vuotta, ja tahti vain kiihtyy. Meillä on oikea liiketoimintamalli sekä suorituksiin pyrkivä ja vahvoihin arvoihin nojaava kulttuuri. Onnistuimme vuonna 2020 huolehtimaan hyvin henkilöstömme turvallisuudesta, palvelemaan asiakkaitamme häiriöttä ja saavuttamaan tyydyttävän taloudellisen tuloksen.

Olemme johtava yhtiö vastuullisuudessa. Uusiutuvat ja kierrätettävät tuotteemme vastaavat moniin globaaleihin

haasteisiin kuten ilmastonmuutokseen ja resurssien niukkuuteen. Tavoitteemme ovat kuitenkin korkeammalla. Johdonmukaisen innovaatiotyön avulla luomme täysin uusia ratkaisuja asiakkaidemme ja kuluttajien tarpeisiin synnyttäen samalla uutta ja kannattavaa kasvuliiketoimintaa.

Vaikuttavan pääoman allokoinnin ansiosta taseemme on lähes velaton ja liiketoimintaportfoliomme vahvistunut. Rakennamme intensiivisesti maailmanluokan sellutehdasta Uruguayhin ja uuden suku-

polven biokemikaalijalostamoja Saksaan. Yhteensä 3,3 miljardin euron investoinneilla on merkittävä vaikutus tulevaisuuden tuloskasvuun. Olemme myös aloittaneet uuden biopolttoainejalostamon perussuunnittelun, mikä kasvattaisi menestyksestä liiketoimintaamme.

Tuotamme yrityksenä sekä tuotteillemme ja ratkaisuillemme arvoa osakkeenomistajillemme ja yhteiskunnalle. Luomme fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

A FUTURE BEYOND FOSSILS

KASVU

- Vastaamme megatrendeihin ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin
- Luomme uusia markkinoita ja mahdollistamme kestävät valinnat



TULOKSET

- Jatkuva parantaminen
- Ketterä liiketoimintamalli



INNOVAATIOT

- Uutta liiketoimintaa ja kilpailuetua
- Biomateriaalit korvaamaan fossiilipohjaisia



VASTUULLISUUS

- Uusiutuvat ja kestävät ratkaisut
- Vastuulliset toiminnot ja arvoketju

PORTFOLIO

- Tehokas pääoman allokointi
- Liiketoiminnot, joissa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja korkea kynnys tulla markkinoille

ARVOT

Luota ja ole luotettava

Tuloksia yhdessä

Uudistu rohkeasti

TULOSEN VARMISTAMINEN

Koronapandemia sulkutoimiseen vaikutti tuotteidemme kysyntään monin tavoin, mutta vaikutus oli suurin graafisten paperien markkinassa. Toimimme määrätietoisesti hyvien tulosten turvaamiseksi.

Tavoitteemme on taloudellisen tuloksen jatkuva parantaminen oikean liiketoimintamallin, suorituskulttuurin, jatkuvan parantamisen ohjelmien ja tehokkaan pääoman kohdentamisen avulla. Konsernitason tavoitteena on kasvattaa vertailukelpoista liikevoittoa pitkällä aikavälillä.

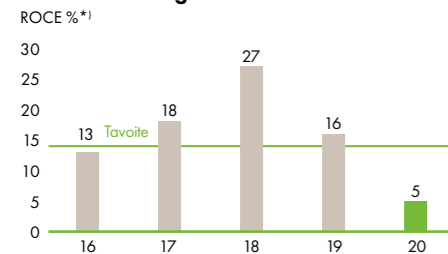
Koronapandemian vuoksi panostimme erityisesti terveyteen ja turvallisuuteen. Onnistuneiden varotoimien ansiosta liiketoimintamme jatkui keskeytyksettä, ja merkittävät kasvuhankkeet etenivät Uruguayssa ja Saksassa. Pandemian sulkutoimista oli kuitenkin huomattavaa haittaa

graafisten paperien markkinoilla. Sellun kysyntä pysyi hyvänä, mutta sellun hinnat jäivät alhaiselle tasolle. Tarra- ja erikoispaperimarkkinat hyötyivät kuluttajatuotteiden kysynnän ja verkkokaupan kasvusta. Vertailukelpoinen liikevoitto laski 32 % ja oli 948 (1 404) miljoonaa euroa.

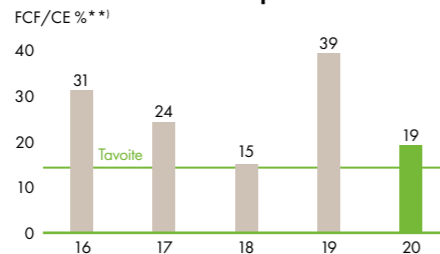
Vahvistimme tuloksentehtävyyttä vähentämällä kapasiteettia sekä tehostamalla liiketoimintoja ja funktioita. Vuoden 2020 toisella vuosipuoliskolla ilmoitettujen tai toteutettujen toimien arvioidaan vähentävän kiinteitä kustannuksia 130 miljoonaa euroa vuodessa.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN PITKÄN AIKAVÄLIN TUOTTOTAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

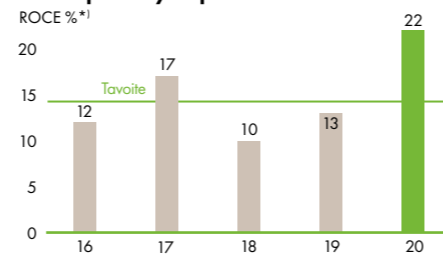
UPM Biorefining



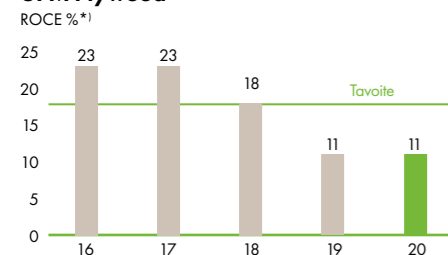
UPM Communication Papers



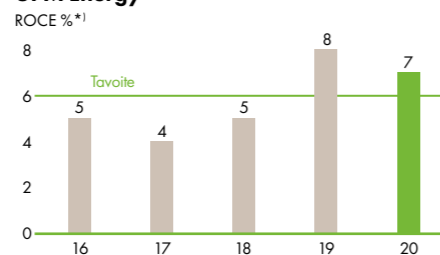
UPM Specialty Papers



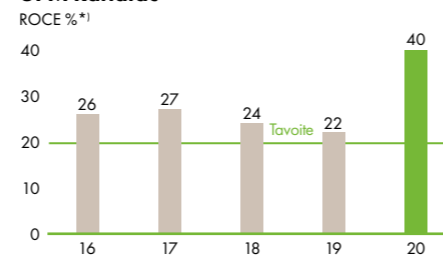
UPM Plywood



UPM Energy ***)



UPM Raflatrac



*1) Sijoitetun pääoman tuotto (%) = Sijoitetun pääoman tuotto (%) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

**1) Vapaa rahavirta investointien ja uudelleenjärjestelykulojen vähentämisen jälkeen.

***1) UPM Energy osakeomistukset on arvostettu käypään arvoon.

Vertailukelpoinen ROE

7,5 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

-32 %

Oikea liiketoimintamalli

Bio- ja metsäteollisuuden arvoketjun eri osiin sijoittuvat liiketoimintomme toimivat kuten erilliset markkinalähtöiset yritykset suhteessa asiakkaisiin ja toimittajiin. Toimintamallissa on monia etuja:

- Läpinäkyvyys ja vastuun kantaminen: tavoitteiden asettaminen, kannustepalkkiot, kaupalliset strategiat ja benchmark-vertailu
- Kustannuskilpailukyky: ketteryys, tehokkuus ja hankintojen optimointi
- Kasvu ja tuotevalikoima: laajemmat liiketoimintamahdollisuudet

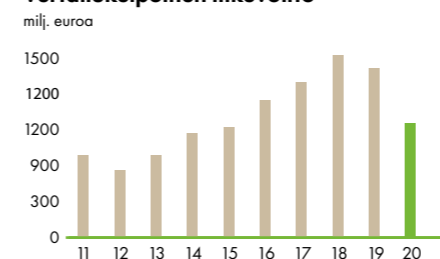
UPM tavoittelee huipputuloksia kunkin liiketoiminta-alueensa markkinoilla. Olemme asettaneet kuudelle liiketoiminta-alueelle pitkän aikavälin tuottotavoitteet (sijoitetun pääoman tuotto prosentti, vasemmalla). Tuottotavoitteet ovat voimassa liiketoiminta- ja investointisyklein yli. Vuonna 2020 neljä kuudesta liiketoiminta-alueesta saavutti tai ylitti tuottotavoitteensa.

Konsernietujen hyödyntäminen

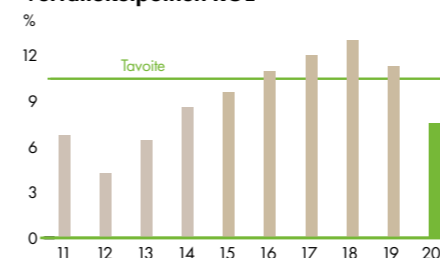
UPM hyödyntää konsernietuja ja synergioita ja luo lisäarvoa liiketoiminnalleen ja sidosryhmilleen:

- Kilpailukykyinen ja kestävä puunhankinta, metsänhoito ja puuviljelmät

Vertailukelpoinen liikevoitto



Vertailukelpoinen ROE



- Lisäarvoa tuovat, tehokkaat ja vastuulliset globaalit funktiot
- Konsernin jatkuvan parantamisen ohjelmat kaupallisille strategioille, muuttuville kustannuksille, käyttöpääomalle, tehdas- ja kunnossapitokustannuksille, turvallisuudelle ja ympäristösuorituskyvyille
- Teknologiakehitys ja immateriaalioikeudet
- Globaali liiketoimintamalli
- Hallittu ja tehokas pääoman allokointi
- Vaatimustenmukaisuus, UPM:n Toimintaohje ja vahva UPM-brändi

Vaikuttava pääoman kohdentaminen

Pääoman kohdentaminen on keskeistä houkuttelevan pitkän aikavälin tuoton luomisessa. On myös tärkeää kehittää liiketoimintaportfoliota niillä alueilla, joilla on parhaat mahdollisuudet pitkän aikavälin arvonnouintiin. UPM:n pääoman allokointi päätökset tehdään konsernitasona.

Investoimme kestävästi liiketoimintaan, jossa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja selkeä kilpailuetu tai korkea kynnys tulla markkinoille. Huolellisen taustatyön avulla pyrimme varmistamaan houkuttelevan tuoton, joka täyttää lyhyen ja pitkän aikavälin tuottotavoitteemme.

Viiden viime vuoden aikana UPM:n investoinneista on saatu erittäin hyviä tuottoja. Myös yhtiön kasvavien liiketoiminto-

jen vertailukelpoiset liikevoittomarginaalit ovat olleet samaan aikaan keskimäärin kolme kertaa kypsän graafisten paperien liiketoiminnan vertailukelpoista liikevoittomarginaalia suurempia.

Vahva tase ja oman pääoman tuotto

Investment grade -luottoluokitus on olennainen osa yhtiön rahoitusstrategiaa. Velkaantuneisuuspolitiikan tavoitteena on, että nettovelan ja EBITDA:n suhde on korkeintaan kaksi. Vuoden 2020 lopussa nettovelan suhde EBITDA:an oli 0,04-kertainen.

Oman pääoman tuotto tavoite on 10 %. Oman pääoman tuotto sisältää myös konsernin rahoituksen, verotuksen ja pääomarakenteen. Vuonna 2020 oman pääoman vertailukelpoinen tuotto oli 7,5 %.

➤ Luomme omistaja-arvoa sivu 20

➤ 2030-vastuullisuustavoitteet sivu 22

➤ Kasvun keihäänkärjet sivu 30

➤ Tilinpäätös 2020 sivu 146

MERKITYS

- Huipputulokset lisäävät arvoa ja vähentävät liiketoimintaympäristöön liittyviä riskejä
- Huipputulokset mahdollistavat investoinnit kasvuun, innovaatioihin ja vastuullisuuteen
- Tehokas pääoman kohdentaminen edistää yhtiön uudistumista ja pitkän aikavälin arvonnouintia

TAVOITTEET

- Jatkuva parantaminen
- Huipputulokset jokaisessa liiketoiminnossa
- Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu
- Houkutteleva tuotto
- Vahva tase

TOIMINTATAPAMME

- Liiketoimintamalli, jossa on erilliset liiketoiminta-alueet
- Huipputuloksiin yltävä henkilöstö
- Kaupalliset strategiat
- Kustannustehokkuus
- Tehtaiden ja pääoman tehokas käyttö
- Konsernietujen ja synergioiden hyödyntäminen

KASVUN KEIHÄÄNKÄRJET

Olemme valinneet kolme painopistealuetta, joilla haemme merkittävää kasvua tulevina vuosina. Vuoden aikana kasvuhankkeemme etenivät budjetissa ja aika-aulussa tiukkoja terveys- ja turvatoimia noudattaen.

Korkean arvon kuitutuotteet – Uruguayn merkittävä kasvuhanke

Globaalit kuluttajamegatrendit ja tarve löytää kestävämpiä vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille tukevat markkinasellun kysynnän kasvua. Vaatimukset kilpailukykyisille uusille sellutehtaille ovat mittavia, joten niiden täyttämällä saavutetaan kestävä kilpailuetua.

Rakennamme parhaillaan uutta maailmanluokan sellutehdasta Uruguayn Paso de los Torosiin sekä huipputehokasta selluterminaalia Montevideon satamaan. Hanketta sekä siihen liittyviä puuviljelmiä ja logistiikkaratkaisuja on suunniteltu ja valmisteltu huolella kymmenen vuotta tavoitteena varmistaa sellutehdashankkeen kilpailukyky ja vastuullisuus. Perinpohjaisella suunnittelulla myös riskit on minimoitu sekä rakennusvaiheessa että tehtaan toiminnan aikana.

Sellutehtaan tuotantokapasiteetti on noin 2,1 miljoonaa tonnia eukalyptusmarkkinasellua vuodessa. 2,7 miljardin US-dollarin investointi lisää UPM:n selluntuotantokapasiteettia yli 50 %. Erittäin kilpailukykyiseksi arvioitujen kustannusten ja tehtaan suuren kokoluokan ansiosta investoinnin odotetaan kasvattavan olennaisesti tuloksetekokykyä tulevaisuudessa. Tehtaan on määrä käynnistyä vuoden 2022 jälkipuoliskolla.

> Lue lisää sellutehdashankkeesta sivu 44

Molekulaariset biotuotteet – uutta mullistavaa liiketoimintaa ja vaihtoehtoja fossiilitalouden ratkaisuille

Liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen uusiutuvien polttoaineiden avulla ja kestävien vaihtoehtojen tarjoaminen kuluttajatuotteiden fossiilipohjaisille

kemikaaleille luovat merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Kestävä kilpailuetua odotetaan kestävä kehityksen mukaisista raaka-aineista, patentoiduista teknologiakonsepteista sekä korkealaatuisista ja vaikutuksiltaan merkittävistä arjen tuotteista.

UPM Biofuels toi onnistuneesti markkinoille uusiutuvan UPM BioVerno -dieselin ja -naftan. UPM Lappeenrannan biojalostamo on todistetusti täyttänyt patentoitua teknologiaa, tuotteiden laatua ja kestävä kehitystä koskevat vaatimukset sekä menestynyt kaupallisesti. Tutkimme nyt liiketoiminnan kasvumahdollisuuksia. Tammikuussa 2021 aloitimme mahdollisen nykyistä suuremman biojalostamon kaupallisen ja teknisen perussuunnittelun.

UPM Biochemicals valmistautuu markkinoille tulon kaupallisen mittakaavan

Keihäänkärkien yhteisiä avaintekijöitä ovat merkittävät kasvumahdollisuudet sekä UPM:n laajaan osaamiseen ja korkeaan markkinoille tulokynnykseen perustuva kilpailuetu.

Investoimme myös UPM Plywoodiin ja UPM Energyyn, ja pidämme samalla yllä UPM Communication Papersin tasaisen vahvaa rahavirtaa ja tulosta.



tuotannolla. Päätimme tammikuussa 2020 uuden sukupolven biokemikaalijalostamon rakentamisesta Leunaan Saksaan. Uuden biojalostamon vuotuinen tuotantokapasiteetti on 220 000 tonnia puupohjaisia biokemikaaleja, kuten monoetyleeniglykolia, monopropyleeniglykolia ja uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita. 550 miljoonan euron investointi avaa uusia houkuttelevia markkinoita. Kun biojalostamo on täydessä käynnissä ja tuotanto optimoitu, sen arvioidaan yltävän 14 %:n sijoitetun pääoman tuottotavoitteesen. Biojalostamon tuotannon on määrä käynnistyä vuoden 2022 loppuun mennessä.

> Lue lisää biopolttoaineistamme sivu 46

> Lue lisää biokemikaaleistamme sivu 58

Erikoispakkausmateriaalit – kohdennetut kasvuhankkeet ja tuoteinnovaatiot

Globaalit kuluttajamegatrendit lisäävät toiminnallisten sekä kestävä kehityksen mukaisten ja turvallisten tarra- ja pakkausratkaisujen kysyntää.

Kasvamme erikoispaperi- ja tarramateriaalisegmenteissä. Laajennamme nykyisiä tehtaita ja asiakaskuntaa sekä kehitämme jatkuvasti tuotevalikoimaa. Vahva asema ja innovaatiot näissä teknisesti vaativissa ja nopeasti kasvavissa pakkaamisen arvoketjun segmenteissä tarjoavat houkuttelevia kasvumahdollisuuksia.

Vuonna 2020 tarramateriaalien ja erikoispaperituotteidemme kysyntä kasvoi edelleen verkkokaupan kasvun ja pandemian aiheuttamien kuluttajakäyttäytymisen muutosten johdosta. UPM Specialty Papersin vuoden 2019 lopussa valmistunut kapasiteetin laajennus UPM Changshun tehtaalla Kiinassa oli hyvin ajoitettu. Saksassa UPM Nordlandin tehtaan paperikone 2:n erikoispaperituotanto käynnistyi ja tuotteet esiteltiin asiakkaille. Uusi kapasiteetti tarjoaa lisää kasvumahdollisuuksia vuonna 2021.

> Lue lisää tarramateriaaleistamme sivu 50

> Lue lisää erikoispapereistamme sivu 52

ARVONLUONTI TULEVINA VUOSINA

| | ERIKOISPAKKAUSMATERIAALIT | KORKEAN ARVON KUITUTUOTTEET | MOLEKULAARISET BIOTUOTTEET |
|---|---|---|--|
| UPM:n liiketoiminnot | UPM Raflatac UPM Specialty Papers | UPM Pulp | UPM Biofuels UPM Biochemicals |
| Vahvat pitkän aikavälin liiketoimintänäköymät | Globaalien megatrendien ohjaama kysynnän kasvu | Globaalien megatrendien ohjaama kysynnän kasvu | Ilmastositoumukset ja fossiilisten raaka-aineiden korvaaminen avaavat suuria kasvumarkkinoita |
| Ratkaisut | Kestävät tuotteet maailmanlaajuisen kuluttajakysyntään etiketöinnissä ja pakkaamisessa | Kuitupohjaiset materiaalit tarjoavat kestäviä ratkaisuja maailmanlaajuisen kuluttajakysyntään, esimerkiksi pehmo-paperit, hygieniatuotteet, pakkaukset ja erikoistuotteet | Ainutlaatuiset ratkaisut liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja biopohjaisten tuotteiden tarjoamiseen kuluttajille |
| Markkinakasvu | +4 % | +3 % | Vahvat kasvumahdollisuudet |
| Kilpailuetu | Teknisesti vaativat segmentit, joissa UPM:llä on johtava markkina-asema, asiantuntemusta ja innovaatioita | Korkeat vaatimukset kilpailukykyisille uusille sellutehtaille (puun toimitusketju, sijainti, infrastruktuuri, pääoma) | Ainutlaatuinen asema arvoketjussa kestävien raaka-aineiden, oikean teknologian ja immateriaalioikeuksien ansiosta |
| Meneillään olevat hankkeet tai tarkasteltavana olevat suunnitelmat | Kohdennettu kasvuihminen Puolassa Tuoteportfolion kehittäminen | Uusi maailmanluokan sellutehdas Uruguayssa, kapasiteetti 2,1 miljoonaa tonnia, investointi 2,7 miljardia US-dollarilla | Biojalostamon perussuunnittelu: mahdollinen investointi Suomeen tai Hollantiin Puupohjaisten biokemikaalien liiketoiminta käynnistyy, biojalostamo rakenteilla Saksaan |

MERKITYS

- Globaalit megatrendit tarjoavat merkittäviä kasvumahdollisuuksia
- Laajat kasvumarkkinat fossiilisia materiaaleja korvaaville kestäville ratkaisuille

TAVOITTEET

- Tuloskasvu
- Houkutteleva tuotto

TOIMINTATAPAMME

- Selkeät kasvun painopisteet
- Hyvin valmistellut merkittävät kasvuhankkeet
- Selkeät tuottotavoitteet
- Vetovoimainen työnantaja

INNOVAATIOITA TULEVAISUUTEEN

Tutkimus ja kehitys, biotalouden innovaatiot ja uudet teknologiat tukevat uudistumista ja laajentavat liiketoimintaportfoliotamme.

Kehitämme puupohjaisesta biomassasta innovatiivisia ja laadukkaita tuotteita. Puun kuitujen, biomolekyylien, tähteiden ja sivuvirtojen merkitys tulevaisuuden raaka-aineina kasvaa.

Innovaatiot sekä tutkimus- ja kehitysohjelmat ovat keskeinen osa uusien tuotteiden ja teknologioiden kehittämistä. Tutkimuksen ja kehityksen rahoitus suunnataan pääasiassa uusiin teknologioihin ja liiketoiminnan ja prosessien kehittämiseen. UPM:n uusia ja olemassa olevia liiketoimintoja tukee maailmanlaajuinen tutkimus- ja kehityskeskusten verkosto.

Vuonna 2020 UPM käytti tutkimukseen ja kehitykseen 189 (121) miljoonaa euroa, mikä on 18,8 % (6,6 %) UPM:n liiketoiminnan rahavirrasta. Lukuun sisältyvät tutkimuksen ja kehityksen suorat kustannukset 41 (53) miljoonaa euroa sekä kehittyvien liiketoimintojen negatiiviset rahavirrat sekä investoinnit, liiketoimintojen merkittävät kasvuhankkeet ja digitalisaatiohankkeet.

Kasvu molekulaarisissa biotuotteissa
Molekulaariset biotuotteet ovat yksi kolmesta strategisesta kasvun painopistevalueesta. Investointi Leunan biojalostamoon Saksassa mahdollistaa siirtymän fossiilisten raaka-aineiden käytöstä puupohjaisiin kestävämpiin vaihtoehtoihin esimerkiksi tekstiileissä, muoveissa, PET-pulloissa sekä lääke- ja kosmetiikkatuotteissa.

Biopolttoaineliiketoimintamme on käynnistynyt onnistuneesti, ja olemme rakentaneet liiketoiminnalle kannattavan ja kestävä pohjan. Kehitystyömme tähtää liiketoiminnan laajentamiseen uudenlaisilla teknologiakonsepteilla ja biomassapohjaisilla raaka-aineilla. Tammikuussa 2021 aloitimme mahdollisen biojalostamon kaupallisen ja teknisen perussuunnittelun.

Uusi maailmanluokan Biofore Base -koelaitos Lappeenrannassa keskittyy tutkimukseen, pilotointiin ja analytiikkaan. Laitos yhdistää UPM:n eri teknologioita sekä uusista ja nykyisistä liiketoiminnoista

maailmanlaajuisesti kertynyttä kokemusta ja asiantuntemusta. Strateginen tutkimus vauhdittaa entisestään biopohjaisten ratkaisujen kaupallistamista kannattaviksi teollisiksi prosesseiksi kustannustehokkaasti. Vuonna 2020 tutkimustyö keskittyi kasvuliiketoimintamme uusiin arvoketjuihin: biokemikaaleihin, biopolttoaineisiin ja erikoispakkauksiin.

Ilmastopositiivisia tuotteita

Tuotteemme tarjoavat ratkaisuja ilmastomuutoksen hillitsemiseen korvaamalla fossiilisia raaka-aineita biopohjaisilla uusiutuvilla vaihtoehtoilla. Ilmakehästä sidottu hiili pysyy tuotteissamme koko niiden elinkaaren ajan, vaikka tuotteita kiertettäisiin useita kertoja.

Olemme sitoutuneet ilmastopositiiviseen tuotevalikoimaan. Monet tuotteistamme ovat jo todistettavasti ilmastopositiivisia. Jatkossa aiomme todentaa kaikkien tuotteidemme ilmastovaikutukset tieteellisesti.

274

myönnettyä patenttia 2020

306

patenttihakemusta 2020

Uusiutuva vety on yksi esimerkki ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyvästä tutkimuksestamme. Arvioimme eri teknologioita hyödyntäviä mahdollisia kaupallisia käyttökohteita, joiden tavoitteena on hiilidioksidipäästöjen vähentäminen. Liityimme myös European Clean Hydrogen Alliance -järjestöön.

Kestävä kehitys ja kiertotalouden ratkaisut

Yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteet ja tuotekehityksen linkittäminen YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin ohjaavat tutkimus- ja kehitystoimintaamme.

Uudistimme kestävä tuotekehityksen konseptiamme vuonna 2020. Mallia testattiin ligniinituotteiden kehityksessä. Vuonna 2021 työ jatkuu kestävä pakkauksen osalta ja muilla liiketoiminta-alueilla. Erityistä huomiota kiinnitetään tuotteiden rooliin kiertotaloudessa.

Tutkimme myös uusia tapoja hyödyntää kestävä kehityksen mukaisia kuitupohjaisia materiaaleja, joita voi käyttää muun muassa tekstiileissä, kuitukankaissa, hygieniatuotteissa ja joustopakkausissa. Uuden ekodesign-mallin mukaisia ratkaisuja kehitetään yhdessä liiketoimintojemme, teknologia-kumppaneiden ja asiakkaiden kanssa. Näemme tähteet ja sivuvirrat arvokkaina raaka-aineina ja todellisina liiketoimintamahdollisuuksina.

Vahva patenttisalkku

Innovaatioita suojaavien patenttien, tavaramerkkien ja muiden immateriaalioikeuksien merkitys korostuu uusissa liiketoiminnoissa. Ne tukevat innovaatioiden muuttamista liiketoiminnaksi. UPM:illä on maailmanlaajuisesti lähes 3 000 patenttia ja patenttihakemusta sekä lähes 1 400 tavaramerkkiä.

Vakaa patenttisalkku vahvistaa kilpailuetuamme. Keksintöjen ja teknologioiden lisensointi antaa hyvän pohjan tulevalle

arvonluonnille asiakkaiden ja teknologia-kumppaneiden kanssa.

Arvoa digitaalisista mahdollisuuksista

Tavoitteemme on merkittävästi nopeuttaa dataan perustuvaa päätöksentekoa ja parantaa laatua. Datan hyödyntämiseen perustuvan innovaatiokulttuurin kehittämisessä korostuvat korkealaatuiset, vaatimustenmukaiset ja nykyaikaiset digitaaliset palvelut. Keskitymme erityisesti yhteisten alustojen, digitaalisen asiakaskokemuksen, toimitusketjun ja älykkäiden ratkaisujen kehittämiseen.

Olemme jo luoneet monipuolisia digihankkeita ja -aloitteita. Vuonna 2020 laadimme selkeän toimintamallin, jossa datan hallinta ja analytiikka muodostavat tärkeän tuen strategisten kehityskohteiden ja aloitteiden päätöksenteolle. Vuonna 2020 perustimme myös Data Management Office -tiimin ja aloimme kehittää UPM:n digi- ja datastrategiaa digitalisaation avaamien mahdollisuuksien hyödyntämiseksi.

Laaja yhteistyöverkosto

Tiiviiseen yhteistyöverkostoomme kuuluu asiakkaita, yliopistoja, tutkimuslaitoksia, toimittajia ja kasvuyrityksiä. Yhteistyö nopeuttaa uusien ratkaisujen kehittämistä ja markkinoille pääsyä erityisesti uusissa liiketoiminnoissa.

Kumppanuudessa EU:n ja biomassoja jalostavan sektorin tutkimus- ja inno-

vaatioyhteenliittymän (European Joint Undertaking on Bio-Based Industries, BBI) kanssa keskitytään biopohjaisten tuotteiden ja niiden kilpailukyvyyn kehittämiseen Euroopassa. Olemme osakkaana suomalaisessa CLIC Innovation -yhtiössä, jonka tavoitteena ovat läpimurtoinnovaatiot biotaloudessa, kiertotaloudessa ja cleantechissa sekä älykkäissä energiajärjestelmissä. Olemme myös jäsen FinnCERES-osaamiskeskuksessa, jossa teemme yhteistyötä lignoselluloosaan pohjautuvien materiaalien tutkimuksessa.

Liityimme vuonna 2020 Renewable Carbon Initiative (RCI) -aloitteeseen, jonka tavoitteena on tehdä kemikaaleista jatkossa entistä vastuullisempia, ilmaston kannalta kestävämpiä ja osa kiertotaloutta. UPM Specialty Papers ja UPM Raflatrac osallistuivat Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n 4evergreen-aloitteeseen tavoitteena vauhdittaa kuitupohjaisten pakkausten käyttöä kiertotaloudessa. UPM Raflatrac ja UPM Specialty Papers liittyivät uuteen globaaliin CELAB-toimialakonsortioon tehostaakseen taustapaperin kierrätystä tarrateollisuudessa. UPM Biofuels liittyi Euroopan biopolttoaineiden kestäviä biomassarvoketjuja edistävään BIKE-hankkeeseen.

> [Kohti fossiilista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16](#)

> [Metsistä kestäviksi tuotteiksi sivu 18](#)

> [Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82](#)

MERKITYS

- Uusiutuvien materiaalien kysyntä kasvaa, kun fossiilille raaka-aineille etsitään vaihtoehtoja
- Kehittyvien markkinoiden kulutuksen kasvuun tarvitaan vastuullisesti tuotettuja ratkaisuja
- Biotalous tarjoaa kestäviä ratkaisuja globaalien megatrendien tuomiin haasteisiin

TAVOITE

- Tuotteet ja innovaatiot, jotka korvaavat fossiilisia raaka-aineita ja luovat kasvua
- Uuden liiketoiminnan luominen

TOIMINTAPAMME

- Vahva asiantuntijuus metsäbiomassan jalostuksessa
- Vastuullisuus ja kiertotalous
- Resurssitehokkuus, tuotevastuu ja koko arvoketjun kattava ekodesign
- Teknologiakehitys ja immateriaalioikeudet
- Innovaatiokulttuuri, nykyinen ja tuleva osaaminen
- Laaja yhteistyöverkosto



ARVOA VASTUULLISUUDESTA

Arvon luominen yhteiskunnalle – sekä yrityksenä että uusiutuvilla ja vastuullisilla ratkaisulla – on UPM:n strategian perusta. Biotalous tarjoaa meille uusia kasvumahdollisuuksia.

Vastuullisuus on osa Biofore-strategiamme ja luo vakaan perustan pitkän tähtäimen arvonluonnille. Etsimme kestäviä ratkaisuja yhteistyössä asiakkaidemme, toimittajiemme ja yhteistyökumppaneidemme kanssa.

- Liiketoimintamme ytimessä ovat:
- Vaatimustenmukaisuus
 - Vastuulliset toiminnot ja arvoketju
 - Arvopohjainen johtaminen
 - Uusiutuvat raaka-aineet sekä kierrätettävät ja turvalliset tuotteet

Vastuullisuus kaiken ytimessä

Arvomme ja Toimintaohjeemme ohjaavat päätöksentekoamme, johtamistamme ja kaikkea työtämme. Uskottava ja läpinäkyvä raportointi täydentää vastuullisia liiketoimintajamme.

Tehokas toiminta laskee kustannuksia ja minimoi negatiivisia ympäristövaikutuksia. Kestävä metsänhoito takaa puun saatavuuden, varmistaa luonnon monimuotoisuuden säilymisen ja hillitsee ilmastonmuutosta.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja niihin sitoutuminen ovat vastuullisen toimintamme keskiössä. Olemme sitoutuneet korvaamaan toiminnastamme aiheutuneet

negatiiviset ihmisoikeus- ja ympäristövaikutukset. Korvaus määritellään tapauskohtaisesti perustuen todennettuihin vaikutuksiin.

Arvopohjaisella ja innostavalla johtamisella varmistetaan hyvä suoritus ja jatkuva ammatillinen kehittyminen, turvallinen ja terveellinen työympäristö sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden hyvinvointi. Monimuotoinen ja osallistava työympäristö rohkaisee henkilöstöä hyviin tuloksiin. Paikallinen sitoutuminen on tässä ratkaisevan tärkeää.

Uusiutuvat raaka-aineet ja kierrätettävät tuotteet ovat kiertotalouden ytimessä. Meille tuotevastuu tarkoittaa varmuutta siitä, että ratkaisumme vastaavat globaalei-

hin haasteisiin ja että tuoteviestintämme on luotettavaa ja läpinäkyvää.

UPM nimettiin jälleen vuonna 2020 Global Compact LEAD -jäseneksi tunnustuksena sitoutumisesta vastuulliseen liiketoimintaan. Tunnustus myönnettiin vain 41:lle yritykselle maailmassa. Olimme ainoa suomalaisyhtiö ja ensimmäinen metsäteollisuuden edustaja.

Kunnianhimoisia toimia

Tammikuussa 2020 sitouduimme YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen, jonka myötä pyrimme osaltamme rajoittamaan ilmastolämpenemisen 1,5 asteeseen tieteelliseen tutkimukseen pohjautuvilla toimenpiteillä. Näin vastaamme kasvavaan huoleen vakavista seurauksista, mikäli ilmastolämpenemistä ei onnistuta pysäyttämään. UPM oli yksi ensimmäisistä sitoumuksen allekirjoittaneista metsäteollisuusyhtiöistä.

Teemme konkreettisia toimia, joilla on positiivinen vaikutus ilmastonmuutoksen hillitsemiseen. Olemme sitoutuneet ilmastopositiiviseen metsätalouteen, jonka merkitys liiketoiminnallemme on kriittinen. Hyvin hoidetut metsät sopeutuvat paremmin ilmastomuutokseen. Varmistamme, että metsämme kasvavat aina enemmän kuin niitä käytetään sekä pyrimme parantamaan metsien kasvua ja hiilensidontaa. Vuonna 2020 UPM:n omien ja vuokrattujen metsien keskimääräinen vuosittainen hiilinielu viiden vuoden ajanjaksolla on ollut 6,1 miljoonaa tonnia hiilidioksidia (1,1 miljoonaa tonnia Suomessa, 4,9 Uruguayssa ja 0,1 USA:ssa).

Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentäminen on merkittävin tapa hillitä ilmastonmuutosta. Vuonna 2019 selvitimme järjestelmällisesti mahdollisuuksia vähentää liiketoimintojemme päästöjä olemassa olevien teknologioiden avulla. Analysoimme myös toimenpiteiden taloudelliset vaikutukset. Näiden laskelmien pohjalta sitouduimme vähentämään käyttämiemme fossiilisten polttoaineiden ja ostosähköön hiilidioksidipäästöjä 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2020 hiilidioksidipäästöt vähenivät 6 % edellisvuodesta. Ajomme myös vähentää toimitusketjumme päästöjä 30 % ja käynnistimme laajan hankintaketjua koskevan päästöhanke (lue lisää sivu 91).

Biofore-strategiamme ytimessä ovat innovatiiviset ja vastuulliset uudet tuotteet, joilla

MERKITYS

- Vastuullisuus on keskeinen osa strategiamme ja tapaamme toimia, ja se on myös kilpailuetu
- Ilmastonmuutos on suuri haaste ja edellyttää toimenpiteitä

TAVOITTEET

- Tarjoamme ratkaisuja globaaleihin haasteisiin ja luomme arvoa sidosryhmillemme
- Pyrimme hillitsemään ilmastonmuutosta kestäväällä metsänhoidolla, innovoimalla uusia tuotteita ja vähentämällä CO₂-päästöjämme 65 %.

TOIMINTATAPAMME

- Kunnioitamme kansainvälisiä sopimuksia, kuten YK:n ihmisoikeuksien julistusta, ILO:n sopimusta työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille
- Biofore-strategiamme ohjaa yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteiden saavuttamista ja edistää YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden sekä 1,5 asteen ilmastotavoitteen toteutumista
- UPM:n Toimintaohje ja Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille muodostavat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle ja jatkuvalle parantamiselle
- Vastuullisuudesta vastaavat hallitus, johtajisto, liiketoiminnot ja funktiot

korvataan fossiilisia raaka-aineita. Olemme sitoutuneet ilmastopositiiviseen tuotevalikoimaan. Käynnistimme vuoden lopulla tutkimuksen tuotteidemme substituutio- ja hiilivarastovaikutuksista kahden tutkimuslaitoksen, saksalaisen energia- ja ympäristötutkimusinstituutin IFEU:n ja Suomen ympäristökeskuksen (SYKE), kanssa.

Järjestimme syksyn aikana sisäisiä ilmastoweinaareja, joissa keskusteltiin yhtiölle tärkeitä ilmastoaiheista. Tavoitteena oli tietoa lisäämällä kannustaa henkilöstöä keskustelemaan ilmastoaiheista sidosryhmien kanssa.

Vastuullinen rahoitus

Kestävä kehityksen linkittäminen rahoitukseen kertoo vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen merkityksestä yhtiön pitkän aikavälin arvonluonnissa. Vuonna 2020 UPM satoi ensimmäisten yritysten joukosta 750 miljoonan euron valmiusluottonsa (revolving credit facility, RCF) hinnoittelumekanismien sekä metsäluonnon monimuotoisuus- että ilmastotavoitteisiin. Valmiusluoton marginaali on sidottu kahden tavoitteeseen:

- Positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa
- Yhtiön käyttämien polttoaineiden ja ostosähköön hiilidioksidipäästöjen

vähentäminen 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä osana yhtiön YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitetta

UPM perusti marraskuussa ensimmäisen vihreän 750 miljoonan euron joukkovelkakirjalainaohjelman osana Euro Medium Term Note, EMTN-ohjelmaa. Ohjelman yhteydessä julkaistiin myös vihreän rahoituksen viitekehys. Vihreän rahoituksen arviointiin erikoistunut CICERO antoi viitekehykselle korkeimman mahdollisen Dark Green -luokituksen. Kohdistamme varoja hankkeisiin, jotka edistävät kestävä metsätaloutta ja veden ja jätteen käsittelyä, lisäävät energia- ja uusiutuvan energian käyttöä sekä edistävät ilmastopositiivisten tuotteiden ja ratkaisujen innovointia.

- [Kohti fossiilista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16](#)
- [2030-vastuullisuustavoitteemme ja tuloksemme vuonna 2020 sivut 22–23](#)
- [Yhteistyötä sidosryhmien kanssa sivut 70–73](#)
- [Vaatimustenmukainen toiminta sivu 76](#)
- [Vastuullisuutta koko arvoketjussa sivut 80–83](#)
- [Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82](#)
- [Esimerkkejä vastuullisuudesta tämän vuosikertomuksen eri osioissa](#)
- www.upm.fi/vastuullisuus

RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Toimintaympäristö luo UPM:lle erilaisia riskejä ja niihin liittyviä mahdollisuuksia. Monet niistä syntyvät yleisen talouskehityksen ja globaalien megatrendien vaikutuksesta.

- Riskit hallituksen toimintakertomuksessa sivu 129
- Alttius hiilidioksidipäästöoikeuksien hintamuutoksille sivu 136
- Keskeiset tuloksen herkkyytekijät sivu 160
- UPM:n kustannusrakenne sivu 161
- Suurimmat valuuttariskit sivu 190

SUHDANNEHERKKÄ JA KILPAILTU LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ



Nykyinen tuotevalikoimamme kilpailee markkinoilla, jotka tarjoavat asiakkaille kilpailevia vaihtoehtoja ja joilla tuotannon ja kysynnän liikkeet vaikuttavat hintoihin jatkuvasti. Tuotantokapasiteetin muutokset, tuotekehitys ja muutokset kilpailijoiden ja asiakkaiden käyttäytymisessä voivat vaikuttaa tuotteiden hintatasoon ja aiheuttaa kysyntävaihtelua. Digitalisaation ja verkkokaupan nopea kiihtyminen voivat nopeuttaa graafisten paperien kysynnän laskua ja samalla lisätä kestävien pakkausten kysyntää.

Hallinta: Toimialan johtava tase. Kilpailukyvyyn, resurssitehokkuuden ja asiakastarjonnan jatkuva parantaminen. Vastuullinen toiminta. Liiketoimintaportfolion kehitys.

Mahdollisuus: Uusiutuvien ja kierrätettävien ratkaisujen kasvava tarve luo liiketoimintamahdollisuuksia ja lisää kysyntää.

ILMASTONMUUTOS



Siirtyminen vähähiiliseen talouteen voi muuttaa sääntelyä ja markkinakäyttäytymistä, vaatimuksia ja teknologioita. Muutokset voivat vaikuttaa kustannusrakenteisiin ja muuttaa tuotteiden, raaka-aineiden, toimialojen ja maiden kilpailukykyä. Ilmastomuutoksen fyysisiä vaikutuksia ovat mm. poikkeuksellisten sääilmiöiden lisääntyminen ja voimistuminen, jotka voivat lisätä kuivuutta ja metsäpaloja ja aiheuttaa liiketoiminnan epävarmuutta. Myös hyönteisten ja puutautien aiheuttamat vahingot voivat yleistyä.

Hallinta: Ilmaston lämpenemisen rajoittaminen pitkän aikavälin tavoitteilla ja tieteeseen pohjautuvilla menetelmillä, kuten kestäväällä metsätaloudella, päästövähennyksillä ja uusien tuotteiden innovoinnilla.

Mahdollisuus: Esimerkiksi resurssitehokkuuden ja uusien teknologioiden, tuotteiden ja palveluiden tuomat siirtymämahdollisuudet voivat avata meille uusia markkinoita ja tuoda uusia asiakkaita, rahoituslähteitä ja kilpailuetuja. Metsän kasvukausi pitenee pohjoisella pallonpuoliskolla.

GEOPOLIITTINEN JA TALOUDELLINEN EPÄVARMUUS



Protektionismin lisääntyminen Euroopassa, suurten talousalueiden, kuten Yhdysvaltojen ja Kiinan, väliset globaalit kauppajännitteet ja useissa maissa vallitseva poliittinen epävakaus aiheuttavat edelleen epävarmuutta kauppapolitiikassa ja talouskehityksessä. Ne myös haastavat niiden yritysten kilpailukykyä, joilla on kansainvälisiä arvokefjuja. Yritysten, valtioiden ja yhteiskunnan haastavat välit ja muuttuvat pandemian torjuntatoimet voivat jatkossakin kuormittaa taloudellista ja poliittista ilmapiiriä ja aiheuttaa paikallisia haasteita liiketoiminnallemme tai vaikuttaa tuotteidemme kysyntään.

Hallinta: Seuranta kansainvälisten kauppajärjestöjen kautta. Vaatimustenmukaisuus. Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaportfolion kehittäminen.

Mahdollisuus: Monipuolinen liiketoimintaportfolio, maantieteellinen kattavuus ja vastuulliset liiketoimintakäytännöt voivat tarjota mahdollisuuksia hankintaketjun optimoinnille tai strategisia tilaisuuksia (kuten yritysjärjestelyt) taantuman aikana.

MUUTOKSET SÄÄNTELYSSÄ, LAINSÄÄDÄNNÖSSÄ JA SIDOSRYHMIEN ODOTUKSISIA



Lisääntyvän yhteiskunnallisen epätasa-arvon ja luonnon ekosysteemiin kohdistuvan rasituksen myötä yritysten odotetaan entistä enemmän tuottavan hyötyjä taloudelle, ihmisille ja ympäristölle ja täydentävän valtioiden toimia. Sääntelyn, verotuksen tai tukien muutokset voivat vaikuttaa UPM:n tulokseen, kilpailukykyyn ja raaka-aineiden kustannuksiin ja saatavuuteen. Ympäristömääräykset voivat tiukentua entisestään. Kun sääntely, lainsäädäntö tai sidosryhmien odotukset tai niiden soveltaminen muuttuvat, uusien ja tiukempien säästöjen noudattamisesta voi aiheutua lisäkustannuksia.

Hallinta: Vastuullinen toiminta arvoketjussa, esimerkiksi ympäristöjohtamisjärjestelmät, kestävä metsätalous ja vaatimustenmukaisuus, mahdollistavat liiketoiminnan pitkän aikavälin menestyksen.

Mahdollisuus: Arvon luominen yhteiskunnalle – sekä yrityksenä että uusiutuvilla ja vastuullisilla ratkaisulla – on UPM:n strategian perusta. Biotalous tarjoaa meille uusia mahdollisuuksia arvonnautiin ja kasvuun.

STRATEGISTEN INVESTOINTIHANKKEIDEN TOTEUTTAMINEN



Investoimme kohdennettuihin strategisiin hankkeisiin tavoitteena kannattava kasvu. Investointihankkeet ovat usein laajoja ja niiden valmistuminen voi kestää useita vuosia. Niihin voi liittyä strategisia, teknisiä ja liiketoimintaa kohdistuvia riskejä. Suuri sellutehdashankkeemme Uruguayssa sisältää useita alihankkeita. Saksan biokemikalialajalostamohankkeeseen sisältyy uutta teknologiaa, ja hanke avaa uusia markkinoita. OL3-voimalaitoshanke voi vaikuttaa energiakustannuksiin tai UPM:n energiaosakkeiden käypään arvoon. COVID-19-pandemia ja ylimääräiset terveys- ja työturvallisuustoimet ovat lisänneet suuriin investointihankkeisiin uuden haasteen.

Hallinta: Tinkimätön ja jatkuva toiminnallinen suunnittelu, ohjaus ja valvonta, laadunhallinta, materiaalihankinta, aikataulutusta resurssien- ja kustannustenhallinta. Ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja sosiaalisten vaikutusten arviointi ja menettelytavat. Sidosryhmäyhteistyö.

Mahdollisuus: Tarkoin valikoidut ja toteutetut kasvuhankkeet kasvattavat yhtiön tuloksentekokykyä, tuottoja ja parantavat yhtiön asemaa.

TIETOTEKNOLOGIAN SAATAVUUS JA LISÄÄNTYVÄ VERKKORIKKOLLISUUS



UPM:n liiketoiminta on riippuvainen liiketoimintaprosesseja tukevista tietojärjestelmistä ja verkkopalveluista. Suunnittelematon palvelukatko kriittisissä tietojärjestelmissä voivat häiritä toiminnan jatkuvuutta. Tietojärjestelmiin kohdistuva kyberhyökkäys voisi johtaa arkaluontoisten tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösrikkomuksiin, immateriaalioikeusvarkauksiin, tuotantokatoksiin ja yhtiön maineen vahingoittumiseen.

Hallinta: Kyberturvallisuuden järjestelmällinen ylläpitäminen ja kehittäminen.

Mahdollisuus: Kehittyneet IT-järjestelmät mahdollistavat tehokkaan toiminnan, optimaalisen suorituskyvyn, tietoturvan ja uudet palvelut asiakkaille.

RAHOITUSRISKIT



Rahoitusriskit liittyvät valuuttakurssien ja korkotason muutoksiin, jälleerahoitukseen liittyviin haasteisiin, vastapuoli- tai luottoriskien tai muutoksiin verotuksessa. Suurten keskuspankkien rahapolitiikan muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi korkotasoon ja sen myötä eri valuuttoihin, jotka vaikuttavat UPM:ään suoraan tai välillisesti. Valuuttariskimme liittyvät pääasiassa Yhdysvaltain dollariin, Englannin puntaan ja Japanin jeniin.

Hallinta: Nettovaluuttavirran jatkuva suojaaminen. Taseen suojaaminen. Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaportfolion kehitys.

Mahdollisuus: Monipuolinen liiketoimintaportfolio ja maantieteellinen kattavuus, keskittyminen kilpailukykyyn ja vahva tase voivat luoda strategisia mahdollisuuksia muuttuvassa valuuttaympäristössä.

KEHITYMÄSSÄ OLEVIA RISKEJÄ

Hiilidioksidin poistamiseen tähtäävä politiikka saattaa edellyttää teknologisten ratkaisujen nopeaa kasvua, mutta se voi myös vauhdittaa lyhytaikaisten optimointiratkaisujen käyttöönottoa ja johtaa puun käytön rajoituksiin.

Hallinta ja mahdollisuudet: Kestävä metsänhoito ja metsäalueiden laajentaminen.

Kasvava digitaalinen kuilu ja epätasainen talouskehitys voivat pahentaa yhteiskunnan eriarvoistumista ja toipumista pandemiasta.

Hallinta ja mahdollisuudet: Taloudellinen toiminta ja arvonnautin tuottaminen syrjäisillä alueilla liittyen metsien hyödyntämiseen.

TÄRKEIMPIEN RAAKA-AINEIDEN JA PALVELUIDEN HINNANVAIHTELU



UPM:n tuotteiden valmistuksessa tärkeimmät tuotantopanokset ovat puu, kuitu, kemikaalit, energia ja vesi. Näiden tuotantopanosten hinnat ovat vaihdelleet suuresti viime vuosina ja niiden odotetaan vaihtelevan myös tulevaisuudessa. Protektionismi ja kaupankäynnin rajoitukset, ilmastomuutos, paikallinen ja globaali ympäristösääntely, joita mahdollisesti vahvistavat COVID-19-pandemiaan liittyvät valtiolliset toimet tai rajoitukset, voivat myös lisätä epävarmuutta raaka-aineiden hinnassa ja saatavuudessa.

Hallinta: Resurssitehokkuuden ja hankintaketjun optimoinnin jatkuva parantaminen. Uudet teknologiat. Pitkäaikaiset hankintasopimukset ja turvautuminen vaihtoehtoisin toimittajiin. Metsäalueiden valikoitu omistus ja pitkäaikaiset metsänhoitosopimukset.

Mahdollisuus: Resurssitehokkuuden jatkuva parantaminen ja kyky kestää hintojen muutoksia sekä kiertotalous luovat kilpailuetua.

OPERATIIVISET RISKIT, TERVEYS JA TYÖTURVALLISUUS JA LIIKETOIMINNAN KESKEYTYMINEN



Toimintomme altistuvat riskeille, jotka liittyvät ympäristöön, tulipaloihin, luonnonmullistuksiin, yritysturvallisuuteen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen. Vakava häiriö tuotannossa tai logistiikkaketjussa voi johtaa tuotannon keskeytymiseen. Korkean työturvallisuustason pettäminen voisi johtaa vammoihin, sairastumisiin tai UPM:n korvausvastuuseen työntekijöiden, urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten kärsimyksistä tai vahingoista.

Hallinta: Johtamiseen, terveyteen, turvallisuuteen ja vahinkojen ennaltaehkäisyyn liittyvien ohjelmien ja vakuutusvoimien järjestelmällinen ylläpitäminen ja kehittäminen.

Mahdollisuus: Alan johtava ympäristösuurituskyky luo kilpailuetua. Hyvä työsuojelun taso ja hyvät työturvallisuustulokset vahvistavat sitoutumista, tehokkuutta ja tuottavuutta.

LIIKETOIMINTOMME

| | |
|---|----|
| Biofore-yhtiö | 40 |
| UPM Biorefining - sellu ja sahatavara | 42 |
| UPM Biorefining - biopolttoaineet | 46 |
| UPM Energy | 48 |
| UPM Raflatac | 50 |
| UPM Specialty Papers | 52 |
| UPM Communication Papers | 54 |
| UPM Plywood | 56 |
| UPM Biochemicals | 58 |
| UPM Biomedicals | 60 |
| UPM Biocomposites | 61 |
| Toimenpiteillä tavoitteisiin | 62 |



VERKKOKAUPPA KASVAA ENNÄTYSTAHTIIN

COVID-19-pandemia on vauhdittanut verkkokaupan kasvua entisestään. Kesäkuussa 2020 globaalin verkkokaupan vähittäismyynnissä tehtiin ennätykselliset 22 miljardia käyntiä kuukaudessa globaalisti. Arviolta noin puolet maailman väestöstä eli yli 3,8 miljardia ihmistä käyttää verkkokauppaa hankintoihinsa vuonna 2021. Jokaisessa toimituksessa käytetään tarroja ja monissa käytetään kuitupohjaisia pakkausmateriaaleja.

 Lähde: Statista



UPM Biochemicalsin valmistamia glykoleja.

BIOFORE-YHTIÖ

Uskomme tulevaisuuteen, joka tarjoaa vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuille. Vastamme kuluttajakysynnän kasvuun kierrätettävillä tuotteilla, jotka on valmistettu vastuullisesti tuotetuista uusiutuvista raaka-aineista.

LIIKETOIMINTOMME

UPM BIOREFINING

UPM Biorefining muodostuu sellu-, saha- ja biopolttaine-liiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, graafisiin papereihin ja pakkauskartonkiin. UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatavaraa mm. rakentamiseen, huonekaluihin sekä pakkaus- ja puusepänteollisuuteen. UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmoottoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa.

UPM ENERGY

UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut.

UPM RAFLATAC

UPM Raflatac tarjoaa tarramateriaaleja brändäämiseen ja myynninedistämiseen sekä tuote- ja informaatioetiketointiin mm. elintarvike-, juoma-, hygienia- ja lääketeollisuudessa sekä logistiikassa.

UPM SPECIALTY PAPERS

UPM Specialty Papers tarjoaa tarra- ja pakkausmateriaaleja sekä toimistopapereita ja graafisia papereita etiketointiin, kaupalliseen silikonointiin, pakkauksiin, toimistokäyttöön ja painatukseen.

UPM COMMUNICATION PAPERS

UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön.

UPM PLYWOOD

UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA®-vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketinvalmistukseen sekä muihin teollisuussovelluksiin.

MUU TOIMINTA

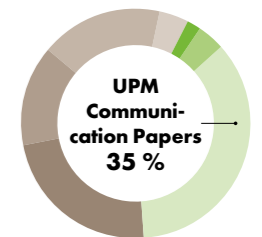
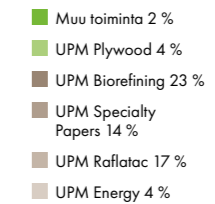
UPM Metsä turvaa kilpailukykyisen puun ja metsäbiomassan saannin yhtiön liiketoiminnoille ja hoitaa yhtiön ja yksityisomistuksessa olevia metsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM tarjoaa myös puukauppa- ja metsäpalveluja metsänomistajille ja metsäsijoittajille.

UPM Biochemicals tarjoaa puupohjaisia biokemikaaleja korvaamaan fossiilipohjaisia raaka-aineita erilaisissa sovelluksissa, kuten tekstiileissä, PET-pulloissa, pakkauksissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, pesuaineissa, kumeissa ja hartseissa.

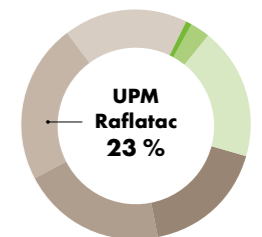
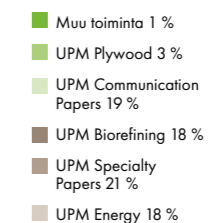
UPM Biomedicals kehittää ja tarjoaa puupohjaisia biolääketieteiden tuotteita useisiin sovelluksiin. Laadukkaiden tuotteiden pääraaka-aine on koivusta saatava nanoselluloosa.

UPM Biocomposites tarjoaa kierrätetyistä kuluttajien ja teollisuuden sivuvirroista valmistettuja komposiittierassimateriaaleja. Tuotevalikoima sisältää myös uusiutuvista kuiduista ja polymeereistä valmistettuja komposiittimateriaaleja, joilla voidaan korvata fossiilipohjaisia muoveja.

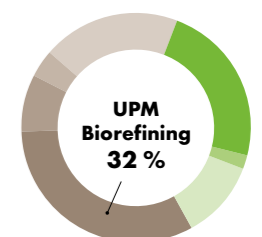
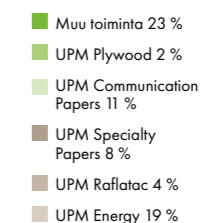
Liikevaihto 2020 8 580 miljoonaa euroa



Vertailukelpoinen liikevoitto 2020 948 miljoonaa euroa



Sijoitettu pääoma 31.12.2020, 11 555 miljoonaa euroa



UPM BIOREFINING - SELLU & SAHATAVARA

HUOMISEN KUIDUNVALMISTUSTA

UPM on integroinut sellun, sahatavaran ja biopolttoaineiden tuotannon ja hyödyntää yhteistä puuraaka-aineen toimitusketjua.

Sellu on monikäyttöinen materiaali, joka vastaa maailmanlaajuisen vastuullisten ja uusiutuvien tuotteiden kysyntään. UPM:n sellua käytetään pehmapapereissa, hygieniatuotteissa, pakkauskartongeissa, tarroissa ja muissa erikoispapereissa sekä paino- ja kirjoituspapereissa. Lisäksi sellusta valmistetuilla tuotteilla voidaan korvata uusiutumattomia materiaaleja kuten muoveja.

Sellun pitkän aikavälin kysyntä jatkuu voimakkaana, ja sitä edistävät globaalit megatrendit. Kysynnän kasvu on suurinta Kiinassa ja muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Koronaviruspandemia vaikutti sellun kansainväliseen kysyntään merkittävästi vuonna 2020, sekä positiivisesti että negatiivisesti.

tiivisesti. Pehmapaperin ja hygieniatuotteiden kokonaismarkkinat säilyivät vahvoina. Graafisen paperin markkinat puolestaan kärsivät huomattavasti pandemiasta ja siihen liittyvistä rajoitustoimista. Kansainväliset toimitukset ylittivät vuoden 2019 tason ja olivat 4 % suuremmat vuonna 2020.

UPM Timber palvelee huonekalu- ja puusepänteollisuuden, suunnittelu- ja rakennusalan sekä pakkausteollisuuden asiakkaita. Rakennusalan arvioidaan tuottavan lähes 40 % energiaan liittyvistä hiilidioksidipäästöistä. Päästöjä voidaan vähentää tehokkaasti korvaamalla rakennusteollisuuden uusiutumattomia materiaaleja sahatavaralla, joka on tuotettu vastuullisesti sertifioidusta raaka-aineesta.

Vuonna 2020 UPM Timber jatkoi suo-

rituskyvyn ja tehokkuuden parantamista ja hyödynsi kodin remontoinnin suosion tuomia mahdollisuuksia. UPM Timber saavutti myös tärkeän merkkipaalun, kun sen sahatavaran tuotannosta tuli hiilidioksidivapaata (lisää sivu 90).

Huippuluokan liiketoimintaprosessit
Tavoitteemme on huippuluokan liiketoimintaprosessit kaikissa toiminnoissa ja asiakasrajapinnassa. Sellussa kaupallinen strategiamme keskittyy vahvaan arvoluokkaan, usean loppukäyttösegmentin asiakaskunnan palvelemiseen, kaupallisen kapasiteetin valmisteluun 6 miljoonan tonnin myyntiä varten vuodesta 2022 alkaen ja pitkän aikavälin kannattavuuden varmistamiseen.

CASE

SELLUTEHDASHANKE EDENNYT PANDEMIAN AIKANA

Kun COVID-19-pandemia alkoi, UPM:n 16 rakennustyömaalla Uruguayssa työskenteli noin 1 000 työntekijää. Vuoden lopussa työntekijöitä oli tehdasalueella, asuntorakentamisessa ja Montevideon satamassa jo 3 000. Rakennustyöiden kiivaimmassa vaiheessa työmailla on yli 6 000 henkilöä.

Vuonna 2020 rakennustyömailla työt jatkuivat keskeytyksettä lohkoihin perustuvissa tiimeissä. Työntekijät työskentelevät, asuvat, kulkevat työmatkat ja syövät aina samassa ryhmässä.

Jos jollakulla todetaan tartunta, vain rajallinen määrä ihmisiä on alistunut. Heidät voidaan



helposti eristää sekä testata ja heidän vointiaan seurata ilman, että koko työmaa-alue alistuu. Satunnaistestauksen lisäksi kaikki uudet työntekijät testataan ennen kuin he aloittavat työt millään

työmaalla. UPM:n Kiinan toiminnoista saatiin ensikäden tietoa ja mallia hyvin toimineista käytännöistä ja niiden toteuttamisesta. Tiukat toimenpiteet ja testaus jatkuvat työntekijöiden terveyden ja hankkeen turvallisen etenemisen varmistamiseksi.

Pandemian aikana vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa on jatkunut vilkkaana. UPM järjesti yli 150 tapaamista ja tiedotustilaisuuksia eri sidosryhmien kanssa ja yli 20 avointa kokousta verkossa ja useissa sosiaalisen median kanavissa. Myös rakentajille suunnatut ja yrittäjien koulutukset ovat alkaneet onnistuneesti verkossa.

Sellusta valmistetuilla tuotteilla voidaan korvata uusiutumattomia materiaaleja kuten muoveja.



STRATEGIAMME

- Sellu: monipuolisin selluvalikoima, kehittynyt tekninen palvelu ja luotettavat pitkäaikaiset toimitukset. Kustannuskilpailukyvyyn säilyttäminen toimintaa jatkuvasti parantamalla. Kasvu luotettavana ja vastuullisena sellun toimittajana.
- Sahaliiketoiminta: kannattavuuden parantaminen tehokkaan puun käytön, integroidun täyden käynnin tuotannon ja kohdennetun kaupallisen strategian avulla. Aseman vahvistaminen valituilla tärkeimmillä markkinoilla ja loppukäyttösegmenteissä virtaviivaistetulla liiketoimintamallilla.

VAHVUUTEMME

- Monipuolinen ja kestävästi tuotettu selluvalikoima erilaisiin käyttötarkoituksiin
- Nykyaikaiset ja tehokkaat sellutehtaat ja asiantuntijatiimit, jotka sitoutuvat kasvamaan asiakkaiden kanssa
- Vastuullisuus kaikessa toiminnassa puunhankinnasta logistiikkaan
- Kilpailukykyiset sahat ja sitoutunut globaali myynti- ja logistiikkaverkosto

AVAINLUVUT

| | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 2 183 | 2 712 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa | 166 | 544 |
| Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa | 3 620 | 3 469 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 4,6 | 15,7 |
| Henkilöstö 31.12. | 2 695 | 2 739 |

Vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien sellun myyntihintojen johdosta. Puukustannukset ja muut muuttuvat kustannukset laskivat. Kiinteät kustannukset nousivat vuoden 2020 kalliimpien suunniteltujen huoltoseisokkien seurauksena. Maailmanlaajuisesta sellun kysynnän kasvua ajoi pääosin Kiina. Kehittyneen uusiutuvan dieselin ja naftan kysyntä jatkui hyvällä tasolla. Sahatavaran kysyntä parani vuoden loppua kohti.

Sellutehtaiden tuotanto oli hyvällä tasolla vuonna 2020. Vahvistimme kilpailukykyämme jatkamalla Suomen sellutoimintojen tehostamista. Toimintamallia sujuvoitettiin, kulumakennetta optimoitiin ja digitalisaatiota edistettiin.

UPM Fray Bentosin tehdas Uruguayssa rikkoi jälleen tuotantoennätyksiä, ja sen ympäristösuorituskyky oli erinomainen.

Puun toimitusketju on tärkeä osa arvoketjua, joten puunhankintaa parannettiin edelleen vuonna 2020. Myös uusien digitaalisten sovellusten käytön arvo alkaa näkyä. Suomessa UPM hankkii puuta yksityisiltä maanomistajilta, yhtiön omista metsistä ja tuontimarkkinoilta. Uruguayssa puu hankitaan eukalyptusviljelmiltä, jotka ovat UPM:n tai kolmansien osapuolten omistuksessa.

URUGUAYN SELLUTEHDAS- HANKE ETENEE

Vuosi 2020 oli sellutehdashankkeelle vauhdikas. Kaikilla hankkeeseen liittyvillä 16 rakennustyömaalla otettiin merkittäviä askelia.



CASE

UUDET MONIMUOTOISUUDEN INDIKAATTORIT URUGUAYHIN

UPM on valinnut kolme monimuotoisuusindikaattoria yhtiön omistamille maa-alueille osana globaalia, vuonna 1998 käynnistynyttä monimuotoisuusohjelmaansa. Indikaattorit ovat 1) luonnonsuojelualueverkoston kehittäminen, 2) endeemisten ja uhanalaisten lajien populaatioiden ylläpitäminen ja parantaminen virallisilla suojelualueilla ja 3) eksoottisten puulajien populaatioiden torjunta ja vähentäminen suojelualueilla.

UPM:n puuviljelmät Uruguayssa on perustettu ruohomaille, joita käytettiin aiemmin karjan laiduntamiseen. Emme muunna luonnonmetsää



viljelmiksi. Luontoarvoltaan tärkeimmät kohteet, kuten kosteikot, luonnonmetsät ja ainutlaatuiset

alueet lintujen tai muiden eläinten suojelemiseksi, on rauhoitettu.

UPM:n omistamilla maa-alueilla on tehty tutkimuksia 1990-luvun alusta lähtien suojeltavien lajien ja kotoperäisten ekosysteemien tunnistamiseksi ja luokittelemiseksi. Tällä hetkellä suojelualueiden verkosto kattaa noin 13 000 hehtaaria. Pitkän aikavälin monimuotoisuustavoitteidemme saavuttamiseksi aiomme lisätä suojelualueita määrätellyissä suojeluluokissa ja jatkaa pitkän aikavälin seurantaohjelmaamme. Teemme yhteistyötä paikallisten ympäristöjärjestöjen, kuten Vida Silvestren ja Aves Uruguayn, kanssa.

UPM rakentaa uutta maailmanluokan sellutehdasta Paso de los Torosin kaupungin lähelle Uruguayn keskiosaan. 2,7 miljardin Yhdysvaltain dollarin investoinnilla on merkittävä vaikutus UPM:n tuloksentelekykyyn ja omistaja-arvoon tulevaisuudessa. Tehdasinvestoinnin lisäksi UPM investoi noin 280 miljoonaa dollaria satamatoimintoihin Montevideossa ja 70 miljoonaa dollaria tehtaan ulkopuolisiin paikallisiin hankkeisiin. Kapasiteetiltaan 2,1 miljoonan tonnin eukalyptussellutehtaan arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 toisella puoliskolla.

Vuosi 2020 oli sellutehdashankkeelle vauhdikas. Rakennustyöt jatkuivat koronaviruspandemian aiheuttamista poikkeusoloista huolimatta (lue lisää sivu 42).

Hankkeen kohokohdat vuonna 2020

- 16 työmaata, 3 000 työntekijää
- Paikallisille suunnattuja koulutusohjelmia käynnistettiin ja hankkeesta viestitettiin yhteistyössä uruguaylaisten järjestöjen ja viranomaisten kanssa
- Tehdasalueen valmistelutyöt saatiin päätökseen mukaan lukien maansiirto- ja tietyt, sisäankäynnit ja portit, toimistorakennukset sekä 12,5 km raja-aitaa
- Rakennustöitä valmistui, muun muassa 127-metrinen piippu ja tuotantorakennusten perustukset, kuten kuitulinjat, jäähdystornit, kuivaamo, soodakattila, turbiinit ja haihduttamo
- Pysyviä ja väliaikaisia asuntoja valmistui tehtaan rakennustyöntekijöille lähikylissä
- Montevideon sataman alueen ruoppaus ja täyttö valmistuivat, ja selluvaraston, säiliöalueen ja sellun lastausalueen teräsrakenteiden rakentaminen käynnistyi
- Viimeisintä teknologiaa hyödyntävän eukalyptustaimitarhan rakentaminen alkoi Sarandí del Yíssä
- Tiestön parantamiseen liittyviä töitä tehtiin Keski- ja Länsi-Uruguayssa
- Sopimukset tehdasteologiasta Andritzin kanssa ja kemikaalien toimittamisesta Kemiran kanssa, lisäksi sopimukset ratalogistiikasta sekä muista toimituksista

Ihanteelliset olosuhteet puuviljelmille

Eukalyptuksen saatavuus tehtaalle on varmistettu UPM:n omilta ja vuokratuilla puuviljelmiltä sekä yhteistyösopimuksin yksityisten maanomistajien kanssa. UPM:n puuviljelmien määrä Uruguayssa kasvoi vuonna 2020. UPM omistaa tai vuokraa yhteensä 434 000 hehtaaria puuviljelmää. Niiltä toimitetaan puuta UPM Fray Bentosin tehtaalle ja uudelle tehtaalle.

Uruguay tarjoaa ihanteelliset olosuhteet eukalyptuksen viljelylle. Eukalyptus on suosituin viljelypuulaji nopean kasvunsa ja 10 vuoden kasvukiertonsa vuoksi. Lisäksi eukalyptus on maailman tehokkaimmin kasvavia kasveja mitattuna biomassayksikön tuottamiseen vaadittavalla vesi- ja ravinmäärällä.

Puuviljelmät on sijoitettu entisille laidunmailla. Metsäteollisuuslaki asettaa tiukat rajat puuviljelmien suunnittelulle ja rakenteelle. Laki sääntelee viljelmien sijaintia, puulajeja ja sopivan maaperän tunnistamista sekä turvavyöhykkeitä, jotka on jätettävä teiden, luonnonmetsien ja vesistöjen ympärille.

Puuviljelmät on sijoitettu entisille laidunmailla. Metsäteollisuuslaki asettaa tiukat rajat puuviljelmien suunnittelulle ja rakenteelle. Laki sääntelee viljelmien sijaintia, puulajeja ja sopivan maaperän tunnistamista sekä turvavyöhykkeitä, jotka on jätettävä teiden, luonnonmetsien ja vesistöjen ympärille.

Uruguayn luonnonmetsät ovat kaikki suojeltuja ja kasvavat yleensä jokien varrella ja muilla alavilla maa-alueilla. Uruguay sijaitsee lauhkealla ilmastovyöhykkeellä, joten maassa ei ole sademetsiä. Kilpailukykyisen puunhankinnan, suuren koon, parhaan saatavilla olevan teknologian ja tehokkaan logistiikan ansiosta uuden tehtaan arvioidaan saavuttavan kilpailukykyisen kassakustannustason eli noin 280 dollaria toimitettua sellutonnin kohden. Lisäksi työturvallisuus ja ympäristösuorituskyky koko arvoketjussa puuviljelmiltä asiakastoimituksiin tulee olemaan teollisuuden huipputasoa.

- www.upmpulp.fi, www.upmtimber.fi
- www.upmpasodelostoros.com (en)



CASE

TEHTAAN TULOON VALMISTAUDUTAAN YHTEISTYÖSSÄ ERI TAHOJEN KANSSA

UPM tekee laajaa yhteistyötä valtion, paikallishallinnon, ulkopuolisten asiantuntijoiden ja kansalaisjärjestöjen kanssa, jotta löydetään keinoja lieventää sellutehtaan rakentamisen vaikutuksia. Jotta rakennusajan 6 000 työntekijän asuttamisesta aiheutuva rasite ei kasva liian suureksi, UPM on rakennuttanut vakituksia ja väliaikaisia asuntoja neljällä paikkakunnalla. Asuntojen infrastruktuuri, kuten sähkö- ja viemärijärjestelmät sekä 60 vakituiseen asuinkäyttöön tarkoitettua taloa, jäävät paikkakuntien hyödynnettäviksi.

Yhteistyötä tehdään myös liikennemäärän kasvun aiheuttaman liikenneturvallisuuden parantamiseksi. Työntekijöille perustettiin bussikuljetuspalvelu työmaan ja asuinalueiden välille. Kansalaisjärjestöjen kanssa järjestetään luentoja, koulutuksia ja tapahtumia liikenneturvallisuudesta. Paikallisesti on nostettu esiin myös huoli seksuaalisesta hyväksikäytöstä, joka tyypillisesti liittyy suuriin rakennushankkeisiin. UPM rahoittaa kansalaisjärjestön kampanjaa, jossa lisätään tietoisuutta hyväksikäytön haitoista sekä koulutetaan ehkäisemään erityisesti nuoriin kohdistuvaa mahdollista hyväksikäyttöä.

Tehtas on suunniteltu täyttämään Uruguayn ympäristölainsäädännön tiukat vaatimukset ja kansainväliset standardit. UPM rahoittaa paikallista vedenpuhdistusjärjestelmän ja kaatopaikan uudistamista ja osallistuu Rio Negro -joen tilan parantamiseen rahoittamalla hanketta ja tarjoamalla teknistä tukea sen toteutukseen. Tehtaan ympäristösuoritusta valvotaan läpinäkyvällä ja reaaliaikaisella seurannalla.

UPM BIOREFINING - BIOPOLTTOAINEET

KOHTI PUHTAAMPAA LIIKENNETTÄ

Autamme asiakkaitamme torjumaan ilmastonmuutosta kehittyneillä biopolttaineilla.

Puupohjaisesta tähteestä valmistetut vähäpäästöiset diesel ja nafta ovat vastuullisesti valmistettuja vaihtoehtoja fossiilisille polttoaineille. Ne vastaavat EU:n kunnianhimoisiin kasviuonekaasujen vähentämistavoitteisiin. Vähähiiliseen talouteen siirryttäessä EU:ssa tavoitellaan 55 %:n päästövähennystä vuoteen 2030 mennessä.

UPM Lappeenrannan biojalostamo edistää kiertotaloutta valmistamalla selluntuotannon tähteenä syntyvästä raakamäntöyljystä uusiutuvaa UPM BioVerno -dieseliä liikennekäyttöön. UPM BioVerno vähentää kasviuonekaasupäästöjä yli 80 % fossiiliseen dieseliin verrattuna. Se vähentää myös merkittävästi liikenteen lähipäästöjä. Ensimmäisen sukupolven biopolttaineista se eroaa muun muassa siten, ettei sillä ole rajattua sekoitusuhdetta.

Kertakäyttömuovin kierrätys- ja vähentämisyrittämisistä huolimatta petroke-

mian tuotteiden osuus öljyn maailmanlaajuisen kysynnän kasvusta on arviolta kolmannes vuoteen 2030 mennessä. Uusiutuvaa UPM BioVerno -naftaa voidaan käyttää bensiinin vähäpäästöisenä biokomponenttina sekä fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseen muoveissa ja muissa kemianteollisuuden ratkaisussa. Naftapohjaisella muovilla on samat tekniset ominaisuudet ja kierrätettävyyden kuin perinteisellä muovilla.

Biojalostamo valmistaa myös puupohjaisia kemikaaleja. Tärpättiä voidaan käyttää biopohjaisena aromakemikaalina hajusteteollisuudessa. Puupohjaista pikeä voidaan käyttää musteiden sekä tie- ja kattobitumin valmistuksessa tai energiantuotannossa.

Biopolttainemarkkinat kehittyvät vuonna 2020 edelleen hyvään suuntaan, ja kysyntä jatko kasvuun. UPM Lappeenrannan biojalostamo pyrki vastaamaan

kysyntään täydellä teholla eli ennätyskyläisellä 130 000 tonnin vuotuisella nimelliskapasiteetilla. Se ylitti myös edelleen UPM:n keskimääräiset tulostavoitteet.

Yhteistyöllä vastuullisia ratkaisuja

Yhteistyömme vastuullisuuden edelläkävijöiden kanssa on tuottanut viime vuosina urauurtavia puupohjaisia innovaatioita. Vuonna 2020 UPM Biofuels, SABIC ja DSM kehittivät yhdessä biopohjaisen Dyneema®-kuidun (lue lisää alla). Puukuidusta ja UPM BioVerno -naftasta valmistettu UPM Formi EcoAce -biokomposiitti otettiin käyttöön suomalaisissa Mysoda-hiihlapotuslaitteissa (sivu 61). Yhteistyömme UPM Raflatacin kanssa jatkuu uusiutuvien UPM Raflatac Forest Film™- ja UPM Raflatac Fossil-Free Adhesive -tarramateriaalien kehittämisessä sekä UPM Raflatac Forest Film PE™:n lanseerauksessa.

CASE

MAAILMAN VAHVIN KUITU UUSIUTUVASTA RAAKA-AINEESTA

UPM BioVerno -naftan käyttöä raaka-aineena pyritään laajentamaan uusiin käyttökohteisiin kuten vaatteisiin ja urheiluvälineisiin. Yhteistyötä tarvitaan, kun kehitetään fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

Dyneema-tuotemerkillä tunnettu maailman vahvin kuitu on valmistettu erittäin vahvasta ja kevyestä polyeteenistä (UHMWPE). Materiaalia käytetään muun muassa köysissä, urheiluvälineissä, suoja-vaatteissa ja offshore- tai lentorahtiverkoissa.

Kiinnostus käyttää biopohjaisia polymeerejä, kasvaa muun muassa hygieniatuotteissa, kosmetiikassa, auto- ja sähköteollisuudessa sekä muissa kestokulutushyödykkeissä.



Royal DSM, globaali ravitsemukseen, terveyteen ja kestäväen kehityksen keskittynyt tiedepohjainen yritys on sitoutunut lisäämään biopohjaisten raaka-aineiden osuutta Dyneema-tuotteiden

tuotannossa. Yhtiö ryhtyi yhdessä UPM Biofuelsin ja maailmanlaajuisesti toimivan kemian alan yhtiön SABICin kanssa vähentämään materiaalien ympäristövaikutuksia.

SABIC jalostaa UPM BioVerno -naftan ja valmistaa siitä sertifioitua uusiutuvaa eteenä Dyneema-tuotteisiin. Yhteistyö tukee DSM:n kunnianhimoista kestäväen kehityksen tavoitetta, jonka mukaan vähintään 60 % Dyneeman raaka-aineesta perustuu biopohjaisiin raaka-aineisiin vuoteen 2030 mennessä.

Liiketoiminnallisesta näkökulmasta merkittävintä siirtymisessä biopohjaisiin vaihtoehtoihin on se, miten yritykset onnistuvat vähentämään lopputuotteidensa hiilijalanjälkeä.



Vähäpäästöiset diesel ja nafta ovat vastuullisia vaihtoehtoja fossiilisille polttoaineille.

STRATEGIAMME

- Ainutlaatuiset, kestävät ja kehittyneet biopolttaineet ja biomateriaalit eri markkinoilla ja segmenteissä
- Biopolttaineliiketoiminnan kasvattaminen

VAHVUUTEMME

- Vähäpäästöisen uusiutuvan dieselin ja naftan vakiintunut tuottaja
- Kestävä biopohjainen vaihtoehto fossiilisille raaka-aineille petrokeemianteollisuudessa
- Kansainvälinen ISCC- ja RSB-kestävyyssertifiointi

Ainutlaatuiset kestävyysertifioinnit
UPM:n biopolttaineiden tuotanto täyttää kansainväliset RSB- (Roundtable on Sustainable Biomaterials) ja ISCC- (International Sustainability and Carbon Certification) -kestävyyssstandardit. RSB low ILUC risk -kestävyyssertifikaatti osoittaa, että tuotteillamme on hyvin pieni riski aiheuttaa epäsuoria päästöjä. Tuotteemme ovat EU:n uusiutuvan energian direktiivin kestävyyttä ja jäljitettävyyttä koskevien vaatimusten mukaisia.

Hiilidioksidipäästöjä vähennetään
Kehittyneillä biopolttaineilla on keskeinen rooli Biofore-strategiassa, sillä ne tarjoavat kestäväen vaihtoehdon fossiilipoh-

jaisille tuotteille. Tavoite hillitä ilmastonmuutosta ja ympäristövaatimusten tiukentuminen vaikuttavat globaaliin kysyntään.

Vuonna 2020 selvitimme uuteen teknologiaan ja uusiin raaka-aineisiin pohjautuvia biopolttaineliiketoiminnan kasvumahdollisuuksia. Mahdollisessa seuraavan sukupolven biojalostamossa valmistettaisiin useista raaka-aineista vuosittain noin 500 000 tonnia korkealuokkaisia uusiutuvia polttoaineita mukaan lukien lentopolttainetta.

Mahdollinen uusi biojalostamo käyttäisi puupohjaisia ja muita ilmastoa säästäviä kestäviä raaka-aineita. Raaka-aineiden tutkimuksessa ja kehityksessä on keskitytty metsäteollisuuden tähdevirtoihin sekä muihin jätteisiin ja tähteisiin, jotka eivät

kilpaile ruoantuotannon kanssa. Olemme myös kehittäneet uutta ilmastopositivista raaka-ainekonseptia, jossa Brassica carinata -öljykasvia kasvatetaan kierto viljelymenetelmällä Uruguayssa. Carinata-sadosta saadaan ravinnoksi kelpaamatonta öljyä biopolttaineiden raaka-aineeksi.

Mahdollisen biojalostamon yksityiskohtainen kaupallinen ja tekninen perussuunnittelu aloitettiin tammikuussa 2021. Perussuunnitteluvaiheessa arvioidaan pääasiassa kahta sijoituspaikkavaihtoehtoa: Kotka Suomessa ja Rotterdam Hollannissa.

➤ Kohti fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16

➤ www.upmbiopolttaineet.fi

UPM ENERGY

CO₂-VAPAA SÄHKÖÄ

UPM Energy tuottama hiilidioksidivapaa sähkö edesauttaa UPM:n allekirjoittaman YK:n 1,5 asteen ilmastositoumuksen tavoitteen saavuttamista.

Suomessa tuottamamme hiilidioksidivapaa vesi- ja ydinvoima muodostaa 98 % sähköntuotannostamme, mikä edustaa eurooppalaisten sähköntuottajien huippua. Vesivoima on yhä vaihtelevimmilla markkinoilla arvokas säätövoima, ja ydinvoimalla saadaan järjestelmään luotettava peruskuormakapasiteetti.

Tuottamamme sähkö tarjotaan myyntiin pohjoismaiseen sähköpörssiin Nord Pooliin. UPM Energy toimii itse suoraan fyysisen sähkön ja sähköjohdannaisten kaupassa. Lisäksi tuotamme optimointi- ja kulutusjoustopalveluita teollisille sähkökäyttäjille ja muille energiayhtiöille.

Pitkäaikainen kokemus teollisen sähkön kulutuksesta ja vähäpäästöisen sähkön tuottamisesta tekee markkina-asettamme ainutlaatuisen.

Vesivoiman tuotanto hyvällä tasolla

UPM Energy tuottaa vesivoimalla hyvällä tasolla vuonna 2020. Suomen vesitilanne oli erittäin hyvä suurten sademäärien ja leutojen kelien ansiosta. Ydinvoiman vuosituotanto oli normaalitasolla.

COVID-19-pandemian johdosta teimme mittavia toimenpiteitä tartuntojen ehkäisemiseksi ja toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi. Toimilla pyrittiin turvaamaan erityisesti vesivoimalaitosten ympärivuorokautinen valvonta ja ohjaus.

Heinäkuussa UPM Energy myi osuutensa Kainuun Voimasta Kajaanin kaupungin omistamalle Kajaanin Energiatuotanto Oy:lle. Kaupan myötä UPM Energy hiilidioksidipäästöttömän tuotantokapasiteetin osuus kokonaiskapasiteetista kasvoi 90 prosentista 93 prosenttiin.

Kasvu hiilidioksidivapaassa sähkön-tuotannossa

UPM Energy investoi hiilivapaaseen sähköntuotantoon. Suurin käynnissä oleva hanke on Teollisuuden Voiman (TVO) EPR-tyyppisen Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön rakentaminen. Päivitetyn aikataulun mukaan laitoksen säännöllinen sähköntuotanto alkaa helmikuussa 2022. UPM:n osuus uuden laitoksen tuotannosta on noin 500 MW Pohjolan Voiman omistuksen kautta.

UPM Energy peruskorjaa ja modernisoi Kuusankosken vesivoimalaa. Hanke valmistuu vuonna 2022 (lue lisää alla).

Markkinalähtöiset ratkaisut edesauttavat energiamarkkinoiden muutosta, ja uusien siirtoyhteyksien myötä pohjoismaiset sähkömarkkinat ovat yhä vahvemmin

CASE

VESIVOIMALLA TEHOA JA JOUSTAVUUTTA

Kahdeksan oman vesivoimalan lisäksi omistamme merkittäviä osuuksia muiden energiayhtiöiden voimaloista. Parhaillaan peruskorjataan ja modernisoidaan Kuusankosken vesivoimalaa, jonka vaiheittain etenevän uudistamisen odotetaan valmistuvan vuoden 2022 lopulla.

Modernit vesivoimateknologiat ovat tehokkaampia ja ympäristön kannalta parempia. Teknologian kehittyessä turbiineita ja generaattoriyksiköitä uusimalla saadaan selvästi enemmän tehoa irti samasta vesimäärästä. Kuusankosken voimalan keskimääräisen energiantuotannon arvioidaan kasvavan 180 GWh:sta vuodessa 195



GWh:iin eli yli 8 % vuodessa. Tuotannon kasvu vastaa lähes 800 sähkölämmittävän omakotitalon vuotuisia sähkönkulutusta.

Vesivoimalat vastaavat kasvavaan uusiutuvan energian tarpeeseen. Vesivoimalla voidaan tasapainottaa sähkönkysynnän vaihteluita, sillä se on ainoa helposti säädettävä ja varastoitava uusiutuva energianlähde.

Vesivoima tarjoaa kestävämmän vaihtoehdon säätövoiman lähteenä, kun hiililauhdelaitekista vähitellen luovutaan. Vesivoimaloita voi käynnistää, säätää ja pysäyttää nopeasti, kun tuotannon ja kulutuksen vaihteluihin tarvitaan tasausa. Vesivoima on myös kustannustehokas tapa tuottaa sähköä. Voimaloiden käyttöikä on pitkä, ja käyttökulut pieniä.

STRATEGIAMME

- Kannattava kasvu hiilidioksidivapaan sähkön tuotannossa
- Ratkaisut teollisen energiankäytön optimointiin
- Tarttuminen vähähiilisyteen pyrkivän yhteiskunnan tuomiin mahdollisuuksiin

VAHVUUTEMME

- Kilpailukykyinen, hiilidioksidivapaa energiantuotantoportfolio
- Vahva kokemus sähkön ja sähköjohdannaisten kaupassa
- Maailmanluokan osaaminen teollisuuden energiankulutuksen optimoinnissa

AVAINLUVUT

| | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 379 | 417 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa | 171 | 185 |
| Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa | 2 313 | 2 454 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 7,4 | 7,5 |
| Henkilöstö 31.12. | 70 | 68 |

Vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien sähkön myyntihintojen seurauksena. Vesivoiman tuotantomäärät olivat korkeammat. Vuosi 2020 oli ennätyksellisen lämmin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Hiilidioksidivapaa energiantuotanto on keskeisessä asemassa tavoiteltaessa hiilineutraalia yhteiskuntaa.

kytköksissä Manner-Euroopan markkinoihin. Ensisijaisena keinona energiasektorin hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä tulisi olla hyvin toimiva päästökaupparjestelmä. UPM Energy on murroksessa olevilla energiamarkkinoilla hiilivapaalla sähköntuotannollaan erinomaisessa asemassa.

Toimenpiteitä kalakantojen elvyttämiseksi

Päästötön vesivoima vaikuttaa kuitenkin ympäristöön muuttamalla jokien virtaamia ja niiden ekosysteemeitä. Tuotannon vaikutuksista lakisäätöinä kompensatioina

maksettavien kalatalousmaksujen lisäksi teemme vapaaehtoisia toimia vaelluskalakantojen suojelemiseksi ja elvyttämiseksi. Kalatalousmaksujen avulla viranomaisen istuttaa kaloja vesistöihin ja edistää vaelluskalakantojen palauttamiseen liittyvää tutkimusta.

Yhtiön vaelluskalaohjelmassa puretaan vaellusesteitä ja testataan uusia keinoja kalakantojen elvyttämiseksi eri puolilla Suomea. Ohjelma perustuu yhteistyöhön sidosryhmien kanssa.

Sotkamon Sapsokoskessa ollut vanha mylly ja myllypato purettiin, jolloin avautui vaellusreitit kahteentoista kohteen

yläpuoliseen koskipaikkaan. UPM Energy oli myös rahoittamassa Pielisjoella vuonna 2020 käyttöön vihittyä Saimaan järvilohen poikastuotantoalueen rakentamista.

- [Energiatehokkuus ja ilmapäästöt sivu 88](#)
- www.upmenergy.fi

UPM RAFLATAC

TULEVAISUUDEN UUSIUTUVIA TARRARATKAISUJA

Vahvistimme asemaamme tarra- ja etiketöintiteollisuuden keskeisenä toimijana. Olemme valmiina tarttumaan tilaisuuksiin kasvavilla tarramateriaalimarkkinoilla.

Tuotevalikoimamme ja tekninen asiantuntemuksemme kattaa olennaiset loppukäytöt. Pakkausarvoketjuun liittyvä osaa-misemme ja maailmanlaajuinen toiminta-alueemme vahvistavat kilpailuetuamme.

Kasvuliiketoimintoihin kuuluvalla UPM Raflatacilla on näyttöä suoritusvarmuudesta ja selviytymisestä viime aikojen epävakassa markkinaympäristössä. Pitkäaikaiset pyrkimyksemme parantaa kilpailukykyä ja tarjontaa yhdistettynä markkinakysynnän kasvuun tukivat erinomaisia saavutuksiamme vuonna 2020.

Pakkausarvoketjun pääajureita olivat nopeasti liikkuvien kuluttajatuotteiden (kuten elintarvikkeiden, hygieniatuotteiden

ja juomien) pakkausyksiköiden kasvu sekä verkkokauppa, erikoissegmentit (kuten apteekki- ja terveydenhoitotuotteet) ja kestävän kehityksen mukaisten ratkaisujen tarve. Koronaviruspandemia lisäsi elintarvike- ja logistiikkapakkausten kysyntää. Kysynnän pitkän aikavälin näkymät ovat vakaat.

Strategiamme kulmakivet – laajempi tuotevalikoima, parempi asiakkaiden tavoittaminen sekä tehokas ja jatkuvasti kehittyvä toiminta – ovat ajankohtaisempia kuin koskaan ja edistymme kaikilla osa-alueilla.

Saavutettavuutta ja sitkeyttä

Epävakaasta kysynnästä huolimatta pysyimme palvelemaan olennaisia toimialoja maailmanlaajuisesti jopa sulkutoimien aikana. Kehitimme kaupallista kyvykkyyttä ja asiakaslähtöisyyttä ottamalla käyttöön uusia tapoja tavoittaa asiakkaita, kuten virtuaalisen myynnin. Vuoden 2019 alussa käyttöön otettu MyRAFLATAC-asiakasportaali laajeni uusille markkinoille.

Vastuullisemmat pakkaukset

UPM Raflatac aikoo olla ensimmäinen fossiilista raaka-aineista riippumaton tarra-materiaaliyhtiö. Vuonna 2020 lähestyimme tavoitetta merkittävin askelin. Samalla

CASE

TÄYSIN JÄLJITETTÄVÄ TOIMITUSKETJU

UPM Raflatacin tietyille tuotteille ja tehtaalle myönnetty jäljitettävän toimitusketjun sertifiointi auttaa asiakkaita ja brändinomistajia saavuttamaan kestävän kehityksen tavoitteitaan.

Jäljitettävän toimitusketjun todentava ISCC PLUS (International Sustainability and Carbon Certification) -vastuullisuussertifikaatti on myönnetty Tampereen ja Puolan Nowa Wiesin tehtaalle sekä Yhdysvalloissa Mills Riverin ja Kiinassa Changshun tehtaalle ja yhdeksälle jakeluterminaalille eri puolilla maailmaa.

ISCC PLUS on kansainvälisesti tunnustettu laadukas biopohjaisten materiaalien ja muovin kiertotalouden sertifiointi. Se todistaa, että uusiutuvien ja



kierrätettyjen raaka-aineidemme arvoketjut ovat täysin jäljitettäviä. Sertifioitujen yritykset täyttävät ympäristöä ja yhteiskuntavastuuta koskevien standardien vaatimukset vahvistaen etumatkaamme.

Kun markkinoille tuodaan uusia uusiutuvia ja kierrätettyjä raaka-aineita, on tärkeää tuntea raaka-aine ja varmistaa, että se on vastuullisesti hankittu. ISCC PLUS -sertifiointi perustuu massa-taseajatteluun, jossa biopohjaisilla ja kierrätetyillä vaihtoehtoilla korvataan vastaava määrä fossiilisia raaka-aineita tuotantoprosessissa. UPM Raflatacin tuotteille – kuten puupohjaiselle UPM Raflatac Forest Film™ -materiaalille ja markkinoiden ensimmäiselle kierrätettyä raaka-aineita sisältävälle polypropeenitarramateriaalille – on aiemmin myönnetty ISCC PLUS -sertifikaatti.

Vastaamme kestävien tarraratkaisujen kasvavaan tarpeeseen.



STRATEGIAMME

- Kannattava kasvu organisesti ja mahdollisilla yrityskaupoilla
- Entistä parempi kyky tavoittaa asiakkaat myynnin, palvelun ja kestävän kehityksen kumppanuuksien avulla
- Tuotevalikoiman laajentaminen erityisesti suuren lisäarvon ja kestävän kehityksen tuotteissa ja ratkaisuisissa
- Innovointi tuottavuuden parantamiseksi

VAHVUUTEMME

- Loppukäyttölähtöinen tuotevalikoima
- Kestävän kehityksen ja tuoteturvallisuuden osaaminen
- Globaali jakeluverkosto ja tehokas toimitusketju
- Globaali tutkimus- ja kehitystyö sekä tekninen osaaminen
- Modernit, strategisesti sijoitetut tuotantolaitokset

| AVAINLUVUT | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 1 560 | 1 555 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa | 214 | 126 |
| Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa | 542 | 579 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 39,5 | 21,8 |
| Henkilöstö 31.12. | 3 087 | 3 181 |

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi pääosin parantuneen tuotevalikoiman ja marginaalien hallinnan ansiosta. Toimitusmäärät olivat korkeammat, ja kiinteät kustannukset olivat alemmat. Tarramateriaalien maailmanlaajuinen kysyntä oli hyvä erityisesti kulutustavaroissa ja verkkokaupassa.

tuimme asiakkaita ja brändinomistajia heidän tavoitteissaan vähentää pakkausmateriaalia sekä lisätä kierrätys- ja uusiutuvista materiaaleista tehtyjä pakkauksia.

UPM Raflatac PP PCR oli markkinoiden ensimmäinen (massataseeseen perustuva) kierrätetystä kuluttajamuovista valmistettu polypropeenitarramateriaali. Tuote kehitettiin yhteistyössä kemian alan yrityksen SABICin kanssa. Uusiutuvista raaka-aineista tehty UPM Raflatac Forest Film™ sai monia palkintoja ympäri maailmaa.

Kasvatamme taustapaperittomien etikettiratkaisujen tuotantokapasiteettia rakentamalla uuden tuotantolinjan Nowa Wiesin tehtaalle Puolaan. Investointi vahvistaa asemaamme nopeasti kasvavilla markkinoilla, joita kestävä kehitys ja tehos-

tamistarpeet vahdittavat.

RafCycle-kumppaneiden määrä kasvoi, ja kierrätyspalvelullamme on maailmanlaajuisesti 180 kumppania. Palvelu on laajentunut Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois-Amerikassa. Vuoden 2020 lopulla ilmoitimme olevamme yksi avaintoimijoista globaalissa CELAB-toimialakonsortiossa, jonka tavoitteena on edistää tarrateollisuuden kiertotaloutta.

Aloitimme yhteistyön UPM Specialty Papersin UPM LinerLoop™ -kierrätyskonseptissa lisätäksemme kierrätetyistä raaka-aineista valmistettujen tarramateriaalien osuutta pakkausarvoketjussa.

Toiminnan tehostamista

Pyrimme jatkuvasti parantamaan tuot-

tavuutta ja tehokkuutta. Kolmivuotinen Step Change in Productivity -ohjelma on edennyt suunnitelmien mukaan. Ohjelmalla halutaan parantaa kilpailukykyä kasvattamalla kapasiteettia ilman lisäinvestointeja ja toimintakulujen kasvua.

Käynnistimme useita aloitteita turvataksemme tulevan menestyksemme. Niihin kuuluivat muutokset globaaleissa ja alueellisissa toimintamalleissamme sekä uudelleenjärjestelyt tai toiminnan supistaminen joissakin toimipaikoissa. Tekemällä aktiivista yhteistyötä kumppaneiden ja UPM:n muiden liiketoimintojen kanssa viemme pakkausarvoketjua kohti kestävämpää tulevaisuutta.

> www.upmraflatac.com (en)

UPM SPECIALTY PAPERS

LUONNOSTAAN ERITYINEN

Kehitämme yhdessä vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuille uusiutuvilla, kierrätettävillä ja ainutlaatuisilla tarra-, pakkaus- ja hienopapereilla.

Kuitupohjaiset taustapaperimme tarjoavat uusiutuvan vaihtoehdon fossiilipohjaisille tarran taustoille. Joustopakkauspapereissa kasvamme valikoiduissa loppukäyttökoh-teissa ja vastaamme kysyntään uusiutuvista materiaaleista valmistetuilla kierrätet-tävillä papereilla. Kopio- ja hienopape-reissa vahvistamme läsnäoloa Aasian ja Tyynenmeren markkinalla hyödyntämällä vastuullisuusaavutuksiamme. Tarjoamme esimerkiksi kopiopapereita, joissa on ainut-laatuinen, täysin kierrätettävä kuitupohjai-nen kääre, jolla voidaan korvata muovilami-oidut kääreet.

Tarra-, tausta- ja pakkauspaperilla oli vahva kysyntä vuonna 2020. Koronapan-demia lisäsi kulutustavaroiden ja verkko-kauppaa palvelevien tuotteiden kysyntää. Hienopaperin kysyntä heikkeni Aasian ja Tyynenmeren alueella vuoden ensim-

mäisellä puoliskolla, mutta parani toisella puoliskolla. ”Uusi normaali” kannusti meitä kehittämään uusia digitaalisia tapoja asiak-kaiden sitouttamiseen.

Operatiivinen toiminta jatkui keskey-tyksettä pandemian aikana työntekijöiden terveyttä ja turvallisuutta vaarantamatta. Pandemian levitessä maailmalla UPM Changshun tehdas Kiinassa toimi esimerkkinä ja tarjosi parhaita käytäntöjä UPM:n muille tehtailla ja toimipaikoille.

Kasvuinvestoinnit

Saksassa UPM Nordlandin tehtaan paperikone 2 muunnettiin hienopaperi-koneesta erikoispaperikoneeksi vuonna 2019. Vuonna 2020 tuotannon käynnistystä jatkettiin ja uutta kapasiteettia kaupallis-tettiin. UPM Changshun tehtaalla Kiinassa onnistuimme superkalanteri-investoinnin

kaupallistamisessa, ja lisäsimme erikoispa-perikapasiteettiamme Aasian markkinoilla.

Vuonna 2020 laajensimme joustopak-kauspaperivalikoimaamme ja jatkoimme yhteistyötä muiden arvoketjun toimijoiden kanssa papereiden kehittämisessä entistä vaativampiin sovelluksiin.

Vahvistaaksemme liiketoimintamme kasvua ja kilpailukykyä keskityimme edel-leen tehokkuuden ja kustannuskilpailuky-vyn parantamiseen, erityisesti kiinteiden kustannusten hallintaan ja kustannusra-kenteen keventämiseen.

Kestävän kehityksen edelläkävijä

Tuemme asiakkaidemme tavoitteita siirtyä ympäristön kannalta kestävämpiin pakka-uksiin ja elintarviketurvallisiin materiaa-leihin. Kaikki tehtaamme on nyt sertifioitu ISO 22000 -elintarviketurvallisuus-

CASE

YHTEISTYÖLLÄ UUSIUTUVIA PAKKAUSRATKAISUJA

Pakkausala on muutosten kourissa: kuluttajat ja päättäjät vaativat entistä kestävämpiä ratkai-suja. Myös brändinomistajat ovat asettaneet kunnianhimoisia tavoitteita kierrätettävien ja kuitupohjaisten pakkausten osuuden kasvattami-selle. Brändinomistajat tarvitsevat tavoitteidensa saavuttamiseen koko pakkausalan arvoverkoston tukea, joten tästä syntyy liiketoimintamahdolli-suuksia kaikille asianosaisille.

Kun ketjun kaikki toimijat osallistuvat kehitystyöhön, voimme auttaa brändinomistajia lisäämään uusiutuvien pakkausmateriaalien käyttöä. Paras tapa kehittää uusia vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille on yhdistää kunkin toimijan erityis-



osaaminen ja kehittää yhdessä uusia ratkaisuja kokeiltavaksi.

Olemme parhaillaan mukana useissa brändin-omistajien hankkeissa, joihin osallistuu monia

pakkausalan toimijoita, kuten jalostajia, pakkaus-linjojen valmistajia ja kemikaalitoimittajia.

Olemme testanneet uuden UPM Asendo™ -barrier-paperia ja saaneet erittäin rohkaisevaa palautetta sen ominaisuuksista myös kierrätysja-lostajilta.

Tärkeä osa yhteistä kehitystyötä on jo olemassa olevien paperiratkaisujen testaus mahdollisissa uusissa loppukäytöissä. UPM Solide Lucent™ -paperissa yhdistyvät lujuus ja hyvät paino-omi-naisuudet ainutlaatuisella tavalla. Testaamme parhaillaan yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa, kuinka sen suojaominaisuuksia voitaisiin käyttää vaativien loppukäyttäjien, esimerkiksi useita kuukausia säilyvien elintarvikkeiden, pakkaamisessa.



Innoivimme tuotteita, jotka auttavat vähentämään riippuvuutta fossiilisista materiaaleista.

STRATEGIAMME

- Tarramateriaalien globaali markkinajohtaja
- Ensisijainen kumppani hienopapereissa Aasian ja Tyynenmeren alueella
- Kasvu valikoiduissa joustopakkausloppukäytöissä

VAHVUUTEMME

- Kestävät vaihtoehdot fossiilipohjaisille materiaaleille
- Vankka osaaminen teknisesti vaativissa papereissa
- Luotettava kumppani asiakkaille
- Kyky palvella asiakkaita maailmanlaajuisesti

AVAINLUVUT

| | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 1 324 | 1 412 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa | 199 | 120 |
| Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa | 897 | 904 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 22,2 | 13,3 |
| Henkilöstö 31.12. | 1 932 | 1 992 |

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi pääosin alempien tuotantopanosten kustannus-ten ansiosta. Toimitusmäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat. Tarra-, tausta- ja pakkauspaperin kysyntä kasvoi voimakkaasti kulutustavaroiden kysynnän ja verkkokaupan ansiosta. Hienopaperin kysyntä heikkeni Aasian ja Tyynenmeren alueella vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta parani toisella puoliskolla.

tandardin mukaisesti. UPM Changshun tehtaan paperikone 3 on sertifioitu myös FSSC 22000 -elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmän mukaisesti. Edis-tääksemme pakkausten vastuullisuutta ja turvallisuutta liityimme CEPIn 4ever-green-allianssiin, joka pyrkii vauhditta-maan kuitupohjaisten pakkausten osuutta kiertotaloudessa.

Vuonna 2018 kehitimme ainutlaatuisen UPM LinerLoop™ -konseptin taustapape-rin kierrätykseen. Kierrätetyistä taustapa-pereista poistetaan silikoni, ja kierrätys-kuitu käytetään uudelleen korkealaatuisten irrokepapereiden valmistamiseen. Kier-rätysmateriaalia sisältävissä glassiinituot-

teissa jatkamme kasvua hyödyntämällä laajennettua tuotantokapasiteettiamme.

Vuonna 2020 liityimme myös Euroopan CELAB-konsortioon tavoitteena edistää tarrateollisuuden kiertotaloutta. Pyrkimyksenä on, että 75 % käytetystä matriisi- ja taustapaperimateriaaleista kierrätetään Euroopassa vuoteen 2025 mennessä.

Vastuullisesta toiminnasta ja ympäris-tötyöstä syntyvä kilpailuetumme vahvistui edelleen Kiinassa. Saimme jo toistamiseen Kiinan valtion myöntämän Water Efficiency Frontrunner -tunnustuksen veden tehok-kaan käytön edelläkävijänä. Saimme Kiinan teollisuus- ja tietoteknologiainisteriöltä myös Green Factory -luokituksen. Tun-

nustus kertoo, että toimimme esimerkkinä tehokkaassa maankäytössä, tuotannon puhtaudessa, jätteen hyötykäytössä ja vähä-hiilisen energian käytössä.

Myös henkilöstöön liittyvät toimintata-pamme ovat saaneet tunnustusta Kiinassa. Tunnustus kannustaa meitä tukemaan ja parantamaan henkilöstömme hyvinvointia jatkuvasti.

- Vastuullinen tuotteiden elinkaari sivu 82
- www.upmspecialtypapers.com (en)

UPM COMMUNICATION PAPERS

JOUSTAVA JA SITOUTUNUT

Strateginen painopisteemme on pitkän aikavälin kilpailukyvyyn turvaamisessa. Kehitämme liiketoimintaamme kohdennetuilla innovaatioilla, tinkimättömällä suorituskyvyllä ja vahvalla sitoutumisella luotettavuuteen, laatuun ja vastuullisuuteen.

Olemme maailman johtavana graafisten paperien valmistajana sitoutuneet paperiliiketoimintaan ja asiakkaidemme palvelemiseen. Tarjoamme laajan valikoiman tuotteita mainostajille, kustantajille, kotikäyttäjille ja toimistoille.

Graafisten paperien markkinat ovat laskeneet tasaisesti viime vuosina, mutta vuoden 2020 koronaviruspandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimet aiheuttivat odottamattoman ja voimakkaan väliaikaisen häiriön kysyntään.

Pystyimme suojaamaan työntekijöidemme terveyttä ja turvallisuutta syväälle

juurtuneen turvallisuuskulttuurimme ansiosta. Toimintamme jatkui keskeytyksettä kaikilla tehtailla, mukaan lukien koko toimitusketju, ja pystyimme palvelemaan asiakkaitamme kaikilla markkinoilla. Olemme samalla tehneet toimenpiteitä, joilla varmistettiin kaupallinen onnistuminen poikkeuksellisena vuonna.

Graafisten paperien maailmanlaajuiset markkinat ovat yli 70 miljoonaa tonnia, josta noin 20 miljoonaa tonnia on Euroopassa. Vaikka markkinat laskevat, niillä on kannattavaa toimia ja ne tuovat hyvän rahavirran kustannuksiltaan kilpailukykyisille

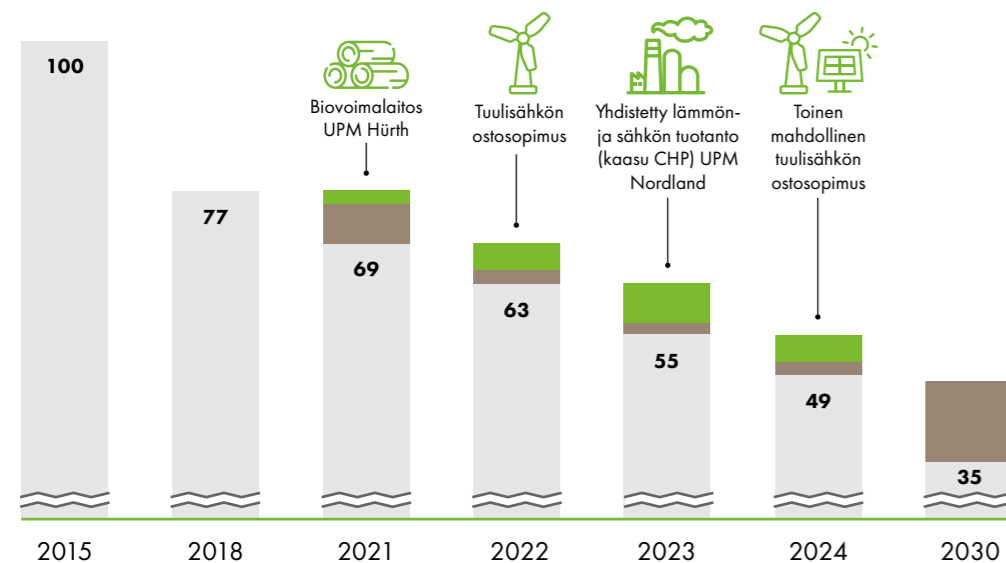
tehtaille. Olemme tarttuneet tähän tilaisuuteen nojaamalla pitkään ja onnistuneeseen kokemukseemme kustannuskurista, vakaasta tuotosta ja vahvasta rahavirrasta. Vuosien 2016–2020 kumulatiivinen vapaa rahavirtamme oli 2,0 miljardia euroa.

Kestävän tulostason varmistaminen

Graafisten paperien kysynnän pitkäaikaisen laskun ja heikentyneiden talousnäkyminen johdosta oli toimittava pitkän aikavälin suorituskyvyyn varmistamiseksi.

Jatkamme strategian mukaisella linjalla – olemme sitoutuneet pitämään kilpailuky-

SUUNNITELLUT PÄÄSTÖVÄHENNYKSET, CO₂-päästöt, indeksi 100 % vuonna 2015



UPM Communication Papers on sitoutunut mittavaan, 65 %:n CO₂-päästöjen vähentämiseen vuoteen 2030 mennessä

- Ilmastohankkeista syntyvät päästövähennykset
- Vuotuiset tehokkuuden, teknologian ja vähäpäästöisen ostosähkön ansiosta syntyvät päästövähennykset

STRATEGIAMME

- Johtavan ja kannattavan markkina-aseman säilyttäminen ja aktiivinen kapasiteetin hallinta markkinoiden kehityksen mukaisesti
- Toiminnan tehokkuuden parantaminen ja tuotteiden tasaisen laadun varmistaminen
- Digitalisaation edistäminen keskittymällä toiminnan ja toimitusketjun optimoimiseksi ja kehittämällä asiakasrajapinnan digitaalisia ratkaisuja
- Painopiste entistä vahvemmin kestävässä kehityksessä ja hiilijalanjäljessä paperiliiketoiminnan tulevaisuuden turvaamiseksi

VAHVUUTEMME

- Pitkäjänteinen sitoutuminen paperiin ja toimitusten luotettavuuteen
- Laaja tuotevalikoima ja maantieteellinen kattavuus
- Laadukkaat tuotteet ja palvelut
- Kattava ja kokonaisvaltaisesti optimoitu tuotanto
- Vastuullinen toiminta, vahvat eettiset arvot ja toimitusketjun täysi jäljitettävyyttä

AVAINLUVUT

| | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 3 333 | 4 552 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa | 180 | 383 |
| Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa | 1 446 | 1 647 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 12,4 | 23,2 |
| FCF/CE, % | 19,1 | 39,1 |
| Henkilöstö 31.12. | 7 281 | 7 673 |

Vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien toimitusmäärien seurauksena. COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät sulkutoimet vaikuttivat graafisten paperien kysyntään. Myyntihinnat laskivat ja ylittivät alempien kuitukustannusten positiivisen vaikutuksen. Kiinteät kustannukset laskivat. Graafisten paperien kysyntä oli Euroopassa 18 % alempi kuin edellisvuonna.

kyisenä kaikissa olosuhteissa. Käytännössä tämä tarkoittaa kapasiteetin sovittamista kannattavan asiakaskysynnän mukaan ja toiminnan jatkuvaa tehostamista.

Tästä johtuen UPM Chapellen sanomalehtipaperitehdas Ranskassa suljettiin lopullisesti heinäkuussa. UPM Kaipolan sanoma- ja aikakauslehtipaperitehdas suljettiin lopullisesti tammikuussa 2021. Ilmoitimme myös Walesissa sijaitsevan UPM Shottonin paperitehtaan myymisestä muuntotarkoituksiin ja globaalien liiketoimintatiimien toimintojen tehostamisesta. Samalla mukautimme liiketoimintaa markkinoiden muuttuviin vaatimuksiin.

Toimia ilmastomuutoksen hillitsemiseksi

Tuleva menestys edellyttää päättäväisiä toimia ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Palvelemme asiakkaitamme aidoilla ja vastuullisilla kiertotalouden tuotteilla ja lisäksi teemme tuntuvia toimenpiteitä ympäristöjalanjäljämme pienentämiseksi. Olemme sitoutuneet vähentämään hiilidioksidipäästöjämme 65 % vuoteen 2030 mennessä (lisää sivu 16).

Kaupallista painopistettä vahvistetaan

Vastasimme paperimarkkinoiden muuttuviin tarpeisiin ja laajensimme graafisten paperien valikoimaamme. Investoimme neljänteen

Uusiutuvista lähteistä saatava ja käytön jälkeen kierrätetty paperi on kiertotalouden ytimessä.

arkituslinjaan UPM Kymin paperitehtaalla vahvistaa asemaamme graafisten paperiarkkien markkinoilla. Olemme myös laajentaneet tuotevalikoimaamme sanomalehtipaperiin UPM Jämsänkosken tehtaalla, jotta voimme palvella Suomen ja Pohjoismaiden asiakkaita luotettavasti myös jatkossa.

Digitaalisen teknologian soveltaminen on tulevan menestyksen edellytys. Olemme rakentaneet asiakasrajapintaamme uusia digitaalisia kanavia. Lisäksi olemme tehostaneet prosesseja laadukkaasti suunnittelun ja jakelun varmistamiseksi.

- > Vastuullinen tuotteiden elinkaari sivu 82
- > www.upmpaper.com (en)

UPM PLYWOOD

MENESTYKSEMME ASIAKKAIDEN KANSSA

Tarjoamme kulutusta kestäviä ja vastuullisia ratkaisuja esimerkiksi rakennusteollisuuden ja kuljetusalan tarpeisiin hyödyntämällä koivu- ja kuusipuun parhaita ominaisuuksia.

Ilmaston kannalta vaneri on materiaalina vertaansa vailla. Vanerilla voidaan korvata monia uusiutumattomiin raaka-aineisiin, kuten alumiiniin, betoniin ja teräkseen, perustuvia materiaaleja, ja sillä on pienempi hiilijalanjälki. WISA®-vaneri on rakenteellisesti luja ja ympäristösertifioitu materiaali, jota voidaan käyttää rakentamisessa innovatiivisesti ja vastuullisesti. Ajoneuvojen lattioissa vanerin kilpailutuna on sen erinomainen, polttoaineen kulutusta vähentävä paino-lujuus-suhde. Nesteytetyn maakaasun kuljettaminen on myös mielenkiintoinen käyttökohte, sillä vaneri sopii eristemateriaaliksi.

Kuusivanerin markkinatilanne oli

hyvä vuonna 2020. Koivuvanerin kysyntä teollisiin sovelluksiin oli vaatimatonta joh-tuen koronaviruspandemiasta. Markkina oli myös erittäin kilpailtu. Koivuvanerin pitkän aikavälin kysyntänäkymät säilyivät kuitenkin hyvinä.

Toimintaolosuhteet olivat erittäin poikkeukselliset. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä toimintaamme ja toimitusvarmuutemme vaikutti lakko Suomessa. Toisesta vuosineljänneksestä eteenpäin koronaviruspandemia aiheutti merkittävää epävarmuutta, ja liiketoimintaympäristössä edellytettiin nopeaa toimintaa ja pandemiaan liittyvien muutosten sietokykyä. Turvasimme työntekijämme ennakoivilla

toimenpiteillä ja pystyimme palvelemaan asiakkaitamme ja jatkamaan toimintaamme keskeytyksettä.

Kilpailu- ja suorituskykyä vahvistettiin

UPM Chudovon vaneritehtaan laajennus Venäjällä valmistui vuonna 2019. Tuotannon optimointi jatkui vuonna 2020, ja tehtaan vuosittainen tuotantokapasiteetti lähestyy 155 000 kuutiometriä. Laajennus on parantanut kilpailukykyä ja tehtaan ympäristösuorituskykyä merkittävästi. Vuonna 2020 myös juhlistettiin tehtaan 30-vuotispäivää. Tehdas on ollut nyky-aikaisen vaneriteollisuuden edelläkävijä Venäjällä ja toimii edelleen paikallisen

CASE

INNOVAATIOITA VASTUULLISEN PUURAKENTAMISEEN

UPM Plywoodin kehittämät erikoiskäsitellyt vanerituotteet lisäävät puun monikäyttöisyyttä rakennusmateriaalina. Yhtiön innovoimien erikoistuotteiden suunnittelun lähtökohdaksi on aina tuoda hyötyä loppukäyttäjälle esimerkiksi tehostamalla rakentamista.

Tuotepöytä uusin lisäys, vettähylyvä vaneri, helpottaa ja nopeuttaa rakentajan työtä. Vaneri on suojattu puupohjaisella pintakäsittelyllä, joka hidastaa kosteuden tunkeutumista rakenteeseen ja antaa levyn myös hengittää ja kuivua vapaasti. Työmaalla ei mene ylimääräistä aikaa materiaalien peittelyyn vaihtelevissa sää- ja kosteusolosuhteissa.



Tuote on tehty kestävästi kasvatetusta ja hankitusta puusta, eikä puupohjainen pintakäsittelyaine sisällä mitään haitallisia kemikaaleja. Vettähylyvä pinta ehkäisee myös mahdollisia kosteudesta

johtuvia rakenteellisia ja terveydellisiä ongelmia, kun rakenteeseen päätyy vähemmän kosteutta.

Rakentamisen WISA-Spruce-tuotepöytä kuuluu myös palamista ja mikrobikasvustoja vastaan suojattu vaneri. Erikoistuotteita ovat lisäksi katoissa ja aluskatteissa käytettävä vanerilevy, joka on mitoitettu kestäväksi esimerkiksi lumikuormaa.

Kukin erikoistuote tukee tiettyä osaa puurakentamisen prosessissa: suunnitteluvaihetta ja materiaalivalintoja, toimimista työmaalla sekä rakennuksen pitkäikäisyyden ja turvallisten asuinolosuhteiden varmistamista. Kaikille vastuullisesti valmistetuille, kestäville ja turvallisille WISA-vanereille on julkaistu ympäristöselosteet.

STRATEGIAMME

- Kannattava kasvu erinomaisen asiakaskokemuksen ja toiminnan laadun kautta
- Markkina-aseman vahvistaminen arvoa ja palveluvalikoimaa lisäämällä

VAHVUUTEMME

- Käyttökohteiden, markkinan ja asiakkaiden tunteminen
- Johtava toimitusluotettavuus ja tasainen korkea laatu
- Johtava toimittaja vaativissa loppukäyttösegmenteissä
- Markkinoiden vahvin brändi: WISA®

AVAINLUVUT

| | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 405 | 450 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa | 33 | 36 |
| Sijoitettu pääoma (keskimäärin), milj. euroa | 292 | 329 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 11,2 | 11,0 |
| Henkilöstö 31.12. | 2 301 | 2 467 |

Vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman alempien toimitusmäärien ja myyntihintojen seurauksena. Kiinteät kustannukset olivat merkittävästi alemmat. Vanerin kysyntä heikkeni Euroopan markkinoilla. Kuusivanerin kysyntä pysyi hyvällä tasolla ja koivuvaneriin liittyvien teollisten sovellusten kysyntä oli kohtuullista.

Tuotteemme ovat pitkäikäisiä, varastoivat hiiltä ja valmistetaan vastuullisesti hankitusta puusta.

vaneriteollisuuden esikuvana.

Vuonna 2020 jatkoimme toimenpiteitä pitkän aikavälin kilpailukykyyn ja tulosten turvaamiseksi. Koivu- ja kuusivaneria valmistanut UPM Jyväskylän vaneritehdas suljettiin pysyvästi. Investoinneista, säästöistä ja tehostustoimista huolimatta tehdas ei ollut kannattava.

Vastuullisuus asiakasrupauksen ytimessä

Vastuullisuus on kiinteä osa UPM:n toimintaa. Responsibility Made Easy -lupauksessamme on kuusi painopistettä: vastuullinen liikekumppani, vastuullinen puumateriaali, ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu, vastuulliset tuotteet ja palvelut

sekä innovaatiot kestävämmän fossiilisista raaka-aineista riippumattoman tulevaisuuden rakentamiseksi.

Kehitämme toimintaamme ja valikoimaamme asiakaslähtöisesti. Tuotteemme ovat pitkäikäisiä, ne varastoivat hiiltä ja ne valmistetaan vastuullisesti hankitusta puusta. Vuonna 2020 lisäsimmme FSC-sertifioitua koivuvanerin saatavuutta esimerkiksi Saksan markkinoilla.

Jatkamme valikoimamme parantamista uusilla innovatiivisilla vaneriratkaisuilla. Toimme markkinoille uuden vettä hylkivän WISA-SpruceWR-vanerin, joka tekee rakentamisesta tehokasta ja vaivatonta myös vaihtelevissa sää- ja kosteusoloissa (lue lisää vasemmalla).

Yksi esimerkki kiertotalouden edistämisestä on yhteistyö Suomen maataloussektorin kanssa. Olemme kehittäneet uuden orgaanisen maanparannusaineen, jolla voidaan parantaa viljelysmaan kasvulosuhteita. Aine valmistetaan vanerintuotannon sivuvirtana saatavasta kuorijätteestä.

➤ Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82

➤ www.wisaplywood.fi

UPM BIOCHEMICALS

BIOKEMIKAALIEN UUSI AIKAKAUSI

Investointimme puupohjaisia biokemikaaleja teollisessa mittakaavassa valmistavaan biojalostamoon on tärkeä merkkipaalu strategisessa uudistumisessamme. Sen myötä meille avautuu kokonaan uudet markkinat.



Päätimme tammikuussa 2020 investoida 550 miljoonaa euroa biokemikaalijalostamon rakentamiseen Leunaan Saksaan. Investointi avaa meille aivan uusia markkinoita ja merkittäviä kasvunäkymiä.

Maailmassa ainutlaatuinen jalostamo tuottaa sataprosenttisesti puupohjaisia biokemikaaleja, jotka mahdollistavat siirtymän fossiilisten raaka-aineiden käytöstä kestävämpiin vaihtoehtoihin useissa kuluttajatuotteissa, kuten tekstiileissä, muoveissa, PET-pulloissa ja erilaisissa kumituotteissa.

Biojalostamon kapasiteetti on 220 000 tonnia vuodessa. Päätuotteita ovat bio-monoetyleeniglykoli (BioMEG) ja

ligniini-pohjaiset uusiutuvat toiminnalliset täyteaineet. Biojalostamo tuottaa myös bio-monopropyleeniglykolia (BioMPG) ja teollisia sokereita.

Hankkeen suunnittelu-, hankinta- ja lupaprosessit etenivät vauhdilla vuonna 2020. Biojalostamon rakennustyöt aloitettiin lokakuussa virallisella peruskivenmuurauksella. Biojalostamon tuotannon arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 loppuun mennessä.

Fossiilipohjaisten kemikaalien korvaamiselle on kysyntää UPM:n biokemikaalit vastaavat asiakkaiden kasvaviin tarpeisiin uusiutuville vaihtoeh-

doille. Voimakasta kysyntäveitoista kasvua on odotettavissa maailmanlaajuisesti, sillä biokemikaaleilla pyritään ensisijaisesti korvaamaan fossiilista raaka-aineista valmistettuja kemikaaleja.

Tuotteilla voidaan korvata öljy-, kaasuja hiilipohjaisia materiaaleja. Asiakkaiden ei tarvitse muuttaa arvoketjujaan, sillä UPM:n biokemikaalit toimivat nykyisissä tuotantoprosesseissa ja kierrätysjärjestelmissä. Ne pienentävät myös loppukäyttötuotteiden hiilijalanjälkeä merkittävästi.

Uusiutuville biokemikaaleilla on valtavasti teollisiin ja kuluttajasovelluksiin liittyvää potentiaalia. Markkinointistrategiamme keskittyy erityisesti kestäväan



Glykoleja voidaan käyttää erilaisissa jokapäiväisissä kulutustavaroissa.

kehitykseen tähtävien yrityskumppanuuk-sien rakentamiseen.

Hyvässä asemassa kustannusten ja kestävyys-suhteen

Kestävästi tuotetun puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologiakonsepti ja asiakkaiden läheisyys takaavat toimintojemme kilpailukyyn. Euroopan kemianteollisuuden keskuksessa toimiva InfraLeuna GmbH -yritys tarjoaa erittäin hyvät olosuhteet biojalostamon rakentamiselle, sillä lupaprosessit, logistiset järjestelyt sekä useiden palveluiden ja hyödykkeiden infrastruktuuri ovat jo valmiina. Arvoketjun turvallisuus ja kestävyys perustuvat UPM:n tiukkoihin vaatimuksiin. Biojalostamon raaka-aineet ja olennaiset palvelut hankitaan alueelta, joka mahdollistaa paikallisen arvonaluonnin



Ligniini korvaa fossiilisia raaka-aineita muoveissa.

ja edistää kestävästä kehitystä. Kun biojalostamo on täydessä käynnissä ja tuotanto optimoitu, sen arvioidaan yltävän 14 %:n sijoitetun pääoman tuottotavoitteeseen.

Liityimme vuonna 2020 Renewable Carbon Initiative (RCI) -aloitteeseen, jonka tavoitteena on tehdä kemikaaleista jatkossa entistä vastuullisempia, ilmaston kannalta kestävämpiä ja osa kiertotaloutta. World BioEconomy Forum myönsi investoinnillemme The Bio Act of the Year 2020 -palkinnon. Se on konkreettinen osoitus siitä, että kiertotaloutta edistävillä tuotteilla katsotaan olevan olennainen rooli ilmastonmuutoksen hillitsemisessä.

- > Kasvun keihäänkärjet sivu 30
- > www.upmbiochemicals.com (en)



Uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita käytetään kumisovelluksissa.

STRATEGIAMME

- Puupohjaisten biokemikaalien liiketoiminnan käynnistäminen
- Kaupallinen työ markkinoiden avaamiseksi

VAHVUUTEMME

- Kilpailukykyiset, korkealaatuiset ratkaisut fossiilipohjaisten ainesosien korvaamiseksi eri teollisuudenaloilla ja ratkaisussa
- Ainutlaatuinen, yhtiön tuotekehitykseen perustuva teknologiakonsepti
- Ilmastoneutraali raaka-aine

CASE

PAIKALLISESTI HANKITTUA, SERTIFIOITUA RAAKA-AINETTA

Uudessa biokemikaalijalostamossa käytetään ainoastaan sataprosenttisesti sertifioitua ja paikallisesti hankittua puuta. Laitos edistää merkittävästi kiertotaloutta hyödyntäessään sahojen sivuvirtoja sekä harvennushakkuista saatua puuta ja teollista pyökkiä, jotka on tähän asti poltettu.

Leunan tehtaan raaka-aineena käytetään Saksassa kasvavaa lehtipuuta. Sekametsät ovat yleistyneet alueella, sillä ne kestävät paremmin ilmastonmuutoksen vaikutuksia ja auttavat ylläpitämään luonnon monimuotoisuutta. Uusi liiketoiminta avaa uusia käyttökohteita lehti-

puulle, jonka teolliset sovellukset ovat tähän asti olleet rajoitettuja.

Biojalostamo tulee käyttämään alkuun pyökkiä, ja kun tuotanto on saatu kunnolla käyntiin, tavoitteena on hyödyntää myös muita lehtipuula-jeja. Lehtipuun teollisen käytön lisääminen tukee tulevaisuuden tavoitteita ilmastonmuutokseen sopeutuvasta metsätaloudesta. Biojalostamon raaka-aine hankitaan mahdollisimman läheltä Leunan tehdasaluetta.

Kaikki tehtaalle tuleva raaka-aine on sataprosenttisesti sertifioitu FSC- tai PEFC-standardien mukaisesti. Puunhankintaorganisaatiomme tekee yhteistyötä erilaisten metsänomistajien kanssa

aina suurista valtion omistamista organisaatioista Saksi-Anhaltissa ja Baijerissa yksityisiin metsäorganisaatioihin ja yksityisiin metsänomistajiin.

Raaka-aineiden ja muiden palveluiden alueellinen hankinta tukee paikallista arvonaluontia ja varmistaa sosiaalisten ja ympäristövaatimusten mukaisen toiminnan. Rautatieyhteys tehtaalle auttaa vähentämään toiminnan hiilidioksidipäästöjä entisestään.



UPM BIOMEDICALS

TUOTEVALIKOIMA LAAJENEE

UPM vahvistaa asemaansa ja patenttisalkkuaan biolääketieteessä ja erityisesti yksilöllisessä terveydenhoidossa.

UPM Biomedicals kehittää ja tarjoaa innovatiivisia ja vastuullisia puupohjaisia biolääketieteen tuotteita useisiin sovelluksiin.

CASE

TUKEA LÄÄKKEIDEN KEHITYKSEEN

Lääkekehityksessä vain noin 10 % tutkituista lääkkeitä päätyy myyntiin. Markkinoille saattamisen aika on usein noin 10–20 vuotta, ja epäonnistumisen riski on merkittävä kaikissa lääkekehityksen vaiheissa. Automatisoituja soluviljelmiä käytetään lääkeainekandidaattien seulontaan. Vain muutama sata lääkeainemolekyyliä päätyy prekliiniseen vaiheeseen. 3D-solumallit jäljittelevät ihmisen kehoa ja solujen normaalia kasvuympäristöä. GrowDex- ja GrowDase-tuotteita on käytetty mm. lääkeainemolekyylien tehon testaamiseen ja uusien syöpähoitojen tutkimushankkeissa.

Laadukkaiden tuotteidemme pääraaka-aine on koivusta saatava nanoselluloosa.

Pitkän aikavälin tavoitteitamme ovat potilaan mukaan räätälöity hoito, soluhoidojen tuotantoalusta sekä kliiniset käyttökohteet. Hydrogeeliemme etuna on, etteivät ne ole eläinperäisiä, joten potilaisiin ei siirry eläinten DNA:ta. Tuotteitamme myydään kahdella sovellusalueella: kliininen lääketiede ja biotieteet.

Kliinisessä lääketieteessä toimimme markkinoille FibDex®-haavasidoksen, jota lääkintälaitteiden jakelija Steripolar Oy alkoi myydä suomalaisille terveydenhoidon ammattilaisille ja sairaaloille.

FibDex sai vuonna 2019 kliinisiin tutkimustuloksiin perustuvan CE-merkin, jonka ansiosta haavasidoksen markkinointi ja myynti voitiin aloittaa Euroopan unionin alueella. Rekisteröinti Yhdysvaltain elintarvike- ja lääkevirastossa (FDA) on työn alla.

Biotieteissä päätuotteemme ovat 3D-solukasvatukseen soveltuva GrowDex®-hydrogeeli ja GrowDase®-entsyymi, jolla voidaan irrottaa soluja geelistä. Nanoselluloosa on yhteensopiva vaativimpienkin

solujen kanssa, joten se sopii käytettäväksi esimerkiksi kantasoluille ja potilaan kudoksesta eristetyille soluille tai potilasperäisille soluille. Tällä hetkellä pääasiallinen käyttökohde on uusien lääkeaineiden seulonta. Markkinoilla jo olevan GrowDex-tuotteen lisäksi toimme vuonna 2020 markkinoille myös uudet bioyhteensopivat, käyttövalmiit GrowInk™-hydrogeelit solujen 3D-biotulostukseen.

Kehitämme kansainvälisten kumppaneiden kanssa uusia biolääketieteen tuotteita ja sovelluksia. Vuonna 2020 osallistuimme uuteen immunologiseen syöpähoitoon keskittyvään Cancer IO -tutkimus- ja innovaatiohankkeeseen. Sillä on tulevaisuudessa merkittävä vaikutus kliiniseen syöpätutkimukseen, terveydenhuollon järjestelmiin ja yrityksiin sekä ennen kaikkea syöpäpotilaiden elämään. Tähän immuno-onkologian yhteishankkeeseen osallistuu yliopistoja, yliopistosairaloita, syöpäjärjestöjä ja suuria lääkeyhtiöitä.

> [Innovaatioita tulevaisuuteen sivu 32](#)
> www.upmbiomedicals.com (en)

UPM BIOCOMPOSITES

UUSIA BIOKOMPOSIITTI-TUOTTEITA

UPM Biocomposites on biotalouden edelläkävijä kierrätyksessä. Yli puolet raaka-aineista on peräisin kierrätetyistä tai uusiutuvista lähteistä.

UPM Biocomposites tarjoaa innovatiivisia ja kestävän kehityksen mukaisia komposiittimateriaaleja ulkorakentamiseen ja kuluttajatuotteisiin. Materiaalit perustuvat UPM:n omaan tutkimus- ja kehitystoimintaan.

UPM ProFi -biokomposiitissa hyödynnetään tarramateriaalituotannosta yli jääviä kuituja ja polymeerejä sekä asiakkaiden tarrajäte kerätään UPM Raflatacin 150 asiakkaalta ja kumppanilta useista Euroopan maista. Tavoitteenamme on lisätä edelleen kierrätysmateriaalien osuutta tuotteissa. Esimerkiksi UPM:n ProFi Piazza -terassilaudassa kierrätysmateriaalien osuus on 75 %. Osuuteen sisältyy myös kierrätetty kuluttajamuovi.

Vuonna 2020 keskityimme sisäisen tehokkuuden ja digitalisaation kehittämiseen sekä datapohjaisiin ennustemalleihin. UPM:n ProFi Piazzan lanseeraus oli kaupallinen menestys. Liityimme myös EU:n Circular Plastics Alliance -foorumiin, jonka tavoitteena on edistää kierrätysmuovien käyttöä kulutustavaroissa.

UPM Formi -komposiittimateriaali valmistetaan puupohjaisista kuiduista ja

polymeereistä. Se soveltuu monenlaisiin teollisuus- ja kuluttajatuotteisiin, kuten huonekaluihin ja kodinkoneisiin. Tämän materiaalin hiilijalanjälki on 30–60 % pienempi kuin fossiilipohjaisilla materiaaleilla, ja se täyttää EU:n lujitemuoveille asettamat kierrätysvaatimukset.

Uusi UPM Formi EcoAce -tuotevalikoima pohjautuu lähes kokonaan uusiutuviin materiaaleihin. Se sisältää sertifioituja puu- tai sellukuituja sekä UPM:n biopolttomateriaalien tuotannosta saaduista puupohjaisista raaka-aineista valmistettuja biomuoveja. Tuotannolle myönnetty ISCC PLUS -sertifiointi takaa sen, että tuote täyttää ympäristö- ja sosiaalisen vastuun standardit koko toimitusketjussaan.

UPM Formi 3D -biokomposiitin kehittäminen jatkui vuonna 2020. Painopisteenä oli teollisen mittakaavan 3D-tulostusteknologia.

> www.upmprofi.fi
> www.upmformi.com (en)

CASE

FOSSIILISIA MUOVEJA KORVAAVA UUSI MATERIAALI

MySoda-hiilihapotuslaitteen ansiosta kuluttajat voivat tehdä vastuullisia valintoja. MySoda on hyvä esimerkki asiakasyhteistyöstä tuotekehityksessä. Lopputulos oli kestävän kehityksen mukainen kuluttajatuote, jolla on tyylikäs muotoilu ja pieni hiilijalanjälki. Suunnittelijana toimi Arni Aromaa Pentagon Designista, ja valmistaja oli suomalainen yritys MySoda. Uusia hiilihapotuslaitteita myydään useissa Euroopan maissa.

MySodassa on käytetty tuoreinta innovaatiotamme fossiilisten materiaalien korvaamisessa. UPM Formi EcoAce eli biokomposiitti on valmistettu UPM BioVerno -naftaan pohjautuvista polymeereistä ja sertifioiduisista uusiutuvista kuiduista.

TOIMENPITEILLÄ TAVOITTEISIIN

Vuonna 2020 keskityimme varmistamaan työntekijöidemme ja urakoitsijoidemme turvallisuuden sekä varmistamaan kaikkien liiketoimintojemme tuloksentekevyyden ja strategisten kasvuhankkeidemme menestyksellisen toteutuksen. Työ jatkuu vuonna 2021.

| LIIKETOIMINNOT | STRATEGISET TAVOITTEET | VUODEN 2020 TOIMENPITEET | VUODELLE 2021 SUUNNITELLUT TOIMENPITEET *) |
|--|--|---|---|
| Konserni ja kaikki liiketoiminnot | Taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristösuorituksen jatkuva parantaminen Vahvan taseen ja kyvykkyyden ylläpito tulevaisuuden mahdollisuuksia varten Aiming Higher -kulttuurin kehittäminen menestyvään liiketoimintaan Lakien ja sääntelyn noudattaminen Riskien vähentäminen ja mahdollisuuksien hyödyntäminen | Jatkuvan parantamisen ohjelmat Sitoutuminen YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen Toimenpiteet liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi COVID-19-pandemian keskellä Toimenpiteet kustannuskilpailukyyn parantamiseksi liiketoiminnoissa ja funktioissa Vihreän rahoituksen viitekehys ja 750 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirja Sitouttavaa työturvallisuuskulttuuria ja globaalia terveyskonseptia vahvistettiin UPM:n Raportoi väärinkäytöksistä -kanava uudistettiin Päivitetty UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille otettiin käyttöön Työ monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen kehittämiseksi jatkuu | Jatkuvan parantamisen ohjelmat Hallittu ja tehokas pääoman kohdentaminen Tutkimus tuotteiden ilmastoon liittyvistä korvaus- ja varastointivaikutuksista Työ monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen kehittämiseksi jatkuu Sitouttavaa työturvallisuuskulttuuria ja globaalia terveyskonseptia vahvistetaan |
| UPM Biorefining | Kasvu luotettavana ja vastuullisena sellun toimittajana Kestävän kehityksen mukaisten kehittyneiden biopoltoaineiden ja biomateriaalien tarjoaminen Kannattavuuden parantaminen tehokkaan puun käytön, integroidun täyden käynnin ja kohdennetun kaupallisen strategian avulla | Rakennustyöt Paso de los Torosin sellutehtaalla ja Montevideon satamassa etenivät Kolmannen taimitarhan rakennustyöt alkoivat Keski-Uruguayssa Fossiilivapaa sahatavaratuotanto saavutettiin Kasvumahdollisuuksien ja uusien biopoltoaineiden raaka-aineiden arviointi jatkuu | Rakennustyöt Paso de los Torosin sellutehtaalla ja Montevideon satamassa jatkuvat Kasvumahdollisuuksien ja uusien biopoltoaineiden raaka-aineiden arviointi jatkuu, mahdollisen biojalostamon perussuunnitteluvaihe |
| UPM Energy | Kannattava kasvu hiilidioksidivapaan sähkön tuotannossa Ratkaisut teollisen energiankäytön optimointiin Tarttuminen vähähiilisyteen pyrkivän yhteiskunnan tuomiin mahdollisuuksiin | Teollisten sähkönkuluttajien palveluvalikoiman kehittäminen jatkuu Kuusankosken vesivoimalaitoksen uudistaminen jatkuu OL3:n käyttöönottestauksia jatkettiin UPM:n osuus Kainuun Voimasta myytiin Toimet vaelluskalakanavien palauttamiseksi | Kuusankosken vesivoimalaitoksen uudistaminen jatkuu OL3:n käyttöönotto |
| UPM Rafatac | Kannattava kasvu orgaanisesti ja mahdollisilla yrityskaupoilla Entistä parempi kyky tavoittaa asiakkaat kaupallisin ratkaisuin Tuotevalikoiman laajentaminen erityisesti korkeaa lisäarvoa tuottavissa ja vastuullisissa tuotteissa Innovointi tuottavuuden parantamiseksi | Kasvumahdollisuuksia hyödynnettiin, tuotevalikoiman sekä kaupallisuuden kehittäminen Kestävään kehitykseen ja kiertotalouteen liittyvien uusien konseptien kehittäminen jatkuu Kolmivuotinen tuottavuuden parannusohjelma eteni suunnitelmien mukaan | Kasvumahdollisuudet ja tuote- ja palveluvalikoima Kestävään kehitykseen ja kiertotalouteen liittyvien uusien konseptien kehittäminen jatkuu Kolmivuotinen tuottavuuden parannusohjelma jatkuu |
| UPM Specialty Papers | Tarramateriaalien globaali markkinajohtaja Ensisijainen hienopapereiden toimittaja Aasian ja Tyynenmeren alueella Kasvu valikoiduissa joustopakkaussovelluksissa | Kasvu valikoiduissa loppukäytöissä Uuden kapasiteetin käyttöönotto ja kaupallistaminen Kiinassa ja Saksassa Omien tuotebrändien ja asiakaslähtöisyyden vahvistaminen jatkuu Kestävien vaihtoehtojen innovointi vaativampiin loppukäyttökohteisiin jatkuu Ympäristösuorituskyvyn jatkuva parantaminen | Kasvu valikoiduissa loppukäytöissä Uuden kapasiteetin luoma tuotantomäärien kasvu Kestävien vaihtoehtojen innovointi fossiilipohjaisten materiaalien korvaamiseksi jatkuu |
| UPM Communication Papers | Kannattavan ja johtavan markkina-aseman säilyttäminen ja aktiivinen kapasiteetin hallinta markkinakehityksen mukaisesti Toiminnan tehostaminen ja tuotevalikoiman laadun parantaminen Digitalisaation edistäminen toiminnan ja toimitusketjun optimoimiseksi ja digitaalisten ratkaisujen parantaminen asiakasrajapinnassa Painopiste entistä enemmän kestävässä kehityksessä ja hiilijalanjäljessä | Yhteensä 960 000 tonnia graafisten papereiden kapasiteettia suljettiin Ranskassa ja Suomessa Suunnitelma myydä UPM Shottonin tehdas Irossa-Britanniassa Toimitusketjun tehokkuutta parannettiin Asiakasrajapintaa vahvistettiin uusilla digitaalisilla kanavilla Ympäristövaikutusten vähentäminen jatkuu Pitkäaikainen tuulivoiman ostosopimus Saksassa | Kustannustehokkuuden parantaminen jatkuu Uusien loppukäyttöjen ja segmenttien mahdollisuuksien hyödyntäminen Digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen asiakasrajapinnassa jatkuu Ympäristövaikutusten vähentäminen jatkuu |
| UPM Plywood | Kannattava kasvu erinomaisen asiakaskokemuksen ja toiminnan laadun kautta Markkina-aseman vahvistaminen lisäarvoa ja palveluvalikoimaa lisäämällä | Chudovon vaneritehtaan laajennuksen käynnistämistä Venäjällä jatkuu UPM Jyväskylän vaneritehdas suljettiin Kilpailijoista erottautuminen kokonaisvaltaisella vastuullisuudella FSC®-sertifioitujen koivuvanerin saatavuutta parannettiin Raaka-aineiden tehokasta käyttöä ja tehokasta toimitusketjua kehitettiin edelleen | Toiminnan laadun kehittäminen jatkuu Raaka-aineiden tehokasta käyttöä ja tehokasta toimitusketjua kehitetään edelleen |
| UPM Metsä | Kustannuskilpailukykyisen puun saannin turvaaminen kestävästi Kestävän maankäytön ja metsänhoidon varmistaminen luonnon monimuotoisuutta ja hiilinieluja lisäämällä | Strategista metsäomaisuutta kehitettiin Kilpailukykyisen puun saatavuutta ja laatua UPM:n kasvuhankkeissa tutkittiin Mittareita ja menetelmiä luonnon monimuotoisuuden seurantaan kehitettiin Metsien hiilensidonnassa laskentaa kehitettiin Toimenpiteet kustannuskilpailukyyn parantamiseksi | Kilpailukykyisen puun saatavuus ja laatu varmistetaan Yksityismetsien puukaupan toimivuutta edistetään Digitaalisen alustan kehittäminen edelleen Lehtipuiden määrän lisääminen metsissä Suomessa |
| UPM Biochemicals | Puupohjaisten biokemikaalien liiketoiminnan käynnistäminen Kaupallinen työ markkinoiden avaamiseksi | Investointi Leunassa Saksassa biojalostamoon, joka tuottaa täysin puupohjaisia biokemikaaleja | Biojalostamon rakentaminen Leunaan Saksaan Kaupalliset valmistelut liittyen markkinoille tulon |
| UPM Biomedicals | GrowDex®-tuotteiden kaupallistaminen, uusien tuotteiden tuominen markkinoille, digitaalinen markkinointi | Uusi biolääketieteen tuotevalikoima: GrowInk™ -hydrogeelit solujen 3D-biotulostukseen FibDex®-haavasiidokselle ensimmäinen jakelusopimus ja ensimmäiset toimitukset | Strategian kehittäminen ja liiketoiminnan kasvattaminen solujen ja kudosten korvaamiseen liittyvässä biolääketieteessä OEM-tuotevalikoiman lanseeraus |
| UPM Biocomposites | Kohdennettu liiketoiminnan kasvu | UPM ProFi -liiketoiminnan tehostaminen ja uuden Piazza-tuoteperheen lanseeraus Biopohjaisen UPM Formi EcoAce -biokomposiittimateriaalin kaupallistaminen | UPM ProFin markkina-aseman vahvistaminen UPM Formin kaupallisen menestyksen vahvistaminen |

*) Ei täydellinen luettelo

VASTUULLINEN TAPAMME TOIMIA

YHTEISTYÖTÄ SIDOSRYHMIEN KANSSA

| | |
|---|----|
| Aktiivista sidosryhmätyötä | 66 |
| Tuemme henkilöstön kehittymistä | 70 |
| Vahvistamme turvallisuuskulttuuriamme | 74 |
| Vaatimustenmukainen toiminta | 76 |

VASTUULLISUUTTA KOKO ARVOKETJUSSA

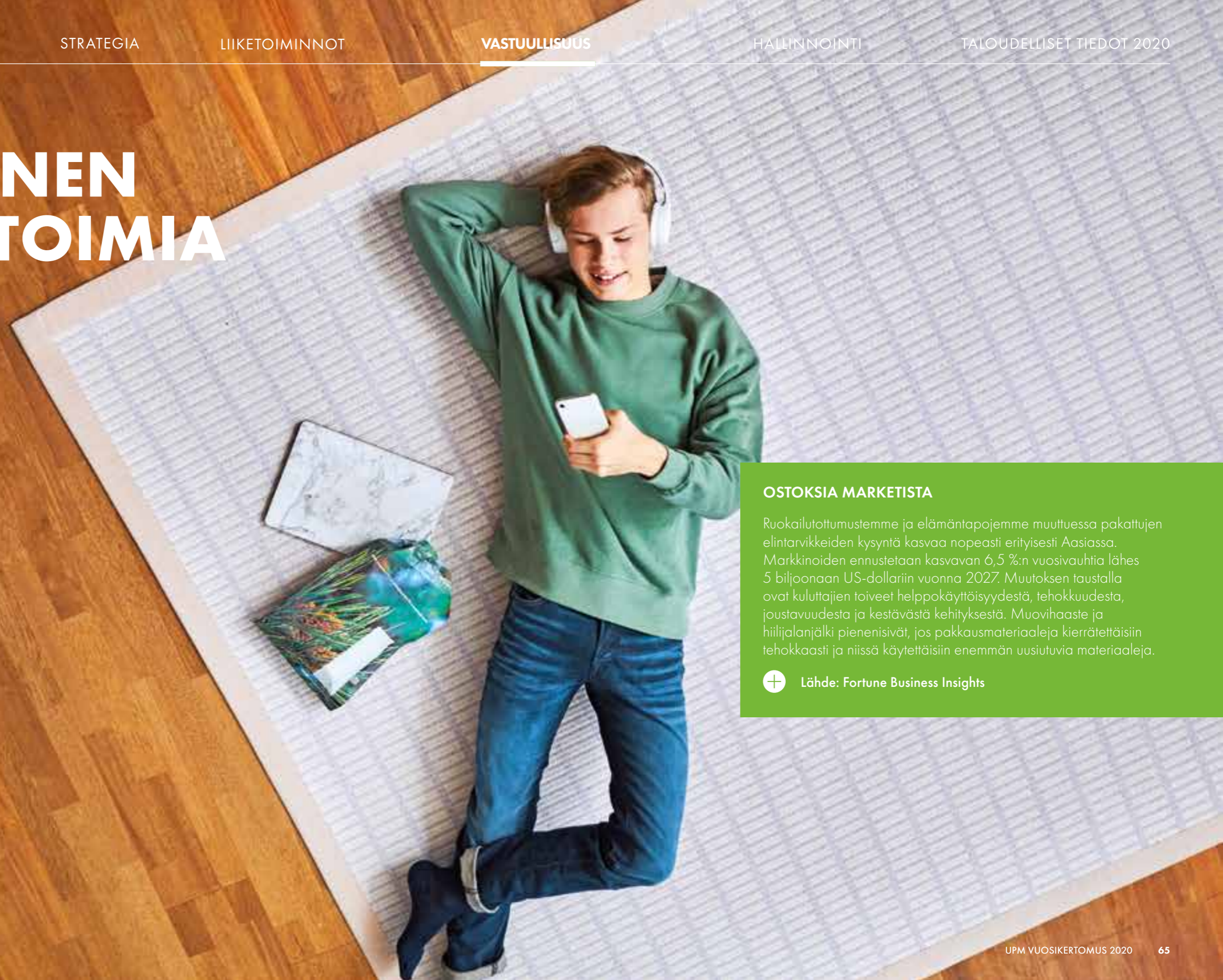
| | |
|---------------------------------------|----|
| Vastuullinen hankinta | 80 |
| Vastuullinen tuotteen elinkaari | 82 |
| Arvonluonti tuottaa verotuloja | 84 |

TOIMINTAA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI

| | |
|---|----|
| Kestävä metsänhoito | 86 |
| Energiatehokkuus ja ilmapäästöt | 88 |
| Vastuullista vedenkäyttöä | 92 |
| Kiertotalous ja resurssitehokkuus | 94 |

YHTEENVETO TOIMINTAMME VAIKUTUKSISTA YHTEISKUNTAAN JA YMPÄRISTÖÖN

| | |
|---|----|
| Yhteiskunnalliset ja ympäristövaikutuksemme ... | 96 |
|---|----|



OSTOKSIA MARKETISTA

Ruokailutottumustemme ja elämäntapojemme muuttuessa pakattujen elintarvikkeiden kysyntä kasvaa nopeasti erityisesti Aasiassa. Markkinoiden ennustetaan kasvavan 6,5 %:n vuosivauhtia lähes 5 biljoonaan US-dollariin vuonna 2027. Muutoksen taustalla ovat kuluttajien toiveet helppokäyttöisyydestä, tehokkuudesta, joustavuudesta ja kestävästä kehityksestä. Muovihaaste ja hiilijalanjälki pieneisivät, jos pakkausmateriaaleja kierrätettäisiin tehokkaasti ja niissä käytettäisiin enemmän uusiutuvia materiaaleja.

 Lähde: Fortune Business Insights

AKTIIVISTA SIDOSRYHMÄTYÖTÄ

Sidosryhmien näkemysten ja odotusten ymmärtäminen on ratkaisevaa yhtiömme menestyksen ja toimintamme hyväksyttävyyden kannalta. Aktiivinen ja avoin vuoropuhelu sidosryhmien kanssa antaa tärkeän panoksen kehitystyöhömmme.

UPM:n toiminnan vaikutukset ulottuvat paikalliselta tasolta laajasti koko yhteiskuntaan. Pyrimme tarjoamaan tasapuolista tietoa, jossa liiketoimintamme talouteen, ympäristöön ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvät näkökulmat otetaan huomioon.

Jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmien kanssa

Tavoitteenamme on antaa sidosryhmille selkeä kuva siitä, mihin suuntaan yhtiö kehittyy, miten Biofore-strategiaa toteutetaan ja miten luomme pitkäkestoista arvoa sidosryhmille. Tarjoamme merkityksellistä ja täsmällistä tietoa markkinasäädösten mukaisesti. Vuonna 2020 järjestimme Capital Markets Day -tapahtuman, osallistuimme alan konferensseihin ja tapasimme monia kansainvälisiä sijoittajia. Useimmat sidosryhmät tarkastelevat UPM:ää talo-

udellisenä toimijana, joten taloudellinen menestys, vakaus, hyvä hallinto, tulevaisuudennäkymät ja kasvu nousivat keskusteluissa päällimmäisiksi aiheiksi.

Sidosryhmätyössämme erityisen tärkeitä ovat sidosryhmien kartoittaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja järjestelmällinen palautteen kerääminen. Analysoimme palautteen huolellisesti ymmärtääksemme sidosryhmiemme odotukset. Otamme nämä odotukset huomioon kehitystyössä ja päätöksenteossa. Saimme viime vuonna yli 350 kyselyä tai yhteydenottoa kansalaisilta.

Teemme vuosittain olennaisuusarvion, jossa pyritään kuvaamaan tärkeimpien vastuullisuusteemojen merkitystä yhtiölle ja sidosryhmille. Arvio kootaan lukuisten kyselyiden, asiakastutkimusten ja kaikille avoimen verkkokyselyn kautta saadun palautteen pohjalta.

Ilmastonmuutos on tärkeä aihe politiikassa

Pyrimme edistämään yhtiön toimintaedellytyksiä erityisesti Suomessa, Uruguayssa, Saksassa ja Kiinassa yhteiskuntasuhteilla ja edunvalvonnalla. Myös aktiivinen vaikuttamistyö EU-tasolla on tärkeää. Edunvalvonnassa teemme yhteistyötä useiden eri toimialajärjestöjen kanssa, joista merkittävimmät ovat Metsäteollisuus ry ja Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI (Confederation of European Paper Industries). Kun laajennamme uuteen liiketoimintaan, meidän on myös löydettävä uusia tapoja ja väyliä yhteistyölle. Olemme esimerkiksi eurooppalaisen Leaders of Sustainable Biofuels (LSB) -järjestön perustajajäsen sekä Euroopan kemianteollisuuden järjestön (CEFIC) uusi jäsen.

Koronaviruspandemia ja sen rajoitus-



UPM Tervasaaren tehtaanojohtaja Laura Remes jakaa kasvomaskeja Valkeakosken kaupungin vanhustenhuollon käyttöön.

toimet tekivät vuodesta 2020 erityisen haastavan politiikoille ja päättäjille. Vaikka pandemiaan liittyvät toimet saivat etusijan, monilla politiikan aloilla tapahtui huomattavaa edistymistä, mikä vaikutti myös UPM:ään. Osallistuimme aktiivisesti keskusteluihin Suomen toimintaympäristöstä ja hallituksen painopistealueista. Korostimme kilpailukykyä, ennakoitavuutta, innovaatioita ja ratkaisuja ilmastonmuutokseen (lue lisää sivu 68).

Ilmastonmuutoksen hillintä ja UPM:n sitoutuminen YK:n 1,5 asteen tavoitteeseen saivat paljon huomiota sidosryhmiltä (sivu 16). Keskustelua käytiin ympäristöjärjestöjen, sertifiointiorganisaatioiden, viranomaisien ja päättäjien kanssa. Metsien ilmastovaikeus liittyy maankäyttöä, maankäytön muutosta ja metsätaloutta koskevaan politiikkaan (LULUCF). Korostimme kestävän metsäntuotannon tärkeyttä ja tuotteiden valmistamista fossiilisia materiaaleja korvaavista uusiutuvi- raaka-aineista tehokkaana keinona hillitä ilmastonmuutosta.

Euroopan komissio käynnisti vihreän kehityksen ohjelman, johon sisältyy ehdotus kunnianhimoisemmasta ilmasto- ja ympäristöpolitiikasta. Vihreän kehityksen ohjelmaan sisältyy myös joukko uusia lakisäätöjä, joita käsitellään tulevina vuosina.

UPM edistää aktiivisesti ilmastonmuutospolitiikan johdonmukaista ja kustannuskilpailukykyistä toteuttamista. EU:n päästökauppajärjestelmän kolmas kauppa-kausi päättyi vuonna 2020, ja UPM on ollut

mukana 2021 alkavan kauden EU-valmisteluissa. Vaikka mekanismi kattaa edelleen vain EU:n sisäisen toiminnan, ns. hiilivuo- totoimenpiteet ovat tärkeitä, jotta voidaan varmistaa sekä päästöjen vähentämisen tehokkuus että teollisuuden toimijoiden maailmanlaajuinen kilpailukyky.

Liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen uusiutuvaa energiaa ja biopoltto-aineita koskevilla poliittisilla päätöksillä jatkui. Meille oli tärkeää saada tunnustus kehittyneille ja tähdepohjaisille biopoltto-aineille, jotka vähentävät merkittävästi kasvihuonekaasupäästöjä.

MERKITYS

- Sidosryhmätyö tuo toimintaamme ennustettavuutta ja luo kilpailuetua
- Jatkuva vuoropuhelu auttaa ymmärtämään toimintaympäristön tärkeimpiä riskejä, haasteita ja mahdollisuuksia

TAVOITE

- Pyrimme ymmärtämään sidosryhmien tiedontarpeen ja UPM:ää koskevat odotukset sekä huomioimme ne strategisessa kehitystyössä ja päätöksenteossa

TOIMINTATAPAMME

- Keskustelemme aktiivisesti sidosryhmiemme kanssa ja kerromme toiminnastamme ja tavoitteistamme
- UPM:n toimintaohje asettaa vaatimukset vastuulliselle toiminnalle ja yhteistyölle
- Sidosryhmäyhteistyötä mitataan useilla mittareilla
- Sidosryhmäsuhteita ohjataan keskitetysti konsernitason tasolla, ja liiketoimintayksiköt vastaavat jatkuvasta vuoropuhelusta asiakkaiden, liikekumppaneiden ja paikallisyhteisöjen kanssa

CASE

PAIKALLISTA TUKEA GLOBAALISSA KRIISISSÄ

Kasvosuojaimista tuli kevään ja kesän aikana pulaa, kun niiden tarve moninkertaistui globaalien koronaviruspandemian myötä. UPM päätti auttaa tehdaspaikkakuntien yhteisöjä hankkimalla puoli miljoonaa maskia jaettavaksi paikallisille toimijoille. Kukin toimipaikka sai itse valita tuen saajan.

Kaikkiaan 35 toimipaikkaa yhdeksässä maassa jakoi kasvosuojaimia yhteensä 65 eri vastaanottajalle. Suuri osa tuesta meni sairaaloihin, terveyskeskuksiin ja vanhainkoteihin sekä kouluihin. Maskeja toimitettiin myös päiväko-



teihin, vammaispalveluihin ja muille sosiaali- ja terveysalan toimijoille.

Syksyllä luovutimme suomalaisten korkeakoulujen opetuskäyttöön 40 000 kasvosuojainta. Tällä

halusimme tukea opiskelijoiden mahdollisuutta jatkaa lähiopetusta myös poikkeustilanteissa.

Suojainten hankinta sopi hyvin osaksi Biofore Share and Care -ohjelmaa, jonka yhtenä painopisteenä on tukea paikallisyhteisöjä ja niiden elinvoimaisuutta. Pääosin tuki on taloudellista tukea, mutta näin konkreettinen apu tässä laajuudessa teki projektista poikkeuksellisen. Poikkeavaa oli myös se, että mukana olivat koko yhtiö ja kaikki liiketoiminnot yhdessä.



CASE

YHTEISKUNNALLINEN ROOLI VAA-
TII TOIMIVAA VUOROPUHELUA

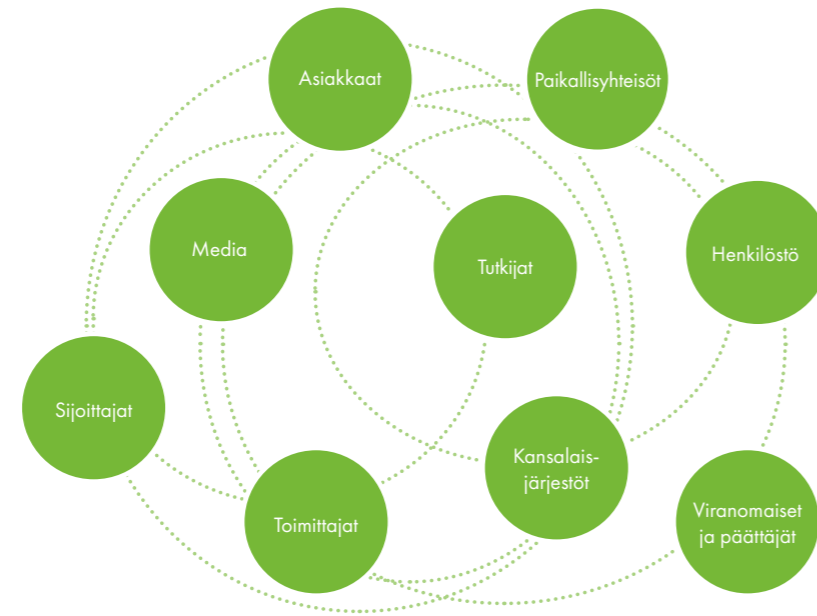
Olemme monessa maassa merkittävä toimija, jolla on talous-, työllisyys- ja ympäristövaikutuksia yhteiskuntaan. Siksi on tärkeää käydä jatkuvaa vuoropuhelua ja kertoa yhtiön suunnitelmista ja kuulla sidosryhmien ajatuksia ja huolenaiheita.

Vuonna 2020 kerroimme useista toimista yhtiön kilpailukyyn varmistamiseksi. Päätösten perusteluita ja huolta yritysten toimintaympäristön kehityksestä tuotiin Suomessa esiin monissa keskustelutilaisuuksissa ja median välityksellä. Tavoitteena on kiinnittää huomiota investointeihin vaikuttaviin ulkoisiin tekijöihin sekä mahdollisuuksiin kehittää pitkäjänteistä teollisuuspolitiikkaa.

Keskustelemme jatkuvasti eri sidosryhmien kanssa kilpailukykytekijöistä sekä verotukseen, sääntelyyn ja työmarkkinoihin liittyvistä kysymyksistä. Tärkeitä keskusteluforummeita ovat myös eri maiden metsäteollisuuden toimialajärjestöt. Oli kyse sitten Suomesta, Uruguaysta, Saksasta tai Isosta-Britanniasta, haluamme osallistua yhteiskunnalliseen keskusteluun osana yritysvastuutamme.

TÄRKEIMMÄT SIDOSRYHMÄMME

Biofore-strategia on sidosryhmäyhteistyömme perusta. Keskeiset painopistealueet ja toimenpiteet vaihtelevat alueittain ja sidosryhmien tarpeiden mukaan.



alkuperä. Yhteistyö paikallisten lupaviranomaisten kanssa jatkui aktiivisena eri puolilla maailmaa. Vuonna 2020 teimme yhteistyötä eri tahojen kanssa ja saimme yhdistettyä vastuullisuustavoitteemme pitkän aikavälin rahoitukseen sekä julkaistua vihreän rahoituksen puiteasiakirjan, jolla on paras CICERO Dark Green -luokitus.

Painotus paikallisissa yhteisöissä ja vaikutuksissa

UPM:n tehtaat Euroopassa, Kiinassa ja Uruguayssa voivat olla paikkakuntiansa suurimpia työllistäjiä ja verotulojen tuojia. Uruguayssa olemme rakentaneet toista sellutehdasta vuodesta 2019. Hankkeeseen liittyvä sidosryhmäyhteistyö on ollut aktiivista (sivu 45).

Yleisesti ottaen pyrimme yhteistyöhön ja avoimeen vuoropuheluun paikallisyhteisöjen kanssa. Esimerkiksi Kymen ja Kaukaan tehtailla on omat fooruminsa paikallista vuoropuhelua varten. Teemme yhteistyötä paikallisten koulujen ja opetusverkostojen kanssa esimerkiksi järjestämällä virtuaalisia tilaisuuksia. Lisäksi

meille on tärkeää käydä aktiivista vuoropuhelua paikallisten metsänomistajien, hakkuualueiden naapureiden ja muiden metsänhoitoon liittyvien tahojen kanssa.

Saamme entistä tarkempaa tietoa tehtaidemme paikallisista vaikutuksista EMAS-raportoinnista (Eco-Management and Audit Scheme), joka kattaa ympäristöasioiden lisäksi myös yhteiskunnalliset vaikutukset. EMAS-raportointiin sisältyy myös yhteistyö paikallisten sidosryhmien kanssa, kuten yhdistysten sponsorointi tai yhteistyö oppilaitosten kanssa. Paikkakuntakohtainen raportointi täydentää UPM:n konsernitason vastuullisuusraportointia. Tehdaskohtaiset EMAS-raportit laaditaan vuosittain, ja ne julkaistaan UPM:n verkkosivuilla.

Biofore Share and Care -ohjelma jatkuu

UPM:n Biofore Share and Care -ohjelma kertoo sitoutumisestamme vastuullisuuteen sponsoroinnin, lahjoitusten ja työntekijöiden vapaaehtoistyön kautta. Keskitämme voimavarojamme toimintaan, joka kunnioittaa kestävän kehityksen periaat-

teita ja samalla tukee yhtiön toiminta-ajatus ja arvoja. Vuonna 2020 ohjasimme tukea neljälle painopistealueelle: lukemiseen ja oppimiseen, vastuullisiin vesihankkeisiin, bioinnovaatioihin ja yhteistyöhön paikallisyhteisöjen kanssa. UPM ei anna taloudellista tukea poliittisille puolueille tai ehdokkaille. Sponsoroinnin, lahjoitusten ja työntekijöiden vapaaehtoistyön säännöt päivitettiin 2020.

Työntekijöiden vapaaehtoistyössä keskityimme paikalliseen sitoutumiseen ja

vaikutukseen. Henkilöstö voi osallistua työaikana paikalliseen vapaaehtoistoimintaan enintään kahdeksan tunnin ajan vuodessa. Vuonna 2020 vapaaehtoistyötä tehtiin myös virtuaalisesti. Työntekijät esimerkiksi osallistuivat useisiin lukemis- ja oppimishankkeisiin eri maissa. Lisäksi käytimme noin 1,3 (1,2) miljoonaa euroa paikallisiin sponsorointihankkeisiin ja muuhun tukeen, joilla tuettiin tehdaspaikkakuntien elinvoimaisuutta. Lukuun sisältyy uruguaylaiselle UPM Foundation säätiölle maksettu

465 000 (400 000) US-dollarin tuki. Säätiö tukee koulutus-, yrittäjyys- ja työllistämistoimintaa sekä terveitä elintapoja ja virkistystoimintaa paikallisyhteisöissä Uruguayn maaseudulla. Lahjoitimme hyväntekeväisyyteen ja muihin voittoja tavoittelemattomiin tarkoituksiin 499 500 (474 000) euroa. Kohteina olivat muun muassa Lasten ja nuorten säätiö, Suomen Metsäyhdistys, China Green Foundation, Elävä Itämeri säätiö sekä Jyväskylän yliopiston POLKU-hanke.

OLENNAISUUSARVIOINTI 2020

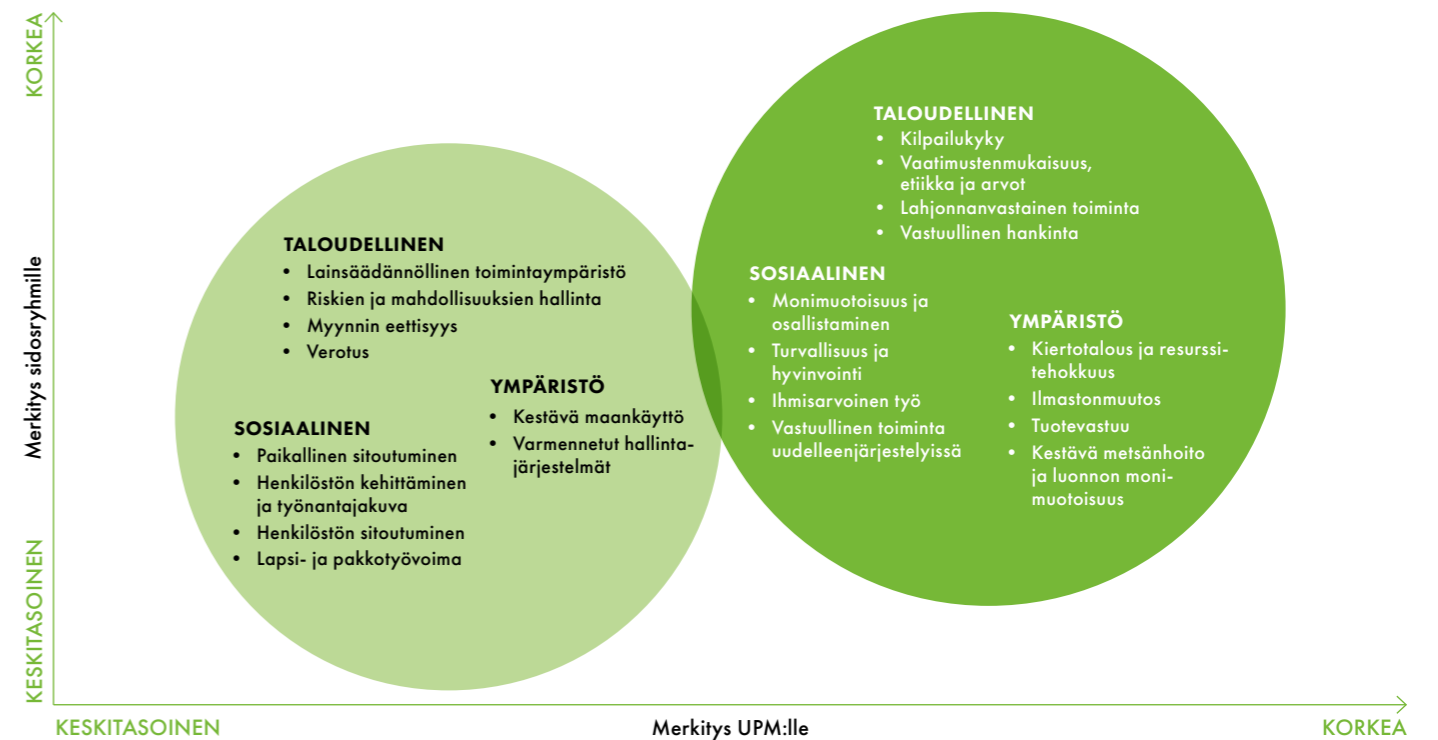
UPM:n vastuullisuusasioiden olennaisuusarviointi käsittelee aiheita, joilla on suora tai epäsuora vaikutus kykyyn luoda, säilyttää tai hankkia taloudellista, ympäristöllistä tai sosiaalista arvoa UPM:lle, sidosryhmille ja yhteiskunnalle.

Arviointi tehdään vuosittain, ja se perustuu eri sidosryhmien, kuten paikallisyhteisöjen, henkilöstön, kansalaisjärjestöjen, asiakkaiden, toimittajien, viranomaisten ja päättäjien, sijoittajien, tutkijoiden ja median kiinnostusten ja huolenaiheiden seuraamiseen.

Vuoden aikana asiakkailta ja sidosryhmiltä tulleet kyselyt ja huolenaiheet otetaan huomioon. Lisäksi UPM teettää verkkotyökalulla erityisen kyselyn,

jossa sidosryhmien on mahdollista vastata anonyymisti. Kyselyt voidaan kohdentaa myös tietyille sidosryhmille ja koskemaan tietyjä aiheita. Edellinen kysely tehtiin vuonna 2019.

Kyselyn tulokset kerää ja analysoi riippumaton ulkopuolinen taho, ja ne täydentävät yhtiön laajempaa arviointia. Tässä prosessissa tunnistetut olennaisimmat taloudelliset, ympäristölliset ja sosiaalisen vastuun aiheet on esitetty alla olevassa kuvassa. Yhtiön vastuullisuuden painopistealueet ja tavoitteet (sivut 22–23) heijastavat näitä olennaisia näkökohtia. Emme erottele osioiden aihealueita toisistaan vaan pidämme kaikkia yhtä olennaisina.



TUEMME HENKILÖSTÖN KEHITTÄMISTÄ



MERKITYS

- Henkilöstömme osaaminen, eettinen arvopohja ja halu pyrkiä parempaan tekevät meistä ainutlaatuisen

TAVOITTEET

- Aiming Higher: Haastavammat tavoitteet
- Innostava johtaminen
- Rajattomien mahdollisuuksien hyödyntäminen
- Vaatimusten nostaminen työturvallisuudessa

TOIMINTATAPAMME

- UPM:n arvoihin perustuva ja vastuullinen johtaminen
- Monimuotoisen ja osallistavan työympäristön kehittäminen
- Henkilöstön sitouttaminen aktiiviseen vuoropuheluun sekä visioon fossiilisista raaka-aineista riippumattomasta tulevaisuudesta
- Parempaan suoritukseen mahdollistaminen ketterällä tavoitteiden asettamisella ja palautteella
- Investoinnit henkilöstön kasvuun ja uuden osaamisen kehittämiseen
- Turvallisen ja terveellisen työympäristön varmistaminen sekä henkilöstön ja urakoitsijoiden hyvinvoinnin edistäminen

käsittelee pääasiassa liiketoimintaympäristöön liittyviä kysymyksiä ja yhtiön sisäisiä muutoksia. Se kokoa säännöllisesti yhteen liiketoimintayksiköiden henkilöstön edustajia Euroopassa. UPM:n toimintamaissa on myös yhteistyöelimiä, jotka toimivat maan säännösten ja UPM:n käytäntöjen mukaan.

Henkilöstömme osaaminen, eettinen arvopohja ja halu pyrkiä parempaan ovat avain menestykseen. Aiming Higher -kulttuurimme kannustaa koko henkilöstöämme kehittämään yhtä lailla yksilöinä kuin laajemmin yhtiönä. Toimintamme perustuu arvoihimme: luota ja ole luotettava, tuloksia yhdessä ja uudistu rohkeasti.

Nopeasti muuttuvassa maailmassa Aiming Higher -kulttuurin rakentaminen on menestyksemme kannalta ratkaisevan tärkeää. Tämä on toimintamme henki, ja arvomme ovat sen perusta. Olemme vastuullisia ja suorituskeskeisiä. Tulevaisuudessa haluamme keskittyä innovaatioihin, ketteryyteen, organisaatorajat ylittävään yhteistyöhön ja suuntautumaan ulospäin.

Tavoitteemme on lisätä henkilöstön motivaatiota ja siten parantaa tuloksia. Haluamme myös tunnustaa ja palkita hyvät suoritukset paremmin. UPM:n Enabling performance -malli sisältää säännölliset, eteenpäin suuntautuvat keskustelut esimiehen kanssa, joustavasti asetetut tavoitteet ja

säännöllisen palautteen merkityksellisiltä sidosryhmiltä. Tulokset ovat olleet hyviä, ja vuosittaisen henkilöstökyselyn mukaan kaikki osa-alueet paranivat edellisvuodesta.

Henkilöstön sitouttaminen

Edistämme henkilöstön aktiivista osallistumista ja kuulemista kansainvälisten ja kansallisten sääntöjen ja määräysten mukaisesti. Tarjoamme lukuisia foorumeja, joiden tarkoitus on edistää jatkuvaa vuoropuhelua työntekijöiden ja johdon välillä, ja käytämme uusia viestintätyökaluja ja -kanavia helpottamaan ja tehostamaan vuoropuhelua tiimien sisällä ja välillä.

UPM:n European Forum -yhteistyöelimen

| | |
|--------------|---------------|
| Kokoaikainen | Osa-aikainen |
| 97 % | 3 % |
| Naiset | Miehet |
| 22 % | 78 % |
| Vakituisen | Määräaikainen |
| 91 % | 9 % |
| Työntekijät | Toimihenkilöt |
| 59 % | 41 % |

Tarkoituksena on edistää henkilöstön osallistumista ja vuoropuhelua liiketoimintalueiden ja kussakin maassa toimivan johdon välillä sekä henkilöstön edustajien ja henkilöstön välillä kansallisella tasolla.

Mittaamme edistymistämme jatkuvasti, ja tulokset osoittavat, että henkilöstön sitoutuminen kehittyi oikeaan suuntaan. Vuosittaisessa henkilöstökyselyssä kaikilla työntekijöillä on mahdollisuus arvioida työympäristönsä eri osa-alueita. Korkea 83 (84) %:n osallistumisaste kertoo siitä, että työntekijät ovat kiinnostuneita kehittämään työpaikkaansa. Kyselystä käy ilmi, että henkilöstön sitoutuneisuus on noussut tasaisesti 55 %:sta vuonna 2010 71 %:iin vuonna 2020.

Oppimiseen kannustaminen

Muuttuvassa ja entistä monimutkaisemmassa liiketoimintaympäristössä henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin edistäminen on tärkeää sekä yrityksen menestymisen että työllistymisen kannalta. Pitkän aikavälin tavoitteemme on varmistaa hyvä suoriutuminen ja ammatillisen osaamisen jatkuva kehittäminen. Pyrimme olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa.

Panostamme henkilöstön kasvuun ja odotamme yksilöiden kehittyvän työnsään. Kaikkia työntekijöitä kannustetaan laatimaan henkilökohtainen kehityssuunnitelma ja pitämään se ajan tasalla. Vuonna 2020 63 %:lla työntekijöistä oli kehitys-

suunnitelma. UPM soveltaa oppimiseen ja kehittämiseen 70-20-10-mallia, jonka mukaan 70 % oppimisesta tapahtuu päivittäisessä työssä, 20 % toisilta oppimalla ja 10 % työn ulkopuolisissa koulutuksissa.

Digitalisaatio laajentaa oppimisen lähteitä ja tapoja. Pandemian muuttaessa työskentelytapojamme olemme ottaneet käyttöön uusia verkkokoulutuksia. Ne tukevat esimiehiä tiimien etäohjauksessa ja kannustavat yksilöitä kehittämään itseohjautuvuuttaan ja joustavuutta. Oppimismalustamme mahdollistaa digitaalisten opiskelumateriaalien jakamisen työntekijöille joustavasti. Verkkokoulutuksia on lisätty esim. kaupallisten ja taloustaitojen, vaatimustenmukaisuuden, turvallisuuden, johtamisen ja esimiestyön kehittämiseksi.

Työntekijäkokemuksen kehittäminen ja uudistamisen tukeminen

Oppisopimusohjelmillamme varmistamme tulevien työntekijöiden tarvittavan osaamisen. Ohjelmissa koulutetaan pääosin tuotannon ja kunnossapidon työntekijöitä. Ohjelmat toteutetaan yhteistyössä alueellisten ammattioppilaitosten kanssa. Suomessa ja Saksassa oppisopimuskoulutuksen aloittaa noin sata henkilöä vuosittain. Suurin osa koulutuksen käyneistä on työllistynyt UPM:lle.

Pyrimme olemaan vetovoimainen työnantaja uusille työntekijöille ja erityisesti nuorille ammattilaisille. Olemme järjestäneet viime vuosina useita onnistuneita, vastavalmistuneille suunnattuja graduate-ohjelmia. Yhtiön kasvuhankkeiden myötä olemme laajentaneet työnantajakuvaamme uusille alueille.

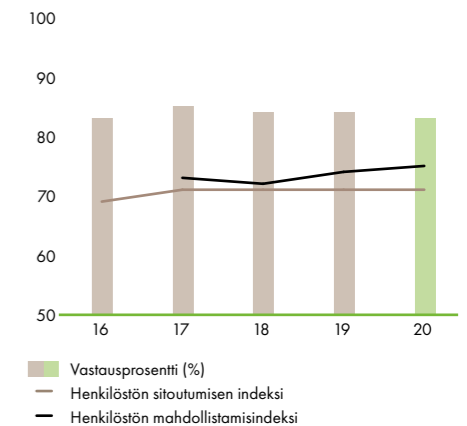
Työntekijäkokemuksen kehittäminen on kiinteä osa UPM:n kehittämistä työpaikkana. Käytämme muotoiluajattelua ja annamme työntekijöille tilaisuuden vaikuttaa hankkeisiin. Loimme osallistavan ja sujuvan perehdytyskokemuksen uusille työntekijöille ja asetimme tavoitteet UPM:n sisäiselle urakokemukselle vuonna 2020.

Systemaattisen työnantajakuvan kehittämisen ansiosta maineemme opiskelijoiden ja ammattilaisten keskuudessa on parantunut, ja olemme saaneet siitä ulkopuolista tunnustusta Suomessa ja Kiinassa.

Esimerkillä johtamista

Kunnianhimoisten tavoitteidemme saavuttamiseen tarvitaan huipputekijöitä ja

Henkilöstökyselyn kehitys



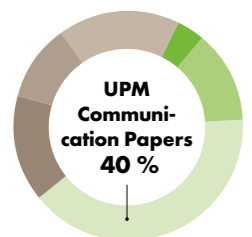
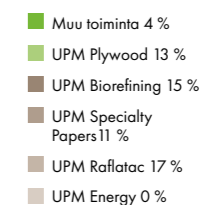
Henkilöstön sitoutumista ja suoritukseen mahdollistamista kuvaava indeksi selvästi hyvin suoriutuvien yritysten normin yläpuolella



71 % Henkilöstön sitoutumista kuvaava indeksi, 2 %-yks. alle hyvin suoriutuvien yritysten normin

75 % Suorituksen mahdollistamista kuvaava indeksi, 2 %-yks. yli hyvin suoriutuvien yritysten normin

UPM:n henkilöstö liiketoiminta-alueittain 2020

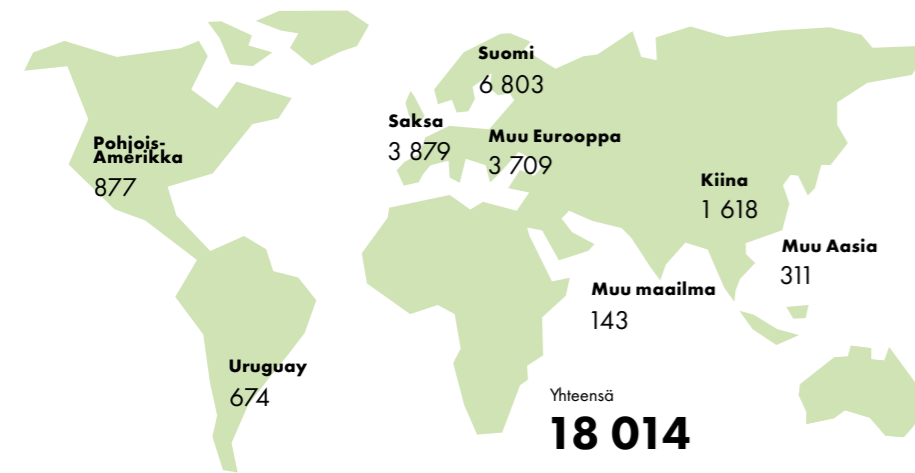


95 % monimuotoisuus- ja osallistuvuusindeksi positiivinen



71 % saavutettu henkilöstökyselyn tuloksissa 2020

HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN



-tiimejä, joita johtavat innostavat esimiehet.

Kehitämme jatkuvasti esimiesten johtamistaitoja ja johtoryhmiä. Koulutusohjelmamme tukevat itsensä sekä henkilöstön ja liiketoiminnan johtamista. Viime vuosina erityisiä kehityskohteita ovat olleet kompleksisuuden johtaminen sekä valmistava ja innostava johtaminen. Vuonna 2020 lisäsimme kehityskohteiksi resilienssin ja itsensä johtamisen.

Vuonna 2020 painopiste oli tuotannon esimiesten ja keskijohdon johtamistaitojen kehittämisessä, sillä he johtavat suurinta osaa työntekijöistämme. Ajattelutavassa korostui kasvun mahdollisuudet. Kehitimme myös paremman suorituksen mahdollistavaa osaamista, kuten valmen-

nus-, keskustelu- ja palautteenantotaitoja. Vuoden 2020 loppuun mennessä noin yksi kolmasosa esimiehistä oli käynyt läpi keskustelutaitojen kehittämisen ja palautteenannon verkkokoulutuksen.

Uudistimme muutoksen johtamisen käytäntöjä tavoitteenamme tukea tiimejä ja yksilöitä näinä epävarmoina aikoina. Tarkoituksena on tukea ihmiskeskeistä muutosta arjessa ja eri hankkeissa. Otimme käyttöön kouluta kouluttajia -mallin muutoksen johtamisen asiantuntijoiden kouluttamiseksi.

Osallistavan ja monimuotoisen työympäristön kehittäminen

Arvostamme monimuotoisuutta ja pyrimme osallistavaan kulttuuriin. Kun-

noitamme työntekijöidemme yksityisyyttä ja tarjoamme kaikille tasapuolisesti ja puolueettomasti mahdollisuuksia työtehtävien ja uran kehittämiseen. Rakennamme Aiming Higher -kulttuuria ja kehitämme paikallisia olosuhteita.

Käynnistimme vuonna 2019 keskeisten johtoryhmien kanssa vuoropuhelun osallistavan johtamisen ja kulttuurin kehittämiseksi, ja tätä työtä jatkettiin. Lähes 1 200 henkilöä osallistui vuoropuheluun vuoden 2020 loppuun mennessä.

Tarkastelemme monimuotoisuuden tilaa säännöllisesti. Monimuotoisuus ja osallistaminen sisältävät yhtiön johtoryhmissä säännöllisesti tehtäviin itsearviointeihin. Meille ovat tervetulleita kaikki osaamiseen, taustaan, kokemukseen, ikään, sukupuoleen ja kansallisuuteen katsomatta. Erilaiset ihmiset tuovat mukanaan erilaisia näkemyksiä, mikä parantaa päätöksentekoa ja liiketoiminnan tuloksia. Osallistaminen on otettu osaksi johtamistaitojen kehitysohjelmia, ja sitä painotetaan UPM:n Toimintaohjeeseen liittyvissä koulutuksissa.

Hyvästä suorituksesta palkitaan

UPM palkitsee ja antaa tunnustusta hyvästä suorituksesta. Käytämme kokonaispalkitsemisen mallia, joka koostuu sekä aineellisesta että aineettomasta palkitsemisesta ja tunnustuksesta. Aineellinen palkitseminen ja tunnustus koostuvat peruspalkasta, luontaiseduista ja kannustepalkkioista. Nämä määräytyvät yhtiön globaalien sääntöjen, paikallisen lainsäädännön, työehtosopimusten, paikallisten markkinakäytäntöjen, työntekijän aseman ja suoriutumisen

mukaan. Sukupuolella, iällä, etnisellä taustalla tai kansallisuudella ei ole vaikutusta palkkaan tai palkkioihin.

Turvallinen työympäristö, kiinnostavat ja mielekkäät työtehtävät, hyvä johtaminen ja hyvät uramahdollisuudet ovat esimerkkejä aineettomasta palkitsemisesta ja tunnustuksesta. Palkitsemiskäytäntöjen tavoitteena on edistää henkilöstön sitoutumista ja motivoida huipputuloksia.

Kaikki työntekijät kuuluvat yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Järjestelmä kattaa konserni- ja liiketoimintatason, henkilökohtaiset ja tiimitason tavoitteet sekä henkilökohtaisen suorituksen arvioinnin hyvien suoritusten tunnustamista ja palkitsemista varten.

Vuonna 2020 henkilöstölle maksettiin vuoden 2019 lyhyen aikavälin kannustepalkkio-ohjelmasta palkkioita yhteensä 51 miljoonaa euroa, ja vuoden 2020 ohjelmasta maksetaan palkkioita arviolta noin 56 miljoonaa euroa. Poikkeuksellisen hyvistä henkilökohtaisista tai tiimin saavutuksista voidaan palkita myös erillisellä kertapalkkiolla. Käytännön tarkoituksena on tukea UPM:n tuloskulttuuria ja antaa tunnustusta yksittäisille työntekijöille ja tiimeille erinomaisesta työstä, merkittävistä saavutuksista ja poikkeuksellisista suorituksista.

Lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän lisäksi UPM:llä on kaksi pitkän aikavälin kannustehjelmaa: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle johdolle ja viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä muille avainhenkilöille.

Nämä vuosittain alkavat ohjelmat kattavat noin 400 henkilöä.

Uudelleenjärjestelyillä taataan kustannuskilpailukyky

UPM:n markkinaympäristön epävarmuus jatkui ja johti uudelleenjärjestelyihin. Toimintansa lopetti kaksi paperitehdasta ja yksi vaneritehdas Suomessa ja Ranskassa. Uudelleenjärjestelyjä tehtiin useissa liiketoiminnoissa sekä globaaleissa funktioissa. Henkilöstön määrä väheni yhteensä 1 312 henkilöllä sulkemisten ja uudelleenjärjestelyjen johdosta.

| HENKILÖSTÖ LUKUINA | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|------|------|------|
| Henkilöstön vaihtuvuus, % | 10,4 | 9,2 | 8,9 |
| Henkilöstön vaihtuvuus, % (vapaaeht.) | 3,5 | 4,0 | 4,1 |
| Henkilöstön keski-ikä | 44,6 | 44,3 | 44,0 |
| Henkilöstön kehittäminen | | | |
| Keskimääräiset koulutustunnit (tuntia/työntekijä) | 7 | 12 | 12 |
| TTT-luvut, UPM:n työvoima | | | |
| Tapaturmataajuus | 2,8 | 2,9 | 2,7 |
| TRIF-luku | 5,3 | 7,1 | 6,9 |
| Poissaolot, % ¹⁾ | 3,9 | 4,0 | 3,9 |
| Ammattitaitien lukumäärä ¹⁾ | 1 | 6 | 6 |
| TTT-luvut, urakoitsijat | | | |
| Tapaturmataajuus | 4,7 | 4,2 | 3,3 |
| TRIF-luku | 7,7 | 6,2 | 5,8 |

¹⁾ Koskee UPM:n omaa henkilöstöä

CASE

KYSELY KARTOITTI KULJETTAJIEN TYÖOLOSUHTEITA

Kysyimme UPM Schongaun paperitehtaalla Saksassa rekkakuljettajilta heidän työolosuhteistaan. Yhdeksällä kielellä toteutettu vapaaehtoinen kysely esitettiin kaikille tehtaalle saapuville kuljettajille yhden päivän aikana.

Kyselyllä pyrittiin saamaan konkreettista kuvaa kuljettajien arjesta. Noin kaksi kolmasosaa kuljettajista vastasi kyselyyn. Vastaaajista 65 % ilmoitti olevansa joko tyytyväinen tai erittäin tyytyväinen työolosuhteisiinsa, ja lisäksi kolme



neljäsosaa kertoi työaikansa pysyvän alle 49 viikotunnissa.

Työaika ei ole suuri huolenaihe kuljettajille, sillä säännöksiä noudatetaan ja valvotaan nykypäivänä tarkasti. Huolina esille nousivat liikenneturvallisuus, pitkät odotusajat sekä lastauksessa että toimituksissa sekä moottoritien lepopaikkojen ruuhkaisuus.

On tärkeää, että kuljetusketjussa työskentelevät ovat tyytyväisiä ja tekevät työtään hyvissä, turvallisisa olosuhteissa. Kyselyn avulla kuulemme asioista heiltä itseltään. Vastaavia kyselyitä jatketaan pandemian hellittäessä.

CASE

EDISTÄMME ELÄMISEEN RIITTÄVÄÄ PALKKAA YHTEISTYÖN AVULLA

Palkkoja pidetään yhtenä ihmisarvoisen työn tärkeimmistä elementeistä, ja elämiseen riittävän palkan käsite tukee useita kestävästi kehityksen tavoitteita. Elämiseen riittävää palkkaa ei ole vielä yleisesti määritelty, ja laskentatapa vaihtelee.

Käsite perustuu yleiseen käsitykseen, jonka mukaan työn pitäisi tarjota työntekijälle kohtuullinen elintaso paikallisten normien mukaisesti. Elämiseen riittävään palkkaan sisällytetään yleisesti mahdol-

lisuus elintarvikkeisiin, veteen, asumiseen, koulutukseen, terveydenhuoltoon, kuljetuksiin, vaatteisiin ja muiden olennaisten tarpeiden tyydyttämiseen esimerkiksi odottamattomien tapahtumien varalta. Olemme mukana YK:n Global Compact -työryhmässä, joka keskittyy elämiseen riittävän palkan edistämiseen yritystoiminnassa. Osallistamalla voimme lisätä osaamistamme ja tehostaa yritysten ja muiden sidosryhmien välistä yhteistyötä konseptin kehittämisessä ja johdonmukaisessa toteuttamisessa. Ihmisarvoiset työolot ja työntekijöiden oikeudenmukainen työllistyminen ja palkkaus on myös ilmaistu yhtiön Toimintaohjeessa sekä mää-

ritelty yhtiön säännöissä, ja se on olennainen osa sosiaalisen vastuullisuustyön kehittämistä.

Vuonna 2019 käynnistimme globaalin tarkastelun, jossa kaikkien työntekijöidemme palkkoja verrattiin paikallisia elämiseen riittäviä palkkatasoja vasten yhtiön kaikissa 46 toimintamaassa. Tarkastelumme osoittaa, että työntekijöidemme palkat ovat korkeammat kuin määritellyt paikallinen elämiseen riittävä palkkataso. Jatkamme analysointia ja arvioinnin kehittämistä tavoitteenamme varmistaa, että olemme määrittäneet parhaat käytettävissä olevat vertailuarvot.



VAHVISTAMME TURVALLISUUS- KULTTUURIAMME

Ennakoivan turvallisuuskulttuurimme perustana ovat yhtiön arvot, Toimintaohje ja työturvallisuussäännöt.

UPM:n turvallisuus oli vuonna 2020 hyvällä tasolla pandemiasta huolimatta. Turvallisuuden taso parani huomattavasti edellisvuodesta jatkuvan parantamisen ja pitkäjänteisen turvallisuustyön ansiosta.

Vuonna 2020 UPM:n poissaoloon johtaneiden työtaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden (LTAF, Lost Time Accident Frequency) oli 2,8 (2,9). Tapaturmataajuus eli TRIF-luku (Total Recordable Injury Frequency) oli 5,3 (7,1). TRIF-ottaa huomioon poissaoloon johtaneiden tapaturmien lisäksi myös ne työtaturmat, jotka edellyttävät korvaavaa työtä tai lääketieteellistä hoitoa. Urakoitsijoiden luvut olivat 4,7 (LTAF) ja 7,7 (TRIF).

Vuonna 2020 raportoitiin yhteensä

47 000

läheltä piti -tilannetta ja turvallisuushavaintoa

31 000

Turvallisuuskävelyä ja -keskustelua

Olemme sitoutuneet turvallisuuteen, ja tavoitteemme on nolla tapaturmaa. Annamme tunnustusta erinomaisista turvallisuustuloksista konsernin työturvallisuuspalkinnoilla. Vuonna 2020 UPM Kaukaan sellutehdas sai työturvallisuuspalkinnon jatkuvasta parantamisesta.

Turvallisuustyömme perustuu pitkäjänteiseen suunnitteluun sekä tehokkaaseen turvallisuusviestintään ja johtamiseen. Turvallisuusnäkökulma on mukana kaikissa käynnissä olevissa ja uusissa hankkeissa, ja ennakoiva turvallisuus sisältyy hankesuunnitelmiin ja käytäntöihin. Turvallisuuden parantamisessa on tärkeää laatu eli tehokas riskienhallinta ja perusteellinen tutkiminen. Olemme myös hyödyntäneet yksiköiden välistä oppimista, sillä työturvallisuushavaintojen ja parhaiden käytäntöjen jakaminen ovat opettaneet paljon.

Vuonna 2020 valmistelimme ISO 45001 -työterveys ja -turvallisuusstandardin sertifiointia. Koko UPM:n kattava muutoksenhallintaprosessi lisättiin osaksi OneSafety-turvallisuusjohtamisjärjestelmää, ja sen käyttöä opiskeltiin verkkokoulutuksissa. Turvallisuusauditointeja tehtiin pandemian vuoksi etänä.

Jatkoimme erilaisten verkkokoulutusten tarjoamista työntekijöille. Koulutusaiheita olivat muun muassa turvallisuusperhehditys, turvallisuusperiaatteet, auditointi ja

liikenneturvallisuus. Vierailta ja urakoitsijoilta edellytetään turvallisuuskoulutuksen suorittamista ennen kuin he pääsevät UPM:n tuotantolaitosten tiloihin. Uusi verkkokoulutus käsitteli myös koronavirusta ja sen leviämisen ehkäisemistä.

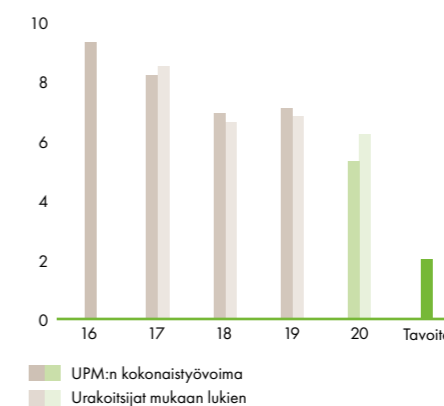
Pandemian torjuminen

Näinä poikkeuksellisina aikoina olemme panostaneet paljon koronaviruksen torjuntaan. Liiketoiminnan jatkuvuus on varmistettu pitkäjänteisellä ja jatkuvalla riskien arvioinnilla. Työturvallisuusverkoston

jäsenet koordinoivat toimintaa sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti, ja yhtiön koronavalmiusryhmä laati globaalit ohjeet liiketoiminnolle ja toimipaikoille. Nopealla toiminnalla ja ehkäisytoimilla on taattu työntekijöille turvallinen työympäristö.

Olemme tukeneet henkilöstön hyvinvointia erilaisin maailmanlaajuisin terveys- ja turvallisuustoimin, mukaan lukien tuki ja työkalut etätyöskentelylle. Olemme jakanee henkilöstölle kasvusoijia vapaa-ajan käyttöön ja tarjoamme COVID-19-testausta työpaikalla sekä vapaaehtoista seuloa.

TRIF-luku



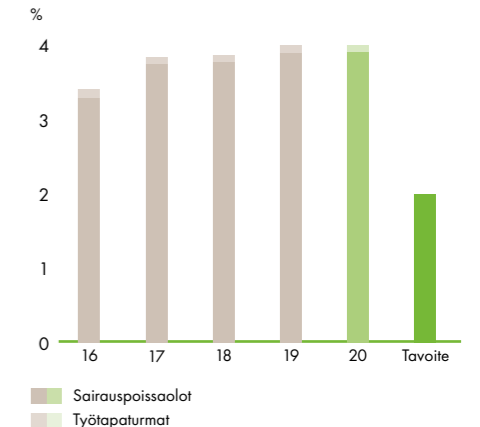
2030 TAVOITTEET

TRIF-luku alle 2 mukaan lukien urakoitsijat (jatkuva)



6,2 saavutettu

Poissaolot



2030 TAVOITTEET

Yhtiön työntekijöiden poissaolojen määrä alle 2 %



3,9 % poissaolojen määrä työajasta

CASE

RISKIEN TUNNISTAMISESTA KÄYTÄNNÖN RATKAISUIHIN

Nopea reagointi ja turvallisuuskulttuuri ovat auttaneet selviytymään hyvin pandemian aikana. Riskienhallinnan kokemus, jatkuva turvallisuustyö ja kokemus parhaiden käytäntöjen jakamisesta kääntyivät tehokkaasti käytännön toimenpiteiksi. Pää tavoitteena on ollut varmistaa, että työntekijät pysyvät terveinä. Olemme pyrkineet kaikin tavoin huolehtimaan työympäristön turvallisuudesta ja liiketoiminnan jatkumisesta. Yhtiön globaali turvallisuusverkosto ja aikaisessa vaiheessa saatu tieto



Kiinan yksiköiltä autoivat paikallisviranomaisten ohjeiden seuraamisessa. UPM:n koronavalmius-

ryhmä keskittyi antamaan ohjeistuksia henkilöstölle. UPM-laajusten ohjeistusten lisäksi vastuuta annettiin myös paikallisesti. Toimipaikoissa tehtiin paikalliset riskiarvioinnit ja liiketoiminnan jatkuvuus suunnitelmat. Ohjeissa on huomioitu kunkin toimipaikan erityispiirteet. Käytännön keinoja virukselta suojautumiseksi ovat olleet suojavaarusteiden käyttö, siivouksen tehostaminen ja erilaiset erityisjärjestelyt lähikontaktien välttämiseksi. Tuotannossa tiimejä on jaettu siten, että samat ihmiset työskentelevät samoissa vuoroissa ja liikkuvat samoissa yhteiskuljetuksissa.



VAATIMUSTEN- MUKAINEN TOIMINTA

Olemme sitoutuneet noudattamaan soveltuvia lakeja ja säännöksiä sekä Toimintaohjettamme paikasta, tilanteesta tai henkilöistä riippumatta. Toimintaohjeemme ja arvomme auttavat meitä tekemään oikeita valintoja ja näyttävät suuntaa muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Tämä luo perustan pitkän aikavälin menestykselle.

Pyrimme varmistamaan arvojemme ja sitoumustemme noudattamisen yhtiön vaatimustenmukaisuusjärjestelmän avulla.

Järjestelmä sisältyy hallinnointimaliimimme, ja se on suunniteltu tukemaan yhtiön toimintaa ja oikein toimimisen kulttuuria kaikilla tasoilla. Seuraamme kulttuurin kehittymistä oikein toimimista kuvaavan indeksiluvun avulla. Indeksiluku on seuraavien vuosittaisen henkilöstökyselyn kysymysten positiivisten vastausten perusteella laskettu keskiarvo:

1. Ymmärrän UPM:n toimintaohjeen ja eettiset normit.
2. Jos minun pitäisi tehdä ilmoitus epäeettisestä toiminnasta tai väärinkäytöksestä, olen varma, että UPM käsittelee sen tehokkaasti.
3. UPM toimii eettisesti ja yhtiön toimintaohjeen mukaisesti.

Vuonna 2020 oikein toimimisen indeksiluku oli 87 (86) %.

Vaatimustenmukaisuusjärjestelmämme pääpaino on ennaltaehkäisevissä toimissa, jotka perustuvat riskienhallinnan vuosikelloon ja kaikkien liike- ja muiden toimintojen riskiarviointeihin. Vaatimustenmukaisuusjärjestelmä ja siihen liittyvät toimet esitellään kuvassa alla.

Riskien arviointi

Jokainen liiketoiminta-alue, liiketoimintayksikkö ja funktio vastaa omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallinnasta yhtiön Compliance-tiimin tuella. Vuosittaisten riskiarviointien ja -keskusteluiden tulokset ohjaavat vaatimustenmukaisuutta tukevia toimia ja riskienhallintaa. Riskiarvioiteja ja riskienhallintatoimia päivitetään pitkin vuotta, jotta voimme vastata riskiympäristön muutoksiin. Tulokset raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja liiketoimintoille vuosineljänneksittäin.

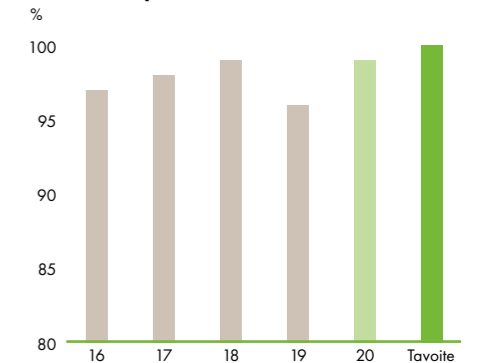
Politiikat ja käytännöt

Vuonna 2019 tehdyt päivitykset keskeisiin konsernisääntöihin, kuten Toimintaohjeeseen, toimittajia ja kolmansia osapuolia koskevaan toimintaohjeeseen sekä korruptionvastaisiin ja salassapitosääntöihin, teki-vät vuodesta 2020 koulutusten uusimisen ja viestinnän vuoden.

Koulutus ja viestintä

Uudistimme vuonna 2020 korruptionvastaisen toiminnan, salassapidon ja kilpailulainsäädännön verkkokoulutukset täydentämään vuonna 2019 päivitettyä Toimintaohjeen verkkokoulutusta. Myös sisäpiirisääntelyyn liittyvä verkkokoulutus

Toimintaohjetta koskeva koulutus



2030 TAVOITTEET
100 % henkilöstöstä on suorittanut Toimintaohjetta koskevan koulutuksen (jatkuva)

99 %

aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä on suorittanut Toimintaohjetta koskevan koulutuksen. Koulutus alkoi syyskuussa 2019.

MERKITYS

- Vaatimustenmukaisuus on olennainen osa vastuullisuutta, joka on yksi strategiamme kulmakiviä
- Vaatimustenmukaisuus auttaa meitä rakentamaan kestäväää liiketoimintaa pitkällä aikavälillä
- Vaatimustenmukaisuus on tärkeä päätöksenteon, johtamisen ja toiminnan väline

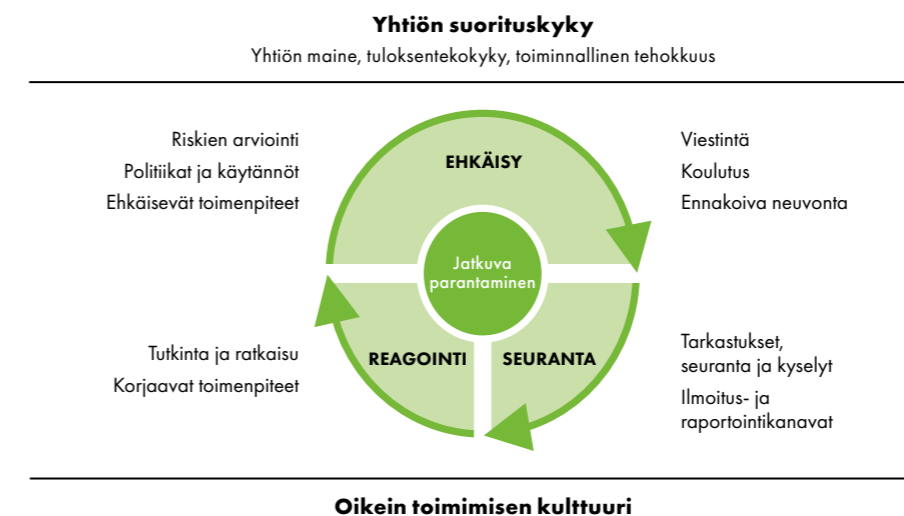
TAVOITTEET

- Toiminnot ja menettelytavat ovat vaatimustenmukaisia
- Osallistava työympäristö, jossa työntekijät kokevat voivansa nostaa huolenaiheita esiin
- Vastuullinen arvonluonti

TOIMINTATAPAMME

- Olemme jokainen vastuussa oikein toimimisen kulttuurin rakentamisesta omalla toiminnallamme ja valinnoillamme
- Emme tingi oikein toimimisesta missään olosuhteissa
- Vastuu vaatimustenmukaisuudesta ulottuu hallituksesta ja ylimmästä johdosta kaikkiin työntekijöihin

UPM:N VAATIMUSTENMUKAISUUSJÄRJESTELMÄ



päivitetään. Julkaisimme myös henkilöstölle suunnatun, täysin uuden toimittajien ja kolmansien osapuolten toimintaohjeen verkkokoulutuksen.

Verkkokoulutukset ovat helposti työntekijöiden saatavilla yhdellä alustalla. Automaattiset muistutukset ja esimiehen automaattinen informointi tekemättömistä koulutuksista tehostavat koulutusten hallinnointia, ja koulutusraporttien luominen onnistuu helposti.

Kuluneen vuoden aikana lyhyen aikavälin kannustepalkkioiden maksun ehdoksi asetettiin pakollisten vaatimusten mukaisuusverkkokurssien suorittaminen. Tätä uutta ehtoa sovelletaan ensimmäisen kerran vuoden 2020 kannustepalkkioiden maksuun keväällä 2021. Vaatimusten mukaisuuskoulutukset ja niiden suoritusasteet vuoden lopussa näkyvät viereisen sivun taulukossa.

Verkkokoulutuksia täydennetään riskiarvioissa tunnistetuille kohderyhmille suunnatuilla luokahuonekoulutuksilla. Koulutuksia tuetaan aktiivisella viestinnällä, johon kohdennamme jatkossakin resursseja. Vaatimusten mukaisuus edellyttää, että työntekijämme ovat tietoisia heihin kohdistuvista odotuksista.

Seuranta

Seurannalla varmistamme vaatimusten mukaisuuden organisaation kaikilla tasoilla. Seuranta perustuu konserniyhtiöiden riskimatriisiin, jossa on otettu huomioon maariski sekä toimintojemme kompleksisuus ja laajuus kussakin toimintamaassa. Compliance-tiimillä on matriisiin perustuva kolmivuotinen seurantasuunnitelma vaatimusten mukaisuustarkastuksia varten.

Kunakin vuonna tehtävistä tarkastuksista sovitaan liiketoimintojen kanssa vuosittaisessa riskienarviointiprosessissa, ja ne koordinoidaan sisäisen tarkastuksen kanssa. Vaatimusten mukaisuustarkastusten havainnot ja suositukset raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja liiketoimintoille. Suositukset toteutetaan yhdessä liiketoimintojen kanssa.

Vuonna 2020 Compliance-tiimi teki vaatimusten mukaisuustarkastuksia 20 paikallisyksikössä Etelä-Amerikassa, Aasiassa ja Euroopassa. Pandemiatilanteen takia useimmat tarkastukset tehtiin virtuaalisina Compliance-tiimi seuraa vaatimusten mukaisuutta myös vastapuoliriskien hallinta-

prosessilla, jota havainnollistetaan oikealla. Prosessin tarkoituksena on hallita eri maissa toimiviin liikekumppaneihin liittyviä vaatimusten mukaisuusriskejä. Haluamme tuntea yhteistyökumppanimme ja tehdä entistäkin vastuullisempaa hankintaa. Haluamme myös hallita kauppapakotteisiin liittyviä epävarmuustekijöitä tehokkaammin.

Huolenaiheiden esiin tuominen

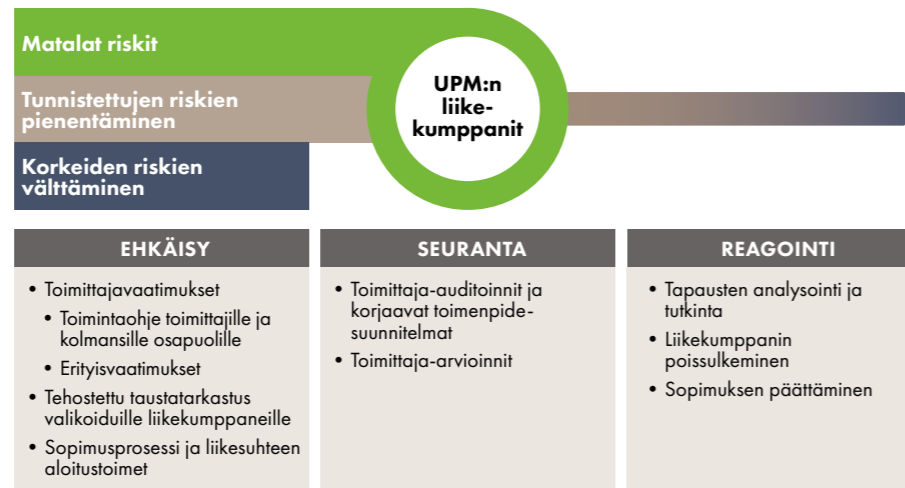
Tärkeä osa oikein toimimisen kulttuuriamme on se, että työntekijät tuntevat voidensa nostaa huolenaiheensa esiin ja voivat luottaa siihen, että UPM ryhtyy asianmukaisesti toimiin. Huolenaiheet on otettava puheeksi ja niiden johdosta on ryhdyttävä tarpeellisiin toimiin.

VAATIMUSTENMUKAISUUDEN SEURANTA



VASTAPUOLIRISKIEN HALLINTAPROSESSI

- Liikekumppanien julkisiin lähteisiin perustuvat taustatarkastukset
- Lainmukaisuus ja eettisyys liiketoiminnassa (kauppapakotteet, korruptio, rahanpesu, kilpailuoikeus, petokset)
- Ihmisoikeudet
- Ympäristö
- Toimitusketjun riskiarviot



Vuonna 2020 uudistimme Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan (lue lisää oikealla). Emme suvaitse kustotoimia niitä kohtaan, jotka vilpittömin aikein ilmoittavat epäilyistä rikkomuksista tai osallistuvat niitä koskeviin tutkimuksiin.

Viereisen sivun taulukossa on esitetty vuoden aikana raportoidut tapaukset ja esimerkkejä niistä. Viisi tapausta johti kurinpidollisiin toimenpiteisiin, kuten varoituksiin tai työsuhteen purkamisiin.

| RAPORTOIDUT TAPAUKSET RAPORTOI VÄÄRINKÄYTYKSESTÄ -KANAVAN KAUTTA | | |
|---|-----------|-----------|
| UPM:n Toimintaohjeen osio | 2020 | 2019 |
| Sitoudumme toimimaan oikein | 1 | 1 |
| Henkilöstö ja toiminta | | |
| Kunnioitamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia | 4 | 20 |
| Huolehdimme toimintamme ympäristövaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta | 1 | 2 |
| Lainmukaisuus ja eettisyys liiketoiminnassa | | |
| Nollatoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen | 3 | 3 |
| Vältä eturistiriitoja | 7 | 1 |
| Kilpailulakien noudattaminen | 2 | 1 |
| Suojele omaisuutta ja tietoa | 3 | 2 |
| Sidosryhmämme | | |
| Tunneimme yhteistyökumppanimme | 2 | 1 |
| Yhteensä | 23 | 31 |

| VAATIMUSTENMUKAISUUSKOULUTUKSET MÄÄRITELLYILLE KOHDERYHMILLE 2020 | SUORITUS-% 31.12.2020 | KOHDE-RYHMÄN KOKO |
|---|-----------------------|-------------------|
| Toimintaohje-verkkokoulutus | 99 | 18 000 |
| Henkilötietojen suojaaminen -verkkokoulutus | 100 | 7 130 |
| Korruptionvastainen toiminta -verkkokoulutus | 97 | 7 130 |
| Kilpailulainsäädäntö-verkkokoulutus | 97 | 3 200 |
| Salassapito-verkkokoulutus | 96 | 7 130 |
| Sisäpiiripoliittikka-verkkokoulutus | 95 | 110 |

CASE

UUSI KANAVA HUOLENAIHEIDEN ESIIN NOSTAMISEEN

UPM:llä yhtiön arvopohjan ja eettisten normien ylläpitäminen kuuluu kaikille. Haluamme edistää kulttuuria, jossa huolet otetaan avoimesti puheeksi kollegoiden ja esimiesten kanssa tai ottamalla yhteyttä henkilöstöhallintoon tai muihin tukifunktioihin. Epäkohdan voi nostaa esille myös ilmoituskanavan avulla. Rikkomusta epäiltäessä ei pidä olettaa, että joku toinen on ehkä jo ilmoittanut asiasta.

Raportoi väärinkäytöksestä -kanava uudistettiin vuonna 2020. Uusi palvelu on käytettävissä maailmanlaajuisesti yhtiön verkkosivuilla, ja sitä voivat käyttää sekä henkilöstö että sidosryhmät.



Palvelun toimittaa riippumaton ulkopuolinen tahon, ja se on saatavilla 40 kielellä kelloon ympäri.

TOIMINTAOHJEEMME MUKAISET PÄÄPERIAATTEET

- **Sitoudumme** toimimaan oikein
- **Kunnioitamme** ihmisiä ja ihmisoikeuksia
- **Huolehdimme** toimintamme ympäristövaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta
- **Meillä on nollatoleranssi** korruption ja lahjonnan suhteen
- **Vältämme** eturistiriitoja
- **Noudatamme** kilpailulakeja
- **Suojelemme** omaisuutta ja tietoa
- **Tunneimme** yhteistyökumppanimme
- **Teemme yhteistyötä** sidosryhmien ja yhteisöjen kanssa
- **Tuomme** huolenaiheet esiin

VASTUULLINEN HANKINTA

Toimittajat ovat olennainen osa arvoketjuamme. Jatkuva yhteistyö toimittajien kanssa takaa hankintaketjun tehokkuuden, läpinäkyvyyden ja vastuullisuuden.

UPM ostaa tuotteita, materiaaleja ja palveluita yli 21 000 B2B-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Hankintaverkostossamme on toimijoita kasvuyrityksistä aina kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi ostimme puuta noin 16 000 yksityiseltä metsänomistajilta.

Hankinnan pääryhmiä ovat puukuitu, kemikaalit, muut raaka-aineet, epäsuorat hankinnat, logistiikka ja energia. Toimittajien valinnassa otetaan huomioon toimitusten luotettavuus pitkällä aikavälillä, tuotteiden ja palvelujen laatu, toimittajien taloudellinen vakaus, sosiaalinen ja ympäristövastuu sekä tuoteturvallisuus.

Jatkuvaa parantamista poikkeusoloissa

UPM:n ja toimittajien välisen yhteistyön tarkoitus on varmistaa toiminnan tehokkuus, vaatimustenmukaisuus ja systemaattinen suorituskyky. Yhteisenä tavoitteena on huolehtia, että toimittajat pystyvät tarjoamaan vastuullisesti tuotettuja, kustannuskilpailukykyisiä ja innovatiivisia materiaaleja ja palveluita maailmanlaajuisesti – kaikissa markkinatilanteissa.

Koronaviruspandemian johdosta keskityimme varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuuden ja merkittävien kasvuhankkeiden edistymisen Uruguayssa ja Saksassa. Saimme varmistettua raaka-aineiden ja asiakkaiden toimitukset kattavilla varotoimenpiteillä, ja kasvuhankkeet pysyivät hyvin suunnitellussa aikataulussa.

Otimme käyttöön uuden hankintaprosessien yhtenäistämistä ja selkeyttämistä edistävän sovelluksen. Uusi digitaalinen alusta parantaa prosessien, kuten kysynnän suunnittelun, tarjousten, sopimusten ja ostotapahutumien, tehokkuutta. Alustaa tullaan jatkokehittämään tulevaisuudessa läpinäky-

yyden lisäämiseksi ja toimittajien integroimiseksi UPM:n liiketoimintaprosesseihin.

Oikein toimimisen periaatteet

Toimintaohjeessamme olemme sitoutuneet vastuulliseen hankintaan. Kaikille toimittajille asetetut vähimmäisvaatimukset on määritelty UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille. Vuonna 2020 otimme käyttöön päivitetyn toimintaohjeen ja järjestimme aiheesta kattavan sisäisen verkkokoulutuksen.

Edellytämme, että toimittajat edistävät samoja vaatimuksia myös omissa hankintaketjuissaan. Vuonna 2020 84 (84) % hankintojen arvosta oli peräisin toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toi-

mintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Kaikkien tehtaissamme työskentelevien urakoitsijoiden on noudatettava UPM:n turvallisuusvaatimuksia. Vuonna 2020 päivitettyjä lisävaatimuksia sovelletaan puun, kemikaalien, sellun, pakkausmateriaalien ja logistiikan hankinnoissa.

Kaikkia puun, sellun ja keräyspaperin toimittajiamme arvioidaan jatkuvasti ympäristöasioiden, sosiaalisen vastuun ja paikallisyhteisön huomioon ottamisen suhteen. Nämä raaka-aineet on joko sertifioitu (FSC® N003385 ja PEFC/02-44-41) tai ne noudattavat FSC Controlled Wood -standardin tai PEFC-puun alkuperän seuranta-järjestelmän Due Diligence -vaatimuksia.

MERKITYS

- Tehokas hankintaketju varmistaa kilpailukykyämme ja tuotannossa tarvittavien hyödykkeiden saatavuuden kaikissa markkinatilanteissa

TAVOITTEET

- Olemme luotettava ja tulevaisuuteen suuntautunut kumppani
- Varmistamme hankintaketjun tehokkuuden, läpinäkyvyyden ja vastuullisuuden
- Luomme liiketoimintamahdollisuuksia arvoketjussa yhdessä kumppaneidemme kanssa
- Teemme pitkäjänteistä yhteistyötä valittujen toimittajien kanssa kustannusten, laadun, vastuullisuuden ja innovaatioiden optimoimiseksi

TOIMINTATAPAMME

- Panostamme pitkiin yhteistyösuhteisiin ja vahvistamme vastuullisen hankinnan käytäntöjä
- Asetamme toimittajillemme selkeät vaatimukset ja odotukset
- Seuraamme jatkuvasti toimittajien suorituskykyä ja kehitämme prosesseja yhdessä avaintoimittajiemme kanssa
- Hankintaketjun vastuullisuus luo pitkän aikavälin arvoa meille ja sidosryhmillemme
- 2030-vastuullisuustavoitteet

Merkittävä puun ja keräyspaperin käyttäjä

Olemme merkittävä metsänomistaja ja puun ostaja. Hankimme kaikenlaisia puutavara-lajeja, jotta voimme varmistaa arvokkaan raaka-aineen optimaalisen hyödyntämisen. Vuonna 2020 UPM osti 24,9 (27,5) miljoonaa kuutiometriä puuta eri puolilla maailmaa.

Olemme yksi maailman johtavia keräyspaperin käyttäjiä graafisten papereiden tuotannossa. Vuonna 2020 käytimme noin 1,8 (2,3) miljoonaa tonnia keräyspaperia. Kaikesta paperintuotannossa käyttämästämme raaka-aineesta 26 (28) % oli kierrätyskuitua. Lasku johtuu pääosin yhden sanomalehtipaperitehtaan sulkemisesta.

Puun alkuperää seurataan

Kaikki käyttämämme puu on kaadettu laillisesti ja hankittu kestävästi hoidetuista metsistä. Emme käytä trooppisista sademetsistä hakattua puuta emmekä hyväksy puuta viljelmiltä, jotka on raivattu luonnonmetsien tilalle. Emme ota vastaan puuta alueilta, joilla ei kunnioiteta alkuperäiskansojen oikeuksia.

Kolmannen osapuolen varmentamien seurantajärjestelmien lisäksi varmistamme, että tehtaille toimitettava puuraaka-aine on EU:n puutavara-asetuksen, Yhdysvaltojen Lacey Act -sääntöjen ja muiden alueellisten vaatimusten mukaista.

Jatkuvaa parantamista raaka-ainetoimittajien kanssa

UPM ostaa noin 1,6 miljoonaa tonnia sellua ulkopuolisilta toimittajilta. Olemme asettaneet sellun toimittajille erityisiä ympäristösuorituskykyä, sosiaalista vastuuta, metsänhoitoa, puunhankintaa sekä raportointia koskevia vaatimuksia.

Yhtiön sellu- ja kemikaalitoimittajien sosiaalista ja ympäristövastuuta koskevan tiedon keruu ja analysointi on keskeinen osa toimittajien riskienhallintaa ja tulostavoitteiden ohjausta. Analyysien perusteella teemme kehityssuunnitelmia yhdessä toimittajien kanssa. Seuraamme myös muiden raaka-ainetoimittajien suoritusosa erilaisten kyselyiden avulla.

Tuntemme yhteistyökumppanimme

Tunnistamme hankintaketjumme toimijat, joilla on suuri mahdollisten kielteisten ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten riski. Vastapuoilriskien hallinnassa käytettävän työkalun avulla voimme tehdä automaattista

seulontaa ja tukea liiketoimintojen eettistä ja ennakoivaa päätöksentekoa. Tehokas kolmansien osapuolten hallinta on tärkeää liiketoiminnan jatkuvuuden ja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi. Vuonna 2020 keskityimme arvioimaan uusia kasvuhankkeidemme kannalta olennaisia toimittajia.

Vastuullisuusriskit määntyvät alkupe- rään, hankittavan materiaalin tai palvelun ja hankintaketjun monimutkaisuuden perusteella. Riskiarvioinnin perusteella valittujen toimittajien toimintaa arvioidaan tarkemmin vuosittaisilla EcoVadis ja muilla arvioinneilla, toimittaja-auditoinneilla ja yhteisillä kehityssuunnitelmilla.

Jos poikkeamia havaitaan, toimittajalta edellytetään korjaavia toimenpiteitä. Seuraamme toimenpiteiden edistymistä ja tuemme tarvittaessa toimittajia toiminnan kehittämisessä. Sopimuksia voidaan kuitenkin joutua irtisanomaan korjaustoimenpiteiden riittämättömyyden tai havaintojen vakavuuden vuoksi.

Hankintaketjujen hiilidioksidipäästöihin liittyen keskityimme logistiikan ja tiettyjen raaka-aineiden, kuten sellun, pigmenttien, kemikaalien ja paperin, päästöjen vähentämiseen (sivu 91). Lisäksi käynnistimme hankkeen puunhankinnan palveluntuottajien työolojen arvioimiseksi. Hanke toteutetaan vuonna 2021.

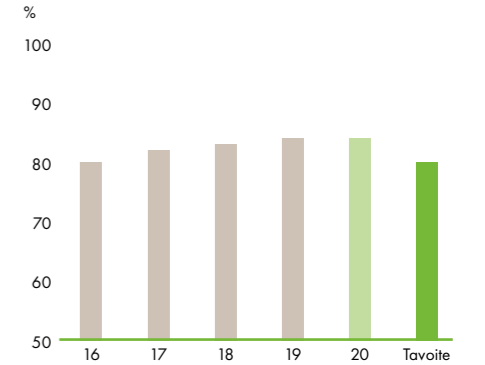
Kansainvälistä yhteistyötä

Jatkoimme yhteistyötä kemianteollisuuden Together for Sustainability (TfS) -aloitteessa, joka edistää ja kehittää jäsentensä hankintaketjujen käytäntöjä. Yhteistyö parantaa arviointien ja auditointien läpinäkyvyyttä ja tehokkuutta.

TfS:n jäsenyyden myötä saamme käyttöömmme laajan valikoiman EcoVadis-arviointeja ja TfS-auditointiraportteja. Vuonna 2020 teimme noin 290 sosiaalisten ja ympäristöriskien arviointia EcoVadisin kanssa. Metsäkäyntejä lukuun ottamatta paikan päällä tehtävien auditointien määrä puolittui pandemiarajoitusten takia, lisäksi joitain virtuaalisia auditointeja pilotoitiin. Koulutetut tarkastajamme ja ulkoiset tarkastajat tekivät 117 auditointia tunnustettujen riskien, kuten ihmisoikeushuolien sekä sosiaalisen ja ympäristövastuun perusteella. Aiomme lisätä EcoVadisin kanssa auditoitujen ja arvioitujen toimittajien määrää vuonna 2021.

Vastuullinen hankinta on tärkeä teema myös YK:n Global Compact -aloitteessa.

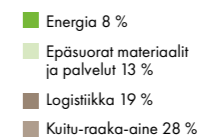
Hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet Toimintaohjeeseen toimittajille



UPM:N VIISI SUURINTA TOIMITTAJAA 2020

1. Suzano, selluyhtiö, Brasilia
2. Pohjolan Voima, energiayhtiö, Suomi
3. Andritz, teknologiyhtiö, Itävalta
4. Kemira, kemian alan yhtiö, Suomi
5. Omya, teollisuusmineraaliryhtiö, Sveitsi

UPM:n ulkoiset ostot 2020



Olemme aktiivisesti mukana yhteistyöhankkeessa, jonka teemana on ihmisarvoinen työ globaaleissa hankintaketjuissa.

- Kysely kuljettajien työolosuhteista sivu 72
- Työterveys- ja -turvallisuus sivu 74
- Vaatimustenmukainen toiminta sivu 76
- Yhteistyöllä kohti vastuullisempia hankintaketjuja sivu 91
- www.upm.fi/tietoa-meista/Toimittajille

VASTUULLINEN TUOTTEEN ELINKAARI

Väestön ja sen myötä kulutuksen kasvaessa uusiutuvien raaka-aineiden käyttöä ja kierrätystä on lisättävä fossiilisten materiaalien ja muiden uusiutumattomien luonnonvarojen korvaamiseksi.

Tuotevastuu kattaa tuotteen koko arvoketjun raaka-aineiden hankinnasta lopputuotteisiin ja niiden kierrättämiseen tai hävittämiseen. Biopohjaisista raaka-aineista valmistetut kierrätettävät tuotteet ja niihin perustuvat innovaatiot ovat olennainen osa kestävä biotaloutta. Avoin ja läpinäkyvä tuoteviestintä, jota tukevat esimerkiksi ympäristömerkit, sertifiikaatit ja tuoteselosteet, lisää kuluttajien tietoisuutta.

Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja yhteiskunnallinen arvonluonti

Tuotteemme hillitsevät ilmastonmuutosta korvaamalla fossiilisista raaka-aineista valmistettuja tuotteita biopohjaisilla uusiutuvilla vaihtoehdoilla. Ilmakehästä sidottu hiili pysyy tuotteissamme koko niiden elinkaaren ajan, vaikka tuotteita kierrätettäisiin useita kertoja.

Kehitämme aktiivisesti kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja. Pyrimme samanaikaisesti parantamaan myös asiakkaidemme liiketoimintaprosesseja ja luomaan yhteiskunnallista arvoa. Innovatiiviset ja vastuulliset puupohjaiset biolääketieteen tuotteet sekä lääketieteellisuuden ja terveydenhuollon tarraratkaisut ovat esimerkkejä suoran yhteiskunnallisen arvon luomisesta. Monet tuotteemme edistävät kiertotaloutta, sillä ne valmistetaan sivuvirroista, tähteistä ja jätteistä (sivu 94).

Jatkuvaa vuoropuhelua ja yhteistyötä asiakkaiden kanssa

UPM:n liiketoiminnot tarjoavat useita erilaisia tuotteita ja palveluita. Kullakin

MERKITYS

- Globaalit megatrendit ohjaavat kestävien ja turvallisten ratkaisujen kysyntää
- Uusiutuva puu ja kierrätettävät tuotteet vähentävät maailman riippuvuutta fossiilisista ja muista uusiutumattomista raaka-aineista

TAVOITTEET

- Innovoimme uusiutuvia ja vastuullisia vaihtoehtoja fossiilisen talouden ratkaisuille
- Otamme huomioon koko elinkaaren
- Tuotteemme auttavat kuluttajia tekemään vastuullisempia valintoja

TOIMINTATAPAMME

- Kierrätettävät tuotteet, jotka valmistetaan uusiutuvista ja biohajoavista raaka-aineista
- Vahva sitoutuminen pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin
- Yhteistyö arvoketjussa
- Sitoutuminen ekodesigniin ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin tuotekehityksessä
- Kemikaalien hallinnan kehittäminen tuoteturvallisuuden parantamiseksi
- Avoin ja läpinäkyvä tuoteviestintä
- 2030-vastuullisuustavoitteet

liiketoiminnolla on oma asiakkuuksien hallintaprosessinsa ja tapansa toimia. Asiakassuhteet perustuvat markkinoiden ja asiakkaiden tarpeiden perinpohjaiseen ymmärtämiseen sekä loppukäyttökohteiden tuntemukseen.

Olemme jatkuvassa vuoropuhelussa asiakkaidemme kanssa. Lisäksi meillä on useita erilaisia kehityshankkeita heidän kanssaan. Monet hankkeet liittyvät tuotekehitykseen ja toimitusketjun tehokkuuteen.

Liiketoimintomme mittaavat asiakas-tyytyväisyyttä säännöllisillä kyselyillä. Kyselyjen perusteella asiakkaiden keskimääräinen kokonaistyytyväisyys UPM:ään toimittajana on 86 (86) %. Kehitämme toimintaamme kyselyistä saadun palautteen pohjalta. Eniten asiakkaita kiinnostavat tuoteturvallisuus, metsäsertifiointi, puun alkuperä ja tuotteiden ympäristöasiat. Ilmastonmuutoksen hillitseminen on nousut entistä tärkeämmäksi aiheeksi.

Ekodesign tuotekehityksessä

Olemme sitoutuneet edistämään tuotteidemme kierrätettävyyttä. Pyrimme myös minimoimaan materiaalien käytöstä ja tuotantoprosesseista aiheutuvat ympäristövaikutukset arvoketjussa tuotteen koko elinkaaren ajan. Uudistimme kestävä tuotekehityksen konseptiamme vuonna 2020. Ensimmäisessä vaiheessa sisällytimme ekodesign-kyselyymme YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin liittyviä kysymyksiä ja testasimme mallia ligniinituotteiden kehityksessä. Vuonna 2021 työ jatkuu kestävä pakkaamisen osalta ja muilla liiketoiminta-alueilla. Erityistä huomiota kiinnitetään tuotteiden rooliin kiertotaloudessa.

Elinkaariarviointit (LCA, Life Cycle Assessment) ovat tärkeä osa ekodesign-työtämme. Ne tarjoavat luotettavaa ja dokumentoitua tietoa materiaaliemme ja tuotantoprosessiemme ympäristövaikutuksista. Tuloksia käytetään myös UPM Raflatacin Label Life -työkalussa, UPM Plywoodin vanerituotteiden ympäristötuoteselosteissa sekä sellu- ja paperituotteiden, biopoltoainien ja naftan hiilijalanjäljen laskennassa.

Uudistetut tuoteturvallisuusvaatimukset

ISO 9001 -laatujärjestelmä ja ISO 22000 -elintarviketurvallisuusjärjestelmä luovat edellytykset toiminnan jatkuvalla parantamiselle. Kaikki tehtaamme on sertifioitu ISO 9001 -standardin mukaan. Kaikilla sellutehtailla, UPM Raflatacin tehtailla Euroopassa, UPM Specialty Papersin tuotantolinjoilla Euroopassa sekä UPM Changshun paperikone 3:lla on sertifioitu ISO 22000 -elintarviketurvallisuusstandardi. Vuonna 2020 UPM Changshun paperikone 3:lle myönnettiin FSSC 22000 -sertifikaatti ja Kiinan sertifioitu elintarviketurvallisuusstandardi. Voimme näin tarjota useita tuotteita, jotka on suunniteltu ja valmistettu elintarvikepakauksia koskevien vaatimusten mukaisesti.

Vuonna 2020 kehitimme tuoteturvallisuusvaatimuksiamme koskevaa viestintää sellun, paperin, kemikaalien ja raaka-aineiden tuottajia ja asiakkaita varten. Pyrimme yhteistyössä paperi- ja kemianteollisuuden yritysten kanssa lisäämään toimitusketjun läpinäkyvyyttä ja nopeuttamaan tiedonvaihtoa. Yhteistyön tuloksena otettiin käyttöön uusi sellu- ja paperiteollisuuden yhtenäinen kysely. Sen avulla voimme arvioida etukäteen tuotteissa ja materiaaleissa käytettäviä kemikaaleja ja varmistua



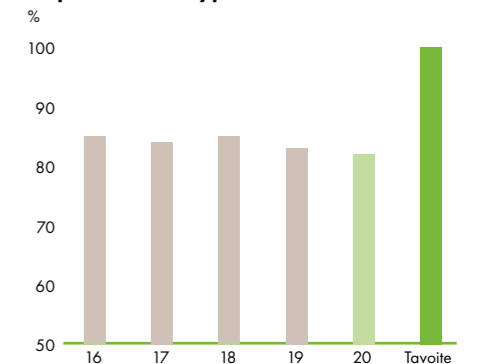
tuotteidemme lainmukaisuudesta ja muista vaatimuksista, kuten ympäristömerkkien kriteerien täyttymisestä. Asiakasviestintää parannetaan myös tuoteturvallisuusselosteilla ja kemiallisia aineita koskevien vakuutusten päivittämisellä.

Läpinäkyvyyttä ympäristömerkeillä ja tuoteselosteilla

Tarjoamme useimmille tuotteillemme tuoteselosteet ja ympäristötiedot. Ne kertovat asiakkaille tuotteiden ympäristösuorituskyvystä ja auttavat tekemään vastuullisia valintoja. Tuoteprofiilit sisältävät tietoa raaka-aineista, päästöistä ja muista ympäristöominaisuuksista. Tuoteturvallisuusselosteet osoittavat, miten tuotteet vastaavat asiaankuuluviin tuote- ja kemikaalisäädöksiin. Puun alkuperäselvitykset tarjoavat tietoa puulajeista ja alkuperämaista.

Useimmille tuotteillemme on myönnetty yleisesti tunnettuja ympäristömerkkejä. EU:n ympäristömerkki on saatavilla kaikkiin yhtiön graafisiin papereihin Euroopassa. Tarjoamme sellu- ja paperiasiakkaallemme myös mahdollisuuden käyttää paikallisesti tunnettuja ympäristömerkkejä, kuten saksalaista Blauer Engel -merkkiä tai pohjoismaista Joutsenmerkkiä. Biopoltoaineidemme valmistukselle on myönnetty RSB (Roundtable on Sustainable Biomaterials) - ja ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -sertifiointit. Myös UPM Formin tuotannolla Suomessa ja UPM Raflatacin neljällä tehtaalla on ISCC PLUS -sertifiointi (lue lisää sivu 50). Carbon Trust vahvisti UPM Raflatacin RAFNXT+ -tarramateriaalin maailman

Ympäristömerkkien tuotteiden saatavuus



2030 TAVOITTEET
100 % soveltuvista tuotteista ympäristömerkitävyissä vuoteen 2030 mennessä

82 % saavutettu

ensimmäiseksi ilmastonmuutosta hillitseväksi tarramateriaaliksi.

Kaikilla UPM:n liiketoiminnoilla on puun alkuperän todentavat FSC®- ja PEFC-sertifikaatit. Niillä varmistetaan puun alkuperä ja taataan, että kaikki tuotteissamme käytetty puu on peräisin vastuullisesti hoidetuista metsistä eikä kiistanalaisista lähteistä.

- Innovointia tulevaisuuteen sivu 32
- Vastuullinen hankinta sivu 80
- Kestävä metsänhoito sivu 86
- Kiertotalous ja resurssitehokkuus sivu 94

ARVONLUONTI TUOTTAA VEROTULOJA

Yritysten merkitys yhteiskunnan hyvinvoinnille on korostunut vuonna 2020.

On itsestään selvää, että henkilöstön terveys on ensisijaista muihin periaatteisiin nähden. Myös liiketoiminnan jatkuminen on erittäin tärkeää, sillä se auttaa yhteiskuntaa selviämään COVID-19-pandemian kaltaisista taloudellisista ja sosiaalisista kriiseistä. Kuluneen vuoden poikkeusoloista huolimatta liiketoimintomme jatkoivat toimintaansa menestyksekkäästi ja tuottivat tyydyttäviä taloudellisia tuloksia ja siten myös verotuloja monissa maissa.

UPM:n efektiivinen verokanta vuonna 2020 oli 22,9 (17,9) % ja verokanta maksetuista veroista laskettuna 19,8 (13,5) %. Vastaavat vuonna 2020 raportoidut yhteisöverot olivat 169 (234) miljoonaa euroa ja vuonna 2020 maksetut yhteisöverot 146 (176) miljoonaa euroa. Tuloksen lisäksi myös useista UPM:n tuotantopanoksista ja tuotteista kannetaan veroja, jotka UPM joko maksaa itse (kuten energiaverot ja kiinteistöverot) tai kerää ja tilittää edelleen (kuten ALV, ennakonpidätykset ja sosiaaliturvamaksut).

Yhteisöverot vaihtelevat maittain

Oikealla olevassa taulukossa on ilmoitettu UPM:n maksamat yhteisöverot ja kiinteistöverot maittain. Yhtiö- ja liiketoimintarakenteeseensa perustuen UPM maksaa yhteisöveroja pääosin maissa, joissa yhtiöllä on tuotannollista toimintaa ja joissa innovaatioita kehitetään.

Suomessa UPM:llä on merkittävää tuotannollista toimintaa kaikilla kuudella liiketoiminta-alueella sekä tutkimus- ja kehitystoimintaa. Näistä syistä UPM on yksi suurimmista veronmaksajista Suomessa. Koronavuoden haasteista huolimatta UPM:n vuoden 2020 yhteisöverokertymän Suomessa arvioidaan olevan 86 (134) miljoonaa euroa, josta tytäryhtiöt ilmoittavat

ja maksavat noin 78 (93) miljoonaa euroa. UPM-Kymmene Oyj ilmoittaa ja maksaa loput noin 8 (41) miljoonaa euroa.

Uruguay'n hallitus on myöntänyt monille kotimaisille ja ulkomaisille investointeja tekeville yrityksille luvan erityistalousalueella toimimiseen. UPM:n sellutehtaalle on myönnetty lupa toimia erityistalousalueella, minkä vuoksi verot Uruguayssa koostuvat pääasiassa kiinteistö- tai varallisuusveroista ja vuotuisista veronluonteisista maksuista valtiolle erityistalousalueen kehittämiseksi. Myös Uruguayn uusi sellutehdas rakennetaan samanlaiselle erityistalousalueelle.

Kiinassa UPM luokitellaan hienopaperintuotantonsa takia high-tech-yritykseksi, johon sovelletaan alemmaa 15 %:n yhteisöverokantaa. UPM maksaa Kiinassa lisäksi osinkojen lähdeveroja. Niissä maissa, joissa UPM:n yhtiöt käyttävät kuluvaan vuoden verovelan kattamiseen edellisten vuosien verotuksellisia tappioita, kuten esimerkiksi Saksassa, UPM on maksanut yhteisöveroja vain rajallisesti.

Veropolitiikkansa mukaisesti UPM valitsee yhtiöidensä sijainnin liiketoiminnallisin perustein. UPM ei siirrä luotua arvoa eikä ole investoinut tuotanto- tai palvelutoimintaan alueilla, jotka Euroopan unionin neuvosto on määritellyt yhteistyö-

| MAKSETUT YHTEISÖVEROT JA KIINTEISTÖVEROT MAITAIN | | |
|--|------------|------------|
| milj. euroa | 2020 | 2019 |
| Suomi | 91 | 150 |
| Saksa | 14 | 17 |
| Uruguay | 13 | 15 |
| Kiina | 28 | 7 |
| Yhdysvallat | 8 | 0 |
| Iso-Britannia | 4 | 6 |
| Itävalta | 6 | 1 |
| Venäjä | 4 | 3 |
| Puola | 1 | 1 |
| Viro | 2 | 2 |
| Ranska | 3 | 5 |
| Muut maat | 4 | 4 |
| Yhteensä | 178 | 211 |

| UPM:N TUOTTAMA JA JAKAMA TALOUDELLINEN LISÄARVO VUONNA 2020 (MILJ. EUROA) | | |
|---|--|---------------|
| Tuotettu suora taloudellinen lisäarvo | Jaettu taloudellinen lisäarvo | |
| | Toimintakulut | -6 183 |
| Liikevaihto | Henkilöstön palkat ja korvaukset | -1 188 |
| Tuotot omaisuuden myynnistä | Maksut lainanantajille | -51 |
| Tuotot sijoituksista | Osingonjako | -693 |
| Muut tuotot | Maksetut konsernin yhteisöverot ja kiinteistöverot | -178 |
| Yhteensä | 8 722 | -8 293 |

Taloudellisen arvon ylijäämä 429

UPM:llä on merkittävä taloudellinen vaikutus paikallisyhteisöihin. Yhtiön toiminta tukee paikallista, alueellista ja kansallista taloudellista hyvinvointia sekä tuottaa taloudellista hyötyä eri sidosryhmille. Taulukossa esitetyt rahavirrat kuvaavat lisäarvon määrää maailmanlaajuisesti.

haluttomiksi veroalueiksi, tai vastaavilla salassapitokäytäntöä noudattavilla alueilla. UPM:n tytäryritykset ja yhteiset toiminnot sekä niiden rekisteröintimaat on lueteltu sivulla 198–200.

Tehtämme tukevat myös paikallista työllisyyttä, verotuloja ja ostovoimaa sekä osallistuvat paikallisyhteisöjen hankkeisiin. Sellu- ja paperitehtaiden ympäristö- ja yhteiskuntavastuuta koskevia tietoja on EMAS-raporteissa.

Energiaverotus arvoketjun eri vaiheissa

Energiaverotus on olennaista UPM:lle useissa maissa ja toimitusketjun eri vaiheissa. Energiaverotusta säännellään tarkasti sekä valtio- että EU-tasolla.

UPM:n tuottama sähkö on sähköverotuksen alasta riippumatta siitä, mitä energianlähteitä sen tuottamiseen on käytetty. Uusiutuva UPM BioVerno -diesel ja -nafta valmistetaan selluntuotannon tähteestä, ja myös niistä kannetaan energiaveroa. UPM BioVernon kaltaisten uusiutuvista ja kestävästä raaka-aineista tuotettujen liikenteen polttoaineiden energiaverotus on kevyempää kuin fossiilisten polttoaineiden.

Pääosasta tuotantoprosesseissa käytetävästä energiasta kannetaan energiaveroja, joskin verokanta vaihtelee käyttötarkoituksen mukaan, ja tietyissä tapauksissa polttoaineet ovat verottomia. UPM:n polttoaineista maksama energiaverotus on merkittävä osa logistiikkakustannuksia erityisesti maantiekuljetusten osalta.

EU:ssa energiaverolainsäädäntö antaa jäsenmaille mahdollisuuden kompensoida esimerkiksi energiaintensiiviseksi katsottua teollisuustuotannosta maksettuja energiaveroja tai soveltaa sen käyttämään energiaan alempia verokantoja. Monissa keskeisissä UPM:n tuotantolaitosten sijaintimaissa, kuten Suomessa ja Saksassa, sovelletaan tällaisia verohuojennuksia, koska energiaverotus on kiristynyt merkittävästi viime vuosina.

Suomessa teollisuustuotannossa käytetyn sähkön verokanta on yleistä verokantaa alempi (esimerkiksi 6,9 euroa/MWh vuonna 2020). Energiaintensiivisessä teollisuudessa toimivat yritykset saavat erillisen hakemuksen perusteella osan maksamista energiaverosta jälkikäteen palautuksina takaisin, mikäli maksettu määrä ylittää yrityksen jalostusarvon perusteella määräytyvän raja-arvon.



Esimerkkejä UPM Kymin tehtaan yhteiskunnallisista vaikutuksista: www.upmimpacts.com

Vuonna 2020 UPM:lle tällaisina palautuksina (vuonna 2019 maksetuista energiaveroista) maksettu summa oli noin 74 % yhtiön maksamista energiaveroista.

Suomen hallituksen esittämä energiaverotuksen uudistus astui voimaan 1.1.2021. Uudistuksen kokonaisvaikutuksen odotetaan olevan UPM:lle vähäinen, koska suurin osa energiankulutuksesta on jo peräisin uusiutuvista lähteistä, vaikka vaikutus vaihtelee liiketoiminta-alueen mukaan.

Itävallassa voidaan myös hakea jälkikäteen maksettavaa veronpalautusta, kun taas Isossa-Britanniassa voidaan vaatimukset täyttävälle energiaintensiivisen teollisuuden toimijoille myöntää etukäteen alennettu verokanta. UPM hyötyy myös joistakin uusiutuvan energian tuotantoon liittyvistä tukijärjestelmistä, kuten EEG:n (uusiutuvan energian laki Erneuerbare Energien Gesetz) mukaisesta kompensatiosta energiaintensiiviselle teollisuudelle Saksassa.

Verovelvoitteiden noudattaminen

Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa veroriskien hallinnasta osana UPM:n riskienhallintaprosesseja. UPM:n sisäinen valvonta ja riskienhallinta arvioivat veroriskkejä säännöllisesti ja päivittävät valvontaohjeistoja yhdessä yhtiön verofunktion kanssa. Asiakkaiden ja toimittajien verokäytäntöjen tarkastelu kuuluu UPM:n uusiin vastapuoliriskien hallintaprosesseihin.

UPM:n veropolitiikan toteutumista tukevat sisäiset ohjeistukset, parhaiden

käytäntöjen vertailuanalyysit ja sisäinen valvonta. UPM:n veroasioista vastaa yhtiön oma verofunktio, mitä täydennetään ulkopuolisilla veropalveluilla mm. paikallisten veroraportointi- ja veroilmoituskäytäntöjen noudattamisen varmistamiseksi.

UPM pyrkii läpinäkyvään ja ennakoivaan yhteistyöhön veroviranomaisten kanssa ja arvostaa vuoropuhelua muiden verotukseen liittyvien tärkeiden sidosryhmien kanssa. Suomessa UPM on mukana Konserniverokeskuksen syvennetyssä asiakasyhteistyössä.

MERKITYS

- UPM on vahvasti sitoutunut taloudellisen tuloksen ja sosiaalisen vastuun jatkuvaan parantamiseen
- UPM:n liiketoimintoilla ja niiden tuottamalla verotuloilla on merkittävä rooli yhteiskunnassa

TOIMINTATAPAMME

- UPM:n veropolitiikka kuvaa yhtiön verotusta koskevat periaatteet ja ohjeet. Ne perustuvat UPM:n Toimintaohjeen (Code of Conduct) asettamiin periaatteisiin ja vaatimuksiin
- Verot maksetaan paikallisten verosäädösten ja -määräysten mukaisesti
- UPM maksaa yhteisöveroja maissa, joissa lisäarvo luodaan ja tehdään siitä syntyvää tulosta

KESTÄVÄ METSÄNHÖITO

Liiketoimintamme perustuu kestävään metsien käyttöön. Kasvatamme ja korjaamme puuta valmistaksemme siitä uusiutuvia ja kestäviä materiaaleja ja tuotteita.

Suomi ja Uruguay ovat UPM:n puunhankinnan tärkeimmät alueet. Vuoden 2020 lopussa UPM omisti noin 870 000 hehtaaria metsä-alueita Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. Suurin osa alueista sijaitsee Suomessa, yhteensä noin 515 000 hehtaaria. Uruguayssa puuviljelmää on noin 280 000 hehtaaria ja Yhdysvalloissa metsää 76 000 hehtaaria. Lisäksi vuokraamme noin 152 000 hehtaaria puuviljelmää Uruguayssa ja hoidamme noin 1,2 miljoonaa hehtaaria yksityismetsiä. Noudatamme samoja tiukkoja vastuullisuusvaatimuksia kaikkialla missä toimimme.

Yhtiön omista metsäalueista noin 180 000 hehtaaria (20 %) on suojeltu. Suojeltuihin alueisiin kuuluu arvokkaita elinympäristöjä, luonnonmetsiä ja muita arvokkaita alueita.

UPM:llä on kolme nykyaikaista taimitarhaa: yksi Suomessa ja kaksi Uruguayssa. Laadukkaat taimet takaavat puiden hyvät kasvuedellytykset ja luovat tärkeän perustan tutkimukselle. Suomessa yhtiö alkoi kasvattaa pieniä määriä leppää ja tammea. Lehtipuuden osuuden lisääminen Suomen metsissä edistää luonnon monimuotoisuutta, ilmastotavoitteita ja metsien hyvinvointia (lue lisää oikealla).

Kolmannen osapuolen rakentaminen Keski-Uruguayhin aloitettiin vuonna 2020. Vuonna 2022 käyttöön otettava uusi taimitarha turvaa taimien riittävyyden uuden Paso de los Torosin sellutehtaan tarpeisiin.

Metsät ja ilmasto

Olemme sitoutuneet ilmastopositiiviseen metsänhoitoon ja luonnon monimuotoisuuden lisäämiseen. Metsät ja niiden monimuotoisuus ovat hyväksi ilmastolle. Varmis-

tamme, että metsämme toimivat edelleen hiilinieluinä, pysyvät vastustuskykyisinä ja monimuotoisina muuttuvissa olosuhteissa ja kasvavat hyvin tuleviakin sukupolvia varten.

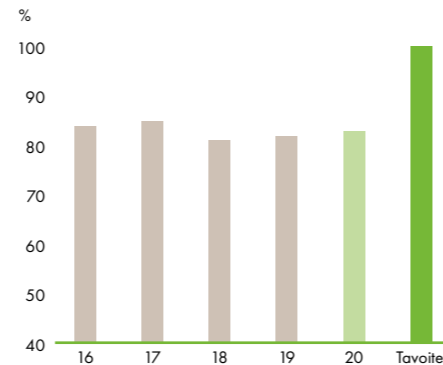
Jotta metsämme säilyvät hiilinieluinä, niiden kasvun on oltava käyttöä suurempaa. Pyrimme parantamaan metsiemme elinvoimaisuutta, kasvua ja hiilensidontaa. Omien ja vuokrametsien vuosittainen hiilinielu on vastannut keskimäärin 6,1 miljoonaa tonnia hiilidioksidia edellisten viiden vuoden aikana. (Suomen osuus on 1,1 miljoonaa tonnia, Uruguayn 4,9 ja USA:n 0,1). Kehitämme edelleen yhdessä tiedeyhteisöjen kanssa hiililaskentaa ja seuranta. Pyrimme yhtenäistämään maankäytön ja metsien hiililaskentaa eri maiden välillä.

Luonnon monimuotoisuuden parantaminen

Teemme jatkuvasti työtä luonnon monimuotoisuuden parantamiseksi yhtiön metsissä Suomessa. Edistämme monimuotoisuutta osana jokapäiväistä metsänhoitoa sekä suojelun ja sidosryhmäyhteistyöhankkeiden avulla. Vuonna 2020 kehitimme yhteistyössä tutkijoiden kanssa indikaattorit, joiden pohjalta seuraamme luonnon monimuotoisuuskehitystä suhteessa asettamaamme tavoitteeseen. Indikaattorit ovat:

- Puulajit
- Metsien ikä
- Metsien rakenne
- Suojelualueet
- Avainbiotoopit
- Ennallistaminen
- Laji- ja elinympäristöhankkeet
- Indikaattoreiden kehittäminen

Sertifioidun kuidun osuus



2030 TAVOITTEET
Sertifioidun kuidun osuus 100 % vuoteen 2030 mennessä

15 vuotta
83 % saavutettu

| UPM:N METSÄT JA PUUVILJELMÄT | 2008 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Metsät ja puuviljelmät, omat ja vuokratut (1 000 ha) | 1 012 | 1 025 |
| Puuston kasvu (milj. m ³) | 4,3 | 7,2 |
| Hakkuut omista metsistä ja puuviljelmiltä (milj. m ³) | 2,2 | 4,4 |
| Metsien ja puuviljelmien arvo, mukaan lukien maa-alueet (milj. euroa) | 1 270 | 2 854 |

Vuonna 2020 kehitys oli positiivista kaikilla määrällisillä indikaattoreilla mitattuna. Kehitämme edelleen indikaattoreita ja niiden seurantaolosuhteita, jotta saamme tarkempaa ja kattavampaa tietoa luonnon monimuotoisuudesta. Esimerkiksi säännöllinen lahoppuun määrän seuranta on yksi tärkeä indikaattori tulevaisuudessa.

Vuonna 2020 laadimme luonnon monimuotoisuutta koskevat ohjeet Uruguayn puuviljelmille ja muille yhtiön omistamille maa-alueille. (Lue lisää sivu 44.)

Kolmannen osapuolen varmentama toimitusketju

Tiedämme aina puun alkuperän. Emme hanki puuta laittomista lähteistä tai alueilta, joilla ihmisoikeudet tai korkean suojeluarvon metsät ovat uhattuina. Puunhankintamme ei aiheuta muutoksia maankäyttöön. Emme käytä geenimuunneltua puuta. Riippumaton kolmas osapuoli valvo näiden vaatimusten noudattamista.

Kaikki omistamamme metsät on sertifioitu tai sertifiointi on meneillään, mikäli kyseessä on uusi kohde. Edistämme myös yksityismetsänomistajien ja muiden asiakkaidemme metsien sertifiointia. Olemme perustaneet FSC® -ryhmäsertifikaatin, ja vuonna 2020 UPM:n FSC-ryhmäsertifioinnin piirissä oleva metsäpinta-ala Suomessa oli noin 460 000 hehtaaria ja Uruguayssa yli 13 000 hehtaaria.

Osallistumme aktiivisesti metsäsertifioinnin kehittämiseen Suomessa ja maailmalla. Aktiivinen vuoropuhelu FSC®- ja PEFC-organisaatioiden kanssa jatkuu, ja olemme mukana sertifiointia kehittävässä kansallisissa ja kansainvälisissä työryhmissä.

CDP on listannut UPM:n AAA-luokkaan maailmanlaajuisesti yhtenä kymmenestä yrityksestä tunnustuksena yhtiön merkittävistä toimista ilmastomuutoksen ja metsäkadon estämiseksi.

Yhteistyötä sidosryhmien kanssa

Olemme jo pitkään tehneet yhteistyötä tutkijoiden, korkeakoulujen, ympäristöjärjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa kestävän metsänhoidon edistämiseksi. Pitkäaikainen yhteistyö Sääksisäätien kanssa Suomessa sekä Aves Uruguayn ja Vida Silvestren kanssa Uruguayssa jatkuu vuonna 2020. Venäjällä laadimme yhteistyössä WWF Venäjän kanssa

kestävää metsien käyttöä koskevan ohjeistuksen puuntoimittajille.

Suomessa jatkoimme uhanalaisten lahoittajien siirtoistutuksia yhteistyössä Luonnonvarakeskuksen ja Helsingin yliopiston kanssa. Toteutimme ELY-keskuksen ja muiden sidosryhmien kanssa laji- ja elinympäristöhankkeita, kuten uhanalaisten rupiliskon elinympäristön kunnostaminen, kulotukset ja haitallisten vieraslajien poistaminen kulotusympäristöistä. Käynnistimme myös lähde-elinympäristöjen kunnostushankkeen. Rakensimme yhdessä Sääksisäätien ja Pohjois-Karjalan lintutieteellisen yhdistyksen kanssa tekopesäverkostoa petolinnuille.

Toimimme edelleen aktiivisesti metsä- ja ympäristöaiheisissa sidosryhmäfoorumeissa. Suomessa osallistuumme ympäristöministeriön sekä maa- ja metsätaloustalouden ministeriön koordinoimiin, luonnon monimuotoisuuteen keskittyviin roundtable-keskusteluihin. Aktiivinen yhteistyö FSC Internationalin kanssa jatkuu kestävän metsänhoidon edistämiseksi maailmanlaajuisesti. Liityimme myös PEFC Internationaliin kansainvälisenä sidosryhmäjäsenenä kestävän metsätalouden edistämiseksi.

➤ Vastuullinen hankinta sivu 80

➤ Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82

CASE

LEHTIPUIDEN LISÄÄMINEN PARANTAA ILMASTOKESTÄVYYTTÄ

UPM kaksinkertaistaa lehtipuuston määrän omista metsissään Suomessa. Lehtipuuden lisääminen parantaa metsän kasvua ja tuottoa sekä monipuolistaa metsälajistoa. Luonnon monimuotoisuus auttaa metsiä kestämään paremmin ilmastomuutoksen aiheuttamia sääilmiöitä ja pysymään terveempinä.

Tavoitteen myötä lehtipuuston osuus nousee viidesosaan koivulle soveltuvissa kohteissa. UPM:n omalla taimitarhalla Joroisissa on kasva-

MERKITYS

- Uusiutuva puu on tärkein raaka-aineemme
- Luonnon monimuotoisuus on erilaisten metsien tuottamien hyötyjen perusta
- Kestävä metsänhoito on tärkeä keino sopeutua ilmastomuutokseen
- Metsillä ja puupohjaisilla tuotteilla on erityinen rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä
- Metsät ovat osa veden kiertoa
- Metsät tukevat paikallisyhteisöjen hyvinvointia

TAVOITTEET

- Ilmastopositiivinen metsänhoito ja hiilinielujen ylläpito
- Luonnon monimuotoisuuden ylläpitäminen ja lisääminen
- Metsien ekosysteemipalvelujen turvaaminen

TOIMINTATAPAMME

- Kolmannen osapuolen varmentamat ja luotettavat sertifiointijärjestelmät omista metsissämme
- Kolmannen osapuolen varmentamat ja sertifioimat puun alkuperän seuranta-järjestelmät, joilla varmistetaan puun alkuperän täydellinen jäljitettävyyttä
- Ei trooppisista sademetsistä tai luonnonmetsien tilalle raivatuilta puuviljelmiltä hankittua puuta
- Ei toimintoja alueilla, joilla alkuperäiskansojen oikeudet ovat vaarantuneet
- Ei puuviljelmää alueilla, joilla on pulaa vedestä
- Vahva sidosryhmäyhteistyö
- 2030-vastuullisuustavoitteet

tettu myös pieniä määriä tammea ja tervaleppää, joiden avulla voidaan lisätä luonnon monimuotoisuutta. Lajien välinen lisääntyvä kilpailu luo ekosysteemiin tasapainoa ja vähentää yksittäisten lajien ylivalan riskiä ja vahingollisia vaikutuksia.

Useimmat lajit tarjoavat mahdollisuuksia laajentaa puupohjaisten tuotteiden valikoimaa, ja elinvoimaiset sekametsät kasvattavat myös hiilinielua. UPM on ensimmäinen metsäyhtiö, joka on asettanut tavoitteen parantaa todennetusti metsäluonnon tilaa omista metsissään Suomessa.



ENERGIATEHOKKUUS JA ILMAPÄÄSTÖT

Etsimme jatkuvasti uusia ratkaisuja, joilla voimme minimoida ympäristövaikutuksemme. Valitsimme optimoituja energialähteitä ja tuotantomenetelmiä sekä parannamme energiatehokkuutta.

Suosimme uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä. UPM:n käyttämistä polttoaineista 72 (70) % on biomassapohjaisia polttoaineita. Säästä riippuvaisten energiantuotantomuotojen lisääntyessä eri puolilla maailmaa säästövoiman tarve energijärjestelmissä kasvaa. Vesivoima on tehokkain ja kestävin tapa tuottaa säästövoimaa. UPM:llä on merkittävä määrä vesivoimaloita Suomessa.

Sähköä ja lämpöä käyttävät paperi- ja sellutehtaat muodostavat merkittävimmän osan yhtiön energiankulutuksesta. Energiaa kuluu mekaanisen massan valmistukseen, pumppaamiseen ja kuivattamiseen. Tuotamme höyryä ja sähköä lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP) kaikilla sellutehtailla ja lähes kaikilla paperitehtailla. Joillakin tehtailla ulkopuoliset tai osaomisteiset voimalaitosyhtiöt tuottavat kaiken tai osan energiasta.

Energiatehokkuutta parannetaan jatkuvasti

Pyrimme jatkuvasti parantamaan toimintojemme energiatehokkuutta auditointien, innovaatioiden ja investointien avulla. Vuonna 2020 emme kuitenkaan saavuttaneet vuosittaista yhden prosentin energiatehokkuuden parannustavoitettamme.

Vuonna 2020 toteutuneiden energiansäästöinvestointien ansiosta yhtiön ener-

giakustannukset laskivat 0,3 (1,2) miljoonaa euroa, hiilidioksidipäästöt vähenivät 2 400 (12 800) tonnia ja energian kulutus väheni 13 000 (41 000) MWh. Vuositasolla hankkeilla säästettiin 0,8 (1,4) miljoonaa euroa, 8 600 (15 600) tonnia hiilidioksidipäästöjä ja 44 000 (49 000) MWh energiaa.

Vähensimme päästöjämme ilmaan

Tammikuussa 2020 tiukensimme vuodelle 2030 asettamiamme fossiilisten hiilidioksi-

dipäästöjen ja happamoittavien savukaasujen (NO_x ja SO₂) vähentämistavoitteita. Pyrimme tavoitteisiin jatkuvalla parantamisella ja investoinneilla.

UPM Nordlandin paperitehtaalle Saksaan rakennetaan maakaasua hyödyntävä lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitos. UPM on tehnyt E.ON:n kanssa sopimuksen bioenergiaa käyttävän kattilan asentamisesta UPM Hürthin paperitehtaalle Saksaan. Uusi kattila korvaa nykyisen

MERKITYS

- Valtaosa päästöistä ilmaan aiheutuu energiantuotannosta
- Fossiiliset polttoaineet ovat merkittävin ilmastomuutokseen vaikuttava tekijä
- UPM on merkittävä energian tuottaja ja käyttäjä

TAVOITTEET

- Tuotannon hiilidioksidipäästöjen merkittävä vähentäminen ja energiatehokkuuden parantaminen
- Happamoittavien savukaasupäästöjen (NO_x ja SO₂) minimoiminen tehokkaan puhdistuksen avulla

TOIMINTATAPAMME

- Sitoutuminen energiatehokkuuden jatkuvaan parantamiseen ja uusiutuvan ja vähäpäästöisen energian osuuden kasvattamiseen
- Parhaat käytettävissä olevat tekniikat (BAT) käytössä
- 2030-vastuullisuustavoitteet



fossiilisia polttoaineita käyttävän höyrykattilan. Molempien hankkeiden odotetaan valmistuvan vuonna 2022. Valmistuttuaan ne vaikuttavat päästötavoitteemme saavuttamiseen (sivu 54).

UPM Changshun paperitehtaalla Kiinassa uudistamme maakaasukattilaa typpioksidipäästöjen vähentämiseksi. Kun uudistus on valmis vuonna 2021, saavutamme tiukan 50 mg/Nm³:n päästörajan.

Kiinan energiasektorille on laadittu kansallinen päästökauppajärjestelmä, johon kuuluu yli 2 200 yritystä. Energiasektorin kansalliset hiilidioksidikiintiöt ja jakosuunnitelma koskivat vuosia 2019–2020. Järjestelmässä jokaiselle yritykselle on määritetty päästövähennystavoitteet ja ilmaisjako. Järjestelmään kuuluvana yhtiönä UPM Changshu on raportoinut ja tarkistanut vaadittavat vuosikohtaiset tiedot.

CASE

SAHAT PYÖRIVÄT PUHTAASTI UUSIUTUVALLA ENERGIALLA

UPM Timber on konsernin ensimmäinen, tuotannossaan pelkästään uusiutuvaa energiaa käyttävä liiketoiminta. Yhtiön sahatavaratuotanto on ollut fossiilivapaata vuoden 2020 alusta. Vastuullisen toiminnan jatkuvaan parantamiseen perustuva saavutus tukee osaltaan UPM:n päästövähennystavoitteita.

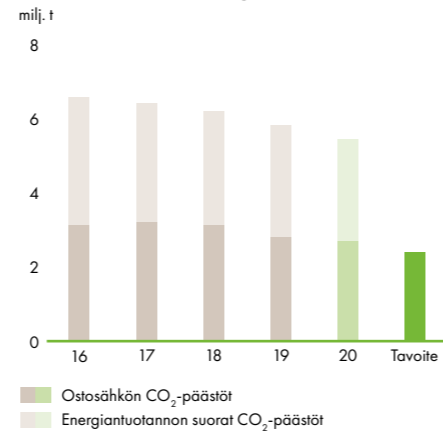
Tukit sahataan ja sivutuotteena syntyvä hake ja sahanpuru hyödynnetään sellun valmistuksessa. Lisäksi puun kuoresta tuotetaan uusiutuvaa energiaa. Kaikilla neljällä sahalla käytetään sekä lämpö- että sähköenergiaa.

Korkeakosken saha on jo vuosia tuottanut



tarvitsemansa energian puun kuoresta ja kuivahakkeesta omassa biolämpölaitoksessaan. Samalla se on luopunut kokonaan polttoaineena käyttämästään öljystä. Porissa Seikun sahalla hyödynnetään Porin Energian voimalaitosta,

Fossiiliset hiilidioksidipäästöt



2030 TAVOITTEET
Hiilidioksidipäästöjä vähennetään 65 % vuodesta 2015 (Scope 1 ja 2) vuoteen 2030 mennessä

20 % vähennys saavutettu keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti

2030 TAVOITTEET
Happamoituvia savukaasupäästöjä vähennetään 20 % vuodesta 2015 vuoteen 2030 mennessä

19 % vähennys saavutettu keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti

josta saha saa uusiutuvaa energiaa omiin sivuvirtoihinsa pohjautuen.

Sellutehtaat ovat valtavia uusiutuvan energian tuotantolaitoksia, joissa syntyy runsaasti energiaa yli tehtaan oman tarpeen myös sahojen käyttöön. Tehdasintegraateissa sijaitsevilla Pietarsaaren ja Lappeenrannan sahoilla olemme siirtyneet vuoden 2020 alusta käyttämään pelkästään sellutehtaiden tuottamaa uusiutuvaa energiaa.

Selluliiketoiminnan kanssa on tehty tiivistä yhteistyötä sen eteen, että kaikelle käytetylle sähköenergialle on saatu alkuperätautuu. UPM Timber voi todentaa päästöttömän sähköenergiansa Fingrid Oyj:n myöntämällä alkuperätautuuksella, jonka yritys jakaa uusiutuvista energialähteistä tuotetulle kotimaiselle sähkölle.

Joensuussa UPM Plywoodin uudessa biopolttoainekattilassa käytetään energianlähteenä vanerituotannon sivutuotteita. Uuden teknologian ansiosta tehdas on aiempaa energiatehokkaampi ja vähäpäästöisempi. UPM Energyn Kuusankosken vesivoimalaitoksella on meneillään mittava peruskorjaus- ja modernisointihanke. Kolmivuotinen hanke käynnistyi vuonna 2019 (sivu 48). TVO:n EPR-tyyppisen Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön rakentaminen on loppusuoralla. Aikataulun mukaan säännöllinen sähköntuotanto alkaa helmikuussa 2022.

Yhteistyötä hankintaketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi

Oman energian tuotannon (scope 1) ja ostosähkön (scope 2) lisäksi arvioimme myös epäsuorat (scope 3) fossiiliset hiilidioksidipäästöt. Epäsuoriin kuuluvat mm. ostetut materiaalit, logistiikka ja myytyjen tuotteiden jatkojalostus. Arviomme perusteella

| SÄHKÖNTUOTANTOKAPASITEETTI OMISTA VOIMALAITOKSISTA JA OSAKKUUKUDET | |
|--|--------------|
| Nimelliskapasiteetti MW | |
| Vesivoima | 720 |
| Ydinvoima | 588 |
| Lämpövoima | 97 |
| UPM Energy yhteensä | 1 405 |
| Tehtaiden lämmön ja sähkön yhteistuotanto (CHP) | 1 339 |
| Tehtaiden vesivoima | 7 |
| Tehtaiden sähköntuotanto yhteensä | 1 346 |
| UPM yhteensä | 2 751 |

| LÄMMÖNTUOTANNON POLTTOAINEET | | |
|---|-------------|-------------|
| TWh | 2020 | 2019 |
| Mustalipeä | 19,4 | 19,4 |
| Kuori ja muu biomassa | 6,7 | 7,6 |
| Hiertämöiden lämmön talteenotto | 1,1 | 1,3 |
| Uusiutuvat polttoaineet yhteensä | 27,2 | 28,3 |
| Turve | 0,6 | 1,1 |
| Ostolämpö | 0,3 | 1,3 |
| Maakaasu | 6,4 | 7,1 |
| Öljy | 0,6 | 0,6 |
| Hiili | 2,7 | 2,8 |
| Yhteensä | 37,8 | 41,2 |

47 % päästöistä tulee energiankulutuksestamme ja 53 % epäsuorista lähteistä.

Vuoden 2020 alussa asetimme tavoitteeksi vähentää hankintaketjumme fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 30 % vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Hankintaketjujen hiilidioksidipäästöihin liittyen keskityimme logistiikan ja tiettyjen raaka-aineiden kuten sellun, pigmenttien, kemikaalien ja paperin päästöjen vähentämiseen. Pyrimme myös tekemään enemmän yhteistyötä muiden teollisten toimijoiden kanssa tuotteiden, raaka-aineiden ja kuljetusten päästöjen raportoinnin yhdenmukaistamiseksi. Vuonna 2020 aloitimme merkittävän projektin hankintaketjun päästöraportoinnin kehittämiseksi.

➤ **Kohti fossiilista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta sivu 16**

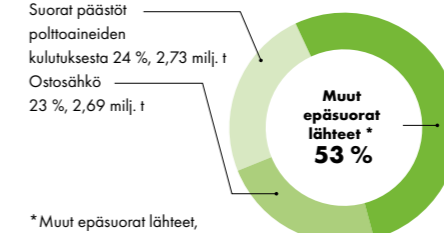
➤ **Vastuullinen hankinta sivu 80**

➤ **Hallituksen toimintakertomus sivu 118**

| SÄHKÖNTUOTANTO OMISTA VOIMALAITOKSISTA JA OSAKKUUKUDET | | |
|--|-------------|-------------|
| TWh | 2020 | 2019 |
| Tehdas CHP | 5,2 | 5,7 |
| Vesivoima | 3,5 | 2,8 |
| Ydinvoima | 4,9 | 4,9 |
| Lämpövoima | 0,1 | 0,2 |
| Yhteensä | 13,7 | 13,6 |

UPM:n fossiilisten hiilidioksidipäästöjen lähteet

Suorat päästöt polttoaineiden kulutuksesta 24 %, 2,73 milj. t
Ostosähkö 23 %, 2,69 milj. t



* Muut epäsuorat lähteet, kuten ostetut materiaalit, logistiikka tai myytyjen tuotteiden jatkojalostus 53 %, 6,16 milj. t



CASE

YHTEISTYÖLLÄ KOHTI VASTUULLISEMPIÄ HANKINTAKETJUJA

UPM on asettanut tavoitteeksi vähentää hankintaketjuna päästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen toteutumiseksi tarvitaan kattavaa tietoa toimittajien suoriutumisesta. Yhteismitallinen tapa raportoida hankittujen tuotteiden ja raaka-aineiden sekä näiden kuljetusten aiheuttamista päästöistä kuitenkin puuttuu.

Päästöjen laskenta perustuu suurimmaksi osaksi sekundääridataan erilaisista tietokannoista ja niiden pohjalta laadittuihin yleisiin kertoiimiin. Päästöt alenevat ainoastaan siten, että tiedämme niiden todellisen tason ja voimme valita sillä perusteella parhaat kumppanit.

Koska globaalit hankintaketjut ovat monimutkaisia, vaaditaan yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Kemianteollisuuden Together for Sustainability -aloite (TFS) on esimerkki pyrkimyksestä kehittää kestävä kehityksen käytäntöjä hankintaketjuissa sekä jakaa kattavasti toimittajiin liittyviä tietoja.

Esimerkiksi meriliikenteessä on isoja toimijoita, jotka pystyvät tarjoamaan dataa todellisista päästöistään. Myös ne toimittajat, jotka eivät vielä pysty kertomaan päästöistään tarkasti, ovat olleet hyvin sitoutuneita kehitystyöhön.

Olemme käyneet jo keskusteluita tiettyihin hankintaketjun kategorioihin kuuluvien toimittajien kanssa näiden valmiudesta raportoida päästöistään. Keskeisimpiä osa-alueita ovat kemikaalien ohella logistiikka, sellu ja pigmentit. Paperi on myös hyvä esimerkki tuotteesta, jonka valmistukseen tarvittavien kemikaalien ja täyte- ja sideaineiden toimitusketjun päästöjen laskenta helpottuisi huomattavasti yhtenäisten käytäntöjen myötä.

VASTUULLISTA VEDENKÄYTTÖÄ

Vedellä on oleellinen rooli liiketoiminnassamme vastuullisesta metsänhoidosta tuotantoon. Se on myös tärkeä uusiutuvan energian lähde.

YK:n Global Compact CEO Water Mandate -aloitteen allekirjoittajana noudatamme vastuullisen vedenkäytön periaatteita. Pyrimme käyttämään vettä ympäristön kannalta kestäväällä, taloudellisella ja sosiaalisesti hyväksyttävällä tavalla.

UPM oli yksi maailman kymmenestä yrityksestä, jotka CDP listasi AAA-luokkaan tunnustuksena merkittävistä toimistamme muun muassa vastuullisen vedenkäytön edistämiseksi.

Vedenkäytön jatkuvaa parantamista

Sellun ja paperin tuotantoprosesseissa tarvittavaa vettä kierrätetään ja käytetään uudelleen mahdollisimman paljon. Prosessista syntyvän ja puhtaalla vedellä korvattavan jäteveden määrä on hyvin vähäinen. Noin 95 % paperitehtaiden prosesseissa käyttämästä vedestä kierrätetään uudelleen ja vain noin 5 % korvataan puhtaalla vedellä. Veden käytön vähentäminen tarkoittaa myös sähkön, kemikaalien ja lämpöenergian käytön vähenemistä.

Kaikkien UPM:n sellu- ja paperitehtaiden jätevedet puhdistetaan sekä mekaanisesti että biologisesti. Globaali vesiasiantuntijoiden verkosto jakaa parhaita käytäntöjä ja varmistaa parhaan mahdollisen tuloksen.

Jatkoimme useiden potentiaalisten kierrätysravinnelähteiden testaamista ja tehtaiden välisten yhteistyömahdollisuuksien kartoittamista. Esimerkiksi UPM Kymillä alettiin hyödyntää biokaasulaitoksen jätevetä, jolla voidaan korvata puolet ravinteena käytettävästä ureasta. Saksassa UPM Hürth korvaa kaiken käyttämänsä urean kemianteollisuuden sivuvirtana

syntyvällä ammoniumsulfaatilla. Testaus jatkuu useilla tehtailla vuonna 2021.

Kaikki sellu- ja paperitehtaat ovat laitteet suunnitelman vedenkäytön ja jätevesikuormituksen vähentämiseksi vuoteen 2030 mennessä. Poikkeuksellinen vuosi 2020 toi haasteita monelle tehtaalle, mutta positivistakin kehitystä on nähtävissä. Esimerkiksi UPM Pietarsaassa jäteveden määrä sellutonnin kohden laski 9 % parannetun sellulinjan ja paremman pesutehokkuuden ansiosta.

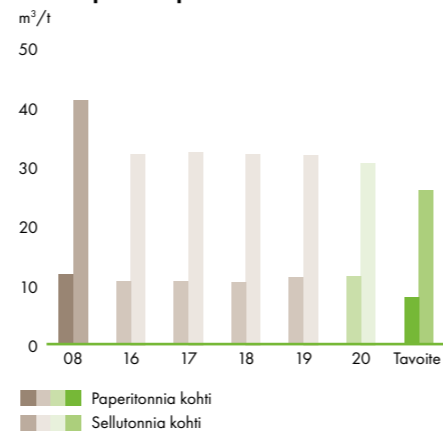
UPM Changshun tehdastoimintojen optimointi jatkui ja jäteveden määrä paperitonnia kohden väheni edelleen 14 %. Tehdas palkittiin lokakuussa jo toisen kerran vesitehokkuuden edelläkävijänä.

Lisäksi useat tehtaat ottivat käyttöön kehittyneen prosessiseurannan tai ennakkoivat analytiikkamallit jätevedenkäsittelynsä edelleen optimoimiseksi. Uusien toimintatapojen ja teknologioiden sekä kemikaali- ja konetoimittajien kumppanuuksien tutkiminen jatkui vuonna 2020. Joitakin teknologioita pilotoitiin vuosina 2019–2020, ja työ jatkuu vuonna 2021.

Yhteistyötä sidosryhmien kanssa

Vesivarat ja hyvä vesienhallinta kaikkialla missä toimimme ovat UPM:n vastuullisen vedenkäytön ytimessä. Esimerkiksi UPM Raflatac tekee yhteistyötä WWF Puolan kanssa Rivers for Life -hankkeessa. Suomessa UPM toimii yhdessä Baltic Sea Action Groupin kanssa uusien kierrätysravinnelähteiden löytämiseksi. Yhteistyö edistää yhtiön 2030-vastuullisuustavoitetta käyttäen jätevedenpuhdistamoissaan ainoastaan kierrätysravinteita.

UPM:n prosessijäteveden määrä



2030 TAVOITTEET Jäteveden määrää vähennetään 30 % vuoden 2008 tasosta vuoteen 2030 mennessä

10 % saavutettu keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti

2030 TAVOITTEET Kemiallista hapenkulutusta (COD) vähennetään 40 % vuoden 2008 tasosta vuoteen 2030 mennessä

33 % saavutettu keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti



Vesivoimalaitosten vaikutusten minimointi

UPM on tuottanut vesivoimaa yli sadan vuoden ajan, ja UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja. Vaikka vesivoima on kustannustehokas, uusiutuva ja päästötön tapa tuottaa sähköä, se voi myös vaikuttaa haitallisesti vesistöihin ja niitä ympäröiviin alueisiin. Teemme tiivistä yhteistyötä viranomaisten ja muiden

sidosryhmien kanssa näiden vaikutusten minimoimiseksi.

UPM:n vaelluskalaohjelma jatkui Suomessa vuonna 2020. Pielisjoella vihittiin käyttöön Saimaan järvilohen poikastuotantoalue ja Sapsokosken vanha mylly ja myllypato purettiin. Olemme mukana tutkimusohjelmassa, joka arvioi uusia kohteita kalakantojen elvyttämiseksi.

MERKITYS

- Maailman vesivarat ovat niukat ja jokainen vesialue on ainutlaatuinen
- Metsillä on ratkaiseva rooli veden kiertokulussa
- Vesi on keskeinen resurssi sellun- ja paperinvalmistuksessa

TAVOITTEET

- Vastuullinen vedenkäyttö
- Toiminnan vesivaroihin kohdistuvien negatiivisten vaikutusten minimoointi

TOIMINTATAPAMME

- Vettä paljon vaativat toiminnot alueilla, joilla on riittävät vesivarat
- Tehokas vedenkäyttö ja asianmukaiset kierrätystekniikat
- Käytetyn veden puhdistaminen parhailla käytettävissä olevilla tekniikoilla
- Veden palauttaminen alkuperäiselle vesialueelle aina kun mahdollista
- Yhteistyö paikallisten sidosryhmien kanssa negatiivisten vaikutusten minimoimiseksi ja veden saatavuuden varmistamiseksi kaikille
- 2030-vastuullisuustavoitteet

KIERTOTALOUS JA RESURSSITEHOKKUUS

Käytämme raaka-aineita tehokkaasti, ja monet tuotteistamme on valmistettu sivuvirroista, tähteistä tai jätteestä. Kehitämme jatkuvasti uusia ratkaisuja vauhdittaaksemme siirtymistä kiertotalouteen. Näin vastaamme ilmastonmuutokseen ja luonnonvarojen niukkuuteen.

Meille kiertotalous on kestävä tulevaisuuden kulmakivi. Elinikäinen tuotevastuu kattaa tuotteen koko arvoketjun raaka-aineiden hankinnasta lopputuotteisiin ja niiden kierrättämiseen tai hävittämiseen. Avoin ja läpinäkyvä tuoteviestintä vahvistaa toimintaamme.

Vuodelle 2030 asetetuilla ympäristötavoitteilla tähtäämme siihen, että tuotantomme toimii tehokkaasti ja vaikutamme positiivisesti YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteemme on minimoida jätteen määrä ja maksimoida kierrätys sekä luoda lisäarvoa uusilla teknologiaratkaisuilla. Etsimme aktiivisesti yhteistyökumppaneita, joiden kanssa voimme kehittää sivuvirtoja hyödyntäviä, tuotekehitystä tukevia ja toimitusketjun tehokkuutta parantavia kiertotalousinnovaatioita.

Kiertotaloustavoitteemme

Vuoteen 2030 mennessä emme vie prosessijätettä kaatopaikalle tai polta sitä ilman energian talteenottoa. Vuonna 2020 keskimäärin 89 (89 %) UPM:n prosessijätteistä kierrätettiin tai käytettiin uudelleen. Energian talteenoton osuus tästä oli 19 %. UPM:n tuotantolaitoksista 64 % on jo saavuttanut sataprosenttisen hyötykäytöstään. Kokonaiskaatopaikkajätteen määrä nousi kuitenkin 3 % verrattuna vuoteen 2019. Tämä johtui siitä, että joillakin paikkakunnilla hyötykäyttömahdollisuudet olivat rajalliset.

Jaamme yhtiön sisällä parhaita käytäntöjä, tutkimustuloksia ja ideoita, ja

jätteiden ja sivutuotteiden parissa työskentelee useita sisäisiä työryhmiä. Sellun tuotannosta tuleva viherlipeäsakka on eräs haastavimmista tähteistä, ja teemme paljon työtä löytääksemme sille uusia käyttötapoja. Tuotannon orgaaniset tähteet, kuten kuoret ja hakkuutähteet sekä siistauksessa ja vesien puhdistamisessa tarvittavat kuitupitoiset kiintoaineet, käytetään ensisijaisesti omissa energiantuotannossa. Polttamattomia kuitupitoisia jätteitä käytetään tiilenvalmistukseen sekä maanrakennukseen ja -parannukseen. UPM:n kiinteistä jätteistä suurin osa on biomassapohjaisesta energiantuotannosta syntyvää tuhkaa.

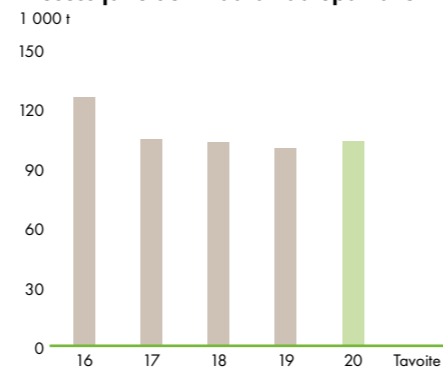
Vuonna 2020 92 % tuhkaista käytettiin esimerkiksi maanparannusaineena, sementtiteollisuudessa sekä omissa toiminnassa korvaamaan natriumhydroksidia ja paperin tuotannossa tarvittavan täyteaineen raaka-ainetta.

Toinen kiertotalouteen liittyvä tavoitteemme on käyttää ainoastaan kierrätettyjä ravinteita jätevedenpuhdistuksessamme vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2020 kierrätettyjen ravinteiden osuus oli 28 %. (Lue lisää sivu 92.)

Sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntäminen

Monet tuotteistamme valmistetaan sivuvirroista. Esimerkiksi uusiutuvat UPM BioVerno -diesel ja -nafta valmistetaan kemiallisen selluntuotannon tähteenä syntyvästä raakamäntööljystä. Vanerin valmistuksen öljypohjaisia kemikaaleja korvaavassa WISA BioBond -liimausteknologiassa

Prosessijätteiden määrä kaatopaikalle



2030 TAVOITTEET

Ei kaatopaikkajätettä tai jätteen polttoa ilman energian talteenottoa vuoteen 2030 mennessä

12 Tavoitteet

89 % prosessijätteistä kierrätetty tai käytetty uudelleen

käytetään selluntuotannon sivutuotteena syntyvää ligniiniä.

Edistämme myös aktiivisesti kierrätettyä tuotteen koko elinkaaren osalta. UPM Raflatac kerää tarralaminaattijätettä 180 asiakkaalta ja kumppanilta maailmanlaajuisesti ja kierrättää sen Rafecycle®-palvelussaan. Palvelun ansiosta tarrajätteestä tehdään pintapaperia, aikakauslehtipaperia ja komposiittimateriaalia. UPM Specialty Papers on kehittänyt ainutlaatuisen UPM LinerLoop™ -konseptin, jossa kerätystä taustapaperista poistetaan silikoni ja siitä

valmistetaan uutta tarran taustapaperia. UPM on myös pitkään käyttänyt keräyspaperia graafisen paperin valmistuksessa. Vuonna 2020 käytimme keräyspaperia noin 1,8 (2,3) miljoonaa tonnia. Kaikesta paperintuotannossa käyttämästämme raaka-aineesta 26 (28) % oli kierrätyskuitua.

Aktiivinen toiminta kiertotalousverkostoissa

Olemme esimerkiksi INGEDE-järjestön (International Association of the Deinking Industry) jäsen ja CLIC Innovation Oy:n osakas. CLIC Innovation on avoin suomalainen innovaatioklusteri, jonka tavoitteena on läpimurtoinnovaatiot bio- ja kiertotaloudessa sekä cleantech-hankkeissa. UPM Raflatac on aktiivinen kansainvälisen kiertotalousajatusjohtajan Ellen MacArthur Foundationin jäsen. Vuonna 2020 olimme ensimmäistä kertaa mukana Ellen MacArthur Foundationin Circulytics-arvioinnissa, josta saimme yleisarvosanan B+.

Vuonna 2020 UPM Specialty Papers ja UPM Raflatac liittyivät Euroopan CELAB-konsortioon tavoitteena edistää tarrateollisuuden kiertotaloutta. Olimme myös edelleen mukana suomalaisessa UUMA3-ohjelmassa, jonka tavoitteena on edistää kierrätysmateriaalien käyttöä maanrakennuksessa. Osallistuimme myös useampaan sivuvirtojemme hyödyntämiseen liittyvään tutkimushankkeeseen.

CASE

RATKAISUJA RULLAKÄÄREIDEN MUOVIHAASTEeseen

UPM kehittää yhdessä arvoketjunsä toimijoiden, kuten pakkaamisen keskittyvän Walki Groupin, kanssa innovatiivisia ratkaisuja muovin vähentämiseksi pakkauksissa. Uusimassa yhteistyöhankkeessa tavoitteeksi asetettiin pienentää fossiilipohjaisen polyeteenin (PE) määrää paperirullakääreissä riskeeraamatta kääreiden kosteuskäytävyyttä.

Hankkeessa testattiin muutamalla paperitehtaalla materiaalia, jossa osa fossiilipohjaisesta polyeteenistä korvattiin vastaavalla biopohjaisella muovilla, jonka raaka-aine on UPM:n selutuotannon tähteenä syntyvä raakamäntööljy.



MERKITYS

- Globaalit megatrendit, kuten väestönkasvu, johtavat kilpailuun niukkeista luonnonvaroista
- Kiertotalous ja resurssitehokkuus vähentävät resurssien ja ympäristöön kohdistuvaa painetta ja luovat kilpailuetua

TAVOITTEET

- Materiaalivirtojen tehokkaan käytön edistäminen ja kiertotalousratkaisujen toteutus – vähennä, kierrätä ja käytä uudelleen

TOIMINTATAPAMME

- Kiertotalousajattelu
- Tuotantojätteen kierrätys ja uudelleenkäyttö sekä sivutuotteiden hyödyntäminen
- Parhaiden käytettävissä olevien teknikoiden (BAT) hyödyntäminen
- Eri toimijoiden välinen yhteistyö
- 2030-vastuullisuustavoitteet

- Kohti fossiilista raaka-aineista riippumattoma tulevaisuutta sivu 16
- Metsistä kestäviksi tuotteiksi sivu 18
- Kestävä metsänhoito sivu 86

- Vastuullinen tuotteen elinkaari sivu 82
- Energiatehokkuus ja ilmapäästöt sivu 88
- Vastuullista vedenkäyttöä sivu 92
- Hallituksen toimintakertomus sivu 118



Testejä tehtiin kolmen kuukauden ajan, ja samalla kerättiin palautetta koko toimitusketjulta. Testien perusteella materiaalien laadussa ei ole merkittäviä eroja.

Polyeteenin määrä rullakääreissä väheni 20 grammasta 15 grammaan per neliö. Testeillä

selvitettiin, riittääkö tuo määrä suojaamaan paperia kosteudelta. Testit paljasivat, ettei polyeteenin määrää voida ilman riskiä vähentää enempää. Toimien on laskettu vähentävän polyeteenin määrää vuosittain noin 400 tonnilla, joka vastaa noin 15–20 rekkalastia.

Hankkeella pyritään optimoimaan materiaalien käyttöä ja vähentämään hiilidioksidipäästöjä. Samalla on kuitenkin varmistettava, että paperirullat eivät vahingoitu kuljetuksessa, koska siitä syntyisi huomattavasti enemmän jätettä ja haittaa ympäristölle.

Pitkin tähtäimen tavoitteemme on löytää vaihtoehtoja, joilla voimme korvata perinteisen muovin pakkaamisessa kokonaan.

HALLINNOINTI

| | |
|---|-----|
| Hallinnoinnin viitekehys | 100 |
| Palkitseminen | 107 |
| Hallitus | 110 |
| Johtajisto | 112 |
| Riippumattoman varmentajan varmennusraportti | 114 |

HYVÄ UUTINEN MUOVIN KIERRÄTYKSESTÄ

Eurooppa kierrättää 30 % muovistaan, ja Saksassa lähes 95 % kaikista PET-pulloista jo kierrätetään. Vielä parempi uutinen on, että biomuovien osuus kasvaa nykyisestä yhdestä prosentista markkinoiden laajentuessa. Kuluttajat odottavat ja saavat vastuullisempia vaihtoehtoja.



Lähteet: European Bioplastics, the German Society for Packaging Market Research

PÄÄTÖKSISTÄ TOTEUTUKSEEN

Tähtäämme korkeammalle myös hallinnoinnissamme. Päätöksentekoamme, johtamistamme ja toimintaamme ohjaavat arvomme ja UPM:n Toimintaohjeen periaatteet. Hallinnointirakenteemme tukee hyvää hallinnointia, vastuullista liiketoimintaa ja vaatimustenmukaisuutta kaikilla tasoilla määrittäen selvät vastuut ja raportointilinjat.

UPM-Kymmene Oyj (UPM tai yhtiö) noudattaa kaikkia Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia. Hallinnointikoodin mukaisesti olemme julkaisseet selvityksen UPM:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (CG-selvitys) tilikaudelta 2020. CG-selvitys on saatavana yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi. Viit-täämme tähän CG-selvitykseen seuraavien tietojen osalta:

- Yhtiön hallinnointirakenne ja johtamisjärjestelmä
- Hallituksen ja valiokuntien tehtävät ja vastuut
- Johtoelinten tehtävät ja vastuut
- Sisäiseen valvontaan, riskienhallintaan, sisäiseen tarkastukseen, sisäpiirihallintoon ja lähipiiritoimiin liittyvät hallinta- ja valvontamenettelyt.

Yhtiökokous

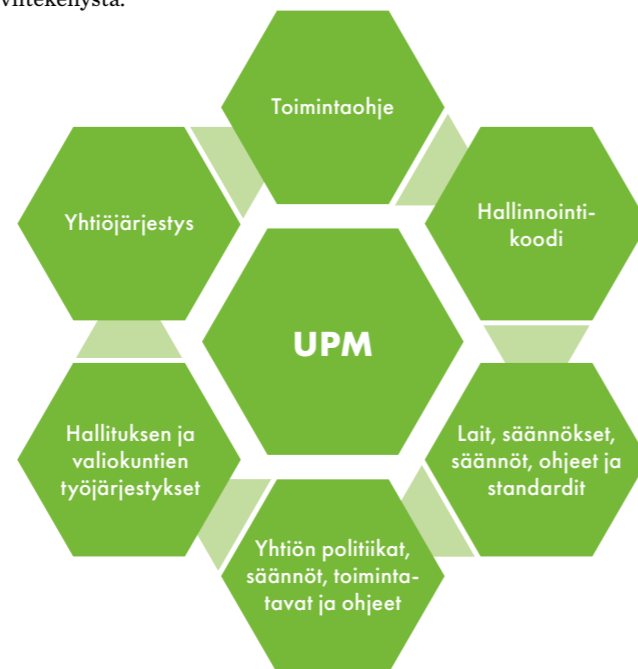
Yhtiön vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous pidettiin erityisjärjestelyin 31. maaliskuuta 2020 Helsingissä. Yhtiökokouksutsu julkaistiin tammikuussa. COVID-19-pandemian puhjettua yhtiö ryhtyi mittaviin toimiin, jotta varsinainen yhtiökokous pystyttäisiin järjestämään suunnitellusti ja tärkeät päätökset liittyen esimerkiksi osingonjakoon saataisiin tehtyä. Osakkeenomistajien toivottiin käyttävän valtakirjapalvelua henkilökohtaisen osallistumisen sijasta, jotta fyysisesti paikalle saapuisi mahdollisimman vähän ihmisiä. Lisäksi käytössä oli muita varotoimia, kuten osallistujien jakaminen eri kokoushuoneisiin,

joista oli järjestetty videoyhteys pääkokoushuoneeseen. Yhtiökokoukseen osallistui yhteensä 2 524 (2019: 3 561) osakkeenomistajaa lähinnä valtakirjojen kautta. Kokouksessa oli läsnä tai edustettuna 52,0 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Haluamme kiittää osakkeenomistajiamme, joiden ansiosta pystyimme järjestämään varsinaisen yhtiökokouksen suunniteltuna päivänä,

vaikka valtioneuvoston asettama kokoontumisrajoitus rajoitti paikan päälle saapuvien henkilöiden määrää. Osakkeenomistajat noudattivat yhtiön pyyntöä ja seurasivat yhtiökokousta suoran verkkolähteyksen kautta henkilökohtaisen osallistumisen sijasta. UPM auttoi osakkeenomistajia käyttämään osakkeenomistajan oikeuksiaan myös tarjoamalla valtakirjapalvelun

Hallinnoinnin viitekehys

Oheinen kuva havainnollistaa hallinnointimme viitekehystä.



UPM:n Biofore-strategian painopisteet ovat edelleen tuloksetekokyky, kasvu, innovaatiot, vastuullisuus ja portfolion kehittäminen.



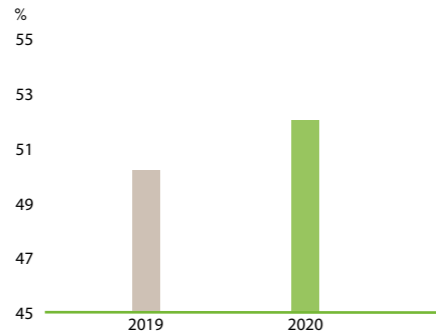
osakkeenomistajille, jotka olivat ennakoilmoittautuneet yhtiökokoukseen.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja päätti, että vuodelta 2019 osinkoa jaetaan 1,30 euroa osakkeelta eli saman verran kuin edellisvuonna sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2019. Osinko, yhteensä 693 miljoonaa euroa, maksettiin 16.4.2020 osakkeenomistajille, jotka olivat merkittynä yhtiön osakseluetteloon 2.4.2020. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2020 maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta.

UPM:n toimielinten palkitsemispolitiikka esiteltiin ja vahvistettiin yhtiökokouksessa ensimmäistä kertaa. Tietoa muista yhtiökokouksessa tehdyistä päätöksistä on jäljempänä tässä osiossa ja yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/yhtiokokous2020. Yhtiökokous hyväksyi kaikki hallituksen ehdotukset, ja kaikki päätökset tehtiin ilman äänestystä.

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous pidetään 30. maaliskuuta. COVID-19-pandemian jatkumisen vuoksi kokous järjestetään noudattaen lakia väliaikaisesta poikkeamisesta osakeyhtiölaista (677/2020). Osakkeenomistajien on mahdollista osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksia ainoastaan äänestämällä ennakkoon, tekemällä vastaehdotuksia ja esittämällä kysymyksiä ennakkoon kirjallisesti. COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi osakkeenomistajat eivät voi osallistua kokoukseen henkilökohtaisesti paikan päällä, vaan heitä kehoitetaan äänes-

Yhtiökokouksessa edustettuna olleet osakkeet ja äänet



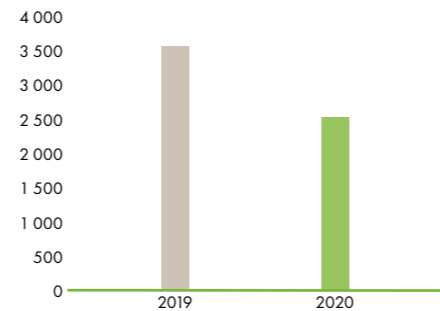
tämään ennakkoon sähköisesti tai yhtiön järjestämän valtakirjapalvelun avulla. Varsinaista yhtiökokousta sekä hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan puheita voi seurata verkkolähetyksen kautta. Yksityiskohtaiset ohjeet osakkeenomistajille ovat yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.com/yhtiokokous2021.

Hallitus

- Asettaa yhtiön strategiset tavoitteet
- Käsittelee ja hyväksyy tavoitteiden saavuttamisen kannalta olennaiset taloudelliset ja muut suunnitelmat
- Arvioi johdon toimintaa näiden tavoitteiden saavuttamisen suhteen.

Hallituksen vastuulla olevat muut tärkeimmät tehtävät liittyvät yhtiön taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien

Yhtiökokoukseen osallistuneiden tai edustettuna olleiden osakkeenomistajien lukumäärä



OLENNAINEN ASIAANTUNTEMUS JA KOKEMUS

- ✓ Talousalan asiantuntemus
- ✓ Olennainen toimialosaaminen
- ✓ Kansainvälinen kokemus
- ✓ Kokemus riskienhallinnasta
- ✓ Hallinnointi- ja johtamiskokemus
- ✓ Kokemus yritysstrategioiden suunnittelusta ja toteutuksesta



tehokkuuteen ja yhtiön ylimmän johdon nimittämiseen, palkitsemiseen ja seuraaja-suunnitteluun.

Hallituksen kokoonpano

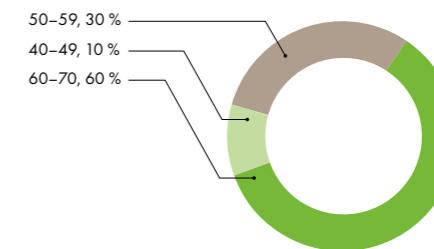
Hallituksen kokoonpanoon tuli muutoksia vuonna 2020, kun Suzanne Thoma, UPM:n hallituksen jäsen vuodesta 2015, ja Jussi Pesonen, UPM:n hallituksen jäsen vuodesta 2007, ilmoittivat, että he eivät ole enää käytettävissä hallituksen jäseniksi. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta toteutti vuotuisen arviointityönsä liittyen hallituksen rakenteeseen, kokoon, kokoonpanoon, monimuotoisuuteen ja seuraajatarpeisiin. Valiokunta arvioi, edustaako hallitus sopivassa suhteessa päätöksentekokykyä sekä eri alojen liiketoimintaosaamista, -taitoja ja -kokemusta, riippumattomuutta sekä muita olennaisia ominaisuuksia. Myös jäsenten mahdollisuutta osallistua hallitustyöhön tarkasteltiin. Huolellisen valintaprosessin päätteeksi nimitys- ja hallinnointivaliokunta päätti ehdottaa, että vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittaisiin uusina jäseninä Emma FitzGerald ja Martin à Porta.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdotuksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous valitsi UPM:n hallitukseen kymmenen jäsentä vuoden toimikaudeksi. Monista muista maista poiketen markkinakäytännönä Suomessa on, että osakkeenomistajia pyydetään äänestämällä valitsemaan kaikki hallituksen jäsenet yhdellä kertaa. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta uskoo tämän käytännön auttavan myös varmista-

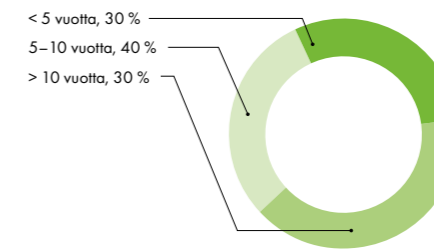
maan, että hallitus toimii kokonaisuutena tehokkaasti ja koostuu riittävän monimuotoisista jäsenistä, joiden erilainen kokemus ja monipuoliset osaamisalueet täydentävät toisiaan. Hallituksen kokoonpano on esitetty sivulla 103 olevassa taulukossa. Jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Uusi hallituksen jäsen Emma FitzGerald (syntynyt 1967) on Ison-Britannian kan-

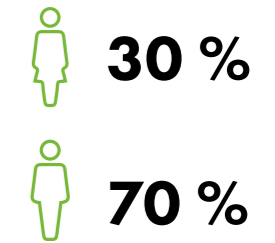
Hallituksen monimuotoisuus – ikä



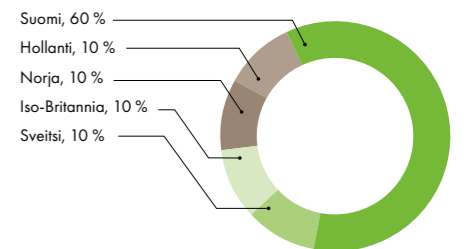
Hallituksen monimuotoisuus – toimikausi



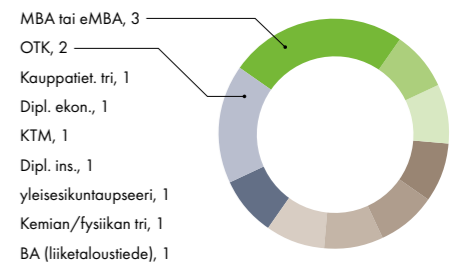
Hallituksen monimuotoisuus – sukupuoli



Hallituksen monimuotoisuus – kansallisuus



Hallituksen monimuotoisuus – koulutus



HALLITUKSEN KOKOONPANO 2020

| HALLITUKSEN JÄSEN ¹⁾ | HALLITUKSEN JÄSEN ALK. | TOIMIKAUSSIEN LKM | IKÄ (VUODEN 2020 LOPUSSA) | RIIPPUMATTOMUUS YHTIÖSTÄ | YHTIÖN NÄHDEN ULKOPUOLINEN/ EI-ULKOPUOLINEN JÄSEN |
|-------------------------------------|------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------|---|
| Björn Wahlroos (puheenjohtaja) | 2008 | 13 | 68 | Riippumaton | Ulkopuolinen |
| Berndt Brunow (varapuheenjohtaja) | 2002 | 19 | 70 | Riippumaton | Ulkopuolinen |
| Henrik Ehrnrooth | 2015 | 6 | 51 | Riippumaton | Ulkopuolinen |
| Emma FitzGerald (AC:n jäsen) | 2020 | 1 | 53 | Riippumaton | Ulkopuolinen |
| Piia-Noora Kauppi | 2013 | 8 | 45 | Riippumaton | Ulkopuolinen |
| Marjan Oudeman | 2018 | 3 | 62 | Riippumaton | Ulkopuolinen |
| Martin à Porta | 2020 | 1 | 50 | Riippumaton | Ulkopuolinen |
| Ari Puheloinen ²⁾ | 2014 | 7 | 69 | Riippumaton | Ulkopuolinen |
| Veli-Matti Reinikkala ²⁾ | 2007 | 14 | 63 | Riippumaton | Ulkopuolinen |
| Kim Wahl | 2012 | 9 | 60 | Riippumaton | Ulkopuolinen |

¹⁾ Jussi Pesosen ja Suzanne Thoman jäsenyydet hallituksessa päättyivät vuoden 2020 yhtiökokoukseen heidän ilmoitettuaan, etteivät he ole enää käytettävissä uudelleenvaalintaan.

²⁾ Ei ole käytettävissä uudelleenvaalintaan yhtiökokouksessa 2021.

OSALLISTUMINEN HALLITUKSEN JA VALIOKUNTIEN KOKOUKSIIN 2020

| HALLITUKSEN JÄSEN | OSALLISTUMINEN/ HALLITUKSEN KOKOUSTEN LKM | OSALLISTUMIS- % | OSALLISTUMINEN/ VALIOKUNTA- KOKOUSTEN LKM | OSALLISTUMIS- % | KESKIMÄÄRÄINEN OSALLISTUMIS- % |
|--|---|-----------------|---|-----------------|--------------------------------|
| Björn Wahlroos (hallituksen ja NGC:n puheenjohtaja) | 12/12 | 100 | 6/6 | 100 | 100 |
| Berndt Brunow (varapuheenjohtaja ja NGC:n jäsen) | 12/12 | 100 | 6/6 | 100 | 100 |
| Henrik Ehrnrooth (RC:n jäsen) | 12/12 | 100 | 3/3 | 100 | 100 |
| Emma FitzGerald (AC:n jäsen) | 8/9 | 89 | 4/4 | 100 | 92 |
| Piia-Noora Kauppi (AC:n puheenjohtaja) | 12/12 | 100 | 5/5 | 100 | 100 |
| Marjan Oudeman (AC:n jäsen) | 11/12 | 92 | 5/5 | 100 | 94 |
| Jussi Pesonen (hallituksen jäsen 31.3.2020 asti) | 3/3 | 100 | - | - | 100 |
| Martin à Porta (RC:n jäsen) | 9/9 | 100 | 2/2 | 100 | 100 |
| Ari Puheloinen (NGC:n jäsen) | 12/12 | 100 | 6/6 | 100 | 100 |
| Veli-Matti Reinikkala (RC:n puheenjohtaja) | 12/12 | 100 | 3/3 | 100 | 100 |
| Suzanne Thoma (hallituksen ja RC:n jäsen 31.3.2020 asti) | 2/3 | 67 | 0/1 | 0 | 50 |
| Kim Wahl (AC:n jäsen) | 12/12 | 100 | 5/5 | 100 | 100 |

NGC – nimitys- ja hallinnointivaliokunta, RC – palkitsemisvaliokunta, AC – tarkastusvaliokunta



salainen. Koulutukseltaan hän on pinta-kemian ja kiinteän olomuodon fysiikan tohtori (D.Phil.) Oxfordin yliopistosta sekä liikkeenjohdon maisteri (MBA) Manchester Business Schoolista. FitzGerald työskentelee toimitusjohtajana kansainvälisessä energiayhtiössä Puma Energy Ltd:ssä, joka tuottaa energiapalveluja ja niihin liittyvää infrastruktuuria yritys- ja vähittäisasiakkailla Afrikassa, Keski- ja Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Tätä ennen hän vastasi UK National Gridin ja Severn Trent PLC:n kaasu-, vesi- ja jäteverkostoista Iossa-Britanniassa. Hän työskenteli myös yli 20 vuotta Shellillä öljyn vähittäiskauppa-, voiteluaine- ja nestekaasuliiketoiminnoissa eri puolilla maailmaa.

FitzGerald on toiminut sekä yhtiöiden toimivaan johtoon kuuluvana että ulkopuolisena jäsenenä Severn Trent plc:n, Cookson Group plc:n, Alent plc:n ja DCC plc:n hallituksissa. Hän on myös kuulunut näiden yritysten tarkastus-, palkitsemis- ja nimitysvaliokuntiin lukuun ottamatta Severn Trent plc:tä, jossa hän kuului yhtiön toimivaan johtoon. Parhaillaan hän toimii Oxford Sciences Innovationin neuvottelukunnan jäsenenä.

Toinen uusi jäsen Martin à Porta (syntynyt 1970) on Sveitsin kansalainen ja koulutukseltaan diplomi-insinööri

(M.Sc.) Sveitsin valtiollisesta teknillisestä korkeakoulusta. Hän toimii parhaillaan vanhempana neuvonantajana yksityisillä pääomamarkkinoilla. Marraskuusta 2015 helmikuuhun 2019 à Porta työskenteli toimitusjohtajana konsultointi- ja suunnitteluyhtiö Pöyry Oyj:ssä, joka tarjosi palveluja lämpö- ja sähkövoiman tuotantoon, siirtoon ja jakeluun, metsäteollisuuteen, biojalostukseen ja kemianteollisuuteen, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä infraan, vesihuoltoon ja ympäristöön. Yrityskaupan myötä käytävä AF AB:tä vuonna 2018. Yrityskaupan jälkeen à Porta toimi AF Pöyryn liikkeenjohdon konsultointi-divisioonan johtajana lokakuuhun 2019 asti. Ennen Pöyryä à Porta teki pitkän uran Siemensillä erilaisissa johtotehtävissä Sveitsissä, Kiinassa, Hongkongissa ja Qatarissa. Hän siirtyi yhtiön palvelukseen vuonna 2001 ja toimi viimeisimmässä tehtävässään Siemens Building Technologies Europe -divisioonan toimitusjohtajana 2012–2015.

Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen monimuotoisuudessa huomioidavat tekijät on määritelty hallituksen monimuotoisuuspolitiikassa. Huomioitavia seikkoja ovat olennainen ammatti- ja koulutustausta, sukupuoli, ikä, kansalaisuus ja

toimikauden pituus. Poliitiikka on nähtävillä osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi. Tietoa hallituksen jäsenten ammatillisista taustoista ja muista merkittävistä luottamustehtävistä on tämän vuosikertomuksen sivuilla 110–111. Tietoa muista hallituksen monimuotoisuuden tekijöistä on sivulla 103 olevissa kaavioissa. Lisätietoja UPM:n hallituksen monimuotoisuudesta ja siihen liittyvistä tavoitteista ja saavutetuista tuloksista on CG-selvityksessämme vuodelta 2020.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta sekä vuosittain että jatkuvasti hallituksen nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuksella. Hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin perusteena ovat hallinnointikoodin riippumattomuuskriteerit. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman jäsenen on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsen ehdokkaiden riippumattomuuden arviointi on yksi avaintekijöistä nimitys- ja hallinnointivaliokunnan valmistellessa vuosittaista ehdotustaan hallituksen kokoonpanosta. Valiokunta arvioi hallituksen jäsenten riippumatto-

VALIOKUNTIEN JÄSENET 2020

TARKASTUSVALIOKUNTA

Piia-Noora Kauppi (puheenjohtaja)
Emma FitzGerald
Marjan Oudeman
Kim Wahl

PALKITSEMISVALIOKUNTA

Veli-Matti Reinikkala (puheenjohtaja)
Henrik Ehrnrooth
Martin à Porta

NIMITYS- JA HALLINNOINTIVALIOKUNTA

Björn Wahlroos (puheenjohtaja)
Berndt Brunow
Ari Puheloinen

muutta jatkuvasti ja käsittelee jokaisessa kokouksessaan raportin ammatillisissa sitoumuksissa ja luottamustoimissa tapahtuneista muutoksista varmistaakseen, että jäsenet täyttävät riippumattomuuskriteerit. Valiokunta arvioi myös muutosten mahdollista vaikutusta jäsenten mahdollisuuteen käyttää riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn ja raportoi näiden arviointien tuloksesta hallitukselle. Valiokunta kiinnittää erityistä huomiota hallituksen jäsenten hallituspaikkoihin muissa julkisissa osakeyhtiöissä tavoitteenaan varmistaa, että hallituksen jäsenet noudattavat hallituspaikkojen enimmäislukumäärää koskevia käytäntöjä. Hallituksessa vuonna 2020 tapahtuneet muutokset vaikuttivat riippumattomuusarvioon, sillä UPM:n toimitusjohtaja Jussi Pesonen ei ollut ollut riippumaton yhtiöstä. Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan arvion mukaan vuoden 2020 yhtiökokouksen jälkeen kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsenten sitoutuminen ja mahdollisuus osallistua hallitustyöhön näkyy hallituksen ja valiokunnan kokousten korkeina jäsenkohtaisina osallistumisprosentteina (katso taulukko sivulla 103).

Hallitus on tehnyt arvion nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuksella ja hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, koska

yhdekkään yhtiön osakkeenomistajalla ei ole määräysvaltaa yhtiössä eikä kukaan yhtiön osakkeenomistajista ole ilmoittanut omistavansa vähintään kymmentä prosenttia yhtiön osakkeista tai niiden tuottamista äänistä. Lisäksi kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä mukaan lukien Berndt Brunow, Veli-Matti Reinikkala ja Björn Wahlroos, jotka ovat toimineet hallituksen jäsenenä yhtäjaksoisesti yli kymmenen vuoden ajan. Hallituksen tekemän kokonaisarvioinnin perusteella heidän riippumattomuutensa ei ole vaarantunut pitkän hallitusjäsenyyden vuoksi, eikä ole havaittu muita seikkoja tai tekijöitä, jotka heikentäisivät heidän riippumattomuuttaan.

Hallituksen toiminta vuonna 2020

Hallitus kokoontui vuoden 2020 aikana 12 kertaa, eikä sen työ keskeytynyt COVID-19-pandemian aiheuttamissa poikkeuksellisissa olosuhteissa. Hallitus kokoontui alkuperäisen kokousaikataulun mukaisesti, joskin suuri osa kokouksista pidettiin etänä. Hallituksen jäsenten läsnäololle ei ole asetettu minimivaatimusta. Hallituksen jäsenten odotetaan kuitenkin osallistuvan kaikkiin kokouksiin, ellei poissaololle ole pätevää syytä. Jäsenet osallistuivat hallituksen kokouksiin keskimäärin 95,6-prosenttisesti (2019: 96,4 %) ja valiokuntien kokouksiin 90,9-prosenttisesti (2019: 97,8 %). Jäsenten henkilökohtaiset osallistumisprosentit on esitetty sivulla 103 olevassa taulukossa. Kokouksensa yhteydessä hallitus myös kokoontui ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia oli läsnä ja tapasi yhtiön tilintarkastajaa ilman toimivaan johtoon kuuluvien läsnäoloa.

Strategiset painopistealueet vuonna 2020

Tärkeimpien tehtäviensä ja vastuidensa mukaisesti hallitus käsittelee ja hyväksyi päivitetty strategiset suunnitelmat toukuussa pitämässään strategiakokouksessa. UPM:n Biofore-strategian painopisteet ovat edelleen tuloksentelekyky, kasvu, innovaatiot, vastuullisuus ja portfolion kehittäminen (lue lisää sivut 24–37). Olennainen osa hallituksen vuosittaista strategiatyötä on valvoa yhtiön strategisten ja operatiivisten riskien ja mahdollisuuksien arviointia ja käsitteilyä. Näitä riskejä ja mahdollisuuksia sekä niiden vaikutusta liiketoimintaan ja strategiaan käsitellään sivuilla 62–63.

Vuonna 2020 hallitus keskittyi edelleen merkittävään strategiseen investointiin Uruguayssa. Hallitus on vuodesta 2016 lähtien seurannut tiiviisti hankkeen etenemistä ja toteuttamista ja tehnyt kokouksissaan useita tilanne- ja riskiarviointeja. Investointi kasvattaa UPM:n selluntuotantokapasiteettia yli 50 % ja vaikuttaa tulevaisuudessa merkittävästi tulokseen. Lue lisää tästä strategisesta investoinnista sivuilta 44–45 ja yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.upm.uy/ kasvu.

Tammikuussa hallitus teki toisen strategisen investointipäätöksen koskien biojalostamon rakentamista Leunaan Saksaan. UPM investoi 550 miljoonaa euroa teollisen mittakaavan biojalostamoon, jossa puusta valmistetaan uuden sukupolven biokemikaaleja. Biojalostamossa tuotetaan erilaisia täysin puupohjaisia biokemikaaleja, joilla voidaan korvata fossiilisia raaka-aineita monissa kuluttajalähtöisissä loppukäyttökohteissa. Molemmat merkittävät investointiprojektit etenivät suunnitellusti COVID-19-pandemiasta huolimatta, ja tiukat terveys- ja -turvallisuusvaatimukset varmistivat turvalliset työolosuhteet. Hallitus on tarkastellut säännöllisesti näiden projektien edistymistä. Lue lisää strategisesta investoinnista sivuilta 58–59 ja yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.upmbiochemicals.com/biorefinery (englanniksi).

Hallituksen toiminnan arviointi

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan samoin kuin valiokuntien toimintaa ja työskentelytapoja. Lisäksi kukin valiokunta arvioi omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain. Tunnetut kehityskohteet otetaan huomioon hallitustyötä suunniteltaessa, ja nimitys- ja hallinnointivaliokunta ottaa tulokset huomioon valmistellessaan hallituksen kokoonpanoa koskevaa ehdotustaan varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Vuonna 2020 arviointi toteutettiin itsearviointina, ja sen tuloksia käsiteltiin ja niistä keskusteltiin hallituksen joulukuun kokouksessa. Hallituksen jäsenet arvioivat hallituksen ja valiokuntien suoriutumista tehtävistään ja vastuistaan, hallituksen ja valiokuntien kokoonpanoa ja rakennetta, hallituksen työskentelykulttuuria, hallituksen ja valiokuntien kokousten tehokkuutta,

yksittäisten hallituksen jäsenten suoriutumista ja hallituksen puheenjohtajan suoriutumista. Vuoden 2020 itsearviointin tulokset olivat erittäin myönteisiä ja osoittivat, että hallitus, hallituksen puheenjohtaja ja valiokunnat toimivat tehokkaasti ja hallituksen jäsenet ovat sitoutuneita hallitustyöhön.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kolme valiokuntaa, jotka avustavat sitä valmistelemalla hallituksen päätösvaltaan kuuluvia asioita:

- Tarkastusvaliokunta
- Palkitsemisvaliokunta ja
- Nimitys- ja hallinnointivaliokunta.

Lisäksi valiokunnat avustavat hallitustaan seuranta- ja valvontatehtävissä. Vastuu valiokunnille osoitettujen tehtävien hoitamisesta säilyy hallituksella.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta auttoi hallitusta valiokuntien kokoonpanon, pätevyysvaatimusten ja tehtävien tarkastelussa sekä valmisteli hallitukselle valiokuntien jäsenten ja puheenjohtajien nimitystä koskevan ehdotuksen. Valiokuntien hallituksen järjestäytymiskokouksessa 31. maaliskuuta 2020 nimittetyt valiokuntien jäsenet on esitelty taulukossa sivulla 105. Toimitusjohtaja tai muu yhtiön ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei voi olla minkään hallituksen valiokunnan jäsen.

Hallitus on vahvistanut valiokuntien kirjalliset työjärjestykset, joista käy ilmi kunkin valiokunnan tarkoitus, kokoonpano, toiminta ja tehtävät sekä valiokuntien jäsenyyden edellytykset. Jokainen valiokunta vastaa työjärjestyksensä mukaisten tehtävien hoitamisesta.

Valiokunnat kokoontuvat ennen hallituksen kokouksia valmistelemaan asioita hallituksen päätettäväksi. Valiokuntien kokouksia seuraavassa hallituksen kokouksessa valiokuntien puheenjohtajat raportoivat hallitukselle valiokuntien käsittelemistä asioista ja tekemistä toimenpiteistä. Valiokuntien kokouspöytäkirjat ja -materiaalit ovat myös kaikkien hallituksen jäsenten saatavilla.

Valiokuntien työ vuonna 2020

Valiokuntien työn tärkeys ja laajuus ovat lisääntyneet viime vuosina, ja lisääntymisen jatkuu sääntelyn ja yhtiön liiketoimintaympäristön jatkuvien muutosten myötä. Tämä näkyy myös valiokuntien työjärjes-

tyksissä sekä aiheissa ja asioissa, joita valiokunnat ovat säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi vuoden aikana käsitelleet.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön taloudellisten raportointiprosessien ja sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan valvonnasta sekä tilintarkastus- ja vaatimustenmukaisuusprosessien seurannasta. Valiokunta kokoontui vuoden 2020 aikana viisi kertaa. Valiokunta käsittelee sille osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi myös raportteja muista kuin taloudellisista asioista, kyberturvallisuudesta, UPM:n toimintasuunnitelmasta liittyen COVID-19-pandemiaan sekä ilmastoon liittyvien talousasioiden tiedottamisesta (TCFD). Valiokunta käsittelee myös UPM:n Euro Medium Term Note (EMTN) -ohjelman valmistelua.

Päävastuullinen tilintarkastaja osallistui kaikkiin valiokunnan kokouksiin ja raportoi sille osavuositarkastuksesta ja tarkastushavainnoista sekä esitti selvityksen tilintarkastuspalkkioista ja tilintarkastukseen liittymättömistä palkkioista. Valiokunnan vakiokäytäntöön kuuluvat myös neljännesvuosittaiset kokoukset sisäisen tarkastajan, päävastuullisen tilintarkastajan ja yhtiön johdon kanssa sekä valiokunnan jäsenten kesken.

Tarkastusvaliokunta on valmistellut tilintarkastajan valintaa ja palkitsemista koskevan hallituksen ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2021. Valiokunta arvioi tässä yhteydessä tilintarkastajan pätevyyttä ja riippumattomuutta sekä tilintarkastajan tarjoamia tilintarkastus- ja muita palveluita. Valiokunta arvioi tilintarkastusprosessin tehokkuutta, tarkastuksen laatua, päävastuullisen tilintarkastajan ja tilintarkastusryhmän suoriutumista sekä yhteistyötä tilintarkastajan kansainvälisen tilintarkastusverkoston kanssa. Arvioinnin tuloksena valiokunta suositteli PricewaterhouseCoopers Oy:n valitsemista uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi. Hallitus yhtyi tähän ehdotukseen ja on tehnyt vastaavan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2021. Tilintarkastusasetuksen säännöksistä johtuen viimeinen vuosi, jolloin PricewaterhouseCoopers Oy voi toimia yhtiön tilintarkastajana, on 2023.

PricewaterhouseCoopers Oy:n mukaan KHT Mikko Nieminen jatkaa yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta vastaa yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja -käytäntöjen valmistelusta sekä yhtiön toimitusjohtajan ja ylimpien johtajien palkitsemis- ja seuraajasuunnittelusta. Valiokunta kokoontui vuoden 2020 aikana kolme kertaa. Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi valiokunta käsittelee vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa esiteltyä palkitsemispolitiikkaa sekä palkitsemisraportin valmistelua. Palkitsemisraportti esitellään osakeomistajille ensimmäistä kertaa vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta vastaa hallituksen kokoonpanosta ja monimuotoisuudesta ja hallituksen jäsenten palkitsemisesta sekä yhtiön hallinnoinnista. Vuonna 2020 valiokunta käsittelee sille osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi uusia vaatimuksia, joita hallinnointikoodi asettaa palkitsemisraportille sekä varsinaisen yhtiökokouksen poikkeusjärjestelyjä liittyen COVID-19-pandemiaan.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta tarkasteli vuotuisen tapaan hallituksen rakennetta, kokoa, kokoonpanoa, monimuotoisuutta ja seuraajatarpeita. Valiokunta arvioi, edustaako hallitus sopivassa suhteessa päätöksentekokykyä sekä eri alojen liiketoimintaosaamista, -taitoja ja -kokemusta, riippumattomuutta sekä muita olennaisia ominaisuuksia. Myös jäsenten mahdollisuutta osallistua hallitustyöhön tarkasteltiin. Huolellisen haku- ja valintaprosessin päätteeksi nimitys- ja hallinnointivaliokunta on ehdottanut, että vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittaisiin uutena jäsenenä Jari Gustafsson. Nykyisistä hallituksen jäsenistä Ari Puheloinen ja Veli-Matti Reinikkala eivät ole käytettävissä uudelleenvalintaan. Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdotus hallituksen kokoonpanosta vuodelle 2021 ja hallituksen arvio jäsen ehdokkaiden riippumattomuudesta on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.com/yhtiokokous2021.

Yhtiön johto

Jussi Pesonen on toiminut UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajana tammikuusta 2004 lähtien. Toimisuhteensa ehtojen mukaisesti Jussi Pesonen olisi ollut oikeutettu jäämään eläkkeelle täyttäessään 60 vuotta marras-

JOHTOELINTEN KOKOONPANOT

| KONSERNIN JOHTAJISTO | LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN HALLITUKSET | STRATEGIARYHMÄ |
|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| Toimitusjohtaja (pj.) | Toimitusjohtaja (pj.) | Toimitusjohtaja (pj.) |
| Talous- ja rahoitusjohtaja | Talous- ja rahoitusjohtaja | Talous- ja rahoitusjohtaja |
| Lakiasiaintohtaja | Lakiasiaintohtaja | Lakiasiaintohtaja |
| Liiketoiminta-alueiden johtajat | Liiketoiminta-alueen johtaja | Strategiajohtaja |
| Gloobaalien funktioiden johtajat | Gloobaalien funktioiden johtajat | Teknologiajohtaja |

JOHTAJISTON JÄSENTEN VASTUUALUEET

| TOIMITUSJOHTAJA JUSSI PESONEN | | | | | |
|---|-------------------|--|--|---------------------------------|--------------------|
| Talous- ja rahoitusjohtaja ¹⁾ | Tapio Korpeinen | | | UPM Biorefining | Bernd Eikens |
| Lakiasiaintohtaja | Juha Mäkelä | | | UPM Energy | Tapio Korpeinen |
| Strategiajohtaja | Kari Ståhlberg | | | UPM Raflatac | Antti Jääskeläinen |
| Teknologiajohtaja ²⁾ | Jyrki Ovaska | | | UPM Specialty Papers | Jaakko Nikkilä |
| Henkilöstöjohtaja | Riitta Savonlahti | | | UPM Communication Papers | Winfried Schaur |
| Sidosryhmäjohtaja ³⁾ | Pirkko Harrela | | | UPM Plywood | Mika Sillanpää |

¹⁾ Mukaan lukien talous, rahoitus, sijoittajasuhteet, IT, hankinta ja kiinteistöt (ml. metsävarat Suomessa)

²⁾ Mukaan lukien investointihallinta, T&K ja uusien liiketoimintojen kehitys (biokemikaalit, biokomposiitit)

³⁾ Mukaan lukien viestintä ja brändi, vastuullisuus, yhteiskunta- ja mediasuhteet

kuussa 2020. Yhtiön hallituksen pyynnöstä hän jatkaa yhtiön toimitusjohtajana, kuten kerrottiin pörssitiedotteessa 24. lokakuuta 2019. Jussi Pesonen kuului myös yhtiön hallituksen 2007–2020.

Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo yhtiön päivittäistä liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Yhtiön liiketoimintojen operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustavat liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden johtajista muodostuva johtajisto, liiketoiminta-alueiden hallitukset ja strategia-ryhmä. Toimitusjohtaja toimii johtajiston puheenjohtajana. Johtajiston kokoonpano on esitelty yllä olevassa taulukossa.

Johdon vastuualueet

Johtajiston jäsenillä on päävastuu johtamastaan liiketoiminta-alueesta ja globaalista funktiosta. Nämä vastuualueet on esitelty yllä olevassa kaaviossa.

Palkitseminen

Hallinnointikoodin mukaisesti olemme julkaisseet palkitsemisraporttimme

tilikaudelta 2020. Palkitsemisraportti ja johtajiston jäsenten palkitsemistiedot ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi.

Toimielinten palkitsemisraportti esittelee hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista vuonna 2020, ja sen ovat valmistelleet hallituksen palkitsemisvaliokunta ja nimitys- ja hallinnointivaliokunta. Raportti esitellään vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Toimielinten palkitsemispolitiikassa määritellään yhtiön toimielinten palkitsemisen viitekehys, ja se on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi. Tietoa yhtiön johtajiston palkitsemisesta, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustejärjestelmistä sekä edellä mainittujen johtajien johtajasopimuksista on yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.fi/hallinnointi.

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous 2020 päätti nimitys- ja hallinnointivaliokunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen palkitseminen säilyy ennallaan. Hallituksen

➤ Lue lisää johtamisjärjestelmästäme hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevasta selvityksestä 2020 ja osoitteesta www.upm.fi/hallinnointi.

➤ Konsernin johtajiston jäsenet sekä heidän henkilötietonsa, työ- ja koulutustaustansa, muut merkittävät luottamustehtävät ja osakeomistukset yhtiössä on esitelty tämän raportin sivuilla 112–113.

Hallituksen palkkioiden maksaminen osakkeina ja rahana on ollut jo pitkään käytäntönä UPM:ssä. Hallituksen jäseniä

kannustetaan yhtiön osakkeiden pitkäaikaiseen omistukseen, ja useimmilla jäsenillä onkin hallussaan merkittävä määrä osak-

keita, mikä viittaa siihen, että hallituksen jäsenten edut ovat hyvin yhteneväiset osakkeenomistajien etujen kanssa.

Johdon palkitseminen

Palkitsemisen tarkoitus on kannustaa arvojemme mukaiseen toimintaan, edistää kunnianhimoisten strategisten tavoitteiden saavuttamista ja palkita suoriutumisesta sen mukaisesti.

Yhtiön johdon palkitsemisprosessin tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon suotuisaa kehitystä. Palkitseminen koostuu kiinteistä ja muuttuvista osatekijöistä, jotka on esitetty oikealla olevassa taulukossa.

Muuttuvat osatekijät perustuvat ennalta määrittäviin ja mitattaviin suorituskriteereihin, ja maksettaville summille on asetettu kynnyksrajat. Maksettavien kannustepalkkioiden suuruus perustuu johtajan asemaan ja vuosittain asetettavien tunnuslukujen ja tavoitteiden saavuttamiseen.

Yhtiöllä on oikeus periä takaisin maksetut tai erääntyneet muuttuvat kannustepalkkiot tietyissä tilanteissa, kuten lain tai muun oikeudellisen veloitteen tai UPM:n Toimintaohjeen tai yhtiön muun politiikan rikkomisen vuoksi. Ennen tämän oikeuden käyttämistä harkitaan asiaan liittyviä olosuhteita kokonaisuudessaan.

Yhtiöllä on myös oikeus peruuttaa, periä takaisin tai oikaista maksettu tai erääntyvä muuttuva kannustepalkkio, jos taloudelliset tai muut laskelmat osoittautuvat virheellisiksi.

Toimitusjohtajan ja konsernin johtajiston ansaitsemat palkat, etuudet ja kannustepalkkiot on esitetty oikealla olevissa taulukoissa.

Vuonna 2020 Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus toimitusjohtajan osalta oli 349 000 euroa (2019: 465 000 euroa). Maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn olivat 1 421 000 (2019: 1 459 000 euroa). Toimitusjohtajan vapaaehtoinen lisäeläke oli järjestetty etuusperusteisena lisäeläkkeenä marraskuun 2020 loppuun asti. Viimeinen maksu etuusperusteiseen eläkejärjestelmään tehtiin vuonna 2020. Joulukuusta 2020 alkaen vapaaehtoinen lisäeläke on järjestetty maksuperusteisena. Ensimmäinen maksu maksuperusteiseen järjestelmään tehdään vuonna 2021.

Vuonna 2020 Suomen ja Saksan lakisääteisten eläkejärjestelmien kustannukset johtajiston jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) osalta olivat 785 000 euroa (2019: 924 000 euroa). Maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn olivat 964 000 (2019: 947 000 euroa). Katso myös palkitsemisraportti 2020 (esitetty yhtiökokouksen 2021 vahvistettavaksi) ja konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.2.

Tilintarkastaja ja tilintarkastuspalkkio

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi vuoden toimikaudeksi. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on 4. huhtikuuta 2019 alkaen toiminut KHT Mikko Nieminen. Mikko Nieminen on PwC Suomen toimitusjohtaja.

Yhtiö kilpailutti tilintarkastuksen viimeksi vuonna 2013. Tilintarkastussäädösten muutosten seurauksena viimeinen vuosi, jolloin PricewaterhouseCoopers Oy voi toimia yhtiön tilintarkastajana, on 2023.

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi myös tilintarkastajan palkkion maksamisen hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymien laskujen perusteella. Tilintarkastajalle

maksetut ja tarkastusvaliokunnan hyväksymät summat on esitetty oikealla olevassa taulukossa.

JOHDON PALKITSEMISEN OSATEKIJÄT

| OSATEKIJÄ | MAKSUTAPA | MAKSUPERUSTE | MAKSUAJANKOHTA |
|-----------------------------------|-------------------------------|--|---|
| Peruspalkka | Raha | Toimi-/Johtajasopimus | Kuukausittain |
| Luontaisetuudet | Esim. auto- ja puhelinetuudet | Toimi-/Johtajasopimus | Kuukausittain |
| Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot | Raha | Lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmä | Vuosittain |
| Pitkän aikavälin kannustepalkkiot | Osake | Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) | Vuosittain kolmen vuoden ansaintajakson jälkeen |

TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMISEN

| PALKAT JA ETUUEDET (1 000 EUROA) | 2020 | 2019 |
|---|-----------------------|------------------------|
| Palkka, maksettu tilikaudella | 1 093 | 1 096 |
| Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot, ansaittu tilikaudella | 708 ^{*)} | 888 ^{**)} |
| Osakepalkkiot, ansaittu | 1 902 ^{***)} | 2 734 ^{****)} |
| Etuudet, maksettu tilikaudella | 31 | 29 |

^{*)} maksettu helmikuussa 2021

^{**)} maksettu helmikuussa 2020

^{***)} PSP 2018-2020 ohjelman alla (osakkeet toimitettu helmikuussa 2021)

^{****)} PSP 2017-2019 ohjelman alla (osakkeet toimitettu helmikuussa 2020)

JOHTAJISTON PALKITSEMISEN (POIS LUKIEN TOIMITUSJOHTAJA)

| PALKAT JA ETUUEDET (1 000 EUROA) | 2020 | 2019 |
|---|-----------------------|------------------------|
| Palkat, maksettu tilikaudella | 4 132 | 4 242 |
| Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot, ansaittu tilikaudella | 2 054 ^{*)} | 1 530 ^{**)} |
| Osakepalkkiot, ansaittu | 5 979 ^{***)} | 8 231 ^{****)} |
| Etuudet, maksettu tilikaudella | 134 | 123 |

^{*)} maksettu helmikuussa 2021

^{**)} maksettu helmikuussa 2020

^{***)} PSP 2018-2020 ohjelman alla (osakkeet toimitettu helmikuussa 2021)

^{****)} PSP 2017-2019 ohjelman alla (osakkeet toimitettu helmikuussa 2020)

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|
| Tilintarkastuspalkkio | 3,8 | 3,1 | 2,4 |
| Tilintarkastukseen liittyvät palvelut | 0,1 | 0,2 | 0,0 |
| Veropalvelut | 0,4 | 0,5 | 0,3 |
| Muut palvelut | 0,2 | 0,2 | 0,5 |
| Yhteensä | 4,5 | 4,0 | 3,2 |

HALLITUKSEN PALKKIOT JA MAKSUTAPA

| PERUSVUOSI-PALKKIO (EUR) | 2020 | 2019 | MAKSUTAPA |
|--------------------------|---------|---------|--|
| Puheenjohtaja | 190 000 | 190 000 | • Noin 40 % yhtiön osakkeina, loput rahana verojen kattamiseksi. Yhtiö vastasi osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta. |
| Varapuheenjohtaja | 135 000 | 135 000 | |
| Jäsen | 110 000 | 110 000 | • Osakkeita ei voi luovuttaa ennen kuin ostopäivästä on kulunut kaksi vuotta tai henkilön jäsenyys hallituksessa on päättynyt riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi |

VALIOKUNTAPALKKIOT JA MAKSUTAPA

| VALIOKUNTIEN VUOSIPALKKIOT 2019-2020 (EUR) | PUHEEN-JOHTAJA | JÄSENET | MAKSUTAPA |
|--|----------------|---------|-----------|
| Tarkastusvaliokunta | 35 000 | 15 000 | Rahana |
| Palkitsemisvaliokunta | 20 000 | 10 000 | |
| Nimitys- ja hallinnointivaliokunta | 20 000 | 10 000 | |

HALLITUKSEN PALKITSEMISEN 2020

| HALLITUKSEN JÄSEN ¹⁾ | VUOTUIINEN PERUSPALKKIO (EUR), JOSTA | | VUOTUIINEN VALIOKUNTA-PALKKIO (EUR) | KOKONAIS-PALKKIO (EUR) | VUOTUISEEN PERUSPALKKION OSANA OSTETTUIEN OSAKKEIDEN MÄÄRÄ ²⁾ |
|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|--|
| | 40 % OSAKKEINA (EUR) | 60 % RAHANA (EUR) | | | |
| Björn Wahlroos | 190 000 | | 20 000 | 210 000 | 3 123 |
| | 76 000 | 114 000 | | | |
| Berndt Brunow | 135 000 | | 10 000 | 145 000 | 2 219 |
| | 54 000 | 81 000 | | | |
| Henrik Ehrnrooth | 110 000 | | 10 000 | 120 000 | 1 808 |
| | 44 000 | 66 000 | | | |
| Emma FitzGerald | 110 000 | | 15 000 | 125 000 | 1 808 |
| | 44 000 | 66 000 | | | |
| Piia-Noora Kauppi | 110 000 | | 35 000 | 145 000 | 1 808 |
| | 44 000 | 66 000 | | | |
| Marjan Oudeman | 110 000 | | 15 000 | 125 000 | 1 808 |
| | 44 000 | 66 000 | | | |
| Martin á Porta | 110 000 | | 10 000 | 120 000 | 1 808 |
| | 44 000 | 66 000 | | | |
| Ari Puheloinen | 110 000 | | 10 000 | 120 000 | 1 808 |
| | 44 000 | 66 000 | | | |
| Veli-Matti Reinikkala | 110 000 | | 20 000 | 130 000 | 1 808 |
| | 44 000 | 66 000 | | | |
| Kim Wahl | 110 000 | | 15 000 | 125 000 | 1 808 |
| | 44 000 | 66 000 | | | |
| Yhteensä | 1 205 000 | | 160 000 | 1 365 000 | 19 806 |
| | 482 000 | 723 000 | | | |

¹⁾ Jussi Pesosen ja Suzanne Thoman jäsenyys hallituksessa päättyi vuoden 2020 yhtiökokoukseen heidän ilmoitettuaan, etteivät he ole enää käytettävissä uudelleentalintaan.

Heille ei maksettu hallituksen palkkioita tilikaudella 2020.

²⁾ Ostopäivä 24.4.2020.

Hallitus



Björn Wahlroos

Puheenjohtaja

- Puheenjohtaja ja jäsen vuodesta 2008
- Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1952, Suomen kansalainen
- Kauppatiet. tri
- UPM:n osakkeita 268 317

Sampo Oyj:n konsernijohtaja 2001–2009. Mandatum Pankki Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 1998–2000, Mandatum & Co Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja 1992–1997. Suomen Yhdyspankin varatoimitusjohtaja ja johtokunnan jäsen 1989–1992.

Sampo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA:n ja Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA:n hallituksen jäsen. Mannerheim-säätiön hallituksen jäsen.



Berndt Brunow

Varapuheenjohtaja

- Jäsen vuodesta 2002, varapuheenjohtaja vuodesta 2005
- Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1950, Suomen kansalainen
- Dipl. ekon.
- UPM:n osakkeita 314 752

Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja 2002–2007. Sanitec Oyj:n toimitusjohtaja 2000–2002. Ennen tätä yli 20 vuotta johtotehtäviä Finnpapissa ja UPM-konsernissa. Oy Karl Fazer Ab:n hallituksen puheenjohtaja.



Henrik Ehrnrooth

Jäsen vuodesta 2015

- Palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1969, Suomen kansalainen
- KTM
- UPM:n osakkeita 11 314

KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2014 ja KONE Oyj:n talousjohtaja ja johtokunnan jäsen 2009–2014. Työskennellyt aiemmin Goldman Sachs Internationalilla 1998–2009, viimeksi yrityksen investointipankkitoiminnasta vastaavana johtajana. Ennen tätä eri tehtävissä investointipankki UBS Limitedillä 1994–1998. International Institute for Management Developmentin (IMD, Sveitsi) hallituksen jäsen ja jäsen European Round Table for Industry (ERT) -ryhmässä.



Emma FitzGerald

Jäsen vuodesta 2020

- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1967, Ison-Britannian kansalainen
- MBA, tekniikan tohtori ja maisteri (pintakemia / kiinteän olomuodon fysiikka)
- UPM:n osakkeita 6 808

Puma Energy Ltd.:n toimitusjohtaja ja toimivaan johtoon kuuluva hallituksen jäsen vuodesta 2019. Severn Trent plc:n toimivaan johtoon kuuluva hallituksen jäsen ja vesi- ja jätepalveluista vastaava johtaja 2015–2018, UK National Gridin kaasunjakeluverkoston toimitusjohtaja 2013–2015, Shell International Ltd:n globaalista jälleennyntiverkostosta vastaava johtaja 2010–2013, Shell International Ltd:n downstream-strategiasta ja konsultoinnista vastaava johtaja 2007–2010, Toimitusjohtaja, Shell Kiina / Hong Kong 2004–2007 ja Shell Gas Ltd. 2001–2004, Shell International Ltd:n palveluksessa globaalien tuotekehityksen, myynnin ja markkinoinnin tehtävissä 1992–2001. Oxford Sciences Innovationin neuvottelukunnan jäsen.



Piia-Noora Kauppi

Jäsen vuodesta 2013

- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1975, Suomen kansalainen
- OTK
- UPM:n osakkeita 21 199

Finanssiala ry:n toimitusjohtaja vuodesta 2009. Euroopan parlamentin ja parlamentin usean eri valiokunnan jäsen 1999–2008, Suomen valtuuskunnan vetäjä Euroopan parlamentin EPP-ED-ryhmässä 2004–2008. Kokoomuksen eduskuntaryhmän lainopillinen neuvonantaja 1997–1999. SOS-Lapsikyläsäätiön hallituksen puheenjohtaja. Vakuutus- ja rahoitusneuvonnan hallituksen jäsen. Helsingin Diakonissalaitoksen säätiön ja Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön hallintoneuvoston jäsen Euroopan Pankkiyhdistyksen (EBF) työvaliokunnan jäsen.



Marjan Oudeman

Jäsen vuodesta 2018

- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1958, Hollannin kansalainen
- Oikeustieteen maisteri, MBA
- UPM:n osakkeita 5 363

Utrechtin yliopiston johtokunnan puheenjohtaja 2013–2017. AkzoNobel NV:n johtoryhmän jäsen vastuualueenaan henkilöstöasiat ja organisaation kehittäminen 2011–2013. Tata Steel European (aiemmin Corus Group Plc.) Strip Products -divisioonan johtaja ja johtoryhmän jäsen 2007–2010. Toimitusjohtajuuksia Corus Group Plc:ssä 2000–2007, viimeisimpänä Coruskonsernin Strip Products -liiketoiminnan johtaja ja Corus Nederland BV:n toimitusjohtaja. Eri tehtävissä Hoogovens Group NV:ssä 1982–1999, viimeisimpänä Hoogovens Packaging Steel -liiketoiminnan toimitusjohtaja. SHV Holdings NV:n, Solvay SA:n, Aalberts Industries NV:n ja Novolipetsk Steel PJSC:n hallitusten jäsen.



Martin à Porta

Jäsen vuodesta 2020

- Palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1970, Sveitsin kansalainen
- Dipl. ins.
- UPM:n osakkeita 6 008

Pöyry Oyj:n toimitusjohtaja 2015–2019, viimeisimpänä ÄF Pöyry AB:n liikkeenjohtajan konsultointi -divisioonan johtaja vuoteen 2019 asti, erilaisia johtotehtäviä Siemens-yhtiöissä Sveitsissä, Kiinassa, Hongkongissa ja Qatarissa 2001–2015, viimeisimpänä Siemens Building Technologies Europe -divisioonan toimitusjohtajana, Electrowatt Engineering Ltd.:n suunnitteluosaston johtaja ja projektipäällikkö 1996–2000. Stantec Inc:n hallituksen jäsen.



Ari Puheloinen

Jäsen vuodesta 2014

- Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1951, Suomen kansalainen
- Yleisesikuntaupseeri, kenraali (evp.)
- UPM:n osakkeita 13 339

Suomen puolustusvoimien komentaja 2009–2014. Pääesikunnan päällikkö 2007–2009 ja itäisen maanpuolustusalueen komentaja 2004–2007. Pääesikunnan valmiuspäällikkö 2000–2003 ja prikaatin komentaja 1999–2000. Puolustusneuvoston yleissihteeri 1997–1999. Apulaissotilasiamies Moskovassa 1986–1990. Patria Oyj:n hallituksen jäsen.



Veli-Matti Reinikkala

Jäsen vuodesta 2007

- Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1957, Suomen kansalainen
- eMBA
- UPM:n osakkeita 46 135

ABB-konsernin Euroopan aluejohtaja 2015 ja ABB Ltd:n johtokunnan jäsen 2006–2015. ABB-konsernin Process Automation -divisioonan johtaja 2006–2014 ja Process Automation -liiketoiminta-alueen johtaja 2005. ABB-konsernin Automation Technologies -divisioonan johtaja Kiinassa 2003–2004. ABB Drives & Power Electronics -liiketoiminta-alueen johtaja 2002 ja ABB Drives -liiketoimintayksikön päällikkö 1996–2001. ABB Industry Oyj:n talousjohtaja 1994–1996. Ennen vuotta 1994 erilaisia tehtäviä paperi- ja pakkausteollisuusyrityksissä Suomessa. Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja ja Fortum Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja.



Kim Wahl

Jäsen vuodesta 2012

- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- S. 1960, Norjan kansalainen
- MBA (Harvard)
- BA (liiketaloustiede)
- UPM:n osakkeita 23 113

Strømstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009. Eurooppalaisen pääomasijoitusyhtiö IK Investment Partnersin hallituksen varapuheenjohtaja ja perustaja 1989–2009. Osakas, Yritysrahoitus, Goldman, Sachs & Co. 1987–1989. DNB Bank ASA:n ja Civita AS:n hallitusten jäsen. Voxtra AS:n ja Voxtra-säätiön hallituksen puheenjohtaja.

Johtajisto



Jussi Pesonen

- Toimitusjohtaja
- Dipl.ins.
- S. 1960, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2001, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1987
- UPM:n osakkeita 504 710

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2004. UPM-Kymmene Oyj:n operatiivisista toiminnista vastaava varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies 2001–2004. Useita eri johtotehtäviä UPM:n paperitoimialoilla 1987–2001. Keskuskauppakamarin ja Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osaston (ICC Finland) hallitusten puheenjohtaja. Metsäteollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) ja East Office of Finnish Industries Oy:n hallitusten jäsen.



Tapio Korpeinen

- Talous- ja rahoitusjohtaja, liiketoiminta-alueen johtaja, UPM Energy
- Dipl.ins., MBA
- S. 1963, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2008, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2005
- UPM:n osakkeita 184 755

Talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2010. Energia ja sellu -liiketoimintaryhmän johtaja 2008–2010. Kehitysjohtaja ja strategiajohtaja 2005–2008. Erilaisia johtotehtäviä Jaakko Pöyry Consultingissa Suomessa ja Pohjois-Amerikassa 1991–1998 ja 1999–2005. A.T. Kearneyn palveluksessa Suomessa 1998–1999 ja McKinsey & Companyn palveluksessa Ruotsissa 1988–1990. Pohjolan Voima Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Kemijoki Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja. Teollisuuden Voima Oy:n hallituksen jäsen. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman hallintoneuvoston jäsen.



Bernd Eikens

- UPM Biorefining -liiketoiminta-alueen johtaja
- Tekniikan tohtori
- S. 1965, Saksan kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2013, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1998
- UPM:n osakkeita 101 661

UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueen johtaja 2016–2019. UPM Paper ENA -liiketoiminta-alueen johtaja 2013–2016. Paperi-liiketoimintaryhmän toimitusketjusta vastaava johtaja 2008–2013. UPM-konsernin Pohjois-Amerikan paperiliiketoimintojen johtaja 2005–2008. Useita johtotehtäviä UPM Nordland Papierissa 1998–2005. Prosessi-insinööri International Paper Co:ssa 1996–1998. Johann Bunte Bauunternehmung GmbH & Co. KG:n hallintoneuvoston jäsen. Meyer Turku Oy:n neuvottelukunnan jäsen.



Pirkko Harrela

- Sidosryhmäjohtaja
- Fil. maist.
- S. 1960, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2004, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1985
- UPM:n osakkeita 101 358

UPM-konsernin viestintäjohtaja 2004–2013. UPM:n viestintäjohtaja 2003. Viestinnän eri tehtäviä Finnrapissa ja UPM:n Painopaperit-toimialalla 1985–2002. Metsäteollisuus ry:n hallituksen jäsen. S-ryhmän vastuullisuuden Advisory Groupin jäsen. WWF Suomen hallintoneuvoston jäsen. Saksalais-suomalaisen kauppakamarin valtuuskunnan jäsen. Suomalaisen Työn Liiton valtuuston jäsen. Satalinnan Säätiön hallituksen jäsen. UPM-Kymmenen Kulttuurisäätiön hallituksen puheenjohtaja.



Antti Jääskeläinen

- UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen johtaja
- Dipl.ins., KTM, MBA
- S. 1972, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2016, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2014
- UPM:n osakkeita 37 341

UPM Raflatac:n EMEA-alueesta vastaava johtaja 2014–2016. Globaalien toimitusketjun johtaja, Amer Sports 2012–2014. Konsernin kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen, Amer Sports 2009–2014. Useita johtotehtäviä Stora Ensossa Suomessa, Ruotsissa ja Isossa-Britanniassa 2004–2009. Liikkeenjohdon konsultti ja projektipäällikkö, McKinsey & Company 2002–2004. Business Operations Manager, Nokia Networks, Suomi ja Italia 1998–2001. Laskentaekonomi, Enso-konserni 1997–1998. Vaisala Oy:n hallituksen jäsen.



Juha Mäkelä

- Lakiasianjohtaja
- OTK
- S. 1962, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2008, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2005
- UPM:n osakkeita 82 988

Lakiasianjohtaja vuodesta 2005. Erilaisissa lakimiestehtävissä KONE Oy:ssä 1997–2004. Erilaisia tehtäviä asianajotoimistoissa 1991–1996. Kemijoki Oy:n hallintoneuvoston jäsen.



Jaakko Nikkilä

- UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueen johtaja
- Dipl.ins., eMBA
- S. 1967, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen heinäkuusta 2019, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1995
- UPM:n osakkeita 3 655

Senior Vice President, UPM Specialty Papers, Eurooppa ja Pohjois-Amerikka 2018–2019. Vice President, APAC-alueen myynti, Hieno- ja erikoispaperit, Kiina 2012–2017. Vice President, Jatkojalosteet, Paperi-liiketoimintaryhmä 2011–2012. Aluemyyntijohtaja, Jatkojalosteet, APAC-alue, Hieno- ja erikoispaperit, Hong Kong 2005–2011. Tuotantopäällikkö, Hieno- ja erikoispaperit 2001–2005. Tekninen asiakaspalvelupäällikkö, Hieno- ja erikoispaperit 1995–2000. Analyttikko, Jaakko Pöyry Consulting 1993–1995.



Jyrki Ovaska

- Teknologiajohtaja
- Dipl.ins.
- S. 1958, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2002, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1984
- UPM:n osakkeita 108 148

Paperi-liiketoimintaryhmän johtaja 2008–2013. Toimialajohtaja, Aikakauslehtipaperit 2004–2008. Toimialajohtaja, Hieno- ja erikoispaperit 2002–2003. Useita johtotehtäviä Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä ja UPM-konsernin Painopaperit-toimialalla 1984–2001. CLIC Innovation Oy:n hallituksen varajäsen. Business Finlandin Biotalous ja Cleantech -teema-alueen neuvottelukunnan jäsen. Tutkimus- ja Innovaationeuvoston jäsen 2016–2019.



Riitta Savonlahti

- Henkilöstöjohtaja
- KTM
- S. 1964, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2004, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2004
- UPM:n osakkeita 34 231

Elcoteq Network Oy:n henkilöstöjohtaja 2001–2004. Raisio Yhtymä Oy:n henkilöstöjohtaja 2000–2001. Nokia Oy:n Salon matkapuhelintehtaan henkilöstöpäällikkö 1995–2000. Henkilöstöhallinnon tehtäviä ABB:ssä 1990–1994.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen. Metsäteollisuus ry:n työmarkkinavaliokunnan jäsen. Suomalaisen kauppakamarin työ-, koulutus- ja osaamisvaliokunnan jäsen.



Winfried Schaur

- Liiketoiminta-alueen johtaja, UPM Communication Papers
- Dipl.ins. Ing. (FH)
- S. 1965, Saksan kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2016, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2001
- UPM:n osakkeita 66 036

Johtaja, Newspaper Publishing, UPM Paper ENA 2013–2016. Useita UPM:n paperiliiketoiminnan johtotehtäviä 2001–2013. Projektipäällikkö, investoinnit, Haindl Papier GmbH 1993–2001. Projekti-insinööri, Hoerbiger Automotive 1991–1992. Saksan sellu- ja paperiteollisuusjärjestön (VDP) hallituksen puheenjohtaja. Baijerin teollisuusyhdistyksen (vbw) hallituksen varapuheenjohtaja. Euroopan paperiteollisuusjärjestö CEPI:n (Confederation of European Paper Industries) ja Saksan teollisuusliiton (Bundesverband der Deutschen Industrie) hallitusten jäsen.



Mika Sillanpää

- UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja
- Dipl.ins.
- S. 1958, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2013, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 1985
- UPM:n osakkeita 63 467

UPM Raflatac:n hankintajohtaja 2008–2013. UPM Raflatac:n strategiajohtaja 2003–2008. UPM Raflatac:n Euroopasta vastaava johtaja 2001–2003. Useita johtotehtäviä UPM Raflatacissa Suomessa ja Ranskassa 1985–2000. Puutuoteollisuus ry:n hallituksen jäsen.



Kari Ståhlberg

- Strategiajohtaja
- Dipl.ins.
- S. 1971, Suomen kansalainen
- Johtajiston jäsen vuodesta 2013, UPM-konsernin palveluksessa vuodesta 2007
- UPM:n osakkeita 51 065

Strategiajohtaja 2010–2013. Johtaja, yrityskaupat 2007–2010. Sijoituspäällikkö, Suomen Teollisuussijoitus Oy 2006–2007. M&A -neuvonantaja, JP Capital International Limited, Iso-Britannia 2000–2006. Liikkeenjohdon konsultti, Jaakko Pöyry Consulting Oy 1998–2000. Steveco Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja.



UPM:N VASTUULLISUUS-RAPORTOINTI ON GRI-STANDARDIEN JA AA 1000 -STANDARDIN MUKAISTA

UPM soveltaa vastuullisuusraportoinnissaan Global Reporting Initiative'n GRI-standardien raportointiohjeistoa. UPM:n vastuullisuusraportointi on laadittu GRI-standardien Core-vaihtoehdon mukaisesti.

GRI-sisältöindeksi osoittaa, missä olennaiset aiheet ja muut sisällöt on raportoitu tässä vuosikertomuksessa, UPM:n verkkosivuilla ja GRI-sisältöindeksissä. Lisäksi asiakirjassa on tietoja poikkeamista, lisäselvityksistä ja johtamistavan kuvauksesta. Asiakirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa upm.com/responsibility.

UPM on sitoutunut myös AA 1000 Account Ability Principles Standard (2008) -standardin määrittelemiin periaatteisiin sidosryhmien osallistamisesta, olennaisuudesta ja sidosryhmien odotuksiin vastaamisesta.

Vastuullisuusraportoinnin 2020 englanninkielisen version tiedot on varmentanut riippumaton kolmas osapuoli, PricewaterhouseCoopers Oy (katso Riippumaton varmennusraportti oikealla), ja tiedot on merkitty varmenneetuiksi GRI-taulukossa. Suomenkielisille tiedoille on tehty vastaavuustarkistus.



Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

Käännös englanninkielisestä tekstistä (alkuperäinen)

UPM-Kymmene Oyj:n johdolle

Olemme UPM-Kymmene Oyj:n (jäljempänä myös ”yhtiö”) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt vastuullisuustiedot raportointikaudelta 1.1.–31.12.2020 UPM-Kymmene Oyj:n vuosikertomuksessa 2020 ja yhtiön verkkosivuilla ”Vastuullisuus”-osiossa (jäljempänä ”vastuullisuusraportointi”). Varmennetut tiedot käyvät ilmi yhtiön GRI-indeksistä 2020 yhtiön verkkosivuilla.

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiantomme kohteena on lisäksi ollut AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltaminen UPM-Kymmene Oyj:ssä.

Johdon vastuu

UPM-Kymmene Oyj:n johto vastaa vastuullisuusraportoinnin laatimisesta raportointikriteeristön eli yhtiön raportointiohjeiden ja Global Reporting Initiative'n laatiman yhteiskuntavastuun GRI Standards-raportointiohjeiston mukaisesti. UPM-Kymmene Oyj:n johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia vastuullisuusraportointi, jossa ei ole väärinkäytöksistä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

UPM-Kymmene Oyj:n johto vastaa myös siitä, että yhtiö soveltaa AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita (sidosryhmien osallistaminen, olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittäminen, sidosryhmien odotuksiin vastaaminen) AccountAbility'n AA1000 AccountAbility Principles Standard 2008:n mukaisesti.

Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella rajoitetun varmuuden antava johtopäätös vastuullisuusraportoinnista ja AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta yhtiössä. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiannostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus” mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko vastuullisuusraportoinnissa olennaista virheellisyttä.

Olemme lisäksi suorittaneet työmme AA1000 Assurance Standard 2008:n mukaisesti. Suorittaaksemme varmennustoimeksiannon yhtiön kanssa sovitulla tavalla Type 2 -muotoisena AA1000AS (2008) edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelemista ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ettei tietoomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei UPM-Kymmene Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita ja etteikö vastuullisuusraportointi olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavaa raportointikriteeristön perusteella.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan

vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiannon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi vastuullisuusraportointiin sisältyvistä luvuista ja siinä esitettävistä muista tiedoista sekä AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta yhtiössä. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että vastuullisuusraportoinnissa on olennainen virheellisyys ja arvioihin riskeistä, että yhtiö poikkeaa olennaisesti AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta.

Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet yhtiön ylimmän johdon edustajia.
- Haastatelleet yhtiön työntekijöitä organisaation eri tasoilta koskien olennaisuutta, sidosryhmien odotuksia, niihin vastaamista sekä sidosryhmävuorovaikutusta.
- Arvioineet sidosryhmien osallistamista ja odotuksiin vastaamista yhtiön dokumentaation ja sisäisen viestinnän perusteella.
- Arvioineet yhtiössä olennaisiksi määritellyjä vastuullisuusnäkökohtia sekä arvioineet vastuullisuusraportointia näiden näkökohtien perusteella.
- Vierailleet yhtiön pääkonttorissa ja kahdella toimipaikalla Suomessa ja Saksassa. Vierailut toteutettiin virtuaalisesti.
- Haastatelleet vastuullisuusraportoinnin sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia työntekijöitä konsernitason ja toimipaikkatasolla.
- Arvioineet, miten konsernin työntekijät soveltavat yhtiön raportointiohjeita ja menettelytapoja.
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti.
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti.

Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei UPM-Kymmene Oyj:n vastuullisuusraportointia 31.12.2020 päättyneeltä raportointikaudelta ole kaikilta olennaisilta

osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella tai etteikö vastuullisuusraportointi olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavaa raportointikriteeristön perusteella.

Tietoomme ei myöskään ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei UPM-Kymmene Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon yritys vastuutietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luonnaiset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain UPM-Kymmene Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Havainnot ja suositukset

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella raporttoimme seuraavat havainnot ja suositukset, jotka koskevat AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamista UPM-Kymmene Oyj:ssä. Nämä havainnot ja suositukset eivät vaikuta edellä esittämimme johtopäätöksiin.

Sidosryhmien osallistaminen: UPM-Kymmene Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien osallistamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön sekä konserni- että liiketoimintojen tasolla. Muuttuvien markkinaolosuhteiden vuoksi muuttuneita sidosryhmätarpeita on huomioitu. Suosittelemme, että yhtiö jatkaa sidosryhmätarpeiden- ja odotusten jatkuvaa seurantaa olemassa olevilla menetelmillä varmentakseen sidosryhmien osallistamisen.

Olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittäminen: UPM-Kymmene Oyj:llä on käytössään systemaattinen prosessi vastuullisuusnäkökohtien olennaisuuden arvioimiseksi ja määrittämiseksi. Olennaisuusarviointi päivitetään säännöllisesti. Suosittelemme, että yhtiö kehittää edelleen ennakoivaa yhteistyötä sidosryhmien kanssa olennaisten teemojen määrittämisen ja arvioinnin tueksi.

Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen: UPM-Kymmene Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien tarpeisiin vastaamiseksi. Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen muuttuvassa markkinassa on vaatinut

yhtiöltä mukautumista. Suosittelemme, että yhtiö jatkaa systemaattista lähestymistapaansa sidosryhmien odotuksiin vastaamiseksi.

Varmentajan riippumattomuus, pätevyys ja laadunvalvonta

Olemme noudattaneet IESBAn (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien *Eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille* mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat peruseriaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Moniammatillisella yritys vastuun ja varmennuksen asiantuntijoista koostuvalla tiimillämme on tämän varmennustoimeksiannon suorittamiseksi vaadittavat taidot ja kokemus taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten tietojen varmentamisesta, yritys vastuun strategian ja johtamisen alueella, sosiaalisissa ja ympäristöön liittyvissä kysymyksissä sekä relevantti toimialatuntemus.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää. Siihen kuuluu dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja, jotka koskevat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista.

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2021
PricewaterhouseCoopers Oy

| | |
|----------------------------------|---|
| Mikko Nieminen Partner KHT | Jussi Nokkala Director Sustainability & Climate Change |
|----------------------------------|---|

TALOUDELLISET TIEDOT 2020

| | |
|------------------------------------|-----|
| Hallituksen toimintakertomus | 118 |
| Tilinpäätös | 146 |
| Tilintarkastuskertomus | 215 |
| Muu taloudellinen tieto | 219 |
| UPM maailmankartalla | 226 |
| Yhteystiedot | 229 |



KULUTUSTOTTUMUKSET MUUTTUVAT

Vuoden 2020 globaalin verkkokaupan vähittäismyynnin arvioidaan olleen 3,9 biljoonaa US-dollaria. Verkkokaupan volyymiltaan suurimmat tuoteryhmät ovat jo pitkään olleet vaatteet ja jalkineet, viihde-elektroniikka sekä ruoka ja juoma. Tulevaisuudessa kulutus suuntautuu uusiin tuoteryhmiin: kodinhoidon tuotteisiin, lemmikkien hoitoon sekä leluihin ja peleihin. Moniin tuotteisiin liittyy biotalouden mahdollisuuksia.



Lähteet: Statista, Euromonitor

Hallituksen toimintakertomus

UPM ja yhtiön liiketoimintamalli

Biometsäteollisuuden edelläkävijänä UPM rakentaa kestävää ja innovaatiovetoista tulevaisuutta kuudella liiketoiminta-alueella: UPM Biorefining, UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Specialty Papers, UPM Communication Papers ja UPM Plywood. Liiketoiminta-alueet ovat kilpailukykyisiä ja niillä on vahva markkina-asema.

UPM tarjoaa kestäviä ja turvallisia ratkaisuja kasvavaan maailmanlaajuiseen kulutuskysyntään. Tuotteet valmistetaan uusiutuvista materiaaleista ja ne ovat kierrätettäviä.

UPM pyrkii konsernina luomaan lisäarvoa sidosryhmilleen erillisillä liiketoiminnoilla. Painopistealueet ovat:

- Kilpailukykyinen ja kestävä puunhankinta, metsänhoito ja puuviljelmät
- Lisäarvoa tuovat, tehokkaat ja vastuulliset globaalit funktiot
- Jatkuvan parantamisen Smart-ohjelmat
- Teknologia ja immateriaalioikeudet
- Globaali toimintamalli, jolle on hyvä rakentaa
- Hallittu ja vaikuttava pääoman allokointi
- Soveltuvien lakien ja säännösten, UPM:n Toimintaohjeen (UPM Code of Conduct) sekä muiden yhtiön politiikkojen noudattaminen

Markkinaympäristö vuonna 2020

COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät viruksen torjuntatoimenpiteet johtivat merkittävään epävarmuuteen, maailmanlaajuisen tuotannon jyrkkään laskuun ja koko maailmaa kurittavaan taantumaa. Globaalinen BKT:n kasvun arvioidaan olevan -4,0 % vuonna 2020. Pandemia vaikutti eri tavoin eri teollisuudenaloihin ja aiheutti rajuja vaihteluja kulutuksessa. Kiina elpyi vuoden toisella puoliskolla odotettua paremmin, mutta samaan aikaan monien maiden oli pakko hidastaa uudelleenavaamista ja joidenkin oli jopa pakko ottaa sulkutoimenpiteet uudelleen käyttöön.

Pandemia toi esiin kiireellisen tarpeen terveys- ja talouspoliittisille toimille ja maailmanlaajuiselle yhteistyölle. Suurten talousalueiden, kuten Yhdysvaltojen ja Kiinan, välisiin maailmanlaajuisiin kauppajännitteisiin panostettiin kuitenkin vähäisesti vuonna 2020, ja Brexit-suunnitelmat olivat epäselviä koko vuoden. Yhdistyneen kuningaskunnan ja EU:n välinen vapaakauppasopimus julkistettiin juuri ennen vuoden pituisen siirtymäajan päättymistä vuoden 2020 lopussa.

Euroopassa talouskasvun arvioidaan olevan noin -6,7 % vuonna 2020. Viruksen leviämisen estämistoimenpiteet vaikuttivat voimakkaasti talouteen ja vähensivät kulutusta. Laajat talouspoliittiset toimenpiteet suojelivat yrityksiä jonkin verran ja pehmensivät työttömyyden jyrkkää nousua.

Yhdysvaltojen talouskasvun arvioidaan olevan noin -3,6 % vuonna 2020. Yhdysvallat ei onnistunut pitämään COVID-19:n leviämistä hallinnassa, ja työttömyysaste oli odotettua korkeampi.

Finanssimarkkinat kuitenkin ennivät tilanteessa hyvin, ja Yhdysvaltojen osakkeet rikkoivat jatkuvasti ennätystyksiään Yhdysvaltojen historiallisen suurten elvytyspakettien nostettua talouden elpymiseen liittyvää optimismia.

Kiinan talouskasvu hidastui 2,1 %:n. Kiina onnistui tukahduttamaan COVID-19-pandemian lähes täysin. Tärkeimmät teollisuudenalat

Selkeät roolit ja vastualueet

| Konserniohjeus | Liiketoiminnot | Lopputulokset |
|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Portfoliostategia | Liiketoiminta-alueiden strategiat | Huipputulokset |
| Pääoman allokointi | Kaupalliset strategiat | Kilpailuetu |
| Liiketoiminnan tavoitteet | Toiminnallinen | Arvonluonti |
| Toimintaohje | huippuosaaminen | Arvoa sidosryhmille ja yhteiskunnalle |
| Vastuullisuustavoitteet | Kannattavuusohjelmat | Toiminnan hyväksyttävyys |
| | Kohdennetut kasvuhankkeet | |
| | Innovaatio | |

Jokainen liiketoiminta-alue vastaa oman strategiansa toteuttamisesta ja tavoitteidensa saavuttamisesta. Konserniohjeus ja globaalien funktioiden tuki mahdollistavat sen, että liiketoiminnot saavat täyden hyödyn UPM:n brändistä, mittakaavasta ja integraatiosta monimutkaisessa toimintaympäristössä. Pääoman allokoitint päätökset tehdään konsernitason tasolla.

Vastuullisuus on keskeinen osa UPM:n toimintaa ja kilpailuetu. UPM on sitoutunut taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristösuorituksensa jatkuvaan parantamiseen. UPM edistää vastuullisia toimintatapoja koko arvoketjussa ja pyrkii aktiivisesti löytämään kestäviä ratkaisuja yhdessä asiakkaiden, toimittajien ja kumppaneiden kanssa.

hyötyvät vahvasta viennistä. Elpymisen oli kuitenkin epätasapainoista, koska yksityinen kulutus pysyi alhaisena ja julkisen talouden alijäämä kasvoi edelleen.

Vaikka maailma keskittyi pandemiaan vuonna 2020, kestävä kehityksen mahdollisuuksien hyödyntäminen jatkui. Hallitukset toteuttivat kiireellisiä toimia ja loivat pohjaa talouden, elinkeinoelämän ja yhteiskunnan elpymiselle, ja ovat yhä tiiviimmin ottaneet ylläpidon toimenpiteet osaksi kehityssuunnitelmiaan ja luvanneet tukea ilmastoon liittyviä investointeja.

Kehittyneissä talouksissa inflaatio pysyi alhaisena ja alle pandemiaa edeltävän tason vuonna 2020. Maailmanlaajuisesta taantumasta huolimatta hyödykkeiden hinnat nousivat toimitushäiriöiden ja vuoteen 2021 liittyvien elpymisodotusten vuoksi. Öljymarkkinat kärsivät voimakkaasti pandemiasta sekä Venäjän ja Saudi-Arabian välisestä öljyn hintasodasta. UPM:n tuotantopanosten kustannukset olivat edellisvuoteen verrattuna alhaisemmat, erityisesti kuitualalla.

Yhdysvaltain dollari heikkeni euroon ja muihin keskeisiin valuuttoihin nähden vuoden 2020 aikana. Kaiken kaikkiaan valuuttakurssien muutosten vaikutus UPM:n liiketoimintoihin oli maltillinen vuonna 2020.

COVID-19-pandemia, siihen liittyvät viruksen torjuntatoimenpiteet ja taantuma vaikuttivat UPM:n tuotteiden kysyntään markkinoilla sekä kielteisesti että myönteisesti. Ne vaikuttivat kielteisimmin graafisten paperien kysyntään. Euroopassa graafisen paperin kysyntä laski edellisvuodesta 18 %. Kaikkien paperilajien hinnat laskivat vuoden aikana.

Sellun maailmanlaajuinen kysynnän kasvu jatkui hyvin vuonna 2020, ja sellun toimitukset kasvoivat heikosta vertailuvuodesta 2019. Kasvua ohjasi pääasiassa Kiina. Sellun hinnat laskivat merkittävästi edellisvuodesta ja jäivät alle marginaalituottajien kassakustannusten. Sellun hinnat alkoivat kuitenkin nousta vuoden loppupuolella.

Kehittyneiden uusiutuvien dieselpolttoaineiden ja naftan kysyntä kehittyi positiivisesti. Siihen vaikuttivat ilmastomuutoksen lievennystavoitteet, ympäristövaatimusten tiukentuminen ja pyrkimykset edistää kestävää kehitystä.

Suomen sähkönkulutus oli epävakaata vuonna 2020. Vesivoiman tuotanto oli vuoden lopussa hyvällä, normaalia korkeammalla tasolla. Ydinvoiman vuosituotanto oli hieman edellisvuotta matalammalla tasolla. Sähkön myyntihinnat Suomessa olivat alemmat.

Tarramateriaalien maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi voimakkaasti vuoden ensimmäisellä puoliskolla, erityisesti kulutustavaroiden ja verkkokaupan osalta COVID-19-pandemiasta johtuvien sulkutoimien ja kuluttajakäyttäytymisen muutosten vuoksi. Vuoden toisella puoliskolla kysyntä normalisoitui jonkin verran, koska varastoja purettiin asiakaslähtöisessä arvoketjussa. Kysyntä lähti kuitenkin kasvamaan vuoden loppua kohti, mikä johtui osittain pandemian toisesta aallosta.

Tarra-, tausta- ja pakkauspaperin kysyntä kasvoi voimakkaasti kulutustavaroiden kysynnän ja verkkokaupan ansiosta. Toimistopaperin kysyntä laski Aasian ja Tyynenmeren alueella vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta kasvoi toisella puoliskolla. Kiinassa markkinahinnat olivat edellisvuotta alhaisemmat, mutta ne nousivat vuoden loppua kohti.

Vanerin kysyntä hidastui Euroopan markkinoilla vuonna 2020. Kuusivanerin kysyntä pysyi hyvällä tasolla ja koivuvanerin liittyvien teollisten sovellusten kysyntä oli kohtuullista. Maailmantalouden epävarmuustekijät ja voimakas kilpailu vaikuttivat markkinahintoihin.

COVID-19-pandemian vaikutukset

COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimenpiteet ympäri maailmaa aiheuttavat edelleen merkittävää epävarmuutta vuoteen 2021.

Maailmantalous

COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimenpiteet johtivat maailmanlaajuiseen taantumaa vuonna 2020. Taantumasta ensimmäisessä vaiheessa pandemian rajoittamiseen tähtäävät toimet ja sulkutoimenpiteet ympäri maailmaa rajoittivat raskaasti tai pysäyttivät väliaikaisesti merkittäviä osia taloudesta. On epävarmaa, kuinka voimakas talouden elpymisen tulee olemaan ja kuinka kauan maailmantaloudelta kestää saavuttaa pandemiaa edeltänyt toimeliaisuuden taso. Epidemian seuraavat aallot eri puolilla maailmaa ovat mahdollisia rokotusten aloituksesta huolimatta.

Turvallisuus ja liiketoiminnan jatkuvuus

UPM on toteuttanut mittavia varotoimenpiteitä tavoitteenaan huolehtia työntekijöidensä terveydestä ja turvallisuudesta sekä varmistaa liiketoimintojensa jatkuvuus ja strategisten kasvuhankkeidensa edistymisen pandemian aikana. Varotoimenpiteistä huolimatta on mahdollista, että pandemian ja siihen liittyvien rajoitustoimenpiteiden aikana yhdellä tai useammalla tuotantolaitoksella tai toimitus- ja logistiikkaketjussa esiintyisi väliaikaisia häiriöitä. Näissä oloissa jotkut tehtaat joutuisivat rajoittamaan toimintaansa tai väliaikaisesti pysäyttämään tuotantonsa.

Toistaiseksi UPM on pystynyt suojelemaan henkilöstöään ja liiketoimintojen jatkuvuutta hyvin.

UPM:n tuotteiden kysyntä

Monet UPM:n tuotteet tydyttävät jokapäiväisiä tarpeita ja niiden kysyntä voi olla suhteellisen joustavaa kriisin aikana. Tällaisia tuotteita ovat sellu, erikoispaperit ja tarramateriaalit.

Talouden tilanne vaikuttaa kuitenkin myös näiden tuotteiden kysyntään.

Rajoitustoimet ja talouden taantuma tulevat todennäköisesti vaikuttamaan negatiivisesti graafisten paperien, vanerin ja sahatavaran

kysyntään. Kriisin ensimmäisen vaiheen sulkutoimenpiteet rajoittavat laajasti kuluttajapalveluita ja vähittäiskauppaa sekä toimistotyöntekoa. Tällä on ollut negatiivinen vaikutus painettuun mainontaan ja graafisten paperien kysyntään pandemian aikana.

Sulkutoimenpiteet ja taloudellisen toiminnan taso voi todennäköisesti vaikuttaa myös sähkön kysyntään.

Graafisten paperien kysyntä Euroopassa laski 32 % vuoden 2020 toisella neljänneksellä edellisvuodesta, kun sulkutoimenpiteet Euroopassa vaikuttivat erityisesti mainontalähtöisen paperin kulutukseen ja toimistopapereiden kysyntään. Vuoden 2020 kolmannella neljänneksellä kysyntä elpyi hieman, mutta graafisten paperien kysyntä pysyi silti 18 % edellisvuotta alempana. Vuoden 2020 neljänneksellä COVID-19:n toinen aalto levisi Euroopassa ja useissa maissa otettiin vaihteittain käyttöön uusia sulkutoimenpiteitä. Graafisten paperien kysyntä oli 14 % edellisvuotta alempana.

Sellun kysyntä säilyi melko hyvällä tasolla ja sitä tuki pehmo- ja hygieniapapereiden kuten myös joidenkin pakkaus- ja erikoispaperituotteiden hyvä kysyntä. Sellun kulutus graafisten paperien tuotannossa laski.

Tarralaminaattien ja erikoispaperien kysyntä kasvoi sulkutoimenpiteiden aikana, kun kulutus siirtyi osittain kodin ulkopuolisesta kulutuksesta pakattuihin päivittäisiin kulutustavoihin. Verkkokaupan kasvu jatkui ja se tuki joidenkin tarra- ja erikoispaperituotteiden kysynnän kasvua. Toisella neljänneksellä tarralaminaattien kysyntä Euroopassa kasvoi 10 % edellisvuodesta. Vuoden 2020 kolmannella neljänneksellä tarralaminaattien kysyntä Euroopassa oli 3 % edellisvuotta alempana asiakasvarastojen laskun seurauksena. Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä tarralaminaattien kysyntä jatkoi kasvuaan ja oli 7 % edellisvuotta korkeampi. Tähän vaikutti osittain uudelleen käyttöön otetut sulkutoimenpiteet.

Sopeutuminen eri skenaarioihin

Mahdolliset vaikutukset UPM:ään tulevat todennäköisesti vaihtelemaan liiketoimintoittain pandemian eri vaiheissa ja riippuen sulkutoimenpiteistä, kuluttajakäyttäytymisen muutoksista, taantumasta ja elpymisestä. UPM käyttää vuorojärjestelyjä, määräaikaista lomautuksia tai työaikojen lyhentämistä sopeuttaakseen toimintojaan kulloisenkin tilanteen mukaan. Vuoden 2020 kolmannella neljänneksellä yhtiö ilmoitti myös suunnitelmista sulkea pysyvästi graafisten paperien tuotantokapasiteettia sekä muista suunnitelmista eri liiketoimintojen ja funktioiden kustannustehokkuuden parantamiseksi.

Hankkeet ja kunnossapitoseisokit

Pandemia ja sen edellyttämät terveys- ja turvallisuustoimenpiteet lisäävät haasteita toteuttaa suuria investointihankkeita ja kunnossapitoseisokkeja. UPM:n merkittävä selluhanke Uruguayssa ja biokemikaalihanke Saksassa etenevät tiukkoja terveys- ja turvallisuusvarotoimenpiteitä noudattaen. Näistä varotoimenpiteistä huolimatta hankkeiden yksityiskohtaisiin aikatauluihin saattaa tulla muutoksia pandemian ja siihen liittyvien rajoitustoimenpiteiden aikana. Tällä hetkellä hankkeet edistyvät suunnitellun valmistusaikataulun mukaisesti.

Huhtikuussa TVO ilmoitti, että polttoainetta ei asenneta OL3:n reaktoriin laitoistojen aiemmin ilmoittaman aikataulun mukaisesti kesäkuussa 2020. TVO ilmoitti päivitetyn aikataulun elokuussa 2020.

Pandemiasta johtuen UPM siirsi kahden sellutehtaansa kunnossapitoseisokit vuoden 2020 toiselta neljännekseltä vuoden viimeiselle neljännekselle. Kaksi kunnossapitoseisokkia saatiin päätökseen neljännen neljänneksen aikana tiukkoja terveys- ja turvallisuusvarotoimenpiteitä noudattaen.

Rahoitus

UPM:n rahoitusasema on vahva. UPM:n nettovelka oli 56 miljoonaa euroa vuoden 2020 neljännen neljänneksen lopussa. Rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat yhteensä 3,2 miljardia euroa vuoden 2020 neljännen neljänneksen lopussa. Luku sisältää ensimmäisen neljänneksen aikana allekirjoitetun viisivuotisen kestävän kehityksen mittareihin sidotun 750 miljoonan euron luottolimiitin sekä vuoden 2020

toisen neljänneksen aikana allekirjoitetut 550 miljoonan euron bilateraaliset luottolimiitit ja 158 miljoonan euron komitoidun tililimiitin. Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä UPM laski liikkeelle 750 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note) alla. Luottolimiitteihin tai UPM:n velkoihin ei liity kovenantteja.

Tunnuslukuja

| | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------|--------|--------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 8 580 | 10 238 | 10 483 |
| Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa | 1 442 | 1 851 | 1 868 |
| % liikevaihdosta | 16,8 | 18,1 | 17,8 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 761 | 1 344 | 1 895 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa | 948 | 1 404 | 1 513 |
| % liikevaihdosta | 11,1 | 13,7 | 14,4 |
| Voitto ennen veroja, milj. euroa | 737 | 1 307 | 1 839 |
| Vertailukelpoinen voitto ennen veroja, milj. euroa | 924 | 1 367 | 1 457 |
| Kauden voitto, milj. euroa | 568 | 1 073 | 1 496 |
| Vertailukelpoinen kauden voitto, milj. euroa | 737 | 1 119 | 1 194 |
| Tulos per osake (EPS), euroa | 1,05 | 1,99 | 2,80 |
| Vertailukelpoinen EPS, euroa | 1,37 | 2,07 | 2,24 |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | 5,8 | 10,7 | 16,2 |
| Vertailukelpoinen ROE, % | 7,5 | 11,2 | 12,9 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % | 6,7 | 12,3 | 18,4 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 8,3 | 12,8 | 14,6 |
| Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa | 1 005 | 1 847 | 1 330 |
| Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa | 1,89 | 3,46 | 2,49 |
| Oma pääoma per osake kauden lopussa, euroa | 17,53 | 18,87 | 18,36 |
| Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. euroa | 11 555 | 11 474 | 10 575 |
| Nettovelka kauden lopussa, milj. euroa | 56 | -453 | -311 |
| Nettovelka/EBITDA | 0,04 | -0,24 | -0,17 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 18 014 | 18 742 | 18 978 |

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista löytyy osioista [»Muu taloudellinen tieto](#) Vaihtoehdot tunnusluvut.

Tulos

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

Vuoden 2020 liikevaihto oli 8 580 miljoonaa euroa, 16 % vähemmän kuin vuoden 2019 liikevaihto 10 238 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski UPM Communication Papers-, UPM Biorefining-, UPM Specialty Papers-, UPM Plywood- ja UPM Energy -liiketoiminta-alueilla ja kasvoi hieman UPM Rafflatac -liiketoiminta-alueella.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski 32 % ja oli 948 (1 404) miljoonaa euroa eli 11,1 % (13,7 %) liikevaihdosta.

Myyntihinnat laskivat kaikilla UPM:n liiketoiminta-alueilla, mutta eniten UPM Biorefining- ja UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueilla. Konsernitason myyntihintojen negatiivinen vaikutus oli selvästi suurempi kuin alempien muuttuvien kustannusten positiivinen vaikutus.

Kiinteät kustannukset laskivat 140 miljoonaa euroa osin seurauksena väliaikaisista toimenpiteistä COVID-19 -pandemiaan sopeutumiseksi. Tuotanto- ja toimitusmäärät olivat alemmat etenkin UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueella, sillä COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät rajoitustoimet laskivat graafisten paperien kysyntää. Teollisuudenalan

lakko Suomessa vaikutti sekä toimitusmääriin että kiinteisiin kustannuksiin vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä.

Poistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 471 (477) miljoonaa euroa. Lukuun sisältyi 73 (72) miljoonaa euroa vuokrattujen käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja. Metsävarojen käyvän arvon muutos hakuilla vähennettynä oli -25 (26) miljoonaa euroa.

Liikevoitto oli 761 (1 344) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa olivat kaudella -187 (-60) miljoonaa euroa. Lukuun sisältyy 90 miljoonaa euroa UPM Kaipolan paperitehtaan sulkemiseen liittyviä kuluja, 85 miljoonaa euroa UPM Chapellen paperitehtaan sulkemiseen liittyviä kuluja, 23 miljoonaa euroa Jyväskylän vaneritehtaan sulkemiseen liittyviä rakennejärjestelykuluja, 6 miljoonaa euroa UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen tukitoimintojen rakennejärjestelykuluja, 9 miljoonaa euroa UPM Rafflatac -liiketoiminta-alueen tukitoimintojen rakennejärjestelykuluja, 12 miljoonan euron myyntivoitto Kainuun Voima Oy:n omistusosuuden myynnistä sekä 11 miljoonaa euroa pitkäaikaisten varojen myyntivoittoa.

Korkokulut ja muut rahoitustuotot ja -kulut nettona olivat -26 (-38) miljoonaa euroa. Kurssierot ja käypien arvojen muutokset olivat 2 (0) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat 169 (234) miljoonaa euroa.

Vuoden 2020 voitto oli 568 (1 073) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen kauden voitto oli 737 (1 119) miljoonaa euroa.

Rahavirta ja rahoitus

Vuoden 2020 liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja ja rahoitusta oli 1 005 (1 847) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma kasvoi katsauskauden aikana 93 (laski 276) miljoonaa euroa.

Nettovelka kasvoi 56 (-453) miljoonaa euroon katsauskauden lopussa. Velkaantumisaste 31.12.2020 oli 1 % (-4 %). Viimeisen 12 kuukauden EBITDAan perustuva nettovelan ja EBITDA:n suhde oli kauden lopussa 0,04 (-0,24).

UPM:n rahavarat ja käyttämättömät luottolimiitit olivat 31.12.2020 yhteensä 3,2 miljardia euroa. Luku sisältää ensimmäisellä neljänneksellä allekirjoitetun viisivuotisen kestävän kehityksen mittareihin sidotun 750 miljoonan euron luottolimiitin, vuoden 2020 toisella neljänneksellä allekirjoitetut 550 miljoonan euron bilateraaliset luottolimiitit sekä 158 miljoonan euron komitoidun tililimiitin.

13.11.2020 UPM laski liikkeeseen 750 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan EMTN-joukkovelkakirja-lainaohjelman alla.

31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta maksettiin osinkoa 1,30 euroa osakkeelta (yhteensä 693 miljoonaa euroa). Osingon maksupäivä oli 16.4.2020.

Investoinnit

Vuoden 2020 investoinnit olivat 903 (378) miljoonaa euroa eli 10,5 (3,7) % liikevaihdosta. Investoinnit eivät sisällä lisäyksiä vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

UPM:n kokonaisinvestointien, ilman investointeja osakkeisiin, ennakoidaan vuonna 2021 olevan noin 2 000 miljoonaa euroa, johon sisältyy noin 1 800 miljoonaa euroa investointeja merkittäviin kasvuhankkeisiin. Näitä hankkeita ovat uusi sellutehdas, satamatoimintoinnot ja muut tehtaan ulkopuoliset paikalliset investoinnit Uruguayssa sekä uusi biokemikaalijalostamo Saksassa.

Huhtikuussa 2018 UPM ilmoitti uudistavansa paperikone 2:n Nordlandin tehtaalla Dörpenissä, Saksassa, ja muuntavansa sen hienopaperituotannosta glassiinipapereiden tuotantoon. Koneeseen asennettiin uusi viimeistelyyksikkö ja tuotanto käynnistyi vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Kapasiteetti uudistuksen jälkeen on 110 000 tonnia glassiinia vuodessa. Nordlandin kokonaisinvestointi oli 124 miljoonaa euroa.

Tammikuussa 2019 UPM ilmoitti investoivansa Kuusankosken vesivoimalan peruskorjaukseen. Kuusankosken voimalan keskimääräisen vuosittaisen tuotannon odotetaan kasvavan nykyisestä 180 GWh:sta 195 GWh:iin. Investointi valmistuu vuoden 2022 loppuun mennessä.

Heinäkuussa 2019 UPM ilmoitti 2,7 miljardin dollarin (USD) investoinnista 2,1 miljoonan tonnin eukalyptussellutehtaan rakentamiseksi Paso de los Toroksen kaupungin lähelle Uruguayn keskiosissa. Tehdasinvestoinnin lisäksi UPM investoi noin 280 miljoonaa dollaria satamatoimintoihin Montevideossa ja 70 miljoonaa dollaria tehtaan ulkopuolisiin paikallisiin investointeihin, mukaan lukien uuteen asuinalueeseen Paso de los Toroksessa. Tehtaan arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 toisella puoliskolla.

Lokakuussa 2019 UPM ilmoitti 95 miljoonan euron investoinnista lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokseen (CHP) UPM Nordlandin paperitehtaalalle Saksaan. Laitos on tarkoitettu kytkeä sähköverkkoon vuoden 2022 kolmannella vuosineljänneksellä. Investointi tuo yli 10 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt vuodesta 2023 alkaen.

Investoinnin arvioidaan pienentävän UPM:n CO₂-jalanjälkeä 300 000 tonnia.

Tammikuussa 2020 UPM ilmoitti 550 miljoonan euron investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalijalostamoon Leunassa, Saksassa. Biojalostamon odotetaan käynnistyvän vuoden 2022 loppuun mennessä.

Henkilöstö

Vuoden 2020 UPM:n palveluksessa oli keskimäärin 18 557 (19 185) henkilöä. Vuoden 2020 alussa henkilöstön määrä oli 18 742 ja vuoden lopussa 18 014.

Lisätietoja henkilöstöstä on julkaistu UPM:n vuoden 2020 vuosikertomuksen osuudessa [» Henkilöstö](#)

Investointi sellutehtaaseen Uruguayssa

23.7.2019 UPM ilmoitti 2,7 miljardin dollarin (USD) investoinnista 2,1 miljoonan tonnin eukalyptussellutehtaan rakentamiseksi Paso de los Toroksen kaupungin lähelle Uruguayn keskiosissa. Tehdasinvestoinnin lisäksi UPM investoi noin 280 miljoonaa dollaria satamatoimintoihin Montevideossa ja 70 miljoonaa dollaria tehtaan ulkopuolisiin paikallisiin investointeihin, mukaan lukien uuteen asuinalueeseen Paso de los Toroksessa. Tehtaan arvioidaan käynnistyvän vuoden 2022 toisella puoliskolla.

Investointi lisää UPM:n sellukapasiteettia yli 50 %, mikä kasvattaa olennaisesti sekä selluliiketoiminnan kokoa että UPM:n tuloksenteokkyä tulevaisuudessa.

Kilpailukykyisen puunhankintansa, suuren kokonsa, parhaan saatavilla olevan tuotantotekniikkansa ja tehokkaan logistiikkansa ansiosta uuden tehtaan arvioidaan saavuttavan kilpailukykyisen kassakustannustason eli noin 280 dollaria toimitettua sellutonnin kohden. Lukuun sisältyy muuttuvat ja kiinteät kustannukset, puunhankinta, tehdastoiminnat ja logistiikka päämarkkinoille. Lisäksi työturvallisuus ja ympäristösuorituskyky koko arvoketjussa puuviljelmiltä asiakastoimituksiin tulee olemaan teollisuuden huipputasoa.

Kilpailukykyinen puunhankinta

Eukalyptuksen saatavuus tehtaalle on varmistettu UPM:n omilta ja vuokratuilta puuviljelmiltä sekä yhteistyösopimuksin yksityisten maanomistajien kanssa. UPM:llä on Uruguayssa 434 000 hehtaaria omia ja vuokrattuja puuviljelmiä. Niiltä toimitetaan puuta nykyiselle UPM Fray Bentosin tehtaalle ja uudelle tehtaalle Paso de los Toroksen lähelle.

Huippuluokan tehdas

Tehdas on suunniteltu tehokkaaksi yksilinjaiseksi tuotantolaitokseksi. Koneet, materiaalit, automaatio ja standardisointi mahdollistavat korkean käyttöasteen ja kunnossapidettävyyden kuten myös tehokkaan energiantuotannon, työturvallisuuden, ympäristösuorituskykyyn ja alhaiset tuotantokustannukset koko tehtaan pitkän elinkaaren aikana.

Tehdas on suunniteltu täyttämään Uruguayn tiukat ympäristövaatimukset sekä kansainväliset standardit ja suositukset uudenlaisille tehtaalle, mukaan lukien viimeisimmän ja parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden (BAT) käyttö. Tehtaan ympäristövaikutuksia seurataan laajalla ja läpinäkyvällä valvonnalla.

Alussa tehtaan tuotantokapasiteetti on 2,1 miljoonaa tonnia vuodessa. Ympäristölupaehdot mahdollistavat tuotannon laajentamisen tulevaisuudessa. Toimissaan tehdas tuottaa yli 110 MW uusiutuvaa sähköä myyntiin.

6.10. UPM ilmoitti suunnitelmista yksinkertaistaa organisaatiota ja lisätä tehokkuutta UPM Raflatacissa ja globaaleissa funktioissa. Suunnitelmat vähentäisivät noin 100 tehtävää UPM Raflatacin organisaatiossa ja 70 tehtävää globaaleissa funktioissa. Suunnitelmista arvioidaan tuovan toteutuessaan noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt.

15.10. UPM ilmoitti, että yhteistoimintaneuvottelut on saatettu päätökseen ja Kaipolan tehdas suljetaan pysyvästi. Tämä vaikuttaa yhteensä 448 työpaikkaan. Tehdas suljettiin tammikuun 2021 alussa.

5.11. UPM ilmoitti perustaneensa 3 000 000 000 euron joukkovelkakirjalainaohjelman (Euro Medium Term Note, EMTN-ohjelma) ja julkaisi vihreän rahoituksen viitekehksen (Green Finance Framework). UPM:n viitekehys sai CICERO:n korkeimman tason "Dark Green" -luokituksen.

13.11. UPM ilmoitti laskevansa liikkeeseen 750 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalaina erääntyy marraskuussa 2028, ja lainalle maksetaan kiinteää 0,125 prosentin korkoa. Joukkovelkakirjalainaan ei sisälly kovenantteja.

16.11. UPM ilmoitti, että se on listattu metsä- ja paperiteollisuuden johtavaksi yritykseksi Dow Jonesin eurooppalaisessa ja globaalissa kestävä kehityksen indekseissä (DJSI) vuosiksi 2020–2021.

18.11. UPM ilmoitti, hakeneensa 750 miljoonan euron EMTN-joukkovelkakirjalainaohjelman alla liikkeeseen lasketun vihreän joukkovelkakirjalainan listaamista Irlannin pörssin viralliselle listalle, Euronext Dubliniin.

2.12. UPM ilmoitti saaneensa päätökseen globaalien funktioiden yhteistoimintaneuvottelut ja vähentävänsä yhteensä 67 tehtävää. Yhteistoimintaneuvottelut UPM:n suomalaisissa sellutehtaissa sekä Suomen metsätoiminnoissa on myös saatu päätökseen. Näiden uudelleenjärjestelyjen seurauksena yhtiö vähentää 135 työpaikkaa.

8.12. UPM ilmoitti saaneensa CDP:n AAA-luokituksen tunnustuksena yhtiön merkittävistä toimista ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi sekä kestävä metsänhoidon ja vastuullisen vedenkäytön edistämiseksi.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

19.1. UPM ilmoitti 13 miljoonan euron investoinnista UPM Raflatacin uuteen tuotantolinjaan Nowa Wieśin tehtaalle Puolaan. Investointi kasvattaa UPM Raflatacin vuotuista taustapaperittomien etikettiratkaisujen tuotantokapasiteettia 100 miljoonalla neliometrillä. Uuden tuotantolinjan odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2021 loppuun mennessä.

28.1. UPM ilmoitti, että se etenee biopoltoaineiden kasvusuunnitelmilla ja aloittaa perussuunnitteluvaiheen seuraavan sukupolven biojalostamosta.

Näkymät vuodelle 2021

Vuonna 2021 maailmantalouden odotetaan alkavan toipua vuonna 2020 koetusta jyrkästä taantumasta. Toipuminen vaihtelee alueittain ja on Kiinan vetämää. Yleinen taloudellinen toimeliaisuus vaikuttaa useimpien UPM:n tuotteiden kysyntään, joka näin ollen riippuu taloudellisen elpymisen muodosta ja vauhdista.

COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen merkittävää epävarmuutta vuonna 2021. Vuonna 2020 sulkutoimet vaikuttivat erittäin negatiivisesti graafisten paperien kysyntään mutta tukivat tarramateriaalien ja erikoispaperien vahvaa kysyntää. Talouksien avautuminen normalisoi jossain määrin näitä kysyntävaikutuksia. Pandemian ja sulkutoimien uudet aallot ovat kuitenkin mahdollisia.

Sellun hintojen odotetaan nousevan vuoden 2021 alussa edellisvuoden viimeisen neljänneksen tasolta. Paperin hintojen odotetaan laskevan kohtuullisesti verrattuna viime vuoden viimeiseen neljännekseen.

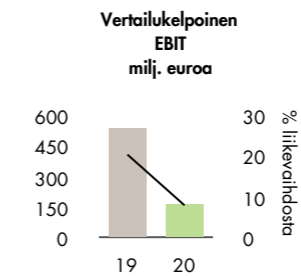
UPM jatkaa toimenpiteitä kiinteiden ja muuttuvien kustannusten vähentämiseksi.

UPM:n vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan olevan vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla alempi kuin vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla paperin hintojen laskun ja lisääntyneiden kunnossapitotöiden vuoksi. Vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan toipuvan vuoden 2021 jälkimmäisellä puoliskolla.

Liiketoiminta-alueiden katsaukset

UPM Biorefining

UPM Biorefining muodostuu sellu-, saha- ja biopoltoaine-liiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatavaraa ja UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmootoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa.



| | 2020 | 2019 |
|---|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 2 183 | 2 712 |
| Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa | 348 | 724 |
| % liikevaihdosta | 15,9 | 26,7 |
| Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa | -8 | -11 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa | 2 | 2 |
| Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa | -176 | -171 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 166 | 544 |
| % liikevaihdosta | 7,6 | 20,1 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa | — | — |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa | 166 | 544 |
| % liikevaihdosta | 7,6 | 20,1 |
| Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa | 3 620 | 3 469 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 4,6 | 15,7 |
| Toimitukset, sellu, 1 000 t | 3 664 | 3 715 |

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

UPM Biorefining -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien sellun myyntihintojen johdosta. Puukustannukset ja muut muuttuvat kustannukset laskivat. Kiinteät kustannukset nousivat vuoden 2020 kalliimpien suunniteltujen huoltoseisokkien seurauksena. Lakko Suomessa vaikutti toimitusmääriin vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä.

UPM:n sellutoimitusten keskihinta euroina laski 24 %.

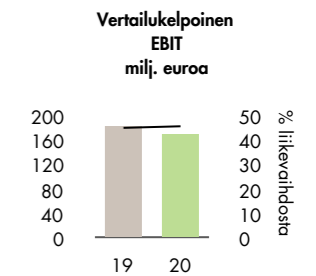
Markkinaympäristö

- Sellun maailmanlaajuinen kysyntä oli hyvällä tasolla vuonna 2020. Kysynnän kasvua ajoi pääasiassa Kiina. Markkinasellutoimitukset kasvoivat maailmanlaajuisesti heikkoon vuoteen 2019 nähden.
- Havupuusellun keskimääräinen euromääräinen Euroopan markkinahinta vuonna 2020 oli 16 % alempi ja lehtipuusellun markkinahinta 22 % alempi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kiinassa havupuusellun keskimääräinen dollarimääräinen markkinahinta oli 7 % alempi ja lehtipuusellun markkinahinta 19 % alempi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.
- Kehittyneen uusiutuvan dieselin ja naftan kysyntä jatkui hyvällä tasolla.
- Sahatavaran kysyntä oli vahva vuoden 2020 neljänneksellä. Markkinahinnat olivat vakaat.

Lähteet: FOEX, UPM

UPM Energy

UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukykyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut.



| | 2020 | 2019 |
|---|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 379 | 417 |
| Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa | 178 | 195 |
| % liikevaihdosta | 47,0 | 46,7 |
| Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa | -10 | -9 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 184 | 184 |
| % liikevaihdosta | 48,7 | 44,2 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾ | 14 | -1 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa | 171 | 185 |
| % liikevaihdosta | 45,0 | 44,4 |
| Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa | 2 313 | 2 454 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 7,4 | 7,5 |
| Toimitukset, sähkö, GWh | 9 168 | 8 619 |

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoiset erät sisältävät 3 miljoonan euron kulun liittyen Alholmens Kraft voimalaitoksen omistusjärjestelyihin, 12 miljoonan euron myyntivoiton Kainuun Voima Oy:n omistussuuden myynnistä sekä 5 miljoonan euron tuoton käyttämättömien rakennejärjestelyvarausten peruutuksista. Vuoden 2019 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät Meri-Pori voimalaitoksen omistuksen uudelleenjärjestelyihin.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

UPM Energy -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien sähkön myyntihintojen seurauksena. Vesivoiman tuotantomäärät olivat korkeammat. Ydinvoiman kiinteät kustannukset nousivat verrattuna matalaan vertailuajanjaksoon.

UPM:n keskimääräinen sähkön myyntihinta laski 13 % ja oli 36,5 (41,9) euroa/MWh.

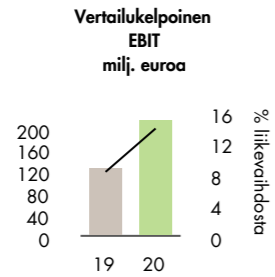
Markkinaympäristö

- Vuosi 2020 oli ennätyskellisen lämmin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Pohjoismaiden vesivarannot olivat yli normaalitason joulukuun lopussa. Suomen vesitilanne oli hyvällä tasolla.
- Hiilidioksidipäästöoikeuksien hinta oli vuoden 2020 lopussa 32,7 euroa/tonni, mikä oli korkeampi kuin vuoden 2019 lopussa (24,6 euroa/tonni).
- Suomen keskimääräinen aluehinta pohjoismaisessa sähköpörssissä vuonna 2020 oli 28,0 euroa/MWh, mikä on 36 % alempi kuin vuonna 2019 (44,0 euroa/MWh).

Lähteet: The Norwegian Water Resources and Energy Directorate, Svensk Energi, Suomen Ympäristökeskus, Nord Pool, Nasdaq OMX, Bloomberg, UPM

UPM Raflatac

UPM Raflatac tarjoaa innovatiivisia ja kestävästi kehityksen mukaisia tarramateriaaleja brändäämiseen ja myynninedistämiseen, tuote- ja informaatioetiketöintiin mm. elintarvike-, juoma-, hygieniä- ja lääketieteellisyydessä sekä logistiikassa.



| | 2020 | 2019 |
|---|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 1 560 | 1 555 |
| Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa | 252 | 166 |
| % liikevaihdosta | 16,2 | 10,7 |
| Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa | -39 | -40 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 205 | 124 |
| % liikevaihdosta | 13,2 | 8,0 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾ | -9 | -2 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa | 214 | 126 |
| % liikevaihdosta | 13,7 | 8,1 |
| Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa | 542 | 579 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 39,5 | 21,8 |

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät rakennejärjestelykuluja. Vuoden 2019 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät pitkäaikaisten varojen myyntivoittoa 2 miljoonaa euroa ja rakennejärjestelykuluja 4 miljoonaa euroa.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto nousi pääosin parantuneen tuotevalikoiman ja marginaalien hallinnan ansiosta. Toimitusmäärät olivat korkeammat. Kiinteät kustannukset olivat alemmat.

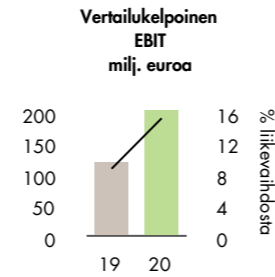
Markkinaympäristö

- Vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla tarratuotteiden kysyntä oli vahvaa erityisesti kulutustavaroissa ja verkkokaupassa, joihin vaikutti COVID-19 -pandemiaan liittyvät sulkutoimet ja muutokset kuluttajakäyttäytymisessä. Kysyntä laski Euroopassa asiakasvarastojen vähenemisen seurauksena vuoden kolmannella neljänneksellä verrattuna edelliseen neljännekseen. Vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä kysyntä jatkoi kasvuaan, mikä johtui osittain pandemian toisesta aallosta.
- Vuonna 2020 Pohjois-Amerikan kysyntä oli vakaata ja hyvällä tasolla.

Lähteet: UPM, FINAT, TMI

UPM Specialty Papers

UPM Specialty Papers tarjoaa tarrat- ja pakkausmateriaaleja sekä toimistopapereita ja graafisia papereita etiketöintiin, kaupalliseen silikonointiin, pakkauksiin, toimistokäyttöön ja painatukseen.



| | 2020 | 2019 |
|---|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 1 324 | 1 412 |
| Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa | 273 | 194 |
| % liikevaihdosta | 20,6 | 13,7 |
| Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa | -73 | -74 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 206 | 120 |
| % liikevaihdosta | 15,5 | 8,5 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾ | 6 | - |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa | 199 | 120 |
| % liikevaihdosta | 15,0 | 8,5 |
| Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa | 897 | 904 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 22,2 | 13,3 |
| Toimitukset, paperi, 1 000 t | 1 596 | 1 552 |

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät pitkäaikaisten varojen myyntivoittoa.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto nousi pääosin alempien tuotantopanosten kustannusten ansiosta. Toimitusmäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat.

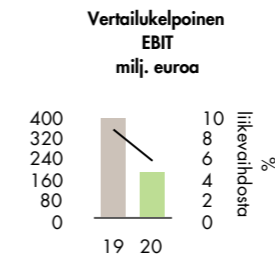
Markkinaympäristö

- Aasian ja Tyynenmeren alueella hienopaperien kysyntä heikkeni vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla COVID-19 liittyvien sulkutoimenpiteiden seurauksena. Hienopaperien kysyntä parani vuoden 2020 toisella puoliskolla.
- Hienopaperien markkinahinnat Kiinassa laskivat matalalle tasolle vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla. Hinnat alkoivat nousta vuoden toisella puoliskolla vuoden loppua kohti.
- Tarra-, tausta- ja pakkauspaperin kysynnän kasvu oli vahva vuonna 2020. Kysyntää lisäsivät kulutustavarat ja verkkokauppa, kun taas COVID-19 ja talouden epävarmuudet heikensivät kestokulutustavaroiden kysyntää. Myyntihinnat säilyivät tasaisina vuonna 2020.

Lähteet: UPM, RISI, Pöyry, AWA

UPM Communication Papers

UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön.



| | 2020 | 2019 |
|---|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 3 333 | 4 552 |
| Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa | 300 | 513 |
| % liikevaihdosta | 9,0 | 11,3 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa | 0 | 1 |
| Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa | -179 | -145 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 9 | 324 |
| % liikevaihdosta | 0,3 | 7,1 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾ | -170 | -58 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa | 180 | 383 |
| % liikevaihdosta | 5,4 | 8,4 |
| Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa | 1 446 | 1 647 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 12,4 | 23,2 |
| Toimitukset, paperi, 1 000 t | 5 466 | 6 774 |

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 74 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 11 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Chapelle tehtaan sulkemiseen Ranskassa sekä 43 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 47 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Kaipolan tehtaan sulkemiseen Suomessa. 6 miljoonan euron rakennejärjestelykulut liittyvät tukitoimintojen tehostamiseen ja 11 miljoonan euron tuotot aikaisempiin paperikoneiden sulkemisiin. Vuoden 2019 erät sisältävät 15 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 12 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Rauman tehtaan paperikone 2 sulkemiseen sekä 24 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 1 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Plattingin paperikone 10 sulkemiseen. 6 miljoonan euron kulut liittyvät aikaisempiin tehostamistoimiin sekä Puolaan perustettavaan uuteen palvelukeskukseen.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

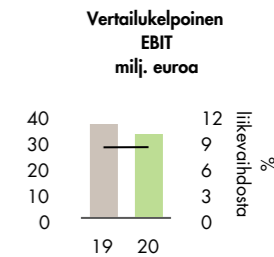
UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto laski alempien toimitusmäärien seurauksena. COVID-19-pandemia ja siihen liittyvät sulkutoimenpiteet vaikuttivat graafisten paperien kysyntään. Lakko Suomessa vaikutti tuotantoon vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Myyntihinnat laskivat ja ylittivät alempien kuitukustannusten positiivisen vaikutuksen. Kiinteät kustannukset laskivat. UPM:n paperitoimitusten keskihinta euroina laski 11 %.

Markkinaympäristö

- Graafisten paperien kysyntä oli Euroopassa vuonna 2020 18 %, alempi kuin vuonna 2019. Sanomalehtipaperin kysyntä laski 18 %, aikakauslehtipaperien 18 % ja hienopaperien 18 %.
- Vuonna 2020 sanoma- ja aikakauslehtipaperien hinnat olivat Euroopassa 12 % ja hienopaperien hinnat 6% alemmat verrattuna vuoteen 2019.
- Vuoden 2020 aikakauslehtipaperien kysyntä oli Pohjois-Amerikassa 25 % alempi kuin vuonna 2019. Aikakauslehtipaperien keskimääräinen dollarimääräinen hinta laski 6% verrattuna vuoteen 2019. Lähteet: PPI/RISI, Euro-Graph, PPPC

UPM Plywood

UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA®-vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketinvalmistukseen sekä muihin teollisuussovelluksiin.



| | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 405 | 450 |
| Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa | 59 | 61 |
| % liikevaihdosta | 14,6 | 13,5 |
| Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa | -35 | -25 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 10 | 36 |
| % liikevaihdosta | 2,5 | 8,0 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾ | -23 | - |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa | 33 | 36 |
| % liikevaihdosta | 8,0 | 8,0 |
| Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa | 292 | 329 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 11,2 | 11,0 |
| Toimitukset, vaneri, 1000 m ³ | 683 | 739 |

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 15 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 8 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Jyväskylän vaneritehtaan sulkemiseen.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

UPM Plywood -liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman alempien toimitusmäärien ja myyntihintojen seurauksena. Toimitusmääriin vaikutti lakko Suomessa vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Kiinteät kustannukset olivat merkittävästi alemmat.

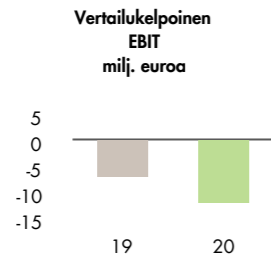
Markkinaympäristö

- Kuusivanerin kysyntä oli vakaa vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden 2020 toisella puoliskolla kysyntä oli vahva.
- COVID-19 vaikutti koivuvaneriin liittyvien teollisten sovellusten kysyntään negatiivisesti vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla ja kilpailu kiristyi. Vuoden 2020 toisella puoliskolla kysyntä pysyi vaatimattomana, mutta parani vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä.

Lähde: UPM

Muu toiminta

Muuhun toimintaan kuuluvat UPM Mestä, UPM Biochemicals, UPM Biocomposites sekä UPM Biomedicals -liiketoimintayksiköt sekä konsernipalvelut. UPM Metsä vastaa kilpailukykyisen puun hankinnasta UPM:n liiketoiminnoille sekä hallinnoi UPM:n omia ja yksityismetsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM Metsä tarjoaa puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille ja metsäsijoittajille.



| | 2020 | 2019 |
|---|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 225 | 264 |
| Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa | 34 | -18 |
| Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa | -17 | 38 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa | 1 | - |
| Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa | -30 | -27 |
| Liikevoitto, milj. euroa | -15 | -10 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾ | -3 | -4 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa | -12 | -7 |
| Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa | 1 901 | 1 824 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | -0,6 | -0,4 |

¹⁾ Vuoden 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät rakennejärjestelyihin. Vuoden 2019 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät 2 miljoonaa euroa liittyvät rakennejärjestelyihin ja 2 miljoonaa euroa Voikkaan tehdasalueen myyntiin Suomessa.

Hallitus ja konsernin johtajisto

31.3.2020 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kymmenen ja hallitukseen valittiin uudelleen Berndt Brunow, Henrik Ehrnrooth, Piia-Noora Kauppi, Marjan Oudeman, Ari Puheloinen, Veli-Matti Reinikkala, Kim Wahl ja Björn Wahlroos. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Emma FitzGerald ja Martin à Porta. Hallituksesta jäivät pois Suzanne Thoma ja Jussi Pesonen. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Björn Wahlroos valittiin uudelleen UPM-Kymmene Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi ja Berndt Brunow varapuheenjohtajaksi hallituksen järjestäytymiskokouksessa, joka pidettiin varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen valiokuntien puheenjohtajat ja muut jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Piia-Noora Kauppi ja muiksi valiokunnan jäseniksi Emma FitzGerald, Marjan Oudeman ja Kim Wahl. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Veli-Matti Reinikkala ja muiksi valiokunnan jäseniksi Henrik Ehrnrooth ja Martin à Porta. Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Björn Wahlroos ja muiksi valiokunnan jäseniksi Berndt Brunow ja Ari Puheloinen.

Vuosi 2020 verrattuna vuoteen 2019

Muun toiminnan vertailukelpoinen liikevoitto laski. Metsävarojen käyvän arvon muutos hakkuilla vähennettynä oli -17 (38) miljoonaa euroa. Metsävarojen käyvän arvon lisäys oli 63 (15) miljoonaa euroa. UPM:n metsistä hakatun puun kustannukset olivat 81 (9) miljoonaa euroa.

Hallituksen ja konsernin johtajiston osakeomistus

Hallituksen jäsenet omistivat vuoden lopussa 716 348 (1 162 920) kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita. Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 0,13 (0,22) % ja äänimäärästä 0,13 (0,22) %. Toimitusjohtaja Jussi Pesonen omisti vuoden lopussa 504 710 osaketta. Vuoden lopussa muut konsernin johtajiston jäsenet omistivat yhteensä 832 705 osaketta.

Tiedot hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkioista ja omistamista osakkeista sekä konsernin johtajiston jäsenten palkkioista löytyvät UPM:n 2020 konsernitilinpäätöksen » [liitetiedosta 3.2](#) Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Riita-asiat

Tietoja löytyy UPM:n 2020 konsernitilinpäätöksen » [liitetiedosta 9.2](#) Riita-asiat.

Riskit

Riskienhallinta

UPM:ssä riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia ja ennakoivia toimia, joilla analysoidaan ja hallitaan liiketoimintoihin liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Siihen sisältyvät myös riskit, jotka voidaan välttää huolellisella suunnittelulla ja tulevaisuuden projektien ja liiketoimintaympäristöjen arvioinnilla.

Riskienhallinta on erottamaton osa UPM:n johtamisjärjestelmää samalla tavoin kuin riskinotto on osa normaalia liiketoimintaa. Toteuttaessaan strategioitaan UPM ja sen liiketoiminta-alueet, funktiot ja tuotantoyksiköt ovat alttiina lukuisille riskeille ja mahdollisuuksille. Jokainen liiketoiminta-alue, funktio ja tuotantoyksikkö vastaa omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, mittaamisesta ja hallinnasta, ja raportoi riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista omalle johtoryhmälleen ja riskienhallintatoiminnolle.

Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallintatyöryhmä on vastuussa riskitoleranssien ja riskiprofiilin suositamisesta toimitusjohtajalle ja strategiaryhmälle. Strategiaryhmä vastaa riskienhallinnan prioriteettien ja liiketoiminnan ja riskienhallinnan strategioiden ja politiikkojen yhteensovittamisesta.

Hallitus seuraa ja arvioi tarkastusvaliokunnan avustamana yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat riskienhallintapolitiikan mukaiset ja että riskiarvioiteja käytetään sisäisen tarkastuksen ja vaatimustenmukaisuustoimintojen kohdentamiseen.

UPM pyrkii siirtämään riskejä omalta vastuultaan vakuutusjärjestelyillä sellaisten riskien osalta, joiden suuruus ylittää UPM:n risksietokyvyn.

UPM pyrkii varmistamaan UPM:n Toimintaohjeen (UPM Code of Conduct) ja muiden yhtiön politiikkojen noudattamisen. UPM tehostaa noudattamista ja vähentää riskejä säännöllisillä riskiarvioinneilla, koulutuksella ja valvonnalla.

UPM on kehittänyt ja ottanut käyttöön kattavan sisäisen valvonnan järjestelmän, joka käsittää liiketoiminnan ja taloudellisen raportoinnin prosessit. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta, luotettavaa ja säännöstenmukaista ja että yhtiön taloudellinen raportointi on täsmällistä ja luotettavaa ja vastaa yhtiön operatiivista tulosta. Taloudellista raportointia koskevaa sisäistä valvontaa on kuvattu yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, joka on saatavilla yhtiön internetsivuilla.

Alla on lueteltu merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua olennaisesti UPM:n liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen sekä ei-taloudelliseen suorituskykyyn. Riskit on luokiteltu strategisiin, operatiivisiin ja rahoitusriskeihin. Oikeudenkäynnit, jotka liittyvät yhtiön toimintaan, voivat myös sisältää riskejä.

Strategiset riskit

Taloudellisen ja poliittisen toimintaympäristön epävarmuudet

Merkittävimmät UPM:n tuloksen epävarmuudet liittyvät sen tuotteiden myyntihintoihin ja toimitusmääriin sekä päätuotantopanosten kustannuksiin ja valuuttakursseihin. Useimmat epävarmuustekijät liittyvät globaaleihin, alueellisiin ja paikallisiin taloudellisiin ja poliittisiin olosuhteisiin. Poliittiset kehityssuunnat luovat epävarmuutta maailmantalouteen. Epävarmuus vaikuttaa myös UPM:n asiakkaisiin ja UPM:n tuotteiden kysyntään.

Esimerkkejä kehityssuunnista ovat Yhdysvaltain, EU:n ja Kiinan välisten kauppasuhteiden jännitteet, EU:n ja Ison-Britannian suhteen luonne EU-eron jälkeen sekä lisääntyneet geopolittiset jännitteet. UPM:n

toimintaan voivat vaikuttaa myös tietyt paikallista teollisuutta suojaavat protektionistiset viranomaistoimenpiteet ja kaupankäynnin rajoitukset ja muut kansainväliseen kauppaan liittyvät muutokset. Tuonti- ja vientirajoitukset ja muu kansallisen edun suojaaminen voivat vaikuttaa välttämättömien raaka-aineiden saatavuuteen ja muuttaa kansainvälisiä kauppasopimuksia. COVID-19-pandemiaan liittyvät rajoitustoimet ja talouden laskusuhdanne tai maailmanlaajuiset valtasuhteiden muutokset tuovat jatkossakin epävarmuutta maailmankauppaan, geopolitiikkaan ja talouskasvuun.

UPM:ään vaikuttaa erityisesti taloudelliset ja poliittiset olosuhteet maissa, joissa yhtiöllä on merkittävää tuotantoa ja käynnissä olevia investointihankkeita, kuten Suomessa, Uruguayssa ja Saksassa. UPM:llä on merkittävää tuotantoa myös monissa kehittyvissä talouksissa, kuten Kiinassa ja Venäjällä, joissa poliittisen sekä talous- ja lainsäädäntöjärjestelmän avoimuuden puutteet ja ennakoimattomuus voivat lisätä investointien ja toiminnan epävarmuutta ja riskejä.

Suhdanneherkät ja erittäin kilpaillut markkinat

Hintataso kaikilla markkinoilla, joilla UPM toimii, määräytyy kysynnän ja tarjonnan yhteisvaikutuksen perusteella. Epätasapaino näiden välillä voi aiheuttaa UPM:n tuotteiden hintojen voimakasta vaihtelua. Kysynnän ja tarjonnan epätasapainoon vaikuttaa esimerkiksi loppukäyttötutteen kysynnän nousu tai lasku, asiakasmieltyymysten muuttuminen, uuden tuotantokapasiteetin tulo markkinoille tai vanhan kapasiteetin sulkeminen. Kaikki tekijät voivat vaikuttaa UPM:n tuotteiden toimitusmääriin ja hintatasoon.

Myös kilpailijoiden toiminta voi vaikuttaa markkinahintojen kehitykseen. Kilpailijat saattavat ajoittain kohdistaa UPM:ään hintapainetta yhtiön tärkeimmillä liiketoiminta-alueilla ja maantieteellisillä markkina-alueilla. Kilpailuympäristö voi aiheuttaa poikkeuksellisen suuria heilahteluja myyntihintojen katteissa.

Suurin osa UPM:n liikevaihdosta muodostuu graafisen ja erikoispaperin, sellun ja tarramateriaalien myynnistä. UPM kilpailee pääasiassa useiden suurten monikansallisten paperi- ja metsäteollisuusyhtiöiden kanssa sekä lukuisten paikallisten ja erikoistuneiden kilpailijoiden kanssa.

Kuluttajakäyttötymisen muutokset

UPM:n tuotteiden kysyntään voi vaikuttaa korvaavien tai vaihtoehtoisten tuotteiden tulo markkinoille. Graafisen paperin kysynnän ennustetaan laskevan edelleen kypsillä markkinoilla. Tämä kehitys lisää todennäköisesti UPM:n graafisen paperin toimituksiin ja myyntihintoihin kohdistuvaa painetta sekä heikentää kierrätyskuidun saatavuutta. COVID-19-pandemia voi nopeuttaa kuluttajien tiedon kuluttamisen ja tiedonhankinnan tottumusten muutosta. Kysynnän muutokset voivat aiheuttaa myös ylikapasiteettia joissakin UPM:n tuotteissa, mikä vaikuttaa näiden tuotteiden myyntihintoihin ja toimituksiin.

Eri tuotealueilla kuluttajakysynnän muutokset voivat vaikuttaa joko myönteisesti tai kielteisesti UPM:n tuotteiden kulutukseen. UPM odottaa esimerkiksi uusiutuvien ja kierrätettävien ratkaisujen tarpeen kasvavan entisestään, mikä luo UPM:lle uusia mahdollisuuksia ja lisää useimpien UPM:n tuotteiden kysyntää. Samalla digitalisaatio ja verkkokauppa ovat muuttaneet kuluttajakäyttötymistä ja laskeneet graafisen paperin kysyntää monissa loppukäyttökohdeissa.

Lainsäädännön muutokset

UPM:n toimialoilla sovelletaan lukuisia lakeja ja säännöksiä. Moni liiketoiminta, kuten paperi-, energia- ja biopolttoaineliiketoiminta, on suurelta osin riippuvainen voimassa olevasta sääntelykehystä. Sääntelyyn, suoraan tai välilliseen verotukseen tai erilaisiin tukiin ja avustuksiin tehtävät muutokset voivat vaikuttaa suoraan UPM:n tulokseen.

resursseja kuten raaka-aineita, vettä ja energiaa vastuullisesti ja parantaa jatkuvasti energia-, tuotanto- ja kustannustehokkuuttaan.

UPM on sitoutunut kestävään metsänhoitoon ja varmistaa kolmannen osapuolen varmentamalla, FSC™ :n ja PEFC:n mukaisilla alkuperän seurantajärjestelmillä, että yhtiön käyttämä puu on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä ja laillisesti hankittu. Kaikki UPM:n omistamat metsät on sertifioitu, tai sertifiointi on meneillään, mikäli kyseessä on uusi kohde.

Vuonna 2020 UPM jatkoi luonnon monimuotoisuuden parantamiseen yhtiön metsissä Suomessa tähtävään ohjelman toteuttamista. Monimuotoisuusohjelma käsittää operatiiviseen metsien käsittelyyn liittyvät biodiversiteettitoimet ja käytönrajoitukset sekä yhteistyön sidosryhmien kanssa. Biodiversiteetin indikaattoreita ja mittausmenetelmiä on edelleen kehitetty vuonna 2020.

UPM:n suurimmat tuotantolaitokset sijaitsevat alueilla, joilla vettä on riittävästi. UPM:n tehtaiden toiminnassa käytetty vesi on peräisin joista, järvistä tai pohjavesistä. UPM:n vedenkäyttö on vastuullista määrällisesti ja laadullisesti. Jos käyttöveden hinta nousisi 0,01 euroa kuutiolta, se merkitsisi noin 4 miljoonan euron vuosittaista lisäkustannusta. Vuonna 2020 jäteveden määrä paperitonnaa kohti kasvoi 2 % ja laski sellutonnaa kohti 4 %.

Kiertotalousajattelu on kaiken toimintamme ytimessä. UPM on kehittänyt innovatiivisia tapoja vähentää ja käyttää uudelleen jätteitä sekä hyödyntää sivuvirtoja. Esimerkiksi UPM BioVerno, uusiutuva diesel ja nafta, valmistetaan raakamäntöyljystä, ja tuhkaa käytetään maanparannuksessa, sementiteollisuudessa tai paperitöteineen tuotannossa. Sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa jätteen tai tähteiden uudelleenkäyttämömahdollisuuksiin, ja vaihtoehtoiset ratkaisut voivat kasvattaa kustannuksia. Vuonna 2020 89 (89) % UPM:n prosessijätteestä käytettiin uudelleen tai kierrätettiin.

Vuonna 2020 UPM:n ympäristöinvestoinnit olivat 6 (17) miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit olivat UPM Chudovon vaneritehtaan jätevedenpuhdistamo sekä hulevesien keräysjärjestelmä puuvarastoilta suoraan jäteveden puhdistamoon UPM Kaukaalla. UPM:n ympäristönsuojelukustannukset olivat 110 (123) miljoonaa euroa (poistot mukaan lukien), ja ne koostuivat pääasiassa jätevesien puhdistamisen ja jätehuollon kustannuksista.

Konsernissa vuonna 2012 käynnistetyn Clean Run -ympäristöohjelman tavoitteena on parantaa UPM:n ympäristösuorituskykyä nostamalla ympäristöasiat etusijalle päivittäisessä toiminnassa. Kaikissa toimipaikoissa seurataan systemaattisesti poikkeamia, raportoidaan proaktiivisesti havainnoista ja läheltä piti -tilanteista, toteutetaan turvallisuuskierroksia ja -keskusteluja ja kootaan yksityiskohtaisia riskinarviointeja. Globaalista pandemiasta huolimatta vuonna 2020 järjestettiin keskimäärin 1 700 (1 900) ympäristökierrosta ja raportoitii 2 300 (2 900) ennakoivaa ympäristöhavaintoa ja läheltä piti -tilannetta.

UPM:n sisäisen, vuonna 2012 alkaneen Clean Run -ympäristöohjelman ansiosta ympäristöpoikkeamien määrä on laskenut merkittävästi. Vuonna 2020 UPM:n tuotantolaitoksilla ei sattunut merkittäviä ympäristövahinkoja eikä UPM maksanut merkittäviä sakkoja poikkeamista johtuen. Vuoden aikana kirjattiin kuitenkin 17 (19) tilapäistä poikkeamaa lupaehdoista tai UPM:n omista ympäristörajoista. Useimmat poikkeamat liittyivät ilma- (7 kpl) ja vesipäästörajojen (10 kpl) pieniin ylityksiin. UPM raportoi poikkeamista välittömästi viranomaisille ja tarvittaessa paikallisille sidosryhmille sekä ryhtyi tarvittaviin toimenpiteisiin tilanteen normalisoimiseksi ja vastaavien poikkeamien ehkäisemiseksi jatkossa.

Ilmasto

Ilmastonmuutoksen hallintaan liittyvät asiat on yhdistetty muiden ei-taloudellisten asioiden hallintaan, ja siitä raportoidaan yhtiön hallitukselle asiayhteyden mukaan ja tapauskohtaisesti. Esimerkkejä: 1) talousjohtaja raportoi riskeistä hallitukselle, 2) vaatimustenmukaisuusjohtaja selostaa asiaan liittyviä vaatimustenmukaisuus- ja sääntelyasioita hallituksen tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain, 3) sidosryhmäjohtaja raportoi 2030 vastuullisuustavoitteiden etenemisestä vuositason tai 4) vastaava omistaja raportoi ilmastoon liittyvistä ajankohtaisista aiheista hallitukselle. Lisäksi keskeisistä ilmastoon liittyvistä kysymyksistä, kuten skenaarioanalyysistä, sitoumuksista ja UPM:n yleisistä toimintaperiaatteista metsien käytön, tuotannon päästövähennysten ja hankintaketjun suhteen sekä ilmastopositiivisten tuotteiden suhteen raportoidaan suoraan toimitusjohtajan johtamille hallintoelimille.

UPM:n asemaa ja joustavuutta eri ilmastoskenaarioissa (IPCC RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5, IEA B2DS, IEA NPS ja IEA CPS) on arvioitu liiketoimintojen ja funktioiden osalta sekä fyysisen vaikutusten että transiiovaikutusten näkökulmasta, ja arviointiin on osallistunut tiedeyhteisön asiantuntijoita. Yleisesti vähäisten ja keskitason päästöjen skenaarioissa transiiovaikutuksilla on suurempi rooli, ja UPM:n asema on hyvä, sillä liiketoimintaportfoliomme joustaa havaittujen riskien ja mahdollisuuksien mukaisesti. Korkeiden päästöjen skenaariossa fyysiset vaikutukset ovat yleensä hallitsevia, ja niillä on vakavat seurauksen niin UPM:n kuin ekosysteemien ja yhteisöjen kannalta kaikkialla maailmassa.

UPM:n tärkein ilmastonmuutokseen liittyvä mittari on fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (Scope 1 ja Scope 2) 65 %:lla vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Science Based Target -aloite vahvisti, että tavoite on linjassa Pariisin ilmastotavoitteen kanssa, jolla rajoitetaan ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Vuonna 2020 nämä päästöt olivat yhteensä 5,4 miljoonaa tonnia eli 6 % pienemmät kuin vuonna 2019.

Muita ilmastonmuutokseen liittyviä tavoitteitamme ovat toimitusketjun fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (Scope 3) 30 %:lla vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä, ilmastopositiivinen maankäyttö ja ilmastopositiivisen tuotevalikoiman kehittäminen. Maankäytön, metsänhoidon ja tuotevalikoiman osalta UPM on tehnyt yhteistyötä tiedekumppanien kanssa uskottavien tietojen ja lähestymistapojen laatimiseksi.

Yhtiö suosii uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä. UPM:n käyttämistä polttoaineista 72 (70) % on biomassapohjaisia. Jos UPM joutuisi ostamaan fossiilisia CO₂-päästöoikeuksia kattamaan kokonaispäästönsä ja päästöoikeuksien hinta nousisi 5 euroa tonnilla, se merkitsisi noin 14 miljoonan euron vuosittaista lisäkustannusta.

UPM:n raportointi TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti on sisällytetty tähän raporttiin seuraavasti:

| VAATIMUKSET | SIVU |
|--|---|
| HALLINNOINTI | |
| a) Hallituksen tehtävät ilmastoasioiden johtamisessa | Sivu 134, kappale "Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa" |
| b) Johdon tehtävät ilmastoasioiden arvioinnissa ja johtamisessa | Sivu 134, kappale "Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa" |
| STRATEGIA | |
| a) Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä | Sivut 129-130, luku "Riskit" Sivut 36-37 "Riskit ja mahdollisuudet" Sivut 14-15 "Globaalit megatrendit kasvattavat kysyntää" |
| b) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien vaikutukset liiketoimintaan, strategiaan ja taloudelliseen suunnitteluun | Sivut 36-37 "Riskit ja mahdollisuudet" Sivut 14-15 "Globaalit megatrendit kasvattavat kysyntää" Sivut 131 kappale "Ilmastonmuutos" ja sivu 132 kappale "Metsät ja puuviljelmät" |
| c) Strategian joustavuus eri ilmastoskenaarioiden suhteen | Sivu 136, kappale "Ilmasto" Sivut 16-17, luku "Kohti fossiilitonta tulevaisuutta" |
| RISKIEN HALLINTA | |
| a) Ilmatoriskien tunnistamisprosessi | Sivu 129, kappale "Riskienhallinta" Sivu 134, kappale "Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa" |
| b) Ilmatoriskien hallintamenetelmät | Sivu 129, kappale "Riskienhallinta" Sivu 134, kappale "Konsernin johdon ja funktioiden tehtävät muiden kuin taloudellisten asioiden johtamisessa" |
| c) Miten ilmatoriskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinta on integroitu yleiseen riskienhallintaan | Sivu 129, kappale "Riskienhallinta" Sivut 105-106, luku "Hallinointi" |
| MITTARIT JA TAVOITTEET | |
| a) Ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien arvioinnissa käytetyt mittarit | Sivut 10-11, "Avainluvut 2020" |
| b) Scope 1, Scope 2 ja Scope 3 päästöt ja niihin liittyvät riskit | Sivu 136, kappale "Ilmasto" Sivu 93, kuva "Hiilidioksidipäästöt UPM:n toiminnasta lähteittäin" |
| c) Ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien hallintaan käytetyt tavoitteet ja tulokset | Sivut 138-139, taulukko "Muut kuin yhtiön taloudelliset olennaiset asiat ja keskeiset tunnusluvut" Sivut 22-23, taulukko "UPM:n vastuullisuustavoitteet" |

Muut kuin yhtiön taloudelliset olennaiset asiat ja keskeiset tunnusluvut

| AIHE | HALLINTA | TUNNUSLUVUT | TULOKSET 2020 |
|--|--|--|--|
| Hallinointi / lahjonnan-vastainen toiminta | Korruptioon liittyviä riskejä arvioidaan ja ne pyritään tunnistamaan yhtiön riskienhallintaprosessin avulla. Riskejä hallitaan ja minimoidaan koulutuksella, viestinnällä, due diligence -menettelyillä, tarkastuksilla ja korruption- ja lahjonnanvastaista toimintaa koskevilla käytännön ohjeilla. UPM:n Toimintaohjetta (Code of Conduct) koskeva koulutus on pakollinen kaikille yhtiön työntekijöille ja lahjonnanvastaista toimintaa koskeva koulutus kaikille yhtiön toimihenkilöille. | 100 % henkilöstöstä suorittanut UPM:n toimintaohjekoulutuksen (jatkuva tavoite) | 99 % (96 %) aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä on suorittanut uudistetun toimintaohjekoulutuksen. Koulutus aloitettiin syyskuussa 2019. |
| Ihmisoikeudet | UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia yhtiön Toimintaohjeen (Code of Conduct) mukaisesti. Yhtiöllä on käytössään prosessi liittyen ihmisoikeuksien arviointiin yhtiön toimipaikoilla, mukaan lukien paikalliset sidosryhmät ja paikallinen hankinta sekä toimittajien riskiarviointi ja auditointi. | Jatkuva toimittajien auditointi perustuen systemaattiseen riskien arviointiin | 117 toimittajien auditointia tehtiin tunnistettujen riskien perusteella mukaan lukien ihmisoikeus-, sosiaalisen ja ympäristövastuun kysymykset. Lisäksi tehtiin noin 350 urakoitsija-arviointia, joissa painopisteenä oli työolosuhteet. |
| Vastuullinen hankinta | UPM edellyttää, että sen toimittajat sekä kolmannet osapuolet ja yhteisyrityskumppanit noudattavat yhtiön Toimintaohjeessa määriteltyjä periaatteita. Toimittajille asetetut vaatimukset on määritelty UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille. | 80 % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille (jatkuva) | 84 (84) % hankintojen arvosta toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille. |

Osakkeita koskevat tiedot

Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen UPM:n yhtiökokouksissa.

Kaupparekisteriin merkitty osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2020 oli 533 735 699. Antivaltuutuksen johdosta osakkeiden lukumäärä voi nousta enimmillään 558 735 699 osakkeeseen. 31.12.2020 yhtiön hallussa oli 411 653 omaa osaketta, mikä oli noin 0,08 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiön osakkeisiin ei liity erityisehtoja.

Vuonna 2020 UPM:n osakkeiden vaihto NASDAQ Helsingin pörssissä oli yhteensä 9 921 (9 695) miljoonaa euroa. Tämä on arviolta yli 50 % kaikista UPM:n osakkeilla tehdyistä kaupoista. Osakkeen ylin noteeraus oli 31,50 euroa tammikuussa ja alin 20,31 euroa maaliskuussa.

Hallitukselle myönnetty valtuudet

31.3.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

31.3.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siinä suhteessa kuin osakkeenomistajat ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla. Hallitus voi päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Hallitus voi antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja osakkeita yhteensä enintään 25 000 000 kappaletta sisältäen ne osakkeet, jotka voidaan antaa erityisten oikeuksien nojalla. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Osakkeiden määrän muutokset

| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Osakkeiden määrä 1.1. | 533 735 699 | 533 735 699 | 533 735 699 | 533 735 699 | 533 735 699 |
| Osakkeiden määrä 31.12. | 533 735 699 | 533 735 699 | 533 735 699 | 533 735 699 | 533 735 699 |

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020

| | OSAKEMÄÄRÄ | OMISTUSOSUUS % |
|---|--------------------|----------------|
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 11 181 000 | 2,09 |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma | 8 169 340 | 1,53 |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö ELO | 5 311 719 | 1,00 |
| Valtion Eläkerahasto | 3 637 531 | 0,68 |
| OP-Suomi Sijoitusrahasto | 3 003 170 | 0,56 |
| Svenska Litteratursällskapet i Finland | 2 877 070 | 0,54 |
| Holding Manutas Oy | 2 200 000 | 0,41 |
| Sveitsin Keskuspankki | 2 130 070 | 0,40 |
| Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö | 1 732 814 | 0,32 |
| Kymin Osakeyhtiön 100-vuotissäätiö | 1 696 360 | 0,32 |
| Hallintarekisteröidyt ja rekisteröidyt ulkomaiset omistajat | 358 272 963 | 67,13 |
| Muut | 133 523 662 | 25,02 |
| Yhteensä | 533 735 699 | 100,00 |

Omistus omistajaryhmittäin 31.12., %

| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Yritykset | 2,7 | 2,3 | 2,1 | 2,1 | 2,2 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 3,8 | 3,0 | 2,9 | 2,4 | 3,1 |
| Julkisyhteisöt | 6,0 | 5,7 | 6,8 | 5,1 | 5,8 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 4,7 | 4,6 | 4,4 | 4,8 | 4,8 |
| Kotitaloudet | 15,6 | 15,2 | 15,0 | 15,1 | 15,3 |
| Ulkomaiset omistajat | 67,1 | 69,1 | 68,7 | 70,5 | 68,8 |
| Yhteensä | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2020

| OSAKKEITA KPL | OMISTAJIA | %-OSUUS OMISTAJISTA | OSAKEMÄÄRÄ MILJ. KPL | %-OSUUS OSAKKEISTA |
|---------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--------------------|
| 1 – 100 | 42 578 | 37,67 | 2,0 | 0,4 |
| 101 – 1 000 | 53 156 | 47,03 | 20,9 | 3,9 |
| 1 001 – 10 000 | 15 926 | 14,09 | 42,9 | 8,0 |
| 10 001 – 100 000 | 1 234 | 1,09 | 30,2 | 5,7 |
| 100 001 – | 138 | 0,12 | 86,1 | 16,1 |
| Yhteensä | 113 032 | 100,00 | 182,1 | 34,1 |
| Hallintarekisteröity | | | 351,7 | 65,9 |
| Arvo-osuukseksi rekisteröimättä | | | – | 0,0 |
| Yhteensä | | | 533,7 | 100,0 |

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajalla on velvollisuus ilmoittaa omistussuosuksensa muutoksista, jos omistussuus saavuttaa tai ylittää 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosenttia yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä taikka vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosentin yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä. Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaiset ilmoitukset löytyvät UPM:n internetsivuilta upm.fi/sijoittajat.

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Osakekohtainen tulos (EPS), euroa | 1,05 | 1,99 | 2,80 | 1,82 | 1,65 | 1,72 | 0,96 | 0,63 | -2,14 | 0,88 |
| Vertailukelpoinen EPS, euroa | 1,37 | 2,07 | 2,24 | 1,88 | 1,65 | 1,38 | 1,20 | 0,91 | 0,74 | 0,93 |
| Osakekohtainen oma pääoma, euroa | 17,53 | 18,87 | 18,36 | 16,24 | 15,43 | 14,89 | 14,02 | 14,08 | 14,18 | 14,22 |
| Osakekohtainen osinko, euroa ¹⁾ | 1,30 | 1,30 | 1,30 | 1,15 | 0,95 | 0,75 | 0,70 | 0,60 | 0,60 | 0,60 |
| Osinko tuloksesta, % | 123,7 | 65,4 | 46,4 | 63,0 | 57,6 | 43,6 | 72,9 | 95,2 | neg. | 68,2 |
| Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, % | 69 | 38 | 52 | 42 | 30 | 34 | 30 | 43 | 30 | 30 |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | 4,3 | 4,2 | 5,9 | 4,4 | 4,1 | 4,4 | 5,1 | 4,9 | 6,8 | 7,1 |
| P/E-luku | 29,0 | 15,5 | 7,9 | 14,2 | 14,1 | 10,0 | 14,2 | 19,5 | neg. | 9,7 |
| Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa | 1,89 | 3,46 | 2,49 | 2,74 | 3,16 | 2,22 | 2,33 | 1,39 | 1,98 | 1,99 |
| Osingonjako, milj. euroa ¹⁾ | 693 | 693 | 693 | 613 | 507 | 400 | 373 | 317 | 317 | 315 |
| Kurssi kauden lopussa, euroa | 30,47 | 30,91 | 22,15 | 25,91 | 23,34 | 17,23 | 13,62 | 12,28 | 8,81 | 8,51 |
| Kurssi alin, euroa | 20,31 | 21,10 | 21,69 | 20,82 | 13,71 | 13,19 | 10,07 | 7,30 | 7,82 | 7,34 |
| Kurssi ylin, euroa | 31,50 | 31,49 | 34,70 | 26,69 | 23,41 | 19,26 | 13,99 | 13,02 | 10,98 | 15,73 |
| Kauden keskipörssi, euroa | 26,09 | 25,73 | 28,86 | 23,89 | 17,51 | 16,37 | 12,26 | 9,42 | 9,21 | 11,17 |
| Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa | 16 250 | 16 485 | 11 813 | 13 818 | 12 452 | 9 192 | 7 266 | 6 497 | 4 633 | 4 466 |
| Osakkeiden vaihto, milj. euroa ²⁾ | 9 921 | 9 695 | 9 980 | 8 460 | 6 749 | 7 469 | 6 233 | 5 308 | 5 534 | 8 835 |
| Osakkeiden vaihto (1 000) | 380 237 | 376 801 | 345 822 | 354 053 | 385 355 | 456 168 | 508 318 | 563 382 | 600 968 | 790 967 |
| Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä | 71,3 | 70,7 | 64,8 | 66,4 | 72,2 | 85,5 | 95,6 | 106,7 | 114,4 | 151,5 |
| Keskimääräinen osakemäärä (1 000) | 533 324 | 533 324 | 533 324 | 533 415 | 533 505 | 533 505 | 531 574 | 527 818 | 525 434 | 521 965 |
| Kauden lopun osakemäärä (1 000) | 533 736 | 533 736 | 533 736 | 533 736 | 533 736 | 533 736 | 533 736 | 529 302 | 526 124 | 524 973 |
| joista omia osakkeita (1 000) | 412 | 412 | 412 | 412 | 231 | 231 | 231 | 231 | 231 | 211 |

¹⁾ Ehdotus, vuosi 2020

²⁾ Kaupankäynti Nasdaq Helsingin pörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin.

Osakeantioikaistujen tunnuslukujen laskentakaavat

| OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT | KUVAUS |
|--|---|
| Osakekohtainen tulos (EPS), euroa | Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita. |
| Vertailukelpoinen EPS, euroa | IFRS:n mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaiikutuksella. |
| Osakekohtainen oma pääoma, euroa | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma suhteessa tilinpäätöspäivän osakeantioikaistuun osakemäärään. |
| Osakekohtainen osinko, euroa | Tilikauden osingonjako jaettuna tilinpäätöspäivän osakeantioikaistulla osakemäärällä. |
| Osinko tuloksesta, % | Osakekohtainen osinko jaettuna osakekohtaisella tuloksella. |
| Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, % | Osakekohtainen osinko prosentteina osakekohtaisesta liiketoiminnan rahavirrasta. |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | Oikaistu osakekohtainen osinko jaettuna oikaistulla tilinpäätöspäivän kurssilla. |
| P/E-luku | Oikaistu tilinpäätöspäivän kurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella. |
| Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa | Liiketoiminnan rahavirta suhteessa kauden oikaistuun keskimääräiseen osakemäärään pois lukien omat osakkeet. |
| Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa | Osakkeiden lukumäärä (pois lukien omat osakkeet) kertaa tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi. |
| Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa | Tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi jaettuna osakeantioikaistulla. |
| Osakeantioikaistu keskipörssi | Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto jaettuna tilikauden vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistulla lukumäärällä. |

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa UPM-Kymmene Oyj:n 30.3.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 12.4.2021.

Osinkoehdotuksen julkistamispäivänä 28.1.2021 yhtiöllä on 533 735 699 osaketta. Yhtiön hallussa olevat 411 653 osaketta sisältyvät edellä mainittuun osakemäärään. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi yhteensä 693,3 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 3 523 705 577,69 euroa, josta tilikauden voitto oli 248 543 044,65 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Vuoden 2020 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsinki, tammikuun 28. päivänä 2021

Björn Wahlroos
Puheenjohtaja

Berndt Brunow

Henrik Ehrnrooth

Piia-Noora Kauppi

Marjan Oudeman

Martin à Porta

Ari Puheloinen

Veli-Matti Reinikkala

Emma FitzGerald

Kim Wahl

Tilinpäätös 2020

| | |
|--|------------|
| Konsernin tuloslaskelma ja konsernin laaja tuloslaskelma | 147 |
| Konsernin tase | 148 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 149 |
| Konsernin rahavirtalaskelma | 150 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot | 152 |
| 1. Esittämisperusta | 152 |
| 1.1 Tietoja yhtiöstä | 152 |
| 1.2 Laatimisperusta | 152 |
| 1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet | 153 |
| 1.4 Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen | 153 |
| 1.5 Muutokset laskentaperiaatteissa | 154 |
| 2. Liiketoiminnan tuloksellisuus | 154 |
| 2.1 Liiketoiminta-alueet | 154 |
| 2.2 Liikevaihto | 159 |
| 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot | 160 |
| 2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko | 162 |
| 3. Henkilöstön palkitseminen | 163 |
| 3.1 Henkilöstökulut | 163 |
| 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt | 163 |
| 3.3 Osakeperusteiset maksut | 164 |
| 3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet | 166 |
| 4. Sijoitettu pääoma | 169 |
| 4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 170 |
| 4.2 Metsävarat | 172 |
| 4.3 Energiaosakkeet | 172 |
| 4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet | 174 |
| 4.5 Varaukset | 176 |
| 4.6 Käyttöpääoma | 177 |
| 5. Pääomarakenne | 179 |
| 5.1 Pääoman hallinta | 179 |
| 5.2 Nettovelka | 181 |
| 5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin | 185 |
| 5.4 Rahoitustuotot ja -kulut | 188 |
| 5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot | 188 |
| 6. Riskien hallinta | 190 |
| 6.1 Rahoitusriskien hallinta | 190 |
| 6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta | 192 |
| 7. Tuloverot | 197 |
| 7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero | 197 |
| 7.2 Laskennallinen vero | 197 |
| 8. Konsernin rakenne | 199 |
| 8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset | 199 |
| 8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot | 199 |
| 8.3 Lähipiiriliiketoimet | 201 |
| 8.4 Myytävänä olevat omaisuserät | 202 |
| 9. Muut liitetiedot | 202 |
| 9.1 Vastuusitoumukset | 202 |
| 9.2 Riita-asiat | 202 |
| 9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat | 202 |
| 10. Muut liitetiedot | 202 |
| 10.1 Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei vielä ole otettu käyttöön | 202 |
| Emoyhtiön tilinpäätös | 203 |

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

| MILJ. EUROA | LIITE | 2020 | 2019 |
|--|---------------|--------|--------|
| Liikevaihto | 2.1, 2.2 | 8 580 | 10 238 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2.3 | 116 | 97 |
| Liiketoiminnan kulut | 2.3 | -7 371 | -8 531 |
| Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut | 4.2 | -25 | 26 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista | | 3 | 3 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 2.3, 4.1, 4.4 | -541 | -490 |
| Liikevoitto | | 761 | 1 344 |
| Kurssivoitot ja -tappiot ja käyvän arvon muutokset | 5.4 | 2 | 0 |
| Korko- ja muut rahoituskulut, netto | 5.4 | -26 | -38 |
| Voitto ennen veroja | | 737 | 1 307 |
| Tuloverot | 7.1 | -169 | -234 |
| Kauden voitto | | 568 | 1 073 |
| Jakautuminen: | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 560 | 1 061 |
| Määräysvallattomille omistajille | 8.1 | 8 | 12 |
| | | 568 | 1 073 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos | | | |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa | 2.4 | 1,05 | 1,99 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa | 2.4 | 1,05 | 1,99 |

Konsernin laaja tuloslaskelma

| MILJ. EUROA | LIITE | 2020 | 2019 |
|---|-------|------|-------|
| Kauden voitto | | 568 | 1 073 |
| Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä | | | |
| Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi: | | | |
| Etuusperusteisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot | | -36 | -58 |
| Energiaosakkeiden käyvän arvon muutokset | | -251 | -13 |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi: | | | |
| Muuntoerot | | -262 | 67 |
| Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus | | 5 | -6 |
| Rahavirran suojaukset | | -24 | -50 |
| Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä | 7.2 | -569 | -58 |
| Kauden laaja tulos | | 0 | 1 014 |
| Laajan tuloksen jakautuminen: | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | -7 | 987 |
| Määräysvallattomille omistajille | | 6 | 27 |
| | | 0 | 1 014 |

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Konsernin tase

| MILJ. EUROA | LIITE | 2020 | 2019 |
|---|------------|---------------|---------------|
| VARAT | | | |
| Liikearvo | 4.4 | 229 | 238 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 4.4 | 363 | 326 |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 4.1 | 4 316 | 4 083 |
| Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet | 5.2 | 561 | 590 |
| Metsävarat | 4.2 | 2 077 | 2 097 |
| Energiasakkeet | 4.3 | 1 936 | 2 145 |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat | 5.3 | 166 | 170 |
| Laskennalliset verosaamiset | 7.2 | 421 | 395 |
| Etuuspohjaiset eläkevarat, netto | 3.4 | 26 | 38 |
| Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä | | 33 | 33 |
| Muut pitkäaikaiset varat | | 21 | 23 |
| Pitkäaikaiset varat | | 10 149 | 10 140 |
| Vaihto-omaisuus | 4.6 | 1 285 | 1 367 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 4.6, 5.3 | 1 534 | 1 576 |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat | 5.3 | 136 | 59 |
| Tuloverosaamiset | | 34 | 26 |
| Rahavarat | 5.1, 5.3 | 1 720 | 1 536 |
| Lyhytaikaiset varat | | 4 709 | 4 565 |
| Myyttävänä oleviksi luokitellut varat | 8.4 | – | 18 |
| Varat | | 14 858 | 14 722 |
| MILJ. EUROA | | | |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT | | | |
| Osakepääoma | 5.5 | 890 | 890 |
| Omat osakkeet | | -2 | -2 |
| Muuntoerorahasto | | 25 | 278 |
| Muut rahastot | 5.5 | 1 430 | 1 711 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 5.5 | 1 273 | 1 273 |
| Kertyneet voittovarat | | 5 735 | 5 912 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | 9 351 | 10 062 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | 8.1 | 162 | 113 |
| Oma pääoma | | 9 513 | 10 175 |
| Laskennalliset verovelat | 7.2 | 564 | 549 |
| Etuuspohjaiset eläkevelat, netto | 3.4 | 771 | 759 |
| Varaukset | 4.5 | 222 | 144 |
| Pitkäaikaiset korolliset velat | 5.2, 5.3 | 1 952 | 1 195 |
| Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat | 5.3 | 97 | 83 |
| Pitkäaikaiset velat | | 3 606 | 2 730 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 5.2, 5.3 | 90 | 104 |
| Ostovelat ja muut velat | 4.6, 5.3 | 1 571 | 1 654 |
| Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat | 5.3 | 48 | 33 |
| Tuloverovelat | | 30 | 27 |
| Lyhytaikaiset velat | | 1 740 | 1 818 |
| Velat | | 5 345 | 4 548 |
| Oma pääoma ja velat | | 14 858 | 14 722 |

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| MILJ. EUROA | OSAKE-PÄÄOMA | OMAT OSAKE-KEET | MUUNTO-ERO-RAHASTO | MUUT RAHAS-TOT | SIOJETUN VAPAAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO | KERTY-NEET VOITTO-VARAT | EMO-YHTIÖN OMISTAJIEN OSUUS | MÄÄRÄYS-VALLAT-TOMIEN OMISTAJIEN OSUUS | OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ |
|--|--------------|-----------------|--------------------|----------------|---------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|--|---------------------|
| Oma pääoma 1.1.2020 | 890 | -2 | 278 | 1 711 | 1 273 | 5 912 | 10 062 | 113 | 10 175 |
| Kauden voitto | – | – | – | – | – | 560 | 560 | 8 | 568 |
| Muuntoerot | – | – | -258 | – | – | – | -258 | -4 | -262 |
| Rahavirran suojaukset - siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä | – | – | – | -34 | – | – | -34 | – | -34 |
| Rahavirran suojaukset - siirretty käyttöomaisuuteen, veroilla vähennettynä | – | – | – | -5 | – | – | -5 | – | -5 |
| Rahavirran suojaukset - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä | – | – | – | 11 | – | – | 11 | 3 | 14 |
| Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä | – | – | 5 | – | – | – | 5 | – | 5 |
| Energiasakkeet - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä | – | – | – | -252 | – | 1 | -251 | – | -251 |
| Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä | – | – | – | – | – | -36 | -36 | – | -36 |
| Kauden laaja tulos, yhteensä | – | – | -253 | -279 | – | 525 | -7 | 6 | – |
| Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä | – | – | – | -2 | – | -9 | -11 | – | -11 |
| Osingonjako | – | – | – | – | – | -693 | -693 | -21 | -714 |
| Muut | – | – | – | – | – | – | – | – | -1 |
| Määräysvallattomien omistajien sijoitukset | – | – | – | – | – | – | – | 64 | 64 |
| Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä | – | – | – | -2 | – | -702 | -704 | 43 | -662 |
| Oma pääoma 31.12.2020 | 890 | -2 | 25 | 1 430 | 1 273 | 5 735 | 9 351 | 162 | 9 513 |
| Oma pääoma 1.1.2019 | 890 | -2 | 232 | 1 778 | 1 273 | 5 617 | 9 786 | 5 | 9 791 |
| Kauden voitto | – | – | – | – | – | 1 061 | 1 061 | 12 | 1 073 |
| Muuntoerot | – | – | 53 | – | – | – | 53 | 15 | 67 |
| Rahavirran suojaukset - siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä | – | – | – | 5 | – | – | 5 | – | 5 |
| Rahavirran suojaukset - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä | – | – | – | -54 | – | – | -54 | – | -54 |
| Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä | – | – | -6 | – | – | – | -6 | – | -6 |
| Energiasakkeet - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä | – | – | – | -13 | – | 1 | -13 | – | -13 |
| Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä | – | – | – | – | – | -58 | -58 | – | -58 |
| Kauden laaja tulos, yhteensä | – | – | 47 | -63 | – | 1 004 | 987 | 27 | 1 014 |
| Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä | – | – | – | -3 | – | -8 | -12 | – | -12 |
| Osingonjako | – | – | – | – | – | -693 | -693 | – | -693 |
| Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa | – | – | – | – | – | -7 | -7 | 81 | 75 |
| Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä | – | – | – | -3 | – | -709 | -712 | 81 | -631 |
| Oma pääoma 31.12.2019 | 890 | -2 | 278 | 1 711 | 1 273 | 5 912 | 10 062 | 113 | 10 175 |

Lisätietoja löytyy » [liitetiedosta 5.5](#) Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Konsernin rahavirtalaskelma

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta | | |
| Kauden voitto | 568 | 1 073 |
| Oikaisut ¹⁾ | 721 | 719 |
| Saadut korot | 3 | 2 |
| Maksetut korot | -37 | -29 |
| Saadut osingot | 3 | 2 |
| Muut rahoituserät, netto | -14 | -20 |
| Maksetut tuloverot ³⁾ | -145 | -176 |
| Käyttöpääoman muutos ²⁾ | -93 | 276 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 1 005 | 1 847 |
| Investoinneista kertynyt rahavirta | | |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | -818 | -359 |
| Metsävarojen lisäykset | -57 | -44 |
| Sijoitukset energiaosakkeisiin | -47 | 0 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit, veroilla vähennettynä ³⁾ | 23 | 13 |
| Metsävarojen myynnit, veroilla vähennettynä ³⁾ | 3 | 2 |
| Energiaosakkeiden luovutukset | 2 | 1 |
| Yhteisten toimintojen luovutukset | 17 | 0 |
| Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen nettorahavirrat | -4 | -29 |
| Muiden pitkäaikaisten varojen muutos | 3 | 1 |
| Investointien rahavirta | -879 | -415 |
| Rahoituksesta kertynyt rahavirta | | |
| Pitkäaikaisten velkojen nostot | 861 | 13 |
| Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset | -31 | -6 |
| Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset | -86 | -82 |
| Lyhytaikaisten velkojen muutos | -2 | -7 |
| Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat | -17 | 11 |
| Maksetut osingot emoyhtiön omistajille | -693 | -693 |
| Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille | -23 | 0 |
| Määräysvallattomien omistajien sijoitukset | 67 | 21 |
| Muut rahoituksen rahavirrat | -4 | -39 |
| Rahoituksen rahavirta | 71 | -783 |
| Rahavarojen muutos | 197 | 649 |
| Rahavarat kauden alussa | 1 536 | 888 |
| Rahavarojen muuntoerot | -13 | -1 |
| Rahavarojen muutos | 197 | 649 |
| Rahavarat kauden lopussa | 1 720 | 1 536 |

¹⁾ Oikaisut

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|--|------------|------------|
| Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut | 25 | -26 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista | -3 | -3 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 541 | 490 |
| Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot | -25 | -1 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 24 | 37 |
| Tuloverot | 169 | 234 |
| Käytetyt varaukset | -55 | -29 |
| Varausten muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa | 130 | 43 |
| Muut oikaisut | -86 | -25 |
| Yhteensä | 721 | 719 |

²⁾ Käyttöpääoman muutos

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Vaihto-omaisuus | 45 | 282 |
| Käyttöpääomaan sisältyvät saamiset | -6 | 270 |
| Käyttöpääomaan sisältyvät velat | -133 | -276 |
| Yhteensä | -93 | 276 |

³⁾ Maksetut tuloverot yhteensä vuonna 2020 olivat 146 (176) miljoonaa euroa. Investointeihin liittyvät maksetut tuloverot esitetään investointien rahavirrassa.

rahoituseristä johtuvat erot esitetään nettomääräisinä rahoituskuluissa omana eränä.

Tytäryritysten, joiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämivaluutasta, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi vuosineljännten keskikursseja käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kurseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta ja tällaisten nettosijoitusten suojaukseksi määritetyistä lainoista ja muista valuuttainstrumenteista syntyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin konsernitalinpäätöstä

2. Liiketoiminnan tuloksellisuus

Liikevaihto

8 580 milj. euroa

(10 238 milj. euroa)

Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)

948 milj. euroa

(1 404 milj. euroa)

Vertailukelpoinen ROE

7,5 %

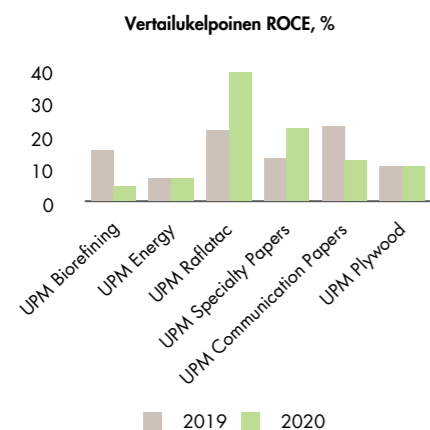
(11,2 %)

2.1 Liiketoiminta-alueet

UPM:n liiketoiminnot muodostuvat kuudesta kilpailukyisestä toiminta-alueesta, joilla on vahva markkina-asema. UPM raportoi taloudelliset tiedot seuraaville liiketoiminta-alueille (segmenteille): UPM Biorefining, UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Specialty Papers, UPM Communication Papers, UPM Plywood sekä Muu toiminta. UPM:llä on tuotantoa 12 maassa. Tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Sisäisessä raportoinnissa noudatetaan samaa perustetta kuin konsernitalinpäätöksessä. Kulut, tuotot, varat ja velat kohdistetaan liiketoiminta-alueille yhdenmukaisella perusteella. Liiketoiminta-alueiden väliset myynnit perustuvat markkinahintoihin ja eliminoidaan konsernitalinpäätöstä laadittaessa.

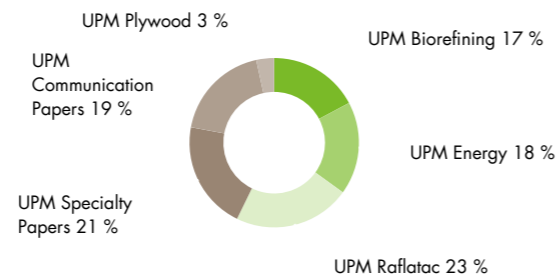


laadittaessa. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään tai lakkautetaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot merkitään tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

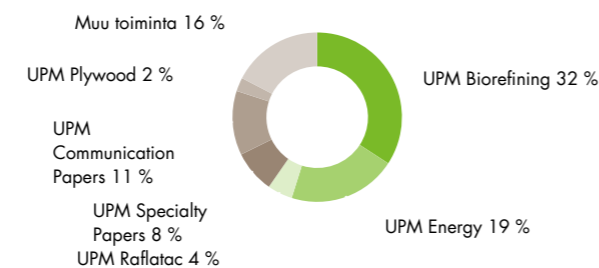
1.5 Muutokset laskentaperiaatteissa

Konserni on tarkistanut IFRS standardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat voimassa 1.1.2020. Tulkinnoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Vertailukelpoinen liikevoitto 2020
948 miljoonaa euroa



Sijoitettu pääoma 31.12.2020
11 555 miljoonaa euroa



Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa:

| LIIKETOIMINTA-ALUE | KUVAUS JA TUOTTEET |
|---------------------------------|--|
| UPM Biorefining | UPM Biorefining muodostuu UPM Pulp-, UPM Timber- ja UPM Biofuels- liiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, graafisiin papereihin ja pakkauskartonkiin. UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatavaraa mm. rakentamiseen, huonekaluihin sekä pakkaus- ja puusepänteollisuuteen. UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmootoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa. |
| UPM Energy | UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut. |
| UPM Raflatac | UPM Raflatac tarjoaa innovatiivisia ja kestävä kehityksen mukaisia tarramateriaaleja brändäämiseen ja myynninedistämiseen, tuote- ja informaatioetiketöintiin mm. elintarvike-, juoma-, hygienia- ja lääketeollisuudessa sekä logistiikassa. |
| UPM Specialty Papers | UPM Specialty Papers tarjoaa tarr- ja pakkausmateriaaleja sekä toimistopapereita ja graafisia papereita etiketöintiin, kaupalliseen silikonointiin, pakkauksiin, toimistokäyttöön ja painatukseen. |
| UPM Communication Papers | UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön. |
| UPM Plywood | UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA®-vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketinvalmistukseen sekä muihin teollisuussovelluksiin. |
| Muu toiminta | Muu toiminta sisältää UPM Metsä-, UPM Biochemicals-, UPM Biomedicals- ja UPM Biocomposites-liiketoimintayksiköt sekä konsernipalvelut. UPM Metsä turvaa kilpailukyisen puun ja metsäbiomassan saannin yhtiön liiketoiminnoille ja hoitaa yhtiön ja yksityisomistuksessa olevia metsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM Metsä tarjoaa puukauppa- ja metsäpalveluja metsänomistajille ja metsäsijoittajille. UPM Biochemicals tarjoaa innovatiivisia puupohjaisia biokemikaaleja fossiilipohjaisten raaka-aineiden korvaamiseen erilaisissa sovelluksissa, kuten tekstiileissä, PET-pulloissa, pakkauksissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, pesuaineissa, kumeissa ja hartseissa. UPM Biomedicals kehittää ja tarjoaa innovatiivisia ja vastuullisia puupohjaisia biolääketieteen tuotteita useisiin sovelluksiin. Laadukkaiden tuotteiden pääraaka-aine on koivusta saatava nanoselluloosa. UPM Biocomposites on kiertotalouden edelläkävijä, joka tarjoaa kierrätetyistä kuluttajien ja teollisuuden sivuvirroista valmistettuja komposiittierassimateriaaleja. Tuotevalikoima sisältää myös uusiutuvista kuiduista ja polymeereistä valmistettuja komposiittimateriaaleja, joilla voidaan korvata fossiilipohjaisia muoveja. |

Keskeiset tunnusluvut ja taloudelliset tavoitteet

UPM on asettanut konsernitason tavoitteekseen kasvattaa vertailukelpoista liikevoittoa pitkällä aikavälillä. UPM:n liiketoimintaportfolioon kuuluu viisi, kasvavilla markkinoilla toimivaa liiketoiminta-alueita ja yksi, jossa kysyntä laskee. Kaikki liiketoiminta-alueet ovat kilpailukyisiä, ja niillä on vahva markkina-asema. Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta sekä resurssien kohdistaminen perustuvat konsernin tuloksellisuuden hallinnan prosessissa pääasiassa liiketoiminta-alueiden vertailukelpoiseen

liikevoittoon (EBIT) ja vertailukelpoiseen sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE).

UPM esittää vertailukelpoisia tunnuslukuja liiketoiminnan tuloksellisuuden esiin tuomiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Johdon käyttämiä vertailukelpoisia tunnuslukuja ei kuitenkaan pidä tarkastella sellaisenaan IFRS:n mukaisia tunnuslukuja korvaavina lukuina. Jäljempänä esitetään liiketoiminta-alueita ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä koskevaa tietoa.

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2020 päättyneelle vuodelle

| MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITYY | UPM BIOREFINING | UPM ENERGY | UPM RAFLATAC | UPM SPECIALTY PAPERS | UPM COM PAPERS | UPM PLYWOOD | MUU TOIMINTA | ELIMINOINNIT JA TÄSMÄYTYKSET 2) | KONSERNI |
|---|-----------------|------------|--------------|----------------------|----------------|-------------|--------------|---------------------------------|---------------|
| Myynti konsernin ulkopuolelle | 1 720 | 252 | 1 560 | 1 148 | 3 296 | 385 | 221 | -1 | 8 580 |
| Konsernin sisäinen myynti | 463 | 127 | — | 176 | 37 | 21 | 4 | -827 | — |
| Myynti yhteensä | 2 183 | 379 | 1 560 | 1 324 | 3 333 | 405 | 225 | -828 | 8 580 |
| Vertailukelpoinen EBIT | 166 | 171 | 214 | 199 | 180 | 33 | -12 | -2 | 948 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa | — | 14 | -9 | 6 | -170 | -23 | -3 | -3 | -187 |
| Liikevoitto | 166 | 184 | 205 | 206 | 9 | 10 | -15 | -4 | 761 |
| Rahoituskulut, netto | | | | | | | | | -24 |
| Tuloverot | | | | | | | | | -169 |
| Kauden voitto | | | | | | | | | 568 |
| Liiketoiminnan varat ¹⁾ | 4 004 | 2 251 | 656 | 1 069 | 1 757 | 314 | 2 083 | -235 | 11 898 |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | | | | | 421 |
| Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat | | | | | | | | | 82 |
| Muut rahoitusvarat | | | | | | | | | 2 457 |
| Varat yhteensä | | | | | | | | | 14 858 |
| Liiketoiminnan velat ¹⁾ | 325 | 23 | 142 | 197 | 436 | 34 | 198 | -220 | 1 135 |
| Laskennalliset verovelat | | | | | | | | | 564 |
| Muut velat | | | | | | | | | 1 023 |
| Muut rahoitusvelat | | | | | | | | | 2 623 |
| Velat yhteensä | | | | | | | | | 5 345 |
| Muut erät | | | | | | | | | |
| Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut | -8 | — | — | — | — | — | -17 | — | -25 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista | 2 | — | — | — | 0 | — | 1 | — | 3 |
| Poistot | -176 | -7 | -39 | -74 | -121 | -27 | -29 | — | -472 |
| Arvonalentumiset | 0 | -3 | 0 | 0 | -58 | -8 | -1 | — | -70 |
| Sijoitettu pääoma, 31.12. | 3 679 | 2 228 | 514 | 871 | 1 321 | 280 | 1 885 | 777 | 11 555 |
| Sijoitettu pääoma, keskimäärin | 3 620 | 2 313 | 542 | 897 | 1 446 | 292 | 1 901 | 504 | 11 514 |
| Investoinnit | 659 | 6 | 13 | 27 | 70 | 17 | 110 | 2 | 903 |
| Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja | 659 | 5 | 13 | 27 | 70 | 17 | 110 | 1 | 902 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 4,6 | 7,4 | 39,5 | 22,2 | 12,4 | 11,2 | -0,6 | — | 8,3 |
| Henkilöstö vuoden lopussa | 2 695 | 70 | 3 087 | 1 932 | 7 281 | 2 301 | 649 | — | 18 014 |

¹⁾ Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakat.

²⁾ Eliminoinnit ja täsmätykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, joita ei allokoida liiketoiminta-alueille.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmätyksistä IFRS:n mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta » **Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2019 päättyneelle vuodelle

| MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITYY | UPM BIOREFINING | UPM ENERGY | UPM RAFLATAC | UPM SPECIALTY PAPERS | UPM COM PAPERS | UPM PLYWOOD | MUU TOIMINTA | ELIMINOINNIT JA TÄSMÄYTYKSET 2) | KONSERNI |
|---|-----------------|------------|--------------|----------------------|----------------|-------------|--------------|---------------------------------|---------------|
| Myynti konsernin ulkopuolelle | 2 096 | 180 | 1 555 | 1 203 | 4 516 | 427 | 258 | 4 | 10 238 |
| Konsernin sisäinen myynti | 617 | 237 | — | 209 | 36 | 24 | 6 | -1 129 | — |
| Myynti yhteensä | 2 712 | 417 | 1 555 | 1 412 | 4 552 | 450 | 264 | -1 125 | 10 238 |
| Vertailukelpoinen EBIT | 544 | 185 | 126 | 120 | 383 | 36 | -7 | 17 | 1 404 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa | — | -1 | -2 | — | -58 | — | -4 | 5 | -60 |
| Liikevoitto | 544 | 184 | 124 | 120 | 324 | 36 | -10 | 21 | 1 344 |
| Rahoituskulut, netto | | | | | | | | | -37 |
| Tuloverot | | | | | | | | | -234 |
| Kauden voitto | | | | | | | | | 1 073 |
| Liiketoiminnan varat ¹⁾ | 3 638 | 2 481 | 703 | 1 124 | 2 026 | 351 | 2 159 | -362 | 12 121 |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | | | | | 395 |
| Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat | | | | | | | | | 87 |
| Muut rahoitusvarat | | | | | | | | | 2 119 |
| Varat yhteensä | | | | | | | | | 14 722 |
| Liiketoiminnan velat ¹⁾ | 246 | 28 | 169 | 200 | 525 | 31 | 277 | -338 | 1 139 |
| Laskennalliset verovelat | | | | | | | | | 549 |
| Muut velat | | | | | | | | | 930 |
| Muut rahoitusvelat | | | | | | | | | 1 930 |
| Velat yhteensä | | | | | | | | | 4 548 |
| Muut erät | | | | | | | | | |
| Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut | -11 | — | — | — | — | — | 38 | — | 26 |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista | 2 | — | — | — | 1 | — | — | — | 3 |
| Poistot | -171 | -9 | -40 | -73 | -132 | -25 | -27 | — | -476 |
| Arvonalentumiset | — | — | — | 0 | -13 | — | — | — | -13 |
| Sijoitettu pääoma, 31.12. | 3 392 | 2 453 | 534 | 924 | 1 501 | 320 | 1 881 | 468 | 11 474 |
| Sijoitettu pääoma, keskimäärin | 3 469 | 2 454 | 579 | 904 | 1 647 | 329 | 1 824 | -182 | 11 024 |
| Investoinnit | 133 | 6 | 13 | 115 | 47 | 29 | 35 | — | 378 |
| Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja | 133 | 6 | 13 | 115 | 47 | 29 | 35 | — | 378 |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | 15,7 | 7,5 | 21,8 | 13,3 | 23,2 | 11,0 | -0,4 | — | 12,8 |
| Henkilöstö vuoden lopussa | 2 739 | 68 | 3 181 | 1 992 | 7 673 | 2 467 | 622 | — | 18 742 |

¹⁾ Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakat.

²⁾ Eliminoinnit ja täsmätykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, joita ei allokoida liiketoiminta-alueille.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmätyksistä IFRS:n mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta » **Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|---|-------------|------------|
| Liikevoitossa | | |
| Arvonalentumiset | -70 | -13 |
| Rakenejärjestelyt | -137 | -52 |
| Realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset | -3 | 5 |
| Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot | 23 | 0 |
| Yhteensä | -187 | -60 |
| Vaikutus voittoon ennen veroja | -187 | -60 |
| Tuloveroissa | | |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus | 21 | 14 |
| Verokannan muutos | -3 | 0 |
| Yhteensä | 18 | 14 |
| Vaikutus tilikauden voittoon | -169 | -46 |

Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan, esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, mikä auttaa kuvaamaan liiketoimintojen taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä.

Vuonna 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät UPM Communication Papers liiketoiminta-alueella sisältävät 117 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 58 miljoonaa euroa arvonalentumiskuluja johtuen UPM Chapellen paperitehtaan sekä UPM Kaipolan paperitehtaan sulkemisesta. UPM Plywood-liiketoiminta-alueella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 15 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 8 miljoonaa euroa arvonalentumiskuluja johtuen Jyväskylän vaneritehtaan sulkemisesta. Lisäksi rakenejärjestelykulut sisältävät edellisvuosien UPM Communication Papers- liiketoiminta-alueen toimintojen tehostamiseen liittyviä kuluja ja UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen sekä UPM Raflatac-liiketoiminta-alueen tukitoimintojen rakenejärjestelykuluja. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat pitkäaikaisten varojen myyntivoitot sisältävät 12 miljoonan euron myyntivoiton Kainuun Voima Oy:n omistussuuden myynnistä sekä 11 miljoonaa euroa pitkäaikaisten varojen myyntivoittoja.

Vuoden 2019 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa sisältävät 15 miljoonaa rakenejärjestelykuluja ja 12 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Rauman tehtaan paperikone 2 sulkemiseen sekä 24 miljoonaa rakenejärjestelykuluja ja 1 miljoonaa euroa arvonalentumisia liittyen Plattlingin tehtaan paperikone 10 sulkemiseen Saksassa. Lisäksi rakenejärjestelykulut sisältävät edellisvuosien UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen toimintojen tehostamiseen liittyviä kuluja sekä rakenejärjestelykuluja, jotka liittyvät Puolan Wrocławiin perustettavaan uuteen palvelukeskukseen.

Varat ja investoinnit maittain

| MILJ. EUROA | Varat | | Investoinnit | |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Suomi | 9 050 | 9 217 | 131 | 135 |
| Saksa | 1 218 | 1 144 | 136 | 94 |
| Uruguay | 2 575 | 2 099 | 604 | 70 |
| Kiina | 683 | 782 | 5 | 35 |
| Yhdysvallat | 328 | 385 | 6 | 6 |
| Iso-Britannia | 151 | 155 | 2 | 5 |
| Itävalta | 103 | 101 | 5 | 4 |
| Venäjä | 123 | 158 | 5 | 24 |
| Puola | 125 | 138 | 4 | 3 |
| Viro | 53 | 54 | 3 | 1 |
| Ranska | 43 | 67 | 1 | 1 |
| Muut EU-maat | 48 | 49 | — | — |
| Muu Eurooppa | 29 | 27 | 1 | — |
| Muu maailma | 330 | 348 | 1 | 1 |
| Yhteensä | 14 858 | 14 722 | 903 | 378 |

Myynti kohdemaittain

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|-----------------|--------------|---------------|
| Suomi | 865 | 894 |
| Saksa | 1 304 | 1 580 |
| Yhdysvallat | 963 | 1 213 |
| Iso-Britannia | 520 | 665 |
| Kiina | 953 | 1 042 |
| Ranska | 326 | 387 |
| Uruguay | 25 | 25 |
| Puola | 277 | 289 |
| Itävalta | 122 | 156 |
| Venäjä | 159 | 172 |
| Muut EU maat | 1 495 | 1 927 |
| Muu Eurooppa | 298 | 304 |
| Muu maailma | 1 272 | 1 584 |
| Yhteensä | 8 580 | 10 238 |

2.2 Liikevaihto

UPM:n liikevaihto kertyy pääasiassa tavaroiden myynnistä, eli erityyppisten tuotteiden myynnistä.

Suurin osa UPM:n liikevaihdosta muodostuu graafisten ja erikoispapereiden myynnistä kustantajille, vähittäismyymälöille, painotaloille, jakelijoille ja tukkureille, jalostajille ja tarravalmistajille; tarralaminaattien myynnistä tarrapainoille ja merkituotteiden valmistajille sekä sellun myynnistä pehmopapereiden, kartongin, erikoispapereiden ja graafisten papereiden tuottajille. Lisäksi liikevaihtoon sisältyy energian, biopolttoaineiden, sahatavaran ja vanerituotteiden myyntiä sekä pieni määrä sellaisten palveluiden myyntiä, jotka eivät liity tavaroiden myyntiin.

UPM myy osan tuotteistaan useille pääasiakkaille. Suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdosta oli noin 2 (3)% ja kymmenen suurimman asiakkaan osuus noin 14 (15) %.

Konserni erittelee ulkoisen liikevaihdon liiketoiminta-alueittain, sillä se kuvastaa kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat liikevaihdon ja rahavirran luonteeseen, määrään, ajoitukseen ja epävarmuuteen. UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa.

Lisätietoja UPM:n tuotteista löytyy » [liitetiedosta 2.1](#) Liiketoiminta-alueet.

Päätuotteiden myynti konsernin ulkopuolelle

| LIIKETOIMINTA-ALUE | LIIKETOIMINTA | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|---|--------------|---------------|
| Milj. euroa | | | |
| UPM Biorefining | UPM Pulp, UPM Biofuels, UPM Timber | 1 720 | 2 096 |
| UPM Energy | UPM Energy | 252 | 180 |
| UPM Raflatac | UPM Raflatac | 1 560 | 1 555 |
| UPM Specialty Papers | UPM Specialty Papers | 1 148 | 1 203 |
| UPM Communication Papers | UPM Communication Papers | 3 296 | 4 516 |
| UPM Plywood | UPM Plywood | 385 | 427 |
| Muu toiminta | UPM Metsä, UPM Biochemicals, UPM Biomedicals, UPM Biocomposites | 221 | 258 |
| Eliminoinnit ja täsmätykset | | -1 | 4 |
| Yhteensä | | 8 580 | 10 238 |

| LIIKETOIMINTA | TUOTEVALIKOIMA |
|--------------------------|---|
| UPM Pulp | Havu-, koivu- ja eukalyptussellu |
| UPM Biofuels | Puupohjainen uusiutuva dieselpolttoaine ja uusiutuva nafta liikennekäyttöön ja petrokemikaaleihin |
| UPM Timber | Vakio- ja erikoissahatavara |
| UPM Energy | Sähkö ja siihen liittyvät palvelut |
| UPM Raflatac | Paperi- ja filmipohjaiset tarralaminaatit |
| UPM Specialty Papers | Tarramateriaalit, irrokepaperit, joustopakkausmateriaalit, toimisto- ja graafiset paperit |
| UPM Communication Papers | Graafiset paperit lukuisiin loppukäyttökohteisiin |
| UPM Plywood | Vaneri- ja viilutuotteet |
| UPM Metsä | Puu ja puupohjainen biomassa (tukit, kuitupuu hake, hakkuutähteet jne.), kattavat metsäpalvelut |
| UPM Biochemicals | Ligniinituotteet teollisuuskäyttöön |
| UPM Biomedicals | Puupohjaiset tuotteet biolääketieteellisiin sovelluksiin |
| UPM Biocomposites | UPM ProFi -terassituotteet ja UPM Formi -granulaatit |

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa pitkäaikaisten omaisuuserien ja luovutuksesta ja vuokratuotoista. Lisäksi liiketoiminnan muut tuotot sisältävät UPM:n tavanomaiseen liiketoimintaan liittyviä valuuttakurssivoittoja ja -tappioita. Myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Päästöoikeudet

Konserni osallistuu kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävään Euroopan laajuisen päästökauppajärjestelmään (European Emissions Trading Scheme). Hallituksilta vastikkeetta saaduista päästöoikeuksista, jotka oikeuttavat tiettyyn tonnimäärään hiilidioksidipäästöjä tietyssä ajanjaksona, kirjataan päästöoikeuksia koskeva aineeton hyödyke, julkisen avustus sekä tarkastelujaksolla toteutuneita päästöjä vastaavien päästöoikeuksien palautusvelvoitetta koskeva velka.

Päästöoikeudet kirjataan alun perin aineettomiksi hyödykkeiksi alkuperäisen kirjaamisajankohdan markkina-arvoon. Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Jos päästöoikeuksien tilinpäätöspäivän markkinahinta on alempi kuin kirjattu hankintameno, kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan markkinahintaa ylimääräisten päästöoikeuksien osalta, joita ei tarvita tilikauden toteutuneiden tai ennakoitujen päästöjen kattamiseen.

Julkiset avustukset kirjataan samanaikaisesti päästöoikeuksien kirjaamisen kanssa taseeseen siirtovelaksi ja tuloutetaan systemaattisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tarkastelujaksolla, johon vastaavat päästöoikeudet liittyvät.

Päästöoikeuksien palauttamiseen liittyvä velka kirjataan toteutuneiden päästöjen perusteella. Toteutuneita päästöjä vastaavat kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin ja esitetään varauksena taseessa. Velka suoritetaan käyttäen hallussa olevia päästöoikeuksia, joiden arvostus perustuu kyseisten päästöoikeuksien kirjanpitoarvoon. Päästöoikeudet ja niihin liittyvät varaukset kirjataan pois taseesta, kun oikeudet on luovutettu. Mahdollinen voitto tai tappio syntyy ylimääräisten päästöjen kattamiseen tarvittavien lisäoikeuksien hankintamenosta, käyttämättömien oikeuksien myynnistä päästöjen alittaessa vastikkeetta saadut päästöoikeudet tai käyttämättömien päästöoikeuksien arvon alentumisesta.

2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko

UPM:n osingonjakoperiaatteiden mukaan yhtiö pyrkii maksamaan houkuttelevan osingon, joka on 30-40 % konsernin osakekohtaisesta liiketoiminnan rahavirrasta vuositasolla.

Vuonna 2020 maksetut osingot olivat 693 miljoonaa euroa (1,30 euroa osaketta kohden), joka on 38 % liiketoiminnan rahavirrasta osaketta kohden ja vuonna 2019 693 miljoonaa (1,30 euroa osaketta kohti). Vuodelta 2020 hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,30 euroa osaketta kohti, jota vastaava kokonaisosinko on 693 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 69 % UPM:n vuoden 2020 liiketoiminnan rahavirrasta osaketta kohden.

Osakekohtainen tulos

| | 2020 | 2019 |
|--|---------|---------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa | 560 | 1 061 |
| Keskimääräinen painotettu osakemäärä (1 000) | 533 324 | 533 324 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa | 1,05 | 1,99 |
| Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa | 1,05 | 1,99 |



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

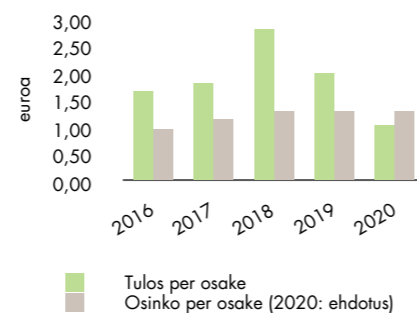
Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos (EPS) on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kantaosaketta kohden. Laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetään tilikauden painotettua keskimääräistä osakemäärää. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräistä lukumäärää oikaistaan optioiden laimennusvaikutuksella. Yhtiöllä ei ollut vuoden 2020 ja 2019 lopussa voimassa olevia optio-ohjelmia.

Osinko

Konsernin tilinpäätöksessä osingonjako emoyhtiön omistajille on kirjattu velaksi sille raportointikaudelle, jonka aikana emoyhtiön osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon jaettavaksi.

Osakekohtainen tulos ja osinko



3. Henkilöstön palkitseminen

3.1 Henkilöstökulut

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| Palkat ja palkkiot | 979 | 964 |
| Osakeperusteiset maksut | 12 | 14 |
| Eläke- ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet, etuusperusteiset järjestelyt | 13 | 25 |
| Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt | 89 | 105 |
| Muut henkilösivukulut ¹⁾ | 94 | 107 |
| Yhteensä | 1 188 | 1 214 |

¹⁾ Muihin henkilösivukuluihin sisältyy pääasiassa lakisääteisiä sosiaalikuluja lukuunottamatta eläkekuluja.

3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot pysyvät ennallaan. Hallituksen jäsenten palkitsemisessa ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2017 jälkeen.

Vuoden 2020 ja 2019 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 190 000 euron vuosittainen peruspalkkio, hallituksen varapuheenjohtajalle 135 000 euron ja muille hallituksen jäsenille 110 000 euron vuosittainen peruspalkkio. Vuosittainen peruspalkkio maksettiin yhtiön osakkeina ja rahana siten, että noin 40 %:lla palkkion määrästä hankittiin hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun yhtiön osakkeita ja loput maksettiin rahana. Yhtiö vastasi osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset (kpl) ja palkkiot

| Hallituksen jäsenet | Osakeomistus 31.12 | | Vuosittainen peruspalkkio (1 000 euroa) | | Vuosittainen valiokuntapalkkio (1 000 euroa) | |
|--|--------------------|------------------|---|--------------|--|------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Björn Wahlroos, puheenjohtaja | 268 317 | 265 194 | 190 | 190 | 20 | 20 |
| Berndt Brunow, varapuheenjohtaja | 314 752 | 312 533 | 135 | 135 | 10 | 10 |
| Henrik Ehrnrooth | 11 314 | 9 506 | 110 | 110 | 10 | 10 |
| Emma FitzGerald ²⁾ | 6 808 | — | 110 | — | 15 | — |
| Piia-Noora Kauppi | 21 199 | 19 391 | 110 | 110 | 35 | 35 |
| Marjan Oudeman | 5 363 | 3 155 | 110 | 110 | 15 | 15 |
| Jussi Pesonen, toimitusjohtaja ¹⁾ | — | 466 472 | — | — | — | — |
| Martin à Porta ²⁾ | 6 008 | — | 110 | — | 10 | — |
| Ari Puheloinen | 13 339 | 11 531 | 110 | 110 | 10 | 10 |
| Veli-Matti Reinikkala | 46 135 | 44 327 | 110 | 110 | 20 | 20 |
| Suzanne Thoma ¹⁾ | — | 9 506 | — | 110 | — | 10 |
| Kim Wahl | 23 113 | 21 305 | 110 | 110 | 15 | 15 |
| Yhteensä | 716 348 | 1 162 920 | 1 205 | 1 095 | 160 | 145 |

¹⁾ Vuonna 2020 Suzanne Thoma ja Jussi Pesonen jäivät pois hallituksesta

²⁾ Vuoden 2020 hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Emma FitzGerald ja Martin à Porta

Toimitusjohtajan ja muiden johtajiston jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja muut etuudet

| 1 000 EUROA | Toimitusjohtaja Jussi Pesonen | | Muut johtajiston jäsenet ¹⁾ | |
|-----------------------------------|-------------------------------|--------------|--|---------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Palkat | 1 093 | 1 096 | 4 132 | 4 242 |
| Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot | 888 | 1 426 | 1 530 | 1 779 |
| Osakepalkkiot | 2 734 | 3 025 | 8 231 | 9 421 |
| Etuudet | 31 | 29 | 134 | 123 |
| Yhteensä | 4 747 | 5 576 | 14 026 | 15 565 |

¹⁾ 11 jäsentä vuonna 2020 ja 2019.

Vuonna 2020 Suomen lakisäätöisen eläkejärjestelmän kustannus toimitusjohtajan osalta oli 349 000 (465 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 1 421 000 (1 459 000) euroa.

Vuonna 2020 Suomen ja Saksan lakisäätöisten eläkejärjestelmien kustannukset johtajiston jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) osalta olivat 785 000 (924 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 964 000 (947 000) euroa.

Toimitusjohtajan ja johtajiston muiden jäsenten kokonaispalkitseminen koostuu peruspalkan ja etuuksien lisäksi lyhyen aikavälin kannustepalkkioista ja pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustepalkkioista.

Vuonna 2020 ja 2019, lyhyen aikavälin kannustepalkkiot perustuvat yhtiön lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmään, ja ne maksetaan vuosittain rahana. Palkkion määrä perustuu johtajan asemaan ja vuosittain asetettavien tavoitteiden saavuttamiseen. Vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 100 % liiketoiminta-alueen johtajan perusvuosipalkasta ja 70 % muun johtajiston jäsenen perusvuosipalkasta. Toimitusjohtajan vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 150 % perusvuosipalkasta.

Konsernin johtajiston osakeperusteisten maksujen tuloslaskelmaan kirjatut kulut olivat 3,4 (3,4) miljoonaa euroa.

Toimitusjohtajasopimuksensa mukaan toimitusjohtaja olisi ollut oikeutettu jäämään eläkkeelle marraskuussa 2020 täyttäessään 60 vuotta, mutta yhtiön hallituksen pyynnöstä hän jatkaa tehtävässään.

Toimitusjohtajalla on vapaaehtoinen lisäeläke lakisäätöisen työeläkkeen lisäksi. Toimitusjohtajan vapaaehtoinen lisäeläke oli järjestetty etuusperusteisena lisäeläkkeenä marraskuun 2020 loppuun

asti. Viimeinen maksu etuusperusteiseen eläkejärjestelmään tehtiin vuonna 2020. Etuusperusteisen lisäeläkkeen mukainen tavoite-eläke oli 60 % kymmenen viimeisen kalenterivuoden keskimääräisestä indeksoidusta ansiosta laskettuna Suomen lakisäätöisen eläkejärjestelmän mukaan. Toimitusjohtajan etuusperusteisen eläkejärjestelyn tuotot vuonna 2020 olivat 1,6 miljoonaa euroa (vastaavat kulut vuonna 2019 olivat 1,0 miljoonaa euroa). Järjestelyn varat olivat 17,3 (14,9) miljoonaa euroa ja velvoitteet 14,9 (15,0) miljoonaa euroa.

Joulukuusta 2020 alkaen vapaaehtoinen lisäeläke on järjestetty maksuperusteisena. Ensimmäinen maksu maksuperusteiseen järjestelmään tehdään vuonna 2021.

Muiden johtajiston jäsenten eläkeikä on 63 vuotta ja he ovat maksuperusteisen eläkejärjestelyn piirissä.

Mikäli yhtiö tai toimitusjohtaja irtisanoo toimitusjohtajasopimuksen, toimitusjohtajalle ei makseta muita korvauksia 12 kuukauden irtisanomisaajan palkan lisäksi. Johtajiston jäsenille maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa, minkä lisäksi irtisanomisajalta maksetaan kuuden kuukauden palkka, jollei irtisanomisilmoitusta anneta yksinomaan johtajasta johtuvista syistä. Johtajiston jäsenen irtisanoutuessa hänelle ei makseta muita korvauksia irtisanomisaajan palkan lisäksi.

Jos yhtiön määräysvallassa tapahtuu muutos, toimitusjohtaja voi irtisanoa johtajasopimuksensa kolmen kuukauden kuluessa ja jokainen johtajiston jäsen yhden kuukauden kuluessa määräysvallan muutoksesta ja saada 24 kuukauden peruspalkkaansa vastaavan korvauksen.

3.3 Osakeperusteiset maksut

UPM:n palkitsemis- ja kannustejärjestelmissä korostetaan suoriutumisen merkitystä. Koko UPM:n henkilöstö kuuluu yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Tämän lisäksi UPM:llä on kaksi pitkän aikavälin kannustepalkkiojärjestelmää: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle johdolle (Performance Share Plan, PSP) ja viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä muille avainasemassa oleville työntekijöille (Deferred Bonus Plan, DBP).

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu toimitusjohtajalle ja muille johtajiston jäsenille sekä muille keskeisissä tehtävissä toimiville johtajille. Käynnissä olevien ohjelmien perusteella luovutettavien UPM:n osakkeiden määrä perustuu osakkeen kokonaistuoton kehitykseen kolmen vuoden ansaintajakson aikana. Ansaitut osakkeet luovutetaan kolmen vuoden ansaintajakson päättymisen jälkeen. Osakkeen kokonaistuotossa huomioidaan osakekurssin kehitys ja maksetut osingot.

| TULOSPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ | PSP 2017-2019 | PSP 2018-2020 | PSP 2019-2021 | PSP 2020-2022 |
|---|--|--|--|--|
| Osallistujien lukumäärä (31.12.2020) | 21 | 25 | 28 | 29 |
| Toteutunut ansainta | 100 % | 71,45 % | — | — |
| Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ¹⁾ | | | | |
| Toimitusjohtaja | 92 500 | 60 089 | 94 072 | 85 589 |
| Muut johtajiston jäsenet | 275 500 | 188 914 | 313 600 | 291 500 |
| Muut keskeiset johtajat | 169 000 | 112 892 | 211 350 | 203 700 |
| Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä | 537 000 | 361 895 | 619 022 | 580 789 |
| Osakkeiden luovutusvuosi | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| Ansaintakriteeri (painotus) | Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%) | Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%) | Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%) | Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%) |

¹⁾ Ohjelmien PSP 2017-2019 ja PSP 2018-2020 osalta toteutunut ansainta osakkeiden bruttomäärä.

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä on suunnattu muille avainhenkilöille ja se koostuu vuosittain alkavista ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu yhden vuoden ansaintajaksoista ja kahden vuoden rajoitusjaksoista. Ohjelmien perusteella luovutettavien UPM:n osakkeiden määrän perustana on konsernin tai

konsernin ja liiketoiminta-alueen EBITDA-tavoitteiden saavuttaminen. Ansaittujen palkkio-osakkeiden määrää oikaistaan rajoitusjakson aikana kertyneillä mahdollisilla osingoilla sekä muilla kaikille osakkeenomistajille jaetuilla pääomilla ennen osakkeiden luovuttamista.

| VIIVÄSTETTY OSAKEPOHJAINEN KANNUSTEPALKKIOJÄRJESTELMÄ | DBP 2017 | DBP 2018 | DBP 2019 | DBP 2020 |
|---|--|--|--|--|
| Osallistujien lukumäärä ohjelman alkaessa | 360 | 370 | 390 | 393 |
| Osallistujien lukumäärä (31.12.2020) | 304 | 316 | 355 | 384 |
| Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ohjelman alkaessa | 525 000 | 450 000 | 460 000 | 429 558 |
| Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2020 ¹⁾ | 291 340 | 300 478 | 183 315 | 139 600 |
| Osakkeiden luovutusvuosi | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| Ansaintakriteeri | Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA | Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA | Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA | Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA |

¹⁾ Ohjelmien DBP 2017 ja DBP 2018 osalta toteutunut ansainta osakkeiden bruttomäärä.

Tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja viivästetyn osakepohjaisen kannustepalkkiojärjestelmän mukaiset toteutuneet ja arvioitavat osakemäärät on ilmaistu palkkioiden bruttoarvona, josta vähennetään asianomaiset verot ennen kuin osakkeet luovutetaan järjestelmien piirissä oleville.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmät kirjataan suoritustavasta riippuen joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina liiketoimina. Verovelvoitteiden kattamiseksi, konserni luokittelee liiketoimet, joissa on ns. "net settlement feature" omana pääomana maksettavaksi liiketoimiksi. Osakkeen käypä arvo on sen markkinahinta myöntöpäivänä. Suoritus tapahtuu osakkeiden ja käteisvarojen yhdistelmänä, johon konserni voi käyttää hallussa olevia omia osakkeita tai ostaa ne markkinoilta. Osakkeet luovutetaan antamalla jo olemassa olevia osakkeita, joten ohjelmilla ei ole laimentavaa vaikutusta.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Etuspohjaisiin järjestelyihin liittyvää kuluja ja velkaa laskettaessa käytetään useita vakuutusmatemaattisia oletuksia. Käytettävä tilastotieteellinen tieto saattaa poiketa toteutuvista tuloksista olennaisesti.

Vakuutusmatemaattiset oletukset

Seuraavassa taulukossa esitetään keskeisimmät painotettuina keskiarvoina lasketut oletukset, joita käytetään etuspohjaisten veloitteiden määrittämisessä:

| | SUOMI | | ISO-BRITANNIA | | SAKSA | | MUUT MAAT | |
|---|-------|------|---------------|------|-------|------|-----------|------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Diskonttaus korko % | 0,33 | 0,74 | 1,35 | 2,05 | 0,37 | 0,93 | 0,67 | 1,23 |
| Inflaatioaste % | 1,33 | 1,31 | 2,95 | 3,00 | 1,70 | 1,70 | 1,83 | 1,70 |
| Tuleva palkankorotus % | 1,33 | 1,31 | — | — | 2,50 | 2,50 | 2,54 | 2,44 |
| Tuleva eläkkeiden korotus % | 0,62 | 0,53 | 2,90 | 2,95 | 1,70 | 1,70 | 0,87 | 0,95 |
| Arvioitu jäljellä oleva työssäoloaika vuosina | 14,1 | 13,2 | 11,6 | 17,4 | 8,1 | 8,9 | 8,6 | 10,5 |

| MILJ. EUROA | 0.5 % LISÄYS | | 0.5 % VÄHENNYS | |
|--------------------------------------|--------------|------|----------------|------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Diskonttaus korko % | -156 | -148 | 173 | 167 |
| Tuleva palkankorotus % | 15 | 26 | -13 | -19 |
| Tuleva eläkkeiden korotus % | 92 | 93 | -88 | -84 |
| Odotettavissa oleva elinikä +1 vuosi | 86 | 78 | — | — |

Negatiivinen muutos tarkoittaa etuspohjaisen veloitteen vähentymistä. Positiivinen muutos tarkoittaa etuspohjaisen veloitteen lisäystä.

Järjestelyihin kuuluvien varojen luokittelu 31.12.

| MILJ. EUROA | 2020 | | 2019 | |
|---------------------------------------|------------|------------------|------------|------------------|
| | Noteeratut | Noteeraamattomat | Noteeratut | Noteeraamattomat |
| Rahamarkkina-sijoitukset | 177 | 97 | 33 | 126 |
| Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit | 225 | 107 | 353 | 83 |
| Oman pääoman ehtoiset instrumentit | 295 | 39 | 266 | 51 |
| Kiinteistöt | 21 | 94 | 23 | 68 |
| Vakuutusyhtiöissä olevat varat | — | 62 | — | 62 |
| Muut varat | — | 24 | — | 27 |
| Yhteensä | 718 | 423 | 675 | 417 |

Vuonna 2020 järjestelyiden varat sisältävät yhtiön osakkeita käyvältä arvoltaan 2 (2) miljoonaa euroa.

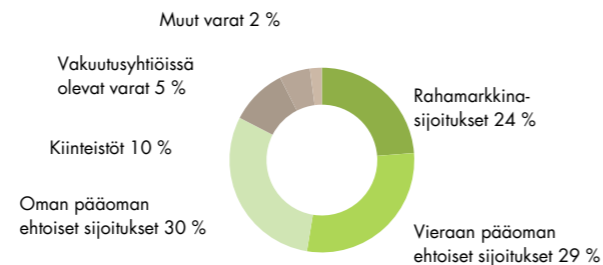
Vuonna 2021 maksusuoritukset konsernin etuspohjaisiin järjestelyihin arvioidaan olevan 34 miljoonaa euroa. Vuoden 2020 maksusuoritukset konsernin etuspohjaisiin järjestelyihin olivat 33 miljoonaa euroa.

muun muassa muuttuvista markkinaolosuhteista ja taloudellisista olosuhteista tai järjestelyyn osallistuvien henkilöiden työsuhteen kestoajan muutoksista johtuen. Merkittävät erot tosiasiallisessa toteutuksessa tai merkittävät muutokset oletuksissa voivat vaikuttaa etuspohjaisen veloitteen määrään ja kuluihin tulevaisuudessa.

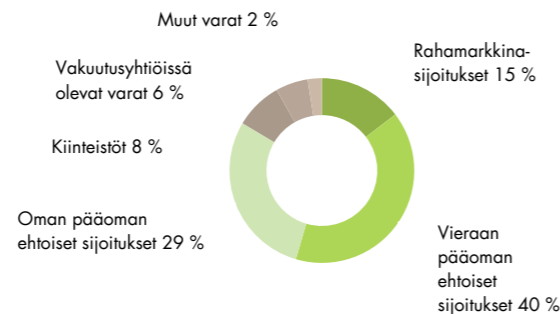
Etuspohjaisen veloitteen herkkyyshanalyysi

Herkkyysanalyysi osoittaa keskeisimpien oletusten muutosten vaikutuksen. Analyysin oletuksena on, että kaikki muut oletukset pysyvät muuttumattomina. Samaa ennakoitua etusoikeusyksikköön perustuvaa arvostusmenetelmää (projected unit method) on sovellettu sekä veloitteiden että herkkyyshanalyysien laskennassa.

Varojen luokittelu 2020



Varojen luokittelu 2019



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Etuspohjaiset eläkejärjestelyt

Järjestelyn etuudet riippuvat palkasta ja työsuhteen pituudesta. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot tekevät vuosittain laskelmat etuspohjaisista veloitteista ennakoitua etusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Etuspohjaisen veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat käyttäen yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja erääntyvät samaan aikaan kuin vastaava eläkevelka. Etuspohjaisista eläkejärjestelyistä taseeseen kirjattu velka on etuspohjaisen veloitteen tilinpäätöspäivän nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyväällä arvolla. Eläkkeistä johtuvat kulut esitetään tuloslaskelmassa henkilöstökuluina siten, että ne jaksotetaan työntekijöiden palvelusajalle. Vakuutusmatemaattisten oletusten muutokset sekä kokemusperusteisista oikaisuista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä veloitteen täyttämistä johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi, kun ne ovat toteutuneet.

Maksupohjaiset järjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Muutamat konsernin yhtiöt ovat järjestäneet eläkeläisilleen terveydenhuoltoon liittyviä etuuksia sekä muita etuuksia. Terveystuottoon liittyvän etuuden saamisen ehtona on tavallisesti työskentely eläkeikään saakka sekä tietty vähimmäispalvelusaika. Arvioidut järjestelyjen kustannukset jaksotetaan työssäoloajalle käyttäen samaa laskentatapaa, jota sovelletaan etuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskennassa. Vastuun laskevat yhtiöistä riippumattomat vakuutusmatemaatikot.

4. Sijoitettu pääoma

UPM:n sijoitettu pääoma liittyy lähinnä tuotantolaitoksiin sekä metsä- ja energiavaroihin. UPM investoi kannattaviin kohdennettuihin hankkeisiin hyödyntääkseen liiketoimintaportfolionsa kasvumahdollisuuksia.

| | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 4 316 | 4 083 |
| Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet | 561 | 590 |
| Metsävarat | 2 077 | 2 097 |
| Energiasakkeet | 1 936 | 2 145 |
| Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet | 592 | 564 |
| Käyttöpääoma | 1 247 | 1 451 |
| Varaukset | -222 | -144 |
| Etuspohjaiset eläkevarat ja -velat, netto | -744 | -721 |
| Rahavarat | 1 720 | 1 536 |
| Muut varat ja velat | 215 | 7 |
| Laskennalliset verosaamiset ja -velat, netto | -143 | -153 |
| Myyttävänä oleviksi luokitellut varat | — | 18 |
| Yhteensä | 11 555 | 11 474 |

Nettovelan muutos 2020

Raportoitu rahoituksen rahavirrassa

| MILJ. EUROA | PITKÄAIKAISET VELAT SISÄLTÄEN LYHYTAIKAISEN OSUUDEN | VUOKRASOPIMUSVELAT | LYHYTAIKAISET VELAT | JOHDANNAISET, NETTO | MUUT RAHOITUSVARAT | RAHAVARAT | NETTOVELKA |
|--|---|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-----------|------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 708 | 586 | 2 | -159 | -54 | -1 536 | -453 |
| Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma | | | | | | | |
| Pitkäaikaisten velkojen nostot | 861 | — | — | — | — | — | 861 |
| Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset | -31 | — | — | — | — | — | -31 |
| Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset | — | -86 | — | — | — | — | -86 |
| Lyhytaikaisten velkojen muutos | — | — | -2 | — | — | — | -2 |
| Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat | — | — | — | -17 | — | — | -17 |
| Transaktiokulut ja alikurssit liiketoiminnan rahavirrassa | -10 | — | — | — | — | — | -10 |
| Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa | — | — | — | — | -47 | — | -47 |
| Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa | — | — | — | — | 3 | — | 3 |
| Rahavarojen muutos | — | — | — | — | — | -197 | -197 |
| | 820 | -86 | -2 | -17 | -44 | -197 | 473 |
| Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa | | | | | | | |
| Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin | 1 | 64 | — | — | — | — | 65 |
| Vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit | — | 5 | — | — | — | — | 5 |
| Käyvän arvon muutokset | 4 | — | — | 15 | — | — | 20 |
| Muuntoerot | -35 | -25 | — | — | — | 13 | -46 |
| Efektiivisen korkokannan oikaisut | 1 | — | — | — | — | — | 1 |
| Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten velkojen väliset siirrot | -3 | — | 3 | — | — | — | — |
| Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat | -8 | — | — | — | — | — | -8 |
| | -39 | 44 | 3 | 15 | — | 13 | 36 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 489 | 544 | 2 | -161 | -97 | -1 720 | 56 |

Nettovelan muutos 2019

Raportoitu rahoituksen rahavirrassa

| MILJ. EUROA | PITKÄAIKAISET VELAT SISÄLTÄEN LYHYTAIKAISEN OSUUDEN | VUOKRASOPIMUSVELAT | LYHYTAIKAISET VELAT | JOHDANNAISET, NETTO | MUUT RAHOITUSVARAT | RAHAVARAT | NETTOVELKA |
|--|---|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-----------|------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 669 | 588 | 9 | -135 | -64 | -888 | 179 |
| Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma | | | | | | | |
| Pitkäaikaisten velkojen nostot | 13 | — | — | — | — | — | 13 |
| Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset | -6 | — | — | — | — | — | -6 |
| Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset | — | -82 | — | — | — | — | -82 |
| Lyhytaikaisten velkojen muutos | — | — | -7 | — | — | — | -7 |
| Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat | — | — | — | 11 | — | — | 11 |
| Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa | — | — | — | — | 6 | — | 6 |
| Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa | — | — | — | — | 5 | — | 5 |
| Rahavarojen muutos | — | — | — | — | — | -649 | -649 |
| | 7 | -82 | -7 | 11 | 10 | -649 | -710 |
| Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa | | | | | | | |
| Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin | — | 76 | — | — | — | — | 76 |
| Käyvän arvon muutokset | 20 | — | — | -35 | — | — | -15 |
| Muuntoerot | 12 | 5 | — | — | -1 | 1 | 17 |
| Efektiivisen korkokannan oikaisut | 1 | — | — | — | — | — | 1 |
| | 32 | 81 | — | -35 | -1 | 1 | 78 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 708 | 586 | 2 | -159 | -54 | -1 536 | -453 |

Vapaa rahavirta

Vapaa rahavirta on ensisijaisesti maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku. Se on UPM:n liiketoiminnan kokonaistuloksellisuuden tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnasta kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen.

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|---|-------|-------|
| Liiketoiminnan rahavirta | 1 005 | 1 847 |
| Investointien rahavirta | -879 | -415 |
| Vapaa rahavirta | 126 | 1 432 |
| Maksetut osingot emoyhtiön omistajille | -693 | -693 |
| Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille | -23 | — |
| Määräysvallattomien omistajien sijoitukset | 67 | 21 |
| Muut rahoituksen rahavirrat | -4 | -39 |
| Transaktiokulut ja alikurssit liiketoiminnan rahavirrassa | 10 | — |
| Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa | 47 | -6 |
| Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa | -3 | -5 |
| Nettovelan rahamääräinen muutos | 473 | -711 |
| Nettovelan ei-rahamääräinen muutos | 36 | 78 |
| IFRS 16 käyttöönoton vaikutus | — | 491 |
| Nettovelan muutos | 509 | -142 |
| Nettovelan kirjanpitoarvo kauden alussa | -453 | -311 |
| Nettovelan kirjanpitoarvo kauden lopussa | 56 | -453 |

Joukkovelkakirjalainat

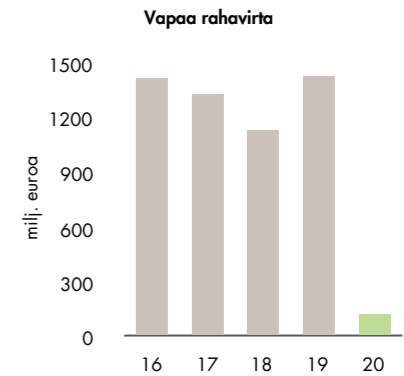
| KIINTEÄKORKOISET | KORKO - % | VALUUTTA | NIMELLISARVO, MILJ. | KIRJANPITOARVO 2020 MILJ. EUROA | KIRJANPITOARVO 2019 MILJ. EUROA |
|------------------------|-----------|----------|---------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 1997–2027 | 7,450 | USD | 375 | 411 | 431 |
| 2020–2028 | 0,125 | EUR | 750 | 741 | — |
| Yhteensä 31.12. | | | | 1 153 | 431 |
| Lyhytaikainen osuus | | | | — | — |
| Pitkäaikainen osuus | | | | 1 153 | 431 |

Vuokrasopimukset

Käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset, missä UPM vuokranottajana saa omaisuuserän käytöstä koituvan taloudellisen hyödyn kaikilta olennaisilta osin ja missä UPM:llä on oikeus ohjata omaisuuserän käyttötapaa, määrittää vuokrasopimuksiksi. Noin 33 % (30%) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä, jotka ovat kirjattuna taseeseen, koostuvat maa-alueista Uruguayssa, joita konserni käyttää eukalyptusviljelyyn. Noin 34% (32%) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä taseella koostuu viidestä voimalaitoksesta. UPM käyttää voimalaitosten tuottamaa energiaa omassa tuotannossa. Lisäksi konserni on vuokrannut jäteveden käsittelylaitoksen sekä useita varastotiloja, terminaaleja, toimistoja, junavaunuja sekä aluksia. UPM myös vuokraa tuotantolaitteita ja tarvikkeita kuten trukkeja ja kulkuvälineitä, jotka eivät ole merkittäviä UPM:n vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin nähden kokonaisuudessaan.

Vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2020 oli yhteensä 86 (82) miljoonaa euroa. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut tuloslaskelmalla vuonna 2020 olivat yhteensä 7 (9) miljoonaa euroa. Konsernilla ei ollut merkittäviä muuttuviin vuokriin liittyviä kuluja.

Leasingvastuut vuokrasopimuksista, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän jälkeen ovat noin 412 miljoonaa euroa 31.12.2020 ja ne liittyvät pitkäaikaisiin rahtausopimuksiin, rautatiepalvelusopimukseen Uruguayssa sekä tuotantohyödykkeiden, puun ja jätevesien käsittelyä koskeviin vuokrasopimuksiin Leunassa, Saksassa. Vastaavat leasingvastuut vuonna 2019 olivat noin 100 miljoonaa euroa.



5.4 Rahoitustuotot ja -kulut

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| Kurssivoitot ja -tappiot | | |
| Johdannaiset | -18 | 15 |
| Kurssierot jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta veloista | 34 | -11 |
| Kurssierot jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta saamisista | -16 | -5 |
| Muut kurssivoitot ja -tappiot | 4 | 1 |
| | 3 | -1 |
| Käyvän arvon muutokset | | |
| Käyvän arvon suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutos | 3 | 21 |
| Käyvän arvon suojauslaskennassa suojattujen lainojen korkoriskistä aiheutuva käyvän arvon muutos | -4 | -20 |
| Suojattujen kiinteähintaisten sitoumusten kurssieroista aiheutuva käyvän arvon muutos | — | — |
| | -2 | 1 |
| Yhteensä | 2 | — |
| Korko- ja muut rahoituskulut, netto | | |
| Korkokulut vuokrasopimusveloista | -12 | -13 |
| Korkokulut muista jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta veloista | -35 | -32 |
| Korkotuotot johdannaisista | 23 | 16 |
| Korkotuotot lainoista ja saamisista | 3 | 2 |
| Muut rahoituskulut, netto | -5 | -11 |
| | -26 | -38 |
| Yhteensä | -24 | -37 |

Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Suojausrahastosta siirretyt rahavirran suojauslaskennassa olevat johdannaiset | 42 | -6 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset | 24 | 1 |
| Yhteensä | 66 | -4 |

Kurssivoitot ja -tappiot liikevoitossa poislukien suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|----------------------------|------|------|
| Liikevaihto | -19 | -51 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | -30 | 3 |
| Yhteensä | -48 | -48 |

5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeisiin ei liity muita erityisehtoja. 31.12.2020 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 533 735 699. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Osakepääoma

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------|---------|---------|
| Osakkeiden määrä (1 000) | 533 736 | 533 736 |
| Osakepääoma, milj. euroa | 890 | 890 |

Omat osakkeet

31.12.2020 yhtiön hallussa oli 411 653 (411 653) omaa osaketta eli 0,08 (0,08) % osakemäärästä

Rahastot

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|
| Käyvän arvon rahasto | 1 380 | 1 632 |
| Suojausrahasto | 28 | 55 |
| Osakeperusteisten maksujen rahasto | 22 | 24 |
| Muut rahastot yhteensä | 1 430 | 1 711 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 1 273 | 1 273 |
| Muuntoerorahasto | 25 | 278 |
| Rahastot yhteensä | 2 728 | 3 263 |

Käyvän arvon rahasto

Rahastoon sisältyy osakesijoitusten käyvän arvon kertynyt netto- muutos, joka koostuu pääasiassa energiaosakkeiden käyvän arvon muutoksista. Rahastoon kirjatut määrät siirretään kertyneisiin voittovaroihin, jos omaisuusarvosta luovutaan.

Suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon kertyneen nettomuutoksen sekä suojauksen kustannuksen silloin kun se kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Rahastoon sisältyvät määrät kirjataan tulosvaikutteisesti, kun niihin liittyvät suojatut tapahtumat vaikuttavat tulokseen, tai ne sisällytetään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoön. Tilikauden aikana suojausrahastosta ei tehty tehostomudesta johtuvia siirtoja tuloslaskelmaan.

Suojausrahasto

| MILJ. EUROA | VALUUTTA- MÄÄRÄISTEN RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSET | SÄHKÖN OSTON JA MYNNIN SUOJAUKSET | SUOJAUKSEN KUSTANNUS | VERO | YHTEENSÄ |
|--|---|---|-------------------------|------|----------|
| 2020 | | | | | |
| Suojausrahasto 1.1. | -4 | 78 | -6 | -14 | 55 |
| Tulosvaikutteisiksi siirretyt erät | 10 | -61 | 9 | 8 | -34 |
| Käyttöomaisuuden hankintamenoön siirretyt erät | -4 | — | — | — | -5 |
| Suojaavien johdannaisten muun laajan tuloksen kautta kirjatut käyvän arvon muutokset | 55 | -43 | -5 | 5 | 11 |
| Suojausrahasto 31.12. | 57 | -26 | -2 | -1 | 28 |

| MILJ. EUROA | VALUUTTA- MÄÄRÄISTEN RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSET | SÄHKÖN OSTON JA MYNNIN SUOJAUKSET | SUOJAUKSEN KUSTANNUS | VERO | YHTEENSÄ |
|--|---|---|-------------------------|------|----------|
| 2019 | | | | | |
| Suojausrahasto 1.1. | -19 | 154 | -5 | -26 | 104 |
| Tulosvaikutteisiksi siirretyt erät | 38 | -46 | 13 | -1 | 5 |
| Suojaavien johdannaisten muun laajan tuloksen kautta kirjatut käyvän arvon muutokset | -24 | -30 | -14 | 14 | -54 |
| Suojausrahasto 31.12. | -4 | 78 | -6 | -14 | 55 |

Osakeperusteisten maksujen rahasto

Osakeperusteisten maksujen rahastoon kirjataan tulosohjaiseen osakepalkkiojärjestelmään (Performance Share Plan) perustuvien oikeuksien ja viivästettyyn osakeohjaiseen kannustinjärjestelmään (Deferred Bonus Plan) perustuvien oikeuksien myöntöpäivän käypä arvo oikeuden ansaitsemisajanjakson kuluessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaisesti osakkeiden merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

Muuntoerorahasto

Rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot tapahtumista, jotka suojaavat konsernin nettosijoitusta ulkomaisiin yksikköihin. Tilikauden aikana muuntoerorahastosta ei tehty ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten tehostomudesta johtuvia siirtoja tuloslaskelmaan.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Uusien osakkeiden tai optioiden liikkeeseenlaskuun välittömästi liittyvät transaktiomenot kirjataan veroilla vähennettynä saatujen maksujen vähennykseksi omaan pääomaan. Kun joku konserniyhtiöstä hankkii emoyhtiön omia osakkeita, vähennetään emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta mukaan lukien välittömät transaktiomenot verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle. Jos ostetut omat osakkeet lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike, vähennettynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, merkitään emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan.

Johdannaisten käyvät nettoarvot

| MILJ. EUROA | 2020 | | 2019 | | | |
|--|---------------------------|---------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|------------|
| | Positiiviset käyvät arvot | Negatiiviset käyvät arvot | Nettoarvot | Positiiviset käyvät arvot | Negatiiviset käyvät arvot | Nettoarvot |
| Valuuttariski | | | | | | |
| Valuuttatermiinisopimukset | | | | | | |
| Rahavirran suojaukset | 83 | -26 | 57 | 11 | -21 | -10 |
| Nettosijoitusten suojaukset | 12 | -1 | 11 | 1 | -1 | - |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 29 | -27 | 2 | 6 | -7 | -1 |
| Valuutanvaihtosopimukset | | | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 1 | - | 1 | 7 | - | 7 |
| Valuuttariskiltä suojaavat johdannaiset | 125 | -54 | 71 | 25 | -29 | -4 |
| Korkoriski | | | | | | |
| Koronvaihtosopimukset | | | | | | |
| Käyvän arvon suojaukset | 113 | - | 113 | 103 | - | 103 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 2 | - | 2 | 1 | - | 1 |
| Valuutanvaihtosopimukset | | | | | | |
| Käyvän arvon suojaukset | 44 | - | 44 | 51 | - | 51 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | - | - | - | - | - | - |
| Korkoriskiltä suojaavat johdannaiset | 159 | - | 159 | 156 | - | 156 |
| Hyödykkeiden hintariski | | | | | | |
| Sähkön myynti | | | | | | |
| Rahavirran suojaukset | 1 | -1 | - | 1 | -5 | -4 |
| Sähkön osto | | | | | | |
| Rahavirran suojaukset | 1 | -1 | - | 23 | -2 | 21 |
| Muut hyödykkeet | | | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 1 | - | - | 2 | - | 2 |
| Hyödykkeiden hintariskiltä suojaavat johdannaiset | 2 | -2 | - | 26 | -7 | 19 |
| Yhteensä | 286 | -56 | 230 | 206 | -36 | 170 |

Rahoitusjohdannaista ei ole netotettu konsernitilinpäätöksessä. Kaikkia rahoitusjohdannaista koskee ISDA tai vastaava yleinen netotusjärjestely.

Johdannaisten nimellisarvot

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Korkofutuurisopimukset | 2 391 | 1 729 |
| Koronvaihtosopimukset | 1 056 | 334 |
| Valuuttatermiinisopimukset | 3 992 | 2 491 |
| Valuuttaoptiosopimukset | 20 | 24 |
| Valuutanvaihtosopimukset | 166 | 172 |
| Hyödykejohdannaissopimukset | 791 | 913 |

Johdannaissopimusten rahoitusvakuudet olivat 66 miljoonaa euroa, josta 65 miljoonaa euroa liittyy hyödykesopimuksiin ja 1 miljoonaa euroa korkotermiinisopimuksiin.

Johdannaisten käyvät nettoarvot vastapuolittain

| MILJ. EUROA | POSITIIVISET KÄYVÄT ARVOT | NEGATIIVISET KÄYVÄT ARVOT | KÄYVÄT NETTOARVOT |
|-------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| 2020 | 241 | -11 | 230 |
| 2019 | 188 | -17 | 171 |

Johdannaisten nimellismäärien aikaprofiili 2020

| MILJ. EUROA | 2020 | | | Yhteensä |
|--------------------------------|--------------|------------|--------------|----------|
| | Alle 1 vuosi | 1-5 vuotta | Yli 5 vuotta | |
| Valuuttariski | | | | |
| Valuuttatermiinisopimukset | | | | |
| Rahavirran suojaukset | 2 004 | 441 | - | 2 445 |
| Nettosijoitusten suojaukset | 228 | - | - | 228 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 1 318 | 1 | - | 1 319 |
| Valuuttaoptiosopimukset | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 20 | - | - | 20 |
| Valuutanvaihtosopimukset | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | - | - | 166 | 166 |
| Korkoriski | | | | |
| Koronvaihtosopimukset | | | | |
| Käyvän arvon suojaukset | - | - | 1 056 | 1 056 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | - | - | - | - |
| Valuutanvaihtosopimukset | | | | |
| Käyvän arvon suojaukset | - | - | 166 | 166 |
| Korkofutuurisopimukset | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 2 391 | - | - | 2 391 |
| Hyödykkeiden hintariski | | | | |
| Sähkön myynti | | | | |
| Rahavirran suojaukset | 274 | 204 | - | 478 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | - | 6 | - | 6 |
| Sähkön osto | | | | |
| Rahavirran suojaukset | 145 | 138 | - | 283 |
| Muut hyödykkeet | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 24 | - | - | 24 |

Johdannaisten nimellismäärien aikaprofiili 2019

| MILJ. EUROA | Alle 1 vuosi | 1-5 vuotta | Yli 5 vuotta | Yhteensä |
|--------------------------------|--------------|------------|--------------|----------|
| | 2019 | | | |
| Valuuttariski | | | | |
| Valuuttatermiinisopimukset | | | | |
| Rahavirran suojaukset | 1 459 | — | — | 1 459 |
| Nettosijoitusten suojaukset | 298 | — | — | 298 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 724 | 10 | — | 734 |
| Valuuttaoptiosopimukset | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 24 | — | — | 24 |
| Valuutanvaihtosopimukset | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | — | — | 172 | 172 |
| Korkoriski | | | | |
| Koronvaihtosopimukset | | | | |
| Käyvän arvon suojaukset | — | — | 334 | 334 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | — | — | — | — |
| Valuutanvaihtosopimukset | | | | |
| Käyvän arvon suojaukset | — | — | 172 | 172 |
| Korkofutuurisopimukset | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 1 729 | — | — | 1 729 |
| Hyödykkeiden hintariski | | | | |
| Sähkön myynti | | | | |
| Rahavirran suojaukset | 217 | 174 | — | 390 |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | — | 35 | — | 35 |
| Sähkön ostot | | | | |
| Rahavirran suojaukset | 210 | 227 | — | 437 |
| Muut hyödykkeet | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella | 48 | — | — | 48 |

Valuutanvaihtosopimusten nimellisarvot sisältyvät sekä valuutta- että korkoriskeihin.

7. Tuloverot

7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero

Tuloverot

Vuonna 2020 tilikauden voittoon perustuva vero oli 169 (234) miljoonaa euroa ja efektiivinen verokanta 22,9 % (17,9 %). Vuosina 2020 ja 2019 efektiiviseen verokantaan vaikuttivat verovapaalla alueella toimivien tytäryhtiöiden tulot. Lisäksi efektiiviseen verokantaan vaikutti Saksan Suomea korkeampi verokanta sekä Ranskan tytäryhtiön tappiollinen tulos, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska sen hyödynnettävyyteen liittyy epävarmuutta.

Vuonna 2020 tytäryhtiöiden osinkoihin liittyvät jaksotetut ja maksetut lähdeverot olivat 9 (2) miljoonaa euroa. Vuonna 2020 verotuksessa vähennyskeltottomat tappiot liittyvät pääasiassa UPM Chapelle paperitehtaan sulkemiseen Ranskassa. Vuonna 2019 muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä sisältää 15 miljoonan euron tuoton liittyen laskennallisten verosaamisten uudelleen arviointiin Saksassa.

Tuloverot

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Verotettavaan tuloon perustuvat verot | 141 | 181 |
| Laskennallisten verojen muutos | 28 | 53 |
| Yhteensä | 169 | 234 |

Tuloverojen täsmäytyslaskelma

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Voitto ennen veroja | 737 | 1 307 |
| Suomen lakisäätöisen verokannan 20 %:n vero | 147 | 261 |
| Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero | 1 | 16 |
| Verovapaat tuotot | -29 | -34 |
| Vähennyskeltottomat kulut | 6 | 9 |
| Lähdeverot | 9 | 2 |
| Verotuksessa vähennyskeltottomat tappiot | 29 | 3 |
| Osakkuusyritysten tulokset | -1 | — |
| Verolainsäädännön muutos | 4 | 1 |
| Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä | 3 | -12 |
| Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö | -3 | -10 |
| Muut erät | 2 | -1 |
| Tuloverot yhteensä | 169 | 234 |
| Efektiivinen verokanta, % | 22,9 % | 17,9 % |



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin tuloverokulu sisältää verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa konserni toimii, ja se sisältää aiempien tilikausien veroja koskevat oikaisut sekä konsernin

sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät lähdeverot. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vastaava vero kirjataan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konserni on verotuksen kohteena useassa eri maassa ja konsernin verokulun ja tuloverovelkojen laskentaan liittyy runsaasti arvioita ja harkintaa. Veroina kirjatut määrät vastaavat tämänhetkistä käsitystä ja nykyisten verolakien tulkintaa. Johto arvioi säännöllisesti veroilmoituksissa tehtyjä kannanottoja tilanteissa, joissa verosäännökset ovat tulkinnanvaraisia, ja oikaisee verovelkoja tarpeen mukaan.

7.2 Laskennallinen vero

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Laskennalliset verosaamiset | | | |
| Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 77 | 77 | 76 |
| Vaihto-omaisuus | 38 | 45 | 62 |
| Eläkevelvoitteet ja varaukset | 156 | 148 | 121 |
| Muut väliaikaiset erot | 163 | 103 | 24 |
| Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset | 157 | 180 | 198 |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus | -170 | -157 | -83 |
| Yhteensä | 421 | 395 | 397 |
| Laskennalliset verovelat | | | |
| Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | -245 | -249 | -181 |
| Metsävarat | -352 | -364 | -329 |
| Eläkevelvoitteet ja varaukset | -5 | -7 | -7 |
| Muut väliaikaiset erot | -132 | -86 | -101 |
| Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus | 170 | 157 | 83 |
| Yhteensä | -564 | -549 | -535 |
| Laskennallinen verosaaminen (velka), netto | -143 | -153 | -138 |

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista veroveloista, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

| TYTÄRYRITYS | REKISTERÖINTIMAA | OMISTUSOSUUS % 2020 | OMISTUSOSUUS % 2019 |
|--|------------------|------------------------|------------------------|
| OOO UPM-Kymmene Chudovo | RU | 100,00 | 100,00 |
| PT UPM Raflatac Indonesia | ID | 100,00 | 100,00 |
| Rhein Papier GmbH | DE | 100,00 | 100,00 |
| Steyrerstuhl Sägewerks-gesellschaft m.b.H. Nfg KG | AT | 100,00 | 100,00 |
| Tebetur S.A. | UY | 91,00 | 91,00 |
| Tile Forestal S.A. | UY | 91,00 | 91,00 |
| UPM (China) Co., Ltd | CN | 100,00 | 100,00 |
| UPM (Vietnam) Ltd | VN | 100,00 | 100,00 |
| UPM Asia Pacific Pte. Ltd | SG | 100,00 | 100,00 |
| UPM Biofuels S.A. | UY | 100,00 | 100,00 |
| UPM Communication Papers Oy | FI | 100,00 | 100,00 |
| UPM Energy Oy | FI | 100,00 | 100,00 |
| UPM France S.A.S. | FR | 100,00 | 100,00 |
| UPM Fray Bentos S.A. | UY | 100,00 | 100,00 |
| UPM GmbH | DE | 100,00 | 100,00 |
| UPM Manufatura e Comércio de Produtos Florestais Ltda | BR | 100,00 | 100,00 |
| UPM OÜ ¹⁾ | EE | 100,00 | 100,00 |
| UPM Plywood Oy | FI | 100,00 | 100,00 |
| UPM Pulp Sales Oy | FI | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac (China) Co., Ltd. | CN | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac (S) Pte Ltd | SG | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac (UK) Limited | GB | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac Chile SpA | CL | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac Co., Ltd | TH | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac Iberica S.A. | ES | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac Inc. | US | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac Mexico S.A. de C.V. | MX | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac NZ Limited | NZ | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac Oy | FI | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac Pty Ltd | AU | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac s.r.l. | AR | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac SAS | FR | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac Sdn. Bhd. | MY | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac South Africa (Pty) Ltd | ZA | 100,00 | 100,00 |
| UPM Raflatac Sp. z o.o. | PL | 100,00 | 100,00 |
| UPM S.A. | UY | 91,00 | 91,00 |
| UPM Sales GmbH | DE | 100,00 | 100,00 |
| UPM Sales Oy | FI | 100,00 | 100,00 |
| UPM Silvesta Oy | FI | 100,00 | 100,00 |
| UPM Specialty Papers Oy | FI | 100,00 | 100,00 |
| UPM Sähkösiirto Oy | FI | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene (Korea) Ltd | KO | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene (UK) Ltd | GB | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene Austria GmbH | AT | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene Inc. | US | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene India Private Limited | IN | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene Japan K.K. | JP | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene Kagit Urunleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Sti. | TR | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene Otepää OÜ | EE | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene S.A. | ES | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene Seven Seas Oy | FI | 100,00 | 100,00 |

| TYTÄRYRITYS | REKISTERÖINTIMAA | OMISTUSOSUUS % 2020 | OMISTUSOSUUS % 2019 |
|-----------------------------|------------------|------------------------|------------------------|
| UPM-Kymmene Sp. z o.o. | PL | 100,00 | 100,00 |
| UPM-Kymmene S.r.l. | IT | 100,00 | 100,00 |
| Werla Insurance Company Ltd | MT | 100,00 | 100,00 |

¹⁾ UPM AS:n yhtiömuoto ja virallinen yhtiönimi on muuttunut UPM OÜ:ksi 1.9.2020 alkaen.

| YHTEISET TOIMINNOT | REKISTERÖINTIMAA | OMISTUSOSUUS % 2020 | OMISTUSOSUUS % 2019 |
|---|------------------|------------------------|------------------------|
| Oy Alholmens Kraft Ab (Pohjolan Voima Oy, G-sarja) | FI | 29,77 | 27,88 |
| EEVG Entsorgungs- und Energieverwertungsgesellschaft m.b.H. | AT | 50,00 | 50,00 |
| Järvi-Suomen Voima Oy | FI | 50,00 | 50,00 |
| Kainuun Voima Oy ¹⁾ | FI | — | 50,00 |
| Kaukaan Voima Oy (Pohjolan Voima Oy, G9-sarja) | FI | 54,00 | 54,00 |
| Kymin Voima Oy (Pohjolan Voima Oy, G2-sarja) | FI | 76,00 | 76,00 |
| Madison Paper Industries | US | 50,00 | 50,00 |
| Rauman Biovoima Oy (Pohjolan Voima Oy, G4-sarja) | FI | 71,95 | 71,95 |

¹⁾ Vuonna 2020, UPM myi 50% omistusosuutensa Kainuun Voima Oy:n yhteisestä toiminnosta. Lisätietoja » [liitetiedossa 8.1](#) Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset.

8.3 Lähipiiriliiketoimet

Hallitus ja konsernin johtajisto

UPM:llä ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen ja konsernin johtajiston jäsenten (johtoon kuuluvat avainhenkilöt), heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen ja konsernin johtajiston jäsenillä tai heidän läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksella ja konsernin johtajiston jäsenillä ei ollut lainaa konserniyhtiöiltä 31.12.2020 ja 31.12.2019.

Hallituksen osakeomistukset sekä hallituksen ja johtajiston palkat ja palkkiot on esitetty » [liitetiedossa 3.2](#) Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Suomessa konserni hoitaa tuottajavastuunsa kierrätyspaperin keräämisessä Encore Ympäristöpalvelut Oy:n kautta (1.1.2019 asti nimellä Paperinkeräys Oy). Austria Papier Recycling GmbH ostaa kierrätyspaperia Itävallassa ja L.C.I s.r.l. ostaa Italiassa. ASD Altpapier Sortierung Dachau GmbH on saksalainen keräyspaperin lajitteluyhtiö. Ostot näiltä neljältä yhtiöltä vastaavat noin 95 (93) % kaikista keräyspaperiostoista osakkuus- ja yhteisyrityksiltä.

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty alla olevassa taulukossa. Konsernilla ei ole yksittäisiä olennaisia osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|------|------|
| Saadut osingot | 3 | 2 |
| Raaka-aineiden ja palvelujen ostot | 60 | 73 |
| Lainasaamiset | 6 | 5 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 1 | 1 |
| Ostovelat ja muut velat | 7 | 6 |

Tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

Tiedot tytäryrityksistä ja yhteisistä toiminnoista on esitetty » [liitetiedossa 8.2](#) Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot.

Eläkesäätiöt

Konsernilla on Suomessa UPM Sellutehtaiden eläkesäätiö, joka on erillinen juridinen yksikkö. Säätiön eläkejärjestelyiden piiriin kuuluu noin 19 (18) % Suomen henkilöstöstä.

UPM maksoi vuonna 2020 säätiölle kannatusmaksuina 18 (20) miljoonaa euroa. Säätiö hallinnoi ja sijoittaa kannatusmaksuina kerättyjä eläkevastuun katteena olevia varoja. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2020 oli 563 (537) miljoonaa euroa, josta 52 % oli sijoitettu oman pääoman ehtoisin instrumentteihin, 40 % vieraan pääoman ehtoisin instrumentteihin ja 8 % kiinteistöihin ja rahamarkkinasijoituksiin.

Isossa-Britanniassa eläkejärjestelyt ovat konsernista erillisen ja riippumattoman säätiön (Trust) hallinnoimia. Säätiön etuusjärjestelyt koostuvat useista etuuspohjaisista järjestelyistä, jotka ovat suljettuja sekä maksupohjaisesta järjestelystä, joka on avoin koko henkilöstölle. Konserni maksoi vuonna 2020 etuuspohjaisiin järjestelyihin kannatusmaksuina 6 (8) miljoonaa euroa. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2020 oli 515 (491) miljoonaa euroa, josta 8 % oli sijoitettu oman pääoman ehtoisin instrumentteihin, 21 % vieraan pääoman ehtoisin instrumentteihin, 66 % kiinteistöihin ja rahamarkkinasijoituksiin ja 5 % muihin sijoituksiin.

Emoyhtiön tase

| MILJ. EUROA | LIITE | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|-------|--------------|--------------|
| VASTAAVAA | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | |
| Aineettomat oikeudet | | 5 | 5 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | | 59 | 13 |
| Ennakkomaksut | | 3 | 27 |
| | 7 | 67 | 45 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | |
| Maa- ja vesialueet | | 719 | 721 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | 212 | 230 |
| Koneet ja kalusto | | 579 | 601 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | 24 | 25 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | | 7 | 22 |
| | 8 | 1 541 | 1 599 |
| Sijoitukset | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | | 3 788 | 3 077 |
| Osuudet omistusyhteisyriksissä | | 5 | 5 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | 3 | 3 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | 716 | 864 |
| Saamiset omistusyhteisyriksiltä | | 4 | 4 |
| Muut saamiset | | 0 | 7 |
| | 9 | 4 516 | 3 960 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | 6 124 | 5 603 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | 160 | 165 |
| Valmiit tuotteet / Tavarat | | 19 | 25 |
| Ennakkomaksut | | 15 | 16 |
| | | 193 | 206 |
| Saamiset | | | |
| Lyhytaikaiset | | | |
| Myyntisaamiset | | 31 | 27 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | 956 | 944 |
| Saamiset omistusyhteisyriksiltä | | 8 | 8 |
| Muut saamiset | | 125 | 23 |
| Siirtosaamiset | | 41 | 29 |
| | 10 | 1 162 | 1 031 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 1 582 | 1 382 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | 2 937 | 2 619 |
| Vastaavaa yhteensä | | 9 061 | 8 223 |

| MILJ. EUROA | LIITE | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|-------|--------------|--------------|
| VASTATTAVAA | | | |
| Oma pääoma | | | |
| Osakepääoma | | 890 | 890 |
| Arvonkorotusrahoisto | | 142 | 142 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | | 1 273 | 1 273 |
| Edellisten tilikausien voitto | | 2 002 | 1 940 |
| Tilikauden voitto (tappio) | | 249 | 756 |
| Oma pääoma | 11 | 4 555 | 5 000 |
| Poistoero | | 439 | 440 |
| Pakolliset varaukset | | | |
| Eläkevaraukset | | 5 | 3 |
| Muut pakolliset varaukset | | 183 | 47 |
| | 12 | 187 | 49 |
| Vieras pääoma | | | |
| Pitkäaikainen | | | |
| Joukkovelkakirjalainat | | 1 056 | 334 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 100 | 0 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | 168 | 115 |
| Muut velat | | 166 | 172 |
| | 13 | 1 490 | 621 |
| Lyhytaikainen | | | |
| Saadut ennakot | | 0 | 1 |
| Ostovelat | | 247 | 241 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | 2 021 | 1 703 |
| Velat omistusyhteisyriksille | | 1 | 0 |
| Muut velat | | 36 | 81 |
| Siirtovelat | | 83 | 87 |
| | 14 | 2 390 | 2 112 |
| Vieras pääoma | | 3 880 | 2 733 |
| Vastattavaa yhteensä | | 9 061 | 8 223 |

9. Sijoitukset

| MILJ. EUROA | OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ | OSUDET OMISTUSYHTEYSYRITYKSISSÄ | MUUT OSAKKEET JA OSUDET | SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ | SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ | MUUT SAAMISET | YHTEENSÄ |
|------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---------------|--------------|
| 2020 | | | | | | | |
| Hankintameno | 5 204 | 5 | 3 | 716 | 4 | — | 5 931 |
| Kertyneet arvonalentumiset | -1 415 | — | — | — | — | — | -1 415 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 788 | 5 | 3 | 716 | 4 | — | 4 516 |
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 3 077 | 5 | 3 | 864 | 4 | 7 | 3 960 |
| Lisäykset | 719 | — | — | 37 | — | — | 756 |
| Vähennykset | -7 | — | — | -186 | — | -7 | -200 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 788 | 5 | 3 | 716 | 4 | — | 4 516 |
| 2019 | | | | | | | |
| Hankintameno | 4 492 | 5 | 3 | 864 | 4 | 7 | 5 375 |
| Kertyneet arvonalentumiset | -1 415 | — | — | — | — | — | -1 415 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 077 | 5 | 3 | 864 | 4 | 7 | 3 960 |
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 4 136 | 5 | 3 | 646 | 4 | 7 | 4 801 |
| Lisäykset | 197 | — | — | 234 | — | — | 431 |
| Vähennykset | -1 256 | — | — | -16 | — | — | -1 272 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 077 | 5 | 3 | 864 | 4 | 7 | 3 960 |

10. Lyhytaikaiset saamiset

| MILJ. EUROA | SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ | SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ | SAAMISET MUILTA | YHTEENSÄ |
|------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------|
| 2020 | | | | |
| Myyntisaamiset | 280 | 8 | 31 | 319 |
| Lainasaamiset ¹⁾ | 675 | — | — | 675 |
| Siirtosaamiset ²⁾ | 1 | — | 41 | 42 |
| Muut saamiset | — | — | 125 | 125 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 956 | 8 | 198 | 1 162 |
| 2019 | | | | |
| Myyntisaamiset | 371 | 8 | 26 | 405 |
| Lainasaamiset ¹⁾ | 570 | — | — | 570 |
| Siirtosaamiset ²⁾ | 1 | — | 30 | 31 |
| Muut saamiset | 2 | — | 23 | 25 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 944 | 8 | 79 | 1 031 |

¹⁾ Yhtiön toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2020 eikä 31.12.2019 lainaa yhtiöltä tai konsernin tytäryrityksiltä.

²⁾ Siirtosaamiset

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Energiaerot | 7 | 7 |
| Korkotuotot | 6 | 6 |
| Kurssierot | 14 | 10 |
| Tuloverot | 11 | 5 |
| Muut erät | 4 | 2 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 42 | 31 |

11. Oma pääoma

| MILJ. EUROA | OSAKE-PÄÄOMA | ARVON-KOROTUS-RAHASTO | SIOJITETUN VAPAA OMAN PÄÄOMAN RAHASTO | KERTYNEET VOITTOVARAT | TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO | OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ |
|------------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------|
| 2020 | | | | | | |
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 890 | 142 | 1 273 | 1 940 | 756 | 5 000 |
| Edellisen tilikauden voiton siirto | — | — | — | 756 | -756 | — |
| Tilikauden voitto | — | — | — | — | 249 | 249 |
| Osingonjako | — | — | — | -693 | — | -693 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 890 | 142 | 1 273 | 2 002 | 249 | 4 555 |
| 2019 | | | | | | |
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 890 | 142 | 1 273 | 1 853 | 780 | 4 938 |
| Edellisen tilikauden voiton siirto | — | — | — | 780 | -780 | — |
| Tilikauden voitto | — | — | — | — | 756 | 756 |
| Osingonjako | — | — | — | -693 | — | -693 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 890 | 142 | 1 273 | 1 940 | 756 | 5 000 |

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Jakokelpoinen vapaa oma pääoma | | |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 1 273 | 1 273 |
| Kertyneet voittovarot edellisiltä tilikausilta | 2 002 | 1 940 |
| Tilikauden voitto | 249 | 756 |
| Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12. | 3 524 | 3 969 |

12. Pakolliset varaukset

| MILJ. EUROA | RAKENNE-JÄRJESTELY-VARAUKSET | HENKILÖSTÖ-KULU-VARAUKSET | YMPÄRISTÖ-KULU-VARAUKSET | MUUT VARAUKSET ¹⁾ | YHTEENSÄ |
|------------------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------|------------|
| 2020 | | | | | |
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 3 | 3 | 8 | 35 | 49 |
| Varausten lisäykset | — | 4 | — | 141 | 145 |
| Käytetyt varaukset | — | -1 | — | -5 | -7 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 | 5 | 8 | 172 | 187 |
| 2019 | | | | | |
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 3 | 4 | 8 | 85 | 101 |
| Varausten lisäykset | — | 1 | — | — | 1 |
| Käytetyt varaukset | — | -3 | — | -50 | -53 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 | 3 | 8 | 35 | 49 |

¹⁾ Muut varaukset aiheutuvat tappiollisista sopimuksista ja tappiollisista johdannaisten käyvistä arvoista. Vuoden 2020 lopussa muihin varauksiin sisältyy 5 (7) miljoonan euron tappio konsernin sisäisestä koron- ja valuutanvaihtosopimuksesta sekä 47 (0) miljoonan euron tappio konsernin sisäisistä valuuttatermineistä.

13. Pitkäaikainen vieras pääoma

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|--------------|------------|
| Joukkovelkakirjalainat | 1 056 | 334 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 100 | – |
| Velat saman konsernin yrityksille | 168 | 115 |
| Muut velat | 166 | 172 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 490 | 621 |

Joukkovelkakirjalainat

| KIINTEÄKORKOISET | KORKO-% | VALUUTTA | KIRJANPITOARVO | |
|------------------------------|---------|----------|----------------|------------|
| | | | 2020 | 2019 |
| 1997–2027 | 7,450 | USD | 375 | 306 |
| 2020–2028 | 0,125 | EUR | 750 | 750 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | | 1 056 | 334 |
| Pitkäaikainen osuus | | | 1 056 | 334 |

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

| MILJ. EUROA | VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE | VELAT OMISTUSYHTEISYRITYKSILLE | VELAT MUILLE | YHTEENSÄ |
|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
| 2020 | | | | |
| Ostovelat | 40 | 1 | 247 | 288 |
| Siirtovelat ¹⁾ | 18 | – | 83 | 101 |
| Muut velat | 1 963 | – | 36 | 2 000 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 2 021 | 1 | 368 | 2 390 |
| 2019 | | | | |
| Saadut ennakot | – | – | 1 | 1 |
| Ostovelat | 51 | – | 241 | 293 |
| Siirtovelat ¹⁾ | 15 | – | 87 | 102 |
| Muut velat | 1 636 | – | 81 | 1 717 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 703 | – | 410 | 2 112 |

¹⁾ Siirtovelat

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|------------------------------|------------|------------|
| Henkilöstökulut | 65 | 78 |
| Korkokulut | 4 | 3 |
| Kurssierot | 31 | 21 |
| Muut erät | 1 | – |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 101 | 102 |

Takaisinmaksu vuonna 2026 (2025) tai myöhemmin

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|----------------------------|--------------|------------|
| Joukkovelkakirjalainat | 1 056 | 334 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 77 | – |
| Muut velat | 166 | 172 |
| Yhteensä | 1 299 | 506 |

15. Vastuositoumukset

| MILJ. EUROA | 2020 | 2019 |
|---|------------|------------|
| Kiinnitykset | | |
| Omien velkojen vakuudeksi | – | 1 |
| Takaukset | | |
| Lainatakaukset konserniyritysten puolesta | – | 13 |
| Muut takaukset konserniyritysten puolesta | 26 | 67 |
| Muut vastuositoumukset | | |
| Leasingvastuut, erääntymisen seuraavien 12 kuukauden aikana | 26 | 34 |
| Myöhemmin erääntyvät leasingvastuut | 45 | 64 |
| Muut vastuut | 49 | 62 |
| Yhteensä | 148 | 240 |

16. Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

| TYTÄRYRITYS | YHTIÖN KOTIMAA | OMISTUSOSUUS % |
|--|----------------|----------------|
| Jyväshelmi Oy | FI | 61,00 |
| Myllykoski Oyj | FI | 100,00 |
| Repola Investment Oy | FI | 100,00 |
| Suurijärven Huolto Oy | FI | 67,59 |
| Unicarta Oy | FI | 100,00 |
| UPM (Vietnam) Limited | VN | 100,00 |
| UPM AG | CH | 100,00 |
| UPM Asia Pacific Pte. Ltd. | SG | 100,00 |
| UPM B.V. | NL | 100,00 |
| UPM Biochemicals GmbH | DE | 100,00 |
| UPM Bulgaria EOOD | BG | 100,00 |
| UPM Communication Papers Oy | FI | 100,00 |
| UPM Energy Oy | FI | 100,00 |
| UPM India Private Limited | IN | 100,00 |
| UPM Kft. | HU | 100,00 |
| UPM Manufatura e Comércio de Produtos Florestais Ltda. | BR | 100,00 |
| UPM NV | BE | 100,00 |
| UPM OÜ | EE | 100,00 |
| UPM Plywood Oy | FI | 100,00 |
| UPM Pulp Oy | FI | 100,00 |
| UPM Pulp Sales Oy | FI | 100,00 |
| UPM Rafflatac Canada Holdings Inc. | CA | 100,00 |
| UPM Rafflatac NZ Limited | NZ | 100,00 |
| UPM Rafflatac Oy | FI | 100,00 |
| UPM Rafflatac S.r.l. | AR | 27,80 |
| UPM Romania S.R.L | RO | 100,00 |
| UPM Silvesta Oy | FI | 100,00 |
| UPM Specialty Papers Oy | FI | 100,00 |
| UPM Wood Materials (UK) Ltd | UK | 100,00 |
| UPM-Kymmene (HK) Ltd. | CN/HK | 100,00 |
| UPM-Kymmene (Korea) Ltd | KR | 100,00 |
| UPM-Kymmene (UK) Holdings Limited | UK | 100,00 |
| UPM-Kymmene A/S | DK | 100,00 |

Lisäksi emoyhtiö antaa vastuositoumuksia samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta. Valtaosa näistä vastuositoumuksista liittyy merkittäviin investointihankkeisiin ja voivat tulla emoyhtiön maksettavaksi mikäli konserniyhtiö ei kykene suoriutumaan velvoitteistaan. Lisätietoja merkittävistä investointihankkeista on » [liitetiedossa 4.1](#) Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

Yhtiön toimitusjohtajan ja johtajiston jäsenten eläkevastuut

Lisätietoja eläkevastuista on » [liitetiedossa 3.2](#) Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Lähipiiriliiketoimet

Lisätietoja lähipiiriliiketoimista on » [liitetiedossa 8.3](#) Lähipiiriliiketoimet.

| TYTÄYRITYS | YHTIÖN KOTIMAA | OMISTUSOSUUS % |
|--|----------------|----------------|
| UPM-Kymmene AB | SE | 100,00 |
| UPM-Kymmene B.V. | NL | 100,00 |
| UPM-Kymmene Beteiligungs GmbH | DE | 100,00 |
| UPM-Kymmene Comercializacao de Papel Lda | PT | 100,00 |
| UPM-Kymmene d.o.o. | SI | 100,00 |
| UPM-Kymmene Groupe S.A. | FR | 100,00 |
| UPM-Kymmene Grundstücksverwaltung GmbH | DE | 100,00 |
| UPM-Kymmene Hellas Ltd | GR | 100,00 |
| UPM-Kymmene India Private Limited | IN | 100,00 |
| UPM-Kymmene Investment Inc. | US | 100,00 |
| UPM-Kymmene Japan K.K. | JP | 100,00 |
| UPM-Kymmene Pty Limited | AU | 100,00 |
| UPM-Kymmene RUS Holdings Oy | FI | 99,62 |
| UPM-Kymmene S.A. | ES | 100,00 |
| UPM-Kymmene S.r.l. | IT | 100,00 |
| UPM-Kymmene s.r.o. | CZ | 100,00 |
| UPM-Kymmene Seven Seas Oy | FI | 100,00 |
| UPM-Kymmene Slovakia s.r.o. | SK | 100,00 |
| Werla Insurance Company Ltd | MT | 100,00 |

| OMISTUSYHTEYSYRITYS | YHTIÖN KOTIMAA | OMISTUSOSUUS % |
|---|----------------|----------------|
| Kiinteistö Oy Joutsan Rantatie 3 | FI | 25,43 |
| Metsäteho Oy | FI | 23,95 |
| Oy Citotest Ab | FI | 36,60 |
| Oy Keskuslaboratorio - Centrallaboratorium Ab | FI | 38,65 |
| Perkaus Oy | FI | 33,33 |
| Rönnäsän Kiinteistöhuolto Oy | FI | 28,41 |
| Selluloosan ruokalaosuuskunta | FI | 33,33 |
| Steveco Oy | FI | 34,32 |

Konsernin omistusosuudet on esitetty konsernin » [liitetiedossa 8.2.](#)



Tilintarkastuskertomus

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n (y-tunnus 1041090-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 60 miljoonaa euroa, joka on noin 5 % keskimääräisestä tuloksesta ennen veroja kolmen viimeisen vuoden ajalta.

- Konsernitarkastukseen sisältyi kaikki merkittävät konserniyhtiöt, sekä lisäksi osa pienemmistä konserniyhtiöistä Euroopassa, Aasiassa, Pohjois-Amerikassa ja Etelä-Amerikassa kattaa valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista.

- Metsävarojen arvostus
- Energiaosakkeiden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.



Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana. Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.4.1996 alkaen yhtäjaksoisesti 25 vuotta. Yhtiö kilpailutti tilintarkastuksen viimeksi vuonna 2013 ja KHT Mikko Nieminen on toiminut päävastuullisena tilintarkastajan 4.4.2019 alkaen, yhtäjaksoisesti kaksi vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 15.2.2021

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen
KHT

Muu taloudellinen tieto

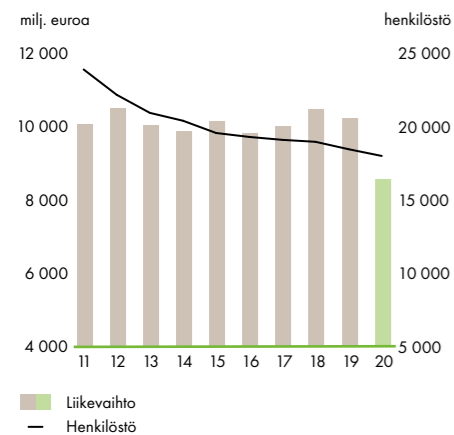
Vaihtoehtoiset tunnusluvut

UPM esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista, jotka eivät ole European Securities and Markets Authorityn (ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaan IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja, vaan niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on kuvattu alla olevassa taulukossa:

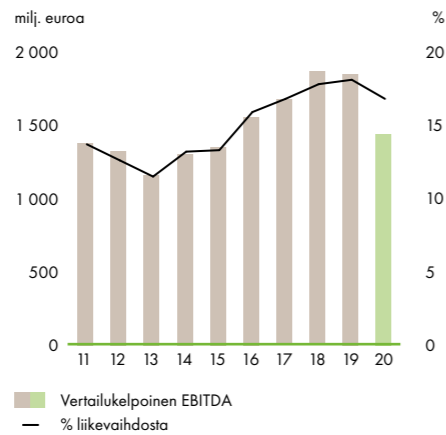
| VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU | KUVAUS |
|--|--|
| Liikevoitto | IFRS- tuloslaskelmassa esitetty voitto ennen tuloveroja, rahoituskuluja ja -tuottoja sekä energiaosakkeiden myyntivoittoja. Vuodesta 2018 alkaen energiaosakkeiden myyntivoittoja ei kirjata tuloslaskelmaan. |
| Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) | Liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. |
| Vertailukelpoinen EBITDA | Liikevoitto ennen poistoja, arvonalentumisia, metsävarojen käyvän arvon muutoksia ja hakkuita, osuuksia osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. |
| Vertailukelpoinen voitto ennen veroja | Voitto ennen tuloveroja oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. |
| Vertailukelpoinen kauden voitto | Tilikauden voitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaiikutuksella. |
| Vertailukelpoinen EPS, euroa | IFRS:n mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaiikutuksella. |
| Nettovelka | Korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetty korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat. |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan ja jos ne aiheutuvat omaisuuden arvonalentumisista, rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynneistä, metsävarojen käyvän arvon muutoksista, jotka johtuvat arvostuksessa käytettävien parametrien tai arvioiden muutoksista tai lainsäädäntömuutoksista tai oikeudenkäynneistä. Lisäksi realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykeohdannaisten käyvän arvon muutokset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi. UPM Biorefining, UPM Specialty Papers ja UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueilla liiketapahtuman (tuotto tai kulu) katsotaan olevan merkittävä, jos vaikutus ylittää verojen jälkeen lasketussa osakekohtainen tulos -tunnusluvussa yhden sentin (0,01 euroa). Muilla liiketoiminta-alueilla liiketapahtuman vaikutus katsotaan merkittäväksi, jos se on ennen veroja suurempi kuin .. |
| Vapaa rahavirta | Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen. |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | Tilikauden voitto jaettuna keskimääräisellä omalla pääomalla. |
| Vertailukelpoinen ROE, % | Oman pääoman tuotto (ROE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % | Voitto ennen veroja, korkokuluja ja muita rahoituskuluja jaettuna keskimääräisellä sijoitetulla pääomalla. |
| Vertailukelpoinen ROCE, % | Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. |
| Sijoitettu pääoma | Konsernin oma pääoma ja korolliset velat. |
| Liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen ROCE, % | Liiketoiminta-alueen liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä jaettuna keskimääräisellä liiketoiminta-alueen sijoitetulla pääomalla. |
| Liiketoiminta-alueen sijoitettu pääoma | Liiketoiminta-alueen liiketoiminnan varat vähennettynä liiketoiminnan veloilla. Liiketoiminnan varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakat. |
| Investoinnit | Investoinnit sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, muut aineettomat hyödykkeet, liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon, sijoitukset energiaosakkeisiin ja muihin osakkeisiin sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin. |
| Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja | Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja. |
| Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa | Liiketoiminnan rahavirta jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita. |
| Velkaantumisaste, % | Nettovelka jaettuna omalla pääomalla. |
| Nettovelka/EBITDA | Nettovelka jaettuna EBITDA:lla. |
| Omavaraisuusaste, % | Oma pääoma jaettuna taseen loppusummalla, josta on vähennetty saadut ennakat. |

Taloudellista tietoa 2011–2020

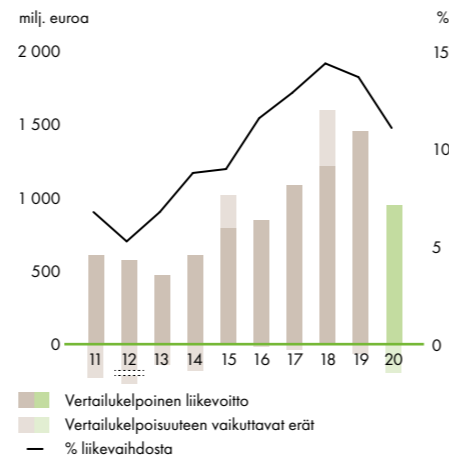
Liikevaihto ja henkilöstö



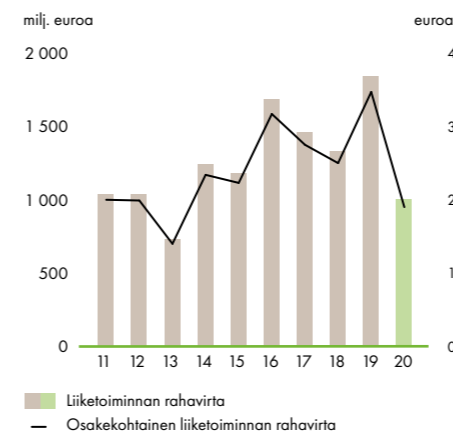
Vertailukelpoinen EBITDA



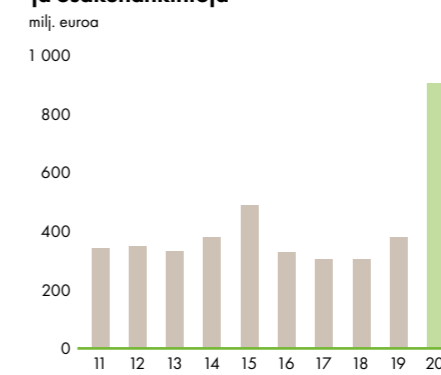
Vertailukelpoinen liikevoitto



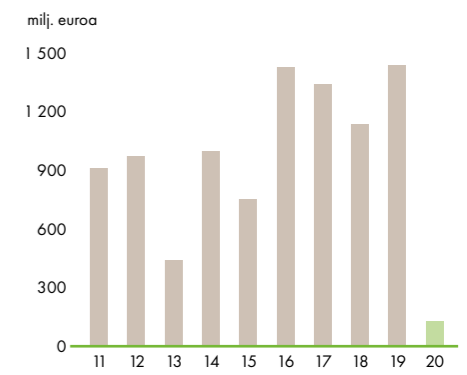
Liiketoiminnan rahavirta



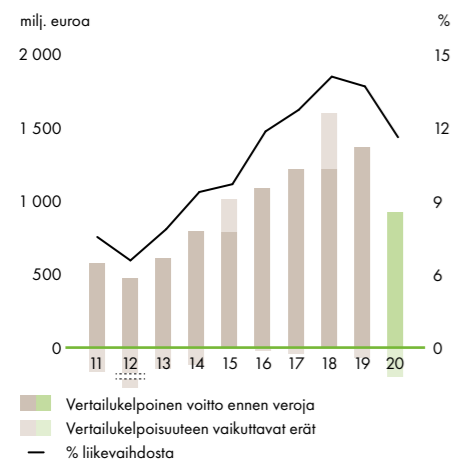
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja



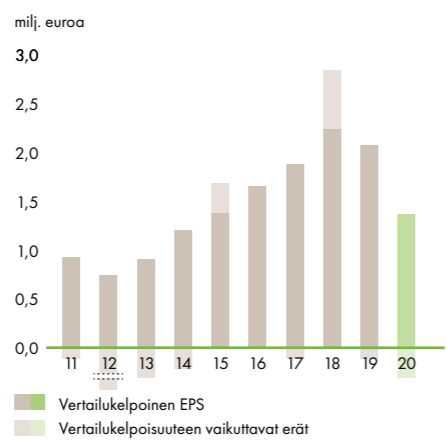
Vapaa rahavirta



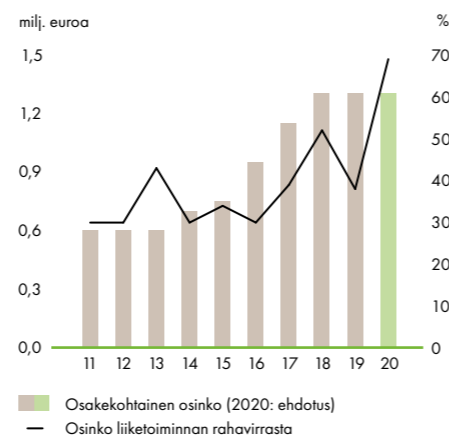
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja



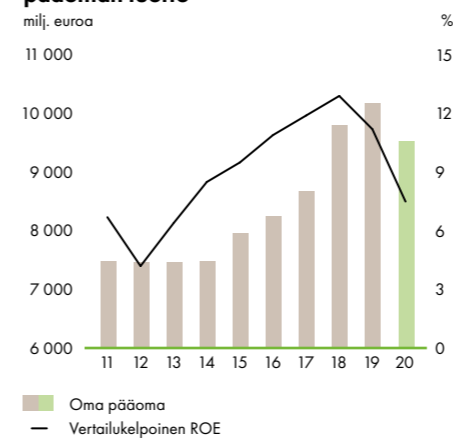
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos



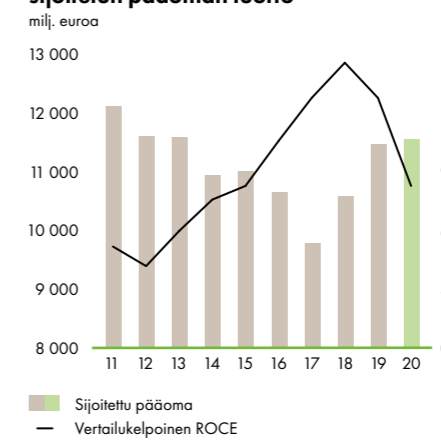
Osakekohtainen osinko



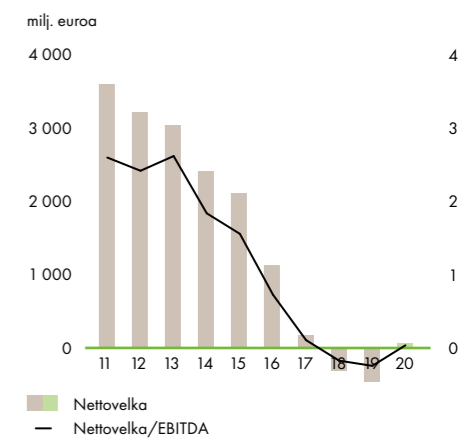
Oma pääoma ja vertailukelpoinen oman pääoman tuotto



Sijoitettu pääoma ja vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto



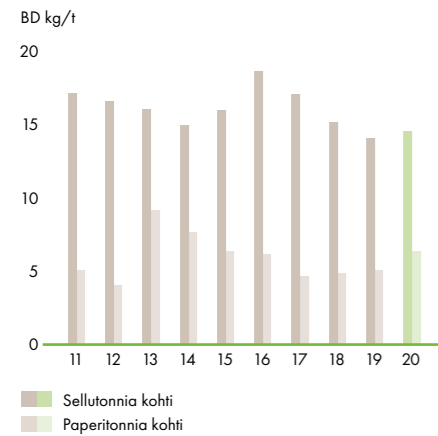
Nettovelka ja nettovelka/EBITDA



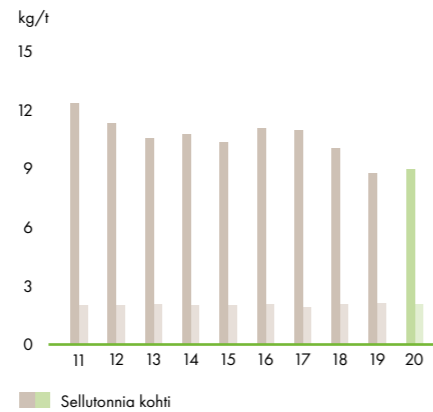
Vuonna 2016 UPM nimesi uudelleen aiemmin käyttämänsä "ilman kertaluonteisia eriä" ei-IFRS-tunnuslukuna "vertailukelpoinen" tunnusluvulla. Vuosien 2014 ja 2015 tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

Lisätietoja vastuullisuudesta

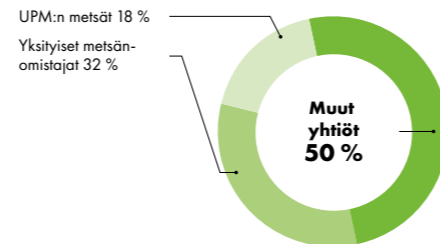
UPM:n kaatopaikkajätteen ja ilman energian hyödyntämistä poltetun jätteen määrä tuotetonna kohti



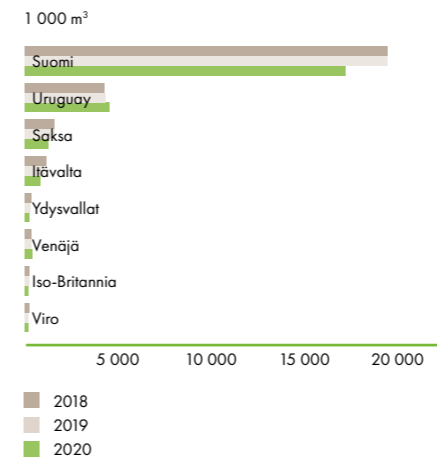
UPM:n kemiallinen hapen kulutus (COD) tuotetonna kohti



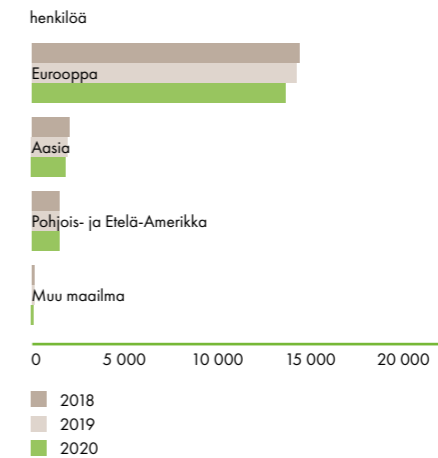
Puun hankinta UPM:n tehtaille 2020



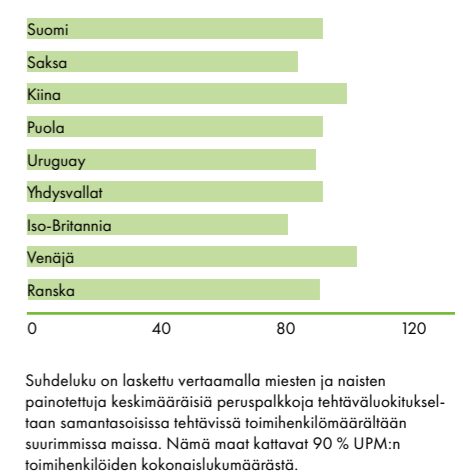
Puun toimitukset UPM:n tehtaille



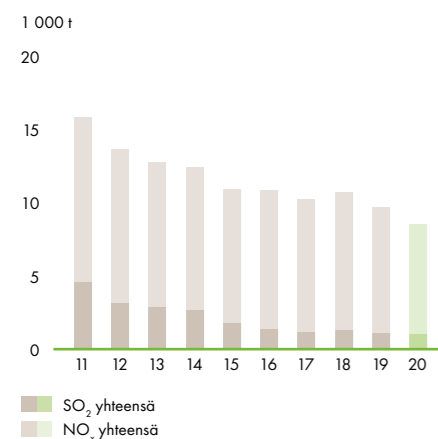
UPM:n henkilöstö alueittain



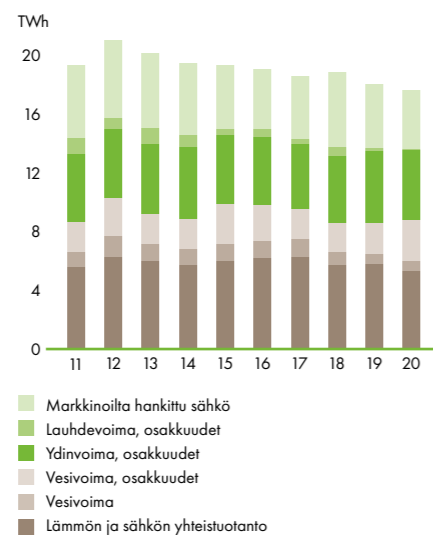
Miesten ja naisten palkkojen suhde, painotettu peruspalkka 2020



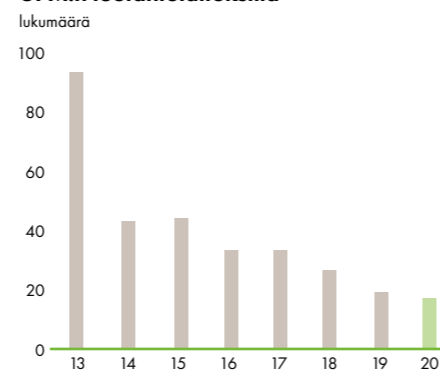
UPM:n happamoittavat savukaasut



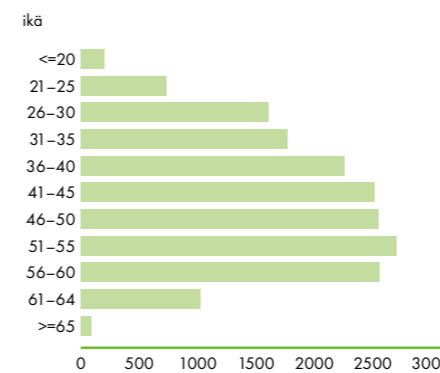
Sähkön hankinta



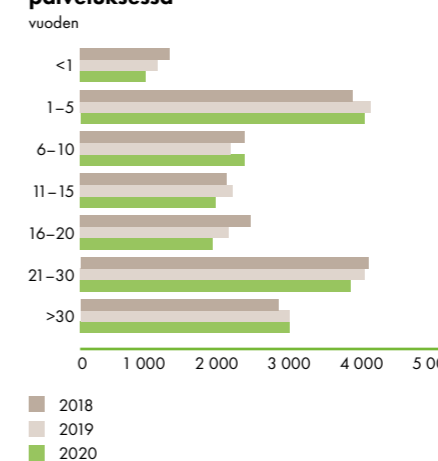
Ympäristöpoikkeamat UPM:n tuotantolaitoksilla



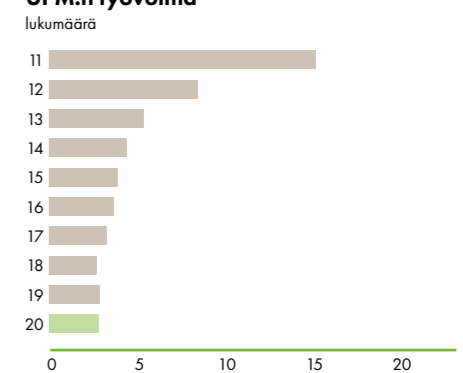
UPM:n henkilöstön ikäjakauma 2020



Henkilöstön palvelusvuodet UPM:n palveluksessa



Tapaturmataajuus, UPM:n työvoima



Kilpailukyysiset liiketoiminnat, vahvat markkina-asetat

UPM:n 18 000 työntekijää työskentelee 46 maassa kuudella mantereella. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa. Konsernin tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa, Aasia ja Pohjois-Amerikka.

UPM BIOREFINING

- Monipuolinen selluvalikoima moniin kasvaviin loppukäyttökohteisiin, selluntuotantokapasiteetti 3,7 miljoonaa tonnia vuodessa, kolme sellutehdasta Suomessa ja yksi Uruguayssa
- Selluntuotantokapasiteetit tehtaaittain: UPM Fray Bentos 1,3 miljoonaa tonnia, UPM Pietarsaari 800 000 tonnia, UPM Kaukas 770 000 tonnia ja UPM Kymi 870 000 tonnia vuodessa
- 434 000 ha omia tai vuokrattuja puuviljelmää Uruguayssa
- Sertifioituja sahatavaruotteita, kapasiteetti 1,5 miljoonaa kuutiometriä vuodessa, valmistusta neljällä sahalla Suomessa
- Suomessa tuotettua puupohjaista uusiutuvaa dieseliä ja naftaa, kapasiteetti 130 000 tonnia vuodessa

Sellutehtaat

Suomi: UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Kymi (Kouvola) ja UPM Pietarsaari

Uruguay: UPM Fray Bentos, UPM Paso de los Toros (valmistuu 2022) ja kestävän kehityksen mukaiset eukalyptuspuuviljelmät

Sahat

Suomi: UPM Alholma (Pietarsaari), UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Korkeakoski (Juupajoki) ja UPM Seikka (Pori)

Biojalostamo

Suomi: UPM Lappeenranta Biojalostamo

Markkina-asema

#8 Sellu maailmassa

UPM ENERGY

- Kustannuskilpailukyisiä, hiilidioksidivapaata suomalaista sähköntuotantoa, joka hyödyntää vesi-, ydin- ja lämpövoimaa
- Sähköntuotannon kokonaiskapasiteetti on 1 405 MW. Luku sisältää UPM:n omien vesivoimalaitosten tuotantokapasiteetin sekä yhtiön osuuden muista energiayhtiöistä
- Markkinaketteriä optimointipalveluja teollisille sähköön kuluttajille
- Suurimmat osakkuudet:
 - 47,69 %:n osuus Pohjolan Voima Oy:stä (PVO), joka on enemmistöosakas (58,5 %)
 - Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO)
 - 19 %:n osuus Kemijoki Oy:n vesivoimaosakkeista

Vesivoimalaitokset

Suomi: Harjavalta, Kallioinen (Sotkamo), Kaltimo (Joensuu), Katerma (Kuhmo), Keltti (Kouvola), Kuusankoski (Kouvola), Tyrvää (Sastamala), Voikkaa (Kouvola) ja Äetsä

Markkina-asema

#2 Suomessa

UPM RAFLATAC

- Tarralaminaattia brändäämiseen ja myynninedistämiseen, tuote- ja informaatioetikettiin
- 10 tehdasta ja 28 leikkuu- ja jakeluterminaalia kaikilla mantereilla

Tarralaminaattitehtaat

Iso-Britannia: Scarborough
Kiina: Changshu
Malesia: Johor
Puola: Kobierzyce (Wroclaw) ja Nowa Wieś (Wroclaw)
Ranska: Nancy
Suomi: Tampere
Yhdysvallat: Mills River, NC; Fletcher, NC ja Dixon, IL

Leikkuu- ja jakeluterminaalit

Argentiina: Buenos Aires
Australia: Adelaide, Brisbane ja Melbourne
Chile: Santiago
Espanja: Barcelona
Etelä-Afrikka: Johannesburg ja Kapkaupunki
Etelä-Korea: Soul
Indonesia: Jakarta
Intia: Bangalore ja Navi Mumbai
Italia: Osnago
Kiina: Chengdu ja Tianjin
Meksiko: México City ja Guadalupe
Thaimaa: Bangkok
Turkki: Istanbul
Ukraina: Kiova
Uusi-Seelanti: Auckland
Venäjä: Moskova, Pietari ja Tseljabinsk
Vietnam: Binh Thang Ward Di An District
Yhdysvallat: Dallas, TX, Ontario, CA ja Seattle, WA

Markkina-asema

#2 maailmassa

UPM SPECIALTY PAPERS

- Tarramateriaaleja, tarran tausta- ja joustopakkauspapereita, toimistopapereita ja graafisia papereita
- Paperin tuotantokapasiteetti on 2,0 miljoonaa tonnia vuodessa

Paperitehtaat

Kiina: UPM Changshu
Saksa: UPM Nordland Papier (Dörpen)
Suomi: UPM Jämsänkoski (Jämsä) ja UPM Tervasaari (Valkeakoski)

Markkina-asema

#1 Tarramateriaalit ja irrokepaperit maailmassa

#1 Korkealaatuiset toimistopaperit Kiinassa

UPM COMMUNICATION PAPERS

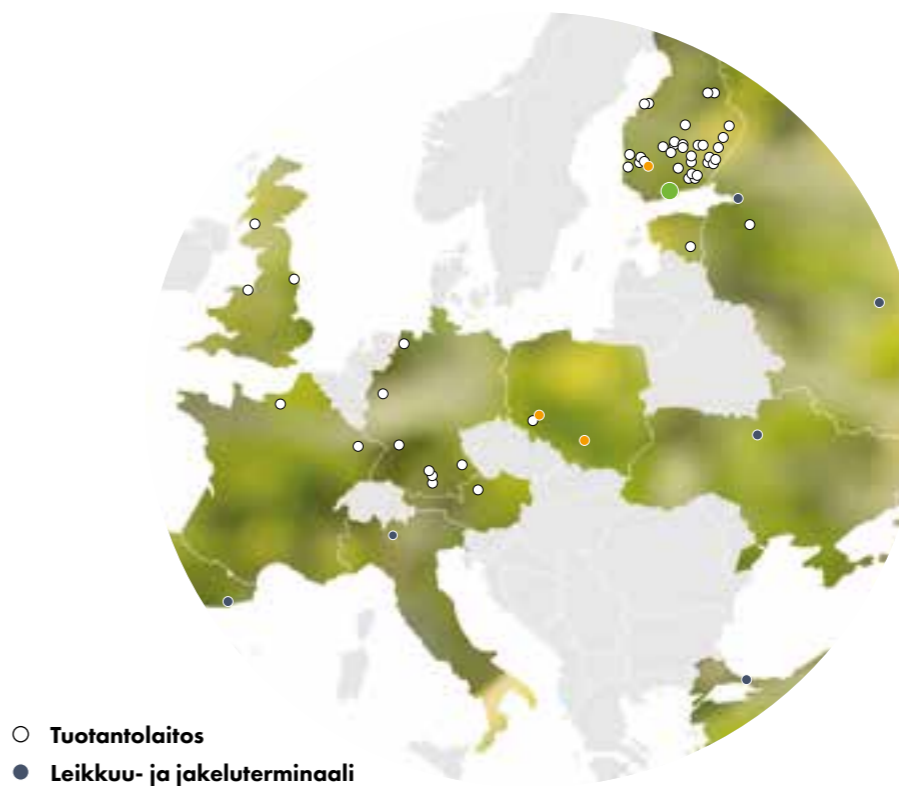
- Sanoma- ja aikakauslehtipapereita ja hienopapereita lukuisiin loppukäyttökohteisiin
- Paperin tuotantokapasiteetti on 6,4 miljoonaa tonnia vuodessa, valmistusta 14 paperitehtaalla
- Kapasiteetit: 3,3 miljoonaa tonnia aikakauslehtipapereita, 1,3 miljoonaa tonnia sanomalehtipapereita ja 1,8 miljoonaa tonnia hienopapereita vuodessa
- Paperitehtaiden yhteydessä toimivat lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokset (CHP) kuuluvat liiketoiminta-alueeseen

Paperitehtaat

Iso-Britannia: UPM Caledonian Paper (Irvine) ja UPM Shotton Paper
Itävalta: UPM Steyermühl
Saksa: UPM Augsburg, UPM Ettringen, UPM Hürth, UPM Nordland Papier (Dörpen), UPM Plattling ja UPM Schongau
Suomi: UPM Jämsänkoski (Jämsä), UPM Kaukas (Lappeenranta), UPM Kymi (Kouvola) ja UPM Rauma
Yhdysvallat: UPM Blandin (Grand Rapids, MN)

Markkina-asema

#1 Euroopassa



- Tuotantolaitos
- Leikkuu- ja jakeluterminaali
- Konsernihallinto
- Muut liiketoiminnan keskukset

UPM PLYWOOD

- Vaneria ja viilua pääasiassa rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin ja LNG-laivanrakentamiseen sekä muuhun teollisuustuotantoon
- Tuotantokapasiteetti on noin 960 000 kuutiometriä vuodessa
- Tuotantoa kahdeksalla tehtaalla Suomessa, Virossa ja Venäjällä

Vaneritehtaat

Suomi: UPM Joensuu, UPM Pellos (kolme tehdasta, Ristiina, Mikkeli) ja UPM Savonlinna
Venäjä: UPM Chudovo
Viro: UPM Otepää

Viilutehdas

Suomi: UPM Kalso (Vuohijärvi, Kouvola)

Markkina-asema

#1 Vaativat loppukäyttösegmentit EMEA-alueella

#1 LNG-vaneri maailmassa

MUU TOIMINTA

- UPM Metsä: puun ja metsäbiomassan hankintaa 11 maassa, 515 000 hehtaaria omia metsiä Suomessa ja 76 000 hehtaaria Yhdysvalloissa, puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille Suomessa
- UPM Biochemicals kehittää glykoleita ja ligniinituotteita
- UPM Biomedicals kehittää biolääketieteiden tuotteita
- UPM Biocomposites tuottaa UPM ProFi -terassijärjestelmiä ja UPM Formi -komposiittimateriaalia ruiskuvalutuotantoon

Biokemikaalit

Saksa: biokemikaalijalostamo, Leuna (valmistuu 2022)
Suomi: Biofore Base -tutkimusyksikkö, Lappeenranta

Biomedicals-innovaatioyksikkö

Suomi: tutkimus- ja opetuskeskus Biomedicum, Helsinki

Biokomposiittitehtaat

Saksa: UPM Bruchsal (Karlsruhe)
Suomi: UPM Lahti



Ota yhteyttä

KONSERNIHALLINTO

UPM
Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
www.upm.fi/yhteystiedot

Sijoittajasuhteet
Puh. 02041 50033
ir@upm.com

Sidosryhmäsuhteet
Puh. 02041 5111
www.upm.fi/yhteystiedot

Vastuullisuus
Puh. 02041 5111
responsibility@upm.com

Mediasuhteet
Puh. 040 588 3284
media@upm.com

LIIKETOIMINNOT

UPM Biorefining
UPM Pulp
UPM Biofuels
Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
pulp@upm.com
biofuels@upm.com
www.upmpulp.fi
www.upmbiopolttoaineet.fi

UPM Metsä
Peltokatu 26 C
PL 85
33101 Tampere
Puh. 02041 6121
metsaviestinta@upm.com
metsaymparisto@upm.com
www.upmmetsa.fi

UPM Timber
Peltokatu 26 C, 5. kerros
PL 203
33101 Tampere
Puh. 02041 5113
timber@upm.com
www.upmtimber.fi

UPM Energy
Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
upmenergy@upm.com
www.upmenergy.fi

UPM Raflatac
Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
info@upmraflatac.com
www.upmraflatac.com (en)

UPM Specialty Papers
Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
upm.specialtypapers@upm.com
www.upmspecialtypapers.com (en)

UPM Communication Papers
Georg-Haindl-Strasse 5
D-86153 Augsburg, Germany
Puh. +49 821 31090
paperinfo@upm.com
www.upmpaper.com

UPM Plywood
Niemenkatu 16
PL 203
15141 Lahti
Puh. 02041 5113
plywood@upm.com
www.wisaplywood.fi

UPM Biochemicals
Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
biochemicals@upm.com
www.upmbiochemicals.com (en)

UPM Biomedicals
Biomedicum 2U
Tukholmankatu 8
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
biomedicals@upm.com
www.upmbiomedicals.com (en)

UPM Biocomposites
Niemenkatu 16
15110 Lahti
Puh. 02041 5113
upmprofi@upm.com
www.upmprofi.fi
www.upmformi.com (en)

MUUT LIIKETOIMINNAN KESKUKSET

Tulli Business Park
Åkerlundinkatu 11
33100 Tampere
www.upm.fi/yhteystiedot

UPM Business Hub Tampere
Peltokatu 26
33100 Tampere
www.upm.fi/yhteystiedot

UPM HR Service Center
Eximius Business Park
ul. Krakowska 280
32-080 Zabierzów (Krakow), Poland
contacthr@upm.com

UPM Business Hub Wrocław
CU Office
Jaworska 11-13
54-204 Wrocław, Poland
wro.bsh@upm.com

Seuraa meitä verkossa www.upm.fi

Tilaa lehdistötiedotteemme: www.upm.fi/media

Twitter: @UPMSuomi

LinkedIn: UPM – The Biofore Company

Youtube: upmdotcom

Facebook: UPMGlobal

Instagram: upm_beyondfossils

Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 30.3.2021 klo 14.00. COVID-19-pandemian jatkumisen vuoksi kokous järjestetään noudattaen lakia väliaikaisesta poikkeamisesta osakeyhtiölaista (677/2020). Osakkeenomistajien on mahdollista osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan ainoastaan äänestämällä ennakkoon, tekemällä vastaehdotuksia ja esittämällä kysymyksiä ennakkoon kirjallisesti. COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi osakkeenomistajat eivät voi osallistua kokoukseen henkilökohtaisesti paikan päällä, vaan heitä kehoitetaan äänestämään ennakkoon sähköisesti tai yhtiön järjestämän valtakirjapalvelun avulla. Varsinaista yhtiökokousta sekä hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan puheita voi seurata verkkolähteyksen kautta. Yksityiskohdattaiset ohjeet osakkeenomistajille ovat yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.upm.com/yhtiokokous2021.

OSINKO

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2021 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 12.4.2021.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2021

Vuonna 2021 UPM julkaisee taloudellisia tiedotteita seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2021 julkaistaan 27.4.2021
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2021 julkaistaan 22.7.2021
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2021 julkaistaan 26.10.2021



