

Ársreikningur samstæðunnar 2021



Efnisyfirlit

	Bls.
Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra	3
Áritun óháðra endurskoðenda	6
Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu	9
Efnahagsreikningur	10
Eiginfjárfirlit	11
Sjóðstreymisyfirlit	12
Skýringar	13
Viðaukar - óendurskoðaðir:	
Ársfjórðungayfirlit	41
Stjórnarháttayfirlýsing	43
Ófjárhagslegar upplýsingar	47

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Starfsemi samstæðunnar

Festi á og rekur fyrirtæki sem eru leiðandi á matvörumarkaði, eldsneytis- og þjónustustöðvumarkaði og raf- og snjalltækjamarkaði. Rekstur fasteigna, kaup og sala á verðbréfum er einnig hluti af rekstri samstæðunnar.

Móðurfélagið Festi („félagið“) á dótturfélögin Krónuna sem rekur matvöruverslanir undir merkjum Krónunnar og Kr, N1 sem rekur þjónustustöðvar eldsneytis- og rafmagnssölu og ýmsa þjónustu tengda smur- og bifreiðþjónustu, ELKO sem er stærsta raftækjaverslun landsins, Festi fasteignir sem á og rekur fasteignir samstæðunnar og Bakkann vöruhótel sem sérhæfir sig í vöruhúsaþjónustu og dreifingu.

Stjórn og stjórnarhættir

Stjórn Festi hefur sett sér starfsreglur og er þar leitast við að fylgja „Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja“ sem Viðskiptaráð Íslands, NASDAQ OMX Iceland og Samtök atvinnulífsins gáfu út í endurskoðaðri útgáfu þann 1. júlí 2021. Leiðbeiningarnar eru aðgengilegar á vef www.leidbeiningar.is.

Þórður Már Jóhannesson, fyrrverandi stjórnarformaður félagsins sagði sig úr stjórn þann 6. janúar 2022. Stjórnin skipti með sér verkum í kjölfarið og Guðjón Reynisson tók við sem stjórnarformaður. Aðalfundur verður í mars 2022 og fram að honum verða fjórir í stjórn félagsins. Í stjórninni nú eru þrjár konur og einn karl en samkvæmt samþykktum félagsins eiga stjórnarmenn að vera fimm. Frekari upplýsingar um stjórn og stjórnarhætti er að finna í viðaukanum Stjórnarháttayfirlýsing sem fylgir ársreikningnum.

Rekstur ársins 2021

Rekstrartekjur samstæðunnar á árinu 2021 námu 101.052 millj. kr. (2020: 87.918 millj. kr.) og hækkuðu um 14,9% milli ára. Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar á árinu 2021 nam 10.118 millj. kr. (2020: 7.057 millj. kr.) og hækkaði um 43,4% milli ára. Samkvæmt rekstrarreikningi og yfirliti um heildarafkoma nam hagnaður ársins 4.972 millj. kr. (2020: 2.266 millj. kr.) og heildarafkoma ársins 6.557 millj. kr. (2020: 2.481 millj. kr.). Eigið fé félagsins í árslok var 33.910 millj. kr. (2020: 29.784 millj. kr.) að meðtöldu hlutafé að nafnverði 316 millj. kr. Vísað er til eiginfjárfirlits um breytingar á eiginfjárreikningum á árinu. Eiginfjárlutfall samstæðunnar í árslok var 39,4% (2020: 35,7%).

Félagið gaf út afkomuspá 24. febrúar 2021 fyrir árið 2021 í tengslum við birtingu ársuppgjörs 2020, þar sem EBITDA afkoman var áætluð 7.500 - 7.900 millj. kr. Félagið hækkaði afkomuspá sína þrisvar á árinu, síðast í tengslum við birtingu uppgjörs þriðja ársfjórðungs í 9.800 til 10.200 millj. kr. EBITDA niðurstaða ársins nam 10.118 millj. kr. sem er umtalsvert betri en fyrsta afkomuspá ársins gerði ráð fyrir. Aukin umsvif hjá öllum dótturfélögum Festi skýra betri afkomu en einnig náðist hagræðing á ýmsum sviðum sem skilaði sér í lækkun einingakostnaðar. Þá var ekki gert ráð fyrir í upphaflegri spá, söluhagnaði eigna að fjárhæð 569 millj. kr. sem og hagnaði af olíu og gengisvörnum 598 millj. kr. sem færð eru í ársreikninginn.

Stöðugildi umreiknuð í heilsársstöf voru 1.176 og kynjahlutfall starfsmanna (karlar/konur) var 61/39. Aukin eftirspurn á heimsmarkaði ásamt hnökrum í mikilvægum aðfangakeðjum hefur leitt til vöruskorts og hækkandi vöruverðs á síðustu misserum sem mun auka verðbólgu sem er áhyggjuefni. Festi er með sterka fjárhagsstöðu og er félagið vel í stakk búð að takast á við verkefnin framundan.

Stjórn félagsins leggur til að greiddar verði 5 kr. arður á hvern hlut nafnverðs á árinu 2022 eða um 1.581 millj. kr.

Áhrif COVID-19 á rekstur ársins

COVID-19 heimsfaraldurinn hafði umtalsverð áhrif á rekstur samstæðunnar á árinu. Sala jókst á dagvöru- og raftækjamarkaði á meðan eldsneytissala og sala á veitingum á þjónustustöðvum félagsins hringinn í kringum landið var minni en í venjulegu árferði vegna færri ferðamanna. Félög samstæðunnar nýttu sér ekki úrræði stjórnvalda við þátttöku í launakostnaði á uppsagnarfresti, vegna lækkunar á starfshlutfalli eða önnur úrræði sem í boði voru.

Það er mat stjórnar og stjórnenda að samstæðan sé vel í stakk búin til þess að takast á við þær aðstæður sem tengjast COVID-19 heimsfaraldurinum. Það er trú stjórnenda að félagið hafi alla burði til að ná fjárhagsmarkmiðum sínum um hagnað og vöxt til framtíðar. Nánar er fjallað um áhrifin á starfsemi félagsins í viðauka við ársreikninginn um ófjárhagslega upplýsingagjöf.

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra, frh.:

Hluthafar

Hluthafar félagsins í lok ársins voru 1.037 en þeir voru 880 í upphafi ársins og fjölgaði því um 157 á árinu. Tuttugu stærstu hluthafar félagsins í árslok eru:

	Hlutafé í þús. króna	Hlutafé í %	Breyting frá 2020 í %
Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins A -, B - og S - deild.....	46.500	14,7%	4,2%
Lífeyrissjóður verslunarmanna.....	33.474	10,6%	-1,0%
Gildi - lífeyrissjóður.....	31.100	9,8%	-0,3%
Brú, lífeyrissjóður starfsmanna sveitarfélaga.....	20.430	6,5%	3,3%
Birta lífeyrissjóður.....	18.592	5,9%	-0,1%
Almenni lífeyrissjóðurinn.....	15.219	4,8%	-0,1%
Stapi lífeyrissjóður.....	14.862	4,7%	-2,0%
Stefnir.....	14.038	4,4%	-2,4%
Frjálsi lífeyrissjóðurinn.....	11.459	3,6%	0,0%
Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda.....	9.263	2,9%	0,1%
Festa - lífeyrissjóður.....	8.156	2,6%	-0,9%
Lífsverk lífeyrissjóður.....	8.024	2,5%	-0,3%
Landsbréf.....	7.613	2,4%	0,1%
Íslandsbanki hf.....	5.777	1,8%	1,8%
Stormtré ehf.....	6.101	1,9%	-0,1%
Lífeyrissjóður starfsmanna Reykjavíkurborgar.....	5.646	1,8%	0,8%
Sjávarsýn ehf.....	5.313	1,7%	0,7%
Brekka Retail ehf.....	5.000	1,6%	0,2%
Kjálkanes ehf.....	5.000	1,6%	1,6%
Sjóvá-Almennar tryggingar hf.....	3.999	1,3%	-1,6%
	275.566	87,2%	4,4%
Aðrir hluthafar.....	40.552	12,8%	-4,4%
	316.118	100,0%	

Skráð hlutafé félagsins nam 324 millj. kr. í lok ársins og var lækkað um 9 millj. kr. á árinu með jöfnun eigin hluta. Útistandandi í árslok 2021 voru 316 millj. kr. (2020: 323 millj. kr.) og átti félagið 7.382 þús. hluti í árslok. Hlutaféð er allt í einum flokki og njóta allir hlutir sömu réttinda. Á aðalfundi félagsins sem haldinn var þann 22. mars 2021 var samþykkt að heimila félaginu endurkaup á allt að 10% af nafnverði útistandi hlutafjár sbr. VIII. kafla laga nr. 2/1995 um hlutafélög. Félagið keypti alls 6.973 þús. hluti á árinu, um 2,2% af heildarhlutfé sem lið í arðgreiðslustefnu félagsins, sjá skýr. 22. Gildistími heimildarinnar er allt að átján mánuðir. Með samþykkt tillögu þessarar féll úr gildi sams konar heimild sem samþykkt var á aðalfundi félagsins þann 23. mars 2020. Óskað verður eftir framlengingu heimildarinnar á aðalfundi félagsins í mars næstkomandi.

Þeir sem hyggjast gefa kost á sér í stjórn félagsins þurfa að tilkynna það skriflega til stjórnarinnar að minnsta kosti fimm sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Samþykktum félagsins má einungis breyta með samþykki 2/3 hluta greiddra atkvæða á löglegum hluthafafundi, enda sé þess rækilega getið í fundarboði að slík breyting sé fyrirhuguð og í hverju hún felst.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Festi hf. er eining tengd almannahagsmunum. Samkvæmt lögum um ársreikninga skal félagið veita upplýsingar sem nauðsynlegar eru til að leggja mat á þróun, umfang, stöðu og áhrif félagsins í tengslum við umhverfis-, samfélags- og starfsmannamál, stefnu þess í mannréttindamálum, hvernig það spornar við spillingar- og mútumálum auk stuttrar lýsingar á viðskiptalíkani félagsins og fleira. Til að gera grein fyrir stöðu samfélagslegrar ábyrgðar fyrirtækisins hefur undanfarin ár verið gefin út GRI G4 „Core“ skýrsla um samfélagslega ábyrgð. Frá og með árinu 2018 hefur verið gefin út skýrsla um ófjárhagslega mælikvarða í samræmi við ESG viðmið Nasdaq. Útgáfa hennar er meðal annars til að Festi geti gert sér grein fyrir stöðu þessara mála hjá samstæðunni samkvæmt viðurkenndum stöðlum. Gerð er grein fyrir stefnu og árangri félagsins í þessum málum í viðauka um ófjárhagslega upplýsingagjöf með ársreikningnum.

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra, frh.:

Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samstæðuársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga þar sem við á.

Samkvæmt bestu vitneskju er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af rekstrarafkomu samstæðunnar á árinu 2021, eignum, skuldum og fjárhagsstöðu hennar 31. desember 2021 og breytingu á handbæru fé á árinu 2021.

Jafnframt er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra gefi glögga mynd af þróun og árangri í rekstri samstæðunnar, stöðu hennar og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem hún býr við.

Stjórn og forstjóri Festi hf. hafa í dag fjallað um samstæðuársreikning félagsins fyrir árið 2021 og staðfesta hann með undirritun sinni. Stjórn og forstjóri leggja til við aðalfund félagsins að samþykkja samstæðuársreikninginn.

Kópavogi, 9. febrúar 2022.

Stjórn Festi hf.

Guðjón Karl Reynisson, formaður
Margrét Guðmundsdóttir, varaformaður
Kristín Guðmundsdóttir
Þórey G. Guðmundsdóttir

Forstjóri

Eggert Þór Kristófersson

Áritun óháðra endurskoðenda

Til stjórnar og hluthafa Festi hf.

Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi samstæðuársreikning Festi hf. fyrir árið 2021. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning, efnahagsreikning, yfirlit um breytingu á eigin fé, yfirlit um sjóðstreymi, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á árinu 2021, efnahag þess 31. desember 2021 og breytingu á handbæru fé á árinu 2021, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga.

Álit okkar er í samræmi við þær upplýsingar sem koma fram í endurskoðunarskýrslu okkar til endurskoðunarnefndar Festi hf. í samræmi við 11. gr. reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014..

Grundvöllur fyrir álit

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt þeim stöðlum er nánar lýst í kaflanum um ábyrgð endurskoðanda hér að neðan. Við erum óháð Festi hf. í samræmi við alþjóðlegar siðareglur fyrir endurskoðendur sem og aðrar siðareglur sem eru viðeigandi við endurskoðun á Íslandi, og höfum við uppfyllt ákvæði þeirra reglna. Þar með talið, í samræmi við okkar bestu þekkingu, höfum við ekki veitt Festi hf., eða þar sem við á, móðurfélagi þess eða dótturfélagum innan Evrópusambandsins, óheimilaða þjónustu sem um getur í 1. mgr. 5. gr reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins nr. 537/2014. Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

Megináherslur við endurskoðunina

Megináherslur við endurskoðunina eru þau atriði, sem að okkar faglega mati, hafa mesta þýðingu fyrir endurskoðun okkar á samstæðuársreikningi félagsins árið 2021. Þessi atriði voru yfirfarin við endurskoðun á samstæðuársreikningnum og höfð til hliðsjónar við ákvörðun á viðeigandi álit á honum. Í áritun okkar látum við ekki í ljós sérstakt álit á hverju þeirra fyrir sig.

Megináhersla við endurskoðun	Hvernig við endurskoðuðum megináherslu
Virðismat viðskiptavildar og vörumerkja	
<p>Viðskiptavild nemur 14,7 milljörðum króna og vörumerki Krónunnar og Elko nema 3,4 milljörðum króna.</p> <p>Virði viðskiptavildar og vörumerkja er háð mati stjórnenda á forsendum í áætluðu framtíðarsjóðstreymi sjóðskapandi eininga og öðrum forsendum sem notaðar eru við núvirðingu á áætluðu sjóðstreymi. Virðisrýrnunarpróf á annarri viðskiptavild er háð mati stjórnenda þar sem endurheimtanlegt virði byggir á gangvirði.</p> <p>Viðskiptavild og vörumerki eru verulegir liðir í efnahagsreikningi samstæðunnar og byggist matið á forsendum stjórnenda. Vegna mikilvægi matsins og umfangs þess teljum við yfirferð viðskiptavildar og vörumerkja vera megináherslu í endurskoðun okkar.</p> <p>Engin virðisrýrnun hefur verið færð vegna óefnislegra eigna. Félagið afskrifar vörumerki á 20 árum. Nánari umfjöllun um viðskiptavild og vörumerki er að finna í skýringum 12 og 13 í ársreikningnum.</p>	<p>Við endurskoðun virðismats fórum við, ásamt verðmatssérfræðingum okkar, yfir virðisrýrnunarpróf stjórnenda félagsins. Við fórum yfir þá aðferðafræði sem beitt er við virðisrýrnunarprófið og hvort breytingar hafi orðið á henni á milli ára. Við yfirferð okkar á virðisrýrnunarprófinu framkvæmdum við m.a. eftirfarandi vinnu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Yfirfórum reiknilíkan félagsins og áreiðanleika þess. • Yfirfórum forsendur í áætlunum stjórnenda sem byggt er á við útreikninga í virðisrýrnunarprófinu og hvort þær séu raunhæfar. • Yfirfórum forsendur áætlaðs framtíðarvaxtar að loknu spátímabili. • Yfirfórum frávik frá áætlunum fyrri ára. • Yfirfórum ávöxtunarkröfu (WACC) hverrar einingar. • Við fórum yfir hvort aðferðafræði virðisrýrnunarprófsins væri í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla og einnig lögðum við mat á hvort skýringar í ársreikningnum vegna viðskiptavildar og vörumerkja væru viðeigandi.

Megináhersla við endurskoðun	Hvernig við endurskoðuðum megináherslu
<p>Virðismat fasteigna</p> <p>Fasteignir félagsins nema um 32 milljörðum króna og eru meðal efnahagsliðanna rekstrarfjármuna og fjárfestingarfasteigna.</p> <p>Fjárfestingarfasteignir eru sá hluti fasteigna dótturfélagsins Festi fasteigna ehf. sem er til útleigu til þriðja aðila. Fjárfestingarfasteignir eru færðar á gangvirði í gegnum rekstur. Aðrar fasteignir samstæðunnar eru færðar á endurmetnu kostnaðarverði.</p> <p>Endurmat er framkvæmt á rekstrarfjármunum með reglubundnum hætti og þegar stjórnendur meta að verulegar breytingar hafi orðið á gangvirði eignanna. Mat á rekstrarvirði eignanna er byggt á áætluðu sjóðstreymi. Eignirnar voru endurmetnar í lok árs 2021.</p> <p>Virðismat fasteigna félagsins er háð mati stjórnenda á forsendum í áætluðu framtíðarsjóðstreymi og öðrum forsendum sem notaðar eru við núvirðingu á áætluðu sjóðstreymi. Þar sem fasteignir eru verulegur liður í efnahagsreikningi félagsins og háð mati stjórnenda teljum við það vera megináherslu við endurskoðunina.</p> <p>Nánari umfjöllun um fasteignir er að finna í skýringum 14 og 16 í ársreikningnum.</p>	<p>Við endurskoðun virðismats fasteigna yfirforum við, ásamt verðmatssérfræðingum okkar, virðismat stjórnenda félagsins. Við lögðum mat á þá aðferðafræði sem beitt er við virðismatið og hvort breytingar hafi orðið á henni á milli ára. Við yfirferð okkar á virðismatinu framkvæmdum við m.a. eftirfarandi vinnu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Yfirforum reiknilíkan félagsins og áreiðanleika þess. • Yfirforum forsendur í áætlunum stjórnenda sem byggt er á við útreikninga í virðismatinu og hvort þær séu raunhæfar. • Yfirforum forsendur og útreikning ávöxtunarkröfu (WACC) og bárum saman við markaðsforsendur. • Við lögðum mat á stefnu félagsins er varðar endurmat. • Við lögðum mat á hvort aðferðafræði virðismatsins væri í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla. • Við lögðum mat á hvort að skýringar innifeli allar upplýsingar sem reikningsskilareglur kveða á um að skuli birtar.

Aðrar upplýsingar

Stjórn og forstjóri bera ábyrgð á öðrum upplýsingum. Aðrar upplýsingar innifela skýrslu og yfirlýsingu stjórnar og forstjóra og viðauka með ársreikningnum sem eru ársfjórðungayfirlit, stjórnarháttaryfirlýsing og ófjárhagslegar upplýsingar.

Álit okkar á ársreikningnum nær ekki yfir aðrar upplýsingar og við ályktum hvorki um, né veitum staðfestingu á efni þeirra ef frá er talin sú staðfesting varðandi skýrslu stjórnar sem fram kemur hér að neðan.

Í tengslum við endurskoðun okkar berum við ábyrgð á að lesa framangreindar aðrar upplýsingar og skoða hvort þær séu í verulegu ósamræmi við ársreikninginn eða þekkingu okkar sem við höfum aflað við endurskoðunina eða virðast að öðru leyti innifela verulegar skekkjur. Ef við komumst að þeirri niðurstöðu, byggt á þeirri vinnu sem við höfum framkvæmt, að það séu verulegar skekkjur í öðrum upplýsingum ber okkur að skýra frá því. Það er ekkert sem við þurfum að skýra frá hvað þetta varðar.

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir samstæðuársreikningi þessum eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Ábyrgð stjórnar og forstjóra á samstæðuársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er varðandi gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Ábyrgð endurskoðenda á endurskoðun samstæðuársreikningsins

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að samstæðuársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka og að gefa út áritun sem felur í sér álit okkar. Nægjanlega vissu er þó ekki trygging þess að endurskoðun framkvæmd í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni uppgötva allar verulegar skekkjur séu þær til staðar. Skekkjur geta orðið vegna mistaka eða sviksemi og eru álitnar verulegar ef þær gætu haft áhrif á fjárhagslega ákvarðanatöku notenda samstæðuársreikningsins, einar og sér eða samanlagðar.

Endurskoðun okkar í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla byggir á faglegri dómgreind og beitum við gagnrýninni hugsun við endurskoðunina. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

- Greinum og metum hættuna á verulegri skekkju í samstæðuársreikningnum, hvort sem er vegna mistaka eða sviksemi, hönnum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeim hættum og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að byggja álit okkar á. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, skjalafals, misvísandi framsetningu samstæðuársreiknings, að einhverju sé viljandi sleppt eða að farið sé framhjá innri eftirlitsaðgerðum.
- Öflum skilnings á innra eftirliti, sem snertir endurskoðunina, í þeim tilgangi að hanna viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki í þeim tilgangi að veita álit á virkni innra eftirlits félagsins.
- Metum hvort reikningsskilaaðferðir sem notaðar eru, og tengdar skýringar, séu viðeigandi og hvort reikningshaldslegt mat stjórnenda sé raunhæft.
- Ályktum um notkun stjórnenda á forsendunni um rekstrarhæfi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum samstæðuársreikningsins í áritun okkar. Ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi þurfum við að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni valdið óvissu um rekstrarhæfi félagsins.
- Metum í heild sinni hvort samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum, metum framsetningu, uppbyggingu, innihald og þar með talið skýringar við samstæðuársreikninginn með tilliti til glöggrar myndar.
- Öflum fullnægjandi endurskoðunargagna vegna fjárhagsupplýsinga eininga innan samstæðunnar, til að geta látið í ljós álit á samstæðuársreikningi. Við erum ábyrg fyrir skipulagi, umsjón og framgangi endurskoðunar samstæðunnar. Við berum ein ábyrgð á álit okkar.

Okkur ber skylda til að upplýsa stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem komu upp í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirlit sem komu fram í endurskoðuninni, ef við á.

Við höfum einnig lýst því yfir við stjórn og endurskoðunarnefnd að við höfum uppfyllt skyldur síðareglna um óhæði og höfum miðlað til þeirra upplýsingum um tengsl eða önnur atriði sem gætu mögulega haft áhrif á óhæði okkar og þar sem viðeigandi er, hvaða varnir við höfum sett til að tryggja óhæði okkar.

Jafnframt því að sinna skyldum okkar sem kjörnir endurskoðendur félagsins hefur Deloitte veitt félaginu ýmsa aðra heimilaða þjónustu svo sem reikningsskilaráðgjöf, aðra staðfestingarvinnu og fjármálaráðgjöf.

Af þeim atriðum sem við höfum upplýst stjórn og endurskoðunarnefnd um, lögðum við mat á hvaða atriði höfðu mesta þýðingu í endurskoðuninni á yfirstandandi ári og eru það megináherslur í endurskoðuninni. Við lýsum þessum atriðum í áritun okkar nema lög og reglur leyfi ekki að upplýst sé um slík atriði eða í undantekningartilfellum þegar endurskoðandinn metur að ekki skuli upplýsa um viðkomandi atriði þar sem neikvæðar afleiðingar upplýsinganna eru taldar vega þyngra en almannahagsmunir.

Deloitte var kjörið endurskoðandi Festi hf. á aðalfundi félagsins þann 22.mars.2021. Deloitte hefur verið endurskoðandi Festi hf. síðan á aðalfundi félagsins árið 2019.

Kópavogur, 9. febrúar 2022

Deloitte ehf.

Þorsteinn Pétur Guðjónsson
endurskoðandi

Pétur Hansson
endurskoðandi

Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu ársins 2021

	Skýr.	2021	2020
Vöru- og þjónustusala	5	98.736.012	86.259.698
Kostnaðarverð seldra vara		(74.090.382)	(65.575.588)
Framlegð af vöru- og þjónustusölu	6	24.645.630	20.684.110
Aðrar rekstrartekjur	5	2.316.371	1.658.297
Laun og annar starfsmannakostnaður	7	(11.658.879)	(10.520.930)
Annar rekstrarkostnaður	8	(5.185.508)	(4.764.935)
		(14.528.016)	(13.627.568)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)		10.117.614	7.056.542
Afskriftir rekstrarfjármuna, leigueigna og óefnislegra eigna	10	(3.193.261)	(2.867.889)
Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna	16	736.006	240.028
Rekstrarhagnaður fyrir fjármagnsliði (EBIT)		7.660.359	4.428.681
Fjármunatekjur	11	89.856	102.110
Fjármagnsgjöld	11	(1.956.700)	(2.043.975)
Gengismunur	11	66.952	23.279
Áhrif hlutdeildarféлага	17	300.702	267.662
		(1.499.190)	(1.650.924)
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)		6.161.169	2.777.757
Tekjuskattur	26	(1.189.055)	(511.454)
Hagnaður ársins		4.972.114	2.266.303
Önnur heildarafkoma			
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé			
en kunna síðar að verða færðir í rekstrarreikning:			
Þýðingarmunur vegna starfsemi erlends hlutdeildarfélags		(29.356)	55.028
Hrein breyting á gangvirði hlutabréfajárfestinga		0	30.000
Breytingar á gangvirði virkra sjóðsstreymisvarna			
að frádragnum tekjuskatti		(6.988)	129.180
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé:			
Endurmat fasteigna að frádragnum tekjuskatti		1.621.320	0
Önnur heildarafkoma samtals		1.584.976	214.208
Heildarafkoma ársins		6.557.090	2.480.511
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum	23	15,48	6,95

Skýringar á blaðsíðum 13 til 40 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Efnahagsreikningur 31. desember 2021

	Skýr.	2021	2020
Eignir			
Viðskiptavild	12	14.668.264	14.668.264
Aðrar óefnislegar eignir	13	4.744.289	4.971.338
Rekstrarfjármunir	14	32.544.092	32.297.379
Leigueignir	15	6.155.337	5.419.566
Fjárfestingarfasteignir	16	6.100.291	7.466.994
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	17	2.324.066	2.149.682
Eignarhlutir í öðrum félögum		12.940	12.760
Langtímakröfur	18	228.224	271.713
Fastafjármunir		<u>66.777.503</u>	<u>67.257.696</u>
Birgðir	19	9.545.341	7.668.262
Viðskiptakröfur	28	4.757.286	4.923.709
Aðrar skammtímakröfur	20	888.911	951.935
Handbært fé	21	4.002.716	2.562.942
Veltufjármunir		<u>19.194.254</u>	<u>16.106.848</u>
Eignir samtals		<u><u>85.971.757</u></u>	<u><u>83.364.544</u></u>
Eigið fé			
Hlutfé		316.118	323.091
Yfirverðsreikningur hlutfjár		10.824.306	12.278.381
Annað bundið eigið fé		12.549.269	7.593.335
Óráðstafað eigið fé		10.220.702	9.588.818
Eigið fé	22	<u>33.910.395</u>	<u>29.783.625</u>
Skuldir			
Skuldir við lánastofnanir	24	25.929.521	29.074.806
Leiguskuldir	25	5.868.744	5.180.547
Tekjuskattsskuldbinding	26	5.590.021	4.663.668
Langtímaskuldir		<u>37.388.286</u>	<u>38.919.021</u>
Skuldir við lánastofnanir	24	1.382.003	3.473.774
Leiguskuldir	25	553.819	430.085
Viðskiptaskuldir		7.021.734	7.018.995
Aðrar skammtímaskuldir	27	5.715.520	3.739.044
Skammtímaskuldir		<u>14.673.076</u>	<u>14.661.898</u>
Skuldir samtals		<u>52.061.362</u>	<u>53.580.919</u>
Eigið fé og skuldir samtals		<u><u>85.971.757</u></u>	<u><u>83.364.544</u></u>

Skýringar á blaðsíðum 13 til 40 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Eiginfjáryfirlit árið 2021

	Hlutfé	Yfirverðs- reikningur hlutfjár	Annað bundið eigið fé					Óráðstafað eigið fé	Eigið fé samtals
			Lögbundinn varasjóður	Endurmats- reikningur	Óinnleystur hagnaður dóttur- og hlut- deildarféлага	Aðrir bundnir reikningar			
Árið 2020									
Eigið fé 1.1.2020	328.574	13.010.171	82.144	3.400.963	2.399.183	(67.129)	9.534.338	28.688.244	
Hagnaður ársins							2.266.303	2.266.303	
Önnur heildarafkoma samtals						214.208		214.208	
Bundið vegna dóttur- og hlutdeildarféлага					1.692.285		(1.692.285)	0	
Upplausn á endurmati hlutdeildarfélags				(20.804)			20.804	0	
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna				(106.144)			106.144	0	
	328.574	13.010.171	82.144	3.274.015	4.091.468	147.079	10.235.304	31.168.755	
<i>Viðskipti við hluthafa:</i>									
Útgefið nýtt hlutfé	3.126	403.265						406.391	
Keyptir eigin hlutir	(8.609)	(1.135.055)						(1.143.664)	
Leyst úr lögbundnum varasjóði			(1.371)				1.371	0	
Greiddur arður til hluthafa (2 kr. á hlut)							(647.857)	(647.857)	
Eigið fé 31.12.2020	323.091	12.278.381	80.773	3.274.015	4.091.468	147.079	9.588.818	29.783.625	
Annað bundið eigið fé samtals						7.593.335			
Árið 2021									
Eigið fé 1.1.2021	323.091	12.278.381	80.773	3.274.015	4.091.468	147.079	9.588.818	29.783.625	
Hagnaður ársins							4.972.114	4.972.114	
Önnur heildarafkoma samtals				1.621.320		(66.344)	30.000	1.584.976	
Bundið vegna dóttur- og hlutdeildarféлага					3.470.315		(3.470.315)	0	
Upplausn á endurmati hlutdeildarfélags				(9.734)			9.734	0	
Upplausn á endurmati rekstrarfjármuna				(57.879)			57.879	0	
	323.091	12.278.381	80.773	4.827.722	7.561.783	80.735	11.188.230	36.340.715	
<i>Viðskipti við hluthafa:</i>									
Keyptir eigin hlutir	(6.973)	(1.454.075)						(1.461.048)	
Leyst úr lögbundnum varasjóði			(1.744)				1.744	0	
Greiddur arður til hluthafa (3 kr. á hlut)							(969.272)	(969.272)	
Eigið fé 31.12.2021	316.118	10.824.306	79.029	4.827.722	7.561.783	80.735	10.220.702	33.910.395	
Annað bundið eigið fé samtals						12.549.269			

Skýringar á blaðsíðum 13 til 40 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins

Sjóðstreymisýfirlit ársins 2021

	Skýr.	2021	2020
Rekstrarhreyfingar			
Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði		10.117.614	7.056.542
Rekstrarliðir sem hafa ekki áhrif á fjárstreymi:			
Sölu(hagnaður) tap rekstrarfjármuna	(569.112)	2.192
Hagnaður af sölu eignarhluta í félögum	(3.933)	0
		<u>9.544.569</u>	<u>7.058.734</u>
Breytingar á rekstartengdum eignum og skuldum:			
Birgðir, (hækkun) lækkun	(1.877.079)	10.151
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur, lækkun (hækkun)		389.812	(1.354.442)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir hækkun		1.859.914	209.669
Breytingar rekstartengdra eigna og skulda		<u>372.647</u>	<u>(1.134.622)</u>
Innborgaðar vaxtatekjur		88.037	97.794
Greidd vaxtagjöld	(1.460.357)	(1.340.041)
Greiddur tekjuskattur	(252.941)	(295.231)
Handbært fé frá rekstri		<u>8.291.955</u>	<u>4.386.634</u>
Fjárfestingarhreyfingar			
Kaup á dótturfélagi að frádregnu yfirteknu handbæru fé		0	(76.094)
Keyptar óefnislegar eignir	13	(524.218)	(952.924)
Keyptir rekstrarfjármunir	14	(1.844.071)	(2.830.394)
Seldir rekstrarfjármunir	14	2.182.859	230.881
Kaup fjárfestingarfasteigna	16	(13.027)	(59.025)
Sala fjárfestingarfasteigna	16	2.115.736	186.527
Breyting á eignarhlutum í félögum	(68.181)	(29.111)
Mótttekinn arður		214.962	134.261
Langtímakröfur, breyting		39.480	(17.833)
Fjárfestingarhreyfingar		<u>2.103.540</u>	<u>(3.413.712)</u>
Fjármögnunarhreyfingar			
Greiddur arður	(969.272)	(647.857)
Keyptir eigin hlutir	(1.461.048)	(1.143.664)
Afborganir langtímalána frá lánastofnunum	24	(4.088.804)	(1.615.525)
Afborganir leiguskulda	25	(469.573)	(390.474)
Skammtímalán, breyting	24	(2.000.000)	(2.444)
Fjármögnunarhreyfingar		<u>(8.988.697)</u>	<u>(3.799.964)</u>
Hækkun (lækkun) á handbæru fé		1.406.798	(2.827.042)
Gengismunur af handbæru fé		32.976	21.230
Handbært fé í ársbyrjun		<u>2.562.942</u>	<u>5.368.754</u>
Handbært fé í árslok		<u>4.002.716</u>	<u>2.562.942</u>
Fjárfestingar- og fjármögnunarhreyfingar án greiðsluáhrifa			
Kaup á eignarhlutum í félögum	(50.000)	(406.391)
Útgefið nýtt hlutafé		0	406.391
Nýir leigusamningar og endurmat þeirra	(1.281.504)	(2.037.547)
Nýjar leiguskuldir og endurmat þeirra		1.281.504	2.037.547
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	(174.000)	0
Aðrar skammtímaskuldir		50.000	0
Seldir rekstrarfjármunir		174.000	0
Ný langímalán		7.000.000	0
Afborganir langtímalána frá lánastofnunum	(7.000.000)	0
Skýringar á blaðsíðum 13 til 40 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins			

Skýringar

1. Starfsemi samstæðunnar

Festi hf. ("Félagið" eða "Samstæðan") er íslenskt hlutafélag. Höfuðstöðvar félagsins eru að Dalvegi 10-14, Kópavogi. Meginstarfsemi samstæðunnar felst í sölu eldsneytis, vöru og þjónustu til fyrirtækja, matvöru og tengdra vara, raftækjasölu og útleigu húsnæðis. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma ársreikning félagsins og dótturfélaga þess. Nánari upplýsingar um einstök félög samstæðunnar og starfsemi þeirra eru í skýringu 3.

2. Grundvöllur reikningsskilanna

2.1 Yfirlýsing um að alþjóðlegum reikningsskilastöðlum sé fylgt

Samstæðuársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfum í lögum um ársreikninga þar sem við á.

Stjórn Festi hf. samþykkti samstæðuársreikninginn 9. febrúar 2022.

2.2 Framsetning reikningsskilaáðferða og annarra skýringa

Upplýsingar um reikningsskilaáðferðir eru settar fram í sömu skýringum og viðkomandi liðir. Stjórnendur telja að sú framsetning gefi skýrari mynd og betra samhengi milli reikningsskilaáðferða og fjárhagsupplýsinga. Eftir því sem við á eru skýringar sem tengjast bæði rekstrarreikningi og efnahagsreikningi birtar samhliða, svo sem tekjur af vörusölu og viðskiptarkröfur annars vegar og gjaldfærður tekjuskattur og frestaður tekjuskattur hins vegar.

Yfirlit um áhættustýringu félagsins er sýnt í sérstökum kafla (sjá skýringu 28). Eftir því sem við á eru tilvísanir milli skýringa um einstaka liði og skýringa um áhættustýringu er varða sömu liði. Í ársreikningnum er leitast við að lýsa reikningsskilaáðferðum með greinargóðum hætti og skýru orðalagi fremur en að endurtaka orðrétt tiltekna greinar alþjóðlegra reikningsskilastaðla. Eftirfarandi reikningsskilastaðlar skipta mestu máli fyrir samstæðuna:

Liður	Skýringar	Staðall
Starfsþættir	Skýring 4. <i>Starfsþáttayfirlit</i>	IFRS 8
Tekjur af sölu á vörum og þjónustu	Skýring 5. <i>Rekstrartekjur</i>	IFRS 15
Virðispróf	Skýring 12. <i>Viðskiptavild</i>	IAS 36
Ákvörðun gangvirðis fasteigna og fjárfestingarfasteigna	Skýring 14. og 16. <i>Rekstrarfjármunir og fjárfestingarfasteignir</i>	IFRS 13
Leigusamningar	Skýring 15. <i>Leigusamningar</i>	IFRS 16

2.3 Breyting á reikningsskilaáðferðum og breyting á framsetningu rekstrartekna og gjalda

Samstæðan hefur beitt sömu reikningsskilaáðferðum á árunum 2020 og 2021.

Flokkun tiltekinna rekstrartekna og rekstrargjalda var breytt á síðasta ársfjórðungi ársins 2020 til að samræma flokkun rekstrartekna og gjalda milli félaganna í samstæðunni. Samanburðarfjárhæðum í árshlutauppgjörum ársins 2020 hefur verið breytt til samræmis við nýja flokkun í Ársfjórðungayfirliti sem er viðauki við ársreikninginn. Breytingin hefur engin áhrif á afkomu samstæðunnar, eignir, skuldir, eigið fé eða sjóðstreymi.

2.4 Rekstrarhæfi

Stjórnendur hafa metið rekstrarhæfi samstæðunnar. Það er mat þeirra að áframhaldandi rekstur hennar sé tryggður og hún vel í stakk búin til að mæta skuldbindingum sínum í fyrirsjáanlegri framtíð. Ársreikningurinn er því settur fram miðað við áframhaldandi starfsemi.

Skýringar, frh.:

2.5 Grundvöllur matsaðferða

Samstæðuársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs, að því undanskildu að fjárfestingarfasteignir, verðbréfaeign og afleiðusamningar eru færð á gangvirði og fasteignir á endurmetnu kostnaðarverði.

2.6 Framsetningar- og starfrækslumiðill

Samstæðuársreikningurinn er gerður og birtur í íslenskum krónum (ISK) sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Fjárhæðir eru birtar í þúsundum króna nema annað sé tekið fram.

2.7 Mat og ákvarðanir

Gerð samstæðuársreikninga í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og gefi sér forsendur sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að verða frábrugðnar þessu mati. Greint er frá ákvörðunum og óvissu í mati, eftir því sem við á, í skýringum um einstaka liði reikningsskilanna. Eftirfarandi tafla sýnir þá liði þar sem reynir hvað mest á mat og ákvarðanir stjórnenda:

Liður	Skýring
Mat á virðisrýrnun viðskiptavildar og annarra óefnislegra eigna	12. og 13. Viðskiptavild og aðrar óefnislegar eignir
Mat á gangvirði endurmetinna rekstrarfjármuna, nýtingartíma þeirra og niðurlagsverði	14. Rekstrarfjármunir
Ákvörðun leigutíma og mat á núvirðingarvöxtum við útreikning leiguskulda	15. Leigusamningar
Mat á gangvirði fjárfestingarfasteigna	16. Fjárfestingarfasteignir
Mat á niðurfærslu viðskiptakrafna	28. Áhættustýring

3. Samstæðufélög

Dótturfélög eru félög þar sem samstæðan fer með yfirráð. Yfirráð eru til staðar ef samstæðan ber áhættu og réttinn til að njóta breytilegs ávinnings vegna þátttöku sinnar í félaginu og getur með ákvörðunarvaldi haft áhrif á ávinninginn af fjárfestingunni. Reikningsskil dótturfélaga eru innifalín í samstæðureikningnum frá því að yfirráð nást og þar til þeim lýkur.

Stöður og viðskipti og allar óinnleystar tekjur og gjöld milli félaga innan samstæðu eru felld út við gerð samstæðureikningsskilanna.

Félög í samstæðunni

Samstæðuársreikningurinn innifelur eftirfarandi félög. Öll dótturfélög eru beint eða óbeint að fullu í eigu móðurfélagsins Festi.

Skýringar, frh.:

3. Samstæðufélög, frh:

Félag	Starfsemi
Festi hf.	Festi er eignarhaldsfélag sem sérhæfir sig í rekstri félaga sem eru leiðandi í smásölu og sölu á eldsneyti á Íslandi. Hlutverk Festi er að veita rekstrarfélögum stuðning við að uppfylla kröfur viðskiptavina þannig að þau geti áfram verið í farabroddi í þjónustu- og vöruframboði um land allt. Festi leggur rekstrarfélögum sínum til stoðþjónustu, meðal annars á sviði fjármála, reksturs og viðskiptaþróunar.
Bakkinn vöruhótel ehf.	Bakkinn vöruhótel sérhæfir sig í vöruhýsingu, pökkun, vörumerkingu, afgreiðslu og dreifingu á vörum fyrir viðskiptavinum sem kjósa að úthýsa vöruhúsastarfsemi sinni.
ELKO ehf.	ELKO sérhæfir sig í sölu á heimilistækjum og raftækjum. Fyrirtækið starfrækir verslanir á höfuðborgarsvæðinu, Akureyri og í Flugstöð Leifs Eiríkssonar auk þess sem félagið er með vefverslun.
Festi fasteignir ehf.	Festi fasteignir sérhæfir sig í útleigu atvinnuhúsnæðis til félaga í verslunarrekstri.
Krónan ehf.	Krónan er verslunarfyrirtæki sem starfar á dagvöruverslunarmarkaði á Íslandi. Fyrirtækið starfrækir verslanir um allt land undir merkjum Krónunnar, Kr og snjallverslun með heimsendingum.
N1 ehf.	N1 sérhæfir sig í heildsölu og smásölu eldsneytis, rekstri þjónustustöðva ásamt hjólbarða- og smurþjónustuverkstæðum um allt land. Á þjónustustöðvum félagsins er auk eldsneytissölu einnig veitingarekstur og sala ýmissa dagvara.
N1 Rafmagn ehf.	N1 Rafmagn er félag sem kaupir raforku á heildsölumarkaði og selur í smásölu til einstaklinga og fyrirtækja á Íslandi.

Skýringar, frh.:

4. Starfspáttayfirlit

Rekstrarstarfspáttur er eining innan samstæðunnar sem með starfsemi sinni getur aflað tekna og stofnað til útgjalda, þar á meðal tekna og gjalda vegna viðskipta við aðra starfspætti samstæðunnar. Starfspættir eru ákvarðaðir af stjórnendum félagsins sem yfirfara reglulega starfspætti samstæðunnar til að ákvarða hvernig eignum hennar er skipt á starfspætti og til að meta frammistöðu þeirra.

Rekstrarafkoma starfspáttu, eignir og skuldir þeirra samanstanda af liðum sem tengja má beint við hvern starfspátt og þá liði sem hægt er að skipta milli starfspáttu á rökrænan hátt. Fjárfestingar starfspáttu eru heildarkostnaður við kaup rekstrarfjármuna og óefnislegra eigna. Verð á vöru og þjónustu sem seld er milli starfspáttu er ákveðið eins og um óskylda aðila sé að ræða.

Rekstrarfélög N1, Krónunnar og ELKO í samstæðunni eru sérstakir starfspættir og önnur félög samstæðunnar mynda saman fjórða starfspáttinn. Sá starfspáttur innifelur starfsemi Festi móðurfélags, Bakkans vöruhótel og Festi fasteigna (sjá nánar í skýringu 3).

	N1	Krónan	ELKO	Önnur félög	Starfspættir samtals
Árið 2021					
Tekjur utan samstæðu	37.437.574	46.784.415	15.430.741	1.399.653	101.052.383
Tekjur innan samstæðu	317.796	39.714	13.640	5.868.089	6.239.239
Heildartekjur starfspáttu	<u>37.755.370</u>	<u>46.824.129</u>	<u>15.444.381</u>	<u>7.267.742</u>	<u>107.291.622</u>
Rekstrarafkoma f. afskrift & matsbr. (EBITDA)	4.207.902	3.937.720	1.719.866	3.738.122	13.603.610
Afskriftir starfspáttu	(2.456.059)	(1.514.085)	(484.893)	(1.115.306)	(5.570.343)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna				736.006	736.006
Rekstrarafkoma starfspáttu (EBIT)	<u>1.751.843</u>	<u>2.423.635</u>	<u>1.234.973</u>	<u>3.358.822</u>	<u>8.769.273</u>
Hrein fjármagnsgjöld	(842.517)	(418.414)	(94.494)	(1.981.591)	(3.337.016)
Áhrif hlutdeildarféлага				300.702	300.702
Tekjuskattur	(203.912)	(396.754)	(228.047)	(274.700)	(1.103.413)
Hagnaður ársins	<u>705.414</u>	<u>1.608.467</u>	<u>912.432</u>	<u>1.403.233</u>	<u>4.629.546</u>
31. desember 2021					
Eignir starfspáttu	26.464.903	17.663.670	5.135.377	36.707.807	85.971.757
Fjárfestingar starfspáttu	863.740	699.589	214.601	603.386	2.381.316
Skuldir starfspáttu	16.479.933	12.622.608	3.552.606	19.406.215	52.061.362

Skýringar, frh.:

4. Starfspáttayfirlit, frh.:

	N1	Krónan	ELKO	Önnur félög	Starfspættir samtals
Árið 2020					
Tekjur utan samstæðu	30.969.400	43.104.229	13.100.667	743.699	87.917.995
Tekjur innan samstæðu	129.953	10.817	11.433	5.949.705	6.101.908
Heildartekjur starfspáttá	<u>31.099.353</u>	<u>43.115.046</u>	<u>13.112.100</u>	<u>6.693.404</u>	<u>94.019.903</u>
Rekstrarafkoma f. afskrift & matsbr. (EBITDA)	2.968.709	3.067.053	1.167.547	3.193.016	10.396.325
Afskriftir starfspáttá	(2.317.039)	(1.463.866)	(382.665)	(1.028.739)	(5.192.309)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna				240.028	240.028
Rekstrarafkoma starfspáttá (EBIT)	<u>651.670</u>	<u>1.603.187</u>	<u>784.882</u>	<u>2.404.305</u>	<u>5.444.044</u>
Hrein fjármagnsgjöld	(926.281)	(461.848)	(103.478)	(2.028.586)	(3.520.193)
Áhrif hlutdeildarféлага og tap af sölu eignarhl.				267.662	267.662
Tekjuskattur	54.492	(238.746)	(138.302)	(71.649)	(394.205)
(Tap) hagnaður ársins	(220.119)	902.593	543.102	571.732	1.797.308
31. desember 2020					
Eignir starfspáttá	28.889.584	15.663.519	4.971.425	33.840.016	83.364.544
Fjárfestingar starfspáttá	909.704	1.417.822	313.858	1.200.959	3.842.343
Skuldir starfspáttá	15.371.113	13.759.655	3.752.851	20.697.300	53.580.919

Afstemming starfspáttá við tekjur, hagnað og tap og aðra mikilvæga liði rekstrarreiknings

Árið 2021	Starfspættir samtals	Jöfnunar-færslur	Samkvæmt ársreikningi
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	13.603.610	(3.485.996)	10.117.614
Afskriftir rekstrarfjármuna, leigueigna og óefnislegra eigna	(5.570.343)	2.377.082	(3.193.261)
Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna	736.006		736.006
Rekstrarhagnaður (EBIT)	<u>8.769.273</u>	<u>(1.108.914)</u>	<u>7.660.359</u>
Hrein fjármagnsgjöld	(3.337.016)	1.537.124	(1.799.892)
Áhrif hlutdeildarféлага	300.702		300.702
Tekjuskattur	(1.103.413)	(85.642)	(1.189.055)
Hagnaður ársins	<u>4.629.546</u>	<u>342.568</u>	<u>4.972.114</u>
Árið 2020			
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	10.396.325	(3.339.783)	7.056.542
Afskriftir rekstrarfjármuna, leigueigna og óefnislegra eigna	(5.192.309)	2.324.420	(2.867.889)
Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna	240.028		240.028
Rekstrarhagnaður (EBIT)	<u>5.444.044</u>	<u>(1.015.363)</u>	<u>4.428.681</u>
Hrein fjármagnsgjöld	(3.520.193)	1.601.607	(1.918.586)
Áhrif hlutdeildarféлага og tap af sölu eignarhlutar	267.662		267.662
Tekjuskattur	(394.205)	(117.249)	(511.454)
Hagnaður ársins	<u>1.797.308</u>	<u>468.995</u>	<u>2.266.303</u>

Skýringar, frh.:

5. Rekstrartekjur

Vöru- og þjónustusala

Vöru- og þjónustusala er færð miðað við þá grundvallarreglu að tekjur eru færðar þegar yferráð yfir vöru eða þjónustu flyst til viðskiptavinar.

Leigutekjur fasteigna

Fasteignir til útleigu utan samstæðunnar eru færðar sem fjárfestingarfasteignir. Fjárfestingarfasteignir eru fasteignir þar sem tilgangur eignarhaldsins er að afla leigutekna og til verðmætaaukningar. Fjárfestingarfasteignir eru færðar á gangvirði. Matsbreytingar fjárfestingarfasteigna eru sérgreindar í rekstrarreikningi og því aðskildar frá leigutekjum af sömu eignum. Nánari upplýsingar um fjárfestingarfasteignir er að finna í skýringu nr. 16.

Aðrar rekstrartekjur

Leigutekjur, vöruhúsaþjónusta, umboðslaunatekjur, hagnaður af sölu rekstrarfjármuna, markaðsstyrkir og aðrar tekjur eru færðar meðal annarra rekstrartekna.

Rekstrartekjur sundurliðast þannig:	2021	2020
Vöru- og þjónustusala:		
Dagvörur	51.860.754	47.679.540
Eldsneyti og raforka	23.798.175	18.638.945
Raftæki	15.326.281	12.941.243
Önnur vöru- og þjónustusala	7.750.802	6.999.970
Vöru- og þjónustusala samtals	98.736.012	86.259.698
Aðrar rekstrartekjur:		
Leigutekjur fasteigna	742.204	751.180
Vöruhúsaþjónusta	394.047	337.585
Umboðslaunatekjur	316.960	260.985
Söluhagnaður rekstrarfjármuna	569.112	0
Aðrar rekstrartekjur	294.048	308.547
Aðrar rekstrartekjur samtals	2.316.371	1.658.297
Rekstrartekjur samtals	101.052.383	87.917.995

6. Kostnaðarverð seldra vara

Kostnaðarverð seldra vara felur í sér innkaupsverð seldra birgða ásamt flutningsgjöldum, vörugjöldum, tollum og dreifingakostnaði. Lækkun á kostnaðarverði birgða niður í hreint söluvirði er gjaldfært meðal kostnaðarverðs seldra vara.

Framlegð af vöru- og þjónustusölu sundurliðast þannig:	2021	2020
Dagvörur	12.334.098	10.615.585
Eldsneyti og raforka	5.233.813	3.997.070
Raftæki	3.984.579	3.141.057
Önnur vöru- og þjónustusala	3.093.140	2.930.398
Framlegð af vöru- og þjónustusölu samtals	24.645.630	20.684.110

Skýringar, frh.:

7. Laun og annar starfsmannakostnaður	2021	2020
Laun	9.182.394	8.247.000
Lífeyrisiðgjöld	1.160.710	1.050.591
Önnur launatengd gjöld	811.287	767.170
Annar starfsmannakostnaður	504.488	456.169
Laun og annar starfsmannakostnaður samtals	<u>11.658.879</u>	<u>10.520.930</u>

Starfsmannafjöldi að meðaltali	1.956	1.819
Stöðugildi að meðaltali umreiknuð í heilsársstörf	1.176	1.117
Kynjahlutfall starfsmanna (karlar/konur)	61/39	64/36

Framlög í iðgjaldatengda lífeyrissjóði

Félagið greiðir iðgjöld vegna starfsmanna sinna til sjálfstæðra iðgjaldatengdra lífeyrissjóða. Félagið ber enga ábyrgð á skuldbindingum sjóðanna. Iðgjöldin eru gjaldfærð í rekstrarreikningi meðal launa og launatengdra gjalda eftir því sem þau falla til.

Upplýsingar um laun og hlunnindi stjórnar og stjórnenda er að finna í skýringu 30 um tengda aðila.

8. Annar rekstrarkostnaður	2021	2020
Annar rekstrarkostnaður greinist þannig:		
Rekstrarkostnaður fasteigna	1.518.830	1.530.308
Viðhaldskostnaður	908.338	671.762
Sölu og markaðskostnaður	1.217.354	990.536
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður, þ.m.t. þóknarir til endurskoðenda	417.226	476.961
Samskiptakostnaður	698.934	652.893
Vátrygginga og tjónakostnaður	200.902	154.197
Annar kostnaður	204.580	269.806
Kostnaður við kaup á Hlekk ehf. (sjá skýr. 4 í samstæðuársreikningi 2019)	19.344	18.472
Annar rekstrarkostnaður samtals	<u>5.185.508</u>	<u>4.764.935</u>

9. Þóknarir til endurskoðenda samstæðunnar og dótturfélaga

Þóknarir til endurskoðenda greinast þannig:

Endurskoðun ársreikninga	63.485	70.183
Önnur þjónusta	454	18.469
Þóknarir til endurskoðenda samtals	<u>63.939</u>	<u>88.652</u>

10. Afskriftir

Afskriftir óefnislegra eigna, sbr. skýringu 13	751.073	631.437
Afskriftir rekstrarfjármuna, sbr. skýringu 14	1.896.455	1.756.289
Afskriftir leigueigna, sbr. skýringu 15	545.733	480.163
Afskriftir samtals	<u>3.193.261</u>	<u>2.867.889</u>

Skýringar, frh.:

11. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur greinast þannig:	2021	2020
Vaxtatekjur af handbæru fé	23.776	38.307
Vaxtatekjur af kröfum	62.146	57.203
Söluhagnaður af eignarhlutum í félögum	3.934	0
Arðstekjur	0	6.600
Fjármunatekjur samtals	<u>89.856</u>	<u>102.110</u>
 Fjármagnsgjöld greinast þannig:		
Vaxtagjöld og verðbætur af skuldum við lánastofnanir	1.609.516	1.649.809
Vaxtagjöld af leiguskuldum	298.001	281.630
Önnur vaxtagjöld	49.183	112.536
Fjármagnsgjöld samtals	<u>1.956.700</u>	<u>2.043.975</u>

Gengismunur og eignir og skuldir í erlendri mynt

Gengismunur er vegna viðskipta í erlendum gjaldmiðlum, fyrst og fremst bandaríkjadollar. Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð á gengi viðskiptadags en peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færð á árslokagengi. Meðal gengi krónunnar gagnvart bandaríkjadollar var 127,05 á árinu 2021 (2020: 128,66) en árslokagengi 130,38 (2020: 127,21).

12. Viðskiptavild

Viðskiptavild í samstæðuársreikningnum er vegna kaupa félagsins á Hlekk og dótturfélögum þess á árinu 2018, vegna kaupa á Íslenskri Orkumiðlun á árinu 2020 og vegna kaupa á verslun Krónunnar á Hallveigarstíg í Reykjavík á árinu 2020. Við virðispróf er viðskiptavildinni deilt út á þær sjóðskapandi einingar sem hún tengist. Við kaupverðsútdelingu voru skilgreindar þrjár sjóðskapandi einingar og var hluta viðskiptavildar úthlutað á matvöruverslanir, raftækjaverslanir og raforkusölu. Framsetningu á viðskiptavild vegna samlegðaráhrifa og hagræðingar vegna kaupa mismunandi smásölufélaga hefur nú verið breytt og er sýnd með hverri sjóðskapandi einingu.

Reikningsskilaaðferð

Viðskiptavild er ekki afskrifuð heldur virðisprófuð að minnsta kosti árlega, en oftast ef vísbendingar koma fram um virðisrýrnun. Við virðispróf viðskiptavildar er henni deilt út á þær sjóðskapandi einingar sem hún tengist.

Virðispróf í árslok 2021

Í árslok 2021 var framkvæmt virðispróf á viðskiptavild. Niðurstaða virðisprófsins gaf ekki til kynna að virðisrýrnun hafi átt sér stað. Við virðispróf er lagt mat á endurheimtanlegt virði og byggði matið á nýtingarvirði sjóðskapandi eininga. Nýtingarvirði er reiknað með því að núvirða áætlað framtíðarsjóðstreymi sjóðskapandi eininga.

Skýringar, frh.:

12. Viðskiptavild, frh:

Eftirfarandi tafla sýnir lykilforsendur við mat á nýtingarvirði. Áætlaður EBITDA-vöxtur er meðalvöxtur næstu fimm ára.

Árslok 2021	EBITDA- vöxtur	Framtíðar- vöxtur	Afvöxtunar- þáttur	Bókfært verð í árslok
Matvöruverslanir	9,2%	3,5%	8,7%	11.468.284
Raftækjaverslanir	6,9%	3,5%	10,9%	2.772.179
Raforkusala	3,4%	3,5%	9,9%	427.801
Viðskiptavild samtals				<u>14.668.264</u>
Árslok 2020				
Matvöruverslanir	6,4%	3,0%	8,3%	11.468.284
Raftækjaverslanir	5,9%	3,0%	10,3%	2.772.179
Raforkusala	5,3%	3,0%	9,2%	427.801
Viðskiptavild samtals				<u>14.668.264</u>

13. Aðrar óefnislegar eignir

Aðrar óefnislegar eignir samanstanda af vörumerkjum Krónunnar og Elko, viðskiptasamningum og hugbúnaði.

Reikningsskilaaðferð

Kostnaður við kaup og yfirtöku vörumerkja er eignfærður og afskrifaður línulega á 20 árum. Áætlaður líftími viðskiptasamninga er 7 ár og eru þeir afskrifaðir línulega. Eignfærð hugbúnaðarleyfi eru færð á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum. Hugbúnaður er afskrifaður línulega á 3-5 árum.

Aðrar óefnislegar eignir greinast þannig:

	Vörumerki	Viðskipta- samningar	Hugbúnaður	Samtals
Heildarverð				
Heildarverð 1.1.2020	4.142.136	103.893	1.075.889	5.321.918
Viðbætur á árinu	48.816	164.342	739.766	952.924
Selt og niðurlagt	(389.236)	(74.208)	(68.094)	(531.538)
Heildarverð 31.12.2020	3.801.716	194.027	1.747.562	5.743.305
Viðbætur á árinu	0	0	524.218	524.218
Selt og niðurlagt	(203.969)	(37.049)	(326.298)	(567.316)
Heildarverð 31.12.2021	3.597.747	156.978	1.945.482	5.700.207
Afskriftir				
Afskrifað alls 1.1.2020	342.470	41.904	287.694	672.068
Afskriftir ársins	226.745	37.304	367.388	631.437
Selt og niðurlagt	(389.236)	(74.208)	(68.094)	(531.538)
Afskrifað alls 31.12.2020	179.979	5.000	586.988	771.967
Afskriftir ársins	226.077	42.049	482.947	751.073
Selt og niðurlagt	(203.969)	(37.049)	(326.103)	(567.121)
Afskrifað alls 31.12.2021	202.087	10.000	743.832	955.919
Bókfært verð				
Bókfært verð 1.1.2020	3.799.666	61.989	788.195	4.649.850
Bókfært verð 31.12.2020	3.621.737	189.027	1.160.575	4.971.338
Bókfært verð 31.12.2021	3.395.660	146.978	1.201.650	4.744.289
Afskriftahlutföll	5%	14%	20-33%	

Skýringar, frh.:

14. Rekstrarfjármunir

Rekstrarfjármunir samstæðunnar samanstanda af fasteignum, bifreiðum, áhöldum og tækjum, innréttungum, skiltum og geymum.

Reikningsskilaaðferð

Fasteignir samstæðunnar til eigin nota, þ.e. þær fasteignir sem ekki eru flokkaðar sem fjárfestingarfasteignir, eru færðar á endurmetnu kostnaðarverði en aðrir rekstrarfjármunir á kostnaðarverði, að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun ef við á.

Þegar rekstrarfjármunir eru samsettir úr einingum með mislangan nýtingartíma eru einingarnar aðgreindar og afskrifaðar miðað við nýtingartíma hvernar og einnar.

Hagnaður af sölu rekstrarfjármuna, sem er mismunur á söluandvirði þeirra og bókfærðu verði er færður í rekstrarreikning meðal annarra rekstrartekna en tap af sölu meðal annars rekstrarkostnaðar.

Kostnaður við að endurnýja einstaka hluta rekstrarfjármuna er eignfærður þegar líklegt er talið að ávinningur sem felst í eigninni muni renna til félagsins og hægt er að meta kostnaðinn á áreiðanlegan hátt. Bókfært verð hlutarins sem er endurnýjaður er gjaldfærður. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar af afskrifanlegri fjárhæð, sem er kostnaðarverð eða endurmetið virði að frádregnu áætluðu niðurlagsverði. Afskriftir eru reiknaðar línulega miðað við áætlaðan nýtingartíma einstakra hluta rekstrarfjármuna. Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Fasteignir.....	50 ár
Aðrir rekstrarfjármunir.....	3 - 20 ár

Afskriftaaðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á uppgjörssdegi og breytt ef við á.

Endurmat fasteigna

Endurmetnar eignir eru færðar á gangvirði á endurmatsdegi. Gangvirðismat er framkvæmt með reglubundnum hætti svo að bókfært verð sé ekki verulega frábrugðið gangvirði. Hækkun bókfærðs verðs vegna endurmats er færð í aðra heildarafkomu að frádregnum tekjuskattsáhrifum. Endurmatsreikningur meðal eigin fjár er leystur upp með færslu á óráðstafað eigið fé til jafns við árlega afskrift endurmats í rekstrarreikningi. Endurmatslækkun er færð í rekstrarreikning nema að því marki sem um er að ræða viðsnúning á áður færðri endurmatshækkun sem færa skal í aðra heildarafkomu.

Matsaðferðir við endurmat fasteigna

Félagið færir fasteignir á endurmetnu kostnaðarverði. Endurmat til gangvirðis fór fram 31. desember 2021. Samkvæmt endurmatsaðferð skal á uppgjörssdegi kannað hvort vísbendingar séu um að verulegur munur sé á gangvirði og bókfærðu verði.

Stjórn félagsins hefur mótað sér stefnu um endurmat rekstrarfjármuna til að uppfylla kröfur fyrir beitingu endurmatsaðferðar um að bókfært verð á hverjum tíma sé ekki verulega frábrugðið gangvirði. Samkvæmt verklagsreglunni skal gangvirðismat framkvæmt ef vísbendingar eru um að munur á bókfærðu verði endurmetinna fasteigna og gangvirði sé umfram 10% viðmiðunarmörk stjórnar. Þó skal gangvirðismat ekki unnið sjaldnar en á fimm ára fresti.

Skýringar, frh.:

14. Rekstrarfjármunir, frh.:

Meginþættir sem stjórnendur horfa til við mat á þörf fyrir endurmat eru:

- Afskriftir endurmetinna rekstrarfjármuna frá því þeir voru síðast endurmetnir.
- Söluverð áþekkra eigna og þeirra sem samstæðan endurmetur ef upplýsingar um slík viðskipti eru tiltækar.
- Verðbólga.
- Breytingar á fasteignamati eftir því sem þær má heimfæra á eignir áþekkar þeim sem samstæðan endurmetur.
- Þeir þættir sem endurmat byggir á, svo sem vöxtur eða samdráttur vörusölu og breytingar á afvöxtunarlutfalli vegna breytinga á grunnvöxtum og/eða áhættuálagi.

Félagið hefur endurmetið fasteignir til gangvirðis í árslok 2021. Gangvirði eignanna að því marki sem það er umfram bókfært verð er fært í aðra heildarafkomu. Endurmatið nam 2.026 millj. kr. til hækkunar á fasteignum sem færðar eru í aðra heildarafkomu sem endurmat til gangvirðis. Eigið fé félagsins hækkar um 1.621 milllj. kr. vegna endurmatsins.

Ákvörðun gangvirðis fasteigna

Gangvirðismat félagsins á fasteignum var unnið með aðstoð óháðra sérfræðinga. Við matið er stuðst við núvirt framtíðar sjóðsflæði einstakra eigna. Sjóðstreymislíkanið byggir á frjálsu sjóðstreymi sem núvirt er með veginni ávöxtunarkröfu hvernar eignar (WACC). Sjóðsflæðisáætlun í líkaninu er til 50 ára. Ávöxtunarkrafa eigin fjár er metin út frá CAPM (Capital Asset Pricing Model) líkaninu þar sem byggt er á áhættulausum verðtryggðum vöxtum að viðbættu álagi til að mæta þeirri áhættu sem fylgir undirliggjandi rekstri. Vextir á lánsfjármagni eru metnir með hliðsjón af almennum vaxtakjörum sem bjóðast á markaði. Gert er ráð fyrir skuldsetningarhlutfallinu 65% til framtíðar og er væntur veginn fjárfestingarkostnaður (WACC) sem notaður er á bilinu 5,4% - 6,6% (vegið meðaltal 5,5%).

Næmigreining gangvirðismats í árslok 2021:

	Hækkun	Lækkun
Hækkun / (lækkun) EBITDA af rekstri fasteigna um 5%	1.120.928	(1.120.928)
(Hækkun) / lækkun á ávöxtunarkröfu eiginfjár og vaxta um 1,0%-stig	(3.275.671)	4.698.584

Rekstrarfjármunir greinast þannig:

	Fasteignir og lóðir	Aðrir rekstrar- fjármunir	Samtals
Kostnaðarverð eða matsvirði			
Kostnaðarverð eða matsvirði 1.1.2020	30.281.517	11.442.413	41.723.930
Viðbætur á árinu	838.226	1.992.168	2.830.394
Endurflokkun	(369.663)	369.663	0
Selt og niðurlagt á árinu	(332.824)	(3.493.350)	(3.826.174)
Kostnaðarverð eða matsvirði 31.12.2020	30.417.256	10.310.894	40.728.150
Viðbætur á árinu	417.952	1.426.119	1.844.071
Endurmat á árinu	2.026.649	0	2.026.649
Endurflokkun	(707.871)	707.871	0
Selt og niðurlagt á árinu	(2.037.041)	(2.097.519)	(4.134.560)
Kostnaðarverð eða matsvirði 31.12.2021	30.116.945	10.347.365	40.464.310
Afskriftir			
Afskrifað alls 1.1.2020	3.466.114	6.824.056	10.290.170
Afskriftir ársins	618.391	1.137.898	1.756.289
Endurflokkun	(26.291)	26.291	0
Selt og niðurlagt á árinu	(183.177)	(3.432.513)	(3.615.690)
Afskrifað alls 31.12.2020	3.875.037	4.555.732	8.430.769
Afskriftir ársins	703.145	1.193.310	1.896.455
Endurflokkun	(27.439)	27.439	0
Selt og niðurlagt á árinu	(404.754)	(2.002.254)	(2.407.008)
Afskrifað alls 31.12.2021	4.145.989	3.774.227	7.920.216

Skýringar, frh.:

14. Rekstrarfjármunir, frh.:

	Fasteignir og lóðir	Aðrir rekstrar- fjármunir	Samtals
Bókfært verð			
Bókfært verð 1.1.2020	26.815.403	4.618.357	31.433.760
Bókfært verð 31.12.2020	26.542.219	5.755.162	32.297.379
Bókfært verð 31.12.2021	25.970.956	6.573.138	32.544.092
Bókfært verð án endurmats			
Bókfært verð 1.1.2020	22.785.907	4.618.357	27.404.264
Bókfært verð 31.12.2020	22.645.404	5.755.162	28.400.566
Bókfært verð 31.12.2021	20.119.839	6.573.138	26.692.977
Afskriftahlutföll	0 - 2%	5 - 33%	

Fasteignir félagsins eru veðsettar skuldum sem voru að eftirstöðvum 27.312 millj. kr. í árslok 2021. Þá hvílir virðisaukaskattskvöð að fjárhæð 2.818 millj. kr. á fasteignum samstæðunnar. Kvöð þessi er ekki færð til skuldar í efnahagsreikningi þar sem ekki kemur til greiðslu hennar nema fasteignir yrðu nýttar í starfsemi sem er undanþegin virðisaukaskatti eða ef þær eru seldar án yfirtöku kvaða af hálfu kaupanda.

Vátryggingaverð og fasteignamat rekstrarfjármuna í árslok:	2021	2020
Fasteignamat fasteigna	20.453.662	21.904.554
Brunabótamat fasteigna	27.364.384	29.741.427
Vátryggingaverðmæti áhalda, tækja, innréttinga og bifreiða.	6.306.187	6.143.488

15. Leigusamningar

A. Samstæða sem leigutaki

Samstæðan leigir til sín húsnæði, lóðir, áhöld og tæki fyrir starfsemi sína og ná samningar félagsins allt til ársins 2068. Samningarnir eru við ýmsa aðila og eru verðtryggðir eða óverðtryggðir.

Reikningsskilaaðferðir

Á skuldbindingardegi samnings leggur samstæðan mat á það hvort samningur eða hluti hans feli í sér leigusamning. Samningur er leigusamningur að hluta eða í heild ef hann felur í sér rétt til yfirráða tiltekinnar eignar á tilteknu tímabili í skiptum fyrir endurgjald. Við mat á því hvort leigusamningur felur í sér yfirráð tiltekinnar eignar notar samstæðan skilgreiningu leigusamnings í IFRS 16.

Samstæðan færir í efnahagsreikning leigueign og leiguskuld á upphafsdegi leigusamnings. Á þeim degi eða við breytingu á samningi sem felur í sér leiguhluta úthlutar samstæðan endurgjaldinu á sérhvern leiguhluta á grundvelli sjálfstæðs verðs hvers hlutar fyrir sig. Samstæðan hefur þó valið að færa ekki leigueignir og leiguskuldir vegna leigusamninga þar sem leigutími er 12 mánuðir eða styttri og vegna leigusamninga þar sem verðmæti undirliggjandi eignar er lítið. Leigugreiðslur vegna þessara samninga eru færðar til gjalda í rekstrarreikning línulega á leigutíma og eru hluti annars rekstrarkostnaðar.

Samstæða ákvarðar leigutímamann útfrá óuppsegjanlegu leigutímabili leigusamnings að viðbættum tímabilum sem falla undir framlengingarheimildir ef samstæða er nokkuð viss um að nýta þær. Ef uppsagnarheimildir eru á samningum sem samstæðan er viss um að nýta þá er tekið tillit til þess.

Leigueignir eru upphaflega færðar á kostnaðarverði, sem er upphafleg fjárhæð leiguskulda að viðbættum leigugreiðslum sem samstæðan innir af hendi á upphafsdegi samninga eða fyrir þann dag, beinum upphafskostnaði og áætlaðs kostnaðar samstæðunnar við að taka niður eða fjarlægja undirliggjandi eignir eða til þess að færa ástand þeirra eða svæðis þar sem þær eru staðsettar í samt horf að loknum leigusamningi, og að frádregnum mótteknum leiguhvötum.

Skýringar, frh.:

15. Leigusamningar, frh.:

Eftir upphaflega færslu eru leigugeignir metnar í samræmi við kostnaðarverðslíkan. Þær eru afskrifaðar línulega frá upphafsdegi samninga til loka leigutíma, nema þegar eignarhald flyst yfir til samstæðunnar í lok leigutímans eða ef kostnaðarverð leigueigna endurspeglar að samstæða muni nýta sér kauprétt á undirliggjandi eign. Í þeim tilfellum eru leigugeignir afskrifaðar á nýtingartíma undirliggjandi eigna, sem er ákvarðaður með sömu aðferð og notuð er fyrir rekstrafjármuni samstæðunnar. Bókfært verð leigueigna er lækkað vegna virðisrýmunar, þegar það á við, og breytt vegna tiltekinna breytinga á bókfærðu verði leiguskulda.

Leiguskuldir eru upphaflega færðar miðað við núvirði leigugreiðslna sem eru ógreiddar á upphafsdegi leigusamninga, þar sem leigugreiðslur eru núvirtar með því að nota innbyggða vexti í leigunni, ef unnt er að ákvarða þá vexti með áreiðanlegum hætti, en annars notar samstæðan vexti á nýju lánsfé.

Leigugreiðslur sem eru innfaldar í mati á leiguskuldum geta verið fastar eða breytilegar, sem taka þá mið af vísitölum eða vöxtum.

Breytilegar leigugreiðslur sem taka mið af veltu eða notkun á undirliggjandi eignum eru ekki innfaldar í mati á leiguskuldum nema að því marki sem þær eru áfallnar og ógreiddar á reikningsskiladegi. Breytilegar leigugreiðslur sem taka mið af veltu eða notkun á undirliggjandi eignum eru færðar til gjalda í rekstrarreikning eftir því sem þær falla til undir liðnum öðrum rekstrarkostnaði

Eftir upphaflega færslu er bókfært verð leiguskulda hækkað vegna vaxtagjalda og lækkað vegna greiddra leigugreiðslna. Bókfært verð er jafnframt endurmetið þegar breyting verður á framtíðarleigugreiðslum vegna breytinga á vísitölum eða vöxtum, á mati á þeirri fjárhæð sem vænst er að samstæða þurfi að greiða vegna hrakvirðistrygginga, eða þegar við á, breytinga á mati á því hvort nokkuð víst er að kaupheimildir eða framlengingarheimildir verða nýttar eða að uppsagnarheimildir verða ekki nýttar. Þegar bókfært verð leiguskulda er endurmetið með þessum hætti er samsvarandi leiðrétting gerð á bókfærðu verði leigueigna, eða leiðrétting færð í rekstrarreikning ef bókfært verð leigueigna er komið niður í núll.

Leigugeignir eru sérgreindar í efnahagsreikningi meðal fastafjármuna. Leiguskuldir eru sérgreindar í efnahagsreikningi og skipt í langtíma- og skammtímahluta. Afskriftir af leigueignum eru í rekstrarreikningi undir afskriftum sbr. skýr 10. Vaxtagjöld af leiguskuldum eru í rekstrarreikningi undir fjármagnsgjöldum sbr. skýr. 11.

Leigugeignir

Leigugeignir greinast þannig:

	Húsnæði	Lóðir	Annað	Samtals
Bókfært verð 1.1.2020	3.374.147	488.035	0	3.862.182
Nýir leigusamningar	977.249	0	236.405	1.213.654
Breyting vegna endurmats á leiguskuldum	24.659	799.199	35	823.893
Afskriftir vegna ársins	(436.277)	(26.888)	(16.998)	(480.163)
Bókfært verð 31.12.2020	3.939.778	1.260.346	219.442	5.419.566
Nýir leigusamningar	1.622.220	0	76.143	1.698.363
Breyting vegna endurmats á leiguskuldum	(259.416)	(166.616)	9.173	(416.859)
Afskriftir ársins	(477.082)	(19.647)	(49.004)	(545.733)
Bókfært verð 31.12.2021	4.825.500	1.074.083	255.754	6.155.337

B. Samstæða sem leigusali

Samstæðan leigir frá sér húsnæði til fjölda aðila. Húsaleigutekjurnar eru innfaldar í öðrum tekjum.

Skýringar, frh.:

16. Fjárfestingarfasteignir

Fasteignir sem ætlaðar eru til útleigu til þriðja aðila og verðmætaaukningar eru færðar sem fjárfestingarfasteignir.

Reikningsskilaaðferðir

Fjárfestingareignir félagsins eru bókfærðar á gangvirði á reikningsskiladegi. Matsbreyting fjárfestingareigna er færð í rekstrarreikning á því tímabili sem matsbreytingin á sér stað. Fjárfestingareignir eru ekki afskrifaðar. Gangvirðisbreytingar eru sérgreindar í rekstrarreikningi en leigutekjur færðar sem aðrar rekstrartekjur.

Ákvörðun gangvirðis fjárfestingarfasteigna

Gangvirðismót félagsins árin 2021 og 2020 voru unnin með aðstoð óháðra sérfræðinga. Við mat á fjárfestingareignum er stuðst við núvirt framtíðar sjóðsflæði einstakra eigna. Sjóðstreymislíkanið byggir á frjálsu sjóðstreymi til samstæðunnar sem núvirt er með veginni ávöxtunarkröfu hverrar eignar (WACC). Sjóðsflæðisáætlun í líkaninu er til 50 ára. Ávöxtunarkrafa eigin fjár er metin út frá CAPM (Capital Asset Pricing Model) líkaninu þar sem byggt er á áhættulausum verðtryggðum vöxtum að viðbættu álagi til að mæta þeirri áhættu sem fylgir undirliggjandi rekstri. Vextir á lánsfjármagn eru metnir með hliðsjón af almennum vaxtakjörum sem bjóðast á markaði. Gert er ráð fyrir skuldsetningarhlutfallinu 65% (2020:70%) til framtíðar og er væntur veginn fjárfestingarkostnaður (WACC) sem notaður er á bilinu 5,4% - 6,6% (vegið meðaltal 5,6%) (2020: 4,9-6,1% og vegið meðaltal 5,1%).

Áætlað sjóðsflæði tekur mið af leigutekjum af fyrirliggjandi leigusamningum og væntri þróun þeirra. Lagt er mat á sérhvern leigusamning og tillit tekið til þeirra áhættuþátta sem máli skipta. Nýtingarhlutfall er áætlað 95-96% eftir að leigusamningi lýkur (2020: 95-96%). Frá áætluðum leigutekjum er dreginn frá áætlaður rekstrarkostnaður. Með þessum hætti er hver eign félagsins metin sem sjálfstæð eining. Forsendur virðislíkansins byggja á reynslutölum úr rekstri félagsins ásamt spá um þróun lykilorða til framtíðar.

Niðurstaða matsins í árslok 2021 var hækkun á mati fjárfestingarfasteigna að fjárhæð 736 millj. kr. (2020: 240 millj. kr.) sem fært er í rekstrarreikning.

Fjárfestingarfasteignir greinast þannig:

Bókfært verð 1. janúar 2020	7.354.468
Viðbætur á árinu	59.025
Sala á árinu	(186.527)
Gangvirðisbreyting	240.028
Bókfært verð 31. desember 2020	7.466.994
Viðbætur á árinu	13.027
Selt á árinu	(2.115.736)
Gangvirðisbreyting	736.006
Bókfært verð 31. desember 2021	6.100.291

Gangvirðismat fjárfestingarfasteigna fellur undir stig þrjú í gangvirðislíkani alþjóðlegra reikningsskilastaðla enda byggir það að verulegu leyti á öðrum upplýsingum en markaðsupplýsingum. Væri lykilorðum gangvirðismatsins, þ.e. forsendum um fjármagnskostnað og EBITDA, hnikað til yrðu breytingar á endurmati sem fært er í rekstrarreikning í samræmi við eftirfarandi töflu:

Næmigreining gangvirðismats í árslok 2021:

	Hækkun	Lækkun
Hækkun / (lækkun) EBITDA af rekstri fasteigna um 5%	(305.015)	305.015
(Hækkun) / lækkun á ávöxtunarkröfu eiginfjár og vaxta um 1,0%-stig	(877.444)	1.258.152

Næmigreining gangvirðismats í árslok 2020:

Hækkun / (lækkun) EBITDA af rekstri fasteigna um 5%	373.350	(373.350)
(Hækkun) / lækkun á ávöxtunarkröfu eiginfjár og vaxta um 1,0%-stig	(994.263)	1.384.681

Skýringar, frh.:

17. Hlutdeildarfélög

Í árslok 2021 á félagið átta hlutdeildarfélög, bæði innlend og erlend þar sem hlutdeild í afkomu er tekin inn í ársreikninginn.

Reikningsskilaaðferðir

Hlutdeildarfélög eru félög þar sem félagið hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu en ekki yfirráð. Veruleg áhrif eru alla jafna til staðar þegar félagið ræður 20 - 50% atkvæðaréttar. Hlutdeildarfélög eru færð í ársreikning félagsins með hlutdeildaraðferð og eru í upphafi færð á kostnaðarverði. Fjárfesting félagsins felur í sér viðskiptavild sem verður til við kaupin, að frádreginni virðisrýrnun, ef einhver er. Ársreikningurinn inniheldur hlutdeild félagsins í afkomu og eiginfjárhreyfingum hlutdeildarfélaga frá upphafi áhrifa til loka þeirra. Verði hlutdeild félagsins í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélagsins er bókfærða verðið fært í núll og færslu frekara taps hætt nema félagið hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það. Óinnleystur hagnaður sem myndast hefur í viðskiptum við hlutdeildarfélög er færður hlutfallslega til lækunar á bókfærðu verði þeirra. Óinnleyst tap er fært út með sama hætti og óinnleystur hagnaður, en aðeins að því marki að ekkert bendi til virðisrýrnunar þessara eigna.

Hlutdeild í afkomu erlendra hlutdeildarfélaga er færð á meðalgengi ársins. Hlutdeild í eigin fé er færð miðað við gengi á uppgjörsegi. Gengismunur sem myndast við yfirfærslu í íslenskar krónur er færður á sérstakan lið í yfirliti um heildarafkomu. Þegar erlent hlutdeildarfélag er selt að hluta til eða öllu leyti, er tengdur gengismunur fluttur í rekstrarreikning.

Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum og hlutdeild í afkomu

Þann 1. febrúar 2021 keypti félagið 45% eignarhlut í IMF ehf. fyrir 18 millj. kr. Félagið sérhæfir sig í almennri framleiðslu dagvara sem seldar er í verslunum Krónunnar og N1. Þá tók félagið þátt í hlutafjárukningu í Dropp ehf. fyrir 100 millj. kr. Hlutdeild samstæðunnar í afkomu hlutdeildarfélaga nam 301 millj. kr. á árinu 2021 (2020: 268 millj. kr.).

Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum greinast þannig:

	Eignarhlutur	2021	2020
Olíudreifing ehf.	60,0%	1.449.267	1.401.719
Malik Supply A/S, Danmörku	24,9%	515.451	511.472
EAK ehf.	33,3%	109.101	77.330
EBK ehf.	25,0%	133.921	128.057
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum - 4 félög (2020: 3)	-	116.326	31.104
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum samtals í árslok		<u>2.324.066</u>	<u>2.149.682</u>

Breyting á bókfærðu verði hlutdeildarfélaga á árinu:

Bókfært verð í ársbyrjun	2.149.682	1.952.349
Samruni 1. janúar 2020	0	(19.007)
Hlutdeild í afkomu	300.702	267.662
Arður	(214.962)	(134.261)
Kaup á hlutum	118.000	27.911
Þýðingarmunur	(29.356)	55.028
Bókfært verð í árslok	<u>2.324.066</u>	<u>2.149.682</u>

Eftirfarandi eru fjárhagslegar upplýsingar um hlutdeildarfélögin Olíudreifingu ehf. og Malik Supply A/S. Upplýsingarnar byggjast á ársreikningum félaganna þegar tekið hefur verið tillit til óafskrifaðs yfirverðs sem myndaðist við kaup félagsins á eignarhlutunum í Malik Supply A/S.

Skýringar, frh.:

17. Hlutdeildarfélag, frh:

Olíudreifing ehf.

Félagið á 60% hlut í Olíudreifingu ehf. Félagið hefur ekki yfirráð yfir Olíudreifingu ehf. sem er því ekki flokkað sem dótturfélag félagsins. Það er vegna þess að samkeppnisyfirvöld ákváðu að félagið yrði að hafa stjórnarmenn óháða N1 ehf. Umsvif N1 ehf. hafa hins vegar veruleg áhrif á starfsemi Olíudreifingar ehf. og beitir félagið því hlutdeildaraðferð við færslu eignarhlutar síns. Reikningsskil Olíudreifingar ehf. eru gerð í samræmi við lög um ársreikninga og settar reikningskilareglur.

	2021*	2020*
Fastafjármunir	3.799.487	3.866.592
Veltufjármunir	1.255.232	1.196.875
Langtímaskuldir	(1.834.473)	(2.020.323)
Skammtímaskuldir	(804.801)	(706.945)
Hreinar eignir (100%)	<u>2.415.445</u>	<u>2.336.199</u>
Eignarhluti í árslok (60%)	<u>1.449.267</u>	<u>1.401.719</u>
Tekjur (100%)	4.088.140	3.553.993
Hagnaður (100%)	389.246	390.184
Hlutdeild í heildarhagnaði (60%)	233.548	234.110

*Drög ársreiknings

Malik Supply A/S

Malik Supply A/S var stofnað árið 1989 til að þjónusta togara á grænlenku hafsvæði og í Norður - Atlantshafi með olíu, smurolíu og aðrar vörur. N1 selur Malik svartolíu sem selur hana áfram til helstu sjárvarútvegsfyrirtækja á Grænlandi. Reikningsskil Malik Supply A/S eru gerð í samræmi við dönsk lög um ársreikninga og settar reikningskilareglur.

	2021*	2020*
Fastafjármunir	1.123.618	1.143.557
Veltufjármunir	6.976.459	5.020.556
Langtímaskuldir	(516.022)	(545.459)
Skammtímaskuldir	(5.779.446)	(3.845.424)
Hreinar eignir (100%)	<u>1.804.608</u>	<u>1.773.230</u>
Hlutdeild í eigin fé	448.529	440.730
Yfirverð eignahlutar	<u>66.922</u>	<u>70.742</u>
Eignarhluti í árslok 24,9%	<u>515.451</u>	<u>511.472</u>
Tekjur (100%)	52.537.477	37.403.632
Hagnaður (100%)	250.643	511.164
Hlutdeild í heildarhagnaði 24,9%	62.296	127.048

*Drög ársreiknings

Skýringar, frh.:

18. Langtímakröfur

Langtímakröfur félagsins eru bæði í íslenskum og dönskum krónum. Kröfur við tengda aðila að eftirstöðvum 100 millj. kr. eru breytanlegar í hlutafé í viðkomandi félagi á föstu gengi hvenær sem er á lánstímanum. Eftirfarandi er greining á langtímakröfum félagsins.

	Vaxtakjör í lok árs	Eftirstöðvar í árslok	
		2021	2020
Kröfur á tengda aðila í dönskum krónum.....	10%/10%	128.412	135.745
Aðrar kröfur í dönskum krónum.....	4%/4%	21.490	20.980
Kröfur á tengda aðila í íslenskum krónum.....	7% / 7%	120.832	155.333
Aðrar kröfur í íslenskum krónum.....	0%/0%	30.000	50.000
		<u>300.734</u>	<u>362.058</u>
Næsta árs endurgreiðsla.....		(72.510)	(90.345)
Langtímakröfur samtals.....		<u>228.224</u>	<u>271.713</u>
Árið 2021.....		-	90.345
Árið 2022.....		72.510	143.333
Árið 2023.....		102.500	2.500
Til greiðslu 2026 og síðar.....		125.724	125.880
Langtímakröfur samtals.....		<u>300.734</u>	<u>362.058</u>

19. Birgðir

Birgðir félagsins eru í dagvörum, eldsneyti, raftækjum og tengdar smur- og bifreiðapjónustu félagsins.

Reikningsskilaaðferð

Birgðir eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluvirði, hvoru sem lægra reynist. Kostnaðarverð birgða byggir á fyrst inn - fyrst út reglunni og innifelur kostnað sem fellur til við að afla birgðanna og koma þeim á þann stað og í það ástand sem þær eru í á uppgjörstegi. Hreint söluvirði er áætlað söluverð í venjulegum viðskiptum að frádregnum áætluðum kostnaði við að selja vöru.

Birgðir í árslok greinast þannig:	2021	2020
Dagvara.....	3.080.438	2.907.083
Eldsneyti.....	2.599.583	1.065.752
Raftæki.....	2.282.174	2.232.116
Aðrar vörur.....	1.583.146	1.463.311
Birgðir samtals.....	<u>9.545.341</u>	<u>7.668.262</u>
Vátryggingaverðmæti vörubirgða	10.489.709	8.510.122

Birgðir voru veðsettar fyrir skuldum sem voru greiddar upp að fullu á árinu 2021 (2020: 2.000). Niðurfærsla birgða nam 441 millj. kr. í árslok 2021 (2020: 535) og lækkaði um 93 millj. kr. á árinu (2020: hækkun 148).

Skýringar, frh.:

20. Aðrar skammtímakröfur

Aðrar skammtímakröfur í árslok greinast þannig:	2021	2020
Fyrirframgreiddur kostnaður.....	82.132	144.517
Kröfur á hið opinbera.....	117.663	327.504
Krafa vegna sölu rekstrarfjármuna.....	174.000	0
Kröfur við tengda aðila.....	13.410	9.697
Markaðsverðmæti framvirkra samninga.....	152.740	161.475
Næsta árs afborgun langtímakrafna.....	72.510	90.345
Aðrar skammtímakröfur.....	276.456	218.397
Aðrar skammtímakröfur samtals.....	888.911	951.935

21. Handbært fé

Handbært fé í árslok greinist þannig:	2021	2020
Bankareikningar.....	3.954.802	2.511.210
Sjóðir.....	47.914	51.732
Handbært fé samtals.....	4.002.716	2.562.942

22. Eigið fé og eiginfjárstýring

Hlutfé

Heildarhlutfé félagsins samkvæmt samþykktum þess er 324 millj.kr. og var lækkað um 9 millj. kr. á árinu. Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu. Eigendur hluta í félaginu eiga rétt til arðs í hlutfalli við eign sína við arðsúthlutun. Beinur kostnaður við útgáfu hlutfjár er færður til lækkunar á eigin fé. Við kaup á eigin hlutum er kaupverðið, að meðtöldum beinum kostnaði, fært til lækkunar á eigin fé. Þegar eigin hlutir eru seldir er eigið fé hækkað. Í samræmi við heimild aðalfunda Festi hf. 23. mars 2020 og 22. mars 2021 hélt félagið áfram endurkaupum á eigin hlutum á árinu 2021. Félagið keypti samtals 7,0 millj. hluti að nafnverði á meðalgenginu 209,5 fyrir alls 1.461 millj. kr. eða 2,2% af útistandandi hlutfé. Félagið á 7,4 millj. eigin hluti eða 2,3% í árslok 2021.

Yfirverðsreikningur hlutfjár

Yfirverðsreikningur hlutfjár sýnir mismun á nafnverði og innborguðu hlutfé á hverjum tíma að frádregnu yfirverði við kaup eigin hluta.

Lögbundinn varasjóður

Í samræmi við lög um hlutfélag skal leggja í varasjóð tiltekið hlutfall af hagnaði hvers árs þar til sjóðurinn svarar til 25% af nafnverði hlutfjár.

Endurmatsreikningur

Endurmat fasteigna félagsins er fært á endurmatsreikning sem og hlutdeild félagsins í endurmati fasteigna hlutdeildarfélag. Endurmatið er leyst upp til jafns við árlegar afskriftir þess í rekstrarreikningi. Upplausn endurmats er færð á óráðstafað eigið fé.

Óinnleystur hagnaður dóttur- og hlutdeildarféлага

Nemi hlutdeild í afkomu dóttur- og hlutdeildarféлага sem færð er í rekstrarreikning hærrí fjárhæð en móttæknum arði eða þeim arði sem ákveðið hefur verið að úthluta skal mismunurinn færður af óráðstöfuðu eigin fé á bundinn hlutdeildarreikning meðal eigin fjár. Sé hlutdeild félags í dóttur- eða hlutdeildarfélagi seld eða afskrifuð skal leysa hlutdeildarreikninginn upp og færa breytinguna á óráðstafað eigið fé eða ójafnað tap eftir atvikum.

Þýðingarmunur

Þýðingarmunur samanstendur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningsskila erlends hlutdeildarfélags í íslenskar krónur.

Óráðstafað eigið fé

Hagnaður (tap) ársins er fært til lækkunar (lækkunar) á óráðstöfuðu eigin fé. Arðgreiðslur eru færðar til lækkunar á óráðstöfuðu eigin fé. Upplausn endurmats er færð til lækkunar á óráðstöfuðu eigin fé. Binding vegna hlutdeildar í afkomu dóttur- og hlutdeildarféлага umfram arðgreiðslur frá þeim er færð lækkunar á óráðstöfuðu eigin fé.

Eiginfjárstýring og arðgreiðslur

Stjórn Festi hefur mótað stefnu um fjármagnsskipan og arðgreiðslur en samkvæmt henni er miðað við að arðgreiðslur til hluthafa eða kaup eigin bréfa nemi að lágmarki 50% af hagnaði hvers árs. Jafnframt verður stefna að EBITDA verði 35% af framlegð, nettó vaxtaberandi skuldir verði 3,5 x EBITDA og eiginfjárlutfall verði á bilinu 30 - 35%. Í lánaskilmálum félagsins er gerð krafa um að eiginfjárlutfall sé að lágmarki 25%. Í árslok 2021 var eiginfjárlutfallið 39,4% (árslok 2020: 35,7%).

Skýringar, frh.:

23. Hagnaður á hlut

Í ársreikningnum er sýndur grunnhagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut fyrir almenna hluti í félaginu. Grunnhagnaður á hlut er miðaður við veginn meðalfjölda virkra hluta á árinu. Ekki hafa verið gerðir kaupréttarsamningar við starfsmenn eða gefnir út fjármálagerningar svo sem breytanleg skuldabréf sem kynnu að leiða til þynningar á hagnaði á hlut. Þynntur hagnaður á hlut er því sá sami og grunnhagnaður á hlut.

	2021	2020
Hagnaður ársins.....	4.972.114	2.266.303
Hlutfé í ársbyrjun.....	323.091	328.574
Áhrif breytingar hlutafjár.....	(1.798)	(2.641)
Vegið meðaltal útistandandi hluta.....	321.293	325.933
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum.....	15,48	6,95

24. Skuldir við lánastofnanir

Skuldir við lánastofnanir eru allar í íslenskum krónum. Félagið skuldbreytti lánnum að fjárhæð 15.733 millj. kr. úr verðtryggðu yfir í óverðtryggt á árinu. Þá greiddi félagið aukalega 2.587 millj. kr. inn á lánin vegna eignasölu á árinu. Eftirstöðvar lána í árslok eru með veð í fasteignum félagsins. Eftirfarandi er greining á lánnum félagsins:

	2021	2020
Langtímalán		
Staða í upphafi árs.....	29.074.806	29.942.470
Afborganir.....	(11.088.804)	(1.615.525)
Tekin ný lán.....	7.000.000	0
Lotun lántökukostnaðar.....	141.880	28.609
Verðbætur.....	709.868	757.786
Breyting á næsta árs afborgun.....	91.771	(38.534)
Staða í árslok.....	25.929.521	29.074.806
Skammtímalán		
Næsta árs afborgun langtímalána.....	1.382.003	1.473.774
Skammtímalán frá bankastofnun.....	0	2.000.000
Staða í árslok.....	1.382.003	3.473.774
Skuldir við lánastofnanir samtals.....	27.311.524	32.548.580

	Vaxtakjör í árslok		Eftirstöðvar í árslok	
	2021	2020	2021	2020
Óverðtryggð lán með breytilegum vöxtum.....	3,9%	1,9%	23.739.246	8.791.278
Verðtryggð lán með breytilegum vöxtum.....	2,2%	2,2%	3.572.278	21.757.302
Skammtímalán með breytilegum vöxtum.....		2,4%	0	2.000.000
Skuldir við lánastofnanir samtals.....			27.311.524	32.548.580

Skýringar, frh.:

24. Skuldir við lánastofnanir, frh:

Afborganir lána greinast þannig:	2021	2020
Árið 2021.....	-	3.473.774
Árið 2022.....	1.382.003	1.475.181
Árið 2023.....	1.382.186	1.476.587
Árið 2024.....	1.382.369	1.477.994
Árið 2025.....	7.226.611	7.323.460
Árið 2026.....	1.389.991	1.488.064
Til greiðslu síðar.....	14.548.364	15.833.520
Skuldir við lánastofnanir samtals.....	27.311.524	32.548.580

25. Leiguskuldir

Leiguskuldir greinast þannig:

Bókfært verð í ársbyrjun	5.610.632	3.963.559
Nýir leigusamningar	1.698.363	1.213.654
Hækkun vegna vísitölubindingar leigugreiðslna	(416.859)	823.893
Greiddar leiguskuldir á árinu	(469.573)	(390.474)
Leiguskuldir samtals	6.422.563	5.610.632
Næsta árs afborgun	(553.819)	(430.085)
Leiguskuldir langtíma samtals	5.868.744	5.180.547

Eftirstöðvar leiguskulda greinast þannig í árslok:

Árið 2021	-	430.085
Árið 2022	553.819	457.779
Árið 2023	557.450	443.346
Árið 2024	565.654	458.912
Árið 2025	585.575	477.403
Árið 2026	561.075	496.220
Til greiðslu síðar	3.598.990	2.846.887
Samtals	6.422.563	5.610.632

Allar leiguskuldir eru í íslenskum krónum.

26. Tekjuskattur

Reikningsskilaaðferð

Gjaldfærður tekjuskattur samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema hann varði liði sem færðir eru beint á eigið fé eða í yfirlit um aðra heildarafkomu, en þá er tekjuskatturinn færður á þá liði.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörssdegi, auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára, ef við á.

Frestaður tekjuskattur er færður með notkun efnahagsreikningsaðferðarinnar vegna tímabundinna mismuna á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og skattverði þeirra hins vegar. Fjárhæð frestaðs tekjuskatts er byggð á áætlaðri innlausn eða uppgjöri bókfærðs verðs eigna og skulda með því að beita gildandi skatthlutfalli á uppgjörssdegi.

Skýringar, frh.:

26. Tekjuskattur, frh:

Skatteign er einungis færð að því marki sem líklegt er að hægt sé að nýta framtíðarhagnað á móti eigninni. Skatteign er metin á hverjum uppgjörstigi og lækkuð að því marki sem talið er að hún nýtist ekki.

Tekjuskattur færður í rekstrarreikning

Tekjuskattur í rekstrarreikningi greinist þannig:	2021		2020	
Hagnaður fyrir tekjuskatt		6.161.169		2.777.757
Tekjuskattur miðað við gildandi skatthlutfall	20,0%	1.232.234	20,0%	555.551
Ófrádráttarbær kostnaður	0,0%	843	0,1%	1.485
Óskattskyldar tekjur af eignarhlutum	(1,0%)	(60.140)	(1,9%)	(53.532)
Aðrar breytingar	0,3%	16.119	0,3%	7.949
Virkur tekjuskattur	19,3%	1.189.055	18,4%	511.454

Tekjuskattsskuldbinding

Tekjuskattsskuldbinding greinist þannig á einstaka liði í lok ársins:	2021	2020
Rekstrarfjármunir og fjárfestingarfasteignir.....	5.114.858	4.285.417
Óefnislegar eignir.....	433.865	336.985
Leigusamningar.....	(53.445)	(38.213)
Viðskiptakröfur.....	25.288	19.787
Birgðir.....	14.599	(19.729)
Aðrir liðir.....	54.856	79.421
Tekjuskattsskuldbinding.....	5.590.021	4.663.668

27. Aðrar skammtímaskuldir

Aðrar skammtímaskuldir greinast þannig í árslok:

Ógreidd laun og launatengd gjöld.....	1.326.378	1.172.390
Opinber gjöld (VSK, tollur, olíugjald, bensíngjald, kolefnisgjald).....	2.682.535	1.666.546
Ógreiddur tekjuskattur.....	680.785	268.524
Áfallnir vextir.....	82.923	55.345
Fyrirframinnheimtar tekjur.....	241.059	262.529
Aðrar skammtímaskuldir.....	701.840	313.710
Aðrar skammtímaskuldir samtals.....	5.715.520	3.739.044

28. Áhættustýring

Hér eru veittar upplýsingar um áhættur, markmið, stefnu og aðferðir samstæðunnar við að meta og stýra áhættunni, auk upplýsinga um rekstraráhættu. Markmið félagsins með áhættustýringu er að lágmarka þá áhættu sem það býr við með því að greina áhættuna, meta hana og hafa eftirlit með henni.

Yfirlit

Eftirfarandi áhættur fylgja fjármálagerningum samstæðunnar:

- * Lánsáhætta
- * Lausafjárahætta
- * Markaðsáhætta (verðáhætta og vaxtaáhætta)
- * Gengisáhætta
- * Rekstraráhætta

Skýringar, frh.:

28. Áhættustýring, frh:

Lánsáhætta

Lánsáhætta er hættan á því að félagið verði fyrir fjárhagslegu tapi vegna þess að viðskiptamaður eða mótaðili í fjármálagerningi getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar. Lánsáhætta félagsins er einkum vegna viðskiptakrafna og annarra krafna.

Lánsáhætta ræðst einkum af aldri viðskiptakrafna, fjárhagsstöðu og starfsemi einstakra viðskiptavina, auk stöðu þeirra atvinnugreina sem stærstu viðskiptavinir félagsins starfa í, en það eru samgöngur, sjávarútvegur og verktakar. Um 24% (2020: 16%) af stöðu viðskiptakrafna í árslok er vegna 30 stærstu viðskiptavina félagsins. Þar af nam staða stærsta viðskiptavinar 3% (2020: 2%).

Félagið hefur sett sér reglur um lánsviðskipti. Allir viðskiptavinir félagsins sem eru í lánviðskiptum eru með lánamörk á viðskiptareikningi sem þeir geta ekki farið yfir. Lögaðilar þurfa almennt að leggja fram sjálfskuldarábyrgð eiganda sem nemur tveggja mánaða úttekt. Þetta á þó ekki við stærri aðila sem eru með gott lánsþæfismat hjá CreditInfo.

Samstæðan færir niðurfærslu vegna væntra útlánatapa af viðskiptakröfum og öðrum kröfum. Við mat á niðurfærslu er byggt á sögulegri tapsreynslu, aldursgreiningu krafna, núverandi efnahagsástandi og framtíðarhorfum. Gerður var nýr samningur við færsluhirði í lok árs sem stýttir innheimtu greiðslukortakrafna. Þetta skýrir lækkun á greiðslukortakröfum frá fyrra ári.

Viðskiptakröfur félagsins í árslok greinast þannig:

	2021	2020
Greiðslukortakröfur.....	1.527.147	1.998.564
Aðrar viðskiptakröfur.....	3.230.139	2.925.145
Viðskiptakröfur samtals.....	4.757.286	4.923.709

Aldursgreining viðskiptakrafna og virðisrýrnun

Aldur viðskiptakrafna var eftirfarandi í árslok:

Árið 2021	Nafnverð	Niðurfærsla	Bókfært verð	Niðurfærslu- hlutfall
Ógjaldfallið.....	4.530.100 (56.490)	4.473.610	1,2%
Gjaldfallið innan 30 daga.....	191.979 (8.537)	183.442	4,4%
Gjaldfallið fyrir 31 - 120 dögum.....	43.958 (6.761)	37.197	15,4%
Gjaldfallið fyrir meira en 120 dögum.....	158.649 (95.612)	63.037	60,3%
	4.924.686 (167.400)	4.757.286	3,4%
Árið 2020				
Ógjaldfallið.....	3.846.589 (47.779)	3.798.810	1,2%
Gjaldfallið innan 30 daga.....	738.971 (16.965)	722.006	2,3%
Gjaldfallið fyrir 31 - 120 dögum.....	350.554 (26.445)	324.109	7,5%
Gjaldfallið fyrir meira en 120 dögum.....	197.315 (118.531)	78.784	60,1%
	5.133.429 (209.720)	4.923.709	4,1%

Lausafjárahætta

Lausafjárahætta er hættan á því að samstæðan lendi í erfiðleikum með að standa við fjárskuldbindingar sem gerðar verða upp með handbæru fé eða öðrum fjáreignum. Markmið samstæðunnar er að hafa ætíð nægt laust fé til að mæta greiðsluskuldbindingum sínum þegar þær falla til.

Lausafjárstaða samstæðunnar var sterk í árslok 2021. Stjórnendur samstæðunnar telja hana vera vel í stakk búna til að mæta skuldbindingum sínum eftir því sem þær gjaldfalla. Veginn meðallánstími langtímalána samstæðunnar er um 11 ár og eru lánin öll uppgreiðanleg á lánstímanum. Samstæðan hefur einnig aðgang að lánalínu til næstu 8 mánaða sem er að hámarki 3.000 millj. kr. Í árslok 2021 var ekkert dregið á lánalínuna.

Nánari umfjöllun um fjárskuldir samstæðunnar er að finna í skýringu nr. 29 um fjármálagerninga.

Skýringar, frh.:

28. Áhættustýring, frh.:

Markaðsáhætta

Markaðsáhætta samanstendur af verðáhættu, vaxtaáhættu og gengisáhættu. Markmið félagsins er að stýra og takmarka markaðsáhættu við skilgreind mörk.

Verðáhætta

Veigamikil markaðsáhætta félagsins er verðáhætta vegna breytinga á heimsmarkaðsverði á olíu en heimsmarkaðsverð hefur undanfarin ár verið afar sveiflukennt. Dregið er úr verðáhættu í sérsamningum við stærstu viðskiptavini félagsins auk þess sem móðurfélagið gerir afleiðusamninga til að verjast hluta af verðáhættu vegna innkaupa á eldneyti. Samningarnir geta verið til nokkurra mánaða þar sem verð á olíu er fest í erlendri mynt og ná til þess hluta af eldsneytisinnkaupum samstæðunnar sem ekki er varinn með sérsamningum. Samningarnir eru gerðir upp með handbæru fé og eru færðir í rekstur með kostnaðarverði eldsneytis sem samningarnir tengjast en hagnaður af olíuvörnum nam 532 millj. kr. á árinu (2020: tap 11 millj. kr.). Gangvirði framvirkra samninga sem stóð á bundnum reikningi í eigin fé í lok árs 2021 nam 122 millj. kr. (2020: 129 millj. kr.).

Vaxtaáhætta

Samstæðan býr við sjóðstreymisáhættu vegna vaxtabreytinga fjárskulda sem eru með breytilegum vöxtum. Til að dreifa áhættunni er fjármögnun félagsins blanda af óverðtryggðum og verðtryggðum lánum.

Hækkun á vöxtum á uppgjörsdegi um eitt prósentustig (100 punkta) myndi lækka afkomu um 273 millj. kr. (2020: 325 millj. kr.) fyrir tekjuskatt vegna áhrifa á lántökur félagsins sem bera breytilega vexti. Útreikningurinn miðast við rekstraráhrif á ársgrundvelli. Lækkun vaxta um eitt prósentustig myndi hafa sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Gengisáhætta

Öll viðskipti félagsins í erlendum myntum mynda gengisáhættu. Við mat á gengisáhættu er horft til greiðsluáhættu og uppgjörsáhættu. Markmiðið er að stýra gengisáhættu með þeim hætti að hagrur félagsins sé sem best tryggður. Stærsti hluti innflutnings er kaup á vörum til endursölu af erlendum birgjum í USD og EUR en salan er að stærstum hluta í ISK. Sala í ISK er 97% (2020: 96%), USD 2% (2020: 3%) og aðrar myntir 1% (2020: 1%).

Eignir og skuldir í erlendri mynt voru í árslok sem hér segir:

Árið 2021	USD	EUR	Aðrar myntir	Samtals
Langtímakröfur.....	0	0	120.724	120.724
Viðskiptakröfur.....	326.387	22.115	67.544	416.046
Handbært fé.....	225.894	12.336	220.862	459.092
Viðskiptaskuldir.....	(10.045)	(180.367)	(734.344)	(924.756)
Áhætta í efnahagsreikningi.....	542.236	(145.916)	(325.214)	71.106

Árið 2020

Langtímakröfur.....	0	0	125.880	125.880
Viðskiptakröfur.....	106.320	20.365	112.581	239.266
Handbært fé.....	146.509	1.368	63.226	211.103
Viðskiptaskuldir.....	(6.291)	(88.937)	(342.101)	(437.329)
Áhætta í efnahagsreikningi.....	246.538	(67.204)	(40.414)	138.920

Skýringar, frh.:

28. Áhættustýring, frh.:

Næmigreining

10% styrking íslenskrar krónu gagnvart eftirtöldum gjaldmiðlum í árslok myndi hafa hækkað (lækkað) afkomu félagsins fyrir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir.

	2021	2020
USD.....	54.224	24.654
EUR.....	(14.592)	(6.720)
Aðrar myntir.....	(32.521)	(4.041)
Samtals.....	7.111	13.892

10% veiking íslenskrar krónu gagnvart þessum gjaldmiðlum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Rekstraráhætta

Rekstraráhætta er hættan á beinu og óbeinu tapi sem getur orðið vegna fjölda þátta í starfsemi samstæðunnar. Meðal áhættuþátta er vinna starfsmanna, tækni og skipulag sem beitt er.

Til að draga úr rekstraráhættu hefur meðal annars verið komið á viðeigandi aðskilnaði starfa, haft er eftirlit með lánsviðskiptum og fylgni við lög. Þá er unnið markvisst fræðslustarf með það að markmiði að allir starfsmenn fái nauðsynlega þjálfun tengda störfum þeirra fyrir félagið. Innleiddir hafa verið virkir verkferlar og reglur um afritatöku upplýsingakerfa. Þá eru unnar markvissar rekstraráætlanir og mánaðarleg uppgjör og frávik frá samþykktum áætlunum greind.

29. Fjármálagerningar og gangvirði

Eignir á gangvirði

Verðbréf eru færð á gangvirði. Ákvörðun gangvirðis fellur í þriðja stig í gangvirðismati enda byggja upplýsingar um gangvirði þeirra á á eigin forsendum félagsins. Þessir liðir nema óverulegum hluta eigna samstæðunnar. Fasteignir eru færðar á endurmetnu kostnaðarverði. Í því felst að gangvirði þeirra er ákvarðað með reglubundnum hætti til að tryggja að það sé á hverjum tíma ekki verulega frábrugðið bókfærðu verði. Gerð er grein fyrir endurmati fasteigna í skýringu 14. Fjárfestingarfasteignir eru færðar á gangvirði. Um gangvirði þeirra er fjallað í skýringu 16.

Skuldir við lánastofnanir og aðrar fjárskuldir

Gangvirði skulda við lánastofnanir er vænt framtíðarsjóðstreymi, núvirt miðað við markaðsvexti á uppgjörstegi. Skuldir við lánastofnanir eru á markaðsvöxtum og því óverulegur munur á bókfærðu verði þeirra og gangvirði á hverjum tíma. Skammtímaskuldir eru ekki núvirtar, því óverulegur munur er á gangvirði þeirra annars vegar og bókfærðu verði hins vegar.

Fjáreignir og fjárskuldir greinast í tiltekna flokka. Flokkun fjáreigna og fjárskulda hefur áhrif á það hvernig fjármálagerningar eru metnir eftir upphaflega skráningu í bókhald. Þeir flokkar sem fjáreignir og fjárskuldir félagsins tilheyra og matsgrundvöllur þeirra koma fram í eftirfarandi töflu.

Fjáreignir og fjárskuldir samstæðunnar samanstanda af handbæru fé, eignarhlutum í öðrum félögum og langtímakröfum, viðskiptakröfum og öðrum kröfum, afleiðusamningum, lántökum, viðskiptaskuldum og tilteknum öðrum skammtímaskuldum.

Fjármálagerningar eru færðir á gangvirði við upphaflega skráningu í bókhald. Þeir eru skráðir á viðskiptadegi, sem er dagurinn sem samstæðan verður aðili að samningsbundnum ákvæðum gerningsins. Þegar um er að ræða fjármálagerninga sem ekki verða færðir á gangvirði gegnum rekstrarreikning er tekið tillit til alls beins viðskiptakostnaðar við upphaflega skráningu í bókhald.

Skýringar, frh.:

29. Fjármálagerningar, frh.:

Flokkun fjármálagerninga og matsgrundvöllur þeirra

Eftirfarandi tafla sýnir flokkun fjármálagerninga samstæðunnar, matsgrundvöll þeirra og hvar tekjur og gjöld af þeim eru færð í rekstrarreikning.

Fjármálagerningur	Flokkun	Bókfært verð í árslok 2021	Bókfært verð í árslok 2020
Handbært fé	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	4.002.716	2.562.942
Viðskiptakröfur og aðrar kröfur sem teljast til fjáreigna, þ.m.t. kröfur á tengda aðila	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	5.564.065	5.731.127
Langtímakröfur	Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði	228.224	271.713
Skuldir við lánastofnanir	Fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði	27.311.524	32.548.580
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir sem teljast til fjármálagerninga	Fjárskuldir á afskrifuðu kostnaðarverði	12.496.195	10.495.510

Fjárhagsleg skilyrði

Í lánasamningum er skilyrði um að bókfært eiginfjárhlutfall samstæðu sé ávallt hærra en 25% í lok hvers rekstrarárs. Í lok árs 2021 var eiginfjárhlutfallið 39,4% (árslok 2020: 35,7%) og skilyrðið uppfyllt.

Eftirstöðvagreining

Í eftirfarandi töflu er sýnt hvenær framtíðargreiðslur fjárskulda samstæðunnar og tekjuskatts falla til. Greiðslufæðið innifelur áætlaða framtíðarvexti eftir því sem við á.

Árslok 2021	Innan árs	Eftir 1 - 3 ár	Eftir 3 - 5 ár	Eftir meira en 5 ár
Skuldir við lánastofnanir.....	2.566.909	4.586.253	9.980.124	16.694.480
Leiguskuldir.....	900.780	1.696.166	1.589.874	5.537.354
Viðskiptaskuldir.....	7.021.734			
Skuldir við hið opinbera.....	2.682.535			
Tekjuskattur til greiðslu.....	680.785			
Aðrar skammtímaskuldir.....	2.111.141			
	15.963.884	6.282.419	11.569.998	22.231.834
Árslok 2020				
Skuldir við lánastofnanir.....	4.102.427	4.113.067	9.805.639	18.862.451
Leiguskuldir.....	722.094	1.402.116	1.336.716	5.347.133
Viðskiptaskuldir.....	7.018.995			
Skuldir við hið opinbera.....	1.666.546			
Tekjuskattur til greiðslu.....	268.524			
Aðrar skammtímaskuldir.....	1.541.445			
	15.320.031	5.515.183	11.142.355	24.209.584

Skýringar, frh.:

30. Tengdir aðilar

Skilgreining tengdra aðila

Til tengdra aðila félagsins teljast stórir hluthafar í félaginu, hlutdeildarfélög, stjórnarmenn félagsins og stjórnendur, nánir fjölskyldumeðlimir þeirra og félög í þeirra eigu.

Viðskipti við tengd félög

Viðskipti við tengd félög greinast þannig:	2021	2020
Keyptar vörur og þjónusta.....	2.215.364	2.087.152
Seldar vörur og þjónusta.....	297.210	169.747
Vaxtatekjur af kröfum.....	15.212	14.813
Langtímakröfur í árslok.....	249.245	291.078
Skammtímakröfur í árslok.....	13.410	9.697
Viðskiptaskuldir í árslok.....	232.609	5.488

Stjórn og lykilstjórnendur

Laun og hlunnindi stjórnar og lykilstjórnenda fyrir vinnu þeirra fyrir samstæðuna og nafnverð hlutabréfa í þeirra eigu í árslok greinast þannig:

2021	Laun	Hlunnindi	Árangurs- tengd laun	Fjöldi hluta í árslok
Stjórn				
Guðjón Karl Reynisson, stjórnarformaður.....	7.685			609.391
Margrét Guðmundsdóttir, varaformaður.....	5.787			83.014
Kristín Guðmundsdóttir, stjórnarmaður.....	5.772			6.028
Þórey G. Guðmundsdóttir, stjórnarmaður.....	5.502			
Þórður Már Jóhannesson, fv. stjórnarformaður..	13.323			5.000.000
Lykilstjórnendur				
Eggert Þór Kristófersson, forstjóri.....	50.548	4.116	4.200	600.000
Fimm framkvæmdastjórar.....	173.926	16.682	8.529	384.902
Samtals.....	262.543	20.798	12.729	6.683.335
2020				
Stjórn				
Þórður Már Jóhannesson, stjórnarformaður.....	11.635			4.345.463
Guðjón Karl Reynisson, varaformaður.....	6.905			349.391
Kristín Guðmundsdóttir, stjórnarmaður.....	5.577			6.028
Margrét Guðmundsdóttir, stjórnarmaður.....	8.068			22.014
Þórey G. Guðmundsdóttir, stjórnarmaður.....	3.411			
Lykilstjórnendur				
Eggert Þór Kristófersson, forstjóri.....	50.400	4.573	12.745	90.000
Fimm framkvæmdastjórar.....	163.562	13.392	25.925	34.902
Samtals.....	249.558	17.965	38.670	4.847.798

Innifalið er í fjölda hluta eru hlutabréf í eigu maka þeirra og félaga sem stjórnarmenn og lykilstjórnendur eru ráðandi eigendur í.

	2021	2020
Kynjahlutfall lykilstjórnenda (karlar/konur).....	83/17	83/17

Skýringar, frh.:

30. Tengdir aðilar, frh:

Viðskipti við aðra tengda aðila

Það eru engir hluthafar með veruleg áhrif í árslok 2021. Félög sem stjórnarmenn og lykilstarfsmenn hafa yfirráð yfir eru fimm í árslok 2021 og hafa þau verið skilgreind sem tengdir aðilar. Viðskipti við þau bæði árin 2021 og 2020 voru mjög óveruleg en þau felast í formi venjulegrar sölu og kaupa og er verðlagning á slíkum viðskiptum sambærileg við önnur viðskipti félaga samstæðunnar.

Viðskipti við starfsmenn

Félagið hefur lánað starfsmönnum sínum vegna almennra vöruviðskipta og voru kröfur að fjárhæð 8 millj. kr. í árslok 2021 (2020: 9 millj. kr.). Aðrar skuldir starfsmanna við félagið námu 1 millj. kr. í árslok (2020: 1 millj. kr.)

31. Dómsmál og aðrar kröfur

Yfirskattanefnd úrskurðaði í lok árs 2018 að Festi hefði ranglega tollflokkað ákveðnar sendingar eldsneytis á árunum 2013 til 2018. Í framhaldinu endurákvæðaði Skatturinn í desember 2019 aðflutningsgjöld af þessum sendingum vegna árána 2013 og 2014 og í mars 2020 vegna árána 2015 til 2018. Samtals hefur félagið greitt um 110 millj. kr. með álagi og dráttarvöxtum vegna þessa. Félagið kærði málið til Yfirskattanefndar sem úrskurðaði í desember 2020 Festi í vil. Skatturinn viðurkenndi að hluta niðurstöðuna og endurgreiddi 15 millj. kr. á árinu 2021 en hélt eftir 95 millj. kr. með endurákvörðun. Félagið er ósammála og kærði aftur til Yfirskattanefndar og er búist við niðurstöðu á seinni helmingi árs 2022. Krafan er eignfærð meðal annarra skammtímakrafna í efnahag í árslok 2021.

ELKO kærði eftirlitsgjöld ríkisins vegna innflutnings á rafföngum til héraðsdóms á árinu 2020. Um er að ræða gjöld vegna árána 2016 til 2020. Dómur féll í lok nóvember 2020 þar sem kröfur ELKO voru teknar til greina að öllu leyti. Ríkið ákvað að áfrýja málinu til Landsréttar og er búist við niðurstöðu á fyrri helmingi árs 2022. Ef Landsréttur staðfestir niðurstöðu héraðsdóms fær ELKO endurgreiddar á bilinu 30 til 40 millj. kr. með dráttarvöxtum. Ekkert er fært í ársreikninginn vegna þessa.

32. Önnur mál

Festi hf., gerði sátt við Samkeppniseftirlitið 30. júlí 2018 vegna kaupa félagsins á Hlekk hf. Samkvæmt sáttinni skuldbatt Festi sig m.a. til þess að selja fimm sjálfsafgreiðslustöðvar á höfuðborgarsvæðinu og verslun Kjarvals á Hellu. Þann 14. febrúar 2019 náði Festi samkomulagi um sölu sjálfsafgreiðslustöðvanna sem samþykkt var af Samkeppniseftirlitinu. Afhending sjálfsafgreiðslustöðvanna fór fram 28. febrúar 2019. Lauk Festi svo sölu verslunarinnar á fyrri helmingi ársins 2021 en salan tafðist vegna afstöðu leigusala verslunarinnar sem samþykkti ekki fyrri kaupendur.

Í desember 2020 tilkynnti Samkeppniseftirlitið að það hygðist hefja rannsókn á mögulegum brotum Festi gegn sáttinni og óskaði eftir upplýsingum og nánari skýringum frá félaginu á nokkrum atriðum þar með talið sölu verslunarinnar á Hellu sem var svarað í framhaldinu. Að mati félagsins hefur öllum skilyrðum sáttarinnar verið fullnægt.

Skýringar, frh.:

33. Kennitölur

Helstu kennitölur samstæðunnar

Rekstur	2021	2020
Veltuhraði vörubirgða		
Vörunotkun / meðalstaða vörubirgða á árinu.....	8,2	8,6
Söludagar í viðskiptakröfum:		
Meðalstaða viðskiptakrafna á árinu / seldar vörur og þjónusta.....	18,9	13,8
Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði / framlegð af vörusölu.....	41,1%	34,1%
Laun og launatengd gjöld / framlegð af vörusölu.....	47,3%	50,9%
Annar rekstrarkostnaður / framlegð af vörusölu.....	21,0%	23,0%
Efnahagur		
Veltufjárlutfall: Veltufjármunir / skammtímaskuldir.....	1,31	1,10
Lausafjárlutfall: (Veltufjármunir - birgðir) / skammtímaskuldir.....	0,66	0,58
Skuldsetning: Nettó vaxtaberandi skuldir / EBITDA.....	2,30	4,25
Eiginfjárlutfall: Eigið fé / heildarfjármagn.....	39,4%	35,7%
Arðsemi eigin fjár: Afkoma ársins / meðalstaða eigin fjár.....	15,6%	7,8%

Ársfjórðungayfirlit - óendurskoðað

Rekstur samstæðunnar fyrir árið 2021 greinist þannig á ársfjórðunga:

	1. árs- fjórðungur	2. árs- fjórðungur	3. árs- fjórðungur	4. árs- fjórðungur	2021 Samtals
Vöru- og þjónustusala	20.917.226	24.326.416	27.063.982	26.428.388	98.736.012
Kostnaðarverð seldra vara	(15.773.505)	(18.220.853)	(20.189.203)	(19.906.821)	(74.090.382)
Framlegð af vöru- og þjónustusölu	5.143.721	6.105.563	6.874.779	6.521.567	24.645.630
Aðrar rekstrartekjur	455.018	603.412	534.144	723.797	2.316.371
Laun og annar starfsmannakostnaður	(2.817.658)	(3.016.679)	(2.752.260)	(3.072.282)	(11.658.879)
Annar rekstrarkostnaður	(1.276.106)	(1.233.879)	(1.311.155)	(1.364.368)	(5.185.508)
	(3.638.746)	(3.647.146)	(3.529.271)	(3.712.853)	(14.528.016)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	1.504.975	2.458.417	3.345.508	2.808.714	10.117.614
Afskriftir	(728.794)	(714.239)	(754.370)	(995.858)	(3.193.261)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna	(64.123)	22.695	434.678	342.756	736.006
Rekstrarhagnaður (EBIT)	712.058	1.766.873	3.025.816	2.155.612	7.660.359
Fjármunatekjur	17.941	21.691	22.328	27.896	89.856
Fjármagnsgjöld	(440.128)	(612.266)	(385.076)	(519.230)	(1.956.700)
Gengismunur	17.229	(8.416)	18.004	40.135	66.952
Áhrif hlutdeildarféлага	45.221	80.787	166.978	7.716	300.702
	(359.737)	(518.204)	(177.766)	(443.483)	(1.499.190)
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)	352.321	1.248.669	2.848.050	1.712.129	6.161.169
Tekjuskattur	(62.993)	(206.147)	(562.071)	(357.844)	(1.189.055)
Hagnaður tímabilsins	289.328	1.042.522	2.285.979	1.354.285	4.972.114
Önnur heildarkoma					
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé, en verða síðar færðir í rekstrarreikning: Þýðingarmunur vegna starfsemi erlendis hlutdeildarfélags	(27.140)	(5.021)	14.164	(11.359)	(29.356)
Endurmat fasteigna frádragnum tekjuskatti	0	0	0	1.621.320	1.621.320
Breytingar á gangvirði sjóðstreymisvarna ..	150.934	43.118	(68.418)	(132.622)	(6.988)
Önnur heildarkoma samtals	123.794	38.097	(54.254)	1.477.339	1.584.976
Heildarafkoma tímabilsins	413.122	1.080.619	2.231.725	2.831.624	6.557.090
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum	0,91	3,21	7,10	4,26	15,48

Ársfjórðungayfirlit - óendurskoðað

Rekstur samstæðunnar fyrir árið 2020 greinist þannig á ársfjórðunga:

	1. árs- fjórðungur	2. árs- fjórðungur	3. árs- fjórðungur	4. árs- fjórðungur	2020 Samtals
Vöru- og þjónustusala	18.955.760	20.764.238	23.602.332	22.937.368	86.259.698
Kostnaðarverð seldra vara	(14.651.994)	(15.540.552)	(17.817.262)	(17.565.780)	(65.575.588)
Framlegð af vöru- og þjónustusölu	4.303.766	5.223.686	5.785.070	5.371.588	20.684.110
Aðrar rekstrartekjur	374.148	378.973	432.038	473.138	1.658.297
Laun og annar starfsmannakostnaður	(2.404.714)	(2.708.235)	(2.475.192)	(2.932.789)	(10.520.930)
Annar rekstrarkostnaður	(1.252.568)	(1.191.239)	(1.155.503)	(1.165.625)	(4.764.935)
	<u>(3.283.134)</u>	<u>(3.520.501)</u>	<u>(3.198.657)</u>	<u>(3.625.276)</u>	<u>(13.627.568)</u>
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)	1.020.632	1.703.185	2.586.413	1.746.312	7.056.542
Afskriftir	(622.277)	(654.356)	(799.335)	(791.921)	(2.867.889)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna	0	59.907	(875)	180.996	240.028
Rekstrarhagnaður (EBIT)	398.355	1.108.736	1.786.203	1.135.387	4.428.681
Fjármunatekjur	48.422	28.264	957	24.467	102.110
Fjármagnsgjöld	(453.010)	(602.496)	(520.289)	(468.180)	(2.043.975)
Gengismunur	64.291	39.268	(692)	(79.588)	23.279
Áhrif hlutdeildarféлага	7.579	61.736	168.528	29.819	267.662
	<u>(332.718)</u>	<u>(473.228)</u>	<u>(351.496)</u>	<u>(493.482)</u>	<u>(1.650.924)</u>
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)	65.637	635.508	1.434.707	641.905	2.777.757
Tekjuskattur	(12.979)	(110.095)	(272.318)	(116.062)	(511.454)
Hagnaður tímabilsins	52.658	525.413	1.162.389	525.843	2.266.303
Önnur heildarkoma					
Rekstrarliðir færðir beint á eigið fé, en kunna síðar færðir í rekstrarreikning: Þýðingarmunur vegna starfsemi erlendis hlutdeildarfélags	46.937	2.667	25.179	(19.755)	55.028
Breyting á gangvirði hlutabréfajárfestinga ..	0	30.000	0	0	30.000
Breytingar á gangvirði sjóðstreymisvarna ..	49.416	15.925	(131.856)	195.695	129.180
Önnur heildarkoma samtals	96.353	48.592	(106.677)	175.940	214.208
Heildarafkoma tímabilsins	149.011	574.005	1.055.712	701.783	2.480.511
Grunnhagnaður og þynntur hagnaður á hlut í krónum	0,16	1,60	3,55	1,64	6,95

* Flokkun tekna og gjalda á árinu 2020 hefur verið breytt til samræmis við framsetningu ársins 2021, sjá nánari upplýsingar í skýringu 2.3.

Stjórnarháttayfirlýsing

Stjórn og stjórnarhættir

Festi fylgir leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja sem gefnar voru út af Viðskiptaráði Íslands, NASDAQ Iceland og Samtökum atvinnulífsins í endurskoðaðri útgáfu 1. júlí 2021. Leiðbeiningarnar eru aðgengilegar á vef www.leidbeiningar.is

Stjórnarhættir Festi eru markaðir af starfsreglum stjórnar, samþykktum félagsins og lögum nr. 2/1995 um hlutafélög. Gildandi starfsreglur stjórnar voru samþykktar á stjórnarfundum þann 28. apríl 2021. Reglurnar eru settar samkvæmt ákvæðum í 4. mgr. 70. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög og 2. mgr. 17. gr. samþykta félagsins. Í samþykktum er kveðið á um tilgang félagsins, hlutafé þess, hluthafafundi, stjórn, forstjóra, reikningshald og endurskoðun. Núverandi starfskjarastefna Festi var samþykkt á aðalfundi félagsins þann 22. mars 2021. Stefnan nær til starfskjara stjórnarmanna, forstjóra og æðstu stjórnenda félagsins.

Starfsreglur stjórnar, samþykktir félagsins og upplýsingar um starfskjarastefnu eru aðgengilegar á vefsíðu Festi, www.festi.is/fjarfestatengsl. Æðsta vald í málefnum félagsins er í höndum hluthafa þess. Aðalfund skal halda fyrir lok ágúst ár hvert. Stjórn fer með æðsta vald í málefnum félagsins á milli hluthafafunda og ber meginábyrgð á rekstri þess. Stjórn félagsins gerir árlega árangursmat á störfum sínum. Samskipti stjórnar og hluthafa fara fram á hluthafafundum. Stjórnarmenn í félaginu eru sjálfstæðir í störfum sínum og taka ekki við fyrirmælum frá hluthöfum félagsins eða öðrum hagsmunaaðilum. Stjórnarmenn gæta jafnframt trúnaðar í störfum sínum og veita hluthöfum ekki upplýsingar um rekstur eða starfsemi félagsins nema slíkt sé kynnt á vettvangi stjórnar.

Samkvæmt samþykktum skal stjórn Festi vera skipuð fimm stjórnarmönnum sem kjörnir eru árlega á aðalfundi. Í stjórninni eru nú þrjár konur og einn karl þar sem Þórður Már Jóhannesson, fyrrverandi stjórnarformaður félagsins sagði sig úr stjórn þann 6. janúar 2022. Stjórnin skipti með sér verkum í kjölfarið og Guðjón Reynisson tók við sem stjórnarformaður. Aðalfundur verður í mars 2022 og fram að honum verða fjórir í stjórn félagsins. Félagið uppfyllir því ekki fram að aðalfundi ákvæði laga um hlutafélög um kynjahlutföll stjórnar sem tóku gildi 1. september 2013. Stjórnarmenn eru með fjölbreytta menntun og hafa víðtæka reynslu úr atvinnulífinu.

Þeir sem hyggjast gefa kost á sér í stjórn félagsins þurfa að tilkynna það skriflega til stjórnarinnar að minnsta kosti fimm sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Samþykktum félagsins má einungis breyta með samþykki 2/3 hluta greiddra atkvæða á löglegum hluthafafundi, enda sé þess rækilega getið í fundarboði að slík breyting sé fyrirhuguð og í hverju hún felst.

Stjórnin hefur sett sér starfsreglur sem yfirfarnar eru árlega. Í þeim er að finna skilgreiningu á valdsviði stjórnar og verksviði stjórnar gagnvart forstjóra. Í reglunum er meðal annars að finna ákvæði um skipan stjórnar, samskipti við hluthafa, boðun funda og ályktunarhæfni, fundargerðir og innihald þeirra, reglur um þagnar- og trúnaðarskyldu stjórnarmanna og reglur um hæfi stjórnarmanna til þátttöku í afgreiðslu mála. Stjórn kýs sér formann og varaformann ásamt því að skipa nefndarmenn undirnefnda. Stjórnarfundur skal halda svo oft sem þörf krefur og að jafnaði eigi sjaldnar en átta sinnum á ári. Fundarstaður félagsstjórnar er í höfuðstöðvum Festi hf. að Dalvegi 10-14, 201 Kópavogi. Formaður stjórnar fundum félagsstjórnar. Forstjóri á sæti á fundum félagsstjórnar og hefur þar umræðu- og tillögurétt, nema félagsstjórn ákveði annað í einstökum tilfellum. Stjórn félagsins ákveður meðal annars starfskjör forstjóra og hittir endurskoðendur reglulega. Stjórn hefur skipað endurskoðunarnefnd og starfskjaranefnd. Tilnefninganefnd starfar í umboði aðalfundar.

Til að tryggja að reikningsskil félagsins séu í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla hefur félagið lagt áherslu á vel skilgreind ábyrgðarsvið, eðlilega aðgreiningu starfa, ásamt reglulegri skýrslugjöf og gegnsæi í starfseminni. Ferli mánaðarlegrar skýrslugjafar ásamt rýni fyrir einstakar deildir er mikilvægur þáttur í eftirliti með afkomu og öðrum lykilþáttum starfseminnar. Mánaðarleg uppgjör eru unnin og lögð fyrir stjórn félagsins. Til staðar eru verklagsreglur til að tryggja eftirlit með tekjuskráningu og rekstrarkostnaði ásamt fleiri liðum sem hafa áhrif á rekstur félagsins. Áhættustýring er yfirfarin reglulega til að endurspeglar breytingar á markaðsaðstæðum og starfsemi félagsins. Með þjálfun starfsmanna og starfsreglum stefnir félagið að öguðu eftirliti þar sem allir starfsmenn eru meðvitaðir um hlutverk sitt og skyldur. Rekstraráhættu er mætt með því að hafa eftirlit með viðskiptum og fylgni við lög. Stjórn hefur sett stefnu um eiginfjárstýringu til að eiginfjárstaða félagsins sé sterk og styðji við stöðugleika í framtíðarþróun starfseminnar.

Allir stjórnarmenn hafa lagt fram persónulegar upplýsingar svo hægt sé að leggja mat á hæfi þeirra er varðar stjórnarsetu í öðrum félögum, eignarhluti í félaginu, beint eða í gegnum tengda aðila og möguleg hagsmunatengsl. Allir stjórnarmenn eru óháðir félaginu og stórum hluthöfum þess.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.

Stjórn og stjórnarhættir, frh.

Starfskjaranefnd

Stjórn hefur skipað starfskjaranefnd. Hlutverk nefndarinnar er að vera leiðbeinandi fyrir stjórn um starfskjör stjórnarmanna og stjórnenda félagsins og ráðgefandi um starfskjarastefnu, sem tekin skal til endurskoðunar ár hvert og lögð fyrir aðalfund félagsins. Skal nefndin jafnframt fylgjast með að starfskjör æðstu stjórnenda séu innan ramma starfskjarastefnu félagsins og gefa stjórn skýrslu þar um árlega í tengslum við aðalfund. Stjórn félagsins skal kjósa þrjá menn til setu í starfskjaranefnd. Skulu tveir nefndarmanna af þremur vera óháðir félaginu og daglegum stjórnendum þess. Í starfskjaranefnd má hvorki forstjóri félagsins né annar starfsmaður eiga sæti. Óháðir stjórnarmenn mega eiga sæti í starfskjaranefnd. Haft skal að leiðarljósi að nefndarmenn hafi reynslu og þekkingu á viðmiðum og venjum við ákvörðun starfskjara stjórnenda. Starfskjör nefndarmanna skulu ákveðin á aðalfundi. Í starfsreglum stjórnar skal kveðið á um störf nefndarinnar. Í starfskjaranefnd sitja Margrét Guðmundsdóttir sem er formaður nefndarinnar, Guðjón Karl Reynisson og Þórður Már Jóhannesson fram til 6. janúar 2022.

Endurskoðunarnefnd

Stjórn Festi hf. hefur skipað endurskoðunarnefnd fyrir félagið í samræmi við ákvæði laga um ársreikninga. Í henni skulu sitja eigi færri en þrjú nefndarmenn og skal meirihluti þeirra vera óháður Festi. Nefndin skal skipuð til eins árs í senn á fyrsta stjórnarfundi eftir aðalfund. Meirihluti nefndarmanna skal vera stjórnarmenn Festi hf. og stjórn félagsins skal tilnefna formann. Nefndarmenn skulu hafa þekkingu og reynslu í samræmi við störf nefndarinnar og skal að minnsta kosti einn nefndarmanna hafa staðgóða þekkingu og reynslu á sviði reikningsskila eða endurskoðunar. Starfskjör nefndarmanna skulu ákveðin á aðalfundi. Nefndinni er ætlað að hafa eftirlit með endurskoðun ársreikninga og mat á störfum endurskoðenda til að tryggja frekara öryggi og vönduð vinnubrögð við endurskoðunina. Samkvæmt reglum um störf nefndarinnar skulu tveir stjórnarmenn valdir í nefndina auk eins utanaðkomandi sérfræðings. Nefndin skal halda a.m.k. fjóra fundi á ári og aukafundi þegar formaður telur þörf á því. Í nefndinni sitja þau Þórey G. Guðmundsdóttir stjórnarmaður, Kristín Guðmundsdóttir stjórnarmaður og Björgólfur Jóhannsson sem er formaður nefndarinnar.

Hlutverk endurskoðunarnefndar er eftirfarandi:

- Að hafa eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila.
- Að hafa eftirlit með fyrirkomulagi og virkni innra eftirlits Festi, áhættustýringu og annarra eftirlitsaðgerða.
- Að hafa eftirlit með endurskoðun ársreiknings Festi.
- Að setja fram tillögu til stjórnar um val á endurskoðendum eða endurskoðunarfyrtækis.
- Að meta óhæði endurskoðenda eða endurskoðunarfyrtækis og hafa eftirlit með öðrum störfum endurskoðenda eða endurskoðunarfyrtækis.

Tilnefningarnefnd

Hjá Festi starfar tilnefningarnefnd, sem kosin er á aðalfundi félagsins. Hún hefur það hlutverk að undirbúa og gera tillögur um frambjóðendur við kjör stjórnar félagsins og leggur tillögur sínar fyrir hluthafafund þar sem stjórnarkjör er á dagskrá. Við mat á frambjóðendum skal horft til hæfni, reynslu og þekkingar, m.a. með tilliti til leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja og niðurstöðu árangursmats stjórnar. Þess skal gætt að tillagan samræmist ákvæðum laga um hlutafélög og samþykka félagsins um skipan stjórnar. Tillögur nefndarinnar skulu stefna að því, að stjórnin sé á hverjum tíma þannig samsett að hún búi að fjölbreyttri hæfni, þekkingu og reynslu sem nýtist félaginu við stefnumótun og eftirlit í því umhverfi sem félagið starfar í á hverjum tíma og skal nefndin hafa heildarhagsmuni allra hluthafa félagsins að leiðarljósi.

Tilnefningarnefnd er skipuð þremur mönnum til eins árs í senn, tveimur sem eru kosnir á aðalfundi og síðan einum stjórnarmanni. Meirihluti nefndarinnar er óháður félaginu og daglegum stjórnendum þess. Við mat á óhæði nefndarmanna er miðað við sömu sjónarmið og þegar óhæði stjórnarmanna er metið, sbr. leiðbeiningar Viðskiptaráðs Íslands, Nasdaq Iceland og Samtaka atvinnulífsins um stjórnarhætti fyrirtækja. Í það minnsta einn nefndarmanna skal vera óháður stórum hluthöfum félagsins.

Tilnefningarnefnd skipa Sigrún Ragna Ólafsdóttir formaður, Tryggvi Pálsson og Margrét Guðmundsdóttir, varaformaður stjórnar. Fyrirspurnir sendist á netfangið tilnefningarnefnd@festi.is

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.

Fjárfestingarráð

Stjórn hefur skipað fjárfestingarráð til að vinna að greiningum og tillögum stjórnar Festi um fjárfestingar. Í ráðinu sitja Guðjón Reynisson formaður stjórnar og Eggert Kristófersson forstjóri.

Á árinu 2021 voru haldnir 18 stjórnarfundir, 9 fundir í endurskoðunarnefnd og 3 fundir í starfskjaranefnd. Meirihluti stjórnar, endurskoðunarnefndar og starfskjaranefndar hefur mætt á alla fundi. Endurskoðunarnefnd boðar endurskoðendur félagsins á fundi reglulega auk þess sem þeir mæta á stjórnarfundum séu endurskoðuð eða könnuð uppgjör til umfjöllunar.

Stjórn Festi

Guðjón Reynisson, stjórnarformaður

Guðjón Reynisson er MBA frá Háskóla Íslands 2002, lauk Rekstrar- og viðskiptanámi frá Endurmenntunastofnun Háskóla Íslands 1999 og útskrifaðist með ípróttakennararéttindi á grunn- og framhaldsskólastigi frá Ípróttakennaraskóla Íslands 1986. Guðjón er í dag sjálfstætt starfandi fjárfestir og stjórnarmaður. Á árunum 2008-2017 starfaði hann sem forstjóri Hamleys of London. Fólst starfið í að móta og innleiða stefnu félagsins sem miðaði að því að stækka það úr einni verslun í aðþjóflega keðju verslana. Guðjón leiddi sölu á félaginu árið 2011-12 og aftur 2015-16. Á árunum 2003-2007 gengdi Guðjón stöðu framkvæmdastjóra 10-11 verslananna. Þar áður frá 1998-2003 var hann framkvæmdstjóri sölusviðs Tals. Guðjón tók sæti í stjórn Festi árið 2014 en auk þess hefur hann setið í stjórn Kviku banka frá árinu 2018, í stjórn Securitas frá 2018 og sem stjórnarformaður Dropp frá 2021.

Margrét Guðmundsdóttir, stjórnarmaður

Margrét Guðmundsdóttir er með Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands, Cand. merc. próf frá Copenhagen Business School og Executive menntun frá CEDEP/Insead í Frakklandi. Margrét starfaði sem forstjóri Austurbakka, síðar Icepharma hf. árin 2005-2016. Áður starfaði Margrét sem framkvæmdastjóri hjá Skeljungu 1995-2005, framkvæmdastjóri hjá Kuwait Petroleum (Danmark) A/S 1986-1995 og skrifstofustjóri hjá Dansk ESSO, síðar Statoil, 1982-1986. Hún var aðstoðarframkvæmdastjóri AIESEC International í Brussel 1978-1979. Margrét situr í stjórn Eignarhaldsfélagsins Lyngs ehf., Eimskíps, Heklu hf., Heklu Fasteigna ehf. og Paradísar ehf. Margrét var formaður European Surgical Trade Association 2011-2013 og sat í stjórn félagsins frá 2009-2015. Hún var formaður Félags atvinnurekenda 2009-2013, sat í stjórn Reiknistofu bankanna 2010-2011 og 2016-2018, stjórn ISAVIA 2017-2018 og stjórn SPRON 2008-2009. Margrét hefur einnig setið í stjórnnum eftirtalda fyrirtækja: Skýr hf., Frigg hf., Q8 A/S í Danmörku og Dansk Institut for Personalerádgivning. Margrét hóf stjórnarstörf hjá N1 árið 2011 og var formaður Festi til mars 2020.

Kristín Guðmundsdóttir, stjórnarmaður

Kristín er með Cand. oecon. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands og starfar sem framkvæmdastjóri KG slf. Árið 2011 gegndi hún starfi forstjóra Skipta en þar á undan sem fjármálastjóri Skipta/Símans 2003–2010 og sem fjármálastjóri Granda hf. 1994-2002. Kristín starfaði einnig til fjölda ára sem forstöðumaður hjá Íslandsbanka og lónaðarbanka Íslands. Kristín hefur setið í mörgum stjórnnum. Hún var stjórnarformaður Sparisjóðs Vestmannaeyja 2011-2013, í stjórn Mílu ehf. 2007-2011, í stjórn Símans 2007-2011, í stjórn Straums fjárfestingabanka 2013-2015, í stjórn Kviku banka frá 2015-2016 og 2018 og í stjórn Golfsambands Íslands 2013 - 2021. Hún hefur einnig setið í stjórnnum eftirfarandi fyrirtækja: Skjá miðlar, Fasteignafélagið Jörfi, Sjóminjasafnið, Farsímagreiðslur, Straumur, Verslunarráð Íslands, Verðbréfaskráning Íslands og Lífeyrissjóður verkstjóra. Hún situr í stjórn Farice frá 2013, Rvk Studios frá 2015, Eyri Venture Management frá 2020 og Eyri Ventures frá 2019. Hún situr í stjórn Eyri sprota frá 2020 og í fjárfestingarráði þess félags frá 2015. Þá var Kristín forseti Rótarý Reykjavík Miðborg 2013-2014. Kristín hóf stjórnarstörf hjá N1 2011 og settist í stjórn Festi árið 2018.

Þórey G. Guðmundsdóttir, stjórnarmaður

Þórey G. Guðmundsdóttir er með Cand.oecon gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands. Þórey starfaði sem framkvæmdastjóri fjármálasviðs Bláa Lónsins hf. frá árinu 2013 til 2021. Árin 2012-2013 var Þórey forstöðumaður hagdeildar Samskipa og árin 2004-2011 var hún forstöðumaður fjármálasviðs hjá Straumi Fjárfestingabanka en á tímabili var starfsemi bankans í fjórum löndum. Hún starfaði sem aðstoðarmaður og staðgengill rekstrar- og fjármálastjóra Alþingis 1999-2000 og hjá KPMG Endurskoðun hf. árin 1995-1999. Þórey situr í stjórn DecideAct A/S, félags sem skráð er á Nasdaq First North í Danmörku og selur hugbúnað sem auðveldar fyrirtækjum að innleiða og fylgja eftir stefnumörkun fyrirtækja. Þórey tók sæti í stjórn Festi í mars 2020.

Stjórnarháttayfirlýsing, frh.

Framkvæmdastjórn Festi

Framkvæmdastjórn er skipuð forstjóra og fimm framkvæmdastjórum félagsins þar sem hver framkvæmdastjóri ber ábyrgð á tilteknu sviði gagnvart forstjóra.

Eggert Þór Kristófersson, forstjóri

Eggert starfaði á árunum 1995-1997 hjá VÍB hf. sem ráðgjafi í einstaklingsþjónustu. Sem forstöðumaður sölu- og þjónustu hjá Lánasýslu ríkisins 1997-1999 og Íslandsbanka hf. 2000-2007, fyrst með ábyrgð á skuldabréfastöðum og síðan framkvæmdastjóri verðbréfasjóða bankans. Árið 2008 starfaði Eggert sem framkvæmdastjóri eignastýringar Glitnis banka á Íslandi og í Finnlandi en ári síðar gekk hann til liðs við fjárfestingafélagið Sjávarsýn ehf. þar sem hann gegndi starfi framkvæmdastjóra. Eggert tók við starfi framkvæmdastjóra fjármálasviðs N1 í júní árið 2011 og tók við starfi forstjóra N1 í febrúar 2015. Eggert er stjórnarformaður Malik Supply A/S og Nordic Marine Oil sem Festi á 24% hlut í og stjórnarformaður dótturfélaga Festi. Hann er með Cand. oecon. gráðu á endurskoðunarsviði í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands og er jafnframt löggiltur verðbréfamiðlari.

Magnús Kristinn Ingason, framkvæmdastjóri fjármálasviðs

Kolbeinn Finnsson, framkvæmdastjóri rekstrarsviðs

Ásta Sigríður Fjeldsted, framkvæmdastjóri Krónunnar

Hinrik Bjarnason, framkvæmdastjóri N1

Óttar Örn Sigurbergsson, framkvæmdastjóri ELKO

Samkvæmt samþykktum félagsins þá er hlutverk stjórnar að ráða forstjóra félagsins og ákveða ákvæði ráðningarsamnings. Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir stjórnun félagsins.

Tekið skal fram að meðlimir framkvæmdastjórnar Festi eru ekki með kaupréttarsamninga við félagið. Engin hagsmunatengsl eru á milli meðlima framkvæmdastjórnar og helstu viðskiptaaðila eða samkeppnisaðila félagsins sem og stórra hluthafa í félaginu.

Gildi félagsins, siðareglur og stefna um samfélagslega ábyrgð

Gildi Festi eru:

Virði

Samvinna

Traust

Það er stefna félagsins að vera í forystu til framtíðar, liður í því er að vera samfélagslega ábyrg. Samhliða ársreikningi verður gefin út samfélagsskýrsla samkvæmt ESG Reporting Guide 2.0 í febrúar 2022. Með skipulögðum og viðurkenndum aðgerðum er kappkostað að lágmarka umhverfisáhrif frá starfsemi félagsins. Festi fékk Jafnlaunavottun VR þann 19. júní 2015 og eru öll dótturfélög með jafnlaunavottun samkvæmt ÍST 85:2012. Það staðfestir að hjá félaginu er starfsfólki sem vinnur sömu eða jafnverðmæt störf ekki mismunað í launum. Árlega leitar fjöldi félagasamtaka, stofnana og einstaklinga til félagsins um stuðning við góð málefni. Festi leggur áherslu og forvarnar- og íþróttastarf.

Siðareglur Festi voru samþykktar 27. febrúar 2020. Þær eru birtar á heimasíðu félagsins.

Helstu þættir innra eftirlits og áhættustýring félagsins

Reglulegur hluti af starfsemi félagsins er að hafa eftirlit með helstu þáttum í rekstri fyrirtækisins og tryggja þannig samfellu í rekstri og lágmarkun áhættu. Áhættustýring er samfin ábyrgð við daglegan rekstur félagsins.

Helstu þættir innra eftirlits og áhættustýringar félagsins eru yfirfarnir af stjórn einu sinni á starfsári.

Festi hefur ekki starfandi innri endurskoðanda, en endurskoðendur félagsins vinna afmarkaðar úttektir á ferlum þess.

Hluthafar félagsins

Festi er hlutfélag og upplýsingar um helstu eigendur þess er að finna á heimasíðu félagsins, www.festi.is.

Ófjárhagslegar upplýsingar

Ófjárhagslegar upplýsingar ESG

Festi hf. hefur frá samruna félaganna gefið út heildrænt sjálfbærniuppgjör með hliðsjón af ESG leiðbeiningum NASDAQ á Íslandi og Norðurlöndum, ESG Reporting guide 2.0 útgefnum í febrúar 2020, með ársskýrslu. Þær leiðbeiningar byggja á ráðleggingum sem settar voru fram árið 2015 af Sameinuðu þjóðunum, samtökum um sjálfbærar kauphallir (Sustainable Stock Exchange Initiative) og vinnuhópi hjá Alþjóðasamtökum kauphalla (World Federation of Exchange).

Í ársreikningi þessum er útdráttur úr sjálfbærniuppgjöri Festi og rekstrarfélaga sem birt verður í heild sinni með ársskýrslu. Þá verða einnig sjálfbærniuppgjör Bakkans, ELKO, Krónunnar og N1 birt.

Upplýsingar í sjálfbærnisráðgjöf eru unnar af starfsmönnum og sérfræðingum á viðkomandi sviðum hjá félaginu. Skýrslan er ekki endurskoðuð af þriðja aðila. Hún nær yfir alla starfsemi Festi og rekstrarfélaga og byggir á rekstrarárinu 2021.

CO2 uppgjör eru fengin í gegnum vef Klappa grænna lausna. Niðurstaðan byggir á fjölda flugferða samkvæmt upplýsingum úr bókhaldi samstæðunnar en einnig hjá viðkomandi flugfélagi, eldsneytislítrar koma úr birgðakerfi N1, upplýsingar um sorplosun eru fengnar frá viðkomandi losunaraðila og orku- og vatnsnotkun koma frá viðkomandi veitum. Árin 2018 - 2020 eru til samanburðar en samanburðarupplýsingar geta breyst milli ára ef betri uppfærðum upplýsingum hefur verið streymt í gagnabanka Klappa.

UFS (ESG) áhættumat

Reitun vann og útbjó skýrslu um UFS áhættumat á Festi árin 2020 og 2021. Festi kemur vel út úr áhættumatinu og fer einkunin úr B3 í B2 (eða úr 68 í 72 stig af 100 mögulegum).

Tilgangurinn með matinu er að greina og meta hvernig Festi stendur sig í völdum en mikilvægum ESG þáttum (e. environmental, social and governance). Á íslensku er hugtakið UFS (umhverfis-, félags- og stjórnarhættir). Áhætta þessara þátta, sem hafa mismikið vægi, er metin út frá stjórnun og árangri. UFS heildareinkunn Festi er 72 stig, flokkur B2 sem var fyrir ofan meðaltal í samanburði við 34 innlenda útgefendur sem farið höfðu í gegnum sambærilega UFS greiningu.

Samantekt á skýrslu Reitunar er að finna á heimasíðu Festi hf.

Starfsemi Festi

Festi á og rekur fyrirtæki sem eru leiðandi á matvörumarkaði, eldsneytis- og þjónustustöðvumarkaði og raf- og snjalltækjarkaði. Starfssemi félagsins snýr að fjárfestingum og stoðþjónustu við rekstrarfélögin, rekstur fasteigna og kaup og sala á verðbréfum. Rekstrarfélögin eru Bakkinn vöruhótel, ELKO, Festi fasteignir, Krónan og N1.

Hlutverk Festi er að stýra fjárfestingum, styðja við verðmætasköpun og skapa ný tækifæri. Félagið veitir rekstrarfélögunum nauðsynlegan stuðning til að vera ávallt í fararbroddi í þjónustu- og vöruframboði um land allt.

Festi er skráð á aðallista NASDAQ OMX Iceland og er með rúmlega eitt þúsund hluthafa og mjög dreift eignarhald.

Gildi Festi eru:

Virði - Samvinna - Traust

Stefnuáherslur Festi eru:

Samfélagið: Við höfum jákvæð áhrif á samfélagið og okkar nærumhverfi með því að hafa sjálfbærni að leiðarljósi í allri okkar ákvarðanatöku.

Starfsfólk: Við ætlum að vera framúrskarandi og eftirsóttur vinnustaður þar sem ýtt er undir starfsþróun og heilandi vinnumenningu.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Rekstrarfélög: Við styðjum okkar rekstrarfélög til vaxtar og leitum nýrra tækifæra með hagkvæmri stoðþjónustu á sviði rekstrar, fjármögnunar, mannauðsmála og stafrænna lausna og sjálfbærni.

Samstarfsaðilar: Við byggjum upp langtíma viðskiptasambönd við okkar viðskiptavini, birgja og aðra samstarfsaðila.

Hluthafar: Við sköpum virði fyrir okkar hluthafa með sjálfbærum langtímafjárfestingum.

Framtíðarsýn Festi er:

**Við erum leiðandi, traust og sjálfbær
Við aukum virði, ánægju og lífsgæði**

Áhættumat fyrir Festi og rekstrarfélög er uppfært tvisvar á ári hjá öllum félögum samstæðunnar. Þar er farið yfir allir helstu áhættuþætti í rekstrinum og líkindi og fjárhagsleg áhrif metin. Staða er tekin á þeim verkefnum sem unnið hefur verið í frá síðasta áhættumati til að draga úr áhrifum einstakra áhættuliða. Þá er uppfærður aðgerðalisti verkefna fram að næsta áhættumati. Ábyrgð á verkefninu er í höndum framkvæmdastjóra fjármálasviðs Festi.

Heims markmið	Markmið Festi					
	Stefnu áhersla	Undirmarkmið	2019	2020	2021	ESG
Góð atvinna og hagvöxtur	Skapa virði fyrir hluthafa	Heildartekjur m. ISK	86.7	87.3	101.0	NA
	Að stunda heilbrigða viðskiptahætti með sjálfbærni að leiðarljósi	Miðla samfélags-ábyrgð fyrirtækisins í ESG skýrslum	Krónan, Festi og N1	Festi, Bakkinn, ELKO, Krónan og N1	Festi, Bakkinn, ELKO, Krónan og N1	G8
		Einkunn A hjá Reitun		B3	B2	G8

Dagleg starfsemi Festi skiptist annars vegar í rekstur stoðþjónustu fyrir rekstrarfélögin og hins vegar í fjárfestingarstarfsemi. Þau verkefni sem falla þar undir snúa að upplýsingatækni, fjármálum, þ.m.t. daglegri fjárfstýringu og fjármögnun, mannauði, umsjón og rekstri fasteigna og gæða-, öryggis- og samfélagsmálum. Framkvæmdastjórn Festi er hluti af yfirstjórn rekstrarfélaga og tekur þátt í mánaðarlegum fundum framkvæmdarstjórna þeirra. Fulltrúar Festi skipa stjórnir rekstrarfélaganna.

Rekstrarfélög Festi

Samstæðan rekur rúmlega 200 starfsstöðvar hringinn í kringum landið og leigir auk þess út fasteignir sem ekki eru notaðar í eigin rekstri. Starfssemi félaganna er flest öll starfsleyfisskyld og lýtur fjölmörgum lögum og reglugerðum sem eftirlit er haft með. Á hverju ári eru gerðar úttektir á starfsleyfisskyldri starfsemi rekstrarfélaga Festi hjá eftirlitsaðilum í viðkomandi sveitarfélagi og úr þeim er unnið í samráði við þá.

Festi fasteignir á og rekur fasteignir samstæðunnar með það að markmiði að fjárbinding í fasteignum sé arðbær og/eða styðji við kjarnastarfsemi félagsins.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Bakkinn vöruhótel rekur tvö vöruhús sem sérhæfa sig í vöruhýsingu og dreifingu á vörum fyrir viðskiptavinum sem kjósa að úthýsa vöruhúsastarfsemi sinni að einhverju eða öllu leyti. Starfsemi Bakkans er mikilvægur hlekkur í aðfangakeðju samstæðunnar með dreifingu og afhendingu á vörum fyrir rekstrarfélögin. Bakkinn leggur áherslu á gæði, öryggi og skilvirkni í þjónustu og ferlum. Félagið gefur annað árið í röð út samfélagsskýrslu í mars 2022 í samræmi við ESG viðmið NASDAQ. Í henni verður nánar gert grein fyrir starfseminni, markmiðum í umhverfismálum, losun CO2 og framgangi í markmiðum tengdum Heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna.

ELKO rekur sjö verslanir með raftæki víðs vegar um landið og er stærsta verslun landsins á þeim markaði. Markmiðið er að selja raftæki á mjög samkeppnishæfum verðum ásamt því að veita viðskiptavinum framúrskarandi þjónustu. Með samstarfssamningi við Elkjöp í Noregi nær félagið oftast að bjóða uppá lægstu raftækjaverðin á Íslandi. ELKO stuðlar að umhverfisvernd með margvíslegum hætti. Hér má nefna móttöku á notuðum búnaði og endursölu hans en þar geta viðskiptavinir skilað inn gömlum síum og tölvum og eignast inneign á móti. Félagið hefur þannig tekið á móti þúsundum notaðra raftækja frá íslenskum neytendum og komið í endursölu og endurnýtingu erlendis. Önnur verkefni má nefna eins og útgáfa rafrænna reikninga, flokkun úrgangs og orkusparnað með fjárfestingum í umhverfisvænum tækjum og tólum.

Í mars næstkomandi mun ELKO, annað árið í röð gefa út samfélagsskýrslu sína í samræmi við ESG viðmið NASDAQ. Í henni verður nánar gert grein fyrir starfseminni, markmiðum í umhverfismálum, losun CO2 og framgangi í markmiðum tengdum Heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna.

Krónan er lágvöruverslun sem leggur áherslu á ferskvöru, og rekur 25 verslanir undir merkjum Krónunnar, Kr og Krónuappsins. Markmið Krónunnar er að koma réttu vöruúrvali í hendur neytenda á eins ódýran hátt og mögulegt er. Allar verslanir Krónunnar eru Svansvottaðar fyrstar dagvöruverslana á Íslandi. Kröfur Svansins fyrir dagvöruverslanir ná yfir umhverfisþætti í rekstri verslana, svo sem matarsóun og flokkun úrgangs, orkunotkun, og framboð lífrænna og umhverfisvottaðra vara. Krónan er þátttakandi í landsátakinu Þjóðþrif og sendir endurvinnanlegt plast sem fellur til frá rekstri til Pure North Recycling. Verkefnið eflir samfélagslega ábyrgð, fellur inn í hringrásarhagkerfið og tryggir, með vottuðu ferli, að plastefni séu í raun endurunni en ekki urðuð, brennd eða send óunnin til annara landa.

Krónan gefur út sína þriðju samfélagsskýrslu í mars 2022 í samræmi við ESG viðmið NASDAQ, sú fyrsta hlaut viðurkenningu Festu- miðstöð um samfélagsábyrgð, Stjórnvísí og Viðskiptaráðs Íslands fyrir samfélagsskýrslu ársins. Í henni er nánar gert grein fyrir starfseminni, markmiðum í umhverfismálum, losun CO2 og framgangi í markmiðum tengdum Heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna.

N1 er orkusali samstæðunnar og sér fólki, heimilum og fyrirtækjum fyrir eldsneyti, raforku, rekstrarvörum, hjólbarða- og smurþjónustu, veitingum og afþreyingu á þjónustustöðvum sínum um allt land. Hlutverk N1 er að halda samfélaginu á hreyfingu með persónulegri þjónustu og markvissu vöruúrvali sem uppfyllir kröfur viðskiptavina hvert sem ferð þeirra er heitið. Það er stefna N1 að vera leiðandi í orkuskiptum í samgöngum á Íslandi og þjónusta viðskiptavinum sama hvort þeir aka um á rafmagns-, bensín-, dísil-, eða metanbílum. N1 Rafmagn er raforkusali fyrir heimili, sameignir eða fyrirtæki. Rafmagnið kemur frá endurnýjanlegum orkugjöfum. N1 er með 86 eldsneytisafgreiðslur víðsvegar um landið á 13 þeirra eru rafhleðslustöðvar ýmist N1 Rafmagn (12) og/eða Tesla (2) ásamt einni metanafgreiðslustöð fyrir bifreiðar. Af þeim eru einnig 29 þjónustustöðvar sem bjóða upp á veitingar og hollari skyndibita undir vörumerkjum Nesti og Ísey Skyr bar ásamt því að sjá um afhendingu á vörum fyrir netverslanir í gegnum afhendingaþjónustuna Dropp. 18 þeirra eru vottaðar samkvæmt umhverfisstjórnunarstaðlinum ISO 14001. N1 rekur einnig 11 smur- og hjólbarðaverkstæði. Hjólbarðaverkstæðin eru öll vottuð samkvæmt gæðakröfum Michelin. Að auki eru 3 fyrirtækjaverslanir og 6 fyrirtækjaverslanir hjá umboðsmönnum, 5 hjólaviðgerðarstandar og 41 bátadæla víðsvegar um landið.

N1 gefur út samfélagsskýrslu sína í samræmi við ESG viðmið NASDAQ í mars 2022 þriðja árið í röð. Í henni er nánar gert grein fyrir starfseminni, markmiðum í umhverfismálum, losun CO2 og framgangi í markmiðum tengdum Heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna. N1 hefur gefið út samfélagsskýrslur frá árinu 2014 um starfsemi sína.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Samfélagsleg ábyrgð og umhverfismál

Ein af stefnuáherslum Festi hf. er að hafa jákvæð áhrif á samfélagið og nærumhverfi með því að hafa sjálfbærni að leiðarljósi í allri ákvarðanatöku. Samfélagsleg ábyrgð er mikilvægur þáttur í þeirri vegferð. Stefna fyrirtækisins er að sýna umhverfinu virðingu, lágmarka skaðsemi frá rekstri og leitast við að bjóða umhverfisvænar vörur og þjónustu. Festi og rekstrarfélög eru öll aðilar að Festu, miðstöð um samfélagsábyrgð og sjálfbærni.

Festi hf. og rekstrarfélög vinna stöðugt að því að auka samfélagslega ábyrgð í samræmi við kjarnastarfsemi félaganna. Hún verður sífellt veigameiri þáttur í rekstri þeirra og nær til allra þátta. Ýmis svið falla undir hugtakið samfélagsábyrgð eins og til dæmis umhverfis- og loftlagsmál, siðareglur, sanngjarnir starfshættir, samfélagsleg virkni, þróun og tengsl við samfélagið. Í mótun er Samfélags- og loftlagsstefna Festi og rekstrarfélaga sem styður við og skerpir á stefnuáherslum Festi. Áætlað er að hún verði kynnt á fyrsta ársfjórðungi 2022.

Festi og rekstrarfélög leggja sig fram við að starfa í samræmi við útgefin starfs- og rekstrarleyfi, alþjóðlega vottaða staðla og viðurkenndar aðferðir. Allar matvöruverslanir Krónunnar eru Svansvottaðar, átján þjónustustöðvar N1 eru vottaðar umhverfisstjórnunarstaðlinum ISO 14001 af Vottun hf. Öll níu hjólarðaverkstæði N1 eru vottuð sem Michelin Quality Dealer, úttektaraðili er SCA í Danmörku. Bakkinn Klettagörðum og smurolíuafgreiðsla starfa í samræmi við kröfur Exxon Mobil og eru vottuð af Exxon Mobil.

Festi og rekstrarfélög hafa með ýmsum hætti dregið úr umhverfisspori sínu með markvissri flokkun úrgangs, innkaupastýringu, vöruúrvali, nýsköpun, þjónustu og fræðslu ásamt öðrum aðgerðum. Þeim aðgerðum verða gerð betri skil í samfélagsskýrslum Festi og rekstrarfélaga sem verða birtar með ársskýrslu Festi á fyrsta ársfjórðungi 2022.

Heims markmið	Markmið Festi					
	12	Stefnu áhersla	Undirmarkmið	2019	2020	2021
	Jákvæð áhrif á samfélagið	Að 90% af úrgangi sé flokkaður árið 2030	Flokkunarhlutfall úrgangs 70,4%	Flokkunarhlutfall úrgangs 72,8 %	Flokkunarhlutfall úrgangs 75,8%	E1, E7
Ábyrg neysla	Jákvæð áhrif á samfélagið, forvarnir.	Vottanir, innri úttektir á starfsleyfisskyldum rekstri með það að markmiði að uppfylla ytri kröfur.	Svansvottun 2 Krónuverslana, 18 þjónustustöðvar N1 ISO 14001 vottaðar, öll hjólarðaverkstæði Michelin vottuð, Bakkinn Klettagarðar ExxonMobil vottað, sala á Svans- og umhverfisvottuðum vörum	Krónuverslanir Svansvottaðar, 18 þjónustustöðvar N1 ISO 14001 vottaðar, öll hjólarðaverkstæði Michelin vottuð, Bakkinn Klettagarðar ExxonMobil vottað, sala á Svans- og umhverfisvottuðum vörum	Krónuverslanir Svansvottaðar, 18 þjónustustöðvar N1 ISO 14001 vottaðar, öll hjólarðaverkstæði Michelin vottuð, Bakkinn Klettagarðar ExxonMobil vottað, sala á Svans- og umhverfisvottuðum vörum	G5

Annað árið í röð birta öll rekstrarfélög Festi samfélagsskýrslur um ófjárhagslegar upplýsingar, umhverfis- og úrgangsmál ásamt markmiðum þeirra tengdum Heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna. Sú skýrslugjöf er einnig liður í skuldbindingu sem Festi, Krónan, Bakkinn og ELKO gerðu með undritun Loftlagsyfirlýsingar Festu og Reykjavíkurborgar á árinu. N1 undirritaði yfirlýsinguna árið 2015.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Frá samruna hefur Festi kolefnisjafnað beina losun frá daglegum rekstri samstæðunnar (umfang 1). Fyrir árið 2021 kolefnisjafnar Festi einnig óbeina losun þ.m.t. orkunotkun, flugferðir og úrgang (umfang 2 og 3). Hægt er að rekja uppruna gagna frá afhendingaraðila í gagnakerfi Klappa.

Skýrslan fyrir árið 2021 er ekki endurskoðuð af þriðja aðila í samræmi við lið 66.gr. d í lögum nr. 3/2006 um ársreikninga en stefnt er á að gera það fyrir árið 2022.

Á árinu 2021 var Festi fyrst allra fyrirtækja á Íslandi að skuldbinda sig til að skrá kolefnisbindingu sína í Loftlagsskrá Íslands samkvæmt kröfum gæðakerfis Skógarkolefnis með undirritun verksamnings við Loftlagsskrá Íslands og Skógræktina. Verkefnið er sýnilegt, mælanlegt og verður staðfest og vottað af óháðum aðila. Ábyrg kolefnisjöfnun er mikilvægur þáttur í stefnu Festi og rekstrarfélaga og hluti af vegferðinni að kolefnishlutleysi samstæðunnar árið 2035.

Verkefnið byrjar árið 2022 með gróðursetningu á næstu þremur til fjórum árum um hálfar milljóna trjáplantna af vottaðri nýskógrækt á landi Fjarðarhorns í Hrótafirði. Með þessu verkefni er áætlað að á næstu 50 árum muni kolefnisbinding Festi nema um 70.000 tonnum af Co2, sem er um 85% af væntanlegri losun vegna starfsemi Festi og rekstrarfélaga á sama tímabili. Fjárfesting Festi í þessu verkefni nemur um 100 milljónum króna en stefnt er að fleiri sambærilegum verkefnum í hverjum landsfjórðungi. Með þessu móti stefnir Festi ekki bara að uppbyggingu skóga heldur eflir það einnig atvinnustig á þeim svæðum sem nýskógrækt mun hefjast. Skógunum er einnig ætlað að efla hreyfingu og útivist með bekkjum, borðum og aðstöðu til útivistar fyrir landsmenn alla.

Heims markmið	Markmið Festi					
	Stefnu áhersla	Markmið	2019	2020	2021	ESG
13	Verndun jarðar	Orkukræfni kWst/Stöðugildi	44,3	43,1	42,0	E4
		Orkukræfni kWst/m2	505,0	459,4	474,6	E4
		Losunarkræfni tekna kgCO2/milljón króna	19,1	19,6	15,7	E2
		Losunarkræfni tCOs / stöðugildi	1,43	1,49	1,34	E2
		Koefnisbinding með nýskógrækt			Undirritun samnings við Loftlagsskrá Íslands og Skógræktina	E1
		Kolefnishlutlaus 2035	Kolefnisjöfnun umfang 1 tCO2í 441,8	Kolefnisjöfnun umfang 1 tCO2í 470,5	Kolefnisjöfnun umfang 1, 2 og 3 tCO2í 1.583,0	E1
		Innkaupastefna			Undirbúningur birting 2022	S9, S10
		Mat á stærstu birgja Festi og rekstrarfélaga		Ekki hafið	Undirbúningur	S9, S10
Raforkusali	Kaup á hlut íslenskri Orkumiðlun	Allt hlutafé í Íslenskri Orkumiðlun keypt	N1 Rafmagn	E10		

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Í mótun er innkaupa- og birgjastefna Festi og rekstrarfélaga. Stefnt er að birtingu hennar og innleiðingu á árinu 2022. Krónan gerir kröfur til birgja sinna um að þeir votti að vörur þeirra séu framleiddar samkvæmt lögum og reglum, þeir virði alþjóðleg mannréttindi og að þeir fullvissi sig um að gerast ekki sekir um mannréttindabrot. Nánar er greint frá þessu ákvæði í innkaupareglum Krónunnar í Samfélagsskýrslu hennar. Birgjar sem þjónusta ISO 14001 vottaðar starfsstöðvar N1 hafa undirgengist birgjamat í samræmi við kröfur N1 og staðalsins. Birgjar N1 gera sumir hverjir gagnkvæmar kröfur til N1 um að uppfylla ákveðin skilyrði til þess að fá leyfi til að selja vörur þeirra, svo sem að þjálfun starfsfólks sé í samræmi við staðla þeirra, en einnig að uppfylltar séu kröfur þeirra til umhverfis-, öryggis-, starfsmanna- og birgðamála. Þessi ferli eru tekin út árlega.

Árlega leitar fjöldi félagasamtaka, stofnana og einstaklinga til samstæðunnar um stuðning við margvísleg málefni. Festi leggur áherslu á forvarnar- og iþróttastarf. Greint verður nánar frá styrkjum og stuðningi í samfélagsskýrslum rekstrarfélaga Festi.

Hreinsunaraðgerðir á vegum N1 og Festi vegna leka frá eldsneytisgeymi á sjálfsafgreiðslustöð N1 við Suðurbraut 9 á Hofsósi hafa staðið yfir frá árinu 2020 og standa enn. Undanfari hreinsunaraðgerða eru viðamiklar rannsóknir á jarðvegi, jarðvegslófti, innanhúslofti, ásamt reglulegum vöktunum á rokgjörnum lífrænum efnum á skilgreindum svæðum samkvæmt fyrirmælum Umhverfisstofnunar. N1 eða Festi hafa ekki heimildir til að ráðast í aðgerðir á svæðinu nema á grundvelli fyrirmæla Umhverfisstofnunar og með samþykki sveitarfélagsins og viðkomandi lóðarhafa. Nú er verið að vinna við að uppfylla fyrirmæli um úrbætur gefnum út af Umhverfisstofnun 22. nóvember 2021. Sem lið í að reyna koma í veg fyrir annað svipað tilvik og á Hofsósi þá hefur N1 innleitt sjálfvirkt tankamælinga- og eftirlitskerfi á 85 afgreiðslustöðum sínum sem mælir og tilkynnir öll frávik á innihaldi eldsneytistanka.

Mannauður

Stefna Festi og rekstrarfélaga er að laða að og halda í hæft og traust starfsfólk. Það er gert með því að skapa gott og hvetjandi starfsumhverfi, efla starfsmenn og styrkja með markvissri þjálfun og starfsþróun. Lögð er áhersla á að starfsfólk þekki hlutverk, stefnu og gildi félagsins í því skyni að ná betri árangri.

Mannauðs-, jafnréttis- og jafnlaunastefnur Festi gilda fyrir öll félög samstæðunnar. Þær eru aðgengilegar á heimasíðum Festi og rekstrarfélaga.

Festi leggur mikla áherslu á að starfsfólki sem vinnur sömu eða jafnverðmæt störf sé ekki mismunað í launum eða kjörum eftir kyni eða öðrum þáttum og styður þannig við heimsmarkmið 5 um jafnrétti kynjanna og heimsmarkmið 10 um aukinn jöfnuð.

Í janúar 2021 var samræmt Jafnlaunakerfi Festi og rekstrarfélaga samkvæmt staðlinum IST 85:2012 og kröfum Velferðarráðuneytisins um jafnlaunavottun tekin út af Icert. Úttektin var frávikalaus. Niðurstaða launagreininga hjá Festi og rekstrarfélögum;

Launamunur kynja	Einingar	2019	2020	2021
Miðgildi heildarlauna karla (X) sem hlutfall af miðgildi heildarlauna kvenna	X:1	-	-	
Niðurstaða launagreiningar - Festi	%	-	0,79%	0,35%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - Bakkinn	%	4,30%	0,11%	1,31%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - ELKO	%	2,51%	0,67%	0,64%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - Krónan	%	3,59%	0,71%	0,20%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - N1	%	1,10%	0,33%	0,95%
S2				

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Festi og rekstrarfélög gerðu fyrst félaga, samning við Siðferðisgátt Hagvangs árið 2019. Markmið þess er að skapa fyrirtækjum og stofnunum vettvang fyrir starfsmenn til að koma því á framfæri til óháðs þriðja aðila ef þeir verða fyrir óæskilegri framkomu á vinnustaðnum eða upplifa vanlíðan í tengslum við störf sín. Kynning á því samstarfi er aðgengileg á heimasvæðum félaganna og eru kynningarspjöld þess efnis uppi á öllum starfsstöðvum þar sem ekki er greiður aðgangur að innri vefjum félaganna. Ein tilkynning barst til Siðferðisgáttar á árinu 2020 en árið 2021 voru þær átta. Ekki voru þær allar tengdar óæskilegri framkomu, einelti eða áreitni en unnið var úr öllum þeim málum sem bárust.

Hjá Festi er rekin núll slysastefna. Árlega eru haldin öryggis- og vinnuverndarnámskeið en þar er efst á baugi að efla öryggis- og heilsuvitund starfsmanna. Áhersla er lögð á öryggi í starfsumhverfinu og athygli vakin á heilbrigði og hreyfingu. Námskeið og fræðslufyrirlestrar eru m.a. tengdir skyndihjálp, eldvörnum, efnun og efnavörum, gæða-, umhverfis- og öryggismálum, viðbrögðum við ráni og þjófnaði, ógnandi hegðun og rýrnun ásamt fyrirlestrum um heilsu, mismunun, einelti og áreitni. Markmið mannauðsdeildar Festi er að efla rafræna þjálfun til að auka aðgengi starfsmanna um land allt að fræðslustarfsemi Festi og rekstrarfélaganna, sem er lykilatriði í móttöku og þjálfun nýliða. Með því móti verður starfsfólk samstæðunnar öflugra og virkar sem liður í að minnka starfsmannaveltu. Verið er að innleiða nýtt rafrænt fræðslu- og samskiptakerfi sem heitir Relysis og lofar góðu. Fræðsluefni er sérsniðið að starfsemi hvers félags en einnig er hægt að samnýta efnið fyrir önnur félög samstæðunnar.

Heims markmið	Markmið Festi					Tenging við
	Stefnu áhersla	Markmið	2019	2020	2021	ESG
5 og 10	Við ætlum að vera framúrskarandi og eftirsóttur vinnustaður þar sem ýtt er undir starfsþróun og heillandi vinnumenningu.	Jöfn laun fyrir sambærileg/ jafnverðmæt störf		Launamunur 0,73%	Launamunur 0,35%	S2
		Samræma jafnlaunakerfi Festi og rekstrarfélaga	Verkefni er hafið	Verkefni lokið	Frávikalaus úttekt á samræmdu jafnlaunakerfi	S2
		Jafnt kynjahlutfall í stjórn	50% konur	60% konur	60% konur	G1
10	Jöfn tækifæri kynja í yfirmanna og stjórnunarstöðum	Jöfn tækifæri kynja í yfirmanna og stjórnunarstöðum	Framkvæmdastjórn Festi 17% konur (1 af 6)	Framkvæmdastjórn Festi 17% konur (1 af 6)	Framkvæmdastjórn Festi 17% konur (1 af 6)	S4
		Jöfn tækifæri kynja í yfirmanna og stjórnunarstöðum	Deildarstjórar Festi 80% konur (4 af 5)	Deildarstjórar Festi 80% konur (4 af 5)	Deildarstjórar Festi 83% konur (5 af 6)	S4
		Ofbeldi ekki liði	Samningur við siðferðisgáttina	Ein tilkynning barst hjá samsteypunni	Átta tilkynningar bárust samsteypunni	S6 S7 S10

Stigið var stórt skref í átt að heilðrænni nálgun velferðar starfsmanna á árinu með innleiðingu Velferðarpakka Festi og rekstrarfélaga. Þar býðst starfsmönnum í föstu starfi margvísleg þjónusta. Má þar nefna sálfræði- og velferðarþjónustu, íþróttastyrkur, siðferðisgátt, starfslokanámskeið, áfallahjálp, ráðgjöf næringarfræðings, félagsráðgjafa svo fátt eitt sé nefnt. Einnig er í gildi samningur Festi og rekstrarfélaga við Heilsuvernd um skráningu veikinda og heilsutengda ráðgjöf.

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Ein af grundvallar forsendum góðrar þjónustu er ánægt starfsfólk. Árlega framkvæmir Gallup vinnustaðagreiningar hjá Festi og rekstrarfélögum. Tilgangurinn er að kanna líðan starfsfólks. Notast er við Q12 matslista Gallup auk valdra spurninga frá Festi. Einkunnagjöf er á bilinu 1 – 5 (5 er hæst). Þegar niðurstöður liggja fyrir eru þær greindar, bornar saman við síðustu ár, önnur sambærileg fyrirtæki í gagnabanka Gallup sem og önnur fyrirtæki í samstæðunni. Í kjölfarið eru niðurstöður rýndar með stjórnendum og starfsmönnum og gripið til aðgerða þar sem við á.

Vinnustaðagreining var síðast framkvæmd í október 2021;

Niðurstaða vinnustaðagreiningar	2021	Svar- hlutfall	2020	Svar- hlutfall
Heildaránægja				
Samtals	4,07	73,7%	4,21	67%
Festi	4,27	94,1%	4,34	91%
Bakkinn	3,87	85,7%	4,03	69%
ELKO	4,17	77,1%	4,17	90%
Krónan	4,04	69,9%	4,15	58%
N1	4,08	74,1%	4,33	72%

Varnir gegn spillingu og mútum.

Festi og rekstrarfélög eru meðvituð um þau áhrif sem þau hafa á samfélagið allt og leggja því áherslu á að stunda heilbrigða viðskiptahætti. Siðareglur Festi sem samþykktar voru 27. febrúar 2020 gilda um alla starfsemi Festi og rekstrarfélaga, alla starfsmenn og stjórn félagsins sem og þá verktaka sem sinna verkefnum fyrir félögin. Siðareglurnar eru aðgengilegar á heimasíðu Festi, www.festi.is.

Í samræmi við lög nr. 40/2020 um vernd uppljóstrara eru eftirfarandi netföng virk; uppljostrun@festi.is, uppljostrun@bakkinn.is, uppljostrun@elko.is, uppljostrun@kronan.is, uppljostrun@n1.is. Persónuverndarfulltrúi félagsins er móttakandi allra tilkynninga sem berast þessum pósthólfum.

Öllum er unnt að koma ábendingum til fyrirtækisins á heimasíðu Festi, www.festi.is. Allar ábendingar eru skráðar, haldið utan um þær og leyst úr þeim hjá ábyrgðaraðila.

FESTI HF. - UFS skýrsla 2021

Rekstrarþættir

Rekstrarbreytur	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildartekjur	þúsund ISK	59.700.000	86.700.000	87.392.899	101.052.383
Eigið fé	þúsund ISK	26.000.000	28.700.000	29.783.625	33.910.395
Fjöldi stöðugilda	starfsgildi	764	1.158	1.145	1.176
Heildarrými fyrir eigin rekstur	m ²	112.000	101.644	107.423	104.144

Losunarkræfni gróðurhúsalofttegunda	Einingar	2018	2019	2020	2021
Losunarkræfni orku	kgCO ₂ i/MWst	40,1	32,3	34,7	32
Losunarkræfni starfsmanna	kgCO ₂ i/ stöðugildi	2.438,23	1.430,8	1.495,99	1.346,08
Losunarkræfni tekna	þúsund ISK kgCO ₂ i/	0,03	0,02	0,02	0,02
Losunarkræfni eiginfjár	þúsund ISK	0,07	0,06	0,06	0,05
Losunarkræfni á hvern fermetra	kgCO ₂ i/m ²	16,63	16,3	15,95	15,2

Nasdaq: E2

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Orkukræfni	Einingar	2018	2019	2020	2021
Orkukræfni starfsmanna	kWst/stöðugildi	60.795,8	44.327,7	43.101,7	42.026,7
Orkukræfni tekna	kWst/þúsund ISl	0,8	0,6	0,6	0,5
Orkukræfni á fermetra	kWst/m ²	414,7	505	459,4	474,6

Nasdaq: E4

Úrgangskræfni	Einingar	2018	2019	2020	2021
Úrgangskræfni starfsmanna	kg/stöðugildi	5.632,0	3.594,2	3.728,0	3.423,6
Úrgangskræfni veltu	kg/þúsund ISK	0,1	0,0	0,0	0,0

Losunarbókhald

Mótvægisáðgerðir	Einingar	2018	2019	2020	2021
Samtals mótvægisáðgerðir	tCO ₂ í	509	441,8	470,8	1.583
Mótvægisáðgerðir með skógrækt	tCO ₂ í	509	441,8	470,8	1.583
Mótvægisáðgerðir með endurheimt votlendis	tCO ₂ í	0	0	0	0
Aðrar mótvægisáðgerðir	tCO ₂ í	0	0	0	0

Gróðurhúsalofttegundir	Einingar	2018	2019	2020	2021
Umfang 1	tCO ₂ í	535,1	441,8	470,5	474,8
Umfang 2 (landsnetið)	tCO ₂ í	401,1	462,6	459,8	456,8
Umfang 1 og 2	tCO ₂ í	936,2	904,5	930,3	931,6
Umfang 3	tCO ₂ í	926,6	752,4	782,6	651,4
Losun gróðurhúsalofttegunda (Umfang 1, 2 og 3)	tCO ₂ í	1.862,8	1.656,9	1.712,9	1.583,0

Nasdaq: E1

Umfang 1 - Samsetning losunar	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarlosun	tCO ₂ í	535,1	441,8	470,5	474,8
Eldsneytisnotkun farartækja	tCO ₂ í	525,2	422,2	412,0	439,1

Umfang 2 - Samsetning losunar	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarlosun	tCO ₂ í	401,1	462,6	459,8	456,8
Rafmagn	tCO ₂ í	225,8	244,5	253,8	231,2
Hitaveita	tCO ₂ í	175,3	218,1	206,1	225,6

Umfang 3 - Losun á fyrri stigum	Einingar	2018	2019	2020	2021
<i>Flokkur 5: Úrgangur frá rekstri</i>					
Heildarlosun	tCO ₂ í	879,1	727,5	766,5	634,0
Flutningur, förgun og meðhöndlun á úrgangi	tCO ₂ í	879,1	727,5	766,5	634,0
<i>Flokkur 6: Viðskiptaferðir</i>					
Heildarlosun	tCO ₂ í	47,5	24,9	16,1	17,4
Flugferðir	tCO ₂ í	47,5	24,9	16,1	17,4

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Umhverfisþættir

Orkunotkun	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarorkunotkun	kWst	46.447.974	51.331.534	49.351.456	49.423.451
Jarðefnaeldsneyti	kWst	2.099.645	1.734.360	1.898.995	1.909.942
Lífeldsneyti	kWst	497	2.921	3.759	2.992
Rafmagn	kWst	24.541.146	24.952.973	24.168.116	22.021.289
Hitaveita	kWst	19.806.686	24.641.280	23.280.586	25.489.228
Bein orkunotkun	kWst	2.100.142	1.737.281	1.902.754	1.912.934
Óbein orkunotkun	kWst	44.347.832	49.594.253	47.448.702	47.510.517

Nasdaq: E3

Orkusamsetning	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarorkunotkun	kWst	46.447.974	51.331.534	49.351.456	49.423.451
Jarðefnaeldsneyti	%	4,5%	3,4%	3,8%	3,9%
Endurnýjanlegir orkugjafar	%	95,5%	96,6%	96,2%	96,1%
Kjarnorka	%	0%	0%	0%	0%

Nasdaq: E5

Eldsneytisnotkun	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildareldsneytisnotkun	lítrar	214.180,6	177.258,2	193.964,5	194.123,6
Bensín	lítrar	62.859	53.021	59.279	50.171
Díselolía	lítrar	150.968,8	123.709,6	134.342,4	143.679,2
Metan	lítrar	48	266	343	273

Vatnsnotkun	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarvatnsnotkun	m ³	571.255,9	693.312,1	633.565,4	672.492,3
Kalt vatn	m ³	229.761,3	268.462,5	232.175,9	233.022,8
Heitt vatn	m ³	341.494,6	424.849,7	401.389,4	439.469,5

Nasdaq: E6

Samsetning raforku	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarnotkun raforku	kWst	24.541.145,8	24.952.972,5	24.168.115,8	22.021.288,9
Jarðefnaeldsneyti	%	0%	0%	0%	0%
Endurnýjanlegir orkugjafar	%	100%	100%	100%	100%
Kjarnorka	%	0%	0%	0%	0%

Meðhöndlun úrgangs	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarmagn úrgangs	kg	4.302.852	4.162.058	4.268.519	4.026.164
Flokkaður úrgangur	kg	2.699.675	2.923.957	3.107.779	3.051.870
Óflokkaður úrgangur	kg	1.507.642	1.238.101	1.160.740	971.748
Endurunnin úrgangur	kg	2.668.603	2.806.409	2.944.355	2.248.371
Úrgangi fargað	kg	1.623.906	1.355.649	1.324.164	1.775.247
Flokkunarhlutfall úrgangs	%	62,7%	70,3%	72,8%	75,8%
Endurvinnsluhlutfall úrgangs	%	62%	67,4%	69%	55,8%

Viðskiptaferðir	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarvegalegd	km	489.624	281.715	154.034	197.113
Flugferðir	km	489.624	281.715	154.034	197.113

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Umhverfisstarfsemi	Einingar	2018	2019	2020	2021
Fylgir fyrirtækið formlegri umhverfisstefnu?	já/nei	Já	Já	Já	-
Fylgir fyrirtækið sérstökum úrgangs-, vatns-, orku- og/eða endurvinnslustefnum?	já/nei	-	-	-	-
Notar fyrirtækið þitt viðurkennt orkustjórnunarkerfi?	já/nei	Nei	Nei	Nei	Nei

Nasdaq: E7

Umhverfisstjórnun

Lofslagseftirlit	Einingar	2018	2019	2020	2021
Hefur framkvæmdastjórn yfirumsjón með og/eða stýrir loftslagstengdri áhættu?	já/nei	-	Nei	Nei	Nei
Hefur stjórn eftirlit með og/eða stjórnar loftslagstengdri áhættu?	já/nei	-	Nei	Nei	Nei

Nasdaq: E8, E9

Mildun loftlagsáhættu	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarfjármagn sem árlega er fjárfest í loftslagstengdum innviðum, seiglu og vöruþróun þúsund ISK		-	-	-	230.670

Nasdaq: E10

Félagslegir þættir

Launahlutfall forstjóra	Einingar	2018	2019	2020	2021
Laun og bónusgreiðslur forstjóra (X) sem hlutfall af miðgildi launa starfsmanna í fullu starfi	X:1	-	-	-	-
Er þetta hlutfall sett fram af fyrirtækinu þínu í skýrslugjöf til yfirvalda?	já/nei	-	Nei	Nei	Nei

Nasdaq: S1

Launamunur kynja	Einingar	2018	2019	2020	2021
Miðgildi heildarlauna karla (X) sem hlutfall af miðgildi heildarlauna kvenna	X:1	-	-	-	-
Niðurstaða launagreiningar - Festi	%	-	-	0,79%	0,35%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - Bakinn	%	-	4,30%	0,11%	1,31%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - ELKO	%	-	2,51%	0,67%	0,64%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - Krónan	%	-	3,59%	0,71%	0,20%
Niðurstaða jafnlaunvottunar - N1	%	-	1,10%	0,33%	0,95%

Nasdaq: S2

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Starfsmannavelta	Einingar	2018	2019	2020	2021
Starfsmenn í fullu starfi					
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi - Festi	%	-	-	4,5%	5,6%
Starfsmannavelta kvenna	%	-	-	-	2,8%
Starfsmannavelta karla	%	-	-	-	2,8%
Bakkinn	%	-	-	29,1%	27,1%
Starfsmannavelta kvenna	%	-	-	-	1,1%
Starfsmannavelta karla	%	-	-	-	26,0%
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi - ELKO	%	-	-	21,5%	23,5%
Starfsmannavelta kvenna	%	-	-	-	7,9%
Starfsmannavelta karla	%	-	-	-	15,6%
Krónan	%	-	-	87,6%	58,4%
Starfsmannavelta kvenna	%	-	-	-	22,7%
Starfsmannavelta karla	%	-	-	-	35,6%
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi - N1	%	-	-	26,2%	38,2%
Starfsmannavelta kvenna	%	-	-	-	22,6%
Starfsmannavelta karla	%	-	-	-	15,6%
Nasdaq: S3					
Kynjafjölbreytni	Einingar	2018	2019	2020	2021
Starfsmannafjöldi					
Hlutfall kvenna í fyrirtækinu	%	-	34%	36%	39%
Festi	%	-	-	-	53%
Bakkinn	%	-	-	-	10%
ELKO	%	-	-	-	29%
Krónan	%	-	-	-	41%
N1	%	-	-	-	43%
Framkvæmdastjórn					
Hlutfall kvenna í framkvæmdastjórn	%	-	-	-	17%
Festi	%	-	-	-	0%
Bakkinn	%	-	-	-	0%
ELKO	%	-	-	-	0%
Krónan	%	-	-	-	100%
N1	%	-	-	-	0%
Stjórnendateymi					
Hlutfall kvenna í stöðu forstöðumanna og framkvæmdastjóra	%	-	-	-	42%
Festi	%	-	-	-	83%
Bakkinn	%	-	-	-	0%
ELKO	%	-	-	-	17%
Krónan	%	-	-	-	67%
N1	%	-	-	-	38%
Aðrir stjórnendur með mannaforráð					
Hlutfall kvenna í öðrum stjórnendastöðum með mannaforráð	%	-	-	-	28%
Bakkinn	%	-	-	-	0%
ELKO	%	-	-	-	20%
Krónan	%	-	-	-	33%
N1	%	-	-	-	30%
Nasdaq: S4					

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Hlutfall tímabundinna starfskrafta	Einingar	2018	2019	2020	2021
Prósenta starfsmanna í hlutastarfi	%	-	-	-	0%
Prósenta verktaka og/eða ráðgjafa	%	-	-	-	0,4%
<i>Nasdaq: S5</i>					
Aðgerðir gegn mismunun	Einingar	2018	2019	2020	2021
Fylgir fyrirtækið þitt stefnu er varðar kynferðislegt áreiti og/eða jafnrétti?	já/nei	-	Já	Já	Já
<i>Nasdaq: S6</i>					
Vinnuslysafðni	Einingar	2018	2019	2020	2021
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - Festi	%	-	-	0,0%	0,0%
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - Bakkinn	%	-	-	0,1%	0,0%
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - ELKO	%	-	-	0,1%	0,0%
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - Krónan	%	-	-	0,0%	0,2%
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna - N1	%	-	-	0,1%	0,3%
<i>Nasdaq: S7</i>					
Hnattræn heilsa og öryggi	Einingar	2018	2019	2020	2021
Hefur fyrirtækið birt og framfylgt vinnuverndarstefnu og/eða heildrænni heilsu- og öryggisstefnu?	já/nei	Já	Já	Já	Já
Fjarvera frá vinnu vegna veikinda (X) sem hlutfall af vinnustundum allra starfsmanna - Festi	X:1	-	-	-	0,015
Fjarvera frá vinnu vegna veikinda (X) sem hlutfall af vinnustundum allra starfsmanna - Bakkinn	X:1	-	-	-	0,029
Fjarvera frá vinnu vegna veikinda (X) sem hlutfall af vinnustundum allra starfsmanna - ELKO	X:1	-	-	-	0,03
Fjarvera frá vinnu vegna veikinda (X) sem hlutfall af vinnustundum allra starfsmanna - Krónan	X:1	-	-	-	0,028
Fjarvera frá vinnu vegna veikinda (X) sem hlutfall af vinnustundum allra starfsmanna - N1	X:1	-	-	-	0,035
<i>Nasdaq: S8</i>					
Barna- og nauðungarvinna	Einingar	2018	2019	2020	2021
Framfylgir fyrirtækið stefnu gegn barnaprælkun?	já/nei	-	Já	Já	Já
Framfylgir fyrirtækið stefnu gegn nauðungarvinnu?	já/nei	-	Já	Já	Já
Ef já, nær stefnan gegn barna- og/eða nauðungarvinnu einnig til birgja og seljenda?	já/nei	-	Nei	Nei	Nei
<i>Nasdaq: S9</i>					

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Mannréttindi	Einingar	2018	2019	2020	2021
Hefur fyrirtækið birt og framfylgt mannréttindastefnu?	já/nei	Já	Já	Já	Já
Ef já, nær mannréttindastefnan til birgja og framleiðenda?	já/nei	-	-	Nei	Nei
<i>Nasdaq: S10</i>					

Stjórnarhættir

Kynjahlutfall í stjórn	Einingar	2018	2019	2020	2021
Hlutfall kvenkyns stjórnarmanna (samanborið við karla)	%	-	50%	60%	60%
Hlutfall kvenkyns nefndarformanna (samanborið við karla)	%	-	75%	100%	33%
<i>Nasdaq: G1</i>					

Óhæði stjórnar	Einingar	2018	2019	2020	2021
Bannar fyrirtækið forstjóra að sinna stjórnarformennsku?	já/nei	-	Já	Já	Já
Hlutfall óháðra stjórnarmanna	%	-	100%	100%	100%
<i>Nasdaq: G2</i>					

Kaupaukar	Einingar	2018	2019	2020	2021
Fá framkvæmdastjórar formlegan kaupauka fyrir að ná árangri á sviði sjálfbærni?	já/nei	Já	Nei	Nei	Nei
<i>Nasdaq: G3</i>					

Kjarasamningar	Einingar	2018	2019	2020	2021
Hlutfall starfsmanna sem falla undir almenna kjarasamninga	%	-	86	99	100
<i>Nasdaq: G4</i>					

Siðareglur birgja	Einingar	2018	2019	2020	2021
Ber seljendum fyrirtækisins og birgjum þess að fylgja siðareglum?	já/nei	-	Nei	Nei	Nei
Ef svarið er já, hversu hátt hlutfall birgja hefur formlega staðfest að þeir fylgi siðareglunum?	%	-	-	-	-
<i>Nasdaq: G5</i>					

Siðferði og aðgerðir gegn spillingu	Einingar	2018	2019	2020	2021
Framfylgir fyrirtækið siðareglum og/eða stefnu gegn spillingu og mútum?	já/nei	-	Já	Já	Já
Ef já, hvaða hlutfall starfsmanna hefur formlega staðfest að það fylgi stefnunni?	%	-	-	-	-
<i>Nasdaq: G6</i>					

Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

Persónuvernd	Einingar	2018	2019	2020	2021
--------------	----------	------	------	------	------

Framfylgir fyrirtækið persónuverndarstefnu?	já/nei	-	Já	Já	Já
---	--------	---	----	----	----

Hefur fyrirtækið hafist handa við að fylgja GDPR reglum?	já/nei	-	Já	Já	Já
--	--------	---	----	----	----

Nasdaq: G7

Sjálfbæriskýrsla	Einingar	2018	2019	2020	2021
------------------	----------	------	------	------	------

Birtir fyrirtækið sjálfbæriskýrslu?	já/nei	Já	Já	Já	Já
-------------------------------------	--------	----	----	----	----

Inniheldur skýrslugjöf fyrirtækisins til stjórnvalda gögn um sjálfbærni?	já/nei	-	-	Já	Já
--	--------	---	---	----	----

Nasdaq: G8

Starfsvenjur við upplýsingagjöf	Einingar	2018	2019	2020	2021
---------------------------------	----------	------	------	------	------

Veitir fyrirtækið upplýsingar um sjálfbærni til viðurkenndra aðila með skipulögðum hætti?	já/nei	-	Nei	Nei	Nei
---	--------	---	-----	-----	-----

Leggur fyrirtækið áherslu á tiltekin heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna um sjálfbæra þróun (UN SDGs)?	já/nei	-	Já	Já	Já
--	--------	---	----	----	----

Setur fyrirtækið markmið og gefur skýrslu um framvindu heimsmarkmiða SP?	já/nei	-	Já	Já	Já
--	--------	---	----	----	----

Nasdaq: G9

Gögn tekin út/sannreynd af ytri aðila	Einingar	2018	2019	2020	2021
---------------------------------------	----------	------	------	------	------

Er upplýsingagjöf um sjálfbærni tryggð eða staðfest af þriðja aðila?	já/nei	-	Nei	Nei	Nei
--	--------	---	-----	-----	-----

Nasdaq: G10