

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2022	Q1 2021
Opbrengsten	424	396
Kostprijs van verkopen	(301)	(279)
Brutowinst	123	117
Verkoopkosten	(60)	(55)
Algemene beheerskosten	(42)	(38)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(24)	(25)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	1	(1)
Overige bedrijfsopbrengsten	7	14
Overige bedrijfskosten	(10)	(13)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(6)	(1)
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	-	-
Financieringsbaten	-	-
Financieringskosten	(1)	(1)
Overige financieringsbaten/(kosten) - netto	2	-
Overige financieringsbaten	7	5
Overige financieringskosten	(5)	(5)
Nettofinancieringslasten	2	-
Aandeel van de Groep in het netto-resultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	(4)	(2)
Winstbelastingen	(3)	(4)
Winst (verlies) over de verslagperiode	(7)	(6)
Winst (verlies) toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de Onderneming	(4)	(5)
Minderheidsbelangen	(3)	(1)
Winst uit bedrijfsactiviteiten	(6)	(1)
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(9)	(1)
Aangepaste EBIT	4	(1)
Gewone winst per aandeel Groep (€)	(0,02)	(0,03)

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in maart 2021 / maart 2022 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2022	Q1 2021
Winst (verlies) van de periode	(7)	(7)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	9	13
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	9	13
Kasstroomafdekkingen:	-	(3)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(1)	-
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	1	(1)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	-	(2)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	1
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	1	1
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	10	11
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	3	4
Toewijsbaar aan		
Aandeelhouders van de Onderneming	5	4
Minderheidsbelangen	(2)	-

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	31/03/2022	31/12/2021
<u>Vaste activa</u>	762	756
Goodwill	285	280
Immateriële activa	13	13
Materiële vaste activa	129	129
'Recht-op-gebruik' activa	65	68
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	1	1
Overige financiële activa	9	8
Activa in verband met vergoedingen na uitdiensttreding	39	40
Handelsvorderingen	11	12
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	70	70
Overige activa	11	11
Uitgestelde belastingsvorderingen	129	124
<u>Vlottende activa</u>	1.351	1.339
Voorraden	478	418
Handelsvorderingen	325	307
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	81	76
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	62	63
Overige belastingsvorderingen	20	19
Overige financiële activa	2	2
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	26	30
Overige vorderingen	7	4
Overige activa	18	18
Derivaten	1	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	330	398
Vaste activa aangehouden voor verkoop	2	3
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.113	2.095

	31/03/2022	31/12/2021
<u>Eigen vermogen</u>	680	685
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	629	632
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	1.272	1.284
Reserves	-	(1)
Valutakoersverschillen	(7)	(15)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(1.034)	(1.033)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	51	54
<u>Langlopende verplichtingen</u>	803	812
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	729	735
Overige personeelsbeloningen	11	11
Rentedragende verplichtingen	43	46
Voorzieningen	13	12
Uitgestelde belastingverplichtingen	7	6
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	1	1
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	630	597
Rentedragende verplichtingen	25	27
Voorzieningen	39	42
Handelsschulden	264	252
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	123	111
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	30	28
Overige belastingverplichtingen	19	28
Overige te betalen posten	10	9
Personeelsbeloningen	112	99
Overige verplichtingen	1	-
Derivaten	7	2
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.113	2.095

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q1 2022	Q1 2021
Winst (verlies) over de periode	(7)	(6)
Winstbelastingen	3	4
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-
Nettofinancieringskosten	(2)	-
Bedrijfsresultaat	(6)	(1)
Afschrijvingen	8	9
Afschrijvingen op 'recht-op-gebruik'-activa	7	7
Bijzondere waardevermindervers verliezen op goodwill, immateriële activa en materiële vaste activa	-	-
Bijzondere waardevermindervers verliezen op recht-op-gebruik activa	-	-
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	4	3
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	1	(1)
Overheids- en andere subsidies	(1)	(2)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	-	(7)
Resultaat uit de verkoop van beëindigde activiteiten	-	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	7	7
Opbouw van personeelsverplichtingen	20	21
Afwaarderingen/terugname op voorraden	4	4
Waardevermindervers verliezen/terugname op vorderingen	(1)	1
Opbouw/terugname van voorzieningen	1	2
Bedrijfskasstroom voor wijzigingen in het werkkapitaal	44	42
Wijziging in de voorraden	(59)	(35)
Wijziging in de handelsvorderingen	(9)	11
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(3)	(8)
<i>Wijziging in de werkkapitaalactiva</i>	<i>(71)</i>	<i>(32)</i>
Wijziging in de handelsschulden	3	32
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	10	9
<i>Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen</i>	<i>13</i>	<i>41</i>
Wijziging in het werkkapitaal	(58)	9

	Q1 2022	Q1 2021
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(24)	(43)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(4)	(12)
Veranderingen in de leaseportfolio	4	(1)
Veranderingen in ander werkkapitaal	(8)	1
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	(1)	3
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	(46)	(2)
Betaalde belastingen	(2)	(2)
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	(48)	(4)
Investeringsuitgaven	(7)	(6)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	1	10
Investerings in geassocieerde deelnemingen en overnames, na aftrek verworven geldmiddelen	-	-
Terugbetaling van aan derden verstrekte leningen	-	-
Ontvangen rente	1	1
Ontvangen dividenden	-	-
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	(5)	4
Betaalde rente	(1)	(1)
Betaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-	-
Betaalde rente en dividenden	(1)	(1)
Inkoop van eigen aandelen	(8)	-
Verandering in eigen vermogen	(8)	-
Ontvangsten uit leningen	-	-
Terugbetalingen van leningen	(1)	(2)
Betaling van leaseschulden	(7)	(8)
Verandering in rentedragende verplichtingen	(8)	(10)
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	(2)	1
Andere financieringsinkomsten / (-kosten) ontvangen/betaald	7	3
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	(13)	(7)
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(66)	(6)
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	398	585
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(66)	(6)
Impact van valutakoersverschillen	(2)	(1)
Winsten (verliezen) uit verhandelbare effecten	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	330	578

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING

in miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioen-regelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2021	187	210	1.412	(82)	-	7	(1.122)	(42)	570	51	620
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(5)	-	-	-	-	-	(5)	(1)	(7)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	1	(3)	-	11	9	2	11
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(5)	-	1	(3)	-	11	4	-	4
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans op 31 maart 2021	187	210	1.407	(82)	1	4	(1.122)	(31)	574	51	625
Balans op 1 januari 2022	187	210	1.284	-	2	(2)	(1.033)	(15)	632	54	685
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	(4)	-	-	-	-	-	(4)	(3)	(7)
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	1	-	-	8	9	1	10
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	(4)	-	1	-	-	8	5	(2)	3
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkoop Eigen Aandelen	-	-	-	(8)	-	-	-	-	(8)	-	(8)
Vernietiging Eigen Aandelen	-	-	(8)	8	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	(8)	-	-	-	-	-	(8)	-	(8)
Balans op 31 maart 2022	187	210	1.272	-	2	(2)	(1.034)	(7)	629	51	680