



Kinopolis Group **Résultats annuels 2024** **Information réglementée - 20 février 2025**

Kinopolis enregistre de bons résultats annuels grâce à un excellent second semestre

Après un premier semestre faible en raison de la grève à Hollywood, une offre de films plus forte à partir de juin a assuré un été cinématographique fructueux et une belle fin d'année. Cela a permis à Kinopolis d'enregistrer, au second semestre, le chiffre d'affaires et le résultat financier les plus élevés de son histoire pour un second semestre.

Cependant, le second semestre n'a pas pu compenser entièrement les cinq premiers mois de l'année, de sorte que tous les résultats liés aux visiteurs, pour l'ensemble de l'année 2024, se situent à un niveau inférieur à celui de l'année précédente. En revanche, le chiffre d'affaires par visiteur a de nouveau augmenté, tant en ce qui concerne la vente de tickets (grâce aux investissements dans les formats premium et à la demande croissante pour ceux-ci) que la consommation de boissons et de snacks.

2024 illustre le fait que les chiffres de fréquentation sont largement portés par l'offre de films internationaux, qui a souffert de l'impact de la grève d'Hollywood en début d'année. À partir de l'été, la reprise postpandémique depuis 2022 s'est poursuivie.

Kinopolis a réussi à rétablir sa solidité financière aux niveaux de 2019 avec le niveau de fréquentation actuel, ce qui offre des opportunités à la fois pour le développement de ses résultats - soutenu par l'innovation et le déploiement de concepts premium - et pour la poursuite de l'expansion du Groupe.

Un dividende brut de 0,55 € par action sera proposé à l'assemblée générale.

Principales réalisations 2024

- ★ 22 nouvelles salles ScreenX et 10 nouvelles salles Laser ULTRA en Europe et en Amérique du Nord
- ★ Déploiement des concepts de sièges haut de gamme en Europe et en Amérique du Nord
- ★ Expansion du Groupe avec deux cinémas : une acquisition d'exploitation à Almería (ES) et l'ouverture d'un nouveau cinéma Landmark à Windsor (CA)
- ★ Rénovation de plusieurs cinémas acquis, notamment à Amnéville, Belfort et Béziers (FR)
- ★ Progrès de la transition vers la projection laser : 65 % des salles sont équipées de projecteurs laser durables (81 % en Europe) ; 115 installations sont prévues en 2025

Eddy Duquenne, CEO Kinopolis Group, à propos des résultats de 2024 :

« Tenant compte d'un premier semestre faible, nous parvenons à afficher des résultats solides pour 2024. Du moment que les (grands) films sont là, les visiteurs suivent naturellement, et il ne fait aucun doute que notre engagement en faveur de la 'premiumisation' et d'une expérience cinématographique de qualité porte ses fruits.

Étant donné que nous avons aujourd'hui retrouvé la solidité financière que nous avons avant la pandémie, l'expansion attendue de l'offre de films en provenance de Hollywood est particulièrement prometteuse pour notre Groupe. »



Kinepolis Group

Résultats annuels 2024

Information réglementée - 20 février 2025

Chiffres clés

	M€	IFRS			Adjusted*		
		FY2024	FY2023	Evolution	FY2024	FY2023	Evolution
Revenue		578,2	605,5	-4,5%	578,2	605,5	-4,5%
Visitors ('000)		32.558	35.358	-7,9%	32.558	35.358	-7,9%
EBITDA		165,5	186,9	-11,4%	167,3	188,2	-11,1%
EBITDA Margin		28,6%	30,9%	-7,2%	28,9%	31,1%	-6,9%
Adj. EBITDA per visitor					5,14	5,32	-3,4%
EBITDAL		130,9	151,4	-13,5%	132,7	152,7	-13,1%
EBITDAL Margin		22,6%	25,0%	-9,4%	23,0%	25,2%	-8,9%
Adj. EBITDAL per visitor					4,08	4,32	-5,6%
EBIT		82,1	106,0	-22,6%	83,9	108,5	-22,7%
EBIT margin		14,2%	17,5%	-18,9%	14,5%	17,9%	14,2%
Result		40,5	56,1	-27,8%	41,8	58,0	-27,9%
Result per share (in €)		1,51	2,08		1,56	2,15	
Free Cash Flow		98,3	85,5	15,0%			
Net Financial Debt (excl. IFRS 16)		319,3	378,3	-15,6%			
Total assets		1 144,4	1 167,0	-1,9%			
Equity		225,9	193,8	16,6%			

* Starting in FY24, adjusted EBITDA now incorporates an adjustment for share-based payment expenses, applied retroactively.



Kinopolis Group

Résultats annuels 2024

Information réglementée - 20 février 2025

Notes

Visiteurs

Kinopolis a reçu 32,6 millions de visiteurs en 2024, soit une baisse de 7,9% par rapport à 2023. À l'exception de 'Dune : Deuxième Partie' en mars, le premier semestre a souffert d'un manque de blockbusters internationaux. À partir de juin, le vent a tourné et un été cinématographique solide - grâce au succès de 'Vice-Versa 2', 'Deadpool & Wolverine' et 'Despicable Me 4', entre autres - a été suivi d'une fin d'année réussie grâce à 'Vaiana 2', 'Wicked' et 'Mufasa : Le Roi Lion', entre autres.

Le top 5 de 2024 est composé de 'Vice-Versa 2', 'Deadpool & Wolverine', 'Moi, Moche et Méchant 4', 'Vaiana 2' et 'Dune : Deuxième Partie'. Au niveau local, les plus grands succès ont été 'Un p'tit truc en plus', 'Le Comte de Monte-Cristo' et 'L'Amour Ouf' en France et en Wallonie, 'K3 en Het Lied van de Zeemeermin' en Flandre, 'Padre no hay más que uno 4', 'La Infiltrada' et 'Buffalo Kids' en Espagne, 'Bon Bini : Bangkok Nights' aux Pays-Bas et 'The Best Christmas Pageant Ever' au Canada.

Visitors (million)	Belgium	France	Canada	Spain	Netherlands	USA	Luxembourg	Switzerland	Total
Number of cinemas*	11	18	36	11	19	10	3	1	109
2024	5,61	6,45	8,59	4,30	2,79	4,00	0,73	0,09	32,56
2023	6,39	6,54	9,12	4,81	3,49	4,09	0,82	0,10	35,36
2024 vs 2023	-12,2%	-1,5%	-5,8%	-10,5%	-20,1%	-2,3%	-10,2%	-15,0%	-7,9%
Visitors (million)	Belgium	France	Canada	Spain	Netherlands	USA	Luxembourg	Switzerland	Total
Number of cinemas*	11	18	36	11	19	10	3	1	109
Q4 2024	1,78	1,90	2,29	1,29	0,76	1,12	0,21	0,02	9,38
Q4 2023	1,66	1,57	1,79	1,11	0,80	0,89	0,19	0,02	8,04
Q4 2024 vs Q4 2023	6,7%	20,7%	27,7%	17,1%	-4,5%	25,8%	9,3%	6,9%	16,6%

* Number of cinemas operated by Kinopolis at the end of the period. Additionally, one cinema (in Poland) is rented out to third parties.

Produits

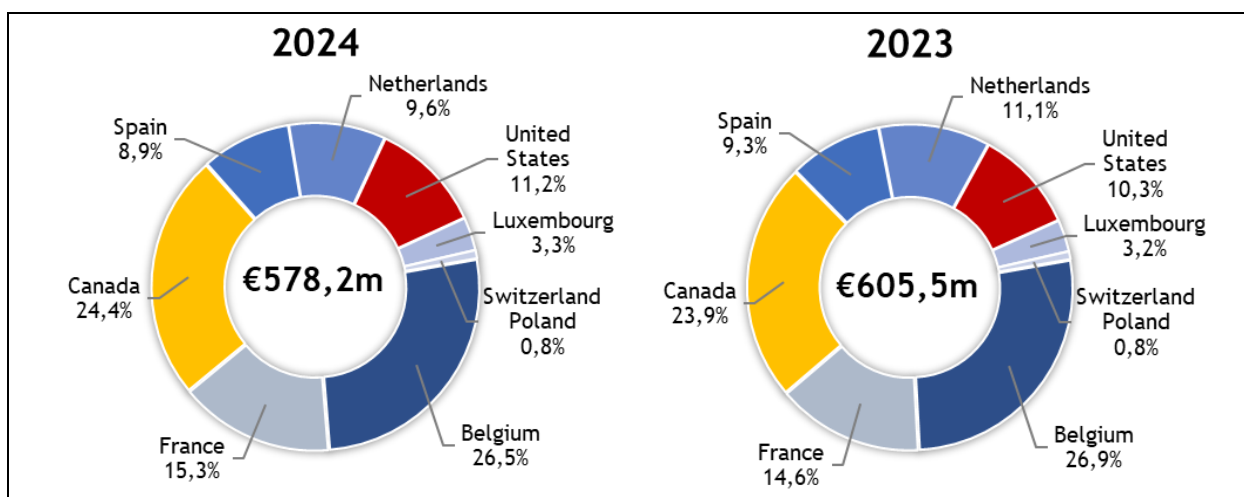
En 2024, les produits totaux s'élevaient à 578,2 millions €, en baisse de 4,5 % par rapport à 2023. Les produits des activités liées aux visiteurs, à savoir la vente de tickets et la vente de boissons et de snacks, ont diminué de 5,1 %. Les produits des activités B2B ont augmenté de 1,7 % et ceux de l'immobilier de 9,1 %.

Kinepolis Group

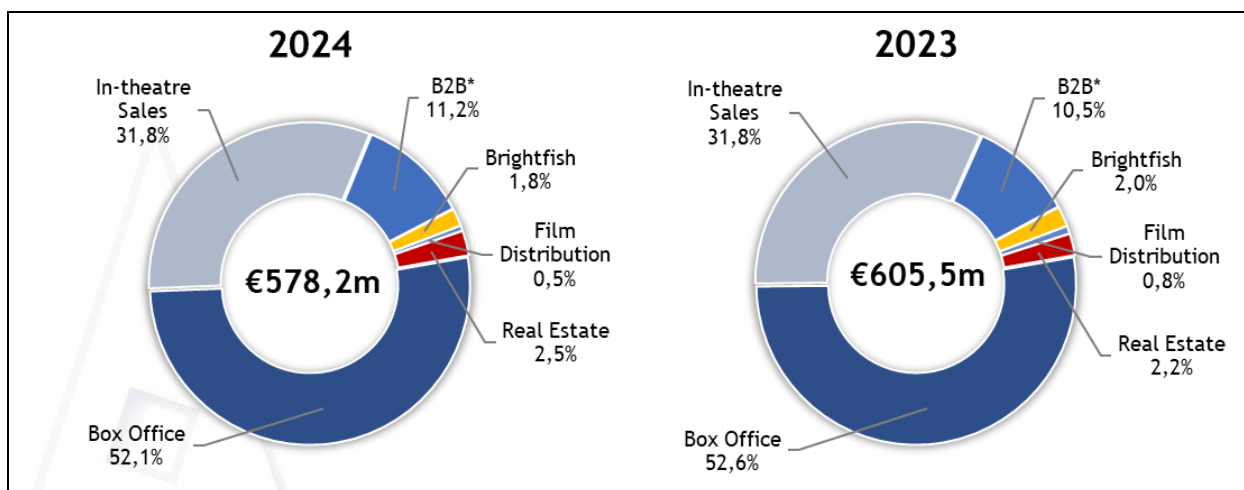
Résultats annuels 2024

Information réglementée - 20 février 2025

Produits par pays



Produits par activité



*B2B includes sales & events and screen advertising

Les produits de la vente de tickets (Box Office, BO) ont diminué de 5,4 % pour atteindre 301,5 millions €, en ligne avec la baisse du nombre de visiteurs. Les produits BO par visiteur ont augmenté de 2,8 %. Cette augmentation a été notée dans presque tous les pays, et s'explique par le succès des expériences cinématographiques haut de gamme et des augmentations de prix compensant l'inflation.



Kinopolis Group

Résultats annuels 2024

Information réglementée - 20 février 2025

Les produits des ventes de boissons et de snacks (In-theatre Sales, ITS) ont diminué de 4,5 % pour atteindre 184,0 millions €. Les produits ITS par visiteur ont augmenté de 3,6 %¹, grâce à une consommation plus élevée par visiteur et à des augmentations de prix compensant l'inflation dans presque tous les pays.

Les produits B2B (hors Brightfish) ont augmenté de 1,7 %, principalement en raison d'une hausse du chiffre d'affaires en provenance de 'Sales & Events' (+2,3 %), partiellement compensée par une légère baisse du chiffre d'affaires lié à la publicité à l'écran (-0,4 %).

Les revenus immobiliers ont augmenté de 9,1 %, principalement en raison de la hausse des revenus locatifs en Belgique, en France et en Pologne, principalement due à l'impact de nouveaux locataires commerciaux et des indexations.

Le chiffre d'affaires de Brightfish, la régie publicitaire du cinéma en Belgique, a chuté de 16,2 %, principalement en raison d'un nombre moins élevé d'événements locaux et d'une réduction des revenus provenant de la publicité à l'écran local.

Les produits de Kinopolis Film Distribution (KFD) ont baissé de 35,4 % pour atteindre 3,1 millions € en 2024. En 2023, KFD a encore bénéficié de sorties à succès telles que 'Wil', 'Les Huit Montagnes' et 'Zillion'. En 2024, cependant, moins de sorties ont connu le même succès, ce qui a entraîné une baisse des ventes.

Coût des ventes

En 2024, le **coût des ventes** a diminué de 1,3 % par rapport à 2023 (de 445,1 millions € à 439,4 millions €). Cette baisse est principalement attribuée à la diminution des activités en 2024, qui a entraîné une baisse des coûts d'exploitation (y compris les droits de films, les boissons et les snacks). Cette baisse a été partiellement compensée par l'inflation, l'augmentation des coûts de personnel et des coûts fixes tels que les amortissements et les loyers.

Coûts opérationnels

Les coûts opérationnels ont augmenté en 2024 par rapport à 2023 (56,7 millions € contre 54,4 millions €), principalement en raison de la hausse des coûts de personnel.

EBITDA ajusté

L'EBITDA ajusté s'est élevé à 167,3 millions € en 2024. Après ajustement pour les loyers, **l'EBITDAL ajusté** s'élevait à 132,7 millions €. L'EBITDAL par visiteur est passé de 4,32 € à 4,08 €, en raison de l'effet de volume.

Les charges financières nettes ont légèrement diminué, passant de 30,2 millions € en 2023 à 26,6 millions € en 2024. Cette baisse est principalement due à une diminution des charges d'intérêt.

Résultat de la période

Le taux d'impôt effectif a été de 27,0 %, contre 26,0 % pour la même période de l'année précédente.

¹ Hors produits de livraison à domicile.



Kinopolis Group

Résultats annuels 2024

Information réglementée - 20 février 2025

Le bénéfice net s'est élevé à 40,5 millions €. **Le bénéfice ajusté** s'élevait à 41,8 millions €. **Le bénéfice par action** est de 1,51 € contre 2,08 € en 2023 ; **le bénéfice ajusté par action** est de 1,56 contre 2,15 € en 2023.

Flux de trésorerie libre et endettement financier net

Un **flux de trésorerie libre** positif de 98,3 millions € a été réalisé en 2024, en hausse de 15,0 % par rapport à 85,5 millions € en 2023. Cette augmentation est principalement due à l'évolution positive du fonds de roulement, à la baisse des charges financières nettes et à la réduction des paiements d'impôts, bien qu'elle ait été partiellement compensée par la baisse du flux de trésorerie opérationnel provenant des activités d'entreprise.

En 2024, 42,6 millions € ont été investis, dont 18,5 millions € dans l'entretien des complexes cinématographiques existants. 11,5 millions € ont été investis dans l'expansion interne, notamment dans l'ouverture de nouvelles salles ScreenX et Laser ULTRA, la poursuite du déploiement d'expériences cinématographiques premium, les investissements dans les économies d'énergie et les développements TIC. En outre, 12,6 millions € ont été investis dans l'expansion externe, notamment dans l'ouverture de Landmark Windsor (CA), la poursuite de la rénovation de Kinopolis Béziers et Belfort (FR) et l'ouverture de Kinopolis Almería (ES).

L'**endettement financier net**, hors dettes de location, a diminué de 378,3 millions € à la fin de 2023 à 319,3 millions € à la fin de 2024, grâce à un flux de trésorerie libre positif.

Bilan

Les actifs immobilisés (995,0 millions €) représentaient 86,9 % du total du bilan (1 144,4 millions €) au 31 décembre 2024. Ce montant comprend les terrains et les bâtiments (y compris les immeubles de placement) d'une valeur comptable de 357,5 millions €.

Au 31 décembre 2024, les capitaux propres s'élevaient à 225,9 millions € contre 193,8 millions € à la fin de 2023. La solvabilité atteignait 19,7 % contre 16,6 % à la fin 2023.

Dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée générale du 14 mai 2025 de verser un dividende brut de 0,55 € par action pour l'exercice 2024. Le paiement du dividende est prévu à partir du 20 mai 2025 (ex date : 16 mai 2025, record date : 19 mai 2025).

Principaux événements en 2024

Ouverture de nouvelles salles ScreenX

Kinopolis a ouvert pas moins de 22 nouvelles salles ScreenX en 2024, à la fois en Europe, au Canada et aux États-Unis. Ces ouvertures s'inscrivent dans le cadre de l'accord que Kinopolis a signé avec CJ 4DPLEX à la fin de 2023 concernant plusieurs ouvertures ScreenX étalées sur 2024 et 2025. ScreenX est la première technologie de cinéma multi-projection au monde qui fait passer l'expérience cinématographique traditionnelle à un niveau supérieur en étendant l'écran aux murs latéraux de la salle, offrant ainsi aux cinéphiles une expérience visuelle à 270 degrés. Kinopolis compte 26 salles ScreenX dans le monde à la date de la présente publication.



Kinopolis Group

Résultats annuels 2024

Information réglementée - 20 février 2025

Poursuite du déploiement de Laser ULTRA

Kinopolis a également ouvert 10 nouvelles salles Laser ULTRA en 2024, dont cinq en Belgique, trois au Canada, une aux États-Unis et une en France. Avec Laser ULTRA, Kinopolis combine la qualité d'image unique du projecteur laser 4K de Barco avec le système audio immersif de Dolby Atmos. Entre-temps, Kinopolis compte 64 salles Laser ULTRA dans le monde entier. En Europe, un nouveau marquage a également été mis en place dans les salles Laser ULTRA, y compris des bandes LED. Ainsi, les clients sont davantage sensibilisés au fait qu'ils se trouvent dans une salle premium et qu'ils profiteront du film en qualité d'image et de son Laser ULTRA.

Poursuite du déploiement de concepts de sièges haut de gamme

En 2024, davantage de Premiere Seats (CA) et VIP Seats (US) ont été installés dans plusieurs cinémas Landmark et MJR. Il s'agit de deux ou trois sièges inclinables chauffés qui offrent plus d'intimité que les sièges inclinables classiques et qui sont équipés d'un porte-manteau et d'une tablette. Chaque salle dispose d'une ou deux rangées de Premiere Seats ou de VIP Seats. En Europe, la plupart des salles disposent d'une ou deux rangées de Cosy Seats. En outre, dans un nombre limité de cinémas américains et canadiens, des Loungers, des chaises longues spécialement conçus pour le(s) premier(s) rang(s) de la salle, ont été introduits pour la première fois. Ces Cosy Loungers ont également été installés récemment à Kinopolis Leidschendam (P-B) et à Kinopolis Anvers (BE).

Kinopolis s'étend en Espagne

Depuis le 1er octobre 2024, Kinopolis exploite un cinéma dans le centre commercial Mediterráneo, dans le centre-ville d'Almería. Ce cinéma dispose de 10 salles et de 2 608 places. Il s'agit d'un cinéma en location, c'est-à-dire sans acquisition de la propriété du cinéma.

En outre, Kinopolis a également signé un accord pour un tout nouveau cinéma en location, comptant jusqu'à 12 salles, à Madrid, dans un centre commercial qui n'a pas encore été construit, juste à côté de l'aéroport. Ce centre sera le plus grand centre commercial extérieur d'Espagne, situé dans le quartier de Valdebebas, qui est en plein développement résidentiel.

Ouverture de Landmark Windsor (CA)

Landmark Cinemas a ouvert un cinéma au Mikhail Centre de Windsor, dans l'Ontario, le 20 novembre 2024. Il s'agit d'un cinéma moderne de huit salles et de 724 places. Le cinéma est équipé de sièges inclinables en standard, dispose de sièges Premiere Seats et d'une salle Laser ULTRA, et a également introduit de nouvelles innovations telles que des chaises longues au premier rang (Loungers) et des kiosques en libre-service pour la vente de snacks et de boissons.

Rénovation de Kinopolis Amnéville, Béziers et Belfort (FR)

Après Kinopolis Amnéville en début d'année, les cinémas acquis à Belfort et Béziers ont également fait l'objet d'une rénovation majeure en 2024. Le cinéma de Béziers a notamment été équipé d'une salle ScreenX et Laser ULTRA, et a vu toutes les salles équipées de la projection laser et de Cosy Seats, entre autres. Les foyers et la boutique ont également été rénovés. Le Kinopolis Belfort a également reçu de nouveaux sièges, dont des Cosy Seats, ainsi qu'une salle 4DX, un espace B2B et un rafraîchissement complet du foyer, y compris une nouvelle boutique.



Kinopolis Group

Résultats annuels 2024

Information réglementée - 20 février 2025

Première édition du Kinopolis Innovation Lab Summit

En juin 2024 a eu lieu la première édition du Kinopolis Innovation Lab Summit international. Il s'agit d'une conférence interne de deux jours au cours de laquelle les meilleures idées des collaborateurs des différents pays sont présentées et évaluées, l'apothéose étant la remise des Kinopolis Innovation Awards. L'Innovation Lab de Kinopolis encourage tous les collaborateurs - des étudiants aux cadres - à soumettre et à développer une idée innovante. Kinopolis renforce ainsi sa culture d'entreprise ascendante et d'auto-apprentissage.

Lancement du concept de karaoké 'SingCity by Kinopolis'

Fin novembre 2024, le Kinopolis de Gand (BE) a ouvert les portes de 'SingCity', un tout nouveau concept de karaoké. SingCity est l'endroit idéal pour les anniversaires, les enterrements de vie de garçon, les activités de teambuilding ou tout simplement pour une soirée agréable entre amis ou en famille. SingCity propose 10 cabines de karaoké différentes, chacune ayant un thème unique. Les cabines de karaoké varient en taille et peuvent accueillir des groupes de 3 à 30 personnes. SingCity dispose également d'un bar proposant une large gamme de boissons et de snacks. Un deuxième SingCity ouvrira ses portes à Madrid (ES) en 2025.

Poursuite du déploiement de la projection laser

En 2024, Kinopolis a franchi une nouvelle étape importante dans sa transition vers la projection laser. Fin décembre, 81 % des salles européennes de Kinopolis étaient équipées de la projection laser et 65 % au niveau du Groupe. Les projecteurs laser installés à ce jour représentent une économie d'énergie de 6 GWh par an.

Pieter-Jan Sonck devient directeur financier

Le 14 octobre 2024, Pieter-Jan Sonck a pris ses fonctions en tant que nouveau directeur financier du Groupe. M. Sonck, 48 ans, apporte plus de 20 ans d'expérience financière et opérationnelle et était directeur financier de Beaulieu International Group depuis 2017.

Line-up 2025

Parmi les films à succès actuels figurent 'Captain America : Brave New World', 'Paddington au Pérou' et 'Bridget Jones : folle de lui'. Parmi les principaux films internationaux prévus pour 2025 figurent 'Blanche-Neige', 'Mickey 17', 'Lilo & Stitch', 'Mission Impossible - The Final Reckoning', 'Minecraft : Le Film', 'Sinners', 'Elio', 'F1', 'Jurassic World Renaissance', 'Superman', 'The Conjuring : Last Rites', 'Downton Abbey 3', 'Avatar : Fire and Ash', 'Zootopia 2' et 'Wicked : For Good'. Le programme de films locaux comprend 'God Save the Tuche', 'Kaamelott 2' et 'Chien 51' en France, 'Patsers' en Belgique, 'Padre no hay más que uno 5', 'El Cautivo' et 'Ídolos' en Espagne et 'De Tatta's 3' et 'Amsterdamed 2' aux Pays-Bas. L'opéra, le ballet et le théâtre en direct sont complétés, comme toujours, par des expositions d'art, des concerts et des contenus alternatifs pour les enfants.



Kinopolis Group

Résultats annuels 2024

Information réglementée - 20 février 2025

Procédures du commissaire

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises, représenté par Paul Eelen, a confirmé que ses procédures d'audit, réalisées au fond, n'ont révélé aucune anomalie significative des données comptables reprises dans le présent communiqué.

Calendrier financier

Vendredi 11 avril 2025
Jeudi 24 avril 2025
Mercredi 14 mai 2025
Jeudi 21 août 2025
Jeudi 23 octobre 2025

Publication du rapport annuel 2024
Business update premier trimestre 2025
Assemblée générale
Résultats semestriels 2025
Business update troisième trimestre 2025

Contact

Kinopolis Press Office
+32 (0)9 241 00 16
pressoffice@kinopolis.com

Kinopolis Investor Relations
+32 (0)9 241 00 22
investor-relations@kinopolis.com

À propos de Kinopolis

Kinopolis Group SA a vu le jour en 1997 suite à la fusion de deux groupes de cinéma familiaux et a été cotée en bourse en 1998. Kinopolis offre un concept de cinéma innovant, considéré comme un exemple dans le secteur. Outre son activité cinématographique, le Groupe est également actif dans la distribution de films, l'organisation d'événements, la publicité à l'écran et la gestion immobilière.

Kinopolis Group SA compte, en Europe, 64 cinémas situés en Belgique, aux Pays-Bas, en France, en Espagne, au Luxembourg, en Suisse et en Pologne. Depuis l'acquisition du groupe cinématographique canadien Landmark Cinemas et celle du groupe américain MJR Theatres, Kinopolis compte également 36 cinémas au Canada et 10 aux États-Unis.

Au total, Kinopolis exploite aujourd'hui 110 cinémas, soit 1 144 écrans pour plus de 200 000 places assises. Les collaborateurs de Kinopolis mettent tout en œuvre pour assurer une expérience cinématographique inoubliable à des millions de visiteurs. Plus d'infos sur www.kinopolis.com/corporate.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ		
EN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Produits	578 189	605 475
Coût des ventes	-439 383	-445 105
Marge brute	138 807	160 370
Frais de commercialisation	-26 743	-28 119
Charges administratives	-30 922	-30 179
Autres produits opérationnels	2 271	5 485
Autres charges opérationnelles	-1 338	-1 558
Résultat opérationnel	82 075	105 999
Produits financiers	4 332	2 772
Charges financières	-30 973	-32 999
Résultat avant impôt	55 433	75 771
Charge d'impôt sur le résultat	-14 971	-19 697
Résultat de la période des activités poursuivies	40 463	56 075
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt sur le résultat		
RÉSULTAT DE LA PÉRIODE	40 463	56 075
Attribuable aux:		
Propriétaires de la Société	40 463	56 064
Participations ne donnant pas le contrôle		11
RÉSULTAT DE LA PÉRIODE	40 463	56 075
Résultat de base par action (€)	1,51	2,08
Résultat dilué par action (€)	1,49	2,03

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL		
EN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Résultat de la période	40 463	56 075
Résultats réalisés	40 463	56 075
Seront reclassés au compte de résultats dans le futur si les conditions sont remplies :		
Écarts de conversion des dettes intra-groupe non-courantes en devises étrangères	3 704	-3 777
Écarts de conversion des comptes annuels en devises étrangères	2 371	-1 481
Couvertures de flux de trésorerie - partie efficace de la variation de juste valeur	- 278	- 70
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global seront reclassés au compte de résultats aux périodes ultérieures	99	- 131
	5 895	-5 459
Ne seront pas reclassés au compte de résultats :		
Variation de l'estimation des avantages du personnel	- 117	- 197
	- 117	- 197
Autres éléments du résultat global de la période, nets d'impôt sur le résultat	5 778	-5 656
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE LA PÉRIODE	46 241	50 419
Attribuable aux:		
Propriétaires de la Société	46 241	50 317
Participations ne donnant pas le contrôle		102
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE LA PÉRIODE	46 241	50 419

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE / ACTIFS		
EN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Immobilisations incorporelles	9 555	10 957
Goodwill	177 369	174 757
Immobilisations corporelles	456 127	462 441
Droit d'utilisation des actifs	312 949	318 487
Immeubles de placement	15 281	15 426
Actifs d'impôt différé	16 495	16 139
Actifs d'impôt non courant	1 653	1 653
Autres créances	5 507	5 476
Autres actifs financiers	27	27
Actifs non courants	994 964	1 005 365
Stocks	8 354	7 469
Créances commerciales et autres créances	49 099	41 334
Actifs d'impôt courant	6 577	10 279
Trésorerie et équivalents de trésorerie	84 595	101 381
Instruments financiers dérivés		278
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	842	921
Actifs courants	149 466	161 662
TOTAL DES ACTIFS	1 144 430	1 167 027

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE / PASSIFS		
EN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Capital	18 952	18 952
Prime d'émission	1 154	1 154
Réserves consolidées	197 500	171 518
Réserve de conversion	8 284	2 209
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société	225 890	193 833
Participations ne donnant pas le contrôle		11
Total des capitaux propres	225 890	193 844
Obligations financières	289 458	383 695
Dettes de location	319 565	323 196
Provisions liées aux avantages du personnel	1 081	919
Provisions	3 025	1 920
Passifs d'impôt différé	9 306	9 952
Autres dettes	8 666	6 379
Passifs non courants	631 101	726 059
Découverts bancaires	3	113
Obligations financières	114 600	96 000
Dettes de location	35 639	34 391
Dettes commerciales et autres dettes	134 895	114 637
Provisions	134	98
Passifs d'impôt courant	2 169	1 884
Passifs courants	287 440	247 123
TOTAL DES PASSIFS	1 144 430	1 167 027

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE		
EN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Résultat avant impôt	55 433	75 771
Ajustements pour:		
Amortissements	81 914	82 877
Provisions et pertes de valeur	1 102	- 2 012
Provisions liées aux avantages du personnel	79	- 201
Subventions publiques	- 1 731	- 2 311
Ajustements des actifs et les passifs sur la cession de droit d'utilisation	0	- 125
(Plus-) Moins-values sur la cession d'immobilisations corporelles	68	388
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés et écarts de conversion non réalisés	- 592	614
Escompte de créances non courantes et provisions	23	- 29
Paielements fondés sur des actions	1 691	2 227
Réductions de valeur investissements "Tax Shelter"	0	188
Amortissements des frais de refinancement	363	501
Charges et produits d'intérêts	21 657	24 149
Remise des paiements de location au locataire	0	- 147
Variation des stocks	- 916	200
Variation des créances commerciales et autres créances	- 3 448	5 358
Variation des dettes commerciales et autres dettes	19 803	- 12 522
Trésorerie provenant des activités opérationnelles	175 445	174 926
Charge d'impôt sur le résultat payé / reçu	- 11 789	- 20 478
Trésorerie nette -utilisée dans le cadre / + provenant des activités opérationnelles	163 657	154 448
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	- 1 227	- 2 311
Acquisitions d'immobilisations corporelles et immeubles de placement	- 41 406	- 33 712
Paielements anticipés de location	0	- 104
Acquisitions filiales, après déduction de la trésorerie acquise	0	- 5 431
Produits de cessions d'immeubles de placement et immobilisations corporelles et incorporelles	639	- 4
Trésorerie nette provenant des activités d'investissement	- 41 993	- 41 562
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	0	- 685
Paielement de dettes de location incl. remise des paiements de location au locataire	- 24 835	- 25 383
Produits des dettes financières	80 000	16 000
Remboursement des dettes financières	- 156 000	- 28 378
Intérêts payés	- 13 565	- 16 659
Intérêts reçus	1 174	1 520
Intérêts payés sur dettes de location	- 9 676	- 9 566
Acquisition d'actions propres	- 2 028	- 9 903
Vente d'actions propres	853	1 174
Dividendes payés	- 14 712	- 7 016
Trésorerie nette - utilisée dans le cadre / + provenant des activités de financement	- 138 787	- 78 896
+ AUGMENTATION / - DIMINUTION DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	- 17 123	33 990
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	101 267	67 751
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	84 592	101 267
Effet des variations de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	448	- 474
+ AUGMENTATION / - DIMINUTION DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	- 17 123	33 990

2024								
ÉTAT CONSOLIDÉ DE L' ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES EN '000 €	ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ						PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL CAPITAUX PROPRES
	CAPITAL ET PRIME D'ÉMISSION	RÉSERVE DE CONVERSION	AUTRES RÉSERVES	RÉSERVE D' ACTIONS PROPRES	RÉSERVE PAIEMENTS FONDÉS SUR DES ACTIONS	RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS		
Au 31 décembre 2023	20 106	2 209	534	-30 367	4 575	196 776	11	193 844
Résultat de la période						40 463		40 463
Résultats réalisés						40 463		40 463
Seront reclassés au compte de résultats dans le futur si les conditions sont remplies :								
Écarts de conversion		6 075				11	- 11	6 075
Couvertures de flux de trésorerie - partie efficace de la variation de juste valeur			- 278					- 278
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global seront reclassés au compte de résultats aux périodes ultérieures			99					99
		6 075	- 180			11	- 11	5 895
Ne seront pas reclassés au compte de résultats :								
Variation de l'estimation des avantages du personnel						- 117		- 117
						- 117		- 117
Autres éléments du résultat global de la période, nets d'impôt sur le résultat		6 075	- 180			- 106	- 11	5 778
Résultat global total de la période		6 075	- 180			40 357	- 11	46 241
Dividendes aux actionnaires						-14 712		-14 712
Achat d'actions propres				-2 028				-2 028
Vente d'actions propres				886		- 33		853
Annulation d'action propres								
Paievements fondés sur des actions					- 740	2 431		1 691
Acquisition des participations ne donnant pas le contrôle sans changement de contrôle								
Transactions avec des propriétaires comptabilisées directement en capitaux propres				-1 141	- 740	-12 314		-14 195
Au 31 décembre 2024	20 106	8 284	354	-31 508	3 835	224 819	0	225 890

2023								
ÉTAT CONSOLIDÉ DE L' ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES EN '000 €	ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ						PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL CAPITAUX PROPRES
	CAPITAL ET PRIME D'ÉMISSION	RÉSERVE DE CONVERSION	AUTRES RÉSERVES	RÉSERVE D'ACTION PROPRES	RÉSERVE PAIEMENTS FONDÉS SUR DES ACTIONS	RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS		
Au 31 décembre 2022	20 106	7 603	587	-21 017	2 888	147 555	- 91	157 628
Résultat de la période						56 064	11	56 075
Résultats réalisés						56 064	11	56 075
Seront reclassés au compte de résultats dans le futur si les conditions sont remplies :								
Écarts de conversion		-5 246					- 12	-5 258
Couvertures de flux de trésorerie - partie efficace de la variation de juste valeur			- 70					- 70
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global seront reclassés au compte de résultats aux périodes ultérieures		- 148	17					- 131
		-5 394	- 53				- 12	-5 459
Ne seront pas reclassés au compte de résultats :								
Variation de l'estimation des avantages du personnel						- 197		- 197
						- 197		- 197
Autres éléments du résultat global de la période, nets d'impôt sur le résultat		-5 394	- 53			- 197	- 12	-5 656
Résultat global total de la période		-5 394	- 53			55 867	- 1	50 419
Dividendes aux actionnaires						-7 016		-7 016
Vente d'actions propres				-9 903				-9 903
Achat d'actions propres				1 174				1 174
Paielements fondés sur des actions				- 621	1 687	1 161		2 227
Acquisition / vente des participations ne donnant pas le contrôle sans changement de contrôle						- 787	102	- 685
Transactions avec des propriétaires comptabilisées directement en capitaux propres				-9 350	1 687	-6 642	102	-14 203
Au 31 décembre 2023	20 106	2 209	534	-30 367	4 575	196 776	11	193 844

LES ELEMENTS AJUSTÉS EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
EBITDA	- 107	924
Amortissements et pertes de valeur	0	- 1 200
Paielements fondés sur des actions (IFRS 2)*	- 1 691	- 2 227
Charge d'impôt sur le résultat	449	626
Impact net sur les éléments ajustés	- 1 348	- 1 877

À partir de FY24, les ajustements intègrent un ajustement pour les dépenses liées aux paiements fondés sur des actions (IFRS 2), appliqué rétroactivement.

RÉCONCILIATION RÉSULTAT AJUSTÉ EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Résultat opérationnel	82 075	105 999
Résultat financier	- 26 641	- 30 228
Résultat avant impôt	55 433	75 771
Charge d'impôt sur le résultat	- 14 971	- 19 697
Résultat de la période	40 463	56 075
Impact net sur les éléments ajustés	1 348	1 877
Résultat ajusté de la période	41 811	57 952

RÉCONCILIATION EBITDAL EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
EBITDA	165 539	186 864
Coûts liés aux contrats de location (excl. réduction de location et charges communes)	- 34 595	- 35 500
EBITDAL	130 944	151 364

RÉCONCILIATION EBITDAL AJUSTÉ EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
EBITDAL	130 944	151 364
Impact éléments ajustés sur EBITDA	1 797	1 303
EBITDAL ajusté	132 741	152 667

RÉCONCILIATION ENTRE EBITDA AJUSTÉ VS EBITDA EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Résultat opérationnel	82 075	105 999
Amortissements	81 914	82 877
Provisions et pertes de valeur	1 551	- 2 012
EBITDA	165 539	186 864
Impact éléments ajustés sur EBITDA	1 797	1 303
EBITDA ajusté	167 336	188 167

RÉCONCILIATION ENDETTEMENT FINANCIER NET EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Endettement financier	759 265	837 395
Trésorerie et équivalents de trésorerie	- 84 595	- 101 381
Investissements « Tax shelter »	- 116	- 116
Endettement financier net	674 553	735 898

RÉCONCILIATION ENDETTEMENT FINANCIER NET EXCL. DETTES DE LOCATION EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Endettement financier excl. dettes de location	404 061	479 808
Trésorerie et équivalents de trésorerie	- 84 595	- 101 381
Investissements « Tax shelter »	- 116	- 116
Endettement financier net excl. dettes de location	319 349	378 311
Impact dettes de location	355 204	357 587
Endettement financier net	674 553	735 898

RÉCONCILIATION FLUX DE TRÉSORERIE LIBRE EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	175 445	174 926
Charge d'impôt sur le résultat payé / reçu	- 11 789	- 20 478
Investissements d'entretien en immobilisations incorporelles et corporelles et immeubles de placement	- 18 456	- 18 845
Intérêts payées / reçus	- 12 390	- 15 139
Paieement de dettes de location	- 34 511	- 34 949
Flux de trésorerie libre	98 300	85 515

RÉCONCILIATION ROCE EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Résultat opérationnel	82 075	105 999
Impact éléments ajustés sur EBIT	1 797	2 503
EBIT ajusté	83 872	108 502
Moyenne des actifs non courants	1 000 164	1 025 781
Moyenne des actifs d'impôt différé	- 16 317	- 18 641
Moyenne des actifs classés comme détenus en vue de la vente	881	460
Moyenne des stocks	7 911	7 578
Moyenne des créances commerciales	32 192	29 157
Moyenne des dettes commerciales	- 69 869	- 66 964
Capital utilisé	954 963	977 371
Rendement du capital utilisé (ROCE)	8,8%	11,1%

RÉCONCILIATION ROCE EXCL. IFRS 16 EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Résultat opérationnel + amortissement d' IFRS 16 - coûts liés aux contrats de location (excl. réduction de location et charges communes)	76 020	98 653
Impact éléments ajustés sur EBIT	1 797	2 503
EBIT ajusté excl. IFRS 16	77 817	101 156
Moyenne des actifs non courants excl. droit d'utilisation des actifs	684 446	699 806
Moyenne des actifs d'impôt différé excl. impact d' IFRS 16	- 10 443	- 12 141
Moyenne des actifs classés comme détenus en vue de la vente	881	460
Moyenne des stocks	7 911	7 578
Moyenne des créances commerciales	32 192	29 157
Moyenne des dettes commerciales	- 69 869	- 66 964
Capital utilisé excl. IFRS 16	645 118	657 896
Rendement du capital utilisé (ROCE) excl. IFRS 16	12,1%	15,4%

RÉCONCILIATION RATIO COURANT EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Actifs courants	149 466	161 662
Dettes courantes	287 440	247 123
Ratio courant	52%	65%

RÉCONCILIATION RATIO COURANT EXCL. DETTES DE LOCATION COURANTES EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Actifs courants	149 466	161 662
Dettes courantes excl. dettes de location courantes	251 801	212 732
Ratio courant excl. dettes de location courantes	0,59	0,76

RÉCONCILIATION INVESTISSEMENTS SELON L' ÉTAT CONSOLIDÉ EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Acquisition d'immobilisations incorporelles	1 227	2 311
Acquisition d'immobilisations corporelles et immeubles de placement	41 406	33 712
Paieements anticipés de location	0	104
Acquisition filiales, après deduction de la trésorerie acquise	0	5 431
Produits de cessions d'immeubles de placement et immobilisations corporelles et incorporelles	- 639	4
Total des investissements selon l' état consolidé des flux de trésorerie	41 993	41 562

RÉCONCILIATION ENDETTEMENT FINANCIER NET / CAPITAUX PROPRES EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Endettement financier net	674 553	735 898
Capitaux propres	225 890	193 844
Endettement financier net / capitaux propres	2,99	3,80

RÉCONCILIATION ENDETTEMENT FINANCIER NET EXCL. DETTES DE LOCATION / CAPITAUX PROPRES EN '000€	31/12/2024	31/12/2023
Endettement financier net excl. dettes de location	319 349	378 311
Capitaux propres	225 890	193 844
Endettement financier net excl. dettes de location / capitaux propres	1,41	1,95