



Q4/2025

KH Group Oyj
Tilinpäätöstiedote

Tammi-joulukuu 2025
20.3.2026

Tammi-joulukuu 2025

VAHVA PÄÄTÖS VUODELLE 2025

KH Group loka-joulukuu 2025

- Liikevaihto oli 63,3 (61,7) milj. euroa.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,2 (3,4) milj. euroa.
- Liikevoitto oli 3,9 (3,1) milj. euroa.
- Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli 2,1 (2,7) milj. euroa.
- Tulos / osake (laimentamaton ja laimennettu) jatkuvista toiminnoista oli 0,03 (0,04) euroa.

KH Group tammi-joulukuu 2025

- Liikevaihto oli 204,5 (194,0) milj. euroa.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 6,4 (7,2) milj. euroa.
- Liikevoitto oli 5,2 (5,8) milj. euroa.
- Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli 1,0 (1,4) milj. euroa.
- Tulos / osake (laimentamaton ja laimennettu) jatkuvista toiminnoista oli 0,01 (0,02) euroa.
- Oma pääoma / osake katsauskauden lopussa oli 0,86 (0,84) euroa.
- Oman pääoman tuotto liukuvalta 12 kuukaudelta oli 0,1 % (-46,6 %).
- Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 3,6 milj. euroa.
- Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 137,5 % (283,4 %).
- Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 117,8 % (177,3 %)

Konsernin avainluvut IFRS

milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto ¹⁾	204,5	194,0
Käyttökate (EBITDA) ¹⁾	19,9	20,3
Käyttökate (EBITDA) % ¹⁾	9,7 %	10,5 %
Liikevoitto (EBIT) ¹⁾	5,2	5,8
Liikevoitto (EBIT) % ¹⁾	2,5 %	3,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) ¹⁾	6,4	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) % ¹⁾	3,1 %	3,7 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk ²⁾	0,1 %	-46,6 %
Nettovelkaantumisaste, % ²⁾	137,5 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, % ²⁾	117,8 %	177,3 %
Omavaraisuusaste, % ²⁾	31,8 %	18,7 %
Tulos / osake, euroa, laimentamaton	0,01	0,02

Tammi-joulukuu 2025

Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	324	325
Henkilöstö keskimäärin, lopetetut toiminnot	404	544

1) Sisältää vain jatkuvat toiminnot

2) Sisältää sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot

Toimitusjohtaja Carl Haglund:

Vahva loppuvuosi

Liiketoiminnallemme vuosi 2025 oli kaksijakoinen. Alkuvuonna sekä KH-Koneiden että NRG:n toimintaympäristöt olivat haastavia. Suomessa pelastusajoneuvojen tilauksia oli vähemmän kuin normaalisti ja päätimmekin siinä vaiheessa sopeuttaa ja tehostaa toimintaa käynnistämällä Sauruksella muutosneuvottelut. Kesällä Sauruksen tilauskanta kuitenkin kasvoi merkittävästi Puolustusvoimien tehtyä mittavan 15 pelastusajoneuvon tilauksen ja loppuvuoden aikana kauppoja voitettiin hyvin kautta linjan. Ruotsissa Sala Brandin tilanne oli tasaisempi ja vuoden lopulla koko NRG:n tilauskanta oli jo ennätystasolla.

KH-Koneiden alkuvuosi oli alavireisen markkinan tahdittamana hieman vaisu mutta suunta muuttui syksyn aikana ja toteutetut toimenpiteet siivittivät myynnin kasvuun loppuvuoden aikana. Viimeisestä vuosineljänneksestä tulikin sekä KH-Koneissa että NRG:ssä merkittävästi ennakoitua parempi ja alkusyksyn negatiivinen tulosvaroitusta kääntyi talvella 2026 positiiviseksi tulosvaroitukseksi. Kovan loppukirin ansiosta vuoden 2025 liikevaihtomme oli 204,5 miljoonaa euroa, jossa kasvua 5 % edellisvuodesta. Vertailukelpoista liikevoittoa kertyi 6,4 miljoonaa euroa jäaden 11 % vuoden 2024 luvusta.

KH Group muuttaa muotoaan

KH Groupin kolme vuotta sitten käynnistämä strateginen muutos sijoitusyhtiöstä teolliseksi konserniksi on loppusuoralla. Yhtiö oli alun perin pörssilistattu pääomasijoittaja. Pari vuotta sitten todettiin, että tavoitteena on luoda pörssilistattu teollinen monialayhtiö ja silloinen nimi Sievi Capital muuttui KH Groupiksi. Tämän jälkeen yhtiö irtautui logistiikkatoimija Logistikaksesta, rakennuttajatoimisto HTJ:stä ja viimeisenä syksyllä 2025 huonekaluketju Indoor Groupista. Irtaantumisten myötä muutosmatkamme lähestyy jo maaliviivaa. Viimeisimmän strategiapäivityksen myötä konsernilla on tulevaisuudessa kaksi liiketoiminta-aluetta: rakennus- ja maansiirtokonekauppaan keskittyvä KH-Koneet ja pelastusajoneuvoja valmistava Nordic Rescue Group.

Katse omistaja-arvon kasvuun

Strategisen muutoksen ja toteutettujen irtautumisten myötä voimme nyt panostaa entistä vahvemmin KH-Koneiden ja NRG:n kehittämiseen. Strategiamme taustalla on tavoitteemme selkeyttää konsernin toimintaa ja kiihdyttää omistaja-arvon kasvua. Tulemme vahvistamaan myös rahoitusasemaamme, virtaviivaistamaan organisaatiotamme ja vähentämään kuluja.

Vuoden 2026 aikana liiketoiminta-alueiden keskiössä ovat mahdollisimman kannattava kasvu sekä konsernin muutoksen loppuunsaattaminen. Ohjeistus vuodelle 2026 on seuraava: yhtiö arvioi, että vuonna 2026 sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto kasvavat verrattuna vuoteen 2025.

Tammi-joulukuu 2025

Tuloskehitys

KH Group

milj. Euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	63,3	61,7	204,5	194,0
Käyttökate (EBITDA)	7,5	6,8	19,9	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	11,8 %	11,0 %	9,7 %	10,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	4,2	3,4	6,4	7,2
Vertailukelpoinen Liikevoitto (EBIT) %	6,6 %	5,5 %	3,1 %	3,7 %
Tulos ennen veroja	2,8	3,0	1,3	1,7

Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

KH Group loka-joulukuu, 2025

KH Groupin liikevaihto oli 63,3 (61,7) milj. euroa, jossa on nousua 3 % vertailukauteen. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi, mutta Nordic Rescue Groupin liikevaihto laski. Katsauskauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,2 (3,4) milj. euroa. Sekä KH-Koneet että Nordic Rescue Group kasvattivat liikevoittoaan vertailukaudesta. Emoyhtiön osuus katsauskauden liikevoitosta oli -0,7 (-0,6) milj. euroa.

KH Group tammi-joulukuu, 2025

KH Groupin liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 204,5 (194,0) milj. euroa. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 9 % vertailuvuodesta, mutta Nordic Rescue Groupin liikevaihto laski 5 %. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 6,4 (7,2) milj. euroa. Liikevoitto jäi KH-Koneissa alle vertailukauden tason, kun taas Nordic Rescue Groupin liikevoitto kasvoi. Emoyhtiön osuus katsauskauden liikevoitosta oli -2,4 (-1,9) milj. euroa. Emoyhtiön kulut kasvoivat vertailukaudesta pääosin konsernin rakennemuutoksiin ja toimitusjohtajavaihdokseen liittyvillä kertaluonteisilla kuluilla. Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja.

Segmentit

KH-Koneet

milj. Euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	48,2	45,8	162,8	149,8
Käyttökate (EBITDA)	6,5	5,9	18,2	18,8
Käyttökate (EBITDA) %	13,5 %	12,9 %	11,2 %	12,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	3,4	2,8	5,5	6,3
Vertailukelpoinen Liikevoitto (EBIT) %	7,0 %	6,0 %	3,4 %	4,2 %

KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittajia. Yhtiö myy ja vuokraa kokonaisvaltaisesti laitteita, varusteita ja palveluita maanrakennuksen, kiinteistöhuollon ja materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. KH-Koneiden edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson, Yanmar, Ljungby Maskin ja Pronar.

KH-Koneiden liikevaihto oli loka-joulukuussa 48,2 (45,8) milj. euroa, jossa kasvua 5 % vertailukauden tasosta konemyynnin vahvistumisen myötä. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi volyymien tukemana ja myös suhteellinen kannattavuus parantui. Liikevaihdon kasvu tuli pääosin Suomen konemyynnistä. Varastot vuoden lopussa olivat yhteensä 55,5 milj. euroa, joka on 0,3 milj. euroa vertailukautta vähemmän.

KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 162,8 (149,8) milj. euroa vuonna 2025. Suomessa liikevaihdon kasvu painottui raskaaseen tela-alustaiseen ja käytettyyn kalustoon, joka laski suhteellista kannattavuutta. Ruotsin toiminnoissa liikevaihto kasvoi 3 % konemyynnin vetämänä. Sekä Suomessa että Ruotsissa vuokraustoiminnan liikevaihto oli lähes vertailukauden tasolla. Vuonna 2025 maanrakennus- ja kiinteistöhuoltokoneiden markkinat kasvoivat sekä Suomessa että Ruotsissa vuodesta 2024, mutta kasvusta huolimatta volyymit jäivät edelleen alle vuoden 2023 tason. Kohdemarkkinoiden kasvu kappalemääräisesti mitattuna oli Suomessa noin 9 % ja Ruotsissa noin 5 % vuonna 2025.

KH-Koneet jatkoi kasvupanostuksia tilikauden aikana ja kasvaneet kiinteät kulut painoivat kannattavuutta. Henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 215 (206) ja kasvun taustalla erityisesti vuoden 2024 lopussa avattu Luulajan toimipiste. Kiinteiden kulujen kasvu ja myynnin painottuminen alhaisemman katteen tuoteryhmiin johti vertailukautta alhaisempaan liikevoittoon. Liikevoitto jäi alle vertailukauden tason molemmissa maissa.

Tammi-joulukuu 2025

Nordic Rescue Group

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	15,1	15,9	41,8	44,2
Käyttökate (EBITDA)	1,6	1,3	4,0	3,4
Käyttökate (EBITDA) %	10,9 %	8,4 %	9,6 %	7,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	1,5	1,2	3,3	2,8
Vertailukelpoinen Liikevoitto (EBIT) %	9,7 %	7,4 %	7,8 %	6,2 %

Nordic Rescue Group on Pohjoismaiden johtava pelastusajoneuvojen toimittaja. Yhtiö toimii Suomessa nimellä Saurus ja Ruotsissa nimellä Sala Brand.

Viimeinen vuosineljännes oli Nordic Rescue Groupille vahva. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi selvästi huolimatta vertailukautta alhaisemmasta liikevaihdosta. Sekä Suomessa että Ruotsissa toimitettujen ajoneuvojen määrät olivat korkealla tasolla. Liikevaihdon laskun taustalla on alhaisempi ajoneuvoalustojen laskutus ja samanaikaisesti kalustolaskutus kasvoi. Jälkimarkkinan liikevaihto jäi alle vertailukauden tason. Vertailukautta korkeamman liikevoiton taustalla on hyvä tuotannon tehokkuus, kasvanut kaluston määrä ja lisäksi Ruotsissa valuuttakurssien tuoma positiivinen tulosvaikutus.

Vuoden 2025 aikana pelastusajoneuvojen kysyntä kehittyi positiivisesti. Alkuvuonna Suomessa näkynyt epävarmuus hyvinvointialueiden tilauksista poistui ja loppuvuonna tilauskanta vahvistui merkittävästi. Suomessa hyvinvointialueiden lisäksi Puolustusvoimat hankki yhteensä 15 ajoneuvoa, joihin Saurus toimittaa varusteita ja varustelua noin 10 milj. euron arvosta. Myös Ruotsissa kysyntä on vahvistunut entisestään vuoden aikana. Ruotsissa Sala Brand valittiin yhdeksi kolmesta pelastusajoneuvojen toimittajasta kuntien yhteishankinnan (Adda) raamisopimukseen kaudelle 2025–2029. Jälkimarkkinan liikevaihto vuonna 2025 jäi hieman alle vertailukauden tason.

Tilikauden aikana keskityttiin myös tuotannon tehokkuuden lisäämiseen. Modulaarisuutta ja osakokoonpanoa on tehostettu yhdessä alihankkijoiden kanssa. Suomessa vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä sopeutettiin toimintaa sen hetken heikkoon tilauskantaan ja näkymään. Muutosneuvotteluissa Saurus päätti 8 henkilön työsuhteen ja toteutti henkilöstön lomautuksia. Tilikauden päätymisen jälkeen NRG:lle maksettiin Vema Liftin konkurssipesän lopputilityksen jako-osuutena 0,3 milj. euroa, joka on tilinpäätöksessä 31.12.2025 saamisena.

Vahva tilauskanta antaa hyvät lähtökohdat liiketoiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen. Nykyinen tilauskanta tuo näkyvyyttä tuotantoon jo vuodelle 2027 asti. Suomen ja Ruotsin markkinoiden lisäksi yhtiö jatkaa panostuksia valituille vientimarkkinoille.

Lopetetut toiminnot

Indoor Group

KH Group irtautui omistuksestaan Indoor Groupissa myymällä kaikki omistamansa osakkeet 20.11.2025. Lisätietoja kohdassa ”Myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät ja lopetetut toiminnot”.

Tammi-joulukuu 2025

Rahoitusasema ja rahavirta

KH Groupin taseen loppusumma 31.12.2025 oli 156,7 (271,7) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 31,8 % (18,7 %) ja nettovelkaantumisaste 137,5 % (283,4 %). Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 117,8 % (177,3 %).

Konsernin rahavarat olivat katsauskauden lopussa 3,6 milj. euroa. Lisäksi katsauskauden lopussa konserniyhtiöistä KH-Koneet Group Oy:llä oli käytössään 8,5 milj. euron luottolimiittilaina ja Nordic Rescue Group Oy:llä 3,0 milj. euron luottolimiittilaina. Emoyhtiöllä ei ole katsauskauden lopussa vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta.

KH-Koneet ja NRG täyttivät rahoitussopimuksiensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot joulukuun 2025 tilanteessa. Tilikauden aikana KH-Koneiden rahoitussopimusta päivitettiin muun muassa kovenanttiehtojen osalta. Tilikauden jälkeen NRG:n rahoitussopimusta päivitettiin ja samassa yhteydessä emoyhtiö antoi NRG:n päärahoittajalle takauksen.

Katsauskaudella jatkuvien toimintojen liiketoiminnan nettorahavirta oli 12,8 (4,2) milj. euroa, investointien nettorahavirta -3,1 (-3,5) ja rahoituksen nettorahavirta jatkuvista -12,0 (-6,1) milj. euroa. Raportointirakenteen muutoksen vuoksi luvut eivät ole vertailukelpoisia. Rahavirratt lopetetuista toiminnoista olivat yhteensä -3,9 (4,1) milj. euroa. Katsauskaudella konserni tuotti -6,2 milj. euron nettorahavirran.

Johto ja henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	31.12.2025	31.12.2024
KH-Koneet	215	206
Nordic Rescue Group	106	115
Emoyhtiö	3	4
Jatkuvat toiminnot yhteensä	324	325
Lopetetut toiminnot Indoor ⁽¹⁾	404	544
Konserni yhteensä	728	869

Henkilöstö tilikauden lopussa yhteensä	31.12.2025	31.12.2024
KH-Koneet	210	218
Nordic Rescue Group	106	112
Emoyhtiö	4	3
Jatkuvat toiminnot yhteensä	320	333
Lopetetut toiminnot Indoor ⁽¹⁾	-	507
Konserni yhteensä	320	840

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.

Tammi-joulukuu 2025

KH Groupin johto koostuu toimitusjohtajasta ja talousjohtajasta. Carl Haglund nimitettiin KH Groupin toimitusjohtajaksi 19.9.2025. Edeltäjä Ville Nikulainen siirtyi hoitamaan strategiseen muutosprosessiin liittyviä tehtäviä vuoden 2025 loppuun asti. KH Groupin talousjohtajana on vuonna 2025 toiminut Tommi Rötkin.

Osakkeet, osakkeenomistajat ja osakekurssin kehitys

KH Group -konsernin osakepääoma katsauskauden lopussa oli 15 178 567,50 euroa ja osakkeiden lukumäärä 58 078 895. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiö ei omistanut katsauskaudella yhtiön hallussa omia osakkeita.

KH Groupilla oli 31.12.2025 yhteensä 8 465 (9 657) osakkeenomistajaa. Katsauskauden aikana yhtiö ei ole saanut liputusilmoituksia omistusosuuden muutoksista KH Groupissa.

KH Groupin osakkeen päätöskurssi vuoden 2024 lopussa oli 0,54 euroa. Osakkeen ylin kurssi katsauskaudella oli 0,59 euroa, alin 0,39 euroa ja kauppapainotettu keskipäiväkurssi 0,48 euroa. Katsauskauden lopussa päätöskurssi oli 0,46 euroa ja markkina-arvo 26,9 (31,2) milj. euroa. Yhtiön osakkeita vaihdettiin katsauskaudella Nasdaq Helsingissä 12,3 (17,3) miljoonaa kappaletta, mikä oli keskimäärin 21,2 % (29,9 %) kaikista ulkona olevista osakkeista.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KH Group Oyj:n hallitus päätti 5.5.2025 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän KH-Koneiden avainhenkilöille. Järjestelmä korvaa 31.5.2024 tiedotetun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, ohjata heitä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen, sitouttaa heitä yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen KH Groupin osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi (1) kahden (2) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2026. Järjestelmässä avainhenkilöiden on mahdollista ansaita KH Groupin osakkeita suorituksen perusteella. KH-Koneiden avainhenkilöiden ansaintakriteerit perustuvat KH-Koneiden liike tulokseen vuonna 2026 ja sijoitetun pääoman tuottoon vuonna 2026.

Järjestelmästä mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan viiden kuukauden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Palkkiot maksetaan osittain KH Groupin osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja sosiaaliturvamaksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien KH-Koneiden johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 1 094 000 KH Groupin osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

KH-Koneiden johtoryhmän jäsenten on omistettava 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo KH Groupissa vastaa yhteensä 50 prosenttia hänen edellisen vuotensa vuosittaisesta peruspalkastaan. Vastaavasti KH-Koneiden toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa KH Groupissa vastaa hänen edellisen vuotensa vuosittaisesta peruspalkkaansa. Tämä lukumäärä KH Groupin osakkeita on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Tammi-joulukuu 2025

Yhtiökokous ja hallituksen valtuudet

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 6.5.2025 Sanomatalossa (Flik tapahtumastudio Eliel) osoitteessa Töölönlahdenkatu 2, 00100 Helsinki. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokouksuun sisältyneitä ehdotuksia. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille vastuuvapauden tilikaudelta 2024 ja vahvisti neuvoa-antavalla päätöksellä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen palkkiot säilyvät ennallaan siten, että puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 3 550 euroa kuukaudessa ja kullekin hallituksen jäsenelle 2 300 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti. Maksetuista palkkioista maksetaan TyEL-eläkevakuutusmaksut vapaaehtoisesti.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kuusi (6). Hallituksen jäseniksi valittiin vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka Juha Karttunen, Taru Narvanmaa, Jon Unnéus, Christoffer Landtman, Jari Rautjärvi ja Carl Haglund. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Juha Karttusen. Lisäksi hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi hallitus valitsi keskuudestaan Taru Narvanmaan ja jäseniksi Juha Karttusen ja Jari Rautjärven. Hallitus arvioi, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n, jonka ilmoittamana yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Timo Eerola. Yhtiökokous valitsi yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n, jonka ilmoittamana yhtiön päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana toimii KRT Timo Eerola.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan ja että kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio kestävyysraportoinnin varmentajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 11 400 000 osaketta, ja valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallitus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja valtuutus sisältää siten hallituksen oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti), oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.5.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 5 700 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Tammi-joulukuu 2025

Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa pantiksi yhtiön omia osakkeita. Omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.5.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen. Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Liiketoiminnan merkittävimmät lähiajan riskit ja riskienhallinta

KH Groupin riskienhallinnan tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Yhtiö pyrkii havaitsemaan ja tunnistamaan tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen pitkällä tai lyhyellä aikavälillä, ja käynnistää tarvittavat toimet tällaisten tekijöiden hallitsemiseksi. Riskienhallinnassa olennaisessa roolissa on konsernin liiketoimintatason riskienhallinta, joka pääosin järjestetään osana niiden liiketoimintaa. KH Groupin johto edistää ja valvoo liiketoimintojen riskienhallintaa aktiivisella konsernitason ohjauksella sekä osallistumalla konserniyhtiöiden hallitustyöskentelyyn.

Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiön strategian sekä toimintasuunnitelman, jossa määritellään muun muassa tavoitteet liiketoiminta-alueiden kehittymiselle. Hallitus valvoo toiminnan toteutusta. Yhtiön toiminnan luonteen takia KH Groupin olennaisimmista riskeistä merkittävä osa liittyy yhtiön liiketoiminta-alueisiin ja niiden toimintaan.

Liiketoiminta-alueiden yritysrisi koostuu muun muassa markkina- ja kilpailutilanteisiin liittyvistä riskeistä, strategisista riskeistä, operatiivisista riskeistä sekä rahoitusriskeistä, joista olennaisia ovat muun muassa maksuvalmius- ja korkoriski. KH Groupilla oli katsauskauden lopussa kaksi liiketoiminta-aluetta, jotka molemmat ovat kooltaan merkittäviä. Ei ole takeita siitä, että liiketoiminta-alueet tai toimialat, jotka KH Groupin rakenteeseen kuuluvat, kehittyisivät tulevaisuudessa odotetulla tavalla. Liiketoiminta-alueiden taloudelliset tulokset vaikuttavat suoraan KH Groupin tulokseen. Yksittäisen liiketoiminta-alueen toiminnan muutoksilla voi olla olennainen haitallinen vaikutus KH Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuuden näkymiin. Myös pandemioilla ja inflaatiolla voi olla merkittäviä suoria ja epäsuoria vaikutuksia liiketoiminta-alueiden kehitykseen ja sen seurauksena KH Groupiin.

KH Groupin operatiivisiin riskeihin liittyy muun muassa riippuvuus emoyhtiön ja liiketoiminta-alueiden avainhenkilöiden osaamisesta ja työpanoksesta. Yhtiön avainhenkilöillä on keskeinen merkitys yhtiön strategian muodostamisessa, toteuttamisessa ja hallinnossa. Avainhenkilöriskiltä on pyritty suojautumaan muun muassa kannustinjärjestelmien avulla.

KH Groupiin kohdistuvista rahoituksellisista riskeistä keskeisin on maksuvalmiusriski. Maksuvalmiusriskin hallinnalla varmistetaan, että yhtiöllä on riittävästi varoja erääntyvien maksujen suorittamiseksi ja mahdollisten lisäpääomistusten tekemiseksi liiketoiminta-alueisiin yhtiön arvonluontistrategian mukaisesti.

Taloudelliset tavoitteet ja tulevaisuuden näkymät

KH Group päivitti strategiaansa lokakuussa 2025. Joulukuussa 2022 julkistetun strategian mukaisesti KH Groupin tavoitteena on muuttua KH-Koneiden liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi ja luopua strategian mukaisesti muista liiketoiminta-alueista.

Strategiapäivityksen myötä KH Group ei jatkossa aktiivisesti tavoittele Nordic Rescue Groupin myyntiä. Sekä KH-Koneiden että NRG:n liiketoimintoja kehitetään osana maanrakennuskoneisiin ja pelastusajoneuvoihin keskittyvää konsernia.

Tammi-joulukuu 2025

Lähivuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoiminnan kasvuun sekä maksaa osinkoa taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

Ohjeistus vuodelle 2026 on seuraava: yhtiö arvioi, että vuonna 2026 sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto kasvavat verrattuna vuoteen 2025.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta ja varsinainen yhtiökokous 2026

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta jaeta osinkoa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 15 370 903,88 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Hallituksen voitonjakoehdotuksessa on huomioitu yhtiön voitonjakoehdotuksen tekohetken maksuvalmiustilanne ja odotetut kassavirrat kuluvan vuoden aikana.

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 5.5.2026. Yhtiökokoukset julkaistaan myöhemmin erillisenä tiedotteena.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Helmikuussa 2026 KH Group tiedotti, että Tuomas Myllynen aloittaa KH-Koneiden toimitusjohtajana viimeistään 1.8.2026. Nimitys ajankohtaistui, kun yhtiön pitkäaikainen toimitusjohtaja ja toinen perustaja Teppo Sakari ilmoitti jättävänsä tehtävän vuoden 2026 aikana ja jatkavansa tämän jälkeen yhtiön neuvonantajana.

Helsingissä 19.3.2026

KH Group Oyj
Hallitus

Tammi-joulukuu 2025

Taulukko-osio

Laadintaperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, joka on yhtiön toimintavaluutta sekä yhtiön ja konsernin raportointivaluutta. Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	63,3	61,7	204,5	194,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,2	0,8	0,6
Materiaalit ja palvelut	-46,3	-45,8	-150,3	-141,1
Henkilöstökulut	-6,8	-6,3	-24,7	-22,7
Liiketoiminnan muut kulut	-2,9	-3,0	-10,5	-10,5
Poistot ja arvonalentumiset	-3,6	-3,7	-14,7	-14,5
Liikevoitto/-tappio	3,9	3,1	5,2	5,8
Rahoitustuotot	0,2	1,6	0,8	2,2
Rahoituskulut	-1,4	-1,6	-4,6	-6,3
Tulos ennen veroja	2,8	3,0	1,3	1,7
Tuloverot	-0,7	-0,3	-0,3	-0,2
Tulos jatkuvista toiminnoista	2,1	2,7	1,0	1,4
Tulos lopetetuista toiminnoista	-0,9	-29,3	-0,9	-31,4
Tilikauden tulos	1,2	-26,6	0,1	-29,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	0,8	-23,3	-0,6	-24,6
Määräysvallattomille omistajille	0,3	-3,3	0,6	-5,3
Osakekohtainen tulos				
Jatkuvista toiminnoista €,				
Laimentamaton ja laimennettu	0,06	0,04	0,01	0,02
Lopetetuista toiminnoista €,				
Laimentamaton ja laimennettu	-0,03	-0,44	-0,03	-0,44
Jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista €,				
Laimennettu ja laimentamaton	0,03	-0,40	-0,02	-0,42

Tammi-joulukuu 2025

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden tulos	1,2	-26,6	0,1	-29,9
Laajan tuloslaskelman erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot	0,2	-0,1	0,6	-0,3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuuspohjaiset eläkkeet	-	0,0	-	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,2	-0,1	0,6	-0,3
Konsernin laaja tulos yhteensä	1,3	-26,7	0,6	-30,2
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	1,0	-23,4	0,0	-24,9
Määräysvallattomille omistajille	0,3	-3,3	0,7	-5,3

Q4/2025 Tilinpäätöstiedote

Tammi-joulukuu 2025

Konsernin tase, IFRS

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	7,7	7,7
Aineettomat hyödykkeet	9,2	10,3
Aineelliset hyödykkeet	41,3	41,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	9,5	9,6
Pitkäaikaiset saamiset ja muut rahoitusvarat	0,1	0,4
Laskennalliset verosaamiset	4,5	4,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	72,2	73,9
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	60,2	60,2
Myyntisaamiset	17,2	15,8
Siirtosaamiset ja muut saamiset	3,5	2,7
Rahavarat	3,6	9,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	84,5	87,8
Myyttävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	-	110,0
Varat yhteensä	156,7	271,7
Oma pääoma ja velat		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	15,2	15,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12,9	12,9
Muuntoerot	0,3	-0,3
Kertyneet voittovarot	21,4	21,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	49,7	49,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	-0,6
Oma pääoma yhteensä	49,7	49,1
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset rahoitusvelat	11,2	19,7
Vuokralaluston rahoituslainat	28,6	30,0
Vuokrasopimusvelat	6,3	6,2
Laskennalliset verovelat	1,9	2,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä	48,0	58,0
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset rahoitusvelat	10,1	8,8
Vuokralaluston rahoituslainat	12,3	10,8
Vuokrasopimusvelat	3,5	3,7
Saadut ennakot	0,5	1,1
Ostovelat ja muut velat	32,5	30,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	58,9	54,7
Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	-	110,0
Velat yhteensä	106,9	222,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	156,7	271,7

Tammi-joulukuu 2025

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

milj. Euroa	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	0,1	-29,9
Oikaisut tilikauden tulokseen		
Poistot ja arvonalentumiset	27,5	64,6
Rahoitustuotot ja -kulut	3,7	8,8
Tuloverot	-0,7	-1,1
Muut oikaisut	0,3	-6,5
Oikaisut yhteensä	30,9	65,7
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-5,8	-0,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	5,1	8,0
Vuokrakaluston oikaisu vaihto-omaisuudesta	-6,8	-13,9
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	13,8	-7,5
Käyttöpääoman muutokset	6,3	-13,5
Saadut korot	0,1	0,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-7,5	-11,3
Maksetut tuloverot	-1,6	-1,8
Liiketoiminnan nettorahavirta yhteensä	28,2	9,4
Investointien rahavirrat		
Tytäryritysten hankinnat (vähemmistöosuuksien hankinta)	-2,0	-2,9
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-2,6	12,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,1	-1,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	1,0	5,0
Investointien nettorahavirta yhteensä	-5,7	12,3
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	-	7,4
Lainojen takaisinmaksut	-10,8	-16,4
Vuokrakaluston rahoitusvelkojen nostot	13,6	21,6
Vuokrakaluston rahoitusvelkojen takaisinmaksut	-14,7	-13,8
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-16,8	-21,9
Maksetut osingot	-	-
Rahoituksen nettorahavirta yhteensä	-28,7	-23,1
Rahavarojen muutos	-6,2	-1,3
Rahavarat kauden alussa	9,8	11,1
Rahavarat kauden lopussa	3,6	9,8

Q4/2025 Tilinpäätöstiedote

Tammi-joulukuu 2025

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1-12/2025

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	15,2	12,9	-0,3	21,9	49,7	-0,6	49,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-0,6	-0,6	0,6	0,1
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	0,6	-	0,6	0,0	0,6
Tilikauden laaja tulos	-	-	0,6	-0,6	0,0	0,7	0,7
Oma pääoma 31.12.2025	15,2	12,9	0,3	21,4	49,7	0,0	49,7

1-12/2024

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	15,2	12,9	0,0	46,6	74,6	4,7	79,3
Tilikauden tulos	-	-	-	-24,6	-24,6	-5,3	-29,9
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	-0,2	-	-0,2	0,0	-0,3
Etuuspohjaiset eläkkeet	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos	-	-	-0,2	-24,6	-24,9	-5,3	-30,2
Oma pääoman ehtoinen laina ja korot	-	-	-	-0,1	-0,1	0,1	0,0
Oma pääoma 31.12.2024	15,2	12,9	-0,3	21,9	49,7	-0,6	49,1

1) Muiden omistajien lisäsijoitus Indoor Groupiin

Tammi-joulukuu 2025

Myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Indoor

KH Group irtautui omistuksestaan Indoor Groupissa myymällä kaikki omistamansa osakkeet 20.11.2025 Indoor Groupin toimitusjohtaja Kati Kivimäen määräysvallassa olevalle yhtiölle. Kaupan kohteena olevat osakkeet vastasivat 58,3 prosenttia Indoor Groupin kaikista osakkeista, ja niistä maksettiin KH Groupille nimellinen kauppahinta. Lisäksi kaupan yhteydessä toteutetussa rahoitusjärjestelyssä KH Group lyhensi Indoor Groupin velkaa rahoittajapankille 2,0 milj. eurolla ja antoi anteeksi kyseisen lyhennyksen seurauksena syntyneen vastaavan suuruisen saatavansa Indoor Groupilta sekä yhteensä 3,5 milj. euron suuruiset muut lainasaatavansa Indoor Groupilta, joista tilikaudella 2024 tehtiin 2,4 milj. euron alaskirjaus. Järjestelyn seurauksena vuoden 2025 lopetettujen toimintojen tappio oli 0,9 milj. euroa, joka sisältää järjestelyyn liittyvät kulut 3,3 milj. euroa ja 31.12.2024 kirjatun varauksen purun 2,4 milj. euroa. Indoorin tulos on yhdistelty konserniin myyntihetkeen asti.

HTJ

KH Group Oyj sopi kesäkuussa 2024 yhdessä muiden rakennuttajakonsulttiyhtiö HTJ Holding Oy:n (HTJ) osakkeenomistajien kanssa yhtiön osakkeiden myynnistä XPartners-konserniin kuuluvalla XPartners Finland Holding Oy:lle. Kauppa toteutui heinäkuussa 2024. Yrityskaupan velaton kauppahinta oli 23,0 milj. euroa, josta KH Groupin lopulliseksi kauppahinnan osuudeksi muodostui 13,1 milj. euroa. Kaupasta kirjautuva myyntivoitto oli 2,6 milj. euroa.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Vertailutiedot on oikaistu tuloslaskelman osalta vastaavasti.

Lopetettujen toimintojen tuloslaskelma

milj. Euroa	2025 Indoor	2025 Yhteensä	2024 Indoor	2024 HTJ	2024 Yhteensä
Liikevaihto	118,0	118,0	161,6	12,9	174,5
Liiketoiminnan muut tuotot	1,7	1,7	6,1	0,0	6,1
Materiaalit ja palvelut	-69,3	-69,3	-94,8	-0,9	-95,7
Henkilöstökulut	-24,0	-24,0	-31,5	-9,0	-40,5
Liiketoiminnan muut kulut	-14,8	-14,8	-23,2	-1,7	-24,9
Poistot	-	-	-49,5	-0,5	-50,1
Liikevoitto/-tappio	11,7	11,7	-31,4	0,7	-30,6
Rahoitustuotot ja kulut	0,1	0,1	-4,3	-0,4	-4,6
Tulos ennen veroja	11,8	11,8	-35,7	0,4	-35,3
Tuloverot	1,0	1,0	1,5	-0,2	1,3
Lopetettujen toimintojen tulos ennen käyvän arvon kirjausta	12,9	12,9	-34,2	0,2	-34,0
Arvostus käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla	-12,9	-12,9	-	-	-
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-	-	-34,2	0,2	-34,0
Myyntivoitto/-tappio lopetetuista toiminnoista	-0,9	-0,9	-	2,6	2,6
Lopetettujen toimintojen tulos yhteensä	-0,9	-0,9	-34,2	2,8	-31,4

Q4/2025 Tilinpäätöstiedote

Tammi-joulukuu 2025

Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	2025	2024
Liikearvo	-	-
Aineettomat hyödykkeet	-	42,8
Aineelliset hyödykkeet	-	1,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	37,5
Pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	-	0,0
Laskennalliset verosaamiset	-	3,8
Vaihto-omaisuus	-	21,1
Myyntisaamiset	-	0,3
Muut lyhytaikaiset saamiset	-	2,2
Rahavarat	-	0,7
Yhteensä	-	110,0

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	2025	2024
Laskennalliset verovelat	-	9,1
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	-
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	-	24,4
Eläkevelvoitteet	-	0,1
Varaukset	-	0,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	27,5
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	-	17,8
Saadut ennakot	-	8,0
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	-	22,9
Yhteensä	-	110,0

Lopetettujen toimintojen rahavirrat

Indoorin myynnin kulut vähennettynä myyntihetken rahavaroilla on esitetty investointien rahavirrassa.

milj. Euroa	2025 Indoor	2025 Yhteensä	2024 Indoor	2024 HTJ	2024 Yhteensä
Liiketoiminnan rahavirta	15,4	15,4	4,2	1,0	5,2
Investointien rahavirta	-2,6	-2,6	3,7	12,1	15,8
Rahoituksen rahavirta	-16,7	-16,7	-15,7	-1,2	-16,9
Rahavirrat yhteensä	-3,9	-3,9	-7,9	12,0	4,1

Tammi-joulukuu 2025

Segmenttiraportointi ja myyntituotot

KH Groupin jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoitavat segmentit ovat KH-Koneet ja Nordic Rescue Group. Emoyhtiön osuus sisältyy Kohdistamattomat-sarakkeeseen

Jatkuvat toiminnot 1-12/2025

Milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	Kohdistamattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	162,8	41,8	0,0	0,0	204,5
Liikevaihdon % jakauma	79,6 %	20,4 %	-	-	100,0 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	0,0	0,1	-0,1	0,8
Materiaalit ja palvelut	-119,9	-30,4	0,0	-	-150,3
Henkilöstökulut	-17,6	-6,2	-0,9	-	-24,7
Liiketoiminnan muut kulut	-7,8	-1,2	-1,5	0,1	-10,5
Käyttökate (EBITDA)	18,2	4,0	-2,4	0,0	19,9
Poistot	-13,5	-1,1	0,0	-	-14,7
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	5,5	3,3	-2,4	0,0	6,4
PPA aineettomien poistot	-0,8	-0,4	-	-	-1,2
Liikevoitto (EBIT)	4,7	2,9	-2,4	0,0	5,2
Rahoituserät nettona	-3,3	-0,8	0,2	0,0	-3,9
Tulos ennen veroja	1,4	2,1	-2,2	0,0	1,3
Varat 31.12.	127,2	26,4	6,8	-3,7	156,7
Korolliset nettovelat 31.12.	62,3	7,9	-1,9	0,0	68,4
Vuokrasopimusvelat 31.12.	8,4	1,4	-	-	9,8
Vuokralaston rahoitusvelat 31.12.	40,8	-	-	-	40,8
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimus- ja vuokralaston rahoitusvelkoja 31.12.	13,1	6,6	-1,9	-	17,7

Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

Rahoitusvarat ja -velat

Alla olevassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot, arvostusluokat ja käypien arvojen hierarkia. Niiden varojen ja velkojen osalta, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kirjanpitoarvo vastaa olennaisesti käypää arvoa.

Käypien arvojen hierarkiatasolle 3 luokitellut rahoitusvarat ja -velat koostuvat noteeraamattomista oman pääoman ehtoista sijoituksista ja hankintojen yhteydessä kirjatuista vähemmistöosuuksien lunastukseen liittyvistä veloista

Oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvostaminen perustuu johdon arvioon tulevista rahavirroista ja vähemmistöosuuksien lunastamiseen liittyvien velkojen arvostaminen ostosopimuksissa määriteltäviin määriin sekä johdon tapauskohtaiseen arvioon siitä, toteutuuko lunastus.

Q4/2025 Tilinpäätöstiedote

Tammi-joulukuu 2025

Milj. euroa	Käypien arvojen hierarkia	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Jaksettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2	0,1	0,4
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0,1	0,4
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Jaksettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	2	17,2	15,8
Rahavarat	2	3,6	9,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		20,8	24,8
Rahoitusvarat yhteensä		20,9	25,3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Jaksettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2	10,8	17,0
Vuokrasopimusvelat	2	6,3	6,2
Vuokralaluston rahoitusvelat	2	28,6	30,0
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	2	0,4	2,6
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		46,0	55,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Velat määräysvallattomille omistajille	3	-	2,0
Jaksettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2	7,7	8,0
Vuokrasopimusvelat	2	3,5	3,7
Vuokralaluston rahoitusvelat	2	12,3	10,8
Ostovelat	2	20,6	14,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		44,1	39,1
Rahoitusvelat yhteensä		90,1	95,0

Taso 1: Käypä arvo määritetään noteerattujen markkinahintojen perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka voidaan havainnoida rahoitusinstrumentin tai vastaavien rahoitusinstrumenttien komponenttien markkina-arvosta; tai arvo, joka on havainnoitavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksyttyjä mittaussalleja ja -tekniikoita käyttäen, jos markkina-arvo on määritettävissä luotettavasti niitä käyttämällä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttämällä arvostusmenetelmiä, joissa käytetyillä syöttötiedoilla on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, eivätkä nämä syöttötiedot perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

Tammi-joulukuu 2025

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Osapuolten katsotaan olevan etuyhteydessä toisiinsa, jos toisella osapuolella on kyky käyttää määräysvaltaa toisessa osapuolella tai käyttää yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa toiseen osapuoleen taloudellisia ja operatiivisia päätöksiä tehtäessä.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johdon avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, muut johtoryhmän jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat omistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta KH-konsernissa, sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta.

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden väliset erät ja liiketoimet on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä lähipiiriliiketoimina. Konsernilla ei ollut katsauskaudella liiketoimia lähipiirin kanssa.

Taseen ulkopuoliset vastuut ja lainakovenantit

Yrityskiinnitykset milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
KH-Koneet	47,6	47,0
Indoor Group	-	65,5
Nordic Rescue Group	19,1	19,0
Emoyhtiö	-	-
Konserni yhteensä	66,7	131,5

KH-Koneet Group Oy on antanut S-Rental AB:n leasingrahoituslimiitin vakuudeksi yleistakauksen suuruudeltaan 200 000 000 SEK ja KH-Maskin AB:n lainojen vakuudeksi erillistakauksen suuruudeltaan 4 800 000 EUR.

Yrityskiinnitysvakuudellisten velkojen lisäksi KH-Koneet Group on antanut takauksia konsernin tytäryhtiön Crent Oy:n leasingsopimusten vakuudeksi. Takaukset ovat osin yhteisvastuullisia tiettyjen KH-Koneet Group -konserniin kuuluvien yhtiöiden kesken. Takausten yhteissumma on 28 000 000 euroa.

NRG on antanut takuuajaisen takauksen 412 (950) tuhatta euroa ja sillä on laskuluotto, jonka vakuutena on järjestelyn piirissä olevat myyntisaatavat. Luottoa ei ollut tilinpäätöshetkellä käytössä.

KH-Koneet ja NRG täyttivät rahoitussopimuksiensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot joulukuun 2025 tilanteessa.

Avainhenkilöille suunnattu osakepalkkiojärjestelmä

KH Group Oyj:n hallitus päätti 5.5.2025 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän KH-Koneiden avainhenkilöille. Järjestelmä korvaa 31.5.2024 tiedotetun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien KH-Koneiden johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 1 094 000 KH Groupin osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. KH-Koneiden johtoryhmän jäsenten on omistettava 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo KH Groupissa vastaa

Tammi-joulukuu 2025

yhteensä 50 prosenttia hänen edellisen vuotensa vuosittaisesta peruspalkastaan. Vastaavasti KH-Koneiden toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia saamistaan palkkio-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa KH Groupissa vastaa hänen edellisen vuotensa vuosittaista peruspalkkaansa. Tämä lukumäärä KH Groupin osakkeita on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi (1) kahden (2) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2026. Osakepalkkiojärjestelmän kustannukset kirjataan henkilöstökulukuksi ja kertyneiksi voittovaroiksi omaan pääomaan voimassaolokaudella. Johdon arvion perusteella vuodelle 2025 ei kirjattu kuluja.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

KH Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritetty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

KH Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) ja vertailukelpoista liikevoittoa (EBIT) käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Lisäksi yhtiön käyttämiä muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%, nettovelkaantumisaste (%) (vuokrasopimusveloilla ja ilman vuokrasopimusvelkoja) ja omavaraisuusaste (%) ja oma pääoma / osake. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuihin lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

Q4/2025 Tilinpäätöstiedote

Tammi-joulukuu 2025

Konsernin tunnusluvut

milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	204,5	194,0
Käyttökate (EBITDA)	19,9	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	9,7 %	10,5 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	19,9	20,3
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) %	9,7 %	10,5 %
Liikevoitto (EBIT)	5,2	5,8
Liikevoitto (EBIT) %	2,5 %	3,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	6,4	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	3,1 %	3,7 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	0,1 %	-46,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	2,5 %	-11,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	137,5 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	117,8 %	177,3 %
Omavaraisuusaste, %	31,8 %	18,7 %
Henkilöstö keskimäärin jatkuvat toiminnot	324	325
Henkilöstö keskimäärin lopetetut toiminnot	404	544
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	0,01	0,02
Tulos / osake, euroa, laimennettu, jatkuvat toiminnot	0,01	0,02
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, lopetetut toiminnot	-0,02	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimennettu, lopetetut toiminnot	-0,02	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, yhteensä	-0,01	-0,42
Tulos / osake, euroa, laimennettu, yhteensä	-0,01	-0,42
Oma pääoma / osake, euroa	0,86	0,84
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,39	0,52
Osakkeen ylin kurssi, euroa	0,59	0,89
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	0,46	0,54
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	26,9	31,2
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1 000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1 000 kpl	58 079	58 079

Q4/2025 Tilinpäätöstiedote

Tammi-joulukuu 2025

Tunnuslukujen täsmäytys

milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Käyttökate (EBITDA)	19,9	20,3
Poistot ja arvonalentumiset	-14,7	-14,5
Liikevoitto (EBIT)	5,2	5,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)		
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	1,2	1,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	6,4	7,2
Tulos ennen veroja, liukuva 12kk	0,3	-33,6
Rahoituskulut, liukuva 12kk	-3,7	-8,8
Oma pääoma kauden alussa	49,1	79,3
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden alussa	148,8	166,0
Oma pääoma kauden lopussa	49,7	49,1
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden lopussa	71,9	148,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	2,5 %	-11,2 %
Tilikauden tulos, liukuva 12kk	0,1	-29,9
Oma pääoma kauden alussa	49,1	79,3
Oma pääoma kauden lopussa	49,7	49,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,1 %	-46,6 %
Oma pääoma yhteensä	49,7	49,1
Taseen loppusumma	156,7	271,7
Saadut ennakot	-0,5	-9,1
Omavaraisuusaste, %	31,8 %	18,7 %
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	71,9	148,8
Rahavarat	-3,6	-9,8
Korolliset nettovelat	68,4	139,1
Vuokrasopimusvelat	-9,8	-52,1
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	58,6	87,0
Oma pääoma yhteensä	49,7	49,1
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	137,5 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste (Gearing) ilman vuokrasopimusvelkoja, %	117,8 %	177,3 %

Tammi-joulukuu 2025

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Vertailukelpoisen käyttökateen (EBITDA) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate (EBITDA) antaa kuvan liiketoiminnan operatiivisesta tuloksesta.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut rahoitusvelat	Osatekijää käytetään nettovelkaantumisasteen laskennassa
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat	Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100	Nettovelkaantumisaste kertoo, mikä on korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde. Se antaa kuvaa yhtiön pääomarakenteesta.
Oman pääoman tuotto-%	Tilikauden tulos (liukuva 12kk) / Oma pääoma yhteensä (keskiarvo) x 100	Oman pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan omistajien siihen sijoittamille varoille.
Sijoitetun pääoman tuotto-%	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) (liukuva 12kk) / (Taseen loppusumma - korottomat velat) (keskiarvo) x 100	Sijoitetun pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan ennen veroja oman pääoman ja rahoitusvelkojen summalle.
Oma pääoma / osake	Oma pääoma yhteensä / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	Oma pääoma / osake kertoo, mikä on osakkeille kohdistuvan oman pääoman määrä.

KH Groupin taloudellinen tiedottaminen 2026

2025 vuosikertomus viikolla 13

Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 5.5.2026

Puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta 14.8.2026

Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 30.10.2026

KH Group Oyj on Pohjoismaissa toimiva konserni, joka tukee vastuullista rakentamista ja ylläpitää yhteiskunnan kriittisiä toimintoja. Konsernin kaksi liiketoiminta-aluetta ovat rakennus- ja maansiirtokonekauppaan keskittyvä

KH-Koneet ja pelastusajoneuvoja valmistava Nordic Rescue Group.

KH Groupin osake on listattu Helsingin pörssiin.