



# SYENSQO TWEEDE KWARTAAL 2025 RESULTATEN

**ONDERLIGGENDE EBITDA VAN €335 MILJOEN STEEG 8% SEQUENTIEEL MET VERBETERDE MARGE IN KERNSEGMENTEN  
 VOORUITZICHTEN VOOR 2025 BIJGEWERKT VOOR FX EN TARIEVEN**

| Onderliggend (in € mln)         | Kw2 2025     | Kw2 2024 | Kw1 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | S1 2025      | S1 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|---------------------------------|--------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|--------------|---------|-----------------|---------------|
| <b>Netto-omzet</b>              | <b>1,586</b> | 1,708    | 1,619    | -7.1%           | -3.5%         | -2.0%             | <b>3,205</b> | 3,332   | -3.8%           | -2.4%         |
| <b>Brutowinst</b>               | <b>506</b>   | 582      | 514      | -13.0%          | -             | -1.5%             | <b>1,020</b> | 1,165   | -12.5%          | -             |
| Brutomarge                      | 31.9%        | 34.1%    | 31.7%    | -220 bps        | -             | 20 bps            | 31.8%        | 35.0%   | -310 bps        | -             |
| <b>EBITDA</b>                   | <b>335</b>   | 378      | 311      | -11.2%          | -8.3%         | 7.7%              | <b>646</b>   | 740     | -12.7%          | -11.7%        |
| EBITDA-marge                    | 21.1%        | 22.1%    | 19.2%    | -100 bps        | -110 bps      | 190 bps           | 20.2%        | 22.2%   | -210 bps        | -210 bps      |
| <b>Operationele kasstroom</b>   | <b>20</b>    | 43       | 176      | -54.7%          | -             | -88.8%            | <b>195</b>   | 287     | -31.9%          | -             |
| <b>Vrije kasstroom</b>          | <b>-67</b>   | -120     | 37       | -43.7%          | -             | n.m.              | <b>-30</b>   | 37      | n.m.            | -             |
| <b>Kasstroomomzetting (LTM)</b> | <b>72%</b>   | 77%      | 68%      | -500 bps        | -             | 380 bps           | <b>72%</b>   | 77%     | -500 bps        | -             |
| <b>ROCE (LTM)</b>               | <b>6.9%</b>  | 8.8%     | 7.1%     | -190 bps        | -             | -20 bps           | <b>6.9%</b>  | 8.8%    | -190 bps        | -             |

## Kw2 2025 Hoogtepunten

- De **netto-omzet** van €1,59 miljard werd beïnvloed door ongunstige jaar-op-jaar wisselkoersbewegingen (-4%) en lagere volumes (-3%) terwijl de prijsstelling breed stabiel bleef; Jaar-op-jaar groei in Novacare;
- De **brutowinst** van €506 miljoen daalde met 13% jaar-op-jaar, primair gedreven door lagere volumes en ongunstige wisselkoersbewegingen, resulterend in een brutomarge van 31,9%; Op sequentiële basis verbeterde de brutomarge met 20 basispunten;
- De **onderliggende EBITDA** van €335 miljoen daalde met 8% jaar-op-jaar organisch, primair vanwege lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers; Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA met 8%, geleid door Specialty Polymers;
- De **onderliggende EBITDA-marge** kromp organisch ongeveer 110 basispunten jaar-op-jaar, maar breidde uit met 190 basispunten sequentieel naar 21,1%, geleid door verbeteringen in zowel Materials als Performance & Care;
- Onderliggende nettowinst** van €140 miljoen;
- Operationele kasstroom** van €20 miljoen; **vrije kasstroom** kende een uitstroom €67 miljoen;
- Aandeleninkoopprogramma**: ongeveer 494.000 aandelen ingekocht, ofwel €30 miljoen; 50% van €300 miljoen programma voltooid.

## Dr. Ilham Kadri, CEO

"In het tweede kwartaal hebben we onze vooruitzichten bereikt in een uitdagende macro-economische omgeving. Ons sterke waardevoorstel en voortdurende focus op wat we kunnen beheersen zorgden voor een 8 procent sequentiële verbetering in EBITDA, resulterend in nog een kwartaal van veerkrachtige margeprestatie."

"Dit werd ook bereikt tegen de achtergrond van een significante versterking van de euro. Gebaseerd op wat we vandaag weten en de maatregelen die we nemen, blijven we een beperkte directe impact van tarieven op onze volledige jaarresultaten verwachten. Deze externe factoren uitgesloten, blijven onze volledige jaarvooruitzichten ongewijzigd."

"We blijven ook gefocust op het voortzetten van onze transformatie en het vergroten van onze wendbaarheid om marktaandeel te veroveren. Door de gedisciplineerde uittreding uit niet-kernactiviteiten zullen we een zuiverder specialiteit bedrijf worden en na onze succesvolle IT en shared service separatie kunnen we nu kostenbesparingsinitiatieven versnellen gedurende de tweede helft van het jaar om nog verder te gaan om onze langetermijn winstgevendende groei te ondersteunen."

[Registreer hier voor de webcast om 14:00 uur CEST](#) - [Financieel verslag](#) - [Financiële kalender](#)

## Vooruitzichten voor 2025

Op basis van de veronderstellingen die zijn verstrekt in samenhang met onze resultaten over het volledige jaar 2024 (op 27 februari 2025), blijven onze vooruitzichten voor 2025 ongewijzigd.

Voor de rest van het jaar verwachten wij dat de zwakte in de macro-economie en de vraag zal aanhouden in de meeste van onze eindmarkten, als gevolg van veranderende tarief- en geopolitieke dynamiek. Deze externe factoren zorgen ervoor dat onze zichtbaarheid afneemt, aangezien klanten zich aanpassen aan de bredere vraagonzekerheid. Daarnaast hebben wij een significante versterking van de euro gezien ten opzichte van de belangrijkste handelsvaluta's, waaronder de Amerikaanse dollar.

Gebaseerd op huidige informatie en onderhevig aan potentiële veranderingen in tarieven, blijven we geloven dat onze wereldwijde productie voetafdruk en nabijheid tot klanten, gekoppeld aan onze mitigatiemaatregelen, ons goed zullen dienen om onze directe blootstellingen aan deze tegenwind te beheren, met beperkte impact die momenteel wordt verwacht voor onze volledige jaar onderliggende EBITDA.

Daarom, inclusief de gecombineerde effecten van wisselkoersbewegingen en invoertarieven (op basis van de huidige informatie) van circa €100 miljoen, is onze vooruitblik voor het volledige jaar 2025 als volgt:

- **Onderliggende EBITDA** van ongeveer €1,3 miljard
- **Kapitaalinvesteringen** lager dan €600 miljoen
- **Vrije Kasstroom** van ongeveer €350 miljoen

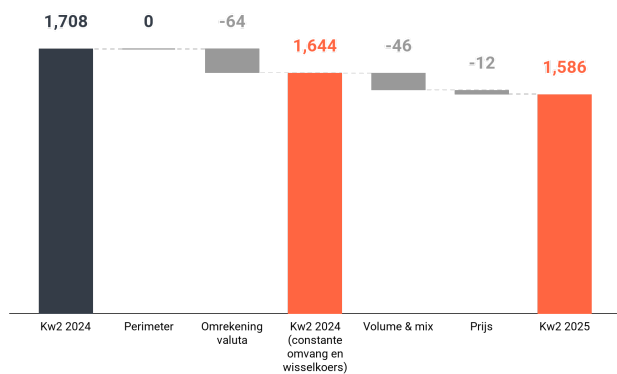
Gegeven de uitdagende en onzekere omgeving, blijft onze focus op het uitvoeren van onze kostenbesparing initiatieven evenals het versnellen van herstructurerings- en efficiëntie initiatieven terwijl we de separatie van Solvay voltooien. We blijven verwachten dat de fasering van deze kosten besparingsmaatregelen zwaarder zal wegen naar de tweede helft van het jaar met meer dan €200 miljoen aan doorlopende besparingen tegen eind 2026. We geloven dat deze kostenbesparing- en efficiëntie initiatieven een sterke basis zullen bieden voor groei in 2026 en daarna.

Vanuit kasstroom perspectief omvat 2025 uitstroom gerelateerd aan de separatie van Solvay en het laatste jaar van materiële investeringen gerelateerd aan de uitbreiding van de Tavaux-site in Frankrijk, die naar verwachting niet zullen herhalen in 2026.

Winst-en verliesrekening

| Onderliggend (in € mln)                                  | Kw2 2025 | Kw2 2024 | Kw1 2025 | JoJ verandering | KwoKw verandering | S1 2025 | S1 2024 | JoJ verandering |
|----------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------|-------------------|---------|---------|-----------------|
| Netto-omzet                                              | 1,586    | 1,708    | 1,619    | -7.1%           | -2.0%             | 3,205   | 3,332   | -3.8%           |
| Brutowinst                                               | 506      | 582      | 514      | -13.0%          | -1.5%             | 1,020   | 1,165   | -12.5%          |
| Brutomarge                                               | 31.9%    | 34.1%    | 31.7%    | -220 bps        | 20 bps            | 31.8%   | 35.0%   | -310 bps        |
| EBITDA                                                   | 335      | 378      | 311      | -11.2%          | 7.7%              | 646     | 740     | -12.7%          |
| EBITDA-marge                                             | 21.1%    | 22.1%    | 19.2%    | -100 bps        | 190 bps           | 20.2%   | 22.2%   | -210 bps        |
| EBIT                                                     | 214      | 250      | 183      | -14.2%          | 17.1%             | 397     | 501     | -20.8%          |
| Netto-financieringskosten                                | -37      | -43      | -33      | -14.5%          | 12.6%             | -70     | -79     | -11.2%          |
| Belastingen op winst                                     | -42      | -49      | -44      | -14.4%          | -4.5%             | -86     | -109    | -21.2%          |
| Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders | 140      | 159      | 100      | -11.8%          | 41.1%             | 240     | 315     | -23.8%          |
| Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)            | 1.37     | 1.51     | 0.96     | -9.5%           | 41.9%             | 2.33    | 2.99    | -22.0%          |

Ontwikkeling van de netto-omzet (€ miljoen)



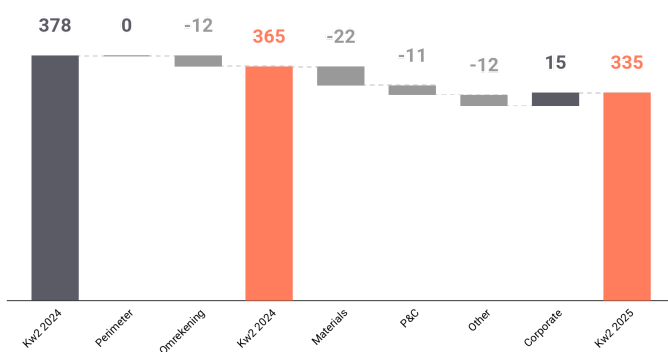
De **netto-omzet** van €1,59 miljard in het tweede kwartaal van 2025 was 7% lager op gerapporteerde basis, of 4% lager organisch, versus het tweede kwartaal van 2024, in een uitdagende marktomgeving. Deze daling was primair te wijten aan lagere volumes in het Materials segment, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in Novecare.

De **brutowinst** van €506 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 13% op gerapporteerde basis versus het tweede kwartaal van 2024, primair gedreven door lagere jaar-op-jaar brutowinst in Specialty Polymers en Novecare.

Op jaar-op-jaar basis kromp de brutomarge van 31,9% in het tweede kwartaal van 2025 met ongeveer 220 basispunten. Dit was primair te wijten aan lagere brutomarge in het Materials segment en, in mindere mate, in Novecare. Sequentieel breidde de brutomarge uit met 20 basispunten, gedreven door gunstige netto-omzetmix en hogere brutomarge in Specialty Polymers werd gedeeltelijk gecompenseerd door lagere brutomarge in Other Solutions en Performance & Care.

De **onderliggende EBITDA** van €335 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 11% op gerapporteerde basis, of 8% organisch versus het tweede kwartaal van

Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA (€ miljoen)



2024, gedreven door lagere jaar-op-jaar brutowinst zoals hierboven beschreven, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere jaar-op-jaar operationele kosten, ondersteund door lopende kostenbesparende initiatieven.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA met 8% primair gedreven door hogere volumes in Specialty Polymers en lagere Corporate & Business Services segment kosten, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 21% in het tweede kwartaal van 2025 kromp met ongeveer 100 basispunten of 110 basispunten organisch, versus het tweede kwartaal van 2024, primair vanwege lagere volumes in het Materials segment en ongunstige netto-omzetmix, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere Corporate & Business segment kosten.

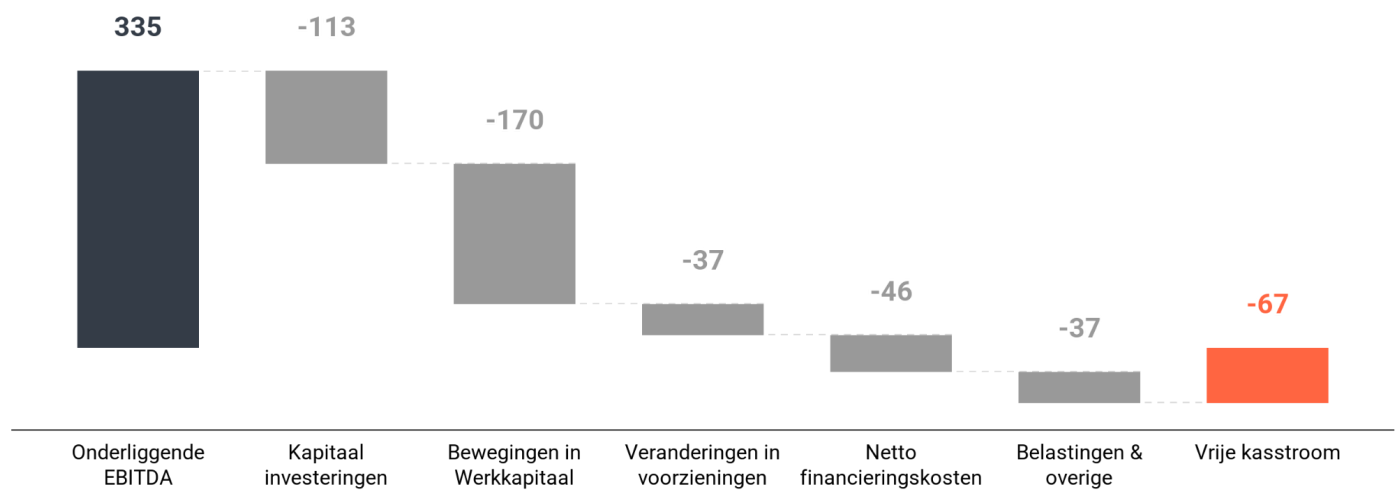
Op sequentiële basis breidde de onderliggende EBITDA-marge uit met ongeveer 190 basispunten omdat hogere onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers en lagere Corporate & Business Services segment kosten gedeeltelijk werden gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA-marge in Composite Materials.

# Overzicht van kasstroom en nettoschuld

De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg €20 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 versus €43 miljoen in het tweede kwartaal van 2024. Dit was primair te wijten aan lagere jaar-op-jaar winstgevendheid, hogere werkkapitaal-gerelateerde kasuitstromen, hogere separatiekosten, gedeeltelijk gecompenseerd door de afwezigheid van de eenmalige betaling van €167 miljoen aan het New Jersey Department of Environmental Protection die werd gedaan in het tweede kwartaal van 2024.

De **kasstroomomzetting** bedroeg 72% op een voortschrijdende periode van 12 maanden.

Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders (€ miljoen)



De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €2.222 miljoen eind juni 2025, versus €1.859 miljoen aan het einde van 2024, resulterend in een leverage ratio van 1,7x en een gearing ratio van 26%. De stijging van de onderliggende netto financiële schulden versus het einde van 2024 was primair gedreven door aandeelhoudersreturn (dividenduitkeringen en aandeleninkopen), separatiekosten en, in mindere mate, de vrije kasstroom prestatie in de eerste helft van 2025.

We verwachten een verlaging van de onderliggende netto financiële schulden gedurende de tweede helft van 2025, primair gedreven door verwachte hogere vrije kasstromen in de tweede helft van het jaar, evenals de afwezigheid van de dividenduitkering die werd gedaan in het tweede kwartaal van 2025.

| Onderliggend (in € mln)                                   | 30 juni 2025 | 31 dec 2024 | Wijziging |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-------------|-----------|
| Brutoschuld                                               | -3,569       | -2,615      | 36.5%     |
| Geldmiddelen & kasequivalenten                            | 1,282        | 659         | 94.6%     |
| Overige kortlopende & langlopende financiële instrumenten | 65           | 97          | -32.9%    |
| Nettoschuld                                               | -2,222       | -1,859      | 19.5%     |
| Hefboomgraad                                              | 1.7x         | 1.3x        | 0.4x      |
| Schuldgraad                                               | 26.3%        | 22.2%       | 410 bps   |

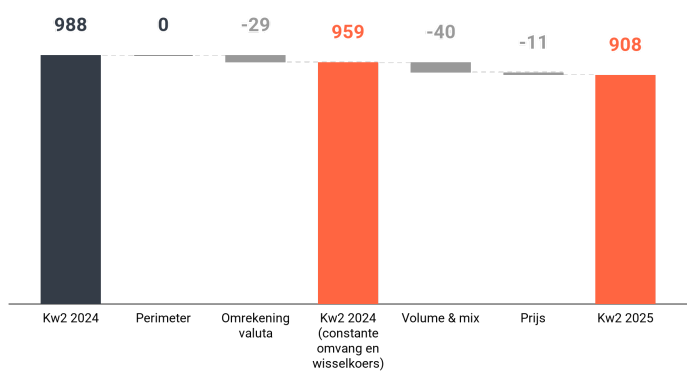
BESPREKING PER SEGMENT

Materials (57% van de groep netto-omzet, 72% van de onderliggende groep EBITDA\*)

\*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

| Onderliggend (in € mln) | Kw2 2025 | Kw2 2024 | Kw1 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | S1 2025 | S1 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|-------------------------|----------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|---------|---------|-----------------|---------------|
| Netto-omzet             | 908      | 988      | 898      | -8.1%           | -5.3%         | 1.1%              | 1,805   | 1,928   | -6.4%           | -5.6%         |
| Specialty Polymers      | 620      | 679      | 580      | -8.6%           | -6.2%         | 6.8%              | 1,200   | 1,331   | -9.8%           | -9.0%         |
| Composite Materials     | 288      | 309      | 317      | -7.1%           | -3.4%         | -9.4%             | 605     | 597     | 1.3%            | 1.9%          |
| EBITDA                  | 269      | 303      | 254      | -11.1%          | -7.4%         | 6.0%              | 523     | 614     | -14.8%          | -13.4%        |
| EBITDA-marge            | 29.6%    | 30.6%    | 28.3%    | -100 bps        | -70 bps       | 140 bps           | 29.0%   | 31.8%   | -290 bps        | -260 bps      |

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €908 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 8% op gerapporteerde basis, of 5% organisch, versus het tweede kwartaal van 2024. De jaar-op-jaar daling was primair te wijten aan lagere netto-omzet in Specialty Polymers en, in mindere mate, lagere volumes in Composite Materials. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere prijsstelling in Composite Materials.

Op sequentiële basis steeg de Materials netto-omzet met 1% omdat hogere netto-omzet in Specialty Polymers gedeeltelijk werd gecompenseerd door lagere netto-omzet in Composite Materials.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** van €620 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 9% jaar-op-jaar op gerapporteerde basis, of 6% organisch, gedreven door lagere volumes in Electronics en, in mindere mate, lagere prijsstelling, met name in de Automotive eindmarkt. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in de Healthcare en Food & Pharmaceutical packaging eindmarkten. Exclusief de Electronics eindmarkt stegen de volumes met 3% jaar-op-jaar.

De netto-omzet van **Composite Materials** van €288 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 7% op gerapporteerde basis, of 3% organisch, versus een sterk tweede kwartaal van 2024. De daling werd gedreven door lagere jaar-op-jaar volumes in civil aerospace, gedreven door de verwachte impact van de stakingsacties bij een grote klant, evenals in automotive, wat meer dan opwoog tegen hogere algemene prijsstelling. De netto-omzet naar space en defence toepassingen steeg met ongeveer 3% jaar-op-jaar.

De **onderliggende EBITDA** van het segment van €269 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 11% op gerapporteerde basis, of 7% organisch versus het tweede kwartaal van 2024, primair vanwege lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers en, in mindere mate, door lagere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De netto prijsstelling was vlak op jaar-op-jaar basis.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende segment EBITDA met 6% omdat hogere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers gedeeltelijk werd gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 30% in het tweede kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 100 basispunten, of 70 basispunten organisch tegenover het tweede kwartaal van 2024. De daling was primair gedreven door lagere jaar-op-jaar onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers evenals ongunstige netto-omzetmix, omdat Composite Materials sterkere jaar-over-jaar groei leverde vergeleken met Specialty Polymers.

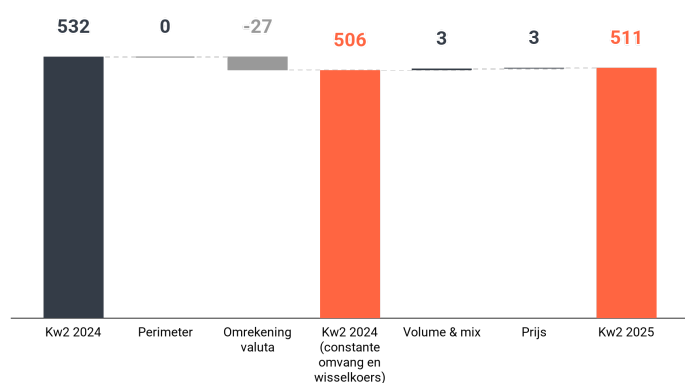
Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met ongeveer 140 basispunten omdat hogere onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers en gunstige netto-omzet mix gedeeltelijk werd gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA-marge in Composite Materials.

## Performance & Care (32% van de groep netto-omzet, 26% van de onderliggende groep EBITDA\*)

\*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

| Onderliggend (in € mln) | Kw2 2025     | Kw2 2024 | Kw1 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | S1 2025      | S1 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|-------------------------|--------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|--------------|---------|-----------------|---------------|
| <b>Netto-omzet</b>      | <b>511</b>   | 532      | 540      | -4.0%           | 1.0%          | -5.4%             | <b>1,051</b> | 1,033   | 1.7%            | 4.3%          |
| Novecare                | 347          | 350      | 371      | -0.9%           | 4.0%          | -6.4%             | 718          | 698     | 2.8%            | 5.0%          |
| Technology Solutions    | 164          | 182      | 169      | -10.0%          | -4.7%         | -3.2%             | 333          | 336     | -0.7%           | 2.9%          |
| <b>EBITDA</b>           | <b>98</b>    | 107      | 96       | -8.3%           | -10.1%        | 2.4%              | <b>194</b>   | 202     | -3.8%           | -6.0%         |
| <b>EBITDA-marge</b>     | <b>19.2%</b> | 20.1%    | 17.7%    | -90 bps         | -240 bps      | 150 bps           | <b>18.5%</b> | 19.5%   | -110 bps        | -200 bps      |

### Ontwikkeling van de netto-omzet bij Performance & Care (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €511 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 4% op gerapporteerde basis maar steeg met 1% organisch, vergeleken met het tweede kwartaal van 2024, gedreven door hogere volumes in Novecare, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere volumes in Technology Solutions.

Op sequentiële basis daalden de netto-omzet van Performance & Care met 5%, gedreven door lagere netto-omzet in Novecare en, in mindere mate, in Technology Solutions.

De netto-omzet van **Novecare** van €347 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 1% op gerapporteerde basis maar steeg met 4% organisch vergeleken met het tweede kwartaal van 2024. De jaar-op-jaar groei was primair gedreven door hogere volumes, met name in de Agro en Consumer eindmarkten, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere jaar-op-jaar verkopen in de Building eindmarkt.

De netto-omzet van **Technology Solutions** van €164 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 10% op gerapporteerde basis of 5% organisch, vergeleken met het tweede kwartaal van 2024, omdat hogere volumes in mining werden gecompenseerd door lagere volumes in fosforus specialties.

De **onderliggende segment EBITDA** van €98 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 8% versus het tweede kwartaal van 2024, omdat hogere onderliggende EBITDA in Novecare. De onderliggende EBITDA in Technology Solutions bleef ongeveer onveranderd ten opzichte van het eerste kwartaal van 2025.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende segment EBITDA met 2% op gerapporteerde basis, of 8% organisch, gedreven door hogere onderliggende EBITDA in Novecare. Onderliggende EBITDA in Technology Solutions bleef ongeveer onveranderd vergeleken met het eerste kwartaal van 2025.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 19,2% in het tweede kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 90 basispunten op gerapporteerde basis en ongeveer 240 basispunten organisch versus het tweede kwartaal van 2024, omdat hogere onderliggende EBITDA-marge in Technology Solutions werd gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA-marge in Novecare.

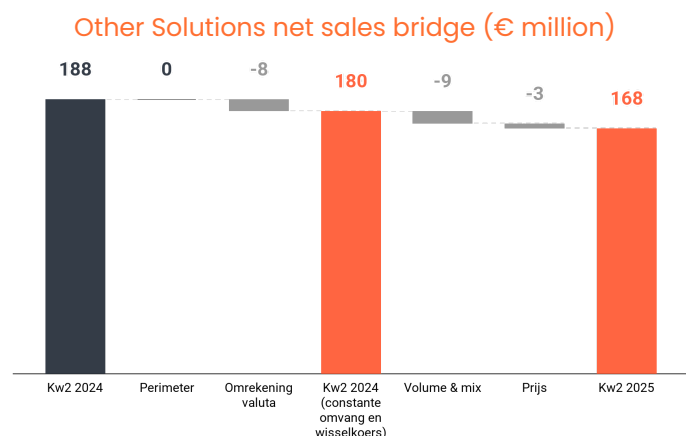
Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met 150 basispunten gedreven door hogere onderliggende EBITDA-marge in Novecare en, in mindere mate in Technology Solutions.

## Other Solutions

(11% van de groep netto-omzet, 2% van de onderliggende groep EBITDA\*)

\* Excluding the contribution of Corporate & Business Services

| Onderliggend (in € mln) | Kw2 2025    | Kw2 2024 | Kw1 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | S1 2025     | S1 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|-------------------------|-------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|-------------|---------|-----------------|---------------|
| <b>Netto-omzet</b>      | <b>168</b>  | 188      | 181      | -10.6%          | -6.7%         | -7.2%             | <b>349</b>  | 370     | -5.8%           | -4.5%         |
| Aroma Performance       | 76          | 83       | 74       | -8.7%           | -5.9%         | 3.2%              | 150         | 165     | -9.2%           | -8.4%         |
| Oil & Gas               | 92          | 105      | 107      | -12.1%          | -7.3%         | -14.3%            | 199         | 206     | -3.2%           | -1.3%         |
| <b>EBITDA</b>           | <b>8</b>    | 18       | 17       | -54.8%          | -60.5%        | -53.3%            | <b>26</b>   | 30      | -13.2%          | -23.0%        |
| <b>EBITDA-marge</b>     | <b>4.9%</b> | 9.6%     | 9.6%     | -470 bps        | -660 bps      | -480 bps          | <b>7.3%</b> | 8.0%    | -60 bps         | -180 bps      |



De **netto-omzet** van €168 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 11% op gerapporteerde basis, en 7% organisch versus het tweede kwartaal van 2024 omdat zowel Aroma Performance als Oil & Gas lagere volumes en prijsstelling hadden.

Op sequentiële basis daalde de netto-omzet met 7% omdat hogere netto-omzet in Aroma Performance werd gecompenseerd door lagere netto-omzet in Oil & Gas.

De netto-omzet van **Aroma Performance** van €76 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 9% op gerapporteerde basis, of 6% organisch, vergeleken met het tweede kwartaal van 2024 gedreven door lagere volumes en prijsstelling.

De netto-omzet van **Oil & Gas** van €92 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 12% op gerapporteerde basis, of 7% organisch, versus het tweede kwartaal van 2024 primair vanwege lagere booractiviteit in de VS evenals hogere concurrentiedruk.

De **onderliggende segment EBITDA** van €8 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 55% op gerapporteerde basis, of 60% organisch, versus het tweede kwartaal van 2024, vanwege lagere onderliggende EBITDA in zowel Aroma Performance als Oil & Gas.

Op sequentiële basis daalde de onderliggende segment EBITDA in het tweede kwartaal van 2025 met 53% gedreven door lagere onderliggende EBITDA in beide bedrijfstakken.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 4,9% in het tweede kwartaal van 2025 kromp met ongeveer 470 basispunten op gerapporteerde basis en ongeveer 660 basispunten organisch versus het tweede kwartaal van 2024, gedreven door ongunstige productmix in beide bedrijfstakken.

Op sequentiële basis kromp de onderliggende EBITDA-marge met 480 basispunten, vanwege lagere onderliggende EBITDA in Aroma Performance en in mindere mate, Oil & Gas.

## Corporate & Business Services

| Onderliggend (in € mln) | Kw2 2025   | Kw2 2024 | Kw1 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | S1 2025    | S1 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|-------------------------|------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|------------|---------|-----------------|---------------|
| <b>Netto-omzet</b>      | <b>0</b>   | 0        | 0        | n.m.            | n.m.          | n.m.              | <b>0</b>   | 0       | n.m.            | n.m.          |
| <b>EBITDA</b>           | <b>-40</b> | -50      | -56      | -20.0%          | -27.1%        | -28.3%            | <b>-96</b> | -105    | -8.2%           | -13.9%        |

Corporate and Business Services rapporteerde kosten van €40 miljoen voor Syensqo's EBITDA in het tweede kwartaal van 2025, een verbetering van €10 miljoen vergeleken met het tweede kwartaal van 2024, primair gedreven door kostenbesparingen.

## IFRS kerncijfers

| (in € mln)                                                      | IFRS         |          |                 | Onderliggend |          |                 |               |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|----------|-----------------|--------------|----------|-----------------|---------------|
|                                                                 | Kw2 2025     | Kw2 2024 | JoJ verandering | Kw2 2025     | Kw2 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
| <b>Netto-omzet</b>                                              | <b>1,586</b> | 1,708    | -7.1%           | <b>1,586</b> | 1,708    | -7.1%           | -3.5%         |
| <b>EBITDA</b>                                                   | <b>254</b>   | 336      | -24.2%          | <b>335</b>   | 378      | -11.2%          | -8.3%         |
| EBITDA-marge                                                    | 16.0%        | 19.7%    | -360 bps        | 21.1%        | 22.1%    | -100 bps        | -110 bps      |
| <b>EBIT</b>                                                     | <b>103</b>   | 174      | -40.8%          | <b>214</b>   | 250      | -14.2%          | -             |
| Netto-financieringskosten                                       | -31          | -43      | -28.0%          | -37          | -43      | -14.5%          | -             |
| Belastingen op winst                                            | -27          | -104     | -74.1%          | -42          | -49      | -14.4%          | -             |
| <b>Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b> | <b>50</b>    | 29       | n.m.            | <b>140</b>   | 159      | -11.8%          | -             |
| <b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>            | <b>0.49</b>  | 0.28     | n.m.            | <b>1.37</b>  | 1.51     | -9.5%           | -             |

| (in € mln)                                                      | IFRS         |         |                 | Onderliggend |         |                 |               |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------------|--------------|---------|-----------------|---------------|
|                                                                 | S1 2025      | S1 2024 | JoJ verandering | S1 2025      | S1 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
| <b>Netto-omzet</b>                                              | <b>3,205</b> | 3,332   | -3.8%           | <b>3,205</b> | 3,332   | -3.8%           | -2.4%         |
| <b>EBITDA</b>                                                   | <b>478</b>   | 653     | -26.8%          | <b>646</b>   | 740     | -12.7%          | -11.7%        |
| EBITDA-marge                                                    | 14.9%        | 19.6%   | -470 bps        | 20.2%        | 22.2%   | -210 bps        | -210 bps      |
| <b>EBIT</b>                                                     | <b>165</b>   | 347     | -52.4%          | <b>397</b>   | 501     | -20.8%          | -             |
| Netto-financieringskosten                                       | -64          | -65     | -0.9%           | -70          | -79     | -11.2%          | -             |
| Belastingen op winst                                            | -54          | -154    | -65.2%          | -86          | -109    | -21.2%          | -             |
| <b>Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b> | <b>47</b>    | 129     | -63.2%          | <b>240</b>   | 315     | -23.8%          | -             |
| <b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>            | <b>0.46</b>  | 1.22    | -62.4%          | <b>2.33</b>  | 2.99    | -22.0%          | -             |

## Verklarende woordenlijst

- **Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten of bedrijfskasstroom:** kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstengenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.
- **Kasstroom omzetting** is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA naar cash te meten volgens de formule ((onderliggende EBITDA +/- Veranderingen in het werkkapitaal - Onderhoudsinvesteringen) / onderliggende EBITDA). Onderhoudsinvesteringen omvatten kapitaalinvesteringen voor onderhoud, voor de uitvoering van de One Planet-strategie en voor initiatieven op het gebied van digitale transformatie (exclusief de ERP-herbouw kapitaalinvesteringen), evenals de betaling van leaseverplichtingen.
- **Gewone winst per aandeel:** netto resultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.
- **ERP-herbouw projectkosten:** kosten ERP Rebuild Project: Dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen met zich meebrengen.
- **Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders:** Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.
- **Gearing ratio** is een maatstaf voor kapitaalstructuur en wordt gedefinieerd als Onderliggende nettoschuld / (onderliggende nettoschuld + Eigen vermogen - hybride obligaties in aandelen).
- **Netto financiële schuld:** langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden - geldmiddelen en kasequivalenten - overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.
- **Organische groei:** groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.
- **ROCE:** rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.

- **Onderliggend:** onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor “Aanpassingen” zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de groep doorheen de tijd en zijn financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.
- **Netto-financieringskosten:** de netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu).

## Contacten

### Investeerders en analisten

[investor.relations@syensqo.com](mailto:investor.relations@syensqo.com)

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| Sherief Bakr          | +44 7920 575 989 |
| Bisser Alexandrov     | +33 607 635 280  |
| Loïc Flament          | +32 478 69 74 20 |
| Robbin Moore-Randolph | +1 470 493 2433  |

### Media

[media.relations@syensqo.com](mailto:media.relations@syensqo.com)

|                    |                  |
|--------------------|------------------|
| Perrine Marchal    | +32 478 32 62 72 |
| Laetitia Schreiber | +32 487 74 38 07 |

## Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

## Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Solvay in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

## 2025 Kalender

- 6 november 2025: Resultaten Kw3 2025

## Nuttige links

- Results' documentation
- Strategie
- Deel informatie
- Kredietinformatie
- Separatiedocumenten
- Webcasts, podcasts en presentaties
- Geïntegreerd jaarverslag
- Schrijf je in voor onze mailinglijst

