

sagafurs.



# Styrelsens verksamhetsberättelse och bokslut 2019/2020

[sagafurs.com](http://sagafurs.com) | [choose.sagafurs.com](http://choose.sagafurs.com) | [#sagafurs](https://twitter.com/sagafurs)



## Nyckeltal 2019/2020

### Förmedlingsförsäljningens värde

**157** milj. euro

### Omsättning

**28,2** milj. euro

### Räkenskapsperiodens resultat

**-8,4** milj. euro

### Personal i genomsnitt

**332**

Verkställande direktörens översikt .....	3
Styrelsens verksamhetsberättelse .....	4
Koncernstruktur .....	4
Översikt av affärsverksamheten .....	4
Förmedlingsförsäljning och omsättning .....	5
Ekonomisk ställning och resultat och de mest centrala nyckeltalen .....	7
Investeringar .....	10
Intressebevakning .....	10
Forsknings- och utvecklingsverksamhet .....	10
Finansiering och likviditet .....	10
Personal .....	11
Risker och osäkerhetsfaktorer inom affärsverksamheten .....	12
Företagsansvar och miljöärenden .....	13
Förvaltningsprinciper .....	14
Den ordinarie bolagsstämman .....	14
Styrelse, ledning och revisorer .....	14
Aktier och aktiekapital .....	15
Väsentliga händelser efter utgången av räkenskapsperioden .....	16
Framtidsutsikter .....	16
Koncernbokslut, IFRS .....	18
Noter till koncernbokslut .....	22
Principer för uppgörandet av bokslutet .....	22
Relationstal som beskriver koncernens ekonomiska utveckling .....	53
Relationstal per aktie .....	54
Beräkningsgrunderna för nyckeltalen .....	55
Moderbolagets bokslut, FAS .....	56
Noter till moderbolagets bokslut .....	60
Aktier och aktieägare .....	70
Revisionsberättelse .....	73

# Verkställande direktörens översikt

## **Verkställande direktör Magnus Ljung:**

"Saga Furs' avslutade räkenskapsperiod var klart tudelad. I början av säsongen hade branschen en dos optimism då den långvariga globala överproduktionen av mink minskade, plaggtillverkarnas lager av skinn anskaffade till billiga priser började tömmas, framför allt i Kina, och marknadspriset på mink började stabiliseras. Den snabba spridningen av covid-19-pandemin på alla kontinenter halvvägs i säsongen stoppade den positiva utvecklingen även hos Saga Furs, och hela det senare halvåret präglades av anpassning till den kollapsade efterfrågan som en följd av krisen. Modehusen kunde inte planera nya kollektioner, auktionsverksamheten försvarades som en följd av rese- och mötesrestriktioner och pga. den ringa efterfrågan var det nästan omöjligt att fastställa ett marknadspris. På ett drygt halvt år ledde den nya situationen som pandemin orsakade till att en stor del av världens pälsfarmare och hela värdekedjan rådde i ekonomiskt trångmål.

Även för Saga Furs var säsongen ekonomiskt betungande då priset på de förmedlade skinnen sjönk och efterfrågan på rävskind minskade. Vi blev tvungna att vidta drastiska åtgärder för att anpassa kostnaderna. Vi lyckades minska räkenskapsperiodens kostnader med 11 procent, både rörliga kostnader och fasta kostnader för personalen, framför allt under den senare hälften av räkenskapsperioden. Trots kostnadsinbesparingarna uppvisar resultatet för hela räkenskapsperioden -13 miljoner euro förlust.

I den historiska räkenskapsperioden fanns även positiva faktorer. Saga Furs' marknadsandel inom minkskinnförmedlingen ökade betydligt. Antalet insamlade minkskinn ökade med över 60 procent till 12 miljoner, vilket var alla tiders rekord. Drygt två tredjedelar av tillväxten är relaterad till samarbetsavtalet som slöts med North American Fur Auctions Inc (NAFA), tack vare vilket vår marknadsandel av de nordamerikanska minkskinnen ökade till över 70 procent.

Vid säsongens sista auktion i september uppnådde vi rekordförsäljning av minkskinn trots de fortsatt exceptionella omständigheterna. Däremot var efterfrågan på både rävs- och finnsjubbskinn låg under hela räkenskapsperioden, framför allt på grund av de modeplaggstillverkarnas svårigheter att skapa nya kollektioner till marknaderna.

Sommaren 2020 förnyade Saga Furs sin organisation och beslöt i enlighet med bolagets ursprungliga syfte att koncentrera sig på att samla in, sortera, sälja och marknadsföra pälskinn samt stöda dessa funktioner med farmar- och köparfinansiering.

Jag är ytterst stolt över Saga Furs' personal som har uthärdat påfrestningarna under krisåret och har gjort ett utomordentligt jobb med att klara oss igenom de prövningar covid-19-pandemin orsakade. De svåra samarbetsförhandlingarna ledde till utmanande förändringar för alla. Trots detta har vår personal presterat strålande, har organiserat välfungerande auktioner både online samt med undantagsarrangemang i Vanda, samt kört in vår nya verksamhetsmodell.

Covid-19-pandemin har avsevärt revolutionerat modeindustrin och pälsnäringen som betjänar den. Produktionen av pälskinn minskar betydligt i framtiden, speciellt efter händelserna i Danmark. Marknaderna har redan delvis övergått i en situation där prisnivån på minkskinn stiger. Detta stöder även återhämtningen av prisnivån på andra skinn till en för farmarna lönsam nivå. Nedstängningen av Saga Furs' viktigaste konkurrents verksamhet innebär en stor och dramatisk förändring av auktionsverksamhetens konkurrenssituation, men konkurrensen kommer inte att försvinna från marknaderna. I det här läget är det Sagas uppgift att betjäna sina kunder och bära sitt ansvar som den största förmedlaren av etiskt producerade skinn."

# Styrelsens verksamhetsberättelse

---

## Koncernstruktur

Saga Furs-koncernen består av moderbolaget Saga Furs Oyj samt dotterbolag som är helägda av koncernen. Dotterbolagen är Furfix Oy som säljer pälsningstjänster huvudsakligen åt finländska farmare; Lumi Mink Oy som ansvarar för avelsdjurshandel och därtillhörande karantänsfarm; Saga Furs A/S som sköter försäljningsfrämjande, produktutveckling och skinninsamling i Danmark; Saga Furs Holland BV som sköter skinninsamling i Holland; Saga Furs Polska Sp. z o.o. som ansvarar för skinninsamling i Polen; Saga Furs North America INC som ansvarar för försäljningsfrämjande och skinninsamling i USA; Kiinteistö Oy Tiilitaso; Saga Congress Center Oy som säljer restaurang- och kongresstjänster samt Saga Systems Oy.

---

## Översikt av affärsverksamheten

Början på Saga Furs' räkenskapsperiod 1.11.2019–31.10.2020 präglades av svag efterfrågan på pälskinn som en följd av flera på varandra följande varma vintrar samt långvarigt överutbud på pälskinn på huvudmarknadsområdena. Covid-19-pandemin som slog i början av 2020 ledde till att den globala konsumtionsefterfrågan kraschade, hämmade planeringen av modehusens nya kollektioner och lamslog därmed efterfrågan på pälskinn på kort sikt.

De rese- och mötesrestriktioner som infördes hindrade dessutom Saga Furs att ordna sina planerade traditionella auktioner i mars och juni. I det exceptionella läget ordnade bolaget framgångsrikt sin historias första online-auktion i mars-aprilmånadsskiftet. Deltagarantalet i juni-juli- och septemberauktionerna, som ordnades senare än planerat, var klart lägre än normalt.

Vid räkenskapsperiodens 2019/2020 auktioner såldes totalt 8,0 miljoner skinn (2018/2019: 8,8 milj. skinn). Av de förmedlade skinnen var 7,4 miljoner mink-, 0,5 miljoner rävm-, 75 000 finnsjubbskinn och 50 000 karakul-lammkinn. Antalet förmedlade minkskinn ökade jämfört med föregående räkenskapsperiod medan prisnivån sjönk ca en femtedel. Inköpen av rävm- och finnsjubbskinn, som huvudsakligen används till besatser, var selektiv under hela räkenskapsperioden och prisnivån på dessa skintyper var fortsättningsvis låg. Ett betydande antal av de utbudna skinnen överfördes till försäljning under nästa räkenskapsperiod. Värdet på koncernens förmedlingsförsäljning minskade till 157 miljoner euro (297 milj. euro) och omsättningen till 28 miljoner euro (45 milj. euro).

Under räkenskapsåret förmedlade Saga Furs ett märkbart större antal nordamerikanska minkskinn tack vare det tidigare gjorda avtalet med North American Fur Auctions Inc (NAFA). Samtidigt fick Saga Furs ensamrätt att använda varumärket BLACKGLAMA i marknadsföringen av högklassig svart mink. Majoriteten av de nordamerikanska minkskinnen bjöds ut som egna sortiment, och sorterades i Nordamerika vid en sorteringscentral i Wisconsin.

Då efterfrågan på pälskinn kraschade som en följd av pandemin beslöt Saga Furs att överföra ca en femtedel av de skinn som samlats in att sorteras under nästa räkenskapsperiod för att minska de negativa ekonomiska följdverkningarna. I mars inledde bolaget samarbetsförhandlingar om tillfälliga permitteringar av bolagets personal. Resultatet av förhandlingarna var att koncernens hela personal permitterades för en månad under räkenskapsperioden. I och med permitteringarna och andra sparåtgärder beräknades bolaget uppnå inbesparingar på över 3 miljoner euro, huvudsakligen under den senare halvårsperioden.

På grund av de negativa effekterna av coronaviruspandemin sänkte Saga Furs sin resultatprognos i mars. Bolagets styrelse föreslog även för bolagsstämman att ingen dividend delas ut i det här läget. Då bedömde bolaget att resultatet för innevarande räkenskapsperiod uppvisar förlust.

Den 6.5.2020 utnämnde bolagets styrelse DI Magnus Ljung till ny verkställande direktör.

Den 20.5.2020 meddelade Saga Furs att bolaget inleder samarbetsförhandlingar för att förbättra lönsamheten och anpassa personalantalet och produktionskapaciteten. Förhandlingarna utgjorde en del av ett större sparprogram och omfattade hela koncernens personal. Förhandlingarna avslutades i mitten på juli och påverkade över 30 personers anställningsförhållande. Som en följd av sparåtgärderna uppnås inbesparingar på nästan 20 procent av personalkostnaderna. Inbesparingarna realiserar till största delen under räkenskapsperioden 2020-2021 och i sin helhet under räkenskapsperioden 2021-2022.

Efter förhandlingarna meddelade Saga Furs att bolaget förnyar sin organisation och i fortsättningen koncentrerar sig på sin huvudverksamhet som är 1) anskaffning, 2) sortering, 3) försäljning och marknadsföring av skinn samt 4) farmar- och köparfinansiering. Den nya organisationsmodellen är ännu effektivare och återspeglar en märkbart minskande skinnproduktion. Samtidigt förenhetligades verksamhetsmetoderna och avskaffades överlappande ansvarsområden.

Trots det exceptionella läget förlöpte skinninsamlingen, -sorteringen och -lagerhållningen som normalt. Volymerna av lagrade skinn var exceptionellt stora som en följd av den snabbt minskade efterfrågan och överföringen av skinn till kommande räkenskapsperioder.

Under räkenskapsperioden var Saga Furs' likviditet betydligt stramare till följd av att skinnförsäljningen blev framskjuten pga. coronaviruset. Bolagets egen verksamhet band mer kapital och farmarna lyfte exceptionellt mycket förskottsbetalningar från bolaget. För att säkra det ökade behovet av rörelsekapital ansökte Saga Furs om covid-19-lånegaranti av Finnvera, men lånegarantin beviljades inte. Den 13.5.2020 beslöt bolaget att avbryta förskottsfinansieringen till farmarna för att säkra sin likviditet. Vid samtliga räkenskapsperiodens auktioner såldes skinn för att täcka omedelbara behov, så skinninlösningstakten var historiskt snabb och behovet av köparfinansiering obefintlig. Tack vare detta normaliserades bolagets likviditet mot slutet av räkenskapsperioden, och förskottsfinansieringen till farmarna återupptogs från och med slutet av oktober.

Sedan december 2019 har Saga Furs krävt att alla europeiska farmer, som skickar räv- och minkskinn till Saga Furs för förmedling, bör ha godkända utvärderingar i tre olika skeden av uppfödningssäsongen enlighet med WelFur- certifieringssystemet som mäter djurens välmående. Under räkenskapsperioden fortsatte bolaget att i samarbete med Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund rf (FIFUR) utarbeta en handlingsplan för att utveckla den ansvarsfulla pälsdjursproduktionen i Finland, utvecklade sitt eget företagsansvarsprogram samt piloterade en spårbarhetslösning för pälskinn tillsammans med sina kunder.

Trots de restriktioner som coronapandemin medförde fortsatte Saga Furs arbeta för att öka användningen av ansvarsfullt producerade skinn i modeplaggskollektionerna. De till designers riktade Fur Vision- evenemangen ordnades hösten 2020 i mindre format i Paris, Milano, New York samt i del storstäder i Asien. I undantagsläget fick Fur Vision en allt starkare digital prägel.

Saga Furs' produktutvecklings- och skolningscenter, som har varit beläget i Köpenhamn sedan år 1988, flyttar till huvudkontoret i Vanda i början av år 2021. På grund av detta sålde Saga Furs sina utrymmen i Köpenhamn.

---

## Förmedlingsförsäljning och omsättning

Covid-19-pandemin invercade på Saga Furs' auktionsverksamhet och samtidigt på förmedlingsförsäljningens volym och värde, framför allt under våren och sommaren 2020. Vid septemberauktionen däremot steg värdet på förmedlingsförsäljningen till samma nivå som året förut tack vare de rekordstora volymerna av minkskinn.

Värdet på Saga Furs' förmedlingsförsäljning minskade med 47 procent jämfört med föregående räkenskapsperiod, pga. det minskade antalet förmedlade skinn och lägre prisnivån var 157 miljoner euro (297 milj. euro). Under räkenskapsperioden förmedlade bolaget 8,0 miljoner pälskinn (2018/2019: 8,8 miljoner), varav 7,4 miljoner var minkskinn (6,5), 0,5 miljoner rävsinn (2,0 milj.) och 75 000 finnsjubbskinn (160 000). Efterfrågan minskade som en följd av coronaviruspandemin, och ett betydande antal mink- och rävsinn överfördes att säljas under nästa räkenskapsperiod.

Saga Furs' omsättning minskade under räkenskapsperiod 37 procent och var 28 miljoner euro (45 milj. euro).

Saga Furs Oyj ordnade räkenskapsperiodens första auktion den 19.-20.12.2019. Värdet på förmedlingsförsäljningen var 12 miljoner euro (12/2018: 20 milj. euro). Vid auktionen bjöds ut ca 250 000 räv- och ca 34 000 finnsjubbskinn. Dessutom bjöds ut karakullamm- och sobelskinn. Cirka 200 kunder från alla viktiga marknadsområden deltog i auktionen, och som normalt vid decemberauktionen gjorde kunderna främst kompletterande inköp. Ca hälften av rävsinnen såldes, och skinnens prisnivå sjönk ca 5 procent jämfört med nivån vid auktionen i september 2019. Den varma förvintern och den avmattade ekonomiska tillväxten på blårävens viktigaste marknadsområde Kina påverkade auktionsförsäljningen, och en del skinnen av bättre kvalitet förblev osålda. Hela utbudet på finnsjubbskinn såldes till så gott som stabila prisnivåer.

Saga Furs blev tvungen att skjuta upp säsongens andra auktion i mars till april på grund av de rese- och mötesrestriktioner som infördes för att stävja coronaviruspandemin. Eftersom restriktionerna förblev i kraft ordnade bolaget i stället för en traditionell auktion sin första online-pälsauktion den 23.3-9.4.2020. Värdet på förmedlingsförsäljningen vid den första online-auktionen i bolagets historia var 31 miljoner euro (3/2019: 106 milj. euro). Nätauktionen fungerade smidigt och ca 150 köpare deltog, främst från marknaderna i Asien. Tack vare nätauktionen hade kunderna möjlighet att skaffa råmaterial för att täcka plaggtillverkarnas omedelbara behov. Vid nätauktionen såldes 1,3 miljoner minkskinn eller ca hälften av utbudet, och 75 000 rävsinn, ca 15 procent av utbudet.

Den 13-15.5.2020 erbjöd Saga Furs de kunder som pga. av coronavirusrestriktionerna inte kunde delta i aprilauktionen, möjlighet göra kompletterande inköp av de skinn som blivit osålda vid online-auktionen i april. Efterfrågan var begränsad.

På grund av coronaviruspandemin måste säsongens tredje officiella auktion flyttas från juni till juli. Auktionen kunde dock ordnas den 29.6-7.7.2020 med specialarrangemang. Värdet på auktionens förmedlingsförsäljning var 20 miljoner euro (6/2019: 100 milj. euro). Under våren hade coronapandemin kraftigt påverkat både detaljhandeln med kapitalvaror och detaljhandelns förväntningar. På många viktiga marknader var konsumenternas köpbeteende ytterst avvaktande i rädsla för coronaviruspandemins andra våg och på en del områden fortsatte den första pandemivågen med full kraft. På bolagets huvudmarknadsområde Kina hade importen av produkter av animaliskt ursprung tydligt försvårats som en följd av kampen mot pandemin. Mot bakgrund av ovanstående var förväntningarna inte höga inför juliauktionen. Bolaget ansåg det dock vara viktigt att ordna en auktion för att möta den gryende efterfrågan och säkra att pälsen hålls kvar i



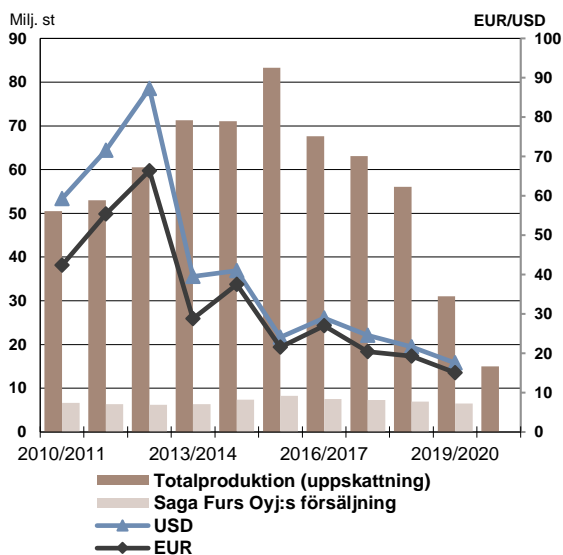
kollektionerna. Cirka 50 kunder deltog i auktionen, vilket var betydligt mindre än normalt. De stränga reserestriktionerna pga. coronaviruspandemin begränsade kraftigt antalet köpare från utanför EU. Trots detta gjordes de största inköpen till Kina. Vid auktionen bjöds ut 5 miljoner mink-, 835 000 rävs- och 49 000 finnsjubbskinn.

Räkenskapsperiodens sista auktion ordnades den 8-16.9.2020. Värdet på förmedlingsförsäljningen var 72 miljoner euro (9/2019: 70 milj. euro). I auktionen deltog 60 köpare, vilket var mer än vid någon annan internationell auktionen år 2020. Utbudet omfattade ett rekordantal på 5,6 miljoner minkskinn. Av dessa såldes 4,2 miljoner, vilket är bolagets genom tiderna största antal sålda minkskinn vid en auktion. Dessutom bjöds ut 700 000 rävs- och 50 000 finnsjubbskinn. Ännu i september förknippades konsumentefterfrågan med exceptionellt stor osäkerhet. Pga. coronaviruspandemin hade modeindustrin på huvudmarknadsområdena inte hunnit planera och tillverka nya kollektioner på våren. Detta påverkade framför allt efterfrågan på rävs- och finnsjubbskinn, som används till besatser, eftersom det är lätt att lämna bort besatser från kollektionerna. Som ett resultat av detta var efterfrågan på rävs- och finnsjubbskinn begränsad vid auktionen. De största inköpen gjordes till Kina, men även de turkiska och grekiska kunderna gjorde inköp.

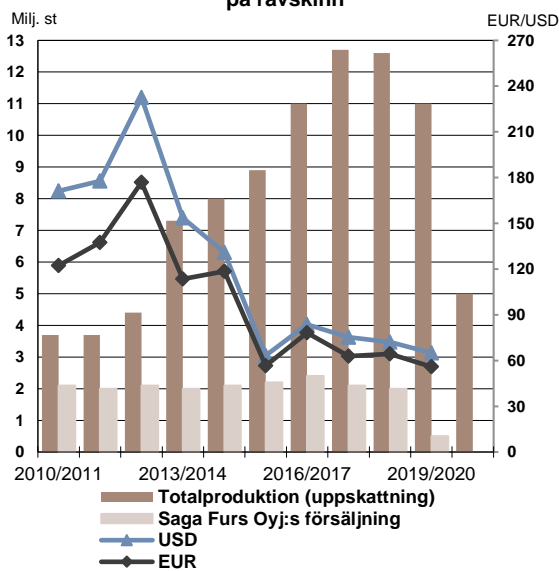
**Förmedlingsförsäljning per auktion**

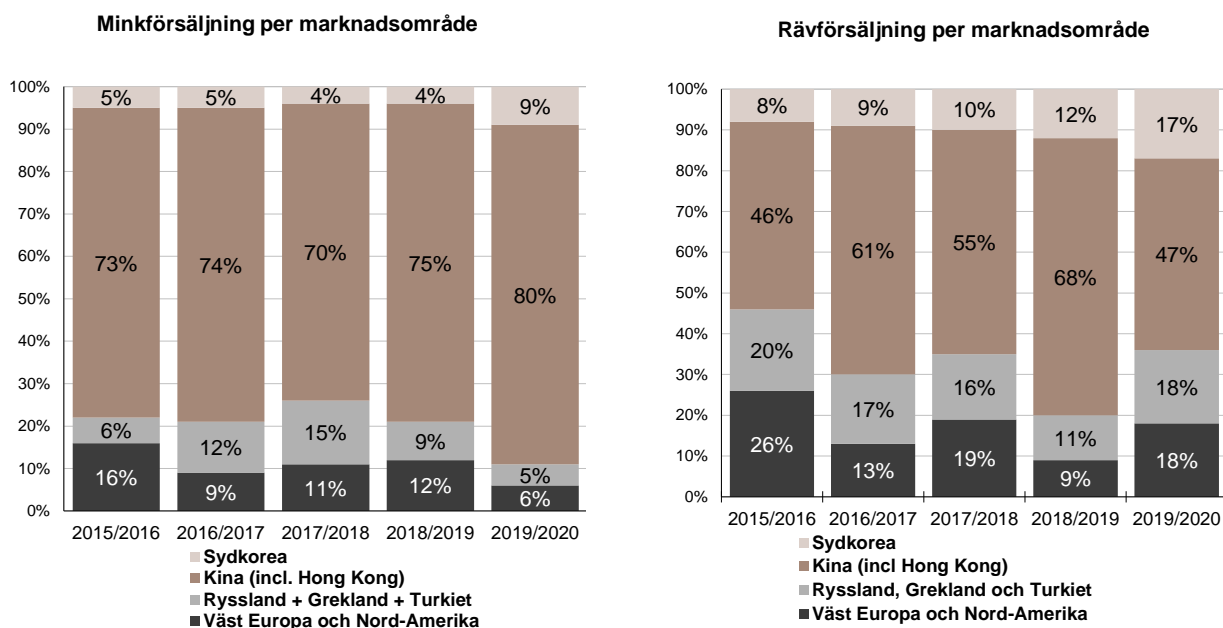
Auktion	Förmedlingsförsäljning		Förmedlingsförsäljning		Förmedlingsförsäljning	
	1.000 st	Värde	1.000 st	Värde	1.000 st	Värde
	2019/2020	EUR 1.000	2018/2019	EUR 1.000	2017/2018	EUR 1.000
December	197	11 629	320	19 602	294	18 333
Mars	1 360	31 865	2 919	106 722	3 676	139 930
Juni	1 173	24 583	3 347	99 498	3 570	105 976
September	4 442	71 528	2 211	69 697	1 767	48 795
Lagerförsäljning	830	17 341	34	1 335	34	1 415
<b>Totalt</b>	<b>8 002</b>	<b>156 945</b>	<b>8 830</b>	<b>296 854</b>	<b>9 341</b>	<b>314 449</b>

**Produktion av och prisutveckling på minkskinn**



**Produktion av och prisutveckling på rävs- och finnsjubbskinn**





## Ekonomisk ställning och resultat och de mest centrala nyckeltalen

Under räkenskapsperioden 2019/2020 minskade antalet förmedlade skinn med 9 procent jämfört med föregående räkenskapsperiod till 8,0 miljoner skinn (8,8 miljoner skinn under föregående räkenskapsperiod) då ett betydande antal rävs skinn förblev osålda. Den mot auktionsförsäljningen vägda US dollar/eurokursen var 2,9 procent svagare jämfört med föregående räkenskapsperiod. Rävs skinnens europrisnivå sjönk 13 procent medan minks skinnens sjönk 22 procent jämfört med föregående räkenskapsperiod. Som en följd av nedgången i antalet förmedlade skinn och de sjunkande prisnivåerna minskade värdet på förmedlingsförsäljningen med 47 procent jämfört med föregående räkenskapsperiod till 157 miljoner euro (297 milj. euro).

Under räkenskapsperioden sjönk koncernens omsättning med 37 procent och var 28 miljoner euro (45 milj. euro). Största delen av omsättningen, 87 procent (89 %), utgjordes av förmedlingsprovisioner från skinnförmedlingen. Provisionerna debiterade av pälsfarmarna utgjorde 38 procent (31 %) och provisionerna av köparna 50 procent (59 %) av koncernens omsättning. Återstoden utgjordes bl.a. av försäljning av pälsningstjänster till pälsfarmare. De inhemska kundernas, både farmarnas och köparnas, andel av förmedlingsprovisionerna utgjorde 8 procent (17 %) och de utländska kundernas andel av förmedlingsprovisionerna utgjorde 80 procent (72 %). De övriga rörelseintäkterna ökade med 150 procent och var 1,9 miljoner euro (760 000 euro), främst på grund av försäljningen av Design Centre- fastigheten i Danmark samt kostnadsstödet från Statskontoret.

Koncernens rörelsekostnader minskade med 11 procent jämfört med jämförelseperioden och uppgick under räkenskapsperioden till 43 miljoner euro (48 milj. euro). Saga Furs äger inte de förmedlade skinnen, så majoriteten av insamlings- och sorteringskostnaderna för räkenskapsperiodens ökande skinnmängder realiserades och endast en del av kostnaderna kan på basen av IFRS-bestämmelserna överföras till den räkenskapsperiod under vilken skinnen säljs. Som en följd av detta minskade inte översiktsperiodens rörelsekostnader i proportion till försäljningen.

Kostnaderna för ersättningar till de anställda minskade med 20 procent från i fjol till 15 miljoner (19 milj. euro). Som en följd av tillämpningen av IFRS 16 ökade avskrivningarna från 3,8 miljoner euro till 6,0 miljoner euro. De övriga rörelsekostnaderna var 20 miljoner euro (23 milj. euro). I dessa ingår 1,6 miljoner euro kreditförluster från köparfordringarna (0 milj. euro).

Under räkenskapsperioden var koncernens rörelseresultat -13 miljoner euro (-2 milj. euro). Rörelseresultatet försvagades på grund av minskad omsättning till följd av den kraftigt sjunkande förmedlingsförsäljningen.

Trots kreditförlusterna på 3,6 miljoner euro (2,6 milj. euro) ökade koncernens netto finansiella intäkter med 31 procent till 2,2 miljoner euro (1,7 milj. euro). Ökningen orsakades främst av det ökande antalet insamlade skinn samt ökningen av farmarfordringarna som en följd av att försäljningen blev framskjuten.

Koncernens resultat före skatter uppvisade -10,4 miljoner euro förlust (-0,7 miljoner euro förlust). Förändringen av de direkta skatterna inklusive de latent skatterna förbättrade räkenskapsperiodens resultat med 2,0 miljoner euro (25 tusen euro).

Koncernens resultat var -8,4 miljoner euro (-0,7 milj. euro).

Avkastningen på det egna kapitalet var -10,2 % (-0,8 %) och resultatet per aktie -2,37 euro (-0,19 euro).

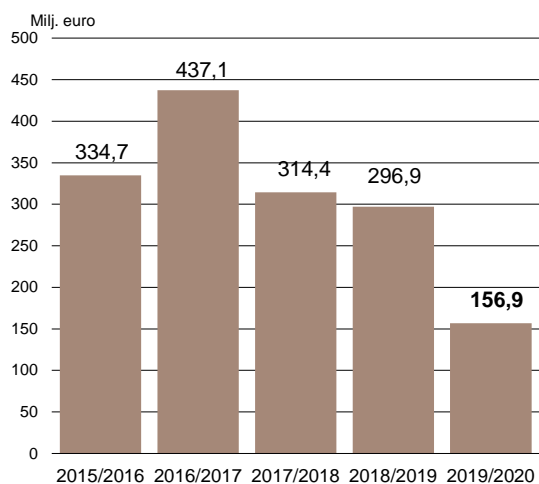
I slutet av räkenskapsperioden var koncernens soliditet 42,9 % (31.10.2019: 54,8 %). Bolagets likviditet blev betydligt stramare under första halvan av räkenskapsperioden till följd av att skinnförsäljningen blev framskjuten pga. coronaviruspandemin. Bolagets egen verksamhet band mer finansiering och farmarna lyfte exceptionellt mycket förskottsbetalningar från bolaget. Likviditeten normaliserades efter septemberauktionen. I slutet av räkenskapsperioden uppgick farmarfordringarna till 103 miljoner euro (92 milj. euro). Köparfordringarna var 31 miljoner euro (40 milj. euro).

Koncernbalansomslutningen var 186 miljoner euro (31.10.2019: 175 milj. euro). Den jämförbara balansomslutningen före justeringarna till följd av IFRS 16 -standarden var 179 miljoner euro den 31.10.2020.

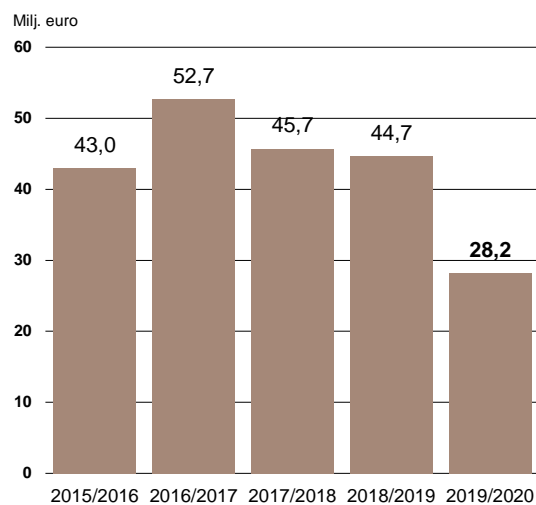
Det egna kapitalet per aktie var 22,01 euro (31.10.2019: 24,38 euro och 31.10.2018: 25,14 euro).



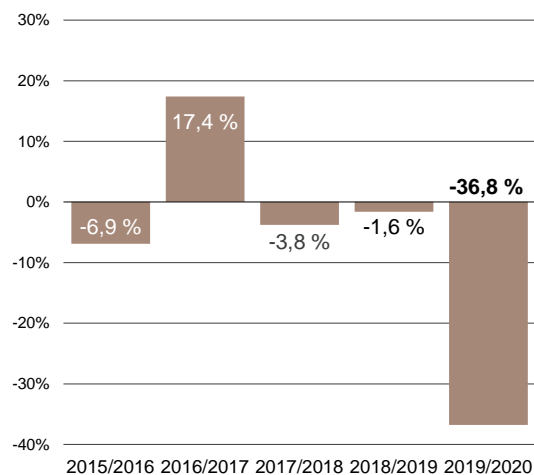
Försäljningens värde



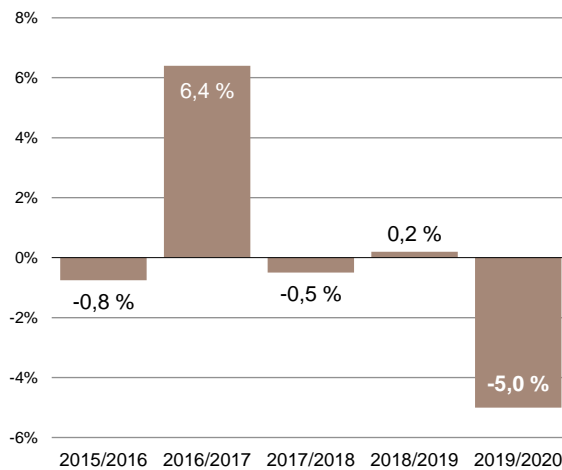
Omsättning



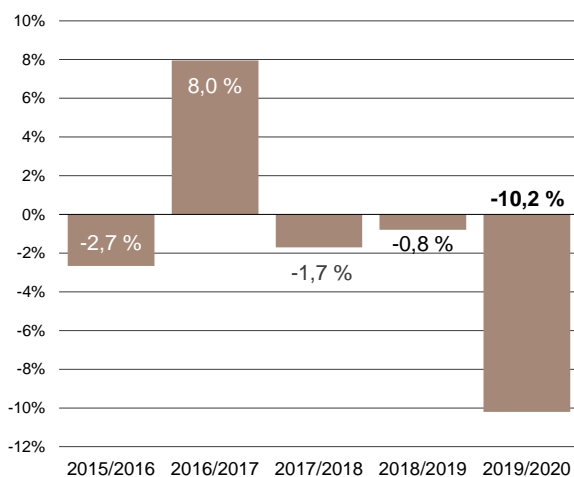
Resultat före skatt,  
% av omsättningen



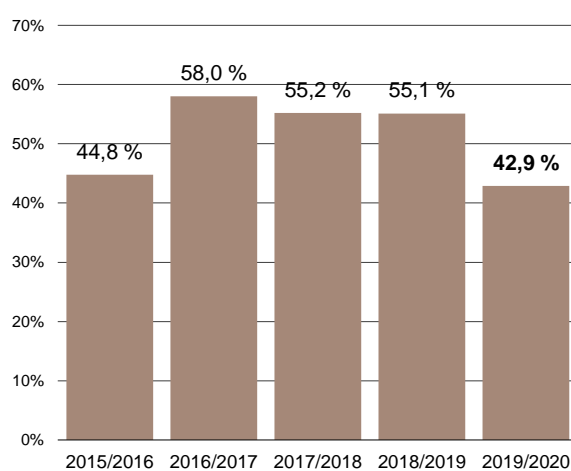
Avkastning på investerat kapital



Avkastning på eget kapital



Soliditet



---

## Investeringar

Under räkenskapsperioden var koncernens bruttoinvesteringar exklusive effekterna av IFRS 16-standarden 1,5 miljoner euro (0,9 milj. euro) eller 5 procent (2,0 %) av omsättningen. Av investeringarna inriktades 43 procent på moderbolagets immateriella tillgångar, 52 procent på moderbolagets materiella tillgångar och 1 procent på dotterbolagets materiella tillgångar. De mest betydande investeringarna hänförde sig till anläggningar och maskiner som krävs för att hantera det ökande antalet minkskinn.

---

## Intressebevakning

Saga Furs Oyj deltog i pälsbranschens intressebevakning i samarbete med sin huvudägare Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund rf. (FIFUR) och branschens internationella intressebevakningsorganisationer.

Näringsens intressebevakning gentemot finska politiker och myndigheter sköttes tillsammans med Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund rf. (FIFUR). För att mäta opinionsklimatet och stödja intressebevakningen beställde FIFUR i början av 2020 en gallupundersökning i Finland, enligt vilken majoriteten av medborgarna (55 %) stöder inhemsk, certifierad pälsuppfödning. Stödet till pälsindustrin steg med två procentenheter från 2019 års gallupundersökning. FIFUR beställde också en årlig statistikpublikation, enligt vilken värdet av den finländska pälsexporten år 2019 var 312 miljoner euro och totalt sysselsatte över 4 000 personer.

Den internationella intressebevakningen på Europanivå sköttes i samarbete med Fur Europe, och ärenden gällande hinder inom den internationella päls handeln och andra globala frågor i samarbete med International Fur Federation (IFF). Av organisationerna är Fur Europe registrerat i EU:s transparensregister. Under räkenskapsperioden var Saga Furs är representerat i Fur Europe:s och IFF:s styrelser och i flera av organisationernas arbetsgrupper, bl.a. angående företagsansvar. Under räkenskapsperioden 2019/2020 minskade Saga Furs' betalningar till Fur Europe och IFF och uppgick totalt till 2,5 miljoner euro (4,2 milj. euro).

---

## Forsknings- och utvecklingsverksamhet

Saga Furs utvecklar kontinuerligt pälsskinnens logistik och sortering att bli allt bättre och effektivare. Målet är att i framtiden kombinera automatiserade sorteringskedorna i avsikt att förkorta genomloppstiderna och därmed minska behovet av lagerhållning mellan de olika sorteringskedorna. Sorteringsprocessens effektivitet betonades under den avslutade räkenskapsperioden, då antalet mottagna minkskinn ökade betydligt. Under säsongen startade bolaget ett projekt för att förnya sitt verksamhetsstyrningssystem. Projektet förverkligar för sin del bolagets strategi, varav effektiveringen av skinnlogistiken och -sorteringen utgör en del.

Under räkenskapsperioden inledde Saga Furs flyttningen av sitt produktutvecklingscenter till huvudkontoret i Vanda. Centret, tidigare känt under namnet Saga Design Centre, har sedan år 1988 varit beläget i Köpenhamn. Flyttningen beräknas medföra både ekonomiska och operativa synergier. Det nya Saga Furs Creative Hub showroom och produktutvecklingsutrymmena öppnas i början av år 2021. Saga Furs' produktutvecklingsverksamhet är känd för att utveckla nya användningssätt och -tekniker för pälskinn. Det har även stött utvecklingen av modeindustrins, -designers och -studerandes kunskap om päls hantering. Mode- och textilindustrin använder i stor utsträckning de tekniker som utvecklats av Saga Furs i sina kollektioner.

Under räkenskapsperioden fortsatte Saga Furs satsningarna på att öka transparens i produktionskedja. Uppföljning av pälsskinnens ursprung och produktionens ansvarsfullhet är förutsättningar för att de ledande modehusen skall använda päls. För att förbättra uppföljningen av skinnens ursprung har bolaget under räkenskapsperioden 2019/2020 tillsammans med pilotkunder testat olika lösningar via vilka information om det enskilda skinnets ursprung kan bibehållas genom berednings- och tillverkningsprocessen ända till detaljhandeln.

---

## Finansiering och likviditet

Under räkenskapsperioden var koncernens kassaflöde från rörelseverksamheten -33,3 miljoner euro (2018/2019: -2,5 milj. euro), varav de finansiella posternas och skatternas andel var 1,4 miljoner euro (1,7 milj. euro). Investeringarnas kassaflöde var 2,1 miljoner euro (-0,4 milj. euro). Finansieringens kassaflöde var 30,8 miljoner euro (0,2 milj. euro): kortfristiga lån lyftes till nettovärdet 35 miljoner euro (2,1 milj. euro) och ingen dividend betalades (1,8 milj. euro). Koncernens likvida medel minskade och uppgick till 0,3 miljoner euro (2,7 milj. euro).

Koncernens netto köparfordringar (kunds specifika köparfordringar - av kunderna erhållna förskotts betalningar) minskade med 24 procent jämfört med föregående bokslut och uppgick vid bokslutstidpunkten till 31 miljoner euro (40 milj. euro) eller 16 procent av balansomslutningen (23 %). Av dessa var de långfristiga köparfordringarnas andel 6,4 miljoner euro (4,4 milj. euro) och de kortfristiga räntebärande köparfordringarnas andel 13,7 miljoner euro (21,3 milj. euro). De räntefria köparfordringarna uppgick till 10,5 miljoner euro (14,4 milj. euro).

Vid bokslutstidpunkten var koncernens fordringar av pålsfarmarna (farmarfordringarna) 103 miljoner euro (92 milj. euro) eller 56 procent av balansomslutningen (52 %). Av dessa uppgick de långfristiga farmarfordringarna till 6,1 miljoner euro (4,1 milj. euro) och de kortfristiga farmarfordringarna till 97,3 miljoner euro (87,6 milj. euro). Vid bokslutstidpunkten uppgick lånen från finansieringsbolag, som huvudsakligen används för att finansiera köpar- och farmarfordringarna, till 68,3 miljoner euro (35,8 milj. euro) och skulderna till pålsfarmarna till 3,6 miljoner euro (18,0 milj. euro).

Moderbolagets netto köparfordringar (de totala köparfordringarna - totalt erhållna förskotts betalningar) uppgick under räkenskapsperioden till i medeltal 16,5 miljoner euro (29,6 milj. euro) och var som högst 54,1 miljoner euro efter septemberauktionen (3/2019: 114,6 milj. euro). Under räkenskapsperioden uppgick moderbolagets farmarfordringar till i medeltal 145,1 miljoner euro (88,4 milj. euro) och var som högst 175,2 miljoner euro före aprilauktionens redovisning (3/2019: 116,1 milj. euro).

Under räkenskapsperioden uppgick moderbolagets lån från finansieringsbolagen till i medeltal 105,1 miljoner euro (36,7 milj. euro) och var som högst 135,4 miljoner euro i april (3/2019: 60,8 milj. euro). Under räkenskapsperioden var moderbolagets skulder till pålsfarmarna i medeltal 9,4 miljoner euro (15,6 milj. euro) och var som högst 17,7 miljoner euro i november (7/2019: 19,7 milj. euro).

Koncernens netto finansiella intäkter, 2,2 miljoner euro, utgjorde 7,8 procent av omsättningen (1,7 milj. euro; 3,8 % av omsättningen). Koncernens likviditet blev betydligt stramare under räkenskapsperioden till följd av att skinnförsäljningen blev framskjuten pga. coronaviruspandemin, och normaliserades mot slutet av räkenskapsperioden.

---

## Personal

Under räkenskapsperioden uppgick koncernens fast anställda personal till i medeltal 171 personer (160 personer) och antalet visstidsanställda till i medeltal 161 personer (185 personer). Majoriteten av den visstidsanställda personalen är säsonganställda och sköter olika uppgifter inom skinnsortering och -hantering.

Vid utgången av översiktsperioden var 156 personer anställda i koncernens tjänst (173). Av dessa var 149 personer fast anställda (160) varav 33 personer (29) var stationerade utomlands.

Av den fast anställda personalen var 55 procent män (53 %) och 45 procent kvinnor (47 %). Av dem var medelåldern på 125 personer (117) 47 år (47), 6 personer (8) var under 30 år och 63 personer (60) var över 50 år gamla. Den genomsnittliga tjänstgöringstiden i fast anställning var 12,3 år (12,5). Den genomsnittliga tjänstgöringstiden för de säsonganställda med tidsbundna kontrakt var 5,1 månader (5,5) hos moderbolaget och 3,9 månader (5,3) hos Furfix Oy.

Under räkenskapsperioden tillämpade bolaget ett årsbonusprogram för personalen, vilket baserade sig på fyra olika målsättningar på bolagsnivå samt därutöver eventuella personliga målsättningar. Koncernens hela personal omfattas av programmet efter en viss tjänstgöringstid. Ersättningarna till bolagets styrelse och ledning redovisas på bolagets hemsidor under Ersättningsrapport. Räkenskapsperiodens ersättningar till de anställda uppgick för koncernen till -15 miljoner euro och för moderbolaget till -12 miljoner euro (2018/2019: -15 milj. euro och -12 milj. euro).

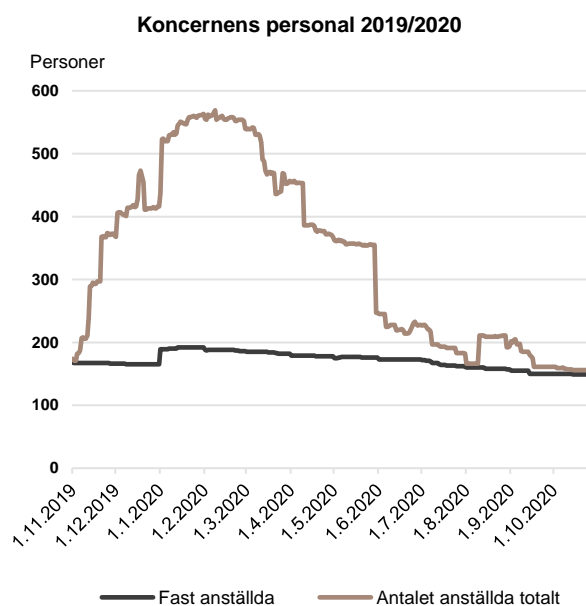
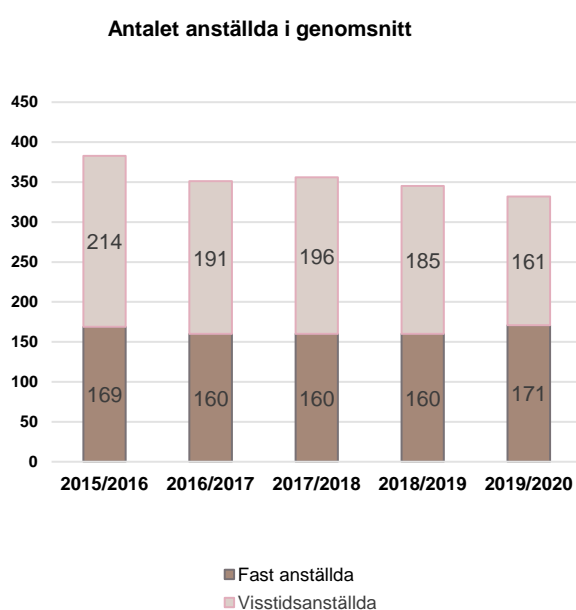
I februari 2020 genomförde bolaget en personalundersökning. Enligt resultaten är den genomsnittliga arbetstillfredsställelsen bland bolagets personal på en god nivå. Inom nästa samtliga delområden förbättrades undersökningsresultaten jämfört med föregående undersökning.

Under räkenskapsperioden förde Saga Furs två gånger samarbetsförhandlingar med personalen. På grund av de ekonomiska effekterna av coronaviruspandemin inledde bolaget i mars samarbetsförhandlingar med personalen om tillfälliga permitteringar. Förhandlingarna omfattade hela personalen och resulterade i att koncernens hela personal var permitterad en månad under räkenskapsperioden. Den andra omgången samarbetsförhandlingar i maj-juli koncentrerades på en förnyelse av organisationsstrukturen och effektivisering av verksamheten. De beslut bolaget fattade efter förhandlingarna påverkade över 30 personers anställningsförhållande.

På grund av coronaviruspandemin genomförde Saga Furs från mitten av mars ett flertal åtgärder i avsikt att förbättra arbetssäkerheten och uppmuntrade personalen att distansarbeta för att minska infektionsrisken. Fram till slutet av räkenskapsperioden har ingen coronavirusmitta upptäckts bland personalen.

## Moderbolagets och koncernens personalantal

	Moderbolaget			Koncernen		
	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Antalet anställda i genomsnitt	246	265	272	332	345	356
- i fast anställningsförhållande	117	120	118	171	160	160
- i visstids anställningsförhållande	129	145	154	161	185	196
Antalet anställda vid utgången av räkenskapsperioden 31.10	108	125	120	156	173	169



## Risker och osäkerhetsfaktorer inom affärsverksamheten

Saga Furs' risker hanteras systematiskt och proaktivt så att bolaget kan bedöma och hantera till affärsverksamheten hörande affärsrisker, hotbilder och möjligheter.

De risker som påverkar Saga Furs Oyj:s verksamhet klassificeras bl.a. som affärsverksamhets- och strategirisker, finansieringsrisker och operativa risker. Då verksamhetsomgivningen förändras ökar riskerna som hänför sig till de strategiska valen, men bolaget strävar att behärska och begränsa riskernas eventuella inverkningsområde. Ifall riskerna trots allt förverkligas kan de avsevärt skada bolagets affärsverksamhet och ekonomiska situation samt försämra bolagets resultat eller värde. Även övriga risker, som inte för tillfället anses vara signifikanta eller vilka bolaget inte för tillfället är medvetet om, kan bli signifikanta.

Bolagets bransch är cyklisk och reaktioner på förändringar avspeglas på affärsverksamheten med viss fördröjning. Efterfrågan på pälskinn är inte jämn året runt då användningen av pälsplagg huvudsakligen begränsas till vinterperioden. Fluktuationerna i skinnpriserna kan vara stora beroende på både efterfrågan vid tidpunkten för auktionen och de globala produktionsvolymerna. I sin egenskap av betydande branschaktör strävar Saga Furs för sin del att jämna ut prisfluktuationerna genom att flytta över skinn att säljas under efterföljande auktioner.

### De mest signifikanta affärsverksamhets- och strategiriskerna

Oförmåga att förutse förändringar i verksamhetsomgivningen eller misslyckade strategiska val kan leda till minskad konkurrenskraft, marknadsandelar eller lönsamhet. Pälsbranschen är känslig för konjunkturväxlingar, och en försämring av världsekonomin kunde leda till en svagare marknadssituation och skärpt konkurrens. En eventuell överproduktion av pälskinn skulle ytterligare förstärka utvecklingen. Förändringar av den ekonomiska eller politiska situationen i enskilda länder kan ha en betydande inverkan på Saga Furs' affärsverksamhet, liksom övermättnad på ett enskilt

marknadsområde eller annan väsentlig förändring i bolagets verksamhetsomgivning. Förändringar i ett betydande återförsäljningsnätverk på ett viktigt marknadsområde samt nya marknadsaktörer som saknar kännedom om pälsbranschen kan påverka bolagets affärsverksamhet. Effekterna skulle vara särskilt stora om något av ovanstående inträffade på bolagets viktigaste marknadsområde Kina.

Rese- och mötesrestriktioner som införs på grund av coronaviruspandemin eller andra liknande infektionssjukdomar skulle hämma eller hindra ordnandet av Saga Furs' auktioner och försvaga förmedlingsförsäljningen. Bolaget strävar för sin del att minimera dessa effekter, bl.a. genom att organisera online-auktioner och överföra andra kundgränssnittsfunktioner till nätet. Då smittosamma sjukdomar sprids på pälsfarmer kan viktiga exportländer för säkerhets skull begränsa importen av råa skinn. Detta skulle kunna hämma förmedlingsförsäljningen även om importen av beredda skinn förblir oförändrad. Enligt undersökningar utförda av EU:s smittskyddsmyndighet (ECDC) överlever inte coronaviruset under långa perioder i råa skinn. Bolaget säkerställer att den potentiella risken för smittspridning via råa skinn elimineras via den lagringsprocess som bolaget implementerar.

Minkskinnproduktionen har minskat kraftigt som en följd av coronaviruspandemin. Om man inte hittar ett fungerande vaccin mot coronaviruset kan de risker som spridningen av viruset medför begränsa tillgången på finansiering till farmarna och ytterligare minska produktionen. Ett förbud mot minkuppfödning i ett viktigt producentland skulle märkbart påverka bolagets affärsverksamhet.

En kraftigare än förväntad nedgång i mode- och textilindustrins pälsförsäljning eller pälsanvändning överhuvudtaget eller en långvarig svacka, t.ex. en nedgång i konsumtionsefterfrågan som följd av en pandemi, kunde leda till minskad affärsverksamhet och fördröjd skinnförsäljning. Detta skulle även ytterligare minska pälshandelns tillgängliga finansiering.

En minskad finländsk produktion kunde leda till försämrade affärsverksamhetsförutsättningar för tjänsteaktörerna inom pälsbranschen värdekedja och försvagad lokal sysselsättning. Digitalisering och nya konkurrerande affärsverksamhetsmodeller kan ha en betydande inverkan på bolagets kundkrets, och förlust av betydande producentkunder kan påverka bolagets affärsverksamhet.

Saga Furs' verksamhet är internationell och branschen påverkas av olika lokala lagar och bestämmelser samt de respektive områdenas kostnadsstruktur. Ändringar någon av dessa faktorer kan leda till att produktionskostnaderna ökar eller att marknadsomgivningen förändras, vilket å sin sida kan inverka negativt på bolagets lönsamhet. Dessutom kan begränsningar av frihandeln och åtstramningar av det geopolitiska läget eller protektionismen skapa en mer utmanande marknadsomgivning.

Saga Furs har en stark brand och varumärke. Utmaningar riktade mot bolagets och branschen image kan dock påverka bolagets affärsverksamhet och ekonomiska utveckling. Djurens hälsa och välfärd spelar en central roll i ansvarsfullhetsarbetet, certifieringen och skinnkvaliteten, vilka alla är en del av bolagets brand. Förverkligade risker som hänförs till dessa kan inverka skadligt på bolagets verksamhet.

## De mest signifikanta finansieringsriskerna

Till Saga Furs-koncernens affärsverksamhet hänförs sig olika finansiella risker: Kredit- och övriga motpartsrisiker, lands-, likviditets-, valuta-, ränte- samt nyttighetsrisker. Bakom risktagandet ligger affärsmässiga grunder; t.ex. kreditförlustrisker tas i avsikt att öka antalet mottagna eller sålda skinn eller för att höja de priser som erhålls för skinnen. Saga Furs-koncernens finansierings- och ekonomiavdelningar samt affärsverksamhetsenheter, som ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna, strävar att minska de ogynnsamma inverkanerna eventuella finansiella risker kan ha på bolagets ekonomiska resultat i enlighet med styrelsens anvisningar. Bolaget strävar att relatera de finansiella riskerna till bolagets eget kapital, utdelningsbara medel och resultat före skatter. Mer detaljerad information om dessa risker samt riskhanteringen finns i Noter till koncernbokslutet moment 25.

## Operativa och övriga risker

Stora olyckor i bolagets produktionsutrymmen, såsom eldsvåda, maskinbräckage eller allvarliga störningar i datasystemen kan orsaka avbrott i affärsverksamheten. Bolaget har utarbetat kontinuitetsplaner i fall dessa risker realiserar, och affärsverksamheten är försäkrad i dessa avseenden.

---

## Företagsansvar och miljöändan

Saga Furs starka företagsansvarskultur bidrar till att bygga bolagets och hela pälsbranschen renommé och förbättra transparensen i pälsvärdekedjan. Ansvarsfullhet är en av grundförutsättningarna för Saga Furs' affärsverksamhet, som samtidigt förbättrar företagets produktivitet och minimerar riskerna.

Saga Fur har sedan år 2008 förbundit sig till FN:s Global Compact- initiativ. Saga Furs stöder uppnåendet av FN:s målsättningar för hållbar utveckling och har identifierat de målsättningar som är väsentliga ur bolagets företagsansvarsperspektiv. Saga Furs' etiska riktlinjer (Code of Conduct) har varit i bruk sedan år 2017. I riktlinjerna behandlas bl.a. iakttagande av lagar, bestämmelser och förordningar, intressekonflikter, mutor, mänskliga rättigheter, tystnadsplikt och god affärsd.

Under räkenskapsperioden 2019/2020 har bolaget fortsatt att utveckla sitt företagsansvarsprogram. Programmet strävar att täcka bolagets hela värdeskapande kedja från farmarna till detaljhandeln och alltmer systematiskt rapportera om

affärsverksamhetens ekonomiska, sociala och miljöinverknings, uppsätta målsättningar och rapportera om framstegen. På grund av covid-19-pandemin måste flera av de åtgärder som skall vidtagas inom ramarna för programmet skjutas upp.

Sedan december 2019 har Saga Furs krävt att alla europeiska farmer som skickar skinn till Saga Furs bör ha genomgått WelFur- utvärderingar i tre olika skeden av uppfödningssäsongen. WelFur är ett certifieringsprogram som mäter djurens välfärd. Saga Furs kontrollerar alla skinnleverantörers WelFur- certifiering och tar inte emot skinn från icke-certifierade farmer. De finska pälsdjursuppfödarnas intresseorganisation FIFUR:s farmcertifieringsprogram, som granskas av en utomstående oberoende auditor, reglerar pälsfarmens miljöfaktorer och farmens verksamhet, och utgör en del av WelFur- programmet. Saga Furs tar inte emot rävs- eller finnsjubbskinn från farmer som inte uppfyller kriterierna för certifieringsprogrammet ifråga.

En viktig del av Saga Furs' företagsansvar är att erbjuda kunderna och även pälsanvändarna möjlighet att spåra det sålda skinnets ända till värdekedjans ursprung, dvs pälsfarmen. För att förbättra spårbarheten har bolaget testat hur olika identifikationstaggklarar av beredningsprocessen för att möjliggöra allt bättre spårbarhet från pälsfarmen ända till detaljhandeln. Under räkenskapsperioden 2019/2020 har bolaget utvecklat och piloterat ett koncept där bolaget erbjuder sina kunder spårbarhetsinformation om enskilda skinn som kan överföras till den färdiga produkten.

---

## Förvaltningsprinciper

Under räkenskapsperioden tillämpade Saga Furs Oyj Värdepappersmarknadsföreningen rf:s förvaltningskod för i Finland listade bolag, vilken trädde i kraft i januari 2020. Bolagets förvaltningskod beskrivs närmare på bolagets hemsidor på adressen [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com). Eventuella avvikelser från koden presenteras i Saga Furs Oyj:s förvaltningsrapport för räkenskapsperioden 1.11.2019 – 31.10.2020. Rapporten har lämnats som en skild berättelse och har publicerats den 28.1.2021 på bolagets internetsidor samtidigt som verksamhetsberättelsen.

---

## Den ordinarie bolagsstämman

Saga Furs Oyj:s bolagsstämma ordnades den 29.4.2020. Bolagsstämman fastställde bolagets bokslut för räkenskapsperioden 1.11.2018–31.10.2019. Bolagsstämman godkände styrelsens förslag att inte utbetala dividend till aktieägarna, och styrelsen bemyndigades att senare besluta om en dividendutdelning på högst 0,50 euro per aktie. Bemyndigandet är i kraft fram till nästa ordinarie bolagsstämma.

Bolagsstämman omfattade inte ersättningspolicyn för bolagets organ. En reviderad policy kommer att presenteras för bolagsstämman senast vid nästa ordinarie bolagsstämma.

---

## Styrelse, ledning och revisorer

Vid bolagsstämman den 29.4.2020 valdes till styrelsemedlemmar Kenneth Ingman (suppleant Marcus Nordmyr), Jari Isosaari (Arto Isopahkala), Lasse Joensuu (Markku Kujanen), Anders Kulp (Daniel Blomqvist), Virve Kuusela (Marja Tiura), Isto Kärkäinen (Mikko Nordberg), Magnus Ljung (Kaj Wik) och Kennet Myllykoski (Hermann Kankaanpää). Vid sitt konstituerande möte som hölls efter bolagsstämman valde styrelsen Jari Isosaari till styrelseordförande och Kenneth Ingman till viceordförande. Av styrelsemedlemmarna är Virve Kuusela oberoende av pälsbranschen och bolaget. På grund av branschens karaktär är de övriga styrelsemedlemmarna beroende antingen av bolaget eller av en betydande aktieägare.

Styrelsen har sammanträtt 35 gånger under räkenskapsperioden.

Under räkenskapsperioden fungerade Pertti Fallenius som verkställande direktör fram till den 6.5.2020 och därefter Magnus Ljung. Juha Huttunen fungerade som bolagets vice verkställande direktör och verkställande direktörens suppleant.

I slutet av räkenskapsperioden bestod bolagets ledningsgrupp förutom av Ljung och Huttunen även av försäljningsdirektör Mikko Hovén, produktionsdirektör Sameli Mäkelä, Julio Suarez Christiansen (Brands and International Producers) samt Samantha Vesala (Marketing and Business Relations). Tia Rantanen (affärsverksamhetsdirektör för mode) och Marjatta Paunonen (personaldirektör) lämnade ledningsgruppen och bolagets tjänst i juli 2020 i samband med organisationsförändringen.

Revisionsansamfundet KPMG Oy Ab med CGR Jukka Rajala som huvudansvarig revisor fungerade som av bolagsstämman vald ordinarie revisor.



## Aktier och aktiekapital

### Aktiekapital

Vid utgången av räkenskapsperioden uppgick Saga Furs Oyj:s aktiekapital till 7 200 000 euro och antalet aktier till 3 600 000, varav 900 000 var A-aktier (12 röster/aktie) och 2 700 000 var C-aktier (1 röst/aktie). Aktiernas nominella värde är 2 euro. Samtliga emitterade aktier är betalade i sin helhet.

### Aktieäggande

Bolagets C-aktie är offentligt noterad på NASDAQ OMX Helsinkis Small Cap-lista under sektorn Industri och tjänster. Vid utgången av räkenskapsperioden hade bolaget enligt värdeandelsregistret 3 188 (3 360) aktieägare. Av C-aktierna var 4,0 procent i utländsk ägo varav 3,3 procent i förvaltarregistret. Bolagets största aktieägare och moderbolag var Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund rf (FIFUR) som ägde totalt 1 080 950 av bolagets aktier. De aktier som ProFur äger representerar 30,0 procent av de utestående aktierna och 61,7 procent av de utestående aktiernas totala röstantal. De största aktieägarna samt aktiernas fördelning sektorsvis samt enligt aktieantalet presenteras i bokslutet under momentet Aktier och aktieägare.

1 630 A-aktier och 61 458 C-aktier är i bolagets besittning.

### Inlösningsklausul

Om A-aktie via annat fång än arv, testamente eller giftorätt övergår till en organisation eller person som inte tidigare hör till bolaget, bör mottagaren inom 14 dagar från övergången skriftligt meddela därom till bolagets styrelse, som utan dröjsmål bör meddela aktieägarna om övergången via en annons som bör publiceras i minst tre tidningar som ges ut i Helsingfors stad och som sprids inom bolagets verksamhetsområde.

Ägare till A-aktier har rätt att inom en månad från det meddelandet publicerades lösa in aktien till i senaste bokslut noterat värde. Om flera aktieägare önskar lösa in aktien, avgörs inlösningsrätten via lottnings.

### Delägarkontrakt

Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund rf, Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Svenska Österbottens Pälsdjursodlarförening rf, Nylands-Tavastlands Pälsdjursuppfödare rf, Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry, Savo-Karjalan Turkistuottajat ry samt Ålands Pälsodlarförening rf har ingått delägarkontrakt den 25 maj 1996.

Enligt delägarkontraktet bör avtalspart först erbjuda de andra avtalsparterna att köpa sina ägandes Saga Furs Oyj:s aktier, ifall avtalsparten avser överlåta dem till en utomstående.

Ifall någon avtalspart inleder förhandlingar om en försäljning av sina ägandes Saga Furs Oyj- aktier eller del av dem till en utomstående, bör de andra avtalsparterna erbjudas möjlighet att delta i försäljningen på samma villkor. Delägarkontraktet är giltigt tills vidare.

### Styrelsefullmakter

Styrelsen har vid den ordinarie bolagsstämman 19.4.2018 beviljat befullmäktigande att besluta om aktieemission genom avyttring av egna aktier. Befullmäktigandet omfattar högst 1 630 A-aktier och 61 458 C-aktier, vilkas totala antal motsvarar ca 1,75 procent av bolagets totala aktieantal. På basen av befullmäktigandet kan styrelsen besluta om en riktad emission, och befullmäktigandet kan användas i en eller flera rater. Befullmäktigandet är i kraft tre (3) från bolagsstämman eller fram till den 19.4.2021, och upphäver det vid bolagsstämman 27.4.2017 beviljade motsvarande befullmäktigandet.

Dessutom har styrelsen vid den ordinarie bolagsstämman 29.4.2021 beviljat befullmäktigande att senare besluta om en dividendutdelning på högst 0,50 euro per aktie. Bemyndigandet är i kraft fram till nästa ordinarie bolagsstämma.

### Aktieomsättning och kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsperioden 2019/2020 uppgick Saga Furs Oyj:s aktiekapital till 7 200 000 euro och antalet aktier till 3 600 000, varav 900 000 var A-aktier och 2 700 000 var C-aktier. Av dessa var totalt 63 088 A- och C-aktier i bolagets besittning.

Under perioden 1.11.2019 – 31.10.2020 omsattes totalt 402 000 aktier eller ca 15 procent av bolagets C-aktier. Handelsvärdet var totalt 3,1 miljoner euro. Räkenskapsperiodens högsta kurs var 12,50 euro, lägsta kurs 5,08 euro och medelkurs 5,48 euro. Räkenskapsperiodens avslutningskurs var 5,22 euro. Under räkenskapsperioden sjönk kursen på bolagets börsnoterade C-aktie ca 50 procent.

Den 31.10.2020 var marknadsvärdet på bolagets aktiestock 19 miljoner euro (39 milj. euro).

En förteckning över bolagets största aktieägare per 31.10.2020 finns till påseende på bolagets internetsidor.

## Utdelningspolitik

Vid sitt möte den 14 oktober 2013 fastslog bolagets styrelse riktlinjerna för bolagets utdelningspolitik enligt följande: Bolagets målsättning är en jämn utdelning med beaktande av bolagets affärsverksamhetsutsikter samt de finansiella behov som hänför sig till affärsverksamheten och därtillhörande nödvändiga investeringar.

---

## Väsentliga händelser efter utgången av räkenskapsperioden

Danmark regering meddelade i början av november 2020 att alla minkar på landets minkfarmer, ca 15-17 miljoner djur, bör avlivas pga. den covid-19-virusmutation som upptäckts på farmer. Danmark är ett av världens största minkproducerande länder. Senare beslöt Danmarks regering att inga nya minkar får importeras till landet före år 2022. Regeringens linjedragning innebär i praktiken att minkfarmningen i sin nuvarande omfattning upphör. Som en följd av beslutet meddelade auktionsbolaget Kopenhagen Fur, som ägs av de danska pälsfarmarna, att bolaget lägger ner sin verksamhet senast år 2023.

Saga Furs meddelade den 13.11.2020 att bolaget via ett flerårigt licensavtal säkrat rätten att använda pälsvarumärket BLACKGLAMA. Saga Furs fortsätter att med ensamrätt sälja dessa svarta minkskinn som anses finast i världen. Samtidigt meddelade bolaget att man stärker marknadsföringen av BLACKGLAMA-varumärket på de viktigaste försäljningsområdena i Asien, Ryssland, Europa och USA.

Vid en extra online-auktion den 22.11.2020 bjöd Saga Furs ut 310 000 rävsinn, varav nästan hälften såldes. Av blårävsinn såldes 65 procent. Efterfrågan på mutationsräv- och finnsjubbsinn var selektiv.

Den första auktionen under räkenskapsperioden 2020/2021 ordnades online den 15-17.12.2020, och över 100 köpare från samtliga marknadsområden deltog. Värdet på auktionens förmedlingsförsäljning var 28 miljoner euro (12/2019: 12 milj. euro). Avvikande från tidigare erbjöds även minkskinn vid auktionen, och över 80 procent av utbudet på 850 000 skinn såldes. Minkskinnens prisnivå steg i medeltal 50 procent jämfört med föregående säsong. Utbudet av blå- och shadowrävsinn omfattade 120 000 skinn som såldes till 100 procent, och prisnivån ökade ca 20 procent. Ca en femtedel av utbudet på 100 000 mutations- och silverrävsinn såldes till stabila prisnivåer.

---

## Framtidsutsikter

### Bedömning av marknadsutvecklingen

Under innevarande räkenskapsperiod 2020/2021 förväntas efterfrågan på pälskinnsmarknaderna gradvis återhämta sig efter den plötsliga krasch som coronaviruspandemin orsakade. I synnerhet är återhämtningen på minkmarknaderna beroende av två faktorer: nedgången av den globala skinnproduktionen och en samtidig gradvis ökning av efterfrågan på skinn. Det finns dock betydande osäkerhetsfaktorer som påverkar den positiva utvecklingen, såsom coronaviruspandemins utveckling och dess inverkan på hela pälshandelns värdekedja, de västerländska modehusens förmåga att skapa nya pälskollektioner till marknaderna samt de asiatiska konsumenternas inköpsbeteende.

Produktionen av pälskinn, framför allt minkskinn, har globalt minskat klart som en följd av långvarigt överutbud och skinnens låga marknadsprisnivå. Under innevarande säsong accelererar denna utveckling ytterligare bl.a. som en följd av Danmarks och Hollands regeringars beslut efter coronaviruspandemin, vilka skär ner säsongens minkskinsproduktion med en tredjedel och i praktiken sätter stopp för minkfarmningen i dessa länder. Sommaren 2021 beräknas den globala minkskinsproduktionen endast vara 10-12 miljoner skinn, vilket är en knapp tredjedel av produktionen år 2018. Även produktionen av finska rävsinn har minskat som följd av överproduktion och låga skinnprisnivåer. Sommaren 2021 bedöms produktionen endast utgöra ca hälften av produktionen år 2018. Under de internationella auktionerna säsongen 2020/2021 bjuds dock fortfarande ut klart mer än 20 miljoner minkskinn och nästan två miljoner rävsinn på grund av de stora mängderna osålda skinn som förts över från föregående säsong.

De risker som Covid-19-virus orsakar pälsbranschen och Saga Furs har beskrivits i denna verksamhetsberättelse i avsnittet Risker.

En eventuell förbättring av coronapandemiläget som en följd av en lyckad vaccinationskampanj kan möjliggöra för de västerländska modehusen att skapa nya kollektioner av ansvarsfullt producerade skinn, vilket torde stimulera modekonsumtionsefterfrågan. Under innevarande vintersäsong torde försäljningsvolymerna fortsättningsvis vara anspråklösa och handeln förväntas inte öka före övergången till säsongen 2021/2022. Detaljhandelns ekonomiskt besvärliga läge har lett till utförsäljningar av gamla lager, framför allt i Nordamerika. Trots den kalla förvintern har konsumtionsefterfrågan på pälsplagg i Östeuropa, framför allt i Ryssland, varit återhållsam som en följd av coronaviruspandemin.

När det gäller marknadsutvecklingen är den viktigaste faktorn hur konsumtionsefterfrågan utvecklas i Kina, Korea och de övriga länderna i Asien. På den största pälsmarknaden Kina har de ekonomiska störningar som covid-19-viruset orsakade nästan försvunnit, och även konsumtionsefterfrågan på pälskinn har återhämtat sig till så gott som normala nivåer. Det kalla vädret under förvintern har stött den positiva utvecklingen – Kinas växande medelklass köper pälsplagg främst för att de är praktiska. Försäljningen av lyxvaror ligger också på en bra nivå i Kina, både online och på de stora städernas shoppinggator. Prisnivån på lokalt producerade pälskinn har ökat, vilket för sin del stöder försäljningen av västerländska, ansvarsfullt producerade rävsinn av hög kvalitet som råvara till besatser och kragar.

Minkskinspriserna har börjat stiga med de kinesiska marknaderna som dragmotor. Den ökande efterfrågan på mink förväntas också stöda efterfrågan på rävskind och därmed även prisökningen. Gällande rävskinden, som främst används till besatser, bedöms den positiva utvecklingen komma långsammare igång än för minkskinnet. Med tanke på pälsproduktionens lönsamhet torde prisnivån på pälskind sannolikt förbli utmanande.

### **Affärsverksamhetens utvecklingsutsikter**

Utöver auktionen som ordnades i december 2020 kommer Saga Furs Oyj att under innevarande räkenskapsperiod ordna auktioner i mars, juni och september 2021 inom de ramar som coronaviruspandemibegränsningar tillåter. Bolaget bedömer att dess marknadsposition kommer att stärkas och att räkenskapsperiodens auktionsutbud kommer att innefatta nästan 9,5 miljoner mink-, drygt 1,9 miljoner rävs- och 130 000 finnsjubbskind. Mängderna inkluderar 1,7 miljoner redan sorterade mink-, 1,2 miljoner rävs- och 85 000 finnsjubbskind som överförts från föregående räkenskapsperiod.

Det är alltför tidigt att på basen av bolagets auktion i december 2020 göra prognoser om försäljningsresultaten under räkenskapsperiodens 2020/2021 auktioner, även om efterfrågan på framför allt minkkind var livlig i december. Nedgången i de globala minkskinnutbudet samt den gradvisa återhämtningen av efterfrågan skapar förutsättningar för en gradvis ökning av medelpriserna på minkkind under hela säsongen. Försäljningsvolymerna och prisnivån på rävs- och finnsjubbskind torde återhämta sig något jämfört med föregående säsong. Det finns dock fortfarande betydande osäkerhetsfaktorer på marknaderna, framför allt relaterade till coronaviruspandemin.

Saga Furs bedömer att värdet på bolagets förmedlingsförsäljning och omsättning under räkenskapsperioden 2020/2021 ökar betydligt jämfört med föregående räkenskapsperiod och återgår till nivån under räkenskapsperioden 2018/2019. Kostnaderna för koncernens separata bolag minskar klart till följd av de inbesparingsåtgärder som genomfördes år 2020. Kostnaderna på koncernnivå torde förbli på nästan samma nivå som under räkenskapsperioden 2018/2019 på grund av de stora IFRS-kostnadsredovisningarna relaterade till kind som överförts från föregående räkenskapsperiod. Koncernens netto finansiella intäkter beräknas sjunka betydligt som en följd av de minskade finansieringsvolymerna. Räkenskapsperiodens resultat är beroende av de kommande auktionernas försäljningsresultat, vilkas sannolika utveckling det är alltför tidigt att förutspå i det nuvarande marknadsläget.

# Koncernbokslut, IFRS

## Koncernbalans IFRS

EUR 1.000

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
Långfristiga tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	31 653	30 111
Immateriella tillgångar	2 879	2 718
Latenta skattefordringar	3 834	896
Placeringar	358	358
Långfristiga fordringar	12 486	8 508
Långfristiga tillgångar totalt	<b>51 211</b>	42 591
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar	3 991	1 288
Räntebärande köparfordringar	13 666	21 292
Räntebärande farmarfordringar	97 299	87 639
Räntefria fordringar	19 481	21 428
Skattefordringar baserade på periodens beskattningsbara resultat	36	37
Likvida medel	415	757
Kortfristiga tillgångar totalt	<b>134 888</b>	132 440
Tillgångar totalt	<b>186 099</b>	175 031
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
Eget kapital som tillhör moderbolagets ägare		
Aktiekapital	7 200	7 200
Överkursfond	254	254
Övriga fonder	21 105	21 105
Omräkningsdifferens	51	50
Balanserade vinstmedel	49 227	57 623
Eget kapital totalt	<b>77 838</b>	86 233
Obligatoriska reserveringar	26	68
Långfristiga skulder	5 170	0
Latenta skatteskulder	3 417	2 490
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	78 556	59 992
Leverantörsskulder och övriga skulder	21 038	26 081
Skatteskulder baserade på periodens beskattningsbara resultat	54	167
Kortfristiga skulder totalt	<b>99 648</b>	86 240
Skulder totalt	<b>108 234</b>	88 731
Eget kapital och skulder totalt	<b>186 099</b>	175 031

**Rapport över totalresultat**

EUR 1.000	<b>31.10.2019- 31.10.2020 12 mån</b>	1.11.2018- 31.10.2019 12 mån
Omsättning	<b>28 181</b>	44 677
Övriga rörelseintäkter	<b>1 876</b>	758
Användning av material och tillbehör	<b>-1 392</b>	-2 385
Kostnader för löner och anställningsförmåner	<b>-14 994</b>	-18 761
Avskrivningar och nedskrivningar	<b>-6 035</b>	-3 825
Övriga rörelsekostnader	<b>-20 221</b>	-22 851
Rörelseresultat	<b>-12 584</b>	-2 386
Finansiella intäkter	<b>8 516</b>	5 218
Finansiella kostnader	<b>-6 316</b>	-3 536
Resultat före skatt	<b>-10 385</b>	-705
Inkomstskatt	<b>1 987</b>	25
Översiktsperiodens resultat	<b>-8 397</b>	-680
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Poster som eventuellt senare påförs resultatet		
Omräkningsdifferenser	<b>2</b>	-6
Översiktsperiodens totalresultat	<b>-8 395</b>	-687
Resultat/aktie outspädd (EUR) *)	<b>-2,37</b>	-0,19

\*) Det finns inga faktorer som späder ut nyckeltalen

## Koncernens kassaflödesanalys

EUR 1.000	1.11.2019- 31.10.2020 12 mån	1.11.2018- 31.10.2019 12 mån
<b>Rörelseverksamhetens kassaflöde</b>		
Erhållna betalningar från köpare för förmedlingsförsäljning	155 005	305 877
Erhållna betalningar för övriga rörelseintäkter	1 723	471
Kostnader för rörelseverksamheten	-191 435	-310 541
Rörelseverksamhetens kassaflöde före finansiella poster och skatter	-34 706	-4 192
Betalda räntor för rörelseverksamhetens finansiella kostnader	-2 535	-446
Betalningar för rörelseverksamhetens övriga finansiella kostnader	-4 075	-2 745
Erhållna räntor från rörelseverksamheten	8 136	4 964
Övriga finansiella intäkter från rörelseverksamheten	37	169
Betalda direkta skatter	-135	-211
<i>Rörelseverksamhetens kassaflöde (A)</i>	<b>-33 279</b>	-2 461
<i>Investeringarnas kassaflöde</i>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-1 411	-880
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar	3 513	204
Investeringar i övriga placeringar	0	-3
Överlåtelseinkomster från placeringar	0	246
<i>Investeringarnas kassaflöde (B)</i>	<b>2 101</b>	-433
<i>Finansieringens kassaflöde</i>		
Upptagna kortfristiga lån	35 001	2 126
Amortering av kortfristiga lån	-1 613	-130
Amortering av skulder för hyreskontrakt	-2 551	0
Betalda dividender	0	-1 768
<i>Finansieringens kassaflöde (C)</i>	<b>30 837</b>	228
Förändring i likvida medel (A+B+C) ökning (+) / minskning (-)	<b>-341</b>	-2 666
Likvida medel 31.10	415	757
./ Likvida medel 1.11	757	3 423
Förändring i likvida medel	<b>-341</b>	-2 666



## Kalkyl över förändringar i eget kapital

### Kalkyl över förändringar i eget kapital 1.11.2018-31.10.2019

EUR 1.000	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Övriga fonder	Om-räk- nings-dif- ferens	Värde-fö- ränd- ringsfond	Ackum. vinst- medel	<b>Moder-bola- gets aktieä- gares andel</b>	Minoritets- intressen	<b>Eget kapi- tal totalt</b>
Eget kapital 31.10.2018	7 200	254	21 105	52	0	60 322	<b>88 933</b>	0	<b>88 933</b>
Implementering av IFRS 9 -standarden						-1 359	<b>-1 359</b>		<b>-1 359</b>
Implementering av IFRS 15 -standarden						1 114	<b>1 114</b>		<b>1 114</b>
Eget kapital 1.11.2018	7 200	254	21 105	52	0	60 077	<b>88 688</b>	0	<b>88 688</b>
Översiktsperiodens re- sultat						-680	<b>-680</b>		<b>-680</b>
Övrigt totalresultat				-1		-5	<b>-6</b>		<b>-6</b>
Dividendutdelning						-1 768	<b>-1 768</b>		<b>-1 768</b>
Överfört till konjunktur- fonden						0	<b>0</b>		<b>0</b>
Eget kapital 31.10.2019	7 200	254	21 105	50	0	57 623	<b>86 233</b>	0	<b>86 233</b>

### Kalkyl över förändringar i eget kapital 1.11.2019-31.10.2020

EUR 1.000	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Övriga fonder	Om-räk- nings-dif- ferens	Värde-fö- ränd- ringsfond	Ackum. vinst- medel	<b>Moder-bola- gets aktieä- gares andel</b>	Minoritets- intressen	<b>Eget kapi- tal totalt</b>
Eget kapital 31.10.2019	7 200	254	21 105	50	0	57 623	<b>86 233</b>	0	<b>86 233</b>
Översiktsperiodens re- sultat						-8 397	<b>-8 397</b>		<b>-8 397</b>
Övrigt totalresultat				2		1	<b>2</b>		<b>2</b>
Eget kapital 31.10.2020	7 200	254	21 105	52	0	49 227	<b>77 838</b>	0	<b>77 838</b>

## Noter till koncernbokslut

### Grunduppgifter om bolaget

Saga Furs Oyj är ett internationellt pälsauktionsbolag, vars viktigaste uppgift är förmedlingsförsäljning av råa pälskinn vid internationella pälsauktioner som huvudsakligen ordnas fyra gånger om året.

Koncernens moderbolag är Saga Furs Oyj, vars C-aktie noteras på Nasdaq Helsinkis lista i gruppen små företag (Small Cap). Moderbolagets hemort är Vanda och dess registrerade adress är Mårtensbyvägen 48, 01720 Vanda.

Kopior av koncernbokslutet finns tillgängliga på internet-adressen [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com) eller på moderbolagets huvudkontor, adress PB 4, 01601 Vanda.

### Principer för uppgörandet av bokslutet

#### Grunder för uppgörandet

Koncernbokslutet är uppgjort enligt den internationella bokslutsstandarden (International Financial Reporting Standards) och vid uppgörandet har tillämpats 31.10.2020 ikraftvarande IAS- och IFRS-standarder samt SIC- och IFRIC-tolkningar. Med internationella bokslutsstandarder avses standarder i den finska bokföringslagen samt på basen av dessa givna standarder samt tolkningar av dessa som godkänts för tillämpning inom EU i enlighet med det förfarande som fastslås i EU-förordningen (EY) Nr 1606/2002. Noterna till koncernbokslutet följer även föreskrifterna i den finska bokförings- och samfundslagstiftningen.

Koncernbokslutet grundar sig på de ursprungliga anskaffningsutgifterna, om inte annat nämns. Uppgifterna i bokslutet uppvisas med tusen euros noggrannhet. Alla uppvisade siffror har avrundats, därför kan t.ex. summan av enskilda tal avvika från den uppvisade slutsumman.

Tidigare har koncernen uppvisat de latent skattefordringarna och skatteskulderna netto i balansen. I balansen 31.10.2020 uppvisas de separat. Jämförelsetalen har ändrats att motsvara det nya tillvägagångssättet.

#### Konsolideringsprinciper

Saga Furs-koncernens koncernbokslut baserar sig på moderbolaget Saga Furs Oyj:s och dess dotterbolags separata bokslut. Dotterbolag är bolag inom vilka koncernen har bestämmanderätt. Koncernen har bestämmanderätt över ett företag i sådana fall den genom att vara inblandad är exponerad för dess rörliga avkastning eller har rätt till dess rörliga avkastning och kan påverka denna avkastning genom att använda sin bestämmanderätt över bolaget för att styra dess verksamhet. Koncernens dotterbolag är redovisade i Noterna 27.

Koncernens ömsesidiga aktieäggande har eliminerats via förvärvsmetoden. I koncernbokslutet sammanslås anskaffade dotterbolag från och med den tidpunkt då koncernen har erhållit bestämmanderätten, och överlåtna dotterbolag fram till den tidpunkt då bestämmanderätten upphör. Samtliga koncerninterna affärstransaktioner, fordringar och skulder, icke-realiserade interna täckningsbidrag samt interna vinstfördelningar elimineras i koncernbokslutet.

Intressebolag är sådana bolag inom vilka koncernen har ett betydande inflytande. Betydande inflytande uppstår huvudsakligen då koncernen äger mer än 20 procent av bolagets röster eller då koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande, men inte bestämmandeinflytande. Koncernen har inga intressebolag.

#### Konvertering av poster i utländsk valuta

Koncernbokslutet är uppgjort i euro, som är verksamhets- och rapporteringsvaluta för koncernens moderbolag.

Affärstransaktioner i utländsk valuta redovisas i verksamhetsvalutan till transaktionsdagens kurs; i praktiken används ofta en kurs som ligger relativt nära transaktionsdagens kurs. På bokslutsdagen omräknas monetära poster i utländsk valuta till verksamhetsvalutan till bokslutsdagens kurs. Icke-monetära poster i utländsk valuta som har värderats till verkligt värde har omräknats till verksamhetsvalutan enligt kursen på värderingsdagen. För övrigt har icke-monetära poster värderats till transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen upptas i resultaträkningen.

#### Derivatavtal

Valutaderivat används för att skydda till försäljningen hörande kassaflöden i utländsk valuta. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Derivatavtalen uppskattas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen under posten finansiella intäkter och kostnader.

#### Principer för intäktsföring

Koncernens omsättning består huvudsakligen av provisioner från förmedlingsförsäljningen debiterade av både skinnproducenter och köpare. I omsättningen ingår även försäljning av övriga produkter och tjänster. Vid beräkningen av

omsättningen korrigeras försäljningsintäkterna bl.a. för direkta skatter och givna rabatter på förmedlingsavgifterna, bl.a. bonus på basen av förbättrad skinnstorlek och -kvalitet, förmedlade skinnmängder, betalningsbeteende och certifiering av verksamheten.

Inkomster från tjänster upptas när tjänsten är utförd och det är sannolikt att den ekonomiska nyttan av tjänsteprestationen realiserar. Tjänster som hänför sig till förmedlingsförsäljningen betraktas som utförda då skinnen har sålts antingen vid en auktion eller som lagerförsäljning och till skinnen hörande risker och rättigheter har övergått till köparen. Inkomster från försäljning av varor upptas då de betydande risker som hänför sig till varuinnehavet har övergått till köparen och det är sannolikt att koncernens till försäljningen hörande ekonomiska nyttan realiserar.

Hysesintäkter som upptas under övriga rörelseintäkter påförs resultatet i jämna rater under hyrestiden.

I Saga Furs Oyj:s affärsverksamhet ingår olika sorters finansieringsverksamhet som väsentligt hänför sig till förmedlingsförsäljningen. Skinnproducenterna beviljas driftkapitalfinansiering i form av olika förskottsbetalningar samt långfristig finansiering för investeringar. Skinnköparna beviljas finansiering så att de även har möjlighet att köpa skinn för kommande behov. Räntor som debiteras för finansieringen redovisas som intäkt på basen av tidsförloppet.

Dividendintäkter bokförs när aktieägarnas rätt till betalning har uppstått.

## Principer för uppgörandet av kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen beskriver koncernens kassaflöde under räkenskapsperioden. Posten "Erhållna betalningar från köpare för förmedlingsförsäljningen" innehåller förutom det vid auktionen erhållna hammarpriset även av köparna debiterade förmedlingsprovisioner. Posten "Kostnader för rörelseverksamhet" innehåller den del av förmedlingsförsäljningens värde som redovisas vidare till skinnproducenterna samt de förskottsbetalningar som betalats till skinnproducenterna (farmarfordringar).

## Materiella anläggningstillgångar

De materiella anläggningstillgångarna utgörs huvudsakligen av markområden, byggnader samt maskiner och utrustning. Uppskrivningar på byggnader som ingått i bokföringsvärdet enligt de tidigare bokslutsnormerna har betraktats som en del av övergångsperiodens presumtiva anskaffningsvärde enligt IFRS1, från vilket har bokförts retroaktiva avskrivningar vid övergångs-tillfället. De materiella anläggningstillgångarna är värderade enligt den ursprungliga eller presumtiva anskaffningsutgiften minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Från de materiella anläggningstillgångarna görs lineära avskrivningar baserade på den beräknade ekonomiska verkningstiden. På markområden görs inga avskrivningar. Avskrivningstiderna för de materiella anläggningstillgångarna är:

• Fur Center fastigheten	50 år
• Fastigheterna på Soiniemi	50 år
• Design Centre fastigheten (såld 10/2020)	30 år
• Övriga fastigheter	20 år
• Fastigheternas anläggningar	20 år
• Maskiner och utrustning	3–10 år
• Övriga materiella anläggningstillgångar	10 år

Underhålls- och reparationskostnader för byggnader, maskiner och utrustning kostnadsförs normalt det år de uppstår. Större grundförbättringskostnader kan aktiveras och avskrivas under deras verkningstid. Vinster och förluster på försäljning eller överlåtelse av materiella anläggningstillgångar upptas i resultaträkningen

## Immateriella tillgångar

### Immateriella rättigheter

Inga avskrivningar bokförs på immateriella rättigheter med obegränsad ekonomisk verkningstid. Nedskrivningsbehovet bedöms varje räkenskapsperiod och alltid om det finns indikationer på ett behov av nedskrivning. Dessa immateriella tillgångar består av SAGA- varumärkena.

De immateriella rättigheterna med begränsad ekonomisk verkningstid utgörs av programlicenser. De är värderade till den ursprungliga anskaffningsutgiften minskad med planliga avskrivningar och nedskrivningar. Dessa immateriella rättigheter avskrivas lineärt över tillgångens beräknade ekonomiska verkningstid.

### **Dataprogram och förskottsbetalningar**

Dataprogram är värderade till den ursprungliga anskaffningsutgiften minskad med planerliga avskrivningar och nedskrivningar. Dessa avskrivs lineärt över tillgångens beräknade ekonomiska verkningstid. Avskrivningstiden för dataprogram med ekonomiskt begränsad verkningstid är fem år. Förskottsbetalningar som ingår i de immateriella tillgångarna utgörs av förskottsbetalningar på datorprogram.

### **Nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar**

På varje bokslutsdag bedömer koncernen restvärdet på de materiella och immateriella tillgångarna och bedömer om det finns indikationer på att värdet på någon tillgång har minskat eller om den ekonomiska verkningstiden har förändrats. Om sådan indikation upptäcks, beräknas det kassaflöde som tillgången i fråga bedöms inbringa. Det beräknade kassaflödet är det verkliga värdet på tillgången minskat med försäljningskostnaderna eller ett högre nyttjandevärde.

Nedskrivningsförlusten upptas i resultaträkningen då tillgångens bokföringsvärde överstiger det kassaflöde som den bedöms inbringa. Nedskrivningsförluster på andra tillgångar än goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk verkningstid återtas under förutsättning att det skett en förändring i de värderingar som använts vid bedömningen av det kassaflöde som tillgången förväntas inbringa.

Det beräknade kassaflödet från Saga®- varumärkena bedöms årligen oberoende av om det finns indikationer på ett nedskrivningsbehov. Koncernen har inga övriga immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk verkningstid eller ofullbordade immateriella tillgångar vilkas nedskrivningsbehov prövas årligen oberoende av indikationerna.

### **Övriga placeringar**

Placeringar tillgängliga för försäljning omfattar koncernens aktieplaceringar, och de värderas till verkligt värde. Det verkliga värdet på noterade värdepapper är marknadspriset på bokslutsdagen. Förändringar i verkligt värde upptas i värdeförändringsfonden under eget kapital samt presenteras i posterna under övrigt totalresultat. Som verkligt värde på noterade placeringar har använts handelspriset på motsvarande tillgångar, ifall de har funnits tillgängliga. I övriga fall har de upptagits till anskaffningspriset.

### **Hyresavtal**

#### ***Koncernen som hyrestagare***

Kortfristiga hyresavtal där de avtalsenliga och förväntade hyresperioderna inte överstiger 12 månader och som inte inkluderar en köpoption behandlas som hyresansvar som inte ingår i balansräkningen. Även långfristiga hyresavtal i vilka den hyrda tillgångens värde är lågt behandlas som hyresansvar som inte ingår i balansräkningen. Kostnaderna för dessa ansvarsförbindelser redovisas i resultaträkningen lineärt över hyresperioden under den period de uppstår.

Hyresavtal som inte omfattas av undantagsförfarandet för kortfristiga avtal eller avtal med lågt värde redovisas i balansräkningen som hyresskulder och nyttjanderättstillgångar vid hyresperiodens början. Hyresskulderna värderas inledningsvis till nuvärde genom att de förväntade relativt säkra hyresinkomsterna diskonteras med räntan på tilläggskrediten, vilken fastställs separat för de huvudsakliga hyrestyperna i alla relevanta valutor. I hyresavtalets balansvärde ingår inte hyreskomponenter som inte är direkt relaterade till den hyrda tillgången. Om hyresavtalet inte har någon förfallodag bestäms hyresskulden på grundval av det hyresavtal som båda parter har en absolut rätt till, med beaktande av avtalsenliga uppsägningsrättigheter. Hyresinkomsterna fördelas mellan amortering av hyresskulden och finansieringskostnader så, att ränteprocenten på den återstående skulden är lika stor under varje räkenskapsperiod. Hyresskulden upptas bland de räntefria skulderna i balansräkningen och värderas till periodiserat anskaffningsvärde. Nyttjanderättstillgångarna värderas inledningsvis till anskaffningsvärdet inklusive det ursprungliga värdet på hyresskulderna, som vid behov justeras för betalda hyresförskott eller erhållna hyresincitament, direkta initiala kostnader samt uppskattade kostnader som hänför sig till upplösning eller returnering av den hyrda tillgången eller dess återställande till ursprungligt skick vid utgången av hyresperioden. Nyttjanderättstillgångarna upptas i balansräkningen som materiella anläggningstillgångar och avskrivs lineärt under hyresperioden, såvida inte tillgången beräknas bli sluts liten eller kommer att köpas före hyresperiodens slut, i vilket fall avskrivningstiden fastställs enligt tillgångens förväntade livslängd. Förlustbringande hyresansvar som inte ingår i balansräkningen resulterar i bokföring av en separat förlustreservering, medan förlustbringande hyresavtal som är upptaget i balansen resulterar i nedskrivning av hyrestillgångarna. Beroende på ändringen kommer ändringar i hyresavtalen att antingen behandlas som nya hyresavtal eller som ändringar av befintliga avtal.

Förändringar i hyresavtal som behandlas som ändringar av befintliga avtal, samt förändringar i uppskattningar som används i hyresberäkningen, såsom användning av förlängnings- eller köpoptioner, utlöser ett behov att omvärdera hyresavtalskulden och nyttjanderättstillgången till en uppdaterad diskonteringsränta. Indexbundna avtalsenliga hyresändringar resulterar i en omvärdering av hyresskulderna och nyttjanderättstillgången, dock utan förändring av den använda diskonteringsräntan.

#### ***Koncernen som hyresgivare***

Tillgångar som koncernen hyrt ut och för vilka de ekonomiska risker och förmåner som hänför sig till ägande till väsentliga delar har övergått till hyrestagaren, klassificeras som avtal om finansiell leasing och upptas i balansen som fordringar. Saga Furs Oyj- koncernen är inte hyresgivare i sådana hyresförhållanden som klassificeras som avtal om finansiell leasing.

Tillgångar som hyrts ut på basen av annat än finansieringsleasingsavtal upptas i balansen i de materiella anläggningstillgångarna. På dessa görs avskrivningar under den ekonomiska verkningstiden på motsvarande sätt som för materiella anläggningstillgångar som är i eget bruk. Hyresinkomsterna upptas som intäkter i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter i jämna rater enligt hyrestiden.

### Omsättningstillgångar

I enlighet med Saga Furs Oyj:s försäljningsvillkor hör de förmedlade pälsskinnen inte i något skede till koncernens omsättningstillgångar, utan de övergår direkt från producentens omsättningstillgångar till köparens omsättningstillgångar. De skinn som är upptagna i koncernens omsättningstillgångar har köpts av Saga Furs Oyj och utgör dess egna omsättningstillgångar.

Omsättningstillgångarna är värderade till anskaffningsvärdet enligt FIFO-principen eller till ett lägre sannolikt nettorealiseringsvärde.

### Räntebärande och icke-räntebärande fordringar

Räntebärande och icke räntebärande fordringar är medel som inte ingår i derivatmedlen, vars betalningar är fasta eller kan fastställas och som inte noteras på de fungerande marknaderna, och som bolaget inte håller i avsikt att idka handel med. De värderas till periodiserat anskaffningsvärde.

Saga Furs Oyj kan överenskomma med skinnköparna om finansiering efter den normala betalningstiden (21 dagar enligt försäljningsvillkoren). De obetalda skinnen är i bolagets besittning som säkerhet för dessa köparfordringar tills betalning eller betalningsförbindelse har erhållits. För en del köparfordringar har även ställs andra säkerheter. De räntebärande köparfordringarna upptas som en egen post i balansen. De icke-räntebärande köparfordringarna upptas i balansen under icke-räntebärande fordringar och redovisas i moment 6 Noter till balansräkningen. Fordringarna klassificeras som långfristiga köparfordringar, om med köparen överenskommit om en betalningsplan som sträcker sig längre än ett år efter bokslutsdagen eller om bolaget uppskattar att betalning erhålls senare än ett år efter bokslutsdagen.

Saga Furs- koncernen gör leveranskontrakt med både inhemska och utländska skinnleverantörer, i vilka dessa förbinder sig att leverera ett visst antal skinn till försäljning. Mot dessa leveranskontrakt samt eventuella tilläggssäkerheter får leverantörerna förskottsfinansiering i enlighet med vid ifrågavarande tidpunkt gällande villkor redan före skinnen levereras. Skinnleverantörerna kan erhålla förskottsfinansiering även i det skedet då skinnen har levererats till koncernen. Dessa räntebärande farmarfordringar upptas som en egen post i balansen.

Saga Furs- koncernen beviljar även skinnleverantörerna långfristig finansiering för att finansiera investeringar mot fleråriga leveranskontrakt och tilläggssäkerheter. Farmarfordringarna upptas som långfristiga till den del förfallodagen infaller mer än 12 månader efter bokslutsdagen.

Koncernen bedömer nedskrivningen av fordringarna i samband med varje bokslut. Nedskrivningsförluster redovisas då det objektivt kan påvisas att en fordran inte kan indrivras till fullt belopp. I fall nedskrivningsförlusten minskar under någon senare räkenskapsperiod och minskningen objektivt kan anses hänföra sig till en händelse som inträffat efter nedskrivningen, återtas den redovisade förlusten och påförs resultatet. Nedskrivningsförluster från köparfordringar upptas i resultaträkningen under Övriga rörelsekostnader och nedskrivningsförluster från farmarfordringar och övriga fordringar under Finansiella kostnader. En återtagning av nedskrivningsförluster från köparfordringar upptas analogt i resultaträkningen under Övriga rörelseintäkter och en återtagning av nedskrivningsförluster från övriga fordringar under Finansiella intäkter.

Finansiella tillgångar och finansieringsskulder avdras från varandra och uppvisas netto i balansen i sådana fall då koncernen vid tidpunkten för granskningen har en lagstadgad rätt att kvittera de bokförda summorna och koncernen har för avsikt att redovisa transaktionen till nettobelopp. Köparfordringar och av köparna erhållna förskottsbetalningar har redovisats netto i den enligt IFRS-principerna uppgjorda balansen.

### Likvida medel

De likvida medlen omfattar kontanta medel och kortfristiga bankdepositioner. På grund av dess korta maturitet anses de likvida medlens verkliga värde motsvara bokföringsvärdet.

### Räntebärande skulder

Räntebärande skulder är upptagna i balansen till anskaffningsvärdet, som motsvarar skuldens verkliga värde vid anskaffningstidpunkten. Långfristiga skulder förfaller efter mer än 12 månader och maturiteten för kortfristiga skulder understiger 12 månader.

### Pensionsförbindelser

Koncernens mest betydande pensionsarrangemang är det finska lagstadgade ArPL- pensionsskyddet som är ordnat via ett försäkringsbolag. Det via försäkringsbolaget ordnade ArPL- pensionsskyddet är ett avgiftsbestämt arrangemang. Pensionsarrangemangen för de utländska dotterbolagens personal är ordnade enligt lokal lagstiftning eller arbetsavtal. Dessutom har koncernen avgiftsbestämda gruppensionsförsäkringar för specifika personalgrupper samt en förmånsbestämd gruppensionsförsäkring för verkställande direktören och dennes suppleant.

I avgiftsbestämda arrangemang erlägger koncernen antingen obligatoriska, avtalsbaserade eller frivilliga betalningar till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar. Koncernen har inte några andra förpliktelser förutom dessa betalningar. De erlagda betalningarna upptas som kostnader för löner och anställningsförmåner när de förfaller till betalning. Förskottsbetalningar upptas som tillgångar i balansen till den mån de kan återfås som återbetalningar eller som avdrag från kommande betalningar.

### Reserveringar

En reservering bokförs då koncernen som följd av en tidigare händelse har en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att en betalningsskyldighet uppstår och skyldighetens storlek kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

### Inkomstskatter

Skattekostnaderna i resultaträkningen består av skatter som baserar sig på räkenskapsperiodens beskattningsbara inkomster samt latent skatter. Skatter som baserar sig på räkenskapsperiodens beskattningsbara inkomster beräknas på basen av den beskattningsbara inkomsten enligt gällande skattesats i respektive land. Skatterna justeras med eventuella skatter som hänför sig till föregående räkenskapsperioder.

Latenta skatter beräknas på alla temporära skillnader mellan bokföringsvärdet och beskattningsvärdet. De största temporära skillnaderna uppstår av värdering och avskrivning av materiella anläggningstillgångar. De latent skatterna har beräknats med hjälp av skattesatser som fastställts före bokslutsdagen.

En latent skattefordran redovisas endast i den mån det är sannolikt att det i framtiden uppstår beskattningsbara inkomster mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

Redovisningen av latent skatter har ändrats. De latent skattefordringarna och skatteskulderna redovisas i balansräkningen som separata poster i stället för till nettobelopp. Även siffrorna från motsvarande översiktsperiod året innan har gjorts jämförbara.

Förändringar i skattesatserna påförs resultatet.

### Bokslutsprinciper som förutsätter bedömning av ledningen samt centrala osäkerhetsfaktorer i anslutning till bedömningarna

Vid uppgörandet av bokslutet är det nödvändigt att göra bedömningar och antaganden om framtiden, vilkas slutliga utfall kan avvika från gjorda bedömningar och antaganden. Dessutom bör man bedöma hur principerna för uppgörande av bokslut skall tillämpas. Bedömningarna baserar sig på ledningens bästa uppfattning vid bokslutstidpunkten. Eventuella förändringar i bedömningarna och antagandena redovisas under den räkenskapsperiod under vilken bedömningen eller antagandet korrigeras.

De centrala antaganden om framtiden och sådana osäkerhetsfaktorer som hänför sig till på bokslutsdagen gjorda bedömningar, vilka medför risk för en betydande förändring av bokföringsvärdet på medel och skulder under koncernens inkommande räkenskapsperiod, hänför sig till nedskrivningar av köpar- och farmarfordringar (Noter moment 25) samt till de antaganden om kommande kassaflöden som gjorts vid bedömningen av nedskrivningsbehovet från varumärkena (Noter moment 2).

Redovisning och värdering av latent skatter förutsätter bedömning av ledningen, framför allt då det gäller redovisning av latent skattefordringar från koncernföretags förluster eller latent skattefordringar från andra temporära skillnader (Noter moment 10). Latenta skattefordringar från skattemässiga förluster och temporära skillnader redovisas i bokslutet endast till den mån det är sannolikt att det för beskattningens enheten uppstår beskattningsbara inkomster mot vilka skattefordringarna kan utnyttjas.

I samband med upprättandet av bokslutet har verksamhetens kontinuitet och finansieringens tillräcklighet bedömts utifrån bolagets balansstruktur, resultatutsikterna för räkenskapsperioden 2020 - 2021 samt bolagets ikraftvarande kreditlimitavtal och därtill relaterad praxis, avtalssäkerheter och nyttjandegrad. Utifrån detta är det fortfarande motiverat och lämpligt att bokslutet görs upp enligt principen om kontinuitet i verksamheten.

### Tillämpning av nya och förändrade IFRS-standarder

#### IFRS 16 Leases

IFRS 16 standarden publicerades i januari 2016 och fastställer principerna för redovisning, värdering och presentation av leasingavtal samt de uppgifter som bör presenteras i bokslutet. Enligt standarden behandlas alla hyrestagarens hyresavtal på samma sätt så, att hyrestagaren i sin koncernbalans redovisar tillgångar med nyttjanderätt och hyresskulder för alla hyresavtal med en hyresperiod som överstiger 12 månader.

Koncernen tog IFRS 16-standardens i bruk den 1.11.2019 med ett förenklat tillvägagångssätt. I enlighet med riktlinjerna gällande IFRS 16-standardens ibruktagande har jämförelseuppgifterna inte justerats. De relevanta uppskattningarna och bedömningarna vid tillämpningen av standarden avser huvudsakligen värderingen av hyresperioden och användningen av diskonteringsräntan.



Koncernens lokaler är huvudsakligen i koncernens ägo, men ibrukttagandet av IFRS 16 ökade mängden tillgångar och skulder som redovisas i koncernens balans för de utrymmes- och hyresavtal som tidigare redovisades under posten övriga hyresavtal.

Koncernen tillämpar standarden för första gången under räkenskapsperioden som inleds den 1.11.2019.

Koncernen redovisade i bokslutet 31.10.2019 hyresansvar med icke-uppsägningsbara operativa hyresavtal, under not 19 Givna säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar, i enlighet med IAS17-standardens krav. 1.11.2019 bokförde koncernen enligt IFRS 16- standarden sådana hyresskulder som tidigare kvalificerats som operativa hyresavtal enligt IAS17-standardens. De hyresskulder som redovisades vid ibrukttagandet av IFRS 16- standarden värderades till hyresbetalningarnas nuvärde genom en 1,25 % diskonteringsränta som grundar sig på koncernens tilläggskredits ränta.

IAS 17 Av operationella hyresavtal redovisade hyresansvar	7 062
Tilläggs	
Förlängningsoptioner för hyresavtal, vilkas utnyttjanden är relativt säkra	200
Annat som ingår i hyresavtals skulder förutom hyresavtalskomponenter	72
Avdras	
Hyresavtal som börjar senare än 1.11.2019	-2 852
Hyresansvar för kortfristiga hyresavtal	-46
IFRS 16 hyresskulder 1.11.2019	4 435

Andra standardförändringar som trädde i kraft 1.1.2019 hade ingen inverkan på de redovisade siffrorna. Ytterligare information om effekterna av standardändringarna presenteras i tabellerna nedan.

**IFRS 16 standardens inverkan på koncernens ingående balans**

EUR 1.000

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>2019-11-01</b>	<b>IFRS 16</b>	<b>2019-10-31</b>
Långfristiga tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	34 488	4 377	30 111
Immateriella tillgångar	2 718		2 718
Placeringar	358		358
Långfristiga fordringar	8 508		8 508
Långfristiga tillgångar totalt	46 968	4 377	42 591
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	1 288		1 288
Räntebärande köparfordringar	21 292		21 292
Räntebärande farmarfordringar	87 639		87 639
Räntefria fordringar	21 428		21 428
Skattefordringar baserade på periodens beskattningsbara resultat	37		37
Likvida medel	757		757
Kortfristiga tillgångar totalt	132 440	0	132 440
Tillgångar totalt	179 408	4 377	175 031
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2019-11-01</b>		<b>2019-10-31</b>
Eget kapital som tillhör moderbolagets ägare			
Aktiekapital	7 200		7 200
Överkursfond	254		254
Övriga fonder	21 105		21 105
Omräkningsdifferens	50		50
Balanserade vinstmedel	57 623		57 623
Eget kapital totalt	86 233	0	86 233
Obligatoriska reserveringar	68		68
Långfristiga skulder	2 464	2 464	
Latenta skatteskulder	2 490		2 490
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	59 992		59 992
Leverantörsskulder och övriga skulder	27 994	1 913	26 081
Skatteskulder baserade på periodens beskattningsbara resultat	167		167
Kortfristiga skulder totalt	88 154	1 913	86 240
Skulder totalt	93 108	4 377	88 731
Eget kapital och skulder totalt	179 408	4 377	175 031

**IFRS 16 standardens inverkan på koncernens balans**

EUR 1.000

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>31.10.2020</b>	<b>IFRS 16</b>	<b>31.10.2020</b> Före IFRS 16 justering
Långfristiga tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	31 653	7 212	24 441
Immateriella tillgångar	2 879		2 879
Latenta skattefordringar	3 834	4	3 830
Placeringar	358		358
Långfristiga fordringar	12 486		12 486
Långfristiga tillgångar totalt	<b>51 211</b>	7 216	43 995
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	3 991		3 991
Räntebärande köparfordringar	13 666		13 666
Räntebärande farmarfordringar	97 299		97 299
Räntefria fordringar	19 481		19 481
Skattefordringar baserade på periodens beskattningsbara resultat	36		36
Likvida medel	415		415
Kortfristiga tillgångar totalt	<b>134 888</b>		134 888
Tillgångar totalt	<b>186 099</b>	7 216	178 883
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>31.10.2020</b>		<b>31.10.2020</b> Före IFRS 16 justering
Eget kapital som tillhör moderbolagets ägare			
Aktiekapital	7 200		7 200
Överkursfond	254		254
Övriga fonder	21 105		21 105
Omräkningsdifferens	51		51
Balanserade vinstmedel	49 227	-15	49 242
Eget kapital totalt	<b>77 838</b>	-15	77 853
Obligatoriska reserveringar	26		26
Långfristiga skulder	5 170	5 170	0
Latenta skatteskulder	3 417		3 417
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	78 556	2 062	76 494
Leverantörsskulder och övriga skulder	21 038		21 038
Skatteskulder baserade på periodens beskattningsbara resultat	54		54
Kortfristiga skulder totalt	<b>99 648</b>	2 062	97 586
Skulder totalt	<b>108 234</b>	7 231	101 003
Eget kapital och skulder totalt	<b>186 099</b>	7 216	178 883

**IFRS 16 standardens inverkan på koncernens resultat**

EUR 1.000	1.11.2019- 31.10.2020	IFRS 16 justering	1.11.2019- 31.10.2020 Före IFRS 16 justering
	12 mån		12 mån
Omsättning	28 181	0	28 181
Övriga rörelseintäkter	1 876	0	1 876
Användning av material och tillbehör	-1 392	0	-1 392
Kostnader för löner och anställningsförmåner	-14 994	0	-14 994
Avskrivningar och nedskrivningar	-6 035	-2 568	-3 467
Övriga rörelsekostnader	-20 221	2 608	-22 829
Rörelseresultat	-12 584	40	-12 624
Finansiella intäkter	8 516	0	8 516
Finansiella kostnader	-6 316	-59	-6 258
Resultat före skatt	-10 385	-19	-10 366
Inkomstskatt	1 987	4	1 984
Översiktsperiodens resultat	-8 397	-15	-8 382
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som eventuellt senare påförs resultatet			
Omräkningsdifferenser	2	0	2
Översiktsperiodens totalresultat	<b>-8 395</b>	-15	<b>-8 380</b>
Resultat/aktie outspädd (EUR) *)	<b>-2,37</b>	0,00	<b>-2,37</b>

\*) Det finns inga faktorer som späder ut nyckeltalen

**Noter till balansräkningen**

<b>1. Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
<i>Mark- och vattenområden</i>		
Anskaffningsutgift 1.11	2 152	2 152
<i>Byggnader och konstruktioner</i>		
Anskaffningsutgift 1.11	58 636	58 526
Ökningar	0	110
Minskningar	-3 343	0
Anskaffningsutgift 31.10	55 293	58 636
Akkumulerade avskrivningar 1.11.	-35 211	-33 598
Avskrivningar	-1 634	-1 613
Akkumulerade avskrivningar 31.10	-36 844	-35 211
<i>IFRS 16 Byggnader och konstruktioner</i>		
Anskaffningsutgift 1.11	4 362	
Ökningar	5 331	
Anskaffningsutgift 31.10	9 693	
Akkumulerade avskrivningar 1.11.		
Avskrivningar	-2 521	
Akkumulerade avskrivningar 31.10	-2 521	
Bokföringsvärde 31.10	25 620	23 425
<i>Maskiner och inventarier</i>		
Anskaffningsutgift 1.11	35 966	35 225
Ökningar	656	877
Minskningar	-36	-137
Anskaffningsutgift 31.10	36 586	35 966
Akkumulerade avskrivningar 1.11	-31 459	-29 990
Avskrivningar	-1 354	-1 469
Akkumulerade avskrivningar 31.10	-32 813	-31 459

<i>IFRS 16 Maskiner och inventarier</i>		
Anskaffningsutgift 1.11	72	
Ökningar	28	
Minskningar	-13	
Anskaffningsutgift 31.10	87	
Ackumulerade avskrivningar 1.11.		
Avskrivningar	-47	
Ackumulerade avskrivningar 31.10	-47	
Bokföringsvärde 31.10	3 812	4 507
<i>Övriga materiella tillgångar</i>		
Anskaffningsutgift 1.11	183	183
Ackumulerade avskrivningar 1.11	-162	-154
Avskrivningar	-5	-8
Ackumulerade avskrivningar 31.10	-167	-162
Bokföringsvärde 31.10	16	21

De övriga materiella tillgångarna består bland annat av icke-nedskrivna anskaffningsutgifter för asfaltering av gårdsområden samt av ett mottagnings-utrymme för spån.

<i>Förskott och pågående nyanläggningar</i>	2019/2020	2018/2019
Anskaffningsutgift 1.11	6	386
Ökningar	46	61
Minskningar	0	-441
Bokföringsvärde 31.10	53	6
Materiella tillgångar totalt	31 653	30 111

## 2. Immateriella tillgångar

### *Immateriella rättigheter*

	2019/2020	2018/2019
Anskaffningsutgift 1.11	2 003	2 003
Ökningar	33	0
Anskaffningsutgift 31.10	2 036	2 003
Ackumulerade avskrivningar 1.11	-495	-485



Avskrivningar	<b>-15</b>	-9
Akkumulerade avskrivningar 31.10	<b>-510</b>	-495
Bokföringsvärde 31.10	<b>1 526</b>	1 508
<i>Dataprogram</i>		
Anskaffningsutgift 1.11	<b>22 916</b>	22 647
Ökningar	<b>55</b>	269
Anskaffningsutgift 31.10	<b>22 971</b>	22 916
Akkumulerade avskrivningar 1.11	<b>-21 986</b>	-21 260
Avskrivningar	<b>-463</b>	-726
Akkumulerade avskrivningar 31.10	<b>-22 449</b>	-21 986
Bokföringsvärde 31.10	<b>522</b>	930
<i>Förskottsbetalningar</i>		
Anskaffningsutgift 1.11	<b>279</b>	269
Ökningar	<b>611</b>	263
Minskningar	<b>-60</b>	-252
Bokföringsvärde 31.10	<b>831</b>	279
Immateriella tillgångar totalt	<b>2 879</b>	2 718

De övriga immateriella rättigheterna består av Saga-varumärken, domäner (balansvärde 1 500 000) och programlicenser. De övriga immateriella tillgångarna och förskottsbetalningarna består av den oavskrivna anskaffningsutgiften för dataprogram. Vid nedskrivningsprövningen testas koncernens balansvärden mot koncernens totala kassaflöde.

Försäljningens ökning: Kassaflödesprognoserna baserar sig på av ledningen godkända prognoser, vilka omfattar en period på fem år. Prognoserna baserar sig delvis på budgeten för räkenskapsperioden 2020/2021 och delvis på den prognostiserade genomsnittliga affärsverksamhetsnivån. De efterföljande kassaflödena extrapoleras med hjälp av en konstant tillväxtfaktor på 2,0 %. Lönsamhetsnivån baserar sig på föregående årsnivå och bolagets budget för det kommande året.

Som diskonteringsränta har använts 11,1 procent (10,1 %). Räntan har fastställts före skatt. Nedskrivningsprövningen ledde inte till en situation att värdet på de ackumulerade penningmedlen skulle understiga det redovisade värdet.

Vid beräkningen av nyttjandevärdet har använts följande centrala variabler: Försäljningens utveckling, lönsamheten, förändringar i kassaflödet samt diskonteringsräntan.

Ifall omsättningen är på den prognosticerade nivån och den förväntade lönsamheten försvagas med 0,3 procentenheter (2,8 %) och/eller lönsamhetsnivån förblir oförändrad medan omsättningen under perioderna 2021–2025 minskar med 0,6 procent (5,0 %) jämfört med prognoserna, blir värdet av de ackumulerade penningmedlen lika stort som det redovisade värdet. Marginalen mellan nyttjandevärdet och balansvärdet var 1,3 miljoner euro (13,9 miljoner euro). Förändringen av den använda diskonteringsräntan har inte i praktiken inverkat på prövningens slutresultat. Ifall diskonteringsräntan stiger till 11,4 procent (13,8 %), blir värdet av de ackumulerade penningmedlen lika stort som det redovisade värdet.

<b>3. Placeringar tillgängliga för försäljning</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
<i>Icke-noterade aktier och andelar tillgängliga för försäljning</i>		
Bokföringsvärde 1.11	<b>235</b>	435
Minskningar	<b>0</b>	-200
Bokföringsvärde 31.10	<b>235</b>	235
<i>Övriga fordringar</i>		
Anskaffningsutgift 1.11	<b>123</b>	120
Ökningar	<b>0</b>	3
Bokföringsvärde 31.10	<b>123</b>	123
Placeringar tillgängliga för försäljning totalt	<b>358</b>	358

Även de övriga icke-noterade aktierna och andelarna har värderats till anskaffningspriset, eftersom tillförlitliga handelspriser på liknande tillgångar inte har varit tillgängliga.

Övriga fordringar består av anslutningsavgifter som värderats till anskaffningspriset.

#### 4. Långfristiga fordringar

Köparfordringarna klassificeras som långfristiga köparfordringar om det med köparen överenskommit om en betalningstid som överskrider längre än över ett år efter bokslutsdagen eller om bolaget uppskattar att köparen betalar fordringen över ett år efter bokslutsdagen.

Köparfordringar	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
Förfaller inom 1 - 2 år	<b>6 412</b>	4 391

De långfristiga farmarfordringarna utgörs av finansiering som beviljats skinnproducenterna för investeringar, mot vilken skinnproducenterna har förbundit sig att under 2 - 10 år leverera sin skinnproduktion till bolaget. Fordringarna beräknas fördela sig enligt maturitet enligt följande:

Farmarfordringar	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
Förfaller inom 1 - 2 år	<b>950</b>	1 278
Förfaller inom 2 - 5 år	<b>5 124</b>	2 788
	<b>6 074</b>	4 066
Övriga långfristiga fordringar	<b>0</b>	51
Långfristiga fordringar totalt	<b>12 486</b>	8 508

	31.10.2020	31.10.2019
<b>5. Omsättningstillgångar</b>		
Material och förnödenheter	558	541
Pälsskinn	3 190	748
Saga Collection	243	0
Omsättningstillgångar totalt	3 991	1 288
<b>6. Räntefria fordringar</b>		
Köparfordringar	10 457	14 399
Lånefordringar	597	140
Moms-fordringar	31	2 778
Övriga fordringar	222	477
Resultatregleringar	8 175	3 634
Räntefria fordringar totalt	19 481	21 428
<i>Resultatregleringar</i>		
	31.10.2020	31.10.2019
Räntefordringar	1 894	2 267
Lagstadgade personalbikostnader	61	51
Periodisering av sorteringskostnader	6 120	1 028
Övriga resultatregleringar	99	288
Resultatregleringar totalt	8 175	3 634
<b>7. Likvida medel</b>		
	31.10.2020	31.10.2019
Kontanter och bankdepositioner	415	757

**8. Eget kapital****Aktiekapital**

	Antal aktier, 1.000 st.			Aktiekapital	Överkurs-fond	Totalt
	A-serien	C-serien	Totalt	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
<b>1.11.2019</b>	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
<b>31.10.2020</b>	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
<b>1.11.2018</b>	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
<b>31.10.2019</b>	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454

A-aktiernas antal är högst 2.500.000 styck och C-aktiernas antal är högst 7.500.000 styck. A-seriens aktier har 12 röster och C-seriens aktier en röst. Aktiernas nominella värde är två euro och koncernens maximala aktiekapital är 16.000.000 euro. Samtliga emitterade aktier är betalda i sin helhet.

Av bolagets aktier är 1 630 A-aktier och 61 458 C-aktier i bolaget besittning.

C-aktierna har företräde över A-aktierna att erhålla en årlig på basen av de utdelningsbara medlen utbetalad dividend vars storlek är sju procent av aktiernas nominella värde, om inte bolagsstämman beslutar om utdelandet av en högre dividend. I fall sådan dividend något år inte kan utdelas, har preferensaktierna med företräde rätt att ur de utdelningsbara medlen därpå följande år erhålla utbliven dividend före dividend kan utdelas till A-aktierna.

Om A-aktie via annat fång än arv, testamente eller giftorätt övergår till en organisation eller person som inte tidigare hör till bolaget, bör mottagaren inom 14 dagar från övergången skriftligen meddela därom till styrelsen, vilken ofördröjligen bör meddela aktieägarna om övergången via en annons som bör publiceras i minst tre dagstidningar som ges ut i Helsingfors stad och som sprids inom bolagets verksamhetsområde. Aktieägarna har rätt att inom en månad från publicerandet lösa in aktien till i senaste bokslut noterat värde.

#### *Dividender*

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att för räkenskapsperioden 1.11.2019–31.10.2020 inte utbetalas dividend till aktieägarna.

#### *Styrelsens fullmakter*

Styrelsen har vid den ordinarie bolagsstämman 19.4.2018 beviljat befullmäktigande att besluta om aktieemission genom avyttring av egna aktier. Befullmäktigandet omfattar högst 1 630 A-aktier och 61 458 C-aktier, vilkas totala antal motsvarar ca 1,75 procent av bolagets totala aktieantal. På basen av befullmäktigandet kan styrelsen besluta om en riktad emission, och befullmäktigandet kan användas i en eller flera rater. Befullmäktigandet är i kraft fram till den 19.4.2021.

Dessutom bemyndigades styrelsen vid den ordinarie bolagsstämman 29.4.2020 besluta om en dividendutdelning på högst 0,50 euro per aktie. Bemyndigandet är i kraft fram till nästa ordinarie bolagsstämma.

### **Fonder under eget kapital**

#### *Överkursfond*

I överkursfonden redovisas i samband med aktieemissioner inbetalda medel som överstiger aktiens nominella värde.

#### *Övriga fonder*

Övriga fonder är huvudsakligen grundade av bolagsstämman och tillväxer på basen av bolagsstämans beslut. De består av reservfonden (12.230.000 euro) samt konjunkturfonden (8.155.000 euro). I enlighet med Saga Furs Oyj:s bolagsordning bör 10 procent av bolagets resultat överföras till konjunkturfonden.

#### *Omräkningsdifferenser*

Omräkningsdifferenser utgörs av de omräkningsdifferenser som uppstår vid konverteringen av de utländska enheternas bokslut.

### **Långfristiga skulder**

	31.10.2020	31.10.2019
<b>9. IFRS 16 skulder för hyreskontakt</b>	<b>5 170</b>	0
Beräknad fördelning enligt maturitet		
Förfaller inom 0 - 1 år	2 139	0
Förfaller inom 1 - 2 år	1 331	0
Förfaller inom 2 - 3 år	1 325	0
Förfaller inom 3 - 4 år	1 325	0
Förfaller inom 4 - 5 år	1 322	0
Totalt	7 442	0
Bokföringsvärde kortfristiga skulder för hyreskontrakt	2 062	0
Bokföringsvärde långfristiga skulder för hyreskontrakt	5 170	0
Bokföringsvärde totalt	7 232	0

**10. Latent skattefordran och skatteskuld**

	1.11.2019	Upptaget i resultat-räkningen	Upptaget under eget kapital	31.10.2020
<i>Latenta skattefordringar</i>				
Från skattemässiga förluster	598	2 879	0	3 477
Kreditförlustreservering enligt IFRS 9	298	55	0	353
IFRS 16	0	4	0	4
<i>Totalt</i>	896	2 938	0	3 834
<i>Latenta skatteskulder</i>				
Akkumulerad avskrivningsdifferens	1 649	-76	0	1 575
Skillnaden mellan bokföringsmässigt och skattemässigt värde av anläggningstillgångar	359	-41	0	318
Avskrivningar på varumärket	275	25	0	300
Periodisering av sorteringskostnader	206	1 018	0	1 224
<i>Totalt</i>	2 489	927	0	3 417
<b>Latenta skatter totalt (netto)</b>	1 592	-2 011	0	-418

	1.11.2018	Upptaget i resultat-räkningen	Upptaget under eget kapital	31.10.2019
<i>Latenta skattefordringar</i>				
Från skattemässiga förluster	400	198	0	598
Kreditförlustreservering enligt IFRS 9	0	-42	0	-42
IFRS 9 standardens inverkan på ingående balans	340	0	0	340
<i>Totalt</i>	740	156	0	896
<i>Latenta skatteskulder</i>				
Akkumulerad avskrivningsdifferens	1 670	-20	0	1 649
Skillnaden mellan bokföringsmässigt och skattemässigt värde av anläggningstillgångar	399	-41	0	359
Avskrivningar på varumärket	245	30	0	275
Periodisering av sorteringskostnader	0	-73	0	-73
IFRS 15 standardens inverkan på ingående balans	278	0	0	278
<i>Totalt</i>	2 593	-103	0	2 490
<b>Latenta skatter totalt (netto)</b>	1 853	-260	0	1 592

De latent skatteskulderna och skattefordringarna har beräknats från de temporära skillnaderna mellan balansens bokföringsvärden och de skattemässiga värdena. Latenta skattefordringar från skattemässiga förluster och temporära skillnader redovisas i bokslutet endast till den mån det är sannolikt att det för beskattningseenheten uppstår beskattningsbara inkomster mot vilka skattefordringarna kan utnyttjas. Vid beräkningen av de latent skatteskulderna och skattefordringarna har använts den skattesats som var giltig vid utgången av rapporteringsperioden eller skattesatser som är fastställda för kommande år. Förändringar i de olika ländernas skattesatser har beaktats i de latent skatterna. Finlands samfundsskattesats är 20 (20) procent.

Koncernbolagen har totalt 17,4 miljoner euro skattemässiga förluster vilka kan användas mot kommande beskattningsbara inkomster. Från alla skattemässiga förluster har redovisats en latent skattefordran. Vid uppgörandet av bokslutet har koncernens ledning bedömt att koncernbolagen kan utnyttja de oanvända skattemässiga förluster från vilka har bokförts latent skattefordringar. Dessa förluster förfaller först efter 8 - 10 år.

Danmarks regering meddelade i början av november 2020 att alla minkar på landets minkfarmer, ca 15-17 miljoner djur, bör avlivas pga. den covid-19-virusmutation som upptäckts på farmar. Regeringens linjedragning innebär i praktiken att minkfarmningen i sin nuvarande omfattning upphör. Som en följd av beslutet meddelade det av danska producenter ägda auktionsbolaget Kopenhagen Fur, den enda betydande konkurrenten för Saga Furs, att bolaget lägger ner sin verksamhet senast år 2023.

Produktionen av pälskinn, framför allt minksinn, har globalt minskat klart som en följd av långvarigt överutbud och skinnens låga marknadsprisnivå. Under innevarande räkenskapsperiod 2020/2021 förväntas efterfrågan på pälskinnsmarknaderna gradvis återhämta sig efter den plötsliga krasch som coronaviruspandemin orsakade. I synnerhet är återhämtningen på minkmarknaderna beroende av två faktorer: Nedgången av den globala skinnproduktionen och en samtidig gradvis ökning av efterfrågan på skinn. Som en följd av detta förväntas särskilt minkskinnspriserna öka, vilket förbättrar bolagets lönsamhet betydligt.

### Kortfristiga skulder

#### 11. Räntebärande skulder

	31.10.2020	31.10.2019
Banklån	68 266	35 816
Skulder till farmare	3 632	17 967
IFRS 16 skulder för hyreskontrakt	2 062	0
Övriga kortfristiga skulder	4 596	6 209
Räntebärande skulder totalt	78 556	59 992

Skulder till farmare

Skinleverantörerna har möjlighet att om de så önskar lämna sin redovisning eller del därav hos bolaget. På till bolaget lämnade redovisningsmedel betalas en ränta som baserar sig på de korta marknadsräntorna.

Räntefotens variationsbredd för räntebärande skulder, %

	31.10.2020	31.10.2019
Banklån	1,25% - 2,50%	1,00% - 1,25%
Skulder till farmare	0,00% - 0,50%	0,00% - 0,50%
Övriga kortfristiga skulder	0,25% - 4,00 %	0,25% - 4,50%

#### 12. Leverantörsskulder och övriga skulder

	31.10.2020	31.10.2019
Leverantörsskulder	985	1 259
Erhållna förskott	4 832	17 731
Resultatregleringar	2 093	2 641
Övriga skulder	13 128	4 450
Leverantörsskulder och övriga skulder totalt	21 038	26 081

Resultatregleringar		
Räntor	132	700
Löner och socialkostnader	1 593	1 767
Övriga resultatregleringar	368	174
Resultatregleringar totalt	2 093	2 641

### 13. Verkligt värde på finansiella medel och skulder enligt värderingsgrupp

31.10.2020	Finansiella medel och skulder redovisat till verkligt värde i resultaträkningen	Finansiella medel och skulder redovisat till verkligt värde i övrigt totalresultat	Finansiella medel och skulder som är upptagna till det periodiserade anskaffningspriset	Balans-posternas bokföringsvärden	Verkligt värde
<b>Långfristiga finansiella medel</b>					
Placeringar	358			358	358
Långfristiga köparfordringar			6 412	6 412	6 412
Långfristiga farmarfordringar			6 074	6 074	6 074
Övriga långfristiga fordringar			0	0	0
<b>Kortfristiga finansiella medel</b>					
Räntebärande köparfordringar			13 666	13 666	13 666
Räntebärande farmarfordringar			97 299	97 299	97 299
Räntefria fordringar			19 481	19 481	19 481
<b>Bokföringsvärde per värderingsgrupp</b>	358	0	142 932	143 290	143 290
<b>Långfristiga finansiella skulder</b>					
IFRS 16 långfristiga skulder för hyreskontrakt			5 170	5 170	5 170
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>					
Banklån			68 266	68 266	68 266
Räntebärande skulder till farmare			3 632	3 632	3 632
IFRS 16 kortfristiga skulder för hyreskontrakt			2 062	2 062	2 062
Andra kortfristiga räntebärande skulder			4 596	4 596	4 596
Leverantörsskulder och övriga skulder			21 038	21 038	21 038
<b>Bokföringsvärde per värderingsgrupp</b>	0	0	104 764	104 764	104 764

De kortfristiga finansiella medlen och skulderna är upptagna till bokföringsvärdet som motsvarar det verkliga värdet.

**Finansiella medel och skulder värderade till verkligt värde rangordnade enligt värderingshierarki**

Verkligt värde 31.10.2020

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Derivativer som innehas för handel				0

Nivå 1: Det verkliga värdet är baserat på noterade priser på de aktiva marknaderna.

Nivå 2: Det verkliga värdet är baserat på värderingstekniker, vars parametrar är tillgängliga på marknaderna.

Nivå 3: Det verkliga värdet är baserat på värderingstekniker, vars parametrar inte är tillgängliga på marknaderna.

Av aktierna tillgängliga för försäljning har aktier till ett värde om 235 tusen euro upptagits till anskaffningspriset, eftersom ett tillförlitligt verkligt värde inte är tillgängligt.

31.10.2019	Finansiella medel och skulder redovisat till verkligt värde i resultaträkningen	Finansiella medel och skulder redovisat till verkligt värde i övrigt totalresultat	Finansiella medel och skulder som är upptagna till det periodiserade anskaffningspriset	Balans-posternas bokföringsvärden	Verkligt värde
<b>Långfristiga finansiella medel</b>					
Placeringar	358		0	358	358
Långfristiga köparfordringar			4 391	4 391	4 391
Långfristiga farmarfordringar			4 066	4 066	4 066
Övriga långfristiga fordringar			51	51	51
<b>Kortfristiga finansiella medel</b>					
Räntebärande köparfordringar			21 292	21 292	21 292
Räntebärande farmarfordringar			87 639	87 639	87 639
Räntefria fordringar			21 428	21 428	21 428
<b>Bokföringsvärde per värderingsgrupp</b>	<b>358</b>	<b>0</b>	<b>138 866</b>	<b>139 224</b>	<b>139 224</b>
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>					
Banklån			59 992	59 992	59 992
Leverantörsskulder och övriga skulder			26 081	26 081	26 081
<b>Bokföringsvärde per värderingsgrupp</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>86 073</b>	<b>86 073</b>	<b>86 073</b>



De kortfristiga finansiella medlen och skulderna är upptagna till bokföringsvärdet som motsvarar det verkliga värdet.

#### Finansiella medel och skulder värderade till verkligt värde rangordnade enligt värderingshierarki

	Verkligt värde 31.10.2019			Totalt
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	
Derivativer som innehas för handel				0

Nivå 1: Det verkliga värdet är baserat på noterade priser på de aktiva marknaderna.

Nivå 2: Det verkliga värdet är baserat på värderingstekniker, vars parametrar är tillgängliga på marknaderna.

Nivå 3: Det verkliga värdet är baserat på värderingstekniker, vars parametrar inte är tillgängliga på marknaderna.

Av aktierna tillgängliga för försäljning har aktier till ett värde om 235 tusen euro upptagits till anskaffningspriset, eftersom ett tillförlitligt verkligt värde inte är tillgängligt.

#### 14. Kvittning av de finansiella medlen och -skulderna

Finansiella tillgångar och finansieringsskulder avdras från varandra och uppvisas netto i balansen i sådana fall då koncernen vid tidpunkten för granskningen har en lagstadgad rätt att kvittera de bokförda summorna och koncernen har för avsikt att redovisa transaktionen till nettobelopp. Följande köparfordringar och av köparna erhållna förskottsbetalningar har redovisats netto i balansen.

	Bruttosumman före avdrag	Bruttosumma som avdras	Nettosumma som uppvisas i balansen
<i>Finansiella medel 31.10.2020</i>			
Gruppen finansiella instrument			
Räntebärande köparfordringar	31 820	-18 154	13 666
<i>Finansiella medel 31.10.2019</i>			
Gruppen finansiella instrument			
Räntebärande köparfordringar	41 835	-20 543	21 292
<i>Finansiella skulder 31.10.2020</i>			
Gruppen finansiella instrument			
Erhållna förskott	5 515	-702	4 832
<i>Finansiella skulder 31.10.2019</i>			
Gruppen finansiella instrument			
Erhållna förskott	17 663	68	17 731

**15. Segmentinformation****Verksamhetssegment**

Saga Furs -koncernens affärsverksamhetssegment är sortering och förmedlingsförsäljning av skinn, vilket täcker koncernens hela affärsverksamhet. Vid bedömningen av affärsverksamheternas lönsamhet använder bolaget rörelseresultatet.

## Geografisk information

Omsättningens fördelning enligt geografiskt läge presenteras enligt kundernas geografiska läge och medlens fördelning enligt medlens läge.

## Geografisk information 1.11.2019 - 31.10.2020

EUR 1.000	Finland	Fjärran Ös- tern	Europa	Nordamerika	Andra länder	Totalt
Försäljningens värde	621	126 141	25 147	1 599	3 436	156 945
Omsättning	5 723	10 689	8 709	2 046	1 015	28 181
Segmentets tillgångar	175 599	0	6 486	179	0	182 264
Investeringar	1 457	0	0	0	0	1 457

## Geografisk information 1.11.2018 - 31.10.2019

EUR 1.000	Finland	Fjärran Ös- tern	Europa	Nordamerika	Andra länder	Totalt
Försäljningens värde	7 735	218 734	43 116	4 553	22 716	296 853
Omsättning	12 521	19 941	9 125	509	2 579	44 677
Segmentets tillgångar	160 057	0	14 973	0	0	175 031
Investeringar	802	0	80	0	0	883

**16. Övriga rörelseintäkter**

	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Hysesintäkter	<b>252</b>	268
Returnerade kreditförluster från köpare	<b>91</b>	159
Försäljning av anläggningstillgångar	<b>63</b>	122
Övriga intäkter	<b>1 469</b>	210
Övriga rörelseintäkter totalt	<b>1 876</b>	758

<b>17. Användning av material och förnödenheter</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Material- och förnödenhetsinköp	-4 095	-2 099
Förändring i lager av färdiga och halvfärdiga produkter	2 703	-286
Förändring i lager av färdiga och halvfärdiga produkter	-1 392	-2 385
<b>18. Kostnader för löner och anställningsförmåner</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Löner och arvoden	-14 988	-15 274
Pensionskostnader	-2 605	-2 719
Övriga lönebikostnader	-541	-509
IFRS15 justering	3 140	-258
Kostnader för löner och anställningsförmåner totalt	-14 994	-18 761
<i>Personal i genomsnitt</i>		
Fast anställda	171	160
Anställda enligt tidsbundna avtal	161	185
Totalt	332	345
Antalet personal i slutet av räkenskapsperioden	156	173
<b>19. Avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
<i>Materiella tillgångar</i>		
Byggnader och konstruktioner	-1 634	-1 559
Maskiner och inventarier	-1 354	-1 469
IFRS 16	-2 568	0
Övriga materiella tillgångar	0	-61
Totalt	-5 556	-3 089
<i>Immateriella tillgångar</i>		
Övriga immateriella tillgångar med lång verkningstid	-463	-726
Immateriella rättigheter	-15	-9
Totalt	-479	-735
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	-6 035	-3 825

<b>20. Övriga rörelsekostnader</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Kostnader för tjänster till farmare	-5 024	-5 136
Kostnader för tjänster till handeln	-2 217	-3 960
Intressebevakning och kommunikation	-2 574	-4 345
Övriga kostnader	-10 407	-9 410
Övriga rörelsekostnader totalt	<b>-20 221</b>	-22 851
<b>Revisionsarvode</b>		
Revision	-122	-148
Skatterådgivning	0	-19
Övriga arvoden	-16	-22
Totalt	<b>-137</b>	-190
<b>21. Finansiella intäkter</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Ränteintäkter från lån och övriga fordringar	8 337	5 049
Returnerade dividender	0	0
Valutakursvinster	144	0
Övriga finansiella intäkter	34	169
Finansiella intäkter totalt	<b>8 516</b>	5 218
<b>22. Finansiella kostnader</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Räntekostnader för finansiella skulder periodiserade till anskaffningspris	-2 018	-792
Valutakursförluster	0	-53
Kreditförluster	-3 607	-2 587
Övriga finansiella kostnader	-691	-105
Finansiella kostnader totalt	<b>-6 316</b>	-3 536

Alla valutakursändringar har upptagits i resultaträkningen under finansiella intäkter (valutakursvinster) eller finansiella kostnader (valutakursförluster).

<b>23. Inkomstskatt</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Skatter som grundar sig på räkenskapsperiodens resultat	-28	-229
Skatter från föregående räkenskapsperioder	5	-6
Latenta skatter	2 011	260
Inkomstskatt totalt	<b>1 987</b>	25

<b>Avstämning av resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt koncernens skattesats i hemlandet (20,0 %):</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Resultat före skatt	<b>-10 385</b>	-705
Skatterna räknade enligt hemlandets skattesats	<b>2 077</b>	141
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	<b>20</b>	-68
Skatter från föregående räkenskapsperioder	<b>-3</b>	-6
Skattefria intäkter	<b>0</b>	0
Ej avdragsgilla kostnader	<b>-11</b>	-29
Tillfälliga skillnader	<b>-95</b>	-13
Skatter i resultaträkningen	<b>1 987</b>	25
<b>24. Resultat per aktie</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Räkenskapsperiodens resultat	<b>-8 397</b>	-680
Aktieantalets vägda medeltal	<b>3 536 912</b>	3 536 912
Resultat per aktie, euro	<b>-2,37</b>	-0,19

## 25. Hantering av de finansiella riskerna

Till Saga Furs-koncernens affärsverksamhet hänför sig olika finansiella risker. Bakom risktagandet ligger affärsmässiga orsaker; t.ex. kreditförlustrisker tas i avsikt att öka antalet mottagna eller sålda skinn eller för att höja de priser som erhålls för skinnen. Saga Furs-koncernens finansierings- och ekonomiavdelningar samt affärsverksamhetsenheter, som ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna, strävar att minska de ogynnsamma inverknings eventuella finansiella risker kan ha på bolagets ekonomiska resultat i enlighet med styrelsens anvisningar. Bolaget strävar att relatera de finansiella riskerna till bolagets eget kapital, utdelningsbara medel och resultat före skatter.

### *Kreditrisk och övriga motpartsrisker*

#### *Skinnleverantörer – uppfödningförskott*

Saga Furs-koncernen gör leveranskontrakt med både inhemska och utländska skinnleverantörer, via vilka leverantörerna förbinder sig att leverera ett visst antal skinn till försäljning. Mot dessa leveranskontrakt samt eventuella tilläggsäkerheter får leverantörerna förskottsfinansiering redan före skinnen levereras i enlighet med vid ifrågavarande tidpunkt gällande villkor.

Till denna s.k. uppfödningförskottsfinansiering hänför sig en klar kreditförlustrisk ända tills de kontraktsenliga skinnen har levererats till bolaget. För att minska den risken kräver bolaget för de flesta uppfödningförskottsfinansieringskontrakt som säkerhet antingen företagsinteckningar eller registrerade inteckningar i farmens hela djurbestand. Till skinnen hänför sig även en prisrisk ifall de levererade skinnen till kvalitet/storlek inte motsvarar de skinn som farmaren levererat under föregående säsong, eller skinnprisnivåerna sjunker betydligt och den mot kontrakten beviljade finansieringen därmed visar sig vara alltför hög så, att priset som erhålls för de sålda skinnen inte täcker förskottsbetalningarna och upplupna räntor.

Styrelsen fastslår årligen storleken på den skinnvisa uppfödningförskottsfinansieringen, och de eventuella kredit- och prisriskerna minskas genom att man strävar att dimensionera förskottsfinansieringen till maximalt 50–60 procent av skinnleverantörernas egen prisnivå under föregående säsong. Styrelsen fastslår även kriterierna för beviljandet av uppfödningfinansieringen.

Under uppfödningfinansieringsperioden rapporteras till styrelsen om antalet förskottsfinansieringsavtal och till dem hörande finansiering. Styrelsen får med jämna mellanrum rapporter om de största fordringarna och därtill hörande ökande risker. Om det verkar sannolikt att betalning för en fordran inte kommer att erhållas i sin helhet, bokförs en kreditförlust enligt försiktighetsprincipen.

#### *Skinnleverantörer – skinnförskott*

Skinnleverantörerna har möjlighet att erhålla s.k. skinnförskottsfinansiering efter att skinnen har levererats till Saga Furs-koncernen, eller till en koncernrepresentant som förvarar skinnen åt Saga Furs-koncernens vägnar. Skinnförskottsfinansieringen består av ett skinnförskott som uppgår till samma belopp som uppfödningförskottet samt därutöver ett tilläggsförskott. De levererade skinnen utgör pant för skinnförskotten och bolagets kreditförlustrisk utgörs till denna del av prisrisken, dvs. att priset på de sålda skinnen inte räcker för att täcka förskottsbetalningarna och upplupna räntor. Bolaget strävar att minska denna prisrisk genom att dimensionera skinnförskottsfinansieringen så att inte ens stora prisfluktuationer leder till att en förlust realiserar, dvs.

till 60–80 % av den beräknade förväntade prisnivån. Styrelsen fastslår årligen storleken på den skinnvisa skinnförskottsfinansieringen och justerar den om marknadsläget så kräver. Styrelsen får med jämna mellanrum rapporter om de största fordringarna och därtill hörande ökande risker. Om det verkar sannolikt att betalning för en fordran inte kommer att erhållas i sin helhet, bokförs en kreditförlust enligt försiktighetsprincipen.

#### Skinnleverantörer - långfristiga fordringar

De långfristiga fordringarna är finansiering som bolaget beviljar producenterna för investeringar. Mot finansieringen förbinder sig producenterna att under 2–10 år leverera sin skinnproduktion till bolaget. Förutom skinnen tas alltid fastighetsinteckningar som ytterligare säkerhet för dessa fordringar. Av den finansiering som är beviljad för investeringar kategoriseras som långfristig fordring den del som beräknas förfalla till betalning över ett år efter bokslutsdagen.

#### Skinnleverantörer – fordringar totalt

Under räkenskapsperioden var farmarfordringar som högst i april 2020 då de uppgick till 175,2 miljoner euro (116,1 miljoner euro i mars 2019).

	31.10.2020	31.10.2019
Långfristiga farmarfordringar	6 074	4 066
Uppförningsförskottsfordringar	0	63 742
Övriga farmarfordringar	97 299	23 897
Farmarfordringar totalt	103 373	91 705

De långfristiga farmarfordringarnas beräknade fördelning enligt maturitet 31.10.2023:

	2021/2022	2022/2023	2023-	Totalt
Farmarfordringar	783	950	4 341	6 074

De periodiserade ränteintäkterna från farmarfordringarna är upptagna i resultatregleringarna. Totalt 3,6 miljoner euro (2,6 mil. euro) kreditförluster från farmarfordringarna har påförts resultaträkningen under finansiella kostnader.

Koncernen tillämpar allmänna kreditförlustmodeller enligt IFRS 9 för alla sina fordringar. Den nya kreditförlustmodellen för farmarfordringar innehåller två kreditriskkomponenter. Den första kreditriskkomponenten baseras på en analys av den del av fordringarna som beräknas överstiga värdet på säkerheten enligt riskkategori, där de förväntade kreditförlusterna för riskkategorierna härrör från historiska kreditförluster. På basen av modellen har 0,9 miljoner euro bokförts som kreditförluster från farmarfordringarna. Den andra kreditförlustkomponenten baseras på en analys av fordringar eller fordringsgrupper, enligt vilken för fordringen eller fordringsgruppen kan bokföras ytterligare kreditförluster till den del de överstiger den första kreditriskkomponenten. På basen av den andra kreditriskkomponenten har koncernen under räkenskapsperioden bokfört kreditförluster på 3,5 miljoner euro från farmarfordringarna.

#### Nedskrivningsmodell för farmarfordringarna 31.10.2020

Riskkategori	Fordringar som överstiger säkerhetsvärdet		Kreditförlustreservering
Låg risk	0	0,0 %	0
Ökad risk	22 144	1,9 %	421
Måttlig risk	902	3,8 %	34
Hög risk	411	100,0 %	411
Kreditförlustreservering	23 457		866

#### Nedskrivningsmodell för farmarfordringarna 31.10.2019

Riskkategori	Fordringar som överstiger säkerhetsvärdet		Kreditförlustreservering
Låg risk	54 158	0,0 %	5
Ökad risk	5 720	0,4 %	23
Måttlig risk	7 232	1,9 %	137
Hög risk	614	100,0 %	614
Kreditförlustreservering	67 724		780

#### Skinnköpare - köparfordringar

Bolagets auktionsutbud under försäljningsperiodens olika auktioner motsvarar inte tidtabellsmässigt till alla delar skinnköparnas behov. Som en följd av detta köper köparna även skinn för kommande behov, och bolaget finansierar vid behov dessa köpare. De obetalda skinnen är i bolagets besittning som säkerhet för köparfordringarna tills betalning eller betalningsförbindelse har erhållits. Kreditförlustrisken från bolagets köparfordringar inklusive räntor utgörs långt av prisrisken, eftersom bolaget i enlighet med sina försäljningsvillkor är skyldigt att redovisa auktionsförsäljningen till skinnleverantörerna efter varje auktion på en på förhand överenskommen förfallodag (i medeltal tre veckor efter varje avslutad auktion) oberoende av om köparen har betalat skinnen. Ifall bolaget blir tvunget att återsälja de skinn som bolaget har i sin besittning som säkerhet för köparfordringarna efter att marknadspriserna har sjunkit, erhålles inte nödvändigtvis det pris man redovisat till skinnleverantörerna. För att minska denna prisrisk strävar bolaget att av köparna erhålla säkerheter för inköpen. Den viktigaste formen av säkerhet är delprestationer, mot vilka skinnen dock ännu inte levereras. Vid tidpunkten för bokslutet 31.10.2020 utgjorde dessa delprestationer 16 procent av brutto köparfordringarna.

Köparfordringarna kategoriseras som långfristiga köparfordringar ifall med köparen överenskommit om en betalningstidtabell som sträcker sig längre än ett år från bokslutsdagen eller om bolaget uppskattar att betalning erhålls över ett år efter bokslutsdagen.

Bolaget följer aktivt med sina kundspecifika köparfordringar. Styrelsen får med jämna mellanrum rapporter om de största köparfordringarna och därtill hörande ökande risker. Om det verkar sannolikt att betalning för en fordran inte kommer att erhållas i sin helhet, bokförs en kreditförlust enligt försiktighetsprincipen.

I slutet av räkenskapsperioden uppgjorde köparfordringarna som hänförs till förmedlingsförsäljningen 19 procent av förmedlingsförsäljningens värde (14 procent i föregående bokslut). Under räkenskapsperioden var köparfordringarna som högs i september 2020 då de uppgick till 54,1 miljoner euro (114,6 miljoner i mars 2019).

Köparfordringarnas åldersfördelning per 31.10 var följande:

	31.10.2020	31.10.2019
Köparfordringar		
Långfristiga köparfordringar från försäljningsperioder 2019/2020 (2018/2019) och tidigare försäljningsperioder	6 412	4 391
Kortfristiga räntebärande och räntefria köparfordringar		
Från försäljningsperiod 2019/2020 (2018/2019)	1 517	13 612
Från försäljningsperiod 2018/2019 (2017/2018)	9 926	4 093
Från tidigare försäljningsperioder	12 680	17 985
Köparfordringar totalt	30 535	40 081

De långfristiga köparfordringarnas beräknade fördelning enligt maturitet 31.10.2020:

	2021/2022	2022/2023	2023-	Totalt
Köparfordringar	6 412	0	0	6 412

De periodiserade ränteintäkterna från köparfordringarna är upptagna i resultatregleringarna. Under räkenskapsperioden har 1,6 miljoner euro (0 euro) kreditförluster från köparfordringar redovisats i resultaträkningen under posten övriga rörelsekostnader.

Koncernen tillämpar kreditförlustmodellen enligt IFRS 9 på alla sina fordringar. Den nya kreditförlustmodellen för köparfordringar innehåller två kreditriskkomponenter. Den första kreditriskkomponenten baseras på en analys av den del av fordringarna

som beräknas överstiga värdet på säkerheten enligt riskkategori, där de förväntade kreditförlusterna för riskkategorierna härrör från historiska kreditförluster. På basen av modellen har 0,9 miljoner euro bokförts som kreditförluster från köparfordringarna. Den andra kreditförlustkomponenten baserar sig på en analys av fordringar eller fordringsgrupper, enligt vilken för fordringen eller fordringsgruppen kan bokföras ytterligare kreditförluster till den del de överstiger den första kreditriskkomponenten. På basen av den andra kreditriskkomponenten har koncernen under räkenskapsperioden bokfört kreditförluster på 1,6 miljoner euro från köparfordringarna.

#### Nedskrivningsmodell för köparfordringarna 31.10.2020

Riskkategori	Fordringar som överstiger säkerhetsvärdet		Kreditförlustreservering
Låg risk	274	0,0 %	0
Ökad risk	72	7,0 %	5
Måttlig risk	64	14,0 %	9
<b>Hög risk</b>	<b>2 951</b>	<b>30,0 %</b>	<b>885</b>
Kreditförlustreservering enligt modell	3 361		899

#### Nedskrivningsmodell för köparfordringarna 31.10.2019

Riskkategori	Fordringar som överstiger säkerhetsvärdet		Kreditförlustreservering
Låg risk	112	0,0 %	0
Ökad risk	327	7,0 %	23
Måttlig risk	3 157	14,0 %	442
<b>Hög risk</b>	<b>818</b>	<b>30,0 %</b>	<b>245</b>
Kreditförlustreservering enligt modell	4 413		710

#### Landsrisker

Bolaget har en väsentlig landsrisk eftersom försäljningen till stora delar koncentreras till ett marknadsområde, Kina. Bolaget har inte möjlighet att skydda sig mot denna landsrisk på annat sätt än såsom bolaget skyddar sig mot prisrisker.

#### Likviditetsrisk

Målsättningen med hanteringen av likviditetsrisken är att upprätthålla en tillräcklig tillgång på likvida medel och kreditlimiter så att finansieringen av koncernens affärsverksamhet är säkrad vid varje tillfälle. I enlighet med sina försäljningsvillkor är bolaget skyldigt att redovisa auktionsförsäljningen till skinnproducenterna och övriga leverantörer efter varje auktion på en skilt överenskommen förfallodag, oberoende av om köparna har betalat skinnen. Bolaget har rätt att lämna uppfödnings- och skinnförskott obetalda om bolaget inte lyckas ordna motsvarande finansiering.

Koncernens likviditet blev betydligt stramare under räkenskapsperioden till följd av att skinnförsäljningen blev framskjuten pga. coronaviruspandemin. Företagets egen verksamhet har bundit mer finansiering och pälsfarmarna har lyft exceptionellt mycket förskottsbetalningar av bolaget. Den 13.5.2020 beslöt bolaget att avbryta förskottsfinansieringen till farmarna för att säkra sin likviditet. Skinnen såldes till ett omedelbart behov vid alla auktioner under räkenskapsperioden, så inlösningstakten av skinnen var historiskt snabb och behovet att bevilja finansiering åt köparna blev obefintligt. Tack vare detta normaliserades koncernens likviditet innan utgången av räkenskapsperioden och förskottsfinansieringen till farmarna fortsatte i slutet av oktober.

Bolagets kortfristiga banklån förfaller högst tre månader efter bokslutstidpunkten. De förnyas vid behov vanligen inom ramarna för kreditlimiter gällande ett år. De i limitavtalet givna avtalssäkerheterna har fullföljts under räkenskapsperioden. De kortfristiga köpar- och farmarfordringarna samt skulderna till farmarna har inte någon på förhand fastställd amorteringsplan.



Köparfordringarna minskar i takt med att köparna löser ut de skinn de har köpt. Farmarfordringarna amorteras nästa gång från marsauktionens försäljningsredovisning. Farmarna kan lyfta sina hos bolaget lämnade redovisningsmedel (skulder till farmarna) genom att meddela bolaget därom två dagar på förhand.

I samband med upprättandet av bokslutet har verksamhetens kontinuitet och finansieringens tillräcklighet bedömts utifrån bolagets balansstruktur, resultatutsikterna för räkenskapsperioden 2020-2021 samt bolagets ikraftvarande kreditlimitavtal och därtill relaterad praxis, avtals säkerheter och nyttjandegrad. Utifrån detta anses likviditetsrisks hanteringens mål att finansiera koncernens verksamhet vara tillräckligt säkrad.

#### Valutarisker

##### Allmänt

Valutakursfluktuationerna inverkar på Saga Furs Oyj:s verksamhet. Bolagets omsättning består av köparprovisioner debiterade av skinnköparna samt förmedlingsprovisioner debiterade av skinnleverantörerna. Köparprovisionerna består av en rörlig prisbunden del samt eventuellt en fast eurosumma. Förmedlingsprovisionerna som debiteras av skinnleverantörerna är huvudsakligen fasta eurosummor. Största delen av skinnförmedlingsförsäljningen går till länder utanför euro-området och världsmarknadspriset på skinn fastställs i amerikanska dollar även om koncernens försäljningsvaluta är euro, dvs. den amerikanska dollarns kursutveckling inverkar på den del av bolagets omsättning som utgörs av den rörliga prisbundna delen.

##### Skinnköparna

Förutom euro så kan skinnuppköparna välja amerikansk dollar och kinesisk yuan som faktureringsvaluta. Under auktionerna skyddas faktureringen till fullvärde.

##### Skinleverantörerna

Koncernen erlägger förskottsbetalningar på basen av leveranskontrakt eller mot till försäljning levererade skinn även till skinnleverantörer utanför euroområdet. Koncernen skyddar sig mot valutakursrisker som hänför sig till dessa till fullvärde.

Koncernens USD-valutaposition	31.10.2020	31.10.2019
Fordringar	17 213	20 225
Skulder	-8 187	-20 747
Skyddande derivativer	-11 500	30
Öppen position	-2 474	-492
Känslighetsanalys, inverkan på det egna kapitalet:		
Förändring + / - 10 %	-24	-32

Koncernens CNY/CNH-, DKK- och SEK-valutapositioner har inte någon praktisk betydelse.

#### Ränterisker

Koncernens finansieringsverksamhet är en väsentlig del av förmedlingsförsäljningen: Målsättningen är att främja att skinnleverantörerna och köparna väljer koncernen som sin samarbetspartner framom dess konkurrenter. Förutom nivån på de allmänna marknadsräntorna beaktas även detta då koncernen fastslår nivån på de räntor som debiteras på köpar- och farmarfordringarna, och som en följd av detta kan koncernens räntemarginaler variera betydligt.

##### Skinnköparna

I enlighet med Saga Furs Oyj:s försäljningsvillkor har köparen 21 dagar räntefri betalningstid räknat från den sista auktionsdagen. Av marknadsföringskäl kan bolaget bevilja förlängda räntefria betalningstider, men förutsätter då att köparen erlägger en delprestation för att minska risken i anslutning till köparfordringarna. Den ränta som därefter debiteras på köparfordringarna fastslås skilt för varje valuta. Då ovannämnda räntor fastslås strävar bolaget att beakta de förväntade förändringarna i marknadsräntorna. Förändringarna av marknadsräntorna och räntemarginalerna kan dock påverka koncernens nettoränteintäkter.

##### Skinleverantörerna

För den förskottsfinansiering som beviljas skinnleverantörerna uppbärs en ränta som följer marknadsräntornas utveckling. Då ovannämnda ränta justeras strävar koncernen att beakta de förväntade förändringarna i marknadsräntorna. Förändringarna av marknadsräntorna och räntemarginalerna kan dock inverka på koncernens nettoränteintäkter. Skinnleverantörerna har möjlighet att om de så önskar lämna sin försäljningslikvid eller del därav hos koncernen. På inlämnade försäljningslikvider betalas en ränta som är bunden till förskottsfinansieringsräntan.

De räntebärande nettofordringarna var:

31.10.2020	31.10.2019
------------	------------

Räntebärande fordringar	123 451	117 387
Räntebärande skulder	-83 725	-59 706
Netto	39 726	57 681
Känslighetsanalys, inverkan på det egna kapitalet:		
Förändring + / - 0,1 %	32	46

*Nyttighetsrisker*

Saga Furs Oyj:s riskhanteringspolitik inkluderar även elprisets fluktuationer i Finland. Den prisrisk som hänförs till anskaffningen av elenergi hanteras via kommersiella elleveranskontrakt av olika längd.

*Kapitalhantering*

Målsättningen med koncernens kapitalhantering är att säkra de normala verksamhetsförutsättningarna med beaktande av omfattningen av koncernens finansieringsverksamhet och därtill hörande risker samt på lång sikt öka ägarvärdet. Kapitalstrukturen påverkas främst via affärsverksamhetens lönsamhet, utdelningen samt investeringarna. Det i balansen upptagna egna kapitalet hanteras som kapital. Koncernen tillämpar inga utomstående kapitalkrav.

Bolagets målsättning är att bedriva en jämn utdelningspolitik i vilken beaktas bolagets affärsverksamhetsutsikter samt affärsverksamhetens och investeringarnas finansieringsbehov.

**26. Givna säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar**

EUR 1.000	31.10.2020	31.10.2019
<b>Skulder mot vilka som säkerhet ställts in-teckningar och pantsatts fordringar</b>		
Lån från finansieringsbolag	68 266	35 816
Givna fastighetsinteckningar	50 875	54 071
Givna företagsinteckningar	203 027	2 691
Givna panter	47 911	29 209
<b>Derivatkontrakt</b>		
Valutaterminernas nominella värde	9 831	0

Valutaterminerna har inte säkrats eftersom koncernen inte tillämpar säkringsredovisning. Den position som moderbolagets ikraftvarande valutaterminskontrakt bildade vid räkenskaps-periodens slut är – 6,6 miljoner euro.

*Fastighetsinvesteringar*

Koncernen är skyldig att kontrollera sina mervärdesskatteavdrag för fastighetsinvesteringarna, om fastighetens skattemässiga användning minskar under översiktsperioden. Ansvarets maximibelopp är 1 559 729 euro och det sista granskningsåret är 2028.

**27. Transaktioner med närkretsen**

Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund rf (FIFUR) äger 62,1 procent av Saga Furs Oyj:s röstetal och är därmed Saga Furs Oyj:s moderförbund. Till Saga Furs-koncernens närkrets hör moder-föreningen FIFUR, Saga Furs Oyj:s dotter- och intressebolag samt styrelse, verkställande direktör, verkställande direktörens suppleant samt de övriga medlemmarna av ledningsgruppen.

Saga Furs-koncernens moder- och dotterbolagsförhållanden är följande:

Information om Saga Furs -koncernens dotterbolag och deras samtliga medel, skulder, omsättning och vinst/förlust:

31.10.2020	Hemland	Medel	Skulder	Omsättning	Vinst/ Förlust	Ägar andel
Saga Furs A/S	Danmark	6 280	4 081	1 668	-292	100%
Saga Furs Holland BV	Holland	152	110	858	0	100%
Saga Furs North America INC	Förenade staterna	179	28	2 232	109	100%
Saga Furs Polska Sp. z o.o.	Polen	54	22	327	24	100%
Saga Systems Oy	Finland	43	0	0	0	100%
Saga Congress Center Oy	Finland	705	56	527	-170	100%
Kiinteistö Oy Tiilitaso	Finland	1 559	32	400	0	100%
Furfix Oy	Finland	1 430	1 053	3 276	2	100%
Lumi Mink Oy	Finland	556	402	12	0	100%
31.10.2019	Hemland	Medel	Skulder	Omsättning	Vinst/ Förlust	Ägar andel
Saga Furs A/S	Danmark	14 818	12 267	4 000	169	100%
Saga Furs Holland BV	Holland	94	52	758	0	100%
Saga Furs Polska Sp. z o.o.	Polen	62	50	275	-3	100%
Saga Systems Oy	Finland	43	0	0	0	100%
Saga Congress Center Oy	Finland	928	109	1 182	9	100%
Kiinteistö Oy Tiilitaso	Finland	1 546	19	400	8	100%
Furfix Oy	Finland	1 407	1 032	4 193	177	100%
Lumi Mink Oy	Finland	644	489	139	-1	100%

**Transaktioner med närkretsen:****EUR 1.000****Transaktioner med närkretsen***Omsättning*

- moderförening
- övrig närkrets

*Övriga rörelseintäkter*

- moderförening

**2019/2020  
12 mån**2018/2019  
12 mån**2**

4

**263**

353

**35**

43

<i>Material och tillbehör</i>		
- övrig närkrets	0	0
<i>Övriga rörelsekostnader</i>		
- moderförening	-34	-22
<i>Finansiella intäkter</i>		
- övrig närkrets	195	49
<i>Finansiella kostnader</i>		
- moderförening	0	-1
- övrig närkrets	0	-1
<i>Fordran från närkretsen</i>		
- moderförening	14	0
- övrig närkrets	3 458	1 169
<i>Skulder till närkretsen</i>		
- moderförening	-83	-376
- övrig närkrets	-1	-1 007
<b>Ledningens anställningsförmåner</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Löner och övriga kortfristiga anställningsförmåner	1 890	1405

Ledningen består av styrelsen, verkställande direktören, verkställande direktörens suppleant samt koncernens övriga ledningsgrupp.

I siffrorna ingår skattepliktiga inkomster, övriga naturaförmåner har inte specificerats per person.

#### *Förmåner efter avslutat arbetsförhållandet*

Saga Furs har betalat en tilläggspension åt föregående verkställande direktören Pertti Fallenius. Den av Saga Furs tagna förmånsbaserade tilläggspensionsförsäkringen grundar sig på en planerad pensionsålder på 60 år, samt har som målsättningen att arbetsoförmögenhets- och ålderdomspensionen samt det lagstadgade pensionsskyddet tillsammans utgör 60 procent av den avtalsenliga pensionslönen. Pensionslönen beräknas baserat på personens medellön under de tio senaste åren före 60 års ålder. Tilläggspensions förmånen gäller också verkställande direktörens suppleant. Verkställande direktören Magnus Ljung har inte den av företaget betalda tilläggspensionsförsäkringen.

\*) Under räkenskapsperioden verkade Pertti Fallenius (1.11.2019-6.5.2020) och Magnus Ljung (6.5-31.10.2020) som verkställande direktörer. Ersättningar åt verkställande direktörerna har specificerats i en Ersättningsrapport 2019/2020 som finns till påseende på bolagets hemsida [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com). Åt verkställande direktören Pertti Fallenius betalades i samband med uppsägningen ett avgångsvederlag, som motsvarar 12 månaders lön. I fall av uppsägning har verkställandedirektör Ljung rätt till en ersättning som motsvarar 6 månaders lön om uppsägningen sker före 6.5.2022.

#### **28. Händelser som inträffat efter bokslutsdagen**

Styrelsen har inga uppgifter om sådana väsentliga händelser efter bokslutsdagen som inte beaktats i bokslutets beräkningar eller som skulle ha inverkat på dessa.

## Relationstal som beskriver koncernens ekonomiska utveckling

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	<b>2019/20</b>
	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån	<b>12 mån</b>
Försäljningens värde, 1 000 euro	334 740	437 143	314 449	296 854	<b>156 945</b>
Omsättning, 1 000 euro	43 008	52 730	45 746	44 677	<b>28 181</b>
Rörelseresultat, 1 000 euro	-5 880	5 774	-4 462	-2 386	<b>-12 584</b>
% av omsättningen	-13,7 %	11,0 %	-9,8 %	-5,3 %	<b>-44,7 %</b>
Resultat före skatt, 1 000 euro	-2 960	9 178	-1 736	-705	<b>-10 385</b>
% av omsättningen	-6,9 %	17,4 %	-3,8 %	-1,6 %	<b>-36,8 %</b>
Dividend, 1 000 euro	1 768	3 537	1 768	1 768	<b>0</b>
Avkastning på eget kapital (ROE) - %	-2,7 %	8,0 %	-1,7 %	-0,8 %	<b>-10,2 %</b>
Avkastning på investerat kapital (ROI) - %	-0,8 %	6,4 %	-0,5 %	0,2 %	<b>-5,0 %</b>
Soliditet %	44,8 %	58,0 %	55,2 %	54,8 %	<b>42,9 %</b>
Gearing	0,95	0,49	0,62	0,69	<b>1,07</b>
Bruttoinvesteringar, 1 000 euro	2 918	1 931	1 311	883	<b>1 457</b>
% av omsättningen	6,8 %	3,7 %	2,9 %	2,0 %	<b>5,2 %</b>
Personal i genomsnitt	383	351	356	345	<b>332</b>

\*) Grundar sig på styrelsens förslag till bolagsstämman

## Relationstal per aktie

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån
Resultat/aktie	-0,68	2,05	-0,43	-0,19	<b>-2,37</b>
Eget kapital/aktie	24,59	26,57	25,14	24,38	<b>22,01</b>
Dividend/aktie					
A-serien	0,50	1,00	0,50	0,50	<b>0,00</b>
C-serien	0,50	1,00	0,50	0,50	<b>0,00</b>
Dividend av resultatet					
A-serien	neg.	48,8 %	neg.	neg.	<b>0%</b>
C-serien	neg.	48,8 %	neg.	neg.	<b>0%</b>
Effektiv dividendavkastning					
A-serien	3,7 %	6,3 %	5,9 %	4,6 %	<b>0,0 %</b>
C-serien	3,7 %	6,3 %	5,9 %	4,6 %	<b>0,0 %</b>
Pris/vinst-förhållande (P/E-tal)	-20,00	7,70	-19,70	-56,80	<b>-2,20</b>
Högsta kurs	19,24	20,50	15,99	13,55	<b>12,50</b>
Lägsta kurs	13,47	13,00	8,34	7,12	<b>5,08</b>
Medelkurs	15,69	16,97	13,39	9,69	<b>5,48</b>
Aktiestockens marknadsvärde, 1 000 euro	48 996	56 880	30 672	38 880	<b>18 792</b>
Antal omsatta C-aktier, st	474 050	675 301	474 039	342 834	<b>401 997</b>
Andel av alla C-aktier	17,6 %	25,0 %	17,6 %	12,7 %	<b>14,9 %</b>
Genomsnittligt aktieantal under räkenskapsperioden					
A-serien	900 000	900 000	900 000	900 000	<b>900 000</b>
C-serien	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	<b>2 700 000</b>
Aktieantal vid utgången av räkenskapsperioden					
A-serien	900 000	900 000	900 000	900 000	<b>900 000</b>
C-serien	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	<b>2 700 000</b>

\*) Grundar sig på styrelsens förslag till bolagsstämman

**Beräkningsgrunderna för nyckeltalen**

Avkastning på eget kapital (ROE) -%	= Räkenskapsperiodens resultat x 100 / eget kapital *)
Avkastning på investerat kapital (ROI) -%	= (Resultat före skatter + ränte- och övriga finansiella kostnader-kreditförluster) x 100 / (balansomslutning – räntefria kortfristiga skulder) *)
Soliditet-%	= Eget kapital x 100 / (balansomslutning – erhållna förskott)
Gearing (skuldsättningsgrad)	= (Räntebärande främmande kapital - likvida medel) / Eget kapital
Resultat/aktie	= Räkenskapsperiodens resultat / Antal utestående aktier på bokslutsdagen
Eget kapital/aktie	= Eget kapital / Antal utestående aktier på bokslutsdagen
Dividend/aktie	= Räkenskapsperiodens dividend / Antal utestående aktier
Effektiv dividendavkastning	= Dividend per aktie / Aktiens mot handelsmängderna vägda medelkurs på räkenskapsperiodens sista handelsdag
Pris/vinst-förhållande (P/E-tal)	= Aktiens mot handelsmängderna vägda medelkurs på räkenskapsperiodens sista handelsdag / Resultat per aktie
Aktiestockens marknadsvärde	= Antal aktier x aktiens mot handelsmängderna vägda medelkurs på räkenskapsperiodens sista handelsdag

\*) Nämnaren utgör medeltalet av räkenskapsperiodens och föregående räkenskapsperiods balansvärden

# Moderbolagets bokslut, FAS

## Moderbolagets balans

AKTIVA	Noter	31.10.2020	31.10.2019
<b>Bestående aktiva</b>			
Immateriella tillgångar	1		
Övriga utgifter med lång verkningstid		494 215,15	901 409,43
Immateriella rättigheter		25 872,22	133 316,62
Förskottsbetalningar		831 177,58	279 774,46
		<b>1 351 264,95</b>	1 314 500,51
Materiella tillgångar	2		
Mark- och vattenområden		1 695 748,72	1 695 748,72
Byggnader och konstruktioner		23 987 287,53	25 119 630,43
Maskiner och inventarier		3 192 348,10	3 670 517,31
Övriga materiella tillgångar		66 393,12	22 498,33
		<b>28 941 777,47</b>	30 508 394,79
Placeringar	3		
Andelar i företag inom samma koncern		3 798 445,36	3 752 653,62
Övriga placeringar		22 104,85	22 104,85
Övriga fordringar		122 815,50	122 815,50
		<b>3 943 365,71</b>	3 897 573,97
Bestående aktiva totalt		<b>34 236 408,13</b>	35 720 469,27
<b>Rörliga aktiva</b>			
Omsättningstillgångar	4	3 645 703,65	570 455,06
Fordringar	5		
Försäljningsfordringar		50 217 028,23	61 186 844,02
Farmarfordringar		97 974 330,90	81 947 865,56
Fordringar på koncernföretag		2 893 119,30	11 432 976,77
Lånefordringar		596 871,41	140 102,02
Övriga fordringar		33 403,63	2 955 942,85
Resultatregleringar		2 062 311,96	2 714 019,62
		<b>153 777 065,43</b>	160 377 750,84
Kassa och bank		105 401,39	285 860,16
Rörliga aktiva totalt		<b>157 528 170,47</b>	161 234 066,06
<b>AKTIVA TOTALT</b>		<b>191 764 578,60</b>	196 954 535,33



<b>PASSIVA</b>	Noter	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
<b>Eget kapital</b>	6		
Aktiekapital		<b>7 200 000,00</b>	7 200 000,00
Överkursfond		<b>254 264,40</b>	254 264,40
Uppskrivningsfond		<b>1 513 691,34</b>	1 513 691,34
Reservfond		<b>12 230 000,00</b>	12 230 000,00
Konjunkturfond		<b>8 875 000,00</b>	8 875 000,00
Vinst från föregående räkenskapsperioder		<b>51 322 089,77</b>	52 311 600,06
Räkenskapsperiodens resultat		<b>-14 395 052,95</b>	-989 510,29
		<b>66 999 992,56</b>	81 395 045,51
<b>Ackumulerade bokslutsdispositioner</b>	7	<b>8 217 850,03</b>	8 596 234,02
<b>Främmande kapital</b>			
Långfristigt främmande kapital			
Latent skatteskuld		<b>1 614 604,09</b>	1 614 604,09
Kortfristigt främmande kapital	8		
Lån från finansieringsbolag		<b>68 265 973,73</b>	35 815 871,67
Erhållna förskott		<b>23 639 672,91</b>	38 154 104,78
Leverantörsskulder		<b>792 819,87</b>	1 080 719,73
Skulder till företag inom samma koncern		<b>1 371 787,54</b>	1 218 059,65
Skulder till farmare		<b>3 486 590,14</b>	17 706 122,15
Övriga kortfristiga skulder		<b>15 464 751,60</b>	9 046 779,44
Resultatregleringar		<b>1 910 536,13</b>	2 326 994,29
		<b>114 932 131,92</b>	105 348 651,71
<b>PASSIVA TOTALT</b>		<b>191 764 578,60</b>	196 954 535,33

**Moderbolagets resultaträkning**

	Noter	<b>1.11.2019- 31.10.2020 12 mån</b>	1.11.2018- 31.10.2019 12 mån
OMSÄTTNING	9	<b>24 953 503,89</b>	40 665 561,02
Övriga rörelseintäkter	10	<b>1 158 443,29</b>	741 337,80
Material och tjänster	11	<b>-683 943,50</b>	-1 258 859,03
Personalkostnader	12	<b>-14 143 572,44</b>	-14 813 372,63
Avskrivningar och nedskrivningar	13	<b>-2 823 443,19</b>	-3 079 671,87
Övriga rörelsekostnader	14	<b>-27 291 272,44</b>	-26 812 997,55
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-18 830 284,39</b>	-4 558 002,26
Finansiella intäkter	15	<b>8 572 696,21</b>	5 122 753,37
Finansiella kostnader	16	<b>-4 896 848,77</b>	-1 877 967,37
<b>RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>		<b>-15 154 436,95</b>	-1 313 216,26
Bokslutsdispositioner	17	<b>759 384,00</b>	378 878,87
Inkomstskatt	18	<b>0,00</b>	-55 172,90
<b>RÅKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>		<b>-14 395 052,95</b>	-989 510,29

**Moderbolagets kassaflödesanalys**

	<b>1.11.2019- 31.10.2020 12 mån</b>	1.11.2018- 31.10.2019 12 mån
Rörelseverksamhetens kassaflöde:		
Erhållna betalningar från köpare för förmedlingsförsäljningen	<b>151 831 496</b>	301 814 713
Erhållna betalningar för övriga rörelseintäkter	<b>1 095 462</b>	623 714
Betalda rörelsekostnader	<b>-185 956 588</b>	-308 859 497
Rörelseverksamhetens kassaflöde före finansiella poster och skatter	<b>-33 029 630</b>	-6 421 069
Betalda räntor för affärsverksamheten	<b>-2 527 986</b>	-396 798
Betalningar för affärsverksamhetens övriga finansiella kostnader	<b>-2 936 533</b>	-1 091 006
Erhållna räntor från affärsverksamheten	<b>8 177 059</b>	4 950 458
Övriga finansiella intäkter från affärsverksamheten	<b>193 996</b>	88 177
Betalda direkta skatter	<b>0</b>	-55 173
Rörelseverksamhetens kassaflöde (A)	<b>-30 123 094</b>	-2 925 412
Investeringarnas kassaflöde:		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	<b>-1 391 618</b>	-726 651
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar	<b>156 478</b>	125 942
Investeringar i övriga placeringar	<b>-45 792</b>	-2 613
Överlåtelseinkomster från övriga placeringar	<b>0</b>	245 740
Investeringarnas kassaflöde (B)	<b>-1 280 932</b>	-357 581
Finansieringens kassaflöde:		
Upptagna kortfristiga lån	<b>32 450 102</b>	2 130 425
Amortering av kortfristiga lån	<b>-1 607 535</b>	-129 708
Betalda dividender	<b>0</b>	-1 768 456
Koncernbidrag	<b>381 000</b>	300 000
Finansieringens kassaflöde (C)	<b>31 223 568</b>	532 261
Förändring i likvida medel (A+B+C) ökning (+) / minskning (-)	<b>-180 459</b>	-2 750 731
Likvida medel 31.10	<b>105 401</b>	285 860
Likvida medel 1.11	<b>285 860</b>	3 036 591
Förändring i likvida medel	<b>-180 459</b>	-2 750 731

**Noter till moderbolagets bokslut**

<b>1. Immateriella tillgångar</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
<b>Övriga utgifter med lång verkningstid</b>		
Anskaffningsutgift 1.11	<b>22 921 526</b>	22 674 439
Ökningar	<b>46 069</b>	247 087
Anskaffningsutgift 31.10	<b>22 967 595</b>	22 921 526
Akkumulerade avskrivningar 1.11	<b>-22 020 117</b>	-21 310 137
Avskrivningar	<b>-453 263</b>	-709 981
Akkumulerade avskrivningar 31.10	<b>-22 473 381</b>	-22 020 117
Bokföringsvärde 31.10	<b>494 215</b>	901 409
<b>Immateriella rättigheter</b>		
Varumärken		
Anskaffningsutgift 1.11	<b>1 500 000</b>	1 500 000
Akkumulerade avskrivningar 1.11	<b>-1 375 000</b>	-1 225 000
Avskrivningar	<b>-125 000</b>	-150 000
Akkumulerade avskrivningar 31.10	<b>-1 500 000</b>	-1 375 000
Bokföringsvärde 31.10	<b>0</b>	125 000
Programlicenser		
Anskaffningsutgift 1.11	<b>503 105</b>	502 990
Ökningar	<b>32 820</b>	115
Anskaffningsutgift 31.10	<b>535 925</b>	503 105
Akkumulerade avskrivningar 1.11	<b>-494 789</b>	-485 361
Avskrivningar	<b>-15 265</b>	-9 428
Akkumulerade avskrivningar 31.10	<b>-510 053</b>	-494 789
Bokföringsvärde 31.10	<b>25 872</b>	8 317
Immateriella rättigheter totalt	<b>25 872</b>	133 317
<b>Förskottsbetalningar</b>		
Förskottsbetalningar 1.11	<b>279 774</b>	268 550
Ökningar	<b>611 197</b>	263 108
Överfört till övriga utgifter med lång verkningstid	<b>-58 694</b>	-243 087
Bokförts som kostnad	<b>-1 100</b>	-8 796

Förskottsbetalningar 31.10	<b>831 178</b>	279 774
----------------------------	----------------	---------

De immateriella rättigheterna består av Saga-varumärken och programlicenser. De övriga utgifterna med lång verkningstid samt förskottsbetalningarna består av de oavskrivna anskaffningsutgifterna på IT-system.

<b>2. Materiella tillgångar</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
<b>Mark- och vattenområden</b>		
Anskaffningsutgift 1.11 = 31.10	<b>1 695 749</b>	1 695 749
<b>Byggnader och konstruktioner</b>		
Anskaffningsutgift 1.11	<b>38 945 620</b>	38 892 835
Ökningar	<b>0</b>	52 786
Anskaffningsutgift 31.10	<b>38 945 620</b>	38 945 620
Akkumulerade avskrivningar 1.11	<b>-21 899 010</b>	-20 789 210
Avskrivningar	<b>-1 132 343</b>	-1 109 800
Akkumulerade avskrivningar 31.10	<b>-23 031 353</b>	-21 899 010
Uppskrivning 1.11 = 31.10	<b>8 073 020</b>	8 073 020
Bokföringsvärde 31.10	<b>23 987 288</b>	25 119 631
<b>Maskiner och inventarier</b>		
Anskaffningsutgift 1.11	<b>29 336 195</b>	28 613 518
Ökningar	<b>713 575</b>	788 923
Minskningar	<b>-98 028</b>	-66 246
Anskaffningsutgift 31.10	<b>29 951 742</b>	29 336 195
Akkumulerade avskrivningar 1.11	<b>-25 665 678</b>	-24 569 070
Avskrivningar	<b>-1 093 716</b>	-1 096 608
Akkumulerade avskrivningar 31.10	<b>-26 759 394</b>	-25 665 678
Bokföringsvärde 31.10	<b>3 192 348</b>	3 670 517
<b>Övriga materiella tillgångar</b>		
Förskottsbetalningar 1.11	<b>4 877</b>	378 362
Ökningar	<b>185 364</b>	59 911
Överfört på byggnader och konstruktioner	<b>-119 942</b>	-53 595
Överfört på maskiner och inventarier	<b>-17 671</b>	-379 800
Överfört på övriga utgifter med lång verkningstid	<b>0</b>	0
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar 31.10.	<b>52 628</b>	4 877

	2019/2020	2018/2019
Gårdsområdets asfaltering 1.11	38 560	38 560
Akkumulerade avskrivningar 1.11	-20 940	-17 084
Avskrivningar	-3 856	-3 856
Akkumulerade avskrivningar 31.10	-24 796	-20 940
Bokföringsvärde 31.10	13 765	17 621
Övriga materiella tillgångar totalt	66 393	22 498
<b>Uppskrivningar</b>		
Byggnader och konstruktioner 1.11 = 31.10	8 073 020	8 073 020

Grunderna för uppskrivningen har justerats på basen av den år 2005 gjorda fastighetsvärderingen. Uppskrivningen har tidigare annullerats med ca 6,1 miljoner euro i bokslutet 31.7.1995 och ca 5,2 miljoner euro i bokslutet 31.8.1996. Vid en försäljning av den uppskrivna byggnaden realiserar för den uppskrivna andelen inkomstskatter på 1,6 miljoner euro, som har upptagits som latent skatteskuld under posten långfristigt främmande kapital.

3. Placeringar	2019/2020	2018/2019
<b>Andelar i koncernföretag</b>		
Bokföringsvärde 1.11	3 752 654	3 752 654
Ökningar	45 792	0
Bokföringsvärde 31.10	3 798 445	3 752 654
<b>Övriga aktier och andelar</b>		
Bokföringsvärde 1.11	22 105	221 862
Minskningar	0	-199 757
Bokföringsvärde 31.10.	22 105	22 105
<b>Övriga fordringar</b>		
Bokföringsvärde 1.1	122 816	120 203
Ökningar	0	2 613
Bokföringsvärde 31.10	122 816	122 816

Övriga fordringar är anslutningar.

**Koncernbolag**

	Koncernens ägarandel %	Moder-bola- gets ägarandel %	Enligt senaste Eget kapital	fastslagna bokslut Vinst/ För- lust
Saga Furs A/S, Danmark	100%	100%	2 198 758	-291 571
Saga Furs Holland BV, Holland	100%	100%	42 321	0
Saga Furs Polska Sp. z o.o., Polen	100%	100%	32 337	23 999
Saga Furs North America INC	100%	100%	151 333	108 591
Saga-Systems Oy, Helsingfors	100%	100%	43 021	0
Saga Congress Center Oy, Vanda	100%	100%	643 470	-169 609
Kiinteistö Oy Tiilitaso, Vanda	100%	100%	1 486 244	434
Furfix Oy, Kaustby	100%	100%	299 847	1 718
Lumi Mink Oy, Kaustby	100%	100%	147 943	-434

**4. Omsättningstillgångar**

	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
Material och förnödenheter	<b>243 288</b>	113 560
Saga Kollektioner	<b>135 488</b>	98 265
Pälsskinn	<b>3 266 927</b>	358 630
Omsättningstillgångar totalt	<b>3 645 704</b>	570 455

**5. Fordringar****Försäljningsfordringar**

I enlighet med Saga Furs Oyj:s försäljningsvillkor har köparen 21 dagar räntefri betalningstid räknat från auktionens sista försäljningsdag. Efter varje auktion redovisar Saga Furs Oyj försäljningen till pälsfarmarna i en eller flera rater inom ca en månad efter auktionen oberoende av om köparen har betalat skinnen. De obetalda skinnen är i bolagets besittning som säkerhet för försäljningsfordringarna tills betalning eller betalningsförbindelse har erhållits.

Vid utgången av räkenskapsperioden utgjorde försäljningsfordringarna 34 procent av förmedlingsförsäljningens värde (21 procent i föregående bokslut). De förskottsbetalningar som bolaget erhållit som säkerhet för försäljningsfordringarna utgjorde 46 procent av försäljningsfordringarnas värde (62 procent i föregående bokslut). För en del av försäljningsfordringarna har även ställts övriga tilläggssäkerheter.

Under räkenskapsperioden var försäljningsfordringarna som störst i september 2020 då de uppgick till 54,1 miljoner euro (114,6 miljoner euro i mars 2019).

**Farmarfordringar**

Saga Furs Oyj gör leveranskontrakt med både inhemska och utländska skinnleverantörer, i vilka leverantörerna förbinder sig att leverera en viss mängd skinn för försäljning. Mot dessa leveranskontrakt samt eventuella tilläggssäkerheter får leverantörerna förskottsfinansiering till vid ifrågavarande tidpunkt överenskomna villkor redan före skinnen levereras. Skinnleverantörerna har även möjlighet att erhålla förskott efter att skinnen har levererats till Saga Furs Oyj. Betalad förskottsfinansiering kvitteras mot auktionsredovisningarna. För förskottsfinansieringen debiteras en på de korta marknadsräntorna baserad ränta som justeras kvartalsvis i förskott.

Under räkenskapsperioden var farmarfordringarna som störst i april 2020 då de uppgick till 175,1 miljoner euro (116,1 miljoner euro i mars 2019).

<b>Resultatregleringar</b>	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
Räntefordringar	1 802 442	2 179 944
Lagstadgade lönebikostnader	18 279	9 056
Avelstjänstfordringar	58 909	170 028
Övriga resultatregleringar	182 682	354 991
Resultatregleringar totalt	2 062 312	2 714 020
<b>6. Eget kapital</b>	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
Aktiekapital		
1.11 = 31.10	7 200 000	7 200 000
Överkursfond		
1.11 = 31.10	254 264	254 264
Uppskrivningsfond		
1.11 = 31.10	1 513 691	1 513 691
Reservfond		
1.11 = 31.10	12 230 000	12 230 000
Konjunkturfond		
1.11	8 875 000	8 875 000
Överföring från vinstmedel	0	0
Konjunkturfond 31.10.	8 875 000	8 875 000
Vinst från föregående räkenskapsperioder		
1.11	51 322 090	54 080 056
Dividendutdelning		-1 768 456
Överföring till reservfond	0	0
Vinst från föregående räkenskapsperioder 31.10	51 322 090	52 311 600
Räkenskapsperiodens resultat	-14 395 053	-989 510
Eget kapital totalt	66 999 993	81 395 046
<b>Uträkning av utdelningsbara medel</b>	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
Vinst från föregående räkenskapsperioder	51 322 090	52 311 600
Räkenskapsperiodens vinst	-14 395 053	-989 510
Överförs till konjunkturfonden	-500 000	0
Överförs till konjunkturfonden	0	
Utdelningsbara medel 31.10	36 427 037	51 322 090



**Moderbolagets aktiekapital fördelar sig enligt följande 31.10.2020**

	St.	Nominellt värde	EUR	Röst/aktie	Röster total
A-serien (12 röster/aktie)	900 000	2,00	1 800 000	12	10 800 000
C-serien (1 röst/aktie)	2 700 000	2,00	5 400 000	1	2 700 000
	3 600 000		7 200 000		13 500 000

**Styrelsens fullmakter**

Styrelsen har vid den ordinarie bolagsstämman 19.4.2018 beviljat befullmäktigande att besluta om aktieemission genom avyttring av egna aktier. Befullmäktigandet omfattar högst 1 630 A-aktier och 61 458 C-aktier, vilkas totala antal motsvarar ca 1,75 procent av bolagets totala aktieantal. Styrelsen kan använda befullmäktigandet i en eller flera rater. Befullmäktigandet är i kraft tre (3) från bolagsstämmans beslut.

Dessutom bemyndigades styrelsen vid den ordinarie bolagsstämman 29.4.2020 besluta om en dividendutdelning på högst 0,50 euro per aktie. Bemyndigandet är i kraft fram till nästa ordinarie bolagsstämma.

**7. Ackumulerade bokslutsdispositioner**

	31.10.2020	31.10.2019
Akkumulerad avskrivningsdifferens	8 217 850	8 596 234

**8. Främmande kapital**

De inkomstskatter på 1,6 miljoner euro beräknade på uppskrivningens värde som realiseras vid en försäljning av föremålet för uppskrivningen har redovisats som latent skattekulder under posten långfristigt främmande kapital.

**Resultatregleringar**

	31.10.2020	31.10.2019
Ränta	132 373	700 044
Löner och socialkostnader	1 405 857	1 558 474
Övriga resultatregleringar	372 306	68 477
Resultatregleringar totalt	1 910 536	2 326 994

**Noter till resultaträkningen****9. Omsättning**

	2019/2020	2018/2019
Provisionsintäkter		
Farmarprovisioner	10 583 845	13 638 005
Köparprovisioner	14 062 238	26 182 935
Provisionsintäkter totalt	24 646 083	39 820 940
Skinnförsäljning	166 694	578 032
Web Sampo- avelstjänster	132 701	189 169
Övrig omsättning	8 026	77 420
Omsättning totalt	24 953 504	40 665 561

**10. Övriga rörelseintäkter**

	2019/2020	2018/2019
--	-----------	-----------

Hysesintäkter	595 462	601 081
Returnerade kreditförluster från köparfordringar	0	10 525
Försäljning av anläggningstillgångar	62 982	106 999
Övriga intäkter	500 000	22 733
Övriga rörelseintäkter totalt	1 158 443	741 338
<b>11. Material och tjänster</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Material, förnödenheter och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	-3 617 938	-1 160 014
Förändring i lager	2 933 995	-98 845
Material och tjänster totalt	-683 944	-1 258 859
<b>12. Personalkostnader</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Löner och arvoden	-11 537 453	-12 125 827
Pensionskostnader	-2 172 980	-2 264 488
Övriga lönebikostnader	-433 139	-423 058
Personalkostnader totalt	-14 143 572	-14 813 373
<b>Antalet anställda i genomsnitt</b>		
Fast anställda	117	119,8
Säsonganställda	129	145,2
Totalt	246	265
<b>Antalet anställda i slutet av räkenskapsperioden</b>		
Moderbolaget	108	125
<b>Ledningens löner och arvoden</b>		
Styrelsemedlemmarnas löner och arvoden		
Kenneth Ingman	-26 600	-30 670
Jari Isosaari (från 26.4.2019)	-56 450	-23 370
Lasse Joensuu	-19 800	-18 458
Jorma Kauppila (till 11.2.2019)	0	-18 680
Markku Kujanen (suppleant)	0	-350
Anders Kulp	-21 500	-16 400
Virve Kuusela	-19 550	-16 700
Isto Kärkäinen	-18 500	-17 150
Kennet Myllykoski	-7 075	
Kari Manninen (11.2.2019 - 26.4.2019)	0	-4 725
Hannu Sillanpää	-13 213	-21 400
Rainer Sjöholm	-13 213	-21 350
Styrelsemedlemmarnas löner och arvoden totalt	-195 900	-189 253
Verkställande direktören *		

Pertti Fallenius (till 6.5.2020)	<b>572 303</b>	<b>286 733</b>
Magnus Ljung (från 6.5.2020)	<b>82 356</b>	
Verkställande direktörens suppleant	<b>191 535</b>	<b>182 518</b>

<sup>1)</sup> Under räkenskapsperioden verkade Pertti Fallenius (1.11.2019-6.5.2020) och Magnus Ljung (6.5-31.10.2020) som verkställande direktörer. Ersättningar åt verkställande direktörerna har specificerats i en Ersättningsrapport 2019/2020 som finns till påseende på bolagets hemsida [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com).

### Ledningens pensionsförbindelser

Saga Furs har förbundit sig att betala en tilläggspension till verkställande direktören samt till verkställande direktörens suppleant. Den av Saga Furs tagna förmånsbaserade tilläggspensionsförsäkringen grundar sig på en planerad pensionsålder på 60 år, samt har som målsättningen att arbetsförmögenhets- och ålderdomspensionen samt det lagstadgade pensionsskyddet tillsammans utgör 60 procent av den avtalsenliga pensionslönen. Pensionslönen beräknas baserat på personens medellön under de tio senaste åren före 60 års ålder. För försäkringsperioden 2019-2020 var kostnaderna för tilläggspensionen 242.544 euro för verkställande direktören Pertti Fallenius (fram till 6.5.2020) och 108.969 euro för verkställande direktörens suppleant. Kostnaden för tilläggspensionen utgjordes av justeringsavgiften från 2019 och av avgiften för försäkringsperioden 2020.

### Lån till personer i bolagets närkrets

Personer i bolagets och koncernens närkrets har inte beviljats lån. Till inflytelsebolag i koncernens närkrets, som är koncernens kunder, har forskottfinansiering betalats i enlighet med not 25.

<b>13. Avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Immateriella tillgångar		
Övriga utgifter med lång verkningstid	<b>-453 263</b>	-709 981
Immateriella rättigheter	<b>-125 000</b>	-150 000
Programlicenser	<b>-15 265</b>	-9 428
	<b>-593 528</b>	-869 408
Materiella tillgångar		
Byggnader och konstruktioner	<b>-1 132 343</b>	-1 109 800
Maskiner och inventarier	<b>-1 093 716</b>	-1 096 608
Övriga materiella tillgångar	<b>-3 856</b>	-3 856
	<b>-2 229 915</b>	-2 210 263
Avskrivningar totalt	<b>-2 823 443</b>	-3 079 672

<b>14. Övriga rörelsekostnader</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Tjänster till farmare	-9 508 585	-7 245 810
Tjänster till handeln	-3 286 610	-5 973 646
Intrassebevakning och kommunikation	-2 571 131	-4 594 924
Övriga kostnader	-11 924 946	-8 998 618
Övriga rörelsekostnader totalt	-27 291 272	-26 812 998
<b>Revisionsarvode</b>		
Revision	-75 993	-114 758
Skatterådgivning	0	-19 234
Övriga arvoden	-15 850	-22 175
Totalt	-91 843	-156 167
<b>15. Finansiella intäkter</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Ränteintäkter från företag inom samma koncern	434 161	303 805
Ränteintäkter från övriga kortfristiga placeringar	8 104 166	4 730 771
Returnerade dividender	166	0
Returnerade kreditförluster från farmarfordringar	34 204	88 177
Finansiella intäkter totalt	8 572 696	5 122 753
<b>16. Finansiella kostnader</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Räntekostnader	-1 960 315	-786 961
Kreditförluster från farmarfordringar	-2 170 161	-935 376
Valutakursförluster	0	-50 636
Övriga finansiella kostnader	-766 373	-104 994
Finansiella kostnader totalt	-4 896 849	-1 877 967
<b>17. Bokslutsdispositioner</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Skillnaden mellan planenliga avskrivningar och avskrivningar i beskattningen	378 384	78 879
Erhållna koncernbidrag	381 000	300 000
Bokslutsdispositioner totalt	759 384	378 879
<b>18. Inkomstskatt</b>	<b>2019/2020</b>	2018/2019
Räkenskapsperiodens skatt	0	-55 173

## Övriga noter

**19. Givna säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar**

	<b>31.10.2020</b>	31.10.2019
Skulder mot vilka som säkerhet ställts inteckningar och pantsatts fordringar		
Lån från finansieringsbolag	<b>68 265 974</b>	35 815 872
Givna fastighetsinteckningar	<b>50 875 165</b>	50 875 165
Givna företagsinteckningar	<b>203 027 366</b>	2 690 996
Givna panter	<b>47 120 438</b>	28 418 456
Derivatavtal		
Valutaterminer	<b>9 830 740</b>	0
Hysesansvar		
Inom ett år	<b>1 859 160</b>	1 702 279
Över ett år och högst inom fem år	<b>5 297 961</b>	5 287 252

Moderbolagets ikraftvarande valutaposition var vid räkenskapsperiodens slut -6 592 714 euro.

**Fastighetsinvesteringar**

Moderbolaget är skyldig att kontrollera sina mervärdesskatteavdrag för fastighetsinvesteringarna, om fastighetens skattemässiga användning minskar under översiktsperioden. Answarets maximibelopp är 1.280.037 euro och det sista granskningsåret är 2029.

## Aktier och aktieägare

### De största utomstående aktieägarna på basen av röstantalet enligt värdeandelsregistret per 31.10.2020

	Röster	Andel av rösterna
Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund rf	8 333 085	62,1 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry	1 054 342	7,9 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat ry	737 013	5,5 %
Svenska Österbottens Pälsdjursodlarförening rf	585 643	4,4 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry	576 585	4,3 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	194 187	1,4 %
Ålands Pälsodlarförening rf	158 505	1,2 %
Savo Karjalan Turkistuottajat ry	152 836	1,1 %
Siuko Taavi	68 500	0,5 %
Carafe Investment Company Ltd.	68 356	0,5 %
Eskelinen Martti	33 300	0,2 %
Schauman Carl-Magnus	30 459	0,2 %
Nordea Bank Abp	26 698	0,2 %
Hagström Henry	22 500	0,2 %
Soinitilat Oy	22 147	0,2 %
Hellen Kenneth Mikael	18 300	0,1 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingfors filial	17 863	0,1 %
Nyman Ulf Henrik Vilhelm	15 166	0,1 %
Ukko-Hanni Oy	15 000	0,1 %
Siuko Ritva	14 000	0,1 %

Aktierna i bolagets besittning motsvarar 81.018 röster, vilket är 0,6 procent av bolagets totala aktiestocks röster.

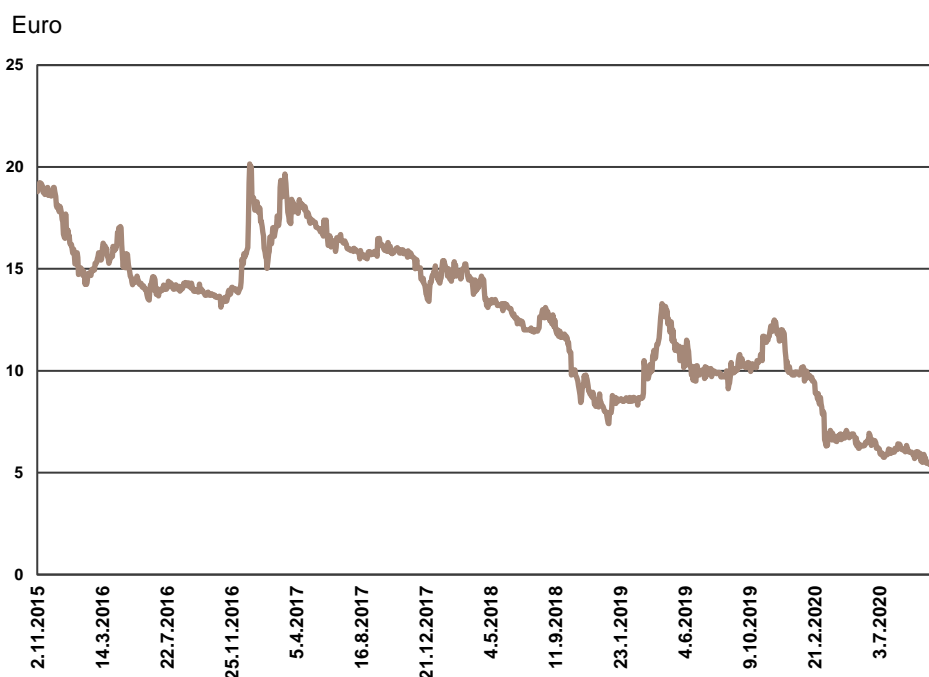
### De största utomstående aktieägarna på basen av aktieantalet enligt värdeandelsregistret per 31.10.2020

	Aktier	Andel av aktierna
Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund rf	1 080 950	30,6 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry	233 605	6,6 %
Svenska Österbottens Pälsdjursodlarförening rf	232 433	6,6 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry	201 567	5,7 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat ry	115 293	3,3 %
Siuko Taavi	68 500	1,9 %
Carafe Investment Company Ltd.	68 356	1,9 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	41 727	1,2 %
Eskelinen Martti	33 300	0,9 %
Ålands Pälsodlarförening rf	31 785	0,9 %
Schauman Carl-Magnus	30 459	0,9 %
Savo Karjalan Turkistuottajat ry	30 076	0,9 %
Nordea Bank AB (publ), Finlands filial	26 698	0,8 %
Hagström Henry	22 500	0,6 %

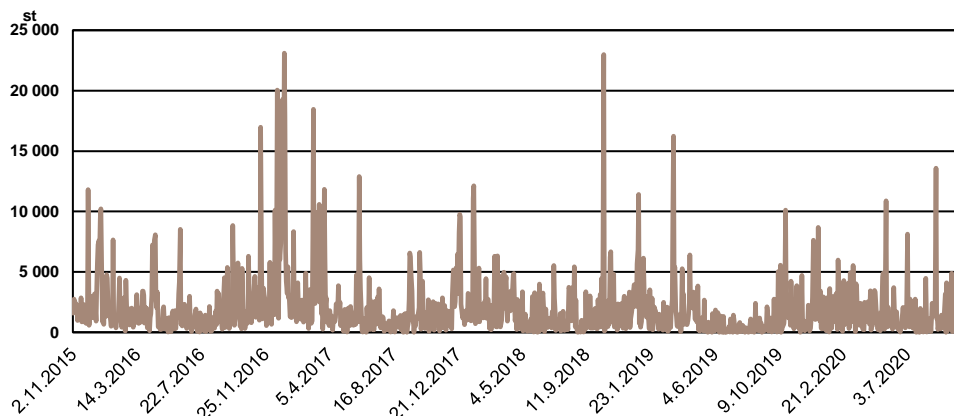
Soinitil Oy	22 147	0,6 %
Hellen Kenneth Mikael	18 300	0,5 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingfors filial	17 863	0,5 %
Nyman Ulf Henrik Vilhelm	15 166	0,4 %
Ukko-Hanni Oy	15 000	0,4 %
Siuko Ritva	14 000	0,4 %

I bolagets besittning finns 63.088 aktier, vilket motsvarar 1,75 procent av bolagets totala aktiestock.

### C-aktiens kursutveckling 1.11.2015–31.10.2020



### Antalet omsatta C-aktier 1.11.2015–31.10.2020



## Styrelsens förslag till utdelning

### Styrelsens förslag till utdelning

Moderbolagets utdelbara medel per 31.10.2020:

– ackumulerade vinstmedel	51 322 089,77
– räkenskapsperiodens resultat	-14 395 052,95
- konstnadsstöd från Statskontoret	-500 000,00
– överföring till konjunkturfonden i enlighet med bolagsordningen	<u>0,00</u>
	36 427 036,82

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att för räkenskapsperioden 1.11.2019–31.10.2020 inte utbetalas dividend till aktieägarna.

Vanda den 26 januari 2021

Jari Isosaari  
Styrelseordförande

Kenneth Ingman  
Styrelsens viceordförande

Lasse Joensuu  
Styrelsemedlem

Anders Kulp  
Styrelsemedlem

Virve Kuusela  
Styrelsemedlem

Isto Kärkäinen  
Styrelsemedlem

Magnus Ljung  
Styrelsemedlem

Kennet Myllykoski  
Styrelsemedlem

#### *Revisionsanteckning*

Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Vanda den 28 januari 2021

KPMG Oy Ab

Revisionssamfund

Jukka Rajala

CGR



# Revisionsberättelse

*Detta dokument på svenska är en översättning av den ursprungliga finska revisionsberättelsen. Endast den finska ursprungliga revisionsberättelsen är juridiskt bindande.*

Revisionsberättelse  
Till bolagsstämman i Saga Furs Oyj

## **Revision av bokslutet**

### *Uttalande*

Vi har utfört en revision av bokslutet för Saga Furs Oyj (FO-nummer 0115411–6) för räkenskapsperioden 1.11.2019–31.10.2020. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydelsefulla redovisningsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och av resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU,
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets styrelse.

### *Grund för uttalandet*

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisions sed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisions sed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Vi har inte tillhandahållit moderbolaget och koncernföretagen några andra tjänster än revisionstjänster.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Materialitet*

Den tillämpliga materialiteten påverkar omfattningen av revisionen. Materialiteten har bestämts på basen professionellt omdöme och styr valet av revisionsåtgärder, tidpunkten för och omfattningen av revisionen samt bedömningen av noterade felaktigheter i förhållandet till bokslutet som helhet. Nivån på den av oss bestämda materialiteten baserar sig på vår bedömning av storleken av felaktigheter som ensamma eller tillsammans rimligen kan anses inverka på ekonomiska beslut som användare av bokslutet gör. Vi har också tagit i betraktande felaktigheter och/eller potentiella felaktigheter vilka på grund av kvalitativa faktorer enligt vår uppfattning är materiella för användarna av bokslutet.

### *För revisionen särskilt betydelsefulla områden*

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden. De viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c är inkluderade i beskrivningarna av för revisionen särskilt betydelsefulla områden nedan.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

**FÖR REVISIONEN SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN**
**HUR IFRÅGAVARANDE OMRÅDEN BEAKTATS I REVISIONEN**
**Värderingen av köparfordringar (30,5 M€) (principer för uppgörandet av koncernbokslutet och noter 4, 6, 13, 14 ja 25)**
**Värderingen av köparfordringar är en väsentlig del av revisionen på grund av bland annat följande:**

- Köparfordringarnas andel av balansomslutningen är avsevärd. I bokslutet 31.10.2020 var räntebärande och räntefria köparfordringar sammanlagt 30,5 M€ netto, vilket är 16 % av balansomslutningen (31.10.2019 sammanlagt 40,1 M€ och 23 %).
- Köparfordringar är fordringar från köpare som har köpt skinn för framtida behov. De obetalda skinnen är i företagets besittning som säkerhet för dessa köparfordringar tills betalning har erhållits.
- Till värderingen av köparfordringar hör avsevärda uppskattningar och risker av en signifikant oriktighet på grund av marknadens ostadigheter, vilket reflekteras i värderingen av fordringarna. Värderingen kräver uppskattningar från företagets ledning på grund av skinnens prisrisker. Nedskrivningsförluster redovisas då det objektivt kan påvisas att en fordran inte kan indrivnas till fullt belopp.

**Utförda granskningsåtgärder innehöll bland annat:**

- Utvärdering av koncernens beräkningsgrunder i förhållande till tillämpade bokföringsstandarder.
- Övervägande av värderingskriterier som företagets ledning använder vid värdering av köparfordringar.
- Analytiska substansgranskningar samt substansstestning angående värderingen av köparfordringar.
- Genomgång av uppföljningskontrollen gällande köparfordringarnas värdering samt genomgång av kontroller angående bokningar av kreditförluster i moderbolaget.
- Omdöme av noterna angående köparfordringarna.

**Värderingen av farmarfordringar (103,4 M€) (principer för uppgörandet av koncernbokslutet och noter 4, 6, 13, 25)**
**Värderingen av farmarfordringar är ett väsentligt ärende i revisionen på grund av bland annat följande:**

- Farmarfordringarna består främst av skinn- och uppfödningförsäkring.
- Farmarfordringarnas andel av balansomslutningen är avsevärd. I bokslutet 31.10.2020 var de räntebärande farmarfordringar värda sammanlagt 103,4 M€, vilket motsvarar 55,6 % av balansomslutningen (31.10.2019 sammanlagt 91,7 M€ och 52,8 %).
- Till värderingen av farmarfordringar tillhör avsevärda uppskattningar och risker av en signifikant oriktighet på grund av marknadens ostadigheter, vilket reflekteras i värderingen av fordringarna. Värderingen kräver omdöme från företagets ledning på grund av övervägandet av skinnens prisrisker och farmarnas ekonomiska ställning. Nedskrivningsförluster redovisas då det objektivt kan påvisas att en fordran inte kan indrivnas till fullt belopp.

**Utförda granskningsåtgärder innehöll bland annat:**

- Utvärdering av koncernens beräkningsgrunder i förhållande till de tillämpade bokföringsstandarder.
- Genomgång av förskottsfinansieringsavtal och deras villkor.
- Testning av parametrar i förskottsfinansieringssystemet.
- Utvärderingar av grunderna till fordringarna samt omdöme av ledningens uppskattningskriterier i samband med bokslutsgranskningen innehållande bland annat diskussioner med företagsledningen angående farmarnas ekonomiska ställning, mängden fordringar per farmare samt kreditförluster och risker relaterade till dessa.
- Omdöme av noterna angående farmarfordringarna.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet**

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionsssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

### **Övriga rapporteringsskyldigheter**

#### *Uppgifter om revisionsuppdraget*

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med den 26 april 2019.

#### *Övrig information*

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

den 26 januari 2021 i Helsingfors

KPMG OY AB  
JUKKA RAJALA  
CGR