

# Strateginis planas 2024–2027 m.

# Teisinė pastaba

Šį dokumentą AB „Ignitis grupė“ (toliau – „Ignitis grupė“) paruošė išskirtinai informaciniais tikslais. Šiuo dokumentu, ar jo dalimi, negalima remtis, atskleisti ar viešinti jokiais kitais tikslais.

Negalima šiuo dokumentu remtis priimant investicinius sprendimus ar jį naudoti nustatant „Ignitis grupės“ vertybinių popierių vertę. Šis dokumentas taip pat neturėtų būti laikomas rekomendacija pirkti, laikyti ar parduoti bet kokius vertybinius popierius ar kitą verslą ar turtą paminėtą šiame dokumente.

Šiame dokumente pateikta informacija nėra audituota ar peržiūrėta nepriklausomų trečiųjų šalių ir turėtų būti vertinama kaip preliminari ir galinti keistis. Todėl neteikiame jokių tiesioginių ar netiesioginių garantijų dėl bet kokios šiame pranešime pateiktos informacijos ar teiginių tikslumo, teisingumo ar išsamumo.

Šiame dokumente taip pat gali būti pateikiami pareiškimai dėl ateities, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius apie išsakytus lūkesčius dėl numatomų finansinių ir veiklos rezultatų. Šie teiginiai yra grįsti dabartine vadovybės nuomone, lūkesčiais, prielaidomis bei informacija prieinama šio pranešimo skelbimo dieną, taip pat informacija, kuri buvo tuo metu prieinama vadovybei. Čia pateikiami teiginiai, išskyrus istorinius teiginius, susiję su „Ignitis grupės“ būsimais veiklos rezultatais, finansine būkle, verslo strategija, planais ir ateities tikslais, yra prognoziniai. Žodžiai, tokie kaip „prognozė“, „tikėtis“, „ketinti“, „planuoti“, „bus“, „gali“, „turėtų“, „tęsti“, „numatyti“ ar jų variacijos, taip pat kiti teiginiai dėl būsimų įvykių ar perspektyvų, kurie nėra susiję su istoriniais duomenimis, yra prognoziniai teiginiai.

„Ignitis grupė“ pateiktas prognozes pagrindė dabartine savo nuomone. Ši nuomonė apima daugybę rizikų ir neapibrėžtumų, kurie nėra „Ignitis grupės“ kontrolėje ar kuriuos sudėtinga numatyti, ir dėl kurių faktiniai rezultatai gali reikšmingai skirtis nuo prognozuojamų ir nuo ankstesnių „Ignitis grupės“ veiklos rezultatų. Prognozinuose teiginiuose atspindėti vertinimai ir prognozės gali reikšmingai suklaidinti, o faktiniai rezultatai gali iš esmės skirtis dėl įvairių veiksnių, įskaitant, bet neapsiribojant, teisinius ir reguliacinius veiksnius, geopolitinę įtampą, ekonominę aplinką, situaciją pramonėje, žaliavų ir rinkos kainą, aplinkosaugos veiksnius, finansinių bei gamybos pajėgumų plėtrą ir valdymo rizikas. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiais prognoziniais teiginiais. Daugiau informacijos apie rizikas ir jų valdymą pateikiame naujausiame tarpiniame pranešime ir 2023 m. integruoto metinio pranešimo skyriuje „4.7 Rizikų valdymas“. Visus pranešimus galite rasti <https://ignitisgrupe.lt/investuotojams/ataskaitos-pristatymai-ir-faktu-lenteles>

Esant neatitikimams tarp lietuvių ir anglų kalbos dokumentų versijų, pirmenybė teikiama anglų kalba parengto dokumento turiniui.

„Ignitis grupė“, jos partneriai, vadovai, darbuotojai ar atstovai neprisiima jokios atsakomybės ar įsipareigojimų už bet kokius nuostolius ar žalą, atsiradusius dėl prognozių pateiktų šiame dokumente naudojimo. Išskyrus tuos atvejus, kai to reikalauja teisės aktai, „Ignitis grupė“ neprivalo ir nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią šiame dokumente pateiktą prognozę dėl atsiradusios naujos informacijos, ateities įvykių ar pan.



# Turinys

1. Verslo modelis ir strategija	4
2. Kontekstas	7
3. Verslo segmentai	13
3.1. Žalieji pajėgumai	14
3.2. Tinklai	26
3.3. Sprendimai klientams	29
3.4. Rezerviniai pajėgumai	31
4. Finansai	33
5. Žmonės	40
6. Tvarumas	43
7. Apibendrinimas	46
Priedai	48

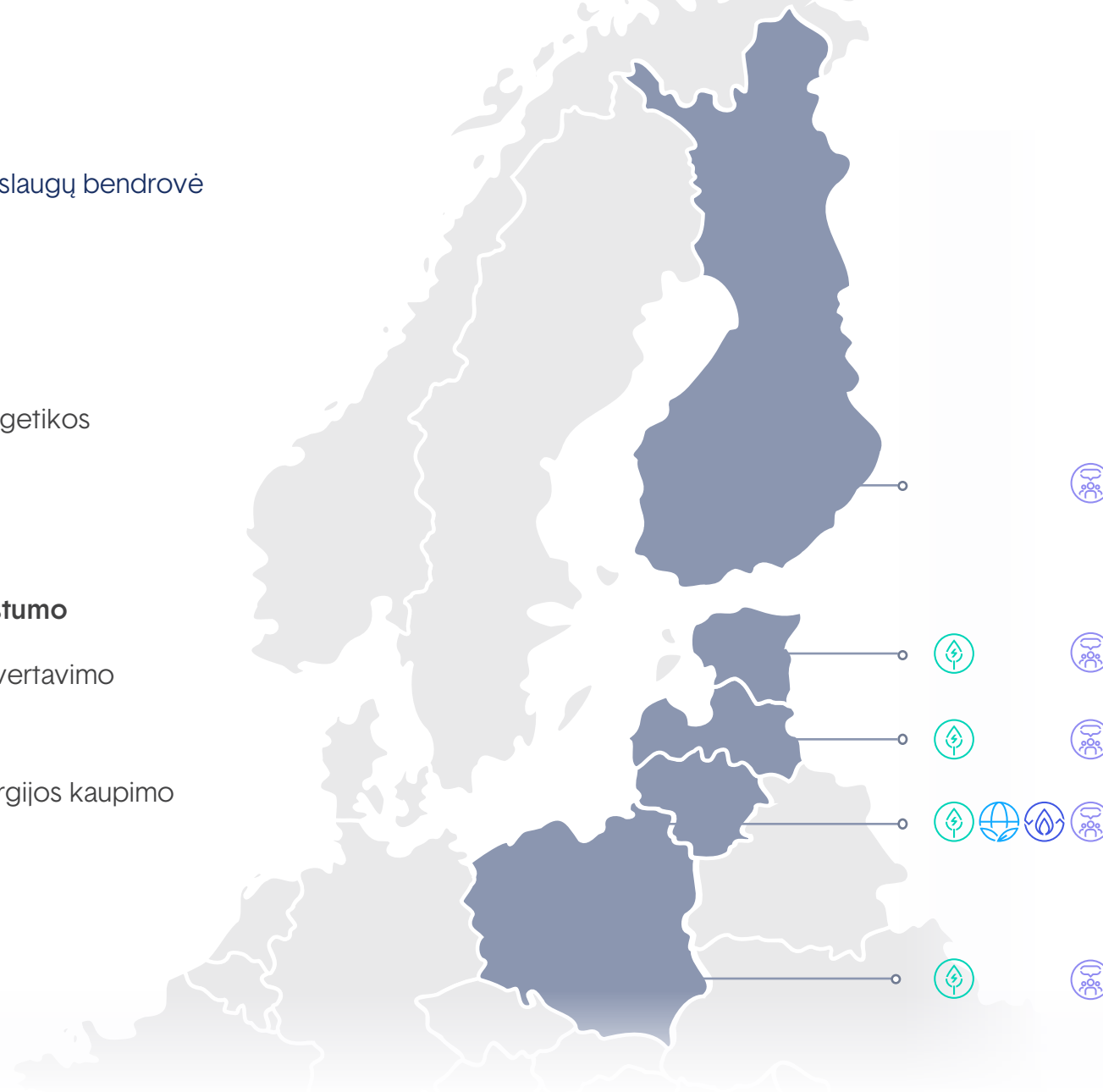
# 1. Verslo modelis ir strategija

Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė

# „Ignitis grupė“

Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė

- **Pagrindinis mūsų siekis** yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms
- **4–5 GW** veikiančių Žaliųjų pajėgumų iki 2030 m.
- **Nulinis ŠESD emisijų balansas** iki 2040–2050 m.
- **Didžiausią dėmesį skiriame žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijoms:** jūrinio ir sausumos vėjo jėgainėms, baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei, elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. power-to-X)
- **Integruotas verslo modelis:** pasitelkiame Baltijos šalyse turimą didžiausią klientų portfelį, energijos kaupimo įrenginį ir tinklą
- Veikiame **Baltijos šalyse, Lenkijoje ir Suomijoje**



# Integruotas verslo modelis

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, siekdami maksimaliai išnaudoti esamą potencialą

## Žalieji pajėgumai



#1 Lietuvoje<sup>1</sup>  
#2 Baltijos šalyse<sup>1</sup>



Veikiantys pajėgumai: 1,4 GW  
Vystomi projektai: 6,0 GW  
**Bendras Portfelis: 7,4 GW**

**Strateginis prioritetas**  
Pasiiekti **4–5 GW** veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m.

## Sprendimai klientams



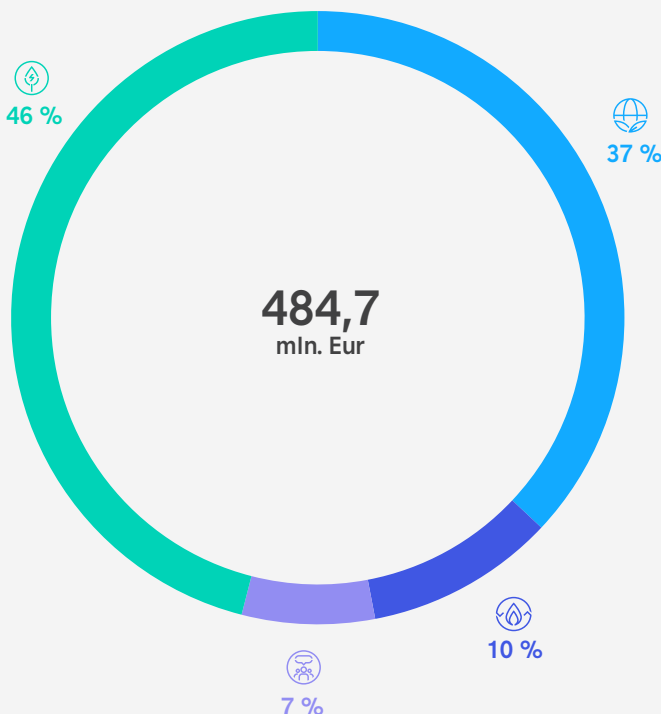
#1 Baltijos šalyse<sup>3</sup>



Didžiausias klientų portfelis  
Baltijos šalyse:  
**1,4 mln. klientų**

**Strateginis prioritetas**  
Pasitelkiame ir toliau plečiame savo klientų portfelį, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

## 2023 m. Koreguotas EBITDA



## Tinklai

Visiškai reguliuojamas monopolis šalies mastu  
Reguliuojamo turto bazė (RAB):  
**1,6 mlrd. Eur**

**Strateginis prioritetas**  
Plėsti atsparų ir efektyvų tinklą, kuris įgalintų elektrifikaciją

#1 Baltijos šalyse<sup>2</sup>



## Rezerviniai pajėgumai

Didžiąja dalimi reguliuojami elektros gamybos iš gamtinių dujų pajėgumai, pagrinde veikiantys kaip sistemos rezervas

**Strateginis prioritetas**  
Prisidėti prie energetikos sistemos saugumo

#1 Lietuvoje<sup>1</sup>  
#2 Baltijos šalyse<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Pagal veikiančius pajėgumus.

<sup>2</sup> Pagal tinklo dydį ir klientų skaičių.

<sup>3</sup> Pagal klientų skaičių.

Pastaba: 2024 m. kovo 31 d. duomenys, išskyrus Koreguotą EBITDA.

## 2. Kontekstas

Energetikos pokyčiai regione

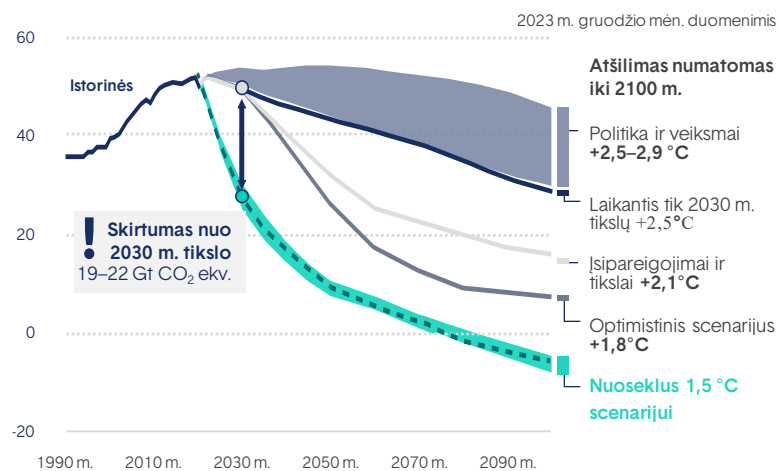
# Klimato kaita ir ES veiksmai

## Pasaulinio klimato kaitos scenarijai

### Visuotinio atšilimo prognozės<sup>1</sup>

Emisijos ir numatomas atšilimas remiantis įsipareigojimų ir dabartinės politikos įgyvendinimu

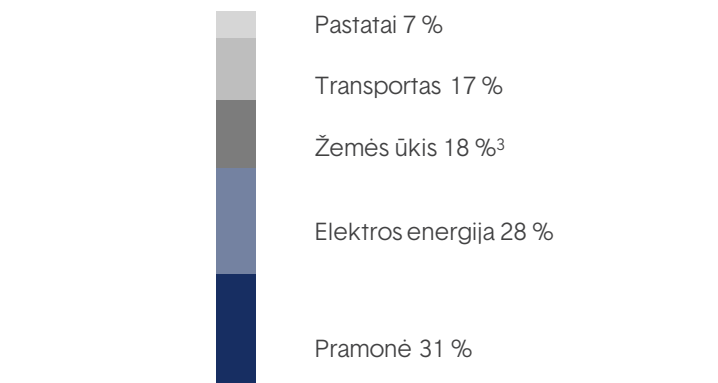
(Globalinės ŠESD emisijos gigatonomis CO<sub>2</sub> ekv. / metus)



Pastangos sumažinti pasaulinės temperatūros kilimą iki 1,5 °C, kad iki 2050 m. būtų pasiektas nulinis emisijų balansas (Paryžiaus susitarimas, 2015 m.)

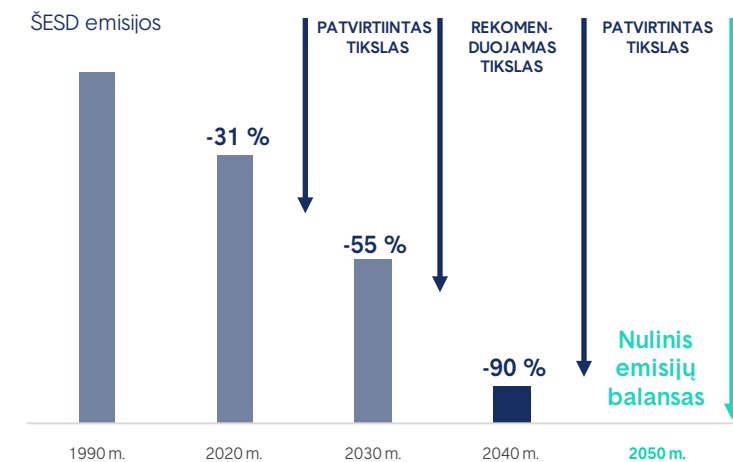
## Pagrindiniai šaltiniai

5 pagrindiniai visuotinį šiltnamio efektą sukeliančių dujų šaltiniai<sup>2</sup>



## ES veiksmai ir su klimato kaita susiję tikslai

Europos Sąjunga siūlo ambicingus ŠESD emisijų balanso mažinimo tikslus<sup>4</sup>



ES siekia iki 2050 m. daryti **neutralų poveikį klimatui**, kaip numatyta Paryžiaus susitarime.

2023 m. ES priėmė pasiūlymus keisti klimato, energetikos, transporto ir mokesčių įstatymines bazes, kad jos atitiktų tikslą **iki 2030 m. sumažinti ŠESD emisijų balansą bent 55 proc.**, palyginti su emisijų lygiu 1990 m.

2024 m. vasarį Europos Komisija pateikė rekomendaciją ES ŠESD emisijų balansą **iki 2040 m. sumažinti 90 proc.**, palyginti su 1990 m.

<sup>1</sup> Šaltinis: „Climate Action Tracker. 2100 Warming projections“.

<sup>2</sup> Šaltinis: „Grand Challenges | Breakthrough Energy“.

<sup>3</sup> Įskaitant žemės naudojimą ir miškininkystę.

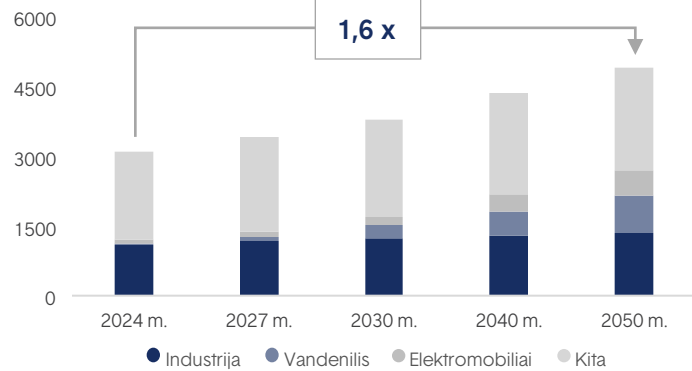
<sup>4</sup> Šaltinis: Europos Komisija. „Eaktų suvestinė – 2040 m. Europos klimato kaitos planas“.



# Energetikos pokyčių tendencijos

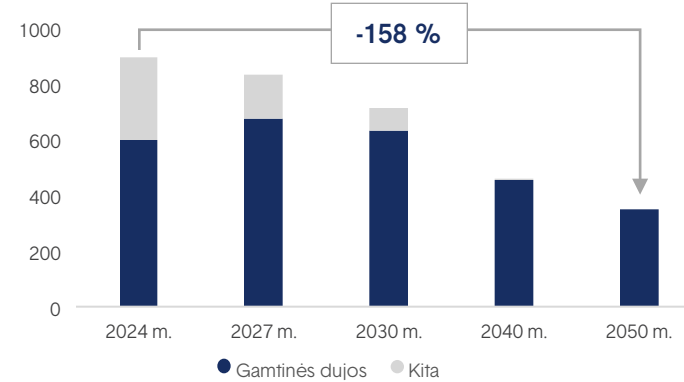
## Auganti elektros energijos paklausa

Elektros paklausa Europoje<sup>1</sup>, TWh per metus



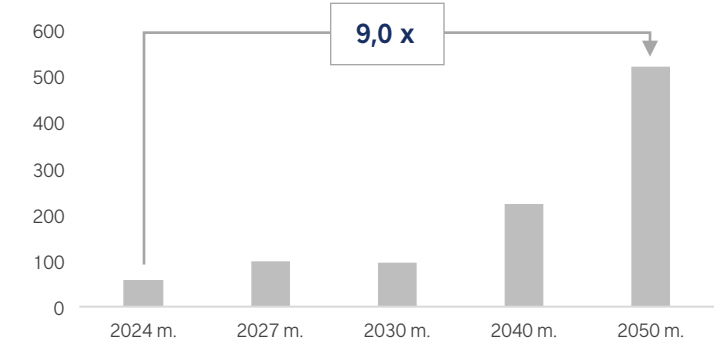
## Tradicinės energijos gamybos iš iškastinio kuro pajėgumų laipsniškas nutraukimas

ES gamyba naudojant iškastinį kurą<sup>1</sup>, TWh



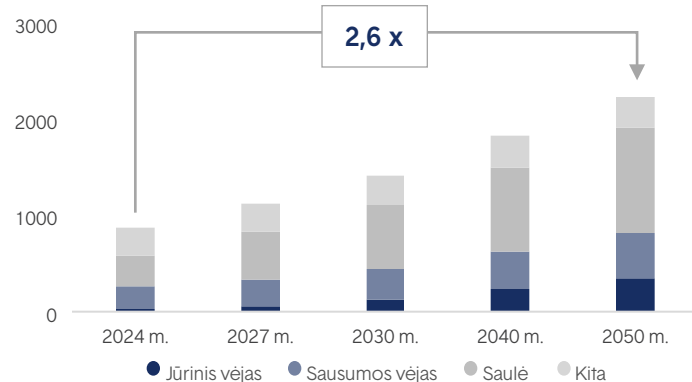
## Augančios ATL kainos

Apyvartinių taršos leidimų kainos<sup>3</sup>, nominali vertė, Eur/t



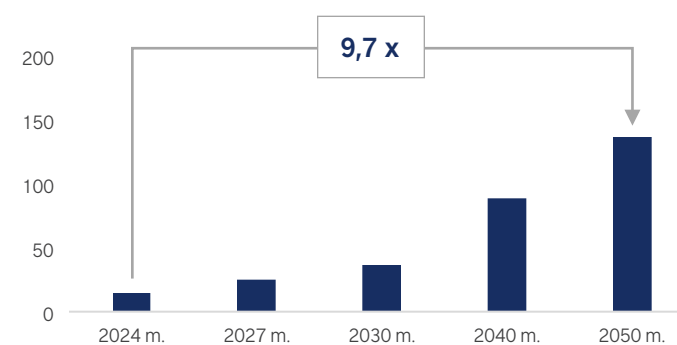
## Žaliosios gamybos pajėgumų tikslai

Europos atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumai<sup>1,2</sup>, GW



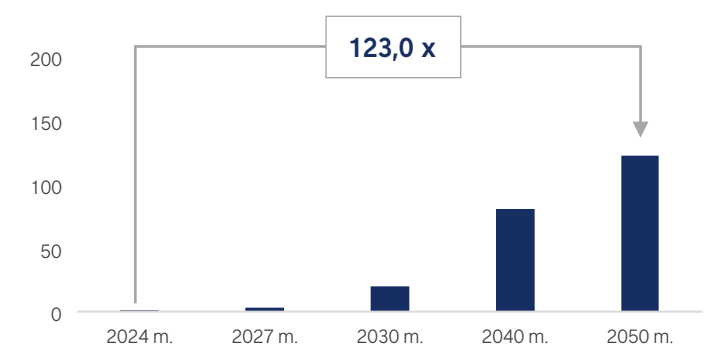
## Baterijų pajėgumų plėtra

Europos baterijų pajėgumai<sup>1</sup>, GW



## Elektros kaupimo ir konvertavimo (angl. power-to-X) pajėgumų plėtra

Europos elektros kaupimo ir konvertavimo pajėgumai<sup>1</sup>, GW



<sup>1</sup> Šaltinis: ICIS.

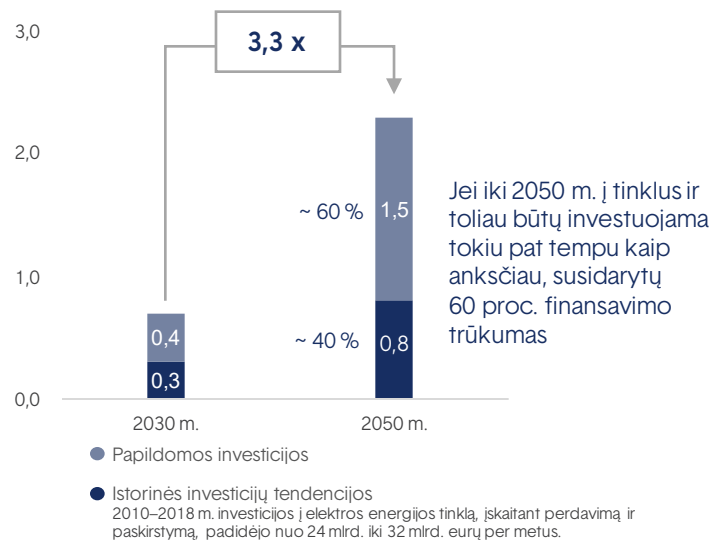
<sup>2</sup> Vėjo energetikos pajėgumų tikslai ES, apibrėžti Europos vėjo energijos veiksmų plane: 510 GW iki 2030 m. (iš kurių ES nustatyti atsinaujinančiosios jūrinio vėjo energijos tikslai: bent 111 GW iki 2030 m. ir 317 GW iki 2050 m.). Šaltinis: „Ignitis“ atlikta analizė, pagrįsta EUR-Lex-52023DC0669-FN-EUR-Lex (europa.eu), EUR-Lex-52023DC0668-FN-EUR-Lex (europa.eu), and EUR-Lex-52022DC0221-FN-EUR-Lex (europa.eu).

<sup>3</sup> Šaltinis: ICIS, ECB.

# Tinklai – vienas iš labai svarbių elementų, energetikos pokyčių įgyvendinimui

## Augantis investicijų į tinklus poreikis

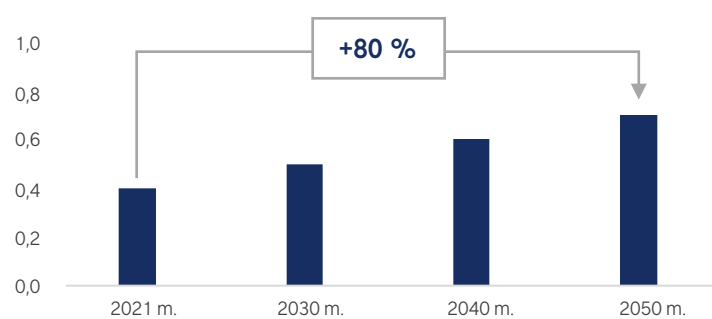
Suminės investicijos į elektros tinklus remiantis istorinėmis tendencijomis ir reikalingos papildomos investicijos Europoje<sup>1</sup>, trilijonai, Eur



- Didelės apimties atsinaujinančios energijos gamybos išteklių integravimas ir sąlygų, leidžiančių perduoti elektrą dideliais atstumais iš jūrinio vėjo jėgainių, sudarymas
- Transporto sektoriaus elektrifikacija / elektromobilių įkrovimas
- Pramonės sektoriaus elektrifikacija
- Šilumos sektoriaus elektrifikacija
- Didėjančios naujų prijungimų prie tinklo užklausų apimtys
- Senstantys Europos skirstomieji tinklai

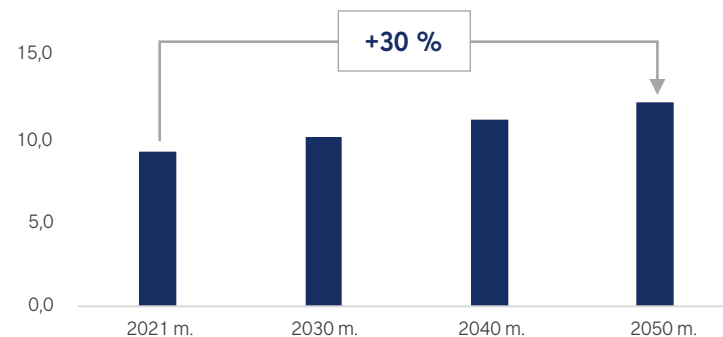
## Perdavimo tinklų plėtra

Perdavimo tinklų ilgis ES<sup>1</sup>, mln. km



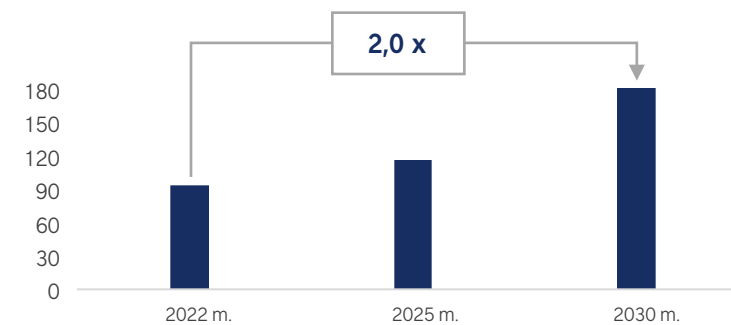
## Skirstymo tinklų plėtra

Skirstymo tinklų ilgis ES<sup>1</sup>, mln. km



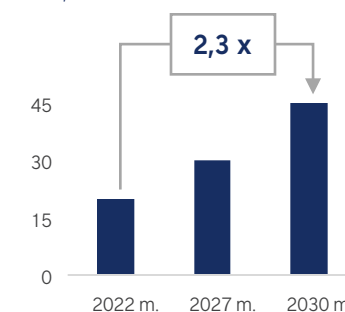
## Perdavimo tinklų vystymo poreikis, siekiant integruoti didelės apimties gamybos iš atsinaujinančių išteklių, įskaitant jūrinio vėjo, pajėgumus

Perdavimo jungčių tarp šalių pajėgumai ES<sup>2</sup>, GW

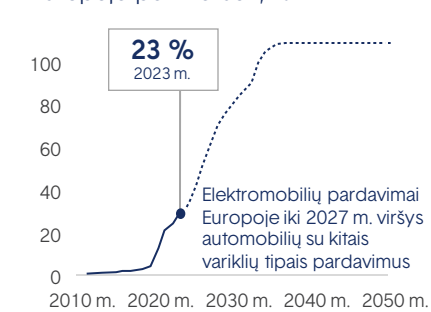


## Infrastruktūros vystymo poreikis, siekiant ateityje, patenkinti didėjančius elektrifikacijos poreikius

Įrengtų šilumos siurblių skaičius<sup>3</sup>, ES, mln.



Elektromobilių pardavimų dalis Europoje per metus<sup>4</sup>, %



<sup>1</sup> Šaltinis: „European Round Table for Industry Strengthening Europe’s Energy Infrastructure“ 2024 m. kovas.

<sup>2</sup> Šaltinis: Europos Komisijos ES elektros tinklų veikimo ir plėtros veiksmų planas 2023 m. lapkritis. ENTSO-E.

<sup>3</sup> Šaltinis: „European Heat Pump Market and Statistics Report 2023“, „RePowerEU“ planas, Žaliojo kurso pramonės planas, „Ignitis“ atlikta analizė.

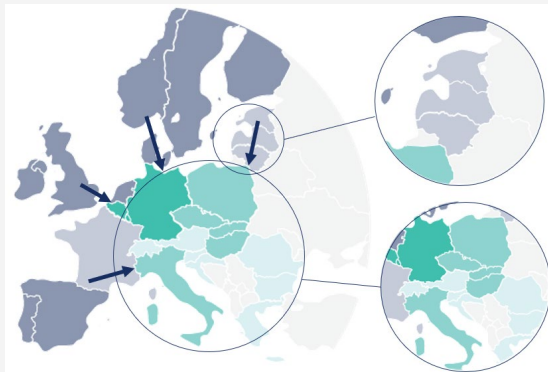
<sup>4</sup> Šaltinis: „Euroelectric“, „EY“ tyrimas „Kaip išspręsti duomenų sąveikumo problemą e. judumo srityje?“.

# Žaliojo vandenilio potencialiai svarbus vaidmuo siekiant nulinio emisijų balanso

Baltijos šalys turi išskirtines galimybes prie to prisidėti

## Regioniniai energijos srautų pokyčiai Europoje

- Baltijos ir Skandinavijos šalys gali tapti svarbiais elektros energijos ir vandenilio tiekėjais Vidurio Europai, ypač Vokietijai.
- Energijos perteklius Baltijos ir Skandinavijos šalyse numatomas ~2030–2035 m.
- Baltijos šalių žaliosios energijos gamybos potencialas yra 7 kartus didesnis nei vietinis vartojimas.



- Pasiūlos pertekliaus (AEI pertekliaus) zona
- Pasiūlos trūkumo (AEI stygiaus) zona
- Nemodeliuota
- Energijos srautai

## ES žaliojo vandenilio strategija ir tikslai

**Iki 2030 m.** ES siekia lokaliai pagaminti 10 mln. tonų žaliojo vandenilio ir importuoti 10 mln. tonų žaliojo vandenilio atliepiant „REPowerEU“ planą.

### Papildomi žaliojo vandenilio naudojimo pramonėje tikslai<sup>1</sup>:

- Iki 2030 m. ne mažiau kaip 42 proc. energijos ir ne energijos tikslais pramonėje naudojamo vandenilio turi būti pagaminta iš nebiologinės kilmės AEI šaltinių;
- ir iki 2035 m. – 60 proc.

## ES žaliojo vandenilio gamybos taisyklės<sup>2</sup>

Vandenilis laikomas žaliuoju, jei atitinka bent vieną iš žemiau išvardintų kriterijų:

- Tiesioginis prijungimas. Vandenilio gamykla yra tiesiogiai prijungta prie elektros energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumų. AEI pajėgumai negali būti pradėję veiklos anksčiau nei 36 mėnesius nei vandenilio gamykla.
- Prijungimas prie tinklo:
  - Vandenilio gamykla yra prekybos zonoje, kurioje žalioji energija sudaro >90 proc.
  - Vandenilio gamykla yra prekybos zonoje, kurioje emisijų intensyvumas siekia <18 g CO<sub>2</sub> ekv./MJ, ir yra pasirašyta energijos pardavimo sutartis (angl. renewable PPA)
  - Pasirašyta žaliosios energijos pardavimo sutartis (angl. renewable PPA) elektros tiekimui
  - Sistemos disbalanso periodu, elektros energija tiekama iš tinklo.

## Europos vandenilio tinklų koridorius

Europos vandenilio tinklų iniciatyva<sup>3</sup> siekiama paspartinti Europos dekarbonizaciją, apibrėžiant kritinį vandenilio infrastruktūros - esamų ir naujų vamzdynų - vaidmenį, siekiant įgalinti konkurencingos, likvidžios, Europos vandenilio, gaminamo naudojant atsinaujinančius energijos išteklius ir išskiriant mažai anglies dioksido į aplinką, rinkos sukūrimą.

## Lietuvos energetinės nepriklausomybės strategija<sup>4</sup>

**Iki 2030 m.** Lietuva siekia turėti 1,3 GW įrengtų elektrolizės pajėgumų (pagaminti 129 tūkst. tonų žaliojo vandenilio)

**Iki 2050 m.** turėti 8,5 GW įrengtų elektrolizės pajėgumų (pagaminti 732 tūkst. tonų žaliojo vandenilio)



<sup>1</sup> Šaltinis: Europos direktyvoje dėl skatinimo naudoti atsinaujinančiųjų išteklių energiją (RED III – paketo „Fit for 55“ dalis) siekiama iki 2030 m. padidinti bendros ES suvartojamos energijos AEI dalį iki 42,5 proc. ir nustatyti konkretūs tikslai valstybėms narėms pramonės, transporto ir statybos sektoriuose.

<sup>2</sup> Šaltinis: RFNBO Gamybos metodologija (angl. Delegated regulations on a methodology for renewable fuels of non-biological origin).

<sup>3</sup> Šaltinis: Europos vandenilio pagrindų (angl. „European Hydrogen Backbone“, EHB) iniciatyva, <https://ehb.eu>, „A path to 2050“ – vienuolikos pirmaujančių Europos dujų transporto bendrovių (DESFA, „Enagás“, „Energinet“, „Fluxys“, „Gasunie“, „GRTgaz“, „Nordion“, ONTRAS, „Open Grid Europe“, „Sham“ ir „Teréga“) bei trijų žaliųjų dujų pramonės asociacijų („Consorzio Italiano Biogas“, Europos biodujų asociacijos ir Vokietijos biodujų asociacijos) grupė.

<sup>4</sup> Šaltinis: Lietuvos energetikos nepriklausomybės strategijos projektas: 2024 m. kovo mėn.

# Didelės žaliosios energijos plėtros galimybės Baltijos šalyse ir Lenkijoje

## Lietuva: struktūrinis elektros energijos deficitas

2021–2023 m. vidutiniškai tik apie **40 proc.** suvartotos elektros energijos buvo pagaminama šalies viduje<sup>1</sup>. Šalis siekia pagaminti pakankamai elektros energijos savo reikmėms ir ją eksportuoti, todėl planuojama sparti vietinių elektros energijos gamybos pajėgumų plėtra.

## Estija: palaipsniui atsisakoma elektros energijos gamybos naudojant degiuosius skalūnus

2022 m. daugiau nei pusė, arba apie **57 proc.**<sup>3</sup> Estijos elektros gamybos buvo pagaminta naudojant degiuosius skalūnus (49 proc. 2021 m.). Siekiant palaipsniui atsisakyti gamybos naudojant degiuosius skalūnus, didėja poreikis vystyti naujus gamybos iš AEI pajėgumus.

## Baltijos šalys: sustabdytas elektros ir dujų importas iš Rusijos ir Baltarusijos

Vykstant Rusijos karui Ukrainoje elektros energijos importas iš Rusijos ir Baltarusijos buvo nutrauktas plačiai regione. Tikimasi, kad importą pakeis vietiniai gamybos iš AEI pajėgumai.

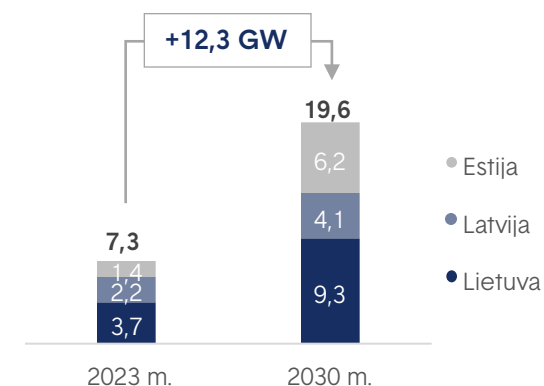
## Lenkija: palaipsniui atsisakoma elektros energijos gamybos naudojant akmens anglį

2023 m.<sup>2</sup> Lenkijoje elektros energija gaminama naudojant akmens anglį sudarė **61 proc.** visos pagamintos elektros energijos (2022 m. – 70 proc.). Tikimasi, kad tokia gamyba ir toliau palaipsniui mažės, o ją pakeis gamybos iš AEI pajėgumai.

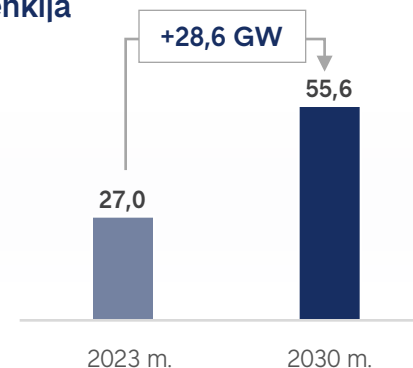
Žaliosios energijos plėtros prognozė, veikiantys pajėgumai, GW<sup>4,5</sup>  
(Baltijos šalyse ir Lenkijoje)



### Baltijos šalys



### Lenkija



<sup>1</sup> Šaltinis: „Litgrid“. Elektros gamybos ir vartojimo balanso duomenys: „Litgrid“. Elektros gamybos ir vartojimo balanso duomenys.

<sup>2</sup> Šaltinis: „Ember“. Lenkijos elektros energijos gamyba pagal šaltinį: Europa | Elektros perdavimas | „Ember“ (ember-climate.org).

<sup>3</sup> Šaltinis: „Statistics Estija“. Elektros energijos gamyba naudojant degiuosius skalūnus: Praėjusiais metais padidėjo elektros energijos gamyba naudojant degiuosius skalūnus | „Statistikaamer“.

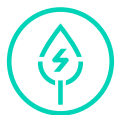
<sup>4</sup> Veikiančius pajėgumus apima: vėjo, saulės, bioenergijos, hidroenergijos ir baterijų pajėgumus.

<sup>5</sup> Šaltinis: „Ignitis“ atlikta analizė remiantis ICIS, „Litgrid“, ENTSO-E.

# 3. Verslo segmentai

Žalieji pajėgumai | Tinklai | Sprendimai klientams | Rezerviniai pajėgumai





# Žalieji pajėgumai

## Strateginiai prioritetai:

Pasiekti 4–5 GW veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų iki 2030 m., didžiausią dėmesį skiriant:

- Sausumos ir jūrinio vėjo elektrinėms
- Baterijoms, hidroakumuliacinei elektrinei ir elektros kaupimui bei konvertavimui (angl. power-to-X)

## Pagrindinės rinkos:

Baltijos šalys ir Lenkija.

Taip pat ieškome galimybių kitose ES rinkose, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai.

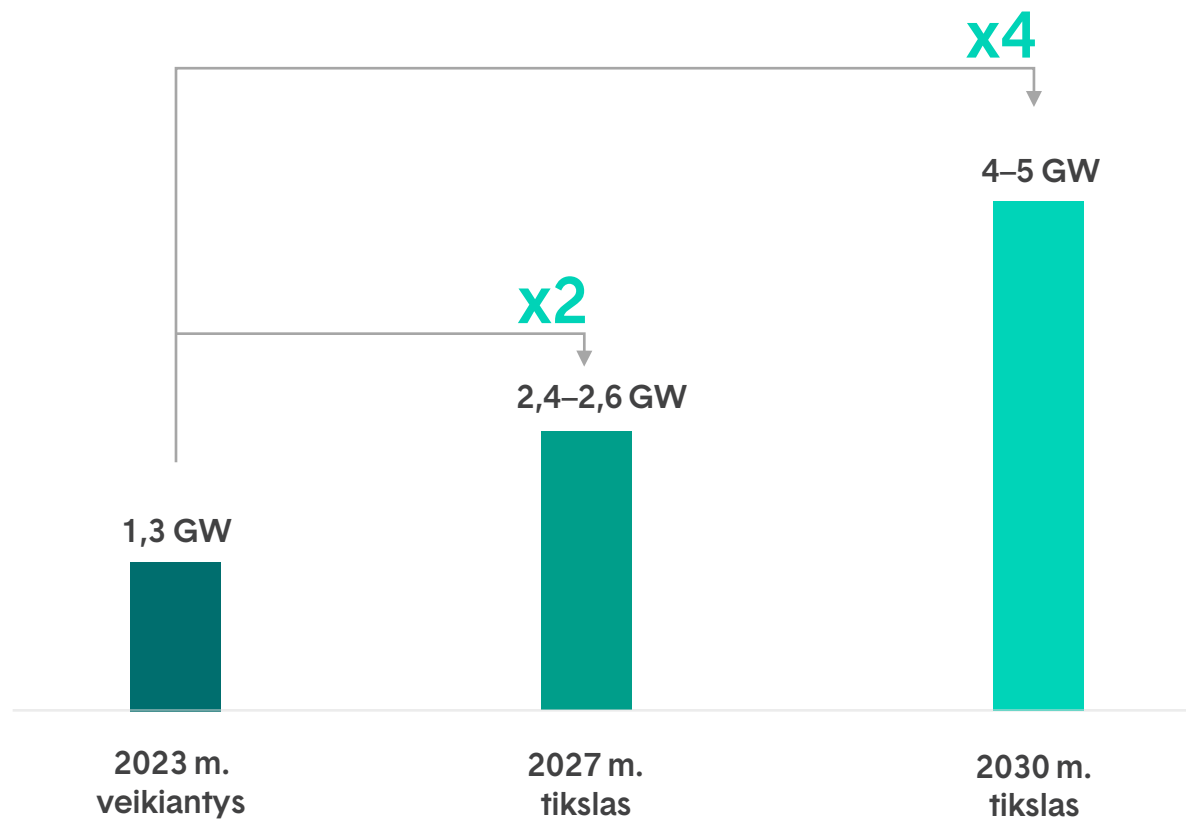




## Žaliųjų pajėgumų tikslai

2027 m.: 2,4–2,6 GW<sup>1</sup>

2030 m.: 4–5 GW<sup>1</sup>

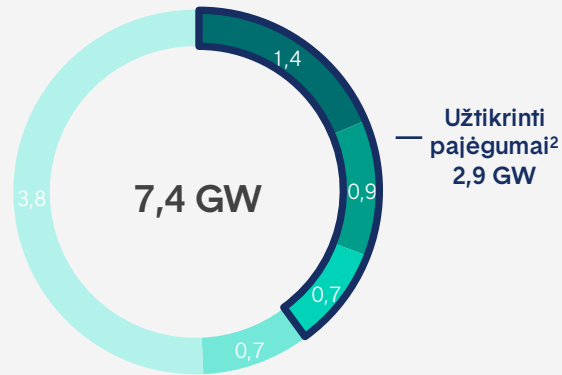




# Žaliųjų pajėgumų Portfelis

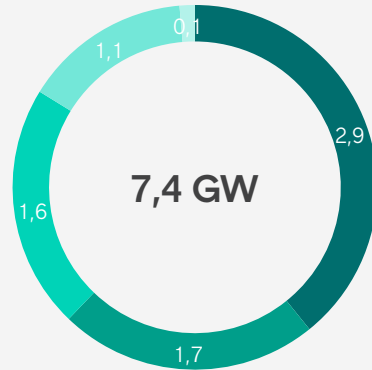
7,4 GW<sup>1</sup>

Pagal etapą, GW



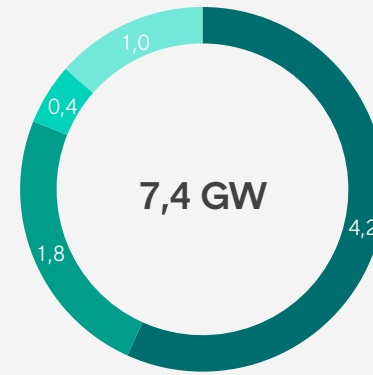
- Veikiantys pajėgumai
- Statomi pajėgumai
- Kontraktuoti pajėgumai
- Projektai pažengusioje vystymo stadijoje
- Projektai ankstyvojoje vystymo stadijoje

Pagal technologiją, GW



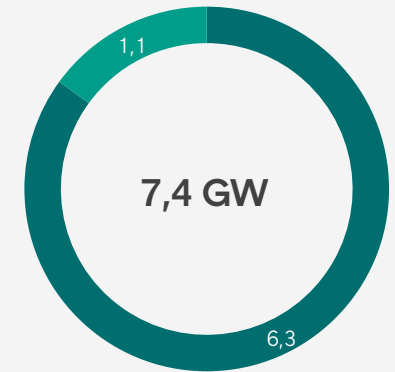
- Sausumos vėjas
- Jūrinis vėjas
- Saulė
- Hidroelektrinės
- Biomasės ir atliekų vertimas energija

Pagal geografiją, GW



- Lietuva
- Latvia
- Lenkija
- Estija

Pagal tipą, GW



- Žalioji gamyba
- Žalioji lankstumas

<sup>1</sup> Portfelis (2024 m. kovo 31 d.).

<sup>2</sup> Užtikrinti pajėgumai: veikiantys, statomi ir kontraktuoti.





# Prioritetą teikiame technologijoms, kurios gali užtikrinti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą

## Žaliosios gamybos technologijos

### Prioritetinės technologijos



#### Sausumos vėjas

Baltijos šalyse ir Lenkijoje yra palankios sąlygos plėtoti sausumos vėjo energetiką, nes nėra natūralių kliūčių (pvz., aukštų kalnų), galinčių užstoti vėją, o gyventojų tankumas yra nedidelis.



#### Jūrinis vėjas

Jūrinio vėjo parkų vystymas yra Žaliųjų pajėgumų plėtros strategijos pagrindas.

### Papildančios technologijos



#### Saulė

Šią technologiją diegiame tais atvejais, kai tai kuria pridėtinę vertę (pvz., geriau panaudojamos esančios tinklo jungtys, gaunamos sinergijos iš bendros infrastruktūros, užtikrinamas prijungimas prie tinklo).



#### Hidroelektrinė, biokuras ir atliekų vertimas energija



Stabilus gamybos profilis, kuris suteikia papildomas lankstumo galimybes.

## Žaliojo lankstumo technologijos

### Prioritetinės technologijos



#### Baterijos

Įgalina energijos gamybos iš AEI integravimą, prisidedamos prie paklausos valdymo, tinklo patikimumo didinimo ir mažina poreikį taikyti gamybos ribojimus.



#### Hidroakumuliacinė elektrinė

Itin dideli balansavimo pajėgumai, kurie sudaro sąlygas atsinaujinančios energijos plėtrai regione.



#### Elektros kaupimo ir konvertavimo technologijos (angl. power-to-X)

Potencialūs sprendimai, siekiant globalių klimato tikslų bei pramonės, transporto ir energetikos sektorių dekarbonizacijos.

Trumpalaikis kaupimas  
Vidutinės trukmės kaupimas  
Ilgalaikis kaupimas

Papildomas lankstumas



# Jūrinis vėjas



Žalioji gamyba

## Mūsų tikslas

Siekiame pastatyti bent

### 2 jūrinio vėjo projektus

Baltijos šalyse

- vieną projektą Lietuvoje (komercinės veiklos pradžia ~2030 m.)
- Dar bent vieną projektą Baltijos šalyse (komercinės veiklos pradžia po 2030 m.)

## Mūsų vystomų jūrinio vėjo projektų statusas<sup>3</sup>:

	Sudaryta jūros dugno nuomos sutartis	PAV	Užtikrinta jungtis prie tinklo	Priimtas galutinis investicinis sprendimas
Lietuvos jūrinio VP <b>0,7 GW</b> Komercinės veiklos pradžia ~2030 m.	✓	 Vykdomas	✓	-
Estijos jūrinio VP <b>1–1,5 GW</b> (dvi teritorijos) Komercinės veiklos pradžia ~2035 m.	✓	-	-	-

## Jūrinio vėjo potencialas Baltijos šalyse

Viešai publikuoti aukcionai 2023–2027 m.

Ilgalaikis potencialas

~5,5 GW

>10 GW<sup>1</sup>

0,5 GW

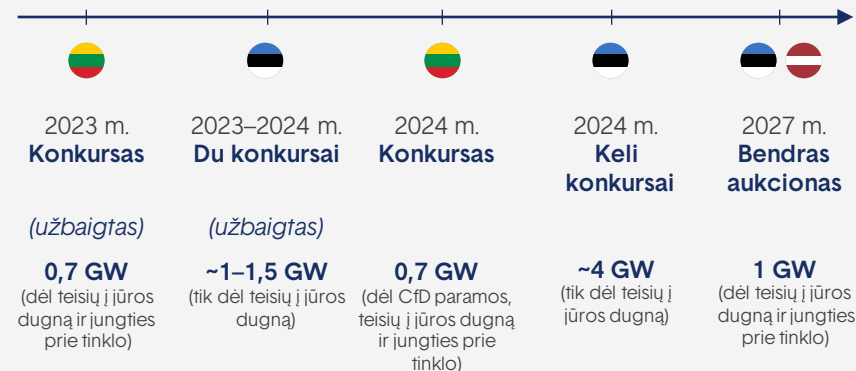
14,5 GW<sup>2</sup>

1,4 GW

4,5 GW<sup>2</sup>

~8 GW

>30 GW



<sup>1</sup> Estijos ekonomikos ir susisiekimo ministerija.

<sup>2</sup> Baltijos jūrinio vėjo tyrimai pagal Baltijos energijos rinkos jungčių planą (BEMIP).

<sup>3</sup> 2024 m. kovo 31 d. duomenimis.



# Sausumos vėjas



Žalioji gamyba

## Mūsų tikslas

**>700 MW**

veikiančių sausumo vėjo pajėgumų 2027 m.

Baltijos šalyse ir Lenkijoje yra palankios sąlygos plėtoti sausumos vėjo energetiką, nes nėra natūralių kliūčių (pvz., kalnų), galinčių užstoti vėją, o gyventojų tankumas yra nedidelis.

## Mūsų progresas:

✓ **Veikiantys pajėgumai<sup>2</sup>**  
Viso: 283 MW

**Baltijos šalyse:**  
**139 MW**

121 MW

18 MW

**Lenkijoje: 144 MW**

🔄 **Statomi pajėgumai<sup>2</sup>**  
Viso: 437 MW

**Baltijos šalyse:**  
**300 MW**

300 MW

- Kelmės VP I (105,4 MW),  
komercinės veiklos pradžia 2025 m.  
- Kelmės VP II (194,6 MW),  
komercinės veiklos pradžia 2025 m.

**Lenkijoje: 137 MW**

- Silezijos VP II,  
komercinės veiklos pradžia 2024 m. II pusm.

**Iš viso veikiančių ir statomų pajėgumų: 720 MW**

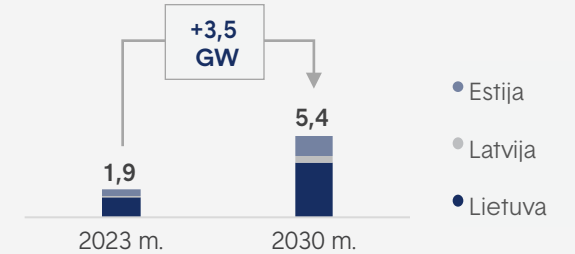
**Baltijos šalyse:**  
Viso: 439 MW

**Lenkijoje:**  
Viso: 281 MW

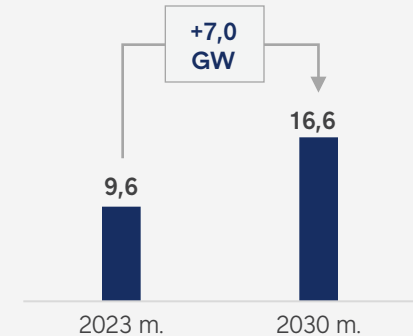
## ↗ Sausumos vėjo pajėgumų plėtros prognozė Baltijos šalyse ir Lenkijoje

Veikiantys sausumos vėjo pajėgumai ~22 GW 2030 m.<sup>1</sup>

### Baltijos šalys



### Lenkija





# Papildančios technologijos

Žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo technologijos



Saulė

Mūsų tikslas

**>400 MW**

Veikiančių saulės pajėgumų 2027 m.

Saulės pajėgumus diegiame tais atvejais, kai tai kuria pridėtinę vertę, didindamos gamybos stabilumą. Hibridinės technologijos užtikrina geresnį esamų tinklo pajėgumų panaudojimą bei stabilesnę gamybą.

Mūsų progresas:



**Statomi saulės pajėgumai<sup>2</sup>**

Viso: 291,1 MW

**Baltijos šalyse: 261,1 MW**



- Lietuvos saulės elektrinių portfelis (22,1 MW), komercinės veiklos pradžia: 2024 m.



- Latvijos saulės elektrinių portfelis (239 MW), komercinės veiklos pradžia: 2025 m.



**Lenkijoje: 30 MW**

- Lenkijos saulės elektrinių portfelis (30 MW), komercinės veiklos pradžia: 2024



**Hidroelektrinė, biokuras ir atliekų vertimas energija**



Mūsų portfelyje esančios žaliosios gamybos, stabilios gamybos profilio technologijos (taip pat ir lanksčios, nes suteikiančios galimybę esant poreikiui prisidėti prie energetikos sistemos subalansavimo). Ateityje neplanuojame tekančio vandens hidroelektrinių, biokuro ir atliekų vertimo energija technologijų plėtros.



**Veikiantys / statomi pajėgumai<sup>3</sup>**

Viso: 227 MW / 349 MWth



- Hidroelektrinė (tekančio vandens): 101 MW

- Biomasės: 73<sup>3</sup> MW (+209<sup>3</sup> MWth veikiantys šilumos pajėgumai)

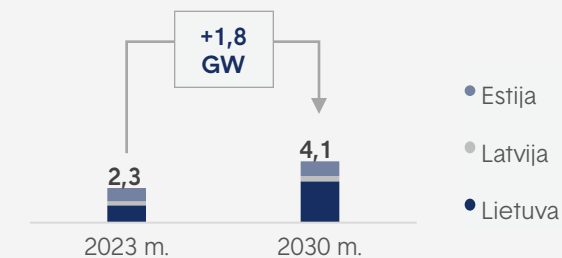
- Atliekų: 44<sup>4</sup> MW (+140<sup>4</sup> MWth veikiantys šilumos pajėgumai)

Papildomas lankstumas

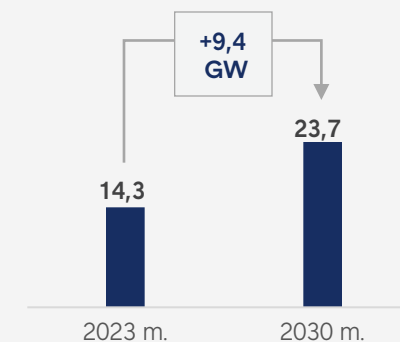
## ↗ Saulės pajėgumų plėtros Baltijos šalyse ir Lenkijoje prognozė

Bendri veikiantys saulės pajėgumai 2030 m. – ~27,8 GW<sup>1</sup>

Baltijos šalys



Lenkija



<sup>1</sup> Šaltinis: ICIS, ENTSO-E.

<sup>2</sup> 2024 m. kovo 31 d. duomenimis. duomenimis.

<sup>3</sup> Vilniaus KJ biokuro blokas pasiekė pilną komercinės veiklos pradžią (73 MWe, 169 MWth) po 2024 m. kovo mėn., todėl dalis (23 MWe, 20 MWth) yra traukta į statomų pajėgumų sumą. Elektrėnų biokuro katilinė: 40 MWth.

<sup>4</sup> Kauno KJ: 24 MWe / 70 MWth. Vilniaus KJ atliekų blokas: 20 MWe / 70 MWth.



# Hidroakumuliacinė elektrinė



Žaliasis lankstumas

**Kruonio HAE yra viena didžiausių energijos kaupimo įrenginių Europoje:**

**Dabartinė galia**  
900 MW

**Keturi veikiantys agregatai (4 x 225 MW)** gali atlikti iki 300 ciklų<sup>1</sup> per metus.

Viršutiniame rezervuare telpa apie 48,7 mln. kubinių metrų gamybai naudojamo vandens.



**Plėtros projektas 2026 m.**  
+110 MW

**Naujas 5-asis agregatas (1 x 110 MW)** suteiks hidroelektrinei papildomo lankstumo.

Jis taip pat leis teikti platesnes balansavimo ir papildomas paslaugas.



**+110 MW**  
Iki 2026 m.

**Galios po 2026 m.**  
1 010 MW

**Visos 5 turbinos galės veikti visu pajėgumu apie 10 val.**

**10 val. x 1 GW = 10 GWh**  
**kaupimo pajėgumas**

**Lankstumas gamybos režimu: 0– 1 010 MW**  
(prieš plėtrą: 160–900 MW)

**Lankstumas siurblio režimu: 59– 1 010 MW**  
(prieš plėtrą: 220–900 MW)

**5-ojo agregato ciklo efektyvumas – 76 %**  
(prieš plėtrą: ~71 %)

**5-asis agregatas visu pajėgumu galės pradėti veikti per 80 sek.**  
(prieš plėtrą: 180 sek.)



# Baterijos



Žaliasis lankstumas

## Mūsų tikslas

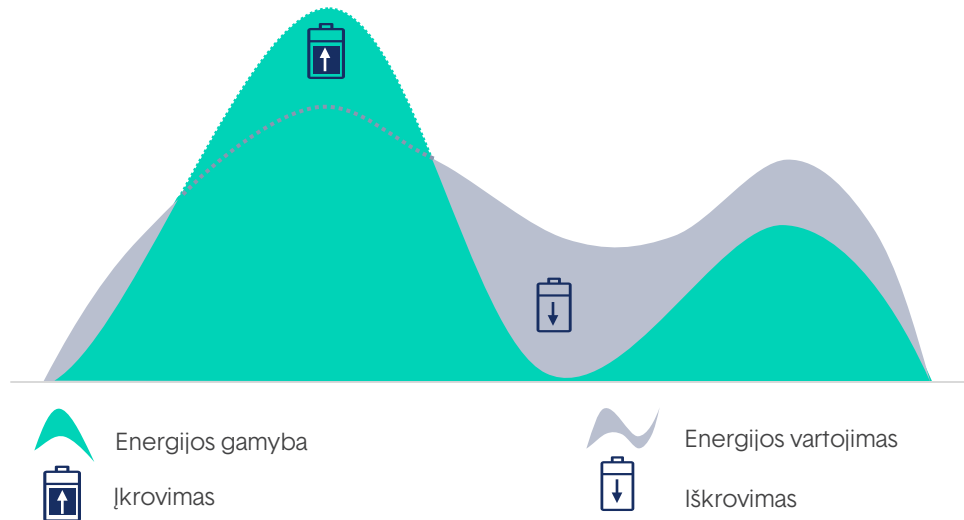
Baterijų komercinė plėtra 2027 m.

## Baterijos

Baterijos įgalina energijos gamybos iš AEI integravimą, prisidedamos prie paklausos valdymo, tinklo patikimumo didinimo ir mažina poreikį taikyti gamybos ribojimus.

## Balansavimo ir tinklo paslaugos

Baterijų technologijos gali būti pritaikomos rinkoje: teikiant balansavimo, papildomas paslaugas, dažnio palaikymo rezervui, „dienos prieš“ ir „dienos metu“ prekyboje. Spartus AEI vystymas regione didina balansavimo ir kitų tinklo paslaugų poreikį.



# Power-to-X<sup>1</sup>



Žaliasis lankstumas

## Mūsų tikslas

Žaliojo vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pilotinis projektas

## Žaliasis vandenilis ir sintetinis kuras

“Ignitis grupės” strategijoje numatyta vystyti pilotinį projektą, kuris prisidėtų prie elektros energijos kaupimo ir konvertavimo (angl. power-to-X) technologijų komercinės plėtros ilguoju laikotarpiu.

## Antrasis ir vėlesni etapai – gamybos pajėgumą plėtra

Pilotinio projekto sėkmė toliau leistų vystyti strategines partnerystes ir užsitikrinti resursus, reikalingus žaliojo vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pajėgumų plėtrai.



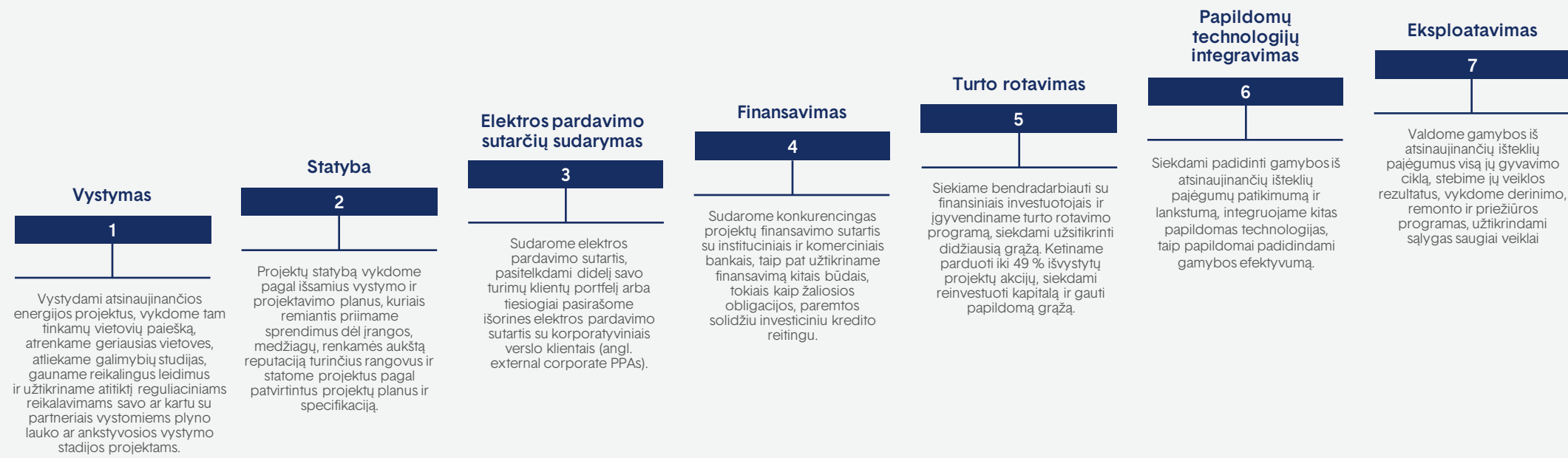


# Veiklos modelis

Kuriame papildomą vertę kiekviename etape

## Vertės kūrimo koncepcija

Kiekviename iš projekto įgyvendinimo etapų sukuriame papildomą vertę



Tipinė projekto grąža

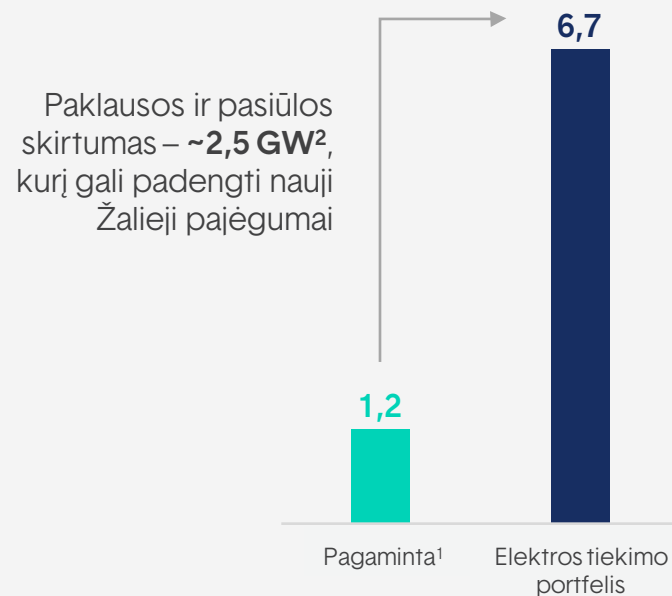
Graża, įvertinus pridėtinę vertę



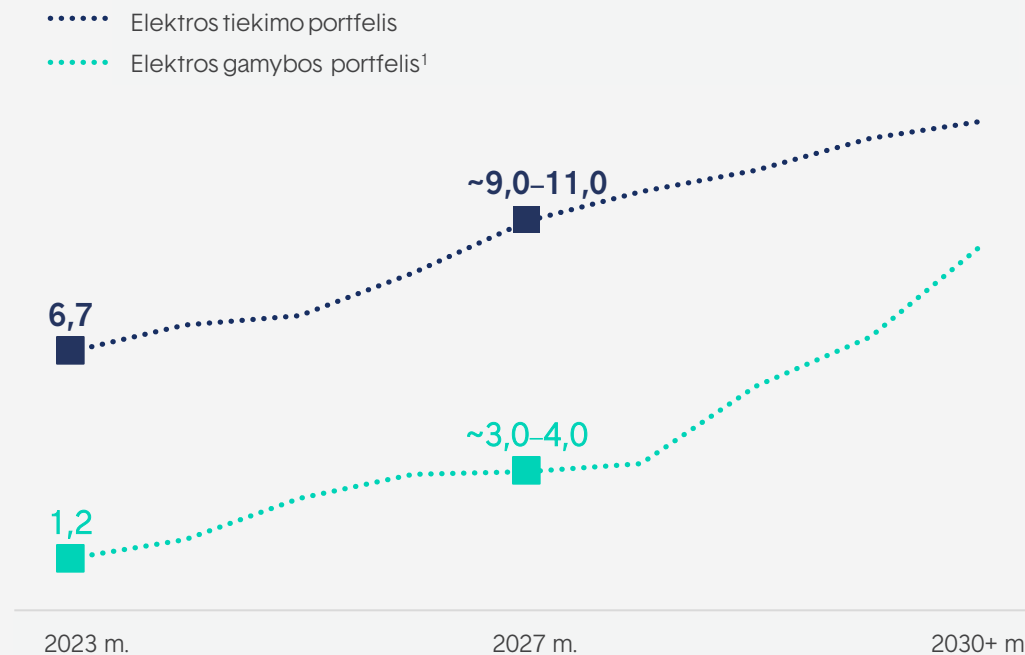
# Pagamintos elektros energijos pardavimo galimybės

Pasitelkiame savo turimą tiekimo portfelį, siekdami sudaryti pagamintos elektros pardavimo sutartis, tokiu būdu įgalindami Žaliųjų pajėgumų plėtrą bei sukurdami konkurencinį pranašumą

„Ignitis grupė“ pagaminta elektros energija<sup>1</sup>, lyginant su patiekta, 2023 m., TWh



„Ignitis grupė“ pagaminta elektros energija<sup>1</sup>, lyginant su patiekta, 2023–2030+ m., TWh







# Strateginės partnerystės

Siekiame bendradarbiauti su strateginiais investuotojais, norėdami įsisavinti naujas technologijas ir plėstis į naujas rinkas



**Partnerystė su „Ocean Winds“:**  
jūrinio vėjo technologijų įsisavinimas

## Pagrindas

2020 m. pradėjome bendradarbiauti su „Ocean Winds“ (OW), siekiant dalyvauti pirmojo Lietuvos 700 MW jūrinio vėjo projekto konkurse ir jo vystymo. „Ignitis grupė“ taip pat prisideda jūros vėjo jėgainių parko vystymo Jungtinėje Karalystėje, turėdama 5 proc. vėjo jėgainių parko "Moray West" akcijų paketą, su tikslu įgyti patirties ir vertingų žinių apie jūros vėjo jėgainių projektų vystymą kitose šalyse, kurias panaudosime plėtojant jūros vėjo energetiką Lietuvoje.

**Lietuvos jūrinio**  
Vėjo Parko projektas:

**Struktūra**  
„Ignitis grupė“ (51 %),  
„Ocean Winds“ (49 %)

**Pajėgumai**  
700 MW (komercinės  
veiklos pradžia – ~2030 m.)

**Statusas**  
Konkursas laimėtas 2023 m.

**„Moray West“ jūrinio**  
Vėjo Parko projektas:

**Struktūra**  
„Ignitis grupė“ yra mažumos  
akcininkas, turintis 5 % akcijų.

**Pajėgumai**  
882 MW (komercinės veiklos  
pradžia – 2025 m.)

**Statusas**  
Statoma (projekto finansinio  
uždarymo etapas baigtas 2023 m.  
balandžio mėn.)



**Partnerystė su „Copenhagen Infrastructure Partners“:**  
dalyvavimas Estijos ir Latvijos jūrinio vėjo parkų konkursuose

## Pagrindas

2023 m. sudarėme sutartį su investicijų įmone „Copenhagen Infrastructure Partners“ P/S (per „New Markets Fund I“), siekdami bendradarbiauti išskirtinai jūrinio vėjo plėtros projektuose ir kartu teikti pasiūlymus būsimuose Estijos ir Latvijos jūrinio vėjo konkursuose. Bendradarbiaujant išnaudosime „Ignitis grupės“ rinkos lyderystę Baltijos regione, ir CIP tarptautinę jūrinio vėjo projektų patirtį.

## Struktūra

„Ignitis grupė“ (50 %), „Copenhagen Infrastructure Partners“ (50 %)

## Pajėgumai

1–1.5 GW (Estijos jūrinio VP – dvi jūrinės teritorijos), tikimasi, kad projektas pradės komercinę veiklą apie 2035 m.

## Statusas

Pirmasis konkursas laimėtas 2023 m. gruodį (Liivi 2 teritorija), o antrasis – 2024 m. sausį (Liivi 1 jūrinė teritorija)



**Partnerystė su „Fortum“:**  
atliekų vertimo energija technologijų įsisavinimas

## Pagrindas

2015 m. bendradarbiauome su „Fortum“ (atliekų vertimo energija technologijų sektoriaus lydere), statant Kauno KJ.

## Struktūra

„Ignitis grupė“ (51 %), „Fortum“\* (49 %)

\*2021 m. „Fortum“ pasirašė susitarimą parduoti savo centralizuoto šilumos tiekimo verslą Baltijos šalyse pirmaujančiai pasaulinei įmonei „Partners Group“, veikiančiai savo klientų vardu.

## Pajėgumai

24 MW elektros energijos galia ir 70 MW šiluminė galia.  
Investicijos: ~ 152 mln. Eur

## Statusas

Kauno KJ sėkmingai užbaigta ir komercinę veiklą vykdo nuo 2020 m.



# Tinklai

## Strateginiai prioritetai:

1. Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas
2. Elektros skirstymo tinklo plėtra ir energetikos rinkos įgalinimas
3. „Nuo – iki“ klientų patirties vystymas (angl. *End-to-end*)

## Pagrindinė rinka:

Lietuva





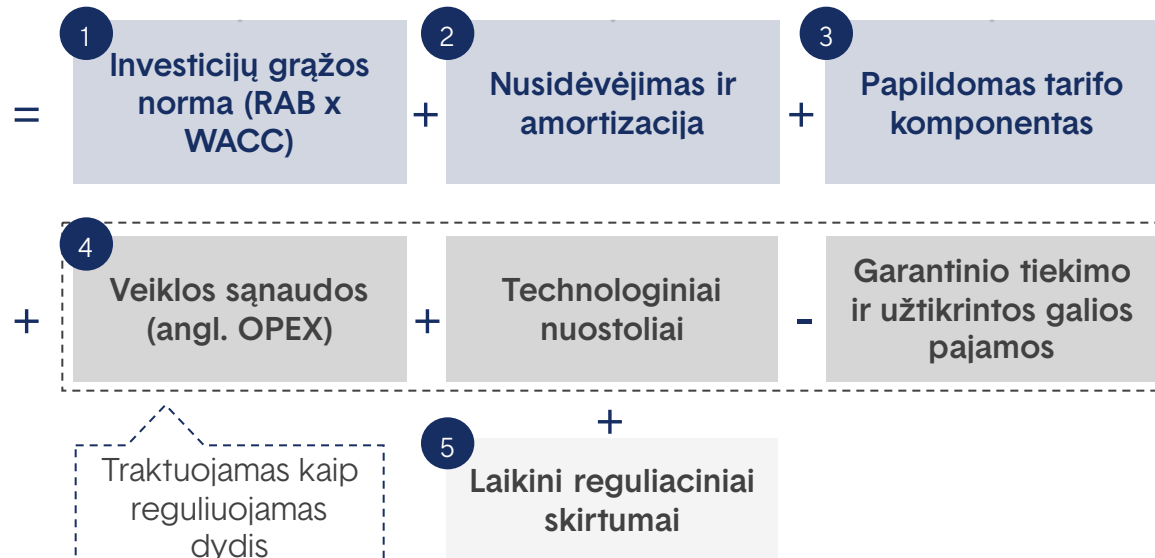
# Tinklų reguliavimo modelis

1

Didžiausias skirstomasis tinklas Baltijos šalyse, natūralus monopolis, teikiantis elektros ir dujų skirstymo paslaugas

>99,5 %<sup>1</sup> Lietuvos rinkos

## Leistinos pajamos



Elektros energija



Gamtinės dujos

## Reguliuojamo turto bazė, 2024 m.

1,3 mlrd. Eur

0,3 mlrd. Eur

## Patvirtintas WACC (prieš mokesčius), 2024 m.

5,09 %

5,03 %

## Reguliaciniai laikotarpiai

2022–2026 m.  
dabartinis

2024–2028 m.  
dabartinis

2027–2031 m.  
būsimas

2029–2033 m.  
būsimas



# Strateginis dėmesys elektros skirstymo tinklui ir klientams

## Elektros energijos skirstymo atsparumas ir efektyvumas



**Palaikymas:** modernizavimas (efektyvumas ir atsparumas), automatizavimas ir skaitmenizavimas  
\*dalis visų investicijų į Tinklų segmentą 2024–2027m.



### Tinklo atsparumas

≤1,05<sup>1</sup>

Elektros SAIFI 2024–2027 m. vidurkis (metinis)

2023 m.: 1,23 nutūkimų dažnis vienam vartotojui



### Tinklo automatizavimas

~66 %

Klientų, prijungtų prie automatiškai valdomų linijų, dalis 2027 m.

2023 m.: 57 %



### Tinklo efektyvumas

≤5,0 %

Technologiniai nuostoliai 2024–2027 m. metinis vidurkis

2023 m.: 4,1 %

## Elektros skirstymo tinklo plėtra ir rinkos įgalinimas



**Plėtra,** siekiant įgalinti žaliąją elektrifikaciją  
\*dalis visų investicijų į Tinklų segmentą 2024–2027 m.



### Naujų klientų prijungimai

~280 tūkst. naujų prijungimų ir galios didinimų 2024–2027 m.

2023 m.: 76 tūkst.



### Tinklo pajėgumų plėtra

Infrastruktūros vystymas žvelgiant į ateitį, siekiant patenkinti didėjančios elektrifikacijos poreikius



### Išmaniųjų skaitiklių diegimas

>1,2 mln. išmaniųjų skaitiklių tinkle 2026 m.

2023 m.: 0,7 mln.



### Energijos rinkos plėtros įgalinimas:

- Transporto sektoriaus elektrifikacija / elektromobilių įkrovimas
- Energijos vartojimo efektyvumas
- Pramonės sektoriaus elektrifikacija
- Šilumos sektoriaus elektrifikacija

## „Nuo – iki“ klientų patirties (angl. End-to-end) vystymas

**Standartizuoti sprendimai ir kanalai,** atliepiantys klientų poreikius



### Geresnis klientų aptarnavimas

Pasyvus klientas



Beveik nesiremiama naujomis technologijomis



Aiškūs ir paprasti procesai yra prioritetas



Svarbu tik greitas klientų prijungimas prie tinklo



### TINKLŲ KLIENTAI



### Duomenų valdysena, kokybė ir duomenų modeliavimas



Aktyvus klientas, dalyvaujantis rinkoje



Personalizuota skaitmeninė patirtis



Besikeičiantys energijos poreikiai ir lūkesčiai (elektromobiliai, šilumos siurbLIAI)



Patogi prieiga prie istorinių duomenų ir realiu laiku (API, IoT)



Tvarus ir išmanus energijos valdymas



## Sprendimai klientams

### Strateginiai prioritetai:

1. Klientų portfelio pasitekimas ir tolesnė plėtra, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą
2. Elektromobilių įkrovimo tinklo vystymas bei lyderystė Baltijos šalyse
3. Perėjimo nuo gamtinių dujų prie elektros energijos spartinimas

### Namų rinkos:

Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija





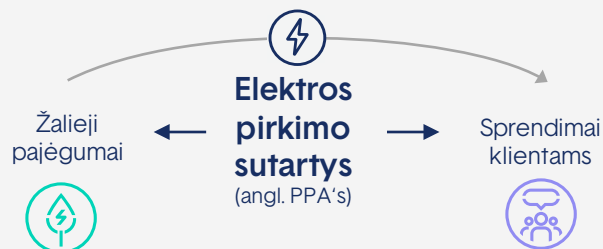
# Klientų portfelio pasitelkimas ir tolimesnė plėtra, siekiant įgalinti Žaliųjų pajėgumų vystymą

1,4 mln.  
Privačių ir verslo klientų 2023 metais

Didžiausias klientų portfelis Baltijos šalyse

## Klientų portfelio pasitelkimas ir tolimesnė plėtra

- ✓ **Pasinaudojame sinergijomis su Žaliųjų pajėgumų segmentu**
  - Didelis klientų portfelis sudaro sąlygas Žaliųjų pajėgumų plėtrai sudarant vidines elektros pirkimo sutartis
- ✓ **Plečiame elektros tiekimo portfelį, spartindami klientų perėjimą prie žaliosios energijos vartojimo**
  - Formuojame Žaliųjų pajėgumų segmente pagamintos elektros energijos pardavimo portfelį, taip didindami klientams tiekiamos žaliosios energijos dalį
  - Geriausios didmeninės prekybos ir rizikos valdymo kompetencijos
  - Patrauklus ir diversifikuotas produktų portfelis, prioritetą teikiant elektros energijai ir ilgalaikės trukmės vertės kūrimui
  - Puiki klientų patirtis bei pažangus ir skaitmenizuotas klientų aptarnavimas



## Elektromobilių įkrovimo tinklo vystymas bei lyderystė Baltijos šalyse

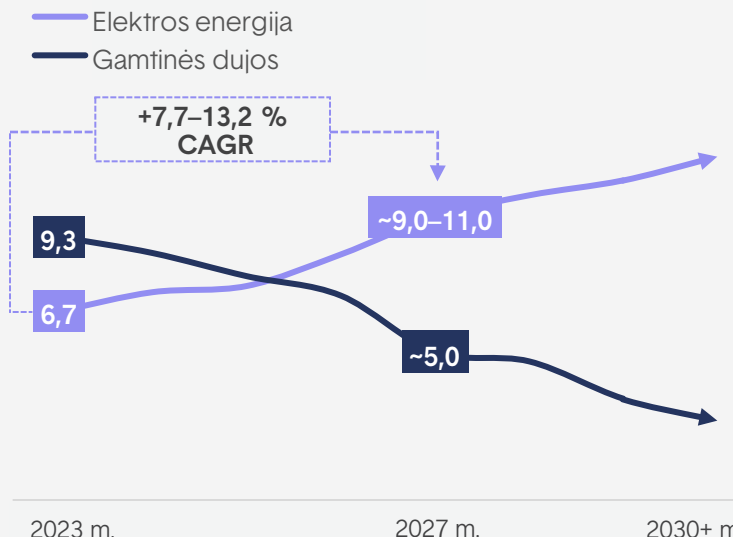
- ✓ **Ateityje elektromobilių įkrovimo tinklas taps reikšmingu žaliosios elektros energijos vartojimo šaltiniu**
  - Plečiame viešųjų, komercinių ir namų ūkių įkrovimo priegulį tinklą Baltijos šalyse
  - Prioritetą teikiame greitojo viešojo elektromobilių įkrovimo tinklo plėtrai ir siekiame būti pirmuoju pasirinkimu privatiems ir verslo klientams, renkantis įkrovimo sprendimus
  - Vertiname galimybes elektromobilių įkrovimo tinklą panaudoti balansavimui ateityje



## Perėjimo nuo gamtinių dujų prie elektros energijos spartinimas

- ✓ **Optimizuojame gamtinių dujų tiekimo portfelį**
  - Aktyviai skatiname klientus pereiti nuo gamtinių dujų prie elektros energijos vartojimo. Prognozuojame, jog dujų tiekimo portfelis 2027 m. sudarys ~5,0 TWh.
  - Daugiausiai dėmesio skiriame elektros tiekimui.

### Energijos tiekimo klientų portfelis, TWh





# Rezerviniai pajėgumai

## Strateginiai prioritetai:

Prisidėti prie energetikos  
sistemos saugumo

## Pagrindinė rinka:

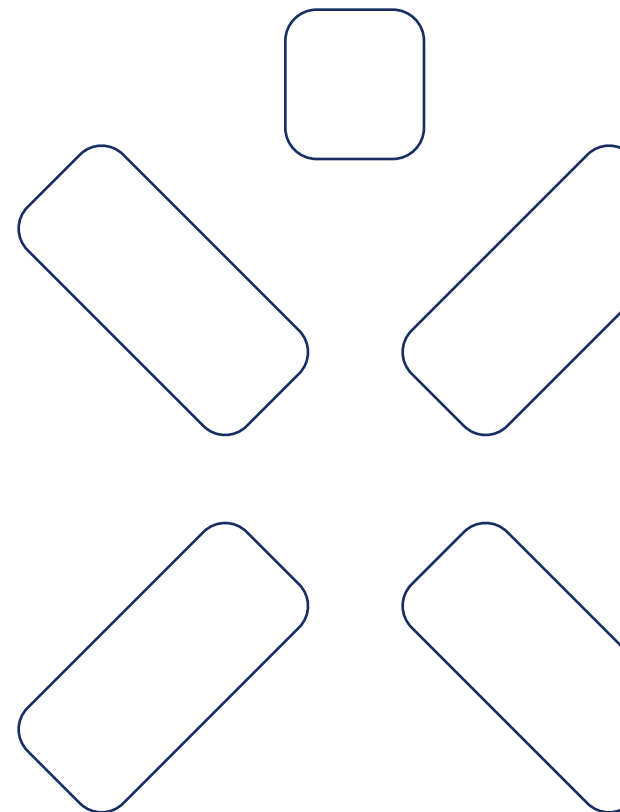
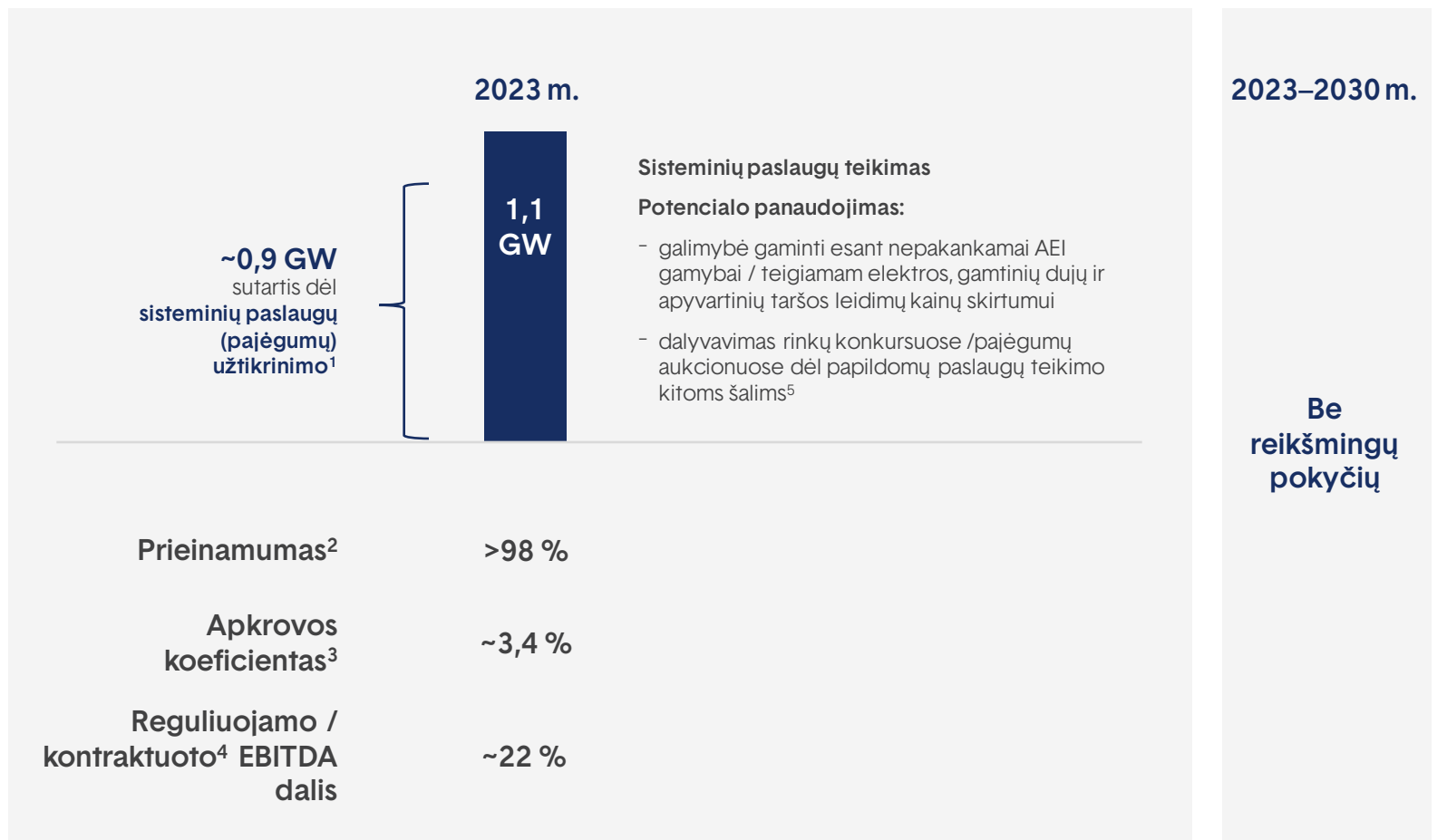
Lietuva





# Rezervinius pajėgumus panaudojame, siekdami užtikrinti elektros energijos sistemos patikimumą ir saugumą

Galimybė gaminti esant nepakankamai AEI gamybai / teigiamam elektros, gamtinių dujų ir apyvartinių taršos leidimų kainų skirtumui



<sup>1</sup> 2023 m. Izoliuoto elektros sistemos darbo paslaugoms skirta 891 MW dujomis varomų pajėgumų.

<sup>2</sup> Vidutinis Elektrėnų komplekso prieinamumas, išskyrus planinį remontą, 2023 m. – 99,4 %. KCB – 99,7 %, 7 blokas – 98,4 %; 8 blokas – 99,9 %).

<sup>3</sup> 2023 m. Elektrėnų komplekse elektros energijos gamybos apimtys buvo mažos dėl nepalankių rinkos sąlygų (aukštų dujų kainų).

<sup>4</sup> EBITDA dalis, kuri buvo uždirbta Elektrėnų komplekse.

<sup>5</sup> 2027 m. Lenkijos perdavimo sistemos operatoriui bus teikiamos 250 MW pajėgumų užtikrinimo paslaugos. Dalyvavimas Lenkijos PSO rinkos konkursuose planuojamas ir kitais laikotarpiais.





## 4. Finansai

Investicijos, siektina graža,  
finansinio sveto rodikliai ir dividendai

#EnergySmart



# Investicijos 2024–2027 m.

3,0–4,0 mlrd. Eur

**Tvarios Investicijos pagal ES Taksonomiją**  
94,8 % (2023 m.)

**≥85–90 %<sup>2</sup>**  
planuojama 2024–2027 m.

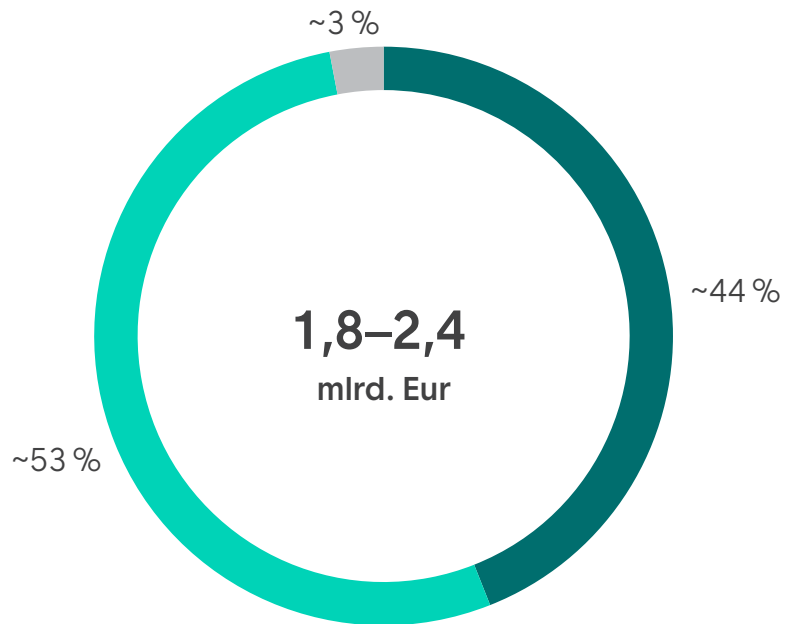


<sup>1</sup> Apima investicijas į Rezervinių pajėgumų segmentą, Sprendimų klientams segmentą, IT ir kitas investicijas.

<sup>2</sup> Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi.



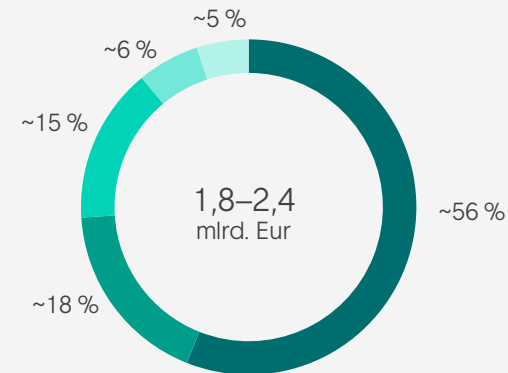
# Investicijos 2024–2027 m.: Žalieji pajėgumai



- Plėtra: nauji pajėgumai 2024–2027 m.<sup>1</sup>
- Plėtra: nauji pajėgumai po 2027 m.
- Palikymas: esamo turto kapitalinis remontas

## Investicijos 2024–2027 m.

### Pagal technologiją, %



- Sausumos vėjo parkai
- Jūrinio vėjo parkai
- Saulės parkai
- Hidroelektrinės
- Kita

### Pagal geografiją, %



- Lietuva
- Kita

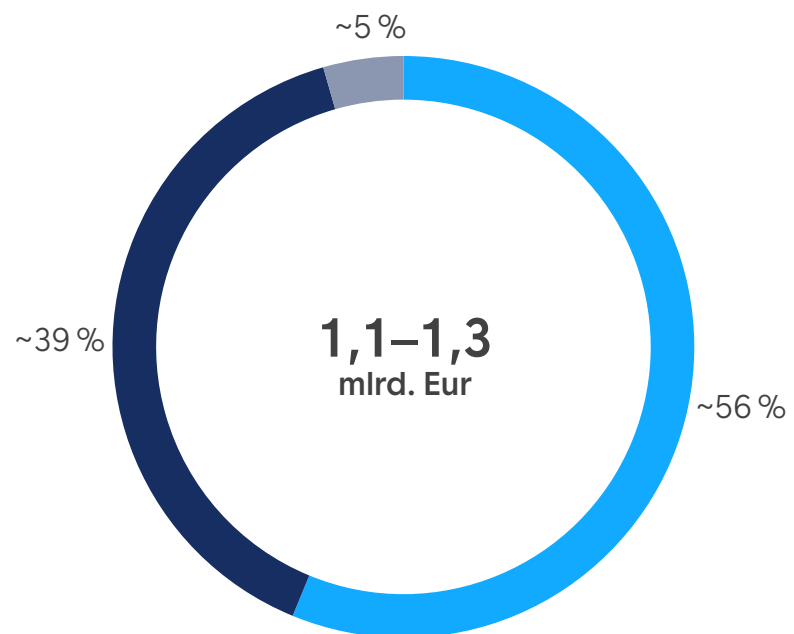
### Investicijos per MW,

mln. Eur/MW





# Investicijos 2024–2027 m.: Tinklai



- Elektros skirstomojo tinklo plėtra
- Elektros tinklo priežiūra ir kita
- Gamtinių dujų tinklas



# Siektina graža

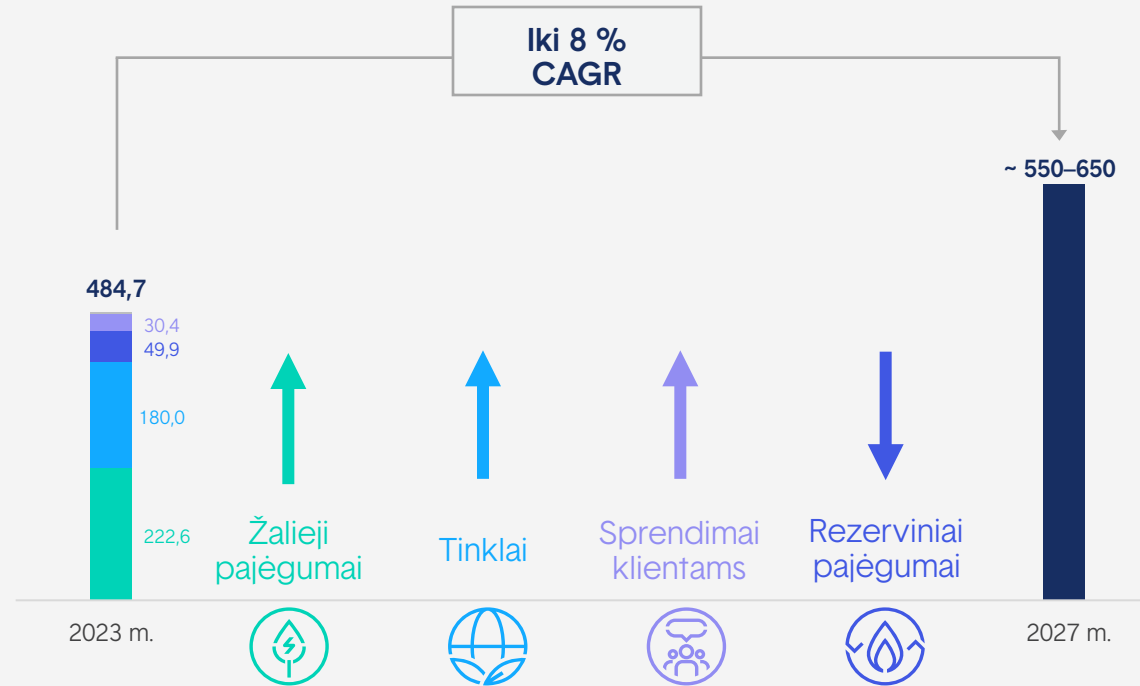
Tikimasi, kad 2027 m. EBITDA išaugs iki ~550–650 mln. Eur, pagrįste dėl Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų

## Siekiamas IRR–WACC skirtumas

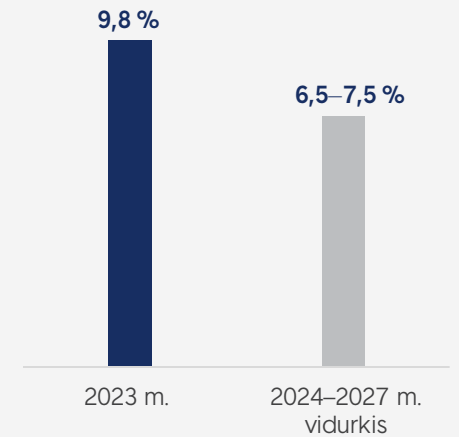
**≥ 100 p. p.**  
komercinėje/  
nereguliuojamoje  
veikloje

**≥ 0 p. p.**  
reguliuojamoje veikloje

## Koreguotas EBITDA, mln. Eur



## Koreguotas ROCE, %

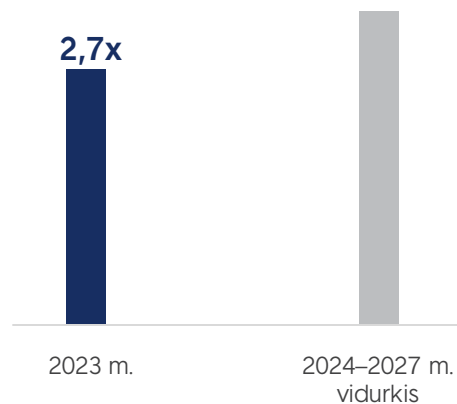




# Mūsų įsipareigojimas – solidus investicinis kredito reitingas

Grynoji skola/Koreguotas EBITDA

Tikslas <5,0 kartai



Planuojame užtikrinti

## „BBB“ arba aukštesnį

kredito reitingą 2024–2027 m. laikotarpiu

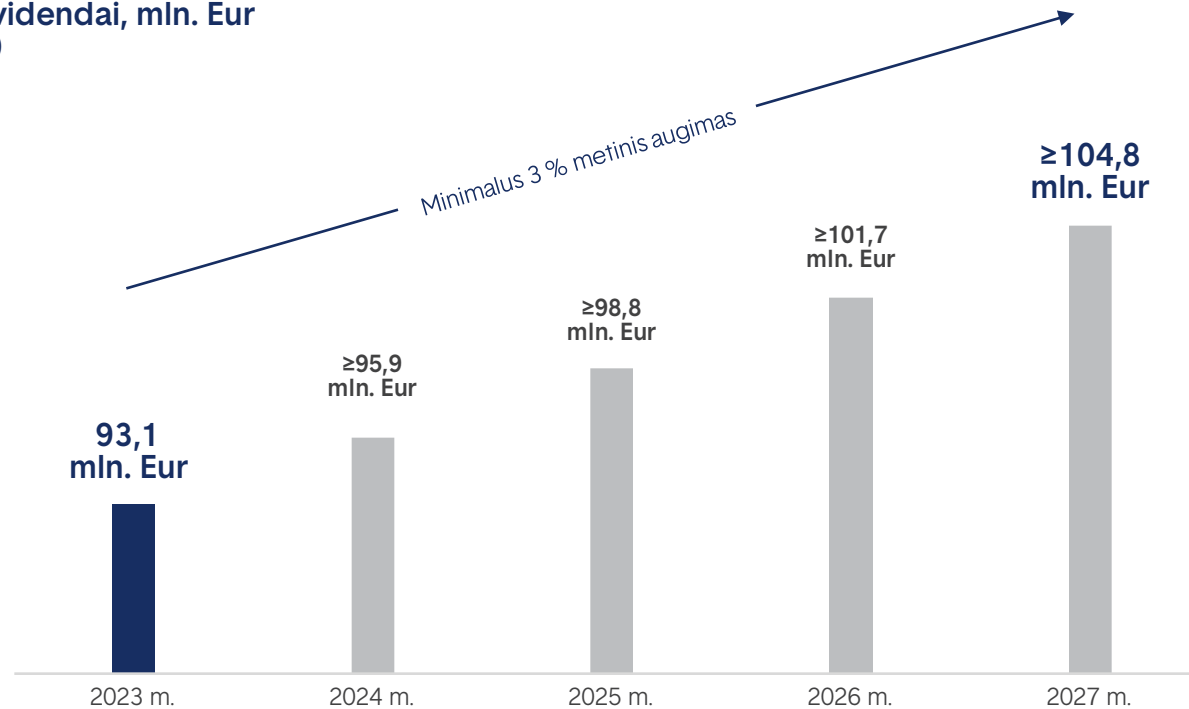




# Augantys dividendai

Esame įsipareigoję kasmet didinti dividendus >3 proc.

**Minimalūs metiniai dividendai, mln. Eur**  
(paskirta per finansinius metus)



**Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai<sup>1</sup>, Eur**

**Dividendų pajamingumas<sup>2</sup>**

2023 m.	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.
1,29	≥1,32	≥1,36	≥1,41	≥1,45
6,8 %	~7,3 %	~7,5 %	~7,7 %	~8,0 %

**7,3–8,0 %**  
planuojamas dividendų pajamingumas  
2024–2027 m. laikotarpiu

## Dividendų politika

Esame įsipareigoję didinti akcininkams skiriamus dividendus ne mažiau kaip 3 % metiniu augimo tempu.

Mes taip pat esame lankstūs papildomiems dividendų mokėjimams, jei tam susidarys tinkamos sąlygos.

## 5. Žmonės

Įvairių energetiškai sumanių žmonių komanda, kurią vienija bendras siekis





# Mūsų žmonės

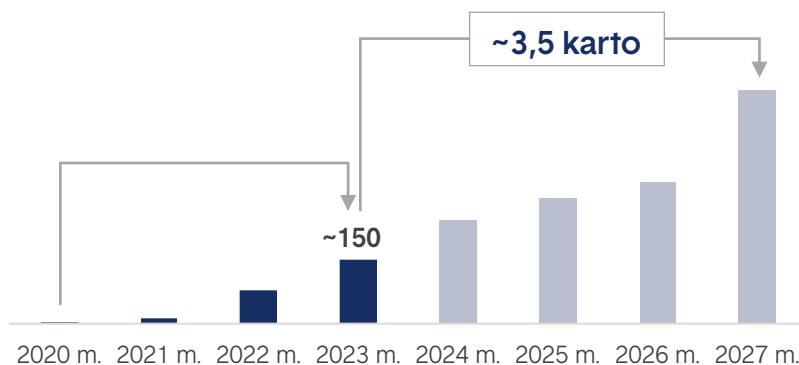


**~4 400**

Darbuotojų 2023 m.  
(„Ignitis grupė“)

**Organiškai plečiame naują organizaciją nuo pradžių atsinaujinančios energetikos srityje**

„Ignitis Renewables“ organizacijos augimas, darbuotojų skaičius



Mes esame įvairių energetiškai sumanių žmonių komanda, kurią vienija bendras siekis – sukurti 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms

Take YOUR part in **#EnergySmart!**

## Mūsų vertybės



### ATSAKOMYBĖ

Rūpi. Darau. Žemei.  
Pradedu nuo savęs.



### PARTNERYSTĖ

Skirtingi. Stiprūs.  
Išvien.



### ATVIRUMAS

Matau. Suprantu.  
Dalinuosi. Atsiveriu  
pasauliui.




### TOBULĖJIMAS

Smalsiai. Drąsiai.  
Kasdien.



# Žmonių strategija

Kuriame įvairią energetiškai sumanių žmonių komandą, siekdami prisidedame prie „Ignitis grupės“ pagrindinio siekio ir strateginių prioritetų įgyvendinimo

Strateginiai prioritetai	Žalia	Lanksti	Integruota	Tvari	Kuriame 100 % žalią ir saugią energetikos ekosistemą
 <b>Talentų pritraukimas ir išlaikymas</b>	Kuriame naujas darbo vietas atsinaujinančių išteklių srityje Didiname energetikos sektoriaus patrauklumą Turime „Top employer“ sertifikatą – Grupėje taikome tarptautinius žmogiškųjų išteklių valdymo standartus				<b>„Top employer“ sertifikatas</b> 
 <b>Kritiškai svarbių įgūdžių ir kompetencijų ugdymas</b>	Ugdome šiandienos ir ateities lyderius Atsinaujinančių išteklių kompetencijų centras Vidinės karjeros platforma				<b>100 %</b> užtikrintas <b>talentų srautas</b> strategijai įgyvendinti
 <b>Į žmogų orientuotas požiūris</b>			Taikome holistinį darbuotojų gerovės modelį Auginame įvairią ir įtraukią organizaciją Aukštas darbuotojų patirties indeksas		<b>≥50</b> darbuotojų patirties indeksas (eNPS)  <b>~30 %</b> moterų dalis aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose 2027 m.

## 6. Tvarumas

Strateginiai prioritetai: dekarbonizacija, sauga darbe, darbuotojų patirtis, įvairovė ir tvarios vertės kūrimas



# ASV prioritetai ir tikslai 2027 m.

Prioritetas	Dekarbonizacija	Sauga darbe	Darbuotojų patirtis	Išvairovė	Tvarios vertės kūrimas		
	ŠESD emisijų intensyvumo mažinimas 1 ir 2 apimtyse	Nulis mirtinų nelaimingų atsitikimų	Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius (angl. TRIR)	Darbuotojų patirtis ir gerovė <sup>2</sup>	Lyčių įvairovė aukščiausio lygio pozicijose	Tvarios investicijos	Tvari grąža
<b>2027 m. tikslas</b>	<b>215–289</b> Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu, g CO <sub>2</sub> ekv./kWh	<b>0 mirtinų nelaimingų atsitikimų</b> (darbuotojų ir rangovų)	<b>≤2,1</b> TRIR, per milijoną dirbtų valandų (2024–2027 m.) ≤1,5   ≤2,7 Darbuotojų   Rangovų	<b>≥50</b> darbuotojų rekomenduoja Grupę kaip darbdavį (eNPS)	<b>~30 %</b> moterų dalis aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose	<b>≥85–90 %</b> tvarių Investicijų, atitinkančių ES Taksonomiją <sup>3</sup> , dalis (2024–2027 m.)	<b>≥70–75 %</b> tvari Koreguoto EBITDA <sup>4</sup> dalis
2023 m.	360 g CO <sub>2</sub> ekv./kWh	0	0,79   0,93 <sup>1</sup>	57,5	23,1 %	94,8 %	61,4 %
Prisidedame prie šių DVT							
Prisidedame prie šių ASV krypčių	<b>APLINKOSAUGA</b>	<b>SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ</b>		<b>VALDYSENA</b>			

<sup>1</sup> UAB "Ignitis" rangovų TRIR pradėtas matuoti 2023 m. liepos 7 d. AB „Energijos skirstymo operatorius“ rangovų TRIR stebėjimas apima visus incidentus, tačiau į TRIR skaičiavimus įtrauktos valandos apima tik sutartis, kurių vertė viršija 0,5 mln. eurų per metus.

<sup>2</sup> Darbuotojų patirtis tokiose srityse kaip gerovė, mokymai, augimas, sąžiningas atlygis, įvairovė, įtrauktis ir t. t.

<sup>3</sup> Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi.

<sup>4</sup> Tvarus koreguotas EBITDA yra bendro koreguoto EBITDA dalis siejama su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis ekonominėmis veiklomis. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178.



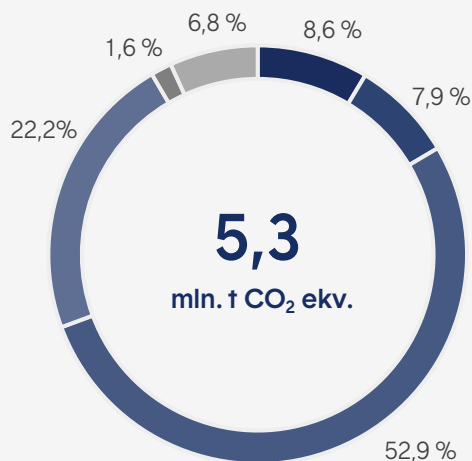
# Dekarbonizacijos kryptys, suderintos su mūsų verslo plėtros siekiais

2023 m.

2024–2027 m.

2040–2050 m.

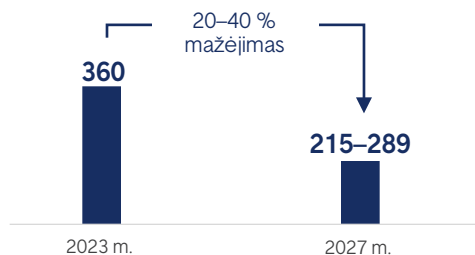
## Bendras ŠESD emisijų kiekis



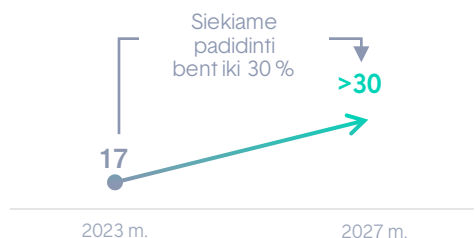
### Apima 2024–2027 m. strateginius tikslus

- 1 apimtis
- 2 apimtis
- 3 apimtis: gamtinės dujos
- 3 apimtis: elektros energija
- 3 apimtis: kita
- Kitos emisijos (biologinės kilmės)

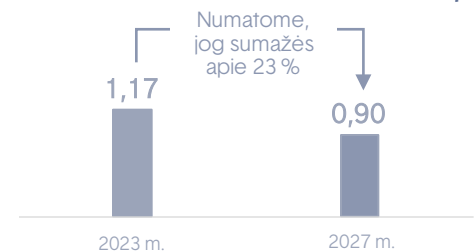
### 1. Mažiname 1 ir 2 apimtis ŠESD emisijų intensyvumą (pagal rinkos metodą), g CO<sub>2</sub> ekv./kWh



### 2. Didiname tiekiamos žaliosios elektros energijos dalį, %



### 3. Mažiname absoliučias ŠESD emisijas iš gamtinių dujų tiekimo, mln. t CO<sub>2</sub> ekv.



↓ prioritetas  
**#1**  
1 ir 2 apimtys

Veikiančių žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumų plėtra<sup>1</sup> ir žaliosios elektros energijos, naudojamos savo veikloje, didinimas<sup>2</sup>

↓ prioritetas  
**#2**  
Žalioji dalis elektros tiekime

Aktyvus klientų skatinimas naudoti žaliają elektros energiją ir elektros energijos tiekimo portfelio plėtra mūsų rinkose

↓ prioritetas  
**#3**  
3 apimtis gamtinių dujų tiekimas

Vartotojų skatinimas pereiti nuo dujų<sup>3</sup> prie elektros energijos vartojimo

**Nulinis emisijų balansas**

Siekiame nulinio emisijų balanso iki 2040–2050 m.

<sup>1</sup> 2,4–2,6 GW iki 2027 m., 4–5 GW iki 2030 m., įskaitant Kruonio HAE plėtrą 2026 m., baterijų komercinę plėtrą 2027 m., tolimesnį jūrinio vėjo pajėgumų vystymą po 2030 m. Įgyvendiname žaliojo vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pilotinį projektą, analizuojame anglies dioksido surinkimo technologijų potencialą ir žaliojo vandenilio ir sintetinio kuro gamybos pajėgumų plėtros perspektyvą, taip pat galimybes eksportuoti pagamintos energijos perteklių siekiant prisidėti prie Europos dekarbonizacijos.

<sup>2</sup> Kruonio HAE veikla, elektros skirstymo tinklo nuostoliai, biurai, automobilių parko keitimas elektromobiliais ir t. t.

<sup>3</sup> Optimizuojame dujų tiekimo portfelį, kuris numatome jog sumažės iki ~5,0 TWh lygio 2027 m. bei toliau mažinsime, užtikrindami pakankamą tiekimo kiekį Lietuvos energetikos sistemos saugumui užtikrinti, energetikos sektoriaus transformacijos metu. Pagrindinį dėmesį sutelkiame elektros tiekimui.



# 7. Apibendrinimas

Tvarios gražos akcininkams didinimas

# Apibendrinimas

**Pagrindinis mūsų siekis** yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms.

Žalia

Lanksti

Integruota

Tvari



**2027 m.: 2,4–2,6 GW**  
**2030 m.: 4–5 GW**  
Žalieji pajėgumai

**2027 m.: 215–289 g CO<sub>2</sub> ekv./kWh**  
Anglies dioksido išmetimo intensyvumas,  
susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu  
**2040–2050 m.: Nulinis emisijų balansas**



**3,0–4,0 mlrd. Eur**  
Investicijos  
2024–2027 m.

**„BBB“ arba aukštesnis**  
Kredito reitingas  
2024–2027 m.

**550–650 mln. Eur**  
Koreguotas EBITDA  
2027 m.

**7,3–8,0 %**  
Dividendų pajamingumas<sup>1</sup>  
2024–2027 m.



# Priedai



# Investavimo į Grupę privalumai

Patrauklus augimo ir pelningumo derinys

## Atsinaujinančiai energijai prioritetą teikianti integruota energetikos paslaugų bendrovė, užtikrinanti energetikos sektoriaus transformaciją Baltijos šalyse:

- 1,4 GW Veikiančių pajėgumų;
- 4–5 GW Veikiančių Žaliųjų pajėgumų tikslas iki 2030 m. (x4 versus 2022 m.);
- >7 GW Žaliųjų pajėgumų Portfelis (x5 versus 2019 m.).

## Integruotas verslo modelis, užtikrinantis atsparią veiklą net ir nepastoviomis rinkos sąlygomis:

- reikšminga žaliajo lankstumo pajėgumų dalis su vienu didžiausiu energijos kaupimo įrenginių Europoje;
- 1,6 mlrd. Eur Tinklų RAB ir jo dviženklis augimas, reikalingas įgalinti dekarbonizacijos tikslų pasiekimą;
- didžiausias klientų portfelis Baltijos šalyse, įgalinantis Žaliųjų pajėgumų plėtrą.

## Stiprus finansinis profilis:

- „BBB+“ kredito reitingas.

## Tvarumo įsipareigojimai:

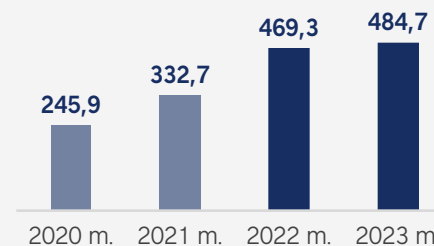
- nulinis emisijų balansas iki 2040–2050 m.

## Patrauklus augimo ir pelningumo derinys:

- Koreguoto EBITDA augimas – iki 8 proc.<sup>1</sup>
- Dividendų pajamingumas – ~7–8 proc.<sup>2</sup>

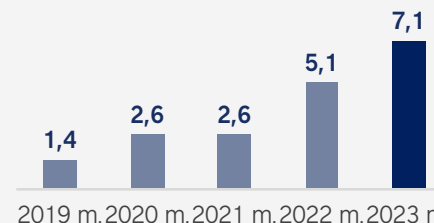
## Patikimas ilgalaikis augimas

mln. Eur



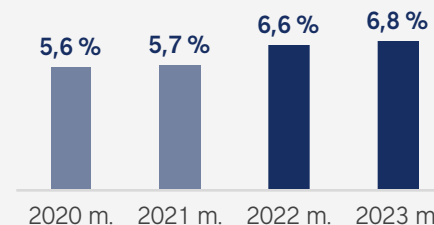
**x2**  
Koreguotas EBITDA

GW



**x5**  
Žaliųjų pajėgumų  
Portfelis

%



**~7–8 %**  
dividendų  
pajamingumas  
2024–2027 m.

# Santrauka

## Strateginiai siekiai ir finansinės gairės

Veikiantys žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumai:	
- 2027 m.	2,4–2,6 GW
- 2030 m.	4,0–5,0 GW
Koreguotas EBITDA, 2027 m.	550–650 mln. Eur
- <i>tame tarpe tvari dalis<sup>1</sup>, 2027 m.</i>	≥70–75 %
Vidutinis ROCE, 2024–2027 m.	6,5–7,5 %
Grynoji skola/Koreguotas EBITDA, 2024–2027 m.	< 5x
Solidus investicinis kredito reitingas (S&P), 2024–2027 m.	„BBB“ ir aukštesnis
Dividendų politika	Minimalus 3 % metinis augimas
- Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai <sup>2</sup> , 2027 m.	≥1,45 Eur
- Dividendų pajamingumas <sup>2</sup> , 2024–2027 m.	7,3–8,0 %
ŠESD emisijų kiekio mažinimas:	
- 2027 m.: Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimčių ŠESD kiekiu (20–40 % mažinimas lyginant su 2023 m.)	215–289 g CO <sub>2</sub> ekv./kWh
- 2040–2050 m.: atitinkantis 1,5°C scenarijų	Nulinis ŠESD emisijų balansas

## Mūsų strateginiai veiklos rodikliai

Investicijos, 2024–2027 m.	3,0–4,0 mlrd. Eur
- <i>tame tarpe investicijų dalis, atitinkanti ES taksonomiją<sup>3</sup>, 2024–2027 m.</i>	≥85–90 %
Žalieji pajėgumai: pagaminta elektros energija (neto), be Kruonio HAE, 2027 m.	~3,0–4,0 TWh
Elektros SAIFI: vidutiniškai per 2024–2027 m.	≤1,05
Elektros energijos tiekimo portfelis, 2027 m.	~9,0–11,0 TWh
Vidutinis Rezervinių pajėgumų prieinamumas, 2024–2027 m.	>98 %
Sauga darbe 2024–2027 m.:	0
- Mirtini nelaimingi atsitikimai darbuotojų ir rangovų	
- Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius (angl. TRIR) darbuotojų ir rangovų	≤2,1 ir ≤2,7
Įsitraukę darbuotojai, įvairovė ir įtrauktis darbovietėje:	
- Darbuotojų patirties indeksas (eNPS), 2024–2027 m.	≥50
Lyčių balanso didinimas tarp aukščiausio lygio vadovų:	
- Moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose, 2027 m.	~30 %

<sup>1</sup> Tvarus koreguotas EBITDA yra bendro koreguoto EBITDA dalis siejama su kriterijus atitinkančiomis taksonominėmis ekonominėmis veiklomis. Grupė šį rodiklį apskaičiuoja pagal savo nustatytą metodiką, kadangi šis rodiklis nėra aprašytas ES Komisijos deleguotame akte 2021/2178.

<sup>2</sup> Apskaičiuota pagal akcijų skaičių (72 388 960 paprastųjų akcijų). Planuojamas (metinis) dividendų pajamingumas 2024–2027 metų laikotarpiu apskaičiuotas pagal Ignitis grupės akcijos kainą: 18.14 €/akciją (uždarymo kaina 2024 m., balandžio 25 d.).

<sup>3</sup> Investicijų dalis, skirta kriterijus atitinkančių taksonominių ekonominių veiklų priežiūrai ar plėtrai. Investicijų ir faktinio CAPEX pagal Taksonomiją (angl. Taxonomy CAPEX KPI) skaičiavimo metodologijos skiriasi.

# Veiklos tikslų 2024–2027 m. rodikliai

Remiantis AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės strateginiu 2024–2027 m. planu

Kriterijai	Tikslas	Svoris	Minimali pasiekimo riba (70 %)	Tikslas ir maksimali riba (100 %)
<b>Vertė Akcininkams</b>	<b>Akcininko gražos rodiklis (TSR)</b> AB „Ignitis Grupės“ TSR, lyginant su vidutiniu „EURO STOXX® Utilities“ indekso TSR <sup>1</sup>	40 %	≥70 % <sup>2</sup>	≥100 % <sup>2</sup>
<b>Gražza</b>	<b>Vidutinis koreguotas ROCE<sup>3</sup></b> keturių metų periodu 2024–2027 m.	20 %	6,5 % <sup>2</sup>	7,5 % <sup>2</sup>
<b>Žalieji pajėgumai</b>	<b>Veikiantys Žalieji pajėgumai<sup>4</sup>, GW</b> 2027 m. pabaigai	20 %	2,4 <sup>2</sup>	2,6 <sup>2</sup>
<b>Tvarumas</b>	<b>Anglies dioksido išmetimo intensyvumas, susijęs su 1 ir 2 apimties ŠESD kiekiu<sup>5</sup>, g CO<sub>2</sub> ekv./kWh</b> 2027 metams	20 %	289	215

<sup>1</sup> TSR (angl. Total Shareholders Return) rodiklis yra apskaičiuojamas kaip vidutinės akcijos kainos laikotarpio pabaigai ir laikotarpio pradžiai skirtumo bei dividendų, tenkančių akcijai, už laikotarpį sumos santykis su akcijos kaina laikotarpio pradžiai. Vidutinis TSR „Ignitis Grupės“ ir „EURO STOXX® Utilities“ indekso, yra skaičiuojami naudojant dviejų mėnesių periodą (t.y. atitinkamai lapkričio ir gruodžio mėn.), einantį prieš vertinamojo laikotarpio pradžią ir pabaigą (2024 m. sausio 1 d. – 2027 m. gruodžio 31 d.), siekiant neutralizuoti galimus rinkos svyravimus. „Ignitis Grupės“ TSR apskaičiuojamas darant prielaidą, kad dividendai yra reinvestuojami, taip pat kaip lyginamajai analizei naudojamas „EURO STOXX® Utilities“ indeksas (remiantis bendrojo pelno indekso tipu ir Eur valiuta). „Ignitis Grupės“ akcijų vertės pokytis tarp ataskaitinio laikotarpio pradžios ir pabaigos, apskaičiuotas kaip svertinis IGN1L („Nasdaq Baltic“) ir IGN TDP (Londono vertybinių popierių birža) kainų vidurkis, remiantis prekybos apimtimis.

<sup>2</sup> Tikslas bus matuojamas pagal pasiekimų skalę tarp minimalaus vykdymo (70 %) ir tikslo (100 %) rėžių, naudojant linijinio interpoliavimo metodą.

<sup>3</sup> ROCE apskaičiuojamas dalijant „Ignitis Grupės“ koreguotą pelną prieš palūkanas ir mokesčius (koreguotas EBIT) iš jos panaudoto kapitalo (vidutinė grynoji skola ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje + vidutinė nuosavo kapitalo apskaitinės vertės dalis ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje).

<sup>4</sup> Veikiantys Žalieji Pajėgumai: sausumos vėjo, jūrinio vėjo, saulės, hidroelektrinių, biokuro, atliekų vertimo energija, hidroakumuliacinių, baterijų, elektros konvertavimo (angl. power-to-X) (jei yra), t.y. jų bendroji instaliuota galia datai, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami.

<sup>5</sup> Anglies dioksido išmetimo intensyvumas apskaičiuojamas kaip 1 ir 2 apimties išmetamo CO<sub>2</sub> ekvivalento santykis, padalytas iš visos pagamintos elektros energijos (bendrasis) ir šilumos (neto) sumos. Anglies dioksido kiekio intensyvumas, tenkantis 1 ir 2 apimties išmetamam ŠESD kiekiui 2023 m.: 360 g CO<sub>2</sub> ekv./kWh. Į rodiklio skaitiklį neįtrauktas į apimtį netraukiamos (angl. out of scope) biologinės kilmės CO<sub>2</sub> emisijos ir (galimai būsimos) iš komercinio masto baterijų išmetamos ŠESD emisijos. Į santykio vardiklį įeina pagamintos elektros energijos bendrasis kiekis iš vėjo, saulės, atliekomis kūrenamų, hidroelektrinių, hidroakumuliacinių ir dujomis kūrenamų šaltinių, ir šilumos, pagamintos (neto) iš atliekomis ir dujomis kūrenamų įrenginių, kiekiai. Siekiant nustatyti iš biologinės kilmės šaltinių pagamintą elektros ir šilumos energiją, Vilniaus kogeneracinėje jėgainėje (~47 % gamybos 2023 m.) ir Kauno kogeneracinėje jėgainėje (~57 % gamybos 2023 m.) pagamintai elektros ir šilumos energijai taikoma vertė, proporcinga ne biologinės ir biologinės kilmės atliekų daliai atliekas naudojančiose elektrinėse. Jei elektros perdavimo operatorius (angl. TSO) nurodys Elektrėnų kompleksui teikti sistemos balansavimo paslaugas, tikslas gali būti koreguojamas gavus Grupės Stebėtojų Tarybos pritarimą.

# Į pagrindinį siekį orientuoti prioritetai

Pagrindinis mūsų siekis yra sukurti 100 proc. žalią ir saugią energetikos ekosistemą dabarties ir ateities kartoms

## Žalia

1

Didiname žaliosios gamybos ir žaliojo lankstumo pajėgumus

## Lanksti

2

Kuriame lanksčią sistemą, kuri trumpuoju, vidutinės trukmės ir ilguoju laikotarpiu galėtų užtikrinti veikimą su 100 proc. žaliosios energijos

## Integruota

3

Pasitelkiame integruotą verslo modelį, kad įgalintume Žaliųjų pajėgumų vystymą

## Tvari

4

Maksimaliai didiname tvarią vertę

**Veikiantys Žalieji pajėgumai  
4–5 GW iki 2030 m.**

- **Hidroakumuliacinė elektrinė:** 1.0 GW 2026 m.
- **Baterijos:** komercinė plėtra 2027 m.
- **Elektros energijos kaupimas ir konvertavimas** (angl. P2X): sėkmingas P2X bandomasis projektas, atveriantis kelią komercinei plėtrai

### Pasitelkiami turimi privalumai Baltijos šalyse:

- Didžiausias klientų portfelis
- Didžiausias energijos kaupimo įrenginys
- Didžiausias tinklas

### Nulinis ŠESD emisijų balansas iki 2040–2050 m.

ASV lyderystė ir investicijos į tvarias veiklas, atitinkančias EU Taksonomijos reglamento kriterijus

**≥3 % metinis dividendų augimas**



# Žaliųjų pajėgumų Portfelis

7,4 GW<sup>1</sup> (iš kurių 2,9 GW užtikrinti pajėgumai)

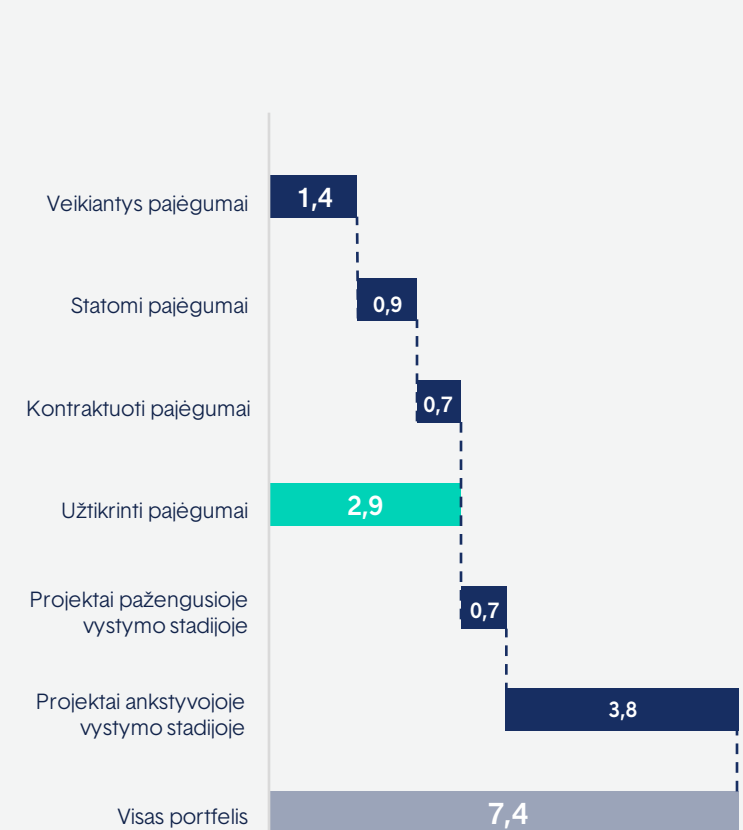
## Veikiantys pajėgumai

	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Užtikrintų pajamų rūšis ir dalis
<b>Sausumos vėjo parkai</b>			
Eurakras VP	24 MW	2016	PPA – 72 %
Vėjo gūsis VP	19 MW	2008–2010	PPA – 70 %
Vėjo vatas VP	15 MW	2011	PPA – 73 %
Mažeikiai VP	63 MW	2023	PPA – 65 %
Tuulenergia VP	18 MW	2013–2014	PPA – 70 %
Pomeranijos VP	94 MW	2021 IV ketv.	CfD – 100 %
Silezijos VP I	50 MW	2024 I ketv.	CfD – 100 %
<b>Hidroelektrinės</b>			
Kruonio HAE	900 MW	1992–1998	-
Kauno HE	101 MW	1959	PPA – 75 %
<b>Kogeneracinės jėgainės</b>			
Kauno KJ atliekų blokas	24 MW	2020	PPA – 90 %
Vilniaus KJ atliekų blokas	20 MW	2021	PPA – 87 %
Vilniaus KJ biokuro blokas	50 MW <sup>2</sup>	2023	PPA – 87 %
Kauno KJ atliekų blokas	70 MWth <sup>3</sup>	2020	-
Vilniaus KJ atliekų blokas	70 MWth <sup>3</sup>	2021	-
Vilniaus KJ biokuro blokas	149 MWth <sup>2,3</sup>	2023	-
<b>Biokuro katilinė</b>			
Elektrėnų biokuro katilinė	40 MWth <sup>3</sup>	2015	-
<b>Iš viso:</b>	<b>1378 MW<sup>3</sup> (+329 MWth)</b>		

## Statomi pajėgumai

	Galia	Komercinės veiklos pradžia	Užtikrintų pajamų rūšis ir dalis
<b>Sausumos vėjo parkai</b>			
Silezijos VP II	137 MW	2024 II pusm.	CfD / PPA – 100 %
Kelmės VP I	105,4 MW	2025	PPA – 65 %
Kelmės VP II	194,6 MW	2025	-
<b>Jūrinio vėjo parkas</b>			
Moray West <sup>4</sup>	882 MW	2025	CfD / PPA – 85%
<b>Saulės parkai</b>			
Tauragės saulės parko projektas	22,1 MW	2024	-
Latvijos saulės elektrinių portfelis I	239 MW	2025	-
Lenkijos saulės elektrinių portfelis	30 MW	2024	CfD – 100%
<b>Hidroelektrinės</b>			
Kruonio HAE plėtros projektas	110 MW	2026	-
<b>Iš viso:</b>	<b>861 MW<sup>2</sup></b>		
<b>Kontraktuoti pajėgumai</b>			
	Galia	Planuojama komercinės veiklos pradžia	
<b>Jūrinio vėjo parkas</b>			
Lietuvos jūrinio VP	700 MW	~2030	
<b>Iš viso:</b>	<b>700 MW</b>		

## Žaliųjų pajėgumų portfelis, GW



<sup>1</sup> Portfelis (2024 m. kovo 31 d.).

<sup>2</sup> Vilniaus KJ biokuro blokas pasiekė komercinės veiklos pradžią (73 MWe, 169 MWth) po 2024 m. kovo 31 d., todėl dalis (23 MWe, 20 MWth) įtraukta į bendrą statomų pajėgumų sumą.

<sup>3</sup> Šiluma nėra įtraukta į bendrą veikiančių pajėgumų sumą.

<sup>4</sup> Moray West<sup>4</sup> jūrinio vėjo pajėgumų galia yra 882 MW. Tačiau, kadangi Grupei priklauso mažuma (5 %), pajėgumai nekonsoliduojami.



# Žaliųjų pajėgumų Portfelio veikiantys pajėgumai

1,4 GW<sup>1</sup>

Turto pavadinimas	Eurakras VP, Vėjo vatas VP, Vėjo gūsis VP	Tuuleenergia VP	Pomerania VP	Mažeikiai VP	Silezijos VP I	Kauno HE	Kruonio HAE	Elektrėnų biokuro katilinė	Kauno KJ	Vilniaus KJ	Vilniaus KJ <sup>3</sup>
<b>Šalis</b>	Lietuva	Estija	Lenkija	Lietuva	Lenkija	Lietuva	Lietuva	Lietuva	Lietuva	Lietuva	Lietuva
<b>Technologija</b>	Sausumos vėjo parkas	Sausumos vėjo parkas	Sausumos vėjo parkas	Sausumos vėjo parkas	Sausumos vėjo parkas	Tekančio vandens hidroelektrinė	Hidroakumuliacinė elektrinė	Biokuro katilinė	Atliekų blokas	Atliekų blokas	Biokuro blokas
<b>Galia</b>	58 MWe	18 MWe	94 MWe	63 MWe	50 MWe	101 MWe	900 MWe	40 MWth	24 MWe 70 MWth	20 MWe 70 MWth	50 MWe 149 MWth
<b>Investicijos</b> (per 2024–2027 m.)	0	0	0	0	~4 mln. Eur	~6 mln. Eur	~33 mln. Eur	~0 mln. Eur	~6 mln. Eur	~1 mln. Eur	~6 mln. Eur
<b>Užtikrintų pajamų dalis<sup>2</sup></b>	72 %; 73 %; 70 %	70 %	100 %	65 %	100 %	75 %	-	-	90 %	87 %	87 %
<b>Užtikrintų pajamų tipas</b>	PPA	PPA	CfD	PPA	CfD	PPA	-	-	PPA	PPA	PPA
<b>Nuosavybė</b>	100%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	51 %	100 %	100 %
<b>Partnerystė</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	Fortum	-	-
<b>Komercinės veiklos pradžia</b>	2016 m., 2011 m., 2008–2010 m.	2013–2014 m.	2021 IV ketv.	2023 m.	2024 I ketv.	1959 m.	1992–1998 m.	2015 m.	2020 m.	2021 m.	2023–2024 m.

<sup>1</sup> Portfelis (2024 m. kovo 31 d.).

<sup>2</sup> Užtikrintų pajamų laikotarpiai skiriasi priklausomai nuo projekto.

<sup>3</sup> Vilniaus KJ biokuro blokas pasiekė komercinės veiklos pradžią (73 MWe, 169 MWth) po 2024 m. kovo 31 d., todėl, dalis (23 MWe, 20 MWth) įtraukta į bendrą statomų pajėgumų sumą.

# Žaliųjų pajėgumų Portfelio statomi pajėgumai

0,9 GW<sup>1</sup>

Projekto pavadinimas	Lenkijos saulės elektrinių portfelis	Silezijos VP II	Tauragės saulės parko projektas I	Moray West jūrinio vėjo parkas <sup>6</sup>	Latvijos saulės elektrinių portfelis I	Kelmės VP I	Kelmės VP II	Kruonio HAE plėtos projektas	IŠ VISO
<b>Šalis</b>	Lenkija	Lenkija	Lietuva	Jungtinė Karalystė	Latvija	Lietuva	Lietuva	Lietuva	
<b>Technologija</b>	Saulės parkas	Sausumos vėjo parkas	Saulės parkas	Jūrinio vėjo parkas	Saulės parkas	Sausumos vėjo parkas	Sausumos vėjo parkas	Hidroakumuliacinė elektrinė	
<b>Galia</b>	30 MW	137 MW	22.1 MW	882 MW	239 MW	105.4 MW	194.6 MW	110 MW	<b>0.9 GW<sup>2</sup></b>
<b>Turbinų / modulių / kito tipo įrenginių gamintojas</b>	17 MW Jinko Solar; 13 MW JA Solar	38 x 3.6 MW Nordex	22.1 MW Trina Solar	60 x 14.7 MW Siemens Gamesa	239 MW Trina Solar	16 x 6.6 MW Nordex	28 x 7.0 MW Nordex	1 x 110 MW Voith Hydro	
<b>Investicijos</b>	~18 mln. Eur	~240 mln. Eur <sup>4</sup>	~16 mln. Eur	Neskelbiama	~178 mln. Eur <sup>4</sup>	~190 mln. Eur <sup>4</sup>	~360 mln. Eur <sup>4</sup>	~150 mln. Eur	~1.2 mlrd. Eur <sup>7</sup>
Investicijos atliktos iki 2024 m. kovo 31 d.	~14 mln. Eur	~233 mln. Eur	~12 mln. Eur	Neskelbiama	~25 mln. Eur	~122 mln. Eur	~200 mln. Eur	~21 mln. Eur	~0.6 mlrd. Eur <sup>7</sup>
<b>Užtikrintų pajamų dalis<sup>3</sup></b>	100 %	100 %	0 %	85 %	0 %	65 %	0 %	0 %	-
<b>Užtikrintų pajamų tipas</b>	CfD	CfD / PPA	-	CfD / PPA	-	PPA	-	-	-
<b>Nuosavybė</b>	0 % <sup>5</sup>	100 %	100 %	5 % <sup>5</sup>	100 %	100 %	100 %	100 %	
<b>Partnerystė</b>	n/a	n/a	n/a	„Ocean Winds“	n/a	n/a	n/a	n/a	
<b>Progresas</b>									
Priimtas Galutinis investicinis sprendimas	+	+	+	+	+	+	+	+	
Pastatytos vėjo turbinos (vnt.) / instaliuoti saulės moduliai su inverteriais (MW) / instaliuoti kitokio tipo turbinos ir įrenginiai (vnt.)	27 / 30	38 / 38	22 / 22	1 / 60	0 / 239	0 / 16	0 / 28	0 / 1	
Pirmoji elektros / šilumos energija patiekta į tinklą	+	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Planuojama komercinės veiklos pradžia</b>	2024 m.	2024 m. II pusm.	2024 m.	2025 m.	2025 m.	2025 m.	2025 m.	2026 m.	
<b>Statusas</b>	Vėluoja	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	Vyksta pagal planą	

<sup>1</sup> Portfelis (2024 m. kovo 31 d.).<sup>2</sup> Vilniaus KJ biomasės blokas pasiekė komercinės veiklos pradžią (73 MWe, 169 MWth) po 2024 m. kovo 31 d., todėl dalis (23 MWe, 20 MWth) įtraukta į bendrą statomų pajėgumų sumą.<sup>3</sup> Užtikrintų pajamų laikotarpiai skiriasi priklausomai nuo projekto.<sup>4</sup> Įskaitant projekto įsigijimo kainą ir statybų sąnaudas.<sup>5</sup> Po visų statybos darbų užbaigimo nuosavybė bus 100%.<sup>6</sup> Kadangi Grupei priklauso 5 proc. mažumos akcijų paketo dalis, projekto pajėgumai nekonsoliduojami ir neatsispindi Žaliųjų pajėgumų Portfelio duomenyse.<sup>7</sup> Neįtraukiant projektų, kurių investicijos yra neskelbiamos.



# Žaliųjų pajėgumų Portfelio kontraktuoti pajėgumai

0,7 GW<sup>1</sup>

Projekto pavadinimas	Lietuvos jūrinio VP
Šalis	Lietuva
Technologija	Jūrinio vėjo parkas
Galia	700 MW
Investicijos	Neskelbiama
Užtikrintų pajamų dalis <sup>2</sup>	0 %
Užtikrintų pajamų tipas	-
Nuosavybė	51 %
Partnerystė	„Ocean Winds“
Progresas	
Sudaryta jūros dugno nuomos sutartis	+
Užtikrinta jungtis prie tinklo	+
Atliktas PAV procedūros	-
Komercinės veiklos pradžia	~2030 m.
Statusas	Vyksta pagal planą





# Rezervinių pajėgumų Portfelio veikiantys pajėgumai

1,1 GW<sup>1</sup>

Turto pavadinimas	Elektrėnų kompleksas: KCB	Elektrėnų kompleksas: 7 ir 8 blokai
Elektros galia	455 MW	600 MW
Energijos šaltinis	Gamtinės dujos	Gamtinės dujos
Lokacija	Lietuva	Lietuva
Pajamų šaltiniai	~ 17 % / 83 % reguliuojama/komercinė <sup>2</sup>	~ 75 % / 25 % reguliuojama/komercinė <sup>2</sup>
Kita informacija	Komercinės veiklos pradžia 2012 m.	2 blokai po 300 MW
Investicijos 2024–2027 m.	Iki 35 mln. Eur <sup>3</sup>	

# Apibrėžimai

<b>Projektai pažengusioje vystymo stadijoje</b>	Projektai, kurie pagal preliminarią prisijungimo prie tinklo sutartį turi užsitikrinę prisijungimą prie tinklo (sutartis pasirašyta ir sumokėtas prijungimo prie tinklo mokestis).
<b>Kontraktuoti pajėgumai</b>	Projektai, pasiekę vieną iš žemiau nurodytų sąlygų: (i) laimėję valstybių organizuojamus aukcionus ir konkursus (įskaitant užsitikrinimą CfD, FiP, FiT, jūrinio vėjo projektų prisijungimą prie tinklo), arba (ii) užsitikrintas energijos pardavimas elektros energijos pirkimo sutartimi (angl. PPA) ar panašiomis priemonėmis (turėtų apimti bent 50 % numatomo metinio pagaminti energijos kiekio).
<b>Komercinės veiklos pradžia</b>	Projektai, kurie pasiekė Veikiančių pajėgumų etapą.
<b>Projektai ankstyvoje vystymo stadijoje</b>	Didesnio nei 50 MW planuojamo pajėgumo projektai, kuriems užsitikrinta reikšminga teisų į žemę dalis.
<b>Veikiantys pajėgumai</b>	Projekto data, kada visa įranga yra: (1) sumontuota, (2) prijungta, (3) gavusi iš kompetentingos institucijos leidimą gaminti energiją, ir (4) pradėta eksploatuoti. Veiklos bandymai dar gali būti atliekami.
<b>Vystomi projektai</b>	Visų projektų, išskyrus veikiančius pajėgumus, portfelis.
<b>Užtikrinti pajėgumai</b>	Žaliųjų pajėgumų projektai, esantys šiuose vystymo etapuose: (i) veikiantys pajėgumai, (ii) statomi pajėgumai arba (iii) kontraktuoti pajėgumai.
<b>Žaliųjų pajėgumų Portfelis</b>	Visi Grupės Žaliųjų pajėgumų projektai, įskaitant: (i) užtikrintus pajėgumus, (ii) projektus pažengusioje vystymo stadijoje ir (iii) projektus ankstyvoje vystymo stadijoje
<b>Statomi pajėgumai</b>	Projektas su gautais statybos leidimais arba vykdomu leidimų išdavimo procesu, įskaitant vieną iš šių: (i) pirmajam rangovui buvo duotas leidimas pradėti statybos darbus arba (ii) priimtas galutinis investicinis sprendimas.

# Trumpiniai

°C	Celsijaus laipsnis	ENTSO–E	Europos elektros perdavimo sistemos operatorių asociacija	MW	Megavatas
API	Aplikacijų programavimo sąsaja	ES	Europos Sąjunga	MWe	Elektros energijos megavatas
ASV	Aplinkos apsauga, socialinis atsakingumas bei valdysena (angl. <i>Environmental, Social and Corporate Governance</i> )	g	Gramas	MWth	Šilumos energijos megavatas
ATL	Apyvartiniai taršos leidimai	Gt	Gigatona	n/a	Netaikoma
Atliekos	Atliekų vertimas energija	GW	Gigavatas	p. p.	Procentinis punktas
BEMIP	Baltijos energijos rinkos jungčių planas	GWh	Gigavatvalandė	PAV	Poveikio aplinkai vertinimas
BVP	Bendras vidaus produktas	H <sub>2</sub>	Vandenilis	PPA	Energijos pardavimo-pirkimo sutartis
CAGR	Sudėtinis metinis augimo tempas (angl. <i>Compound Annual Growth Rate</i> )	HAE	Hidroakumuliacinė elektrinė	Privatūs klientai	Privatūs klientai (angl. <i>B2C</i> )
CfD	Kontraktai dėl kainų skirtumo (angl. <i>contract for difference</i> )	ICIS	„Independent Commodity Intelligence Services“	Proc.	Procentai
CO <sub>2</sub>	Anglies dioksidas	IoT	Daiktų internetas	RAB	Reguliuojamo turto bazė (angl. <i>Regulated asset base</i> )
CO <sub>2</sub> ekv.	Anglies dioksido ekvivalentas	IRR	Vidinė grąžos norma (angl. <i>Internal Rate of Return</i> )	SAIFI	Sistemos vidutinių nutraukimų dažnumo indeksas
Dividendai, tenkantys vienai akcijai	Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai (angl. <i>DPS</i> )	IT	Informacinės technologijos	ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
EBITDA	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją (angl. <i>Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization</i> )	KCB	Kombinuoto ciklo blokas	TRIR	Bendras nelaimingų atsitikimų skaičius (angl. <i>Total Recordable Incident Rate</i> )
ECB	Europos Centrinis Bankas	KJ	Kogeneracinė jėgainė	tūkst.	Tūkstantis
EHB	Europos vandenilio pagrindų (angl. <i>European Hydrogen Backbone</i> ) iniciatyva	km	Kilometras	TWh	Teravatvalandė
Elektromobilis	Elektromobilis (angl. <i>EV</i> )	Komercinės veiklos pradžia	Komercinės veiklos pradžia (angl. <i>COD</i> )	Veiklos sąnaudos	Veiklos sąnaudos (angl. <i>OPEX</i> )
eNPS	Darbuotojų patirties indeksas	kWh	Kilovatvalandė	Verslo klientai	Verslo klientai (angl. <i>B2B</i> )
		mln.	Milijonas	VP	Vėjo parkas
		mlrd.	Milijardas	WACC	Vidutinė svertinė kapitalo kaina (angl. <i>Weighted average cost of capital</i> )