

Luotea Oyj
Pörssitiedote
27.2.2026 klo 8.00

Luotea Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1. - 31.12.2025

OSITTAISJAKAUTUMINEN TOTEUTUI VUODENVAIHTEESSA, JATKUVISSA TOIMINNOISSA MERKITTÄVÄ KANNATTAVUUSPARANNUS VUONNA 2025

Lassila & Tikanojan Oyj:n kiertotalousliiketoiminta eriytettiin 31.12.2025 osittaisjakautumisella itsenäiseen yhtiöön, jonka nimeksi tuli (uusi) Lassila & Tikanoja Oyj. Luotea Oyj jatkaa kiinteistöpalveluliiketoimintaa. Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi osittaisjakautumisen 4.12.2025. Tässä tilinpäätöstiedotteessa Luotea Oyj esittää kiertotalousliiketoiminnan Lopetettuina toimintoina IFRS 5 -standardin mukaan. Vertailukausia on oikaistu vastaavasti.

IFRS 5 -standardin mukainen esittäminen ei kuvasta jatkuvien eikä lopetettujen toimintojen kannattavuutta erillisinä yhtiöinä ennen jakautumista.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan jaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

JATKUVAT TOIMINNOT LOKA-JOULUKUU

- Vuoden neljännen neljänneksen liikevaihto oli 88,7 miljoonaa euroa (89,8). Liikevaihto laski 1,2 %.
- Neljännen vuosineljänneksen oikaistu EBITA oli -0,3 miljoonaa euroa (1,1), joka oli -0,3 % (1,3%) liikevaihdosta.
- Neljännen vuosineljänneksen oikaistu liikevoitto oli -0,6 miljoonaa euroa (0,7), joka oli -0,7 % (0,8 %) liikevaihdosta. Liikevoitto oli -1,7 miljoonaa euroa (-27,1), joka oli -1,9 % (-30,2 %) liikevaihdosta.
- Neljänneksen osakekohtainen tulos oli -0,05 euroa (-0,72).

JATKUVAT TOIMINNOT TAMMI-JOULUKUU

- Tammi-joulukuun liikevaihto oli 346,0 miljoonaa euroa (349,5). Liikevaihto laski 1,0 %.
- Tammi-joulukuun oikaistu EBITA oli 7,0 miljoonaa euroa (1,2), joka oli 2,0 % (0,3 %) liikevaihdosta.
- Tammi-joulukuun oikaistu liikevoitto oli 5,5 miljoonaa euroa (-0,3) ja liikevoitto oli 3,0 miljoonaa euroa (-31,8).
- Tammi-joulukuun osakekohtainen tulos oli 0,03 euroa (-0,82)

LOPETETUT TOIMINNOT

- Lassila & Tikanoja Oyj:n 4.12.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi osittaisjakautumisen. Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus päätti 18.12.2025 toteuttaa Lassila & Tikanojan osittaisjakautumisen. Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 31.12.2025, että osittaisjakautuminen on rekisteröity kaupparekisteriin.
- Osittaisjakautumisessa Lassila & Tikanoja Oyj:lle siirtyneet kiertotalousliiketoiminnot on esitetty lopetettuina toimintoina IFRS 5-standardin mukaisesti.
- Lopetettujen toimintojen loka-joulukuun liikevoitto oli 10,8 miljoonaa euroa (8,7).
- Lopetettujen toimintojen tammi-joulukuun liikevoitto oli 44,2 miljoonaa euroa (41,6).

- Lopetettujen toimintojen tuloslaskelma sisältää kiertotalousliiketoiminnan liikevaihdon ja suoraan kiertotalousliiketoimintaan liittyvät kulut, jotka poistuvat konsernista jakautumisen jälkeen. Lisäksi lopetettujen toimintojen tulos sisältää jakautumisvoiton ja jakautumiseen liittyvät kulut sekä kiertotalousliiketoiminnasta kertyneet jakautumisen yhteydessä tulokseen kirjatut muuntoerot

Näkymät vuodelle 2026

Vuoden 2026 oikaistun EBITA:n arvioidaan kasvavan tai kasvavan merkittävästi verrattuna vuoden 2025 oikaistu EBITA:an (7,0 miljoonaa euroa).

TOIMITUSJOHTAJA ANTTI NIITYNPÄÄ:

Vuosi 2025 oli kannattavuuden parantamisen vuosi. Keskityimme asiakaskannattavuuteen, tuotevalikoimamme kehittämiseen sekä datan hyödyntämiseen palvelutuotannossa sekä asiakasraportoinnissa. Suoriuduimme erinomaisesti haastavassa markkinassa ja liiketoiminnan kannattavuusmittarit paranivat edellisestä vuodesta. Pystyimme ylläpitämään markkinaosuuksumme sekä parantamaan kannattavuuttamme tiukassa kilpailutilanteessa.

Vuonna 2025 panostimme työturvallisuuteen, osaaviin ihmisiimme uudistamalla organisaatiota ja vahvistamalla sitä uusilla rooleilla, lisäämällä koulutusta ja työntekijöiden vastuullisuusosaamista sekä kehittämällä johtamista. Ruotsin organisaation johtamisjärjestelmä uudistettiin vuoden aikana. Terästimme tuotevalikoimaamme vastaamaan paremmin tavoiteasiakassegmenttiemme tarpeisiin. NPS-lukumme, eli asiakastytytyväisyys, nousi tasolle 18.

Paransimme datakyvykkyyksiämme keskittyen erityisesti dataohjatun siivouksen sekä kiinteistöhuollon kehittämiseen. Dataohjattujen palvelujen myötä sekä Luotean että asiakkaiden kustannukset alenevat. Asiakkaittemme raportointia on helpotettu Luotea Online-palvelulla.

Vastuullisuus on olennainen osa kaikkea toimintaamme, ja otimme useita merkittäviä askelia kohti tavoitteitamme. Luotea sai osana Lassila & Tikanojaa ECOVADIS-tason Kulta ja oli arvioituista yrityksistä parhaimman 2 prosentin joukossa. eNPS jatkoi parantumistaan ja oli pisteluvultaan 24.

Olemme vähäisen nettovelan yhtiö, jolla on vahva kassavirta. Tämä mahdollistaa osingonjakopolitiikan mukaisen osingon maksun vuodelta 2025. Hallitus esittää 0.07 euron osakekohtaista osinkoa.

Vuonna 2026 haemme kannattavaa kasvua osittaisjakautumisen jälkeen itsenäisenä kiinteistöpalveluihin keskittyvänä yhtiönä ja jatkamme pelikirjamme suunnitelmallista toteuttamista sekä konsernitasolla että paikallisesti, arvojemme ohjaamina rohkeasti yhdessä. Keskipitkän ajan tavoitteemme ovat 400 miljoonan liikevaihto ja 5 prosentin EBITA-marginaali.

Haluan kiittää asiakkaitamme yhteistyöstä sekä jokaista Luotealaista jatkuvasta parantamisesta menneen vuoden aikana.

Esitetyt luvut viittaavat jatkuviin toimintoihin, ellei toisin mainita.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Loka-joulukuu

Neljannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 88,7 miljoonaa euroa (89,8), jossa laskua vertailukaudesta oli 1,2 %. Liikevaihto kasvoi Kiinteistöpalvelut Ruotsissa ja laski Kiinteistöpalvelut Suomessa. Liikevaihto

parani Kiinteistöpalvelut Ruotsissa erityisesti sopimusmyynnin ulkopuolisessa lisämyynnissä ja heikkeni Kiinteistöpalvelut Suomessa muun muassa tiukan hintakilpailun vuoksi

Oikaistu EBITA oli -0,3 miljoonaa euroa (1,1). Osittaisjakautumiseen liittyvät, asiakastyön ulkopuoliset, käytännön toimenpiteet vähensivät operatiiviseen työntekoon käytettyjä tunteja ja siten sai aikaan tilapäistä tehokkuuden laskua katsauskauden aikana. Suomessa lakisääteiset sosiaalikulut – sisältäen tapaturmavakuutukset – kasvoivat 0,7 miljoonaa euroa vertailukauteen verrattuna. Suomen toiminnoissa laskettiin onnistuneesti kiinteitä kuluja. Ruotsissa EBITA:n parantumiseen vaikutti kasvanut liikevaihto ja toimintamallien tehostamistoimenpiteet.

Oikaistu liikevoitto oli -0,6 miljoonaa euroa (0,7), joka oli -0,7 % (0,8 %) liikevaihdosta. Liikevoitto oli -1,7 miljoonaa euroa (-27,1), joka oli -1,9 % (-30,2 %) liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 1,1 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyivät pääasiassa osittaisjakautumisen valmisteluun, tappiollisten sopimusten purkuun, oikeustapaukseen sekä tehostamisohjelmaan. Osakekohtainen tulos oli -0,05 euroa (-0,72).

Neljännän vuosineljänneksen nettorahoituskulut olivat -0,1 miljoonaa euroa (-0,1).

Tammi-joulukuu

Tammi-joulukuun liikevaihto oli 346,0 miljoonaa euroa (349,5), jossa laskua vertailukaudesta oli 1,0 %. Liikevaihto kasvoi Kiinteistöpalvelut Ruotsissa ja laski Kiinteistöpalvelut Suomessa. Kiinteistöpalvelut Suomen liikevaihdon supistumiseen vaikuttivat vähäluminen alkuvuosi 2025 sekä suunniteltu sopimussalkun tervehdyttäminen. Kysyntä toimialan dataohjatun siivouksen palveluille sekä tekoälyavusteisille energiatehokkuuspalveluille jatkui vahvana. Kiinteistöpalvelut Ruotsissa liikevaihto kasvoi sekä voitettujen uusien asiakkuuksien että vahvistuneen Ruotsin kruunun myötä.

Oikaistu EBITA oli 7,0 miljoonaa euroa (1,2), joka oli 2,0 % (0,3 %) liikevaihdosta. Suomessa kustannusrakennetta keventävät ja toiminnan tehokkuutta parantavat toimenpiteet jatkuivat ja toimialan liikevoitto parani selvästi. Lakisäteiset sosiaalikulut kasvoivat vertailukauteen verrattuna. Kannattavuus parani vertailukauteen nähden erityisesti kiinteistön ylläpitopalveluissa. Siivouksen palvelulinjassa kannattavuus säilyi hyvällä tasolla.

Ruotsissa tappio pieneni odotetusti. Toimenpiteet toimintamallien yksinkertaistamiseksi ja tehostamiseksi sekä kustannustason sopeuttamiseksi jatkuvat. Tammi-joulukuussa kannattavuus parani siivouksen palvelulinjassa sekä kiinteistöt teknisissä palveluissa julkisella ja kaupallisella sektorilla.

Oikaistu liikevoitto oli 5,5 miljoonaa euroa (-0,3) Liikevoitto oli 3,0 miljoonaa euroa (-31,8), joka oli 0,9 % (-9,1 %) liikevaihdosta. Liikevoitto parani kaikilla toimialoilla. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 2,5 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyivät pääasiassa osittaisjakautumisen valmisteluun, tappiollisten sopimusten purkuun, oikeustapaukseen sekä tehostamisohjelmaan.

Osakekohtainen tulos oli 0,03 euroa (-0,82).

Katsauskauden nettorahoituskulut laskivat -0,7 miljoonaan euroon (-0,8).

AVAINLUKUJA

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat toiminnot	-0,05	-0,72	0,03	-0,82
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat toiminnot	-0,05	-0,71	0,03	-0,82
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake, EUR	0,86	0,75	1,16	1,07
Oikaistu liikevoitto, MEUR, jatkuvat toiminnot	-0,6	0,7	5,5	-0,3
Liikevoitto, MEUR, jatkuvat toiminnot	-1,7	-27,1	3,0	-31,8
Oikaistu EBITDA, MEUR, jatkuvat toiminnot	2,4	3,8	17,3	11,8
EBITDA, MEUR, jatkuvat toiminnot	1,3	-0,8	14,8	3,6
Oikaistu EBITA, MEUR, jatkuvat toiminnot	-0,3	1,1	7,0	1,2
Bruttoinvestoinnit, MEUR, jatkuvat toiminnot	0,4	0,1	1,3	1,4
Oma pääoma/osake, EUR			1,08	5,48
Osinko/osake, EUR ²			0,07	0,50
Osinko/tulos, % ² , jatkuvat toiminnot			216,2	n/a
Efektiivinen osinkotuotto, % ^{2 3} , jatkuvat toiminnot			2,7	6,4
Sijoitettu pääoma, MEUR			60,9	396,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %			77,8	3,3
Omavaraisuusaste, %			29,1	35,4
Nettovelkaantumisaste, %			10,1	73,2
Korolliset nettovelat, MEUR			4,1	153,0
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin			5 864	5 980
Henkilöstö, koko- ja osa-aikaiset yhteensä kauden lopussa			5 007	7 441
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl				
keskimäärin kauden aikana			38 180	38 164
kauden lopussa			38 212	38 189
keskimäärin kauden aikana, laimennettu			38 246	38 268

¹ Ellei toisin mainita, lukuihin sisältyvät sekä jatkuvat toiminnot että lopetetut toiminnot. 31.12.2025 taseen luvut eivät sisällä lopetettuja toimintoja.

² 2025 hallituksen esitys

³ Perustuen 2.1.2026 osakekurssiin

LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN

Kiinteistöpalvelut Suomi

Loka-joulukuu

Kiinteistöpalvelut Suomen neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 54,3 miljoonaa euroa (58,8). Liikevaihdon laskuun vaikuttivat tiukka kilpailutilanne sekä lisämyynnin lievä notkahdus.

Oikaistu EBITA oli 1,3 miljoonaa euroa (2,9). Siivousmarkkinan hintakilpailu jatkui ankarana, siitä huolimatta siivouksen hyvä kannattavuus jatkui vuosineljänneksellä. Kiinteistöjen ylläpitopalveluissa johtamisjärjestelmän muutoksen myötä työntekijäkohtainen myyntikate kasvoi.

Osittaisjakautumiseen liittyvä koko Suomen henkilöstön ei asiakastyöhön käytetty vähensi operatiiviseen työntekoon käytettyjä tunteja ja siten sai aikaan tilapäistä tehokkuuden laskua katsauskauden aikana. Lakisääteiset sosiaalikulut – sisältäen tapaturmavakuutukset – kasvoivat 0,7 miljoonaa euroa vertailukauteen verrattuna. Suomen toiminnoissa laskettiin onnistuneesti kiinteitä kuluja.

Oikaistu liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa (2,8). Liikevoitto oli -0,0 miljoonaa euroa (2,6). Liiketulosta heikensivät yhteensä 1,3 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut, jotka liittyivät pääasiassa tehostamisohjelmaan.

Tammi-joulukuu

Kiinteistöpalvelut Suomen tammi-joulukuun liikevaihto oli 224,4 miljoonaa euroa (238,0). Kiinteistöpalvelut Suomen liikevaihdon supistumiseen vaikuttivat suunniteltu sopimussalkun tervehdyttäminen sekä vähäluminen alkuvuosi 2025. Kysyntä toimialan dataohjatun siivouksen palveluille sekä tekoälyavusteisille energiatehokkuuspalveluille jatkui vahvana.

Oikaistu EBITA oli 12,6 miljoonaa euroa (9,9). Kustannusrakennetta keventävät ja toiminnan tehokkuutta parantavat toimenpiteet jatkuivat ja toimialan liikevoitto parani selvästi. Lakisäteiset sosiaalikulut kasvoivat vertailukauteen verrattuna. Kannattavuus parani vertailukauteen nähden erityisesti kiinteistön ylläpitopalveluissa. Siivouksen palvelulinjassa kannattavuus säilyi hyvällä tasolla.

Oikaistu liikevoitto oli 12,4 miljoonaa euroa (9,6). Liikevoitto oli 11,1 miljoonaa euroa (9,4). Liiketulosta heikensivät yhteensä 1,3 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut, jotka liittyivät pääasiassa tehostamisohjelmaan.

Kiinteistöpalvelut Ruotsi

Loka-joulukuu

Kiinteistöpalvelut Ruotsin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 34,6 miljoonaan euroon (31,0). Liikevaihto kasvoi erityisesti sopimusmyynnin ulkopuolisessa lisämyynnissä asiakkaiden parantuneen luottamuksen ja sitä kautta asiakastyytyvyyden myötä. Liikevaihto kasvoi, vaikka merkittävä julkisen sektorin sopimus päättyi vuosineljänneksen aikana.

Oikaistu EBITA oli -0,7 miljoonaa euroa (-1,2). EBITA:n parantumiseen vaikutti kasvanut liikevaihto ja toimintamallien tehostamistoimenpiteet.

Oikaistu liiketulos oli -1,0 miljoonaa euroa (-1,5). Liiketulos oli -2,2 miljoonaa euroa (-29,0). Liiketulosta paransi tappiollisiin sopimuksiin liittyvä yhteensä 2,0 miljoonan euron varauksen purku. Liiketulosta heikensivät yhteensä 3,2 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut, jotka liittyivät pääasiassa käynnissä olevaan oikeusprosessiin ja tehostamisohjelmaan.

Tammi-joulukuu

Kiinteistöpalvelut Ruotsin tammi-joulukuun liikevaihto kasvoi 121,9 miljoonaan euroon (111,9). Kiinteistöpalvelut Ruotsissa liikevaihto kasvoi sekä voitettujen uusien asiakkuuksien että vahvistuneen Ruotsin kruunun myötä.

Oikaistu EBITA oli -2,7 miljoonaa euroa (-6,3). Toimialan tappio pieneni odotetusti. Toimenpiteet toimintamallien yksinkertaistamiseksi ja tehostamiseksi sekä kustannustason sopeuttamiseksi jatkuvat. Tammi-joulukuussa kannattavuus parani siivouksen palvelulinjassa sekä kiinteistöteknisissä palveluissa julkisella ja yksityisellä sektorilla.

Oikaistu liiketulos oli -3,9 miljoonaa euroa (-7,5). Liiketulos oli -5,3 miljoonaa euroa (-35,1). Liiketulosta paransi tappiollisiin sopimuksiin liittyvä yhteensä 2,9 miljoonan euron varauksen purku. Liiketulosta heikensivät yhteensä 4,3 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut, jotka liittyivät pääasiassa käynnissä olevaan oikeusprosessiin ja tehostamisohjelmaan.

RAHOITUS

Tilinpäätöshetken tase sisältää jatkuvat toiminnot, vertailukauden tase sisältää sekä jatkuvat että lakkautetut toiminnot, tilikauden rahavirta sisältää sekä jatkuvat että lakkautetut toiminnot.

Vuoden 2025 tammi-joulukuun liiketoiminnan nettorahavirta oli 75,6 miljoonaa euroa (81,4). Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli 44,2 miljoonaa euroa (40,8). Katsauskauden nettorahavirtaa investointien jälkeen paransi vertailukautta alhaisemmat operatiiviset investoinnit ja sitä heikensivät käyttöpääoman muutos. Katsauskauden aikana käyttöpääomaa sitoutui 4,7 miljoonaa euroa (vapautui 3,2). Käyttöpääoman sitoutumiseen tammi-joulukuussa vaikuttivat etenkin myyntisaamisten kasvu.

Korollista vierasta pääomaa oli katsauskauden lopussa 19,8 miljoonaa euroa (186,9). Korolliset nettovelat olivat 4,1 miljoonaa euroa (153,0). Pitkäaikaisten lainojen kesikorko ilman vuokrasopimusvelkoja oli 3,2 % (3,8).

Lassila & Tikanoja solmi 27.6.2025 vakuudettomia rahoitusjärjestelyjä, jotka koostuvat 35 miljoonan euron määräaikaissuotosta ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotto- ja rahoitusluottolimiittisopimuksesta OP Yrityspankki Oyj:n kanssa. Yhtiö nosti näistä 30.6.2025 yhteensä 40 miljoonan euron määräaikaissuoton ja samalla yhtiö maksoi pois 40 miljoonan euron pankkilainan. Lisäksi yhtiö solmi 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittisopimuksen Danske Bank A/S, Suomen sivuliikkeen kanssa. Rahoitusjärjestelyillä Lassila & Tikanoja Oyj uudelleen järjesteli pitkäaikaista velkarahoitustaan, joka olisi erääntynyt vuoden 2026 aikana.

OP Yrityspankki Oyj:n kanssa solmittuun määrältään 35 miljoonan euron määräaikaissuottoa koskevaan sopimukseen sisältyi myös sitomaton lisärahoitusoptio, jota hyödyntäen Lassila & Tikanoja nosti 16.9.2025 yhteensä 15 miljoonan euron määräaikaissuoton. Nostettu luotto konvertoitui ehtojensa mukaisesti automaattisesti osaksi 35 miljoonan euron määräaikaissuottoa.

Määrältään 35 miljoonan ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot, 15 miljoonan euron määräaikaissuotto- ja rahoitusluottolimiitti sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Yhtiö on suunnitellut osittaisjakautumista, jossa yhtiön kiertotalousliiketoiminnot eriytetään uudeksi listatuksi yhtiöksi ja tähän liittyen OP Yrityspankki Oyj:n kanssa solmittuun määrältään 35 miljoonan euron määräaikaissuottoa koskevaan sopimukseen sisältyi myös 80 miljoonan euron siltaluottolaina. Siltaluottolaina solmittiin rahoittamaan aiemmin liikkeeseen lasketun 75 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan takaisinmaksua ja/tai lunastamista siltä osin, kun velkakirjasijoittajat käyttävät joukkovelkakirjalainasopimuksen ehtojen mukaista osittaisjakautumisesta johtuvaa ennen aikaista lunastusoikeuttaan.

Lassila & Tikanoja tiedotti 7.8.2025 aloittavansa kirjallisen menettelyn koskien sen 75 miljoonan euron suuruista, vastuullisuustavoitteisiin sidottua joukkovelkakirjalainaa, joka erääntyy vuonna 2028, ja jonka kiinteä vuotuinen kuponkikorko on 3,375 prosenttia hankkiakseen tarpeellisia suostumuksia, vaateista luopumisia ja joukkovelkakirjojen ehtojen muuttamista koskevia päätöksiä liittyen 7.8.2025 julkistettuun Lassila & Tikanojan osittaisjakautumiseen. Osittaisjakautumisessa kaikki Lassila & Tikanojan varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Lassila & Tikanojan kiertotalousliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat kiertotalousliiketoimintaa, siirtyisivät jakautumisessa perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle, joka nimetään uudeksi Lassila & Tikanoja Oyj:ksi ("Vastaanottava Yhtiö"). Ehdotuksen mukaan kaikki liikkeeseenlaskijan velvoitteet ja vastuut, jotka johtuvat joukkovelkakirjoista tai liittyvät niihin, siirretään yksinomaan Vastaanottavalle Yhtiölle, josta tulee joukkovelkakirjojen uusi liikkeeseenlaskija.

Lassila & Tikanoja tiedotti 29.8.2025, että tarvittava enemmistö kirjalliseen menettelyyn osallistuneista joukkovelkakirjojen haltijoista on äänestänyt ehdotuksen puolesta ja ehdotus on täten hyväksytty kirjallisessa menettelyssä. 100 prosenttia annetuista äänistä oli ehdotuksen puolesta, edustaen 99 prosenttia liikkeessä olevista joukkovelkakirjoista. Ehdotuksen tultua hyväksytyksi kirjallisessa menettelyssä Lassila & Tikanoja peruutti 80 miljoonan euron siltaluottolainan syyskuussa 2025.

Lassila & Tikanoja tiedotti 31.12.2025, että Lassila & Tikanojan 75 miljoonan euron vastuullisuustavoitteisiin sidotun joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskijan vaihdos toteutuu. Joukkovelkakirjoihin sovelletaan muutettuja Joukkovelkakirjojen ehtoja 31.12.2025 alkaen ja kaikki liikkeeseenlaskijan velvoitteet ja vastuut, jotka johtuvat Joukkovelkakirjoista tai liittyvät niihin, ovat siirtyneet yksinomaan uudelle Lassila & Tikanojalle, joka on Joukkovelkakirjojen uusi liikkeeseenlaskija.

Osittaisjakautumisen myötä Luotean veloiksi jäivät 5 miljoonan euron määräaikaissuotto ja 10 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti. Nämä erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Katsauskauden lopussa 100,0 miljoonan euron yritystodistusohjelma oli kokonaan käyttämättä (käyttämättä). Kaksi 10,0 miljoonan euron tililimiittiä sekä 10,0 miljoonan euron komittoitu rahoitusluottolimiitti olivat käyttämättä (vertailukaudella 40 miljoonan rahoitusluottolimiitti käyttämättä).

Loka-joulukuun nettorahoituskulut olivat -0,1 miljoonaa euroa (-0,1). Valuuttakurssimuutosten vaikutus nettorahoituskuluihin oli -0,0 miljoonaa euroa (-0,0). Nettorahoituskulut olivat 0,0 % (0,0%) liikevaihdosta.

Omavaraisuusaste oli 29,1 % (35,4%) ja nettovelkaantumisaste 10,1 % (73,2%). Konsernin oma pääoma oli 41,1 miljoonaa euroa (209,2). Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen oli 0,2.

Omaa pääomaa pienensivät tilikaudelta 2024 jaettavat osingot 19,1 miljoonaa euroa, jotka 27.3.2025 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti maksettiin osakkeenomistajille 7.4.2025. Ruotsin kruunun kurssimuutoksista johtuvien muuntoerojen vaikutus omaan pääomaan oli 1,9 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 15,7 miljoonaa euroa (33,9).

Yhtiön omaan pääomaan on kirjattu omaa pääomaa kasvattavana osittaisjakautumisen myötä tapahtunut rahavarojen (+1,0 miljoonaa euroa) jako, tilinpäätöshetkellä kyseinen 1,0 miljoonaa euroa oli kirjattu taseeseen saamisena uudelta Lassila & Tikanojalta.

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu uuden Lassila & Tikanojan osuus osittaisjakautumisen kustannuksista (+4,2 miljoonaa euroa) sekä uudelle Lassila & Tikanojalle kuuluvia muita kustannuksia (0,7 miljoonaa euroa). Nämä erät, yhteensä 4,9 miljoonaa euroa, oli tilinpäätöshetkellä kirjattu taseeseen saamisena uudelta Lassila & Tikanojalta.

TEHOSTAMISOHJELMA

Vuoden 2025 alussa Lassila & Tikanoja käynnisti tulosparrannukseen tähtäävän tehostamisohjelman. Tammi-joulukuussa 2025 jatkuvien toimintojen vertailukelpoiset kulut ovat laskeneet noin 3 miljoonalla eurolla tammi-joulukuuhun 2024 verrattuna tehostamisohjelman toimenpiteiden ansiosta. Vuonna 2026 ohjelman toimenpiteet keskittyvät pääasiassa Ruotsin liiketoiminnan tehostamiseen.

OSINGONJAKO

27.3.2025 pidetty yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta, eli yhteensä 19,1 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin osakkeenomistajille 7.4.2025.

INVESTOINNIT

Katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 1,3 miljoonaa euroa (1,4). Investoinnit koostuivat pääasiassa kone- ja kalustohankinnoista sekä investoinneista tietojärjestelmiin.

VASTUULLISUUS

Luotean jatkuvien toimintojen vastuullisuuskehitys jatkui vahvana katsauskaudella. Yhtiön hiilijalanjälki (Scope 1-2) laski 20 % suhteessa vertailukauteen. Hiilijalanjäljen pienentymisen taustalla ovat uusiutuvien polttoaineiden käytön laajentaminen sekä investoinnit vähäpäästöiseen kalustoon. Uusiutuvan dieselin ja polttoöljyn osuus nestemäisten polttoaineiden kokonaiskulutuksesta on 28 %. Kokonaistapaturmataajuus (TRIF) laski vertailukauteen nähden ja oli 16 (18).

VASTUULLISUUSTAVOITTEISSA EDISTYMINEN

Mittari	Jatkuvat 2025	Jatkuvat + lakkautetut 2025	Jatkuvat 2024	Jatkuvat + lakkautetut 2024	Tavoite, jatkuvat	Tavoite saavu- tettava
YMPÄRISTÖVASTUU						
Hiilikädenjälki (tCO ₂ -ekv.) eli vältetyt päästöt	-1 230	-378 800	-2 400	-438 200		
Hiilijalanjälki (tCO ₂ -ekv.) Scope 1 & 2	2 200	22 100	2 750	27 200	netto-nolla	2045
SOSIAALINEN VASTUU						
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)	16	18	18	19	17	2026
Sairauspoissaolot (%)	5	5	4,8	5,0	4,7	2026

HENKILÖSTÖ

Henkilöstömäärä oli tammi-joulukuussa kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin 5864 (5980). Katsauskauden lopussa palveluksessa oli koko- ja osa-aikaisia yhteensä 5007 (7441) henkilöä.

Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa	1-12/2025	1-12/2024
Suomi	3 835	6 313
Ruotsi	1 172	1 128
Luotea-konserni	5 007	7 441

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Vaihto ja kurssi, Jatkuvat ja Lopetetut yhteensä

Yhtiön osakkeita vaihdettiin vuoden 2025 aikana 6,6 miljoonaa kappaletta, mikä on 17,4 % (22,5 %) ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 62,9 miljoonaa euroa (75,8). Osakkeen ylin kurssi oli 10,7 euroa ja alin 7,7 euroa. Päätoskurssi oli 10,62 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli katsauskauden lopussa 405,8 miljoonaa euroa (300,5).

Omat osakkeet

Yhtiön hallussa oli katsauskauden lopussa 587 150 omaa osaketta, jotka edustavat 1,5 % kaikista osakkeista ja äänistä. Yhtiö luovutti 26.2.2025 8 399 hallussaan olevaa omaa osaketta konsernin osakepalkkiojärjestelmän piirissä olevalle 9 avainhenkilölle. Luovutetut osakkeet muodostavat vuoden 2024 osakepalkkiojärjestelmästä maksettavan palkkion osakeosuuden. Yhtiö luovutti 5.5.2025 14 392 hallussaan olevaa omaa osaketta yhtiön hallituksen jäsenille osana hallituksen palkkioita.

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 1 000 000 euroa ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa oli 38 211 724 osaketta.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 24 235 (24 523) osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 13,0 % (13,9 %) osakekannasta.

Liputusilmoitukset

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 31.1.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta ylitti 5 prosentin rajan 30.1.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus Lassila & Tikanojasta oli 1 912 244 osaketta, mikä on 4,93 % Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänten kokonaismäärä nousi 1 946 154 ääneen, mikä on 5,02 % äänten kokonaismäärästä.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 17.3.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta alitti 5 prosentin rajan 14.3.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus oli alle 5 prosenttia Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeuksien määrä laski alle 5 prosenttiin Lassila & Tikanojan äänten kokonaismäärästä.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 7.4.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta saavutti 5 prosentin rajan 4.4.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus oli 1 911 570 osaketta, mikä on 4,92 prosenttia Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeuksien määrä nousi 1 942 180 ääneen, mikä on 5 prosenttia Lassila & Tikanojan äänten kokonaismäärästä.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 19.5.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta alitti 5 prosentin rajan 16.5.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus oli alle 5 prosenttia Lassila &

Tikanojan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeuksien määrä laski alle 5 prosenttiin Lassila & Tikanojan äänten kokonaismäärästä.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 1.9.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta ylitti 5 prosentin rajan 29.8.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus nousi 1 951 870 osakkeeseen ja 1 982 480 ääneen, mikä on 5,03 % Lassila & Tikanojan osakkeiden ja 5,11 % äänten kokonaismäärästä.

Hallituksen valtuutukset

Lassila & Tikanoja Oyj:n 27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallitus on valtuutettu hankkimaan enintään 2 000 000 kappaletta (5,2 % koko osakemäärästä) yhtiön omia osakkeita. Hankkimisvaltuutus on voimassa 18 kuukautta.

Hallitus on valtuutettu päättämään uusien tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevien osakkeiden annista osakeannilla ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 osaketta, joka on 5,2 % koko osakemäärästä. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Lassila & Tikanoja Oyj:n 27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2024, myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä käsitteli toimielinten palkitsemisraportin. Yhtiökokous päätti taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta, yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta, kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankintaan sekä päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta. Osingon maksupäiväksi päätettiin 7.4.2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiön yhtiöjärjestyksestä muutetaan 4, 6 ja 13 §:ien osalta seuraavasti:

- 4 §:ää muutetaan siten, että hallitukseen voi kuulua vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä aikaisemman enintään seitsemän (7) jäsenen sijasta.
- 6 §:ää muutetaan siten, että tilintarkastajan lisäksi yhtiöllä on kestävyysraportoinnin varmentaja.
- 13 §:ää muutetaan siten, että varsinaisessa yhtiökokouksessa on esitettävä kestävyysraportoinnin varmennuskertomus ja valittava kestävyysraportoinnin varmentaja 13 §:stä aiemmin ilmenevien seikkojen lisäksi.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8) osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka nykyisistä hallituksen jäsenistä Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen, Juuso Maijala, Anni Ronkainen ja Pasi Tolppanen sekä uusina jäseninä

Tuija Kalpala ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Jukka Leinonen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassila varapuheenjohtajaksi.

Yhtiön tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Samuli Perälän.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin kestävyystarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi kestävyysraportointitarkastajaksi KRT Samuli Perälän.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin pörssitiedotteella 27.3.2025.

HALLITUS

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen jäsenet ovat Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen, Juuso Maijala, Anni Ronkainen, Pasi Tolppanen ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Lassila & Tikanoja Oyj:n 27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Jukka Leinosen hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassilan varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Teemu Kangas-Kärki (puheenjohtaja), Sakari Lassila, Tuija Kalpala ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaan valittiin Jukka Leinonen (puheenjohtaja), Juuso Maijala, Pasi Tolppanen ja Anni Ronkainen.

Ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle ylimääräinen yhtiökokous 4.12.2025 päätti, että Yhtiön hallituksessa jatkavat Pasi Tolppanen, Anna-Maria Ronkainen ja Juuso Maijala sekä Johan Mild, Timo Karppinen ja Soile Kankaanpää valitaan Yhtiön uusiksi hallituksen jäseniksi toimikaudelle, joka alkaa jakautumisen täytäntöönpanopäivästä ja päättyy Yhtiön seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Johan Mild valittiin Yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi ja Pasi Tolppanen varapuheenjohtajaksi jakautumisen täytäntöönpanopäivästä alkaen. Yhtiön hallituksen jäseniksi valitut henkilöt ovat ilmoittaneet, että he tulevat valitsemaan keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet seuraavasti: tarkastusvaliokunnan muodostavat Timo Karppinen (puheenjohtaja), Soile Kankaanpää ja Juuso Maijala, ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan muodostavat Johan Mild (puheenjohtaja), Anna-Maria Ronkainen ja Pasi Tolppanen.

OSITTAISJAKAUTUMINEN

Yhtiö tiedotti 13.12.2024, että Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on päättänyt käynnistää suunnittelun yhtiön kiertotalousliiketoimintojen, eli Ympäristö- ja Teollisuuspalveluiden, ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttämiseksi kahdeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi. Tarkoituksena on eriyttää kiertotalousliiketoiminnot uudeksi listatuksi yhtiöksi Lassila & Tikanoja Oyj:n osittaisjakautumisella.

Hallituksen arvion mukaan kiertotalous- ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille omien strategioidensa ja kasvumahdollisuuksiensa tehokkaamman toteuttamisen.

Yhtiö tiedotti 9.6.2025, että osana 13. joulukuuta 2024 julkistettua suunnitelmaa eriyttää Lassila & Tikanoja Oyj:n kiertotalousliiketoiminnot uudeksi listatuksi yhtiöksi Lassila & Tikanoja Oyj:n

osittaisjakautumisella ("Jakautuminen"), yhtiön hallitus esittää Eero Hautaniemeä nimitettäväksi itsenäisten kiertotalousliiketoimintojen toimitusjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Samalla yhtiön hallitus esittää Antti Niitynpäää nimitettäväksi Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa jäljelle jäävien kiinteistöpalveluliiketoimintojen toimitusjohtajaksi, ehdollisena Jakautumisen täytäntöönpanolle.

Eero Hautaniemi on toiminut Lassila & Tikanojan toimitusjohtajana ja Lassila & Tikanoja -konsernin johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2019 ja tulee esityksen mukaan jatkamaan nykyisessä tehtävässään Lassila & Tikanojan toimitusjohtajana suunnitellun Jakautumisen täytäntöönpanoon saakka, jolloin Jakautumiseen liittyvät nimitykset tulevat voimaan. Antti Niitynpää on toiminut Lassila & Tikanojan kiinteistöpalveluiden toimialajohtajana vuodesta 2021 ja hänellä on yli 10 vuoden kokemus yhtiön kiinteistöpalveluiden johtotehtävistä. Sitä ennen hän työskenteli useissa johtotehtävissä ISS yhtiöissä yli 10 vuoden ajan.

Lassila & Tikanojan Oyj:n hallitus esittää lisäksi KTM Joni Sorsasta nimitettäväksi itsenäisten kiertotalousliiketoimintojen talousjohtajaksi ja KTM Mika Stirrkistä nimitettäväksi kiinteistöpalveluliiketoimintojen talousjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Joni Sorsanen on toiminut Lassila & Tikanoja -konsernin talousjohtajana ja Lassila & Tikanoja -konsernin johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2024 ja tulee esityksen mukaan jatkamaan nykyisessä tehtävässään suunnitellun Jakautumisen täytäntöönpanoon saakka, jolloin Jakautumiseen liittyvät nimitykset tulevat voimaan. Mika Stirrkisellä on yli 20 vuoden kokemus taloushallinnon johtotehtävistä mm. Finnairin CFO:na.

Yhtiö tiedotti 7.8.2025, että Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 7.8.2025 jakautumissuunnitelman kiertotalousliiketoimintojen eriyttämiseksi uuteen pörssilistattavaan yhtiöön. Jakautumissuunnitelma liitteineen julkaistiin 7.8.2025.

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous, joka pidettiin 4.12.2025, hyväksyi jakautumissuunnitelman. Yhtiö tiedotti 18.12.2025., että Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on päättänyt toteuttaa Lassila & Tikanojan osittaisjakautumisen.

Yhtiö tiedotti 31.12.2025., että Lassila & Tikanoja Oyj:n osittaisjakautuminen on rekisteröity kaupparekisteriin. Jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä Nasdaq Helsinki Oy ("**Nasdaq Helsinki**") hyväksyi listalle ottohakemuksen uuden Lassila & Tikanojan osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Jakautuvan Yhtiön nimeksi muutettiin 31.12.2025 Luotea Oyj ("**Luotea**"). Kaupankäynti Luotean osakkeilla jatkuu Nasdaq Helsingin pörssilistalla.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö tiedotti 13.1.2026, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää 29.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksessa olisi kuusi (6) jäsentä.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan uudelleen kaikki sen nykyiset jäsenet eli Johan Mild, Pasi Tolppanen, Anna-Maria Ronkainen, Juuso Maijala, Timo Karppinen sekä Soile Kankaanpää. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajana jatkaa Johan Mild ja varapuheenjohtajana Pasi Tolppanen. Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa valintaan ja ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitusten jäsenten esittelyt ovat nähtävillä Luotean verkkosivuilla <https://www.luotea.com/fi-fi/sijoittajat/hallinnointi/hallitus>.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämistä edustajista sekä Luotea Oyj:n hallituksen puheenjohtajasta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa ovat toimineet Miikka Maijala, puheenjohtaja (osakkeenomistajaryhmä), Juhani Lassila (Evald ja Hilda Nissin Säätiö), Dag Marius Nereng (Protector Forsikring ASA) ja Johan Mild (Luotea Oyj:n hallituksen puheenjohtaja).

Yhtiö tiedotti 9.2.2026, että Luotea on nimittänyt Hanna Ingetin (KTM) yhtiön kaupalliseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässään 1.3.2026. Inget vastaa Luotean kasvusta, kaupallisesta toiminnasta ja asiakaskokemuksen kehittämisestä.

LÄHIAIKOJEN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa asiakkaiden taloudelliseen toimeliaisuuteen, mikä voi pienentää kysyntää Luotean palveluille.

Luotean liiketoiminta on altis talouden suhdannevaihteluille, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut Luotean asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa Luotean palvelujen ja ratkaisujen kysyntään. Luotean toiminta-alueet ovat kilpailtuja, ja lisääntynyt kilpailu, epäonnistunut hinnoittelu tai epäonnistuminen kilpailutilanteeseen reagoinnissa voivat aiheuttaa Luotealle käyttökatteen tai markkinaosuuden menetyksen.

Yhtiössä on käynnissä IT-järjestelmien uudistushankkeita. Järjestelmien käyttöönottoon ja toimintamallin vakiinnuttamiseen liittyvät väliaikaiset ylimääräiset kustannukset sekä sitoutunut käyttöpääoma voivat heikentää yhtiön tulosta.

Luotean yrityskauppa- ja yritysjärjestelytoiminta altistaa Luotean erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan.

Luotea toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Luotean liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen.

Luotean toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat loukkaukset tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti Luotean liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa.

Geopoliittiseen tilanteeseen liittyy epävarmuutta Venäjän hyökkäyssodan ja Yhdysvaltojen tullipolitiikan seurauksena. Välilliset vaikutukset yleiseen taloudelliseen toimeliaisuuteen Suomessa ja Ruotsissa voivat vaikuttaa liikevaihtoa ja tulosta heikentävästi.

Osittaisjakautumisen takia voi syntyä esimerkiksi osaavan henkilökunnan pysyvyyteen, asiakassuhteisiin tai kustannuksiin liittyviä riskejä. Ennen osittaisjakautumista osa yhteisistä kuluista oli jaettu Lassila & Tikanojan muiden liiketoimintojen kanssa ja jakautumisen jälkeen kustannukset voivat nousta.

Konserniyhtiö Lassila & Tikanoja FM AB on kantajana ja vastaajana oikeusprosessissa Ruotsissa koskien konsernin entiseltä asiakkaalta laskutettuja maksamattomia saatavia. Lassila & Tikanoja FM AB on kesäkuussa 2022 nostanut kanteen Solnan käräjäoikeudessa Lassila & Tikanojan entistä asiakasyritystä vastaan vaatien suoritusta maksamattomista saatavista. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ole taseessa 1,3 miljoonan euron arvonalentumiskirjausten jälkeen saamisia. Kyseinen Luotean entinen asiakasyritys on

kiistänyt Lassila & Tikanoja FM AB:n vaatimukset ja maksuvelvollisuutensa sekä samalla nostanut vastakanteen vaatien yhteensä noin 144 miljoonaa Ruotsin kruunua Lassila & Tikanoja FM AB:lta. Riita-asian käsittely on kesken. Luotea pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyen varauksia.

Lisätietoja Luotean riskeistä ja riskienhallinnasta esitetään vuoden 2024 vuosikertomuksessa sekä hallituksen toimintakertomuksessa ja konsernitilinpäätöksessä.

VOITONJAKOEHDOTUS

Luotea Oyj:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 14 346 297,25 euroa, josta tilikauden voitto on 683 830,79 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta jakokelpoisten varojen määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa tilikaudelta 2025 maksetaan 0,07 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 4.5.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 11.5.2026. Maksun täsmäytyspäivänä 4.5.2026 yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 38 211 724 kappaletta, joten osingon kokonaismäärä olisi 2 674 820,68 euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 4,23 euroa. Luotean vuosikertomus, joka sisältää toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2025, julkaistaan viikolla 15 osoitteessa www.luotea.com

Näkymät vuodelle 2026

Vuoden 2026 oikaistun EBITA:n arvioidaan kasvavan tai kasvavan merkittävästi verrattuna vuoden 2025 oikaistu EBITA:an (7,0 miljoonaa euroa).

Webcast

Luotea järjestää webcast-lähetyksen analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 27.2.2026 klo 11.00. Esitysmateriaali julkaistaan yhtiön verkkosivuilla.

Tilaisuus on englanninkielinen. Tilaisuuden vetävät yhtiön toimitusjohtaja Antti Niitynpää sekä talousjohtaja Mika Stirkkinen.

Webcastia voi seurata osoitteessa: <https://luotea.events.inderes.com/2025-q4>

Helsinki 27.2.2026

LUOTEA OYJ

Hallitus
Antti Niitynpää
toimitusjohtaja

Lisätietoja:

toimitusjohtaja Antti Niitynpää, puh. 0400 231 167

talousjohtaja Mika Stirkkinen, puh. 040 55 88 520

Luotea on kiinteistöalan palveluyritys, joka tarjoaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja kiinteistöjen koko elinkaarelle, yhdistäen energiatehokkuuden ja älykkään teknologian. Näin parannamme kiinteistöjen arvoa ja luomme parhaat mahdolliset olosuhteet kiinteistöjen käyttäjille. Palveluihimme kuuluvat monipuoliset ja edistykselliset kiinteistöjen ylläpito-, tekniikka- ja asiantuntijapalvelut sekä siivous- ja tukipalvelut. Kasvamme kannattavasti ja huomioimme toimintamme vaikutukset kiinteistöihin, ympäristöön ja yhteiskuntaan. Edelläkävijänä viemme alaa eteenpäin ja rakennamme toimivampaa huomista. Meille menestys tarkoittaa luottamusta – henkilöstömme, asiakkaidemme ja omistajiemme uskoa siihen, mitä teemme. Luotea toimii Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 346 miljoonaa euroa ja yhtiö työllistää noin 5000 henkilöä. Luotea on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jakelu:

Nasdaq Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

www.luotea.com

Tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2025: Taulukko-osa

Sisältö

Konsernin tunnusluvut

- Tunnusluvut
- Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys
- Tunnuslukujen laskentaperusteet

Päälaskelmat

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Liitetiedot

1. Laatumisperiaatteet
2. Segmenttitiedot
3. Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin, jatkuvat toiminnot
4. Myyntituottojen jakauma
5. Hankitut liiketoiminnot
6. Lopetetut toiminnot
7. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
8. Investointisitoumukset
9. Varaukset
10. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin
11. Lähipiiritapahtumat
12. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut ¹

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat toiminnot	-0,05	-0,72	0,03	-0,82
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat toiminnot	-0,05	-0,71	0,03	-0,82
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake, EUR	0,86	0,75	1,16	1,07
Oikaistu liikevoitto, MEUR, jatkuvat toiminnot	-0,6	0,7	5,5	-0,3
Liikevoitto, MEUR, jatkuvat toiminnot	-1,7	-27,1	3,0	-31,8
Oikaistu EBITDA, MEUR, jatkuvat toiminnot	2,4	3,8	17,3	11,8
EBITDA, MEUR, jatkuvat toiminnot	1,3	-0,8	14,8	3,6
Oikaistu EBITA, MEUR, jatkuvat toiminnot	-0,3	1,1	7,0	1,2
Bruttoinvestoinnit, MEUR, jatkuvat toiminnot	0,4	0,1	1,3	1,4
Oma pääoma/osake, EUR			1,08	5,48
Osinko/osake, EUR ²			0,07	0,50
Osinko/tulos, % ² , jatkuvat toiminnot			216,2	n/a
Efektiivinen osinkotuotto, % ^{2,3} , jatkuvat toiminnot			2,7	6,4
Sijoitettu pääoma, MEUR			60,9	396,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %			77,8	3,3
Omavaraisuusaste, %			29,1	35,4
Nettovelkaantumisaste, %			10,1	73,2
Korolliset nettovelat, MEUR			4,1	153,0
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin			5 864	5 980
Henkilöstö, koko- ja osa-aikaiset yhteensä kauden lopussa			5 007	7 441
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl				
keskimäärin kauden aikana			38 180	38 164
kauden lopussa			38 212	38 189
keskimäärin kauden aikana, laimennettu			38 246	38 268

¹ Ellei toisin mainita, lukuihin sisältyvät sekä jatkuvat toiminnot että lopetetut toiminnot. 31.12.2025 taseen luvut eivät sisällä lopetettuja toimintoja.

² 2025 hallituksen esitys

³ Perustuen 2.1.2026 osakekurssiin

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta. Näiden tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kappaleessa Tunnuslukujen laskentaperusteet. Yhtiön näkemyksen mukaan tunnusluvut selventävät tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja vertailukelpoisuudesta.

JATKUVIEN TOIMINTOJEN OIKAISTUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto, jatkuvat toiminnot	-1,7	-27,1	3,0	-31,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,1	0,4	0,2	4,0
- liikearvon arvonalentuminen	-	23,3	-	23,3
- muut erät ¹	1,0	4,1	2,3	4,1
Oikaistu liikevoitto, jatkuvat toiminnot	-0,6	0,7	5,5	-0,3

¹ Muut erät vuonna 2025 koostuvat pääasiassa käynnissä olevaan tehostamisohjelmaan liittyvistä kuluista sekä Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvien varausten muutoksista. Muut erät vuonna 2024 koostuvat pääasiassa Kiinteistöpalvelut Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista.

JATKUVIEN TOIMINTOJEN OIKAISTUN EBITDAN TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto, jatkuvat toiminnot	-1,7	-27,1	3,0	-31,8
+ poistot ja arvonalentumiset	3,0	26,4	11,8	35,4
EBITDA, jatkuvat toiminnot	1,3	-0,8	14,8	3,6
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,1	0,4	0,2	4,0
- muut erät ¹	1,0	4,1	2,3	4,1
Oikaistu EBITDA, jatkuvat toiminnot	2,4	3,8	17,3	11,8

¹ Muut erät vuonna 2025 koostuvat pääasiassa käynnissä olevaan tehostamisohjelmaan liittyvistä kuluista sekä Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvien varausten muutoksista. Muut erät vuonna 2024 koostuvat pääasiassa Kiinteistöpalvelut Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista.

JATKUVIEN TOIMINTOJEN OIKAISTUN EBITAN TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto, jatkuvat toiminnot	-1,7	-27,1	3,0	-31,8
+ yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistot	0,4	0,4	1,5	1,5
EBITA, jatkuvat toiminnot	-1,4	-26,7	4,4	-30,2
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,1	0,4	0,2	4,0
- liikearvon arvonalentuminen	-	23,3	-	23,3
- muut erät ¹	1,0	4,1	2,3	4,1
Oikaistu EBITA, jatkuvat toiminnot	-0,3	1,1	7,0	1,2

¹ Muut erät vuonna 2025 koostuvat pääasiassa käynnissä olevaan tehostamisohjelmaan liittyvistä kuluista sekä Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvien varausten muutoksista. Muut erät vuonna 2024 koostuvat pääasiassa Kiinteistöpalvelut Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista.

BRUTTOINVESTOINTIEN TÄSMÄYTYS, JATKUVAT TOIMINNOT

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	0,1	0,1	0,3	0,4
Lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	0,3	0,0	1,0	0,9
Bruttoinvestoinnit, jatkuvat toiminnot	0,4	0,1	1,3	1,4

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-% SEGMENTEITTÄIN

	31.12.2025	31.12.2024
Kiinteistöpalvelut Suomi		
Sijoitettu pääoma (MEUR), katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo	14,6	19,4
Liikevoitto (rullaava 12 kk)	11,1	9,4
+ rahoitustuotot (rullaava 12 kk)	0,6	0,6
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	11,7	10,0
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	80,2	51,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi		
Sijoitettu pääoma (MEUR), katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo	30,5	44,9
Liikevoitto (rullaava 12 kk) ¹	-5,3	-35,1
+ rahoitustuotot (rullaava 12 kk)	0,1	0,1
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	-5,2	-34,9
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	-17,2	-77,9

¹ Sisältää joulukuussa 2024 kirjatun 23,3 miljoonan euron liikearvon arvonalentumisen.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Osakekohtainen tulos: emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos / osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin

Laimennettu osakekohtainen tulos: emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos / osakkeiden laimennettu lukumäärä keskimäärin

Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake: Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/ osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin

Osakekohtainen osinko: Tilikauden osingonjako / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osinko/tulos, %: Osakekohtainen osinko / Osakekohtainen tulos x 100

Efekttiivinen osinkotuotto, %: Osakekohtainen osinko / Tilikauden päätöskurssi x 100

Oikaistu liikevoitto: liikevoitto +/- vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät : olennaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä tai ostoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut sekä muut olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät

EBITDA: liikevoitto + poistot + arvonalentumiset

Oikaistu EBITDA: EBITDA +/- vertailtavuuteen vaikuttavat erät poislukien poistot ja arvonalentumiset

EBITA: liikevoitto + yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistot ja arvonalentumiset

Oikaistu EBITA: EBITA oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä

Oma pääoma / osake: emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Korolliset rahoitusvelat: Lainat + vuokrasopimusvelat

Sijoitettu pääoma: oma pääoma + korolliset rahoitusvelat

Sijoitetun pääoman tuotto, %: (liikevoitto + rahoitustuotot + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, rullaava 12 kk) / Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo) x 100

Omavaraisuusaste, %: oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100

Nettovelkaantumisaste, %: korolliset nettovelat / oma pääoma x 100

Korolliset nettovelat: Korolliset rahoitusvelat - rahavarat

Bruttoinvestoinnit: Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ilman käyttöoikeusomaisuuseriä ml. yrityskaupat

Päälaskelmat

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024	Liite
Jatkuvat toiminnot					
Liikevaihto	88,7	89,8	346,0	349,5	2, 3, 4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,6	0,8	2,0	
Materiaalit ja palvelut	-27,9	-28,3	-99,3	-105,8	2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-51,1	-50,3	-201,6	-201,6	2
Liiketoiminnan muut kulut	-8,7	-12,5	-31,1	-40,5	2
Poistot ja arvonalentumiset	-3,0	-3,1	-11,8	-12,1	2, 7
Liikearvon arvonalentuminen	-	-23,3	-	-23,3	2, 7
Liikevoitto	-1,7	-27,1	3,0	-31,8	2, 3
Rahoitustuotot	0,2	0,2	0,5	0,7	
Rahoituskulut	-0,3	-0,3	-1,1	-1,5	
Kurssierot (netto)	-0,0	-0,0	-0,1	-0,0	
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,1	-0,1	-0,7	-0,8	
Tulos ennen veroja	-1,8	-27,2	2,3	-32,6	
Tuloverot	-0,0	-0,1	-1,1	1,1	
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-1,9	-27,3	1,2	-31,5	
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	139,4	6,0	160,4	29,7	6
Tilikauden tulos	137,5	-21,3	161,7	-1,7	
Tilikauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	137,5	-21,3	161,7	-1,7	
Jatkuvat toiminnot	-1,9	-27,3	1,2	-31,5	
Lopetetut toiminnot	139,4	6,0	160,4	29,7	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
Osakekohtainen tulos, EUR	3,60	-0,56	4,23	-0,05	
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	3,60	-0,56	4,23	-0,05	
Osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat toiminnot	-0,05	-0,72	0,03	-0,82	
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat	-0,05	-0,71	0,03	-0,82	
Osakekohtainen tulos, EUR, lopetetut toiminnot	3,65	0,16	4,20	0,78	
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR, lopetetut toiminnot	3,65	0,16	4,20	0,78	

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden tulos	137,5	-21,3	161,7	-1,7
Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä				
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, jatkuvat toiminnot	0,0	-0,0	0,0	-0,0
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi, yhteensä	0,0	-0,0	0,0	-0,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot, jatkuvat toiminnot	0,4	-0,7	1,2	-1,8
Muuntoerot, lopetetut toiminnot	0,4	-0,1	0,7	-0,3
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	0,8	-0,8	1,9	-2,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	0,8	-0,8	1,9	-2,1
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	138,4	-22,2	163,6	-3,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	138,4	-22,2	163,6	-3,8
Jatkuvat toiminnot	-1,5	-28,0	2,4	-33,2
Lopetetut toiminnot	139,8	5,8	161,2	29,4

Konsernitase

MEUR	31.12.2025	31.12.2024	Liite
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo	38,8	157,0	7
Muut aineettomat hyödykkeet	4,8	42,2	7
	43,6	199,2	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6,3	164,3	7
Käyttöoikeusomaisuuserät	14,6	69,1	7
	20,9	233,4	
Muut pitkäaikaiset varat			
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	-	18,9	
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,2	
Laskennalliset verosaamiset	2,1	2,0	
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	1,0	10
	2,6	22,0	
Pitkäaikaiset varat yhteensä	67,1	454,7	
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	-	9,2	
Myyntisaamiset	36,7	86,5	10
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	8,8	16,1	
Tuloverosaamiset	0,6	0,3	
Muut saamiset	13,1	7,1	10
Rahavarat	15,7	33,9	10
Lyhytaikaiset varat yhteensä	74,9	153,2	
Varat yhteensä	142,0	607,9	

Konsernitase

MEUR	31.12.2025	31.12.2024	Liite
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	1,0	19,4	
Muuntoerorahasto	-11,6	-13,5	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	0,1	0,6	
Kertyneet voittovarot	51,6	202,7	
Oma pääoma yhteensä	41,1	209,2	
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	4,5	26,6	
Eläkevelvoitteet	0,9	1,1	
Varaukset	-	9,0	9
Lainat	5,0	115,1	10
Vuokrasopimusvelat	8,8	53,2	10
Muut velat	-	13,4	10
	19,2	218,4	
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	-	0,5	10
Vuokrasopimusvelat	6,0	18,1	10
Ostovelat ja muut velat	73,7	158,8	10
Tuloverovelat	0,2	0,3	
Varaukset	1,8	2,5	9
	81,6	180,3	
Velat yhteensä	100,9	398,7	
Oma pääoma ja velat yhteensä	142,0	607,9	

Konsernin rahavirtalaskelma ¹

MEUR	1-12/2025	1-12/2024	Liite
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos	161,7	-1,7	
Oikaisut			
Verot	7,7	6,1	
Poistot ja arvonalentumiset	53,3	79,2	2, 7
Rahoitustuotot ja -kulut	7,8	8,6	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,6	-1,3	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-1,9	-3,2	
Varaukset	-3,8	3,6	9
Jakautumiseen liittyvät ei-rahavirtavaikutteiset oikaisut	-133,8	-	
Muut oikaisut	0,9	1,2	
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	91,4	92,5	
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-12,7	14,6	10
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,2	-1,4	
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	8,2	-9,9	10
Käyttöpääoman muutos	-4,7	3,2	
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-10,6	-9,2	
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,6	0,8	
Maksetut verot	-1,1	-5,9	
Liiketoiminnan nettorahavirta	75,6	81,4	
Investointien rahavirta			
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-11,1	-1,5	5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-23,4	-42,7	
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	1,5	1,9	
Saadut osingot yhteisyritykseltä	1,6	1,8	11
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	0,0	0,0	
Investointien nettorahavirta	-31,4	-40,5	
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	44,2	40,8	
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	30,0	60,0	10
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-30,0	-60,0	10
Pitkäaikaisten lainojen nostot	55,0	-	10
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-40,9	-0,6	10
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-20,2	-20,4	10
Maksetut osingot	-19,1	-18,7	
Rahoituksen nettorahavirta	-25,2	-39,7	
Rahavarojen nettomuutos	19,0	1,1	
Rahavarat tilikauden alussa	33,9	32,9	10
Jakautumisen vaikutus rahavaroihin ²	-37,4	-	6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,1	-0,1	
Rahavarat taseessa tilikauden lopussa	15,7	33,9	10

¹ Sisältää sekä jatkuvien että lopetettujen toimintojen rahavirrat.

² Jakautumisen vaikutus rahavaroihin sisältää tytäryhtiöissä Lassila & Tikanojalle siirtyneet rahavarat.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Osake- pääoma	Muuntoero- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	19,4	-13,5	0,6	202,7	209,2
Laaja tulos					
Tilikauden tulos jatkuvat toiminnot				1,2	1,2
Tilikauden tulos lopetetut toiminnot				160,4	160,4
Muut laajan tuloksen erät jatkuvat toiminnot		1,2		0,0	1,2
Muut laajan tuloksen erät lopetetut toiminnot		0,7			0,7
Laaja tulos yhteensä	-	1,9	-	161,7	163,6
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osakepääoman alentaminen	-18,4		18,4		-
Osakeperusteiset etuudet				0,7	0,7
Maksetut osingot				-19,1	-19,1
Palautuneet osingot				0,0	0,0
Jakautumisessa siirtyneet varat käyvin arvoin				-313,3	-313,3
Muu jakautumisen vaikutus			-18,9	18,9	-
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-18,4	-	-0,5	-312,7	-331,7
Oma pääoma 31.12.2025	1,0	-11,6	0,1	51,6	41,1
Oma pääoma 1.1.2024	19,4	-11,5	0,6	222,8	231,3
Laaja tulos					
Tilikauden tulos jatkuvat toiminnot				-31,5	-31,5
Tilikauden tulos lopetetut toiminnot				29,7	29,7
Muut laajan tuloksen erät jatkuvat toiminnot		-1,8		-0,0	-1,8
Muut laajan tuloksen erät lopetetut toiminnot		-0,3		-	-0,3
Laaja tulos yhteensä	-	-2,1	-	-1,7	-3,8
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osakeperusteiset etuudet				0,3	0,3
Maksetut osingot				-18,7	-18,7
Palautuneet osingot				0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-18,4	-18,4
Oma pääoma 31.12.2024	19,4	-13,5	0,6	202,7	209,2

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen perusteella Luotea Oyj alensi osakepääoman 1 000 000 euroon. Yhtiökokouksen päätöksen jälkeen Luotea Oyj kirjasi voittovaroista jakovelan Lassila & Tikanojalle siirtyvän liiketoiminnan käypään arvoon ja jakautumishetkellä yhtiö kirjasi jakovelan tulokseen, mikä kompensoi konsernista lähtevien nettovarojen tulosvaikutusta. Jakautumisen yhteydessä Luotea Oyj:n sijoitetun vapaan pääoman rahastoa purettiin ja konsernissa sijoitetun vapaan pääoman rahastoon syntyneet kirjaukset vanhoista optio-ohjelmista siirrettiin kertyneisiin voittovaroihin.

Liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34, Osavuositiedot -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olleita IFRS-tilinpäätösstandardeja ja -tulkintoja sekä 1.1.2025 voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja.

Luotea julkaisi 7.8.2025 jakautumissuunnitelman yhtiön kiertotalousliiketoiminnan eriyttämisestä osittaisjakautumisella. Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi jakautumissuunnitelman 4.12.2025 ja jakautuminen toteutettiin 31.12.2025. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen jälkeen Luotea luokitteli kiertotaloustoimintaan liittyvät erät lopetetuiksi toiminnoiksi IFRS 5-standardin mukaisesti. IFRS 5 -standardin soveltaminen edellytti johdolta harkintaa erityisesti arvioitaessa, mitä koko konsernille yhteisiä tuottoja ja kuluja kohdistetaan lopetetuille toiminnoille. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään konsernituloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvien toimintojen tuotoista ja kuluista. Vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Jakautumisen toteuduttua 31.12.2025 lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat siirrettiin Lassila & Tikanojalle. Yhtiön tilinpäätöshetken tase ei sisällä lopetettujen toimintojen varoja ja velkoja.

Jakautumisen toteuttamishetkellä jakautuminen on käsitelty järjestelynä omistajien kanssa IFRIC 17 -tulkinnan mukaisesti. Jakautumisvoitto on laskettu kiertotalousliiketoiminnan käyvän arvon ja konsernin taseesta jaettujen nettovarojen kirjanpitoarvon erotuksena. Jakautumisvoitto esitetään lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksessa. Kiertotalousliiketoiminnan käypä arvo (313,3 miljoonaa euroa) määritettiin kertomalla Lassila & Tikanojan ensimmäisen kaupankäyntipäivän 2.1.2026 päätöskurssi (8,2 euroa) jakautumisvastikkeena annettujen osakkeiden määrällä (38 211 724). Jaettujen nettovarojen kirjanpitoarvo oli 179,4 miljoonaa euroa, mikä johti 134,0 miljoonan euron jakautumisvoittoon tilikauden viimeisellä neljänneksellä.

Jakautumisesta aiheutuneet kulut (5,7 miljoonaa euroa) on esitetty osana lopetettujen toimintojen tulosta. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Luotea veloitti osan jakautumiseen liittyvistä kuluista Lassila & Tikanojalta. Edelleenveloitus kirjattiin jakautumispäivänä ja se vähensi jakautumisesta aiheutuneiden kulujen määrää lopetettujen toimintojen tuloksessa 4,2 miljoonalla eurolla. Kiertotalousliiketoiminnasta omaan pääomaan kertyneet kumulatiiviset muuntoerot (-0,2 miljoonaa euroa) kirjattiin kuluksi lopetettujen toimintojen tulokseen jakautumishetkellä.

Muilta osin tämän tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä 31.12.2024. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitettäviä tietoja ei ole tilintarkastettu.

Kaikki tuloslaskelman vertailukausia koskevat tiedot tässä tilinpäätöstiedotteessa on oikaistu. Oikaisusta on julkaistu pörssitiedote 26.2.2026

2. Segmenttitiedot

Segmenttitiedot esitetään vain jatkuville toiminnoille, ellei toisin mainita.

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	Muutos %	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Liikevaihto						
Kiinteistöpalvelut Suomi	54,3	58,8	-7,8	224,4	238,0	-5,7
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	34,6	31,0	11,5	121,9	111,9	9,0
Toimialojen välinen liikevaihto	-0,1	-0,1		-0,4	-0,4	
Konserni	88,7	89,8	-1,2	346,0	349,5	-1,0
Liikevoitto						
Kiinteistöpalvelut Suomi	-0,0	2,6		11,1	9,4	18,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	-2,2	-29,0	92,3	-5,3	-35,1	84,8
Konsernihallinto ja muut	0,6	-0,7		-2,7	-6,1	55,1
Konserni	-1,7	-27,1	93,7	3,0	-31,8	
Oikaistu liikevoitto						
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,3	2,8	-53,4	12,4	9,6	29,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-1,0	-1,5	32,7	-3,9	-7,5	47,7
Konsernihallinto ja muut	-0,9	-0,5	-67,4	-2,9	-2,4	-24,6
Konserni	-0,6	0,7		5,5	-0,3	
EBITDA						
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,2	4,3	-71,9	16,2	16,2	0,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-0,9	-4,5	79,6	-0,3	-7,0	96,3
Konsernihallinto ja muut	1,0	-0,6		-1,2	-5,6	79,1
Konserni	1,3	-0,8		14,8	3,6	310,1
Oikaistu EBITDA						
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,6	4,5	-43,5	17,6	16,4	7,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,3	-0,3		1,1	-2,8	
Konsernihallinto ja muut	-0,5	-0,4	-26,8	-1,4	-1,8	24,9
Konserni	2,4	3,8	-38,1	17,3	11,8	47,1
Oikaistu EBITA						
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,3	2,9	-53,6	12,6	9,9	27,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-0,7	-1,2	42,6	-2,7	-6,3	57,6
Konsernihallinto ja muut	-0,9	-0,5	-67,4	-2,9	-2,4	-24,6
Konserni	-0,3	1,1		7,0	1,2	476,5

%	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoittoprosentti				
Kiinteistöpalvelut Suomi	-0,1	4,4	4,9	3,9
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	-6,5	-93,5	-4,4	-31,3
Konserni	-1,9	-30,2	0,9	-9,0
Oikaistu liikevoittoprosentti				
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,4	4,7	5,5	4,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-2,9	-4,8	-3,2	-6,7
Konserni	-0,7	0,8	1,6	0,1

Muut segmenttitiedot

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Materiaalit ja palvelut				
Kiinteistöpalvelut Suomi	10,3	12,1	42,6	52,5
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	17,7	16,2	56,7	53,3
Konserni	27,9	28,3	99,3	105,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut				
Kiinteistöpalvelut Suomi	35,2	35,8	138,9	142,5
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	14,8	13,3	58,3	54,3
Konsernihallinto ja muut	1,1	1,1	4,3	4,8
Konserni	51,1	50,3	201,6	201,6
Liiketoiminnan muut kulut				
Kiinteistöpalvelut Suomi	7,7	7,0	27,3	27,5
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	3,1	6,2	7,3	12,5
Konsernihallinto ja muut	-2,2	-0,6	-3,5	0,4
Konserni	8,7	12,5	31,1	40,5
Poistot ja arvonalentumiset				
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,3	1,7	5,2	6,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	1,3	24,5	5,1	28,1
Konsernihallinto ja muut	0,4	0,1	1,6	0,5
Konserni	3,0	26,4	11,8	35,4
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät				
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,3	0,2	1,3	0,2
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	1,2	27,5	1,4	27,5
Konsernihallinto ja muut	-1,5	0,2	-0,2	3,7
Konserni	1,1	27,9	2,5	31,5
MEUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Bruttoinvestoinnit				
Kiinteistöpalvelut Suomi	0,2	0,0	0,9	1,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,0	0,0	0,1	0,1
Konsernihallinto ja muut	0,2	0,0	0,3	0,1
Konserni	0,4	0,1	1,3	1,4
Sijoitettu pääoma				
Kiinteistöpalvelut Suomi			12,1	17,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi			31,0	29,9
Konsernihallinto ja muut ²			17,8	349,2
Konserni ²			60,9	396,1
%			1-12/2025	1-12/2024
Sijoitetun pääoman tuotto				
Kiinteistöpalvelut Suomi			80,2	51,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi			-17,2	-77,9
Konserni ²			77,8	3,3

¹ Vuoden 2024 luku sisältää 23,3 miljoonan euron arvonalentumisen Kiinteistöpalvelut Ruotsiin kohdistetusta liikearvosta.

² Luku sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

3. Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin, jatkuvat toiminnot

MEUR	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024
Liikevaihto					
Kiinteistöpalvelut Suomi	54,3	54,9	57,0	58,3	58,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	34,6	29,1	29,9	28,3	31,0
Toimialojen välinen liikevaihto	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Konserni	88,7	83,9	86,8	86,6	89,8
Liikevoitto					
Kiinteistöpalvelut Suomi	-0,0	4,8	4,1	2,1	2,6
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	-2,2	-0,3	-1,4	-1,5	-29,0
Konsernihallinto ja muut	0,6	-0,5	-2,0	-0,7	-0,7
Konserni	-1,7	4,0	0,7	-0,0	-27,1
Oikaistu liikevoitto					
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,3	4,8	4,1	2,1	2,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-1,0	0,1	-1,6	-1,5	-1,5
Konsernihallinto ja muut	-0,9	-0,4	-1,0	-0,6	-0,5
Konserni	-0,6	4,5	1,5	0,1	0,7
EBITDA					
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,2	5,9	5,5	3,6	4,3
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-0,9	0,9	-0,1	-0,2	-4,5
Konsernihallinto ja muut	1,0	0,4	-1,9	-0,6	-0,6
Konserni	1,3	7,2	3,6	2,8	-0,8
Oikaistu EBITDA					
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,6	5,9	5,5	3,6	4,5
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,3	1,3	-0,3	-0,2	-0,3
Konsernihallinto ja muut	-0,5	0,5	-0,9	-0,5	-0,4
Konserni	2,4	7,7	4,3	2,9	3,8
Oikaistu EBITA					
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,3	4,9	4,2	2,2	2,9
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-0,7	0,4	-1,3	-1,1	-1,2
Konsernihallinto ja muut	-0,9	-0,4	-1,0	-0,6	-0,5
Konserni	-0,3	4,9	1,9	0,5	1,1
Liikevoitto, %					
Kiinteistöpalvelut Suomi	-0,1	8,8	7,2	3,7	4,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	-6,5	-0,9	-4,6	-5,1	-93,5
Konserni	-1,9	4,8	0,8	-0,1	-30,2
Oikaistu liikevoitto, %					
Kiinteistöpalvelut Suomi	2,4	8,8	7,2	3,7	4,7
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-2,9	0,4	-5,4	-5,1	-4,8
Konserni	-0,7	5,4	1,7	0,1	0,8

¹ Vuoden 2024 luku sisältää 23,3 miljoonan euron arvonalentumisen Kiinteistöpalvelut Ruotsiin kohdistetusta liikearvosta.

4. Myyntituottojen jakauma

Myyntituottojen jakauma esitetään vain jatkuville toiminnoille. Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto muodostuu pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta.

	Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset	Erikseen tilattavat palvelut	Projekti- liiketoiminta	Liikevaihto yhteensä
10-12/2025, MEUR				
Kiinteistöpalvelut Suomi	40,4	13,4	0,5	54,3
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	12,1	19,7	2,7	34,6
Yhteensä	52,6	33,1	3,2	88,8
Toimialojen välinen liikevaihto				-0,1
Ulkoinen liikevaihto yhteensä				88,7

	Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset	Erikseen tilattavat palvelut	Projekti- liiketoiminta	Liikevaihto yhteensä
10-12/2024, MEUR				
Kiinteistöpalvelut Suomi	42,3	15,2	1,3	58,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	11,0	17,9	2,0	31,0
Yhteensä	53,3	33,1	3,4	89,8
Toimialojen välinen liikevaihto				-0,1
Ulkoinen liikevaihto yhteensä				89,8

	Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset	Erikseen tilattavat palvelut	Projekti- liiketoiminta	Liikevaihto yhteensä
1-12/2025, MEUR				
Kiinteistöpalvelut Suomi	166,8	52,9	4,7	224,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	49,1	67,0	5,9	121,9
Yhteensä	215,9	119,9	10,5	346,3
Toimialojen välinen liikevaihto				-0,4
Ulkoinen liikevaihto yhteensä				346,0

	Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset	Erikseen tilattavat palvelut	Projekti- liiketoiminta	Liikevaihto yhteensä
1-12/2024, MEUR				
Kiinteistöpalvelut Suomi	169,3	62,1	6,6	238,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	46,0	62,0	3,8	111,9
Yhteensä	215,3	124,2	10,4	349,9
Toimialojen välinen liikevaihto				-0,4
Ulkoinen liikevaihto yhteensä				349,5

5. Hankitut liiketoiminnot

Kaikki vuonna 2025 hankitut liiketoiminnot liittyivät kiertotalousliiketoimintaan. Jakautumisessa niihin liittyvät tase-erät siirtyivät Lassila & Tikanojalle.

Luotea Oyj:n tytäryhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti 2.6.2025 Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Liiketoiminnan vuositason liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa konsernin kiertotalousliiketoiminnan palvelutarjoamaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua. Konsernin kuormalavaliiketoiminta työllistää liiketoimintakaupan myötä reilut 30 työntekijää neljässä toimipisteessä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 3,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoista.

Luotea Oyj:n tytäryhtiö L&T Teollisuuspalvelut Oy osti 1.12.2025 Viemärihuolto Reinikka Oy:n koko osakekannan. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,9 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin.

Luotean ruotsalainen tytäryhtiö Sand & Vattenbläst i Tyringe AB (SVB) osti 1.12.2025 Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan RecondConcept i Ånge AB:n koko osakekannan. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,4 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,6 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Järjestelyyn liittyen Luotea on kirjannut pitkäaikaisiin velkoihin 1,1 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen (lisäkauppahinnan). Ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvon, joka perustuu RecondConcept i Ånge AB:n käyttökatteen kehitykseen vuosina 2026 ja 2027.

Tilikauden aikana hankittujen liiketoimintojen vaikutus konsernin lopetettujen toimintojen liikevaihtoon oli 7,1 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,3 miljoonaa euroa. Mikäli hankinnat olisivat toteutuneet 1.1.2025, olisi Luotean lopetettujen toimintojen liikevaihto ollut noin 434,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 45,0 miljoonaa euroa. Ostettuihin liiketoimintoihin liittyen tilikauden lopetettujen toimintojen liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattiin transaktiokuluja kuluja 0,3 miljoonaa euroa (0,3).

Hankitut liiketoiminnot, käypä arvo yhteensä, MEUR**1-12/2025**

Aineettomat hyödykkeet	5,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,0
Vaihto-omaisuus	0,5
Saamiset	0,6
Rahavarat	0,8
Varat yhteensä	9,0
Vuokrasopimusvelat	0,9
Muut velat	1,1
Laskennallinen verovelka	0,3
Velat yhteensä	2,3
Hankittu nettovarallisuus	6,7
Kokonaisvastike	13,0
Liikearvo	6,4
Vaikutus rahavirtaan:	
Kokonaisvastike	-13,0
Ehdollinen vastike (lisäkauppahinta)	1,1
Rahana maksettu vastike	-11,9
Hankittujen yritysten rahavarat	0,8
Rahavirtavaikutus yhteensä	-11,1

Vuoden 2025 hankintamenolaskelmat ovat vielä alustavia. Joulukuussa toteutettujen hankintojen nettovarallisuuden käyvät arvot täsmentyvät vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Tiedot sellaisista hankituista yrityksistä ja liiketoiminnoista, jotka eivät ole erikseen tarkasteltuna olennaisia, esitetään yhteenlaskettuna.

6. Lopetetut toiminnot

Luotea (vanha Lassila & Tikanoja) julkaisi 7.8.2025 jakautumissuunnitelman yhtiön kiertotalousliiketoiminnan eriyttämisestä osittaisjakautumisella. Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi jakautumissuunnitelman 4.12.2025. Jakautuminen toteutettiin 31.12.2025. Alla on esitetty lopetettujen toimintojen tuloslaskelma, tase ja rahavirta. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelma sisältää kiertotalousliiketoiminnan liikevaihdon ja suoraan kiertotalousliiketoimintaan liittyvät kulut, jotka poistuvat konsernista jakautumisen jälkeen. Lisäksi lopetettujen toimintojen tulos sisältää jakautumisvoiton ja jakautumiseen liittyvät kulut sekä kiertotalousliiketoiminnasta kertyneet jakautumisen yhteydessä tulokseen kirjatut muuntoerot. Taseessa on esitetty kiertotalousliiketoimintaan liittyvät varat ja velat 31.12.2025, jotka jakautumisessa siirtyivät Lassila & Tikanojalle.

Tuloslaskelma, lopetetut toiminnot

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	111,2	105,4	426,7	424,0
Liiketoiminnan muut tuotot	-0,6	1,1	3,4	2,7
Materiaalit ja palvelut	-36,5	-31,9	-126,2	-123,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-35,4	-35,2	-142,0	-141,2
Liiketoiminnan muut kulut	-20,1	-19,5	-76,3	-76,5
Poistot ja arvonalentumiset	-7,8	-11,2	-41,5	-43,8
Liikevoitto	10,8	8,7	44,2	41,6
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,1	0,1
Rahoituskulut	-2,0	-2,3	-7,4	-7,8
Kurssierot (netto)	0,1	-0,0	0,2	-0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,9	-2,3	-7,1	-7,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,9	0,9	1,9	3,2
Tulos ennen veroja	9,9	7,3	39,0	37,0
Tuloverot	-2,2	-1,3	-7,7	-7,2
Tuotot lopetettujen toimintojen nettovarojen käypään arvoon arvostamisesta	134,0	-	134,0	-
Jakautumiseen liittyvät kulut	-2,6	-	-5,7	-
Verot jakautumiseen liittyvistä kuluista	0,5	-	1,1	-
Muuntoerot	-0,2	-	-0,2	-
Tilikauden tulos	139,4	6,0	160,4	29,7

Varat ja velat, lopetetut toiminnot

VARAT

MEUR	31.12.2025
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	164,3
Aineelliset hyödykkeet	153,1
Käyttöoikeusomaisuuserät	60,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	19,2
Muut osakkeet ja osuudet	0,1
Laskennalliset verosaamiset	0,3
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä	398,2
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	9,9
Myyntisaamiset	51,5
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	12,3
Muut saamiset	1,4
Rahavarat	37,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä	112,5
Varat yhteensä	510,7

VELAT

MEUR	31.12.2025
Pitkäaikaiset velat	
Laskennalliset verovelat	23,5
Eläkevelvoitteet	0,1
Varaukset	6,3
Lainat	125,0
Vuokrasopimusvelat	48,3
Muut velat	7,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	210,2
Lyhytaikaiset velat	
Lainat	0,2
Vuokrasopimusvelat	13,6
Ostovelat ja muut velat	101,0
Tuloverovelat	6,1
Varaukset	0,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	121,1
Velat yhteensä	331,4

Rahavirta, lopetetut toiminnot

MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan nettorahavirta	57,9	73,2
Investointien nettorahavirta	-31,5	-39,9
Rahoituksen nettorahavirta	-4,6	-14,9

7. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvon muutokset

MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	157,0	180,8
Hankitut liiketoiminnot	6,4	0,8
Arvonalentumiset	-	-23,3
Jakautumisen vaikutus	-125,7	-
Kurssierot	1,1	-1,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	38,8	157,0

Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	42,2	38,2
Hankitut liiketoiminnot	5,1	0,7
Muut investoinnit	2,7	9,7
Vähennykset	-0,1	-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-6,9	-6,0
Jakautumisen vaikutus	-38,6	-
Kurssierot	0,4	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	4,8	42,2

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	164,3	164,9
Hankitut liiketoiminnot	1,0	0,4
Muut investoinnit	22,2	29,7
Vähennykset	-1,3	-1,6
Poistot ja arvonalentumiset	-27,2	-28,8
Jakautumisen vaikutus	-153,1	-
Kurssierot	0,4	-0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	6,3	164,3

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	69,1	76,0
Hankitut liiketoiminnot	1,0	0,1
Muut investoinnit	29,6	19,9
Vähennykset	-5,5	-5,6
Poistot ja arvonalentumiset	-19,3	-21,1
Jakautumisen vaikutus	-60,8	-
Kurssierot	0,4	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	14,6	69,1

8. Investointisitoumukset

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset, jatkuvat toiminnot	1,6	-
Yhteensä	1,6	-

Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset liittyvät pääosin kalustohankintoihin.

9. Varaukset

Ympäristövarauksilla katetut velvoitteet

Konsernilla on ollut käytössään kaatopaikka-alueita, joiden toiminnan päättyessä konsernilla on velvoite hoitaa alueiden jälkihoitotyöt eli maisemointi ja seurantatutkimukset ympäristölupien ehtojen mukaisesti. Nämä velvoitteet on katettu ympäristöön liittyvillä varauksilla.

Ympäristövarauksilla katetut velvoitteet siirtyivät jakautumisessa Lassila & Tikanojalle.

Tappiollisista sopimuksista kirjatut varaukset

Tappiollisista sopimuksista kirjatut varaukset liittyvät Kiinteistöpalvelut Ruotsin julkisen sektorin kiinteähintaisiin asiakassopimuksiin, joihin liittyvien vastaisten menojen arvioitiin vuoden 2024 tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä ylittävän odotettavissa olevat tuotot. Vuoden 2025 aikana sopimusten kannattavuus on kehittynyt myönteisesti tehokkuuden ja toiminnallisen laadun parantumisen ja volyymin kasvun myötä, minkä johdosta jäljellä olleet varaukset on purettu.

Varaukset taseessa

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varaukset	-	9,0
Lyhytaikaiset varaukset	1,8	2,5
Yhteensä	1,8	11,5

Varausten muutokset

MEUR	Ympäristö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	6,3	3,3	1,9	11,5
Varausten lisäykset	0,5	-	1,8	2,4
Käytetyt varaukset	-0,4	-0,3	-1,3	-1,9
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-2,9	-0,5	-3,4
Diskonttauksen vaikutus	-0,1	-0,2	-	-0,3
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-	0,1	0,0	0,1
Jakautumisen vaikutus	-6,3	-	-0,3	-6,6
Varaukset 31.12.2025	-	-	1,8	1,8

MEUR	Ympäristö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	7,2	-	0,9	8,1
Varausten lisäykset	0,6	3,3	1,2	5,1
Käytetyt varaukset	-0,4	-	-0,2	-0,6
Diskonttauksen vaikutus	-1,0	-	-	-1,0
Varaukset 31.12.2024	6,3	3,3	1,9	11,5

10. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

31.12.2025, MEUR	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvän arvon hierarkiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut osakkeet ja osuudet		0,1	0,1	3
Muut saamiset	0,4		0,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	44,2		44,2	
Rahavarat	15,7		15,7	
Rahoitusvarat yhteensä	60,2	0,1	60,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	5,0		5,0	2
Vuokrasopimusvelat	8,8		8,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Vuokrasopimusvelat	6,0		6,0	
Korkovelat	0,0		0,0	
Ostovelat ja muut velat	28,5		28,5	
Rahoitusvelat yhteensä	48,3	-	48,3	

31.12.2024, MEUR	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvän arvon hierarkiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut osakkeet ja osuudet		0,2	0,2	3
Muut saamiset	0,7		0,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	86,8		86,8	
Rahavarat	33,9		33,9	
Rahoitusvarat yhteensä	121,4	0,2	121,6	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	115,1		115,1	2
Vuokrasopimusvelat	53,2		53,2	
Siirtyvä vastike		6,7	6,7	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,5		0,5	2
Vuokrasopimusvelat	18,1		18,1	
Korkovelat	2,2		2,2	
Ostovelat ja muut velat	56,9		56,9	
Rahoitusvelat yhteensä	246,0	6,7	252,7	

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi kirjanpitoarvoista.

Tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuissa rahoitusvaroista 0,1 miljoonaa euroa siirtyi jakautumisessa Lassila & Tikanojalle. Muita muutoksia näissä rahoitusvaroissa ei tapahtunut tilikauden tai vertailukauden aikana.

Yhtiön rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoituslimitisopimus siirtyivät jakautumisessa Lassila & Tikanojalle. Yhteenveto Lassila & Tikanojalle jakautumisessa siirtyneistä nettovaroista on esitetty liitetiedossa 6. Lopetetut toiminnot.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	6,7	5,9
Lisäykset kauden aikana	1,1	-
Käyvän arvon muutos	-0,9	1,0
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,4	-0,2
Jakautumisen vaikutus	-7,3	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	-	6,7

Siirtyvä vastike liittyy Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB siirtyi jakautumisessa Lassila & Tikanojalle. Jakautumiseen asti SVB yhdisteltiin 100 prosentin osuudella Luotea -konserniin ja järjestelyyn liittyen Luotea oli kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Se arvostetaan käypään arvoon, jota kuvastaa arvioidun velvoitteen nykyarvo. Siirtyvä vastike erääntyy maksettavaksi aikaisintaan 1.2.2026. Siirtyvän vastikkeen arvostus perustuu osakassopimukseen, ja siihen vaikuttaa hankitun yhtiön taserakenne sekä käyttökate-ennuste vuodelle 2025.

Lisäys vuoden 2025 aikana liittyy RecondConcept i Ånge AB:n hankintaan joulukuussa 2025. Järjestelyyn liittyen Luotea kirjasi pitkäaikaisiin velkoihin 1,1 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen (lisäkauppahinnan). Ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu RecondConcept i Ånge AB:n käyttökateen kehitykseen vuosina 2026 ja 2027. RecondConcept i Ånge AB ja siihen liittyvät varat ja velat siirtyivät jakautumisessa Lassila & Tikanojalle.

11. Lähipiiritapahtumat

Luotea -konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta-yhteisöt, tytäryhtiöt sekä Luotea Sairauskassa (entinen L&T Sairauskassa).

Jakautumisen yhteydessä tytäryhtiöistä L&T Ympäristöpalvelut Oy, L&T Teollisuuspalvelut Oy, Suomen Keräystuote Oy, Viemärihuolto Reinikka Oy, Sand & Vattenbläst i Tyringe AB ja RecondConcept i Ånge AB sekä yhteisyritys Laania Oy siirtyivät Lassila & Tikanojalle. Jakautumishetkeen 31.12.2025 asti nämä yhtiöt kuuluivat Luotea -konsernin lähipiiriin.

Konserniyhtiöiden maksamat tukimaksut Luotea Sairauskassalle tilikaudella olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,0). Jakautumisessa Lassila & Tikanojalle siirtyvien tytäryhtiöiden osuus vuoden 2025 kannatusmaksuista oli 0,5 miljoonaa euroa. Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä. Konsernin liiketapahtumat Laania Oy:n kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Konsernin Laanian rahoitusjärjestelyihin antamat takaukset on purettu vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä. Vuonna 2025 Laania maksoi osinkoa 1,6 miljoonaa euroa (1,8) Luotealle. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia muun lähipiirin kanssa.

Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa

MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	2,7	3,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,8	-0,9
Myynti- ja muut saamiset	-	0,0

12. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Omista sitoumuksista annetut vakuudet		
Kiinnitykset maanvuokraoikeuteen ¹	-	0,2
Yrityskiinnitykset	-	0,5
Muut vakuudet	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	-	25,0
Muut pankkitakaukset	2,7	7,1
Omassa hallussa olevat kiinnitykset		
Yrityskiinnitykset	-	0,2
Vastuut yhteisyrityksen puolesta		
Pankkitakaukset	-	16,5
Vuokravastuut		
Alle vuoden kuluttua	0,4	0,8
Yli vuoden kuluttua	0,3	0,5

¹ Vertailuvuoden lukuja on oikaistu.

Vertailukauden luvut sisältävät kiertotalousliiketoimintaan liittyvät vastuusitoumukset ja ehdolliset velat, jotka jakautumisessa siirtyivät Lassila & Tikanojalle.

Konsernilla oli jakautumishetkeen asti 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta on ilmoitettu konsernin omistusosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä. Laanian osakkeet ja yhteisyritykseen liittyvät vastuut siirtyivät jakautumisessa Lassila & Tikanojalle.

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin konserni soveltaa IFRS 16 -standardin sallimaa helpotusta.

Konserniyhtiö Luotea FM AB (entinen Lassila & Tikanoja FM AB) on kantajana ja vastaajana oikeusprosessissa Ruotsissa koskien konsernin entiseltä asiakkaalta laskutettuja maksamattomia saatavia. Luotea FM AB on kesäkuussa 2022 nostanut kanteen Solnan käräjäoikeudessa Luotean entistä asiakasyritystä vastaan vaatien suoritusta maksamattomista saatavista. Tilikauden lopussa saataviin on kohdistettu täysimääräinen arvonalentumiskirjaus. Kyseinen Luotean entinen asiakasyritys on kiistänyt Luotea FM AB:n vaatimukset ja maksuvelvollisuutensa sekä samalla nostanut vastakanteen vaatien yhteensä noin 144 miljoonaa Ruotsin kruunua Luotea FM AB:lta. Riita-asian käsittely on kesken. Luotea pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyen varauksia.

Helsinki 26.2.2026

Luotea Oyj
Hallitus

Antti Niitynpää
toimitusjohtaja

Lisätietoja:
toimitusjohtaja Antti Niitynpää, puh. 0400 231 167
talousjohtaja Mika Stirkkinen, puh. 040 55 88 520

Luotea on kiinteistöalan palveluyritys, joka tarjoaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja kiinteistöjen koko elinkaarelle, yhdistäen energiatehokkuuden ja älykkään teknologian. Näin parannamme kiinteistöjen arvoa ja luomme parhaat mahdolliset olosuhteet kiinteistöjen käyttäjille. Palveluihimme kuuluvat monipuoliset ja edistykselliset kiinteistöjen ylläpito-, tekniikka- ja asiantuntijapalvelut sekä siivous- ja tukipalvelut. Kasvamme kannattavasti ja huomioimme toimintamme vaikutukset kiinteistöihin, ympäristöön ja yhteiskuntaan. Edelläkävijänä viemme alaa eteenpäin ja rakennamme toimivampaa huomista. Meille menestys tarkoittaa luottamusta – henkilöstömme, asiakkaidemme ja omistajiemme uskoa siihen, mitä teemme. Luotea toimii Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 346 miljoonaa euroa ja yhtiö työllistää noin 5 000 henkilöä. Luotea on listattu Nasdaq Helsingissä.