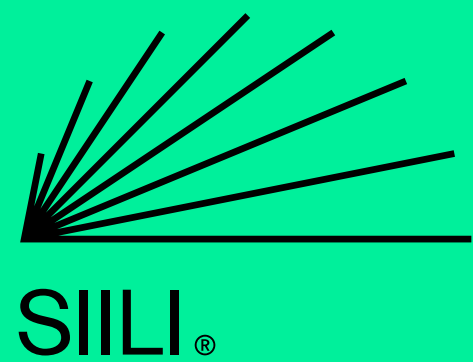
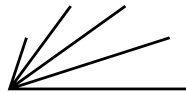




# Siili Solutions Oyj liiketoimintakatsaus 1.1.-30.9.2025

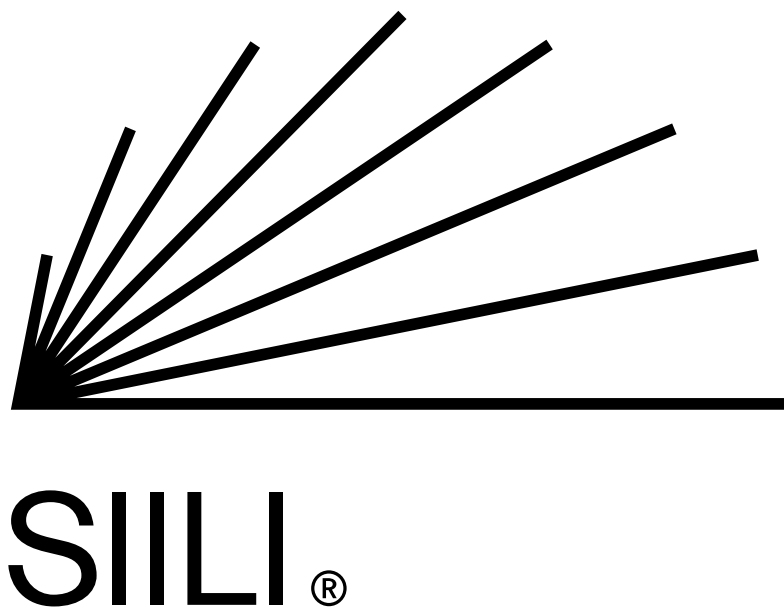


# Siili Q3 2025

Strategian mukainen uudistuminen etenee, asiakaskysyntä vahvistunut tekoälyprojekteissa

## Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2025

Vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan 108–130 miljoonaa euroa ja oikaistun EBITAn 4,7–7,7 miljoonaa euroa.



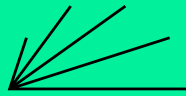
## Tammi-syyskuu 2025

- Vahvistimme kokonaistarjoomaamme vastauksena markkinakysyntään, ja käynnistimme uuden Advisory-liiketoiminta-alueen
- Tammi-syyskuun liikevaihto oli 81 430 (83 310) tuhatta euroa, jossa laskua edellisvuodesta -2,3 %
- Tammi-syyskuun oikaistu EBITA oli 3 127 (4 006) tuhatta euroa ja vastaavasti 3,8 % (4,8 %) liikevaihdosta

## Heinä-syyskuu 2025

- Uudistimme organisaatiotamme ja toimintamalliamme
- Jatkoimme osaamisprofiilin mukauttamista vastaamaan strategiaamme ja nykyistä markkinatilannetta
- Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 23 886 (24 124) tuhatta euroa, jossa laskua vertailukaudesta -1,0 %
- Kolmannen vuosineljänneksen oikaistu EBITA oli 565 (697) tuhatta euroa ja vastaavasti 2,4 % (2,9 %) liikevaihdosta

| Milj. euroa                                          | 7–9/2025 | 7–9/2024 | 1–9/2025 | 1–9/2024 |
|------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Liikevaihto                                          | 23,9     | 24,1     | 81,4     | 83,3     |
| Liikevaihdon kasvu, %                                | -1,0 %   | -10,8 %  | -2,3 %   | -9,8 %   |
| Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %                     | -2,5 %   | -10,8 %  | -4,1 %   | -9,8 %   |
| Ulkomaisen liikevaihdon osuus, %                     | 27,4 %   | 31,7 %   | 26,5 %   | 29,1 %   |
| Oikaistu EBITA                                       | 0,6      | 0,7      | 3,1      | 4,0      |
| Oikaistu EBITA, % liikevaihdosta                     | 2,4 %    | 2,9 %    | 3,8 %    | 4,8 %    |
| EBITA (Oikaistu liikevoitto)                         | -1,1     | 0,7      | 0,5      | 3,4      |
| Liikevoitto (EBIT)                                   | -1,5     | 0,4      | -0,5     | 2,5      |
| Osakekohtainen tulos, EUR                            | -0,21    | 0,02     | -0,12    | 0,24     |
| Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa                 | 839      | 945      | 839      | 945      |
| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin kaudella           | 870      | 956      | 891      | 976      |
| Kokoaikaisen henkilöstön määrä (FTE) kauden lopussa  | 856      | 909      | 856      | 909      |
| Kokoaikaisen alihankinnan määrä (FTE) kauden lopussa | 134      | 148      | 134      | 148      |



Tämä ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuositarkastus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

#### LISÄTIETOJA:

Toimitusjohtaja Tomi Pienimäki  
Puhelin: 040 834 1399,  
sähköposti: tomi.pienimaki(at)siili.com

Talousjohtaja Tuomas Toropainen  
Puhelin: 050 911 9598,  
sähköposti: tuomas.toropainen(at)siili.com

#### JAKELU:

Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
www.siili.com/fi

#### SIILI SOLUTIONS LYHYESTI:

Siili Solutions Oyj on tekoälyavusteisen ohjelmistokehityksen edelläkävijä. Siili on asiakkaalle paras kumppani, kun haetaan kasvua, tehokkuutta ja kilpailuetua digitaalisin keinoin. Päämarkkinamme ovat Suomi, Alankomaat, Iso-Britannia ja Saksa. Siili Solutions Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla. Siili on kasvanut kannattavasti perustamisestaan vuodesta 2005 lähtien. [www.siili.com/fi](http://www.siili.com/fi)

## Toimitusjohtaja Tomi Pienimäki:

Siili jatkoi heinä-syyskuussa määrätietoisesti dataan ja tekoälyyn keskittyvän strategiansa toteuttamista. Autoimme asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuetua tekoälytransformaation keskellä, ja jatkoimme organisaatiomme ja toimintamallimme kehittämistä tukemaan strategiaamme entistäkin vahemmin.

Kolmannen neljänneksen liikevaihto laski edellisvuodesta -1,0 % ja oli 23,9 miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA vuosineljänneksen osalta oli 0,6 miljoonaa euroa ja 2,4 % liikevaihdosta.

Olemme kuluneiden kuukausien aikana nähneet selkeän trendin asiakkaiden siirtymisessä data- ja tekoälyhankkeissa konseptointi- ja testausvaiheesta laajempiin projekteihin. Data- ja tekoälyprojektien keskimääräinen koko on kasvanut selvästi, ja painopiste on siirtynyt testauksesta oikeisiin, tuotantoon meneviin projekteihin. Tekoälymurroksen kaltaiset merkittävät muutokset ottavat aina aikansa, mutta nyt nähtävissä oleva suunta ja kehitys ovat meille vahva osoitus strategiaamme oikeellisuudesta.

Olemme jatkaneet ja laajentaneet yhteistyötä pitkäaikaisten asiakkaidemme kanssa heidän tekoälymatkansa tukemisessa, ja panostaneet vahvasti myös uusien asiakkuuksien hankkimiseen. Pitkäaikaiset kumppanuudet muodostavat edelleen vakaan pohjan Siilin toiminnalle, mistä on hyvänä esimerkkinä pitkäjänteinen yhteistyömme esimerkiksi Verohallinnon ja Ruokaviraston kanssa. Olemme jatkaneet ja laajentaneet yhteistyötä myös Sanoman kanssa. Olemme muun muassa toteuttaneet Sanomalle useita tekoälypohjaisia työkaluja, jotka nopeuttavat Sanoman toimittajien työtä niin ideoinnin, taustoittamisen, vieraskielisten tekstien kääntämisen kuin jutun kirjoittamisenkin osalta. Tämän lisäksi olemme luoneet ja testanneet erilaisia mainoskuvien tuottamiseen, finanssianalyysiin, videoeditointiin ja työvuorosunnitteluun liittyviä tekoälyratkaisuja.

Julkaisimme elokuussa The AI Ripple Effect -white paperin, joka on yksi konkreettinen esimerkki Siilin ajatusjohtajuudesta ja edelläkävijyydestä tekoälyn aikakaudella. Tässä julkaisussa asiantuntijamme tuovat esiin ilmiön, josta harvoin puhutaan julkisesti: kun ohjelmistokehitys nopeutuu, suurimmat hidasteet siirtyvät koodista hyväksyntäprosessihin, laadunvarmistukseen ja johtamiseen. Alkuvuodesta käynnistämämme Advisory-liiketoiminta-alue on saavuttanut jo vahvan jalansijan näiden uusien tekoälyaikakauden pullonkaulojen ratkaisijana.

Elo-syyskuussa uudistimme toimintamalliamme ja organisaatiotamme vastaamaan paremmin Siili-konsernin strategiaa ja tekoälymurroksen luomia asiakastarpeita. Jatkossa Siilin organisaatio rakentuu kolmen liiketoiminta-alueen ympärille:

- Siili AI Strategy & Transformation
- Siili Digital Engineering
- Siili Managed Services

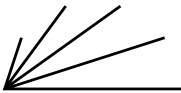
Toimintamallin ja organisaatorakenteen uudistamisen yhteydessä uudistimme myös Siili-konsernin johtoryhmää. Tuomas Toropainen aloitti syyskuun alussa konsernin talousjohtajana. Syyskuun puolivälissä johtoryhmään nimitettiin Siilin strategiasta ja kumppanuuksista vastaava Jaakko Aatola sekä Siilin Digital Engineering -liiketoiminnasta vastaava Markku Savusalo. Johtoryhmän jäsenenä aikaisemminkin toiminut Maria Niiniharju vastaa uudessa organisaatiossamme Siilin AI Strategy & Transformation -liiketoiminnasta. Myös Superchargen johdossa tapahtui muutoksia. Merkittävän ja omistautuneen yrittäjyyssmatkansa päätteeksi Superchargen toimitusjohtaja Andras Tessenyi jätti yhtiön toimitusjohtajan tehtävänsä. Superchargen uudeksi toimitusjohtajaksi ja Siilin johtoryhmän jäseneksi nimitettiin syyskuun puolivälistä lähtien yhtiön talousjohtajana aikaisemmin toiminut Marton Heves. Taru Salo jatkaa osana Siilin johtoryhmää konsernin henkilöstöjohtajana.



Jatkoimme vuoden kolmannella neljänneksellä osaamisprofiilimme mukauttamista vastaamaan nykyistä markkinatilannetta. Vahvan osaamisprofiilin ylläpitämisessä keskeisessä roolissa on määrätietoinen ja jatkuva panostaminen siilien osaamisen kehittämiseen. Osana organisaatorakenteen muutosta ja osaamisprofiilin mukauttamista kävimme myös läpi muutosneuvottelut osassa Siili Solutionsin ja Siili Onen organisaatioita. Neuvottelujen tuloksena vähensimme yhteensä 37 henkilöä. Vaikka henkilöstöön kohdistuvat toimenpiteet eivät koskaan ole helppoja, saavutimme näillä toimilla vakaamman pohjan toiminnallemme.

Haluan kiittää kaikkia siilejä ja asiakkaitamme tästä vuoden kolmannelta neljänneksestä. Olemme ottaneet useita merkittäviä ja konkreettisia askelia strategiaamme toteuttamisessa ja olemme nyt hyvissä asemissa jatkamaan asiakasarvon luomista loppuvuoden aikana.





Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

| 1 000 EUR                                                                       | Q3/2025 | Q3/2024 | Q1-Q3/2025 | Q1-Q3/2024 | 2024    |       |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|---------|-------|
| LIIKEVAIHTO                                                                     | 23 886  | 24 124  | 81 430     | 83 310     | 111 899 |       |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                      | 151     | 33      | 319        | 129        | 298     |       |
| Materiaalit ja palvelut                                                         | -5 246  | -5 254  | -17 308    | -17 385    | -23 344 |       |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                                            | -15 819 | -14 665 | -51 814    | -51 254    | -68 600 |       |
| Poistot                                                                         | -1 086  | -1 125  | -3 416     | -3 478     | -4 617  |       |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                       | -3 342  | -2 706  | -9 695     | -8 806     | -12 045 |       |
| LIIKEVOITTO                                                                     | -1 455  | 407     | -484       | 2 516      | 3 592   |       |
| Rahoitustuotot                                                                  | 15      | -43     | 565        | 1 022      | 1 291   |       |
| Rahoituskulut                                                                   | -423    | -346    | -1 374     | -1 067     | -1 367  |       |
| TULOS ENNEN VEROJA                                                              | -1 864  | 18      | -1 293     | 2 471      | 3 516   |       |
| Tuloverot                                                                       | 153     | 134     | 321        | -515       | -67     |       |
| TILIKAUDEN TULOS                                                                | -1 711  | 152     | -973       | 1 956      | 3 449   |       |
| Jakautuminen                                                                    |         |         |            |            |         |       |
| Emoyhtiön omistajille                                                           | 100 %   | -1 711  | 152        | -973       | 1 956   | 3 449 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:        |         |         |            |            |         |       |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto                   |         | -0,21   | 0,02       | -0,12      | 0,24    | 0,43  |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto |         | -0,21   | 0,02       | -0,12      | 0,24    | 0,43  |

| 1 000 EUR                                                   | Q3/2025 | Q3/2024 | Q1-Q3/2025 | Q1-Q3/2024 | 2024  |       |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|------------|-------|-------|
| TILIKAUDEN TULOS                                            | -1 711  | 152     | -973       | 1 956      | 3 449 |       |
| Muut laajan tuloksen erät                                   |         |         |            |            |       |       |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi |         |         |            |            |       |       |
| Muuntoerot                                                  | 249     | -2      | 610        | -273       | -712  |       |
| TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ                             | -1 462  | 150     | -363       | 1 684      | 2 737 |       |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen                     |         |         |            |            |       |       |
| Emoyhtiön omistajille                                       | 100 %   | -1 462  | 150        | -363       | 1 684 | 2 737 |





Konsernin tase

| 1 000 EUR                                               | Q3/2025 | Q3/2024 | 2024   |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|--------|
| VARAT                                                   |         |         |        |
| Pitkäaikaiset varat                                     |         |         |        |
| Liikearvo                                               | 33 660  | 32 172  | 31 868 |
| Aineettomat hyödykkeet                                  | 7 667   | 8 009   | 7 673  |
| Aineelliset hyödykkeet                                  | 589     | 980     | 850    |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                | 2 681   | 3 847   | 3 260  |
| Muut sijoitukset                                        | 1       | 1       | 1      |
| Laskennalliset verosaamiset                             | 936     | 18      | 229    |
| Saamiset                                                | 136     | 159     | 163    |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä                            | 45 669  | 45 186  | 44 043 |
| Lyhytaikaiset varat                                     |         |         |        |
| Myyntisaamiset                                          | 14 554  | 14 968  | 14 895 |
| Muut saamiset                                           | 6 372   | 6 780   | 4 433  |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | 1 303   | 829     | 902    |
| Likvidit varat                                          | 8 741   | 11 351  | 20 331 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä                            | 30 971  | 33 929  | 40 561 |
| VARAT YHTEENSÄ                                          | 76 640  | 79 114  | 84 604 |

| 1 000 EUR                                            | Q3/2025 | Q3/2024 | 2024   |
|------------------------------------------------------|---------|---------|--------|
| OMA PÄÄOMA JA VELAT                                  |         |         |        |
| Oma pääoma                                           |         |         |        |
| Osakepääoma                                          | 100     | 100     | 100    |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto               | 26 765  | 26 765  | 26 765 |
| Omat osakkeet                                        | -231    | -461    | -461   |
| Muuntoerot                                           | -626    | -796    | -1 236 |
| Kertyneet voittovarot                                | 12 594  | 14 695  | 16 424 |
| Oma pääoma yhteensä                                  | 38 603  | 40 302  | 41 592 |
| Pitkäaikaiset velat                                  |         |         |        |
| Rahoitusvelat                                        | 6 105   | 3 961   | 3 717  |
| Vuokrasopimusvelat                                   | 1 084   | 1 828   | 1 480  |
| Muut pitkäaikaiset korolliset velat                  | 2 179   | 9 827   | 5 600  |
| Laskennalliset verovelat                             | 1 028   | 1 003   | 957    |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä                         | 10 396  | 16 618  | 11 754 |
| Lyhytaikaiset velat                                  |         |         |        |
| Rahoitusvelat                                        | 7 025   | 2 513   | 6 600  |
| Vuokrasopimusvelat                                   | 1 680   | 2 123   | 1 886  |
| Ostovelat ja muut velat                              | 18 800  | 16 905  | 22 701 |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | 130     | 648     | 49     |
| Varaukset                                            | 9       | 6       | 23     |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä                         | 27 644  | 22 194  | 31 259 |
| Velat yhteensä                                       | 38 039  | 38 812  | 43 012 |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ                         | 76 640  | 79 114  | 84 604 |



Konsernin rahavirtalaskelma

| 1 000 EUR                                                                             | Q1-Q3/2025    | Q1-Q3/2024     | 2024           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>                                                      |               |                |                |
| Tilikauden voitto                                                                     | -973          | 1 956          | 3 449          |
| Oikaisut                                                                              |               |                |                |
| Poistot                                                                               | 3 416         | 3 478          | 4 617          |
| Osakeperusteinen palkitsemisjärjestelmä                                               | -17           | 128            | 189            |
| Muut oikaisut                                                                         | -24           | -18            | -1             |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                                                      | 1 374         | 1 067          | 1 367          |
| Rahoitustuotot                                                                        | -29           | -1 022         | -1 291         |
| Verot                                                                                 | -321          | 515            | 67             |
| Käyttöpääoman muutokset                                                               |               |                |                |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos                                            | -1 581        | 1 942          | 4 199          |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos                                                | -4 026        | -7 099         | -1 272         |
| Maksetut korot                                                                        | -730          | -367           | -435           |
| Saadut korot                                                                          | 24            | 277            | 429            |
| Maksetut verot                                                                        | -843          | -104           | -567           |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                                                  | <b>-3 584</b> | <b>753</b>     | <b>10 751</b>  |
| <b>Investointien rahavirrat</b>                                                       |               |                |                |
| Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla | -5 246        | -9 462         | -9 462         |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot                               | 11            | 17             | 18             |
| Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin                                 | -93           | -263           | -324           |
| Investoinnit aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin                                 | -150          | -814           | -998           |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                                                   | <b>-5 478</b> | <b>-10 521</b> | <b>-10 766</b> |

| 1 000 EUR                                         | Q1-Q3/2025    | Q1-Q3/2024    | 2024          |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>                     |               |               |               |
| Lainojen nostot                                   | 4 237         | 0             | 0             |
| Lainojen takaisinmaksut                           | -2 328        | -2 273        | -2 518        |
| Vuokrasopimusvelkojen maksut                      | -1 852        | -2 048        | -2 703        |
| Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksien perusteella | 0             | 17            | 17            |
| Omien osakkeiden hankinta                         | -219          | 0             | 0             |
| Maksetut osingot                                  | -1 461        | -2 109        | -2 109        |
| Osingonjako määräysvallattomille omistajille      | -670          | -882          | -874          |
| Transaktiot määräysvallattomien omistajien kanssa | -261          | -619          | -450          |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                 | <b>-2 553</b> | <b>-7 914</b> | <b>-8 638</b> |
| <b>Likvidien varojen muutos</b>                   |               |               |               |
| Likvidit varat tilikauden alussa                  | 20 331        | 29 022        | 29 022        |
| Valuuttakurssien vaikutus                         | 25            | 11            | -38           |
| <b>Likvidit varat tilikauden lopussa</b>          | <b>8 741</b>  | <b>11 351</b> | <b>20 331</b> |