



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2024

Gereguleerd bericht - 20 februari 2025

Kinopolis boekt goede jaarresultaten dankzij uitstekende tweede jaarhelft

Na een zwakke eerste jaarhelft als gevolg van de Hollywood-staking, stond een sterker filmaanbod vanaf juni garant voor een succesvolle filmzomer en mooi najaar. Hierdoor boekte Kinopolis in het tweede semester haar hoogste omzet en hoogste financieel resultaat ooit voor een tweede jaarhelft.

Het tweede semester kon echter de eerste vijf maanden van het jaar niet volledig compenseren, waardoor alle resultaten gerelateerd aan bezoekers, voor het volledige jaar 2024, op een lager niveau lagen dan het jaar voordien. De omzet per bezoeker daarentegen steeg opnieuw, zowel wat betreft ticketverkoop (dankzij investeringen in en een toenemende vraag naar premium formats) als de consumptie van dranken en snacks.

2024 illustreert dat de bezoekersaantallen in belangrijke mate worden gestuurd door het internationaal filmaanbod, dat in het begin van het jaar te lijden had onder de impact van de Hollywood-staking. Vanaf de zomer zette het post-pandemie herstel sinds 2022 zich gestaag verder.

Kinopolis slaagde erin met het huidige bezoekersniveau haar financiële soliditeit terug op het niveau van 2019 te krijgen en ziet zo opportuniteiten voor zowel de eigen resultaatsontwikkeling - mede dankzij innovatie en de uitrol van premium concepten - als voor de verdere uitbreiding van de Groep.

Aan de Algemene Vergadering zal een bruto dividend worden voorgesteld van € 0,55 per aandeel.

Belangrijke realisaties 2024

- ★ 22 nieuwe ScreenX-zalen en 10 nieuwe Laser ULTRA-zalen in Europa en Noord-Amerika
- ★ Uitrol premium seating concepten in Europa en Noord-Amerika
- ★ Uitbreiding met twee bioscopen: overname uitbating in Almería (ES) en opening nieuwe bioscoop Landmark Windsor (CA)
- ★ Renovatie van diverse overgenomen bioscopen, o.m. Amnéville, Belfort en Béziers (FR)
- ★ Voortgang transitie laserprojectie: 65% van alle zalen uitgerust met duurzame laserprojectie (81% in Europa); 115 installaties voorzien in 2025

Eddy Duquenne, CEO Kinopolis Group, over de resultaten van 2024:

“Rekening houdend met een zwak eerste semester, slagen we erin sterke resultaten neer te zetten voor 2024. Als de (top)films er zijn, volgen de bezoekers vanzelf en het is zonder meer duidelijk dat onze inzet op ‘premiumisatie’ en een kwalitatieve filmbeleving zijn vruchten afwerpt.

Gezien wij op vandaag terug de financiële kracht hebben van voor de pandemie, is de verwachte uitbreiding van het Hollywood-filmaanbod extra veelbelovend voor onze Groep.”



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2024

Gereguleerd bericht - 20 februari 2025

Kerncijfers

	M€	IFRS			Adjusted*		
		FY2024	FY2023	Evolution	FY2024	FY2023	Evolution
Revenue		578,2	605,5	-4,5%	578,2	605,5	-4,5%
Visitors ('000)		32.558	35.358	-7,9%	32.558	35.358	-7,9%
EBITDA		165,5	186,9	-11,4%	167,3	188,2	-11,1%
EBITDA Margin		28,6%	30,9%	-7,2%	28,9%	31,1%	-6,9%
Adj. EBITDA per visitor					5,14	5,32	-3,4%
EBITDAL		130,9	151,4	-13,5%	132,7	152,7	-13,1%
EBITDAL Margin		22,6%	25,0%	-9,4%	23,0%	25,2%	-8,9%
Adj. EBITDAL per visitor					4,08	4,32	-5,6%
EBIT		82,1	106,0	-22,6%	83,9	108,5	-22,7%
EBIT margin		14,2%	17,5%	-18,9%	14,5%	17,9%	14,2%
Result		40,5	56,1	-27,8%	41,8	58,0	-27,9%
Result per share (in €)		1,51	2,08		1,56	2,15	
Free Cash Flow		98,3	85,5	15,0%			
Net Financial Debt (excl. IFRS 16)		319,3	378,3	-15,6%			
Total assets		1 144,4	1 167,0	-1,9%			
Equity		225,9	193,8	16,6%			

* Starting in FY24, adjusted EBITDA now incorporates an adjustment for share-based payment expenses, applied retroactively.



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2024

Gereguleerd bericht - 20 februari 2025

Toelichting

Bezoekers

Kinopolis ontving in 2024 32,6 miljoen bezoekers, een daling met 7,9% ten opzichte van 2023. Op 'Dune: Part Two' in maart na, leed het eerste semester onder een gebrek aan internationale blockbusters. Vanaf juni keerde het tij en een sterke filmzomer - dankzij het succes van onder meer 'Inside Out 2', 'Deadpool & Wolverine' en 'Despicable Me 4' - werd gevolgd door een succesvol jaareinde dankzij onder meer 'Vaiana 2', 'Wicked' en 'Mufasa: The Lion King'.

De top 5 van 2024 werd gevormd door 'Inside Out 2', 'Deadpool & Wolverine', 'Despicable Me 4', 'Vaiana 2' en 'Dune: Part Two'. De meest succesvolle lokale films waren 'Un p'tit truc en plus', 'Le Comte de Monte-Cristo' en 'L'Amour Ouf' in Frankrijk en Wallonië, 'K3 en Het Lied van de Zeemeermin' in Vlaanderen, 'Padre no hay más que uno 4', 'La Infiltrada' en 'Buffalo Kids' in Spanje, 'Bon Bini: Bangkok Nights' in Nederland en 'The Best Christmas Pageant Ever' in Canada.

Visitors (million)	Belgium	France	Canada	Spain	Netherlands	USA	Luxembourg	Switzerland	Total
Number of cinemas*	11	18	36	11	19	10	3	1	109
2024	5,61	6,45	8,59	4,30	2,79	4,00	0,73	0,09	32,56
2023	6,39	6,54	9,12	4,81	3,49	4,09	0,82	0,10	35,36
2024 vs 2023	-12,2%	-1,5%	-5,8%	-10,5%	-20,1%	-2,3%	-10,2%	-15,0%	-7,9%

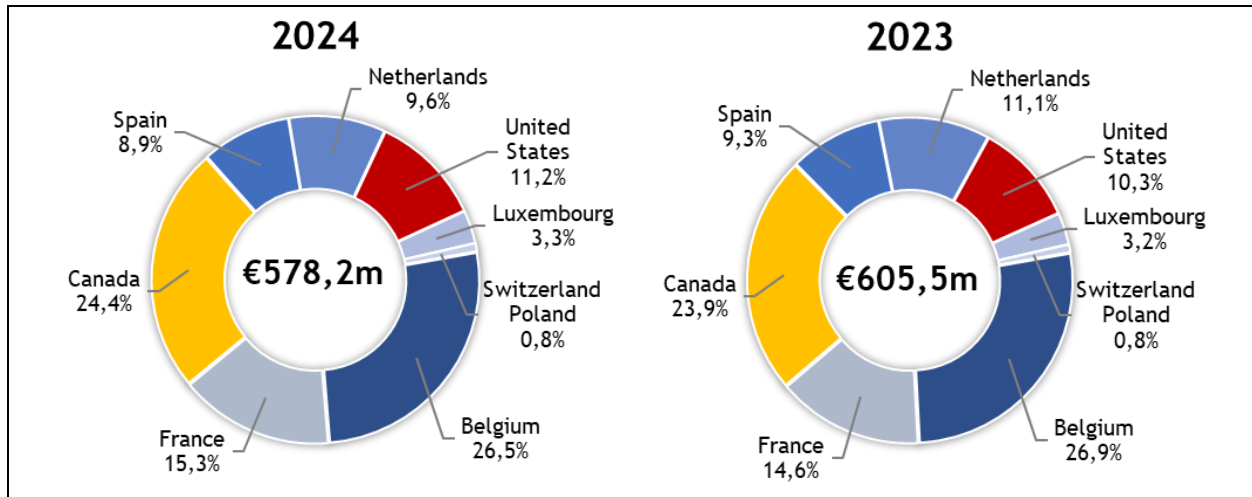
Visitors (million)	Belgium	France	Canada	Spain	Netherlands	USA	Luxembourg	Switzerland	Total
Number of cinemas*	11	18	36	11	19	10	3	1	109
Q4 2024	1,78	1,90	2,29	1,29	0,76	1,12	0,21	0,02	9,38
Q4 2023	1,66	1,57	1,79	1,11	0,80	0,89	0,19	0,02	8,04
Q4 2024 vs Q4 2023	6,7%	20,7%	27,7%	17,1%	-4,5%	25,8%	9,3%	6,9%	16,6%

* Number of cinemas operated by Kinopolis at the end of the period. Additionally, one cinema (in Poland) is rented out to third parties.

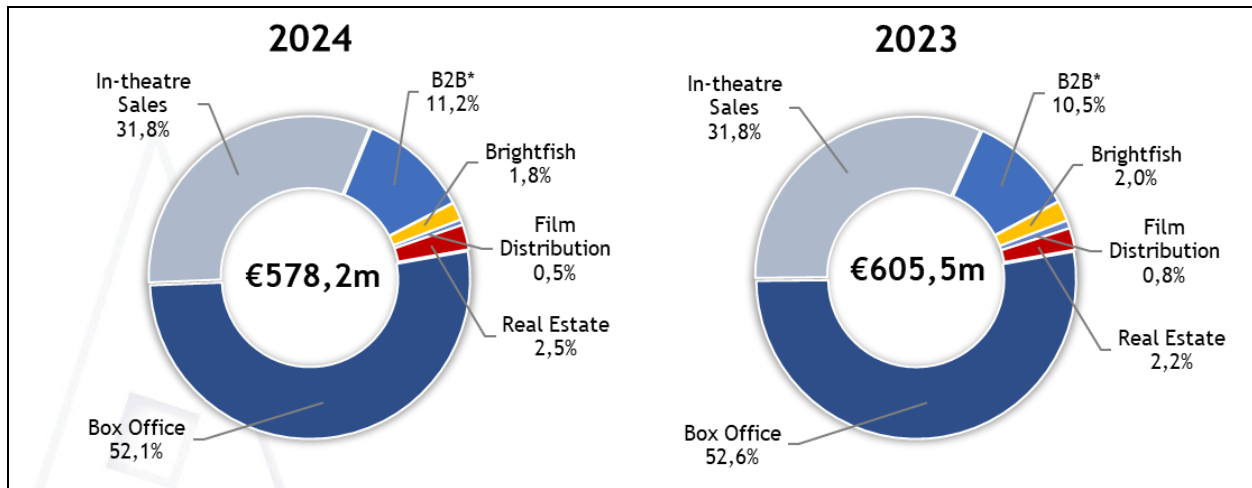
Opbrengsten

In 2024 bedroegen de totale opbrengsten € 578,2 miljoen, een daling van 4,5% ten opzichte van 2023. De omzet uit bezoekergerelateerde activiteiten, met name ticketverkoop en de verkoop van dranken en snacks, daalde met 5,1%. De inkomsten uit B2B-activiteiten stegen met 1,7% en de inkomsten uit vastgoed met 9,1%.

Opbrengsten per land



Opbrengsten per activiteit



*B2B includes sales & events and screen advertising

De opbrengsten uit ticketverkoop (Box Office, BO) daalden met 5,4% tot € 301,5 miljoen, in lijn met de daling van de bezoekersaantallen. De BO-opbrengsten per bezoeker stegen met 2,8%. Deze stijging was merkbaar in nagenoeg alle landen, onder meer dankzij het succes van premium bioscoopervaringen en inflatie compenserende prijsverhogingen.



Kinopolis Group Jaarresultaten 2024 Gereguleerd bericht - 20 februari 2025

De opbrengsten uit de verkoop van dranken en snacks (In-theatre Sales, ITS) daalden met 4,5% tot € 184,0 miljoen. De ITS-opbrengsten per bezoeker stegen met 3,6%¹, dankzij een hogere consumptie per bezoeker en inflatie compenserende prijsverhogingen in nagenoeg alle landen.

De B2B-opbrengsten (exclusief Brightfish) stegen met 1,7%, voornamelijk door een stijging van de inkomsten uit 'Sales & Events' (+2,3%), deels gecompenseerd door een lichte daling in omzet uit schermreclame (-0,4%).

De vastgoedinkomsten stegen met 9,1%, vooral dankzij hogere huurinkomsten in België, Frankrijk en Polen, voornamelijk door de impact van nieuwe handelshuurders en indexeringen.

De omzet van Brightfish, de Belgische schermreclameregie, daalde met 16,2%, hoofdzakelijk door minder lokale evenementen en een vermindering van omzet uit lokale schermreclame.

De omzet van Kinopolis Film Distribution (KFD) daalde met 35,4% tot € 3,1 miljoen in 2024. In 2023 profiteerde KFD nog van succesvolle releases zoals 'Wil', 'De Acht Bergen' en 'Zillion'. In 2024 waren er echter minder releases die hetzelfde succes wisten te behalen, wat leidde tot de omzetzdaling.

Kostprijs van verkopen

In 2024 is de kostprijs van verkopen gedaald met 1,3% ten opzichte van 2023 (van € 445,1 miljoen naar € 439,4 miljoen). Deze daling wordt voornamelijk toegeschreven aan de daling in activiteiten gedurende 2024, wat heeft geleid tot lagere exploitatiekosten (o.a. filmrechten, dranken en snacks). Deze daling werd deels gecompenseerd door inflatie, stijgende personeelskosten en vaste kosten zoals afschrijvingen en huur.

Operationele kosten

De operationele kosten zijn in 2024 gestegen versus 2023 (€ 56,7 miljoen vs. € 54,4 miljoen), voornamelijk door stijgende personeelskosten.

Adjusted EBITDA

De adjusted EBITDA bedroeg € 167,3 miljoen in 2024. De adjusted EBITDAL (adjusted EBITDA aangepast voor huur) bedroeg € 132,7 miljoen. De adjusted EBITDAL per bezoeker daalde van € 4,32 naar € 4,08 door het volume-effect.

De netto financiële kosten daalden licht tot € 26,6 miljoen in 2024 ten opzichte van € 30,2 miljoen in 2023. De daling is voornamelijk te wijten aan een daling van de intrestkosten.

Winst over het boekjaar

Het effectief belastingpercentage bedroeg 27,0% tegenover 26,0% in dezelfde periode het jaar voordien.

De netto winst bedroeg € 40,5 miljoen. De adjusted winst bedroeg € 41,8 miljoen. De winst per aandeel bedroeg € 1,51 versus € 2,08 in 2023. Adjusted bedroeg deze € 1,56 versus € 2,15 in 2023.

¹ Exclusief home delivery opbrengsten.



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2024

Gereguleerd bericht - 20 februari 2025

Vrije kasstroom en netto financiële schuld

In 2024 werd een positieve **vrije kasstroom** van € 98,3 miljoen gerealiseerd, een stijging van 15,0% ten opzichte van de € 85,5 miljoen in 2023. Deze toename was voornamelijk te danken aan positieve werkkapitaalevoluties, lagere netto financiële kosten en verminderde belastingbetalingen, hoewel dit gedeeltelijk werd gecompenseerd door een lagere operationele kasstroom uit bedrijfsactiviteiten.

In 2024 werd € 42,6 miljoen geïnvesteerd, waarvan € 18,5 miljoen in onderhoud voor bestaande bioscoopcomplexen. € 11,5 miljoen werd geïnvesteerd in interne expansie, met name in de opening van nieuwe ScreenX en Laser ULTRA-zalen, de verdere uitrol van premium bioscoopervaringen, energiebesparende investeringen en ICT-ontwikkelingen. Daarnaast werd € 12,6 miljoen in externe expansie geïnvesteerd, onder meer in de opening van Landmark Windsor (CA), de verdere renovatie van Kinopolis Béziers en Belfort (FR) en de opening van Kinopolis Almería (ES).

De **netto financiële schuld**, exclusief leaseverplichtingen, is gedaald van € 378,3 miljoen eind 2023 tot € 319,3 miljoen eind 2024, dankzij de positieve vrije kasstroom.

Balans

De vaste activa (€ 995,0 miljoen) maakten 86,9% van het balanstotaal uit (€ 1 144,4 miljoen) op 31 december 2024. Hierin begrepen zijn de terreinen en gebouwen (inclusief de vastgoedbeleggingen) met een boekwaarde van € 357,5 miljoen.

Op 31 december 2024 bedroeg het eigen vermogen € 225,9 miljoen versus € 193,8 miljoen eind 2023. De solvabiliteit bedroeg 19,7% versus 16,6% eind 2023.

Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 14 mei 2025 voorstellen om voor het boekjaar 2024 een bruto dividend van € 0,55 per aandeel uit te keren. De betaalbaarstelling van het dividend wordt voorzien vanaf 20 mei 2025 (ex-datum: 16 mei 2025, record datum: 19 mei 2025).

Belangrijke gebeurtenissen in 2024

Opening nieuwe ScreenX-zalen

Kinopolis opende in 2024 maar liefst 22 nieuwe ScreenX-zalen, zowel in Europa, Canada als de VS. Deze openingen kaderen in de overeenkomst die Kinopolis eind 2023 sloot met CJ 4DPLEX wat betreft diverse ScreenX-openingen verspreid over 2024 en 2025. ScreenX is 's werelds eerste multiprojectie bioscoop-technologie die de traditionele bioscoopervaring naar een hoger niveau tilt door het scherm naadloos uit te breiden naar de omringende muren van de zaal en zodoende film liefhebbers een 270 graden kijkervaring biedt. Wereldwijd beschikt Kinopolis op datum van deze publicatie over 26 ScreenX-zalen.

Verdere uitrol Laser ULTRA

Kinopolis opende in 2024 ook 10 nieuwe Laser ULTRA-zalen, waarvan vijf in België, drie in Canada, één in de VS en één in Frankrijk. Met Laser ULTRA combineert Kinopolis de unieke beeldkwaliteit van Barco's 4K laserprojector met het immersieve geluidssysteem van Dolby Atmos. Intussen beschikt Kinopolis wereldwijd over 64 Laser ULTRA-zalen. In Europa werd ook een nieuwe in-theatre branding



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2024

Gereguleerd bericht - 20 februari 2025

geïmplementeerd voor Laser ULTRA, inclusief LED-strips. Op deze manier worden klanten meer bewust gemaakt van het feit dat ze in een premium zaal zitten en van de film zullen genieten in Laser ULTRA beeld- en geluidskwaliteit.

Verdere uitrol premium seating-concepten

In 2024 werden in verschillende Landmark- en MJR-bioscopen meer Premiere Seats (CA) en VIP Seats (VS) geïnstalleerd. Dit zijn twee of drie verwarmde recliners samen die meer privacy bieden dan de gewone recliners en die tevens zijn voorzien van een kapstokje en tafeltje. Elke zaal beschikt over één of twee rijen Premiere of VIP Seats. In Europa zijn de meeste zalen voorzien van één of twee rijen Cosy Seats. Daarnaast werden in een beperkt aantal Amerikaanse en Canadese bioscopen voor het eerst Loungers geïntroduceerd, ligzetels speciaal ontwikkeld voor de eerste rij(en) van de zaal. Ook in Kinopolis Leidschendam (NL) en Kinopolis Antwerpen (BE) werden recent Cosy Loungers geïnstalleerd.

Kinopolis breidt uit in Spanje

Sinds 1 oktober 2024 baat Kinopolis een bioscoop uit in het commercieel centrum Mediterráneo, in het stadscentrum van Almería. Deze bioscoop beschikt over 10 zalen en 2 608 zitplaatsen. Het betreft een gehuurde bioscoop, dus zonder overname van het bioscoopvastgoed.

Daarnaast heeft Kinopolis ook een akkoord gesloten voor een gloednieuwe, te huren bioscoop van maximaal 12 zalen in Madrid, in een nog te bouwen commercieel centrum vlak naast de luchthaven. Dit centrum wordt het grootste outdoor commercieel centrum van Spanje, gelegen in de wijk Valdebebas, die in volle residentiële ontwikkeling is.

Opening Landmark Windsor (CA)

Landmark Cinemas opende op 20 november 2024 een bioscoop in het Mikhail Centre in Windsor, Ontario. Het betreft een moderne bioscoop met 8 zalen en 724 zitplaatsen. De bioscoop is standaard uitgerust met recliners, beschikt over Premiere Seats en een Laser ULTRA-zaal, en introduceerde ook nieuwe innovaties zoals ligzetels voor de eerste rij (Loungers) en zelfbedieningskiosken voor de verkoop van snacks en dranken.

Renovatie Kinopolis Amnéville, Béziers en Belfort (FR)

Na Kinopolis Amnéville eerder op het jaar, werden ook de overgenomen bioscopen in Belfort en Béziers grondig gerenoveerd in 2024. De bioscoop in Béziers werd o.m. uitgerust met een ScreenX- en Laser ULTRA-zaal, en zag alle zalen uitgerust met onder meer laserprojectie en Cosy Seats. Daarnaast zijn ook de foyers en de shop gerenoveerd. Ook Kinopolis Belfort kreeg nieuwe stoelen, inclusief Cosy Seats, en tevens een 4DX-zaal, B2B-ruimte en een volledige opfrissing van de foyer, inclusief nieuwe shop.

Eerste editie Kinopolis Innovation Lab Summit

In juni 2024 vond de eerste editie van Kinopolis' internationale 'Innovation Lab Summit' plaats. Het betreft een interne, tweedaagse conferentie waar jaarlijks de beste ideeën van medewerkers uit de verschillende landen worden gepresenteerd en beoordeeld, met als apotheose de uitreiking van de Kinopolis Innovation Awards. Het Kinopolis Innovation Lab stimuleert alle medewerkers - van student tot manager - om een innovatief idee in te dienen en uit te werken. Kinopolis zet hiermee haar zelflerende, bottom-up bedrijfscultuur extra kracht bij.



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2024

Gereguleerd bericht - 20 februari 2025

Lancering karaoke-concept 'SingCity by Kinopolis'

Eind november 2024 opende Kinopolis in Gent (BE) de deuren van 'SingCity', een gloednieuw karaoke-concept. 'SingCity' Gent is dé plek voor verjaardagen, vrijgezellenfeesten, teambuildingactiviteiten, of gewoon een gezellige avond met vrienden of familie. SingCity biedt 10 verschillende karaoke-boxen, elk met een uniek thema. De karaokeboxen variëren in grootte en bieden plaats aan groepen van 3 tot 30 personen. 'SingCity' voorziet ook in een bar met een uitgebreid aanbod aan dranken en snacks. In 2025 zal een tweede 'SingCity'-vestiging worden geopend in Madrid (ES).

Voortgang laserprojectie

Kinopolis zette in 2024 opnieuw een belangrijke stap in de transitie naar laserprojectie. Per eind december waren 81% van Kinopolis' Europese zalen uitgerust met laserprojectie en 65% op Groepsniveau. De tot nog toe geïnstalleerde laserprojectoren zijn goed voor een energiebesparing van 6 GWh per jaar.

Start Pieter-Jan Sonck als nieuwe CFO

Op 14 oktober 2024 startte Pieter-Jan Sonck als nieuwe CFO van de Groep. Dhr. Sonck, 48 jaar, brengt meer dan 20 jaar financiële en operationele ervaring mee en was sinds 2017 CFO voor Beaulieu International Group.

Line-up 2025

De succesfilms van dit moment zijn 'Captain America: Brave New World', 'Paddington in Peru' en 'Bridget Jones: Mad About the Boy'. In 2025 staan onder meer volgende internationale topfilms op het programma: 'Snow White', 'Mickey 17', 'Lilo & Stitch', 'Mission Impossible - The Final Reckoning', 'A Minecraft Movie', 'Sinners', 'Elio', 'F1', 'Jurassic World Rebirth', 'Superman', 'The Conjuring: Last Rites', 'Downton Abbey 3', 'Avatar: Fire and Ash', 'Zootopia 2' en 'Wicked: For Good'. Op het lokale filmprogramma staan onder meer 'God Save the Tuche', 'Kaamelott 2' en 'Chien 51' in Frankrijk, 'Patsers' en 'Nachtvinders' in België, 'Padre no hay más que uno 5', 'El Cautivo' en 'Ídolos' in Spanje en 'De Tatta's 3' en 'Amsterdamned 2' in Nederland. Live opera, ballet en theater worden zoals steeds aangevuld met kunsttentoonstellingen, concerten en alternatieve content voor kinderen.

Procedures van de commissaris

De commissaris, EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Paul Eelen, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen afwijking van materieel belang aan het licht hebben gebracht in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig communiqué.

Financiële kalender

Vrijdag 11 april 2025	Publicatie jaarverslag 2024
Donderdag 24 april 2025	Business update eerste kwartaal 2025
Woensdag 14 mei 2025	Algemene Vergadering
Donderdag 21 augustus 2025	Halfjaarresultaten 2025
Donderdag 23 oktober 2025	Business update derde kwartaal 2025



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2024

Gereguleerd bericht - 20 februari 2025

Contact

Kinopolis Press Office
+32 (0)9 241 00 16
pressoffice@kinopolis.com

Kinopolis Investor Relations
+32 (0)9 241 00 22
investor-relations@kinopolis.com

Over Kinopolis

Kinopolis Group NV ontstond in 1997 uit een fusie van twee familiale bioscoopgroepen, en werd beursgenoteerd in 1998. Kinopolis staat voor een innovatief bioscoopconcept dat als baanbrekend geldt binnen de sector. Naast haar bioscoopactiviteit is de Groep ook actief in filmdistributie, eventorganisatie, schermreclame en vastgoedbeheer.

In Europa telt Kinopolis Group NV 64 bioscopen, verspreid over België, Nederland, Frankrijk, Spanje, Luxemburg, Zwitserland en Polen. Sinds de overname van de Canadese bioscoopgroep Landmark Cinemas en van de Amerikaanse bioscoopgroep MJR Theatres, telt Kinopolis ook 36 bioscoopcomplexen in Canada en 10 in de VS.

In totaal heeft Kinopolis Group vandaag wereldwijd 110 bioscopen in haar portefeuille, goed voor 1 144 schermen en meer dan 200 000 zitplaatsen. Kinopolis' medewerkers bezorgen miljoenen bioscoopbezoekers elke dag een onvergetelijke filmervaring. Meer info op www.kinopolis.com/corporate

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING		
IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Opbrengsten	578 189	605 475
Kostprijs van verkopen	-439 383	-445 105
Bruto-resultaat	138 807	160 370
Verkoop- en marketingkosten	-26 743	-28 119
Administratiekosten	-30 922	-30 179
Overige bedrijfsopbrengsten	2 271	5 485
Overige bedrijfskosten	-1 338	-1 558
Bedrijfsresultaat	82 075	105 999
Financiële opbrengsten	4 332	2 772
Financiële kosten	-30 973	-32 999
Resultaat voor belastingen	55 433	75 771
Winstbelastingen	-14 971	-19 697
Winst over de verslagperiode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	40 463	56 075
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na winstbelastingen		
RESULTAAT OVER DE VERSLAGPERIODE	40 463	56 075
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	40 463	56 064
Minderheidsbelangen		11
RESULTAAT OVER DE VERSLAGPERIODE	40 463	56 075
Gewoon resultaat per aandeel (€)	1,51	2,08
Verwaterd resultaat per aandeel (€)	1,49	2,03

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

IN '000 €

31/12/2024

31/12/2023

Resultaat over de verslagperiode	40 463	56 075
Gerealiseerde resultaten	40 463	56 075
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:		
Omrekeningsverschillen van intragroep langetermijnleningen in vreemde munten	3 704	-3 777
Omrekeningsverschillen van jaarrekeningen in vreemde munten	2 371	-1 481
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van wijzigingen in reële waarde	- 278	- 70
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die naar winst of verlies geboekt worden in latere perioden	99	- 131
	5 895	-5 459
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:		
Wijziging in inschatting van personeelsvoordelen	- 117	- 197
	- 117	- 197
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	5 778	-5 656
GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE	46 241	50 419
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	46 241	50 317
Minderheidsbelangen		102
GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE	46 241	50 419

GECONSOLIDEERDE BALANS / ACTIVA		
IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Immateriële activa	9 555	10 957
Goodwill	177 369	174 757
Materiële vaste activa	456 127	462 441
Recht-op-gebruik activa	312 949	318 487
Vastgoedbeleggingen	15 281	15 426
Uitgestelde belastingvorderingen	16 495	16 139
Langlopende belastingvorderingen	1 653	1 653
Overige vorderingen	5 507	5 476
Overige financiële activa	27	27
Vaste activa	994 964	1 005 365
Vorraden	8 354	7 469
Handels- en overige vorderingen	49 099	41 334
Actuele belastingvorderingen	6 577	10 279
Geldmiddelen en kasequivalenten	84 595	101 381
Afgeleide financiële instrumenten		278
Activa aangehouden voor verkoop	842	921
Vlottende activa	149 466	161 662
TOTALE ACTIVA	1 144 430	1 167 027

GECONSOLIDEERDE BALANS / PASSIVA		
IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Kapitaal	18 952	18 952
Uitgiftepremie	1 154	1 154
Geconsolideerde reserves	197 500	171 518
Reserve voor omrekeningsverschillen	8 284	2 209
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Venootschap	225 890	193 833
Minderheidsbelangen		11
Totaal eigen vermogen	225 890	193 844
Financieringsverplichtingen	289 458	383 695
Leaseverplichtingen	319 565	323 196
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	1 081	919
Voorzieningen	3 025	1 920
Uitgestelde belastingverplichtingen	9 306	9 952
Overige schulden	8 666	6 379
Langlopende verplichtingen	631 101	726 059
Bankoverschrijdingen	3	113
Financieringsverplichtingen	114 600	96 000
Leaseverplichtingen	35 639	34 391
Handels- en overige schulden	134 895	114 637
Voorzieningen	134	98
Actuele belastingverplichtingen	2 169	1 884
Kortlopende verplichtingen	287 440	247 123
TOTALE PASSIVA	1 144 430	1 167 027

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

IN '000 €

31/12/2024

31/12/2023

Resultaat voor belastingen	55 433	75 771
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	81 914	82 877
Voorzieningen en waardeverminderingen	1 102	- 2 012
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	79	- 201
Overheidssubsidies	- 1 731	- 2 311
Aanpassingen aan recht-op-gebruik activa en leaseverplichtingen	0	- 125
(Meer-) Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	68	388
Verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	- 592	614
Verdiscontering langetermijnvorderingen en voorzieningen	23	- 29
Op aandelen gebaseerde betalingen	1 691	2 227
Waardevermindering op tax shelter investeringen	0	188
Inresultaatname kosten herfinanciering	363	501
Intrestlasten en -opbrengsten	21 657	24 149
Kwijtschelding van leasebetalingen aan de leasener	0	- 147
Wijziging van de voorraden	- 916	200
Wijziging van de handels- en overige vorderingen	- 3 448	5 358
Wijziging van de handels- en overige schulden	19 803	- 12 522
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	175 445	174 926
Betaalde / ontvangen winstbelastingen	- 11 789	- 20 478
Netto-kasstroom - gebruikt bij / + uit bedrijfsactiviteiten	163 657	154 448
Aanschaffingen immateriële activa	- 1 227	- 2 311
Aanschaffingen materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	- 41 406	- 33 712
Vooruitbetaalde leaseverplichtingen	0	- 104
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	0	- 5 431
Ontvangsten uit verkopen vastgoedbeleggingen en immateriële en materiële vaste activa	639	- 4
Netto-kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	- 41 993	- 41 562
Aankoop van minderheidsbelangen	0	- 685
Betaling van leaseverplichtingen incl. kwijtschelding van leasebetalingen aan de leasener	- 24 835	- 25 383
Ontvangsten van leningen	80 000	16 000
Terugbetalingen van leningen	- 156 000	- 28 378
Betaalde intresten	- 13 565	- 16 659
Ontvangen intresten	1 174	1 520
Betaalde intresten uit leaseverplichtingen	- 9 676	- 9 566
Aankoop van eigen aandelen	- 2 028	- 9 903
Verkoop van eigen aandelen	853	1 174
Betaalde dividenden	- 14 712	- 7 016
Netto-kasstroom - gebruikt bij / + uit financieringsactiviteiten	- 138 787	- 78 896
+ TOENAME / - AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	- 17 123	33 990
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	101 267	67 751
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het einde van de periode	84 592	101 267
Effect van wisselkoersbewegingen op geldmiddelen en kasequivalenten	448	- 474
+ TOENAME / - AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	- 17 123	33 990

GEGONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN IN '000 €	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE- PREMIE	RESERVE VOOR OMREKENINGS- VERSCHILLEN	OVERIGE RESERVES	RESERVE VOOR EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2023	20 106	2 209	534	-30 367	4 575	196 776	11	193 844
Resultaat over het boekjaar						40 463		40 463
Gerealiseerde resultaten						40 463		40 463
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		6 075				11	- 11	6 075
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van wijzigingen in reële waarde				- 278				- 278
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die naar winst of verlies geboekt worden in latere perioden				99				99
		6 075	- 180			11	- 11	5 895
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:								
Wijziging in inschatting van personeelsvoordelen						- 117		- 117
						- 117		- 117
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		6 075	- 180			- 106	- 11	5 778
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		6 075	- 180			40 357	- 11	46 241
Dividenden aan de aandeelhouders						-14 712		-14 712
Aankoop van eigen aandelen				-2 028				-2 028
Verkoop van eigen aandelen				886		- 33		853
Vernietiging eigen aandelen								
Op aandelen gebaseerde transacties					- 740	2 431		1 691
Aankoop van minderheidsbelangen zonder wijziging in controle								
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				-1 141	- 740	-12 314		-14 195
Op 31 december 2024	20 106	8 284	354	-31 508	3 835	224 819	0	225 890

2023

GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN IN '000 €	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE- PREMIE	RESERVE VOOR OMREKENINGS- VERSCHILLEN	OVERIGE RESERVES	RESERVE VOOR EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2022	20 106	7 603	587	-21 017	2 888	147 555	- 91	157 628
Resultaat over het boekjaar						56 064	11	56 075
Gerealiseerde resultaten						56 064	11	56 075
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		-5 246					- 12	-5 258
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van wijzigingen in reële waarde			- 70					- 70
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die naar winst of verlies geboekt worden in latere perioden		- 148	17					- 131
		-5 394	- 53				- 12	-5 459
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:								
Wijziging in inschatting van personeelsvoordelen						- 197		- 197
						- 197		- 197
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		-5 394	- 53			- 197	- 12	-5 656
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-5 394	- 53			55 867	- 1	50 419
Dividenden aan de aandeelhouders						-7 016		-7 016
Verkoop van eigen aandelen				-9 903				-9 903
Aankoop van eigen aandelen				1 174				1 174
Op aandelen gebaseerde transacties				- 621	1 687	1 161		2 227
Overname / verkoop minderheidsbelangen zonder wijziging in controle						- 787	102	- 685
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				-9 350	1 687	-6 642	102	-14 203
Op 31 december 2023	20 106	2 209	534	-30 367	4 575	196 776	11	193 844

AANPASSINGEN IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
EBITDA	- 107	924
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	0	- 1 200
Op aandelen gebaseerde betalingen (IFRS 2)*	- 1 691	- 2 227
Winstbelastingen	449	626
Netto-impact van aanpassingen	- 1 348	- 1 877

* Vanaf FY24 omvatten de aanpassingen een aanpassing voor op aandelen gebaseerde betalingen (IFRS 2), die met terugwerkende kracht werd toegepast.

RECONCILIATIE AANGEPAST RESULTAAT IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Bedrijfsresultaat	82 075	105 999
Financieel resultaat	- 26 641	- 30 228
Resultaat voor belastingen	55 433	75 771
Winstbelastingen	- 14 971	- 19 697
Resultaat over het boekjaar	40 463	56 075
Netto-impact van aanpassingen	1 348	1 877
Aangepast resultaat over het boekjaar	41 811	57 952

RECONCILIATIE EBITDAL IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
EBITDA	165 539	186 864
Kost gerelateerd aan huurcontracten (excl. huurkortingen en gemeenschappelijke kosten)	- 34 595	- 35 500
EBITDAL	130 944	151 364

RECONCILIATIE AANGEPASTE EBITDAL IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
EBITDAL	130 944	151 364
Impact van aanpassingen aan EBITDA	1 797	1 303
Aangepaste EBITDAL	132 741	152 667

RECONCILIATIE AANGEPASTE EBITDA VS EBITDA IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Bedrijfsresultaat	82 075	105 999
Afschrijvingen	81 914	82 877
Voorzieningen en waardeverminderingen	1 551	- 2 012
EBITDA	165 539	186 864
Impact van aanpassingen aan EBITDA	1 797	1 303
Aangepaste EBITDA	167 336	188 167

RECONCILIATIE NETTO FINANCIËLE SCHULD IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Financiële schuld	759 265	837 395
Geldmiddelen en kasequivalenten	- 84 595	- 101 381
Tax shelter investeringen	- 116	- 116
Netto financiële schuld	674 553	735 898

RECONCILIATIE NETTO FINANCIËLE SCHULD EXCL. LEASEVERPLICHTINGEN IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Financiële schuld excl. leaseverplichtingen	404 061	479 808
Geldmiddelen en kasequivalenten	- 84 595	- 101 381
Tax shelter investeringen	- 116	- 116
Netto financiële schuld excl. leaseverplichtingen	319 349	378 311
Impact leaseverplichtingen	355 204	357 587
Netto financiële schuld	674 553	735 898

RECONCILIATIE VRIJE KASSTROOM IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	175 445	174 926
Betaalde / ontvangen winstbelastingen	- 11 789	- 20 478
Onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	- 18 456	- 18 845
Betaalde / ontvangen inrestlasten	- 12 390	- 15 139
Betaling van leaseverplichtingen	- 34 511	- 34 949
Vrije kasstroom	98 300	85 515

RECONCILIATIE ROCE IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Bedrijfsresultaat	82 075	105 999
Impact van aanpassingen aan EBIT	1 797	2 503
Aangepaste EBIT	83 872	108 502
Gemiddelde vaste activa	1 000 164	1 025 781
Gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen	- 16 317	- 18 641
Gemiddelde activa aangehouden voor verkoop	881	460
Gemiddelde voorraden	7 911	7 578
Gemiddelde handelsvorderingen	32 192	29 157
Gemiddelde handelsschulden	- 69 869	- 66 964
Aangewend kapitaal	954 963	977 371
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	8,8%	11,1%

RECONCILIATIE ROCE EXCL. IFRS 16 IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Bedrijfsresultaat + IFRS 16 afschrijvingen - kost gerelateerd aan huurcontracten (excl. huurkortingen en gemeenschappelijke kosten)	76 020	98 633
Impact van aanpassingen aan EBIT	1 797	2 503
Aangepaste EBIT excl. IFRS 16	77 817	101 156
Gemiddelde vaste activa excl. recht-op-gebruik activa	684 446	699 806
Gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen excl. IFRS 16 impact	- 10 443	- 12 141
Gemiddelde activa aangehouden voor verkoop	881	460
Gemiddelde voorraden	7 911	7 578
Gemiddelde handelsvorderingen	32 192	29 157
Gemiddelde handelsschulden	- 69 869	- 66 964
Aangewend kapitaal excl. IFRS 16	645 118	657 896
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) excl. IFRS 16	12,1%	15,4%

RECONCILIATIE CURRENT RATIO IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Vlottende activa	149 466	161 662
Schulden op ten hoogste één jaar	287 440	247 123
Current ratio	52%	65%

RECONCILIATIE CURRENT RATIO EXCL. KORTE TERMIJN LEASEVERPLICHTINGEN IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Vlottende activa	149 466	161 662
Schulden op ten hoogste één jaar excl. korte termijn leaseverplichtingen	251 801	212 732
Current ratio excl. korte termijn leaseverplichtingen	0,59	0,76

RECONCILIATIE INVESTERINGEN VOLGENS KASSTROOMOVERZICHT IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Aanschaffing immateriële activa	1 227	2 311
Aanschaffing materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	41 406	33 712
Vooruitbetaalde leaseverplichtingen	0	104
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	0	5 431
Ontvangsten uit verkopen vastgoedbeleggingen en immateriële en materiële vaste activa	- 639	4
Totale investeringen volgens het kasstroomoverzicht	41 993	41 562

RECONCILIATIE GEARING RATIO IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Netto financiële schuld	674 553	735 898
Eigen vermogen	225 890	193 844
Gearing ratio	2,99	3,80

RECONCILIATIE GEARING RATIO EXCL. LEASEVERPLICHTINGEN IN '000 €	31/12/2024	31/12/2023
Netto financiële schuld excl. leaseverplichtingen	319 349	378 311
Eigen vermogen	225 890	193 844
Gearing ratio excl. leaseverplichtingen	1,41	1,95