



Fornyer  
aluminiumsindustrien  
Hydro

Integrert årsrapport 2023  
13. februar 2024



# Introduksjon

- 3 Høydepunkter i 2023
- 4 Brev til interessenter
- 7 Viktige hendelser i 2023
- 8 Innholdsfortegnelse

## Hydros rapportering 2023

Vedlagte "Integrerte årsrapport 2023" tilfredsstiller kravene til årsrapportering i henhold til norsk lov. Den integrerte årsrapporten 2023 (Integrated Annual Report 2023) er tilgjengelig i PDF-format på engelsk på [Hydro.com](https://www.hydro.com).

I denne rapporten bruker vi Hydro om Norsk Hydro ASA med konsoliderte datterselskaper, med mindre annet er opplyst.

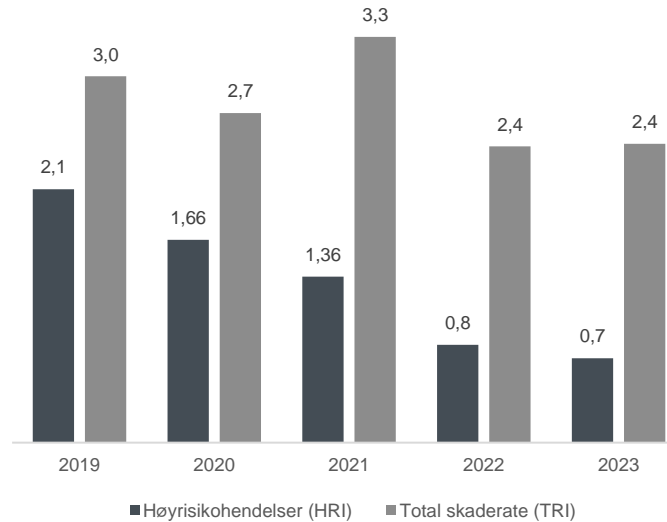
## Høydepunkter i 2023

I 2023 har megatrender fortsatt å understøtte det grønne skiftet og drive etterspørselen etter lavkarbon-aluminium. Hydro forventer et årlig verdiskapingspotensial fra grønne premier mot 2030 på opp mot 2 milliarder kroner. Vi står overfor en ny virkelighet der Hydro er unikt posisjonert til å skape verdier og være banebrytende i det grønne aluminiumskiftet ved å utnytte vår integrerte verdikjede til å levere lavkarbonprodukter med kjent opphav og en sterk bærekraftsprofil.

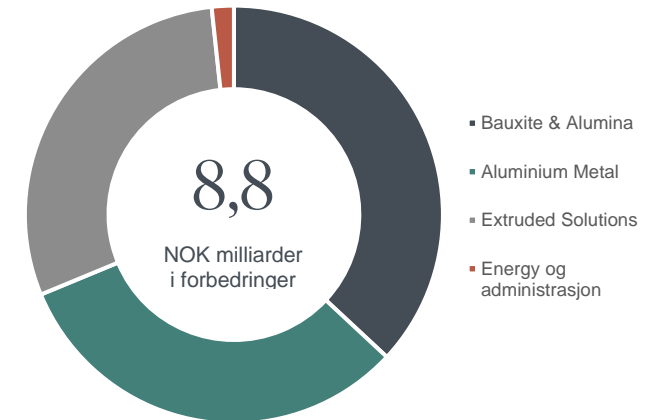
Vår store portefølje av lønnsomme vekstprosjekter innen resirkulering og ekstrudering kombinert med vår ambisiøse og konkrete plan for avkarbonisering som har som mål å bringe oss til netto null CO<sub>2</sub> innen 2050, legger til rette for å gripe vekstmuligheter ved å utvikle og utvide tilbudet av bærekraftige produkter. Dette gir Hydro muligheten til å styrke sin robuste posisjon ved å strategisk allokere vekstkapital til utvalgte deler av den integrerte verdikjeden.

Hydros lave posisjon på kostnadskurven, konkurransedyktig verdiskaping for aksjonærer og langsiktige fornybare kraftkontrakter sikrer vår evne til å utnytte langsiktige muligheter i perioder med kortsiktige markedsnedgangstider. I tillegg, ved å inngå strategiske partnerskap tar Hydro sikte på å forme markedet for grønnere aluminium og samtidig støtte veien til netto null aluminiumsprodukter.

Hendelser per million timer arbeidet



Forbedringer, NOK milliarder



### Formål

Vårt formål er å skape et mer livskraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter.

443 760

tonn<sup>1</sup> brukt skrap resirkulert i 2023, 38 prosent økning fra 2022

22,3

milliarder NOK justert EBITDA

197 000

mennesker nådd med utdanning og kapasitetsbyggende tiltak siden 2018

7,1%

kapitalavkastning (adjusted RoaCE)

### Vår strategi

Vår strategi er å være pionerer i det grønne aluminiumsskiftet, drevet av fornybar energi

1) Inkluderer Alumetal fullt år

# Brev til interessenter

## Vi girer opp for å gripe muligheter i en ny virkelighet

**2023 ble et år preget av konsekvensene av kriger, geopolitisk rivalisering og kampen mot inflasjon, noe som førte til utfordrende markeder og svakere økonomiske resultater. Samtidig som vi håndterer usikkerheten på kort sikt, er vi styrket i vår overbevisning om de langsiktige kommersielle mulighetene som oppstår som følge av det grønne skiftet og den viktige rollen aluminium kommer til å spille.**

Det grønne skiftet pågår for fullt, og etterspørselen etter aluminium fra sektorer som støtter skiftet, er stadig robust. Ferden mot en sirkulær lavutslippøkonomi er ikke enkel, og den krever dristige tiltak, men vi anser det grønne skiftet som en grunnleggende megatrend som vi vil bygge på. Hydro er fast bestemt på å være pionerer i det grønne aluminiumskiftet, drevet av fornybar energi.

### Menneskene våre

Hydros viktigste ressurs er våre 33 000 kollegaer i 40 forskjellige land, som gjør Hydro sterkere og bedre posisjonert i en verden i rask endring. Våre medarbeidere drives av engasjement og besluttsomhet, og bruker sine ferdigheter og erfaringer til å levere på vår ambisiøse strategiske retning. Å bygge opp under et mangfoldig og inkluderende arbeidsmiljø er avgjørende for å nå våre mål om å kontinuerlig forbedre grønnere produktvalg og drift, bedre kostnadsposisjoner og forbedrede markedsposisjoner.

Derfor er helse og sikkerhet vår høyeste prioritet. I løpet av de siste årene er Hydros sikkerhetsresultater blitt betydelig forbedret, med lavere skadefrekvens og færre høyrisikohendelser. Dessverre var oktober 2023 et stort tilbakeslag for oss, da vi opplevde ett dødsfall som involverte en underleverandør i vårt alumina-raffineri i Brasil og ett dødsfall som involverte en underleverandør i vår felleskontrollerte virksomhet Qatalum i Qatar. Det er foreløpig ikke konkludert på om dødsfallet i Brasil er arbeidsrelatert og undersøkelser av rotårsak pågår, men likefullt var det to unge menn som ikke kom hjem fra jobb. Disse hendelsene er en sterk påminnelse om at god sikkerhet aldri kan tas for gitt. Sikkerhet er og må stå øverst på dagsordenen, hver dag og hver time i vår virksomhet, inkludert hos underleverandører som arbeider for oss. Vårt fremste mål er et skadefritt miljø, både for våre egne ansatte og underleverandører.

### Robusthet og tilpasningsevne

I 2023 leverte vi en justert EBITDA på 22 258 millioner kroner, ned fra rekordåret 2022, da metallprisene falt på grunn av 4 prosent lavere primæretterspørsel i verden utenfor Kina, som følge av den nåværende makroøkonomiske uroen. I de europeiske markedene for ekstruderte produkter falt etterspørselen med 17 prosent sammenlignet med 2022. Selv med disse endringene leverte Hydro Extrusions sin nest høyeste justerte EBITDA på 6 480 millioner kroner, ettersom veksten i segmenter med høy margin kompenserte for en stor del av volumnedgangen.

Vi har jobbet aktivt med strategisk kapitalallokering de siste årene. I 2023 foretok vi betydelige omdisponeringer i porteføljen da vi solgte en 30 prosent andel av vårt Alunorte aluminaraffineri til Glencore, noe som frigjorde økonomiske ressurser som kan støtte Hydros ambisjon om å vokse innen resirkulering og ekstrudering. Dette inkluderer oppkjøpet av det polske aluminiumresirkuleringsselskapet Alumetal, som styrker vår resirkuleringsposisjon i Europa. Vi var også glade for å fullføre kapitalinnhenting for Hydro Rein, i samarbeid med Macquarie Asset Management, som muliggjør ytterligere vekst i fornybar energi.

Hydro lanserte sitt forbedringsprogram i 2019, med ambisjon om å levere 7,3 milliarder kroner innen 2023. I 2020 lanserte vi vår kommersielle ambisjon som hadde som mål å oppnå et kommersielt løft på 2 milliarder kroner innen 2025. Programmene omfatter alle forretningsområder og reflekterer vårt kontinuerlige fokus på optimal operasjonell drift, kostnadsmessig konkurransevne, sterke markedsposisjoner og differensiering gjennom bærekraftige produkter. Det opprinnelige forbedringsprogrammålet ble nådd i 2022, og vi fortsetter å heve ambisjonene våre og identifisere nye forbedringsmuligheter.

I 2023 oppnådde vårt forbedringsprogram akkumulerte forbedringer på 8,8 milliarder kroner årlig sammenlignet med 2018. Vi lanserte en ny ambisjon i november i fjor om å nå 14 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030.

Vår kommersielle ambisjon med mål om å forbedre resultater med 3 milliarder kroner innen 2027 sammenlignet med 2018 er i rute, og nådde 2,4 milliarder kroner per 2023. Positiv utvikling i markedene for grønnere produkter har ført til at vi løfter ambisjonen til å nå 6,1 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030.

Innen fremstilling av både alumina og primæraluminium har vi lave og robuste kostnadsposisjoner blant de 25 prosent beste, med ambisjoner om ytterligere forbedring.



Alt dette har bidratt til en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (AroaCE) på 11 prosent de siste fem årene, over vårt mål på 10 prosent over syklusen. Med dagens volatile markedsklima, og et år med høy vekst og investeringer i økt lønnsomhet, ble AROaCE for 2023 på 7,1 prosent.

Forbedret inntjening gir mulighet for konkurransedyktig aksjonæravkastning, og siden 2019 har vi delt ut 30,7 milliarder kroner til aksjonærene, med forslag om å utbetale ytterligere 5 milliarder kroner for 2023, tilsvarende 59 prosent av justert resultat per aksje og 2 milliarder kroner gjennom tilbakekjøpsprogram.

### Grønnere aluminium skiller seg ut på markedene

Markedet for grønnere aluminium er i rask vekst. Kombinert med vårt veikart mot 2030 for å være pionerer innen overgangen til grønn aluminium, tror vi på et betydelig verdiskapingspotensial for Hydro. Vår evne til å utnytte vår integrerte verdikjede som leverer lavkarbonprodukter med en sterk bærekraftsprofil, vil skape verdi for både kunder og aksjonærer.

Det grønne skiftet øker behovet for kritiske materialer som aluminium. Selv i svakere markeder er det en sterk etterspørsel etter mer aluminium i segmenter som bilindustri, bygg og anlegg og infrastruktur for fornybar energi. Politiske og regulatoriske prioriteringer i de store økonomiene underbygger etterspørselen etter lavkarbonløsninger og fornybar energi.

Selv om aluminium bidrar til å redusere utslippene i bruksfasen, er det også viktig hvordan aluminiumet produseres. Det som blir stadig tydeligere, er at de mest ambisiøse aktørene i markedet nå ser utover aluminiumets materialegenskaper. Karboninnhold, naturpåvirkning og produsentens sosiale profil blir stadig viktigere.

Konsumentene, samfunnet som helhet og reguleringsmyndighetene blir stadig mer bekymret over utslippene i hele verdikjeden for produktene som kommer på markedet. Kundene henvender seg til materialmarkedet for å finne leverandører som ikke bare kan levere aluminium med lavest mulig utslipp i dag, men som også har troverdige veier mot netto nullutslipp.

## Vi girer opp for å endre spillereglene for aluminium

Hydro er allerede en foregangsbedrift som tilbyr markedsledende produkter med lavt karbonutslipp. Vår nye 2030-strategi har flere veier mot netto null innen 2050 eller tidligere, og styrker vår innsats for å avkarbonisere verdikjeden vår, noe som endrer spillet for aluminium.

Disse inkluderer klare mål og konkrete milepæler rettet mot klima, natur og sosial påvirkning fra gruvedrift, raffinering og energiproduksjon til elektrolyse og ekstrudering, samt ambisiøse mål om å øke bruken av brukt skrap utover det opprinnelige målet om dobling innen 2025.

### Vi ekspanderer innen gjenvinning i Europa og USA

Oppkjøpet av Alumetal, som ble fullført i juli, støtter vår resirkuleringsstrategi i Europa ved å øke bruken av brukt skrap (PCS) med ca. 150 000 tonn per år.

Vårt resirkuleringsanlegg Cassopolis i Michigan åpnet i november 2023, og vil forsyne det amerikanske markedet med 120 000 tonn resirkulerte pressbolter per år, inkludert introduksjon av storskalaforsyning av Hydro CIRCAL til det amerikanske markedet.

Tilsvarende prosjekter bygges i Ungarn, Tyskland og Spania, og øker Hydros gjenvinningskapasitet ytterligere. I tillegg til investeringer i kapasitet investerer vi i utvikling av vår teknologi for å sortere skrap for å kunne grave dypere i avfallshaugene. Dette vil gjøre det mulig for oss å gjenvinne enda mer skrap av lav kvalitet og samtidig øke marginene.

### Vi utvider innen ekstrudert aluminium

Det grønne skiftet skaper nye markedsmuligheter som ikke var åpenbare for bare noen få år siden. Dette inkluderer den omfattende transformasjonen av forsyningskjeden for biler i forbindelse med overgangen til elektrisk transport, og den voksende solcellesektoren der aluminium foretrekkes til monteringssystemer og rammer. Vi posisjonerer oss for en forventet vekst i etterspørselen etter aluminiumsløsninger med lavt karboninnhold. Vår ambisjon er å endre porteføljen vår fra generell ekstrudering for å styrke leveransene våre i attraktive segmenter for ekstrudert aluminium, og å øke investeringene tilsvarende.

Oppkjøpet av det tyske selskapet Hueck, som ble fullført i mars i fjor, styrker Hydro Extrusions' tilbud i det europeiske markedet for byggesystemer og ekstruderte løsninger. Investeringen i nye presser i Nenzing i Østerrike og Rackwitz i Tyskland i fjor styrker posisjonen i markedet ytterligere.

### Vi øker ambisjonene innen fornybar energi

Med mer enn 70 prosent av Hydros primære aluminiumsproduksjon dekket av fornybar energi, har vi et svært godt utgangspunkt for aluminium med lavt karboninnhold. Fornøybar energi til konkurransedyktige kostnader er den viktigste faktoren for vår posisjon innen aluminium med lavt karbonutslipp. Det er en betydelig fordel for

Hydro å ha muligheten til å utvikle, drive og administrere fornybar kraftproduksjon i stor skala internt.

Frem mot 2030 vil vi utvide og oppgradere noen av våre eksisterende vannkraftverk i Norge og også se på nye prosjekter, inkludert pumpekraftverk, for å kunne dra nytte av pristopper og kapitalisere på den økende verdien av kapasitet for fleksibel kraftproduksjon. I Norge har vi iverksatt nye landbaserte vind- og solenergi prosjekter i samarbeid med andre utviklere av fornybar energi gjennom Hydro Energy.

Hydro Rein er vårt viktigste redskap for å sikre utvikling av mer fornybar energi for å avkarbonisere Hydros egen og andre industriers verdikjeder til en rimelig kostnad. I løpet av de siste årene har Hydro Rein utviklet en betydelig portefølje av fornybare energiprojekter og kontrakter med industrielle kunder. Hydro Reins partnerskap med Macquarie Asset Management sikrer en kapitalinnhenting på 300 millioner USD for å finansiere og akselerere prosjekter som Hydro Rein har under forberedelse. Den nåværende prosjektporteføljen på 6,9 GW i fellesforetaket (bruttokapasitet) består av fornybare energiprojekter fra prosjekter som både er under bygging og i tidlig fase i Norden og Brasil.

### Vi gjennomfører våre ambisiøse veikart for avkarbonisering og øker innsatsen for å bidra til en naturpositiv og rettferdig omstilling

Fremover vil vi fortsette på veien mot netto nullutslipp med full kraft, og eliminere karbon fra våre prosesser. Samtidig vil vi øke vårt bidrag til en natur-positiv fremtid og en rettferdig omstilling.

Mot 2030 opprettholder Hydro ambisjonen om 30 prosent reduksjon av klimagassutslipp, med mål om netto nullutslipp innen 2050 eller tidligere. En viktig milepæl på denne reisen vil være å demonstrere utslippsfri elektrolyseteknologi som kan produsere nesten utslippsfri aluminium i industriell pilotskala innen 2030.

I Bauxite & Alumina gjennomfører vi et prosjekt med energiskifte i Brasil. Flytende naturgass vil erstatte fyringsolje og redusere CO<sub>2</sub>-utslippene med 700 000 tonn i året. Overgangen til gass vil skje i løpet av første halvdel av 2024. Neste trinn er å erstatte kullfyrte kjeler med elektrisk oppvarming. Den første elektriske kjelen er i drift, og de to neste vil være i drift innen utgangen av 2024, noe som reduserer CO<sub>2</sub>-utslippene med ytterligere 400 000 tonn per år.

Den mest utfordrende delen er å få karbonet ut av elektrolyseprosessen. Her forfølger Hydro to ulike tilnærminger. Den første er å teste teknologien for å fange CO<sub>2</sub> fra de lite konsentrerte avgassutslippene, med mål om første CO<sub>2</sub>-fangst i 2024 og å demonstrere dette i industriell pilotskala innen 2030.

Den andre tilnærmingen er å utvikle en ny elektrolyseteknologi. Hydros eget HalZero-teknologiprojekt har som mål å eliminere karbonutslipp fra både elektrolyse og anodebaking i produksjon av primæraluminium, og holde CO<sub>2</sub> i en lukket sløyfe for å unngå utslipp. I desember tok Hydro en modig beslutning om å bygge et testanlegg for HalZeros nullutslippsteknologi, med sikte på å produsere det første metallet innen 2025.

Hydros innsats for å redusere karbonutslippene er rettet mot alle utslippskilder, også i støpeprosessen.

- På forsøksbasis har Hydro begynt å bruke mer resirkulert materiale som kaldmetall for å redusere karbonavtrykket i støpte produkter.
- For å redusere utslippene fra støpehus ytterligere, tester Hydro Sunndal bruken av biometan som erstatning for fossil energi.
- I Sunndal tester Hydro også plasmateknologi for å erstatte fossilt brensel med elektrisk oppvarming i støpeprosessen.
- I Navarra i Spania kjørte Hydro Havrand en vellykket pilot med grønt hydrogen som kilde til prosessoppvarming.

Bærekraft er mer enn klima. Natur og samfunnsansvar er blitt stadig viktigere, med økende forventninger fra alle interessenter.

I august 2023 kunngjorde Hydro samsvar med Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) i tråd med selskapets forpliktelse til å implementere standarden. I Paragominas brukes metoden med tilbakefylling av tørkede bauksittrester i gruveområdene før de rehabiliteres og gjenplantes. Dette eliminerer behovet for å bygge nye permanente deponier og støtter Hydros ambisjoner om å beskytte biologisk mangfold.

I Hydro har vi er forpliktet oss til å forbedre liv og levekår i lokalsamfunnene der selskapet driver virksomhet. Selskapet vil respektere og fremme menneskerettighetene gjennom kontinuerlig dialog og due diligence-prosesser for å identifisere og redusere potensielle menneskerettighetsrisikoer. Hydros samfunnsundersøkelser viser kontinuerlig god forbedring etter en rekke sosiale tiltak i lokalsamfunnene.

I 2023 begynte selskapet å implementere rammeverket Just Transition (rettferdig omstilling). Støtte og respekt for menneskerettigheter er i

kjernen av dette rammeverket. Det samme er utdanning. Flerårig støtte til initiativ som styrker folks basisrettigheter, som Sustainable Barcarena Initiative (SBI), TerPaz (lokale kommunesentre) og byggingen av en teknisk skole i Barcarena er eksempler på hvordan Hydro bidrar til å forbedre liv og levevilkår lokalt. Selskapets mål er å utdanne 500 000 mennesker innen 2030 gjennom fellesskapsprogrammer og partnerskap. Ved utgangen av 2023 hadde mer enn 197 000 mennesker dratt nytte av utdannings- og opplæringsprogrammer støttet av Hydro.

Som ledd i vårt arbeid for å heve industristandardene for menneskerettigheter, åpenhet og ansvarlig produksjon engasjerer Hydro seg i en rekke internasjonale organisasjoner. Hydro er tilsluttet FN-initiativet Global Compact, og er et engasjert medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Tildelingen av Mercedes-Benz Sustainability Supplier Award i juni 2023 er en viktig anerkjennelse av Hydros bærekraftarbeid fra en eksklusiv kunde som er kjent for å stille strenge krav til menneskerettigheter og bærekraft hos sine leverandører.

Hydro forplikter seg til å følge en etisk forretningspraksis og gjeldende lover og regler i hele organisasjonen og verdikjeden. I 2023 forbedret Hydros poengsum seg ytterligere på flere viktige kriterier knyttet til miljø, samfunnsansvar og selskapsstyring (ESG).

#### Vi former markedene for grønnere aluminium

De siste to årene har ambisiøse aktører som Mercedes-Benz, Polestar, Porsche og Volvo Group innledet samarbeid med Hydro for å avkarbonisere selskapenes fremtidige bilproduksjon. Disse partnerskapene representerer en ny forretningsmodell der det tradisjonelle leverandør- og innkjøperforholdet har utviklet seg til et strategisk samarbeid om felles mål.

Hydro er i en unik posisjon fordi vi er ett av svært få fullt integrerte aluminiumsselskaper i verden. Med hele verdikjeden for aluminium samlet kan vi gi kundene våre full sporbarhet og transparens fra bauksitten utvinnes til den ferdige ekstruderte løsningen. Vi er allerede i markedet med ledende tilbud av aluminium med lavt karboninnhold basert på fornybar energi og resirkulerte produkter. Dette går ikke ubemerket hen blant kundene våre, idet vi opplever et systemisk skifte der kundene ønsker materialer med ultralavt karboninnhold, ledsaget av en økende vilje til å betale en premie for markedsledende materialer. Basert på denne utviklingen og vårt mål om å ta en

ledende rolle, har vi satt som ambisjon å levere ytterligere 2 milliarder kroner i grønnere inntjening innen 2030.

I november sluttet Hydro seg til First Movers Coalition for å akselerere overgangen til grønn aluminium. Tanken bak initiativet er å bruke medlemmenes kjøpekraft til å skape tidlige markeder for innovative, rene teknologier på tvers av sektorer der det er særlig vanskelig å redusere utslippene. Dette vil hjelpe leverandørene med å overvinne det som i dag er en stor hindring for det grønne skiftet ved å redusere de mest alvorlige risikoene og kostnadene ved innovasjon og investeringer. Dette er et praktisk eksempel på hvordan det er mulig å konkurrere basert på bærekraft fremfor bare kostnader.

#### Hydro er unikt posisjonert for å lykkes i en ny virkelighet

På kapitalmarkedsdagen i november i fjor lanserte vi vår oppdaterte strategi med ambisjonen om å gjøre Hydro til bransjeleder i overgangen til grønnere aluminium. Hydro er i en solid posisjon. Selskapet er lavt på kostnads- og utslippskurvene sammenlignet med konkurrentene. Kombinert med Hydros langsiktige fornybare kraftforsyning kan selskapet håndtere den kortsiktige nedgangen i markedet uten å tape av syne de langsiktige mulighetene som åpner seg.

Støttet av et solid finansielt rammeverk som sikrer finansiell styrke og fleksibilitet, kan Hydro gjøre nettopp dette, samtidig som en konkurransedyktig aksjonæravkastning opprettholdes i tråd med selskapets utbyttepolitikk og mål for kapitalstruktur.

Hydro har levert sterk relativ avkastning til aksjonærene siden 2020, og vi er sikre på at selskapet er unikt posisjonert for å fortsette å skape verdier i denne nye virkeligheten. Vi ser frem til å fortsette vår tradisjon for å utvikle industrier som betyr noe for mennesker og samfunn ved å være pionerer innen det grønne skiftet og skape verdi for alle våre interessenter.

  
Dag Mejdell  
Styreleder

  
Hilde Merete Aasheim  
Konsernsjef

# Viktige hendelser i 2023

## Februar

Hydro og Wave Aluminium samarbeider for å gjenvinne mineraler fra bauksittrester. [Les mer](#)



## April

Porsche og Hydro inngår langsiktig samarbeidsavtale for ytterligere avkarbonisering av forsyningskjeden for sportsbiler. [Les mer](#)



## Juni

Verdens første resirkulerte aluminium produsert med grønt hydrogen. [Les mer](#)

Hydro tildeles Mercedes Benz' bærekraftspris. [Les mer](#)



## August

Hydro drifter i samsvar med kravene til Global Industry Standard for forvaltning av avgangsmasse. [Les mer](#)



En av de mest moderne ekstruderingslinjene i Europa har blitt satt i drift hos Hydro Nenzing [Les mer](#)

## Oktober

Hydro Rein og Macquarie Asset Management blir partnere for å utvikle mer fornybar energi for industrien [Les mer](#)

Dødsfall ved Alunorte-raffineriet i Brasil. [Les mer](#)

Dødsfall hos Hydros joint venture-partner Qatalum i Qatar. [Les mer](#)

## Desember

Hydro fullfører salget av eiendeler i Brasil til Glencore. [Les mer](#)

Hydro og Volvo Group innleder samarbeid for å akselerere arbeidet mot netto nullutslipp innen transport. [Les mer](#)



Hydro rapporterer nedskrivninger på 4,9 milliarder kroner. [Les mer](#)

## Mars

Hydro leverer aluminium med nær null karbonfotavtrykk til det europeiske bygg- og anleggsmarkedet. [Les mer](#)

Hydro's HalZero-teknologi når en ny milepæl. [Les mer](#)

Hydro fullfører oppkjøpet av Hueck building systems og ekstruderingsvirksomhet. [Les mer](#)



## Mai

Hydro og Saint-Gobain Glass samarbeider om å avkarbonisere bygningfasader. [Les mer](#)



## Juli

Hydro fullfører oppkjøpet av Alumetal, og styrker gjenvinningsposisjonen i Europa. [Les mer](#)



Hydro når milepæl med ASI-sertifisering i USA og Canada. [Les mer](#)



## September

Ny støpelinje åpner i Rackwitz for å møte den økende etterspørselen etter aluminium med lavt karboninnhold. [Les mer](#)



## November

Hydro åpner nytt anlegg for resirkulering av aluminium i Cassopolis, Michigan. [Les mer](#)



Hydro blir med i First Movers Coalition for å akselerere overgangen til grønn aluminium. [Les mer](#)



# Innholdsfortegnelse

## 1. Introduksjon

03	Høydepunkter i 2023
04	Brev til interessenter
07	Viktige hendelser i 2023
08	Innholdsfortegnelse

## 2. Vår virksomhet

10	Om Hydro
11	Våre innsaktsfaktorer og resultater
12	Våre forretningsområder
17	Strategisk retning mot 2030
19	Våre mål og ambisjoner
20	Økonomiske ambisjoner
23	Bærekraftsambisjoner
24	Håndtering av usikkerhet
25	Marksedsutvikling og utsikter

## 3. Resultat

28	Nøkkeltall
29	Økonomiske resultater
31	Bærekraftsresultater
33	Andre nøkkeltall og EBIT-justeringer
34	Økonomiske eksponeringer

## 4. Eierstyring og selskapsledelse

36	Selskapsledelse
45	Risikostyring
63	Hydro-aksjen
66	Regulatoriske vilkår

## 5. Bærekraft

68	Generell informasjon
74	Klimaendringer
87	Forurensning
91	Vannressurser
95	Biologisk mangfold
104	Ressursbruk og sirkulærøkonomi
110	EUs taksonomi
117	Nedstenging og opprydding
119	Menneskerettigheter
123	Egne arbeidstakere
142	Arbeidstakere i verdikjeden
147	Berørte lokalsamfunn
152	Forbrukere og sluttbrukere
154	Forretningsetikk
162	Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse

## 6. Konsernregnskap

165	Konsernregnskap
225	Årsregnskap Norsk Hydro ASA
237	Erklæring fra styret og konsernsjefen
239	Styrets ansvarserklæring
241	Uavhengig revisors beretning

## 7. Vedlegg

247	Alternative resultatmål
251	Land-for-land rapportering
261	NUES
267	Produksjonskapasitet
270	TCFD indeks
271	FNs bærekraftsmål indeks
273	Forutsetninger for lønnsomhet



# Vår virksomhet

Unik posisjon i en ny virkelighet

- 10 Om Hydro
- 11 Hydros viktigste innsatsfaktorer og resultater
- 12 Våre forretningsområder
- 17 Strategisk retning mot 2030
- 19 Våre mål og ambisjoner
- 20 Økonomiske ambisjoner
- 23 Bærekraftsambisjoner
- 24 Håndtering av usikkerhet
- 25 Markedsutvikling og utsikter

## Om Hydro

Innovativ og bærekraftig foredling av naturressurser har definert Hydro siden etableringen i 1905. Den startet på Notodden, Telemark med bruk av vannkraft for å utvinne nitrogen fra luften for produksjon av mineralgjødsel, for å brødfø en voksende befolkning.

I dag utvinner og foredler Hydro råvarer, produserer fornybar energi for å lage lavkarbon primær aluminium, og utvikler avanserte og bærekraftige aluminiumsløsninger for våre kunder. Hydro utvikler også resirkuleringsteknologier for å bringe så mye som mulig av det evigvarende resirkulerbare aluminiumet tilbake til aluminiumssløyfen, etter å ha vært i bruk.

Vår historie har alltid handlet om å produsere nyttige produkter som verden trenger, om menneskelig kreativitet og å utnytte det naturen har å tilby, om evnen til å se muligheter og utfordre begrensninger. Vår historie er preget av en vital drivkraft, skapt av mennesker som bryr seg om hverandre og verden rundt dem. Mer informasjon om Hydros historie er tilgjengelig på [Hydros nettsider](#).

Hydro eier og driver sin fullt integrerte globale verdikjede for aluminium gjennom sine fire forretningsområder:

- Hydro Bauxite & Alumina representerer de to første leddene i verdikjeden for aluminium gjennom bauksittutvinning og aluminaraffinering.
- Hydro Energy er en stor produsent av fornybare energi, en aktiv markedsoperatør og utvikler virksomheter for å støtte energiomstillingen.
- Hydro Aluminium Metal har et globalt produksjonsnettverk og er en ledende leverandør av pressbolt, valseblokker, støpelegeringer, aluminiumtråd og aluminium med høy renhet.
- Hydro Extrusions leverer skreddersydde aluminiumskomponenter og løsninger til kunder over hele verden.

Å forene eksperter er den beste måten å skape innovasjon og for å utvikle aluminiumsløsninger for fremtiden. Hydro arbeider kontinuerlig for å få frem det beste i våre medarbeidere og organisasjonen, og å tilføre varig verdi gjennom samarbeid og partnerskap med våre kunder og de samfunn vi er en del av.

## Hydros tilstedeværelse og våre verdier

Hydro eier og driver en rekke virksomheter og har investeringer i bærekraftige bransjer over hele verden, hvor det skapes trygge arbeidsplasser for våre 33 000 ansatte lokalisert på over 140 steder i 40 land.

Hydros verdier - omtanke, mot og samarbeid - uttrykker hvordan selskapet samhandler med våre ansatte, lokalsamfunn, kunder og leverandører.



Omtanke

Vi opptrer med respekt for mennesker og miljø og setter alltid sikkerhet i sentrum.



Mot

Vi baner ny vei og tar kalkulert risiko – dynamisk, framsynt, alltid til å stole på.



Samarbeid

Vi arbeider som partnere internt og eksternt for å forene kompetanse og skape vinn-vinn-muligheter.

# Hydros viktigste innsatsfaktorer og resultater

Robust balanse | Kompetent arbeidskraft, teknologi og FoU | Miljømessig, sosial og økonomisk kontekst



## Innsatsfaktorer

### BAUKSITT

- Bauksitressurser
- Vann
- Klargjøring av landarealer
- Bauksittrøledninger

### ALUMINA

- Bauksitt
- Kaustisk soda
- Kalk
- Vann
- Kull
- Fyringsolje

### ENERGI

- Landareal
- Vannreservoarer

### PRIMÆRMETALL

- Alumina
- Energy
- Aluminiumsfluorider
- Koks
- Bek
- Vann

### STØPING

- Primæraluminium
- Prosessskrap
- Brukt skrap
- Naturgass
- NGL

### EKSTRUDERING

- Ekstruderingsblokk
- Elektrisitet

### PRODUKTER

- Ekstruderte produkter
- Standard, plate- og ekstruderingsblokker
- Primære støperilegeringer og valsetråd
- Hydro CIRCAL
- Hydro REDUXA



## Resultat

- Bauksitt
- Rehabiliterede områder
- Avgangsmasse<sup>1</sup>
- Påvirkning på biologisk mangfold<sup>1</sup>

- Alumina
- Bauksitrestreter<sup>1</sup>
- Klimautslipp<sup>1</sup>
- SO<sub>2</sub> - utslipp<sup>1</sup>
- NO<sub>x</sub> - utslipp<sup>1</sup>

- Vannkraft
- Flomsikring
- Regulerte vassdrag<sup>1</sup>
- Påvirkning på biologisk mangfold<sup>1</sup>

- Primæraluminium
- Klimagassutslipp<sup>1</sup>
- SO<sub>2</sub>-utslipp<sup>1</sup>
- Brukte katodeforinger<sup>1</sup>

- Standard, plate- og ekstruderingsblokker
- Primære støperilegeringer valsetråd
- Støpemateriale
- NO<sub>x</sub> - utslipp<sup>1</sup>
- Dross<sup>1</sup>

- Ekstruderte løsniger for bygg- og bilindustri, forbruksvarer, mm.
- Miljøpåvirkning<sup>1</sup>

- Et mer levedyktig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til produkter og løsniger

Inntekter og aksjeverdi | Lønninger, skatter og leverandørintekter | Påvirkning på lokalsamfunn og interessenter | Kontroll på verdikjeden

1) Negative miljømessige konsekvenser

## Hydro Bauxite & Alumina



4 480

Ansatte

6,2

Millioner tonn  
aluminaproduksjon

80 000

Personer hjulpet av  
sosiale programmer  
siden 2018

71 %

Reduksjon i Alunorte  
CO<sub>2</sub>-utslipp innen  
2030<sup>1</sup>



## Våre forretningsområder

### Virksomhet

Hydro Bauxite & Alumina dekker Hydros bauxittgruvevirksomhet i Paragominas og selskapets andel på 62 prosent av det brasilianske aluminumsraffineriet Alunorte, begge lokalisert i Pará State, nord i Brasil. Hydro utvinner bauxitt fra Paragominas gjennom dagbrudd der bauxitt sorteres og knuses før den transporteres som slam gjennom en 244 kilometer lang rørledning til raffineriet Alunorte, der den raffineres til aluminium.

Alunorte er det største aluminiumsraffineriet i verden utenfor Kina, med en nominell kapasitet på 6,3 millioner tonn per år. Alunorte behandler også bauxitt fra Mineracão Rio do Norte (MRN), som transporteres til anlegget med skip. I 2023 signerte Hydro en avtale med Glencore, som vil kjøpe 30 prosent av Alunorte og Hydros eierandel på 5 prosent i MRN. Glencore kjøpte ytterligere 40 prosent av MRN, som tidligere var eid av Vale. Bauxittavtalen mellom Vale og Hydro ble avsluttet 30. november 2023, og Glencore vil fortsette å levere ca. 30 prosent av Alunortes langsiktige bauxittbehov fra MRN.

### Kostnad- og inntektsdrivere

De viktigste kostnadsdriverne i bauxittproduksjon er arbeidskraft, vedlikehold og forbruksfaktorer, elektrisitet og drivstoff til gruveutstyr, som står for rundt 75 prosent av kontante driftskostnader ved gruve driften. Arbeidskraft, som er den største kostnadsposten, står for om lag 30 prosent, og påvirkes av lønnsnivået i Brasil, inflasjon og produktivitetsutvikling. Vedlikehold og forbruksfaktorer påvirkes av inflasjon og effektivitet i driften.

De viktigste kostnadene knyttet til raffinering av alumina er bauxitt, energi og lut. Disse står for omlag 85 prosent av kontante driftskostnader, mens lut normalt representerer omlag 21 prosent. Energikostnadene består av drivstoff, kull og elektrisitet, og utgjør om lag 35 prosent av samlede kostnader. Kjøp av bauxitt fra Paragominas og gjennom MRN-avtalene baseres på priser som delvis er knyttet til prisene på London Metal Exchange (LME) og til markedsprisen på alumina.

Hydro Bauxite & Alumina har som mål å ytterligere forbedre sin posisjon på kostnadskurven for alumina gjennom å oppnå 4,9 milliarder kroner i drifts- og kommersielle forbedringer innen 2030, målt mot 2018. Hydro Bauxite & Alumina har som mål å oppnå en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoACE) på

12 prosent i 2030 basert på et eksternt markedsscenario som beskrevet i avsnittet [økonomiske ambisjoner](#).

### Styrking av lavkarbonposisjon

Hydro Bauxite & Alumina jobber kontinuerlig for å forbedre posisjonen på aluminaindustriens kostnads- og karbonkurve, og Alunorte tar sikte på å bevege seg fra første kvartil til første desil innen 2025 når det gjelder karbonintensitet blant aluminarraffineriene.

For å nå målene om reduksjon i klimagassutslipp, vil Hydro erstatte brenselolje med flytende naturgass ved aluminarraffineriet Alunorte, og installere to el-kjeler til som går på fornybar elektrisitet. Dette vil bidra til vekst i salget av lavkarbonalumina og -aluminium, til en pris-premium som forventes å øke. Se flere detaljer i kapittelet om [Klima](#).

Hydros bauxittgruve ligger i et område med primær- og sekundærskog og jordbruksland i delstaten Pará. For å minimere og gjenopprette konsekvensene av gruvevirksomheten for det biologiske mangfoldet, inkludert lokale dyre- og plantearter, har Hydro utviklet et skogplantingsprogram for å redusere avirkingen av skog, og vi arbeider for å rehabilitere gruveområder som frigis for rehabilitering innen to hydrologiske sesonger. I 2023 økte Hydro ambisjonen om å oppnå null nettotap for biologisk mangfold i bauxittgruven. I tillegg til å oppnå null nettotap for den fremtidige utvidelsen av gruven, vil vi også inkludere påvirkninger som har skjedd siden 2020 for det eksisterende gruveområdet. Hydro har også fornyet samarbeidet med Biodiversity Research Consortium Brazil-Norway for ytterligere fem år for å sikre en vitenskapsbasert tilnærming til forvaltning av biologisk mangfold og skogrehabilitering.

For å redusere miljøpåvirkningen fra virksomheten, har Hydro utviklet metoden "Tailings Dry Backfill" ved Paragominas-gruven, som fjerner behovet for nye permanente lagringsanlegg for avgangsmasse, og gjør at vi raskere kan rehabilitere områder som er påvirket av gruvevirksomheten.

Hydro bidrar også til økonomisk og sosial utvikling i de lokalsamfunnene selskapet har virksomhet i. Les mer om kompetanseutvikling, samfunnsinvesteringer og tiltak for å bidra til en rettferdig omstilling i kapitlene om [Lokal verdiskaping](#) og [Menneskerettigheter](#).

1) Med 2017 som baseline

## Hydro Energy



466

Ansatte

9,7 TWh

Vannkraft-  
produksjon

2,6 GW

Sol- og vindprosjekter  
på land<sup>1</sup>

9,6 TWh

Ekstern  
kraftforsyning 2023



## Virksomhet

Hydro Energy en av de tre største operatørene av vannkraftproduksjon i Norge, og en stor markedsaktør i Norden og Brasil. Som Hydros energikompetansesenter støtter Hydro Energy selskapets forretningsområder innen store og komplekse industriprosjekter, markedsanalyser, kraftkontrakter, forsyningssikkerhet og rammebetingelser for energi. Hydros nye energiprosjekter innen fornybar energi, som vind- og solenergi, batterimaterialer og grønn hydrogen, drives av Hydro Energy.

I Norge driver Hydro Energy 40 fornybare kraftverk med en samlet installert kapasitet på 2,8 GW. I et normalår produserer Hydro Energy 13,7 TWh, hvorav 9,4 TWh er produksjon til eget bruk. Dette inkluderer Tonstad vindpark (208 MW/0,7 TWh), der Hydro Energy kjøper alle volumer, og kraftanlegg eid av Lyse Kraft DA i Røldal-Suldal og Stavanger-regionen. I tillegg kjøper Hydro Energy mer enn 9 TWh fornybar kraft i året i det nordiske markedet, hovedsakelig gjennom langsiktige kraftkjøpsavtaler (PPA-er), som gir en total markedsportefølje på 18 TWh per år i Norden i et normalår.

Hydro har en langsiktig kraftkjøpsavtale med Markbygden Ett AB, som ikke har vært i stand til å levere det forventede produksjonsnivået, og svenske myndigheter har akseptert selskapets anmodning om å gå inn i en reorganiseringsprosess. Forsyningssikkerheten til Hydros norske smelteverk vil ikke bli påvirket, og Hydro vil søke kompensasjon for de manglende leveransene.

Hydro Energy støtter Hydros strategiske ambisjoner innen fornybar energi gjennom vekstinitiativer som Rein, Havrand og Batteries.

## Kostnad- og inntektsforhold

Produksjonsvolumene påvirkes i stor grad av hydrologiske forhold. Sesongeffekter påvirker både tilbud og etterspørsel. Hydro Energy er bransjeledende når det gjelder kostnader og driftsresultater, med et relativt stabilt kostnadsgrunnlag. Volatile spotvolumer og -priser kan imidlertid føre til betydelige variasjoner i kvartalsinntektene. Hydro Energy optimaliserer sin kraftportefølje i markedet hver dag.

Prisen på elektrisitet påvirkes av drivstoffkostnader (inkludert kostnader til utslippskvoter), meteorologiske parametere og muligheter for kraftoverføring til tilgrensende markeder, i tillegg til variasjoner i etterspørsel. Økende produksjon av uregelmessig kraft fra sol og vind gir økende prissvingninger i alle kraftmarkedene.

Hydro Energy anslår å levere 0,7 milliarder kroner i kommersielle forbedringer innen 2030, noe som gir en normalisert EBITDA på 4,7 milliarder kroner i 2030 for Hydro Energy inkludert Hydro Rein.

## Styrking av overgangen til grønn aluminium

Hydro Energys produksjon av fornybar energi til egent forbruk, konkurransedyktige innkjøp av fornybar energi og energiløsninger gjør at Hydro og andre industriselskaper kan gjennomføre omstillingen til et netto null- samfunn. Karbonavtrykket til aluminium er avhengig av hvilken energikilde som brukes, og Hydro Energy bidrar derfor til produksjon av lavkarbonaluminium.

Hydro Rein tilbyr fornybare energiløsninger for mer bærekraftige industrier. I oktober 2023 signerte Hydro en avtale med Macquarie Asset Management om salg av 49,9 prosent av Hydro Rein. Hydro Rein JV med Macquarie muliggjør videre utvikling av fornybar kraftproduksjon og jakten på lønnsomme fornybare kraftprosjekter.

Batteries-enhetens ambisjon er å styrke fremtiden for grønn mobilitet med bærekraftige batterimaterialer gjennom vellykket gjennomføring av nåværende investeringer i Hydrovolt, Vianode, E-magy, Lithium de France, Northvolt og Corvus.

Energy støtter Hydros strategiske mål om å utvikle fornybare energiløsninger og avkarbonisere industrien, samtidig som selskapet har som mål å begrense påvirkningen på naturen og skape et positivt resultat for samfunnene der Energy opererer.

1) Brutto produksjon

# Hydro Aluminium Metal



5 140

Ansatte

2,0

Millioner tonn  
primærproduksjon

17

Lokasjoner

30 %

Reduksjon i  
klimagassutslipp  
innen 2030<sup>1</sup>



## Virksomhet

Hydro Aluminium Metal er en av verdens største produsenter og leverandører av primæraluminium og videreforedledede støperiprodukter. Forretningsområdet består av 5 heleide aluminiumssmelteverk i Norge, 5 deleide anlegg i Qatar, Brasil, Canada, Australia og Slovakia i tillegg til flere avanserte forsknings- og utviklingsanlegg. Hydros totale årlige primæraluminiumskapasitet er ca. 2,1 millioner tonn.

Hydros støperier gjør bruk av aluminium som utvinnes fra aluminiumoksid (alumina) gjennom en elektrolyseprosess for produksjon av flytende aluminium, som tappes fra celler og omdannes til produkter. To tredjedeler av Aluminium Metals primære aluminiumsproduksjon er basert på fornybar energi, og i dag brukes rundt 16 000 tonn brukt skrap i de norske aluminiumssmelteverkene. Verkene produserer videreforedledede produkter som ingot, støpelegeringer, valseblokker, tråd og standard ingot.

## Kostnad- og inntektsforhold

De viktigste kostnadene i produksjon av primæraluminium er alumina, kraft og karbon, som til sammen utgjør om lag 80–85 prosent av de samlede kostnadene for elektrolysemetall i 2023. Hydro bruker om lag to tonn alumina for å produsere ett tonn aluminium, og alumina står for 35–40 prosent av de samlede kostnadene knyttet til produksjon av primæraluminium. Energi utgjør i gjennomsnitt 20–25 prosent av kostnadene, mens karbonanoder som forbrukes i elektrolyseprosessen står for 25–30 prosent. Realiserte aluminiumspriser og produktpriser på støperiprodukter er de viktigste inntektsfaktorene.

Tilgang til konkurransedyktig fornybar kraft er grunnlaget for levering av lavkarbonaluminium til en konkurransedyktig kostnad på lang sikt, og er en viktig faktor for Hydros plassering på i første kvartil på den globale kostnadskurven for primæraluminium i 2023. Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros produksjonskapasitet for primæraluminium er basert på fornybar energi.

Aluminium Metal har en historie med kontinuerlige forbedringer, som dekker alle relevante inntjeningsdrivere og plasserer Hydros primærproduksjon konkurransedyktig på den globale kostnadskurven for primæraluminium. Aluminium Metal har som mål å styrke sin posisjon ytterligere ved å levere 4,3 milliarder kroner i drifts- og innkjøpsforbedringer innen 2030, målt mot 2018, i tillegg til å bidra med 2 milliarder kroner i premie for grønnere produkter og 0,4 milliarder kroner i andre kommersielle forbedringer. Aluminium Metal har som mål å oppnå en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) på rundt 23 prosent, basert på et eksternt markedsscenario som beskrevet i avsnittet [Økonomiske ambisjoner](#).

## Styrking av lavkarbonposisjon

Hydros tilstedeværelse i den primære verdikjeden kombinert med tilgang til fornybar energi er viktige forutsetninger for Hydros avkarboniseringsprosess, og er viktig for å levere Hydro REDUXA-aluminium med lavt karboninnhold. Hydro REDUXA tilbyr kundene en helt transparent verdikjede og et sertifisert karbonavtrykk på under 4 kg CO<sub>2</sub>e per kg aluminium, noe som tilsvarer bare en fjerdedel av verdensgjennomsnittet. Ved å inngå strategiske partnerskap med ledende kunder innen bilindustrien, bygg og anlegg, kraft og forbrukerverer, arbeider Hydro Aluminium Metal for å avkarbonisere industriene der aluminium brukes.

Hydro Aluminium Metal har en ambisiøs bærekraftstrategi med dedikerte veikart for å håndtere avkarbonisering, energieffektivitet, påvirkning på naturen og sirkulær økonomi. Aluminium Metals veikart for avkarbonisering har som mål å skape flere veier mot netto nullutslipp og å avkarbonisere både våre støperier gjennom bruk av direkte elektrifisering, hydrogen eller biometan, og elektrolyseprosessen gjennom karbonfangst og -lagring eller utviklingen av vår nye proprietære nullutslippsprosess, HalZero.

Les mer om Hydros veier mot netto nullutslipp i kapittelet om [klimaendringer](#).

1) Sammenlignet med referanseåret 2018, målet gjelder hele Hydro og inkluderer logistikkambisjoner i Metal Markets.

# Hydro Metal Markets



856

Ansatte

2,7

Millioner tonn  
salg

14

Land

30 %

Reduksjon i CO<sub>2</sub>-  
utslipp fra logistikk  
innen 2030<sup>1</sup>



## Virksomhet

Hydro Metal Markets, som er organisert som en del av forretningsområdet Aluminium Metal, består av forretningsenhetene Recycling og Commercial.

### Resirkulert aluminium

Forretningsenheten Recycling består av 12 resirkuleringsanlegg med en samlet årlig kapasitet på 995 000 tonn. De 4 Alumetal-anleggene som ble kjøpt opp i 2023, ligger i Ungarn og Polen og bidrar med 275 000 tonn. Omtrent 260 000<sup>2</sup> tonn brukt skrap ble brukt i Metal Markets resirkuleringsvirksomhet i 2023.

Hydro eier også to avfallssorteringsanlegg med en samlet årlig kapasitet på 136 000 tonn, der 36 000 tonn kommer fra Dormagen-anlegget og 100 000 tonn fra Alumetal Nowa Sol-anlegget. I 2023 etablerte Hydro og den amerikanske avfallsoperatøren Padnos et fellesforetak for avfallssortering, Alusort, med en total planlagt kapasitet på 36 000 tonn. Resirkuleringsanleggene forsyner kundene med støpeprodukter av høy kvalitet som gir merverdi.

### Kommersielle aktiviteter

Metal Markets leverer Hydros verdikjende produkter til et globalt marked gjennom et bredt utvalg av produkttilbud og tjenester, inkludert aluminiumsprodukter med lavt karboninnhold. Hydros portefølje av produksjonsanlegg gir et fleksibelt system basert på flere kilder, noe som gjør at vi kan foreta betydelige, raske og kostnadseffektive volumjusteringer for kundene. Hydro har ledende forsknings- og utviklingskompetanse på videreforedlede støperiprodukter, og hjelper kundene med måloppnåelse og utvikling av nye produkter. Kommersielle aktiviteter inkluderer innkjøp og handel med standard ingots fra tredjeparter for omsmelting i Hydros resirkuleringsanlegg og primærstøperier, og for å sikre marginer gjennom gjennomføring av Hydros strategiske sikringsprogram.

## Kostnad- og inntektsforhold

Resultatet i Metal Markets består av driftsresultatet fra resirkuleringsanleggene, marginene på salg av tredjepartsprodukter og resultatet fra handelsvirksomheten knyttet til ingot og LME. Inntektene ved Hydros omsmelteverk påvirkes av volum, LME-prisen og produktpremier. Kostnadene påvirkes av kostnaden på skrap og produktpremien på standard ingot, fraktkostnader til kunder og driftskostnader, inkludert energiforbruk og -priser. Hydros resultater kan også være sterkt påvirket av valuta- og lagervurderingseffekter.

Hydro Metal Markets kommersielle ambisjoner og forbedringsambisjoner for 2030 er en del av Aluminium Metals mål, som er beskrevet [her](#).

## Styrking av lavkarbonposisjon

Resirkulering av aluminium krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium, og aluminium kan resirkuleres i det uendelige uten at kvaliteten forringes. Metal Markets leverer en rekke lavkarbonprodukter og resirkulerte produkter til markedet, inkludert Hydro REDUXA fra den norske primærporteføljen og Hydro CIRCAL, med et karbonavtrykk på 1,9 kg CO<sub>2</sub> per kg aluminium, fra forretningsenheten Recycling.

I tiden fremover vil Hydro Metal Markets utvide porteføljen av aluminiumprodukter med lavere karboninnhold. Dette støttes av Hydros gjenvinningsambisjoner om å øke bruken av avfall fra forbrukere betydelig fra 444 kt i 2023<sup>2</sup> mot 850 kt til 1200 kt og et samlet inntjeningsbidrag i størrelsesorden 5–8 milliarder kroner innen 2030.

I 2023 fullførte Hydro byggingen av et nytt resirkuleringsanlegg i Cassopolis i Michigan i USA med en kapasitet på 130 000 tonn. I tillegg har forretningsenheten Recycling flere nye byggeprosjekter og oppgraderinger/utvidelser av eksisterende anlegg på gang. Hydro har med oppkjøpet av Alumetal i 2023 økt sin kapasitet innen lavkarbon resirkulerte støpelegeringer. Den økte sorteringskapasiteten som er ervervet gjennom Alumetal-transaksjonen og Alusort JV i USA, vil øke Hydros evne til å levere et bredere utvalg av produkter med et høyt innhold av avfall fra forbrukere og lavere karbonavtrykk.

1) Målt mot 2018  
2) Inkluderer Alumetall fullt år

# Hydro Extrusions



21 080

Ansatte

1,1

Millioner tonn  
salg

40

Land

27 %

Reduksjon i CO<sub>2</sub>-  
utslipp innen 2030<sup>1</sup>



## Virksomhet

Hydro Extrusions driver verdens største ekstrusjonsbaserte løsninger for aluminium, med 71 produksjonsanlegg i 40 land, gjennom en kombinasjon av lokal ekspertise, et globalt nettverk og avanserte forsknings- og utviklingsmuligheter. En årlig ekstruderingskapasitet på 1,3 millioner tonn betjente en markedsandel på 17 prosent i Europa og 20 prosent i Nord-Amerika i 2023, samtidig som Hydro opprettholder solide posisjoner i Sør-Amerika og Asia.

Hydro Extrusions driver 21 gjenvinningsanlegg i Europa, Nord-Amerika og Sør-Amerika. Disse anleggene har en samlet årlig kapasitet på om lag 1,4 millioner tonn. I dag brukes ca. 167 000 tonn brukt skrap i Extrusions gjenvinningsvirksomhet.

Forretningsområdet er organisert i fire forretningsenheter: Extrusion Europe, Extrusion North America, Precision Tubing and Building Systems. Forretningsenheterne har ansvar for sine respektive verdikjeder, fra resirkulering, pressverk og videreføring til kommersielle aktiviteter som produktutvikling og salg.

## Kostnad- og inntektsforhold

De viktigste kostnadsdriverne er aluminium og arbeidskraft, der aluminiumskostnadene er knyttet til LME og arbeidskostnadene til inflasjon, lønnsnivåer og produktivitet. Begge elementene utgjør samlet ca. 80–90 prosent av kontante driftskostnader. LME-volatiliteten absorberes av kundene via kontrakter, som vanligvis er korte til mellomlange. Kunder i visse bransjer, som f.eks. bilindustrien, går ofte mot lengre kontrakter.

Prisen på produkter og løsninger i ekstruderingsvirksomheten bestemmes av verdien den skaper for hver enkelt kunde. Hydro Extrusions vil fortsette å flytte porteføljen mot levering av mer avanserte, innovative og bærekraftige produkter og løsninger, og dermed øke den totale verdien og genererte inntekter.

Gjennom vekst i attraktive regioner og segmenter, en sterk bærekraftsplattform, kundepartnerskap og kommersielt fokus samt porteføljeoptimalisering og kostnadsreduksjoner har Hydro Extrusions mål om å oppnå 6,7 milliarder kroner i driftsmessige og kommersielle forbedringer innen 2030, målt mot 2018. Hydro Extrusions har som mål å oppnå et EBITDA-resultat på 11 milliarder kroner i 2030, som gir en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoACE) på 16 prosent i normaliserte markeder etter forbedringer.

## Styrking av lavkarbonposisjon

Bærekraft er en integrert del av virksomheten i Hydro Extrusions, og Hydro samarbeider tett med kunder i ulike bransjer for å levere produkter og løsninger som hjelper kundene å redusere sine karbonutslipp og oppnå økt bærekraft i sine verdikjeder. Dette omfatter Hydros EcoDesign-prosess, som hjelper kundene å lage produkter med økt funksjonalitet og lavere karbonavtrykk.

Hydro Extrusions legger til kapasitet for gjenvinning og bruk av brukt skrap i Europa og Nord-Amerika gjennom investeringer i kapasitetsoppgraderinger av eksisterende anlegg. Det legges også til et nytt gjenvinningsanlegg i Ungarn, noe som støtter Hydros overordnede ambisjon om å vokse innen gjenvinning og bruk av avfall fra forbrukere.

For å redusere karbonavtrykket for våre produkter, kjøper Hydro aluminium med lavere karbonavtrykk, øker bruken av aluminiumsskrap, og reduserer utslippene fra egen virksomhet. En rekke pressverk har installert eller vurderer å installere egen fornybarproduksjon på anlegget, mens andre har inngått avtaler om kjøp av kraft fra produsenter av fornybar energi. Se kapittelet om [klimaendringer](#) for mer informasjon om resirkuleringsstrategien og tiltak for å redusere karbonavtrykket i produksjonen.

I 2023 produserte Hydro verdens første vellykkede parti av resirkulert aluminium med grønt hydrogen som energikilde ved Hydro Extrusions' gjenvinningsoperasjon i Navarra i Spania. Flere av Hydro Extrusions' anlegg har installert eller vurderer å installere fornybar kraftproduksjon på stedet, mens andre har inngått kraftkjøpsavtaler med fornybare kraftprodusenter.

1) På ekstruderingsbolter målt mot 2018



# Strategisk retning mot 2030

## Pioner i det grønne aluminiumskiftet, drevet av fornybar energi

Hydro er et ledende selskap innen aluminium og fornybar energi som arbeider for en bærekraftig fremtid og for å skape bransjer som betyr noe. Hydros formål er å skape mer bærekraftige samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter. Med mer enn hundre års industrierfaring tilrettelegger Hydro for det grønne skiftet gjennom innovasjon, teknologiske fremskritt og en sterk kommersiell tenkemåte med målsetning om å levere sterk verdiskapning for aksjonærene. Hydro leverer aluminiumsprodukter med lavt karbonutslipp til kunder over hele verden, støttet av en integrert verdikjede med lave kostnader, drevet av fornybar energi.

Med dette unike utgangspunktet setter Hydro nå en ambisjon mot 2030 om å utnytte sin posisjon til å endre spillereglene for aluminium og bane vei for overgangen til grønt aluminium, drevet av fornybar energi.

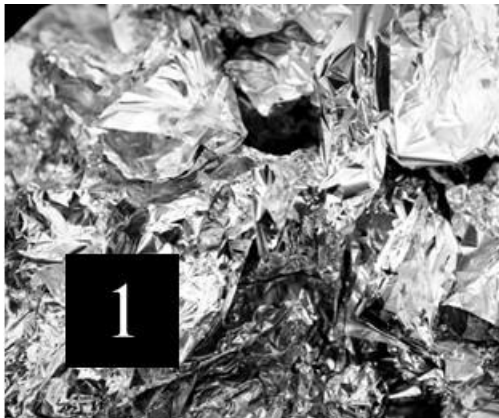
### Aluminium er en nøkkelfaktor i det grønne skiftet

Aluminium er en viktig faktor i det grønne skiftet, og mot 2030 ser Hydro en økende etterspørsel etter aluminium med lavt karboninnhold, spesielt fra elbiler, solenergi og strømsystemer. I tillegg er det etterspørsel etter aluminium som et lettere, billigere og mer bærekraftig alternativ til kobber. Oppmerksomheten rettes nå mot hvordan dette aluminiumet produseres og utslippene fra materialene som brukes til å produsere disse transformativ teknologiene. Lavkarbonaluminium er en viktig bidragsyter for å redusere andre indirekte utslipp (scope 3) i disse bransjene.

Den politiske utviklingen og endringer i regelverk bidrar også til økt etterspørsel etter aluminium. Myndigheter over hele verden har satt ambisiøse mål for fornybar energi. I EU er det forskrifter for energieffektive bygninger og reduksjon av fluorholdige gasser som understøtter mer utstrakt bruk av aluminium i bygningsfasader og kjølesystemer.

Mens den totale etterspørselen etter aluminium forventes å øke med ca. 3 prosent årlig frem til 2030, forventes etterspørselen etter primeraluminium med lavt karboninnhold å øke med cirka 20 prosent og resirkulert aluminium med 5–6 prosent årlig. Hydro er unikt posisjonert for å lykkes i denne nye virkeligheten, og kan bruke den integrerte verdikjeden til å levere aluminiumsprodukter med lavt karbonutslipp, med sporbarhet og åpenhet i hvert ledd fra gruve til ferdig komponent.

Hydros strategiske retning mot 2030 fokuserer på følgende fire nøkkelfaktorer:



Øke vekstinvesteringene i Recycling og Extrusions for å ta ledelsen i markedsmulighetene som oppstår fra det grønne skiftet



Økte ambisjoner innen fornybar kraftproduksjon



Gjennomføre et ambisiøst veikart for avkarbonisering og teknologi, og øke innsatsen for å bidra til en positiv og rettferdig overgang til naturen



Forme markedet for grønnere aluminium i samarbeid med kunder

## Vi girer opp for å gripe muligheter i en ny virkelighet

### 1. Øke vekstinvesteringene i Recycling og Extrusions for å ta ledelsen i markedsmulighetene som oppstår fra det grønne skiftet

Hydro vil øke vekstambisjonene innen Recycling og Extrusions for å utnytte markedsmulighetene som oppstår i det grønne skiftet. Overgangen til elektrisk mobilitet er et slikt eksempel, som vil transformere hele bilproduksjonsprosessen og forsyningskjeden. To områder som vil vokse i takt med overgangen til elbiler, er ekstrudert aluminium og støping av store komponenter, som egner seg godt for resirkulert forbrukermetall.


Ekstrudert aluminium er også mye brukt i den voksende solenergisektoren, spesielt til monteringsystemer og rammer. Hydro er godt posisjonert for å møte og forme denne etterspørselen, og vil øke investeringene tilsvarende. Innen Extrusions vil Hydro øke kapasiteten og mulighetene innen fabrikkering og verdiøkende tjenester, og øke ambisjonene om å levere EBITDA i størrelsesorden 10–12 milliarder kroner i 2030. Hydro har også satt seg mål om å øke kapasiteten innen Recycling med sikte på å doble bruken av avfall fra forbrukere fra 520–670 kt i 2025 til 850–1200 kt i 2030. Dette representerer en EBITDA-ambisjon i området 5–8 milliarder kroner, avhengig av markedsutvikling og tilgjengelig kapital. EBITDA-målet for resirkulering er en del av det totale EBITDA-målet for Extrusions, som også støttes av resirkuleringsvirksomheten i Metal Markets.

### 2. Økte ambisjoner innen fornybar kraftproduksjon

Overgangen til grønn aluminium krever fornybar energi, og Hydro vil øke ambisjonene innen fornybar kraftproduksjon og sikre utviklingen av fornybar energi for aluminiumverdikjeden til en rimelig kostnad. Hydro har muligheten til å utvikle, drive og administrere fornybar kraftproduksjon internt, og utnytter også den økende verdien av fleksibel produksjon for å balansere ustabil fornybar energi som vind og sol. Hydros fellesforetak for fornybar energi, Hydro Rein, vil fortsette å ta en aktiv rolle i utviklingen av fornybare energimuligheter for Hydro og andre. Hydro har til hensikt å levere EBITDA fra forretningsområdet Energy i området 4–5 milliarder kroner i 2030, inkludert 0,5 milliarder forholdsmessig andel av Rein EBITDA.

### 3. Gjennomføre et ambisiøst veikart for avkarbonisering og teknologi, og øke innsatsen for å bidra til en naturpositiv og rettferdig omstilling

Hydro fortsetter sin besluttsomme gjennomføring av veikartet for avkarbonisering og teknologi, samtidig som selskapet øker sine bidrag til en naturpositiv fremtid og støtter en rettferdig overgang for samfunnet. Hydro har hatt et klimagassutslippsmål på plass siden 2019, med et mål om en reduksjon på 30 prosent innen 2030 (målt mot 2018). Til tross for endringer i Hydros portefølje siden dette målet ble satt, opprettholder Hydro denne overordnede ambisjonen og har identifisert ytterligere initiativer for å støtte denne forpliktelsen. Innen 2030 vil vi også demonstrere nøkkelteknologier som kan produsere aluminium med nær nullutslipp i industriell pilotskala, en viktig milepæl i Hydros mål om å nå netto nullutslipp innen 2050, og for aluminiumsindustrien som helhet.



Pioner i det grønne aluminiumskiftet, drevet av fornybar energi

Hydro er også svært bevisst på at bærekraft handler om mer enn karbonutslipp, og vil derfor øke innsatsen innen natur, miljø og sosiale programmer. Hydro har allerede en avansert naturagenda med tydelige forpliktelser for biologisk mangfold, avfallshåndtering og andre utslipp enn drivhusgasser i virksomheten. Disse vil bli ytterligere styrket og utvidet som en del av Hydros bidrag til en naturpositiv fremtid. Innenfor det sosiale området er Hydro forpliktet til å forbedre liv og livsvilkår i lokalsamfunnene. For å støtte denne ambisjonen er det utviklet et Just Transition rammeverk for en rettferdig omstilling for å veilede Hydros bidrag til å skape og sikre livskraftig samfunn.

### 4. Forme markedet for grønnere aluminium i samarbeid med kunder

Hydro vil utnytte sin posisjon til å ta ledelsen i å forme markedet for grønnere aluminium. Denne porteføljeovergangen vil gjøre Hydro i stand til å levere et potensial for økt inntjening på 2 milliarder kroner i 2030. Hydro vil utnytte sine nøkkelegenskaper: høy andel fornybar energi, global tilstedeværelse, både primær- og resirkuleringsvolumer, målrettede avkarboniseringsplaner, innovasjon i samarbeid med kundene, sammen med fordelene av sin integrerte verdikjede for å bane vei for overgangen til grønn aluminium.

Innenfor Hydros lavkarbonportefølje har selskapet et bredt utvalg av produkter, og har som mål å levere pilotvolumer i industriell skala basert på utslippsfri elektrolyseteknologi innen 2030, og øke andelen resirkulert metall basert på ytterligere kapasitet og etterspørsel fra nye sektorer som bilindustrien. Hydro bygger allerede dette fundamentet, og samarbeider med utvalgte strategiske partnere som er ledende innen sine felt og ser til Hydro for å levere unike og mer bærekraftige aluminiumsløsninger med full kontroll langs verdikjeden.

# Våre mål og ambisjoner

## Viktige prestasjonsmål

Finansiell	Ambisjoner og mål
Justert kapitalavkastning (ARoaCE)	Lønnsomhetsmål på >10 prosent over syklusen
Forbedringsprogram	14,0 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030 sammenlignet med 2018
Kommersielle ambisjoner	6,1 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030 sammenlignet med 2018
Utbytte til aksjonærene <sup>1)</sup>	≥50 prosent av justert nettoinntekt over syklusen
Justert netto kontanter (gjeld)	25,0 milliarder kroner over syklusen
Miljø	
Totale klimagassutslipp	30 prosent reduksjon innen 2030 mot 2018-baseline, og netto null innen 2050
Indirekte Scope 3-klimagassutslipp <sup>2)</sup>	30 prosent reduksjon per tonn aluminium innen 2030 mot 2018-baseline
Utslipp av ikke-drivhusgasser (SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> og PM)	50 prosent reduksjon innen 2030 mot 2017-baseline
Resirkulert brukt skrap	850 –1 200 tusen tonn per år innen 2030
Avfallsgenerering og avfallsgjenvinning nr. 1	Eliminere behovet for deponering av gjenvinnbart avfall innen 2040,
Avfallsgenerering og avfallsgjenvinning nr. 2	<35 prosent av brukte celleforinger til deponering innen 2030
Mål for biologisk mangfold nr. 1	Ingen netto tap av biologisk mangfold for bauksittgruven vår, målt mot 2020.
Mål for biologisk mangfold nr. 2	1-til-1-rehabilitering av gruveområder i Paragominas, Brasil, innenfor to hydrologiske sykluser
Mål for biologisk mangfold nr. 3	Ingen netto tap av biologisk mangfold i nye prosjekter
Samfunn	
Antall dødsulykker	Null dødsulykker
Arbeidsrelaterte personskader (TRI) <sup>3)</sup>	Null livsendrende skader
Personer utdannet med nye ferdigheter	Gi 500 000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030
Andel kvinnelige ansatte <sup>4)</sup>	25 prosent kvinneandel innen 2025
Andel kvinnelige ledere <sup>4)</sup>	25 prosent kvinnelige ledere innen 2025
Inkluderingsindeks	78 prosent poengsum på inkluderingsindeks

1) Justert resultat til Hydros aksjonærer. Nedre grense for utbytte på NOK 1,25 per aksje.

2) Etter eierandel. Omfatter vesentlige oppstrøms Scope 3-kategorier. Se note E1.3 for mer informasjon.

3) Inkluderer både faste ansatte og innleide leverandører. Se note S5 for mer informasjon.

4) I faste og midlertidige stillinger.

## POTENSIALET FOR VERDISKAPNING

Forbedrings-  
program

+

Kommersielle  
ambisjoner

+

Strategiske  
vekstinitiativer

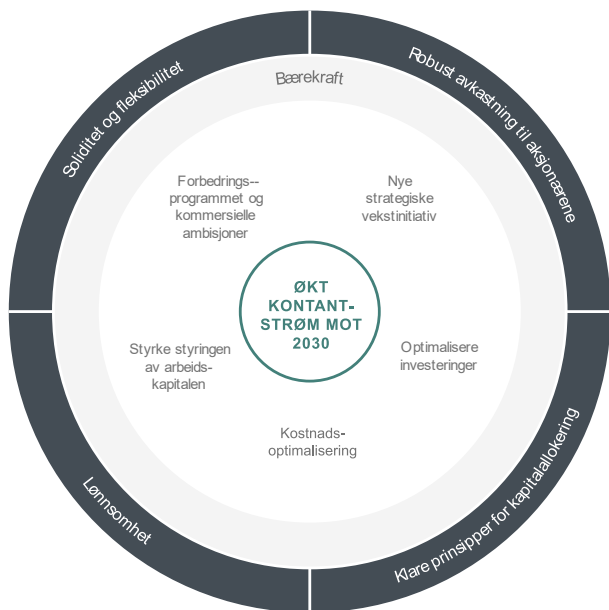
# Økonomiske ambisjoner

## Økt kontantstrøm og høyere avkastning

Hydros økonomiske ambisjon er å øke kontantstrømmen og generere kapital- og aksjonæravkastning gjennom en kombinasjon av langsiktige økonomiske prioriteringer og kortsiktige økonomiske mål. Samtidig har Hydro som mål å skille seg ut gjennom en sterk satsing på bærekraft, og ved å skape virksomhet der vi ser at våre fortrinn passer med globale megatrender.

Vi ser en økende interesse for bærekraft blant lovgivere og kunder og i finansmarkedet, og Hydro tror derfor at en ledende posisjon på bærekraft vil sikre selskapets legitimitet på lang sikt og gi et godt grunnlag for langsiktig lønnsomhet. Ved å legge vekt på klima, miljø, integritet og samfunnsansvar, og gjennom å utvikle grønnere virksomheter og produkter, vil Hydro redusere risiko og skape nye og lønnsomme muligheter.

Hydro har utviklet et rammeverk som setter klare prioriteringer for å oppnå økt kontantstrøm og avkastning.



## Lønnsomhet

### Justert RoaCE

Hydro har mål om å oppnå en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoaCE) på 10 prosent over forretningscyklusen, på grunn av bransjens sykliske natur. Det kortsiktige avkastningsmålet er høyere enn 10 prosent ARoaCE ved gode markedsforhold.

Kapitalkostnaden og avkastningsmålet varierer mellom forretningsområdene, ettersom risiko og svingninger i inntjening og kontantstrøm i de underliggende forretningsaktivitetene varierer.

Hydros hovedinnsats for å realisere målet om kapitalavkastning omfatter tre elementer som alle støttes av Hydros bærekraftsagenda: forbedringsprogrammet, kommersielle ambisjoner og strategiske vekstinitiativ.

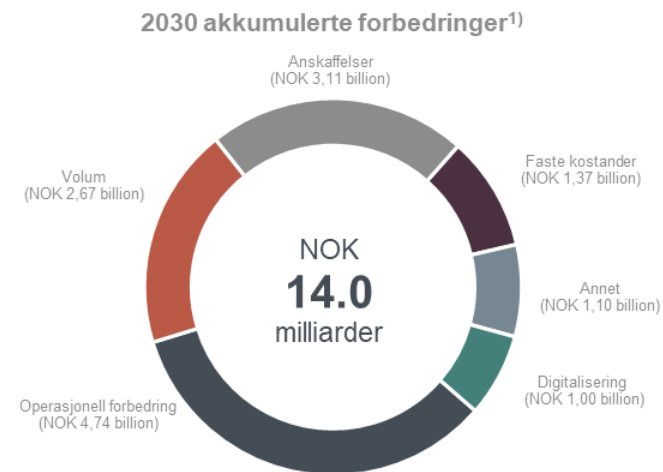
### Forbedringsprogram

Ved utgangen av 2023 hadde Hydro realisert 8,8 milliarder kroner i forbedringer sammenlignet med 2018, og med det overgått det opprinnelige målet om 8,4 milliarder kroner for året. I 2023 har Hydro hevet målet for forbedringsprogrammet med 0,5 milliarder kroner til 10,5 milliarder kroner innen 2025 og med 1,0 milliard kroner til 12,0 milliarder kroner innen 2027. Hydro har også forlenget forbedringsprogrammet til 2030 med en målsetning om å nå 14 milliarder målt mot 2018, som inkluderer digitaliseringstiltak på 1,0 milliard kroner.

Forbedringsprogrammene på forretningsområdene fokuserer i hovedsak på effektivisering, besparelser gjennom innkjøpsinitiativ og reduksjon av faste kostnader. Effektiv drift er et sentralt element for å oppnå maksimal verdiskaping fra eksisterende eiendeler, og bygger på en kultur for kontinuerlig forbedring og god styring på parametre vi kan påvirke. Reduksjon av faste kostnader oppnås gjennom effektivisering basert på robotisering og automatisering, i tillegg til økt energieffektivitet.

Konsernets innkjøpsprogram var et initiativ på 400 millioner kroner som ble lansert i 2019 med ambisjon om å levere innen 2023. Fra 2019 til 2023 har innkjøpsprogrammet blitt utvidet kontinuerlig, og har levert 1,6 milliarder kroner innen utgangen av 2023, med mål om ytterligere 1,5 milliarder kroner innen 2030. Forbedringer på alle forretningsområdene omfatter også besparelser knyttet til økt effektivitet i staber og støttefunksjoner, der Global Business Services (GBS) bidrar mest. GBS er benchmarket for å ha personalkostnadsnivåer i verdensklasse, noe som er oppnådd gjennom geografisk fotavtrykk, skala, analyser og automatisering. Hydro har i 2023 gjennomført en bedriftsomfattende full

potensialøvelse for digitalisering, med et forbedringspotensial på mer enn 3 milliarder kroner. Omtrent 2 milliarder kroner er allerede fanget opp i eksisterende forbedringsarbeid, noe som etterlater 1 milliard kroner som legges til forbedringsmålet for 2030.



1) Målt mot 2018

### Kommersielle ambisjoner

De kommersielle ambisjonene er knyttet til markeds- og kundedrevne vekstmuligheter innenfor den eksisterende porteføljen. Hydro realiserte 2,4 milliarder kroner<sup>1</sup> ved utgangen av 2023 sammenlignet med 2018. Hydro har en kommersiell ambisjon om å levere 2,6 milliarder kroner innen 2025 og 3,0 milliarder kroner innen 2027. I 2023 forlenget Hydros kommersielle ambisjon til 2030, med en ytterligere ambisjon på 0,4 milliarder kroner. I tillegg er det kommersielle potensialet også rettet mot Hydros grønne premier og kommersielle aktiviteter innen energi, der ambisjonen er å levere henholdsvis 2,0 milliarder kroner og 0,7 milliarder kroner innen 2030.

Gjennomføring og måloppnåelse avhenger av faktiske markedsforhold og etterspørsel fra kundene, og er dermed forbundet med større usikkerhet. De kommersielle initiativene omfatter ny produktutvikling i Aluminium Metal, økte markedsandeler og forbedring av bruttomarginer i Extrusions gjennom optimal produktmiks, økt salg av

1) Ekskluderer nytt omfang knyttet til Energy kommersiell innvirkning, som ikke er inkludert i 2025-målet. Den kommersielle effekten av Energy i 2023 var 0,4 milliarder kroner.

grønne produkter og høyere produksjonskapasitet, og kommersielle aktiviteter i B&A for å oppnå høyere produktpremier på alumina og hydrat.

### Strategiske vekstinitiativer

Når det gjelder vekstinitiativer, handler det om større endringer i forretningsporteføljen. Hydros strategi er å diversifisere og vokse innen områdene gjenvinning og ekstrudering (beskrevet i kapittel 2,4, "Hydros strategi"). Dette er områder som støttes av den aktuelle megatrenden for grønn omstilling og av Hydros kjernekompetanse.

### Veikart for lønnsomhet i Hydro 2030

Hvis Hydro er i stand til å levere på sine forbedringsprogram mål, kommersielle ambisjoner og strategiske vekstinitiativer, kan potensialet for ARoaCE og justert EBITDA i 2030 være henholdsvis rundt 17 prosent og 41 milliarder kroner, basert på et eksternt markedsscenario. Dette scenariet er ikke en prognose, men viser forenklet indikativt langsiktig potensial fra sensitivitet basert på finansresultatet i de siste tolv månedene per tredje kvartal 2023, justert for markedspriser, valutakurser og andre kortsiktige effekter som påvirker periodens resultat. For ytterligere informasjon om

forutsetningene for markedsscenarioet, se [Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030](#) i vedleggene.

## Soliditet og fleksibilitet

Hydros viktigste strategi for å redusere risiko knyttet til svingninger i kontantstrøm er å opprettholde en sterk balanse, kredittvurdering på "investment grade"-nivå og god likviditet. Samtidig er det en prioritert oppgave å redusere den gjennomsnittlige kostnadsposisjonen for våre produksjonsanlegg og allokere kapital i tråd med selskapets strategiske ambisjoner. Hydro ser på dette som helt avgjørende for å styre gjennom konjunktursvingninger, kunne investere når det er lavkonjunktur, og få tilgang til kapitalmarkedet til attraktive vilkår. Under visse omstendigheter kan det brukes derivater for å redusere finansiell risiko på forretningsområde- eller konsernnivå.

Hydro har for tiden en BBB-rating med stabile utsikter hos S&P Global og en Baa3-rating med positive utsikter hos Moody's.

Hydro benytter nøkkeltallet justert netto gjeld (kontanter) delt på justert EBITDA som viktigste indikator på en sterk balanse og evne til å absorbere volatiliteten i markedet. Målet er å holde seg under 2,0 gjennom syklusen, noe som er i tråd med selskapets ambisjon om å

oppretholde en kreditt-rating av investeringsgrad. Hydro tar sikte på en justert netto gjeld på rundt 25 milliarder kroner over forretnings-syklusen. Med utgangspunkt i tidligere svingninger i bransjen, betyr dette at justert netto gjeld vil ligge under målet i den øvre delen av syklusen, for at selskapet skal kunne absorbere effekten av lavere konjunkturer og opprettholde økonomisk fleksibilitet i perioder med dårlige markedsførhold.

En sterk likviditetsposisjon anses som kritisk for å støtte drift og investeringer gjennom hele konjunktursyklusen. I tillegg til god likviditet i selskapet, har Hydro tilgang til rullerende kredittfasiliteter, kassekreditter og kortsiktige likviditetsordninger.

Hydros strategiske sikringsprogram skal bidra til å styrke selskapets økonomiske fleksibilitet og robusthet. Gjennom bruk av finansielle derivater skal programmet sikre gode marginer oppstrøms og kontantstrøm for langsiktige investeringer. Se mer informasjon i note 7.1 Kapitalstyring.

## Klare prinsipper for kapitalallokering

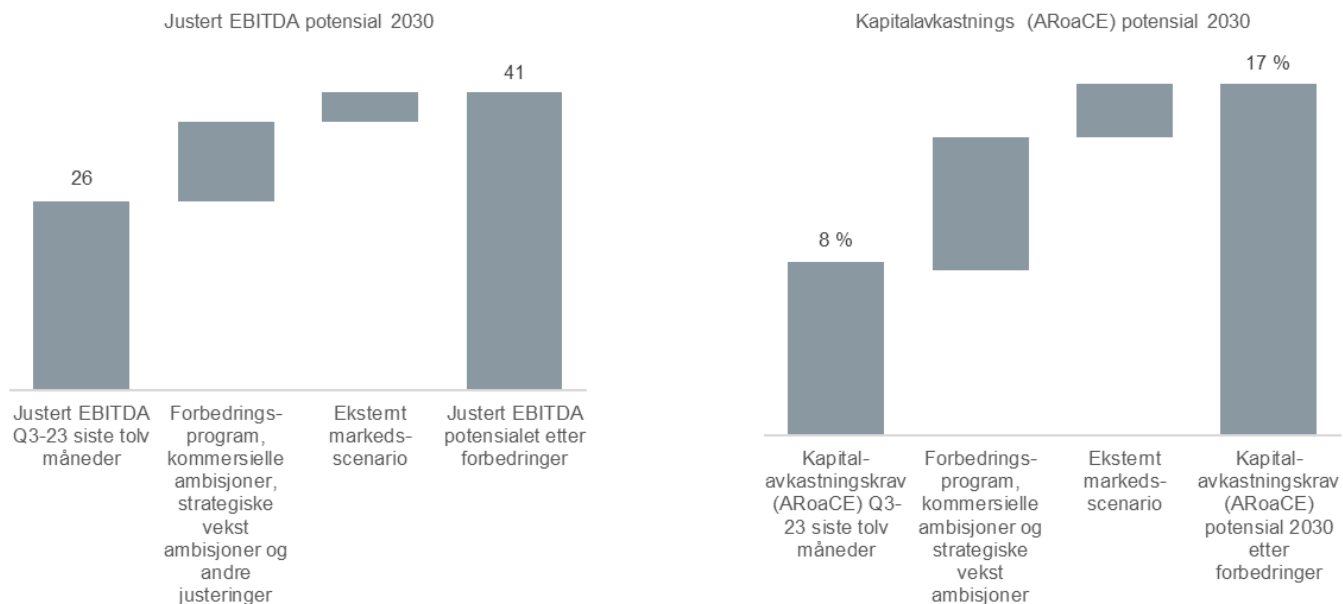
Hydro har klare prioriteringer og retningslinjer for allokering av kapital. Investeringer vurderes ved hjelp av ulike scenarier for markeds- og makroøkonomisk utvikling for å gi et bedre grunnlag for investeringsbeslutninger. Hydro bruker også ulike avkastningskrav for å reflektere underliggende risiko og eksponeringer i det enkelte prosjekt. Hydro har tre kategorier investeringer: vedlikeholdsinvesteringer, investeringer for avkastning og vekstinvesteringer. Strategien er å allokere mer kapital til investeringer for avkastning og vekst på de områdene som har høyere potensiell verdiskaping, både med tanke på lønnsomhet og bærekraft. I tillegg er alle forretningsområdene gruppert etter strategisk modus, som har betydning for kapitalallokeringen.

Investeringer finansieres generelt med kontantstrøm fra driften eller gjeld, og hvert datterselskap får finansiering til å drive sin egen aktivitet.

Hydro oppnådde sitt mål om å frigjøre 4 milliarder kroner i driftskapital innen slutten av 2023. Hydro fortsetter å optimalisere nivået på netto driftskapital, både i absolutt størrelse og driftskapitaldager, samtidig som det tas forsvarlig hensyn til balansen mellom frigjøring av kapital og robusthet i verdikjeden.

## Robust utbetaling til aksjonærene

Hydro har som mål å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte med konkurransedyktig avkastning, i forhold til alternative investeringer i sammenliknbare selskaper. Hydros ambisjon er å utbetale minimum



50 prosent av justert resultat etter skatt henført til Hydros aksjonærer som ordinært utbytte over forretningscyklusen, med et minimumsutbytte på 1,25 kroner per aksje. Gjennomsnittlig utbetalingforhold de siste fem årene er 74 prosent. Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte kan komme i tillegg til utbytte i perioder med gode resultater, der justert netto gjeld ligger under målet på 25 milliarder kroner, forutsatt at konjunktorene på råvaremarkedet og eventuelle kapitalbehov for framtidig vekst tillater det.

## Differensiert avkastningskrav basert på risikoprofiler<sup>1)</sup>

De strategiske modusene er utformet for å kapitalisere på globale megatrender og for å skape muligheter med høy avkastning



<sup>1)</sup> Avkastning refererer til justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital. APM-er er beskrevet i vedleggene.

# Bærekraftsambisjoner

Bærekraft er en integrert del av Hydros strategi for å løfte lønnsomheten og styrke selskapets posisjon i markedet. Ved å redusere Hydros miljøavtrykk, forbedre forholdet til interessenter og naboer, håndtere påvirkninger, øke ressurseffektiviteten, fremstille produkter som er nødvendige for det grønne skiftet og forbedre liv og levebrød uansett hvor vi driver virksomhet, har Hydro som mål å redusere risiko og skape forretningsmuligheter. Hydro har tallfestede ambisjoner fram mot 2030 og 2050 som vil forbedre selskapets resultater både med hensyn til klima, miljø og samfunnsansvar.



## Klimaendringer

Netto null-produkter, netto null-selskap og netto null-samfunn innen 2050



## Natur og biologisk mangfold

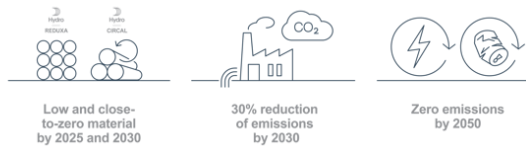
Bevaring av biologisk mangfold og reduksjon av miljøavtrykket 1:1-rehabilitering av tilgjengelige utgravede områder innen to år



## Rettferdig omstilling

Forbedre leve- og livsvilkår der vi har virksomhet. Gi 500 000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030

## Klimarelaterte mål og ambisjoner



Hydros mål er å bli et selskap med netto-null klimagassutslipp i 2050 eller tidligere, som leverer netto null-produkter og bidrar til et netto null-samfunn. Basert på en 2018-baseline har Hydro som mål å redusere de totale scope 1- og scope 2 klimagassutslippene med 30 prosent, og 15 prosent reduksjon i oppstrøms scope 3 klimagassutslipp innen 2030. Hydro har også som mål å redusere oppstrøms scope 3-utslipp med 30 prosent per tonn aluminium som leveres til markedet innen 2030.

## Sosiale mål og ambisjoner



Hydro har som mål å forbedre liv og levebrød uansett hvor selskapet har virksomhet, ved å bidra til å beskytte menneskerettigheter og tilgang til like muligheter, robuste lokalsamfunn i en verden i endring og utvikling av ferdigheter og jobber for fremtidens lavkarbonøkonomi. Hydro har som mål å gi 500 000 mennesker nye ferdigheter og utdanning innen 2030.

Hydro har som mål å ha null dødsulykker og livsendrende personskader.

Hydro har som mål å ha 25 prosent kvinner i både faste og midlertidige stillinger, og 25 prosent kvinner i lederstillinger innen 2025.

## Miljømessige mål og ambisjoner



Hydro har en rekke mål for å beskytte naturen og det biologiske mangfoldet, og for å redusere avfall. Hydro har et én til én-rehabiliteringsmål for områder som er berørt av bauksittgruvedriften i Paragominas i Brasil, innenfor to hydrologiske sykluser. Hydro har også som mål at det ikke skal være noe netto tap av biologisk mangfold for bauksittgruven fra en 2020-baseline, og netto-null tap av biologisk mangfold i nye prosjekter.

Selskapet har et mål på 850–1200 kilotonn gjenvinningskapasitet for forbrukeravfall innen 2030. Hydro har som mål å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, å eliminere behovet for nye lagringsområder for bauksittrester innen 2050 og å utnytte 10 prosent av genererte bauksittrester fra 2030.

Hydro har også et mål om en 50 prosent reduksjon av vesentlige utslipp utenom drivhusgasser innen 2030, sammenlignet med en 2017-baseline.

## Bærekraftsrapportering

Hydro sin bærekraftsrapportering i den integrerte årsrapporten er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og andre gjeldende forskrifter. Hydro rapporterer i samsvar med GRI Standards og kravene fra International Council on Mining and Metals (ICMM). Hydros GRI-indeks er tilgjengelig på [hydro.com/gri](https://hydro.com/gri).

Hydro har i 2023 endret og restrukturert bærekraftsrapporteringen basert på EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og de relevante European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Se seksjon om [endringer i rapporteringen](#) i bærekraftsrapporten for en oversikt over hvilke endringer dette har medført. Hydro vil rapportere i tråd med implementeringsplanen for CSRD i den integrerte årsrapporten fra 2024.

# Håndtering av usikkerhet

## Risikostyring

Hydro håndterer usikkerhet i forhold til oppnåelse av langsiktige mål gjennom utvikling og bruk av et robust rammeverk for risikostyring basert på internasjonale standarder, og drives gjennom en forsvarsstyringsmodell. For mer detaljer se Hydros detaljerte [risikorapport](#) for 2023.

Viktige tiltak og initiativer for å redusere usikkerheten på veien mot å skape mer levedyktige samfunn ved å utvikle naturressurser til produkter og løsninger på innovative og effektive måter er:

- Fysiske kontrolltiltak som skal redusere sannsynligheten for dødsulykker og livsendrende hendelser har blitt utviklet og implementert i alle forretningsområder og alle geografiske lokasjoner. Hydros prosedyrer for forebygging av dødsfall er vel etablert og blir kontinuerlig forbedret.
- Opprettholdelse av en robust og stabil virksomhet, en sterk balanse, sterk satsing på mer effektiv drift og kommersielle forbedringer, konkurransedyktige kraftkontrakter og strategiske sikringsaktiviteter bidrar til en robust posisjon for Hydro i økonomiske nedgangstider.
- Evne til å tilpasse produksjonskapasiteten for å maksimere kortsiktig lønnsomhet i situasjoner med endret etterspørsel.
- Intern forskning og utvikling og deltakelse i felles partnerskap og prosjekter med andre ledende industriselskaper, universiteter og forskningsinstitusjoner kombinert med tett oppfølging av eksternt utvikling.
- Identifisering og gjennomføring av en rekke teknologibaserte måter å produsere aluminium på med nær-null til null fotavtrykk, inkludert resirkulering av skrap etter forbruk, karbonfangst og -

lagring samt CO<sub>2</sub>-fri primærproduksjon gjennom en kloridbasert prosess kalt HalZero.

- Hydro har gjort grundige vurderinger av klimarisiko for å forstå bedre og forebygge hvilke konsekvenser fysiske klimahendelser kan få for vår virksomhet. I 2023 har selskapet oppdatert de fysiske klimarisikovurderingene, og er forpliktet til å integrere funnene og håndteringen av slike risikoer på operasjonelt nivå.
- For å håndtere omstillingsrisikoen er målet at Hydros klimastrategi, lobbyarbeidet knyttet til framtidig klimaregelverk og selskapets teknologi- og markedsstrategier skal være i overensstemmelse med 1,5 graders-scenariet. Vår langsiktige posisjon og planlegging av drift og økonomi reflekterer vår vurdering av omstillingsrisiko.
- Hydro fører en systematisk dialog med politiske aktører, myndigheter, frivillige organisasjoner og lokalsamfunn vedrørende de sosiale og regulatoriske utfordringene selskapet står overfor, både når det gjelder virksomheten og de lokalsamfunnene selskapet er en del av.

Hydros kompetanse og posisjonering innenfor fornybar energi, alumina og aluminiumsprodukter med lavt karbonavtrykk, sortering og resirkulering, såvel som ambisiøse planer for avkarbonisering gir selskapet et godt utgangspunkt for å dra fordel av omstillingen til et lavkarbonsamfunn og bidra til verdiskaping.

## Scenarioer og økonomisk modellering

Hydro bruker en rekke ulike økonomiske scenarioer som en del av håndteringen av usikkerhet. Sensitivitetsanalyse er en integrert del av Hydros økonomiske planlegging, og brukes til å ta informerte beslutninger om saker som investeringskapasitet, kapitalstruktur og sikring. Som beskrevet på kapitalmarkedsdagen i 2023, har Hydro brukt fire scenarioer til å analysere potensiell justert EBITDA (AEBITDA) for 2030 og justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ARoACE) under forutsetning av at selskapet leverer

på sine mål på program for forbedringer, kommersielle ambisjoner og strategiske vekstinitiativer:

- Basert på priser og valutakurser de siste tolv månedene per tredje kvartal 2023, kan ARoACE og AEBITDA for 2030 potensielt være henholdsvis rundt 15 prosent og 37 milliarder kroner
- Basert på femårige gjennomsnittspriser og valutakurser kan ARoACE og AEBITDA for 2030 potensielt være rundt 13 prosent og 34 milliarder kroner.
- Basert på forward-priser og valutakurser rundt tidspunktet for kapitalmarkedsdagen i 2023, kan ARoACE og AEBITDA for 2030 potensielt være rundt 15 prosent og 38 milliarder kroner.
- Til slutt, ved å bruke et eksternt scenario basert på priser og valutakurser fra CRU og S&P Global, kan ARoACE og AEBITDA for 2030 potensielt være rundt 17 prosent og 41 milliarder kroner.

Disse fire scenarioene er ikke prognoser, men viser forenklet indikativt langsiktig potensial fra sensitiviteter basert på finansresultatet i de siste tolv månedene per tredje kvartal 2023, justert for markedspriser, valutakurser og andre kortsiktige effekter som påvirker periodens resultat. Markedssensitivitetene er basert på Hydros forventede markedseksposering i 2024. For ytterligere informasjon om markedsscenarioene, se [Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030](#) i vedleggene.

For bedre å underbygge Hydros strategiske posisjonering mot 2030 ytterligere, ble flere megatrender utforsket ved å identifisere risikoer og muligheter utover markedspriser og valuta. Tverrgående temaer som økt geopolitisk og nasjonal politisk usikkerhet, økende bærekraftsforventninger, svekket nordisk kraftbalanse, generell dynamikk i aluminiummarkedet og påvirkning fra den grønne omstillingen, ble tatt i betraktning. Disse temaene har blant annet gitt nøkkelinnsikt om hvordan Hydro bør navigere i en usikker verden der motstandskraft mot flere utfall er avgjørende, samt tilrettelagt utviklingen av den [strategiske retningen](#) for 2030.



## Markedsutvikling og utsikter

Den globale økonomien sto overfor en rekke utfordringer i 2023 som følge av fortsatt høy inflasjon og påfølgende innstramminger, samt langsommere vekst enn forventet i Kina. Arbeidsledigheten holdt seg imidlertid lav, og inflasjonen begynte å falle i andre halvdel av året, og samlet sett unngikk den globale økonomien en resesjon, og spesielt USA viste betydelig motstandskraft.

### Bauxite & Alumina

Det globale aluminamarkedet utenom Kina hadde et overskuddstilbud i 2023, der Kina balanserte det globale markedet gjennom import. Produksjonen i verden utenom Kina var i hovedsak flat i forhold til året før, der produksjonsreduksjoner i Australia og Vest-Europa ble kompensert av økninger i produksjonen i Asia og Sør-Amerika. Den kinesiske aluminiumsproduksjonen økte med 3 prosent fra 2022 drevet av oppstart av flere nye raffinerier, hovedsakelig ved bruk av importert bauksitt, noe som i sin tur bidro til en økning på 13 prosent i bauksittimporten. Importen fra Guinea fortsatte å øke markedsandelen, og representerte 70 prosent i 2023.

Platts' prisindeks for alumina var på 330 USD per tonn i begynnelsen av året, og svangte mellom 325 – 371 USD per tonn i løpet av 2023. Prisen nådde årets høyeste nivå i midten av februar, drevet av kapasitetsbegrensninger på et raffineri i Vest-Australia som et resultat av begrensninger i naturgassforsyningen. Prisen falt de neste månedene, med handel innenfor et relativt smalt område, noe som i hovedsak gjenspeilte pristrenden på kinesisk alumina. I løpet av årets siste handelsdager steg prisen på nyheter om innskrenkninger i raffinerier i Kina og bekymringer rundt bauksittforsendelser fra Guinea etter en eksplosjon på landets hoveddrivstoffdepot i Conakry. Med en relativt stabil etterspørsel som bakteppe bidro oppbyggingen av ny aluminakapasitet til å holde de kinesiske aluminaprisene under press gjennom hele året.

Platts' prisindeks var i gjennomsnitt 343 USD per tonn for året, en reduksjon på 5 prosent sammenlignet med 2022 (USD 362 per mt). Prisen i prosent av tremånedersprisen for aluminium kvotert på LME varierte, og var i gjennomsnitt 15,1 prosent for året sammenlignet med 13,4 prosent i 2022. Ved utgangen av 2023 var prisindeksen 14,7 prosent av tremånedersprisen på aluminium notert på LME.

Kina importerte 1,8 millioner tonn alumina i 2023, sammenlignet med 2,0 million tonn i 2022. Australia sto for 46 prosent av importen, fulgt av Indonesia og Vietnam med henholdsvis 33 og 12 prosent. Kina eksporterte 1,1 millioner tonn alumina til Russland i 2023, sammenlignet med 0,8 millioner tonn i 2022. Kinas netto import av alumina falt til 0,6 millioner tonn i 2023 fra 1,0 millioner tonn i 2022. Kina importerte 142 millioner tonn bauksitt i 2023, en økning på 13 prosent sammenlignet med året før. Importen fra Guinea økte med 41 prosent fra 2022 til 99 millioner tonn, med en økning på 2 prosent i

importen fra Australia til 35 millioner tonn. Indonesia innførte et forbud mot bauksitteksport fra juni 2023, noe som reduserte eksporten til Kina med 90 prosent til 2 millioner tonn i 2023. Disse tre landene sto for 96 prosent av Kinas bauksittimport, sammenlignet med 98 prosent i 2022. For første gang siden 2019 importerte Kina bauksitt fra Brasil på 1 million tonn.

Prisen på bauksitt importert til Kina gikk opp i 2023 til et årlig gjennomsnitt på 61 USD per tonn CIF Kina sammenlignet med 58 USD per tonn CIF Kina i 2022.

### Utvikling på energimarkedet

De nordiske og kontinentale kraftprisene falt i 2023 fra de rekordhøye nivåene i 2022. Europa klarte å håndtere tapet av gass fra Russland med en kombinasjon av økt gassimport fra andre kilder og redusert etterspørsel. I tillegg til et mer balansert gassmarked styrket hydrologien seg både i Norden og i Europa, mens problemene knyttet til den franske kjernekraftforsyningen ser ut til å være løst. Det var fortsatt betydelige forskjeller mellom prisområdene i Norden i 2023, men på et lavere nivå enn i 2022. Forskjellene mellom prisområdene oppstår som følge av begrensninger i overføringskapasitet mellom den nordlige og den sørlige delen av NordPool-området.

I løpet av 2023 falt prisene på det brasilianske strømmarkedet betydelig til et årlig gjennomsnittsnivå som sist ble sett i 2011. Dette skyldes hovedsaklig utviklingen i hydrologi forsterket av lavere etterspørsel etter kraft.

### Primæraluminium

Den globale etterspørselen etter primæraluminium økte med 0,9 prosent i 2023 på grunn av svakere global økonomisk vekst utenom Kina, mens kinesisk etterspørsel vokste sterkere. Det globale tilbudet økte med 2,1 prosent, noe som resulterte i et markedsoverskudd på 400 000 tonn i 2023. Primærproduksjonen i Kina økte med 2,9 prosent sammenlignet med 2022, ettersom mange smelteverk som reduserte produksjonen i 2022 ble startet på nytt og ny kapasitet ble satt i drift. Tilbudet i verden utenom Kina økte med 0,9 prosent i 2023, drevet av oppstart av produksjon i Sør-Amerika. Etterspørselen i nedstrømssegmenter ble redusert gjennom 2023 i de fleste sektorer, spesielt innen bygg og anlegg, mens etterspørselen fra bilindustrien var stabil høy.

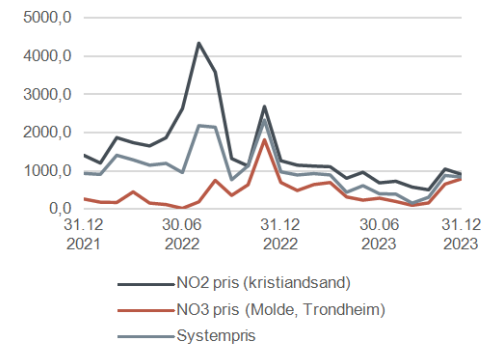
Tremånedersprisen på LME var 2 378 USD per tonn i begynnelsen av året, og 2 384 USD per tonn ved utgangen av året. Prisene holdt seg noenlunde stabile gjennom hele året, med en kort periode med priser på 2 600 USD per tonn i begynnelsen av året som et resultat av et nytt håp om en gjeninnhenting i den kinesiske økonomien.

Det meste av året lå prisene i området mellom 2 100 og 2 300 USD per tonn. Svekket etterspørsel, spesielt fra bygge- og anleggssektoren, begrenset prisenes oppside, mens det generelle kostnadsbildet for smelteverkene begrenset prisenes nedside.

Platts PAX utvikling  
USD/mt



Energi spotpris  
NOK/MWh



Kinesiske SFHE-priser var ofte høyere enn LME på grunn av den sterke etterspørselen fra Kina, som stimulerte import av primæraluminium.

I USA og Europa var produktpremien på standard ingot henholdsvis 490 USD og 262 USD per tonn i begynnelsen av året. Den europeiske premien på standard ingot forbedret seg i løpet av de første månedene og toppet seg i mai på 325 USD per tonn, etterfulgt av et fall til 187 USD per tonn mot slutten av året, ettersom den fysiske etterspørselen var sterkt avtagende kombinert med et høyt tilbud.

Premien på standard ingot i Midtvesten i USA hadde en lignende utvikling, og toppet seg på 662 USD per tonn i januar, etterfulgt av en korreksjon til 415 USD per tonn ved utgangen av året og påfølgende stabilisering rundt dette nivået. Gjennomsnittlig premie for standard ingot i Midtvesten i USA falt 145 USD per tonn sammenlignet med 2022, mens tilsvarende premie for standard ingot i Europa falt ca. 190 USD per tonn.

Det globale forbruket av primæraluminium økte med 0,9 prosent til 69,9 millioner tonn i 2023. Det globale tilbudet økte med 2,3 prosent til 70,3 millioner tonn, som resulterte i globalt overskudd på rundt 0,4 millioner tonn. I 2024 er det ventet at den globale etterspørsel etter primæraluminium vil øke med rundt 2–3 prosent, mens aluminiumproduksjonen er ventet å øke med rundt 2 prosent, som resulterer i et globalt overskudd på rundt 0,1 million tonn i 2024.

Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina falt med rundt 3,6 prosent i 2023, mens tilsvarende produksjon økte med 0,9 prosent. Totalt sett oversteg tilbudet utenfor Kina etterspørselen med rundt 1,5 millioner tonn i 2023. Over 1,2 millioner tonn primærimport til Kina reduserte det globale overskuddet utenom Kina for året. Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina ventes å øke med rundt 2,2 prosent i 2024. Tilsvarende produksjon forventes å stige med ca. 1–2 prosent, noe som gir verden utenfor Kina et overskudd i 2024. Importen av primærmetall til Kina forventes å være på omtrent samme nivå i 2024 som i 2023.

Etterspørselen etter primærmetall i Kina økte med rundt 4,0 prosent til 42,4 millioner tonn i 2023. Den kinesiske produksjonen økte med 2,9 prosent i 2023, noe som resulterte i et underskudd på 1,1 million tonn for året. Produksjonsveksten ble støttet av en generelt bedre energisituasjon i landet og dermed betydelige oppstart av tidligere nedstengt kapasitet. Kinesisk primærproduksjon ventes å øke med 2 prosent i 2024. Etterspørselen etter primærmetall er antatt å øke med rundt 2–3 prosent, noe som vil føre til et lite underskudd i 2024.

LME-lagrene økte i 2023 på bakgrunn av et markedsoverskudd, fra 0,45 millioner tonn ved utgangen av 2022 til 0,55 millioner tonn ved utgangen av 2023. Lagrene holdt seg ganske stabile gjennom hele året, med til tider større innstrømning og uttak. Lagrenes sammensetningen endret seg imidlertid dramatisk. Andelen russiske lagre økte fra 40 prosent i begynnelsen av 2023 til 90 prosent ved

utgangen av året. Totalt globalt lager, inkludert ikke-rapporterte lagervolumer, antas å ha økt med 0,4 millioner tonn i 2023. Det samlede lagernivået er beregnet til rundt 9,5 millioner tonn ved utgangen av 2023.

Europeisk etterspørsel etter valseblokker, støpelegeringer og valsetråd økte i 2023. Forbruket av pressbolt ble negativt påvirket av et svakt marked i bygg- og anleggssektoren, som resulterte i redusert etterspørsel i 2023, sammenlignet med 2022.

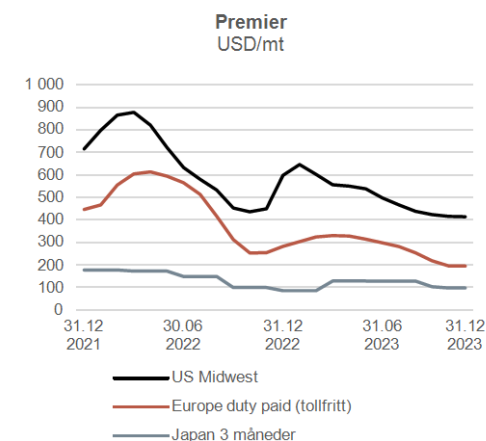
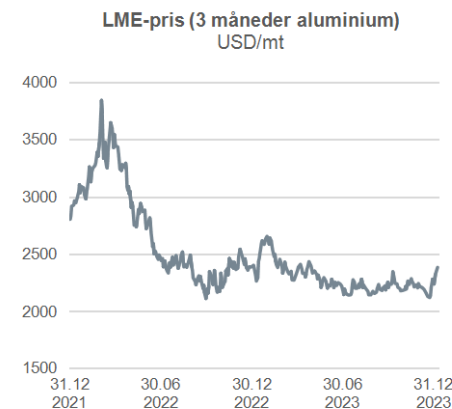
I Asia økende etterspørsel etter pressbolt i andre halvdel av 2023, med høye lagerbeholdninger rapportert i markedet. Motsatt holdt etterspørselen etter støpelegeringer seg sterkt, sannsynligvis på grunn av oppdemmet etterspørsel som følge av forstyrrelser i halvleder- og logistikkforsyningen i året før.

Forbruket av pressbolt i USA økte i første halvdel av 2023, men modererte seg mot slutten av året, etter hvert som høyere renter la en demper på industriaktiviteten. Samtidig økte etterspørselen etter støpelegering jevnt gjennom året etter hvert som bil- og lett lastebilproduksjonen tok seg opp igjen med bedre leveranser av halvledere.

#### Ekstruderte produkter

Etterspørselen etter ekstruderte produkter fortsatte å møte motvind i viktige markedssegmenter i Europa og Nord-Amerika med høyere inflasjon og renter i 2023. Bygg- og anleggssegmentet opplevde stor reduksjon i 2023, med en nedgang på 25 prosent i Europa og 20 prosent i Nord-Amerika sammenlignet med 2022. Svekket konsumentforbruk og industriell aktivitet påvirket etterspørselen etter ekstruderte produkter i industrisegmentene negativt, med en reduksjon på 26 prosent i Europa og 15 prosent i Nord-Amerika i 2023 sammenlignet med 2022. Bilsegmentet forbedret seg imidlertid i 2023 etter hvert som bilprodusentene økte produksjonen i takt med at problemene i forsyningskjeden ble løst, spesielt innen produksjonen av elbiler. Etterspørselen etter ekstruderte produkter i transportsegmentet økte med 4 prosent i Europa i 2023, mens etterspørselen fra den nordamerikanske transportsektoren falt med 3 prosent etter hvert som etterspørselen etter lastebiler og trailere modererte seg.

Generelt er det estimert at etterspørselen i Europa gikk ned 17 prosent i 2023 sammenlignet med 2022. CRU anslår at europeisk etterspørsel etter ekstruderte produkter vil gå ned ytterligere 1 prosent i 2024, sammenlignet med 2023, men at veksten vi ta seg opp i andre halvdel av året. I Nord-Amerika er det beregnet at etterspørselen har falt med 13 prosent i 2023 sammenlignet med 2022. CRU anslår at etterspørselen etter ekstruderte produkter vil øke med 2 prosent i Nord-Amerika i 2024 sammenlignet med 2023.



# Våre resultater

Øker lønnsomheten og fremmer bærekraft

- 28 Nøkkeltall
- 29 Økonomiske resultater
- 31 Bærekraftsresultater
- 33 Andre nøkkeltall og justeringer av EBIT
- 34 Økonomiske eksponeringer

# Nøkkeltall

<b>Finansielle resultater</b>	<b>Ambisjoner og mål</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Justert kapitalavkastning (ARoACE) <sup>1)</sup>	Lønnsomhetsmål på >10 prosent over syklusen	7.1%	22.2%	18.6%
Forbedringsprogram	14,0 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030 sammenlignet med 2018	8.8	7.8	6.3
Kommersielle ambisjoner	6,1 milliarder kroner i akkumulerte forbedringer innen 2030 sammenlignet med 2018	2.4	1.8	1.5
Utbytte til aksjonærene <sup>2)</sup>	≥50 prosent av justert nettoinntekt over syklusen <sup>2)</sup>	59%	53%	101%
Justert netto kontanter (gjeld) <sup>1)</sup>	25,0 milliarder kroner over syklusen	(18.0)	(6.0)	(7.0)
<b>Miljøresultater</b>	<b>Ambisjoner og mål</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Totale klimagassutslipp <sup>3)</sup>	30% reduksjon innen 2030 mot 2018-baseline, og netto null innen 2050	(6.5%)	(2.6%)	4.7%
Indirekte Scope 3-klimagassutslipp <sup>4)</sup>	30 prosent reduksjon per tonn aluminium innen 2030 mot 2018-baseline	(32%)	(27%)	(18%)
Utslipp av ikke-drivhusgasser – svoveldioksid (SO <sub>2</sub> )	50 prosent reduksjon av SO <sub>2</sub> -utslipp innen 2030 mot 2017-baseline	(30%)	(31%)	(12%)
Utslipp av ikke-drivhusgasser – nitrogenoksid (NO <sub>x</sub> )	50 prosent reduksjon av NO <sub>x</sub> -utslipp innen 2030 mot 2017-baseline	(20%)	(13%)	(8%)
Utslipp av ikke-drivhusgasser – partikkelutslipp (PM)	50 prosent reduksjon av PM-utslipp innen 2030 mot 2017-baseline	(15%)	(20%)	(13%)
Resirkulert brukt skrap – tusener tonn	850–1 200 tusen tonn per år innen 2030	444 <sup>5)</sup>	321	335
Avfallsgenerering og avfallsgjenvinning – andel av totalt avfall som sendes til deponi	Eliminere behovet for deponering av gjenvinnbart avfall innen 2040	15%	18%	16%
Avfallsgenerering og avfallsgjenvinning – deponering av SPL	Mindre enn 35 prosent av brukte katodeforinger til deponi innen 2030	33%	29%	34%
Innvirkning på biologisk mangfold – prosentandel av land som er frigjort før 2022 og som er rehabilitert	Rehabilitering av utgravde gruveområder innen to hydrologiske sykluser	100%	100%	100%
<b>Samfunnsresultater</b>	<b>Ambisjoner og mål</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antall dødsulykker	Null dødsulykker	1 <sup>6)</sup>	0	0
Arbeidsrelaterte personskader per million arbeidstimer <sup>7)</sup>	Null livsendrende skader	2.4	2.4	2.7
Personer utdannet med ferdigheter for fremtidens økonomi – tusen personer nådd	Gi 500 000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030	197	157	129
Andel kvinnelige ansatte <sup>8)</sup>	25 prosent kvinneandel innen 2025	23%	22%	20%
Andel kvinnelige ledere <sup>8)</sup>	25 % kvinnelige ledere innen 2025	20%	19%	18%
Inkluderingsindeks	78 prosent inkluderingsindeksscore	74%	76%	76%
<b>Styring og selskapsledelse</b>	<b>Ambisjoner og mål</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Bekreftede tilfeller av korrupsjon	Null bekreftede tilfeller av korrupsjon	0	0	0

1) Alternative resultatmål (APM) er beskrevet i vedleggene.

2) Faktiske tall henviser til utbytte per aksje delt på justert resultat per aksje fra videreført virksomhet.

3) Etter eierandel. Omfatter Scope 1 og Scope 2 klimagassutslipp

4) Etter eierandel. Omfatter viktige oppstrøms scope 3-kategorier. Se mer informasjon i note E1.3

5) Inkluderer resirkulerte volum for fullt år ved de fire recycler-enhetene Hydro tok over fra Alumetal i 2023.

6) Ett dødsfall som involverte en entreprenøransatt i konsolidert virksomhet. Hendelsen er fortsatt under undersøkelse for relasjon til arbeidet og underliggende årsaker. I tillegg var det én dødsulykke som involverte en entreprenøransatt ved joint venture Qatalum, som ikke er med i statistikk for konsolidert virksomhet.

7) Omfatter både ansatte og innleide arbeidskraft. Se mer informasjon i note S5.

8) Omfatter permanente og midlertidige ansatte.

# Økonomiske resultater

## Justert EBITDA<sup>1)</sup>

I 2023 endte justert EBITDA på 22 258 millioner kroner, en nedgang sammenlignet med det rekordsterke 2022. Lavere salgspriser på aluminium og alumina, lavere ekstruderings- og resirkuleringsvolumer, høyere faste kostnader og lavere bidrag fra kraftsalg, hadde negativ innvirkning på resultatet, delvis kompensert av lavere råvarekostnader, høyere marginer i Extrusion og positive valutaeffekter.

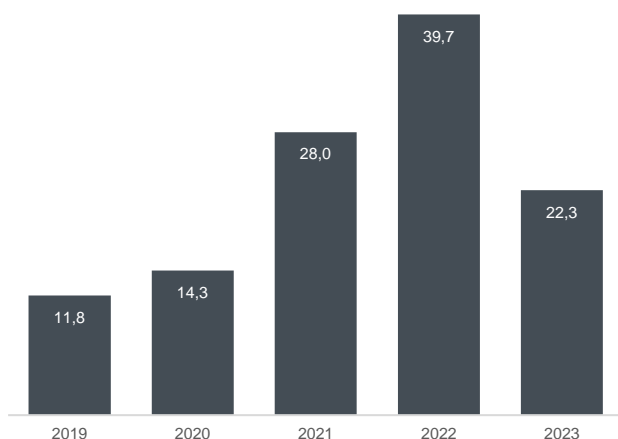
## Årets resultat

Resultat etter skatt fra videreført virksomhet utgjorde 2 804 millioner kroner i 2023, sammenliknet med 24 381 millioner kroner i 2022. I tillegg til faktorene som er beskrevet over, inkluderte nettoinntekt fra videreført virksomhet en nedskrivning på 4 421 millioner kroner, en netto valutagevinst på 2 084 millioner kroner, et urealisert tap på kraft og råvarekontrakter på 887 millioner kroner og en urealisert gevinst på LME-relaterte kontrakter på 1 530 millioner kroner.

## Justert kapitalavkastning (ARoaCE)<sup>1)</sup>

Alle forretningsområdene, utenom Bauxite og Alumina, leverte avkastning over kapitalkostnadene, til tross for et utfordrende marked i 2023. Hydro hadde en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital på 7,1 prosent, sterkt påvirket av utfordrende aluminamarked, i tillegg til høyere nivå av vekst og avkastningsøkende investeringer for året som helhet. De siste 5 årene har justert RoaCE vært på 11

Justert EBITDA, NOK milliarder



prosent, høyere enn ambisjonen om en avkastning på 10 prosent over forretningscyklusen.

## Kontanteffekt fra endring i driftskapital<sup>1)</sup>

Hydro har fortsatt et sterkt fokus på å redusere varelager og frigjøre kapital. Kontanteffekt fra endring i driftskapital fra videreført virksomhet utgjorde 6,9 milliarder kroner i 2023, sammenliknet med (8,8) milliarder kroner i 2022. Effektivitetsforbedringer i leverandørkjeden, optimalisering av metallbalansen og fallende aktivitets- og prisnivåer etter hvert som markedsetterspørselen falt gjennom 2023, har alle hatt påvirkning på resultatet. I tillegg ble utgående balanse i 2023 påvirket av overgangseffekter eller engangseffekter som førte til nedgang i driftskapitalen.

## Kontanteffektive investeringer (Capex)<sup>1)</sup>

Samlede kontanteffektive investeringer utgjorde 21,1 milliarder kroner i 2023, en økning fra 11,5 milliarder kroner i 2022. Investeringene i 2023 inkluderer en relativt stor andel avkastningssøkende prosjekter og vekstprosjekter i våre strategiske vekstområder Recycling og Extrusions, inkludert omsmeltingsanlegget i Ungarn, ny ekstrusjonslinje i Nenzing og gjenvinningsanlegget i Cassopolis, samt oppkjøpet av Hueck og Alumental. I tillegg investerte Hydro i fornybarprosjekter i Hydro Rein, hovedsakelig sol- og vindprosjekter, og støttet Hydros strategi om å øke ambisjonene innen fornybar kraftproduksjon. Andre prosjekter som ble prioritert i 2023 var kritisk vedlikehold av Hydros produksjonsanlegg i alle forretningsområdene. Eksempler på vedlikeholdsinvesteringer er omforing ved

smelteverkene i Aluminium Metal, utskiftingsarbeid på bauksittrørledningen i Paragominas, rehabilitering og oppgradering av kraftverk i Energy og ulike oppgraderinger av pressverk i Extrusions og omsmelteverk i Metal Markets, samt investeringer i batterimaterialer i Hydro Energy. Hydros investeringsnivå i 2023 ble støttet av salg av aksjer i Alunorte til Glencore.

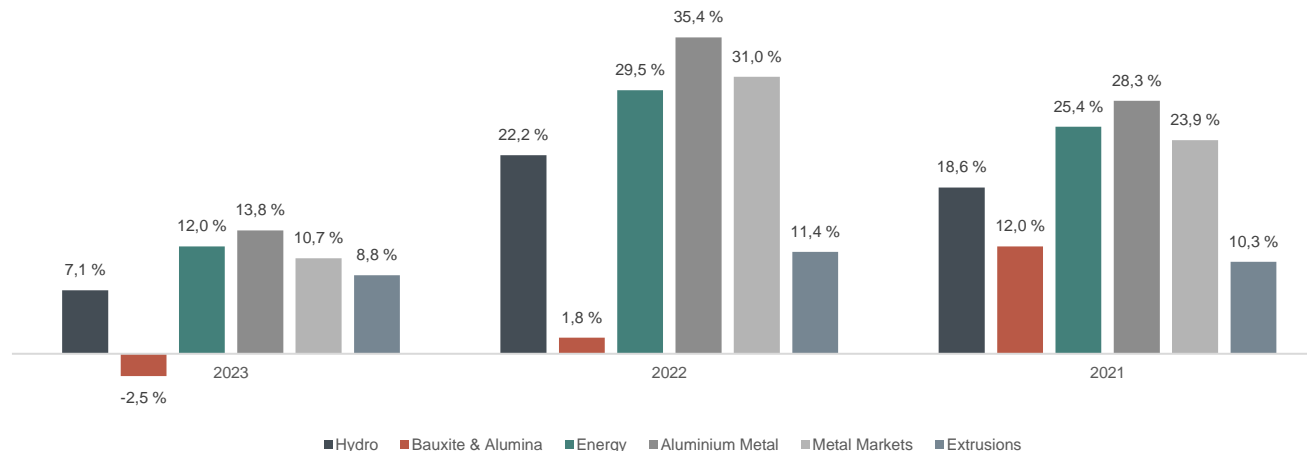
## Fri kontantstrøm<sup>1)</sup>

Fri kontantstrøm fra videreført virksomhet endte på (0,2) milliarder kroner i 2023, ned fra 14 milliarder kroner i 2022. Netto kontantutstrømning i 2023 ble hovedsakelig drevet av økte kapitalutgifter og et relativt høyt nivå av utbytte til aksjonærene, som kompenserte for effektene av EBITDA-resultatet og frigjøring av netto driftskapital. Midler fra salget av eierandeler i Alunorte til Glencore er ikke inkludert i den frie kontantstrømmen.

## Utbytte

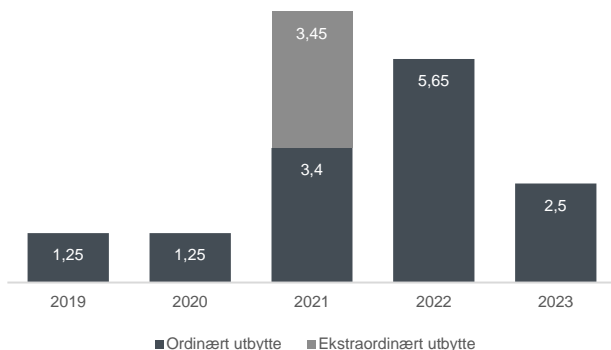
Hydros ambisjon er å utbetale et attraktivt utbytte til aksjonærene. Med tanke på Hydros sterke økonomiske resultater og solide balanse, har styret foreslått å dele ut 5 milliarder kroner i utbytte, som representerer 59 prosent av justert resultat etter skatt for 2023, og et utbytte på 2,5 kroner per aksje. Den endelige utbetalingen for 2023 er betinget av godkjenning av generalforsamlingen 7. mai 2024.

Justert kapitalavkastning (ARoaCE) per forretningsområde



1) For mer informasjon, se alternative resultatmål (APM) i vedlegg.

### Utbytte NOK/aksje<sup>1)</sup>



	2019	2020	2021	2022	2023
Utbytteavkastning <sup>2)</sup>	3.8%	3.1%	9.9%	7.7%	3.7%
Utbytteutbetalingsgrad <sup>3)</sup>	240%	95%	101%	53%	59%

- 1) Forutsetter godkjenning fra generalforsamlingen 7. mai 2024.
- 2) Basert på aksjekurs ved utgangen av året.
- 3) Gjennomsnittlig utbytte per aksje dividert med gjennomsnittlig justert resultat per aksje fra videreført virksomhet.
- 4) 2021 ekstraordinært utbytte på 2 kroner per aksje 11. mai 2022 og 1,45 kroner per aksje 21. september 2022.

### Netto kontanter (gjeld)<sup>1)</sup>

Hydros netto gjeld var (8,2) milliarder kroner ved utgangen av 2023, 1,3 milliarder kroner i netto kontanter ved utgangen av 2022. Netto kontantreduksjon ble drevet av en noe negativ fri kontantstrøm kombinert med utbytte til aksjonærene, delvis kompensert av salg av aksjer i Alunorte til Glencore.

### Justert netto kontanter (gjeld)<sup>1)</sup>

Justert netto kontanter (gjeld) i Hydro var (18,0) milliarder kroner ved utgangen av 2023, sammenliknet med (6,0) milliarder kroner ved utgangen av 2022. Nedgangen i justert netto kontanter (gjeld) ble hovedsakelig drevet av redusert netto kontanter (gjeld) kombinert med økt annen gjeld og pensjonsforpliktelser.

### Forholdet mellom justert netto (kontanter) gjeld og justert EBITDA<sup>2)</sup>

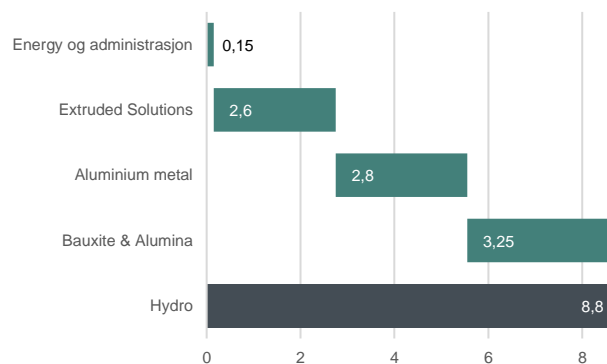
Forholdet mellom gjennomsnittlig justert netto (kontanter) gjeld og justert EBITDA i Hydro var 0,7, noe som er godt under målet om maksimalt 2,0 over forretningscyklusen.

### Likviditet

Hydro hadde 24,6 milliarder kroner i kontanter og kontantekvivalenter og 0,6 milliarder kroner i termininnskudd ved utgangen av året. Kortsiktige bankinnskudd er vanligvis tilgjengelige på kort varsel. Norsk Hydro ASA har to rullerende flervaluta kredittfasiliteter hos et syndikat av internasjonale banker. Den første er en fasilitet på 1,6 milliarder USD som forfaller i desember 2026, og den andre er en kortsiktig fasilitet på 1,3 milliarder USD som forfaller i april 2024. Ved årsslutt 2023 var fasilitetene ikke trukket. Kassekrefitter og kredittlinjer gir også tilgang til ytterligere likviditet på kort sikt.

### Forbedringsprogram

Ved utgangen av 2023 hadde Hydro realisert 8,8 milliarder kroner i forbedringer sammenliknet med 2018, og med det overgått det opprinnelige målet om 8,4 milliarder kroner for året. Følgende tabell illustrerer fordelingen av forbedringer på tvers av våre forretningsområder:

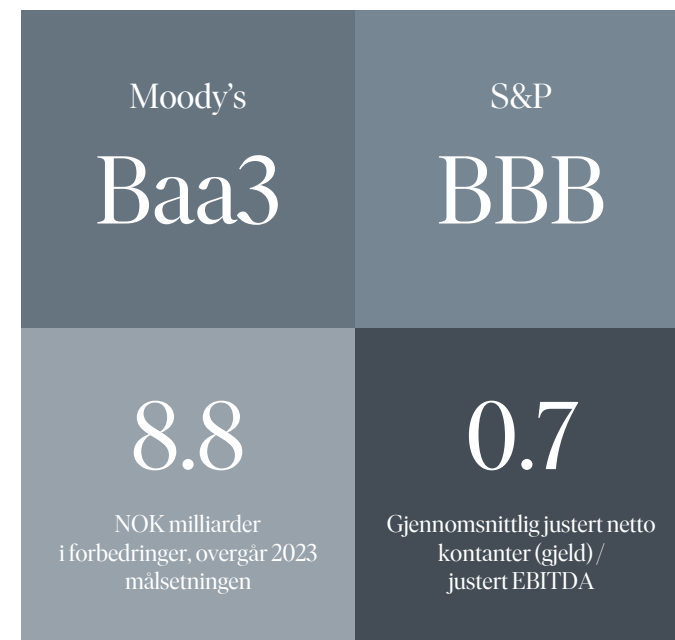


I løpet av året økte Hydro målet for forbedringsprogrammet for 2027 med 1 milliard kroner og utvidet programmet til 2030 med et mål på 14 milliarder kroner sammenliknet med 2018. Målet for 2030 inkluderer 1 milliard kroner i ytterligere digitaliseringstiltak, som ble identifisert som en del av et bedriftsomfattende tiltak for fullt

digitaliseringspotensial. Hoveddriveren for den sterke utviklingen i 2023 er Aluminium Metal, som har levert sterke driftsresultater på tvers av porteføljen. I Extrusions kommer de viktigste forbedringene fra innkjøpsprogrammet, som har levert over målet. I Bauxite & Alumina er de viktigste forbedringene knyttet til nye driftsinitiativer. Hydros mål for 2024 er 9,5 milliarder kroner i samlede forbedringer sammenliknet med 2018.

### Kommersiell ambisjon

Hydro realiserte 2,4 milliarder kroner<sup>3)</sup> i kommersielle initiativer innen utgangen av 2023 sammenliknet med 2018, noe som er god fremgang mot 2025-målet på 2,5 milliarder kroner, som ble fastsatt i 2021. I løpet av året ble det kommersielle programmet utvidet til 2030 med en ambisjon om å levere 6,1 milliarder kroner<sup>4)</sup> sammenliknet med 2018, som inkluderer vår ambisjon om å levere 2 milliarder kroner<sup>5)</sup> fra grønne premier. De kommersielle forbedringene i Extrusions i 2023 var hovedsakelig knyttet til marginforbedringer. Bauxite & Alumina oppnådde en høyere pris enn sin resultatreferanse på aluminasal, hovedsakelig drevet av hydratsalg. I Aluminium Metal var de viktigste kommersielle forbedringene drevet av nye produkter og grønne premier.



- 1) For mer informasjon, se note 7.1 Kapitalforvaltning.
- 2) For mer informasjon, se Alternative resultatmål (APM).
- 3) Ekskluderer effekten av Energy commercial, som ikke er inkludert i 2025-målet.
- 4) 2030-målet inkluderer et nytt omfang i Energy commercial med en effekt på 0,7 milliarder kroner. Den kommersielle effekten i 2023 var 0,4 milliarder kroner.
- 5) Basert på 2030-kostnaden for EU ETS og relativ CO2-reduksjon i forhold til Hydro REDUXA 4.0 med dagens bransjepris.

# Bærekraftsresultater

## Miljømessige resultater

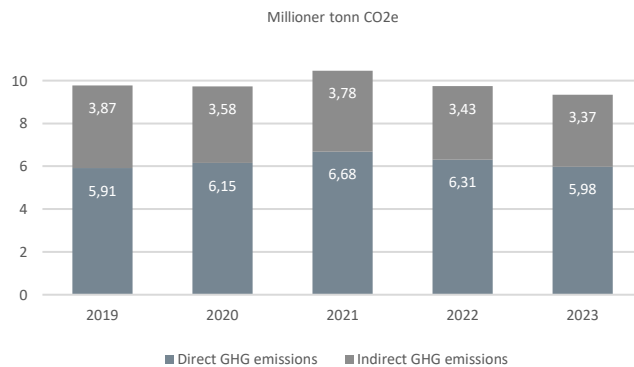
### Klimaendringer og overgang til netto nullutslipp

Hydros mål er å bli et selskap med netto null klimagassutslipp innen 2050, som leverer netto null-produkter og bidrar til et netto null-samfunn. Basert på en 2018-baselinje har Hydro som mål å redusere de totale scope 1- og scope 2-utslippene av klimagasser med 30 prosent, og 15 prosent reduksjon i oppstrøms scope 3-utslipp innen 2030. Hydro har også som mål å redusere oppstrøms scope 3-utslipp med 30 prosent per tonn aluminium som leveres til markedet innen 2030. I 2023 var Hydros totale scope 1- og 2-utslipp 6,5 prosent lavere enn grunnlaget for klimastrategien som ble satt i 2018.

### Andre utslipp

Hydro har som mål å redusere andre utslipp enn klimagassutslipp med 50 prosent innen 2030, inkludert svoveldioksid (SO<sub>2</sub>), nitrogenoksid (NO<sub>x</sub>) og partikler (PM). I 2023 ble de totale utslippene av SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> og partikler redusert med henholdsvis 30 prosent, 20 prosent og 15 prosent sammenlignet med 2017-baseline.

**Totale klimagassutslipp basert på eierandel**  
(Scope 1 and 2)



### Resirkulert aluminium

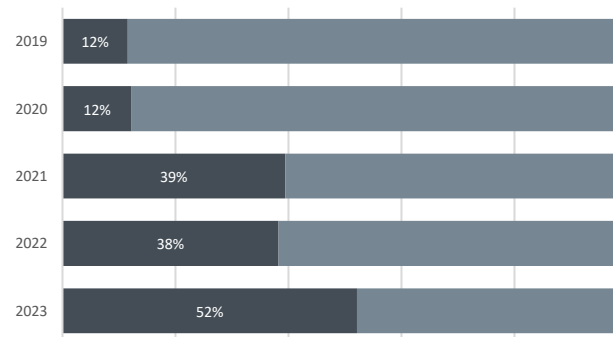
Hydro har som mål å ha en resirkuleringskapasitet på 850–1200 tusen tonn innen 2030, en økning sammenlignet med vårt 2025-mål på 520–670 tusen tonn. I 2023 resirkulerte Hydro 444 000 tonn<sup>2</sup> brukt aluminiumsskrap fra forbrukere, en økning på 38 prosent fra 2022. Vi solgte også 51 000 tonn Hydro CIRCAL, vårt merke for resirkulert aluminium med minst 75 prosent resirkulert brukt skrap fra forbrukere og et karbonavtrykk på 1,9 kg CO<sub>2</sub> per kg aluminium.

### Avfallshåndtering og -utnyttelse

Hydro har satt seg som mål å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, og å deponere mindre enn 35 prosent av brukte katodeforinger (SPL) innen 2030. I 2023 deponerte vi 20 prosent av avfallet vårt og 38 prosent av SPL.

I 2023 kunngjorde Hydro et kommersielt forskningssamarbeid med WAVE Aluminium for å undersøke mulighetene for å bruke bauxittrester som ressurs. Ved Alunorte skal det bygges et nytt, teknologisk innovativt anlegg for behandling av bauxittrester som i første omgang vil ha kapasitet til å behandle 50 000 tonn bauxittrester per år for å produsere råjern.

**Andel forbrukerskrap (PCS) av totalresirkulert skrap**



Årlig utvikling i gjenvinning av brukt skrap mot 2030-målet på 850 000 – 1 200 000 tonn. Se kapittelet [Ressursbruk](#) for mer informasjon.

Drivhusgassutslippene var lavere i 2019 og 2020 på grunn av produksjonsembargo ved Alunorte og redusert produksjon i Albras og Paragominas. Utslippene er redusert siden 2021, hovedsakelig på grunn av nedstengning av primærproduksjonen ved vårt Sivalco-anlegg, og implementering av tiltak for utslippsreduksjon som beskrevet i kapittelet [Klimaendringer](#).

## Kontinuerlig innsats innen ESG resultater<sup>1</sup>



**17.8 (Lav risiko)**  
#3 i vår sektor (3/224)



**69%**  
Inkludering i Europe Index  
inkludert i DJSI siden 1999



**73/100**

<sup>1</sup>) ESG resultater per 31.12.2023  
<sup>2</sup>) Inkluderer Alumetal fullt år



**AA rating**  
"Ledende initiativer for å oppnå karbonfri aluminium"



**72/100**  
95. persentil



**B rating**  
Corporate  
rating Prime Status

### Ambisjon om netto null-tap av naturmangfold

Hydro har som mål at det skal være netto-null tap av biologisk mangfold for bauksittgruven mot en 2020-baselinje, og netto-null tap av biologisk mangfold i nye prosjekter. Hydro har etablert et partnerskap med de brasilianske NGO-ene Imazon og IPAM, som har langvarig tilstedeværelse i staten Para, og er aktivt engasjert i bevaring og bærekraftig utvikling av det brasilianske Amazonas.

Hydro har også et 1-til-1 rehabiliteringsmål for gruveområder i Paragominas, innenfor to hydrologiske sykluser. Alt ryddet land som er frigjort for rehabilitering før 2022, er rehabilitert innenfor målet om to års hydrologiske sykluser, og rehabilitering av totalt 244 hektar startet i 2023.

### Sosiale resultater

#### Mot en rettferdig omstilling

Hydro har som mål å forbedre leveforhold alle steder der selskapet har virksomhet. Dette gjør vi ved å bidra til å beskytte menneskerettigheter og gi tilgang til like muligheter, robuste lokalsamfunn i en verden i endring og utvikling av ferdigheter og jobber for fremtidens lavkarbonsamfunn. I 2023 oppdaterte Hydro sin menneskerettighetspolicy, og fortsatte arbeidet med å kartlegge viktige menneskerettighetsrisikoer på tvers av landene der selskapet opererer eller som er en del av selskapets verdikjede. Hydro prioriterte

oppfølging av menneskerettighetsrisikoer i Brasil, Kina, Norden og Qatar.

I 2023 investerte vi 123 millioner kroner i lokalsamfunnene våre, inkludert samfunnsinvesteringer, TerPaz (lokale samfunnsentre), veldedige donasjoner og sponsoravtaler, og utviklet et program for å øke finansieringen til prosjekter i tråd med våre prioriteringer for rettferdig omstilling i lokalsamfunnene der vi opererer. Programmet vil bli lansert i 2024. Hydro gjorde også fremskritt mot målet om å gi 500 000 personer utdanning og ferdigheter for et fremtidig lavkarbonsamfunn innen 2030. Totalt har 197 000 personer dratt nytte av Hydros utdannings- og ferdighetsinitiativer siden 2018, herunder mer enn 40 000 personer i 2023.

#### Helse og sikkerhet

Hydro setter liv og helse foran alle andre hensyn, og vil aldri gå på akkord med helse og sikkerhet, verken for de som jobber for oss eller for de som blir berørt av våre aktiviteter. Hydro har som mål å ha null dødsulykker og livsendrende personskader. I 2023 var totalt antall registrerbare personskader (TRI) 2,4 per million arbeidstimer blant ansatte og entreprenører, og de fleste personskadene var relativt små.

Selv om dette følger den positive trenden fra 2022, som viste den samme skadefrekvensen og selskapets beste TRI-resultat til dags dato, var det én dødsulykke som involverte en entreprenøransatt ved vårt aluminiumsraffineri Alunorte. På publiseringstidspunktet er hendelsen fortsatt under etterforskning for å fastslå rotårsak og tilknytning til arbeidet. I tillegg registrerte Hydro én livsendrende skade

der en ansatt fikk amputert alle tærne etter at en last på en mobil tralle veltet over den ansattes fot. I tillegg var det også én dødsulykke som involverte en entreprenøransatt ved Hydros joint venture, Qatum, i Qatar.

#### Kjønnsbalanse

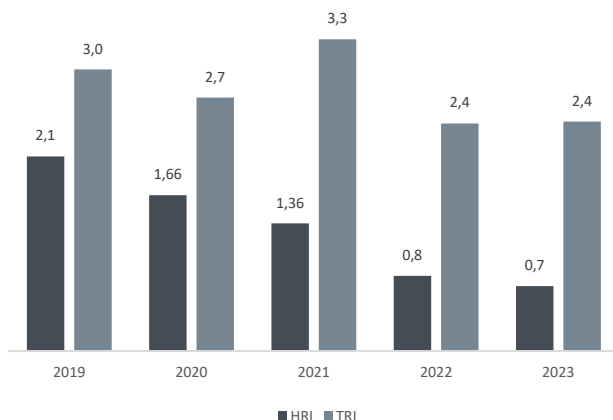
Hydro har som mål å ha 25 prosent kvinner i både faste og midlertidige stillinger, og 25 prosent kvinner i lederstillinger innen 2025. Kjønnsbalansen bedret seg med ett prosentpoeng fra 2022, og det var en kvinneandel på 23 prosent blant Hydros ansatte ved utgangen av 2023. Andelen kvinner i ledelsen har økt med ett prosentpoeng i samme periode, og 20 prosent av lederposisjonene i Hydro innehas av kvinner ved utgangen av 2023.

#### Transparens og rapportering

Bærekraft er fullt integrert i Hydros strategi, og er blitt rapportert om i tre tiår. Hydro rapporterer resultater på bærekraft i henhold til GRI-standardene (Global Reporting Initiative). Se Hydros GRI-indeks på [Hydro.com/gri](https://hydro.com/gri). Forberedelsene til full implementering av EUs Corporate Sustainability Directive (CSRD) pågår, se seksjon om [Generell informasjon](#) i bærekraftsrapporten for mer informasjon. Hydro fortsetter dessuten å arbeide for å forbedre ESG-resultatene i forhold til flere internasjonalt anerkjente ESG-ratingsystemer.

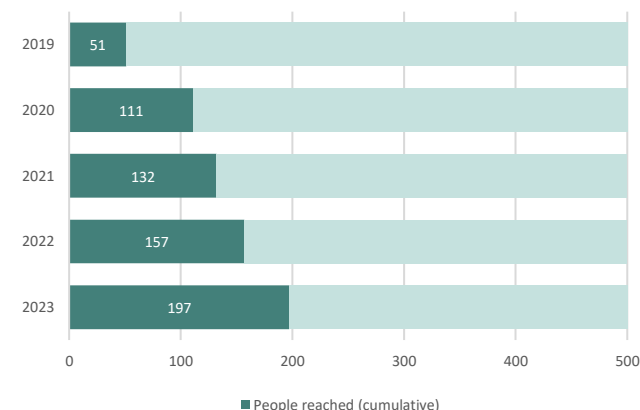
### Hendelser med høy risiko (HRI) og totalt antall registrerbare personskader (TRI)

Hendelser per million arbeidstimer for ansatte og entreprenører



### Totalt antall personer nådd med kompetanse og utdanning mot 2030-målet på 500 000

Tusen personer





# Andre nøkkeltall og justeringer av EBIT

## Andre nøkkeltall

Millioner kroner, unntatt tall per aksje	2023	2022	2021
Driftsinntekter	193 619	207 929	149 654
EBITDA	23 291	39 536	26 050
Justeringer av EBITDA <sup>1)</sup>	(1 033)	128	1 959
<b>Justert EBITDA<sup>1)</sup></b>	<b>22 258</b>	<b>39 664</b>	<b>28 010</b>
Hydro Bauxite & Alumina	1 828	3 122	5 336
Hydro Aluminium Metal	3 146	22 963	13 500
Hydro Metal Markets	10 502	1 673	867
Hydro Extrusions	1 533	7 020	5 695
Hydro Energy	6 480	4 926	3 790
Øvrig og eliminerings	(1 231)	(39)	(1 178)
<b>Justert EBITDA<sup>1)</sup></b>	<b>22 258</b>	<b>39 664</b>	<b>28 010</b>
Rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT) <sup>2)</sup>	9 592	30 715	17 887
Justert EBIT <sup>1)</sup>	12 983	31 179	20 786
Årets resultat fra videreført virksomhet	2 804	24 381	13 930
Justert resultat fra videreført virksomhet <sup>1)</sup>	7 835	23 145	14 905
Årets resultat fra solgt virksomhet	-	36	12
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	1,77	11,76	5,92
<b>Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet<sup>1)</sup></b>	<b>4,26</b>	<b>10,70</b>	<b>6,77</b>
<b>Finansielle data</b>			
Investeringer <sup>1) 2)</sup>	25 647	13 391	8 589
Netto kontanter (gjeld) ved periodens slutt <sup>1)</sup>	(8 191)	1 310	3 213
<b>Nøkkeltall fra driften</b>			
Produksjon av bauksitt (1 000 tonn) <sup>3)</sup>	10 897	11 012	10 926
Produksjon av alumina (1 000 tonn)	6 186	6 193	6 305
Realisert aluminapris (USD/tonn) <sup>4)</sup>	359	382	313
Produksjon av primæraluminium (1 000 tonn)	2 031	2 137	2 244
Realisert aluminiumpris LME (USD/tonn)	2 218	2 599	2 364
Realisert USD/NOK vekslingkurs	10,37	9,52	8,55
Salg av ekstruderte produkter til eksternt marked (1 000 tonn)	1 090	1 251	1 296
Kraftproduksjon (GWh)	9 697	7 664	9 055

1) Alternative resultatmål (APM) beskrives i vedlegg til Årsberetningen

2) EBITDA pr. segment er angitt i note 1.4 til konsernregnskapet (Informasjon om segmentene og geografisk fordeling).

3) Produksjon i Paragominas, i våt tilstand.

4) Vektet gjennomsnitt av egenproduksjon og kontrakter fra tredjeparter. Den vesentlige andel av alumina volumet er solgt linket til enten LME priser eller alumina indeksen med en måneds forsinkelse.

## Justeringer av EBITDA, EBIT og resultat

Rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT) og resultat etter skatt (tap) inkluderer effekter som er oppgitt i tabellen nedenfor. Justerte poster i EBIT og justert resultat etter skatt (tap) er definert og beskrevet i avsnittet om [alternative resultatmål](#) i vedleggene til årsberetningen.

Millioner kroner <sup>1)</sup>	2023	2022	2021
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	(1 530)	(3 003)	5 088
Urealiserte derivat-effekter på kraft- og råvarekontrakter	887	3 352	(3 083)
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader <sup>2)</sup>	265	152	377
Samfunnsbidrag Brasil <sup>3)</sup>	25	32	217
Transaksjonsrelaterte effekter <sup>4)</sup>	120	(119)	(304)
Netto valuta (gevinst)/tap <sup>5)</sup>	(883)	(318)	(79)
Andre effekter <sup>6)</sup>	83	32	(257)
<b>Justeringer av EBITDA</b>	<b>(1 033)</b>	<b>128</b>	<b>1 959</b>
Nedskrivninger <sup>7)</sup>	4 424	335	426
Avskrivninger <sup>8)</sup>	-	-	513
<b>Justeringer av EBIT</b>	<b>3 391</b>	<b>464</b>	<b>2 899</b>
Netto valuta (gevinst) / tap	2 084	(2 192)	(1 404)
Andre finanskostnader (inntekter)	-	-	-
Beregnet skatteeffekt	(445)	492	(520)
<b>Justeringer av årets resultat</b>	<b>5 031</b>	<b>(1 236)</b>	<b>976</b>
Skattesats	57%	25%	24%
Justert skattesats	35%	24%	25%

1) Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.

2) Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader relatert til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljømessige oppryddingsaktiviteter i områdene Hydro Aluminium Metal og Hydro Extrusions.

3) Avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått i september 2018 med myndighetene i Parà og Ministério Público, samt senere justeringer av estimerte kostnader.

4) Transaksjonsrelaterte effekter omfatter gevinst relatert til salg av virksomhet som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegget til styreberetningen.

5) Realisert valutagevinst og -tap fra risikostyringskontrakter og innebygde valutaderivater i kraft- og råmaterialpriser.

6) Andre effekter inkluderer justeringer som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegget til styreberetningen.

7) Nedskrivninger for 2023, 2022 og 2021 inkluderer goodwill og anleggsmidler i driftsanleggene i Bauxite & Alumina, Tomago og Slovalco smelteverk i Aluminium Metal og ulike anlegg og ressurser i Hydro Extrusions.

8) Tilleggsavskrivning av eiendeler i AluChemie som ble stengt i 2021.

## Økonomiske eksponeringer

Hydros driftsresultat påvirkes hovedsakelig av prisutviklingen på våre viktigste produkter og råvarer, av marginutvikling og svingninger i selskapets viktigste valutaer, herunder amerikanske dollar, norske kroner, euro og brasilianske real.

Hydro inngår derivatkontrakter for salg både på LME og mot banker for å sikre prisen på deler av den planlagte aluminiumsproduksjonen for lengre perioder når dette anses fordelaktig, enten ut fra markedssituasjonen eller for å sikre kontantstrøm eller marginer. For å dempe effekten av variasjoner i valutakurser, blir langsiktig gjeld hovedsakelig tatt opp i de valutatyperne som reflekterer underliggende eksponering og kontantstrøm.

Tabellen viser sensitiviteter for aluminiumsprisen og valutakursvingninger i 2024. Tabellen illustrerer sensitiviteten til justert resultat før skatt, renter og avskrivninger med hensyn til endringer i disse faktorene, og er ment som et supplement til sensitivitetsanalysen som kreves i henhold til IFRS., og som er inkludert i [note 8.2 Finansielle instrumenter](#) i årsregnskapet. Disse sensitivitetene er utarbeidet på grunnlag av underliggende resultater, og tar ikke hensyn til revurdering av derivater, som kan påvirke inntjeningen. Sensitivitetene inkluderer effekten av finansielle risikostyringsinstrumenter per 31. desember 2023.

## Sensitivitet med 100 prosent produksjon

### Råvareprissensitivitet +10%

Millioner kroner AEBITDA

#### Hydro

Aluminium 3 220

### Valutasensitivitet +10%

Millioner kroner USD BRL EUR

Varig effekt

AEBITDA 4 250 (1020) (100)

Engangseffekt

Finansposter (590) 1 390 (4 370)

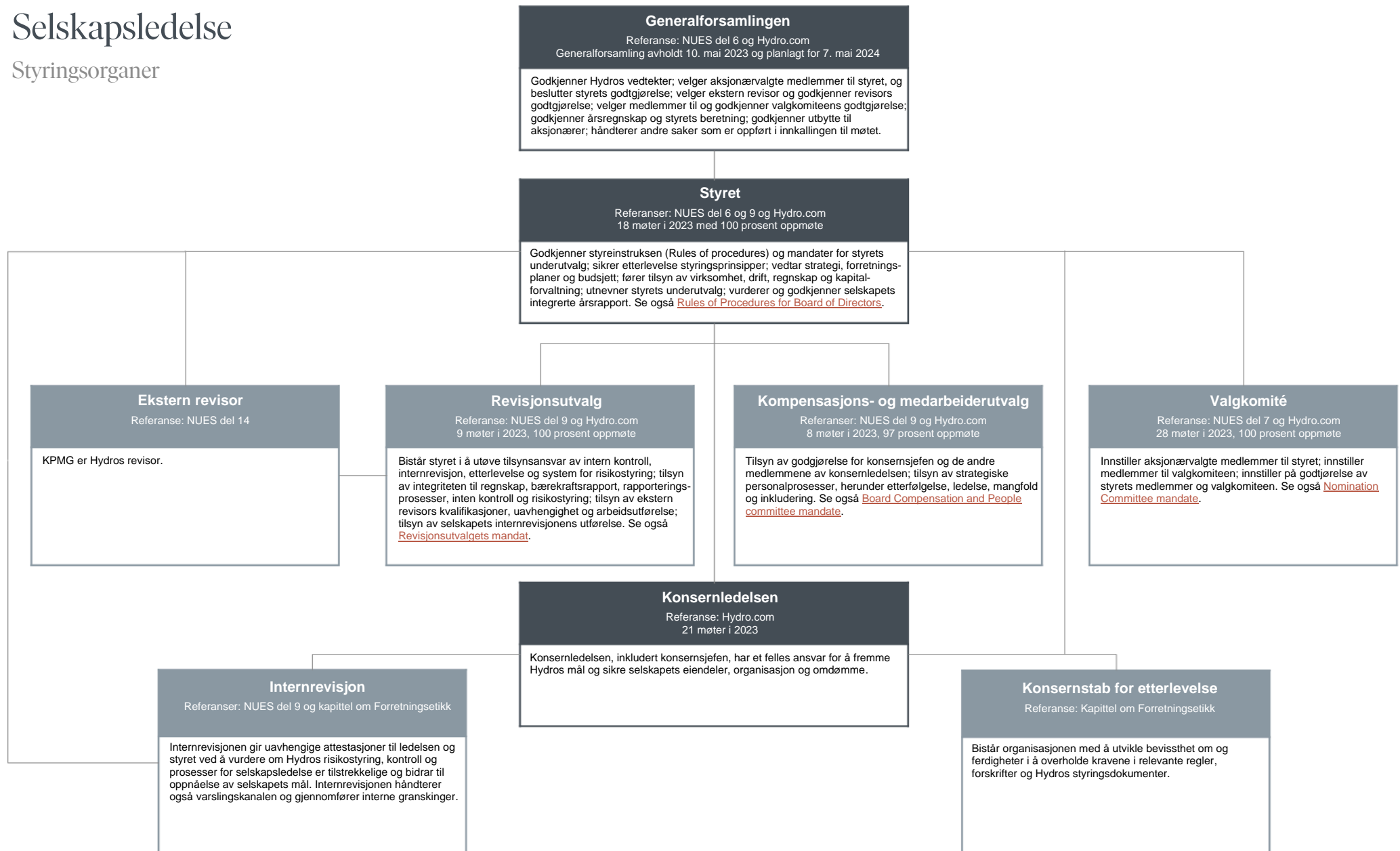
Årlige sensitiviteter basert på normale årlige volumer. Strategiske prissikringer inkludert. LME USD 2 120 per tonn, USDNOK 10,91, BRLNOK 12,19, EURNOK 11,66.

# Eierstyring og selskapsledelse

36	Selskapsledelse
45	Risikostyring
63	Hydro-aksjen
66	Regulatoriske vilkår

# Selskapsledelse

## Styringsorganer



## Generell informasjon

Hydro er et allmennaksjeselskap med styringsstruktur basert på norsk lov. Hydros eierstyring og selskapsledelse danner grunnlaget for verdiskaping og gode kontrollmekanismer i form av globale konserndirektiver som beskriver obligatoriske krav for alle deler av organisasjonen.

Hydro følger den Norske anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, datert 14. oktober 2021. Se [vedlegg](#) til årsrapporten for styrets redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse.

Informasjon om Hydros aksjonærpolitikk er presentert i delen om Hydro-aksjen i kapitlet Resultater. Hydros strategiske retning er beskrevet i delen om Strategisk retning i kapitlet Vår virksomhet.

### Globale direktiver og etiske retningslinjer

Styringsstrukturen er basert på gjeldende lovgivning og Hydros konserndirektiver, med delegering av ansvar til forretningsområder og konsernfunksjoner, som har oppgaver som finans, regnskap og skatt, samfunnsansvar, miljø og selskapsstyring, juridiske forhold og etterlevelse. For å sikre en høy standard, setter vi felles krav til virksomheten i form av konstituerende dokumenter og globale direktiver. De konstituerende dokumentene er godkjent av Hydros styre eller generalforsamlingen, mens de globale direktivene godkjennes av konsernsjefen. Denne informasjonen er tilgjengelig for alle ansatte.

Selskapets konstituerende dokumenter og globale direktiver bidrar til å sikre at våre ansatte utfører sine oppgaver på en etisk forsvarlig måte og i samsvar med gjeldende lovgivning og Hydros standarder. Hydros etiske retningslinjer (Code of Conduct) omhandler etterlevelse av lover og regler, og andre forhold som håndtering av interessekonflikter og like muligheter for alle ansatte. Hydro har etablert programmer som skal bidra til antikorrupsjon, sikre grunnleggende menneskerettigheter og ivareta andre relevante styringsområder. Code of Conduct er et konstituerende dokument som gjelder for alle ansatte over hele verden, og også for Hydros styremedlemmer og datterselskaper. I juridiske enheter der Hydro eier mindre enn 100 prosent av stemmerettighetene, skal Hydros representanter i styret eller øvrige styrende organer opptre i samsvar med Hydros regler for arbeidsetikk, og etterstrebe implementering av prinsippene i dette dokumentet.

For informasjon om Hydros Code of Conduct, andre konstituerende dokumenter og globale direktiver, se [Hydro.com/principles](https://hydro.com/principles). For informasjon om Hydros varslingsprosedyrer, se kapitlet Forretningsetik i bærekraftsrapporten.

## Styringsorganer

### Generalforsamling

Selskapets aksjonærer utøver sin myndighet på generalforsamlingen. Personer som eier aksjer den femte virkedagen før generalforsamlingen, har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt.

Generalforsamlingen velger aksjonærvalgte representanter til styret og fastsetter styrets godtgjørelse. Videre velger generalforsamlingen selskapets eksterne revisor og godkjenner revisors godtgjørelse. Den godkjenner også selskapets årsregnskap og årsberetning, herunder styrets foreslåtte utbytte. Generalforsamlingen velger også valgkomiteen og fastsetter deres godtgjørelse og behandler andre saker som er oppført i innkallingen til møtet. Aksjonærer kan, minst fire uker før ordinær generalforsamling, skriftlig be om at forslag til vedtak legges fram for generalforsamlingen, eller at saker legges til dagsorden.

### Valgkomité

Valgkomiteen består av minst tre og maksimalt fire medlemmer, som er aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Medlemmene av komiteen, inkludert komiteens leder, skal velges av generalforsamlingen for inntil to år av gangen. Valgkomiteen gir sin innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjonærvalgte styremedlemmer, godtgjørelse for medlemmer og varamedlemmer i Styret, valg av medlemmer og leder av valgkomiteen, og godtgjørelse av medlemmene i valgkomiteen. Retningslinjene for valgkomiteen er vedtatt av generalforsamlingen og inkluderer Hydros krav til uavhengighet, ivaretagelse av aksjonærfellesskapets interesser, kompetanse, kapasitet og mangfold.

### Styret

Styret hadde 11 medlemmer per 31. desember 2023. Sju er valgt av generalforsamlingen, mens fire er valgt av og blant selskapets ansatte i Norge. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer velges for en periode på inntil to år. Alle ansattvalgte styremedlemmer har en personlig stedfortreder. I henhold til norsk lov skal Styret ha overordnet ansvar for styring av selskapet, påse at hensiktsmessig styrings- og kontrollsystem er på plass, og føre tilsyn med den daglige ledelsen slik den utføres av konsernsjefen.

Styret påser at hensyn til bærekraft er ivarettet i selskapets aktiviteter og verdiskaping. Styret påser at Hydro har hensiktsmessige konserndirektiver for temaer som risikostyring, helse og sikkerhet, personalledelse, samfunnsansvar og menneskerettigheter.

Styrets kompetanse	Kompetansenivå
<i>Industrispesifikk erfaring</i>	
Erfaring fra GICS 1510 Materials: upstream related <sup>1)</sup>	
Erfaring fra GICS 1510 Materials: downstream related <sup>1)</sup>	
Erfaring fra GICS 5510 Materials: utilities <sup>1)</sup>	
Leverandørkjeder	
Kunder og markeder	
<i>Generell erfaring</i>	
Daglig leder / ledelse av store foretak	
Økonomisjef, finans og revisjonsutvalg	
Selskapsstyring / juridisk og offentlig styring	
Fusjoner og oppkjøp	
Risikostyring	
Strategi	
HR / godtgjørelse <sup>1)</sup>	
Arbeidstaker- og menneskerettigheter <sup>1)</sup>	
IT and cybersikkerhet	
Digitalisering	
Miljø og klima <sup>1)</sup>	
Erfaring og kompetanse	Kjennskap

Styret har fått støtte fra rådgivere i Spencer Stuart i evalueringen av kompetanse innenfor spesifikke domener. Evaueringen er gjort for alle aksjonærvalgte styremedlemmer. Definisjonene som er anvendt, er:

- Erfaring og kompetanse: Domeneerfaring som leder
- Kjennskap: Ekspertise fra karriere utenom ledelse career (styre, annet)

1) Ansattrepresentanter bidrar med vesentlig erfaring

Bærekraft, herunder miljø- og klimaendringer, samfunnsansvar, mangfold, helse, sikkerhet og arbeidsmiljø og etterlevelse er integrert i selskapets risikostyring og strategiprosesser og er sentralt i Styrets vurderinger og beslutninger gjennom året.

Alle aksjonærvalgte medlemmer ble i 2023 ansett som uavhengige i henhold til norske krav. Ingen av selskaps ikke-ansatte styremedlemmer hadde andre tjenesteavtaler med selskapet. Ingen ansattvalgte styremedlemmer er en del av selskapets ledelse. Ansattvalgte styremedlemmer har ingen tjenesteavtale med selskapet utenom arbeidskontraktene, men er underlagt sine forpliktelser som styremedlemmer.

Alle nye styremedlemmer går gjennom en introduksjon til Hydro for å forstå selskapets industrier, styringsmodell, risikostyring og tilnærming til bærekraft, herunder Hydros Code of Conduct. Styret blir jevnlig orientert om og diskuterer de samme temaene.

Styret gjennomfører vanligvis en årlig egenevaluering av styrets arbeid, kompetanse og samarbeid med ledelsen. Evalueringen inkluderer vanligvis også en vurdering av styreleder.

#### Kompensasjons- og medarbeiderutvalg

Utvalget består av fire av styrets medlemmer. Utvalget skal bistå styret i å utøve sitt tilsynsansvar, med særlig vekt på saker som gjelder lønn og godtgjørelse til konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen, andre godtgjørelsessaker av prinsipiell betydning og strategiske personalprosesser i selskapet, særlig knyttet til planlegging av lederressurser, ledelse og talenter og mangfold og inkludering.

Utvalget skal jevnlig vurdere om lønns- og godtgjørelsespakken til konsernsjefen og de andre medlemmene av konsernledelsen er hensiktsmessig og konkurransedyktig.

#### Revisjonsutvalg

Styrets revisjonsutvalg består av fire av styrets medlemmer og oppfyller norske krav til uavhengighet og kompetanse. Utvalget bistår styret i å utøve sitt tilsynsansvar med hensyn til integriteten til selskapets regnskap, finansielle rapporteringsprosesser og internkontroll, risikostyring og etterlevelsessystem. I tillegg fører utvalget tilsyn med ekstern revisors kvalifikasjoner, uavhengighet og arbeidsutførelse, og selskapets internrevisjonsfunksjon. Som en del av tilsynet med den eksterne revisorens uavhengighet og ytelse, opprettholder revisjonsutvalget en forhåndsgodkjenningspolicy som styrer den eksterne revisorens engasjement.

Revisjonsutvalget gjennomfører en årlig egenevaluering. For å sikre den interne revisjonsfunksjonens uavhengighet rapporterer internrevisjonssjefen (Chief Audit Executive) til styret gjennom

revisjonsutvalget og møter styret for godkjenning av internrevisjonsplanen og årsrapporten. Leder for etterlevelse (Chief Compliance Officer) har en stiptet rapporteringslinje til, og jevnlig møter med, revisjonsutvalget.

#### Hydros konsernledelse

I henhold til norsk selskapsrett utgjør konsernsjefen et formelt styrende organ med ansvar for den daglige ledelsen av selskapet. Konsernsjefen leder Hydro med bistand fra konsernledelsen. Funksjons- og ansvarsfordelingen mellom konsernsjefen og styret er nærmere definert i styreinstruksen, som er et styringsdokument som er utarbeidet og godkjent av styret. Instruksen er tilgjengelig på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance).

Konsernledelsen, inkludert konsernsjefen, har et felles ansvar for å fremme Hydros mål og sikre selskapets eiendeler, organisasjon og omdømme. Medlemmer av konsernledelsen er også konserndirektører med ansvar for de respektive forretningsområdene og konsernstabene.

Konsernledelsen overvåker styringen av Hydro, inkludert styringsprosesser, kontroller og prosedyrer for bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter. Bærekraftsrelaterte påvirkninger og risikoer vurderes i alle store forretningsbeslutninger, inkludert nye prosjekter og store endringer i eksisterende anlegg. Hydros konserndirektiver og -prosedyrer delegerer ansvaret for bærekraftsrelaterte aktsomhetsvurderinger (due diligence) og håndtering av bærekraftsrelaterte forhold til konsernets ansatte og linjeledelsen i forretningsområdene. Konsernstaben og forretningsområdene rapporterer om Hydros resultater i forhold til mål og KPI-er på kvartalsbasis.

#### Godtgjørelse til ledende personer

Informasjon vedrørende lønn og godtgjørelse, lederlønnspolitikk, aksjeeierskap, utestående lån og lånepolitikk knyttet til Hydros styremedlemmer og konsernledelse er oppgitt i Rapport om godtgjørelse til ledende personer som publiseres samtidig med årsrapporten.

## Styret



**Dag Mejdell**  
Styreleder

**Stilling**

Heltids styrearbeidene

**Utdannelse**

MSC in Economics and Business Administration (siviløkonom) fra Norges Handelshøyskole (NHH)

**Nåværende styreverv**

Styreleder for Sparebank 1 SR Bank ASA, Styreleder for Mestergruppen AS, styreleder for Elopak ASA



**Rune Bjerke**  
Nestleder

**Stilling**

Adjunct Executive in Residence, Norges Handelshøyskole (NHH)

**Utdannelse**

Bachelor i samfunnsøkonomi fra Universitetet i Oslo og mastergrad i Public Administration (MPA) fra Harvard University

**Nåværende styreverv**

Styreleder i Reitan Retail AS, styreleder i Merkantilbygg Holding AS, styreleder i Dinnergruppen Holding AS, styrenestleder i Schibsted ASA, styremedlem i Kronprinsparets Fond, styreleder i Wallenius Wilhelmsen ASA



**Arve Baade**  
Styremedlem

**Stilling**

Arbeidstakerrepresentant for den norske fagforeningen Industri Energi

**Utdannelse**

Fagbrev i prosesstudier

**Nåværende styreverv**

Styreleder for Sunndal Kjemiske Forening



**Petra Einarsson**  
Styremedlem

**Stilling**

Heltids styrearbeidene

**Utdannelse**

Bachelor i økonomi med spesialisering ledelse fra Uppsala Universitet

**Nåværende styreverv**

Styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Scandinavian Biogas, styremedlem og medlem av lønnsutvalget i Alimak Group AB, styremedlem, leder av revisjonsutvalget og medlem av lønnsutvalget i SSAB



**Kristin Fejerskov Kragseth**  
Styremedlem

**Stilling**

Konsernsjef i Petoro

**Utdannelse**

Marineingeniør, Texas A&M University, USA; Engineer Marine, Høgskulen på Vestlandet; ExxonMobil Management Program; INSEAD Management Program

**Nåværende styreverv**

Styreleder for Stavanger Sandnes Skøyteklubb, varastyre-medlem i ONS (Offshore Northern Seas)



**Peter Kukielski**  
Styremedlem

**Stilling**

Konsernsjef Hudbay Minerals Inc.

**Utdannelse**

MSc Civil Engineering fra Stanford University i USA

**Nåværende styreverv**

Styremedlem i Hudbay Minerals Inc.



**Phillip Graham New**  
Styremedlem

**Stilling**

Profesjonelt eksternt styremedlem

**Utdannelse**

MA PPE, University of Oxford, Storbritannia

**Nåværende styreverv**

Styremedlem ReNew Energy Global PLC; styremedlem Fotowatio Renewable Ventures S.L.; styremedlem, Almar Water Solutions BV; Fellow, Institute of Energy, rådsmedlem, World Economic Forum Global Future Council; Advisory Board, UK Faraday Battery Challenge; rådsmedlem, UK Auto Council. Styreleder Trustmark Research and Innovation Ltd.



**Marianne Wiinholt**  
Styremedlem

**Stilling**

Økonomidirektør i WS Audiology, Danmark

**Utdannelse**

Statsautorisert revisor, København Business School, Cand. Merc. Aud, København Business School, Bachelor i kommunikasjon, København Business School

**Nåværende styreverv**

Styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Coloplast A/S



**Bjørn Petter Moxnes**  
Ansattrepresentant

**Stilling**

Ansattrepresentant

**Utdannelse**

MSc i Chemical Engineering, NTH, Trondheim, Norge; Technology management, NTNU, Trondheim og MIT, USA

**Nåværende styreverv**

Gruppeleder (konserngruppeleder) Tekna-P Norsk Hydro, SSR leder Norsk Hydro (Tekna, Nito, Negotia, Lederne)



**Torleif Sand**  
Ansattrepresentant

**Stilling**

Arbeidstakerrepresentant for den norske fagforeningen Industri Energi

**Utdannelse**

Videregående skole med yrkesfag

**Nåværende styreverv**

Styreleder, Årdal Kjemiske Fagforening; Styremedlem, Aluminiumsindustriens Miljøsekretariat; Medlem av Nasjonalstyret i Industri Energi



**Margunn Sundve**  
Ansattrepresentant

**Stilling**

Tillitsvalgt for den norske fagforeningen Industri Energi

**Utdannelse**

Fagbrev i prosessstudier, yrkesfag i HMS

**Nåværende styreverv**

Styreleder i Alnor Kjemiske Fagforening (AKF); leder av AKF Hydroklubben; medlem av Industri Energis nasjonale styre



Navn	Bosted	Fødselsår	Stilling	Styreutvalg	Møte-deltakelse	Antall Hydro-aksjer <sup>1)</sup>	Styremedlem siden	Vervet utløper <sup>2)</sup>
Dag Mejdell	Oslo, Norge	1957	Styreleder	Leder, lønns- og medarbeiderutvalget	18	45 000 <sup>3)</sup>	2012	2024
Rune Bjerke	Oslo, Norge	1960	Nestleder	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	18 <sup>4)</sup>	20 500	2020	2024
Arve Baade	Sunnalsøra, Norge	1967	Ansattrepresentant	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	18	6 506	2018	2025
Petra Einarsson	Torsåker, Sverige	1967	Styremedlem	Revisjonsutvalget	18	0	2022	2024
Kristin Fejerskov Kragseth	Stavanger, Norge	1967	Styremedlem	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	18	1200	2022	2024
Peter Kukielski	Vancouver, Canada	1956	Styremedlem	Revisjonsutvalget <sup>5)</sup>	18	8 000 <sup>6)</sup>	2019	2024
Philip Graham New	Oxford, Storbritannia	1962	Styremedlem	Revisjonsutvalget <sup>7)</sup>	18	799 <sup>8)</sup>	2022	2024
Marianne Wiinholt	Klampenborg, Danmark	1965	Styremedlem	Leder revisjonsutvalget	18	0	2016	2024
Bjørn Petter Moxnes	Sunnalsøra, Norge	1960	Ansattrepresentant	Revisjonsutvalget	18	728	2022	2025
Torleif Sand	Øvre Årdal, Norge	1967	Ansattrepresentant		18	1	2022	2025
Margunn Sundve	Haugesund, Norge	1971	Ansattrepresentant		18 <sup>9)</sup>	997	2022	2025

Samlet antall styremøter var 18.

1) Per 31. desember 2023.

2) Etter vedtak fra Tvisteløsningsnemda skal alle ansattevalgte styremedlemmer stå til valg i 2025. Norsk Hydro har etter avtale med de ansattevalgte styremedlemmene søkt om forlengelse av inneværende valgperiode med ett (1) år. Etter valget i 2025 vil de ansattevalgte medlemmene – i tråd med gjeldende regelverk – stå til valg annethvert år. Denne engangsforlengelsen av valgperioden vil ta hensyn til avvikende valgår for henholdsvis aksjonærvalgte styremedlemmer og ansattevalgte styremedlemmer i fremtiden.

3) Inkludert aksjer som eies av Nobel Partners, et private equity-investeringselskap.

4) Fraværende fire timer på styremøte 27. april.

5) Medlem av revisjonsutvalget frem til 14. juni.

6) Amerikanske depotaksjer (ADR) kjøpt via OTCQX. Inkluderer ADR kjøpt via Cynthia Kukielski Spousal Trust.

7) Utnevnt som nytt medlem av revisjonsutvalget fra 15. juni.

8) Inkludert aksjer eid gjennom en beholdning i XLOM.

9) Fraværende to timer på styremøte 27. april.

## Konsernledelsen



**Hilde Merete Aasheim**  
Konsernsjef

### Erfaring

Ti års erfaring som konserndirektør for Hydro Primary Metal fra 2008-2019, tidligere leder for stabfunksjoner og konserntjenester i StatoilHydro. Leder for integrasjonen mellom Statoil og Hydros olje- og gassvirksomhet i 2007. Leder for ledelse og kultur i Hydro i 2005. Ledende stillinger i Elkem fra 1986-2005. I 2002 var hun leder for silisiumdivisjonen i Elkem og medlem av konsernledelsen. Aasheim har også arbeidserfaring fra Arthur Andersen & Co.

### Utdanning

Siviløkonom og statsautorisert revisor fra Norges Handelshøyskole (NHH).

### Eksterne styreverv

Medlem av ERT (European Round Table) og medlem av ICMM (International Council of Metal and Mining).



**Pål Kildemo**  
Konserndirektør økonomi og finans

*Ansvarlig for resultatstyring, kapitalallokering, skatt, risikostyring, regnskap og ESG-rapportering, IT og cybersikkerhet, innkjøp og forsikring.*

### Erfaring

Konserndirektør for økonomi og finans (CFO) i Norsk Hydro ASA, og medlem av konsernledelsen siden mai 2019. Kildemo har hatt flere sentrale stillinger i selskapet, blant annet som leder for investorrelasjoner og økonomisjef i Primary Metal. Kildemo var fungerende konserndirektør for Primary Metal frem til han ble konserndirektør for økonomi og finans.

### Utdanning

Mastergrad i økonomi og finans fra Heriot-Watt University, Edinburgh, Skottland.

### Eksterne styreverv

Styremedlem i Future Leaders Global siden 2020; styremedlem i ZNL Energy siden 2023.



**Hilde Vestheim Nordh**  
Konserndirektør HR og HMS

*Ansvarlig for personalstrategi, inkludert helse, sikkerhet og miljø.*

### Erfaring

Konserndirektør for HR og HMS siden 2019. Hilde begynte i Hydro i 1995, og har erfaring fra stillingen som leder for HR og HMS på forretningsområdet Energy, som HMS-sjef på Karmøy, og som støperisjef på Karmøy.

### Utdanning

Mastergrad i materialteknologi fra Rheinisch Westfälische Technische Hochschule (RWTH), Aachen, Tyskland.

### Eksterne styreverv

Ingen.



**John Thuestad**  
Konserndirektør Hydro Bauxite & Alumina

### Erfaring

Konserndirektør for Hydro Bauxite & Alumina. Senior Vice President, Hydro Extruded Solutions; Executive Vice President, SAPA; EVP Group President Primary Metals, Alcoa; CEO, Elkem; CEO/EVP Primary Aluminium, Elkem Aluminium.

### Utdanning

Sivilingeniør i metallurgi fra NTNU, MBA fra Carnegie Mellon University, Pittsburgh, USA.

### Eksterne styreverv

Medlem av Executive Committee of International Aluminum Association (IAI) på vegne av Hydro. Styremedlem i Yara International ASA siden 2014.



**Eivind Kallevik**  
Konserndirektør Hydro Aluminium Metal

### Erfaring

I Hydro siden 1998, og har hatt flere ledende stillinger i konsernsenteret og i forretningsområdene, i Norge og internasjonalt. Leder for Aluminium Metal siden 2019. Økonomidirektør og konserndirektør (2013-2019). Økonomidirektør for forretningsområdene Bauxite & Alumina og Aluminium Products. Leder for Corporate Financial Reporting, Performance and Tax, assisterende VP og Relationship Manager, Christiania Bank & Kredittkasse (1993-1998).

### Utdanning

Master of Business Administration fra University of San Francisco, USA; Bachelor i Business Administration fra BI.

### Eksterne styreverv

Styremedlem Norsk Industri.



**Anne-Lene Midseim**  
Konserndirektør Compliance, IP & juridisk

*Ansvarlig for Hydros styringssystem og compliance-prosesser*

#### **Erfaring**

Konserndirektør Compliance, IP og juridisk siden 2019. konserndirektør samfunnsansvar, juridisk og compliance siden 2015. Midseim har jobbet i Hydro siden 1998, blant annet i ledende stillinger som direksjonssekretær og ansvarlig for alle ikke-finansielle staber i Bauxite & Alumina. Midseim var juridisk rådgiver i Øst-Timor for Olje for utvikling-programmet (2006–2007), advokatfullmektig i advokatfirmaet Vogt & co (1996–1998) og juridisk førstekonsulent i Olje- og energidepartementet (1994–1996).

#### **Utdanning**

Candidate in Jurisprudence (Cand. Jur.), University of Oslo.

#### **Eksterne styreverv**

Styremedlem i Gassco AS siden 2019, styreleder i Industriforsikring AS.



**Arvid Moss**  
Konserndirektør Hydro Energy

#### **Erfaring**

Konserndirektør for Hydro Energy siden 2010. Fungerende konserndirektør for konsernstrategi og forretningsutvikling fra 2019 til 2021. Moss begynte i Hydro i 1991, og har hatt flere ledende stillinger, blant annet som prosjektleder for fusjonen av olje- og gassvirksomheten med Statoil, leder for Metal Products (2004–2006) og leder for Automotive Structures (1996–2001). Tidligere statssekretær og stabssjef ved statsministerens kontor.

#### **Utdanning**

Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH), Bergen.

#### **Eksterne styreverv**

Styreleder i Eksportstrategirådet siden 2021 Styremedlem i NEL ASA siden mai 2023.



**Trond Olaf Christophersen**  
Konserndirektør konsernutvikling

*Ansvarlig for strategi, bærekraft, teknologi og utforming og sikring av porteføljen.*

#### **Erfaring**

Omfattende og bred erfaring fra ulike stillinger i Hydro siden han kom til selskapet i 1997. Han har vært leder for resirkuleringsenheten og for kommersielle aktiviteter, og fabrikkssjef for Hydros metallverk på Karmøy (Aluminium Metal, 2013–2022). Flere ledende stillinger, blant annet leder for Energy Markets (Energy, 2007–2013). Flere ledende stillinger i de tidligere forretningsområdene Oil & Energy og Aluminium, inkludert forretningsutvikling og prosjekter (1997–2007).

#### **Utdanning**

Master of Management fra BI, Mastergrad i Mechanical Engineering fra University of Bath i Storbritannia / Sivilingeniør i maskinteknikk fra NTNU i Trondheim.

#### **Eksterne styreverv**

Medlem av Eurometaux, Management Committee.



**Paul Warton**  
Konserndirektør Hydro Extrusions

#### **Erfaring**

Konserndirektør for Hydro Extrusions. Warton har tidligere vært leder for forretningsområdet Automotive Structures & Industry i aluminiumsselskapet Constellium. 17 års erfaring fra den globale aluminium- og ekstruderingsindustrien med lederstillinger i Sapa, Alcoa og Luxfer Group. Ti år med lederstillinger innenfor produksjon og kommersiell ledelse i selskaper som Federal Mogul and GKN.

#### **Utdanning**

Bachelorgrad i produksjonsteknikk fra University of Birmingham, Storbritannia, MBA i finans fra London Business School, Storbritannia.

#### **Eksterne styreverv**

Medlem (kasserer) i Executive Committee of European Aluminum på vegne av Hydro.



**Therese Rød Holm**  
Kommunikasjonsdirektør

#### **Erfaring**

Omfattende erfaring, inkludert flere ledende stillinger i Hydro og andre store selskaper på tvers av ulike disipliner innen kommunikasjon og samfunnskontakt. Hun begynte i Hydro i 2014, og har hatt flere lederroller, både i konsernet og i Hydro Extrusions. Før hun kom til Hydro var kommunikasjonssjef i Marine Harvest, nå Mowi, fra 2003–2011. Senere jobbet hun for Posten Norge, som ansvarlig for internkommunikasjon i Post-divisjonen.

#### **Utdanning**

Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH), Bergen.

#### **Eksterne styreverv**

Ingen.

Navn	Bosted	Fødselsår	Stilling	Ansatt i Hydro siden	Nåværende stilling siden	Antall Hydro-aksjer <sup>1)</sup>
Hilde Merete Aasheim	Oslo, Norge	1958	Konsernsjef	2008	2019	141 292
Pål Kildemo	Bærum, Norge	1984	Konserndirektør økonomi og finans	2008	2019	24 472
Hilde Vestheim Nordh	Asker, Norge	1969	Konserndirektør HR og HMS	1995	2019	35 367 <sup>2)</sup>
John Thuestad	Asker, Norge	1960	Konserndirektør Hydro Bauxite and Alumina	2017	2018	75 423 <sup>3)</sup>
Eivind Kallevik	Oslo, Norge	1967	Konserndirektør Hydro Aluminium Metal	1998	2019	85 382
Anne-Lene Midseim	Oslo, Norge	1968	Konserndirektør compliance, IP & juridisk	1998	2015	42 419
Arvid Moss	Oslo, Norge	1958	Konserndirektør Energy	1991	2010	184 357
Trond Olaf Christophersen	Oslo, Norge	1972	Konserndirektør konsernutvikling	1997	2022	5 772
Paul Warton	Tibshelf, Storbritannia	1961	Konserndirektør Hydro Extrusions	2021	2021	16 431
Therese Rød Holm	Bærum, Norge	1975	Kommunikasjonsdirektør	2014	2022	1 277

EVP: Konserndirektør. Alle konserndirektører er medlem av selskapets konsernledelse.

1) Per 31. desember, 2023.

2) Inkluderer aksjer eid av ektefelle

3) Inkluderer aksjer som eies gjennom Jothur AS, et private equity-investeringselskap.

# Risikostyring

## Risikostyring i Hydro

Risikostyring er en integrert del av alle Hydros forretningsaktiviteter og -beslutninger.

Styret setter forventninger, fører tilsyn med Hydros risikostyringssystem og overvåker viktige risikoer gjennom halvårlige oppdateringer, som gir et viktig grunnlag for strategi- og budsjettprosessene. I tillegg er spesifikke risikoemner gjenstand for hyppigere oppdateringer. Status for risikostyringen reflekteres i konsernsjefens og konsernledelsens lønns- og bonusordninger. Styrets revisjonsutvalg støtter styret i dets tilsynsrolle. Konsernledelsen er ansvarlig for Hydros rammeverk for risikostyring på konsernnivå, og bistår konsernsjefen i arbeidet med å håndheve dette. Rammeverket er inspirert av internasjonale standarder, og mer konkret bruker Hydro rammeverket for internkontroll over finansiell rapportering fra Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) (2013) når det gjelder finansiell rapportering.

Den videre rollefordelingen knyttet til risikostyring i Hydro er basert på trelinjemodellen.

Risikostyring er en integrert del av alle våre forretningsaktiviteter og -beslutninger.

Den første forsvarslinjen ligger hos ledere på alle nivåer. Forretningsområder og konsernfunksjoner har ansvar for og eierskap til hendelses- og HMS-risikoer. Forretningsområdene og konsernfunksjonene sørger for at risiko på deres respektive ansvarsområder blir identifisert, vurdert, tilstrekkelig redusert, dokumentert, rapportert og oppdatert. Hvor ofte det gjøres oppdateringer avhenger av den enkelte risikofaktorens natur, og av hvor raskt det skjer endringer internt eller eksternt.

Den andre linjen består av eiere av styringsorganer og fageksperter på ulike risikoområder samt en Enterprise Risk Management-funksjon (ERM). De vurderer behovet for, utvikler retningslinjer og prosedyrer for risikostyring samt koordinerer risikooppdateringer hvert halvår. Mer

generelt støtter, utfordrer og overvåker andre linjen den første forsvarslinjen.

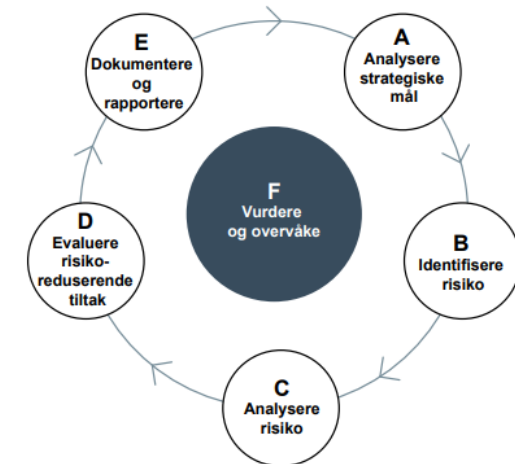
Den tredje linjen består av konsernets internrevisjon. Internrevisjonen foretar en uavhengig evaluering av om Hydros risikostyrings-, kontroll- og styringsprosesser, slik de er utformet og implementert av ledelsen, er tilstrekkelige og bidrar til at organisasjonens mål blir nådd.

Gjennom trelinjemodellen blir viktige risikofaktorer håndtert i henhold til Hydros risikoappetitt og konsolidert på konsernnivå i den årlige strategiprosessen, med en påfølgende statusoppdatering i forbindelse med budsjettprosessen, mens risikoreducerende planer utvikles på løpende basis.

En oversikt over nøkkelerisikoer, inkludert utviklingen de siste 12 månedene og relaterte avbøtende tiltak, er inkludert nedenfor. Denne oversikten er hentet fra Hydros risikomatrix, som forenkler risikooversikt og prioritering.

Totalt sett har Hydro sett en utvikling av selskapets risikoprofil snarere enn en vesentlig endring, med vekt på den nye strategiske retningen i en kontekst med økende bærekraftsforventninger og usikkert geopolitisk og regulatorisk landskap. Til tross for Hydros beste anstrengelser, kan selskapet mislykkes med sine risikoreducerende tiltak, eller de kan vise seg å være utilstrekkelige til å avhjelpe enhver risiko. Ettersom våre risikoer øker, reduseres og endres, og nye risikoer oppstår over tid, bør informasjonen i dette kapitlet vurderes nøye av investorer.

## Risikoprosessen



- Strategiske og forretningsmessige mål er klart kommunisert til og godt forstått av ledere på alle nivåer
- Oppside- og nedsiderisikoer innenfor hvert forretnings- eller funksjonsområde, samt sammenkoblede risikoer identifiseres og tildeles risikoeiere
- Betydelige risikoer analyseres ytterligere ved hjelp av en rekke risikovurderingsteknikker for å artikulere viktige nøkkelegenskaper og fastslå deres vesentlighet
- Risikoavbøtende strategier velges og evalueres basert på deres kostnadsfordeler
- Risikoresultater registreres og rapporteres innenfor forretningsområder og konsernfunksjoner, samt aggregeres ytterligere på konsernnivå
- Risikoinformasjon gjennomgås og overvåkes fortløpende, med tanke på tempoet i interne og eksterne endringer

## Strategisk risiko

	Påvirkning	Sannsynlighet	Trend
1. Kompleks og et bærekraftlandskap i konstant utvikling	M	M	↗
2. Konsentrasjon i verdikjeden	H	H	→
3. Makroøkonomisk utvikling, geopolitiske spenninger, proteksjonisme og handelsforstyrrelser	L	M	↗
4. Usikkerhet knyttet til regulatorisk rammeverk eller politisk klima	L	H	↗
5. Teknologisk gjennombrud	L	M	→
6. Klimaendringer	L	M	→

## Risiko for uønskede hendelser

7. Utilstrekkelig anleggsintegritet	H	M	→
8. Omfattende juridisk- eller etterlevelseshendelse	H	L	→
9. Omfattende cyber-angrep	M	M	→
10. Risiko for at Hydro ikke oppfyller forvetninger til samfunnsansvar	M	M	→
11. Pandemi	L	M	→
12. Vesentlige endringer i beskatning	L	M	→

## HMS-risiko

13. Dødsulykker eller livsendrende ulykker	M	M	↗
14. Risiko knyttet til utilstrekkelig sikring	L	M	→
15. Påvirkning på miljøet	M	M	→
16. Strukturell svikt eller annen storulykke	M	M	→

\* Angir om sannsynligheten for risikoen og/eller alvorligheten av dens konsekvenser har økt, redusert eller holdt seg stabil siden 2022.

Selv om Hydro har forsikringer som skal beskytte mot visse risikofaktorer i det omfang som anses hensiktsmessig og i samsvar med markedspraksis, kan det være at forsikringene ikke dekker all potensiell risiko som er forbundet med Hydros virksomhet. Derfor kan vesentlige hendelser (særlig hvis de ikke er dekket av Hydros forsikringer) ha vesentlig negativ innvirkning på selskapets virksomhet og økonomi.

## Hydros risikokategorier

### Strategisk risiko

Strategisk risiko er nye utfordringer for å nå Hydros strategiske mål. De kan ha en betydelig oppside, og kjennetegnes av sitt omfang og potensielt langsiktige effekt på bærekraft og lønnsomhet. De påvirkes generelt av strukturelle endringer i det eksterne forretningsmiljøet.

### Risiko for uønskede hendelser

Risiko for uønskede hendelser er hovedsakelig knyttet til drift eller påvirket av driftsprosesser. De vil ofte, men ikke alltid, inntreffe plutselig og med umiddelbar effekt. På kort sikt er det typisk innenfor Hydros kontroll å redusere slik risiko. De viktigste risikoene knyttet til uønskede hendelser kan påvirke ulike deler av verdikjeden, og vil kunne medføre ulike negative konsekvenser.

### HMS risiko

HMS-risiko gjelder forhold som har med helse, miljø, sikkerhet og sikring å gjøre, og er ofte knyttet til drift eller er påvirket av driftsprosesser. Hydros viktigste HMS-risikoer kan påvirke flere deler av virksomheten. Foruten HMS-relaterte følger kan disse risikoene medføre store juridiske, samfunnsmessige, omdømmerelaterte eller økonomiske konsekvenser.

Påvirkning	Sannsynlighet	Trend
L Lav	L Lav	↘ Redusert
M Medium	M Medium	→ Stabil
H Høy	H Høy	↗ Økt

## Strategisk risiko &gt; 1. Kompleks og et bærekraftslandskap i konstant utvikling

Påvirkning: M

Sannsynlighet: M

Trend: ↗

**Beskrivelse**

Interessentenes forventninger til Hydros arbeid innen bærekraft fortsetter å utvikle seg. Selv om selskapet har blant de laveste CO<sub>2</sub>-utslippene i aluminiumindustrien, er produksjonsprosessen fortsatt energi- og karbonintensiv. I tillegg er viktige interessenter ikke lenger bare opptatt av karbonutslipp, men legger i økende grad vekt på bærekraft i mer helhetlig forstand, herunder natur, sosiale aspekter og avveininger mellom de ulike aspektene.

**Konsekvenser**

Hvis Hydro ikke lykkes med å møte disse forventningene, kan det få negativ innvirkning på selskapets legitimitet, skade omdømmet og øke risikoen for substitusjon fra aluminium til andre materialer.

**Utvikling**

Bevisthet og oppmerksomhet rundt bærekraft er fortsatt en økende global trend. Forskriftsendringer reagerer på og driver avkarboniseringspresset, og forbrukerne tar et bredere bærekraftperspektiv. I økende grad skifter fokuset til å omfatte effekten av menneskelige aktiviteter og klimakrisen på natur og sosial utvikling, i tillegg til et fokus på transparenss og sporbarhet langs hele verdikjeden.

Mens kravene til bærekraft øker i størrelse og omfang, øker også kompleksiteten på grunn av økende gjensidig avhengighet av handelspolitikken. Investeringer i forskning og utvikling med mål om grønne løsninger øker, noe som gir økt insentiv til å levere bærekraftige materialer. Alle land, næringer og selskaper kan generelt forvente økt oppmerksomhet på dette området.

**Risikoreduksjon**

På kapitalmarkedsdagen i november 2023 presenterte Hydro sin 2030-strategi «En pioner i det grønne aluminiumskiftet, drevet av fornybar energi». Mens Hydro allerede har en sterk posisjon innen bærekraft, trapper strategien opp innsatsen innen gjenvinning og fornybar kraftproduksjon for å redusere karbonavtrykket til produktene våre ytterligere, noe som muliggjør det grønne skiftet.

Hydro har et mål om å redusere sine klimagassutslipp med 30 prosent innen 2030. Dette vil bli oppnådd gjennom prosjekter for å redusere CO<sub>2</sub>-utslipp i verdikjeden, for eksempel et drivstoffbytte til flytende naturgass (LNG) fra begynnelsen av 2024 og elektrifisering av kjeler hos Alunorte, sammen med økt bruk og gjenvinning av avfall fra forbrukere.

I 2023 foretok Hydro flere investeringer for å ytterligere redusere fotavtrykket til produktene sine, inkludert oppkjøpet av gjenvinningsselskapet Alumetal S.A. og det nye gjenvinningsanlegget ved Cassopolis i USA. I tillegg produserte Hydro i juni 2023 verdens første batch av resirkulert aluminium ved hjelp av hydrogendrevet produksjon. Dette bidrar til å styrke porteføljen av lavkarbonprodukter i aluminium, som igjen selges med marginpåslag.

Hydro arbeider med ulike alternativer for å redusere direkte utslipp fra primær aluminiumsproduksjon. Disse metodene bidrar til de langsiktige planene om å avkarbonisere hovedprosesser og støtter Hydros overordnede ambisjon om å bli et karbonnøytralt selskap innen 2050.

Hydro samarbeider også med International Council for Mining and Metals (ICMM) om en bransjetilnærming for å bidra til Nature Positive-målet. Hydro lanserte sine egne relaterte mål på kapitalmarkedsdagen, sammen med et nytt rammeverk for rettferdig omstilling. Det gjøres framskritt på spesifikke miljøområder, som biologisk mangfold, avfall og forvaltning av vannressurser, og det bygges også sterkere relasjoner til lokalsamfunn, særlig i Brasil. Tiltak for å forbedre vår samfunns- og miljøpåvirkning følges opp, kommuniseres og rapporteres jevnlig.

## Strategisk risiko &gt; 2. Konsentrasjon i verdikjeden

Påvirkning: H

Sannsynlighet: H

Trend: →

**Beskrivelse**

Selskapet mottar nesten all alumina fra Hydro-eid virksomhet i Brasil, og det er bauksittgruven i Paragominas som forsyner aluminaraffineriet Alunorte med mesteparten av råvarene via en 244 kilometer lang rørledning.

Hydro har tidligere opplevd utfordringer når det gjelder virksomheten i Brasil på grunn av en kombinasjon av faktorer som involverer fysiske klimahendelser, eiendomsintegritet og et komplekst politisk og sosialt klima. På bakgrunn av dette har Hydro lagt ned et betydelig arbeid for å gjøre virksomheten mer robust i denne regionen.

**Konsekvenser**

Hydros integrerte verdikjede for aluminium gir fordeler når det gjelder end-to-end-styring og produktporbarhet. Konsentrasjon i verdikjeden har også en nedsiderisiko der oppstrøms forstyrrelser i bauksitt- og aluminiumsproduksjon kan påvirke metallproduksjonen negativt.

**Utvikling**

De siste tre årene har det vært stabil drift. Hydro fortsetter å investere betydelig i samfunnsforhold, inkludert bygging av en teknisk skole og fredshus i Brasil. Kartlegging av trender og forventninger innen bærekraft viser at sammenhengen og kompleksiteten mellom natur, miljø og samfunn bare vil øke, både i og utenfor Brasil.

En høring vedrørende juridiske aspekter av den pågående Cainquiama-saken ble avholdt 13. oktober 2023, og en avgjørelse forventes i løpet av første kvartal 2024.

**Risikoreduksjon**

I Brasil har Hydro iverksatt tiltak for å forbedre anleggsintegriteten, styrke relasjonene til lokalsamfunnene og redusere selskapets langsiktige miljøpåvirkning. Hydro jobber systematisk med løpende tiltak for samfunnsansvar, blant annet Sustainable Barcarena initiativet og andre tiltak basert på avtalen med myndighetene i Pará og Ministério Público. Hydro har en systematisk dialog med politiske aktører, myndigheter, frivillige organisasjoner og lokalsamfunn vedrørende de sosiale og regulatoriske utfordringene selskapet står overfor, både når det gjelder virksomheten og de lokalsamfunnene selskapet er en del av.

Fysisk tilpasning av anlegg og robuste forsyningskjeder er viktige tiltak for å redusere risiko knyttet til hendelser som følge av klimaendringer, slik som flom, jordras og tørke og de følger dette kan ha for det lokale miljøet og vår evne til å opprettholde sikker drift og tilgang på råvarer og markeder. Kommersielle aktiviteter knyttet til alumina og andre råvarer gir tilgang på viktige markeder og alternative leveranskilder som bodrar til å håndtere risikoen for forsyningsavbrudd. Salget av 30 prosent av Alunorte og 5 prosent av MRN til Glencore i 2023 gir en mer balansert portefølje mellom aluminiumsproduksjon og etterspørsel fra Hydros smelteverk.



## Strategisk risiko > 3. Makroøkonomisk utvikling, geopolitiske spenninger, proteksjonisme og handelsforstyrrelser

Påvirkning: L

Sannsynlighet: M

Trend: ↗

### Beskrivelse

Aluminiumindustrien er prosyklisk, og etterspørselen etter produkter er tett knyttet til generell økonomisk utvikling.

Proteksjonisme er en prosess der land etablerer barrierer mot fri handel med hensikt om å beskytte nasjonale interesser. Geopolitiske spenninger er ofte den underliggende årsaken til slike tiltak. Forstyrrelser i handel og forsyningskjede kan påvirke tilgangen og kostnaden på råvarer.

### Konsekvenser

Proteksjonisme kan ha direkte effekt på Hydro når det gjelder tilgang til markeder og konkurransedyktig handel. Det kan og føre til lavere økonomisk vekst, noe som indirekte kan påvirke etterspørselen etter våre produkter.

Høyere importavgifter og handelsbarrierer kan øke kostnadene, noe som kan påvirke mengde, kvalitet og pris på varer som handles internasjonalt. Hydro er avhengig av internasjonal handel for å drive virksomheten.

Perioder med makroøkonomisk usikkerhet eller nedgangskonjunktur kan gi større ustabilitet i prisene på aluminiumprodukter, noe som kan påvirke Hydros evne til å levere stabil avkastning. Makroøkonomisk utvikling gir også endringer i valutakurser, noe som kan ha en vesentlig negativ effekt på Hydros kostnads- og konkurranseposisjon. På bransjenivå kan endret dynamikk i viktige aluminiumproduserende land, som Kina, føre til at det kommer store volumer ut på aluminiummarkedet, som igjen kan redusere det globale prisnivået.

På lang sikt kan knapphet på fornybar energi og høye kostnader i land Hydro har virksomhet i påvirke Hydros konkurranseevne.

### Utvikling

Den makroøkonomiske og geopolitiske dynamikken har vært stadig mer volatil i perioden. Den pågående invasjonen av Ukraina fortsetter å påvirke det geopolitiske og geøkonomiske bildet, og den nylige konflikten mellom Israel og Hamas forverrer spenningene i Midtøsten og mellom globale supermakter. Den ytterligere eskaleringen av geopolitisk press bidrar til regionaliseringstrender og press for strategisk autonomi.

Den økonomisk veksten er fortsatt under press ettersom sentralbankene tar sikte på å balansere den forsinkede effekten av pengepolitisk innstramming med gjenværende inflasjonsusikkerhet og stramme arbeidsmarkeder. Eurosonen har gått inn i en mild resesjon, og det er gjenværende risiko for resesjon i USA i løpet av 2024. Uroligheter i Midtøsten og en eventuell stigende oljepris som følge av dette, kombinert med høyere renter over lengre tid, kan legge ytterligere nedadgående press på den økonomiske veksten. Etterspørselen i noen av kundesegmentene våre har avtatt, men de langsiktige trendene peker fortsatt på en gunstig rolle for aluminium i den grønne omstillingen, der Hydro er godt posisjonert med sine aluminiumsprodukter med lavt karboninnhold.

Det er fortsatt økte handelsspenninger mellom de viktigste økonomiske kreftene, spesielt på strategisk viktige områder som mikroprosessorer mellom USA og Kina. EU har åpnet for antisubsidiering av kinesisk elbilimport, med potensielle konsekvenser for bilindustrien og forsyningskjeden både i og utenfor Europa.

### Risikoreduksjon

Robust og stabil produksjon, en sterk balanse, sterk satsing på mer effektiv drift og kommersielle forbedringer, konkurransedyktige kraftkontrakter og strategiske sikringsaktiviteter bidrar til en robust posisjon for Hydro i økonomiske nedgangstider.

Det kan imidlertid fortsatt være behov for tiltak som svar på markedsforholdene. Hydro har iverksatt tiltak innen Hydro Extrusions og resirkulering, der nåværende produksjonsfleksibilitet og tilpasningsmuligheter brukes til å håndtere fallende etterspørsel, og ytterligere innskrenkninger vurderes med tanke på markedsforholdene.

Generelt har Hydro et godt utgangspunkt når det gjelder å håndtere utfordringer knyttet til proteksjonisme og regionalisering. Det meste av vårt nettverk av smelteverk ligger i store, veletablerte markeder, og vår nedstrømsvirksomhet har en sterk lokal tilstedeværelse både i Europa og Nord-Amerika. Hydro deltar også aktivt i organisasjoner som jobber for å fremme rettferdig handel, slik som European Aluminium og United States Aluminium Association.

Risiko knyttet til forsyningskjeden styres gjennom en kombinasjon av fysisk lageroppbygging for viktige råvarer, selektiv sikringsvirksomhet, langsiktige avtaler med godkjente leverandører og kommersielle aktiviteter i markedet.

For ytterligere informasjon om våre forebyggende finansielle tiltak, se [Økonomiske eksponeringer](#) og [note 8.1 - Finansiell og kommersiell risikostyring](#).

## Strategisk risiko &gt; 4. Usikkerhet knyttet til regulatorisk rammeverk eller politisk klima

Påvirkning: L

Sannsynlighet: H

Trend: ↗

**Beskrivelse**

Aluminiumindustrien er gjenstand for en rekke lokale og globale regulatoriske rammeverk, blant annet forskrifter om gruvestandarder, tollregler, arbeidsrett og forskrifter for kraftsektoren. Usikkerheten knyttet til dagens reguleringer henger tett sammen med innføringen av nasjonale og regionale CO<sub>2</sub>-avgifter i EU, i tillegg til et økende fokus på lignende reguleringer i USA. Det økende presset om å nå klimamålene resulterer i stadig nye reguleringer og større omfang knyttet til alle aspekter av bærekraft.

**Konsekvenser**

Bærekraftdrevne endringer i regulatoriske rammeverk representerer hovedsakelig en mulighet for Hydro. Det kan imidlertid oppstå utilsiktede konsekvenser som følge av økt vekt på lovgivning som er komplekse og kan gi ulike utslag, som kan påvirke konkurranseevnen til aluminium i forhold til andre materialer, virksomhetens økonomiske levedyktighet og/eller muligheten til å drive forretningsaktiviteter i visse markeder.

Dersom slik lovgivning ikke overholdes på tvers av flere lokale og globale rammeverk, kan Hydro bli gjenstand for granskninger, kriminelle og sivile sanksjoner som bøter eller tilbaketrekking av lisenser, som kan ha vesentlig effekt på de økonomiske resultatene. I tillegg kan det medføre negative konsekvenser som tap av omdømme.

**Utvikling**

Det økende presset om å nå klimamålene resulterer i stadig nye reguleringer og større omfang knyttet til alle aspekter av bærekraft. Dette skjer samtidig med en styrking av bærekraftige forsyningskjeder lokalt, som reduserer avhengigheten av globale markeder for viktige råvarer og energikilder. Både i Europa og USA er det imidlertid et økende fokus industripolitikken, med større vekt på råvaresikkerhet, innenlandsk produksjon og industriell konkurranseevne.

Som en del av EUs Green Deal-pakke vedtok EU et oppdatert utslippshandelssystem (EU ETS) og en ny mekanisme for justering av karbongrenser (CBAM) i 2023. Det innebærer at gratis tildeling av utslippskvoter for aluminiumsproduksjon vil fases ut fra 2026 til 2034 og erstattes av en CBAM-avgift for importerte varer.

CBAM-overgangsperioden startet 1. oktober 2023. Spørsmål gjenstår om den praktiske anvendelsen og hvordan potensielle hull vil bli håndtert, og størstedelen av CBAMs sekundære lovgivning er fortsatt ikke ferdigstilt. Innen utgangen av 2025 vil EU-kommisjonen publisere en vurdering av CBAM, bestemme om den indirekte CO<sub>2</sub>-kostnadskompensasjonsordningen skal erstattes av en CBAM på indirekte utslipp, samt om produktomfanget til CBAM skal utvides.

I Norge innførte statsbudsjettet for 2024 reverseringer og endringer i skatteregimet for vannkraft og vindkraft, samt økte bunnen for CO<sub>2</sub>-kompensasjon, noe som økte usikkerheten rundt langsiktige investeringsrammer.

Som en del av industripolitikken vil EU i 2024 vedta Critical Raw Materials Act, som nå omfatter både aluminium og syntetisk grafitt som strategiske råvarer, og Net Zero Industry Act, som setter mål for innenlandsk produksjon av grønn teknologi.

I USA fortsatte the Inflation Reduction Act å tiltrekke seg og støtte bedrifter som muliggjør det grønne skiftet.

**Risikoreduksjon**

Der det er hensiktsmessig vil Hydro fortsatt føre en aktiv dialog med lovgivende myndigheter og bransjeforeninger for å sikre at vilkårene for aluminium blir tatt hensyn til. Hydro har vært involvert i utviklingen av internasjonale rammeverk omkring klimaendringer og klimagassutslipp samt råvarepolitikk som støtter like konkurransevilkår i bransjen.

Når det gjelder forskrifter for kraftsektoren deltar Hydro i ulike aktiviteter for å støtte og fremme en bærekraftig energipolitikk i de regionene selskapet har virksomhet i, i tillegg til å sikre en konkurransedyktig kraftforsyning til egen virksomhet.

## Strategisk risiko &gt; 5. Teknologisk gjennombrudd

Påvirkning: L

Sannsynlighet: M

Trend: →

**Beskrivelse**

Hydro er eksponert for betydelig teknologisk utvikling både hos våre direkte konkurrenter og knyttet til andre konkurrerende materialer og bransjer. Materialer produsert med teknologi som gir mindre fotavtrykk på bærekraft kan få et betydelig fortrinn og utfordre aluminium på viktige bruksområder.

**Konsekvenser**

Vellykket industrialisering av konkurrerende materialer med mindre konsekvenser for bærekraft kan øke risikoen for substitusjon og føre til lavere etterspørsel etter aluminium.

Vellykket kommersialisering av banebrytende teknologiske framskritt, slik som anode-teknologi, kan påvirke Hydros konkurransefortrinn som aluminiumprodusent med et av bransjens laveste karbonfotavtrykk.

**Utvikling**

Det legges stadig større vekt på bærekraft, en trend som ventes å fortsette i tiden framover. Det foregår forsknings- og utviklingsaktiviteter på tvers av relevante bransjer vedrørende CO<sub>2</sub>-frie produksjonsmetoder og konkurrerende materialer, som produksjon av stål ved bruk av hydrogen. I aluminiumindustrien er det flere forskningsprosjekter som undersøker anode-teknologi for å redusere direkte prosessutslipp.

**Risikoreduksjon**

Hydro ser på teknologi som et viktig virkemiddel for å gjennomføre strategien for økt lønnsomhet og bærekraft. Hydro jobber med forskning og utvikling internt, og deltar i samarbeid og prosjekter med andre ledende industriselskaper, universiteter og forskningsinstitusjoner. Hydro følger også den eksterne utviklingen tett.

Selskapet har identifisert og utfører en rekke teknologibaserte måter å produsere aluminium med nær-null til null fotavtrykk, inkludert resirkulering av skrap etter forbruk, karbonfangst og -lagring samt CO<sub>2</sub>-fri primærproduksjon gjennom en kloridbasert prosess kalt HalZero.

En rekke viktige milepæler er nådd for HalZero, blant annet sikring av eksternt finansiering fra ENOVA og godkjenning av oppstart av et nytt testanlegg i Porsgrunn som forventes å være i drift innen 2025. Denne teknologien var sentral da formannskapet i COP28 anerkjente Hydro som en «Energy Transition Changemaker» for selskapets banebrytende rolle i overgangen til grønn aluminium, ved klimakonferansen i Dubai i 2023.

## Strategisk risiko &gt; 6. Klimaendring

Påvirkning: L

Sannsynlighet: M

Trend: →

**Beskrivelse**

Risiko knyttet til klimaendringer omfatter fysiske klimahendelser som kan påvirke anleggsintegriteten vår (fysisk risiko), og strategiske utfordringer som kan oppstå på bakgrunn av klimapolitikk, klimalovgivning og kundenes etterspørsel etter løsninger med null eller lavt karbonavtrykk (omstillingsrisiko).

Fysisk risiko kan oppstå som resultat av akutte eller kroniske endringer i nedbørmønster, flom, knapphet på vann eller andre naturressurser, og variasjoner i havnivå, uvær og temperaturer.

Omstillingsrisiko kan oppstå som resultat av økt etterspørsel etter lavkarbonprodukter og -løsninger, høyere kostnader knyttet til klimagassutslipp og innsatsfaktorer med høyt karbonavtrykk, i tillegg til endringer i markedsprisene på aluminiumsprodukter.

**Konsekvenser**

Det er stor usikkerhet knyttet til konsekvensene av fysisk risiko for Hydros anlegg og virksomheter. Fysisk risiko kan omfatte oversvømmelse av deponier, forstyrrelser i produksjonsprosesser, svikt i infrastruktur og mulighet for større ulykker.

Omstillingsrisiko kan ha positiv innvirkning på etterspørselen etter og verdien på Hydros lavkarbonprodukter og -portefølje, samtidig som det også vil kreve innføring av flere lavutslippsløsninger gjennom hele verdikjeden. Dagens teknologi kan vise seg utilstrekkelig for å møte kravene til avkarbonisering og utslippskutt, noe som vil gjøre det nødvendig å utvikle nye løsninger som kan redusere karbonavtrykket i aluminiumsproduksjonen.

**Utvikling**

Den fysiske klimarisikoen øker, demonstrert ved hyppigere klimarelaterte hendelser som flom, tørke og skogbrann. Hydro er eksponert for fysisk klimarisiko gjennom sine globale aktiviteter, men klimarelaterte hendelser hadde ikke noen vesentlige konsekvens for virksomheten i løpet av 2023.

Omstillingsrisikoen kommer til uttrykk gjennom økt etterspørsel etter lavkarbonaluminium i Hydros markeder. Salget av Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL har økt tilsvarende etter hvert som Hydro fortsetter å tiltrekke seg strategiske partnere som har som mål å avkarbonisere forsyningskjedene. Hydros klimastrategi gir selskapet en ledende posisjon for å forsyne markedet med lavkarbonaluminium. Hydro ser også at kunder og sluttbrukere i økende grad er interessert i planene for avkarbonisering og vår evne til å levere nær-null-produkter i god tid før 2030.

**Risikoreduksjon**

Hydro har gjort grundige vurderinger av klimarisiko for å forstå bedre hvilke konsekvenser fysiske klimahendelser kan få for vår virksomhet. Hydro har modellert framtidige værforhold og innvirkningen de kan ha på våre anlegg basert på klimamodeller og scenarier fra FNs klimapanel (IPCC). I 2023 har selskapet oppdatert vurderingene av fysisk klimarisiko, og arbeider nå med videre integrering av resultatene og risikostyring på operasjonelt nivå, hvor den fysiske tilpasningen av anlegg og robusthet i forsyningskjeden følges opp på løpende basis.

For å håndtere omstillingsrisikoen er målet at Hydros klimastrategi, lobbyarbeid knyttet til framtidig klimaregelverk og selskapets teknologi- og markedsstrategier skal være i overensstemmelse med 1,5 graders-scenariet. Vår langsiktige posisjon og planlegging av drift og økonomi reflekterer vår vurdering av omstillingsrisiko. Hydros kompetanse og posisjonering innenfor fornybar energi, alumina og aluminiumsprodukter med lavt karbonavtrykk, sortering og resirkulering, såvel som ambisiøse planer for avkarbonisering gir selskapet et godt utgangspunkt for å dra fordel av omstillingen til et lavkarbonsamfunn.

### Beskrivelse

Hydro er eksponert for en rekke risikoer og farer, inkludert kritisk utstyrsvikt, strømbrudd og naturkatastrofer, som kan føre til driftsavbrudd innenfor alle forretningsområdene.

### Konsekvenser

Produksjonsforstyrrelser kan redusere eller forårsake stans i produksjonen ved viktige anlegg og kan pågå over elngre perioder, noe som kan ha vesentlig negativ innvirkning på selskapets økonomiske resultater og kontantstrøm.

I Brasil har Hydro ansvaret for og drifter et integrert forsyningskjede som inkluderer gruve, rørledning og raffineringssystem. En forstyrrelse i gruvedriften i Paragominas kan følgelig gi negative konsekvenser for Alunorte og for de øvrige nedstrømsaktivitetene.

Deler av virksomheten ligger i nærheten av større lokalsamfunn, der driftshendelser også kan føre til en betydelig og potensielt varig innvirkning på medarbeidernes, kontraktørenes og lokalsamfunnenes helse og sikkerhet, samt miljøet. Hydro kan bli gjenstand for krav eller bøter, med ytterligere skade på selskapets lønnsomhet og omdømme.

### Utvikling

Risikoen for store driftsforstyrrelser er fortsatt gjenstand for kontinuerlig oppmerksomhet. Det var ingen større driftsforstyrrelser i gruvevirksomheten, på raffinerier, smeltere, energi eller ekstruderingsverk i løpet av 2023. Det ventes at den langsiktige risikoen vil reduseres som følge av planlagte investeringer som omfatter vedlikehold av dagens anlegg samt investering i nye anlegg. To oppkjøp ble gjennomført i løpet av året, resirkuleringsselskapene Alumetal og Hueck Building Systems and Extrusions. Det pågår integrasjonsaktiviteter i forbindelse med begge oppkjøpene.

### Risikoreduksjon

Resursintegriteten i Hydros virksomhet fortsetter å bevares og forbedres gjennom historisk høye og opprettholde kapitalutgifter. ISO 55001 Asset Management-sertifiseringer er fornyet på tvers av en stor portefølje av anlegg, inkludert Paragominas, Alunorte og heleide smelteverk. Omfattende reparasjoner og vedlikehold på Paragominas bauksittrørledning fortsetter i henhold til planen med ytterligere 30 kilometer planlagt i 2024.

Reservestrømledningen mellom Paragominas og Tomé-Açu er ferdigstilt, og det pågår diskusjoner om å overføre driften til en privat operatør.

Hydro Aluminium Metal har hatt god framgang i prosjekter for utskiftning eller oppgradering av kritisk utstyr, blant annet likerettere og kontrollsystemer for elektrolyseceller og brennovner. Som svar på fjorårets celledlukking i Albras, er det gjennomført en omfattende gjennomgang av samleskinner på tvers av porteføljen av smelteverk, inkludert joint ventures, og nye løsninger for omløp av samleskinner ble utviklet.

Hydro foretar jevnlig inspeksjoner og vedlikeholdsaktiviteter, gjennomfører omfattende beredskapsopplæring med nøkkelpersonell og har en rekke beredskapsplaner på tvers av anleggene for i størst mulig grad å forhindre og redusere driftsforstyrrelser. Hydros robusthet mot strømbrudd forbedret, der det er hensiktsmessig, av automatiserte transformatorstasjoner, kraftproduksjonsanlegg og reserveanlegg.

### Beskrivelse

Hydro har en sterk forpliktelse til å handle i samsvar med gjeldende lover og forskrifter. Selskapet kan imidlertid fortsatt bli negativt påvirket av undersøkelser og straffe- eller sivilrettslige prosedyrer for påstått manglende samsvar knyttet til konkurransebegrensende eller korrumpert praksis, produktkvalitet, miljø, helse og sikkerhet, personvern, markedsregulering eller handelssanksjoner.

### Konsekvenser

Det kan forekomme vesentlige negative effekter på Hydros virksomhet hvis interne kontroller og tiltak viser seg å være utilstrekkelige for å redusere risikoen for manglende overholdelse av gjeldende lover og forskrifter. Potensielle konsekvenser varierer fra bøter, rettssaker og omdømmerisiko, tilbaketrekking av lisenser og suspensjon eller driftsstans, og dermed forårsake vesentlig negativ innvirkning på Hydros driftsresultat, kontantstrøm og økonomiske stilling.

### Utvikling

Hydros eksponering for juridisk risiko og risiko knyttet til mangel på etterlevelse er vurdert som relativt stabil. Alle forretningsenheter foretar regelmessig kartlegging og evaluering av slik risiko, og iverksetter tilsvarende risikoreduserende tiltak. Risiko som følge av regulatorisk utvikling på ulike etterlevelsedområder håndteres gjennom kontinuerlig forbedringsarbeid knyttet til Hydros compliance-systemer og prosesser. For eksempel har risikoen for brudd på handelssanksjoner fått særlig oppmerksomhet etter invasjonen av Ukraina.

Et av Hydros datterselskaper i USA er fortsatt involvert i en pågående sak knyttet til etterlevelse. Hydro Extrusion USA, LLC har inngått en tilståelsesavtale (plea agreement) der selskapet erkjenner overtredelse av en forseelse mot føderal lov om luftkvalitet (Clean Air Act) ved Hydros støperi i The Dalles i Oregon. Selskapet møtte i retten for å inngi sin tilståelse 24. januar 2023, med påfølgende dom i en rettslig høring i desember. Selskapet har inngått en treårig administrativ avtale med amerikanske EPA Suspension and Debarment Division i forbindelse med denne saken.

### Risikoreduksjon

Hydros regler for etiske retningslinjer (Code of Conduct) krever etterlevelse av lover og regler, så vel som globale direktiver og prosedyrer. Dette gjennomføres og følges systematisk opp gjennom selskapets etterlevelsessystem, som er basert på en klar styringsstruktur med definerte roller og ansvarsområder for styring av relevant etterlevelserisiko.

Forretningsområdene har et klart ansvar for å opptre i samsvar med lover og regler, samtidig som de får støtte fra konsernstab og kompetent personell i andre funksjoner som kan bidra til å sikre etterlevelse. Selv om systemet omfatter kontroller og aktiviteter for å forebygge, avdekke, rapportere og respondere på manglende etterlevelse, ligger hovedvekten på forebygging av vesentlige overtredelser. Foruten retningslinjer og prosedyrer, har Hydro et omfattende opplæringsprogram tilpasset selskapets risiko og profil for å bygge og opprettholde en sterk bedriftskultur preget av etterlevelse og integritet. Hydro fremmer også aktivt sin varslingstjeneste slik at ansatte og eksterne tredjeparter kan rapportere bekymringer 24 timer i døgnet, 7 dager i uken, på flere språk via telefon (gratis) eller online. Rapporting, enten anonymt eller identifisert, er støttet av informasjon på Hydros nettside og en sterk anti-represaliepolicy.

## Risiko for uønskede hendelser &gt; 9. Stort brudd på nettsikkerheten

Påvirkning: M

Sannsynlighet: M

Trend: →

**Beskrivelse**

Hydros Informasjon og Teknologi (IT) infrastruktur er kritisk for alle deler av virksomheten, fra systemer for prosesskontroll ved produksjonsanlegg til sentrale databaser og systemer for ekstern rapportering.

Cyberkriminalitet er et økende globalt problem som eksponerer Hydro for en rekke trusler mot integritet, tilgjengelighet og konfidensialitet i våre systemer. Truslene kan bestå i forsøk på å få tilgang til informasjon, løsepengevirus, installasjon av destruktive programmer, tjenestenekt og andre brudd på digital sikkerhet.

**Konsekvenser**

Et cyberangrep kan ha en rekke ulike konsekvenser, som for eksempel HMS-hendelser, driftsavbrudd og lekkasje av private eller konfidensielle data.

**Utvikling**

Den underliggende nettsikkerhetsrisikoen for industrielle kontrollsystemer ligger fortsatt på et høyt nivå, noe som gjenspeiler den geopolitiske konteksten og den høye frekvensen av nettkriminalitet.

Eksterne trusler knyttet til cyberangrep utvikler seg stadig. Ondsinnede aktører fortsetter å finne nye løsninger og utvikle sine teknikker for å lykkes bedre med sine angrep, og selskaper må tilpasse seg raskt.

**Risikoreduksjon**

Hydro følger fortsatt nøye med på den ustabile geopolitiske situasjonen i Europa og på andre kontinenter hvor selskapet har virksomhet og hvor mulige ringvirkninger kan påvirke stater og selskaper over hele verden.

Hydro jobber kontinuerlig for å redusere cyberrisikoen gjennom oppfølging på etterlevelse av sikkerhetskrav og monitorering av effektiviteten av eksisterende sikkerhetsfunksjoner. Sikkerhetsbarrierene vil forbedres ytterligere i løpet av 2024, med vekt på å beskytte Hydro mot de mest relevante trusselaktørene og deres taktikker og teknikker. Hydro har en risikobasert tilnærming, der nye sikringstiltak vil prioriteres basert på en kontinuerlig vurdering av det dynamiske trussellandskapet.

### Beskrivelse

Hydro har som mål å opptre på en etisk og sosialt ansvarlig måte. Hydro kan likevel bli eksponert for påstander eller oppfatninger om at selskapet ikke opptre etisk eller sosialt ansvarlig. Dette kan påvirke vår legitimitet, særlig i tilknytning til menneskerettigheter.

### Konsekvenser

En svekkelse av selskapets legitimitet kan påvirke muligheten til å opprettholde optimal produktivitet ved noen anlegg, og Hydro ikke lenger blir sett på som et ansvarlig selskap. Tap av offentlig tillit kan påvirke omdømmet vårt både på kort og lang sikt, noe som igjen vil påvirke vår evne til å skaffe kapital og i siste instans føre til tap av markedsandeler.

Uro i lokalsamfunn rundt våre anlegg kan påvirke sikkerheten i tillegg til å skape problemer knyttet til logistikk.

Andre potensielle konsekvenser kan være bøter eller straff, risiko knyttet til kontrakter, rettssaker, tilbaketrekking av lisenser og midlertidig stans eller nedstenging av virksomhet, som dermed kan ha vesentlig negativ innvirkning på Hydros driftsresultater, kontantstrøm og økonomiske stilling.

### Utvikling

Risiko knyttet til samfunnsansvar påvirkes av økte forventninger blant kunder og samfunnet, økt oppmerksomhet og utvikling av lovgivning i Norge, Brasil, Tyskland, og EUs kommende åpenhetslov («Due Diligence Directive»).

Hydro mener at transparent kommunikasjon når det gjelder bærekraftskrav, inkludert samfunnsansvar, er avgjørende for å oppnå tillit. Selskapet får stadig oftere forespørsel fra kunder og samfunnsorganer om å verifisere etiske anskaffelser og sosiale tiltak på tvers av verdikjeden, fra utvinning av bauxitt til forsyning av skrap og ferdige produkter.

På bakgrunn av økende geopolitisk usikkerhet og polarisering vil Hydro sannsynligvis se stadig flere tilfeller av mangelfulle sosiale forhold i noen av de områdene hvor Hydro har virksomhet og i deler av verdikjeden.

### Risikoreduksjon

Som del av Hydros strategi for samfunnsansvar har selskapet definert prioriterte satsingsområder og mål, og innført disse i konkrete direktiver, policyer, prosedyrer og samfunnsutviklingsprogrammer for å styre risiko og muligheter på tvers av selskapet.

Hydro fortsetter å implementere due diligence for menneskerettigheter i våre forretningsprosesser, inkludert egen drift, innkjøpsaktiviteter og prosjekter, samt bygge opp vår interne kompetanse innen menneskerettighetsstyring basert på OECDs retningslinjer for ansvarlig forretningsvirksomhet og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Selskapet samarbeider om bransjeinitiativer og investerer i partnerskap for å støtte arbeid med menneskerettigheter og en positiv samfunnsutvikling, for eksempel gjennom medlemskapet i ICMM og samarbeidet med Amnesty International i Norge.

Aluminium Stewardship Initiative (ASI)-sertifisering av anlegg i hele verdikjeden gir interessenter en tredjeparts verifisering av at selskapet driver virksomheten i henhold til globalt akseptert god praksis. Se kapittelet om [Menneskerettigheter](#), [arbeidstakere i verdikjeden](#) og [berørte lokalsamfunn](#) for mer informasjon.



## Risiko for uønskede hendelser &gt; 11. Pandemi

Påvikning: L

Sannsynlighet: M

Trend: →

**Beskrivelse**

Hydros vertikalt integrerte verdikjede og globale fotavtrykk er utsatt for rask utvikling og spredning av smittsomme sykdommer.

De tiltakene Hydro iverksetter i forkant av og som respons på en pandemi, kan påvirke selskapets evne til å opprettholde stabil drift på tvers av forretningsområder og konsernfunksjoner.

**Konsekvenser**

Høy smitteoverføring blant ansatte, entreprenøransatte, interessenter og lokalsamfunn kan føre til langvarig nedstengning av virksomheten, enten på grunn av statlige restriksjoner, utilstrekkelig bemanning, sosial uro eller vår manglende evne til å sørge for et trygt miljø. De innkommende og utgående forsyningskjedene til våre leverandører og kunder kan også møte begrensninger, noe som ytterligere forstyrrer Hydros produksjon og salg.

I større skala kan en global pandemi forårsake akutte, kortsiktige finanspolitiske sjokk og skade den økonomiske veksten på lengre sikt som kan påvirke etterspørselen etter våre varer og vår evne til å levere til markedet. Dette kan ha en vesentlig negativ innvirkning på driftsresultatet, kontantstrømmen og den økonomiske stillingen til selskapet.

**Utvikling**

Hydros globale fotavtrykk omfatter to produksjonsanlegg i Kina. Da landet så en topp av tilfeller mellom desember 2022 og begynnelsen av 2023 etter at det gikk ut av null-covid-politikken, var selskapet i stand til å operere uten store forstyrrelser gjennom den pågående vedtakelsen av regler fastsatt av relevante lokale myndigheter sammen med Hydro-spesifikke tiltak.

Selskapet fortsetter å legge vekt på de ansattes mentale helse, som fortsatt kan være påvirket av langsiktige effekter av det globale utbruddet av Covid-19. Hydro oppmuntrer til vaksinasjon i henhold til retningslinjene som er fastsatt av myndighetene i landene der Hydro opererer.

**Risikoreduksjon**

Hydros strategi for å forberede selskapet på fremtidige pandemier fortsetter å være basert på fullt samarbeid med lokale myndigheter og overholdelse av regler, supplert med et fleksibelt utvalg av Hydro-spesifikke tiltak, robust beredskap og planer for forretningskontinuitet.

Der det har vært relevant har retningslinjer og regelverk fra nasjonale myndigheter, for eksempel knyttet til reiserestriksjoner, fysisk avstand, hjemmekontor eller full nedstenging av samfunnet, blitt reflektert i våre interne policyer og prosedyrer. Selskapet evaluerer de viktigste pandemierelaterte risikoene og sårbarheter gjennom vurderinger av sikkerhet og forretningsresiliens, som støtter utarbeidelsen og gjennomgangen av forretningskontinuitetsplaner.

Andre tiltak som er benyttet og kan gjeninnføres er blant annet økt lagernivå på viktige råvarer for å redusere eksponeringen for forstyrrelser i forsyningskjeden, og likviditetsbevarende tiltak som kan redusere kostnader og investeringer og sikre nok likviditet til å håndtere de økonomiske konsekvensene av eventuelle nedstenginger.

**Beskrivelse**

Hydro er opptatt av å betale rett skatt til rett tid der hvor verdiskaping skjer. Hydros globale virksomhet er kompleks og eksponert for endringer knyttet til regelverk relatert til direkte og indirekte beskatning, herunder også tiltak fra OECD/EU, f.eks den globale skattereformen. I tillegg skjer det mange endringer i lokale skatte- og avgiftsregler, som stadig påvirker det globale skattelandskapet, og som er krevende å forutse og håndtere.

**Konsekvenser**

Endringer i globale og lokale skatteregler kan iverksettes med korte tidshorisonter, og ha betydelig innvirkning på Hydros økonomiske resultater. Slike endringer kan også påvirke beslutninger knyttet til framtidige investeringer.

**Utvikling**

Skattesystemet i Brasil er fortsatt komplisert og ustabil, med en lang rekke direkte og indirekte skatter og avgifter som ilegges på føderalt, statlig og kommunalt nivå. Blant disse er Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), en indirekte skatt på salg av varer og tjenester. Brasil har et generelt fritak for ICMS på eksport. I henhold til en 15-årig ramme avtalt i 2015 med staten Para, har Hydros lokale virksomheter under visse betingelser rett til utsettelse av ICMS-betalinger. En mulig avvikling av dette rammeverket kan ha vesentlig negativ effekt på Hydros driftsresultat fra den brasilianske virksomheten.

I løpet av det siste årene (spesielt i 2023) har lokale myndigheter vist større interesse mot ICMS, og bedt Hydro vise at forpliktelsene i henhold til rammeverket overholdes. Brasil har lansert både en forbruksskattereform som påvirker ICMS-rapporteringen på lengre sikt, samt nye regler for overgangsprising. Analyse av de nye forskriftene og operasjonelle parametre udner ICMS-avtalen pågår. Hittil er det ikke påvist noen merkbar ulempe for Hydro.

Hydro er involvert i mange skattetvister knyttet til konsernets virksomhet i Brasil.

Midlertidige safe harbor-regler for 2024-26 vil forenkle den innledende skatteetterlevelsen for Hydro i Norge under OECDs globale minimumsskatteinitiativ (Pilar to).

Den svake trenden mot et mer uforutsigbart skattemessig rammeverk i Norge de siste par årene, som den midlertidige økningen i arbeidsgiveravgift på høyere lønn, kan føre til ineffektivitet og potensielt økte skattekostnader for konsern med hovedkontor i Norge.

**Risikoreduksjon**

Hydro er kontinuerlig i dialog med lokale, regionale og statlige politikere og bransjeforeninger vedrørende endringer i skatteregler som kan påvirke Hydros virksomhet. Dialogen dreier seg i hovedsak om Hydros bidrag til en bærekraftig verdikjede for aluminium, og behovet for et konkurransedyktig og forutsigbart rammeverk.

Hydro overvåker og reagerer kontinuerlig på både globale og relevante regionale og nasjonale regulatoriske initiativer og endringer, inkludert utkastet til selskapsskatterammeverket (BEFIT-forslaget) EU og direktiver om internprising i EU.

## HMS-risiko &gt; 13. Dødsulykker eller livstruende ulykker

Påvirkning: M

Sannsynlighet: M

Trend: ↗

**Beskrivelse**

Hydros virksomhet består av alt fra gruvevirksomhet i Brasil, produksjon av primæraluminium i Norge og Brasil, ekstrudering i Europa, USA, Sør-Amerika og Kina, til resirkulering av brukt metall i Europa og produksjon av fornybar kraft. Alle aktivitetene involverer alvorlig sikkerhetsrisiko som, om de ikke kontrolleres, kan forårsake alvorlige skader eller dødsulykker.

Til tross for at Hydro gjør sitt aller beste for å unngå det, skjer det likevel høyrisikohendelser. Alle slike hendelser tas på alvor og granskes for å finne underliggende årsaker slik at de ikke gjentar seg.

**Konsekvenser**

Arbeidsrelaterte dødsfall har en traumatisk og langvarig psykologisk effekt på familie, nære venner og kollegaer.

Livsendrende skader kan påvirke livskvaliteten til den som er skadet, og krever ofte betydelige tilpasninger både hjemme og på jobb. Det kan ha langvarige psykologiske konsekvenser for den som er skadet og hans/hennes familie, og medfører ofte et behov for løpende økonomisk støtte. Politiet eller andre helse- og sikkerhetsmyndigheter kan pålegge sanksjoner, inkludert fengsel og bøter. Det kan også føre til at Hydro må stenge ned virksomhet, og bli utsatt for rettssaker, sanksjoner eller skade på selskapets omdømme. Sivile søksmål kan føre til erstatningskrav.

**Utvikling**

Høyrisikohendelser som kan føre til dødsfall eller livstruende skader, viser fortsatt en nedadgående trend, både i antall og frekvens, mens den totale registrerbare hendelsesraten for entreprenører økte i 2023 i forbindelse med økende nivåer av prosjekter som involverer byggeaktiviteter.

Det var to entreprenørrelaterte dødsulykker i oktober 2023 som det pågår undersøkelser av for å fastslå arbeidsrelatert og underliggende årsaker, en i Alunorte (konsolidert virksomhet) og en i Qatalum (50 prosent eid fellesforetak). I løpet av året skjedde det én livsendrende skade hos en entreprenøransatt.

Initiativer som ble rullet ut i løpet av året inkluderer egenvurderingssystemer på tvers av forretningsområdene samt forbedringer av trafikk og anleggsintegritet.

**Risikoreduksjon**

Sikkerhet er Hydros høyeste prioritet. Hydros tilnærming til HMS og sikkerhet handler om ledere som forplikter seg til sikkerhet og er synlige på fabrikkgulvet, velutviklede og veletablerte systemer for HMS-styring, i tillegg til ansatte og kontraktører som involveres aktivt i daglige HMS-aktiviteter for å redusere risiko. Arbeidstillatelser, risikovurderinger og årsaksanalyser for identifisering av bakenforliggende forhold er eksempler på dette.

Det er utarbeidet og iverksatt tiltak som skal redusere sannsynligheten for dødsulykker og livsendrende hendelser i alle forretningsområdene. Hydros prosedyrer for forebygging av dødsfall er godt etablert og forbedres kontinuerlig.

Tiltak mot høyrisikohendelser og gjennomføring av disse blir nøye gjennomgått for å sikre gode prosesser og læring ved alle anlegg. Det holdes også hyppige nettverksmøter om helse, miljø, sikkerhet og sikring der spesialister fra alle forretningsområdene kan diskutere forebyggende tiltak etter høyrisikohendelser og dele god praksis og innovative løsninger. Maskinsikkerhet og hendelser knyttet til anleggsintegritet får ekstra oppmerksomhet for å unngå svikt, og er et område selskapet ønsker å forbedre ytterligere.

## HMS-risiko &gt; 14. Risiko knyttet til utilstrekkelig sikring

Påvirkning: L

Sannsynlighet: M

Trend: →

**Beskrivelse**

Hydro er eksponert for risiko knyttet til vold, plyndring og tyveri på offentlig sted. Denne typen risiko er særlig aktuell i Barcarena-regionen i Brasil, men også i andre områder, som i Mexico (Reynosa og Monterrey).

**Konsekvenser**

En hendelse knyttet til utilstrekkelig sikring kan føre til psykiske skader, alvorlige personskader eller i verste fall ett eller flere dødsfall. Risikoen for kidnapping med krav om løsepenger er også til stede.

Sikkerhetshendelser kan potensielt være assosiert med miljøhendelser gjennom angrep på Paragominas bauksittrørdning og resultere i forretningsavbrudd.

**Utvikling**

Skytevåpenrelaterte hendelser og ran fortsatte å forekomme i 2023 i forbindelse med Hydros virksomhet i Paragominas, Alunorte, Mexico og ekstrudering i Nord-Amerika. Volden i Barcarena og området rundt er tilsvarende som tidligere år, og ligger på et foruroligende nivå. Hyppigheten av lastebilkapringer i forbindelse med transport av ekstruderte materialer i Sao Paulo er redusert i år. Hydro følger også med på den bekymringsfulle sikkerhetssituasjonen i Reynosa og Monterrey, selv om den ikke har innvirkning på forretningsvirksomheten.

Krigen i Ukraina og det økte spenningsnivået i internasjonal politikk skaper større risiko for sabotasje. I tillegg kan konflikten mellom Israel og Hamas og spenningene i Midtøsten forverre potensialet for terrorhendelser.

**Risikoreduksjon**

Hydro Bauxite & Alumina har et eget team som overvåker sikkerhetsrisikoer nøye, og er i tett kontakt med relevante myndigheter i områdene selskapet opererer i. Opplæringen for Brasils sikkerhetsteam revideres. Ukentlige sikkerhetssamtaler gjennomføres for å overvåke og spore hendelser og responser. Forbedringer av perimentergjerdovervåking, adgangskontroll og CCTV hos Alunorte utgjør en forbedret avskrekkende effekt og har økt vår evne til å reagere på hendelser.

Konsernets sikkerhetsstab følger nøye med på risikoen for hendelser knyttet til utilstrekkelig sikring i Brasil, og holder god kontakt med begge anleggene i Mexico for å sikre at sikringstiltakene som gjøres er forsvarlige i henhold til utvikling og trusselbilde.

Gjennomgangen av risikovurderingen av sikkerhet og virksomhetens robusthet sammen med beredskapsprosedyrer og beredskapsplaner pågår for å motvirke trusler mot Hydro-virksomheter knyttet til den russiske krigen mot Ukraina og økende spenninger i Midtøsten.

## HMS-risiko &gt; 15. Miljøpåvirkning

Påvirkning: M

Sannsynlighet: M

Trend: →

**Beskrivelse**

Hydros gruve- og industrivirksomhet er eksponert for potensiell risiko som kan føre til negativ miljøpåvirkning. Denne risikoen er vanligvis langsiktig og kan være knyttet til effekten av kjente og ukjente historiske og aktuelle utslipp til luft, vann og jord i området rundt Hydros virksomheter.

Mange av anleggene har kjente historiske miljøforhold som det må ryddes opp i før nedstenging av anlegget. Eksempler er områder med forurenset grunn og deponier som potensielt kan påvirke miljøet hvis det oppstår en eksponeringsvei, for eksempel ved overføring til næringskjeden via grunnvann.

**Konsekvenser**

Denne typen hendelser kan ha betydelige og potensielt varige negative konsekvenser for livet i havet, dyreliv og planteliv, og kan også medføre helse- og sikkerhetsrisiko for lokalsamfunn i nærheten hvis for eksempel grunnvannet blir forurenset. De kan også føre til at Hydro må stenge ned virksomhet, bøter, rettsaker eller tvister, negativ effekt på omdømmet og vesentlig effekt på økonomiske resultater og kontantstrøm.

**Utvikling**

Bruk av kjemikalier og avfallsproduksjon foregår ved alle anlegg, med en iboende risiko for utslipp og lekkasjer. Blant våre forretningsområder, er det Aluminium Metal og Bauxite & Alumina som er mest eksponert for betydelig negativ miljøpåvirkning på grunn av mengden av farlige stoffer som brukes i virksomheten, og beliggenheten til store anlegg. Sammenlignet med året før, er det en reduksjon i antall miljøhendelser rapportert på tvers av Hydro i 2023.

Selv om bauksittgruve drift i Amazonas-regionen krever fjerning av overjord samt vegetasjonsrydding, tillater stripgruvemetoden progressiv rehabilitering av de utvunnede områdene. Hydro Paragominas har en robust rehabiliteringsprosess på plass, med viktig støtte fra Biodiversity Research Consortium (BRC), og Hydro følger sine egne Nature Positive-relaterte ambisjoner for å supplere den pågående 1:1-rehabiliteringspraksisen.

**Risikoreduksjon**

Alle anlegg i Hydro plikter å ha handlingsplaner for kjente historiske forhold knyttet til sine aktiviteter. Disse er godkjent av relevante myndighetsorganer. Selv om eldre utbedringsplaner er egnet for kjente risikoer, kan potensielle undersøkelser avdekke ukjente risikoer.

Hydro gjør omfattende risikovurderinger for å redusere risikonivået for selskapets virksomhet. Disse dekker blant annet modellering av framtidige værforhold og den innvirkning de kan ha på Hydros anlegg, basert på eksisterende klimamodeller fra FNs klimapanel (IPCC), og scenarier for politisk, juridisk og teknologisk risiko og markeds- og omdømmerisiko.

Tailings Dry Backfill-teknologien gjør det mulig å returnere nytt avfall fra bauksittgruve drift til åpne områder og gruveområder før rehabiliteringsprosessen, i stedet for å deponeres i separate, permanente lagringsområder. BRC-relaterte aktiviteter forbedrer kontinuerlig rehabiliteringen i Paragominas. Det pågående veikartet for No Net Loss har også modnet betydelig i 2023, og vil søke å redusere gjenværende påvirkning på biologisk mangfold. Alle anlegg må følge konsernets standarder for håndtering av kjemikalier og avfall for å redusere risikoen knyttet til lagring, håndtering og fjerning av farlige stoffer. Håndtering av kjemikalier og kontrolltiltak for å forebygge lekkasjer er inkludert i forretningsområdenes internrevisjonsprogrammer. Hydro har gjort en analyse av fluorutslipp fra de norske smelteverkene, og lagt planer for å redusere effekten på den lokale rådyrbestanden.

## HMS-risiko &gt; 16. Strukturell svikt eller annen storulykke

Påvirkning: M

Sannsynlighet: M

Trend: →

**Beskrivelse**

Hydro er eksponert for risiko for større ulykker, som svikt eller kollaps i vannkraftdammer, hendelser knyttet til deponiet for avgangsmasse i Paragominas, eller deponiene for bauksittrester ved Alunorte og Schwandorf, kollaps i hele havnestrukturen ved aluminaraffineriet Alunorte, eller sprekker i bauksittørledningen mellom Paragominas og Alunorte.

**Konsekvenser**

Dersom slike hendelser skulle inntreffe, vil de kunne få betydelige og potensielt varige negative konsekvenser for miljøet og for helse og sikkerhet for våre ansatte og lokalsamfunn i nærheten. I tillegg kan Hydro bli nødt til å stenge ned virksomhet eller risikere bøter, rettstvister og skade på selskapets omdømme, som kan resultere i betydelig negativ effekt på driftsresultat, kontantstrøm og økonomisk stilling.

**Utvikling**

Det er gjort omfattende inspeksjoner, reparasjoner og vedlikehold på rørledningen i 2023, og arbeidet pågår fortsatt. Det har ikke vært hendelser som involverer kraner eller betydelig defekt på andre strukturer i løpet av året.

Den pågående implementeringen av Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) i Hydro reduserer risikonivået for potensiell svikt i avfallslagringsanlegg (Paragominas) og bauksittrestlagringsanlegg (Alunorte).

**Risikoreduksjon**

Hydro forsøker kontinuerlig å redusere sannsynligheten for større ulykker gjennom risikoreducerende aktiviteter. Hydro har forpliktet seg til å overholde den globale industristandarden for avfallshåndtering innen gjeldende tidsfrister, sammen med ytterligere initiativer som teknologien for tørrfylling av avfall for å bidra til å redusere langsiktig risiko i Paragominas. Når det gjelder lukkede deponier for avgangsmasse, er risikoen for svikt under ulike forhold, for eksempel ekstremvær og seismiske hendelser (definert som hendelser med en statistisk sannsynlighet på 1:10000), under vurdering. Vannkraftdemninger forvaltes i henhold til de høye reguleringsstandardene som er fastsatt av norske myndigheter.

Det omfattende programmet med reparasjon og vedlikehold av rørledningen i Paragominas pågår fortsatt. Sikringsutfordringer forbundet med rørledningens lengde og avsides beliggenhet håndteres ved hjelp av et robust og godt innarbeidet risikostyringssystem for forebygging av alvorlige hendelser.

Havnekonstruksjonsinspeksjoner utført i 2023 fremhevet behovet for å vedlikeholde eller skifte ut kaistolper i Vila do Conde havn. En handlingsplan er nå under utvikling av havneier CDP.

# Hydro-aksjen

## Introduksjon

Kursen på Hydro-aksjen var 68,4 kroner ved utgangen av 2023. Avkastning ekskludert utbytte for 2022 var -4,9 kroner, eller -6,7 prosent. I 2022 utbetalte Hydro et utbytte på NOK 5,65 per aksje i mai 2023. I tillegg ble et tilbakekjøpsprogram av aksjer på 2 milliarder kroner godkjent av generalforsamlingen i mai 2023. Ved utgangen av 2023 var ca. 44 prosent av tilbakekjøpsprogrammet gjennomført. Total aksjonæravkastning for 2023 endte på 1 prosent.

Hydros styre foreslår å betale et utbytte på 2,50 kroner per aksje for 2023, i tillegg til et tilbakekjøpsprogram av aksjer på 2 milliarder kroner som skal godkjennes av generalforsamlingen 7. mai 2024. Det foreslåtte utbyttet reflekterer selskapets langsiktige politikk om å gi aksjonærene et forutsigbart og konkurransedyktig utbytte og gjenspeiler Hydros sterke finansielle stilling.

Gjennomsnittlig utbetalingsforhold de siste fem årene er på 74 prosent. Det var 2 041 208 621 utstedte aksjer ved utgangen av 2023. Til sammen ble 933 072 753 Hydro-aksjer omsatt på Oslo Børs i løpet av 2023, til en verdi av 64,76 milliarder kroner. Dette gjorde Hydro til det tredje mest omsatte selskapet på børsen. I gjennomsnitt ble det omsatt 3 659 109 Hydro-aksjer per dag på Oslo Børs i løpet av 2023. Hydro-aksjen er notert på Oslo Børs, mens selskapets amerikanske depotaksjer (American Depositary Shares, ADS) omsettes på OTCQX International i USA, som er det høyeste nivået i markedet for unoterte aksjer i USA.

## Utbyttepolitikk

Den langsiktige avkastningen til aksjonærene skal reflektere Hydros økonomiske verdiskaping over tid. Samlet avkastning til aksjonærene består av utbytte og aksjekursutvikling. Hydros utbyttepolitikk er, på lang sikt, å utbetale minimum 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningscyklusen som ordinært utbytte til våre aksjonærer. Utbyttepolitikken har et minimumsutbytte på 1,25 kroner per aksje.

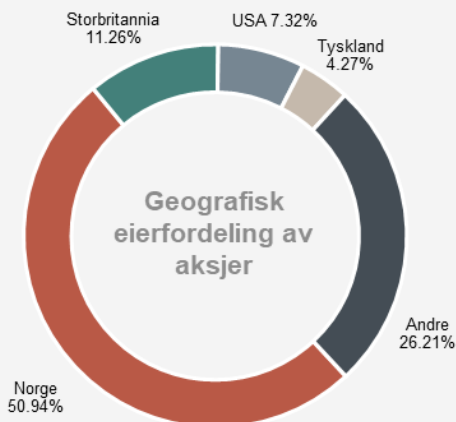
Når utbyttet skal fastsettes for et gitt år, vil vi ta hensyn til forventet inntjening, framtidige investeringsmuligheter, utsiktene på de globale råvaremarkedene og vår finansielle stilling. Hydro tar sikte på en justert netto gjeld på rundt 25 milliarder kroner over forretningscyklusen.

Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinære utbytteutbetalinger kan komme i tillegg til ordinært utbytte i perioder med gode resultater,

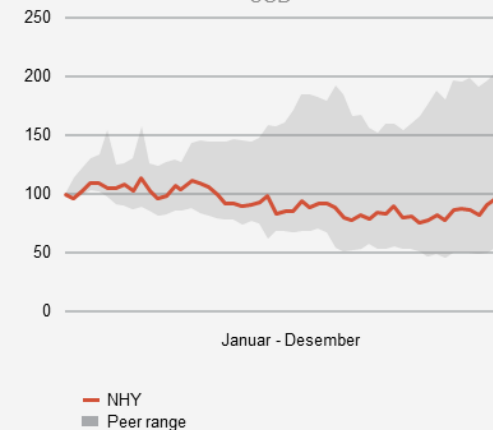
### 15 største aksjonærer

Nærings- og fiskeridepartementet	34.8 %
Folketrygdfondet	6.3 %
The Vanguard Group, Inc.	2.5 %
BlackRock Investment Management (UK) Ltd.	2.4 %
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	2.2 %
Schroder Investment Management Ltd. (SIM)	1.9 %
Nordea Funds Oy	1.6 %
Storebrand Kapitalforvaltning AS	1.5 %
KLP Fondsfvaltning AS	1.3 %
DNB Asset Management AS	1.2 %
Allianz Global Investors GmbH	1.1 %
State Street Global Advisors (US)	1.0 %
Swedbank Robur Fonder AB	1.0 %
T. Rowe Price Associates, Inc.	0.9 %
DWS Investment GmbH	0.9 %

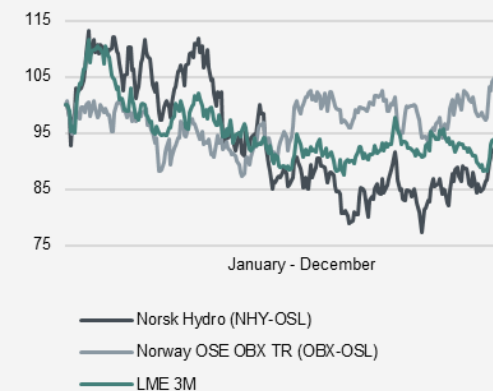
Se [liste over hovedaksjonærer](#) på Hydros nettside.



### NHY TSR index USD



### Aksjeutvikling (NHY) vs. OBX



forutsatt at konjunktorene på markedsyklusen og eventuelle kapitalbehov for framtidig vekst tillater det. Den samlede utbetalingen skal reflektere Hydros mål om å gi sine aksjonærer en konkurransedyktig avkastning i forhold til alternative investeringer i sammenliknbare selskaper. Hydros styre kommer normalt med forslag til utbytte per aksje i forbindelse med publiseringen av Hydros resultater for fjerde kvartal. Generalforsamlingen tar så stilling til dette forslaget i mai, og det vedtatte utbyttet blir deretter utbetalt til aksjonærene i mai eller juni. Hydro utbetaler ordinært utbytte en gang i året. For aksjonærer som ikke er bosatt i Norge, vil det trekkes kildeskatt fra utbyttet i henhold til gjeldende bestemmelser.

## Tilbakekjøp av aksjer

I perioder med sterk inntjening kan Hydro vurdere å benytte tilbakekjøp av aksjer i tillegg til ordinær eller ekstraordinær utbytteutbetaling. Slike vurderinger vil bli gjort i lys av selskapets alternative investeringsmuligheter og finansielle situasjon. I en situasjon hvor tilbakekjøp av aksjer er aktuelt, foreslår styret en fullmakt for tilbakekjøp som vurderes og godkjennes av generalforsamlingen. Fullmakter for tilbakekjøp gis for en bestemt periode, og med et bestemt kursintervall som tilbakekjøpene kan foretas innenfor, i henhold til gjeldende lovgivning

Aksjeinformasjon	2023	2022	2021	2020	2019
Aksjekurs - høy, Oslo (NOK) <sup>1)</sup>	84,04	89,95	71,46	40,74	41,55
Aksjekurs - lav, Oslo (NOK) <sup>1)</sup>	56,63	51,49	36,99	19,14	26,49
Aksjekurs - gjennomsnitt, Oslo (NOK)	68,85	69,34	55,94	28,09	33,43
Share price year-end, Oslo (NOK)	68,40	73,32	69,52	39,86	32,64
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	1,77	11,76	5,92	1,99	0,52
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet <sup>2)</sup>	4,26	10,7	6,77	1,32	0,52 <sup>3)</sup>
Utbytte per aksje (NOK) <sup>4)</sup>	2,50	5,65	6,85 <sup>10)</sup>	1,25	1,25
Utbetalingsforhold <sup>5)</sup>	59%	53%	101%	95%	240%
Utbyttevekst	(56%)	(18%)	448%	-	-
Utbetalingsforhold 5-års gjennomsnitt <sup>6)</sup>	78%	74%	81%	65%	54%
Gjennomsnittlig justert kontanter (gjeld) / justert EBITDA <sup>7)</sup>	0,7	0,2	0,36	1,95 <sup>8)</sup>	2,27 <sup>9)</sup>
Kredittrating, Standard & Poor's	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB
Kredittrating, Moody's	Baa3	Baa3	Baa3	Baa3	Baa2
Ikke-norsk eierskap, ved årsslutt	49%	53%	52%	52%	40%
Utestående aksjer, gjennomsnittlig	2 029 080 722	2 050 779 399	2 050 818 686	2 048 766 546	2 047 057 976
Utestående aksjer, årsslutt	2 041 208 621	2 068 998 276	2 051 475 662	2 049 124 718	2 047 648 790

1) Aksjekurs høy og lav basert på intradag, ikke bare sluttkurs.

2) Alternative resultatmål (APM) beskrives i vedlegg til rapporten

3) Beløpene er som oppgitt for de enkelte årene og gjenspeiler regnskapsprinsippene som ble brukt for disse årene og Hydros definisjon av APM brukt for de relevante årene

4) 2023 utbytte per aksje foreslått av styret, avhengig av godkjenning fra den ordinære generalforsamlingen 7. mai 2024

5) Utbytte per aksje delt på justert resultat per aksje fra videreført virksomhet

6) Gjennomsnittlig utbytte per aksje delt på gjennomsnittlig justert inntjening per aksje fra videreført virksomhet de siste fem årene.

7) Dette forholdet erstatter de tidligere brukte forholdstallene Justert netto kontanter (gjeld) til egenkapital og fond fra drift til gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld). Se note 7.1

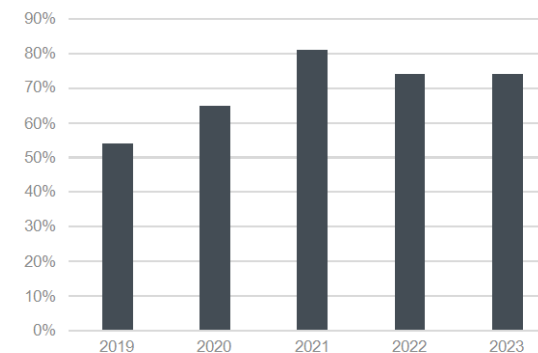
Kapitalstyring i konsernregnskapet

8) Justert

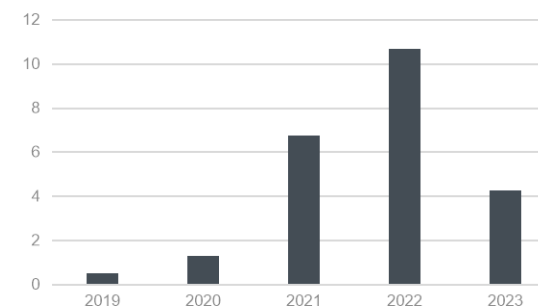
9) Justert netto kontanter (gjeld) / Justert EBITDA

10) Inkluderer 1,45 kroner per aksje i ekstra utbytte

## Utbetaling 5 års gjennomsnitt



## Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet NOK





## Finansiering og kredittvurdering

Det å bevare en sterk finansiell stilling og kredittvurdering på investeringsklassenivå anses som svært viktig for å redusere risiko, og gir Hydro rom for strategisk utvikling av sin virksomhet. Tilgang på eksterne finansielle ressurser kreves for å skape størst mulig verdi over tid, balansert med akseptabel risikoeksponering.

For å sikre tilgang til gjeldsfinansiering til attraktive vilkår, siktes det mot å bevare en kredittvurdering på investeringsklassenivå hos de ledende kredittvurderingsbyråene. For å bidra til å opprettholde denne kredittvurderingen, har Hydro et mål om at forholdet mellom gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld) delt på underliggende EBITDA skal være under 2x, og at justert netto gjeld skal være rundt 25 milliarder kroner. For ytterligere informasjon, se [note 7.1](#) Kapitalforvaltning i årsregnskapet av denne rapporten.

## Amerikanske depotaksjer

JPMorgan Chase Bank NA, som depotbank for amerikanske depotaksjene (ADS), eier gjennom sitt stråselskap, Morgan Guaranty Trust Company, 20 208 514 ordinære aksjer, eller 1,0 prosent av de utestående ordinære aksjene per 31. desember 2023. Disse aksjene eies på vegne av 237 registrerte eiere av amerikanske depotaksjer.

## Aksjonærer og stemmerett

Per 31. desember 2023 hadde Hydro 56 324 registrerte aksjonærer i Verdipapirsentralen (VPS). Nærings- og fiskeridepartementet var den største av disse, med en aksjepost på 34,26 prosent av samlet antall ordinære, autoriserte og utstedte aksjer, og 34,76 prosent av samlet antall utestående aksjer. På samme dato eide Folketrygdfondet 6,21 prosent av samlet antall ordinære utstedte aksjer, og 6,30 prosent av samlet antall utestående aksjer. Det er ingen ulik stemmerettigheter knyttet til de ordinære aksjene som eies av den norske staten.

Nærings- og fiskeridepartementet representerer den norske regjeringen i utøvelsen av statens stemmerettigheter. Staten har aldri tatt en aktiv rolle i den daglige styringen av Hydro, og har ikke solgt noen av de ordinære aksjene på flere tiår, unntatt ved deltakelse i tilbakekjøpsprogrammer. Alle aksjer gir rett til en stemme. I henhold til norsk lov kan en aksjonær bare stemme og få fortrinnsrett ved emisjoner for aksjer som er registrert på aksjonærens navn.

Aksjer som er registrert på en forvalterkonto (nominee account) må omregistreres i Verdipapirsentralen (VPS) før generalforsamlingen for å få stemmerett. Dette kravet gjelder også for depotaksjer som

omsettes i USA. Hydro kan ikke garantere at de egentlige aksjonærene vil motta innkalling til generalforsamlingen tidsnok til at de kan instruere sine forvaltere om å foreta en omregistrering av aksjene deres. Hydro er organisert i henhold til gjeldende lovgivning i kongeriket Norge. Det kan være vanskelig for investorer å reise sak utenfor Norge mot Hydro eller selskapets styremedlemmer eller ledelse, eller håndheve dom som er avsagt i andre jurisdiksjoner mot Hydro eller selskapets styremedlemmer eller ledelse. Det er usannsynlig at norske rettsinstanser vil bruke noe annet enn norsk lov om de skal ta en beslutning om sivilrettslig ansvar i henhold til verdipapirlovgivning.

## Informasjon fra Hydro

Kommunikasjon med aksjemarkedet prioriteres høyt, og Hydro ønsker å holde en åpen dialog med aktører i markedet. Målet vårt er at alle aktører i markedet til enhver tid skal ha tilgang til tilstrekkelig med informasjon for å sikre en riktig verddivurdering av aksjen. Informasjon som anses som børssensitiv kunngjøres gjennom pressemeldinger og børsmeldinger. Vi arrangerer jevnlig møter for investorer i Europa og USA. De største meglerne i Oslo og London utgir egne analyser av Hydro-aksjen. Tidligere års- og kvartalsrapporter og Hydros retningslinjer for investorrelasjoner er tilgjengelige på [Hydro.com](#).

## Generalforsamlingen

Selskapets generalforsamling vil bli holdt 7. mai 2024. Innkalling til generalforsamlingen, inkludert informasjon om deltakelse og relevante vedlegg, vil sendes ut til selskapets aksjonærer senest tre uker før generalforsamlingen.

## Adresseendring

Aksjonærer som er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) må melde adresseendring til sin kontofører og ikke direkte til Hydro.

## Finanskalender 2024<sup>1)</sup>

24. april	Resultater første kvartal
07. mai	Generalforsamlingen
23. juli	Resultater andre kvartal
24. oktober	Resultater tredje kvartal

<sup>1)</sup> Hydro forbeholder seg retten til å endre disse datoene

Se oppdatert kalender på [Hydro.com](#).

# Regulatoriske vilkår

Hydro er underlagt en lang rekke lover og regler i de ulike jurisdiksjonene vi opererer i. Disse lovene og reglene setter strenge standarder og krav, og kan potensielt medføre økonomisk ansvar, blant annet knyttet til bygging og drift av våre anlegg, forurensende utslipp til luft og vann, lagring, behandling og utslipp av spillvann, bruk og håndtering av farlige eller giftige materialer, metoder for fjerning av avfall, samt opprydding av miljøforurensing. Noen av de lovene og reglene som har størst betydning for Hydros virksomhet er utdypet nedenfor. Lover og regler som gjelder skatt er beskrevet i [Land-for-land-rapporten](#).

## Reguleringer knyttet til bauksitt og alumina

### Miljøkrav

Hydros virksomhet i Brasil er gjenstand for strenge lisens- og miljøkrav.

Etter brasiliansk rett er enhver aktivitet som kan føre til forurensing betinget av en miljølisen, som ofte er gjenstand for vilkår for å sikre regeletterlevelse eller redusere innvirkning på miljø eller lokalsamfunn. Hydros brasilianske virksomhet har flere miljølisen.

Særlige krav gjelder for vår virksomhet i Mineração Paragominas S.A. (Paragominas-gruven), på grunn av dens beliggenhet i Amazonas-regionen. Den brasilianske skogloven krever at 80 prosent av en landeiendom med urskog i Amazonas-regionen må bevares som et miljøbeskyttet område. Dette innebærer at man ikke kan starte gruvevirksomhet uten en bærekraftig skogforvaltningsplan.

### Klimagassutslipp

I 2020 bekreftet Brasil sin forpliktelse om å redusere klimagassutslippene sine med 37 prosent innen 2025 og 43 prosent innen 2030 (sammenliknet med nivået i 2005). Det er også etablert et langsiktig, veiledende mål om klimanøytralitet (netto nullutslipp) innen 2060.

For mer informasjon om skatt vies det til [Land-for-land-rapporten i Vedlegg](#).

## Regulering av gruvevirksomhet

Utvinning av mineraler krever utvinningslisens fra føderale gruvemyndigheter. Lisensen gir eksklusiv rett til å utforske et område på ulike vilkår, herunder kompensasjon til grunneier og betaling av en årlig leteavgift til National Mining Agency.

Dersom utforskingen påviser drivverdige ressurser gis det konsesjon til gruvedrift, inkludert en forpliktelse om å betale produksjonsavgift (royalty) til myndigheter og grunneiere.

## Regulering knyttet til energi

Hydros viktigste produksjonsanlegg er basert på vannkraft og ligger i Norge. Eierskap til og utnyttelse av store norske vannfall til vannkraftproduksjon er gjenstand for ulike lover og krav, herunder konsesjon fra energidepartementet. EUs regulering av kraftmarkedene og EUs vanddirektiv er i stor grad gjennomført i norsk rett.

Om lag en tredjedel (3 TWh) av Hydros normale årsproduksjon er underlagt konsesjonsvilkår som medfører tilbakeføring av produksjonsmidlene til staten når konsesjonen utløper. De fleste konsesjonene utløper rundt 2050. Tilbakeføring kan unngås dersom kraftverkene, eller to tredjedeler eller mer av aksjene i enheten som eier kraftverkene, selges til en offentlig virksomhet før tilbakeføringstidspunktet

Hydro utvikler også en portefølje med produksjonsmidler innenfor vind- og solkraft (Hydro Rein) og hydrogenproduksjon basert på fornybar energi (Hydro Havrand). Begge virksomheter skal, direkte eller indirekte, bygge, eie og drive anlegg i ulike jurisdiksjoner.

Vind-, sol- og hydrogenprosjekter er gjenstand for ulike regulatoriske forhold, for eksempel knyttet til lisenskrav, nettilgang, areal- og reguleringsplaner og HMS. Havvind- og hydrogenbransjen er relativt nye, og regler og krav er under utvikling i flere jurisdiksjoner.

## Regulering knyttet til aluminium

### Miljøkrav

Hydros aluminiumvirksomhet er gjenstand for en lang rekke lover og regler, både i og utenfor EU. Disse lovene og reglene setter strenge krav til miljøvern når det gjelder utslipp til luft, vannforvaltning, farlige materialer og avfallshåndtering.

### Klimagassutslipp

Aluminiumindustrien omfattes av EUs kvotehandelssystem (ETS). Aluminiumindustrien påvirkes av ETS både direkte («direkte effekt») og indirekte ved CO<sub>2</sub>-kostnader i kraftprisene («indirekte effekt»).

Aluminiumproduksjon kvalifiserer som en industrisektor som er utsatt for betydelig risiko for «karbonlekkasje» (dvs. risiko for at europeisk virksomhet taper markedsandeler til mindre karboneffektive installasjoner utenfor EU, som ikke er utsatt for like streng klimaregulering). Aluminiumprodusenter får dermed tildelt en høyere andel gratiskvoter sammenliknet med sektorer som ikke er like

eksponert for karbonlekkasje. Aluminiumprodusenter kan også søke om CO<sub>2</sub>-priskompensasjon for indirekte karbonkostnader for den indirekte effekten av ETS på kraftprisene, under retningslinje for statstøtte som vedtatt i henhold til ETS-direktivet.

Våren 2023 vedtok EU-kommisjonen et revidert kvotedirektiv og en ny karbonlekkasjemekanisme, kjent som CBAM-forordningen (Carbon Border Adjustment Mechanism). Disse oppdateringene har som mål å redusere utslippene med 55 prosent innen 2030 (i forhold til 1990-nivået), opp fra tidligere 40 prosent. For CBAM-omfattede sektorer vil gratiskvoter i ETS fases ut fra 2026 til 2034. CBAM-rapporteringsforpliktelsene begynte i oktober 2023, med avgifter fra 2026.

### Handel og toll

Det internasjonale handelsrammeverket har betydelig innvirkning på Hydros virksomhet gjennom politisk utvikling (relasjonene mellom EU, USA og Kina), den strategiske agendaen til de viktigste handelsblokkene (regionale og bilaterale frihandelsavtaler, utvikling i WTO osv.), og tekniske virkemidler som tollsatser, antidumpingtoll og andre handelspolitiske virkemidler.

EUs tollsatser på import av alumina, primæraluminium og bearbejdede aluminiumprodukter varierer fra 3 til 7,5 prosent, men omfatter ikke aluminium produsert i EØS eller i andre land EU har en frihandelsavtale med. Siden 2020 har EU hatt antidumpingtoll på aluminiumprofiler fra Kina, som i øyeblikket ligger på mellom 21,2-32,1 prosent. EU har også en særskilt antidumpingtoll på visse aluminiumprodukter, som folie, hjul og radiatorer importert fra Kina. I desember 2022 vedtok Storbritannia å innføre antidumpingtoll på import av visse aluminiumprofiler fra Kina til Storbritannia, i området 0 til 35 prosent.

USA har for tiden 10 prosent toll på import av aluminium, unntatt import fra Australia, Argentina, Canada og Mexico. I oktober 2021 ble EU og USA enige om en midlertidig avtale når det gjelder den såkalte Artikkel 232-tollen på aluminium, ved å erstatte tollsatsen med en tollfri kvote fra 1. januar 2022. Denne avtalen dekker import fra EU til USA, mens eksport fra Norge og Qatar fortsatt vil være gjenstand for tollene.

Fra og med april 2023 innførte USA en importtoll på 200 prosent på aluminiumsartikler som inneholder en hvilken som helst mengde primærmetall fra Russland (i tillegg til tollene på 70 prosent som følger av opphevelsen av statusen som mest begunstiget nasjon). I desember 2023 innførte EU en importtoll på russisk aluminium i form av profiler, tråd, stenger, plater, platerør og folie. Dette omfatter om lag 12 prosent av den russiske importen til EU.

# Bærekraft

68	Generell informasjon	117	Nedstenging og opprydding
74	Klimaendringer	119	Menneskerettigheter
87	Forurensning	123	Egne arbeidstakere – våre folk og vårt arbeidsmiljø
91	Vannressurser	142	Arbeidstakere i verdikjeden
95	Biologisk mangfold og økosystemer	147	Berørte lokalsamfunn
104	Ressursbruk og sirkulærøkonomi	152	Forbrukere og sluttbrukere
110	EUs taxonomi	154	Forretningsetikk
		162	Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse

# Generell informasjon

Bærekraftsrapporten presenterer Hydros styring og resultater knyttet til vesentlige bærekraftsspørsmål, inkludert detaljerte resultatindikatorer.

Denne generelle informasjonsdelen presenterer identifiserte vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter, samt våre prinsipper for bærekraftsrapportering, som danner grunnlaget for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten.

## Prinsipper for bærekraftsrapportering

Formålet med Hydros rapportering er å gi interessentene et riktig og balansert bilde av relevante aspekter, aktiviteter, praksis og resultater for 2023. Bærekraftsrapporten er utarbeidet på samme konsoliderte grunnlag som årsregnskapet, med mindre noe annet er angitt. Grunnlaget for utarbeidelse av bærekraftsinformasjon som er forbundet med forretningsrelasjoner i ikke-konsoliderte enheter, inkludert vår verdikjede oppstrøms eller nedstrøms, er tydelig identifisert.

Bærekraftsrapporten er godkjent av styret.

## Lovpålagt rapportering og rapporteringsstandarder

Vår bærekraftsrapport er utarbeidet i samsvar med Regnskapsloven og andre gjeldende rapporteringskrav. Rapportering som kreves av Ligestillings- og diskrimineringsloven er inkludert i kapittelet om [Egne arbeidstakere](#). Rapportering som er pålagt etter den australske Modern Slavery Act 2018, UK Modern Slavery Act 2015 og den norske Åpenhetsloven av 2021, er presentert i kapitlene om [Menneskertigheter](#), [Egne arbeidstakere](#), [Arbeidstakere i verdikjeden](#), og [Berørte lokalsamfunn](#).

Vi rapporterer i tråd med GRI Standards og kravene som følger av International Council on Mining and Metals (ICMM). Se vår GRI index på [Hydro.com/gri](#).

Vi har oppdatert og omstrukturert bærekraftsrapporteringen i 2023 basert på EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og de relevante European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Se seksjonen om Endringer i rapporteringen, på denne siden for en oversikt over hva disse endringene innebærer. Vi vil rapportere i tråd med innfasingen av CSRD og ESRS fra årsrapporten for 2024.

## Rapporteringsomfang og opplysninger i forbindelse med spesifikke forhold

Bærekraftsrapporten dekker perioden 1. januar til 31. desember 2023. Virksomheter som er solgt eller skilt ut i løpet av året er ikke inkludert, med mindre annet er spesifisert. Helse og sikkerhets- og medarbeidertall for tidligere konsoliderte virksomheter er inkludert i de historiske dataene for perioden enheten var eid av Hydro. Klima- og miljøtall for nye virksomheter eller virksomheter som er kjøpt opp i løpet av rapporteringsåret, er inkludert for året i sin helhet samt i historiske data med mindre annet er nevnt. Data fra avvilede eller nedlagte virksomheter er inkludert for den delen av rapporteringsperioden den var i drift, med mindre annet er oppgitt. Minoritetsede virksomheter er ikke inkludert i de konsoliderte beregningene.

## Rapporteringssystemer

Indikatorer for klimaendringer, energi, forurensning, vann, ressursbruk og avfall samt visse data om biologisk mangfold samles inn årlig ved hjelp av Hydros miljørapporteringssystem. Indikatorer for helse og sikkerhet for Hydros egen arbeidsstyrke samles inn ved hjelp av rapporteringssystemene for hendelsesrapportering, IMS og Synergi. Mangfold og andre målinger knyttet til egen arbeidsstyrke samles inn fra Hydros SAP-system og medarbeiderundersøkelsen, Hydro Monitor. Indikatorer for arbeidstakere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn er basert på Hydros due diligence-prosesser og data samlet inn fra forretningsområdene, innkjøpsfunksjonene og oversikten fra Hydros konsernrevisjon og internkontroll over varsler som er rapportert til linjeledelsen, støttefunksjoner og Hydros AlertLine. Data for forbrukere og sluttbrukere er basert på kundetilfredshetsstudier. Ytterligere indikatorer beregnes av selskapsfunksjoner basert på tredjepartsdata.

## Grunnlag for utarbeidelse og begrensninger i rapporteringen

Grunnlaget for beregning og presentasjon av bærekraftstall er beskrevet i notene til de respektive tallene, herunder informasjon om hvorvidt tallene måles direkte eller estimeres basert på kilder som tredjepartsdata eller statistiske gjennomsnitt. Måleverdier samles inn fra Hydros operative enheter basert på lokale styringssystemer, og er vanligvis basert på prosessdatasystemer, målinger, beregninger og innkjøpsdata. Kontroller utføres for å sikre at informasjonen er fullstendig og nøyaktig. Omfanget av bærekraftsrapporten og fraværet av allment aksepterte rapporteringsstandarder og praksis

for visse data kan imidlertid føre til usikkerheter i den rapporterte informasjonen. Notene til kapitlene om hvert vesentlige bærekraftsspørsmål inkluderer informasjon om kilder til estimering og/eller usikkerhet.

## Endringer i rapporteringen og rapporteringsfeil i tidligere rapporter

Hydros bærekraftsrapport i den integrerte årsrapporten for 2023 har blitt restrukturert basert på CSRD og ESRS. Endringene omfatter:

- Oppdatert vesentlighetsvurdering: Hydros vurdering av vesentlige bærekraftsforhold ble oppdatert i 2023 basert på ESRS. Se seksjonen om vesentlighetsvurdering for mer.
- Omstrukturering av rapporteringen: Bærekraftsrapporteringen er inkludert som en separat del av årsberetningen i den integrerte årsrapporten. Bærekraftsrapporten følger strukturen som kreves av ESRS.
- Utarbeidelse av denne seksjonen med «generell informasjon», etter struktur og rapporteringskrav i ESRS 2-standarden.
- Rapportering basert på «ESRS topical standards»: Et sammendrag av vår vurdering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO) i tilknytning til hver ESRS topical standard, er presentert i dette kapittelet med «generell informasjon». Detaljer knyttet til identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter for hvert vesentlige bærekraftsforhold, sammen med beskrivelse av aktsomhetsvurderinger og interessentdialog, er utarbeidet og presentert under headingen «Hvorfor det er viktig» i kapittelet for hvert vesentlige bærekraftstema. Kapittelet for hvert vesentlige tema inneholder også en seksjon om «Hydros tilnærming», som presenterer våre policies, strategier, handlinger, mål og resultater i tilknytning til hvert vesentlige tema.
- Integrasjon av bærekraftsindikatorer i årsberetningen: Vesentlige indikatorer for bærekraft som tidligere var presentert i Appendix til den engelske årsrapporten, er nå inkludert i bærekraftsrapporten som del av årsberetningen, og godkjent av styret.
- Utarbeidelse av en innholdsfortegnelse med ESRS rapporteringskrav ved siden av vår GRI index, tilgjengelig på [Hydro.com/gri](#).

Det er også gjort flere mindre endringer i bærekraftsrapporten, som primært omfatter økt rapportering og tilføyelse av flere bærekraftsindikatorer. Dette inkluderer nye opplysninger om:

- Bærekraftskapitlene som samsvarte med vesentlige temaer som var identifisert i årsrapport for 2022, er omorganisert og integrert i kapitlene som samsvarer med ESRS' topic standards og Hydro-spesifikke vesentlige temaer.
- Mer detaljer om omstillingsrisiko knyttet til klimaendringene;
- Mer detaljer om kilder til utslipp av andre gasser enn klimagasser og tiltak for å redusere utslippene i hvert forretningsområde;
- Mer detaljer om vesentligheten av biologisk mangfold og økosystemer i Hydros virksomhet og verdikjede basert på LEAP-tilnærmingen, initiativer for å minimere påvirkningen på biologisk mangfold og økosystemer i Hydros virksomhet, og tall knyttet til potensiell påvirkning på biologisk mangfold;
- Mer detaljer om vurdering av Hydros aktiviteter knyttet til produksjon og bruk av hydrogen, i henhold til EU-taksonomien;
- Mer detaljer om påvirkning på menneskerettigheter knyttet til enge ansatte, arbeidere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn;
- Mer detaljer om Hydros fokus på produktkvalitet i forhold til kunder og sluttbrukere.

Det er ikke identifisert vesentlige feil i tidligere perioder, men det er gjort noen mindre korrigeringer i enkelte målinger. Slike korrigeringer er beskrevet i noten til de respektive tallene.

## Innarbeiding av ESRS-krav ved henvisning til andre deler av årsrapporten og lederlønsrapporten

Beskrivelsen av Hydros strategi, forretningsmodell og verdikjede, innsatsfaktorer, produksjon, påvirkning og integrering av bærekraftstema (SBM-1) er presentert i kapitlene [Vår virksomhet](#) og [Våre resultater](#). Våre identifiserte vesentlige bærekraftstemaer er presentert på neste side. Informasjon om hvordan vår virksomhet og forretningsmodell omstiller seg for å håndtere bærekraftsrelaterte risiko og muligheter (SBM-3) er beskrevet sammen med rapporteringen i tilknytning til hvert vesentlige tema. Antall ansatte per geografiske område er presentert i kapitlet om [Egne arbeidstakere](#). Omsetning per IFRS 8 segment er presentert i [Note 1.4](#) til regnskapet.

Beskrivelsen av Hydros styringsorganer (GOV-1) og deres arbeid med bærekraftsspørsmål (GOV-2) er inkludert i kapitlet Eierstyring og selskapsledelse. Integreringen av bærekraft i resultatbaserte insentivordninger (GOV-3) er beskrevet i lederlønsrapporten.

Delen om betalings- og garantibetingelser i [note 5.1](#) til årsregnskapet inneholder informasjon om Hydros betalingspraksis (G1-6).

En innholdsindeks med ESRS-opplysningskravene som ble samlet ved utarbeidelsen av bærekraftsrapporten (IRO-2), er inkludert sammen med Hydros GRI-indeks, som er tilgjengelig på [Hydro.com/gri](https://hydro.com/gri).

## Risikostyring og intern kontroll over bærekraftsrapporteringen

Hydro vurderer regelmessig risiko og kontroll i prosessen for bærekraftsrapportering. Risikoene diskuteres med revisjonsutvalget og selskapets eksterne revisor, som gir uttalelse med moderat sikkerhet om bærekraftsrapporten. Den eksterne attestasjonen er risikobasert, og vår eksterne revisor gir tilbakemelding på sin vurdering av risikoer til styrets revisjonsutvalg og Hydros ESG-rapporteringsteam. Revisorene gir også tilbakemelding til styret i forbindelse med styrets gjennomgang og godkjenning av årsrapporten.

Hovedrisikoene er knyttet til inndataenes fullstendighet og nøyaktighet og manuelle feil i rapporteringsprosessen fra innhenting av data fra flere systemer til selskapets system for å lage årsrapporten. Hydro har implementert kontroller basert på deres vurdering av risikoer i bærekraftsrapportene, inkludert tilgangskontroller og automatiserte inndatakontroller i rapporteringssystemene for bærekraft, gjennomgangskontroller for kvantitative og kvalitative data i bærekraftsrapportene etter forretningsområde og konsernfunksjoner.

Vår eksterne revisor utfører også testing av vår bærekraftsrapportering som en del av attestasjonen med moderat sikkerhet som revisor gir over bærekraftsrapporten. Kontrollaktivitetene som utføres av den eksterne revisoren er beskrevet i [revisors rapport](#).

## Interessenters synspunkter og perspektiv

Involvering av interessentene våre hjelper oss med å forstå hva som forventes av oss, hva som er viktig for dem, hvordan vi påvirker dem og hvordan vi kan løse felles utfordringer. Vi rådfører oss med berørte interessenter for å identifisere, vurdere og håndtere vesentlige sosiale, helsemessige, sikkerhetsmessige, miljømessige og økonomiske påvirkninger knyttet til våre aktiviteter og

forretningsrelasjoner. Dialog med berørte interessenter gir innspill til handlingsplaner for å håndtere vår påvirkning, og synspunktene til berørte interessenter er integrert i rapporteringen om bærekraftstemaer til Hydros ledelse. Hydro streber etter å opptre på en etisk og transparent måte, og innhenter synspunkter fra sine interessenter for å danne en felles forståelse av beslutningene som tas, slik at selskapet kan opptre med integritet.

Hydros interessentdialog omfatter representanter for berørte grupper, som fagforeninger, samarbeidsutvalg, lokale samfunnsgrupper og ikke-statlige organisasjoner, leverandører, forretningspartnere, kunderepresentanter og bransjeforeninger. Hydro engasjerer seg og samarbeider også med eksperter på bærekraft fra akademia, og engasjerer aktivt brukerne av selskapets bærekraftsrapport, som myndigheter, banker og investorer, i selskapets bærekraftsforpliktelser og fremdrift mot bærekraftsmålene.

Informasjon om Hydro engasjering av berørte interessenter er beskrevet i de enkelte kapitlene for [Egne arbeidstakere](#), [Arbeidstakere i verdikjeden](#), [Berørte samfunn](#), samt [Forbrukere og sluttbrukere](#). Se også seksjonen om interessentdialog og rettighetshavere i kapitlet om [Menneskerettigheter](#).

Interessentenes engasjement organiseres både på bedriftsnivå og i forretningsområdene gjennom lokale samfunnsmøter, bilateralt engasjement av individuelle interessenter, nasjonale og internasjonale møter med flere interessenter, og gjennom bransjeforeninger, og alle forretningsområder har et forum for dialog mellom ledelsen og tillitsvalgte eller ansattrepresentanter.

Når vi planlegger nye prosjekter, kartlegger vi miljømessige og sosiale konsekvenser der det er relevant. Før større utbyggings- eller utvidelsesprosjekter er det et krav at det gjennomføres en konsekvensanalyse, i samsvar med internasjonalt aksepterte standarder. I begge disse tilfellene følger vi standarder som IFC Performance Standards, Ekvator-prinsippene og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Dette omfatter blant annet prinsippet om fritt og informert forhåndsamtykke når urfolk og stammefolk er involvert. Konsekvensanalysene følger kravene til informasjon, konsultasjon og analyse av prosjektets innvirkning på miljø og samfunn, inkludert menneskerettigheter, og inkluderer handlingsplaner og forslag til tiltak.

## Interessentdialog

<p><b>Marked</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vare- og aksjemarkeder</li> <li>• Konkurrenter</li> <li>• Kunder</li> <li>• Sluttbrukere</li> <li>• Forsikring og bank</li> <li>• Partnere og joint ventures</li> <li>• Leverandører</li> <li>• Andre forretningsforbindelser</li> </ul>	<p><b>Eiere</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eiere og aksjonærer</li> <li>• Den norske stat</li> <li>• Finansmarkedet</li> <li>• Analytikere</li> <li>• Næringsdrivende</li> <li>• Meglere</li> <li>• Rating-byråer</li> </ul>
<p><b>Samfunn</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Akademia</li> <li>• Myndigheter</li> <li>• Industrisamarbeid og -organisasjoner</li> <li>• Lobbygrupper</li> <li>• Lokalsamfunn</li> <li>• Media</li> <li>• Nasjonale og internasjonale foreninger</li> <li>• NGOer</li> <li>• Politikere</li> <li>• Offentlige etater</li> <li>• Tilskuddsordninger</li> </ul>	<p><b>Interne interessenter</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Styret</li> <li>• Ansattesrepresentanter</li> <li>• Ansatte</li> </ul>

## Aktsomhetsvurderinger for bærekraft

Alle vesentlige bærekraftsspørsmål er vurdert i definisjonen av Hydros overordnede strategi. Konsernstrategien støttes av spesifikke strategier om klimaendringer, miljø og mennesker. Krav til aktsomhetsvurderinger og risikostyring for bærekraft, i tråd med våre bærekraftstrategier, er forankret i forretningsprosesser gjennom [Hydros retningslinjer, direktiver og prosedyrer](#), inkludert vår menneskerettighetspolicy, Hydros etiske retningslinjer og etiske retningslinjer for leverandører, samt selskapets globale prosedyrer for biologisk mangfold og økosystemtjenester, bærekraft i forsyningskjeden, miljøstyring, vannforvaltning, HMS-risikostyring, sosialt ansvar, og bærekraft i nye prosjekter og store endringer i eksisterende anlegg.

Bærekraftsrapporten gir for hvert vesentlige bærekraftsspørsmål en oversikt over risikovurdering og aktsomhetsvurderinger i forhold til hvert bærekraftsspørsmål, samt Hydros vurdering av identifiserte negative påvirkninger, tiltak for å håndtere identifiserte påvirkninger og resultatene av disse tiltakene.

## Vesentlighetsvurdering

Hydro har analysert vesentlige bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter i henhold til ESRS-konseptet og kravene til dobbel vesentlighet. Analysen valideres av Hydros rapporteringskomité og godkjennes av styret.

Vesentlighetsanalysen er basert på innspill fra Hydros eksperter på bærekraft og temaer i konsernfunksjoner for klima, miljø, samfunnsansvar, helse og sikkerhet, kompensasjon og fordeler, mangfold, inkludering og tilhørighet, samsvar og risikostyring i virksomheten, samt innspill fra risikostyrings- og bærekraftsfunksjoner i hvert forretningsområde. Involvering av risikostyringsressursene i vesentlighetsvurderingen støtter identifisering og videre evaluering av bærekraftsrelatert påvirkning og -risikoer. Innspill fra Hydros konsernfunksjoner og forretningsområder inkluderer deres oppsummering av innspill gitt til dem gjennom deres engasjement med berørte interessenter og deres samhandling med eksterne eksperter på bærekraft og brukere av vår bærekrafterklæring.

Interessenters perspektiver er integrert i vesentlighetsvurderingen som er oppdatert årlig. Hydros gruppefunksjoner og forretningsområder oppsummerer tilbakemeldinger de har fått gjennom dialog med berørte interessenter, bærekraftseksperter og brukere av vår selskaps- og bærekraftsrapportering.







*Impact materiality* (påvirkning) vurderes på bakgrunn av risiko for at Hydros aktiviteter eller forretningsrelasjoner kan ha en negativ påvirkning på ulike bærekraftstemaer, samt en vurdering av potensielle eller faktiske positive påvirkninger. Analysen av påvirkninger er i samsvar med GRI-standardene og OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct

*Financial materiality* (finansiell vesentlighet) vurderes på bakgrunn av bærekraftsrelatert negative effekter på Hydros omdømme, finansielle eller kommersielle utsikter (nedsiderisiko), samt potensielle bærekraftsrelaterte oppsiderisikoer eller muligheter for Hydro.

Alle bærekraftsrelaterte påvirkninger og risikoer som anses som vesentlige for våre berørte interessenter og brukere av bærekraftsrapporten, er beskrevet i bærekraftsrapporten. Ikke alle bærekraftsrelaterte risikoer i bærekraftsrapporten er imidlertid spesifikt fremhevet i Hydros samlede risikoprofil, som er beskrevet i delen om [Risikostyring](#).

Vår bærekraftsrapport inneholder separate seksjoner om alle vesentlige bærekraftsspørsmål som dekkes av ESRS. I tillegg har vi inkludert seksjoner om to Hydro-spesifikke bærekraftsspørsmål: [Menneskerettigheter](#) og [nedstenging og opprydding](#). Seksjonen for hvert vesentlige bærekraftsspørsmål inneholder en beskrivelse av vår bærekraftskontekst og avhengigheter, vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i tilknytning til bærekraftstemaet ("hvorfor det er viktig"), opplysninger om styring, strategi, retningslinjer og mål («våre aktiviteter»), samt vesentlige indikatorer i notene til hvert bærekraftstema.

## Påvirkningsvesentlighet: Hydros potensielle og faktiske påvirkning på bærekraftsforhold i verdikjeden

	 Bauksitt	 Alumina	 Energi	 Primæraluminium	 Ekstrudering	 Resirkulering
E1 Climate change	A, B	A, B	1	2	A, B	3
E2 Pollution	C, D	C, D		C, D	C, D	C, D
E3 Water and marine resources			4 E			
E4 Biodiversity and ecosystems	G, H	G, H	F, H	G	G	G
E5 Resource use and circular economy	I, J	I, J		I, J	J	3
S1 Own workforce	5 K	5 K	5 K	5 K	5 K	5 K
S2 Workers in the value chain	6 L	6 L	6 L	6 L	6 L	6 L
S3 Affected communities	7 M	7 M	7 M	7 M	7 M	7 M
S4 Consumers and end users	8	8		8	8 N	8
G1 Business conduct	9	9	9	9	9	9







### Drivere av positive påvirkninger

1. Fornybar energiproduksjon
2. Produksjon av lavkarbon primæraluminium
3. Resirkulering av brukt skrap
4. Flomkontroll fra regulerte vannforekomster
5. Sikre arbeidsplasser, anstendig lønn og godtgjørelse, karriereutvikling, og en inkluderende arbeidsplass
6. Skape arbeidsplasser og promotering av standarder for anstendig arbeid, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i verdikjeden.
7. Lokal verdiskaping
8. Tilby kunder transparent informasjon og sporbarhet i verdikjeden
9. Engasjement og promotering av ansvarlig næringsliv, compliance, anti-korrupsjon, og andre bærekraftsforhold

### Drivere av potensielt negative påvirkninger

- A. Fossil energibruk og ikke-fornybar kraft
- B. Klimagassutslipp fra aluminiumsproduksjon
- C. Utslipp til vann i tiknytning til prosessvann
- D. Utslipp til air fra fossil energibruk, elektrolyseprosessen og enkelte resirkuleringsprosesser
- E. Endring i vannforløp fra vannkraftverk
- F. Press på biologisk mangfold og økosystemer fra endring i vannforløp
- G. Press på biologisk mangfold og økosystemer fra klimagassutslipp og potensielle andre utslipp
- H. Press på biologisk mangfold og økosystemer fra arealbruksendring
- I. Bruk av råvarer i alumina raffinering og produksjon av primæraluminium
- J. Avgangsmasser, bauksittrester og avfall
- K. Potensielle hendelser som påvirker helse og sikkerhet for ansatte
- L. Potensielle hendelser som påvirker helse, sikkerhet eller menneskerettigheter for arbeidere i verdikjeden
- M. Potensielle hendelser som påvirker menneskerettigheter for mennesker i berørte lokalsamfunn
- N. Potensielle hendelser som påvirker helse eller sikkerhet for kunder og sluttforbrukere

## Finansiell vesentlighet: Hydros eksponering for bærekraftsrelaterte risiko og muligheter

	 Bauksitt	 Alumina	 Energi	 Primæraluminium	 Ekstrudering	 Resirkulering	
E1 Climate change	1 A, B	1 A, B	2 B	3 A, B	3 A, B	3 B	<b>Potensielle bærekraftsrelaterte muligheter for Hydro</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Produksjon av lavere-karbon innsatsfaktorer for aluminiumsproduksjon</li> <li>2. Utvikling av ny fornybar energi</li> <li>3. Markedspremier fra produkter med lavere karbonavtrykk</li> <li>4. Integrrert verdikjede med sporbar og sikker tilgang på innsatsfaktorer, inkludert resirkulert aluminium</li> <li>5. Sirkulære produksjon- og forretningsmodeller integrert i verdikjeden</li> <li>6. Være en attraktiv arbeidsgiver som tilbyr trygge og sikre arbeidsplasser, anstendig lønn og godtgjørelse, karriereutvikling og et inkluderende arbeidsmiljø</li> <li>7. Være en hjørnestensbedrift som bidrar positivt til berørte lokalsamfunn</li> <li>8. Tilby kunder transparent informasjon og en sporbar verdikjede</li> </ol>
E2 Pollution	C, D	C, D		C, D	C, D	C, D	
E3 Water and marine resources	E	E	E	E	E	E	
E4 Biodiversity and ecosystems	F, G	F, G	F, G	F, G	G	G	
E5 Resource use and circular economy	4	4 H	G	4 H	4 H	5	
S1 Own workforce	6 I	6 I	6 I	6 I	6 I	6 I	
S2 Workers in the value chain	J	J	J	J	J	J	
S3 Affected communities	7 K	7 K	7 K	7 K	7 K	7 K	
S4 Consumers and end users	8	8		8	8	8	
G1 Business conduct	L	L	L	L	L	L	

### Potensielle bærekraftsrelaterte risikoer for Hydro

- A. Regulatorisk, teknologirelatert, og markedsrelatert risiko knyttet til omstillingen til netto null klimagassutslipp
- B. Klimaendringer som påvirker nedbørsmønstre, skaper flom, tørte, høyere havnivå, stormmønstre og -intensitet, og endringer i temperaturer
- C. Høyere kostnader knyttet til utslipp og etterlevelse av strengere krav
- D. Potensielle utslipp
- E. Klimarelaterte endringer i vanntilførsler, som påvirker strømproduksjon, tilgang på vann for kjøling og transport/logistikk
- F. Påvirkning på tap av biologisk mangfold, herunder arealbruksendring, påvirkning på vann, klimaendringer eller miljøutslipp
- G. Avhengighet av økosystemtjenester for vannregulering, flom- og stormbeskyttelser, massestabilisering og erosjonskontroll
- H. Tilgang på innsatsfaktorer i en konserntrert verdikjede
- I. Potensielle henselser som påvirker helse og sikkerhet for egne ansatte
- J. Potensielle henselser som påvirker helse og sikkerhet, menneskerettigheter eller arbeidstakerrettigheter for arbeidere i verdikjeden
- K. Potensielle henselser som påvirker helse og sikkerhet eller menneskerettigheter for mennesker i berørte lokalsamfunn langs hele verdikjeden
- L. Hendelser som omfatter mengelfull etterlevelse av lover, krav, reguleringer, standarder eller forventninger



# Noter til bærekraftsrapporten

## Klima og miljø

<b>Klimaendringer</b>	<b>74</b>
E1.1	Totale klimagassutslipp i konsernets virksomhet
E1.2	Totale klimagassutslipp basert på eierandel
E1.3	Indirekte (scope 3) klimagassutslipp
E1.4	Direkte klimagassutslipp etter klimagasstype
E1.5	Klimagassutslippssintensitet
E1.6	Energiforbruk
E1.7	Forbruk av fornybar energi
E1.8	Energiintensitet
E1.9	Klimagassutslipp og energiforbruk i 50/50 joint venture Qatalum
<b>Forurensning</b>	<b>82</b>
E2.1	Andre utslipp enn klimagassutslipp
E2.2	Utslipp og lekkasjer
E2.3	Brudd på miljøtillatelser
<b>Vannressurser</b>	<b>86</b>
E3.1	Vanninteraksjon
E3.2	Vanninteraksjon i områder der vannforsyningen er under press
E3.3	Vanninteraksjon i 50/50 joint venture Qatalum
<b>Biologisk mangfold og økosystemer</b>	<b>94</b>
E4.1	Fotavtrykk i aluminiumsverdikjeden
E4.2	Eiendeler i nærheten av verneområder
E4.3	Truede arter innenfor Hydros påvirkningsområde
E4.4	Arealbruk og rehabilitering i Paragominas
E4.5	Overjord flyttet i Paragominas
E4.6	Arealbruk i Hydro Energy

<b>Ressursbruk og sirkulærøkonomi</b>	<b>100</b>
E5.1	Ressursinntak
E5.2	Utgående materialstrømmer – produkter og materialer
E5.3	Utgående materialstrømmer – Avfall
E5.4	Utgående materialstrømmer fra 50/50 joint ventures

## Sosialt og virksomhetsstyring

<b>Egne arbeidstakere</b>	<b>124</b>
S1.1	Fast ansatte etter region, kjønn og lønn
S1.2	Heltids- og deltidsansatte etter region og kjønn
S1.3	Nyansettelser og fratredelser
S1.4	Totalt antall ansatte per forretningsområde
S1.5	Opplæring og utvikling
S1.6	Kjønnsrelaterte lønnsforskjeller
S1.7	Kjønn og godtgjørelse i Norge
S1.8	Mangfold i ledelsen
S1.9	Lokal representasjon
S1.10	Medarbeiderengasjement
S1.11	Mangfold og inkludering for norske datterselskaper
S1.12	Skader og fravær
S1.13	Høyrisiko hendelser
S1.14	Yrkesskaderate og sykefravær
S1.15	Sosiale indikatorer for 50/50 joint venture Qatalum
<b>Arbeidstakere i verdikjeden</b>	<b>140</b>
S2.1	Leverandørmålinger
S2.2	Aktsomhetsvurdering av leverandører

<b>Berørte lokalsamfunn</b>	<b>145</b>
S3.1	Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler
S3.2	Mål for samfunnsansvar
<b>Forbrukere og sluttbrukere</b>	<b>147</b>
S4.1	Kundetilfredshet
S4.2	Sertifiseringer
<b>Forretningsetikk</b>	<b>152</b>
G1.1	Manglende overholdelse av standarder for forretningsetikk
G1.2	Manglende overholdelse av lover og forskrifter
G1.3	Compliance training
G1.4	Inntektsskatt

# Klimaendringer

## Hvorfor det er viktig

Hydros industrielle prosesser er avhengige av energi- og materialer som er knyttet til klimagassutslipp (GHG) som bidrar til klimaendringer. Aluminiumet vi produserer er et strategisk viktig innsatsmateriale til mange teknologier som muliggjør overgangen til en økonomi med netto null utslipp av klimagasser, inkludert utvikling av fornybar energi.

Aluminium bidrar til overgangen bort fra fossilt brensel og andre aktiviteter som genererer klimagasser. Etterspørselen etter aluminium i sektorer som fornybar kraftproduksjon, transport og elektrifisering forventes å vokse etter hvert som bedrifter, stater og samfunn jobber for å nå sine forpliktelser om å redusere utslippene av klimagasser. Aluminium kan spare betydelige mengder energi og klimagassutslipp i bruksfasen på grunn av sine lette egenskaper, og bygningsfasader i aluminium kan føre til lavere driftskostnader og gjøre at bygninger kan generere like mye energi som de bruker under drift.

Produksjonen av aluminium må imidlertid bli utslippsfri over hele verdikjeden for å nå de globale reduksjonsmålene fastsatt av klimaavtalen fra Paris. For å gjøre det, må vi kollektivt dekarbonisere energisystemer, produsere for sirkularitet og resirkulere ressurser som allerede er i bruk.

Risikoen knyttet til klimaendringer kan også påvirke integriteten til våre eiendeler. Det er overgangsrisikoen som kan følge av økt etterspørsel

etter lavkarbonprodukter og -løsninger, høyere kostnader for klimagassutslipp og produksjonsinnsats, samt endringer i markedspriser for aluminiumbaserte produkter. Fysiske risikoen kan skyldes klimarelaterte akutte eller kroniske endringer i nedbørsmønstre, flom, mangel på vann eller andre naturressurser, variasjoner i havnivå, stormmønstre og intensiteter samt temperaturendringer.

## Hydros tilnærming

Hydro har et betydelig bidrag til å redusere klimaendringene gjennom vår produksjon av fornybar energi, lavkarbon primæraluminium og resirkulert aluminium av skrap etter forbruk. I tillegg har Hydro som mål å gjøre det mulig for andre sektorer å dekarbonisere og transformere til en lavkarbonøkonomi ved å utnytte vår industri- og energikompetanse til å utvikle batterier, grønt hydrogen og andre fornybare energikilder som vind og sol.

Samtidig er aluminaraffineringen og primæraluminiumproduksjonen fossile og elektriske energikrevende prosesser som resulterer i betydelige klimagassutslipp. Elektrolyseprosessen i primæraluminiumproduksjon genererer prosessutslipp som kan ha en potensiell negativ innvirkning på klimaendringer. Hydro er også knyttet til indirekte Scope 3-utslipp av klimagasser fra innkjøpte varer og tjenester, drivstoff- og energirelaterte aktiviteter og oppstrøms transport og distribusjon.

Vi identifiserer og måler virkninger på klimaendringer ved å beregne og administrere klimagassutslippene våre fra alle våre virksomheter og fra vesentlige deler av verdikjeden vår. Metodene våre er på linje med internasjonale standarder, inkludert Greenhouse Gas Protocol og industristandarder fra International Aluminium Institute (IAI). Vi samarbeider også med et bredt sett av interessenter i klimarelaterte spørsmål, inkludert bransjeorganisasjoner, internasjonale standardsettere og lokale interessenter i land der vi har betydelig virksomhet, som Norge, Brasil og USA, samt med regionale strukturer som Den Europeiske Union

## Strategi og overgangsplan

Hydros klimastrategi og omstillingsplan er en integrert del av vår overordnede forretningsstrategi. Våre netto null-ambisjoner er basert på en vellykket overgang til en 1,5-graders økonomi og er i tråd med klimavitenskapen og Parisavtalen. Hydros klimastrategi består av tre pilarer for å redusere klimapåvirkningen av vår virksomhet og skape forretningsmuligheter ved å gjøre det samme for våre kunder og samfunnet:

- Netto null Hydro: Reduse Scope 1 og 2 klimagassutslipp med 30 prosent innen 2030 og bli et netto null Hydro innen 2050 eller tidligere;
- Netto null produkter: levere netto null produkter til våre kunder;

## Mål og ambisjoner

Netto null

Scope 1 og 2 klimagassutslipp innen 2050 eller tidligere

30%

Reduksjon i Scope 1 og 2 klimagassutslipp innen 2030

10%

Reduksjon i Scope 1 og 2 klimagassutslipp innen 2025

30%

Reduksjon i oppstrøms Scope 3 klimagassutslipp per tonn aluminium innen 2030

## Resultater

9,35

Millioner tonn Scope 1 and 2 klimagassutslipp, etter eierandel (6,5% reduksjon fra baseline<sup>1</sup>)

0,61

Tonn Scope 1 og 2 klimagassutslipp per tonn raffinert alumina

1,54

Tonn Scope 1 og 2 klimagassutslipp per tonn aluminium, fra elektrolyseprosessen

11,95

Millioner tonn oppstrøms Scope 3 klimagassutslipp, etter eierandel (32% reduksjon fra baseline<sup>2</sup>)

<sup>1</sup> og <sup>2</sup> Fra en 2018 baseline og 2017 for Paragominas, Alunorte og Albras som følge av produksjonsforbudet ved Alunorte og produksjonsbegrensningen ved Albras og Paragominas i 2018.  
© Hydro 2024

• Netto null samfunn: bruk vår industri- og energikompetanse til å bidra til overgangen til et netto null samfunn.

Klimastrategien er integrert i konsernledelsens godtgjørelse og følges opp som en kvartalsvis KPI på konsernsjefens balanserte målstyring. Alle viktige investeringsbeslutninger vurderes for deres innvirkning på klimastrategien vår i henhold til våre retningslinjer for å redusere klimaendringer.

## Netto null Hydro

Netto null Hydro er vår ambisjon om å redusere utslippene fra vår egen virksomhet og nå netto null utslipp av klimagasser i 2050 eller tidligere. Vi har også etablert et veikart for å redusere våre direkte og indirekte klimagassutslipp med 10 prosent innen 2025 og 30 prosent innen 2030, basert på en 2018-grunnlinje<sup>1</sup>.

## Teknologiveikart mot netto nullutslipp i 2050

Endringer i produksjonsporteføljen vår kan påvirke disse målene, men vårt mål er fortsatt å redusere våre spesifikke utslipp, definert som utslipp per metrisk tonn produsert aluminium. Baseår-utslippene for 2018 tilsvarer 10 millioner tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (CO<sub>2</sub>e), inkludert direkte utslipp og indirekte utslipp fra elektrisitetsproduksjon (scope 1 og 2-utslipp). Baseår-utslippene er rekalkulert etter Alunorte- og MRN transaksjonen med Glencore i 2023. Les mer om dette i kapittelet [Vår virksomhet](#).

Den nye sammensetningen av Hydros kilder til klimagassutslipp i baseåret kan deles inn i fire hovedkategorier:

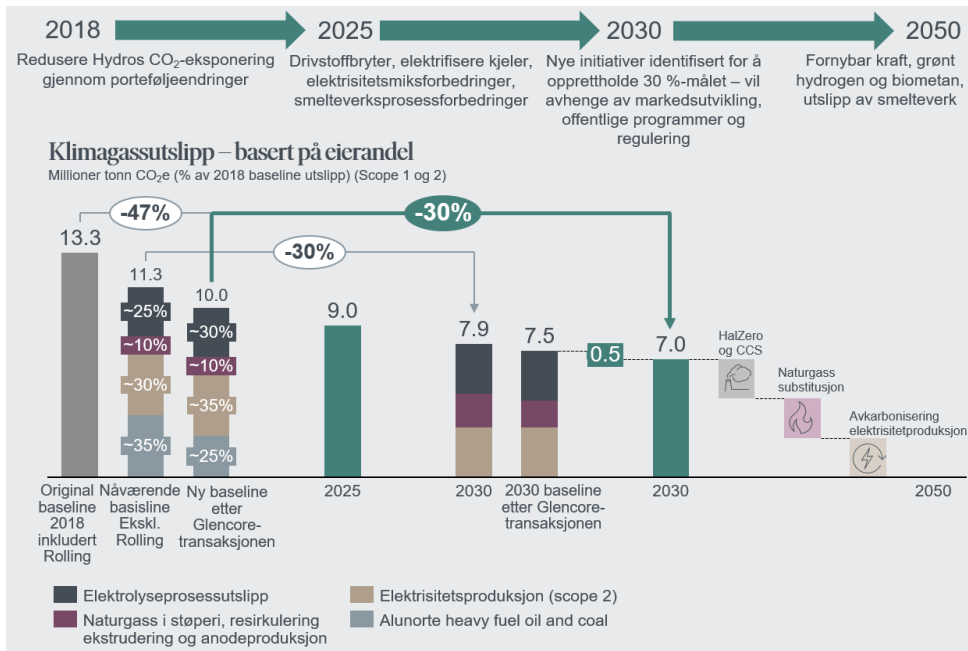
- Forbruk av fossilt brensel ved Alunorte aluminaraffineri, som utgjør rundt 35 prosent av Hydros totale utslipp.
- Klimagassutslipp fra produksjon av elektrisitet vi kjøper, såkalte scope 2-utslipp, som utgjør rundt 35 prosent.

- Prosessutslipp fra elektrolyseprosessen utgjør rundt 30 prosent av Hydros totale utslipp og er de vanskeligste å redusere.
- Naturgass brukt i våre støperier, til resirkulering og omsmelting av aluminium, ekstruderingsprosesser og anodeproduksjon, utgjør rundt 10 prosent av Hydros totale utslipp.

Gjennom vårt teknologiske veikart har vi satt en omstillingsplan for å redusere klimaendringer og nå netto-null utslipp av klimagasser. Innenfor primæraluminiumsproduksjon jobber Hydro med forskjellige metoder for å redusere direkte utslipp, samtidig som det er rettet mot økt bruk av skrap etter forbruk, og dermed redusere total energibruk og metallavfall. Dette er også nøkkelen til å oppfylle våre bærekraftsambisjoner og levere på Hydros strategiske retning og økonomiske planlegging.

Vi har et teknologiveikart mot netto nullutslipp i 2050 som er godkjent av konsernledelsen. Hydro har et teknologistyre som består av medlemmer fra Hydros konsernledelse. Teknologistyret møtes jevnlig for å sette retning og prioriteringer på teknologiområdet. Forretningsområdene er ansvarlige for sin egen teknologitviking og for gjennomføringen av sine respektive teknologistategier. Hydros bedriftsteknologikontor sikrer en helhetlig og langsiktig tilnærming til vår teknologistategi og agenda.

Hydro har deltatt i International Aluminium Institute (IAI) sitt arbeid med å utvikle utslippsbaner mot 2050 i samsvar med Parisavtalen.

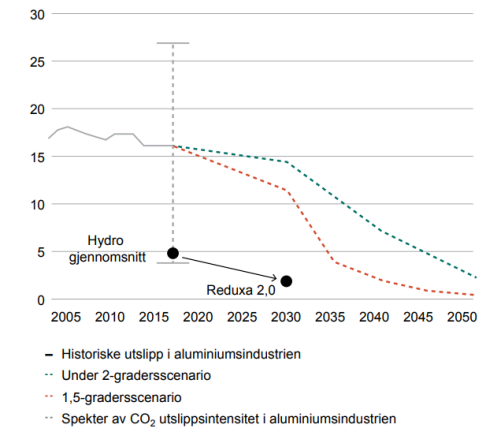


Til tross for en reduksjon i den totale eksponeringen for klimagassutslipp (scope 1 og 2) med 47 % fra 2018 til 2030 etter Glencore-transaksjonen, opprettholder Hydro målet på 30 % innen 2030. Hydros ambisjoner og evne til å levere lavkarbon eller nesten null aluminium består dermed uendret.

Utgangspunktet for drivhusgasser og fremdriften mot klimastrategien vår er beregnet på nytt basert på Hydros nåværende aksjeandel av historiske utslipp fra porteføljen.

### IAIs utslippsbaner mot 2050

Tonn CO<sub>2</sub>e/t primæraluminium



Kilde: International Aluminium Institute (IAI), Hydro analyse

<sup>1</sup> 2017 for Paragominas, Alunorte og Albras som følge av produksjonsforbudet ved Alunorte og produksjonsbegrensningen ved Albras og Paragominas i 2018.

Disse utslippsbanene er i tråd med International Energy Agency's (IEA) 1,5-graders scenario, kombinert med IAls analyse av etterspørselen i aluminiumsmarkedet og materialstrømmer. Hydros netto null-ambisjoner er basert på en vellykket overgang til en 1,5-graders scenario og er i tråd med klimavitenskapen og Paris-avtalen. Våre ambisjoner er dermed vitenskapsbasert. Når Science Based Target Initiative (SBTi) har utviklet en sektorstandard for dekarbonisering (SDA) for aluminiumsektoren, vil Hydro vurdere å verifisere vår klimastrategi mot SBTi.

**Utslippsreducerende aktiviteter**

Majoriteten av Hydros direkte utslipp av klimagasser er knyttet til aluminiumoksidproduksjon. Dette gjelder hovedsakelig forbrenning av energi og fossilt brensel for den varmeintensive kalsineringsprosessen og generering av damp, og elektrolyseprosessen for primæraluminium, som er vanskeligere å redusere. Vi jobber med flere initiativer og handlinger for å implementere omstillingsplanen og dekarbonisere prosesser langs verdikjeden vår.

Vårt aluminaraffineri i Alunorte er blant de mest energieffektive raffineriene i verden. Et pågående arbeid for å nå reduksjonsmålet vårt er drivstoffbytteprosjektet i Alunorte som handler om å bytte ut fyringsolje brukt til kalsinering til flytende naturgass med lavere klimagassutslipp. Dette vil redusere utslippene med 700 000 tCO2e når det er fullført. I tillegg bidrar dette prosjektet til å utvikle kritisk infrastruktur som kan komme hele regionen til gode.

Innen 2030 er målet å fullstendig dekarbonisere alle prosesser ved Alunorte, bortsett fra kalsineringsprosessen. Vi har installert én el-kjel for dampproduksjon på Alunorte, og planlegger å installere ytterligere to el-kjeler innen utgangen av 2025. Elektrifisering av de tre kjelene har et potensial for å redusere utslippene med 400 000 tonn CO2e. Mellom 2025 og 2030 planlegger vi å installere ytterligere kjeler. Drivstoffbytteprosjektet og el-kjelene vil sammen redusere klimagassutslippene ved Alunorte med 70 prosent innen 2030. For detaljerte utslippsdata, se note [E1](#).

Vi tester også nye teknologier for avkarbonisering ved eksisterende aluminiumsverk. I 2021 gikk vi sammen med Verdox for å teste forskjellige karbonfangst- og lagringsteknologier ved Sunndal aluminiumsverk som en viktig del av veikartet vårt for å bli et netto null-selskap.

I 2023 har vi også iverksatt tiltak for å erstatte fossil energi i støperiene og anodeproduksjonen med biometan på Sunndal som vil kutte utslippene med 20 000 tonn CO2e hvert år.

I tillegg skal Hydro teste ut utslippsfri plasmateknologi på Sunndal. Dette vil muliggjøre elektrifisering av omsmeltingsprosessen i støperier, ved å bruke den samme fornybare energien som driver Hydros primære smelteverk.

Energieffektivitet er også en viktig del av Hydros pågående arbeid med å redusere kostnader og luftutslipp. I løpet av 2023 har vi iverksatt flere tiltak for å øke energieffektiviteten og redusere utslippene ved våre fem aluminiumsmelteverk i Norge, blant annet erstattet eldre lyssystemer med LED-lys i Hydros store elektrolysehaller. Det vil også bli implementert et system som regulerer belysning ut fra behov og bevegelse. Disse handlingene kan gi opptil 90 prosent energibesparelser sammenlignet med tradisjonell belysning og spare mer enn 100 GWh strøm årlig. I tillegg til redusert

energiforbruk vil det gi bedre lyskvalitet, noe som er viktig for både arbeidsmiljø og sikkerhet.

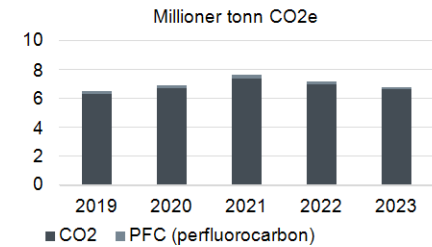
I Hydro Extrusions jobber anleggene våre med forskjellige initiativer og handlinger for å redusere sine klimagassutslipp knyttet til energi- og strømforbruk. Som et alternativ til å kjøpe standard strømmiks fra nettet, har enkelte anlegg inngått kraftkjøpsavtaler (PPA) med fornybarkraftprodusenter. Nettstedene jobber også med å forbedre energieffektiviteten gjennom benchmarking, prosessforbedringer og investering i nytt utstyr. Flere anlegg jobber også med partnere og myndigheter for å evaluere mulighetene for å installere sin egen fornybare kraftproduksjon på stedet, for eksempel solcellepaneler og vindmøller.

Mot 2050 utforsker vi forskjellige veier for nullkarbonteknologi i aluminiumsproduksjon. Vi samarbeider med flere oppstartsbedrifter og akademiske miljøer for å utforske og utvikle CO2-fangstteknologi for lave karbonkonsentrasjoner, som direkte luftfangst og utslipp fra våre egne primærproduksjonsanlegg. Vi ser på prosjekter for å erstatte fossilt karbon i anodene våre med biokarbon, og selv om det virker utfordrende, er vi en del av to FoU-programmer støttet av Norges Forskningsråd som ser på dette. I tillegg er vi i rute med vårt HalZero teknologiutviklingsprosjekt hvor vi utforsker en ny prosess for produksjon av primæraluminium med null CO2-utslipp. Et mulighetsprosjekt har blitt støttet av Gassnova og vi har også sendt inn en søknad til ENOVA for første pilottrinn av HalZero.

Vi tar sikte på å utnytte mulighetene ved digitalisering for å forbedre prosessstabilitet, produktivitet, kostnad og sikkerhet. Våre viktigste FoU-sentre er i Årdal (smelteverksteknologi) og Sunndal (legering og støping) i Norge, Barcarena i Brasil (bauksitt og alumina), og Finspång i Sverige og Troy, Michigan, i USA (begge profiler).

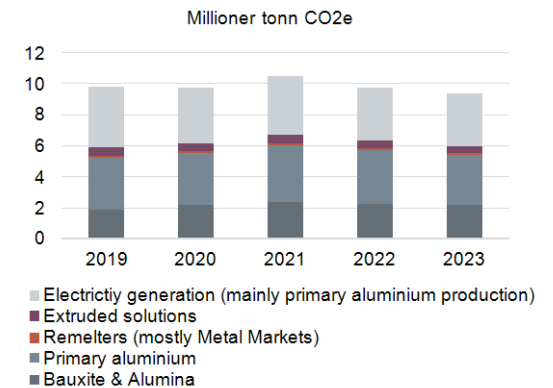
Vi har også en teknologipilot på 75 000 tonn per år på Karmøy i Norge som viser stabil og utmerket ytelse og produserer verdens mest klima- og energieffektive primæraluminium. Vi er nå i ferd med å implementere teknologielementer fra Karmøy Technology Pilot i våre eksisterende primæraluminiumsmelteverk, og forbedre ytelsen og den økonomiske robustheten. Dette inkluderer Husnes linje B i Norge, som startet produksjonen i 2020, og som en del av det jevnlige

**Direkte klimagassutslipp fra Hydros konsoliderte aktiviteter**



Klimagassutslippene var lavere i 2019 og 2020 på grunn av produksjonsforbud ved Alunorte og redusert produksjon ved Albras og Paragominas. Utslippene har gått ned siden 2021, hovedsakelig på grunn av nedleggelse av primærproduksjon ved vårt Svalco-anlegg, og implementering av andre utslippsreduksjonsaktiviteter.

**Klimagassutslipp fra Hydros eierandeler**



Klimagassutslippene var lavere i 2019 og 2020 på grunn av produksjonsforbud ved Alunorte og redusert produksjon ved Albras og Paragominas. Utslippene har gått ned siden 2021, hovedsakelig på grunn av nedleggelse av primærproduksjon ved vårt Svalco-anlegg, og implementering av andre utslippsreduksjonsaktiviteter.

vedlikeholdet og relining av våre elektrolyseceller i alle smelteverkene, i dag i Sunndal.

Når det gjelder potensielle lock-in effekter på klimagassutslipp knyttet til verdikjeden vår, så kan dette være relevant der kull eller andre fossile brenselkilder brukes i vår energiproduksjon. Dette kan være aktuelt ved vårt joint venture i Qatalum hvor elektrisitet leveres av et integrert naturgassfyrt anlegg. Prosjektet for å erstatte fyringsolje med naturgass er et mellomsteg mot full dekarbonisering av Alunorte innen 2040, og vi anser derfor ikke dette som en langsiktig låseeffekt på klimagassutslipp.

Energi er en betydelig innsatsfaktor i aluminiumsindustrien og avgjørende for å nå globale klimamål. For å redusere utslippene må aluminium produseres ved hjelp av renere energiløsninger som fornybar kraft gjennom hele verdikjeden. Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros produksjon av primæraluminium er basert på fornybar kraft. Mens Hydros raffineri i Brasil går over til mer bærekraftige drivstoffkilder for å redusere utslipp i oppstrømsdrift,

drives vår primære aluminiumsproduksjon i Norge av 100 prosent fornybar energi.

For å sikre fortsatt tilførsel av fornybar kraft til Hydros virksomhet i Norge, driver vi 40 vannkraftverk med en samlet effekt på 13,7 TWh fornybar elektrisitet i et normalår. Korrigert for eierandeler er vår bundne vannkraftproduksjon på 9,4 TWh i et normalår. I tillegg driver vi en vindpark og kjøper mer enn 9 TWh fornybar kraft årlig i det nordiske markedet ved bruk av langsiktige kontrakter.

I tillegg kan Hydros nye energisatsinger, Hydro Rein, Hydro Havrand og Hydro Energis batterienhet spille en viktig rolle for å realisere våre nullambisjoner. Se netto null samfunn-delen for mer informasjon.

## Bærekraftig finansiering i Hydro

Hydros bærekraftsposisjon gir mulighet for lønnsom vekst og er et fortrinn med hensyn til kapitalkostnad. For å få tilgang til gunstig finansiering, publiserte Hydro et rammeverk for grønn og bærekraftig finansiering i 2022. Dette rammeverket ble etablert for å støtte utstedelsen av grønne finansieringsinstrumenter i tråd med EUs taksonomi, samt bærekraftsrelaterte finansielle produkter. Finansproduktene bruker henholdsvis EU-taksonomi og Hydros klimastrategi som grunnlag for de finansielle produktene, med KPIer knyttet til utslipp av klimagasser og resirkulering av post-consumer skrap. CICERO Shades of Green har gitt en uavhengig vurdering av rammeverket og vurdert det som utmerket («excellent») for Governance og "medium grønt" totalt sett.

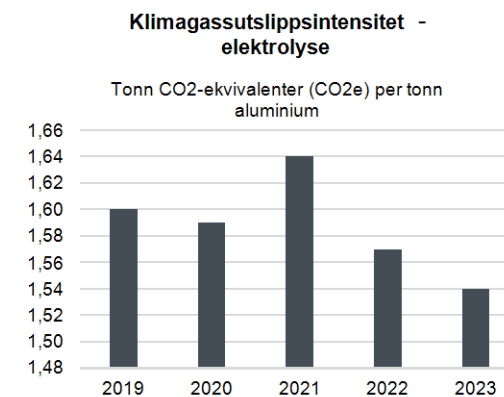
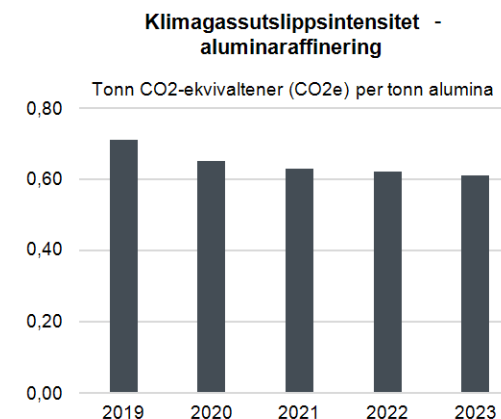
Per 31. desember 2023 har Hydro ikke utstedt grønne finansieringsinstrumenter, men rapporterer taksonomijusterte CapEx og andre taksonomi-KPIer i opplysningene i henhold til artikkel 8 i forordning 2020/852.

Hydro etablerte et Euro Medium Term Note (EMTN)-program 7. november 2022, godkjent av Euronext Dublin og Central Bank of Ireland. EMTN-programmet gir et rammeverk for utstedelse av mellomlangsigte eurosedler opp til et samlet beløp på 5 milliarder EUR. Hydros første bærekraftsrelaterte obligasjoner på 3 milliarder kroner under det nye rammeverket og EMNT-programmet ble utstedt 30. november 2022, med en potensiell innløsningspremie (en økonomisk straff) som gjelder dersom mål for reduserte klimagassutslipp og økt resirkulering av skrap etter forbruk ikke er nådd. Dette gjør Hydro til det første norske selskapet med investeringsgrad som utsteder bærekraftsrelaterte obligasjoner. Transaksjonen er delt mellom to transjer, en 6-årig 1 500 millioner kroner med en flytende rente på 3m Nibor + 2.000% p.a., og en 6-årig 1 500 millioner kroner med en fast rente på 5,257% p.a.

Hydro Alunorte signerte et bærekraftslenket lån på 200 millioner USD i 2022. Den sjuårige lånefasiliteten er strukturert som et bærekraftslenket lån, byttet til fastrente. Bærekraftskoblingen ble innlemmet i fasiliteten og rentebytteavtalen, og knyttet prissetting til ytelse på målet for reduksjon av klimagassutslipp som skal oppnås gjennom Alunorte drivstoffbytteprosjekt.

I 2019 signerte Hydro en rullerende flervalutakredittfasilitet på 1,6 milliarder USD med marginen knyttet til Hydros klimagassutslippsmål. Marginen under anlegget vil bli justert basert på Hydros fremgang for å nå sine årlige mål om å redusere klimagassutslippene med 10 prosent innen utgangen av 2025.

I 2023 var Hydros klimagassutslipp 6,5 prosent lavere enn 2018-klimastrategiens baseår. Hydro er på vei til å nå målet om 10 prosent utslippsreduksjoner innen 2025.



Klimagassutslipp fra elektrolysen fra Hydros smelteverk basert på Hydros eierandeler. Svalco er ekskludert fra 2022 på grunn av produksjonsbegrensning. Albras ble ekskludert fra 2019-gjennomsnittet på grunn av ekstraordinære utslipp under oppstart av redusert kapasitet.

## Netto null produkter

Netto null produkter er vår ambisjon om å levere netto nullkarbonprodukter og -løsninger i aluminium til kundene våre, samt øke sirkulariteten i verdikjeden. Etterspørselen etter lavkarbonaluminium øker, og forventes å fortsette å øke. På grunn av aluminiumsverdikjeden kan vi levere netto nullprodukter til kundene våre før vi som selskap når netto nullutslipp. Hydro jobber tett med kunder og partnere tidlig i produksyklusen for å utvikle produkter som sparer energi, reduserer utslipp og bidrar til at kunden når sine bærekraftsmål.

Innovasjon og teknologiutvikling er nøkkelfaktorer for å oppnå netto null klimagassutslipp fra Hydros virksomhet innen 2050, og ambisjonen er å ta ledelsen i å levere nullkarbonaluminium i industriell skala innen 2030.

Hydro differensierer sin produktportefølje fra konkurrentenes ved å bruke fornybar elektrisitet på ca. 70 prosent av Hydros primære aluminiumsproduksjon og tilby to aluminiumsmerker med lavt karbonutslipp gjennom selskapets Hydro CIRCAL- og Hydro REDUXA-produkter. I tillegg til dette har Hydro iverksatt et betydelig forsknings- og utviklingsprogram for å oppnå netto null drift og vurdere alternative karbonfrie prosesser langs hele verdikjeden for aluminium. En stor del av våre utgifter til forskning og utvikling, og innsatsen for å levere netto nullprodukter, er konsentrert langs tre strategiske baner:

### 1. Karbonfangst og -lagring (CCS) – avkarbonisering av eksisterende smelteverk

For å fremskynde avkarboniseringen av aluminiumsindustrien og gjøre våre eksisterende aluminiumssmelteverk egnet for fremtiden, utvikler Hydro løsninger for karbonfangst og -lagring (CCS) som kan ettermonteres i aluminiumsverk som allerede er i drift. Gjennom å fange opp avgasser ved våre eksisterende smelteverk har vi som mål

å redusere utslippene fra elektrolyseprosessen. I tillegg, og som et supplement, utforsker Hydro alternativer for direkte luftfangst (DAC)-enheter ved sine smelteverk. For noen fangstteknologier har dette fordelen at prosessvarme kan gjenvinnes for bruk i DAC-enheten, noe som reduserer strømbehovet og driftskostnadene.

I 2021 slo vi oss sammen med Verdox for å teste forskjellige karbonfangst- og lagringsteknologier. Vi har evaluert mer enn 50 CCS-teknologier og utviklet et veikart for testing og pilotering av de mest lovende opp til industriell skala. Det mest sannsynlige utfallet vil være en kombinasjon av avgassfangst og direkte luftfangst for å eliminere 100 prosent av utslippene.

### 2. Klorprosessen HalZero – avkarbonisering av ny smelteverkskapasitet

HalZero er en ny produksjonsprosess for primæraluminium som avgir oksygen i stedet for karbondioksid (CO<sub>2</sub>). I HalZero-prosessen kloreres alumina og blir til aluminiumklorid i en prosess som også produserer karbondioksid. I stedet for å slippe ut CO<sub>2</sub> til atmosfæren, sendes den tilbake i prosessen og gjenbrukes i den kjemiske reaksjonen i en lukket sløyfe. Dette gjør elektrolyseprosessen helt fri for klimagassutslipp. HalZero-prosessen skiller seg vesentlig fra dagens produksjon av primæraluminium og utvikles for bruk i nye produksjonsanlegg.

I 2023 ble byggingen av et HalZero-testanlegg godkjent, noe som flyttet prosjektet fra lab-skala testfase til småskala industriell testing. Hydro har utviklet et veikart for å bringe dette til en pilot i full industriell skala før 2030. Resultatene fra den innledende testfasen var lovende, og prosessdesignstudiene har vist at et HalZero-anlegg i industriell skala vil ha omtrent samme strømförbruk og drift. utgifter som dagens elektrolyseteknologi. Investeringene forventes å være sammenlignbare med ny konvensjonell smelteverkskapasitet. HalZero-prosessen vil være anvendelig for greenfield aluminiumsverk

eller brownfield-erstatning av utdaterte pottelinjer, der smelteverksinfrastrukturen kan gjenbrukes. På denne måten kan vi dekarbonisere smelteprosessen fullt ut ved å eliminere utslipp for både elektrolyse og anodebaking. Hydros HalZero-teknologi vil være relevant for ny produksjonskapasitet, og vi er på vei til å produsere de første pilotvolumene innen utgangen av 2025.

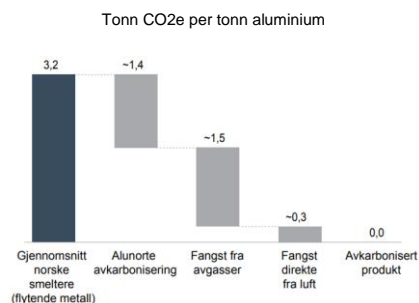
### 3. Aluminium med nær null og netto null utslipp gjennom å øke volumene av forbrukerskrap (PCS)

Resirkulering av aluminium krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium, samtidig som den tilbyr høykvalitets aluminium. Vi utvikler resirkuleringsteknologi og lavkarbonprodukter basert på skrap etter forbruk og planlegger å forbedre resirkuleringskapasiteten vår for å sortere og utnytte vanskeligere PCS-aluminium.

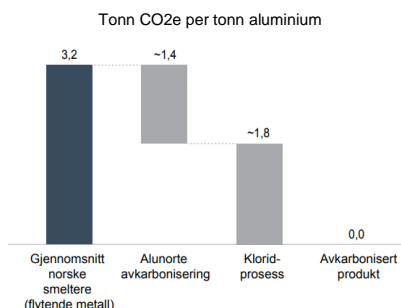
Vi produserer allerede Hydro CIRCAL som er et sertifisert resirkulert og lavkarbonprodukt med mer enn 75 prosent skrap etter forbruk. Hydro CIRCAL har et markedsledende CO<sub>2</sub>-avtrykk på 1,9 kg CO<sub>2</sub>e/kg aluminium, ned fra tidligere 2,3 kg CO<sub>2</sub>e/kg. Dette gjøres gjennom fremskritt innen sourcing, sortering og sporbarhet av post-consumer aluminiumskrap. Ved resirkuleringsanlegget vårt i Clervaux i Luxembourg har vi også produsert 130 tonn nesten null karbonaluminium med 100 prosent aluminiumskrap etter forbruk, Hydro CIRCAL 100R, med et karbonavtrykk under 0,5 kg CO<sub>2</sub>e per kg aluminium.

Hydro vil gjennomføre sentrale investeringer på mellomlang sikt for å sikre at resirkuleringsporteføljen vår kan legge til rette for den økende etterspørselen etter Hydro CIRCAL og investere i teknologier for å øke bruken av forbrukerskrap samtidig som vi sikrer tilgang til skrap. Vi har også styrket vår resirkuleringsposisjon gjennom oppkjøpet av Alumetal i Polen og kjøp av land i Torija i Spania for å bygge et aluminiumsgjenvinningsanlegg. I november 2023 åpnet Hydro også et

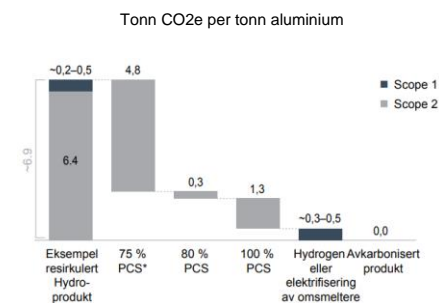
Utslipsreduksjon gjennom karbonfangst og lagring



Utslipsreduksjon gjennom HalZero Chloride-prosessen



Utslipsreduksjon gjennom økt resirkulering av forbrukerskrap (PCS)



nytt resirkuleringsanlegg for aluminium i Cassopolis i Michigan, som vil produsere 120 000 tonn resirkulert aluminium årlig. Se også delen [Ressursbruk og sirkulærøkonomi](#) for mer informasjon om resirkulering.

Hydro REDUXA er vårt andre lavkarbon-aluminiumsmerke som bruker fornybar energi fra vann, vind og sol i produksjonsfasen. Dette kan redusere karbonavtrykket per kg aluminium til 4,0 kgCO<sub>2</sub>e per kilo aluminium, som er mindre enn en fjerdedel av det globale gjennomsnittet på 16,6. Produksjonskapasiteten for nesten null karbon aluminium vil bli utviklet i tråd med markedets etterspørsel etter denne nesten null karbon aluminium. Dette gjenspeiles også i ambisjonen om å levere Hydro REDUXA 2.0 med et karbonavtrykk på mindre enn 2 tonn CO<sub>2</sub>e per tonn aluminium innen 2030.

Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA støtter både margin- og volumvekst. Hydro tjener ytterligere premier eller volumforpliktelser på sine lavkarbonprodukter, og mange kunder velger Hydros aluminium på grunn av dets lave karbonavtrykk.

### Grønnere anskaffelser og scope 3 utslipp

Hydro er en stor innkjøper av råvarer og energi, inkludert aluminium og metallet som kreves for legeringer. Aluminiumet vi kjøper eksternt forsyner våre gjennvinnere og ekstruderingsanlegg, og klimagassutslippene knyttet til produksjon av dette råstoffet utgjør majoriteten av Hydros scope 3-utslipp.

Scope 3-utslipp refererer til indirekte utslipp fra innkjøpte råvarer og tjenester. Det er delt mellom oppstrøms scope 3-utslipp og nedstrøms scope 3-utslipp. Oppstrøms scope 3-utslipp er under påvirkning av selskapet, og nedstrøms scope 3-utslipp er generelt utenfor et selskaps påvirkning og kontroll. GHG-protokollen har definert totalt 15 kategorier for scope 3-rapportering. En vesentlighetsvurdering fra International Aluminium Institute (IAI) har imidlertid vist at kun 5 kategorier er vesentlige for scope 3-rapportering i aluminiumindustrien: innkjøpte varer og tjenester, drivstoff- og energirelaterte aktiviteter, oppstrøms transport og distribusjon, nedstrøms transport og distribusjon, og bearbeiding av solgte produkter.

Baseårutslippene knyttet til scope 3 er beregnet på nytt etter Alunorte- og MRN transaksjonen med Glencore i 2023. Les mer om transaksjonen i kapitlet [Vår virksomhet](#). Dette resulterte i betydelig lavere nedstrøms scope 3-utslipp fra forretningsenheten Bauxite & Alumina tilknyttet prosessering av solgte produkter og transport og distribusjon på grunn av redusert eksponering for eksternt salg av alumina.

Vi kjøper inn mye metall- og aluminiumskrap fra eksterne leverandører. Siden Hydro anser karbonavtrykket til prosessskrap som det samme som metallopprinnelsen, er Hydros oppstrøms scope 3-utslipp betydelige når det inkluderer eksternt innkjøpt metall. Hydro har som mål å anskaffe aluminiumsmetall med et lavere karbonavtrykk

og bruke mindre karbonintensiv energi i produksjonen vår. Vi har også som mål å øke bruken av post-consumer skrap i vår metallproduksjon.

Hydros totale scope 3-utslipp i 2023 var 13,41 millioner tonn CO<sub>2</sub>e, fordelt på oppstrømsutslipp på 11,95 millioner tonn CO<sub>2</sub> og nedstrømsutslipp på 1,46 millioner tonn CO<sub>2</sub>e. Oppstrømsutslipp domineres av metallkjøp og nedstrømsutslipp domineres av ekstern prosessering av metall.

I 2022 satte Hydro utslippsreduksjonsmål for oppstrøms scope 3-utslipp for å redusere totale oppstrøms scope 3-utslipp med 15 prosent innen 2030, og å redusere oppstrøms scope 3-utslipp per tonn aluminium levert til markedet med 30 prosent innen 2030. Begge målene refererer til 2018 som baseår. Nedstrøms scope 3-utslipp ble ikke inkludert i målene da disse utslippene er utenfor Hydros påvirkning og kontroll.

Resultatene for 2023 viser at Hydro har redusert sine totale oppstrøms scope 3-utslipp med 36 prosent i 2023, sammenlignet med 2018-grunnlaget. Per tonn aluminium levert til markedet har Hydro allerede redusert sine utslipp med 32 prosent. Reduksjonene skyldes hovedsakelig mer bevisst innkjøp av aluminiummetall, men også mindre innkjøp av metall generelt. Fremover kan oppstrøms scope 3-utslipp øke, både totalt og per tonn, på grunn av høyere aktivitet og dermed mer ekstern metallinnsats.

## Netto null samfunn

Netto null samfunn er en del av vår strategiske retning for å bruke vår kompetanse og evner for å muliggjøre et nett-null samfunn. I en slik omstilling vil det kreves mer fornybar elektrisitet og løsninger for lagring av energien. Hydro investerer i vekstinitiativer og energiløsninger, inkludert mer fornybar strømproduksjon og mekanismer for å lagre denne energien.

### Hydro Rein

Hydro Rein er en ledende leverandør av fornybare energiløsninger til industrien. Hydro Rein støtter Hydro og andre industribedrifter med å dekarbonisere gjennom store fornybare energiprojekter i tillegg til produksjon på stedet, energieffektivitet, energilagring og fleksibilitetsstyring. Hydro Rein har i dag en diversifisert portefølje på mer enn 30 fornybare energiprojekter under utvikling i kjernemarkeder i Norden og Brasil, i tillegg til en betydelig pipeline av Energy Solutions-projekter i Europa og Nord-Amerika. Selskapet har en ambisjon om 3 GW i konstruksjon eller drift (brutto) innen 2026.

I løpet av 3. kvartal 2023 ble Hydro Rein og Macquarie Asset Management partnere for å akselerere Hydro Reins vekst innen fornybar energi ytterligere. De to selskapene er i dag partnere i en storstilt vindpark på land som er under bygging nordøst i Brasil. Gjennom Power Purchase Agreements (PPAs) vil dette prosjektet

levere elektrisitet til bauksittgruven vår i Paragominas og aluminaffineriet i Alunorte for å nå Hydros reduksjonsmål for klimagasser. Hydro og Macquarie har også jobbet sammen om vindparkprosjekter i Sverige i 2017 og 2018, og har bidratt til utviklingen av det nordiske markedet for langsiktige PPAer.

### Hydro Havrand

Ikke alle prosesser kan elektrifiseres direkte, for eksempel de høye temperaturprosessene i aluminiumsstøperiene, og trenger alternativer til fossilt brensel. For å håndtere utslippene fra disse prosessene arbeider vi med å utvikle grønt hydrogen som er hydrogen laget av fornybar energi som kan erstatte naturgass.

Hydro Energi har et forsknings- og kompetansesenter for hydrogen, Havrand, som driver en teknologikvalifisering av drivstoffskiftet fra naturgass til hydrogen i støperier. I 2023 produserte Hydro Havrand verdens første vellykkede parti i industriell skala av resirkulert aluminium med grønt hydrogen som energikilde. Testen ble gjennomført ved et støperi i Navarra i Spania og er et sentralt steg mot karbonfri aluminium. Neste steg i teknologikvalifiseringen er en pilot i Høyanger med sikte på den første grønne hydrogenproduksjonen i begynnelsen av 2025.

### Batteries

Forretningsenheten Batterier i Hydro Energi har som mål å utvikle ledende batterivirksomheter gjennom aktive investeringer i batteriverdikjeden. Siden den første investeringen i 2017 har Hydro Batteries engasjert seg i utvalgte selskaper, i jakten på å utvikle mer bærekraftige batterimaterialer med et betydelig lavere miljøavtrykk sammenlignet med dagens kommersielt tilgjengelige alternativer.

Batteries vekstinvesteringer inkluderer Hydrovolt, et ledende batterigjenvinningsselskap; Vianode, en lav-karbon anode materialer virksomhet; E-magy, en neste generasjons oppstart av anodematerialer; og Lithium de France, en litiumprodusent. Våre porteføljebeholdninger inkluderer battericelleprodusenten Northvolt, og Corvus, som er ledende innen marine energilagring-løsninger.

For å bidra til å dekarbonisere samfunnet må vi også styrke ambisjonene våre om en rettferdig og rettferdig omstilling mot karbonnøytralitet. Kapitlet om [menneskerettigheter](#) og [berørte lokalsamfunn](#) beskriver vår tilnærming til en rettferdig overgang.

## Håndtering av klimarelaterte risikoer og muligheter

### Klimarelatert fysisk risiko

Fysiske risikoer kan skyldes klimarelaterte akutte og/eller kroniske endringer i nedbørsmønstre, flom, mangel på vann eller andre

naturressurser, variasjoner i havnivå, stormmønstre og intensiteter samt temperaturer. Slike risikoer kan føre til oversvømmelse av anlegg, forstyrrelser i produksjonsprosesser, svikt i infrastruktur og potensielle ulykker.

For å forstå og redusere klimarelaterte fysiske risikoer for vår virksomhet, har vi utført flere klimarisikovurderinger. I 2018 modellerte Hydro fremtidige værmønstre og deres påvirkning på våre anlegg basert på klimamodeller og scenarier fra Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). I 2023 har vi oppdatert den fysiske klimarisikovurderingen, inkludert modellering av risikoen for klimarelaterte hendelser i dagens situasjon, i tillegg til RCP 4.5 og RCP 8.5 i et 2030-, 2040- og 2050-scenario.

Vi jobber med å vurdere potensielle konsekvenser og nødvendige avbøtende tiltak og har begynt å integrere funnene fra vurderinger og identifisere risiko i vårt risikostyringssystem for å utvikle plan for klimatilpasning. Flere av Hydros eiendeler har allerede foretatt betydelige oppgraderinger for å håndtere klimarelaterte risikoer som virkninger av økt nedbør og tilhørende flomrisiko.

#### Klimarelatert overgangsrisiko

Klimatilpasning og overgangen til en 1,5-graders økonomi utgjør både muligheter og risiko for Hydro. Vi har vurdert scenarier for teknologirisiko, regulatorisk, policy-, markeds- og omdømmerisiko i samsvar med et 1,5-graders scenario. Resultatet av dette er integrert i Hydros klimastrategi, vårt påvirkningsarbeid med fremtidig klimarelatert lovverk, og våre teknologi- og markedsstrategier. Som et resultat reflekterer Hydros langsiktige posisjonering, operasjonelle og økonomiske planlegging vår vurdering av overgangsrisiko i et 1,5-graders scenario.

Overgangen kan føre til strengere reguleringer og mer ambisiøse klimamål kan drive kostnadene innenfor deler av vår ressursbase. Den samlede porteføljen vil sannsynligvis dra nytte av slike trender, siden de også vil påvirke etterspørselen etter og verdsettelsen av Hydros lavkarbonprodukter og portefølje. Hydro har også undertegnet Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) siden 2017.

Aluminium er allment anerkjent som en bidragsyter for det grønne skiftet, og lavkarbon-aluminiumet vi produserer er sentralt for å redusere Scope 3-utslipp for kunder innenfor flere industrier. Hydro er godt posisjonert for å dra nytte av overgangen til null utslipp av klimagasser og genererer betydelig lavere klimagassutslipp enn gjennomsnittet i bransjen. Den gjennomsnittlige karbonintensiteten i Hydros aluminiumsproduksjon er under 2030- og 2035-målene i 1,5

graders scenario som International Aluminium Institute har definert for aluminiumsindustrien. Karbonfotavtrykket til aluminiumsproduksjon er svært avhengig av elektrisitetsskilden som brukes til å produsere metallet. Hydros fotavtrykk gjenspeiler det faktum at flertallet av våre primærproduksjonsanlegg bruker elektrisitet fra fornybare kilder.

#### Teknologisk risiko

Ny teknologi må utvikles og implementeres for produksjon av primæraluminium i en økonomi med null klimagassutslipp. Hydro utvikler ny, utslippsfri teknologi for bruk i fremtidige produksjonsanlegg for aluminium. For å oppnå nær nullutslippsproduksjon ved eksisterende aluminiumssmelteverk og bevare deres verdi, vurderer vi løsninger for karbonfangst. For at Hydro skal beholde den strategiske fordelene med lavere karbonutslipp, er det viktig å utvikle teknologi som kan tilpasses eksisterende produksjonsanlegg til en overkommelig pris. I andre deler av vår verdikjede kan vi oppnå netto nullutslipp med eksisterende teknologier, forutsatt at tilstrekkelig fornybar energi er tilgjengelig til konkurransedyktige priser i våre regioner.

#### Regulatorisk risiko

Siden aluminium- og aluminamarkedene er globale markeder, påvirker relativ konkurranse mellom land og regioner hvilke produksjonssteder som vil være levedyktige i fremtiden. Generelt vil Hydro dra nytte av globalt tilpassede initiativer som setter en pris på CO<sub>2</sub>-utslipp og/eller regulatoriske eller markedsbaserte insentiver til å bruke fornybar energi. Hydro vil også dra nytte av regulatoriske initiativer der utslippsfri eller lavutslippsenergi gjøres tilgjengelig i tilstrekkelige mengder der våre eksisterende produksjonsanlegg er lokalisert, til priser som er konkurransedyktige i forhold til energikostnadene i andre regioner i verden der konkurrerende produksjon er eller kan bli plassert.

I motsatt scenario vil Hydro ha en ulempe dersom det legges betydelige karbonavgifter på utslipp i land eller regioner hvor Hydros produksjon er plassert mens tilsvarende regulering ikke innføres i konkurrerende regioner. Situasjoner med alvorlige begrensninger i tilgjengeligheten av elektrisitet uten klimagassutslipp i områder hvor produksjonsanleggene våre er lokalisert, vil være en ulempe for våre aluminiumrelaterte eiendeler.

Hydros energiproduserende eiendeler er kun fornybare, og majoriteten er vannkraft i Norge. Hydro driver også med produksjon av kraft fra sol- og vindressurser, for tiden hovedsakelig i samarbeid med andre aktører og hvor flertallet av prosjektene er i utviklingsfase. Disse eiendelene vil dra nytte av strammere retningslinjer for CO<sub>2</sub>-utslipp.

Spesifikke reguleringer kan imidlertid påvirke konkurranseevnen og verdien av individuelle anlegg.

#### Markedsrisiko

Hydro vil dra nytte av økt etterspørsel etter lavkarbon-aluminium, ettersom kundene våre har som mål å dekarbonisere verdikjedene sine. Etterspørselen etter lavkarbon-aluminium forventes å vokse i et større tempo enn den totale etterspørselen etter aluminium. Parallelt vil etterspørselen etter (lavkarbon) aluminium kunne styrkes ytterligere ettersom aluminium erstatter stål, kobber eller andre metaller, i sektorer som produksjon av fornybar energi og termisk teknologi, transport, bygg og eiendom.

I et motsatt scenario kan etterspørselen etter aluminium avta hvis vi ikke lykkes med avkarboniseringen av verdikjeden vår i tråd med vår teknologiveiplan for netto null utslipp av klimagasser innen 2050. Hvis vi ikke klarer å utvikle og implementere HalZero eller annen elektrolyseteknologi mens konkurrerende industrier lykkes i sine avkarboniseringsarbeid, kan dette resultere i redusert etterspørsel etter aluminium som stål eller andre metaller erstatter aluminium. Tilsvarende risiko gjelder hvis vi ikke lykkes med karbonfangst ved eksisterende anlegg, noe som kan påvirke verdien av våre eksisterende aluminiumssmelteverk.

#### Intern karbonprising

En stor del av aluminiumsvirksomheten vår faller innenfor rammen av EUs kvotehandelssystem (EU ETS). Vi kjøper og overgir kvoter (EUA) for å oppfylle våre overholdelsesforpliktelser i henhold til EU ETS. Vi mottar også en andel gratis EUAer. Mengden EUAer vi kjøper, samt mengden gratis EUAer vi mottar, er offentlig tilgjengelig informasjon som gjøres tilgjengelig på nasjonalt nivå av de respektive lokale EU ETS-myndighetene.

Hydro bruker EU ETS-karbonprisen i interne beslutningsprosesser innenfor og utenfor EU/EØS, og kostnadene for karbon er integrert i økonomiske og operasjonelle beslutninger. Ved å inkludere en karbonpris i vår analyse, blir kostnader knyttet til CO<sub>2</sub>-utslipp en variabel driftskostnad på anleggsnivå og forventninger til CO<sub>2</sub>-pris påvirker fremtidige investeringsbeslutninger.

Hydros deleide primære aluminiumsprodusent, Alouette, er også underlagt karbonmarkedsoverholdelsesforpliktelser (under Québec cap-and-trade-systemet som er en del av Western Climate Initiative (WCI)).



## E1 Noter til klimaendringer

### E1.1 Totale klimagassutslipp i konsernets virksomhet

#### Rapporteringsprinsipper

Totale direkte og indirekte (scope 1 og scope 2) klimagassutslipp i Hydros konsoliderte virksomhet. Utslippene rapporteres per segment og per land. GHG-utslipp er beregnet basert på prinsippene i WRI/WBCSD GHG-protokollen i henhold til operasjonell kontroll.

Direkte klimagassutslipp (scope 1) er beregnet basert på anodeforbruk under elektrolyseprosessen samt bruk av fossilt brensel. Utslipp av PFC (perfluorkarbon) er beregnet basert på automatiske prosessmålinger. PFC-utslippene består av de to klimagassene CF<sub>4</sub> og C<sub>2</sub>F<sub>6</sub>, som dannes i situasjoner med anodeeffekt i aluminiums elektrolysecellene. Anodeeffekten er hovedsakelig et resultat av ustabil produksjon, f.eks. i forbindelse med strømbrudd. De rapporterte direkte utslippene er sammenlignbare med Scope 1-utslipp som definert i GHG-protokollen. Alle rapporterte klimagassutslipp er konvertert til CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (CO<sub>2</sub>e).

Indirekte klimagassutslipp (scope 2) er beregnet basert på Hydros strømforbruk. Rapporterte indirekte utslipp dekker klimagassutslipp fra innkjøpt elektrisitet og utslipp fra Hydros eierandel i det gassfyrte kraftverket i Qatalum. De rapporterte indirekte utslippene er sammenlignbare med Scope 2-utslipp i henhold til GHG-protokollen. Vi rapporterer indirekte utslipp i henhold til den stedsbaserte metoden i den reviderte GHG Protocol Scope 2 Guidance, basert på utslippsfaktorer fra International Energy Agency (IEA). De indirekte utslippene for vår virksomhet i Canada og den primære aluminiumsprodusenten Albras i Brasil gjenspeiler den regionale nettmiksen. For Hydros årsrapport 2023 har vi oppdatert faktorene tilbake til 2019, og historiske tall er oppdatert tilsvarende. Vi har rapporterer ikke indirekte utslipp etter den markedsbaserte tilnærmingen.

GRI-referanse: GRI-standardene 305-1 (2016) og 305-2 (2016).

#### Klimagassutslipp per forretningssegment – konsoliderte aktiviteter

Millioner tonn CO <sub>2</sub> e	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Direkte klimagassutslipp</b>	<b>6,79</b>	<b>7,15</b>	<b>7,63</b>	<b>6,94</b>	<b>6,52</b>
Bauxite & Alumina	3,50	3,58	3,77	3,43	2,99
Primary aluminium	2,70	2,95	3,20	2,89	2,85
Remelters (I Metal Markets)	0,12	0,12	0,13	0,11	0,12
Extrusions <sup>1)</sup>	0,47	0,50	0,53	0,50	0,56
<b>Indirekte klimagassutslipp</b>	<b>1,16</b>	<b>1,23</b>	<b>1,81</b>	<b>1,40</b>	<b>1,53</b>
Elektrisitetsforbruk (hovedsaklig fra Primary aluminium)	1,16	1,23	1,81	1,40	1,53
<b>Totale klimagassutslipp</b>	<b>7,95</b>	<b>8,39</b>	<b>9,44</b>	<b>8,33</b>	<b>8,05</b>

1) Inkluderer klimagassutslipp fra omsmeltingsaktiviteter i Extrusions

Hydros direkte utslipp reduserte i 2023 sammenlignet med 2022. Utslppsreduksjonene i primæraluminium er først og fremst knyttet til primærproduksjonsstoppet ved vårt Slovalco-anlegg i 2022. Implementeringen av elektriske kjeler for dampproduksjon i Alunorte og prosessforbedringer resulterte i forbedringer av spesifikke utslipp (dvs. utslipp per produsert tonn produkt) siden 2021, mens utslippene i 2019-2020 var lavere på grunn av produksjonsembargo ved Alunorte og redusert produksjon ved Albras og Paragominas. For å lære mer om embargoen som ble pålagt Alunorte i 2018, se Hydros årsrapport 2018 og avsnittet "Alunorte-situasjonen".

**Direkte klimagassutslipp per land – konsoliderte aktiviteter**

Millioner tonn CO <sub>2</sub> e	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Brasil</b>	<b>5,04</b>	<b>5,00</b>	<b>5,69</b>	<b>4,92</b>	<b>4,36</b>
Direkte	4,37	4,40	4,64	4,23	3,73
Indirekte	0,67	0,61	1,05	0,69	0,63
<b>Norge</b>	<b>1,94</b>	<b>2,19</b>	<b>2,16</b>	<b>1,97</b>	<b>2,01</b>
Direkte	1,78	2,02	2,05	1,84	1,82
Indirekte	0,16	0,17	0,11	0,13	0,19
<b>Andre land</b>	<b>0,96</b>	<b>1,19</b>	<b>1,60</b>	<b>1,45</b>	<b>1,68</b>
Direkte	0,63	0,74	0,94	0,87	0,97
Indirekte	0,33	0,45	0,66	0,58	0,70
<b>Totale klimagassutslipp</b>	<b>7,95</b>	<b>8,39</b>	<b>9,44</b>	<b>8,33</b>	<b>8,05</b>

**E1.2 Totale klimagassutslipp basert på eierandel****Rapporteringsprinsipper**

Totale direkte og indirekte (Scope 1 og Scope 2) klimagassutslipp i Hydro, basert på eierandel. Utslippene rapporteres per segment og per land. GHG-utslipp er beregnet basert på prinsippene i WRI/WBCSD GHG Protocol i henhold til prinsippet om eierandel.

Klimagassutslipp basert på eierandel er beregnet basert på vår eierandel per årsslutt 2023. De rapporterte utslippene inkluderer Hydros andel av utslipp fra all virksomhet, inkludert ikke-konsolidert virksomhet der Hydro har en minoritetsinteresse.

GRI-referanse: GRI Standards 305-1 (2016) og 305-2 (2016).

**Klimagassutslipp per segment – eierandeler**

Millioner tonn CO <sub>2</sub> e	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Direkte klimagassutslipp</b>	<b>5,98</b>	<b>6,31</b>	<b>6,68</b>	<b>6,15</b>	<b>5,91</b>
Bauxite & Alumina	2,21	2,26	2,37	2,16	1,88
Primary aluminium	3,19	3,43	3,65	3,38	3,36
Omsmeltere (hovedsaklig Metal Markets)	0,12	0,12	0,13	0,11	0,12
Extruded solutions <sup>1)</sup>	0,47	0,50	0,53	0,50	0,56
<b>Indirekte klimagassutslipp</b>	<b>3,37</b>	<b>3,43</b>	<b>3,78</b>	<b>3,58</b>	<b>3,87</b>
Elektrisitetsforbruk (hovedsaklig primary aluminium)	3,37	3,43	3,78	3,58	3,87
<b>Totale klimagassutslipp</b>	<b>9,35</b>	<b>9,74</b>	<b>10,47</b>	<b>9,73</b>	<b>9,78</b>

1) Inkluderer klimagassutslipp fra omsmeltingsaktiviteter i Extrusions

Baseår-utslippene er rekalkulert etter Alunorte- og MRN-transaksjonen i 2023 med Glencore. Les mer om transaksjonen i kapittelet [Vår virksomhet](#). Dette resulterte i betydelig lavere direkte og indirekte utslipp fra forretningsområdet Bauxite & Alumina.

**Klimagassutslipp per land – eierandeler**

Millioner tonne CO <sub>2</sub> e	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Australia</b>	<b>0,78</b>	<b>0,77</b>	<b>0,82</b>	<b>0,85</b>	<b>0,89</b>
Direkte	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15
Fra elektrisitetsforbruk	0,63	0,63	0,67	0,71	0,74
<b>Brasil</b>	<b>3,04</b>	<b>3,02</b>	<b>3,40</b>	<b>2,95</b>	<b>2,61</b>
Direkte	2,67	2,68	2,82	2,58	2,26
Fra elektrisitetsforbruk	0,37	0,34	0,58	0,38	0,35
<b>Canada</b>	<b>0,46</b>	<b>0,46</b>	<b>0,47</b>	<b>0,46</b>	<b>0,48</b>
Direkte	0,25	0,26	0,26	0,25	0,25
Fra elektrisitetsforbruk	0,20	0,20	0,21	0,21	0,22
<b>Norge</b>	<b>1,94</b>	<b>2,19</b>	<b>2,16</b>	<b>1,97</b>	<b>2,01</b>
Direkte	1,78	2,02	2,05	1,84	1,82
Fra elektrisitetsforbruk	0,16	0,17	0,11	0,13	0,19
<b>Qatar<sup>1)</sup></b>	<b>2,21</b>	<b>2,25</b>	<b>2,29</b>	<b>2,28</b>	<b>2,37</b>
Direkte	0,54	0,55	0,59	0,58	0,55
Fra elektrisitetsforbruk	1,67	1,70	1,70	1,70	1,82
<b>Slovakia</b>	<b>0,02</b>	<b>0,15</b>	<b>0,35</b>	<b>0,31</b>	<b>0,37</b>
Direkte	0,01	0,08	0,17	0,15	0,17
Fra elektrisitetsforbruk	0,00	0,07	0,18	0,16	0,20
<b>Andre land</b>	<b>0,90</b>	<b>0,90</b>	<b>0,98</b>	<b>0,91</b>	<b>1,05</b>
Direkte	0,58	0,58	0,65	0,61	0,70
Fra elektrisitetsforbruk	0,33	0,32	0,33	0,29	0,35
<b>Totale klimagassutslipp</b>	<b>9,35</b>	<b>9,74</b>	<b>10,47</b>	<b>9,73</b>	<b>9,78</b>

1) Majoriteten av elektrisiteten i Qatatum produseres av Qatalums heleide gasskraftverk. 39 000 tonn CO<sub>2</sub>e kom fra netto innkjøpt strøm fra det nasjonale strømmettet i 2023.

**E1.3 Indirekte (scope 3) klimagassutslipp****Rapporteringsprinsipper**

Hydros indirekte utslipp basert på eierskap.

Indirekte (Scope 3) GHG-utslipp rapporteres for utslipp tilknyttet kjøpte varer og tjenester, drivstoff- og energirelaterte aktiviteter, oppstrøms transport og distribusjon, nedstrøms transport og distribusjon, og prosessering av solgte produkter. Beregningen og rapporteringen av våre Scope 3-utslipp er basert på IAI Scope 3 Calculation Tool Guidance.

Hydro presenterte vårt Scope 3-utslipp for første gang i 2021, med 2018 som utgangspunkt. Vi inkluderer derfor ikke Scope 3-utslipp for 2020 og 2019.

GRI-referanse: GRI Standards 305-3 (2016).

**Scope 3 klimagassutslipp**

Millioner tonn CO <sub>2</sub> e	2023	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Oppstrøms scope 3 utslipp</b>	<b>11,95</b>	<b>13,30</b>	<b>14,88</b>			<b>19,64</b>
Innkjøpte varer og tjenester	10,99	12,34	13,90			18,60
Brensels- og energirelaterte aktiviteter	0,70	0,69	0,70			0,73
Oppstrøms transport og distribusjon	0,26	0,27	0,28			0,31
<b>Nedstrøms scope 3 utslipp</b>	<b>1,46</b>	<b>1,45</b>	<b>1,45</b>			<b>1,46</b>
Nedstrøms transport og distribusjon	0,06	0,06	0,06			0,06
Prosessering av solgte produkter	1,40	1,40	1,40			1,40
<b>Totale klimagassutslipp</b>	<b>13,41</b>	<b>14,75</b>	<b>16,33</b>			<b>21,10</b>

Baseår-utslippene knyttet til Scope 3 er rekalkulert etter Alunorte- og MRN-transaksjonen i 2023 med Glencore. Les mer om transaksjonen i kapittelet [Vår virksomhet](#). Dette resulterte i betydelig lavere nedstrøms Scope 3-utslipp fra prosessering av solgte produkter og transport og distribusjon på grunn av redusert eksponering for eksternt salg av alumina. Noen historiske tall har også blitt oppdatert på grunn av forbedrede datamodeller og bedre granularitet i data.

Reduksjonen i oppstrøms scope 3-utslipp skyldes i hovedsak mer bevisst innkjøp av aluminiummetall, samt mindre innkjøp av metall generelt og lavere produksjon av primæraluminium.

Hydros oppstrøms Scope 3-utslipp domineres av utslipp fra kaldt metall- og aluminiumskrap fra eksterne leverandører. Hydro anser karbonavtrykket til prosessskrap som lik metallopprinnelsen, Hydros Scope 3 oppstrømsutslipp er betydelige når det inkluderer eksternt hentet metall. Bransjeaktører som ikke tar hensyn til det iboende karbonfotavtrykket til prosessavfallsinnspill, vil rapportere betydelig lavere Scope 3-utslipp. Hydro mener at denne regnskapsmetoden er unøyaktig, ettersom den tar hensyn til at prosessskrap er karbonnøytralt, mens prosessskrapet i realiteten har samme iboende karbonavtrykk som metallopprinnelsen. Hydro mener at vi må fokusere på det som driver reell endring mot det grønne skiftet, og vi må utøve vår rolle som ansvarlig leverandør og kunde for å påvirke riktig utvikling. Dersom Hydro

skulle betrakte prosesskrapp som karbonnøytralt, ville Hydros oppstrøms Scope 3-utslipp være betydelig lavere.

Hydros nedstrøms Scope 3-utslipp domineres av prosessering av solgt metall. Siden denne behandlingen skjer utenfor Hydros kontroll har vi begrensede muligheter til å påvirke disse utslippene. Likevel bidrar rapporteringen av disse utslippene til å gi et helhetlig perspektiv på de totale utslippene i verdikjeden til våre solgte produkter.

Hydros totale reduksjonsmål for scope 3-utslipp inkluderer kun oppstrøms scope 3-utslipp, ettersom nedstrøms scope 3-utslipp er utenfor Hydros kontroll. Hydros reduksjonsmål for oppstrøms Scope 3 GHG-utslipp per tonn aluminium er beregnet basert på oppstrøms scope 3-utslipp fra innkjøpt metall i forretningsområdene aluminiummetall og ekstrudering.

Alumetal og Hueck Lüdenscheid som ble kjøpt opp i løpet av 2023 er ennå ikke inkludert i scope 3 beregningene.

## E1.4 Direkte klimagassutslipp etter klimagasstype

### Rapporteringsprinsipper

Rapporterte direkte klimagassutslipp i konsoliderte aktiviteter, etter klimagasstype.

#### Direkte klimautslipp per klimagasstype – konsoliderte aktiviteter

Millioner tonn CO2e	2023	2022	2021	2020	2019
CO <sub>2</sub>	6,67	7,00	7,36	6,73	6,29
PFC (perfluorocarbon)	0,12	0,15	0,27	0,20	0,24
Andre klimagasser	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>6,79</b>	<b>7,15</b>	<b>7,63</b>	<b>6,94</b>	<b>6,52</b>

## E1.5 Klimagassutslippintensitet

### Rapporteringsprinsipper

Klimagassintensiteten til vår aluminaraffinering ved Alunorte-raffineriet og klimagassintensiteten til elektrolyseprosessen fra Hydros smelteverk, basert på egenkapital, som er driftsmessige nøkkelindikatorer i Hydro. Hydro rapporterer også klimagassintensitet basert på nettoinntekter, som er et ESRS-krav, men ikke et operasjonelt mål ettersom denne verdien varierer basert på markedspriser.

Klimagassutslippintensitet ved raffinering av alumina er beregnet basert på de totale klimagassutslippene og produksjonsvolumene ved vårt aluminiumsraffineri Alunorte. Den rapporterte klimagassintensiteten dekker all raffinering av aluminiumoksid i Hydro.

Klimagassutslippintensitet i elektrolyseprosessen er beregnet basert på klimagassutslipp og produksjonsvolumer i Hydros smelteverk, basert på eierandel. Dette er et operasjonelt mål som ekskluderer ekstraordinære utslipp som følge av f.eks. oppstart etter produksjonsbegrensninger. Metodikken for beregning er stedsspesifikk, og historiske tall kan endres.

Klimagassutslippintensitet basert på nettoinntekt er beregnet basert på totalt Scope 1 og Scope 2 utslipp, delt på total inntekt som rapportert i konsernresultatregnskapet.

GRI-referanse: GRI-standarder 305-4 (2016).

#### Klimagassutslippintensitet – aluminaraffinering ved Alunorte aluminaraffineri

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>metrisk tonn (mt) CO2e per mt alumina</b>	<b>0,61</b>	<b>0,62</b>	<b>0,63</b>	<b>0,65</b>	<b>0,71</b>

Implementering av elektriske kjeler for dampproduksjon i Alunorte og prosessforbedringer har resultert i en forbedring i utslipp per tonn raffinert alumina sammenlignet med tidligere år.

#### Klimagassutslippintensitet – elektrolyse, basert på eierandel

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>metrisk tonn (mt) CO2e per mt aluminium</b>	<b>1,54</b>	<b>1,57</b>	<b>1,64</b>	<b>1,59</b>	<b>1,60</b>

For klimagassutslippintensiteten per tonn aluminium fra elektrolyseprosessen ble Slovalco ekskludert i 2022 på grunn av produksjonsbegrensning, og Albras ekskludert fra 2019 på grunn av ekstraordinære utslipp under oppstart av redusert kapasitet.

#### Klimagassutslippintensitet – konsoliderte utslipp per nettoinntekt

mt/NOK million	2023	2022	2021	2020	2019
<b>metrisk tonn (mt) CO2e per NOK million</b>	<b>41,1</b>	<b>40,3</b>	<b>63,1</b>	<b>60,3</b>	<b>53,8</b>

Klimagassutslippintensitet basert på nettoinntekter er et ESRS-rapporteringskrav, men ikke et operasjonelt mål for Hydro, da verdien vil variere avhengig av markedspriser. Verdien er beregnet basert på totale klimagassutslipp og nettoinntekter fra konsolidert virksomhet. Se [note 1.4](#) til konsernregnskapet for informasjon om inntekter per segment.

## E1.6 Energiforbruk

### Rapporteringsprinsipper

Totalt energiforbruk i Hydros konsoliderte aktiviteter, rapportert etter energibærer, sektorbruk og forbruksland.

Energiforbruket omfatter energi generert av Hydros virksomhet samt innkjøpt energi. Energiforbruket inkluderer energitap i vannkraftverk. Annen energi rapportert i note E3.1 omfatter oppvarming, kjøling og damp generert i Hydros virksomheter samt innkjøpt damp og varme i forretningsområdet Extrusions.

GRI-referanse: GRI-standarder 302-1 (2016).

### Energiforbruk per energibærer – konsoliderte aktiviteter <sup>1)</sup>

Petajoule (PJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Kull	11,4	13,4	13,1	14,0	13,4
Koks	13,8	15,0	16,1	15,9	15,4
Elektrisitet	93,1	99,2	102,2	97,9	95,7
Bensin	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Naturgass	12,0	12,1	12,9	12,1	13,4
Flytende naturgass	0,9	0,9	0,9	2,0	1,4
Fyringsolje	27,4	26,1	28,9	23,7	19,1
Andre	6,1	5,8	5,9	5,0	4,6
<b>Totalt energiforbruk i PJ</b>	<b>164,6</b>	<b>172,4</b>	<b>180,1</b>	<b>170,6</b>	<b>162,9</b>
<b>Totalt energiforbruk i TWh</b>	<b>45,7</b>	<b>47,9</b>	<b>50,0</b>	<b>47,4</b>	<b>45,3</b>

1) Med salget av Hydro Rolling i 2021 har vi ekskludert historiske tall på energiforbruk knyttet til forretningsområdet.

### Energiforbruk per sektor – konsoliderte aktiviteter <sup>1)</sup>

Petajoule (PJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Bauxite & Alumina	47,6	47,2	47,1	41,6	35,7
Elektrolyse/karbon/støping	100,6	108,6	115,6	113,0	109,6
Omsmelting	2,5	2,6	2,7	2,4	2,4
Extruded Solutions	12,7	13,8	14,4	13,4	15,0
Andre	1,2	0,3	0,3	0,3	0,2
<b>Sum totalt</b>	<b>164,6</b>	<b>172,4</b>	<b>180,1</b>	<b>170,6</b>	<b>162,9</b>

1) Med salget av Hydro Rolling i 2021 har vi ekskludert historiske tall på energiforbruk knyttet til forretningsområdet.

Alle heleide smelteverk, 6 omsmeltere og 19 ekstruderingsanlegg er også sertifisert i henhold til ISO 50001 energistyringssystem, som representerer 62 prosent av Hydros totale strømforbruk.

### Energiforbruk per land – konsoliderte aktiviteter

Petajoule (PJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Brasil	81,4	79,0	79,9	71,9	61,7
Norge	66,4	72,1	71,7	72,5	71,5
Slovakia	1,2	5,6	12,0	11,1	12,8
Andre land	15,6	15,8	16,5	15,2	16,8
<b>Totalt energiforbruk</b>	<b>164,6</b>	<b>172,4</b>	<b>180,1</b>	<b>170,6</b>	<b>162,9</b>

Reduksjonen i det totale energiforbruket i 2023 skyldes lavere energiforbruk ved de norske smelteverkene, i tillegg til stopp i primæraluminiumproduksjonen ved Sivalco, i Slovakia.

## E1.7 Forbruk av fornybar energi

### Rapporteringsprinsipper

Forbruk av fornybar energi er estimert basert på totalt energiforbruk per energibærer og data om landsspesifikk energimiks i strømnettet fra Det internasjonale energibyrået (IEA). Elektrisitet fra biodrivstoff, avfall, vannkraft, geotermisk energi, solenergi, vindkraft og tidevann regnes som fornybar.

GRI-referanse: GRI-standarder 302-1 (b) (2016).

Fornybar energi som andel av det totale energiforbruket i Hydros konsoliderte virksomhet er estimert til 41,4 prosent i 2023, mot 40,7 prosent i 2022.

## E1.8 Energiintensitet

### Rapporteringsprinsipper

Energiintensiteten til aluminaraffineringen ved Alunorte beregnes basert på totalt energiforbruk ved Alunorte delt på total aluminaproduksjon.

Energiintensiteten i Hydros konsoliderte smelteverk er beregnet basert på likestrømforbruk i elektrolyseprosessen per kg aluminium.

Energiintensitet basert på nettoinntekter beregnes basert på totalt energiforbruk i Hydros konsoliderte virksomhet, delt på totale inntekter som rapportert i Hydros konsoliderte resultatregnskap.

GRI-referanse: GRI-standarder 302-3 (2016).

### Energiintensitet – Alumina raffinering

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>GJ per mt alumina</b>	<b>7,97</b>	<b>7,97</b>	<b>7,56</b>	<b>7,67</b>	<b>8,20</b>

### Energiintensitet – Elektrolyseprosess

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>MWh per mt aluminium</b>	<b>14,03</b>	<b>13,88</b>	<b>14,00</b>	<b>14,07</b>	<b>14,15</b>

### Totalt energiforbruk i konsoliderte aktiviteter per inntekt

MWh/NOK million	2023	2022	2021	2020	2019
<b>MWh per NOK million</b>	<b>236,03</b>	<b>230,37</b>	<b>334,10</b>	<b>343,18</b>	<b>302,47</b>

Energiintensitet basert på nettoinntekt er et ESRS-rapporteringskrav, men ikke et operasjonelt mål for Hydro, da verdien vil variere avhengig av markedspriser. Verdien er beregnet basert på totalt energiforbruk og nettoinntekter fra konsolidert virksomhet, siden Hydro-konsernet er klassifisert som virksomhet i en sektor med høy klimapåvirkning, selv om en betydelig del av de totale inntektene er knyttet til aktiviteter i sektorer som ikke har høy klimapåvirkning, som fornybar energi. Se [note 1.4](#) til konsernregnskapet for informasjon om inntekter per segment.

## E1.9 Klimagassutslipp og energiforbruk i 50/50 joint venture Qatalum

### Rapporteringsprinsipper

Direkte klimagassutslipp (scope 1) rapporteres på 100-basis, inkludert utslipp fra Qatalums bruk av naturgass på stedet til elektrisitetsproduksjon.

Indirekte klimagassutslipp (scope 2) rapporteres på 100-basis og beregnes basert på elektrisitetsbruk fra nettet og IEA-utslippsfaktorer for Qatari-nettet.

Strømforbruk for flytende metallproduksjon er beregnet basert på total flytende metallproduksjon ved Qatalum i 2023 og gjennomsnittlig kraftforbruk per kg produsert flytende metall.

Totalt strømforbruk er beregnet ut fra totalt forbruk av elektrisitet, gassolje og naturgass.

### Klimagassutslipp og energiforbruk i 50/50 joint venture Qatalum

	2023	2022	2021	2020	2019
Direkte klimagassutslipp (Scope 1), millioner metriske tonn CO <sub>2</sub> e	4,63	4,62	4,74	4,75	4,80
Indirekte klimagassutslipp (Scope 2), millioner metriske tonn CO <sub>2</sub> e	0,03	0,08	0,01	0,01	0,15
Elektrisitetsforbruk for flytende metallproduksjon, TWh <sup>1)</sup>	8,73	9,64	9,38	9,50	9,33
Totalt energiforbruk, TWh	25,53	24,23	24,07	23,93	24,68

1) Tall for 2023 er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år på grunn av endring i rapporteringsmetodikk.

# Forurensning

## Hvorfor det er viktig

Våre industrielle prosesser er avhengige av energi og materialer som medfører en iboende risiko for direkte utslipp til luft og vann eller lekkasjer. Slike utslipp kan potensielt ha en negativ innvirkning på lokalmiljøet og lokalsamfunnene hvis de ikke håndteres riktig. Hydros forretningsaktiviteter er underlagt utslippsforskrifter, inkludert lokale utslippstillatelser, samt regional og internasjonal regulering av utslipp.

Strengere forskrifter knyttet til utslipp og forurensning kan pålegge nye krav til Hydros virksomhet og verdikjede, noe som igjen kan påvirke kontantstrømmen eller pålegge kapitalinvesteringer for å redusere utslippene fra selskapets aktiviteter på mellomlang og lang sikt. Hendelser som resulterer i utslipp, lekkasjer og andre brudd på utslippstillatelser kan føre til bøter og oppryddingskostnader som har innvirkning på selskapets økonomiske resultater. Forurensning knyttet til historiske aktiviteter, både på eksisterende virksomhet og på gamle anlegg, kan også kreve aktive inngrep og utbedring. Faktiske eller oppfattede forurensningspåvirkninger på lokalsamfunn kan føre til driftsstans, juridiske tvister og negativ påvirkning på omdømme, som har en vesentlig innvirkning på kontantstrøm og økonomiske resultater.

## Hydros tilnærming

Hydro overvåker og rapporterer om en rekke vesentlige utslipp til luft og vann fra sin virksomhet. Disse utslippene er potensielle forurensende stoffer og er vanligvis underlagt regulatoriske kontroller som utslippsgrenser og monitorering. Disse forskriftene er gjenspeilet i driftslisensene, og vil variere avhengig av type aktivitet og gjeldende regelverk.

Hydros største utslipp til luft er knyttet til forbruk av fossilt brensel i aluminiumsraffinerer og prosessutslipp knyttet til produksjon av primæraluminium. De største utslippene av forurensende stoffer er svoveldioksid (SO<sub>2</sub>), nitrogenoksid (NO<sub>x</sub>), partikler (PM) og fluor (F). SO<sub>2</sub>- og NO<sub>x</sub>-utslipp til luft kommer hovedsakelig fra bruk av kull og tung brenselolje (HFO) som energikilder i Alunorte i Brasil. En annen stor bidragsyter til Hydros totale utslipp av svoveldioksid til luft er relatert til aluminiumselektrolyseprosessen, der størstedelen av de totale utslippene kommer fra Albras i Brasil og Slovalco i Slovakia. SO<sub>2</sub>-utslippene fra de norske smelteverkene er betydelig lavere på grunn av bruk av sjøvannsvaskere til gassbehandling på disse anleggene. Det største utslippet til vann er svovelen som fanges opp

av disse sjøvannsvaskerne. Se note [E2.1](#) for oversikt over utslipp til luft og vann.

Hydros [globale prosedyre for miljøstyring](#) krever at alle driftssteder som er heleid eller drevet av Hydro, identifiserer og overvåker potensielle kilder til forurensning. Interessenter og potensielt berørte lokalsamfunn kan bruke AlertLine som kommunikasjonsverktøy for å rapportere miljømessige og sosiale problemer knyttet til Hydros virksomhet. Se kapittelet om [Forretningsetikk](#) for mer informasjon om AlertLine.

Når det gjelder håndtering av forurensningsrisiko fra utilsiktede utslipp, lekkasjer eller andre uplanlagte hendelser, er alle anlegg pålagt å ha utført risikovurderinger og opprette handlingsplaner og kontroller for å håndtere risikoen, for eksempel oljeoppsamlingssett, sekundær innkapsling, lagringsbassenger osv.

Hydro vil i 2024 bli medlem av World Economic Forums *Alliance for Clean Air*, et tverrsektorielt initiativ som fremmer de sosiale og miljømessige fordelene ved kollektiv handling mot å redusere luftforurensning. Som alliansemedlem vil Hydro jobbe med Stockholm Environment Institute for å utvikle vedrøringselementer og basislinjer for vesentlig luftforurensning. Denne dataen vil bli brukt som grunnlag for fremtidig rapportering og målsetninger knyttet til reduksjon av utslipp i Hydros verdikjede..

## Mål og tiltak for å redusere forurensningsrisiko

Hydro har etablert et mål om å halvere vesentlige utslipp av andre gasser enn klimagasser (dvs. SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> og PM) innen 2030, sammenlignet med 2017. Disse utslippene er primært knyttet til forbruk av fossilt brensel i vår virksomhet, og primært til forbruk av kull og HFO ved aluminiumsraffineriet Alunorte. For å nå dette målet, må anleggene avkarbonisere prosessene sine der det er mulig. For mer informasjon om Hydros innsats for å avkarbonisere og redusere utslipp, se kapittelet om klimaendringer. I 2023 ble de totale utslippene av SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> og PM redusert med henholdsvis 30 prosent, 20 prosent og 15 prosent sammenlignet med 2017.

I 2023 etablerte Hydro også et mål om å redusere fluorutslippene til under 0,35 kg F/tonn Al ved sine heleide smelteverk innen 2030. Dette tilsvarer EUs forskriftsmessige utslippsgrense for nye smelteverk, og vil redusere det lokale forurensningstrykket på flora og fauna. Dette målet vil bli oppnådd gjennom investering i oppgradering av eksisterende gassbehandlingssentre og driftskontroller for å forbedre ytelsen.

Elementært kvikksølv slippes ut i luften i raffineringprosessen hos Alunorte. Gjennom en tilnærming basert på massebalanse anslås dette å tilsvare ca. 3 tonn per år, ved full produksjon. For å redusere utslipp av kvikksølv til luft har Hydro startet et prosjekt for å installere fire kvikksølvkondensatorer i produksjonsområdet. Den første kondensatoren ble installert i 2018 som en pilot, og den tekniske

## Mål og ambisjoner

50%

Reduksjon i vesentlige forurensende gasser innen 2030, sammenlignet med 2017

## Resultater

30%

Reduksjon i SO<sub>2</sub> mot baseår

20%

Reduksjon i NO<sub>x</sub> mot baseår

15%

Reduksjon i svevestøv mot baseår

ytelsen har blitt fulgt opp før installering av de tre gjenværende enhetene. Tidsplanen for installering av de gjenværende enhetene er endret for å sette av mer tid til optimalisering av teknologien. I 2023 ble den andre kondensatoren installert, og vil være i drift fra tidlig 2024. Installasjonen av de resterende to kondensatorene er planlagt i 2024.

Hendelser som fører til utslipp, lekkasjer eller annet som ikke samsvarer med miljøstandarder, kan potensielt føre til vesentlig forurensning. For å minimere risikoen for vesentlig forurensning, skal tanker og lagringsområder for flytende kjemikalier som inneholder farlige kjemikalier ha oljeoppsamlingssett lett tilgjengelig, og de ansatte skal ha opplæring i bruk av disse. Øvelser på utslippsrespons gjennomføres minst årlig, og resultatene dokumenteres. Slike hendelser vurderes og klassifiseres i henhold til hendelsenes alvorlighetsgrad. Søl og lekkasjer rapporteres og kategoriseres som alvorlige eller store hvis lekkasjen er ukontrollert, men virkningen av lekkasjen er reversibel, eller hvis lekkasjen er kontrollert og virkningen er irreversibel. Se [note E2.2](#) for rapporterte utslipp og lekkasjer karakterisert som alvorlige eller store. Tillatelsesbrudd rapporteres hvis det oppstår en hendelse som på noen måte er knyttet til en miljøtillatelse. Se [note E2.3](#) for informasjon om miljøtillatelser.

### Avbøtende handlinger mot vesentlige utslipp i aluminiumverdikjeden

Aktivitet	Utslipp	Avbøtende handlinger
<b>Bauksittgruve drift</b>	Vannutslipp til miljøet: suspenderte faststoffer	Klaringsbassenger
<b>Aluminaraffinering</b>	Vannutslipp til miljøet: pH og suspenderte faststoffer SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> - og PM-utslipp til luft	pH-justering og klaring  Prosjekt for brenselendring ved Alunorte: erstatning av HFO med LNG innen 2025, og kull med elektrisitet innen 2030 Vannsprøyting av veier og friluft for å begrense støv
	Flyktige partikkelutslipp til luft i tørr sesong	Kvikksølvkondensatorer
	Kvikksølvutslipp til luft og vann	Avløpsrensaneanlegg, oljeseparatører, oppsamlingsbassenger Tørrvasking med alumina Våtvasking med sjøvann (heleide smelteverk) Posefiltere
<b>Produksjon av primæraluminium</b>	Vannutslipp til miljøet  Fluorutslipp til luft SO <sub>2</sub> og PM-utslipp til luft Andre utslipp til luft – støperi og anodebakeovner	Avløpsrensaneanlegg, oljeseparatører, oppsamlingsbassenger Tørrvasking med alumina Våtvasking med sjøvann (heleide smelteverk) Posefiltere
<b>Resirkulering av sekundær aluminium</b>	Andre utslipp til luft – støperi	Posefiltere (der det er lovpålagt)
<b>Ekstruderte produkter</b>	Vannutslipp til miljøet (hvis aktuelt*)	Avløpsrensaneanlegg, oljeseparatører, oppsamlingsbassenger

\*Mange ekstruderingsanlegg slipper ut prosessvann til tredjeparts kloakksystemer for oppsamling og behandling.



## E2 Noter til forurensning

### E2.1 Andre utslipp enn klimagassutslipp

#### Rapporteringsprinsipper

Totalt rapporterte ikke-klimagassutslipp i Hydros konsoliderte aktiviteter

Utslipp til luft overvåkes forskjellig avhengig av utslippets art og kilde. Som et minimum vil et anleggs miljøtillatelse diktere overvåkningssteder, hyppighet og metodikk samt juridiske rapporteringskrav. Hvis det er behov for ytterligere utslippsdata utover lovkravene, inkluderes disse også i et anleggs overvåkningsplan. Totale årlige utslippsdata som presenteres her, er vanligvis basert på en ekstrapolering fra én eller flere prøvetakingskampanjer utført på anleggsnivå eller beregnet basert på utslippsfaktorer relatert til utslippskilden.

Støv og partikler inkluderer målte og estimerte skorsteinsutslipp og takutslipp fra raffinering av alumina og aluminiumselektrolyse. Andre diffuse utslipp er ikke inkludert.

Fluorider dekker utslipp til luft av gass- og partikkelfluorider fra produksjon av primæraluminium.

Utslipp av NMVOC (andre flyktige organiske forbindelser enn metan) til luft stammer hovedsakelig fra Extrusions.

PAH (polyaromatiske hydrokarboner) til luft og vann kommer hovedsakelig fra anodeproduksjon. Utslipp til luft overvåkes i henhold til PAH-16 US EPA, og utslipp til vann overvåkes i henhold til PAH-16 US EPA.

Hydro bruker ozonnedbrytende stoffer i visse bruksområder i sin brasilianske virksomhet, og til en viss grad også i ekstrudering. I 2023 brukte Hydro totalt 8.3 tonn slike stoffer i sin virksomhet. Den rapporterte verdien tilsvarer den innkjøpte mengden av slike stoffer, og kan variere betydelig avhengig av behovet for etterfylling av eksisterende kjøleenheter. I Brasil registreres og rapporteres slike stoffer i henhold til brasilianske lovkrav. I Hydro Extrusions står hydroklorfluorkarbon (HCFC) for rundt en tredjedel av ozonnedbrytende stoffer.

Utslipp av syreholdig vann (AMD – Acid Mine Drainage) er ikke en vesentlig risiko for Hydro. Det kjemiske innholdet i malmen er hovedårsaken til AMD, og er vanligvis forbundet med svovelholdige metaller, som ikke finnes i bauksittgruver i Brasil.

GRI-referanse: GRI-standardene 305-6 (2016) og 305-7 (2016).

#### Andre utslipp enn klimagassutslipp

Tonn	2023	2022	2021	2020	2019
Støv og partikler	3 974	3 730	4 037	3 009	3 110
Fluorider til luft	652	615	687	772	790
NM VOC	149	338	225	159	193
Nitrogenoksid (Nox)	7 438	8 138	8 539	7 896	7 562
PAH til luft <sup>1)</sup>	12	13	10	16	16
PAH til vann <sup>1)</sup>	1	1	1	3	2
<b>Svoveldioksid (SO<sub>2</sub>)</b>	<b>22 042</b>	<b>21 702</b>	<b>27 519</b>	<b>22 332</b>	<b>22 871</b>

1) Ekskludert PAH-utslipp fra Albras

#### Andre utslipp enn klimagassutslipp per aktivitet

Tonn	Bauksitt-gruvedrift	Alumina-raffinering	Primæraluminium	Resirkulering	Ekstrusjon <sup>1)</sup>	Total
Svoveldioksid (SO <sub>2</sub> )	124	10 887	11 005	2	24	22 042
Nitrogenoksid (Nox)	78	6 135	509	268	449	7 438
Svevestøv	-	2 199	1 733	39	2	3 974
Fluorider til luft	-	-	652	-	-	652
NM VOC	-	-	-	5	143	149
PAH til luft	-	-	12	-	-	12
Svovel til vann	-	-	6 947	-	-	6 947
Suspenderte faststoffer	-	149	337	4	0	489
Fluorider til vann	-	0	197	-	0	197
Aluminium til vann	-	17	-	-	0	17
PAH til vann	-	-	1	-	-	1

1) Ekstrusjon inkluderer noe resirkulering

## E2.2 Utslipp og lekkasjer

### Rapporteringsprinsipper

Totalt rapporterte alvorlige og store lekkasjer fra Hydros konsoliderte aktiviteter.

Utslipp og lekkasjer til det ytre miljøet (jord, vann eller luft) registreres i Synergi og/eller IMS, våre rapporteringsverktøy for hendelser knyttet til helse, sikkerhet og miljø. Utslipp og lekkasjer rapportert i note E2.2 omfatter hendelser som har medført utslipp til det ytre miljøet som er kategorisert som alvorlige eller store, dvs. utilsiktede og vedvarende utslipp og lekkasjer. Et utslipp eller en lekkasje kan reklassifiseres i henhold til endringer i den faktiske konsekvensen av utslippet eller lekkasjen, og historiske tall oppdateres deretter. Flere rapporterte hendelser kan være nært beslektet og derfor klassifiseres som samme utslipp.

GRI-referanse: GRI-standarder 306-3 (2016).

### Utslipp og lekkasjer til det ytre miljø

	2023	2022	2021	2020	2019
Utslipp, lekkasjer	1 <sup>1)</sup>	1	0	5	1

1) Hendelsen i 2023 er knyttet til et svovelsyreutslipp ved vårt ekstrusjonsanlegg i Cheltenham i Storbritannia. Saken ble klassifisert som alvorlig på grunn av dens potensielle konsekvenser, ikke på grunn av faktisk skade på miljøet.

## E2.3 Brudd på miljøtillatelser

### Rapporteringsprinsipper

Totalt rapporterte alvorlige og store brudd på tillatelser fra Hydros konsoliderte aktiviteter.

Brudd på miljøtillatelser rapporteres hvis det oppstår en hendelse som på noen måte er knyttet til en miljøtillatelse. Denne definisjonen er i visse tilfeller strengere enn den juridiske definisjonen, dvs. ikke alle rapporterte hendelser er knyttet til brudd på juridiske kriterier i en miljøtillatelse. Se [note G1](#) til kapitlet om Foretningsetikk for informasjon om andre brudd på tillatelser. De rapporterte sakene er basert på månedlig oppfølging, og rapporteres i Synergi og/eller IMS. Tillatelsesbrudd rapportert i note E2.3 omfatter brudd som er klassifisert som alvorlige eller større, noe som betyr at hendelsene krever regulatorisk kontakt og/eller har ført til tillatelsesbrudd med mulig bot eller suspensjon. De rapporterte tillatelsesbruddene kan være relatert til utslipp og lekkasjer som omfattes av note E2.2. Flere rapporterte hendelser kan være relatert til samme tillatelse, og vil bli rapportert som ett brudd. Historiske tall kan endres på grunn av forsinkelser i administrative prosedyrer.

### Brudd på miljøtillatelser

	2023	2022	2021	2020	2019
Brudd på tillatelser	0	3	2	11	1

# Vannressurser

## Hvorfor det er viktig

Hydros virksomhet avhenger av vann som en økosystemtjeneste, og trekker ut store mengder vann til anrikning og pumping i Paragominas, dampgenerering i Bayer-prosessen ved alumina raffineriet Alunorte, og til kjøling i Hydros primære aluminiums-nedstrøms- og resirkuleringsprosesser. Hydros vannkraftvirksomhet har også betydelig innvirkning på nedbørsfeltene der anleggene ligger.

Det meste av vannet som brukes av Hydro returneres uten vesentlig endring i kvalitet, og vannforbruket er dermed svært begrenset. Allikevel følger Hydro standarder for måling og rapportering av selskapets vanninteraksjon og kvaliteten på vannutslippene, for å minimere potensialet for vannrelatert påvirkning på naturen og lokalsamfunnene.

De viktigste vannrelaterte risikoene for Hydro er fysiske risikoer, som endringer i tilgjengeligheten og kvaliteten på ferskvann og ekstremværhendelser som oversvømmelse. Klimaendringer kan føre til hyppigere hendelser med kraftig nedbør, og utsette Hydro for vannrelaterte risikoer som flom og jordskred. Sesongbetinget risiko for tørke kan føre til forstyrrelser i tilgjengeligheten av vann for elektrisitetsproduksjon, kjøling, drift eller fraktruter, infrastruktur og logistikkjenester i verdikjeden vår.

## Hydros tilnærming

Hydro [globale prosedyre for vannforvaltning](#) krever at alle driftssteder som er heleid eller drevet av Hydro, evaluerer vannrelaterte risikoer og muligheter per nedbørsfelt og utvikler forvaltningsplaner og kontekstrelevante mål for å håndtere eventuelle identifiserte vesentlige risikoer. Driftsanleggene må også føre et tilstrekkelig detaljert vannbalanseregnskap for å gjenspeile anleggets vannrisikoevner og overholde ICMMs (International Council on Mining & Metals) krav til vannrapportering. Videre må driftsanleggene håndtere kvaliteten på vannutslipp og avrenning for å oppfylle lovbestemte tillatelsesgrenser og redusere negativ påvirkning på miljøet og skade på helsen og levebrødet til berørte samfunn, innenfor virksomhetens innflytelsesområde.

### Aluminiumsverdikjeden

Hydro bruker vannverktøyet WRI Aqueduct til å foreta en årlig gjennomgang av selskapets vannforbruk i områder der vannforsyningen er under press. Størstedelen av Hydros vannuttak skjer i fjorder og elver i Norge, fra vannressurser som ikke påvirkes

vesentlig av Hydros virksomhet. Mindre enn 1 % av selskapets ferskvannuttak er relatert til driftsmidler som befinner seg i områder der vannforsyningen er under press. Med fremtidige scenarier for klimaendringer, kan lokasjonsspesifikke endringer i tilgangen på vannressurser endre seg. Slike risikoer ble vurdert i klimarisikoanalysen som ble oppdatert i 2023. Se delen om [Klimaendringer](#) for mer informasjon om klimarisiko.

Når det gjelder vannrelaterte risikoer, prioriteres kvaliteten på vannet som slippes ut til det eksterne miljø og å sikre at Hydro driver i tråd med relevante tillatelser og regelverk. I tillegg og som følge av sesongmessig mye nedbør i det nordlige Brasil, vil risikostyring knyttet til flom være en prioritet for både gruvevirksomheten og alumina raffineriet.

### Vannkraft

Our hydropower operations can affect water resources in the Hydros vannkraftvirksomhet kan påvirke vannressursene i vannkraftverkene nedbørsfelt. Dette inkluderer både positive effekter på flomsikring og vannflyt, og potensielle negative effekter på vannbaserte økosystemer i nedbørsfelt som er beskrevet i delen om [Biologisk mangfold og økosystemer](#). Flomsikring er en viktig positiv effekt av regulering av vannforekomster for vannkraftproduksjon. Vi overvåker og simulerer vannivåer og tilpasser produksjonen, noe som bidrar til å redusere konsekvensene av ekstreme værhendelser, spesielt flom.

Forskrifter for vannforvaltning i Norge er basert på EUs vanddirektiv, som tar sikte på "god økologisk status eller potensial" for alle vannressurser innen 2027. Dette følges opp av myndighetene og er formalisert i regionale vannforvaltningsplaner.

Vannforvaltningsplanene setter mål for vannforekomster og fastsetter nødvendige tiltak for vannforekomster med dårlig status. Det er den viktigste medvirkende aktiviteten/aktøren som har ansvaret for å gjennomføre forbedringer. Vannforvaltningsplanene er

myndighetenes hovedverktøy for å følge opp forbedringer i norske vannforekomster, og er etablert med innspill fra ulike interessenter, blant annet vannkraftprodusenter.

Regjeringen vedtok nye regionale vannforvaltningsplaner (2022-2027) i 2022. Disse planene danner et viktig grunnlag for myndighetenes oppfølging av konsesjonshaverne i fremtiden.

## Tiltak og ressurser relatert til vannressurser

Hydro iverksetter en rekke obligatoriske og frivillige tiltak for å redusere risikoer knyttet til vannressurser, avhengig av aktiviteten og den geografiske plasseringen. For tiltak knyttet til utslipp til vann, se delen om [Forurensning](#).

### Aluminiumsverdikjeden

Rundt 75 prosent av Hydros totale vannuttak kommer fra norske fjorder (sjøvann) og elver (ferskvann) som forsyner fjordene. Disse vannkildene er enorme og påvirkes ikke nevneverdig av Hydros aktivitet. Alt sjøvannuttak i Norge brukes i gassbehandlingscentre, noe som gjør det mulig for primærproduksjonssmelteverkene å redusere støv-, SO<sub>2</sub>- og fluorutslipp til luft.

For å redusere risikoer i forbindelse med tilgang til vann, har Hydro implementert tiltak for å redusere avhengigheten av overflatevann ved gruvevirksomheten i Brasil ved å fange og lagre mer regnvann og ved gjenbruk av prosessvann, og tiltak for økt vanneffektivitet i vår ekstruderingsvirksomhet for å redusere den samlede vannbruken.

I 2023 var 28 prosent av Hydros overflatevannuttak regnvann, som i hovedsak fra Alunorte og Paragominas. Omtrent 74 prosent av Paragominas vannnettspørsmål ble møtt ved gjenbruk av vann fra berikelsesprosessen, og 9 prosent kom fra reservoarene. Dette reduserer bruken av nytt vann fra elven Parariquara betydelig.

## Resultater

34

Lokasjoner i områder der vannforsyningen er under press

1,4 million m<sup>3</sup>

Ferskvann i områder der vannforsyningen er under press

65,4 million m<sup>3</sup>

Vann resirkulert eller gjenbrukt

Alunorte mottar en stor mengde vann i bauxittproduktet, som mottas fra Paragominas gjennom rørledningen. In 2023 mottok Alunorte 11,6 millioner m<sup>3</sup> ferskvann fra Paragominas. Alunorte gjenbruger mer enn 49 prosent av vannet i raffineringssprosessen

Hydro arbeider for å tilpasse seg de fysiske risikoene ved klimaendringer gjennom flere tiltak. For å redusere risikoene knyttet til klimadrevet flomrisiko på grunn av økt nedbør ved Hydros aluminaffineri, investerte selskapet i vannforvaltningsinfrastruktur og avløpsvannbehandlingskapasitet i 2019, og har økt vannlagringskapasiteten til 274 000 kubikkmeter og behandlingskapasiteten til 14 500 kubikkmeter.

### Vannkraft

Hydros norske vannkraftvirksomhet er dekket av konsesjoner, inkludert stedsspesifikke krav til oppgraderinger og miljøforbedringer. I driften arbeider Hydro kontinuerlig med rehabiliterings- og restaureringstiltak i de vannveiene selskapet regulerer. Fra 2017 til 2022 restaurerte Hydro Energy deler av elven Måna i Rjukan. Elven var tidligere tørr det meste av året på grunn av reguleringen, og elven ble gjenetablert som en naturlig elv med mål om å opprettholde god flomhåndtering og forbedre forholdene for anadrom fisk. Hydro arbeider også med tiltak for å redusere risikoen for erosjon og sedimentering rundt selskapets reservoarer, som for eksempel forsterkning av reservoarkanter med stein og grus.

I 2023 etablerte Hydro en oversikt over vannforekomstene selskapet påvirker gjennom sin vannkraftvirksomhet. Noen av disse vannforekomstene er tildelt mindre strenge miljømål av norske myndigheter enn det som kreves i henhold til EUs vanndirektiv. Hydro vil videre arbeide med en forståelse av hvordan selskapet kan forbedre tilstanden til vannforekomster som Hydro påvirker og etablere et miljøstyringssystem per kraftsted.



## E3 Noter til vannressurser

### E3.1 Vanninteraksjon

#### Rapporteringsprinsipper

Totalt vannuttak etter land og vanninteraksjon i Hydros konsoliderte aktiviteter.

Alle virksomheter knyttet til aluminiumsverdikjeden anlegg opprettholder en vannbalanse i tråd med forskriftsmessige krav og minimumskravene til offentliggjøring som er fastsatt av ICMMs 2021 Water Reporting: Good practice guide. Dette inkluderer uttaksvolumer (etter kvalitet og kilde), utslipp (etter kvalitet og destinasjon), forbruk (etter type) og prosentandelen av det operasjonelle vannbehovet som dekkes av gjenbruk og/eller gjenvinning av vann, hvis aktuelt. Metodene for beregning av disse verdiene er stedsspesifikke. Der driftssteder mottar vannforsyning fra tredjeparter, som kommunal vanninfrastruktur, er mengdene basert på fakturerte volumer gjennom året. I virksomheter som håndterer sin egen vannutvinning og utslipp, kan dataene måles direkte ved hjelp av strømningsmålere, eller utledes fra pumpekapasitet og driftstider. Hydro har tilfeller av "Other Managed Water" (dvs. vann som må forvaltes aktivt slik at det ikke kommer inn i det operative vannsystemet som brukes til å forsyne det operative vannbehovet), så denne parameteren er ikke inkludert i vår konsoliderte rapportering.

Hydro overvåker vannforbruket ved bygging og utvikling av nye energiprojekter, inkludert vann til byggeprosesser og menneskelig forbruk. Vannforbruket i Hydro Reins prosjekter er ikke vesentlig i volum sammenlignet med forbruket i andre aktiviteter. Alt vannforbruk ved bygging og utvikling av nye energiprojekter leveres av tredjeparter.

GRI-referanse: GRI-standardene 303-3, 303-4 og 303-5 (2018).

#### Totalt vannuttak, etter land

Millioner m <sup>3</sup>	2023	2022	2021	2020	2019
Norge	212,6	218,0	216,1	224,8	218,4
Brasil <sup>1)</sup>	63,4	62,0	67,1	54,5	58,7
USA	3,9	4,5	4,8	4,2	5,0
Resten av verden	3,8	4,2	4,7	3,9	5,2
<b>Totalt vannuttak</b>	<b>283,7</b>	<b>288,7</b>	<b>292,8</b>	<b>287,5</b>	<b>287,3</b>

1) Inkluderer 17 millioner m<sup>3</sup> regnvann som behandles og slippes ut. Tallet varierer med nedbørsmengden.

#### Total vanninteraksjon

Millioner m <sup>3</sup>	Høy kvalitet	Lav kvalitet	2023	2022	2021	2020	2019
Antall steder			117	112	115	119	119
<b>Vannuttak, etter kilde</b>							
Uttak av ferskvann	73,7	16,3	90,0	94,6	100,7	87,3	92,9
- Overflatevann (elv, bekk, innsjø)	48,4	16,3	64,7	68,8	72,0	66,5	70,9
- Oppsamling av regnvann	25,3	0,0	25,3	25,8	28,7	20,8	22,1
Grunnvann	1,2	12,2	13,4	12,4	12,4	12,1	11,2
Sjøvann	0,0	164,7	164,7	165,6	163,2	173,2	166,8
Tredjepartsforsyning (f.eks. kommunal)	3,9	11,8	15,7	16,1	16,5	14,9	16,4
<b>Totalt vannuttak</b>	<b>78,8</b>	<b>204,9</b>	<b>283,7</b>	<b>288,7</b>	<b>292,8</b>	<b>287,5</b>	<b>287,3</b>
<b>Vannutslipp, etter destinasjon</b>							
Overflatevann (elv, bekk, innsjø)	39,1	15,5	54,6	64,7	68,9	60,9	61,4
Grunnvann	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Sjøvann	9,0	186,2	195,2	198,0	196,4	205,9	198,7
Tredjepartsforsyning (f.eks. kommunal)	0,9	15,7	16,6	15,6	16,6	14,5	16,6
<b>Totalt vannutslipp</b>	<b>49,1</b>	<b>217,5</b>	<b>266,6</b>	<b>278,3</b>	<b>282,0</b>	<b>281,3</b>	<b>276,7</b>
<b>Vannforbruk, etter type</b>							
Fordamping	0,9	2,7	3,6	3,9	1,1	0,9	1,7
Innhold i produktet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Innhold i avfall	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Prosesstap	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Andre	0,1	13,4	13,5	6,4	9,7	5,3	8,9
<b>Totalt vannforbruk</b>	<b>1,0</b>	<b>16,2</b>	<b>17,2</b>	<b>10,3</b>	<b>10,8</b>	<b>6,3</b>	<b>10,6</b>
<b>Gjenbruk/resirkulering av vann</b>							
Gjenbruk/resirkulering	65,4	0,0	65,4	64,7	67,2	53,0	54,8
<b>Total gjenbruk/resirkulering av vann</b>	<b>65,4</b>	<b>0,0</b>	<b>65,4</b>	<b>64,7</b>	<b>67,2</b>	<b>53,0</b>	<b>54,8</b>

ESRS krever at vannintensitet rapporteres per omsetning. Dette var 0,001 m<sup>3</sup> per million NOK omsetning, i 2023.

## E3.2 Vanninteraksjon i områder der vannforsyningen er under press

### Vanninteraksjon i områder der vannforsyningen er under press

Millioner m <sup>3</sup>	Høy kvalitet	Lav kvalitet	2023	2022	2021	2020	2019
Antall steder			34	34	34	34	33
<b>Vannuttak, etter kilde</b>							
Uttak av ferskvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Overflatevann (elv, bekk, innsjø)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Oppsamling av regnvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Grunnvann	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1
Sjøvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tredjepartsforsyning	0,1	1,2	1,3	1,4	1,4	1,2	1,3
<b>Totalt vannuttak, etter kilde</b>	<b>0,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>
<b>Vannutslipp, etter destinasjon</b>							
Overflatevann	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1
Grunnvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sjøvann	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tredjepartsforsyning	0,9	0,1	1,0	1,0	1,1	1,0	1,0
<b>Totalt vannutslipp</b>	<b>0,9</b>	<b>0,2</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Vannforbruk, etter type</b>							
Fordamping	0,0	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2
Innhold i produktet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Innhold i avfall	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Prosesstap	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Andre	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Totalt vannforbruk, etter type</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
<b>Gjenbruk/resirkulering av vann</b>							
Gjenbruk/resirkulering	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total gjenbruk/resirkulering av vann</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## E3.3 Vanninteraksjon i 50/50 joint venture Qatalum

### Rapporteringsprinsipper

Vanninteraksjon i Qatalum utregnes basert på total mengde sjøvannuttak brukt til kjøling i støperiet of kraftproduksjon i at Qatalum.

### Vanninterasjon i 50/50 joint venture Qatalum

	2023	2022	2021	2020	2019
Sjøvannuttak for nedkjøling, millioner m <sup>3</sup>	87,9	88,8	87,8	92,6	90,1

# Biologisk mangfold og økosystemer

## Hvorfor det er viktig

Som et globalt aluminiums- og energiselskap anerkjenner Hydro den negative innvirkningen selskapets globale virksomhet og den tilknyttede verdikjeden kan ha på biologisk mangfold og økosystemtjenester. Hydros aktiviteter er relevante for fire drivere av naturtap:

- endring i areal- og vannforbruk,
- klimaendringer,
- forurensning, og
- introduksjon av fremmede, skadelige arter.

Hydros virksomhet er også avhengig av økosystemtjenester levert av naturen, inkludert vannforsyning, klimaregulering og beskyttelse mot fysiske farer som flom og jordskred. Aluminiumsproduksjon er også avhengig av energi, råmaterialer og andre tjenester som kan påvirke biologisk mangfold og økosystemer på lokalt, regionalt og globalt nivå. Det er derfor Hydros ansvar å håndtere risikoene forbundet med disse påvirkningene og avhengighetene, der de oppstår i våre virksomheter og forretningsaktiviteter.

Strengere forskrifter knyttet til påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer kan pålegge nye krav til vår virksomhet og verdikjede, noe som i sin tur kan ha en økonomisk eller omdømmemessig effekt på Hydro og kan pålegge selskapet kapitalinvesteringer for å

redusere påvirkningen av selskapets aktiviteter på mellomlang og lang sikt. Forventninger fra kunder, investorer og banker kan påvirke våre økonomiske resultater samt kostnad eller tilgang til finansiering på mellomlang og lang sikt. Effektene kan være både positive og negative for Hydro, avhengig av utviklingen i interessentenes krav og forventninger og virkningen av Hydros aktiviteter i forhold til tilsvarende selskaper.

## Hydros tilnærming

Hydro har implementert en [global prosedyre for biomangfold og økosystemtjenester](#), som dekker alle anlegg som er heleid eller drives av selskapet. Prosedyren fastsetter minimumskrav til risikostyring relatert til biologisk mangfold i drift, utvikling av nye prosjekter samt investering- og oppkjøpsprosesser. Det første kravet er å gjennomføre en vurdering for å identifisere potensiell innvirkning på biologisk mangfold og økosystemtjenester, innenfor virksomhetens innflytelsesområde, og vurdere vesentligheten av disse innvirkningene på virksomheten, miljøet og berørte samfunn. Denne vurderingen skal identifisere og beskrive eventuelt prioritert biologiske mangfold eller økosystemtjenester som forekommer innenfor virksomhetens påvirkningsområde, og vurdere hele livssyklusen til virksomheten, inkludert nedstengning.

## Identifiserte påvirkninger

Hydro kan ha direkte påvirkning på biologisk mangfold og økosystemtjenester gjennom selskapets bidrag til endringer i areabruk som følge av gruvedrift og byggeprosjekter for ny energi eller industriprosjekter, samt interaksjon med vann, klimagassutslipp og andre utslipp til luft og vann.

Drivere av naturtap	Relevans for Hydro	Strategisk respons
Endring av arealbruk / vannforbruk	Bausittgruvedrift og produksjon av fornybar energi er arealintensive aktiviteter, og kan ofte påvirke naturlige habitater eller habitater som støtter truede og/eller endemiske arter	Se del om Integring av natur i Hydros strategi og forretningsmodell.
Direkte utnyttelse av organismer	Hydro bruker ikke organismer direkte i sine økonomiske aktiviteter. Hydro avhenger imidlertid av naturressurser, inkludert vannforsyning, som bør forvaltes ansvarlig	Se kapitlene Ressursbruk og sirkulær økonomi og Vannressurser.
Klimaendringer	Aluminiumsproduksjon har av natur høyt karbonavtrykk. Produksjon av fornybar energi kan bidra til å avkarbonisere industrier	Se kapitlet Klimaendringer.
Forurensning	Aluminiumsproduksjon har en rekke tilknyttede utslipp av andre gasser enn klimagasser, som kan føre til forurensning av luft, vann og jord hvis de ikke håndteres på en ansvarlig måte.	Se kapitlet Forurensning.
Innføring av invasive arter	Med et globalt fotavtrykk i verdikjeden er det risiko for at fremmede arter innføres når materialer og produkter fraktes i ulike deler av forsyningskjeden	Global risikostyring knyttet til fremmede, truende arter som krever at virksomheten implementerer effektiv styring for å unngå innføring av slike arter. Hvis en fremmed art likevel blir innført, må virksomheten implementere en effektiv håndtering for å fjerne den.

## Mål og ambisjoner

Netto Null Tap

1:1

av biologisk mangfold ved vår bausittgruve, fra en baseline i 2020

Rehabilitering av utgravde gruveområder innen to hydrologiske sykluser

## Resultater

3,149

Totalt akkumulerte hektar under rehabilitering

100%

Av gruveområdene tilgjengelig for rehabilitering i 2021 har gjennomgått rehabilitering

### Aluminiumsverdikjeden

Hydros totale arealbruk i aluminiumsverdikjeden er ca. 26 500 ha. Dette fotavtrykket krysser ni forskjellige biomyper. Størstedelen av Hydros landavtrykk, ca. 25 000 ha, er knyttet til våre oppstrøms bauksitt- og aluminiumsaktiviteter, og ligger innenfor biomyten "Tropisk og subtropisk fuktig løvskog".

Innenfor Hydros aluminiumsverdikjede skjer derfor den mest vesentlige påvirkningen på det biologiske mangfoldet gjennom endring i arealanvendelse ved vår bauksittgruve, som ligger i regionen Paragominas i den nordlige delen av delstaten Pará, i Brasil. Denne regionen ligger i det brasilianske Amazonas, i et område som er definert i "avskogingsbuen" og kjennetegnes av omfattende avskoging for storfehold og soyaproduksjon.

Hydros gruve dekker et område på ca. 18 500 ha. Før gruveen var området en blanding av primær- og sekundærskog, samt jordbruksmark. Den gjenværende primærskogen, selv om den regnes som et naturlig habitat, har historisk sett blitt påvirket av selektiv hogst for å fjerne de høyeste, kommersielt verdifulle trærne

fra området. Til tross for historisk menneskelig påvirkning i området, er den gjenværende skogen fortsatt representativ for et svært spesifikt biom i Amazonas, kalt Belem Endemism Centre (BEC), og støtter en rekke truede fauna- og floraarter, hvorav noen er endemiske i regionen. Det er derfor avgjørende at Hydro iverksetter tiltak for å minimere og gjenopprette påvirkningen på disse biomangfoldsegenskapene, som del av gruvens miljøstyringsstrategi.

Som en foreløpig evaluering av påvirkningen forårsaket av annet press på det biologiske mangfoldet, brukte Hydro livssyklusvurderingsmodellen 2016 ReCiPe (Huijbregts et al. 2017) for å estimere det relative bidraget av klimagass-, SO<sub>2</sub>- og NO<sub>x</sub>-utslipp og vanninntak i Hydros aluminiumsvirksomhet til den totale påvirkningen på biologisk mangfold, uttrykt i en felles enhet kalt *species.year*. Vurderingen var basert på data publisert i Hydros årsrapport for 2022. Basert på denne modelleringsøvelsen er Hydros klimagassutslipp, etter endringer i arealanvendelse, sannsynligvis det nest største presset på biologisk mangfold, gjennom bidraget til klimaendringer, etterfulgt av effekten av SO<sub>2</sub>-utslipp på jordforsuring. Vannuttak og fotokjemisk ozondannelse,

forårsaket av NO<sub>x</sub>-utslipp, har et svært lite bidrag. Spesifikk informasjon om klimagassutslipp, andre utslipp til luft og interaksjoner med vann, inkludert strategi og mål, finnes i kapitlene [Klimaendringer](#), [Forurensning](#) og [Vann](#).

### Drift og utbygging av vannkraft

Generelt kan utvikling og drift av vannkraft endre økosystemer både i vann og på land betydelig. Habitatsammensetningen til alle landskap og økosystemer som grenser til vår vannkraftvirksomhet vil være påvirket i varierende grad.

For det akvatiske biomangfoldet er trusler mot anadrome fisk komplekse og involverer påvirkninger fra andre bransjer, som lakseoppdrett. Berørte arter er hovedsakelig atlantehavslaks (og dens matkilder), sjøørret og tregipget stingsild. For biomangfoldet på land påvirkes innsjøvegetasjonen og habitatene kontinuerlig av de regulerte strømningsregimene. I Hydros regulerte elvebassenger er det et stort potensial for habitatforbedringer for anadrome fiskearter og akvatisk fauna og flora.

Mange av Hydros vannmagasiner ligger i eller i nærheten av nasjonalparker eller andre vernede områder i fjellet i Sør-Norge, blant annet Hardangervidda og Jotunheimen. Noen av våre virksomheter krysser også habitater for ville reinsdyr, blant annet i områdene Setesdal, Ryfylke, Breheimen, Jotunheimen og Hardangervidda. Villrein regnes som en truet art (sårbar ifølge IUCNs rødliste), og Norge har en spesiell forpliktelse til å beskytte denne arten. Potensiell påvirkning på villreinsdyr kan tilskrives den menneskelige aktiviteten i området, som muliggjøres gjennom veiene som har blitt etablert i forbindelse med vår vannkraftvirksomhet. Noen av disse veiene er fortsatt i bruk for vedlikeholdsarbeid, noe som gjør det mulig for turister å ta seg frem på flere områder. Offentlig tilgjengelighet til disse veiene er normalt underlagt vilkår i konsesjonene, og de konkrete forholdene er definert av myndighetene. Sporadisk utslipp av vann fra vannkraftreservoarer om vinteren kan også påvirke migrasjonen til ville reinsdyr.

### Utbygging av vind- og solkraft

Hydro Rein, Hydros satsing på fornybar energi, anerkjenner at det er behov for beslaglegging av store landområder i områder med økonomisk levedyktige vind- og solressurser, for å bygge infrastruktur for fornybar energi som skal imøtekomme et økende energibehov. Vind- og solparker generelt sett kan utgjøre et betydelig press på biologisk mangfold og økosystemer.

Utbygging av landbaserte sol- og vindparker kan ha negativ innvirkning på biologisk mangfold og økosystemtjenester. Betydningen av påvirkningene varierer avhengig av nåværende arealbruk og graden av forringelse av det tidligere habitatet og den geografiske plasseringen, og kan i noen tilfeller være positiv.

#### Produksjon og -resirkulering av aluminium

#### Fornybar energi

	Bauksittgruve drift	Aluminaraffinering	Primæraluminium	Resirkulering av aluminium	Aluminiumskonstruksjon	Vannkraft	Vind
<b>Påvirkning</b>	Endring i areal- eller vannforbruk						
	Uttak av ferskvann						
	Klimagassutslipp						
	Luftforurensning						
	Vannforurensning						
	Jordforurensning						
	Avfall						
<b>Avhengigheter</b>	Overflatevann						
	Grunnvann						
	Vedlikehold av vannstrømmer						
	Klimaregulering						
	Beskyttelse mot naturkatastrofer						

- Vesentlig iboende påvirkning eller avhengighet for sektoraktiviteten.
- Vesentlig iboende påvirkning eller avhengighet for sektoren, men ikke relevant for Hydros virksomhet.
- Ingen iboende vesentlig påvirkning eller avhengighet for sektoren, men ansett relevant for Hydros virksomhet.

Tabellen oppsummerer de generelle naturrelaterte avhengighetene og påvirkningene som er relevante for Hydros aluminiumsverdikjede. Kategoriene samsvarer med kategoriene presentert av Science Based Targets Network's (SBTN) analyseverktøy for vesentlighet og ENOCRES database for sektor-avhengigheter.



De viktigste påvirkningene omfatter endring, forringelse og fragmentering av habitater. Både landbasert vindkraft og bakkemontert solenergi skaper også barriereeffekter for bevegelse av arter. Spesifikke eksempler på slikt press på biologisk mangfold inkluderer:

- Rovfugl- og flaggermuskollisjon med vindturbiner, solcellepaneler og overføringslinjer
- Fugler og flaggermus som får elektrisk støt på overføringslinjer
- Forstyrrelse og forskyvning av fauna på grunn av støv, støv og vibrasjoner fra byggeaktiviteter
- Utviklingen av veier og infrastruktur øker antall døde dyr på veiene.

## Integrering av natur i Hydros strategi og forretningsmodell

Hydros nåværende forretningsmodell har flere påvirkninger og avhengigheter knyttet til naturen og økosystemtjenestene i den. Basert på vesentligheten av disse påvirkningene og avhengighetene, samt risikoene og mulighetene de representerer for Hydro, har selskapet utviklet en naturstrategi som søker å redusere risikoer, beskytte virksomheten og forbedre motstandsdyktigheten mot et regulatorisk og markedsmessig rammeverk i utvikling. Hydro har utviklet denne strategien for også å være i tråd med 2030-målene og målene i Global Biodiversity Framework-avtalen, og for å adressere de fire hoveddriverne for naturtap som er mest relevante for vår forretningsmodell. Ved å gjøre dette har Hydro som mål å bidra meningsfullt til den globale innsatsen for å oppnå en naturpositiv fremtid.

Naturstrategiens hovedfokus er i forhold til vår direkte virksomhet og dens kontakt med naturen. Her har Hydro størst kontroll og innflytelse på naturrelaterte risikoer. For spesifikke tiltak, mål og forpliktelser knyttet til forurensning, klimaendringer og avfallshåndtering henvises det til de relevante kapittelet i årsrapporten.

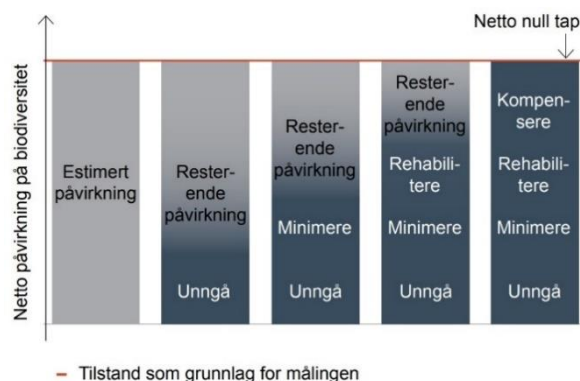
Som kunngjort i 2023 vil Hydro utvide omfanget av denne strategien for å håndtere indirekte naturrelaterte risikoer i selskapets verdikjede og de bredere landskapene der selskapet opererer. Dette inkluderer å utarbeide en inventarliste og utgangspunkt for materialforurensninger i forsyningskjeden vår (se kapittelet om forurensning for mer informasjon), og et partnerskap med sivilsamfunnet og ledende aluminiumskunder for å utvikle positive naturresultater for Paragominas-regionen, der vår bauksittgruve ligger.

## Konsernfelles mål og forpliktelser knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

For å unngå påvirkning på områder med spesielt høy biomangfoldsverdi, har Hydro forpliktet seg til ikke å utvikle nye prosjekter på UNESCOs verdensarvsteder og juridisk beskyttede områder som er klassifisert som IUCN Protected Area Management Kategorier I-IV. Hydro vil heller ikke utvikle nye prosjekter i andre juridisk beskyttede områder hvis prosjektet vil forårsake irreversible effekter på biologiske mangfoldsverdier som er gitt juridisk beskyttelse.

Hydro har også etablert et minimumskrav for nye prosjekter og større endringer i eksisterende virksomhet som risikerer å påvirke naturlige og kritiske habitater. Disse må etablere en handlingsplan for biologisk mangfold som dokumenterer en troverdig strategi for Netto null tap av de biologiske mangfoldsegenskapene som er i fare. Denne strategien må være i tråd med hierarkiet for bekjempelse av biologisk mangfold, og vil være utformet for å levere null nettotap i løpet av prosjektets levetid eller tidligere.

### Hierarki for reduksjon av biologisk mangfold

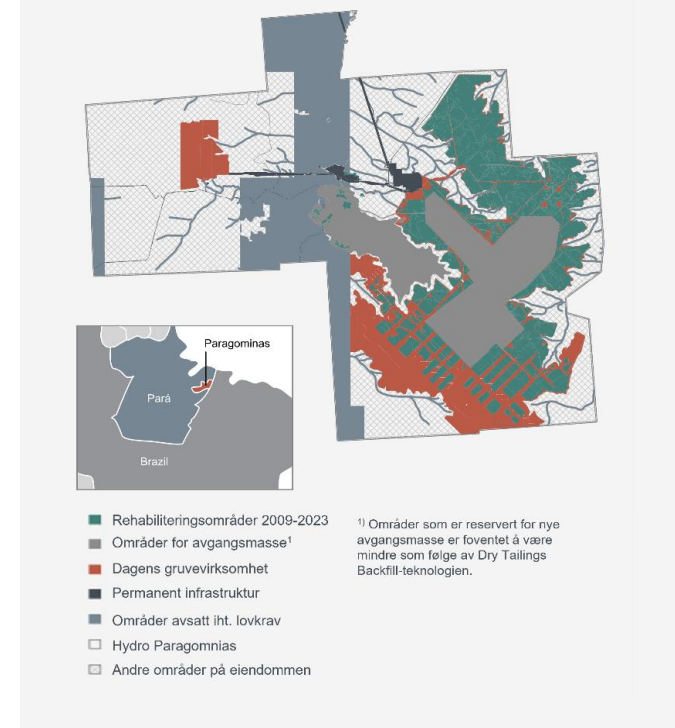


## Tiltak for å redusere og kompensere for gruvedriftens påvirkning på biologisk mangfold

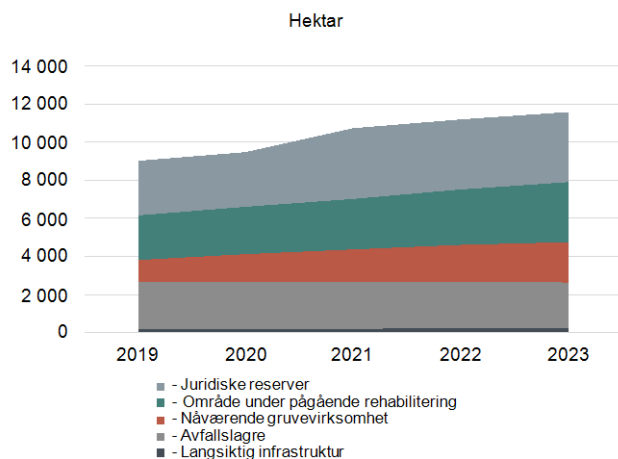
Hydros eneste gruve, Mineração Paragominas S.A. (MPSA, omtalt som Paragominas) ligger i kommunen Paragominas i delstaten Pará, nord i Brasil. Innenfor den totale Hydro Paragominas-eiendommen ligger Legal Forest Reserve (ARL) og Permanent Preservation Area (PPA), som er to typer bevaringsinstrumenter under den brasilianske

skogkoden som gjelder for private landhold. ARL er skogområder som er avsatt av grunneier for å bevare rester av naturlig vegetasjon. PPA er vegetasjonsområder som er utpekt for beskyttelse fordi de anses som viktige for bevaring av essensielle økosystemtjenester, som vannforsyning eller beskyttelse mot ekstremvær, eller inneholder visse typer geografiske trekk som elvebredder, kilder, innsjøer eller mangrover, og må stå intakt. I Paragominas har vi en ARL og PPAer som inneholder elvebredder, som angitt på kartet.

### Hydro Paragominas arealbruk



### Paragominas arealbruk og rehabilitering



For å få tilgang til bauxittforekomsten som ligger 8 -12 meter under bakken, må vi først fjerne vegetasjon, jord og leire. Siden Hydro tok eierskap til gruveen i 2011, har selskapet utviklet et sterkt gjenplantingsprogram som har som mål å redusere virkningen av avskoging gjennom tidsbestemte mål for gjenplantning og gjenvekst av skog. For tiden arbeider vi med gradvis rehabilitering av gruveområder som er tilgjengelige for gjenplantning og gjenvekst av skog innen to komplette hydrologiske sesonger, kalt Hydros 1:1 rehabiliteringsmål.

Gruvesyklusen består av flere trinn. Når et bestemt område skal utvinnes, må det først ryddes for vegetasjon og overjorden fjernes for å få tilgang til bauxittmalmlaget. Når et område er utvunnet, kan det settes til side for midlertidig og/eller permanent infrastruktur, som veier eller lagringsområder, eller frigjøres for rehabilitering. Hvis et område skal rehabiliteres, returneres overjorden sammen med tørket bauxittavfall. Se kapitlet Ressursbruk og sirkulærøkonomi for informasjon om avfallshåndtering. Toppjorden fordeles deretter forsiktig over området og berikes med gjødsel der det trengs. Til slutt brukes en av tre rehabiliteringsteknikker:

1. Naturlig regenerering: Området rehabiliteres naturlig, basert på frøene som allerede finnes i toppjorden.
2. Planting: Frøplanter, dyrket i Hydros egen plantasje, blir plantet på nytt i området. Artssammensetningen er nær det samme som

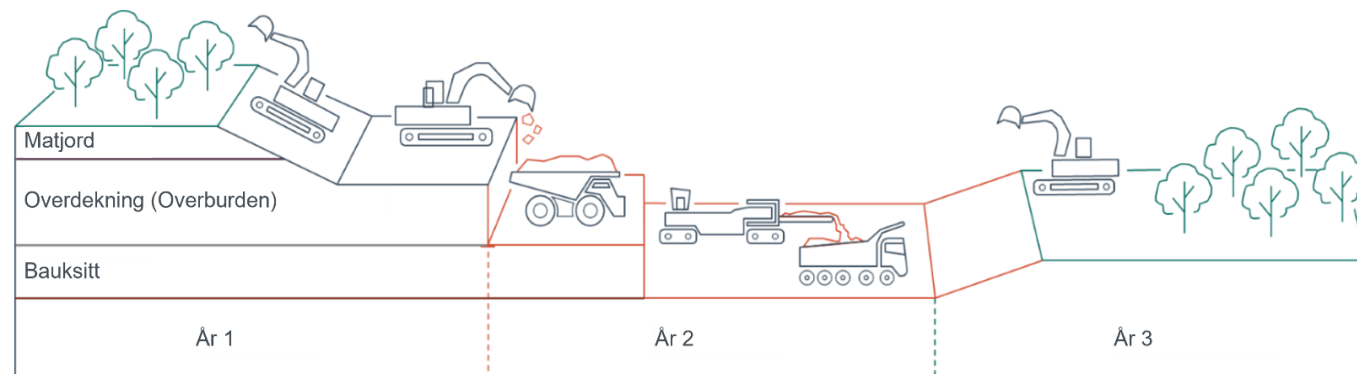
før gruvedriften. Hydro dyrker over 100 forskjellige lokale trearter og produserer opptil 300 000 individuelle planter hvert år.

3. Nukleasjon: Dette ligner på plantemetoden, men jorden formes først til små hauger og berikes med grener og annet plantemateriale for å oppmuntre til vannsamling og skape habitat for små pattedyr og insekter som kan fremskynde rehabiliteringen.

I tillegg til rehabilitering av gruveområder er det også behov for å rehabilitere langsiktig infrastruktur, som deponi for avgangsmasser, når de ikke lenger er nødvendige for å støtte driften. Avgangsmasser må sette seg før rehabiliteringen kan begynne. På grunn av avgangsmassens leiraktige natur må det utvikles en spesialisert rehabiliteringsteknikk. Hydro har pågående forskning på utvikling av denne teknikken, med noen lovende resultater i pilotskala.

For å øke kunnskapen og sikre en vitenskapelig tilnærming til rehabiliteringen, etablerte vi det norsk-brasilanske forskningskonsortiet Biodiversity Research Consortium (BRC), som først ble opprettet i 2013 og som i 2023 ble fornyet for ytterligere fem år. I tillegg til Hydro, består BRC av Universitetet i Oslo og de brasilianske samarbeidspartnerne Museu Paraense Emílio Goeldi, Federal University of Pará og Federal Rural University of the Amazon. Konsortiets oppgave er å opprette et forskningsprogram for miljø knyttet til gruvevirksomheten. Målet er å styrke Hydros evne til å ivareta det naturlige biologiske mangfoldet og få en bedre gjenoppretting av de områdene vi har brukt til utvinning av bauxitt. Hittil er det finansiert 26 forskningsprosjekter, og i 2023 ble det utviklet et nytt forskningsprogram for å støtte den fornyede BRC-avtalen.

Hydro kunngjorde i 2023 at selskapet også vil øke ambisjonen om Netto Null Tap av biologisk mangfold for bauxittgruveen. I tillegg til å



oppnå Netto Null Tap for den fremtidige utbyggingen av gruveen, inkluderer vi også påvirkninger som har oppstått siden 2020 for det eksisterende gruveavtrykket. Som en del av å levere på dette veikartet for Netto Null Tap, har Hydro etablert et partnerskap med to brasilianske NGO-er: Imazon og IPAM. Begge organisasjonene har en langvarig tilstedeværelse i delstaten Pará, og er aktivt engasjert i bevaring og bærekraftig utvikling av det brasilianske Amazonas. Partnerskapet vil utforske hvordan alle parter kan samarbeide om å støtte Hydros veikart for Netto Null Tap for gruveen og identifisere ytterligere naturpositive resultater som støtter den bærekraftige utviklingen i Paragominas kommune. Dette kan omfatte ytterligere gevinster for naturen, klimareduksjon og sosial verdiskaping, og vil samordne agendaene til alle de tre partene i avtalen.

For kvantitativ informasjon om arealbruk og rehabilitering i Paragominas, se [note E4.4](#). Det er spesifikke krav til stengeplan for Paragominas-gruveen (rehabilitering av gruve- og avfallsdammer). I tillegg stilles det tilsvarende krav til deponi for bauxittrester hos Alunorte. Les mer om håndtering av nedstenginger i kapitlet [Nedstenging og opprydding](#) og håndtering av bauxittrester i [Ressursbruk og sirkulær økonomi](#).

### Tiltak for å minimere påvirkningen fra vannkraftvirksomheten

Hydro Energy samarbeider aktivt med organisasjoner i energibransjen, nasjonalt og internasjonalt, for å håndtere negativ påvirkning på naturen for nye prosjekter og virksomheter. Hydro er medlem av International Hydropower Association (IHA) og Fornybar Norges bærekraftnettverk. Vi har en vitenskapelig tilnærming til vår påvirkning på biologisk mangfold gjennom vårt etablerte langsiktige samarbeid med Norsk Institutt for Naturforskning (NINA). NINA hjelper Hydro å forstå selskapets påvirkning og implementere hierarkiet for å redusere biologisk mangfold i nye prosjekter i Norge.

I driften følger Hydro alltid relevante konsesjoner og krav fra myndighetene, og iverksetter tiltak der dette er påkrevd i henhold til kompetent myndighet. Overvåking, oppfølging av potensielle skader samt identifisering av forbedringspotensialer er også en del av daglige rutiner og virksomhet. I forbindelse med fornyelse av konsesjonene utfører vi rehabiliteringsprosjekter i elver og innsjøer for å forbedre fiskehabitater og estetiske forhold. Vi følger også med på effekten av vår virksomhet på akvatisk liv i elver innenfor nedbørsfeltene.

Ved utgangen av 2023 har Hydro Energy to pågående revisjoner av konsesjonsvilkår. Fornyelse av Fortun-Granfasta konsesjonen pågår, og alle nødvendige studier er utført og arkivert hos NVE. Under konsesjonsfornyelsen har Hydro Energy foreslått flere restaurerings- og forbedringsaktiviteter som er rettet mot biomangfoldet i vann. Det er også ønske om en konsesjonsprosess for Vigelandsfoss, som eies av Hydro Rein, og arbeidet er startet med å få oversikt over nødvendige studier knyttet til påvirkning på biomangfold.

Hydro Energy utfører uavhengige risikovurderinger av biologisk mangfold for alle våre majoritetseide og -drevne vannkraft- og vindkraftporteføljer i Norge, uavhengig av og i tillegg til krav fra myndigheter. Risikovurderingene utføres av en tredjepart for å identifisere hovedrisikoer for prioriterte biologiske mangfoldsfunksjoner som påvirkes av Hydros virksomhet. Hydro har som mål å fullføre uavhengige risikovurderinger av biologisk mangfold for alle Hydro Energys majoritetseide virksomheter innen 2025. Som et neste trinn planlegger Hydro å etablere handlingsplaner for biologisk mangfold for å etablere tiltak for å redusere risikoen for vår virksomhet, basert på høyeste risiko for biologisk mangfold.

Villrein er spesielt sårbare om våren når reinsdyrene har kalver. Som en del av driften og prosjektgjennomføringen finnes det alltid skadereduserende aktiviteter for å unngå påvirkning på reinsdyr, for eksempel å undersøke reinflokkens posisjon før noen aktiviteter. I 2023 bidro vi derfor i et prosjekt for å tilrettelegge for lokalisering av reinsdyrflokkene ved GPS-merking av enkeltindivider. I tillegg har vi deltatt i etableringen av nasjonale handlingsplaner for å redusere påvirkningen på villrein.

## Tiltak for å minimere påvirkningen fra utbygging av vind- og solkraft

For Hydro Rein-prosjekter bruker vi hierarkiet for forebygging av biologisk mangfold så tidlig som mulig i prosjektutviklingen for å minimere prosjektets innvirkning på biologisk mangfold og økosystemer så langt det er praktisk og teknisk mulig. Hydro Rein utvikler for tiden handlingsplaner for biologisk mangfold for å tilpasse prosjektene til de internasjonale standardene IFC Performance Standard og Equator Principles, ved hjelp av prosjektenes fauna- og floraovervåkingskampanjer for å muliggjøre identifisering av betydelige resteffekter på prioriterte biologiske mangfoldsfunksjoner. Ytterligere påvirkninger på biologisk mangfold under bygge- og driftsfasen av prosjektet, adresseres og mitteres som en del av byggeaktivitetene.

For å støtte våre biomangfoldsambisjoner, engasjerer Hydro seg sammen med sine prosjektpartnere og kvalifiserte spesialister for å utføre ytterligere studier av biomangfold, for eksempel modellering av kollisjonsrisik, vurderinger av kritiske habitat og økosystemtjenester i og rundt prosjektområder, slik at Hydro kan definere sine prosjektspesifikke strategier for biomangfold.

Under fjerning av vegetasjon i Hydro Reins brasilianske prosjekter er det alltid kontinuerlig overvåking av aktivitetene, med støtte fra lokale faunabiologer, botanikere og en veterinær. I tillegg har alle brasilianske prosjekter i Reins byggeportefølje klare forpliktelser til vegetasjonskompensasjon, i samsvar med lokale forskrifter, som inkluderer drift av plantasjer og gjenplantning i prosjektområdet og omgivelsene.

Alle prosjekter har strategier for rehabilitering av land etter endt levetid i samsvar med nasjonale forskrifter og internasjonale standarder for ingen netto tap av naturlige habitater.



## E4 Noter til biologisk mangfold og økosystemer

### E4.1 Fotavtrykk i aluminiumsverdikjeden

#### Rapporteringsprinsipper

Aluminiumverdikjedens fotavtrykk er basert på Hydro-eiendommenes areal. Tabellen omfatter både konsoliderte og ikke-drevne felleskontrollerte virksomheter.

GRI-referanse: GRI-standardene 304-1 (2016).

#### Verdikjedefotavtrykk per aktivitet

Hektar	Gruvedrift	Rafineri	Smelteverk	Resirkuleringsanlegg	Ekstrudering <sup>1)</sup>	Total
Fotavtrykk	18 753	5 625	1 458	56	639	26 530

1) Ekstrusjon inkluderer noen resirkuleringsaktiviteter

### E4.2 Virksomhet i nærheten av verneområder

#### Rapporteringsprinsipper

Tabellen viser Hydro-anlegg som er innenfor 1 km avstand fra et internasjonalt anerkjent område (IRA) med høy biomangfoldsverdi, inkludert juridisk beskyttede områder (PA) og viktige biomangfoldsområder (KBA). Listen omfatter både konsoliderte og ikke-drevne felleskontrollerte virksomheter.

Listen inkluderer anlegg som påvirker biologisk mangfold og økosystemer, eller som er forbundet med aktiviteter som potensielt kan påvirke biologisk mangfold og økosystemer i nærliggende områder (merket som "Potensielt" i tabellen). Anlegg knyttet til forretningsaktiviteter som har liten sannsynlighet for å påvirke biologisk mangfold eller økosystemer i nærliggende områder, er ekskludert fra listen.

GRI-referanse: GRI-standardene 304-1 (2016).

#### Hydros virksomheter i nærhet av beskyttede områder

Forretningsområde	Land	Anleggsnavn	Eierandel	#PAs	#KBA	Påvirkning
Vannkraft	Norge	Svelgfoss	70%	20	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	Skafsa	26%	16	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	Telemark	100%	14	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	Fortun	100%	8	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	RSK	26%	7	0	Potensiell
Vannkraft	Norge	Tyin	199%	5	0	Potensiell
Gruvedrift	Brasil	Paragominas	100%	0	1	Sikker
Resirkulering (Extrusion)	Norge	Vetlanda	100%	4	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Italia	Paglieta	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Frankrike	Puget	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Italia	Feltre	100%	1	2	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	USA	Saint Augustine	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Nederland	Drunen	100%	1	1	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Italia	Atessa Buildex	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Extrusion)	Belgia	Ghlin	100%	0	1	Potensiell
Resirkulering (Metal Markets)	Tyskland	St Peter	100%	2	0	Potensiell
Resirkulering (Metal Markets)	Tyskland	Rackwitz Remelt	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Metal Markets)	Luxemburg	Clervaux	100%	1	0	Potensiell
Resirkulering (Metal Markets)	Spania	Azuqueca	100%	0	1	Potensiell
Smelteverk	Canada	Alouette*	20%	2	0	Potensiell
Spesialprodukter	Tyskland	Grevenbroich (High Purity)	100%	1	0	Potensiell
<b>Total</b>				<b>87</b>	<b>6</b>	

\* Ikke-kontrollert assosiert selskap eller joint venture

### E4.3 Truede arter innenfor Hydros påvirkningsområde

#### Rapporteringsprinsipper

Truede arter innenfor påvirkningsområdet til Hydros gruveaktiviteter klassifiseres ved hjelp av en føderal database oppdatert av ICMBio-forskere, den regionale databasen som vedlikeholdes av SEMAS, og den globale IUCN Rødliste-databasen. Bevaringsstatus for arter registrert i referansedatabasene kan endres. Som et resultat av dette oppdateres artslisten og arter kan legges til, fjernes og/eller flyttes fra én status til en annen. Rapporterte arter er kumulative og representerer alle arter som er observert i Hydros gruvevirksomhet i Paragominas, Brasil, siden 2011. Noen arter i oversikten over gruveaktiviteter er dekket av mer enn én database, og tallene kan derfor ikke summeres på tvers av kolonnene. I tillegg er hver database frittstående, og de er derfor ikke sammenlignbare.

Andre aktiviteter i aluminiumsverdikjeden med betydelig overlapp med truede og/eller endemiske artsområder er oppsummert i den andre tabellen. Denne tabellen viser alle anlegg i aluminiumsverdikjeden (unntatt Paragominas-gruven) som har betydelig overlapp med truede og/eller endemiske artsområder basert på den offentlig tilgjengelige IUCN Global Rødliste-databasen, og ikke på direkte observasjoner. Endemiske arter og truede arter er ikke gjensidig utelukkende, og tallene kan derfor ikke summeres på tvers av kolonnene.

GRI-referanse: GRI-standardene 304-2 og 304-4 (2016).

#### Truede arter registrert innenfor området for Hydros gruvevirksomhet (Paragominas), 2011-2023<sup>1)</sup>

Nasjonal/Føderal liste<sup>2)</sup> Regional-/Statsliste<sup>3)</sup> IUCN Rødliste<sup>4)</sup>

Bevaringsstatus	Nasjonal/Føderal liste <sup>2)</sup>		Regional-/Statsliste <sup>3)</sup>		IUCN Rødliste <sup>4)</sup>	
	Fauna	Flora	Fauna	Flora	Fauna	Flora
Kritisk truet	4	0	2	0	1	2
Truet	6	5	10	1	3	6
Sårbar	24	11	12	11	18	11
<b>Totalt i henhold til hver rødlisteklassifisering</b>	<b>34</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>19</b>

1) Noen arter i oversikten er dekket av mer enn én database, og tallene kan derfor ikke summeres på tvers av kolonnene. I tillegg er hver database frittstående, og de er derfor ikke sammenlignbare.

2) Føderal brasiliansk rødliste

3) Pará-statens rødliste

4) IUCNs rødliste (Verdens naturvernunion)

Det reviderte akkumulerte antallet unike truede arter observert i lokalene til Hydros gruvevirksomhet i Paragominas siden 2011 ved utgangen av 2023 er 73, hvorav 47 er fauna og 26 er flora.

#### Andre verdikjedeaktiviteter med vesentlig overlapp med truede og/eller endemiske artsområder, i henhold til IUCNs Globale Rødliste

Forretningsområde	Land	Anleggets navn	Antall truede arter	Antall endemiske arter	Antall unike prioriterte arter
Aluminium Metal	Brasil	Albras	0	8	8
Aluminium Metal	Norge	Årdal	1	2	2
Aluminium Metal	Norge	Høyanger	1	2	2
Aluminium Metal	Norge	Husnes	1	1	1
Aluminium Metal	Norge	Karmøy	1	1	1
Aluminium Metal	Norge	Sunnal	1	2	2
Aluminium Metal	Norge	Vigeland (High Purity)	2	3	3
Bauxite & Alumina	Brasil	Alunorte	0	8	8
Extrusions	Italia	Aielli	2	3	3
Extrusions	Frankrike	Albi	0	1	1
Extrusions	Italia	Atessa Buildex	1	2	2
Extrusions	Portugal	Avintes	2	2	2
Extrusions	Storbritannia	Bedwas Fabrication	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Chateauroux	0	1	1
Extrusions	Polen	Chrzanow	1	1	1
Extrusions	USA	City of Industry	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Courmelles	0	1	1
Extrusions	USA	Delhi	0	1	1
Extrusions	Italia	Feltre	0	1	1
Extrusions	Brasil	Itu	1	1	2
Extrusions	Polen	Lodz	1	1	1
Extrusions	Frankrike	Luce	0	1	1
Extrusions	Mexico	Monterrey	0	1	1
Extrusions	Spania	Navarra	0	2	2
Extrusions	Italia	Ornago	0	1	1
Extrusions	USA	Phoenix	1	5	5
Extrusions	USA	Phoenix Fabrication	1	1	2
Extrusions	USA	Portland	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Puget	3	3	5
Extrusions	Frankrike	Puget Sur Argens	1	2	2
Extrusions	USA	Rockledge	2	2	2
Extrusions	USA	Spanish Fork	2	0	2
Extrusions	Kina	Suzhou	1	0	1
Extrusions	Kina	Taicang	1	0	1
Extrusions	USA	The Dalles Cast	1	1	2
Extrusions	Storbritannia	Tibshelf	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Toulouse	0	1	1
Extrusions	Frankrike	Toulouse Extrusion	0	1	1
Extrusions	Polen	Trzcianka	1	1	1
Extrusions	Brasil	Utinga	9	8	12
Energy	Norge	Fortun Power System	1	2	2
Recycling	Spania	Azuqueca	1	1	2
Recycling	USA	Commerce	0	2	2
Recycling	Storbritannia	Deeside	1	1	1
Recycling	Frankrike	Luce (Metal Markets)	0	1	1
Energy	Norge	Tonstad Vindpark	2	4	4

Det totale antallet arter på tvers av virksomheten er kun veiledende, med dobbelttelling av arter som kan være til stede på flere lokasjoner.

## E4.4 Arealbruk og rehabilitering i Paragominas

### Rapporteringsprinsipper

Rehabiliteringsdataene rapporteres til ANM (det nasjonale brasilianske gruvebyrået) og SEMAS (ministeren for miljø og bærekraft i Pará) som en del av prosessen for fornyelse av ryddetillatelsen.

Rydd-, gruvedrifts- og rehabiliteringssyklusene pågår hele tiden, og er ikke synkronisert. Rydding og gruvedrift er på sitt høyeste i den tørre sesongen, mens rehabilitering hovedsakelig skjer i den våte sesongen. De tre syklusene påvirkes også av ulike faktorer som tillatelser for ryddesyklusen, areal tilgjengelig for rehabilitering og nedbør for rehabiliteringssyklusen. Som et resultat av dette er det ingen direkte forbindelse mellom området som ryddes hvert år og området som er utvunnet eller rehabilitert samme år (f.eks. et område som ble ryddet i 2018 kan utvinnes sent i 2019 og deretter rehabiliteres i regnesesongen 2020).

### Arealbruk - Paragominas

Hektar gitt per tidspunkt	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hele MPSA-eiendommen<sup>1)</sup></b>	<b>18 763</b>	<b>18 764</b>	<b>18 764</b>	<b>18 764</b>	<b>18 764</b>
- Permanent infrastruktur	236	236	202	193	193
- Lagringsområder for avgangsmasse	2 397	2 450	2 472	2 472	2 472
- Dagens gruvevirksomhet	2 119	1 921	1 697	1 455	1 149
- Områder under rehabilitering	3 149	2 905	2 646	2 486	2 339
- Områder avsatt iht. Lovkrav (ARL og PPL) <sup>2)</sup>	3 680	3 680	3 714	2 870	2 870
- Andre områder på eiendommen	7 182	7 572	8 033	9 287	9 741
<b>Totalt berørt område innenfor eiendom<sup>1)</sup></b>	<b>7 902</b>	<b>7 512</b>	<b>7 017</b>	<b>6 607</b>	<b>6 153</b>
Totalt rørledningsareal <sup>3)</sup>	489	489	489	489	489
Totalt overføringslinjeareal <sup>3)</sup>	1 893	1 893	1 893	1 893	1 893
Område ryddet i rapporteringsåret	544	507	427	459	348
Utvunnet gruveområde i rapporteringsåret	450	411	389	306	215
Area starting rehabilitation, in reporting year	244	259	167	152	331

1) Totalt berørt areal innenfor eiendom = Langsiktig infrastruktur + TSF-er + Nåværende gruvedrift + Areal under pågående rehabilitering

2) ARL: Área de reserva legal; PPL: Plano pluriannual Lei No 1070/2021.

3) Totalt rørledningsareal og overføringslinjeareal er ca. 102 ha

### Rehabilitering av gruveområder - Paragominas

Hektar gitt per tidspunkt	2023	2022	2021	2020	2019
Område frigjort fra gruvedrift i rapporteringsåret	249,0	181,7	150,3	150,2	90,6
Område under pågående rehabilitering i rapporteringsåret	0,0	140,6	150,3	150,2	90,6
Gjenværende areal for å nå målet	249,0	41,0	0,0	0,0	0,0
<b>% fullført per tidspunkt</b>	<b>0%</b>	<b>77%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## E4.5 Overjord flyttet i Paragominas

### Rapporteringsprinsipper

Totalt volum (i tonn) av overjord flyttet i gruen innenfor konsoliderte virksomheter.

GRI-referanse: GRI-standardene 303-4 (2018) og G4-MM3

### Flyttet overjord

Millioner tonn	2023	2022	2021	2020	2019
Flyttet overjord	87	82	79	67	45

Volumøkningen i overjord i 2023 vurderes å være i tråd med normal årlig variasjon og nivået på bauksittproduksjonen i 2023. Økningen fra 2019 til 2020 skyldes økt produksjon etter oppheving av embargoen og opptrapping av produksjonsnivåene. Hydro bruker dagbruddsgruver i Paragominas, en teknikk som unngår at det dannes et stort lager av overjord. All overjord som flyttes for gruveformål, brukes til å rekonstruere topografien til det bruddet som tidligere ble utvunnet, før rehabilitering av de utvunnede områdene. En del av overjorden (lateritten) brukes også til asfaltering av veier og til å heve eksisterende demninger og bygge nye. Den sterile jorden er ubehandlet og har ingen farlige egenskaper. Potensialet for utvasking på grunn av fjerning av overjord er ubetydelig. Et program for forvaltning av vannressurser er på plass for å redusere slamdannelse fra platåområdene.

## E4.6 Arealbruk i Hydro Energy

### Rapporteringsprinsipper

*Driftens direkte fotavtrykk* er definert som det totale areal som er endret/forvaltes av organisasjonen. For vannkraft er dette den totale overflaten til regulerte vannforekomster innenfor konsesjonsområdet. For reservoarene er dette basert på høyeste regulerte vannstrand (HRV). All vannkraft er lokalisert i Norge. For vind- og solprosjekter er det direkte fotavtrykket basert på arealet ryddet vegetasjon fra prosjektplanene. Det direkte fotavtrykket estimert under prosjektutviklingen kan endre seg (reduseres) etter faktisk operasjon er i gang.

Totalt påvirkningsområde innen vannkraft defineres som total sum av areal innenfor konsesjonsområdet, som definert i konsesjonen/kontrakten (hvor vannstrømmen er brukt av flere kraftprodusenter). Denne målemetoden representerer overflateområdet som kontrolleres/indirekte påvirkes av Hydros virksomheter.

Påvirket areal i vind- og solprosjekter er det overflatearealet som er kontrollert eller indirekte påvirket av driften. Det defineres som det direkte fotavtrykket pluss en sirkulær buffersone på 3 og 5 km.

Rapportert påvirkning er basert på faktisk fotavtrykk, og ikke eierandel.

### Fotavtrykk vannkraft

	Røldal-Suldal (RSK)	Skafsaa	Sogn: Fortun	Sogn: Tyin	Stavanger	Telemark (incl. Svelgfoss)	Vigelandsfoss	Total
Eierandel	25,6 %	33,3 %	100,0 %	100,0 %	25,6 %	100,0 %	100,0 %	
<b>Areal (ha)</b>								
Direkte fotavtrykk av driften	7 500	3 282	2 000	4 185	3 200	14 532	15	34 714
Totalt påvirkningsområde	91 000	36 000	52 000	42 000	41 700	342 000	217	604 917
<b>Infrastruktur</b>								
Antall dammer	45	12	23	21	50	10	4	165
Tunneler (km)	78	15	69,4	49	62	34	0	307
Kanaler (km)	5	1	0,3	2	0	2	-	10
Overføringslinjer (km)	152	132	94	30	172	589	7	1168

### Fotavtrykk for vind- og solenergi prosjekter <sup>1)</sup>

	Boa Sorte, Brasil	Mendubim, Brasil	Stor-Skålsjön, Sverige	Tonstad <sup>2)</sup> , Norge	Ventos de São Zacarias, Brasil
Eierandel	30,0 %	33,3 %	25,0 %	0,0 %	49,9 %
<b>Areal (ha)</b>					
Direkte fotavtrykk av driften <sup>2)</sup>	880	990	340	4	950
Påvirket område 3k buffersone	21 400	12 200	19 300	120	52 400
Påvirket område 5k buffersone	37 300	21 900	31 600	217	86 200

<sup>1)</sup> Boa Sorte and Mendubim er solenergianlegg, mens Ventos de São Zacarias, Stor-Skålsjön og Tonstad arevindkraftanlegg. Disse anleggene er under utbygging, under Hydro Reins ansvar.

<sup>2)</sup> Eierandel av Tonstad er 0%, men Hydro er operatør.

# Ressursbruk og sirkulærøkonomi

## Hvorfor det er viktig

Hydros industrielle produksjonsprosesser er ressurskrevende og avhengige av ikke-fornybare ressurser. Vår virksomhet genererer også betydelige material- og avfallsstrømmer.

Aluminiums holdbarhet, lave vekt og resirkulerbarhet gjør metallet godt egnet for overgangen til en mer sirkulær økonomi. Hydros teknologiske veikart og strategiske fokus på metallgjenvinning har som mål å bidra til en mer rettferdig og sirkulær økonomi.

Hydros integrerte verdikjede, inkludert fornybar energiproduksjon, sporbar, sikker materialforsyning og integrert gjenvinningsvirksomhet, posisjonerer Hydro for kommersielle og økonomiske muligheter i overgangen til en mer sirkulær og mindre ressurskrevende økonomi.

## Hydros tilnærming

Hydro registrerer og måler selskapets ressursbruk ved å beregne og administrere inntak og uttak fra alle virksomheter, inkludert energiforbruk og viktige materialer som trengs for selskapets industrielle og kommersielle prosesser. Hydro måler og rapporterer også avfall som genereres fra virksomheten etter hvordan det behandles, og om avfallet sendes til eller fra deponi. Se [note E5](#) for mer informasjon.

Hydros aluminaraffinering og produksjon av primeraluminium er avhengig av ressursinntak som bauksitt, kalk, lut, svovelsyre og flokkuleringsmidler i aluminaraffineringen, koks og bek for produksjon

av karbonanoder, aluminiumfluorid og metallegeringer i støperivirksomhet og svovelsyre til anodisering av aluminiumsprofiler. Hydros rapportering av ressursbruk dekker de mest vesentlige råvarene og andre innsatsfaktorer som brukes i selskapets industrielle prosesser.

Hydros utgåede materialstrømmer er alumina- og aluminiumsprodukter og avfall forbundet med produksjonen. Selskapets bauksittgruve drift genererer avfall, og aluminaraffinering genererer bauksittrester som håndteres i dedikerte lagringsanlegg. Hydros aluminiumsproduksjon genererer avfall i form av brukte katodeforinger (SPL) og anoderester fra elektrolyseprosessen, slagg fra metallstøping og andre avfallskategorier.”

## Økt resirkulering av aluminium og utvikling av sirkulære løsninger

Resirkulering er et viktig konsept i Hydros 2025-strategi for å styrke selskapets posisjon innen lavkarbonaluminium. Aluminium er av natur lett, sterkt og motstandsdyktig mot korrosjon og sprekker, og de iboende egenskapene til aluminium gjør gjenvinning attraktivt. Det kan resirkuleres i det uendelige uten at kvaliteten forringes, og resirkulering krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primeraluminium.

Hydro er en stor aktør innen omsmelting og resirkulering av aluminium. Vi smelter om prosessskrap fra egen produksjon og fra andre selskaper, i tillegg til brukt skrap fra markedet. Karbonfotavtrykket til resirkulert prosessskrap avhenger av metalllets opprinnelse. Prosessskrap fra aluminium produsert ved bruk av

kullkraft vil dermed ha et mye høyere fotavtrykk enn prosessskrap fra vannkraftbasert aluminium. Brukt skrap har imidlertid ikke noe historisk karbonfotavtrykk, siden metallet går inn i sin neste livssyklus.

En av hovedutfordringene knyttet til resirkulering av brukt skrap er å sikre god metallkvalitet i skrapet vi kjøper, og at kvaliteten opprettholdes gjennom resirkuleringsprosessen. Metallet må samles inn og sorteres riktig, før det resirkuleres til produkter med høy kvalitet. Hydros patenterte teknologi for fragmentering av skrap er fortsatt under utvikling, og skal gjøre det mulig å lage kvalitetsprodukter med skrap fra bygninger og biler. Produktserien Hydro CIRCAL, som er laget av 75 prosent brukt skrap, har et miljøavtrykk som er blant de laveste i hele aluminiumindustrien.

En annen utfordring knyttet til resirkulering av brukt aluminiumskrap er metalltapet når bitene er for små eller for tynne, noe som fører til slagg (dross). For å løse dette har vi utviklet en ”skrupresse” som kan håndtere tynne skrapbiter som fliser, spon eller fragmentert materiale. Skruen komprimerer skrapet og de større metallbitene, som resulterer i redusert forekomst av slagg i resirkuleringen. Hydros ambisjon er å videreutvikle denne teknologien for fremtidig industrialisering. I 2023, investerte vi i teknologiske oppgraderinger i Trondheim Lab ekstruder, og vi jobber systematisk med å eliminere potensielle problemer for industriell bruk av teknologien.

Hydro har økt sin ambisjon for resirkulering fra å resirkulere 520 000–670 000 tusen tonn brukt skrap innen 2025 til en ambisjon om å resirkulere 850 000-1 200 000 tonn brukt skrap i 2030. For å nå ambisjonen jobber vi med å forbedre prosessene våre slik at vi kan kombinere resirkulering av prosessskrap og brukt skrap. Teknologien blir nå tatt i bruk ved Hydros omsmelte- og resirkuleringsanlegg. Disse investeringene vil øke kapasiteten for brukt skrap med opptil 20 prosent per anlegg.

## Mål og ambisjoner

850 – 1200 kt

Kapasitet på resirkulering av brukt skrap innen 2030

Eliminere

Deponering av alt gjenvinnbart avfall, innen 2040

<35%

Av SPL til deponi 2030

## Resultater

444 kt

Resirkulert brukt skrap<sup>1</sup>

15%

Av totalt avfall gikk til deponi

33%

SPL til deponi

1) Inkluderer Alumetal fullt år



## Avfallshåndtering

Avfallshåndtering er en del av [Hydros globale prosedyre for miljøstyring](#). Målet vårt er å generere så lite avfall som mulig i våre aktiviteter, og deretter å gjenbruke eller resirkulere det. Dersom dette ikke er mulig, skal vi sørge for trygg deponering for å unngå negativ påvirkning på mennesker og miljø.

### Avgangsmasse og bauksittrester

Avgangsmasse fra utvinning av bauksitt består av mineralrester fra utvinningsprosessen blandet med vann og flokkuleringsmidler. Ved graven i Paragominas bruker Hydro metoden «Tailings Dry Backfill» (TDB), der avgangsmassene tørkes i grunne områder og deretter graves ut og tilbakeføres til gruveområdene de kom fra. Ferdig utgravde områder blir deretter formet og rehabilitering igangsettes med mål om å tilbakeføre området til sin opprinnelige tilstand. Ved å kontinuerlig tilbakeføre tørr avgangsmasse på denne måten, elimineres behovet for nye permanente lagringsanlegg for avgangsmasse, og også behovet for å utvide eksisterende anlegg. Driftslisensen for TDB-teknologien ble mottatt i desember 2020, og metoden er nå fullt integrert i driften av graven.

Bauksittrester er et avfallsprodukt av aluminaaffinering. Deponering av bauksittrester er krevende grunnet store volumer og høy alkalitet. Bauksittrestene vaskes først med vann for å senke alkaliteten og gjenvinne lut for gjenbruk. Hydros toppmoderne pressfiltrerteknologi muliggjør lagring av bauksittrester med brattere helning. Dette gjøres ved å presse bauksittrestene gjennom 74 plater med stoffmembraner. Resultatet er mer kompakte rester som reduserer den relative miljøpåvirkningen og reduserer vanninnholdet med 22 prosent.

For å håndtere de langsiktige effektene knyttet til generering og lagring av bauksittrester, har Hydro satt seg som ambisjon at vi skal fjerne behovet for nye lagringsanlegg for bauksittrester innen 2050 og utnytte 10 prosent av alle bauksittrester fra 2030.

I 2023 kunngjorde Hydro et kommersielt forsknings samarbeid med WAVE Aluminium for å undersøke mulighetene for å bruke bauksittrester som ressurs. Ved hjelp av en ny kombinasjon av banebrytende teknologi i samarbeid med Wave Aluminium vil Hydro bygge et anlegg for behandling av bauksittrester hos Alunorte. Anlegget vil, i første omgang, ha kapasitet til å behandle 50 000 tonn bauksittrester per år.

Videre daltar Hydro i flere andre forsknings- og utviklingsprosjekter knyttet til håndtering og utnyttelse av bauksittrester. Dette inkluderer et samarbeid med NTNU, SINTEF, Norcem/Heidelberg og Veidekke, der vi jobber med å utvikle en ny type betong fremstilt av

bauksittrester for å forbedre kvaliteten. I Brasil samarbeider Hydro med den nasjonale brasilianske organisasjonen SENAI (Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial) innenfor mineralforskning, UFPA (Federal University of Pará) og USP (University of São Paulo). Hydro jobber også sammen med andre aluminiumselskaper gjennom International Aluminium Institute for å finne løsninger på denne utfordringen for aluminiumindustrien.

Hydro og brasilianske myndigheter foretar jevnlig inspeksjoner av lagringsanleggene for avgangsmasse og bauksittrester. For å sikre beste praksis i forvaltningen av avgangsmasse har vi implementert den globale industristandarden for avgangsmasse, GISTM, for alle våre avgangsmasseanlegg med høyest konsekvensklasse. I tillegg blir det utført revisjoner av uavhengige tredjeparter to ganger i året for å følge brasilianske forskrifter og opprettholde stabilitetssertifiseringen for hvert lagringsanlegg. For mer informasjon om avfallshåndtering og bauksittrester, se kapittelet om påvirkning fra [Nedstenging og opprydding](#) og våre fullstendige [skjemaer for avfallsdeklarasjon](#) på nettstedet vårt.

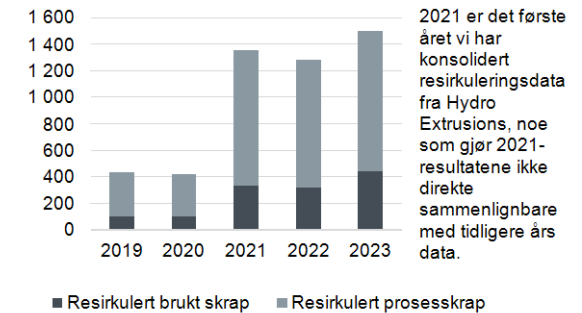
### Annet avfall og biprodukter

Hydro har satt seg som mål å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, og deponere mindre enn 35 prosent av brukte katodeforinger (SPL) innen 2030. SPL dannes i elektrolysecellene som brukes i produksjonen av primæraluminium. Qatalum har en midlertidig løsning for håndtering av katodeavfall i samarbeid med lokale sementverk, og det jobbes for å finne en permanent løsning. Aluminiumverket Albras i Brasil har hatt et betydelig lager av katodeavfall. Dette reduseres kontinuerlig i henhold til en årlig plan og leveres til sementindustrien i Brasil. Hydro har også startet et forskningsprosjekt i samarbeid med Alcoa med mål om å resirkulere katodeavfall.

En stor andel av anodeavfallet fra smelteverkene i Norge blir brukt av Norcem sementfabrikk i Brevik. Dette karbonmaterialet fra Hydro blir brukt som alternativ energi i produksjonsprosessen, noe som sikrer trygg håndtering av eventuelle farlige komponenter. Hydro har også avtale med en leverandør av høytemperaturprodukter om resirkulering av brukt ildfast stein fra omforming av ovnene.

Slagg (dross) er en blanding av metallisk aluminium, legeringskomponenter og metalloksider som dannes på overflaten av flytende aluminium. Hydros støperier har anlegg for å gjenvinne så mye aluminium som mulig fra slagget. Gjenværende slagg kan også sendes til tredjeparter for videre behandling. Hundre prosent av slagget som produseres i Hydro blir resirkulert, enten gjennom interne eller eksterne gjenvinningsprosesser. Hydro er også involvert i et norsk forskningsprosjekt som ser på gjenvinning av overskuddskomponenter fra elektrolysebad i smelteprosessen.

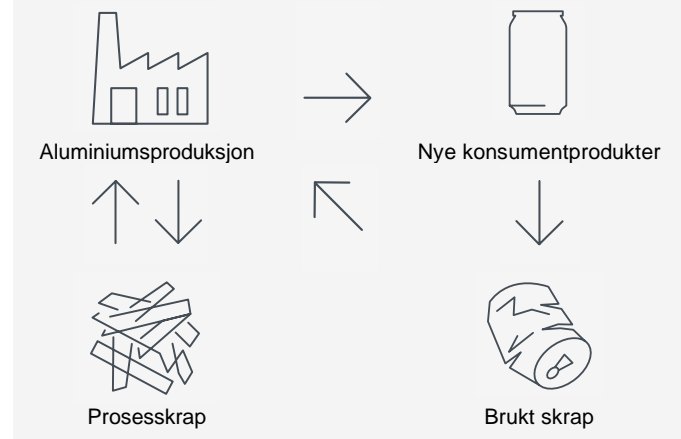
Resirkulert aluminium  
Tusen tonn



## Partnerskap for sirkulærøkonomi

Hydro engasjerer et bredt spekter av interessenter i spørsmål knyttet til sirkulær økonomi. Vi har strategiske samarbeid med mange kunder for å designe og utvikle mer bærekraftige produkter. Vi engasjerer bransjeorganisasjoner, standardsettere og lokale interessenter i land der vi har betydelig virksomhet, samt med regionale strukturer som EU, om emner knyttet til miljømessig og sosial påvirkning av ressursbruk. Les mer om samarbeid med interessenter og økodesign i vårt [Recycling White Paper](#).

### Aluminiums livssyklus



## E5 Noter til Ressursbruk og sirkulærøkonomi

### E5.1 Ressursinntak

#### Rapporteringsprinsipper

Ressursinntak er de viktigste råmaterialene som brukes i aluminaraffinering, elektrolyseprosessen for produksjon av primæraluminium, og omsmeltingsprosessen for resirkulering av aluminium i Hydros konsoliderte aktiviteter.

Inntak av nye materialer er beregnet basert på rapportert ressursbruk i foretningsområdene Bauxite & Alumina, Aluminium Metal (AM), Recycling og Extrusions. Aluminiumsinntak inkluderer kaldmetall kjøpt av AM og Extrusions, og AMs primæraluminiumsproduksjon.

Inntak av resirkulert aluminium rapporteres basert på mengden aluminiumsskrap som brukes i Hydro Aluminium Metal og Hydro Extrusions. Hydro bruker en definisjon for gjenvinning som er utarbeidet av European Aluminium Association. Definisjonen ble implementert i Hydro i 2013, og deler resirkulert avfall inn i to: prosessskrap, som inkluderer skrap fra nedstrøms støperier, og brukt skrap etter forbruker, som kjøpes av tredjeparter. Rapportering av gjenvinningsdata er basert på vår produksjonsprogramvare og vårt ERP-system.

GRI-referanse: GRI-standardene 301-1 og 301-2 (2016)

#### Ressursbruk per materiale

1 000 tonn	2023	2022	2021 <sup>1)</sup>	2020	2019
<b>Inntak av nytt materiale</b>					
Alumina	2 866	3 122	3 346	3 048	2 954
Aluminium	3 939	3 927	4 103	3 478	3 880
Aluminiumsfluorider	29	28	32	32	31
Legeringsmetaller	54	46	50	44	49
Kalk	42	42	45	45	39
Natriumhydroksid	673	615	591	513	435
Svovelsyre	16	19	22	22	21
Fortykningsmiddel	6	6	6	4	4
Petroleumskoks	377	412	441	437	421
Bek	79	81	93	96	90
<b>Inntak av aluminiumsskrap</b>					
Brukt skrap <sup>2)</sup>	444	321	335	104	98
Industriskrap	1 055	963	1 018	317	340
<b>Total aluminiumsskrap</b>	<b>1 499</b>	<b>1 285</b>	<b>1 353</b>	<b>421</b>	<b>438</b>

1) 2021 er det første året med konsolidert resirkuleringsdata fra Hydro Extrusions, og 2021 resultatene er derfor ikke direkte sammenlignbare med tidligere års data

2) Inkluderer Alumetal fullt år

Kalk, kaustisk soda (NaOH), svovelsyre og flokkuleringsmiddel (fortykningsmiddel) brukes hovedsakelig i aluminaraffineringsprosessen. Flokkuleringsmidler brukes også i vår bauksittgruve i Paragominas. Alumina og aluminiumfluorid brukes hovedsakelig i elektrolyseprosessen.

Vi følger strenge prosedyrer og retningslinjer knyttet til oppbevaring, bruk og håndtering av materialene. Rapportering av materialbruk er basert på direkte målinger gjennom våre interne systemer.

Inkluderingen av nye gjenvinningsenheter fra Alumetal-oppkjøpene bidro til økte resirkuleringsvolumer av aluminiumsskrap sammenlignet med året før.

### E5.2 Utgående materialstrømmer – Produkter og materialer

#### Rapporteringsprinsipper

Rapporterte produkter og materialer inkluderer produksjonsvolumer som beregnes på grunnlag av totale produksjonsvolumer (100 prosent) fra Hydros konsoliderte aktiviteter, og inkluderer ikke Hydros andel av produksjonen i minoritetside anlegg eller joint ventures.

Bauksittproduksjon er basert på produsert bauksitt i gruven i Hydro Paragominas, Brasil

Aluminaproduksjonen er basert på produksjonsvolumer hos aluminaraffineriet i Alunorte, Brasil.

Produksjon av primæraluminium er utregnet basert på produktene fra støperiene i Hydros primæraluminiumsanlegg. Volumene inkluderer produksjon basert på Hydros egne primæraluminiumsproduksjon, i tillegg til innkjøpt kaldmetall og legeringsmetall og prosessskrap fra støperiene i Hydros primæraluminium produksjon. Disse volumene er ikke direkte sammenlignbare med volumene rapportert i de finansielle notene, som er basert på salgsvolumer.

Resirkulert støperiproduksjon er støperiprodukter produsert i Hydros resirkuleringsanlegg i foretningsområdet Metal Markets, i tillegg til de totale volumene produsert i omsmelterne i foretningsområdet Extrusions. Volumet inkluderer produksjon basert på inntak av aluminiumsskrap blandet med kaldmetall og legeringsmetall. Resirkulert industriskrap og brukt skrap utgjør mer enn 80 % av den rapporterte produksjonen.

Hydro REDUXA er Hydros lavkarbon primæraluminium. Ved å bruke fornybare energikilder som vann- og vindkraft i produksjonen, har Hydro redusert karbonavtrykket per kilo aluminium til 4,0 kilo (mindre enn en fjerdedel av det globale gjennomsnittet).

Hydro CIRCAL er en produktserie som består av minst 75 prosent resirkulert, brukt aluminium. Ved å bruke resirkulert aluminium kan Hydro redusere både energibruken og CO<sub>2</sub>-utslippene i produksjonsfasen, samtidig som vi kan tilby aluminium av høy kvalitet.

Ekstruderte produkter utregnet basert på produksjonen av ekstruderte og pressede produkter fra foretningsområdet Extrusions, inkludert pole products, welded tubes og andre aluminiumskomponenter, men ekskludert ekstruderings ingot produksjon i Extrusions.

**Produksjonsvolumer**

1 000 tonn	2023	2022	2021	2020	2019
Aluminaproduksjon	10 897	11 012	10 926	8 640	7 360
Bauksittproduksjon	5 626	5 586	5 894	5 142	4 118
Produksjon av primæraluminium	1 732	1 805	1 915	1 579	1 532
Hydro REDUXA	349	421			
Resirkulert støperiproduksjon	1 787	1 664			
Hydro CIRCAL	51	50			
Ekstruderte produkter	1 492	1 670	1 687	1 435	1 633

**E5.3 Utgående materialstrømmer– Avfall**

**Rapporteringsprinsipper**

Avfall generert av Hydros konsoliderte aktiviteter, rapportert etter sammensetning og etter avfallskategori og behandling.

Avfall måles og rapporteres i henhold til en harmonisert kategorisering i Hydro, basert på fellesnavnene på viktige avfallsstrømmer som er relevante for virksomheten vår (f.eks. bauksittrester, SPL, kaustisk soda). Dette tilrettelegger for aggregering av data på konsernnivå, og unngår bruk av flere avfallskoder for samme avfallskategori. De ulike foretningssområdene kan føre mer detaljerte avfallsregistre som er i tråd med lokale krav og lovgivning. Merk at mangel på standardiserte metoder for klassifisering, måling og rapportering av avfall på tvers av jurisdiksjoner, industrier og avfallshåndtering er en vesentlig kilde til usikkerhet i målingene. Endringer i metodikk over tid skaper også utfordringer når man sammenligner konsoliderte avfallsdata over tid.

Farlig avfall inkluderer SPL (brukte katodeforinger) fra elektrolysecellene som brukes i produksjonen av primæraluminium. Volumet av SPL varierer med fornying av foringen i elektrolyseceller, noe som normalt byttes om hvert 4-7 år for eksisterende smelteverk. Nye anlegg vil få en utskiftingstopp med samme intervall etter oppstart. En betydelig mengde farlig avfall fra foretningssområdet Extrusions er i form av brukt lut som følge av rengjøringsprosessen av formene, og en stor del av dette gjenvinnes.

Avfallsbehandling omfatter behandling både på og utenfor anleggene. I mange tilfeller håndteres avfallet av en tredjepart, som er pålagt å følge Hydros etiske retningslinjer for leverandører. Manglende overholdelse av eller brudd på prinsippene i Hydros etiske retningslinjer for leverandører, som ikke korrigeres innen rimelig tid, kan føre til oppsigelse av leverandørkontrakten. Alle Hydro-anlegg er pålagt å sikre trygg transport av farlig avfall i samsvar med globale og lokale forskrifter, og evaluere mottakere av kritisk avfall og inkludere disse i et leverandørutviklingssystem.

Avgangsmasse fra utvinning av bauksitt består av mineral-rester fra utvinningsprosessen blandet med vann.

Bauksittrester er et avfallsprodukt fra aluminaraffinering. Restene vaskes med vann for å redusere alkaliteten, og gjenvunnet lut gjenvinnes for bruk i produksjonsprosessen. Restene tørrstables som et leirelignende stoff med lavt fuktighetsinnhold.

GRI-referanse: GRI-standardene 306-3, 306-4 og 306-5 (2020).

**Avfall etter sammensetning<sup>1)</sup>**

1 000 tonn	Avfall omdirigert fra avfallsbehandling	Avfall sendt til avfallsbehandling	2023	2022	2021	2020	2019
Anoderester	152	11	163	197	208	157	-
Slagg (dross)	131	-	131	87	94	81	-
Flyge- og bunnaske	-	43	43	49	38	26	-
SPL	25	16	41	71	73	50	-
Brukt kaustisk soda	24	2	26	33	34	30	-
Annet avfall	214	97	311	268	269	257	-
<b>Totalt avfall</b>	<b>548</b>	<b>168</b>	<b>716</b>	<b>705</b>	<b>715</b>	<b>601</b>	<b>499</b>

1) Grunnet ny klassifisering av avfallsdata i 2020, er vi ikke i stand til å presentere data for dette.

Reduksjonen i anoderester i 2023 er knyttet til redusert produksjon av primæraluminium. Nedlegging av primærproduksjon ved Sivalco er en av årsakene til reduksjonen i SPL-generering, i tillegg til at forberding av prosesseffektivitet har utvidet levetiden til katodeforingene. Økningnen i slagg er knyttet til veksten i resirkulering etter oppkjøpet av Alumetal i 2023. Variasjoner i annet avfall skyldes endring i rapporteringsmetoder og mer robust datainnhenting på noen avfallsstrømmer.

**Avfall sendt til avfallsbehandling, etter behandlingsmetode**

1 000 tonn	Onsite	Offsite	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Farlig avfall</b>							
Forbrenning med energigjenvinning	0,3	9	10	17	16	13	17
Forbrenning uten energigjenvinning	-	1	1	2	2	2	0,4
Deponering	0,0	31	31	40	46	51	55
Annen avfallshåndtering	0,0	3	3	2	2	11	59
<b>Totalt farlig avfall</b>	<b>0,4</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>77</b>	<b>132</b>
<b>Annet avfall</b>							
Forbrenning med energigjenvinning	0,0	44	44	46	41	37	17
Forbrenning uten energigjenvinning	-	1	1	1	1	1	2
Deponering	49	29	78	89	71	58	79
Annen avfallshåndtering	0,0	0,3	0,3	2	8	4	17
<b>Totalt annet avfall</b>	<b>49</b>	<b>75</b>	<b>123</b>	<b>137</b>	<b>121</b>	<b>99</b>	<b>115</b>
<b>Sum totalt</b>	<b>49</b>	<b>119</b>	<b>168</b>	<b>197</b>	<b>187</b>	<b>177</b>	<b>247</b>

**Avfall omdirigert fra avfallsbehandling, etter gjenvinningsmetode**

1 000 tonn	På stedet	Eksternt	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Farlig avfall</b>							
Klargjøring for gjenbruk	-	0	0	-	-	-	-
Resirkulering	30	133	163	150	158	137	97
Annen gjenvinningsmetode	-	0	0	0	0	0	-
<b>Totalt farlig avfall</b>	<b>30</b>	<b>133</b>	<b>163</b>	<b>150</b>	<b>158</b>	<b>138</b>	<b>97</b>
<b>Annet avfall</b>							
Klargjøring for gjenbruk	25	-	25	-	-	-	-
Resirkulering	131	228	359	357	370	287	157
Annen gjenvinningsmetode	-	0	0	0	-	-	-
<b>Totalt annet avfall</b>	<b>156</b>	<b>228</b>	<b>384</b>	<b>357</b>	<b>370</b>	<b>287</b>	<b>157</b>
<b>Sum totalt</b>	<b>186</b>	<b>362</b>	<b>548</b>	<b>508</b>	<b>528</b>	<b>424</b>	<b>254</b>

Variasjoner i avfallsbehandling og kategorier er drevet av endring i rapporteringsmetoder og mer robust datainnhenting på noen avfallsstrømmer.

**Avgangsmasse og bauksittrester**

1000 tonn <sup>1)</sup>	2023	2022	2021	2020	2019
Avgangsmasse	4 521	4 451	4 239	3 345	2 871
Avgangsmasse til Plateau	3 396	2 943	-	-	-
Avgangsmasse til Valley	1 125	1 509	4 239	3 345	2 871
Bauksittrester	5 571	5 303	5 384	4 827	3 871

1) På tørrbasis

Avgangsmassen i Paragominas lagres i dedikerte anlegg der partiklene setter seg. Paragominas er Hydros eneste konsoliderte gruve. I lagringsanlegget for avleiringer på Plateau gjennomgår avleiringene en tørkesyklus som kan ta ca. 30 eller 60 dager, henholdsvis i den tørre sesongen og regnesesongen. Etter tørkeprosessen har materialet et faststoffinnhold på minst 60 prosent, og blir deretter gravd ut og deponert tilbake i gruveområdene. Denne metoden er det Hydro omtaler som "Tørr etterfylling" (Tailings Dry Backfill). I 2023 ble 5,10 millioner kubikkmeter tørket materiale gjenvunnet og returnert til gruveområdene

**Netto volumendring i avgangsmasse til lagringfasilitetene i Plateau**

Millioner m <sup>3</sup>	2023	2022	2021
Avgangsmasse lagret ved begynnelsen av rapporteringsåret	5,22	6,00	3,73
Avgangsmasse til deponi i løpet av rapporteringsåret	3,54	3,07	3,67
Utgravd avgangsmasse for tørr etterfylling i løpet av rapporteringsåret	5,10	3,84	1,40
Avgangsmasse lagret ved utgangen av rapporteringsåret	3,66	5,22	6,00
<b>Netto endring i avgangsmassevolum lagret i rapporteringsåret</b>	<b>-1,56</b>	<b>-0,78</b>	<b>2,27</b>

**E5.4 utgående materialstrømmer i 50/50 joint venture Qatalum**

**Rapporteringsprinsipper**

Aluminiumsproduksjon er rapportert på 100 prosent basis og utregnet basert på produksjon av støpte produkter i Qatalum.

Prosessavfall inkluderer avfallsstrømmer fra Qatalums aluminiumsproduksjon, rapportert på 100 prosent basis.

**Ressursforbruk i 50/50 joint venture Qatalum**

1 000 tonn	2023	2022	2021	2020	2019
Aluminiumsproduksjon	677	666	662	653	653
Totalt prosessavfall <sup>1)</sup>	18	7	17	6	10

1) Prosessavfall rapportert for Qatalum I 2023 er ikke direkte sammenlignbar med tidligere år grunnet endring i rapporteringsmetode i Hydros årsrapport.

# Rapportering knyttet til EUs taksonomi for bærekraftige økonomiske aktiviteter

Som et ikke-finansielt selskap rapporterer Hydro omsetning, tilganger (Capex) og driftsutgifter (Opex) som er tilknyttet taksonomi-berettigede (Taxonomy «eligible») og taksonomitilpassede (Taxonomy «aligned») økonomiske aktiviteter, i samsvar med EUs forordning 2020/852 og tilhørende delegerede rettsakter. Ettersom EU-taksonomien økonomiske aktiviteter ikke offisielt er oversatt til norsk, refererer vi til disse på engelsk her.

## Identifisere «eligible» aktiviteter

Hydro har identifisert fem Taxonomy eligible aktiviteter:

### Manufacture of primary aluminium (CCM 3.8)

Produksjon av primæraluminium i Hydro er en Taxonomy eligible aktivitet og en overgangsaktivitet i henhold til EUs taksonomi. De tekniske screeningkriteriene henviser til produksjon av flytende aluminium gjennom elektrolyse av alumina. Flytende aluminium selges imidlertid sjelden til tredjeparter på grunn av logistiske utfordringer.

Hydros anlegg for primæraluminium har reduksjonsanlegg med kjeler og støperier, der flytende og omsmeltet aluminium støpes for å danne verdidøkende produkter som pressbolter, støpelegeringer, valseblokker og standard støpeblokker. Når disse produktene støpes, tilsettes legeringsmetaller og eksternt innkjøpt kaldmetall. Mengden kaldmetall som tilsettes varierer med markedsforholdene og tilgjengelig støperikapasitet.

Hydro har fem heleide produksjonsanlegg for primæraluminium i Norge, aluminiumsproduksjonsanlegg som drives av deleide datterselskaper i Slovakia og Brasil, og deleierskap i anlegg i Australia og Canada, som alle er inkludert i taksonimirapporteringen. Hydro har også et deleierskap i en produsent av primæraluminium i Qatar, som rapporteres som et joint venture og dermed utenfor Hydros taksonimirapportering.

For å gjøre et vesentlig bidrag til å stanse klimaendringene må produksjonsanleggene for primæraluminium baseres på elektrisitet til elektrolysen som har en gjennomsnittlig karbonintensitet under 100 g CO<sub>2</sub>-ekvivalenter per kWh, og strømforbruket til produksjonsprosessen må ikke overstige 15,5 MWh per tonn aluminium.

### Manufacture of secondary aluminium (CCM 3.8)

Produksjon av resirkulert aluminium er en eligible aktivitet og en overgangsaktivitet i henhold til taksonomien. Prosesskrap og

forbrukerskrap kjøpes fra tredjeparter for omsmelting og resirkulering til ekstruderingsblokker. Standard støpeblokker og legeringsmetall tilsettes for å oppfylle kundespesifikasjoner. Hydro har en portefølje av frittstående resirkuleringsanlegg, i tillegg til omsmeltere som er plassert vegg i vegg med selskapets ekstruderingsanlegg.

All produksjon av resirkulert aluminium er definert som en aktivitet som gjør et vesentlig bidrag til å stanse klimaendringene.

### Electricity generation from hydropower (CCM 4.5)

Drift av anlegg som produserer elektrisitet fra vannkraft er en eligible aktivitet i henhold til taksonomien. Hydro driver 40 vannkraftverk i Norge, med en produksjon på 13,7 TWh i et vanlig år. Formålet med Hydros vannkraftressurser er å sikre stabil strømforsyning til våre primæraluminiumsanlegg i Norge, noe som betyr at vannkraften hovedsakelig genereres og brukes til internt forbruk.

For å bidra til å redusere klimaendringene vesentlig, må vannkraftproduksjonen enten være elvekraftverk uten kunstig reservoar, eller et reservoarbasert kraftverk som enten har en effektivitet på elektrisitetsproduksjonen over 5 W per m<sup>2</sup>, eller har et livssyklusutslipp av drivhusgasser under 100 g CO<sub>2</sub>-ekvivalenter per kWh.

### Manufacture of hydrogen (CCM 3.10)

Produksjon av hydrogen er en eligible aktivitet i henhold til EU-taksonomien. Hydro Havrand har aktivert kapitalutgifter knyttet til produksjon av hydrogen basert på fornybare energikilder. For å gi et vesentlig bidrag til å stanse klimaendringene, må hydrogenproduksjonen ha livssyklusutslipp av drivhusgasser som er lavere enn 3 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter per tonn hydrogen.

### Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen (CCM 3.2)

Produksjon av utstyr for produksjon og bruk av hydrogen er en eligible aktivitet i henhold til EU-taksonomien. Hydro har aktivert kapitalutgifter knyttet til bruk av hydrogen ved resirkuleringsanlegget for aluminium i Høyanger.

Produksjon av utstyr for produksjon og bruk av hydrogen klassifiseres som en muliggjørende aktivitet som gir et vesentlig bidrag til å redusere klimaendringer så lenge det muliggjør produksjon eller bruk av hydrogen eller hydrogenbasert syntetisk brensel som oppfyller kriteriene for CCM 3.10, som beskrevet ovenfor.

### End-use contribution from Hydro's activities

En rekke av produktene vi produserer, bidrar til å redusere klimaendringene som komponenter til teknologier, infrastruktur og komplekse produkter som trengs i et lavkarbonsamfunn. Eksempler er batterikapslinger som brukes i produksjonen av elbiler, vindusrammer som bidrar til energieffektive bygninger og aluminiumsrammer til solcellepaneler. Taksonomien gir ikke klar veiledning om hvordan kvalifisering i forsyningskjeden for taksonomikvalifiserte aktiviteter skal defineres. Derfor har vi valgt å rapportere basert på taksonomikvalifiserte aktiviteter innen primær- og sekundærproduksjon av aluminium, fremfor på sluttbruk av aluminiumet vi produserer.

## Vurdere om eligible aktiviteter er «aligned» med taksonomikriteriene

### Manufacture of primary aluminium and manufacture of secondary aluminium

Hydros primæraluminiumsproduksjon som er basert på fornybar elektrisitet, vil oppfylle de kriteriene for vesentlige bidrag for produksjon av aluminium som gjelder smelteverkenes energieffektivitet (under 15,5 MWh/t Al), og karbonintensiteten for elektrisiteten som brukes (under 100 g CO<sub>2</sub>e/kWh). All resirkulering og omsmelting av aluminium kvalifiserer for vesentlig bidrag under taksonomien kriterier for sekundæraluminium.

Vår virksomhet i Europa oppfyller kriterier for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) for alle miljømål så lenge de er innenfor normal, lovlig virksomhet i Europa, overholder utslippstillatelseter til luft og vann, har utført miljøkonsekvensvurderinger og iverksatt nødvendige tiltak. Hydros store produksjonsanlegg har utført en vurdering av klimarisiko og sårbarhet.

For Hydros virksomhet utenfor Europa er det mer utfordrende å avgjøre om DNSH-kriteriene er oppfylt, fordi kriteriene viser til EU-lovgivning. Basert på vår vurdering, er DNSH-kriteriene for forebygging og kontroll av forurensning de mest utfordrende kriteriene å oppfylle. Våre primærsmelteverk utenfor Europa oppfyller ikke BAT-AEL-områdene i BREF-standarden som DNSH-kriteriene viser til. Resirkulering- og omsmelteanlegg uten posefilterkammer (bag filter) oppfyller ikke kriteriene for forebygging og kontroll av forurensning. De øvrige DNSH-kriteriene er oppfylt for de to omsmelterne utenfor Europa som har posefilterkammer.

## Electricity generation from hydropower

I 2023 estimerte Hydro Energy utslippet av klimagasser fra 10 reservoarer i egen drift ved hjelp av G-res-verktøyet, utført av en uavhengig tredjepart. For de øvrige reservoarene i drift ble nettutslippene estimert basert på opp- eller nedskalering av resultatene fra tredjepartsanalysen. All elektrisitetsproduksjon fra Hydros vannkraftvirksomhet med reservoar er under kriteriene på 100 g CO<sub>2</sub>e per kWh. I tillegg er Hydro Vigelandsfoss et elvekraftverk uten kunstig reservoar, som derfor også oppfyller kriteriene for vesentlig bidrag til å redusere klimaendringer.

Hydros vannkraftvirksomhet er inkludert i Hydros vurdering av klimarisiko, og oppfyller DNSH-kriteriene for tilpasning til klimaendringer. Det er ikke identifisert vesentlig skade på vann eller marine ressurser basert på konsesjoner og krav fra regionale vannplaner. Hydro har gjennomført en systematisk gjennomgang av alle relevante konsesjoner samt krav til forbedringsaktiviteter basert på vedlegg i regionale vannforvaltningsplaner for alle selskapets kraftverk, for å kontrollere at krav gitt i konsesjoner og vedlegg til regionale vannforvaltningsplaner, der det kreves forbedringstiltak for et vannforekomst, blir implementert. Alle Hydro Energys nye prosjekter følger forskriftene i EIA-direktivet for å unngå betydelig skade på biologisk mangfold og økosystemer. For eksisterende kraftproduksjon har vi ingen åpne krav til miljøforbedringstiltak.

## Manufacture of hydrogen

Hydro Havrands investeringer i hydrogenproduksjon vil benytte elektrolyse basert på fornybar elektrisk kraft for å omdanne vann til oksygen og hydrogen. Klimagassutslippene i livssyklusen til hydrogenet som produseres ved hjelp av teknologien, er estimert av en tredjepartsstudie basert på en kombinasjon av ISO 14067 (ISO 2018b) og direktivet om fornybar energi (RED). For et direkte vannkraftscenario vil GHG-utslippene i livssyklusen til hydrogenet som produseres være 22 g CO<sub>2</sub>-ekvivalenter/kg hydrogen. Et scenario som bruker den norske strømmarkedsmiksen, vil gi et resultat på 653 g CO<sub>2</sub>-ekvivalenter/kg hydrogen. Begge scenariene er tilpasset kriteriene for betydelig bidrag til å redusere klimaendringer.

Hydro Havrands hydrogenproduksjon vil være basert på vann og strøm, og vil ikke forbruke eller slippe ut noen form for forurensning. Investeringene anses derfor å være i tråd med kriteriene for ingen vesentlig skade gjennom forurensning. En miljøkonsekvensvurdering (EIA) eller screening er ikke vurdert som relevant av kompetent myndighet, ettersom hydrogenproduserende anlegg vil bli plassert på et eksisterende industriområde uten påvirkning på andre områder enn de som allerede er endret. Hydrogenproduksjonen vil tappe vann fra de kommunale vannverkene under drift, og risiko for forringelse knyttet til bevaring av vannkvalitet og å unngå at

vannforsyningen settes under press, er derfor svært begrenset uten påvirkning på god vanntilstand og godt økologisk potensial i området. Høyanger-anlegget for hydrogeninvesteringene er inkludert i Hydros klimarisikovurdering.

## Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen

Hydros investeringer for bruk av hydrogen ved resirkuleringsanlegget i Høyanger vil støtte bruken av grønt hydrogen produsert av Hydro Havrand, i tråd med tilpasningskriteriene for klimaendringer. Teknologiene som brukes, inkluderer hensyn til holdbarhet, avfallshåndtering og stoffer som er helse- eller miljøskadelige (substances of concern), og oppfyller de andre DNSH-kriteriene som beskrevet ovenfor.

## Overholdelse av sosiale minimumskrav

Hydros aktiviteter utføres i samsvar med sosiale minimumskrav (minimum social safeguards). Se følgende deler av årsrapporten for informasjon om Hydros prosesser og resultater i tilknytning til:

- Menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, forbrukerrettigheter og samfunnsrettigheter: kapittel om menneskerettigheter.
- Korrupsjon og bestikkelser: Kapittel om Forretningsetikk.
- Skatt: Land-for-land rapportering i Vedlegg, som også beskriver konsernets skattepolicy. Se også [note 10.1](#) til det konsoliderte konsernregnskapet.
- Rettferdig konkurranse: Se kapittel om forretningsetikk, som inkluderer informasjon om brudd på lover og regler samt informasjon om compliance-opplæring.

## Note om eksponering mot kjernekraft og fossil gass

### Rad Aktiviteter tilknyttet kjernekraft

1	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	Nei
2	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	Nei
3	The undertaking carries out, funds or has exposures to safe operation of existing nuclear installations that produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production from nuclear energy, as well as their safety upgrades.	Nei

### Rad Aktiviteter knyttet til fossil gass

4	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction or operation of electricity generation facilities that produce electricity using fossil gaseous fuels.	Ja
5	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment, and operation of combined heat/cool and power generation facilities using fossil gaseous fuels.	Nei
6	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment and operation of heat generation facilities that produce heat/cool using fossil gaseous fuels.	Nei

All økonomisk aktivitet det vises til i rad 4 av Template 1 (over), er tilknyttet Hydros eksponering til drift av kraftverket ved vår 50/50 joint venture, Qatalum. Dette kraftverket er basert på fossil gass. All omsetning, Capex og Opex tilknyttet disse økonomiske aktivitetene er klassifisert som ikke kvalifiserte («taxonomy-non-eligible») i Hydros taksonomirapportering og taksonomi-KPIene på de neste sidene.

## Måling av resultater

Hydros aktiviteter er knyttet til grensene for den rapporterende enheten som definert i IFRS og beskrevet i konsernregnskapet. Se Hydros konsolideringsprinsipper i [note 1.1](#) Rapporteringsenhet, presentasjon, estimater og regnskapsprinsipper for årsregnskapet.

I kombinasjon er indikatorene presentert nedenfor ment av taksonomien å uttrykke selskapets aktiviteter som kvalifiserer som miljømessig bærekraftige.

### Omsetning (turnover)

Inntekter representerer Hydros totale inntekter fra kontrakter med kunder som spesifisert i [note 5.1](#) til konsernregnskapet. Dette beløpet ekskluderer inntekter (tap) fra realiserte og urealiserte endringer i markedsverdi på finansielle og råvarebaserte derivater som anses som ikke kvalifiserte aktiviteter i henhold til taksonomien.

Inntekter knyttet til kvalifiserte aktiviteter omfatter følgende elementer fra eksterne inntekter:

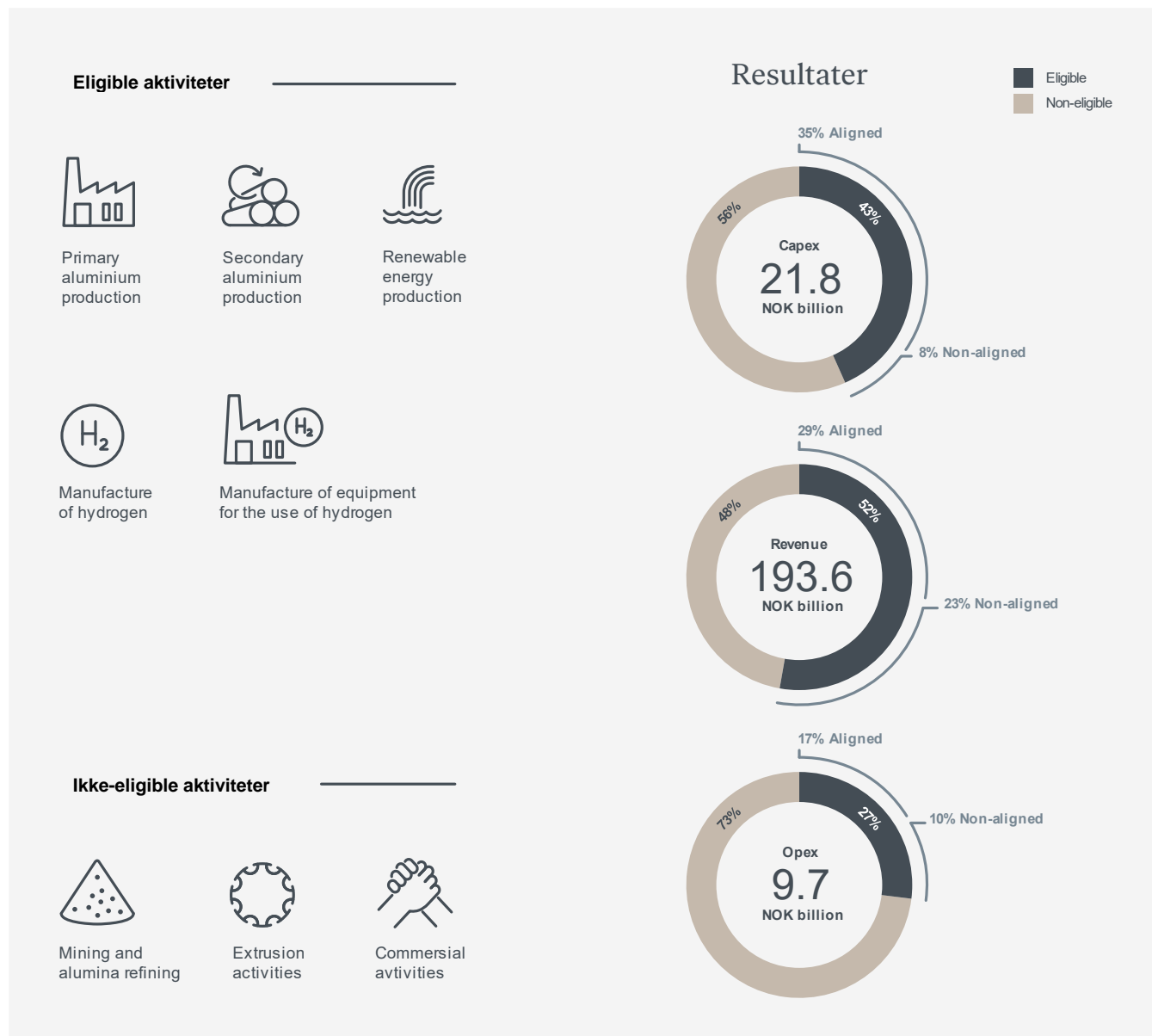
- Inntekter fra salg av flytende metall
- Inntekter fra salg av støpeprodukter til kunder
- Metallverdien av inntekter fra salg av ekstruderte produkter
- Inntekter fra salg av elektrisitet

Hydros eligible omsetning relatert til produksjon av primæraluminium, produksjon av resirkulert aluminium, og produksjon av elektrisitet. Produksjonen fra disse aktivitetene selges delvis direkte til kunder, oppgraderes dels til mer avanserte produkter for salg til kunder gjennom ytterligere prosesser som ikke er beskrevet i taksonomien, og forbrukes dels i produksjonsprosessen.

Inntekter fra salg av flytende metall er direkte resultat fra produksjon av primærmetall. Det gjøres ingen justeringer i prisene som er avtalt med kundene. Mengden er begrenset ettersom flytende metall ikke kan lagres eller transporteres over lengre avstander.

Inntekter fra salg av støpeprodukter til kunder er det mest direkte tilknyttede kommersielle produktet som følge av aluminiumsproduksjon, enten primær eller sekundær. Størstedelen av verdien til et støpeprodukt kommer fra aluminiumsinnholdet, mens de fleste produkter også inneholder legeringsmetaller for å oppnå de tiltenkte bruksegenskapene.

Metallverdien av omsetning fra salg av ekstruderte produkter er inkludert i Hydros eligible omsetning, for å reflektere tilsvarende verdi som for støpeprodukter. Metallverdien er beregnet på samme måte som for støpeprodukter ved bruk av interne data knyttet til omsetning





av støpeprodukter som selges fra Hydros primærverk og omsmeltere til ekstruderings-fabrikkene. Denne interne omsetningen utgjorde 29% den rapporterte eligible omsetningen og 27% av den rapporterte aligned omsetningen knyttet til aluminiumsproduksjon in 2023. Hvis vi ekskluderer denne metallverdien av omsetning knyttet til salg av ekstruderte produkter fra Hydros sum av eligible omsetning, ville Hydros eligible omsetning vært 38% av netto omsetning (sammenlignet med 52% rapportert), og taxonomy-aligned omsetning ville vært 22% (sammelinget med 29% rapportert).

Mengden legeringsmetall varierer fra mindre enn 1 % til rundt 11 %. Verdien av legeringsmaterialer regnes som en integrert del av produktet, og verdien er dermed inkludert i eligible omsetning. Ved produksjon av støpeprodukter, spesielt ved resirkulering av brukt skrap, tilsettes kaldt metall med en kjent renhet for å oppnå de tiltenkte egenskapene i støpeproduktet. Innkjøpte støpeblokker er den primære kilden til dette formålet. Ettersom dette elementet verken er produksjon av primæraluminium eller resirkulert aluminium, justeres inntektene for andelen tilført aluminium på tonnasjebasis for å ekskludere verdien av kaldmetallet. Andelen eligible omsetning fra salg av støpeprodukter dekker dermed bare salg av aluminium produsert av Hydro. Kaldmetall som er omsatt internt er også ekskludert, for å unngå dobbelttelling av omsetning knyttet til internt salg av støpeprodukter. Metall som er kjøpt for gjensalg, inkludert metall produsert av joint venture Qatalum, er også ekskludert.

Verdien av å oppgradere støpeproduktene gjennom prosesser som ekstrudering av profiler, videre produksjon eller oveflatebehandling av profilene, og andre prosesser som kan gjelde, er også ekskludert.

Inntekter fra salg av elektrisitet består av inntekter fra spotsalg av daglig overskuddsproduksjon fra Hydros kraftverk i Norge utover det som forbrukes i Hydros egen virksomhet. I den grad Hydro selger kraft kjøpt fra andre produsenter, er denne inntekten ekskludert fra den kvalifiserte andelen sammen med eventuell inntekt fra krafthandel.

### Kapitalutgifter (Capex)

CapEx omfatter tilganger til bygninger, maskiner, inventar og lignende, representert ved bruttobeløpet for kjøp, utvikling eller leie som spesifisert i [note 2.1](#) i konsernregnskapet. Den omfatter også bruttobeløpet for kjøp eller utvikling av immaterielle eiendeler som spesifisert i [note 2.2](#) til regnskapet.

Eventuelle brutto tilganger til bygninger, maskiner, inventar og lignende eller immaterielle eiendeler som følge av virksomhets-sammenslutninger er inkludert i Capex under dette tallet. Videre er enhver kapitalisert leieavtale inkludert med tillegget (eller reduksjonen) som kreves av IFRS.

Kortsiktige leieavtaler og leasingavtaler for mindre eiendeler samt variable leiebetalinger regnskapsføres ikke som driftsmidler, og inngår derfor ikke i denne indikatoren. Eventuell goodwill som forekommer i en virksomhetsammenslutning, er ikke inkludert i indikatoren. Videre er finansielle investeringer, inkludert kapitalinnskudd i tilknyttede selskaper og joint ventures, ekskludert fra målingen.

Tilganger til bygninger, maskiner, inventar og lignende og immaterielle eiendeler for kvalifiserte aktiviteter omfatter både bærekraftige investeringer i eksisterende anlegg som er engasjert i kvalifiserte aktiviteter og utvidelser eller nye anlegg innenfor slike aktiviteter. Som utgangspunkt er hele anlegg inkludert tilhørende funksjoner og støttefunksjoner inkludert. Flere av våre aluminiumssmelteverk har imidlertid egen produksjon av anoder, en aktivitet som ikke er beskrevet i taksonomien. Der et smelteverk har et tilknyttet anodeproduksjonsanlegg, er disse ekskludert fra investeringer i et smelteverk. For ekstruderingsanlegg dekker den kvalifiserte andelen av Capex gjenvinningsanleggene som sådan, inkludert ovner og støperiutstyr. Ekstruderingspresser, andre fasiliteter og støtefasiliteter som hovedsakelig betjener ekstruderingsaktivitetene, er fullstendig ekskludert fra kvalifisert Capex.

Investeringer i aktiviteter som ikke er avstemt på investeringstidspunktet, og der aktiviteten som sådan ikke vil bli avstemt, er ikke inkludert som en avstemt investering. Dette inkluderer investeringer med det formål å redusere miljøavtrykket fra aktiviteter, men som ikke omfattes av taksonomien. Slike investeringer kan dekke betydelige reduksjoner av CO<sub>2</sub> eller andre utslipp, men er ekskludert fra taksonomiens Capex-indikator fordi investeringene ikke er relatert til taksonomikvalifiserte aktiviteter.

### Driftsutgifter (Opex)

Opex består av Hydros totale utgifter fra de spesifiserte funksjonene representerer et delsett av utgifter som presenteres, primært i linjepostene Ytelser til ansatte og Andre utgifter i Hydros resultatregnskap. Driftsutgifter beskrives som en andel av kostnadene som inngår i delsummen EBIT i resultatregnskapet. Forskriften krever at vi rapporterer utgifter som representerer direkte ikke-aktiverte kostnader knyttet til følgende funksjoner:

- forskning og utvikling
- byggrenoveringstiltak
- kortsiktige leieavtaler
- vedlikehold, reparasjon og alle andre direkte utgifter knyttet til vedlikehold av bygninger, maskiner, inventar og lignende som er nødvendig for å sikre at eiendeler fortsetter å fungere effektivt.

Kostnader til forskning og utvikling omfatter prosjekter som ikke oppfyller de spesifikke kriteriene for kapitalisering som immaterielle eiendeler. Utgifter omfatter blant annet ytelser til ansatte, bruk av forskningsfasiliteter inkludert driftsutgifter og avskrivninger på driftsmidler og eksterne tjenester både for spesifikke tjenester til prosjekter som styres internt, for utkontrakterte prosjekter som styres av eksterne parter samt finansiering av initiativer som gjennomføres i fellesskap med andre selskaper eller bransjeforeninger.

Byggrenoveringstiltak er for tiden av begrenset relevans for Hydro, siden det ikke pågår noen betydelige slike prosjekter.

Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler for aktiva med lav verdi er beskrevet i [note 2.6](#) til konsernregnskapet.

Vedlikeholds- og reparasjonskostnader inkluderer Hydros vedlikeholds- og reparasjonskostnader som ikke kvalifiserer for aktivering. Vedlikeholdsutgiftene er bare delvis registrert i Hydros økonomiske rapportering, ettersom Hydro presenterer sine driftsutgifter etter type utgifter og ikke etter funksjon. Reparasjons- og vedlikeholdsaktiviteter består av personalkostnader, forbruksartikler og reservedeler samt ulike tjenester. De totale kostnadene knyttet til disse aktivitetene er estimert basert på ledelsesrapportering i enheter og forretningsområder, noe som ikke nødvendigvis er helt konsistent. Ledelsen anser beløpene som et rimelig uttrykk for slike utgifter i Hydro.

Hydros totale estimerte utgifter fra de spesifiserte funksjonene representerer primært vedlikeholds- og daglige servicekostnader for eiendeler som brukes i de kvalifiserte aktivitetene. I tillegg inngår forsknings- og utviklingsprosjekter med mål om å forbedre produksjonsmetoder for primær- og sekundæraluminium som kvalifiserte aktiviteter.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter som har som mål å forbedre gruvedriftsmetoder, produksjonsmetoder for alumina og forbedret bruk av aluminiumsprodukter, og som kan ha betydelig innvirkning på å redusere direkte og indirekte negativ miljøpåvirkning, er ekskludert fra metrikken ettersom disse prosessene for øyeblikket ikke dekkes av taksonomien.

Det er ingen Capex eller Opex knyttet til kjøp av produksjon fra taksonomilpassede (aligned) økonomiske aktiviteter og til individuelle tiltak som gjør det mulig for målkarakteristikene å oppnå lavkarbon eller føre til reduksjoner i drivhusgasser, samt individuelle byggrenoveringstiltak, i tallene for våre rapporterte Capex- eller Opex-KPIer på de påfølgende sidene.

**Andel av omsetning fra produkter eller tjenester tilknyttet Taxonomy-aligned økonomiske aktiviteter - rapportering for 2023 1)**

Financial year N	2023			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm') (h)								Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) turnover, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
	Code(s) (2)	Turnover (3)	Proportion of turnover year N (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular economy (15)	Biodiversity and ecosystems (16)	Minimum safeguards (17)				
Economic activities (1)		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T	

**A. TAXONOMY ELIGIBLE ACTIVITIES**

**A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)**

Manufacture of aluminium	CCM 3.8	52 822	27%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	27%		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	4 070	2%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	2%		
<b>Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)</b>		<b>56 892</b>	<b>29%</b>	29%	0%	0%	0%	0%	0%								29%		
Of which Enabling			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E	
Of which Transitional			27%	27%													27%		T

**A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)**

				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	43 847	23%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								25%		
<b>Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)</b>		<b>43 847</b>	<b>23%</b>	23%	0%	0%	0%	0%	0%								25%		
<b>A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)</b>		<b>100 738</b>	<b>52%</b>	52%	0%	0%	0%	0%	0%								55%		

**B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES**

Turnover of Taxonomy-non-eligible activities	92 881	48%
<b>TOTAL</b>	<b>193 619</b>	<b>100%</b>

1) Hvis metallverdien av salg av ekstruderte produkter som er knyttet til Hydros produksjon av aluminium ekskluderes, vil eligible omsetning være 38% av total (sammenlignet med 52% rapportert), og aligned omsetning vil være 22% (sammenlignet med 29% rapportert).

**Andel av Capex fra produkter eller tjenester tilknyttet Taxonomy-aligned økonomiske aktiviteter - rapportering for 2023**

Financial year N	2023			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm') (h)						Minimum safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) CapEx, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
	Code(s) (2)	CapEx (3)	Proportion of CapEx year N (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular economy (15)	Biodiversity and ecosystems (16)				
Economic activities (1)		MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T

**A. TAXONOMY ELIGIBLE ACTIVITIES**

**A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)**

Manufacture of aluminium	CCM 3.8	7 270	33%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	24%		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	258	1%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	1%		
Manufacture of hydrogen	CCM 3.10	36	0%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	-		
Manufacture of equipment for production and use of hydrogen	CCM 3.2	38	0%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	-	E	
<b>CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)</b>		<b>7 601</b>	<b>35%</b>	35%	0%	0%	0%	0%	0%								25%		
Of which Enabling			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								-	E	
Of which Transitional			33%	33%													24%		T

**A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)**

				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)			
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	1 716	8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			15%
<b>CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)</b>		<b>1 716</b>	<b>8%</b>	8%	0%	0%	0%	0%	0%			15%
<b>A. CapEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)</b>		<b>9 317</b>	<b>43%</b>	43%	0%	0%	0%	0%	0%			40%

**B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES**

CapEx of Taxonomy-non-eligible activities	12 346	56%
<b>TOTAL</b>	<b>21 783</b>	<b>100%</b>

**Andel av Opex fra produkter eller tjenester tilknyttet Taxonomy-aligned økonomiske aktiviteter - rapportering for 2023**

Financial year N	2023			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm') (h)						Minimum safeguards (17)	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) OpEx, year N-1 (18)	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
	Code(s) (2)	OpEx (3)	Proportion of OpEx year N (4)	Climate change mitigation (5)	Climate change adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular economy (9)	Biodiversity and ecosystems (10)	Climate change mitigation (11)	Climate change adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular economy (15)	Biodiversity and ecosystems (16)				
Economic activities (1)																			
	MNOK	%	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y; N; N/EL (b) (c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T

**A. TAXONOMY ELIGIBLE ACTIVITIES**

**A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)**

Manufacture of aluminium	CCM 3.8	1 501	16%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	13%		T
Electricity generation from hydropower	CCM 4.5	140	1%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	Y	N/A	N/A	Y	Y	2%		
<b>OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)</b>		<b>1 641</b>	<b>17%</b>	17%	0%	0%	0%	0%	0%								15%		
Of which Enabling			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E	
Of which Transitional			16%	16%													13%		T

**A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)**

				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)			
Manufacture of aluminium	CCM 3.8	944	10%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			10%
<b>OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)</b>		<b>944</b>	<b>10%</b>	10%	0%	0%	0%	0%	0%			10%
<b>A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)</b>		<b>2 585</b>	<b>27%</b>	27%	0%	0%	0%	0%	0%			25%

**B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES**

OpEx of Taxonomy-non-eligible activities	7 095	73%
<b>TOTAL</b>	<b>9 680</b>	<b>100%</b>

# Nedstenging og opprydding

## Hvorfor det er viktig

Virksomhet som utføres i samsvar med forskriftsmessige krav og i tråd med beste bransjepraksis og tilgjengelige teknologier, kan fortsatt medføre krav til nedstengning og opprydding. Eksempler på slike er deponi for avgangsmasse som krever løpende håndtering og beredskap, vannforekomster og landområder som har blitt forurenset av historisk virksomhet, påvirkede landområder og vegetasjon som må restaureres, og nedstengt virksomhet som jobber med å implementere tiltak for å etterleve krav til nedstengning. Tidligere aktiviteter krever vanligvis forvaltning og finansiering mange år etter at den industrielle aktiviteten som skapte dem, opphørte.

Vår 118 år lange historie med industrielle aktiviteter har uunngåelig resultert i miljømessige og sosiale ettervirkninger. I tillegg er tidligere aktiviteter overført til porteføljen vår gjennom fusjoner og oppkjøp.

Håndtering av nedstenging og opprydding er et viktig ansvar for oss for å beskytte miljøet og menneskers helse. Bransjens historie har vist at dårlig avfallshåndtering i verste fall kan få konsekvenser for offentlig sikkerhet. I løpet av det siste tiåret har det vært flere feil på deponier for avgangsmasse i den globale gruveindustrien, noe som har forårsaket dødsfall og alvorlige miljømessige og sosiale skader. Å håndtere den potensielle innvirkningen vår industrielle aktivitet har på lokalsamfunnene og miljøet, er derfor nøkkelen til å bygge tillit og håndtere bærekraftsrelaterte risikoer i Hydro.

Nedstengning og opprydding i henhold til beste praksis er ikke bare viktig fra et HMS- og bærekraftsperspektiv, men også fra et økonomisk perspektiv. Feil på deponiene for avgangsmasse som har oppstått andre steder i gruveindustrien, har hatt betydelig økonomisk innvirkning på eierne og samfunnet.

I tillegg til hendelsesrisikoer representerer nedstengning og opprydding en økonomisk usikkerhet for Hydro fordi tidspunktet, omfanget og kostnadene for utbedrings- og stengeforpliktelser er uforutsigbare. Se [note 4.1](#) til konsernregnskapet for detaljer om usikre eiendeler og ansvar, herunder forpliktelser til fjerning av varige driftsmidler og utgifter til avviking og avhendelse. Miljømyndighetene har et stort dømmekraftsrom når det gjelder å håndheve miljølovgivningen, og det er vanskelig å forutse langt i forveien hva som kreves. Generelt sett har kravene en tendens til å øke over tid etter hvert som mer kunnskap om miljøspørsmålene og deres påvirkning blir tilgjengelig, og etter hvert som nye eller forbedrede saneringsteknikker utvikles. I fremtiden forventes risikoen for

ekstreme værhendelser på grunn av klimaendringer å være en driver for økte krav til forvaltning av tidligere anlegg.

I land med en stor gruvesektor er det økende bekymring for at arv fra gruedrift utgjør en økonomisk risiko for samfunnet, ettersom det har vært flere tilfeller der gruveselskaper har gått konkurs før de har oppfylt sine forpliktelser til opprydding og nedstengning.

## Hydros tilnærming

Hydro implementerer for tiden en proaktiv tilnærming til nedstengning og opprydding. Vi har et program for nedstengning og opprydding, der målet er å unngå og/eller minimere stort arbeid knyttet til opprydding ved virksomhetens siste fase (end of life). Hydro håndterer risiko og muligheter gjennom alle faser av et anleggs levetid, inkludert investering (design/bygging eller oppkjøp), drift, nedstengning og etter nedstengning.

Samlet sett er den største risikoen knyttet til nedstengning og opprydding å ikke identifisere risikoer og muligheter ved tidligere anlegg tidlig nok, noe som kan føre til negative HMS-effekter, unødvendige kostnader og skade på omdømmet. Ved å implementere en proaktiv tilnærming søker vi å identifisere risiko og muligheter på et tidligere tidspunkt slik at vi kan utforme og implementere robuste og kostnadseffektive løsninger som er i tråd med interessenters forventninger.

Unnlattelse av å identifisere påvirkninger og kostnader i design- og konstruksjonsfasen av en ny ressurs eller i anskaffelsesprosesser kan føre til fremtidige utbedrings- og nedstengningskostnader som er uforholdsmessig store til fordel for investeringen. Vi har oppdatert de interne styringsdokumentene for å redusere denne risikoen. Fremover vil vi fortsette å implementere de nye retningslinjene i hele selskapet.

## Håndtering av nedlagt virksomhet

For flere tiår siden forårsaket vår virksomhet på Herøya i Norge forurensning av den nærliggende fjorden, Gunneklevfjorden. I 2018 fikk vi i oppdrag fra Miljødirektoratet å rense fjorden ved å dekke den med rene geologiske materialer. Etter flere års grundig kartlegging, undersøkelser, testing og planlegging startet gjennomføringen av saneringsprosjektet i 2023. Målet med prosjektet er å isolere miljøgiftene for å hindre spredning og opptak i næringskjeden. Prosjektet anslås å koste rundt 230 millioner kroner, og forventes ferdigstilt i 2024.

I Stulln i Tyskland har Hydro i samarbeid med myndighetene jobbet videre med en strukturert plan for gjenoppretting og rehabilitering av de tidligere flusspatgruvene fra 1920-tallet i Tyskland. Prosjektet omfatter sikring av underjordiske gruvestrukturer og omforming og lukking av deponier for å redusere potensiell risiko for offentligheten og miljøet. Gruven Grube Gisela ble stengt i henhold til regelverket.



Ved det gamle anlegget for bauksittrester i Schwandorf i Tyskland kunngjorde Hydro at vi vil investere i et nytt vannbehandlingsanlegg. Prosjektet med vannbehandlingsanlegget startet i 2023, og forventes å være ferdig i 2024.

Anodeprodusenten Aluchemie, et samarbeidsselskap eid av Hydro (47 %) og Rio Tinto (53 %) i nærheten av Rotterdam i Nederland, la ned driften i slutten av 2021. Sanering av bygninger og infrastruktur startet i 2022, og går som planlagt. En strategi for oppryddingstiltak ble diskutert og definert i samråd med relevante myndigheter. Eiendommen eies av havnevesenet i Rotterdam, og Aluchemie er forpliktet til å tilbakeføre området til sin opprinnelige tilstand i 1962, før anlegget ble bygget. Saneringsprogrammet forventes ferdigstilt i 2025.

Ved det historiske Kurri Kurri-anlegget i Australia fortsatte bygging av en teknisk lagringscelle på stedet i 2023. Historisk avfall og forurenset jord som ikke kan gjenbrukes eller gjenvinnes plasseres i cellen. Forventet ferdigstilling er estimert tidlig i 2024. Gjenbruk av gammelt katodeavfall som innsatsfaktor i sementproduksjon ble fullført i 2023.

På det historiske anlegget i Ashtabula, Ohio i USA, ble det utført flere aktiviteter i løpet av 2023, inkludert ytterligere arbeid med stenging av partikkelutfellingsbassenger, sanering av PCB-påvirket jord, arbeid med en statlig sertifisert frivillig handlingsplan og andre aktiviteter for stenging av anlegget. Ytterligere miljøsanering og tillatelsesaktiviteter vurderes fortsatt, og alternativer evalueres.

Ved Albras-smelteverket i Brasil, i samsvar med Sekretær for Mijv og Bærekraft i delstaten Pará (Semas), ble det installert ytterligere målebrønner som del av en miljøvurdering ved det inaktive avfallsdeponiet ADRS, som ble deaktivert i 2010. Tiltaket er del av selskapets tilnærming til å kontrollere og håndtere nedstengt virksomhet.

## Håndtering av avgangsmasse

Arbeideres og lokalsamfunns sikkerhet kan settes i fare ved unnlattelse av å håndtere deponi for avgangsmasse på riktig måte. I tillegg kan det forårsake betydelig miljømessig og økonomisk skade.

Vår definisjon av deponi for avgangsmasse er et anlegg utformet og forvaltet som lagringsanlegg for avgangsmasse som oppstår i forbindelse med gruvevirksomheten eller bauksittrester som oppstår ved raffinering av alumina. Deponi for avgangsmasse er anlegg som

inneholder avgangsmasse eller bauksittrester i dagbrudd eller på overflaten. Et anlegg for avgangsmasse er høyere enn 2,5 meter målt fra toppen til foten av strukturen, eller har et kombinert volum av vann og faste stoffer på over 30.000 m<sup>3</sup>. Metoden med tilbakeføring av avgangsmasser, som Hydro bruker i Paragominas, defineres ikke som et deponi for avgangsmasse. Hydro eier fire deponi for avgangsmasse tilknyttet Paragominas og Alunorte i delstaten Pará i Brasil, og seks deponi for avgangsmasse tilknyttet tidligere anleggsområder i Schwandorf og Stulln i Tyskland.

Hydros mål for håndtering av avgangsmasser er null feil som kan lede til tap av liv eller livsendrende skader, vesentlig negative sosioøkonomiske effekter eller vesentlig skade på miljøet i løpet av deponiets livssyklus – fra design til etter nedstenging.

Vi forplikter oss til beste praksis for håndtering av avgangsmasser for å beskytte helse og sikkerhet for mennesker, lokalsamfunn og miljø. Vi planlegger, designer, bygger, drifter, vedlikeholder, stenger og forlater våre deponi i tråd med regulatoriske krav, interne konsernstandarder, rammeverk fra International Council on Mining and Metal (ICMM), og praksis fra Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Videre har Hydro forpliktet seg til å implementere Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), som krever at alle våre deponi for avgangsmasse i de høyeste konsekvensklassene er i samsvar med standarden innen august 2025. Øvrige anlegg driftet av Hydro og som ikke er stengt ned, vil være i samsvar med standarden innen 5. august 2025.

Hydro er medlem av ICMM som er en av de tre organisasjonene bak GISTM, sammen med FNs miljøprogram (UNEP) og PRI, et investorinitiativ i partnerskap med UNEP Finance Initiative of FNs Global Compact.

I august 2023 erklærte Hydro at alle selskapets deponier for avgangsmasse med svært høye potensielle konsekvenser i tilfelle feil er i samsvar med GISTM i tråd med selskapets forpliktelse til å implementere standarden.<sup>2</sup> Se mer informasjon i tekstboksen nedenfor. Dette gjelder to deponi i Alunorte og ett i Paragominas. Hydro har ingen deponier i kategorien "Ekstrem".

Som en del av GISTM-implementeringen ble følgende viktige milepæler nådd i 2023:

- En ny [Tailings \(avgangsmasse\) Management Policy](#), godkjent av styret, ble publisert
- Hydros styringsstruktur for forvaltning av avgangsmasse ble definert. Styringsstrukturen starter i Hydros styre

- Uavhengige gjennomganger av Independent Tailings Review Board (ITRB) ble utført for deponiene i Alunorte og Paragominas.
- Opplysninger i tråd med GISTM-krav 15.1 ble publisert i august 2023. Offentliggjøringsdokumentet, ble oppdatert i januar 2024, [er tilgjengelig her](#).

Implementering av beste tilgjengelige teknologi og metoder er viktig for å redusere påvirkning og risiko videre. Vi har derfor implementert plan for progresiv nedstenging, i motsetning til nedstenging ved enden av anleggets livsløp. Målet med dette er å: i) minimere mulig negativ påvirkning på miljøet, f.eks støv; ii) iverksette nedstengningsmetoder tidlig; iii) unngå at hele byrden av nedstengningen legges på virksomhetens siste fase. I Paragominas har vi implementert dry backfilling metoden. Vi har også investert i et omfattende FoU-program med mål om å transformere avgangsmasse til nye ressurser, som for eksempel materialer til byggebransjen. Les mer om dette og annen teknologisk utvikling for avfallsforvaltning i delen om [Ressursbruk og sirkulærøkonomi](#). Har beskrives også Hydros håndtering av avgangsmasse og bauksittrester i større detalj.

## ICMM and GISTM

I samsvar med ICMMs valideringsveiledning er samsvaret til hvert deponi for avgangsmasse vurdert og bekreftet gjennom en egenvurdering i tråd med GISTM-samsvarsprotokollen. Samsvarsprotokollen kartlegger GISTMs 77 krav ved hjelp av 219 klare og konsise kriterier, slik at samsvar med GISTM kan vurderes på en robust måte. For hvert av de 77 gjeldende kravene har Hydro verifisert at de relevante systemene og/eller praksisene knyttet til kravet er implementert, og at det er tilstrekkelig dokumentasjon på at kravet oppfylles. Hydro anerkjenner at implementering og vedlikehold av GISTM er en kontinuerlig prosess med kontinuerlige forbedringer, integrert tenkning, handling, samarbeid og læring.

GISTM-kravene 1.3; 3.1; 5.8; 6.1; 6.2; 9.3; 13.4; 14.2; 14.3; 14.4; 14.5; 15.2 og 15.3 representerer i den forbindelse kontinuerlige prosesser. Implementeringen støttes og dokumenteres derfor av "Plan-Do-Check-Act"-systemer og -prosesser, og vil bli fulgt opp etter behov. Den 20. juli 2023 signerte Hydros konsernledelse og administrerende direktør Hilde Merete Aasheim, som innehar rollen som ansvarlig leder under GISTM, egenvurderingen som bekrefter at alle deponier med en "svært høy" konsekvensklassifisering er i samsvar med alle gjeldende GISTM-krav. Det vil foretas en tredjepartsvalidering for å bekrefte påstandene i egenvurderingene i 2024, for disse anleggene.

<sup>2</sup> Konsekvensklassifiseringer er ikke vurderinger av tilstanden til et anlegg eller sannsynligheten for feil, men vurderer den potensielle konsekvensen hvis en feil inntreffer.

# Menneskerettigheter

## Hvorfor det er viktig

Å respektere og fremme menneskerettigheter er kjernen i Hydros rammeverk for en rettferdig omstilling, og hvordan vi som selskap skal bidra til en fremtid som ikke bare er grønnere, men også sosialt rettferdig.

Vår ambisjon om å forbedre levekårene der vi har virksomhet strekker seg lengre enn bare å følge menneskerettighetene. Den positive påvirkningen vi ønsker å oppnå kan kun skapes når rettighetene til de som blir påvirket av virksomheten vår og vår verdikjede blir respektert. Som et globalt aluminiums- og energiselskap med gruvedrift må vi forstå påvirkningen vi har på omgivelsene og storsamfunnet i alt fra bygging av ny virksomhet til nedleggelse, inkludert risiko for brudd på menneskerettigheter i vår egen virksomhet, lokalsamfunnene vi er en del av og i verdikjeden.

## Hydros tilnærming

Hydros virksomhet har en positiv innvirkning på mange mennesker. Våre egne arbeidstakere og arbeidstakere i verdikjeden får tilgang til anstendige jobber, inntekt og utvikling av ferdigheter og kompetanse. Hydro bidrar med skatter i lokalsamfunnene der vi driver virksomhet, noe som gagnar landene og menneskene i lokalsamfunnene der vi driver virksomhet.

Som en del av Hydros aktsomhetsprosess for menneskerettigheter identifiserer vi de vi har størst risiko for å påvirke gjennom våre forretningsaktiviteter. De viktigste risikoene er identifisert gjennom vår årlige risikovurdering av menneskerettigheter og ytterligere prosesser for nye prosjekter og investeringer. Disse er basert på interne og tredjeparts vurderinger av menneskerettigheter, intern og ekstern ekspertise og andre relevante kilder. De er prioritert etter alvorlighetsgrad og sannsynlighet for potensiell innvirkning på mennesker.

Hydro kartlegger viktige menneskerettighetsrisikoer på tvers av landene der selskapet driver virksomhet eller som er en del av selskapets verdikjede. Basert på en gjennomgang av hvilken type virksomhet eller innkjøp Hydro utfører i landet, har selskapet prioritert kartlegging og oppfølging av menneskerettighetsrisikoer i følgende land i 2023: Brasil, Kina, Norden, Qatar.

Hydros engasjement for menneskerettigheter og ledelse er forankret i kjernen av vårt rammeverk for rettferdig omstilling. Se kapitlet [Berørte lokalsamfunn](#) for en mer detaljert beskrivelse av rammeverket.

Hydros tilnærming til menneskerettigheter er basert på viktige rammeverk som definerer menneskerettighetsprinsipper for virksomheter:

- FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter
- OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsvirksomhet
- OECDs aktsomhetsretningslinjer for ansvarlig forretningsgjøkk
- FNs Global Compacts Ti Prinsipper

## Forpliktelse for menneskerettigheter

Hydros forpliktelse til å respektere menneskerettighetene er beskrevet i Hydros [menneskerettighetspolicy](#). Selskapet respekterer menneskerettighetene til alle enkeltpersoner og grupper som kan bli påvirket av selskapets virksomhet. Dette inkluderer, men er ikke begrenset til, ansatte, entreprenøransatte, leverandører, ansatte som arbeider for våre leverandører (inkludert innleide arbeidere og ansatte i bemanningsbyråer og underleverandører), byråer, partnere, samfunn, barn og fremtidige generasjoner, og de som påvirkes av bruken og avhending av våre produkter. Som arbeidsgiver, eier og innkjøper er et viktig bidrag når det gjelder å respektere menneskerettighetene å sikre anstendige arbeidsforhold i vår egen organisasjon, i minoritetsede selskaper og hos våre leverandører. Vår forpliktelse til å respektere menneskerettighetene er styrt av internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidsstandarder, inkludert den internasjonale menneskerettighetserklæringen og ILOs erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen (Kjernerstandarder for arbeid). Vi er medlem av International Council on Mining and Metals (ICMM), og har forpliktet oss til å følge deres prinsipper og policy-dokumenter.

## Risikobasert tilnærming

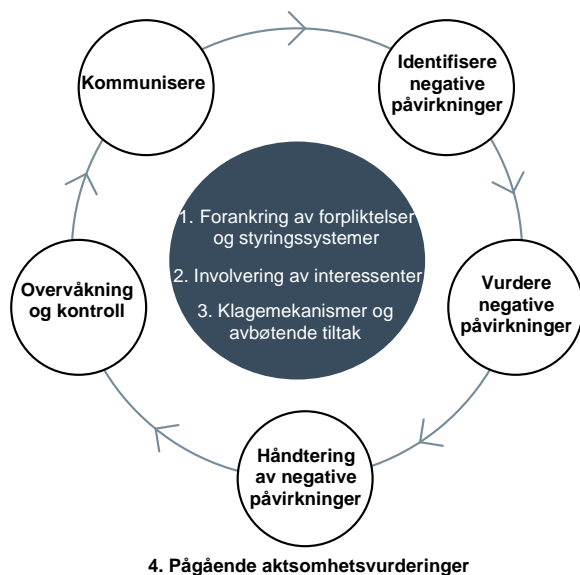
I samsvar med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP), OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsførsel og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger om ansvarlig forretningsvirksomhet, prioriterer vi aktsomhetsvurderinger i henhold til følgende rammeverk:

Faktorer for prioritering	For egen virksomhet og felles- kontrollert virksomhet betyr det	For leverandører og kontraktspartnere betyr dette <sup>1</sup>
Virksomhetens størrelse	Antall ansatte og/eller hjørnesteinsbedrift	Omfang på betalte beløp
Type virksomhet	Miljøpåvirkning, inkludert vannressurser, utslipp osv.	Leverandørindustrien. Se graf om <a href="#">aktsomhetsvurderinger for leverandører</a>
Virksomhetskontekst	Risiko for brudd på menneskerettighetene i det aktuelle landet (se kart over risikonivå knyttet til <a href="#">menneskerettigheter per land</a> )	Risiko for brudd på menneskerettighetene i leverandørens land (se kart over risikonivå knyttet til <a href="#">menneskerettigheter per land</a> )
Alvorlighetsgrad og sannsynlighet for påvirkning	Hydros prioriterte menneskerettighetsområder	Risikonivå for leverandører

1) Les mer om ansvarlig leverandørkjede og risikonivå for leverandører i kapitlet om [Arbeidstakere i verdikjeden](#).

## Hydros menneskerettighetsarbeid

Hydros tilnærming til menneskerettigheter består av fire trinn basert på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsførsel.



### 1. Forankring av forpliktelser i retningslinjer og styringssystemer

Hydros [menneskerettighetspolicy](#) beskriver vår forpliktelse til å respektere og fremme menneskerettighetene. Denne forpliktelsen er integrert i sentrale prosedyrer, blant annet i styring av leverandørkjeden, nye prosjekter, porteføljestyling og Policyen er godkjent av konsernledelsen, og er tilgjengelig på Hydro.com. Retningslinjene for menneskerettigheter gjennomgås hvert halvår i samråd med interne og eksterne interessenter, inkludert menneskerettighetsorganisasjoner. Menneskerettighetspolicyen ble revidert i 2023. Revisjonen omfattet ikke store endringer, men mindre justeringer av våre vesentlige risikoer, inkludert sammenslåing av helse- og sikkerhetsrisikoer og integrering av personvernrisikoer med andre vesentlige risikoer. Vi har også vektlagt vårt ansvar for å utføre aktsomhetsvurderinger (due diligence) på menneskerettigheter i verdikjeden. Revideringsprosessen omfattet også diskusjoner med eksterne menneskerettighetsorganisasjoner.

Informasjon som gjelder Hydros menneskerettspolicy og etterlevelsen av denne, blir jevnlig drøftet i styret, konsernledelsen, forretningsområdenes ledergrupper og med andre relevante aktører, som fagforeningsrepresentanter.

For selskaper der Hydro eier mindre enn 100 prosent av stemmerettene, angir Hydros retningslinjer for selskapsstyring at Hydros representanter i styrene skal bestrebe seg på å implementere ambisjonene og prinsippene i Hydros globale styringsdokumenter, inkludert våre styringsdokumenter om menneskerettigheter.

Hydro Human Rights Forum (HuRF) er etablert for samordning og jevnlig utveksling av kunnskap om tema knyttet til menneskerettigheter i selskapet. HuRF består av representanter fra hvert forretningsområde i tillegg til representanter fra compliance, juridisk, bærekraft, anskaffelser, personal og bærekraftsrapportering. Se Hydros [menneskerettighetspolicy](#) menneskerettighetspolicy for mer informasjon om retningslinjer og styringssystemer i selskapet, og hos våre leverandører.

### 2. Dialog og samhandling med interessenter

Vi involverer og samarbeider med interessegrupper både internt og eksternt der det er relevant, for å forstå og vurdere effektiviteten i menneskerettighetsarbeidet vårt. Dette kan være frivillige organisasjoner, fagforeninger, lokale organisasjoner, myndigheter og andre relevante interessegrupper. Hydro har hatt et samarbeid med Amnesty International Norge siden 2002. Samarbeidet er basert på opplæring knyttet til menneskerettigheter og dialogmøter om relevante emner på dette området. Hydro er også aktivt medlem av Nordic Business Network for Human Rights, som koordineres av det danske Institut for menneskerettigheter. Vi engasjerer oss også aktivt i arbeidsgrupper om menneskerettigheter koordinert av ASI, ICMM og IAI. For mer informasjon, se avsnittet om Hydros partnerskap i kapitlet [Forretningsetikk](#).

Involvering og engasjement med interessenter som kan bli påvirket av våre aktiviteter er en spesielt viktig del av vårt arbeid med menneskerettigheter. Typen dialog som gjennomføres med berørte interessenter avhenger av de identifiserte menneskerettighetsrisikoene og behovene og forventningene til de potensielt berørte. Vi er opptatt av prinsipper for ikke-diskriminering, og av å respektere rettighetene til sårbare enkeltpersoner og grupper.

De ansattes representanter er tidlig involvert i dialogen i alle større prosesser som påvirker de ansatte. Vi har en tradisjon for åpent og vellykket samarbeid mellom ledelse og fagforeninger. For mer informasjon, se avsnittet om samarbeid med fagforeninger og tillitsvalgte i kapitlet [Egne arbeidstakere](#).

Der det er relevant, og i tråd med vår risikobaserte tilnærming, fører vi jevnlig dialog med lokalsamfunnene. En slik dialog vil være hyppigere og mer strukturert overfor lokalsamfunn der det er høyere risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter. Vi utvikler og planlegger

dialog i samarbeid med berørte lokalsamfunn, basert på deres behov og forventninger. I Brasil og ved større anlegg flere andre steder, inviteres medlemmer av lokalsamfunnet på anleggsbesøk med jevne mellomrom. Se kapitlet [Generell informasjon](#) for mer informasjon om Hydros dialoger med interessenter.

### 3. Klagemekanismer og avbøtende tiltak

Mekanismer for innrapportering av klager er viktige verktøy for at vi skal få informasjon om hvilken påvirkning Hydro har på enkeltpersoner eller grupper. Slike klager kan være av alle typer, for eksempel samfunns- eller miljøspørsmål.

For å støtte berørte interessenter eller få andre til å melde inn bekymringer knyttet til virksomheten vår, etablerer og tilrettelegger vi for tilgang til klagemekanismer. Vi har flere klagemekanismer, avhengig av interessegruppe. Varslingskanalen AlertLine er offentlig tilgjengelig på Hydro.com for rapportering av klager knyttet til ulovlig, uetisk eller uønsket atferd. Se kapitlet [Forretningsetikk](#) for mer informasjon. Det er forskjellige klagemekanismer for lokale innbyggere avhengig av lokale behov. Ved mange av anleggene våre får vi informasjon og klager gjennom dialog med lokalsamfunnet. I Brasil bruker vi flere kanaler, blant annet Canal Direto (gratis telefonnummer og e-postadresse) og egne feltarbeidere med opplæring på området. Se [note G1.1](#) om rapporterte og bekreftede tilfeller av manglende overholdelse for mer informasjon.

I situasjoner hvor vi avdekker negativ påvirkning på menneskerettigheter som vi har forårsaket eller bidratt til, vil vi samarbeide om, gi tilgang til og/eller sørge for gjenoppretting og/eller erstatning.

### 4. Kontinuerlige aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter: Kartlegging, vurdering, håndtering, oppfølging og kommunikasjon av risiko og påvirkning

I Hydro er grundige undersøkelser og aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter integrert i relevante forretningsprosesser, inkludert prosessen for styring av virksomhetsrisiko (ERM). Representanter fra alle forretningsområder og konsoliderte enheter i Hydro er involvert i en årlig risikovurderingsprosess for menneskerettigheter, der vi vurderer potensielle negative menneskerettighetsrisikoer.

Hvis den årlige risikovurderingen av menneskerettigheter identifiserer nye negative risikoer, utvikles det tiltaksplaner for å redusere dem, og disse inkluderes i forretningsplanene i forretningsområdene der det er relevant. Hvis det er identifisert behov for å justere en eksisterende korrigerende handlingsplan, oppdaterer forretningsområdet denne tilsvarende. Forretningsplanene overvåkes, følges opp og evalueres gjennom hele året på regelmessige styremøter.

Den årlige risikovurderingen av menneskerettigheter gjennomføres i første kvartal hvert år som en del av ERM-prosessen. Vi har også en



gjennomgang av risikoer og prosesser i tredje kvartal for å identifisere eventuelle større endringer. I tillegg, hvis det oppstår nye høye risikoer

i løpet av året, for eksempel hvis Hydro starter virksomhet i et nytt høyrisikoland eller -region, vil selskapet identifisere og vurdere eventuelle nye risikoer som kan oppstå. I henhold til Hydros risikobaserte tilnærming, vil selskapet gjennomføre flere grundigere undersøkelser knyttet til Hydros påvirkning på menneskerettigheter, inkludert planer for forebyggende tiltak der det er høyere risiko for negativ påvirkning.

Før Hydro starter på nye prosjekter eller større utbyggings- eller utvidelsesprosjekter, tar selskapet sikte på å gjennomføre risikobaserte undersøkelser av innvirkning på samfunn og miljø der det er relevant. Dette inkluderer en evaluering av risiko knyttet til menneskerettigheter. Hydro tar utgangspunkt i IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability når dette gjøres.

## Erklæring i henhold til lovgivning om moderne slaveri og den norske åpenhetsloven

Kapitlene om menneskerettigheter, [egne arbeidstakere](#), [arbeidstakere i verdikjeden](#) og [berørte lokalsamfunn](#) er utarbeidet i henhold til kravene i åpenhetsloven av 2021, UK Modern Slavery Act 2015 og Australia Modern Slavery Bill 2018. I tillegg er vår menneskerettighetspolicy og ytterligere informasjon om vår tilnærming til forvaltning av menneskerettigheter tilgjengelig på [Hydro.com](#). De etiske retningslinjene fastsetter Hydros holdning til menneskerettigheter i alle våre virksomheter, inkludert vår motstand mot alle former for moderne slaveri. Rapporteringskravene gjelder for Hydro som virksomhet registrert i Norge, med balansesum på mer enn 35 millioner kroner og mer enn 50 heltidsansatte i gjennomsnitt, og som leverandør av varer med en samlet omsetning på 36 millioner britiske pund eller mer i Storbritannia og mer enn 100 millioner australske dollar i Australia.

## Opplæring og kapasitetsbygging innen menneskerettigheter

Intern kapasitetsbygging på menneskerettigheter, for eksempel gjennom opplæring og bruk av andre verktøy, er viktig for å sikre effektiviteten i vårt styringssystem for menneskerettigheter. Ansvar for menneskerettigheter er en del av Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct), som er oversatt til 19 språk. Opplæring i våre regler for arbeidsetikk gis til alle ansatte. I tillegg gis det mer konkret opplæring i tema knyttet til menneskerettigheter til relevante funksjoner og på relevante steder. E-læringskurs om Hydros samfunnsansvar, inkludert menneskerettigheter, er også tilgjengelig for alle ansatte. I 2023 organiserte forretningsområdene opplæring i menneskerettighetsrelevante emner for sine respektive områder. Se [Note G1.3 Compliance trening](#) og kapitlet [Berørte lokalsamfunn](#) for mer informasjon.



Kapitlene er utarbeidet basert på informasjon hentet inn fra alle konsoliderte enheter i Hydro. Enheter som ikke eies fullt ut, men kontrolleres av Hydro, kan ha andre retningslinjer. Vi forventer at deres relevante retningslinjer samsvarer med Hydros retningslinjer. Erklæringen i henhold til britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri er godkjent og signert av styret i morselskapet i Norsk Hydro ASA i ansvarserklæringen. Se kapittelet om [Vår virksomhet](#) for en full oversikt over Hydros virksomhet, forretningsaktiviteter, organisasjonsstruktur og leverandørkjede.









## Vesentlige menneskerettsrisikoer

Som en del av Hydros aktsomhetsprosess for menneskerettigheter identifiserer vi viktige menneskerettighetsrisikoer som vi har størst risiko for å påvirke gjennom våre forretningsaktiviteter. De viktigste menneskerettighetsrisikoene er identifisert gjennom vår årlige risikovurderingsprosess for menneskerettigheter og ytterligere prosesser for nye prosjekter og investeringer, basert på interne og tredjeparts vurderinger av menneskerettigheter, intern og ekstern ekspertise og andre relevante kilder. De er prioritert etter alvorlighetsgrad og sannsynlighet for potensiell innvirkning på mennesker.

Vi bruker risikonivå knyttet til menneskerettigheter i de landene hvor Hydro er til stede som hjelp i menneskerettighetsarbeidet vårt. Risikonivåene er basert på en rekke uavhengige kilder for menneskerettigheter, som Global Slavery Index, Heidelberg Conflict Barometer og Human Development Index. I de landene hvor Hydro hadde egen virksomhet eller felleskontrollert virksomhet gjennom joint venture-selskaper i 2023 var følgende land vurdert som høyrisikoland for menneskerettigheter: Bahrain, Brasil, Kina, Mexico, Qatar, Tyrkia og Saudi-Arabia. Vi bruker en mer omfattende liste over risikonivå per land for våre leverandører, og i forbindelse med andre relevante prosesser, for eksempel investeringsbeslutninger.

Virksomhetens karakter i hvert høyrisikoland avgjør om det er inkludert i listen over prioriterte land for 2023. I tillegg er noen land som ikke er klassifisert som høyrisikoland inkludert i oversikten over prioriterte land i 2023 på grunn av vår vurdering av menneskerettighetsrisikoer som er relevante for Hydros virksomhet. I 2023 har vi prioritert kartlegging og oppfølging av menneskerettighetsrisikoer i følgende land: Brasil, Kina, Norden, Qatar.

Du finner mer informasjon om viktige menneskerettighetsrisikoer og påvirkning knyttet til våre egne ansatte i kapittelet [Egne arbeidstakere](#). For mer informasjon om viktige menneskerettighetsrisikoer og påvirkning i Hydros verdikjede, se kapittelet [Arbeidstakere i verdikjeden](#). Se kapittelet [Berørte lokalsamfunn](#) for mer informasjon om viktige menneskerettighetsrisikoer og påvirkning i samfunnene vi opererer i.

	Vesentlige menneskerettighetsrisikoer	Hydro-ansatte	Ansatte som arbeider for våre leverandører	Mennesker i lokalsamfunnene våre
	Tvangsarbeid, moderne slaveri og barnearbeid		●	
	Diskriminering og trakassering	●	●	●
	Organisasjonsfrihet og rett til kollektive forhandlinger		●	
	Anstendige arbeidsforhold		●	
	Helse og sikkerhet	●	●	●
	Tilgang til informasjon og deltakelse i dialog		●	●
	Landrettigheter og omplassering			●
	Rettigheter for sårbare enkeltpersoner og grupper	●	●	●

# Egne arbeidstakere – våre folk og vårt arbeidsmiljø

## Hvorfor det er viktig

Hydro har et ansvar for å sørge for et trygt og inkluderende arbeidsmiljø for egne arbeidstakere, midlertidig ansatte, innleide og kontraktører. Vi setter liv og helse foran alle andre hensyn, og vil aldri gå på akkord med helse og sikkerhet, verken for de som jobber for oss eller for de som blir berørt av våre aktiviteter. Det er vårt ansvar å sørge for et trygt arbeidsmiljø, og vi tror at dette også bidrar til økt effektivitet og lavere driftskostnader.

Hydro er avhengig av en trygg, frisk, kompetent og motivert arbeidsstyrke for å levere kvalitet og effektivitet i alle forretningsaktiviteter. Ivaretagelse av våre arbeidstakers rettigheter, helse og sikkerhet og å bygge en kultur for læring, likestilling og like muligheter, vil bidra til å tiltrekke og utvikle en talentfull arbeidsstyrke og hjelpe oss med å levere bedre resultater. Hydros organisasjonskultur og strategi for rekruttering, læring og kompetanseutvikling, lederskap og etterfølgerplanelgging samt mangfold og inkludering hjelper oss med å levere på våre strategiske prioriteringer.

Tilsvarende kan et negativt psykososialt arbeidsmiljø eller ulykker som påvirker helsen og sikkerheten til våre ansatte, føre til forstyrrelser i forretningsdriften, rettslige prosesser, bøter eller andre økonomiske konsekvenser, negativt omdømme og tap av tillit på kort, mellomlang og lang sikt. Manglende overholdelse av gjeldende forskrifter for arbeidsforhold, likebehandling og/eller rapportering om arbeidsrelaterte problemer kan også føre til bøter og negativt omdømme.

Hydro har en positiv påvirkning på de ansatte gjennom trygge arbeidsforhold, opplæring og karriereutvikling, med anstendig godtgjørelse og arbeidstakerrettigheter i et inkluderende arbeidsmiljø. Potensielle negative konsekvenser for våre ansatte er primært knyttet til utilsiktede hendelser med diskriminering eller trakassering, eller ulykker som fører til skade, sykdom eller dødsfall for en ansatt eller entreprenøransatt.

Som et globalt aluminiums- og energiselskap med virksomhet i mer enn 40 land, er Hydros ansatte eksponert for en rekke sikkerhetsrisikoen som, hvis de ikke kontrolleres, kan føre til personskader eller dødsfall. Den iboende risikoen for negativ innvirkning på helse og sikkerhet er høyere når man utfører ikke-rutinemessig arbeid som bygge- eller oppgraderingsprosjekter, og i arbeid som involverer energi, arbeid i høyden, mobilt utstyr, traverskraner, trange rom, flytende metall og prosjekter. Gruvedrift

og annen teknisk industri er vanligvis forbundet med lavere andel kvinner i arbeidsstyrken, noe som kan gjøre det utfordrende å nå våre mangfoldsmål.

## Hydros tilnærming

Hydro identifiserer og overvåker sin påvirkning på egne arbeidstakere og kontraktører i henhold til de samme standardene og de etiske retningslinjene. Helse- og sikkerhetsstandarder er tilpasset ISO-standarder, og hendelser og høyrisikohendelser gjennomgås for å finne underliggende årsaker og for å sikre læring på tvers av ulike aktiviteter. De ansatte engasjeres i helse- og sikkerhetsspørsmål gjennom hyppige helse- og sikkerhetsnettverksmøter i forretningsområdene. Mangfold og inkludering diskuteres i medarbeidersamtaler og løftes gjennom en rekke initiativer som promoterer av de enkelte medlemmene av konsernledelsen. Hendelser som involverer diskriminering eller trakassering identifiseres gjennom ulike rapporteringskanaler og Hydros varslingskanal, AlertLine. Påvirkningen på mangfold, inkludering og tilhørighet identifiseres og overvåkes gjennom vår undersøkelse av ansattes engasjement.

## Helse og sikkerhet

Hydro skal være et ledende selskap på helse og sikkerhet i aluminiumsindustrien. Dette vil vi oppnå ved konsekvent bruk av styringssystemet, engasjert og synlig ledelse og full involvering av alle ansatte og andre som jobber med oss. Konsernsjefens HMS-komite er det strategiske beslutningsorganet for alle viktige saker knyttet til HMS i Hydro-konsernet. Komiteen ledes av konsernsjef Hilde Merete Aasheim, og består av medlemmene av konsernledelsen og global leder for HMS.

Hydros helse- og sikkerhetsaktiviteter styres av HMS-policyen vår og det [globale HMS-direktivet](#). Hydros ambisjon er å sikre en trygg og god arbeidsplass, fremme helse og trivsel, og forhindre arbeidsrelaterte skader og helseproblemer. Hydro jobber for å øke sikkerheten gjennom systematisk risikoreduksjon, opplæring av medarbeidere og jevnlig oppfølging fra ledelse og verneombud. Alle personskader og høyrisikohendelser granskes for å finne underliggende årsaker og utveksle læring mellom verkene og anleggene våre.

Hydro jobber kontinuerlig for å unngå skade på eiendom og tap av produksjon. Hydro har utviklet et omfattende styringssystem for helse

## Mål og ambisjoner



## Resultater



<sup>1)</sup> En entreprenøransatt døde i tilknytning til Hydros konsoliderte virksomhet. Ulykken er fortsatt under utredning for å identifisere rotårsak og hvorvidt dødsfallet var arbeidsrelatert. I tillegg var det en entreprenøransatt som døde i tilknytning til vår 50/50 joint venture, Qatalum, i Qatar, som ikke er inkludert i statistikken for Hydros konsoliderte virksomhet.

og sikkerhet, og produksjonsanleggene våre er sertifisert med internasjonale helse- og sikkerhetsstandarder. Vi bruker digitale verktøy der det er mulig, og har utviklet et avansert system for håndtering av hendelser, verktøy for egenevaluering, risikostyringsprosesser, og e-læringsmoduler som alle er lett tilgjengelige for ansatte. I tillegg har Hydro styrket sine systemer for sikker adferd knyttet til jobbutførelse og konsekvent bruk av kolleger som observerer hverandre under jobbutførelse.

Frekvensen av registrerte personskader i 2023 var på samme nivå som i 2022, med 2,4 skader per million arbeidstimer. Det var en forbedring i antall personskader hos egne ansatte, men det er en økning i antall ulykker med entreprenører. De fleste skadene var mindre alvorlige, men dessverre opplevde vi en hendelse hvor en entreprenøransatt mistet livet ved alumina-raffineriet vårt, Alunorte. Hendelsen er fortsatt under utredning for å identifisere årsaken til dødsfallet og i hvilken grad det var arbeidsrelatert. I tillegg opplevde vi et dødsfall hvor en entreprenøransatt mistet livet ved vår joint venture, Qatalum, i Qatar. Det var også én livsendrende skade i løpet av året, der en ansatt fikk amputert alle tærne etter at en last på en mobil tralle veltet over foten.

Innføringen av prosedyrer for forebygging av dødsfall og tilhørende livreddende regler fortsatte i 2023, noe som bidro til en ytterligere reduksjon i antall og frekvens av høyrisikohendelser som potensielt kunne ført til dødsfall eller livsendrende skader. Blant de viktigste tiltakene er en egenvurderingsprosess for kritiske programmer, månedlige dybdeanalyser av hendelser, slik at vi kan oppnå kontinuerlig forbedring gjennom å kartlegge underliggende årsaker

og definere tiltak for å forhindre at hendelser gjentar seg. Kvartalsvise HMS-nettverksmøter brukes til å koble sammen spesialister fra alle forretningsområder for å diskutere funn og tiltak som er iverksatt i forbindelse med høyrisikohendelser, og for å dele beste praksis og innovative løsninger. Vi legger også større vekt på å installere tekniske kontroller for å forhindre høyrisikohendelser.

Arbeidet vi gjør for kontinuerlig forbedring av arbeidsforhold er basert på risikovurdering av arbeidsmiljø (WERA) og risikoreduserende tiltak som følges opp med en tilhørende prestasjonsindikator (KPI). Med WERA kan vi foreta en systematisk vurdering av eksponering for lignende grupper, finne de mest utsatte arbeidsoperasjonene og iverksette tiltak før det oppstår hendelser eller helseproblemer. Konsernets nettbaserte HMS-verktøy, IMS, inneholder en WERA-modul som letter arbeidsprosessen og sikrer åpenhet.

Vi legger stor vekt på psykisk helse og trivsel, og har gjennomført flere tiltak i løpet av året for økt bevisstgjøring. Eksempler er webinarer om psykisk helse og kvartalsvise trivselstemaer om stressmestring, søvnvaner, kosthold og fysisk aktivitet. I tillegg ble det kjørt to pilotprosjekter i to regioner sammen med HR- og HMS-ledere for å øke kompetansen knyttet til stress og velvære. For å sikre en lignende systematisk oppfølging av det psykososiale arbeidsmiljøet, har vi tatt inn en ny indikator for psykososial risiko (PRI) i medarbeiderundersøkelsen Hydro Monitor. Det er utviklet en prosess for oppfølging av PRI, inkludert retningslinjer og verktøy.

## Hydros personalstrategi

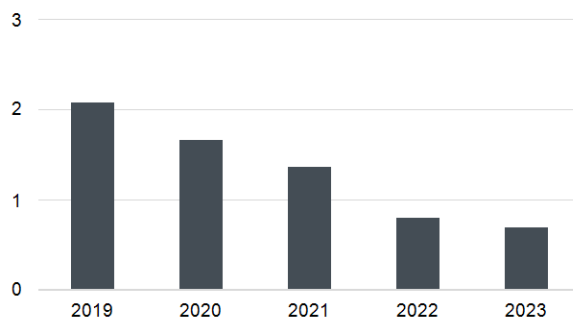
Hydro trenger kompetanse, kapasitet og en god kultur for å gjennomføre strategien vi har laget. Hydros medarbeiderstrategi fastsetter de globale strategiske prioriteringene for læring, kompetanseutvikling, ansettelse, lederskap og etterfølgelse, samt mangfold, inkludering og tilhørighet. Prioriteringene støttes av mål og aktiviteter basert på de spesifikke behovene og utfordringene i våre forretningsområder.

Hydros attraktivitet som arbeidsgiver og selskapets formål og vekstmuligheter er viktige faktorer for å sikre og beholde dyktige medarbeidere i et krevende arbeidsmarked. I 2023 innførte vi nye verktøy for vurdering av personlighet og ferdigheter for å sikre at vi ansetter de riktige kandidatene. Hydro investerer i medarbeidernes kompetanse og utviklingsmuligheter i tråd med både virksomhetens og den enkeltes behov, for å sikre at vi kan gjennomføre selskapets forretningsstrategi og være en attraktiv arbeidsgiver. Målet er å ha en kultur basert på kontinuerlig læring, slik at både dagens og framtidens medarbeidere er i stand til å realisere Hydros vekstmål og forbedre virksomheten.

Læring og kompetanseutvikling tilbys gjennom en kombinasjon av opplæring på arbeidsplassen, sosial læring, for eksempel gjennom nettverksbygging, mentorordning og læring og samspill mellom kolleger, og formelle opplæringstiltak. Hydros opplæringsplattform tilbyr opplæring og kompetanseutvikling i form av programmer fra utdanningsinstitusjoner og kjente universiteter. Alle ansatte har en

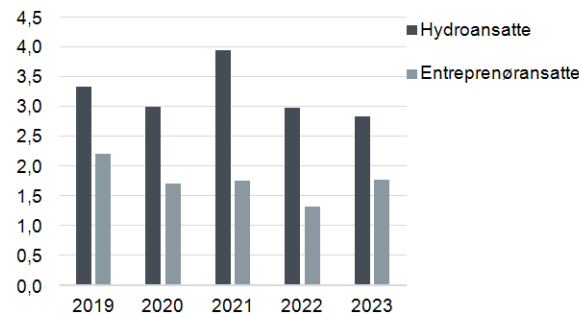
### Høyrisikohendelser

Per million arbeidstimer (ansatte og entreprenører kombinert)



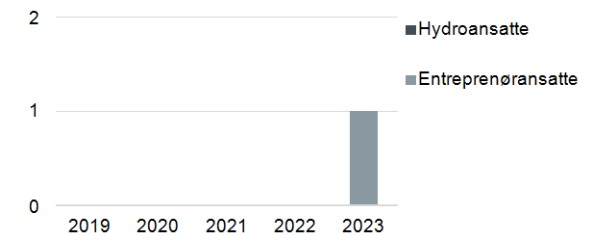
### Totalt antall personskader

Per million arbeidstimer



### Dødsulykker

Antall



En entreprenøransatt døde i tilknytning til Hydros konsoliderte virksomhet. Ulykken er fortsatt under utredning for å identifisere rotårsak og hvorvidt dødsfallet var arbeidsrelatert. I tillegg var det en entreprenøransatt som døde i tilknytning til vår 50/50 joint venture, Qatalum, i Qatar, som ikke er inkludert i statistikken for Hydros konsoliderte virksomhet.

årlig medarbeidersamtale med sin leder, der mål, utviklingsbehov og aktiviteter drøftes og dokumenteres. Se også Note G1.3 om gjennomførte opplæringsaktiviteter i 2023.

Ledelse er et prioritert område i Hydro. Ambisjonen har vært å utvikle et rammeverk for ledelse med kompetanse basert på anerkjent forskning, men som også reflekterer det som er unikt for Hydro, og dermed hva vi trenger fra våre ledere for å gjennomføre forretningsstrategien og opptre i tråd med våre verdier. Rammeverket fungerer som et grunnlag for selskapets lederprosesser, utviklingsprogrammer og -verktøy. I 2023 har vi fortsatt utrulling av rammeverket for ledelse. Utvikling og utnevning av ledere er understøttet av våre kriterier for ledelse.

Lederutvikling og planlegging av etterfølgelse i kritiske stillinger er blant de strategiske prioriteringene i personalpolitikken fram mot 2025. For å ha god tilgang på ledere med tilstrekkelig bred erfaring, sørger vi for rotering av ledere slik at de kan opparbeide seg kunnskap fra ulike deler av organisasjonen, og tilbyr programmer som oppfyller utviklingsbehovene til ledere og spesialister. Gjennom prosesser for talentutvikling og etterfølgelse jobber vi med tilgangen på leder- og spesialistkandidater for å finne og utvikle våre framtidige ledere.

## Mangfold, inkludering og likestilling

Hydro mener at mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB) er nøkkelfaktorer for medarbeiderstrategien. Våre DIB-prosesser er sentrert rundt tre hovedpilarer:

- **Mangfold:** Søke ulike perspektiver og kompetanser når vi skal løse oppgaver og dekke kundenes behov. Dette omfatter også en økning av mangfold på seniornivå, og en bedre kjønnsbalanse
- **Likhet:** Fremme like muligheter for alle til å utvikle seg, bidra og lykkes, ved å erkjenne at enkeltpersoner har ulikt utgangspunkt.
- **Inkludering:** Fremme inkluderende lederskap og en inkluderende kultur der alle kan bidra med sitt fulle potensial

Vi tar sikte på å øke verdiskapingen, og skape en kultur basert på tilhørighet i et kompetent og bærekraftig arbeidsmiljø basert på inkludering av forskjellene mellom oss. Strategien for mangfold, inkludering og tilhørighet skal bidra til en inkluderende kultur, inkluderende lederskap, likhet for underrepresenterte grupper, større mangfold i team og bedre kjønnsbalanse, og sikre et mangfoldig utvalg av talenter i selskapet.

Forretningsområdene og konsernstabene har utarbeidet veikart for å sikre at det settes inn målrettede tiltak på alle områdene. For å bli mer datadrevne har vi utviklet rapporter, dashboard og analyser for forretningsområdene for å spore fremgang og forbedringer i medarbeiderengasjement, avgang av ansatte, kjønnsbalanse og opplæring i mangfold og inkludering.

Hydros globale medarbeiderundersøkelse, Hydro Monitor, sendes til alle faste ansatte annet hvert år. Den utfylles av kortere og mer hyppige pulsundersøkelser på ulike nivåer i organisasjonen. Formålet med undersøkelsen er å måle viktige drivere for engasjementet i Hydro, ved å gi de ansatte et talerør der de kan gi verdifull tilbakemelding. Denne tilbakemeldingen brukes til å lage målrettede handlingsplaner og veikart for forbedringer.

Mangfold	2023	2022	2021
Kjønnsbalanse – kvinner totalt	23%	22%	20%
Kjønnsbalanse – kvinnelige ledere	20%	19%	18%
<b>Inkludering</b>			
Inkluderingsindeks, totalscore	75%	76%	76%
<b>Likestilling</b>			
Inkluderingsindeks, minoriteter	68%	72%	68%
Psykososial indikator	I/A	76%	76%

Resultater for inkludering og likestilling i 2021 og 2023 er basert på en kortere pulsundersøkelse, mens resultater for 2022 er basert på Hydro monitor, som gjennomføres annethvert år..

## Levelønn

Hydro har et mål om å forbedre liv og livsvilkår i de områdene vi har virksomhet i, og til å sikre at vi har en transparent lønnsfastsettelse som tar hensyn til den ansattes grunnleggende behov. I 2023 samarbeidet Hydro med FairWage Network for å vurdere lønnsfastsettelsen i selskapet, med sikte på å sikre bærekraftig godtgjørelse for våre ansatte. Sammen med den eksterne leverandøren har vi identifisert en metodikk for å definere levelønn og har fått tilgang til et pålitelig datasett som fungerer som referanse for levelønn i markedene der vi har virksomhet.

Den første fasen av prosjektet ble gjennomført sammen med virksomheten i ni av landene vi har flest ansatte, som representerer 80 % av alle våre fast ansatte. Prosjektet tok utgangspunkt i en

gjennomsnittlig familjestørrelse (basert på nasjonal gjennomsnittlig fertilitetsrate) og justert for gjennomsnittlig antall inntektsgivende personer i landet. Levekostnadene ble vurdert ved å velge den byen som ligger nærmest der vi driver virksomhet. I vår første vurderingsrunde ble 198 personer av 24 158 (0,8 %) identifisert som å ha en inntjening under det som regnes som en "anstendig lønn" som dekker arbeiderens grunnleggende behov. Hydro jobber for å lukke dette lønnsgapet.

## Samarbeid med fagforeninger og tillitsvalgte

Gjennom den globale rammeavtalen med fagforeningene har Hydro forpliktet seg til å fremme like muligheter og likebehandling, slik det kreves i henhold til ILO-konvensjon 100 og 111. Dette omfatter lik lønn for menn og kvinner for arbeid av samme verdi. Strategien for mangfold og inkludering ble godkjent i juni 2021, og ble sendt over til de organer som er etablert på forretningsområdene for dialog mellom ledelse og fagforeninger.

I 2023 stengte vi ned produksjon av primæraluminium ved Slovalco i Slovakia. Totalt 300 ansatte ble påvirket av nedstengningen. Forskjellige løsninger ble tilbudt i samarbeid med fagforeningene for å bistå de ansatte, herunder tilbud om sluttvederlag ut over det vanlige og inntil 17 måneders lønn for de ansatte med lengst ansennet. Slovalco fortsetter produksjon og omsmelting av industriskrap av aluminium ved en fabrikk som sto ferdig i juni 2022, samt en anodefabrikk som betjener andre Hydro-verk.

## Arbeidstakerrettigheter

Hydro engasjerer sine ansatte i dialog om arbeidstakerrettigheter gjennom ulike kanaler, herunder møter med fagforeninger, bedriftsutvalg og felles utvalg for ledelsen og ansatte. Vi har en global rammeavtale på plass siden 2011, and avtalen med European Wokscouncil, et samarbeidsorgan for fagforeninger, ble oppdatert i 2022. Temaer som diskuteres med ansattrepresentanter inkluderer Hydros personalstrategi, policies og prosedyrer, helse og sikkerhet, standarder for anstendig arbeid, menneskerettigheter og arbeidsrettigheter, og gjeldende reguleringer for land vi opererer i.

Hydros større fabrikker i Europa og Brasil er fagorganiserte. Extrusions har en stor tilstedeværelse i Nordamerika, og cirka 60 prosent av våre ansatte i USA og Canada jobber ved fagorganiserte fabrikker. Totalt anslår vi at 70 prosent av alle ansatte er fagorganiserte. Ikke-organiserte anstatter i Norge vil på generelt grunnlag få samme resultater som de som er fremforhandlet av industrien når lønnsreguleringer finner sted. I tillegg vil ansatte med individuelle avtaler kunne få justeringer basert på selskapets og individets resultater, eksterne benchmarks, og individuell prestasjon.

I regioner hvor fagorganisering ikke er tillatt etterstreber vi alternative måter å styre forholdene mellom ansatte og arbeidsgiver..

Det var ingen streik eller lockouts som varte lenger enn en uke i 2023. Produksjon av enkelte aluminiumsprodukter og cirka 20 ansatte ved Hydro Extrusions i Sverige ble påvirket av en sympatistreik i 2023. Sympatistreiken ble initiert av den svenske fagforeningen, IF Metal og påvirket fagorganiserte ved Hydros fabrikk i Vetlanda, Sverige.

## Sikkerhet og beredskap

Hydro har som mål å beskytte mennesker, miljø, fysiske eiendeler, data og informasjon. Vi forutser og er forberedt på potensielt uønskede hendelser og kriser for å ivareta kontinuitet i driften.

For å forberede oss og respondere på bevisste, utilsiktede og/eller naturlige katastrofer, og beskytte mennesker og kritiske eiendeler, utvikler og iverksetter vi sikkerhetstiltak i henhold til det aktuelle risikobildet. Våre beredskapsplaner gjør at vi kan respondere effektivt på høyrisikohendelser og kriser, og sikre en effektiv, sammenhengende, integrert og rask respons på alle driftsforstyrrelser, uavhengig av opprinnelse, omfang og kompleksitet.

Sikkerhet og beredskap i Hydro er blant annet basert på sikkerhetsanalyser og en proaktiv prosess for styring av risiko, og gjør at vi kan gjøre nøyaktig og tidsriktige beslutninger og iverksette egnede tiltak. Det brukes ikke bevæpnet personell i våre virksomheter.

Hendelser som involverer skytevåpen og ran forekom også i 2023, i tilknytning til Hydros virksomhet i Paragominas, Alunorte, Mexico og Extrusion North America. Ingen Hydro-ansatte ble skadet i forbindelse med disse episodene, og det er iverksatt sikkerhetstiltak for å beskytte medarbeidere ytterligere og forhindre flere hendelser.

Krigen i Ukraina og det økte spenningsnivået i internasjonal politikk skaper større risiko for sabotasje. Og på grunn av Israel/Hamas-konflikten vil økt spenning i Midtøsten forverre risikoen for terrorhendelser.

Konsernets sikkerhetsstab følger nøye med på sikkerhetsrisikoen i Brasil, og holder god kontakt både med begge anleggene i Mexico med en månedlig sikkerhetsoppdatering for å sikre at tiltakene som gjøres er i henhold til utvikling og trusselbilde. Regelmessige sikkerhetsoppdateringer blir formidlet til alle Hydros forretningsområder med informasjon og råd om eventuelle reise-, sikkerhets- eller beredskapstiltak som kan være nødvendige på grunn av krigen i Ukraina og konflikten i Midtøsten.

Hydro fortsatte arbeidet med å oppnå sertifisering med ISO 18788-standarden i 2023. Dette er et styringssystem for private sikkerhetsoperasjoner med tilhørende krav og retningslinjer, som er basert på G20-landenes frivillige prinsipper for sikkerhet og menneskerettigheter. Standarden bidrar til en etisk tilnærming til bruk av sikkerhetstjenester, og Hydros sikkerhetssystem vil sammenholdes fullt med de internasjonale standardene.

Hydro er ansvarlig for infrastruktur og funksjoner på lokalt og regionalt nivå som kan være kritiske for at samfunnet skal fungere, og vi driver store produksjons-anlegg der en krise kan påvirke samfunnets interesser og generell sikkerhet. Vi er derfor underlagt kontroll og oppfølging fra relevante nasjonale myndigheter. Vi har etablert beredskapsplaner for alle verk og forretnings-områder og også på konsernnivå, og vi gjennomfører øvelser og kontrollerer disse planene med jevne mellomrom.

I 2023 ble det holdt 17 workshoper om beredskaps- og krisehåndtering. Basert på utviklingen av komplekse scenarier ble disse workshopene gjennomført på avdelings-, anleggs-, forretningsenhets-, forretningsområde- og beredskapsteamnivå. De bidrar til å knytte sammen prosessen med sikkerhet og beredskap, krisehåndtering og gjenoppretting fra anlegget til forretningsområdenivå og høyere.

Hydros strategi for å forberede selskapet på fremtidige pandemier er basert på samarbeid med lokale myndigheter og overholdelse av regler, supplert med et fleksibelt utvalg av Hydro-spesifikke tiltak, robust beredskap og forretningskontinuitetsplaner. Der det har vært relevant har retningslinjer og regelverk fra nasjonale myndigheter, for eksempel knyttet til reiserestriksjoner, fysisk avstand, hjemmekontor eller full nedstenging av samfunnet, vært reflektert i våre interne policyer og prosedyrer. Hydro evaluerer selskapets viktigste sårbarhet og risiko i forbindelse med pandemier gjennom årlig vurdering av sikkerhet og tilpasningsevne.

Tiltak som er benyttet og kan gjeninnføres er blant annet økt lagernivå på viktige råvarer for å redusere eksponeringen for forstyrrelser i forsyningskjeden, og likviditetsbevarende tiltak som kan redusere kostnader og investeringer og sikre nok likviditet til å håndtere de økonomiske konsekvensene av eventuelle nedstenginger.

## Rettferdig omstilling

Det grønne skiftet vil skape nye muligheter, men også endring for eksisterende jobber. Innovasjon i produksjonsmetoder og teknologiske framskritt gir risiko for automatisering av arbeidsplasser.

Det er også viktig at fokus på avkarbonisering ikke bidrar til økte sosial forskjeller eller diskriminering.

Hydro har utviklet et rammeverk for å støtte en rettferdig omstilling, som etterstreber å bidra til positiv utvikling i samfunnene hvor vi har vår virksomhet. Dette inkluderer vår påvirkning på egne ansatte. Rammeverket er fokusert på tre mål: Beskytte menneskerettigheter og ha tilgang til like muligheter; Bygge robuste lokalsamfunn i en verden i endring; Gi mennesker riktig kompetanse og abeid for et fremtidig lavkarbon samfunn.

Vi bidrar til disse målene for våre ansatte ved å ivareta og promotere menneskerettigheter, støtte positive local utvikling i samfunnene hvor våre ansatte bor og arbeider, og ved å utvikle kompetanse og arbeidsplasser som er relevant for fremtidens lavkarbon-økonomi. I 2023 fortsatte vi å utvikle og tilby læring og kompetanseutvikling til alle medarbeidere.

Vi jobber også for økt inkludering blant Hydros ansatte, og følger med på hvordan graden av inkludering oppfattes gjennom indeksen "Hydro Inclusion Index". I 2023 hadde 76 prosent av de ansatte en positiv oppfatning av inkludering i Hydro. Se Note S1.10 for resultater innenfor ansattes engasjement.

## Vesentlige menneskerettsrisikoer knyttet til våre egne arbeidstakere

### Vesentlige menneskerettsrisikoer for egne arbeidstakere



Diskriminering og trakassering



Helse og sikkerhet



Rettigheter for sårbare personer og grupper

Som en del av våre aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter kartlegger vi viktige menneskerettsrisikoer på tvers av landene der vi driver virksomhet eller som er en del av verdikjeden vår. Du finner mer informasjon om vår aktsomhetsprosess for menneskerettigheter i kapittelet om [Menneskerettigheter](#).

## Bahrain

Hovedkontoret for Hydros forretningsenhet Building Systems i Midtøsten, ligger i Bahrain. 80 ansatte i Bahrain. Selv om vi vurderer den iboende menneskerettsrisikoen i Bahrain som høy, answer vi risikoen for Hydros ansatte som lav, da dette er et salgskontor.

## Brasil

Vi har vurdert menneskerettsrisikoen for våre ansatte i Brasil som lav, men temaer knyttet til diskriminering og trakassering på arbeidsplassen er vurdert som relevante risikoer for vår virksomhet i B&A og ved smelteverket Albras. Hydro investerer vesentlige midler i initiativ og strategier for å utvikle og omfavne mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB), spesielt i ansettelsesprosessene. Det er implementert flere tiltak for å håndtere denne typen risikoer, herunder policies og kampanjer for antidiskriminering og -trakassering, oppløring i DIB-temaer, ubevisst partiskhet, LGBTQIA+ og mennesker med nedsatt funksjonsevne. Vi måler effekten av tiltakene gjennom statistikk og fremgang på indikatorer for mangfold, kjønn og etnisitet, rapportering av hendelser knyttet til trakassering, sikkerhet, deltakelse i oppløring, og etterlevelse av krav for å motvirke trakassering. Se [Note S1.5](#) for indikatorer knyttet til oppløring og [note G1.1](#) for indikatorer knyttet til etterlevelse.

## Kina

Hydro har kontorer og fabrikker i Kina, og ansetter omkring 800 personer totalt i landet.

På grunn av mangelfull statlig beskyttelse av menneskerettigheter og begrenset tilgang på informasjon, så anser vi den iboende menneskerettsrisikoen i Kina som høy. Blant våre ansatte anser

vi risikoen for å være håndtert gjennom HR-prosesser, jevnlig kontakt og stedlige besøk.

I 2023 gjennomførte vi en vurdering av menneskerettigheter i vår virksomhet og verdikjede i Kina. Prosjektet var ledet av en ekstern part med ekspertise på menneskerettigheter og hadde som mål å identifisere risiko og vurdere effekten av Hydros prosesser for aktsomhetsvurderinger. Vurderingen ble gjort ved en kombinasjon av dokument-gjennomganger, stedlige besøk og intervjuer med ledelse og ansatte. Funnene ble satt i sammenheng med detaljert desktop research.

Vurderingen fant ingen negative funn i tilknytning til våre ansatte, men identifiserte risiko knyttet til forsinket utbetaling av lønn til et fåtal entreprenøransatte. Funnene følges opp tett.

## India

Hydro har salgs- og tjenestekontor i India, og ansetter omkring 235 personer i landet. Selv om India er et høyrisikoland når det gjelder menneskerettigheter, så answer vi risikoen som lav for våre ansatte.

## Mexico

Hydro har to fabrikker i Mexico, og ansetter omkring 500 personer i landet, hvorav de fleste er faste ansatte. Mer enn halvparten av Hydros ansatte i Mexico har en operatørstilling. Vi identifiserer Mexico som et høyrisikoland når det gjelder menneskerettigheter, men har ingen indikasjoner på viktige risikoer for ansatte ved Hydros fabrikker.

## Saudi Arabia

Hydro Building Systems åpnet et regional kontor i Saudi Arabia i 2023, med hensikt å ansette personer i fremtiden for å tilby vinduer, dører og fasadeprodukter i aluminium til det saudiske markedet under merkevaren Technal.

Vi vurderer den iboende menneskerettsrisikoen i Saudi Arabia som høy, men answer risikoen for våre ansatte som lav.

## Tyrkia

Hydro har to salgskontorer i Tyrkia, med totalt 26 ansatte som støtter markedet for Building Systems i regionen. Hydro har identifisert Tyrkia som et høyrisikoland når det gjelder menneskerettigheter, men anser risikoen for våre egne ansatte som lav i lys av Hydros virksomhet i landet.



## Opplysninger i henhold til likestillings- og antidiskrimineringsloven

I de følgende avsnittene beskriver vi vår status for mangfold og inkludering i Hydro, aktiviteter for å avdekke og analysere risiko for diskriminering og forbedre resultatene innenfor mangfold, inkludering og tilhørighet i samsvar med kravene til aktivitet- og redegjørelsesplikt i likestillings- og diskrimineringsloven. Denne mangfolds- og inkluderingsrapporten og referansene er godkjent av styret.

### Hydros program for mangfold, inkludering og tilhørighet

Vi ser at ulike perspektiver er viktig for gjennomføring av selskapets langsiktige strategi. Mangfold gjør at vi tenker, forskjellig, ser ulikt på utfordringer og løser problemer på forskjellige måter.

Hydro skal stå for like arbeidsmuligheter og behandle alle ansatte rettferdig og med respekt, uavhengig av primære og sekundære egenskaper med hensyn til mangfold. Ansatte og forretningsenheter i Hydro skal kun legge relevante kvalifikasjoner og andre faglige kriterier til grunn ved personalrelaterte beslutninger, for eksempel ved ansettelser, opplæring, resultater, godtgjørelse og forfremmelse. Vi er opptatt av å utvikle programmer og tiltak for å fremme en mangfoldig organisasjon basert på prinsippet om like muligheter for alle. Hydro følger prinsippet om ikke-diskriminering, og tolererer ingen form for trakassering eller mobbing på arbeidsplassen.

### Kartlegging og reduksjon av risiko knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB)

Vi bruker undersøkelsene om medarbeiderengasjement, Hydro Monitor og pulsundersøkelsene, for å kartlegge og følge med på risiko knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet i Hydro. Hydro bruker også den interne varslingskanalen AlertLine for å vurdere risikoen for diskriminering og trakassering i organisasjonen, og følger med på relevante data fra det sentrale personalsystemet. Gjennom Hydro Monitor kan vi også vurdere indikatorer for medarbeiderengasjement og psykososial risiko på tvers av ulike demografiske faktorer, som kjønn, alder, rolle, minoritetsstatus og omsorgsbehov.

Siden 2021 har vi målt inkludering ved hjelp av en inkluderingsindeks. Indeksen består av åtte spørsmål knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet, som er med i Hydro Monitor og pulsundersøkelsene. Resultatet på inkluderingsindeksen inngår som en av konsernsjefens KPI-er fra 2023, og måles på årsbasis som et forbedringsresultat. Den utgjør også en KPI i det langsiktige veikartet for rettferdig omstilling.

Vi har utviklet verktøy og retningslinjer for å vurdere risiko for diskriminering mot underrepresenterte grupper. Forretningsområdene forventes å sette seg mål, handle i tråd med resultatene fra risikovurderingene, utarbeide veikart, sørge for at ansvaret blir ivarettatt, og rapportere om framdrift for å eliminere diskriminering. Verktøyene omfatter digitale og anonyme fokusgrupper som skal forsøke å avdekke underliggende årsaker og tiltak, retningslinjer for ressursgrupper blant de ansatte.

Som et risikoreducerende tiltak er Hydros DIB-policy videre implementert i 2023. Policyen forklarer Hydros satsing på mangfold, inkludering og tilhørighet og beskriver tilhørende prinsipper. Konsernledelsen eier DIB-agendaen. Et globalt kjerneteam driver jobber med temaet på vegne av konsernledelsen, på tvers av forretningsområdene.

Konsernledelsen, HR-ledere og kjerneteamet for mangfold, inkludering og tilhørighet mottar hvert kvartal en oversikt over status på området, både for Hydro generelt og for de respektive forretningsområdene. Oversiktene er basert på rapporteringsdata fra HR og medarbeiderundersøkelser for kvartalsvis oppfølging av måltall på kjønnsbalanse, mangfold i tilgangen på lederressurser, inkluderende kultur, trivsel, sikkerhet og ledelse av mangfold. De kvartalsvise målingene brukes til å utvikle handlingsplaner og sikre kontinuerlig forbedring, og rapporteres i interne møter på hvert forretningsområde.

For å videreutvikle arbeidet med mangfold, inkludering og tilhørighet, iverksetter vi tiltak på alle nivåer i organisasjonen, på tvers av de strategiske pilarene. Mangfold, inkludering og tilhørighet er integrert i alle medarbeiderprosesser, inkludert rekruttering, introduksjon av nyansatte og planlegging av lederressurser, og er også inkludert i alle globale medarbeider- og lederutviklingsprogrammer.

Vi feirer fem mangfoldsdager i Hydro for økt bevisstgjøring og større inkludering av underrepresenterte grupper: Den internasjonale kvinnedagen, Den internasjonale dagen mot rasediskriminering, Pride, Verdensdagen for psykisk helse, og Den internasjonale dagen for funksjonshemmede. Et medlem av konsernledelsen står som sponsor for hver av disse dagene. Det er etablert ressursgrupper blant de ansatte på flere områder, blant annet nettverket Hydro Rainbow LGBTQI+ og kvinnettverk for kvinner som jobber i driften, finans og i mange forretningsområder samt ved hovedkontoret.

### DIB-resultater i 2023

- Mangfolds-, inkluderings- og tilhørighetsopplæring fullført og forpliktelsesbrev signert av økonomiteamene og flere av forretningsområdets lederteam.
- Inkluderingsindeks som KPI på CEO og baseline for forbedring er 75 prosent (ansattes oppfatning av inkludering i Pulse Survey 2023).
- Videreføring av kjerneteamet for mangfold, inkludering og tilhørighet som samarbeider på tvers av Hydro med støttespillere i konsernledelsen.
- Startet en løpende prosess for mangfold, inkludering og tilhørighet med kvartalsvise oversikter for å måle forbedringer.
- Obligatorisk nettbasert DIB-opplæring til alle nye ansatte som en del av Hydro Fundamentals-kurset og inkludert muligheter for dybdestudier og workshop-materiell som er tilgjengelig for alle.
- Flere medarbeider-ressursgrupper initiert og utviklet (f.eks. kvinnettverk i mange forretningsområder, samt globalt for kvinner i drift, kvinner i finans, LGBTQI+ Rainbow Network).
- Integrasjon av data om godtgjørelse er tatt inn i det sentrale personalsystemet.
- Globalt engasjement rundt de fem mangfoldsdagene.

### Mål og resultater

Vi har jobbet systematisk for å styrke kjønnsbalansen i Hydros virksomhet siden den første handlingsplanen for å øke kvinneandelen blant ansatte og ledere ble lansert i 1997. Selv om vi har lyktes med å forbedre kjønnsbalansen blant ansatte i stabsfunksjoner, er dette fortsatt en utfordring i operatør- og lederstillinger.

Målet er nå en kvinneandel på 25 prosent i Hydro innen 2025 for fast og midlertidig ansatte. I 2023 nådde vi 23 prosent. For mer informasjon om midlertidig ansatte, se noten om ansatte etter ansettelsestype.

Kvinneandelen i Hydros styre var 36 prosent i 2023. Med tre kvinner blant de sju aksjonærvalgte representantene, og en kvinne blant de tre ansatterepresentantene i styret, tilfredsstill vi det lovfestede kravet til kjønnsbalanse. I konsernledelsen var kvinneandelen 40



prosent i 2023. For mer informasjon om kjønnsbalanse vises det til noten om mangfold i ledelsen og ansatte.

Selv om kjønnsbalanse er en utfordring blant operatørene ved de fleste verkene i Hydro, er kvinneandelen 51 prosent i Hydros konsernstab og 43 prosent i Global Business Services. Globalt er omlag en tredel av kontorfunksjonærene kvinnelige.

Hydro erkjenner at det er viktig med god balanse mellom jobb og fritid. For eksempel har Aluminium Metal, som er Hydros største forretningsområde i Norge, innført prosedyrer som sikrer en forutsigbar arbeidsplan for sine operatører, og muligheter for fleksibel arbeidstid for andre medarbeidere.

### Muligheter for mennesker med nedsatt funksjonsevne

Hydro ønsker å skape muligheter og være en attraktiv arbeidsgiver for ansatte med nedsatt funksjonsevne i vår globale virksomhet. For å skape et miljø og en kultur der mennesker med alle typer fysiske, kognitive og psykiske evner kan føle seg trygge og lykkes, har Hydro utarbeidet en global veileder for inkludering av mennesker med nedsatt funksjonsevne. Vi jobber kontinuerlig med å justere arbeidsforholdene slik at alle ansatte har like muligheter på arbeidsplassen.

I Brasil er det krav om å ansette minst fem prosent medarbeidere med nedsatt funksjonsevne. Ved utgangen av 2023 hadde 5 prosent av de ansatte i Paragominas funksjonsnedsettelse, 5,1 prosent i Alunorte og 5,1 prosent i Albras. Antallet ansatte med nedsatt funksjonsevne økte i 2023 sammenliknet med 2022. Vi arbeider for å øke andelen ansatte med nedsatt funksjonsevne ytterligere. Pressverkene i det sørlige Brasil har oppfylt de lovpålagte kravene.

### Likelønn og godtgjørelse

Hydro er forpliktet til å gi like ansettelsesmuligheter for alle sine ansatte. Vi vil jobbe for å sikre likelønn for like eller tilsvarende arbeidsoppgaver, uavhengig av kjønn. Selskapets globale godtgjørelsesprinsipper slår fast at alle ansatte skal motta en samlet godtgjørelse som er konkurransedyktig og i samsvar med god bransjestandard lokalt. Godtgjørelsen skal være helhetlig, resultatorientert, åpen, rettferdig og objektiv. Relevante kvalifikasjoner, som prestasjoner, utdanning, erfaring og faglige kriterier, skal legges til grunn i forbindelse med opplæring, lønnsforhandlinger og forfremmelser.

Et globalt rammeverk for stillinger i Hydro muliggjør kartlegging av ansatte på en konsekvent måte. Hydros global stillingsarkitektur er bygget på Mercers *International position evaluation system* (IPE), og består av to elementer: en struktur for stillingsfamilie og en struktur for stillingsnivå.

Aktiviteter og kompetansekrav avgjør hvilken stillingsfamilie en job tilhører, og det er den individuelle arbeidstakers jobb som er kartlagt, ikke den ansatte som person. Stillingene er kartlagt i strukturen for stillingsfamilien. Så kartlegger vi ansattes posisjon i strukturen for stillingsnivå, basert på kompleksiteten for den enkelte stillingen. Stillingsnivået består av ni nivåer, fra operatør, spesialist til leder. Nivå 1 til 3 dekker vanligvis operatører ved våre fabrikker, nivå 5 og 6 er stillinger som krever høyere utdanning, f.eks. på bachelor- eller master-nivå med 1-5 års erfaring. Nivå 6 og 7 er stillinger som krever lang erfaring innenfor et spesialisert område, og nivå 8 og 9 dekker våre mest erfarne spesialister og ledelsestillinger.

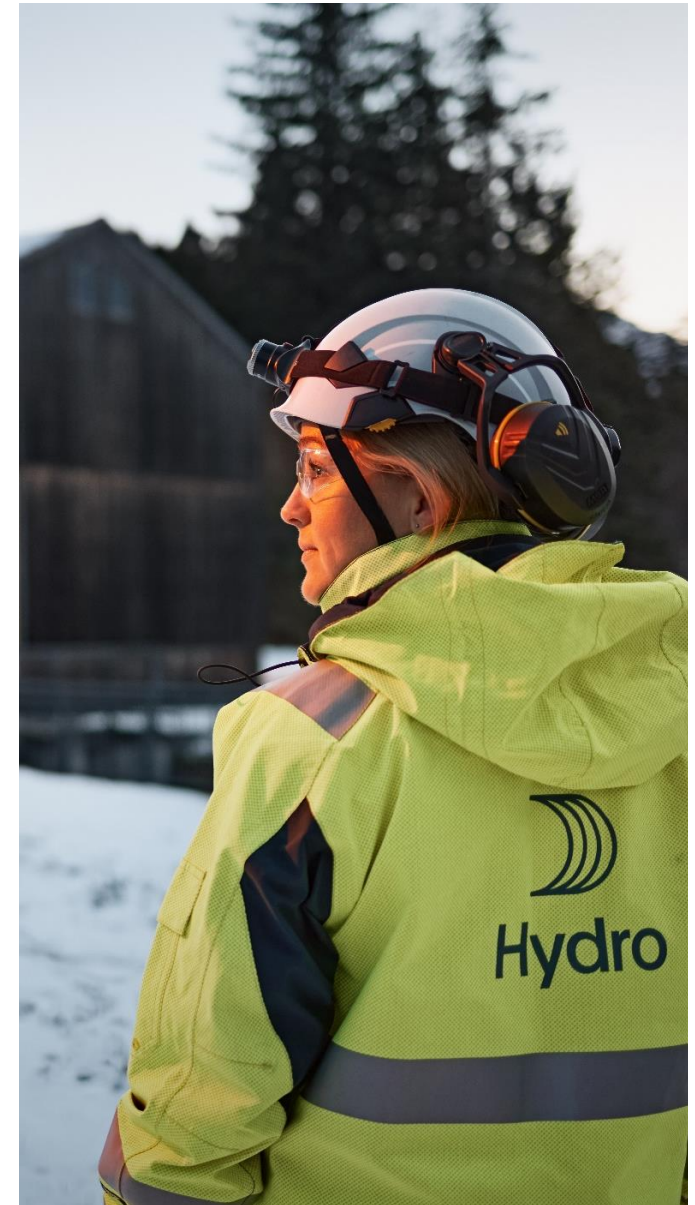
Forholdet mellom den høyeste grunnlønnen og medianlønnen for alle ansatte i Norge var 11.2 i 2023. Se lønnsrapporten for mer informasjon om lønn og godtgjørelse. Se også note S1.7 for lønngapsanalyse for norske ansatte etter likestillings- og diskrimineringsloven og kjønngapsanalyse for et utvalg av våre øvrige land.

### Velvære

Hydro bryr seg om de ansattes helse og velvære, og tilbyr initiativer for å fremme fysisk og mental helse.

De fleste av Hydros anlegg tilbyr velværeinitiativer, som varierer fra sunn mat, treningsmuligheter, vektkontroll, røykesluttkampanjer og balanse mellom arbeid og fritid. Flere anlegg har tilgang til en sosialarbeider eller rådgiver for å ta opp psykologisk helse og sikkerhet, og helse og velvære tas også opp på anleggets helse- og sikkerhetsdagsarrangementer.

Etter en stresshåndteringspilot i 2022 har vi fortsatt med grundige stressrisikovurderinger, og det er utviklet en rekke verktøy for å støtte fremtidige stressrisikovurderinger, som e-læring for generell bevissthet og for ledere, lederkompetanseverktøy og retningslinjer. Vi feiret også World Mental Health Day med en kampanje med fokus på velvære.



## S1 Noter til Egne arbeidstakere

### S1.1 Fast ansatte etter region, kjønn, og lønn

#### Rapporteringsprinsipper

Ansatte etter kjønn er klassifisert basert på de ansattes selvrapporterte kjønn som registrert i SAP-systemet. For et svært begrenset antall ansatte har Hydro ikke kjønnsinformasjon. Det samlede antallet ansatte uten registrert kjønnsinformasjon er utilstrekkelig til å påvirke den rapporterte kjønnsbalansestatistikken.

Fast og midlertidig ansatte er basert på data fra Hydros SAP-personalsystem. Presenterte data representerer status ved årsslutt 31. desember.

Lønn er basert på Hydros konsernregnskap. Rapportert lønn omfatter ikke pensjonsytelser.

Midlertidig ansatte omfatter lærlinger, men utelukker ansatte hos entreprenør. Lovkrav og toll kan variere fra land til land, noe som gjør direkte sammenligning vanskelig.

Deltidsansatte omfatter alle personer som er ansatt i stillinger som ikke er heltid (mindre enn 100 prosent).

GRI-referanse: GRI 2-7 (2021).

#### Aldersfordeling fast ansatte

	2023	2022	2021	2020	2019
Under 30	14%	14%	12%	14%	15%
30-49	53%	53%	53%	52%	52%
50 +	33%	33%	35%	34%	33%

\* Data om aldersfordeling dekker ikke ansatte i recycling-enhetene som ble del av Hydro etter Alumetal-overtakelsen i 2023.

#### Fast ansatte etter region, kjønn, og lønn

	Antall ansatte <sup>1)</sup>					Lønn (NOK million) <sup>2)</sup>				
	2023	2022	2021	2020	2019	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Norge</b>	<b>3 828</b>	<b>3 672</b>	<b>3 493</b>	<b>4 048</b>	<b>4 103</b>	<b>4 178</b>	<b>3 799</b>	<b>3 654</b>	<b>3 632</b>	<b>3 684</b>
Kvinner	24%	23%	22%	21%	21%					
Menn	76%	77%	78%	79%	79%					
<b>Tyskland</b>	<b>2 000</b>	<b>1 543</b>	<b>1 460</b>	<b>4 615</b>	<b>4 967</b>	<b>1 454</b>	<b>1 074</b>	<b>805</b>	<b>3 577</b>	<b>4 307</b>
Kvinner	21%	21%	21%	13%	13%					
Menn	79%	79%	79%	87%	87%					
<b>Frankrike</b>	<b>1 761</b>	<b>1 823</b>	<b>1 790</b>	<b>1 818</b>	<b>1 894</b>	<b>1 088</b>	<b>916</b>	<b>951</b>	<b>917</b>	<b>939</b>
Kvinner	18%	18%	16%	16%	16%					
Menn	82%	82%	84%	84%	84%					
<b>Ungarn</b>	<b>1 854</b>	<b>1 726</b>	<b>1 650</b>	<b>1 554</b>	<b>1 612</b>	<b>682</b>	<b>493</b>	<b>436</b>	<b>384</b>	<b>408</b>
Kvinner	30%	32%	31%	30%	29%					
Menn	70%	68%	69%	70%	71%					
<b>Resten av Europa</b>	<b>8 552</b>	<b>8 620</b>	<b>8 570</b>	<b>8 407</b>	<b>9 071</b>	<b>4 496</b>	<b>4 150</b>	<b>3 813</b>	<b>3 746</b>	<b>3 850</b>
Kvinner	24%	24%	23%	22%	22%					
Menn	76%	76%	77%	78%	78%					
<b>Total Europe</b>	<b>17 995</b>	<b>17 384</b>	<b>16 963</b>	<b>20 442</b>	<b>21 647</b>	<b>11 898</b>	<b>10 432</b>	<b>9 658</b>	<b>12 256</b>	<b>13 188</b>
<b>Brasil</b>	<b>6 407</b>	<b>6 241</b>	<b>6 182</b>	<b>6 070</b>	<b>6 108</b>	<b>1 742</b>	<b>1 541</b>	<b>1 140</b>	<b>1 059</b>	<b>1 273</b>
Kvinner	20%	17%	14%	13%	13%					
Menn	80%	83%	86%	87%	87%					
<b>USA</b>	<b>5 964</b>	<b>6 120</b>	<b>5 856</b>	<b>5 510</b>	<b>6 013</b>	<b>5 250</b>	<b>4 745</b>	<b>3 803</b>	<b>3 517</b>	<b>3 656</b>
Kvinner	19%	19%	18%	17%	16%					
Menn	81%	81%	82%	83%	84%					
<b>Resten av verden</b>	<b>2 358</b>	<b>2 269</b>	<b>2 263</b>	<b>2 218</b>	<b>2 542</b>	<b>974</b>	<b>886</b>	<b>711</b>	<b>677</b>	<b>889</b>
Kvinner	22%	21%	18%	19%	18%					
Menn	78%	79%	82%	81%	82%					
<b>Sum</b>	<b>32 724</b>	<b>32 014</b>	<b>31 264</b>	<b>34 240</b>	<b>36 310</b>	<b>19 864</b>	<b>17 605</b>	<b>15 312</b>	<b>17 509</b>	<b>19 005</b>
Kvinner	22%	21%	20%	18%	18%					
Menn	78%	79%	82%	82%	82%					

1) Antall ansatte er basert på hvor den ansatte er stasjonert, og kan i noen tilfeller være forskjellig fra land-for-land rapporteringen i Appendix, som er basert på hvilken juridisk enhet den ansatte er ansatt ved.

2) Felleskontrollerte virksomheter er ekskludert fra lønnstillingene i tabellen over. Disse enhetene er inkludert i Hydros regnskap på linje-for-linje basis. Se note 3.1 til det konsoliderte regnskapet for mer informasjon om felleskontrollerte virksomheter.

## Sl.2 Heltids- og deltidsansatte etter region og kjønn

### Rapporteringsprinsipper

Totalt rapporterte heltids- og deltidsansatte i Hydros konsoliderte aktiviteter, etter kjønn på steder med betydelig virksomhet.

GRI-referanse: GRI 2-7 (2021), 405-1 (2016).

### Heltids- og deltidsansatte etter region og kjønn <sup>1)</sup>

	Heltidsansatte		Deltidsansatte	
	2023	2022	2023	2022
<b>Norge</b>	<b>3 796</b>	<b>3 939</b>	<b>32</b>	<b>545</b>
Kvinner	24%	23%	41%	42%
Menn	76%	77%	59%	58%
<b>Tyskland</b>	<b>1 793</b>	<b>1 504</b>	<b>207</b>	<b>187</b>
Kvinner	17%	19%	58%	47%
Menn	83%	81%	42%	53%
<b>Frankrike</b>	<b>1 729</b>	<b>1 845</b>	<b>32</b>	<b>34</b>
Kvinner	18%	18%	53%	53%
Menn	82%	82%	47%	47%
<b>Ungarn</b>	<b>1 817</b>	<b>1 693</b>	<b>37</b>	<b>33</b>
Kvinner	29%	31%	95%	91%
Menn	71%	69%	5%	9%
<b>Resten av Europa</b>	<b>8 308</b>	<b>8 606</b>	<b>244</b>	<b>265</b>
Kvinner	23%	23%	51%	49%
Menn	77%	77%	49%	51%
<b>Totalt Europa</b>	<b>17 443</b>	<b>17 587</b>	<b>552</b>	<b>1 064</b>
<b>Brasil</b>	<b>6 397</b>	<b>6 806</b>	<b>10</b>	<b>19</b>
Kvinner	20%	20%	20%	16%
Menn	80%	80%	80%	84%
<b>USA</b>	<b>5 951</b>	<b>6 133</b>	<b>13</b>	<b>32</b>
Kvinner	19%	19%	38%	38%
Menn	81%	81%	62%	63%
<b>Resten av verden</b>	<b>2 357</b>	<b>2 291</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Kvinner	22%	21%	0%	0%
Menn	78%	79%	100%	100%
<b>Sum</b>	<b>32 148</b>	<b>32 817</b>	<b>576</b>	<b>1 117</b>
<b>Kvinner</b>	<b>21%</b>	<b>21%</b>	<b>55%</b>	<b>46%</b>
<b>Menn</b>	<b>79%</b>	<b>79%</b>	<b>45%</b>	<b>54%</b>

1) Antall ansatte er basert på hvor den ansatte faktisk er stasjonert, og vil i noen tilfeller avvike fra land-for-land rapporteringen, er basert på hvilket juridisk selskap vedkommende er ansatt i.

### Midlertidig ansatte etter region og kjønn <sup>1)</sup>

Antall ansatte	2023	2022	2021	2020 <sup>2)</sup>	2019
<b>Norge</b>	<b>855</b>	<b>813</b>	<b>752</b>		
Kvinner	39%	35%	34%	30%	
Menn	61%	65%	66%	70%	
<b>Tyskland</b>	<b>95</b>	<b>148</b>			
Kvinner	22%	26%			
Menn	78%	74%			
<b>Frankrike</b>	<b>78</b>	<b>56</b>			
Kvinner	45%	32%			
Menn	55%	68%			
<b>Ungarn</b>	<b>23</b>	<b>-</b>			
Kvinner	35%				
Menn	65%				
<b>Resten av Europa</b>	<b>158</b>	<b>247</b>			
Kvinner	33%	24%			
Menn	67%	76%			
<b>Sum Europa</b>	<b>1 209</b>	<b>1 264</b>			
<b>Brasil</b>	<b>508</b>	<b>586</b>	<b>461</b>		
Kvinner	69%	49%	44%	35%	
Menn	31%	51%	56%	65%	
<b>USA</b>	<b>29</b>	<b>44</b>	<b>76</b>		
Kvinner	28%	34%	14%	26%	
Menn	72%	66%	86%	74%	
<b>Resten av Verden</b>	<b>24</b>	<b>23</b>			
Kvinner	29%	30%			
Menn	71%	70%			
<b>Sum</b>	<b>1 770</b>	<b>1 917</b>	<b>1 799</b>	<b>1 929</b>	<b>1 647</b>
<b>Kvinner</b>	<b>46%</b>	<b>37%</b>	<b>34%</b>	<b>32%</b>	<b>27%</b>
<b>Menn</b>	<b>54%</b>	<b>63%</b>	<b>66%</b>	<b>68%</b>	<b>73%</b>

1) Antall ansatte er basert på hvor den ansatte faktisk er stasjonert, og vil i noen tilfeller avvike fra land-for-land rapporteringen, er basert på hvilket juridisk selskap vedkommende er ansatt i.

2) Inntil 2020, rapporterte ikke Hydro totalt midlertidig ansatte per land, kun kjønnsfordeling ble rapportert.

## S1.3 Nyansettelser og fratredelser

### Rapporteringsprinsipper

Nyansettelser og avgang etter ansettelsestype i Hydros konsoliderte aktiviteter og steder med betydelig virksomhet.

Fratredeshyppighet omfatter fratredelser, pensjonering og nedskjæringer for alle fast ansatte, men omfatter ikke nedstengninger og salg.

Frivillig fratredeshyppighet omfatter fast ansatte som sluttet frivillig i rapporteringsperioden.

GRI-referanser: GRI-standarder 401-1 (2016)

### Nye fast ansatte etter aldersgruppe, kjønn og land

	2023				2022				2021
	Sum	Under 30	30-49	50+	Sum	Under 30	30-49	50+	Sum
<b>Norge</b>	<b>284</b>	<b>69</b>	<b>184</b>	<b>31</b>	<b>279</b>	<b>76</b>	<b>177</b>	<b>26</b>	<b>131</b>
Kvinner	33%	38%	33%	29%	32%	30%	32%	35%	23%
Menn	67%	62%	67%	71%	68%	70%	68%	65%	77%
<b>Tyskland</b>	<b>123</b>	<b>23</b>	<b>70</b>	<b>30</b>	<b>123</b>	<b>31</b>	<b>69</b>	<b>23</b>	<b>115</b>
Kvinner	29%	26%	29%	33%	28%	29%	25%	35%	25%
Menn	71%	74%	71%	67%	72%	71%	75%	65%	75%
<b>Frankrike</b>	<b>114</b>	<b>30</b>	<b>69</b>	<b>15</b>	<b>115</b>	<b>27</b>	<b>74</b>	<b>14</b>	-
Kvinner	35%	13%	38%	67%	38%	11%	43%	64%	-
Menn	65%	87%	62%	33%	62%	89%	57%	36%	-
<b>Ungarn*</b>	<b>239</b>	<b>42</b>	<b>118</b>	<b>32</b>	<b>248</b>	<b>68</b>	<b>145</b>	<b>35</b>	-
Kvinner	33%	31%	47%	38%	40%	31%	48%	29%	-
Menn	67%	69%	53%	63%	60%	69%	52%	71%	-
<b>Resten av Europa*</b>	<b>838</b>	<b>245</b>	<b>384</b>	<b>150</b>	<b>976</b>	<b>339</b>	<b>472</b>	<b>165</b>	-
Kvinner	27%	26%	33%	23%	27%	24%	32%	21%	-
Menn	73%	74%	67%	77%	73%	76%	68%	79%	-
<b>Sum Europa</b>	<b>1 598</b>	<b>409</b>	<b>825</b>	<b>258</b>	<b>1 741</b>	<b>541</b>	<b>937</b>	<b>263</b>	-
									-
<b>Brasil</b>	<b>582</b>	<b>221</b>	<b>334</b>	<b>27</b>	<b>508</b>	<b>204</b>	<b>274</b>	<b>30</b>	<b>539</b>
Kvinner	44%	56%	38%	11%	49%	60%	45%	17%	22%
Menn	56%	44%	62%	89%	51%	40%	55%	83%	78%
<b>USA</b>	<b>824</b>	<b>233</b>	<b>420</b>	<b>171</b>	<b>1 496</b>	<b>518</b>	<b>732</b>	<b>246</b>	<b>1 393</b>
Kvinner	23%	14%	25%	30%	22%	16%	25%	27%	20%
Menn	77%	86%	75%	70%	78%	84%	75%	73%	80%
<b>Resten av verden</b>	<b>372</b>	<b>108</b>	<b>248</b>	<b>16</b>	<b>468</b>	<b>166</b>	<b>280</b>	<b>22</b>	<b>1 560</b>
Kvinner	26%	24%	27%	19%	25%	20%	29%	18%	29%
Menn	74%	76%	73%	81%	75%	80%	71%	82%	71%
<b>Sum Europa</b>	<b>3 376</b>	<b>971</b>	<b>1 827</b>	<b>472</b>	<b>4 213</b>	<b>1 429</b>	<b>2 223</b>	<b>561</b>	<b>3 738</b>
<b>Kvinner</b>	30%	30%	32%	28%	29%	26%	32%	26%	24%
<b>Menn</b>	70%	70%	68%	72%	71%	74%	68%	74%	76%

\* 106 nyansatte ved recycler-enhetene som Hydro overtok fra Alumental I 2023 mangler aldersdata. Dette gir et avvik mellom totalt antall nyansatte og nyansatte per aldersgruppe for hhv. Ungarn og "resten av Europa", i tabellen over.

## Total medarbeideravgang etter aldersgruppe, kjønn og land

	2023				Sum	2022			
	Sum	Under 30	30-49	50+		Under 30	30-49	50+	
<b>Norge</b>	<b>5%</b>	5%	4%	7%	<b>6%</b>	6%	5%	6%	
Kvinner	4%	5%	4%	5%	5%	6%	7%	4%	
Menn	5%	5%	4%	7%	6%	6%	5%	6%	
<b>Tyskland</b>	<b>7%</b>	13%	8%	5%	<b>7%</b>	16%	7%	6%	
Kvinner	7%	6%	9%	7%	9%	17%	8%	6%	
Menn	7%	16%	8%	5%	7%	15%	6%	5%	
<b>Frankrike</b>	<b>8%</b>	14%	7%	9%	<b>6%</b>	12%	6%	6%	
Kvinner	8%	21%	6%	7%	9%	28%	8%	7%	
Menn	9%	13%	7%	9%	6%	9%	5%	6%	
<b>Ungarn*</b>	<b>13%</b>	25%	10%	11%	<b>16%</b>	36%	13%	14%	
Kvinner	13%	18%	9%	16%	17%	35%	15%	13%	
Menn	13%	28%	10%	9%	15%	36%	12%	15%	
<b>Resten av Europa*</b>	<b>14%</b>	24%	13%	13%	<b>14%</b>	28%	13%	12%	
Kvinner	14%	23%	12%	13%	11%	23%	10%	9%	
Menn	15%	25%	14%	13%	15%	30%	14%	12%	
<b>Brasil</b>	<b>8%</b>	9%	7%	12%	<b>9%</b>	9%	8%	10%	
Kvinner	8%	10%	8%	12%	<b>9%</b>	6%	10%	5%	
Menn	8%	8%	7%	12%	<b>8%</b>	10%	8%	11%	
<b>USA**</b>	<b>33%</b>	65%	37%	16%	<b>41%</b>	83%	42%	22%	
Kvinner	37%	69%	44%	18%	<b>47%</b>	103%	48%	27%	
Menn	32%	64%	35%	16%	<b>39%</b>	80%	41%	21%	
<b>Resten av verden</b>	<b>15%</b>	35%	12%	11%	<b>29%</b>	63%	26%	14%	
Kvinner	15%	22%	12%	17%	<b>19%</b>	48%	13%	11%	
Menn	15%	40%	12%	10%	<b>31%</b>	67%	30%	14%	
<b>Sum</b>	<b>15%</b>	27%	14%	12%	<b>17%</b>	36%	16%	12%	
Kvinner	15%	22%	14%	12%	<b>17%</b>	32%	15%	12%	
Menn	15%	29%	14%	12%	<b>18%</b>	37%	16%	12%	

\* Medarbeidere som gikk av fra recycler-enhetene som Hydro tok over fra Alumental I 2023 mangler aldersdata. Dette skaper et avvik mellom total medarbeideravgang og medarbeideravgang per aldersgruppe i hhv. Ungarn og "resten av Europa", i tabellen over.

\*\*Total medarbeideravgang i USA følger lokal markedstrend og er lavere enn industrigjennomsnittet. Den største andelen avganger finnes i manuelle og lavkompetansejobber. For høyere stillinger ligger tallet nærmere hydros globale gjennomsnitt.

## Frivillig medarbeideravgang etter aldersgruppe, kjønn og land

	2023				Sum	2022			
	Sum	Under 30	30-49	50+		Under 30	30-49	50+	
<b>Norge</b>	<b>3%</b>	<b>5%</b>	<b>3%</b>	<b>1%</b>	3%	5%	5%	1%	
Kvinner	2%	5%	2%	0%	4%	5%	6%	0%	
Menn	3%	5%	4%	1%	3%	5%	5%	1%	
<b>Tyskland</b>	<b>4%</b>	<b>7%</b>	<b>5%</b>	<b>2%</b>	4%	11%	4%	1%	
Kvinner	5%	2%	7%	3%	5%	13%	5%	2%	
Menn	4%	9%	5%	2%	3%	10%	4%	1%	
<b>Frankrike</b>	<b>4%</b>	<b>12%</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>	3%	8%	3%	1%	
Kvinner	4%	13%	3%	3%	4%	17%	5%	1%	
Menn	4%	12%	5%	1%	3%	7%	3%	1%	
<b>Ungarn</b>	<b>8%</b>	<b>17%</b>	<b>6%</b>	<b>5%</b>	10%	22%	9%	7%	
Kvinner	7%	11%	6%	8%	12%	23%	10%	6%	
Menn	8%	21%	6%	4%	9%	21%	8%	7%	
<b>Resten av Europa</b>	<b>5%</b>	<b>13%</b>	<b>6%</b>	<b>3%</b>	7%	16%	8%	3%	
Kvinner	4%	10%	5%	2%	7%	14%	7%	3%	
Menn	5%	14%	6%	3%	7%	17%	8%	3%	
<b>Brasil</b>	<b>3%</b>	<b>5%</b>	<b>3%</b>	<b>1%</b>	5%	5%	5%	5%	
Kvinner	5%	7%	5%	0%	5%	3%	6%	2%	
Menn	2%	4%	2%	1%	4%	6%	4%	5%	
<b>USA</b>	<b>18%</b>	<b>39%</b>	<b>20%</b>	<b>7%</b>	25%	53%	27%	12%	
Kvinner	20%	41%	25%	8%	30%	65%	33%	14%	
Menn	17%	38%	19%	7%	24%	51%	26%	12%	
<b>Resten av verden</b>	<b>12%</b>	<b>30%</b>	<b>10%</b>	<b>4%</b>	13%	34%	11%	5%	
Kvinner	10%	17%	10%	5%	14%	32%	10%	8%	
Menn	12%	34%	10%	4%	13%	34%	12%	5%	
<b>Sum</b>	<b>7%</b>	<b>17%</b>	<b>7%</b>	<b>3%</b>	10%	22%	10%	5%	
Kvinner	7%	13%	8%	4%	11%	21%	11%	5%	
Menn	7%	18%	7%	3%	9%	23%	9%	5%	

\* Medarbeidere som gikk av fra recycler-enhetene som Hydro tok over fra Alumental I 2023 mangler aldersdata. Dette skaper et avvik mellom total medarbeideravgang og medarbeideravgang per aldersgruppe i hhv. Ungarn og "resten av Europa", i tabellen over.

\*\*Total medarbeideravgang i USA følger lokal markedstrend og er lavere enn industrigjennomsnittet. Den største andelen avganger finnes i manuelle og lavkompetansejobber. For høyere stillinger ligger tallet nærmere hydros globale gjennomsnitt.

## S1.4 Totalt antall ansatte per forretningsområde

### Rapporteringsprinsipper

Tabellen nedenfor gir informasjon om antall og fordeling av fast ansatte og midlertidig ansatte på tvers av Hydros forretningsområder

### Totalt antall ansatte etter forretningsområde

Sum fast ansatte og midlertidig ansatte	2023	Prosentandel 2023	2022	Prosentandel 2022
Konsernet	307	0,9 %	297	0,9 %
Global Business Services	1 518	4,5 %	1 406	4,1 %
Hydro Aluminium Metal	6 037	17,8 %	5 995	17,7 %
Hydro Bauksitt & Alumina	4 480	13,2 %	4 415	13,0 %
Hydro Energy	466	1,4 %	399	1,2 %
Hydro Extrusions	21 080	62,2 %	21 419	63,1 %
<b>Sum</b>	<b>33 888</b>	<b>100,0 %</b>	<b>33 931</b>	<b>100,0 %</b>

## S1.5 Opplæring og utvikling

### Rapporteringsprinsipper

Opplærings- og utviklingsstatistikk er basert på opplæring som er fullført og registrert av Hydro-ansatte i Hydros personalsystemer. Opplærings-, utdannings- og karriereutviklingsaktiviteter som ikke registreres av den enkelte ansatte, samt opplæringsaktiviteter på arbeidsplassen, registreres ikke i de rapporterte parametrene. Instruktørledede kurs som gjennomføres lokalt er ikke alltid registrert, og er dermed ikke inkludert i de rapporterte målingene.

Måleverdiene inkluderer både obligatorisk og frivillig opplæring. Se også [note G1.3](#) om compliance-relatert opplæring, særskilt.

### Opplæring og utvikling

	2023	2022
Opplæringstimer gjennomført av Hydros ansatte	262 647	217 958
Fullførte kurs	15 323	16 680
av menn	11 211	
av kvinner	4 112	
Gj.snitt timer opplæring per deltaker	17,1	13,1
Gj.snitt timer opplæring per ansatt	8,2	6,8
Gj.snitt. timer opplæring, mannlige ansatte	8,0	7,1
Gj.snitt. timer opplæring, kvinneligeansatte	8,7	5,7

\* Statistikk for opplæring dekker ikke ansatte ved de fire recycler-enhetene som Hydro tok over fra Alumetal i 2023

### Topp fem kurs etter antall deltakere

#	2023	2022	2021
1	HMS	Compliance	Cybersikkerhet
2	Administrasjonssystemer	HMS	Livssyklus
3	Compliance	Bærekraft	IT systems training
4	Human resources	Human resources	IT
5	Bærekraft	Medarbeiderens livssyklus	Human resources

I 2023 ble 52 prosent av opplæringen som ble registrert som fullført, gjennomført på nettet, mens 25 prosent ble ledet av instruktør. De vanligste kategoriene for obligatorisk opplæring var HMS, samsvar, human resources og bærekraft. HMS og etterlevelse er også blant de beste kategoriene for fullførte frivillige opplæringskurs. Andre vanlige kategorier av frivillig opplæring er administrative systemer, etiske retningslinjer, teamledelse og selvledelse.

Opplæringstiltak kan variere fra år til år basert på virksomhetens behov og initiativer. I 2023 har det vært en økning i antall deltakere som har fullført kurs i kategoriene HMS og administrative systemer.

## S1 Noter til godtgjørelse

### S1.6 Kjønnrelaterte lønnsforskjeller

#### Rapporteringsprinsipper

Data om kjønnrelaterte lønnsforskjeller er basert på lokale lønssystemer, og beregnet med utgangspunkt i medianlønn for selskapets ansatte på ulike stillingsnivåer. Lønn per ansatt er basert på nominell lønn for den enkelte ansatte per 31. desember 2023.

Strukturen for stillingsnivå består av ni nivåer fra operatører til spesialister og ledere. Nivå 1 til 3 dekker vanligvis operatørene ved våre produksjonsanlegg, mens nivå 4 og 5 krever høyere utdanning, for eksempel bachelor- eller mastergrad med typisk 1–5 års erfaring. Nivå 6 til 7 er stillinger som krever omfattende erfaring på sitt kompetanseområde, mens nivå 8 og 9 gjelder de øverste spesialist- og lederstillingene.

Kjønnrelaterte lønnsforskjeller for ansatte i utvalgte land. I vår pågående forpliktelse til åpenhet presenterer Hydro sin tredje rapport om kjønnrelaterte lønnsforskjeller på et utvalg driftssteder, som for første gang inkluderer Brasil. Hydro arbeider for å sikre at alle ansatte skal motta konkurransedyktig kompensasjon i samsvar med lokale bransjestandarder (men ikke markedsledende), og inntar en helhetlig, resultatorientert, transparent, rettferdig og objektiv tilnærming. Lønn i organisasjonen gjennomgår regelmessig.

GRI-referanse: GRI Standards 405-2 (2016)

#### Medianandel av kvinners grunnlønn sammenlignet med menns grunnlønn for 2023 1)

Stillingsnivå	Belgia	Brasil	Danmark	Frankrike	Italia	Norge	Spania	Sverige	Storbritannia
Nivå 1		85%	97%	117%		100%			81%
Nivå 2	97%	91%	100%	95%		100%	89%	97%	90%
Nivå 3	88%	101%	95%	103%		108%	88%	99%	92%
Nivå 4-5	89%	91%	81%	92%	107%	108%	86%	100%	109%
Nivå 6-7	112%	94%	80%	90%	81%	98%	88%	95%	83%
Nivå 8-9		87%				99%			

1) Dataen er basert på årlig grunnlønn for fast ansatte. Stillingsnivåer med færre enn fem ansatte rapporteres ikke.

Hydro har undersøkt lønnsvilkårene for alle selskapets ansatte i USA, inkludert omsmeltere, ekstruderingsanlegg og presisjonsrørlegg. Basert på analysen er det i gjennomsnitt ingen betydelige kjønnrelaterte forskjeller i Nord-Amerika.

### S1.7 Kjønn og godtgjørelse i Norge

#### Rapporteringsprinsipper

Kjønnfordelingen per stillingsnivå er basert på antall ansatte per stillingsnivå i Norge som har mottatt lønn i løpet av 2023. Sum antall ansatte vil derfor avvike fra antall ansatte per årsslutt, som rapportert andre steder i rapporten.

Data om kjønnrelaterte lønnsforskjeller er basert på lokale lønssystemer, og gjennomsnittlig lønn per kjønn per stillingsnivå er beregnet med utgangspunkt i utbetalt lønn per ansatt, i løpet av 2023. Lønnsforskjellene som er rapportert her er basert på krav til rapportering i Likestillings- og antidiskrimineringsloven, og avviker fra dataen for Norge i note S1.6, som er basert på medianlønn per kjønn på hvert stillingsnivå, beregnet med utgangspunkt i nominell lønn ved slutten av året.

GRI-referanse: GRI Standards 405-2 (2016)

#### Kjønnssandel 2023

Stillingsnivå	Kvinner	Menn	Sum	Grunnlønn for kvinner sammenlignet med grunnlønn for menn i 2023	
				Årslønn	Total kompensasjon
Nivå 1	31%	69%	298	99%	96%
Nivå 2	19%	81%	1 739	97%	93%
Nivå 3	27%	73%	151	102%	92%
Nivå 4-5	27%	73%	1 069	104%	98%
Nivå 6-7	29%	71%	628	98%	95%
Nivå 8-9	37%	64%	144	97%	93%
<b>Sum</b>	<b>24%</b>	<b>76%</b>	<b>4 029</b>	<b>106%</b>	<b>101%</b>

## S1 Noter om mangfold, inkludering og tilhørighet

### S1.8 Mangfold i ledelsen

#### Rapporteringsprinsipper

Mangfolddsdata for styret og konsernledelsen for Norsk Hydro ASA telles ved årsslutt.

Mangfold i ledelsen rapporteres for nivå 0, 1, 2 og 3. Nivå 0 henviser til konsernsjefen, nivå 1 henviser til konsernledelsen, nivå 2 henviser til personer som rapporterer til konsernledelsen, og nivå 3 henviser til personer som rapporterer til nivå 2.

GRI-referanse: GRI-standarder 405-1 (2016)

#### Andel kvinner og ikke-norske i ledelsen

	Kvinner					Ikke-norske				
	2023	2022	2021	2020	2019	2023	2022	2021	2020	2019
Styret (11 medlemmer) <sup>1)</sup>	36%	36%	40%	40%	27%	27%	27%	30%	30%	27%
Konsernledelsen	40%	40%	44%	44%	40%	10%	10%	20%	10%	-
Ledere, nivå 0-2	37%	37%	35%	31%	32%	29%	29%	34%	43%	37%
Ledere, nivå 0-3	36%	35%	36%	32%	27%	44%	44%	41%	53%	60%

1) Med fire kvinner blant de sju aksjonærvalgte representantene, én kvinne blant de tre ansattrepresentantene i styret, tilfredsstillter Hydro det lovfestede kravet til kjønnsbalanse.

I tillegg til gruppene ovenfor overvåker Hydro også kjønnsfordelingen på tvers av flere stillingskategorier. I lederstillinger for kvinner, hvor minst én person rapporterer direkte til dem, har vi et mål om 25 prosent innen 2025. Vi overvåker også kvinner i kontorstillinger. For denne gruppen inkluderer dataene ledere på nivå 0, 1, 2, 3, 4 og 5. Vi har satt oss et mål på 35 % innen 2025 i denne kategorien.

### S1.9 Lokal representasjon

#### Rapporteringsprinsipper

Lokal representasjon i toppledelsen for steder med betydelig virksomhet.

Toppleddelse er definert som ledelsesgruppen ved hvert anlegg (anleggsledere og de som rapporterer til dem) i tillegg til forretningsrådets ledelsesteam.

Lokal er definert på landsnivå for Norge og på delstatsnivå for Brasil.

GRI-referanse: GRI-standarder 202-2 (2016)

#### Lokal representasjon i ledelsen

Andel av ledelsen ansatt fra lokalsamfunnet	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Norge</b>					
Produksjonsanlegg i Norge	100%	94%	88%	98%	97%
Lederteamet i Aluminium Metal	91%	80%	80%	80%	77%
Lederteamet i Extrusions	50%	43%	14%	29%	38%
<b>Brasil</b>					
Paragominas, Pará	14%	0%	15%	9%	9%
Barcarena, Pará	25%	9%	17%	22%	17%
Lederteamet i Bauxite & Alumina	0%	9%	0%	0%	0%



## S1.10 Medarbeiderengasjement

### Rapporteringsprinsipper

Data om inkludering og tilhørighet er primært basert på Hydros medarbeiderundersøkelse, som omfatter inkludering og tilhørighet i fire dimensjoner. Dimensjonene er beskrevet nedenfor. Undersøkelsen gjennomføres vanligvis for alle ansatte annethvert år.

Engasjementsindeksen (EEI) måler i hvilken grad de ansatte er engasjert og motivert til å bidra til organisasjonens framgang og villige til å legge inn ekstra innsats for å utføre oppgaver som er viktige for å nå organisasjonens mål.

Indikatoren for psykososial risiko (PRI) måler faktorer for arbeidsrelatert stress som påvirker de ansattes psykiske helse og velferd.

Integritetskulturindeksen (ICI) måler de ansattes oppfatning av Hydros integritetskultur.

Inkluderingsindeksen (II) måler de Hydro-ansattes oppfatning av inkludering. Indeksen består av åtte spørsmål knyttet til mangfold, likestilling, inkludering og tilhørighet.

#### Hydro Monitor

	2022	2020	2018
<b>Employee Engagement Index (EEI)</b>	<b>76%</b>	72%	84%
Women	76%	70%	86%
Men	76%	72%	83%
<b>Psychosocial Risk Index (PRI)</b>	<b>76%</b>	75%	
Women	75%	73%	
Men	76%	75%	
<b>Integrity Culture Index (ICI)</b>	<b>78%</b>	76%	
Women	78%	75%	
Men	78%	76%	
<b>Inclusion Index (II)</b>	<b>76%</b>		
Women	75%		
Men	76%		
<b>Response rate</b>	<b>87%</b>	89%	88%

Den langsiktige ambisjonen er å være blant de 25 prosent beste selskapene i verden på EEI. Engasjementet er forbedret fra 2020. I 2018 var ikke Extruded Solutions med i undersøkelsen, og resultatene er dermed ikke direkte sammenlignbare. Engasjementet har forbedret seg, og er nå på nivå med bransjestandarden.

Engasjementsundersøkelsen er et verktøy for å arbeide med organisasjonsutvikling, og den viktigste delen er derfor at teamene diskuterer resultatene, implementerer tiltak og følger opp resultatene.

## S1.11 Mangfold og inkludering for norske datterselskaper

### Rapporteringsprinsipper

Denne noten inneholder kvantitativ informasjon som kreves etter likestillings- og diskrimineringsloven for følgende datterselskaper: Hydro Aluminium AS, Hycast AS, Sør-Norge Aluminium, Hydro Energi AS, Hydro Extruded Solutions AS, Hydro Extrusion Norway AS.

En beskrivelse av selskapets tilnærming og arbeid knyttet til mangfold og inkludering i Hydro, aktivitetene som gjennomføres for å identifisere og analysere risiko for diskriminering, finnes i Hydros medarbeiderstrategi og avsnittet Opplysninger i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven.

Hydro rapporterte om likelønn og ufrivillig deltid annethvert år, i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven.

Deltidsansatte arbeider vanligvis heltid. Muligheten til å arbeide deltid regnes som et gode som det må søkes spesielt om. I 2023 undersøkte Hydro om det var tilfeller av ufrivillig deltidsarbeid i den norske virksomheten. Gjennomgangen bekreftet at alle deltidsansatte hadde søkt om redusert arbeidstid.

I desember 2023 inngikk Hydro avtale om en global foreldrepermisjonspolicy for alle ansatte. Den globale foreldrepermisjonspolicyen setter en minimumsstandard på 4 måneders permisjon med full lønn for den primære omsorgspersonen og én måneders permisjon med full lønn for den sekundære omsorgspersonen. Den globale foreldrepermisjonspolicyen vil bli rullet ut i 2024, men der lokal standard allerede har en mer fordelaktig ordning, vil dette overstyre den globale planen. Lokale avvik fra den globale planen kan også forekomme hvis dette kreves av lokal lov og/eller forskrifter som gjelder i jurisdiksjonen.

I vår medarbeiderundersøkelse registrerer vi oppfatninger om sunn balanse mellom arbeid og fritid, og har funnet stressnivå som en viktig indikator for et bærekraftig arbeidsmiljø.

## Hydro Monitor-resultater for norske datterselskaper 2022

	Engasjementsindeksen (EEI)	Psykososial risikoindeks (PRI)	Integritetskultur indeks (ICI)	Inkluderingsindeks
<b>Alle Hydro-ansatte i Norge</b>	<b>74%</b>	<b>75%</b>	<b>75%</b>	<b>76%</b>
Kvinner	75%	74%	77%	79%
Menn	73%	74%	75%	75%
<b>Hydro Aluminium AS</b>	<b>71%</b>	<b>72%</b>	<b>72%</b>	<b>72%</b>
Kvinner	76%	76%	77%	74%
Menn	71%	73%	72%	71%
<b>Hycast AS</b>	<b>48%</b>	<b>58%</b>	<b>55%</b>	<b>81%</b>
Kvinner	40%	48%	47%	81%
Menn	49%	61%	57%	81%
<b>Sør-Norge Aluminium</b>	<b>73%</b>	<b>74%</b>	<b>74%</b>	<b>81%</b>
Kvinner	72%	73%	71%	81%
Menn	73%	74%	74%	81%
<b>Hydro Energy AS</b>	<b>80%</b>	<b>81%</b>	<b>86%</b>	<b>76%</b>
Kvinner	83%	76%	83%	76%
Menn	79%	82%	86%	76%
<b>Hydro Extruded Solutions AS</b>	<b>92%</b>	<b>92%</b>	<b>92%</b>	<b>76%</b>
Kvinner	97%	96%	96%	75%
Menn	90%	85%	85%	76%
<b>Hydro Extrusion Norway AS</b>	<b>63%</b>	<b>78%</b>	<b>71%</b>	<b>76%</b>
Kvinner	62%	70%	63%	75%
Menn	62%	81%	73%	76%

## Oppsummert statistikk 2023 – norske enheter

	Antall ansatte		Foreldrepermisjon i uker	Fast ansatte på deltid	Midlertidig ansatte på deltid
	Fast	Midlertidig			
<b>Alle Hydro-ansatte i Norge</b>	<b>3828</b>	<b>855</b>	<b>2823</b>	<b>32</b>	<b>558</b>
Kvinner	24%	39%	1432	41%	43%
Menn	76%	61%	1391	59%	57%
<b>Hydro Aluminium AS</b>	<b>2439</b>	<b>662</b>	<b>1717</b>	<b>14</b>	<b>396</b>
Kvinner	18%	37%	860	50%	42%
Menn	82%	63%	857	50%	58%
<b>Hycast AS</b>	<b>65</b>	<b>5</b>	<b>21</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Kvinner	17%	60%	-	50%	50%
Menn	83%	40%	21	50%	50%
<b>Sør-Norge Aluminium</b>	<b>284</b>	<b>147</b>	<b>381</b>	<b>2</b>	<b>136</b>
Kvinner	20%	48%	182	0%	49%
Menn	80%	52%	199	100%	51%
<b>Hydro Energy AS</b>	<b>357</b>	<b>10</b>	<b>164</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
Kvinner	31%	10%	49	0%	0%
Menn	69%	90%	115	100%	100%
<b>Hydro REIN AS</b>	<b>52</b>		<b>81</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Kvinner	48%	0%	20	0%	0%
Menn	52%	100%	61	100%	100%
<b>Hydro Extruded Solutions AS</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>86</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Kvinner	31%	0%	67	0%	0%
Menn	69%	100%	20	100%	100%
<b>Hydro Extrusion Norway AS</b>	<b>104</b>	<b>4</b>	<b>NA*</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Kvinner	23%	25%		0%	0%
Menn	77%	75%		100%	100%

\* Data utelatt på grunn av begrenset utvalg

## S1 Noter om helse og sikkerhet

### S1.12 Skader og fravær

#### Rapporteringsprinsipper

Helse- og sikkerhetsdata utarbeides og rapporteres månedlig til ledelsen, basert på data registrert i Synergi og IMS, rapporteringsverktøyene for helse-, sikkerhets- og miljøhendelser. Dataene omfatter ansatte og innleid arbeidskraft i alle konsernheter i Hydro, inkludert salgskontorer og administrative funksjoner.

Ansatte er arbeidstakere under direkte tilsyn av Hydro. Ansatte omfatter innleide arbeidstakere i forbindelse med registrering av helse- og sikkerhetsstatistikk. Helse- og sikkerhetsstatistikk for ansatte er inkludert for den perioden de arbeider eller på annen måte er i tjeneste for Hydro.

Entreprenøransatte er arbeidere som er under kontrakt for å utføre arbeid for Hydro, som er under direkte tilsyn av entreprenøren og opererer på Hydros område under Hydros indirekte tilsyn. Entreprenøransatte er inkludert i den perioden de er arbeider for eller på annen måte er i tjeneste for Hydro.

Totalt antall registrerbare skader (TRI) beregnes som summen av fraværsskader (LTI) + tilfeller med arbeidsbegrensning (RWC) + tilfeller med medisinsk behandling (MTC). Fraværsskade (LTI) er en personskafe på arbeidsplassen som fører til uegnethet for arbeid og lengre fravær enn selve ulykkesdagen. Skade med arbeidsbegrensning (RWC) er en personskafe på arbeidsplassen som ikke fører til lengre fravær enn selve ulykkesdagen fordi man blir satt til å gjøre alternativt arbeid. Skade som krever medisinsk behandling (MTC) er annen behandling enn førstehjelp, som gis av lege eller autorisert helsepersonell etter instruks fra lege.

TRI-frekvens beregnes basert på TRI per million arbeidstimer.

Dødsulykker omfatter alle dødsfall som følge av en arbeidsrelatert hendelse.

GRI-referanse: GRI-standarder 403-9 (2018).

#### Totalt antall registrerbare skader, fraværsskader og dødsulykker <sup>1)</sup>

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Sum antall registrerbare personskader (TRI)</b>	<b>237</b>	<b>227</b>	<b>299</b>	<b>224</b>	<b>278</b>
Ansatte	174	186	254	188	229
Entreprenøransatte	63	41	45	36	49
<b>Frekvens, personskader (TRI rate) <sup>2)</sup></b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>3,3</b>	<b>2,7</b>	<b>3,0</b>
Ansatte	2,8	3,0	3,9	3,0	3,3
Entreprenøransatte	1,8	1,3	1,8	1,7	2,2
<b>Ulykker med fravær (LTI)</b>	<b>128</b>	<b>115</b>	<b>156</b>	<b>119</b>	<b>119</b>
Ansatte	95	90	126	102	101
Entreprenøransatte	33	25	30	17	18
<b>Frekvens, skader mer fravær (LTI rate)<sup>3)</sup></b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>1,7</b>	<b>1,4</b>	<b>1,3</b>
Ansatte	1,5	1,4	2,0	1,6	1,5
Entreprenøransatte	0,9	0,8	1,2	0,8	0,8
<b>Antall dødsulykker</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ansatte	0	0	0	0	0
Entreprenøransatte	1	0	0	0	0

1) Tallene omfatter også opphørt virksomhet.

2) Totalt antall registrerbare personskader per million arbeidstimer

3) Antall fraværsskader per million arbeidstimer

Den rapporterte dødsulykken i 2023 involverte en innleid arbeidstaker ved vårt raffineri for aluminiumoksid, Alunorte, i Brasil. På tidspunktet for utarbeidelse av årsrapporten er hendelsen fortsatt under undersøkelse for å fastslå relasjon til arbeidet og underliggende årsak. I tillegg til statistikken for våre konsoliderte enheter var det én dødsulykke som involverte en innleid arbeidskraft i vårt 50/50 joint venture Qatalum i Qatar. I 2023 var det også én dødsulykke som involverte en innleid arbeidstaker ved vår tidligere deleide MRN bauksittgruve, og én dødsulykke som involverte en innleid arbeidstaker ved solenergi prosjektet Vista Allegra i Brasil, som Hydro har utøvd en kjøpsopsjon på.

**Frekvens, registrerbare personskader (TRI-rate) per region <sup>1)</sup>**

personskader per million arbeidstimer	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Frekvens, registrerbare personskader</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>3,3</b>	<b>2,7</b>	<b>3,0</b>
Ansatte	2,8	3,0	3,9	3,0	3,3
Entreprenørersatte	1,8	1,3	1,8	1,6	2,2
<b>TRI-frekvens, Norge</b>	<b>3,0</b>	<b>3,2</b>	<b>4,7</b>	<b>3,0</b>	<b>3,8</b>
Ansatte	1,9	2,1	3,6	2,7	3,1
Entreprenørersatte	9,5	12,9	15,0	7,5	10,2
<b>TRI-frekvens, Tyskland</b>	<b>3,3</b>	<b>2,6</b>	<b>6,0</b>	<b>5,4</b>	<b>4,5</b>
Ansatte	3,6	2,8	5,8	5,5	4,3
Entreprenørersatte	0,0	0,0	8,5	4,3	5,5
<b>TRI-frekvens, Brasil</b>	<b>1,3</b>	<b>1,0</b>	<b>1,7</b>	<b>1,5</b>	<b>1,3</b>
Ansatte	1,5	1,6	2,6	2,0	1,5
Entreprenørersatte	1,2	0,7	1,2	1,2	1,2
<b>TRI-frekvens, USA</b>	<b>4,3</b>	<b>4,5</b>	<b>5,8</b>	<b>4,0</b>	<b>5,8</b>
Ansatte	4,0	4,6	5,9	4,0	5,9
Entreprenørersatte	7,2	2,0	1,9	2,6	7,2

1) Antall registrerbare personskader per million arbeidstimer. Tallene inkluderer opphørt virksomhet.

**S1.13 Høyrisiko hendelser****Rapporteringsprinsipper**

Høyrisikohendelser (HRI) i Hydros konsoliderte aktiviteter. HRI omfatter større ulykker og hendelser med stort potensial. HRI-frekvens beregnes som antall høyrisikohendelser per million arbeidstimer.

GRI-referanse: 403-9 (2018).

**Høyrisiko hendelser (HRI)**

	2023	2022	2021	2020	2019
Høyrisiko hendelser	67	75	122	140	190
HRI-frekvens, HRI per million arbeidstimer	0,69	0,80	1,36	1,66	2,08

**S1.14 Yrkesskaderate og sykefravær****Rapporteringsprinsipper**

Yrkesskaderate i Hydros konsoliderte virksomhet.

Yrkesskaderaten beregnes som hendelser med yrkesskade per million arbeidstimer. Alle potensielle tilfeller skal rapporteres. Faktiske yrkesskader defineres av Hydro som enten skader som er bekreftet av relevante myndigheter/forsikringsselskaper eller leger (avhengig av nasjonalt system), eller som har ført til noen form for permanent uførhet, uførepensjon, funksjonsnedsettelse og/eller er en oppført yrkessykdom. Tallet inkluderer tilfeller knyttet til opphørte virksomheter.

Sykefravær omfatter alt sykefravær, målt som antall sykefraværsdager i prosent av mulige arbeidsdager ekskl. ferie. Sykefravær registreres basert på lokale definisjoner som kan variere fra land til land.

GRI-referanse: GRI-standarder 403-10 (2018)

**Yrkesskaderate<sup>1)</sup> og sykefravær**

	2023	2022	2021	2020	2019
Yrkesskaderate <sup>2)</sup>	0,2	0,3	0,3	0,3	0,2
Sykefravær, prosent	3,5 %	4,1 %	3,8 %	4,2 %	3,7 %
Sykefravær Norge, prosent <sup>3)</sup>	4,5 %	4,7 %	4,9 %	4,5 %	4,5 %
Kvinner	5,2 %	5,5 %	6,5 %	5,3 %	5,7 %
Menn	4,3 %	4,4 %	4,5 %	4,5 %	4,2 %

1) 2021 inkluderer alle Hydro-anlegg, tidligere år inkluderte ikke Extrusions.

2) Saker per million arbeidstimer. Tallene omfatter også opphørt virksomhet.

3) Sykefraværet for Norge i 2022, slik det ble rapportert i årsrapport for 2022, var feil og basert på sykefravær for måneden desember i 2022, ikke året totalt. Dette er rettet opp i årsrapport for 2023.

## S1.15 Sosiale indikatorer for 50/50 joint venture Qatalum

### Rapporteringsprinsipper

Antall ansatte og kvinneandel er basert på total bemanning ved Qatalum per 31. desember 2023.

TRI-frekvens og dødsfall er rapportert for hele kalenderåret.

### Sosiale indikatorer for 50/50 Joint Venture Qatalum

	2023	2022	2021	2020	2019
Antall ansatte	999	1 064	1 060	1 059	1 137
Kvinneandel	0	3,2%	3,3%	3,3%	3,6%
TRI-frekvens, skader pr million arbeidstimer	0,6 <sup>1)</sup>	0,6	0,3	1,7	0,7
TRI-frekvens, (entreprenører)	-	3,0	1,4	0,7	0,7
Dødsulykker	1	-	-	-	1

1) 2023 TRI-frekvens for ansatte og entreprenører under kontrakt med Qatalum, totalt. Tidligere år omfatter kun ansatte.

Det rapporterte dødsfallet i 2023 rammet en entreprenørsatt ved Qatalum. Det var også en ulykke på Qatalum i 2019 hvor en entreprenørsatt mistet livet.

# Arbeidstakere i verdikjeden

## Hvorfor det er viktig

Med mer enn 30 000 leverandører i over 40 land og 30 000 kunder over hele verden har Hydro en betydelig indirekte påvirkning på samfunnet og miljøet gjennom verdikjeden vår. Å sørge for en ansvarlig verdikjede er et viktig element i Hydros rammeverk for rettferdig omstilling, som beskriver hvordan vi som selskap skal bidra til en framtid som ikke bare er grønnere, men også sosialt rettferdig.

Hydro kan indirekte påvirke arbeidstakere positivt gjennom jobbskaping. Ved å sette høye standarder for leverandører når det gjelder menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, og ved å engasjere, påvirke og samarbeide med leverandørene for å forbedre deres forpliktelser og håndtering av menneskerettigheter, kan virksomheten indirekte bidra til at et stort antall mennesker har tilgang til anstendig arbeid, der deres rettigheter respekteres.

Hydros innkjøp omfatter også råvarer, produkter og tjenester fra bransjer og geografiske områder med en iboende risiko for arbeidstakernes rettigheter. Potensielle negative konsekvenser i verdikjeden kan være knyttet til at arbeidstakernes rettigheter ikke respekteres, ulykker eller utilsiktede hendelser som fører til skader, sykdom eller dødsfall.

Gjennom aktsomhetsvurderingsprosessen for menneskerettigheter har Hydro identifisert vesentlige menneskerettsrisikoer for virksomheten som har potensial til å påvirke berørte lokalsamfunn (se listen til høyre).

## Hydros tilnærming

Hydros arbeid for å sikre en ansvarlig leverandørkjede er en integrert del av rammeverket for en rettferdig omstilling. Mer informasjon om rammeverket finnes i kapittelet [Berørte lokalsamfunn](#).








Åpenhet og sporbarhet av viktige bærekraftsdata for selskapets produkter er et viktig grunnlag for arbeidet med å sikre en ansvarlig leverandørkjede. Målet er å ha blåkopian for et digitalt produktpass for bærekraftsdata på plass innen utgangen av 2025. Etter en konsepturprøving i 2022, startet vi i 2023 et prosjekt i hele konsernet for å bygge en felles tilnærming og modell som støtter overføring av data langs verdikjeden. Hydro har utarbeidet et veikart som setter selskapet i stand til å levere dette til kunder og brukere innen utgangen av 2025.

Risikoen for negative konsekvenser for arbeidstakere i verdikjeden håndteres gjennom Hydros aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter. Mer informasjon om Hydros engasjement og håndtering av menneskerettigheter finnes i kapittelet [Menneskerettigheter](#). Tilnærmingen til ansvarlige innkjøp er basert på FNs veiledende prinsipper om næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsvirksomhet og kan oppsummeres i tre trinn:

### 1. Kartlegging av risiko

Alle leverandører er underlagt en kvalifiseringsprosess, inkludert en screening av risikoer knyttet til menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter. Som en del av arbeidet for å lage en felles og konsekvent metode for styring av leverandørkjeden har Hydro inngått en avtale med EcoVadis, som driver med bærekraftsvurdering av selskaper. Alle leverandører som har en middels eller høy iboende risiko, basert på Hydros risikokategorisering, blir underlagt for ytterligere undersøkelse, enten ved hjelp av EcoVadis eller et alternativt egenvurderingsskjema kombinert med skrivebordsundersøkelser. Dersom Hydro finner grunn til bekymring, gjennomfører selskapet en mer omfattende undersøkelse eller revisjon av den aktuelle leverandøren for å klargjøre om Hydros krav er oppfylt, før en eventuell avtale blir inngått. Etter den innledende leverandørrisikovurderingen skal det regelmessig utføres omfattende vurderinger, inkludert besøk og revisjoner eller gjennomganger, av leverandører med høy iboende bærekraftsrisiko. Den obligatoriske prosessen for aktsomhetsvurdering for alle leverandører beskrives i

### Vesentlige menneskerettsrisikoer for arbeidere i verdikjeden

	Tvangsarbeid, moderne slaveri og barnearbeid
	Diskriminering og trakassering
	Rettigheter for sårbare enkeltpersoner og grupper
	Organisasjonsfrihet og rett til kollektive forhandlinger
	Tilgang til informasjon og deltakelse i dialog
	Anstendige arbeidsforhold
	Helse og sikkerhet

prosedyren om [bærekraft i leverandørkjeden](#), og er basert på tre nivåer for iboende bærekraftsrisiko.

### 2. Klare forventninger

Hydro's [etiske retningslinjer for leverandører](#) setter minimumskrav til bærekraft for alle leverandørene. Retningslinjene er basert på

## Mål og ambisjoner

Åpenhet og sporbarhet av viktige bærekraftsdata for våre produkter innen 2025 eller tidligere

## Resultater

10 446

Leverandører screenet i 2023

1 095

Leverandører med høy bærekraftsrisiko

internasjonalt anerkjente standarder, blant annet FNs menneskerettighetserklæring og ILOs kjernekonvensjoner.

Prinsippene i Hydros etiske retningslinjer for leverandører er gjort bindende gjennom avtalevilkår. Retningslinjene krever at leverandørene utfører aktsomhetsvurderinger i sin egen leverandørkjede, og forventningene til bærekraftige innkjøp gjenspeiles i leverandørenes egenvurderinger. Dette er spesifisert i Hydros kontrakter med leverandørene og blir vurdert gjennom besøk og revisjoner.

### 3. Støtte og utvikling

Hydro bygger gode relasjoner til sine leverandører basert på gjensidig tillit og utvikling. Hydro jobber for å styrke og forbedre leverandørenes bærekraftsarbeid gjennom blant annet dialog, kunnskapsutveksling, innovasjonsprosesser, incentiver og leverandørutviklingsprogrammer. Hydro drøfter og fremmer aktivt menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter.

Dersom en leverandør ikke overholder Hydros etiske retningslinjer for leverandører, vil en siste utvei føre til oppsigelse av kontrakten, selv om vi alltid ønsker å samarbeide med leverandørene med sikte på kontinuerlig forbedring så lenge dette anses for å være til beste for arbeiderne i leverandørkjeden.

Som en del av arbeidet med å styrke anskaffelsesprosessene har Hydro tatt inn krav knyttet til levelønn. I henhold til etiske retningslinjer for leverandører skal lønn og ytelser som utbetales for en standard arbeidsuke som et minimum oppfylle nasjonale lovfestede eller bransjemessige standarder, alt etter hva som er høyest. Lønnen skal være tilstrekkelig til å dekke grunnleggende behov og gi et rimelig rådighetsbeløp ut over dette.

Hydro engasjerer og samarbeider med interessegrupper både internt og eksternt der det er relevant for å skaffe seg informasjon om og vurdere effektiviteten i arbeidet med ansvarlige anskaffelser. Se avsnittet om [Partnerskap](#) for mer informasjon.

### Aktomhetsvurdering av kunder

Hydro følger nøye regelverket for sanksjoner eller restriksjoner mot land og spesifikke selskaper. Hydro gjennomgår regelmessig listen over kunder og forretningspartnere med tanke på eventuelle sanksjoner.

I tillegg til dette gjennomfører Hydro en aktsomhetsvurdering for bærekraft før nye salgskontrakter inngås med partnere i land med identifisert høy menneskerettighetsrisiko.

I 2023 ble nye forretningsmuligheter stoppet på grunn av den begrensede muligheten til å påvirke og redusere potensielle negative

menneskerettighetskonsekvenser knyttet til prosjektet og det aktuelle landet til virksomheten.

I løpet av 2023 har Hydro vært engasjert i flere eksterne nettverksmøter for bedre å forstå hvordan selskapet kan implementere aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter nedstrøms i verdikjeden. Hydro planlegger å foreta en mer omfattende kartlegging av konsekvensene nedstrøms gjennom verdikjeden i 2024.

## Vurdering av leverandører og forretningspartnere

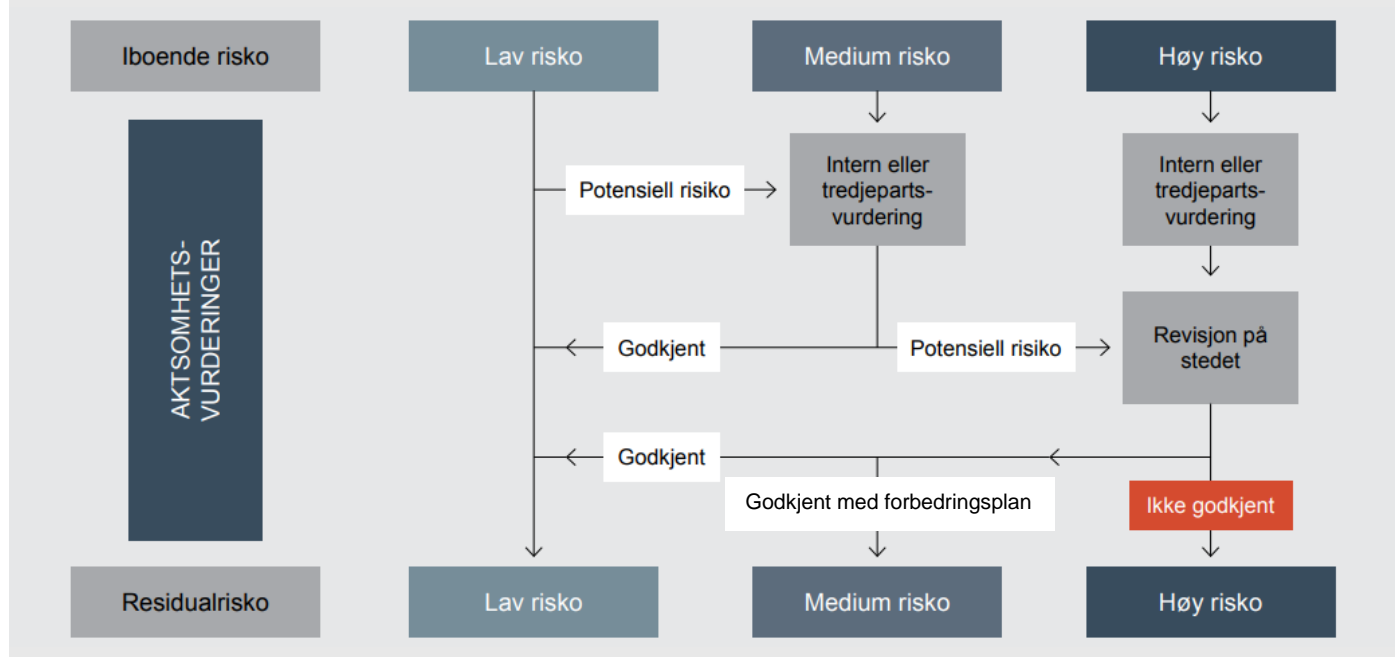
Som en del av prosessen for håndtering av integritetsrisiko ble mer enn 10 000 av Hydros potensielle eller eksisterende motparter undersøkt i 2023 for brudd på menneskerettigheter, korrupsjon, hvitvasking av penger, politisk eksponerte personer og brudd knyttet til sanksjoner ved hjelp av RDCs integritetsrisikoverktøy. Dette gjelder hovedsakelig leverandører, men også noen kunder, agenter og andre forretningspartnere. Nye forretningspartnere knyttet til de

fleste operasjoner undersøkes før de registreres i ERP-systemet. Hydros virksomhet i Nord-Amerika bruker også risikoverktøyet MK Denial til å undersøke leverandører mot 16 offisielle sanksjonslister flere ganger i året. I 2023 ble ca. 5 300 kunder og leverandører undersøkt i MK Denial.

Alle leverandører, kunder og andre forretningspartnere registrert i Hydros viktigste regnskapssystemer undersøkes ukentlig mot anerkjente internasjonale sanksjonslister. I tillegg har Hydro utviklet en "spend cube", et statistisk verktøy for sortering av innkjøpsdata, for å visualisere eksterne anskaffelser, måle tiltak innenfor anskaffelser og styre risiko i leverandørkjeden.

Se [Note S2.1](#) for tall knyttet til leverandørscreeening og due diligence-aktiviteter.

## Aktsomhetsvurderinger av leverandører



## Inntak fra Hydros leverandørkjede



### BAUKSITT

- Diesel
- Flokkulanter



### ALUMINA

- Kull (Sør-Amerika, USA)
- Fyringsolje/diesel (Brasil)
- Kaustisk soda (USA)
- Bauxitt (Brasil)
- Kalk (Brasil)
- Svovelsyre (Brasil)



### ENERGI

- 10 TWh egenprodusert vannkraft i Norge
- 6 TWh gasskraft i Qatar
- Øvrig kraft (lokalt)



### PRIMÆR ALUMINIUM

- Alumina (Brasil, Australia, Europa, Jamaica)
- Anoder (lokalt, Europa, Kina)
- Koks (USA, Kina, Midtøsten, Europa, Norge)
- Bek (Australia, Kina, Europa, India)



### STØPERI

- Legeringsmetaller (Kina, Asia for øvrig)
- Gass (lokalt)
- Skrapmetall (tradere, lokalt og globalt)
- Kaldmetall (EU/EØS, Amerika)
- Flytende metall (lokalt)



### EKSTRUDERING

- Pressbolt (Sør-Amerika, Nord-Amerika, Europa, Midtøsten, Asia)

Arbeidskraft, transport/logistikk, catering, vedlikehold og security (stort sett lokalt) / prosjektrelaterte tjenester, utstyr og materialer (lokalt og globalt)

## Hydros nivå 1-innkjøpsland\*

Land	Prosent
Brasil	22 %
USA	21 %
Norge	10 %
Sveits	5 %
Tyskland	5 %
Storbritannia	4 %
Australia	4 %
Singapore	3 %
Canada	3 %
Andre land	23 %

\*Data er basert på Hydros "Spend cube", som dekker majoriteten av våre leverandører. Våre nivå 1-data er basert på hovedkontorene til våre leverandører. Spend cube er fremdeles under utvikling, og dekker ikke alle våre innkjøp.

## Hydros leverandørkjede

De fleste av Hydros leverandører ligger i samme land som produksjonsanleggene. I tillegg til sine direkte leverandører kutter Hydros verdikjede i en rekke land.

Hydros [etiske retningslinjer for leverandører](#) ble revidert i 2023, og omfattet et uttrykkelig krav om at leverandører skal utføre

aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter i sin egen virksomhet og verdikjede, i samsvar med FNs veiledende prinsipper om næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsvirksomhet.

Gjennom året fortsatte Hydro prosessen med å implementere prosedyren for bærekraft i leverandørkjeden for å sikre en felles tilnærming i hele Hydro. Hydro nedsatte en tverrfaglig arbeidsgruppe som arbeider for å identifisere områder i selskapets styring av leverandørkjeden der det kan være behov for ytterligere tiltak for å kvalitetssikre selskapets praksis mot OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig forretningsvirksomhet. Arbeidsgruppen vil utarbeide en forbedringsplan basert på et kartleggingsarbeid som er i gang. Denne planen vil også være til hjelp når det gjelder å prioritere Hydros interne ressurser på dette området.

Gjennom regelmessig vurdering, oppfølging og samarbeid med utvalgte høyrisikoleverandører bidrar Hydro til kontinuerlig utvikling. Hydro gjennomførte 141 leverandørrevisjoner i 2023, deriblant emner knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold og HMS.

Viktige funn fra revisjonene er knyttet til mangel på styringssystemer, miljøbevissthet, etterlevelseskontroller og beredskap. Omtrent 30 prosent av revisjonene førte til handlingsplaner, og innen utgangen av 2023 førte nesten 100 prosent av de korrigerende tiltakene som ble foreslått av Hydro til bedre resultater.

## Vesentlig menneskerettighetsrisiko som påvirker arbeidstakere i verdikjeden

Følgende avsnitt beskriver ytterligere de viktigste menneskerettighetsrisikoene knyttet til arbeidere i verdikjeden vår, inkludert hvordan vi arbeider for å redusere disse risikoene. Verdikjederisikoer knyttet til arealrettigheter og omplassering er behandlet i kapittelet [Berørte lokalsamfunn](#). Se kapittelet [Menneskerettigheter](#) for en mer detaljert beskrivelse av vår aktsomhetsprosess for menneskerettigheter.

### Brasil

Potensielle risikoer i verdikjeden i Brasil omfatter forretningsintegritet og menneskerettigheter, spesielt knyttet til arbeidsforhold. For å identifisere og håndtere disse risikoene gjennomgår både eksisterende og potensielle leverandører en grundig "Leverandør-diagnose"-prosess.

Menneskerettighetsrisikoene er vurdert per kategori og land. Kategorivurderingen tar hensyn til 54 kategorier, som dekker 95 prosent av materialforbruket og 100 prosent av tjenestene. Landrisikovurderingen tar hensyn til følgende temaer: tvangsarbeid, organisasjonsfrihet, barnearbeid, rettsstat, levestandard, sivile og politiske rettigheter.

I tillegg til risikovurderinger av menneskerettigheter blir leverandørene undersøkt mot en nasjonal "Labor Compliance List", som føres av det tyske arbeidsdepartementet. Denne listen



identifiserer selskaper i Brasil som er anklaget for å utsette arbeidere for forhold som ligner på slaveri.

For å opprettholde en høy standard gjennomgår eksisterende leverandører kontinuerlig overvåkning, og de kan bli gjenstand for menneskerettighetsrevisjoner når det anses som nødvendig. Leverandørene kan også søke om å delta i et omfattende ettårig leverandørutviklingsprogram. I 2023 ble 30 leverandørselskaper invitert til å delta i 4. utgave av programmet, som i år dykket dypere i menneskerettigheter og etikk i virksomheten.

### Kina

På grunn av begrenset statlig beskyttelse av menneskerettigheter samt begrensninger på tilgang til informasjon, vurderer vi den iboende risikoen for menneskerettighetspåvirkninger i Kina som høy.

De alvorlige, statlig sanksjonerte menneskerettighetsbruddene i og utenfor Xinjiang mot uigurer og andre muslimske minoriteter er en spesielt alvorlig risiko som vi følger nøye med på. Selv om Hydro ikke kjøper materialer og legeringer fra Xinjiang-regionen, har selskapet fortsatt en rekke leverandører av legeringer og råmaterialer andre steder i landet.

I lys av denne situasjonen iverksatte Hydro i 2023 en menneskerettighetsvurdering av verdikjeden vår i Kina, som et tillegg til selskapets eksisterende interne leverandørvurderinger. Prosjektet ble ledet av et eksternt selskap med ekspertise på menneskerettigheter, og målet var å gjennomgå både Hydros nåværende aktsomhetsvurderingsprosesser for leverandørene i Kina og selskapets egen virksomhet.

Basert på vår gjennomgang av fremtredende risikoen, ble leverandørene evaluert for risiko for tvangsarbeid (også utover nivå 2), helse- og sikkerhetsrisikoen, dårlige levekår blant arbeiderne, deriblant sovesaler, risiko for forsinket lønnsutbetaling eller at arbeidere ikke mottar påkrevd overtidslønn, forskjeller mellom forholdene for ansatte og innleide arbeidere og mangel på tilgang til klagemekanismer og frihet til å rapportere problemer.

Prosessen ble gjennomført som en kombinasjon av dokumentgjennomganger, besøk på stedet og intervjuer med ledere og ansatte ved forskjellige leverandørnettverk. Funnene ble triangulert med detaljert skrivebordsforskning.

Gjennomgangen identifiserte ingen indikasjoner på tvangsarbeid hos leverandørene. Visse risikofaktorer ble imidlertid identifisert og vil bli nøye fulgt opp.

Temaet tvangsarbeid i solenergisektoren, spesielt knyttet til polysilikonproduksjon i Xinjiang-regionen, har vært gjenstand for en rekke rapporter og artikler. Hydro Rein deltar for tiden i to store solenergiprosjekter gjennom Joint Ventures (Mendubim og Boa Sorte). I begge prosjektene har joint venture-partneren ledet anskaffelsesprosessen, og Hydro Rein har bedt om relevant informasjon og tiltak før godkjenning av en kontrakt, inkludert planer for å redusere risikoen for tvangsarbeid.

For å håndtere de identifiserte risikoene etablerte Hydro Rein i 2023 en arbeidsgruppe som har arbeidet med å kartlegge og implementere god praksis. Dette har for eksempel inkludert omfattende kartlegging av forsyningskjeden og samarbeid med bransjeorganisasjoner, blant annet gjennom Solar Stewardship Initiative (SSI).

### Qatar

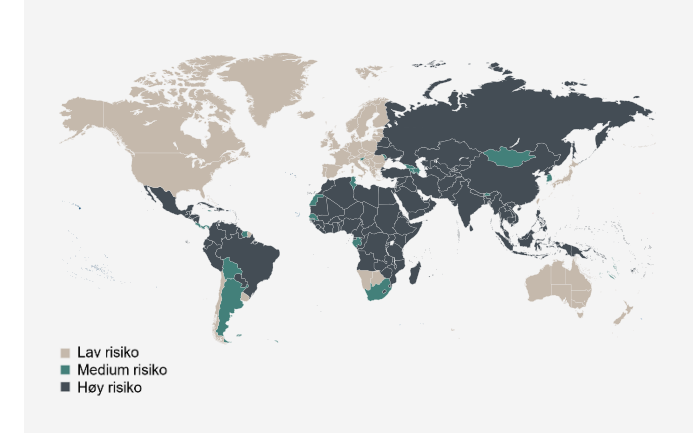
Ved primæraluminiumverket Qatalum, et joint venture-selskap som eies 50 prosent av Hydro, er nærmere 75 prosent av de 1 350 arbeiderne direkte ansatt av Qatalum. De resterende 25 prosent er innleide arbeidere som for det meste har en leder som er ansatt av Qatalum. Qatalum jobber for å sikre gode arbeidsforhold for alle ansatte, og jobber kontinuerlig med å vurdere, trygge og bedre arbeidsforholdene til de innleide arbeiderne.

Qatalum ble medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI) i 2021, og i 2022 mottok Qatalum sine standardsertifikater for ytelse og sporbarhet, en anerkjennelse av at de er på linje med globalt aksepterte standarder for ESG. I 2023 ble Qatalum revidert av DNV mot den nye versjonen av ytelsesstandardene, og vi har som mål å fortsette å arbeide med Qatalum for å håndtere relevante funn og observasjoner i revisjonen.

I 2023 fortsatte Hydro også dialogen med lokale interessegrupper og organisasjoner i Qatar for å drøfte og finne løsninger på felles utfordringer knyttet til rekruttering av migrantarbeidere, og for å utveksle kunnskap og god praksis knyttet til arbeidsforholdene i Qatar.

## Risikokart for menneskerettigheter

Kartet illustrerer landspesifikke risikovurderinger for menneskerettigheter, som Hydro bruker til å vurdere leverandørens iboende bærekraftsrisiko. Inndataene for dette kartet ble levert av den uavhengige forskningsorganisasjonen [Nomogaia](#) og justert for Hydro-spesifikke faktorer.



### Batteriproduksjon

Hydro Batteries har som mål å utvikle ledende, bærekraftige batterivirksomheter i Europa gjennom aktive investeringer i verdikjeden for batterier. Dette er en del av Hydros strategiske retning mot 2025 for å diversifisere og utforske nye muligheter innen fornybar energi. Den potensielle menneskerettighetspåvirkningen innen batteriproduksjon er dokumentert av en rekke kilder (se f.eks. Amnesty Internationals "[Powering Change or Business as Usual](#)") som beskriver virkningen av kobolt- og kobbergruvedrift på lokalsamfunnene i DR Kongo).

Hydro Batteries eier 24,1 prosent av selskapet Corvus, som produserer batterisystemer og har rundt 110 leverandører globalt, inkludert batteriproducenter. Verdikjeden for batterier er utsatt for menneskerettighetsrisikoen i forbindelse med utvinning og bearbeiding av mineraler.

Corvus har identifisert at risikoen for barnearbeid og moderne slaveri er spesielt høy i forsyningskjeden for kobolt, tinn og gull. Vi samarbeider tett med Corvus for å støtte deres menneskerettighetsarbeid i forsyningskjeden, og har gjennomført opplæring, workshops og seminarer. Vi sitter i deres Sustainability Advisory Board og har inkludert Corvus' forsyningskjede i Kina i en pågående menneskerettighetsvurdering. Hydro Batteries eier også 0,6 prosent av den svenske battericelleprodusenten Northvolt, som har lignende risikoen i sine forsyningskjeder.

## S2 Noter om arbeidstakere i verdikjeden

### S2.1 Leverandørmålinger

#### Rapporteringsprinsipper

Dataene for leverandørmetrikkene er hentet fra Hydro Spend Cube, som dekker de fleste av Hydros utgifter til leverandører.

Totalt antall leverandører er basert på leverandørens identitet. Én enkelt leverandør til Hydro kan utgjøre flere leverandører hvis Hydro har gjort innkjøp fra flere steder av samme leverandør. Hydro anslår at antallet unike leverandører er ca. 30 000.

Lokale leverandører defineres som leverandører som befinner seg i samme land som stedet der kjøpet foretas. Valg av lokale partnere og leverandører/entreprenører skal være basert på konkurransedyktige tilbud i den grad det er mulig, og i samsvar med konkurranselover og -forskrifter samt Hydros krav.

Leverandørmålinger	2023
Samlet antall leverandører	41 589
Totale utgifter til leverandører (NOK millioner)	142 833
% brukt på lokale leverandører	65%

### S2.2 Aktsomhetsvurdering av leverandører

#### Rapporteringsprinsipper

Data om leverandørscreening er samlet inn fra hvert innkjøpsteam.

Leverandører som screenes er basert på antall screeninger som utføres ved hjelp av ulike screeningverktøy, inkludert integritetsrisikoverktøyet RDC, screeningverktøyet MK Denial Sanctions, screeninger ved hjelp av leverandørens selvevaluerings skjemaer, EcoVadis ESG-screeninger og skrivebordsvurderinger. Det rapporterte antallet er basert på de totale screeningene som er utført med RDC, som er det mest brukte screeningverktøyet. Det totale antallet screeninger som gjennomføres er høyere, ettersom en enkelt leverandør ofte screenes flere ganger ved hjelp av ulike screeningverktøy.

Leverandørrevisjoner er basert på revisjoner på stedet utført av enten Hydro eller revisjoner på stedet utført av en tredjepart på vegne av Hydro.

GRI-referanse: GRI-standardene 308-2 (2016) og 414-2 (2016).

Aktsomhetsvurderinger av leverandører	2023
Samlet antall screenede leverandører	10 446
Totalt antall leverandører med høy bærekraftsrisiko	1 095
Gjennomførte leverandørrevisjoner	141
Leverandørrevisjoner som fører til en korrigerende handlingsplan for leverandøren	50
Leverandørkontrakter avsluttet på grunn av bærekraftsrisikoer	3

# Berørte lokalsamfunn

## Hvorfor det er viktig

Som en del av det grønne skifte må det skje store og raske endringer som vil påvirke lokalsamfunnene der Hydro har virksomhet. Det er allment anerkjent at det er de sårbare lokalsamfunnene som vil bli mest berørt med mindre disse konsekvensene håndteres som en del av prosessen. Parisavtalen fra 2015 inneholder en klar anerkjennelse av at det grønne skiftet også må være rettferdig, en anerkjennelse som er ytterligere etablert og operasjonalisert av FNs agenda for 2030 «Leave No One Behind».

Hydro kan bare lykkes som selskap dersom lokalsamfunnene rundt oss også lykkes. Som et globalt aluminiums- og energiselskap som utvinner naturressurser, og som vi har virksomhet i mer enn 40 land, er Hydro avhengige av lokale institusjoner og infrastruktur. Tillit og gode relasjoner med lokalsamfunnene og menneskene som bor der, er svært viktig for selskapets virksomhet.

Hydros rammeverk for en rettferdig omstilling er fastsatt for å sikre at Hydros virksomhet bidrar til en omstilling som er både grønn og rettferdig. Ved å handle innenfor dette rammeverket er målet å bidra til en positiv utvikling i de samfunnene der Hydro driver virksomhet.

## Hydros tilnærming

Hydro har utarbeidet et rammeverk for å støtte en rettferdig omstilling der vi ønsker å bidra til positiv utvikling i samfunnene der selskapet driver virksomhet. Rammeverket fokuserer på tre viktige resultater: Beskyttelse av menneskerettigheter og tilgang til like muligheter; Skape robuste lokalsamfunn i en verden i endring; Gi mennesker de nødvendige ferdighetene og jobbene for et fremtidig lavkarbonsamfunn. Hydro bidrar til disse resultatene ved å respektere og fremme menneskerettigheter, bidra til positiv lokal utvikling og investere i utdanning.

Hydros forretningsvirksomhet har positiv påvirkning på et stort antall mennesker i lokalsamfunnene gjennom jobbskaping og lokal verdiskaping. Hydro bidrar til lokalsamfunnene vi er del av ved å tilby anstendige arbeidsplasser, kjøpe lokale varer og tjenester, betale skatter og avgifter, etablere og vedlikeholde infrastruktur og støtte sosiale programmer og investeringer. Omfanget av Hydros positive påvirkning er knyttet til omfanget av virksomheten i lokalsamfunnene. Hydro har størst lokal verdiskaping i lokalsamfunnene der vi har større anlegg.

Virksomheten har også potensial til å påvirke lokalsamfunnene negativt. Hydro anerkjenner at virksomheten på land- og

vannressurser kan påvirke lokalsamfunnene vi har virksomhet i. Håndtering av slike påvirkninger er et sentralt element i bærekraftsagendaen og av sentral betydning i Hydros engasjement med interessenter i lokalsamfunnene.

Gjennom aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter har Hydro identifisert vesentlige menneskerettighetsrisikoer for virksomheten som har potensial til å påvirke berørte lokalsamfunn. Disse er vist i tabellen til høyre.

Hydro anerkjenner betydningen av forholdet til berørte lokalsamfunn. Hydro er et globalt selskap, men selskapets tilstedeværelse er først og fremst lokalt, og tilnærmingen til lokalsamfunnene gjenspeiles i dette. Hydros rammeverk for rettferdig omstilling er et eksempel på hvordan selskapet justerer sin rolle i berørte lokalsamfunn som et resultat av en dypere forståelse av hva prosessen mot en netto nullutslippsverden betyr. Behovet for rask utvikling av fornybar energi kombinert med digitalisering har stor innvirkning på et bredt spekter av de lokalsamfunnene der Hydro driver virksomhet, og rammeverket for rettferdig omstilling er utviklet som svar på disse konsekvensene.

### Vesentlige menneskerettighetsrisikoer i berørte lokalsamfunn



Helse og sikkerhet



Diskriminering og trakassering



Tilgang til informasjon og deltakelse i dialog



Landsrettigheter og omplassering



Rettigheter for sårbare enkeltpersoner og grupper

### Definisjon av rettferdig omstilling:

«En økonomisk prosess som produserer planene, retningslinjene og investeringene som fører til en framtid der alle jobber er grønne og anstendige, klimagassutslippene er netto null, fattigdom er utryddet og lokalsamfunnene trives og er robuste».

Kilde: Just Transition Centre (en del av International Trade Union Confederation)

## Mål og ambisjoner

Forbedre levevilkår og livsopphold der Hydro har virksomhet ved å bidra til

Beskyttelse av menneskerettigheter og tilgang til like muligheter

Robuste lokalsamfunn i en verden i endring

Ferdigheter og arbeidsplasser for en fremtidig lavkarbonsamfunn

## Resultater

411

Gjennomførte dialoger med interessenter

123 millioner kroner

Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler, inkludert TerPaz (lokale samfunnsentresentre)

40 000

Personer nådd

## Beskyttelse av menneskerettigheter og tilgang til like muligheter

Å respektere og fremme menneskerettighetene er kjernen i Hydros arbeid for en rettferdig omstilling. Hydros ambisjon om å forbedre liv og livsopphold der selskapet driver virksomhet strekker seg lenger for å respektere menneskerettigheter, og den positive påvirkningen som selskapet ønsker å oppnå kan bare skapes når rettighetene til menneskene som påvirkes av virksomheten og i verdikjeden, respekteres. Hydros forpliktelse til å respektere menneskerettighetene til mennesker i berørte lokalsamfunn er beskrevet i Hydros [retningslinjer for menneskerettigheter](#).

Hydro identifiserer konsekvensene for lokalsamfunnene ved å kartlegge den lokale bærekraftskonteksten og omstillingsutfordringene der selskapet driver virksomhet, med henvisning til indeksen for menneskelig utvikling, indeksen for oppfatning av IT-korrupsjon og fremtredende menneskerettighetsrisikoer i lokalsamfunnene. Hydro gjennomfører også dialog med interessenter for å forstå hva som forventes av selskapet, hva som er viktig for lokalsamfunnene, hvordan Hydro påvirker dem, og hvordan Hydro kan løse felles utfordringer.

Potensiell påvirkning på menneskerettighetene i lokalsamfunnene håndteres gjennom aksjonsvurderingsprosessen for menneskerettigheter, som beskrevet i kapittelet [Menneskerettigheter](#). I delen om vesentlige menneskerettighetsrisikoer i berørte lokalsamfunn beskrives de vesentlige menneskerettighetsrisikoene som er identifisert i forhold til lokalsamfunnene der Hydro driver virksomhet, eller som er en del av verdikjeden samt sosiale programmer som er iverksatt for å redusere disse risikoene.

## Robuste lokalsamfunn i en verden i endring

Et viktig element i Hydros rammeverk for rettferdig omstilling er å styrke samfunnene der selskapet driver virksomhet. Det varierer hvordan dette gjøres fra land til land og fra lokalsamfunn til lokalsamfunn. Det viktigste bidraget oppstår som et naturlig resultat av Hydros aktiviteter, gjennom produksjon og kjøp av varer og tjenester, direkte og indirekte sysselsetting og betaling av skatt. Hydro engasjerer seg også i kapasitetsbygging gjennom målrettede programmer for å utvikle kompetansen til både grupper og enkeltpersoner.

Under utviklingen av rammeverket for en rettferdig omstilling har Hydro sett på de lokalsamfunnene der selskapet har et stort omfang, og på de som er mest utsatt for utfordringer knyttet til rettferdig omstilling for å prioritere arbeidet. Noen av disse lokalsamfunnene står overfor utfordringer knyttet til fattigdom og ulikhet, fysiske

klimaendringer og utfordringer knyttet til avkarboniseringsarbeid som endrer type og antall jobber det er behov for i lokalsamfunnet. Mens tilnærmingen til å skape robuste lokalsamfunn varierer avhengig av lokal kontekst er Hydros partnerskapstiltærning, samarbeid med lokale partnere med sterk kunnskap om den lokale konteksten og sterkt engasjement med lokale samfunnsrepresentanter en fellesnevner.

Hydro har en rekke sosiale programmer som skal gjøre lokalsamfunn mer robuste. Noen av våre samfunnsinvesteringer og -programmer er knyttet til for eksempel krav til gruvelisenser i Brasil og regulerte vannveier i Norge, mens andre er frivillige forpliktelser. Programmene handler om utdanning, økonomisk vekst, anstendig arbeid, virksomhetsetablering, kapasitetsbygging og styrking av institusjoner.

I 2023 brukte vi totalt rundt 123 millioner kroner på samfunnsinvesteringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler. Med unntak av TerPaz (lokale samfunnsentre) er det en økning på 26 prosent sammenlignet med året før, hovedsakelig på grunn av vår økte samfunnsinnsats i Pará. Se note [S3.1](#) for mer informasjon.

I 2023 utviklet Hydro et program for å øke finansieringen til prosjekter som er i tråd med selskapets prioriteringer for en rettferdig omstilling i de lokalsamfunnene der selskapet driver virksomhet. Programmet vil bli lansert i 2024.

Hydro støtter også lokalsamfunn gjennom den kompetanseoverføringen som skjer gjennom samarbeid Hydro har med universiteter og forskningsinstitusjoner. Dette gjelder blant annet samarbeidet med tre akademiske institusjoner i Pará i Brasil og universitetet i Oslo gjennom det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC). I tillegg tilbyr Hydro doktorgradsstipend til utvalgte kandidater som forsker på relevante tema for sine forretningsområder. Hydro er også sponsor for et professorat i Norge, og har flere ansatte med professor II-stillinger. Mer informasjon finnes i avsnittet om samarbeid i kapittelet [Forretningsetikk](#).

## Ferdigheter og arbeidsplasser for et fremtidig lavkarbonsamfunn

En risiko forbundet med avkarboniseringstiltak er at sosiale ulikheter øker etter hvert som ny teknologi fører til behov for en annen type kompetanse eller medfører andre endringer i arbeidsmarkedet. For å håndtere dette inkluderer Hydros rammeverk for en rettferdig omstilling fokus på å sikre at folk har de nødvendige ferdighetene og arbeidsplassene for den framtidige lavkarbonøkonomien.

Hydros ambisjon er å gi 500 000 mennesker essensielle ferdigheter for framtidens økonomi innen 2030. Den innsikten Hydro får ved å måle personer selskapet har støttet og effekten av tiltakene, gir selskapet et bedre utgangspunkt for å velge ut og gjennomføre framtidige tiltak med positiv effekt.

I 2023 støttet Hydro mer enn 40 000 personer, og siden 2018 har selskapet dermed støttet i alt 197 000 personer. Hydro er fortsatt i rute for å nå målet om å støtte 500 000 personer innen utgangen av 2030. Kontinuerlig forbedring av dagens tiltak, og utvikling av nye og virkningsfulle tiltak er viktige områder.

## Vesentlige menneskerettighetsrisikoer i berørte lokalsamfunn

Den følgende delen gir ytterligere beskrivelser av de vesentlige menneskerettighetsrisikoene og påvirkningen av disse i berørte lokalsamfunn, og hvordan Hydro arbeider for å redusere dette.

Vi monitorerer systematisk påvirkningen av våre tiltak. Dette innebærer regelmessig datainnsamling, resultatevalueringer og tilbakemeldinger fra interessenter. Ved å bruke nøkkeltall og samarbeide med eksterne partnere sikrer vi at våre initiativer er i tråd med vår misjon og bidrar positivt til samfunnene der vi opererer.

### Brasil

Hydros Bauxite & Alumina-aktiviteter er lokalisert i Amazonas, i delstaten Pará, hvor vi driver en gruve, en rørledning og et aluminaraffineri, og har en eierandel på 51 prosent i aluminiumsmelteverket Albras. Denne regionen byr på sosioøkonomiske utfordringer som ligner på andre områder i Amazonas, og påvirker innbyggernes velvære. Spesifikt opplever Paragominas, stedet for gruveen, og Barcarena, hvor raffineriet og et smelteverk ligger, relativt lave til middels inntektsrater. I tillegg opplever byene langs bauxittrørledningen, nemlig Tome-Açu, Moju, Abaetetuba, Acará og Ipixuna do Pará, lavere inntektsgenerering. I gjennomsnitt har disse syv kommunene en fattigdomsrate på 39 prosent, med omtrent 40 prosent av innbyggerne som mangler tilgang til sanitæranlegg. Vår virksomhet er nabo til 28 Quilombola-samfunn. Vi opererer ikke i noe lovlig avgrenset urfolksland eller territorium.

Respekt for menneskerettigheter er kjernen i vår sosiale lisens til å operere, og konteksten for våre virksomheter i Pará gjør det viktig at vi har en fellesskapstiltærning til vårt menneskerettighetsarbeid. Vår due diligence-prosess for menneskerettigheter er basert på vår sosiale risikostyring, og våre sosiale prosjekter i samfunnet legger vekt på aktiv involvering av interessenter i møte med sosiale utfordringer.

### Handlingsplan for menneskerettigheter

I 2020 startet Norsk Hydro Brasil implementeringen av en handlingsplan for menneskerettigheter for å redusere risiko i operasjonene (Alunorte, Albras og Mineração Paragominas, inkludert rørledningen) for perioden 2020 til 2023. For øyeblikket er fremgangen for implementering av initiativer på 94 prosent for Bauxite & Alumina, inkludert følgende aktiviteter:

- Gjennomføring av menneskerettighetstrening for ledelsen, andre ansatte og leverandører, inkludert vår klagemekanismepartner.
- Utvikle retningslinjer for antidiskriminering og trakassering og for tradisjonelle lokalsamfunn.
- Detaljert kartlegging av tradisjonelle samfunn langs den 244 km lange bauksittrørledningen samt fremskritt i Quilombola-studien<sup>3</sup>.
- Innføring av sosiale tiltak og styrking av sosial dialog med tradisjonelle lokalsamfunn.
- Bedre innarbeiding av de frivillige prinsippene for sikkerhet og menneskerettigheter i kontrakter med leverandører av sikkerhetstjenester.
- Styrke effektivitetskriterier for klagemekanismer.

Et konsulentfirma innenfor menneskerettigheter vil bli ansatt for å gjennomføre en ny grundig gjennomgang av aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter for våre virksomheter i delstaten Pará.

### Sosial risiko

Sosial risikostyring håndteres av et dedikert team som opererer på tvers av forskjellige støtteområder. Dette spesialiserte teamet er forpliktet til å håndtere og forutse risikoer, og sikre en proaktiv tilnærming for å forhindre potensielle utfordringer.

### Sosiale prosjekter

Vi har implementert en strukturert tilnærming for effektivt og inkluderende engasjement med forskjellige lokalsamfunn i regionen.

Siden 2018 har vi støttet Sustainable Barcarena Initiative (SBI) for å øke samfunnsdeltakelsen. Dette er et uavhengig forum for å støtte bærekraftig utvikling i Barcarena. Det overordnede målet er å bringe lokale interessenter sammen for å diskutere utfordringer og muligheter, styrke kapasiteter og bestemme de viktigste sosiale investeringene som støttes av Hydro Bærekraftsfond (HSF). I 2023

deltok om lag 137 samfunnsledere i møter, dialoger eller programmer i regi av initiativet.

SBI spiller også en viktig rolle i å koordinere finansieringsrundene til Hydro Sustainability Fund (HSF) for å sikre at Hydros sosiale investeringer møter lokalsamfunnets behov. I 2023 støttet HSF 22 samfunnsbaserte prosjekter, inkludert initiativer som installasjon av solcellepaneler og utvikling av et birøktprosjekt i Quilombola tradisjonelle samfunn.

I tråd med Hydros rammeverk for rettferdig omstilling driver vi flere sosiale programmer på tvers av de syv kommunene der vi opererer. Disse initiativene tar sikte på å bidra til en bærekraftig utvikling av territoriet, fremme en rettferdig overgang gjennom et spesielt fokus på utdanning og ferdigheter, jobb og inntekstgenerering, biologisk mangfold og livskvalitet.

I tillegg har vi et frivillighetsprogram for ansatte for å øke internt engasjement og møte behov i samfunnet. I 2023 deltok over 1500 ansatte i frivillighetsprogrammene i Brasil. De frivillige organiserte over 70 forskjellige aktiviteter, inkludert matkurverdonasjoner, pengeinnsamling, frøplanting og opplæring for samfunnsledere. Aktivitetene nådde rundt 18 000 mennesker.

### Utdanning og ferdigheter

I 2023 fortsatte vi arbeidet med å tilby utdanningsaktiviteter og kapasitetsbyggingsprosjekter i de potensielt berørte samfunnene der vi opererer. Disse initiativene har som mål å styrke enkeltpersoner og samfunn med kunnskap og ferdigheter som er nødvendige for å forbedre deres økonomiske velvære, fremme bærekraftig utvikling og motstandsdyktighet mot sosioøkonomiske utfordringer.

I 2023 fremmet våre initiativer i Brasil utdanning og ferdigheter til 22 244 mennesker, og bygget opp kapasitet i lokalsamfunn, inkludert tradisjonelle Quilombola-samfunn langs bauksittrørledningen for å styrke jobbmulighetene deres.

Blant initiativene initierte vi i 2023 "Synapse Network Program" i samarbeid med den brasilianske utviklingsbanken (BNDES), med fokus på opplæring av lærere for å forbedre undervisningen og læringen av portugisisk og matematikk i barns lese- og skriveferdigheter. Prosjektet er i tråd med den brasilianske nasjonale fellesutdanningsbasen (BNCC), og er utviklet for å være effektivt i sårbare og ekstremt fattigdomsutsatte regioner. Prosjektet dekker 38 brasilianske kommuner, og Hydro-partnerskapet startet i byen Acará, en av de 7 kommunene som rørledningen krysser. Vår ambisjon er å utvide prosjektet til ytterligere to kommuner i løpet av 2024.

I 2023 begynte vi å støtte "Itinerários Amazônicos", et utdanningsprogram med fokus på opplæring av offentlige lærere. Programmet tar for seg bærekraftig utvikling, klimaendringer og tradisjonell kunnskap, med Amazonas som eksempel. Målet er å utarbeide undervisningsmaterieell med referanser fra skogen. Offentlige videregående skolenettverk fra åtte stater i Legal Amazonia Legal-regionen deltok: Acre, Amapá, Amazonas, Maranhão, Mato Grosso, Pará, Roraima og Tocantins. Programmet er gjennomført av Lungo- og Reúna-instituttene og av Amazon Concertation-nettverket i samarbeid med National Bank for Economic and Social Development (BNDES), Arapyaú-instituttet og Movimento Bem Maior.

Blant våre utdanningsprosjekter opprettholdt vi prosjektet "Territorio do Saber". Dette prosjektet tilbyr undervisningsaktiviteter for voksne uten utdanning og opplæring for offentlige lærere i Paragominas. Dette prosjektet har nådd mer enn 18 000 personer siden 2018.

For å støtte profesjonell kvalifisering fullførte Hydro byggingen av en teknisk skole i Barcarena i 2022, der Alunorte raffineri og Albras aluminiumsfabrikk ligger. I 2023 har vi fortsatt å støtte de lokale myndighetene i dette prosjektet.

I samarbeid med SENAI (National Service of Industrial Apprenticeship), som tilbyr profesjonelle kurs, fremmet vi profesjonelle kvalifikasjonskurs for innbyggere i seks lokalsamfunn, hvorav tre er Quilombolas. I tillegg fortsatte vi samarbeidet med Casa Familiar Rural, den viktigste utdanningsinstitusjonen i Quilombola do Jambuaçu-området.

I tillegg til dette fortsatte vi også vårt opplæringsprogram for kvinner i samarbeid med SENAI for å øke antallet kvinner som jobber som operatører.

### Jobb- og inntekstgenerering

Vi fortsetter programmene for å støtte levebrød som tradisjonelt familielandbruk, spesielt for å fremme inntekstgenerering. I Barcarena og Tomé-Açu har vi gitt opplæring i agroøkologisk praksis for familiebønder. I tillegg fortsatte vi arbeidet med å markedsføre produkter fra lokale familieprodusenter, med fokus på lokalt entreprenørskap innen landbruksmat gjennom "Tiptix"-prosjektet som drives av Hydro Sustainability Fund.

### Biologisk mangfold

Bevaring av biologisk mangfold er et viktig element i vår tilnærming til menneskerettigheter. Vi anerkjenner den viktige koblingen mellom sunne økosystemer og samfunnets velvære.

Vi driver flere programmer for å støtte bevaringen av det biologiske mangfoldet i Amazonas-regionen. Dette omfatter også miljøarbeid og

<sup>3</sup>Quilombola-studien en formell konsultasjon i henhold til ILO 169-retningslinjene.

samarbeidskonstellasjoner, som det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC). I 2023 fornyet vi partnerskapet i ytterligere fem år. Siden 2013 har Hydro investert ca. 15 millioner BRL gjennom partnerskapet, og støttet 26 forskningsprosjekter og 60 publiserte vitenskapelige artikler. Du finner mer informasjon om dette i kapittelet om [biologisk mangfold og økosystemer](#).

#### Livskvalitet

For å bidra til lokal utvikling og livskvalitet har vi også styrket våre samfunnsinvesteringer gjennom partnerskap med offentlige myndigheter. I 2023 fullførte vi leveringen av tre TerPaz (lokale samfunnsentre), som er lokale samfunnsentre som kan huse rundt 1 500 mennesker per dag for kulturell, pedagogisk og medisinsk hjelp. For å fortsette denne innsatsen, signerte vi i 2023 et partnerskap for bygging av ytterligere seks TerPaz (lokale samfunnsentre) i kommunene der vi opererer langs rørledningen.

I et område ved siden av Alunortes og Albras virksomheter i Barcarena som er regulert til industrielle formål, har ulovlig hogst og irregulære bosettinger akselerert siden 2016. Hydro jobber kontinuerlig med kompetente myndigheter for å finne en plan for sosial hjelp for sårbare familier. I 2023 ble en Alunorte-eid tomt i byområdet Barcarena, uten operativ virksomhet, ulovlig okkupert. Hydro engasjerte offentlige myndigheter, som gjennomførte utkastelsesprosessen, for å sikre respekt for menneskerettighetene. Saken er til behandling i den brasilianske domstolen.

#### Vind- og solprosjekter I Brasil

Hydro Rein er for tiden engasjert i tre store prosjekter i Brasil, Ventos de São Zacarias (VSZ), et vindkraftprosjekt nordøst i Brasil, Mendubim, et solenergi-prosjekt nordøst i Brasil, og Boa Sorte, et solenergi-prosjekt sørøst i Brasil.

I Ventos de São Zacarias er Rein partner med Green Investment Group. Det er to Quilombola-samfunn i nærheten av prosjektet. Et joint venture-team, inkludert fagfolk innenfor miljø og samfunn fra begge investorene, er ansvarlige for å følge opp identifiserte miljømessige og sosiale påvirkninger gjennom hele prosjektkonstruksjonen, inkludert den potensielle påvirkningen på medlemmer av de to Quilombola-samfunnene. I 2023 ble to familier omplassert, i tråd med en handlingsplan for omplassering. En plan for gjenoppretting av levebrød blir gjennomført og virkningen på familiene blir fulgt opp av VSZs team i minst tre år.

I Mendubim har Rein Equinor og Scatec som partnere, Scatec har ansvaret for å bygge og drifte prosjektet.

I Boa Sorte er Rein partner med Atlas Renewables. De er ansvarlige for bygging og drift av prosjektet, inkludert gjennomføring av alle

miljø- og sosiale programmer. Boa Sorte involverte ikke omplasseringer eller tradisjonelle lokalsamfunn.

Rein samarbeider med sine forretningspartnere for å sikre implementeringen av IFCs ytelsesstandarder og ekvatorprinsippene.

#### Canada

I Canada ligger Hydros deleide primærverk, Alouette, i nærheten av en urfolksgruppe (Innu First Nation). Alouette vurderer, reduserer og rapporterer til Alouettes styre om menneskerettighetsrisikoer som en del av risikostyringsprosedyren, deriblant risikoer som påvirker lokalsamfunnene der selskapet driver virksomhet. Det er iverksatt relevante tiltak og dialog med Innu-folket og organisasjoner og interessenter i provinsen om deres forpliktelser.

Som følge av dette har Alouette forbedret mangfoldet i organisasjonen ved å øke andelen av arbeidsstyrken fra Innu-folket og økt samfunnsengasjementet i sosiale spørsmål. Dette måles gjennom definerte mål og rapporteres til Alouettes styre.

#### Guinea

Hydro kjøper ikke bauksitt direkte fra Guinea, men noen av Hydros leverandører av alumina i Europa og en del av primærmetallet som anskaffes eksternt kan være produsert med bauksitt fra Guinea. Landets bauksittindustri er forbundet med høy risiko for menneskerettighetspåvirkning på lokalsamfunn, spesielt knyttet til landsrettigheter.

Det er også bekymringer knyttet til helse og sikkerhet i lokalsamfunn i nærheten av gruvedrift. På grunn av små volumer og den indirekte naturen til våre innkjøpsaktiviteter, har Guinea ikke vært prioritert i vår aktsomhetsvurdering av menneskerettigheter i 2023. Vi fortsatte imidlertid å følge med på klagen knyttet til utvidelse av CBG-gruven som ble fremsatt for Compliance Officer i CAO (Compliance Advisor Ombudsman for Det internasjonale finansieringsinstitutt (IFC)).

#### Norge

I Norge har Hydro en avtale med Nordic Wind Power DA om kjøp av kraft fra den nye vindkraftparken på Fosen. Nordic Wind Power er minoritetsseier i Fosen Vind DA. Prosjektene på Fosen-halvøya ligger i et tradisjonelt samisk reinbeiteområde.

Det er tidligere inngått avtaler om forebyggende tiltak og kompensasjon for ekstra kostnader i anleggsfasen med de to berørte reindriftsgruppene. I oktober 2021 vedtok Høyesterett at byggingen av vindparken ikke hadde tatt tilstrekkelig hensyn til de samiske innbyggernes rettigheter.

## Urfolk og tradisjonelle samfunn

Hydro respekterer urfolk og tradisjonelle samfunns rettigheter og handler i samsvar med FNs erklæring om urfolks rettigheter og ILO-konvensjonen om urfolks rettigheter (ILO-konvensjon nr. 169) når selskapet interagerer med urfolk og tradisjonelle samfunn. Hydro anerkjenner deres rett til selv å bestemme over tradisjonelle landområder, og over egen kultur, tradisjoner og institusjoner, og til å gi informert forhåndssamtykke på fritt grunnlag (FPIC).

Hydro eier ikke gruvevirksomheter og har ikke letekonsesjoner i områder som tilhører urfolk.

Se kapittelet om [Menneskerettigheter](#) for mer informasjon om Hydros aktsomhetsprosess for menneskerettigheter.

Konsekvensen av kjennelsen er til vurdering hos ansvarlig departement. Hydro følger nøye med på situasjonen og følger opp med aksjeeierne i Fosen Vind DA. I desember 2023 inngikk reinbeitedistriktet Sør-Fosen Sijte og Fosen Vind en avtale. Sør-Fosen Sijte vil få tilgang til ekstra arealer til vinterbeite og vil få økonomisk støtte til reindrift. Fosen Vind har tillatelse til å fortsette å bruke området på Storheia til vindkraftproduksjon gjennom hele konsesjonsperioden. Det er ennå ikke inngått noen avtale mellom Nord-Fosen Siida og vindelskapet Roan Vind.

#### Sverige

Vindparkprosjektet Stor-Skjälsjön ligger nær Sundsvall i Nord-Sverige, hvor det er et samisk lokalsamfunn. Hydro Rein eier 25 prosent av prosjektet. Et samisk lokalsamfunn i nærheten vil påvirkes av vindparken, ettersom områdene i noen perioder brukes til reinbeite.

Det er gjennomført en vurdering av miljø- og samfunnsrisiko, og det er ikke funnet noen kjente avvik fra lovpålagte krav eller Hydros retningslinjer. Det er inngått juridiske avtaler om samarbeid mellom det samiske miljøet og vindparken under bygging og drift, og det er gjennomført en vanlig konsultasjonsprosess. Hydro Reins erfarne svenske samarbeidspartnere, Eolus, har ansvaret for utvikling og involvering av interessenter. Effekten av vindparken vil reduseres i størst mulig grad ved hjelp av tiltak som er foreslått av den samiske bosettingen.

## S3 Noter til Berørte lokalsamfunn

### S3.1 Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler

#### Rapporteringsprinsipper

Lokale investeringer omfatter pengebeløp og tid som brukes og fordeler for selskapet og lokalsamfunnene. Samfunnsinvesteringer er knyttet til langsiktig strategisk engasjement i, og partnerskap med, samfunnsorganisasjoner for å håndtere et begrenset utvalg av sosiale spørsmål valgt av Hydro for å beskytte sine langsiktige aksjonærers og interessenters interesser.

Veldedige donasjoner er engangsbetøp eller sporadisk støtte til gode formål basert på behov og henvendelser fra veldedige og samfunnsnyttige organisasjoner, forespørsler fra ansatte, eller ved eksterne hendelser som krever krisehjelp.

Sponsoravtaler er forretningsrelaterte aktiviteter som skal gi et direkte bidrag til selskapets suksess gjennom å fremme selskapets identitet, merkevare eller andre aspekter i samarbeid med veldedige og lokale organisasjoner.

TerPaz (lokale samfunnssentre) inkluderer Hydros bidrag til offentlige initiativer i delstaten Pará i Brasil, med fokus på sosial utvikling i lokalsamfunnene. Initiativene omfatter bygging av sosiale sentre eller fredssentre som gir beboerne tilgang til tjenester som medisinske og juridiske tjenester, opplæring og profesjonelle kurs.

Alle Hydros anlegg rapporterer årlig om alle lokale investeringer, veldedige donasjoner, sponsoravtaler og andre relaterte initiativer.

#### Lokale investeringer, veldedige donasjoner og sponsoravtaler

Millioner NOK	2023	2022	2021	2020	2019
Lokale investeringer <sup>1)</sup>	48	51	30	42	50
Veldedige donasjoner og sponsoravtaler <sup>1)</sup>	48	25	25	14	9
TerPaz (lokale samfunnssentre)	27	179			
<b>Totalt</b>	<b>123</b>	<b>255</b>	<b>55</b>	<b>56</b>	<b>59</b>

1) I 2021 inkluderte vi Hydro Extrusions i de rapporterte tallene for første gang.

I tillegg til ovennevnte brukte Hydro 521 000 kroner på den tekniske skolen i Barcarena, som sto ferdig i 2022.

Økningen i veldedige donasjoner og sponsorater skyldes hovedsakelig en økning i veldedige donasjoner i B&A. Tallene er ikke direkte sammenlignbare med historiske tall på grunn av ulik praksis for å samle informasjonen. I tillegg til dette er 2022-tallene for Hydro Extrusions oppdatert.

### S3.2 Mål for samfunnsansvar

#### Rapporteringsprinsipper

Utdanning henviser til tiltak innenfor det formelle utdanningssystemet, fra grunnskole til universitet. Eksempler på tiltak er opplæring av lærere og eksterne stipender.

Kapasitets- eller ferdighetsbygging henviser til all opplæring og kompetansebygging utenfor formelle utdanningssystemer. Eksempler på dette er traineer og Hydros leverandørutviklingsprogram som er etablert i Brasil.

Vi har utviklet et rammeverk og en metodikk for å telle personer som påvirkes av våre programmer og initiativer for å sikre konsistens i hvordan vi måler fremgang på tvers av selskapet. Metodikken dekker tiltak knyttet til utdanning og kapasitetsbygging og [er tilgjengelig her](#).

#### Mål for samfunnsansvar

1 000 personer støttet	Akkumulert siden 2018	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Utdanning- og ferdighetsbygging</b>	<b>197</b>	<b>40</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>60</b>	<b>28</b>

Alle forretningsområdene bidrar i tråd med den opprinnelige ambisjonen om å nå 500 000 mennesker med våre programmer innenfor utdannings- og ferdighetsbygging.

Basert på det totale antallet i 2023 er 80 % knyttet til utdanning og 20 % knyttet til kapasitet- og ferdighetsbygging.

Økningen i 2023-tallet sammenlignet med 2022 er først og fremst drevet av ett stort program i B&A i Brasil. Dette er et partnerskap med andre organisasjoner, men på grunn av Hydros sentrale rolle teller vi hele antallet personer som nås i stedet for bare aksjeandelen. Hydro B&A hadde en rolle både i den innledende planleggings- og strukturingsfasen av programmet, i tillegg til å være den første fondstilbyderen som var en kritisk rolle i å vekke interesse fra andre investorer for programmet, og fremme et samarbeidende og mangfoldig økonomisk støttesystem.

Merk at 2020-resultatene var betydelig høyere på grunn av ett bestemt initiativ i India, og nådde nærmere 30 000 mennesker.

# Forbrukere og sluttbrukere

## Hvorfor det er viktig

Hydro er opptatt av å levere produkter med høy kvalitet og håndtere produktansvar. Å innfri kundenes forventninger er avgjørende for å bygge sterke partnerskap og for å nå selskapets kommersielle ambisjoner og mål.

Hydro kan ha en kommersiell og økonomisk fordel ved å gi kundene informasjon om produktkvaliteten selskapet leverer, med en sporbar verdikjede. På den annen side kan manglende oppfyllelse av forventningene fra kunder og sluttbrukere føre til tap av virksomhet, rettssaker og negativt omdømme som kan påvirke kontantstrøm og økonomiske resultater.

## Hydros tilnærming

Hydro arbeider kontinuerlig med å forbedre sporbarheten i verdikjeden, slik at kundene får transparent informasjon om opprinnelse og produktkvaliteten selskapet leverer.

Hydro er en viktig råmaterialeleverandør for mange av våre kunder. Hvis Hydro ikke leverer i henhold til produktkvalitetsspesifikasjonene, kan dette ha en negativ innvirkning på sluttbrukerne av produktene som produseres av Hydros kunder. Vi følger strenge prosedyrer for å håndtere helse-, sikkerhets- og miljøaspektet av produktene våre gjennom hele livssyklusen.

Hydro identifiserer og måler sin innvirkning på kunder og sluttbrukere ved å spore kundetilfredshet, engasjere seg i partnerskap og direkte dialog med kundene, og ved å følge opp klager og hendelser som rapporteres til Hydro. Se [note S4.1](#) om kundetilfredshet samt [note G1.1](#) om rapporterte saker i kapitlet [Forretningsetikk](#).

### Produktkvalitet og -ansvar

Produktkvalitet omfatter kvalitetsspesifikasjoner i produktens bruksfase, i tillegg til kriterier for produktens karbonavtrykk og miljøpåvirkning. For å oppfylle kundenes krav til produktkvalitet og ansvarlig leverandørkjede jobber Hydro for å sertifisere selskapets produksjonsanlegg i henhold til Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Hydro er aktivt ASI-medlem, og 79 av selskapets produksjonsanlegg er sertifisert i Hydros verdikjede fra bauxitt til ferdige produkter. Hydros sertifiseringer er oppsumert i [Note S4 Sertifiseringer](#). Se også informasjon om etterlevelse i kapitlet [Forretningsetikk](#).

### Produktforvaltning

Produktforvaltning er ansvarlig og etisk håndtering av helse-, sikkerhets- og miljøaspekter ved et produkt gjennom hele livssyklusen. Hydro involverer både kunder og andre interessenter i dialog når det gjelder miljøeffekten av Hydros prosesser og produkter. Hydro gjennomfører livssyklusanalyser for alle større produktgrupper for å finne forbedringsmuligheter. Sammen med andre aluminiumprodusenter har Hydro opprettet et europeisk nettverk med nasjonale tiltak for å øke resirkuleringen av aluminiumemballasje.

Hydros produkter er underlagt samsvarserklæringer i henhold til ulike europeiske og amerikanske lover. I EU omfatter dette registrering, evaluering, autorisasjon og begrensning av kjemikalier (REACH), begrensning av farlige stoffer (RoHS), innkjøpsdata i samsvar med konfliktmineralforordningen og informasjon i forbindelse med direktivet om utrangerte kjøretøy (ELV) for kunder i bilsegmentet. I USA inkluderer dette etterlevelse av Toxic Substances Control Act og California Proposition 65. Dette gir kundene trygghet om at Hydros aluminiumsprofiler ikke inneholder de forbudte stoffene over de definerte grenseverdiene.

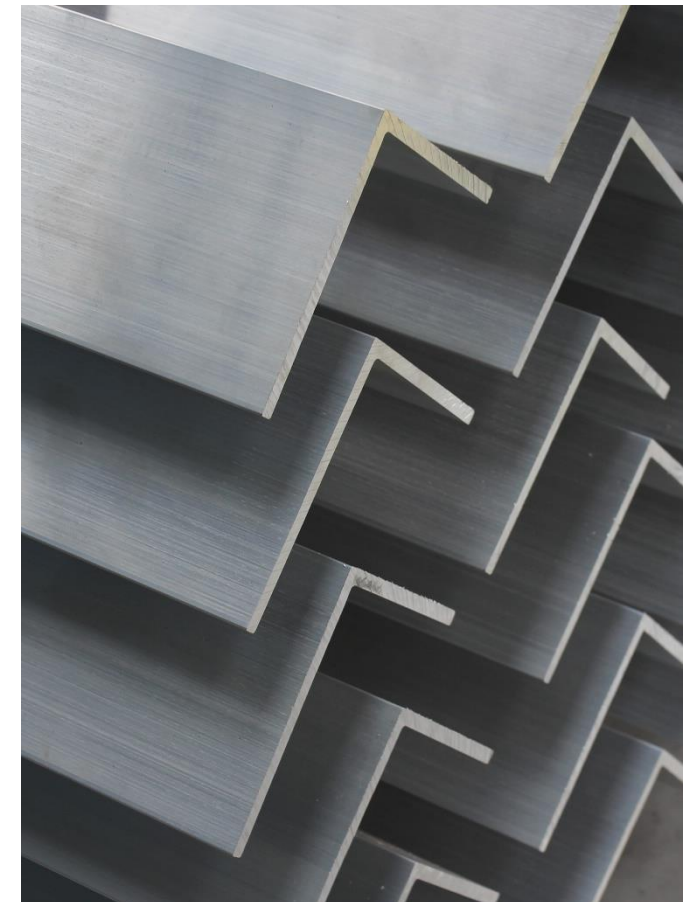
### Samarbeid og produktkvalitet

Innovasjon og utvikling utføres i nært samarbeid mellom produksjonsenhetene, FoU-organisasjonen og kunder. Hydro legger vekt på tre hovedområder: kvaliteten på produktene, effektiviteten i produksjonssystemet og utviklingen av nye legeringer.

Kvalitetsforbedringer er nært forbundet med teknisk kundeservice, som ivaretar kundenes behov og forbedrer egen støperiprosess. Hydro utvikler nye legeringer med konkrete egenskaper som bidrar til utvikling av nye eller bedre produkter i bransjer som bilindustrien, bygg- og anleggsektoren og elektronikkindustrien. Dette arbeidet begynner med å forstå de metallurgiske prosessene som danner grunnlaget for prøvesammensetninger, og produksjonsmetoder som utføres i laboratorietester eller ved testanlegg. Testing i full skala gjennomføres ofte sammen med kunder og/eller sluttbrukere.

I Extrusion Europe og Extrusion North America i Hydros forretningsområde Extrusion er innovasjon, FoU og produktutvikling først og fremst rettet mot vekst i bilindustrien, og da spesielt markedet for karosserideler til elbiler. Kommersiell transport er et annet viktig område. I Precision Tubing, enheten for presisjonsrør, i Hydros forretningsområde Extrusions er innovasjonen rettet mot nye

aluminiumprodukter, som drivstoff- og bremseledninger og aluminiumprodukter som kan erstatte kobber og stål. Dette gir lettere produkter med sammenlignbar ytelse. Hydro utvikler også aluminiumbaserte materialkonsepter for batterikomponenter og integrerte løsninger for varmestyringssystemer og batterimoduler.





## S4 Noter til Forbrukere og sluttbrukere

### S4.1 Kundetilfredshet

#### Rapporteringsprinsipper

Som et kommersielt selskap i B2B-markedet har Hydro et sterkt fokus på kundetilfredshet, med en definert KPI for Hydros konsernsjef. Vi måler kundetilfredshet basert på statistikk om levering til riktig tid (OTD), vektet likt mellom de to forretningsområdene Aluminium Metal (AM) og Extrusions (HE), og kundetilfredshet målt gjennom en studie i AM.

Kundetilfredshetsstudien i AM omfatter mer enn 100 deltakere som består av både eksterne kunder og interne kunder i HE. Kundene blir intervjuet om flere kvalitetsaspekter, som samsvar med spesifikasjoner, ekstruderbarhet, kvalitet på støpegodsoverflaten, teknisk service og støtte og profesjonalitet. Målingen er den relative verdien som vurderer AMs ytelse fra kundens synspunkt og i forhold til konkurrentene når det gjelder kvalitet (produkt, tjeneste og omdømme) og pris.

#### Levering til riktig tid (OTD)

Prosent (%)	2023	2022	2021	2020
Aluminium Metal	93	91	92	95
Extruded solutions	93	90	84	93
<b>Gjennomsnitt</b>	<b>93</b>	<b>90,5</b>	<b>88</b>	<b>94</b>

Hydro ble rangert som nummer 1 blant sine konkurrenter i kundetilfredshetsstudien i 2023. Poengsummen er basert på relativ opplevd pris og relativ opplevd kvalitet, sett fra kundens synspunkt.

### S4.2 Sertifiseringer

#### Rapporteringsprinsipper

I henhold til Hydros retningslinjer skal alle driftssteder overholde, men ikke nødvendigvis være sertifisert i henhold til, ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001. Sertifisering i henhold til disse standardene er et desentralisert ansvar basert på identifiserte forretningsbehov. OHSAS 18001 er utgått, og er erstattet av ISO 45001.

Hydros kraftverk i Norge har valgt ikke å bli sertifisert. De oppfyller imidlertid kravene i de nevnte standardene. I tillegg må kraftverkene oppfylle kravene fra NVE (Norges vassdrags- og energidirektorat), dvs. konsesjoner for drift samt miljø-, tredjepartssikkerhets-, sikrings- og beredskapsforskrifter. Tabellen nedenfor viser sertifiseringsfordelingen for de andre driftsstedene i Hydro.

I tillegg til de nevnte ISO-standardene er flere anlegg også sertifisert i henhold til forskjellige bransje- og kundespesifikke standarder. Eksempler på slike sertifiseringer er IATF 16949 for bilindustrien og Aluminium Stewardship Initiative (ASI). I 2023 fikk 29 nye anlegg ASI-sertifiseringen.

#### Andel av relevante driftssteder sertifisert

	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	ASI
Kvalifisert	96	94	91	91
Sertifisert	89	89	72	79
<b>Prosent sertifisert</b>	<b>93%</b>	<b>95%</b>	<b>79%</b>	<b>87%</b>

IATF 16949 er helt i tråd med strukturen og kravene i ISO 9001, og kreves av kunder som produserer servicedeler eller deler til bilproduksjon. Av våre anlegg som leverer til bilindustrien, er 86 prosent sertifisert i henhold til IATF 16949.

Alle heleide smelteverk, seks omsmeltere og 19 ekstruderingsanlegg er også sertifisert i henhold til ISO 50001 energistyringssystem, som representerer 62 prosent av Hydros totale strømforbruk.

# Forretningsetikk

## Hvorfor det er viktig

Som et globalt selskap innen aluminium og fornybar energi med virksomhet i mer enn 40 land, kontakt med et stort antall forretningspartnere, herunder mer enn 30 000 leverandører, er Hydro avhengig av åpenhet, tillit, etisk atferd og etterlevelse av lover og forskrifter gjennom hele organisasjonen og verdikjeden.

Etterlevelse av gjeldende lover, forskrifter og Hydros policyer, prosedyrer og retningslinjer kan bidra til å redusere en rekke risikoer, deriblant de som er forbundet med korrupsjon, konkurranseforhold, økonomiske sanksjoner, menneskerettigheter, sikkerhet, helse, sikring, miljø, personvern og selskapets rapporteringskrav.

Manglende overholdelse av gjeldende lovgivning og forventninger til ansvarlig forretningsdrift kan føre til tap av lisens til å drive virksomhet og kan utsette Hydro for granskninger, strafferettslige og sivilrettslige sanksjoner som bøter og straffer, noe som kan ha vesentlig påvirkning på økonomiske resultater. I tillegg kan det oppstå negative konsekvenser for enkeltpersoner og skade på selskapets omdømme.

## Hydros tilnærming

Hydro kan ha positiv innvirkning og bidra til ansvarlig forretningsdrift ved å opptre med integritet og opptre i henhold til høye etiske standarder og ved å kreve at forretningspartnerne overholder de samme etiske standardene.

Hydro har som mål å ha en positiv innvirkning på kampen mot bestikkelser, korrupsjon og brudd på menneskerettighetene gjennom sine partnerskap, og selskapet er i aktiv dialog med offentlige myndigheter og andre interessenter om disse spørsmålene.

Hydro overvåker hendelser knyttet til etterlevelse gjennom saker som rapporteres til linjeledelsen, støttefunksjoner, Hydros klagemekanismer, AlertLine, kvartals- og årsrapportering fra forretningsområdene innen etterlevelse og informasjon som samles inn fra Hydros juridiske avdeling og etterlevelsesfunksjon.

Hydro forplikter seg til å følge en etisk forretningspraksis og gjeldende lover og regler i hele organisasjonen og verdikjeden. Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct) er godkjent av styret. De utgjør grunnlaget selskapet støtter seg til i arbeidet for å gjøre de riktige tingene og alltid opptre med integritet i den globale organisasjonen, uavhengig av hvor selskapet driver virksomhet på vegne av Hydro.

I Hydro defineres etterlevelse som det å følge gjeldende lover og regler, i tillegg til Hydros styrende dokumenter. Det er etablert policyer, prosedyrer og retningslinjer som skal veilede linjeledelsen i å følge Hydros krav til etterlevelse. Det legges særlig vekt på å redusere risiko for manglende etterlevelse innen områder som finansiell rapportering, antikorrupsjon, konkurranse, personvern, økonomiske sanksjoner, menneskerettigheter, sikring, helse, miljø og sikkerhet. Les mer om Hydros menneskerettighetsarbeid i kapitlet [Menneskerettigheter](#).

Hydros etterlevelsesystem er basert på en klar styringsstruktur med definerte roller og ansvar for aktiviteter knyttet til etterlevelse i selskapet. I juridiske enheter der Hydro har mindre enn 100 prosent av stemmerettighetene jobber Hydro gjennom styret for å fremme prinsippene i Hydros regler for arbeidsetikk og andre styrende dokumenter. I 2023 har Hydro fortsatt arbeidet med å styrke selskapets etterlevelse gjennom ulike oppdateringer og forbedringer.

Risikostyring knyttet til etterlevelse er integrert i Hydros prosesser for forretningsplanlegging, risikostyring og -oppfølging. Dette omfatter også relevante risikoreducerende tiltak og relevante nøkkeldikatorer (KPI-er). Framdrift og eventuelle problemstillinger knyttet til etterlevelse tas opp på kvartalsvise møter i internstyrene som hvert av forretningsområdene har med konsernsjefen. Det sendes en årlig rapport om etterlevelse til styret. Selskapets øverste leder for etterlevelsesfunksjonen rapporterer etter eget skjønn til styret via styrets revisjonsutvalg. I tillegg deltar han på alle møter i styrets revisjonsutvalg, og gir kvartalsvise oppdateringer om etterlevelse til utvalget. Han har også jevnlige møter med styret.

Hydro innførte en egen indeks i Hydros medarbeiderundersøkelse for 2020 for å måle de ansattes oppfatning av selskapets integritetskultur. Samlet score på indeksen var i første kvartil av den definerte eksterne referanseverdien, og er en av konsernsjefens KPI-er. Resultatene ga Hydro et godt grunnlag for konkrete og tilpassede etterlevelsesaktiviteter som er gjennomført siden den gang. I 2023 ble indeksen for integritetskultur målt på nytt, og viste en positiv trend siden 2020. KPI-en vil igjen være en del av konsernsjefens KPI-er i 2024.

Hydro ønsker å bygge en tillitsbasert kultur, der de ansatte føler de kan stille spørsmål, søke råd, ta opp bekymringer og rapportere mistanke om brudd på reglene for arbeidsetikk, gjeldende lovgivning eller Hydros forpliktelser. Bekymringer og klager kan tas opp med den lokale ledelsen, men ansatte kan også ta opp saken direkte med HR, HMS, tillitsvalgte, etterlevelsesfunksjonen eller selskapets advokater. Medarbeidere, innleide og andre kan også bruke Hydros konfidensielle varslingskanal, AlertLine, der bekymringer kan rapporteres til konsernets internrevisjon. AlertLine muliggjør anonym varslings, er tilgjengelig på flere språk, og varslings kan gjøres på nett eller via gratis telefonnummer som er oppgitt på Hydros intranett eller på Hydro.com. Mer informasjon om bruken av den globale klagemekanismen og AlertLine finnes i kapitlet [Menneskerettigheter](#) og [Note G1](#).

Lederen for Hydros internrevisjon rapporterer til selskapets styre gjennom styrets revisjonsutvalg. Lederen for Hydros internrevisjon deltar i alle styrets revisjonsutvalgsmøter og gir kvartalsvise oppdateringer til utvalget og konsernledelsen om saker som

## Mål og ambisjoner

Forpliktelse til å bygge en kultur for tillit og integritet

## Resultater

651

Saker rapportert gjennom AlertLine

21 213

Gjennomførte kurs i etterlevelse

78

Integritetskultur-indeks

rapporteres via AlertLine. Hydros internrevisjon har ressurser i Norge, Brasil og Nord-Amerika.

## Personvern og cybersikkerhet

Hydros globale personvern utgjør de bindende selskapsreglene for personvern (BCR), og sikrer etterlevelse av EUs personvernforordning (GDPR). Utpekte personvernkoordinatorer for alle forretningsområder og stabfunksjoner danner en del av personvernet, som ledes av leder for personvern. Hydro jobber kontinuerlig for å gjøre nettverket mer robust, og nettverket anses som viktig for et velfungerende personvernprogram. Siden programmet ble etablert i 2018, har Hydro også gjort flere forbedringer i prosedyrer og støtteprosesser i personvernprogrammet, for å tilpasse det til virksomheten.

Cyberkriminalitet er et økende globalt problem som eksponerer Hydro for en rekke trusler mot integritet, tilgjengelighet og konfidensialitet i Hydros systemer. Truslene kan bestå i forsøk på å få tilgang til informasjon, angrep av løsepengevirus, installasjon av destruktive programmer, tjenestenekt og andre brudd på digital sikkerhet.

Et cyberangrep kan ha en rekke forskjellige konsekvenser, for eksempel HMS-hendelser, driftsavbrudd og lekkasje av private eller konfidensielle data.

Hydros økonomidirektør er øverste sponsor og eier av Hydros flerårige konsernprogram for forbedring av cybersikkerhet etter cyberangrepet på Hydro i 2019. Videre har styrets revisjonsutvalg tilsyn med Hydros samlede risikoprofil, deriblant cyberisiko, og har hatt et møte der inngående orientering om cybersikkerhet i 2023 sto på programmet.

Vurdering av cyberisiko er en integrert del av Hydros risikostyringssystem for å sikre at forretningsområdene er bevisste på hvordan cyberisiko kan påvirke kritiske eiendeler og aktiviteter. Kritiske ressurser både i anlegg og i selskapets IT-plattform er underlagt sikkerhetsovervåking samt interne og eksterne krav til sikkerhet. Alt personell med tilgang til sensitiv informasjon er underlagt taushetsplikt og er pålagt å håndtere informasjon i henhold til selskapets retningslinjer og krav.

Selskapets IT-plattform tilbyr tjenester som digitalt samarbeid, bedriftsressursplanlegging, personaldatabaser og systemer for ekstern rapportering. Denne plattformen moderniseres for å motstå de skiftende cybersikkerhetstruslene og er også atskilt fra anleggets industrielle kontrollsystemer. Etisk hacking og sikkerhetstesting av selskapets IT-plattform samt kritiske ressurser ved anleggene utføres også regelmessig.

Å fremme bevisstgjøring rundt sikkerhet og endring av kultur overfor Hydro-personell er et viktig tiltak for å redusere cyberrisikoer, og det er årlige opplæringsplaner for alle 13 000 IT-brukere og rollespesifikk opplæring innen sikkerhet i industrielle kontrollsystemer og andre områder. Opplæring i krisehåndtering knyttet til scenarioer for cybersikkerhetshendelser gjennomføres med jevne mellomrom på konsernnivå.

## Kurs i etterlevelse

I Hydro tilbys opplæring i compliance-bevissthet om en rekke emner, og består av klasseromsopplæring, workshops, allmøter og ulike e-læringsmoduler. I 2023 ble det gitt opplæring i emner innen korrupsjonsbekjempelse, Hydros etiske retningslinjer, konkurranselovgivning, personvern, handelssanksjoner, menneskerettigheter, integritet og markedsreguleringer. Opplæring i etterlevelse utføres hovedsakelig av konsernets etterlevelsesfunksjon og advokater, men andre konsernfunksjoner og spesialister på etterlevelse i forretningsområdene utfører også slik opplæring. Se tall for opplæringsaktiviteter fullført av Hydros ansatte i 2023 i [Note S1.5](#).

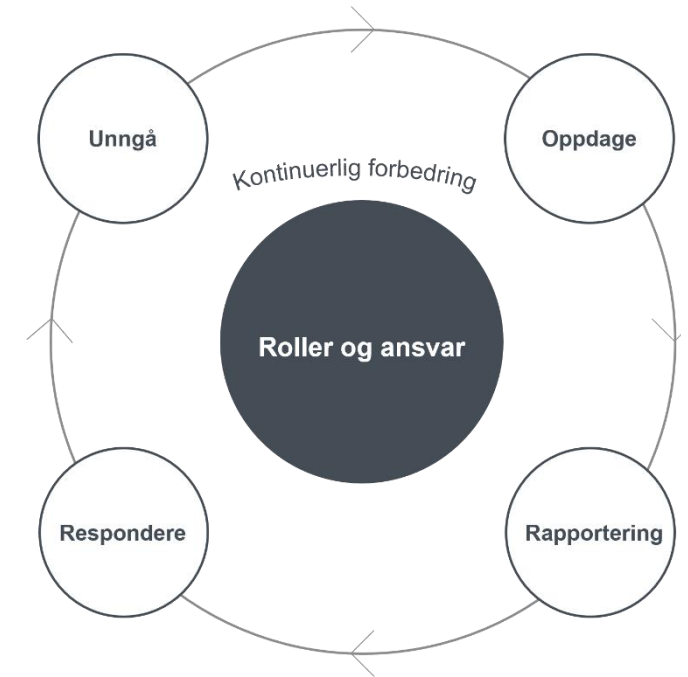
## Håndtering av leverandørrelasjoner

Bekjempelse av korrupsjon og respekt for menneskerettigheter er en integrert del av Hydros leverandørkrav. Se delen [Arbeidstakere i verdikjeden](#) for informasjon om Hydros leverandørkjede og hvordan Hydro undersøker sine leverandører og forretningspartnere.

## Åpenhet

Åpenhet er viktig for å skape like konkurransevilkår globalt, og for å trygge selskapets omdømme. Hydro rapporterer i henhold til GRI-standardene, og støtter Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Hydro har siden 2005 rapportert om betalinger til myndigheter i forbindelse med lete- og utvinningsaktiviteter for bauksitt. Hydro følger også det lovfestede kravet om land-for-land-rapportering i Norge, se [land-for-land-rapporten](#). I henhold til den norske åpenhetsloven og britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri har Hydro utarbeidet en åpenhetserklæring og redegjort for aktsomhetsvurderinger, se kapittelet om menneskerettigheter for mer informasjon. I tillegg følger Hydro Euronext sine retningslinjer for børsnoterte selskaper for rapportering av miljø, samfunnsansvar og selskapsstyring.

## Integritet og etterlevelse



## Partnerskap

Hydro jobber gjennom industri og bransjeforeninger for aluminium for å heve standarden innen miljø, samfunn og selskapsledelse i bransjen, og sikre like konkurransevilkår for global aluminiumproduksjon. Hydro er medlem av bransjeorganisasjonen International Council on Mining and Metals (ICMM), som gir mulighet til å delta i utviklingen av miljø- og samfunnspraksis i bransjen og utveksle beste praksis. Hydro er også en av grunnleggerne av Aluminium Stewardship Initiative (ASI). For å øke kunnskapen og sikre en vitenskapelig tilnærming til rehabiliteringen, etablerte vi det norsk-brasilanske forskningskonsortiet BRC i 2013. Se mer informasjon om BRC i avsnittet om [biologisk mangfold og økosystemer](#).

Det er viktig å stå sammen og gjøre en felles innsats i kampen mot korrupsjon. Hydro har samarbeidet med Transparency International Norway i mange år. Hydro er også medlem av det maritime antikorrupsjonsnettverket MACN, som gir verdifull innsikt i maritim sektor – som er en viktig del av forsyningskjeden. Gjennom Alunorte, Albras, Mineração Paragominas og Norsk Hydro Brasil, har Hydro vært tilsluttet Business Pact for Integrity and Against Corruption siden 2018. Pakten er utarbeidet av Ethos Institute i samarbeid med globale organisasjoner som FN og World Economic Forum, med mål om å få selskaper til å slå seg sammen i arbeid for et mer etisk marked og for å bekjempe bestikkelser og korrupsjon i Brasil. Hydros selskaper i Brasil har forbedret integritetsresultatene som er rapportert i henhold til Ethos' integritetsindikatorer.

I Norge får Hydro støtte fra flere offentlige institusjoner for å videreutvikle smelteverks- og støperiteknologien, og dessuten nedstrømsaktivitetene, blant annet fra Forskningsrådet, Enova, Innovasjon Norge og Prosessindustriens Miljøfond. Det meste av støtten fra Forskningsrådet blir betalt direkte til prosjektene som Hydro enten administrerer eller deltar i ved Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), SINTEF eller Institutt for energiteknikk (IFE). Hydro er partner i fire sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) som støttes av Forskningsrådet: SFI Metal Production, SFI Center for Advanced Structural Analysis, SFI Manufacturing og SFI Physical Metallurgy. Dette er tverrfaglige forsknings-programmer med en ramme på opptil åtte år. Hydro er også partner i lignende sentre for miljøvennlig energi (FME).

Hydro deltar også i andre nasjonale og EU-finansierte FoU-prosjekter knyttet til teknologi for resirkulering av brukt aluminiumsskrap, basert på etterspørselen etter produkter med lavt karbonfotavtrykk i markedet. FoU-programmet omfatter felles prosjekter med eksterne forsknings-institusjoner som SINTEF, NTNU, IFE, Universitetet i Oslo og University of Auckland i New Zealand.

Hydro har hatt et samarbeid med Amnesty International Norge siden 2002. Samarbeidet er basert på opplæring knyttet til menneskerettigheter og dialogmøter om relevante dilemmaer på dette området. Hydro er også aktivt medlem av Nordic Business Network for Human Rights, som koordineres av det danske Institutt for menneskerettigheter. For å bidra til å utvikle og styrke styring og prosedyrer knyttet til menneskerettigheter deltar Hydro også i andre relevante forum, som ICMM, ASI og FNs Forum for næringsliv og menneskerettigheter.

Hydro er signaturpartner for UNICEF Norge for å bidra til god utdanning for barn og unge. Se kapittelet om [Berørte lokalsamfunn](#) for mer informasjon om samfunnsinvesteringer og sosiale programmer. I tillegg samarbeider Hydro med globale og lokale

bransjeorganisasjoner, frivillige organisasjoner og andre organisasjoner. Se Note [G1.5](#) og Hydro.com for mer informasjon om partnerskap.

## Samfunnskontakt og lobbyvirksomhet

Hydro anerkjenner verdien av å samhandle med offentlige myndigheter og andre interessegrupper når det gjelder utvikling av ulike politiske initiativ som påvirker bransjen. Hydro samarbeider primært med beslutningstakere i land hvor Hydro har betydelig virksomhet, som Norge, Brasil og USA, og med regionale strukturer som institusjoner i EU. Denne samhandlingen går i hovedsak ut på å sikre konkurranse-dyktige, stabile og forutsigbare rammebetingelser, skatteregimer og lovgivning som påvirker Hydros aktiviteter. Hydros samfunnskontaktvirksomhet fokuserer generelt på spørsmål knyttet til energi, klima, bærekraft og handel.

Hydro fremmer sine synspunkter i saker som har stor betydning, enten gjennom direkte samhandling med offentlige myndigheter eller andre interessegrupper, eller via ulike bransjeorganisasjoner. Se GRI-standard 2-29 i selskapets GRI-indeks på Hydro.com/gri.

I tillegg deltar Hydro i tenketanker, særlig i Brussel, og involver oss jevnlig i diskusjoner med ulike frivillige organisasjoner.

Flest ressurser settes av til støtte for viktige saker i EU, Brasil, USA og Norge, gjennom bransjeforeninger og direkte dialog med myndigheter og beslutningstakere. Der det er relevant, er Hydro i dialog med gjeldende skattemyndigheter i Norge, EU og Brasil. Hydro kan også drøfte grunnleggende utvikling og problemstillinger knyttet til skatt med andre foretak.

Hydro støtter prinsippet om fri og rettferdig handel, og arbeider for å skape like konkurransevilkår. Gjennom Hydros lobbyaktivitetene støtter Hydro også klimamålene i Parisavtalen.

Hydro støtter markedsbaserte løsninger for prising av karbonutslipp, som EUs kvotehandelssystem ETS (Emissions Trading System). En viktig del av dette systemet er muligheten til å kompensere for ekstrakostnaden som skjer innad i EU for å kunne opprettholde konkurransevilkårene for globale industrier som aluminium. Prising av utslipp knyttet til importerte produkter gjennom en klimatoll (karbongrense-justeringsmekanisme, CBAM) skal etter planen erstatte eksisterende tiltak mot karbonlekkasje med en innfasing som starter i 2026. Rapporteringsperioden startet 1. oktober 2023. For aluminiumsindustrien er det viktig at CBAM gjennomgås og testes både før endelig implementering og kontinuerlig i løpet av den aktive fasen, at hull i mekanismen tettes, og at indirekte kostnadskompensasjon forblir et viktig karbonlekkasjeinstrument.

Europakommisjonen lanserte Europas grønne giv (European Green Deal) i 2019, det ble vedtatt økte mål for klimabeskyttelse fram mot 2030 i desember 2020, og i juli 2021 presenterte EU forslaget Klar for 55 («Fit-for-55») som skal hjelpe EU å redusere klimagassutslipp det neste tiåret. Det er et veikart som skal legge grunnlaget for at EU skal oppnå karbonnøytralitet i EU innen 2050, og omfatter regelverk for utvikling av markeder for lavkarbonprodukter og sirkulære produkter i tillegg til strengere mål for utslippsreduksjoner. Hydro ser spennende muligheter knyttet til både dette veikartet og Europakommisjonens tiltak knyttet til sirkulær økonomi og kritiske råvarer, så lenge det kombineres med konkurransedyktige rammevilkår. De fleste reguleringsforslag i henhold til den grønne giv er blitt vedtatt i løpet av 2023. Ytterligere initiativer i henhold til Green Deal Industrial Plan, som Critical Raw Materials Act og Net Zero Industry Act, bør endelig vedtas i 2024.

EUs agenda for energimarkeder og fornybar energi er blitt videreført gjennom 2023. Hydros hovedsyn er at Europa først og fremst trenger mer produksjonskapasitet for fornybar energi, og at markedsinngrepene bør være midlertidige og rettet mot å redusere kostnadene for sårbare forbrukere. På lang sikt bør markedene få fungere slik at det gis riktige prissignaler for investeringer i produksjon av fornybar energi.

I 2023 vil EU og USA forhandle om en global ordning for bærekraftig stål og aluminium (GASSA). Hydro har fulgt nøye med på denne prosessen med tanke på å sikre korrekte definisjoner på hva som kan anses som bærekraftig. Forhandlingene skal etter planen fortsette til en gang i 2024.

Regjeringen har presentert reviderte rammebetingelser for utvikling av landbasert vindkraft og for CO<sub>2</sub>-kompensasjonsmekanismen. Hydro støtter rammebetingelser som muliggjør utvikling av ny fornybar kraft, støtter Hydros langsiktige industrielle ambisjoner og avkarboniseringsagenda, og fortsetter CO<sub>2</sub>-kompensasjonsmekanismen i Norge for å sikre konkurransedyktige energikostnader og unngå karbonlekkasje.

I 2023 ble det satt av i alt 15 årsverk til samfunnskontakt og lobbyvirksomhet. Dette omfatter åtte årsverk i Brasil, fire i EU (Brussel-kontoret) og tre i Norge. I EU rapporteres lobbyvirksomhet offentlig gjennom EUs åpenhetsregister. En fullstendig oversikt over alle Hydros medlemskap i forskjellige bransjeforeninger finnes på Hydro.com.

I henhold til Hydros globale direktiver kan ikke selskapet yte økonomiske bidrag til politiske partier. Hydro har ingen indikasjoner på at slike bidrag fant sted i 2023.

## Manglende overholdelse av standarder for forretningsetikk

Avvikssaker rapporteres normalt til linjeledelsen og/eller støttefunksjoner, deriblant konsernets etterlevelsesfunksjon, internrevisjon, personavdeling, advokater, HMS, finans og regnskap. Avvik kan også rapporteres via Hydros AlertLine, som gir mulighet for anonym rapportering med mindre annet er forbudt i henhold til lokal lovgivning, eller Canal Direto, klagekanalen som er utviklet for eksterne interessenter i Brasil. Se [Note G1.1](#) for mer informasjon.

## Manglende overholdelse av lover og forskrifter

Vesentlige tilfeller av manglende etterlevelse er definert som alle vesentlige verserende eller truede rettssaker og krav som et selskapet i Hydro-konsernet er part i. Tilfeller av manglende overholdelse av lover eller forskrifter som har resultert i en bot på 1 million kroner, samt tilfeller som kan ha vesentlig innvirkning på Hydros omdømme eller kommersielle utsikter, er rapportert nedenfor.

I 2023 registrerte Hydro to nye brudd på lover og forskrifter som resulterte i betydelige bøter. Se [Note G1.2](#) for mer informasjon.

Når det gjelder den tidligere rapporterte saken knyttet til luft- og vannmiljøproblemer i Hydros støperi The Dalles, Oregon, USA, ble den sivile saken løst ved å betale 765 000 USD i 2021. Når det gjelder straffesaken, inngikk Hydro et forlik der Hydro innrømmet en føderal anklage om «uaktsom fare» i strid med Clean Air Act og avtalte å betale en straffebot på 550 000 USD samt oppreisning til eventuelle ofre (vil bli fastsatt senere). Hydro erklærte seg formelt skyldig under en privat høring 24. januar 2023. 11. desember 2023 dømte en føderal domstol i USA Hydro formelt til en avtalt bot på 550 000 USD for brudd på Clean Air Act. Hydro har arbeidet med å forbedre overvåkningen, driften og dokumentasjonen av The Dalles-anlegget, og investerte ca. 36 millioner USD i oppgradering av anlegget med en ny støpelinje, en naturgassdrevet smelteovn og et utslippskontrollsystem. Etter at disse investeringene var fullført, ble anleggets luftkvalitetstillatelse oppdatert i desember 2023, slik at anlegget kunne behandle et bredt spekter av aluminiumsskrap.

Det ble ikke rapportert noen vesentlige hendelser med manglende overholdelse av forskrifter og frivillige retningslinjer vedrørende virkningen av Hydros produkter og tjenester på barns helse og sikkerhet i 2023.

## Rettssaker knyttet til regnfallet i Alunorte i 2018

Sakene nedenfor er utviklingen i 2023 knyttet til søksmål som ble fremmet av foreninger eller offentlige virksomheter etter regnfallet ved Alunorte i 2018. Se oversikt over hendelsen (Alunorte rainfall regnfallet event) i Hydros årsrapport for 2018.

1. august 2019: Omtrent 100 personer fra Abaetetuba og Barcarena (Pará-staten) saksøkte Alunorte. Saken dreier seg om nedbørshendelsen i 2018 og påstander om at Alunorte forurenset miljøet. På grunn av dette er saksøkerne ute av stand til å forsørge seg som bønder og fiskere, og krever kompensasjon for materielle og immaterielle skader. For tiden er det 102 saker som er fremmet av flere personer med de samme anklagene og kravene. I 102 av de totalt 142 sakene har domstolen besluttet å utsette sakene i påvente av en endelig beslutning fra Instituto Barcarena Socioambiental (IBS). De resterende 40 sakene pågår, og venter på at anmodningen om utsettelse skal avgjøres i den lavere rettsinstansen.

5. februar 2021 gikk Cainquiama og ni brasilianske enkeltpersoner til sak i retten i Rotterdam, Nederland mot Hydros nederlandske enheter og Norsk Hydro ASA (Hydro) for å få erstatning for påståtte økonomiske skader og personskader som følge av Alunortes og Albras' aktiviteter i Barcarena-regionen i Brasil. Ifølge saksøkerne er Hydros nederlandske enheter og Hydro en del av Alunorte- og Albras-konsernet og skal derfor holdes ansvarlig for påståtte miljøbrudd forårsaket i Barcarena-området gjennom årene. Rettssaken pågår, og en foreløpig vurdering av de formelle aspektene ved sakene, herunder hvordan og om saken vil fortsette, forventes å finne sted i løpet av første halvår 2024.

I tillegg til saken som ble fremmet for retten i Rotterdam, har Cainquiama og andre foreninger i Brasil fremmet fem saker etter nedbørshendelsen i 2018, som hevder forurensning fra Alunorte, Albras og Hydro Paragomnias, samt påvirkning på lokalsamfunnene i Barcarena og omgivelsene. Alle sakene er under behandling ved den lavere rettsinstansen.

## Andre saker

Det er fortsatt uavklarte juridiske spørsmål etter oversvømmelsen av regnvann fra bauksittrestavleiringene hos Alunorte i 2009. I 2012 ble mer enn 5400 saker knyttet til oversvømmelsen fremmet av enkeltpersoner i den lokale rettsinstansen. Av de 5400 sakene er det bare fire som fortsatt venter på endelig avgjørelse. Alle de andre

sakene er avgjort i Alunortes favør. I tillegg til disse sakene er to gruppesøksmål fremmet av lokale foreninger avgjort i Alunortes disfavnør. Avgjørelsene fastslo at Alunorte var ansvarlig for skader som er forvoldt kravtillerne, og at det derfor skulle utbetales erstatning. Sakene er anket til høyeste rettsinstans. I tillegg ble det også anlagt en straffesak ved den tyske påtalemyndigheten (MPF) i forbindelse med den samme hendelsen. Ifølge MPF skal Alunorte være ansvarlig for 3 påståtte lovbrudd: (i) Enkel forurensning på grunn av underdimensjonering av spillveier og overløp på DRS 1, som ikke tålte den høye nedbøren, noe som resulterte i oversvømmelse av bassenget og påfølgende forurensning i Murucupi-elven, som fastsatt i art. 54, i tittelen i loven om miljøkriminalitet; (ii) Kvalifisert forurensning på grunn av utslipp av ubehandlet avløpsvann til Pará-elven, som fastsatt i art. 54, §2, punkt V i lov om miljøkriminalitet og; (iii) Hindre inspeksjon av et miljøbyrå (IBAMA) i henhold til art. 69 i lov om miljøkriminalitet. I forbindelse med de påståtte lovbruddene «i» og «iii» besluttet retten å anerkjenne foreldelsesfristen. Saken avventer for tiden en avgjørelse knyttet til det påståtte lovbruddet med forurensning av Pará-elven (“ii”).

Med hensyn til den påståtte feilaktige avfallsdeponeringen i Ulianópolis kommune, ble det i september 2011 fremmet et sivilt gruppesøksmål av Ulianópolis kommune mot Albras og Alunorte og flere andre selskaper. Saksøkerne søker utbedring miljøskader og kompensasjon for kollektive immaterielle skader, med tanke på deres påståtte bidrag til miljøskader knyttet til tidligere avfallsdeponering gjennom Companhia Brasileira de Bauxita (CBB). Albras og Alunorte er parter i gruppesøksmålet, da begge leverte avfall til CBB før 2003. Gruppesøksmålet ble fremmet etter at Ulianópolis kommune sammen med det statlige miljøbyrået Semas forsøkte å fremforhandle et forlik med alle de involverte selskapene. Albras og Alunorte var ikke enige i vilkårene for det foreslåtte forliket, da de allerede hadde fjernet avfallet fra stedet. Gruppesøksmålet er for øyeblikket satt på vent på grunn av gjennomføringen av en Adjustment Conduct Commitment (CAC) av gruppen av selskaper som Alunorte og Albras er en del av.

## G1 Noter til Forretningsetikk

### G1.1 Manglende overholdelse av standarder for forretningsetikk

#### Rapporteringsprinsipper

Avvikssaker rapporteres normalt til linjeledelsen og/eller støttefunksjoner, deriblant konsernets etterlevelsesfunksjon, internrevisjon, personavdeling, advokater, HMS, finans og regnskap. Avvik kan også rapporteres via Hydros konfidensielle varslingskanal, AlertLine. Alle rapporter som sendes via AlertLine klassifiseres som en sak, noe som betyr at flere saker kan være relatert til samme problem.

Antall oppsigelser på grunn av brudd på Hydros retningslinjer er begrenset til tilfeller som rapporteres til Hydros internrevisjon.

#### Rapporterte tilfeller av brudd på Hydros retningslinjer

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Antall saker rapportert via AlertLine (eller lignende)</b>					
<b>Totalt antall rapporterte tilfeller</b>	<b>651</b>	<b>433</b>	<b>273</b>	<b>224</b>	<b>347</b>
Oppsigelser på grunn av brudd på	8	17	5	4	20
Påståtte tilfeller av trakassering	63	56	51	57	90
Påståtte tilfeller av diskriminering	43	41	13	14	25
<b>Påståtte tilfeller av diskriminering og/eller trakassering</b>					
<b>Antall saker</b>	<b>106</b>	<b>97</b>	<b>64</b>	<b>71</b>	<b>115</b>
<b>Bekreftede tilfeller av diskriminering og/eller trakassering</b>					
<b>Antall saker</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>41</b>
Bekreftede tilfeller av trakassering	19	25	12	18	34
Bekreftede tilfeller av diskriminering	18	10	4	5	7
<b>Påståtte tilfeller av bedrageri, korrupsjon og/eller interessekonflikt</b>					
<b>Antall saker</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>24</b>	<b>48</b>
<b>Bekreftede tilfeller av bedrageri, korrupsjon og/eller interessekonflikt</b>					
<b>Antall saker</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
Bekreftede tilfeller av korrupsjon	0	0	0	1	2
Bekreftede tilfeller av bedrageri	0	2	2	4	4
Bekreftede tilfeller av interessekonflikt	2	3	1	0	3

1) Totalt antall oppsigelser på grunn av brudd på Hydros retningslinjer som Hydros internrevisjon er informert om

I 2023 har vi hatt flere bevisstgjøringskampanjer om AlertLine, noe som kan være en årsak til den betydelige økningen i totalt antall rapporterte saker i 2023. Økningen i antall bekreftede tilfeller av diskriminering er delvis et resultat av at visse tilfeller er rapportert flere ganger av samme person eller av flere personer. Det var ingen vesentlig økning i tilfellenes alvorlighetsgrad i 2023.

I tillegg til de rapporterte tilfellene i tabellen ovenfor, mottok Hydro 468 meldinger i Canal Direto i 2023, klagekanalen som er utviklet for eksterne interessenter i Brasil. Totalt ble 8 prosent sendt inn anonymt. Størstedelen av oppføringene, 91,23 prosent, gjelder forespørsler om informasjon fra registrering av leverandører, kontrakter og personalavdelingen. De fleste meldingene ble registrert via Hydros gratisnummer (0800), mens 20 % kom med e-post og 29 % via Hydros nettsted. Det ble utført en rekke

forbedringer i Canal Direto i løpet av 2023: Tredjeparts tjenesteleverandørteamet ble opplært i måter å forbedre tjenestekvaliteten på, samt i menneskerettighetsrelaterte aspekter.

### G1.2 Manglende overholdelse av lover og forskrifter

#### Rapporteringsprinsipper

Vesentlige tilfeller av manglende samsvar er definert som alle vesentlige verserende eller truede rettssaker og krav som et selskapet i Hydro-konsernet er part i. Tilfeller av manglende overholdelse av lover eller forskrifter som har resultert i en bot på 1 million NOK, samt tilfeller som kan ha vesentlig innvirkning på Hydros omdømme eller kommersielle utsikter, er rapportert nedenfor.

Sakene rapporteres av Compliance- og juridiske funksjoner i hvert forretningsområde.

Totalt mottatte bøter beregnes ut fra pengeverdien av bøter utstedt i rapporteringsåret. Bøter utstedt i rapporteringsåret kan være betalt i sin helhet, eller kan være gjenstand for videre behandling av en domstol eller annen juridisk instans.

#### Manglende overholdelse av lover og forskrifter

	2023 <sup>1)</sup>	2022	2021	2020	2019
<b>Antall betydelige brudd på lover og forskrifter</b>					
<b>Totalt avvissaker</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Antall bøter mottatt	2	0	2	0	1
Ikke-monetære sanksjoner	1	0	0	0	0
<b>Totalt mottatte bøter i rapporteringsåret for manglende etterlevelse av lover og forskrifter (NOK 1 000)</b>					
Bøter for manglende overholdelse	4 178	0	0	0	0

1) Tallene er ikke direkte sammenlignbare med tidligere år på grunn av lavere terskel for hva som anses som et vesentlig avvik

I 2023 ble det mottatt bøter på tilsammen 4,2 millioner NOK. Begge sakene som førte til bøter er knyttet til påståtte uregelmessigheter i utbetaling fra arbeidsløshetsgarantifondet for Hydros Albras- og Alunorte-virksomhet. Selskapene har klaget administrativt for å få en gjennomgang av bøkene.

## G1.3 Opplæring i etterlevelse

### Rapporteringsprinsipper

Opplæring i etterlevelse omfatter e-læringskurs og klasseromsopplæring knyttet til samsvar og forretningsførsel. Opplæring i etterlevelse rapporteres basert på fullførte opplæringsmoduler. En ansatt kan fullføre flere e-læringsmoduler relatert til samme emne og/eller delta på både klasseromsopplæring og e-læringskurs om samme emne.

Se [note S1.5](#) for informasjon om annen obligatorisk og frivillig opplæring i Hydro.

### Kurs i etterlevelse

	2023	2022	2021
<b>Fullførte opplæringsmoduler, etter tema</b>			
Anti-korrupsjon	6 697	20 495	6 470
Etiske retningslinjer (Code of Conduct)	4 615	19 232	7 990
Generell integritet	1 509	994	317
Konkurranse	1 372	1 743	1 207
Menneskerettigheter	3 599	1 881	182
Personvern	9 916	9 385	9 110
Handelssanksjoner	795	1 869	239
Markedsreguleringer	710	917	194
<b>Totalt antall fullførte moduler</b>	<b>29 213</b>	<b>56 516</b>	<b>25 709</b>

I 2022 hadde vi en konsernospennende e-læringskampanje om korrupsjonsbekjempelse og flere kampanjer kategorisert under "Etiske retningslinjer" som et risikoområde. Dette forklarer de relativt høye tallene i 2022 for disse temaene.

## G1.4 Inntektsskatt

### Rapporteringsprinsipper

Gjeldende inntektsskatt for Hydros konsoliderte aktiviteter og steder med betydelig virksomhet er basert på Hydros regnskap. Se [note 10.1](#) Inntektsskatt til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

### Løpende inntektsskatt <sup>1)</sup>

Millioner NOK	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Norge</b>	<b>3 371</b>	<b>3 678</b>	<b>1 990</b>	<b>709</b>	<b>665</b>
Tyskland	3	(69)	81	12	38
Frankrike	80	130	161	112	36
Spania	40	62	44	21	(0)
Nederland	81	50	30	19	30
Slovakia	81	644	114	17	6
Sverige	68	(11)	57	89	23
Polen	8	54	57	48	40
Luxembourg	39	119	34	14	28
Danmark	(1)	0	30	36	11
Østerrike	43	62	55	33	39
Ungang	78	62	72	41	41
Belgia	33	60	14	5	7
Øvrige EU	72	54	34	17	10
<b>Sum Europa</b>	<b>626</b>	<b>1 217</b>	<b>782</b>	<b>466</b>	<b>307</b>
Sveits	87	14	6	9	8
Øvrige Europa	2	49	8	-	-
<b>Sum Europa</b>	<b>4 086</b>	<b>4 959</b>	<b>2 786</b>	<b>1 184</b>	<b>980</b>
USA	307	424	53	154	167
Canada	141	296	384	92	21
Brasil	136	1 145	1 238	540	291
Asia	75	69	80	36	37
Andre	45	(1)	23	13	16
<b>Sum utenfor Europa</b>	<b>704</b>	<b>1 933</b>	<b>1 779</b>	<b>835</b>	<b>532</b>
<b>Sum</b>	<b>4 790</b>	<b>6 891</b>	<b>4 565</b>	<b>2 019</b>	<b>1 512</b>

1) Inkluderer felleskontrollert drift som er inkludert i Hydros regnskap på linjebasis. Se note 3.1 til konsernregnskapet for mer informasjon om felleskontrollerte virksomheter.

## G1.5 Partnerskap og forpliktelser

### Rapporteringsprinsipper

Informasjon om Hydros viktigste partnerskap og forpliktelser.

#### ASI

Aluminium Stewardship Initiative (ASI) er en global, ideell standardsettings- og sertifiseringsorganisasjon med flere interessenter. ASI arbeider for ansvarlig produksjon, innkjøp og forvaltning av aluminium i henhold til en tilnærming gjennom hele verdikjeden.

Hydro er aktivt medlem av Aluminium Stewardship Initiative. ASIs oppgave er å anerkjenne og samarbeide om ansvarlig produksjon, innkjøp og forvaltning av aluminium. Vi har vært involvert i alle stadier i utviklingen av ASI-standarder for flere interessenter hittil. Vi har deltatt i utviklingen av ASIs sertifiseringsprogram. Tredjepartssertifiseringsplattformen ble lansert i desember 2017. Frem til utgivelsen av denne rapporten er 65 produksjonsanlegg sertifisert i henhold til ASI Performance Standard, som dekker Hydros verdikjede fra bauksittgruve drift til ferdige produkter. Hydro har også sertifisert flere anlegg i henhold til sporbarhetsstandard, og leverte det første ASI-sertifiserte metallet til en kunde i juli 2019.

Hydros [GRI-indeks](#) gir en oversikt over hvordan Hydro rapporterer om ASIs 11 prinsipper og underliggende kriterier. Kartleggingen av ASI-prinsippene i GRI-indeksen er inkludert i den eksterne revisorens konsistenskontroll av Hydros GRI-indeks.

#### Det globale rapporteringsinitiativet og GRI Standardene

Hydro bruker GRI-standardene for frivillig rapportering av bærekraftig utvikling. GRI samarbeider med FNs miljøprogram og FNs Global Compact. Hydro har rapportert i henhold til GRI siden 2003.

Selskapet mener at rapporteringen er i samsvar med GRIs rapporteringsprinsipper i alle vesentlige henseende, som definert i GRIs universelle standarder (2021). Hydros GRI Content Index 2023 finnes på [Hydro.com/GRI](https://www.hydro.com/GRI).

Bærekraftsrapporteringens etterlevelse av GRI-standardene er underlagt begrenset kontroll av våre eksterne revisorer, KPMG. Kontrollen, som beskrevet i den uavhengige revisors assurance-rapport, konkluderer med at rapporten er presentert, i alle vesentlige henseende, i samsvar med GRI-standardene.

#### ICMM

Hydro er medlem av International Council on Mining and Metals, og rapporterer i henhold til ICMM-kravene. Dette inkluderer Hydros rapportering i samsvar med GRI-standardene, se delen om GRI ovenfor. Rapporteringen er også utarbeidet i tråd med kravene i ICMMs 10 prinsipper og posisjonserklæringer for konsernet. I tillegg har vi oppdatert en egenvurdering av oppfyllelsen av ytelsesforventningene for Hydro Paragominas, Alunorte og Albras, alle i Brasil, og Hydros fem heleide primære aluminiumsproduksjonsanlegg, alle i Norge, se [Note G1.6](#).

#### FNs Global Compact og fremdriftsrapportering

Vi støtter prinsippene i FNs Global Compact. Menneskerettigheter, internasjonale arbeidsstandarder, arbeid mot korrupsjon og miljøhensyn er grunnleggende for vår tilnærming til samfunnsansvar. Hydro har spilt en aktiv rolle i Global Compact siden initiativet ble dannet. Vårt engasjement er uttrykt av styrets leder og

konsernsjefen i deres brev til interessenter. Vår fremdriftsrapport i forhold til de 10 Global Compact-prinsippene er på Advanced-nivå, og gjenspeiler dermed også de 21 advanced-kriteriene i Global Compact. Informasjonen i Hydros årsrapport 2023 er avstemt med informasjonen i Hydros fremdriftsrapport 2023 av våre revisorer. Se [Hydro.com](https://www.hydro.com) for mer informasjon. FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (heretter UNGP) ble godkjent av FNs menneskerettighetsråd i juni 2011. De har gitt en klar, global forståelse av statlige plikter og selskapets ansvar for menneskerettigheter. UNGP uttrykker at uansett hvor og hvordan et selskap driver virksomhet, må det avstå fra å krenke menneskerettighetene. Bedrifter forventes å være fullt klar over sin innvirkning på menneskerettighetene, iverksette konkrete tiltak for å håndtere dem og iverksette tiltak for å redusere negativ innvirkning i fremtiden. Bedrifter forventes også å kommunisere eventuelle påvirkninger eller risikoer for påvirkninger, og tiltak for å redusere dem. Hydro er forpliktet til åpenhet, blant annet gjennom denne årsrapporten.

Hydro rapporterer om vår overholdelse av UNGP i [GRI-indeksen](#). Dette er også inkludert i den eksterne revisorens konsistenskontroll av Hydros GRI-indeks. Hydro rapporterer også i henhold til relevante lover som er basert på UNGP, inkludert den norske åpenhetsloven av 2021, UK Modern Slavery Act 2015 og Australia Modern Slavery Act 2018. De mest fremtredende og prioriterte menneskerettighetsspørsmålene rapporteres i kapittelet om menneskerettigheter.

#### FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er en felles arbeidsplan for å skape bærekraftig utvikling på verdensbasis. Disse målene oppfordrer næringslivet uttrykkelig til å bruke kreativitet og innovasjon for å finne gode løsninger, og ber myndighetene om å oppmuntre til rapportering om arbeidet som gjøres for å nå disse målene. Hydro har innvirkning på alle de 17 utviklingsmålene, men noen mer enn andre. For en vurdering av hvordan Hydros aktiviteter påvirker hvert av de 17 bærekraftsmålene, se [SDG-indeksen](#).

#### TCFD - Task Force on Climate-related Financial Disclosures (arbeidsgruppe om klimarelaterte finansielle opplysninger)

Hydro har uttrykt sin støtte til TCFD. TCFD ble dannet av Financial Stability Board i 2015. Anbefalingene ble offentliggjort i juni 2017. Hydro lanserte en ny klimastrategi i 2019 som tar hensyn til scenarioanalyse. Disse omfatter:

- Nye retningslinjer: tilsvarende et 2°C-scenario i tråd med Paris-avtalen
- Gjeldende retningslinjer: tilsvarende et 4°C-scenario og i tråd med allerede vedtatte tiltak
- Fysiske risikoer: stresstest av fysiske risikoer under et 6°C-scenario

[TCFD-indeksen](#) viser en oversikt over Hydros rapportering om TCFD-anbefalingene. Alle sidehenvisninger gjelder Hydros årsrapport.



## G1.6 ICMM Performance Expectations

### Rapporteringsprinsipper

Gjennom vårt medlemskap i International Council on Mining and Metals (ICMM) er vi forpliktet til å overholde ICMMs [ytelsesforventninger \(Performance Expectations\)](#). For 2023 har vi foretatt en egenvurdering av hvordan vi oppfyller resultatforventningene for Hydro Paragominas, Alunorte og Albras, alle i Brasil, samt Hydros fire heleide primære aluminiumsproduksjonsanlegg, alle i Norge.

Alle aktuelle virksomheter er sertifisert i henhold til ASI Performance og Chain of Custody-standardene. ICMM-indikatorer som er på linje med ASI-indikatorer anses, i henhold til ICMM-metodologien, som eksternt validert. Resterende indikatorer har vært gjenstand for en egenvurdering. Egenvurderingene Alunorte og Paragominas er gjennomgått av vår eksterne revisor KPMG som en del av deres begrensede kontroll av Hydros ESG-rapportering 2023. Se KPMGs rapport for mer informasjon. For Paragominas og Alunorte har KPMG utført en tredjepartsvalidering av indikatorene som ikke dekkes av ASI-sertifiseringene.

I samsvar med ICMM-kravene må vi også prioritere egenvurderingene av hver operasjon for tredjepartsvalidering som kreves fra regnskapsåret 2023 innen en treårssyklus. Vår prioritering er risikobasert (industri og geografi) og i følgende rekkefølge:

1. Bauksitt og aluminium (Paragominas og Alunorte) i Brasil – tredjepartsvalidering utført for 2023
2. Produksjon av primæraluminium i Brasil (Albras)
3. Produksjon av primæraluminium i Norge (Husnes, Høyanger, Karmøy, Sunndal, Årdal).

Sted	Aktivitet	Eierforhold	ASI-sertifiserte indikatorer	KPMG validerte indikatorer	Egenvurderte indikatorer – fullt oppfylt	Egenvurderte indikatorer – delvis oppfylt	Ikke relevante indikatorer	Sum	Kommentar
Paragominas	Bauksittgruve drift	100%	23	13	-	0	2	36	
Alunorte	Aluminaraffinering	62%	23	13	-	0	2	36	
Albras	Produksjon av primæraluminium	51%	23	0	9	2	4	32	Albras oppfyller delvis ytelsesforventning 6.2. I 2023 har Albras hatt fremgang på veikartet for fullt samsvar, inkludert forbedring av vannforvaltningen. Ytelsesforventning 6.5 er også delvis innfridd. Det planlagte brenselbytteprosjektet, i tråd med forventningene, er fortsatt under utvikling. Prosjektet vil redusere utslippene av CO <sub>2</sub> og SO <sub>x</sub> . Prosjektet gir også kontrollsystemer som er enklere å betjene, mindre nedetid, ikke behov for trykkluft og forbedret energieffektivitet.
Husnes	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	
Høyanger	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	
Karmøy	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	
Sunndal	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	
Årdal	Produksjon av primæraluminium	100%	23	0	11	0	4	34	



KPMG AS  
Sørkedalsveien 6  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til Styret i Norsk Hydro ASA

## Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse om Hydros bærekraftsrapport 2023

### Om attestasjonsoppdraget

Vi har blitt engasjert av konsernledelsen i Norsk Hydro ASA («Hydro») til å avgi en uavhengig attestasjonsuttalelse om Hydros bærekraftsrapport («Rapporten», seksjon 5 Bærekraft i årsrapporten) som publiseres som en del av Hydros årsrapport for 2023.

Vi har utført attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at Rapporten i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med Global Reporting Initiative («GRI») Standards og rapporteringskriteriene beskrevet i «Generell informasjon» delen i Rapporten.

Omfanget av vårt arbeid omfatter ikke fremtidige hendelser eller selskapets overholdelse av formål og oppnåelse av målsettinger og forventninger. Vårt arbeid omfatter heller ikke informasjon på nettsider som Rapporten refererer til, med mindre dette er spesifisert i denne attestasjonsuttalelsen.

Omfanget av vårt oppdrag omfatter heller ikke attestasjon av om Hydros rapportering i det vesentligste er utarbeidet i samsvar med kravene som følger av ESRS standardene.

### Konklusjon

Vår konklusjon er formet på bakgrunn av, og er underlagt, de forhold som er angitt i denne attestasjonsuttalelsen.

Etter vår mening er innhentede bevis tilstrekkelige og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon.

Basert på utførte handlinger og innhentede bevis, er vi ikke blitt oppmerksomme på forhold som gir oss grunn til å anta at Rapporten ikke i alt det vesentlige er utarbeidet i samsvar med GRI standardene og de rapporteringskriteriene beskrevet i «Generell informasjon» delen i Rapporten.

### Ledelsens ansvar

Styret og konsernledelsen («ledelsen») er ansvarlig for utarbeidelsen av Rapporten og for at informasjonen og påstandene i Rapporten er utarbeidet i overensstemmelse med GRI standardene og rapporteringskriteriene beskrevet i «Generell informasjon» delen i Rapporten.

Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som ledelsen beslutter er nødvendig for å muliggjøre utarbeidelse av en Rapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og for å forhindre og avdekke misligheter og for å identifisere og sikre at Hydro overholder de lover og regler som gjelder for virksomheten.

### Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi er uavhengige av Hydro i samsvar med lover og regler og har overholdt kravene om uavhengighet og etikk i henhold til International Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har oppfylt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene.

Vi anvender internasjonal standard for kvalitetsstyring (ISQM) 1 Kvalitetsstyring for revisjonsforetak som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester, og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å utføre et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet og å konkludere basert på utført arbeid. Vi har utført attestasjonsoppdraget med

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Aita	Finnshes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodø	Knanvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening



moderat sikkerhet i samsvar med internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 Revidert – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», utstedt av International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Denne standarden krever at vi planlegger og utfører attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at informasjonen om saksforholdet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

#### Utførte handlinger

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer forespørslar, hovedsakelig til personer som er ansvarlig for å utarbeide informasjonen i Rapporten, samt utføre analytiske kontrollhandlinger og andre hensiktsmessige handlinger. Utførte handlinger avhenger av vår forståelse av Rapporten og andre omstendigheter ved oppdraget, og vår vurdering av hvilke områder det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan oppstå. Våre handlinger omfatter:

- En risikoanalyse, inkludert mediasøk, for å identifisere relevante bærekraftsforhold for Hydro i rapporteringsperioden;
- Forespørslar til ledelsen for å opparbeide en forståelse av Hydros prosesser for å identifisere vesentlige forhold for Hydros viktigste interessenter;
- Intervjuer med ledelsen og relevante ansatte på konsern- og forretningsområdenivå, samt på utvalgte lokasjoner, vedørende bærekraftstrategi og -policyer for vesentlige forhold, og gjennomføringen av dette på tvers av virksomheten;
- Intervjuer med relevante ansatte på konsern- og forretningsområdenivå som er ansvarlige for å gi informasjonen, gjennomføre internkontrollene og konsolidere dataene i Rapporten;
- Besøk på tre produksjonslokasjoner i Europa for å gjennomgå datainnsamling, design og gjennomføring av kontroller og valideringsprosedyrer på lokalt nivå;
- Gjennomgang av et begrenset utvalg av relevant intern og ekstern dokumentasjon for å vurdere påliteligheten på informasjonen presentert i Rapporten;
- Gjennomgå informasjonen presentert i Rapporten for å avgjøre om den er i tråd med vår samlede kunnskap om og erfaring med Hydros bærekraftsprestasjon;
- Sammenligne informasjon som er presentert i Rapporten med tilsvarende informasjon i relevante underliggende kilder for å vurdere om all relevant

informasjon i slike underliggende kilder er inkludert i Rapporten;

- Vurdering av Hydros rapportering etter Subject Matter 1 til 5 som angitt i International Council on Mining and Metals («ICMM») Assurance and Validation Procedure;
- Vurdering av Hydros selvdeklarte forpliktelse til Aluminium Stewardship Initiative («ASI») sine 11 prinsipper og underliggende kriterier;
- Validering av Hydros selvevaluering på ICMM Performance Expectations for de brasilianske lokasjonene prioritert for tredjepartsvalidering (Paragominas og Alunorte), på ICMM indikatorene som ikke dekkes av ASI-indikatorer. I tillegg gjennomgang av Hydro's selvevaluering på ICMM Performance Expectations for Primary Aluminium produksjonslokasjoner som angitt i ICMM Assurance and Validation Procedure
- Sammenligne informasjonen presentert i Rapporten med kriteriene i GRI standardene og de rapporteringskriteriene beskrevet i «Generell informasjon» delen i Rapporten
- Vurdering av GRI-indeksen publisert på Hydros nettsider

Handlingene som utføres på et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, varierer i type og tidspunkt fra, og er i mindre omfang enn, et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som oppnås ved attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, betydelig lavere enn ved et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet.

#### Iboende begrensninger

Det foreligger en generell mulighet for at det oppstår feil og mangler som ikke avdekkes av internkontrollen knyttet til utarbeidelsen av Rapporten. Vårt attestasjonsoppdrag er ikke utformet for å avdekke svakheter i denne internkontrollen. Våre handlinger er utført på utvalgte deler av dokumentasjonen som ligger til grunn for Rapporten og handlingene er ikke utført gjennom hele rapporteringsperioden.

Oslo, 13. februar 2024

KPMG AS

Monica Hansen

Statsautorisert revisor

Torbjörn Westman

Bærekraftsekspert

Merk: Denne oversettelsen fra engelsk er kun utarbeidet for informasjonsformål.

# Konsernregnskap

165	Konsernregnskap
225	Årsregnskap Norsk Hydro ASA
237	Erklæring fra styret og konsernsjefen
239	Styrets ansvarserklæring
240	Uavhengig revisors beretning

## Konsernregnskap

**Resultatregnskap for konsernet**

Beløp i millioner kroner (unntatt beløp per aksje)	Noter	2023	2022
Driftsinntekter	1.4, 5.1	193 619	207 929
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	1.4, 3.1	492	1 337
Andre inntekter, netto	5.2	4 152	4 406
<b>Sum inntekter</b>		<b>198 263</b>	<b>213 672</b>
Råvarer og energikostnader	5.3	123 538	129 373
Lønn og lønnsavhengige kostnader	9.2	25 931	22 886
Avskrivninger	2.4	9 394	8 593
Nedskrivninger	2.5	4 421	336
Andre kostnader		25 387	21 769
<b>Sum kostnader</b>		<b>188 671</b>	<b>182 957</b>
<b>Resultat før finansposter og skatt</b>		<b>9 592</b>	<b>30 715</b>
Renter og andre finansinntekter	7.5	1 302	619
Valutagevinst (tap), netto	7.5	(2 084)	2 192
Renter og andre finanskostnader	7.5	(2 264)	(1 161)
<b>Finansinntekter (-kostnader), netto</b>		<b>(3 046)</b>	<b>1 649</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>6 546</b>	<b>32 365</b>
Inntektsskatt	10.1	(3 742)	(7 984)
<b>Resultat fra videreført virksomhet</b>		<b>2 804</b>	<b>24 381</b>
<b>Resultat fra avhendet virksomhet</b>	1.5	<b>-</b>	<b>36</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>2 804</b>	<b>24 417</b>
Årets resultat henført til ikke-kontrollerende eiere		(778)	263
Årets resultat henført til Hydros aksjonærer		3 583	24 154
Resultat per aksje, basis og utvannet, fra videreført virksomhet	7.6	1,77	11,76
Resultat per aksje, basis og utvannet, fra avhendet virksomhet	7.6	-	0,02
Resultat per aksje, basis og utvannet, henført til Hydros aksjonærer	7.6	1,77	11,78

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

# Utvidet resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
Årets resultat		2 804	24 417
<b>Øvrige resultatelementer</b>			
<b>Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet</b>			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	7.6	(805)	784
Urealisert gevinst (tap) verdipapirer, netto etter skatt	7.6, 8.2	(135)	40
<b>Sum</b>		<b>(940)</b>	<b>824</b>
<b>Øvrige resultatelementer som skal reklassifiseres til resultatregnskapet</b>			
Omregningsdifferanser, netto etter skatt	7.6	5 138	8 428
Omregningsdifferanser, netto etter skatt, avhendet virksomhet	7.6	(4)	(4)
Sikring framtidige kontantstrømmer, netto etter skatt	7.6, 8.3	272	624
Andel øvrige resultatelementer for investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som skal reklassifiseres til resultatregnskapet, netto etter skatt	7.6	(3)	6
<b>Sum</b>		<b>5 403</b>	<b>9 054</b>
<b>Øvrige resultatelementer</b>		<b>4 463</b>	<b>9 878</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>7 267</b>	<b>34 295</b>
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets totalresultat		(311)	1 252
Totalresultat henført til Hydros aksjonærer		7 578	33 043

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

# Balanse for konsernet

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2023	2022
<b>Eiendeler</b>			
Kontanter og bankinnskudd	7.2	24 618	29 805
Verdipapirer	7.3	2 641	4 173
Fordringer	6.2	25 404	23 988
Varebeholdninger	6.1	25 449	30 035
Andre finansielle omløpsmidler	8.2	1 900	1 127
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>80 012</b>	<b>89 128</b>
<b>Eiendeler holdt for salg</b>	1.5	<b>3 685</b>	<b>-</b>
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	2.1	74 981	62 656
Immaterielle eiendeler	2.2, 2.3	8 447	9 280
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	3.1	21 228	21 222
Andre anleggsmidler	2.7, 8.2	6 389	5 596
Forskuddsbetalt pensjon	9.3	8 664	8 573
Utsatt skattefordel	10.1	3 055	2 163
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>122 764</b>	<b>109 490</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>206 462</b>	<b>198 618</b>

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2023	2022
<b>Gjeld og egenkapital</b>			
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	7.4	7 111	6 746
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	6.3	26 232	24 374
Avsetninger	4.1	4 000	3 005
Betalbar skatt		3 822	5 888
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser	8.2	2 727	2 794
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>43 892</b>	<b>42 807</b>
<b>Forpliktelser i avhendingsgruppe</b>	1.5	<b>141</b>	<b>-</b>
Langsiktige lån	7.4	28 978	26 029
Avsetninger	4.1	5 867	5 289
Pensjonsforpliktelser	9.3	9 222	8 252
Andre langsiktige finansielle forpliktelser	8.2	4 045	1 817
Annen langsiktig gjeld		2 417	1 831
Utsatt skatteforpliktelse	10.1	4 717	4 796
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>55 245</b>	<b>48 013</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>99 279</b>	<b>90 820</b>
Aksjekapital	7.6	2 241	2 272
Annen innskutt kapital	7.6	29 283	29 217
Egne aksjer	7.6	(1 381)	(1 229)
Opptjent egenkapital		60 877	70 360
Annen egenkapital ikke resultatført	7.6	9 559	1 835
<b>Egenkapital henført til Hydros aksjonærer</b>		<b>100 579</b>	<b>102 455</b>
<b>Ikke-kontrollerende eierinteresser</b>		<b>6 604</b>	<b>5 343</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>107 182</b>	<b>107 798</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>206 462</b>	<b>198 618</b>

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

# Kontantstrømoppstilling for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
<b>Kontantstrøm fra driften</b>			
Årets resultat		2 804	24 417
<i>Justeringer for å avstemme årets resultat mot netto kontantstrøm fra driften:</i>			
Resultat fra avhendet virksomhet		-	(36)
Avskrivninger og nedskrivninger	2.4, 2.5	13 815	8 929
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		(492)	(1 337)
Utbytte mottatt fra investeringer regnskapsført etter	3.1	1 044	1 237
Utsatt skatt		(1 048)	1 093
Tap ved salg av anleggsmidler		6	20
Valutatap (-gevinst), netto	7.5	2 084	(2 192)
Salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto		(39)	1 398
<i>Endringer i driftsmessige eiendeler og gjeld:</i>			
Fordringer		1 017	(980)
Varebeholdninger		7 155	(6 269)
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		(1 293)	(1 532)
Derivater		(2 105)	(250)
Sikkerhetsstillelse for derivater og andre forpliktelser		1 617	3 187
Øvrige poster		(2 345)	1 708
<b>Netto kontantstrøm tilført fra driften i videreført virksomhet</b>	10.3	<b>22 220</b>	<b>29 393</b>

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.		(13 638)	(9 604)
Andre langsiktige investeringer		(7 535)	(1 971)
Kjøp av kortsiktige investeringer		(659)	(1 250)
Salg av bygninger, maskiner, inventar, o.l.		139	187
Mottatte investeringstilskudd		105	35
Salg av andre langsiktige investeringer		76	542
Salg av kortsiktige investeringer		753	1 500
<b>Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter i videreført virksomhet</b>		<b>(20 759)</b>	<b>(10 561)</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
Opptak av lån	7.4	9 242	8 963
Nedbetaling av lån	7.4	(9 750)	(7 158)
Netto reduksjon i annen kortsiktig gjeld	7.4	(393)	(241)
Tilbakekjøp av aksjer		(2 157)	(661)
Utstedelse av aksjer		568	48
Betalt utbytte		(12 574)	(14 179)
Øvrige betalinger fra (til) ikke-kontrollerende eierinteresser		8 364	(19)
<b>Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter i videreført virksomhet</b>		<b>(6 700)</b>	<b>(13 247)</b>
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd		240	1 353
<b>Netto kontantstrøm benyttet til avhendet virksomhet</b>		<b>-</b>	<b>(56)</b>
Netto økning (reduksjon) i kontanter og bankinnskudd		(4 999)	6 882
Kontanter og bankinnskudd klassifisert som Eiendeler holdt for salg		(188)	-
Kontanter og bankinnskudd per 1. januar		29 805	22 923
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31. desember</b>		<b>24 618</b>	<b>29 805</b>

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.



# Endringer i egenkapital for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	Aksje-kapital	Annen innskutt egenkapital	Egne aksjer	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital ikke resultatført	Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
31. desember 2021		2 272	29 156	(584)	60 112	(6 892)	84 064	4 316	88 380
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		61	36			97		97
Egne aksjer anskaffet	7.6			(681)			(681)		(681)
Utbytte	7.7				(14 060)		(14 060)	(215)	(14 275)
Oppkjøp av ikke-kontrollerende eierinteresse					154	(163)	(9)	9	-
Tilbakebetaling av egenkapital i datterselskaper								(19)	(19)
Årets totalresultat					24 154	8 889	33 043	1 252	34 295
31. desember 2022		2 272	29 217	(1 229)	70 360	1 835	102 455	5 343	107 798
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		66	45			111		111
Egne aksjer anskaffet	7.6			(1 512)			(1 512)		(1 512)
Sletting av egne aksjer	7.6	(20)		1 315	(1 295)		-		-
Innløsning av aksjer	7.6	(10)			(637)		(648)		(648)
Utbytte	7.7				(11 501)		(11 501)	(1 073)	(12 574)
Kapitalinnskudd i datterselskaper					(131)	147	15	503	519
Salg av aksjer i datterselskap til ikke-kontrollerende eiere	1.5				1 787	2 293	4 080	2 141	6 221
Avhendelse av egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over utvidet resultat					(1 288)	1 288	-		-
Årets totalresultat					3 583	3 996	7 578	(311)	7 267
31. desember 2023		2 241	29 283	(1 381)	60 877	9 559	100 579	6 604	107 182

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Oslo, 13. februar 2024



Dag Mejdell  
Styreleder



Rune Bjerke  
Nestleder



Bjørn Petter Moxnes  
Styremedlem



Margunn Sundve  
Styremedlem



Arve Baade  
Styremedlem



Petra Einarsson  
Styremedlem



Marianne Wiinholt  
Styremedlem



Phillip Graham New  
Styremedlem



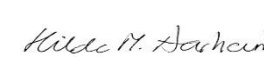
Torleif Sand  
Styremedlem



Kristin F. Kragseth  
Styremedlem



Peter Kukielski  
Styremedlem



Hilde Merete Aasheim  
Konsernsjef

# Noter til konsernregnskapet

<b>Seksjon 1 – Generell informasjon</b>	<b>171</b>	<b>Seksjon 6 – Spesifikasjon av elementer i driftskapital</b>	<b>198</b>
Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn	171	Note 6.1 Varebeholdninger	198
Note 1.2 Måling av virkelig verdi	173	Note 6.2 Fordringer	198
Note 1.3 Viktige hendelser	174	Note 6.3 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	198
Note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling	174		
Note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet	178	<b>Seksjon 7 – Kapitalstyring og likviditetsstyring</b>	<b>199</b>
		Note 7.1 Kapitalstyring	199
<b>Seksjon 2 – Varige driftsmidler</b>	<b>181</b>	Note 7.2 Kontanter og bankinnskudd	201
Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende	181	Note 7.3 Verdipapirer	201
Note 2.2 Immaterielle eiendeler	182	Note 7.4 Kort- og langsiktige lån	201
Note 2.3 Goodwill	183	Note 7.5 Finansinntekter og -kostnader	202
Note 2.4 Avskrivninger	183	Note 7.6 Egenkapital	203
Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler	184	Note 7.7 Utbytte	204
Note 2.6 Leieavtaler	187		
Note 2.7 Andre anleggsmidler	188	<b>Seksjon 8 – Finansiell risiko og finansielle instrumenter</b>	<b>205</b>
		Note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring	205
<b>Seksjon 3 – Investeringer i andre foretak</b>	<b>189</b>	Note 8.2 Finansielle instrumenter	208
Note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper	189	Note 8.3 Derivater og sikringsbokføring	214
<b>Seksjon 4 – Usikre eiendeler og forpliktelser</b>	<b>192</b>	<b>Seksjon 9 – Nærstående parter og godtgjørelser</b>	<b>216</b>
Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser	192	Note 9.1 Nærstående parter	216
		Note 9.2 Godtgjørelse til ansatte	217
		Note 9.3 Pensjon	217
<b>Seksjon 5 – Inntekter og kostnader</b>	<b>195</b>	<b>Seksjon 10 – Øvrig informasjon</b>	<b>221</b>
Note 5.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder	195	Note 10.1 Inntektsskatt	221
Note 5.2 Andre inntekter	196	Note 10.2 Forskning og utvikling	223
Note 5.3 Råvarer og energikostnader	197	Note 10.3 Informasjon om kontantstrømoppstillingen	223
		Note 10.4 Revisjonshonorar	224
		Note 10.5 Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder	224

## Seksjon 1 – Generell informasjon

### Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og konsoliderte datterselskaper (Hydro). Norsk Hydro ASA har hovedkontor i Drammensveien 264, Oslo, og sysselsetter om lag 33.000 personer i om lag 40 land. Hydro er en global leverandør av aluminium med virksomhet i hele verdikjeden, og virksomhet knyttet til utvikling og produksjon av fornybar energi. Virksomheten omfatter produksjon av elektrisk kraft, bauksitt-utvinning, raffinering av aluminiumoksid, produksjon av primæraluminium, resirkulering, i tillegg til produksjon av ekstruderte løsninger. Styret og konsernsjef godkjente regnskapet for avleggelse 13. februar 2024. Hydro er notert på Oslo Børs.

#### Presentasjon

Hydros konsernregnskap utarbeides i samsvar med IFRS® Accounting Standards som fastsatt av den europeiske unionen (EU) og norske myndigheter, og i kraft per 31. desember 2023. I tillegg gis opplysninger i samsvar med regnskapsloven.

Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak av enkelte eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter, som måles til virkelig verdi. Utarbeidelse av årsregnskap, herunder noteopplysninger, krever at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte verdier. Faktisk utfall kan avvike fra estimatene.

Norsk Hydro ASAs funksjonelle valuta er norske kroner. Hydros konsernregnskap presenteres i norske kroner.

Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser.

#### Viktige regnskapsestimater og skjønn

Skjønn påvirker hvordan noen forretningstransaksjoner og hendelser regnskapsføres. Følgende regnskapsprinsipper innebærer vesentlig bruk av skjønn:

- Nye forretningsmodeller for å utvikle prosjekter eller virksomhet i samarbeid med andre benyttes for utvikling av fornybar energi eller teknologiutvikling. Kontrakter som benyttes i slike prosjekter kan introdusere kompleksitet knyttet til vurdering av kontroll eller innflytelse over deleide selskaper, herunder om Hydro har kontroll, felles kontroll eller betydelig innflytelse over slike foretak. Dette er nærmere omtalt i [note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper](#).

- Prosjekter innenfor fornybar energi introduserer komplekse vurderinger av kontraktstrukturer, herunder hvilke av disse kontraktene som representerer finansielle instrumenter som skal innregnes til virkelig verdi, og hvordan disse kontraktene med selskaps-spesifikke bestemmelser kan måles. Dette omtales i [note 8.2 Finansielle instrumenter](#).

Usikkerhet i fastsettelse av beløp som innregnes eller opplyses kan knyttes til forskjellige faser i virksomheten og kilder til usikkerhet. Vi har identifisert følgende kilder til vesentlig usikkerhet i estimater som påvirker regnskapet på forskjellige måter:

- Endringer i forretningsmiljøet, inkludert endringer som skyldes det grønne skiftet og fysiske klimaendringer som allerede har inntrådt eller som ventes i nær framtid, kan medføre endret forventet levetid for eiendeler og at eiendelene taper verdi og må nedskrives som følge av kortere gjenværende levetid, høyere kostnader eller regulatoriske begrensninger for driften. Disse usikkerhetsmomentene er nærmere omtalt nedenfor og i [note 2.4 Avskrivninger](#) og [note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler](#).
- Avslutning av virksomhet og tilbakeføring av områder som har vært benyttet i lang tid representerer både risiko for utgifter og forpliktelser, og mulighet for å skape verdier. Prosessen krever estimater for omfang og utgifter til utbedring og tilbakeføring, og vurdering av verdi av landområder, bygninger og andre eiendeler som historisk har vært benyttet i industrivirksomhet.

Følgende regnskapsprinsipper involverer vesentlig estimatusikkerhet og kompleksitet i skjønnsutøvelse, og kan medføre vesentlig endring i beløp. Estimatusikkerhet i disse områdene knyttes delvis til kildene omtalt ovenfor, og delvis til andre kilder til usikkerhet som omtales i de enkelte notene.

- Nedskrivning av anleggsmidler, omtalt i [note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler](#)
- Usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i [seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser](#)
- Usikre skatteposisjoner, omtalt i [note 10.1 Resultatskatt](#)
- Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere, som påvirker poster som anleggsmidler og usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i [note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet](#)
- Finansielle instrumenter, omtalt i [seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter](#)

#### Klimarisiko og muligheter

Aluminium er anerkjent som en forutsetning for overgang fra fossil energi og andre aktiviteter som medfører utslipp av klimagasser, noe som selskaper, stater og samfunnet generelt er forpliktet til, blant annet gjennom Paris-avtalen. Produksjon av aluminium er imidlertid ressurskrevende, og krever betydelige mengder energi. Produksjonsprosessen som sådan medfører også direkte utslipp av CO<sub>2</sub>.

Hydro er godt posisjonert for å trekke fordeler at overgangen til netto null klimagassutslipp. Hydro har vesentlig lavere klimagassutslipp enn gjennomsnittet for aluminiumprodusenter, og gjennomsnittlig karbonintensitet for Hydros aluminiumsproduksjon er under målene for både 2030 og 2035 satt av International Aluminium Institute for at aluminiumsindustrien skal være innenfor 1,5-graders scenariet. Karbonfotavtrykket er i stor grad avhengig av energikilene som benyttes for metallproduksjonen. Hydros fotavtrykk er knyttet til at hoveddelen av våre anlegg for produksjon av primæraluminium benytter fornybar energi.

På kort sikt forventer Hydro å dra fordel av økt etterspørsel etter lavkarbon aluminium ettersom våre kunder har som mål å avkarbonisere sine verdikjeder. Etterspørselen etter lavkarbon aluminium ventes å øke raskere enn samlet etterspørsel etter aluminium.

Hydro er imidlertid fortsatt eksponert for vesentlig overgangsrisiko for å oppnå netto nullutslipp innen 2050, herunder teknologirisiko, regulatorisk risiko og markedsrisiko.

Tilstrekkelig fornybar energi må være tilgjengelig på våre produksjonssteder til en pris som muliggjør produksjon av aluminium og aluminiumoksid, resirkulering av aluminium og produksjon av aluminiumprodukter.

Siden markedene for aluminium og aluminiumoksid er globale, påvirker relativ konkurranse mellom land og regioner hvilke produksjonssteder som vil være konkurransedyktige i framtiden. Hydro forventer å være tjent med globalt samordnede initiativer som priser CO<sub>2</sub>-utslipp, og/eller regulatoriske eller markedsbaserte initiativer som oppmuntrer til bruk av lavutslippenergi, på lengere sikt nullutslippenergi. Hydro vil også ha fordel av regulatoriske initiativer som gjør utslippsfri eller lavutslippenergi tilgjengelig i tilstrekkelige mengder på steder der våre eksisterende produksjonsanlegg ligger til priser som er konkurransedyktige i forhold til andre regioner i verden der tilsvarende produkter produseres.

Tilsvarende vil Hydro ha en ulempe dersom vesentlige karbonavgifter ilegges utslipp i land eller regioner der Hydro har produksjon samtidig som slike avgifter ikke ilegges i konkurrerende regioner. Vesentlig knapphet på utslippsfri energi i områder der Hydro har produksjonsanlegg vil også representere en ulempe.

Ny teknologi for produksjon av aluminium må også utvikles. Hydro har som mål å utvikle ny, utslippsfri teknologi for bruk i nye produksjonsanlegg for aluminium, omtalt som HalZero. For å oppnå nær utslippsfri produksjon og bevare verdien av våre eksisterende smelteverk vurderes karbonfangst-løsninger. For at Hydro skal bevare den strategiske fordelene av lavere karbonavtrykk er det viktig å utvikle teknologi som kan benyttes på eksisterende produksjonsanlegg til en forsvarlig pris. Tilsvarende problemstillinger er til stede i andre deler av verdikjeden. Utslipp fra produksjon av aluminium og produksjon og bruk av energi representerer hoveddelen av vårt utslipp av drivhusgasser og har derfor størst påvirkning på om Hydro når sine mål og samtidig bevarer verdien av eksisterende produksjonsanlegg.

Samtidig kan etterspørselen etter lavkarbon aluminium øke som følge av at aluminium erstatter stål, kobber eller andre metaller i slike sektorer som produksjon av fornybar energi, varmevekslere, transport, bygg og anlegg.

Motsatt kan etterspørsel etter aluminium reduseres dersom vi ikke lykkes med å avkarbonisere vår verdikjede i samsvar med veikartet for teknologiutvikling for netto nullutslipp av klimagasser i 2050. Hvis vi ikke lykkes med å utvikle og implementere HalZero eller annen elektrolyseteknologi mens konkurrerende bransjer lykkes i å avkarbonisere sine verdikjeder kan det resultere i redusert etterspørsel etter aluminium til fordel for stål eller andre metaller. Tilsvarende risiko er tilstede dersom vi ikke lykkes med karbonfangst på eksisterende produksjonsanlegg, noe som kan påvirke verdien av smelteverk og aluminaraffineriet.

Hydros produksjon av energi er utelukkende fornybar, hovedsakelig vannkraft i Norge. Hydro har også eierinteresser i produksjon av kraft fra sol og vind, for tiden hovedsakelig i samarbeid med andre og med hoveddelen av disse prosjektene i utviklingsfase. Disse eiendelene vil ha fordel av strammere rammer for CO<sub>2</sub>-utslipp, mens utforming av begrensninger kan påvirke konkurransekraften for enkeltanlegg.

## Vesentlige regnskapsprinsipper

Beskrivelsen av Hydros regnskapsprinsipper som omfatter presentasjon og konsolidering, gjelder for regnskapet for 2023 inkludert sammenligningstall. Regnskapsprinsippene for postene i regnskapet er omtalt i notene som spesifiserer eller omtaler disse forholdene.

### *Resultatregnskap og utvidet resultatregnskap*

Hydro har valgt å presentere et separat resultatregnskap og et utvidet resultatregnskap i motsetning til en kombinert oppstilling. Hydro har også valgt å presentere kostnader etter art, som anses som en vanlig presentasjonsmåte gjennom Hydros verdikjede.

Hydro presenterer en delsum for Resultat før finansposter og skatt. Dette måltallet benyttes også som et resultatmål for segmentene. Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden inngår i denne delsummen fordi en vesentlig del av slike investeringer er driftsmessig integrert i Hydros virksomheter. Resultatet fra slike investeringer styres som del av Hydros forretningsvirksomheter med vesentlige transaksjoner mellom majoriteten av disse virksomhetene og Hydro. Avkastning på andre investeringer er ikke så nært tilknyttet Hydros forretningsvirksomhet, og klassifiseres som finansinntekter for å reflektere hvordan disse styres.

Gevinster og tap knyttet til avhending av anleggsmidler er presentert netto. Det samme gjelder for utgifter knyttet til avsetninger som dekkes av tredjepart. Forsikringsoppgjør og offentlige tilskudd rapporteres likevel brutto.

### *Kontantstrømoppstilling*

Hydro benytter den indirekte metoden for å presentere kontantstrøm fra driften. Mottatte renter og utbytter og betalte renter inngår i kontantstrøm fra driften. Betalt utbytte inngår i kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter.

## Note 1.2 Måling av virkelig verdi

Hydro måler visse eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi for innregning i regnskapet eller tilleggsopplysninger. Gjentatt virkelig verdi-måling benyttes primært for finansielle instrumenter, se seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter. Virkelig verdi benyttes også for transaksjoner som kjøp av virksomhet, salg med oppgjør i annet enn penger og visse andre transaksjoner som ikke forekommer jevnlig. Virkelig verdi estimeres ved bruk av informasjon som i varierende grad er observerbar. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser (nivå 1-verdsettelse). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2-verdsettelse), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter observerbare markedsdata (nivå 3-verdsettelse).

### Finansielle instrumenter

Estimert virkelig verdi på Hydros finansielle instrumenter er basert på markedspriser og verdsettelsesmetoder. Verdsettelsene har som mål å inkludere relevante faktorer som markedsaktører ville vurdere ved prissetting, og benytte anerkjente økonomiske metoder til å prise finansielle instrumenter. Referanser til lite likvide markeder vurderes nøye for å etablere relevante og sammenlignbare data. Ekstrapolering og andre anerkjente verdsettelsesteknikker benyttes i perioder med få eller ingen transaksjoner, som for langsiktige råvarekontrakter i markeder med få observasjoner utover en kort eller mellomlang periode, og for kontrakter med variabilitet eller betingelser som ikke finnes i observerbare markeder.

Hydros estimerte kredittpåslag for tilsvarende forpliktelser blir benyttet i verdsettelsen av finansielle instrumenter hvor Hydro har en netto forpliktelse. Hydro fastsetter relevant diskonteringsfaktor og kredittpåslag for finansielle eiendeler både på individuell og porteføljebasis.

### Egenkapitalinstrumenter

Virkelig verdi for ikke børsnoterte aksjer er beregnet ved bruk av anerkjente verdsettelsesteknikker, hovedsakelig kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter vesentlige ikke-observerbare data. Dersom det observeres transaksjoner i disse instrumentene, vurderes transaksjonsprisen for å fastslå om den representerer tilsvarende rettigheter som de som inngår i instrumentet eid av Hydro, og dermed kan benyttes som referanse ved verdsettelse. For eierandeler som har tilknyttede kjøpsretter eller -forpliktelser knyttet til selskapets produkter eller andre spesifikke klausuler, verdsettes egenkapitalinstrumentene inkludert slike klausuler. Virkelig verdi for børsnoterte aksjer og andre aksjer som handles regelmessig fastsettes til noterte priser på balansedag.

### Gjeldsinstrumenter

Virkelig verdi for gjeldsinstrumenter som ikke er børsnotert beregnes primært ved hjelp av kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter kontraktsfestede kontantstrømmer der det er relevant, og diskonteringsrenter som reflekterer vår vurdering av kreditt risiko og andre risikoelementer knyttet til instrumentet. Virkelig verdi for børsnoterte instrumenter fastsettes til noterte priser på balansedag.

### Derivater

Virkelig verdi av finansielle derivater med valuta eller renter som underliggende er estimert som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte noterte rentekurver og valutakurser på balansedag. For derivater som omfatter en periode utover den likvide delen av priskurven benyttes ekstrapoleringsteknikker som benytter ikke-observerbare data. Virkelig verdi av finansielle derivater med egenkapitalinstrumenter som underliggende estimeres ved bruk av verdsettelsesteknikker som beskrevet for egenkapitalinstrumenter som en vesentlig variabel i en opsjonspringsmodell som også benytter andre variabler. Disse er i varierende grad observerbare.

Virkelig verdi av råvaderivater måles som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte forwardkurver og valutakurser på balansedag. Estimerer fra meglere og ekstrapoleringsteknikker benyttes for ikke-noterte produkter og perioder for å oppnå en mest mulig relevant forwardkurve. For kraftkontrakter knyttet til spesielle produksjonsanlegg inngår variabilitet i produksjonsprofiler og priser i verdsettelsesmodellene. I tillegg benyttes korrelasjonsteknikker mellom råvarer når dette er vurdert relevant. Opsjoner verdsettes ved å benytte opsjonspringsmodeller. Kredittpåslag benyttes hvor effekten vurderes å være betydelig.

Markeder vurderes for å avgjøre om de er aktive for relevante instrumenter. Valuta- og rentemarkeder vurderes som likvide for perioden som benyttes som referanse, og dermed benyttet uten justeringer. For aluminiumkontrakter som prises basert på noterte priser på London Metal Exchange (LME) anses likviditeten som god for de første årene, med færre transaksjoner for lengre kontrakter. For kraftkontrakter som prises basert på noterte priser på kraftbørsen Nasdaq OMX anses likviditeten som god for de første to årene. For lenger perioder er det færre transaksjoner og høyere usikkerhet. Tilsvarende vurderinger gjøres for andre markeder som benyttes som prisreferanser. For mindre likvide perioder justeres observerte data for avvikende observasjoner, og ekstrapoleringsteknikker benyttes.

### Innebygde derivater

Hydro måler utskilte innebygde forward-kontrakter til virkelig verdi ved å sammenligne forwardkurven på det utskilte elementet ved kontraktsinngåelse mot forwardkurven på balansedato. Forwardkurver etableres som omtalt under Derivater.

## Note 1.3 Viktige hendelser

Følgende vesentlige hendelser har påvirket Hydro i 2023 eller forventes å påvirke Hydro i 2024:

Økonomisk vekst ble vesentlig svekket gjennom 2023 som følge av innstrammende pengepolitikk, og økt press på husholdningenes økonomi og forretningsinvesteringer. Etterspørselen etter primæraluminium sank, med varierende utvikling mellom markedssegmenter og regioner. Hydro har redusert produksjonen ved flere anlegg for å tilpasse seg etterspørselen, og gjennomfører planlagte investeringer.

I oktober 2023 inngikk Hydro en avtale med Macquarie Asset Management som vil kjøpe 49,9 prosent av Hydros selskap for fornybar energi, Hydro Rein. Avtalen vil innebære at det etableres felles kontroll over Rein fra tidspunktet for gjennomføring av avtalen, forventet i andre kvartal 2024. Som følge av dette er eiendeler og forpliktelser i Rein rapportert separat som Eiendeler holdt for salg og Forpliktelser i avhendelsesgruppe i balansen per 31. desember 2023.

I april 2023 inngikk Hydro avtale med Glencore om at Glencore skulle kjøpe 30 prosent av det brasilianske aluminarafineriet Hydro Alunorte. Transaksjonen ble gjennomført 1. desember 2023. Hydro eier fortsatt en kontrollerende eierpost i Alunorte etter transaksjonen som derfor fortsatt er et konsolidert datterselskap. Det er ingen endringer i måling av eiendeler og forpliktelser i selskapet. Virkelig verdi av avtalt pris er regnskapsført som egenkapitalinnskudd i konsernet.

## Note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling

Hydro benytter IFRS 8 Driftssegmenter for å identifisere operative segmenter og gi informasjon om segmentene. Standarden krever at Hydro identifiserer segmenter i samsvar med organisering og rapporteringsstruktur som benyttes av ledelsen. Operative segmenter er deler av en virksomhet som vurderes regelmessig av foretakets øverste beslutningstaker med hensyn til oppnådde resultater og fordeling av ressurser. Hydros øverste beslutningstaker er konsernsjefen. Finansiell informasjon skal rapporteres slik den benyttes av konsernsjefen.

Hydros operative segmenter representerer forretningsområder som styres separat og betjener forskjellige markeder med ulike produkter, eller adskilte deler av virksomheten som følges opp og rapporteres til Hydros øverste beslutningstaker. Hydros rapporterbare segmenter er forretningsområdene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal, Hydro Extrusions, Hydro Energy og i tillegg aktivitetene i Hydro Metal Markets som følges opp sammen med Hydro Aluminium Metal.

Hydro Bauxite & Alumina har aktiviteter innenfor drift av bauksittgruver, produksjon av aluminiumoksid og tilknyttet kommersiell virksomhet, hovedsakelig salg av aluminiumoksid. Innkjøpt og egenprodusert aluminiumoksid benyttes både internt til produksjon av aluminium og selges til eksterne kunder.

Hydro Energy driver Hydros kraftstasjoner i Norge og den kommersielle virksomheten i kraftmarkedet, krafthandel i Brasil, i tillegg til å skaffe energi til Hydros internasjonale aktiviteter. Energy er også ansvarlig for Hydros initiativer innenfor hydrogen som styres av Hydro Havrand og initiativer knyttet til batterier. Hydros aktiviteter innenfor ny fornybar energi som vind og solkraft som drives i Hydro REIN, som er rapportert som eiendeler holdt for salg i påvente av gjennomføring av avtale om å etablere dette som felleskontrollert virksomhet, inngår også i Energy.

Hydro Aluminium Metal omfatter produksjon av primæraluminium og støperivirksomhet. Hovedproduktene er pressbolt, støpelegeringer, valseblokker og standard ingot.

Hydro Metal Markets er ansvarlig for alt salg av metall fra primærverkene i Aluminium Metal, har driftsansvar for separate resirkuleringsverk, og er ansvarlig for fysisk og finansiell metallhandel. Aluminium som produseres i Aluminium Metal og Metal Markets benyttes både internt til produksjon av ekstruderte produkter og selges til eksterne kunder.

Hydro Extrusions leverer produkter innenfor ekstruderte profiler, byggsystemer og presisjonstrukne rør, og driver flere resirkuleringsverk, både integrert med ekstruderingsvirksomheter og separate verk. Hydro Extrusions har virksomhet i om lag 40 land. Produktene leveres for bruk i blant annet bygg og anlegg, bilindustri og varme og ventilasjon.

Øvrige aktiviteter består av Industriforsikring, interne serviceenheter og enkelte andre virksomheter. Ikke-allokerte konsernaktiviteter inngår i Øvrige aktiviteter.

### Informasjon om segmentene

Hydro benytter to mål for segmentets resultat, Resultat før finansposter og skatt - EBIT, og EBITDA. EBIT er definert på samme måte som for konsernet, hensyntatt prinsippene for måling av visse transaksjoner og kontrakter mellom segmentene som er omtalt nedenfor. Hydro definerer EBITDA som EBIT med tillegg for avskrivninger, nedskrivning av materielle og immaterielle anleggsmidler med fradrag for mottatte investeringstilskudd. Hydros definisjon av EBITDA kan være forskjellig fra andre foretaks definisjon. De to målene viser resultat med og uten kostnader knyttet til tidligere perioders investeringer i produksjonskapasitet og andre varige driftsmidler og er å anse som komplementære.

Hydro styrer langsiktig gjeld og skatter på konsernivå. Resultat før skatt og årsresultat presenteres derfor bare for konsernet samlet.

Salg og overføringer mellom segmentene prises til vårt estimat for markedspriser på avtaletidspunktet og kan dekke flere år. Premier for lavere karbonavtrykk ble introdusert i prisingen av aluminium i 2023. Dette øker i 2024 i samsvar med vår prisingsstrategi overfor kunder. Fra 2024 er det også introdusert premie for redusert karbonavtrykk for aluminiumoksid. Overføring av virksomhet eller varige driftsmidler mellom Hydros segmenter gjennomføres til balanseførte verdier. Øvrige aktiviteter og eliminerings inkluderer aktiviteter som ikke inngår i Hydros operative segmenter i tillegg til ufordelte inntekter, kostnader, gjeld og eiendeler

**De operative segmentenes regnskapsprinsipper** er i samsvar med regnskapsprinsippene for konsernet. Følgende unntak gjelder for transaksjoner mellom segmenter:

- Visse interne råvarekontrakter tilfredsstiller definisjonen av derivat i IFRS 9 Finansielle instrumenter eller har innebygde derivater som skal skilles ut og regnskapsføres til virkelig verdi etter IFRS 9. Hydro har valgt å anse disse kontraktene som kjøp av råvarer eller salg av egenproduksjon og regnskapsfører disse kontraktene som løpende kjøps- eller salgskontrakter.
- Enkelte interne kontrakter kan tilfredsstille definisjonen av leasing. Segmentrapporteringen reflekterer likevel den allokeringen av eiendeler som følger av de interne ansvarsforholdene fastsatt av Hydros ledelse, og ingen interne leasingavtaler er identifisert.

På de følgende sidene finnes informasjon om Hydros operative segmenter.

Beløp i millioner kroner	Salg til eksterne kunder		Salg til interne kunder		Andel resultat i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Hydro Bauxite & Alumina	23 069	21 649	12 452	12 303	-	-
Hydro Energy	4 564	5 467	6 993	7 148	(293)	(180)
Hydro Aluminium Metal	12 649	13 087	45 726	52 396	733	1 549
Hydro Metal Markets	70 690	76 821	10 625	14 147	-	-
Hydro Extrusions	82 635	90 892	10	284	5	-
Øvrige aktiviteter og eliminerings	13	13	(75 806)	(86 278)	47	(32)
<b>Sum</b>	<b>193 619</b>	<b>207 929</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>492</b>	<b>1 337</b>

Beløp i millioner kroner	Av- og nedskrivninger <sup>1)</sup>		Resultat før finansposter og skatt (EBIT) <sup>2)</sup>		EBITDA	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Hydro Bauxite & Alumina	6 614	2 496	(5 222)	471	1 392	2 967
Hydro Energy	196	190	2 406	4 621	2 602	4 810
Hydro Aluminium Metal	3 353	2 664	9 125	20 292	12 386	22 866
Hydro Metal Markets	368	161	835	1 621	1 198	1 780
Hydro Extrusions	3 171	3 297	3 206	3 699	6 359	6 982
Øvrige aktiviteter og eliminerings	113	121	(758)	11	(645)	132
<b>Sum</b>	<b>13 815</b>	<b>8 929</b>	<b>9 592</b>	<b>30 715</b>	<b>23 291</b>	<b>39 536</b>

Beløp i millioner kroner	Anleggsmidler		Totale eiendeler <sup>3) 4)</sup>		Investeringer <sup>5)</sup>	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Hydro Bauxite & Alumina	32 246	27 531	41 868	38 570	8 345	3 799
Hydro Energy	13 377	14 056	20 529	15 837	3 351	1 920
Hydro Aluminium Metal	36 117	34 439	58 856	61 851	4 413	3 387
Hydro Metal Markets	7 075	2 541	19 550	15 615	4 451	969
Hydro Extrusions	28 041	24 851	47 076	44 993	5 011	3 223
Øvrige aktiviteter og eliminerings	5 907	6 073	18 583	21 752	78	92
<b>Sum</b>	<b>122 764</b>	<b>109 490</b>	<b>206 462</b>	<b>198 618</b>	<b>25 647</b>	<b>13 391</b>

1) Beløpet inkluderer nedskrivninger, se note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler.

2) Summen av EBIT for segmentene er det samme som Resultat før finansposter og skatt (EBIT) for konsernet. Finansinntekter og finanskostnader tilordnes ikke segmentene. Det er ingen avstemningsposter mellom segmentenes EBIT og Hydros EBIT. Det presenteres derfor ikke en særskilt avstemming.

3) Totale eiendeler omfatter ikke kontoer i konsernkontoordninger og fordringer knyttet til konsernbidrag.

4) I 2023 inkluderer totale eiendeler i Hydro Energi 3.685 millioner kroner klassifisert som eiendeler holdt for salg.

5) Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp. Kun investeringer i videreført virksomhet er inkludert.

Beløp i millioner kroner	EBIT	Av- og nedskrivninger	Investerings-tilskudd	EBITDA
<b>EBIT - EBITDA 2023</b>				
Hydro Bauxite & Alumina	(5 222)	6 614	-	1 392
Hydro Energy	2 406	196	-	2 602
Hydro Aluminium Metal	9 125	3 353	(93)	12 386
Hydro Metal Markets	835	368	(5)	1 198
Hydro Extrusions	3 206	3 171	(19)	6 359
Øvrige aktiviteter og eliminerings	(758)	113	-	(645)
<b>Total</b>	<b>9 592</b>	<b>13 815</b>	<b>(116)</b>	<b>23 291</b>

Beløp i millioner kroner	EBIT	Av- og nedskrivninger	Investerings-tilskudd	EBITDA
<b>EBIT - EBITDA 2022</b>				
Hydro Bauxite & Alumina	471	2 496	-	2 967
Hydro Energy	4 621	190	(1)	4 810
Hydro Aluminium Metal	20 292	2 664	(91)	22 866
Hydro Metal Markets	1 621	161	(2)	1 780
Hydro Extrusions	3 699	3 297	(14)	6 982
Øvrige aktiviteter og elimineringer	11	121	-	132
<b>Total</b>	<b>30 715</b>	<b>8 929</b>	<b>(108)</b>	<b>39 536</b>

Spesifikasjon av eiendeler, anleggsmidler og investeringer er basert på det enkelte konsernselskaps lokalisering. Anleggsmidler inkluderer selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, bygninger, maskiner og inventar (balanseført verdi) og finansielle anleggsmidler.

Driftsinntektene er spesifisert basert på kundens lokalisering.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Anleggsmidler		Investeringer <sup>1)</sup>	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Norge	7 363	9 010	32 555	34 939	3 694	2 428
Tyskland	21 038	21 723	4 005	2 876	834	366
Frankrike	9 042	9 278	2 332	2 248	222	122
Spania	7 787	8 868	1 172	866	64	127
Polen	7 316	7 652	3 413	792	2 587	111
Italia	5 972	7 983	632	569	124	70
Sverige	4 149	3 575	1 735	1 185	617	531
Østerrike	4 060	4 487	786	487	339	197
Tsjekkia	2 425	2 167	2	-	2	-
Nederland	2 414	2 822	796	625	217	11
Belgia	1 970	2 691	780	738	92	28
Portugal	1 935	2 060	136	121	22	23
Danmark	1 434	1 795	805	793	125	86
Ungarn	1 079	1 029	2 212	1 168	1 185	298
Finland	891	1 100	4	2	3	1
Slovakia	881	699	381	393	76	154
Øvrige EU	2 952	2 672	235	226	34	30
<b>Sum EU</b>	<b>75 346</b>	<b>80 600</b>	<b>19 424</b>	<b>13 089</b>	<b>6 544</b>	<b>2 155</b>
Storbritannia	5 063	8 283	927	1 162	126	124
Sveits	8 461	6 220	81	162	11	6
Tyrkia	3 358	3 537	2	1	2	1
Øvrige Europa	498	773	-	-	-	-
<b>Sum Europa</b>	<b>100 090</b>	<b>108 423</b>	<b>52 990</b>	<b>49 353</b>	<b>10 377</b>	<b>4 714</b>

1) Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp. Kun investeringer i videreført virksomhet er inkludert.



Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Anleggsmidler		Investeringer <sup>1)</sup>	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
USA	44 088	48 334	12 449	10 571	3 015	1 954
Canada	6 943	6 524	2 237	2 172	413	307
Brasil	10 407	9 621	40 961	32 780	11 440	6 021
Mexico	2 917	2 372	207	157	46	10
Øvrige Amerika	575	569	30	42	28	18
Kina	5 746	5 096	938	846	208	267
Japan	5 955	5 729	4	5	-	-
Singapore	1 602	6 215	11	5	11	-
Sør-Korea	2 054	2 513	-	-	-	-
Qatar	2 277	2 278	12 448	12 438	-	-
Bahrain	2 527	1 870	422	449	12	16
Taiwan	884	1 417	-	-	-	-
India	1 632	1 834	12	11	2	1
Thailand	1 030	1 099	-	-	-	-
Øvrige Asia	2 412	1 856	-	-	-	-
Australia og New Zealand	1 449	1 641	56	660	97	82
Afrika	1 032	538	-	-	-	-
<b>Sum utenfor Europa</b>	<b>93 530</b>	<b>99 507</b>	<b>69 774</b>	<b>60 137</b>	<b>15 270</b>	<b>8 676</b>
<b>Sum</b>	<b>193 619</b>	<b>207 929</b>	<b>122 764</b>	<b>109 490</b>	<b>25 647</b>	<b>13 391</b>

1) Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp. Kun investeringer i videreført virksomhet er inkludert.

## Note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet

### Regnskapsprinsipper

#### Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og datterselskaper, som er selskaper hvor Hydro har mulighet til å avgjøre finansielle og operative beslutninger (kontroll). Kontroll oppnås normalt ved å eie, direkte eller indirekte, mer enn 50 prosent av stemmeberettigede eierandeler. Hydro eier mer enn 50 prosent av stemmene i nær alle datterselskaper. Datterselskaper konsolideres fra det tidspunktet Hydro oppnår kontroll, til kontroll ikke lenger foreligger.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet samt internfortjeneste knyttet til slike transaksjoner er eliminert.

#### Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresser representerer eierandeler i datterselskaper som eies av andre enn Hydro. Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres som en egen klasse av konsernets egenkapital i samsvar med IFRS 10 Konsernregnskap. Ikke-kontrollerende eieres andel av resultatet beregnes ut fra eierandel eller annen metode dersom det følger av kontrakt.

#### Transaksjoner mellom ikke-kontrollerende eiere og konsernet

Salg og kjøp av eierinteresser og kapitalinnskudd som ikke resulterer i at Hydro oppnår eller mister kontroll over et datterselskap, regnskapsføres som egenkapitaltransaksjoner i samsvar med IFRS 10. Det regnskapsføres ikke gevinster, tap eller verdiendring for eiendeler, forpliktelser eller goodwill som følge av slike transaksjoner.

#### Omregning av regnskaper i utenlandsk valuta

Datterselskaper som har en annen funksjonell valuta enn norske kroner regnes om til norske kroner for konsolideringsformål. Eiendeler og forpliktelser, inkludert investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og goodwill, omregnes til dagskurs, mens resultatregnskap og kontantstrømoppstilling regnes om til månedlig gjennomsnittskurs. Goodwill innregnes i den eller de dominerende valutaer i den oppkjøpte virksomheten. Omregningsdifferanser rapporteres i Øvrige resultatelementer og inngår i Omregningsdifferanse i Annen egenkapital ikke resultatført i konsernets egenkapital. Ved salg av et datterselskap, tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet inngår akkumulerte omregningseffekter knyttet til foretaket i beregningen av gevinst eller tap.

#### Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden i samsvar med IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger. Vederlaget utgjør summen av virkelig verdi på oppkjøpsdagen av eiendeler som ytes som vederlag, overtatte forpliktelser og gjeld pådratt i transaksjonen, samt egenkapitalinstrumenter som Hydro utsteder som vederlag for kontroll i det kjøpte foretaket. Virkelig verdi av Hydros eierandeler i det oppkjøpte foretaket før oppkjøpet inngår i vederlaget, og gevinst eller tap inngår i Andre inntekter, netto, på kjøpstidspunktet.

Det oppkjøpte selskapets eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle ikke-kontrollerende eierinteresser. Goodwill balanseføres dersom vederlaget overstiger netto identifiserte eiendeler.

Ikke-kontrollerende eierinteresser måles ved etablering til de ikke-kontrollerende eierens andel av virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser slik de er regnskapsført (delvis goodwill, [se note 2.3 Goodwill](#)). Ikke-kontrollerende eierinteresser justeres i senere perioder for andel av endringer i egenkapital etter oppkjøpsdag.

#### Eiendeler holdt for salg og Resultat fra virksomhet under avhendelse

Eiendeler holdt for salg rapporteres separat i samsvar med IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg og virksomhet under avhendelse, forutsatt at det er høy sannsynlighet for at eiendelene vil bli solgt innen ett år, herunder at ledelsen har tatt beslutning om salg. Eiendeler holdt for salg avskrives ikke, men vurderes til det laveste av balanseført verdi og salgsverdi etter fradrag for salgskostnader. Tidligere års balanser reklassifiseres ikke. Uvesentlige eiendelsgrupper reklassifiseres ikke.

Virksomhet under avhendelse er en del av Hydro som holdes for salg eller er avhendet. En virksomhet under avhendelse representerer en separat og vesentlig virksomhet eller geografisk område. Kontantstrømmer, resultat av virksomheten og eventuell gevinst eller tap fra salg rapporteres separat som Resultat fra virksomhet under avhendelse.

Eiendeler holdt for salg, tilknyttet gjeld, inntekter og kostnader i virksomheter under avhendelse inngår ikke i spesifikasjoner som presenteres i notene med mindre annet framgår av den enkelte note.

### Estimater ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger

Kjøp av virksomhet regnskapsføres til estimert virkelig verdi av vederlag, eiendeler og forpliktelser, og eventuelt overskytende vederlag inngår i goodwill. Når Hydro har en eierandel i den kjøpte virksomheten før konserndannelsen verdsettes denne til estimert virkelig verdi på tidspunktet for konserndannelse, og resulterer i gevinst eller tap. I de virksomhetene Hydro driver kan virkelig verdi på enkelte eiendeler og forpliktelser sjelden observeres i aktive markeder. Estimater for virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og eierandeler i virksomheter krever bruk av verdsettelsesteknikker. Det inngår mange forutsetninger i slike verdsettelse, som dermed er usikre. Kvaliteten på estimater for virkelig verdi kan påvirke fremtidige perioders avskrivninger av kjøpte eiendeler og vurderingen av mulige nedskrivninger av eiendeler og/eller goodwill i framtidige perioder.

### Datterselskaper med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser

Hydro består av rundt 150 selskaper i om lag 40 land. De fleste datterselskapene, herunder de store operative enhetene i Norge, er 100 prosent eid, direkte eller indirekte, av Norsk Hydro ASA. En liste over vesentlige datterselskaper inngår i [note 7 Aksjer i datterselskaper](#) til regnskapet for morselskapet Norsk Hydro ASA senere i denne rapporten. Det er restriksjoner i mulighetene for å overføre utbytte ut fra rapportert resultat og/eller egenkapital i de fleste land der vi har virksomhet. I noen land, inkludert Brasil, er det også restriksjoner som begrenser mulighetene for å innlemme datterselskapenes bankinnskudd i konsernets felles likviditetsstyring. Det er ikke-kontrollerende eierinteresser i noen av datterselskapene. De viktigste omtales nedenfor.

**Alunorte**

Ved utgangen av 2023 eier Hydro 62 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumoksidraffineriet Alumina do Norte do Brasil S.A. (Alunorte), som inngår i Hydro Bauxite & Alumina. Ikke-kontrollerende eiere har betydelig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Alunorte utgjorde 2.620 millioner kroner per 31. desember 2023 og 517 millioner kroner per 31. desember 2022. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer aluminiumoksid som selges til aksjonærene i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumoksidpris.

I desember 2023 solgte Hydro 30 prosent av aksjene i Alunorte til Glencore. Andre ikke-kontrollerende eiere økte sine eierandeler fra 6 prosent til 8 prosent i 2023. Hydros 62 prosent eierandel representerer kontroll i selskapet, og Alunorte er derfor fortsatt et konsolidert datterselskap. Salget er regnskapsført som et egenkapitalinnskudd fra en ikke-kontrollerende eier der virkelig verdi av mottatt vederlag, etter fradrag for betingede elementer som kan bli betalbare til kjøper avhengig av fremtidig utvikling i visse variabler, og 176 millioner kroner i transaksjonskostnader, øker konsernets egenkapital. Ingen eiendeler eller forpliktelser i Alunorte var gjenstand for ny måling, og det er ikke innregnet gevinst eller tap som følge av transaksjonen. Hydros eierinteresser i Mineração Rio do Norte (MRN), en bauksitt-produsent i den samme regionen, ble solgt som en del av denne transaksjonen. Aksjene var innregnet som egenkapitalinstrumenter til FVOCI, se [note 8.2 Finansielle instrumenter](#).

**Albras**

Hydro eier 51 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumverket Alumínio Brasileiro S.A. (Albras), som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har betydelig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Albras utgjorde 2.918 millioner kroner per 31. desember 2023 og 2.711 millioner kroner per 31. desember 2022. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer standard ingot som selges til aksjonærene eller de foretakene eierne utpeker, i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumpris på London Metal Exchange.

**Slovalco**

Hydro eier 55 prosent av det samlede antall aksjer og 60 prosent av stemmene i det slovakiske aluminiumverket Slovalco a.s., som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har vesentlig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Anlegget er nedskrevet, se note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Slovalco utgjorde 1.060 millioner kroner per 31. desember 2023 og 2.111 millioner kroner per 31. desember 2022. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer støperiprodukter og anoder. Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for Alunorte og Albras, slik de inngår i konsernregnskapet. Justeringer til virkelig verdi fra Hydros kjøp av selskapene inngår. Interne mellomværender med andre Hydro-selskaper inngår, og intern gevinst eller tap ved kjøp eller salg av varer eller driftsmidler fra konsernselskaper er ikke eliminert i tallene slik de vises nedenfor.

	Alunorte		Albras	
Beløp i millioner kroner	2023	2022	2023	2022

Driftsinntekter	22 073	21 126	11 834	11 233
Resultat før finansposter og skatt	(4 932)	(2 569)	(820)	856
Årets resultat	(4 677)	(3 441)	(585)	804
Øvrige resultatetelemerter	903	2 239	690	1 228
Totalresultat	(3 774)	(1 203)	105	2 032
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	(513)	(1 881)	617	898
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(5 528)	(2 065)	(1 515)	(1 204)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	5 454	4 196	1 394	260
Kontanter og bankinnskudd	961	1 548	769	273
Andre omløpsmidler	4 481	4 776	3 331	3 614
Anleggsmidler	22 422	18 230	7 540	5 332
Kortsiktig gjeld	(8 759)	(7 376)	(3 632)	(2 049)
Langsiktig gjeld	(12 212)	(8 997)	(2 048)	(1 639)
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	(4 281)	(7 686)	(3 039)	(2 820)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(2 612)	(495)	(2 921)	(2 711)
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets resultat	(383)	(267)	(287)	409
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	-	119

**Eiendeler holdt for salg**

Hydro inngikk 24. oktober 2023 en avtale med Macquarie Asset Management som vil kjøpe 49,9 prosent av Hydros selskap for fornybar energi, Hydro Rein. Hydro vil eie 50,1 prosent av selskapet, som er vurdert å være en felleskontrollert virksomhet etter transaksjonen, ut fra beslutningsstrukturen i selskapet.

Transaksjonen er gjenstand for vanlige myndighetsgodkjenninger og enkelte andre betingelser, herunder at Macquarie Asset Management kan trekke seg fra kjøpet dersom selskapet ikke får finansiert transaksjonen. Avtalen forventes gjennomført i andre kvartal 2024.

Hydro Reins investeringer i Brasil, Danmark og Sverige og alle energy solutions prosjekter overføres til det felleskontrollerte selskapet. Hydro Reins prosjekter i Norge vil også inngå i den felleskontrollerte virksomheten, med unntak av mulige vindprosjekter på land i regioner nær Hydros aluminiumverk, som Snøheia Industrikraft. Disse prosjektene vil fortsatt bli utviklet og eid av Hydro sammen med lokale partnere. Hydro Reins organisasjon vil støtte Hydro i utviklingen av disse prosjektene gjennom serviceavtaler.

Fra gjennomføring av avtalen vil Hydro ikke lenger kontrollere Rein. Reins eiendeler og forpliktelser er derfor presentert som Eiendeler holdt for salg. Eiendeler holdt for salg er ekskludert fra spesifikasjonene i noter med mindre annet er opplyst.

Hydro Rein inngår i Hydro Energi.

**Eiendeler holdt for salg**

Beløp i millioner kroner	Noter	2023
Omløpsmidler		263
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	3.1	3 089
Andre anleggsmidler		333
Eiendeler holdt for salg		3 685
Forpliktelser i avhendingsgruppe		(141)
Annen egenkapital ikke resultatført knyttet til eiendeler holdt for salg		28

## Seksjon 2 Varige driftsmidler

### Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende

#### Regnskapsprinsipper for bygninger, maskiner, inventar og lignende

Bygninger, maskiner, inventar o.l. balanseføres til kostpris. Driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Balanseført verdi omfatter også nåverdien av estimert fjerningsforpliktelse på tidspunktet forpliktelsen oppstår og balanseføres. Hydro benytter kostmetoden for bygninger, maskiner, inventar o.l. og for mulige investeringseiendommer.

#### Balanseført vedlikehold

Utgifter til periodisk vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr balanseføres i samsvar med IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr når periodisk vedlikehold utføres med intervall på mer enn ett år. Utgifter til vedlikehold med kortere intervall blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser aktiveres, og erstattet eiendel kostnadsføres.

#### Fjerning av overdekningsmateriale ved gruvevirksomhet (stripping cost)

Utgifter til fjerning av løsmasser over minerallaget, som påløper i produksjonsfasen for gruvevirksomheten, fordeles mellom kost for varelager og kost for graven. Fjerningsutgifter tilordnes graven som en komponent i den grad de representerer vesentlig forbedret tilgang til mineraler. Fjerningsutgifter omfatter fjerning av vegetasjon og graving av dagbrudd for utvinning av mineraler.

#### Aktiverte renter

Renter som knytter seg til anlegg under oppføring eller andre kvalifiserende eiendeler blir aktivert som en del av kostprisen i samsvar med IAS 23 Låneutgifter. Valutagevinster og -tap knyttet til Hydros lån i utenlandsk valuta blir ikke balanseført.

#### Hydros Bygninger, maskiner, inventar og lignende

Hoveddelen av Hydros bygninger, maskiner, inventar og lignende består av produksjonsrelaterte maskiner og bygninger fordelt på Hydros mer enn 100 operasjonelle driftsanlegg. Bygninger, maskiner, inventar og lignende inkluderer leieavtaler, se [note 2.6 Leieavtaler](#).

Beløp i millioner kroner	Bygninger og tomter	Maskiner og utstyr	Anlegg under oppføring	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>				
31. desember 2021	30 006	78 324	3 975	112 305
Tilgang	495	3 557	7 370	11 421
Avgang	(101)	(2 090)	(379)	(2 570)
Salg av selskap	(77)	(109)	(1)	(187)
Overføringer	742	2 449	(3 191)	-
Omregningsdifferanser	2 533	7 951	522	11 007
31. desember 2022	33 598	90 082	8 296	131 976
Tilgang	1 333	5 234	11 688	18 255
Tilgang ved foretaksintegrasjon	922	1 110	57	2 089
Avgang	(429)	(4 209)	(3)	(4 641)
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	(3)	(11)	(94)	(109)
Overføringer	1 744	4 427	(6 170)	-
Omregningsdifferanser	1 464	4 610	342	6 416
<b>31. desember 2023</b>	<b>38 628</b>	<b>101 242</b>	<b>14 116</b>	<b>153 986</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger</b>				
31. desember 2021	(13 830)	(43 649)	(222)	(57 701)
Avskrivninger	(1 402)	(6 762)	-	(8 163)
Nedskrivninger	(5)	(297)	(29)	(331)
Avgang	31	1 945	211	2 187
Salg av selskap	15	80	-	95
Overføringer	(129)	103	27	-
Omregningsdifferanser	(1 095)	(4 275)	(37)	(5 406)
31. desember 2022	(16 415)	(52 854)	(51)	(69 319)
Avskrivninger	(1 528)	(7 352)	-	(8 880)
Nedskrivninger	(367)	(1 488)	(349)	(2 204)
Avgang	396	4 053	24	4 473
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	1	1	-	2
Overføringer	(13)	(16)	30	-
Omregningsdifferanser	(651)	(2 434)	4	(3 081)
<b>31. desember 2023</b>	<b>(18 576)</b>	<b>(60 087)</b>	<b>(342)</b>	<b>(79 005)</b>
<b>Balanseført verdi</b>				
31. desember 2022	17 183	37 228	8 245	62 656
<b>31. desember 2023</b>	<b>20 052</b>	<b>41 155</b>	<b>13 774</b>	<b>74 981</b>

## Note 2.2 Immaterielle eiendeler

### Regnskapsprinsipper for immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til kost på anskaffelsestidspunktet. Ved kjøp av virksomhet identifiseres og balanseføres immaterielle eiendeler som er knyttet til kontrakter eller juridiske rettigheter og rettigheter som kan skilles fra den kjøpte virksomheten, adskilt fra goodwill.

#### Utslippskvoter

Myndighetstildeelte og kjøpte utslippskvoter for CO<sub>2</sub> som forventes benyttet til å dekke Hydros forpliktelser knyttet til utslipp regnskapsføres som immateriell eiendel til kostpris. Kvotene avskrives ikke, men vurderes for nedskrivning. Ved utslipp ut over eide kvoter avsettes det for forpliktelse til å kjøpe kvoter. Eventuelt salg av kvoter regnskapsføres på salgstidspunktet. Kvoter som kjøpes med sikte på videre salg (trading) klassifiseres og måles som varelager.

#### Forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår.

#### Utforskning av mineralressurser

Utgifter til utforskning av mineralressurser kostnadsføres når de påløper. Kjøpte leterettigheter balanseføres og henføres til relevante områder. Et område representerer en enhet som kan utnyttes gjennom felles infrastruktur og kan omfatte flere lisenser. Leterettigheter overføres til utviklingsutgifter for gruen når utvikling starter. Avskrivning av mineralretter starter etter overføring når utvinning av ressursene starter. Leterettigheter beholdes som immaterielle eiendeler i balansen til utvikling besluttes eller en beslutning om ikke å utvikle området tas.

### Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av forskning og utvikling

Ved vurdering av om aktiviteter skal regnskapsføres som forskningsutgifter eller balanseføres som utviklingskostnader, benyttes betydelige skjønn i å vurdere de tekniske forutsetningene for å fullføre den immaterielle eiendelen og hvordan den immaterielle eiendelen med sannsynlighet vil generere framtidige økonomiske fordeler.

### Hydros immaterielle eiendeler

Hydros immaterielle eiendeler utgjør i hovedsak ressurser som supplerer de fysiske eiendelene. Vannfallsrettigheter er grunnleggende for produksjon av vannkraft. En vesentlig del av Hydros vannfallsrettigheter har blitt tildelt fra myndighetene mens en mindre del er kjøpt og dermed balanseført. En vesentlig del av kjøpte vannfallsrettigheter har ikke tidsbegrenset levetid, og avskrives derfor ikke. Mineralrettigheter utgjør rettigheter i områder som ennå ikke er utbygd knyttet til Hydros gruvevirksomhet i Brasil. Teknologi omfatter teknologi identifisert i oppkjøp og internt utviklet teknologi. Andre immaterielle eiendeler omfatter hovedsakelig kunderelasjoner og andre immaterielle eiendeler identifisert i oppkjøp.

Se [note 10.2 Forskning og utvikling](#) for informasjon om kostnadsførte utgifter til forskning.

Beløp i millioner kroner	Immaterielle eiendeler under utvikling	Mineral- og vannfallsrettigheter	Programvare	Teknologi	Kjøpte innkjøpskontrakter	Andre immaterielle eiendeler	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>							
31. desember 2021	66	875	1 121	2 022	718	1 937	6 740
Tilgang	45	4	22	-	-	112	182
Avgang	-	(10)	(49)	(15)	-	(115)	(189)
Overføringer	(49)	-	48	1	-	-	-
Omregningsdifferanser	4	131	87	154	156	163	695
31. desember 2022	67	999	1 230	2 162	874	2 096	7 427
Tilgang	77	1	29	-	-	164	271
Tilgang ved foretaksintegrasjon	16	-	28	17	-	1 104	1 165
Avgang	-	-	(2)	-	-	(73)	(76)
Overføringer	(70)	5	65	-	-	-	-
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	(8)	-	(4)	-	-	-	(12)
Omregningsdifferanser	2	73	59	114	88	76	413
<b>31. desember 2023</b>	<b>85</b>	<b>1 079</b>	<b>1 404</b>	<b>2 293</b>	<b>962</b>	<b>3 367</b>	<b>9 190</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>							
31. desember 2021	-	(126)	(789)	(847)	(508)	(640)	(2 910)
Avskrivninger <sup>1)</sup>	-	(3)	(87)	(186)	(109)	(153)	(537)
Nedskrivninger	-	-	(4)	-	-	-	(4)
Avgang	-	-	40	14	-	19	73
Overføringer	-	-	-	-	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	(23)	(67)	(68)	(112)	(56)	(327)
31. desember 2022	-	(152)	(907)	(1 087)	(729)	(830)	(3 705)
Avskrivninger <sup>1)</sup>	-	(4)	(99)	(206)	(74)	(205)	(588)
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-
Avgang	-	-	10	-	-	6	16
Overføringer	-	-	-	-	-	-	-
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	-	-	1	-	-	-	1
Omregningsdifferanser	-	(17)	(45)	(50)	(72)	(32)	(217)
<b>31. desember 2023</b>	<b>-</b>	<b>(173)</b>	<b>(1 041)</b>	<b>(1 343)</b>	<b>(875)</b>	<b>(1 061)</b>	<b>(4 493)</b>
<b>Balanseført verdi</b>							
31. desember 2022	67	847	322	1 075	145	1 266	3 722
<b>31. desember 2023</b>	<b>85</b>	<b>906</b>	<b>364</b>	<b>950</b>	<b>86</b>	<b>2 306</b>	<b>4 697</b>

1) Avskrivningen på en kjøpskontrakt er inkludert i linjen Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet.

## Note 2.3 Goodwill

### Regnskapsprinsipper for goodwill

Goodwill innregnes som en del av en virksomhetssammenslutning. Goodwill måles enten som merpris ut over Hydros andel av virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (delvis goodwill) eller som virkelig verdi av oppkjøpt virksomhet ut over virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (full goodwill). Valget gjøres for hver transaksjon. Hydro har benyttet delvis goodwill-metoden for alle virksomhetssammenslutninger som er gjennomført fram til 31. desember 2023. Goodwill avskrives ikke, men vurderes for eventuell nedskrivning ved indikasjoner på verdifall, og minst en gang per år i samsvar med IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill tilordnes de kontantgenererende enhetene (CGU) eller grupper av CGUer som forventes å nyte godt av synergiene fra oppkjøpet og som følges opp av ledelsen.

### Hydros goodwill

Goodwill tilordnet Hydro Extrusions ble innregnet i oppkjøpet av Sapa AS i 2017. Goodwill tilordnet Hydro Bauxite & Alumina ble innregnet i oppkjøpet av visse aluminiumsvirksomheter, hovedsakelig i Brasil, i 2011. Goodwill tilordnet Hydro Metal Markets ble innregnet i oppkjøp gjennomført for mer enn 20 år siden.

Beløp i millioner kroner	Hydro Extrusions	Hydro Bauxite & Alumina	Hydro Metal Markets	Sum
<b>Anskaffelseskost</b>				
31. desember 2021	3 916	1 612	409	5 937
Omregningsdifferanser	399	351	44	793
31. desember 2022	4 315	1 963	453	6 730
Omregningsdifferanser	169	197	16	381
<b>31. desember 2023</b>	<b>4 484</b>	<b>2 159</b>	<b>469</b>	<b>7 112</b>
<b>Akkumulerte nedskrivninger</b>				
31. desember 2021	(1 042)	-	-	(1 042)
Omregningsdifferanser	(131)	-	-	(131)
31. desember 2022	(1 173)	-	-	(1 173)
Nedskrivninger	-	(2 220)	-	(2 220)
Omregningsdifferanser	(29)	60	0	32
<b>31. desember 2023</b>	<b>(1 202)</b>	<b>(2 159)</b>	<b>0</b>	<b>(3 361)</b>
<b>Balanseført verdi</b>				
31. desember 2022	3 142	1 963	453	5 557
<b>31. desember 2023</b>	<b>3 282</b>	<b>-</b>	<b>469</b>	<b>3 751</b>

## Note 2.4 Avskrivninger

### Regnskapsprinsipper for avskrivninger

Avskrivninger foretas på lineær basis over eiendelens forventede levetid, og starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Gruver og gruveinstallasjoner avskrives etter produksjonshetsmetoden over påviste og sannsynlige reserver. Driftsmidler og immaterielle eiendeler med en levetid som ikke er tidsbegrenset avskrives ikke. Forventet levetid er som følger:

- Maskiner og utstyr, opprinnelig kost 4-30 år, for kraftstasjoner opp til 75 år
- Maskiner og utstyr, balanseført vedlikehold 1-15 år
- Bygninger 20-50 år
- Immaterielle eiendeler med avgrenset levetid 3-10 år, for rettigheter til vannkraftproduksjon opp til 50 år

Komponenter av en eiendel som har en levetid som er vesentlig forskjellig fra hovedeiendelen, og en kostpris som er vesentlig i forhold til den totale eiendelen, avskrives separat. Hydro vurderer estimater for restverdier og levetid ved hvert årsskifte. Eventuelle endringer regnskapsføres prospektivt over eiendelens gjenværende levetid.

### Vesentlige vurderinger i regnskapsføring av avskrivninger

Det kreves betydelig skjønn i vurdering av levetid for eiendeler som benyttes av Hydro. Økonomisk levetid kan være kortere enn gjenværende teknisk levetid. Gjenværende levetid påvirkes av teknologiutvikling, herunder når ny teknologi med lavere utslipp eller nullutslipp blir tilgjengelig, og når slik ny teknologi medfører at eksisterende eiendeler ikke vil bli benyttet. Vår vurdering er at ny teknologi ikke vil påvirke konkurransedyktigheten av Hydros eiendeler før etter 2030, når vi venter at lavutslippsteknologi vil bli tilgjengelig i industriell skala.

Fysisk klimarisiko, som endring i værmønstre og alvorlighet av regn, vind, flom og andre hendelser, kan påvirke forventet levetid. Hydro har ikke identifisert vesentlige eiendeler som forventes å ha vesentlig kortere levetid som følge av klimarisiko.

### Spesifikasjon av avskrivninger per klasse av eiendeler

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Bygninger	1 528	1 402
Maskiner og utstyr	7 352	6 762
Immaterielle eiendeler	515	429
<b>Avskrivninger i videreført virksomhet</b>	<b>9 395</b>	<b>8 593</b>

## Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler

### Regnskapsprinsipper for nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Materielle og immaterielle anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall som beskrevet i IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid skal testes for mulig verdifall årlig, og ved indikasjoner på verdifall. Hydro har valgt å gjennomføre årlige tester for verdifall i fjerde kvartal. Leterettigheter for ikke utbygde mineralressurser vurderes for nedskrivninger etter IFRS 6 Leting etter og evaluering av mineralressurser.

Når en eiendel eller kontantgenererende enhet (CGU) testes for verdifall, beregnes gjenvinnbart beløp som det høyeste av CGU-ens markedsverdi fratrukket salgskostnader, eller bruksverdi. Balanseført verdi er ikke gjenvinnbar dersom den overstiger beregnet gjenvinnbart beløp, overskytende beløp innregnes som nedskrivning. Nedskrivninger reverseres dersom verdien av en nedskrevet eiendel øker i senere perioder, men nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av nedskrivning av varige driftsmidler

IAS 36 krever at Hydro vurderer forhold som kan medføre at en eiendel eller en CGU faller i verdi. Identifikasjon av CGU er skjønnsmessig, herunder vurdering av for hvilke produkter det finnes aktive markeder og i hvilken grad kontantstrømmer er gjensidig avhengige. For Hydro er en CGU enten det enkelte anlegg, en gruppe av anlegg som utgjør en samlet verdikjede der det ikke foreligger uavhengige priser for mellomprodukter, en gruppe av anlegg som styres samlet for å betjene et felles marked, eller en gruppe av eiendeler der andre forhold tilsier at det er betydelig avhengighet i kontantstrømmene. Vurdering av mulige indikatorer som kan medføre at en CGU har tapt verdi omfatter makroøkonomiske faktorer som påvirker priser, tilbud og etterspørsel, vesentlige endringer i Hydros planlagte bruk av eiendeler og ventede endringer i teknologi, reguleringer eller andre rammebetingelser. Alle disse endringene kan påvirke kombinasjonen av produktpriser, priser for råmaterialer og energi som igjen endrer produksjonsmarginen som er tilgjengelig for å dekke balanseført verdi av nettoeiendelen i en CGU. Ventede eller mulige endringer i klima og miljø, i tillegg til regulatoriske endringer som svar på slike miljøendringer, påvirker vurdering av økonomisk verdi og gjenværende levetid for eiendeler. Slike risikoer vurderes på samme måte som usikre markedspriser for innsatsfaktorer og produkter, og påvirker estimerte kontantstrømmer som benyttes i nedskrivningstester.

Det foreligger sjelden direkte observerbare markedspriser for Hydros eiendeler. Markedspriser kan likevel estimeres basert på observerte transaksjoner for lignende eiendeler, Hydros modeller som benyttes ved vurdering av transaksjoner for samme type eiendel eller annen relevant informasjon. Beregning av bruksverdi er en diskontert kontantstrømberegning som forutsetter fortsatt bruk av eiendelen i nåværende tilstand, uten at eventuelle forbedrings- eller ekspansjonsmuligheter utnyttes, og som hensyntar visse virksomhetsspesifikke synergier og andre relevante posisjoner.

Beregning av gjenvinnbart beløp inkluderer ledelsens estimater for svært usikre forhold, som råvarepriser og hvordan disse påvirker marked og priser for ferdigvarer, utvikling i etterspørsel, inflasjon, driftskostnader, skattesystemer og rettssystemer. Vi benytter interne forretningsplaner, noterte priser, eksterne markeds- og industrialysener og egne estimater for råvarepriser og produksjonsmarginer, valutakurser, diskonteringsrenter og andre relevante faktorer. Hydros langsiktige forutsetninger for

nøkkelpriiser og kurser, som prisen på aluminium, aluminiumoksid og viktige energibærere, makroøkonomisk utvikling og visse andre faktorer som er viktige for våre produksjonsanlegg er viktige forutsetninger i analysen. Disse forutsetningene reflekterer megatrender som grønn omstilling og Hydros syn på relative fordeler for våre produkter sammenlignet med alternative materialer, utviklingen i priser og kostnader, vekstforventninger og andre relevante faktorer. Disse planleggingsforutsetningene er konsistente med Hydros strategi og arbeidet for å begrense global oppvarming til 1,5 grader Celsius som uttrykt i Paris-avtalen. Våre forutsetninger er ett sett av mulige finansielle effekter av oppnåelse av dette målet. Andre alternative løsninger kan være mer eller mindre fordelaktige for Hydros virksomheter.

Detaljerte kontantstrømestimer for netto kontantstrøm utarbeides for fem til ti år med framskrivninger deretter. Estimatenes hensyntar vårt syn på konjunkturer. Noen vedlikeholdsinvesteringer er modellert basert på forventet levetid for den enkelte eiendelen. Hydro benytter ikke en generell vekstfaktor for volumer som inngår i nedskrivningstester, men kontantstrømmer økes normalt med forventet inflasjon, og i lavkonjunkturer vurderes det om markedet vil vokse, helt eller delvis, til tidligere observerte volumer. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en nominell risikostjustert rente spesifikk for den aktuelle forretningsaktiviteten og landet. Usikkerhet i utviklingen i verdensøkonomien, inflasjons- og rentenivå, samt konkurransedyktigheten til Hydros produkter påvirker etterspørsel og priser for hydros nøkkelprodukter og innsatsfaktorer, hvor forutsetninger er tatt inn i estimerte kontantstrømmer for eiendeler og CGUs som testes for nedskrivning.

### Nedskrivningstester i 2023 og 2022

CGU-er med krav om årlig test og CGU-er med nedskrivningsindikatorer er testet for mulig verdifall. Gjenvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi og, hvor relevant, virkelig verdi fratrukket salgsgifter. Den høyeste av disse verdiene er sammenlignet med balanseført verdi for CGU-en. Bruksverdi er beregnet ut fra ledelsens estimater og reflekterer Hydros forretningsplanprosess. Diskonteringsrenter beregnes som veid gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) for en lignende virksomhet i det samme forretningsmiljøet på konjunkturnøytral basis, og benytter 10-års statsobligasjonsrenter, risikopremier for egenkapitalinstrumenter beregnet ut fra markeder i USA, kredittpåslag og landrisiko. Estimert beta revurderes periodisk og hensyntar observert beta for Hydro-aksjen målt mot forskjellige markedsindekser, analyse av sammenlignbare selskaper og eksterne vurderinger. Kredittpåslag baseres på observerte påslag på Hydros gjeld, mens landrisiko er basert på påslag som publiseres av det svenske kredittbyrået EKN. Etter skatt-renter konverteres til før skatt renter ved bruk av nominelle skattesatser i de aktuelle landene. For Hydros virksomheter benyttes nominelle diskonteringsrenter i intervallet 9,0 til 16,5 prosent (2022: 8,0 til 17,0 prosent) før skatt. De høyeste satsene er benyttet for eiendeler i Bauxite & Alumina-aktiviteter i Brasil, mens de lavere satsene benyttes for eiendeler i Extrusions i Europa.



Hydro har resultatført følgende nedskrivninger i 2023 og 2022:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
<b>Spesifikasjon per klasse av anleggsmidler</b>		
<i>Nedskrivninger</i>		
Bygninger, maskiner og utstyr	2 201	331
Goodwill	2 220	-
Andre immaterielle eiendeler	-	4
<b>Sum nedskrivninger av anleggsmidler</b>	<b>4 421</b>	<b>336</b>
<b>Spesifikasjon per segment</b>		
<i>Nedskrivninger</i>		
Hydro Bauxite & Alumina	3 773	-
Hydro Aluminium Metal	625	77
Hydro Extrusions	23	258
<b>Sum nedskrivninger av anleggsmidler</b>	<b>4 421</b>	<b>336</b>

Goodwill er tilordnet en CGU, eller en gruppe av CGU-er, som vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Extrusion North America (Hydro Extrusions)	1 646	1 607
Extrusion Europe (Hydro Extrusions)	881	824
Building Systems (Hydro Extrusions)	589	552
Precision Tubing (Hydro Extrusions)	165	159
Bauxite & Alumina Operations	-	1 963
Recycling (Hydro Metal Markets)	469	453
<b>Sum goodwill</b>	<b>3 751</b>	<b>5 557</b>

### Årlige pliktige nedskrivningstester

#### Hydro Bauxite & Alumina

Goodwill i Hydro Bauxite & Alumina er tilordnet en CGU som består av aluminiumoksidraffineriet Alunorte, hovedkilden til bauksitt, Paragominas, og visse tilknyttede aktiviteter.

Gjennvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi ved slutten av november 2023. I beregningen benyttes kontantstrøm-estimer i brasilianske real (BRL) basert på interne planer som er godkjent av ledelsen for en tiårs-periode. Produksjonsvolumet er estimert nært anleggets normalkapasitet og reflekterer iverksatte tiltak for å redusere risiko for produksjonsavbrudd, herunder nylige og godkjente investeringer som bedrer anleggenes driftssikkerhet. Alle vesentlige prisforutsetninger er internt fastsatt med utgangspunkt i eksterne referanser, som reflekterer både prisestimer benyttet i planprosesser og oppdaterte markedsobservasjoner ved årsskiftet. Prisforutsetningene reflekterer forhold spesifikke for anlegget som produktkvalitet, avstand til relevante markeder med prisobservasjoner og andre relevante faktorer. Kontantstrømmer for de påfølgende 30 årene er framskrevet ut fra den detaljerte beregningsperioden på ti år og Hydros estimer for langsiktige priser for aluminiumoksid og viktige råvarer. Investeringer for å erstatte utstyr med kortere levetid enn anlegget som helhet er estimert basert på interne planer. Anleggene er teknisk egnet for drift i minst en 40 års periode. Forbedringer forventet fra enkelte pågående investeringsprosjekter som vil medføre utskiftning av utstyr inngår. Det inkluderer den nær ferdigstilte investeringen i utstyr som gjør det mulig å endre energiforsyningen fra kull til naturgass ved aluminaraffineriet Alunorte. Dette er forventet å redusere både utgifter og karbonutslipp. Videre mulige og/eller planlagte forbedringer er ikke inkludert i kontantstrømprognosen. Kontantstrømmer utover ti-års horisont er inflatert med forventede langsiktige inflasjonsrater i Brasil og større vestlige økonomier.

Bruksverdi er estimert til 24,9 milliarder kroner, som er lavere enn bokført verdi på 28,7 milliarder kroner på tidspunktet for testing. Vi har ingen indikasjoner på at virkelig verdi fratrukket salgsutgifter ville vært høyere enn bruksverdi. Som en følge dette, nedskrives CGU med 3,8 milliarder kroner.

De viktigste forutsetningene som kan påvirke utfallet av testen vesentlig framgår av tabellen nedenfor:

	2024	Forutsetninger langsiktig
Valutakurs BRL/USD	5,00	
Aluminiumoksid pris, langsiktig pris er oppgitt som realverdi 2023 (USD/mt) <sup>1)</sup>	371	385
Produksjonsvolum aluminiumoksid (tusen mt)	6 178	6 315
Diskonteringsrente, nominell før skatt	16,50%	16,50%

1) Pris på aluminiumsoksid er basert på PAX justert for atlantic differential og kvalitetspremium.

Betydelige kontantstrømmer fastsettes i US-dollar. Disse regnes om til BRL med en valutakurs på 5,00 for 2024 med en svakere BRL i perioden 2025 til 2031, og en nominell kurs på 5,49 i 2032. For senere perioder framskrives vekslingskursen justert for forskjellen mellom forventet internasjonal inflasjon og den høyere forventede inflasjonen i Brasil, som utgjør om lag 0,9 til 1,1 prosentpoeng årlig.

Sensitivitetene i tabellen nedenfor indikerer hvordan endringer i nøkkelparameter påvirker bruksverdi. Ved negative endringer i nøkkelforutsetninger, er den negative innvirkning om lag tilsvarende. Den endrede forutsetningen er anvendt for hele perioden, mens øvrige forutsetninger er uendret. Økningen i årlig kontantstrøm er mulig, i det minste for perioder. Siden nøkkelparameterne er avhengig av hverandre, vil en endring innenfor det indikerte intervallet ikke ventes å fortsette for hele den operasjonelle perioden uten at det påvirker andre parametre. Endringer i en kombinasjon av parametre kan resultere i en tilsvarende endringer for testen. For eksempel er den indikerte endringen i pris for aluminiumoksid også indikativ for en enret margin mellom prisen for aluminiumoksid og prisen for innsatsfaktorer som energi, lut og bauksitt ut over det som produseres i CGU-en. Tabellen nedenfor viser endring i bruksverdi, hvis en av nøkkelparameterne endres uten endringer i andre forutsetninger, med følgende langsiktig realverdi for 2024 over hele 40-års perioden:

	Endring av forutsetninger	Verdi 2024	Bruksverdi over balanseført beløp (million kroner)
Valutakurs BRL/USD	5%	5,25	8 043
Aluminiumoksid pris, realpris 2023 (USD/mt)	10	381	5 802
Kontantstrøm fra drift	5%		2 660
Produksjonsvolum aluminiumoksid (tusen mt)	(100)	6 078	(2 350)
Diskonteringsrente (prosentpoeng)	(1%-point)	15,50%	2 562

En positiv endring i bruksverdi ville resultert i en reversering av nedskrivning relatert til bygninger, maskiner og utstyr opp til en total nedskrivning på 1.553 millioner kroner. Nedskrivning av goodwill kan ikke reverseres.

#### Hydro Extrusions

Goodwill i Hydro Extrusions er tilordnet fire grupper av CGU-er som reflekterer hvordan virksomheten styres for å betjene relevante markeder. Følgende grupper av CGU-er er identifisert:

Extrusion Nord-Amerika omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i USA og Canada. Virksomheten består av 21 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Extrusion Europa omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i Europa, hovedsakelig i EU. Virksomheten består av 33 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Byggsystemer omfatter produksjonsanlegg, produktlagre, markedsføring og produktutvikling, hovedsakelig i Europa, og salgskontorer som dekker et større geografisk område. Virksomheten er til stede på 59 steder i 26 land. Eiendelene består av et begrenset antall produksjonsanlegg, flere produktlagre av forskjellig størrelse og kompleksitet, tre varemerker, andre immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Precision Tubing omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling på fire kontinenter. Virksomheten har 10 produksjonsanlegg i Sør-Amerika, Asia, Europa og Nord-Amerika, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Nedskrivningstestene for de fire gruppene av CGU-er beskrevet over er kontantstrømmodeller uttrykt i nominelle beløp, hvor det benyttes kontantstrømestimer for de første fem årene basert på interne forretningsplaner som er godkjent av ledelsen. Marginer, volumer og investeringer anses å være sterkt korrelert siden marginer over metallverdi oppnås gjennom å produsere mer komplekse produkter som krever høyere kostnader og/eller dyrere utstyr. Vi har derfor ikke vurdert utvikling i margin, kost og volum separat. Kontantstrømmer er vurdert som terminalverdier etter beregningsperioden på fem år, framskrevet med nullvekst. Nøkkelforutsetninger er utvikling i årlig netto kontantstrøm, som består av volum og kostnadsutvikling i relevante markedssegmenter, i tillegg til diskonteringsrente.

De viktigste forutsetningene og sensitiviteter vises i tabellen nedenfor. Sensitivitetene representerer stress-tester, som identifiserer den endringen i en forutsetning som ville medføre at gjenvinnbart beløp er likt balanseført verdi mens alle andre forutsetninger er beholdt uendret. Endringen er forutsatt for hele perioden, inkludert terminalverdien. Reduksjonen i årlig kontantstrøm representerer ikke rimelig sannsynlige scenarier etter Hydros syn, siden endringer i markedet som medfører vesentlig redusert kontantstrøm for enkeltanlegg eller hele forretningsenheten forventes å bli motvirket med tiltak for å redusere kostnader, herunder salg eller stenging av produksjonslinjer eller produksjonsanlegg, på samme måte som kostnadsreduksjoner som pågår.

Beløp i millioner kroner	Extrusion North America	Extrusion Europe	Building Systems	Precision Tubing
Balanseført verdi goodwill 31. desember 2023	1 646	881	589	165
Balanseført verdi andre eiendeler 31. desember 2023	8 163	8 254	2 933	2 616
Balanseført verdi CGU 31. desember 2023	9 809	9 135	3 522	2 781
Gjenvinnbart beløp 1. november 2023	13 488	19 524	8 064	6 230
Gjenvinnbart beløp ut over balanseført verdi	39%	113%	122%	106%
<i>Nøkkelforutsetninger:</i>				
Vekst i i terminalverdi	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Diskonteringsrente	11,25%	9,00%	9,00%	11,00%
<i>Sensitiviteter:</i>				
Diskonteringsrente - % endring	37%	102%	118%	104%
Diskonteringsrente - prosentpoeng	15,40%	18,20%	19,60%	22,40%
Årlig reduksjon i netto kontantstrøm	28%	53%	55%	51%

#### Andre pliktige tester

For Hydro Metal Markets er nedskrivningstesten basert på godkjente forretningsplaner for det neste året, og ledelsens beste estimat for kontantstrømmer for de neste fire årene fremskrevet til et 15 års estimat, og viser en bruksverdi som overstiger balanseført verdi.

Hydro har også immaterielle eiendeler med ubestemt levetid knyttet til kraftverket Vigeland, med en balanseført verdi på 138 millioner kroner. Denne CGU-en er testet for nedskrivning gjennom beregning av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Verdien er fastsatt ut fra observerte transaksjoner for kraftverk i Norden. Gjenvinnbart beløp, estimert som salgsverdi etter skatt, er betydelig høyere enn balanseført verdi.

## Nedskrivningstester som følge av indikasjoner på verdifall

### *Hydro Aluminium Metal*

Hydros eierandel på 12,4 prosent i aluminiumsverket Tomago ble testet for nedskrivning ved slutten av november 2023 grunnet usikkerhet rundt fremtidige kraftpriser etter at inngåtte kraftkontrakter utløper i 2028. Gjenvinnbart beløp ble fastsatt som bruksverdi basert på Hydros interne fortussetninger for produksjonsvolum, råvarepriser, valutakurser og tidspunkt for kontantstrømmer. Forutsetningen for kraftpris ble basert på en kombinasjon av eksterne og interne kilder, inkludert markedet for terminkontrakter. Estimert bruksverdi var rett under null ved bruk av en diskonteringsrente på 13,5 prosent. Det medførte en nedskrivning på 625 millioner kroner.

I løpet av 2022 ble Aluminiumverket Slovalco i Slovakia nedskrevet med 77 millioner kroner etter beslutningen om å stenge elektrolysen for en periode. Nedskrivningen inkluderer en justering av fjerningsforpliktelse.

Aluminiumverket Albras ble testet for nedskrivning ved utløpet av 2022 grunnet høy og volatil inflasjon og råvarepriser, samt usikkerhet rundt etablering av nye kraftkontrakter.

### *Hydro Extrusions*

I løpet av 2022 ble CGU-en Precision Tubing Brasil nedskrevet med 204 millioner kroner grunnet forverrede finansielle resultater og ventet langsiktig press på lønnsomhet i en krevende markedssituasjon. En annen nedskrivning på 54 millioner kroner ble innregnet som følge av annonsert nedleggelse og salg av deler av et produksjonsanlegg i Europa.

## Note 2.6 Leieavtaler

### Regnskapsprinsipper for leieavtaler

Ved inngåelse av kontrakter vurderer Hydro om kontrakten er eller inneholder en leieavtale. Leieavtaler med en løpetid på mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Videre er avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler i samsvar med de praktiske forenklingsreglene. Ved måling av leieavtaler inkluderer Hydro faste leiebetalinger for leieforlengelser der Hydro har en forlengelsesopsjon som det er tilnærmet sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling er tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ikke skilt ut for de fleste eiendelsklasser. For produksjonslokaler og transportmidler, herunder fartøy for transport av varer, utgjør tjenestekomponenten en vesentlig andel av avtalen, og skilles ut. Variable leiebeløp, herunder tjenester knyttet til leide eiendeler som i sin helhet er variable, er innregnet som driftskostnader i de periodene de påløper.

Bruksretteeiendeler inngår i varige driftsmidler, se [note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende](#). Leieforpliktelse inngår i gjeld, se [note 7.4 Kortsiktige og langsiktige lån](#).

### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av leieavtaler

Det kreves skjønnsmessige vurderinger for å avgjøre om en servicekontrakt overfører retten til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel, og dermed er, eller inneholder, en leieavtale. Selv om Hydro har et begrenset antall slike avtaler, eksisterer det i noen avtaler med tjenesteleverandører av vedlikehold, transport og med enkelte underleverandører av driftstjenester. Ved vurdering av hvorvidt slike avtaler er leieavtaler, vurderer Hydro både benyttet andel av leverandørens kapasitet for relevante eiendeler i tillegg til hvordan beslutninger tas.

Skjønn blir også benyttet når det skal vurderes om en opsjon vil bli utøvd med rimelig sikkerhet. I slike tilfeller vurderer Hydro faktorer som grad av operasjonell integrasjon og avhengighet, i tillegg til tidligere praksis for fornyelse av opsjoner.

For enkelte kontrakter hvor alle, eller tilnærmet alle, produserte produkter kjøpes av Hydro uten eller med begrensede faste betalinger, kan kontrakten vurderes som en leieavtale med kun variable betalinger. Hydro har for tiden ingen slike avtaler av vesentlig betydning.

### Hydros leieavtaler

Hydro bruker leieavtaler hovedsakelig i tilfeller hvor leiekontrakter gir operasjonelle fordeler eller fleksibilitet sammenlignet med å eie eiendelene. Leie av tomter og bygninger benyttes for varehus, kontorer, samt ved midlertidige behov, eller hvor tomter og/eller bygninger ikke er tilgjengelig for kjøp. Dette er tilfelle i enkelte land, og ved samlokalisering med enkelte andre virksomheter, for eksempel i havneområder. Hydro har videre en leieavtale for sitt hovedkontor i Oslo, og andre kontorsteder hvor lokasjonen er uavhengig av produksjonsanlegg. Produksjonsutstyr leies hvis tilgang til spesifikke eiendeler er kombinert med vesentlige tjenester, for eksempel ved sjøtransport operert av tilbyder/utleier. Driftstjenester i kombinasjon med leie av eiendeler blir også benyttet for tjenester som vedlikehold, anleggsvirksomhet og andre tjenester som ikke er en del av kjernevirksomheten. Leieavtaler benyttes også i enkelte tilfeller for utstyr driftet av Hydro, ofte under kontrakter med betydelig kortere varighet enn eiendelens levetid.

Hydro fastsetter implisitt rente ved å innhente rentesatser fra ulike eksterne finansieringskilder, og justerer for valuta og varighet for å reflektere vilkårene i leieavtalen.

#### Bruksrettseiendeler

Beløp i millioner kroner	Maskiner og utstyr	Bygninger og tomter	Sum
31. desember 2021	1 473	946	2 419
Avskrivninger og nedskrivninger	(895)	(258)	(1 153)
Tilgang	855	350	1 205
Avgang	(30)	(3)	(33)
Omregningsdifferanser	238	46	284
<b>31. desember 2022</b>	<b>1 641</b>	<b>1 081</b>	<b>2 722</b>
Avskrivninger og nedskrivninger	(969)	(309)	(1 278)
Tilgang	2 240	225	2 465
Avgang	(9)	(9)	(19)
Tilgang ved foretaksintegrasjon	12	23	35
Omregningsdifferanser	199	45	244
Reklassifisert til eiendeler holdt for salg	-	(3)	-
<b>31. desember 2023</b>	<b>3 114</b>	<b>1 053</b>	<b>4 167</b>

Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler i 2023 var 1,970 millioner kroner (2022: 1,486 millioner kroner).

Rentekostnader relatert til leasing kostnadsført i 2023 utgjorde 440 millioner kroner (2022: 177 millioner kroner).

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 357 millioner kroner (2022: 289 millioner kroner) og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Hydro har et begrenset antall leiekontrakter som ikke er regnskapsført som bruksrettseiendel og leieforpliktelse i balansen fordi de er leieavtaler med løpetid på mindre enn 12 måneder eller omfatter eiendeler med lav verdi. Framtidig minsteleie under uoppsigelige leieavtaler utgjør 125 millioner kroner (2022: 75 millioner kroner).

## Note 2.7 Andre anleggsmidler

Andre anleggsmidler inkluderer finansielle instrumenter, se [note 8.2 Finansielle instrumenter](#).

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Derivater	684	1 398
Langsiktig sikkerhet for forpliktelser	638	106
Aksjer og andre egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	955	904
Verdipapirer til virkelig verdi over resultatet	88	21
Inntektsskatt, merverdi- og andre omsetningsavgifter	3 344	2 533
Lån til ansatte	9	12
Andre fordringer	672	622
<b>Andre anleggsmidler</b>	<b>6 389</b>	<b>5 596</b>

## Seksjon 3 – Investeringer i andre foretak

### Note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

#### Regnskapsprinsipper for investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

##### *Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet*

En felleskontrollert ordning er et selskap, en eiendel eller drift som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi deltakerne beslutningsmyndighet ut over det som følger av forholdsmessig eierandel. Dette kan være i form av rett til bestemt styrerepresentasjon, vetorett for viktige beslutninger eller krav om kvalifisert flertall for viktige beslutninger, som medfører felles kontroll ved nåværende eiersituasjon. Felleskontrollert virksomhet er felleskontrollert ordning som representerer rettigheter i ordningens netto eiendeler i motsetning til rettigheter til eiendeler og ansvar for forpliktelser i ordningen.

Et tilknyttet selskap er en investering der Hydro har evne til å utøve betydelig innflytelse, som er evne til å delta i beslutninger om finansielle og operasjonelle forhold i selskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når Hydro eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital, med mindre det foreligger andre forhold som påvirker Hydros innflytelse.

Hydro regnskapsfører eierandeler i tilknyttede selskap og deltakelse i felleskontrollert virksomhet etter egenkapitalmetoden. Etter egenkapitalmetoden regnskapsføres investeringen til Hydros andel av egenkapitalen i selskapet, inkludert eventuelle merverdier og goodwill fra oppkjøpet. Hydros andel av resultatet, inkludert avskrivning på merverdier og eventuelle nedskrivninger, inngår i Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden, mens andel av Øvrige resultatelementer inngår i Øvrige resultatelementer for Hydro. Hydros andel av urealiserte gevinster fra transaksjoner med tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, herunder overføring av virksomhet, er eliminert. Regnskapsprinsippene for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet kan avvike fra Hydros regnskapsprinsipper. Hydro justerer for forskjeller i innregnings- og måleprinsipper før eierandelen tas inn etter egenkapitalmetoden.

Hydro vurderer eierandeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Investeringen nedskrives dersom gjenvinnbart beløp, beregnet som det høyeste av virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader, eller bruksverdi, er lavere enn Hydros balanseførte verdi for eierandelen. Nedskrivninger reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Hydro har eierinteresser i ett tilknyttet selskap som er deltakerlignet der resultatet blir skattepliktig for eierne, ikke for selskapet selv. Hydro avsetter for utsatt skatt knyttet til midlertidige forskjeller i det tilknyttede selskapet som er forventet å reversere i overskuelig framtid, eller når tidspunktet for reversering ikke kontrolleres av Hydro. Det avsettes ikke for utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller.

Lån til tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet måles etter reglene i IFRS 9 Finansielle instrumenter. Lån der kontraktfestede kontantstrømmer består av kun tilbakebetaling av hovedstol og rentebetaling på fastsatte tidspunkter måles til amortisert kost, med avsetning for eventuelle forventede kredittap. Andre lån måles til virkelig verdi. Lån og fordringer til tilknyttede selskaper og felleskontrollert

virksomhet presenteres sammen med sammenlignbare lån til ikke-nærstående parter. Inntekter og kostnader knyttet til lån inngår i finansinntekter og finanskostnader.

#### *Investeringer i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie*

Felleskontrollert drift er ordninger der eierne har kontraktsfestet felles kontroll, og har direkte eierskap til eiendelene som benyttes eller har direkte nytte av eiendelene, og har et direkte ansvar for forpliktelser i den felleskontrollerte ordningen. Felleskontrollert drift kan være basert på den juridiske formen eller andre forhold som resulterer i direkte nytte av eiendelene og ansvar for forpliktelser. Eiendeler i sameie er eiendeler der Hydro og andre eiere har direkte eierskap i enkelte eiendeler, men der det ikke foreligger felles kontroll. Hydro regnskapsfører sin relative del av eiendeler, forpliktelser, eventuelle inntekter og kostnader i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie linje for linje i regnskapet (bruttometoden).

#### Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Hydro har flere felles ordninger og aktiviteter med andre foretak. Når vi vurderer om slike ordninger er under felles kontroll legger vi vekt på det juridiske rammeverket og avtalegrunnlaget for ordningen eller aktiviteten i sammenheng med hvilke beslutninger som vesentlig påvirker avkastning av virksomheten som drives. Ordninger som eies på 50/50 basis og/eller der alle vesentlige beslutninger krever enstemmighet blant eierne utgjør hoveddelen av våre felles ordninger.

De fleste av våre felles ordninger er felles produksjonsanlegg som produserer metall eller andre produkter til Hydros verdikjede. Hydro vurderer om felleskontrollerte ordninger er felleskontrollert drift hvor Hydro har direkte nytte av eiendelene og direkte eller indirekte ansvar for forpliktelsene, eller felleskontrollert virksomhet hvor vi har en interesse i nettoeiendelene. Ved denne vurderingen legger vi vekt på juridisk form og kontraktsbestemte rammer for samarbeidet. Hydro har både samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert virksomhet, og samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert drift.

Enkelte av våre tilknyttede selskap er eid av flere enn ett segment. Vurdering av hvorvidt Hydro har betydelig innflytelse er basert på investeringen som en helhet sett fra konsernets perspektiv. Egenkapitalmetoden er benyttet for Hydros totale investering hvis Hydro fastsetter at det foreligger betydelig innflytelse.

#### Hydros felleskontrollerte driftsordninger

To av våre felleskontrollerte driftsordninger drives i en juridisk form som gir direkte tilgang til eiendeler og ansvar for forpliktelser. Det er Tomago, et aluminiumverk i Australia, og Skafså Kraftverk ANS, et kraftverk i Norge. Hydros tidligere felles driftsordning Aluminium & Chemie Rotterdam B.V., Aluchemie, en anodeprodusent i Nederland, ble lagt ned mot slutten av 2021.

Tomago og Aluchemie inngår i Hydro Aluminium Metal, mens Skafså Kraftverk ANS inngår i Hydro Energy.

#### Hydros felleskontrollert virksomheter

Følgende felleskontrollerte virksomheter anses som vesentlig for Hydro:

*Qatar Aluminium Limited (Qatalum)* ligger i Qatar og består av et aluminiumsmelteverk med en produksjonskapasitet på omlag 600.000 tonn flytende metall og tilhørende kraftverk. Qatalum eies av Hydro og Qatar Aluminium Manufacturing Company Q.P.S.C. (50 prosent hver). Qatar Energy, tidligere Qatar Petroleum, kontrollerer Qatar Aluminium Manufacturing Company, som er børsnotert på Qatar Stock Exchange. Qatalum har en avtale om 10 års skattefrihet fra oppstart av produksjonen. Denne skattefrihetsperioden utløp i 2020. Det har i lang tid vært usikkerhet knyttet til hvilken skattesats som skal gjelde for Qatalum etter utløp av skattefrihetsperioden. Det har vært Hydros oppfatning at den generelle skattesatsen, som for tiden er 10 prosent, skal gjelde for Qatalum etter den skattefrie perioden. Partnerne i den felleskontrollerte virksomheten har imidlertid ikke vært i stand til å bli enige om en felles tolkning av den gjeldende skattelovgivningen, og da Qatalum leverte sin skattemelding for 2020 den 30. juni 2021, la de til grunn en skattesats på 35%. Hydro har iverksatt andre prosesser for å ivareta sine finansielle interesser i denne saken.

Hydro har inngått avtaler med Qatalum, hvor Hydro forplikter seg til å levere en fast mengde aluminiumoksid samt til å kjøpe all metallproduksjon fra Qatalum til markedsbaserte priser. Kjøp av metall fra Qatalum utgjorde 17.675 millioner kroner i 2023 og 20.237 millioner kroner i 2022. Hydros leverandørgjeld til Qatalum utgjorde henholdsvis 1.609 millioner kroner og 2.277 millioner kroner ved utgangen av 2023 og 2022. Salg fra Hydro til Qatalum utgjorde 2.472 millioner kroner i 2023 og 2.630 millioner kroner i 2022, hovedsakelig aluminiumoksid. Hydros fordringer utgjorde henholdsvis 69 og 99 millioner kroner ved utgangen av 2023 og 2022.

Qatalum inngår i Hydro Aluminium Metal.

#### Hydros tilknyttede selskaper

Følgende tilknyttede selskap anses som vesentlig for Hydro:

*Lyse Kraft DA*, en kraftprodusent med hovedkontor i Stavanger, drifter flere kraftverk i Sørvest-Norge og har eierandeler i to andre deleide selskaper i regionen. Hydro eier 25,6 prosent av selskapet, mens Lyse AS har en kontrollerende eierandel på 74,4 prosent.

Lyse Kraft DAs årlige produksjon beløper seg til rundt 9,5 TWh per år, som er overført eierne i tråd med eierandel. Eierne er ansvarlig for å betale alle kostnadene i partnerskapet, både driftskostnader og fremtidige investeringer, som for Hydro beløper seg til en kostnad på 183 millioner kroner og tilhørende leverandørgjeld på 0 millioner kroner for 2023. Hydro bruker og selger den mottatte kraften i samsvar med sine operative behov for kraft. Hydro er operatør for kraftverkene og blir kompensert for alle kostnader som oppstår i den forbindelse. Salg av tjenester fra Hydro utgjorde 367 millioner kroner og tilhørende kundefordring utgjorde 63 millioner kroner.

Balansført utsatt skatteforpliktelse i Hydros konsoliderte regnskap var 1.185 millioner kroner 31. desember 2023 og 1.150 millioner kroner 31. desember 2022, som knytter seg til midlertidige forskjeller hvor Hydro ikke kontrollerer tidspunkt for reversering.

Lyse Kraft DA er en del av Hydro Energy.

#### Nøkkelinformasjon for vesentlige investeringer

Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for den felleskontrollerte virksomheten Qatalum for 2023 og 2022. Informasjonen er vist på samme grunnlag som er benyttet for måling i konsernregnskapet. Virkelig verdijusteringer ved Hydros innskudd av eiendeler og virksomhet til selskapet inngår. Interne kontrakter og mellomværender inngår, og interne gevinster eller tap i varelager eller varige driftsmidler er ikke eliminert i beløpene nedenfor. Alle beløp er for den felleskontrollerte virksomheten på 100 prosent basis. Alle beløp i balansene er ved utgangen av årene 2023 og 2022.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	
	2023	2022
Driftsinntekter	18 327	21 032
Av- og nedskrivninger	2 624	2 275
Resultat før finansposter og skatt	3 000	5 276
Finansinntekter (-kostnader), netto <sup>1)</sup>	(665)	(474)
Skatter	(884)	(1 705)
Årets resultat	1 450	3 097
Øvrige resultatелеmenter	626	2 887
<b>Totalresultat</b>	<b>2 076</b>	<b>5 984</b>
Kontanter og bankinnskudd	4 378	4 696
Andre omløpsmidler	5 992	7 038
Anleggsmidler	30 094	30 601
Kortsiktig finansiell gjeld	584	264
Langsiktig finansiell gjeld	13 373	13 482
Andre forpliktelser	1 638	3 720
Netto eiendeler	24 870	24 870
Hydros andel av netto eiendeler	12 435	12 435
Akkumulert eliminert internergevinst i varelager	13	4
<b>Balansført verdi av Hydros egenkapitalinteresse</b>	<b>12 448</b>	<b>12 438</b>

1) Finansinntekter (-kostnader), netto inkluderer rentekostnader for Qatalum med 848 millioner kroner og 415 millioner kroner for henholdsvis 2023 og 2022.

Hydro har også andre eierinteresser i tilknyttede og felleskontrollerte foretak som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. De viktigste eierinteressene er del av forretningsenhetene Hydro Rein og Hydro Batteries, som er to sentrale deler i Hydros vekststrategi innenfor fornybar energi i segmentet Hydro Energy.

Tilknyttede selskap i Hydro Rein er presentert som Eiendeler holdt for salg. Se mer informasjon i [note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet](#).

Enheten Batteries i Hydro Energy arbeider for å utvikle ledende bærekraftige batterivirksomheter i Europa gjennom investeringer i verdikjeden for batterier. Eierinteressene i Batteries består av den felleskontrollerte virksomheten Vianode, og de tilknyttede selskapene Corvus og Hydrovolt. Porteføljen inkluderer prosjekt under utvikling hvor det er behov for ytterligere kapitalinnskudd i tillegg til teknisk og kommersiell utvikling før selskapene når operasjonell fase.

I 2023 har Hydro levert tjenester til øvrige tilknyttede og felleskontrollerte foretak for 38 millioner kroner. Tilhørende kundefordringer beløper seg til 7 millioner kroner. Langsiktig lån til øvrige tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter beløper seg til 64 millioner kroner.

Tabellen under gir en oppsummering av endringer i bokført verdi for Hydros investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	Andre FKV	Lyse Kraft DA	Tilknyttede selskap	Sum
31. desember 2021	10 704	4	6 768	467	17 942
Hydros andel av årets resultat	1 548	(49)	(64)	(35)	1 400
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro	(1 237)	-	-	-	(1 237)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto <sup>1)</sup>	-	-	-	(145)	(145)
Kapitalinnskudd	-	410	59	1 317	1 787
Avskrivninger	-	(2)	(17)	(20)	(40)
Endring i eliminert internergevinst i varelager	(21)	-	-	-	(21)
Omregningsdifferanser og annet <sup>2)</sup>	1 444	-	97	(4)	1 536
<b>31. desember 2022</b>	<b>12 438</b>	<b>363</b>	<b>6 842</b>	<b>1 578</b>	<b>21 222</b>
Hydros andel av årets resultat	725	(105)	(62)	(34)	524
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro	(1 038)	(6)	-	-	(1 044)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto	-	11	-	(4)	7
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	-	-	-	(3 089)	(3 089)
Kapitalinnskudd	-	428	103	2 809	3 341
Avskrivninger	-	(13)	(17)	(49)	(79)
Endring i eliminert internergevinst i varelager	9	-	-	-	9
Omregningsdifferanser og annet	313	-	-	23	336
<b>31. desember 2023</b>	<b>12 448</b>	<b>679</b>	<b>6 866</b>	<b>1 234</b>	<b>21 228</b>

1) En gevinst på 65 millioner kroner er inntektsført i 2022 som følge av salg av 24% eierandel i vindkraftprosjektet Stor-Skålsjön.

2) Som følge av endring i juridisk struktur i tilknyttet selskap Lyse Kraft DA, ble en skatteforpliktelse overført Hydro konsolidert.

## Seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser

### Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

#### Regnskapsprinsipper for usikre forpliktelser som medfører avsetninger eller betingede forpliktelser

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Hydro har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at Hydro må gjøre opp forpliknelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliknelsen. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en risikofri rente, normalt en statsobligasjonsrente med tilsvarende løpetid som gjenværende periode til forventet oppgjør.

En betinget forpliktelse er en mulig plikt knyttet til en tidligere hendelse hvor eventuelt oppgjør avhenger av om usikre framtidige hendelser inntreffer eller ikke, eller en forpliktelse hvor utbetaling ikke er sannsynlig. Betingede forpliktelser innregnes ikke, men det opplyses om vesentlige betingede forpliktelser med mindre betalinger er svært usannsynlig.

#### Forpliktelser til fjerning av varige driftsmidler

Estimert verdi av forpliktelser til fjerning og opprydning balanseføres i den perioden den påløper i samsvar med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Forpliknelsen inkluderer nåverdien av forventede utgifter til opprydning og tilbakeføring av industri- og gruveområder, og riving og fjerning av bygninger og andre eiendeler der slike forpliktelser foreligger. Kontantstrømmer estimeres ut fra kjente forpliktelser og forventet kostnadsnivå framskrevet med inflasjon til tidspunktet for forventet fjerning, og diskontert med en risikofri rente. Fjerningsforpliknelsen regnskapsføres når eiendelen er klar for bruk, eller på det senere tidspunktet forpliknelsen oppstår. Fjerningsutgifter balanseføres som del av eiendelens anskaffelseskost og avskrives over forventet levetid. Endring i nåverdien av forpliknelsen som følge av renteelementet i nåverdiberegningen resultatføres og inngår i Finanskostnader. Andre endringer i fjerningsforpliknelsen innregnes når de identifiseres. Økningen eller reduksjonen i forpliknelsen innregnes som en økning eller reduksjon av verdien av eiendelen, med mindre eiendelen ikke lenger er i bruk. Endringer i forpliktelser knyttet til utrangerte eiendeler innregnes som driftskostnader i perioden. Forpliktelser som er betinget av en framtidig hendelse (tidspunkt eller metode for fjerning), regnskapsføres når forpliknelsen kan estimeres.

#### Utgifter til avvikling og avhendelse

Hydro avsetter for direkte utgifter til avvikling og/eller avhendelse av en aktivitet når det foreligger en forpliktelse som følge av at det er vedtatt og kommunisert en plan som angir hvilke konkrete tiltak som skal gjennomføres og hvem som vil bli berørt. Nedbemanningskostnader avsettes når nedbemanningsplanen er kommunisert til de berørte ansatte eller deres representanter.

#### Usikre eiendeler

Eiendeler der det er mindre enn tilnærmet sikkert at eiendelen eksisterer eller at Hydro kan kontrollere eiendelen, er usikre eiendeler. Usikre eiendeler regnskapsføres ikke.

Usikkerhet i kontantstrømmer for oppgjør av finansielle eiendeler eller forpliktelser inngår i målingen av slike instrumenter og er ikke omtalt her. Se omtale i [seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter](#) for informasjon om variabilitet i finansielle instrumenter, herunder derivater.

#### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av usikre og betingede eiendeler og forpliktelser

Vurdering av usikre og betingede forpliktelser og betingede eiendeler forutsetter at ledelsen vurderer sannsynligheten for utbetaling, og i tilfelle, tidspunkt for og hvilket beløp eller størrelsesorden av utgifter slike forhold kan resultere i. Slike estimater kan avvike fra det endelige utfallet ut fra at tolkning av lover og regler, og vurdering av faktum kan endres.

Skjønnsutøvelsen faller hovedsakelig i to kategorier; om en forpliktelse eksisterer, og beløpsfesting av en mulig forpliktelse. Om en forpliktelse eksisterer eller ikke er en juridisk og/eller faktumbasert vurdering. Måling av en mulig forpliktelse er mer krevende ved krav om tiltak for å rette opp påstått skade enn for krav om utbetaling av erstatning. I situasjoner der det hevdes at Hydro ikke etterlever lover og regler kan myndigheter, organisasjoner og andre hevde at Hydro er ansvarlig for kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon. Lovhjemler og kostnadsanslag for slike krav kan være vanskelig å vurdere.

Hydros industri- og gruvevirksomhet omfattes av omfattende miljølovgivning og -reguleringer, herunder krav til fjerning og opprydning når virksomheten avsluttes. Omfanget av forurensning på og utenfor industriområdene, tilgjengelige opprydningsmetoder og hvilke krav relevante miljømyndigheter vil stille, er usikre. Den langvarige bruken av slike områder, samfunnets økte oppmerksomhet på konsekvenser av forurensning og generell lavere samfunnsaksept for forurensning over tid påvirker innholdet i juridiske standarder og forpliktelser for selskaper som utøver slik aktivitet. I tillegg bidrar endringer i tilgjengelige opprydningsmetoder og krav og usikkerhet om framtidig kostnadsnivå for tiltak som skal gjennomføres år eller tiår fram i tid til usikkerheten i vurdering og måling av slike forpliktelser. Estimater for utgifter til opprydnings- og stengeaktiviteter som forventes langt inn i framtiden er mer usikre enn utgifter for aktiviteter som er planlagt nært i tid. Det er derfor betydelig usikkerhet knyttet til slike estimater.

Regulering av indirekte skatter er kompleks i mange land og mellom land. Grunnlaget for slike avgifter kan avvike fra faktiske transaksjonspriser. Skattemyndigheter kan utfordre Hydros beregning av skatter, avgifter og skattefordringer i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders driftskostnader eller finanskostnader, som vil innregnes i senere perioder.



## Avsetninger

Beløp i millioner kroner	2023			2022		
	Kortsiktig	Langsiktig	Sum	Kortsiktig	Langsiktig	Sum
Miljøopprydding og fjerningsforpliktelser	1 144	4 168	5 312	716	3 880	4 596
Ytelser til ansatte	1 613	513	2 126	1 482	435	1 917
Indirekte skatter og avgifter	65	242	307	37	281	318
Rasjonalisering og nedlegging	236	65	301	231	48	279
Annet	942	879	1 821	540	645	1 185
<b>Sum avsetninger</b>	<b>4 000</b>	<b>5 867</b>	<b>9 867</b>	<b>3 005</b>	<b>5 289</b>	<b>8 294</b>

Tabellen nedenfor angir endringer i avsetninger i 2023.

Beløp i millioner kroner	Miljø og fjerning	Ansattetytelser	Indirekte skatter og avgifter	Rasjonalisering og nedlegging	Annet	Sum
<i>Spesifikasjon av endringer i avsetninger</i>						
31. desember 2022	4 596	1 917	318	279	1 185	8 294
Tilgang	894	1 979	78	214	1 196	4 361
Avsetninger brukt i løpet av året	(614)	(1 654)	(23)	(202)	(448)	(2 941)
Avsetninger reversert i løpet av året	(12)	(162)	(114)	(10)	(189)	(487)
Effekt av diskontering og endring rentesats	222	8	6	-	(5)	231
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	-	(24)	-	-	-	(24)
Omregningsdifferanser	226	62	44	19	83	434
<b>31. desember 2023</b>	<b>5 312</b>	<b>2 126</b>	<b>307</b>	<b>301</b>	<b>1 821</b>	<b>9 867</b>

- 1) International Council on Mining and Metals
- 2) Principles for Responsible Investment
- 3) UN environment programme

Avsetninger for miljøopprydding og fjerningsforpliktelser er knyttet til produksjonsanlegg i drift og anlegg som er stengt. Forpliktelsene gjelder opprydding og tilbakeføring av industrieiendommer og gruveområder, deponering av forurenset materiale og andre tiltak. Hydro har avsetninger for riving av bygg og installasjoner bare der det foreligger juridisk eller kontraktmessig forpliktelse, eller et vedtak om å rive det relevante anlegget. Dette gjelder få anlegg. For mange av våre produksjonsanlegg, spesielt anlegg der produksjonen forventes å fortsette på ubestemt tid er utgifter til tiltak vanskelig å fastsette. Det presise behovet for utbedringer, metoder, tidspunkt og kostnad har ennå ikke blitt planlagt og er derfor usikkert. Avsetningen representerer nåverdien av forventede betalinger på de framtidige tidspunkt tiltakene forventes å skje. Tidspunkt og kost for slike tiltak avhenger av framtidige forretningsbeslutninger og myndighetsbeslutninger og -tillatelser i de land og områder vi driver virksomhet. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Hydros vurdering av om Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), utgitt av ICMM<sup>1</sup>, PRI<sup>2</sup> og UNEP<sup>3</sup>, vil medføre ytterligere tiltak og utgifter er ikke fullført. Det er foreløpig ikke identifisert vesentlige tilleggsforpliktelser. Denne standarden er ikke nødvendigvis fullstendig reflektert i rammeverkene som benyttes for beregning av tiltak og kostnader. Ingen vesentlige endringer i kostnadsestimater er identifisert.

Hoveddelen av avsetningene gjelder følgende steder og problemstillinger. For Hydro Bauxite & Aluminas gruvevirksomhet i Brasil er vi forpliktet til å tilbakeføre gruveområder og gruvedeponier, herunder skogplanting på områdene, og overvåkning og vedlikehold av områdene etter stengning. For Hydro Bauxite & Aluminas aluminiumoksidraffineri i Brasil har vi forpliktelser til å tilbakeføre deponier for bauksittavfall, herunder overvåkning av nivå på forurensning og øvrige forhold etter at tiltak er gjennomført. Noen slike tiltak gjennomføres integrert med løpende deponering av bauksittavfall som oppstår ved produksjon av aluminiumoksid. For Hydro Aluminium Metall har vi forpliktelser for forsvarlig avhendelse av katodeavfall fra elektrolyseceller ved omforing. Videre har Hydro avsatt for tiltak i Hydro Extrusions knyttet til stengte anlegg, både anlegg som tidligere har vært drevet som ledd i virksomheten og andre anlegg, og for noen anlegg i drift. Hydro har også ansvar for tiltak ved visse stengte industrianlegg, hovedsakelig i Tyskland og Norge, som inngår i Øvrige aktiviteter. De viktigste av disse anleggene er i Schwandorf i Tyskland, og Grenlandsområdet i Norge. Prosjekt for utbedring av Gunneklevfjorden i Grenland er igangsatt i 2023. GISTM-standard kan påvirke tiltakskravene for noen av anleggene i Tyskland. For mange av disse tiltakene foreligger det ikke standard utbedringsmetoder, og utgiftene til tiltak er derfor usikre. Hydro har også avsetninger knyttet til enkelte miljøforpliktelser ved de norske verkene. Avsetningen omfatter også fjerning av forurenset katodemateriale og annet prosessavfall i alle smelteverk som er i drift, tiltak for noen deponier, fjerning og deponering av begrensede mengder forurensete masser, og i tillegg, tilbakeføring av visse leide landområder. Det er også avsatt for forpliktelser knyttet til norske kraftkonsesjoner der kraftverkene hjemfaller til den norske stat.

Godtgjørelser til ansatte inkluderer avsetninger for kortsiktige bonusutbetalinger og kortsiktige og langsiktige avsetninger for bonusutbetalinger basert på antall ansettelsesår. Disse jubileumsordningene finnes hovedsakelig i Europa. Ytelsene utbetales etter 10 til 50 års ansettelse eller ved opphør av ansettelsesforholdet.

Indirekte skatter og avgifter inkluderer avsetning for skatter og avgifter som ikke er basert på virksomhetens skattbare resultat, slik som merverdiavgift, toll og eiendomsskatt. Avsetning for indirekte skatter gjelder i hovedsak virksomhet i Brasil.

Avsetning til rasjonalisering og nedleggelse inkluderer avsetninger for nedleggelse av visse produksjonssteder i Hydro Extrusions og nedbemanninger for å redusere kostnadsnivået som svar på utfordrende markedsforhold. Avsetningen inkluderer også kostnader knyttet til stengingen av Hydros felleskontrollerte driftsordning, AluChemie.

Annet inkluderer forsikringsavsetninger knyttet til forsikringsavtaler som Industriforsikring AS har med eksterne parter, inkludert tilknyttede selskaper og ordninger under felles kontroll, avsetninger for juridiske og andre tvister, tilskudd til samfunnsutvikling og andre bindende donasjoner og avsetninger knyttet til avtaleklausuler ved salg av virksomhet.

Hydro har inngått avtaler med lokalmyndigheter og delstatsmyndigheter i Pará, Brasil, som forplikter Hydro til å bedre driftssikkerhet og til å yte bistand til lokalsamfunn nær Hydros anlegg, samt for tiltak og investeringer knyttet til samfunnsutvikling i Pará. I 2023 ble det gjort avsetninger knyttet til TerPaz (lokale kommunesentre) i Brasil. Hydro har forpliktet seg til å bygge seks samfunnssentre, for å fremme muligheter innen kultur, utdanning, økonomi og menneskerettigheter.

#### **Betingede forpliktelser og betingede eiendeler**

Hydro er eller kan komme til å bli part i forskjellige juridiske og skattemessige saker som følge av den ordinære forretningsdriften. Der Hydro vurderer en forpliktelse som mulig, dvs. ikke sannsynlig, men heller ikke svært usannsynlig, gis det opplysninger nedenfor.

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros selskaper i Brasil har en omfattende portefølje av skattesaker der skattemyndighetene har utfordret behandlingen. Hoveddelen av sakene gjelder indirekte skatt. Tvistene omfatter saker i det administrative og rettslige tvistesystemet, og har forskjellig bakgrunn og tapsrisiko. Omtvistede beløp knyttet til kjente saker utgjør om lag 5 milliarder kroner, hvorav om lag 4,2 milliarder kroner er vurdert som mulige forpliktelser. En betydelig del av disse beløpene er omfattet av refusjonsrettigheter fra kjøp av virksomhet. Endelig avgjørelse av disse sakene forventes først om flere år, og er svært usikker. Nye saker kan tas opp av myndighetene ut fra skatterapportering som ennå ikke er gjennomgått av relevante myndigheter, eller ut fra endret tolkning av skatteregler. Hydro har gjort avsetninger for individuelle saker med en tapsrisiko som er vurdert å være høyere enn 50 prosent. Avsetninger for indirekte skatter inngår i avsetninger omtalt ovenfor, mens avsetninger for inntektsskatt inngår i Betalbar skatt.

Hydro har miljøforpliktelser knyttet til flere områder og problemstillinger. Hydro kan bli holdt ansvarlig for miljøtiltak der selskapet ikke har erkjent ansvar for å gjøre tiltak og det derfor ikke er det gjort avsetning for forventet utgift. For noen forurensede områder er det ennå ikke kjent om tiltak vil bli påkrevd. Dette kan påvirkes av grad og tempo i naturlig forbedring av tilstanden, og utvikling i hva miljømyndigheter anser som rimelige tiltak. For noen områder kan også det nøyaktige omfanget av forurensning være ukjent. Områder der miljøvurderinger har konkludert med akseptabel risiko følges ikke nødvendigvis opp med detaljerte prøver av grunn og vann. Forpliktelser for historisk forurensning av industritomter og omliggende områder ut over de områdene det er gjort avsetninger for, kan bli identifisert og ansett som Hydros ansvar i framtiden, både for områder vi fortsatt eier, og områder vi tidligere har eid og/eller benyttet. Utgifter til tiltak for ytterligere forurensede områder er usikker.

Myndigheter og organisasjoner har innledet flere rettsprosesser der det er fremmet krav om både kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon knyttet til hendelsen ved Alunorte. Argumentasjonen, kostberegninger og juridisk grunnlag for disse kravene er fortsatt svært usikre. Det kan fremdeles fremmes ytterligere krav. Det er ennå ikke mulig å beregne et pålitelig anslag for omfanget av mulige økonomiske forpliktelser knyttet til slike framsatte og mulige framtidige krav siden det er stor usikkerhet knyttet til hvilke fysiske og øvrige, herunder ikke-økonomiske, tap som kreves erstattet og omfanget av og utgifter til utbedringstiltak. Det er videre ikke mulig å anslå når slike krav vil bli avgjort, og når eventuelle utbetalinger vil finne sted.

Hydro er også eksponert for betydelig garanti- og produktansvar, både som følge av kontraktsbetingelser og som følge av forpliktelser etter bakgrunnsrett. Produktansvar og garantiansvar kan medføre betydelige kostnader, blant annet avhengig av bruksområdet til solgte produkter. Videre oppstår tidvis tvister om hvorvidt manglende levering av varer i henhold til kontrakt skyldes force majeure, både for Hydros leveranser og rettigheter til leveranse. Slike tvister kan omfatte betydelige beløp og utfall kan være vanskelig å vurdere.

Hydro har risiko for rettsaker knyttet til kontrakter og andre forhold, herunder knyttet til kjøps- og salgskontrakter, garantier og risiko for krav ved salg av virksomhet. Når en utbetaling er sannsynlig, gjøres det avsetning for forpliktelsen.

## Seksjon 5 – Inntekter og kostnader

### Note 5.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

#### Regnskapsprinsipper for inntektsføring

Hydro regnskapsfører inntekter i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

IFRS 15 krever at vi, for hver kontrakt med en kunde, identifiserer leveringsforpliktelse, fastsetter transaksjonsprisen, tilordner transaksjonsprisen til leveringsforpliktelse dersom kontrakten omfatter mer enn én leveringsforpliktelse, avgjør om driftsinntekter skal innregnes over tid eller på et tidspunkt, og innregner driftsinntekter på tidspunktet for, eller over perioden for, oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

En leveringsforpliktelse oppfylles på det tidspunkt eller over den perioden som kunden oppnår kontroll med den leverte varen eller tjenesten.

Inntekter for salg av fysiske varer innregnes når kontroll med varen overføres til kunden, normalt ved levering.

En kontrakt for salg av elektrisk kraft anses som én leveringsforpliktelse og innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett.

Handel med råvarederivater og handel med råvarer over børs eller annen likvid markedsplass, herunder når slike instrumenter benyttes til risikostyring, og handel med råvarederivater og kjøp og salg av råvarer med samme motpart som er avtalt i sammenheng, rapporteres netto slik at kun marginen på handlene inngår i driftsinntekter.

#### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntekter

Den viktigste skjønnsmessige vurderingen for Hydro i anvendelsen av IFRS 15 er hvilke kontrakter som kvalifiserer for innregning over tid, og hvilke kontrakter som skal innregnes på et tidspunkt; ved levering til kunde.

Hydros viktigste leveringsforpliktelser kan beskrives som følger:

- Salg av produkter som produseres uavhengig av kundeordre
- Salg av produkter som produseres etter ordre
- Salg av produkter som produseres etter kundens spesifikasjon og ordre
- Salg av elektrisk kraft

For produkter som ikke produseres etter kundens spesifikasjon er leveringsforpliktelsen enten det individuelle produktet, den samlede leveransen, eller en avtalt mengde som leveres i flere leveranser. Kontrakter som omfatter et fast, forpliktet volum for levering til en fast pris eller en pris som kan fastsettes gjennom referanser til markedsobservasjoner eller annet, er relevant for denne vurderingen. Leveringsperioden for slike kontrakter kan strekke seg over noen få uker, eller opptil ett år. Noen få kontrakter strekker seg over mer enn ett år. Priser fastsettes ofte som en kombinasjon av faste elementer og markedsreferanser, for eksempel aluminiumsprisen notert på London Metal Exchange eller en annen

markedsreferanse, før, eller på tidspunktet for, levering. Driftsinntekter fra kontrakter for produkter som ikke er produsert etter kundens spesifikasjon innregnes på tidspunktet for levering til kunde. Slike kontrakter utgjør hoveddelen av salget i segmentene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal og Hydro Metal Markets, og i tillegg en vesentlig del av salget i Hydro Extrusions. Noen av disse kontraktene omfatter frakt, som anses som en separat tjeneste etter IFRS 15. Vederlag for frakttjenesten skilles ut og innregnes over fraktperioden.

For produkter produsert etter kundens spesifikasjon og ordre har vi vurdert om det ferdige produktet har en alternativ bruk for Hydro, og om Hydro på ethvert tidspunkt har en håndhevbar rett til betaling for utførte ytelser. For kontrakter som tilfredsstiller begge disse kriteriene skal inntekter innregnes over perioden fra start av produksjon av det spesialiserte produktet til ferdigstilling av levering til kunden. For Hydros produkter vil alternativ bruk av kundedesignede produkter i de fleste tilfeller være som grunnlag for å produsere andre produkter. Spesialprodukter kan normalt ikke selges uendret. Vi har vurdert om Hydro har en håndhevbar rett til betaling for ytelser utført på et gitt tidspunkt, inkludert en rimelig margin, gjennom produksjonsperioden. Denne vurderingen gjelder hovedsakelig salget i segmentet Hydro Extrusions. Vurderingen gjelder hovedsakelig hvilken kompensasjon Hydro vil være berettiget til dersom en bindende ordre kanselleres eller endres av kunden. Vår vurdering er at for tilnærmet alle kontrakter har Hydro ikke håndhevbar rett til betaling som angitt i IFRS 15. Inntekt fra slike kontrakter innregnes derfor på et bestemt tidspunkt. Siden vurderingen er avhengig av både juridisk vurdering av et stort antall kontrakter i mange land, og av forståelsen av hva som utgjør en håndhevbar rett til betaling etter IFRS 15 kan vi komme til en annen konklusjon i framtiden for noen av kontraktene eller for nye kontrakter for lignende produkter eller kundesegmenter som inngås i framtiden. Også for disse kontraktene er prisene fastsatt på leveringstidspunktet.

#### Betalings- og garantibetingelser

Betalingsbetingelser for produkter varierer mellom kundesegmenter og region. Hoveddelen av avtalene medfører betaling 30 til 90 dager fra levering, med kredittid opp til 210 dager i noen markeder.

Hydros garantiforpliktelser varierer med produkt og forretningssegment. Generelt garanterer Hydro at produktet er i samsvar med spesifikasjon og tilbyr reparasjon, erstatningsprodukt eller refusjon av kjøpesum for produkter som er i brudd med spesifikasjonene. Garantiansvaret er begrenset i tid, for de fleste produkter i inntil 12 måneder. Individuelle kontrakter kan medføre at Hydro gir mer omfattende garantier, herunder at Hydro tar ansvar også for visse følgeskader. Dette gjelder hovedsakelig mer komplekse produkter som visse deler til bilindustrien. Garantiforpliktelser er for noen produkter påvirket av lovkrav som kan utvide garantiperioden.

#### Øvrig informasjon

Salg av elektrisk kraft, som i hovedsak omfatter salg fra segmentet Hydro Energy, innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett. Salg av kraft fra andre segmenter representerer salg av volumer kjøpt på leveringskontrakter som overstiger periodens behov for kraft til eget forbruk. Overskudd oppstår i tilknytning til periodiske vedlikeholdsstanser og delvise nedstengninger. Salg av kraft omfatter også salg av konsesjonskraft, en legal forpliktelse til å levere en andel av kraft produsert i Norge til lokale myndigheter til en redusert pris. Inntekter fra salg av konsesjonskraft utgjorde 59 millioner kroner i 2023 og 77 millioner kroner i 2022.

Realisert og urealisert endring i virkelig verdi av råvarederivater presenteres også som del av driftsinntekter. Disse beløpene måles til virkelig verdi i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Instrumentene er hovedsakelig aluminium- og kraftkontrakter som benyttes for risikostyringsformål. Verdiendringene inngår i Andre inntekter i tabellen nedenfor.

Hydros driftsinntekter fordelt på segment og kundens lokalisering framgår av [note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling](#). Hydro hadde følgende driftsinntekter fordelt på de viktigste produktgruppene:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Standard ingots <sup>1)</sup>	21 716	19 824
Pressbolt	30 691	37 293
Støpelegeringer	16 214	15 957
Valseblokker	7 471	8 838
Andre støperiprodukter	5 872	6 534
Extruderte profiler	62 469	71 676
Byggsystemer	11 383	10 744
Presisjonstrukne rør	5 711	5 132
Aluminiumoksid	21 601	20 315
Kraft	4 089	4 744
Andre varer og tjenester <sup>2)</sup>	5 214	4 731
Sum driftsinntekter fra kontrakter med kunder	192 430	205 789
Andre driftsinntekter <sup>3)</sup>	1 189	2 140
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>193 619</b>	<b>207 929</b>

1) Standard ingots er solgt i segmentene Hydro Metal Markets og Hydro Aluminium Metal

2) Inkluderer salg av bauxitt, allokerte inntekter fra frakt og tjenester for resirkulering av kundeskrap

3) Andre driftsinntekter omfatter realiserte og urealiserte verdiendringer for derivater som hovedsakelig benyttes for risikostyring med gevinst på 466 millioner kroner i 2023 og tap på 1.677 millioner kroner i 2022. Disse er hovedsakelig relatert til aluminiumskontrakter. I tillegg, inkluderer andre driftsinntekter realiserte effekter fra sikringsbokføring med gevinst på 723 millioner kroner i 2023, og gevinst på 231 millioner kroner i 2022.

## Note 5.2 Andre inntekter

### Regnskapsprinsipper for Andre inntekter, netto

Inntekter fra andre kilder enn ordinær produksjon og salgsvirksomhet er klassifisert som Andre inntekter, netto. Dette omfatter gevinster og tap fra avhendelse av driftsmidler og immaterielle eiendeler, investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og datterselskaper, offentlige tilskudd, forsikringerstatninger og inntekter fra utleie.

### Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd innregnes i samsvar med IAS 20 Regnskapsføring av offentlige tilskudd og opplysninger om offentlig støtte. Tilskudd innregnes når det er rimelig sikkerhet for at Hydro vil tilfredsstillte relevante betingelser og for at tilskuddet vil bli mottatt. Tilskuddet innregnes i Annen langsiktig gjeld til den tilknyttede aktiviteten er gjennomført eller utgiftene er kostnadsført. Investeringstilskudd inntektsføres over avskrivningsperioden for tilknyttede eiendeler. Alle tilskudd innregnes i Andre inntekter, netto. Investeringstilskudd inngår i Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd styres i varierende grad av objektivt målbare betingelser. For noen tilskudd, som CO<sub>2</sub> kompensasjon i Norge, er rammeverket fastsatt i forskrift mens støtteintensitet besluttes politisk som en del av statsbudsjettet for utbetalingsåret. Dette fastsettes normalt før utgangen av opptjeningsåret. Hydro estimerer hvilket tilskudd som vil bli tildelt for delårsperioder med oppdateringer når ny informasjon blir kjent. Tilsvarende mekanismer eksisterer for andre tilskudd. For noen er beløpet ikke kjent før utgangen av opptjeningsåret. Ingen av disse tilskuddsprogrammene er vesentlige for Hydro i 2023 eller 2022.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Gevinst ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler	106	117
Netto gevinst (tap) ved salg av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	(2)	131
Offentlige tilskudd <sup>1)</sup>	3 672	3 207
Forsikringerstatninger	10	659
Annet	366	292
<b>Andre inntekter, netto</b>	<b>4 152</b>	<b>4 406</b>

1) Offentlige tilskudd inkluderer CO<sub>2</sub>-kompensasjon og investeringstilskudd knyttet til Hydros pilotprosjekt på Karmøy.

### CO<sub>2</sub>-kompensasjonsordning i Norge

Hydro er berettiget til å søke om kompensasjon for indirekte kostnader knyttet til utslipp av CO<sub>2</sub>.

Kompensasjonsordningen i Norge for perioden 2021 til 2030 representerer en fast ordning regulert i forskrift, som ble vedtatt i 2022. Kompensasjonsnivået fastsettes gjennom Stortingets vedtak av statsbudsjettet for utbetalingsåret. Hydro opptjener kompensasjon gjennom forbruk av elektrisitet til å produsere aluminium.

Endelig kompensasjon godkjennes og utbetales i det påfølgende året. Hydro innregner estimat for berettiget CO<sub>2</sub> kompensasjon ut fra fastsatt forskrift og forventet kompensasjonsnivå, knyttet til forbrukt energi.

Forventet CO<sub>2</sub>-kompensasjon påvirker kost for produserte varer. I 2022 innregnet Hydro om lag 900 millioner kroner i CO<sub>2</sub>-kompensasjon knyttet til aluminium produsert og solgt i 2021. I tillegg innregnet Hydro om lag 2.100 millioner kroner i kompensasjon knyttet til aluminium produsert og solgt i 2022. For 2023 har Hydro innregnet om lag 115 millioner kroner i CO<sub>2</sub>-kompensasjon knyttet til aluminium produsert og solgt i 2022 samt innregnet forventet, ikke godkjent CO<sub>2</sub>-kompensasjon med om lag 2.900 millioner kroner for aluminium produsert i 2023, hvorav 212 millioner kroner er betinget av godkjenning i revidert statsbudsjett i 2024.

## Note 5.3 Råvarer og energikostnader

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader	122 261	135 194
Endring varer i arbeid og ferdigvarer	1 277	(5 821)
<b>Råvarer og energikostnader</b>	<b>123 538</b>	<b>129 373</b>

Effekten av råvarederivater er inkludert i Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader. Se [note 8.3 Derivater og sikringsbokføring](#).

## Seksjon 6 - Spesifikasjon av elementer i driftskapital

### Note 6.1 Varebeholdninger

#### Regnskapsprinsipper for varebeholdninger

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris, etter "først inn-først ut" (FIFO)-prinsippet, og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris i ordinær virksomhet med fradrag for beregnede utgifter til ferdigstillelse og salg. Kostpris for varelager er direkte materialer, direkte lønn, samt andel av indirekte tilvirkningskostnader for tilvirkede varer, eller anskaffelseskost for innkjøpte varer. Utgifter for unormalt lav kapasitetsutnyttelse, feilproduksjon og frakt behandles som periodekostnad. Varelageret nedskrives når kostpris ikke er gjenvinnbar, og reverseres i senere perioder dersom en økning i gjenvinnbart beløp kan dokumenteres.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aluminium standard ingot	1 957	2 075
Støperiprodukter	5 608	8 351
Tilvirkede varer	3 028	3 343
Aluminiumoksid	1 936	1 888
Aluminiumskrap	1 445	1 350
Varer i arbeid	3 430	3 857
Andre råvarer	5 145	6 735
Reservedeler	2 899	2 437
<b>Varebeholdninger</b>	<b>25 449</b>	<b>30 035</b>

Råvarer inkluderer innkjøpte råvarer som bauksitt, kaustisk soda, olje, kull og andre innsatsfaktorer som benyttes i produksjonen. Aluminiumoksid og aluminium som skal benyttes i Hydros produksjon av andre produkter inngår ikke i råvarer. Alle beløp er netto etter nedskrivninger.

### Note 6.2 Fordringer

#### Regnskapsprinsipper for kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor normalt til pålydende verdi, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

#### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av fordringer

I noen land, herunder Brasil, oppstår betydelige skattefordringer som kan avregnes mot framtidige beregnede avgifter eller inntektsskatt. Kontantoppgjør vil være betinget av en rekke forhold, blant annet tilgjengeligheten av likvide midler hos skattemyndighetene, løpende tilbakebetalinger kan derfor ikke påregnes. Verdien av slike fordringer vil være avhengig av i hvilken grad framtidige skatter og avgifter forventes å påløpe. Endringer i økonomiske rammevilkår og skatteregler kan endre verdsettelsen av slike fordringer.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Kundefordringer	16 797	18 154
Tilgode merverdi- og andre omsetningsavgifter	2 287	1 585
Andre kortsiktige fordringer	6 735	4 687
Avsetning for tap på fordringer	(415)	(439)
<b>Fordringer</b>	<b>25 404</b>	<b>23 988</b>

Av totale kundefordringer ved utgangen av 2023 hadde om lag 11 prosent forfalt, størstedelen innen 30 dager. Hydro Extrusions segmentet har majoriteten av forfalte fordringer.

### Note 6.3 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Leverandørgjeld	18 680	18 803
Lønnsrelatert gjeld og merverdiavgift	3 966	3 320
Påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	3 586	2 250
<b>Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld</b>	<b>26 232</b>	<b>24 374</b>

## Seksjon 7 – Kapitalstyring og likviditetsstyring

### Note 7.1 Kapitalstyring

Hydros overordnede mål for kapitalstyring er å maksimere verdiskaping over tid, og samtidig opprettholde en sterk finansiell stilling, en "investment grade" kredittvurdering og god likviditet. I 2023 var netto kontantstrøm tilført fra driften tilstrekkelig til å dekke netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter.

#### Kredittrating

For å sikre tilgang til attraktive betingelser i kapitalmarkedene og holde ved like den finansielle soliditeten, har Hydro satt som mål å opprettholde "investment grade" kredittrating fra de ledende ratingselskapene, S&P Global (nåværende rating BBB, stabile utsikter) og Moody's (nåværende rating Baa3, positive utsikter). Hydros nøkkeltall for finansiell soliditet er beskrevet nedenfor.

#### Finansiering og likviditet

Hydro styrer sin finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets løpende operasjonelle og langsiktige kapitalbehov. Hydro har en ambisjon om å benytte nasjonale og internasjonale kapitalmarkeder som primære kilder for eksternt langsiktig finansiering.

Per 31. desember 2023 hadde Hydro 24,6 milliarder kroner i kontanter og bankinnskudd. I tillegg hadde Hydro 0,6 milliarder kroner i tidsinnskudd klassifisert som verdipapirer. Disse instrumentene styres som en del av Hydros likviditetsstyring med mål om å optimalisere avkastningen på likvide eiendeler. Slike posisjoner har forfall mindre enn 12 måneder fram i tid. Tidsinnskudd er normalt tilgjengelig etter kortere tid, noe som kan kreve bankens godkjenning og avbruddskostnader. Hydro har en syndikert, rullerende kredittfasilitet på 1.600 millioner US-dollar med forfall i desember 2026, med en 1.500 millioner US-dollar swingline sub-fasilitet til å dekke kortsiktige likviditetsbehov. Ytterligere en syndikert, rullerende kredittfasilitet på 1.300 millioner US-dollar for å dekke mulige kortsiktige likviditetsbehov forfaller i 2024 og vil bli refinansiert før forfall. Ved årsslutt 2023 var fasilitetene ikke trukket. Hydro har i tillegg tilgang til kortsiktige kredittfasiliteter som sikrer kortsiktig tilleggslikviditet.

#### Finansiering av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Normalt yter morselskapet, Norsk Hydro ASA, lån og egenkapital til heleide datterselskaper for finansiering av kapitalbehov. All finansiering skjer på forretningsmessige vilkår. I den grad Hydro yter lån til deleide datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet, er Hydros policy å finansiere disse i overensstemmelse med eierandel og på like betingelser med de øvrige eierne. Prosjektfinansiering benyttes i særskilte tilfeller med hovedmål å redusere risiko, hensyntatt forhold til partnere og andre relevante faktorer.

Handelsfinansieringsprodukter som faktoring og leverandørfinansiering benyttes i en viss grad av datterselskaper, i hovedsak for å redusere risiko i spesifikke handelsforhold eller markeder. Hydro har interne retningslinjer som begrenser bruken av slike instrumenter til de tilfellene hvor de har en kommersiell verdi, siden slike instrumenter ikke skal benyttes som kilde til finansiering. Hydro har satt en totalramme for slike arrangementer, inkludert enhver form for salg av kundefordringer. Denne rammen er for tiden 5,5 milliarder kroner, men var ikke fullt utnyttet ved utløpet av 2023.

#### Aksjonæravkastning

Langsiktig avkastning til aksjonærene skal reflektere verdiskapingen i Hydro, og består av utbytte og kursutvikling. Hydro har som mål å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning sammenlignet med alternative investeringer i tilsvarende selskaper. Hydros ambisjon er å betale minst 50 prosent av årets underliggende resultat fra videreført virksomhet henført til Hydros aksjonærer i ordinært utbytte over konjunktursyklusen<sup>4</sup>. Årlig minimumsbeløp er 1,25 kroner per aksje. Utbytte for det enkelte år er basert på årets resultater, Hydros mål for kapitalstruktur, forventet fremtidig inntjening og kontantstrøm, fremtidige investeringsmuligheter og utsiktene i verdensmarkedene. Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte kan benyttes som supplement til ordinært utbytte.

#### Hydros måltall for kapitalstyring

Hydros ledelse benytter forholdet mellom Justert netto kontanter (gjeld) og underliggende EBITDA for å bedømme konsernets finansielle soliditet og evne til å absorbere volatiliteten i de ulike markedene. Hydros målsetning over konjunktursyklusen er å opprettholde et forhold mellom gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) og justert EBITDA under 2, støttet av et mål for Justert netto kontanter (gjeld) på om lag 25 milliarder kroner. Ved et årsskifte vil Justert netto kontanter (gjeld) normalt være vesentlig lavere i påvente av kommende utbyttebetaling. Hydro vurderer løpende om kapitalstrukturen er hensiktsmessig og tar hensyn til dette ved vurdering av utdeling til aksjonærene.

Netto kontanter (gjeld) er definert som kontanter og bankinnskudd pluss verdipapirer og kontantbetalt sikkerhetsstillelse for langsiktige forpliktelser, minus kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld. Justert netto kontanter (gjeld) ekskluderer posisjoner som ikke anses å være tilgjengelige for betjening av gjeld, og inkluderer andre forpliktelser som vurderes å være av gjeldslignende karakter.

Hydro anser definisjonen av Netto kontanter (gjeld) som relevant for verdsettelse, mens Justert netto kontanter (gjeld) anses mer relevant for å vurdere Hydros finansielle stilling på balansedagen.

Tabellene nedenfor viser beregningen av Netto kontanter (gjeld), Justert netto kontanter (gjeld) og Justert netto kontanter (gjeld) i forhold til EBITDA.

<sup>4</sup> Se seksjonen om Alternative resultatmål lenger bak i denne rapporten for mer informasjon.

**Justert netto kontanter (gjeld)**

Beløp i millioner kroner	Des 31 2023	Sept 30 2023	Jun 30 2023	Mars 31 2023	Des 31 2022	Sept 30 2022	Jun 30 2022	Mars 31 2022
Kontanter og bankinnskudd	24 618	19 105	22 453	30 873	29 805	25 852	24 507	21 161
Verdipapirer <sup>1)</sup>	2 641	2 101	1 158	2 696	4 173	2 511	1 882	8 588
Kortsiktig gjeld	(7 111)	(5 764)	(5 271)	(5 899)	(6 746)	(11 085)	(7 796)	(7 072)
Langsiktige lån	(28 978)	(29 944)	(29 756)	(29 615)	(26 029)	(20 790)	(21 054)	(21 073)
Kontanter stilt som sikkerhet for langsiktige forpliktelser	638	660	122	195	106	367	767	3 545
<b>Netto kontanter (gjeld)</b>	<b>(8 191)</b>	<b>(13 843)</b>	<b>(11 294)</b>	<b>(1 749)</b>	<b>1 310</b>	<b>(3 145)</b>	<b>(1 693)</b>	<b>5 149</b>
Sikkerhet for kortsiktige og langsiktige forpliktelser <sup>2)</sup>	(1 610)	(1 642)	(209)	(1 892)	(2 563)	(1 243)	(1 718)	(9 653)
Kontanter og bankinnskudd og verdipapirer i Hydros forsikringsselskap Industriforsikring <sup>3)</sup>	(1 142)	(1 107)	(1 090)	(1 073)	(1 000)	(995)	(1 020)	(1 050)
Netto pensjonsforpliktelse til virkelig verdi, etter fradrag for forventet skattefordel <sup>4)</sup>	(884)	333	828	(116)	(270)	959	1 446	993
Kortsiktige og langsiktige avsetninger etter fradrag for forventet skattefordel, og andre forpliktelser <sup>5)</sup>	(6 344)	(4 133)	(4 125)	(3 671)	(3 466)	(3 381)	(3 274)	(3 183)
Justert netto kontanter (gjeld) i Eiendeler holdt for salg og Forpliktelser i avhendingsgruppe <sup>6)</sup>	149	-	-	-	-	-	-	-
<b>Justert netto kontanter (gjeld)</b>	<b>(18 022)</b>	<b>(20 391)</b>	<b>(15 890)</b>	<b>(8 501)</b>	<b>(5 989)</b>	<b>(7 806)</b>	<b>(6 260)</b>	<b>(7 745)</b>

1) Hydros retningslinjer for innskudd i banker er at perioden ikke skal overstige 12 måneder. Innskudd i banker med forfallstidspunkt tre måneder eller lenger fra innskuddstidspunktet inngår i Verdipapirer.

2) Kontanter stilt som sikkerhet, i hovedsak for derivater som benyttes til risikostyring.

3) Kontanter, bankinnskudd og verdipapirer i Industriforsikring AS forventes ikke å være tilgjengelig for å betjene eller tilbakebetale Hydros framtidige gjeld, og inngår derfor ikke i måltallet Justert netto kontanter (gjeld).

4) Forventet skatteforpliktelse knyttet til pensjonsforpliktelsene utgjorde 325 millioner kroner og 591 millioner kroner for henholdsvis 2023 og 2022.

5) Består av Hydros kort- og langsiktige avsetninger for fjerningsforpliktelser redusert med forventet skattefordel estimert til 30 prosent, og andre langsiktige finansielle forpliktelser.

6) Justert netto kontanter (gjeld) i Hydro REIN som inngår i Eiendeler holdt for salg.

**Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / justert EBITDA**

Beløp i millioner kroner, unntatt forholdstall	2023	2022
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld)	(15 701)	(6 950)
Justert EBITDA	22 258	39 664
<b>Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / justert EBITDA</b>	<b>0,71</b>	<b>0,18</b>



## Note 7.2 Kontanter og bankinnskudd

### Regnskapsprinsipper for kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til pålydende verdi, og inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Hydro regnskapsfører innbetalinger når beløpet er tilgjengelig på Hydros bankkonto. Tilsvarende regnskapsføres utbetalinger når betalingen er initiert av Hydro og beløpet ikke lenger er tilgjengelig.

### Likviditetsstyring

Hydro styrer likviditet og finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets operasjonelle kapitalbehov. Hydro benytter kontotømming (cash pools) i flere valutaer, hvor heleide selskaper deltar i den grad dette tillates av de ulike landenes reguleringer. Kontotømming gjør det mulig å motregne posisjoner innenfor Hydro-konsernet, reduserer behovet for ekstern finansiering og muliggjør sentralisert styring av den aggregerte posisjonen i morselskapet. Ved utgangen av 2023 var 5,3 milliarder kroner av Hydros kontantbeholdning på 24,6 milliarder kroner utenfor disse konsernordningene, hovedsakelig i Brasil og Slovakia.

## Note 7.3 Verdipapirer

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aksjer	357	335
Obligasjoner	733	637
Tidsinnskudd <sup>1)</sup>	586	750
Innskudd stilt som sikkerhet og annet	965	2 451
<b>Verdipapirer</b>	<b>2 641</b>	<b>4 173</b>

1) Innskudd i banker med forfallstidspunkt tre måneder eller lenger fra innskuddstidspunkt. Kortsiktige bankinnskudd er vanligvis tilgjengelige på kort varsel.

## Note 7.4 Kort- og langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Banklån og kassekreditter	954	196
Kortsiktig andel av langsiktig gjeld	6 156	6 549
<b>Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld</b>	<b>7 111</b>	<b>6 746</b>

Amounts in NOK million	2023	2022
Unsecured loans	30 018	28 998
Lease liabilities	5 117	3 580
Outstanding debt	35 134	32 578
Less: Current portion	(6 156)	(6 549)
<b>Total long-term debt</b>	<b>28 978</b>	<b>26 029</b>

Størstedelen av Hydros langsiktige gjeld er tatt opp av morselskapet. Det er ingen finansielle covenants knyttet til disse lånene. Noen lån tatt opp av deleide datterselskaper har finansielle covenants som del av lånevilkårene.

Langsiktige lån per 31. desember 2023 inkluderer seks obligasjonslån i norske kroner notert på Oslo Børs (Euronext Oslo), samt to obligasjonslån i euro notert på the Irish Stock Exchange (Euronext Dublin). Markedsverdien av obligasjonene er om lag 0,2 milliarder kroner lavere enn amortisert kost, som er bokført verdi per 31. desember 2023.

Informasjon om tilbakebetalingsplan for langsiktig gjeld vises i [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#) under Likviditetsrisiko.

**Avstemming av forpliktelser fra finansieringsaktiviteter**

Beløp i millioner kroner	Langsiktige lån	Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	Annet	Sum forpliktelser fra finansieringsaktiviteter
31. desember 2021	21 989	6 428	-	28 418
Kontantstrømmer	8 225	(6 706)	44	1 564
Endringer uten kontanteffekt:				
Netto endring i første års avdrag	(6 467)	6 467	-	-
Nye leieavtaler	1 208	-	-	1 208
Kansellerte leieavtaler	(19)	-	-	(19)
Amortiseringer og øvrige	22	-	-	22
Omregningsdifferanser	1 070	557	-	1 628
<b>31. desember 2022</b>	<b>26 029</b>	<b>6 746</b>	<b>45</b>	<b>32 819</b>
Kontantstrømmer	8 368	(9 270)	2	(900)
Endringer uten kontanteffekt:				
Netto endring i første års avdrag	(8 430)	8 430	-	-
Nye leieavtaler	2 457	-	-	2 457
Kansellerte leieavtaler	(34)	-	-	(34)
Nye finansielle forpliktelser for investeringer og finansieringsaktiviteter uten kontantstrømeffekt	-	-	2 323	2 323
Foretaksintegrasjon	24	832	-	856
Amortiseringer og øvrige	27	(1)	(6)	21
Omregningsdifferanser	537	374	(81)	830
<b>31. desember 2023</b>	<b>28 978</b>	<b>7 111</b>	<b>2 284</b>	<b>38 372</b>

**Note 7.5 Finansinntekter og -kostnader****Regnskapsprinsipper***Transaksjoner i utenlandsk valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til det enkelte foretakets funksjonelle valuta med transaksjonsdagens kurs. Pengeposter med pålydende i utenlandsk valuta regnes om til funksjonell valuta med kursen på balansedagen. Kursgevinster og -tap inngår i Finanskostnader.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Renteinntekter (amortisert kost)	1 267	652
Utbytte og gevinst (tap) på verdipapirer, netto	35	(33)
<b>Renter og andre finansinntekter</b>	<b>1 302</b>	<b>619</b>
<b>Valutagevinst (tap), netto</b>	<b>(2 084)</b>	<b>2 192</b>
Rentekostnader (amortisert kost)	(2 054)	(1 090)
Renteeffekt av diskontering	(280)	(170)
Øvrige	71	99
<b>Renter og andre finanskostnader</b>	<b>(2 264)</b>	<b>(1 161)</b>
<b>Finansinntekter (-kostnader), netto</b>	<b>(3 046)</b>	<b>1 649</b>

Renteeffekt av diskontering gjelder pensjonseiendeler og -forpliktelser, fjerningsforpliktelser og andre forpliktelser målt som nåverdien av fremtidige forventede utbetalinger.

## Note 7.6 Egenkapital

### Aksjekapital

Antall aksjer	Ordinære aksjer utstedt	Egne aksjer	Ordinære aksjer utestående
31. desember 2021	2 068 998 276	(17 522 614)	2 051 475 662
Egne aksjer solgt til ansatte		1 070 211	1 070 211
Egne aksjer anskaffet		(10 141 000)	(10 141 000)
31. desember 2022	2 068 998 276	(26 593 403)	2 042 404 873
Egne aksjer solgt til ansatte		1 355 525	1 355 525
Egne aksjer anskaffet		(22 191 847)	(22 191 847)
Aksjer slettet	(27 789 655)	18 268 564	(9 521 091)
<b>31. desember 2023</b>	<b>2 041 208 621</b>	<b>(29 161 161)</b>	<b>2 012 047 460</b>

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2023 var 2.241.247.066 kroner og besto av 2.041.208.621 utstedte ordinære aksjer pålydende 1,098 per aksje, fullt innbetalt. Aksjekapital per 31. desember 2022 var 2.271.760.107 kroner og besto av 2.068.998.276 utstedte ordinære aksjer pålydende 1,098 kroner per aksje, fullt innbetalt. Alle aksjene har like rettigheter og er fritt omsettelige.

### Egne aksjer

Den ekstraordinære generalforsamlingen 20. september 2022 ga fullmakt for tilbakekjøp av aksjer til kurser mellom 20 og 150 kroner per aksje. Fullmakten gjaldt fra 20. september 2022 til 20. september 2023. De tilbakekjøpte aksjene skulle slettes ved en kapitalnedsettelse. Nærings- og fiskeridepartementet forpliktet seg til å delta i en innløsning av en proporsjonal andel slik at departementets eierandel forble uendret. Inkludert aksjer som skulle innløses, kunne inntil 100 millioner aksjer bli slettet. Slettingen av disse aksjene, innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet samt avslutning av programmet ble godkjent av Generalforsamlingen 10. mai 2023. 30. juni 2023 ble 18.268.564 aksjer kjøpt gjennom tilbakekjøpsprogrammet slettet. I tillegg ble 9.521.091 aksjer, som representerte Nærings- og fiskeridepartementets relative eierandel, innløst og slettet mot et vederlag på 648 millioner kroner.

10. mai 2023 ga generalforsamlingen fullmakt for tilbakekjøp av aksjer til kurser mellom 20 og 150 kroner per aksje, med formål å slette aksjene. Fullmakten gjelder til 30. juni 2024. Til sammen kan inntil 100 millioner aksjer slettes, inkludert innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet, slik at departementets eierandel på 34,26 prosent forblir uendret. Totalt antall tilbakekjøpte aksjer i 2023 under dette programmet var 14.064.283. Tilbakekjøp av aksjer under dette programmet var fullført 31. januar 2024.

Den gjenværende beholdningen på 15.096.878 egne aksjer kan, i henhold til vedtak i generalforsamlingen da disse aksjene ble kjøpt, brukes som vederlag i forbindelse med forretningstransaksjoner eller aksjeordninger for ansatte og tillitsvalgte.

Beholdningen av egne aksjer 31. desember 2023 utgjorde 1.381 millioner kroner, hvorav 32 millioner kroner var aksjekapital og 1.349 millioner kroner var opptjent egenkapital.

### Endring i annen egenkapital ikke resultatført

Tabellen spesifiserer endringer i annen egenkapital ikke resultatført i 2023 og 2022.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
<b>Annen egenkapital som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet:</b>		
<b>Estimatavvik pensjoner</b>		
1. januar	3 481	2 697
Årets estimatavvik pensjoner	(989)	968
Utsatt skatteeffekt	184	(184)
31. desember	2 676	3 481
<b>Urealisert gevinst (tap) på finansielle eiendeleler målt til FVOCI</b>		
1. januar	(740)	(779)
Årets urealiserte gevinst (tap) på finansielle eiendeler målt til FVOCI	(135)	40
Avhendelse av egenkapitalinstrumenter målt til FVOCI	1 288	-
31. desember	414	(740)
<b>Annen egenkapital som skal reklassifiseres til resultatregnskapet:</b>		
<b>Omregningsdifferanser</b>		
1. januar	(2 690)	(11 114)
Årets omregningsdifferanser	7 542	8 428
Omregningsdifferanser reklassifisert til Årets resultat ved avhendelse av utenlandsk datterselskap	(4)	(4)
Reallokering av egenkapital ved salg av aksjer til ikke-kontrollerende eierinteresser	(2 405)	-
31. desember	2 444	(2 690)
<b>Sikring av framtidige kontantstrømmer - Se note 8.3 Derivater og sikringsbøker</b>		
1. januar	340	(284)
Årets gevinst (-tap) i Øvrige resultatelementer	1 120	781
Reklassifisering av sikringsgevinst (-tap) til Årets resultat	(723)	(238)
Skattekostnad	(125)	81
31. desember	612	340
<b>Annen egenkapital ikke resultatført i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden</b>		
1. januar	6	-
Årets gevinst (tap) i Øvrige resultatelementer	(3)	6
31. desember	2	6
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til Hydros aksjonærer per 31. desember	9 559	1 835
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember	(3 411)	(1 438)

## Resultat per aksje

Resultat per aksje, basis og utvannet, beregnes på grunnlag av årets resultat henført til morselskapets aksjonærer og vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer for hvert år. Det foreligger ingen vesentlige utvannende effekter. Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer brukt i beregningen av resultat per aksje, basis og utvannet, var 2.029.080.722 for 2023 og 2.050.779.399 for 2022.

Hydros utestående stiftersertifikater og tegningssertifikater gir eierne rett til å delta i enhver aksjekapitalutvidelse, med mindre kapitalutvidelsen gjennomføres for å tildele aksjer til tredjepart som vederlag for overføring av eiendeler til Hydro. Disse sertifikatene representerer utvannende elementer for beregning av resultat per aksje.

## Note 7.7 Utbytte

Styret i Hydro foreslår et utbytte per aksje i forbindelse med godkjenning av årsresultatet i februar. Generalforsamlingen behandler forslaget, normalt i mai, og utbyttet utbetales deretter til aksjonærene. Utbytte utbetales vanligvis en gang i kalenderåret, normalt i mai. For aksjonærer utenfor Norge blir kildeskatt trukket fra utbetaling i henhold til gjeldende norsk skattelovgivning.

For regnskapsåret 2023 har styret foreslått et utbytte på 2,50 kroner per aksje som skal utbetales i mai 2024. Generalforsamlingen vil behandle forslaget 7. mai 2024. Hvis godkjent representerer dette et samlet utbytte på om lag 5.030 millioner kroner. I henhold til IFRS er ikke det foreslåtte utbyttet for regnskapsåret 2023 balanseført som en forpliktelse i regnskapet for 2023.

Utbytte vedtatt og utbetalt for foregående regnskapsår i 2023 og 2022 er som følger:

	Utbetalt i 2023 som gjelder 2022	Utbetalt i 2022 som gjelder 2021
Utbytte utbetalt per aksje, kroner	5,65	6,85
Totalt utbetalt utbytte, millioner kroner	11 501	14 060
Dato foreslått	13. februar 2023	21. februar og 21. juli 2022
Dato godkjent	10. mai 2023	10. mai og 20. september 2022
Utbetalingsdato	23. mai 2023	20. mai og 30. september 2022

Utbytte til ikke-kontrollerende aksjonærer i Hydros datterselskaper rapporteres som utbytte i Endring i egenkapital for konsernet.

## Seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter

### Note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring

Hydro er eksponert for markedsrisiko knyttet til priser på produkter som produseres og selges, og til innsatsfaktorer som kjøpes og brukes, i tillegg til valutarisiko. Risikoen kan være forskjellig på kort og lang sikt. Kortsiktig risiko er i stor grad knyttet til global og regional markedsvolatilitet. På lengre sikt påvirkes risiko også av megatrender som det grønne skiftet og relativ konkurranseposisjon for land og regioner.

Hydro produkter, både aluminium og fornybar energi, er viktige for det grønne skiftet. Hydro har CO<sub>2</sub> intensitet betydelig under gjennomsnittet for aluminiumprodusenter. Ettersom aluminiumprodukter med lavere utslipp oppnår høyere pris enn generiske metallpriser mener vi at Hydro har en konkurransefordel, se også omtale i [note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn](#). For å beholde og videreutvikle denne fordelene må vi lykkes i planlagte tiltak for ytterligere å redusere CO<sub>2</sub> intensiteten i produktene gjennom for eksempel å utvikle ny teknologi og å anskaffe tilstrekkelig fornybar energi. Fortsatt preferanse for aluminium med lavt CO<sub>2</sub>-utslipp i markedet vil være en fordel for Hydro. Endringer i rammebetingelser som global eller regional karbonpris vil påvirke konkurransebildet. Avhengig av hvordan en slik prismekanisme utformes og hvor den etableres kan Hydro ha fordel av en slik endring, mens det også er en risiko for at noen av Hydros anlegg vil få en kostnadsullempe i en overgangperiode.

Prisrisiko på kort og mellomlang sikt styres ut fra marginer mellom salgspriser og kostpris for råmaterialer og energi. Marginrisiko styres delvis på segmentnivå, delvis for konsernet som helhet.

Hydros overordnede strategi for å sikre seg mot svingninger i markedet, er å opprettholde en sterk likviditet og finansiell stilling, og en kredittverdighet på investment grade-nivå. I tillegg benyttes en kombinasjon av finansielle og fysiske kontrakter, herunder derivater, til å styre marginrisiko.

Hydros salgskontrakter dekker i hovedsak perioder opp til ett år, med tillegg av rammeavtaler som kan dekke flere år. Priser fastsettes normalt med referanse til observerbare markedspriser eller faste, forhandlede priser som fastsettes inntil ett år før levering. Råvarer kjøpes med priser fastsatt for perioder som varierer fra noen få måneder opp til tre år. Noen viktige varer, som bauksitt og aluminiumoksid, kjøpes på langsiktige kontrakter med prisreferanser til observerbare markedspriser for tilsvarende eller relaterte produkter. Energi, hovedsakelig elektrisitet for bruk til aluminiumproduksjon, kjøpes på langsiktige kontrakter med varighet opp til 20 år, hovedsakelig med faste priser. Energi for andre produksjonsanlegg, herunder naturgass, fyringsolje og kull, kjøpes på kontrakter der priser fastsettes for kortere intervaller. Hydro sikrer tilgang til de fleste viktige innsatsfaktorer for minst fire måneder, for mange råmaterialer lengre perioder. Prisrisiko for råvarer og energi styres hovedsakelig gjennom prisfastsettelse i relevante kontrakter, derivater benyttes i noen grad i tillegg der det anses hensiktsmessig. Hovedformålet er å styre risiko knyttet til volatilitet i markedet for perioder opp til fire år. Hydro er også eksponert for risiko knyttet til tilgjengelighet av råvarer. Disse risikoene styres gjennom overvåkning av økonomisk og operasjonell risiko hos nøkkelleverandører, for å redusere risikoen for manglende leveranser til drift og viktige prosjekter, og ved å opprettholde dialog med sentrale kontraktspartener.

Priser for solgte produkter, råmaterialer og energi fastsettes i forskjellige valutaer som eksponerer Hydro for valutarisiko. Der produksjonsmarginer er utsatt for vesentlig valutarisiko og slike risikoer ikke går mot hverandre mellom enheter innenfor konsernet benyttes valutaderivater i en viss utstrekning for å motvirke uønsket risiko.

### Risiko knyttet til råvarepriser

#### Aluminium

Regionale markedsplasser for aluminium i form av standard ingot finnes flere steder. London Metal Exchange (LME) er den viktigste for Hydro, og benyttes som referansemarked i mange kontrakter, både ved salg og kjøp av produkter og for derivater. Hydro produserer og resirkulerer aluminium, som delvis selges i form av støperiprodukter, og delvis benyttes i bearbeidede aluminiumprodukter i Hydro Extrusions. Hydro kjøper også aluminium for bruk i Extrusions og for resirkulering. Hydro kjøper og selger også et begrenset volum av tilsvarende produkter for å optimalisere kapasitetsutnyttelsen, redusere logistikk-kostnader, og å styrke Hydros markedsposisjon. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Kortsiktig prisrisiko for aluminium er knyttet til tidsforskjeller i prising av kjøp av aluminium for bruk i produksjon av bearbeidede produkter eller for videresalg, i forhold til salgsvtaler. Hydro inngår futureskontrakter på LME, hovedsakelig med en løpetid på en til tre måneder for å redusere risikoen knyttet til kortsiktige svingninger i metallprisen. Hovedformålet er å oppnå en gjennomsnittlig LME aluminiumpris på aluminiumproduksjonen. I tillegg søker Hydro å motvirke risikoen i prisingsmønsteret for salg av bearbeidede produkter, kjøp av aluminium for resirkulering og kjøp av tredjeparts-produkter (back-to-back hedging). Disse risikostyringsaktivitetene følges opp som en portefølje, og derivatposisjoner inngås basert på Hydros nettoeksponering.

Langsiktig prisrisiko for aluminium styres med formål om å oppnå en rimelig produksjonsmargin målt som forskjellen mellom prisen for aluminium og prisen for innsatsfaktorene aluminiumoksid, bek, petroleumkoks, anoder og energi. Prisene for råvarer og energi er i begrenset grad bundet til eller korrelert med prisen for aluminium. Hydro inngår derivatkontrakter i form av forward-salg av aluminium med LME eller banker for å sikre prisen på deler av den planlagte aluminiumproduksjonen som en del av sikring av marginer for perioder opp til om lag tre år i kombinasjon med at priser for deler av råvarer fastsettes gjennom avtalte priser eller derivater når det anses hensiktsmessig ut fra enten markedsforholdene eller for å sikre kontantstrømmen til enkeltprosjekter.

Hydros salg av primærm metall og støperiprodukter inkluderer en premie over markedsprisen for aluminium notert på LME. Nivået på disse premiene varierer avhengig av fysisk tilbud og etterspørsel og har regionale og produktspesifikke variasjoner. Det er begrenset mulighet for å sikre framtidige produktpremier for andre produkter enn standard ingot, som det finnes et forward-marked for. Hydro har tidvis inngått kontrakter for standard ingot-premier for å redusere risiko i kunde kontrakter.

#### Bauksitt og aluminiumoksid

Hydros produksjon av aluminiumoksid overstiger normalt forbruket gjennom produksjon av aluminium. I tillegg har Hydro langsiktige kontrakter med tredjeparter om kjøp av aluminiumoksid. Hoveddelen av kontrakter for kjøp og salg av aluminiumoksid er priset med referanse til aluminiumoksid spot prisindeks, mens enkelte langsiktige kontrakter har referanse til aluminiumprisen på LME. Priser for aluminium og aluminiumoksid har historisk vært korrelert over lenger perioder, men prisutviklingen kan være svært forskjellig på kort sikt. Forward-markedet for aluminiumoksid anses å ha begrenset likviditet.

Hydro er produsent og forbruker av bauksitt. Hydros forbruk av bauksitt er sikret gjennom langsiktige kontrakter i tillegg til egen produksjon. Kjøpskontraktene har priser indeksert til LME aluminiumpris og til aluminiumoksid spotpris-utvikling med en viss tidsforsinkelse.

#### Energi

Hydro er en stor forbruker av energi i flere land. Energi forbrukes i form av elektrisitet, naturgass, fyringsolje og kull, med elektrisitet som den viktigste energibæreren. Hydro er også en betydelig produsent av

elektrisitet i Norge. Hydros behov for kraft dekkes primært gjennom langsiktige kjøpskontrakter med kraftleverandører, herunder prosjektselskaper med en begrenset produksjonsportefølje, og gjennom Hydros egen produksjon. Energiproduksjon og -priser er i økende grad volatile, som følge av økt innslag av fornybar energi fra sol og vind der tilgjengelig volum varierer med værforholdene, som følge av tiltak for å redusere CO<sub>2</sub>-utslipp gjennom markedsmekanismer som kvotehandel og andre regulatoriske tiltak, og som følge av energiknapphet i Europa som følge av geopolitisk usikkerhet.

Overgangen til null netto utslipp av drivhusgasser skaper både muligheter og risiko for Hydro, se omtale i [note 1.1 Rapporteringenshet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn](#).

Hydros egen produksjon er påvirket av hydrologiske forhold som kan variere mye, og der produksjonen over korte perioder styres for å tilpasses fysiske behov og markedspriser. Netto kraftposisjon i Norge blir balansert gjennom kjøp og salg i det nordiske kraftmarkedet på timesbasis.

Hydro er engasjert i utviklingsprosjekter for fornybar energi, hovedsakelig sol og vindkraft i Brasil og Skandinavia. Hoveddelen av disse prosjektene ligger i REIN, som presenteres som Eiendeler holdt for salg, se [note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet](#).

Hydro benytter også fossil energi, hovedsakelig fyringsolje og kull i aluminiumoksid-raffineriet Alunorte, og naturgass for støperier og andre industrielle prosesser. Bruken av olje og kull forventes å reduseres betydelig og erstattes med naturgass og elektrisitet fram mot 2025.

For å styre risiko for svingninger i pris og produksjonsvolum, benytter Hydro hovedsakelig fysiske kontrakter til fast pris eller med relevante prisreferanser, for noen kontrakter til aluminiumpris. Fossile energibærere kjøpes i hovedsak på kontrakter med en løpetid opp til fire år, eller kontrakter med priser knyttet til observerbare markedspriser. I tillegg til fysiske kjøpskontrakter benyttes finansielle derivater som futures, terminkontrakter og opsjoner. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

### Valutarisiko

Prisene på Hydros oppstrømsprodukter, bauksitt, aluminiumoksid og aluminium, er hovedsakelig fastsatt i US-dollar. Prisene på midt- og nedstrømsprodukter er hovedsakelig fastsatt i US-dollar og euro. Videre er prisene på de viktigste råvarene Hydro bruker i sine produksjonsprosesser notert i US-dollar i internasjonale råvaremarkeder, mens kraft hovedsakelig er priset i euro i Europa, inkludert i Norge. Hydro har også betydelige lokale kostnader knyttet til produksjon, distribusjon og markedsføring av produkter i en rekke forskjellige valutaer, hovedsakelig norske kroner, brasilianske real, euro og US-dollar. Hydros viktigste valutarisiko er dermed knyttet til verdiendringer i US-dollar og euro, og forholdet mellom disse valutaene og de valutaene betydelige kostnader oppstår i. I tillegg påvirkes Hydros resultat og egenkapital av effekten av valutakursendringer mellom enhetenes funksjonelle valuta i forhold til norske kroner, som er konsernets presentasjonsvaluta.

For å motvirke valutarisiko tas langsiktige lån hovedsakelig opp i de samme valutaene som underliggende eksponering, likviditetsstyring og kontantgenerering. Hvor attraktive betingelser som kan oppnås i viktige finansmarkeder inngår også i vurderingen. For å avdempe effekter av verdiendringer i kursen på US-dollar og andre valutaer benytter også Hydro tidvis valutabytteavtaler og valutaterminkontrakter. Råvaderivater inngås i forskjellige valutaer, hovedsakelig US-dollar, euro og norske kroner, tilpasset valutarisikoen i de aktuelle virksomhetene.

#### *Valutarisiko i fordringer, leverandørgjeld og lån*

Kortsiktige fordringer og forpliktelser er ofte fastsatt i andre valutaer enn den enkelte enhets funksjonelle valuta, hovedsakelig US-dollar og euro. Lån og bankinnskudd har ofte pålydende i andre valutaer enn

enhetens funksjonelle valuta. Hoveddelen av valutaeksponering for finansiering finnes i morselskapet i Norge og i deleide datterselskaper, hovedsakelig i Brasil.

Innebygde valutaderivater i ikke-finansielle vertskontrakter, inkludert elektrisitetskontrakter priset i euro i Norge, inneholder en valutaeksponering der endringer i virkelig verdi av derivatet innregnes separat.

### Renterisiko

Hydro er hovedsakelig eksponert for renteendringer som et resultat av finansiering av forretningsdriften og styring av likviditeten i ulike valutaer. Det meste av bankinnskudd og lån er i norske kroner, euro, US-dollar og brasilianske real, og forrentes med kortsiktige renter.

Finansielle instrumenter og avsetninger er også eksponert for renteendringer i forbindelse med verdsettelse og diskontering av posisjoner til nåverdi.

### Kreditrisiko

Hydro styrer sin kredittrisiko ved å sette kredittgrenser og etablere oppfølgingssystemer og oppgjør rutiner. Kredittrisiko er ytterligere begrenset gjennom bruk av kredittforsikring, og i noen markeder, salg av fordringer til banker. Forskuddsbetaling eller garantier kreves dersom eksponeringen overstiger kredittgrensene for motparten. Hydro følger også opp økonomiske resultater hos kritiske kontraktsparter for å redusere både operasjonell og finansiell risiko. Kredittrisiko begrenses også gjennom en diversifisert kundebase, både med hensyn til bransje og geografisk område. For ytterligere å redusere kredittrisikoen benyttes nettingavtaler, garantier og kredittforsikring.

Kredittrisiko for finansielle derivater er normalt begrenset til en nettoeksponering. Hydro fastsetter beløpsgrenser for eksponering knyttet til kortsiktige fordringer, innskudd og andre forhold for den enkelte finansinstitusjon. Kredittrisiko ved handel med råvaderivater begrenses ved at handelen foregår ved råvarebørser som London Metal Exchange, Nasdaq OMX, Intercontinental Exchange, og banker. Marginavtaler benyttes også. Hydro anser kredittrisikoen for handel med råvaderivater og finansielle posisjoner som moderat.

### Likviditetsrisiko

Volatile valutakurser og priser i tillegg til fluktuasjoner i forretningsvolum og lagernivåer kan medføre betydelige svingninger i Hydros beholdning av betalingsmidler og lånebehov.

Marginbetalinger som sikkerhet for derivater varierer med posisjonene som er tatt. Risikoen styres for konsernet samlet for å balansere råvarepriserisiko og likviditetsrisiko, og for å sikre at tilstrekkelig likviditet er tilgjengelig for å møte kontraktsforpliktelsene.

Hydros langsiktige finansieringsbehov vil normalt dekkes gjennom å utstede aksjer eller langsiktig obligasjons- eller bankgjeld i tilgjengelige markeder som beskrevet i [note 7.1 Kapitalstyring](#). Noen leverandører kan benytte seg av leverandørkjedefinansiering (supply chain finance facilities) som kan gi leverandøren fordel av Hydros kredittprofil. Bruken av slike produkter er begrenset, og forlenger ikke Hydros kredittid utover ordinære betingelser. Videre har alle andre finansielle forpliktelser, som leverandørgjeld, med unntak av derivater, forfallsdato innen ett år fra balansedato.

Hydros kontraktsfestede og kommersielle forpliktelser til fremtidige betalinger er presentert i tabellen under:

Beløp i millioner kroner	2024	2025	2026	2027-2028	Deretter	Sum
Langsiktig gjeld inkludert renter (note 7.4)	7 150	12 330	6 155	7 380	5 887	38 902
Ubetingede kjøpsforpliktelser <sup>1)</sup>	69 177	43 883	37 883	73 338	222 983	447 264
Kontraksforpliktelser	6 613	2 931	75	15	18	9 652
Kortsiktige og langsiktige avsetninger (note 4.1)	4 000	1 596	493	949	3 655	10 693
<b>Sum kontraktuelle og ikke-kontraktuelle forpliktelser, udiskontert</b>	<b>86 940</b>	<b>60 740</b>	<b>44 606</b>	<b>81 682</b>	<b>232 543</b>	<b>506 511</b>

1) Ubetingede kjøpsforpliktelser inkluderer også langsiktige kontrakter med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden

Hydro har langsiktige kontraktsforpliktelser for kjøp av aluminium, råvarer, elektrisk kraft og transport. De fremtidige faste, uoppsigelige kjøpsforpliktelsene pr. 31. desember 2023 er vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	Bauksitt, aluminiumoksid og aluminium		Energirelatert	Annet
2024		40 609	16 484	12 084
2025		28 682	9 880	5 321
2026		24 362	10 067	3 455
2027		24 596	9 611	2 758
2028		24 457	9 867	2 049
Deretter		120 322	96 722	5 939
<b>Sum</b>		<b>263 028</b>	<b>152 631</b>	<b>31 606</b>

Forpliktelser relatert til kontrakter som helt eller delvis er knyttet opp mot LME eller andre markedspriser, er basert på spotpris på balansedagen.

Tabellen under spesifiserer Hydros betalingsforpliktelser knyttet til investeringer:

Beløp i millioner kroner	Sum
Kontraksforpliktelser for anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler	9 638
Øvrige godkjente fremtidige investeringer i varige driftsmidler	6 300
Kapitalforpliktelser i forbindelse med deltakelse i joint ventures	55
Kontraksforpliktelser for andre fremtidige investeringer	15
<b>Sum</b>	<b>16 008</b>

Øvrige godkjente fremtidige investeringer inkluderer prosjekter som er formelt godkjent av styret eller ledelsen. De generelle investeringsbudsjettene er ikke inkludert i disse beløpene.

Nedenfor presenteres en oversikt over forventede brutto kontantstrømmer fra derivater regnskapsført som forpliktelser og eiendeler. Mange av disse forpliktelsene og eiendelene vil bli utlignet av kontantstrømmer fra kontrakter som ikke regnskapsføres som derivater.

Risiko for betydelige marginbetalinger eller andre utbetalinger knyttet til derivathandel styres innenfor volumgrenser, value-at-risk og motpartsgrenser for aktuell forretningsaktivitet.

Forventet brutto kontantstrøm fra derivater regnskapsført som henholdsvis finansielle forpliktelser og finansielle eiendeler ved utgangen av året:

Beløp i millioner kroner	2023		2022	
	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler
2023			(2 658)	903
2024	(2 866)	3 786	(408)	290
2025	(1 896)	1 608	(304)	102
2026	(92)	29	(603)	625
Deretter	(327)	480		
<b>Sum</b>	<b>(5 181)</b>	<b>5 903</b>	<b>(3 973)</b>	<b>1 920</b>

Kontantstrømmene ovenfor er i stor grad omfattet av nettingavtaler som vil redusere Hydros eksponering betydelig.

For ytterligere informasjon om kontrakter som regnskapsføres til virkelig verdi, se [note 8.3 Derivater og sikringsbøkføring](#).

## Note 8.2 Finansielle instrumenter

### Regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter

#### Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler representerer en kontraktsfestet rett for Hydro til å motta kontanter eller andre finansielle eiendeler i fremtiden. Finansielle eiendeler omfatter finansielle derivater, råvarederivater, fordringer og egenkapitalinstrumenter i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring.

Finansielle eiendeler innregnes i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Ved førstegangs innregning klassifiseres finansielle eiendeler som målt til amortisert kost, til virkelig verdi over øvrige resultatetelementer (FVOCI) eller til virkelig verdi over resultatet (FVTPL). Klassifisering følger av kontraktsbetingelser, forretningsmodellen, og for visse instrumenter av foretakets valg. Finansielle eiendeler fraregnes når rettigheten til å motta kontanter fra eiendelen har utløpt, eller når Hydro har overført eiendelen til andre.

#### Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, men kundefordringer kan i noen tilfeller diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

#### Gjeldsinstrumenter

Andre gjeldsinstrumenter enn kundefordringer omfatter bankinnskudd og alle andre pengeposter med en løpetid ut over tre måneder fra anskaffelse, investeringer i gjeldsinstrumenter, og visse andre fordringer. Slike instrumenter måles til amortisert kost med unntak av instrumenter der kontantstrømmene ikke er kontraktfestet eller som omfatter andre elementer enn rente og tilbakebetaling, og som derfor skal måles til FVTPL.

Kortsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Verdipapirer. Langsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Andre anleggsmidler.

#### Egenkapitalinstrumenter

Hydros portefølje av egenkapitalinstrumenter som holdes for omsetningsformål klassifiseres som FVTPL, og inngår i Verdipapirer. Andre egenkapitalinstrumenter som ikke konsolideres eller regnskapsføres etter egenkapitalmetoden klassifiseres som enten FVOCI eller FVTPL etter valg for hver investering. Hydro klassifiserer investeringer som har et strategisk eller operasjonelt formål, slik som å oppnå tilgang til råvarer eller annet samarbeid, hovedsakelig som FVOCI, siden Hydro mener denne klassifiseringen er mer relevant. Utbytte fra slike investeringer inngår i Finansinntekter. Ved salg av slike instrumenter vil

gevinst eller tap ikke resultatføres, men akkumulerte verdiendringer reklassifiseres fra Annen egenkapital ikke resultatført til Opptjent egenkapital.

#### Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser representerer en kontraktsfestet plikt for Hydro til å betale kontanter i fremtiden, og klassifiseres som enten kortsiktige eller langsiktige forpliktelser. Finansielle forpliktelser omfatter finansielle derivater, råvarederivater og andre finansielle forpliktelser i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring. Finansielle forpliktelser, med unntak for derivater, regnskapsføres på det tidspunkt de oppstår til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader, og måles til amortisert kost. Finansielle forpliktelser fraregnes når forpliktelsen har opphørt gjennom betaling, når Hydro har igangsatt en irreversibel betalingsprosess eller når Hydro har overført slike forpliktelser til andre med bindende virkning.

#### Derivater

Derivater regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet med mindre instrumentet er utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring og kriteriene for dette er tilfredsstillt. Derivater, inkludert sikringsinstrumenter og innebygde derivater, med forventede kontantstrømmer mindre enn et år fra balansedagen, og derivater som holdes for handelsformål, klassifiseres som kortsiktige. Instrumenter med forventede kontantstrømmer mer enn 12 måneder fra balansedagen klassifiseres som kort- og langsiktige i samsvar med forventet tidspunkt for kontantstrømmene.

Derivater presenteres brutto til virkelig verdi i balansen, med unntak av kontrakter der Hydro har intensjon og mulighet til å gjøre opp to eller flere kontrakter netto. Nettooppgjør foreligger bare dersom kontraktene har sammenfallende kontantstrømmer.

Fysiske kontrakter for råvarer som lett kan gjøres om til kontanter vurderes på porteføljebasis. Porteføljer defineres ut fra forretningsformål, interne mandater og internt ansvar. Hvis en kontraktsportefølje inneholder samme type kontrakter som gjøres opp finansielt, eller varer som leveres i henhold til kontraktene ikke er ment for Hydros eget bruk, verdsettes hele kontraktsporteføljen til virkelig verdi og klassifiseres som derivater. Råvarederivater med fysisk levering som inngås med sikte på å motta eller levere varer for Hydros eget behov for innkjøpte varer, bruk av varer eller for videresalg, og som fortsatt forventes å benyttes på denne måten (eget bruk) regnskapsføres ikke til virkelig verdi.

Kraftkjøpsavtaler vurderes nøye. Hydro kjøper store mengder kraft. Majoriteten kjøpes på kontrakter med fast volum der samme mengde kraft leveres og mottas hver time gjennom kontraktsperioden. Disse kontraktene er godt tilpasset Hydros behov ved produksjonsanleggene som drives døgkontinuerlig gjennom hele året uten avbruddsperioder, som aluminiumverkene. Noen kontrakter er for kraftproduksjon fra sol- eller vindkraft. For slike kilder der produsert mengde varierer med værforhold og andre forhold utenfor produsentens kontroll er kontrakter for en andel av faktisk produksjon vanligere. Hydro har slike avtaler for energikjøp til aluminiumverkene i Norge. For dette formålet absorberes variasjonen i kjøpt kraft i kombinasjon med Hydros vannkraftproduksjon som eies og styres av Hydro. Kjøpt kraft anses å være for eget bruk så lenge Hydros faktiske kraftkonsum overstiger kjøpt kraft. Netto salg i spotmarkedet som balanserer kraftoverskudd anses å være fra Hydros egen kraftproduksjon.



Hydro anser det nordiske kraftmarkedet som et integrert marked. Kraft kjøpt på et punkt i nettet anses som fysisk mottatt og benyttet til eget bruk selv om kraft for bruk mottas fra et annet punkt i det integrerte nettet og transporteres mellom disse punktene av nettoperatoren.

Kjøpskontrakter anses normalt som primærkilden for bruk. Egenproduksjon av slike råvarer, eksempelvis elektrisk kraft, aluminiumoksid og primæraluminium, anses å være tilgjengelig for bruk eller salg etter Hydros valg med mindre det foreligger bruksrestriksjoner i konsesjonsbetingelsene.

Kontrakter som er betinget av visse forutsetninger, som bygging av et planlagt produksjonsanlegg, må vurderes for å fastslå når forholdene i avtalen utgjør en forpliktelse, og avtalen dermed potensielt anses som en kontrakt innenfor IFRS 9. Hydro anser normalt ikke kontrakter som et derivat etter IFRS 9 dersom de avhenger av produksjon i et spesifikt anlegg som ikke eksisterer og som det ikke er tatt noen endelig byggebeslutning for.

Råvarederivater verdsettes til markedsverdi. Verdien av derivater regnskapsføres som eiendeler eller gjeld. Verdsettelsesmodellene hensyntar usikkerhet og variabilitet i volumene som skal leveres eller mottas der dette ikke er fastsatt i kontrakt. Gevinster og tap som følge av endringer i markedsverdi inngår i driftsinntekter og/eller råvarekost. Valutaterminkontrakter og valutaopsjoner balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Valutagevinster eller valutatap inngår i Finanskostnader. Renteinntekter og rentekostnader som er knyttet til bytteavtaler (swaps) presenteres netto og periodiseres over kontraktens løpetid.

Regnskapsmessig sikring benyttes når spesifikke sikringskriterier er oppfylt, herunder dokumentasjon av sikringsforholdet. Endring i markedsverdi for disse sikringsinstrumentene blir helt eller delvis oppveid av motsvarende verdiendringer eller endringer i kontantstrømmene til de underliggende sikrede eksponeringene. Tap og gevinster på sikringsinstrumentet i kontantstrømsikringer blir ført i Øvrige resultat-elementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført inntil de underliggende transaksjonene blir resultatført. Dersom en sikret transaksjon ikke lenger forventes å inntreffe, resultatføres umiddelbart alle beløp som er midlertidig ført i Annen egenkapital ikke resultatført knyttet til den aktuelle transaksjonen. Alle beløp knyttet til ineffektivitet i sikringsforhold blir løpende resultatført.

Innebygde derivater skilles ut og regnskapsføres som et separat finansielt instrument dersom de økonomiske kjennetegnene og risikoer i det innebygde derivatet ikke er nært tilknyttet tilsvarende risikoer i vertskontrakten, et separat instrument med tilsvarende betingelser som det innebygde derivatet ville kvalifisere som et derivat, og vertskontrakten ikke regnskapsføres til virkelig verdi. Innebygde derivater klassifiseres basert på underliggende risiko både i resultatregnskapet og balansen.

Finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, er inkludert i flere regnskapslinjer i balansen og klassifisert i kategorier for regnskapsmessig behandling.

### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av finansielle instrumenter

For å vurdere om råvarekontrakter skal anses som finansielle instrumenter til virkelig verdi vurderes ulike markeder, Hydros bruk av slike kontrakter og historisk og planlagt bruk av produkter som leveres i henhold til slike kontrakter. Forhold som vurderes inkluderer produksjonsvolum, salgsvolum og behov for råmaterialer og energi i perioden som omfattes av kontrakten. Vurdering av om innebygde derivater skal skilles ut for separat verdsettelse inkluderer vurdering av priskorrelasjoner og vanlige prisingsmekanismer for forskjellige produkter og markeder.

Når markedspriser ikke kan observeres direkte gjennom prisnoteringer, estimeres virkelig verdi ved hjelp av verdsettelsesmodeller som bygger på interne estimater i tillegg til observert markedsinformasjon som forward-priskurver, avkastningskurver og rentesatser. Markedsstabiliteten påvirker påliteligheten av observerte priser og annen markedsinformasjon, og volatile markeder øker behovet for skjønnsmessige vurderinger ved fastsettelse av hvilke markedspriser som skal inngå i verdsettelse. Markedsvolatiliteten påvirker størrelsen på endringer i estimert virkelig verdi, som kan bli betydelig spesielt for langsiktige kontrakter. Historisk har priser i finansielle markeder og råvaremarkeder vært svært volatile.

Spesifikasjonen nedenfor inneholder regnskapslinjer som inneholder finansielle instrumenter. Informasjonen er klassifisert og målt i samsvar med IFRS 9.

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL <sup>1)</sup>	Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	Gjeldsinstrumenter til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL <sup>2)</sup>	Egenkapitalinstrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser <sup>3)</sup>	Sum
<b>2023</b>								
<b>Omløpsmidler</b>								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	24 618	-	-	-	-	24 618
Verdipapirer	-	-	1 551	1 090	-	-	-	2 641
Fordringer	-	-	20 077	-	-	-	5 327	25 404
Andre finansielle omløpsmidler	890	825	-	-	-	-	185	1 900
<b>Anleggsmidler</b>								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	21 228	21 228
Andre anleggsmidler	574	110	1 319	88	955	-	3 343	6 389
<b>Kortsiktig gjeld</b>								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	7 111	-	7 111
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	12 513	13 719	26 232
Andre finansielle forpliktelser	1 424	2	-	817	-	484	-	2 727
<b>Langsiktig gjeld</b>								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	28 978	-	28 978
Andre finansielle forpliktelser	2 932	-	-	1 062	-	51	-	4 045
<b>2022</b>								
<b>Omløpsmidler</b>								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	29 805	-	-	-	-	29 805
Verdipapirer	-	-	3 201	972	-	-	-	4 173
Fordringer	-	-	20 644	-	-	-	3 344	23 988
Andre finansielle omløpsmidler	691	264	-	-	-	-	172	1 127
<b>Anleggsmidler</b>								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	21 222	21 222
Andre anleggsmidler	1 133	265	739	21	904	-	2 533	5 596
<b>Kortsiktig gjeld</b>								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	6 746	-	6 746
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	13 892	10 482	24 374
Andre finansielle forpliktelser	2 786	-	-	-	-	8	-	2 794
<b>Langsiktig gjeld</b>								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	26 029	-	26 029
Andre finansielle forpliktelser	1 758	15	-	-	-	45	-	1 817

1) FVTPL er finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet. FVOCI er finansielle instrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatелеmenter.

2) Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet (FVTPL) er instrumenter som etter IFRS 9 skal regnskapsføres til FVTPL.

3) Inkluderer poster som er utenfor scope av IFRS 7, som investeringer bokført etter egenkapitalmetoden, med unntak av lån til slike foretak.

Finansielle eiendeler, klassifisert som omløpsmidler og anleggsmidler, representerer Hydros maksimale kredittrisiko på balansedagen.

Sikkerhetsstillelser og margininnskudd kreves for noen finansielle forpliktelse, hovedsakelig finansielle derivater. Slike sikkerhetsstillelser gjøres i form av kontantinnskudd, og inngår i Verdipapirer og Andre anleggsmidler. Per 31. desember 2023 utgjorde kortsiktige depositum 1 milliarder kroner, mens langsiktige depositum var 638 millioner kroner. Tilsvarende tall per 31. desember 2022 var henholdsvis 2,5 milliarder kroner og 106 millioner kroner.

Nedskrivning av fordringer omtales i [note 6.2 Fordringer](#). Ingen andre finansielle eiendeler er nedskrevet som følge av kredittkvalitet.

## Gevinster og tap

Realiserte og urealiserte gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, inngår i resultatregnskapet i flere regnskapslinjer. Nedenfor presenteres en oppstilling over effekter av finansielle instrumenter i Hydro:

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL	Derivater utpekt som sikrings-instrumenter	Gjelds-instrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL	Egenkapital-instrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelse til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelse	Sum <sup>1)</sup>
<b>2023</b>								
<b>Linje i resultatregnskapet</b>								
Driftsinntekter	(566)	(723)	-	-	-	-	-	(1 289)
Råvarer og energikostnader	236	-	-	-	-	-	-	236
Finansinntekter	55	-	-	(93)	-	-	-	(38)
Finanskostnader	(13)	-	-	-	-	-	-	(13)
Valutaeffekter	2 203	-	-	-	-	-	-	2 203
<b>Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer</b>								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)						135		135
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)								
<b>2022</b>								
<b>Linje i resultatregnskapet</b>								
Driftsinntekter	(1 851)	(231)	-	-	-	-	-	(2 082)
Råvarer og energikostnader	(1 856)	-	-	-	-	-	-	(1 856)
Finansinntekter	-	-	-	31	-	-	-	31
Finanskostnader	(158)	-	-	-	-	-	-	(158)
Valutaeffekter	(1 266)	-	-	-	-	-	-	(1 266)
<b>Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer</b>								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)						(40)		(40)
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)								

1) Beløp angir sum av gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter for hver regnskapslinje i resultatregnskapet.

Valutaeffekter, med unntak av valutaderivater, er ikke inkludert ovenfor. Negative tall er gevinst.

## Sensitivitetsanalyse

I samsvar med IFRS har Hydro valgt å utarbeide informasjon om markedsrisiko og potensiell eksponering for hypotetiske tap knyttet til bruk av finansielle derivater, andre finansielle instrumenter og råvarederivater gjennom sensitivitetsberegninger. Sensitivitetsanalysen i tabellen nedenfor viser hypotetiske gevinster/tap i virkelige verdier som resultat av en 10 prosents økning i kurser eller priser, uten endringer i porteføljene som eksisterte i Hydros videreførte virksomhet per 31. desember 2023 og 31. desember 2022. Virkningene som vises nedenfor er i hovedsak også representative for en 10 prosents reduksjon i priser eller kurser, med motsatt fortegn. Kun effekter som vil bli innregnet i resultatregnskapet eller i egenkapitalen som et resultat av endringer i kurser eller priser er inkludert. Alle endringer er før skatt.

Beløp i millioner kroner	Virkelig verdi per 31. desember <sup>1)</sup>	Gevinst (tap) fra 10 prosent økning i							
		Valutakurser			Råvarepriser		Renter		Annet
		USD	EUR	Andre	Aluminium	Andre	Renter	Annet	
<b>2023</b>									
Finansielle derivater <sup>2)</sup>	(2 015)	(305)	(1 924)	-	-	-	85	-	
Andre finansielle instrumenter <sup>3)</sup>	(2 288)	(224)	(389)	149	-	-	7	36	
Råvarederivater <sup>4)</sup>	(877)	(37)	(156)	19	(2 556)	115	11	3	
Finansielle instrumenter til FVOCI <sup>5)</sup>	1 902	(895)	-	1	-	-	2	65	
<b>2022</b>									
Finansielle derivater <sup>2)</sup>	(638)	(464)	(2 087)	116	-	-	34	81	
Andre finansielle instrumenter <sup>3)</sup>	8 652	(119)	(144)	118	-	-	6	34	
Råvarederivater <sup>4)</sup>	(2 082)	7	(185)	-	(3 080)	246	1	19	
Finansielle instrumenter til FVOCI <sup>5)</sup>	1 430	(614)	-	1	-	-	(5)	91	

1) Endringer i virkelig verdi grunnet prisendringer er beregnet basert på prisingsformler for visse derivater, Black-Scholes/Turnbull-Wakerman modeller for opsjoner og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer for andre finansielle instrumenter og derivater. Diskonteringsrenter egnet for de forskjellige finansielle instrumenter er benyttet.

2) Inkluderer valutaterminkontrakter og innebygde valutaderivater.

3) Inkluderer kontanter og bankinnskudd, investeringer i verdipapirer, banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld og langsiktige lån. Kundefordringer og leverandørgjeld er også inkludert.

4) Inkluderer alle kontrakter med råvarer som underliggende, både finansielle og fysiske kontrakter, herunder LME-kontrakter og kontrakter med NASDAQ Nordic Power, som er regnskapsført til virkelig verdi.

5) Inkluderer instrumenter benyttet i kontantstrømsikring.

Sensitivitetsanalysen over representerer kun sensitiviteter for instrumentene som inngikk i porteføljen på balansedato. Relaterte utlignende fysiske posisjoner, kontrakter og forventede transaksjoner er ikke reflektert. Beregningene inkluderer ikke justeringer for potensielle korrelasjoner mellom risikoeksponeringskategoriene, slik som effekten av endringer i valutakurs på råvarepriser.

Omtalen ovenfor gjelder Hydros risikostyringsprinsipper, og beregnede effekter i sensitivitetsanalysen er basert på posisjoner per 31. desember. Faktiske resultater kan avvike vesentlig fra antakelsene grunnet utvikling i globale markeder og Hydros posisjoner. Metoder og prinsipper benyttet av Hydro for å analysere risikofaktorer som omtalt over, bør ikke benyttes som antakelser om framtidige hendelser, gevinster eller tap.

Under følger en oversikt over finansielle instrumenter som verdsettes til virkelig verdi i balansen gruppert etter observerbarhet av viktig informasjon som benyttes ved målingen. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser (nivå 1 informasjon). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2 informasjon), mens noen poster verdsettes ut fra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter markedsdata (nivå 3 informasjon). Bilaterale kontrakter med referanser til observerbare priser er ansett å være nivå 2 informasjon. Nivået i dette virkelige verdi-hierarkiet vurderes ut fra det laveste nivået for informasjon som kan ha en betydelig påvirkning på målingen

Beløp i millioner kroner	2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Eiendeler</b>								
Råvarederivater	1 247	346	561	339	1 539	287	541	711
Valutaderivater	48		48		80	-	80	-
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	935		935		529	-	529	-
Finansielle eiendeler til FVTPL	1 178	370	733	74	993	346	637	10
Finansielle eiendeler til FVOCI	955	-		955	904	14	-	890
Annet	169		169		204	-	129	75
<b>Sum</b>	<b>4 532</b>	<b>717</b>	<b>2 447</b>	<b>1 368</b>	<b>4 250</b>	<b>647</b>	<b>1 916</b>	<b>1 686</b>
<b>Gjeld</b>								
Råvarederivater	(2 124)	(488)	(812)	(824)	(3 621)	(266)	(2 284)	(1 070)
Valutaderivater	(2 232)		(2 232)		(922)		(828)	(95)
Andre finansielle forpliktelser	(1 879)			(1 879)				
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	(2)		(2)		(15)		(15)	
<b>Sum</b>	<b>(6 237)</b>	<b>(488)</b>	<b>(3 046)</b>	<b>(2 703)</b>	<b>(4 558)</b>	<b>(266)</b>	<b>(3 127)</b>	<b>(1 165)</b>

Gevinst eller tap knyttet til nivå 3 råvarederivater inngår i Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet. Endring i verdi av innebygde derivater er presentert som gevinst eller tap i perioden. Endringer i virkelig verdi for sikringsinstrumenter inngår i Øvrige resultatelementer. Mottatt utbytte for egenkapitalinstrumenter målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader inngår i Finansinntekter.

Eksposering mot nivå 3 råvarederivater er redusert og sensitivitetene knyttet til disse råvarederivatene er uvesentlige per 31. desember 2023.

## Note 8.3 Derivater og sikringsbokføring

### Prinsipper for klassifisering av innebygde derivater

Innebygde derivater klassifiseres ut fra den underliggende i kontraktsklausulene som representerer separerbare innebygde derivater i tabellen under. Der det er flere innebygde derivater i den samme vertskontrakten, gjøres disse derivatene opp netto, og de presenteres derfor samlet med et nettobeløp i balansen.

Endringer i virkelig verdi på råvarekontrakter er inkludert i driftsinntekter eller råvarer og energikostnader ut fra klassifisering av instrumentets underliggende risiko for innebygde derivater, og formålet med instrumentet for frittstående derivater. Valutaderivater, både frittstående og innebygde derivater, klassifiseres som finanskostnad.

### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av innebygde derivater

Noen kontrakter for fysisk levering av varer inneholder prislinker som påvirker kontantstrømmer på en annen måte enn det den underliggende råvare eller annet produkt i kontrakten skulle tilsi. Slike innebygde derivater som ikke har nær sammenheng med produktet i vertskontrakten blir regnskapsmessig skilt ut og bokført til virkelig verdi. Hvilke prislinker som har nær sammenheng med vertskontrakten er en skjønnsmessig vurdering basert på vanlige prisingsmekanismer og markedsutvikling over tid. Hydro har skilt ut valuta- og aluminiumlinker fra ulike kontrakter, hovedsakelig energikontrakter.

### Råvarederivater

Følgende råvarederivater, inkludert innebygde derivater, var balanseført til virkelig verdi per 31. desember 2023 og 2022. Sikringsinstrumenter for kontantstrømsikring inngår ikke. Hydros risikostyring, herunder bruk av derivater, omtales i [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#).

Markedsverdien for derivater i tabellen nedenfor inkluderer tradisjonelle derivater som futures, forwards og bytteavtaler, markedsverdi på fysiske kontrakter regnskapsført til virkelig verdi, og innebygde derivater.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
<b>Eiendeler</b>		
Elektrisitetskontrakter	425	709
Aluminium futures, forwards og opsjoner	756	549
Andre	66	281
<b>Sum</b>	<b>1 247</b>	<b>1 539</b>
<b>Gjeld</b>		
Elektrisitetskontrakter	(699)	(1 098)
Aluminium futures, forwards og opsjoner	(1 165)	(2 443)
Andre	(260)	(81)
<b>Sum</b>	<b>(2 124)</b>	<b>(3 621)</b>

### Sikringsbokføring – kontantstrømsikring

Hydro har i et begrenset omfang regnskapsført risikostyringsprogrammer som kontantstrømsikring. Gevinster og tap på sikringsderivatene regnskapsføres i Øvrige resultatelementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført som sikring. Effektene blir reklassifisert til driftsinntekter eller kostnader når det tilhørende sikrede salget eller forbruket resultatføres. Hydro har videreført sikringsprogrammet for valuta knyttet til Alunorte og Albras i Brasil, for å sikre valutakursen mellom brasilianske real og US-dollar. Per 31. desember 2023 har selskapene solgt 1.205 millioner US-dollar for 2024-2026 til en gjennomsnittskurs på 5,78 brasilianske real mot US-dollar.

Ingen resultatført ineffektivitet ble identifisert og innregnet i 2023 eller 2022.

Tabellen nedenfor viser aggregerte tall for Hydros kontantstrømsikringer for 2023 og 2022.

Beløp i millioner kroner	2024	2023	2022
Forventet reklassifisert til resultat i løpet av året (millioner kroner)	826	264	(176)
Reklassifisert til resultat fra annen egenkapital ikke resultatført (millioner kroner) <sup>1)</sup>		723	231

1) Avviker fra forventet reklassifisering grunnet endringer i markedspriser gjennom året. Negative tall er tap.

Sikringsinstrumenter balanseført til virkelig verdi utgjorde en eiendel på 934 millioner kroner per 31. desember 2023 og en eiendel på 515 millioner kroner per 31. desember 2022.

Hydro gjennomfører valutahandel for å redusere valutaeksponeringen på råvareposisjonene. Effekten fra slik risikostyring inngår i Finanskostnader.

For etter skatt-bevegelser i Hydros egenkapital knyttet til kontantstrømsikring, se [note 7.6 Egenkapital](#).

### Markedsverdi på finansielle og råvarebaserte derivater

Markedsverdi av derivater som valuta-forwards og bytteavtaler er basert på oppgitte markedspriser. Markedsverdi av aluminium- og elektrisitets-futures/forwards og opsjoner er basert på oppgitte priser fra henholdsvis London Metal Exchange og NASDAQ Nordic Power/EEX (European Energy Exchange). Markedsverdi av andre ikke børsnoterte råvareinstrumenter er basert på noterte markedspriser, estimerer fra meglere og andre egnede verdsettelsesteknikker. Der langsiktige kontrakter for levering av råvarer blir regnskapsført til virkelig verdi i henhold til kravene i IFRS 9 blir markedsverdien beregnet basert på noterte markedspriser, og forutsetninger om prisbaner eller marginer når markedspriser ikke er tilgjengelig. Der volumer, leveringsprofil eller andre elementer er usikkert eller betinget av variabler utenfor partenes kontroll benyttes ledelsens beste estimat for utfallet og mulig utfallsrom for slike variabler i verdsettelsen. Hydro hensyntar kredittrisiko i verdsettelsen av posisjoner når det er nødvendig.

For ytterligere informasjon om virkelig verdi, se [note 1.2 Måling av virkelig verdi](#). Se [note 8.2 Finansielle instrumenter](#) for en spesifisering av grupperingen av derivatposisjoner i henhold til et virkelig verdi-hierarki.

## Seksjon 9 Nærstående parter og godtgjørelser

### Note 9.1 Nærstående parter

Per 31. desember 2023 eide den norske stat 34,8 prosent av utestående aksjer (2022: 34,7 prosent) i Hydro gjennom Nærings- og fiskeridepartementet. I tillegg eide Folketrygdfondet<sup>1)</sup>, som forvalter Statens pensjonsfond Norge, 6,3 prosent av utestående aksjer (2022: 6,0 prosent). Det er ingen spesielle stemmerettsregler knyttet til aksjer som eies av den norske stat. Hydro mener at den norske stats eierskap i Hydro representerer betydelig innflytelse, og at staten derfor er en nærstående part.

Hydros tilbakekjøpsprogram, vedtatt på den ekstraordinære generalforsamlingen i september 2022 hadde som forutsetning for tilbakekjøp og senere sletting av aksjer at programmet ikke skulle endre departementets eierandel på 34,26 prosent av utstedte aksjer. Innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet ble gjennomført til samme priser og betingelser som for tilbakekjøp via Oslo Børs. Tilbakekjøpsprogrammet vedtatt på den ordinære generalforsamlingen i mai 2023 har også som forutsetning for tilbakekjøp og senere sletting av aksjer at programmet ikke endrer departementets eierandel på 34,26 prosent av utstedte aksjer. Innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet vil bli gjennomført til samme priser og betingelser som for tilbakekjøp via Oslo Børs.

Den norske stat har eierinteresser i et betydelig antall selskaper. Eierskapet i 69 selskaper forvaltes av departementene og omfattes av offentlig informasjon om statens eierskap fra Nærings- og fiskeridepartementet<sup>2)</sup>. Vi har ikke vurdert hvilke av disse selskapene staten kontrollerer. Hydro gjør forretningstransaksjoner med flere av disse selskapene, herunder kjøp av elektrisk kraft fra Statkraft og kjøp av banktjenester fra DNB. Generelt gjennomføres transaksjoner uavhengig av statens mulige kontroll med foretakene.

En vesentlig del av Hydros pensjonsordninger administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Alle ansatte som leder og driver pensjonskassen er ansatt i Norsk Hydro ASA. Lønn og andre ytelser til disse personene refunderes av pensjonskassen månedlig, og utgjorde 12 millioner kroner for 2023 og 11 millioner for 2022. I tillegg benytter pensjonskassen lokaler i Hydros hovedkontor. Kontorkostnader, inkludert oppvarming og administrative tjenester, er belastet med 1 million kroner i både 2023 og 2022. Pensjonskassen yter tjenester til Hydro for administrasjon av driftspensjoner med 5 millioner kroner i 2023 og 4 millioner kroner i 2022.

Pensjonskassen eier enkelte kontorlokaler som leies av Hydro. Gjeldende leieavtale ble inngått i 2015 som en delvis videreføring av leieavtalen fra 2006, og priset basert på observerte markedspriser for tilsvarende lokaler på avtaletidspunktet i 2006. Hydro har betalt leie på 86 millioner kroner og 74 millioner kroner for 2023 og 2022. Gjeldende leieperiode utløper i februar 2027. Hydro og Hydros pensjonskasse har i 2023 inngått en ny kontrakt som omfatter lokaler i det samme kontorkomplekset for en tiårsperiode fra 2026 med oppsjoner på to ytterligere femårs-perioder. Hydro har også solgt elektrisitet til pensjonskassen for å dekke operative behov i de samme kontorlokalene for et samlet beløp på 8 millioner kroner i 2023 og 20 millioner kroner i 2022. Per 31. desember 2023 utgjorde Hydros fordringer på Norsk Hydros Pensjonskasse 1 million kroner og Hydros gjeld til Norsk Hydros Pensjonskasse 56 millioner kroner, i sin helhet betalt tidlig i 2024.

Hydros vesentlige investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper; og transaksjoner med disse, framgår av [note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper](#). Hydros forhold til partnere i felleskontrollert virksomhet er normalt begrenset til felles virksomhet innenfor et begrenset område. Hydro vurderer partnerne i slike avtaler som konkurrenter i andre forretningstransaksjoner, og ser ikke på disse som nærstående parter.

Noen av styremedlemmene eller deres nære familiemedlemmer har styreverv eller lederposisjoner i andre foretak. I tillegg har noen av medlemmene i Hydros konsernledelse eller deres nære familiemedlemmer styreverv i andre foretak. Hydro har transaksjoner med noen av disse foretakene, men er ikke kjent med transaksjoner hvor slike forhold har påvirket transaksjonen. Enkelte nære familiemedlemmer av Hydros ledelse er ansatt i stillinger i Hydro som ikke inngår i selskapets ledelse.

Transaksjoner med nærstående parter er gjennomført til armlengdes betingelser.

Godtgjørelse til ledende ansatte framgår av tabellen nedenfor. Medlemmer av Hydros konsernledelse og styre i 2023 og 2022 og deres individuelle godtgjørelse rapporteres i *Norsk Hydro ASA Report on executive remuneration 2023*.

Beløp i tusen kroner	2023	2022
Lønn utbetalt	52 484	45 151
Andre kortsiktige ytelser	18 226	20 009
Pensjon	9 650	6 270
Langtids-incentiv	13 692	11 432
<b>Totalt konsernledelsen</b>	<b>94 052</b>	<b>82 862</b>
Honorar styret	6 780	6 293
<b>Sum</b>	<b>100 832</b>	<b>89 155</b>

<sup>1)</sup> Aksjeeierskap som rapportert fra Verdipapirhandelsentralen (VPS) per 31. desember 2023 og 2022. En aksjeeiers registrerte beholdning kan variere som følge av utlån av aksjer.

<sup>2)</sup> I henhold til informasjon på [www.regjeringen.no](http://www.regjeringen.no), Eierskap.



## Note 9.2 Godtgjørelse til ansatte

### Regnskapsprinsipper for godtgjørelse til ansatte

#### Aksjebasert godtgjørelse

Hydro regnskapsfører aksjebasert godtgjørelse i samsvar med IFRS 2 Aksjebasert betaling. Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over opptjeningsperioden. Aksjeordninger kostnadsføres inkludert arbeidsgiveravgift. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden.

#### Lønn

Kortsiktig godtgjørelse til ansatte som lønn, arbeidsgiveravgift, betalt ferie og årlige bonusavtaler kostnadsføres i den perioden den ansatte yter sine tjenester til Hydro gjennom arbeid.

### Ansattes aksjespareordning

Hydro har etablert en subsidiert aksjespareordning for ansatte i Norge. Aksjespareordningen er knyttet til hvorvidt aksjekursen (justert for utbytte) øker med minst 12 prosent eller ikke i løpet av måleperioden.

Ansatte som kommer inn under ordningen tilbys å kjøpe aksjer med en rabatt på 50 prosent for en verdi på 15.000 kroner eller 30.000 kroner, avhengig av oppnådd aksjonæravkastning. Detaljer knyttet til aksjespareordningen er vist i tabellen nedenfor.

Periode for prestasjonsmåling	2023	2022	2021
Prestasjonsmål nådd	<12%	≥12%	≥12%
Ansattes tilbudte rabatt, kroner	7 500	15 000	15 000

### Lønnskostnad relatert til ansattes aksjespareordning

	2023	2022
Aksjepris ved tildeling, kroner	81,94	90,48
Antall aksjer utstedt per ansatt	388	340
Sum antall aksjer utstedt til ansatte	1 277 684	1 044 820
Lønnskostnad relatert til ordningen, i tusen kroner	55 349	48 548

### Lønn og lønnsavhengige kostnader

Gjennomsnittlig antall ansatte i Hydro var 32.580 i 2023 og 31.770 i 2022. Ved utgangen av 2023 hadde Hydro 32.724 ansatte, sammenlignet med 32.014 ansatte ved utgangen av 2022. Ansatte i felleskontrollert drift inngår ikke. Spesifikasjon av lønn og lønnsavhengige kostnader, inkludert andel fra felleskontrollert drift, fremgår nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Lønn	20 254	17 947
Arbeidsgiveravgift	3 065	2 626
Andre ytelser	1 483	1 272
Pensjonskostnader (note 9.3)	1 130	1 041
<b>Sum</b>	<b>25 931</b>	<b>22 886</b>

## Note 9.3 Pensjon

### Regnskapsprinsipper for pensjon

Pensjonskostnader beregnes i henhold til IAS 19 Ytelser til ansatte. Kostnadene med å tilby pensjon i en ytelsesordning beregnes for hver ordning som nåverdien av påløpte ytelser (projected unit credit-metoden). Effekt av endringer i ytelsesordninger resultatføres umiddelbart. Rentekomponenten i periodens kostnad inngår i Finanskostnader. Gevinster og tap ved ny måling inngår i Øvrige resultatetelemer.

Tilskudd til innskuddsordninger kostnadsføres når de påløper. Flerforetaks ytelsesordning der tilgjengelig informasjon ikke er tilstrekkelig til å regnskapsføre ordningen som ytelsesordning, regnskapsføres som om den var innskuddsordning.

### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av pensjon

Måling av pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse for ytelsesordninger krever en rekke forutsetninger og estimater som kan ha betydelig effekt på innregnede beløp, herunder diskonteringsrenter, dødelighet, og framtidige reguleringer av pensjonsytelser og lønnsnivå

### Pensjon i Hydro

Hydro tilbyr pensjonsordninger til en betydelig andel av de ansatte. Pensjonsordninger og ytelsesnivå varierer mellom selskaper og land. I de senere årene har det vært et skifte fra tradisjonelle sluttlønnbaserte ytelsesordninger til innskudds- og innskuddsbaserte ordninger. Mange ytelsesordninger har blitt lukket for nye medlemmer, og i enkelte ytelsesordninger er større grupper ansatte overført til innskuddsbaserte ordninger. Det er likevel et synkende antall ansatte som fortsetter å opptjene rettigheter i ytelsesbaserte ordninger.

**Pensjonskostnad**

Beløp i millioner kroner	2023			2022		
	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Ytelsesordninger	71	66	137	87	77	164
Innskuddsordninger	257	488	745	216	413	630
Flerforetaksordninger	60	-	60	52	-	52
Førtidspensjoner og øvrige	52	53	105	69	57	126
Arbeidsgiveravgift	52	30	82	51	19	70
<b>Pensjonskostnad</b>	<b>493</b>	<b>637</b>	<b>1 130</b>	<b>475</b>	<b>566</b>	<b>1 041</b>
Rentekostnader (-inntekter)	(110)	101	(9)	(61)	39	(22)
Estimatavvik i øvrige resultatелеmenter	528	461	989	(84)	(884)	(968)

**Netto beregnet pensjonsforpliktelse**

Beløp i millioner kroner	2023			2022		
	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(12 706)	(6 309)	(19 016)	(11 556)	(5 814)	(17 370)
Pensjonsmidler	16 078	3 556	19 634	15 142	3 497	18 639
Refusjonsrettigheter	280	-	280	262	-	262
Forpliktelse andre ordninger	(53)	(714)	(767)	(74)	(518)	(591)
Arbeidsgiveravgift	(680)	(10)	(689)	(605)	(14)	(619)
<b>Netto pensjonseiendel (-forpliktelse)</b>	<b>2 919</b>	<b>(3 478)</b>	<b>(558)</b>	<b>3 171</b>	<b>(2 849)</b>	<b>321</b>
Forskuddsbetalt pensjon	8 416	248	8 664	8 064	509	8 573
Påløpte pensjonsforpliktelser	(5 497)	(3 725)	(9 222)	(4 893)	(3 359)	(8 252)
<b>Netto balanseført</b>	<b>2 919</b>	<b>(3 478)</b>	<b>(558)</b>	<b>3 171</b>	<b>(2 849)</b>	<b>321</b>

Andre ordninger inkluderer noen mindre pensjonsordninger i ulike land og selskaper. Ordningene kan være både fonderte og ufonderte. Ingen av ordningene er vesentlige, verken enkeltvis eller samlet.

**Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)**

Beløp i millioner kroner	2023			2022		
	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(11 556)	(5 814)	(17 370)	(12 696)	(8 110)	(20 806)
Årets pensjonsopptjening	(70)	(35)	(105)	(83)	(49)	(132)
Rentekostnad	(359)	(269)	(627)	(235)	(131)	(366)
Aktuarmessig gevinst (tap) demografiske forutsetninger	-	78	78	-	(5)	(5)
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	(817)	(146)	(963)	1 019	2 514	3 534
Erfaringsavvik	(558)	(133)	(691)	(176)	(155)	(331)
Pensjonsutbetalinger	704	432	1 136	687	368	1 054
Førtidspensjoner	(77)	-	(77)	(71)	-	(71)
Reklassifisert til Eiendeler holdt for salg	26	-	26	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	(422)	(422)	-	(248)	(248)
<b>Beregnet pensjonsforpliktelse ved utgangen av året</b>	<b>(12 706)</b>	<b>(6 309)</b>	<b>(19 016)</b>	<b>(11 556)</b>	<b>(5 814)</b>	<b>(17 370)</b>

**Endring i pensjonsmidler**

Beløp i millioner kroner	2023			2022		
	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Pensjonsmidler til markedsverdi ved årets begynnelse	15 142	3 497	18 639	16 051	5 353	21 404
Renteinntekt	479	194	673	302	109	411
Avkastning utover renteinntekt	897	(265)	632	(800)	(1 877)	(2 677)
Tilskudd fra selskapet	23	71	94	35	6	41
Pensjonsutbetalinger	(463)	(222)	(685)	(446)	(193)	(639)
Omregningsdifferanser	-	281	281	-	100	100
<b>Pensjonsmidler til markedsverdi ved utgangen av året</b>	<b>16 078</b>	<b>3 556</b>	<b>19 634</b>	<b>15 142</b>	<b>3 497</b>	<b>18 639</b>

**Analyse av beregnet pensjonsforpliktelse**

Beløp i millioner kroner	2023			2022		
	Norge	Andre	Sum	Norge	Andre	Sum
Aktive medlemmer	(1 977)	(780)	(2 757)	(2 079)	(748)	(2 827)
Medlemmer med hvilende rettigheter	(898)	(1 472)	(2 370)	(801)	(1 471)	(2 273)
Pensjonister	(9 831)	(4 058)	(13 889)	(8 676)	(3 595)	(12 271)
<b>Beregnet pensjonsforpliktelse</b>	<b>(12 706)</b>	<b>(6 309)</b>	<b>(19 016)</b>	<b>(11 556)</b>	<b>(5 814)</b>	<b>(17 370)</b>
Veid gjennomsnittlig varighet (år)	11,3			11,2		

Utbetalinger til innskuddsordninger og fonderte ytelsesordninger, pensjonsutbetalinger fra ufonderte pensjonsordninger samt tilhørende arbeidsgiveravgift utgjør om lag 1.550 millioner kroner for 2023 og om lag 1.300 millioner kroner for 2022. Kontantutbetalingene forventes å øke langs samme trendmønster i 2024.

De største pensjonsordningene tilbys i Norge og er beskrevet nærmere nedenfor.

**Norge**

Hydro har lukket de største ytelsesbaserte ordningene, og flertallet av de ansatte er nå dekket av innskuddsbaserte pensjonsordninger. Ytelsesordningene er både fonderte og ufonderte. Den største fonderte ordningen administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Ytelser fra Hydros pensjonsordninger supplerer ytelser fra Folketrygden.

Hydro er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra administrator av ordningen til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Vesentlige aktuarmessige forutsetninger for norske ytelsesordninger inkluderer:

Forutsetninger	Pensjonsforpliktelse 2023	Pensjonskostnad 2023	Pensjonsforpliktelse 2022	Pensjonskostnad 2022
Diskonteringsrente	3,3%	3,2%	3,2%	1,9%
Forventet pensjonsregulering	2,50%	1,75%	1,75%	1,25%
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Diskonteringsrenten er beregnet ut fra renter på obligasjoner med fortrinnsrett utstedt i Norge. Siden markedet for obligasjoner med fortrinnsrett har utviklet seg både i størrelse og likviditet vurderer vi dette markedet som tilstrekkelig dypt til å være et referansemarked når vi fastsetter diskonteringsrenten for Hydros pensjonsforpliktelser i Norge.

Sensitivitetsanalysene vist nedenfor er beregnet for de største norske ordningene og illustrerer virkningen av å endre en av forutsetningene uten å endre de andre. Eventuell korrelasjon mellom forutsetningene er ikke hensyntatt.

**Sensitivitet redusert (økt) pensjonsforpliktelse ved årsslutt**

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2023	2023
Økt diskonteringsrente 0,5% poeng	5,4%	684
Økt pensjonsregulering 0,5% poeng	(5,6%)	(718)
Ett år lengre levetid	(4,6%)	(590)

Fordeling av pensjonsmidler investert gjennom Norsk Hydros Pensjonskasse ved utgangen av 2023 og 2022 var som følger:

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2023	2023	2022	2022
Kontanter og kontantekvivalenter	3,6%	565	4,4%	652
Egenkapitalinstrumenter Norge	18,5%	2 941	19,2%	2 867
Egenkapitalinstrumenter andre land	21,5%	3 412	21,6%	3 220
Gjeldsinstrumenter	25,1%	3 985	24,6%	3 675
Investeringsfond	14,1%	2 241	12,9%	1 918
Fast eiendom	17,2%	2 731	17,4%	2 592
<b>Sum</b>	<b>100,0%</b>	<b>15 875</b>	<b>100,0%</b>	<b>14 925</b>

---

Fast eiendom er forretningseiendommer i Oslo-området. En del av eiendommene er leid av Hydro og benyttes i virksomheten. Investeringsfond er hovedsakelig private equity fond som investerer i unoterte selskaper innenfor ulike bransjer i Europa, USA og Asia, og i infrastrukturfond som investerer i Europa (EØS, Sveits og Storbritannia). Egenkapitalinstrumenter er investeringer i børstoterte selskaper i Norge og globalt som eies gjennom fond. Gjeldsinstrumenter er hovedsakelig obligasjoner med løpetid inntil 10 år og med "investment grade" kredittrating.

**Andre**

Andre omfatter Hydros pensjonsytelser utenfor Norge. De fleste berørte ansatte dekkes av innskuddsordninger. Ytelsesordninger knytter seg i stor grad til Tyskland, Storbritannia og USA. I Tyskland er Hydros hovedordninger ufonderte, mens de større ytelsesordningene i Storbritannia og USA er finansiert og administrert via uavhengige stiftelser.

## Seksjon 10 – Øvrig informasjon

### Note 10.1 Inntektsskatt

#### Regnskapsprinsipper for inntektsskatt

Betalbar skatt beregnes ut fra skattbart resultat for året, som ikke omfatter inntekter og kostnader som periodiseres til andre perioder skattemessig enn regnskapsmessig. I tillegg er enkelte inntekter og kostnader ikke del av skattegrunnlaget. Hydros avsetning for betalbar skatt er beregnet med skattesatser som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Beregning av utsatt skatt er basert på gjeldsmetoden i henhold til IAS 12 Inntektsskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel klassifiseres som henholdsvis anleggsmiddel og langsiktig forpliktelse, og beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier av eiendeler og forpliktelser. For elementer som regnskapsføres som eiendeler og forpliktelser ved førstegangs innregning, som for eksempel fjerningsforpliktelser eller leieavtaler, vurderes midlertidige forskjeller knyttet til eiendelen og tilhørende forpliktelse i sammenheng. Utsatt skatt og utsatt skattefordel regnskapsføres derfor knyttet til endringer i midlertidige forskjeller for slike elementer. Utsatt skatt knyttet til urealisert internfortjeneste periodiseres med kjøpers skattesats. Det vurderes ved hver balansedato om utsatt skattefordel kan utnyttes, og beløp som det er sannsynlig at kan utnyttes balanseføres.

Utsatt skatt i resultatregnskapet representerer endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel i balansen gjennom året, med unntak av endringer i utsatt skatt som inngår i Øvrige resultatelementer, eller oppstår som følge av kjøp eller salg av virksomhet. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er i hovedsak vedtatt. Usikre skatteposisjoner regnskapsføres basert på ledelsens forventninger om utfallet.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto når det er en juridisk rett til motregning av betalbar skatt mot skattefordeler innenfor samme skattesystem og konsernet forventer å gjennomføre nettooppgjør.

Det avsettes ikke for utsatt skatt på tilbakeholdte overskudd i datterselskaper når tidspunktet for reversering av den midlertidige forskjellen kontrolleres av Hydro, og reversering ikke forventes i overskuelig framtid. Dette er tilfelle for majoriteten av Hydros datterselskaper.

#### Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntektsskatt

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker. Vi ser at skattemyndigheter utfordrer overføringspriser mellom selskaper og land i økende grad. Selv om Hydro for tiden ikke har vesentlige skattesaker knyttet til overføringspriser gjør den lange verdikjeden med et stort antall interne transaksjoner og forretningsvirksomhet som omfatter flere skatteregimer at Hydro er eksponert for slike saker. Dette gjelder både for gjennomførte og framtidige transaksjoner.

Verdsettelse av utsatt skattefordel avhenger av ledelsens vurdering av realiserbarheten av fordelene. Verdien avhenger av om det forventes skattbar inntekt i framtiden, herunder planlagte transaksjoner og om det er hensiktsmessige skatteplanleggingsmodeller tilgjengelig. Alle disse forholdene er usikre. Økonomiske forhold kan endres og medføre at konklusjonen endres i framtidige perioder. Skattemyndigheter i de forskjellige land kan utfordre Hydros beregning av betalbar skatt i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders betalbare skatt, og dermed påvirke skattekostnaden i den perioden endringer gjennomføres, i tillegg til renter og bøter.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Resultat før skatt	6 546	32 365
Betalbar skattekostnad	4 790	6 891
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	(1 048)	1 093
<b>Årets skattekostnad (-inntekt)</b>	<b>3 742</b>	<b>7 984</b>

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Utsatt skattekostnad (-inntekt)		
Endring i midlertidige forskjeller	(1 011)	1 038
Endring i utsatt skattefordel av fremførbare underskudd	(968)	(874)
Effekt av skattesatsendringer	(40)	36
Netto endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	912	1 383
Utsatt skatteeffekt ført mot Øvrige resultatелеmenter	59	(491)
<b>Utsatt skattekostnad (-inntekt)</b>	<b>(1 048)</b>	<b>1 093</b>

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats <sup>1)</sup>	1 440	7 120
Særskatt kraftverk <sup>2)</sup>	1 514	251
Investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	(98)	(305)
Skattesatsforskjeller i utlandet <sup>3)</sup>	(336)	566
Ikke balanseført utsatt skattefordel og utløpt fremførbart underskudd <sup>3)</sup>	615	787
Skatteeffekt av nedskrivninger goodwill	479	-
Justeringer vedrørende tidligere år <sup>4)</sup>	(4)	(346)
Andre skatteeffekter	130	(89)
<b>Skattekostnad (-inntekt)</b>	<b>3 742</b>	<b>7 984</b>

1) Norsk nominell skattesats er 22 prosent. Tabellen er basert på denne skattesatsen.

2) Inntekt fra kraftverk i Norge beskattes med en særskatt som beregnes som en prosentsats av skattbar inntekt med visse justeringer. Den effektive skattesatsen er 45%. Denne særskatten kommer i tillegg til normal selskapsbeskatning. Særskatten for 2022 inkluderer effekten av en selskapsrettslig omstrukturering av det tilknyttede selskapet Lyse Kraft DA som medførte en lavere særskatt på omlag 550 millioner kroner knyttet til endring i beregningsgrunnlaget for særskatt i året for omstrukturering som inngikk i kost for kraft kjøpt fra det tilknyttede selskapet.

3) Utsatt skattefordel for tap i noen datterselskaper, hovedsakelig i Brasil, Spania og Tyskland, innregnes ikke i sin helhet. Ikke innregnet utsatt skattefordel har økt i Brasil både i 2023 og 2022, mens den ikke-innregnede delen ble redusert i Spania og Tyskland i 2023. Et beløp tilsvarende 22 prosent av tapet inngår i linjente Ikke balanseført utsatt skattefordel, mens forskjellen mellom enhetens skattesats og 22 prosent inngår i linjen Skattesatsforskjeller i utlandet.

4) Justering vedrørende tidligere år inneholder i 2022, effektene av gunstige vedtak i forbindelse med tidligere års skattesaker på 156 millioner kroner i Tyskland og 146 millioner kroner i Brasil.

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd som har gitt opphav til utsatte skattefordeler og utsatt skatt

Beløp i millioner kroner	2023		2022	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Varelagervurdering	566	(284)	530	(327)
Periodiserte kostnader	2 381	(194)	2 105	(268)
Driftsmidler	9 695	(13 874)	8 546	(12 747)
Immaterielle eiendeler	1 054	(1 903)	1 564	(2 290)
Pensjoner	1 638	(1 963)	1 467	(1 875)
Derivater	971	(689)	978	(598)
Øvrige	1 682	(2 834)	1 052	(2 628)
Fremførbare underskudd	7 571		6 171	
Sum	25 558	(21 741)	22 413	(20 733)
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	(5 479)		(4 312)	
<b>Brutto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)</b>	<b>20 079</b>	<b>(21 741)</b>	<b>18 101</b>	<b>(20 733)</b>
<b>Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)</b>		<b>(1 662)</b>		<b>(2 632)</b>

Avstemming mot balansen

	2023	2022
Utsatt skattefordel	3 055	2 163
Utsatt skatteforpliktelse	4 717	4 796
<b>Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)</b>	<b>(1 662)</b>	<b>(2 632)</b>

Balanseføring av netto utsatt skattefordel er basert på forventning om skattepliktig inntekt i fremtiden.

Ved utgangen av 2023 hadde Hydro skattemessig fremførbare underskudd på 24.460 millioner kroner, hovedsakelig i Brasil, Spania, Australia og Italia. 23.441 millioner kroner av underskuddene er uten tidsbegrensning. Det meste av de fremførbare underskuddene med utløpstidspunkt utløper etter 2028. Det er balanseført skattefordel for omlag 35 prosent av de fremførbare underskuddene.

Lovregulering om suppleringskatt på underbeskattet inntekt i konsern (Pillar Two income tax) er vedtatt eller i hovedsak vedtatt i flere land der Hydro har virksomhet. Bestemmelsene vil ha effekt fra 1. januar 2024. Hydro omfattes av dette regelverket, og har vurdert potensiell effekt av slik suppleringskatt.

Vurderingen av mulig fremtidig suppleringskatt er gjennomført ut fra siste skatterapportering og land-for-land-rapportering til skattemyndighetene, i tillegg til Hydros konsernregnskap. Vår vurdering er at effektiv skattesats slik den beregnes etter suppleringskatt-reglene i de fleste land er over 15 prosent. Det er et begrenset antall land der begrensningen i overgangsreglene ikke gjelder, og der skattesatsen er nær 15 prosent. Hydro forventer ingen eller begrensede skattebetalinger som følge av denne lovgivningen.

IFRS har et pliktig unntak for innregning av utsatt skatt og tilhørende opplysninger etter IAS 12 for Base Erosion and Profit Shifting (BEBS) Pillar Two model rules. Hydro anvender dette unntaket per 31. desember 2023.

## Note 10.2 Forskning og utvikling

### Regnskapsprinsipper for forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig. Se [note 2.2 Immaterielle eiendeler](#) for videre informasjon.

### Forskning og utvikling i 2023 og 2022

Hydro utfører forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom forskningscentre i forretningsområdene. Kostnadsførte forsknings- og utviklingsutgifter utgjorde 786 millioner kroner i 2023 og 655 millioner kroner i 2022. Storparten av kostnadsførte forsknings- og utviklingsutgifter knytter seg til interne forsknings- og applikasjonsutviklings-organisasjoner, mens øvrige kostnader består av aktiviteter utført av eksterne institusjoner. Offentlig støtte som er mottatt på grunnlag av disse prosjektene er inntektsført som andre inntekter, og er ikke trukket fra i beløpene nevnt ovenfor.

Hydro utfører forsknings- og utviklingsaktiviteter for å oppfylle sine strategiske ambisjoner, herunder å oppnå bærekraftsambisjonene. Hydro har forpliktet seg til å oppnå netto nullutslipp i form av scope 1 og 2 innen 2050 og forventer å ha iverksatt initiativer for å redusere egne karbonutslipp med 30 prosent innen 2030. For å oppnå dette må ny teknologi som muliggjør produkter og prosesser med netto nullutslipp utvikles. Forsknings- og utviklingsaktiviteter for å oppnå dette er igangsatt, og omfatter aktiviteter i forskjellige deler av Hydros verdikjede.

#### Aluminiumoksid

Bauksittrester er restmateriale fra raffineringprosessen av bauksitt til alumina ved Alunorte-raffineriet. Hydro og Senai Institute of Innovation in Mineral technologies (ISI-TM) har videreført partnerskapet for å utvikle metoder og prosesser for gjenbruk av bauksittrester, herunder industriell anvendelse og utvinning av andre mineraler fra restene, samt muligheter for å benytte restene som jordforbedringsmidler for lokalt jordbruk.

Utviklingsprosjekter inkluderer også utvikling av metoder for å erstatte kuldrevne varmekjeler med elektriske varmekjeler ved aluminaraffineriet Alunorte med målsetning om å redusere klimagassutslipp. Prosjekter med å erstatte kuldrevne varmekjeler med flere elektriske kjeler pågår også.

#### Produksjon av primæraluminium

Aluminiumproduksjon har utslipp som er vanskelig å redusere, og krever derfor utvikling og modning av teknologier som reduserer utslipp. Hydro arbeider med flere muligheter for å utvikle teknologi for nær nullutslipp aluminium. For å sikre verdien av eksisterende primæraluminiumsanlegg, utvikler Hydro løsninger for karbonfangst og -lagring som kan tilpasses eksisterende anlegg. Hydro planlegger å teste og den mest lovende teknologien i pilotanlegg, inkludert pilotanlegg i industriell skala innen 2030.

En annen teknologi som er hensiktsmessig for nye aluminiumsanlegg er Hydros egen HalZero teknologi. Denne teknologien omdanner aluminiumoksid til aluminiumklorid før elektrolysen, i en prosess hvor klor og karbon holdes i en lukket sirkel, noe som medfører en prosess helt uten karbonutslipp. I løpet av noen år har Hydro arbeidet med en løsning i laboratorieformat. I slutten av 2023 ble bygging av et HalZero testanlegg besluttet, noe som tar prosjektet fra testing i laboratorieformat til småskala industriell testing. Hydro har utarbeidet en plan for utvikling av en pilot i full industriell skala innen 2030.

#### Resirkulering av aluminium

Nullutslipps-aluminium kan også oppnås gjennom resirkulering av mer metallskrap etter bruk. Ved å kun benytte brukt metallskrap vil Hydro kunne produsere nær nullutslipps-aluminium til konkurransedyktige kostnader. Hydro har patentert sorteringsteknologi for aluminium, og arbeider jevnlig med forbedringer og videreutvikling av teknologien og prosessene, herunder sorteringsteknologi for brukt metallskrap.

Hydro ser også på muligheten for å teste teknologi uten karbonutslipp for støperiene i resirkulerings- og primæranleggene for å oppnå netto nullutslipp. Prosesser basert på hydrogen er utviklet og pilotanlegg for ovnene planlegges. I tillegg vil Hydro teste utslippsfri plasma-teknologi, som vil muliggjøre elektrifisering av prosessen for omsmelt i støperiene, ved bruk av samme fornybare kraft som driver Hydros smelteverk.

#### Extrusion

Hydro Extrusions har utviklingsprosjekt i tett samarbeid med kundene hvor det benyttes vitenskapelig material- og modelleringskompetanse for tilbudte løsninger. Mange prosjekter har som mål å forbedre utforming og bruk av produktene, redusere karbonavtrykket, i utvalgte markeder som bil- og byggeindustrien, og fornybar energi. Teknologien og produksjonsprosessene forbedres også jevnlig gjennom utviklingsprosjekter som involverer forsknings- og utviklingssenter, sammen med produksjonsanleggene.

#### Energy

Hydros enhet for grønn hydrogen, Hydro Havrand, arbeider med teknologi for å erstatte naturgass med grønt hydrogen i høy-temperatur prosessene for aluminiumstøperier. Hydro Havrand og Hydro Aluminium Metal utvikler et pilotprosjekt for hydrogen ved Hydros smelteverk i Høyanger. Andre prosjekter for hydrogen er i tidlig fase.

## Note 10.3 Informasjon om kontantstrømoppstillingen

Kontante inn- og utbetalinger inkludert i kontantstrøm fra driften i videreført virksomhet

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Betalte skatter	7 177	5 312
Betalte renter	1 959	1 034
Mottatte renter	1 267	652

Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til fjerningsutgifter utgjør 727 millioner kroner i 2023 og 276 millioner kroner i 2022. Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til leieavtaler utgjør 2.457 millioner kroner i 2023 og 1.208 millioner kroner i 2022.

## Note 10.4 Revisjonshonorar

KPMG er konsernrevisor for Norsk Hydro ASA. Tabellen nedenfor viser honorarer til de valgte revisorene for 2023 og 2022. Rapporterte tall for alle kategorier tilsvarer årets kostnadsførte honorarer.

Beløp i millioner kroner	Revisjons- honorar <sup>1)</sup>	Revisjons- relaterte tjenester <sup>2)</sup>	Øvrige tjenester <sup>3)</sup>	Skatte- messige tjenester	Sum
2023					
Norge	14	3	3	-	20
Utenfor Norge	42	1	1	3	47
<b>Sum</b>	<b>56</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>67</b>
2022					
Norge	9	3	2	-	14
Utenfor Norge	33	1	4	3	41
<b>Sum</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>55</b>

1) Revisjonshonorar på 56 millioner kroner (2022: 42 millioner kroner) reflekterer revisjonshonorar til KPMG på 50 millioner kroner (2022: 39 millioner kroner).

2) Honorar for revisjonsrelaterte tjenester på 3 millioner kroner i 2023 var honorar til KPMG.

3) Øvrige tjenester 2023 inkluderer KPMGs attestasjon på Hydro's bærekraftsrapportering.

## Note 10.5 Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder

### Endringer i regnskapsprinsipper

Hydro har ikke implementert noen nye regnskapsstandarder eller av andre grunner gjort endringer i regnskapsprinsipper i 2023.

### Nye regnskapsstandarder

Ingen av regnskapsstandardene eller endringene i regnskapsstandarder som er utgitt, men enda ikke effektive forventes å ha betydelig påvirkning på Hydros finansielle rapportering. Videre forventes ingen av de nylig utgitte agendabeslutningene fra fortolkningsorganet IFRS Interpretations Committee å medføre behov for endringer av betydning i Hydros regnskapsprinsipper eller praktisering av disse.



Årsregnskap Norsk Hydro ASA

# Resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
Driftsinntekter	14	165	219
Sum driftsinntekter		165	219
Lønn og lønnsavhengige kostnader	2, 3	739	751
Avskrivninger	4	89	82
Andre driftskostnader	8	1 934	1 538
Kostnader viderefakturert til datterselskaper	8	(1 913)	(1 487)
Sum driftskostnader		849	883
Driftsresultat		(684)	(665)
Finansinntekter, netto	5	15 898	5 786
Resultat før skatt		15 214	5 121
Inntektsskatt	6	(150)	(225)
<b>Årets resultat</b>		<b>15 064</b>	<b>4 896</b>
<b>Anvendelse</b>			
Avsatt til utbytte		5 030	11 540
Annen egenkapital		10 034	(6 643)
Sum disponeringer		15 064	4 896

# Utvidet resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2023	2022
Årets resultat		15 064	4 896
<b>Øvrige resultatelementer</b>			
<b>Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet</b>			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	2	(6)	44
Øvrige resultatelementer		(6)	44
<b>Totalresultat</b>	<b>13</b>	<b>15 058</b>	<b>4 941</b>

# Balanse

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2023	2022
<b>Eiendeler</b>			
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	518	514
Aksjer i datterselskaper	7	57 052	57 052
Fordringer på datterselskaper	8, 10	15 360	15 720
Forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	2, 9	6 636	6 301
Finansielle anleggsmidler		79 049	79 073
Fordringer på datterselskaper	8	7 592	3 304
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler		252	193
Andre finansielle investeringer		500	750
Kontanter og bankinnskudd		19 340	21 770
Omløpsmidler		27 684	26 016
<b>Sum eiendeler</b>		<b>107 250</b>	<b>105 603</b>

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2023	2022
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	13	2 241	2 272
Egne aksjer	13	(32)	(29)
Overkurs	13	28 987	28 987
Annen innskutt egenkapital	13	295	230
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	13	18 187	10 053
Egne aksjer	13	(1 349)	(1 200)
Egenkapital	13	48 330	40 313
Avsetning for forpliktelser	2, 9	3 909	3 640
Langsiktig lån	12	16 879	17 320
Gjeld til datterselskaper	10	4	-
Annen langsiktig gjeld		16 883	17 320
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld		1 066	2 305
Avsatt utbytte		5 030	11 540
Gjeld til datterselskaper	8, 10	31 046	29 345
Annen kortsiktig gjeld		987	1 140
Kortsiktig gjeld		38 129	44 330
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>107 250</b>	<b>105 603</b>

# Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Årets resultat	15 064	4 896
Avskrivninger	89	82
Valutatap (-gevinst), netto	1 176	(745)
Salg av kortsiktige verdipapirer, netto	-	1 407
Endringer i fordringer og forpliktelser, og øvrige poster	(2 243)	(934)
<b>Netto kontantstrøm tilført fra driften</b>	<b>14 086</b>	<b>4 706</b>
Kjøp av kortsiktige investeringer	(500)	(1 250)
Salg av kortsiktige investeringer	750	1 500
Netto kjøp av andre investeringer	(6)	(24)
<b>Netto kontantstrøm tilført fra investeringsaktiviteter</b>	<b>244</b>	<b>226</b>
Betalt utbytte	(11 501)	(14 060)
Tilbakekjøp av aksjer	(2 157)	(661)
Utstedelse av aksjer	49	48
Andre finansieringsaktiviteter, netto	(2 956)	12 667
<b>Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter</b>	<b>(16 565)</b>	<b>(2 006)</b>
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd	(195)	580
Netto endring i kontanter og bankinnskudd	(2 430)	3 506
Kontanter og bankinnskudd 1. januar	21 770	18 264
<b>Kontanter og bankinnskudd 31. desember</b>	<b>19 340</b>	<b>21 770</b>

# Noter til regnskapet for Norsk Hydro ASA

---

Note 1	Regnskapsprinsipper	230
Note 2	Pensjoner	231
Note 3	Godtgjørelse til konsernledelsen og lønn og lønnsavhengige kostnader	232
Note 4	Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	232
Note 5	Finansinntekter og - kostnader	233
Note 6	Inntektsskatt	233
Note 7	Eierinteresser i datterselskaper	233
Note 8	Informasjon om nærstående parter	235
Note 9	Spesifikasjon av balanseposter	235
Note 10	Finansielle instrumenter	235
Note 11	Garantier	236
Note 12	Langsiktige lån	236
Note 13	Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming	236
Note 14	Driftsinntekter	236

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for Norsk Hydro ASA er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Ved utarbeidelsen av regnskapet må ledelsen bygge på forutsetninger og estimater som vil påvirke regnskapsført verdi av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader, samt noteopplysninger vedrørende betingede forpliktelser. Endelig utfall kan avvike fra estimatene. Renter benyttet i forbindelse med nåverdiregninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser. Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

### Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er regnskapsført etter kostmetoden. Mottatt konsernbidrag er inkludert i utbytte fra datterselskaper. Utbytte fra datterselskaper regnskapsføres i det året utbyttet foreslås av datterselskapet i den utstrekning Norsk Hydro ASA kan kontrollere utdelingsbeslutningen gjennom sitt eierskap. Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

### Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Norsk Hydro ASA regnskapsfører pensjonsordninger etter IAS 19 Ytelser til ansatte. Se [note 9.3 Pensjoner](#) til konsernregnskapet for beskrivelse av regnskapsprinsipper.

### Utenlandsk valuta

Selskapets funksjonelle valuta er norske kroner. Realiserte og urealiserte kursgevinster og tap som oppstår på transaksjoner, eiendeler og gjeld i annen valuta enn norske kroner er resultatført som Finansinntekter, netto.

### Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Verdipapirer

Verdipapirer klassifisert som omløpsmidler omfatter bankinnskudd og alle andre plasseringer med forfallsdato mellom tre og tolv måneder fra anskaffelse, samt børsnoterte verdipapirer som eies for handelsformål og verdsettes til virkelig verdi. Endringer i urealiserte kursgevinster og kurstap resultatføres sammen med annen avkastning og vises under Finansinntekter, netto. Avkastning på investeringer resultatføres når den er opptjent.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall i henhold til IAS 36 Verdifall på eiendeler. Nedskrivning gjennomføres dersom balanseført verdi overstiger det høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi for eiendelen eller gruppen av eiendeler. Eiendelen skrives ned med den beregnede forskjellen. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

### Leieavtaler

Leide eiendeler regnskapsføres som bruksrettseiendel i samsvar med IFRS 16 Leieavtaler. Kontraktsmessige faste leiebetalinger regnskapsføres som leieforpliktelse. Ved måling av leieavtaler inkluderes faste leiebetalinger for leieforlengelser der Norsk Hydro ASA har en forlengelsesopsjon som det er rimelig sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling skilles ikke tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ut. Avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, balanseføres ikke. Bruksrettseiendeler inngår i Varige driftsmidler, og leieforpliktelser inngår i Langsiktige lån. Se [note 2.6 Leievataler](#) til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet i henhold til IAS 38 Immaterielle eiendeler. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, og testes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner på verdifall.

### Derivater

Terminkontrakter og opsjoner for kjøp og salg av valuta og renter balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Urealiserte valutagevinster eller valutatap inngår i posten Finansinntekter, netto.

Norsk Hydro ASA benytter muligheten i forskriften til ikke å regnskapsføre innebygde derivater og kontrakter som vanligvis regnskapsføres som derivater fordi de omfatter produkter som lett kan omgjøres til kontanter og som ikke er til eget bruk til virkelig verdi, når slike kontrakter er med et datterselskap. Slike kontraktsbetingelser skilles derfor ikke fra vertskontrakten.

### Lån og annen finansiell gjeld

Lån og annen finansiell gjeld inkluderer utstedt obligasjonsgjeld, banklån og lignende forpliktelser. Lån måles til amortisert kost.

### Avsetninger

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Norsk Hydro ASA har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at selskapet må gjøre opp forpliktelsen. Det gjøres avsetning dersom forpliktelsen kan estimeres med tilstrekkelig pålitelighet, inkludert vurdering av risiko og usikkerhet. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliktelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall.

### Betingede forpliktelser og garantier

Ved utstedelse av en garanti regnskapsføres virkelig verdi av forpliktelsen. Betingede forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlig at forpliktelsen vil bli betalbar og beløpet kan beregnes.

## Aksjebasert godtgjørelse

Norsk Hydro ASA benytter IFRS 2 Aksjebasert betaling. Se [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

## Risikostyring

For informasjon om finansiell markedsrisiko for Norsk Hydro ASA, se [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#) i noter til konsernregnskapet.

## Skatt

Utsatt skatt er beregnet etter IAS 12 Inntektsskatt. Ifølge IAS 12 beregnes utsatt skatt/utsatt skattefordel på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier av eiendeler og gjeld. Utsatt skatt på estimatavvik for pensjonsforpliktelser regnskapsføres i utvidet resultat. Skatteeffekten av egenkapitaltransaksjoner, med unntak for utdelinger, behandles som en del av egenkapitaltransaksjonen og påvirker ikke skattekostnaden. Årets resultateffekt fremkommer som andre endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er vedtatt.

Lov om suppleringskatt på underbeskattet inntekt i konsern ble vedtatt i januar 2024. Loven innfører Pillar 2 regler som krever at Norsk Hydro ASA betaler suppleringskatt i Norge dersom datterselskaper betaler mindre enn minimumsskatten som er definert i OECD/G20-rammeverket for Base Erosion and Profit Shifting (BEBS). Lovgivningen vil gjelde fra 1. januar 2024. Hydro forventer ingen eller begrensede skattebetalinger som følge av denne lovgivningen. IFRS har et nylig innført pliktig unntak for innregning av utsatt skatt og tilhørende opplysninger etter IAS 12 for BEPS-reglene. Hydro anvender dette unntaket per 31. desember 2023.

## Note 2 Pensjoner

De fleste ansatte i Norsk Hydro ASA dekkes av en innskuddspensjonsordning. Norsk Hydro ASA har lukket de største ytelsesordningene. Ytelsesordningene er fondert for rettigheter opptjent på lønn opp til 12G, der G er Folketrygdens grunnbeløp, og ufondert for rettigheter ut over 12G og for ytelser som følger av tidligpensjonering. Pensjonsordningene oppfyller lovkravene til obligatorisk tjenestepensjonsordning.

Norsk Hydro ASA er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra ordningsadministrator til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

## Pensjonskostnad

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Ytelsesordninger	18	28
Innskuddsordninger	38	37
Flerforetaksordninger	6	6
Førtidspensjoner og øvrige	(2)	6
Arbeidsgiveravgift	7	9
<b>Pensjonskostnad</b>	<b>68</b>	<b>86</b>
Rentekostnader (-inntekter)	(118)	(65)
Estimatavvik i øvrige resultatelementer	10	(57)

## Netto beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(4 899)	(4 676)
Pensjonsmidler	8 753	8 260
Refusjonsrettigheter	280	262
Forpliktelse andre ordninger	(1)	(5)
Arbeidsgiveravgift	(340)	(316)
<b>Netto pensjonsmidler</b>	<b>3 793</b>	<b>3 525</b>
Forskuddsbetalt pensjon	6 547	6 080
Påløpte pensjonsforpliktelser	(2 754)	(2 554)
<b>Netto balanseført</b>	<b>3 793</b>	<b>3 525</b>

## Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(4 676)	(5 212)
Årets pensjonsopptjening	(17)	(27)
Rentekostnader	(139)	(96)
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	(299)	395
Erfaringsavvik	(244)	(49)
Pensjonsutbetalinger	318	314
Førtidspensjon	(3)	(1)
Frikjøp fra pensjonsforpliktelse	162	-
<b>Beregnet pensjonsforpliktelse på slutten av året</b>	<b>(4 899)</b>	<b>(4 676)</b>

### Endring i pensjonsmidler

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Pensjonsmidler ved årets begynnelse	8 260	8 587
Renteinntekt	259	162
Avkastning utover renteinntekt	541	(306)
Pensjonsutbetalinger	(184)	(182)
Frikjøp fra pensjonsforpliktelse	(124)	-
<b>Pensjonsmidler til markedsverdi på slutten av året</b>	<b>8 753</b>	<b>8 260</b>

### Analyse av nåverdien av beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Aktive medlemmer	(594)	(725)
Medlemmer med oppsatte rettigheter	(495)	(439)
Pensjonister	(3 810)	(3 512)
<b>Beregnet pensjonsforpliktelse</b>	<b>(4 899)</b>	<b>(4 676)</b>

	Pensjons- forpliktelse	Pensjons- kostnad	Pensjons- forpliktelse	Pensjons- kostnad
	2023	2023	2022	2022
<b>Forutsetninger</b>				
Diskonteringsrente	3,30%	3,20%	3,20%	1,90%
Forventet pensjonsregulering	2,50%	1,75%	1,75%	1,25%
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Se [note 9.3 Pensjon](#) i noter til konsernregnskapet for informasjon om sensitivitet.

### Note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen og lønn og lønnsavhengige kostnader

Se Norsk Hydro ASA Lederlønnsrapport 2023 for informasjon om konsernledelsens og styrets godtgjørelse. Kostnader for enkelte medlemmer av konsernledelsen som er ansatt i datterselskaper belastes Norsk Hydro ASA for tjenester som medlem av konsernledelsen.

Se konsernregnskapets [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) for informasjon om ansattes aksjespareordning.

I Norsk Hydro ASA var gjennomsnittlig antall ansatte 357 i 2023 mot 390 personer i 2022. Per 31. desember 2023 og 2022 var antall ansatte henholdsvis 368 og 405 personer.

Norsk Hydro ASA har gitt lån til Hydro-ansatte i Norge med 13 millioner kroner per 31. desember 2023, bestående av lån uten sikkerhet knyttet til aksjespareordningen for ansatte.

Lønn og lønnsavhengige kostnader er vist i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
<b>Lønn og lønnsavhengige kostnader:</b>		
Lønn	578	580
Arbeidsgiveravgift	93	82
Andre ytelser	-	2
Pensjonskostnader (note 2)	68	86
<b>Sum</b>	<b>739</b>	<b>751</b>

### Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 17 millioner kroner og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Beløp i millioner kroner	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 31. desember 2022	791	169	960
Tilgang	88	9	97
Avgang	(8)	(15)	(23)
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31. desember 2023	(428)	(88)	(516)
<b>Balansført verdi 31. desember 2023</b>	<b>444</b>	<b>74</b>	<b>518</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>(75)</b>	<b>(13)</b>	<b>(89)</b>

Immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare.



## Note 5 Finansinntekter og -kostnader

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Utbytte på aksjer i datterselskaper	17 080	5 025
Renter fra konsernselskaper	1 195	591
Andre renteinntekter	578	265
Renter til konsernselskaper	(1 090)	(282)
Andre rentekostnader	(803)	(619)
Valutagevinst (tap), netto	(1 176)	745
Øvrige, netto	114	61
<b>Finansinntekter (-kostnader), netto</b>	<b>15 898</b>	<b>5 786</b>

## Note 6 Inntektsskatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som gir opphav til utsatt skattefordel (-forpliktelse):

Beløp i millioner kroner	Midlertidige forskjeller	
	2023	2022
Kortsiktige poster	44	80
Langsiktige fordringer på datterselskaper	(468)	(372)
Pensjoner <sup>1)</sup>	(834)	(776)
Langsiktig lån	337	226
Andre langsiktige poster	(80)	(47)
<b>Utsatt skattefordel (-forpliktelse)</b>	<b>(1 001)</b>	<b>(888)</b>

1) Inkluderer 2 millioner kroner og (13) millioner kroner i utsatt skatteeffekt ført rett mot egenkapitalen i henholdsvis 2023 og 2022.

Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## Avstemming av skattekostnad

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Ordinært resultat før skatt	15 214	5 121
Forventet innteksskatt etter nominell skattesats	3 347	1 127
Aksjeutbytte	(3 124)	(924)
Permanente forskjeller og annet, netto	(73)	22
<b>Skattekostnad (-inntekt)</b>	<b>150</b>	<b>225</b>
<b>Inntektsskatt består av</b>		
Betalbar inntektsskatt	46	20
Endring i utsatt skatt	104	205
<b>Skattekostnad (-inntekt)</b>	<b>150</b>	<b>225</b>

Se [note 10.1 Inntektsskatt](#) i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Betalbar skatt utgjorde 64 millioner kroner per 31. desember 2023 og 27 millioner kroner per 31. desember 2022.

I tillegg har Norsk Hydro ASA bokført en skattefordring på 111 millioner kroner per 31. desember 2023 som gjelder et positivt vedtak i forbindelse med en tidligere års skattesak. Beløpet inngår i Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler.

## Note 7 Eierinteresser i datterselskaper

Følgende aksjer i datterselskaper eies direkte av Norsk Hydro ASA:

Selskapets navn	Land	Sted	Eierandel til Norsk Hydro ASA (i prosent)	Balanseført verdi (millioner kroner)
Hydro Aluminium AS	Norge	Oslo	100	51 293
Hydro Energi AS	Norge	Oslo	100	5 643
Hydro Aluminium Deutschland GmbH <sup>1)</sup>	Tyskland	Grevenbroich	25	92
Industriforsikring AS	Norge	Oslo	100	20
Hydro Kapitalforvaltning AS	Norge	Oslo	100	4
<b>Sum</b>				<b>57 052</b>

1) Selskapet eies 74,96 prosent av Hydro Aluminium AS, og 25,04 prosent av Norsk Hydro ASA.

Eierandel er lik stemmeandel. Flere av selskapene nevnt ovenfor, eier aksjer i andre selskaper.

I tillegg til direkte eide datterselskaper som nevnt ovenfor, har Norsk Hydro ASA følgende datterselskaper med vesentlige aktiviteter. Salgskontorer, selskaper som hovedsakelig har funksjon som holdingselskaper, og sovende selskaper i tillegg til selskaper som eier mindre operasjonelle virksomheter inngår ikke i listen nedenfor. En fullstendig liste over datterselskaper finnes i land-for-land-rapporten og på [www.hydro.com](http://www.hydro.com). Selskapene er angitt etter det forretningsområdet som styrer hoveddelen av selskapets virksomhet.

Selskapets navn	Land	Eierandel
<b>Hydro Bauxite &amp; Alumina</b>		
ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Brasil	62%
Mineração Paragominas S.A.	Brasil	100%
<b>Hydro Aluminium Metal</b>		
Hydro Aluminium Australia Pty Limited	Australia	100%
ALBRAS - Alumínio Brasileiro S.A.	Brasil	51%
Sør-Norge Aluminium AS	Norge	100%
Slovalco a.s.	Slovakia	55%
<b>Hydro Metal Markets</b>		
Extrusion Services Sarl	Frankrike	100%
Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Tyskland	100%
Alumetal Group Hungary Kft	Ungarn	100%
Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Luxembourg	100%
Alumetal Poland Sp. z o.o	Polen	100%
Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Spania	100%
Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Storbritannia	100%
Hydro Aluminium Metals USA, LLC	USA	100%

#### Hydro Extrusions

Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Østerrike	100%
Hydro Building Systems Belgium NV	Belgia	100%
Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Belgia	100%
Hydro Extrusion Raeren SA	Belgia	100%
Hydro Extrusion Brasil S.A.	Brasil	100%
Hydro Extrusion Canada Inc.	Canada	100%
Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Co. Ltd	Kina	100%
Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.	Kina	100%
Hydro Extrusion Denmark A/S	Danmark	100%
Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Danmark	100%
Hydro Building Systems France Sarl	Frankrike	100%
Hydro Extrusion Albi SAS	Frankrike	100%
Hydro Extrusion Lucé/Chateauroux SAS	Frankrike	100%
Hydro Extrusion Puget SAS	Frankrike	100%
Hydro Building Systems Germany GmbH	Tyskland	100%
Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Tyskland	100%
Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Tyskland	100%
Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Tyskland	100%
Hueck Extrusion GmbH & Co. KG	Tyskland	100%
Hydro Extrusion Hungary Kft	Ungarn	100%
Hydro Building Systems Italy S.p.a.	Italia	100%
Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Italia	100%
Hydro Building Systems Atessa S.r.l.	Italia	100%
Hydro Extrusion Drunen B.V.	Nederland	100%
Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Nederland	100%
Hydro Extrusion Norway AS	Norge	100%
Hydro Extrusion Poland Sp. z.o.o	Polen	100%
Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Portugal	100%
Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Slovakia	100%
Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Spania	100%
Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Spania	100%
Hydro Extrusion Sweden AB	Sverige	100%
Hydro Aluminium UK Ltd.	Storbritannia	100%
Hydro Building Systems UK Ltd.	Storbritannia	100%
Hydro Extrusion Portland Inc	USA	100%
Hydro Extrusion USA LLC	USA	100%
Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	USA	100%
Hydro Precision Tubing USA LLC	USA	100%

## Note 8 Informasjon om nærstående parter

Norsk Hydro ASA har ansatt nøkkelpersoner i ledelsen, herunder majoriteten av konsernledelsen og sentrale staber som administrerer og sikrer kvaliteten i nøkkelprosesser som forretningsplanlegging og resultatoppfølging, finansiell rapportering og betalingstjenester, IT infrastruktur, policy og sikkerhet, HR-prosesser, juridisk rammeverk og styring, og andre konsernprosesser. Utgifter til ansatte og innkjøpte varer og tjenester viderebelastes til datterselskaper i den utstrekning datterselskapene anses å ha nytte av disse prosessene. Belastninger for slike konsernkostnader beregnes ut fra de faktiske utgiftene og anses derfor som dekning av kostnader i motsetning til inntekter fra kontrakter med kunder. Utgifter knyttet til å betjene Hydros aksjonærer belastes ikke til datterselskapene. Samlet viderebelastning for konsernprosesser utgjorde 1.013 millioner kroner for 2023 og 734 millioner kroner for 2022.

Norsk Hydro ASA er også ansvarlig for fellestjenester i Norge som tilbyr tjenester innenfor regnskap, HR og IS/IT-tjenester. Disse tjenestene belastes ut fra bruk, til priser som reflekterer faktiske utgifter til å yte tjenestene i motsetning til avtalte priser og anses derfor som dekning av kostnader i motsetning til inntekter fra kontrakter med kunder. Samlede belastninger for fellestjenester som er beregnet ut fra påløpte kostnader utgjorde 899 millioner kroner for 2023 og 753 millioner kroner for 2022.

Fordringer knyttet til konsernkostnader og fellestjenester utgjorde 118 millioner kroner per 31. desember 2023 og 68 millioner kroner per 31. desember 2022.

Inntil utgangen av 2022 tilbød Norsk Hydro ASA prosjektjenester til datterselskaper og visse andre foretak, herunder tilknyttede og felleskontrollerte selskaper. Tjenestene omfattet prosjektplanlegging og -styring, tilbudt til avtalte priser til tilsvarende betingelser for interne og eksterne kunder. Slike tjenester er belastet datterselskaper med 58 millioner kroner i 2022, og inngår i Driftsinntekter. I tillegg er andre tjenester belastet datterselskaper med 7 millioner kroner i 2022.

Norsk Hydro ASA eier kraftanlegget på Notodden. Anlegget styres av datterselskapet Hydro Energi AS som kjøper all kraft som produseres i henhold til en langsiktig avtale til fast pris inngått i 2019. Totalt vederlag for salg av kraft var 145 millioner kroner i 2023 og 104 millioner kroner i 2022.

Norsk Hydro ASA administrerer konsernkontoordningene for konsernet. I tillegg yter Norsk Hydro ASA lån til datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak til markedsmessige betingelser inkludert en margin som skal dekke administrasjon og risiko. Kort- og langsiktige fordringer på datterselskaper og kortsiktig gjeld til datterselskaper som framgår av balansen er i hovedsak knyttet til dette. I tillegg omfattes enkelte derivater som framgår av [note 10 Finansielle instrumenter](#) og fordringer knyttet til interne belastninger. Se [note 5 Finansinntekter og -kostnader](#) for informasjon om renter til og fra konsernselskaper.

For informasjon om transaksjoner med ansatte og ledelse, se [note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen, lønn og lønnsavhengige kostnader](#), og *Norsk Hydro ASA Report on executive remuneration 2023*. Se konsernregnskapets [note 9.1 Nærstående parter](#) for nærmere beskrivelse av nærstående parter og typen av forhold til disse. [Note 11 Garantier](#) viser garantiansvar gitt på vegne av datterselskaper.

Godtgjørelse til revisor for ordinær revisjon utgjorde 6 millioner kroner for 2023 og 5 millioner kroner for 2022. Honorar for øvrige tjenester utgjorde 4 millioner kroner i 2023 og 2 millioner kroner i 2022.

## Note 9 Spesifikasjon av balanseposter

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Verdipapirer	10	10
Forskuddsbetalt pensjon	6 547	6 080
Andre anleggsmidler	80	212
<b>Sum forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler</b>	<b>6 636</b>	<b>6 301</b>
Påløpte pensjonsforpliktelser	2 754	2 554
Utsatt skatt	1 001	888
Andre langsiktige forpliktelser	154	198
<b>Sum forpliktelser</b>	<b>3 909</b>	<b>3 640</b>

## Note 10 Finansielle instrumenter

Norsk Hydro ASA tilbyr valutaderivater til datterselskaper som benytter slike instrumenter til sin risikostyring. Kontraktene regnskapsføres til beregnet markedsverdi, som fastsettes ved at kontraktens kontantstrømmer beregnes ut fra valutakurs på balansedagen, og diskonteres til beregnet nåverdi. Ved utgangen av 2023 og 2022 var verdien av utestående valutaterminkontrakter til datterselskaper som følger:

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Valuta terminkontrakter, kortsiktige	(17)	(7)
Valuta terminkontrakter, langsiktige	-	(1)
<b>Sum valuta terminkontrakter</b>	<b>(17)</b>	<b>(8)</b>

Kontraktene representerer eksponering hovedsakelig mot euro, svenske kroner og US-dollar. I tillegg er det inngått kontrakter på mindre beløp med eksponering i britiske pund, japanske yen og danske kroner. De lengste kontraktene utløper i 2024.

## Note 11 Garantier

Som ledd i den løpende drift av selskapet har Norsk Hydro ASA gitt forskjellige former for garantier, kontraktsgarantier, lånegarantier og andre betalingsgarantier. Kommersielle garantier er i sin helhet garantier på vegne av datterselskaper.

Beløp i millioner kroner	2023	2022
Kommersielle garantier	2 464	2 455
<b>Sum ikke balanseførte garantier</b>	<b>2 464</b>	<b>2 455</b>

## Note 12 Langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2023	2022
NOK	8 739	10 985
EUR	8 989	8 395
<b>Sum usikrede lån</b>	<b>17 728</b>	<b>19 381</b>
Leieavtaler	217	244
<b>Utestående lån</b>	<b>17 944</b>	<b>19 625</b>
Fradrag for første års avdrag	(1 066)	(2 305)
<b>Sum langsiktige lån</b>	<b>16 879</b>	<b>17 320</b>

Langsiktige lån per 31. desember 2023 som forfaller etter 2028 utgjorde 4.384 millioner kroner. [Se note 7.4 Kort- og langsiktige lån](#) i noter til konsernregnskapet for ytterligere informasjon. For en beskrivelse av Hydros policy for finansiering og likviditet, se [note 7.1 Kapitalstyring](#) i noter til konsernregnskapet.

## Note 13 Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2023 var på 2.241.247.066 kroner fordelt på 2.041.208.621 ordinære aksjer pålydende kroner 1,098. Per 31. desember 2023 hadde Norsk Hydro ASA 29.161.161 egne aksjer med en total anskaffelseskost på 1.381 millioner kroner. Se Endringer i egenkapital for konsernet og note 7.6 Egenkapital for ytterligere informasjon.

Tabellen viser aksjeeiere som har en prosent eller mer av selskapets totalt 2.012.047.460 utestående aksjer per 31. desember 2023, i henhold til Verdipapirsentralens opplysninger.

Navn	Antall aksjer
Nærings- og Fiskeridepartementet	699,344,162
Folketrygdforbundet	126,827,416
State Street Bank and Trust Comp <sup>1)</sup>	49,773,736
Citibank, N.A. <sup>1)</sup>	46,042,273
State Street Bank and Trust Comp <sup>1)</sup>	42,830,912
JPMorgan Chase Bank, N.A., London <sup>1)</sup>	32,891,917
J.P. Morgan SE <sup>1)</sup>	28,821,878
State Street Bank and Trust Comp <sup>1)</sup>	28,488,772
JPMorgan Chase Bank, N.A., London <sup>1)</sup>	27,892,587
Clearstream Banking S.A. <sup>1)</sup>	27,875,303
State Street Bank and Trust Comp <sup>1)</sup>	26,281,308
State Street Bank and Trust Comp <sup>1)</sup>	23,729,286
The Bank of New York Mellon SA/NV <sup>1)</sup>	20,753,129

1) Klientkonti eller lignende.

### Endringer i egenkapital

Beløp i millioner kroner	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
31. desember 2022	31 460	8 853	40 313
Totalresultat	-	15 058	15 058
Avsatt utbytte i 2022 ikke utbetalt i 2023	-	38	38
Avsatt utbytte	-	(5 030)	(5 030)
Egne aksjer <sup>1)</sup>	32	(2 081)	(2 049)
<b>31. desember 2023</b>	<b>31 492</b>	<b>16 838</b>	<b>48 330</b>

1) For detaljer om bevegelser i egne aksjer, se Endringer i egenkapital for konsernet samt note 7.6 Egenkapital

## Note 14 Driftsinntekter

Driftsinntekter i Norsk Hydro ASA omfatter inntekter ved salg av varer og tjenester til datterselskaper, hovedsakelig salg av energi produsert ved morselskapets kraftverk til datterselskapet Hydro Energi AS. I tillegg inngår tilskudd til forsknings- og utviklingsaktiviteter. I 2022 var morselskapet ansvarlig for konsernets interne engineering-enhet som tilbyr tjenester knyttet til prosjektgjennomføring, hovedsakelig til datterselskaper, men også til tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter, samt tidvis også til andre selskaper.

# Erklæring fra styret og konsernsjefen i Norsk Hydro ASA

Norsk Hydro ASA (morselskapet) hadde et resultat etter skatt på NOK 15 064 millioner sammenliknet med 4 896 millioner i 2022. Resultatet reflekterer økt mottatt utbytte fra datterselskaper i 2023, sammenliknet med 2022.

Hydros styre foreslår å utbetale et utbytte på 2,50 kroner per aksje for 2023 og en ytterligere NOK 2,0 milliarder i tilbakekjøp av aksjer for 2023, som skal godkjennes av generalforsamlingen 7. mai 2024. Forslaget til utbytte reflekterer selskapets langsiktige politikk om å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte. Hydros utbyttepolitikk gir uttrykk for vår ambisjon om å øke avkastningen til aksjonærene over forretningscyklusen. Utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningscyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå.

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3a, bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Oslo, 13. februar 2024



Dag Mejdell  
Styreleder



Rune Bjerke  
Nestleder



Margunn Sundve  
Styremedlem



Arve Baade  
Styremedlem



Marianne Wiinholt  
Styremedlem



Torleif Sand  
Styremedlem



Kristin F. Kragseth  
Styremedlem



Peter Kukielski  
Styremedlem



Bjørn Petter Moxnes  
Styremedlem



Phillip Graham New  
Styremedlem



Petra Einarsson  
Styremedlem



Hilde Merete Aasheim  
Konsernsjef

## De delene av Hydros årsrapport for 2023 som er oppgitt i listen under utgjør styrets årsberetning

Lovreferanse	Innhold	Referanse til kapitler	Side
<b>Regnskapsloven</b>			
§ 3-3a, 1. ledd	Opplysninger om arten av virksomheten og hvor virksomheten drives, inkludert opplysning om eventuelle filialer.	<a href="#">Brev til interessenter</a> <a href="#">Om Hydro</a> <a href="#">Vår virksomhet</a>	4-6 10 9-26
§ 3-3a, 2. ledd	Oversikt over utviklingen og resultatet av selskapets virksomhet og stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer selskapet står overfor, herunder informasjon om forsknings- og utviklingsaktiviteter.	<a href="#">Våre resultater</a> <a href="#">Risikostyring</a> <a href="#">Klimaendringer</a>	27-34 45-62 74-86
§ 3-3a, 5. ledd	En redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere selskapets framtidige utvikling, inkludert om resultatet for året er i samsvar med tidligere angitte resultatmål og forventet utvikling og begrunne eventuelle avvik.	<a href="#">Brev til interessenter</a> <a href="#">Strategisk retning mot 2030</a> <a href="#">Våre resultater</a>	4-6 17-18 27-34
§ 3-3a, 6. ledd	Opplysninger om finansiell risiko som er av betydning for å bedømme selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.	<a href="#">Håndtering av usikkerhet</a> <a href="#">Økonomiske eksponeringer</a> <a href="#">Risikostyring</a>	24 34 45-62
§ 3-3a, 7. ledd, jfr. § 4-5	Informasjon om forutsetningen om fortsatt drift.	<a href="#">Erklæring fra styret og konsernsjefen</a>	237
§ 3-3a, 8. ledd	Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap.	<a href="#">Resultatregnskap Norsk Hydro ASA</a>	225-236
§ 3-3a, 9. ledd	Opplysninger om arbeidsmiljøet, en oversikt over iverksatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet og særskilt om skader, ulykker og sykefravær.	<a href="#">Egne arbeidstakere</a>	123-141
§ 3-3a, 10. ledd	Opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder dets innsatsfaktorer og produkter, som kan medføre en ikke ubetydelig påvirkning på det ytre miljø. Det skal opplyses hvilke miljøvirkninger de enkelte forhold ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.	<a href="#">Vår virksomhet</a> <a href="#">Risikostyring</a> <a href="#">Bærekraft</a>	9-26 45-62 67-162
§ 3-3a, 11. ledd	Opplysninger om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og konsernsjefen for deres mulige ansvar overfor selskapet og tredjepersoner og i tilfelle om forsikringsdekningen.	<a href="#">Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse - kap. 2</a>	261-266
§ 3-3a, 12. ledd jfr. Verdipapirhandelloven § 5-8a (1)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelse av vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer.	<a href="#">Ikke aktuelt</a>	-
§ 3-3a, 12. ledd jfr. Verdipapirhandelloven § 5-8a (2)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelse av hvem som utøver rettighetene til aksjer i eventuelle ansatteaksjeordninger når myndigheten ikke utøves direkte av de ansatte som er omfattet av ordningen.	<a href="#">Ikke aktuelt</a>	-
§ 3-3a, 12. ledd jfr. Verdipapirhandelloven § 5-8a (3)	Aksjonærinformasjon: Avtaler mellom aksjonærer selskapet er kjent med, som begrenser mulighetene til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.	<a href="#">Ikke aktuelt</a>	-
§ 3-3a, 12. ledd jfr. Verdipapirhandelloven § 5-8a (4)	Aksjonærinformasjon: Vesentlige avtaler selskapet er part i, hvis vilkår trer i kraft, endres eller opphører som følge av et overtakelsesbud samt en redegjørelse for vilkårene.	<a href="#">Ikke aktuelt</a>	-
§ 3-3b	Redegjørelse om foretaksstyring.	<a href="#">Eierstyring og selskapsledelse</a>	35-66 261-266
§ 3-3c, 1. ledd	Redegjørelse om samfunnsansvar.	<a href="#">Bærekraft</a>	68-163
§ 3-3d	Rapportering om betalinger til myndigheter mv. (land-for-land-rapportering) .	<a href="#">Land-for-land-rapportering</a>	251-260
<b>Likestilling- og diskrimineringsloven</b>			
§ 26a	Redegjøre for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling, likelønn og mangfold og hva selskapet gjør for å oppfylle kravene.	<a href="#">Egne arbeidstakere</a>	123-141
<b>Allmennaksjeloven</b>			
§ 6-16 a og b	Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.	Lederlønsrapport (Report on executive remuneration)	Hydro.com
<b>Britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri (UK Modern Slavery Act 2015 Australia Modern Slavery Act 2018) Åpenhetsloven (Norwegian Transparency Act 2021)</b>	informasjon om tiltak som er tatt for å sikre at moderne slaveri ikke finner sted i Hydros virksomhet eller leverandørkjede.	<a href="#">Bærekraft</a> <a href="#">Menneskerettigheter</a> <a href="#">Egne arbeidstakere</a> <a href="#">Arbeidstakere i verdikjeden</a> <a href="#">Berørte lokalsamfunn</a>	119-122 123-141 142-146 147-151

## Styrets ansvarserklæring

Vi bekrefter etter vår beste overbevisning at konsernregnskapet for 2023 er utarbeidet i samsvar med IFRS, som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, at årsregnskapet for morselskapet for 2023 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (FOR-2008-01-21-57), samt at informasjonen i regnskapene gir et forsvarlig uttrykk for Norsk Hydro ASAs og Hydro-konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat for perioden. Vi bekrefter også etter vår beste overbevisning at den integrerte årsrapporten gir en rettvise oversikt over Norsk Hydro ASA og Hydro-konsernets utvikling, resultat og finansielle stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor, at den integrerte rapporten for 2023 oppfyller informasjonskrav i henhold til regnskapsloven med hensyn til styrets årsberetning, redegjørelser om eierstyring og selskapsledelse, samfunnsansvar samt land for land rapportering for 2023 og er i samsvar med Regnskapslovens §3-3d og Verdipapirhandellovens §5-5a.

Oslo, 13. februar 2024

Dag Mejdell  
Styreleder

Rune Bjerke  
Nestleder

Margunn Sundve  
Styremedlem

Arve Baade  
Styremedlem

Marianne Wiinholt  
Styremedlem

Torleif Sand  
Styremedlem

Kristin F. Kragseth  
Styremedlem

Peter Kukielski  
Styremedlem

Bjørn Petter Moxnes  
Styremedlem

Phillip Graham New  
Styremedlem

Petra Einarsson  
Styremedlem

Hilde Merete Aasheim  
Konsernsjef



KPMG AS  
Sørkedalsveien 6  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norsk Hydro ASA

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Hydro ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse for konsernet per 31. desember 2023, resultatregnskap for konsernet, utvidet resultatregnskap for konsernet, endringer i egenkapital for konsernet og kontantstrømpstilling for konsernet for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Norsk Hydro ASA sammenhengende i 13 år fra valget på generalforsamlingen den 4. mai 2010 for regnskapsåret 2010 med gjenvalg på generalforsamlingen den 11. mai 2020.

#### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Årendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ullsteinvik
Bodø	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	





*Vurdering av nedskrivning av goodwill, immaterielle eiendeler og bygninger, maskiner, inventar og lignende*

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn, Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende, Note 2.2 Immaterielle eiendeler, Note 2.3 Goodwill, Note 2.4 Avskrivninger og Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler.

<i>Beskrivelse av forholdet</i>	<i>Vår revisjonsmessige tilnærming</i>
<p>Konsemets virksomhet påvirkes av endringer i råvarepriser og andre faktorer, inkludert aluminium- og aluminiumoksidpriser, kraft- og energipriser, inflasjon, relevante valutakurser og produksjonsvolum. Endringer i de nevnte faktorer påvirker viktige forutsetninger lagt til grunn i estimat av fremtidige kontantstrømmer, som videre kan gi indikasjoner på verdifall av eiendeler.</p> <p>Ledelsen bruker skjønn ved estimering av tidspunkt for fremtidige kontantstrømmer samt estimat på utviklingen av viktige forutsetninger.</p> <p>De økonomiske forholdene og volatile langsiktige forutsetninger indikerer at det kan foreligge risiko for nedskrivninger av enkelte eiendeler og kontantgenererende enheter samt at det kan ha påvirkning på nedskrivning av goodwill. Indikasjoner på nedskrivning kan også skje som følge av transaksjoner hvor vederlaget som avtales er under bokført verdi av eiendeler eller kontantgenererende enheter.</p> <p>Enkelte enheter er også sensitive for volatiliteten i fremtidige strømpriser da gjeldende langsiktige kontrakter utløper i løpet av 1 til 5 år.</p> <p>Nedskrivningskostnader på 4 421 millioner kroner har blitt bokført i løpet av 2023;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 773 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Bauxite &amp; Alumina</li> <li>• 625 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Aluminium Metal</li> <li>• 23 millioner kroner innenfor forretningsområdet Hydro Extrusions</li> </ul> <p>Per 31. desember 2023 har konsemet en bokført goodwill på 3 751 millioner kroner, anleggsmidler på 74 981 millioner kroner og andre immaterielle eiendeler på 4 697 millioner kroner.</p>	<p>Våre revisjonshandlinger har inkludert::</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vurdering av ledelsens prosess for identifisering og klassifisering av kontantgenererende enheter og at det er gjort i samsvar med relevante regnskapsstandarder</li> <li>• Evaluering av ledelsens vurdering av indikasjoner på verdifall</li> <li>• Kontroll av nøyaktighet i ledelsens estimater for fastsettelse av tidspunkt for kontantstrømmer og andre forutsetninger som langsiktig prising ved å sammenlikne tidligere estimater mot faktiske kontantstrømmer hvor historiske data er tilgjengelig</li> <li>• Utfordring og vurdering av ledelsens estimater på fremtidige kontantstrømmer inkludert tidspunkt for fremtidige investeringer, som er lagt til grunn i modellene. Vurderingen er blant annet gjort med utgangspunkt i historisk treffsikkerhet og godkjente budsjetter og planer</li> <li>• Testing av sensitiviteten på endringer i viktige forutsetninger</li> <li>• Vurdering, med bistand av våre verdsettelsesekspert, av viktige forutsetninger som aluminium- og aluminiumoksidpriser, inflasjon, kraft- og energipriser, relevante valutakurser og renter mot relevant markedsdata</li> <li>• Testing av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne bruksverdi</li> <li>• Vurdering av om noteopplysningene som er gitt er tilstrekkelige og relevante.</li> </ul>



*Avsetninger for miljøopprydning og fjerningsforpliktelser*

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, regnskapsprinsipper, estimater og skjønn og Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
<p>Konsernets virksomhet består blant annet av utvinning av bauksitt, raffinering av alumina, produksjon av primærmessing og ekstruderte løsninger.</p> <p>Det er en iboende risiko for at det som følge av regulatoriske krav oppstår vesentlige forpliktelser til blant annet fjerning, opprydning, rehabilitering av landskap og planting av skog. Potensielle forpliktelser som følge av denne aktiviteten vil variere basert på hvilke regulatoriske krav som er gjeldende, samt kan bli gjeldende der virksomheten foregår.</p> <p>Ledelsens beslutninger om utvidelse, begrensning eller opphør av aktiviteter vil også kunne påvirke forpliktelsene som beskrevet over.</p> <p>Estimering av forpliktelsene krever betydelig skjønnsutøvelse av ledelsen. Grunnet usikkerhet i omfang og tidfesting av forpliktelsene og begrenset tilgjengelighet av historiske data er det en risiko for unøyaktighet i estimatene.</p> <p>Konsernet har balanseført miljømessige opprydningskostnader og fjerningsforpliktelser på 5 312 millioner kroner og har omtalt dette nærmere i note 4.1.</p>	<p>Våre revisjonshandlinger har inkludert:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vurdering av estimatene for kostnader og tidspunkt for planlagte handlinger ved å sammenlikne ledelsens prognoser mot tidligere års estimater.</li> <li>• Sammenligning av ledelsens forutsetninger mot relevante markedsdata for å teste rimeligheten av diskonteringsrenter, inflasjon, relevante valutakurser og andre viktige forutsetninger brukt i beregningene.</li> <li>• Evaluering av hvorvidt regnskapsmessig behandling er i samsvar med IFRS Accounting Standards, samt konsistens i anvendelse, særskilt med hensyn til hvilke forpliktelser som er balanseført eller kostnadsført og avskrivningsperioden for balanseførte eiendeler.</li> <li>• Testing, med bistand av våre verdsettelsesekspertiser, av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne avsetninger og fjerningsforpliktelser.</li> <li>• Vurdering av om noteopplysningene som er gitt om estimeringsusikkerhet, avsetninger og betingede forpliktelser er tilstrekkelige og relevante.</li> </ul>



### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for den øvrige informasjonen som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at øvrig informasjon

- er konsistent med årsregnskapet,
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav vedrørende styrets årsberetning, og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav vedrørende redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar, og for rapportering om betalinger til myndigheter m.v.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for



revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

#### Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Norsk Hydro ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn "549300N1SDN71ZZ8BO45-2023-12-31-nb" i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5,

som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

#### Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

#### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroll av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 13. februar 2024  
KPMG AS

Monica Hansen  
Statsautorisert revisor

# Vedlegg

- 247 Alternative resultatmål
- 251 Land-for-land rapportering
- 261 Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse (NUES)
- 267 Produksjonskapasitet og -volum
- 270 Task force on climate-related financial disclosures (TCFD) indeks
- 271 FN sin bærekraftsmål indeks
- 273 Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030

# Alternative resultatmål

Alternative resultatmål, det vil si finansielle måltall som ikke er definert eller angitt i relevant regelverk for rapportering av historisk finansiell informasjon, benyttes av Hydro for å kunne gi supplerende informasjon ved å ekskludere poster som, etter Hydros vurdering, ikke gir en god indikasjon på periodisk driftsresultat eller kontantstrøm, eller bør vurderes i en annen sammenheng enn klassifisering etter sin art. Finansielle alternative resultatmål er ment å gi bedre sammenlignbarhet av resultater og kontantstrømmer fra periode til periode, og det er Hydros erfaring at disse ofte blir brukt av analytikere, investorer og andre aktører. Hydro benytter disse resultatmålene internt i arbeidet med resultatforbedringer ved å sette langsiktige finansielle mål og som grunnlag for prestasjonsbasert lønn. Hydros alternative resultatmål er justerte IFRS begreper som er definert, beregnet og benyttet på en konsekvent og transparent måte over tid og, der det er relevant, på tvers av forretningsområdene og i konsernet totalt. Operasjonelle mål som, men ikke begrenset til, volumer, pris per tonn, produksjonskostnader og forbedringsprogrammer er ikke definert som finansielle alternative resultatmål i Hydro. For å gi en bedre forståelse av selskapets underliggende økonomiske resultater for den aktuelle perioden, fokuserer Hydro på underliggende EBITDA i beskrivelsen av periodiske underliggende finansielle og operasjonelle resultater og likviditet for forretningsområdene og for konsernet totalt, mens effekter ekskludert fra underliggende EBITDA, EBIT og periodiske resultater omtales særskilt. Finansielle alternative resultatmål må ikke anses som en erstatning for rapporterte resultater i henhold til IFRS. Alternative resultatmål er underlagt Hydros etablerte interne kontrollrutiner.

## Hydro's finansielle alternative resultatmål

*EBIT:* Resultat før finansposter og skatt.

*Justert EBIT:* EBIT +/- poster ekskludert fra justert EBIT som beskrevet nedenfor.

*EBITDA:* EBIT + avskrivninger og nedskrivninger, justert for investeringsstilskudd.

*Justert EBITDA:* EBITDA +/- poster ekskludert fra justert EBITDA som beskrevet nedenfor.

*Justert resultat fra videreført virksomhet:* Resultat fra videreført virksomhet +/- poster ekskludert fra justert resultat som beskrevet nedenfor.

*Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet:* Justert resultat fra videreført virksomhet henført til Hydros aksjonærer delt på vektet gjennomsnitt av utestående ordinære aksjer (jfr. note 7.6 til konsernregnskapet).

*Investeringer:* Tilgang til bygninger, maskiner, inventar og lignende (investeringer), langsiktige verdipapirer, immaterielle eiendeler, langsiktige utlån og investeringer i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp.

*Netto kontanter (gjeld):* Kort- og langsiktig rentebærende gjeld justert for Hydros likviditetsposisjoner

*Justert netto kontanter (gjeld):* Netto kontanter (gjeld) justert for likviditet som anses utilgjengelig for betjening av gjeld, pensjonsforpliktelser og andre gjeldslignende forpliktelser.

*Justert netto kontanter (gjeld) på justert EBITDA:* Justert netto kontanter (gjeld)/justert EBITDA.

*(Justert) RoaCE* (avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital) er definert som (justert) resultat etter skatt for de foregående 12 måneder delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital for de fire siste kvartalene.

(Justert) Resultat etter skatt er definert som (justert) Resultat før finansposter og skatt minus Justert skattekostnad. Siden RoaCE representerer avkastningen til aksjonærer og obligasjonseiere før betaling av utbytte og renter, ekskluderer justert skattekostnad skatteeffekter av poster rapportert som Finansinntekter (kostnader) og skatteeffekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat.

*Sysselsatt kapital* er definert som Egenkapital, inkludert ikke-kontrollernde eierinteresser pluss langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld minus Kontanter og kontantekvivalenter og Kortsiktige investeringer.

*Kontanteffektive investeringer:* Kjøp av bygninger, maskiner, inventar og utstyr pluss Kjøp av andre langsiktige investeringer, justert for elementer som ikke anses å ha kontanteffekt.

*Kontanteffekt fra endring i driftskapital:* Endring i Fordringer pluss/minus endringer i Varebeholdninger pluss/minus endringer i Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld som rapportert i kontantstrømoppstillingen.

*Fri kontantstrøm:* Netto kontantstrøm tilført fra driften minus Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter, justert for Kjøp av kortsiktige investeringer, Salg av kortsiktige investeringer og netto kontantstrøm fra kort- og langsiktige sikkerhetsstillelser.

## Justeringer til EBIT, EBITDA, resultat og resultat per aksje

Hydro har definert to kategorier av poster som justeres for i resultater i alle forretningsområder, i deleide selskaper og på konsernnivå. En kategori er midlertidige effekter som er definert som urealiserte endringer i markedsverdi av visse derivater. Ved realisering inngår totaleffekten av endringer i markedsverdi siden anskaffelsestidspunktet i justert EBITDA og justert EBIT. Endringer i markedsverdi av handelsporteføljene er inkludert i justerte resultater. Den andre kategorien omfatter vesentlige poster som ikke er direkte knyttet til periodens virksomhet, som større rasjonaliserings- og nedstengingskostnader, større nedskrivninger på bygninger, maskiner, inventar og lignende, effekter av salg av virksomhet og driftsmidler, samt andre vesentlige poster av spesiell karakter, og realiserte resultater av valutaderivater som er benyttet for risikostyring. Vesentlighet er definert som poster med en verdi over 20 millioner kroner. Alle poster som justerer resultater reflekterer en reversering av transaksjoner bokført i inneværende periode, unntatt valutaderivater. Deleide selskaper har implementert tilsvarende justeringer.

*Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter* inkluderer urealiserte gevinster og tap på kontrakter verdsatt til markedsverdi som brukes til operasjonell sikring av forventede fremtidige kjøps- og salgstransaksjoner, både fast-pris kontrakter med kunder og leverandører og transaksjoner der prisen enda ikke er fastsatt. Inkluderer også eliminering av endringer i virkelig verdi av visse interne fysiske aluminiumkontrakter.

*Urealiserte derivat-effekter på kraft- og råvarekontrakter* inkluderer urealisert gevinst og tap på innebygde derivater i råvare- og kraftkontrakter til bruk i Hydros egen produksjon og på fysiske og finansielle kraftkontrakter brukt til styring av prisrisiko og volumendringer. Urealiserte verdiendringer for kraftkontrakter som er inngått i en forretningsmodell med formål om både å styre hydrologisk risiko i egen produksjon av vannkraft, variasjoner i kraftbehov i nye forretningsaktiviteter i Hydro, og å bidra til utbygging av nye prosjekter for produksjon av fornybar energi justeres også for. Justeringen omfatter også eliminering av endringer i virkelig verdi av innebygde derivater i visse interne kraftkontrakter.

*Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader* inkluderer kostnader knyttet til større prosjekter og som anses å ikke reflektere periodens resultat i de enkelte anlegg eller virksomhet. Slike kostnader inkluderer sluttvederlag, demontering og riving av installasjoner og bygninger, oppryddings aktiviteter som overstiger juridiske forpliktelser etc. Kostnader knyttet til regelmessige og kontinuerlige forbedringstiltak inngår i de underliggende resultatene.

*Vesentlige bidrag til lokalsamfunn i Brasil* gjelder avsetninger for TAC- og TC-avtalene som ble inngått med myndighetene i Parà og Ministério Público i 2018, senere justeringer av estimerte kostnader og visse lignende avtaler.

*Andre effekter* inkluderer forsikringsoppgjør som dekker skade på eiendeler, forlik, etc. Forsikringsoppgjør som dekker tapt inntekt i samme eller tidligere perioder er inkludert i justerte resultater.

*Pensjon* inkluderer effekter av endringer i pensjonsplaner og tilhørende avkortning og oppgjør.

*Transaksjonsrelaterte effekter* reflekterer (gevinst) tap ved salg av virksomhet og/eller individuelle større eiendeler, netto (gevinst) tap ved revurdering av verdi av tidligere eide aksjer i forbindelse med oppkjøp, kostnad i forbindelse med lagerverdiendringer relatert til slike transaksjoner, i tillegg til oppkjøpskostnader.

*Poster justert i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden* reflekterer Hydros andel av elementer justert i underliggende resultat i Qatum, og er basert på Hydros definisjoner, inkludert både midlertidige effekter og vesentlige elementer som ikke anses å være en del av underliggende resultater for perioden.

*Nedskrivninger (bygninger, maskiner, inventar og lignende, samt selskaper bokført etter egenkapitalmetoden)* omfatter betydelige nedskrivninger av eiendeler eller grupper av eiendeler til estimert gjenvinnbart beløp ved et identifisert verdifall. Gevinst ved reversering av nedskrivninger er tilsvarende ekskludert fra underliggende resultater.

*Avskrivninger* gjelder tilleggsavskrivninger for eiendeler med vesentlig redusert forventet økonomisk levetid knyttet til en beslutning om å stenge anlegget eller lignende vesentlige endringer.

*Realisert (gevinst) tap på valutainstrumenter for risikostyring* representerer valutaderivater som inngås og styres for å motvirke valutarisiko i produktmargin, det vil si forskjellen mellom salgsprisene for produkter som aluminium eller aluminiumoksid i forhold til pris for råmaterialer og energi som benyttes i produksjonen. Realiserte innebygde valutaderivater i visse kraftkontrakter i Norge inngått i euro justeres også for. Slike valutaeffekter er klassifisert som valutagevinster og -tap som inngår i finanskostnader i resultatregnskapet, og inngår i justert EBITDA og justert EBIT.

*Netto valuta (gevinst) tap:* Realiserte og urealiserte gevinster og tap på kundefordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta, lån og innskudd, innebygde valutaderivater i enkelte kraftkontrakter, kjøps- og salgskontrakter av valuta til sikring av netto fremtidige kontantstrømmer fra driften, salgskontrakter og driftskapital, med unntak av realiserte valutaeffekter på instrumenter benyttet for risikostyring som omtalt over.

*Beregnet skatteeffekt:* For å kunne presentere underliggende årsresultat på sammenlignbar basis med underliggende driftsresultat, er underliggende skatt justert for forventet skattepliktig effekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat før skatt.

*Andre justeringer til resultat fra videreført virksomhet* inkluderer andre større finansielle og skattemessige effekter som ikke anses å være en del av underliggende resultat for perioden

**Justeringer av EBITDA og EBIT per segment og for Øvrige aktiviteter og elimineringer <sup>1)</sup>**

Millioner kroner	2023	2022
Urealiserte derivat-effekter på råmaterialkontrakter	412	(40)
Samfunnsbidrag Brasil <sup>2)</sup>	25	32
Andre effekter <sup>3)</sup>	-	162
<b>Hydro Bauksitt &amp; Alumina</b>	<b>437</b>	<b>155</b>
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter	401	170
(Gevinst) / tap på salg <sup>4)</sup>	-	(65)
Netto valuta (gevinst) / tap <sup>5)</sup>	(20)	11
Andre effekter <sup>6)</sup>	164	-
<b>Hydro Energy</b>	<b>544</b>	<b>116</b>
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	(1 667)	(2 990)
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter <sup>7)</sup>	103	3 218
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader <sup>8)</sup>	-	46
Netto valuta (gevinst) / tap <sup>5)</sup>	(320)	(108)
Andre effekter <sup>9)</sup>	-	(69)
<b>Hydro Aluminium Metal</b>	<b>(1 884)</b>	<b>97</b>
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	215	(107)
Transaksjonsrelaterte effekter <sup>10)</sup>	120	-
<b>Hydro Metal Markets</b>	<b>335</b>	<b>(107)</b>
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter	(34)	59
Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter	(28)	3
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader <sup>11)</sup>	265	106
(Gevinst) / tap på salg og andre transaksjonsrelaterte effekter <sup>12)</sup>	25	(54)
Andre effekter <sup>13)</sup>	(107)	(76)
<b>Hydro Extrusions</b>	<b>121</b>	<b>38</b>
Urealiserte derivat-effekter på LME-relaterte kontrakter <sup>14)</sup>	(43)	36
(Gevinst)/tap på salg	(25)	-
Netto valuta (gevinst) / tap <sup>5)</sup>	(543)	(221)
Andre effekter <sup>15)</sup>	26	15
<b>Øvrige aktiviteter og elimineringer</b>	<b>(585)</b>	<b>(170)</b>
<b>Justeringer av EBITDA</b>	<b>(1 033)</b>	<b>128</b>
<b>Nedskrivninger</b>		
Hydro Bauksitt & Alumina <sup>16)</sup>	3 773	-
Hydro Energy	-	-
Hydro Aluminium Metal <sup>17)</sup>	628	77
Hydro Metal Markets	-	-
Hydro Extrusions <sup>18)</sup>	23	258
Øvrige aktiviteter og elimineringer	-	-
Avskrivninger	-	-
<b>Justeringer av EBIT</b>	<b>3 391</b>	<b>464</b>

- Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.
- Bidrag til lokalsamfunn inkluderer avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått i 2018 med myndighetene i Pará og Ministério Público, med senere justeringer av estimerte kostnader, og lignende avtaler.

- Andre effekter i Hydro Bauksitt & Alumina i 2022 gjelder fraregnet engineering knyttet til et prosjekt på vent.
- Gevinst ved salg i Hydro Energy i 2022 gjelder delvis salg av selskap eid av Hydro REIN som eier et vindkraftprosjekt i Sverige.
- Realisert valutagevinst og -tap fra risikostyringskontrakter og innebygde valutaderivater i kraft- og råmaterialpriser.
- Andre effekter i Energy inkluderer avsetning til potensielle prosjektrelaterte kostnader i forbindelse med visse lovkrav.
- Urealiserte derivat-effekter på kraftkontrakter inkluderer effekten av nettoppgjør av visse kraftkontrakter i Slovalco gjennom salg av kraft i 2021, og som dermed tilfredsstiller kriteriene for å regnskapsføre alle kontrakter i den samme porteføljen til markedsverdi. Effektene av kraftforbruket fra kontraktene regnskapsført til markedsverdi var inkludert i 2022.
- Rasjonaliserings- og nedstengingskostnader i Hydro Aluminium Metal i fjerde kvartal 2022 gjelder nedstengingskostnader for deler av aluminiumsverket Slovalco, og kostnadsreduksjon i 2022 gjelder Aluchemie.
- Andre effekter i Hydro Aluminium Metal i 2022 gjelder forsikringsoppgjør etter strømbroddet i Albras i første kvartal 2022.
- Transaksjonsrelaterte effekter i Metal Markets inkluderer oppkjøpskostnader for Alumental, og realisasjon av revaluert varebeholdning med lavere margin i tredje kvartal 2023.
- Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader knyttet til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljøopprydding i Hydro Extrusions.
- Salg av produksjonsanlegg i Hydro Extrusions, inkludert justeringer av salgspris, og oppkjøpskostnader.
- Andre effekter i Hydro Extrusions gjelder en skatterelatert tvist avgjort i 2023 og forsikringsoppgjør i 2022, begge deler for kostnader påløpt før Hydros kjøp av de omfattede virksomhetene.
- Urealiserte derivat-effekter knyttet til kraftkontrakter og LME-relaterte kontrakter er resultat av eliminering av endringer i verdi av innebygde derivater.
- Andre effekter inkluderer miljøavsetninger knyttet til stengte anlegg i Norge og Tyskland.
- Nedskrivning i Hydro Bauksitt & Alumina i fjerde kvartal 2023 gjelder nedskrivning av goodwill og bygninger, maskiner, inventar og lignende i de operasjonelle driftsanleggene.
- Nedskrivning i Hydro Aluminium Metal i 2023 reflekterer nedskrivning av Hydros eierandel i aluminiumverket Tomago i Australia, mens 2022 reflekterer nedskrivning av aluminiumverket Slovalco.
- Nedskrivning i 2022 og 2023 inkluderer nedskrivninger av forskjellige anlegg og eiendeler i Hydro Extrusions.

**Justeringer av EBITDA**

Millioner kroner	2023	2022
EBIT	9 592	30 715
Avskrivninger og nedskrivninger	13 815	8 929
Investeringstilskudd	(116)	(108)
<b>EBITDA</b>	<b>23 291</b>	<b>39 536</b>
Justeringer av EBITDA	(1 033)	128
<b>Justert EBITDA</b>	<b>22 258</b>	<b>39 664</b>

**Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet**

Millioner kroner	Året 2023	Året 2022
Årets resultat fra videreført virksomhet	2 804	24 381
Justeringer av årets resultat fra videreført virksomhet <sup>1) 2)</sup>	5 031	(1 236)
<b>Justert resultat fra videreført virksomhet</b>	<b>7 835</b>	<b>23 145</b>
Justert resultat fra videreført virksomhet henført til ikke-kontrollerende eiere	(799)	1 205
Justert resultat fra videreført virksomhet henført til Hydros aksjonærer	8 634	21 941
Antall aksjer	2 029	2 051
<b>Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet</b>	<b>4,26</b>	<b>10,70</b>

- Se Andre nøkkeltall og justeringer av EBIT i seksjonen Finansielle resultater
- Justering av årets resultat består av justering av EBIT spesifisert på forrige side og realiserte og urealiserte valutaeffekter. Beløpene er etter skatt, som for de fleste elementene er beregnet med en standard skattesats på 30 prosent.



### Justert netto kontanter (gjeld) og justert netto kontanter (gjeld) på justert EBITDA

Hydros kapitalstyring er beskrevet i Note 7.1 Kapitalstyring i Årsregnskapet, herunder avstemming og sammenlignbar informasjon.

#### Justert RoaCE

Hydro benytter justert RoaCE for å følge opp resultat og lønnsomhet for konsernet samlet og for de enkelte forretningsområdene, både i absolutte tall og relativt fra periode til periode. Ledelsen vurderer dette resultatmålet til å gi en bedre forståelse av avkastning på investeringer over tid i hver av de kapitalintensive virksomhetene, og for oppnådd resultat fra forretningsområdene. Justert RoaCE beregnes som (justert) EBIT etter skatt delt på gjennomsnittlig Sysselsatt kapital for de respektive periodene.

EBIT etter skatt Millioner kroner	Rapportert				Justert			
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Resultat før finansposter og skatt (EBIT)	9 592	30 715	12 983	31 179				
Justert skattekostnad <sup>1)</sup>	(4 656)	(7 489)	(4 475)	(7 654)				
<b>EBIT etter skatt</b>	<b>4 937</b>	<b>23 226</b>	<b>8 508</b>	<b>23 525</b>				
Sysselsatt kapital Millioner kroner	Des 31 2023	Sep 30 2023	Jun 30 2023	Mar 31 2023	Des 31 2022	Sep 30 2022	Jun 30 2022	Mar 31 2022
Omløpsmidler <sup>2)</sup>	52 753	55 761	59 091	59 869	55 149	64 723	65 122	55 912
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	74 981	74 367	72 985	67 827	62 656	62 369	58 920	56 599
Andre anleggsmidler <sup>3)</sup>	47 145	53 266	52 697	49 935	46 728	51 007	46 876	45 932
Kortsiktig gjeld <sup>4)</sup>	(36 781)	(35 954)	(35 123)	(36 443)	(36 061)	(38 356)	(39 880)	(37 666)
Langsiktig gjeld <sup>4)</sup>	(26 267)	(25 850)	(26 516)	(25 079)	(21 984)	(23 502)	(24 309)	(26 418)
Eiendeler holdt for salg	3 685	-	-	-	-	-	-	-
Forpliktelser i avhendelsesgruppe	(141)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>115 374</b>	<b>121 591</b>	<b>123 135</b>	<b>116 108</b>	<b>106 488</b>	<b>116 241</b>	<b>106 728</b>	<b>94 360</b>

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE)	Rapportert		Justert	
	2023	2022	2023	2022
<b>Hydro</b>	<b>4,1%</b>	<b>21,9%</b>	<b>7,1%</b>	<b>22,2%</b>

1) Justert skattekostnad er beregnet basert på rapportert og underliggende skattekostnad justert for skatt på finansielle poster.

2) Eksklusive kontanter og bankinnskudd, samt verdipapirer.

3) Eksklusive langsiktige innskudd stilt som sikkerhet for strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter

4) Eksklusive banklån og annen rentebærende gjeld.

### 5 år gjennomsnittlig justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital

Hydro har gitt en 5-års gjennomsnittlig justert RoaCE for å reflektere justert RoaCE for en lengre periode enn årlige observasjoner. Justert RoaCE for 2019, 2020 og 2021 fremkommer i Alternative resultatmål-seksjonene i årsrapportene. Avstemmingene for årene 2021 og 2020 er tilgjengelig i årsrapporten for 2021. Avstemmingen for 2020 og 2019 er tilgjengelig i årsrapporten for 2020.

#### 5 år gjennomsnittlig justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital

	2023	2022	2021	2020	2019	5 år gjennomsnitt
<b>Justert RoaCE</b>	<b>7,1 %</b>	<b>22,2 %</b>	<b>18,6 %</b>	<b>3,7 %</b>	<b>1,3 %</b>	<b>10,6 %</b>

### Kontanteffektive investeringer

Kontanteffektive investeringer er et mål på kontanter brukt til investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l., og andre langsiktige investeringer som rapportert i kontantstrømoppstillingen for konsernet. Hydro bruker dette måltallet for å optimalisere kapitalallokering. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2023	2022
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.	(13 638)	(9 604)
Andre langsiktige investeringer	(7 535)	(1 971)
<b>Sum</b>	<b>(21 173)</b>	<b>(11 575)</b>
Mottatte investeringstilskudd	105	35
<b>Kontanteffektive investeringer (videreførte virksomheter)</b>	<b>(21 068)</b>	<b>(11 540)</b>

### Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter

Hydro bruker dette måltallet for å overvåke og følge opp kontantgenerering og finansielle resultater. Hydro følger opp endringer i driftskapital-elementer hovedsakelig ut fra kontanteffekter av endringene, siden endringer i balanseverdier i stor grad er påvirket av omregning fra utenlandsk valuta uten kontanteffekt. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2023	2022
Endring i Fordringer <sup>1)</sup>	1 017	(980)
Endring i Varebeholdninger <sup>1)</sup>	7 155	(6 269)
Endring i Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld <sup>1)</sup>	(1 293)	(1 532)
<b>Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter (videreførte virksomheter)</b>	<b>6 879</b>	<b>(8 781)</b>

1) Se Kontantstrømoppstilling for konsernet i Årsregnskapet.

### Fri kontantstrøm

Fri kontantstrøm er et måltall for netto kontantstrøm etter investeringsaktiviteter. Hydro bruker dette måltallet i oppfølgingen av finansielle resultater. Hydro har økt bruken av finansielle derivater til risikostyring sammenlignet med tidligere perioder. Definisjonen av fri kontantstrøm er derfor blitt endret i 2021 til å ekskludere virkningen fra endringer i innskudd stilt som sikkerhet. I tillegg er det gjort en justering for kontanteffekten fra netto salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, ettersom disse er relatert til likviditetsstyring og ikke reflekterer den underliggende kontantgenereringen fra driftsaktiviteter. Hydro mener dette er en bedre illustrasjon av den underliggende kontantgenereringen i konsernet. Verdiene inkluderer kun videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2023	2022
Netto kontantstrøm tilført fra driften <sup>1)</sup>	22 220	29 393
Justert for endringer i innskudd stilt som sikkerhet <sup>2)</sup>	(1 617)	(3 187)
Justert for salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto <sup>3)</sup>	39	(1 398)
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter <sup>1)</sup>	(20 759)	(10 561)
Justert for kjøp av kortsiktige investeringer <sup>1)</sup>	659	1 250
Justert for salg av kortsiktige investeringer <sup>1)</sup>	(753)	(1 500)
<b>Fri kontantstrøm (videreførte virksomheter)</b>	<b>(211)</b>	<b>13 997</b>

1) Se Kontantstrømoppstilling for konsernet i Årsregnskapet.

2) Innskudd stilt som sikkerhet gitt som kontanter, hovedsaklig knyttet til strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter (se justert netto gjeld).

3) Verdipapirer brukt til likviditetsstyring, tilgjengelig på kort varsel. Endringer i disse midlene reflekterer ikke underliggende kontantgenerering fra driftsaktiviteter.

# Land-for-land rapportering

Hydros land-for-land-rapportering er utviklet i samsvar med kravene i regnskapsloven §3-3d og verdipapirhandelloven §5-5a gjeldende fra 2014, og oppdatert i 2017, og erstatter vår tidligere rapportering vedr. utbetalinger til vertsmyndigheter i henhold til Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Vår rapportering inkluderer, og går utover, EITI-kravene. I henhold til regnskapsloven skal land-for-land rapportering være på prosjektnivå, og utbetalinger skal rapporteres per offentlig myndighet. Etter en grundig evaluering har vi definert «prosjekt» som juridisk enhet i rapporten, og «offentlig myndighet» som de tre føderale nivåene; tilstand(er); og kommune(-er).

Rapporteringskravene gjelder Hydro som norsk børsnotert selskap med lete- og utvinningsaktiviteter. I øyeblikket inkluderer dette Hydros konsoliderte virksomhet i Brasil, gjennom lete- og utvinningsaktiviteter i Paragominas i delstaten Pará. På frivillig basis, og i samsvar med vår EITI-rapportering siden 2005, tar vi også med aluminaraffineriet Alunorte. Alumina raffineres fra bauksitt, og er det kommersielle produktet fra Hydros forretningsområde Bauksitt & Alumina.

Hydros smelteverk for primæraluminium, Albras, er også tett knyttet til utvinningen av råvarer i Pará. For å illustrere skattebidraget fra Hydros verdikjede i Pará, er Albras inkludert på frivillig grunnlag i land-for-land-rapporten. I tillegg vil Hydro frivillig rapportere om skattebidrag som ikke er dekket av kravene i land-for-land-rapporten.

For å følge norsk lovgivning om land-for-land-rapportering, kreves det også at Hydro rapporterer informasjon på selskapsnivå også for øvrige juridiske enheter, nærmere bestemt hvor de er registrert, antall ansatte og renter som betales til andre juridiske enheter i Hydro i andre jurisdiksjoner. Det er også krav om å gi en kort beskrivelse av hver juridisk enhet i form av aktiviteter, inntekter, resultat før skatt, påløpt og betalt skatt i rapporteringsåret, og akkumulert fortjeneste. Se Hydros GRI-indeks for ytterligere rapportering i henhold til skattestandarden GRI 207, på [Hydro.com/gri](https://www.hydro.com/gri).

Land for land-rapporten er godkjent av styret, og inkludert i styrets ansvarserklæring.

## Skatt

### Global skattepolitikk

Hydro er forpliktet til bærekraftig verdiskaping for sine aksjonærer, andre interessenter og lokalsamfunnene vi er en del av. Hydros globale skattepolitikk setter rammen for skatteforvaltning og -styring i konsernet, og oppdateres årlig for å tilfredsstille regulatoriske endringer i dialog med eksterne interessenter. De siste oppdateringene i 2022 ble godkjent av Hydros styre i mai 2022 og er publisert på [Hydro.com](https://www.hydro.com). Hydro er forpliktet til åpenhet og nøyaktighet i sin skatteforvaltning og er basert på prinsippet om at rettferdige skatter skal betales der den økonomiske verdien genereres.

Mer informasjon om skatterelatert rapportering er inkludert i [Note G1.4 inntektsskatt](#) og kapittelet om [risikostyring](#).

### Beskatning av vannkraftproduksjon i Norge

Overskudd fra Hydros vannkraftproduksjon i Norge er gjenstand for ordinær inntektsskatt på 22 prosent for inntektsåret 2023. For skatteformål er inntektene basert på realiserte priser. Demninger, tuneller og kraftverk blir for skatteformål avskrevet lineært over 67 år, mens maskiner og generatorer avskrives over 40 år. Slike varige driftsmidler blir imidlertid avskrevet over konsesjonsperioden dersom denne er kortere. Anlegg for overføring og distribusjon og annet elektroteknisk utstyr avskrives med 5 prosent årlige saldoavskrivninger.

Det kreves en naturressursskatt på 13 kroner per MWh for produksjon av vannkraft. Denne skatten kommer i sin helhet til fradrag i ordinær inntektsskatt

I tillegg pålegges en spesiell grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon i Norge. For inntektsåret 2023 er den effektive skattesatsen 45 prosent, uendret fra 2022. Alle nyinvesteringer og oppgraderings-/vedlikeholdskostnader kan kostnadsføres/uttas fra grunnlaget for grunnrenteskatten. Marginal skattesats for 2023 67 prosent, uendret fra 2022.

Fra 28. september 2022, ble det betalt et ekstra bidrag for strømpriser over 0.7 NOK/KWh. Det er ventet en begrenset effekt av dette, da det meste av vår produksjon er solgt på kontrakter under dette prisnivået. Høyprisbidraget ble avvirket med virkning fra 1. oktober 2023.

### Beskatning i Brasil

Betalinger til myndigheter per prosjekt og per myndighet (Lete- og utvinningsaktiviteter, aluminiumsraffinerings og aluminiumsproduksjon) i 2023 er presentert i første tabell under.

**Betalinger til myndigheter per prosjekt og myndighetsnivå (lete - og utvinningsaktiviteter, aluminaraffinering og aluminiumproduksjon) i 2023**

Utvinnings-relaterte aktiviteter (alle i Brasil) <sup>1)</sup>	Skatter og avgifter <sup>2)</sup> NOK million	Royalty NOK million	Lisens- avgifter <sup>3)</sup> NOK million	Infrastruktur, kontraktsbasert <sup>4)</sup> NOK million	Infrastruktur, frivillig <sup>4)</sup> NOK million	Investeringer NOK million	Inntekter <sup>5)</sup> NOK million	Produksjon volum 1 000 mt	Totale kostnader <sup>5/6)</sup> NOK million
<b>Mineracao Paragominas SA, totalt</b>	<b>233</b>	<b>133</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>30</b>	<b>2 810</b>	<b>4 354</b>	<b>10 897</b>	<b>4 064</b>
Føderalt	182	13	-	-	-	-	-	-	-
Pará State	50	40	-	-	-	-	-	-	-
Paragominas kommune	-	80	-	-	-	-	-	-	-
<b>Norsk Hydro Brasil Ltda, totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>10</b>
Føderalt	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rio de Janeiro State	-	-	-	-	-	-	-	-	-
São Paulo kommune	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>5 528</b>	<b>22 073</b>	<b>6 185</b>	<b>27 024</b>
Føderalt	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pará State	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barcarena kommune	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Albras - Alumínio Brasileiro SA, totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>1 515</b>	<b>11 834</b>	<b>355</b>	<b>12 777</b>
Føderalt	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pará State	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barcarena kommune	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt<sup>7)</sup></b>	<b>233</b>	<b>133</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>51</b>	<b>9 874</b>	<b>38 273</b>	<b>17 438</b>	<b>43 875</b>

1) I 2023 hadde ikke Hydros utvinningsvirksomhet følgende typer betalinger til vertsmyndighetene:

- rettigheter til produksjon
- utbytte
- signatur, funn og produksjonsbonuser
- aksjer, aksjer eller andre eierrettigheter

2) Skatter og avgifter (inntekt, overskudd og produksjon) unntatt skatter og avgifter på forbruk som for eksempel moms, forskuddsskatt på vegne av ansatte, omsetningsavgift. Tallene er ikke direkte sammenlignbare med den videre land-for-land-rapporten.

3) Lisens-, leasing- eller tilgangavgifter eller andre betalinger for lisenser eller provisjoner

4) Betalinger på forbedret infrastruktur, enten kontraktsmessig basert på lete- eller driftslisenser, eller frivillige er basert på Hydros rapportering om sosiale investeringer, se note S1.3 til bærekraftsrapporten.

5) Inkludert kraftinnkjøp og -salg

6) Kostnadene hos Alunorte inkluderer kjøp av bauxitt fra Paragominas. Kostnader hos Albras inkluderer kjøp av alumina fra Alunorte.

7) Kun tall der en total er presentert kan konsolideres.

## Andre skatteytelser til myndighetene i Brasil

Det brasilianske skattesystemet er komplisert og ustabil. I tillegg til de direkte skattene på inntekt, overskudd og produksjon, som er rapportert over, har Brasil flere indirekte skatter og avgifter som kreves inn på statlig og regionalt nivå, samt andre skatter som kreves inn på kommunalt nivå. For Hydro er det tre relevante indirekte skattemekanismer som ikke er dekket av kravene til land-for-land-rapporten, dvs. ICMS og PIS/COFINS.

ICMS er en brasiliansk avgift på salg av varer, transport og enkelte andre tjenester, og som ligner på merverdiavgift. ICMS skal etter intensjonen være en ikke-kumulativ avgift, noe som betyr at salg genererer ICMS-debet hos selger og at kjøp genererer ICMS-kreditt hos kjøper. Ettersom eksporttransaksjoner er fritatt for ICMS, og ikke genererer debetbeløp for ICMS, vil imidlertid eksportører akkumulere ICMS-kreditt som ikke kan utlignes av andre skatter og avgifter. Siden ICMS er en avgift på innsatsvarer, inngår nettobeløpet i andre kostnader i Hydros resultatregnskap og ikke i skatter.

I delstaten Pará er Hydro gjenstand for et skatteregime som tar sikte på å forhindre akkumulering av bokført ICMS-kreditt, og reduserer netto betalbar ICMS. I Hydros virksomhet genereres inntekter i form av ICMS-avgift til Pará når vi kjøper diesel og brenselolje, når Albras skaffer elektrisitet, og på salg av produkter til kunder med beliggenhet utenfor delstaten.

I 2015 innvilget delstaten Pará en fornyelse av regimet med utsettelse av ICMS (merverdiavgift) for Hydro Paragominas, Hydro Alunorte og Albras. Dette regimet betinger at Hydro følger flere vilkår, som alle er knyttet til vertikaliserings av verdikjeden for aluminium i delstaten Pará, og krav om at Hydro bidrar til utvikling av regionen og legger til rette for bærekraftig vekst i delstaten.

Mer informasjon om utsatt ICMS, se kapittelet om risikostyring, risiko nummer 12 om vesentlige endringer i beskatning.

PIS/COFINS er to sosiale avgifter som beregnes på grunnlag av bruttoinntekt, i de fleste tilfeller med en sats på 9,25 prosent. Hydros konsernselskaper i Brasil belastes med en ikke-kumulativ avgift som likner på merverdiavgift. I likhet med ICMS, er eksporttransaksjoner ikke gjenstand for denne avgiften. Som følge av dette akkumulerer brasilianske eksportører, som Alunorte og Albras, kreditt som enten kan refunderes eller utlignes mot gjeld knyttet til andre statlige avgifter.

Oversikten inkluderer Hydro enheter i delstaten of Pará.

### Andre skatter betalt til myndigheter i Brasil

Utvinningsrelaterte aktiviteter	ICMS	PIS	COFINS	IPTU	Totalt
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million
<b>Mineracao Paragominas SA, totalt</b>	<b>75</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>80</b>
Føderalt	-	1	4	-	5
Pará State	75	-	-	-	75
Paragominas kommune	-	-	-	0,04	0,04
<b>Norsk Hydro Brasil Ltda, totalt</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>0,2</b>	<b>12</b>
Føderalt	-	2	9	-	11
Rio de Janeiro State	1	-	-	-	1
São Paulo kommune	-	-	-	0,2	0,2
-	-	-	-	-	-
<b>Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, totalt</b>	<b>1 329</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>78</b>	<b>1 419</b>
Føderalt	-	2	10	-	12
Pará State	1 329	-	-	-	1 329
Barcarena kommune	-	-	-	78	78
<b>Albras - Alumínio Brasileiro SA, totalt</b>	<b>445</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>46</b>	<b>498</b>
Føderalt	-	1	5	-	7
Pará State	445	-	-	-	445
Barcarena kommune	-	-	-	46	46
-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1 850</b>	<b>6</b>	<b>29</b>	<b>124</b>	<b>2 009</b>

\*Motregnede skatteposisjoner er ikke inkludert

## Ytterligere land-for-land-informasjon for konsoliderte juridiske enheter

Det norske kravet om land-for-land-rapportering i regnskapsloven og i forskrift om land-for-land-rapportering krever at det skal oppgis visse opplysninger på konsernnivå knyttet til juridiske enheter, som angitt i tabellen under.

Hydros datterselskaper har både en ekstern inntekt som stammer fra salg til Hydros slutt kunder, og en intern inntekt som stammer fra salg til andre Hydro-enheter. I tabellen under oppgis begge inntektsstrømmene, mens i Hydros konsoliderte årsregnskap blir alle interne transaksjoner eliminert for å komme frem til Hydros driftsinntekter. Summen av de ulike postene for Hydros datterselskaper vil derfor ikke stemme med de respektive tallene i konsernregnskapet.

For å presentere en totalsum i land-for-land-rapporten som kan sammenliknes med Hydros konsoliderte årsregnskap, har vi tatt med konsernelimineringer. Disse omfatter, men er ikke begrenset til, eliminerings av interne inntekter og kostnader, interne fordringer og gjeldsposter, utdelt overskudd, som utbytte innenfor konsernet, goodwill og merverdi som ikke kan henføres til individuelle juridiske enheter, opptjent egenkapital allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser og alle felleskontrollerte virksomheter.

Eiendeler og gjeld i datterselskaper som er kjøpt opp, er målt til virkelig verdi i Hydros regnskap. Denne verdjusteringen, som ofte omtales som merverdi, representerer forskjellen mellom den virkelige verdien på selskapet, som Hydro har betalt, og den bokførte verdien på eiendeler og gjeld på det aktuelle kjøpstidspunktet. Denne overskytende verdien reflekteres ikke i datterselskapenes lokale lovpålagte rapportering. På grunn av dette er rapporterte tall i Hydros land-for-land-rapport ikke nødvendigvis sammenlignbare med enhetens lokale lovpålagte årsrapportering. Oppkjøpte enheter inkluderes fra oppkjøpstidspunktet. På grunn av avrundingsprinsipper kan tall i en eller flere kolonner nødvendigvis ikke summeres til totalen i kolonnen.

Denne informasjonen er en del av ekstern revisors beretning.

Ytterligere land- for land informasjon for datterselskaper

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte	Antall midlertidige ansatte	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro I annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million	Inntekt før skatt, NOK million	Inntekts- skatt i regnskaps- året, NOK million	Inntektsskatt betalt i regnskaps- året, NOK million	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million
Argentina	Hydro Extrusion Argentina SA	Produksjon av ekstruderte	100%	98		2 439	473	32	-	9	46
	Hydro Building Systems France SARL (Branch)	Produksjon av byggesystemer				-	-	(1)	-	-	(2)
<b>Argentina Totalt</b>				<b>98</b>	<b>-</b>	<b>2 439</b>	<b>473</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>44</b>
Australia	Hydro Aluminium Australia Pty. Limited	Holdingselskap	100%			-	1 836	(611)	18	-	57
	Hydro Aluminium Kurri Kurri Pty. Limited	Eiendomsforvaltning	100%	5		-	2	6	(17)	-	(1 895)
<b>Australia Totalt</b>				<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 839</b>	<b>(605)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(1 839)</b>
Østerrike	Hydro Building Systems Austria GmbH	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	31		-	304	6	1	-	13
	Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Produksjon av ekstruderte	100%	442	6	5	2 298	181	42	-	519
	Hydro Holding Austria GmbH	Holdingselskap	100%			-	-	114	-	102	247
	Hueck Aluminium GmbH	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	18		0	98	1	2	-	47
<b>Østerrike Totalt</b>				<b>491</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>2 701</b>	<b>302</b>	<b>45</b>	<b>103</b>	<b>826</b>
Bahrain	Hydro Building Systems Middle East WLL	Produksjon av byggesystemer	100%	75		0	469	183	-	-	245
<b>Bahrain Totalt</b>				<b>75</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>469</b>	<b>183</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>245</b>
Belgia	Norsk Hydro EU Sprl	Myndighetskontakt	100%	3	1	-	5	-	-	-	1
	Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Ekstruderingsproduksjon og	100%	225		-	2 163	42	8	31	287
	Hydro Allease NV	Virksomhetsstyring	100%			-	-	4	1	1	197
	Hydro Building Systems Belgium NV	Produksjon av byggesystemer	100%	147	8	1 551	537	(93)	1	-	(363)
	Hydro Extrusion Eupen SA	Produksjon av pressformer	100%	42	2	41	73	(9)	(7)	-	(44)
	Hydro Extrusion Raeren S.A.	Produksjon av ekstruderte	100%	218	10	-	1 038	40	13	12	137
<b>Belgia Totalt</b>				<b>635</b>	<b>21</b>	<b>1 592</b>	<b>3 817</b>	<b>(16)</b>	<b>16</b>	<b>45</b>	<b>215</b>
Bosnia-Herzegovina	Hueck Service d.o.o.	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	17		0	-	-	-	-	1
<b>Bosnia-Herzegovina Totalt</b>				<b>17</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
Brasil	ALBRAS - Alumínio Brasileiro SA	Produksjon av primæraluminium	51%	1 297	92	-	11 834	(843)	(258)	92	3 031
	ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Aluminaraffineri	62%	2 205	192	-	22 073	(4 924)	(247)	34	(6 149)
	Hydro Alumina Holdings Ltda	Holdingselskap	100%			-	38	(13)	-	11	(8)
	Ananke Alumina SA	Holdingselskap	0%			-	52	58	21	22	(1)
	Atlas Alumínio SA	Holdingselskap	100%			-	1 094	310	106	117	644
	CAP - Companhia de Alumina do Pará SA	Planlagt aluminaraffineri	100%			-	-	(32)	-	-	(663)
	Hydro Extrusion Brasil S.A.	Produksjon av ekstrudering og	100%	799	40	20 645	2 082	255	(9)	1	(283)
	Mineração Paragominas SA	Bauksittutvinning	100%	1 633	150	-	4 354	459	44	259	2 675
	Norsk Hydro Brasil Ltda.	Holdingselskap	100%	436	31	-	12	(115)	-	13	(583)
	Norsk Hydro Energia Ltda.	Krafthandel og energitjenester	100%	20	3	-	953	76	26	4	61
	Hydro Enrein Ltda.	Krafthandel og energitjenester	0%	0	0	-	2	3	-	-	2
	Hydro Rein Brasil Soluções Renováveis Ltda	Fornybar energi	100%	17		-	67	14	18	-	(50)
<b>Brasil Totalt</b>				<b>6 407</b>	<b>508</b>	<b>20 645</b>	<b>42 559</b>	<b>(4 753)</b>	<b>(299)</b>	<b>554</b>	<b>(1 324)</b>
Canada	Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd.	Holdingselskap	100%			609	3 402	357	120	168	1 512
	Hydro Aluminium Canada Inc.	Holdingselskap	100%	2		-	-	2	1	1	27
	Hydro Extrusion Canada Inc.	Produksjon av ekstruderte	100%	549	12	155	3 467	217	58	50	686
	Hydro REIN Energy Solutions Canada Ltd.	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
<b>Canada Totalt</b>				<b>551</b>	<b>12</b>	<b>764</b>	<b>6 869</b>	<b>576</b>	<b>180</b>	<b>219</b>	<b>2 225</b>
Kina og Hong Kong	Hydro Aluminium Beijing Ltd.	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	8		-	1 842	9	5	3	103
	Hydro Building Systems (Beijing) Co. Ltd.	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	19		-	83	1	-	-	(122)
	Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Ltd	Produksjon av aluminiumsrør	100%	371	4	-	1 004	187	46	45	335
	Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.	Produksjon av aluminiumsrør	100%	430		-	1 381	40	8	16	141
	Sapa Extrusion (Jiangyin) Co. Ltd.	Produksjon av ekstruderte	100%			-	-	-	-	-	(29)
	Hycast Technology Shanghai Co., Ltd	FoU	100%	2		-	19	-	-	-	(1)
<b>Kina og Hong Kong Totalt</b>				<b>830</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4 330</b>	<b>236</b>	<b>59</b>	<b>64</b>	<b>427</b>

Kroatia	Hydro Building Systems Croatia d.o.o.	Produksjon av byggesystemer	100%	11		17	-	-	-	-	2
<b>Kroatia Totalt</b>				<b>11</b>	-	<b>17</b>	-	-	-	-	<b>2</b>
Tjekkiske republikk	Hydro Building Systems Czechia sro	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	6		-	-	1	-	-	3
	Hueck s.r.o	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	4		0	-	-	-	-	2
<b>Tjekkiske republikk Totalt</b>				<b>10</b>	-	<b>0</b>	-	<b>1</b>	-	-	<b>6</b>
Danmark	Hydro Extrusion Denmark A/S	Produksjon av ekstruderte	100%	284		7 952	1 896	56	13	-	412
	Hydro Holding Denmark A/S	Holdingselskap	100%			157	-	-	(3)	(6)	1 633
	Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Produksjon av aluminiumsrør	100%	407	21	5 671	1 724	(157)	(37)	-	534
	Hydro Rein Solar Holding DK 1 ApS	Holdingselskap	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar BidCo DK 1 ApS	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar General Partner DK 1 ApS	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar 1 K/S	Foy	100%			-	-	(6)	(1)	-	(5)
	Hydro Rein Solar Holding DK 2 ApS	Holdingselskap	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar BidCo DK 2 ApS	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar General Partner DK 2 ApS	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Rein Solar 2 K/S	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-
<b>Danmark Totalt</b>				<b>691</b>	<b>21</b>	<b>13 781</b>	<b>3 620</b>	<b>(107)</b>	<b>(29)</b>	<b>(6)</b>	<b>2 574</b>
Estland	Hydro Extrusion Baltics AS	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	10		16	144	6	1	1	27
<b>Estland Totalt</b>				<b>10</b>	-	<b>16</b>	<b>144</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>27</b>
Finland	Hydro Extrusion Finland Oy	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	11		-	137	4	1	1	34
<b>Finland Totalt</b>				<b>11</b>	-	-	<b>137</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>34</b>
Frankrike	Extrusion Services S.a.r.l	Resirkulering	100%	47	1	-	897	54	13	-	293
	Hydro Building Systems France Sarl	Produksjon av byggesystemer	100%	983	41	-	4 110	210	61	5	700
	Hydro Extrusion Albi SAS	Produksjon av ekstruderte	100%	250	10	-	1 197	85	18	2	146
	Hydro Extrusion Lucé/Châteauroux SAS	Produksjon av ekstruderte	100%	303	15	714	1 023	(65)	(3)	-	(101)
	Hydro Extrusion Puget SAS	Produksjon av ekstruderte	100%	159	11	69	854	(24)	6	-	34
	Hydro Holding France SAS	Holdingselskap	100%	3		-	-	316	(25)	133	(400)
	Hydro Tool Center SAS	Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester	100%	5	-	1 335	40	(1)	-	-	5
	Hydro Shared Services France	Støttetjenester	100%	11		-	-	1	1	-	4
<b>Frankrike Totalt</b>				<b>1 761</b>	<b>78</b>	<b>2 119</b>	<b>8 121</b>	<b>577</b>	<b>71</b>	<b>140</b>	<b>682</b>
Tyskland	Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Produksjon av ekstruderte	100%	426	49	-	2 241	42	(22)	-	141
	Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	109	5	-	842	38	-	-	1
	Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Produksjon av ekstruderte	100%	258	2	-	947	55	(3)	-	101
	Hueck Extrusion GmbH & Co. KG	Produksjon av ekstruderte	100%	225		-	691	(160)	(13)	-	(166)
	Hydro Building Systems Germany GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	341	17	2 370	1 881	(30)	4	-	158
	Hydro Extrusion Lüdenscheid GmbH	Holdingselskap	100%	0	0	-	-	-	-	-	3
	Eugen Notter GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	27	1	-	29	-	-	1	11
	Eduard Hueck GmbH & Co. KG	Moderselskap	100%			-	23	(3)	(53)	-	50
	Hydro Aluminium Deutschland GmbH	Holdingselskap	100%	77		-	(16)	172	(325)	105	3 604
	Eduard Hueck Beteiligungs GmbH	Moderselskap	100%			-	-	4	-	-	-
	Hueck Geschäftsführungsgesellschaft mbH	Moderselskap	100%			-	-	1	2	-	7
	Hydro REIN Energy Solutions Germany GmbH	Fornybar energi	100%			-	-	(3)	-	-	(3)
	Hydro Holding Offenburg GmbH	Holdingselskap	100%	44	1	-	38	(35)	(11)	60	512
	Hueck Service GmbH & Co. KG	Støttetjenester	100%	24		-	56	2	(3)	-	4
	Hueck System GmbH & Co. KG	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	208	1	-	787	(145)	1	-	(172)
	Hydro Building Systems Lüdenscheid GmbH	Moderselskap	100%	0	0	-	-	-	-	-	-
	Hydro Building Systems Coating GmbH	Produksjon av byggesystemer	100%	91	3	-	98	(1)	-	-	30
	SEGN Standort-Entwicklungs-Gesellschaft	Virksomhetsstyring	100%			-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Resirkulering	100%	81	7	-	1 448	66	(4)	-	96
	Hydro Aluminium High Purity GmbH	Høyraffinert aluminiumproduksjon	100%	62	5	2 300	421	74	15	-	51
	VAW-Innwerk Unterstützungs-Gesellschaft	Pensjonskassen	78%			-	-	10	46	-	186
	Hydro Aluminium Recycling Deutschland GmbH	Resirkulering	100%	27	4	-	385	(14)	1	-	90
<b>Tyskland Totalt</b>				<b>2 000</b>	<b>95</b>	<b>4 670</b>	<b>9 872</b>	<b>73</b>	<b>(366)</b>	<b>166</b>	<b>4 704</b>



Hellas	Hydro Building Systems A.E.	Under avvikling / Under oppsigelse	100%	-	-	-	-	-	-	-	(44)
<b>Hellas Totalt</b>				-	-	-	-	-	-	-	<b>(44)</b>
Ungarn	Hydro Extrusion Hungary Kft	Produksjon av ekstruderte komponenter og støttetjenester	100%	1 752	21	30 111	3 501	187	75	87	286
	Alumetal Group Hungary Kft	Resirkulering	100%	102	2	-	518	(75)	(3)	4	205
<b>Ungarn Totalt</b>				<b>1 854</b>	<b>23</b>	<b>30 111</b>	<b>4 019</b>	<b>112</b>	<b>71</b>	<b>91</b>	<b>492</b>
India	Hydro BS India Private Limited	Støttetjenester og produksjon av	100%	252	1	-	93	14	-	-	(369)
<b>India Totalt</b>				<b>252</b>	<b>1</b>	-	<b>93</b>	<b>14</b>	-	-	<b>(369)</b>
Italia	Hvdro Aluminium Metal Products S.r.l.	Salgs- og markedsføringselskap	100%	2	-	-	5	1	-	-	22
	Hydro Building Systems Italy S.P.A.	Produksjon av byggesystemer	100%	169	3	-	1 236	156	18	12	(219)
	Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Produksjon av ekstruserte	100%	269	8	19	1 941	130	43	23	217
	Hydro Building Systems Atessa s.r.l.	Produksjon av byggesystemer	100%	155	2	-	1 282	66	-	5	191
<b>Italia Totalt</b>				<b>595</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>4 464</b>	<b>353</b>	<b>62</b>	<b>40</b>	<b>209</b>
Japan	Hvdro Aluminium Japan KK	Salgs- og markedsføringselskap	100%	4	-	-	142	6	2	7	73
<b>Japan Totalt</b>				<b>4</b>	-	-	<b>142</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>73</b>
Litauen	Hydro Building Systems Lithuania UAB	Salgs- og markedsføringselskap	100%	10	-	-	-	3	1	1	32
	Hydro Extrusion Lithuania UAB	Produksjon av ekstruserte	100%	164	2	2	135	(6)	(1)	(1)	50
<b>Litauen Totalt</b>				<b>174</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>135</b>	<b>(3)</b>	-	<b>1</b>	<b>82</b>
Luxembourg	Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Resirkulering	100%	61	1	0	2 066	146	40	45	297
<b>Luxembourg Totalt</b>				<b>61</b>	<b>1</b>	-	<b>2 066</b>	<b>146</b>	<b>40</b>	<b>45</b>	<b>297</b>
Mexico	Hydro Aluminium Metals Mexico S. de R.L.	Salgs- og markedsføringselskap	100%	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Precision Tubing Monterrey S. de R.L. de	Produksjon av aluminiumsrør	100%	167	-	28	153	(1)	9	7	110
	Hydro Precision Tubing Reynosa S. de R.L. de	Produksjon av ekstruserte	100%	328	7	3 238	210	12	5	3	59
<b>Mexico Totalt</b>				<b>495</b>	<b>7</b>	<b>3 266</b>	<b>362</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>169</b>
Marokko	Hydro Building Systems France Sarl (Branch)	Produksjon av byggesystemer	100%	-	-	0	-	-	-	-	(6)
<b>Marokko Totalt</b>				-	-	-	-	-	-	-	<b>(6)</b>
Nederland	Hydro Alunorte B.V.	Holdingselskap	0%	-	-	0	-	(13 237)	-	-	(215)
	Hydro Aluminium Brasil Investment B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	(1 339)	(2)	-	(299)
	Hydro Albras B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	725	-	-	29
	Hydro REIN Feijão Solar Holding B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
	Norsk Hydro Holland B.V.	Holdingselskap	100%	9	-	16	36	(13 830)	14	22	2 936
	Hydro Aluminium Qatalum Holding B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	1 039	(1)	-	1 859
	Hydro REIN Feijão Holding B.V.	Fornybar energi	100%	-	-	-	-	139	-	-	(5)
	Hydro REIN Irupé Holding B.V.	Fornybar energi	100%	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro REIN Netherlands B.V.	Fornybar energi	100%	3	-	-	-	(20)	1	-	(23)
	Hueck Aluminium Profieltechnik Benelux B.V.	Salgs- og markedsføringselskap	100%	3	-	-	-	(1)	-	-	4
	Hydro Aluminium Investment B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	15	2	1	13
	Hydro Rein Vista Alegre Holding B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Paragominas B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	272	-	-	5
	Hydro Extrusion Holding Netherlands B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	(1)	-	(1)	26
	Hydro Extrusion Druenen B.V.	Produksjon av ekstrudering	100%	412	21	-	2 315	145	38	28	1 165
	Hydro Building Systems Netherlands B.V.	Produksjon av byggesystemer	100%	9	-	-	-	8	2	-	6
	Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Produksjon av ekstrudering	100%	176	1	-	965	100	26	-	456
	Hydro Aluminium Netherlands B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	351	-	-	388
	Hydro Aluminium Pará B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	-	-	-	459
	Hydro REIN Boa Sorte Holding B.V.	Holdingselskap	100%	-	-	-	-	7	-	-	(6)
<b>Nederland Totalt</b>				<b>612</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>3 316</b>	<b>(25 629)</b>	<b>79</b>	<b>50</b>	<b>6 798</b>
Norge	Hycast AS	FoU	100%	65	5	-	463	16	2	-	191
	Hydro Aluminium AS	Produksjon av primæraluminium	100%	2 440	662	564 395	70 472	16 946	2 351	2 484	30 865
	Hydro Energi AS	Vannkraftproduksjon	100%	357	10	6 243	11 073	682	1 052	1 227	8 443
	Hydro Energi Invest AS	Holdingselskap	100%	-	-	619	2	(230)	(14)	-	(180)
	Hydro Extruded Solutions AS	Holdin	100%	45	2	394 429	-	1 084	45	27	84
	Hydro Extrusion Norway AS	Produksjon av ekstrudering	100%	104	4	-	538	27	6	5	113

	Hydro Kapitalforvaltning AS	Holdingselskap	100%				-	13	-	-	-	1
	Hydro Vigelands Brug AS	Høyraffinert aluminiumproduksjon	100%	33	6	3 322	208	11	2	-	-	138
	Hydro REIN AS	Fornybar energi	100%	52	1	63 550	187	9	25	47	286	
	Industriforsikring AS	Forsikring	100%	5		-	194	164	24	32	836	
	Norsk Hydro ASA	Moderselskap	100%	368	18	-	153	15 214	150	(30)	21 139	
	Hydro REIN Invest AS	Fornybar energi	100%			393	34	(22)	(4)	-	47	
	Hydro Rein Offshore Wind AS	Fornybar energi	100%			-	-	(9)	(2)	-	-	
	Hydro REIN Energy Solutions AS	Fornybar energi	100%			117	2	(36)	(8)	-	-	
	Svelgfos AS	Krafthandel og energitjenester	100%			-	-	-	-	-	1	
	Sør-Norge Aluminium AS	Produksjon av primæraluminium	100%	361	147	65 164	5 937	1 634	361	591	2 936	
	Hydro HAVRAND AS	Hydrogen	100%			22	4	(115)	(25)	-	-	
<b>Norge Totalt</b>				<b>3 830</b>	<b>855</b>	<b>1 098 254</b>	<b>89 281</b>	<b>35 375</b>	<b>3 965</b>	<b>4 383</b>	<b>64 900</b>	
Oman	Hydro Building Systems Middle East (FZC) LLC	Produksjon av byggesystemer	99%			-	-	7	-	-	23	
<b>Oman Totalt</b>				-	-	-	-	<b>7</b>	-	-	<b>23</b>	
Polen	Hydro Building Systems Poland Sp. z o.o.		100%	44	-	2	85	3	1	-	(5)	
	Hydro Extrusion Poland Sp. z o.o.	Produksjon av ekstrudering	100%	1 393	1	3	3 006	93	-	42	1 141	
	Alumetal Poland Sp. z o.o.	Resirkulering	100%	502		-	2 431	65	6	8	1 512	
	Alumetal S.A	Resirkulering	100%			-	21	(45)	(9)	-	1 585	
	T+S Sp. z o.o.	Resirkulering	100%			-	5	-	-	-	16	
<b>Polen Totalt</b>				<b>1 437</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>5 548</b>	<b>117</b>	<b>(1)</b>	<b>50</b>	<b>4 249</b>	
Portugal	Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Produksjon av ekstrudering	100%	102		-	595	45	10	-	156	
	Hydro Building Systems Portugal (HBSPT) SA	Produksjon av byggesystemer	100%	65	1	-	281	32	17	11	72	
<b>Portugal Totalt</b>				<b>669</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>876</b>	<b>77</b>	<b>27</b>	<b>11</b>	<b>228</b>	
Serbia	Hydro Building Systems Beograd d.o.o.	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	3		-	-	-	-	-	-	
<b>Serbia Totalt</b>				<b>3</b>	-	<b>0</b>	-	-	-	-	-	
Singapore	Hydro Aluminium Asia Pte. Ltd.	Trading	100%	18		-	12 153	96	12	9	326	
	Hydro Holding Singapore Pte. Ltd.	Holdingselskap	100%	28		460	57	183	-	-	(330)	
<b>Singapore Totalt</b>				<b>46</b>	-	<b>460</b>	<b>12 211</b>	<b>279</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>(4)</b>	
Slovakia	Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Produksjon av ekstrudering	100%	380	1	-	901	10	2	19	57	
	Slovalco a.s.	Resirkulering	55%	199		-	983	(93)	128	763	123	
	ZSNP DA, s.r.o.	Transport	55%			-	2	-	-	-	1	
<b>Slovakia Totalt</b>				<b>579</b>	<b>1</b>	-	<b>1 887</b>	<b>(82)</b>	<b>130</b>	<b>782</b>	<b>181</b>	
Sør Afrika	Technal Systems South Africa (Pty) Ltd.	Under avvikling / Under oppsigelse	100%			-	-	(1)	-	-	(13)	
<b>Sør Afrika Totalt</b>				-	-	-	-	<b>(1)</b>	-	-	<b>(13)</b>	
Spania	Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Resirkulering	100%	71	1	-	1 659	126	(116)	44	962	
	Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Produksjon av byggesystemer	100%	265	5	-	852	3	(1)	(2)	(9)	
	Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Produksjon av ekstrudering	100%	354	14	-	1 782	116	(122)	5	1 112	
	Hydro REIN Energy Solution Spain	Fornybar energi	100%			-	-	-	-	-	-	
<b>Spania Totalt</b>				<b>690</b>	<b>20</b>	-	<b>4 293</b>	<b>244</b>	<b>(240)</b>	<b>48</b>	<b>2 064</b>	
Sverige	Hydro Building Systems Sweden AB	Produksjon av byggesystemer	100%	118	7	30	834	56	1	1	11	
	Hydro Extruded Solutions AB	Holdingselskap og FoU	100%	47	1	409	79	849	68	51	3 400	
	Hydro Extrusion Sweden AB	Produksjon av ekstrudering	100%	829	9	19	3 249	164	4	11	(490)	
	Hydro Rein Energy Services AB	Fornybar energi	100%	1		-	-	(3)	(1)	-	(3)	
	Hydro REIN Solar Holding AB	Holdingselskap	100%	0		-	-	-	-	-	-	
	Hydro REIN Solar 1 AB	Fornybar energi	100%	0		-	-	(7)	(1)	-	(6)	
	Hydro REIN Solar 2 AB	Fornybar energi	100%	0		-	-	(12)	(2)	-	(9)	
<b>Sverige Totalt</b>				<b>995</b>	<b>17</b>	<b>458</b>	<b>4 161</b>	<b>1 047</b>	<b>69</b>	<b>63</b>	<b>2 903</b>	
Sveits	Hydro Aluminium International SA	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	15		7 298	24 532	1 500	170	(1)	1 325	
	Hydro Building Systems Switzerland AG	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	41	3	-	434	80	12	8	103	
	Hueck (swiss) AG	Salgs- og markedsføringsselskap	50%			-	-	(1)	-	-	9	
<b>Sveits Totalt</b>				<b>56</b>	<b>3</b>	<b>7 298</b>	<b>24 966</b>	<b>1 579</b>	<b>182</b>	<b>7</b>	<b>1 438</b>	
Tyrkia	Hydro Yapi Sistem Sanayi VE Ticaret AS	Salgs- og markedsføringsselskap	100%	26		2 488	109	(6)	(1)	2	1	

				26	-	2 488	109	(6)	(1)	2	1
<b>Tyrkia Totalt</b>											
Forente Arabiske Emirater	Hydro Building Systems Middle East FZE	Salgs- og markedsføringselskap	100%	-	1	-	-	-	-	-	-
<b>Forente Arabiske Emirater Totalt</b>					<b>1</b>						
Storbritannia	Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Resirkulering	100%	57	1	-	1 427	69	17	-	494
	Hydro Building Systems UK Ltd.	Produksjon av byggesystemer	100%	116	1	3 196	559	(11)	(3)	-	270
	Hydro Components UK Ltd.	Inaktivt	100%	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium UK Ltd.	Produksjon av ekstrudering	100%	592	2	-	2 139	(104)	(28)	-	211
	Hydro Holdings UK Ltd.	Holdingselskap	100%	1	-	-	1	2	1	18	(400)
	Hueck UK Ltd.	Salgs- og markedsføringselskap	100%	5	-	1	-	-	-	-	(2)
<b>Storbritannia Totalt</b>				<b>771</b>	<b>4</b>	<b>3 197</b>	<b>4 126</b>	<b>(44)</b>	<b>(12)</b>	<b>18</b>	<b>572</b>
USA	EMC Ashtabula Inc	Inaktivt	100%	-	-	-	-	2	(1)	-	(2 844)
	EMC Metals Inc	Inaktivt	100%	-	-	-	-	(22)	7	-	930
	Hydro Aluminium Metals USA, LLC	Resirkulering og salg	100%	210	-	-	8 728	287	64	-	(846)
	Hydro Building Systems North America LLC	Salgs- og markedsføringselskap	100%	1	-	-	41	-	-	-	(40)
	Hydro Extrusion Portland Inc.	Produksjon av ekstrudering	100%	275	1	-	1 650	(90)	(31)	-	(313)
	Hydro Extrusion USA LLC	Produksjon av ekstrudering	100%	5 225	27	-	27 952	938	(168)	(8)	1 454
	Hydro Holding North America Inc.	Holdingselskap	100%	-	-	1 148	-	354	318	294	3 471
	Norsk Hydro USA LLC	Myndighetskontakt	100%	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Precision Tubing Louisville Inc.	Inaktivt	100%	-	-	-	-	(1)	1	-	(249)
	Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100%	-	-	-	644	37	(9)	-	653
	Hydro Precision Tubing USA LLC	Produksjon av aluminiumsrør	100%	253	-	-	2 114	13	(20)	-	(563)
<b>USA Totalt</b>				<b>5 964</b>	<b>28</b>	<b>1 148</b>	<b>41 129</b>	<b>1 519</b>	<b>162</b>	<b>286</b>	<b>1 653</b>
Sum eliminerings, ikke-kontrollerte eierinteresser, goodwill og merverdier ikke tilhørende spesifikke juridiske enheter							(94 516)	(4 669)	(497)	(22)	(28 265)
Total virksomheter under felles kontroll							-	(416)	-	-	(5 604)
<b>Total Hydro inkludert avviklet virksomhet</b>				<b>32 724</b>	<b>1 745</b>	<b>1 192 770</b>	<b>193 619</b>	<b>6 546</b>	<b>3 742</b>	<b>7 177</b>	<b>60 877</b>
Avviklet virksomheter							-	-	-	-	-
<b>Totalt alle land</b>							<b>193 619</b>	<b>6 546</b>	<b>3 742</b>	<b>7 177</b>	<b>60 877</b>

- 1) Antall ansatte er basert på den juridiske enheten hver ansatt er ansatt i. Dette kan avvike fra antall ansatte etter arbeidsland, som er rapportert i Noter om egen arbeidsstyrke.
- 2) Inntekter består av eksterne og interne inntekter fra salg av produkter og tjenester, og realiserte og urealiserte resultater fra derivater knyttet til salg av produkter. Eliminering av salg til andre Hydro-selskaper presenteres på samlet basis i «Elimineringer». Inntektene i denne rapporten tilsvarende inntektene i Hydros konsernregnskap. Betalinger inkluderer oppgjør av skatteforpliktelser med skattefradrag generert fra andre betalinger til føderale myndigheter
- 3) For sammensetning av resultat før skatt vises det til konsernresultatregnskap og tilhørende noter
- 4) For en beskrivelse og sammensetningen av inntektsskatt vises det til konsoliderte resultatregnskap og tilhørende noter
- 5) Innbetalt inntektsskatt representerer faktiske utbetalinger i løpet av året uavhengig av hvilket år skatten gjelder. I noen skatteregimer, inkludert Brasil, inkluderer skattebetalinger oppgjør av skatteforpliktelser med skattefradrag generert fra andre betalinger til føderale myndigheter
- 6) Optjent overskudd består av akkumulerte gevinster og tap, fratrukket utdelt overskudd sett fra den juridiske enhetens synspunkt. Tilbakeholdt overskudd som eksisterer i selskapene på tidspunktet for Hydros oppkjøp trekkes fra i «Elimineringer». I tillegg består «Elimineringer» av urealiserte gevinster i transaksjoner mellom Hydro-selskaper
- 7) Hydro Aluminium Australia Pty Ltd eier Hydros eierandel i smelterverket Tomago, en felleskontrollert driftsordning
- 8) Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd. brukes til å rapportere Hydro-delen av virksomheten for Aluminerie Alouette Inc, et joint venture
- 9) En utvidet tabell som dekker GRI 207 skatterapporteringskrav finnes på [www.hydro.com](http://www.hydro.com)

## Enhetsbeskrivelser

I tabellen over er det en kort beskrivelse av de viktigste aktivitetene i hvert selskap. Noen av enhetene kan også ha noen av aktivitetene som er listet opp under.

Kort beskrivelse	Hovedaktivitet
Aluminaraffinering	Raffinering av bauxitt til alumina. Hydro driver aluminaraffineriet Alunorte
Bauksittutvinning	Utvinning av bauxitt, råmaterialet for aluminiumproduksjon. Hydro har kun en konsoliderte bauksittgruve
Produksjon av byggesystemer	Produksjon av byggesystemer der aluminium inngår
Økonomistyring og ledelse	Koordinering og organisering av Hydros forretningsvirksomhet
Produksjon av pressformer	Produksjon for pressformer for ekstrudering av aluminiumprofiler
Inaktiv	Hydro-virksomhet uten forretningsvirksomhet i rapporteringsperioden
Produksjon av ekstruderte komponenter	Videre bearbeiding av ekstruderte komponenter
Høyraffinert aluminiumproduksjon	Aluminiumproduksjon med renhet på minimum 99,99 prosent
Holdingselskap	Holding & Finansiering. Eier aksjer eller andre egenkapitalinstrumenter. Administrative-, ledelses- eller støttetjenester
Vannkraftproduksjon	Produksjon og drift av vannkraft
Hydrogen	Utvikling av hydrogen basert på fornybar energi
Under avvikling / Under oppsigelse	Drift under avvikling eller oppsigelse
Forsikring	Egen forsikringsvirksomhet
Morselskap	Selskap som har en kontrollerende eierandel i et annet selskap
Pensjonskasse	Ansattes pensjonskasse
Krafthandel	Handel av kraftinstrumenter og energitjenester
Produksjon av aluminiumrør	Produksjon av ekstruderte aluminiumsrør, flerportsrør og sveisede rør
Primæraluminiumproduksjon	Inkluderer en eller flere primæraluminiumfabrikker, og kan inkludere stløperi, anodeproduksjon, og/eller FoU-aktiviteter.
Myndighetskontakt	Hydros kontor for myndighetskontakt i Brüssel
Eiendomsforvaltning	Forvaltning og utvikling av eiendom. Eier av land og infrastruktur
Resirkulering	Anlegg for omsmelting av standard ingot, prosess skrap og/eller brukt skrap
Fornybar energi	Planlagte og pågående produksjoner av fornybar energi
FoU	Forsknings- og utviklingsaktiviteter
Salgs- og markedsføringsselskap	Salg, markedsføring og distribusjonskontor
Støttetjenester	Administrative og andre støttetjenester
Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester	Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester, i tillegg til administrativ støtte
Tradingselskap	Salg, markedsføring og distribusjon av støperiprodukter
Transport	Transport av råmaterialer på togskinner

# Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Dette kapitlet gir en detaljert redegjørelse for hvordan Norsk Hydro ASA ("Hydro" eller "selskapet") følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse ("anbefalingen") datert 14. oktober 2021 ("NUES-rapporten" eller "Rapporten"). Informasjon som Hydro må oppgi i henhold til regnskapslovens paragraf 3-3b er også inkludert. Denne NUES-rapporten bør leses sammen med rapporten om eierstyring og selskapsledelse i Hydros årsrapport for 2023.

Styret i Hydro ("Styret") støtter prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse. Anbefalingen dekker 15 temaer, som alle er inkludert i denne rapporten, og beskriver Hydros etterlevelse av anbefalingen.

Aksjonærer og andre interessenter bes merke seg at selv om rapporten tar sikte på å gi en oversikt over hvordan selskapet har organisert sin eierstyring og selskapsledelse, kan rapporten henvise til mer detaljert informasjon andre steder i årsrapporten eller på selskapets nettsted. Relevante referanser er inkludert gjennomgående og etter behov.

Mer utfyllende informasjon finnes på [selskapets nettsider](#).

## Avvik fra anbefalingen

Etterlevelse av anbefalingen er basert på et "følg eller forklar"-prinsipp. Dette innebærer at selskapet må redegjøre for eventuelle avvik fra anbefalingen, og forklare hvilke alternative løsninger selskapet har valgt. Dette inkluderer å forklare hvilken alternativ løsning bedriften har valgt. Etter Styrets beste skjønn har selskapet tre avvik fra anbefalingen. Dette inkluderer ett avvik fra punkt 6, ett fra punkt 8 og ett fra punkt 14. Alle disse avvikene forklares nedenfor og under hvert relevant punkt i denne rapporten.

### Punkt 6. Generalforsamlingen

Hydro har ett avvik fra dette punktet:

*"Påse at styret ... er til stede i generalforsamlingen":*

Hele styret har normalt ikke vært tilstede på generalforsamlingen. Sakene som har vært til behandling på generalforsamlingen har tidligere ikke gjort dette nødvendig. Styrets leder er alltid detagende for å presentere årsrapporten og besvare eventuelle spørsmål fra aksjonærene. Alle Styrets medlemmer oppfordres til å delta på selskapets generalforsamling, enten fysisk eller elektronisk.

*Punkt 8. Styret, sammensetning og uavhengighet*

Hydro har ett avvik fra dette punktet: *Generalforsamlingen skal velge styrelederen.*

Det fremgår imidlertid av Allmennaksjeloven § 6-1(2) at styret alltid skal velge sin leder hvis det er avtalt at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Styret velger styreleder for inntil to år av gangen.

### Punkt 14. Selskapsovertakelse:

Hydro har ett avvik fra dette punktet: *"Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud."*

Styret har valgt å ikke utarbeide eksplisitte hovedprinsipper for håndtering av overtakelsestilbud. Bakgrunnen for dette er at den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet eier 34,26 prosent av aksjene i Hydro (per 31.12.2023) og Nærings- og fiskeridepartementet har gjennom Eierskapsmeldingen (Stortingsmelding nr. 6 (2022-2023)) gitt uttrykk for langsiktig eierskap i selskapet med formål om å beholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge, jfr. Eierskapsmeldingen (Stortingsmelding nr. 6 (2022-2023) s. 44.

## 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Hydro følger den nyeste utgaven av norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, datert 14. oktober 2021. Hydro følger internasjonal beste praksis ved utarbeidelse av konstituerende dokumenter og globale direktiver, og Styret fører aktivt og jevnlig tilsyn med temaet eierstyring og selskapsledelse. Styret mener det er en klar sammenheng mellom god eierstyring og selskapsledelse og det å skape langsiktige aksjonærverdier.

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltning av selskapet, og skal føre tilsyn med selskapets daglige ledelse og virksomheten for øvrig. Styret mener at god eierstyring og selskapsledelse er av avgjørende betydning for størst mulig verdiskaping over tid, til beste for Hydros ansatte, aksjeeiere og andre interessenter, og er opptatt av å opprettholde en høy standard for eierstyring og selskapsledelse i hele konsernet. Styret godkjente denne redegjørelsen på styremøtet 13. februar 2023 gjennom signering av årsrapporten.

## 2. Hydros virksomhet

Hydro er et globalt aluminiumselskap med produksjon, salgs- og handelsvirksomhet i hele verdikjeden fra bauksitt, alumina og energi til produksjon av primæraluminium, ekstruderte produkter, og resirkulering. Med base i Norge, har selskapet om lag 33.000 ansatte involvert i aktiviteter i 40 land på alle kontinenter. En detaljert beskrivelse av Hydros virksomhet finnes i seksjonen «Hydros virksomhet» i årsrapporten.

Selskapets formål, uttrykt i paragraf 2 i vedtektene, er å drive industri, handel og transport, og å utnytte energi og råstoffforekomster, samt å drive annen virksomhet i forbindelse med dette formålet. Hydro ønsker å skape verdier ved å ta en ledende rolle i det grønne skiftet. Med dette som utgangspunkt arbeider selskapet for å styrke lokale relasjoner, lokalsamfunn og samarbeidspartnere gjennom opplæring og medbestemmelse. Hydro har som mål å ivareta sikkerheten for våre ansatte og ha et skadefritt arbeidsmiljø. Selskapets forretningsaktiviteter kan også drives ved deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper.

Styret er ansvarlig for selskapets verdiskaping, og fastsetter og fører tilsyn med selskapets mål, strategier og risikoprofiler. Selskapets mål, strategier og risikoprofiler evalueres minst årlig. Styrets strategiske planlegging og beslutninger danner grunnlag for at selskapets ledelse kan forberede og gjennomføre investeringer og strukturelle tiltak.

Styret fører også tilsyn for at Hydro har formålstjenlige globale direktiver for risikostyring, HMS, personalledelse, samfunnsansvar og menneskerettigheter. Bærekraft, inkludert miljø og klimaendringer, samfunnsansvar, mangfold, helse, sikkerhet og arbeidsmiljø og etterlevelse er integrert i konsernets risikostyrings- og strategiprosesser, og står sentralt i Styrets vurderinger og beslutningstaking i løpet av året. Tilnærmingen er nærmere omtalt i konsernets årsrapport der det er aktuelt, og det henvises til bærekraftsrapporten.

Se Hydros vedtekter på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance).

## 3. Selskapskapital og utbytte

Hydros selskapskapital er etter Styrets oppfatning tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil.

Hydros utbyttepolitikk gir uttrykk for selskapets ambisjon om å øke avkastningen til aksjonærene over forretningscyklusen. Utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningscyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå. Hydro tar sikte på en justert netto gjeld på rundt 25 milliarder kroner over forretningscyklusen. Utbyttepolitikken i kombinasjon med kapitalstruktur målet er etter styrets oppfatning klar og forutsigbar. Se også note 7.1 til årsregnskapet for mer informasjon om kapitalforvaltning og kontantforvaltning.

Utbytte per aksje foreslås av Styret, basert på Hydros utbyttepolitikk, og godkjennes av generalforsamlingen. I 2023 foreslo Styret overfor generalforsamlingen 10. mai 2023 utdeling av et kontantutbytte på 5,65 kr per aksje, og dette ble godkjent av generalforsamlingen.

I tråd med gjeldende lovgivning kan Styret kan få fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe tilbake Hydro-aksjer i markedet eller

øke aksjekapitalen. Mandat som gis til Styret for å øke selskapets aksjekapital eller kjøpe tilbake egne aksjer har normalt et definert formål, i tråd med gjeldende lovgivning, og varigheten for slike fullmakter er normalt frem til dato for neste årlige generalforsamling.

Fullmakt til å kjøpe tilbake selskapets egne aksjer ble gitt til Styret av selskapets årlige generalforsamling 10. mai 2023. Fullmakten ble gitt i samsvar med gjeldende lover og regler, og den er også registrert i Foretaksregisteret.

Fullmakten som ble gitt av den årlige generalforsamlingen innebærer at Styret kan erverve aksjer i Norsk Hydro ASA med pålydende verdi på inntil 109 800 000 kroner i markedet og fra Nærings- og fiskeridepartementet, fordelt på inntil 100 000 000 aksjer. Aksjene vil bli gjenstand for påfølgende sletting. Det er en forutsetning for alle tilbakekjøp og påfølgende sletting av aksjer at Nærings- og fiskeridepartementets eierandel på 34,26 prosent ikke endres som følge av nevnte tilbakekjøp og sletting av aksjer. Ervervede aksjer er gjenstand for betingelser som til enhver tid er fastsatt av Styret. Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis 20 og 150 kroner. Fullmakten gitt av generalforsamlingen er gyldig fra 10. mai 2023 til generalforsamlingen i 2024, men senest 30. juni 2024.

På selskapets generalforsamling i mai 2024 vil selskapets aksjeeiere få en redegjørelse for innholdet i den gjeldende fullmakten og status i tilbakekjøpsprogrammet. Transaksjoner som foretas som del av eksisterende tilbakekjøpsprogram gjennomføres på Oslo Børs, med løpende kunngjøring via børsmeldinger og på selskapets nettsider. Se også NUES punkt 4 om Likebehandling av aksjonærer.

Innkalling, vedlegg og protokoll fra generalforsamlingen finnes på [Hydro.com/generalmeeting](https://hydro.com/generalmeeting).

**Referanser:** Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapittelet [Aksjonærinformasjon](#).

#### 4. Likebehandling av aksjonærer

Hydro har én aksjeklasse. Alle aksjene har de samme rettighetene.

Transaksjoner i egne aksjer foretas vanligvis på børs. Tilbakekjøp av egne aksjer gjøres til gjeldende kurs i markedet.

Transaksjoner som gjennomføres som del av det eksisterende tilbakekjøpsprogrammet, basert på fullmakt gitt til Styret fra generalforsamlingen 10. mai 2023, gjennomføres på Oslo Børs, med løpende kunngjøringer via børsmeldinger og på selskapets nettsider. Innløsning av aksjer fra den norske stat utføres til samme prisvilkår som for tilbakekjøp som utføres via børsen. Hydro gjennomfører tilbakekjøpene via et eksternt bankmandat og i samsvar med EUs

markedsmissbruksforordning (EU Market Abuse Regulation, EU 596/2014 (MAR)). 5.

Personer som eier aksjer fem virkedager før generalforsamlingen, har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen.

Salg av aksjer til ansatte skjer med rabatt i forhold til markedsverdi. Se også punkt 6.

Styrets kontakt med investorer går normalt gjennom ledelsen. Under spesielle omstendigheter kan Styret, representert ved styreleder, ha direkte dialog med investorer.

Reguleringen av aksjeemisjoner og fortrinnsretter er beskrevet i selskapets vedtekter.

Når det gjelder selskapets transaksjoner med tilknyttede parter kommer også IFRS (International Financial Reporting Standards) i tillegg til de obligatoriske kravene i Allmennaksjeloven §§3-9 and 3-10 flg. Se også punkt 9.

#### *Staten som eier*

Staten, representert ved Nærings- og fiskeridepartementet, eide 34,26 prosent av Hydros samlede utstedte aksjer per 31. desember 2023. Hydro har jevnlig møter med departementet. Temaer som diskuteres er blant annet Hydros økonomiske og strategiske utvikling, bærekraft og statens forventninger til resultater og avkastning på investeringer. Møtene gjennomføres på linje med det som er vanlig praksis mellom allmennaksjeselskaper og dets største aksjonærer. Møtene gjennomføres i samsvar med krav som følger av selskapets vedtekter og gjeldende lovverk, ikke minst hva angår likebehandling av aksjonærer. Som aksjonær har staten som hovedregel ikke tilgang på mer informasjon enn det som er tilgjengelig for andre aksjonærer. Hvis statlig deltakelse er nødvendig og regjeringen må søke godkjenning fra Stortinget, kan det være nødvendig å gi departementet "innsideinformasjon", jf. EUs markedsmissbruksforordning (EU 596/2014). Hvorvidt dette er nødvendig, vil alltid bli nøye vurdert i hvert enkelt tilfelle. I slike tilfeller er staten gjenstand for de regler og forskrifter som gjelder for behandling av slik informasjon.

Referanser: Les mer om de største aksjonærene i kapittelet [Aksjonærinformasjon](#) og salg av Hydro-aksjer til ansatte i [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) til konsernregnskapet. Hydros regler for arbeidsetikk finnes på [Hydro.com/principles](https://hydro.com/principles), og Hydros vedtekter er tilgjengelig på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance). Se også [note 9.1 Nærstående parter](#) til konsernregnskapet.

#### 5. Fri omsettelighet

Hydro-aksjen er fritt omsettelig, og det er ingen stemmerettsbegrensninger knyttet til aksjen. Den er blant de mest omsatte aksjene ved Oslo Børs og gjenstand for effektiv kursfastsettelse. Gjennom Nærings- og fiskeridepartementet eide den norske staten 34,26 prosent av aksjene i Hydro per 31. desember 2023, mens Folketrygdforbundet eide 6,21 prosent. Aksjeeierskapet er basert på informasjon fra Verdipapirsentralen (VPS) per 31. desember 2023. En aksjeeiers registrerte beholdning kan variere som følge av utlån av aksjer.

**Referanser:** Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapittelet [Aksjonærinformasjon](#).

#### 6. Generalforsamling

Generalforsamlingen, som alle aksjonærer inviteres til, er selskapets øverste organ. Selskapets vedtekter vedtas av generalforsamlingen. Selskapets aksjonærer utøver sin myndighet på generalforsamlingen. Personer som eier aksjer den femte virkedagen før generalforsamlingen, har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt.

Generalforsamlingen velger aksjonærrepresentanter til styret og fastsetter godtgjørelse til styret, Videre velger den selskapets eksterne revisor og godkjenner revisors godtgjørelse. Den godkjenner også selskapets årsregnskap og årsberetning, herunder styrets foreslåtte utbytte. Generalforsamlingen velger også valgkomiteen og fastsetter deres godtgjørelse og behandler andre saker som er oppført i innkallingen til møtet Aksjonærer kan, minst fire uker før ordinær generalforsamling, skriftlig be om at forslag til vedtak legges fram for generalforsamlingen, eller at saker legges til dagsorden.

Årlig Generalforsamling ble avholdt 10. mai 2023 som fysisk møte ved selskapets hovedkontorer på Vækerø i Oslo, med elektronisk stemmegiving og med mulighet for aksjonærene til å delta digitalt. Til sammen var 57,97 prosent av den samlede aksjekapitalen representert.

Innkallingen til generalforsamlingen med relevante vedlegg publiseres normalt på Hydro.com minst tre uker før generalforsamlingen avholdes, og sendes aksjonærene senest tre uker før generalforsamlingen avholdes.

Innkallingen til generalforsamlingen gir informasjon om de prosedyrer aksjeeierne må følge for å kunne delta og stemme på generalforsamlingen. Innkallingen angir også:

- prosedyre for å møte ved fullmektig, herunder bruk av fullmaktsskjema

- aksjeeieres rett til å fremme forslag til vedtak i saker som generalforsamlingen skal behandle
- henvisning til nettsiden der innkallingen og andre saksdokumenter vil være tilgjengelig

Følgende informasjon er tilgjengelig på [hydro.com](https://hydro.com):

- informasjon om aksjeeieres rett til å få saker behandlet på generalforsamlingen
- hvordan man skal komme med forslag til vedtak i saker som skal behandles av generalforsamlingen, alternativt merknader til saker der det ikke foreslås noe vedtak
- fullmaktsskjema

Styrets mål er at vedtak og underlagsinformasjon som sendes ut, er tilstrekkelig detaljert, dekkende og konkret slik at aksjonærene kan ta stilling til de saker som skal behandles på generalforsamlingen.

Påmeldingsfristen for aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen er senest to arbeidsdager dager før møtet.

Eiere av forvalterregistrerte aksjer som vil delta på generalforsamlingen, må gi selskapet beskjed om dette to virkedager før generalforsamlingen finner sted. Aksjonærer som ikke selv kan delta, kan stemme ved bruk av fullmakt. Styret kan oppnevne en person som kan stemme for aksjonærene som fullmektig, normalt styrets leder.

Generalforsamlingen stemmer på hver enkelt av kandidatene som er foreslått til verv i selskapets styre og valgkomité. I den grad det er mulig vil skjemaet for utnevning av fullmektig gi mulighet til separat stemmegivning i hver av sakene som skal behandles, og for hver av kandidatene som er nominert til valg. Det er mulig å avgi elektronisk forhåndsstemme.

Selskapets generalforsamling ledes av en uavhengig leder. På generalforsamlingen 10. mai 2023, ble møtet ledet av advokat Hedvig Bugge Reiersen fra advokatfirmaet Wikborg Rein. Styret anser Hedvig Bugge-Reiersen som uavhengig av selskapet.

Styrets leder, leder for valgkomiteen, konsernsjefen, konserndirektøren for økonomi og finans og selskapets revisor deltar på alle generalforsamlinger. Alle styremedlemmer oppfordres til å delta på generalforsamlingen, enten fysisk eller digitalt.

Protokoll fra generalforsamlingen publiseres via børsmeldinger og på [Hydro.com/generalmeeting](https://hydro.com/generalmeeting) så snart som mulig etter møtet.

**Referanser:** Les mer om generalforsamlingen på [Hydro.com/investor](https://hydro.com/investor).

**Avvik:** Se første side i dette kapittelet.

## 7. Valgkomité

Selskapet har en valgkomité. Medlemmene av komiteen, inkludert komiteens leder, skal velges av generalforsamlingen for inntil to år av gangen, jf. paragraf 5A i selskapets vedtekter. Valgkomiteens leder har det overordnede ansvaret for komiteens arbeid.

Valgkomiteens hovedoppgave er å lage en innstilling til selskapets generalforsamling om valg av medlemmer til Styret og valgkomiteen, for å sikre best mulig grunnlag for de beslutningene generalforsamlingen skal ta. I tillegg kommer valgkomiteen med forslag til godtgjørelse for medlemmer og varamedlemmer i Styret samt valgkomiteen.

Valgkomiteen består av minst tre og maksimalt fire medlemmer, som er aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Dersom komiteens leder fratrer som medlem av valgkomiteen i løpet av valgperioden, skal valgkomiteen velge en ny leder blant sine medlemmer for resten av den nye lederens valgperiode, jf. paragraf 5A i selskapets vedtekter.

Retningslinjene for valgkomiteen er godkjent av generalforsamlingen, og fastsetter hvordan valg til valgkomiteen skal foregå, kriterier for hvem som kan velges, antall medlemmer, valgperiode for de medlemmene som velges osv. Retningslinjene for valgkomiteen er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Aksjonærer kan når som helst foreslå kandidater til valgkomiteen. For å komme i betraktning ved neste ordinære valg må forslaget være fremsatt innen utgangen av november året før valgåret.

Valgkomiteens innstillinger inkluderer informasjon om kandidatenes bakgrunn og uavhengighet, og begrunner hvorfor den enkelte kandidat blir foreslått. Valgkomiteens innstillinger blir normalt sendt ut sammen med innkallingen til selskapets generalforsamling.

Valgkomiteen sikrer at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser og selskapets krav til kompetanse, kapasitet og mangfold blir ivaretatt. Valgkomiteen tar også hensyn til relevante lovfestede krav vedrørende sammensetningen av selskapets styrende organer.

I henhold til sitt mandat skal valgkomiteen være mottakelig for eksterne synspunkter, og sikre at alle frister for forslag på medlemmer til valgkomiteen og Styret blir kunngjort i god tid på forhånd på selskapets nettsider. I utførelsen av sitt arbeid holder valgkomiteen aktiv kontakt med aksjonærene og gjør sitt beste for å sikre at

komiteens innstillinger er forankret hos de største aksjonærene. Aksjonærene kan kontakte valgkomiteen via et elektronisk skjema som ligger på selskapets nettside. Valgkomiteen har jevnlig møter med medlemmer av Styret.

Samtlige medlemmer av valgkomiteen er uavhengig av Hydros styre, konsernsjef og andre ledende ansatte. Som største aksjonær er den norske stat representert i valgkomiteen ved Muriel Bjørseth Hansen (etterfølger Morten Strømgren fra 10. mai 2023) fra Nærings- og fiskeridepartementet. Folketrygdfondet representeres av Karl Mathisen (etterfølger Nils Bastiansen fra 10. mai 2023). Mer informasjon om sammensetningen av selskapets valgkomite er tilgjengelig på selskapets nettsider.

**Referanser:** Informasjon om Hydros vedtekter, valgkomite og komiteens medlemmer finnes på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance). Her kan du også legge inn nominasjoner elektronisk.

## 8. Styret: sammensetning og uavhengighet

Detaljert informasjon om hvert styremedlem finnes i kapittelet om [eierstyring og selskapsledelse](#).

Alle styremedlemmer er etter Styrets beste skjønn uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser.

I henhold til paragraf 5 i Hydros vedtekter skal Styret bestå av ni til tolv medlemmer. De aksjonærvalgte medlemmene av Styret velges av generalforsamlingen for inntil to år av gangen, jf. nevnte bestemmelse. De ansattvalgte medlemmene av Styret velges av og blant selskapets ansatte i Norge. Generalforsamlingen vedtar honorar til Styrets medlemmer og varamedlemmer.

Valgkomiteen søker å sette sammen et styre som kan ivareta aksjonærenes interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det blir lagt vekt på at representantene skal utfylle hverandres ekspertise, og Styrets evne til å fungere som et kollegium.

Per 31. desember 2023 hadde styret 11 medlemmer. Sju er valgt av generalforsamlingen, mens fire er valgt av og blant selskapets ansatte i Norge. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer velges for en periode på inntil to år. Alle aksjonærvalgte medlemmer er eksterne. Ingen ansattvalgte styremedlemmer er en del av selskapets ledelse. Ansattvalgte styremedlemmer har ingen tjenesteavtale med selskapet utenom arbeidskontraktene, men er underlagt sine forpliktelser som styremedlemmer. Alle aksjonærvalgte medlemmer ble i 2023 ansett som uavhengige i henhold til norske krav. Ingen av de aksjonærvalgte styremedlemmene hadde andre tjenesteavtaler med selskapet.

Alle styremedlemmer oppmuntres til å eie aksjer i selskapet. Styrets 11 medlemmer eide totalt 83 731 aksjer i Norsk Hydro ASA. Hydro har ikke noe program for styremedlemmers kjøp av aksjer, med unntak av de ansattes representanter, som har rett til å kjøpe aksjer gjennom de ansattes aksjespareordning. Alle aksjetransaksjoner gjennomføres i samsvar med lov om verdipapirhandel og tilhørende forskrifter.

På selskapets generalforsamling 10. mai 2022 vedtok generalforsamlingen å avvike bedriftsforsamlingen. Mer informasjon om avviklingen av bedriftsforsamlingen finnes på [hydro.com](https://hydro.com). Det fremgår av allmennaksjeloven paragraf 6-1(2) at Styret alltid skal velge sin leder hvis det er avtalt at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Styret i Hydro følger dette lovkravet. Styret velger sin leder (og nestleder etter behov) for inntil to år av gangen.

**Referanser:** En oversikt over medlemmene i styret og informasjon om medlemmenes uavhengighet finnes i redegjørelsen om [eierstyring og selskapsledelse](#), og i Hydros vedtekter, som er tilgjengelig på [Hydro.com](https://hydro.com).

**Avvik:** Se første side i dette kapittelet.

## 9. Styrets arbeid

Styret i Norsk Hydro ASA ("Styret") er ansvarlig for selskapets verdiskaping, og fastsetter og fører tilsyn med selskapets mål, strategi og risikoprofil. Styret er opptatt av å sikre at vurderinger som gjelder bærekraft er nært knyttet til selskapets aktiviteter og verdiskaping.

Styret fører videre tilsyn med at Hydro har formålstjenlige globale direktiver for blant annet risikostyring, HMS, personalledelse, samfunnsansvar og menneskerettigheter. Bærekraft, inkludert miljø- og klimaendringer, samfunnsansvar, mangfold, helse, sikkerhet og arbeidsmiljø og etterlevelse er integrert i konsernets risikostyrings- og strategiprosesser og står sentralt i Styrets vurderinger og beslutningstaking i løpet av året. Dette blir nærmere beskrevet i konsernets årsrapport der det er relevant.

Styret har etablert prosedyrer for sitt eget arbeid. Disse fremgår av [Styreinstruksen](#). Instruksen legger særlig vekt på en klar intern ansvars- og oppgavefordeling mellom Styret og konsernsjefen.

Det fremgår av styreinstruksen at Styret representerer og står ansvarlig overfor alle aksjonærene i selskapet. I henhold til allmennaksjeloven paragraf 6-12 og 6-13 har Styret det overordnede

ansvaret for forvaltningen av selskapet, og skal føre tilsyn med selskapets daglige ledelse og virksomheten for øvrig.

Styret har en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Den består av tilbakevendende temaer som gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko og tilsyn med etterlevelse av lover og regler, økonomisk rapportering, personalstrategi og planlegging av lederressurser, i tillegg til helse og sikkerhet og bærekraft, inkludert samfunnsansvar, klima og miljø. Styret følger nøye med på markedet og makroøkonomisk utvikling som er relevant for aluminiumindustrien. Hydro har siden 2001 hatt et revisjonsutvalg og et kompensasjons- og medarbeiderutvalg. Hvert av utvalgene består av fire medlemmer. De aksjonærvalgte medlemmene er alle uavhengig av selskapet. Etter Styrets oppfatning tilfredsstiller revisjonsutvalget de norske kravene til uavhengighet og kompetanse.

Saker som skal behandles av Styret forberedes av konsernsjefen i samarbeid med Styrets leder. Styrets leder har et særlig ansvar for å sikre at Styrets arbeid utføres med høy kvalitet, er godt organisert og at det fungerer effektivt. Det legges vekt på å skape et styremiljø basert på åpen og konstruktiv dialog og diskusjon.

Hydro holder en styreansvarsforsikring på vegne av styremedlemmene og konsernsjefen. Forsikringen dekker også ansatte som opptrer i en ledende rolle og inkluderer også kontrollerte datterselskaper. Forsikringen er utstedt av et anerkjent forsikringsselskap med en egnet/tilstrekkelig rating.

I samsvar med styrets forretningsorden § 6 har styret opprettet et personal- og kompensasjonsutvalg og et revisjonsutvalg:

### Kompensasjons- og medarbeiderutvalg

Utvalget består av fire av styrets medlemmer. Utvalget skal bistå styret i å utøve sitt tilsynsansvar, med særlig vekt på saker som gjelder lønn og godtgjørelse til konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen, andre godtgjørelsessaker av prinsipiell betydning og strategiske personalprosesser i selskapet, særlig knyttet til planlegging av lederressurser, ledelse og talenter og mangfold og inkludering.

Utvalget skal jevnlig vurdere om lønns- og godtgjørelsespakken til konsernsjefen og de andre medlemmene av konsernledelsen er hensiktsmessig og konkurransedyktig.

Medlemmer: Dag Mejdell (leder), Kristin Fejerskov Kragseth, Rune Bjerke og Arve Baade.

Referanser: Mandatet for kompensasjons- og medarbeiderutvalget er tilgjengelig på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance)

### Revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget består av fire av styrets medlemmer og oppfyller norske krav til uavhengighet og kompetanse. Revisjonsutvalget bistår styret i å utøve sitt tilsyns- og kontrollansvar relatert til integriteten til selskapets regnskap, rapporteringsprosesser for finans og bærekraft, internkontroll, risikostyring og etterlevelsessystem. I tillegg fører utvalget tilsyn med eksterne revisors kvalifikasjoner, uavhengighet og arbeidsutførelse, og selskapets internrevisjonsfunksjon.

Som en del av tilsynet med den eksterne revisorens uavhengighet og ytelse, opprettholder revisjonsutvalget en forhåndsgodkjenningpolicy som styrer den eksterne revisorens engasjement. Policyen styrer engasjement av Hydros primære eksterne revisor for revisjonstjenester og andre tjenester til Hydro eller andre enheter innenfor konsernet. I henhold til denne forhåndsgodkjenningpolicyen har revisjonsutvalget definert og forhåndsgodkjent underkategorier av revisjonstjenester og andre tjenester. Revisjonsutvalgets forhåndsgodkjenningpolicy består også av en årlig økonomisk ramme for følgende kategorier av tjenester:

- Revisjon
- Revisjonsrelatert
- Skatt
- Annet – tjenester som ikke er knyttet til revisjon eller skatt

I henhold til policyen skal alle tjenester forhåndsgodkjennes. Rapporterte beløp for revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatt og andre tjenester som ikke er relatert til revisjon er innenfor de økonomiske rammene som er etablert av revisjonsutvalget.

For å sikre den interne revisjonsfunksjonens uavhengighet rapporterer revisjonssjefen til styret gjennom revisjonsutvalget og møter styret for godkjenning av revisjonsplanen og årsrapporten. Leder for etterlevelse (Chief Compliance Officer) har en stipte rapporteringslinje til og jevnlig møter med revisjonsutvalget.

Medlemmer: Marianne Wiinholt (leder), Petra Einarsson, Peter Kukielski (januar – juni 2023), Philip Graham (fra juni 2023) og Bjørn Petter Moxnes.<sup>5</sup>

### Interessekonflikter og inhabilitet

<sup>5</sup> Moxnes er ansatt i Hydro, og representerer de ansatte gjennom sentralt samarbeidsråd. Vi tror ikke at dette forholdet har noen vesentlig negativ innvirkning på revisjonsutvalgets evne til

å opptre uavhengig eller tilfredsstille de andre kravene. Se informasjon om styret over når det gjelder egnevaluering.



Hydros etiske direktiv inneholder blant annet retningslinjer for hvordan eventuelle interessekonflikter skal håndteres. Reglene gjelder for alle styremedlemmer og ansatte i Hydro. Etter Styrets vurdering har det ikke vært transaksjoner av vesentlig karakter mellom konsernet og dets aksjonærer, styremedlemmer, konsernledelse eller tilknyttede parter i 2023, med unntak av de som er beskrevet under punkt 8.1.

Hvis styreleder er eller har vært aktivt involvert i en sak, for eksempel i forhandlinger om fusjoner og oppkjøp osv., vil et annet styremedlem normalt lede diskusjonen i denne saken.

Styreinstruksen omfatter også bestemmelser om at et styremedlem med sentral stilling i et selskap med konkurrerende aktiviteter ikke kan delta i diskusjonen eller beslutningen i saker der konkurransesensitive spørsmål blir behandlet. Videre følger det av instruksen at det enkelte styremedlem har plikt til hele tiden å vurdere om det er andre forhold som kan undergrave den generelle tilliten til hans eller hennes uavhengighet, og hvordan styret skal håndtere transaksjoner med tilknyttede parter.

### Styrets egevaluering

Styret gjennomfører en årlig egevaluering av styrets arbeid og kompetanse samt samarbeidet med ledelsen, og en separat evaluering av styrets leder. I tillegg gjennomfører revisjonsutvalget en egevaluering. Resultatene legges fram for valgkomiteen, som så vurderer Styrets sammensetning og kompetanse. Denne evalueringen blir normalt gjennomført og tilrettelagt av en ekstern aktør. Egevalueringen i 2023 ble tilrettelagt av rådgivningsfirmaet Spencer Stuart.

**Referanser:** Informasjon om Styret, dets underutvalg og styremedlemmenes kompetanse finnes i kapittelet om eierstyring og selskapsledelse i Hydros årsrapport. Styrets mandat er tilgjengelig på [Hydro.com](https://www.hydro.com).

### 10. Internkontroll over finansiell rapportering og risikostyring

Styret er ansvarlig for at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring. Dette ansvaret utøves gjennom oppfølging og dypdykk i henhold til revisjonsutvalgets (BAC) årshjul, med gjennomgang av de viktigste risikoområdene i selskapets systemer for internkontroll og risikostyring.

Hydros internkontrollsystem inkluderer alle Hydros konserndirektiver, inkludert selskapets etiske direktiv (Code of Conduct) og krav til HMS og samfunnsansvar. En nærmere beskrivelse av selskapets systemer for internkontroll og risikostyring er tilgjengelig på [Hydro.com/governance](https://www.hydro.com/governance).

Leder for internrevisjonen (Chief Audit Executive) rapporterer direkte til styret, men er administrativt underlagt konserndirektør for økonomi og finans. Hydros interne revisjonsfunksjon er beskrevet i kapittelet Forretningsetikk.

#### 10.1 Internkontroll over finansiell rapportering

Hydros interne kontroll over finansiell rapportering (ICFR) er i tråd med COSO 2013 Internal Controls Integrated Framework, som består av fem sammenhengende komponenter og 17 relevante prinsipper som må være til stede og etterleves. De fem elementene er: Kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon og overvåkingsaktiviteter.

Hydros overordnede kontrollmiljø for finansiell rapportering styres av Hydros globale direktiver, og gjenspeiler tonen som er satt av styret og ledelsen. Dette inkluderer et felles sett med holdninger, etikk og verdier som deles av alle ansatte.

Group Accounting and Reporting (GAR) har på vegne av CFO det styrende ansvaret for prosesser på tvers av Hydro knyttet til periodisk finansiell rapportering og ICFR. Hydros ICFR-rammeverk er primært utformet for å gi ledelsen og styret betryggende sikkerhet for utarbeidelse og riktig presentasjon av regnskapet.

ICFR-rammeverket ivaretas gjennom en risikobasert og ovenfra og ned-tilnærming, som sikrer hensiktsmessig organisering av den finansielle rapporteringen og sikrer at Hydros aktiviteter, regnskaper og ledelse er gjenstand for forsvarlig kontroll.

En risikovurdering av finansiell rapportering utføres årlig som en del av Hydros ICFR-årshjul. Denne er basert på identifiserte interne og eksterne faktorer som påvirker den finansielle rapporteringen, og resulterer i identifisering av Hydros finansielle rapporteringsrisikoer (HFRR) som rapporteres til CFO og styrets revisjonsutvalg. Risikovurderingen er dynamisk, og oppdateres kontinuerlig etter hvert som endringer i risikofaktorer identifiseres. Et sett med kontrollaktiviteter er utformet og implementert på flere nivåer i organisasjonen for å redusere risikoer i samsvar med HFRR. Kontrollen anses som effektiv når de identifiserte risikoene i HFRR-prosessen, håndteres og reduseres av én eller flere kontroller. Dette inkluderer implementerte kontroller relatert til IT og applikasjonskontroller (ITGC), kontroller på prosessnivå, gjennomgangskontroller og kontroller på enhetsnivå. Korrigerende tiltak iverksettes hvis risikoene ikke er fullstendig redusert, og slike korrigerende tiltak kan være implementering av nye kontroller, redesign av nåværende kontroller og/eller ekskludering av foredede kontroller fra ICFRrammeverket.

Overvåking av hensiktsmessigheten av ICFR-kontrolldesign og operasjonell effektivitet skjer gjennom en kombinasjon av egenvurderinger, testing av kontroller i henhold til en global overvåkingsplan og evaluering av mangler identifisert gjennom den økonomiske rapporteringsprosessen.

Hydros utvalg for regnskapsframlegging (disclosure committee) bistår konsernsjefen og konserndirektør for økonomi og finans når det gjelder å sikre at Hydros offentlige rapportering og regnskapsframlegging er betryggende, nøyaktig og fullstendig og skjer til riktig tid. Utvalget er også en integrert del av Hydros kontrollfunksjoner og prosedyrer for informasjonsframlegging, og vurderer effektiviteten og identifiserer mangler og etterlevelse knyttet til Hydros ICFR-tiltak. Utvalget gir hvert kvartal et sammendrag av sine aktiviteter til styrets revisjonsutvalg. Gjennom rapporteringen fra utvalget for regnskapsframlegging tar revisjonsutvalget en aktiv rolle når det gjelder å sikre at ICFR-rammeverket fungerer. Styret har jevnlig møter med ekstern revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

#### 10.2 Helhetlig risikostyring (ERM)

En gjennomgang av Hydros største risikoer er beskrevet i kapittelet Risikostyring i Hydro. Mer informasjon om Hydros konserndirektiver er tilgjengelig på [Hydro.com/principles](https://www.hydro.com/principles).

### 11. Godtgjørelse til Styret

De aksjonærvalgte medlemmene av Styret har ingen andre oppgaver for selskapet enn styrevervet.

Godtgjørelsen til Styret fastsettes av generalforsamlingen, etter forslag fra valgkomiteen. Valgkomiteen angir godtgjørelsen med sikte på at den skal gjenspeile Styrets ansvar, kompetanse og tidsbruk, samt selskapets kompleksitet og globale virksomhet, sammenholdt med det generelle styrehonorarnivået i Norge. Styret har ikke resultatavhengig godtgjørelse eller godtgjørelse basert på aksjer eller aksjeopsjoner.

**Referanser:** Alle elementer av Styrets godtgjørelse er beskrevet i [Rapport om godtgjørelse til ledende personer](#). Se også Hydros vedtekter.

### 12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Styret har etablert en lønnspolitikk for lønn og godtgjørelse til ledende personer. I henhold til lønnspolitikken skal Hydro gi ledende personer en samlet godtgjørelse som er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende, og i samsvar med god bransjestandard lokalt.

Der det er hensiktsmessig, bør lønns pakken også bestå av en resultatbasert andel. Resultatbaserte incentiver skal støtte Hydros forretningsstrategi og langsiktige interesser, og skal også bidra til å sikre at konsernet drives på en bærekraftig måte. Resultatbasert godtgjørelse har en øvre grense i samsvar med statlige retningslinjer for lønn og godtgjørelse til ledende personer.

Selskapet har aksjebaserte langtidsincentiver, med en bindingsperiode på tre år. Hydro har ingen opsjonsordninger.

Styrets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer ble først godkjent av aksjonærene på generalforsamlingen i 2021. Reviderte retningslinjer ble godkjent av generalforsamlingen 10. mai 2022. Retningslinjene er tilgjengelig på Hydros nettsider. Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for regnskapsåret 2023 vil legges fram for generalforsamlingen i 2024 for rådgivende avstemming.

**Referanser:** Hydros lønnspolitikk er tilgjengelig på Hydros nettsider. Alle elementer av godtgjørelse til ledende personer er beskrevet i [Rapport om godtgjørelse til ledende personer](#). Aksjespareordningen for de ansatte er beskrevet i [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#).

### 13. Informasjon og kommunikasjon

Hydros bedriftskultur er basert på prinsipper om åpenhet og respekt for andre. Vår evne til å drive effektivt, både i Norge og internasjonalt, krever konsekvent og profesjonell kommunikasjon. Vi følger derfor prinsippet om åpenhet, ærlighet og ansvarlighet når vi samhandler med våre interessenter.

Hydro har etablert et globalt direktiv for regnskap og finansiell rapportering. Våre prinsipper for bærekraftsrapportering er presentert i delen Generell informasjon i bærekraftsrapporten. Vår tilnærming til rapportering er basert på åpenhet og hensyn til kravet om lik behandling av alle aktører i verdipapirmarkedet. Dette gjelder også kontakt med aksjonærer utenom generalforsamlingen.

Aksjonærinformasjon er tilgjengelig på Hydro.com. Årsregnskap og årsberetning blir på forespørsel sendt gratis til aksjonærene. Innkalling til generalforsamling blir sendt direkte til aksjonærer med kjent adresse, med mindre de har gitt samtykke til å motta disse dokumentene elektronisk. All informasjon sendt til aksjonærene blir gjort tilgjengelig på [www.hydro.no](http://www.hydro.no) (og [hydro.com](http://hydro.com)) når den distribueres. Presentasjon av kvartalsresultatene og generalforsamlingen sendes samtidig på nett-TV (webcast). All relevant informasjon sendes elektronisk til Oslo Børs for offentlig arkivering.

Hydro har beredskapsplaner på relevante nivåer i organisasjonen. Det gjennomføres regelmessige øvelser for disse. Regler for hvem som kan snakke på vegne av selskapet er regulert gjennom Hydros etiske direktiv.

**Referanser:** En finansiell kalender er tilgjengelig i denne rapporten og på [Hydro.com/investor](http://Hydro.com/investor), hvor det også finnes mer informasjon om Hydro-aksjen og nettsendinger, inkludert viktig juridisk informasjon for aksjonærer i Norsk Hydro ASA. "Vårt etiske ansvar - Hydros regler for arbeidsetikk" (Hydros Code of Conduct), er tilgjengelig på [Hydro.com/principles](http://Hydro.com/principles).

### 14. Selskapsovertakelse

Styret vil behandle overtakelsestilbud i samsvar med norsk lov og norske retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse. Det er ingen mekanismer for å hindre oppkjøpstilbud i selskapets vedtekter eller underliggende styrende dokumenter. Vi har heller ikke iverksatt tiltak for å begrense muligheten til å kjøpe aksjer i selskapet. Se også punkt 5.

**Avvik:** Se første side i dette kapittelet.

### 15. Revisor

Ekstern revisor legger hvert år fram de viktigste punktene i planen for revisjon av Hydro for styrets revisjonsutvalg.

Ekstern revisor deltar på alle møter i revisjonsutvalget. Referat fra disse møtene sendes til alle styremedlemmene. Denne praksisen er i samsvar med EUs revisjonsdirektiv. Hvert år presenterer revisor de viktigste elementene fra revisjonen, inkludert ukorrigert feilinformasjon og svakheter i selskapets internkontroll.

Ekstern revisor har møter med Styret når selskapets årsregnskap skal godkjennes. På møtet gir revisor en oversikt over de viktigste elementene i revisjonen, identifiserte svakheter og forslag til forbedringer i Hydros internkontroll. Styret har møter med ekstern revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

Hydro legger vekt på uavhengighet, og har klare retningslinjer for bruk av tjenester fra ekstern revisor, i samsvar med EUs revisjonsreform og IESBAs uavhengighetsregler. All bruk av tjenester fra ekstern revisor, inkludert tjenester utenom revisjon, er gjenstand for forhåndsgodkjenning som er definert av revisjonsutvalget. Prosessen for forhåndsgodkjenning av tjenester utenom revisjon sikrer at det ikke blir levert noen tjenester som er forbudt ved lov til Hydro eller Hydros kontrollerte datterselskaper. Ekstern revisor gir revisjonsutvalget en årlig skriftlig bekreftelse på uavhengighet, og et sammendrag av alle tjenester utenom revisjon som er levert til Hydro i løpet av året.

Godtgjørelsen til revisor blir oppgitt i årsrapporten, og fastsettes av generalforsamlingen. Det er en egen beslutningssak på generalforsamlingens dagsorden. I 2020 valgte generalforsamlingen å beholde KPMG som konsernets eksterne revisor etter en anbudsrunde. KPMG har vært revisor for Hydro siden 2010. Lead Audit Partner har vært en del av revisjonsteamet siden 2017. Oppdragsansvarlig revisor byttes hvert sjuende år.

**Referanser:** Se [note 10.4 Revisjonshonorar](#) til konsernregnskapet

# Produksjonskapasitet og -volum

## Produksjonskapasitet Hydro Energy

Kraftverkssområdet	Kraftverk	Hydro eierandel (TWh) <sup>1)</sup>	Hydro drift (TWh)	Eierskap	Nøkkelegenskaper
Telemark	Tinn: Frøystul, Vemork, Såheim, Moflåt, Mæl og Svelgfoss. Vennesla: Vigelandsfoss.	3,7	3,9	100 % eierskap, utenom Svelgfoss (70,8 % eierskap og 100 % operatør)	Magasinbasert vannkraft, unntatt Vigelandsfoss som er elvekraftverk. Ingen tilbakeføring utenom for Frøystul 50 % 2044, Moflåt og Mæl 2049. Totalt nedslagsfelt 4 094 km <sup>2</sup> .
Sogn	Fortun: Skagen, Herva og Fivlemyr. Årdal: Tyin, Holsbru og Mannsberg	3,2	3,2	100 % eierskap	Magasinbasert vannkraft. Konesjonen utløper: Tyin 2051 og Fortun 2057. Totalt nedslagsfelt 803 km <sup>2</sup> .
Røldal-Suldal	Suldal 1, Suldal 2, Røldal, Novle, Kvanndal, Svandalsflona, Vasstøl, Middy og Midtlæger	0,8	3,3	Eierskap gjennom Lyse Kraft DA	Magasinbasert vannkraft. Ingen tilbakeføring etter Lyse Kraft DA-transaksjonen. Totalt nedslagsfelt 793 km <sup>2</sup> . Hydro eier 24.37 % av Lyse Kraft DA.
Stavanger	Lyse plants: Lysebotn 2, Tjodan, Flørli, Maudal, Breiava, Oltedal, Oltesvik, Hjelmeland, Sviland, Hetland og Hauskje. Sira-Kvirna 7 anlegg og Ulla-Førre 4 anlegg	1,6	2,6	25.6 % eierskap gjennom Lyse Kraft DA	Magasinbasert vannkraft. Ingen tilbakeføring. Lyse Kraft DA har deleierskap i Sira-Kvina (41 %) and Ulla-Førre (18 %).
Skafså	Åmdal, Osen, Skree og Gausbu	0,1	0	33 % eierskap	Vannkraft. Ingen tilbakeføring.
Tonstad	Tonstad Vindmøllepark	0	0,7	Ingen eierskap	Vindkraft. Operatørskap, kommersiell håndtering og PPA-opptak fra Hydro.
<b>Totalt</b>		<b>9,4</b>	<b>13,7</b>		

1) Normalkapasitet

## Produksjonskapasitet Hydro Aluminium Metal

Fabrikk	Land	Ansatte (per 31. des)	Elektrolysekapasitet (000 mt) <sup>1)</sup>	Støpekapasitet (000 mt)	Hovedprodukter	Nøkkelegenskaper
Karmøy	Norge	546	274	320	Ekstruderingsblokk, valsetråd	To forvarmingslinjer. FoU-senter.
Årdal	Norge	543	203	300	Valseblokk, støperilegeringer	Two forvarmingslinjer. Teknologi- og kompetansesenter. Betydelig anodeproduksjon.
Sunndal	Norge	674	428	525	Ekstruderingsblokk, valsetråd	To forvarmingslinjer. FoU-senter for metallurgi og støping. Det største anlegget i Vest-Europa.
Høyanger	Norge	182	67	120	Valseblokk	En forvarmingslinjer
Husnes	Norge	361	199	220	ekstruderingsblokk	To forvarmingslinjer
Slovalco (55.3%)	Slovakia	195 <sup>3)</sup>	175 <sup>2)</sup> (100% basis)	250 (100% basis), 75 (2023) <sup>2)</sup> , 100 (2024) <sup>2)</sup>	Ekstruderingsblokker, støperilegeringer	Joint venture med Penta (Slovakia). En forvarmingslinjer.
Tomago (12.4%)	Australia	1001	74	75	Standardblokk, ekstruderingsblokk	Joint venture med RTA og GAF. Langsiktig kraftkontrakt som utløper i 2028. Største produsent i Australia. Tre forvarmingslinjer.
Qatalum (50%)	Qatar	999	325	340	Ekstruderingsblokker, støperilegeringer	Joint venture med Qatar Petroleum. 40 års gassforsyningskontrakt med utløp i 2049. Er et smelteverk i første kvartil på den globale kostnadskurven. Blant verdens smelteverk med lavest kostnader. To forvarmingslinjer.
Alouette (20 %)	Canada	1008	128	150	Standardblokk	Joint venture med RTA, AMAG og IQ/Marubeni. Langsiktig kraftkontrakt med utløp i slutten av 2029. Er et smelteverk i første kvartil på den globale kostnadskurven. Største produsent i Nord-Amerika. To forvarmingslinjer.
Albras (51 %)	Brasil	1 297	460 (100% basis)	460 (100% basis)	Standardblokk, støperilegeringer, salg av væske	Joint venture med NAAC. Langsiktig kraftkontrakt med utløp i slutten av 2024. Største produsent i Sør-Amerika. Fire forvarmingslinjer.

1) Produksjons- og støperikapasitet for deleide selskaper representerer vår forholdsmessige andel. Slovalco og Albras er fullstendig konsolidert når det gjelder volumer og økonomiske resultater.

2) Elektrolyseproduksjonen ble redusert til 5 % av kapasiteten i august 2022. Fullstendig stenging i februar 2023. Støperiet forblir i drift, med lavere kapasitet på grunn av nedstegningen av elektrolyseproduksjonen.

3) Bemanning redusert som følge av nedstegningen.

## Primæraluminium og støperiproduksjon (kmt)

	Lokasjon	Primæraluminium		Støperiproduksjon	
		2023	2022	2023	2022
Albras	Brasil	450	405	372	332
Karmøy	Norge	208	247	189	224
Årdal	Norge	192	203	207	223
Sunddal	Norge	428	426	458	452
Høyanger	Norge	67	67	92	98
Husnes	Norge	150	186	159	185
Slovalco	Slovakia	-	72	56	121
Tomago (12.4 %)	Australia	73	73	73	72
Qatalum (50 %)	Qatar	322	319	335	333
Alouette (20 %)	Canada	127	126	126	126
Technology	Norge	13	13		
<b>Total production Primary Aluminium</b>		<b>2 030</b>	<b>2 137</b>	<b>2 067</b>	<b>2 166</b>

For informasjon om flere produksjonsvolumer se [note E5 – ressurser og sirkulærøkonomi](#)

# Task force on climate-related financial disclosures (TCFD) indeks

## **Virksomhetsstyring: Rapportere organisasjonens styring rundt klimarelaterte risikoer og muligheter**

a) Beskriv styrets tilsyn av klimarelaterte risikoer og muligheter. Se:

- [Risikostyring](#)
- [Vår virksomhet](#)
- [Våre resultater](#)

## **Strategi: Rapportere de faktiske og potensielle virkningene av klimarelaterte risikoer og muligheter på organisasjonens virksomheter, strategi og økonomiske planlegging der slik informasjon er vesentlig**

a) Beskriv de klimarelaterte risikoene og mulighetene organisasjonen har identifisert på kort, mellomlang og lang sikt. Se:

- [Risikostyring](#)
- [Klimaendringer](#)

b) Beskriv virkningen av klimarelaterte risikoer og muligheter på organisasjonens virksomhet, strategi og økonomiske planlegging. Se:

- [Risikostyring](#)
- [Klimaendringer](#)

c) Beskriv motstanddyktigheten til organisasjonens strategi, ta hensyn til ulike klimarelaterte scenarier, inkludert et 2°C eller lavere scenario. Se:

- [Klimaendringer](#)

## **Risikostyring: Rapportere hvordan organisasjonen identifiserer, vurderer og håndterer klimarelaterte risikoer**

a) Beskriv organisasjonens prosesser for å identifisere og vurdere klimarelaterte risiko. Se:

- [Klimaendringer](#)

b) Beskriv organisasjonens prosesser for håndtering av klimarelaterte risiko. Se:

- [Klimaendringer](#)

c) Beskriv hvordan prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere klimarelaterte risikoer er integrert i organisasjonenes overordnede risikostyring. Se:

- [Risikostyring](#)

## **Beregninger og mål: Oppgi beregningene og målene som brukes til å vurdere og administrere relevante klimarelaterte risikoer og muligheter der slik informasjon er vesentlig**

a) Rapportere beregningene som brukes av organisasjonen for å vurdere klimarelaterte risikoer og muligheter i tråd med strategien og risikostyringsprosessen. Se:

- [Generell informasjon](#)
- [Klimaendringer](#)
- [Vannressurser](#)
- [Biologisk mangfold og økosystemer](#)
- [Ressursbruk og sirkulærøkonomi](#)

b) Rapportere Scope 1, Scope 2 og, hvis relevant, Scope 3 klimagassutslipp (GHG) og relaterte risikoer. Se:

- [Note E1 til Klimaendringer](#)

c) Beskriv målene som brukes av organisasjonen for å håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter og ytelse mot mål. Se:

- [Våre resultater](#)
- [Klimaendringer](#)

# FNs bærekraftsmål indeks



## Avskaffe fattigdom i alle dens former overalt

Mål: 1.2, 1.4 og 1.5

Se kapitlene [Egen arbeidsstyrke](#) og [Arbeidstakere i verdikjeden](#) for informasjon om Hydros initiativer for å fremme levelønn for arbeidere i Hydro og i Hydros verdikjede.

Se kapitlet [Berørte lokalsamfunn](#) for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør økonomisk utvikling, kompetanse- og jobbutvikling.

Se [Land for land-rapporteringen](#) i vedlegget for mer informasjon om Hydros skattebidrag i ulike jurisdiksjoner.



## Avskaffe sult, oppnå matsikkerhet og forbedret ernæring og fremme bærekraftig landbruk

Mål: 2.4 og 2.5

Se kapitlet [Berørte lokalsamfunn](#) for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør økonomisk utvikling, kompetanse- og jobbutvikling, inkludert prosjekter knyttet til landbruk.

Se kapitlet [Biologisk mangfold og økosystemer](#) for informasjon om Hydros initiativer for å minimere negativ innvirkning på natur og biologisk mangfold



## Sikre et sunt liv og fremme velvære for alle i alle aldre

Mål: 3.5 og 3.9

Se kapitlet [Egen arbeidsstyrke](#) for informasjon om Hydros initiativer for å fremme mental helse og velvære og for å håndtere risiko knyttet til smittsomme sykdommer.

Se kapitlene [Forurensning](#) og [Nedstengning og opprydding](#) for mer informasjon om våre tiltak for å redusere forurensning som kan være en trussel mot folkehelsen.



## Sikre inkluderende og rettferdig kvalitetsutdanning og fremme livslang læring for alle

Mål: 4.4, 4.6 og 4.7

Se kapitlet [Berørte lokalsamfunn](#) for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør læring og kompetanseutvikling, inkludert våre opplærings- og kompetanseutviklingsmål.

Se kapitlet [Egen arbeidsstyrke](#) for informasjon om vår medarbeiderstrategi og initiativ for å støtte læring og lederutvikling.



## Oppnå likestilling og styrke alle kvinner og jenter

Mål: 5.1, 5.2 og 5.5

Se kapitlet [Egen arbeidsstyrke](#) for informasjon om vår medarbeiderstrategi, inkludert initiativer for å fremme mangfold, inkludering og tilhørighet, fremme likestilling mellom kjønnene og kvinnelige ledere, og avskaffe diskriminering i alle former.

Se kapitlet om [menneskerettigheter](#) for informasjon om initiativer for å ivareta menneskerettighetene, inkludert tiltak knyttet til likestilling og sikkerhet



## Sikre tilgjengelighet og bærekraftig forvaltning av vann og sanitærnett for alle

Mål: 6.3, 6.4 og 6.5

Se kapitlene [Forurensning](#) og [Nedstengning og opprydding](#) for informasjon om våre tiltak for å redusere forurensning og forurensning som kan ha negativ innvirkning på vannveier og vannkilder.

Kapitlet [Vannressurser](#) inneholder også vår vannforbruchsstatistikk og en beskrivelse av vår strategi for å fremme ansvarlig vannbruk og vannbrukseffektivitet samt tiltak for å gjenopprette og beskytte elver og vannveier i vår vannkraftvirksomhet.

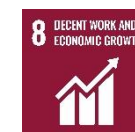


## Sikre tilgang til rimelig, pålitelig, bærekraftig og moderne energi for alle

Mål: 7.2 og 7.3

Se kapitlet Hydros virksomhet for informasjon om Hydros fornybare kraftproduksjon og nye energiløsninger.

Se kapitlet [Klimaendringer](#) for informasjon om våre initiativer og samarbeid som har som mål å øke andelen av fornybar energi i det totale strømforbruket i verdikjeden vår.



## Fremme bærekraftig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full og produktiv sysselsetting og anstendig arbeid for alle

Mål: 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7 og 8.8

Se [Menneskerettigheter](#), [Egen arbeidsstyrke](#) og [Arbeidstakere i verdikjeden](#) for informasjon om Hydros initiativer for å fremme levelønn for arbeidere i Hydro og i Hydros verdikjede, og for å fremme anstendig arbeid og beskyttelse av menneskerettighetene for alle.

Se kapitlet [Egen arbeidsstyrke](#) for informasjon om Hydros helse- og sikkerhetsinitiativer. Kapitlet [Berørte lokalsamfunn](#) inneholder informasjon om våre tiltak for å støtte lokal vekst, læringsmuligheter og opplæring.

[Land-for-land rapporteringen](#) i vedlegget gir transparent rapportering om vår skatte- og verdiskapning i ulike jurisdiksjoner.

Se kapitlet [Ressursbruk og sirkulær økonomi](#) for informasjon om tiltak som bidrar til ressurseffektivitet i produksjon og frakobling av økonomisk vekst fra miljøforringelse.



## Bygge robust infrastruktur, fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og fremme innovasjon

Mål: 9.4 og 9.5

Kapitlene [Klimaendringer](#) og [Ressursbruk](#) og sirkulær økonomi inneholder informasjon om Hydros initiativer for å gjøre bransjen vår mer ressurseffektiv og miljøvennlig.

Kapitlene [Ressursbruk og sirkulær økonomi](#) og [Biologisk mangfold og økosystemer](#) beskriver våre initiativer og samarbeid som har som mål

å forbedre forskningen og utvikle mer effektive og miljøvennlige industrielle prosesser.



### Redusere ulikhet i og mellom land

Mål: 10.1, 10.2, 10.3 og 10.4

Se kapitlene [Egen arbeidsstyrke](#) og [Arbeidstakere i verdikjeden](#) for informasjon om Hydros initiativer for å fremme levelønn for arbeidere i Hydro og i selskapets verdikjede. Kapitlet [Berørte lokalsamfunn](#) beskriver også våre bidrag til sosioøkonomisk utvikling.

Kapitlet [Egen arbeidsstyrke](#) beskriver vårt arbeid for å fremme inkludering, like muligheter og likestilling, og for å eliminere diskriminering.



### Gjøre byer og bosettinger inkluderende, trygge, motstandsdyktige og bærekraftige

Mål: 11.5

Kapitlet [Egen arbeidsstyrke](#) beskriver Hydros arbeid for å fremme motstandskraft og forberede oss på nødssituasjoner og katastrofer.

Kapitlet [Nedstengning og opprydding](#) beskriver Hydros arbeid for å forebygge katastrofer og bidra til offentlig sikkerhet, i forhold til håndtering av avfall som produseres av gruveprosessen eller bauxittrester som produseres av aluminaaffineringsprosessen.



### Sikre bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre

Mål: 12.2, 12.4, 12.5, 12.6 og 12.7

Se kapitlet [Ressursbruk og sirkulær økonomi](#) for informasjon om Hydros initiativer for å fremme gjenvinning og mer sirkulære løsninger i selskapets verdikjede og hvordan selskapet håndterer avfall.

Se kapitlet [Forurensning](#) for informasjon om hvordan Hydro reduserer utslipp til luft, vann og jord.

Kapitlet [Arbeidstakere i verdikjeden](#) beskriver Hydros fokus på bærekraft i selskapets innkjøpspraksis.



### Iverksette hastetiltak for å bekjempe klimaendringer og deres påvirkning

Mål: 13.1, 13.2 og 13.3

Se kapitlet [Klimaendringer](#) for informasjon om Hydros strategi og initiativer for å redusere klimagassutslipp, selskapets forskning og initiativer for å utvikle teknologier som muliggjør reduksjoner av klimagassutslipp i Hydros verdikjede, og informasjon om hvordan Hydro arbeider for å evaluere og håndtere eksponering for klimaendringsrelaterte risikoer.



### Bevare og bruke hav, sjøer og marine ressurser for en bærekraftig utvikling

Mål: 14.1

Se kapitlet [Forurensning](#) for informasjon om hvordan vi arbeider for å redusere utslipp til luft, vann og jord.

Se kapitlet [Nedstengning og opprydding](#) for informasjon om hvordan vi håndterer påvirkningen av vår industrielle aktivitet og ressurser på havet og andre økosystemer.



### Beskytte, gjenopprette og fremme bærekraftig bruk av økosystemer på land, forvalte skoger på en bærekraftig måte, bekjempe ørkendannelse og stanse og reversere forringelse av land og tap av biologisk mangfold

Mål: 15.1, 15.2, 15.5 og 15.9

Se kapitlet [Biologisk mangfold og økosystemer](#) for informasjon om Hydros tiltak for gjenoppretting av land og skog og hvordan selskapet håndterer sin påvirkning på natur og biologisk mangfold.

Se kapitlet [Nedstengning og opprydding](#) for informasjon om hvordan Hydro håndterer påvirkningen av selskapets industrielle aktivitet og ressurser på land, vann og relaterte økosystemer.



### Fremme fredelige og inkluderende samfunn for bærekraftig utvikling, gi tilgang til rettferdighet for alle og bygge effektive, ansvarlige og inkluderende institusjoner på alle nivåer

Mål: 16.1, 16.2, 16.3 og 16.5

Se kapitlene [Menneskerettigheter](#), [Egen arbeidsstyrke](#) og [Arbeidstakere i verdikjeden](#) for informasjon om Hydros initiativer for å ivareta menneskerettigheter og redusere risikoen for misbruk, utnyttelse og diskriminering i Hydro og i selskapets verdikjede.

Se kapitlet [Forretningsførelse](#) for informasjon om vår forpliktelse til etisk forretningspraksis, samsvar med gjeldende lover og forskrifter, inkludert antikorrupsjon.



### Styrke gjennomføringsmidlene og revitalisere det globale partnerskapet for bærekraftig utvikling

Mål: 17.1, 17.3, 17.14 og 17.17

[Land-for-land rapporteringen](#) i vedlegget gir transparent rapportering om vår skatte- og verdiskapning i ulike jurisdiksjoner.

Se kapitlet [Berørte lokalsamfunn](#) for mer informasjon om Hydros støtte til lokale initiativer som muliggjør økonomisk utvikling, kompetanse- og jobbutvikling.

Se kapitlet [Forretningsførelse](#) for informasjon om våre offentlige anliggender og lobbyvirksomhet, inkludert Hydros holdning til bærekraftsrelaterte temaer som karbonprising og energimarkeder, og våre forsknings- og utviklingspartnerskap



## Forutsetninger i veikart for lønnsomhet i Hydro 2030

De indikative potensielle RoaCE- og EBITDA-scenariene for 2030 som er vist i avsnittet om Hydros lønnsomhetsveikart for 2030 i Våre ambisjoner, er basert på forenklede forutsetninger og en sensitivitetsanalyse basert på det finansielle resultatet per 3. kvartal 2023 for de siste tolv månedene, justert for markedspriser, valutakurser og andre kortsiktige effekter som påvirker periodens resultat. Den faktiske inntjeningen, kontantstrømmen og avkastningen vil påvirkes av andre faktorer som ikke er inkludert i scenariene, inkludert, men ikke begrenset til, produksjonsvolum, andre råvarepriser, marginutvikling nedstrøms, premier, inflasjon, andre valutakurser, avskrivninger, skatt, investeringer, rentekostnader, konkurrenters kostnadsposisjoner og annet. Det eksterne markedsscenariet er hovedsakelig basert på CRUs pris- og premieforutsetninger og S&P Globals valutakursforutsetninger, med visse justeringer. Disse forutsetningene er republisert under lisens fra CRU International Ltd. og S&P Global.

Forutsetninger brukt i scenariene	Q3 2023 LTM	Gjennomsnitt for de siste 5 årene	Forward, real 2023	Eksternt markedsscenario, real 2023
LME, USD/mt	2 240	2 180	2 300	2 560
Realized premium, USD/mt	490	430	380	570
PAX, USD/mt	350	330	340	380
Caustic soda, USD/mt	650	430	320	410
Coal, USD/mt	150	130	100	100
Pitch, EUR/mt	1 260	840	970	920
Pet coke, USD/mt	610	450	470	500
NO2, NOK/MWh	1 150	840	650	650
Nordic system, NOK/MWh	850	620	400	400
USDNOK	10,41	9,28	10,38	8,15
EURNOK	11,11	10,35	12,25	9,58
BRLNOK	2,06	1,93	2,15	1,47

Norsk Hydro ASA  
NO-0240 Oslo  
Norge

T +47 22 53 81 00  
[www.hydro.com](http://www.hydro.com)