

Overblik 2023



We keep Europe moving

Ferry network →

Logistics network →



13,200

Medarbejdere

66

Logistiklokationer
herunder 35 lagerbygninger

66



Færger

30



Færgeruter
18 fragtruter
12 fragt- og passagerruter

Vi transporterer varer i trailere*
via færger, vej & jernbane



... og mennesker i biler
& til fods

*og trailerækvivalenter

Vi er Moving Together Towards ...



Et pålideligt, effektivt
færge- og logistiknetværk
for vores kunder



Et godt
sted at arbejde
for vores medarbejdere



En grøn
omstillingsleder
for vores planet



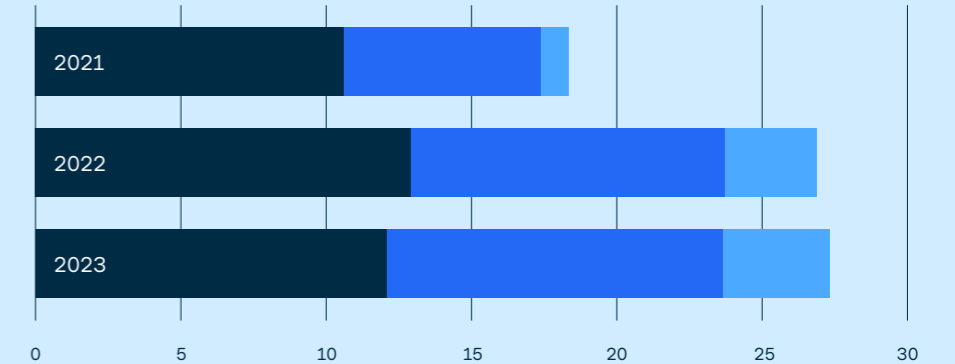
Værdiskabelse og
stabile afkast
for vores aktionærer

Hovedresultater 2023

Omsætning pr. division

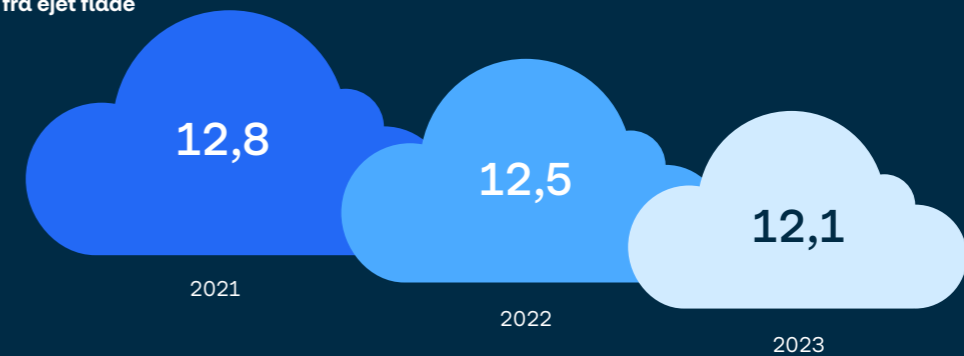
DKK mia.

- Ferry Division, fragt
- Logistics Division
- Ferry Division, passager



CO₂emissioner fra ejet flåde

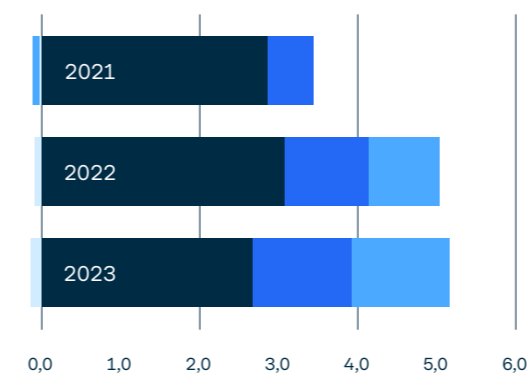
g CO₂/GT mile



EBITDA pr. division

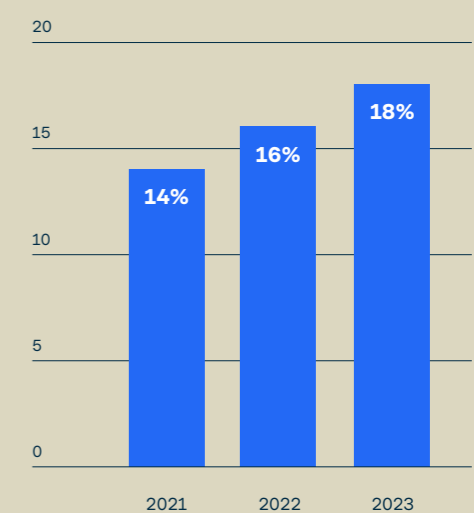
DKK mia.

- Ferry Division, fragt
- Logistics Division
- Ikke-allokerede poster
- Ferry Division, passager



Andel af kvindelige ledere

%





Fra venstre mod højre
Claus V. Hemmingsen, Formand
Torben Carlsen, CEO

Moving Together Towards 2030 fra Win23

Vi gennemførte med succes vores Win23-strategi i 2023 efter at have udvidet og styrket vores netværk betydeligt i løbet af de sidste fem år. Vi indfriede også strategiens finansielle ambitioner på trods af de udfordrende markedsforhold, hvilket endnu en gang demonstrerede vigtigheden af at kunne tilpasse sig ændringer i makro-, drifts- og finansielle forhold.

Skiftet i de grundlæggende økonomiske forhold, der begyndte i 2022, fortsatte i 2023, da væksten blev holdt tilbage af høj inflation og stigende renter. De geopolitiske spændinger, der opstod i 2022, fortsatte i 2023 og ser desværre ud til at ville vare ved i 2024.

2023 var endvidere det hidtil varmeste år nogensinde for vores planet, et markant tegn på behovet for at reducere og i sidste ende eliminere drivhusgasemissioner.

Igennem 2023 tilpassede vi driften til de skiftende markedsforhold for at leve op til vores kundeløfter og for at optimere indtjening samt aktionærværdi.

Vi udvidede ressourcerne afsat til dekarbonisering i vores organisation, opfyldte vores kortsigtede emissionsreduktionsmål og videreudviklede vores grønne omstillingsvej som en del af strategiopdateringen "Moving Together Towards 2030" lanceret i december 2023.

Vi vil realisere værdi fra det udvidede netværk gennem et skift i fokus til primært organisk vækst understøttet af vores forbedrede netværksløsninger

[Fællesbrev fra bestyrelsens formand og CEO](#)

Strategisk opfattelsesskift

Prioriteter har ændret sig i de sidste to år. Stigende renter har i kombination med øget usikkerhed om fremtidige vækstniveauer forøget fokus på generering af cash flow og finansiell styrke.

Transportmarkedets prioriteter har også udviklet sig som reaktion på forskellige forstyrrelser samt den stigende inflation og renter. Selv om 2023 gav mere normaliserede forhold, er forsyningskæders modstandsdygtighed og sikkerhed fortsat vigtige indkøbskriterier. Store fragtkunder har voksende præferencer for samarbejde med færre og større transport- og logistikudbydere. Samtidig forbliver pris et vigtigt købskriterium, som understreger behovet for hele tiden at forfølge effektivitetsforbedringer og optimere kapacitetsudnyttelsen.

Win23 strategiambitioner leveret

I det sidste år af Win23-strategien fortsatte vi vores netværksudvidelsesstrategi og leverede et EBITDA på DKK 5 mia. – den finansielle ambition, der i 2019 blev sat for 2023. Ambitionen blev nået på trods af betydelig modvind fra makroforhold, hvilket understregede robustheden af vores kombinerede færges- og logistikforretningsmodel.

Vores netværk tilbyder nu en skala og dybde, der har øget vores relevans for større industriunder, og gennem Win23-strategiperioden har vi øget vores tilstedeværelse i højvækstområder som Tyrkiet og senest Nordafrika. Vores økonomiske situation er solid med en finansiell gearing, der ligger inden for den fastsatte politik om en NIBD/EBITDA-multipel mellem 2,0-3,0x.

Moving Together Towards 2030 – strategiopdatering

I 2023 har vi gennemgået og tilpasset vores strategi til vores nuværende position og til de væsentlige eksterne ændringer. I december lancerede vi den opdaterede strategi – Moving Together Towards 2030, der indeholder en køreplan for at realisere værdien fra vores udvidede netværk. 'Moving Together' afspejler den betydning, vi tillægger samarbejde og partnerskab. Ikke mindst når det handler om at lykkes med den grønne energiomstilling.

Vi vil realisere værdi fra det udvidede netværk gennem et skift i fokus til primært organisk vækst understøttet af vores forbedrede netværksløsninger, højere relevans for fragtkunder, der har behov for sammensatte transport- og logistikløsninger, og vores øgede tilstedeværelse på højvækstmarkeder.

Strategien understøttes af fem ruter til at realisere værdi: Protect & Grow Profits, Standardise to Simplify, Digitise to Transform, Moving to Green, og Be a Great Place to Work. Disse er nærmere beskrevet i årsrapporten.

Strategiopdateringen indeholder også vores finansielle ambitioner for de kommende tre år, 2024-2026. Vi øger fokus på pengestrømsgenerering gennem et mål om en årlig Justeret fri pengestrøm på DKK 1,5 mia. Vi sigter på at hæve afkastet af den investerede kapital til omkring 10% og at sænke kapitalstrukturens gearing til 2,5x i 2026.

Stabil økonomisk præstation og vækst i pengestrømme

I 2023 steg EBITDA 1% til DKK 5,0 mia. Et vellykket opsving i passagerindtjeningen og en positiv effekt fra logistikopkøb opvejede lavere fragttindtjening, der blev reduceret af udfordrende markedsforhold og effekten af en normalisering af olieprisspænd. Efterspørgslen, og dermed mængderne, faldt på de fleste markeder i løbet af året på grund af den høje inflation og stigningen i rentesatserne. Derudover var fragtfærge-indtjeningen negativt påvirket af en overkapacitetssituation på Dover-strædet og krigen i Ukraine, der medførte en lavere kapacitetsudnyttelse i vores baltiske rutenetværk.

Afkastet af investeret kapital (ROIC) var 7,6% ved årets udgang sammenlignet med 8,7% i 2022. Nedgangen var drevet af den lavere fragttindtjening.

Den Justerede frie pengestrøm steg til DKK 2,8 mia., inklusive en positive pengestrøm på DKK 1,5 mia. fra salg og leaseback af tre fragtfærger.

Den finansielle gearing, NIBD/EBITDA, var på 2,9x. I alt blev der i 2023 udloddet DKK 581 mio. til aktionærerne bestående af et udbytte på DKK 281 mio. og et aktietilbagekøb på DKK 300 mio.

Vi er opsat på at udlodde overskydende kapital til aktionærerne som anført i vores udlodningspolitik og foreslår en samlet aktionærudlodning på DKK 600 mio. i 2024 opdelt på et udbytte på DKK 169 mio. og et aktietilbagekøb på DKK 431 mio.

Fremad i 2024

Vi opstiller forventningerne til 2024 med forsigtighed af især to grunde: De geopolitiske spændinger er fortsat forhøjede, og det er stadig usikkert, om Europas overgang til lavere inflationsniveauer vil medføre en hård eller en blød landing for økonomien.

Vores base case for 2024 er derfor et relativt fladt markeds miljø for både fragt og passagerer.

Uanset det ugunstige makromiljø vil vi fokusere på at levere pålidelige og effektive tjenester og løsninger til vores kunder, overvåge og tilpasse til markedsændringer, og især på at realisere værdien af vores udvidede netværk og løsningsmuligheder i takt med, at vi fører vores nye strategiske og økonomiske ambitioner ud i livet.

Vi sender en stor tak til alle vores kolleger i DFDS. Udfordringer er blevet overvundet, og tilpasninger har været talrige. Jeres engagement og bidrag leverede de fremskridt, vi opnåede i 2023.

Vi vil også gerne takke alle vores kunder, partnere og interessenter for det fortsatte samarbejde. Sammen med jer, og med støtte fra vores aktionærer, ser vi frem til at tage hul på en ny strategiperiode med 2024 som det første år. Målene for 2026 er klare ligesom vejen mod 2030.

Ferry Division

→ Passagerindtjening løftet af fortsat rejseopsving

Driften af rutenetværket, inklusive havneterminaler, leverede også i 2023 pålidelighed, frekvens og kapacitet, der er afgørende for vores fragtkunder: speditører, vognmænd og industrivirksomheder.

→ Fragttindtjening sænket af økonomisk afmatning

De to største fragtfærgeforretningsområder, Nordsøen og Middelhavet, leverede resultater på niveau med 2022 på trods af udfordrende markedsforhold, da fragtmængderne samlet set blev reduceret i 2023 af den økonomiske afmatning i Europa. Et andet højdepunkt i 2023 var et rekordresultat for passageraktiviteterne opnået på baggrund af et fortsat opsving på rejsemarkederne.

→ Konkurrencen øget af overkapacitet på Dover Strædet og Østersøen

Markedsforholdene i Østersøen var fortsat negativt påvirket af krigen i Ukraine, og overkapacitetssituationen på Dover Strædet fortsatte ligeledes. Resultaterne for begge områder blev reduceret af disse forhold.

→ Negativ indtjeningspåvirkning fra nedgang i olieprisspænd fra top i 2022

Færgernes emissionsintensitet blev yderligere reduceret med 5,4% i 2023 drevet af tekniske opgraderinger og optimering af fartplaner gennem Every Minute Counts programmet med fokus på hurtigere vending af færger i havneterminaler og tilpassede fartplaner, der giver mulighed for at sejle langsommere og reducere brændstofforbruget. De første kommercielle produkter blev lanceret, så kunder kan købe en certificeret Scope 3 CO₂e-reduktion.

→ Emissionsintensitet reduceret 5% af målrettede tiltag

Resultatudvikling

Ferry Divisions omsætning på DKK 16.493 mio. var 2,0% lavere, men steg 6,1% justeret for bunkertillæg sammenlignet med 2022. Den justerede stigning var drevet af højere passagerindtægter, der steg 16,3% til DKK 3.810 mio.

16,5 mia.

Omsætning
steg 2% til DKK

3,9 mia.

EBITDA
steg 2% til DKK

6.546

Antal ansatte
(FTE)

Divisionschef
Mathieu Girardin

Forretningsområder
North Sea / Mediterranean / Channel / Baltic Sea /
Passenger / Strait of Gibraltar*

*En del af DFDS fra januar 2024

Fragtfærgeomsætningen, justeret, steg 2,8% på trods af en mængdededgang på 7,9%, da højere rater i nogle markedsområder og vækst i anden omsætning opvejede den negative effekt af de lavere mængder.

EBITDA blev reduceret 1,9% til DKK 3.907 mio. Passager EBITDA steg 36,7% eller DKK 331 mio. til DKK 1.232 mio. drevet af stigningen i antallet af passagerer, højere omsætning pr. passager, besparelser i bunkeromkostninger og en engangseffekt fra tilbageførsel af en hensættelse relateret til Covid-19.

Fragtfærge EBITDA blev reduceret 13,3% eller DKK 409 mio. til DKK 2.675 mio. drevet af lavere resultater for rutenetværkene på Østersøen og Den Engelske Kanal, mens Nordsøen og Middelhavet opnåede resultater på niveau med 2022. En reduktion i olieprisspænd i 2023 sammenlignet med stigningen i spænd i 2022 sænkede afkastet på scrubberanlæg.

I forbindelse med salg og leaseback af tre fragtfærger blev der rapporteret en engangsvinst på DKK 95 mio. EBIT blev reduceret 2,9% til DKK 2.094 mio.

Afkastet af investeret kapital, ROIC, var 9,5% i 2023 sammenlignet med 9,8% i 2022. Den mindre nedgang skyldtes det lavere fragresultat.

Investeret kapital – færger og havneterminaler

Den investerede kapital var DKK 21,3 mia. ultimo 2023, hvoraf færger udgjorde DKK 14,0 mia. og havneterminaler DKK 3,0 mia. Immaterielle aktiver udgjorde DKK 4,4 mia., hvoraf DKK 3,8 mia. var relateret til forretningsenheden Middelhavet.

Ved udgangen af 2023 var der indsat 66 færger i rutenetværket, herunder to sideports- og containerskibe, hvoraf 76% eller 50 færger var ejet og 16 var chartret for varierende perioder. To færger var ikke indsat på en rute i slutningen af året, men blev indsat på Gibraltarstrædet i begyndelsen af 2024.

Der er på nuværende tidspunkt ingen planer om at bestille eller købe færger i perioden 2024-2026, da den nuværende kapacitet vurderes at være tilstrækkelig til at opfylde forventede kundebehov. Derudover pågår fortsat en modning af grønne færgemotorer og brændstoffeknologier samt havneinfrastruktur. Det meddelte grønne færge-nybygningsprogram er derfor planlagt til at starte i 2026 med levering af seks færger i perioden 2027-2030.

Havneterminaler ejes og/eller drives på otte strategiske lokationer.

Dekarboniseringsaktiviteter og resultater

Den vigtigste miljøudfordring er at dekarbonisere færgedriften ved løbende at øge effektiviteten og senere erstatte fossile brændstoffer med bæredygtige brændstoffer. DFDS' klimahandlingsplan omfatter kortsigtede tiltag for at reducere emissioner fra den eksisterende flåde og transformative langsigtede tiltag for at dekarbonisere.

I 2023 gennemførtes en detaljeret analyse på tværs af netværket, der førte til lanceringen af programmet Every Minute Counts - en kombination af hastighedsreduktion og fartplansoptimering. Det øgede fokus på effektivitet plus tekniske optimeringer resulterede i, at 'tank-to-wake' CO₂-emissionsintensiteten på tværs af rutenetværket blev sænket 5% fra 13,0 gCO₂/GT pr. sømil i 2022 til 12,3 gCO₂/GT pr. sømil i 2023, inklusive chartrede færger.

Emissionsintensiteten fra egen flåde blev sænket 3% fra 12,5 gCO₂/GT pr. sømil i 2022 til 12,1 gCO₂/GT pr. sømil, mens emissionsintensiteten for den chartrede flåde blev sænket 12,7% fra 17,1 gCO₂/GT pr.

Landstrømsanlæg er nu installeret på seks færger, og landstrøm er i drift i tre havne. I 2023 gav brugen af landstrøm en besparelse på tæt på 2.900 tons CO₂. Det forventes, at der vil blive installeret 4-5 nye anlæg om året i de næste 5 år.

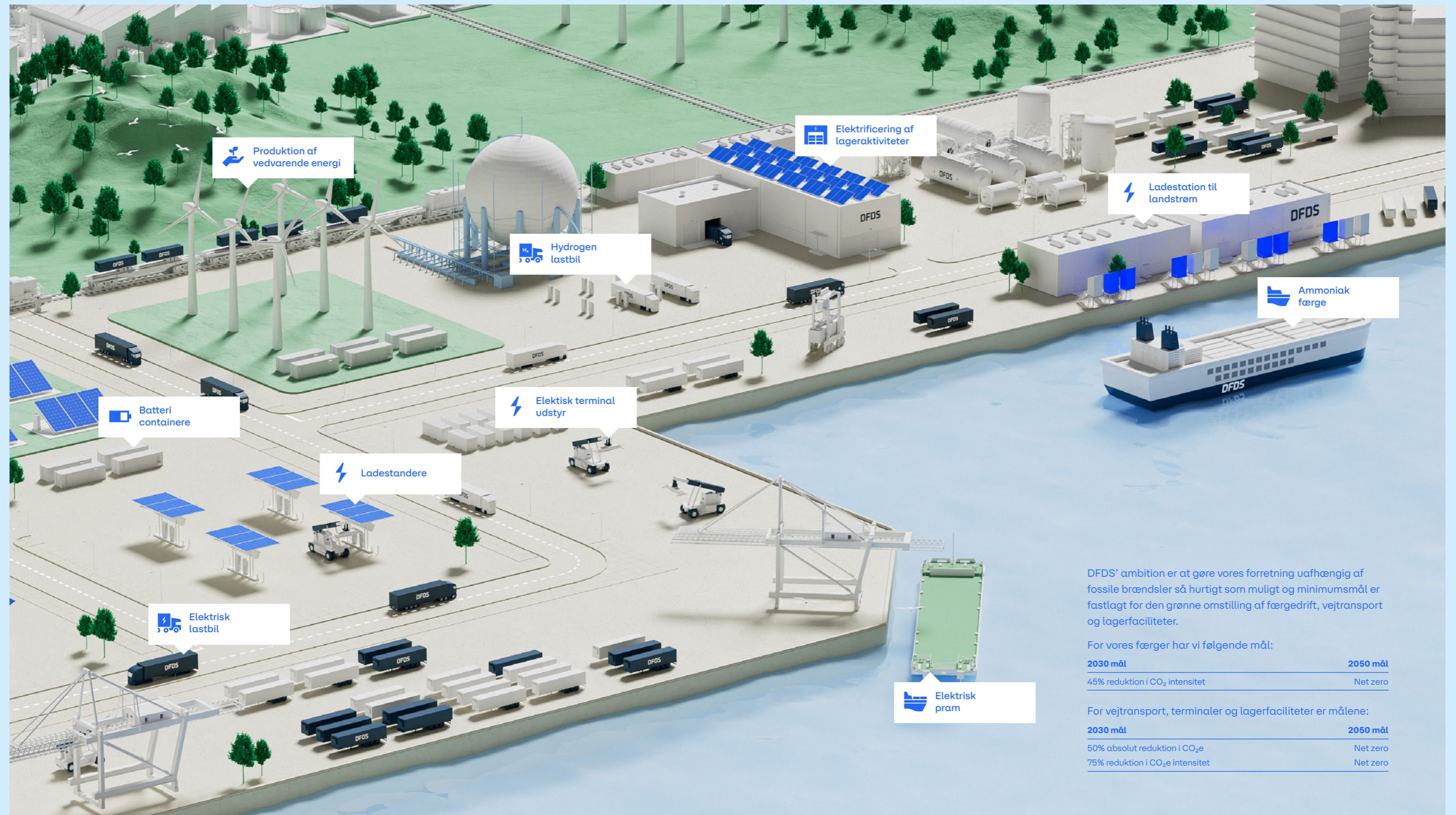
Baseret på et positivt resultat af biobrændstofforsøg på Acacia Seaways i 2022 fortsatte indkøb af ISCC- og RED II-kompatibelt biobrændstof på spotbasis i 2023. I 2023 blev der forbrugt 242 tons 100% biobrændstof og 1.922 tons 30% biobrændstof, hvorved udledning af 2.448 tons CO₂ blev undgået. Kunder har reageret positivt på muligheden for at reducere deres emissioner til søs via vores uafhængigt reviderede massebalanceprodukter, der blev lanceret som 'Decarbonised Solutions' i juni 2023.

I 2023 meddeltes et ambitiøst mål om 75% reduktion af emissioner fra landbaserede aktiviteter inden 2030. Dette omfatter aktivitet på havneterminaler, hvor emissioner fortsat reduceres ved elektrificering, energieffektiviseringer og øget brug af HVO (Hydrogenated Vegetable Oil) til terminaludstyr såsom tug-masters og reach-stackers.

Ferry Division

DKK mio.	2023	2022
Omsætning	16.493	16.831
Fragt	12.683	13.555
Passager	3.810	3.276
Driftsomkostninger	-9.017	-9.541
Færge drift	-2.046	-1.886
Bunker	-3.120	-4.030
Havneterminal drift	-3.153	-2.991
Transport og lagerløsninger	-698	-634
Personaleomkostninger	-2.603	-2.363
Salgs-, general- og administrationsomkostninger	-965	-943
EBITDA	3.907	3.984
Fragt	2.675	3.083
Passager	1.232	901
Andre indtægter/omkostninger, netto	65	-12
Afskrivninger og nedskrivninger	-1.841	-1.778
EBITA	2.131	2.194
Amortiseringer	-38	-38
EBIT	2.094	2.156
Investeret kapital, ultimo	21.263	21.716
EBITDA-margin, %	23,7	23,7
EBITA-margin, %	12,9	13,0
EBIT-margin, %	12,7	12,8
Bruttoinvesteringer (ekskl. akquisitioner og leases)	1.132	2.031
Afkast af investeret kapital ekskl. immaterielle aktiver fra akquisitioner, %, LTM	12,1	12,6
Afkast af investeret kapital, %, LTM	9,5	9,8
Gennemsnitligt antal medarbejdere	6.546	6.138
Antal færger	66	64
Banemeter, '000	38.443	41.748
North Sea*	13.843	14.212
Mediterranean	5.407	5.568
Channel	15.950	18.164
Baltic Sea	3.243	3.804
Kapacitetsudnyttelser, fragt, %	57	61
Antal biler, '000	1.154	1.124
Passagerer, '000	4.502	3.772
Scope 1+2 emissioner, 1.000 ton CO ₂ e	2.369	2.556
CO ₂ intensitet (kg CO ₂ /MDKK)	143,6	151,9
Andel af kvinder - Land, %	30	30
Andel af kvinder - Sø, %	19	19
Ulykkesfrekvens (LTIF) - Sø, hændelser/mio. timer	3,8	4,5
Ulykkesfrekvens (LTIF) - Land, hændelser/mio. timer	11,3	11,1

På vej mod elektrificering af terminaler & lageraktiviteter



DFDS' ambition er at gøre vores forretning uafhængig af fossile brændsler så hurtigt som muligt og minimumsmål er fastlagt for den grønne omstilling af færgedrift, vejtransport og lagerfaciliteter.

For vores færger har vi følgende mål:

2030 mål	2050 mål
45% reduktion i CO ₂ intensitet	Net zero

For vejtransport, terminaler og lagerfaciliteter er målene:

2030 mål	2050 mål
50% absolut reduktion i CO ₂ e	Net zero
75% reduktion i CO ₂ e intensitet	Net zero

Logistics Division

→ Vejtransport udfordret af markedsforhold i 2. halvår

Vores europæiske netværk og markedsposition som en pålidelig og effektiv partner blev styrket i løbet af året med en samlet omsætning på nu over DKK 12 mia.

→ Robust efterspørgsel på lager og logistikløsninger

Markedsforholdene blev i stigende grad udfordrende i andet halvår, da den økonomiske afmatning i Europa bed sig mere fast. Konkurrencen steg på transportmarkederne i takt med, at der opstod overkapacitet på kørselsmarkederne. Vores fokus på kontraktvolumener i modsætning til spotvolumener gav en vis marginbeskyttelse. De indenlandske markeder forblev mere robuste end de internationale handelsmængder, der faldt i året, især over Østersøen samt til og fra Storbritannien.

→ Netværk udvidet og styrket gennem virksomhedskøb

Efterspørgslen efter lager- og andre kontraktlogistikløsninger forblev robust, idet kunderne har stor fokus på at sikre pålideligheden af deres forsyningskæder.

→ 90 e-lastbiler i drift ved årets udgang

Logistiknetværkets relevans for kunderne blev forbedret af et strategisk og fire bolt-on virksomhedskøb i 2023, der udvidede både produktpaletten og den geografiske dækning.

Dekarboniseringen blev understøttet af indsættelsen af 90 e-lastbiler frem til udgangen af 2023, og planlægningen af bestilling af flere e-lastbiler i 2024 er i gang. Installation af solpaneler på lagre og andre bygninger for at producere egen energi fortsatte, og de første kommercielle produkter blev lanceret, så kunderne fik adgang til at købe en certificeret Scope 3 CO₂e-reduktion.

12,1 mia.

Omsætning
steg 6% til DKK

1,3 mia.

EBITDA
steg 20% til DKK

5.696

Antal ansatte
(FTE)

Divisionschef
Niklas Andersson

Forretningsområder
Dry Goods / Cold Chain

Resultatudvikling

Logistics Divisionens omsætning steg 5,9% til DKK 12.096 mio. og reduceredes 7,5% justeret for virksomhedskøb i forhold til 2022.

Det justerede omsætningsfald var drevet af lavere vejtransportmængder primært til og fra Storbritannien samt lavere mængder relateret til især byggematerialer og kød. Energitillæg var også lavere i 2023. De indenlandske mængder, også i Storbritannien, var generelt mere stabile.

Omsætningen blev desuden reduceret i forhold til 2022 ved lukning af den norske oversøiske kølekædeaktivitet i 2022 og kontoret i Brugge i 2023.

Ovenstående nedgang blev opvejet af vækst i lagerløsninger drevet af helårspåvirkninger fra lagre åbnet i 2022 og kapacitetsforøgelse foretaget i 2023. Omsætning blev også tilført af nye kundekontrakter samt udvidelse af eksisterende kontrakter.

EBITDA steg 19,5% eller DKK 207 mio. til DKK 1.273 mio. drevet af en positiv effekt fra virksomhedskøb. EBITDA faldt 4,6% eller DKK 48 mio. justeret for opkøb, hvilket skyldtes et lavere resultat for de kontinentale kølekædeaktiviteter efter engangs- og omstrukturingsomkostninger, herunder lukning af kontoret i Brügge. Derudover faldt handelen mellem kontinentet og Storbritannien i 2023.

For alle andre aktiviteter var EBITDA højere end i 2022 drevet af bedre resultater for kontraktlogistik, herunder nye lagre, og en betydelig resultatforbedring for aktiviteterne i Belgien, herunder re-balancering af væsentlige transportstrømme. Dette blev opvejet af lavere resultater for de fleste vejtransportaktiviteter på grund af lavere mængder og marginpres i markedet.

EBIT på DKK 474 mio. var på niveau med 2022 og 22,1% eller DKK 103 mio. lavere justeret for virksomhedskøb. Den justerede nedgang var drevet af samme dynamik som EBITDA-nedgangen.

Afkastet af investeret kapital, ROIC, var 5,9% i 2023 sammenlignet med 8,2% i 2022. Afkastniveauet for Dry og UK Cold Chain-aktiviteterne lå over minimumsafkastkravet på 8%. Dette inkluderer købet af McBurney Transport Group. Afkastniveauet for aktiviteterne i Nordic og Continent Cold Chain var ikke tilfredsstillende, og der er igangsat forbedringstiltag.

Investeret kapital

Den investerede kapital steg 38,0% til DKK 6,9 mia. ved udgangen af 2023. Stigningen skyldtes primært virksomhedskøb samt udvidelse af lagerkapacitet. Immaterielle aktiver udgjorde DKK 2,4 mia. af den investerede kapital, inklusive goodwill på DKK 1,6 mia.

Dekarboniseringsstrategi og -tiltag

Inklusive virksomhedskøb foretaget i 2023 tæller DFDS-flåden nu over 1.600 lastbiler, hvoraf 97% har Euro 6-emissionsstandard eller derover. I løbet af 2023 blev vores foreløbige dekarboniseringsmål om en 75% reduktion i CO₂e-intensiteten fra en 2022-base bekræftet og udvidet til alle landbaserede aktiviteter, herunder vejtransport, lagre og havneterminaler. Omstillingstempoet steg i 2023 med indsættelsen af størstedelen af vores oprindelige ordre på 125 elektriske lastbiler (e-lastbiler). Ved årets udgang var 90 e-lastbiler i drift i Sverige, Danmark, Litauen, Belgien og Holland, mens de resterende 35 leveres i løbet af 1. kvartal 2024. I Danmark er der desuden indsat 55 elektriske køletrailere, hvilket giver en næsten nul-emissionstransportløsning for frossen og kølet last.

For at nå vores mål om at have mindst 25% af lastbilflåden elektrificeret i 2030, og idet forskellige lastbilproducenter nu tilbyder nye batteriløsninger til elbiler på markedet, har vi iværksat en ny udbudsansøgning for det næste parti e-lastbiler.

Der arbejdes fortsat på at gennemføre et forsøg med brinttransport i 2025-tidsrammen, med et første forsøg planlagt for enten Tyskland og/eller Holland. Strategien med at reducere CO₂-emissioner gennem brug af HVO i eksisterende lastbiler skrider frem, men i et langsommere tempo end forudset på grund af tilgængelighed af brændstoffet. Mod slutningen af året blev vi en del af European Clean Trucking Alliance (ECTA) for at accelerere både læring og fremskridt hen imod en nul-emissionsfremtid for vejtransport.

I løbet af året blev 91 nye diesellastbiler købt, specificeret og forsynet med en Euro 6,2 udstødningsemission, som er den seneste emissionsstandard, der begrænser en række forurenende stoffer. Dette skal sammenlignes med 324 nye diesellastbiler, der blev indkøbt i løbet af 2022, hvilket gør 2023 til det første år, hvor der blev købt flere nul-emissionslastbiler end diesellastbiler.

I løbet af året blev der lanceret to kommercielle produkter, som giver kunder adgang til for første gang at købe en certificeret Scope 3 CO₂e-reduktion, enten opnået på land med e-lastbiler eller til søs ved brug af biobrændstof. Samtidig blev der lanceret et kundeorienteret CO₂-emissions-dashboard, som rapporterer den CO₂e, vi har udledt for en given kunde, både på vej og til søs. Begge initiativer har givet positiv kundefeedback om tilvejebringelse af gennemsigtighed og hastighed i deres Scope 3-emissioner.

Logistics Division

DKK mio.	2023	2022
Omsætning	12.096	11,423
Dry Goods	6.231	6,158
Cold Chain	5.831	5,240
Driftsomkostninger		
Transport og lageromkostninger	-7.636	-7,904
Bruttoresultat	4.460	3,520
Salgs-, general- og administrationsomkostninger	-706	-499
Personaleomkostninger	-2.481	-1,955
EBITDA	1.273	1,066
Andre indtægter/omkostninger, netto	20	12
Afskrivninger og nedskrivninger	-733	-551
EBITA	560	526
Amortiseringer	-86	-52
EBIT	474	474
Bruttoresultat-margin, %	36,9	30,8
EBITDA-margin, %	10,5	9,3
EBITA-margin, %	4,6	4,6
EBIT-margin, %	3,9	4,1
Investeret kapital, ultimo	6.877	4,984
Bruttoinvesteringer (ekskl. akquisitioner og leases)	438	698
Afkast af investeret kapital ekskl. immaterielle aktiver fra akquisitioner, % LTM	11,4	14,9
Afkast af investeret kapital, % LTM	5,9	8,2
Gennemsnitligt antal medarbejdere	5.696	4,544
Scope 1+2 emissioner, 1.000 ton CO ₂ e	208,8	132,6
CO ₂ intensitet (kg CO ₂ /MDKK)	16,2	11,6
Andel af kvinder - Land; %	15	17
Ulykkesfrekvens (LTIF) - Land, hændelser/mio. timer	8,0	7,5

Vores strategi for reduktion af drivhusgasser



75% reduktion i CO₂e intensitet fra vejtransport, terminaler & lagerfaciliteter¹

2030 mål



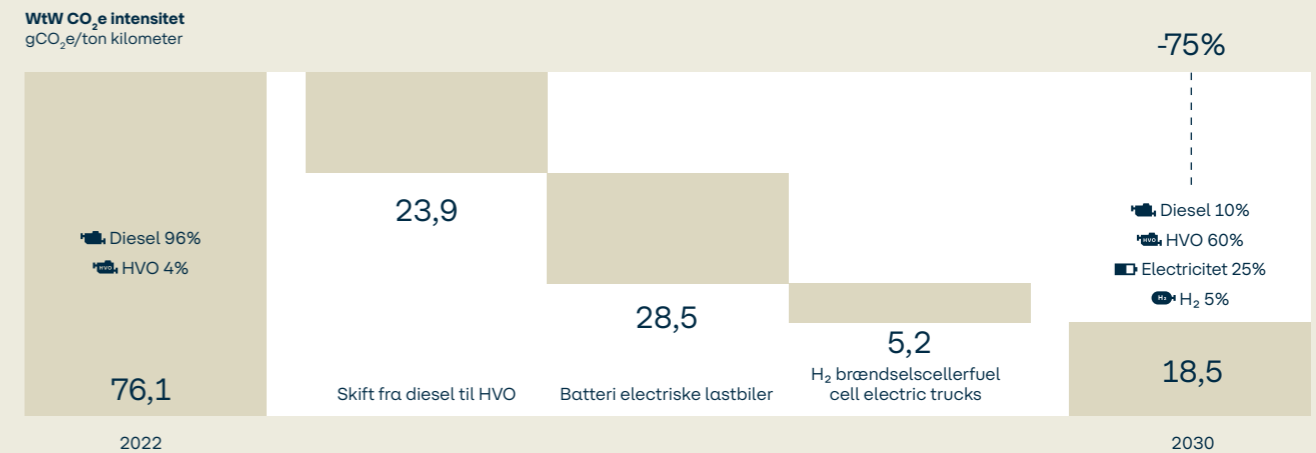
45% reduktion i CO₂ intensitet fra færger²



2050 = Net zero

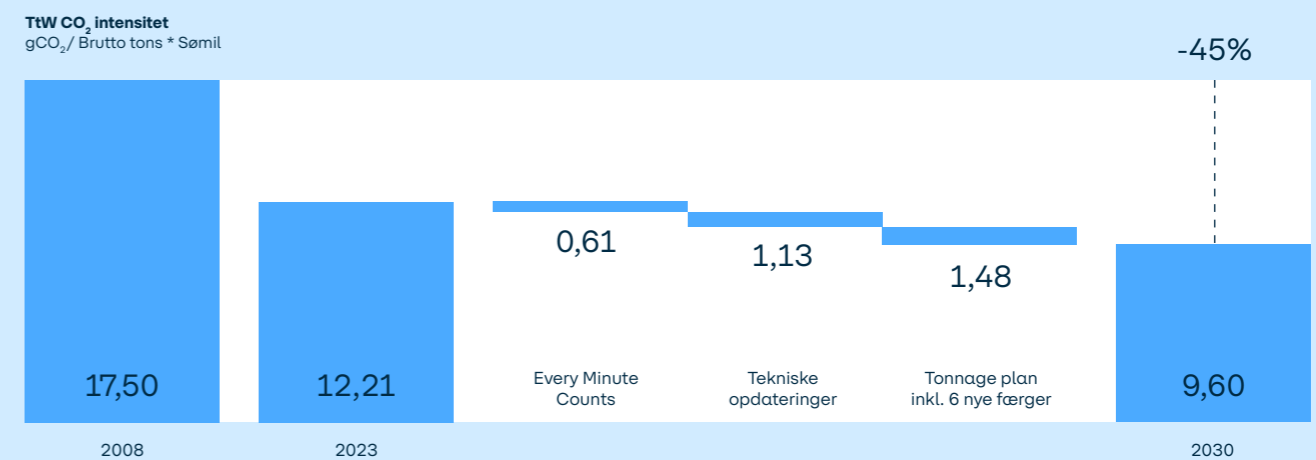
- 1 Scope 1 & 2, WtW CO₂e reduktion fra 2022 baseline. Procentvis intensitet afhænger vækstrate
- 2 Scope 1, TtW CO₂ reduktion fra 2008 baseline

2030 plan for vejtransport



Indikativ opdeling af motortyper og brændstoffer. Faktiske procenter vil variere afhængigt af tilgængeligheden af brændstoffer, teknologier og statsstøtte på forskellige markeder.

2030 plan for færger



Nye færger med flydende brændstof sejler alle på 30% MDO/MGO som testbrændstof. De elektriske RoPax er beregnet som 100% elektriske. Færger fra FRS er ikke inkluderet.



Moving Together Towards 2030
→ Protect & Grow Profits

Udvidet samarbejde med Danish Crown drevet af DFDS' udvidede netværk og bredere udvalg af logistikløsninger

Siden 2019 har vi udvidet vores logistik- og transport-netværk markant på tværs af Europa og tilstødende lande. Med det udvidede netværk og services kan vi nu tilbyde vores kunder flere og bredere transport- og logistikløsninger, herunder lagerfaciliteter, køleopbevaring, logistik- og toldhåndtering, hvilket medfører, at vi kan imødekomme større og mere komplekse kundebehov. Den udvidede vifte af logistikløsninger har derfor gjort det muligt for os at udvide vores samarbejde med flere kunder betydeligt. En af dem er Danish Crown – en af verdens største eksportører af svinekød.

DFDS' samarbejde med Danish Crown er vokset markant - fra at håndtere Danish Crowns transport af varer fra Esbjerg til Immingham til indgåelsen i 2023 af en flerårig strategisk aftale, der omfatter et bredt udvalg af vores transport- og logistikprodukter - herunder brug af elektriske lastbiler. Aftalen dækker mere end 10 markeder.

Det, at vi kan tilpasse os vores kunders behov ved at tilbyde nye og bredere produkter og services, er afgørende for vores evne til at servicere vores store kunder og forblive relevante for flere og flere kunder. Resultatet er en stigning i antallet af større industrikunder - det vil sige kunder med en årlig omsætning på mindst EUR 10 mio. - fra blot syv i 2019 til 23 i 2023.

I fremtiden vil vi fortsat fokusere på at skabe organisk vækst ved at udvikle os løbende sammen med vores eksisterende kunder og ved at tiltrække nye kunder med vores bredere geografiske og produktmæssige rækkevidde.

➤ Explore on www.dfds.com

Hvordan DFDS servicerer Danish Crown



Fleksibel varetransport gennem adgang til både hellæs- og dellæs-løsninger



Adgang til DFDS' udvidede netværk af færgeruter



Indsættelse af seks e-lastbiler i Danish Crowns egen transportflåde

DFDS-aktien og aktionærer

→ Udlodning til aktionærer på DKK 581 mio.

→ Samlet afkast af udlodning på 5 %

→ Aktiekurs reduceret 13% i 2023

Aktiekapital

DFDS har én aktieklasser. Aktiekapitalen udgjorde ved udgangen af 2023 DKK 1.173 mio. bestående af 58.631.578 stk. aktier med en nominal værdi på hver DKK 20. Der var ingen ændringer i aktiekapitalen i 2023

Børshandel

DFDS-aktien er noteret på Nasdaq Copenhagen, hvor der blev handlet 17,0 mio. DFDS-aktier i 2023 svarende til en årlig omsætning på DKK 4,1 mia. sammenlignet med DKK 5,0 mia. i 2022. Det gennemsnitlige antal handler pr. dag var 652 mod 864 i 2021 og den gennemsnitlige daglige omsætning var DKK 16,4 mio. sammenlignet med DKK 19,9 mio. i 2022. DFDS-aktien er en del af Large Cap-indekset.

Aktiekursudvikling og afkast

DFDS' aktiekurs var DKK 223 ved udgangen af 2023, en nedgang på 13,0% fra årets begyndelse. Til sammenligning steg det danske aktiemarkeds industriindeks med 4,9% i 2023. Markedsværdien ved udgangen af 2023 var DKK 12,6 mia. opgjort eksklusive egne aktier. Det samlede udlodningsafkast var 4,6% i 2023 efter udlodning af udbytte og aktietilbagekøb på i alt DKK 581 mio.

Udlodningspolitik

Udgangspunktet for at fastsætte udlodningen af kapital til aktionærerne er den nuværende og forventede fremtidige økonomiske gearing målt som forholdet mellem NIBD (netto-rentebærende gæld) og EBITDA (driftsresultatet før afskrivninger). Det overordnede mål for gearingen er et forhold på mellem 2,0x og 3,0x, dog er et kortsigtet mål for 2026 på 2,5x meddelt i december 2023.

NIBD/EBITDA var 2,9 ved udgangen af 2023. I kortere perioder kan gearingen bevæge sig uden for intervallet på grund af særlige begivenheder, f.eks. større opkøb. Kapital udloddes gennem udbytte og tilbagekøb af aktier. Om kapital er overskydende vurderes på grundlag af gearingsmålet samt forventninger til den fremtidige indtjening og investeringsbehov.

Afhængig af størrelsen af udbyttet kan det foretrækkes at betale udbytte halvårligt for hurtigere udlodning af kapital til aktionærer og for tilpasning af betalingerne til DFDS' sæsonbestemte pengestrøm, der normalt topes i tredje kvartals højsæson for passagerrejser.

Udlodning til aktionærer i 2023

Et aktietilbagekøb på DKK 300 mio. struktureret som en auktionsproces blev gennemført den 22. februar 2023 med køb af 1.071.428 aktier til en kurs på DKK 280 pr. aktie. Derudover blev der i marts 2023 udbetalt et udbytte på DKK 281 mio. svarende til DKK 5,00 pr. aktie.

Udlodning foreslået for 2024

Bestyrelsen foreslår at udlodde i alt DKK 600 mio. kr. til aktionærerne i 2024 gennem en kombination af udbytte og aktietilbagekøb.

Et ordinært udbytte på DKK 3,00 pr. aktie svarende til DKK 169 mio. vil blive foreslået til godkendelse på den ordinære generalforsamling i marts 2024.

De resterende DKK 431 mio. fordeles ved et aktietilbagekøb i henhold til Safe Harbour-reglerne, der blev påbegyndt 12. februar 2024 med udløb senest 31. december 2024. Aktietilbagekøbet svarer til omkring 3% af markedsværdien af DFDS' aktiekapital til den aktuelle aktiekurs.

Lauritzen Fonden Holding har forpligtet sig til at deltage pro rata i aktietilbagekøbsprogrammet med en andel på 41,6%.

Aktionærer

Ved udgangen af 2023 havde DFDS 23.447 registrerede aktionærer, der ejede 95% af aktiekapitalen. Lauritzen Fonden Holding var den største aktionær med en beholdning på 41,6% af den samlede aktiekapital ved udgangen af 2023.

Analytikerdækning af DFDS-aktien

Carnegie
Dan Togo Jensen
T +45 3288 0245
dan.togo@carnegie.dk

Danske Bank Markets
Michael Vitfell-Rasmussen
T +45 4512 8036
vitf@danskebank.dk

Nordea
Lars Heindorff
T +45 5376 6054
lars.heindorff@nordea.com

RBC Capital Markets
Ruairi Cullinane
T +44 207 002 2275
ruairi.cullinane@rbccm.com

SEB Equities
Ulrik Bak
T +45 3125 6033
ulrik.bak@seb.dk

Aktienøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
Aktiekurs, DKK					
Kurs, ultimo året	223	256	349	275	325
Kurs, høj	291	356	400	325	332
Kurs, lav	195	194	262	134	215
Markedsværdi, DKK mio.	12.557	14.703	20.038	15.772	18.593
Antal aktier ultimo året, mio.	58,6	58,6	58,6	58,6	58,6
Antal aktier ultimo året i omløb, mio.	56,3	57,3	57,4	57,3	57,2
Udlodning til aktionærer, DKK mio.					
Betalt udbytte pr. aktie, DKK	5,00	8,00	0	0	4,00
Betalt udbytte, ekskl. egne aktier	281	461	0	0	229
Aktietilbagekøb	300	0	0	0	0
Udlodning i alt	581	461	0	0	229
Afkast af fri pengestrøm (FCFE), %	13,4	5,6	5,2	2,6	-0,8
Samlet afkast af udlodning, %	4,6	3,1	0	0	1,2
Udlodningsandel af pengestrøm (FCFE), %	34,2	55,9	0	0	-152,7
Aktionærafkast					
Aktiekursændring, %	-13,0	-26,5	26,8	-15,3	21,7
Udbytteafkast, %	2,0	2,3	0	0	1,5
Aktionærafkast i alt, %	-11,1	-24,2	26,8	-15,3	23,2
Værdiansættelse					
Egenkapital pr. aktie, DKK	245	227	199	183	180
Kurs/indre værdi, antal gange	0,9	1,1	1,8	1,5	1,8

Ejerstruktur, ultimo 2023, %

Lauritzen Fonden Holding ¹	41,6
Institutionelle investorer	40,6
Andre registrerede aktionærer	8,7
Egne aktier	4,1
Ikke-registrerede aktionærer	5,0
Total	100,0

Aktionærfordeling, ultimo 2023

Antal aktier	Antal aktionærer	% af aktiekapital
1-50	9.867	0,4
51-500	10.832	3,4
501-5.000	2.418	5,3
5.001-50.000	250	6,7
50.001-	80	79,0
Total ²	23.447	94,9

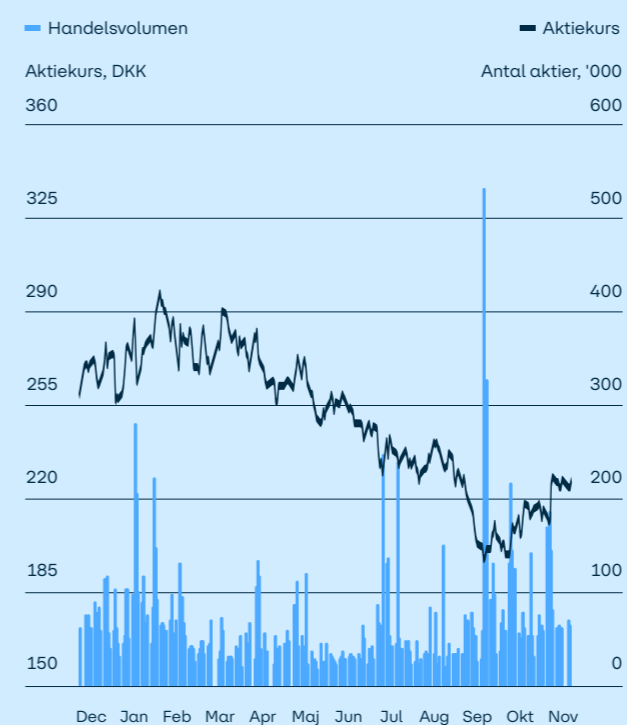
1 Under henvisning til Lov om kapitalmarkeder §38 har Lauritzen Fonden Holding med hjemsted i København meddelt DFDS A/S, at de besidder mere end 33% af selskabets aktier og stemmerettigheder

2 Total af registrerede aktionærer

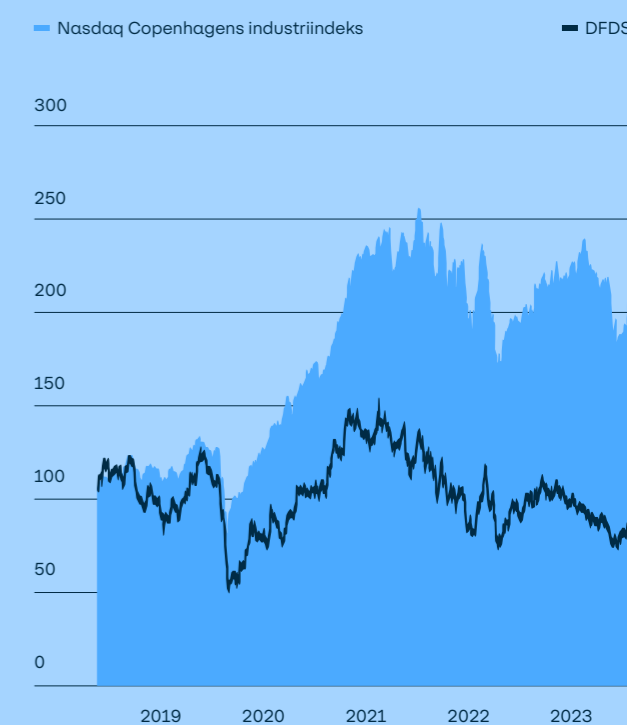
Søren Brøndholt Nielsen,
VP, IR & Corporate Brand
T +45 3342 3359
udsbn@dfds.com

Aktionærsekretariat
shareholder@dfds.com

DFDS' aktiekurs og handelsvolumen, 2023



Aktiekursudvikling i forhold til Nasdaq Copenhagens industriindeks 2019-2023



Nyt system på tværs af koncernen strømliner finansprocesser

I de seneste år har vi foretaget flere opkøb. Hver erhvervet virksomhed har haft sit eget separate finanssystem og sine egne processer. Det har tydeliggjort behovet for at standardisere og forenkle på tværs.

For at imødekomme dette behov er vi ved at implementere et nyt såkaldt Enterprise Resource Planning (ERP) system, Microsoft Dynamics 365, på tværs af alle vores forretningsenheder. Systemet sikrer konsistens, nøjagtighed og effektivitet i finansprocesserne, samtidig med at gennemsigtighed og datakompatibilitet øges på tværs af DFDS. Siden udrolingen startede i 4. kvartal 2021, er systemet implementeret i 26 enheder på tværs af 11 lande. Systemet anvender blandt andet en avanceret AI-løsning, der muliggør bedre dataindsigt og gennemsigtighed i vores fakturahåndteringsproces, hvilket reducerer behovet for manuel håndtering og behandling.

Samlingen og standardiseringen af finansprocesser i ét centralt system er bare et af flere standardiseringsinitiativer, der er igangsat med henblik på at forenkle og effektivisere vores forretning.

26

Det nye system er taget i brug i 26 enheder fordelt på 11 geografiske markeder

60%

Mere end 60% af alle modtagne fakturaer håndteres gennem AI automatisering uden menneskelig indblanding

Resultatudvikling

→ **Stabilt driftsresultat trods økonomisk afmatning i Europa**

→ **Fragtindtjening reduceret af lavere mængder**

→ **Passagerindtjening forbedret af flere passagerer og øget forbrug**

→ **ROIC reduceret af lavere fragtindtjening**

→ **Justeret frit cash flow på DKK 2,8 mia.**

→ **Finansiell gearing på 2,9x fastholdt i målinterval**

Omsætning

Omsætningen steg 1,6% til DKK 27.304 mio. sammenlignet med 2022, hvilket var lidt over omsætningsforventningen for 2023, meddelt 9. februar 2023, om at forblive på niveau med 2022. Omsætningsstigningen var drevet af højere passagerindtægter og en positiv effekt fra virksomhedskøb, idet fragtom sætningen blev sænket af faldende mængder og en betydeligt nedgang i omsætningen fra bunkertillæg og andre energirelaterede tillæg sammenlignet med 2022.

EBITDA

Driftsresultatet (EBITDA) steg 1,2% til DKK 5.034 mio. i 2023 sammenlignet med 2022, da højere passagerindtjening og en positiv effekt fra logistikvirksomhedskøb delvist blev opvejet af lavere fragtindtjening. Sidstnævnte blev reduceret af lavere mængder, herunder påvirkninger fra overkapacitetssituationer på Dover Strædet og på Østersøen, samt en negativ påvirkning fra lavere olieprisspænd sammenlignet med 2022.

Udvikling i forhold til forventninger

Udsigterne for EBITDA udviklede sig som følger i løbet af 2023:

- 9. februar: Interval på DKK 4,5-5,0 mia. meddelt
- 14. august: Interval hævet til DKK 4,8-5,2 mia. efter bedre end forventede resultater for første halvår
- 15. november: Interval indsnævret til DKK 4,9-5,2 mia. af hovedsageligt højere passagerindtjening end forventet.

EBITDA for divisioner

På divisionsniveau var Ferry Divisionens EBITDA på DKK 3.907 mio. 1,9 % lavere end i 2022, da højere passagerindtjening blev opvejet af lavere fragtindtjening. Logistics Divisionens EBITDA steg 19,5% til DKK 1.273 mio. drevet af det strategiske køb af McBurney Transport Group og flere mindre virksomhedskøb.

Justeret fri pengestrøm

Den justerede frie pengestrøm (FCFE) i 2023 var DKK 2.773 mio., hvilket omfattede DKK 115 mio. af nettoinvesteringer herunder driftsinvesteringer på DKK 1.581 mio. og en positiv pengestrøm på DKK 1.466 mio. fra salg og and leaseback af tre fragtfærger.

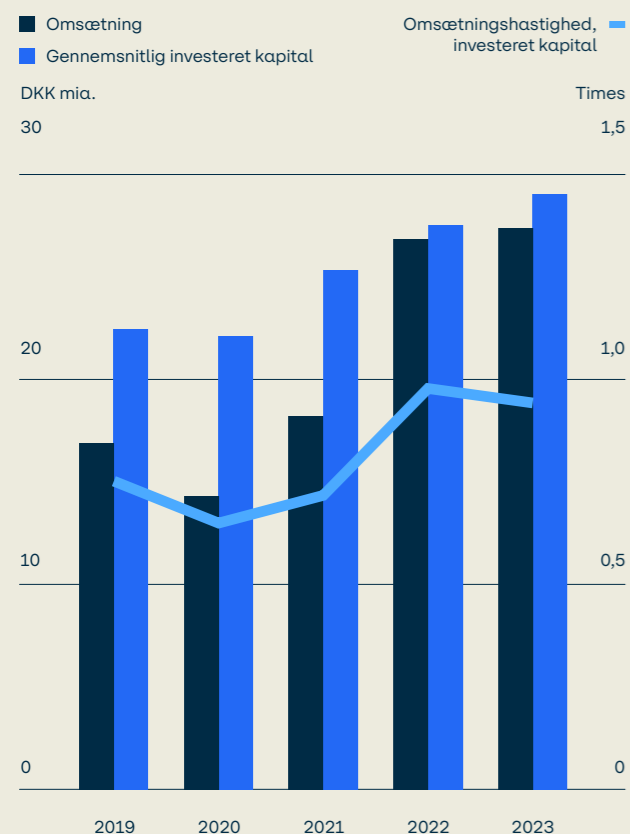
Finansiell gearing

Finansiell gearing, målt ved forholdet mellem nettorentebærende gæld (NIBD) og driftsresultat (EBITDA), blev øget 2,9 fra 2,8 i 2022. Egenkapitalandelen var 40% ved udgangen af 2023 mod 39% i 2022.

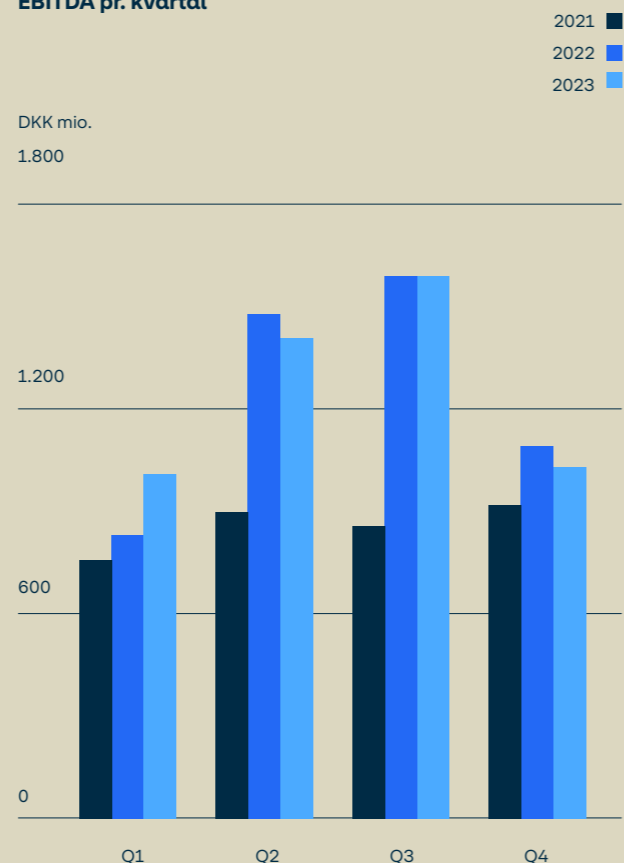
Medarbejdere

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte (FTE) steg 14,6% til 13.191 i 2023, primært på grund af virksomhedskøb. Det samlede antal ansatte var 13.546 ved udgangen af 2023.

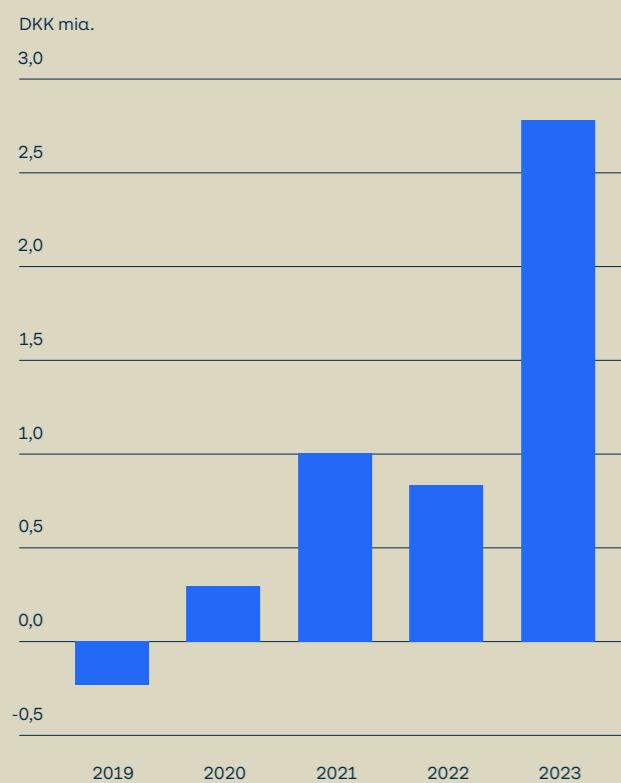
Omsætning og investeret kapital



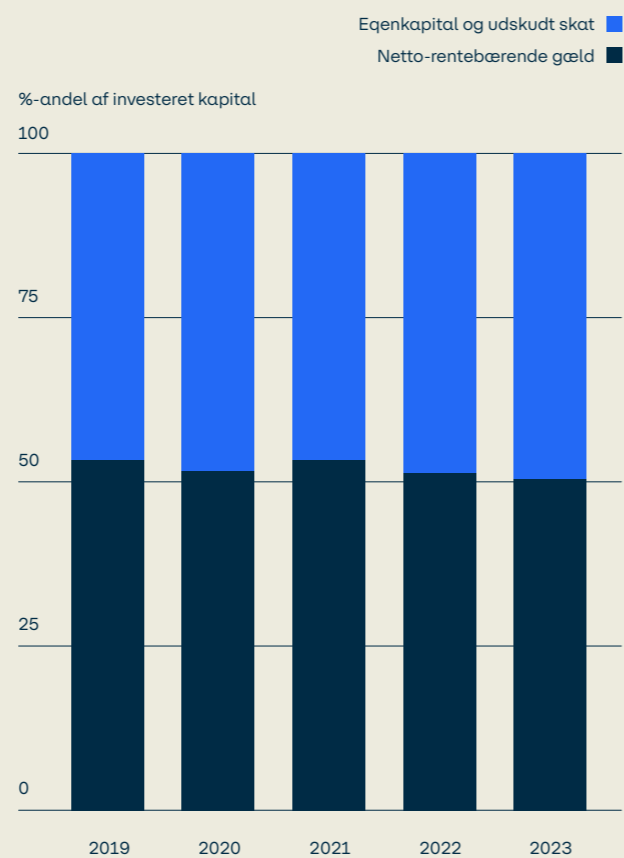
EBITDA pr. kvartal



Justeret fri pengestrøm, FCFE



Kapitalstruktur



Koncernens hovedtal

DKK mio.	2023 ¹ EUR m	2023	2022 ²	2021 ²	2020 ²	2019 ²
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning ⁴	3.665	27.304	26.873	18.279	14.310	16.798
- Ferry Division ^{3 4}	2.214	16.493	16.831	12.216	9.784	12.403
- Logistics Division ³	1.623	12.096	11.423	7.155	5.301	5.116
- Ikke-fordelte poster og eliminerings ³	-172	-1.285	-1.382	-1.092	-776	-722
Driftsresultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	676	5.034	4.974	3.322	2.633	3.509
- Ferry Division ³	524	3.907	3.984	2.790	2.236	3.215
- Logistics Division ³	171	1.273	1.066	564	450	415
- Ikke-fordelte poster	-20	-146	-76	-32	-53	-121
Driftsresultat før amortiseringer (EBITA)	336	2.504	2.603	1.446	835	1.736
Driftsresultat (EBIT)	312	2.326	2.468	1.348	741	1.650
Finansielle poster, netto	-90	-673	-329	-278	-275	-278
Årets resultat	202	1.505	2.019	976	442	1.313
Kapital						
Aktiver i alt	4.679	34.873	34.084	30.721	27.006	26.863
Egenkapital	1.867	13.918	13.135	11.554	10.600	10.356
Nettorentebærende gæld	1.971	14.689	14.109	13.481	11.361	11.954
Investeret kapital, ultimo	3.891	28.996	27.554	25.369	22.121	22.476
Pengestrømme						
Pengestrøm fra driftsaktivitet	511	3.811	4.480	3.208	2.499	3.016
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-154	-1.149	-2.989	-3.210	-1.618	-2.670
Frie pengestrømme	357	2.662	1.491	-1	882	346
Justeret frie pengestrømme	111	2.773	825	1.000	294	-228

- 1 Anvendt EUR kurs per 31. December 2023: 7,4510 (Gennemsnitlig) and 7,4529 (Ultimo).
- 2 Fra 2023 bliver særlige poster ikke præsenteret separat i resultatopgørelsen og derfor er sammenligningstallene for 2019-2022 tilrettet.
- 3 Logistikaktiviteter på havne områder i Nordsøen blev overført fra Ferry Division til Logistics Division pr. 1. januar 2021. 2020 sammenligningstal er tilrettet tilsvarende, mens sammenligningstal for 2018-2019 ikke er tilrettet.
- 4 Regnskabsmæssig behandling af Rail aktivitet i Tyrkiet er ændret i 2022 pga. skift i agent principal forholdet for kunder. Sammenligningstal er blevet tilrettet tilsvarende.

	Enhed	2023	2022 ²	2021 ²	2020 ²	2019 ²
Nøgletal for drift og afkast						
Antal medarbejdere	FTE	13.191	11.510	8.874	8.213	8.367
Omsætningsvækst	%	1,6	47,0	27,7	-14,8	6,6
EBITDA margin	%	18,4	18,5	18,2	18,4	20,9
EBIT margin	%	8,5	9,2	7,4	5,2	9,8
Afkast af investeret kapital (ROIC)	%	7,6	8,7	6,0	3,3	7,4
Afkast af investeret kapital ekskl. immaterielle aktiver fra akquisitioner, %, LTM	%	10,4	11,7	8,0	4,5	9,7
Egenkapitalforretning	%	11,7	16,4	8,7	4,2	13,5
Nøgletal for kapital og pr. aktie						
Finansiell gearing (NIBD/EBITDA)	antal gange	2,9	2,8	3,8	4,3	3,4
Egenkapitalandel	%	39,9	38,5	37,6	39,3	38,6
Resultat pr. aktie (EPS)	DKK	26,64	35,09	16,69	7,56	22,88
Betalt udbytte pr. aktie	DKK	5,00	8,00	0	0	4,00
Antal aktier, ultimo	'000	58.632	58.632	58.632	58.632	58.632
Aktiekurs	DKK	223	256	349	275	325
ESG nøgletal						
Scope 1 emissioner (CO ₂ e)	1.000 tons	2.556	2.697	2.544	2.014	2.253
Scope 2 emissioner - lokations baseret (CO ₂ e)	1.000 tons	12,1	7,9	6,9	6,0	7,3
Direkte CO ₂ e emissioner (Scope 1+2)	1.000 tons	2.568	2.705	2.551	2.020	2.260
CO ₂ e intensitet	kgCO ₂ e/MDKK	94,4	100,7	139,5	141,2	134,6
Emissioner pr GT mil - Egen flåde (CO ₂)	gCO ₂	12,1	12,5	12,8	13,4	13,9
Ulykkesfrekvens (LTIF) - Sø	Hændelser/mio. arbejdstimer	3,8	4,5	4,3	4,1	4,5
Ulykkesfrekvens (LTIF) - Land	Hændelser/mio. arbejdstimer	8,1	7,9	7,4	5,9	6,7
Andel af kvinder - Alle medarbejdere	%	23	24	24	23	25
Andel af kvinder - Bestyrelse	%	33	33	33	33	33

Bestyrelse



Claus V. Hemmingsen (1962)
Formand / 5.000 aktier

Position: Owner and Managing Director, CVH Consulting ApS
Blev medlem af bestyrelsen: 29. marts 2012
Genvalgt: 2013-2023
Perioden for medlemskab slutter: GF 2024
Formand for Indstillings- og Lønkomitéerne



Klaus Nyborg (1963)
Næstformand / 825 aktier

Position: Managing director, Return ApS
Blev medlem af bestyrelsen: 31. marts 2016
Genvalgt: 2017-2023
Perioden for medlemskab slutter: AGM 2024
Medlem af Indstillings- og Lønkomitéerne



Minna Aila (1966)
Bestyrelsesmedlem / 170 aktier

Position: Senior Advisor, Sustainability and Corporate Affairs, Neste. Fra 1.7.2024 fremefter, Executive Vice President, Corporate Affairs & Brand, Konecranes.
Blev medlem af bestyrelsen: 23. marts 2022
Genvalgt: 2023
Perioden for medlemskab slutter: GF 2024
Medlem af Indstillings- og Lønkomitéerne



Anders Götzsche (1967)
Bestyrelsesmedlem / 3.500 aktier

Position: Executive Vice President and CFO, VELUX A/S
Blev medlem af bestyrelsen: 19. marts 2018
Genvalgt: 2018-2023
Perioden for medlemskab slutter: GF 2024
Formand for Revisionskomitéen



Marianne Henriksen (1961)
Medarbejderrepræsentant / 80 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 23. marts 2022
Genvalgt: n.a.
Perioden for medlemskab slutter: GF 2026



Kristian Kristensen (1967)
Medarbejderrepræsentant / 115 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 23. marts 2022
Genvalgt: n.a.
Perioden for medlemskab slutter: GF 2026



Jill Lauritzen Melby (1958)
Bestyrelsesmedlem / 4.735 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 18. april 2001
Genvalgt: 2002-2023
Perioden for medlemskab slutter: GF 2024
Medlem af Revisionskomitéen



Lars Skjold-Hansen (1965)
Medarbejderrepræsentant / 1.030 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 22. marts 2013
Genvalgt: 2014-2022
Perioden for medlemskab slutter: GF 2026



Dirk Reich (1963)
Bestyrelsesmedlem / 0 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 1. juli 2019
Genvalgt: 2020-2023
Perioden for medlemskab slutter: GF 2024
Medlem af Revisionskomitéen

Direktion



Torben Carlsen (1965)
President & CEO / 139.676 aktier

Ansæt: 1. maj 2019 (tidligere CFO siden 1. juni 2009)



Karina Deacon (1969)
EVP & CFO / 4.526 aktier

Ansæt: 1. januar 2020. Karina Deacon opsagde hendes position i november 2023, men forbliver i hendes position frem til senest juni 2024.

Koncernledelsen



Torben Carlsen (1965)
President & CEO
MSc (Finance)
Ansæt hos DFDS siden 2009



Karina Deacon (1969)
Executive Vice President & CFO
MSc (Aud)
Ansæt hos DFDS siden 2020
Karina Deacon opsagde hendes position i november 2023, men forbliver i hendes position frem til senest juni 2024.



Matthieu Girardin (1982)
Executive Vice President, Ferry Division
ESCP Europe (Master's in Management), INSEAD (Executive MBA)
Ansæt hos DFDS siden 2022



Niklas Andersson (1973)
Executive Vice President, Logistics Division
Marketing, IHM Business School
Ansæt hos DFDS siden 2012



Martin Gade Gregersen (1980)
Senior Vice President, Logistics Division
Freight forwarder
Ansæt hos DFDS siden 2021



Anne-Christine Ahrenkiel (1970)
Executive Vice President, Chief People Officer
MSc (Scient. pol.), Bachelor in French/Italian
Ansæt hos DFDS siden 2019



Rune Keldsen (1979)
Executive Vice President, Chief Technology Officer
MSc (IT)
Ansæt hos DFDS siden 2020

Finanskalender 2024

15. marts

Generalforsamling

8. maj

1. kvartalsrapport 2024

14. august

2. kvartalsrapport 2024

7. november

3. kvartalsrapport 2024