



RÉSULTATS DU T4 ET DE L'ANNÉE 2025 DE SYENSQO

FREE CASH FLOW ANNUEL DE 356 MILLIONS D'EUROS, SUPÉRIEUR AUX PERSPECTIVES PRÉCÉDENTES

EBITDA SOUS-JACENT PRO FORMA ANNUEL DE 1,21 MILLIARD D'EUROS AVEC UNE MARGE RÉSILIENTE

CROISSANCE ANNUELLE DE 4% DU CHIFFRE D'AFFAIRES NET DE COMPOSITE MATERIALS, SOUTENUE PAR UN T4 SOLIDE

Résultats pro forma (incluant les activités abandonnées)

Pro forma (incl. Oil & Gas) [1]	T4 2025	T4 2024	T3 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	FY 2025	FY 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	1,418	1,598	1,517	-11.3%	-5.6%	-6.5%	6,140	6,563	-6.5%	-3.2%
Marge brute (€)	397	482	484	-17.6%	-	-18.0%	1,901	2,219	-14.3%	-
Marge brute (%)	28.0%	30.2%	31.9%	-220 bps	-	-390 bps	31.0%	33.8%	-280 bps	-
EBITDA sous-jacent	238	298	326	-20.2%	-17.2%	-27.2%	1,210	1,412	-14.3%	-12.4%
Marge d'EBITDA sous-jacent	16.8%	18.6%	21.5%	-190 bps	-230 bps	-480 bps	19.7%	21.5%	-180 bps	-210 bps
Cash flow opérationnel	252	345	331	-27.0%	-	n.m.	779	841	-7.4%	-
Free Cash Flow	136	159	250	-14.5%	-	n.m.	356	223	59.6%	-
Conversion en cash (LTM)	76%	71%	76%	550 bps	-	-10 bps	76%	71%	550 bps	-
ROCE (LTM)	6.3%	7.9%	6.5%	-160 bps	-	-20 bps	6.3%	7.9%	-160 bps	-

Faits marquants T4 2025¹

- **Chiffre d'affaires net** de €1,42 milliard, impacté par des effets de change défavorables d'une année sur l'autre (-6%) et des volumes plus faibles (-5%) tandis que les prix sont restés stables; Composite Materials a enregistré une croissance organique de 11% en glissement annuel;
- **Marge brute** de €397 millions, en baisse de 18% d'une année sur l'autre, principalement en raison de volumes plus faibles et d'effets de change défavorables, ce qui se traduit par une marge brute de 28%;
- **EBITDA sous-jacent** de €238 millions, en baisse organique de 17% en glissement annuel, principalement en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans Specialty Polymers et Technology Solutions, partiellement compensé par des économies de coûts structurelles et la forte croissance de Composite Materials;
- **La marge d'EBITDA sous-jacente** à 17% s'est contractée de 230 points de base en glissement annuel sur une base organique, principalement en raison de volumes plus faibles dans Specialty Polymers, partiellement compensés par des économies de coûts structurelles;
- **Le résultat net sous-jacent** attribuable aux actionnaires de Syensqo s'élève à 31 millions d'euros;
- **Cash flow opérationnel** de €252 millions ; **Free cash flow** de €136 millions soutenu par des entrées de trésorerie liées au fonds de roulement et par des dépenses d'investissement inférieures à celles de l'exercice précédent.

Faits marquants 2025¹

- **Chiffre d'affaires net** de €6,14 milliard, impacté par des effets de change défavorables d'une année sur l'autre (-3%) et des volumes plus faibles (-3%); Composite Materials a enregistré une croissance organique de 4% en glissement annuel;
- **Marge brute** de €1,901 millions, en baisse de 14% d'une année sur l'autre, principalement en raison de volumes plus faibles et d'effets de change défavorables, ce qui se traduit par une marge brute de 31%;
- **EBITDA sous-jacent** de €1,210 millions, en baisse organique de 12% en glissement annuel, principalement en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans Specialty Polymers et Novocare, partiellement compensé par des économies de coûts structurelles;
- **La marge d'EBITDA sous-jacente** à 20% s'est contractée de 210 points de base en glissement annuel sur une base organique, principalement en raison de volumes plus faibles dans Specialty Polymers, partiellement compensés par des économies de coûts structurelles;
- **Le résultat net sous-jacent** attribuable aux actionnaires de Syensqo s'élève à 381 millions d'euros;
- **Cash flow opérationnel** de €779 millions; **Free cash flow** de €356 millions soutenu par l'absence du paiement de 167 millions d'euros au NJDEP, par des dépenses d'investissement inférieures à celles de l'exercice précédent et par des entrées de trésorerie liées au fonds de roulement;
- **Rendement accru pour les actionnaires** : environ 1,687,000 **actions** ont été **rachetées**, soit l'équivalent d'environ 116 millions d'euros, en 2025 ; un **dividende** pour 2025 de €1.62 (taux de distribution de 44%) sera proposé à l'Assemblée générale annuelle 2026 par le Conseil d'administration;
- **Cession de l'activité Oil & Gas** finalisée en janvier 2026 pour une valeur d'entreprise de 135 millions d'euros, soit environ 7x l'EV/EBITDA, contribuant à l'avancement de la stratégie de pure player dans la chimie de spécialité.

¹ Les faits marquants sont établis sur la base de données pro forma, incluant Oil & Gas, en cohérence avec les perspectives antérieures.

² Pour les informations réglementées au sens de l'article 11 de l'Arrêté royal du 14 novembre 2007, il est renvoyé au rapport financier publié le 26 février 2026, disponible sur le site de Syensqo à l'adresse suivante: [website](https://www.syensqo.com)

Mike Radossich, CEO

2025 a été une année de génération de trésorerie résiliente et de maintien des marges dans un environnement de demande difficile. Ces fondamentaux offrent une base solide sur laquelle construire. En tant que nouveau CEO, ma priorité absolue est de définir et de commencer à mettre en œuvre les actions destinées à stimuler, puis à accélérer notre croissance. »

« Mon mandat est clair : accélérer la création de valeur. Nous agissons avec détermination, en renforçant l'exécution et la discipline en matière de capital, ainsi qu'en améliorant notre capacité à convertir l'innovation en croissance. Nous investissons pour améliorer encore notre performance opérationnelle et j'identifie de multiples opportunités pour soutenir notre performance à long terme. Au cours de l'année, je prévois de présenter progressivement des mises à jour sur le cadre renouvelé et les actions qui soutiendront notre prochaine phase de croissance. »

[Inscrivez-vous au webcast prévu à 14h00 CEST](#) - [Rapport financier](#) - [Calendrier financier](#)

Perspectives 2026

Pour 2026, nous anticipons que l'incertitude macroéconomique et celle liée à la demande persisteront sur la plupart de nos marchés finaux. Dans ce contexte, notre priorité sera de mettre en œuvre les actions relevant de notre contrôle afin d'accélérer la croissance des volumes et d'accroître la génération de trésorerie.

Notre scénario intègre l'hypothèse d'une poursuite des tendances actuelles de la demande et l'absence de reprise plus large au cours de l'exercice.

Dans l'ensemble, nous prévoyons en 2026 une croissance des volumes en bas de fourchette de un chiffre, tirée par Composite Materials, soutenue par une demande robuste de la part de nos clients de l'aéronautique civile ainsi que par la diversité de nos programmes et applications clients.

Pour Specialty Polymers, nous nous attendons à une croissance légèrement supérieure des volumes, portée par la reprise du marché final de l'automobile. Cette évolution devrait toutefois être compensée par des volumes plus faibles dans l'électronique de grand public, en raison de ventes réduites et d'un mix produit défavorable chez un client majeur, ainsi que par la sortie planifiée de certains produits, en ligne avec notre stratégie de non-recours aux fluorosurfactants. Ensemble, ces deux vents contraires devraient représenter un impact d'environ 30 M€ sur l'EBITDA sous-jacent en glissement annuel.

S'agissant des semi-conducteurs, même si la visibilité demeure limitée, nous anticipons une reprise progressive des volumes en glissement annuel, se traduisant par une croissance plus forte au second semestre. Cela restera néanmoins un moteur clé de croissance, soutenu par notre position de marché, nos expositions clients et les tendances structurelles de long terme liées à la connectivité avancée et à la demande associée à l'IA.

Pour Novecare, nous prévoyons une croissance des volumes en bas de fourchette de un chiffre, tirée par l'Agro et le Home & Personal Care, partiellement compensée par une légère baisse des prix. Pour Technology Solutions, nous anticipons une croissance des volumes en bas à milieu de fourchette de un chiffre dans les solutions minières, incluant l'impact de la fermeture temporaire d'une mine d'un client en Indonésie, qui devrait constituer un vent contraire en glissement annuel au premier semestre 2026.

Nous prévoyons que la marge brute de nos quatre principales activités mondiales (Specialty Polymers, Composite Materials, Novecare et Technology Solutions) restera globalement stable par rapport à 2025, ce qui illustre la solidité de notre proposition de valeur et de notre positionnement de chimie de spécialités. Après la finalisation de la cession de l'activité Oil & Gas début janvier, nous poursuivons le processus de cession d'Aroma et prévoyons de fournir une mise à jour vers la fin du deuxième trimestre.

Pour soutenir notre rentabilité, nous restons en bonne voie pour mener à bien notre programme d'économies de coûts, qui vise à générer plus de 200 M€ d'économies annuelles en régime de croisière d'ici fin 2026. Sur l'ensemble de l'exercice, nous nous attendons à ce que ces économies compensent l'impact de l'inflation sur les coûts fixes et variables.

Enfin, nos perspectives tiennent compte de l'impact des mouvements de change par rapport à l'euro, qui devraient représenter en 2026 un vent contraire d'environ 40 M€ sur l'EBITDA sous-jacent en glissement annuel.

Sur une base annuelle (hors contribution de l'unité opérationnelle Oil & Gas récemment cédée), nos prévisions sont les suivantes :

- **EBITDA² sous-jacent** d'environ 1,1 Md€, contre 1,14³ Md€ en 2025
- **Cash flow opérationnel** d'environ 700 M€, contre 779⁴ M€ en 2025
- **Dépenses d'investissement⁵ (Capex)** inférieures à 500 M€, contre 563⁴ M€ en 2025

² Supposant un taux de change EUR/US\$ de 1,20 (contre 1,13 sur l'exercice 2025)

³ À taux de change et périmètre constants

⁴ Y compris les "activités abandonnées"

⁵ Dont environ 50 millions d'euros de dépenses d'investissement liées à la mise en œuvre du nouveau progiciel ERP

Données publiées, hors “Activités abandonnées”

Les résultats de Oil & Gas sont présentés de manière synthétique à la ligne « Résultat des activités abandonnées » du compte de résultat, et sont donc exclus du Chiffre d'affaires net du Groupe, de la marge brute et de l'EBITDA sous-jacent pour 2025 et les périodes comparatives.

Données publiées, excl. activités abandonnées (millions €)	T4 2025	T4 2024	T3 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	FY 2025	FY 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	1,329	1,505	1,427	-11.7%	-6.2%	-6.9%	5,762	6,162	-6.5%	-3.3%
Marge brute (€)	387	472	471	-18.0%	-	-17.9%	1,846	2,162	-14.6%	-
Marge brute (%)	29.1%	31.3%	33.0%	-220 bps	-	-390 bps	32.0%	35.1%	-310 bps	-
EBITDA sous-jacent	236	294	320	-19.8%	-16.8%	-26.3%	1,187	1,385	-14.3%	-12.4%
Marge d'EBITDA sous-jacent	17.7%	19.5%	22.4%	-180 bps	-230 bps	-470 bps	20.6%	22.5%	-190 bps	-210 bps
Cash flow opérationnel	252	345	331	-27.0%	-	n.m.	779	841	-7.5%	-
Free Cash Flow	136	159	250	n.m.	-	n.m.	356	223	n.m.	-
Conversion en cash (LTM)	76%	71%	76%	530 bps	-	-10 bps	76%	71%	530 bps	-
ROCE (LTM)	6.2%	7.8%	6.4%	-160 bps	-	-20 bps	6.2%	7.8%	-160 bps	-

Données publiées, SYENSQO, excl. Oil & Gas

(€ million)	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	FY 2025
Net Sales	1,511	1,494	1,427	1,329	5,762
EBITDA	301	331	320	236	1,187
EBITDA Margin	19.9%	22.1%	22.4%	17.7%	20.6%

Données publiées, Other Solutions, excl. Oil & Gas

(€ million)	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	FY 2025
Net Sales	74	76	67	65	281
EBITDA	8	5	5	5	24
EBITDA Margin	11.4%	7.1%	7.2%	7.5%	8.4%

Données publiées, Corporate & Business Services

(€ million)	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	FY 2025
Net Sales	0	0	0	0	0
EBITDA	-57	-42	-42	-39	-180

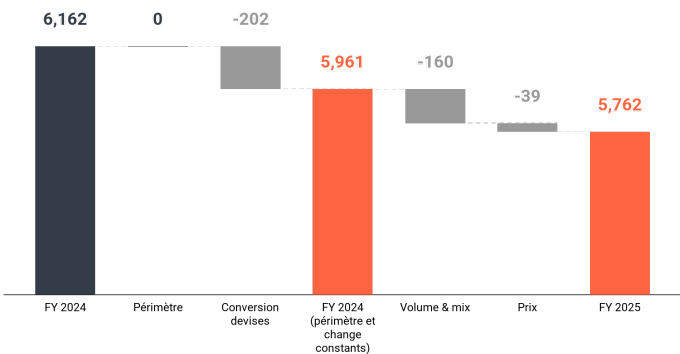
Le retraitement de l'EBITDA sous-jacent au niveau de Corporate & Business Services provient de coûts résiduels qui étaient auparavant alloués aux activités abandonnées. Des mesures de réduction de coûts visant à absorber ces coûts résiduels continueront d'être mises en œuvre.

Analyse des résultats (Données publiées, hors “Activités abandonnées”)

Compte de résultat

Données publiées, excl. activités abandonnées (millions €)	T4 2025	T4 2024	T3 2025	Var. annuelle	Var. séquentielle	FY 2025	FY 2024	Var. séquentielle
Chiffre d'affaires net	1,329	1,505	1,427	-11.7%	-6.9%	5,762	6,162	-6.5%
Marge brute (€)	387	472	471	-18.0%	-17.9%	1,846	2,162	-14.6%
Marge brute (%)	29.1%	31.3%	33.0%	-220 bps	-390 bps	32.0%	35.1%	-310 bps
EBITDA	236	294	320	-19.8%	-26.3%	1,187	1,385	-14.3%
Marge EBITDA	17.7%	19.5%	22.4%	-180 bps	-470 bps	20.6%	22.5%	-190 bps
EBIT	97	133	190	-27.4%	-49.0%	672	862	-22.0%
Charges financières nettes	-47	-39	-39	20.6%	20.9%	-156	-146	6.4%
Impôts sur le revenu	-16	-20	-40	-20.0%	-60.7%	-141	-173	-18.2%
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	31	76	110	-59.3%	-71.9%	381	553	-31.0%
Résultat de base par action (en €)	0.30	0.73	1.08	-58.6%	-71.9%	3.72	5.28	-29.5%

Bridges chiffre d'affaires net (€ million)



Le **chiffre d'affaires net** s'est élevé à €5,762 milliard en 2025, soit une baisse de 6% en données publiées, ou de 3% organiquement, par rapport à 2024, reflétant un environnement de marché toujours difficile. Cette baisse est principalement liée à des volumes et des prix plus faibles dans Specialty Polymers, partiellement compensés par une hausse des ventes nettes dans Composite Materials.

Au T4 2025, Le chiffre d'affaires net s'est élevé à 1,329 millions d'euros, en baisse de 12% en données publiées, ou de 6% en organique par rapport au quatrième trimestre 2024. Cette diminution résulte de volumes plus faibles dans Specialty Polymers et Novecare, partiellement compensés par des volumes plus élevés dans Composite Materials. D'un trimestre à l'autre, les prix ont légèrement augmenté par rapport au troisième trimestre 2025.

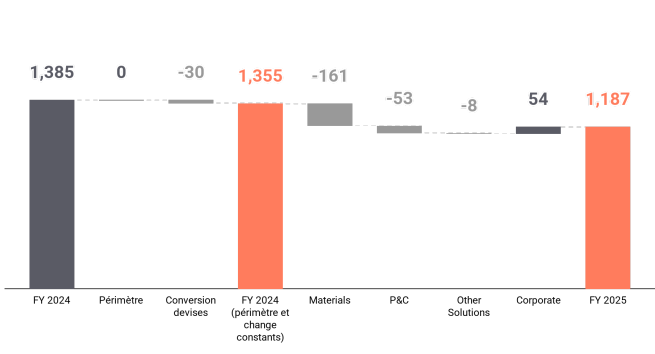
La **marge brute** s'est élevée à 1,846 millions d'euros en 2025, en baisse de 15% en données publiées par rapport à 2024, principalement sous l'effet de Specialty Polymers et, dans une moindre mesure, de Novecare, ainsi que de l'incidence défavorable des effets de change.

Sur une base annuelle, la marge brute de 32,0% en 2025 a diminué d'environ 310 points de base. Cette évolution résulte principalement d'une marge brute plus faible dans Specialty Polymers et Novecare, tandis que la marge brute de Composite Materials et Technology Solutions est restée globalement stable par rapport à 2024.

Au quatrième trimestre 2025, la marge brute s'est élevée à 387 millions d'euros, soit une baisse de 18% en données publiées par rapport au quatrième trimestre 2024, principalement en raison de Specialty Polymers et d'effets de change défavorables, partiellement compensés par une hausse de la marge brute dans Composite Materials.

D'une année sur l'autre, la marge brute de 29,1% au quatrième trimestre 2025 a diminué d'environ 220 points de base. Cette évolution s'explique principalement par une marge brute plus faible dans Specialty Polymers et dans le segment Performance & Care, partiellement compensée par

Bridge EBITDA sous-jacent (€ million)



une nette amélioration de la marge brute de Composite Materials par rapport à l'année précédente.

L'**EBITDA sous-jacent** s'est établi à 1,187 millions d'euros en 2025, en baisse de 14% en données publiées, ou de 12% en organique. Ce recul s'explique principalement par Specialty Polymers et, dans une moindre mesure, par Novecare, ainsi que par des effets de change défavorables, partiellement compensés par des économies structurelles de coûts.

Au quatrième trimestre 2025, l'EBITDA sous-jacent s'est élevé à 236 millions d'euros, en diminution de 20% en données publiées, ou de 17% en organique par rapport au quatrième trimestre 2024, principalement en raison de Specialty Polymers, partiellement compensé par des économies structurelles de coûts et par une hausse de l'EBITDA sous-jacent dans Composite Materials.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 20,6% en 2025 a reculé d'environ 190 points de base par rapport à 2024, principalement en raison d'une baisse de la marge d'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers et du segment Performance & Care, partiellement compensée par la réduction des charges de Corporate & Business Services.

D'une année sur l'autre, la marge d'EBITDA de Composite Materials est restée globalement stable. Au quatrième trimestre 2025, la marge d'EBITDA sous-jacent de 17,7% était inférieure de 180 points de base à celle d'un an plus tôt, la contraction des marges d'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers et du segment Performance & Care ayant été partiellement compensée par une marge plus élevée dans Composite Materials et par la baisse des charges de Corporate & Business Services.

Cash flow et dette nette

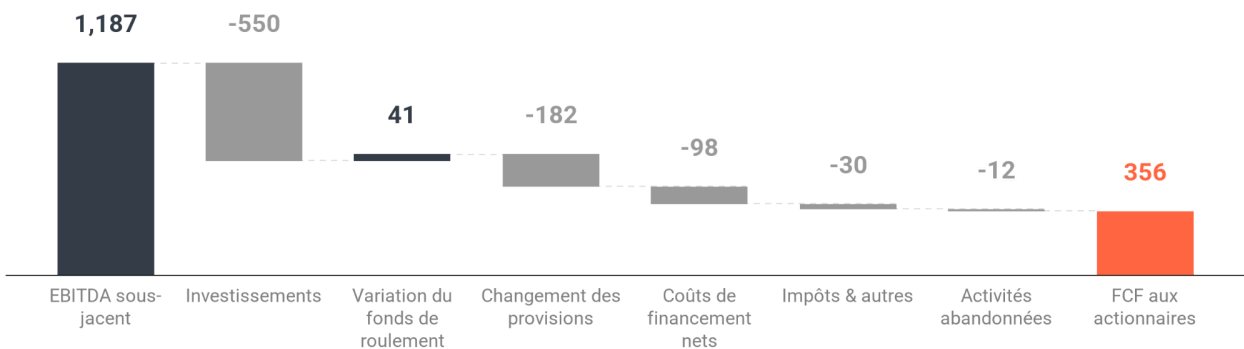
Le cash flow opérationnel a atteint 779 millions d’euros en 2025 contre 841 millions d’euros en 2024. La baisse d’une année sur l’autre s’explique principalement par une rentabilité moindre ainsi que par une hausse des coûts de séparation et de restructuration, partiellement compensées par l’absence du paiement de 167 millions d’euros au NJDEP effectué au deuxième trimestre 2024, par l’encaissement de l’indemnisation versée par Edison au troisième trimestre 2025 à la suite d’une décision du Tribunal de la Chambre de Commerce Internationale, par une diminution des impôts payés et par des encaissements plus élevés liés au besoin en fonds de roulement.

La conversion en cash s’est établie à 76 % sur une base glissante de 12 mois.

Le free cash flow disponible pour les actionnaires s’est élevé à 356 millions d’euros en 2025, contre 223 millions d’euros en 2024. Il intègre 550 millions d’euros de dépenses d’investissement pour les activités poursuivies, dont 258 millions d’euros d’investissements de croissance et 292 millions d’euros de maintenance. Les dépenses d’investissement en 2025 sont inférieures de 15% à celles de 2024.

Le cash et les équivalents de cash s’élevaient à 861 millions d’euros à fin 2025. Par rapport au troisième trimestre 2025, le cash et les équivalents de cash tiennent compte du remboursement des obligations hybrides de 500 millions d’euros intervenu en décembre 2025.

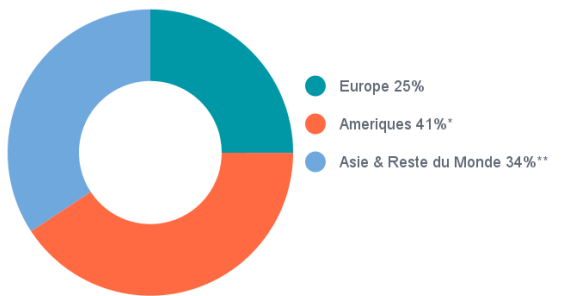
Bridge Free cash flow (millions €)



La Dette financière nette sous-jacente s’élevait à €2,024 millions à fin décembre 2025, contre €1,859 millions à la fin de l’année 2024, ce qui se traduit par un effet de levier stable de 1,7x et un ratio d’endettement de 25 %. L’augmentation de la dette financière nette sous-jacente par rapport à fin 2024 s’explique principalement par une augmentation des rendements versés aux actionnaires (dividendes et rachats d’actions) et par des coûts de séparation plus élevés, partiellement compensés par un free cash flow positif.

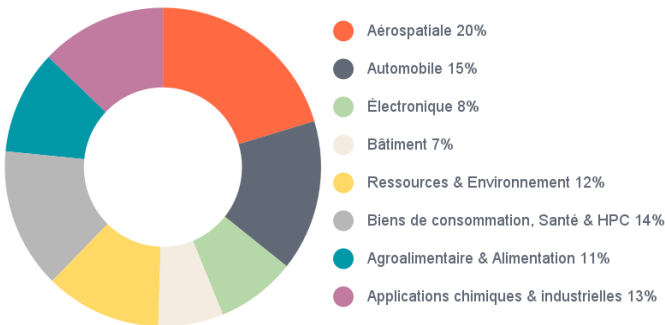
Sous-jacents (millions €)	31 Déc 2025	31 Déc 2024	Variation
Dette brute	-2,961	-2,615	13.2%
Cash et les équivalents de cash	861	659	30.7%
Autres instruments financiers courants et non courants	76	97	-21.8%
Dette nette	-2,024	-1,859	8.9%
Ratio de levier	1.7x	1.3x	0.4x
Taux d'endettement	24.9%	21.0%	390 bps

2025 Chiffre d'affaires net par destination



* Etats-Unis 31%; Amérique latine 9%
**Chine 14%

2025 Chiffre d'affaires net par marché final



Performance par segment (Données publiées, hors “Activités abandonnées”)

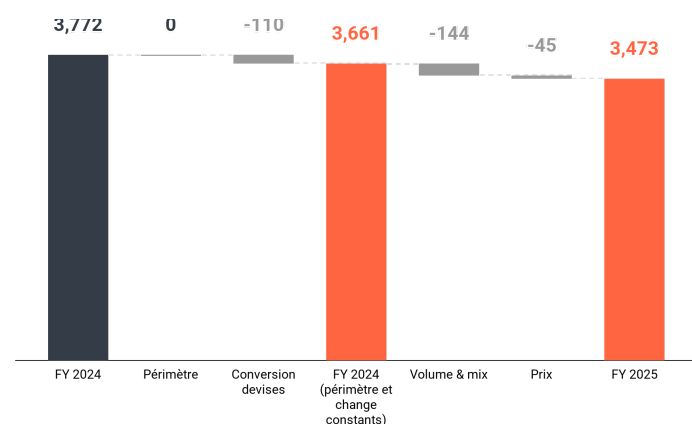
Materials (60% du chiffre d'affaires net, 72% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T4 2025	T4 2024	T3 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	FY 2025	FY 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	803	903	865	-11.0%	-5.3%	-7.1%	3,473	3,772	-7.9%	-5.1%
Specialty Polymers	502	610	587	-17.8%	-13.0%	-14.6%	2,289	2,590	-11.6%	-9.1%
Composite Materials	302	292	277	3.2%	11.0%	8.8%	1,184	1,182	0.2%	3.7%
EBITDA	196	264	267	-25.8%	-21.5%	-26.7%	986	1,185	-16.8%	-14.1%
Marge d'EBITDA	24.4%	29.2%	30.9%	-480 bps	-500 bps	-650 bps	28.4%	31.4%	-300 bps	-290 bps

Le **chiffre d'affaires net** de 3,473 millions d'euros en 2025 a reculé de 8% en données publiées, ou de 5% en organique, par rapport à 2024. Cette baisse s'explique principalement par des volumes plus faibles et, dans une moindre mesure, par des prix plus bas dans Specialty Polymers, partiellement compensés par la hausse du chiffre d'affaires net de Composite Materials.

Bridge chiffre d'affaires net Materials (€ million)



Le chiffre d'affaires net du quatrième trimestre 2025, qui s'élève à 803 millions d'euros, a reculé de 11% en données publiées, ou de 5% en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, principalement en raison de volumes plus faibles dans Specialty Polymers, partiellement compensés par une forte croissance annuelle de Composite Materials.

Le chiffre d'affaires net de **Specialty Polymers**, qui atteint 2,289 millions d'euros en 2025, a diminué de 12% en données publiées, ou de 9% en organique, par rapport à 2024. Cette baisse s'explique principalement par la contraction des volumes dans l'Électronique et des prix dans l'Automobile, partiellement compensée par la hausse des volumes dans les secteurs Santé, Agroalimentaire et Industriel.

En excluant le marché de l'électronique, les volumes de Specialty Polymers sont restés globalement stables sur l'année.

Le chiffre d'affaires net du quatrième trimestre 2025, de 502 millions d'euros, a reculé de 18% en glissement annuel en données publiées, ou de 13% en organique, principalement en raison de volumes plus faibles dans l'Électronique et la Santé et de prix plus faibles dans le marché de l'Automobile. Cette évolution a été partiellement compensée par des volumes plus élevés dans l'Environnement & Énergie, reflétant une demande soutenue des clients, ainsi que dans le marché Industriel & Chimie.

Le chiffre d'affaires net de **Composite Materials** s'est établi à 1,184 millions d'euros en 2025, un niveau globalement stable en données publiées, mais en hausse de 4% en organique par rapport à 2024. Cette croissance a été tirée par des volumes

plus élevés dans l'Aéronautique civile et par une gestion disciplinée du portefeuille sur l'ensemble des marchés finaux, partiellement compensée par des volumes plus faibles dans l'Automobile.

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires net de 302 millions d'euros a augmenté de 3% en données publiées, ou de 11% en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, principalement grâce à une forte croissance dans l'Aéronautique civile et, dans une moindre mesure, à la croissance des applications Spatial & Défense.

L'**EBITDA sous-jacent** du segment, de 986 millions d'euros en 2025, a diminué de 17% en données publiées, ou de 14% en organique, par rapport à 2024, en raison de la baisse de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers. L'EBITDA sous-jacent de Composite Materials est ressorti légèrement supérieur d'une année sur l'autre.

Au quatrième trimestre 2025, l'EBITDA sous-jacent du segment s'est établi à 196 millions d'euros, soit une baisse de 26% en données publiées, ou de 22% en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, la baisse de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers ayant été partiellement compensée par la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Composite Materials.

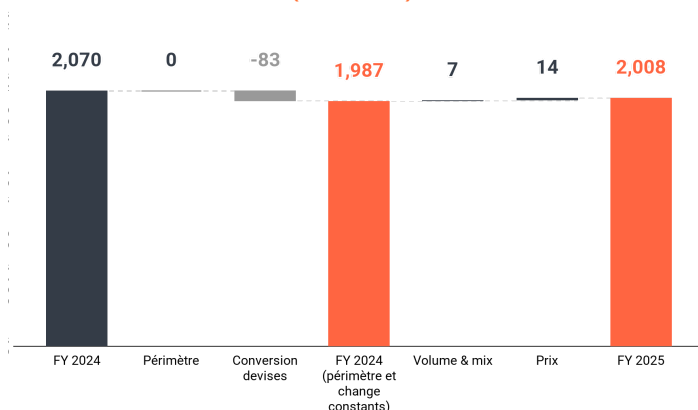
La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 28,4% en 2025 a diminué d'environ 300 points de base, ou de 290 points de base en organique, par rapport à 2024. Cette baisse résulte de la contraction de la marge d'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers et d'un mix défavorable du chiffre d'affaires net, tandis que la marge d'EBITDA sous-jacent de Composite Materials est restée globalement stable par rapport à l'exercice précédent. Au quatrième trimestre 2025, la marge d'EBITDA sous-jacent, à 24,4%, a reculé d'environ 480 points de base, ou de 500 points de base en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, la baisse de la marge d'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers et le mix défavorable du chiffre d'affaires net ayant été partiellement compensés par une hausse de la marge d'EBITDA sous-jacent de Composite Materials.

Performance & Care (35% du chiffre d'affaires net, 26% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T4 2025	T4 2024	T3 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	FY 2025	FY 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	460	522	496	-11.7%	-6.3%	-7.2%	2,008	2,070	-3.0%	1.1%
Novecare	301	339	327	-11.2%	-5.7%	-8.0%	1,346	1,390	-3.1%	0.6%
Technology Solutions	159	183	169	-12.7%	-7.5%	-5.7%	662	680	-2.7%	1.9%
EBITDA	74	85	90	-13.1%	-15.5%	-17.8%	358	407	-12.0%	-12.9%
Marge d'EBITDA	16.1%	16.3%	18.2%	-30 bps	-180 bps	-210 bps	17.8%	19.7%	-180 bps	-290 bps

Bridge chiffre d'affaires net Performance & Care
(€ million)



Le **chiffre d'affaires net** de 2,008 millions d'euros en 2025 a reculé de 3% en données publiées, mais progressé de 1% en organique par rapport à 2024, traduisant des volumes et des prix globalement stables, Novecare et Technology Solutions ayant toutes deux enregistré une croissance annuelle de leurs ventes nettes.

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires net de 460 millions d'euros a diminué de 12% en données publiées, ou de 6% en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, reflétant des volumes plus faibles dans Novecare et, dans une moindre mesure, dans Technology Solutions. Cette baisse a été partiellement compensée par une légère hausse des prix en glissement annuel dans Novecare.

Le chiffre d'affaires net de **Novecare** s'est élevé à 1,346 millions d'euros en 2025, en baisse de 3% en données publiées mais en hausse de 1% en organique par rapport à 2024. Si les volumes globaux sont restés globalement stables, les tendances ont différé selon les marchés finaux, avec notamment une croissance dans les marchés Agro et Consumer, compensée par une demande plus faible dans les marchés Construction et Industriel & Chimie. Dans l'ensemble, les prix ont légèrement augmenté d'une année sur l'autre.

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires net de 301 millions d'euros a reculé de 11% en données publiées, ou de 6% en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, reflétant des volumes plus faibles sur la plupart des marchés finaux, partiellement compensés par des volumes plus élevés dans le marché Consumer. Cette évolution a été en partie contrebalancée par une légère hausse des prix en glissement annuel.

Le chiffre d'affaires net de **Technology Solutions** s'est élevé à 662 millions d'euros en 2025, en baisse de 3% en données publiées mais en hausse de 2% en organique par rapport à 2024, reflétant des volumes plus élevés dans les solutions minières et les spécialités phosphorées, dans un contexte de prix globalement stables d'une année sur l'autre.

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires net de 159 millions d'euros a reculé de 13% en données publiées, ou de 7% en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, principalement en raison d'une baisse des ventes dans les solutions minières liée à la fermeture temporaire d'une grande mine de cuivre.

L'EBITDA sous-jacent du segment s'est établi à 358 millions d'euros en 2025, en baisse de 12% en données publiées, ou de 13% en organique par rapport à 2024, cette diminution reflétant un recul de l'EBITDA sous-jacent de Novecare et, dans une moindre mesure, de Technology Solutions.

Au quatrième trimestre 2025, l'EBITDA sous-jacent du segment de 74 millions d'euros a reculé de 13% en données publiées, ou de 16% en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, principalement en raison de volumes plus faibles dans Novecare et, dans une moindre mesure, dans Technology Solutions.

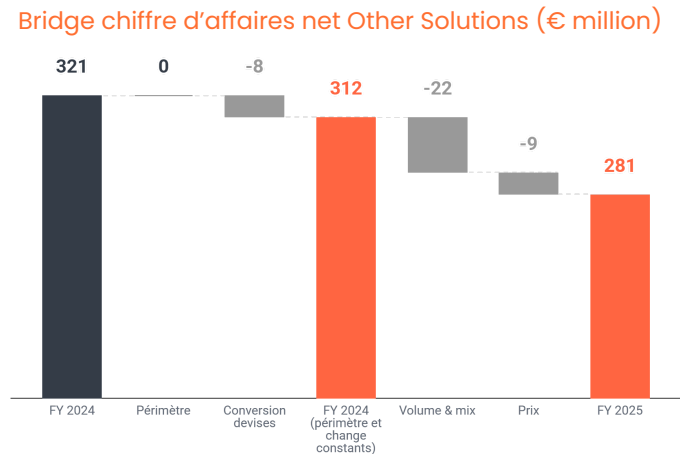
La marge d'EBITDA sous-jacent de 17,8% en 2025 a reculé de 180 points de base en données publiées et de 290 points de base en organique par rapport à 2024, principalement en raison d'une baisse de la marge d'EBITDA sous-jacent de Novecare.

Au quatrième trimestre 2025, la marge d'EBITDA sous-jacent de 16,1% a diminué de 30 points de base en données publiées, ou de 180 points de base en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, cette évolution reflétant une baisse de la marge d'EBITDA sous-jacent de Technology Solutions, partiellement compensée par une amélioration de la marge d'EBITDA sous-jacent de Novecare.

Other Solutions (5% du chiffre d'affaires net, 2% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T4 2025	T4 2024	T3 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	FY 2025	FY 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	65	81	67	-19.2%	-15.0%	-2.0%	281	321	-12.3%	-9.9%
Aroma Performance	65	81	67	-19.2%	-15.0%	-2.0%	281	321	-12.3%	-9.9%
EBITDA	5	5	5	-5.7%	-41.3%	1.8%	24	22	7.4%	-24.4%
Marge d'EBITDA	7.5%	6.5%	7.2%	110 bps	-340 bps	30 bps	8.4%	6.8%	150 bps	-160 bps



Le chiffre d'affaires net de 281 millions d'euros en 2025 a reculé de 12% en données publiées, ou de 10% en organique par rapport à 2024, traduisant des volumes plus faibles et, dans une moindre mesure, une baisse des prix.

Au quatrième trimestre 2025, le chiffre d'affaires net de 65 millions d'euros a diminué de 19% en données publiées, ou de 15% en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, principalement en raison de volumes plus faibles.

L'EBITDA sous-jacent du segment, à 24 millions d'euros en 2025, a augmenté de 7% en données publiées, mais reculé de 24% en organique par rapport à 2024, en raison d'une baisse des prix, partiellement compensée par une structure de coûts plus faible.

Au quatrième trimestre 2025, l'EBITDA sous-jacent de 5 millions d'euros a diminué de 6% en données publiées, ou de 41% en organique, par rapport au quatrième trimestre 2024, principalement sous l'effet d'une baisse des prix, partiellement compensée par la réduction des coûts.

La marge d'EBITDA sous-jacent de 8,4% en 2025 a augmenté de 150 points de base en données publiées, mais reculé de 160 points de base en organique par rapport à 2024.

Au quatrième trimestre 2025, la marge d'EBITDA sous-jacent de 7,5% a progressé de 110 points de base en données publiées, mais a diminué de 340 points de base en organique par rapport au quatrième trimestre 2024.

Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T4 2025	T4 2024	T3 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	FY 2025	FY 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	0	0	0	n.m.	n.m.	n.m.	0	0	n.m.	n.m.
EBITDA	-39	-60	-42	-35.4%	-37.1%	-7.0%	-180	-228	-21.0%	-22.9%

Le segment Corporate & Business Services a représenté un coût de 180 millions d'euros pour l'EBITDA de Syensqo, soit une amélioration de 48 millions d'euros par rapport à 2024, principalement grâce aux économies de coûts réalisées.

Chiffres clés IFRS (Données publiées, hors "Activités abandonnées")

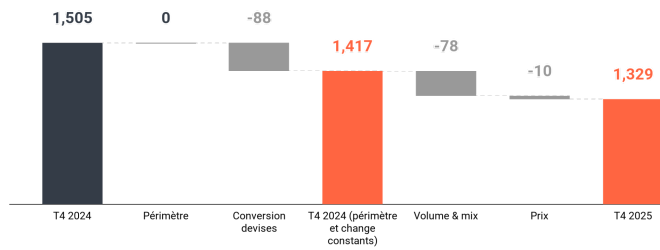
Les résultats de Oil & Gas sont présentés de manière synthétique à la ligne « Résultat des activités abandonnées » du compte de résultat, et sont donc exclus du Chiffre d'affaires net du Groupe, de la marge brute et de l'EBITDA sous-jacent pour 2025 et les périodes comparatives.

(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	T4 2025	T4 2024	Var. annuelle	T4 2025	T4 2024	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	1,329	1,505	-11.7%	1,329	1,505	-11.7%	-6.2%
EBIT	-93	-8	n.m.	97	133	-27.3%	-
Marge EBIT	-	-	-	7.3%	8.9%	-160 bps	-
EBITDA	145	195	-25.6%	236	294	-19.7%	-16.8%
Marge EBITDA	10.9%	13.0%	-200 bps	17.7%	19.5%	-180 bps	-230 bps
Charges financières nettes	-51	-20	154.0%	-47	-39	20.6%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-19	-49	-60.7%	-16	-20	-20.0%	-
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	-148	-133	n.m.	31	76	-59.3%	-
EPS de base (en €)	-1.45	-1.28	n.m.	0.30	0.73	-58.6%	-

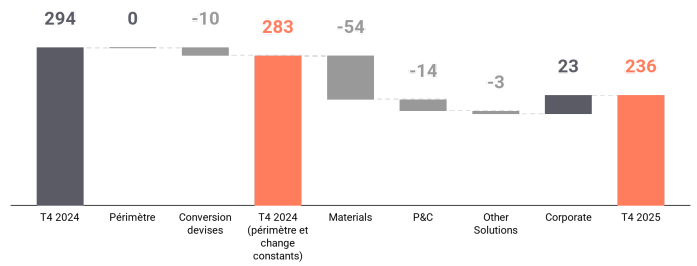
(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	FY 2025	FY 2024	Var. annuelle	FY 2025	FY 2024	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	5,762	6,162	-6.5%	5,762	6,162	-6.5%	-3.3%
EBIT	195	510	-61.7%	672	862	-22.0%	-
Marge EBIT	-	-	-	11.7%	14.0%	-230 bps	-
EBITDA	903	1,176	-23.3%	1,187	1,385	-14.3%	-12.4%
Marge EBITDA	15.7%	19.1%	-340 bps	20.6%	22.5%	-190 bps	-210 bps
Charges financières nettes	-154	-118	30.3%	-156	-146	6.4%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-127	-352	-64.0%	-141	-173	-18.2%	-
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	-62	-5	n.m.	381	553	-31.0%	-
EPS de base (en €)	-0.60	-0.05	n.m.	3.72	5.28	-29.5%	-

Appendix

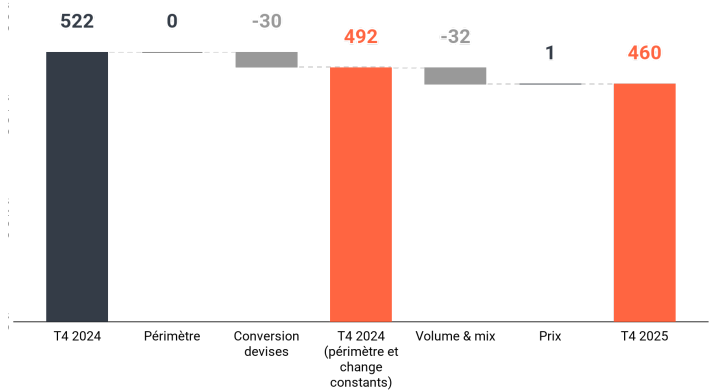
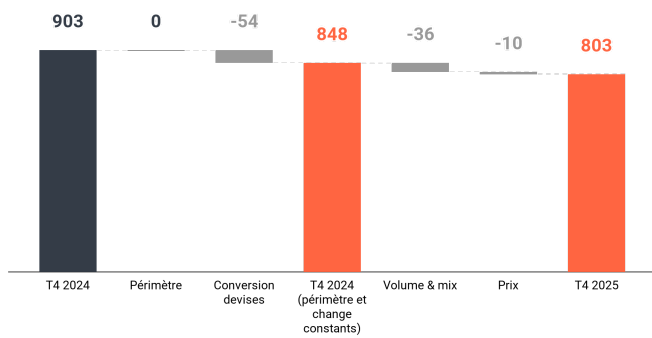
Bridge chiffre d'affaires net T4 2025 (€ million)



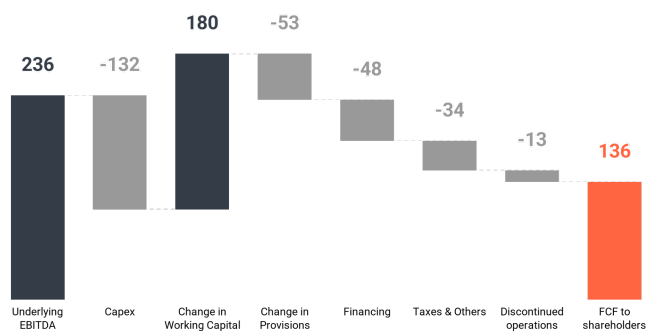
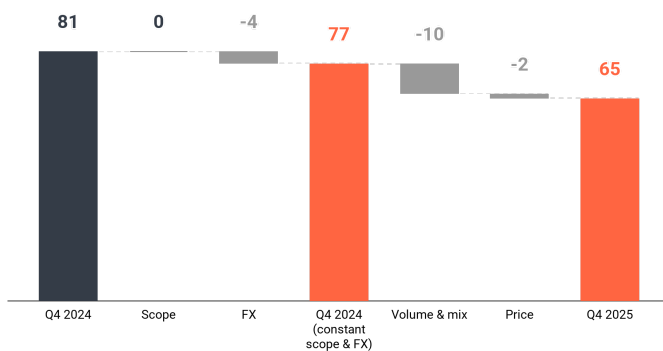
Bridge EBITDA sous-jacent T4 2025 (€ million)



Bridge chiffre d'affaires net Materials T4 2025 (€ million) Bridge chiffre d'affaires net P&C T4 2025 (€ million)



Bridge chiffre d'affaires net Other Solutions T4 2025 (€ million) T4 2025 Free cash flow bridge (€ million)



- **BPA: bénéfice par action.**
- **Cash flow provenant des activités opérationnelles, ou cash flow opérationnel**, sont ceux générés/(utilisés par) les principales activités productrices de revenus du groupe et d'autres activités qui ne sont pas des activités d'investissement ou de financement.
- **Cash conversion** est un ratio utilisé pour mesurer la conversion de l'EBITDA en cash. Il est défini comme suit : $((\text{EBITDA sous-jacent} + / - \text{Variation du besoin en fonds de roulement} - \text{Dépenses d'investissement de maintenance}) / \text{EBITDA sous-jacent})$. Les dépenses d'investissement de maintien comprennent les dépenses d'investissement pour la maintenance, la mise en œuvre de la stratégie One Planet et les initiatives de transformation numérique (hors dépenses d'investissement pour la reconstruction des ERP) ainsi que le paiement des obligations locatives
- **Charges financières nettes**: charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).
- **Coûts associés au projet de reconstruction ERP**: Ce projet pluriannuel significatif vise à harmoniser les ERP utilisés par le groupe Syensqo et à mettre en œuvre de nouvelles technologies qui positionneront le groupe pour une croissance et une efficacité durables. Il générera des coûts et des dépenses d'investissement au cours des 4 à 5 prochaines années.
- **Croissance organique**: croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **Dette nette financière**: Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.
- **Free cash flow aux actionnaires de Syensqo**: Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Syensqo pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.
- **Gearing** (ratio d'endettement) est une mesure de la structure du capital et se définit comme suit : $\text{Dette nette sous-jacente} / (\text{Dette nette sous-jacente} + \text{Fonds propres} - \text{Obligation hybrides en dans les fonds propres})$
- **ROCE**: Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Sous-jacent**: Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Syensqo sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif.

Contacts

Investisseurs & Analystes

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr	+44 7920 575 989
Robbin Moore-Randolph	+1 470 493 2433
Loïc Flament	+32 478 69 74 20
Eva Behaeghe	+32 474 49 23 50

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal	+32 478 32 62 72
Laetitia Schreiber	+32 487 74 38 07

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec plus de 13 000 employés.

Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

Calendrier financier

- 6 mai 2026: Assemblée Générale Annuelle
- 15 mai 2026: Résultats du T1 2026
- 18 mai 2026: Paiement du dividende
- 30 juillet 2025: Résultats du T2 2026
- 5 novembre 2026: Résultats du T3 2026

Liens utiles

- Informations financières
- Stratégie
- Le titre Syensqo
- Obligations et notation financière
- Separation documents
- Webcasts, presentations et podcasts
- Rapport Annuel Intégré
- S'inscrire à notre liste de diffusion

