



ÁRSREIKNINGUR MÓÐURFÉLAGS
28. FEBRÚAR 2026



Bananar



BÓNUS

ELDUM



RÉTT

HAGKAUP

olis



STÓRKAUP

ZARA

EFNISYFIRLIT

	bls.
Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra	3
Áritun óháðs endurskoðanda	6
Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu	10
Efnahagsreikningur	11
Eiginfjárfirlit	12
Sjóðstreymisyfirlit	13
Skýringar	14

Skýr.	bls.	Skýr.	bls.
1. Félagið	14	16. Hlutdeildarfélag	22
2. Grundvöllur reikningsskilanna	14	17. Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur.....	23
3. Mat og ákvarðanir	14	18. Handbært fé	23
4. Rekstrartekjur	15	19. Eigið fé	24
5. Laun og launatengd gjöld	15	20. Vaxtaberandi skuldir	25
6. Þóknun til endurskoðenda	15	21. Leiguskuldir	26
7. Afskriftir	15	22. Tekjuskattsskuldbinding	27
8. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld	15	23. Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir.....	27
9. Tekjuskattur	16	24. Stýring fjármálalegrar áhættu	27
10. Hagnaður á hlut	16	25. Tengdir aðilar	30
11. Rekstrarfjármunir	17	26. Önnur mál	32
12. Fjárfestingarfasteignir	18	27. Kennitölur	32
13. Óefnislegar eignir	20	28. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir	33
14. Leigueignir	21		
15. Dótturfélög	21		

Viðaukar - óendurskoðuð fylgiskjöl:

Stjórnarháttayfirlýsing	40
Ófjárhagsleg upplýsingagjöf	50

SKÝRSLA OG YFIRLÝSING STJÓRNAR OG FORSTJÓRA

Hagar hf. („félagið“) er verslunarfyrirtæki með starfsemi á Íslandi.

Ársreikningur Haga er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðeigandi ákvæði laga um ársreikninga.

Rekstur ársins og fjárhagsleg staða

Samkvæmt rekstrarreikningi og yfirliti um heildarafkomu var hagnaður af rekstri félagsins að fjárhæð 8.461 millj. kr. (2024/25: 6.485 millj. kr.). Samkvæmt efnahagsreikningi námu eignir félagsins 75.315 millj. kr. (2024/25: 62.965 millj. kr.). Eigið fé í lok reikningsársins nam 42.605 millj. kr. (2024/25: 37.769 millj. kr.) og var eiginfjárlutfall 56,6% (2024/25: 60,0%). Fjöldi ársverka á árinu voru 43 (2024/25: 35) og kynjahlutfall starfsmanna var 57% karlar og 43% konur (2024/25: 55% karlar, 45%, konur).

Rekstur ársins gekk vel hjá öllum rekstrareiningum. Eftirspurn á dagvörumarkaði á Íslandi var sterk með góðri veltuaukningu og afkomubata milli ára, bæði hjá Bónus og Hagkaup. Olís náði góðum árangri, bæði í eldsneytis- og þurrvöruhuta félagsins, auk þess sem nýir tekjustraumar og hagræðingar í rekstri þjónustustöðva gengu vel. Á sama tíma hefur rekstur SMS í Færeyjum verið umfram væntingar og umsvif þar aukist.

Fyrstu vikurnar á nýju rekstrarári hafa einkennst af óvissu í alþjóðlegu efnahagslífi, m.a. vegna átaka í Mið-Austurlöndum, verðbólguþrýstingi, háu vaxtastigi og sveiflum á hrávörumörkuðum. Hagar fara ekki varhluta af ástandinu en staða félagsins er traust og það vel í stakk búið til að takast á við þessar áskoranir og aðrar í íslensku efnahagsumhverfi.

Fjárhagsleg staða Haga hf. er sterk og er fjármögnun tryggð. Aðgangur að skammtímafjármögnun í formi lána lína að fjárhæð 3,0 ma. kr. er tryggður en einnig hefur félagið nýtt sér skammtímafjármögnun í formi víxlaútgáfu. Útgáfa víxlanna er í samræmi við grunnlýsingu 10 ma. kr. útgáfuramma sem stjórn félagsins hefur samþykkt. Gera má ráð fyrir að félagið nýti sér áfram markaðsfjármögnun á næstu misserum.

Fjárhagsleg áhættustýring

Í skýringu 24 er fjallað um helstu fjárhagslegu áhættur sem félagið býr við og þá áhættustýringu sem félagið beitir.

Hluthafar

Hluthafar voru 923 í byrjun rekstrarársins og 1.066 í lok þess. Tíu stærstu hluthafar í árslok eru eftirfarandi:

Hluthafar	Fjöldi hluta		Fjöldi hluta	
	28.2.2026*	Fjöldi hluta %	28.2.2025*	Fjöldi hluta %
Gildi - lífeyrissjóður	179.893	16,3%	193.328	17,5%
Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins (LSR)	144.167	13,0%	147.642	13,3%
Lífeyrissjóður verzlunarmanna	135.312	12,2%	120.843	10,9%
Brú lífeyrissjóður starfsmanna sveitarfélaga	92.625	8,4%	132.691	12,0%
Kaldbakur ehf.	90.000	8,1%	90.000	8,1%
Birta lífeyrissjóður	70.768	6,4%	74.556	6,7%
Festa lífeyrissjóður	46.149	4,2%	47.147	4,3%
Stapi lífeyrissjóður	32.588	2,9%	38.710	3,5%
Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda	26.268	2,4%	31.357	2,8%
Almenni-Lífsværk lífeyrissjóður	26.267	2,4%	15.204	1,4%
10 stærstu hluthafar samtals	844.037	76,3%	891.478	80,6%
Aðrir hluthafar	244.373	22,1%	206.817	18,7%
Hagar - eigin hlutir	17.839	1,6%	8.134	0,7%
Samtals	1.106.249	100,0%	1.106.429	100,0%

* Fjöldi hluta í þúsundum króna.

SKÝRSLA OG YFIRLÝSING STJÓRNAR OG FORSTJÓRA, FRH.:

Hlutafé og samþykktir

Skráð hlutafé félagsins nam í lok reikningsárs 1.106 millj. kr. Hver hlutur er ein króna að nafnverði. Allir hlutir eru í sama flokki og njóta sömu réttinda. Eigin hlutir í upphafi árs námu 8,1 millj. kr. að nafnverði. Á árinu keypti félagið 9,9 milljón eigin hluti í þremur endurkaupaáætlunum fyrir samtals 1.072 millj. kr. Samtals 156.164 eigin hlutir voru afhentir vegna uppgjörs kaupréttarsamninga og átti félagið því 17,8 millj. kr. eigin hluti að nafnverði í árslok. Nánari upplýsingar um eigin hluti, endurkaup, kaupréttarkerfi starfsmanna o.fl. má finna í skýringu 19.

Þann 27. maí 2025 samþykkti aðalfundur félagsins að greiddur yrði arður til hluthafa sem nemur 50% hagnaði eftir skatta á síðasta reikningsári, án áhrifa matsbreytinga og afkomu hlutdeildarféлага eða samtals 2.504 millj. kr. Arðurinn var greiddur þann 5. júní 2025. Nánari upplýsingar má finna í eiginfjárfirliti og skýringu 19.

Stjórn Haga mun leggja til á aðalfundi félagsins þann 21. maí 2026 að greiddur verði arður til hluthafa á árinu 2026 sem nemur 50,0% af hagnaði ársins eftir skatta, án áhrifa af matsbreytingum og afkomu hlutdeildarféлага. Arðgreiðslutillagan nemur samtals 3.300 millj. kr. eða um 3,03 kr. arður á hlut útistandandi hlutafjár.

Stjórnarhættir

Stjórnarhættir Haga hf. mótast af lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, samþykktum félagsins og starfsreglum stjórnar. Hagar hf. fylgja, án greindra frávik, leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja, 6. útgáfu frá árinu 2021, gefnum út af Viðskiptaráði Íslands, NASDAQ Iceland og Samtökum atvinnulífsins.

Stjórn Haga hf. hefur útbúið ítarlega yfirlýsingu um stjórnarhætti félagsins, sem útbúin er í samræmi við leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja, og er hana að finna í sérstökum viðauka á bls. 40, auk þess sem hún er birt í sérstökum kafla í ársskýrslu félagsins.

Í stjórn Haga hf. sitja þrjár konur og tveir karlar.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Ófjárhagslegar upplýsingar sem nauðsynlegar eru til að leggja mat á þróun, umfang, stöðu og áhrif félagsins í tengslum við umhverfis-, samfélags- og starfsmannamál, sem og stefnu félagsins í mannréttindamálum, mútu- og spillingarmálum o.fl., eru birtar í sérstökum viðauka á bls. 50. Einnig má finna upplýsingar í samræmi við kröfur Flokkunarreglugerðarinnar (e. EU Taxonomy) sem tók gildi árið 2023 í samstæðuársreikningi Haga hf.

SKÝRSLA OG YFIRLÝSING STJÓRNAR OG FORSTJÓRA, FRH.:

Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju er það álit okkar að ársreikningur félagsins gefi glögga mynd af rekstrarafkomu félagsins fyrr reikningsárið sem lauk 28. febrúar 2026, eignum, skuldum og fjárhagsstöðu þess þann 28. febrúar 2026 og breytingum á handbæru fé á reikningsárinu, í samræmi við alþjóðlega reikningssskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu.

Jafnframt er það álit okkar að ársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra geymi glögggt yfirlit um þróun og árangur í rekstri félagsins, stöðu þess, og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem félagið býr við.

Stjórn og forstjóri Haga hf. hafa í dag farið yfir ársreikning félagsins fyrir reikningsárið 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026 og staðfesta hann með undirritun sinni. Stjórn og forstjóri leggja til við aðalfund félagsins að samþykkja ársreikninginn.

Ársreikningurinn er undirritaður með rafrænum hætti í samræmi við lög nr. 55/2019, um rafræna auðkenningu og traustþjónustu um rafræn viðskipti.

Reykjavík, 29. apríl 2026

Stjórn:

Eiríkur S. Jóhannsson, formaður

Eva Bryndís Helgadóttir, varaformaður

Einar Örn Einarsson, meðstjórnandi

Jensína Kristín Böðvarsdóttir, meðstjórnandi

Sigríður Olgeirsdóttir, meðstjórnandi

Forstjóri:

Finnur Oddsson

ÁRITUN ÓHÁÐS ENDURSKOÐANDA

Til stjórnar og hluthafa Haga hf.

Álit

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi ársreikning Haga hf. fyrir reikningsárið 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026, að undanskilinni skýrslu og yfirlýsingu stjórnar og forstjóra.

Það er álit okkar að ársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á reikningsárinu 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026, efnahag þess 28. febrúar 2026 og breytingu á handbæru fé á reikningsárinu 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðeigandi ákvæði í lögum um ársreikninga.

Álit okkar er í samræmi við skýrslu okkar til endurskoðunarnefndar.

Ársreikningurinn innifelur

- Skýrslu og yfirlýsingu stjórnar og forstjóra.
 - Rekstrarreikning og yfirlit um heildarafkomu 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026.
 - Efnahagsreikning 28. febrúar 2026.
 - Eiginfjáryfirlit 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026.
 - Sjóðstreymisyfirlit 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026.
 - Skýringar, sem innifela mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.
- Skýrsla stjórnar og yfirlýsing stjórnar og forstjóra er undanskilin endurskoðun, sbr. kafla um aðrar upplýsingar.

Grundvöllur álits

Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt stöðlunum er nánar útskýrð í kaflanum um ábyrgð endurskoðenda.

Óhæði

Við erum óháð féluginu samkvæmt ákvæðum laga um endurskoðendur og endurskoðun og siðareglna sem gilda um endurskoðendur á Íslandi og varða endurskoðun okkar á ársreikningi félagsins. Við uppfyllum jafnframt aðrar kröfur um starf okkar sem endurskoðendur í samræmi við ákvæði siðareglna.

Samkvæmt okkar bestu vissu, lýsum við yfir að önnur þjónusta sem við höfum veitt féluginu er í samræmi við ákvæði íslenskra laga og reglna og að við höfum ekki veitt þjónustu sem óheimilt er að veita samkvæmt ákvæðum 5.1. gr. Evrópureglugerðar nr. 537/2014.

Gerð er grein fyrir annarri þjónustu sem við höfum veitt féluginu, á tímabilinu 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026, í skýringu 6.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægjanlegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

Lykilatriði endurskoðunarinnar

Lykilatriði endurskoðunarinnar eru þau atriði sem að okkar faglega mati höfðu mesta þýðingu í endurskoðun okkar á ársreikningi félagsins reikningsárið 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026. Sem hluti af endurskoðun okkar á ársreikningnum voru þessi lykilatriði skoðuð sérstaklega. Við látum ekki í ljós sérstakt álit varðandi þessi lykilatriði, einungis er látið í ljós álit á ársreikningnum í heild.

ÁRITUN ÓHÁÐS ENDURSKOÐANDA, FRH.:

Lykilatriði endurskoðunarinnar

Mat á eignarhlutum í dótturfélögum

Eignarhlutir í dótturfélögum nema kr. 41.609 milljónum í lok febrúar 2026 og eru um 55% af heildareignum félagsins.

Starfsemi dótturfélaga felst í heildsölu á smásöllumarkaði, rekstri smásöluverslana og olíuverslunar. Eignarhlutirnir eru færðir samkvæmt hlutdeildaraðferð. Mat á virðisrýrnun er háð faglegu mati og byggir m.a. á áætlunum stjórnenda um afkomu og framtíðarvöxt.

Sjá nánar umfjöllun í skýringu nr. 28k um reikningssskilaaðferðir gagnvart dótturfélögum, nr. 29j um virðisrýrnun og nr. 15 um dótturfélög.

Eignarhlutir í dótturfélögum eru verulegur liður í reikningssskilum félagsins og vegna óvissu í mati tengt forsendum stjórnenda og öðrum forsendum er þessi liður lykilatriði í endurskoðun okkar.

Lykilatriði endurskoðunarinnar

Mat fjárfestingarfasteigna

Fjárfestingarasteignir nema kr. 17.674 milljónum í lok febrúar 2026 og nema um 23% af heildareignum félagsins.

Fjárfestingarfasteignir eru sá hluti fasteigna sem er til útleigu og eru færðar á gangvirði í gegnum rekstur.

Mat fjárfestingarfasteigna er háð mati stjórnenda á forsendum í áætluðu framtíðarsjóðstreymi og öðrum forsendum sem notaðar eru við núvirðingu á áætluðu sjóðstreymi.

Sjá nánar umfjöllun í skýringu nr. 28i um reikningssskilaaðferðir gagnvart mati fjárfestingarfasteigna og skýringu nr. 12 fjárfestingarfasteignir.

Fjárfestingarfasteignir eru verulegur liður í reikningssskilum félagsins og vegna óvissu í mati tengt forsendum stjórnenda og öðrum forsendum sem sjóðstreymislíkan byggir á er þessi liður lykilatriði í endurskoðun okkar.

Endurskoðunaraðgerðir

Endurskoðun á mati á eignarhlutum í dótturfélögum fólst m.a. í eftirfarandi þáttum:

- Mat á virðisrýrnun viðskiptavildar vegna dótturfélaga var yfirfarið og virðisrýrnunarpróf endurreiknað.
- Reikningsleg meðhöndlun m.t.t. hlutdeildaraðferðar var yfirfarin og sannreynd með útakspöfunum.
- Færsla og staða á bundnum hlutdeildarreikningi meðal eigin fjár var yfirfarin og sannreynd með útakspöfunum.

Verðmatssérfræðingar PwC aðstoðuðu við endurskoðun viðskiptavildar.

Viðeigandi skýringar voru yfirfarnar.

Endurskoðunaraðgerðir

Endurskoðun á mati fjárfestingarfasteigna fólst m.a. í eftirfarandi þáttum:

- Mat á fasteignum félagsins var yfirfarið og virðislíkan endurreiknað.
- Forsendur rekstraráætlana voru yfirfarnar. Í þeirri vinnu fólst að lagt var mat á forsendur um leigutekjur og rekstrarkostnað fyrir spátímabilið m.a. á grundvelli sögulegra upplýsinga og áætlana. Auk þess voru forsendur bornar saman við almennar markaðsforsendur.
- Ávöxtunarkrafa (WACC) sem notuð er við verðmatið var borin saman við fjármagnskostnað félagsins og aðrar markaðsforsendur.

Sérfræðingar PwC aðstoðuðu við endurskoðun á mati fjárfestingarfasteigna.

Viðeigandi skýringar voru yfirfarnar.

ÁRITUN ÓHÁÐS ENDURSKOÐANDA, FRH.:

Aðrar upplýsingar, þ.m.t. skýrsla og yfirlýsing stjórnar

Stjórn og forstjóri bera ábyrgð á öðrum upplýsingum. Aðrar upplýsingar eru skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra og viðaukar við ársreikning félagsins, stjórnarháttayfirlýsing og ófjárhagsleg upplýsingagjöf, sem lágu fyrir við áritun okkar.

Álit okkar á ársreikningnum nær ekki til annarra upplýsinga, þ.m.t. skýrslu stjórnar og við staðfestum þær ekki á neinn hátt.

Í tengslum við endurskoðun okkar á ársreikningi félagsins ber okkur að yfirfara aðrar upplýsingar, sem tilgreindar eru hér að ofan, þegar þær liggja fyrir og meta hvort þær eru í verulegu ósamræmi við ársreikninginn eða skilning sem við höfum aflað við endurskoðunina eða ef svo virðist að verulegar rangfærslur séu í þeim. Ef við, á grundvelli vinnu okkar, ályktum að verulegar rangfærslur séu í öðrum upplýsingum ber okkur að skýra frá því. Við höfum ekki greint atriði sem ber að greina sérstaklega frá.

Hvað varðar skýrslu og yfirlýsingu stjórnar og forstjóra höfum við, í samræmi við ákvæði 104. gr. laga um ársreikninga nr. 3/2006, yfirfarið að skýrsla stjórnar hafi að geyma þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga komi þær ekki fram annars staðar í ársreikningnum.

Ábyrgð stjórnar og forstjóra á ársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu ársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðeigandi ákvæði í lögum um ársreikninga. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er að sé til staðar varðandi gerð og framsetningu ársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð ársreikningsins ber stjórnendum félagsins að meta hæfi þess til áframhaldandi starfsemi. Stjórnendum ber að semja ársreikning félagsins á þeirri forsendu að um áframhaldandi starfsemi sé að ræða, nema stjórnendur ætli að leysa félagið upp eða hætta rekstri þess, eða hafi ekki raunhæft val um annað en að hætta starfsemi félagsins. Stjórnendum félagsins ber að setja fram viðeigandi skýringar varðandi hæfi þess til áframhaldandi starfsemi ef við á og hvers vegna stjórnendur beita forsendunni um áframhaldandi starfsemi við gerð og framsetningu ársreikningsins.

Stjórn og endurskoðunarnefnd skulu hafa eftirlit með gerð og framsetningu ársreikningsins.

Ábyrgð endurskoðenda á endurskoðun ársreikningsins

Markmið okkar er að afla nægjanlegrar vissu um að ársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka og gefa út áritun með álit okkar. Nægjanleg víska er mikil víska en ekki trygging þess að endurskoðun, sem framkvæmd er í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla, muni ávallt leiða í ljós alla verulega annmarka séu þeir til staðar. Annmarkar geta stafað af sviksemi eða mistökum og eru metnir verulegir ef þeir, einir og sér eða samanlagðir, gætu haft áhrif á fjárhagslegar ákvarðanir notenda sem grundvallaðar eru á ársreikningnum.

ÁRITUN ÓHÁÐS ENDURSKOÐANDA, FRH.:

Ábyrgð endurskoðenda á endurskoðun ársreikningsins, frh.:

Endurskoðun í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla byggir á faglegu mati og faglegri tortryggni. Við framkvæmum einnig eftirfarandi:

- Greinum og metum áhættuna af verulegum annmörkum, vegna sviksemi eða mistaka, og skipuleggjum endurskoðunaraðgerðir til að mæta þessari áhættu og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi grunnur fyrir álit okkar. Áhættan af því að greina ekki verulega annmarka sem stafa af sviksemi er meiri en áhætta af annmörkum vegna mistaka, þar sem sviksemi getur stafað af fölsun, misvísandi framsetningu ársreiknings, að mikilvægum atriðum sé viljandi sleppt, samanteknum ráðum eða að innra eftirlit sé sniðgengið.

- Öflum skilnings á innra eftirliti sem er viðeigandi fyrir endurskoðun okkar í þeim tilgangi að hanna endurskoðunaraðgerðir, en ekki til þess að gefa álit á virkni innra eftirlits félagsins.

- Metum hvort val stjórnenda á reikningsskilaaðferðum sé viðeigandi og hvort matsaðferðir þeirra séu raunhæfar. Einnig skoðum við hvort tengdar skýringar séu við hæfi.

- Ályktum um notkun stjórnenda á forsendunni um áframhaldandi starfsemi og metum á grundvelli endurskoðunarinnar hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi félagsins eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi þess. Ef við teljum að veruleg óvissa ríki, ber okkur að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum í ársreikningnum um óvissuna og ef þær upplýsingar eru ekki nægjanlegar að okkar mati, víkjum við frá fyrirvaralausum álitum. Niðurstaða okkar byggir á þeim endurskoðunargögnum sem við höfum aflað fram að dagsetningu áritunar okkar. Engu að síður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni leitt til þess að félagið verði ekki lengur rekstrarhæft.

- Metum framsetningu, gerð og innihald ársreikningsins í heild, að meðtöldum skýringum og hvort hann grundvallast á fyrirbyggjandi færslum og atburðum og gefi glögga mynd samanber álit okkar.

Við upplýsum stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem upp geta komið í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka í innra eftirliti ef við á.

Við höfum lýst því yfir við stjórn og endurskoðunarnefnd að við uppfyllum nauðsynleg siðferðis- og óhæðissskilyrði og við munum láta þeim í té allar upplýsingar um hugsanleg tengsl og önnur atriði sem gætu haft áhrif á óhæði okkar og trúnað.

Við höfum lagt mat á hvaða atriði, af þeim atriðum sem við höfum upplýst stjórn og endurskoðunarnefnd um, höfðu mesta þýðingu á yfirstandandi ári og eru það lykilatriði endurskoðunarinnar. Við lýsum þessum lykilatriðum í áritun okkar nema lög og reglur leyfi ekki að upplýst sé opinberlega um tiltekin atriði eða í algjörum undantekningartilfellum þegar mat okkar er að neikvæðar afleiðingar af birtingu slíkra upplýsinga vegi þyngra en ávinningur almennings af birtingu upplýsinganna.

Önnur atriði samkvæmt ákvæðum laga og reglna

Kosning endurskoðanda

Við vorum kosin endurskoðendur á aðalfundi Haga hf. þann 7. júní 2017. Kosning okkar hefur verið endurnýjuð árlega á aðalfundi félagsins og höfum við því verið endurskoðendur félagsins samfelt í níu ár.

Reykjavík, 29. apríl 2026.

PricewaterhouseCoopers ehf.

Sara Henný H. Arnbjörnsdóttir
lögiltur endurskoðandi

REKSTRARREIKNINGUR OG YFIRLIT UM HEILDARAFKOMU

1. MARS 2025 TIL 28. FEBRÚAR 2026

	Skýr.	2025/26	2024/25
Rekstrartekjur	4	2.550	2.268
Laun og launatengd gjöld	5	(1.116)	(925)
Annar rekstrarkostnaður		(1.438)	(1.362)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og matsbreytingar (EBITDA)		(4)	(19)
Afskriftir	7	(313)	(124)
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna	12	670	420
Rekstrarhagnaður (EBIT)		353	277
Fjármagnstekjur		326	197
Fjármagnsgjöld		(1.414)	(1.191)
Hrein fjármagnsgjöld	8	(1.088)	(994)
Áhrif dótturfélaga	15	8.133	6.300
Áhrif hlutdeildarfélaganna	16	859	698
Hagnaður fyrir tekjuskatt (EBT)		8.257	6.281
Tekjuskattur	9	204	204
Heildarhagnaður ársins		8.461	6.485
Hagnaður á hlut:			
Grunnhagnaður á hlut	10	7,73	5,97
Þynntur hagnaður á hlut	10	6,80	5,81

Skýringar á blaðsíðum 14 til 39 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins.

EFNAHAGSREIKNINGUR 28. FEBRÚAR 2026

	Skýr.	28.2.2026	28.2.2025*
Eignir			
Rekstrarfjármunir	11	331	478
Fjárfestingarfasteignir	12	17.674	16.832
Óefnislegar eignir	13	2.271	2.039
Leigueignir	14	4.752	49
Eignarhlutir í dótturfélögum	15	41.609	37.546
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum	16	5.740	4.903
Eignarhlutir í öðrum félögum		2	2
Fastafjármunir samtals		72.379	61.849
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	17	224	196
Krafa á tengda aðila	25	402	338
Handbært fé	18	2.310	582
Veltufjármunir samtals		2.936	1.116
Eignir samtals		75.315	62.965
Eigið fé			
Hlutafé		1.089	1.098
Bundið eigið fé		14.601	10.184
Óráðstafað eigið fé		26.915	26.487
Eigið fé samtals	19	42.605	37.769
Skuldir			
Vaxtaberandi langtímaskuldir	20	8.008	10.994
Leiguskuldir	21	4.299	21
Tekjuskattsskuldbinding	22	1.620	1.445
Langtímaskuldbinding		0	496
Langtímaskuldir samtals		13.927	12.956
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	20	8.369	5.619
Leiguskuldir	21	537	32
Skuldir við tengda aðila	25	7.197	4.589
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	23	2.680	2.000
Skammtímaskuldir samtals		18.783	12.240
Skuldir samtals		32.710	25.196
Eigið fé og skuldir samtals		75.315	62.965

Skýringar á blaðsíðum 14 til 39 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins.

*Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt. Sjá skýringu 15.

EIGINFJÁRYFIRLIT

1. MARS 2025 TIL 28. FEBRÚAR 2026

Skýr.	Hlutafé	Bundið eigið fé				Óráðstafað eigið fé	Eigið fé samtals
		Lög- bundinn varasjóður	Bundinn hlutdeildar- reikningur	Þýðingar- munur	Bundinn eiginfjár- reikningur		
<i>Breytingar á eigin fé 2024/25</i>							
Eigið fé 1. mars 2024	1.084	277	8.597	0	54	22.379	32.391
Afhending á eigin bréfum í viðskiptum Haga með SMS	14					1.371	1.385
Breyting á hlutdeildarreikningi			1.236			(1.236)	0
Áfallinn kostn. vegna kaupréttarsamninga					48		48
Uppgjör kaupréttarsamninga					(19)	10	(9)
Greiddur arður, 2,33 kr. á hlut						(2.522)	(2.522)
Hagnaður ársins						6.485	6.485
Þýðingarmunur ársins				(9)			(9)
Eigið fé 28. febrúar 2025	19 1.098	277	9.833	(9)	83	26.487	37.769
Bundið eigið fé samtals					10.184		
<i>Breytingar á eigin fé 2025/26</i>							
Eigið fé 1. mars 2025	1.098	277	9.833	(9)	83	26.487	37.769
Endurkaup á eigin bréfum	(9)					(1.063)	(1.072)
Breyting á hlutdeildarreikningi			4.484			(4.484)	0
Áfallinn kostn. vegna kaupréttarsamninga					102		102
Uppgjör kaupréttarsamninga	0				(34)	18	(16)
Greiddur arður, 2,28 kr. á hlut						(2.504)	(2.504)
Hagnaður ársins						8.461	8.461
Þýðingarmunur ársins				(135)			(135)
Eigið fé 28. febrúar 2026	19 1.089	277	14.317	(144)	151	26.915	42.605
Bundið eigið fé samtals					14.601		

Skýringar á blaðsíðum 14 til 39 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins.

SJÓÐSTREYMISYFIRLIT

1. MARS 2025 TIL 28. FEBRÚAR 2026

	Skýr.	2025/26	2024/25*
Rekstrarhreyfingar			
Hagnaður ársins		8.461	6.485
Rekstrarliðir sem hafa ekki áhrif á fjárstreymi:			
Söluhagnaður		0	(4)
Afskriftir	7	313	124
Matsbreyting fjárfestingarfasteigna	12	(670)	(420)
Hrein fjármagnsgjöld	8	1.088	994
Áhrif dótturfélaga	15	(8.133)	(6.300)
Áhrif hlutdeildarfélaga	16	(859)	(698)
Tekjuskattur	9	(204)	(204)
Aðrir liðir		68	29
Veltufé frá rekstri		64	6
Breytingar á rekstrartengdum eignum		(28)	(85)
Breytingar á rekstrartengdum skuldum		3.018	1.191
Handbært fé frá rekstri fyrir vexti og tekjuskatt		3.054	1.112
Innheimtar vaxtatekjur		245	197
Greidd vaxtagjöld		(1.118)	(882)
Greiddur tekjuskattur		(1.487)	(1.100)
Handbært fé frá (til) rekstrar		694	(673)
Fjárfestingarhreyfingar			
Fjárfesting í rekstrarfjármunum	11	(67)	(352)
Söluverð rekstrarfjármuna		180	10
Fjárfesting í fjárfestingarfasteignum	12	(197)	(192)
Söluverð fjárfestingarfasteigna		25	0
Fjárfesting í óefnislegum eignum	13	(328)	(252)
Móttækinn arður frá dótturfélögum	15	4.077	5.457
Móttækinn arður frá hlutdeildarfélögum	16	22	0
Fjárfesting í dótturfélagi	15	(100)	(5.327)
Fjárfestingarhreyfingar		3.612	(656)
Fjármögnunarhreyfingar			
Keypt eigin bréf	19	(1.072)	0
Greiddur arður		(2.504)	(2.522)
Nýjar vaxtaberandi langtímaskuldir	20	0	2.560
Afborganir langtímaskulda	20	(279)	(2.768)
Leiguskulda afborganir	21	(102)	(33)
Vaxtaberandi skammtímaskuldir, breyting	20	(200)	2.450
Tengdir aðilar, breyting		1.579	1.142
Fjármögnunarhreyfingar		(2.578)	829
Hækkun (lækkun) á handbæru fé		1.728	(500)
Handbært fé í ársbyrjun		582	1.082
Handbært fé í lok árs	18	2.310	582
Fjárfestingar- og fjármögnunarhreyfingar án greiðsluáhrifa			
Fjárfesting í dótturfélagi		0	(1.881)
Afhent eigin bréf		0	1.385
Ný langtímaskuldinding		0	496

Skýringar á blaðsíðum 14 til 39 eru óaðskiljanlegur hluti ársreikningsins.

*Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt. Sjá skýringu 15.

SKÝRINGAR

1. Félagið

Hagar hf. („félagið“) er íslenskt hlutafélag og er lögheimili þess að Holtavegi 10, Reykjavík. Ársreikningur félagsins er fyrir reikningsárið 1. mars 2025 til 28. febrúar 2026. Félagið er móðurfélag í samstæðu Haga þar sem aðalstarfsemi samstæðunnar er rekstur smásöluverslana og tengdra vöruhúsa, ásamt sölu á eldsneyti.

2. Grundvöllur reikningsskilanna

a. Yfirlýsing um að alþjóðlegum reikningsskilastöðlum sé fylgt

Ársreikningur félagsins er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu. Ársreikningurinn er jafnframt í samræmi við viðeigandi ákvæði laga um ársreikninga nr. 3/2006. Samhliða þessum ársreikningi móðurfélagsins gerir félagið samstæðureikning félagsins og dótturfélaga. Í skýringum 15 og 25 má finna yfirlit yfir dótturfélög Haga.

Stjórn félagsins staðfesti ársreikninginn 29. apríl 2026.

b. Rekstrarhæfi

Stjórnendur hafa metið rekstrarhæfi félagsins. Það er mat þeirra að áframhaldandi rekstur þess sé tryggður og fjárhagsleg staða Haga hf. er sterk og er félagið vel í stakk búið að takast á við þær aðstæður sem upp geta komið í íslensku efnahagslífi.

c. Starfrækslu- og framsetningargjaldmiðill

Ársreikningurinn er birtur í íslenskum krónum sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Allar fjárhæðir eru birtar í milljónum króna.

d. Grundvöllur matsaðferða

Ársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs, að því undanskildu að fjárfestingarfasteignir eru færðir á gangvirði. Þar sem við á eru frekari upplýsingar um forsendur gangvirðis eigna eða skulda í skýringum um viðkomandi eignir og skuldir. Að svo miklu leyti sem hægt er, notar félagið markaðsupplýsingar við ákvörðun gangvirðis en liggi slíkar upplýsingar ekki fyrir er byggt á mati stjórnenda.

3. Mat og ákvarðanir

Gerð ársreiknings í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og gefi sér forsendur sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að vera frábrugðnar þessu mati.

Mat og forsendur þess eru í stöðugri endurskoðun. Breytingar á reikningshaldslegu mati eru færðar á því tímabili sem breytingin á sér stað og þeim framtíðartímabilum sem breytingarnar hafa áhrif á.

Upplýsingar um mikilvægar ákvarðanir um mat er að finna í eftirfarandi skýringum:

Skýring 28h	Mat á áætluðum nýtingartíma rekstrarfjármuna
Skýring 12 og 28i	Mat á gangvirði á fjárfestingarfasteignum
Skýring 13 og 28j	Mat á virðisryrnun viðskiptavildar og annarra óefnislegra eigna
Skýring 28o	Ákvörðun leigutíma og mat á núvirðingarvöxtum

SKÝRINGAR, FRH.:

4. Rekstrartekjur

Rekstrartekjur greinast þannig:	2025/26	2024/25
Húsaleigutekjur	1.521	1.432
Ýmsar aðrar rekstrartekjur	1.029	836
Aðrar rekstrartekjur samtals	2.550	2.268

5. Laun og launatengd gjöld

Laun og launatengd gjöld greinast þannig:	2025/26	2024/25
Laun	899	753
Mótframlag í lífeyrissjóð	134	106
Önnur launatengd gjöld	31	43
Áfallinn kostnaður vegna kaupréttarsamninga, sbr. skýringu 19	52	23
Laun og launatengd gjöld samtals	1.116	925
Fjöldi ársverka	43	35
Fjöldi starfsmanna í árslok	46	38
Kynjahlutfall starfsmanna í % - fjöldi ársverka (karlar/konur)	57/43	55/45

6. Þóknun til endurskoðenda

Þóknun til endurskoðenda greinist þannig:	2025/26	2024/25
Endurskoðun	30	15
Staðfestingarvinna og önnur þjónusta	0	0
Samtals þóknun til endurskoðenda	30	15

7. Afskriftir

Afskriftir greinast þannig:	2025/26	2024/25
Afskrift rekstrarfjármuna, sjá skýringu 11	36	32
Afskrift óefnislegra eigna, sjá skýringu 13	96	60
Afskrift leigueigna, sjá skýringu 14	182	32
Afskriftir samtals	313	124

8. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld greinast þannig:	2025/26	2024/25
Vaxtatekjur af innstæðum og kröfum	245	197
Gengishagnaður	81	0
Fjármunatekjur samtals	326	197
Vaxtagjöld og verðbætur	(1.282)	(1.187)
Vaxtagjöld leiguskuldar	(132)	(3)
Gengistap	0	(1)
Fjármagnsgjöld samtals	(1.414)	(1.191)
Hrein fjármagnsgjöld	(1.088)	(994)

SKÝRINGAR, FRH.:

9. Tekjuskattur

	2025/26	2024/25
Tekjuskattur í rekstrarreikningi greinist þannig:		
Tekjuskattur til greiðslu	1.642	1.444
Áhrif samsköttunar	(2.020)	(1.770)
Breyting tekjuskattsskuldbindingar	174	122
Tekjuskattur færður í rekstrarreikning	(204)	(204)

Virkur tekjuskattur greinist þannig:

Hagnaður ársins	8.461	6.485
Tekjuskattur ársins	(204)	(204)
Hagnaður fyrir tekjuskatt	8.257	6.281
Tekjuskattur miðað við gildandi skatthlutfall	20,0%	21,0%
Áhrif dótturfélaga	(21,8%) (1.798)	(23,4%) (1.470)
Aðrar breytingar	(0,7%) (57)	(0,8%) (53)
Virkur tekjuskattur	(2,5%) (204)	(3,2%) (204)

Félagið er samskattað með dótturfélögum sínum.

10. Hagnaður á hlut

Grunnhagnaður á hlut miðar við hagnað sem ráðstafað er til hluthafa í móðurfélaginu og vegins meðalfjölda virkra hluta á árinu og sýnir hver hagnaðurinn er á hverja krónu hlutafjár. Þynntur hagnaður á hlut miðar við hagnað sem ráðstafað er til hluthafa í móðurfélaginu og vegins meðalfjölda virkra hluta að teknu tilliti til þynningaráhrifa væntra útgefina hluta vegna kaupréttta starfsmanna.

	2025/26	2024/25
Hagnaður ársins til hluthafa móðurfélagsins	8.461	6.485
Vegið meðaltal útstandandi hlutafjár:		
Hlutafé í ársbyrjun	1.106	1.106
Áhrif endurkaupa og ógildingar á eigin bréfum	(12)	0
Áhrif afhendingar á eigin bréfum	0	(19)
Veginn meðalfjöldi útstandandi hluta	1.094	1.087
Áhrif kaupréttasamninga	151	29
Vegið meðaltal útstandandi hluta á árinu fyrir þynntan hagnað	1.245	1.116
Grunnhagnaður á hlut	7,73	5,97
Þynntur hagnaður á hlut	6,80	5,81

SKÝRINGAR, FRH.:

11. Rekstrarfjármunir

Rekstrarfjármunir greinast þannig:

	Fasteignir	Áhöld og innréttingar	Samtals
Kostnaðarverð			
Staða 1.3.2024	75	326	401
Fjárfesting á árinu	309	43	352
Selt og aflagt	0 (21)	(21)
Staða 28.2.2025	384	348	732
Endurflokkað á árinu	(342)	226	(116)
Fjárfesting á árinu	0	67	67
Selt og aflagt	0 (180)	(180)
Staða 28.2.2026	42	461	503
Afskriftir			
Staða 1.3.2024	4	232	236
Afskriftir	1	31	32
Selt og aflagt	0 (15)	(15)
Staða 28.2.2025	5	248	253
Endurflokkað á árinu	(1)	(117)	(118)
Afskriftir	1	35	36
Selt og aflagt	0	0	0
Staða 28.2.2026	5	166	171
Bókfært verð			
Staða 1.3.2024	71	94	164
Staða 28.2.2025	379	99	478
Staða 28.2.2026	37	294	331

Fasteignamat og váttryggingaverð

Váttryggingaverð, fasteignamat og bókfært verð fasteigna og lóða í lok reikningsárs nam eftirfarandi fjárhæðum:

	28.2.2026	28.2.2025
Fasteignamat	61	54
Váttryggingaverð fasteigna	194	182
Bókfært verð fasteigna	37	379
Váttryggingaverð innréttinga og áhalda	1.644	474
Bókfært verð innréttinga og áhalda	294	99

SKÝRINGAR, FRH.:

12. Fjárfestingarfasteignir

Fjárfestingarfasteignir greinast þannig:	Fasteignir
Bókfært verð 1.3.2024	16.219
Fjárfesting á árinu	192
Afskriftir	420
Bókfært verð 28.2.2025	16.832
Fjárfesting á árinu	197
Selt á árinu	(25)
Gangvirðisbreyting	670
Staða 28.2.2026	17.674

Fasteignamat og vátryggingaverð

Vátryggingaverð, fasteignamat og bókfært verð fasteigna og lóða í lok reikningsárs nam eftirfarandi fjárhæðum:

	28.2.2026	28.2.2025
Fasteignamat	10.235	9.815
Vátryggingaverð fjárfestingarfasteigna	16.595	15.714
Bókfært verð fjárfestingarfasteigna	17.674	16.832

Fjárhæðir færðar í rekstrarreikning vegna fjárfestingarfasteigna:

	2025/26	2024/25
Leigutekjur	1.521	1.432
Beinn rekstrarkostnaður tengdur leigueignum í útleigu	285	256
Beinn rekstrarkostnaður tengdur leigueignum sem ekki eru í útleigu	2	5

Fjárfestingarfasteignir eru ýmist í skammtíma- eða langtímaleigu. Framtíðarleigugreiðslur leigusamninga eru að lágmarki sem hér segir:

	28.2.2026	28.2.2025
Innan eins árs	1.436	1.466
Eftir eitt til fimm ár	5.016	5.185
Eftir meira en fimm ár	2.770	3.609
Leigusamningur samtals	9.222	10.260

Veðsetningar

Á fjárfestingarfasteignum félagsins, sem eru á bókfærðu verði 12.523 millj. kr., hvíla þinglýst veð og skuldbindingar að fjárhæð 9.903 millj. kr. til tryggingar skuldum félagsins.

SKÝRINGAR, FRH.:

12. Fjárfestingarfasteignir, frh.:

Ákvörðun gangvirðis fjárfestingarfasteigna

Gangvirðismat félagsins í árslok 2025/2026 var unnið með aðstoð óháðra sérfræðinga. Við mat á fjárfestingarfasteignum er stuðst við núvirt framtíðarsjóðstreymi einstakra eigna. Sjóðstreymislíkanið byggir á frjálsu sjóðstreymi til félagsins sem núvirt er með veginni ávöxtunarkröfu hvernar eignar (WACC). Ávöxtunarkrafa eigin fjár er metin út frá CAPM líkaninu (Capital Asset Pricing Model) þar sem byggt er á áhættulausum verðtryggðum vöxtum að viðbættu álagi til að mæta þeirri áhættu sem fylgir undirliggjandi rekstri. Lánsfjávextir byggja á áætluðum vaxtakjörum sem bjóðast á markaði við endurfjármögnun eignanna.

Áætlað sjóðsflæði tekur mið af leigutekjum af fyrirliggjandi leigusamningum og væntri þróun þeirra. Lagt er mat á sérhvern leigusamning og tillit tekið til þeirra áhættuþátta sem máli skipta. Frá áætluðum leigutekjum er dreginn áætlaður rekstrarkostnaður. Með þessum hætti er hver eign félagsins metin sem sjálfstæð eining. Forsendur virðislíkansins byggja á reynslutölum úr rekstri félagsins ásamt spá um þróun lykilorða til framtíðar.

Niðurstaða matsins í árslok 2025/26 var hækkun á mati fjárfestingarfasteigna að fjárhæð 670,3 millj. kr.

Helstu forsendur gangvirðismats:	28.2.2026	28.2.2025
Skuldsetningarhlutfall	65%	65%
Veginn fjármagnskostnaður (WACC)	6,64-7,39%	6,51-7,26%
Nýtingarhlutfall	93,0-96,0%	90,0-95,0%

Næmnigreining gangvirðismats fasteigna í árslok 2025/26

Gangvirðismat fjárfestingarfasteigna fellur undir stig þrjú í gangvirðislíkani alþjóðlegra reikningsskilastaðla enda byggir það að verulegu leyti á öðrum upplýsingum en markaðsupplýsingum. Væri lykilorðum gangvirðismatsins breytt, þ.e. forsendum um fjármagnskostnað og leiguverð, yrðu breytingar á gangvirði sem fært er í rekstrarreikning í samræmi við eftirfarandi töflu:

	Hækkun	Lækkun
Hækkun / (lækkun) markaðsleigu pr. m2 um 100 kr.	480 (480)
(Hækkun) / lækkun á vegnum fjármagnskostnaði um 0,1%-stig	(252)	260

SKÝRINGAR, FRH.:

13. Óefnislegar eignir

Óefnislegar eignir greinast þannig:	Viðskiptavild	Hugbúnaður	Langtíma- kostnaður	Samtals
Kostnaðarverð				
Staða 1.3.2024	1.783	503	122	2.408
Fjárfesting á árinu	0	252	0	252
Staða 28.2.2025	1.783	755	122	2.660
Fjárfesting á árinu	0	328	0	328
Selt og aflagt	0	(36)	0	(36)
Staða 28.2.2026	1.783	1.047	122	2.952
Afskriftir og virðisýrning				
Staða 1.3.2024	281	159	122	562
Afskriftir	0	60	0	60
Staða 28.2.2025	281	219	122	622
Afskriftir	0	96	0	96
Selt og aflagt	0	(36)	0	(36)
Staða 28.2.2026	281	279	122	682
Bókfært verð				
Staða 1.3.2024	1.502	344	0	1.846
Staða 28.2.2025	1.502	536	0	2.039
Staða 28.2.2026	1.502	768	0	2.271

Virðisýrningarpróf

Viðskiptavild sem verður til við yfirtöku á rekstrareiningum eða kaupum á dótturfélögum er ekki afskrifuð heldur er gert virðisýrningarpróf að minnsta kosti árlega til að kanna hvort virðisýrning sé til staðar. Viðskiptavild sem myndast við yfirtökur eða kaup er útteilt á flokk eigna sem eru skilgreindar sem fjárskapandi einingar af stjórnendum félagsins. Sjá nánari umfjöllun um dótturfélög í skýringu 15, 25 og 28k.

Nýtingarvirði byggir á nokkrum meginforsendum sem innihalda mat stjórnenda á framtíðarhorfum viðkomandi fjárskapandi eininga þar sem stuðst er við söguleg ytri og innri gögn. Við mat á nýtingarvirði er stuðst við vænt fjárstreymi sem fært hefur verið til núvirðis. Fjárstreymi var áætlað með hliðsjón af fjárhæðum í samþykktum rekstraráætlunum ársins 2026/27 og næstu fimm ára ásamt föstum framtíðarnafnvexti eftir spátímabilið sem stjórnendur telja að endurspegli reynslu fyrri ára, framtíðarþróun og spár greiningaraðila um verðbólgu og hagvöxt næstu árin. Vænt fjárstreymi er fært til núvirðis með vegnum fjármagnskostnaði (WACC) viðkomandi fjárskapandi eininga. Ávöxtunarkrafan byggir á áhættulausum vöxtum að viðbættu álagi á samsetningu fjármögnunar fyrir hverja fjárskapandi einingu þar sem byggt er á ytri- og innri gögnum. Forsendur eru eftirfarandi:

	28.2.2026	28.2.2025
Langtímavöxtur	2,0-3,0%	2,0-3,0%
Tekjuvöxtur á næstu 5 árum	-10,5-6,5%	2,5-7,3%
EBITDA hlutfall næstu 5 ára	4,6-11,2%	4,5-10,3%
Veginn fjármagnskostnaður (WACC)	10,7-11,2%	10,2-11,2%
Skuldsetningarhlutfall	35,8-38,0%	35,5-45,3%
Áhættulausir vextir	6,53%	6,63%

Endurheimtanlegar fjárhæðir allra fjárskapandi eininga var metið hærra en eignagrunnur og því engin virðisýrning færð hjá félaginu.

Við framkvæmd virðisýrningarprófs viðskiptavildar verða stjórnendur að meta ákveðnar forsendur sem notaðar eru í árlegu virðisýrningarprófi. Slíkt mat felur alltaf í sér ákveðna óvissu sem getur haft veruleg áhrif á útkomu prófanna ef forsendur reynast rangar. Fjárskapandi einingar eru mis viðkvæmar fyrir breytingum á meginforsendum virðisýrningarprófsins og myndu raunhæfar breytingar á lykilorðum samt sem áður ekki leiða til virðisýrningar.

SKÝRINGAR, FRH.:

14. Leigugeignir

Leigugeignir og leiguskuldir félagsins sem leigutaka eru eingöngu vegna húsnæðis. Leigugeignir og leiguskuldir vegna lóðaleigusamninga eru ekki færðar. Upplýsingar um leiguskuldir má finna í skýringu 21, upplýsingar um greiðsluflæði í skýringu 24c og reikningsskilaaðferðir í skýringu 28o.

Leigugeignir greinast þannig:	28.2.2026	28.2.2025
Leigugeignir 1. mars	49	78
Nýir leigusamningar	4.816	0
Verðbætur	62	3
Breytingar á leigusamningum	7	0
Afskriftir	(182)	(32)
Leigugeignir samtals	4.752	49

15. Dótturfélög

Eignarhlutir í dótturfélögum greinast þannig:

28. febrúar 2026	Bananar	Eldum Rétt	Hagar verlanir	Hagar Wine	Noron
Eignarhlutur 1.3.2025	2.202	1.650	10.675	0	215
Hlutdeild í afkomu	1.128	141	3.974	(60)	49
Hlutdeild færð til lækkunar á kröfu ...	0	0	0	60	0
Mótttekinn arður	(850)	(250)	(1.977)	0	0
Eignarhlutur 28.2.2026	2.480	1.541	12.672	0	264

	Olís	SMS	Stórkaup	Samtals dótturfélög
Eignarhlutur 1.3.2025	15.541	7.263	0	37.546
Hækkun hlutafjár	0	0	100	100
Hlutdeild í afkomu	2.366	565	(30)	8.133
Hlutdeild færð til lækkunar á kröfu ...	0	0	(17)	43
Mótttekinn arður	(1.000)	0	0	(4.077)
Þýðingarmunur	0	(136)	0	(136)
Eignarhlutur 28.2.2026	16.907	7.692	53	41.609

SKÝRINGAR, FRH.:

15. Dótturfélög, frh.:

28. febrúar 2025

	Bananar	Eldum Rétt	Hagar verlanir	Hagar Wine	Noron
Eignarhlutur 1.3.2024	1.947	1.728	11.201	0	201
Hlutdeild í afkomu	862	222	3.264	(25)	14
Hlutdeild færð til lækkunar á kröfu	0	0	0	25	0
Móttækinn arður	(607)	(300)	(3.790)	0	0
Eignarhlutur 28.2.2025	2.202	1.650	10.675	0	215

	Olís	SMS	Stórkaup	Samtals dótturfélög
Eignarhlutur 1.3.2024	14.448	0	(62)	29.462
Keypt félag	0	6.592	0	6.592
Hækkun hlutafjár	0	0	120	120
Hlutdeild í afkomu	1.853	184	(74)	6.300
Hlutdeild færð til lækkunar á kröfu ...	0	0	16	41
Móttækinn arður	(760)	0	0	(5.457)
Þýðingarmunur	0	(9)	0	(9)
Eignarhlutur 28.2.2025	15.541	6.767	0	37.050
Viðskiptavild vegna SMS	0	496	0	496
Uppfærð staða 28.2.2025	15.541	7.263	0	37.546

Viðskiptavild vegna kaupa á SMS nam 2.849 millj. kr. í árslok. Engar breytingar urðu á úthlutun yfirverðs og viðskiptavildar á árinu 2025/26 vegna kaupanna á SMS á síðasta rekstrarári. Samanburðarfjárhæðum hefur hins vegar verið breytt til að endurspeglar gangvirði kaupverðs SMS á yfirtökudegi vegna upplýsinga sem komu fram innan árs frá kaupum. Skuldbinding að fjárhæð 496 millj. kr. var færð meðal langtímaskulda en í árslok 28.2.2026 flokkast hún meðal annarra skammtímaskulda.

16. Hlutdeildarfélag

Hlutdeild félagsins í hlutdeildarfélagum greinist þannig:

	Eignar- hlutur	Bókfært verð í ársbyrjun	Afkoma færð í rekstur	Móttækinn arður	Bókfært verð í árslok
Djús ehf., RVK	49%	181	13	22	172
Klasi ehf., RVK	33%	4.722	846	0	5.568
Eignarhlutur samtals		4.903	859	22	5.740

SKÝRINGAR, FRH.:

16. Hlutdeildarfélag, frh.:

Eignarhlutur í Klasa ehf.

Hagar eru eigandi að 33,3% hlut í Klasa ehf. Suðurlandsbraut 4, 108 Reykjavík. Eignarhlutur Haga í Klasa er 1/3 af útgefnu hlutafé, líkt og eignarhlutur Heima hf. og KLS eignarhaldsfélags ehf. Reikningskil Klasa ehf. eru gerð í samræmi við lög um ársreikninga og settar reikningskilareglur og samkvæmt ársreikningi Klasa fyrir reikningsárið sem lauk 31. desember 2025 greinast helstu fjárhæðir þannig:

	31.12.2025
Tekjur (100%)	620
Hagnaður (100%)	2.539
Fastafjármunir	23.759
Veltufjármunir	1.195
Langtímaskuldir	(4.645)
Skammtímaskuldir	(2.079)
Eigið fé (100%)	18.230
Hlutdeild í eigin fé	6.077
Frestaður söluhagnaður	(509)
Eignarhlutur í árslok (33,3%)	5.568

17. Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur

Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur greinast þannig:	28.2.2026	28.2.2025
Viðskiptakröfur	5	18
Aðrar skammtímakröfur	219	178
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur samtals	224	196

Allar viðskiptakröfur félagsins eru veðsettar vegna vaxtaberandi skulda félagsins.

18. Handbært fé

Handbært fé greinist þannig:	28.2.2026	28.2.2025
Óbundnar bankainnstæður í ISK	10	46
Óbundnar bankainnstæður í erlendri mynt	0	186
Peningamarkaðsinnlán	2.300	350
Handbært fé samtals	2.310	582

Allt handbært fé félagsins er veðsett vegna vaxtaberandi skulda félagsins.

SKÝRINGAR, FRH.:

19. Eigið fé	28.2.2026	28.2.2025
<i>Hlutfé</i>		
Hlutfé í ársbyrjun	1.106	1.106
Eigin bréf í ársbyrjun	(8)	(22)
Útistandandi hlutir í ársbyrjun	1.098	1.084
Endurkaup á eigin bréfum	(9)	0
Afhending á eigin bréfum vegna samruna	0	14
Útistandandi hlutir í árslok	1.089	1.098

Heildarhlutfé félagsins samkvæmt samþykktum þess er 1.106 millj. kr. í upphafi og lok reikningsársins. Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu. Eigendur hluta í félaginu eiga rétt til arðs í hlutfalli við eign sína við arðsúthlutun sem samþykkt er á aðalfundi félagsins. Eigin hlutir í upphafi árs námu 8,1 millj. kr. að nafnverði. Á árinu keypti félagið 9,9 milljón eigin hluti í þremur endurkaupaáætlunum fyrir samtals 1.072 millj. kr. Samtals 156.164 eigin hlutir voru afhentir vegna uppgjörðs kaupréttarsamninga og átti félagið því 17,8 millj. kr. eigin hluti að nafnverði í árslok.

Á aðalfundi Haga sem haldinn var þann 27. maí 2025 var samþykkt að heimila félaginu að kaupa á næstu 18 mánuðum allt að 10% af heildarhlutfé í þeim tilgangi að koma á viðskiptavakt með hluti í félaginu og/eða til að setja upp formlega endurkaupaáætlun.

Lögbundinn varasjóður

Samkvæmt lögum um hlutfélaglög skal félagið binda 10% af hagnaði ársins og allt að 25% af nafnverði hlutafjár í varasjóði sem má ekki nota til að greiða hluthöfum arð.

Bundið eigið fé

Samkvæmt lögum nr. 3/2006 ber félögum að færa hlutdeild í afkomu dóttur- og hlutdeildarfélagana, sem færð er í rekstrarreikning og er umfram mótttekinn arð eða þann arð sem ákveðið hefur verið að úthluta, á bundinn hlutdeildarreikning meðal eigin fjár. Á bundinn eiginfjárreikning er jafnframt færður áfallinn kostnaður vegna kaupréttarsamninga og þýðingarmunur sem samanstendur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningsskila erlends dótturfélags í íslenskar krónur.

Arðgreiðslur

Stjórn Haga mun leggja til á aðalfundi félagsins þann 21. maí 2026 að greiddur verði arður til hluthafa á árinu 2026 sem nemur 50,0% af hagnaði ársins eftir skatta, án áhrifa af matsbreytingum og afkomu hlutdeildarfélagana. Arðgreiðslutillagan nemur samtals 3.300 millj. kr. (2025: 2.504 millj. kr.) eða um 3,03 kr. arður á hlut útistandandi hlutafjár (2025: 2,28 kr. á hlut).

Kaupréttarsamningar

Hjá Högum hf. eru í gildi tvö kaupréttarkerfi til handa lykilstarfsfólki í félaginu sem samþykkt hafa verið af aðalfundi, fyrst þann 3. júní 2021 og síðar þann 30. ágúst 2024. Í árslok nam heildarfjöldi útistandandi kaupréttar sem Hagar hafa veitt starfsmönnum sínum, samkvæmt kaupréttarkerfunum tveimur, samtals 25.635.717 hlutum eða um 2,3% hlutafjár í félaginu (2024/25: 27.524.861 eða 2,5% hlutafjár). Ekki voru gefnir út nýir kaupréttir á rekstrarárinu 2025/26. Áfallinn og gjaldfærður kostnaður vegna kaupréttarsamninga á árinu nemur 101,5 millj. kr. (2024/25: 47,8 millj. kr.) Afhentir voru 156.164 eigin hlutir á árinu vegna uppgjörðs kaupréttarsamninga.

Nýting kaupréttar er háð því að starfsmaður vinni hjá félaginu á ávinnslutímabili en að öðrum kosti fellur kaupréttur niður. Nýtingarvirði kaupréttar er leiðrétt með 5,5% árlegum vöxtum (til hækkunar) og fyrir arðgreiðslum (til lækkunar). Heildarkostnaður kaupréttakerfisins er metinn með reiknilíkani Black&Scholes og er áætlaður um 255 millj. kr. yfir líftíma samninganna.

Til að uppfylla skuldbindingar vegna kaupréttarsamninga við starfsmenn mun félagið gefa út nýtt hlutfé eða afhenda eigin bréf. Kaupréttarhafar geta valið að nýta kauprétt sinn með skuldajöfnuði. Félagið hefur hvorki lagalegar skuldbindingar né áætlanir um að gera kaupréttarsamninga upp með endurkaupum eða uppgjóri með peningalegri greiðslu.

SKÝRINGAR, FRH.:

19. Eigið fé, frh.:

Hreyfingar á kaupréttum á árinu greinast þannig:	28.2.2026		28.2.2025	
	Fjöldi hluta (í þús.)	Vegið meðal-verð samn.	Fjöldi hluta (í þús.)	Vegið meðal-verð samn.
Útistandandi kaupréttir í upphafi árs	27.525	78,3	11.806	65,5
Veittir kaupréttir	0	-	16.569	85,7
Nýttir kaupréttir	(648)	63,1	(850)	63,3
Niðurfallnir kaupréttir	(1.241)	-	0	-
Útistandandi kaupréttir í lok árs	25.636	80,7	27.525	78,3

Eftirfarandi kaupréttarsamningar eru í gildi í árslok:

	Fjöldi hluta (í þús.)	Nýtingarár	Kaupgengi á hlut (kr.)
Útgefnir 2021/22, júní	8.158	2024-27	60,4
Útgefnir 2023/24, janúar	1.686	2027-2030	78,5
Útgefnir 2024/25, ágúst	12.550	2027	80,0
Útgefnir 2024/25, nóvember	2.842	2027	96,0
Útgefnir 2024/25, febrúar	400	2028	104,0
	25.636		

20. Vaxtaberandi skuldir

Vaxtaberandi skuldir greinast þannig:	Vegið meðaltal vaxta		Eftirstöðvar 28.2.2026	Eftirstöðvar 28.2.2025
	28.2.2026	28.2.2025		
Langtímaskuldir í ISK, óverðtryggðar	8,65%	9,10%	5.107	5.132
Langtímaskuldir í ISK, verðtryggðar	2,80%	2,80%	6.189	6.134
Skammtímaskuldir í DKK, óverðtryggðar	4,27%	4,77%	3.841	3.907
Víxilskuldir í ISK	7,77%	8,64%	1.240	1.440
Vaxtaberandi skuldir, þ.m.t. næsta árs afborgun			16.377	16.613
Næsta árs afborganir vaxtaberandi skulda			(8.369)	(5.619)
Langtímaskuldir samtals			8.008	10.994

Afborganir vaxtaberandi skulda greinast þannig á næstu ár:

	28.2.2026	28.2.2025
Afborganir innan árs	8.369	5.619
Afborganir eftir 1 til 2 ár	1.851	3.274
Afborganir eftir 2 til 3 ár	293	1.837
Afborganir eftir 3 til 4 ár	5.442	279
Afborganir eftir 4 til 5 ár	38	5.177
Afborganir síðar	384	427
Samtals	16.377	16.613

Breyting vaxtaberandi skulda á árinu greinist þannig:

Vaxtaberandi skuldir 1. mars	16.613	14.073
Ný lántaka langtímalána	0	2.560
Ný lántaka skammtímalána	0	3.890
Afborganir ársins	(279)	(2.768)
Breyting á víxilskuldum	(200)	(1.440)
Verðbætur	309	280
Gengismunur	(66)	18
Vaxtaberandi skuldir samtals	16.377	16.613

SKÝRINGAR, FRH.:

20. Vaxtaberandi skuldir, frh.:

Gangvirði fjárskulda er jafnt bókfærðu virði þeirra.

Stjórn Haga hf. samþykkti þann 23. nóvember 2022 útgáfuramma um útgáfu skuldabréfa og víxla að fjárhæð 10.000 millj. kr. Undanfarið hefur samstæðan nýtt sér skammtímafjármögnun í formi víxlaútgáfu, í samræmi við útgáfurammann, auk útgáfu skuldabréfa.

Lánaskilmálar

Í lánaskilmálum félagsins eru kvaðir um eftirfarandi fjárhagsleg skilyrði sem félagið þarf að uppfylla tvisvar sinnum á ári, eða strax í kjölfar birtingu ársreiknings og hálfársuppgjör. Engar vísbendingar eru um að félagið muni ekki standast lánskilmála eftir lok reikningsskiladags.

Neðangreind skilyrði stóðust prófun í lok rekstrarárs.

Fjárhagslegir skilmálar langtímaskulda

	Verðtryggð	Óverðtryggð
Bókfært verð 28.02.2026	6.189	4.560
Eiginfjárlutfall að lágmarki	25%	25%
Vaxtaþekja, ekki lægri en	2,0	-

21. Leiguskuldir

Leigueignir og leiguskuldir félagsins sem leigutaka eru eingöngu vegna húsnæðis. Leigueignir og leiguskuldir vegna lóðaleigusamninga eru ekki færðar. Upplýsingar um leigueignir má finna í skýringu 14, upplýsingar um greiðslufæði í skýringu 24c og reikningsskilaaðferðir í skýringu 28o.

Leiguskuldir greinast þannig:	28.2.2026	28.2.2025
Leiguskuldir 1. mars	53	82
Nýir samningar	4.816	0
Afborgunarpáttur leigugreiðslna	(102)	(33)
Verðbætur	62	3
Aðrar breytingar samninga	7	1
Leiguskuldir, þ.m.t. næsta árs afborgun	4.836	53
Næsta árs afborganir leiguskulda	(537)	(32)
Leiguskuldir til langtíma samtals	4.299	21

Afborganir leiguskulda greinast þannig á næstu ár:

Afborganir innan árs	537	32
Afborganir eftir 1 til 2 ár	479	21
Afborganir eftir 2 til 3 ár	448	0
Afborganir eftir 3 til 4 ár	427	0
Afborganir eftir 4 til 5 ár	410	0
Afborganir síðar	2.535	0
Samtals	4.836	53

Áhrif leigusamninga í rekstrarreikningi greinast þannig:	2025/26	2024/25
Vaxtagjöld á leiguskuldir	132	3
Afskrift leigueignar	182	32

Áhrif leigusamninga í sjóðstreymi greinast þannig:

Greitt vegna leigusamninga, afborganir og vextir	102	33
--	-----	----

Þann 1. mars 2026 tók í gildi viðauki við leigusamning um húsaleigu í Álfabakka 2 en samkvæmt honum eru Hagar hf., Eldum rétt ehf. og Hagar verslanir ehf. meðleigjendur að fasteigninni. Leigueign Haga hf. lækkaði því um 1.939 millj. kr. og leiguskuldbinding um 1.972 millj. kr. þann 1. mars 2026.

SKÝRINGAR, FRH.:

22. Tekjuskattsskuldbinding

Tekjuskattsskuldbinding greinist þannig á einstaka liði:

	28.2.2026	28.2.2025
Rekstrarfjármunir og óefnislegar eignir	(1.927)	(1.709)
Leiguskuldbinding	312	255
Aðrir liðir	(5)	9
Tekjuskattsskuldbinding samtals	(1.620)	(1.445)

Tekjuskattur til greiðslu greinist þannig:

Tekjuskattur ársins til greiðslu	1.642	1.444
Fyrirframgreiddir skattar	(244)	(202)
Tekjuskattur ársins til greiðslu samtals	1.398	1.242

23. Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir

Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir greinast þannig:

	28.2.2026	28.2.2025
Tekjuskattur til greiðslu	1.398	1.242
Viðskiptaskuldir	242	335
Aðrar skammtímaskuldir	1.040	423
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir samtals	2.680	2.000

24. Stýring fjármáalegrar áhættu

a. Yfirlit

Eftirfarandi áhættur fylgja fjármálagerningum félagsins:

- Lánsáhætta
- Lausafjárahætta
- Markaðsáhætta
- Rekstraráhætta

Hér eru veittar upplýsingar um framangreindar áhættur, markmið, stefnu og aðferðir félagsins við að meta og draga úr áhættunni, auk upplýsinga um eiginfjárstýringu þess. Jafnframt eru veittar tölulegar upplýsingar víðar í ársreikningnum.

Stjórn félagsins ber ábyrgð á innleiðingu og eftirliti með fjármáalegri áhættu félagsins.

Markmið félagsins með áhættustýringu er að uppgötva og greina áhættu sem hún býr við, setja viðmið um áhættutöku og hafa eftirlit með henni. Þá er markmiðið enn fremur að stýra áhættu á skilvirkan hátt og miðast áhættustýring við að áhætta sé í samræmi við áhættuvilja og stefnu félagsins og er þannig stuðlað að auknum stöðugleika og langtíma arðsemi. Áhættustýring félagsins og aðferðir eru yfirfarnar reglulega til að greina breytingar á markaði og starfsemi félagsins. Með starfsmannþjálfun og starfsreglum stefnir félagið að öguðu eftirliti þar sem allir starfsmenn eru meðvitaðir um hlutverk sitt og skyldur.

SKÝRINGAR, FRH.:

24. Stýring fjármálagregrar áhættu, frh.:

b. Lánsáhætta

Lánsáhætta er hættan á fjárhagslegu tapi félagsins ef viðskiptamaður eða mótaðili í fjármálagerningi getur ekki staðið við umsamdar skuldbindingar sínar.

Viðskiptakröfur og aðrar kröfur

Lánsáhætta félagsins ræðst einkum af fjárhagsstöðu og starfsemi einstakra viðskiptamanna. Samþjöppunaráhætta félagsins er óveruleg og tengist að mestu öðrum fyrirtækjum í samstæðu Haga.

Félagið myndar niðurfærslu vegna áætlaðrar virðisryrnunar viðskiptakrafna og annarra krafna. Niðurfærslan er í meginatriðum sérstök niðurfærsla vegna einstakra viðskiptamanna og sameiginleg niðurfærsla með tilliti til aldurs krafna, sem ekki hefur verið tengd einstökum viðskiptamönnum. Sameiginlega niðurfærslan er ákveðin með tilliti til innheimtusögu sambærilegra krafna.

Í lok reikningsársins var lánsáhætta félagsins óveruleg.

Mögulegt tap vegna lánsáhættu

Mesta mögulega tap félagsins vegna fjáreigna er bókfært verð þeirra, sem var eftirfarandi á reikningsskiladegi:

	Skýring	28.2.2026	28.2.2025
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur	17	224	196
Krafa á tengda aðila	25	402	338
Handbært fé	18	2.310	582
Mesta mögulega tap vegna fjáreigna		2.936	1.116

c. Lausafjárahætta

Lausafjárahætta er hættan á því að félagið geti ekki staðið við fjárhagsskuldbindingar sínar eftir því sem þær gjaldfalla. Markmið félagsins er að stýra lausafé þannig að tryggt sé að það hafi alltaf nægt laust fé til að mæta skuldbindingum sínum eftir því sem þær gjaldfalla og forðast þannig að skaða orðspor félagsins.

Samningsbundnar greiðslur vegna fjárskulda, þar með taldar væntanlegar vaxtagreiðslur, greinast þannig:

	Bókfært verð	Samnings- bundið sjóðsflæði	Innan árs	Eftir 1-5 ár	Eftir meira en 5 ár
<i>28. febrúar 2026</i>					
Óverðtryggðar vaxtaberandi skuldir ..	10.188	11.023	4.559	5.957	507
Verðtryggðar vaxtaberandi skuldir	6.189	7.213	422	431	6.360
Leiguskuldir	4.836	7.213	552	2.137	4.524
Skuldir við tengda aðila	7.197	7.197	7.197	0	0
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	1.282	1.282	1.282	0	0
	29.692	33.928	14.012	8.525	11.391

28. febrúar 2025

Óverðtryggðar vaxtaberandi skuldir ..	10.479	11.878	5.990	5.289	599
Verðtryggðar vaxtaberandi skuldir	6.134	6.868	417	6.451	0
Leiguskuldir	53	55	33	22	0
Skuldir við tengda aðila	4.589	4.589	4.589	0	0
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	758	758	758	0	0
	22.013	24.148	11.787	11.762	599

Til viðbótar við samningsbundið sjóðsflæði þá nemur tekjuskattur til greiðslu 1.398 millj. kr. (2024/25: 1.242 millj. kr.).

SKÝRINGAR, FRH.:

24. Stýring fjármálaeðrar áhættu, frh.:

d. Markaðsáhætta

Markaðsáhætta er hætta á því að breytingar í markaðsverði erlendra gjaldmiðla og vaxta hafi áhrif á afkomu félagsins eða virði fjármálagerna. Markmið með stýringu markaðsáhættu er að stýra og takmarka áhættu við skilgreind mörk, jafnframt því sem ábati er hámarkaður.

Gjaldmiðlaáhætta vegna fjármálagerna

Félagið býr við gengisáhættu vegna lántöku í öðrum gjaldmiðli en íslenskum krónum (ISK). Sá gjaldmiðill sem einkum skapar gengisáhættu eru danskar krónur (DKK).

28. febrúar 2026

DKK

Vaxtaberandi skuldir	3.841
Áhætta í efnahagsreikningi	3.841

28. febrúar 2025

Vaxtaberandi skuldir	3.907
Áhætta í efnahagsreikningi	3.907

Næmnigreining

10% veiking íslensku krónunnar gagnvart erlendum gjaldmiðlum í febrúarlok hefði aukið (minnkað) eigið fé og afkomu eftir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir:

	28.2.2026	28.2.2025
DKK	307	309
Samtals	307	309

10% styrking krónunnar gagnvart þessum gjaldmiðlum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Gjaldmiðlaáhætta vegna fjárfestinga í dótturfélagi

Félagið býr við gengisáhættu vegna fjárfestinga í dótturfélögum þar sem starfrækslugjaldmiðill er annar en hjá móðurfélaginu. Gengismunur sem verður til vegna umreiknings reikningsskila erlenda dótturfélagsins P/F SMS í Færeyjum myndar þýðingarmun sem færður er beint á eigið fé, þar sem starfrækslugjaldmiðill SMS er dönsk króna.

	28.2.2026	28.2.2025
Eignahlutur í P/F SMS í Færeyjum - fjárfesting í DKK	7.692	7.263

Næmnigreining

10% veiking íslensku krónunnar gagnvart dönsku krónunni í febrúarlok hefði hækkað þýðingarmun (e. heildarhagnað) félagsins fyrir tekjuskatt um 14,4 millj. kr. (2024/25: 0,9 millj. kr.), að því gefnu að allar aðrar breytur haldist óbreyttar. 10% styrking íslensku krónunnar gagnvart dönsku krónunni hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Vaxtaáhætta

Í lok árs eru 31,4% langtímalána félagsins með breytilegum vöxtum (2024/25: 31,7%). Breyting í vöxtum skulda með breytilega vexti um 1% í lok reikningsárs myndu hækka (lækka) eigið fé og afkomu um 28 millj. kr. (2024/25: 28 millj. kr.) eftir tekjuskatt.

SKÝRINGAR, FRH.:

24. Stýring fjármálaeigar áhættu, frh.:

e. Rekstraráhætta

Rekstraráhætta er hættan á beinu eða óbeinu tapi eða tjóni af völdum margra þátta í starfseminni en þar ber helst að nefna ranga viðskiptastefnu, vinnu starfsfólks, tækni, ófullnægjandi eða gallaða innri ferla eða ytri atburða.

Til að draga úr rekstraráhættu hefur verið gripið til ýmissa ráðstafana. Þar ber helst að nefna vinnu við stefnumótun og ítarlega greiningu á rekstrar- og samkeppnisumhverfi Haga, lögð er áhersla á góð starfsskilyrði og samkeppnishæf laun, áhersla er á kostnaðargreiningar, áætlanagerð, frávikagreiningar og uppgjör. Innleiddir hafa verið verkferlar á mörgum sviðum starfseminnar ásamt því að gerðar hafa verið umtalsverðar breytingar til hins betra í rekstri upplýsingatækni í félaginu, með traustari rekstri grunnkerfa, bættum og skjalfestum verkferlum og framþróun í stafrænum lausnum. Unnið hefur verið markvisst að netöryggismálum og hefur verið gripið til ýmissa aðgerða í því samhengi.

f. Eiginfjárstýring

Það er stefna stjórnar að eiginfjárstaða félagsins sé sterk til að viðhalda trausti fjárfesta, lánastofnana og annarra markaðsaðila ásamt því að styðja við stöðugleika í framtíðarþróun starfseminnar. Stjórn Haga hf. hefur markað félaginu þá stefnu að lögð skuli áhersla á að félagið skili til hluthafa sinna, beint eða óbeint, þeim verðmætum sem skapast í rekstrinum á hverju ári, umfram nauðsynlegar fjárfestingar til vaxtar og viðhalds félagsins.

Stefna stjórnar félagsins er að greiða hluthöfum þess árlegan arð, sem nemi að lágmarki 50% hagnaðar síðasta rekstrarárs eftir skatta án áhrifa matsbreytinga og hlutdeildarféлага. Forsendur fjárhæðar arðgreiðslu er að félagið viðhaldi fjárhagslegum styrk sínum og að arðgreiðslan taki mið af handbæru fé frá rekstri. Að auki mun félagið kaupa eigin bréf samkvæmt formlegri endurkaupaáætlun í þeim tilgangi að lækka hlutfé félagsins. Þá er markmið stjórnar Haga að eiginfjárhlutfall félagsins sé um 35%.

25. Tengdir aðilar

Skilgreining tengdra aðila

Tengdir aðilar félagsins eru stórir hluthafar í félaginu, dótturfélög, hlutdeildarfélag, lykilstjórnendur og stjórnarmenn.

Stjórn og lykilstjórnendur

Laun, hlunnindi og árangurstengd laun stjórnar og lykilstjórnenda, kaupréttur og eignahlutur í árslok að nafnverði greinast þannig:

2025/26

	Laun	Hlunnindi	Árangurs- tengd laun	Kaupréttur (fjöldi hluta)	Eignahlutur í árslok*
Eiríkur S. Jóhannsson, stjórnarform. ...	11,0	0,0	0,0	0,0	90,0
Eva Bryndís Helgadóttir, varaform.	8,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Einar Örn Einarsson, meðstj.	4,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Jensína K. Böðvarsdóttir, meðstj.	7,2	0,0	0,0	0,0	0,1
Sigríður Olgeirsdóttir, meðstj.	6,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Davíð Harðarson, fv. meðstj.	1,5	0,0	0,0	0,0	-
Finnur Oddsson, forstjóri	63,2	3,9	20,0	2,8	0,3

Eva Bryndís og Sigríður eru nefndarmenn í endurskoðunarnefnd. Jensína, Einar Örn og Eiríkur eru nefndarmenn í starfskjaranefnd.

*Nafnverð hluta í milljónum, í beinni eigu stjórnenda eða aðilum tengdum þeim.

SKÝRINGAR, FRH.:

25. Tengdir aðilar, frh.: 2024/25

	Laun	Hlunnindi	Árangurs- tengd laun	Kaupréttur (fjöldi hluta)	Eignahlutur í árslok*
Eiríkur S. Jóhannsson, stjórnarform. ...	9,4	0,0	0,0	0,0	90,0
Eva Bryndís Helgadóttir, varaform.	8,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Davíð Harðarson, meðstj.	7,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Jensína K. Böðvarsdóttir, meðstj.	6,9	0,0	0,0	0,0	0,1
Sigríður Olgeirsdóttir, meðstj.	5,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Finnur Oddsson, forstjóri	61,6	4,2	20,0	2,8	0,3

Eva Bryndís og Sigríður eru nefndarmenn í endurskoðunarnefnd. Jensína, Davíð og Eiríkur eru nefndarmenn í starfskjaranefnd.

*Nafnverð hluta í milljónum, í beinni eigu stjórnenda eða aðilum tengdum þeim.

	2025/26	2024/25
Kynjahlutfall lykilstjórnenda í % - fjöldi ársverka (karlar/konur)	75/25	75/25

Dótturfélög

Dótturfélög Haga hf. voru átta í upphafi og í lok reikningsárs. Dótturfélögin eru eftirfarandi:

	Staðsetning	Eignarhlutur	
		28.2.2026	28.2.2025
Hagar verslanir ehf.	Ísland	100%	100%
Olís ehf.	Ísland	100%	100%
Banar ehf.	Ísland	100%	100%
Noron ehf.	Ísland	100%	100%
Stórkaup ehf.	Ísland	100%	100%
Eldum rétt ehf.	Ísland	100%	100%
Hagar Wine B.V.	Holland	100%	100%
P/F SMS	Færeyjar	100%	100%

Félagið á í viðskiptum við félög innan samstæðu Haga og eru þau viðskipti gerð á armslengdar kjörum.

Viðskipti við dótturfélög

Viðskipti við tengda aðila greinast þannig:	2025/26	2024/25
Í rekstrarreikningi eru eftirfarandi rekstrartekjur frá dótturfélögum	2.160	1.882
Í efnahagsreikningi eru eftirfarandi viðskiptakröfur við dótturfélög	402	338
Í efnahagsreikningi eru eftirfarandi viðskiptaskuldir við dótturfélög	(7.197)	(4.589)
Í sjóðstremisýfirliti eru eftirfarandi arðstekjur frá dótturfélögum	4.077	5.457

Viðskipti við hlutdeildarfélög

Viðskipti við hlutdeildarfélög eru óveruleg.

SKÝRINGAR, FRH.:

26. Önnur mál

Með bréfi, dagsett 20. mars 2025, tilkynnti Samkeppniseftirlitið Högum um ákvörðun sína um að hefja rannsókn sem miðar að því að ganga úr skugga um hvort skilyrðum sáttar sem Hagar gerðu við Samkeppniseftirlitið árið 2018, í tilefni af kaupum félagsins á Olís, hafi verið fylgt. Samkeppniseftirlitið óskaði með bréfinu eftir nánari upplýsingum og gögnum frá félaginu. Hagar munu mótmæla því að verklagi við innleiðingu sáttarskilyrða hafi verið ábótavant en rík áhersla hefur verið lögð á rétta innleiðingu sáttarinnar frá samruna Haga og Olís í lok árs 2018. Óvissa er um mögulega niðurstöðu rannsóknarinnar á þessari stundu.

27. Kennitölur

Helstu kennitölur félagsins eru eftirfarandi:

	28.2.2026	28.2.2025
Veltufjárhlutfall (veltufjármunir / skammtímaskuldir)	0,16	0,09
Eiginfjárhlutfall (eigið fé / heildareignir)	56,6%	60,0%
Innra virði hlutafjár (eigið fé / hlutafé)	39,12	34,40

SKÝRINGAR, FRH.:

28. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir

Reikningsskilaaðferðum sem er lýst hér á eftir hefur verið beitt með samræmdum hætti fyrir öll tímabil sem koma fram í ársreikningnum. Þeir reikningsskilastaðlar sem tóku gildi 1. janúar 2025 hafa ekki veruleg áhrif á reikningsskil félagsins, sjá nánar í skýringu 28r.

Til að auka upplýsingagildi ársreikningsins eru skýringar við hann birtar á grundvelli þess hversu viðeigandi og mikilvægar þær eru fyrir lesandann. Það þýðir að upplýsingar sem metnar eru hvorki mikilvægar né viðeigandi fyrir notanda reikningsskilanna eru ekki birtar í skýringum.

a. Tekjur

Veitt þjónusta/aðrar tekjur

Tekjur af veittri þjónustu eru færðar í rekstrarreikning samkvæmt samningi þegar þjónustan hefur verið veitt. Aðrar rekstrartekjur félagsins eru leigutekjur fasteigna, aðstöðuleiga, hagnaður af sölu eigna o.fl. Langstærstur hluti rekstrartekna félagsins kemur frá öðrum fyrirtækjum í samstæðu Haga. Greiðsluskilmálar eru hefðbundnir.

b. Skilgreining á lykilkennitölum og hugtökum

EBITDA Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir, matsbreytingar, fjármagnsliði, áhrif hlutdeildarféлага og tekjuskatt.

Ávöxtunarkrafa Vegið meðaltal reiknaðra vaxta af lánsfé og eigin fé.

c. Erlendir gjaldmiðlar

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð í starfrækslugjaldmiðli á gengi viðskiptadags. Peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi á uppgjörstegi. Aðrar eignir og skuldir, sem metnar eru á gangvirði í erlendri mynt, eru færðar á því gengi sem var í gildi þegar gangvirði þeirra var ákvarðað.

d. Hlunnindi starfsmanna

Framlög í iðgjaldatengda lífeyrissjóði

Félagið greiðir föst iðgjöld vegna starfsmanna sinna til sjálfstæðra iðgjaldatengdra lífeyrissjóða. Félagið ber enga ábyrgð á skuldbindingum sjóðanna. Iðgjöldin eru gjaldfærð í rekstrarreikningi meðal launa og launatengdra gjalda eftir því sem þau falla til.

e. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur samanstanda af vaxtatekjum af fjárfestingum og gengishagnaði af erlendum gjaldmiðlum. Vaxtatekjur eru færðar eftir því sem þær falla til miðað við virka vexti.

Fjármagnsgjöld samanstanda af vaxtakostnaði af lántökum, bakfærslu núvirðingar á skuldbindingum, virðisrýrnun fjáreigna og gengistapi af erlendum gjaldmiðlum. Lántökukostnaður er færður í rekstrarreikning miðað við virka vexti. Félagið eignfærir ekki vaxtagjöld af lánnum.

Hagnaði og tapi vegna gengisbreytinga erlendra gjaldmiðla er jafnað saman og fært sem annað hvort fjármunatekjur eða fjármagnsgjöld sem fer eftir hvort gengismunahreyfingar skila sér í hagnaði eða tapi.

SKÝRINGAR, FRH.:

28. Mikilvægar reikningsskilaðferðir, frh.:

f. Tekjuskattur

Tekjuskattur samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema þegar hann tengist liðum sem eru færðir beint á eigið fé, en þá er tekjuskatturinn færður á eigið fé.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörstegi, auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára.

Frestaður tekjuskattur er færður með notkun efnahagsreikningsaðferðarinnar vegna tímabundinna mismuna á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og skattverði þeirra hins vegar. Frestaður tekjuskattur er ekki færður vegna skattalegs tímabundins mismunar sem er tilkominn vegna upphaflegrar skráningar á viðskiptavild.

Útreikningur á frestuðum skatti byggir á því skatthlutfalli sem vænst er að verði í gildi þegar tímabundnir mismunir koma til með að snúast við, miðað við gildandi lög á uppgjörstegi. Skatteign og tekjuskattsskuldbindingu er jafnað saman þegar til staðar er lagalegur réttur til að jafna saman tekjuskatti til greiðslu og skatteign.

Tekjuskattseign er einungis færð að því marki sem líklegt er talið að skattskyldur hagnaður verði til ráðstöfunar í framtíðinni sem unnt verður að nýta eignina á móti. Skatteignin er metin á hverjum uppgjörstegi og lækkuð að því marki sem talið er líklegt að hún nýtist ekki.

g. Hagnaður á hlut

Í ársreikningnum er sýndur grunnhagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut fyrir almenna hluti í félaginu. Hagnaður á hlut er reiknaður með því að deila hagnaði ársins, sem úthlutað er til hluthafa félagsins, með vegnu meðaltali útistandandi hlutafjár yfir árið. Þynntur hagnaður á hlut er ákvarðaður með því að leiðrétta fjölda virkra hluta fyrir mögulegri þynningu vegna hluta sem gæti þurft að gefa út vegna kaupréttá starfsmanna.

h. Rekstrarfjármunir

Færsla og mat

Rekstrarfjármunir eru færðir á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun. Kostnaðarverð samanstendur af beinum kostnaði sem fellur til við kaupin. Keyptur hugbúnaður sem er nauðsynlegur til að unnt sé að nýta vélbúnað er eignfærður sem hluti af þeim tækjabúnaði.

Þegar rekstrarfjármunir eru samsettir úr einingum með ólíkan nýtingartíma eru einingarnar aðgreindar og afskrifaðar miðað við nýtingartímann.

Hagnaður eða tap af sölu rekstrarfjármuna er munurinn á söluverði og bókfærðu verði eignarinnar og er söluhagnaður færður í rekstrarreikning meðal annarra rekstrartekna og sölutap meðal annars rekstrarkostnaðar.

Kostnaður sem fellur til síðar

Kostnaður við að endurnýja einstaka hluta rekstrarfjármuna er færður til eignar ef líklegt er talið að ávinningur sem felst í eigninni muni renna til félagsins og hægt er að meta kostnaðinn á áreiðanlegan hátt. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

SKÝRINGAR, FRH.:

28. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

h. Rekstrarfjármunir, frh.:

Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar línulega miðað við áætlaðan nýtingartíma einstakra hluta rekstrarfjármuna og færðar í rekstrarreikning.

Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Fasteignir	50 ár
Áhöld og innréttingar	3-14 ár

Afskriftaraðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á hverjum uppgjörsdegi.

i. Fjárfestingarfasteignir

Færsla og mat

Félagið leigir út fasteignir eða hluta fasteigna með tilheyrandi innréttingum og tækjum til lengri eða skemmri tíma þegar slík notkun á húsnæði er hagkvæm eða fellur vel að öðrum rekstri hennar. Fasteignir til leigu geta verið nýjar eða verið endurflokkaðar af fastafjármunum til eigin nota. Endurflokkun á sér stað yfir á fjárfestingarfasteignir þegar leiga hefur verið samþykkt og er færð til baka ef eignirnar eru aftur teknar til eigin nota.

Fjárfestingarfasteignir félagsins eru bókfærðar á gangvirði á reikningsskiladegi. Matsbreyting fjárfestingarfasteigna er færð í rekstrarreikning á því tímabili sem matsbreytingin á sér stað. Fjárfestingarfasteignir eru ekki afskrifaðar. Gangvirðisbreytingar eru sérgreindar í rekstrarreikningi en leigutekjur færðar sem aðrar rekstrartekjur. Endurflokkun af eða á fastafjármuni til eigin nota er á bókfærðu kostnaðarverði á þeim tíma.

Hagnaður eða tap af sölu fjárfestingarfasteigna er munurinn á söluverði og bókfærðu verði eignarinnar og er söluhagnaður færður í rekstrarreikning meðal annarra rekstrartekna og sölutap fært meðal annars rekstrarkosntaðar.

Kostnaður sem fellur til síðar

Kostnaður við að endurnýja einstaka hluta fjárfestingarfasteigna er færður til eignar ef líklegt er talið að ávinningur sem felst í eigninni muni renna til félagsins og hægt er að meta kostnaðinn á áreiðanlegan hátt. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

SKÝRINGAR, FRH.:

28. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

j. Óefnislegar eignir

Viðskiptavild

Viðskiptavild verður til við yfirtöku á rekstrareiningum og er færð á meðal óefnislegra eigna. Viðskiptavild vegna kaupa á dótturfélögum er innifalin í bókfærðu verði dótturfélaga.

Viðskiptavild er mismunur á kostnaði við yfirtöku eða kaupum félags og gangvirði yfirtekinna eigna, skulda og óvissra skulda.

Síðara mat

Viðskiptavild er færð á kostnaðarverði að frádreginni uppsafnaðri virðisrýrnun.

Aðrar óefnislegar eignir

Aðrar óefnislegar eignir eru hugbúnaður með takmarkaðan líftíma og eru færðar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

Kostnaður sem fellur til síðar

Kostnaður sem fellur til síðar er aðeins eignfærður ef hann eykur væntan framtíðarávinning þeirrar eignar sem hann tengist. Allur annar kostnaður, að meðtöldum þeim sem myndar viðskiptavild og vörumerki innan fyrirtækisins, er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar hann fellur til.

Afskriftir

Afskriftir óefnislegra eigna, annarra en viðskiptavildar, eru færðar línulega í rekstrarreikning miðað við áætlaðan nýtingartíma þeirra. Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Hugbúnaður 5-12 ár

k. Dótturfélög

Dótturfélög eru þau félög þar sem félagið fer með yfirráð. Yfirráð grundvallast af því hvort fjárfestir hefur ákvörðunarvald yfir fjárfestingunni, ber áhættu eða hefur réttinn til að njóta breytilegs ávinnings vegna þátttöku í fjárfestingunni og getur með ákvörðunarvaldi haft áhrif á ávinning sinn af fjárfestingunni.

Eignarhlutir í dótturfélögum eru færðir til eignar samkvæmt hlutdeildaraðferð. Samkvæmt hlutdeildaraðferð er hlutdeild í hagnaði og tapi dótturfélaga eftir kaup færð í rekstrarreikning. Uppsöfnuð áhrif eftir kaup koma fram í bókfærðu verði eignarhluta í dótturfélögum. Hætt er að taka tillit til hlutdeildar í tapi dótturfélags þegar bókfært verð er núll. Móttekinn arður frá dótturfélögum er færður til lækkunar á fjárfestingu í dótturfélagi. Innifalið í bókfærðu verði eignarhlutanna er viðskiptavild sem myndaðist við upphafleg kaup viðkomandi dótturfélags.

Kaup á dótturfélögum

Kaupaðferð í reikningshaldi er notuð við færslu kaupa samstæðunnar á dótturfélögum. Kaupverð er metið sem gangvirði tilgreindra eigna sem látnar eru af hendi, útgefinna eiginfjárgerninga og skulda sem stofnað er til eða teknar eru yfir á viðskiptadegi, auk kostnaðar sem rekja má beint til yfirtökunnar. Aðgreinanlegar eignir og skuldir og skuldbindingar sem eru yfirteknar við sameiningu fyrirtækja eru metnar í upphafi á gangvirði á yfirtökudegi, án tillits til hversu mikil hlutdeild minnihluta er. Sú fjárhæð kaupverðs sem er umfram gangvirði eignarhluta samstæðunnar í yfirteknum aðgreinanlegum hreinum eignum er skráð sem viðskiptavild.

SKÝRINGAR, FRH.:

28. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

l. Hlutdeildarfélög

Hlutdeildarfélög eru þau félög þar sem félagið hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu, en ekki yfirráð. Ársreikningurinn inniheldur hlutdeild félagsins í hagnaði eða tapi hlutdeildarfélaga frá upphafi áhrifa til loka þeirra. Verði hlutdeild félagsins í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélagsins er bókfærða verðið fært í núll og færslu frekara taps hætt, nema félagið hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það.

Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum eru eignfærðir á verði sem svarar til hlutdeildar félagsins í bókfærðu eigin fé þeirra.

m. Önnur félög

Eignahlutir í öðrum félögum, þar sem félagið á minna en 20% hlutafjár, eru færðir á kostnaðarverði sem talið er að endurspegli gangvirði. Arður frá þessum félögum er færður til tekna meðal fjármagnstekna þegar honum er úthlutað.

n. Fjármálagerningar

Fjáreignir

Skuldabréf, viðskiptakröfur og aðrar kröfur eru fjáreignir með föstum eða ákvarðanalegum greiðslum sem eru ekki skráðar á virkum markaði. Slíkar eignir eru í upphafi færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru lán og kröfur færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að frádreginni virðisrýrnun þegar við á.

Peningamarkaðsinnlán, sjóður og óbundnar bankainnstæður teljast til handbærs fjár.

Virðisrýrnun fjáreigna

Á hverjum uppgjörsdegi er kannað hvort til staðar sé hlutlæg vísbending um virðisrýrnun fjáreigna sem ekki eru færðar á gangvirði. Fjáreign telst vera virðisrýrð ef hlutlægar vísbendingar eru um að einn eða fleiri atburðir sem átt hafa sér stað benda til þess að vænt framtíðarsjóðstreymi eignarinnar verði lægra en áður var talið.

Virðisrýrnun fjáreigna sem færðar eru á afskrifuðu kostnaðarverði er mismunur á bókfærðu verði þeirra annars vegar og núvirtu væntu framtíðarsjóðstreymi, miðað við upphaflega virka vexti, hins vegar.

Fjárskuldir

Fjárskuldir eru í upphafi færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru lán og kröfur færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti.

Fjáreignum og fjárskuldum er jafnað saman og nettó fjárhæð sýnd í efnahagsreikningi þegar lagalegur réttur er til staðar um jöfnun og fyrirhugað er að gera upp með jöfnun fjáreigna og fjárskulda eða innleysa eignina og greiða skuldina á sama tíma.

o. Leigusamningar

Við upphaf samnings leggur félagið mat á það hvort samningur eða hluti hans feli í sér leigusamning. Samningur er leigusamningur að hluta eða heild ef hann felur í sér rétt til yfirráða tiltekinnar eignar á tilteknu tímabili í skiptum fyrir endurgjald. Við mat á því hvort leigusamningur felur í sér yfirráð tiltekinnar eignar notar félagið skilgreiningu leigusamnings í IFRS 16.

Félagið sem leigutaki

Allir leigusamningar félagsins eru um fasteignir og þá hefur félagið kosið að aðgreina ekki leiguhluta frá öðrum hlutum samningsins og færir þá sem einn leigusamning.

SKÝRINGAR, FRH.:

28. Mikilvægar reikningsskilaðferðir, frh.:

o. Leigusamningar, frh.:

Félagið færir leigueign og leiguskuld við upphaf leigusamnings. Leigueignin er upphaflega færð á kostnaðarverði, sem er upphafleg fjárhæð leigueignarinnar að teknu tilliti til leigugreiðslna sem hafa fallið til fyrir eða á upphafsdegi samningsins, beins kostnaðar við öflun leigueignarinnar og áætlaðs kostnaðar við að taka niður og fjarlægja eignina, eða til þess að færa eignina eða umhverfi hennar í samt horf að loknum leigusamningi, og að frádregnum leiguívilnunum sem félagið hefur fengið.

Leigueignin er afskrifuð línulega frá upphafi til loka leigusamningsins, nema þegar eignarhald flyst yfir til félagsins í lok leigutímabilsins eða ef kostnaðarverð leigueignarinnar endurspeglar að félagið muni nýta sér kauprétt í lok leigutímabilsins. Í þeim tilfellum er leigueignin afskrifuð á nýtingartíma eignarinnar, sem er ákvarðaður með sömu aðferð og notuð er fyrir aðra fastafjármuni félagsins. Jafnframt er virði leigueignar lækkað reglubundið um sem nemur virðisýrnum hennar, ef einhver er, og leiðrétt vegna endurmats leiguskuldarinnar.

Leiguskuld er upphaflega færð við núvirði ógreiddra leigugreiðslna á upphafsdegi leigusamningsins. Greiðslurnar eru núvirtar með því að nota innbyggða vexti leigusamningsins, séu þeir tiltækir, en annars notar félagið þá vexti sem það fær af nýju lánsfé. Að jafnaði notar félagið vexti á nýju lánsfé til núvirðingar.

Leigugreiðslur sem eru innifaldar í ákvörðun fjárhæðar leiguskuldar fela í sér fastar leigugreiðslur og breytilegar leigugreiðslur tengdar vísitölu.

Leiguskuldin er færð á afskrifuðu kostnaðarverði með því að nota aðferð virkra vaxta. Hún er endurmetin þegar breyting verður á framtíðarleigugreiðslum vegna breytinga á vísitölu eða vöxtum, ef breyting verður á mati félagsins á fjárhæð sem hún væntir að verði greidd samkvæmt hrakvirðistryggingu, ef félagið breytir mati sínu á því hvort hún muni nýta kaupréttarákvæði, heimildir til framlengingar eða uppsagnar leigusamnings eða þegar breyting verður á fjárhæð leigugreiðslu sem er í eðli sínu föst.

Þegar leiguskuldin er endurmetin með þessum hætti er samsvarandi leiðrétting gerð á bókfærðu verði leigueignarinnar, eða leiðrétting færð í rekstrarreikning félagsins ef bókfært virði leigueignarinnar hefur verið fært niður í núll.

Leigueignir eru sérgreindar í efnahagsreikningi meðal fastafjármuna. Leiguskuldir eru sérgreindar í efnahagsreikningi og skipt í langtíma- og skammtímahluta skulda. Afskriftir af leigueignum eru í rekstrarreikningi undir afskriftum og vaxtagjöld af leiguskuldum eru í rekstrarreikningi undir fjármagnsgjöldum.

Félagið sem leigusali

Félagið leigir fasteignir og færir leigugreiðslur vegna rekstrarleigusamninga línulega yfir leigutímabilið meðal annarra tekna í rekstrarreikningi.

p. Hlutfé

Almennt hlutfé

Hlutfé er flokkað sem eigið fé. Beinn kostnaður við útgáfu hlutfjár, að frádregnum skattaáhrifum, og beinn kostnaður við útgáfu kaupréttarsamninga er færður til lækkunar á eigin fé.

Kaup á eigin hlutum

Þegar eigin hlutir eru keyptir er fjárhæð kaupverðsins, að meðtöldum beinum kostnaði að frádregnum skattaáhrifum, færð sem lækkun á eigin fé. Þegar eigin hlutir eru seldir eða gefnir út aftur er fjárhæð söliverðsins færð til hækkunar á eigin fé. Hagnaði eða tapi sem fellur til við sölu er bætt við eða dregið frá yfirverðsreikningi hlutfjár. Á reikningsskilaárinu 2022/2023 var yfirverðsreikningur færður niður í 0 eftir viðskipti félagsins með eigin hluti og því er hagnaður sem fellur til við sölu á eigin hlutum færður á óráðstafað eigið fé upp að því marki sem áður var fært til lækkunar.

SKÝRINGAR, FRH.:

28. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

q. Skuldbindingar

Skuldbinding er færð þegar félagið ber lagalega eða ætlaða skyldu vegna liðinna atburða og líklegt er að kostnaður, sem hægt er að meta með áreiðanlegum hætti, lendi á henni við að gera upp skuldbindinguna. Skuldbindingar eru metnar með því að núvirða áætlað framtíðarsjóðstreymi með vöxtum fyrir tekjuskatt sem sýna núverandi markaðsmat tímavirðis peninga og áhættuna sem tengist skuldbindingunni.

r. Nýir reikningsskilastaðlar og túlkanir

Endurbætur sem tóku gildi þann 1. janúar 2025:

Félagið hefur innleitt alþjóðlega reikningsskilastaðla, (IFRS, IAS) eins og þeir eru samþykktir af Evrópusambandinu í lok árs 2025, breytingar á þeim og nýjar túlkanir. Innleiðing þessara breytinga hafa ekki veruleg áhrif á ársreikninginn. Eftirfarandi endurbætur tóku gildi þann 1. janúar 2025:

Breyting á IAS 21 Leiðbeiningar um mat á skiptanleika gjaldmiðla og skiptagengi

Nokkrar breytingar á reikningsskilastöðlum hafa verið gerðar sem hafa ekki tekið gildi fyrir reikningsskil 31. desember 2025 og hafa ekki verið innleidd fyrir gildistíma við gerð þessara reikningsskila. Samstæðan hefur ekki innleitt nýja eða endurbætta staðla sem hafa verið gefnir út en ekki tekið gildi. Það er mat stjórnenda að innleiðing þeirra muni ekki hafa veruleg áhrif á ársreikninginn.

IFRS 18 mun koma í stað núverandi staðals, IAS 1 Framsetning reikningsskila, þar sem nýjar kröfur eru kynntar en markmiðið með staðlinum er að ná frekari samanburðarhæfni á fjárhagslegrar frammistöðu sambærilegra aðila og veita meiri viðeigandi upplýsingar og gagnsæi fyrir notendur. Jafnvel þó að IFRS 18 hafi ekki áhrif á færslu eða mat á liðum í reikningsskilum, er búist við að áhrif hans á framsetningu og upplýsingagjöf verði viðtæk. Stjórnendur eru að leggja mat á hugsanleg áhrif innleiðingar á IFRS 18. Samstæðan mun beita nýja staðlinum frá gildistökudegi hans, 1. janúar 2027. Krafa er um að beita staðlinum afturvirkir og því verða samanburðarupplýsingar fyrir reikningsárið sem lýkur 28. febrúar 2026 endurbirtar í samræmi við IFRS 18.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING (ÓENDURSKOÐAÐ)

1. Hlutfélagið Hagar hf.

Hagar eru fjölskylda af fyrirtækjum með starfsemi á Íslandi, Hollandi og í Færeyjum en félagið starfar einkum á dagvöru- og eldsneytismarkaði. Öll fyrirtæki Haga hafa það markmið að veita framúrskarandi þjónustu, selja gæða vörur á sanngjörnu verði og hafa um leið eins jákvæð áhrif á umhverfi og samfélag og mögulegt er. Gildi Haga endurspeglar þessi leiðarljós í rekstrinum en þau eru þjónustulund, samvinna, hagkvæmni og framsækni.

1.1 Fylgni við leiðbeiningar um stjórnarhætti, lög og reglur

Stjórnarhættir Haga eru markaðir af lögum nr. 2/1995 um hlutfélög, samþykktum félagsins og starfsreglum stjórnar. Í samþykktum er kveðið á um tilgang félagsins í kafla 1, hlutfé í kafla 2, hluthafafundi í kafla 3, um stjórn og forstjóra í kafla 4 og 5 og um reikningshald og endurskoðun í kafla 6. Gildandi starfsreglur, sem voru samþykktar af stjórn þann 22. mars 2024, eru settar skv. 5. mgr. 70. gr. laga um hlutfélög og eru samþykktum félagsins til fyllingar, samanber grein 4.20 í samþykktum. Gildandi starfskjarastefna Haga var staðfest á aðalfundi félagsins þann 27. maí 2025, en hún nær til allra helstu þátta í starfs- og launakjörum stjórnarmanna félagsins, forstjóra og annarra æðstu stjórnenda samstæðunnar. Endurskoðuð starfskjarastefna verður lögð fyrir næsta aðalfund félagsins þann 21. maí 2026.

Helstu lög sem gilda um starfsemi Haga eru lög um hlutfélög nr. 2/1995, lög um ársreikninga nr. 3/2006, samkeppnislög nr. 44/2005, lög um verðbréfavíðskipti nr. 108/2007, lög um aðgerðir gegn markaðssvikum nr. 60/2021 og lög um tekjuskatt nr. 90/2003. Þá tryggja Hagar öryggi persónuupplýsinga sem unnið er með í starfsemi, í samræmi við lög nr. 90/2018 um persónuvernd og vinnslu persónuupplýsinga. Lögin eru aðgengileg á vef Alþingis, www.althingi.is.

Stjórn Haga telur stjórnarhætti félagsins vera í samræmi við leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja, 6. útgáfu 2021, gefnum út af Viðskiptaráði Íslands, NASDAQ Iceland og Samtökum atvinnulífsins, sem félaginu ber að fylgja sem útgefanda skráðra verðbréfa. Leiðbeiningarnar má finna á vefsíðu Viðskiptaráðs Íslands, www.vi.is og á www.leidbeiningar.is.

Hagar birta reglur og annað efni sem Leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja gera ráð fyrir að félög birti á vefsíðu sinni á sérstöku svæði fyrir fjárfesta á vef félagsins, www.hagar.is. Þar má meðal annars finna starfsreglur stjórnar og undirnefnda, starfskjarastefnu og arðgreiðslustefnu. Yfirlýsing þessi er einnig aðgengileg á vef félagsins, auk þess sem hún er birt í ársreikningi og í sérstökum kafla í ársskýrslu félagsins.

Æðsta vald í málefnum félagsins er í höndum hluthafa þess, sem hittast á hluthafafundum að minnsta kosti einu sinni á ári. Hlutabréf félagsins eru rafræn og skráð hjá Nasdaq CSD, sem jafnframt hýsir hlutaskrána. Hlutaskráin er aðgengileg hluthöfum á skrifstofu félagsins. Fundargerðir hluthafafunda, sem haldnir hafa verið eftir að hlutir félagsins voru teknir til viðskipta á aðalmarkaði Nasdaq Iceland, eru aðgengilegar á vefsíðu félagsins innan sjö daga frá hluthafafundi.

1.2 Frávik frá leiðbeiningum um stjórnarhætti

Stjórn Haga telur stjórnarhætti félagsins vera að fullu leyti í samræmi við leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja, 6. útgáfu 2021, og telur stjórn félagsins að hvergi sé vikið frá leiðbeiningunum.

1.3 Tilvísanir í reglur og önnur viðmið sem farið er eftir

Stjórn Haga hefur sett félaginu og dótturfélögum þess ýmsar reglur og stefnur sem fara ber eftir í starfsemi samstæðunnar með það að markmiði að tileinka sér góða stjórnarhætti og þannig efla traust til félagsins og styrkja innvið þess. Stefnurnar og reglur þessar má finna í heild sinni á vef félagsins, www.hagar.is.

Arðgreiðslustefna

Stjórn Haga hefur markað félaginu þá stefnu að skila til hluthafa sinna, beint eða óbeint, þeim verðmætum sem skapast í rekstrinum á hverju ári, umfram nauðsynlegar fjárfestingar til vaxtar og viðhalds félagsins. Arðgreiðslustefnan er endurskoðuð árlega og var síðast breytt þann 21. mars 2025.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING, FRH.:

1.3 Tilvísanir í reglur og önnur viðmið sem farið er eftir, frh.:

Jafnréttis- og mannréttindastefna

Í mars 2026 endurskoðaði stjórn Haga jafnréttis- og mannréttindastefnu félagsins og samþykkti hana með breytingum en stefnan byggir á lögum nr. 150/2020. Markmið stefnunnar er að stuðla að jafnri stöðu kynjanna innan félagsins og jöfnum tækifærum einstaklinga á sem flestum sviðum, óháð kyni, uppruna, þjóðerni, litahætti o.s.frv. Stefnuna skal endurskoða minnst á þriggja ára fresti.

Öll dótturfélög Haga á Íslandi hafa lokið jafnlaunavottun, sbr. breytingu á lögum um jafna stöðu og jafnan rétt kvenna og karla sem lögfest var í júní 2017, og hafa þau innleitt jafnlaunakerfi sbr. staðal ÍST 85 um jafnlaunavottun. Móðurfélag Haga hefur lokið jafnlaunastaðfestingu.

Persónuverndarstefna

Hagar hafa einsett sér að vinna með persónuupplýsingar í hvívetna í samræmi við lög um persónuvernd og vinnslu persónuupplýsinga nr. 90/2018 og hafa því til staðfestingar sett félaginu persónuverndarstefnu sem síðast var breytt og samþykkt á stjórnarfundi þann 26. mars 2026.

Reglur um meðferð innherjaupplýsinga og viðskipti stjórnenda

Markmið reglna um meðferð innherjaupplýsinga og viðskipti stjórnenda er að tryggja örugga meðferð innherjaupplýsinga og hindra að innherjaupplýsingar berist til annarra en þeirra sem þarfnast þeirra starfs síns vegna. Reglunum er ætlað að stuðla að því að viðskipti stjórnenda séu í samræmi við lög og reglur sem um málaflökkinn gilda og að slík viðskipti séu trúverðug. Reglurnar hafa einnig það að markmiði að stuðla að auknu jafnræði meðal fjárfesta þannig að þeir hafi jafnan aðgang að nýjustu upplýsingum, er máli skipta, á hverjum tíma. Stjórn samþykkti reglurnar þann 7. september 2023 og eru þær endurskoðaðar að lágmarki á tveggja ára fresti.

Reglur um vernd uppljóstrara

Markmið laga um vernd uppljóstrara, nr. 40/2020, er að stuðla að því upplýst verði um lögbrot og aðra ámælisverða háttsemi og þannig dregið úr slíku hátterni. Reglum um vernd uppljóstrara er ætlað að koma á skilvirku úrræði til að koma upplýsingum og/eða gögnum á framfæri, um brot á lögum eða aðra ámælisverða háttsemi, og styðja og vernda þá sem slíkt gera. Markmið reglnanna er að fyrirbyggja misferli og draga úr tjóni sem slíkt kann að hafa í för með sér fyrir samstæðu Haga, viðskiptavini samstæðunnar, samfélagið og aðra hagaðila. Stjórn Haga samþykkti reglurnar þann 22. mars 2024.

Samkeppnisstefna

Samkeppnisstefna Haga var samþykkt á aðalfundi félagsins í júní 2019. Í stefnunni er kveðið á um háttsemi stjórnar og starfsmanna félagsins, skyldur félagsins samkvæmt sátt Haga við Samkeppniseftirlitið frá 2018 og skyldur samkvæmt samkeppnislögum. Jafnframt felur stefnan í sér hátternisreglur fyrir hluthafa Haga.

Siðareglur

Stjórn Haga hefur sett félaginu siðareglur en þær gilda um stjórn Haga og allt starfsfólk félagsins og dótturfélaga þess. Siðareglurnar eru endurskoðaðar árlega og var þeim síðast breytt á stjórnarfundi þann 7. apríl 2022.

Sjálfbærni- og umhverfisstefna

Stjórn Haga hefur sett félaginu sjálfbærnistefnu sem endurskoðuð er árlega og var síðast uppfærð á stjórnarfundi þann 22. mars 2024. Hagar hafa alla tíð lagt metnað sinn í að þjóna íslenskum neytendum með ábyrgum hætti. Sjálfbærnistefna Haga er langtímaáætlun félagsins um hvernig það getur lagt sitt af mörkum til betra og heilbrigðara samfélags og umhverfis, samhliða heilbrigðum rekstri. Sjálfbærnistefnan byggir á fjórum meginstöðum; umhverfi, mannauður, neytendur og stjórnarhættir. Þá hafa Hagar valið sjö af heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna sem leiðarljós í framkvæmdaráætlun stefnunnar.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING, FRH.:

1.3 Tilvísanir í reglur og önnur viðmið sem farið er eftir, frh.:

Stjórn Haga hefur einnig sett félaginu umhverfisstefnu en stefnan var síðast uppfærð á stjórnarfundi þann 22. mars 2024. Umhverfisstefna Haga og dótturfélaga er sett fram með það að leiðarljósi að leggja áherslu á mikilvægi umhverfissjónarmiða í daglegri starfsemi félagsins. Meginmarkmiðið er að félagið leggi sitt af mörkum í þágu sjálfbærrar þróunar og samfélagslegrar ábyrgðar og styðji við mikilvægi þess að starfsfólk sé meðvitað um aðgerðir félagsins í þágu umhverfisins. Umhverfisstefnan byggir á fjórum meginstöðum; loftslagsmál, hringrásarhagkerfi, mengun og líffræðileg fjölbreytni.

Hagar og rekstrareiningar þess hafa frá árinu 2019 birt sjálfbærniupplýsingar í samræmi við viðurkennda staðla. Hagar eru aðilar að Festu, miðstöð um sjálfbærni, og hafa verið frá upphafi árs 2016.

Starfsemi Haga fellur undir ákvæði ársreikningalaga um ófjárhagslega upplýsingagjöf en þar eru settar fram upplýsingar til að hægt sé að leggja mat á þróun, umfang, stöðu og áhrif félagsins í tengslum við umhverfismál, félags- og starfsmannamál, sem og stefnu félagsins í mannréttindamálum, mútu- og spillingarmálum. Starfsemi Haga fellur einnig undir gildissvið flokkunarreglugerðar ESB en reglugerðin skilgreinir viðmið sem ákvarða hvort atvinnustarfsemi uppfylli skilyrði þess að teljast umhverfislega sjálfbær. Þá hefur CSRD tilskipunin um skýrslugjöf á sviði sjálfbærni tekið gildi innan Evrópusambandsins. Tilskipuninni fylgja efnismiklir uppgjörstaðlar (ESRS), sem segja til um hvernig fyrirtæki eiga að haga birtingu á sjálfbærniupplýsingum. Ekki er orðið fulljóst hvenær tilskipunin tekur gildi hér á landi, en undirbúningur fyrir birtingu sjálfbærniupplýsinga í samræmi við umrædda ESRS staðla er þegar hafin innan Haga. Heildræna upplýsingagjöf Haga um sjálfbærni má finna í ársskýrslu félagsins og styttri útgáfu í sérstökum viðauka í ársreikningi samstæðu Haga.

Skattastefna

Stjórn Haga hefur sett félaginu skattastefnu sem endurskoðuð var þann 21. mars 2025. Tilgangur skattastefnu er að marka stefnu og miðla því hvernig félagið hagar skattamálum samstæðunnar í samræmdu og samkeppnishæfu skattaumhverfi. Skattastefnan veitir leiðbeiningar um stjórnun skattamála og skattaáhættu sem tengjast rekstri samstæðunnar, reglufylgni og samskipti við skattayfirvöld.

Stefna um aðgerðir gegn peningabætti og fjármögnun hryðjuverka

Í janúar 2026 lauk félagið uppfærslu á áhættumati samstæðunnar vegna aðgerða gegn peningabætti og fjármögnun hryðjuverka, sbr. lög nr. 140/2018. Í kjölfarið samþykkti stjórn, þann 26. mars 2026, uppfærða stefnu félagsins um aðgerðir gegn peningabætti og fjármögnun hryðjuverka. Tilgangur stefnunnar er að koma á og viðhalda skilvirku kerfi til að sporna við að þjónusta og vörur Haga og dótturfélaga verði notaðar í ólöglegum tilgangi er tengist peningabætti og fjármögnun hryðjuverka. Félagið er tilkynningaskyldur aðili á grundvelli laganna vegna útleigu fasteigna og mætir mögulegum tilvikum vegna spillingar eða mútupægni vegna þeirrar starfsemi með mildunaraðgerðum sem hafa í för með sér að eftirstæð áhætta er lágmarkuð niður í litla sem enga.

Upplýsingastefna

Stjórn Haga hefur mótað sér stefnu um birtingu upplýsinga. Markmið upplýsingastefnunnar er að tryggja jafnan aðgang hagsmunaaðila að réttum, tímanlegum og áreiðanlegum upplýsingum um starfsemi félagsins á hverjum tíma, í samræmi við lög og reglur sem félaginu ber að fylgja sem útgefandi skráðra verðbréfa. Upplýsingastefnan var síðast uppfærð þann 21. mars 2025.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING, FRH.:

2. Innra eftirlit og áhættustjórnun

2.1 Innra eftirlit og áhættustýring

Félagið kappkostar að hafa fullnægjandi innra eftirlit á hinum ýmsu sviðum. Innra eftirlit Haga felst í eftirliti með starfsemi félagsins í því skyni að fyrirbyggja og greina hugsanleg mistök og sviksemi birgja, starfsmanna og viðskiptavina félagsins. Félagið hefur lagt áherslu á að efla eftirlit og auka öryggisráðstafanir. Hjá Högum er m.a. í þessu skyni starfrækt sérstök öryggisdeild sem hefur á að skipa sérhæfðu starfsfólki í eftirliti með öllu sem viðkemur rekstri verslana félagsins. Einnig er starfandi á aðalskrifstofu Haga starfsmaður sem hefur innra eftirlit að sínu aðalstarfi og heyrir hann undir forstjóra félagsins. Hlutverk innra eftirlits og öryggisdeildar Haga er að hafa eftirlit með því að viðeigandi verklagsreglum sé fylgt í daglegum rekstri félagsins. Í því skyni er m.a. beitt sérhæfðum upplýsingakerfum. Stjórn Haga hefur falið endurskoðunarnefnd að hafa vakandi auga með fyrirkomulagi og virkni innra eftirlits. Þá hefur stjórn félagsins skilgreint áhættuþætti í rekstri Haga og miðast áhættustýringin að því að áhætta sé í samræmi við áhættuvilja og stefnu félagsins og er þannig stuðlað að auknum stöðugleika og langtíma arðsemi. Markvisst er unnið að netöryggismálum og verkefnum sem tryggja rekstraröryggi í samstæðunni til framtíðar, með traustari rekstri grunnkerfa, bættum og skjalfestum verkferlum ásamt framþróun í stafrænum lausnum.

2.2 Ytri endurskoðun

Endurskoðendur félagsins eru kosnir til eins árs í senn á aðalfundi. Endurskoðendur Haga eða aðilar þeim tengdir mega ekki eiga hlutabréf í félaginu. Endurskoðendur skulu endurskoða reikningsskil félagsins á grundvelli alþjóðlegra endurskoðunarstaðla. Þeir gera ýmsar kannanir á bókhaldi félagsins og hafa ávallt óhindraðan aðgang að bókhaldi og öllum gögnum félaga í samstæðu Haga. Stjórn félagsins og endurskoðunarnefnd fær árlega í hendur sérstaka endurskoðunarskýrslu frá endurskoðendum þess þar sem fram koma helstu athugasemdir þeirra við reikningsskilin.

Endurskoðandi Haga er PricewaterhouseCoopers ehf. Sara Henny H. Arnbjörnsdóttir, löggiltur endurskoðandi, ber ábyrgð á endurskoðun félagsins fyrir hönd PricewaterhouseCoopers ehf.

2.3 Regluvarsla

Stjórn félagsins hefur skipað regluvörð þess. Hlutverk regluvarðar er m.a. að hafa umsjón með því að lögum um aðgerðir gegn markaðssvikum og reglugerð MAR sé fylgt í starfsemi félagsins. Regluvörður félagsins er Guðrún Eva Gunnarsdóttir og staðgengill regluvarðar er Ólafur Arinbjörn Sigurðsson.

3. Stefna um fjölbreytileika

Stefnu um fjölbreytileika er lýst í gildandi jafnréttis- og mannréttindastefnu félagsins, sbr. umfjöllun í gr. 1.3. hér að framan en tilgangur stefnunnar er m.a. sá að stuðla að því að hlutur kynjanna verði eins jafn og unnt er í stjórnunar- og áhrifastöðum, auk þess sem stefnan miðar að jöfnum réttindum og sömu tækifærum einstaklinga í starfi. Þá er víðar í stjórnarháttum Haga tekið á málaflokknum en í samþykktum félagsins er m.a. kveðið á um að tryggja beri að hlutfall hvors kyns í stjórn félagsins sé ekki lægra en 40%, í samræmi við lög um kynjakvóta í stjórnnum. Tilnefningarnefnd hefur verið skipuð af hluthöfum félagsins og ber henni skv. starfsreglum m.a. að huga vel að samsetningu stjórnar, fjölbreytni og kynjahlutföllum og starfar hún auk þess eftir leiðbeiningum um stjórnarhætti. Nánar er fjallað um tilnefningarnefnd Haga í 7. gr. leiðbeininga þessara.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING, FRH.:

4. Stjórn Haga

4.1 Samsetning og starfsemi stjórnar

Stjórn Haga hf. fer með æðsta vald í málefnum félagsins á milli hluthafafunda og ber meginábyrgð á rekstri þess. Stjórnin var kjörin á aðalfundi þann 27. maí 2025. Stjórnina skipa Eiríkur S. Jóhannsson (formaður), Eva Bryndís Helgadóttir (varaformaður), Einar Örn Einarsson, Jensína Kristín Böðvarsdóttir og Sigríður Olgeirsdóttir. Stjórnarmenn hafa lagt fram persónulegar upplýsingar, svo sem um trúnaðarstörf fyrir aðra aðila, stjórnarsetu í öðrum félögum og möguleg hagsmunatengsl til að auðvelda mat á hæfi þeirra. Allir stjórnarmenn teljast vera óháðir félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum þess. Samsetning stjórnar uppfyllir skilyrði hlutafélagalaga um kynjakvóta sem tóku gildi 1. september 2013. Nánari upplýsingar um stjórn félagsins má finna í gr. 4.2. í yfirlýsingu þessari.

Stjórn félagsins hefur sett sér sérstakar starfsreglur sem eru yfirfarnar árlega og voru gildandi starfsreglur síðast samþykktar af stjórn með breytingum þann 22. mars 2024. Starfsreglurnar taka mið af fyrirmælum sáttar félagsins við Samkeppniseftirlitið frá 11. september 2018. Í starfsreglunum er meðal annars kveðið á um störf stjórnarinnar, ábyrgð hennar og verkaskiptingu. Sérstaklega er fjallað um skyldur formanns stjórnar í reglunum, en þar er hvorki getið um að stjórn útbúi sérstaka starfslýsingu fyrir formann né aðra stjórnarmenn. Samkvæmt starfsreglunum kys stjórn sér formann og varaformann á fyrsta fundi. Ekki er kjörið til annarra embætta. Samkvæmt starfsreglunum ber stjórn að hittast a.m.k. einu sinni á ári án formanns til að meta frammistöðu hans. Henni ber einnig að meta árlega sín eigin störf, störf forstjóra og undirnefnda. Árangursmat stjórnar (sjálfsmatið) er lagt til grundvallar til að bæta störf stjórnar enn frekar á komandi starfsári. Hvorki stjórnarmenn né forstjóri mega taka þátt í ákvörðunum þar sem þeir sjálfir hafa verulegra hagsmuna að gæta.

Stjórnarfundir eru að jafnaði haldnir á aðalskrifstofu Haga hf., mánaðarlega hið minnsta. Árlega er samþykkt fundaaætlun ár fram í tímann. Fundina sitja, auk stjórnarmanna, forstjóri, aðstoðarforstjóri og framkvæmdastjóri stefnumótunar og rekstrar, og framkvæmdastjóri fjármálasviðs. Einfaldur meirihluti stjórnarmanna ræður kjöri á stjórnarfundum. Séu atkvæði jöfn skal atkvæði formanns ráða. Fundargerðir stjórnarfunda ritar framkvæmdastjóri fjármálasviðs. Fundargerðir eru afhentar stjórnarmönnum á stjórnarvef innan nokkurra daga frá fundi og eru þær staðfestar á næsta stjórnarfundum á eftir.

Starfsárið 2025-2026, þ.e. tímabilið milli aðalfunda, hafa verið haldnir 12 stjórnarfundir og er áætlaður einn fundur til viðbótar fram að lokum starfsárs. Meirihluti stjórnar var mættur í öllum tilfellum. Stjórnarmenn voru í einhverjum tilvikum viðstaddir fund í gegnum fjarskiptabúnað.

4.2 Stjórn Haga

Eiríkur S. Jóhannsson (f. 1968)

Eiríkur er formaður stjórnar en hann var fyrst kjörinn í stjórn Haga hf. þann 18. janúar 2019. Hann er með B.Sc.-gráðu í hagfræði frá Háskóla Íslands 1991 og lagði hann stund á framhaldsnám í fjármálum og alþjóðahagfræði við Vanderbilt University á árunum 1992-1994. Eiríkur er forstjóri Kaldbaks ehf. Þar áður var Eiríkur forstjóri Slippsins á Akureyri 2015 til loka árs 2021 ásamt því að sinna starfi stjórnarformanns Samherja, en því starfi sinnti hann 2005-2023. Áður var hann framkvæmdastjóri Steinvirkis hf., dótturfélags Glitnis banka frá 2008 og vann fyrir skilanevnd bankans til 2014. Þar áður var hann forstöðumaður og framkvæmdastjóri hjá Baugi Group hf. Á árunum 2004-2005 var Eiríkur forstjóri Og Vodafone hf. og Dagsbrúnar hf. Áður hefur hann starfað sem forstjóri Fjárfestingafélagsins Kaldbaks, Kaupfélags Eyfirðinga sem og verið svæðisstjóri Landsbanka Íslands. Eiríkur á að baki stjórnarsetu í ýmsum félögum á Íslandi sem og erlendis. Eiríkur er í dag stjórnarformaður Optimar AS og Knattspyrnufélags Akureyrar auk félaga innan samstæðu Kaldbaks, einnig er hann varaformaður stjórnar Jarðborana. Hann er í stjórn Hrólfsskers ehf., auk fjölskyldutengdra félaga. Eiríkur á engin hlutabréf í Högum hf. beint. Hann er fjárhagslega tengdur Kaldbaki ehf. sem á 90.000.000 hluti í Högum hf. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptavinum félagsins og samkeppnisaðila.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING, FRH.:

4.2 Stjórn Haga, frh.:

Eva Bryndís Helgadóttir (f. 1972)

Eva er varaformaður stjórnar. Hún var kjörin í stjórn Haga hf. þann 9. júní 2020. Hún er menntaður lögfræðingur (Cand. Jur.) frá Háskóla Íslands og hefur verið starfandi lögmaður frá útskrift, þar af sjálfstætt starfandi frá árinu 2003. Eva öðlaðist réttindi til málflytninga fyrir Hæstarétti árið 2007. Eva starfar á lögmannsstofunni LMG slf., þar sem hún er einn eigenda. Hún hefur gegnt margvíslegum stjórnunarstörfum, þar á meðal verið stjórnarformaður Tryggingamiðstöðvarinnar hf. auk þess sem hún sat í stjórn Viðskiptaráðs frá 2022-2026. Eva situr í stjórn Jarðborana hf., Kassetta ehf., First Water hf., Eglu ehf. og LMG slf. Hvorki Eva né aðilar henni fjárhagslega tengdir eiga hlutabréf í Högum hf. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptavinum félagsins, samkeppnisaðila eða stóra hluthafa.

Einar Örn Einarsson (f. 1977)

Einar Örn var kjörinn í stjórn Haga hf. þann 27. maí 2025. Hann er með B.A.-gráðu í hagfræði frá Northwestern University. Einar Örn er frumkvöðull og framkvæmdastjóri með þekkingu á heildsölu, veitingarekstri, tæknimálum og markaðssetningu. Hann stofnaði Stockholm City Food Hall og alþjóðlegu keðjuna Zócalo, sem rekur 22 mexíkóska veitingastaði í Evrópu. Einar Örn er einnig meðstofnandi Vår Pizza í Stokkhólmi og stofnaði Serrano á Íslandi. Hann hefur setið í stjórn Zócalo Holding og Keflavíkurflugvallar ohf. Einar Örn situr í stjórn Serrano Nordics ehf., Burrito Island ehf., Götugatan ehf., Wok to Walk Iceland ehf., Kolaportsins ehf. og er í aðalstjórn íþróttafélagsins Þróttar. Hvorki Einar Örn né aðilar honum fjárhagslega tengdir eiga hlutabréf í Högum hf. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptavinum félagsins, samkeppnisaðila eða stóra hluthafa.

Jensína Kristín Böðvarsdóttir (f. 1969)

Jensína var kjörin í stjórn Haga hf. þann 9. júní 2020. Hún er með MBA-gráðu frá University of San Diego, með áherslu á markaðsmál og neytendahegðun, og B.Sc.-gráðu í auglýsingafræði frá San Jose State University. Jensína hefur verið framkvæmdastjóri og meðeigandi Vinnvinn ehf. frá 2020. Áður var hún Associate Partner hjá Valcon consulting frá 2019 – 2020. Jensína var framkvæmdastjóri hjá Alvogen, VP Global Strategic Planning & HR, 2015-2019. Þar áður var hún framkvæmdastjóri þróunar og mannauðs hjá Landsbankanum 2010-2015 og forstöðumaður sölu á einstaklingssviði Símans 2007-2010. Hún var einnig markaðsstjóri Globus 2004-2007 og framkvæmdastjóri hjá IMG (síðar Capacent) 2001-2004. Jensína situr í stjórn Vinnvinn ehf. og er auk þess stjórnarformaður hjá Sunnuvegi 13 ehf. Jensína situr í stjórn Viðskiptaráðs Íslands og situr í tilnefningarnefndum Símans og Skaga. Áður var Jensína í stjórn Íslandssjóða 2016-2026, Frumtaks 2010-2016, varamaður í stjórn Framtakssjóðs Íslands 2011-2015 og stjórnarmaður og lengst af stjórnarformaður Reiknistofu bankanna 2010-2012. Jensína á enga hluti í Högum beint en er fjárhagslega tengd Sunnuvegi 13 ehf. sem á 60.000 hluti í félaginu. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptavinum félagsins, samkeppnisaðila eða stóra hluthafa.

Sigríður Olgeirsdóttir (f. 1960)

Sigríður var kjörin í stjórn Haga hf. þann 1. júní 2022. Hún er með AMP gráðu frá Harvard Business School, MBA gráðu frá Háskólanum í Reykjavík, rekstar- og viðskiptanam hjá Endurmenntun HÍ og kerfisfræði frá EDB-skolen í Danmörku. Sigríður hefur verið stjórnandi í hugbúnaðar- og hátæknigeiranum og Íslandsbanka. Var sviðsstjóri þjónustu hjá Völku ehf. 2019-2021, framkvæmdastjóri Rekstrar- og upplýsingatæknisviðs Íslandsbanka 2010-2019, sjálfstætt starfandi og í stjórnarstörfum 2008-2010, forstjóri Humac ehf. (Apple umboðið á Íslandi auk 4 dótturfélaga á Norðurlöndunum) 2007-2008, framkvæmdastjóri Skipta/Símans 2006-2007 og áður framkvæmdastjóri hjá Ax hugbúnaðarhúsi, Ax Business Intelligence AS og Tæknival hf. Sigríður situr í stjórnnum Nova hf., Nova klúbbsins hf., Nova Innviða ehf. og Golfklúbbs Kópavogs/Garðabæjar. Auk þess situr Sigríður í tilnefningarnefnd Sjóvá hf. og er meðeigandi Magnavita ehf. Sigríður á 35.000 hluti í Högum hf. Engir aðilar henni fjárhagslega tengdir eiga hlutabréf í Högum. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskiptavinum félagsins, samkeppnisaðila eða stóra hluthafa.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING, FRH.:

4.3 Fyrirkomulag samskipta hluthafa og stjórnar

Bein samskipti hluthafa við stjórn skulu vera við formann stjórnar. Stjórn félagsins skal upplýst um tillögur, spurningar eða athugasemdir hluthafa utan hluthafafunda til stjórnar og stjórn félagsins skal hafa yfirumsjón með viðbrögðum félagsins við þeim. Hluthafar geta komið tillögum, fyrirspurnum og athugasemdum á framfæri við stjórn félagsins í gegnum netfangið stjorn@hagar.is. Allir stjórnarmenn fá sjálfkrafa afrit af tölvupóstum sem berast á netfang stjórnar.

5. Framkvæmdastjórn Haga

5.1 Forstjóri Haga

Forstjóri er ráðinn af stjórn og ber ábyrgð á daglegum rekstri félagsins í samræmi við stefnu og fyrirmæli stjórnar, lög, samþykktir félagsins og starfsreglur stjórnar. Starfslýsing forstjóra kemur fram í ráðningarsamningi hans.

Forstjóri skal sjá um að bókhald félagsins sé fært í samræmi við lög og venjur og fjárreiður þess séu með tryggum hætti. Forstjóri kemur fram fyrir hönd félagsins í öllum málum sem varða venjulegan rekstur.

Forstjóri Haga hf. er Finnur Oddsson. Staðgengill forstjóra er Magnús Magnússon, aðstoðarforstjóri og framkvæmdastjóri stefnumótunar og rekstrar hjá Högum hf.

Finnur Oddsson (f. 1970)

Finnur er forstjóri Haga en hann tók við starfinu þann 1. júlí 2020. Hann er með BA próf í sálfræði frá Háskóla Íslands, M.A. og Ph.D gráðu í sömu grein frá West Virginia University í Bandaríkjunum og auk þess AMP í viðskiptafræði frá IESE Viðskiptaháskólanum í Barcelona. Á árunum 2013 til 2020 var Finnur forstjóri hjá upplýsingatæknifyrirtækinu Origo hf. Hann starfaði um árabíl sem lektor við Háskólann í Reykjavík og stýrði þar meðal annars uppbyggingu á MBA námi HR og Stjórnendaskóla HR. Hann sat í háskólaráði HR frá 2009 til 2017 og var formaður ráðsins til ársins 2014. Þá starfaði Finnur um fimm ára skeið sem framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs. Finnur situr í stjórnnum eftirtalinnna félaga: Hagar verslanir ehf., Olís ehf., Noron ehf., Eldum rétt ehf., Stórkaup ehf., P/F SMS, Klasi ehf., Mynto ehf. og Norðurver ehf. Auk þess er Finnur formaður í stjórn Vinnudeilusjóðs SA. Finnur á 255.000 hluti í Högum hf. Aðilar honum fjárhagslega tengdir eiga ekki hluti í félaginu. Finnur á kauprétt að 2.841.572 hlutum í Högum hf. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila Haga, né stóra hluthafa í félaginu.

5.2 Framkvæmdastjórn Haga

Framkvæmdastjórn Haga samanstendur af forstjóra auk þriggja framkvæmdastjóra hjá móðurfélagi og fimm framkvæmdastjórum stærstu rekstrareininga Haga. Að jafnaði eru haldnir 10 framkvæmdastjórnarfundir á ári hverju. Framkvæmdastjórn Haga samanstendur af eftirtöldum aðilum, í stafrófsröð:

Björgvin Víkingsson (f. 1983)

Björgvin er framkvæmdastjóri Bónus. Hann hóf störf hjá Bónus 1. maí 2023 og tók við starfi framkvæmdastjóra þann 1. janúar 2024. Björgvin er með meistaragráðu í aðfangakeðjustjórnun frá ETH háskólanum í Zurich og B.Sc. gráðu í umhverfis- og byggingaverkfræði frá Háskóla Íslands. Björgvin starfaði sem forstjóri Ríkiskaupa frá árinu 2020 en hann hefur auk þess viðtæka reynslu af innkaupum og vörustjórnun hjá alþjóðlegum fyrirtækjum á borð við Maersk, Aasted Aps, DT Group og Marel hf. Þá hefur Björgvin jafnframt haldið vinnustofur og kennt vörustjórnun og stefnumarkandi innkaup við Háskólann í Reykjavík. Björgvin er stjórnarmaður í Vinna Minna ehf., Michelsen ehf. og GS1 Ísland, félagasamtök. Hann er varamaður í stjórn Frjálsíþróttasambands Íslands, Animalía Vet ehf. og Sáms ehf. Hvorki Björgvin né aðilar honum fjárhagslega tengdir eiga hlutabréf í Högum hf. Björgvin á kauprétt að 1.217.072 hlutum í Högum. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila Haga, né stóra hluthafa í félaginu.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING, FRH.:

5.2 Framkvæmdastjórn Haga, frh.:

Eiður Eiðsson (f. 1968)

Eiður er framkvæmdastjóri stafrænnar þróunar og upplýsingatækni hjá Högum. Hann hóf störf í janúar 2021. Eiður er viðskiptafræðingur að mennt og hefur áralanga reynslu í upplýsingatækni og stafrænni þróun þar sem hann hefur komið að bæði grunnrekstri í upplýsingatækni og eins stafrænni umbreytingu fyrirtækja eins og Arion banka og VÍS. Eiður er stjórnarmaður í Landssambandi sumarhúsaeigenda. Eiður á 100.000 hluti í Högum hf. Eiður á kauprétt að 2.067.072 hlutum í Högum. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila Haga, né stóra hluthafa í félaginu.

Guðrún Eva Gunnarsdóttir (f. 1978)

Guðrún Eva er framkvæmdastjóri fjármálasviðs Haga. Hún er með MBA-gráðu frá Háskóla Íslands og B.Sc.-gráðu í viðskiptafræði frá Háskólanum í Reykjavík. Guðrún Eva var ráðin í maí 2010. Þá hafði hún gegnt starfi fjármálastjóra Hagkaups frá árinu 2007 og starfi fjármálastjóra Banana og Ferskra kjötvára 2006-2007. Fram að þeim tíma starfaði hún á aðalskrifstofu Haga 2005-2006 en í fjárhagsdeild 10-11 og sérvörusviðs Haga (áður Baugs) árin 2001-2005. Guðrún Eva situr í stjórnnum eftirtalinnna félaga: Hagar verslanir ehf., Noron ehf., Stórkaup ehf., P/F SMS, Olís ehf. (varamaður), Eldum rétt ehf. (varamaður) og Record Records ehf. (varamaður). Hvorki Guðrún Eva né aðilar henni fjárhagslega tengdir eiga hlutabréf í Högum hf. Guðrún Eva á kauprétt að 2.288.358 hlutum í Högum. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila Haga, né stóra hluthafa í félaginu.

Ingunn Svala Leifsdóttir (f. 1976)

Ingunn Svala er framkvæmdastjóri Olís en hún tók við starfinu 1. janúar 2024. Ingunn Svala er með B.Sc. gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands, með áherslu á reikningshald og fjármál, og lauk Cand. Oecon prófi í viðskiptafræði frá sama skóla árið 2001, með áherslu á reikningshald og stjórnun. Auk þess lauk Ingunn Svala AMP prógrammi frá IESE Business School í New York árið 2018. Ingunn Svala starfaði áður sem framkvæmdastjóri rekstrar hjá Dohop og þar áður sem framkvæmdastjóri hjá Háskólanum í Reykjavík í sjö ár. Ingunn Svala hefur auk þess viðamikla reynslu af stjórnunarstörfum og hefur t.a.m. starfað fyrir Kaupþing, skilanefnd Kaupþings og Actavis Group PTC. Ingunn Svala er stjórnarmaður í Kviku banka ehf., Garði ehf. og Stórakri ehf. Hvorki Ingunn Svala né aðilar henni fjárhagslega tengdir eiga hlutabréf í Högum hf. Ingunn á kauprétt að 1.217.072 hlutum í Högum. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila Haga, né stóra hluthafa í félaginu.

Jóhanna Þ. Jónsdóttir (f. 1970)

Jóhanna er framkvæmdastjóri Banana ehf. en hún hóf störf í september 2021. Jóhanna er með MBA-gráðu frá Háskólanum í Reykjavík og B.Sc.-gráðu í viðskiptafræði frá Tækniháskóla Íslands. Jóhanna hefur víðtæka reynslu af stjórnun og stefnumótun, einkum á sviði aðfangastýringar, rekstri vöruhúsa og innkaupa. Hún starfaði áður sem framkvæmdastjóri aðfangakeðju Innnes ehf., innkaupastjóri Distica hf., sem innkaupa- og birgðastjóri hjá Bláa Lóninu hf. og Össuri hf. Jóhanna situr í stjórn GS1 Ísland ehf., Vörustjórnunarfélags Íslands og 4K ehf. Hvorki Jóhanna né aðilar henni fjárhagslega tengdir eiga hlutabréf í Högum hf. Jóhanna á kauprétt að 1.217.072 hlutum í Högum. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila Haga, né stóra hluthafa í félaginu.

Lárus Óskarsson (f. 1960)

Lárus er framkvæmdastjóri Aðfanga og hefur sinnt því starfi frá árinu 1998. Fram að því var Lárus innkaupa- og markaðsstjóri matvöru hjá Hagkaup frá 1993, en hafði áður sinnt innkaupum og rekstri ávaxta- og grænmetislagers Hagkaups frá 1991 og innkaupum matvöru og sérvöru fyrir Hagkaup frá 1988. Hann annaðist rekstur vöruhúss og dreifingar, sem og innkaup, hjá Sláturfélagi Suðurlands 1980-1988. Lárus á 151.000 hluti í Högum hf. Lárus á kauprétt að 2.067.072 hlutum í Högum. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila Haga, né stóra hluthafa í félaginu.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING, FRH.:

5.2 Framkvæmdastjórn Haga, frh.:

Magnús Magnússon (f. 1988)

Magnús er framkvæmdastjóri stefnumótunar og rekstrar hjá Högum og aðstoðarforstjóri. Magnús hóf störf þann 1. febrúar 2021 sem framkvæmdastjóri en tók einnig við stöðu aðstoðarforstjóra í mars 2024. Magnús er með M.Eng. gráðu í iðnaðarverkfræði og aðgerðagreiningu frá UC Berkeley í Kaliforníu, og B.Sc. gráðu í iðnaðarverkfræði frá Háskóla Íslands. Magnús hefur mikla reynslu af stefnumótun og almennum rekstri, bæði hérlendis og erlendis. Á árinu 2020 starfaði hann sem sjálfstæður ráðgjafi, eftir að hafa leitt stefnumótunarteymi Marell árin þar á undan. Þar áður starfaði Magnús sem ráðgjafi hjá alþjóðlega ráðgjafafyrirtækinu McKinsey & Company þar sem hann aðstoðaði fjölda alþjóðlegra fyrirtækja með stefnumótun, rekstrarumbætur og stærri umbreytingar, og enn áður hjá hugbúnaðarfyrirtækinu AGR Dynamics. Magnús situr í stjórnnum 2M ehf., Djús ehf., Frumtaks Ventures ehf., Stórkaups ehf. og P/F SMS, auk þess sem hann situr í stjórn Viðskiptaráðs Íslands. Magnús á enga hluti í Högum beint en er fjárhagslega tengdur 2M ehf. sem á 100.000 hluti í félaginu. Magnús á kauprétt að 2.841.572 hlutum í Högum. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila Haga, né stóra hluthafa í félaginu.

Sigurður Reynaldsson (f. 1966)

Sigurður er framkvæmdastjóri Hagkaups. Hann er með B.Sc.-gráðu í viðskiptafræði frá Háskólanum á Bifröst. Hann var ráðinn framkvæmdastjóri Hagkaups og sérverslana Haga árið 2019. Hann var áður framkvæmdastjóri þróunarsviðs Haga 2011-2019 og framkvæmdastjóri verslunarkeðjunnar 10-11 á árunum 2008-2011. Sigurður var innkaupastjóri matvöru í Hagkaup 1999-2008 en hann hóf störf í Hagkaup árið 1990 og starfaði lengst af sem verslunarstjóri til ársins 1999. Sigurður situr í stjórnnum eftirtalinnna fyrirtækja: Hagar verslanir ehf., Noron ehf., Múrbúðin ehf. og KS smíði ehf. (varamaður). Hvorki Sigurður né aðilar honum fjárhagslega tengdir eiga hlutabréf í Högum hf. Sigurður á kauprétt að 2.067.072 hlutum í Högum. Engin hagsmunatengsl eru við helstu viðskipta- eða samkeppnisaðila Haga, né stóra hluthafa í félaginu.

6. Undirnefndir stjórnar Haga

Stjórn Haga hefur skipað tvær undirnefndir stjórnar, endurskoðunarnefnd og starfskjaranefnd. Nefndarmenn skulu vera þrír í hvorri nefnd fyrir sig. Að minnsta kosti tveir nefndarmenn í undirnefndum stjórnar þurfa að vera óháðir félaginu og stjórnendum þess.

6.1 Endurskoðunarnefnd

Hlutverk endurskoðunarnefndar er m.a. að hafa eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila. Nefndinni ber að fara yfir fjárhagslegar upplýsingar og fyrirkomulag upplýsingagjafar stjórnenda til stjórnar félagsins. Endurskoðunarnefnd skal yfirfara mikilvæg atriði varðandi reikningsskil félagsins, þ.m.t. flókin og óvenjuleg viðskipti og matskennda liði. Endurskoðunarnefnd skal skila skýrslu um störf sín til stjórnar árlega. Endurskoðunarnefnd hefur sett sér starfsreglur sem samþykktar voru af stjórn þann 22. mars 2024. Starfsreglurnar eru aðgengilegar á vef Haga, www.hagar.is.

Endurskoðunarnefnd skipa nú Ágúst Jóhannesson, endurskoðandi, sem er formaður nefndarinnar, Eva Bryndís Helgadóttir, stjórnarmaður í Högum og Sigríður Olgeirsdóttir, stjórnarmaður í Högum. Allir nefndarmenn eru óháðir endurskoðendum Haga, daglegum stjórnendum félagsins og stórum hluthöfum þess.

Á starfsárinu 2025/26, þ.e. eftir skipun nefndarinnar eftir aðalfund 2025, hafa verið haldnir sjö fundir hjá endurskoðunarnefnd. Mættu allir nefndarmenn á alla fundina.

STJÓRNARHÁTTAYFIRLÝSING, FRH.:

6.2 Starfskjaranefnd

Starfskjaranefnd annast það hlutverk stjórnar að undirbúa tillögu að starfskjarastefnu félagsins, tillögu til hluthafafundar um starfskjör stjórnarmanna og framkvæmd starfssamninga við forstjóra og aðra þá starfsmenn er heyra undir stjórn félagsins. Þá skal starfskjaranefnd hafa eftirlit með framfylgd starfskjarastefnunnar og útbúa skýrslu um framkvæmd hennar. Starfskjaranefnd skal skila skýrslu um störf sín til stjórnar árlega. Starfskjaranefnd hefur sett sér starfsreglur sem samþykktar voru af stjórn þann 7. apríl 2022. Starfsreglurnar eru aðgengilegar á vef Haga, www.hagar.is.

Starfskjaranefnd skipa nú Jensína Kristín Böðvarsdóttir, stjórnarmaður í Högum, Einar Örn Einarsson, stjórnarmaður í Högum, og Eiríkur S. Jóhannsson, stjórnarmaður í Högum. Jensína er formaður nefndarinnar. Allir nefndarmenn eru óháðir daglegum stjórnendum félagsins og stórum hluthöfum þess.

Á starfsárinu 2025/26, þ.e. eftir skipun nefndarinnar eftir aðalfund 2025, hafa verið haldnir tveir fundir hjá starfskjaranefnd og eru áætlaðir 2-3 fundir til viðbótar fram að lokum starfsárs. Mættu allir nefndarmenn á alla fundina.

6.3 Starfskjarastefna

Starfskjarastefna Haga var samþykkt á aðalfundi þann 27. maí 2025. Tilgangur starfskjarastefnunnar er að félagið og dótturfélög þess séu samkeppnishæf um starfsfólk. Starfskjarastefnan er einn liður í að tryggja langtímahagsmuni eigenda félagsins, starfsfólks og annarra hagsmunaaðila.

Stjórnarmönnum er greidd föst, mánaðarleg þóknun. Fjárhæð hennar er nú kr. 413.000. Laun formanns stjórnar eru tvöföld sú fjárhæð eða kr. 826.000 og þóknun varaformanns er kr. 608.000. Þóknun til stjórnarmanna er ákveðin á aðalfundi ár hvert.

Starfskjör forstjóra eru tilgreind í skriflegum ráðningarsamningi við hann. Þar koma fram helstu skyldur hans og ábyrgðarsvið, föst laun, árangurstengdar greiðslur, lífeyrisréttindi, orlof og önnur hlunnindi. Starfskjör annarra æðstu stjórnenda eru á sama hátt tilgreind í skriflegum ráðningarsamningum. Þá má finna í starfskjarastefnunni upplýsingar um breytileg starfskjör forstjóra og æðstu stjórnenda ásamt upplýsingum um kaupréttarkerfi.

Starfskjarastefnan er tekin til endurskoðunar ár hvert og borin undir aðalfund félagsins til samþykktar eða synjunar. Gera skal grein fyrir launum og öðrum starfskjörum stjórnar og æðstu stjórnenda í ársskýrslu félagsins.

7. Tilnefningarnefnd

Hluthafar Haga kusu sér tilnefningarnefnd á aðalfundi félagsins þann 27. maí 2025. Í nefndinni skulu sitja að lágmarki þrjár einstaklingar en stjórnarmönnum, stjórnendum og öðrum starfsmönnum Haga er óheimilt að sitja í tilnefningarnefnd.

Hlutverk tilnefningarnefndar er að meta tilvonandi stjórnarmenn út frá hæfni, reynslu og þekkingu og að tilnefna einstaklinga til stjórnarsetu. Starfsreglur nefndarinnar voru samþykktar á aðalfundi félagsins þann 30. maí 2024. Starfsreglurnar taka m.a. mið af fyrirætlum sáttar Samkeppniseftirlitsins frá 11. september 2018. Starfsreglurnar eru aðgengilegar á vef félagsins, www.hagar.is.

Tilnefningarnefnd skipa nú Björn Ágúst Björnsson, formaður nefndar, Kristjana Milla Snorradóttir og Tryggvi Þór Haraldsson. Meirihluti nefndarmanna er óháður félaginu, daglegum stjórnendum og stórum hluthöfum þess.

8. Helstu úrskurðir og dómar tengdir Högum

Undanfarið ár hafa nokkrir úrskurðir og dómar fallið er varða Haga, eins og eðlilegt er hjá stóru félagi. Ekkert þessara mála hafði áhrif á starfsemi eða rekstrarafkomu félagsins.

ÓFJÁRHAGSLEG UPPLÝSINGAGJÖF (ÓENDURSKOÐAÐ)

1. 1.1 Inngangur

Undanfarin ár hefur verið unnið að því að aðlaga upplýsingagjöf Hagar á sviði sjálfbærni að ESRS upplýsingastöðlunum (e. European Sustainability Reporting Standards), sem byggja á ólögfestri CSRD tilskipun Evrópusambandsins (e. Corporate Sustainability Reporting Directive).

Í upphaflegri mynd átti umrædd tilskipun að ná til um 50 þúsund evrópskra fyrirtækja. Í kjölfar gagnrýni á umfang stjórnsýslubyrða sem tilskipunin lagði á fyrirtæki setti framkvæmdastjórn Evrópusambandsins þann 26. febrúar 2025 fram svokallaða Omnibus-tillögu með það að markmiði að einfalda regluverk sambandsins á sviði sjálfbærni. Tillagan var endanlega samþykkt í lok árs 2025 og var niðurstaðan veruleg þrenging á gildissviði tilskipunarinnar. Þessi breyting mun þó ekki hafa áhrif á stöðu Hagar gagnvart tilskipuninni, enda er félagið eitt af fáum íslenskum félögum sem eru yfir uppfærðum stærðarviðmiðum. Ekki er hins vegar ljóst hvenær tilskipunin verður lögfest hér á landi, en breytingarnar munu taka gildi gagnvart evrópskum fyrirtækjum fyrir fjárhagsárið 2027.

Í ársreikningi þessum eru valdir upplýsingaliðir birtir í samræmi við áður nefnda ESRS staðla án sérstakrar tilvísunar, auk þess sem tryggt er að upplýsingagjöfin fullnægi lágmarkskröfum núgildandi laga um ársreikninga. Ítarlegri sjálfbærniupplýsingar verða svo birtar í ársskýrslu félagsins, sem mun liggja fyrir í aðdraganda aðalfundar þann 21. maí 2026.

1.2 Viðskiptamódel

Hagar er verslunarfyrirtæki með starfsemi á Íslandi, í Færeyjum og í Hollandi, en félagið er leiðandi á íslenskum dagvöru- og eldsneytismarkaði. Á Íslandi starfrækja Hagar 40 dagvöruverslanir, 22 Olís þjónustustöðvar, 45 ÓB-stöðvar, tvö vöruhús, eina framleiðslustöð, eina netverslun með matarpakka, eina birgðaverslun og eina sérvöruverslun. Kjarnastarfsemi Hagar á Íslandi er á sviði dagvöru og tengdra vöruhúsa, auk eldsneytissölu. Í Færeyjum starfrækja Hagar verslunarfélagið SMS sem er leiðandi á færeyska markaðinum en SMS rekur m.a. 13 dagvöruverslanir, sjö veitingastaði og fjórar sérvöruverslanir. Í Hollandi starfrækja Hagar eina netverslun með áfengi. Starfsfólk samstæðunnar í árslok var 3.494 talsins, þar af 2.716 á Íslandi og 778 í Færeyjum. Meðalfjöldi stöðugilda ársins í samstæðunni var 1.876. Hagar eru skráðir á aðallista NASDAQ OMX Iceland og er eignarhald dreift en í lok árs voru hluthafar 1.066 talsins.

Fyrirtæki Hagar voru starfrækt í 8 dótturfélögum á rekstrarárinu. Fyrirtækin eru rekin sem sjálfstæðar rekstrareiningar en Hagar veita aðhald í rekstri og stuðning með miðlægrri þjónustu þar sem markmiðið er að ná fram kostnaðarhagræði, bæta þjónustu við viðskiptavinum og styrkja þannig tekjumyndun og samkeppnisstöðu. Þannig skapa Hagar virði fyrir hluthafa.

Hagar hafa það að markmiði að starfrækja og þróa leiðandi vörumerki á smásölumarkaði sem standast væntingar viðskiptavina sinna og hafa burði til að vaxa. Markmiðið er einnig að halda einfaldleika í starfsemi allra rekstrareininga sem og að reka hverja einingu sem sjálfstætt og arðbært fyrirtæki með öllum eiginleikum hefðbundins fyrirtækis. Sjálfbærni er hluti af grunnrekstri Hagar og er höfð að leiðarljósi við ákvarðanatöku í stórum málefnum.

Stefna Hagar er að verslanir félagsins verði ávallt fyrsti valkostur neytenda á grundvelli verðs, gæða, úrvals og þjónustu. Verkefni félagsins er að efla hag neytenda með framúrskarandi verslun og þjónustu og skapa eftirsóknarverðan vinnustað. Þannig ná Hagar markmiðum um að skila hluthöfum sanngjarnri ávöxtun.

ÓFJÁRHAGSLEG UPPLÝSINGAGJÖF (ÓENDURSKOÐAÐ), FRH.:

1.3 Samskipti við hagaðila

Hagar vilja eiga gott samstarf við hagaðila sína og skapa þeim virði með ákvörðunum sínum. Vinna hefur átt sér stað innan Haga við að leggja mat á mikilvægi sjálfbærnitengdra áhrifa, fjárhagslegrar áhættu og tækifæra í starfsemi félagsins. Við mat þetta var haft samráð við innri og ytri hagaðila, en helstu hagaðilar félagsins eru starfsfólk, hluthafar, viðskiptavinir, birgjar og fjármögnunaraðilar.

Áframhaldandi samskipti við helstu hagaðila eiga sér árlega stað í tengslum við mat á mikilvægi áhrifa, áhættu og tækifæra.

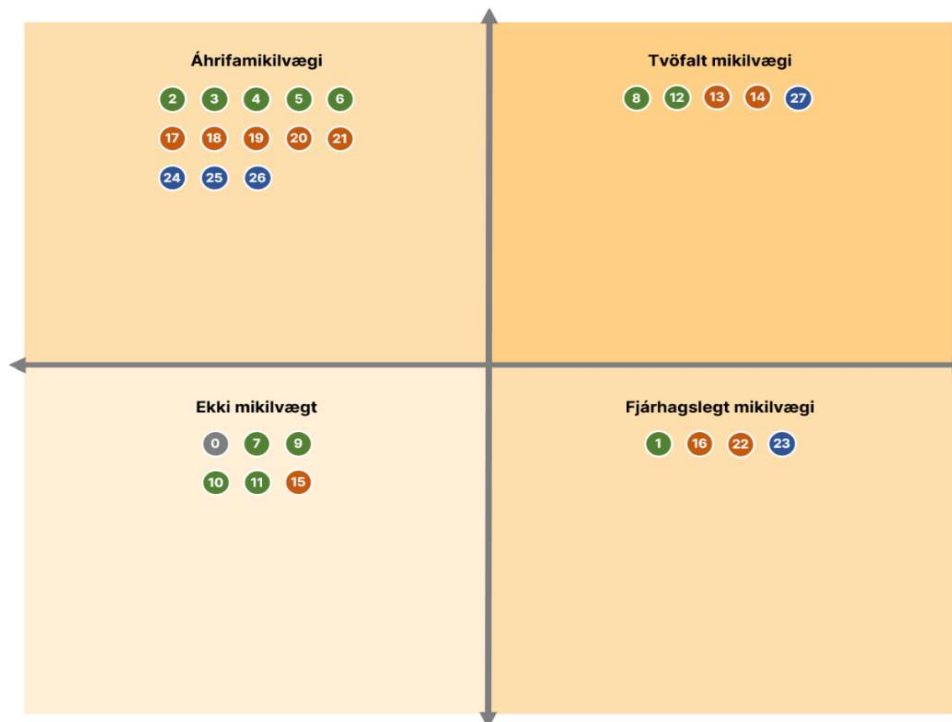
1.4 Sjálfbærnitengd áhrif, áhætta og tækifæri

Hagar hafa framkvæmt tvíþátta mikilvægismat, þar sem lagt er mat á mikilvægi sjálfbærnitengdra áhrifa, fjárhagslegrar áhættu og tækifæra í starfsemi félagsins og virðisbætur þess. Tilgangur matsins er í fyrsta lagi að ákvarða umfang upplýsingaskyldu Haga gagnvart ESRS stöðlunum og í öðru lagi að leggja grunn að stefnumótun félagsins í sjálfbærnimálum. Í upphafi ársins 2024 var Deloitte fengið til að gera frumathugun á mikilvægismatinu og var niðurstaðan einkum sú að matið væri vel unnið og aðferðarfræði þess í samræmi við ESRS. Um er að ræða lífandi mat sem er endurskoðað árlega með hliðsjón af aðstæðum og fyrirbyggjandi gögnum á hverjum tíma.

ÓFJÁRHAGSLEG UPPLÝSINGAGJÖF (ÓENDURSKOÐAÐ), FRH.:

1.4.4 Niðurstöður tvíþátta mikilvægismats

Hér má sjá niðurstöður tvíþátta mikilvægismats með tilliti til undirmálaflokka ESRS (e. sub-topics). Undirmálaflokkar sem ná mikilvægisþröskuldi geta ýmist verið mikilvægir út frá áhrifum, fjárhagslegri áhættu/tækifærum eða báðum þessum þáttum. Ef engin marktæk áhrif og fjárhagsleg áhætta/tækifæri hafa verið greind fyrir tiltekinn undirmálaflokk er honum úthlutað gildinu 0.



Umhverfi

E1 Loftslagsbreytingar

- 1 Aðlögun að loftslagsbreytingum
- 2 Mildun loftslagsbreytinga
- 3 Orka

E2 Mengun

- 0 Loftmengun
- 4 Vatnsmengun
- 5 Jarðvegsmengun
- 0 Mengun lífvera
- 6 „Substances of concern“
- 0 Örplast

E3 Vatn og sjávarauðlindir

- 7 Vatn
- 0 Sjávarauðlindir

E4 Líffræðileg fjölbreytni

- 8 Beinir áhrifavaldar
- 0 Áhrif á stöðu tegunda
- 9 Áhrif á umfang og ástand vistkerfa
- 0 Áhrif og hæði gagnvart vistkerfisþjónustum

E5 Hringrásarhagkerfi

- 10 Innstreymi hráefna og hráefnanotkun
- 11 Útstreymi hráefna
- 12 Úrgangur

Félagslegir þættir

S1 Eigin mannauður

- 13 Vinnuaðstæður
- 14 Jafnrétti
- 15 Önnur vinnutengd réttindi
- 16 Hæði

S2 Starfsfólk í virðiskeðju

- 17 Vinnuaðstæður
- 0 Jafnrétti
- 18 Önnur vinnutengd réttindi

S3 Áhrif á samfélag

- 0 Efnahags-, félags- og menningarleg réttindi
- 0 Borgaraleg og stjórnmáaleg réttindi
- 0 Réttindi frumbyggja

S4 Neytendur og endanotendur

- 19 Upplýsingatengd áhrif
- 20 Persónulegt öryggi
- 21 Félagsleg innlimun
- 22 Hæði

G1 Viðskiptasiðferði

- 23 Fyrirtækjamenning
- 24 Vernd uppljóstrara
- 25 Velferð dýra
- 0 Stjórnmáaleg þátttaka
- 26 Birgjasamskipti
- 27 Spilling og mútur

ÓFJÁRHAGSLEG UPPLÝSINGAGJÖF (ÓENDURSKOÐAÐ)

2. Sjálfbærnistefna

Sjálfbærnistefna Haga var samþykkt af stjórn félagsins þann 22. mars 2024. Stefnan tekur mið af mikilvægismati félagsins á sjálfbærnitengdum áhrifum, áhættu og tækifærum.

Sjálfbærnistefna Haga er langtímaáætlun félagsins um hvernig það getur lagt sitt af mörkum til betra og heilbrigðara umhverfis og samfélags, samhliða heilbrigðum rekstri. Stefnan byggir á fjórum meginstoðum, sem móta áherslur félagsins og þau lykilverkefni sem unnið er að hverju sinni:



Umhverfi

Hagar leggja áherslu á að þekkja þau beinu og óbeinu áhrif sem starfsemi félagsins hefur á umhverfið og leitast við að draga úr neikvæðum áhrifum eftir fremsta megni. Með neikvæðum áhrifum er einkum átt við losun gróðurhúsalofttegunda, hvers konar mengun, matarsóun og athafnir sem stuðla að hnignun líffræðilegrar fjölbreytni og vistkerfa.



Mannauður

Hagar kappkosta við að tryggja vellíðan og öryggi starfsfólks. Jafnrétti er haft að leiðarljósi í öllum ákvörðunum og skapar félagið virði fyrir atvinnulífið með menntun og þjálfun starfsfólks. Jafnframt leggja Hagar áherslu á að réttindi starfsfólks í virðiskeðju félagsins séu virt.



Neytendur

Hagsmunir neytenda og lýðheilsa eru höfð í fyrirrúmi í starfsemi Haga. Lögð er áhersla á ríkulegt framboð af heilsusamlegum valkostum auk þess að bjóða neytendum hagstæðustu kjör hverju sinni óháð staðsetningu. Þá styður félagið ýmis samfélagsleg málefni hvort sem er í formi styrkja eða samstarfsverkefna.



Stjórnarhættir

Hagar starfa eftir þeim lögum og reglum sem félaginu ber að fylgja, sem og leiðbeiningum um góða stjórnarhætti. Auk þess hefur félagið sett sér siða- og samskiptareglur sem fylgt er í hvívetna í starfseminni.

2.1 Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna

Hagar hafa valið sjö af sautján heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna til að styðja enn frekar við stefnustoðir félagsins. Markmiðin eru: 5: Jafnrétti kynjanna, 8: Góð atvinna og hagvöxtur, 9: Nýsköpun og uppbygging, 10: Aukinn jöfnuður, 12: Ábyrg neysla og framleiðsla, 13: Aðgerðir í loftslagsmálum, 15: Líf á landi.

3. Aðrar sjálfbærnitengdar stefnur

Stjórn Haga hefur sett félaginu og dótturfélögum þess ýmsar reglur og stefnur sem fara ber eftir í starfsemi samstæðunnar með það að markmiði að tileinka sér góða stjórnarhætti og þannig efla traust til félagsins og styrkja innviði þess. Stefnurnar og reglur þessar má finna í heild sinni á vef félagsins, www.hagar.is, og eru þær auk þess listaðar upp í kafla 1.3 í stjórnarháttaryfirlýsingu félagsins á bls. 40.

4. Umhverfi

Hagar og dótturfélög þess hafa um árabíl lagt mikla áherslu á umhverfismál í allri sinni starfsemi. Uppfærð umhverfisstefna samstæðunnar var samþykkt af stjórn í mars 2024. Umhverfisstefnan nær til allrar starfsemi Haga og dótturfélaga auk starfsfólks samstæðunnar. Meginmarkmið stefnunnar er að samstæðan leggi sitt af mörkum í þágu sjálfbærrar þróunar og samfélagslegrar ábyrgðar og styðji við mikilvægi þess að starfsfólk sé meðvitað um aðgerðir félagsins í þágu umhverfisins. Hagar vilja stuðla að sjálfbærri nýtingu á auðlindum jarðarinnar í þágu íbúa hennar, atvinnulífs og komandi kynslóða, til efnahagslegs og félagslegs ábata.

ÓFJÁRHAGSLEG UPPLÝSINGAGJÖF (ÓENDURSKOÐAÐ), FRH.:

4. Umhverfi, frh.:

4.1 Loftslagsmál

Hagar leggja áherslu á að þekkja áhrif félagsins á loftslagið og draga markvisst úr losun gróðurhúsalofttegunda. Þá er á sama tíma mikilvægt að tryggja seiglu félagsins gagnvart afleiðingum loftslagsbreytinga. Sérstök áhersla er lögð á að Hagar og dótturfélög:

- mæli og hafi reglulegt eftirlit með losun gróðurhúsalofttegunda, bæði í eigin rekstri sem og í virðisikeðju sinni.
- setji sér markmið um samdrátt í losun með hliðsjón af markmiðum íslenskra stjórnvalda og alþjóðasamfélagsins.
- innleiði og endurskoði með reglubundnum hætti aðgerðaráætlun sem miðar að samdrætti í losun gróðurhúsalofttegunda.
- hugi sérstaklega að orkusparandi aðgerðum í allri starfsemi, hvort sem er á skrifstofum, í verslunum og í framkvæmdum á vegum félagsins.
- taki mið af sjálfbærnisjónarmiðum við innkaup í þágu starfseminnar.
- fjárfesti með ábyrgum hætti í verkefnum sem hafa það að markmiði að binda kolefni úr andrúmslofti.
- vinni markvisst að því að auka seiglu og aðlögunarhæfni gagnvart mögulegum afleiðingum loftslagsbreytinga, s.s. uppskerubrestum í virðisikeðju félagsins.

4.2 Hringrásarhagkerfi

Það er stefna Haga að lágmarka alla sóun og innleiða hringrásarhugsun í starfsemi félagsins. Einkum er lögð áhersla á að:

- halda úti mælingum á vörusóun og þeim úrgangi sem fellur til í starfseminni.
- leita stöðugt leiða til að draga úr vörusóun, minnka úrgangsmagn og bæta flokkunar- og endurvinnsluhlutfall.
- hafa sjálfbærnisjónarmið að leiðarljósi við hönnun og efnisval á umbúðum fyrir eigin framleiðsluvörur.

4.3 Mengun

Hagar leggja ríka áherslu á forvarnir og aðgerðir sem miða að því að koma í veg fyrir og lágmarka líkur á hvers konar mengun, hvort sem er á landi, vatni eða andrúmslofti, í eigin rekstri eða í virðisikeðju félagsins.

4.4 Líffræðileg fjölbreytni

Þótt þekking á áhrifum félagsins á líffræðilega fjölbreytni sé enn takmörkuð, er það þekkt að matvælaframleiðsla getur haft neikvæð áhrif á líffræðilegan fjölbreytileika á sama tíma og slík framleiðsla reiðir sig að miklu leyti á hann. Það er stefna Haga að efla þekkingu sína á slíkum neikvæðum áhrifum, einkum í virðisikeðju félagsins, og kappkosta við að draga úr þeim eftir fremsta megni.

ÓFJÁRHAGSLEG UPPLÝSINGAGJÖF (ÓENDURSKOÐAÐ), FRH.:

5. Mannauður

Hjá Högum starfa 3.494 starfsmenn sem á hverjum degi hafa áhrif á daglegt líf fólks með störfum sínum. Starfsemi félagsins er mjög háð þeim mannaði sem hjá því starfar og er kappkostað við að skapa starfsumhverfi sem gerir starfsfólki kleift að vaxa og dafna af eigin verðleikum. Rík áhersla er lögð á vellíðan og öryggi starfsfólks, jafnrétti og fjölbreytni á vinnustað og starfsþróun.

Jafnréttis- og mannréttindastefna Haga var endurskoðuð og samþykkt af stjórn félagsins í mars 2026. Stefna Haga er að gætt skuli fyllsta jafnréttis milli kynjanna og að allt starfsfólk Haga og dótturfélaga þess sé metið að eigin verðleikum, óháð kyni, aldri, kynhneigð og uppruna. Allt starfsfólk skal njóta sömu virðingar og skulu kynin hafa jafna stöðu innan fyrirtækisins. Hvers konar mismunun er óheimil og verður ekki liðin og er það stefna fyrirtækisins að koma í veg fyrir að slíkt ranglæti eigi sér stað. Jafnréttis- og mannréttindastefnan er aðgengileg á vef félagsins, www.hagar.is.

Öll dótturfélög Haga á Íslandi hafa lokið vinnu við jafnlaunavottun, sbr. breytingu á lögum um jafna stöðu og jafnan rétt kynjanna sem lögfest var í júní 2017. Hafa þau nú öll innleitt jafnlaunakerfi sbr. staðal ÍST 85 um jafnlaunavottun.

Stjórn Haga hefur sett félaginu starfskjarastefnu sem hefur það að markmiði við gerð samninga um starfskjar, að félagið sé samkeppnishæft um starfsfólk og stjórnendur. Til að svo megi verða skal félagið bjóða samkeppnishæft laun við það sem tíðkast hjá sambærilegum fyrirtækjum. Hagar telja nauðsynlegt að hlúa vel að kjörum stjórnenda félagsins þannig að félagið njóti starfskrafta þeirra og hæfileika sem allra best þannig að hagur þeirra og félagsins fari saman. Við ákvörðun um starfskjar er horft til ábyrgðar og árangurs og gætt að viðurkenndum jafnréttissjónarmiðum. Starfskjarastefnan er liður í að tryggja langtímahagsmuni eigenda félagsins, stjórnenda og annarra hagsmunaaðila, með skipulegum, einföldum og gagnsægjum hætti. Starfskjarastefnan er aðgengileg á vef félagsins, www.hagar.is en hún var samþykkt á aðalfundi Haga þann 27. maí 2025.

6. Spillinga- og mútumál

Í siðareglum Haga og dótturfélaga er lögð áhersla á að stjórn og starfsfólk skuli ávallt fara að lögum og almennum viðmiðum um siðferði í viðskiptum og að fylgt sé þeim reglum sem félagið setur á hverjum tíma. Kveðið er á um að óheimilt er að misnota aðstöðu sína í starfi, þannig að félagið beri skaða af og eru starfsmenn hvattir til að tilkynna næsta yfirmanni ef þeir verða vitni að spillingu eða óreiðu innan félagsins. Siðareglur þessar leggja einnig áherslu á að forða starfsmönnum frá að taka ákvarðanir sem skapað geta hagsmunaárekstra en meginreglan er sú að hagsmunir starfsmanna og félagsins skuli fara saman. Þá er óheimilt að taka við gjöfum, boðsferðum eða annars konar fríðindum frá viðskiptamönnum félagsins nema með samþykki yfirmanns.

Hjá samstæðunni hefur verið unnið áhættumat vegna aðgerða gegn peningaþvætti og fjármögnun hryðjuverka, sbr. lög nr. 140/2018. Samhliða áhættumatinu samþykkti stjórn stefnu félagsins um aðgerðir gegn peningaþvætti og fjármögnun hryðjuverka. Tilgangur stefnunnar er að koma á og viðhalda skilvirku kerfi til að sporna við að þjónusta og vörur Haga og dótturfélaga verði notaðar í ólöglegum tilgangi er tengist peningaþvætti og fjármögnun hryðjuverka. Félagið er tilkynningaskyldur aðili á grundvelli laganna vegna útleigu fasteigna og mætir mögulegum tilvikum vegna spillingar eða mútuþægni vegna þeirrar starfsemi með mildunaraðgerðum sem hafa í för með sér að eftirstæð áhætta er lágmörkuð niður í litla sem enga.

Þá eru til staðar hjá samstæðunni reglur um vernd uppljóstrara, sbr. lög nr. 40/2020 um vernd uppljóstrara, en reglunum er ætlað að koma á skilvirku úrræði til að koma upplýsingum og/eða gögnum á framfæri, um brot á lögum eða aðra ámælisverða háttsemi, og styðja og vernda þá sem slíkt gera. Markmið reglnanna er að fyrirbyggja misferli og draga úr tjóni sem slíkt kann að hafa í för með sér fyrir samstæðu Haga, viðskiptavinum samstæðunnar, samfélagið og aðra hagaðila.

ÓFJÁRHAGSLEG UPPLÝSINGAGJÖF (ÓENDURSKOÐAÐ), FRH.:

7. Mannréttindi

Hagar leggja sig alla fram um að virða almenn mannréttindi í allri starfsemi félagsins líkt og kveður á um í Mannréttindasáttmála Sameinuðu þjóðanna. Að sama skapi gerir félagið þær kröfur að hagsmunaaðilar virði mannréttindi. Þá er barnaprælkun, nauðungarvinna, sem og þrælahald, ekki liðin innan félagsins. Þessu til stuðnings er í gildi jafnréttis- og mannréttindastefna Haga og siðareglur sem fjallað er um hér að framan. Þá eru Hagar með í gildi viðauka við alla verksamninga félagsins þar sem aðalverktakar lýsa því yfir að þeir muni ávallt og í hvívetna virða lög- og samningsbundin réttindi þeirra aðila sem þeir ráða til sinna starfa, hvort sem um ræðir launþega, starfsmenn starfsmannaleiga, aðra verktaka og/eða undirverktaka. Aðalverktaki lýsir því yfir að starfsemi hans uppfylli ávallt þær kröfur sem íslensk lög, reglur og venjur á vinnumarkaði gera hverju sinni. Aðalverktaki lýsir því einnig yfir að hann beri svokallaða keðjuábyrgð, þ.e.a.s. hann ábyrgist að aðrir verktakar og/eða undirverktakar sem hann hefur ráðið til sinna starfa uppfylli sömu kröfur þannig að réttindi allra þeirra starfsmanna sem að verki koma séu tryggð.

Hagar og dótturfélög þess hafa sett birgjum sínum siðareglur sem ætlað er að stuðla að því að samstæðan og birgjar hennar verði í sameiningu hreyfiafl til góðra verka. Siðareglurnar ná til allra birgja samstæðunnar og er birgjunum gert að tryggja framfylgd þeirra gagnvart aðfangakeðju sinni.