

Paris (France), le 26 février 2026

Résultats annuels 2025

Performance solide, forte génération de trésorerie et réduction significative de l'endettement

- Chiffre d'affaires des activités de 1 165 M\$, en hausse de +4 % sur un an
- Chiffre d'affaires de Geoscience en progression de +10 % à 444 M\$, porté par nos trois bassins stratégiques ainsi que par le Moyen-Orient, et chiffre d'affaires d'Earth Data en hausse de +6 % à 406 M\$, soutenu par l'appétit du marché pour des données haut de gamme ainsi que la consolidation du secteur
- Forte amélioration de la profitabilité, soutenue par des gains d'efficacité opérationnelle dans l'ensemble des lignes d'activité. EBITDA ajusté des activités de 551 M\$, en hausse de +21 % sur un an, représentant une marge de 47 % contre 41 % en 2024
- Résultat net IFRS de 71 M\$, en hausse de +40 % par rapport à 2024
- Génération significative de Cash-flow net à 107 M\$, dépassant l'objectif 2025 de 100 M\$
- Poursuite de la réduction de la dette nette (hors IFRS 16) à 753 M\$
- Objectifs 2026 : génération d'un Cash-flow net de 100 M\$

Sophie Zurquiyah, Président et Directeur Général de Viridien : «2025 a constitué une année charnière dans la mise en œuvre de la stratégie “asset-light” et de la transformation financière engagées en 2018. Capitalisant sur nos avantages concurrentiels établis en technologie et solutions numériques, nous avons réalisé une performance opérationnelle très solide et généré une trésorerie substantielle, intégralement consacrée à la réduction de l'endettement. Cette performance reflète la solidité de notre modèle d'affaires, porté par des équipes hautement qualifiées et orientées vers l'excellence, ainsi que par une expertise avérée en calcul de haute performance. En 2026, sous condition d'un environnement d'activité comparable, nous prévoyons de générer 100 millions de dollars supplémentaires de Cash-flow net, avec une saisonnalité similaire à celle de 2025. Cette trésorerie sera dédiée une nouvelle fois au désendettement, renforçant encore la structure financière du Groupe.»

(en millions de \$)	T4 2025	T4 2024	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Données des activités						
Chiffre d'affaires	277	339	-18%	1 165	1 117	+4%
EBITDAs ajusté	135	157	-14%	551	455	+21%
Données IFRS¹						
Chiffre d'affaires	312	427	-27%	1 071	1 211	-12%
EBITDAs	174	216	-20%	461	516	-11%
Résultat d'exploitation	89	49	+81%	237	143	+65%
Résultat net	52	29	+78%	71	51	+40%
Cash-flow net	45	22	+106%	107	56	+92%
Dette nette (incl. IFRS16)	888	921	-4%	888	921	-4%

¹ Les procédures d'audit ont été finalisées et le rapport d'audit sur les états financiers devrait être publié à la mi-mars 2026

POINTS CLÉS PAR ACTIVITÉ²

Data, Digital and Energy Transition (DDE) : Forte contribution de l'ensemble des activités

Chiffre d'affaires des activités de 850 M\$, en hausse de +8 % sur un an, avec une performance solide dans les deux métiers.

Geoscience (GEO)

- Chiffre d'affaires de 444 M\$ (+10 %)
- La réalisation de grands projets OBN dans nos trois bassins stratégiques est restée le principal moteur d'activité, le Moyen-Orient ayant également affiché une dynamique soutenue
- Productivité par employé en hausse de +13 %, à 387 k\$. La puissance de calcul a augmenté à 690 pétaflops (+33 % sur un an) et continuera de croître grâce aux investissements prévus dans l'infrastructure HPC aux États-Unis au cours des prochaines années

Earth Data (EDA)

- Chiffre d'affaires de 406 M\$ (+6 %)
- Avancée significative du projet multi-clients OBN Laconia dans le Golfe d'Amérique, avec l'ajout d'une phase 3 étendant la zone couverte vers le sud ; poursuite de l'expansion sur la marge équatoriale brésilienne, où le Groupe a sécurisé les permis nécessaires ; nouveaux projets et reprocessings en mer du Nord, notamment le projet OBN Utsira North ; et perception de commissions de transfert significatives liées à la consolidation du secteur

Globalement, la croissance des Nouveaux Business de DDE a ralenti, les clients ayant recentré leurs priorités sur leurs activités cœur dans le pétrole et le gaz. Le HPC et les solutions digitales continuent néanmoins d'afficher une dynamique solide, comme en témoignent les discussions commerciales en cours.

EBITDAs ajusté des activités de 549 M\$, en hausse de +20 % sur un an, avec une marge portée à 65% contre 58% en 2024, grâce à de nouvelles améliorations de l'efficacité opérationnelle et à l'effet significatif des après-ventes d'EDA. EDA Cash EBITDA de 178 M\$, en hausse de +137 % par rapport à 2024.

Sensing and Monitoring (SMO) : Résilience des activités terrestres et poursuite de la croissance hors énergie

Chiffre d'affaires des activités de 315 M\$ en 2025, en baisse de -5 % sur un an. Au sein des activités historiques, les solutions terrestres ont clôturé l'exercice en hausse de +2 %, soutenues par un portefeuille de contrats largement diversifié en termes de géographies et de typologies, compensant seulement partiellement le ralentissement des revenus dans le segment marine. Les Nouveaux Business de SMO sont restés dynamiques, progressant de +8 % par rapport à 2024, et représentent désormais 19 % du chiffre d'affaires total de SMO.

EBITDAs ajusté des activités de 32 M\$, en baisse de -10 % par rapport à 2024. Dans un contexte de niveaux d'activité plus faibles et d'un effet de change fortement défavorable (lié à la dépréciation du dollar américain alors que la base de coûts de SMO est principalement en euros), les efforts de réduction des coûts mis en œuvre au cours des 24 derniers mois afin d'abaisser le point mort de SMO ont permis de limiter l'impact sur la rentabilité.

² Se référer à la section « Définitions des Indicateurs Alternatifs de Performance » en annexes pour les explications des termes utilisés dans cette partie

Résultat opérationnel des activités de 9 M\$, en hausse de +114 % sur un an, avec une marge plus que doublée, positionnant favorablement SMO pour une amélioration de la rentabilité lors de la reprise de l'activité.

DONNÉES CONSOLIDÉES IFRS³

Compte de résultat : Résultat net en forte hausse de +40 %

Le chiffre d'affaires consolidé IFRS pour 2025 s'établit à 1 071 M\$, en baisse de -12 % sur un an, incluant un impact négatif de 94 M\$ lié aux retraitements IFRS 15. Ces ajustements concernent principalement d'importants projets d'acquisition menés par Earth Data dans le Golfe d'Amérique et en Norvège sur la période. L'EBITDA ressort à 461 M\$, en baisse de -11 %, reflétant le même effet.

Le résultat net IFRS atteint 71 M\$, en forte hausse de +40 % par rapport à 2024, après prise en compte notamment de -229 M\$ de loyers et dotations aux amortissements, -107 M\$ de coût de l'endettement financier net, -38 M\$ d'autres charges financières, principalement liées au refinancement obligataire et aux effets de change, et de -23 M\$ d'impôts.

(en millions de \$)	T4 2025	T4 2024	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
<i>Taux de change euro/dollar</i>	1,12	1,09	+3%	1,12	1,09	+3%
Chiffre d'affaires	312	427	-27%	1 071	1 211	-12%
EBITDAs	174	216	-20%	461	516	-11%
Résultat d'exploitation	89	49	+81%	237	143	+65%
Sociétés mises en équivalence	0	-1	n.a.	-1	0	+70%
Coût de l'endettement financier net	-28	-24	+18%	-107	-97	+10%
Autres produits financiers (charges)	-3	5	n.a.	-38	4	n.a.
Impôts	-6	1	n.a.	-23	-13	+68%
Résultat net des activités poursuivies	52	29	+77%	69	36	+90%
Résultat net des activités abandonnées	0	0	n.a.	3	15	-81%
Résultat net de l'ensemble consolidé	52	29	+78%	71	51	+40%

Flux de trésorerie et Dette : Cash-flow net quasiment doublé et forte réduction de la dette nette

Un Cash-flow net de 107 M\$ a été généré en 2025, soit quasiment le double des 56 M\$ enregistrés en 2024 et un niveau supérieur à l'objectif fixé pour l'exercice 2025 (100 M\$). Viridien a encaissé 29 M\$ au titre des créances impayées de PEMEX⁴ restant dues à la fin du T3 2025. Cette trésorerie a été affectée au remboursement d'un financement adossé à des actifs de 28 M\$ lié à l'infrastructure HPC du Groupe. Sur le plan comptable, ces deux éléments sont inclus dans le Cash-flow net, dans la mesure où ils sont tous deux liés à l'activité opérationnelle. L'encaissement relatif à PEMEX est comptabilisé dans la variation du besoin en fonds de roulement, tandis que le remboursement du financement adossé à des actifs est enregistré dans les autres activités de financement.

³ La réconciliation des indicateurs alternatifs de performance avec les états financiers consolidés est présentée en annexes, accompagnée de leurs définitions

⁴ Petróleos Mexicanos (PEMEX), compagnie pétrolière nationale du Mexique

(en millions de \$)	T4 2025	T4 2024	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
EBITDAs des activités	139	128	+9%	556	422	+32%
Charge (produit) d'impôt décaissée	-2	-2	-32%	-16	-12	+26%
Variation du BFR et provisions	20	30	-35%	-62	48	-229%
Autres flux de trésorerie	0	0	-41%	-1	-1	+92%
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	156	155	+1%	477	457	+4%
Investissements totaux	-35	-81	-57%	-207	-285	-27%
Acquisitions et cessions d'actifs	12	6	+96%	14	7	+110%
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-22	-75	-70%	-193	-278	-31%
Charge d'intérêts payées	-50	-43	+16%	-92	-86	+7%
Paiement au titre des contrats de location	-11	-12	-13%	-55	-56	-2%
Autres activités de financement	-28	0	n.s.	-29	-1	n.s.
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement	-89	-56	+60%	-175	-142	+23%
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées	0	-3	-109%	-1	19	n.a.
Cash-flow net	45	22	+106%	107	56	+92%
Frais liés au refinancement (commissions + prime de rachat)	0	0	n.a.	-42	0	n.a.
Remboursement et émission de dette	-99	-49	+100%	-203	-69	+192%
Effet de change et autres éléments	1	-12	n.a.	8	-11	n.a.
Variation nette de la trésorerie	-54	-40	+35%	-129	-25	+408%

Viridien a été particulièrement actif au cours des deux dernières années dans la gestion de son passif, conformément à son engagement de réduire l'endettement du Groupe et d'optimiser ses coûts de financement.

En 2025, outre le remboursement du financement adossé à des actifs de 28 M\$, le Groupe a intégralement exercé l'option de remboursement anticipé annuelle de 10 % à 103 % prévue dans sa documentation obligataire, procédant ainsi au remboursement de 97 M\$ d'obligations en circulation. Ce remboursement a été réalisé en deux opérations, à la mi-octobre et à la mi-décembre 2025. Au total, 43 M\$ ont été remboursés sur la tranche libellée en dollars américains et 46 M€ (54 M\$) sur la tranche libellée en euros, ramenant le principal restant dû à respectivement 407 M\$ et 430 M€ (505 M\$).

Au 31 décembre 2025, Viridien disposait d'une position de liquidité solide, incluant une facilité de crédit renouvelable (RCF⁵) de 125 M\$.

(en millions de \$)	31/12/2025	31/12/2024	Var. (%)
Liquidité	273	392	-30%
Trésorerie	173	302	-43%
RCF non tiré	100	90	+11%
Dette Brute	1 061	1 223	-13%
Emprunts obligataires	895 ⁶	1 049	-15%
Autres emprunts	13	31	-58%
Intérêts courus	18	18	-4%
Dettes locatives	135	125	+9%
Dette Nette	888	921	-4%

⁵ RCF de 125 M\$, dont 25 M\$ sous forme de ligne de garanties annexes (utilisée à hauteur de 18 M\$) et 100 M\$ entièrement non tirés

⁶ Incluant un impact de change négatif de 58 M\$ par rapport au 31 décembre 2024. Net des coûts de refinancement capitalisés

GOVERNANCE

Le 19 novembre 2025, le Groupe a annoncé sa décision de rétablir une gouvernance dissociée à compter de la prochaine Assemblée générale, qui se tiendra le 3 juin 2026, en séparant les fonctions de Président et de Directeur général.

À compter de cette date, sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale, Sophie Zurquiyah deviendra Présidente non exécutive du Conseil d'administration et mettra fin à ses fonctions exécutives. Arrivant au terme de son second mandat en tant que Directrice générale, le Conseil d'administration soutient à l'unanimité son maintien en qualité de Présidente afin d'assurer la continuité stratégique et d'accompagner la vision de long terme de Viridien. Depuis 2018, son leadership a permis de repositionner Viridien comme une entreprise « asset-light », axée sur la technologie, dotée d'une structure financière renforcée et d'un portefeuille plus diversifié.

Le Conseil a également approuvé à l'unanimité la nomination de Henning Berg en qualité de nouveau Directeur général de Viridien, avec effet au 3 juin 2026. Henning Berg dispose de 27 années d'expérience dans le secteur des services pétroliers et gaziers, dont plusieurs postes de direction à responsabilité mondiale chez SLB. Il rejoindra le Groupe le 3 mars 2026 en tant que Directeur des opérations (Chief Operating Officer), afin d'assurer une transition structurée et progressive vers les fonctions de Directeur général. Sa nomination en qualité d'administrateur sera également soumise à l'approbation de la prochaine Assemblée générale.

PERSPECTIVES

Si la volatilité des prix de l'énergie à court terme pourrait conduire à une certaine prudence dans le secteur et à un ralentissement de l'activité au premier semestre 2026, nous anticipons une reprise au second semestre. À condition que l'environnement d'activité reste globalement comparable à celui de l'an dernier, Viridien prévoit de générer environ 100 millions de dollars de Cash-flow net sur l'exercice 2026, avec un profil saisonnier similaire à celui de 2025, et une allocation intégrale une nouvelle fois au désendettement. Cet objectif intègre l'expansion prévue (phase 1) de notre infrastructure HPC aux États-Unis et suppose une normalisation du besoin en fonds de roulement, incluant PEMEX.

À plus long terme, les dynamiques structurelles de l'approvisionnement énergétique mondial pointent toujours plus vers un nouveau cycle haussier de l'exploration⁷. Les découvertes sur des zones frontières et les développements offshore en eaux profondes (domaines dans lesquels Viridien dispose d'un leadership technologique reconnu) seront essentiels pour soutenir la production et renforcent notre confiance dans la trajectoire du Groupe à moyen et long terme.

⁷ Voir, notamment, le World Energy Outlook 2025 de l'Agence internationale de l'énergie (IEA)

Informations sur la conférence téléphonique du T4 2025

Le communiqué de presse et la présentation seront mis en ligne sur le site www.viridiengroup.com à 17h45 (heure française).

Une conférence téléphonique en langue anglaise est prévue à 18h00 (heure française) ce jour.

Les participants doivent s'inscrire à la conférence téléphonique en cliquant sur le lien [ici](#) afin de recevoir un numéro d'appel et un code PIN. Les participants peuvent également assister au webcast en direct en cliquant [ici](#).

Une rediffusion de cette conférence téléphonique sera également disponible, pour une durée de 12 mois, sur le site Internet de la Société : www.viridiengroup.com.

État d'avancement des travaux des commissaires aux comptes

Le Conseil d'administration s'est réuni le 26 février 2026 et a arrêté les comptes consolidés au 31 décembre 2025. Les procédures d'audit ont été finalisées et les Commissaires aux comptes sont en cours d'émission de leur rapport, qui devrait comporter une certification sans réserve.

Prochaines informations financières

Résultats du 1^{er} trimestre 2026 : 5 mai 2026 (après clôture du marché)

À propos de Viridien

Viridien (www.viridiengroup.com) est un leader mondial en technologies de pointe, dans le digital et les données de la Terre. Nous repoussons les limites scientifiques pour un avenir plus prospère et durable. Notre ingéniosité, notre dynamisme et notre curiosité scientifique nous permettent de développer de nouvelles connaissances, innovations et solutions pour relever efficacement et de façon responsable les défis et la complexité des ressources naturelles, du numérique, de la transition énergétique et des infrastructures. Viridien emploie environ 3 200 personnes dans le monde et est cotée sous le nom de VIRI sur Euronext Paris SA (ISIN : FR001400PVN6).

Avertissement

Certaines informations figurant dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques mais des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives reposent sur des convictions et hypothèses actuelles, incluant, sans s'y limiter, des hypothèses relatives aux stratégies commerciales actuelles et futures ainsi qu'à l'environnement dans lequel opère Viridien. Elles impliquent des risques, incertitudes et autres facteurs connus ou inconnus susceptibles de conduire à des résultats, performances ou événements sensiblement différents de ceux exprimés ou suggérés dans ces déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes incluent notamment ceux décrits ou identifiés au Chapitre 2 « Gestion des risques et contrôle interne » du Document d'Enregistrement Universel daté du 6 mars 2025, déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sous le numéro D. 25-0075, et disponible sur le site internet du Groupe (www.viridiengroup.com) ainsi que sur le site de l'AMF (www.amf-france.org). Ces déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de performance future. Elles ne sont valables qu'à la date du présent communiqué. Ce communiqué ne constitue ni une offre de valeurs mobilières, ni une invitation ou incitation à investir en France, aux États-Unis, ou dans tout autre territoire.

Contact investisseurs

VP Investor Relations and Corporate Finance

Alexandre Leroy

alexandre.leroy@viridiengroup.com

+33 6 85 18 44 31

Contact médias

Brunswick

Aurélia de Lapeyrouse - +33 6 21 06 40 33

Hugues Boëton - +33 6 79 99 27 15

Tristan Roquet Montégon - +33 6 37 00 52 57

viridien@brunswickgroup.com

ANNEXES

Les états financiers trimestriels ne sont pas audités et n'ont fait l'objet d'aucun examen.

Chiffres clés du Compte de résultat des activités

(en millions de \$)	T4 2025	T4 2024	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
<i>Taux de change euro/dollar</i>	1,12	1,09	+3%	1,12	1,09	+3%
Chiffre d'affaires des activités	277	339	-18%	1 165	1 117	+4%
DDE	211	238	-11%	850	787	+8%
Geoscience	111	107	+3%	444	404	+10%
Earth Data	100	131	-23%	406	383	+6%
SMO	66	100	-34%	315	330	-5%
Terrestre	21	55	-62%	160	157	+2%
Marine	28	29	-6%	94	117	-19%
Autres	17	16	+9%	60	56	+8%
EBITDAs des activités	139	128	+9%	556	422	+32%
EBITDAs ajusté des activités	135	157	-14%	551	455	+21%
DDE	141	150	-7%	549	458	+20%
SMO	2	18	-91%	32	35	-10%
Corporate et autres	-7	-11	-36%	-29	-38	-22%
Résultat d'exploitation des activités	65	33	+97%	244	113	+116%
Résultat d'exploitation ajusté des activités	61	89	-31%	240	173	+39%
DDE	71	89	-20%	261	206	+27%
SMO	-4	11	n.a.	9	4	+114%
Corporate et autres	-6	-11	-43%	-30	-38	-20%
EDA Cash EBITDA	66	44	+50%	178	75	+137%

Autres indicateurs clés

(en millions de \$)	T4 2025	T4 2024	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Carnet de commandes Geoscience	256	351	-27%	256	351	-27%
Investissements totaux	35	81	-57%	207	285	-27%
Valeur nette comptable de la bibliothèque d'Earth Data	494	456	+8%	494	456	+8%

Définitions des Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP)

Dans ses communications, Viridien inclut des Indicateurs Alternatifs de Performance, les principaux étant le Chiffre d'affaires des activités, l'EBITDA des activités, l'EBITDA ajusté des activités et l'EDA Cash EBITDA. Leurs définitions sont présentées dans le Document d'Enregistrement Universel 2024 déposé auprès de l'AMF et rappelées ici :

- **Chiffre d'affaires des activités** : Le chiffre d'affaires des activités est préparé selon le reporting interne de management dans lequel le chiffre d'affaires de préfinancement des études Earth Data est reconnu à l'avancement.
- **EBITDAs des activités** : L'EBITDAs des activités est défini comme le résultat net avant charges financières, impôts, résultat des sociétés mises en équivalence, dépréciations, amortissements nets de ceux capitalisés dans les études Earth Data, et coût des paiements en actions aux salariés et dirigeants. Le coût des paiements en actions inclut le coût des stock-options et des attributions d'actions gratuites sous conditions de performance. L'EBITDAs des activités est calculé selon le reporting interne de management, dans lequel les revenus de préfinancement des études Earth Data sont reconnus selon la méthode de l'avancement.
- **EBITDAs ajusté des activités** : L'EBITDAs ajusté des activités correspond à l'EBITDAs des activités corrigé des charges et gains non récurrents.
- **EDA Cash EBITDA** : L'EDA Cash EBITDA correspond à l'EBITDAs ajusté des activités EDA (Earth Data) diminué des investissements dans les études EDA, hors indemnités d'inactivité liées à l'accord de capacité pour des navires conclu entre Viridien et Shearwater. L'utilisation de cet indicateur est limitée à l'activité EDA.

Réconciliation entre les IAP et les états financiers consolidés

Le tableau ci-dessous présente les ajustements comptables effectués conformément aux exigences de la norme IFRS 15⁸. Sur la période, ces ajustements concernent essentiellement d'importants projets d'acquisition de données réalisés par Earth Data dans le Golfe d'Amérique et en Norvège.

(en millions de \$)	T4 2025			2025		
	Données des activités	Ajustements IFRS 15	Données IFRS	Données des activités	Ajustements IFRS 15	Données IFRS
Chiffre d'affaires	277	35	312	1 165	-94	1 071
EBITDAs	139	35	174	556	-94	461
Charges et gains non récurrents	-4		-4	-4		-4
EBITDAs ajusté	135	35	170	551	-94	457
Résultat d'exploitation	65	24	89	244	-7	237
Charges et gains non récurrents	-4		-4	-4		-4
Résultat d'exploitation ajusté	61	24	85	240	-7	233

⁸ La norme IFRS 15 exige que les revenus de préfinancement d'Earth Data soient comptabilisés uniquement à la livraison des données finales traitées, c'est-à-dire lorsque l'obligation de performance est remplie. Par conséquent, la comptabilisation du chiffre d'affaires et des marges sur les études en cours est différée. Le reporting par activités de Viridien, en revanche, continue d'appliquer la méthode de l'avancement utilisée avant l'entrée en vigueur d'IFRS 15, pour la reconnaissance des revenus de préfinancement d'Earth Data et des marges associées

État consolidé du résultat

(en millions de \$, sauf pour les données par action)	2025	2024
Chiffre d'affaires total	1 070,5	1 211,3
Autres produits des activités ordinaires	0,2	0,1
Total produits des activités ordinaires	1 070,7	1 211,4
Coût des ventes	(721,1)	(871,2)
Marge brute	349,6	340,2
Coûts nets de recherche et développement	(6,2)	(17,8)
Frais commerciaux	(34,7)	(37,1)
Frais généraux et administratifs	(76,1)	(82,9)
Autres produits (charges) net	4,6	(58,9)
Résultat d'exploitation	237,3	143,5
Coût de l'endettement financier brut	(112,6)	(109,4)
Produits financiers sur la trésorerie	5,3	12,3
Coût de l'endettement financier net	(107,3)	(97,2)
Autres produits financiers (charges)	(38,1)	3,7
Résultat avant impôt et résultat des sociétés mises en équivalence	91,9	50,1
Impôts	(22,5)	(13,4)
Résultat net avant résultat des sociétés mises en équivalence	69,3	36,6
Résultat des sociétés mises en équivalence	(0,8)	(0,5)
Résultat net des activités poursuivies	68,6	36,1
Résultat net des activités abandonnées	2,9	14,7
Résultat net de l'ensemble consolidé	71,4	50,8
Attribué aux :		
Actionnaires de Viridien SA	71,1	49,8
Participations ne donnant pas le contrôle	0,3	1,0
Nombre moyen pondéré d'actions émises (a)	7 172 731	7 150 958
Nombre moyen ajusté des actions potentielles liées aux instruments ayant un effet dilutif (b)	7 222 531	7 184 713
Résultat net par action		
Base (a)	9,92	6,97
Dilué (b)	9,85	6,93
Résultat net par action des activités poursuivies		
Base (a)	9,52	4,91
Dilué (b)	9,45	4,89
Résultat net par action des activités abandonnées		
Base (a)	0,40	2,06
Dilué (b)	0,40	2,05

État consolidé de la situation financière

(en millions de \$)	31/12/2025	31/12/2024
ACTIF		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	173,0	301,7
Clients et comptes rattachés, nets	315,0	339,9
Stocks et travaux en cours, nets	164,3	163,3
Créances d'impôt	31,7	22,9
Autres actifs courants, nets	74,9	74,0
Actifs détenus en vue de la vente, nets	15,8	24,5
Total actif courant	774,7	926,2
Impôts différés actif	43,4	43,6
Autre actifs non courants, net	10,0	8,9
Participations et autres immobilisations financières, nettes	30,3	25,7
Participations dans des sociétés mises en équivalence	0,1	1,1
Immobilisations corporelles, nettes	227,4	220,6
Immobilisations incorporelles, nettes	571,9	535,4
Ecarts d'acquisition des entités consolidées, nets	1 092,2	1 082,8
Total actif non courant	1 975,3	1 918,1
TOTAL ACTIF	2 750,0	2 844,3
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
Dettes financières – part court terme	56,2	56,9
Fournisseurs et comptes rattachés	66,5	120,9
Dettes sociales	97,5	84,5
Impôts sur les bénéfices à payer	22,3	20,4
Acomptes clients	17,9	19,2
Provisions – part court terme	14,4	19,7
Autres passifs financiers courants	0,0	0,5
Autres passifs courants	256,7	182,5
Passifs liés aux actifs non courants destinés à être cédés	1,0	2,4
Total passif courant	532,6	507,0
Impôts différés passif	9,1	18,4
Provisions – part long terme	33,3	28,8
Dettes financières – part long terme	1 004,8	1 165,6
Autres passifs financiers non courants	0,0	0,0
Autres passifs non courants	2,2	1,7
Total dettes et provisions non courantes	1 049,2	1 214,5
Actions ordinaires : 11 198 580 actions autorisées et 7 184 962 actions d'une valeur nominale de 1,00 EUR par action en circulation au 31 décembre 2025	8,8	8,7
Primes d'émission et d'apport	119,1	118,7
Réserves	1 110,1	1 036,5
Actions propres	(20,1)	(20,1)
Résultats directement enregistrés en capitaux propres	(1,4)	(1,1)
Ecarts de conversion	(86,1)	(58,0)
Total capitaux propres – attribuable aux actionnaires de la société mère	1 130,4	1 084,7
Participations ne donnant pas le contrôle	37,8	38,1
Total capitaux propres	1 168,3	1 122,8
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	2 750,0	2 844,3

État consolidé des flux de trésorerie

(en millions de \$)	2025	2024
EXPLOITATION		
Résultat net de l'ensemble consolidé	71,4	50,8
Moins : Résultat net des activités abandonnées	(2,9)	(14,7)
Résultat net des activités poursuivies	68,6	36,1
Amortissements et dépréciations	89,1	124,7
Amortissements et dépréciations des études Earth Data	147,0	261,4
Amortissements et dépréciations capitalisés des études Earth Data	(16,7)	(16,6)
Augmentation (diminution) des provisions	(7,1)	14,3
Coûts des paiements en actions	4,6	3,4
Plus ou moins-values de cessions d'actif	(2,0)	(3,7)
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,8	0,5
Autres éléments sans impact sur les flux de trésorerie	29,7	(0,3)
Flux de trésorerie net incluant le coût de la dette et la charge d'impôt	313,9	419,8
Moins : coût de la dette financière	107,3	97,2
Moins : charge d'impôt (produit d'impôt)	22,5	13,4
Flux de trésorerie net hors coût de la dette et charge d'impôt	443,7	530,4
Impôt décaissé	(15,6)	(12,4)
Flux de trésorerie net avant variation du besoin en fonds de roulement	428,1	518,0
Variation du besoin en fonds de roulement	48,4	(61,2)
- Variation des clients et comptes rattachés	110,4	(128,4)
- Variation des stocks et travaux en cours	14,5	28,1
- Variation des autres actifs circulants	(15,8)	10,5
- Variation des fournisseurs et comptes rattachés	(50,0)	26,8
- Variation des autres passifs circulants	(10,7)	1,8
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	476,6	456,7
INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles, nette des variations de fournisseurs d'immobilisations, hors études Earth Data	(41,0)	(32,9)
Investissements dans les études Earth Data, net	(166,2)	(252,1)
Valeurs de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	2,7	6,8
Valeurs de cession d'activités et de vente d'actifs financiers	11,5	0,0
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0,0	0,5
Variation des prêts et avances donnés/reçus	0,0	0,0
Variation des autres actifs financiers non courants	3,4	(8,2)
Flux de trésorerie affectés aux investissements	(189,7)	(286,0)

FINANCEMENT		
Remboursement d'emprunts	(1 200,4)	(59,4)
Nouveaux emprunts	955,5	0,1
Prime de remboursement anticipé	(24,7)	0,0
Frais de transaction liés au refinancement payés	(3,7)	0,0
Paieement au titre des contrats de location	(54,7)	(55,7)
Charges d'intérêt payées	(91,7)	(85,6)
Augmentation de capital :		
- par les actionnaires	0,4	0,0
- par les participations ne donnant pas le contrôle des sociétés intégrées	0,0	0,0
Dividendes versés et remboursement de capital :		
- aux actionnaires de la société mère	0,0	0,0
- aux participations ne donnant pas le contrôle des sociétés intégrées	(1,4)	(3,8)
Flux de trésorerie provenant des opérations de financement	(420,7)	(204,4)
Incidence des variations des taux de change sur la trésorerie	5,2	(11,0)
Variation de trésorerie des activités abandonnées	0,0	19,3
Variation de trésorerie	(128,6)	(25,3)
Trésorerie à l'ouverture	301,7	327,0
Trésorerie à la clôture	173,0	301,7