

# Årsrapport 2020

Statkraft AS





# INNHold

- 6 Styret
- 7 Konsernledelsen
- 8 Konsernsjefens forord

## 11 Årsberetning

- 13 Strategi
- 19 Økonomiske resultater
- 22 Segmenter
- 30 Risikostyring

## 33 Bærekraft

- 35 Bærekraftstyring
- 37 Statkrafts bidrag
- 42 Samfunnmessig informasjon
- 51 Miljøinformasjon
- 56 Økonomisk informasjon

## 63 Foretaksstyring

## 69 Regnskap

- 69 Regnskap konsern
- 77 Noter
- 152 Regnskap Statkraft AS
- 152 Resultatregnskap
- 156 Noter
- 174 Revisors beretning
- 179 Bærekraftsregnskap
- 195 Revisors uttalelse

## 200 Erklæring fra styret og konsernsjefen

## 203 Nøkkeltall og alternative resultatmål



Statkraft er Europas største leverandør av fornybar energi og en global markedsaktør innen energihandel. Vi tror på en fornybar fremtid, men hvordan vil den se ut? I følge Statkrafts Lavutslippsscenario, er det mulig å følge en 2-graders utslippsbane. Les mer om våre fornybare fakta fra rapporten.





# Statkraft kort fortalt

USA

4.500

Statkraft har  
4.500 ansatte

17

i 17 land

PERU

BRASIL

CHILE

Europas største produsent  
av fornybar energi

EBIT underliggende

6,7

MRD KRONER

Resultat etter skatt

3,5

MRD KRONER

Likviditetsendring fra driften

12,0

MRD KRONER

ROACE

5,7

PROSENT

Netto rentebærende gjeld

27,4

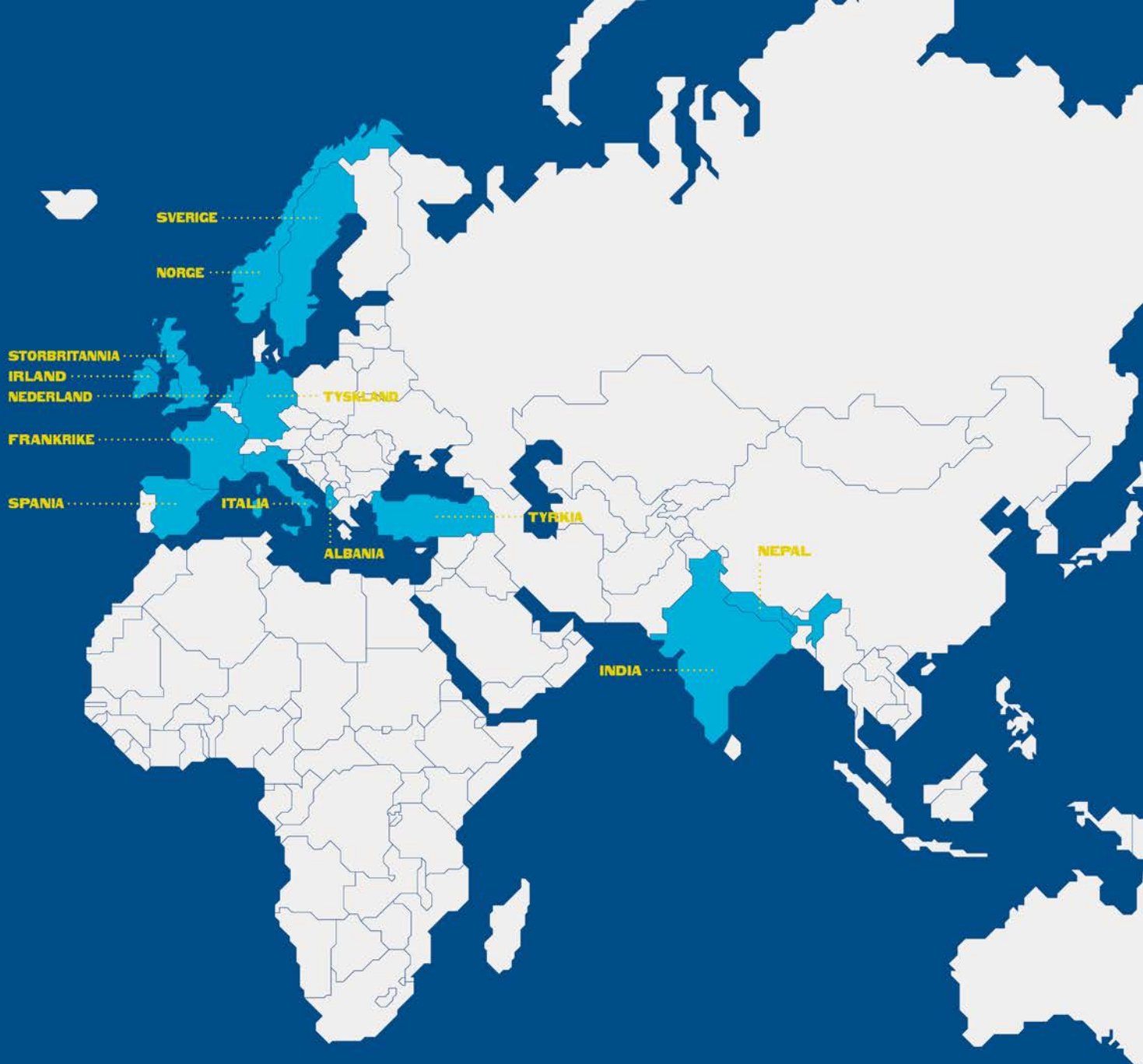
MRD KRONER

Betalt utbytte i 2020

6,5

MRD KRONER





Kraftproduksjon i 2020

**65**  
TWH

Andel fornybar energi

**92**  
PROSENT

Investeringer I 2020



**9,9**  
MRD KRONER

● 50% Norge ● 26% Europa ● 24% Utenfor Europa

Standard & Poor's  
langsigtig rating

**A-**

Fitch Ratings'  
langsigtig rating

**BBB+**

Energikilder









# Styret



Fra venstre: Vilde Eriksen Bjerknes, Mikael Lundin, Ingelise Arntsen, Asbjørn Sevejordet, Thorhild Widvey, Peter Mellbye, Bengt Ekenstierna, Marit Salte og Thorbjørn Holøs

## Thorhild Widvey

Født 1956, norsk

**Styreleder**, medlem siden 2016.

Leder av Kompensasjonsutvalget

**Nåværende styreverv:** Styreleder: Antidoping Norge, Konserthuset i Stavanger, Festspillene i Bergen.

Styremedlem: Aker Solutions ASA, Solstad ASA..

**Arbeids erfaring:** Kulturminister. Olje- og energiminister. Utenriksdepartementet: Statssekretær. Fiskeridepartementet: Statssekretær.

## Peter Mellbye

Født 1949, norsk

**Styres nestleder**, medlem siden 2016.

Medlem av Kompensasjonsutvalget

**Nåværende styreverv:** Styreleder: Wellesley Petroleum, Otovo, Westgass. Styremedlem: TechnipFMC, Altus Intervention, Competentia, Halfwave, Resoptima.

**Arbeids erfaring:** Statoil: Konserndirektør. Norges Eksportråd, Norges Nærings- og handelsdepartement: forskjellige stillinger.

## Marit Salte

Født 1970, norsk

**Styremedlem**, medlem siden 2020.

Medlem av Revisjonsutvalget

**Nåværende styreverv:** Styremedlem: Green Mountain, Nordic Edge, Cercare Medical, Sparebankstiftelsen og diverse datterselskap i Smedvig Family Office.

**Arbeids erfaring:** Smedvig Family Office: Konserndirektør for Finans (nåværende). KPMG: Revisjons og ledelse konsulent.

## Mikael Lundin

Født 1966, svensk

**Styremedlem**, medlem siden 2018.

Medlem av Revisjonsutvalget

**Arbeids erfaring:** Konsernsjef Polhem Infra (nåværende) Nord Pool: Konsernsjef. Vattenfall Power Consultant: Konsernsjef. Vattenfall Poland: Konserndirektør for Finans. Vattenfall Europe Trading: Konserndirektør for Finans. Birka Kraft: Direktør.

## Bengt Ekenstierna

Født 1953, svensk

**Styremedlem**, medlem siden 2016.

**Arbeids erfaring:** BekenManagement Consulting AB: Senior rådgiver infrastruktur virksomhet/prosjekt (nåværende). Forskjellige konsernsjefstillinger i E.ON Group, Sydkraft Bredband og Baltic Cable. Sydkraft Elnät: COO.

## Ingelise Arntsen

Født 1966, dansk

**Styremedlem**, medlem siden 2017.

Leder av Revisjonsutvalget

**Nåværende styreverv:** Styreleder: Asplan Viak Styremedlem: Eksportkreditt, Beerenberg. **Arbeids erfaring:** Aibel: Konserndirektør. Sway Turbine: Konserndirektør. Statkraft: Konserndirektør. Arthur Andersen: Direktør. Sogn og Fjordane Energiverk: Konsernsjef. Kværner Fjellstrand: Konserndirektør for finans.

## Vilde Eriksen Bjerknes

Født 1975, norsk

**Ansattvalgt styremedlem**, medlem siden 2014.

**Ansatt i Statkraft siden:** 2001

**Nåværende stilling:** Statkraft: Leverandøransvarlig IT.

## Thorbjørn Holøs

Født 1957, norsk

**Ansattvalgt styremedlem**, medlem siden 2002.

Medlem av Kompensasjonsutvalget

**Ansatt siden:** 1976, Skagerak Energi **Nåværende styreverv:** Styreleder: EL og IT Forbundet

**Nåværende stilling:** Skagerak Energi: Hovedtillitsvalgt.

## Asbjørn Sevejordet

Født 1960, norsk

**Ansattvalgt styremedlem**, medlem siden 2014.

Medlem av Kompensasjonsutvalget

**Ansatt i Statkraft siden:** 1978

**Nåværende stilling:** Statkraft: Hovedtillitsvalgt, Mekanisk vedlikeholdsarbeider.

# Konsernledelsen



Fra venstre: Birgitte Ringstad Vartdal, Anne Harris, Henrik Sætness, Christian Rynning-Tønnesen, Hallvard Granheim, Hilde Bakken og Jürgen Tzschoppe.

## Christian Rynning-Tønnesen

Født 1959, norsk

I konsernledelsen siden 2010

**Stilling:** Konsernsjef

Ansatt i Statkraft i 1992-2005 og fra 2010

**Utdannelse:** Siviling. NTH, Trondheim.

Officersutdannelse i det norske forsvaret

**Tidligere stillinger:** Norske Skog: Konsernsjef og Konserndirektør for Finans. Statkraft: Konserndirektør for Finans og andre ledende stillinger. McKinsey: Konsulent. Esso Norge: Analytiker og produktkoordinator.

**Nåværende styreverv:** Styremedlem: Klaveness, UMOE. Styreleder: VCOM.

## Anne Harris

Født 1960, norsk

I konsernledelsen siden 2019

**Stilling:** Konserndirektør for Finans

**Utdannelse:** Siviløkonom BI, Oslo

**Tidligere stillinger:** Multiconsult AS: Konserndirektør for Finans. Entra Eiendom AS: Konsernsjef og Konserndirektør for Finans. Norsk Hydro: Konserndirektør for Personal og Organisasjon, Direktør for Finansiell Rapportering og Resultatstyring.

**Nåværende styreverv:** Styremedlem: IFE (Institutt for energiteknikk).

## Hallvard Granheim

Født 1976, norsk

I konsernledelsen siden 2014

**Stilling:** Konserndirektør for Marked og IT

Ansatt i Statkraft siden 2012

**Utdannelse:** Siviløkonom NHH, Bergen

**Tidligere stillinger:** Statkraft: Konserndirektør for Finans, Direktør for Finansiell Rapportering, Regnskap og Skatt. Deloitte: Direktør, Rådgivning og Revisor. Norske Skog: Global energisjef.

## Hilde Bakken

Født 1966, norsk

I konsernledelsen siden 2010

**Stilling:** Konserndirektør for Produksjon og Industrielt eierskap

Ansatt i Statkraft siden 2000

**Utdannelse:** Siviling. NTH, Trondheim og TU Delft, Nederland

**Tidligere stillinger:** Statkraft: Konserndirektør for Konsernstaber og forskjellige stillinger i Produksjon og Marked. Norsk Hydro: forskjellige ledelses- og ingeniørstillinger.

**Nåværende styreverv:** Styreleder: Skagerak Energi. Styremedlem: Agder Energi.

## Henrik Sætness

Født 1972, norsk

I konsernledelsen siden 2020

**Stilling:** Konserndirektør for Konsernstaber

Ansatt i Statkraft siden 2009

**Utdannelse:** Siviling. Industriell økonomi NTNU Trondheim

**Tidligere stillinger:** Statkraft: Direktør for Konsernstrategi og analyse. Direktør Strategi og Utviklingsmarkeder. Navita Systems Direktør Produkter og Rådgivning. Norsk Hydro: forskjellige stillinger i energidisponering og krafthandel.

**Nåværende styreverv:** Styreleder: FME NTRANS. Styremedlem: BKK

## Jürgen Tzschoppe

Født 1968, tysk

I konsernledelsen siden 2015

**Stilling:** Konserndirektør for Internasjonal kraft

Ansatt i Statkraft siden 2002

**Utdannelse:** Ph.D. elektroteknikk, RWTH Aachen

**Tidligere stillinger:** Statkraft: Konserndirektør for Markedsoperasjoner og IT, Direktør for Continental Energi. Statkraft Markets GmbH og Knapsack Power GmbH & Co. KG: Adm. dir.

Enron: Krafttrader. IAEW Aachen: Sjefingeniør.

## Birgitte Ringstad Vartdal

Født 1977, norsk

I konsernledelsen siden 2020

**Stilling:** Konserndirektør for Vind- og solkraft Europa

Ansatt i Statkraft siden 2020

**Utdannelse:** Master i fysikk og matematikk NTNU, Trondheim og Master i finansiell matematikk Heriot-Watt, Skottland.

**Tidligere stillinger:** Golden Ocean: Konsernsjef og Finansdirektør. Forskjellige stillinger i Torvald Klaveness Group og Norsk Hydro.

**Nåværende styreverv:** Styremedlem: Yara International ASA.



# Konsernsjefens forord

2020 ble et spesielt år. Styrket innsats for helse, miljø og sikkerhet har høyeste prioritet etter tre tragiske dødsulykker i India. Samtidig har korona-pandemien har satt Statkraft på prøve. Vår håndtering av COVID-19 har prioritert omsorg for våre ansatte, og drift i tråd med lokale helsemyndigheters råd og retningslinjer. Samtidig har det vært viktig å opprettholde stabile leveranser av strøm og varme. God håndtering av pandemien er fortsatt en prioritert oppgave i 2021.

Fjoråret ble også spesielt rent hydrologisk, ettersom året ble et av de varmeste og våteste vi noensinne har sett. Dette resulterte i enorme vannmengder i Norge som utfordret styringen av våre mange vannkraftverk og presset strømprisene ned til nivåer vi ikke har sett på 20 år.

Gitt fjorårets utfordringer og krevende energimarkeder leverte Statkraft tilfredsstillende økonomiske resultater i 2020. Dette skyldes vellykket langsiktig prissikring og solide bidrag fra våre markedsoperasjoner som oppveide lave kraftpriser og nedskrivninger. Totalt oppnådde Statkraft i fjor et underliggende driftsresultat (EBIT) på 6,7 milliarder kroner og et resultat etter skatt på 3,5 milliarder kroner.

Statkrafts strategi har fire pilarer; optimalisere og utvide vår vannkraftportefølje, vokse som vind- og solutvikler, utvide kundeverksheten og utvikle nye forretningsmuligheter. Alle aktiviteter skjer i tråd med selskapets forpliktelser til bærekraft og ansvarlig forretningspraksis.

I løpet av 2020 har vi oppdatert bærekraftstrategien vår, og knyttet den nærmere opp mot FNs bærekraftsmål. Vår overordnede ambisjon er å bidra til å bekjempe klimaendringer (SDG 13), ved å øke tilgangen til fornybar energi (SDG 7) og støtte utviklingen av bærekraftige samfunn (SDG 11). Ansvarlig drift er også viktig, og omfatter temaer som likestilling, helse og sikkerhet, biologisk mangfold og menneskerettigheter (SDG 5, 8, 15 og 16).

Siden selskapets forretningsstrategi ble lagt, har vi kommet langt innen alle satsingsområdene - og 2020 var ikke noe unntak. Vi har økt investeringene i vedlikehold, oppgraderinger og utvidelser av vannkraften i Norge og Sverige og fullført Devoll-prosjektet i Albania. Samtidig fortsetter byggingen av vannkraftverkene Tidong og Los Lagos som vil styrke vår posisjon i India og Chile ytterligere.

Byggingen av Fosen-prosjektet i Midt-Norge ble i fjor fullført på tid og budsjett, mens ytterligere to vindparker i Skottland ble påbegynt. I Brasil er byggingen av vindparken Ventos de

Santa Eugenia nettopp i gang. Med sine 519 MW er dette den største pågående vindkraftutbyggingen i Statkraft.

Fjoråret markerte også et gjennombrudd for våre ambisiøse mål for solkraft, gjennom oppkjøpet av solkraftpioneren Solarcentury. Senere i år vil våre to organisasjoner slås sammen og øke aktivitetene våre innen solenergi - verdens raskest voksende fornybare teknologi. I Europa vil Statkraft benytte en forretningsmodell basert på utvikling, bygging og salg av ferdige solparker for å realisere verdier som kan reinvesteres i nye solprosjekter og på den måten forsterke veksten.

I Irland vant Statkraft i fjor en offentlig auksjon som sikret langsiktige kontrakter for 330 MW ny vind- og solkraft, og investeringsbeslutninger for disse prosjektene er tatt løpende. For å understøtte den enorme utbyggingen av ikke-regulerbar kraftproduksjon på de britiske øyer, har Statkraft også ferdigstilt sitt andre batteriprojekt i Irland og startet arbeidet med vår første roterende nettstabilisator i Skottland.

På markedssiden er Statkraft en av Europas største tilbydere av langsiktige kraftsalgsavtaler (PPAer), med kontrakter på mer enn 7 000 MW over hele Europa. Som aktiv aktør i engrosmarkedet og betydelig utvikler av fornybar kraftproduksjon får selskapet tilgang til en stor kraftportefølje fra egne og andres kraftverk. I en verden der ønsket om fornybare energiløsninger øker hver eneste dag, har Statkraft verktøyene som trengs for å tilby skreddersydde løsninger til både fornybarprodusenter og industrielle forbrukere og leverandører.

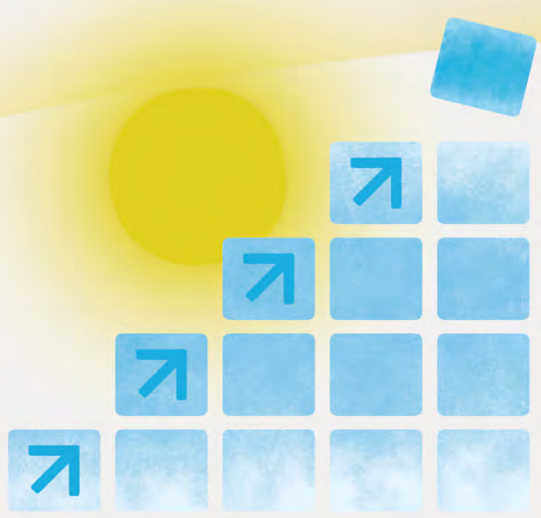
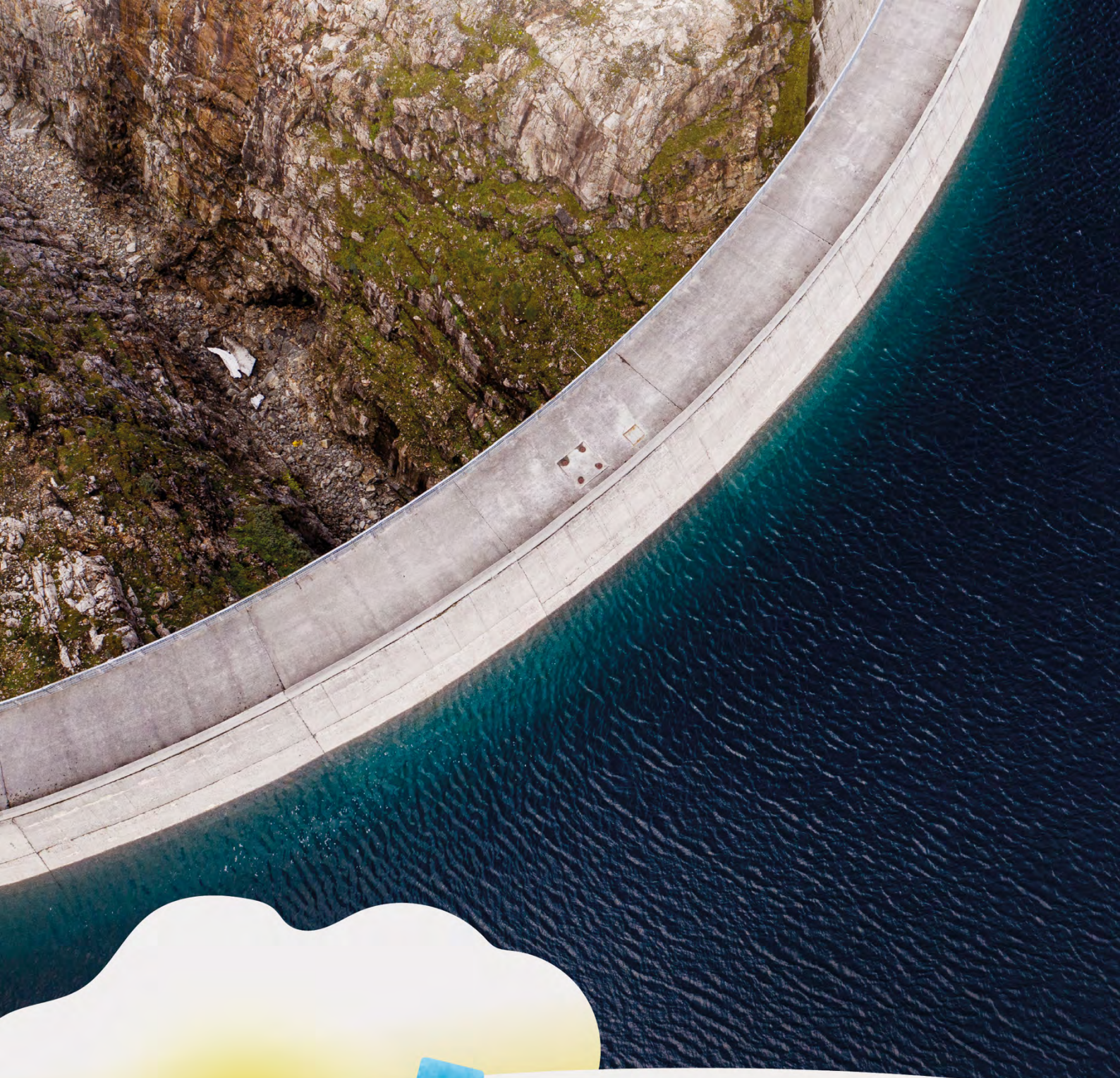
Elektrifisering er nøkkelen til å kutte CO<sub>2</sub>-utslipp og bekjempe klimaendringer. Derfor er også utvikling av nye forretningsmuligheter en viktig del av strategien. I fjor tok Statkraft viktige steg knyttet til grønt hydrogen i Norge, Sverige og Tyskland. Vår satsing på elbillading vokste videre og ble nylig lansert under merkevaren Mer. Demonstrasjonsanlegget for biodrivstoff på Tofte sør for Oslo vil bli ferdigstilt i 2021 og flere tomter for datasentre er under utvikling.

Det siste året har også vært preget av en lang rekke motiverende klimanyheter, inkludert regjeringens Klimaplan og EUs økte klimaambisjoner. Verdens fornybarinvesteringer satte nye rekorder i fjor, og indikerer enorme muligheter i kjølvannet av pandemien. I Statkraft er vi fast bestemt på å gripe mulighetene og bli et av verdens ledende fornybarselskaper innen 2025.



Christian Rynning-Tønnesen  
President and CEO

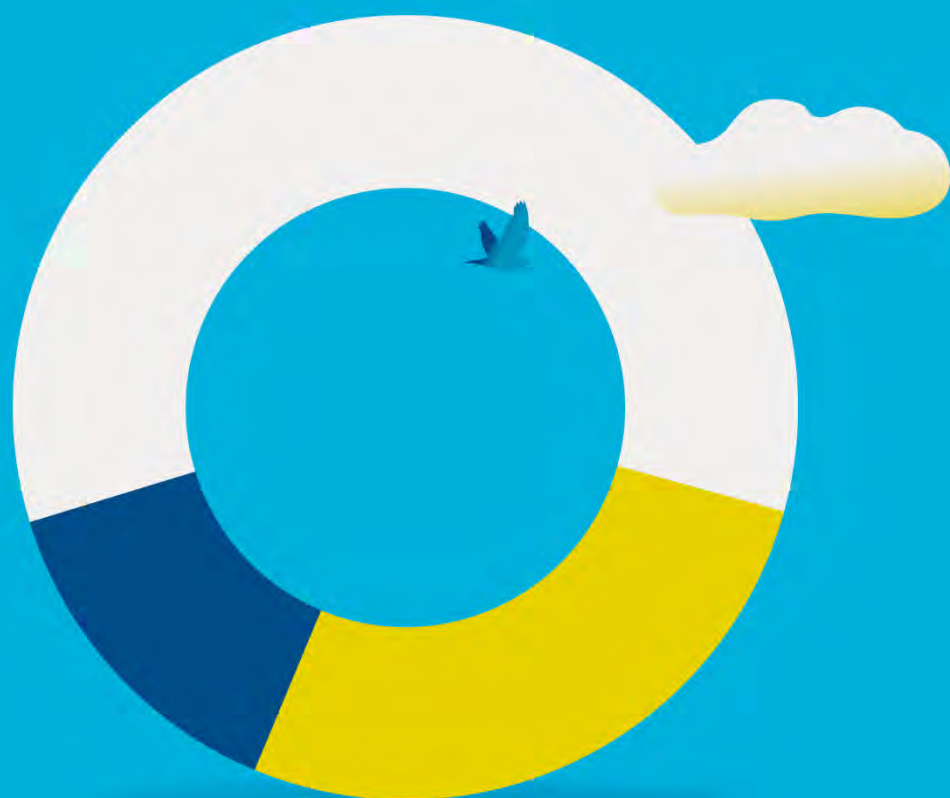




Ifølge Lavutslippsscenarioet vil kapasiteten i kraftsektoren øker globalt tre ganger fra i dag til 2050. Hele økningen, og mer til dekkes av fornybar kraft.



# Årsberetning | 2020



# Årsberetning

Statkraft skal ta vare på folk og sikre at alle kommer trygt hjem etter arbeid for selskapet. Målet er en arbeidsplass uten alvorlige skader. Statkraft er ikke fornøyd med tre dødsulykker og fire alvorlige skader i 2020. Styrking av sikkerhetskulturen - på tvers av organisasjonen og blant underleverandører - er høyeste prioritet og får stor oppmerksomhet i hele organisasjonen.

Statkraft følger utviklingen av covid-19 og konsekvensene som følger av pandemien nøye. Konsernet har opprettholdt en stabil drift gjennom 2020, og har også iverksatt tiltak i tråd med anbefalinger fra nasjonale helsemyndigheter for å redusere spredningen av viruset.

Underliggende driftsresultat var 6,7 milliarder kroner i 2020, en betydelig nedgang fra 2019. Nedgangen var primært drevet av svært lave nordiske kraftpriser. Resultat før skatt endte på 5 milliarder kroner og resultat etter skatt ble 3,5 milliarder kroner.

Statkraft har et solid finansielt grunnlag for å levere på vekststrategien. I 2020 investerte konsernet nær 10 milliarder kroner, hvorav oppkjøpet av Solarcentury posisjonerer selskapet som en ledende aktør i det europeiske solkraftmarkedet. Selskapets forpliktelse til bærekraft og ansvarlig forretningspraksis ligger fortsatt til grunn for alle aktiviteter.

## VERDIER

Verdiene som skal styre Statkrafts handlinger som selskap og være retningslinjer for medarbeidernes adferd er:

- **Kompetent.** Bruke kunnskap og erfaring for å nå ambisiøse mål og bli anerkjent som en ledende aktør.
- **Ansvarlig.** Skape verdier samtidig som vi viser omsorg for ansatte, kunder, miljøet og samfunnet.
- **Nyskapende.** Tenke kreativt, identifisere muligheter og utvikle effektive løsninger.

Disse kjerneverdiene gjelder alle ansatte og andre som representerer Statkraft.

## COVID-19

Gjennom covid-19-pandemien har Statkraft prioritert sikkerhet og helsen til ansatte og underleverandører. Konsernet har iverksatt tiltak i tråd med råd fra nasjonale helsemyndigheter for å redusere spredningen av viruset. Pålitelige leveranser av kraft og fjernvarme har vært den andre hovedprioriteten. Statkraft har opprettholdt driften ved alle anlegg, men som en konsekvens av pandemien og tilhørende restriksjoner fra lokale myndigheter, ble tre byggeprosjekter midlertidig stanset i 2020. Disse ble gradvis startet opp igjen i samsvar med nasjonale retningslinjer i de

respektive landene. For to av prosjektene forventes forsinkelser og kostnadsoverskridelser.

Pandemien har forårsaket en global økonomisk nedgang, og dette har hatt en innvirkning på kraft- og fornybarbransjen. Den direkte økonomiske effekten for Statkraft har så langt vært begrenset, men markedsrisikoen har økt på grunn av den økonomiske nedgangen og økt usikkerhet knyttet til fremtidige kraftpriser. Kredittrisikoen mot kunder har også økt ettersom pandemien medfører økt risiko for avtalebrudd og kansellering av kontrakter.

Effekten på Statkrafts regnskaper fremover vil i stor grad avhenge av den økonomiske nedgangen i de relevante regionene. Statkraft følger nøye med på utviklingen av pandemien og vurderer fortløpende de langsiktige konsekvensene for konsernet.

De største ikke-økonomiske konsekvensene har vært omfattende bruk av hjemmekontor i tillegg til tiltak for å sikre helse og sikkerhet for de som må være på arbeidststedet.

Ytterligere informasjon om de ikke-økonomiske konsekvensene av pandemien er presentert i bærekraftkapitlet senere i rapporten, mens informasjon om markeds- og kredittrisikoen er beskrevet i note 2 og 7 i finansregnskapet.



## BÆREKRAFT

Statkraft har som mål å være et ledende fornybarselskap innen 2025, og selskapet har utviklet en tydelig forretningsstrategi for å oppnå dette. En grunnpilar for denne strategien er måten Statkraft drives på. Dette er forankret gjennom selskapets forpliktelse til bærekraft og ansvarlig forretningspraksis. Statkrafts mål er å skape verdier for samfunnet, miljøet og selskapet.

I 2020 har Statkraft videreutviklet sin bærekraftstrategi, blant annet med en oppdatert tilnærming til FNs bærekraftsmål. Selskapets overordnede ambisjon er å bidra til å bekjempe klimaendringene (FNs bærekraftsmål 13). Dette gjøres gjennom å gi bedre tilgang til ren energi for alle (FNs bærekraftsmål 7) og ved å støtte utviklingen av bærekraftige byer og lokalsamfunn (FNs bærekraftsmål 11). En ansvarlig drift av virksomheten er også viktig, med fokus på temaer som likestilling, helse og sikkerhet, biologisk mangfold og menneskerettigheter (FNs bærekraftsmål 5, 8, 15 og 16).

I 2020 har Statkraft redefinert sin ambisjon knyttet til klima. Selskapet forplikter seg til å handle i tråd med en utslippsbane for kraftsektoren som tilsier en maksimal global oppvarming på 1,5 °C, hvilket er i tråd med Paris-avtalen. Statkraft har vedtatt følgende overordnede mål:

- Statkraft skal fortsette å være Europas største produsent av fornybar kraft frem mot 2025, og samtidig være blant de tre mest klimavennlige store kraftselskapene basert i Europa.
- Selskapet har som mål å bli karbonnøytral innen 2040 for direkte klimagassutslipp (scope 1).

Statkraft følger også opp utviklingen med hensyn til markedets krav og forventninger, blant annet EUs taksonomi for bærekraftige investeringer.

Statkrafts leveregler beskriver selskapets grunnleggende prinsipper for ansvarlig adferd. Tilsvarende forventninger til leverandører er beskrevet i Statkrafts leveregler for leverandører.

I sitt arbeid med bærekraft følger Statkraft nasjonale krav og veiledes av internasjonale rammeverk som omhandler antikorrupsjon, miljø, samt menneske- og arbeidstakerrettigheter. Statkraft er medlem av FNs Global Compact.

Statkraft anerkjenner at det er dilemmaer knyttet til bærekraft. Selskapet søker å forstå og håndtere slike dilemmaer gjennom en risikobasert tilnærming, ved å balansere ulike samfunnsbehov og ved å inkludere slike temaer i selskapets forretningsprosesser.

Andre viktige aktiviteter og resultater knyttet til bærekraft i 2020 inkluderer:

- Installert produksjonskapasitet basert på fornybare kilder økte med 433 MW til 16 488 MW.
- Konsernets karbonintensitet er blant de laveste i den globale energisektoren. I 2020 var den 28 kg/MWh, hvilket er omtrent 12 % av karbonintensiteten blant energiselskapene i EU. I 2020 var 92 prosent av Statkrafts kraftproduksjon basert på fornybare energikilder.

- Innen helse, miljø og sikkerhet (HMS) videreførte selskapet satsingen på nøkkeltiltak gjennom 'Powered by care'-programmet og styringssystemet for HMS. Dessverre var det tre dødsulykker i Statkraft i 2020. Statkrafts mål er null alvorlige skader, og derfor granskes samtlige alvorlige hendelser nøye for å identifisere og iverksette relevante forbedringstiltak.
- Daglig drift av vannkraftverk i Norden har vært utfordrende i 2020 grunnet mer ekstremvær. I slike situasjoner har vårt fokus vært å prøve å unngå oversvømmelser som kan ha store konsekvenser for både lokalsamfunn og miljø.
- I Norge har Statkraft bidratt med relevante fakta og studier i de pågående prosessene for å revidere konsesjonsvilkårene for selskapets eksisterende vannkraftanlegg. Dette omfatter mulige miljømessige oppgraderinger og tilhørende konsekvenser for samfunnet (blant annet tap av fleksibel, fornybar kraftproduksjon og redusert flomdemplingskapasitet). I Sverige forbereder Statkraft seg på den kommende prosessen for å revidere miljøkrav i svenske konsesjoner i henhold til nasjonal plan.
- Innen området forretningsetikk fortsatte arbeidet for å håndtere risiko i vekstaktiviteter og økt risiko for svindel i forbindelse med covid-19. Alle medarbeidere har fått opplæring i forretningsetikk tilpasset den enkeltes behov i løpet av 2020.
- I 2020 har Statkraft fullført en aktsomhetsvurdering (due diligence) av menneskerettigheter i sine aktiviteter, inkludert en vurdering av mulige risikofaktorer og konsekvenser. Basert på denne gjennomgangen har Statkraft identifisert sine viktigste problemstillinger knyttet til menneskerettigheter innen områder som lokalsamfunn, helse og sikkerhet, arbeidsmiljø og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden. Oppfølgingsarbeid knyttet til disse problemstillingene pågår, særlig i store utbyggingsprosjekter og store eller kompliserte fusjons- og oppkjøpsprosesser (M&A).
- Statkraft har videreutviklet sitt arbeid med ansvarlig leverandørstyring. Flere temaer inngår i et pågående forbedringsprosjekt, blant annet prosessgjennomgang og en oppdatering av selskapets risikohåndtering.
- Innen klimaområdet har Statkraft identifisert en rekke tiltak for å redusere sine klimagassutslipp, blant annet elektrifisering av bilparken og en økt fornybarandel i fjernvarmeproduksjonen. Statkraft har også startet et prosjekt for å redusere CO<sub>2</sub>-utslipp i leverandørkjeden (indirekte utslipp, scope 3).
- Under covid-19-pandemien har Statkraft fulgt nøye med på hvordan situasjonen kan påvirke ulike bærekraft-temaer. Det har vært særlig fokus på utfordringer i leverandørkjeden, medarbeideres og leverandørers helse og sikkerhet og tiltak i lokalsamfunn.

Styret følger opp selskapets bærekraftarbeid i sine ordinære møter. Mer detaljert informasjon om Statkrafts bærekraftarbeid og –resultater finnes i bærekraftkapittelet i denne rapporten.

## STRATEGI

### Markedsutvikling

2020 var et atypisk år, med en pandemi som forårsaket en global økonomisk nedgang. De nordiske kraftprisene falt betydelig, hovedsakelig drevet av en mild og uvanlig våt vinter i Norden. Den raske veksten innen fornybar energi har likevel ikke blitt redusert i 2020. Fornybar energi var den eneste energikilden som opplevde økt produksjon gjennom 2020.

Selv om pandemien har forårsaket forstyrrelser på kort sikt, er de langsiktige makrotrendene de samme. Fornybar energi utvikles i stort volum, og dette øker behovet for fleksibel kraftproduksjon. Kundene har en større bevissthet rundt fornybar energi, og tilgangen på rimelig og ren energi gjør elektrifisering til den mest effektive løsningen på klimautfordringene.

Statkrafts strategi er tilpasset denne utviklingen.

### Statkrafts konkurranseevne

Statkraft har et solid grunnlag for videre vekst. Fra å være en tilbyder av vannkraft til norsk industri og det norske kraftmarkedet, har Statkraft utviklet seg til å bli Europas største produsent av fornybar energi med en økende tilstedeværelse i andre internasjonale markeder. Statkrafts viktigste konkurransefortrinn er en god markedsforståelse, industriell kompetanse innen utvikling og drift av kraftverk samt evnen til å bruke disse styrkene på tvers av verdikjeden.

### Ansvarlig og langsiktig eier av kraftverk

Statkrafts vannkraftportefølje i Norden inkluderer Europas største magasinkapasitet. Kraftverkene har lang levetid, svært lave klimagassutslipp og en høy grad av fleksibilitet. Dette muliggjør optimalisering av kraftproduksjonen basert på behov i markedet. Den sterke kompetansen innen optimalisering av kraftproduksjon, i tillegg til en prosess hvor energidisponering samt drift- og vedlikehold er integrert, gjør Statkraft til en god eier av fleksibel vannkraft.

### Drift og vedlikehold

Det langsiktige eierskapet har gitt solid teknisk kompetanse innen drift og vedlikehold av vannkraftanlegg i flere regioner. Denne kompetansen kan benyttes også innen vindkraft. Statkraft utnytter sin sterke kompetanse innen forvaltning av kraftverk og kontinuerlig forbedring til å opprettholde og forbedre konkurranseevnen innen drift og vedlikehold av vann-, vind- og solkraftverk.

### Energidisponering

Gjennom konsernets langsiktige eierskap av kraftverk har Statkraft opparbeidet en sterk markedsforståelse. Konsernet er ledende innen energidisponering og har ekspertise i flere markeder. Statkraft skaper verdier gjennom å kombinere komplekse systemer bestående av både egne kraftverk og kraftverk eid av andre produsenter. Statkraft håndterer også risiko gjennom å tilby markedsadgangstjenester for kunder der Statkraft forvalter kundenes kraftproduksjon. Statkraft er markedsleder for denne typen tjenester i Tyskland. Konsernet er en av de største

leverandørene av slike tjenester i Europa og har en voksende portefølje i flere europeiske markeder.

### Utvikling av store kraftverk innen fornybar energi

Statkrafts industrielle kompetanse er bygget opp gjennom en historie med vellykket utvikling av store kraftverk innen fornybar energi. Dette gjelder spesielt vannkraftverk, men også vindkraftanlegg. Gjennom oppkjøpet av solkraftutvikleren Solarcentury har Statkraft også sikret betydelig kompetanse innen utvikling av solkraftverk. Evnen til å både å prosjektere og utvikle kraftverk samt selge energien på den best mulige måten til markedet gir samlet sett Statkraft et solid konkurransefortrinn innen fornybarsektoren.

### Marked og kundeforhold

Statkraft har i flere tiår hatt et nært forhold til kraftintensiv industri i Norge, noe som har gitt konsernet solid kompetanse i å håndtere store kunder. Denne kompetansen har blitt videreutviklet innen origination, fjernvarme og markedsadgangstjenester for mindre kraftprodusenter. Statkraft har vist betydelig innovasjonsevne i å utvikle nye og komplekse produkter for å imøtekomme kunders behov.

### Krafthandel

Statkraft har brukt sin dype markedsforståelse til å utvikle en konkurransedyktig krafthandelsvirksomhet. Gjennom en analytisk tilnærming, bygget på Statkrafts fundamentale markedsanalyse, er krafthandel et konkurransefortrinn for Statkraft. Dette støttes av en effektiv handelsmodell og en kultur som balanserer en systematisk tilnærming til risikostyring innenfor klare mandater.

### En markeds-sentrisk tilnærming

For å levere på strategien vil Statkraft ha en markeds-sentrisk tilnærming. Dette betyr at konsernets dype markedsforståelse benyttes til å finne de beste løsningene og produktene tilpasset de enkelte markedenes behov og kundenes etterspørsel.

Statkraft vil bygge skala i land hvor konsernet allerede har tilstedeværelse. Statkraft vil eie, utvikle, kjøpe og drifte kraftverk innen fornybar energi i Norden, Europa, Sør-Amerika og India. For å styrke sin posisjon i de enkelte land vil Statkraft utvide markedsoperasjonene og tilby produkter og tjenester til andre kraftprodusenter og store forbrukere.

De hurtige endringene i energimarkedene medfører behov for noe fleksibilitet når det gjelder hvilke mål og forretningsmuligheter som forfølges. Statkraft overvåker markedene og den teknologiske utviklingen kontinuerlig for å identifisere nye forretningsmuligheter og -risikoer som oppstår.

## Strategiske prioriteringer

### Optimalisere og utvide vannkraft

Behovet for fleksibilitet i energimarkedet øker. Dette gir et unikt utgangspunkt for en kraftprodusent med store vannmagasiner kombinert med solid markedskompetanse. Statkraft vil optimalisere og utvide konsernets vannkraftportefølje.



Den nordiske porteføljen er en unik og viktig kilde til fleksibel og stabil kraft. Statkraft vil fortsette å reinvestere i sine vannkraftverk for å ivareta konkurransekraften og optimere lønnsomheten. Det planlegges årlige reinvesteringer på om lag 2 milliarder kroner for norsk og svensk vannkraft de kommende årene. Statkraft vil også fokusere på å optimalisere og ivareta verdien av vannkraftanleggene utenfor Norden. Verdien av en betydelig andel av den nordiske vannkraftproduksjonen er sikret gjennom langsiktige kraftsalgsavtaler med kunder, og Statkraft vil fortsette å inngå nye kontrakter. I tillegg til fysiske bilaterale kontrakter har Statkraft finansielle risikoreducerende porteføljer som består av finansielle kontrakter, normalt forwards og futures, som har som formål å prissikre et gitt volum av fremtidige spotinntekter.

Innen 2022 vil konsesjonsvilkårene for om lag 80 prosent av Statkrafts vannkraftportefølje være gjenstand for revisjon. Dette kan medføre mindre produksjon og fleksibilitet, redusert evne til flomkontrollerende tiltak og lavere lønnsomhet. Statkraft har tett kontakt med ulike interessenter for å finne løsninger som balanserer miljø- og samfunnsmessige behov med lønnsomhet.

Statkraft ønsker å oppnå lønnsom vekst innen vannkraft gjennom oppkjøp eller byttehandel av anlegg som passer inn i den eksisterende porteføljen. Utbyggingsprosjektene Los Lagos i Chile og Tidong i India er eksempler på dette.

I Europa vil gasskraft fortsatt være viktig for å levere den fleksibiliteten som trengs. Statkraft vil derfor eie og drifte sine eksisterende gasskraftanlegg, men all ny vekst vil være innen fornybar energi.

### Intensivere vind- og solkraftutvikling

Sol- og vindkraft på land er de billigste teknologiene for ny kraftproduksjon og en kraftig vekst innen disse teknologiene er ventet i alle markeder hvor Statkraft har tilstedeværelse. Statkraft har et godt utgangspunkt med erfaring fra utvikling av vindkraft og god kompetanse innen markedsaktiviteter. Dette gjør det mulig å sikre ulike typer inntektsstrømmer. Statkraft har også noe erfaring fra solkraft, og gjennom oppkjøpet av solkraftutvikleren Solarcentury er prosjektporteføljen og kompetansen innen solkraft ytterligere styrket. Oppkjøpet økte konsernets prosjektutviklingsportefølje med 6 GW. De fleste prosjektene er i land hvor Statkraft allerede har tilstedeværelse, som Spania, Nederland, Italia og Chile.

Statkraft vil intensivere rollen som utvikler av vind- og solkraft med mål om å utvikle 6 GW landbasert vindkraft og 2 GW solkraft innen 2025. Etter utvikling og ferdigstillelse kan nye anlegg bli helt eller delvis solgt, avhengig av markedsforholdene.

I løpet av de to siste årene har Statkraft bygget solid kompetanse og en betydelig portefølje av vind- og solkraftprosjekter, både gjennom oppkjøp og organisk vekst. Fokuset fremover vil være å realisere prosjektene og konsernet vil søke å sikre inntektene fra anleggene gjennom auksjoner og kraftsalgsavtaler. I løpet av året har Statkraft blitt tildelt kontrakter på mer enn 700 MW gjennom vellykkede auksjoner i Brasil og Irland. I Skottland har Statkraft inngått avtaler om å selge to vindparker som er under utbygging. Salget fullføres når vindparkene er ferdigstilt.

Statkraft har også ambisjoner om å utvikle batteri- og nettstabiliseringstjenester som tillegg til vind- og solparker. Kilathmoy, en hybrid med vindkraft og batteri (23 MW vindkraft og 11 MW batteri) i Irland er et eksempel på et slikt anlegg.

I januar 2021 signerte Statkraft en samarbeidsavtale med Aker Offshore Wind og Aker Horizons for å utforske mulighetene for et havvindprosjekt ved Sørlege Nordsjø II på den norske kontinentalsokkelen. Statkraft ønsker å ta en rolle i utviklingen av havvind i Norge og ser dette som en mulighet til å bruke eksisterende kompetanse for å øke den fornybare kraftproduksjonen i markedene ytterligere.

### Utvide kundeverksamheten

Energimarkedene har blitt mer komplekse og det er en økende kundebevissthet rundt fornybar energi i markedene. Statkrafts kundeverksamhet er basert på markedsledende energidisponering og sikring av inntekter fra egne anlegg. Statkraft leverer kraft fra egne anlegg og kraftverk eid av andre produsenter til både industrien og andre kommersielle kunder. Tjenestene er tilpasset kundenes behov, bidrar til å styre deres risikoprofil og hjelper kundene å bli karbonnøytrale. Statkrafts ambisjon er å være en ledende leverandør av markedsløsninger for fornybar energi.

Statkraft vil styrke den ledende rollen konsernet har innen kraftsalgsavtaler, løsninger innen markedsadgang og krafthandel ytterligere. Kundeverksamheten vil utvides ved å utvikle produkter, tjenester og løsninger for egne kraftverk, andre kraftprodusenter og kunder. I 2020 har Statkraft inngått et betydelig antall kraftsalgsavtaler med flere store kunder, blant annet Daimler og Bosch i Europa, og en rekke avtaler i Sør-Amerika.

Fjernvarmeproduksjon basert på fornybar energi kan bidra til at varme- og kjølesektoren i Europa blir karbonnøytral innen 2050. Statkrafts fjernvarmeverksamhet utgjør om lag 1 TWh i årlig varmeproduksjon og har god lønnsomhet. Statkraft vil fortsette å forbedre kjernevirksamheten og implementere nye vekstinitiativer, og har som mål å være blant de tre mest lønnsomme og kundeorienterte aktørene i Norge og Sverige.

### Utvikle nye forretninger

Norge og Europa er tidlig ute i det grønne skiftet. Statkraft har derfor mulighet til å opparbeide seg erfaringer fra nye forretningsområder i sine hjemmemarkeder. På bakgrunn av disse erfaringene har Statkraft som mål å utvikle nye og lønnsomme vekstmuligheter med internasjonalt potensiale.

De viktigste initiativene i dag er å:

- Utvikle ladevirksamheten Mer til å bli en nordeuropeisk markedsleder som tilbyr elbil-lading til både privat- og bedriftsmarkedet og ved utvalgte destinasjoner langs motorveien. Tilstøtende energitjenester vil også bli utforsket.
- Utvikle attraktive områder for datasentre og annen kraftintensiv industri i Norge samt tilby dem tjenester innen energidisponering.
- Utvikle produksjon av biodrivstoff fra restavfall fra skogsdrift i samarbeid med Södra. Et pilotanlegg er under bygging og forventes å komme i drift i 2021.

- Produsere hydrogen ved elektrolyse til bruk i industrien og til transport. Statkraft har flere prosjekter innen hydrogen, blant annet i samarbeid med Mo Industripark og Celsa.

Statkraft søker kontinuerlig etter nye muligheter hvor eksisterende kompetanse og portefølje kan gi et konkurransefortrinn.

## Statkrafts ambisjon for 2025

Statkraft vil være et ledende fornybarselskap i 2025 med en bærekraftig, etisk og sikker drift. Ambisjonene er å være:

- Det største vannkraftselskapet i Europa og en betydelig aktør i Sør-Amerika og India
- En betydelig utvikler av vind- og solkraft med 8 GW utviklet kapasitet innen disse teknologiene
- En ledende tilbyder av markedsløsninger for fornybar energi
- Blant de tre fremste aktørene innen fjernvarme i Norge og Sverige
- Utvikler av 1-2 nye kommersielle og grønne forretningsområder

## Investeringer

Statkraft har en ambisiøs vekststrategi innen fornybar energi.

Utnyttelse av flerårsmagasiner, sikringsaktiviteter og forbedring av rammebetingelser for vannkraftprodusenter er eksempler på noen

av strategiene konsernet har fulgt for å håndtere markedseksponeringen i Norden. De svært lave kraftprisene gjennom hele 2020 har bidratt til å redusere investeringskapasiteten i det korte bildet. Statkraft håndterer dette gjennom porteføljeprioriteringer, og planlegger fortsatt årlige investeringer på om lag 10 milliarder kroner i fornybar energi fram mot 2025, samtidig som dagens kredittrating opprettholdes. Det totale investeringsbeløpet og hvor raskt investeringene skjer avhenger av markedsmulighetene og -utviklingen, og vil bli tilpasset Statkrafts finansielle kapasitet og mål for kredittrating.

Om lag en tredjedel av nettoinvesteringene frem mot 2023 er planlagt i Norden og en tredjedel i resten av Europa. Salg av ferdig utviklede vind- og solkraftprosjekter vil resirkulere betydelig kapital i investeringsprogrammet. Dette medfører at bruttoinvesteringene i Europa vil være betydelig høyere frem mot 2023. Det vil også være en markant vekst i markeder hvor Statkraft allerede har en tilstedeværelse, som Sør-Amerika og India.

Investeringene vil bli finansiert gjennom tilbakeholdt overskudd fra drift, ekstern finansiering og salg av ferdigstilte sol- og vindkraftanlegg. Investeringsprogrammet har en stor grad av fleksibilitet og vil bli tilpasset Statkrafts finansielle kapasitet, mål for kredittrating og markedsmuligheter.



## STRATEGISKE MÅL

Styret har satt finansielle og ikke-finansielle mål for konsernet. Måloppnåelse for flere av målene vil bli målt over en lengre

tidshorison. Hovedmålene og status ved utgangen av 2020 fremgår av tabellen under.

AMBISJON	MÅL	STATUS
<b>HSE og bærekraft</b>		
Forhindre hendelser og forplikte seg til å være en arbeidsplass uten skader	Ingen alvorlige skader	7
Forhindre korrupsjon og uetisk opptreden innen alle aktiviteter	Ingen alvorlige brudd på leveregler	0
Levere klimavennlig, fornybar kraft og ta ansvar for miljøtiltak	Ingen alvorlige miljøhendelser	0
<b>Økonomiske resultater</b>		
Levere solid avkastning på investeringer	>7 % ROACE	5,7 %
<b>Verdiskaping i eksisterende virksomhet</b>		
Effektiv drift av energiressursene i den nordiske vannkraftporteføljen	>3,5 % høyere realiserte priser enn gjennomsnittlig markedspris	5,0 %
<b>Vekst</b>		
Øke kapasiteten innen fornybar energi (vann-, vind og solkraft)	9 GW vekst innen 2025	2,2 GW
<b>Organisasjon</b>		
Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn i hele selskapet	Langsiktig mål om 40 % kvinner i topplederstillinger	29 %

### HSE og bærekraft

Det var tre dødsulykker i 2020. Disse har blitt undersøkt i henhold til Statkrafts retningslinjer og alle sikkerhetstiltak er fulgt opp. Det var også fire andre ulykker med alvorlige skader i 2020. Målet er ingen alvorlige ulykker, så Statkraft er ikke fornøyd med dette. Å styrke sikkerheten på tvers av organisasjonen og blant underleverandører er høyt prioritert og får stor oppmerksomhet i hele organisasjonen. Se "Helse og sikkerhet" i kapittelet om bærekraft i denne rapporten for mer informasjon.

Statkraft har nulltoleranse for korrupsjon og uetisk opptreden innen alle aktiviteter og det var ingen alvorlige brudd på levereglene i 2020.

Vurdering av miljørisiko er en del av Statkrafts prosedyrer og daglige praksis, og det var ingen alvorlige miljøhendelser i 2019.

### Økonomiske resultater

Statkraft har som mål å levere en solid avkastning på investeringer. I 2020 var ROACE 5,7 prosent. Dette var lavere enn målet, men likevel vurdert som tilfredsstillende i lys av de veldig lave kraftprisene i Norden. Se "Avkastning på investeringer" for mer informasjon.

### Verdiskaping i eksisterende virksomhet

Med Europas største portefølje av vannkraftverk og vannmagasiner er Statkraft i stand til å oppnå en høyere gjennomsnittspris for vannkraftproduksjonen enn markedsprisen. I 2020 var Statkrafts realiserte pris 5 prosent høyere enn gjennomsnittlig markedspris i Norden.

### Vekst

I strategien har Statkraft et vekstmål på 9 GWh innen 2025. Ved utgangen av 2020 var status at Statkraft har tatt endelig investeringsbeslutning for 2,2 GW, mens status var 1,4 GW ved utgangen av 2019. Økningen relaterer seg primært til landbasert vindkraft, hvorav vindparken Ventos de Santa Eugenia i Brasil på 0,5 GW er den største bidragsyteren til økningen.

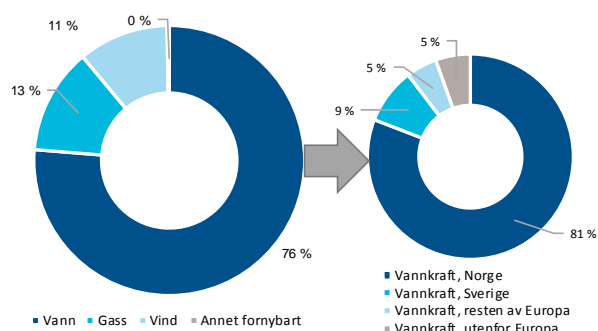
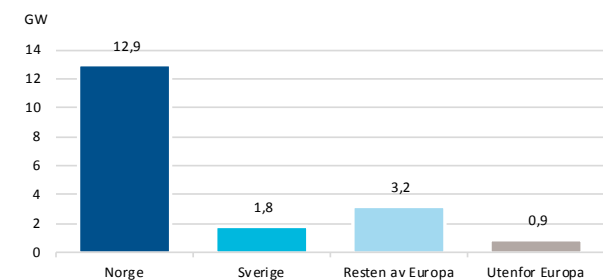
### Organisasjon

Statkraft vil ha mangfold blant de ansatte og har en langsiktig ambisjon om at minst 40 prosent av ledende stillinger skal innehas av kvinner. Ved utgangen av 2020 var andelen 29 prosent, opp fra 28 prosent ved utgangen av 2019. For konsernledelsen ble målet om en kvinneandel på 40 prosent nådd i 2020. Se "Medarbeidere og organisasjon" i kapitelet om bærekraft for mer informasjon.

## KRAFTPRISER OG -PRODUKSJON

Hovedgrunnlaget for Statkrafts inntekter er kraftpris, energioptimalisering og kraftproduksjon. Størstedelen av Statkrafts kraftproduksjon er i Norden. Kraftprisene er påvirket av hydrologi, priser for innsatsfaktorer i termisk kraftproduksjon, teknologikostnader, begrensninger i kraftnettet og tilgjengelighet på kjernekraft.

### Produksjonskapasitet



Statkraft har en konsolidert installert effekt på nærmere 19 GW. Den største porteføljen er vannkraft i Norge med en total installert kapasitet på 11.6 GW. De norske vannkraftverkene er støttet av om lag en fjerdedel av Europas totale magasinkapasitet. Dette gjør kraftverkene veldig fleksible og godt tilpasset et kraftsystem med en stor andel ikke-regulerbar kraftproduksjon fra vind- og solkraftverk.

Statkraft har i tillegg eierskap i kraftproduksjon i deleide selskaper. Statkrafts konsoliderte kapasitet innen fjernvarme er nærmere 0,9 GW.

### Kraftproduksjon

Total kraftproduksjon i 2020 var 65,4 TWh, en økning på 7 prosent sammenlignet med det foregående året. Økningen var primært relatert til vannkraft og vindkraft i Norden samt gasskraftproduksjon i Tyskland.

Statkraft leverte i tillegg 1,0 TWh fjernvarme.

### Kraftproduksjon per teknologi

TWh	2020	2019
Vannkraft	55,7	53,4
Vindkraft	4,3	3,0
Gasskraft	5,1	4,5
Annet (bio- og solkraft)	0,3	0,3
Sum kraftproduksjon	65,4	61,1

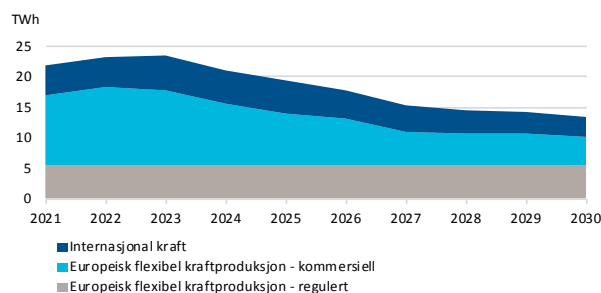
### Kraftproduksjon per geografi

TWh	2020	2019
Norge	47,5	44,9
Sverige	7,4	6,2
Resten av Europa	6,4	5,6
Resten av verden	4,1	4,4
Sum kraftproduksjon	65,4	61,1

### Spot og sikret volum

TWh	2020	2019
Spotsalg	42,0	36,6
Konsesjonskraft	3,5	3,3
Langsiktige kontrakter	19,9	21,1
Sum kraftproduksjon	65,4	61,1

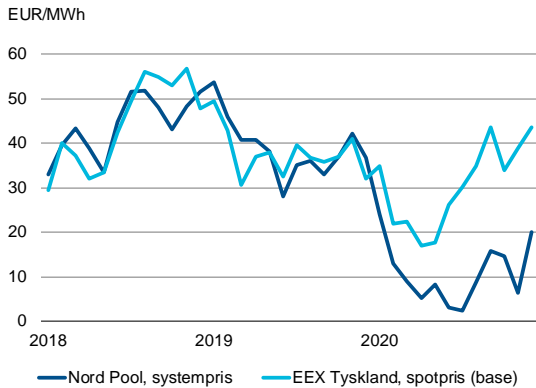
Statkraft fortsetter å jobbe med nye kontrakter for å beholde posisjonen som en stor leverandør til industrien i Norge. Andre sikringsmuligheter blir også vurdert. I 2020 inngikk Statkraft flere nye kraftsalgsavtaler i Norge. Disse avtalene er nærmere beskrevet i under overskriften "Viktige hendelser i 2020" under segmentet Europeisk fleksibel kraftproduksjon senere i dette kapittelet. Det er inngått kraftsalgsavtaler for en betydelig del av kraftproduksjonen i Sør-Europa og utenfor Europa. Sikringsaktivitetene er supplert med finansielle kraftkontrakter og andre risikoreducerende aktiviteter som reduserer prisrisikoen for en betydelig andel av kraftproduksjonen. I sum har dette en stabiliserende effekt på inntektene.





## Kraftpriser

### Markedspriser, månedlig gjennomsnitt

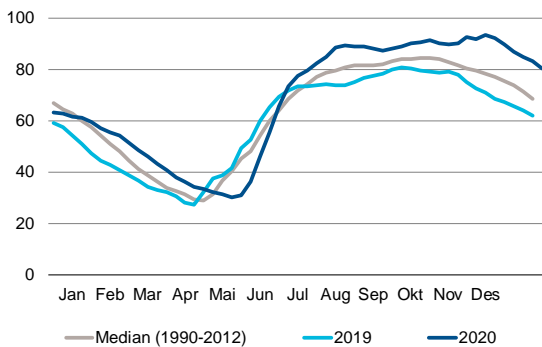


Gjennomsnittlig nordisk kraftpris var 10,9 EUR/MWh in 2020, en nedgang på 72 prosent fra 2019. Den gjennomsnittlige tyske spotprisen (base) var 30,4 EUR/MWh, en nedgang på 19 prosent.

### Det nordiske markedet

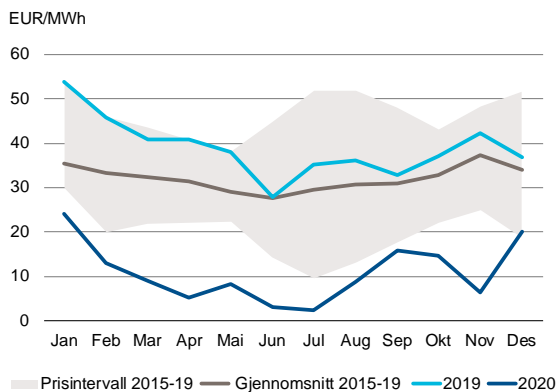
#### Magasinfylling

% av total kapasitet (121,4 TWh)



Siden en stor del av produksjonskapasiteten i Norden kommer fra vannkraft, er hydrologi og magasinfylling viktige prisdrivere. Magasinfyllingen var betydelig høyere enn normalt i andre halvdel av 2020, hovedsakelig som følge av uvanlig mildt vær og mye nedbør.

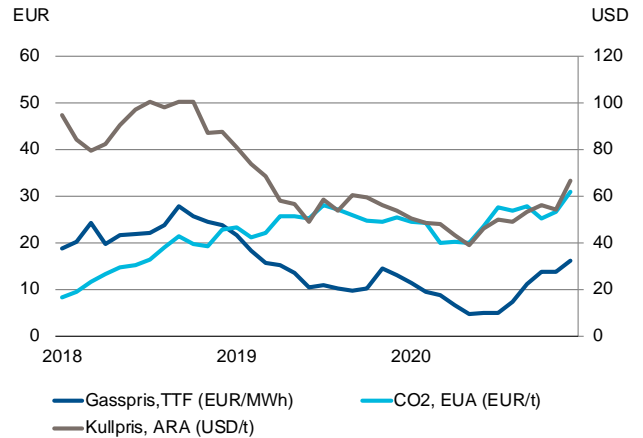
### Nordisk systempris



De nordiske kraftprisene var lavere enn de tyske gjennom det meste av året. Prisene var også veldig lave i et historisk perspektiv.

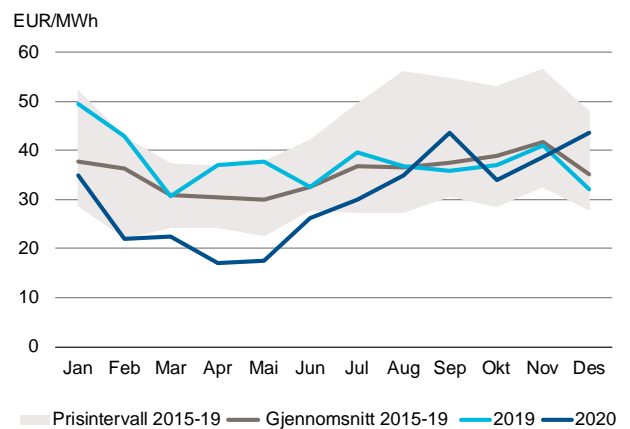
### Det tyske markedet

#### Prisdrivere



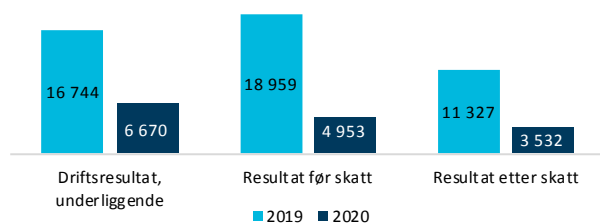
Kull-, gass- og CO<sub>2</sub>-prisene er viktige prisdrivere i det tyske kraftmarkedet. Gjennomsnittsprisen for både kull og gass var lavere enn i 2019, mens CO<sub>2</sub>-prisen var på om lag samme nivå.

### Tysk spotpris (base)



De tyske kraftprisene var lavere enn i 2019 størstedelen av året. Prisene var også relativt lave i et historisk perspektiv store deler av året.

## ØKONOMISKE RESULTATER<sup>1</sup>



Konsernets underliggende driftsresultat var 60 prosent lavere enn i 2019, hovedsakelig som følge av veldig lave nordiske kraftpriser.

Resultat før skatt var 4953 millioner kroner og resultat etter skatt var 3532 millioner kroner. Ved utgangen av 2020 var konsernets egenkapital 98 028 millioner kroner, tilsvarende 54 prosent av totalkapitalen. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var solide 12 045 millioner kroner.

I det etterfølgende er det resultatet fra den underliggende driften for poster til og med driftsresultatet som presenteres. Alle underliggende poster er alternative resultatmål, se kapittelet "Alternative resultatmål" for formål, definisjon og oppstilling av alle poster. Resultatelementer etter driftsresultat analyseres slik det er presentert i konsernets resultatregnskap.

### Netto driftsinntekter, underliggende

Mill. kroner	2020	2019
Europeisk fleksibel kraftproduksjon	11 401	17 184
Markedsoperasjoner	4 304	4 556
Internasjonal kraft	2 314	2 702
Europeisk vind- og solkraft	659	1330
Fjernvarme	488	653
Industrielt eierskap	1 975	3 159
Annen virksomhet	1 574	1252
Konsernposter	-1 754	-1519
<b>Netto driftsinntekter, underliggende</b>	<b>20 960</b>	<b>29 318</b>

Statkrafts inntekter kommer fra salg i spotmarkedet, kontraktsalg til industrien, markedsaktiviteter, nettvirksomhet og fjernvarme. I tillegg leverer konsernet konsesjonskraft. Hovedgrunnlaget for Statkrafts inntekter er kraftpris, energioptimalisering og kraftproduksjon. Produksjonsinntektene optimaliseres gjennom finansiell handel med kraft og konsernet driver også annen energirelatert handelsvirksomhet.

Underliggende netto driftsinntekter var 29 prosent lavere enn i 2019.

Nedgangen var størst for konsernets største segment, Europeisk fleksibel kraftproduksjon, hvor nedgangen skyldtes betydelig lavere nordiske kraftpriser. Lavere nordiske kraftpriser påvirket også inntektene fra segmentene Europeisk vind- og solkraft og Industrielt eierskap. For disse tre segmentene ble effekten av de lavere kraftpriser noe motvirket av høyere kraftproduksjon.

Segmentet Markedsoperasjoner, som hadde eksepsjonelt gode resultater i 2019, viste en liten nedgang i netto driftsinntekter. Også i 2020 viste i særdeleshet, trading, dynamisk porteføljeforvaltning og origination gode resultater.

Segmentet Internasjonal kraft hadde også en nedgang i netto driftsinntekter, primært som følge av dekonsolideringen av vannkraftverket Khimti i Nepal<sup>2</sup> og lavere kraftproduksjon i Peru som følge av lite nedbør. 2019 inkluderte i tillegg et forsikringsoppgjør relatert til tunnelkollapsen i vannkraftverket Kargi i Tyrkia.

Fjernvarmesegmentet ble også påvirket av de lave nordiske kraftprisene. I tillegg ble segmentet negativt påvirket av lavere volum som følge av relativt milde vintermåneder.

### Driftskostnader, underliggende

Mill. kroner	2020	2019
Europeisk fleksibel kraftproduksjon	-6 407	-5 780
Markedsoperasjoner	-1 777	-1428
Internasjonal kraft	-1 909	-1946
Europeisk vind- og solkraft	-1 452	-1 103
Fjernvarme	-471	-437
Industrielt eierskap	-1 592	-1506
Annen virksomhet	-2 258	-1778
Konsernposter	1 577	1405
<b>Driftskostnader, underliggende</b>	<b>-14 289</b>	<b>-12 573</b>

Konsernets underliggende driftskostnader var 14 prosent høyere sammenlignet med 2019. Økningen var primært relatert til flere årsverk, nye vindparker som ble satt i drift i løpet av året, driftskostnader fra oppkjøpt virksomhet og kostnader knyttet til forretningsutvikling. I tillegg økte eiendomsskatten i Norge som følge av et høyere skattegrunnlag, mens avskrivningene økte som følge av reverseringer av tidligere års nedskrivninger og nye kraftverk.

### Poster holdt utenfor underliggende driftsresultat

Mill. kroner	2020	2019
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro derivater	339	42
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	119	56
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-1 379	136
<b>Totale justeringer</b>	<b>-921</b>	<b>233</b>

Den positive urealiserte effekten fra derivater, som ikke er del av det underliggende driftsresultatet, var drevet av en svekkelse av den norske kronen mot euro.

Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet holdt utenfor underliggende resultat var relatert til dekonsolideringen av vannkraftverket Khimti i Nepal. Gevinsten var hovedsakelig relatert til resirkulering av akkumulerte omregningseffekter.

<sup>1</sup> Tall i parentes viser sammenlignbare tall for 2019.

<sup>2</sup> Se note 5 til finansregnskapet for ytterligere informasjon.



Nedskrivninger og reversering av tidligere års nedskrivninger holdt utenfor underliggende resultat hadde en netto negativ effekt på 1379 millioner kroner. Dette relaterte seg primært til nedskrivninger av vindkraftparker i Norge og Sverige, delvis motvirket av reversering av tidligere års nedskrivninger knyttet til gasskraftverk i Tyskland.

## Finansposter

Mill. kroner	2020	2019
Renteinntekter	197	440
Rentekostnader	-465	-669
Netto valutaeffekter	-1 520	132
Andre finansposter	157	829
<b>Netto finansposter</b>	<b>-1 631</b>	<b>733</b>

Renteinntektene var lavere, som følge av både lavere likviditet og rentesats. Rentekostnadene var også lavere, hovedsakelig som følge av lavere rentesats.

Andre finansposter var lavere, primært som følge av positive engangseffekter i 2019 knyttet til salg av aksjer i BKK og en positiv endring i verdien av aksjeposten i Fjordkraft.

## Netto valutaeffekter

Mill. kroner	2020	2019
Valutasikringer og korte valutaposisjoner	20	-16
Gjeld i utenlandsk valuta	-1 186	191
Interne lån, felles virksomhet og tilknyttede selskaper	-354	-42
<b>Netto valutaeffekter</b>	<b>-1 520</b>	<b>132</b>

Netto valutaeffekter i 2020 var hovedsakelig relatert til gjeld i annen valuta enn norske kroner og den negative effekten var hovedsakelig knyttet til en svekkelse av norske kroner mot euro.

## Skatt

Mill. kroner	2020	2019
Resultat før skatt	4 953	18 959
Nominell skattesats i Norge	22 %	22 %
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats	1 090	4 171
Skatt på resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-184	-275
Betalbar grunnrenteskatt	1 282	3 407
Utsatt grunnrenteskatt	-58	262
Andre forskjeller fra nominell norsk sats	-709	67
<b>Skattekostnad</b>	<b>1 421</b>	<b>7 632</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>29 %</b>	<b>40 %</b>

Skattekostnaden var lavere enn i 2019. Nedgangen skyldtes hovedsakelig lavere skattbart resultat før skatt. Størstedelen av skattekostnaden relaterte seg til Norge.

Betalbar grunnrenteskatt var lavere, hovedsakelig som følge av lavere kraftpriser.

I tillegg bidro delvis innregning av utsatt skattefordeler tidligere utenfor balansen i Tyskland til redusert skattekostnad.

## Kontantstrøm

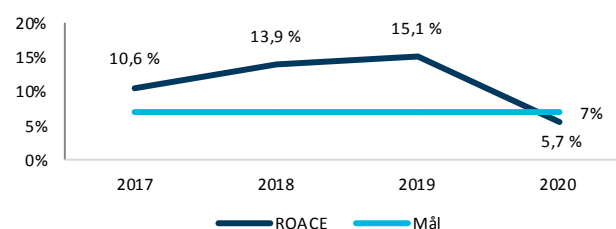
Mill. kroner	2020	2019
Drift	12 045	11 860
Investeringer	-7 639	-4 821
Finansiering	-8 280	-14 938
<b>Netto endring i likvider</b>	<b>-3 874</b>	<b>-7 900</b>
Valutakurseffekter	-174	-71
Bankinnskudd, kontanter og lignende ved utgangen av året	11 155	15 203

Konsernets likviditetsendring fra drift var høyere enn i 2019, primært som følge av forskuddsbetalinger relatert til to kraftsalgsavtaler som ble inngått i 2020, innbetalinger av kontantsikkerhet og marginkrav samt positive endringer i arbeidskapital. Forskjellen mellom underliggende driftsresultat og kontantstrøm fra drift knyttet seg hovedsakelig til de nevnte forholdene samt urealiserte effekter inkludert i driftsresultatet i tillegg til avskrivninger og amortiseringer.

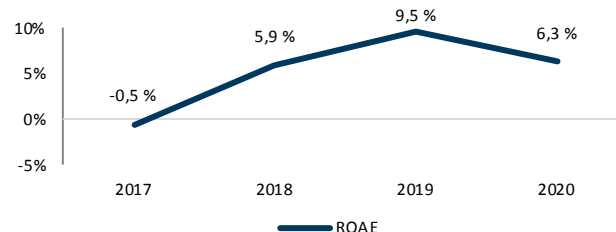
Likviditetsendring fra investeringer relaterte seg hovedsakelig til investeringer i varige driftsmidler og kjøp av aksjer.

Likviditetsendring fra finansiering relaterte seg primært til utbetaling av utbytte samt nedbetaling av rentebærende gjeld.

## Avkastning på investeringer



Nedgangen i underliggende driftsresultat som følge av det betydelige fallet i kraftpriser påvirket avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE), som gikk betydelig ned sammenlignet med 2019. ROACE var også lavere enn Statkraft sitt mål om en avkastning på minimum 7 prosent. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var 6 prosent høyere enn i 2019.

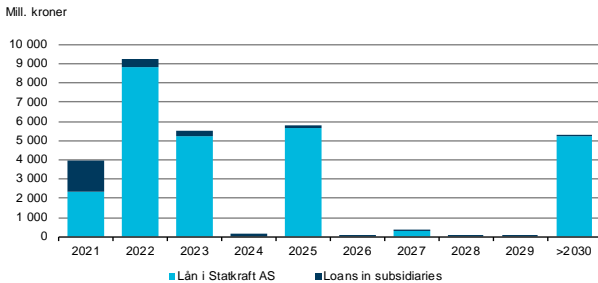


Avkastning på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) var også lavere enn i 2019. Dette var primært som følge av at resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden, falt 33 prosent til 835 millioner kroner. Nedgangen i resultatandelen var hovedsakelig knyttet til nedskrivninger på 627 millioner kroner av vannkraftverk i

Chile og lavere resultat fra regionale norske selskaper som følge av betydelig lavere kraftpriser. Nedgangen ble delvis motvirket av gevinster fra salg av virksomhet.

## Netto rentebærende gjeld, forfallsprofil

### Låneforfall langsiktig gjeld



Hovedmålet for konsernets styring av kapitalstruktur er å ha en fornuftig balanse mellom soliditet og investeringsevne samt å opprettholde en sterk kreditt-rating. Når nye låneopptak vurderes, søker Statkraft å sikre en jevn forfallsprofil.

Det viktigste måltallet for konsernets styring av kapitalstruktur er langsiktig kreditt-rating.

Ved utgangen av 2020 utgjorde netto rentebærende gjeld 27 393 millioner kroner (16 268 millioner kroner). Dette tilsvarer en netto rentebærende gjeld/egenkapital på 21,8 prosent.

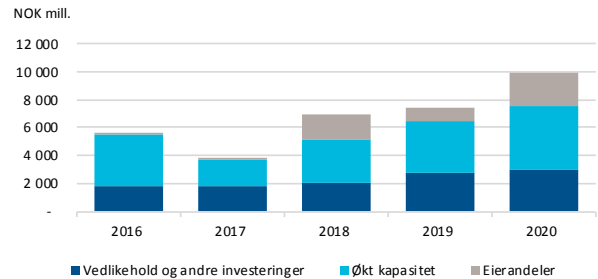
Ved utgangen av året hadde Statkraft en egenkapital på 98 028 millioner kroner mot 100 764 millioner kroner ved inngangen til året. Dette tilsvarer 54 prosent av totalkapitalen (57 prosent).

## Finansiell styrke og rating

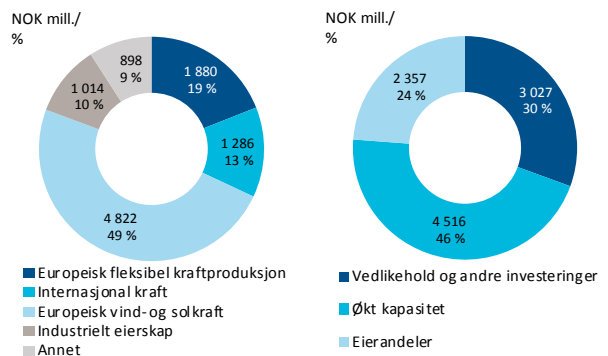
Det er viktig for Statkraft å opprettholde kreditt-ratingen hos de to ratingbyråene, Standard & Poor's og Fitch Ratings. Statkraft AS har en kreditt-rating på A- (stable outlook) fra Standard & Poor's og

BBB+ (stable outlook) fra Fitch Ratings. Se note 6 i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

## Investeringer



### Investeringer i 2020



Statkraft investerte 9901 millioner kroner i 2020 (7421 millioner kroner), hvorav 46 prosent var i ny produksjonskapasitet. De største investeringene i ny kapasitet var knyttet til vindparker i Fosen-porteføljen i Norge samt vannkraftprosjektene Moglicë i Albania og Tidong i India. Investeringene i eierandeler knyttet seg hovedsakelig til oppkjøpet av Solarcentury og flere landbaserte vindkraftprosjekter i Europa. Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer var primært knyttet til vannkraft i Norden.



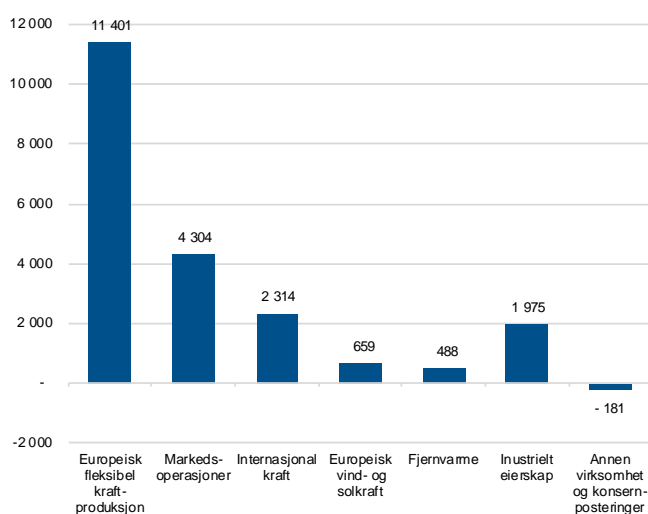
## SEGMENTER

Statkraft er organisert i fire forretningsområder og to stabsområder. Forretningsområdene er Produksjon og industrielt eierskap, Internasjonal kraft, Europeisk vind- og solkraft samt Marked og IT. Konsernområdene er Konsernstaber samt Økonomi og finans. Alle områdene har en ansvarlig konserndirektør. Konsernsjefen og konserndirektørene utgjør konsernledelsen. Se note 4 i konsernregnskapet for ytterligere beskrivelse av forretningsområdene og konsernstabene.

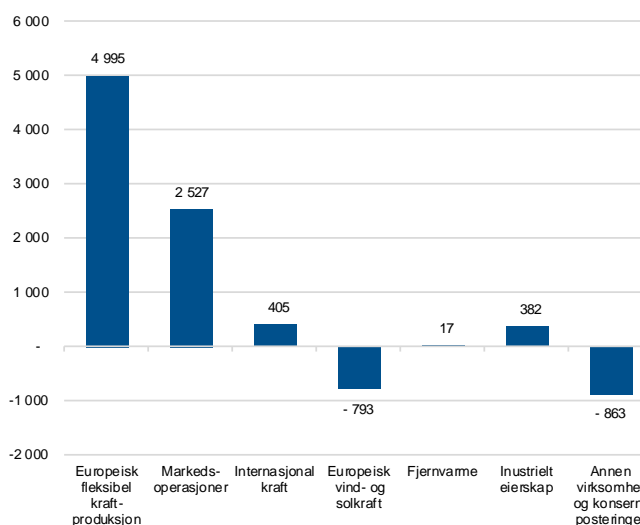
Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernsjefen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene er identifisert på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

Segmentene er Europeisk fleksibel kraftproduksjon, Markedsoperasjoner, Internasjonal kraft, Europeisk vind- og solkraft, Fjernvarme og Industrielt eierskap. I tillegg rapporterer konsernet Annen virksomhet og konsernposterings. Annen virksomhet omfatter konsernfunksjoner, ny virksomhet innen biomasse og elbillading samt venture-investeringer. Ikke-allokerte eiendeler er også rapportert som Annen virksomhet. Konsernposterings inkluderer eliminerings.

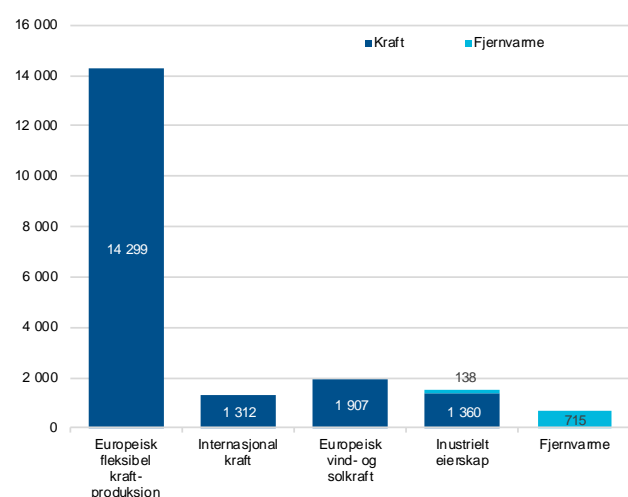
**Netto driftsinntekter  
(Mill. kroner)**



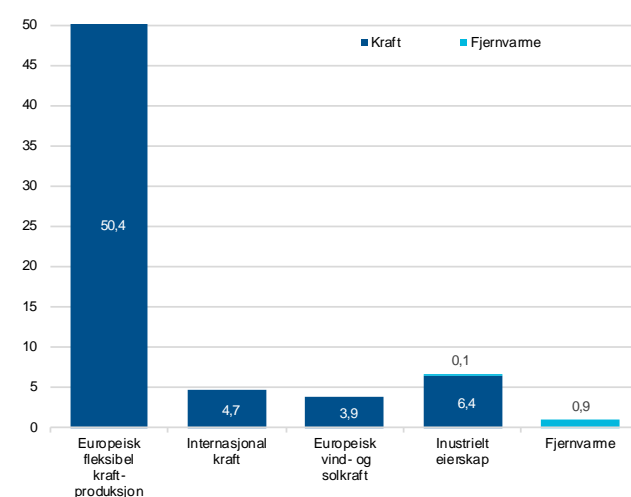
**Driftsresultat  
(Mill. kroner)**



**Installert kapasitet  
(MW)**



**Kraft- og fjernvarmeproduksjon  
(TWh)**



## Europeisk fleksibel kraftproduksjon

Europeisk fleksibel kraftproduksjon omfatter det meste av konsernets vannkraft i Norge, Sverige, Tyskland og Storbritannia. I tillegg inngår gasskraftverk i Tyskland, den undersjøiske kabelen Baltic Cable og biobaserte kraftverk i Tyskland.

Europeisk fleksibel kraftproduksjon er det største segmentet målt etter installert kapasitet, eiendeler, netto driftsinntekter og resultat. Segmentets anlegg har stor grad av fleksibilitet og majoriteten av kapasiteten er relatert til vannkraft i Norge og Sverige.

Segmentets inntekter genereres primært i spotmarkedet samt fra langsiktige kontrakter. I tillegg leveres det konsesjonskraft. De langsiktige kontraktene har en stabiliserende effekt på inntekter og driftsresultat.

### Forretningsmodell

Europeisk fleksibel kraftproduksjon eier og drifter porteføljen med fleksible kraftverk i Europa. Flerårsmagasiner i Norge og fleksibiliteten i kraftverkene gjør det mulig å optimalisere kraftproduksjonen i forhold til den hydrologiske situasjonen og kraftprisene. I tillegg vil optimaliseringen balansere tilgjengelighet, nødvendige reinvesteringer og vedlikehold for kraftverkene.

### Viktige risikoeer

Viktige risikoeer for segmentet er knyttet til marked, HMS, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

Tilslig og markedspriser er viktige eksterne faktorer som påvirker resultatet. Statkraft sikrer inntektene fra kraftproduksjon gjennom fysiske bilaterale kraftkontrakter og finansiell krafthandel. Den sikrede andelen av produksjonen varierer i takt med forventningen om markedsutviklingen og produksjonsvolumet.

Regulatoriske rammebetingelser knyttet til konsesjoner, nettleie og energirelaterte skatter er de viktigste øvrige finansielle risikofaktorene for segmentet.

### Viktige hendelser i 2020

- Statkraft inngikk to forhåndsbetalte kraftsalgsavtaler for perioden 2020-2035. Statkraft har mottatt 4,7 milliarder kroner i forskuddsbetalinger.
- Statkraft inngikk en ny langsiktig kraftsalgskontrakt i Norge med Glencore Nikkelverk. Avtalen løper for perioden 2021-2029 og har et totalt volum på 0,8 TWh.
- Endrede markedsutsikter førte til reverseringer av tidligere års nedskrivninger på 1,7 milliarder kroner, primært knyttet til gasskraftverk i Tyskland.

### Økonomiske resultater

Mill. kroner	2020	2019
Brutto driftsinntekter	14 342	20 525
Netto driftsinntekter	11 401	17 184
Driftskostnader	-6 407	-5 780
Driftsresultat (EBIT) underliggende	4 995	11404
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	339	42
Gevinster/tap ifm. salg av forretningsvirksomhet	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	1 708	1035
Driftsresultat (EBIT) IFRS	7 041	12 482
Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden	16	-
ROACE (%)	8,3	20,0
ROAE (%)	n/a	n/a
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	1 695	1532
Investeringer i økt kapasitet	185	194
Investeringer i eierandeler	-	-
Produksjon (TWh)	50,4	48,7

Nedgangen i netto driftsinntekter var hovedsakelig et resultat av betydelige lavere nordiske kraftpriser. Dette ble delvis motvirket av høyere bidrag fra risikoreducerende porteføljer og høyere kraftproduksjon.

Driftskostnadene økte, primært som følge av høyere avskrivninger drevet av reversering av tidligere års nedskrivninger, høyere eiendomsskatt i Norge som følge av et høyere skattegrunnlag og valutaeffekter som følge av en svakere norsk krone mot euro. I tillegg førte endringer i den norske pensjonsordningen i 2019 til lavere driftskostnader foregående år.

Lavere underliggende driftsresultat ble gjenspeilet i en lavere avkastning på sysselsatt kapital (ROACE). Den gjennomsnittlige sysselsatte kapitalen økte med 6 prosent sammenlignet med 2019.

Investeringene var primært relatert til vedlikehold av nordiske vannkraftverk.



## Markedsoperasjoner

Markedsoperasjoner omfatter trading, origination, markedsadgang for mindre produsenter av fornybar energi, samt inntektsoptimalisering og mitigering av risiko knyttet til både den kontinentale og den nordiske produksjonsvirksomheten.

### Forretningsmodell

Markedsoperasjoner er Statkrafts grensesnitt mot markeder hvor det handles med energi og energirelaterte produkter. Segmentet er også ansvarlig for å utvikle nye kundeorienterte forretningsmodeller i Europa og andre utvalgte land hvor Statkraft har kraftverk. Segmentets hovedaktiviteter er:

- Handel med finansielle standardkontrakter og strukturerte produkter (trading)
- Skreddersydde avtaler med industri og næringsliv (origination)
- Dynamisk forvaltningsportefølje som er en markedsaktivitet hvor målsetningen er å optimere salgsinntektene og samtidig redusere risikoen
- Markedsadgangstjenester både for Statkrafts egne anlegg og for eksterne produsenter av fornybar energi
- Utforske og utvikle nye forretningsmodeller innen kundeløsninger i markedet for distribuert energi

I løpet av de siste årene har forretningsvirksomheten vokst og ført til en betydelig geografisk ekspansjon. Segmentet har nå virksomhet i en rekke europeiske land samt Brasil, Chile, Peru, USA (California) og India. Statkraft har en ambisjon om å bli en ledende tilbyder av markedsløsninger for fornybar energi. For å nå denne ambisjonen, har Statkraft satt seg som mål å øke volumet for markedsadgangstjenester for tredjepartsprodusenter og forbrukere og å øke markedsadgang for fleksibel produksjons- og batterikapasitet innen 2025. Videre er ambisjonen å øke kundevirksomheten gjennom en betydelig vekst i volumet for fornybare kraftsalgsavtaler, opprinnelses-garantier og grønne kraftleveranser innen 2025. Opptrappingen av disse aktivitetene går etter planen.

### Viktige risikoer

Viktige risikoer for segmentet er knyttet til marked, HMS, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

Markeds-, kreditt- og likviditetsrisiko håndteres gjennom et rammeverk for mandater og daglig risikorapportering fra risikoavdelingen som har oppgaver som er strengt adskilt fra handelsmiljøet.

### Viktige hendelser i 2020

- I tråd med vekstambisjonene ble flere kraftkjøps- og kraftsalgsavtaler inngått i Europa og Sør-Amerika.

### Økonomiske resultater

Mill. kroner	2020	2019
Brutto driftsinntekter	17 980	19 813
Netto driftsinntekter	4 304	4 556
Driftskostnader	-1 777	-1 428
Driftsresultat (EBIT) underliggende	2 527	3 127
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	-	-
Gevinster/tap ifm. salg av forretningsvirksomhet	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	2 527	3 128
Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden	1	3
ROACE (%)	n/a	n/a
ROAE (%)	n/a	n/a
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	13	73
Investeringer i økt kapasitet	-	2
Investeringer i eierandeler	-	-
Produksjon (TWh)	n/a	n/a

Underliggende driftsresultat ble redusert sammenlignet med det veldig høye resultatet i 2019, men var fortsatt på et tilfredsstillende nivå. Nedgangen relaterte seg primært til markedsadgangstjenester og langsiktige kontrakter. Aktivitetene som bidro mest til det underliggende driftsresultatet var trading, dynamisk forvaltningsportefølje og origination. Trading og dynamisk forvaltningsportefølje leverte begge resultater på nivå med 2019, mens origination hadde et betydelig høyere resultat.

Driftskostnadene økte, primært relatert til flere ansatte og høyere bonuskostnader som følge av de gode resultatene.

## Internasjonal kraft

Internasjonal kraft omfatter utvikling, eierskap og drift av aktiva innen fornybar energi utenfor Vest-Europa.

Internasjonal kraft har virksomhet i markeder med et økende behov for energi. Statkraft satses i utvalgte markeder hvor selskapet kan skape verdier gjennom en tydelig industriell rolle. Statkraft søker å utvide porteføljen til å inkludere mer vind- og solkraft, i tillegg til vannkraft. Noen av segmentets investeringer foretas sammen med lokale partnere eller internasjonale investorer.

Segmentet har virksomhet i Brasil, Peru, Chile, India, Nepal, Tyrkia og Albania.

Inntektene kommer fra kraftsalg, hovedsakelig gjennom langsiktige kontrakter.

### Forretningsmodell

Hovedstrategien for Internasjonal kraft er å utvikle ny produksjonskapasitet og integrere denne i den operasjonelle porteføljen for å oppnå effektiv drift og markedstilgang. Internasjonal kraft har flere attraktive investeringsmuligheter utover Statkrafts investeringskapasitet, og det vil derfor bli vurdert å selge seg ut av prosjekter og porteføljer før eller etter ferdigstillelse. På kort sikt prioriteres utvikling og testing av modeller for partnerskap med kunder og finansielle investorer i Chile, India og Brasil.

### Viktige risikoer

Viktige risikoer for segmentet er knyttet til marked, HMS, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

Å redusere HMS-risikoen er høyest prioritert. Alle relevante risikoer blir kontinuerlig gjenspeilet i verddivurderingen av investeringer og eiendeler. Markedsrisikoen mitigeres gjennom sikringsaktiviteter, og i 2020 var mer enn 70 prosent av kraftproduksjonen sikret gjennom kraftsalgsavtaler. For alle risikoområder blir mitigerende tiltak og håndteringen av risikoene dekket i risiko- og prestasjonsstyringsprosessen.

### Viktige hendelser i 2020

- Vannkraftverket Moglicë i Albania ble satt i full kommersiell drift. Statkrafts årlige kraftproduksjon i Albania øker nå til 700 GWh per år, tilsvarende 13 prosent av landets totale strømproduksjon. Statkraft har inngått en kraftsalgsavtale med varighet på tre år for en betydelig andel av vannkraftverkets produksjon.
- Investeringsbeslutning ble tatt for vindkraftprosjektet Ventos de Santa Eugenia i Brasil. Forventet utbyggingskostnad er 4,2 milliarder kroner.
- Etter utløpet av kraftkjøpsavtalen med Nepal Electricity Authority (NEA) har Himel Power Limited (HPL), via en

avtale inngått mellom partene, overført like rettigheter til vannkraftanlegget Khimti i Nepal til en felleskontrollert ordning der HPL har 50% eierinteresser.

- Reduserte langsiktige produksjonsforventninger førte til nedskrivninger på 627 millioner kroner av to vannkraftverk i Chile som er presentert som selskaper innregnet etter EK-metoden.

### Økonomiske resultatet

Mill. kroner	2020	2019
Brutto driftsinntekter	2 902	3 215
Netto driftsinntekter	2 314	2 702
Driftskostnader	-1 909	-1 946
Driftsresultat (EBIT) underliggende	405	756
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	-	-
Gevinster/tap ifm. salg av forretningsvirksomhet	119	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	45	-564
Driftsresultat (EBIT) IFRS	569	192
Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden	-539	-86
ROACE (%)	1,6	3,0
ROAE (%)	-19,8	-3,2
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	179	214
Investeringer i økt kapasitet	1 064	808
Investeringer i eierandeler	43	349
Produksjon (TWh)	4,7	4,9

Netto driftsinntekter var lavere enn i 2019, primært som følge av dekonsolideringen av vannkraftverket Khimti i Nepal og lavere kraftproduksjon i Peru som følge av tørr hydrologi. I tillegg var det i 2019 en positiv effekt fra et forsikringsoppgjør relatert til en tunnelkollaps ved vannkraftverket Kargi i Tyrkia.

Driftskostnadene var 2 prosent lavere, hovedsakelig som følge av dekonsolideringen i Nepal.

Nedgangen i resultatandeler i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden var hovedsakelig et resultat av nedskrivninger i Chile.

Nedgangen i avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) skyldtes primært lavere underliggende driftsresultat. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital, som økte 3 prosent, er relativt høy, hovedsakelig som følge av at nylig bygde kraftverk og oppkjøpte eiendeler fører til høye balanseførte verdier.

Avkastningen på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) var negativ i 2020 som følge av negative resultatandeler på grunn av nedskrivninger.

Investeringene i ny kapasitet var hovedsakelig relatert til byggingen av vannkraftverkene Moglicë i Albania, Tidong i India og Los Lagos i Chile.

## Europeisk vind- og solkraft

Europeisk vind- og solkraft omfatter utvikling og utbygging av landbasert vindkraft og solkraft med formål om å selge ved ferdigstillelse og/eller eie og drifte selv, samt potensielle havvindprosjekter. Segmentet har kraftverk i Norge, Sverige, Irland og Storbritannia. I tillegg har segmentet utviklingsaktiviteter i flere land i Europa.

Segmentets inntekter kommer fra kraftsalg og støtteordninger.

### Forretningsmodell

Europeisk vind- og solkraft eier flere vindparker i drift i Norge, Sverige, Irland og Storbritannia. I tillegg har segmentet en stor portefølje av utviklingsprosjekter som ennå ikke har nådd byggefasen, samt prosjekter under bygging (varer i arbeid). Statkraft vil ofte søke å selge disse prosjektene, enten før eller på tidspunktet for ferdigstillelse. Europeisk vind- og solkraft vil bruke forskjellige forretningsmodeller for å maksimere verdiskapningen innenfor den tilgjengelige kapitalen.

### Viktige risikoer

Viktige risikoer for segmentet er knyttet til marked, HMS, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

I tillegg fører store variasjoner i kraftprisene til en betydelig markedsrisiko som potensielt kan påvirke de finansielle resultatene for kraftverkene.

### Viktige hendelser i 2020

- Vindkraftprosjektene i Fosen-porteføljen ble ferdigstilt. De seks vindparkene har en total installert kapasitet på mer enn 1000 MW, og vil årlig produsere 3,6 GWh fornybar energi.
- Statkraft kjøpte Solarcentury, en global solkraftutvikler med hovedkontor i London. Solarcentury har en prosjektportefølje på 6 GW (brutto) i Europa og Sør-Amerika. Dette gir Statkraft en posisjon som en ledende utvikler i det europeiske solkraftmarkedet.
- Vindparken Kilathmoy (23 MW) ble satt i drift. Dette var Statkrafts første kraftverk i drift i Irland.
- Statkraft kjøpte opp flere landbaserte vindprosjekter i Europa.
- Statkraft sikret seg 15 år lange kontrakter for to vindparker og to solparker i Irlands første fornybar energi-auksjon. Kontraktene har en samlet kapasitet på 333 MW. Investeringsbeslutning er tatt for de to vindparkene - Cloghan (37,8 MW) og Taghart (25,2 MW). I tillegg ble det inngått en avtale om å selge vindparkene og samtidig beholde ansvaret for utbygging og drift av vindparkene.
- I januar 2021 signerte Statkraft en samarbeidsavtale med Aker Offshore Wind og Aker Horizons for å utforske

mulighetene for et havbasert vindprosjekt i Sørlege Nordsjø II på den norske kontinentalsokkelen.

- Forventninger om lavere nordiske kraftpriser i årene framover er vurdert å medføre lavere inntekter for vindparkene i Norge og Sverige. Dette medførte nedskrivninger på 3126 millioner kroner.

### Økonomiske resultater

Mill. kroner	2020	2019
Brutto driftsinntekter	767	1388
Netto driftsinntekter	659	1330
Driftskostnader	-1 452	-1 103
Driftsresultat (EBIT) underliggende	-793	227
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	-	-
Gevinster/tap ifm. salg av forretningsvirksomhet	-	55
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-3 126	-333
Driftsresultat (EBIT) IFRS	-3 919	-50
Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden	8	12
ROACE (%)	-8,3	2,6
ROAE (%)	0,9	14
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	297	231
Investeringer i økt kapasitet	2 676	2 215
Investeringer i eierandeler	1 850	188
Produksjon (TWh)	3,9	2,6

Som følge av betydelig lavere nordiske kraftpriser falt netto driftsinntekter med 50 prosent sammenlignet med 2019. Dette ble noe motvirket av høyere kraftproduksjon fra eksisterende vindparker og produksjon fra nye vindparker som kom i drift.

Driftskostnadene økte som følge av flere ansatte, høyere forretningsutviklingskostnader knyttet til vekststrategien, driftskostnader fra nye vindparker i drift og kostnader relatert til feil med investere i Sverige.

Den negative avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) skyldtes et negativt underliggende driftsresultat. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital økte 11 prosent. Sysselsatt kapital er relativt høy, hovedsakelig som en følge av at nylig bygde vindparker og oppkjøpte eiendeler fører til høye balanseførte verdier.

Avkastningen på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) gikk ned som følge av lavere resultatandeler.

Investeringene i ny kapasitet var primært relatert til Fosen-utbyggingene i Norge og vindkraftprosjekter i Storbritannia.

Investeringene i eierandeler var relatert til oppkjøpet av Solarcentury og kjøp av vindprosjekter i Europa.



## Fjernvarme

Statkraft eier og drifter 13 anlegg og konsesjoner som er inndelt i enhetene Trondheim og Bio Norden.

Trondheim omfatter avfall-til-energi anlegget på Heimdal i Trondheim, hvor det hovedsakelig er elektrisitet og gass som dekker toppplastbehovet. Bio Norden består av 12 anlegg på forskjellige lokasjoner i Norge og Sverige, som alle baserer seg på biomasse samt noe bio-olje og elektrisitet for å dekke toppplastbehovet.

Fjernvarme har et distribusjonsnett på om lag 500 km og 40 000 slutt kunder. Segmentet leverer 0,9 TWh varme og kjøling basert på avfallsforbrenning og biodrivstoff.

### Forretningsmodell

Statkrafts fjernvarmeaktiviteter omfatter hele verdikjeden, fra innkjøp av innsatsfaktorer og produksjon til sluttbrukersalg av varme og kjøling.

### Viktige risikoeer

Viktige risikoeer for segmentet er knyttet til marked, HMS, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

Segmentet er eksponert for finansiell risiko gjennom norske kraftpriser og nett-tariffer samt pris for avfallshåndtering og andre energikilder. Produksjonsvolumet blir påvirket av temperaturer gjennom varmesesongen.

### Viktige hendelser i 2020

Nye el-kjeler ble installert i Trondheim/Dragvoll (25 MW) og Namsos (2 MW). Kjelerne vil bidra til å øke fornybarandelen og forbedre energimiksen.

## Økonomiske resultater

Mill. kroner	2020	2019
Brutto driftsinntekter	686	919
Netto driftsinntekter	488	653
Driftskostnader	-471	-437
Driftsresultat (EBIT) underliggende	17	216
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	-	-
Gevinster/tap ifm. salg av forretningsvirksomhet	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-6	-3
Driftsresultat (EBIT) IFRS	10	213
Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden	-	-
ROACE (%)	0,5	6,2
ROAE (%)	n/a	n/a
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	13	6
Investeringer i økt kapasitet	203	168
Investeringer i eierandeler	-	-
Lvert volum (TWh)	0,9	1,0

Netto driftsinntekter var lavere enn i 2019. Dette skyldtes både lavere priser og volum. Nedgangen i de oppnådde fjernvarmeprisene var hovedsakelig et resultat av de lave norske kraftprisene, mens nedgangen i lvert volum var et resultat av relativt varmt vær i vintermånedene. Inntektene fra avfallshåndtering økte som følge av høyere oppnådde priser.

Driftskostnadene økte 7 prosent, hovedsakelig som følge av flere årsverk og høyere avskrivninger som følge av nye rørledninger og reinvesteringer. I tillegg var det en positiv effekt i 2019 knyttet til endringer i den norske pensjonsordningen.

Et lavere underliggende driftsresultat ble gjenspeilet i avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE), som var betydelig lavere enn i 2019. Avkastningen var hovedsakelig drevet av fjernvarmeaktivitetene i Trondheim. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var stabil sammenlignet med 2019.

Investeringene var primært knyttet til rørledninger, økt kapasitet for kjøling og forbedringer knyttet til eksisterende anlegg i Norge.

## Industrielt eierskap

Industrielt eierskap omfatter forvaltning og utvikling av norske eierposisjoner innenfor konsernets kjernevirksomhet og inkluderer Skagerak Energi, Agder Energi og BKK. Statkraft er majoritetseier i Skagerak Energi, og selskapet er inkludert i det konsoliderte regnskapet. I de de øvrige selskapene er Statkraft minoritetseier og selskapene blir innregnet etter egenkapitalmetoden.

Selskapenes inntekter kommer hovedsakelig fra kraftsalg, nettvirksomhet og fjernvarme. I tillegg har Agder Energi en betydelig virksomhet innen kraftsalg og energitjenester, mens BKK har entreprenørvirksomhet og teletjenester. Alle selskapene jobber aktivt med løsninger for å utvikle miljøvennlig energi og infrastrukturløsninger for en økt elektrifisering av samfunnet.

### Forretningsmodell

Som eier fokuserer Statkraft på å optimalisere den industrielle utviklingen for selskapene for å øke verdien av eierskapet og forbedre selskapenes konkurranseevne. Statkrafts strategi for industrielt eierskap legger føringer for Statkrafts syn på utviklingen for hvert av selskapene samt strukturelle endringer i bransjen. Statkraft søker å ivareta et godt forhold til medeiere og vil bidra til et profesjonelt styrearbeid i alle selskapene.

### Viktige risikoer

De viktigste risikoene for segmentet er operasjonell risiko, finansiell risiko, markedsrisiko og regulatorisk risiko. Statkraft jobber for å redusere risikoen knyttet til HMS gjennom styrerepresentasjon. En solid finansiell plattform er avgjørende, og Statkraft stiller krav til at selskapenes finansielle soliditet står i forhold til ratingnivået. Risiko knyttet til volatilitet i kraftmarkedet håndteres forskjellig i selskapene. Skagerak Energi har en begrenset grad av sikring av kraftprisene, mens Agder Energi og BKK har betydelige markedsaktiviteter for å redusere svingninger i resultatet. De relevante regulatoriske risikoene er i særdeleshet knyttet til innteksreguleringer for nettvirksomheten og skatteregler for vannkraft.

### Viktige hendelser i 2020

- Skagerak Energi og BKK solgte aksjer i Fjordkraft Holding ASA. I sum ga disse transaksjonene Statkraft en bokført gevinst på 739 millioner kroner, hvorav 450 millioner kroner som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.
- Agder Energi solgte aksjeposten på 67 prosent i det svenske entreprenørselskapet Crafort. Transaksjonen ga Statkraft en bokført gevinst på 268 millioner kroner som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

## Økonomiske resultater

Mill. kroner	2020	2019
Brutto driftsinntekter	2 120	3 408
Netto driftsinntekter	1 975	3 159
Driftskostnader	-1 592	-1 506
Driftsresultat (EBIT) underliggende	382	1 653
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	-	-
Gevinster/tap ifm. salg av forretningsvirksomhet	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	382	1 653
Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden	1 472	1 396
ROACE (%)	2,3	10,4
ROAE (%)	15,4	14,7
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	626	603
Investeringer i økt kapasitet	388	351
Investeringer i eierandeler	-	53
Produksjon (TWh)	6,4	4,9

Netto driftsinntekter gikk ned sammenlignet med 2019, primært som følge av betydelig lavere kraftpriser, delvis motvirket av høyere kraftproduksjon.

Driftskostnadene økte, hovedsakelig som følge av en positiv effekt i 2019 knyttet til endringer i den norske pensjonsordningen.

Resultatandel fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden økte sammenlignet med 2019. Økningen knyttet seg primært til Agder Energis salg av Crafort og BKKs salg av aksjer i Fjordkraft. Dette ble delvis motvirket av lavere kraftpriser.

Nedgangen i avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) skyldtes lavere underliggende driftsresultat. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital økte 4 prosent sammenlignet med 2019.

Avkastning på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) gikk opp som følge av økningen i resultatandelene.

Investeringene var primært relatert til nettvirksomheten i Skagerak Energi.

## Annen virksomhet

Annen virksomhet omfatter konsernfunksjoner, ny virksomhet innen biomasse, biodrivstoff og elbillading samt venture-investeringer. Ikke-allokerede eiendeler er også rapportert som Annen virksomhet.

### Økonomiske resultater

Mill. kroner	2020	2019
Brutto driftsinntekter	1 594	1 252
Netto driftsinntekter	1 574	1 252
Driftskostnader	-2 258	-1 778
Driftsresultat (EBIT) underliggende	-685	-526
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	-	-
Gevinster/tap ifm. salg av forretningsvirksomhet	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	-685	-526
Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden	-123	-50
ROACE (%)	n/a	n/a
ROAE (%)	n/a	n/a
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	206	54
Investeringer i økt kapasitet	-	-
Investeringer i eierandeler	465	381
Produksjon (TWh)	n/a	n/a

Nedgangen i driftsresultatet skyldtes primært økte kostnader knyttet til forretningsutvikling og konsolidering av selskaper innen elbillading.

## RESULTATDISPONERING

Morselskapet Statkraft AS hadde et resultat etter skatt på -833 millioner kroner i 2020.

Statkraft AS er 100 prosent eid av Statkraft SF. Styret i Statkraft SF foreslår at det utbetales et utbytte fra Statkraft SF på 3673 millioner kroner til eier. Styret i Statkraft AS foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Mill. kroner	
Årsresultat i selskapsregnskapet til Statkraft AS	-833
Disponeringer:	
Avsatt utbytte fra Statkraft AS til Statkraft SF	3 673
Overføres til(+)/fra(-) annen egenkapital	-4 506

Det foreslåtte utbyttet er vurdert som forsvarlig ut fra Statkraft AS' egenkapital og likviditet.

## FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at denne forutsetningen er til stede.

## FORSKNING OG UTVIKLING (FOU)

Statkraft er et kunnskapsbasert selskap som deltar i forskningsprosjekter med sikte på å sikre en konkurransedyktig, bærekraftig og kunnskapsbasert fremtid for fornybar sektor. I 2019 ble FoU-strategien revidert og utvidet i samsvar med retningen i Statkrafts strategi for konsernet. Gjennom 2020 har det blitt jobbet med å realisere FoU-strategien. Dette har ført til et skifte i FoU-porteføljen mot vekstinitiativer, samt styrket internasjonal aktivitet og nettverk. Videre har den interne og eksterne synligheten av FoU-prioriteringene og aktivitetene blitt hevet.

### FoU bidrar til Statkrafts vekst

Statkrafts FoU-portefølje består for tiden av 68 prosjekter innen vannkraft, vindkraft, solenergi, markedsoperasjoner og kundevirksomhet samt nye forretningsinitiativer. Per i dag er FoU-prosjektene fordelt omtrent 50/50 mellom vekst og drift, hvor andelen vekstprosjekter øker.

Statkraft ser verdien av å øke bruken av pilotanlegg og demonstrasjonsaktiviteter, ettersom dette er et risikoreduerende skritt mot kommersialisering av nye løsninger. Dette er relevant innen områder hvor Statkraft i dag ikke har tilstrekkelig kunnskap og erfaring. FoU-aktiviteter bidrar betydelig på dette området. Dette gjelder blant annet bruk av hydrogen, som vil være viktig for både EU og Norge, og hvor en rekke utfordringer må løses før hydrogen kan betraktes som en integrert løsning i en energikjede.

Det er igangsatt et pilotprosjekt hvor ambisjonen er å gjøre Statkraft til en leverandør av grønn hydrogen til Mo industripark, i første omgang for bruk i produksjon av armeringsstål. Erfaring og kunnskap vil komme fra byggingen av et hydrogensystem og levering av grønn hydrogen til kunden. Pilotprosjektet vil samhandle med FoU-aktiviteter gjennom alle trinn, blant annet med MoZEES, et senter for miljøvennlig forskning (FME<sup>3</sup>). Senteret har bidratt til et gjennombrudd innen elektrolyseteknologi som raskt kan implementeres i kommersielle elektrolyser. Dette forbedrer ytelsen og reduserer kostnadene.

En annen demonstrasjonsaktivitet er det 2 MWp flytende solcelleanlegget som nå blir installert ved Banja-magasinet i Albania. Dette er et samarbeid mellom Statkraft og Ocean Sun, et norsk FoU-basert selskap som er ansvarlig for design og levering av det flytende anlegget. Forskningsaspektet ligger i å forstå teknisk gjennomførbarhet og systemtelse for flytende solenergi samt operasjonelle og miljømessige utfordringer. Banja-piloten vil være et fullskala bevis på konseptet for Ocean Sun. Med denne aktiviteten kan Statkraft bidra til en løsning som kan bli kostnadsledende innen sin sektor.

I 2020 var det høy aktivitet for å skape oppmerksomhet rundt Statkrafts FoU-aktiviteter i eksterne medier som regionsaviser, lokale nyhetssendinger og nasjonal kringkasting (NRK Klimaredaksjonen).

<sup>3</sup> Forskningscenter for miljøvennlig energi.



## Internasjonalisering av FoU-aktiviteten

Statkrafts FoU-aktiviteter har tidligere hovedsakelig fokusert på de nordiske landene. I strategien vil den største delen av Statkrafts vekst frem mot 2025 skje internasjonalt. Den reviderte FoU-strategien tar derfor sikte på å øke andelen internasjonale FoU-prosjekter og -nettverk.

Et internasjonalt prosjekt i den nåværende FoU-porteføljen er knyttet til sedimentering og utfordringer med tap av lagringskapasitet og skader på utstyr. I mange av Statkrafts anlegg representerer kostnader knyttet til sedimenter en betydelig andel av driftskostnadene. I FoU-prosjektet er det identifisert løsninger som kan redusere sediment-relaterte kostnader med enkle tiltak. Ved å implementere disse vil Statkrafts totale FoU-kostnader knyttet til sedimenter bli tilbakebetalt innen ett år.

Statkraft har ambisjoner om sterk internasjonal vekst innen vindkraft. Resultatene fra FoU-prosjektet "Wind Farm blockage effect" kan brukes i prosjektutvikling i hele verden. Når vinden nærmer seg en vindpark, har den en tendens til å bøye av og bevege seg rundt turbinene. Dette resulterer i redusert vindhastighet foran vindparken. Denne blokkeringseffekten er velkjent, men det er for tiden ingen kommersielt tilgjengelige modeller for å beregne den riktig. En slik modell er nå utviklet, og de første resultatene viser at blokkeringseffekten er betydelig. Videreutvikling gjenstår før en modell vil være kommersielt tilgjengelig.

## Statkraft setter retning for felles forskning

Statkraft optimaliserer avkastningen fra forskningsaktivitetene ved å søke offentlig finansiering, samfinansiering og FoU-partnerskap når det er hensiktsmessig. En slik tilnærming gir bredere og høyere forskningsverdi. Det er i tillegg, både på den norske og den europeiske forskningsarena, viktig at Statkraft aktivt bidrar med beskrivelse av problemer, retning og innhold. Ansatte i Statkraft deltar derfor i styrene i flere forskningssentre. Dette gjelder i HydroCen, et norsk forskningssamarbeid for vannkraft, i Bio4Fuels, som fokuserer på konvertering av biomasse til bærekraftig drivstoff og energi, samt i NTRANS, Center for Energy Transition Strategies som gir politiske innspill til beslutningstakere.

Alle sentrene har bred og tung deltakelse fra norske forskningspartnere og industri, og er finansiert av Norges forskningsråds FME-ordning.

I tillegg har Statkraft nå styrelederen i Energy21, et strategisk organ oppnevnt av Olje- og energidepartementet som har som mandat å utvikle strategien for forskning, utvikling og kommersialisering av ny, klimavennlig energiteknologi i Norge.

Statkraft deltar aktivt i reguleringsprosesser og høringer, og er representert i det norske forskningsrådets skyggegruppe for Horizon Europe-programmet og deltar i ekspertpanelet til det europeiske prosjektet "Hydropower Europe". I tillegg er Statkraft involvert i arbeidsgrupper i IEA og IHA.

## Verdiskaping gjennom FoU

Statkraft styrker sin posisjon som en ledende aktør innen fornybar energi gjennom deltakelse i FoU-prosjekter både på norsk, europeisk og internasjonal arena. Dette understrekes av samsvaret mellom Statkrafts konsernstrategi og FoU-strategien. Dette gjennomføres ved å søke forretningsmuligheter som eies av forretningsområdene, og det gjøres fortrinnsvis gjennom felles prosjekter og i samarbeid med forskningsinstitusjoner. Statkraft oppfordrer til åpne diskusjoner og samarbeid og forsøker å skape konkurransefortrinn gjennom optimal bruk av kunnskap.

Statkraft har historisk sett hatt god verdiskaping gjennom forskningsinnsatsen. En ekstern nasjonal studie om effekter av forskning innen energi, hvor mange av Statkrafts FoU-prosjekter var en del av underlaget, viste en dokumentert og realisert økonomisk effekt på fire ganger prosjektkostnadene. En intern evaluering av Statkrafts forrige FoU-portefølje indikerte en potensiell verdiskaping på fem ganger forskningsinnsatsen, noe som også er et mål i den reviderte FoU-strategien for 2019-2025.

## RISIKOSTYRING

Statkraft er eksponert for risiko gjennom hele verdikjeden. De viktigste risikoene er knyttet til HMS, markedspriser, finansiell risiko, utbyggingsprosjekter og driftsaktiviteter samt rammebetingelser. Vekst og økt tilstedeværelse internasjonalt, i tillegg til grunnleggende endringer i energisektoren understreker viktigheten av risikostyring.

Risikostyringen er en integrert del av Statkrafts styringsmodell. Konsernet har en risikobasert tilnærming for å sette mål, prioriteringer samt å følge opp forretningsområdene og stabene. Den daglige risikostyringen er et linjeansvar. Konsernets samlede risikoer blir gjennomgått og fulgt opp av konsernledelsen og rapporteres til styret. Statkraft utfører en detaljert kvalitetssikring i forkant av investeringer, salg og oppkjøp.

Statkrafts respons på covid-19 pandemien har vært å fokusere på å beskytte ansatte og entreprenører, samt å opprettholde en stabil drift. Driften håndteres av linjen som sikrer tilstrekkelige ressurser og forhindrer spredning av viruset.

## Operasjonell risiko

Alle prosesser i hele verdikjeden er eksponert for operasjonell risiko. Den operasjonelle risikoen er størst knyttet til gjennomføring av investeringsprosjekter, driftsaktiviteter og markedsoperasjoner. Dette kan medføre:

- Skader på konsernets ansatte, kontraktører eller tredjepart
- Skader på miljøet
- Brudd på etterlevelse av lover og regler
- Skader og tap på egne og tredjeparts produksjonsanlegg og øvrige eiendeler
- Svekket omdømme
- Økonomiske tap

Å unngå skader samt å handle på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte og å overholde alle gjeldende lovkrav uansett hvor selskapet har virksomhet har høyeste prioritet. Statkraft har høy oppmerksomhet på å utføre utviklingsaktiviteter og operasjoner på en ansvarlig måte og for å forhindre økonomiske tap. Forretningskulturen gir et godt grunnlag for kontinuerlig forbedring av et robust system for forebygging og kontroll. Å sørge for at forretningsutviklingsaktiviteter er i samsvar med internasjonale standarder er også høyt prioritert.

Operasjonell risiko styres gjennom prosedyrer og kontroll av alle aktiviteter og prosesser, ved utforming av tekniske løsninger, kompetanseutvikling og i ulike typer beredskapsplaner. Videre har Statkraft et omfattende system for registrering og rapportering av risiko, farlige forhold, uønskede hendelser og skader. Slike tilfeller analyseres kontinuerlig for å forhindre og begrense eventuelle negative konsekvenser, og for å sikre at årsaker kan bli fulgt opp og nødvendige tiltak gjennomført.

Store og komplekse byggeprosjekter i fremvoksende markeder har en høyere iboende risiko knyttet til sikkerhet. Statkraft har hatt alvorlige ulykker i forbindelse med gjennomføringen av slike prosjekter. Systematisk arbeid for å kontinuerlig forbedre HMS-kulturen, kompetanse og gjennomføring basert på omsorg, tydelige krav og effektive systemer og verktøy ligger til grunn for dette forbedringsarbeidet.

Statkrafts infrastruktur og applikasjoner er utsatt for nettkriminalitet og andre eksterne trusler, og selskapets prosedyrer, kompetanse og systemer forbedres kontinuerlig for å stå imot slike angrep. Flere tiltak er iverksatt for å redusere den økte risikoen som følge av covid-19.

Alle utbyggingsprosjekter i Statkraft gjennomfører systematiske risikovurderinger. Større investeringer får tildelt en risikobasert avsetning og reserve. Det legges stor vekt på HMS, etterlevelse av lover og regler, å unngå forsinkelser, kostnadsoverskridelser og uønskede hendelser i prosjektene. Covid-19-pandemien har ført til noen omprioriteringer og stans i prosjektporteføljen.

De mulige økonomiske konsekvensene av den totale operasjonelle risikoen, samt betydelige individuelle risikoer, er sentrale drivere for konsernets samlede risikoprofil. Statkraft har forsikringsdekning for alle vesentlige typer operasjonelle skader, dels gjennom konsernets eget forsikringselskap Statkraft Forsikring AS.

Mer informasjon om operasjonell risiko presenteres i kapitlet om bærekraft senere i rapporten.

## Markedsrisiko

Statkraft er eksponert for betydelig markedsrisiko i forbindelse med kraftproduksjon og -handel:

- Både kraftpriser og produksjonsvolum påvirkes av værforhold, forbruk og overføringsforholdene i kraftmarkedene.
- Kraftprisene påvirkes også av gass-, kull- og oljepriser, priser på CO<sub>2</sub>-kvoter, støtteregimer, etterspørselsvekst og innføring av ny teknologi.

De økonomiske utsiktene som følge av covid-19 pandemien, og hvordan dette påvirker kraftprisene, blir vurdert gjennom vurdering av ulike scenarier og oppdatering av prisprognoser.

Statkraft håndterer markedsrisiko i energimarkedene ved å handle fysiske og finansielle instrumenter i flere markeder, i tillegg til å inngå langsiktige, bilaterale kraftavtaler. Økt integrering av energimarkedene har stor betydning for forretningsmodeller og håndtering av risiko. Statkraft legger derfor vekt på å identifisere samspillet mellom de ulike markedene. Konsernets sikringsstrategier er regulert av rammer for posisjonenes volum og verdi, og kriterier for å vurdere nye kontrakter mot forventede inntekter og nedsiderisiko. Porteføljen justeres kontinuerlig i henhold til gjeldende oppfatning av fremtidige priser og egen produksjons-evne.

Statkrafts virksomhet innen energihandel og -tjenester består av både handel med standardprodukter på kraftbørser og salg av tjenester eller produkter tilpasset den enkelte kunde. Risiko håndteres gjennom mandater som dekker energiprodukter, geografiske områder og varighet. En uavhengig risikostyringsfunksjon sikrer objektivitet i vurdering og håndtering av risiko.

Se note 7 and 8 i finansregnskapet for ytterligere informasjon om markedsrisiko.

## Finansiell risiko

Den sentrale finansfunksjonen samordner og styrer den finansielle risikoen knyttet til valuta, renter, likviditet og finansiering.

Valuta- og renterisikoen reguleres gjennom mandater og styres ved bruk av sikringsinstrumenter som terminkontrakter, rente- og valutabytteavtaler samt gjeld i utenlandsk valuta.

Målet med Statkrafts valutasikring er å sikre verdien av norske kroner for fremtidige kontantstrømmer eksponert for valutarisiko. Sikring av valutarisiko blir først og fremst gjort ved å fordele gjeld i utenlandsk valuta og derivater i henhold til kontantstrømmer. Valutarisikoen er gjenstand for kontinuerlig vurdering og behandles i samsvar med konsernets finansstrategi. Konsernet er eksponert for valutarisiko gjennom kontantstrøm fra driften i utenlandsk valuta, investeringer og nedsalg i utenlandske valutaer.

Statkrafts renteksponeering er relatert til gjeldsporteføljen og forvaltes basert på en balanse mellom å holde rentekostnadene lave over tid og bidra til å stabilisere konsernets kontantstrømmer.

Likviditetsrisikoen i Statkraft er relatert til at det ikke er nok midler til å møte konsernets finansielle forpliktelser i tide.

Likviditetsrisikoen styres gjennom kontantstrømsprognoser, kommitterte kredittlinjer, tilgang til flere finansieringskilder/markeder, å sikre jevnt fordelt forfallsprofil for gjelden og opprettholde en tilstrekkelig likviditetsbuffer.

Statkraft er eksponert for kreditt- og motpartsrisiko gjennom krafthandel, langsiktige kontrakter og plassering av overskuddslikviditet. Kredittverdigheten til alle motparter vurderes før kontraktingåelse og eksponeringen mot enkeltmotpartene begrenses av mandater basert på deres kredittverdighet. Markedsrisikoen i energimarkedene og den øvrige finansielle

risikoen, samt eksponering i forhold til mandatene, følges opp av uavhengige middle office-funksjoner og rapporteres jevnlig til forretningsområdenes ledelse. Et sammendrag rapporteres årlig til konsernledelsen og styret.

Se note 9 i finansregnskapet for ytterligere informasjon om kreditt- og likviditetsrisiko.

## Klimarisiko

Statkraft påvirkes direkte av klimaendringene ettersom normalproduksjonen for kraftverk kan endres, og sannsynligheten for ekstreme værhendelser som utfordrer anleggenes tilstand vil øke. Statkraft er også eksponert for markedsendringer som er drevet av politiske tiltak for å redusere utslipp fra kraftsektoren og andre industrisektorer. Denne eksponeringen kommer først og fremst fra tiltak som påvirker kraftprisene og dermed Statkrafts inntektsstrømmer. Tilskudd til fornybar kapasitet kan føre til overkapasitet og lavere kraftpriser, mens økte utslippkostnader vil føre til høyere kraftpriser. Direkte tiltak for å avvikle fossilt brensel vil også påvirke prisene ettersom markedsbalansen vil bli endret. Det er også risiko knyttet til Statkrafts egne utslipp ved at reguleringer kan øke kostnadene for disse utslippene. Endrede kundepreferanser drevet av økt bevissthet om klimautfordringer kan også påvirke Statkraft. Se avsnittet "Klimaendringer" i bærekraftkapitlet i rapporten for ytterligere informasjon.

## Risiko knyttet til rammebetingelser og land

Statkrafts virksomhet i Norge påvirkes av rammebetingelser som skatter, avgifter, konsesjoner, nettreguleringer og krav fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Statkraft legger stor vekt på forståelsen av miljøreguleringer og klimaendringer. Risikoen for fleksibilitetstap på grunn av strengere forskrifter for vannkraftproduksjon, den samlede effekten for det norske samfunnet og verdien av flomdempende evner analyseres. I tillegg er det generelle betingelser og krav for kraftbransjen som må følges. Disse rammebetingelsene kan påvirke Statkrafts kraftproduksjon, kostnader og inntekter.

Rammebetingelsene i de enkelte land i Europa er et resultat av internasjonale prosesser som vil være viktige for norske og europeiske kraftverk. Statkraft er også med sin internasjonale tilstedeværelse direkte eksponert for nasjonale rammebetingelser, skattenivå, konsesjonsbetingelser og offentlige reguleringer i de landene man har virksomhet. Statkraft vektlegger derfor usikkerheten knyttet til fremtidig utvikling i disse rammebetingelsene ved investeringsbeslutninger. Mulige endringer i det politiske bildet evalueres løpende og en åpen dialog med beslutningstakere på relevante arenaer har høy prioritet. Statkraft forventer at vannkraft vil være inkludert i EUs grønne definisjon.

Statkraft er eksponert for betydelig landrisiko, særlig i fremvoksende økonomier. En felles risikovurderingsprosess er implementert på tvers av forretningsområdene for å sikre en omfattende og proaktiv styring av forretningsrisiko i disse landene. Risikovurderingen av aktiviteten i hvert land dekker politiske og regulatoriske forhold, sosial utvikling, sikkerhet, etterlevelse,

skattesystem og bedriftslovgivning. Eksponeringen for korrupsjonsrisiko er høy i flere av disse landene. Statkraft har utviklet standarder og implementert et system for å sikre overholdelse av lover og regler i alle aktiviteter og har nulltoleranse for korrupsjon.

## FORETAKSSTYRING

Statkraft benytter Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Statkraft følger statens prinsipper for god eierstyring som beskrevet i Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping, og er underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b.

Mer detaljert informasjon om foretaksstyring, inkludert konsernrevisjon, internkontroll over finansiell rapportering og styrets arbeid, er presentert i kapitlet «Foretaksstyring» i denne rapporten.

## FREMTIDSUTSIKTER

Hvordan covid-19 vil påvirke energimarkedene på medium til lang sikt er fortsatt usikkert. Det store hydrologiske overskuddet presset de nordiske kraftprisene ned i 2020. Den hydrologiske situasjonen i Norden normaliserte seg tidlig i 2021, noe som førte til en økning i kraftprisene.

Kraftoverskuddet i Norden forventes å øke de kommende årene. Etterspørselsvekst fra transportsektoren, industri og datasentre forventes å bli mer enn oppveid av en enda større vekst i kraftproduksjon fra ny vindkraft.

Statkraft har Europas største portefølje av fleksible vannkraftverk og magasinkapasitet. Kraftverkene optimaliseres i forhold til hydrologisk situasjon og forventede kraftpriser. Statkraft har også en stor andel langsiktige kraftkontrakter innen segmentene Europeisk fleksibel kraftproduksjon og Internasjonal kraft. Disse kontraktene har en stabiliserende effekt på inntekter og resultat. Statkraft vil fortsette å jobbe med nye kontrakter for å beholde posisjonen som en stor leverandør til norsk industri.

Statkrafts ambisjon er å opprettholde posisjonen som den største produsenten av fornybar energi i Europa og en betydelig aktør i Sør-Amerika og India ved å bidra til det grønne skiftet gjennom investeringer i fornybar energi. Investeringsprogrammet har stor grad av fleksibilitet, og vil bli finansiert gjennom tilbakeholdt overskudd fra eksisterende virksomhet, ekstern finansiering og nedsalg. Målet er fortsatt å utvikle 9 GW fornybar energi innen 2025, og oppkjøpet av Solarcentury har gitt konsernet et godt grunnlag for vekst innen solkraft. Statkraft har et solid finansielt grunnlag for å levere på vekststrategien.

Statkrafts forpliktelse til å opptre på en sikker, etisk og sosialt ansvarlig måte ligger fortsatt til grunn for alle aktiviteter. Styrking av sikkerheten – på tvers av organisasjonen og blant underleverandører – har høyeste prioritet og får stor oppmerksomhet i hele organisasjonen.





FNs bærekraftsmål er et rammeverk for å oppnå en bedre og mer bærekraftig fremtid. Statkraft bidrar til å oppnå bærekraftsmålene ved å levere fornybar kraft til næring, samfunn og hjem over hele verden.

# Bærekraft | 2020





# Bærekraft

## BÆREKRAFTSTYRING

### Vår tilnærming til bærekraft

Statkraft har som mål å bli et av verdens ledende selskaper innen fornybar energi innen 2025. For å oppnå dette har vi utarbeidet en tydelig forretningsstrategi. En grunnpilar for denne strategien er måten Statkraft drives som selskap. Dette er reflektert i selskapets satsing på bærekraft og en ansvarlig forretningspraksis.

Selskapets målsetning er å skape verdier for samfunnet, miljøet og selskapet.

Statkraft er opptatt av å bekjempe klimaendringene. Dette gjør vi som en del av vår kjernevirksomhet. Vi leverer fornybar energi, der mesteparten kommer fra vannkraft, og vi legger opp til mer aktivitet innenfor vindkraft og solenergi. Vi utforsker også nye energiløsninger som vil bidra til å gjøre byer og lokalsamfunn mer bærekraftige og robuste. Like viktig er måten vi driver vår virksomhet på, og vår forståelse for hvordan vi påvirker – positivt eller negativt – mennesker, miljøet og de lokalsamfunnene der vi har virksomhet. Dette gjenspeiles i en sterk helse- og sikkerhetskultur, fokus på likestilling mellom kjønnene, høye etiske standarder og nulltoleranse for korrupsjon. Vi jobber også kontinuerlig for å forstå og håndtere risiko og vår påvirkning i forhold til miljø og menneskerettigheter.

Statkrafts kjernevirksomhet og strategi gir et positivt bidrag til å bekjempe klimaendringene, og vi har som mål å maksimere dette bidraget gjennom våre vekstmål fram mot 2025. Når det gjelder klimagassutslipp fra våre aktiviteter, har Statkraft både direkte og indirekte utslipp og vi jobber for å redusere disse utslippene. Som en overordnet klimaambisjon har Statkraft forpliktet seg til å følge en utslippsbane for kraftsektoren som er forenlig med et mål om en global oppvarming på maksimalt 1,5 °C, og karbonnøytralitet innen 2040. Det er etablert et sett med klimamål for å oppnå dette. Statkraft vil blant annet elektrifisere selskapets personbiler og varebiler innen 2030, øke andelen fornybar energi i fjernvarme og sammen med våre leverandører redusere utslippene i leverandørkjeden. Statkraft arbeider også for å forstå risiko knyttet til klimaendringer og hvordan vi kan minske potensielle innvirkninger, for eksempel gjennom flomdemping.

Statkraft har lang tradisjon for å arbeide med bærekraft. Samtidig er lovverket under utvikling, i tillegg til at det stilles stadig større forventninger til bærekraft fra våre interessenter. Med dette som bakteppe har vi evaluert og videreutviklet vår bærekraftstrategi i 2020. Vi har hatt en balansert tilnærming til dette, og tatt hensyn til både de positive og negative virkningene av vår virksomhet. Gjennomgangen har styrket Statkrafts bærekraftarbeid gjennom å utarbeide en detaljert vurdering av status for våre aktiviteter og eksterne trender og krav. Vi har også gjennomgått vårt arbeid med FNs bærekraftmål, og nye klimamål er et viktig resultat av

denne prosessen. Videre arbeid pågår, blant annet knyttet til klimagassutslipp i leverandørkjeden, menneskerettigheter og biologisk mangfold.

### Styring og ledelse

Statkraft utvikler hele tiden sitt bærekraftarbeid, som er en integrert del av selskapets forretningsaktiviteter og reflektert i vårt styringssystem «The Statkraft Way». Dette systemet er førende for måten Statkraft driver sin virksomhet på, og staker ut kursen for selskapets arbeid med bærekraft.

Statkrafts grunnleggende prinsipper for ansvarlig adferd er beskrevet i våre etiske retningslinjer (Statkrafts leveregler) som er godkjent av styret. Retningslinjene gjelder for alle selskapene i Statkraft-konsernet og for alle enkeltpersoner som arbeider der. Det forventes at våre samarbeidspartnere opptre i tråd med Statkrafts etiske retningslinjer for leverandører (Statkrafts leveregler for leverandører). Disse prinsippene er beskrevet mer i detalj i policyer og styrende dokumenter for viktige aktiviteter, blant annet oppkjøp og byggeprosjekter. Vi har også et system for registrering og oppfølging av avvik fra interne og eksterne krav. Systemet legger til rette for behandling av saker, analyse av hendelser og forbedringer, og læring på tvers av konsernet.

I vårt arbeid veiledes vi også av relevante internasjonale rammeverk og retningslinjer, blant annet OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. For nye forretningsaktiviteter tar vi hensyn til IFCs standarder for miljø og bærekraft (IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability).

Selskapet har også etablert nøkkelindikatorer på bærekraftområdet, for eksempel for helse og sikkerhet, forretningsetikk og miljø. Konsernets nøkkelindikatorer gjennomgås jevnlig av konsernledelsen og styret som en del av konsernets måloppfølging. Det er også tatt med tema knyttet til bærekraft i konsernrevisjonens årsplan og arbeid.

### Covid-19 og bærekraft

Covid-19-pandemien har påvirket alle markedene til Statkraft, og ført til en økning i visse typer risiko knyttet til vår virksomhet. For å forstå og redusere disse risikofaktorene har vi igangsatt flere tiltak. Det viktigste har vært å sikre våre medarbeideres helse og sikkerhet i alle aktiviteter. Det har også vært viktig å følge opp våre leverandører.



Vi har også gjort undersøkelser for å finne ut om og hvordan pandemien kan påvirke vårt samarbeid med lokalsamfunn, for eksempel i form av ulike støtteprogrammer. Vi har styrket allerede eksisterende samarbeid for å håndtere behov som har oppstått som følge av pandemien.

## Bærekraftrapportering

Statkrafts bærekraftrapportering gjennomføres i henhold til prinsippene i Global Reporting Initiative Standards (GRI core). I 2020 oppdaterte vi vår vesentlighetsanalyse med støtte fra eksterne eksperter. En rekke kompetansemiljøer i organisasjonen bidro i analysen, som er forankret i konsernledelsen. Basert på analysen mener vi at følgende temaer knyttet til bærekraft er de viktigste for selskaper:

- Helse og sikkerhet
- Menneskerettigheter
- Forvaltning av vannressurser
- Biologisk mangfold
- Bidra til å bekjempe klimaendringene
- Forretningsetikk og compliance
- Ansvarlig leverandørkjede

Sammenlignet med den forrige vesentlighetsanalysen har "ansvarlig leverandørkjede" fått økt betydning, og dette temaet omhandles derfor i et eget kapittel i denne rapporten.

Bærekraftdata er innhentet fra alle virksomheter der Statkraft er majoritetseier, og disse tallene er inkludert i sin helhet i bærekraftregnskapet. Henvisninger til relevante GRI-standarder er tatt med i GRI-tabellen til slutt i rapporten.

Statkraft har engasjert Deloitte AS for å verifisere selskapets rapportering av bærekraft.

## Dialog med interessenter

Statkraft legger vekt på åpen dialog om bærekraftsspørsmål med dem som har vesentlig innvirkning på Statkrafts virksomhet, og med de som berøres av våre aktiviteter. Slike interessenter kan for eksempel være offentlige tjenestemenn, regionale og lokale myndigheter, lokalsamfunn, medarbeidere, kunder, leverandører, forskningsinstitusjoner, frivillige organisasjoner og media.

Dialog med interessenter er en del av den daglige driften. Det innebærer alt fra regelmessig kontakt med våre interessenter på anleggsplasser til deltakelse i forum for bærekraft, som for eksempel lokalnettverkene til FNs Global Compact.

Eksempler på dialog med interessenter i viktige saker er omtalt i relevante avsnitt i denne rapporten. På grunn av covid-19 har denne typen dialog i 2020 endret karakter og hyppighet, for eksempel i form av mer digital kontakt.

## Varslingssaker

Leder for selskapets konsernrevisjon er ansvarlig for å behandle alle varslingssaker i Statkraft, og det er en egen funksjon i denne enheten som har det daglige ansvaret for å behandle varsler som blir rapportert.

Det finnes flere kanaler de ansatte kan bruke til å varsle, blant annet selskapets varslingskanal, linjeledelsen, e-post, telefon osv. Varslingskanalen, som også er tilgjengelig for eksterne brukere via Statkrafts nettsider, har en innebygget funksjon som sikrer anonym behandling av varsler for dem som ønsker det.

Alle varsler vurderes av konsernrevisjonen innen 72 timer fra de er mottatt. Basert på en innledende vurdering blir hvert enkelt varsel klassifisert som en sak med høy, middels eller lav risiko. Noen saker blir avsluttet etter den innledende vurderingen, mens noen følges opp av ledelsen eller konsernrevisjonen. Hvis varselet blir gjenstand for videre granskning, er det konsernrevisjonen som har ansvaret for å gjennomføre denne. Granskningen skal utføres på en objektiv og effektiv måte, og i samsvar med Statkrafts etablerte prosedyrer. Leder for konsernrevisjonen rapporterer jevnlig til revisjonsutvalget om behandling av aktuelle og avsluttede saker.

I 2020 ble det rapportert 46 saker til konsernrevisjonen gjennom varslingskanalen (18 saker) eller på andre måter. Åtte av de rapporterte sakene ble registrert av eksterne. Videre ble åtte av de rapporterte sakene klassifisert som saker med høy risiko, og det ble igangsatt fem granskninger. Granskningene som ble avsluttet i 2020 avdekket ingen vesentlige overtredelser.

## STATKRAFTS BIDRAG

Mesteparten av globale klimagassutslipp er knyttet til energi. Dette betyr at det er svært viktig å øke produksjonen av energi fra klimavennlige, fornybare kilder for å kunne nå de globale utslippsmålene. Elektrifisering basert på fornybar energi vil også stå sentralt for å bekjempe klimaendringene.

I Statkraft tror vi fornybar energi er løsningen for å skape en verden basert på ren energi. Vi har forpliktet oss til at all vekst i selskapet skal skje innenfor fornybar energi. Statkrafts aktiviteter bidrar på forskjellige måter til global, nasjonale og lokale økonomier gjennom utbytte til vår eier, betaling av skatt til myndigheter, direkte sysselsetting, globale og lokale innkjøpsaktiviteter, forskning og utvikling samt investering i lokalsamfunn.

Statkrafts kjerneaktiviteter gir viktige bidrag til de lokalsamfunnene der vi har virksomhet, for eksempel gjennom ansvarlig forvaltning av kritisk infrastruktur og flomdemping. Vår tilnærming til et ansvarlig næringsliv bidrar således til god forretningspraksis blant våre leverandører og samarbeidspartnere. Vi ønsker også å dele kunnskap om fornybar energi, energisystemer, klimaendringer og miljøspørsmål.

Statkraft følger nøye med på covid-19-pandemien og hvordan den kan påvirke vårt arbeid med bærekraft, og vi vil fortsette å prioritere våre medarbeideres helse og trivsel i 2021 og videre framover.

### Statkrafts virksomhet

Mesteparten av Statkrafts produksjon stammer fra fornybare kilder: vann, vind og sol. I tillegg genererer vi varme og energi fra biomasse og naturgass.

Vannkraft har mange fordeler, blant annet høy virkningsgrad, lave driftskostnader, lang levetid, høy fleksibilitet og lav karbonintensitet. De store norske vannmagasinene gjør det mulig å lagre og produsere strøm selv i tørre perioder. Dette gjør at vi kan justere produksjonen i takt med svingninger i etterspørselen, noe som gir fleksibilitet i energiproduksjonen. Dette blir stadig viktigere ettersom det er behov for å balansere produksjonen i forhold til økte mengder uregelmessig kraftproduksjon fra vind- og solkraft.

Utvikling og drift av vannkraftverk gir muligheter for å bruke vassdrag og infrastruktur på flere måter, for eksempel til vanning, drikkevannsforsyning, transport og friluftsliv. I tillegg vil bruk av vannmagasiner til flomdemping bli stadig viktigere for byer og lokalsamfunn etter hvert som klimaet endrer seg.

Investeringer i vind- og solkraft er en viktig del av Statkrafts forretningsstrategi. Begge teknologitypene er i ferd med å bli lønnsomme i flere markeder uten behov for subsidier. Statkraft fortsetter å utvikle og drive landbaserte vindparker i de nordiske landene samt i Storbritannia, Irland, Chile og Brasil.

En vedvarende og kraftig reduksjon i prisen på solcellepaneler har ført til at solkraft nå er den energikilden som vokser raskest i verden, og Statkraft øker derfor aktiviteten i hele porteføljen. I de landene Statkraft har virksomhet i bidrar vi også til bedre utnyttelse av energiressursene ved hjelp av tjenester knyttet til markedsadgang, fjernstyring av fornybare produksjonsanlegg og virtuelle kraftverk.

Statkrafts CO<sub>2</sub>-utslipp er blant de laveste i den globale energisektoren. I 2020 var 92,2 % prosent av Statkrafts kraftproduksjon basert på fornybare energikilder, der 85,2 % prosent, eller 55,7 TWh, kom fra vannkraft. Den gjennomsnittlige karbonintensiteten i Statkrafts kraftproduksjon var 28 kg CO<sub>2</sub>/MWh i 2020, hvilket er omtrent 12 % av karbonintensiteten blant energiselskapet i EU.

Statkrafts ikke-fornybare kraftproduksjon er knyttet til gasskraftverk og fossilbasert topplast- og reservekapasitet ved fjernvarmeanleggene. Bruken av kullkraftverk gikk ned i det europeiske kraftmarkedet i 2020, mens produksjonen fra gasskraftverk har økt. Generelt sett har overgangen fra kull til gass ført til en betydelig nedgang i de samlede utslippene fra kraftsektoren, ettersom produksjon av gasskraft har en lavere CO<sub>2</sub>-intensitet enn produksjon basert på kull. Gasskraftverkene i vår portefølje er omfattet av det europeiske kvotehandelssystemet ETS (Emission Trading System).

For å gi et størst mulig bidrag til klimaarbeidet i form av reduserte globale utslipp har Statkraft satt seg som mål å redusere de direkte (scope 1) og indirekte (scope 3) utslippene, som definert i GHG Protocol Corporate Standard, som stammer fra våre forretningsaktiviteter. Vi tar også sikte på å være et klimanøytralt selskap innen 2040. Vår tilnærming er å redusere den samlede påvirkningen fra våre aktiviteter, og står fast ved vår forpliktelse om å følge en utslippsstrategi for kraftsektoren som er forenlig med målet om en maksimal global oppvarming på 1,5 grader.

Vi fortsetter å utvikle vårt bærekraftsarbeid. Dette gjelder ikke bare hvordan vi håndterer vår påvirkning på miljø, samfunn og menneskerettigheter, men dette kommer også til uttrykk gjennom en ansvarlig forretningspraksis. Høye etiske standarder, fokus på våre medarbeideres helse og sikkerhet, ansvaret vi har for mangfold og likestilling mellom kjønnene utgjør en integrert del av Statkrafts strategi og kjerneaktiviteter.

Statkraft følger opp EUs prosess for å definere taksonomien for bærekraftig finansiering. Taksonomien vil bli et viktig rammeverk for klassifisering av bærekraftige aktiviteter. Et slikt klassifiseringssystem for bærekraftige aktiviteter vil stå sentralt for å prioritere lavutslipp-investeringer på en transparent og rettferdig måte.

## Statkraft og FNs bærekraftsmål

Statkraft anerkjenner at næringslivet spiller en viktig rolle i arbeidet for å oppnå FNs bærekraftsmål (SDG), og vi har forpliktet oss til å støtte disse målene i alle våre forretningsaktiviteter og gjennom medlemskapet i FNs Global Compact.

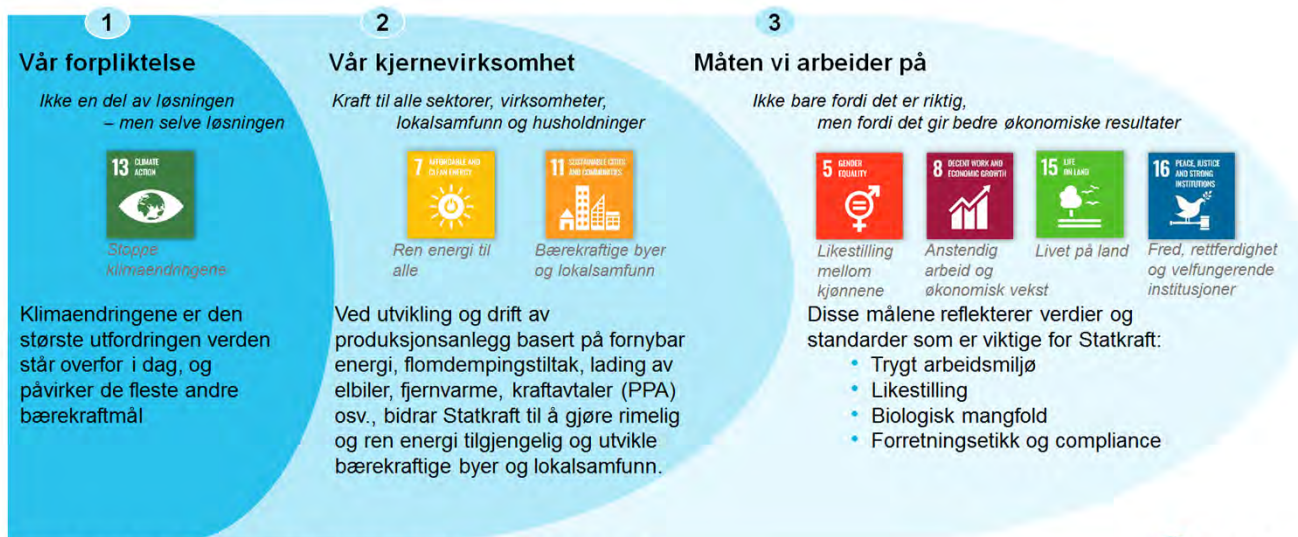
Vi ser at bærekraftmålene i stor grad er knyttet sammen, og at direkte påvirkning av ett mål kan ha indirekte påvirkning på andre. Denne koblingen skaper synergier mellom målene som kan gi en utvidet positiv effekt, men den nødvendiggjør også avveininger som må gjøres for at en eventuell negativ effekt skal bli så liten som mulig. Vi arbeider for å øke de positive og redusere de negative effektene i våre beslutninger, policyer og aktiviteter.

Som en del av arbeidet med vår bærekraftstrategi i 2020 har vi vurdert vår innvirkning på alle de 17 bærekraftmålene. Arbeidet ble basert på beste praksis internasjonalt og inkluderte arbeidsmøter med viktige interessenter og diskusjoner i konsernledelsen. Med utgangspunkt i Statkraft-konsernets risikomatrix, den nye vesentlighetsanalysen, konsernstrategien og selskapets verdikjede, ble det besluttet å særlig fokusere på syv av bærekraftmålene, som vi har kategorisert i tre grupper. De identifiserte målene representerer enten områder der Statkraft har mulighet til å bidra i betydelig grad, eller viktige verdier når det gjelder måten vi driver vår virksomhet på.

**1.** Målet om å *Stoppe klimaendringene* (SDG 13) er direkte knyttet til Statkrafts forpliktelse og overordnede ambisjon. Dette er den aller største globale utfordringen, og noe Statkraft ønsker å bidra til å løse gjennom sine forretningsaktiviteter.

**2.** Målene *Ren energi til alle* (SDG 7) og *Bærekraftige byer og lokalsamfunn* (SDG 11) er direkte knyttet til Statkrafts kjernevirksomhet. Statkraft har en betydelig positiv innvirkning på disse to målene, gjennom aktiviteter som utvikling og drift av produksjonsanlegg for fornybar energi, flomdempingstiltak og installasjon av ladestasjoner for elbiler.

**3.** Målene *Likestilling mellom kjønnene* (SDG 5), *Anstendig arbeid og økonomisk vekst* (SDG 8), *Livet på land* (SDG 15) og *Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner* (SDG 16) reflekterer viktige verdier og standarder knyttet til måten Statkraft driver sin virksomhet på.



På neste side blir det gitt en oversikt over våre bidrag og avveininger knyttet til disse målene.

## Gruppe 1: Vår forpliktelse

### Stoppe klimaendringene (SDG 13)



Statkraft utvikler og driver produksjonsanlegg for fornybar energi, basert på vannkraft, vind, solenergi. Vi produserer også energi fra gass og biomasse, leverer fjernvarme og kjøper og selger energi. Gjennom vår kjernevirksomhet og våre strategiske mål bidrar vi positivt til å bekjempe klimaendringene, noe som også vil ha positiv effekt på de andre 16 bærekraftsmålene. I 2020 har vi definert våre ambisjoner knyttet til klimaendringer på nytt. Statkraft har forpliktet seg til å følge en utslippsbane for kraftsektoren som er forenlig med målet om en maksimal global oppvarming på 1,5 grader. Vi har klassifisert våre utslipp i tre kategorier (scope) i henhold til «GHG Protocol Corporate Standard», et rammeverk om klimagassutslipp for næringslivet.



**Synergier:** Statkraft bidrar positivt til en rekke bærekraftsmål gjennom å gi tilgang til moderne energisystemer (bærekraftsmål 7.1), øke andelen fornybar energi i den globale energimiksen (7.2) og gi muligheter for grønn sysselsetting (8.5). Det arbeidet vi gjør for å identifisere og redusere våre direkte og indirekte klimagassutslipp bidrar til renere luft i byer og lokalsamfunn (3.9, 11.6). I 2020 har vi sett nærmere på klimagassutslipp i hele leverandørkjeden, og målet er å redusere utslippene ved å samarbeide med våre leverandører (12.6).



**Avveininger:** Statkraft forventer en økning i karbonintensiteten på kort til mellomlang sikt (3.9, 11.6), noe som reflekterer økt produksjon ved gasskraftverkene i det europeiske markedet. Rundt 90 prosent av våre direkte utslipp kommer fra gasskraftverk i Tyskland. Økt produksjon basert på gass er en del av et større skifte mot redusert bruk av kullkraftverk, noe som betyr at våre direkte utslipp vil bli lavere på lang sikt, og at vi kan fortsette på veien mot karbonnøytralitet. Selv om dette kan virke som et tilbakeskritt, er overgangen fra kull- til gasskraftverk en vesentlig del av det grønne skiftet, og gjør at vi kan utforske grønnere muligheter i årene framover (9.4). Som en del av denne prosessen driver vi også 13 fjernvarmeanlegg, som bidrar til det grønne skiftet ved å bruke overskuddsenergi fra lokale fornybare energikilder til produksjon av varme (12.2). Selv om fjernvarme også fører til direkte utslipp, har vi som mål å øke andelen fornybar energi fra 89,5 prosent i 2019 til 98 prosent innen 2030.

## Gruppe 2: Vår kjernevirksomhet

### Ren energi til alle (SDG 7)



Statkraft bidrar betydelig for å øke andelen fornybar energi i den globale energimiksen (FNs bærekraftsmål 7.2), og øke tilgangen på rimelig, pålitelig og ren energi (7.1) i 18 land. Ettersom arbeidet for å bekjempe klimaendringene i stadig større grad blir integrert i økonomiske og politiske tiltak, som for eksempel i Europeisk grønn giv ("European Green Deal"), er det mange land som har satt seg nye og ambisiøse mål for reduksjon av klimagassutslipp. Dette vil kreve en betydelig endring av energisystemene verden over, og gi økt etterspørsel etter fornybar energi. Med utgangspunkt i at 92,2 prosent av vår kraftproduksjon i 2020 var basert på fornybare energikilder, har Statkraft et godt utgangspunkt for å dekke denne økende etterspørselen. Ved å også integrere bærekraft som en del av vår virksomhet, har vi en målsetting om å være et ledende fornybarselskap innen 2025.



**Synergier:** Gjennom ansvarlig bruk av vann-, vind- og solkraft, bidrar Statkraft til en bærekraftig forvaltning av verdens naturressurser gjennom å bryte koblingen mellom fossilt brensel og økonomisk vekst (12.2). Vi forvalter 25 % av fleksibel magasinkapasitet i Europa, og vår ambisjon er å ivareta og styrke denne fornybare ressursen i et energisystem som i økende grad er avhengig av elektrisitet. Gjennom våre kraftkjøpsavtaler (PPA) hjelper vi også andre selskaper med å redusere sin miljøpåvirkning, samtidig som de sparer energikostnader. Dette støtter effektivt opp om økonomisk utvikling og bærekraftig praksis (9.1, 12.6).



**Avveininger:** Samtidig som produksjon av ren energi kan bidra til å bekjempe klimaendringene på en rekke positive måter, kan det også forandre landskapet og ha negative effekter for plante- og dyreliv i omkringliggende økosystemer. Vindturbiner kan være skadelige for trekkfugler (15.5), og vannkraft påvirker økosystemer i elver og forstyrre akvatiske arter (15.1). Siden villaksen har en spesiell stilling i Norge har vi samarbeidet tett med Miljødirektoratet for å bevare genetisk mangfold, sette ut fisk i vassdragene og forbedre fiskehabitater og lekeplasser. I den daglige driften av anlegg med utløp til elv prøver vi å redusere vannføringsendringer (6.6), samtidig som vi tar hensyn til behovene i kraftsystemet.



## Bærekraftige byer og lokalsamfunn (SDG 11)



Statkrafts forretningsaktiviteter skal bidra til å gjøre byer og lokalsamfunn mer inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige. Gjennom utvikling og bærekraftig drift av våre vannkraftprosjekter, bidrar vi til å redusere klimaendringene, samtidig som vi følger opp og tar hensyn til biologisk mangfold, økologi og hydrologi i elvene, sediment-transport, lokal næringsvirksomhet og klimagassutslipp. Våre fjernvarmeanlegg bidrar til overgangen til en mer sirkulær økonomi ved å omdanne avfall til energi, og på den måten utnytte ressurser som ellers ville gått til spille. Vi utvikler også hele tiden nye forretningsaktiviteter som fører til bærekraftig infrastruktur og tjenester til byer og lokalsamfunn, som for eksempel utvidet virksomhet for lading av elbiler, utvikling av biodrivstoff og grønt hydrogen for transport og industri og tilrettelegging av datasentre som drives med fornybar energi (11.5, 11.6).



**Synergier:** Ved å utvikle bærekraftig infrastruktur og tjenester som reduserer klimagassutslippene og avhengigheten av fossilt brensel, vil våre forretningsaktiviteter ha en positiv effekt for å fjerne farlige kjemikalier fra miljøet (3.9). Vannkraftverkene våre bidrar til å regulere flom og tørke, og beskytter lokal næringsvirksomhet mot konsekvensene av et endret klima (6.4). I 2020 fortsatte vi arbeidet med å utvikle og oppgradere våre vannkraftverk (9.1, 9.4).



**Avveininger:** Selv om våre nye forretningsaktiviteter skaper bærekraftig infrastruktur og tjenester, kan de også ha negative effekter. El-drevne kjøretøy er som regel et bedre alternativ enn de som er drevet av fossilt brensel. I Norge kommer mer enn 95 % av elektrisiteten som brukes for å drive el-drevne kjøretøy fra fornybare kilder, men i mange andre land kommer det meste av denne elektrisiteten fra ikke-fornybare kilder. I 2020 ble Statkraft med i EV100-initiativet, med mål om å elektrifisere selskapets person- og varebiler innen 2030. Bruk av biodrivstoff kan ha en positiv effekt på klimagassutslipp, men nettoeffekten avhenger av råvarene som brukes, hvor for eksempel endret arealbruk kan føre til tap av habitat (2.4, 15.5). For å unngå denne problemstillingen bruker våre biomassekraftverk i Tyskland avfallstrevirke.

## Gruppe 3: Måten vi arbeider på

### Likestilling mellom kjønnene (SDG 5)



Statkraft legger stor vekt på likestilling, med like muligheter for å bli ledere. Målet vårt er å ha en kvinneandel på minst 40 prosent i topledertstillinger (5.5). Status i 2020 er 29 prosent, så vi må fortsatt forbedre oss på dette området. I tillegg til strenge globale retningslinjer med hensyn til arbeidsforhold (8.8), har vi flere landsspesifikke tiltak som skal forbedre arbeidskulturen gjennom likebehandling, mangfold og inkludering (5.C). Andre tiltak, som bevisstgjøring om ubevisst forutinntatthet (unconscious bias training) for ledere og forbedrede rekrutteringsprosesser med sikte på å tiltrekke en mer mangfoldig arbeidsstyrke, ble også iverksatt i 2020 (5.1, 5.4). I tiden framover vil vi videreutvikle våre tiltak knyttet til mangfold og inkludering, og det vil fortsatt være et prioritert mål å tiltrekke og utvikle en mangfoldig og kompetent arbeidsstyrke (10.3).

### Anstendig arbeid og økonomisk vekst (SDG 8)



Arbeid knyttet til kraftverk kan eksponere Statkrafts medarbeidere og kontraktøransatte for betydelig risiko, både i byggefasen og driftsperioden. Det er derfor viktig at helse, sikkerhet og sikring prioriteres høyt for å sikre trygge arbeidsforhold (8.8). Omsorg for mennesker ligger i kjernen av vår arbeidskultur, og vi arbeider hele tiden for å nå målet om en skadefri arbeidsplass, som angitt i selskapets "Powered by Care"-program (16.6). Tiltakene er i stor grad rettet mot høyrisikoaktiviteter, i tillegg til relevant opplæring og medarbeiderengasjement. Statkraft hadde dessverre tre dødsulykker i 2020, noe som understreker behovet for å styrke innsatsen enda mer i tiden framover. Vi er også opptatt av å sikre et upartisk og rettferdig arbeidsmiljø, og har derfor gjennomført en lønnsundersøkelse i 2020 (8.5, 10.4). Trainee- og studentprogrammene våre viser også at vi er opptatt av å utdanne og forberede neste generasjon med fagfolk for å produsere fornybar energi (4.4, 8.6). I 2021 vil sikring av medarbeideres helse og trivsel gjennom covid-19-pandemien fortsatt være høyt prioritert.

## Livet på land (SDG 15)



All produksjon av energi har en miljøeffekt på grunn av endringer i arealbruk og landskap når det bygges ny infrastruktur. Vi arbeider for å redusere og håndtere disse effektene ved hjelp av miljøvennlig design og egnet valg av beliggenhet, i tillegg til å beskytte mark, luft og vann mot forurensing og avfall. Våre viktigste risikofaktorer med hensyn til biologisk mangfold og livet på land er knyttet til produksjon av vann- og vindkraft, som kan påvirke økosystemer i ferskvann, fugler og beitende dyr, trekkfugler og akvatiske arter (15.8). For å håndtere vår påvirkning på en ansvarlig måte tar vi særlig hensyn til rødlistede, spesielt verdifulle og sårbare arter (15.5). I 2020 gjennomgikk vi utførte miljøforbedrende tiltak og driftsmønstre for alle norske anlegg med utløp i elv (6.6, 15.1). Vi arbeider kontinuerlig for å redusere eventuelle negative effekter gjennom ulike tiltak, som for eksempel utbedring av fiskehabitater og gyteområder, etablering av arbeidsfrie soner under bygging og drift av vindparker, og gjennomføring av revegetering i forbindelse med prosjekter (15.9).

## Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner (SDG 16)



Vi mener at høye etiske standarder gir fordeler både for samfunn og næringsliv. Vi forplikter oss til å holde en høy etisk standard i vår forretningskultur og i alle forretningsaktiviteter. Våre etiske retningslinjer (Statkrafts leveregler) beskriver de viktigste forventningene til våre medarbeidere. Våre leverandører forventes å oppfylle kravene i våre etiske retningslinjer for leverandører (Statkrafts leveregler for leverandører). Vi har et omfattende program knyttet til compliance som dekker korrupsjon, bedrageri, hvitvasking, sanksjoner og eksportkontroll, personvern og konkurranselovgivning (16.5, 16.6, 16.b).

Vårt mål er å forhindre korrupsjon og uetisk oppførsel i våre aktiviteter. Viktige aktiviteter i 2020 har vært en grundig risikovurdering av forretningsetikk og compliance i hele konsernet, og obligatorisk e-læring (4.4). Vi vil fortsette vårt arbeid med bevisstgjøring og beredskap for å håndtere risiko i nye vekstprosjekter, herunder økt risiko for svindel i forbindelse med covid-19, og gi opplæring medarbeidere slik at de har nødvendig kompetanse for å opptre i tråd med våre verdier.

## SAMFUNNSMESSIG INFORMASJON

### Helse og sikkerhet

AMBISJON	MÅL	STATUS
Forhindre ulykker og sikre en skadefri arbeidsplass	Null alvorlige skader	7 ●
Ivareta ansattes helse og trivsel	Sykefravær < 3,5%	2,4% ●
<b>Kommentarer til resultatene</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det var tre dødsulykker i forbindelse med prosjekter og drift i Statkraft i 2020, alle i India.</li> <li>• Statkraft nådde ikke sitt mål om null alvorlige skader. Fem kontraktøransatte og to Statkraft-ansatte ble alvorlig skadd i arbeidsrelaterte ulykker, og frekvensen av alvorlige skader per million arbeidede timer ble 0,4.</li> <li>• Powered by Care-programmet og arbeidet for å forbedre våre helse- og sikkerhetsresultater og -kultur vil fortsatt være høyt prioritert fremover.</li> </ul>		
<b>Viktige tiltak</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utøve lederskap og være pådriver for kulturendring på alle nivåer</li> <li>• Skape og måle engasjement blant ledere og medarbeidere</li> <li>• Styrke arbeidet med høyrisikoaktiviteter og forebyggende tiltak</li> <li>• Gi opplæring for å bygge opp nødvendig kompetanse</li> <li>• Sikre læring og erfaringsoverføring etter høyrisikohendelser</li> </ul>		

### Vår tilnærming

En viktig del av Statkrafts kultur er å ta vare på mennesker, og vi arbeider hele tiden mot målet om null skader. Våre retningslinjer for HMS gjelder for alle som jobber i og for Statkraft. Vi har et forbedringsprogram for helse og sikkerhet som gjelder for hele organisasjonen, kalt «Powered by Care». Konsernledelsen har et tydelig mål om at Statkraft skal være en skadefri arbeidsplass, noe som går frem av «Powered by Care»-erklæringen som er signert av konsernledelsen.

### Viktigste risikofaktorer

Det oppstår helse- og sikkerhetsrisiko i Statkrafts aktiviteter i forbindelse med byggeprosjekter, drift og vedlikehold av kraftanlegg og andre fasiliteter, virksomhet i forskjellige geografiske områder, i tillegg til reiser og andre forretningsaktiviteter. Den viktigste risikofaktoren er faren for personskader ved ulykker på arbeidsplassen. Aktiviteter knyttet til kjøring, arbeid i høyden, løfteoperasjoner, strømførende systemer, tungt mobilt utstyr, grunnarbeider og arbeid i lukkede rom vurderes som de mest risikofylte arbeidsoppgavene.

### Status 2020

#### Dødsulykker

Det var tre dødsulykker i Statkraft i 2020.

6. januar omkom en kontraktøransatt ved vannkraftprosjektet Tidong i India etter et fall i forbindelse med anleggsarbeid på stedet.

28. april omkom en kontraktøransatt ved Allain Duhangan, et felleseid selskap i India. Personen falt 150 meter ned en skrånning i

forbindelse med reparasjonsarbeid på en kraftlinje og døde senere av de alvorlige skadene.

10. august omkom en kontraktøransatt ved vannkraftprosjektet Tidong i India i en lastebil-ulykke.

Som følge av dødsulykkene besluttet vi å stanse alle arbeider i Tidong-prosjektet og gjennomføre en granskning. I tillegg ble sikkerhetsrisikoen grundig revurdert og tiltak for å sikre en trygg arbeidsplass fremover gjennomgått. Det er etablert en tiltaksplan som sikrer en trygg oppstart av prosjektet. Alle dødsulykkene har blitt gransket og aktuelle tiltak blir fulgt opp.

#### Ulykker

I tillegg til de tre dødsulykkene ble to kontraktøransatte og to Statkraft-ansatte alvorlig skadet. Totalt ble 21 ulykker og observasjoner klassifisert som høyrisikohendelser. Alvorlige skader og høyrisikohendelser er definert som hendelser som medfører eller potensielt medfører alvorlig skade på liv og helse. Ulykkene er gransket og korrigerende tiltak er iverksatt både på prosjektnivå og i hele konsernet for å sikre læring og forhindre gjentakelse.

Fraværsskadefrekvensen (H1-verdien) var 2,2 blant Statkrafts medarbeidere, mens H1-verdien blant Statkrafts kontraktører var 2,9. Tilsvarende var den samlede skadefrekvensen (H2-verdien) blant Statkrafts medarbeidere 3,7 og 5,0 blant Statkrafts kontraktører. Totalt ble det registrert 84 skader blant Statkrafts medarbeidere og kontraktører, og 49 av disse var fraværsskader.

**Sykefravær** Sykefraværet i Statkraft ligger på et stabilt lavt nivå, med 2,4 prosent i 2020. Det er lavere enn målet på 3,5 %.

### Forbedringsprogram for helse og sikkerhet

I 2020 ble det særlig fokusert på følgende temaer i «Powered by Care»-programmet:

#### *Ledelse og ansvar*

I 2020 har ledere fra alle deler av Statkraft deltatt aktivt i lokale aktiviteter i «Powered by Care»-programmet. Det er arrangert seminarer om helse- og sikkerhetsledelse og -kultur på ulike nivåer i organisasjonen.

#### *Unngå alvorlige skader*

Alvorlige hendelser, det vil si hendelser med alvorlige konsekvenser eller høyt risikopotensial, blir analysert for å finne tiltak som hindrer at de skjer igjen. Læringspunkter deles med hele organisasjonen. Bruk av de «livreddende reglene» for å forhindre alvorlige skader og dødsfall er fortsatt et satsingsområde, og vi jobber også for å øke kvaliteten i granskingsarbeidet vårt og dra lærdom av resultatene.

#### *Opplæring*

Det brukes modulbasert e-læring for å gi et effektivt og hensiktsmessig opplæringstilbud til ulike målgrupper. Dette omfatter blant annet en «Powered by Care»-modul som gir grunnleggende opplæring til alle, og moduler som informerer om de livreddende reglene.

#### *KPIer for engasjement*

Vi har indikatorer for å skape og måle medarbeideres og lederes engasjement gjennom blant annet risikoobservasjoner, forbedringsforslag, positive observasjoner og sikker jobb-analyser. Det har vært en positiv utvikling i disse KPI'ene siden de ble innført i 2016.

#### *Konsernsjefens HMS-pris*

Det er opprettet en HMS-pris for å fremme aktiviteter som bidrar til bedre bevissthet, resultater og engasjement for HMS i hele organisasjonen. Prisen for 2020 ble gitt til International Power (I) for deres målrettede innsats for å håndtere situasjonen knyttet til covid-19. I har spesielt fokusert på medarbeideres mentale helse, noe som har resultert i et positivt og trygt arbeidsmiljø det siste året.

#### *Kontinuerlig forbedring*

Ledelsen har utført en årlig gjennomgang av Statkrafts resultater og aktiviteter knyttet til HMS, og anbefalingene er tatt med i selskapets planer på dette området. Det er utarbeidet en rekke verktøy som skal bidra til videre utvikling av helse- og sikkerhetskulturen som støtter opp under HMS-styringssystemet som ble innført i 2019. Det pågår et samarbeid innenfor og på tvers av forretningsområdene for å dele og lære av hendelser, helse- og sikkerhetsprogrammer og beste praksis.

#### *Helse*

Det er opprettet en egen arbeidsgruppe som fokuserer på helse og trivsel, og tar tak i utfordringene knyttet til covid-19-pandemien. Noen av tiltakene har vært hjemmekontor for alle som kan, pulsundersøkelser for oppfølging og tilbakemeldingstiltak for bedre helse på hjemmekontor, som for eksempel digital trening og webinarer om mental og fysisk helse.

### Sikkerhet for allmenheten

Statkrafts virksomhet kan påvirke tredjepart og vi er opptatt av deres sikkerhet. Sikring av demninger og vassdrag er et sentralt satsingsområde. Statkraft utfører vedlikehold på demninger og tilhørende installasjoner innenfor strenge og kontrollerte rammer. Statkrafts tiltak gjennomføres i overensstemmelse med lover og forskrifter, i tillegg til selskapets egne detaljerte prosedyrer og planer for vern av liv og helse, eiendom og miljø.

I Norden var det i 2020 en rekke krevende driftssituasjoner ved våre vannkraftverk grunnet mer ekstreme værforhold. I slike situasjoner er vår førsteprioritet å motvirke oversvømmelser som kan ha alvorlige konsekvenser for både lokalsamfunn og miljøet. Det er forventet at slike situasjoner vil øke i antall i tiden fremover.

### Prioriteringer 2021

Vi vil opprettholde og styrke aktuelle tiltak og programmer, og vil også innføre ytterligere aktiviteter for å nå våre ambisjoner. Vi etterstreber en kontinuerlig forbedring på tvers av organisasjonen, ved å:

- stille tydelige krav, som en del av HMS-styringssystemet
- lage HMS-planer som beskriver årlige aktiviteter
- gjennomføre revisjoner og evalueringer for å sikre etterlevelse og erfaringsoverføring
- jevnlig evaluere hvor vi står og hva som bør justeres
- tilby kompetanseutvikling og opplæring

Vi vil støtte utviklingen av HMS-kulturen ved å:

- gjennomføre en spørreundersøkelse blant medarbeidere for å forstå holdninger i organisasjonen
- tilby seminarer om teamkultur for å forstå kulturen og vurdere hva som kan videreutvikles
- tilby seminarer for ledere for å skape forankring og engasjement

Vi vil prioritere følgende elementer i HMS-programmet:

#### *Ledelse*

Etablere ulike lederutviklingstilbud som kan brukes på tvers av organisasjonen for å hjelpe ledere og team til å utvikle sin rolle og skape endringer i retning av den HMS-kulturen vi ønsker i Statkraft.

#### *Helse og sikkerhet i leverandørkjeden*

Fortsette integreringen av helse og sikkerhet i alle ledd i leverandørkjeden og utvikle gode verktøy for å involvere kontraktører på anleggene.

#### *Opplæring*

Komplettere eksisterende tilbud med moduler knyttet til HMS-styring, og tilby all helse- og sikkerhetsopplæring på en ny og brukervennlig e-læringsplattform.

#### *Systemstøtte*

Innføre en forbedret digital HMS-løsning med mål om å øke medarbeideres og kontraktørers motivasjon for å bidra til en proaktiv HMS-kultur i Statkraft.



## Sikring (security)

AMBISJON	MÅL	STATUS
Proaktivt hindre skade på mennesker og eiendeler ved hjelp av en systematisk tilnærming	Implementering av oppfølgingstiltak	●
<b>Kommentarer til resultatet</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivitetene i 2020 har i hovedsak dreid seg om tiltak relatert til covid-19. Disse tiltakene har vært koordinert globalt og i samsvar med anbefalinger fra lokale helsemyndigheter.</li> <li>Det er innført en ny organisasjonsstruktur for cybersikkerhet.</li> </ul>		
<b>Viktige tiltak</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeidet med covid-19 ventes å fortsette inn i 2021.</li> <li>En global løsning for reisesikkerhet vil bli innført i organisasjonen i 2021, med mål om å redusere risiko på reiser.</li> </ul>		

### Vår tilnærming

Sikring omfatter evnen til å sikre mennesker, virksomhet, informasjon og systemer mot tilsiktet skade. Statkraft har en helhetlig tilnærming til sikring og følger god internasjonal praksis. Statkraft behandler sikrings spørsmål ut fra en risikobasert tilnærming, og i samsvar med standarder som ISO 31000, ISO27001, NS-5814 og NS-5832. Statkraft har et veletablert forhold til både lokale og globale sikrings selskaper, og deltar i nasjonale og internasjonale nettverk for å sikre at vi har en oppdatert forståelse av sikring og risikostyring. Eksempler på slike nettverk er ASIS International, Næringslivets sikkerhetsråd, ISACA, KraftCERT og Nasjonalt cybersikkerhetssenter.

Statkraft arbeider aktivt og systematisk for å håndtere sikringsrisiko, og bruker både egne ressurser og underleverandører til å stanse forsøk på cyberangrep. Vi har jevnlig dialog med statlige organer for å sikre oppdatert kunnskap om hendelser i alle sektorer. Statkraft er oppmerksom på risikoen knyttet til cybersikkerhet, og konsernledelsen anser det som strategisk viktig å redusere slik risiko.

Informasjonssikkerhet har høy prioritet, og Statkraft følger internasjonal god praksis for styring av informasjonssikkerhet. Målet er å bygge opp og kontinuerlig forbedre en sterk kultur for informasjonssikkerhet som sikrer konfidensialiteten, integriteten og tilgangen til Statkrafts informasjon.

### Viktigste risikofaktorer

Statkraft vurderer sikringsrisiko ved å analysere trusler, sårbarheter og konsekvenser i overensstemmelse med anerkjente standarder. Trusselanalyser baseres på nasjonale trusselrapporter, åpent tilgjengelig informasjon og risikoanalyser fra eksterne leverandører. Gjennomføringen av risikovurderinger er et linjeansvar som støttes av enhetene Corporate Security & Emergency Response og Cyber Security Department.

Statkraft bruker en lang rekke menneskelige, organisasjonsmessige og tekniske virkemidler for å redusere sikringsrisiko på en proaktiv måte. Uventede endringer i en sikrings situasjon vil utløse umiddelbare tiltak. Statkraft benytter

hovedsakelig ubevæpnede vakter for lokal sikring, men i enkelte land der nasjonale forskrifter eller sikkerhetssituasjonen tilsier det, benyttes væpnet sikring.

Statkrafts arbeid med sikring påvirkes av endringer i nasjonale forskrifter som skal beskytte nasjonal infrastruktur. Disse endringene påvirker hele sikringsfeltet, enten det gjelder fysisk sikring, personell- eller informasjons- og IT-sikkerhet. Statkraft samarbeider med de ulike nasjonale energi- og sikringsmyndighetene om dette.

### Beredskap

Statkrafts evne til å håndtere alvorlige og uønskede beredskapshendelser har alltid høy prioritet. Statkrafts beredskap er basert på bruk av faste og midlertidige team, og er i samsvar med beste praksis. Denne tilnærmingen gjør at Statkraft kan sikre samtidig håndtering av en nødsituasjon på lokalt, regionalt, nasjonalt og strategisk nivå.

Statkraft samarbeider også med andre selskaper, frivillige organisasjoner og lokalt politi og brannvesen for å sikre best mulig beredskap i tilfelle av nødsituasjoner.

### Status 2020

#### Håndtering av covid-19

Responsen på covid-19 har vært det viktigste arbeidet i 2020. Tiltakene koordineres globalt for å sikre en samordnet oppfølging av medarbeidernes sikkerhet, samtidig som vi følger lokale helsemyndigheters anbefalinger og retningslinjer. Statkrafts strategi for respons på pandemien har bestått av følgende prioriterte punkter:

- Forhindre spredning og beskytte medarbeidere i samsvar med nasjonale planer
- Opprettholde og styre prosesser som er av kritisk betydning for samfunnet – produksjon, oppvarming og forvaltning av vannressurser

Konkrete tiltak har blant annet bestått av:

- Relevant informasjon til medarbeidere
- Etablering og vedlikehold av policy og retningslinjer for reiser og arrangementer
- Etablering og vedlikehold av policy for bruk av hjemmekontor
- Håndtering av utstasjonerte medarbeidere
- Bekreftelse av fortsatt drift
- Scenarier for pandemien og strategiske implikasjoner
- Felles forutsetninger for planlegging
- Undersøkelser for å forstå medarbeideres situasjon
- Arbeidsgruppe for helse og trivsel
- Støtte til utstyr på hjemmekontor
- Tilbake til kontoret-planer
- Læringspunkter fra håndteringen av covid-19

### Sikringshendelser

Statkraft har revidert og styrket sin kompetanse på cybersikkerhet og innført en ny organisasjonsstruktur.

I 2020 ble det rapportert totalt 359 sikringshendelser. Av disse 332 IT-hendelser, hvorav 22 var alvorlige hendelser, som ble detektert og effektivt håndtert på et tidlig stadium.

### Prioriteringer 2021

Statkraft forventer at arbeidet med covid-19 vil fortsette i 2021.

Statkraft har utarbeidet en løsning for reiseassistanse som skal redusere risiko på reiser over hele verden. Denne løsningen vil bli innført i organisasjonen i løpet av 2021.

## Menneskerettigheter

AMBISJON	MÅL	STATUS
Å handle i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter	Ingen brudd på internasjonalt anerkjente menneskerettigheter	<span style="color: green;">●</span>
<b>Kommentarer til resultatet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I vindkraftprosjektene på Fosen har det tidligere blitt inngått avtaler i byggefase med berørte grupper, men det har dessverre fortsatt ikke vært mulig å inngå avtaler med berørte grupper angående tiltak og kompensasjon i driftsfasen.</li> <li>• Vi har vært proaktive med å involvere lokale interessenter i vannkraftprosjektet Los Lagos, som er under utbygging, og vannkraftverket Rucatayo, som begge ligger ved Pilmaiquen-elven i den sørlige delen av Chile.</li> </ul>		
<b>Viktige tiltak</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppdaterte risikovurderinger og konsekvensutredninger om menneskerettigheter på konsernnivå, involvering av konsernledelsen i diskusjon om viktige problemstillinger og dilemmaer og integrering av menneskerettighetshensyn i beslutningsprosesser - særlig i forbindelse med nye, betydelige investeringer og ved fusjoner og oppkjøp</li> <li>• Inkludering av aspekter knyttet til menneskerettighetsaspekter, som definert i konsernets bærekraftstrategi</li> <li>• Økt intern bevisstgjøring og kommunikasjon, blant annet på vår hjemmeside og i interne webinarer om arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden</li> </ul>		

## Vår tilnærming

Menneskerettigheter er et sentralt tema i Statkraft, gitt de potensielle innvirkningene våre aktiviteter kan ha på enkeltmennesker, samt økende krav og forventninger fra eksterne interessenter. Som energiselskap driver Statkraft med bygging og oppgradering av kraftverk og drift av eksisterende verk. Statkraft er også arbeidsgiver, og har mange og varierende forretningsrelasjoner for eksempel knyttet til innkjøp av varer og tjenester. Det er derfor viktig å forstå hvordan våre aktiviteter kan påvirke menneskerettighetene, og om vi forårsaker, medvirker til eller er direkte knyttet til slike påvirkninger.

Statkrafts arbeid med menneskerettigheter bygger på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Statkrafts forpliktelse om respekt for menneskerettighetene gjenspeiles i Statkrafts leveregler, Statkrafts leveregler for leverandører og konsernets policy for bærekraft og HMSS. Vår forpliktelse er offentlig tilgjengelig og er kommunisert internt og eksternt til medarbeidere, forretningspartnere og andre relevante parter.

For å ivareta vårt ansvar knyttet til menneskerettigheter har vi gjennomført en aktsomhetsvurdering med hensyn til menneskerettigheter som skal identifisere, forhindre og redusere eventuelle negativ påvirkning på menneskerettighetene. Dersom vi forårsaker slik negativ påvirkning prøver vi å finne løsninger og tiltak og diskuterer disse med våre interessenter.

Vi har en integrert tilnærming til menneskerettighetsarbeidet i Statkraft. Denne integrerte tilnærmingen gjør at vi kan behandle aktuelle problemstillinger gjennom allerede eksisterende prosesser og styringssystemer. Vårt styringssystem, The Statkraft Way, inneholder de viktigste retningslinjene og prosedyrene for aktuelle områder.

Vi har etablert prosedyrer for å identifisere og vurdere mulige innvirkninger på menneskerettighetene i våre viktigste aktiviteter, som ved utbygging av nye kraftprosjekter, i transaksjoner og i leverandørkjeden.

Gjennom å foreta risiko- og konsekvensvurderinger av våre hovedaktiviteter prøver vi å hvis mulig forhindre, eller hvis ikke mulig redusere, vår innvirkning på menneskerettighetene. Undersøkelser i forhold til menneskerettigheter er påkrevd i forbindelse med større investeringer. Dette gjelder blant annet investeringer som omfattes av vår interne beslutningsmodell.

Vi vurderer jevnlig både gjennomføring og resultater av avtalte og planlagte tiltak. Dette gjøres gjennom intern rapportering og interne kontrollrutiner, der målet er å sikre at menneskerettigheter blir hensyntatt i våre prosesser og aktiviteter.

## Viktigste risikoområder

I den oppdaterte aktsomhetsvurderingen knyttet til menneskerettigheter har vi identifisert de fire områdene som har størst risiko, og det er disse områdene som har høyest prioritet i vårt arbeid med menneskerettigheter:

- Forhold til lokalsamfunn
- Helse, sikkerhet og sikring
- Arbeidsforhold på arbeidsplassen
- Anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden

Oppfølging av menneskerettigheter vil fortsatt være et viktig område i våre større utbyggingsprosjekter, som for eksempel Tidong i India og Los Lagos i Chile, samt i større og kompliserte fusjons- og oppkjøpsprosesser.

## Status 2020

### Prosjekter, programmer og initiativ

I andre kvartal av 2020 og i løpet av covid-19-pandemien ble en undersøkelse gjennomført ved alle landkontor for å vurdere risiko og utfordringer knyttet til pandemien og mulige konsekvenser for våre medarbeidere, deres familier, lokalsamfunn og leverandører. Som en del av dette arbeidet har vi sett på hvordan andre selskaper i våre viktigste markeder har respondert, og vi har fortsatt å planlegge og iverksette beredskapsplaner og tiltak knyttet til covid-19. Vi har også fulgt internasjonalt anerkjente retningslinjer, som for eksempel FNs Global Compact. Ytterligere informasjon om oppfølging av våre leverandører under pandemien er omtalt i kapitlet om ansvarlig leverandørkjede. Som en del av vår aktsomhetsvurdering for menneskerettigheter evaluerte vi spesielt levelønn i noen av våre viktigste markeder (Brasil, Chile, India, Irland, Nederland, Norge, Spania og Storbritannia). Studien har vist at dette er en viktig problemstilling i leverandørkjeden, og vi vurderer nå hvordan vi skal arbeide med dette fremover.

Som en del av arbeidet med bærekraftstrategien gjennomgikk konsernledelsen i siste kvartal 2020 aktsomhetsvurderingen for menneskerettigheter og de viktigste utfordringene som har blitt identifisert. Konsernledelsen hadde også dilemmadiskusjoner om relevante utfordringer knyttet til menneskerettigheter.

I tillegg til aktivitetene på konsernivå er det aktiviteter på lokalt nivå. For eksempel ble det i 2020 gjort en vurdering av vår samfunnspåvirkning i vannkraftprosjektet i Los Lagos (Chile) for å

gjennomgå prosedyrer og styrke måten vi håndterer utfordringer knyttet til samfunnspåvirkning og menneskerettigheter.

Statkraft har også gitt innspill i høringen for en ny lov om næringsliv og menneskerettigheter i Norge, og deltar i et samarbeid om aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter. Statkraft er også medlem av Nordic Business Network on Human Rights.

### Forhold til lokalsamfunn

Statkraft er involvert i en rekke tiltak for utvikling av lokalsamfunn i de landene vi har virksomhet i, og noen av disse tiltakene er beskrevet under.

#### Storbritannia

I Storbritannia utvikler vi Ackron Wind Farm-prosjektet (cirka 50 MW) med 12 turbiner, og konsesjonssøknaden ble levert i januar 2021. Dette prosjektet vil, hvis det blir godkjent, forsyne mer enn 28 000 husholdninger med bærekraftig strøm samt gi årlige bidrag til et fond for utvikling av lokalsamfunnet.

Ackron Wind Farm-teamet arrangerte et (virtuelt) møte med lokale myndigheter (Community Council) i oktober 2020. Her ble prosjektet presentert ved hjelp av en egen nettside, og samtidig ble lokale interessenter invitert til å delta i videre dialog med prosjektteamet.

#### Norge

I forhold til vindkraftprosjektene på Fosen er det tidligere inngått avtaler med de to lokale reindriftsgruppene om avbøtende tiltak og kompensasjon for ekstra kostnader i byggefasen. Dessverre har det ikke vært mulig å komme til enighet med gruppene om tiltak og kompensasjon i driftsfasen. Lagmannsretten fastsatte erstatningssummen for reindriftsgruppene for vindmølleparkenes driftsfase i juni 2020. Kjennelsen ble anket og Høyesteretts ankeutvalg har tillatt anken fremmet. Saken har fortsatt ikke blitt berammet i Høyesterett.

#### Peru

Som en del av vårt arbeid med å etablere og vedlikeholde et godt forhold til våre naboer og lokalsamfunn, har Statkraft igangsatt et arbeid for mer bærekraftig bruk av vann ved å forbedre effektiviteten i vanningsssystemene som brukes i landsbyene Cahua, Tongos, Quintay og Huacar i nærheten av Statkrafts Pichupampa-reservoar. Et prosjekt for å installere et moderne vanningsanlegg i de fire lokalsamfunnene i nærheten av anlegget ble igangsatt i 2018. Prosjektet pågår fortsatt, og målet er ferdigstilling i løpet av 2021. Foreløpige undersøkelser indikerer at prosjektet gir ønsket resultat.

#### Chile

Vannkraftprosjektet Los Lagos, som har en installert effekt på om lag 50 MW, er under bygging i den sørlige delen av Chile. Som en del av planen knyttet til samfunnsansvar har en rekke konsultasjoner og aktiviteter blitt gjennomført for å sikre en god dialog med omkringliggende landsbyer.

Det er også gjennomført løpende konsultasjoner og dialog med representanter fra urbefolkningen i området rundt Pilmaiquen-elven i løpet av 2020. Det er etablert en klageordning for prosjektet for å registrere og håndtere klager og bekymringer fra naboer og den berørte befolkningen.

I forbindelse med covid-19 har Statkraft støttet lokale organisasjoner og lokale helsetjenester i de områdene som påvirkes av våre prosjekter. Slik støtte ble gitt både til landsbyene rundt Los Lagos-prosjektet og Rucatayo-kraftverket (Puyehue og Rio Bueno) og i vindprosjektet i Torsa (Litueche), som er i en tidlig utbyggingsfase.

### Helse, sikkerhet og sikring

Statkraft prioriterer helse, sikkerhet og sikring høyt. Det er en klar sammenheng mellom disse faktorene og vårt mål om å respektere menneskerettighetene. Mer informasjon om dette temaet finnes i et eget kapittel.

### Arbeidsforhold på arbeidsplassen

Grunnleggende menneskerettigheter er nært knyttet til oppfølging av personalressurser og gode arbeidsforhold for våre mer enn 4 000 medarbeidere. Mer informasjon om dette temaet finnes i et eget kapittel.

### Arbeidsforhold i leverandørkjeden

Vår forpliktelse om å respektere menneskerettigheter omfatter også oppfølging av våre leverandører. Vi forventer at våre leverandører overholder våre standarder for bærekraft og etisk oppførsel slik de er nedfelt i Statkrafts leveregler for leverandører.

I vindkraftprosjektene på Fosen har vi etablert nær dialog med involverte fagforeninger i løpet av anleggsperioden. Statkraft har fulgt opp og ved behov bidratt til bedre arbeidsforhold hos kontraktører og underleverandører, for eksempel gjennom å sørge for bærekraftig lønn. Vi har samarbeidet aktivt med våre underleverandører for å sikre arbeidstakernes rettigheter i leverandørkjeden.

Statkraft arbeider systematisk for å forhindre, kontrollere og identifisere potensielle problemstillinger knyttet til arbeidsforhold i leverandørkjeden i vindkraftprosjektene på Fosen. Dette gjelder hele anleggsfasen i alle de seks prosjektene.

### Prioriteringer 2021

I 2021 vil vi i vårt arbeid med menneskerettigheter prioritere å implementere de aspektene knyttet til menneskerettigheter som er definert i konsernets bærekraftstrategi. Vi vil legge særlig vekt på forpliktelser knyttet til vår leverandørkjede og vår legitimitet. Vi vil også fokusere på oppfølging, dialog og involvering i prosjekter og aktiviteter som vi mener har spesielt høy risiko i forhold til oppfølging av menneskerettigheter.

## Medarbeidere og organisasjon

AMBISJON	MÅL	STATUS
Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn i hele selskapet	Langsiktig mål om 40 prosent kvinner i topplederstillinger <sup>1</sup>	29 % <span style="color: yellow;">●</span>
<b>Kommentarer til resultatet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kjønnsbalanse har vært et satsingsområde for å nå den overordnede ambisjonen om mangfold og inkludering, og vi har hatt et økende antall kvinner i ledende stillinger. I 2020 var det 29 prosent kvinner i topplederstillinger<sup>1</sup>, en økning fra 28 prosent i 2019. I 2020 var 26 prosent av alle ledere i Statkraft er kvinner, en økning fra 23 prosent i 2019.</li> </ul>		
<b>Viktige tiltak</b> <p>Det ble iverksatt flere tiltak i 2020 for å forbedre mangfold og inkludering:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mål for kvinneandel i ledende stillinger ble videreført</li> <li>Det ble gjennomført kurs om ubevisst forutinntatthet (unconscious bias training) for ledere på seniornivå</li> <li>Målinger for å følge opp utvikling, blant annet er temaer som mangfold og inkludering tatt inn som en del av den årlige medarbeiderundersøkelsen</li> <li>Mål om minst 40 prosent kvinneandel i lederutviklingsprogrammer</li> </ul>		
<small><sup>1</sup> Topplederstillinger inkluderer konsernsjef (CEO), EVPs og SVPs.</small>		

### Vår tilnærming

I Statkraft har alle ansatte en viktig rolle for at vi skal nå ambisjonen om å være førende i overgangen til et samfunn basert på fornybar energi. Statkraft ønsker et arbeidsmiljø som kjennetegnes av likestilling, mangfold og gjensidig respekt.

Statkraft støtter og respekterer internasjonalt anerkjente standarder for arbeidstakerrettigheter, inkludert organisasjonsrett og kollektiv forhandlingsrett, avskaffelse av alle typer tvangsarbeid, effektiv avskaffelse av barnearbeid og utryddelse av diskriminering når det gjelder ansettelse og yrke.



## Viktigste risikofaktorer

Ansvarlig er en av Statkrafts kjerneverdier. Et hovedfokus i 2020 har vært å ivareta medarbeideres helse og sikkerhet i forbindelse med covid-19-pandemien.

Både i 2020 og i tiden framover er det svært viktig for Statkraft å tiltrekke, utvikle og beholde de medarbeiderne vi trenger for å gjennomføre vår strategi og være førende i overgangen til et samfunn basert på fornybar energi.

## Status 2020

### Tiltrekke og utvikle medarbeidere

Det å tiltrekke oss og utvikle medarbeidere har vært et viktig satsingsområde i 2020 for å sikre en arbeidsstyrke som er både engasjert og høyt kvalifisert. Muligheter for opplæring og utvikling er blitt forbedret ved å tilby 'LinkedIn Learning' til alle ansatte, og gjennom lansering av en ny læringsplattform som gjør læring mer tilgjengelig for alle ansatte, også på hjemmekontor. God ledelse er en viktig forutsetning både når det gjelder å opprettholde og utvikle en sterk organisasjonskultur, og blant annet ble et nytt lederutviklingsprogram som samler toppledere fra hele Statkraft startet opp i 2020. Personal (HR)-funksjonen har også blitt styrket for å muliggjøre økt innsats innen områder som tiltrekning, mobilitet, utvikling av mennesker og organisasjonsutvikling.

### Mangfold og inkludering

Statkraft fortsatte arbeidet for å øke mangfold og inkludering i 2020, blant annet gjennom målrettede tiltak for å bedre kjønnsbalansen. Andelen kvinnelige ledere i alle lederstillinger økte til 26 prosent i 2020, som er en økning fra 23 prosent i 2019. Det er gjennomført kurs om ubevisst forutinntatthet for ledere på høyt nivå, og dette tilbys også til alle ansatte som en del av den nye læringsplattformen. I 2020 var det 29 prosent kvinner blant deltakerne på våre interne lederutviklingsprogrammer.

### Medarbeidertilfredshet og trivsel

Den årlige medarbeiderundersøkelsen i Statkraft ble gjennomført i oktober/november 2020, med en svarprosent på 94. I 2020 var indeksen for medarbeideres engasjement 91 prosent, hvilket er en økning fra 84 prosent i 2019.

Det ble gjennomført to pulsundersøkelser i 2020 for at Statkraft raskere skal kunne oppfatte og reagere på tilbakemeldinger fra ansatte. De samlede resultatene viser stort engasjement og høy produktivitet i hele konsernet, selv om balansen mellom arbeid og fritid og generell trivsel er redusert for noen ansatte som følge av covid-19-pandemien. Det er iverksatt både globale og lokale aktiviteter for å støtte de ansatte i denne perioden. Eksempler på dette er informasjonssider om covid-19, støtte til utstyr på hjemmekontor, virtuelle treningsgrupper, kampanjer og webinarer om mental og fysisk helse og digitale opplæringsmuligheter.

### Fagforeninger og samarbeidsutvalg

Statkraft har et strukturert og tett samarbeid med lokale ansatterepresentanter og fagforeninger. I tillegg til samarbeid på nasjonalt nivå, har Statkraft etablert samarbeidsorganet Statkraft European Works Council (SEWC), med ansatterepresentanter fra Norge, Sverige, Tyskland og Storbritannia.

Statkraft støtter og følger alle internasjonalt anerkjente standarder for arbeidstakerrettigheter i alle land vi har virksomhet i. Relevante ILO-konvensjoner og EU-direktiver er inkludert i SEWC-avtalen med føderasjonen for europeiske fagforeninger i energisektoren, EPSU (European Federation of Public Service Unions). I land som ikke er med i SEWC respekterer Statkraft de ansattes organisasjonsfrihet, og samarbeider med fagforeningsrepresentanter i samsvar med kollektive forhandlingsavtaler, lovpålagte krav, internasjonale standarder og gjeldende beste praksis i bransjen i det enkelte land.

## Prioriteringer i 2021

Å ivareta ansattes helse og sikkerhet under covid-19-pandemien vil fortsatt være høyt prioritert i 2021.

I årene framover, og særlig i 2021, vil det være kritisk for Statkraft å fortsette å tiltrekke, utvikle og beholde en mangfoldig og kompetent arbeidsstyrke. Målene om økt mangfold og inkludering vil følges opp og utvides, og tiltakene vil videreføres og utvikles. Medarbeiderutvikling vil fortsatt være høyt prioritert i 2021.

## Ansvarlig leverandørkjede

AMBISJON	MÅL	STATUS
Forbedre prosessen for bærekrafts vurderinger av leverandørkjeden	Implementering av konkrete tiltak	●
<b>Kommentarer til resultatet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>I løpet av 2020 har Statkraft styrket arbeidet med ansvarlig leverandørkjede, blant annet ved å etablere en ny enhet for oppfølging, øke kunnskapen om risiko og aktsomhetsvurderinger, skissere en modell for oppfølging og kontroll etter kontraktsinnngåelser og bevisstgjøring av organisasjonen.</li> <li>Covid-19-pandemien har skapt behov for tiltak for å sikre at leverandørene kan levere på en trygg og ansvarlig måte; flere er iverksatt, som reforhandling av kontraktsbestemmelser, tidlig betaling og endret leveringstid.</li> </ul>		
<b>Viktige tiltak</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Særskilt oppfølging av leverandører, som følge av covid-19</li> <li>Fortsettelse av arbeidet med innføring av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og implementering av anbefalinger i OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv i prosesser for kontraktstildeling og oppfølging av leverandører</li> </ul>		

### Vår tilnærming

Det er viktig for Statkraft å bidra til et ansvarlig næringsliv, også i vår leverandørkjede. Våre etiske retningslinjer for leverandører (Statkrafts leveregler for leverandører) er inntatt i alle kontrakter. Levereglene er basert på internasjonalt anerkjente standarder, og har krav om respekt for menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, arbeidsforhold, helse og sikkerhet, miljø, personvern, ytringsfrihet og etisk forretningspraksis.

Statkraft mener at samarbeid med leverandører er nødvendig for å oppnå en ansvarlig, global leverandørkjede. Vi ønsker å kjøpe fra leverandører som er bevisst sitt ansvar og som respekterer mennesker, samfunn og miljø.

Vi tror det er mulig å skape merverdi gjennom leverandørstrategi og bærekraftvurderinger, i dialog og samarbeid med våre leverandører. Vår ambisjonen er å styrke bærekraften hos våre leverandører og deres underleverandører.

Statkraft kjøper fra om lag 11 000 leverandører, basert i hele verden. Det er omkring hundre innkjøpsansvarlige i ti ulike land som gjennomfører våre innkjøp. Leverandørkjedene er svært ulike, det er flere anskaffelsesprosesser som for eksempel kjøp av varer og tjenester til bygging, rehabilitering og vedlikehold av kraftverk, kjøp av råvarer til drift av kraftverk og kjøp av varer og tjenester til kontorvirksomhet og nye forretningsområder.

### Viktigste risikofaktorer

De største risikofaktorene i vår leverandørkjede er knyttet til arbeidernes helse og sikkerhet, lønn og arbeidstid, skade på biologisk mangfold og økosystemer samt brudd på vår forretningsetikk (f.eks. betaling av bestikkløser og korrupsjon i forbindelse med offentlige godkjennings- og lisenstidelingsprosesser).

### Status 2020

#### Større vekt på risikostyring i leverandørkjeden i 2020

Det er forskjellig risikoprofil i anskaffelsesprosessene og mellom land. I 2020 var et satsingsområde å forbedre anskaffelses- og innkjøpsprosessene. Målet har vært implementering av en felles metode for vurdering av bærekraft i leverandørkjeden, på tvers av alle funksjoner og forretningsområder. Dette omfatter risikoevaluering av menneske- og arbeidstakerrettigheter, helse og sikkerhet, potensiale for skade på klima og miljø, forretningsetikk for de største innkjøpene. Etterhvert som vi forbedrer vår forståelse av risikoer og bruk av aktsomhetsvurderinger, øker vi muligheten til å tildele kontrakter til leverandører som respekterer mennesker, samfunn og miljø, og en ansvarlig leverandørkjede.

I 2020 undersøkte vi arbeidstakerrettighetene i leverandørkjeden på enkelte pågående prosjekter i Norge.

Alle nye innkjøpsmedarbeidere får opplæring i bærekraft og hvordan aktsomhetsvurderinger skal gjøres, samt innføring i våre verktøy.

#### Dialog og samarbeid med leverandører under covid-19 pandemien

Covid-19-pandemien er en force majeure-situasjon som har påvirket våre innkjøp. Da pandemien inntraff innledet Statkraft samarbeid med leverandørene for å håndtere risiko og ivareta sikkerheten til alle som arbeider i leverandørkjeden. Det ble tidlig klart at en av de beste måtene å støtte leverandørene på var å fortsette prosjektene, samtidig som forholdene på arbeidsplassen ble trygget. Tre planlagte nye prosjekter er blitt forsinket, men kun fire av Statkrafts 140 drifts- og vedlikeholdsprosjekter (over hele verden) ble innstilt som en følge av covid-19.

Bortsatt fra i land hvor det ble innført nasjonal nedstengning har derfor de fleste prosjektene i Statkrafts portefølje fortsatt som planlagt under pandemien. En arbeidsgruppe ble opprettet i midten av mars 2020 for å koordinere konsekvensene av

pandemien for leverandørkjeden. Denne gruppen hadde løpende dialog med leverandørene for å finne løsninger i fellesskap. Det ble etablert veiledende prinsipper, herunder retningslinjer for endring av leveringsfrister, forsert betaling for arbeid (selv om milepælene i kontrakten ikke var oppnådd), reforhandling av betalingsvilkår, betaling i andre valutaer enn avtalt, dekning av kostnader for tiltak som ble innført for å redusere konsekvensene av pandemien samt bistand og støtte knyttet til levering og logistikk.

#### **Etterlevelse av arbeidstakerrettigheter**

Risiko forbundet med manglende etterlevelse av arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden er et viktig fokusområde for vår oppfølging. Vi jobber kontinuerlig med forbedringer på tvers av hele porteføljen. Blant annet har vi fulgt opp utfordringer knyttet til lønn og arbeidstid i utbyggings-prosjektene Fosen (Norge) og Tidong (India).

I Fosen-prosjektet ble det oppdaget manglende etterlevelse av arbeidstakerrettigheter. Utenlandske arbeidstakere i leverandørkjeden fikk utbetalt vesentlig lavere lønn enn det som de hadde krav på i henhold til Allmenngjorte tariffavtaler. Forholdet ble oppdaget i perioden 2018-2019 og rettet i 2020.

I 2020 ble kontroll av nye arbeidsavtaler gjennomført, og den konstaterte at avlønning nå var i henhold til krav. Åpenhet omkring funn er viktig (Statkraft hadde for eksempel et webinar i 2020 om teamet), blant annet fordi det kan bidra til læring og erfaringsoverføring.

#### **Prioriteringer 2021**

Følgende aktiviteter er planlagt:

- Fortsette med bevisstgjøring og kompetanseheving for alle innkjøpsmedarbeidere, inkludert opplæring i bærekraftvurderinger
- Avholde møter for å styrke samarbeide og dialog med strategiske viktige leverandører for å sikre åpenhet og deling av erfaringer samt styrke arbeidet med å identifisere risiko i leverandørkjeden
- Fortsette å styrke arbeidet med aktsomhetsvurderinger av leverandører
- Sørge for integrering av bærekraftskrav i tilbudsdokumenter før kontraktstildeling

## MILJØINFORMASJON

### Biologisk mangfold

AMBISJON	MÅL	STATUS
Levere klimavennlig, fornybar energi, og samtidig utføre ansvarlige miljøtiltak	Ingen alvorlige miljøhendelser knyttet til biologisk mangfold	●
<b>Kommentarer til resultatet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det var ingen alvorlige miljøhendelser i Statkraft i 2020. En mindre alvorlig hendelse knyttet til biologisk mangfold ble gransket og fulgt opp med ansvarlige myndigheter i Norge. Hendelsen gjaldt virusmitte i et av våre oppdrettsanlegg i Norge.</li> <li>• Statkrafts prosedyrer for risikostyring omfatter vurdering av miljørisiko. Enkelte avbøtende tiltak har blitt forsinket i noen områder på grunn av covid-19.</li> <li>• Viktige resultater i 2020 inkluderer kartlegging og forbedring av habitater for arter som trenger spesiell oppfølging. I forbindelse med vilkårsrevisjonene i Norge er det utført flere studier for å evaluere miljøforbedringstiltak.</li> <li>• Informasjonskampanjer har blitt gjennomført blant de ansatte.</li> </ul>		
<b>Viktige tiltak</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Driften av Statkrafts norske vannkraftanlegg med utløp til elv har blitt systematisk gjennomgått og avbøtende tiltak har blitt dokumentert.</li> <li>• For våre anlegg i utlandet blir våre påvirkninger på biologisk mangfold vurdert og håndtert. Resultatene fra disse vurderingene vil avgjøre hvilke forbedrings- og overvåkingstiltak som vil være relevante.</li> </ul>		

### Vår tilnærming

Statkraft forvalter biologisk mangfold innen sitt ansvarsområde og i nært samarbeid med relevante myndigheter. Statkraft bidrar med ekspertise og ressurser i nødvendige overvåkningsstudier og forskningsprosjekter. Vi implementerer også egnede avbøtende tiltak og følger dem opp systematisk.

Utfordringer og kumulative effekter relatert til biologisk mangfold strekker seg ofte lenger en ansvarsområdet for enkeltaktører, og økosystemene blir vanligvis påvirket av flere faktorer og aktiviteter. I tilfeller med motstridende forvaltningshensyn knyttet til biologisk mangfold gjør vi en prioritering basert på vitenskapelige studier og føringer fra myndighetene. Avveininger mellom påvirkning på natur, klima og den samfunnsmessige verdien av kraftproduksjon avgjøres av relevante, offentlige myndigheter på en uavhengig og åpen måte.

### Viktigste risikofaktorer

Internasjonalt anerkjente rapporter viser at det globale biologiske mangfoldet reduseres raskt, og at arter utrykkes i høyt tempo. Hovedårsakene er blant annet forandringer i arealbruk (avskoging, monokultur og urbanisering), overforbruk av naturressurser, klimaendringer, forurensning og spredning av fremmede arter. For Statkraft er disse risikofaktorene særlig aktuelle ettersom vår virksomhet øker i omfang og vi bygger mer infrastruktur, som kan påvirke det biologiske mangfoldet. For å unngå og minimere negative konsekvenser er det viktig å forstå denne risikoen på et tidlig stadium i våre utviklings- og byggeprosesser.

For tiden er Statkrafts viktigste risikofaktorer innen biologisk mangfold hovedsakelig knyttet til produksjon av vann- og vindkraft. Hver enkelt kraftteknologi har sin egen risikoprofil. Risiko knyttet til vannkraft omfatter forandringer i

ferskvannøkosystemer og migrerende akvatiske arter. Når det gjelder vindkraft er det størst risiko knyttet til flygende, beitende og migrerende dyr. Infrastruktur knyttet til begge teknologitypene, som adkomstveier, kan medvirke til fragmentering av habitater og spredning av fremmede arter.

### Status 2020

I 2020 fortsatte vi arbeidet for å redusere vår påvirkning gjennom bruk av miljøvennlige design, hensiktsmessig valg av lokalisering samt gjennomføring av forbedringstiltak. I tillegg er det fokus på å beskytte mark, luft og vann mot forurensning og avfall. Noen eksempler er beskrevet her.

#### Vannkraft

##### Helhetlig forvaltning av migrerende fiskearter

Villaks er en art Norge har et spesielt ansvar for (mer enn 25 prosent av den europeiske bestanden), og det er opprettet nasjonale laksevassdrag for å verne om den. Statkraft har vannkraftanlegg i 13 av 52 nasjonale laksevassdrag. Vår påvirkning på laksen varierer avhengig av om anleggene slipper ut vann i en elvestrekning med laks, og om våre anlegg reduserer vannføringen i elven. Laksebestanden påvirkes også av andre forhold, som parasittangrep (*gyrodactylus salaris*) og rømt oppdrettslaks.

For å bevare villaksens genetiske mangfold driver Statkraft en genbank i samarbeid med Miljødirektoratet. Genbanken bevarer genetisk materiale fra fem ulike villaksstammer. For å opprettholde laksen og andre viktige migrerende fiskearter har Statkraft i 2020 satt ut mer enn en million laks, sjøørret og ørret i Norge fra sine fem oppdrettsanlegg. I tillegg ble det satt ut ca 850 000 fiskeegg i Norge. I Sverige ble totalt 86 400 ung ål samlet inn i Laholm (Lagan-elven) i 2020. Voksen ål ble også fanget og



transportert rundt vandringshindringer for ålen i de svenske elvene Lagan og Nissan.

I 2020 gjennomførte vi en kartlegging av driftsmønster og avbøtende tiltak for kraftverk med utløp i elv. De vanligste forbedringstiltakene, i tillegg til overvåkningsstudier, er økologiske vannføringsregimer og driftstilpasninger som kun tillater gradvise endringer i vannføring.

Tokkeåi, i Vestfold og Telemark, har blitt fullstendig restaurert nedstrøms fra Lio kraftverk. Tiltakene har inkludert gjenoppbygging av terskler for å skape naturlige fall, utlegging av 500-600 tonn gytegrus, utbedring av gytegrusområder, åpning av sideløp og sikring av fri ferdseil for ørret ved lav vannføring.

Tyske myndigheter har godkjent designet for en innovativ fiskepassasje i Fulda-elven ved Wahnhausen vannkraftverk. Et fiskevennlig Kaplan-løpehjul er under utvikling som del av et FoU-prosjekt for å beskytte vandreende fisk mot skader og død.

#### *Landskapsrestaurering*

Et stort antall av våre vannkraftanlegg i Norge står ovenfor betydelige rehabiliteringsarbeider. I Høyanger, for eksempel, blir flere demninger rehabilitert, og en fire kilometer lang tunnel skal bygges gjennom fjellet. Vi skal også utvide og forsterke en ti kilometer vei. For at vi skal påvirke naturen minst mulig er god planlegging en nøkkelfaktor. Tiltakene inkluderer gjenbruk av materialer fra utgravingen av tunnelen til rehabiliteringen av veien og demningene, i tillegg til bruk av beste praksis innen økologisk restaurering. Lignende jord- og revevegeteringstiltak blir utført i forbindelse med damrehabiliteringene på Songa og Trolldalen i Vestfold og Telemark.

#### *Utbyggingsprosjekter*

Statkraft bygger et nytt vannkraftanlegg i Los Lagos (Chile). Før anleggsarbeidet startet opp, ble vilt i området (685 små pattedyr, amfibier og reptiler) omplassert til lignende habitater. Omplasseringsstedene blir overvåket for å vurdere hvordan individene tilpasser seg. Vernede arter har blitt identifisert og dokumentert, og en prosess er i gang for å lære opp lokale ansatte i å avverge skader på disse artene.

Fiskeovervåkning utføres på sesongbasis i Pilmaiquén-elven, og overvåkingen i 2020 vil danne grunnlag for å avgjøre om det er behov for flere tiltak i fremtiden. Vannkvaliteten i Pilmaiquén-elven med sideelver følges også opp kvartalsvis for å vurdere vilkårene for akvatisk liv. Resultatene deles med lokalsamfunnene. Tre hektar urskog har også blitt plantet for å kompensere for fellingene i prosjektets arbeidsområde.

Statkraft bygger for tiden et nytt vannkraftverk Tidong på 150 MW i Himachal Pradesh i India. Prosjektområdet påvirker et kritisk truet habitat som inneholder en rødlistet art lokalt kjent som chilgoza, en tre-lignende bregne. Rydding av skog har vært nødvendig for å etablere adkomstveier, kraftlinjekorridorer, kraftstasjon samt brakkerigg. Målet er å unngå og minimere påvirkning på kritiske habitater, og dersom dette er uunngåelig, gjenplante trær i samarbeid med lokale skogmyndigheter. Chilgoza er en viktig inntektskilde for den lokale befolkningen som høster verdifulle pinjekjerner fra planten hvert år. Statkraft kompenserer for tap av inntekt, på bakgrunn av konsultasjoner og avtaler med husstander og lokalsamfunn som berøres av prosjektet.

#### **Vind**

Alle seks vindmølleparkene er nå ferdigstilt i utbyggingsprosjektet på Fosen. Omtrent 250 kilometer med nye veier og 270 kranplattinger er bygget. Gjenoppbygging av veifyllinger, steinbrudd og avfallsdeponi ved hjelp av aktiv gjenplantning og ivaretagelse av lokalt toppdekk har sikret tilbakeføring av den naturlige vegetasjonen, samt redusert risikoen for innføring av fremmede arter til et minimum.

Under utbyggingen ble aktive hekkeområder for enkelte fuglearter skjermet fra anleggsarbeidene. Som en del av konsesjonen er Fosen Vind dessuten forpliktet til å overvåke hekkeområder etter utbygging i henholdsvis ett og fem år etter at hver vindmøllepark settes i drift. Den første runden med overvåking etter utbygging av Roan vindmøllepark i 2020 viste ingen tegn til negativ påvirkning. De andre parkene i Fosen-prosjektet har tilsvarende program for å overvåke hekkesuksess. Resultatene fra disse er forventet i årene som kommer.

I vindparken på Smøla registrerer Statkraft hvert år flere døde havørn på grunn av kollisjoner med vindturbiner. Et nytt treårig FoU-prosjekt er etablert for å vurdere mulig langvarig påvirkning på havørnbestanden. Prosjektet skal dokumentere antall aktive territorier, hekkende par samt deres reproduktive suksess. En DNA-analyse av ungfuglene og deres foreldre vil også gjennomføres. Så langt ser det ut som Smøla-bestanden er levedyktig og voksende til tross for høyere dødelighet på grunn av kollisjoner med vindturbiner.

## **Prioriteringer 2021**

Arealintensive prosjekter for fornybar energi øker i antall og vi vil fortsette vårt arbeid med å løse utfordringer knyttet til biologisk mangfold, både i nye prosjekter og som en del av vår daglige drift. Vårt mål er å begrense mulige negative påvirkninger.

Som en del av vår bærekraftstrategi, er det planlagt å gjennomføre en egen arbeidsstrøm med fokus på biologisk mangfold.

## Klima

AMBISJON	MÅL	STATUS
<p>Statkraft forplikter seg til å følge en utslippsbane for kraftsektoren som er forenlig med målet om en maksimal global oppvarming på 1,5 °C.</p> <p>Gjennom sine forretningsaktiviteter vil Statkraft arbeide for en samfunnsutvikling i tråd med denne ambisiøse målsetningen.</p>	<p>I 2025 skal Statkraft fortsatt være Europas største produsent av fornybar energi, og blant de tre mest klimavennlige store kraftprodusentene i Europa</p>	●
	<p>Statkraft tar sikte på følgende globale utslippsmål: &lt;50 g CO<sub>2</sub>e/kWh innen 2025, &lt;35 g CO<sub>2</sub>e/kWh innen 2030 og klimanøytralitet innen 2040</p>	●
	<p>Statkraft vil oppnå en størst mulig positiv klimaeffekt innen 2025, ved å levere 100 prosent fornybar vekst, +8 GW vindkraft og solenergi og en utvidelse av selskapets vannkraftkapasitet</p>	●
	<p>Statkraft vil redusere klimapåvirkningen ved en elektrifisering av bilparken, tiltak for å øke fornybar-andelen i fjernvarmevirksomheten ytterligere og kompensasjon av ikke-kvotebelagte utslipp. Videre tar Statkraft sikte på å samarbeide med sine leverandører for å redusere utslipp i leverandørkjeden.</p>	●
<p><b>Kommentarer til resultatene</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>I 2020 økte produksjonskapasiteten basert på fornybar kraft med 433 MW, til en samlet kapasitet på 16 488 MW, i samsvar med selskapets vekststrategi.</li> <li>Statkrafts samlede klimagassutslipp i 2020 var 1,57 millioner tonn CO<sub>2</sub>, og de fleste av utslippene kom fra gasskraftverk i Tyskland. Ettersom Statkrafts portefølje i hovedsak består av fornybar kraft, er de gjennomsnittlige klimagassutslippene fra selskapets kraftproduksjon fortsatt lave, og utgjør om lag 28 g CO<sub>2</sub>/kWh i 2020.</li> </ul>		
<p><b>Viktige tiltak</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Støtte politikk fra EU som bidrar til avkarbonisering og bedre markedsforhold i Europa</li> <li>Vurdering av klimagassutslipp i leverandørkjeden med vekt på forbruk av materialer og produkter i eksisterende og framtidige byggeprosjekter</li> </ul>		

## Vår tilnærming

Klimaendringer er en av de største utfordringene verden står overfor i dag. Statkraft bidrar til å redusere klimaendringene gjennom sin kjernevirksomhet - vi leverer fornybar energi, der mesteparten kommer fra vannkraft, og vi utvikler også ny vannkraft, vindkraft og solenergi.

Parisavtalen setter ambisiøse mål om å redusere klimagassutslippene til et nivå som begrenser den globale oppvarmingen til 2 grader, og også om å gjøre en ytterligere innsats for å begrense oppvarmingen til 1,5 grader. Dette vil kreve betydelige endringer i energisektoren. Statkrafts nåværende portefølje og strategi er allerede tilpasset den utslippsbanen energisektoren må følge hvis det skal være mulig å nå målene i Parisavtalen. Ettersom alle Statkrafts investeringer vil være knyttet til fornybar energi, vil vi være en ledende bidragsyter når det gjelder å dekarbonisere energisystemet. Statkrafts ambisjon er å fortsette å være Europas største produsent av fornybar energi, og å være blant de tre mest klimavennlige store kraftprodusentene i Europa. Statkraft støtter politiske tiltak som bidrar til avkarbonisering og bedre markedsforhold. Statkraft har

ambisjoner om å redusere utslippene fra leverandørkjeden, og vil oppmuntre sine leverandører til å bidra til dette.

## Viktigste risikofaktorer

### Fysisk risiko

Fysisk risiko som oppstår på grunn av klimaendringer vil komme til uttrykk både som enkelthendelser og som langsiktige skift i værmønsteret.

Statkraft blir direkte berørt av klimaendringer, ettersom endringer i nedbør vil påvirke den gjennomsnittlige produksjonen fra vannkraftverkene, samt variasjonene. I Norden, hvor Statkraft har sine fleste vannkraftverk, er klimaendringene ventet å føre til mer nedbør, og det vil bli mer dramatisk ekstremvær. I andre regioner vil nedbørsmengdene gå ned.

For eksisterende kraftverk vil dette representere en endring i kraftproduksjonen og dermed også en endring i verdien på verkene. Det blir også tatt hensyn til økt sannsynlighet for ekstremvær når vi vurderer robustheten til demninger og vannveier i henhold til reguleringer og beste praksis internasjonalt.

I Norge og Sverige blir det investert 750 millioner kroner årlig i Statkrafts dammer og vannveier for å gjøre disse mer robuste, og oppfylle myndighetenes oppdaterte sikkerhetsstandarder. Risikoen for større ulykker knyttet til klimaendringer vurderes derfor som lav. Sannsynligheten for skade på lokal infrastruktur som veier og kraftlinjer er ventet å øke. Dette representerer imidlertid ikke noen stor langsiktig risiko for Statkrafts virksomhet.

Ved investeringsbeslutninger knyttet til vannkraft vil den optimale størrelsen på dammen og kapasiteten i kraftverket avhenge av forventet nivå og variasjon i nedbør. For å sikre at Statkrafts produksjonsanlegg er så godt tilpasset framtidige markedsmuligheter som mulig, blir det brukt klimamodeller ved vurdering av slike investeringer. Risikoen for at noen av våre eiendeler skal bli verdiløse som følge av klimaendringer blir dermed vurdert som lav.

### Overgangsrisiko

Overgangen til en økonomi med lave utslipp av klimagasser vil føre til omfattende politiske, juridiske, teknologiske og markedsrelaterte endringer, som alle potensielt kan påvirke Statkrafts inntekter i betydelig grad. Selv om Statkrafts portefølje og strategi er godt tilpasset en framtid der utslippene av klimagasser vil være lave, har selskapet likevel vesentlig eksponering for ulike typer klimarelatert risiko i overgangsfasen.

Klimaendringene vil påvirke kraftmarkedet, og dermed også Statkrafts inntekter. Endringer i produksjon fra vannkraftverk og andre produksjonsanlegg for fornybar energi kan påvirke kraftprisene, og høyere temperaturer kan påvirke etterspørselen etter elektrisitet til oppvarming og nedkjøling. Likevel ventes det at endringene i det fysiske klimaet vil skje langsomt sammenlignet med investeringscyklusene i elektrisitetssektoren, og investorene vil dermed kunne tilpasse seg disse endringene i markedet. Den langsiktige direkte effekten av et varmere klima anses dermed å være liten.

Alle land Statkraft har virksomhet i har undertegnet Parisavalen, og satt seg mål om reduksjon i klimagassutslipp som vil kreve vesentlige endringer i energisystemene deres. Dette vil kreve redusert bruk av fossile brenslere, mens bruken av fornybar energi og andre løsninger med små eller ingen klimagassutslipp må øke. I tillegg må energien brukes mer effektivt. Omleggingen av energisystemene er ventet å øke den langsiktige verdien på Statkrafts eiendeler og kompetanse. Overgangen vil imidlertid også medføre både oppside- og nedsiderisiko.

Den europeiske union (EU) har satt seg ambisiøse mål for reduksjon av klimagassutslipp. Disse målene er en viktig del av Europas grønne giv (European Green Deal), og vil støttes av en lang rekke politiske tiltak. I energisektoren skal utslippsmålene nås ved hjelp av en kombinasjon av et system for handel med utslippskvoter, direkte reguleringer og subsidier. Det er for tidlig å vurdere de samlede konsekvensene av Europas grønne giv, men det er ventet at programmet vil øke både produksjonskapasiteten for fornybar kraft/lavkarbonenergi og etterspørselen etter elektrisk kraft.

EUs kvotehandelssystem, kjent som EU Emissions Trading System (EU ETS), setter en pris på utslipp av klimagasser. Dette påvirker kraftprisene ved at det øker produksjonskostnaden for kraftverk som drives med fossilt brensel. Ambisjonsnivået i EU ETS vil påvirke kvotekostnaden, og dermed også kraftprisene. Prisen på utslippskvoter under EU ETS er også følsom for generelle makroøkonomiske trender. For Statkraft skaper dette usikkerhet knyttet til framtidige inntekter, som kan bli både høyere og lavere enn det selskapet forventer.

Subsidier, inkludert statlige auksjoner for ny fornybarkapasitet, vil påvirke tilbudet av kraft og dermed også det langsiktige prisnivået. Generelt vil et høyt subsidienivå være en ulempe for Statkraft, ettersom det kan føre til overskuddstilbud og negativt press på kraftprisene. Subsidier kan imidlertid også by på investeringsmuligheter.

Statkraft baserer sine investeringsbeslutninger på interne prognoser for framtidige kraftpriser. Disse prognosene er basert på forventninger til framtidige klima- og miljømål i tillegg til en vurdering av balansen mellom ulike regulatoriske tiltak. Usikkerheten knyttet til begge disse overordnede målene, hvilken vei som velges for å oppnå målene og faktiske tiltak gjør at det vil være betydelig usikkerhet knyttet til Statkrafts framtidige inntekter. Dette vil også påvirke nye investeringsbeslutninger, selv om dette delvis blir utlignet ved hjelp av geografisk diversifisering.

Den europeiske energisektoren påvirkes også av offentlige reguleringer i en bredere sammenheng. En viktig del av Europas grønne giv er prosessen for bærekraftig finans, som innfører en taksonomi basert på miljøkriterier. Dette ventes å påvirke kraftmarkedene, og gjøre det mer attraktivt å investere i fornybar/lavkarbonbasert kapasitet sammenlignet med fossilt brensel. Den faktiske innvirkningen på markedene og dermed også på Statkrafts virksomhet er imidlertid fortsatt usikker.

For å kunne forstå og styre usikkerheten knyttet til klimapolitikken utarbeider Statkraft jevnlig analyser av de europeiske kraftmarkedene. Disse studiene gjør det mulig å forstå hvordan nåværende eiendeler og framtidige investeringer vil påvirkes av miljøpolitikk, og de gir også både kraftprisprognoser og et rammeverk for å vurdere forretningsrisiko.

## Status 2020

### Statkrafts klimagassutslipp

I 2020 var Statkrafts egne klimagassutslipp beregnet til 1,57 millioner tonn CO<sub>2</sub>.

Statkrafts egne klimagassutslipp kommer i hovedsak fra selskapets gasskraftverk. Også bruk av fossile drivstoff, samt forbrenning av plast i tilknytning til fjernvarmeanlegg gir utslipp. Ettersom Statkrafts portefølje hovedsakelig består av fornybar kraft, er de gjennomsnittlige klimagassutslippene fra selskapets kraftproduksjon likevel lave. I 2020 var karbonintensiteten 28 g CO<sub>2</sub>/kWh, hvilket tilsvarer omtrent 12 % av karbonintensiteten til energiselskaper i EU (IEA, 2020).

Statkrafts gasskraftverk er regulert i henhold til det europeiske kvotesystemet «European Emissions Trading System» (EU ETS). Ettersom de samlede klimagassutslippene underlagt dette systemet gradvis reduseres, vil gasskraftverkene bli mer konkurransedyktige i forhold til kullkraftverk. Økningen i Statkrafts klimagassutslipp de siste årene reflekterer dermed at utslippene fra den europeiske kraftsektoren som helhet er redusert.

Den største kilden til indirekte utslipp (scope 3) er selskapets bruk av materialer og produkter (for eksempel sement og stål) og bruken av fossilt brensel i pågående byggeprosjekter. I 2020 startet Statkraft et sentralt prosjekt for å vurdere klimagassutslippene i byggeprosjekter. Overordnede estimater indikerer at de samlede utslippene for scope 3 var minst 2 millioner tonn CO<sub>2</sub> i 2020.

### Fornybar energi

I 2025 skal Statkraft fortsatt være Europas største produsent av fornybar kraft og blant de tre mest klimavennlige store kraftprodusentene i Europa. I tillegg tar Statkraft sikte på følgene globale utslippsmål for klimagasser: <50 g CO<sub>2</sub>e/kWh innen 2025, <35 g CO<sub>2</sub>e/kWh innen 2030 og karbonnøytralitet innen 2040.

Statkrafts mål er å øke den fornybare andelen av fjernvarme til minst 98 % i 2030, og vi vil også fortsette arbeidet med å modernisere distribusjonsnettet for fjernvarme. Alle investeringer i ny kapasitet vil være basert på fornybare kilder.

### Bidrag til avkarbonisering av samfunnet

I februar 2020 ble rapporten «Sector Coupling in Europe: Powering Decarbonization» publisert av forskningsselskapet BloombergNFF i samarbeid med Statkraft og strømstyringsselskapet Eaton. Rapporten viser at elektrifisering av transport-, bygg- og anleggs- og industrisektoren i Europa kan kutte klimagassutslippene med 60 prosent i perioden fra 2020 til 2050. Rapporten beskriver et mulig veikart for elektrifisering, der det tas hensyn til aktuelle politiske ambisjoner i land som Storbritannia og Tyskland. Elektrifisering, eller «sektorkobling», kan gi et betydelig bidrag når statlige myndigheter skal nå sine utslippsmål, ved å utnytte overgangen til en lavkarbonøkonomi som allerede pågår i sektoren for kraftproduksjon.

I juni 2020 sluttet Statkraft seg til elbiltiltaket EV100, en avtale som tar sikte på å elektrifisere alle nyttekjøretøyer i selskapet.

I september 2020 lanserte Statkraft «Low Emissions Scenario 2020». Dette er femte år på rad vi utgir denne rapporten, som viser Statkrafts egne analyser for hvordan den globale energisektoren kan utvikle seg fram mot 2050. Rapporten slår fast at det grønne skiftet går framover og at fornybar energi er i vekst over hele verden, til tross for tilbakeslag som covid-19. Rapporten anslår også at selv om covid-19-krisen har hindret den utviklingen som var ventet i løpet av året, vil innsatsen og viljen til å løse klimakrisen fortsette. Dette muliggjøres blant annet av at kostnadene knyttet til grønn teknologi vil fortsette å synke.

I oktober 2020 sendte konsernsjefene i Fortum, Statkraft og Vattenfall, de tre største kraftselskapene i Norden, et brev til EUs ministerråd. Her oppfordret de til rask enighet om et mer ambisiøst klimamål for 2030 om minst 55 prosent utslippsreduksjon sammenlignet med nivået i 1990, og mer utbredt karbonprising. I brevet gir Fortum, Statkraft og Vattenfall full støtte til EUs overordnede mål om en klimanøytral økonomi i EU innen 2050.

### Prioriteringer i 2021

I 2021 vil Statkraft prioritere å:

- etablere pilotprosjekter på tvers av selskapet for å vurdere klimagassutslippene i leverandørkjeden i byggeprosjekter
- fortsette å sikre minst mulig negativ innvirkning på klimaet gjennom å elektrifisere hele bilparken, begrense bruk av fly på forretningsreiser og kompensere for alle ikke-kvotebelagte direkte utslipp (scope 1)
- fortsette å støtte politikk som bidrar til avkarbonisering og bedre markedsforhold
- samordne selskapets klimarapportering med TCFDs rammeverk for klimarapportering, starte med innsending av klimarapporter til den globale organisasjonen CDP, og vurdere samsvar med EUs nye taksonomi for bærekraftig finans
- fortsette studien om mulig utvikling av CCS (Carbon Capture and Storage) for avfallsforbrenning i Trondheim



## ØKONOMISK INFORMASJON

### Forvaltning av vannressurser

AMBISJON	MÅL	STATUS
Statkraft anerkjennes som et selskap med en ansvarlig vannforvaltningspraksis	Implementering av identifiserte oppfølgingstiltak	●
<b>Kommentarer til resultatet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Statkrafts mandat er å sikre maksimal verdiskaping og optimal verdi på vannet vi forvalter i energimarkedet, samtidig som vi respekterer pålagte miljøkrav. Hvis en flomsituasjon oppstår, skifter vi fokus fra økonomisk optimalisering og etterlevelse av manøvreringsreglement til å ivareta samfunnssikkerhet.</li> <li>Vi har betydelig kapasitet for lagring av vann i våre magasiner, noe som bidrar til å redusere flom og tørke i regulerte vassdrag.</li> <li>Et viktig bidrag i 2020 var ansvarlig daglig drift, spesielt i ekstremsituasjoner, der vi bidro til å redusere konsekvensene av større flomsituasjoner i Norge. Statkraft har styrket sin kunnskap og effektivitet for integrert forvaltning av vannressurser.</li> </ul>		
<b>Viktige tiltak</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sikre systematisk oppfølging av vannstands nivåer, vannføringer og spesifikke krav gitt i konsesjoner</li> <li>Utøve ansvarlig vannforvaltning under skiftende klimaforhold. Dette innebærer planlegging for potensielt ekstreme situasjoner i både våte og tørre år, samt fortsatt oppfylle alle krav i gitte konsesjoner.</li> </ul>		

### Vår tilnærming

Ansvarlig og optimal forvaltning av vannressurser krever analysing av store mengder data for å forutsi værforhold så nøyaktig som mulig. Disse komplekse oppgavene forutsetter et nært samarbeid mellom ulike eksperter på hydrologi, meteorologi, markedsanalyse og produksjonsplanlegging. I våre aktiviteter legger vi vekt på fire områder: effektiv ressursbruk, opprettholde fleksibilitet, operasjonell vannforvaltning og forvaltning av vannkvalitet.

International Hydropower Association anerkjenner at magasiner bidrar til regulering av vannføring, flomdemping og tilgang på vannressurser. For å utnytte disse egenskapene til å bekjempe klimaendringene, må vannkraftprosjekter utvikles og drives på en bærekraftig måte. Dette betyr at det må tas hensyn til både elveøkologi, hydrologi, sedimenttransport, lokalsamfunn og klimagassutslipp.

### Viktigste risikofaktorer

Klimaendringene gjør at det blir større variasjoner i nedbør og større usikkerhet knyttet til værprognoser. I tillegg er det utfordrende å forutsi framtidige trender nøyaktig, siden modeller basert på historiske data ikke lenger er pålitelige.

Mer ekstremvær vil påvirke måten Statkraft driver sine vannkraftverk på. I våte regioner, som Norden, vil vi bli nødt til å håndtere flere flomsituasjoner, men også tørrere perioder enn det vi har hatt tidligere. I varmere klimasoner utgjør vann et knapphetsgode i perioder, noe som kan skape konflikter.

### Status 2020

Det er mer enn 1 000 vannmagasiner i Norge, med en samlet kapasitet som tilsvarer om lag 70 % av Norges forbruk av kraft. I henhold til Norges vassdrags- og energidirektorat, har Norge

halvparten av Europas magasinkapasitet, og Statkraft står for driften av om lag 50 % av denne. Mer enn 75 % av selskapets kapasitet for vannkraftproduksjon er regulerbar. Det betyr at vannkraftproduksjon, i motsetning til solenergi og vindkraft, kan justeres ved å skru «kranen» av og på for å opprettholde balansen mellom produksjon og forbruk. Denne viktige magasinegenskapen kan også gi tilstrekkelig buffer for å ivareta regional forsyningssikkerhet i lys av et stadig mer varierende nedbørmønster. Tilsiget av vann til norske vannkraftverk kan variere med 60 TWh i året; fra 160 TWh i våte år til 100 TWh i tørre år.

### Opprettholde fleksibilitet

De fleste av Statkrafts vannkraftverk ligger i Norge og Sverige. Revisjonsprosesser for våre konsesjoner pågår i begge land. For de verkene som har magasinkapasitet vil det være viktig å både bevare fleksibiliteten for å sikre tilpasning til klimaendringene, samt å kunne respondere på stadig større variasjoner i forhold til kraftforsyning.

Statkraft har i løpet av året blitt med i et FoU-prosjekt startet av Energi Norge i samarbeid med SINTEF, og med støtte fra Norges forskningsråd. Målet med prosjektet er å vurdere hvordan miljøtiltak vil påvirke fleksibiliteten i det nasjonale kraftsystemet.

I 2020 la svenske myndigheter fram en nasjonal plan for hvordan de skal oppdatere konsesjonene for eksisterende vannkraft de neste 20 årene. Den offentlige revisjonsprosessen for miljøvilkår vil her bli brukt som et verktøy. Den første av Statkrafts konsesjoner som skal revideres er knyttet til Ljungan-vassdraget. Søknaden skal leveres innen februar 2023.

### Operasjonell vannforvaltning

Klimaendringer fører til mer ekstremvær med store mengder nedbør over kort tid. Uventede flomsituasjoner kan forårsake stor

skade, men vannkraftmagasinene kan spille en viktig rolle med hensyn til flomdemping. På grunn av endrede og mer ekstreme værforhold i de siste årene har Statkraft vært nødt til å følge opp magasinene sine hyppigere. Når værprognosen tilsier store mengder nedbør framover må vi skifte fokus fra økonomisk optimalisering til samfunnssikkerhet. Eksempelvis forsøker vi å redusere vannivået i magasinene våre i forkant, uavhengig av situasjonen på kraftmarkedet, for at magasinene skal kunne bidra til å absorbere nedbørsmengdene som er ventet. Magasinene har ikke nødvendigvis kapasitet til å samle opp alt vann som kommer i forbindelse med uventede og intense nedbørsperioder.

Under slike forhold kan ikke overskuddsvannet brukes til å produsere kraft, men vil i stedet kunne oversvømme vassdragene nedstrøms. Å forvalte vannet for flere og ofte motstridende formål, slik som kraftproduksjon, flomdemping og miljøvern, er særlig krevende i områder hvor vi er nødt til å holde et høyt nivå i magasinene for å spare vann for sikre krav til minstevannføring. Dette er tilfellet blant annet for kraftverkene i Høyanger og Trollheim.

#### **Effektiv ressursbruk og usikkerhet knyttet til klimaendringer**

Det å få mer ut av eksisterende infrastruktur er en del av vår ambisjon for kontinuerlig forbedring. Dette er også gunstig for miljøet, ettersom det da vil bli mindre behov for nye inngrep i naturen. Produksjonen fra våre vannkraftverk kan ofte forbedres med noen få prosent gjennom modernisering eller oppgradering.

Statkraft har 88 år med værdata. Likevel har vi aldri registrert den kombinasjonen av værtyper vi har sett i løpet av de siste årene. Modellene våre plasserer disse vær-situasjonene utenfor det som anses som mulig, noe som tyder på at vi ikke kan bruke historiske data til å forutsi framtidige trender. Derfor utvikler vi nå nye og fleksible modelleringsverktøy som kan integrere flere typer endringer knyttet til klima og marked, og som også tar hensyn til tilgjengelige data og globalisering. For å redusere usikkerheten har Statkraft investert i flere FoU-prosjekter for å få bedre tilsigsprognoser på kort og lang sikt og for å oppnå bedre resultater.

#### **Håndtering av vannkvalitet**

Følgende eksempler illustrerer ulike problemstillinger knyttet til håndtering av vannkvalitet.

Ved vannkraftverket Çakit i Tyrkia er det installert en innretning oppstrøms kraftverket for å filtrere bort flytende avfall.

Det har vært observert tilfeller av nitrogenovermetning ved noen få av Norges høytrykksanlegg. Dette skjer på grunn av det høye trykket, og det påvirker vannkvaliteten negativt. Det er startet et FoU-prosjekt i samarbeid med NTNU og SINTEF for å finne bedre påvisningsmetoder og redusere gassmetningen til et nivå som den vannlevende faunaen tåler.

Statkrafts vannkraftverk i Rheidol i Wales er utstyrt med et eget rensedbasseng for å redusere forekomsten av forurensende stoffer som tungmetaller som frigjøres fra gamle, nedlagte sølv- og malmgruver i perioder med mye regn.

I 2020 ble det startet et FoU-program (STRIVAN) som skal overvåke sedimenter i store vannkraftmagasiner. Målet er å finne metoder og langsiktige strategier som kan håndtere sedimenter på en optimal måte.

#### **Prioriteringer 2021**

En viktig prioritering i 2021 vil være å bevare størst mulig fleksibilitet, både i forhold til energiforsyning og vannforvaltning. Vi vil arbeide videre med usikkerheten knyttet til klimaendringer gjennom økt FoU-aktivitet og forbedrede metoder for værprognoser, gjennom innovativ bruk av ny teknologi (droner, satellitter og roboter) og forbedret modellering.

## Forretningsetikk

AMBISJON	MÅL	STATUS
Forhindre korrupsjon og uetisk praksis i alle aktiviteter	Null alvorlige compliance-hendelser	●
	Implementering av tiltak innenfor planlagt tidsramme	●
<b>Kommentarer til resultatet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vi har innført et helhetlig compliance-program, herunder nye tiltak innen opplæring, kulturbygging og risikoreduksjon i kritiske forretningsprosesser.</li> <li>Viktige resultater i 2020 var å gjennomføre en grundig risikovurdering knyttet til forretningsetikk og etterlevelse i hele konsernet, en ny runde med obligatorisk e-læring, en bevisstgjøringskampanje for å styrke Statkrafts forsvar mot misligheter og svindelforsøk på bakgrunn av økt risiko i forbindelse med covid-19 og innføring av et digitalt verktøy for personvern.</li> </ul>		
<b>Viktige tiltak</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Regelmessige kommunikasjons- og kulturbyggingsaktiviteter, og gjennomføring av opplæring i forretningsetikk</li> <li>Regelmessig gjennomgang av interne kontrolltiltak i selskapets viktigste forretningsprosesser for å sikre forsvarlig håndtering av risiko forbundet med forretningsetikk</li> <li>Innføring av compliance-program i nye forretningsenheter i konsernet</li> <li>Styrking av compliance-ressurser sentralt og i linjen</li> </ul>		

### Vår tilnærming

Statkraft forplikter seg til høye etiske standarder for sin forretningsførsel. Våre etiske retningslinjer angir de viktigste forventningene for alle ansatte, og våre krav er i tråd med internasjonal beste praksis. Forretningsetikk er et linjeansvar, støttet av en sentral compliance-funksjon. Vi har et omfattende compliance-program på plass som dekker områdene korrupsjon, svindel, hvitvasking av penger, sanksjoner og eksport kontroll, samt beskyttelse av personopplysninger og konkurranserett. Compliance-programmet ble revidert i 2019. Det ble da vurdert som tilstrekkelig og forholdsmessig i forhold til konsernets risikoer, og har deretter blitt oppdatert i henhold til relevant utvikling i ekstern lovgivning og standarder.

Styret utøver kontroll over compliance-arbeidet gjennom regelmessige diskusjoner om programmets utvikling. Dette omfatter gjennomgang av resultater fra risikovurderinger, revisjoner og oppfølgingsplaner for å håndtere forbedringsområder.

### Viktigste risikoområder

Det blir gjort jevnlig vurderinger av risiko knyttet til forretningsetikk og compliance, både på forretningsområdenivå, stabsnivå, og for konsernet som helhet. Dette brukes som underlag til årlig risikorapportering til styret. Risikostyringsprosessen er mer omfattende for høyrisikoområder og -prosjekter, og støttes alltid av både lokal kompetanse og sentrale fagressurser. Hvert tredje til femte år gjøres det i tillegg en grundigere risikovurdering av hele konsernet, og en slik vurdering ble konkludert i 2020. Prosessen og metodikken for risikovurderinger gjennomgås jevnlig, og det ble gjort flere forbedringer i 2020.

De viktigste korrupsjonsrisikoene er relatert til forretningsutvikling, byggeprosjekter, aktiviteter knyttet til

fusjoner og oppkjøp, anskaffelses- og betalingsprosesser, bruk av agenter og mellommenn, prosesser for tildeling av tillatelser fra myndighetene og håndtering av lokale interessenter. Risiko relatert til personvern og konkurranselovgivning er også identifisert som viktig. Risikoene varierer i forhold til geografisk beliggenhet, teknologi og type forretningsaktivitet. Disse forskjellene gjenspeiles i risikokartene og tiltaksplanene i de forskjellige forretningsenheter. Statkrafts forretningsutvikling og vekstaktiviteter har resultert i nye forretningsmodeller, markeder og samarbeidspartnere, og også raske forandringer i organisasjonen med nye kontorer og nye medarbeidere. Det er derfor nødvendig å fortsette arbeidet med å opprettholde et sterkt etisk fundament i vår bedriftskultur. Konsernets compliance-program oppdateres årlig og på løpende basis slik at det gjenspeiler aktuell risiko og læring fra konkrete saker, granskninger, revisjoner og gjennomganger.

### Status 2020

#### Opplæring og kommunikasjon

Statkraft sikrer at alle ansatte er godt kjent med selskapets etiske retningslinjer og interne regler for forretningsetikk. Det ble gjennomført digital klasseromsundervisning ved våre største lokasjoner i 2020, og samtlige medarbeidere gjennomførte e-læringen. I tillegg ble det organisert spesialtilpasset opplæring for styret, konsernledelsen, ledere på høyt nivå og medarbeidere i forskjellige funksjoner. Tema innen forretningsetikk har vært en del av arrangementer for ledere og medarbeidere i konsernet det siste året.

Våre forretningsetiske verktøy er viktige for å styrke ledelsesengasjement og kulturbygging. Vi oppdaterer våre verktøy jevnlig med nye dilemma-diskusjoner, suksesshistorier samt videoer, og vi markedsfører disse gjennom våre interne treningsaktiviteter og øvrig kommunikasjon. Det er satt mål for hvor ofte dilemma-diskusjoner og andre lignende tiltak skal

gjennomføres, og rapportering skal sikre at ledere fortsetter å bruke de ulike verktøyene.

### Bevisstgjøring for å unngå bedrageri

Statkraft ser at risikoen for svindel har økt i forbindelse med covid-19-pandemien, og lanserte en bevisstgjøringsskampanje som skal styrke oppmerksomheten rundt dette og gi ledere verktøy for risikostyring på dette området. Kampanjen besto av kommunikasjon til samtlige medarbeidere, nytt informasjonsmaterieell om bedrageri og målrettet opplæring.

### Vurdering av forretningspartnere

Statkraft har tydelige og detaljerte prosedyrer for håndtering av tredjepartsrisiko. Disse består blant annet av bakgrunnssjekker, kontraktsklausuler og overvåking av høyrisikokontrakter. Compliance-enheten gjør en uavhengig sjekk av alle høyrisikopartnere (inkludert alle agenter). Denne evalueringen går blant annet ut på å vurdere eierstruktur (inkludert reelle eiere), eventuelle forbindelser til politisk eksponerte personer og omdømmerisiko forbundet med motparten. Statkraft jobber også med å styrke krav til integritetsvurdering i anskaffelsesprosessen og opplæring av medarbeidere.

I løpet av året ble compliance-bekymringer identifisert i forbindelse med enkelte oppkjøpsprosesser, og konkrete tiltak ble iverksatt. Der bekymringene ikke ble løst, valgte Statkraft å avslutte prosessen eller justere omfanget.

Både i 2019 og 2020 ble det foretatt en uavhengig gjennomgang av Statkrafts aktsomhetsvurderinger (due diligence) i oppkjøpsprosesser. Formålet har vært å evaluere måten vi gjør dette på, og lære av eksterne praksis. Gjennomgangene bekreftet at Statkrafts framgangsmåte er i tråd med praksis i markedet og relevante standarder. I 2020 ble det også utarbeidet en ny strategi for risikohåndtering i nye forretningsprosesser og -modeller, som for eksempel i samarbeidsprosjekter om utvikling av vindkraft- og solenergi i Europa

### Internkontroll

Statkraft lanserte flere initiativ i 2020 for å forbedre interne prosedyrer og kontroller i forhold til forretningsetikk og compliance. Et av initiativene omfattet en gjennomgang av rammeverket for rapportering, overvåking og evaluering innen forretningsetikk og compliance. Vi har også jobbet med å videreutvikle selskapets system for forebygging av bedrageri (Fraud Prevention System), blant annet gjennom å styrke kontroller i økonomiske prosesser. Det ble igangsatt prosjekter på konsernnivå for å forebygge svindel, og forbedringer vil bli implementert i 2021.

### Personvern

I etterkant av personvernprosjektet i 2019 har vi styrket prosessen ytterligere ved å innføre et støtteverktøy og samkjøre dette med IT-sikkerhet og -styring, risiko og kontroll. Dette har gjort prosessen mer effektiv og ført den nærmere en alt-i-ett-løsning for risikovurderinger i linjen.

### Skatt

Statkraft har en skattestrategi som bygger på etablerte prinsipper, er transparent og bærekraftig og i tråd med Statkrafts etiske retningslinjer. Statkrafts globale skattestrategi er godkjent av styret og publisert på selskapets hjemmeside.

Statkraft er forpliktet til å sikre god etterlevelse av lovpålagte krav og full åpenhet overfor skattemyndighetene. Vi tror at en ansvarlig holdning til skatt er avgjørende for å sikre langsiktig bærekraft i de lokalsamfunnene der vi har virksomhet.

Statkrafts skattetilnærming er i tråd med vår forretningsstrategi, og målet er å redusere kompleksitet og kostnader i virksomheten. Vi deltar ikke i kunstige skatteordninger, og vi vurderer aktivt alle implikasjoner av skatteplanlegging. Videre er all skatteplanlegging underlagt omfattende revisjons- og godkjenningprosesser og skal:

- støtte reell kommersiell aktivitet
- bygge på full fremlegging av fakta og forhold til relevant skattemyndighet
- ikke bruke skatteregimer som anses som «skadelige» av OECD eller EU

Vi bruker armlengdeprinsippet for konserninterne transaksjoner, i tråd med føringer for beste praksis, med mindre vi er lovpålagt å bruke andre prismekanismer. Vi bruker ikke skatteparadiser for å unngå skatt, og vi betaler skatt der det skapes verdier i driften av vår kommersielle virksomhet.

Statkraft har etablert prosedyrer for styring av skatterisiko som gjør det enklere å identifisere, kvantifisere, håndtere og rapportere skatterisiko.

## Prioriteringer 2021

Viktige prioriteringer for 2021 inkluderer å:

- utvikle nytt e-læringsmaterieell tilpasset aktuelle risikoer og målgruppens behov for opplæring
- innføre nytt digitalt verktøy for aktsomhetsvurderinger (due diligence) av forretningspartnere
- fortsette å styrke compliance-ressurser i linjen
- styrke rammeverket for rapportering, overvåking og evaluering, inkludert tiltak for forebygging av bedrageri









↓ 47%



Ifølge Statkrafts Lavutslippsscenario vil verdens energirelaterte **CO2-utslipp falle** med 47 % fram til 2050 og følge en 2°C utslippbane.



# Foretaksstyring | 2020



# Foretaksstyring

## Redegjørelsen for foretaksstyring klargjør rolledelingen mellom staten som eier, styret og konsernledelsen.

God og transparent styring og kontroll med virksomheten skal legge grunnlaget for å skape langsiktige verdier for eier, ansatte, andre interessenter og samfunnet for øvrig, og skal derigjennom bidra til en bærekraftig og varig verdiskaping. Åpen og tilgjengelig kommunikasjon fra selskapets side skal sikre at konsernet har gode relasjoner til samfunnet i sin alminnelighet og spesielt til de interessenter som berøres av virksomheten.

### REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Statkraft er organisert gjennom et statsforetak, Statkraft SF. Virksomheten i Statkraft SF er i all hovedsak begrenset til å eie alle aksjene i Statkraft AS. Statkraft SF og Statkraft AS har identisk styre og ledelse. Statkraft AS er morselskap for en underliggende konsernstruktur. Statkraft følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Statkraft følger statens prinsipper for godt eierskap som blant annet er beskrevet i Meld. St. 8 (2019-2020) «Statens direkte eierskap i selskaper – bærekraftig verdiskaping» («Eierskapsmeldingen»), og er underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b.

Selskapets verdigrunnlag er beskrevet i Statkrafts leveregler, og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar er utformet på bakgrunn av disse. Selskapet omtaler samfunnsansvar i årsrapporten.

### VIRKSOMHET

Statkraft AS' formål er, selv eller gjennom deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper, å planlegge, prosjektere, oppføre og drive energianlegg, forestå fysisk og finansiell energihandel, samt drive virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Statkraft AS er registrert i Norge og styringsstrukturen bygger på norsk selskapslovgivning. Videre er Statkraft underlagt verdipapirlovgivning og børsregler knyttet til selskapets gjeldsforpliktelser. Mål og rammer for virksomheten i Statkraft fremgår av stortingsdokumenter og vedtak i Stortinget, se [www.regjeringen.no](http://www.regjeringen.no) og [www.stortinget.no](http://www.stortinget.no).

### SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Statkraft AS' aksjekapital er på kroner 33 600 000 000, fordelt på 200 000 000 aksjer à kroner 168. Selskapets aksjer kan kun eies av Statkraft SF.

Kapitalforhøyelse behandles gjennom foretaksmøte i Statkraft SF og generalforsamling i Statkraft AS.

Staten som aksjonær står fritt til å bestemme utbyttens nivået i sine heleide selskaper. Aksjelovens bestemmelse om at generalforsamlingen ikke kan vedta et høyere utbytte enn det styret foreslår eller godtar, kommer ikke til anvendelse for Statens heleide selskaper i Norge.

Eierens forventning til utbytte, vedtatt i 2017, er at Statkraft betaler 85 % av realisert overskudd fra den norske vannkraftvirksomheten og 25 % utbytte av realisert overskudd fra annen aktivitet. Realisert overskudd er resultatet før skatt, minus betalbar skatt og justert for urealiserte effekter og minoritetsinteresser. Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden inkluderes i realisert overskudd. Norsk vannkraftvirksomhet er definert i notene til årsrapporten. Styret arbeider kontinuerlig med å tilpasse selskapets mål, strategi og risikoprofil til selskapets kapitalforhold. Statkrafts investeringer finansieres gjennom en kombinasjon av opptjent egenkapital, lån, nedsalg og eventuell ny egenkapital fra eieren. Se note 6 i årsrapporten for nærmere informasjon om selskapets styring av kapitalstruktur.

### LIKEBEHANDLING AV AKSJEEIERE OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Statkraft gjør transaksjoner med selskaper som er nærstående til Statkrafts aksjonær, staten. Alle transaksjoner baseres på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper.

Styreinstruksen i Statkraft slår fast at et styremedlem eller konsernsjefen ikke må delta i behandling eller avgjørelser av spørsmål som har fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse for vedkommende selv eller nærstående. Vedkommende skal på eget initiativ opplyse om enhver interesse han eller hun selv eller andre nærstående kan ha i avgjørelsen av en sak. Det samme følger av konsernets etiske regler.

### FRI OMSETTELIGHET

Aksjene i Statkraft AS kan i henhold til selskapets vedtekter kun eies av statsforetaket Statkraft SF.



## FORETAKSMØTE OG GENERALFORSAMLING

Staten utøver sin myndighet som eier i foretaksmøte i Statkraft SF. I henhold til vedtektene i Statkraft SF, kan ikke Statkraft SF møte og avgi stemme i generalforsamlingen i Statkraft AS uten forutgående beslutning i foretaksmøtet.

Foretaksmøtet og påfølgende generalforsamling holdes innen utgangen av juni hvert år. Riksrevisjonen og selskapets revisor er til stede i begge.

Før styret treffer vedtak i saker som antas å være av vesentlig betydning for foretakets/selskapets formål, eller som i vesentlig grad vil endre virksomhetens karakter, skal saken legges frem for eierdepartementet i henhold til statsforetaksloven.

## VALGKOMITÉ

Statkraft SF og Statkraft AS har ingen valgkomité. Valg av eieroppnevnte styremedlemmer i Statkraft SF skjer i foretaksmøte. Statkraft SF og Statkraft AS har identiske styrer.

## BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Statsforetaksloven fastsetter at statsforetak ledes av styre og konsernsjef. Med hjemmel i aksjeloven har Statkraft AS inngått avtale med de ansattes fagforeninger om at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Tre av styrets ni medlemmer velges av de ansatte med grunnlag i avtalen om at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling.

Staten legger vekt på kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart når staten velger personer i selskapenes styrer. Målet er at styret i det enkelte selskap samlet sett representerer den ønskede kompetansen ut fra selskapets formål, virksomhetsområde, utfordringer og statens mål med eierskapet. Det legges blant annet vekt på å velge representanter med bred erfaring fra næringsliv og industriselskaper med forretningsmessige mål.

Stortinget har bestemt at stortingsrepresentanter ikke bør velges til verv i selskaper som er underlagt Stortingets kontroll. Det legges også til grunn at nye stortingsmedlemmer frasier seg slike verv og heller ikke velges til slike nye verv. Tilsvarende gjelder for statssekretærer.

Det er forskrifter som sier at embets- og tjenestemenn ansatt i et departement eller i sentraladministrasjonen for øvrig, som har saker vedrørende virksomheten som sitt saksområde, eller som er ansatt i et departement eller annet sentraladministrativt organ som regelmessig behandler saker av betydning for selskapet eller for vedkommende bransje, ikke er valgbar til styret i selskapet, se Meld. St. 8 (2019-2020). Konsernsjef og ledende ansatte i Statkraft er ikke medlem av styret i Statkraft.

Styremedlemmer velges normalt for en periode på to år og kan gjenvelges.

## STYRETS ARBEID

Styret møtes vanligvis mellom åtte og ti ganger i året. Styrets leder sørger for at styret møtes så ofte som nødvendig. Styret har fastsatt en styreinstruks med retningslinjer for styrets arbeid og saksbehandling, som også inneholder en instruks for konsernsjefen. Instruksene definerer også konsernsjefens ansvar. Instruksjonene definerer konsernsjefens arbeidsområde, plikter og fullmakter mer konkret enn det som følger av loven.

Styret utarbeider en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi, styring samt tilsyn av selskapets daglige drift og øvrige aktiviteter. Styret har en årlig strategisamling. Konsernsjefen utarbeider bakgrunns materialet til slike samlinger i form av strategiske, økonomiske og finansielle planer.

Styret underretter styret i datterselskaper om forhold som kan ha vesentlig betydning for vedkommende datterselskap. Styret evaluerer årlig sitt eget arbeid og sin egen kompetanse. Styret oppnevner et kompensasjonsutvalg bestående av styrets leder og to av styrets øvrige medlemmer. Utvalget forbereder styrets vurdering av konsernsjefens lønn og vilkår – i tillegg til prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, incentivordninger, pensjonsvilkår, ansettelsesavtaler og lignende for ledende ansatte. Lønn til leder av konsernrevisjonen fastsettes av styret.

Styrets revisjonsutvalg består av fire av styrets medlemmer. Utvalget virker som forberedende organ i forhold til styrets forvaltnings- og tilsynsoppgaver, og minst ett av medlemmene i revisjonsutvalget skal ha erfaring fra utøvelse av regnskapsledelse, økonomiledelse eller revisjon.

Oversikt over medlemmenes deltakelse på styremøter er vist i note 37 i årsrapporten.

## RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Helhetlig systematikk for internkontroll inkluderer blant annet etterlevelse av selskapets verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. Viktige funksjoner for å sikre at risikostyring og internkontroll er en integrert del av aktivitetene i Statkraft, er konsernets internrevisjon, Compliance-funksjonen, konsernrisikofunksjonen, konsernets «Investment Review Unit» (IRU) og internkontroll knyttet til finansiell rapportering. IRU skal sikre en uavhengig risikovurdering av enkeltinvesteringer på tvers av prosjektporteføljen.

Risikostyring er en integrert del av alle aktiviteter i organisasjonen og i beslutningsprosessene. Den hjelper beslutningstakerne til å prioritere egne handlinger. Ledere på alle nivåer i organisasjonen er ansvarlige for hensiktsmessig risikostyring. Risikostyringen er regulert gjennom mandater, kravdokumenter og retningslinjer. Oppfølging av risiko og risikohåndtering gjennomføres som en integrert del av daglig forretningsdrift.

Risikostyring og internkontroll er integrerte deler av styrets arbeid. Styret har det overordnede ansvaret for at Statkraft har hensiktsmessige og effektive systemer for risikostyring og internkontroll. For å sikre dette skal styret:

- Gjennomgå konsernets viktigste risikofaktorer minst én gang i året
- Sørge for at systemene blir tilfredsstillende etablert, gjennomført og fulgt opp, blant annet gjennom behandling av rapporter oversendt styret av konsernsjef og internrevisjonen
- Påse at risikostyring og internkontroll integreres i konsernets strategi- og forretningsplaner

Videre skal styret sikre at konsernsjefen har:

- Fastsatt instruksjoner og retningslinjer for hvordan konsernets risikostyring og internkontroll skal gjennomføres i praksis
- Etablert hensiktsmessige kontrollprosesser og -funksjoner
- Sørgt for at Statkrafts risikostyring og internkontroll blir gjennomført, dokumentert, overvåket og fulgt opp på en forsvarlig måte

Statkrafts overordnede styringssystem, «The Statkraft Way», definerer konsernets «kjøreregler» og sikrer et godt kontrollmiljø for å oppfylle ledelsens mål og intensjoner. The Statkraft Way er basert på ISO-prinsipper for ledelsessystemer for kvalitet og miljø.

Statkrafts styringsmodell har en risikobasert tilnærming til målsettinger, prioriteringer og oppfølginger på forretnings- og stabsområdet. Konsernets risikofunksjon er prosesseier for de overordnede rammene for risikostyring og overvåker Statkrafts samlede risiko på konsernnivå. Konsernets samlede risikoprofil konkluderes av konsernledelsen og rapporteres til styret. Konsernriskofunksjonen rapporterer til finansdirektøren.

## Konsernrevisjon

Konsernrevisjonen er en uavhengig funksjon som bistår styret og ledelsen med evalueringer av hvorvidt konsernets mest vesentlige risiki er tilstrekkelig håndtert og kontrollert. Formålet med konsernrevisjonen er å beskytte og fremme organisasjonens verdier ved å gi risikobaserte og objektive bekreftelser, råd og innsikt knyttet til organisasjonens prosesser for governance, risikostyring og internkontroll.

Internrevisjonene gjennomføres basert på en årlig plan. Revisjonsarbeidet gjennomføres i henhold til Internasjonale Standarder for Internrevisjon (IIA). Styret blir forelagt årsrapport fra konsernrevisjonen og vedtar en revisjonsplan for kommende år. Konsernrevisjonen presenterer også en halvårlig rapport til styrets revisjonsutvalg. Revisjonsutvalget og konsernrevisor har minst ett møte i året uten at noen fra konsernets administrasjon er til stede. Implementering av anbefalingene fra konsernrevisjonen følges opp jevnlig.

Lederen av konsernrevisjonen er ansvarlig for Statkrafts system for varsling av uetiske eller ulovlige forhold. I tilfeller der en granskning er nødvendig, er dette lederen av konsernrevisjonen sitt ansvar.

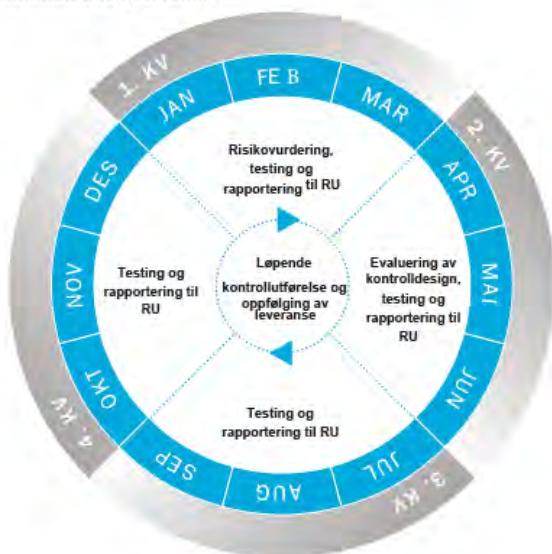
## INTERNKONTROLL OVER FINANSIELL RAPPORTERING

Konsernets finansdirektør har ansvar for prosessen knyttet til internkontroll over finansiell rapportering (ICFR) i Statkraft. ICFR-arbeidet er basert på COSO-rammeverket for internkontroll, publisert av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

ICFR sikrer pålitelig og tidsriktig finansiell informasjon i måneds-, kvartals- og årsrapportene. Alle datterselskaper er pålagt å etterleve ICFR-kravene. Tilsvarende gjelder for tilknyttede selskap, felleskontrollerte driftsordninger og felleskontrollerte virksomheter hvor Statkraft er ansvarlig for bokføringen og den finansielle rapporteringen. Dersom en tredjepart er ansvarlig for bokføringen og den finansielle rapporteringen av det deleide selskapet, skal det ansvarlige segmentet foreta kompenserende kontroller.

Aktivitetene knyttet til internkontroll utføres i Statkrafts Governance, Risk and Compliance (GRC) system, BWise. Ved bruk av BWise er Statkraft til enhver tid i stand til effektivt å overvåke kontrollutførelse i hele konsernet.

### Årlig prosess for internkontroll for finansiell rapportering



### Hovedelementene i internkontrollprosessen er:

- **Risikovurdering**  
Selskapets ICFR-nettverk foretar årlig en risikovurdering av konsernets risiko for feil i den finansielle rapporteringen. Formålet er å verifisere hvorvidt Statkraft har de nødvendige internkontrollene for å redusere risikoen tilstrekkelig.
- **Evaluering av kontrolldesign**  
Prosess for å sikre at internkontrollene er effektivt designet og at risikonivået for identifiserte risikoer reduseres til et akseptabelt nivå.
- **Test av kontrollutførelse**  
Kvaliteten på kontrollutførelsen og etterlevelse av kontrollbeskrivelsene blir testet kvartalsvis basert på

stikkprøver for å sikre effektiv utførelse og kontinuerlig forbedring.

- **Rapportering av internkontroll til Revisjonsutvalget**  
Som en del av den kvartalsvise rapporteringen blir status på internkontroll rapportert til Revisjonsutvalget. I tillegg blir resultatet av den årlige gjennomgangen av kontrolldesign og operasjonell effektivitet rapportert til Revisjonsutvalget i 1. kvartal. Konklusjonen av den finansielle risikovurderingen rapporteres i 2. kvartal. Alvorlige svikt i ICFR-kravene blir rapportert til Revisjonsutvalget.
- **Kontinuerlig kontrollutførelse og oppfølging**  
Lederne er ansvarlige for etterlevelse av kontrollbeskrivelsene og ICFR-kravene. Ansvarlige ledere utfører årlig en evaluering av design og operasjonell effektivitet av alle kontroller.

## SYSTEM FOR Å FOREBYGGE MISLIGHETER

Statkraft har et mislighetsforebyggende system for å forhindre og oppdage misligheter i forbindelse med innkjøp, regnskap, skatt og finansiering. Systemet er under kontinuerlig utvikling, har en risikobasert tilnærming og benytter metodikk som allerede er på plass i ICFR-prosessen.

## GODTGJØRELSE TIL STYRET

Eier fastsetter godtgjørelse til styret. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig.

Aksjonærvalgte styremedlemmer har normalt ikke tilleggsoppgaver for selskapet. I den grad styrets medlemmer tar på seg oppgaver for selskapet, skal dette avklares med de øvrige styremedlemmene i forkant. Det er redegjort for godtgjørelser til styret i note 37 i årsrapporten.

## GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Statkraft følger statens retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper.

Styret vil bidra til en moderat, men konkurransedyktig utvikling av ledergodtgjørelsene i Statkraft. Styrets kompensasjonsutvalg forbereder styrets behandling av lønn til konsernsjef og konserndirektører i selskapet. Konsernsjefen og konserndirektørene godtgjøres med fastlønn og variabel lønn. Variabellønnsordningen har en maksimal utbetaling innenfor eiers retningslinjer. Inngåelse av pensjonsavtaler følger de til enhver tid gjeldende retningslinjer fra eier.

Styrets erklæring om lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte er vist i note 37 i årsrapporten.

## INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Styret har fastsatt retningslinjer for rapportering av finansiell og annen informasjon. Statkraft SF offentliggjør årsregnskap. Statkraft AS offentliggjør årlig tre kvartalsregnskap og ett årsregnskap.

Finansiell kalender, presse- og børsmeldinger, investorpresentasjoner, kvartals- og årsrapporter og annen relevant informasjon er gjort tilgjengelig på Statkrafts nettsider.

Statkraft legger vekt på å ha en åpen kommunikasjon med alle interessenter. Selskapets informasjon til eier, långivere og finansmarkedene skal gi tilstrekkelig informasjon til å kunne vurdere underliggende verdier og risiko i selskapet. Eier og finansmarkedene skal likebehandles og informasjon skal kommuniseres til rett tid.

## SELSKAPSOVERTAKELSE

Vedtektene i Statkraft AS fastsetter at aksjene i selskapet kun kan eies av Statkraft SF.

## REVISOR

Foretaksmøtet oppnevner revisor, etter forslag fra styret, og fastsetter revisors honorar. Statkraft SF og Statkraft AS bruker samme revisor. Revisor tjenestegjør inntil ny revisor oppnevnes.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten at konsernsjef eller andre fra konsernets administrasjon er til stede. Revisjonsutvalget vurderer eksterntrevisors uavhengighet og har overordnet tilsyn av bruk av eksterntrevisor til rådgivning.

Som en del av den ordinære revisjonen presenterer revisor for sin revisjonsplan for revisjonsutvalget. Planen inkludert et sammendrag fra forrige år. Revisor rapporterer skriftlig til Statkrafts revisjonsutvalg om selskapets interne kontroll, anvendte regnskapsprinsipper, vesentlige estimater i regnskapet og eventuelle uenigheter mellom revisor og administrasjonen. Styret orienteres om hovedpunktene i rapporteringen fra revisor. Ved revisjonens slutt foretar revisor et oppsummeringsmøte med revisjonskomitéen.









Solkraft blir den største kilden til kraftproduksjon fra 2035 ifølge Statkrafts Lavutslippsscenario.



# Regnskap | 2020



# Regnskap konsern

## Totalresultat

### Statkraft AS konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2020	2019
<b>Resultatregnskap</b>			
Salgsinntekter	4, 12, 21	33 875	43 450
Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	13, 21	3 958	3 716
Andre driftsinntekter	14	685	767
<b>Brutto driftsinntekter</b>	4	<b>38 518</b>	<b>47 933</b>
Energikjøp	12, 21	-16 060	-17 165
Overføringskostnader		-1 040	-1 353
<b>Netto driftsinntekter</b>	4	<b>21 418</b>	<b>29 415</b>
Lønnskostnader	16, 17	-4 627	-3 971
Avskrivninger	23, 24, 25	-4 066	-3 824
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	15, 23, 24	-1 379	136
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	18	-1 264	-1 139
Andre driftskostnader	19	-4 334	-3 638
<b>Driftskostnader</b>		<b>-15 669</b>	<b>-12 438</b>
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>5 749</b>	<b>16 978</b>
<b>Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden</b>	15, 26	<b>835</b>	<b>1 249</b>
Netto valutaeffekter	21	-1 520	132
Renter og andre finansposter	5, 20, 21	-111	600
<b>Netto finansposter</b>		<b>-1 631</b>	<b>733</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>4 953</b>	<b>18 959</b>
Skattekostnad	22	-1 421	-7 632
<b>Resultat etter skatt</b>		<b>3 532</b>	<b>11 327</b>
Herav ikke-kontrollerende interessers andel		213	417
Herav aksjonærer i morselskapets andel		3 319	10 910
<b>UTVIDET RESULTAT</b>			
<b>Poster i utvidet resultat som vil reverseres over resultatet:</b>			
Endring i virkelig verdi på finansielle instrumenter, etter skatt		-	-16
Føringer mot utvidet resultat i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden		-13	-60
Resirkulering av finansielle instrumenter knyttet til kontantstrømssikringer, etter skatt		-	-6
Resirkulering av valutaomregningseffekter knyttet til utenlandsk virksomhet avhendet i løpet av året		-132	-
Valutaomregningseffekter		1 092	-475
<b>TOTAL</b>		<b>947</b>	<b>-557</b>
			0
<b>Poster i utvidet resultat som ikke vil reverseres over resultatet:</b>			
Endring i virkelig verdi på egenkapitalinstrumenter, etter skatt		-4	17
Estimatavvik pensjoner i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden		-14	76
Estimatavvik pensjoner, etter skatt		-475	88
<b>TOTAL</b>		<b>-492</b>	<b>182</b>
			0
<b>Sum utvidet resultat</b>		<b>456</b>	<b>-375</b>
			0
<b>Totalresultat</b>		<b>3 988</b>	<b>10 952</b>
Herav ikke-kontrollerende interessers andel		29	474
Herav aksjonærer i morselskapets andel		3 959	10 478



## Balanse

### Statkraft AS konsern

Beløp i mill. kroner	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>EIENDELER</b>			
Utsatt skatt	22	1 658	614
Immaterielle eiendeler	23	4 113	4 633
Varige driftsmidler	24, 25	112 057	109 852
Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	4, 26	13 492	12 917
Derivater	10	7 406	5 207
Øvrige finansielle anleggsmidler	17, 27	6 338	3 597
<b>Anleggsmidler</b>		<b>145 064</b>	<b>136 820</b>
Beholdninger	28	6 363	4 468
Fordringer	29	13 659	13 348
Finansielle plasseringer	10	606	1 470
Derivater	10	4 410	6 506
Bankinnskudd, kontanter og lignende (inkl bundne midler)	30	11 155	15 203
<b>Omløpsmidler</b>		<b>36 193</b>	<b>40 996</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>181 257</b>	<b>177 815</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Innskutt egenkapital		59 219	59 219
Andre reserver		4 733	3 627
Opptjent egenkapital		29 888	33 537
<b>Sum majoritet</b>		<b>93 840</b>	<b>96 383</b>
Ikke-kontrollerende interesser		4 188	4 382
<b>Egenkapital</b>		<b>98 028</b>	<b>100 764</b>
Utsatt skatt	22	10 596	10 792
Pensjonsforpliktelser	17	3 357	2 685
Rentebærende gjeld	25, 32	32 664	28 427
Derivater	10	7 778	4 033
Avsetning for forpliktelser	31	3 207	3 033
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>57 604</b>	<b>48 970</b>
Rentebærende gjeld	25, 32	6 459	4 479
Betalbar skatt	22	3 412	7 109
Derivater	10	5 639	6 446
Annen rentefri gjeld	33	10 115	10 049
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>25 625</b>	<b>28 081</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>181 257</b>	<b>177 815</b>

## Oppstilling over endringer i egenkapital

### Statkraft AS konsern

Beløp i mill. kroner	Innskutt kapital	Sikringsreserver og resultatreserver andre aksjer <sup>1)</sup>	Valutaomregnings-effekter	Sum annen reserve	Opptjent egenkapital	Sum majoritet	Ikke-kontrollerte interesser	Sum egenkapital
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>59 219</b>	-119	4 275	<b>4 156</b>	<b>30 660</b>	<b>94 035</b>	<b>3 970</b>	<b>98 004</b>
Implementering av IFRS 16	-	-	-	-	<b>380</b>	<b>380</b>	-	<b>380</b>
<b>Egenkapital 01.01.2019</b>	<b>59 219</b>	-119	4 275	<b>4 156</b>	<b>31 040</b>	<b>94 415</b>	<b>3 970</b>	<b>98 384</b>
Resultat etter skatt	-	-	-	-	<b>10 910</b>	<b>10 910</b>	<b>417</b>	<b>11 327</b>
Sum utvidet resultat for perioden	-	-68	-461	<b>-529</b>	<b>96</b>	<b>-432</b>	<b>57</b>	<b>-375</b>
Utbytte	-	-	-	-	<b>-8 510</b>	<b>-8 510</b>	<b>-83</b>	<b>-8 593</b>
Virksomhetssammenslutninger/avhendelser	-	-	-	-	-	-	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>59 219</b>	-187	3 814	<b>3 627</b>	<b>33 537</b>	<b>96 383</b>	<b>4 382</b>	<b>100 764</b>
Resultat etter skatt	-	-	-	-	<b>3 319</b>	<b>3 319</b>	<b>213</b>	<b>3 532</b>
Sum utvidet resultat for perioden	-	-16	1 122	<b>1 107</b>	<b>-467</b>	<b>640</b>	<b>-184</b>	<b>456</b>
Utbytte	-	-	-	-	<b>-6 500</b>	<b>-6 500</b>	<b>-217</b>	<b>-6 718</b>
Virksomhetssammenslutninger/avhendelser	-	-	-	-	-	-	<b>-6</b>	<b>-6</b>
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>59 219</b>	-203	4 936	<b>4 733</b>	<b>29 888</b>	<b>93 840</b>	<b>4 188</b>	<b>98 028</b>

<sup>1)</sup> I all hovedsak relatert til nettoinvesteringssikringer.

#### GENERELL INFORMASJON

Morselskapets aksjekapital er på 33,6 milliarder kroner, fordelt på 200 millioner aksjer à 168 kroner. Alle aksjene har lik stemmerett og eies av Statkraft SF som er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eiet 100 % av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Statkrafts generalforsamling besluttet 26. juni 2020 en utdeling av utbytte og konsernbidrag på 6500 millioner. For innværende år har styret foreslått et utbytte og konsernbidrag på 3673 millioner kroner.

#### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Foreslått utbytte ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbytte reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.

## Kontantstrømoppstilling

### Statkraft AS konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2020	2019
<b>LIKVIDITSENRING FRA DRIFT</b>			
Driftsresultat (EBIT)		5 749	16 978
Avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger	23, 24, 25	5 445	3 689
Gevinst/tap fra salg og fraregning av eiendeler <sup>1)</sup>		-64	-50
Urealiserte effekter inkludert i driftsresultat (EBIT)	21	1 431	-1 250
Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	26	597	736
Endringer i arbeidskapital		1 794	528
Kontantsikkerhet, marginkrav og forskuddsbetalinger tilknyttet opsjoner <sup>2)</sup>		659	-1 339
Kontanteffekter fra driftsrelaterte valutaderivater		-49	30
Forskuddsbetalinger relatert til kraftsalgsavtaler <sup>3)</sup>	12, 32	4 733	-
Betalte resultat skatter <sup>4)</sup>		-8 421	-6 900
Andre endringer		170	-562
<b>Likviditetsendring fra drift (A)</b>		<b>12 045</b>	<b>11 861</b>
<b>LIKVIDITSENRING FRA INVESTERINGER</b>			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-7 537	-5 786
Salg av virksomhet, netto likviditetstilførsel	5	7	1 578
Kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang	5	-1 308	-841
Lån og renter tilknyttet selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden		136	123
Andre investeringer <sup>5)</sup>		1 062	105
<b>Likviditetsendring fra investeringer (B)</b>		<b>-7 639</b>	<b>-4 821</b>
<b>LIKVIDITSENRING FRA FINANSIERING</b>			
Opptak av ny gjeld	32	4 092	261
Nedbetaling av gjeld <sup>6)</sup>	32	-4 759	-5 963
Kontantsikkerhet tilknyttet finansiering <sup>2)</sup>		-266	101
Betalte renter <sup>4)</sup>		-765	-958
Rentederivater realisert før forfall		-	-220
Mottatte renter fra bankinnskudd og andre eiendeler		136	434
Betalt utbytte og konsernbidrag til Statkraft SF <sup>6), 7)</sup>		-6 500	-8 510
Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser		-218	-83
<b>Likviditetsendring fra finansiering (C)</b>		<b>-8 280</b>	<b>-14 938</b>
<b>Netto endring i likvider gjennom året (A)+(B)+(C)</b>		<b>-3 874</b>	<b>-7 900</b>
Valutakurseffekter på bankinnskudd, kontanter og lignende		-174	-71
Bankinnskudd, kontanter og lignende 01.01	30	15 203	23 175
Bankinnskudd, kontanter og lignende 31.12	30	11 155	15 203
- herav bankinnskudd, kontanter og lignende i selskaper rapportert som felles drift		194	328
Ubenyttede kommitterte kredittlinjer		9 194	9 189
Ubenyttet kassekreditt		2 023	1 025
Bundne midler	30	31	36

<sup>1)</sup> Hovedsakelig tilknyttet dekonsolidering relatert til vannkraftverket Khimti i Nepal. Se note 5.

<sup>2)</sup> Kontantsikkerheter relatert til finansiering har blitt reklassifisert fra likviditetsendringer fra drift til likviditetsendring fra finansiering. Sammenligningstall har blitt omarbeidet. Se note 1.

<sup>3)</sup> Se note 12 og 32.

<sup>4)</sup> Inkluderer betaling tilknyttet en usikker skatteposisjon i Norge. Se note 34.

<sup>5)</sup> Hovedsakelig relatert til salg av aksjer i Fjordkraft. Se note 5.

<sup>6)</sup> Deler av betalt utbytte til Statkraft SF har blitt reklassifisert i 2020 sammenliknet med tidligere år, og sammenligningstall er omarbeidet. Se note 1.

<sup>7)</sup> 138 millioner kroner ble betalt i konsernbidrag til Statkraft SF i 2020. I 2019 var tilsvarende beløp 10 millioner kroner.



## Kontantstrømoppstilling fortsettelse

Avstemming av investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i kontantstrømoppstillingen mot investeringer i note 4:

	2020	2019
<b>Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i kontantstrømoppstillingen</b>	<b>7 537</b>	<b>5 786</b>
Balansførte lånerenter	113	123
Balansførte fjerningsforpliktelser	42	54
Tilganger uten kontanteffekt fra bruksretteieendeler	78	146
Tidsforskjeller mellom balanseførings- og betalingstidspunkt	-225	341
<b>Investeringer i økt kapasitet, vedlikehold og andre investeringer i note 4</b>	<b>7 544</b>	<b>6 450</b>

Avstemming av kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang i kontantstrømoppstillingen mot total anskaffelseskostnad fra oppkjøp i note 5

	2020	2019
<b>Kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang i kontantstrømoppstillingen</b>	<b>1 308</b>	<b>841</b>
Betinget vederlag relatert til oppkjøp som ikke er utbetalt samme år	26	117
Justering av eksisterende eierandeler til virkelig verdi relatert etter oppkjøp (uten kontanteffekt)	-	139
Aksjonærlån tilbakebetalt i forbindelse med oppkjøp	-70	0
Andre betalinger relatert til tidligere oppkjøp	-	-162
Bankinnskudd, kontanter og lignende fra oppkjøpte selskaper	518	32
<b>Total anskaffelseskostnad fra oppkjøp i note 5</b>	<b>1 782</b>	<b>967</b>

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden.

**Drift** Endringer i arbeidskapital knytter seg til beholdninger, kortsiktige rentefrie fordringer og kortsiktig rentefri gjeld. Urealiserte verdiendringer og reklassifiseringer er ikke inkludert i endringer i arbeidskapital. Det samme gjelder forskuddsbetalinger eller påløpte kostnader som på et tidspunkt blir balansført som varig driftsmiddel.

**Investeringer** Kjøp/salg av virksomhet inkluderer beholdningen av bankinnskudd, kontanter og lignende i investeringsobjektet som innregnes/fraregnes. Denne effekten vises således netto sammen med kontantvederlaget i transaksjonen.

**Finansiering** Rentebetalinger fra rentederivater, som benyttes for å styre konsernets gjeldsportefølje, presenteres som betalte renter. Kontanteffekter fra valutaderivater, som er definert som en del av gjeldsporteføljen, presenteres som nedbetaling av gjeld. Betalingene av både leieforpliktelsens hovedstol og rentedel etter IFRS 16 er inkludert i finansieringsaktiviteter, som henholdsvis nedbetaling av gjeld og betalte renter.

## Noter

### Statkraft AS Konsern

#### Oversikt over noter til konsernregnskapet

<b>Generelt</b>		<b>Side</b>	<b>Balanse</b>	<b>Side</b>	
Note 1	Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper	77	Note 23	Immaterielle eiendeler	124
Note 2	Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger	80	Note 24	Varige driftsmidler	125
Note 3	Hendelser etter balansedagen	81	Note 25	Leieavtaler	128
Note 4	Segmentinformasjon	82	Note 26	Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	131
Note 5	Transaksjoner	88	Note 27	Øvrige finansielle anleggsmidler	133
<b>Finansielle risiko og instrumenter</b>			Note 28	Beholdninger	134
Note 6	Styring av kapitalstruktur	92	Note 29	Fordringer	136
Note 7	Markedsrisiko i konsernet	93	Note 30	Bankinnskudd, kontanter og lignende	137
Note 8	Analyse av markedsrisiko	95	Note 31	Øvrige langsiktige forpliktelse	138
Note 9	Kreditrisiko og likviditetsrisiko	97	Note 32	Rentebærende gjeld	139
Note 10	Finansielle instrumenter	99	Note 33	Annen rentefri gjeld	139
Note 11	Regnskapsmessig sikring	104	<b>Andre opplysninger</b>		
<b>Resultatregnskap</b>			Note 34	Tvistesaker, betingede utfall og usikre skatteposisjoner	140
Note 12	Salgsinntekter og energikjøp	106	Note 35	Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelse	141
Note 13	Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	109	Note 36	Honorar til eksterne revisor	142
Note 14	Andre driftsinntekter	109	Note 37	Ytelser til ledende ansatte og styret	143
Note 15	Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	110	Note 38	Nærstående parter	146
Note 16	Lønnskostnader og antall årsverk	113	Note 39	Konsoliderte selskaper	147
Note 17	Pensjoner	114			
Note 18	Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	116			
Note 19	Andre driftskostnader	116			
Note 20	Finansposter	116			
Note 21	Urealiserte effekter innregnet i resultatregnskapet	117			
Note 22	Resultatskatter	118			

## Note 1 Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft AS er et norsk aksjeselskap, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft AS er eiet 100 % av Statkraft SF som igjen er eiet 100 % av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet. Hovedkontoret ligger i Oslo og selskapet har gjeldsinstrumenter notert på Oslo Børs og London Stock Exchange.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) og tolkninger utgitt av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som er godkjent av EU og videre krav i Regnskapsloven.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av noen finansielle instrumenter, derivater, visse miljøsertifikater og enkelte elementer i netto pensjonsmidler som er vurdert til virkelig verdi på balansedagen.

Historisk kost er generelt basert på virkelig verdi av vederlaget som er gitt ved anskaffelsen av eiendeler og tjenester.

Virkelig verdi er definert som den prisen som ville blitt mottatt for å selge en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i en velordnet transaksjon mellom markedsaktører på måletidspunktet. Målingen av virkelig verdi er betinget av hvorvidt det er tilgjengelige markedspriser eller om andre verddivurderingsteknikker er lagt til grunn. Ved fastsettelsen av virkelig verdi skal ledelsen bruke antakelser som markedsaktører ville ha brukt i en tilsvarende vurdering. Måling og presentasjon av eiendeler og gjeld vurdert til virkelig verdi ved avleggelsen av konsernregnskapet er basert på disse prinsippene med unntak av måling av virkelig verdi fratrukket salgskostnader etter IAS 2 Beholdninger og ved beregning av bruksverdi etter IAS 36 Verdifall på eiendeler.

Regnskapsprinsipper som er gjennomgående for hele konsernregnskapet er beskrevet i denne noten mens de resterende regnskapsprinsippene er beskrevet i de relaterte notene. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle presenterte perioder, dersom ikke annet fremgår.

Beskrivelse av regnskapsprinsipper ellers i konsernregnskapet utgjør, sammen med beskrivelsen av prinsipper i denne noten, helheten av regnskapsprinsipper for konsernregnskapet:

• Kontantstrømoppstilling	
• Oppstilling over endringer i egenkapital	
• Segmentinformasjon	Note 4
• Transaksjoner	Note 5
• Finansielle instrumenter	Note 10
• Regnskapsmessig sikring	Note 11
• Salgsinntekter og energikjøp	Note 12
• Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	Note 13
• Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	Note 15
• Pensjoner	Note 17
• Resultatskatter	Note 22
• Immaterielle eiendeler	Note 23
• Varige driftsmidler	Note 24
• Leieavtaler	Note 25
• Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	Note 26
• Øvrige finansielle anleggsmidler	Note 27
• Beholdninger	Note 28
• Bankinnskudd, kontanter og lignende	Note 30
• Andre langsiktige forpliktelser	Note 31

### KONSOLIDERINGSPRINSIPP

Konsernregnskapet består av regnskapet til morselskapet og dets datterselskaper. Et datterselskap er en investering der Statkraft har makt til å styre både finansielt og operativt (kontroll). Kontroll oppnås normalt gjennom eierskap, direkte eller indirekte, når man har mer enn 50 prosent av stemmeretten. For tiden har Statkraft mer enn 50 prosent av stemmeretten i alle datterselskaper. Datterselskaper blir inkludert fra og med det tidspunkt kontroll oppnås og tas ut fra konsolidering når kontroll opphører.

Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert.

### Investeringer i felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper

Statkraft klassifiserer sine investeringer basert på en analyse av graden av kontroll og de underliggende fakta. Dette inkluderer en vurdering av stemmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold, kjøps- og salgsrettigheter kontrollert av Statkraft og andre aksjonærer. Vurderingen gjøres per investering. Ved endringer av underliggende fakta og omstendigheter må det vurderes hvordan investeringen skal klassifiseres.

**Felles drift** er en ordning der deltakerne som har felles kontroll over en enhet har kontraktsmessige rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til enheten. Ved felles drift krever beslutninger knyttet til relevante aktiviteter enstemmig samtykke fra deltakerne som deler kontroll.

Felles drift er innregnet i konsernregnskapet i samsvar med Statkrafts eierandeler i ordningens eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Den forholdsmessige andelen av gevinster og tap som oppstår fra konserninterne transaksjoner mellom enheter og enheter i felles drift elimineres.

**Felles virksomheter** er selskaper eller enheter hvor Statkraft har felles kontroll med en eller flere andre investorer. Ved felles virksomhet krever beslutninger knyttet til relevante aktiviteter enstemmig samtykke fra deltakerne som deler kontroll. Andeler i felles virksomheter innregnes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet og presenteres som investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden under anleggsmidler. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik i regnskapsprinsipper, presenteres som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

## Note 1 fortsettelse

**Tilknyttede selskaper** er selskaper eller enheter hvor Statkraft har betydelig innflytelse. Andeler i tilknyttede selskaper innregnes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet og presenteres som investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden under anleggsmidler. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik i regnskapsprinsipper, presenteres som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

### SAMMENLIGNINGSTALL OG REKLASSIFISERINGER

Alle beløpsmessige størrelser i resultatet, balansen, oppstilling over endringer i egenkapital, kontantstrømpoppstilling og noter vises med fjorårets sammenligningstall. Følgende endringer i sammenligningstall er gjort i 2020:

**Presentasjon av virkelig verdisikringer i balansen.** Statkraft har tidligere presentert sikringsinstrumentet og sikringsobjektet netto i balansen som rentebærende gjeld. Fra 2020 vil disse presenteres brutto, noe som innebærer at sikringsinstrumentet presenteres som derivat. I sammenligningstallene har rentebærende gjeld økt med 267 millioner kroner med motsatt effekt på derivater.

**Definisjonen av underliggende driftsresultat (EBIT).** Statkraft har flere kraftsalgskontrakter med kraftintensiv industri hvor kontraktene inneholder innebygde derivater. Tidligere har alle endringer i virkelig verdi fra de innebygde derivatene blitt ekskludert fra underliggende driftsresultat. Fra 2020 er det kun de innebygde derivatene knyttet til euro som blir ekskludert. Innebygde derivater knyttet til råvarer og andre indekser er inkludert. Endringen reflekterer bedre hvordan ledelsen følger opp segmentenes resultater. Endringen påvirker kun segmentet Europeisk fleksibel kraftproduksjon. Segmentets underliggende driftsresultat for 2019 er endret med -843 millioner kroner. Underliggende tall er nærmere beskrevet i delen for Alternative resultatmål.

**Presentasjon av kontantsikkerhet i kontantstrømpoppstillingen.** Statkraft har flere typer kontantsikkerhet knyttet til både drift og finansiering. Tidligere har alle betalinger knyttet til kontantsikkerhet blitt presentert under driftsaktiviteter. Fra 2020 vil kontantsikkerhetsbetalinger knyttet til gjeldsporteføljen vises som en del av finansieringsaktiviteter. Sammenligningstallene er endret med 101 millioner kroner.

**Presentasjon av utbytte til Statkraft SF i kontantstrømpoppstillingen.** Tidligere har utbetalt utbytte blitt vist som årets utbytte justert for endringer i tilbakeholdt utbytte fra tidligere år. Fra 2020 vil betalt utbytte kun bestå av årets utbytte. Endringer i tilbakeholdt utbytte klassifiseres som gjeld og vises som nedbetaling av gjeld i kontantstrømpoppstillingen. Summen av likviditetsendringer fra finansiering påvirkes ikke av endringen. Sammenligningstallene er endret med 39 millioner kroner.

**Presentasjon av kundeaktiviteter i Storbritannia.** I segmentet Markedsoperasjoner tilbyr Statkraft ren energi til sluttbrukerkunder i Storbritannia. Kraften distribueres gjennom Statkrafts virksomhet i Tyskland. Tidligere ble salgsinntektene presentert som Nettleie og annet, og transporten av kraften ble presentert som Overføringskostnader. Fra og med 2020 blir inntektene presentert i kategorien Kunder, og transporten av kraften blir presentert som energikjøp. Sammenligningstallene er endret med 1080 millioner kroner for salgsinntekter og 682 millioner kroner for energikjøp.

**Presentasjon av energiderivater i balansen.** Praksisen for vurderinger av hvorvidt et energiderivat skal presenteres som kort- eller langsiktig har blitt revidert. Etter revisjonen vil kortsiktige eiendeler og forpliktelser bestå av derivater som vil realiseres eller bli gjort opp innen tolv måneder fra rapporteringstidspunktet. Tidligere ble alle derivater innen origination, markedsadgang og risikoreducerende porteføljer presentert som kortsiktige uavhengig av forfallsdato. Sammenligningstallene er endret som følger: Langsiktige eiendeler 2246 millioner kroner, kortsiktige eiendeler -2246 millioner kroner, langsiktige forpliktelser 3050 millioner kroner og kortsiktige forpliktelser -3050 millioner kroner.

### UTENLANDSK VALUTA

Datterselskapene avlegger sine regnskaper i det enkelte selskapets funksjonelle valuta, normalt den lokale valuta i landet der selskapet driver sin virksomhet.

Morselskapet har norske kroner som sin funksjonelle valuta, som også er den valuta konsernregnskapet er presentert i. Ved utarbeidelsen av konsernregnskapet omregnes utenlandske datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles virksomheter til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs per 31. desember, og resultatregnskapet er omregnet ved bruk av månedlige gjennomsnittskurser gjennom året. Omregningseffekter som oppstår føres mot utvidet resultat og innregnes først i resultatet ved salg av eierandeler i utenlandske selskaper.

Omregningseffektene som er resirkulert til resultatregnskapet presenteres som en del av gevinsten eller tapet ved salg eller avhendelse. Den delen av omregningseffektene som er knyttet til minoritetsinteresser, blir ikke resirkulert til resultatregnskapet.

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen ved bruk av valutakursene på transaksjonstidspunktet. Valutaeffekter føres under finansposter. Valutagevinster og -tap som følge av oppgjør av slike transaksjoner og fra omregning til balansedagens valutakurser av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, regnskapsføres i resultatregnskapet.

### KLASSIFISERING SOM KORTSIKTIG/LANGSIKTIG

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert eller oppgjort innen 12 måneder etter balansedagen. Første års avdrag på langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld. Arbeid under utførelse og utviklingsprosjekter i virkeområdet til IAS 2 Beholdninger presenteres alltid som kortsiktige.

### INNFØRING AV NYE OG ENDREDE REGNSKAPSSTANDARDER

I 2020 er følgende nye og endrede regnskapsstandarder blitt innført. Dette gjelder følgende standarder:

- Konseptuelt rammeverk (endringer) Endrede referanser i flere IFRS-standarder
- IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger (endringer) Definisjon av virksomhet
- IAS 1 og IAS 8 (endringer) Definisjon av vesentlig
- Covid-19-relaterte leiekonjesjoner (endringer i IFRS 16)
- Årlige forbedringer av IFRS-standarder 2015-2017

Implementeringseffekten av de øvrige regnskapsstandardene har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.



## Note 1 fortsettelse

FØLGENDE REVIDERTE IFRS-STANDARDER HAR BLITT VEDTATT, MEN ENNÅ IKKE TRÅDT I KRAFT, OG I NOEN TILFELLER IKKE VEDTATT AV EU

- Årlige forbedringer av IFRS-standarder 2018-2020
- Referanserentereformen – fase 2 (endringer i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 og IFRS 16)
- Klassifisering av forpliktelse som kort- eller langsiktige (endringer i IAS 1)
- Tapskontrakter – kostnader ved fullføring av en kontrakt (endringer i IAS 37)
- Eiendom, anlegg og utstyr: inntekter før tiltenkt bruk (endring i IAS 16)

Statkraft forventer ikke at implementering av disse endringene vil innebære vesentlige effekter for konsernregnskapet for fremtidige perioder.

## Note 2 Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

### INTRODUKSJON

Bruk av rimelige estimater og utøvelse av skjønnsmessige vurderinger er et kritisk element ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. På grunn av den iboende usikkerheten som kjennetegner energiselskaperes virksomhet påvirkes anvendelsen av regnskapsprinsipper, driftsresultat, kontantstrøm og balansestørrelser i årsregnskapene av ledelsens bruk av skjønn.

Ledelsen baserer sine estimater på historiske hendelser samt ulike andre forutsetninger som, omstendighetene tatt i betraktning, synes å være rimelige.

### OMRÅDER MED BETYDELIG SKJØNNMESSIG VURDERING

#### FORVENTET LANGSIKTIG KRAFTPRIS

En av de viktigste forutsetningene som legges til grunn når ledelsen skal fatte forretningsmessige avgjørelser er forventning om den langsiktige kraftprisen samt forventningen til utviklingen i markedet. I tillegg er disse forutsetningene kritisk input for ledelsen relatert til prosesser knyttet til deler av årsregnskapet som for eksempel:

- |   |             |
|---|-------------|
| • Allokering av virkelig verdi ved oppkjøp                                  | Note 5      |
| • Vurdering av nedskrivning av varige driftsmidler                          | Note 15, 24 |
| • Vurdering av nedskrivning av immaterielle eiendeler                       | Note 15, 23 |
| • Vurdering av nedskrivning av selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden | Note 15, 26 |

Statkraft oppdaterer årlig forventningen til utviklingen i langsiktige kraftpriser samt markedsutviklingen i de geografiske områdene hvor Statkraft har virksomhet. Oppdateringen gir grunnlag for både strategiske beslutninger i tillegg til forventninger til fremtidige priser og inntektsstrømmer som genereres i perioden etter 2030. Den årlige oppdateringen er et resultat av en kontinuerlig prosess som omfatter overvåkning, tolkning og analyse av globale og lokale trender, markedsflyktuasjoner og drivere som vil kunne påvirke fremtidige markeder og inntektsstrømmer.

En fundamental tilnærming legges til grunn for å analysere markedet. Slike analyser inkluderer blant annet:

- Kostnadsnivå til konkurrerende teknologier og brensel
- Fremtidig energibalanse
- Politiske reguleringer
- Teknologisk utvikling for å redusere utslipp av klimagasser

Proessen er ledet og drevet av en gruppe eksperter på tvers av organisasjonen. Hovedresultatene blir sammenlignet med eksterne referanser og større avvik blir forklart. Proessen søker å sikre konsistens og komme frem til et balansert syn både på markedet og fremtidig kraftpris.

De langsiktige analysene av energibransjen er basert på spesifikke globale klimascenarier. I tillegg tas det hensyn til regionale klimaambisjoner i estimeringen av fremtidige kraftmarkeder. Klimaendringenes forventede påvirkning på vær og tilsig er inkludert i forutsetningene som brukes for å lage de langsiktige prisprognosene.

Konsernledelsen danner sitt syn ved å være involvert i prosessen og inviteres i tillegg til både å bidra med input, men også å utfordre input og scenarier som legges til grunn i analysen som siden vil benyttes ved verddivurdering av eiendeler og i andre strategiske vurderinger. Basert på den årlige prosessen og ekspertmiljøenes anbefalinger godkjenner konsernledelsen de langsiktige prisforventningene og tilhørende syn på markedsutviklingen.

Ulike sensitivitetsanalyser er beskrevet i:

- |                            |         |
|----------------------------|---------|
| • Analyse av markedsrisiko | Note 8  |
| • Finansielle instrumenter | Note 10 |
| • Nedskrivninger           | Note 15 |

#### VIRKELIG VERDI – LANGSIKTIGE KRAFTKONTRAKTER

I tillegg til det som er nevnt over utøves det betydelig skjønn ved verdsettelse av konsernets langsiktige kraftkjøps- og kraftsalgskontrakter som er kategorisert på nivå 3 i virkelig verdi-hierarkiet. Estimert virkelig verdi av eiendeler og forpliktelser er basert på vederlaget som oppnås på rapporteringstidspunktet. Når verdsettelsen av virkelig verdi ikke kan understøttes av observerbare markedsdata, benyttes ulike modeller og verdsettelsesmetoder. Forutsetninger og data som legges til grunn er verifisert mot observerbar markedsinformasjon når slik informasjon er tilgjengelig. Slik informasjon vil alltid være forbundet med usikkerhet. Når sammenlignbare markedsbaserte transaksjoner ikke foreligger vil ledelsen gjøre markedsbaserte forutsetninger, se note 10.

#### ANDRE OMRÅDER

I tillegg til dette utøves det betydelig skjønn ved vurdering av regnskapsførte verdier på følgende områder:

- |                       |         |
|-----------------------|---------|
| • Pensjoner           | Note 17 |
| • Utsatt skattefordel | Note 22 |

Covid-19 har forårsaket økt markedsrisiko og større usikkerhet knyttet til fremtidige kraftpriser, men effekten på Statkrafts regnskaper har vært begrenset. Ledelsen overvåker utviklingen av pandemien og følger løpende opp de langsiktige konsekvensene for konsernet.

## Note 2 fortsettelse

---

### ANVENDELSE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Statkrafts virksomhet kjennetegnes ved at det er behov for ledelsens utøvelse av skjønn ved vurderingen av hvilke regnskapsprinsipper som skal anvendes på betydelige regnskapsposter. Ledelsens bruk av skjønn har betydelig innflytelse på Statkrafts konsernregnskap. Aktuelle områder er:

- Klassifisering av energikontrakter Note 10
- Klassifisering av salgsinntekter Note 12
- Klassifisering av investeringer i fellesskap med tredjepart Note 26

---

## Note 3 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært noen betydelige hendelser etter balansedagen.

## Note 4 Segmentinformasjon

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft er organisert i fire forretningsområder og to stabsområder. Forretningsområdene er Produksjon og Industrielt eierskap (P), Internasjonal handel (I), Europeisk vind- og solkraft (E) og Markedsoperasjoner og IT (M). Stabsområdene er Konsernstaber (S) og Økonomidirektør (CFO).

Forretningsområdene skal, innenfor sine respektive ansvarsområder, jobbe mot Statkrafts strategiske, finansielle og øvrige mål, som blir rapportert gjennom segmentstrukturen. Målene er definert via nøkkeltall.

Følgende forretningsområder er ansvarlige for leveranser innenfor sitt kompetanseområde på tvers av segmentene:

- M er ansvarlig for markedsaktiviteter og optimalisering av inntekter fra produksjonsanleggene, og er i tillegg ansvarlig for IT.
- P er ansvarlig for drift og vedlikehold av produksjonsanleggene, samt fjernvarme og industrielt eierskapsvirksomheten.
- E er ansvarlig for gjennomføring av større byggeprosjekter, utvikling av ny teknologi i tillegg til innkjøp for hele konsernet.

Aktivitetene i forretningsområdene er allokert og presentert i de respektive segmentene.

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

Segmentrapporteringen er basert på underliggende tall. Tabellen på neste side viser en avstemming mellom IFRS og underliggende tall for konsernet. Nærmere omtale av underliggende tall er beskrevet i Alternative resultatmål.

Se note 12 for informasjon om inntekter per kategori og geografi.

Segmentenes eiendeler inkluderer ikke utsatt skattefordel, forskuddsbetalt inntektsskatt, valuta- og rentederivater, påløpte renter, kortsiktige rentebærende fordringer (unntatt lån til investeringer etter egenkapitalmetoden), kortsiktige finansielle plasseringer og bankinnskudd, kontanter og lignende.

Segmentene er:

**Europeisk fleksibel kraftproduksjon** inkluderer eierskap og drift av det meste av konsernets vannkraft i Norge, Sverige, Tyskland og Storbritannia, i tillegg til gasskraft og biomassebaserte kraftverk i Tyskland samt den undersjøiske kabelen mellom Sverige og Tyskland.

**Markedsoperasjoner** omfatter all trading, origination, markedsadgang til mindre produsenter av fornybar energi, samt inntektsoptimalisering og risikoreducerende aktiviteter knyttet til den kontinentale og den nordiske produksjonsvirksomheten. Segmentet har aktiviteter i flere land i Europa, i tillegg er de aktive i Brasil, India og USA. Markedsoperasjoner søker å oppnå profit fra endringer i markedsverdi på kraft og energirelaterte produkter, hvilket innebærer handel med både standardkontrakter og strukturerte produkter. Eksempler på dette er miljøsertifikater og kraftkontrakter.

**Internasjonal kraft** omfatter utvikling, eierskap og drift av fornybare energikilder i fremvoksende markeder. Segmentet har virksomhet i Brasil, Peru, Chile, India, Nepal, Tyrkia og Albania.

**Europeisk vind- og solkraft** omfatter utvikling og bygging av landbaserte vind- og solparker med det formålet å selge ved ferdigstillelse og/eller videre eierskap og drift. Segmentet har virksomhet i Norge, Sverige, Irland og Storbritannia. I tillegg har segmentet utviklingsaktiviteter i flere land i Europa.

**Fjernvarme** omfatter utvikling, eierskap og drift av fjernvarmeanlegg i Norge og Sverige.

**Industrielt eierskap** omfatter forvaltning og utvikling av norske eierposisjoner innenfor konsernets kjernevirksomhet. I segmentet inngår Skagerak Energi, BKK og Agder Energi. Skagerak er konsolidert og øvrige selskaper er innregnet etter egenkapitalmetoden.

I tillegg:

**Annen virksomhet** omfatter kostnader relatert til styring av konsernet, ny virksomhet innenfor biomasse, lading av elektriske kjøretøy samt venture-investeringer. Annen virksomhet omfatter også ikke-allokerte eiendeler.

**Konsernposteringer** omfatter eliminerings av transaksjoner mellom segmenter.



## Note 4 fortsettelse

## Avstemning av IFRS mot underliggende

Millioner kroner	2020		2019			
	IFRS	Justeringer	Underliggende	IFRS	Justeringer	Underliggende
<b>Resultatregnskap</b>						
Salgsinntekter	33 875		33 875	43 450		43 450
Gevinster/tap fra markedsaktiviteter <sup>1)</sup>	3 958	-339	3 619	3 716	-42	3 674
Andre driftsinntekter	685	-119	566	767	-55	712
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>38 518</b>	<b>-458</b>	<b>38 060</b>	47 933	-98	47 836
Energikjøp <sup>1)</sup>	-16 060		-16 060	-17 165		-17 165
Overføringskostnader <sup>1)</sup>	-1 040		-1 040	-1 353		-1 353
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>21 418</b>	<b>-458</b>	<b>20 960</b>	29 415	-98	29 318
Lønnskostnader	-4 627		-4 627	-3 971		-3 971
Avskrivninger	-4 066		-4 066	-3 824		-3 824
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-1 379	1 379	-	136	-136	-
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	-1 264		-1 264	-1 139		-1 139
Andre driftskostnader	-4 334	-	-4 334	-3 638	-	-3 638
<b>Driftskostnader</b>	<b>-15 669</b>	<b>1 379</b>	<b>-14 290</b>	-12 438	-136	-12 573
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>5 749</b>	<b>922</b>	<b>6 670</b>	16 978	-233	16 744

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

Følgende justeringer er ikke inkludert i underliggende tall:

- Gevinster/tap fra markedsaktiviteter: urealiserte verdiendringer i innebygde euroderivater fra kraftkontrakter.
- Andre driftsinntekter: gevinster fra salg av datterselskaper og felles drift.
- Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

## Note 4 fortsettelse

## Regnskapsspesifikasjon per segment

Segmenter	Statkraft AS Konsern	Europeisk fleksibel kraft- produksjon	Markeds- operasjoner	Inter- nasjonal kraft	Europeisk vind- og solkraft	Fjernvarme	Industrielt eierskap	Annen virksomhet	Konsern- posteringer
Beløp i mill. kroner									
<b>2020</b>									
Driftsinntekter, eksterne	38 060	14 085	17 911	2 878	313	684	2 087	363	-261
Driftsinntekter, interne	-	257	69	24	454	2	33	1 231	-2 070
Brutto driftsinntekter, underliggende	38 060	14 342	17 980	2 902	767	686	2 120	1 594	-2 331
Netto driftsinntekter, underliggende	20 960	11 401	4 304	2 314	659	488	1 975	1 574	-1 754
Driftsresultat (EBIT) underliggende	6 670	4 995	2 527	405	-793	17	382	-685	-178
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	339	339	-	-	-	-	-	-	-
Gevinster/tap fra salg av selskaper	119	-	-	119	-	-	-	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-1 379	1 708	-	45	-3 126	-6	-	-	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	5 749	7 041	2 527	569	-3 919	10	382	-685	-178
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	835	16	1	-539	8	-	1 472	-123	-
<b>Eiendeler og sysselsatt kapital 31.12.20</b>									
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	116 170	61 446	156	23 387	9 168	3 559	16 752	1 704	-
Investeringer etter egenkapitalmetoden	13 492	-	-	2 247	839	-	10 297	135	-26
Lån til investeringer etter egenkapitalmetoden	1 442	-	-	962	439	-	41	-	-
Beholdninger - arbeid under utførelse og utviklingsprosjekter	2 483	-	-	-	2 483	-	-	-	-
Øvrige eiendeler	47 669	2 520	16 193	2 039	711	223	1 279	24 606	97
Totale eiendeler	181 257	63 966	16 349	28 635	13 641	3 782	28 369	26 445	71
Sysselsatt kapital	118 653	61 446	156	23 387	11 651	3 559	16 752	1 704	-
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (rullerende 12 måneder)	117 531	60 495	175	25 649	9 505	3 524	16 477	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	5,7 %	8,3 %	n/a	1,6 %	-8,3 %	0,5 %	2,3 %	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig investering etter egenkapitalmetoden	6,3 %	n/a	n/a	-19,8 %	0,9 %	n/a	15,4 %	n/a	n/a
Av- og nedskrivninger	-5 445	-235	-34	-794	-3 478	-193	-503	-207	-
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	3 027	1 695	13	179	297	13	626	206	-
Investering i økt kapasitet	4 516	185	-	1 064	2 676	203	388	-	-
Investering i eierandeler	2 357	-	-	43	1 850	-	-	465	-
Totale investeringer	9 901	1 880	13	1 286	4 822	215	1 014	671	-

## Note 4 fortsettelse

## Regnskapsspesifikasjon per segment

Segmenter	Statkraft AS Konsern	Europeisk fleksibel kraft- produksjon	Markeds- operasjoner	Inter- nasjonal kraft	Europeisk vind- og solkraft	Fjernvarme	Industrielt eierskap	Annen virksomhet	Konsern- posteringer
Beløp i mill. kroner									
<b>2019</b>									
Driftsinntekter, eksterne	47 836	20 234	19 729	3 145	469	918	3 360	216	-235
Driftsinntekter, interne	-	291	84	70	919	1	48	1 036	-2 449
Brutto driftsinntekter, underliggende	47 836	20 525	19 813	3 215	1 388	919	3 408	1 252	-2 684
Netto driftsinntekter, underliggende	29 318	17 184	4 556	2 702	1 330	653	3 159	1 252	-1 519
Driftsresultat (EBIT) underliggende <sup>1)</sup>	16 744	11 404	3 127	756	227	216	1 653	-526	-114
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	42	42	-	-	-	-	-	-	-
Gevinster/tap fra salg av selskaper	55	-	-	-	55	-	-	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	136	1 035	-	-564	-333	-3	-	-	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	16 978	12 482	3 128	192	-50	213	1 653	-526	-114
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	1 249	-	3	-86	12	-	1 396	-50	-26
<b>Eiendeler og sysselsatt kapital 31.12.19</b>									
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	114 485	58 011	180	24 889	10 004	3 478	16 247	1 677	-
Investeringer etter egenkapitalmetoden	12 917	-	8	2 631	871	-	9 375	57	-26
Lån til investeringer etter egenkapitalmetoden	1 518	-	-	969	522	-	27	-	-
Øvrige eiendeler <sup>1)</sup>	48 896	2 553	18 189	1 429	421	300	1 414	24 555	35
Totale eiendeler	177 815	60 564	18 376	29 918	11 819	3 778	27 062	26 290	9
Sysselsatt kapital	114 485	58 011	180	24 889	10 004	3 478	16 247	1 677	-
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (rullerende 12 måneder)	111 138	56 993	n/a	24 796	8 591	3 461	15 904	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	15.1%	20.0%	n/a	3.0%	2.6%	6.2%	10.4%	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig investering etter egenkapitalmetoden	9.5%	n/a	n/a	-3.2%	1.4%	n/a	14.7%	n/a	n/a
Av- og nedskrivninger	-3 689	-679	-31	-1 449	-688	-178	-509	-156	-
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	2 712	1 532	73	214	231	6	603	54	-
Investering i økt kapasitet	3 738	194	2	808	2 215	168	351	-	-
Investering i eierandeler	972	-	-	349	188	-	53	381	-
Totale investeringer	7 422	1 726	75	1 371	2 634	174	1 007	435	-

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Note 4 fortsettelse

### Utvalgt finansiell informasjon fra «Norsk vannkraft og relatert virksomhet»

I Prop. 40 S (2014-2015), som relaterer seg til revidert nasjonalbudsjett, ble det uttalt at Statkraft skal presentere tall fra norsk vannkraft.

Tabellen nedenfor viser IFRS tall fra «Norsk vannkraft», som er hentet fra forskjellige operasjonelle segmenter.

«Norsk vannkraft» er definert som resultatene fra alle aktivitetene knyttet til vannkraftverk i datterselskapene Statkraft Energi AS og Skagerak Kraft konsern. Aktiviteter som er knyttet til vannkraftverk omfatter vannkraftproduksjon, samt andel av kontraktsporteføljer tilknyttet vannkraftproduksjon (nordisk forvaltningsportefølje og porteføljer som skal redusere markedsrisiko).

«Relatert virksomhet» er alle aktiviteter i BKK AS og Agder Energi AS som er investeringer ført etter egenkapitalmetoden.

Kolonnen «sum norsk vannkraft eksklusiv relatert virksomhet» viser konsoliderte tall for disse to selskapene hvor konserninterne transaksjoner er eliminert. Tallene for Statkraft Energi AS er en del av Europeisk fleksibel kraftproduksjon og Markedsoperasjoner og tallene for Skagerak Kraft konsern er presentert som en del av Industrielt eierskap. Linjen «Resultat etter skatt (majoritetens andel)» er beregnet basert på Statkrafts eierandel på 66,62 %.

Linjene netto finansposter og skattekostnad viser finansiell informasjon fra aktiviteter fra det som er definert som «norsk vannkraft».

Videre presenteres tall fra investeringer etter egenkapitalmetoden i selskapene BKK AS og Agder Energi AS som er en del av segmentet Industrielt eierskap. Se note 26.

"Norsk vannkraft"	"Norsk vannkraft" fra:					
	Statkraft AS konsern	Statkraft Energi AS	Skagerak Kraft konsern	Sum "Norsk vannkraft, eksklusiv relatert virksomhet"	Relatert virksomhet	Sum "Norsk vannkraft og relatert virksomhet"
NOK million						
<b>2020</b>						
Brutto driftsinntekter	38 518	10 089	803	10 887		10 887
Netto driftsinntekter	21 418	9 271	709	9 979		9 979
Driftsresultat (EBIT)	5 749	5 288	22	5 311		5 311
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	835	16	-	16	1 469 <sup>1)</sup>	1 485
Netto finansposter	-1 631	-44	-59	-103		-103
Resultatskatter	-1 421	-2 424	29	-2 395		-2 395
Resultat etter skatt	3 532	2 837	-9	2 828	1 469	4 297
Resultat etter skatt (majoritetens andel)	3 319	2 837	-5	2 832	1 469	4 301
Avgitt utbytte og konsernbidrag til Statkraft		5 000 <sup>2)</sup>	185 <sup>3)</sup>	5 185	539 <sup>3)</sup>	5 724
<b>Eiendeler 31.12.20</b>						
Investeringer etter egenkapitalmetoden	13 492	2	2	4	10 177 <sup>1)</sup>	10 181
Øvrige eiendeler	167 765	38 024	10 016	48 039		48 039
Totale eiendeler	181 257	38 026	10 018	48 044	10 177	58 220
EBITDA	11 194	6 321	207	6 528		6 528
Av- og nedskrivninger	-5 445	-1 033	-185	-1 217		-1 217
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	3 027	1 298	209	1 507		1 507
Investeringer i økt kapasitet	4 516	179	63	241		241
Investeringer i eierandeler	2 357	-	-	-		-
Totale investeringer	9 901	1 477	271	1 748		1 748

<sup>1)</sup> Statkrafts andel.

<sup>2)</sup> Utbytte og konsernbidrag etter skatt betalt fra Statkraft Energi AS.

<sup>3)</sup> Utbytte betalt til Statkraft.



## Note 4 fortsettelse

**"Norsk vannkraft"**

NOK million	"Norsk vannkraft" fra:			Sum "Norsk vannkraft, eksklusiv relatert virksomhet"	Relatert virksomhet	Sum "Norsk vannkraft og relatert virksomhet"
	Statkraft AS konsern	Statkraft Energi AS	Skagerak Kraft konsern			
<b>2019</b>						
Brutto driftsinntekter	47 933	15 491	2 045	17 516		17 516
Netto driftsinntekter	29 415	14 350	1 953	16 298		16 298
Driftsresultat (EBIT)	16 978	10 553	1 319	11 871		11 871
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	1 249	-	-	-	1 360 <sup>1)</sup>	1 360
Netto finansposter	733	-323	-65	-388		-388
Resultatskatter	-7 632	-5 707	-613	-6 320		-6 320
Resultat etter skatt	11 327	4 523	642	5 164	1 360	6 524
Resultat etter skatt (majoritetens andel)	10 910	4 523	426	4 949	1 360	6 309
Avgitt utbytte og konsernbidrag til Statkraft		6 000 <sup>2)</sup>	151 <sup>3)</sup>	6 151	638 <sup>3)</sup>	6 789
<b>Eiendeler 31.12.19</b>						
Investeringer etter egenkapitalmetoden	12 917	2	2	5	9 259 <sup>1)</sup>	9 264
Øvrige eiendeler	164 899	37 804	9 955 <sup>4)</sup>	47 759		47 759
Totale eiendeler	177 815	37 806	9 957	47 764	9 259	57 023
EBITDA	20 666	11 628	1 495	13 123		13 123
Av- og nedskrivninger	-3 688	-1 075	-177	-1 252		-1 252
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	2 712	991	185	1 175		1 175
Investeringer i økt kapasitet	3 738	194	27	221		221
Investeringer i eierandeler	972	-	-	-		-
Totale investeringer	7 422	1 185	212	1 396		1 396

<sup>1)</sup> Statkrafts andel.

<sup>2)</sup> Utbytte og konsernbidrag etter skatt betalt fra Statkraft Energi AS.

<sup>3)</sup> Utbytte betalt til Statkraft.

<sup>4)</sup> Tallet har blitt endret fra årsrapporten 2019. Fra 2020 inkluderer tallet merverdier knyttet til varige driftsmidler.

## Note 5 Virksomhetssammenslutninger og andre transaksjoner

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Oppkjøpsmetoden anvendes ved virksomhetssammenslutninger. Oppkjøpstidspunktet er tidspunktet hvor den overtakende part får kontroll over den overtatte part, og normalt når vederlaget overføres til selger. Normalt sammenfaller oppkjøpsdato med gjennomføringsdato på oppkjøpet. Ervervede identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Dersom regnskapsføringen for en virksomhetssammenslutning ikke er fullstendig ved slutten av rapporteringsperioden der transaksjonen er gjennomført, rapporteres foreløpige verdier for de aktuelle eiendelene og gjelden. Midlertidige verdier justeres løpende i måleperioden på maksimum 12 måneder for å reflektere ny informasjon som er innhentet om forhold som eksisterte på oppkjøpsdatoen og som ville ha påvirket verdivurderingen om de var kjent. Dersom forholdene tilsier det kan nye eiendeler og gjeld bli regnskapsført. Vederlag overført til selger inkluderer betingete vederlag. I perioder etter oppkjøpet blir betingete vederlag som oppfyller definisjonen til en finansiell eiendel eller gjeld blir målt til virkelig verdi, med gevinst eller tap regnskapsført i resultatregnskapet.

Når det er anskaffet en lavere andel enn 100 % i et selskap, oppstår en ikke-kontrollerbar eiendel. Statkraft velger å innregne og måle ikke-kontrollerbare eiendeler pro-rata av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler.

En eventuell forskjell mellom kostpris på aksjer og identifiserbare netto eiendeler og virkelig verdi på overtatte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser føres som goodwill eller inntektsføres dersom kostpris er lavest. Det avsettes ikke for utsatt skatt på goodwill.

Transaksjonskostnader resultatføres når de påløper.

Dersom sammenslutningene skjer stegvis må det også beregnes virkelig verdi av nåværende eierandel når faktisk kontroll overføres til Statkraft. Endring i virkelig verdi innregnes i resultatregnskapet.

For oppkjøp av en investering i tilknyttet selskap eller felles virksomhet blir forskjellen mellom kostprisen på aksjene og Statkraft sin andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og gjeld regnskapsført som goodwill og merverdier. Goodwill kan oppstå som overskytende av kostprisen på de investerte aksjene og Statkraft sin andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og gjeld i det tilknyttede selskapet eller den felles virksomheten. Slik goodwill regnskapsføres sammen med den tilhørende investeringen og presenteres som Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

For kjøp av eiendeler eller en gruppe eiendeler som vurderes å være utenfor virkeområdet til virksomhetssammenslutninger må alle individuelle eiendeler og forpliktelser identifiseres. Identifiserte eiendeler og forpliktelser tilordnes en bokført verdi basert på deres relative virkelige verdi på oppkjøpstidspunktet. Direkte henførbare kostnader blir balanseført som en del av kostnaden til eiendelene. Det regnskapsføres ingen goodwill eller utsatt skatt for slike eiendelskjøp.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Kjøpesum for oppkjøpte selskaper må allokere til overtatte eiendeler og forpliktelser og betingede forpliktelser basert på deres estimerte virkelige verdi. Avhengig av størrelse og kompleksitet på oppkjøpet bruker Statkraft både eksterne rådgivere og interne eksperter for å bistå med fastsettelse av virkelig verdi for overtatte eiendeler og forpliktelser. Denne type verdsettelse krever at ledelsen foretar vurderinger for å fastsette verdsettelsesmetode, estimater og forutsetninger. Ledelsens estimater av virkelig verdi og levetid er basert på forutsetninger som er underbygget av konsernets kompetansemiljø, og omfatter iboende usikkerhet. So også note 2 for sentrale forutsetninger benyttet ved beregning av virkelig verdi av aktuelle eiendeler og gjeld.

### VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER OG EIENDELSKJØP I 2020

**Solar Century** Den 27. november anskaffet Statkraft 100 % av aksjene i den globale solenergiutvikleren Solar Century Holdings Limited og dens datterselskaper. Kjøpsprisen var 1390 millioner kroner og inkluderer bankinnskudd, kontanter og lignende på 518 millioner kroner i de oppkjøpte selskapene. Aksjene ble kjøpt fra en større gruppe aksjonærer, som inkluderer både institusjonelle investorer (Cleantech Europe, Environmental Energies Fund, VantagePoint Venture Partners og Fourvision Fund) og flere private aksjonærer (inkludert nåværende og tidligere ansatte).

Solar Century er en global utvikler av solenergi-parker og er engasjert i design, utvikling, forsyning, installasjon, vedlikehold og eierskap av solenergi-produkter og – systemer. Hovedkontoret ligger i London, England og konsernet har totalt rundt 180 ansatte i 12 land. Solar Century har en portefølje av solkraftprosjekter som er lokalisert hovedsakelig i Europa og enkelte i Chile, Mexico og Colombia. Den totale porteføljen er på 6,5 GW, hvorav 4,2 GW er i utviklingsfasen, 2 GW er fremtidige prosjekter og 0.4 GW er under bygging.

Kjøpsprisen er allokert til eiendeler og gjeld basert på virkelig verdi, med en betydelig andel av goodwill regnskapsført. Dette følger av Solar Century sin organisasjon og evne til å identifisere, utvikle og selge lønnsomme solkraftprosjekter.

Oppkjøpet er vurdert å være kjøp av virksomhet.

**Europeisk vind** Statkraft kjøpte 100 % av aksjene i flere mindre landbaserte vindprosjekter i Europa. Samlet kjøpesum for aksjene var MNOK 226. I tillegg ble det tilbakebetalt lån til tidligere aksjeeiere på totalt MNOK 70 i forbindelse med transaksjonene. Transaksjonene er ikke vurdert til å være kjøp av virksomhet og er dermed regnskapsført som eiendelskjøp.

**Annet** I tillegg har Statkraft gjennomført mindre oppkjøp av sol- og batteriprojekter i Irland og elbillading i Storbritannia.

### SALG OG RESTRUKTURERING AV VIRKSOMHET I 2020

**Fjordkraft** Statkrafts datterselskap Skagerak Energi AS solgte den 19. mai resten av sine aksjer i Fjordkraft Holding ASA, tilsvarende 14,86 % av aksjekapitalen i selskapet. Salgsprisen var NOK 77 pr aksje. Netto kontantstrøm fra salget var 1190 millioner kroner og en bokført gevinst på 134 millioner kroner. Total gevinst relatert til Skageraks aksjeinvesteringer i Fjordkraft utgjorde 289 millioner kroner, bokført som Renter og andre finansposter.

**Himal** 11. juli 2020 utløp kraftavtalen mellom Himal Power Ltd (HPL) og Nepal Electricity Authority (NEA). Etter utløpet av denne avtalen har HPL, via en avtale inngått mellom partene, overført like rettigheter til vannkraftanlegget Khimti i Nepal til en felleskontrollert ordning der HPL og NEA har 50 % eierinteresser hver. Statkrafts kontroll av Khimti-kraftverket opphørte som følge av avtalen mellom partene, og investeringen er klassifisert som felles virksomhet, regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Det er innregnet en gevinst som følge av dekonsolideringen, i hovedsak relatert til resirkulering av akkumulerte valutaomregningseffekter på 119 millioner kroner, presentert som Andre driftsinntekter.

## Note 5 fortsettelse

	Solar Century	Europeisk vind	Andre <sup>2)</sup>	Sum
<b>Allokering av kostpris ved oppkjøp i 2020 <sup>1)</sup></b>				
Transaksjonstidspunkt	27.11.2020	Andre kvartal		
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	100%	100%	100%	
Total stemmerett/eierandel etter oppkjøp	100%	100%	100%	
Måling av ikke-kontrollerende interesser	n/a	n/a	n/a	
<b>Vederlag</b>				
Beløp i mill. kroner				
Kontanter	1 390	204	106	1 700
Betingede vederlag	-	22	59	81
Annet	-	-	-	-
Total anskaffelseskost	1 390	226	166	1 782
Bokført verdi av netto oppkjøpte eiendeler (se tabell under)	729	-51	131	809
Identifisering av merverdier, fordelt på:				
Immaterielle eiendeler	-	277	64	341
Beholdninger	171	-	-	171
Andre langsiktige finansielle eiendeler	35	-	-	35
Avsetninger	-48	-	-	-48
Betalbar skatt	-42	-	-	-42
Brutto merverdier	115	277	64	457
Utsatt skatt på merverdier	-23	-	-7	-30
Netto merverdier	92	277	58	427
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, eksklusiv goodwill	821	226	189	1 236
Herav:				
Majoritetens andel	821	226	189	1 236
Ikke-kontrollerende interesser	-	-	1	1
Total	821	226	190	1 237
Total anskaffelseskost	1 390	226	166	1 782
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler anskaffet, ekskludert goodwill (majoritetens andel)	821	226	189	1 236
Goodwill	569	-	-23	546

<sup>1)</sup> Alle kostprisallokeringer på oppkjøp er basert på foreløpige vurderinger og vil kunne være gjenstand for endringer innen 12 måneder etter hver transaksjon.

<sup>2)</sup> Inkluderer oppkjøp av sol- og batteriprojekter i Irland og elbillading i Storbritannia, i tillegg til en justering fra et oppkjøp i 2019.

	Solar Century	Europeisk vind	Andre <sup>1)</sup>	Sum
Beløp i mill. kroner				
<b>Bokført verdi av netto oppkjøpte eiendeler i 2020</b>				
Immaterielle eiendeler <sup>2)</sup>	1	20	109	130
Varige driftsmidler	280	-	-	280
Utsatt skatt	28	-	-	28
Øvrige anleggsmidler	282	-	-	282
Sum anleggsmidler	591	20	109	720
Bankinnskudd, kontanter og lignende	518	-	-	518
Beholdninger	305	-	-	305
Fordringer	363	2	28	392
Sum omløpsmidler	1 185	2	28	1 215
Oppkjøpte eiendeler	1 776	22	137	1 935
Utsatt skatteforpliktelse	1	-	-	1
Rentebærende gjeld, langsiktig	478	-	-	478
Rentebærende gjeld, kortsiktig	299	71	-	370
Annen rentefri gjeld, kortsiktig	155	-	6	161
Annen rentefri gjeld, langsiktig	114	1	-	114
Nettoverdi oppkjøpte eiendeler	729	-51	131	809
Total anskaffelseskost	1 390	226	166	1 782
Ikke kontantelementer av anskaffelseskost	-	22	59	81
Vederlag og kostnader i kontanter og kontantekvivalenter	1 390	204	106	1 700
Kontanter og kontantekvivalenter i ervervede selskaper	518	0	-	518
Netto kontantutbetalinger ved oppkjøpene	872	204	106	1 182
Tilføring til brutto driftsinntekter siden oppkjøpstidspunktet	32	-	1	33
Tilføring til resultat siden oppkjøpstidspunktet	-25	-	-13	-38

<sup>1)</sup> Inkluderer oppkjøp av sol- og batteriprojekter i Irland og elbillading i Storbritannia.

<sup>2)</sup> 129 millioner kroner er reklassifisert til beholdninger i balansen per 31. desember 2020, se note 28.

## Note 5 fortsettelse

### VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER OG EIENDELSKJØP I 2019

**Ventos** Den 8. oktober ervervet Statkraft 100 % av aksjene i Ventos de Santa Eugênia Energias Renováveis S.A. og Ventos de São Vitorino Energias Renováveis S.A., bestående av to prosjekter på totalt 664 MW fra utviklingsprosjekter innenfor landbasert vindkraft i Brasil. Ett av prosjektene er ferdig forberedt til å delta i auksjon (ready-to-auction) og det andre er et tidlig fase utviklingsprosjekt. Aksjene ble ervervet fra Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, og kjøpsprisen var 296 millioner kroner. Oppkjøpet er vurdert å ikke være kjøp av virksomhet, og er regnskapsført som et eiendelskjøp.

I tillegg har Statkraft ervervet flere andre selskaper, hovedsakelig innenfor lading av elektriske kjøretøy og utviklingsprosjekter innenfor landbasert vind - og solkraft.

### SALG OG RESTRUKTURERING AV VIRKSOMHET I 2019

**Fjordkraft** Den 28. mars solgte Statkrafts datterselskap, Skagerak Energi, 15,5 millioner aksjer, tilsvarende 14,86 % av den totale aksjekapitalen i Fjordkraft Holding ASA. Salgsprisen var 35,70 kroner per aksje. Netto kontanttilførsel fra salget var 550 millioner kroner og resulterte i en gevinst på 43 millioner kroner, regnskapsført som Renter og andre finansposter. Etter transaksjonen eier Skagerak Energi AS 14,86 % av aksjene i Fjordkraft.

Etter generalforsamlingen i Fjordkraft 14. mai, har ikke lenger Skagerak Energi representanter i styret, noe som medførte tap av betydelig innflytelse. Statkraft gikk deretter fra å innregne selskapet som et tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden til å klassifisere investeringen som en finansiell eiendel regnskapsført til virkelig verdi. Som et resultat av endringen av kontroll ble en gevinst på 143 millioner kroner regnskapsført som Renter og andre finansposter.

**Fjordkraft** Den 3. juni solgte Statkrafts tilknyttede selskap, BKK, 15,67 millioner aksjer i Fjordkraft Holding ASA. Dette tilsvarer 15 % av den totale aksjekapitalen i selskapet. Salgsprisen var 42,50 kroner per aksje og Statkrafts andel av gevinsten som ble regnskapsført i BKK var 242 millioner kroner, og ble regnskapsført som Resultatandeler i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden. Etter salget eier BKK aksjer tilsvarende 15,25 % av den totale aksjekapitalen i Fjordkraft.

**BKK** Den 9. oktober inngikk Statkraft to avtaler hvor BKK kjøper 6517 av sine egne C-aksjer fra Statkraft, tilsvarende 4,4 % av den totale aksjekapitalen i selskapet. De solgte aksjene ble benyttet av BKK som vederlag til fusjonen med Sunnfjord Energi og oppkjøpet av Kvinnherad Energi. Den totale kjøpsprisen var totalt 966 millioner kroner, og gevinster på totalt 438 millioner kroner ble regnskapsført som Renter og andre finansposter.

Allokering av kostpris ved oppkjøp 2019 <sup>1)</sup>	Ventos	Annet <sup>2)</sup>	Sum
Transaksjonstidspunkt	08.10.2019		
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	100%		
Total stemmerett/eierandel etter oppkjøp	100%		
Måling av ikke-kontrollerende interesser	n/a		
<b>Vederlag</b>			
Beløp i mill. kroner			
Kontanter betalt ved oppkjøpstidspunktet	296	402	698
Virkelig verdi av tidligere innregnet eierandel	-	-	-
Betingede vederlag	-	130	130
Annet	-	139	139
Total anskaffelseskost	296	671	967
Bokført verdi av netto oppkjøpte eiendeler (se tabell under)	1	100	101
<b>Identifisering av merverdier, fordelt på:</b>			
Immaterielle eiendeler	-	173	173
Varige driftsmidler	295	-	295
Brutto merverdier	295	173	468
Utsatt skatt på merverdier	-	-15	-15
Netto merverdier	295	158	453
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, eksklusiv goodwill	296	258	554
Herav:			
Majoritetens andel	296	248	544
Ikke-kontrollerende interesser	-	11	11
Total	296	259	555
Total anskaffelseskost	296	671	967
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler anskaffet, eksklusiv goodwill (majoritetens andel)	296	248	544
Goodwill	-	423	423

<sup>1)</sup> Alle kostprisallokeringer på oppkjøp er basert på foreløpige vurderinger og vil kunne være gjenstand for endringer innen 12 måneder etter hver transaksjon.

<sup>2)</sup> Inkluderer JBM Solar, eeMobility, Torsa, Airvolution, E-WALD, Hjartdal, Grønn Kontakt (endret navn til Mer Norway AS i 2020), samt 31 millioner kroner i ytterligere betaling for aksjene i Tamar i 2019 som ble ervervet i 2018.



## Note 5 fortsettelse

Beløp i mill. kroner	Ventos	Annet <sup>1)</sup>	Total
<b>Bokført verdi av netto oppkjøpte eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	-	45	<b>45</b>
Varige driftsmidler	-	227	<b>227</b>
Utsatt skatt	-	21	<b>21</b>
Øvrige anleggsmidler	1	10	<b>11</b>
Sum anleggsmidler	1	303	<b>304</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	-	32	<b>32</b>
Beholdninger	-	5	<b>5</b>
Fordringer	-	51	<b>51</b>
Sum omløpsmidler	-	88	<b>88</b>
Oppkjøpte eiendeler	1	390	<b>392</b>
Rentebærende gjeld, langsiktig	-	178	<b>178</b>
Rentebærende gjeld, kortsiktig	-	9	<b>9</b>
Annen rentefri gjeld, kortsiktig	-	101	<b>101</b>
Annen rentefri gjeld, langsiktig	-	2	<b>2</b>
Nettoverdi oppkjøpte eiendeler	1	100	<b>101</b>
Total anskaffelseskost	296	671	<b>967</b>
Ikke kontantelementer av anskaffelseskost	-	269	<b>269</b>
Vederlag og kostnader i kontanter og kontantekvivalenter	296	402	<b>698</b>
Kontanter og kontantekvivalenter i ervervede selskaper	-	32	<b>32</b>
Netto kontantutbetalinger ved oppkjøpene	296	370	<b>666</b>
Tilføring til brutto driftsinntekter siden oppkjøpstidspunktet	-	34	<b>34</b>
Tilføring til resultat siden oppkjøpstidspunktet	-6	-32	<b>-38</b>

<sup>1)</sup> Inkluderer JBM Solar, eeMobility, Torsa, E-WALD, Hjartdal og Grønn kontakt AS (endret navn til Mer Norway AS i 2020).

## Note 6 Styring av kapitalstruktur

Måltallet for konsernets styring av kapitalstruktur er relatert til langsiktig kredittrating. Statkraft AS har en langsiktig kredittrating på A- (stable outlook) fra Standard & Poor's og BBB+ (stable outlook) fra Fitch Ratings. Statkrafts mål er å opprettholde dagens rating.

Virkemidler ved styring av langsiktig kapitalstruktur er i hovedsak opptak og nedbetaling av langsiktig gjeld, samt inn- og utbetalinger av innskutt kapital fra/til eier. I tillegg kan konsernet ved behov justere investeringsnivået for å styre kapitalstrukturen. Konsernet søker å hente fremmedkapital fra ulike lånemarkeder. Konsernet er ikke pålagt eksterne krav med hensyn til styring av kapitalstruktur annet enn det som følger av markedets forventninger og eiers forventninger til utbytte.

Det har ikke skjedd endringer i målsettinger og retningslinjer innenfor styring av kapitalstruktur i konsernet i løpet av 2020.

### Oversikt over kapital som inngår i styring av kapitalstruktur

Beløp i mill. kroner	Note	2020	2019
Rentebærende gjeld, langsiktig <sup>1)</sup>	32	32 664	28 427
Rentebærende gjeld, kortsiktig	32	6 459	4 479
Finansielle plasseringer, kortsiktig		-606	-1 470
Bankinnskudd eksklusiv bundne midler	30	-11 125	-15 168
<b>Netto rentebærende gjeld</b>		<b>27 393</b>	<b>16 268</b>

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Note 7 Markedsrisiko i konsernet

### GENERELT OM RISIKO OG RISIKOSTYRING AV FINANSIELLE INSTRUMENTER

Statkraft driver virksomhet som innebærer risiko på mange områder, og har en helhetlig tilnærming til konsernets markedsrisikoer. Formålet med risikostyring er å ta riktig risiko ut fra konsernets risikovilje og -evne, kompetanse, soliditet og utviklingsplaner. Risikostyringen skal identifisere trusler og muligheter for konsernet, og styre risiko mot et akseptabelt nivå slik at det gis rimelig sikkerhet for at konsernets målsettinger oppnås.

I Statkraft vil markedsrisikoen i hovedsak være knyttet til priser på energi og råvarer, samt renter og valuta. I det følgende vil det redegjøres nærmere for ulike typer av markedsrisiko og hvordan disse styres.

### MARKEDSRISIKO KNYTTET TIL PRISER PÅ ENERGI OG RÅVARER

Statkraft er eksponert mot markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon og krafthandel. Inntekter fra kraftproduksjon er eksponert mot volum- og prisrisiko. Konsernet har en avansert prosess for energidisponering som tar sikte på å ha tilgjengelig produksjonskapasitet når etterspørselen i markedet er høy. Statkraft håndterer markedsrisikoen i energimarkedet ved å handle både fysiske kontrakter og finansielle instrumenter i flere markeder. Kraftinntektene er optimalisert gjennom handel av finansielle instrumenter.

**COVID-19** Pandemien innebærer fortsatt økt risiko for brudd og kansellering av kontrakter, men effekten på Statkrafts regnskap har så langt vært begrenset.

**Klimarisiko** Statkraft er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke svingningene. I tillegg vil overgangen til en lavkarbon økonomi medføre omfattende politiske, juridiske, teknologiske og markedsmessige endringer, med potensial til å ha betydelig innvirkning på Statkrafts inntekter. I bærekraftsrapporten finnes mer informasjon om klimarisiko og hvordan disse håndteres.

Risikostyringen innen energihandel i Statkraft gjennomføres på portefølje- og ikke på kontraktsnivå. Det er for alle porteføljer etablert interne retningslinjer for grad av eksponering i markedet. Ansvar for den kontinuerlige oppfølgingen av tildelte fullmakter og rammer er lagt til organisatorisk uavhengige enheter. Rammene for handel med både finansielle og fysiske kontrakter overvåkes kontinuerlig. Konsernet har handelskontorer i Oslo, Trondheim, Stockholm, London, Amsterdam, Düsseldorf, Istanbul, Tirana, Rio de Janeiro, San Francisco, New Delhi, Lima, Madrid, Santiago og Lyon.

En videre beskrivelse av risikoene innenfor de relevante regnskapslinjene i resultatregnskapet følger nedenfor:

#### Salgsinntekter

**Produksjon** Statkraft har inngått fysiske kraftsalgsavtaler med industrikunder og andre kunder, hvor det største volumet er i Norge. Det er også inngått fysiske kraftsalgsavtaler i andre land i Europa og i Sør-Amerika. Disse kontraktene bidrar til å stabilisere Statkrafts inntekter ved at de normalt har fast pris og volum. Kontraktene har ulik varighet. En vesentlig del av kontraktsvolumet i Norge gjøres opp i euro, hvilket innebærer en valutarisiko. Enkelte kontrakter er indeksert mot råvarepriser.

**Kunder** Denne kategorien består hovedsakelig av markedsadgangsaktiviteter innenfor rammen av IFRS 15. Statkraft kjøper kraft fra små kraftleverandører og selger kraften på kraftbørser og til sluttbrukere, hvilket innebærer å håndtere både volum- og ubalanseringsrisiko.

#### Gevinster og tap fra markedsaktiviteter

**Risikoreduserende aktiviteter** I tillegg til fysiske bilaterale kontrakter har Statkraft finansielle risikoreduserende porteføljer som inngår finansielle kontrakter, normalt forwards og futures, som har som formål å prissikre et gitt volum av fremtidige spotinntekter.

Statkraft har også en nordisk og en kontinental forvaltningsportefølje som forvaltes henholdsvis i Oslo og i Düsseldorf. Porteføljeforvaltning er en markedsaktivitet hvor målsetningen er å optimere salgsinntektene og samtidig redusere risikoen. Statkraft foretar finansielle handler for å skape verdier i futures- og forwardmarkedet i tillegg til fysisk produksjon og handel. Fullmakter til å inngå finansielle kontrakter er basert på volumgrenser i forhold til tilgjengelig produksjon. Risikoen kvantifiseres ved å foreta simuleringer av ulike scenarier for relevante risikofaktorer. De nordiske og kontinentale forvaltningsporteføljene består hovedsakelig av finansielle kontrakter for kraft, CO<sub>2</sub>, kull og gass. Kontraktene handles både over kraftbørser og i form av bilaterale kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år.

**Trading og originationaktiviteter** I tillegg til risikoreduserende aktiviteter har Statkraft ulike porteføljer for både trading og origination som forvaltes uavhengig av konsernets kraftproduksjon. Statkraft har allokert risikokapital for disse aktivitetene. Det er etablert klare retningslinjer for hvilke produkter det kan handles med. Fullmaktene følges opp ved fastsatte grenser for value-at-risk og profit-at-risk. Begge metodene beregner det maksimale tapet en portefølje vil kunne bli påført med en gitt sannsynlighet over en gitt periode. Kredittrisiko og operasjonell risiko er også kvantifisert mot den allokerte risikokapitalen.

Tradingaktivitetene innebærer kjøp og salg av standardiserte og likvide produkter. Det handles med CO<sub>2</sub>-, kraft-, gass- og oljeprodukter, samt energirelaterte metaller. Aktivitetene inkluderer i tillegg handel med transportkapasitet over grenser. Kontraktene i tradingporteføljene har løpetider fra null til fem år. Målet er å oppnå gevinster fra endringer i markedsverdier for energi- og energirelaterte produkter. Markedsrisikoen i disse kontraktene er hovedsakelig knyttet til fremtidige råvarepriser.

Originationaktivitetene inkluderer kjøp og salg av både standardiserte og strukturerte produkter. Strukturerte produkter kan være miljøsertifikater eller kraftkontrakter med en spesiell timeprofil inngått i forskjellige valutaer. Videre har Statkraft markedsadgangsaktiviteter som reguleres av IFRS 9. Statkraft inngår langsiktige kraftkjøps- og kraftsalgsavtaler med sikte på å tilby markedsadgang for produsenter av fornybar energi og forsyning av langsiktig fornybar energi til bedriftsmarkedet. Statkraft kan være utsatt for en prisrisiko, avhengig av prismetanene i kraftkjøps- og salgsavtalen. Prisrisikoen reduseres ved å inngå finansielle kontrakter, hovedsakelig terminer og futures, med tredjeparter. Som hovedregel brukes noterte likvide kontrakter på systempris, områdepriser og valuta til å redusere risikoen som handel med strukturerte produkter og kontrakter medfører. Majoriteten av kontraktene i porteføljen har løpetider på inntil fem år, men enkelte kontrakter har løpetid til og med 2035.

**Innebygde derivater** er relatert til langsiktige kraftsalgsavtaler med industriselskaper i Norge og andre kunder hvor kontraktene er notert i euro og/eller hvor prisingen er indeksert mot enkelte råvarepriser. Innebygde derivater er eksponert mot både valutarisiko og råvareprisrisiko.

## Note 7 fortsettelse

### BESKRIVELSE AV VALUTA- OG RENTERISIKO

Statkraft er eksponert for valutarisiko og renterisiko. Statkraft bruker rente- og valutaderivater, i tillegg til gjeld i utenlandsk valuta, for å redusere disse risikoene. Finansiering, valutaterminkontrakter og valutabytteavtaler i utenlandsk valuta sammen med rentebytteavtaler, brukes til å oppnå ønsket valuta- og rentestruktur i konsernets gjeldsportefølje

I det følgende beskrives hvordan Statkraft håndterer hver av disse risikoene.

**Valutarisiko** Statkraft har valutarisiko i form av transaksjonsrisiko som i hovedsak er knyttet til kraftsalg og investeringer i utenlandsk valuta. Valutarisiko fra omregningseffekter knytter seg til eierandeler i utenlandske datterselskaper. Det er også valutarisiko fra omregningseffekter knyttet til eierandeler i enkelte tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet.

Statkrafts oppgjørsvaluta på den nordiske kraftbørsen Nord Pool er i hovedsak euro, og kraftkontraktene som handles på den nordiske kraftbørsen Nasdaq er nominert i euro. I tillegg er de fleste av Statkrafts bilaterale kraftsalgsavtaler i Norge, og alt kraftkjøp og salg i utlandet, nominert i utenlandsk valuta. Formålet med konsernets valutastrategi er å sikre verdier i norske kroner av fremtidige kontantstrømmer utsatt for endringer i valutakurser. Økonomisk sikring av valutarisiko utføres først og fremst ved å allokere riktig mengde valutagjeld til den respektive valutaens kontantstrøm. Valutarisikoen i konsernet er gjenstand for kontinuerlig vurdering og blir behandlet i samsvar med konsernets finansstrategi.

**Renterisiko** Statkrafts renterisikoeksponering knyttes hovedsakelig mot konsernets gjeldsportefølje. Konsernets gjeldsportefølje består av alle eksterne lån og obligasjoner, sertifikater, og rentederivater i Statkraft AS og datterselskaper. Styring av renterisiko er basert på en balanse mellom å holde rentekostnadene lave over tid og bidra til å stabilisere konsernets kontantstrømmer med hensyn til renteendringer. Renterisikoen blir overvåket ved bruk av durasjonsmål. Statkraft skal til enhver tid holde den gjennomsnittlige durasjonen på gjeldsporteføljen innenfor området to til fem år.

Etterlevelse av rammen for valuta- og renterisiko følges opp løpende av middle office-funksjonen. Ansvar for henholdsvis inngåelse og oppfølging av posisjoner er underlagt arbeidsdeling og tilordnet adskilte organisatoriske enheter.

I Statkraft er det etablert et prosjekt som følger utviklingen og forbereder overgangen fra bruk av IBOR til alternative risikofrie referanserenter. Det forventes at overgangen vil skje på forskjellige tidspunkt for ulike referanserenter.



## Note 8 Analyse av markedsrisiko

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft er eksponert for markedsrisiko innen trading- og originationaktiviteter, fra kraftpriser, og fra valuta- og renteposisjoner.

**Trading og origination** Trading- og originationaktiviteter utføres under spesifikke mandater og tildeles risikokapital. Statkraft skiller mellom risikokapitalen som er knyttet til kortsiktige forpliktelser, typisk egenhandel der risikoen måles med en Value at Risk (VaR) -tilnærming, og risikokapitalen som er knyttet til langsiktige forpliktelser, typisk langsiktige kraftkontrakter der risikoen måles med en Profit at Risk (PaR) tilnærming. For hver aktivitet spesifiserer mandatet en risikogrense (VaR eller PaR) som justeres dynamisk for å sikre at tapene ikke overstiger den tildelte risikokapitalen. I 2020 var den diversifiserte tildelte risikokapitalen som dekket markedsrisiko for trading- og originationaktiviteter i Europa 69 millioner euro for kortsiktige forpliktelser og 79 millioner euro for langsiktige forpliktelser. I 2019 var tilsvarende beløp henholdsvis 74 millioner euro og 89 millioner euro. Det allokeres også begrenset risikokapital for å dekke trading- og originationaktiviteter utenfor Europa.

**Sensitivitetsanalyse prisisiko** Statkraft kvantifiserer prisisiko ved å se på effekten av en endring i den nordiske systemprisen på Statkrafts forventede nettoresultat. Den forventede endringen i nettoresultatet ved en endring på 1 euro er estimert til 250 millioner kroner i både 2020 og 2019. Både kraftpriser og produksjonsvolum påvirkes av vær og nedbørmengde. Videre er endringer i kraftpriser drevet av produksjons-, forbruks- og overføringsforhold i kraftmarkedet. Disse forholdene reflekteres ikke i estimatene. En stor del av produksjonen utenfor Norden er sikret mot prisisiko.

**Sensitivitetsanalyse renterisiko** Sensitivitetsanalysen for renterisiko viser hvordan endringer i renter påvirker Statkrafts Netto finansposter (før skatt) innen en 12-måneders periode, gitt konsernets struktur ved utgangen av året. For hver simulering brukes de samme renteendringene for alle valutaer. Sensitivitetsanalysen kjøres bare for eiendeler og gjeld som representerer betydelige rentebærende posisjoner. Sensitiviteten er beregnet ved å inkludere renteeffekter fra kontanter og kontantekvivalenter, lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden, rentebærende gjeld og rentederivater. Siden sikringsbokføring er benyttet, blir effekten av derivater som er utpekt som sikringsinstrumenter delvis utlignet i Netto finansposter. Med en antagelse om at rentene vil stige med 100 basispunkter, vil effekten på Statkrafts Netto finansposter være 258 millioner kroner i 2020. Tilsvarende tall for 2019 var 185 millioner kroner. Hvis renten faller med 100 basispunkter, ville vi hatt motsatt effekt av beløpene vist ovenfor.

**Sensitivitetsanalyse valutarisiko** Statkraft er eksponert for verdiendringer på norske kroner i forhold til andre valutaer. Sensitivitetsanalysen for valutarisiko er beregnet ved å anta en 10 % svekkelse av norske kroner i forhold til andre valutaer basert på balanseverdier 31. desember. Sensitivitetsanalysen kjøres bare for eiendeler og gjeld som påvirker Netto finansposter, og for omvurdering av netto eiendeler i utenlandske datterselskaper (Valutaomregningseffekter). Beregningene tar ikke hensyn til valutaeffekter som påvirker andre linjer enn Netto finansposter i resultatregnskapet, slik som effekten av en endring i valutakurs på kraftpriser, energiderivater og beholdninger. Denne analysen vurderer ikke korrelasjon mellom valutaer.

Spesifikasjon av sensitivitetsanalyse for valutarisiko <sup>1)</sup>	2020	2020	2019	2019
	Effekt på Netto finansposter før skatt	Effekt på Valutaomregningseffekter	Effekt på Netto finansposter før skatt	Effekt på Valutaomregningseffekter
Beløp i mill. kroner				
EUR/NOK	-3 274	1 604	-2 513	1 033
GBP/NOK	-377	582	-374	340
USD/NOK	-381	1 467	-392	1 501
SEK/NOK	-204	2 079	-163	1 999
Øvrig	4	1 137	1	1 261
Sum	-4 232	6 869	-3 441	6 134

<sup>1)</sup> Tabellen viser effekten på Netto finansposter og Valutaomregningseffekter ved en 10 % svekkelse av norske kroner mot alle andre valutaer. En styrking av norske kroner med 10 % ville hatt motsatt effekt av beløpene vist i tabellen.

Spesifikasjon av valutafordeling for lån <sup>3)</sup>	2020	2020	2019	2019
	Lån per valuta før effekten av derivater <sup>1)</sup>	Lån per valuta justert for effekten av derivater <sup>2)</sup>	Lån per valuta før effekten av derivater <sup>1)</sup>	Lån per valuta justert for effekten av derivater <sup>2)</sup>
Beløp i mill. kroner				
Lån i norske kroner <sup>4)</sup>	3 231	-3 376	5 681	-1 903
Lån i euro <sup>5)</sup>	23 335	25 010	21 999	24 367
Lån i amerikanske dollar	-	3 808	2	4 184
Lån i britiske pund	240	787	-	556
Lån i brasilianske real	1 043	1 043	1 199	1 199
Lån i indiske rupi	909	909	664	664
Sum	28 759	28 181	29 546	29 068

<sup>1)</sup> Inkluderer rentebærende langsiktig gjeld (eksklusiv leieforpliktelser og forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler), første års avdrag på rentebærende langsiktig gjeld og sertifikatgjeld.

<sup>2)</sup> Inkluderer rentebærende langsiktig gjeld (eksklusiv leieforpliktelser og forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler), første års avdrag på rentebærende langsiktig gjeld, sertifikatgjeld, valutaeffekter av allokerte valutaterminkontrakter og valutaeffekter av rente- og valutabytteavtaler. Spesifikasjonen av valutafordeling på lån inkluderer effektene av at Statkraft inngår valutaterminkontrakter og rente- og valutabytteavtaler for å styre valutastruktur på låneporteføljen.

<sup>3)</sup> Styrking av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 7.

<sup>4)</sup> Det negative tallet i norske kroner reflekterer effektene fra bruk av allokerte valutaterminkontrakter og valutaeffekter av rente- og valutabytteavtaler.

<sup>5)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Note 8 fortsettelse

	2020	2020	2019	2019
	Renter per valuta før effekten av derivater <sup>1)</sup>	Renter per valuta justert for effekten av derivater <sup>2)</sup>	Renter per valuta før effekten av derivater <sup>1)</sup>	Renter per valuta justert for effekten av derivater <sup>2)</sup>
<b>Spesifikasjon av renter per valuta <sup>3)</sup></b>				
Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner <sup>4)</sup>	4,00%	n/a	3,00%	n/a
Nominell gjennomsnittlig rente, euro	1,70%	0,80%	2,00%	1,10%
Nominell gjennomsnittlig rente, amerikanske dollar	n/a	2,40%	5,70%	3,40%
Nominell gjennomsnittlig rente, britiske pund	1,50%	1,40%	n/a	1,60%
Nominell gjennomsnittlig rente, brasilianske real	5,20%	5,20%	7,30%	7,30%
Nominell gjennomsnittlig rente, indiske rupi	7,90%	7,90%	8,80%	8,80%

<sup>1)</sup> Inkluderer rentebærende langsiktig gjeld (eksklusiv leieforpliktelser og forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler), første års avdrag på rentebærende langsiktig gjeld og sertifikatgjeld.

<sup>2)</sup> Inkluderer rentebærende langsiktig gjeld (eksklusiv leieforpliktelser og forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler), første års avdrag på rentebærende langsiktig gjeld, sertifikatgjeld, rentebytteavtaler, allokerte valutaterminkontrakter og rente- og valutabytteavtaler.

<sup>3)</sup> Styring av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 7.

<sup>4)</sup> Det er ikke relevant å oppgi nominell gjennomsnittlig rente for norske kroner fordi tallet er negativt i tabellen Spesifikasjon av valutafordeling for lån. Se over.

## Note 9 Kredittrisiko og likviditetsrisiko

### GENERELL INFORMASJON OM KREDITTRISIKO

Kredittrisiko er risikoen for at Statkraft lider tap som følge av at motparten ikke innfrir sine økonomiske forpliktelser. Statkraft står overfor kredittrisiko ved inngåelse av transaksjoner med finansinstitusjoner og leverandører av clearing-tjenester. Kredittrisiko mot finansinstitusjoner stammer fra bankinnskudd, investeringer i rentebærende verdipapirer, derivattransaksjoner og innkommende garantier. Kredittrisiko mot leverandører av clearing-tjenester stammer fra marginkrav som avregnes som kontantbetalinger. Statkraft påtar seg også kredittrisiko når det ytes lån til tilknyttede selskaper og selskaper klassifisert som felles virksomhet. Statkraft påtar seg i tillegg kredittrisiko i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel. Historisk har Statkrafts kredittap vært lave.

Statkraft har inngått avtaler med motparter hvor sikkerhet (kontantsikkerhet) overføres eller mottas basert på markedsværdien av rente- og valutaderivater. Sikkerhet overføres eller mottas på ukentlig basis. Kredittrisiko reduseres vesentlig med sikkerhet i henhold til disse avtalene. Lignende avtaler er også etablert for individuelle motparter for finansielle energikontrakter.

For finansielle energikontrakter som gjøres opp mot energibørs, vurderes kredittrisikoen å være svært lav. For alle andre inngåtte bilaterale energikontrakter fastsettes rammene mot den enkelte motpart med utgangspunkt i en intern kredittvurdering. Motpartene blir her gruppert i ulike klasser.

Statkraft har motregningsavtaler med flere av sine motparter innenfor energihandelen. Ved mislighold av forpliktelsen gir avtalene en rett til sluttoppgjør hvor alle fremtidige kontraktsposisjoner motregnes og gjøres opp. Se note 10 for mer informasjon.

Overskuddslikviditeten styres på en konservativ måte med tanke på kredittrisiko, diversifisering og durasjon. Styring av overskuddslikviditet er håndtert sentralt. Statkrafts overskuddslikviditet er hovedsakelig plassert i norske kroner og investert i ulike kortsiktige finansielle instrumenter som sertifikater, tidsinnskudd og bankinnskudd. Kredittrisiko- og durasjonsrammene er fastsatt for hver motpart basert på rating og eiendeler i balansen. Per 31. desember 2020 var om lag 4 % av konsernets overskuddslikviditet plassert i tidsinnskudd og om lag 96 % plassert i bankinnskudd.

For å redusere kredittrisikoen i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel, benyttes i noen tilfeller bankgarantier eller morselskapsgarantier ved inngåelsen av slike kontrakter. Banken som utsteder garantien må være en internasjonal forretningsbank med krav til minimumsrating. Når morselskapsgarantier mottas kategoriseres morselskapet på ordinær måte i den interne kredittvurderingen.

Rammene for eksponering mot enkeltmotparter overvåkes kontinuerlig og rapporteres jevnlig til konserndirektør for Finans. En samlet motpartseksponering rapporteres for alle relevante legale enheter, i tillegg til at den konsolideres på konsernnivå og inngår i konsernrisikostyringen.

Statkraft bokfører forventede kredittap på fordringer i samsvar med forventet kredittapsmodell. Tapsavsetningen er basert på konsernets vurdering av forventede kredittap, og Statkraft forventer ikke å bli påført vesentlige tap på kundefordringene.

Statkrafts brutto kredittseksponering tilsvarer innregnede verdier av finansielle eiendeler. I den grad det er stilt relevant sikkerhet av vesentlig betydning er dette presentert nedenfor.

Beløp i mill. kroner	Note	2020	2019
<b>Brutto eksponering kredittrisiko:</b>			
Øvrige finansielle anleggsmidler	27	6 338	3 597
Derivater <sup>1)</sup>	10	11 816	11 713
Fordringer	29	13 659	13 348
Finansielle plasseringer, kortsiktige		606	1 470
Bankinnskudd, kontanter og lignende	30	11 155	15 203
<b>Brutto eksponering kredittrisiko</b>		<b>43 574</b>	<b>45 332</b>
<b>Eksponering avdempet av sikkerheter (garantier, kontantsikkerhet mv):</b>			
Kontantsikkerhet for derivater	32	-1 761	-1 383
<b>Netto eksponering kredittrisiko</b>		<b>41 813</b>	<b>43 949</b>

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Note 9 fortsettelse

### GENERELL INFORMASJON OM LIKVIDITETSRISIKO

Statkrafts likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke har likviditet til å dekke sine løpende betalingsforpliktelser. Formålet med Statkrafts likviditetsstyring er å sikre at konsernet oppfylder sine betalingsforpliktelser til enhver tid. Statkraft har innarbeidet et separat måltall for kortsiktig likviditet for å sikre at konsernet har et tilfredsstillende nivå av likviditetsreserver, bestående av kontantbeholdning, kortsiktige finansielle plasseringer og forpliktende ubenyttede trekkfasiliteter.

Likviditetsrisikoen reduseres ytterligere ved bruk av likviditetsprognoser samt tilgang til ulike lånekilder og markeder. Statkraft har også en plan for å sikre en jevn forfallsprofil på eksterne gjeld for å holde refinansieringsrisikoen lav.

Statkraft utsteder hovedsakelig gjeld under sitt 6,0 milliarder euro «Euro Medium Term Note Programme», som er notert på den irske børsen. I tillegg har Statkraft en ubrukt kredittfasilitet på 9,2 milliarder norske kroner som konsernets kjernebanker står bak. Den ubrukte kredittfasiliteten løper til 2023.

De største kontantutbetalingene er i tillegg til planlagte investeringer, knyttet til årlige utbetalinger av utbytte og skatter.

### Forfallsplan eksterne langsiktige forpliktelser

Beløp i mill. kroner	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5 år og senere
Avdrag på obligasjonslån i det norske markedet	800	1 500	-	-	450	300
Avdrag på øvrige lån i utenlandske markeder	-	7 318	5 216	-	5 224	5 193
Avdrag på eksterne lån i døtre og andre lån	1 202	427	480	182	217	249
Rentebetalinger	641	554	275	179	168	429
<b>Forfallsplan 2020</b>	<b>2 643</b>	<b>9 799</b>	<b>5 971</b>	<b>362</b>	<b>6 059</b>	<b>6 171</b>
Forfallsplan 2019	3 093	2 421	9 153	5 395	237	11 381

### Fordeling av derivater med negativ markedsverdi

Statkraft har en stor beholdning av finansielle instrumenter, vist som derivater i balansen. I tabellen under er derivater med negativ markedsverdi inkludert. De udiskonterte verdiene er fordelt på tidsintervaller basert på kontraktens oppgjørdsdato. Kontraktens oppgjørdsdato styrer forfall og kontantstrøms-tidspunktet for derivatene.

Beløp i mill. kroner	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5 år og senere
Energiderivater	5 549	1 960	885	664	705	938
Rente- og valutaderivater	266	187	82	80	66	254
<b>Sum derivater 2020</b>	<b>5 815</b>	<b>2 147</b>	<b>967</b>	<b>744</b>	<b>771</b>	<b>1 193</b>
Sum derivater 2019	6 628	1 199	691	370	336	746



## Note 10 Finansielle instrumenter

### GENERELL INFORMASJON

Finansielle instrumenter utgjør en stor del av Statkrafts totale balanse og har vesentlig betydning for konsernets resultat. Det største omfanget av finansielle instrumenter finnes i hovedkategoriene energihandel, sikring av fremtidig produksjon og finansaktiviteter. I tillegg har konsernet finansielle instrumenter i form av kundeordringer, leverandørgjeld, kontanter, kortsiktige likviditetsplasseringer og egenkapitalinvesteringer.

**Finansielle instrumenter i energihandel** Finansielle instrumenter benyttes innen trading- og origination-aktivitetene. Trading- og origination-aktivitetene forvaltes uavhengig av konsernets kraftproduksjon. Formålet er å oppnå gevinster på endringer i markedsverdier for energi- og energirelaterte produkter samt gevinster på ikke-standardiserte produkter. Finansielle instrumenter innenfor energihandel består hovedsakelig av finansielle og fysiske avtaler om kjøp og salg av kraft, gass, olje, kull, CO<sub>2</sub>-kvoter og miljøsertifikater.

**Finansielle instrumenter i sikring av fremtidig produksjon** Finansielle instrumenter benyttes for å oppnå løpende optimalisering av fremtidige inntekter av forventet produksjonsvolum. Balanserte derivater er vist på egne linjer i balansen og vurderes til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Som følge av at konsernets fremtidige egenproduksjon av kraft ikke kvalifiserer for balanseføring, vil effekten av verdiendringer på finansielle energiderivater kunne gi store resultateffekter uten at dette nødvendigvis gjenspeiler underliggende virksomhet.

**Finansielle instrumenter i finansaktiviteter** Finansielle instrumenter innenfor finansaktiviteter består hovedsakelig av obligasjoner, sertifikater, lån, rentebytteavtaler, rente- og valutabytteavtaler og valutaterminer. Valuta- og rentederivater benyttes som sikringsinstrumenter i henhold til konsernets økonomiske sikringsstrategi for å redusere valuta- og renterisikoen. Utvalgte låneforhold hvor det er byttet fra fast til flytende rente (virkelig verdisikring) er vist som regnskapsmessig sikringsforhold. Verdiendringer på finansielle instrumenter som ikke er en del av et regnskapsmessig sikringsforhold, vil medføre volatilitet i resultatet uten at dette nødvendigvis gjenspeiler underliggende virksomhet.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Første gangs innregning er til virkelig verdi for alle kategorier. Kategoriene er beskrevet nedenfor.

#### Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet

- Fysiske energikontrakter, som lett kan omgjøres i kontanter og som ikke anses som «eget bruk»-kontrakt.
- Finansielle kontrakter for kjøp og salg av energirelaterte produkter klassifiseres som derivater.
- Innebygde derivater skilles ut som derivater når risikoen og egenskapene til derivatet ikke er nært knyttet til vertskontrakten, og vertskontrakten ikke måles til virkelig verdi.
- Valuta- og rentederivater.
- Langsiktige investeringer i aksjer, hvor Statkraft ikke har kontroll eller betydelig innflytelse. Dette med mindre Statkraft har anvendt muligheten for å føre verdiendringene i utvidet resultat.
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål.

#### Finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Langsiktige investeringer i aksjer, hvor Statkraft ikke har kontroll eller betydelig innflytelse, og hvor Statkraft har valgt at disse måles til virkelig verdi over utvidet resultat. Gevinster og tap vil ikke reklassifiseres til resultatet. Mottatte utbytter inngår i resultatet som en del av Renter og andre finansposter.

#### Finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost

Eiendeler (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at Statkraft har som intensjon å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid. Finansielle eiendeler til amortisert kost justeres for verdifall i samsvar med modellen for forventet kredittap. Kredittap trekkes fra den bokførte verdien og innregnes i resultatet.

### SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER

Statkraft har et betydelig volum av energikontrakter. Et kjennetegn med energikontrakter er at de kan bli regnskapsført som finansielle instrumenter, eller som kontrakter med kunder, avhengig av vilkår og betingelser.

**«Eget bruk»-kontrakter** Energikontrakter som er inngått og fortsatt blir holdt med formål om mottak eller levering av energi, og som er i samsvar med Statkrafts forventede kjøps-, salgs eller bruksbehov, blir bokført som «eget bruk»-kontrakter. Disse kontraktene kvalifiserer ikke for balanseføring etter IFRS 9, men bokføres som inntekter fra kontrakter med kunder etter IFRS 15 og energikjøp. «Eget bruk»-kontrakter har typisk en stabil kundemasse som for eksempel bilaterale kontrakter, og er alltid gjort opp ved fysisk leveranse av kraft.

Energikontrakter som kan gjøres opp netto og som ikke er innenfor «eget bruk» unntaket, skal behandles som derivater (finansielle instrumenter). Ledelsen har vurdert hvilke kontrakter som omfattes av definisjonen av finansielt instrument og hvilke kontrakter som ikke omfattes som følge av «eget bruk» eller «nettoppgjør»-unntakene.

## Note 10 fortsettelse

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

**Virkelig verdi-hierarki** Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser målt og presentert til virkelig verdi er klassifisert i en av tre kategorier, kjent som verdi-hierarki som reflekterer datagrunnlaget som benyttes til å fastsette virkelig verdi. Virkelig verdi-hierarkiet har følgende nivåer:

**Nivå 1:** Virkelig verdi fastsettes ved bruk av observerbare data som reflekterer ikke-justerte noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

**Nivå 2:** Virkelig verdi fastsettes ved bruk av vesentlige data som kan være direkte observerbare eller markedsdata som er avledet av priser i markedet.

**Nivå 3:** Virkelig verdi fastsettes ved bruk av vesentlige ikke-observerbare data i markedet og som kan kombineres med interne utviklede metoder basert på ledelsens beste estimat.

Nivå 3 består av investeringer i aksjer og kraftkontrakter hvor observerbare markedsdata ikke dekker hele kontraktperioden. Observerbare markedsdata (typisk noterte futures) for kraftkontrakter er normalt tilgjengelig for fem år fremover i tid. Kontrakten er i sin helhet en nivå 3-kontrakt hvis varigheten på kontrakten går utover perioden hvor markedsdata er tilgjengelig. Kraftkontrakter innenfor nivå 3 er i hovedsak fysiske og finansielle kontrakter og innebygde derivater som stammer fra bilaterale kraftkontrakter. En vesentlig del av de innebygde derivatene knytter seg til valuta, og disse påvirkes ikke av estimater på fremtidige kraftpriser. Metode for diskontering av fremtidige kontantstrømmer er anvendt.

Verdsettelse av energiderivater innenfor nivå 3 er basert på observerbare markedsdata eller estimater med referanse til publiserte noteringer på kort sikt der dette er tilgjengelig. For perioder hvor observerbare markedsdata ikke er tilgjengelig, benyttes verdsettelsesteknikker som ikke er basert på eller avledet fra observerbare markedsdata. For utvalgte kontrakter er en rabatt inkludert i virkelig verdi på grunn av faktorer som områdepriser, kontraktslengde, volum, kvalitetsfaktor eller andre kontraktsesifikke risikoer. Dersom beregnet virkelig verdi ved førstegangs innregning avviker fra transaksjonsprisen oppstår en dag 1 gevinst eller tap. Inntil observerbare markedsdata blir tilgjengelig, blir slike gevinster og tap amortisert over resultatregnskapet basert på kjøpte eller leverte volumer over avtaleperioden. Eventuelle gevinster og tap som følge av påfølgende endringer i virkelig verdi føres direkte i resultatregnskapet og presenteres netto dersom disse inngår for handelsformål.

Børskontrakter neddiskonteres normalt med en risikofri rente. For de fleste bilaterale kontrakter inkluderes et kredittpåslag i diskonteringsrenten.

Verdsettelse av aksjer innenfor nivå 3 er basert på ledelsens markedskunnskap i den relevante bransjen. Endringer i virkelig verdi vurderes ikke å ha vesentlig effekt for konsernregnskapet.

### BESKRIVELSE AV KONTRAKTER OG FORUTSETNINGER FOR VERDSETTELSE

**Kraftkontrakter** Kontrakter inngått med kraftbørser verdsettes ved å anvende noterte diskonterte sluttkurser på balansedagen.

For andre bilaterale kraftkontrakter fastsettes forventet fremtidig kontantstrøm på basis av markedspriskurve på balansedagen. Markedspriskurven fastsettes på grunnlag av noterte sluttkurser på kraftbørser.

Fleire kraftkontrakter refererer til områdepriser. Disse kontraktene verdsettes til noterte sluttkurser på kraftbørser. Egne modeller benyttes for områdepriser uten noterte sluttkurser.

Statkraft har energikontrakter hvor kontraktsprisen er indeksert til prisutviklingen på råvarer som metall, papir, gass, oljeprodukter og kull. Ved verdsettelse av disse kontraktene benyttes forwardpriser fra relevante råvarebørser og større finansinstitusjoner.

Fleire kraftkontrakter har priser i ulike valutaer. Noterte valutakurser fra den europeiske sentralbanken (ESB) anvendes ved verdsettelsen av kontrakter i utenlandsk valuta. Dersom det ikke finnes kvoteringer for hele den aktuelle tidshorizonten, benyttes rentepariteten for beregning av valutakurser.

Markedsrentekurven er lagt til grunn ved diskonteringen av derivater. Markedsrentekurven utarbeides basert på tilgjengelige swap-renter.

Kredittpåslag legges til markedsrentekurven i tilfeller hvor kredittisiko er relevant. Dette gjelder alle eksterne bilaterale kontrakter klassifisert som eiendel og forpliktelse.

#### Miljøsertifikatderivater

- CO<sub>2</sub>-kontrakter vurderes på grunnlag av forwardprisen på European Union Allowance (EUA)-kvoter og Certified Emission Reduction (CER)-kvoter.
- Grønne sertifikatderivater verdsettes til forwardpris.

**Rente- og valutaderivater** Virkelig verdi av rentebytteavtaler, samt rente- og valutabytteavtaler fastsettes ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer ved bruk av tilgjengelige markedsrenter og noterte valutakurser fra ESB. Verdsettelse av valutaterminer er basert på noterte valutakurser, hvorav forward valutakurser avledes. Beregnede nåverdier rimelighetsvurderes mot beregninger foretatt av motpartene.

**Sertifikater og obligasjoner** Sertifikater og obligasjoner holdt for handelsformål er vurdert til noterte priser.

**Aksjer og andeler** Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer.

## Note 10 fortsettelse

## Virkelig verdi-hierarki

2020	Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:				
	Beløp i mill.kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultatet</b>					
Energiderivater, langsiktig eiendel		394	3 794	1 697	5 885
Energiderivater, kortsiktig eiendel		558	3 291	299	4 148
Energiderivater, langsiktig gjeld		-190	-1 466	-5 657	-7 312
Energiderivater, kortsiktig gjeld		-652	-4 310	-477	-5 439
Sum energiderivater, netto		110	1 309	-4 137	-2 718
Valuta- og rentederivater, langsiktig eiendel		-	1 522	-	1 522
Valuta- og rentederivater, kortsiktig eiendel		-	262	-	262
Valuta- og rentederivater, langsiktig gjeld		-	-466	-	-466
Valuta- og rentederivater, kortsiktig gjeld		-	-200	-	-200
Sum valuta- og rentederivater, netto		-	1 117	-	1 117

## Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultatet

Aksjer		-	-	393	393
Finansielle plasseringer, kortsiktige		181	424	-	606
Andre langsiktige fordringer		-	-	335	335
Sum		181	424	728	1 334

## Finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Aksjer		-	66	94	161
--------	--	---	----	----	-----

## 2019

2019	Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:				
	Beløp i mill.kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultatet <sup>1)</sup></b>					
Energiderivater, langsiktig eiendel		-	2 400	1 343	3 743
Energiderivater, kortsiktig eiendel		926	4 707	769	6 402
Energiderivater, langsiktig gjeld		-	-1 310	-2 517	-3 827
Energiderivater, kortsiktig gjeld		-679	-5 078	-556	-6 313
Sum energiderivater, netto		247	720	-962	5
Valuta- og rentederivater, langsiktig eiendel <sup>1)</sup>		-	1 464	-	1 464
Valuta- og rentederivater, kortsiktig eiendel		-	104	-	104
Valuta- og rentederivater, langsiktig gjeld		-	-206	-	-206
Valuta- og rentederivater, kortsiktig gjeld		-	-133	-	-133
Sum valuta- og rentederivater, netto		-	1 230	-	1 230

## Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultatet

Aksjer		-	-	345	345
Finansielle plasseringer, kortsiktige		1 082	389	-	1 470
Sertifikater og kortsiktige obligasjoner		-	3 707	-	3 707
Sum		1 082	4 096	345	5 522

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Aksjer		-	-	133	133
--------	--	---	---	-----	-----

## Note 10 fortsettelse

### Eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi basert på nivå 3

Beløp i mill. kroner	Eiendeler	Forpliktelser	Sum
Inngående balanse 01.01.2020	2 590	-3 073	-484
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultatet	-108	-3 106	-3 214
Urealiserte verdiendringer innregnet i utvidet resultat	-6	-	-6
Tilganger og fraregninger	396	-	396
Overført til eller fra nivå 3	-52	5	-47
Valutaomregningseffekter	-2	40	38
Utgående balanse 31.12.2020	2 818	-6 134	-3 316

Netto realisert gevinst (+)/tap (-) via resultatregnskapet for 2020 -93

Inngående balanse 01.01.2019	3 895	-3 900	-5
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultatet	-1 464	889	-575
Urealiserte verdiendringer innregnet i utvidet resultat	27	-	27
Tilganger og fraregninger	118	-	118
Overført til eller fra nivå 3	45	-89	-44
Valutaomregningseffekter	-32	27	-5
Utgående balanse 31.12.2019	2 590	-3 073	-484

Netto realisert gevinst (+)/tap (-) via resultatregnskapet for 2019 46

### Sensitivitetsanalyse av faktorer klassifisert til nivå 3

Beløp i mill. kroner	10% reduksjon	10% økning
Netto effekt fra kraftpriser	208	-155

Årsaken til at endringene ikke er symmetriske er volumfleksibilitet i kontraktene.

Eiendeler og forpliktelser innregnet til amortisert kost		Amortisert kost	Virkelig verdi <sup>1)</sup>	Amortisert kost	Virkelig verdi <sup>1)</sup>
Beløp i mill. kroner	Note	2020	2020	2019	2019
<b>Finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost</b>					
Langsiktige lån til investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden	27	1 387		1 463	
Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer	27	1 430		770	
Kundefordringer	29	7 344		8 024	
Kontantsikkerhet og marginkrav	29	3 917		3 035	
Andre fordringer <sup>2)</sup>	29	587		1 020	
Kontanter og bankinnskudd	30	11 155		11 496	
Sum		25 821		25 810	

<b>Finansielle forpliktelser vurdert til amortisert kost</b>					
Obligasjonslån i det norske markedet	32	-2 250	-2 368	-3 050	-3 150
Øvrige lån i utenlandske markeder	32	-22 961	-24 754	-21 603	-23 177
Eksterne lån i datterselskaper og andre lån <sup>3)</sup>	32	-1 545	-1 573	-2 318	-2 322
Kontantsikkerhet	32	-1 761		-1 383	
Første års avdrag på langsiktig gjeld	32	-2 002	-2 012	-2 575	-2 576
Andre kortsiktige lån	32	-2 112		-304	
Leverandørgjeld	33	-1 580		-1 593	
Påløpt rentefri gjeld	33	-5 795		-5 812	
Annet		-1 937		-1 519	
Sum		-41 942		-40 157	

<sup>1)</sup> Virkelig verdi er ikke presentert om den ikke avviker vesentlig fra amortisert kost. Utstedte obligasjoner og lån er klassifisert innenfor nivå 2 ettersom verdsettelsen baserer seg på observerbar markedsinformasjon i form av rentekurver, valutakurser og kredittmarginer.

<sup>2)</sup> Beløpet avviker fra note 29 på grunn av at forskuddsbetalte kostnader og offentlige avgifter ikke er inkludert i note 10.

<sup>3)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.



## Note 10 fortsettelse

## MOTREGNINGSAVTALER

2020

## Finansielle eiendeler

NOK millioner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettoppresentert i balansen	Finansiell sikkerhet mottatt	Nettoverdi
Energiderivater	20 181	10 148	10 033	-	515	9 518
Valuta- og rentederivater	1 783	-	1 783	-	1 246	537
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	21 964	10 148	11 816	-	1 761	10 055
Fordringer	19 654	5 995	13 659	26	-	13 633

## Finansielle forpliktelser

NOK millioner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettoppresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt <sup>1)</sup>	Nettoverdi
Energiderivater	-22 899	-10 148	-12 751	-	-3 792	-8 959
Valuta- og rentederivater	-666	-	-666	-	-125	-541
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	-23 565	-10 148	-13 417	-	-3 917	-9 500
Annen rentefri gjeld	-16 110	-5 995	-10 115	-26	-	-10 089

<sup>1)</sup> Inkluderer startmargin.

2019

## Finansielle eiendeler

NOK millioner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettoppresentert i balansen	Finansiell sikkerhet mottatt	Nettoverdi
Energiderivater	22 102	11 958	10 144	-	1 382	8 762
Valuta- og rentederivater <sup>1)</sup>	1 569	-	1 569	-	1 348	221
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	23 671	11 958	11 713	-	2 729	8 983
Fordringer	20 426	7 078	13 348	33	-	13 315

## Finansielle forpliktelser

NOK millioner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettoppresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt <sup>2)</sup>	Nettoverdi
Energiderivater	-22 097	-11 958	-10 139	-	-2 818	-7 322
Valuta- og rentederivater	-339	-	-339	-	-218	-121
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	-22 436	-11 958	-10 478	-	-3 035	-7 443
Annen rentefri gjeld	-17 127	-7 078	-10 049	-33	-	-10 016

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.<sup>2)</sup> Inkluderer startmargin.

Tabellene viser en avstemming av bruttobeløp, bokførte verdier og nettoverdi (nettoeksponering) av finansielle instrumenter hvor det foreligger motregningsavtaler eller lignende avtaler.

En finansiell eiendel og en finansiell forpliktelse vises netto i balansen hvis Statkraft har en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendelen og forpliktelsen, og hvor hensikten er å gjøre opp netto eller realisere eiendelen og forpliktelsen samtidig.

For energiderivater, futures-kontrakter og spot-transaksjoner inngår Statkraft som regel bransjestandardiserte avtaler. Generelt åpner avtalene for nettooppgjør mellom partene hvis enkelte kriterier er oppfylt, for eksempel felles valuta og forfallsdato.

Standardavtalene har som hensikt å redusere partenes kredittrisiko ved å tillate nettooppgjør hvis en avtale termineres, for eksempel ved konkurs eller mislighold av avtalen. Nettooppgjør ved terminering av avtalen forutsetter at det er tillatt innenfor motpartens jurisdiksjon. Denne typen nettooppgjør åpner ikke for nettoppresentasjon i balansen.

Valuta- og rentederivater bokføres netto per kontrakt i balansen.

Finansiell sikkerhet er typisk inn- og utbetalinger av kontantsikkerhet (cash collateral) og marginkrav til/fra motpart, normalt en bank eller clearing-sentral. Finansiell sikkerhet kan også være bankinnskudd som er satt av på en sperret konto som sikkerhet for fremtidige renter og avdrag på lån.

I tabellen er energi-, valuta- og rentederivater fordelt på eiendeler og forpliktelser. Kontantsikkerhet mottatt eller avgitt er bokført netto per motpart og presenteres som kortsiktige eiendeler/forpliktelser i balansen, uavhengig av levetiden på det tilhørende derivatet. Derivater, både lang- og kortsiktige, er derfor presentert på samme linje i tabellen ovenfor.

## Note 11 Regnskapsmessig sikring

### GENERELL INFORMASJON

Se note 7 for informasjon om hvordan Statkraft forvalter rente- og valutarisiko. Statkraft er eksponert for rente- og valutarisiko, og inngår finansielle instrumenter for å redusere risikoen. Statkraft netter ofte eksponeringen, slik at få av sikringsforholdene oppfyller kravene til regnskapsmessig sikring. Formålet med regnskapsmessig sikringsbokføring er å redusere volatiliteten i resultatregnskapet.

**Virkelig verdisikring** To låneforhold er behandlet som virkelig verdisikring. Utstedte obligasjonslån er utpekt som sikringsobjekt i sikringsforholdene, og tilhørende rentebytteavtaler er pekt ut som sikringsinstrumenter. Sikringsobjektene er fastrenteobligasjoner pålydende totalt 750 millioner euro. Sikringsinstrumentene er rentebytteavtaler pålydende 750 millioner euro inngått med større banker som motpart. Avtalene bytter rente fra fast til flytende 3-måneders EURIBOR. Det økonomiske formålet med sikringsforholdene er å sikre eksponeringen mot endringer i virkelig verdi av lånene, som utstedes til fast rente. Kun renterisiko basert på interbank swap-renten er sikret.

Sikringsgraden er 1:1 siden de kritiske betingelsene for sikringsobjekter og sikringsinstrumenter vurderes å være omtrent de samme. Virkelig verdi-sikringene forventes å være svært effektive, og det var ingen vesentlig innvirkning på resultatet som følge av sikringsineffektivitet i løpet av året. Sikringsineffektivitet kan oppstå hvis det ikke er samsvar i betingelsene for sikringsobjektet og sikringsinstrumentet.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Finansielle instrumenter som inngår i sikringsbokføring** Finansielle instrumenter som inngår som sikringsinstrument eller sikringsobjekt i et sikringsforhold identifiseres ut ifra intensjonen med anskaffelsen av det finansielle instrumentet. I en virkelig verdisikring vil verdiendringen møte motsvarende verdiendring på sikringsobjektet, og presenteres på samme linje i totalresultatet og balansen.

Verdiendringer fra sikringer av nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet har blitt ført mot utvidet resultat. Gevinster og tap som følge av endringer i valutakurser på gjeld, inngått for å sikre nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet, føres direkte mot utvidet resultat og resirkuleres til resultat ved avhendelse av utenlandsk enhet.

Ineffektiviteten i sikringene innregnes i resultatregnskapet.

Det forventes at sikringsforholdene fortsatt er effektive ved en framtidig overgang fra EURIBOR til en alternativ risikofri referanserente. Usikkerheten knyttet til overgangen er begrenset ettersom sikringsobjektene har fast rente. Eventuelle regnskapsmessige effekter ved overgangen forventes ikke å bli vesentlige.

### Sikringsinstrumenter

Beløp i mill. kroner	Sikrings- instrumentets nominelle verdi	Sikringsinstrumentets regnskapsførte verdi <sup>1)</sup>		Regnskapslinje i balansen hvor sikringsinstrumentet er innregnet	Endringer i virkelig verdi benyttet til beregning av periodens sikringsineffektivitet
		Eiendeler	Gjeld		
<b>2020</b>					
<b>Virkelig verdisikringer</b>					
<i>Renterisiko:</i>					
Rentebytteavtaler	MEUR 750	-	293	Derivater	26
<b>2019</b>					
<b>Virkelig verdisikringer</b>					
<i>Renterisiko:</i>					
Rentebytteavtaler	MEUR 750	-	267	Derivater	95

<sup>1)</sup> Påløpte renter er ikke en del av regnskapsført verdi.

### Sikringsinstrumenter - forfallsoversikt

Beløp i mill. kroner	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5 år og senere
<b>2020</b>						
<b>Virkelig verdisikringer</b>						
<i>Renterisiko:</i>						
Rentebytteavtaler	-	-	MEUR 500	-	MEUR 250	-
<b>2019</b>						
<b>Virkelig verdisikringer</b>						
<i>Renterisiko:</i>						
Rentebytteavtaler	-	-	-	MEUR 500	-	MEUR 250

## Note 11 fortsettelse

## Sikringsobjekter

Beløp i mill. kroner	Sikringsobjektets nominelle verdi	Sikringsobjektets regnskapsførte verdi <sup>1)</sup>		Akkumulert justering av virkelig verdisikring på sikringsobjektet, inkludert i regnskapsført verdi av sikringsobjektet <sup>1)</sup>		Regnskapslinje i balansen hvor sikringsobjektet er innregnet	Endringer i virkelig verdi benyttet til beregning av periodens sikrings-ineffektivitet
		Eiendeler	Gjeld	Eiendeler	Gjeld		
<b>2020</b>							
<b>Virkelig verdisikringer</b>							
<i>Renterisiko:</i>							
Fastrentelån	MEUR 750	-	-8 119	-	-291	Rentebærende gjeld	-24
<b>2019</b>							
<b>Virkelig verdisikringer</b>							
<i>Renterisiko:</i>							
Fastrentelån	MEUR 750	-	-7 633	-	-267	Rentebærende gjeld	-90

<sup>1)</sup> Påløpte renter er ikke en del av regnskapsført verdi.

## Sikringseffektivitet

Beløp i mill. kroner	Sikrings-instrumentets verdiendring innregnet i utvidet resultat	Sikrings-ineffektivitet resultatført i resultat-regnskapet	Regnskapslinje i resultat-regnskapet (som inkluderer sikrings-ineffektivitet)
<b>2020</b>			
<b>Virkelig verdisikringer</b>			
<i>Renterisiko:</i>			
Fastrentelån	-	1	Renter og andre finansposter
<b>2019</b>			
<b>Virkelig verdisikringer</b>			
<i>Renterisiko:</i>			
Fastrentelån	-	5	Renter og andre finansposter

## Sikringsreserver

Beløp i mill. kroner	Valutarisiko
<b>2020</b>	
<b>Sikringsreserver knyttet til sikring av nettoinvesteringer</b>	
<i>Balansført verdi per 01.01</i>	-321
Gevinst eller tap fra sikring	-
<i>Balansført verdi per 31.12</i>	-321
<b>2019</b>	
<b>Sikringsreserver knyttet til sikring av nettoinvesteringer</b>	
<i>Balansført verdi per 01.01</i>	-321
Gevinst eller tap fra sikring	-
<i>Balansført verdi per 31.12</i>	-321

## Note 12 Salgsinntekter og energikjøp

### GENERELL INFORMASJON

Konsernets salgsinntekter og energikjøp er inndelt i tre kategorier:

**Produksjon** inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til Statkrafts kraftproduserende fysiske eiendeler og i tillegg fjernvarme. Denne kategorien inkluderer spotsalg, langsiktige kontrakter, konsesjonskraft, fjernvarme og enkelte miljøsertifikater.

**Kunder** inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til markedsadgang og er primært knyttet til aktiviteter i Tyskland, Storbritannia og Norge.

**Nettleie og annet** består primært av nettvirksomhet i Norge og Peru, en kraftutvekslingskabel mellom Sverige og Tyskland samt utleide verk i Norge.

Inntektene fra nedstrøms markedstjenester i Storbritannia har blitt reklassifisert. Dette har påvirket kategoriene «Nettleie og annet» og «Kunder». I tillegg er regnskapslinjen Overføringskostnader påvirket. Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde. For å oppnå dette bruker IFRS 15 en fem-stegsmodell for å innregne inntekter som oppstår fra kontrakter med kunder.

#### Produksjon

Inntektene fra Produksjon omfatter salg av egenprodusert kraft og fjernvarme til en avtalt pris. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer, hovedsakelig kraft, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som Statkraft forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Statkraft benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraften for de fleste kontraktene blir innregnet til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

I de tilfeller hvor Statkraft selger kraft via en børs (for eksempel Nord Pool), vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at Statkraft har bindende kontrakter med børsene.

Innen enkelte geografiske områder er Statkraft pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert. Statkraft har konkludert med at inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Statkraft anvender prinsippene og retningslinjene i IFRS 15 analogt og presenterer inntekter fra salg av konsesjonskraft som salgsinntekter.

Miljøsertifikater opptjenes fra egne kraftverk innen visse teknologier. Retten til å motta miljøsertifikater er innvunnet på tidspunktet for produksjon av kraften, og på produksjonstidspunktet kan Statkraft med rimelig sikkerhet fastslå at vilkårene for tildeling av miljøsertifikater er oppfylt. Mottak av miljøsertifikater er nært relatert til kraftproduksjonen og er dermed presentert som en del av salgsinntekter og inntektskategorien Produksjon. Inntektsført beløp fra offentlige tilskudd utgjør 368 millioner kroner for 2020 (531 millioner kroner).

I de tilfellene hvor Statkraft har langsiktige kraftsalgskontrakter og mottar en fast forskuddsbetaling, og hvor leveringsprofilen ikke er avtalt, blir inntektene innregnet lineært over kontraktsperioden (år). Innenfor de respektive årene blir inntektene innregnet basert på forventet produksjonsprofil for de relevante kraftverkene. Se note 32.

Innenfor fjernvarme mottar konsernet anleggsbidrag fra kunder for utbygging av infrastruktur som kobler kunden til fjernvarmenettet. Se Nettleie og annet for ytterligere detaljer.

#### Kunder

Denne kategorien inkluderer salgsinntekter og energikjøp fra markedsadgangsaktiviteter som presenteres i samsvar med IFRS 15 (eget bruk-unnødvirket). Øvrige markedsadgangsaktiviteter som er i samsvar med IFRS 9 presenteres netto i regnskapslinjen "Gevinster/tap fra markedsaktiviteter" i resultatregnskapet.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Statkrafts kunder må Statkraft avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å fremskaffe varen eller tjenesten selv (Statkraft er prinsippal), eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Statkraft er agent). Når det undersøkes hvorvidt Statkraft er agent eller prinsippal må det vurderes hvilke rettigheter som foreligger i kontrakten med hensyn til bruk av kraften, ubalanserisiko, skjønnsmessige priser på leveransene, og om det er Statkraft som er hovedansvarlig for leveransen. Hvis Statkraft er prinsippal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som salgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på en egen linje i resultatoppstillingen. Er Statkraft en agent, blir vederlaget presentert netto som salgsinntekter.

#### Nettleie og annet

Inntekter fra netttjenester har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Statkraft anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra å transportere kraften blir innregnet til det beløpet som enheten har en rett til å fakturere.

Konsernet mottar vederlag fra kunder i forskjellige virkeområder som støtte for å bygge ut infrastruktur for å knytte kunden til nettet for kraft eller fjernvarme. Statkraft har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som skal vurderes sammen med fastsettelse av prisen på framtidige leveranser til kundene (en leveringsforpliktelse) og inntektene blir derfor innregnet som inntekter over tid. Statkraft har konkludert med at det er korrekt å innregne inntektene over forventet levetid for disse eiendelene innenfor infrastruktur.



## Note 12 fortsettelse

## Spesifikasjon per inntektskategori

Beløp i mill. kroner	Statkraft AS Konsern	Europeisk fleksibel kraft- produksjon	Markeds- operasjoner	Inter- nasjonal kraft	Europeisk vind- og solkraft	Fjernvarme	Industrielt eierskap	Annen virksomhet	Konsern- posteringer
<b>2020</b>									
Produksjon - salgsinntekter	17 140	12 508	27	2 582	607	681	827	-	-92
Produksjon - energikjøp	-1 996	-1 554	-6	-251	-	-199	-38	-	52
Produksjon - netto	15 143	10 954	21	2 331	607	482	789	-	-41
Kunder - salgsinntekter	13 579	-	13 985	46	-	-	4	-1	-455
Kunder - energikjøp	-13 175	-	-13 632	-	-	-	-	-	457
Kunder - netto	404	-	353	46	-	-	4	-1	3
Nettleie og annet - salgsinntekter	3 156	1 543	117	258	39	-	1 164	194	-159
Nettleie og annet - energikjøp	-889	-636	-37	-216	-31	-	-	-20	51
Nettleie og annet - netto	2 267	907	80	42	8	-	1 164	175	-108
Salgsinntekter	33 875	14 051	14 130	2 886	646	681	1 995	193	-706
Energikjøp	-16 060	-2 190	-13 675	-468	-31	-199	-38	-20	560
<b>Salgsinntekter justert for energikjøp</b>	<b>17 815</b>	<b>11 862</b>	<b>454</b>	<b>2 418</b>	<b>615</b>	<b>482</b>	<b>1 957</b>	<b>173</b>	<b>-146</b>
<b>2019</b>									
Produksjon - salgsinntekter	26 138	19 323	22	2 791	1 260	902	2 095	-	-254
Produksjon - energikjøp	-2 139	-1 662	-22	-250	-	-266	-51	-	113
Produksjon - netto	24 000	17 660	-	2 542	1 260	636	2 044	-	-141
Kunder - salgsinntekter <sup>1)</sup>	14 668	-	15 655	-	-	-	3	-	-990
Kunder - energikjøp <sup>1)</sup>	-14 197	-	-15 188	-	-	-	1	-	990
Kunder - netto	471	-	467	-	-	-	4	-	-
Nettleie og annet - salgsinntekter <sup>1)</sup>	2 644	1 168	47	256	-	13	1 192	18	-50
Nettleie og annet - energikjøp	-829	-642	-47	-187	-	-	-	-	47
Nettleie og annet - netto	1 815	526	-	69	-	13	1 192	18	-3
Salgsinntekter	43 450	20 490	15 725	3 048	1 260	915	3 289	18	-1 295
Energikjøp	-17 165	-2 305	-15 257	-437	-	-266	-50	-	1 150
<b>Salgsinntekter justert for energikjøp</b>	<b>26 285</b>	<b>18 186</b>	<b>467</b>	<b>2 611</b>	<b>1 260</b>	<b>649</b>	<b>3 239</b>	<b>18</b>	<b>-144</b>

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Spesifikasjon per geografiske områder

Eksterne salgsinntekter fordeles basert på opprinnelseslandet til produksjonsapparatet eller produksjonsvirksomheten.

Beløp i mill. kroner	Statkraft AS Konsern	Norge	Tyskland	Sverige	Storbritannia	Albania	Brasil	Peru	Andre
<b>2020</b>									
Salgsinntekter eksterne	33 875	14 520	10 099	2 304	3 325	101	817	1 093	1 616
Produksjon	17 140	10 045	2 760	1 490	211	101	817	856	860
Kunder	13 579	2 654	7 099	-	3 115	-	-	-	712
Nettleie og annet	3 156	1 822	239	814	-	-	-	237	44
<b>2019</b>									
Salgsinntekter eksterne	43 450	22 464	12 019	3 165	2 421	76	955	1 103	1 247
Produksjon	26 138	18 077	2 612	2 627	186	76	955	852	754
Kunder	14 668	2 764	9 190	-	2 221	-	-	-	493
Nettleie og annet	2 644	1 622	217	538	14	-	-	251	-

## Note 12 fortsettelse

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Produksjon**:

### Produksjon - salgsinntekter

NOK million	2020	2019
Spotsalg	7 988	16 102
Langsiktige kontrakter	7 609	8 085
Konsesjonskraft	402	397
Fjernvarme	773	1 024
Miljøsertifikater	368	531
<b>Produksjon - salgsinntekter</b>	<b>17 140</b>	<b>26 138</b>

<sup>1)</sup> Langsiktige kontrakter inkluderer 56 millioner kroner i inntekter fra to kontrakter hvor kundene har forskuddsbetalt for hele kontraktsperioden. Se også note 32.

Inntektskategorien **Kunder** er primært relatert til aktiviteter innenfor markedsadgang i Europa. Statkraft tilbyr tjenester tilknyttet markedsadgang til mindre produsenter av fornybar energi. Disse tjenestene inkluderer vindprognostisering, nominering, håndtering av ubalanse i tillegg til de nødvendige IT-systemene som kreves for å kunne selge kraft. Hovedmålet er å oppnå lave ubalansekostnader. Virksomheten innen markedsadgang er en aktivitet med lav margin som blir drevet i stor skala og hvor kraften i all hovedsak selges via kraftbørser. De vesentligste inntektene kommer fra Tyskland, Storbritannia og Norge, se spesifisering av salg per geografiske områder på forrige side.

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Nettleie og andre inntekter**:

### Nettleie og andre inntekter

NOK million	2020	2019
Nettleie	1 422	1 446
Undersjøisk kabel	997	722
Inntekter ved utleie av kraftverk <sup>1)</sup>	303	445
Øvrig <sup>2)</sup>	434	30
<b>Nettleie og andre inntekter</b>	<b>3 156</b>	<b>2 644</b>

<sup>1)</sup> Inntekter fra kraftverk som er utleid til tredjepart er rapportert som salgsinntekter, mens kostnader relatert til drift i kraftverkene blir bokført under driftskostnader.

<sup>2)</sup> Inkluderer mottatt kompensasjon for terminert langsiktig kraftsalgskontrakt og inntekter fra ladeselskaper.

## Note 13 Gevinster/tap fra markedsaktiviteter

### GENERELL INFORMASJON

**Risikoreducerende aktiviteter** består av finansielle kraftkontrakter som reduserer prissikoen relatert til kraftproduksjon. Disse aktivitetene inkluderer de nordiske og kontinentale forvaltningsporteføljene.

### Trading- og origination-aktiviteter

Trading-aktiviteter inkluderer kjøp og salg av standardiserte og likvide produkter, som for eksempel kraft, gass og oljeprodukter.

Origination-aktiviteter inkluderer kjøp og salg av både standardiserte og strukturerte energirelaterte produkter og tjenester. Den inneholder også markedsadgangsaktiviteter som er presentert i samsvar med IFRS 9.

**Innebygde derivater** er relatert til langsiktige kraftsalgsavtaler med norske industriselskaper i Norge hvor kontraktene er notert i euro og/eller hvor prisingen er knyttet opp mot enkelte råvarepriser.

Se note 7 for mer informasjon.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Derivater** Risikoreducerende derivater og de fleste kontraktene innenfor trading og origination blir innregnet til virkelig verdi over resultatet (se note 10). Gevinster og tap består av både realiserte og urealiserte poster og blir presentert netto.

**Innebygde derivater** Valutaeksponeringen som Statkraft påtar seg ved å nominere kraftsalgsavtalene inngått med norske industrikunder i euro er vurdert som et innebygget derivat. I tillegg er noen av disse kontraktene knyttet opp mot utviklingen i enkelte råvarepriser. De innebygde derivatene er skilt ut fra vertskontrakten og er innregnet til virkelig verdi i resultatregnskapet. Se note 10.

### Gevinster/tap fra markedsaktiviteter

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Risikoreducerende aktiviteter	2 002	1 278
Trading- og origination-aktiviteter	3 064	3 239
Innebygde derivater i energikontrakter	-1 109	-801
Sum	3 958	3 716

## Note 14 Andre driftsinntekter

### GENERELL INFORMASJON

Andre driftsinntekter inkluderer inntekter fra all øvrig operasjonell virksomhet som ikke er relatert til primærvirksomheten i konsernet. Det inneholder elementer som salg av tjenester, gevinster relatert til avgang av anleggsmidler, forsikringsoppgjør etc. Det inkluderer også gevinster fra salg av forretningsvirksomhet.

### Andre driftsinntekter

Beløp i mill. kroner	Note	2020	2019
Gevinster fra salg av forretningsvirksomhet	5	119	55
Øvrige driftsinntekter <sup>1)</sup>		566	712
Sum		685	767

<sup>1)</sup> Inkluderer ingen separate vesentlige poster for 2020.

## Note 15 Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler** vurderes for verdifall ved utgangen av hvert kvartal. Når det er indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi beregnes gjenvinnbart beløp for å kunne vurdere om nedskrivning for verdifall må gjennomføres. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader (fair value less costs of disposal - FVLCOD) og bruksverdi (value in use - VIU). Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes for verdifall en gang i året og når det er forhold som tilsier at en verddivurdering må gjennomføres. Ved hver rapporteringsdato vurderes grunnlaget for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter (KGE)). KGE i Statkraft er definert som følger:

**Vannkraftverk** Vannkraftverk med magasiner som ligger i samme vassdrag og som styres samlet for å optimalisere kraftproduksjonen.

**Vindkraftverk** Det enkelte vindkraftverk.

**Gasskraftverk** Normalt utgjør et gasskraftverk en KGE med mindre to eller flere verk styres og optimaliseres sammen slik at inntektene ikke er uavhengig av hverandre.

**Fjernvarmeanlegg** Det enkelte anlegg sammen med tilhørende infrastruktur, inklusiv distribusjonsnett.

**Biomassekraftverk** Det enkelte biomassekraftverk.

**Goodwill** Ved nedskrivningstest av goodwill benyttes segment som laveste KGE.

**Investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden** testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulig verdifall. Investeringer nedskrives om gjenvinnbart beløp, estimert som det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi, er lavere enn balanseført verdi. Nedskrivninger i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden blir regnskapsført som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden i resultatoppstillingen.

### SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER

**Vurdering av indikator** Nedskrivning av balanseført verdi av eiendeler vurderes kvartalsvis som en del av den ordinære rapporteringsprosessen i konsernet. Indikatorer som kan tyde på et nedskrivningsbehov analyseres og diskuteres med segmentene og Statkrafts ekspertmiljø. Dersom det avdekkes indikasjon på verditap, gjennomføres beregninger. I tilfelle beregningene viser at balanseført verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp regnskapsføres verdinedgangen i resultat og balanse. Tilsvarende prosedyrer gjennomføres ved reversering av tidligere nedskrivninger. Statkrafts revisjonsutvalg blir hvert kvartal informert om forhold som kan medføre nedskrivning av eiendeler.

Særlig oppmerksomhet rettes mot eiendeler hvor en eller flere av de følgende situasjonene er til stede:

- Forskjellen mellom bokført verdi og gjenvinnbart beløp er marginal.
- Usikre regulatoriske rammebetingelser eller usikkerhet knyttet til prosjektgjennomføring.
- Strukturelle endringer i markedsforhold som medfører endret forventning til langsiktige kraftpriser.
- Nedskrivning er gjennomført i tidligere perioder.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

**Bruksverdi** blir beregnet som nåverdien av fremtidige forventede kontantstrømmer diskontert ved bruk av et avkastningskrav som tilsvarer markedets avkastningskrav for tilsvarende eiendeler innenfor samme bransje. Driftskostnadene baseres på årets faktiske kostnader og budsjett for det kommende året. Restruktureringsaktiviteter som Statkraft enda ikke har forpliktet seg til og betydelige fremtidige investeringer som vil øke eiendelens ytelse blir ikke hensyntatt i disse kontantstrømmene. Forventede vedlikeholdskostnader blir inkludert for kraftverk som er i drift. Fjerningsforpliktelse er normalt ikke inkludert i beregningen av bruksverdien.

Når bruksverdi beregnes for varige driftsmidler som er under bygging inkluderes gjenværende investeringskostnad som er godkjent av Statkrafts ledelse.

**Antagelser når bruksverdi vurderes** Gjenvinnbart beløp er sensitiv mot fremtidige kraftpriser, forventet produksjonsvolum og diskonteringsrenten.

#### Kraftpriser:

- På kort sikt, typisk de første 3-5 årene, legges observerbare priser i markedet til grunn for å estimere fremtidige inntekter.
- På lang sikt, typisk ti år etter balansedatoen, er de estimerte inntekter basert på Statkrafts syn på de langsiktige kraftprisene. Se note 2 for nærmere beskrivelse.
- For perioden mellom kort og lang sikt blir prisene interpolert.

**Produksjonsvolum** Produksjonsvolum som inngår i de neddiskonterte kontantstrømmene er den langsiktige forventede produksjonen fra ulike kraftverk. Redusert produksjon på grunn av tekniske utfordringer, hydrologiske faktorer og nedetid hensyntas i den langsiktige forventede produksjonen. Volumestimaten er en kombinasjon av informasjon fra turbinleverandører, eksterne konsulenter og Statkrafts interne estimat.

**Diskonteringsrente** Diskonteringsrenten som blir brukt til å beregne bruksverdi er basert på en diskonteringsrente etter skatt, mens estimerte fremtidige kontantstrømmer er justert for risiko konkret tilknyttet eiendelen. Estimerte fremtidige kontantstrømmer er diskontert ved å bruke en nominell diskonteringsrente etter skatt som er basert på Statkrafts vektete gjennomsnittlige kapitalkostnad (WACC). Bruken av diskonteringsrente etter skatt til å bestemme bruksverdi, vil ikke påvirke nedskrivningen/reverseringen av nedskrivningen betydelig sammenliknet med å benytte en diskonteringsrente før skatt.

**Antakelser når virkelig verdi fratrukket salgskostnader vurderes** Om en eiendel opererer i et marked hvor det er et aktivt marked for tilsvarende eiendeler kan virkelig verdi fratrukket salgskostnader legges til grunn i beregning av eiendelens gjenvinnbare beløp. For landbaserte vindkraftverk i Storbritannia er oppnådde priser observert i transaksjoner som omfatter tilsvarende eiendeler. Verdsettelsesmodellen som ble lagt til grunn var basert på multipler for årlig kraftproduksjon.



## Note 15 fotsettelse

### Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger innregnet i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3 203	900
Reversering av nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-1 824	-1 035
Sum nedskrivninger/reversering av nedskrivninger i konsolidert virksomhet	1 379	-136
Selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	627	115
Sum nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	2 006	-21

### NEDSKRIVNINGER/REVERSERING AV NEDSKRIVNINGER I 2020

#### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

**Vindkraft i Norden** Reduserte langsiktige prisforventninger i Norden er forventet å føre til reduserte inntekter fra eiendeler i Norge og Sverige. Som et resultat er vindparker nedskrevet med henholdsvis 1279 millioner kroner og 1847 millioner kroner.

**Gasskraft i Tyskland** Forbedrede utsikter på marginer i forholdet mellom gasspris og kraftpris (spark spread) førte til en reversering av tidligere års nedskrivninger for gasskraftverk på 1559 millioner kroner.

**Vannkraft i Peru** En reversering av tidligere års nedskrivninger på 116 millioner kroner er bokført, hovedsakelig som et resultat av forbedrede langsiktige prisforventninger.

**Biomassekraft i Tyskland** En reversering av tidligere års nedskrivninger på 110 millioner kroner er bokført knyttet til biomasseeiendeler, hovedsakelig som et resultat av forbedrede markedsforhold.

**Vannkraft i Tyskland** En reversering av tidligere års nedskrivninger på 39 millioner kroner er bokført knyttet til pumpekraft, hovedsakelig som et resultat av forbedrede markedsforhold.

#### Investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden

**Vannkraft i Chile** En nedskrivning på 627 millioner kroner er bokført i to selskaper regnskapsført som felles virksomhet, hovedsakelig som en følge av redusert langsiktig produksjon.

Estimerte gjenvinnbare beløp er spesielt sensitive for endringer i kapitalkostnader og fremtidige kraftpriser eller andre relevante priser, som for eksempel spark spread for gasskraftverk, se nedenfor.

NOK million

Segment	Europeisk		Europeisk fleksibel			Internasjonal		Sum konsolidert virksomhet
	vind- og solkraft		kraftproduksjon			kraft		
Geografi	Sverige	Norge	Tyskland	Tyskland	Tyskland	Peru	Annet <sup>1)</sup>	
Teknologi	Vindkraft	Vindkraft	Gasskraft	Vannkraft	Biomasse	Vannkraft	Annet <sup>1)</sup>	
Gjenvinnbart beløp relevante eiendeler/KGE	1731	2941	3748			6460		
Gjenvinnbart beløp brukt	VIU	VIU	VIU	VIU	VIU	VIU		
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger(-)	1847	1279	-1559	-39	-110	-116	77	1379
Diskonteringsrente etter skatt %	5,9	5,9	5,9					
Diskonteringsrente før skatt %	7,6	7,6	8,4					
Sensitivitetsanalyse:								
Kraftpriser / spark spread +10 %	299	525	592					
Kraftpriser / spark spread -10 %	-300	-525	-603					
Diskonteringsrente -1 %-poeng	177	143	335					
Diskonteringsrente +1 %-poeng	-154	-121	-300					

<sup>1)</sup> Hovedsakelig knyttet til et tunnelras i Brasil, samt teknisk goodwill fra tidligere oppkjøp i Brasil og Sverige.

## Note 15 fortsettelse

### NEDSKRIVNINGER/REVERSERING AV NEDSKRIVNINGER I 2019

#### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

**Gasskraft i Tyskland** Forbedrede utsikter på marginer i forholdet mellom gasspris og kraftpris (spark spread) førte til en reversering av tidligere års nedskrivninger for gasskraftverk på 1035 millioner kroner.

**Vindkraft i Sverige** Veksten i produksjonskapasitet in den nordiske regionen er forventet og føre til reduserte inntekter fra enkelte eiendeler. Som et resultat er vindparker nedskrevet med 333 millioner kroner.

**Vannkraft i Chile** Reduserte langsiktige prisforventninger førte til nedskrivninger på vannkraftverk på 255 millioner kroner.

**Vannkraft i Nepal** Ved utløpsdato av nåværende kraftkjøpsavtale er Statkrafts datterselskap Himal Power Ltd (HPL) forpliktet til å legge til rette for en overføring av 50 % av sin eierandel i vannkraftverket Khimti. Overføringen vil gjøres til et nyetablert selskap, eid i fellesskap mellom Nepal Electricity Authority (NEA) og HPL. Reviderte forutsetninger indikerer at det felleseide selskapet ikke vil kvalifisere til fortsatt konsolidering. Dette medførte en nedskrivning på 254 millioner kroner.

#### Investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden

**Vannkraft i India** En nedskrivning på 115 millioner kroner (Statkrafts andel) ble regnskapsført i selskapet Allain Duhangan Hydro Power Ltd, regnskapsført som felles virksomhet. Nedskrivningen var relatert til to vannkraftverk, hovedsakelig som en følge av reduserte langsiktige prisforventninger. Eiendelene er en del av segmentet Internasjonal kraft.

Estimerte gjenvinnbare beløp er spesielt sensitive for endringer i kapitalkostnader og fremtidige kraftpriser eller andre relevante priser, som for eksempel spark spread for gasskraftverk, se nedenfor.

Beløp i millioner kroner

Segment	Europeisk		Internasjonal				Sum konsolidert virksomhet
	vind- og solkraft	Europeisk fleksibel kraftproduksjon	kraft				
Geografi	Sverige	Tyskland	Chile	Nepal	Peru	Annet <sup>1)</sup>	
Teknologi	Vindkraft	Gasskraft	Vannkraft	Vannkraft	Vannkraft	Annet <sup>1)</sup>	
Gjenvinnbart beløp relevante eiendeler/KGE	3267	2706	2605	254			
Gjenvinnbart beløp brukt	VIU	VIU	VIU	FVLCOD	VIU		
Nedskrivninger/reversering (-)	333	-1035	255	254	28	30	-136
Diskonteringsrente etter skatt %	6,1	6,1	6,5	11,6			
Diskonteringsrente før skatt %	7,7	8,8	8,9				
Sensitivitetsanalyse:							
Kraftpriser / spark spread +10 %	426	442	618				
Kraftpriser / spark spread -10 %	-426	-445	-173				
Diskonteringsrente -1 %-poeng	250	255	737				
Diskonteringsrente +1 %-poeng	-219	-227	-536				

<sup>1)</sup> Hovedsakelig knyttet til teknisk goodwill fra tidligere oppkjøp i Brasil, Sverige og Chile.

## Note 16 Lønnskostnader og antall årsverk

NOK million	2020	2019
Lønn	3 000	2 618
Arbeidsgiveravgift	512	469
Pensjoner <sup>1)</sup>	400	240
Andre ytelser	715	645
Sum	4 627	3 971

<sup>1)</sup> Pensjonskostnader er nærmere omtalt i note 17.

	2020	2019
Gjennomsnittlig antall årsverk konsern	3 764	3 415
Antall årsverk per 31.12.	4 074	3 601

KONSERN

STATKRAFT AS

BÆREKRAFT

## Note 17 Pensjoner

### GENERELL INFORMASJON

Statkrafts pensjonsplaner er etablert i samsvar med lokale lover, og omfatter både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

**Innskuddsplaner** En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til et atskilt foretak uten ytterligere forpliktelser etter at innskuddet er betalt. Den vesentligste innskuddsplanen i konsernet er beskrevet nærmere nedenfor.

**Innskuddsplan i Norge** Statkrafts pensjonsordning for nyansatte i Norge er etter lukking av ytelsesordningene i Statens pensjonskasse (SPK) og Skagerak Energi pensjonskasse (SEPK) en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 6 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1G og 12G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon, også risikodekninger og privat avtalefestet førtidspensjonering (AFP).

**Ytelsesplaner** Ytelsesplaner omfatter pensjonsordninger som ikke defineres som innskuddsplaner. Pensjonsordningene medfører forpliktelser knyttet til avtalte ytelser både ovenfor ansatte og pensjonister, og medfører at konsernet bærer risiko for endringer i aktuarmessige forutsetninger. De vesentlige ytelsesplanene i konsernet er lukkede ordninger og er beskrevet nærmere nedenfor.

**Ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger i Statens Pensjonskasse (SPK) og Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK) i Norge** Ytelsesplanene omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon. Ordningene omfatter også avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) for ansatte fra 62 år. Ansatte i konsernets selskaper i Norge deltar i offentlige tjenestepensjonsordninger i henhold til Lov om Statens pensjonskasse, overføringsavtalen og regelverket for offentlige tjenestepensjoner.

Alderspensjon for ansatte født før 1963 fastsettes som en andel av den ansattes lønn. Ved full opptjening utgjør dette 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opptil 12 G. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Fra 1. januar 2020 opptjener ansatte født i 1963 eller senere alderspensjon som et tillegg til folketrygdens ytelser.

Selskapene som har sine ordninger i SPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Pensjonsutbetalingene fra SPK er garantert av den norske stat. SPK forvalter ikke et reelt fond, men det simuleres en forvaltning av fondsmidler som om midlene var plassert i statsobligasjoner med 1-, 3-, 5- eller 10-årige norske statsobligasjoner, i tillegg til en mindre andel i Statens Pensjonsfond Utland. Pensjonsordningen i SPK ble lukket for nye ansatte fra og med 1. januar 2014.

Selskapene som har sine ordninger i SEPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Pensjonsmidlene plasseres i en diversifisert portefølje av norske og utenlandske rentebærende papirer, norske og utenlandske aksjer, pantelån til medlemmer, hedgefond og eiendom gjennom eksterne forvaltere. Pensjonsordningen i SEPK ble lukket for nye ansatte fra og med 1. januar 2016.

**Ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger** Noen konsernselskaper i Norge har i tillegg til de ovennevnte avtalene inngått en pensjonsavtale som gir ansatte med lønn over 12G rettighet til alders- og uførepensjon på 66 % av lønn overskytende 12G ved full opptjening. Ordningen ble lukket for nye ansatte fra og med 30. april 2012.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som langsiktig eiendel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke fondsbaserte ordninger som dekkes over drift er klassifisert som langsiktig gjeld.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønnskostnader. Pensjonskostnader knyttet til ytelsesplaner består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidlene. Positive og negative estimatavvik som skyldes endringer i aktuarmessige forutsetninger eller grunnlagsdata innregnes løpende i utvidet resultat.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner og nåverdi av årets pensjonsopptjening blir beregnet ved bruk av påløpte ytelsers metode. Netto pensjonsforpliktelse i balansen er justert for forventet fremtidig lønnsregulering frem til pensjonsalder. Beregningene tar utgangspunkt i medlemsbestand og lønnsdata ved utgangen av året.

**Diskonteringsrenten** Diskonteringsrenten er satt med grunnlag i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Statkraft vurderer at OMF-markedet representerer et tilstrekkelig dypt og likvid marked med relevante løpetider som kvalifiserer for referanserente i henhold til IAS 19.

**Estimatavvik** Estimataavvik innregnet i utvidet resultat i 2020 knytter seg i hovedsak til lavere diskonteringsrente.

Følgende forutsetninger er lagt til grunn <sup>1)</sup>	31.12.2020	31.12.2019
Diskonteringsrente og forventet avkastning	1,70%	2,30%
Lønnsregulering	2,25%	2,25%
Pensjonsregulering i offentlige ordninger	1,25%	1,25%
Regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,00%	2,00%
Demografiske forutsetninger om dødelighet og uførhet	K2013/IR73	K2013/IR73

<sup>1)</sup> De oppgitte forutsetningene gjelder norske enheter. Utenlandske enheter har forutsetninger tilpasset lokale forhold.

## Note 17 fortsettelse

<b>Medlemmer av ytelsesplaner</b>	<b>2020</b>	2019
Ansatte	1 420	1 460
Pensjonister og personer med oppsatte pensjonsrettigheter	2 837	2 779

**Spesifikasjon av netto innregnet ytelsesbasert pensjonsforpliktelse**

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	7 914	6 978
Virkelig verdi på pensjonsmidler	6 677	6 232
Netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	1 237	746
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger	913	765
Arbeidsgiveravgift	369	288
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	2 519	1 799
Herav netto pensjonsmidler - se note 27	838	886
Herav netto pensjonsforpliktelse	3 357	2 685

**Bevegelse i brutto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse**

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 01.01.	7 744	7 609
Netto endring i forpliktelser ved tilgang/avgang	-13	-
Nåverdien av årets pensjonsopptjening	208	225
Rentekostnader	157	190
Planendringer	-2	-161
Estimatavvik	904	79
Utbetalte ytelser	-209	-194
Valutaomregningseffekter	40	-4
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31.12.	8 827	7 744

**Bevegelse i virkelig verdi på pensjonsmidler for ytelsesbaserte pensjonsordninger**

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 01.01.	6 232	5 744
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	127	144
Estimatavvik	246	224
Totalt tilskudd	210	279
Utbetalte ytelser	-160	-160
Valutaomregningseffekter	21	2
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 31.12.	6 677	6 232

Pensjonsmidler består av	2020	2019
Egenkapitalinstrumenter	1 755	1 572
Rentebærende instrumenter	4 354	4 126
Annet	568	534
Virkelig verdi pensjonsmidler per 31.12	6 677	6 232

**Estimatavvik innregnet i utvidet resultat**

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Akkumulert estimatavvik innregnet i utvidet resultat før skatt 31.12.	3 207	2 470

**Pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet****Ytelsesplaner**

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	208	225
Rentekostnad	157	190
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-127	-144
Planendringer	-2	-161
Tilskudd fra ansatte	-17	-18
Arbeidsgiveravgift	37	37
Netto pensjonskostnad ytelsesplaner	255	127

**Innskuddsplaner**

Arbeidsgivers tilskudd	145	113
Totale pensjonskostnader - se note 16	400	240

	Diskonteringsrente		Lønnsregulering		Regulering av G	
	1%	-1%	1%	-1%	1%	-1%
<b>Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger</b>						
Økning (+)/reduksjon (-) i periodens netto pensjonskostnad ytelsesplaner	-20%	20%	11%	-11%	19%	-17%
Økning (+)/reduksjon (-) i brutto pensjonsforpliktelse per 31.12.	-16%	21%	3%	-3%	16%	-13%



## Note 18 Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Eiendomsskatt	881	736
Konsesjonsavgifter <sup>1)</sup>	382	404
<b>Sum</b>	<b>1 264</b>	<b>1 139</b>

<sup>1)</sup> Eiere av store vannkraftverk i Norge er pålagt å betale konsesjonsavgifter til stat og kommuner.

## Note 19 Andre driftskostnader

### GENERELL INFORMASJON

Hoveddelen av andre driftskostnader er knyttet til driften av kraftverk. Kjøp av tredjepartstjenester består av kostnader knyttet til bygg, anlegg, transport, mekanisk og annet byggearbeid. Kompensasjonsutbetalinger består av konsesjonskostnader, tilskudd til bygging og periodiske kompensasjoner. Resten er IT-utgifter, eksterne konsulenter og generelle administrative kostnader.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Kjøp av eksterne tjenester	2 554	2 053
Materialer	516	417
Kraftverk drevet av andre <sup>1)</sup>	221	268
Erstatninger	149	152
IT lisenser og utstyr	392	391
Øvrige driftskostnader <sup>2)</sup>	503	357
<b>Total</b>	<b>4 334</b>	<b>3 638</b>

<sup>1)</sup> Se også note 12 og seksjonen for 'Nettleie og andre inntekter'.

<sup>2)</sup> Dette inkluderer blant annet markedsføring, reisekostnader, forsikring og leiekostnader.

## Note 20 Finansposter

Beløp i mill. kroner	2020	2019
<b>Netto valutaeffekter (A) <sup>1)</sup></b>	<b>-1 520</b>	<b>132</b>
Renteinntekter	197	440
<b>Rentekostnader</b>		
Rentekostnader eksternt gjeld <sup>2)</sup>	-446	-671
Andre rentekostnader <sup>3)</sup>	-76	-68
Rentekostnader fra leieforpliktelser	-56	-52
Balanseførte lånekostnader	113	123
<b>Sum</b>	<b>-465</b>	<b>-669</b>
<b>Andre finansposter</b>		
Urealisert gevinst/tap på rentederivater og verdipapirer	-658	415
Gevinst/tap på salg av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden <sup>4)</sup>	-	737
Annet	815	-323
<b>Sum</b>	<b>157</b>	<b>829</b>
<b>Renter og andre finansposter (B)</b>	<b>-111</b>	<b>600</b>
<b>Netto finansposter (A+B)</b>	<b>-1 631</b>	<b>733</b>

<sup>1)</sup> Se note 21 for splitt mellom realisert og urealisert.

<sup>2)</sup> Inkluderer 207 millioner kroner og 158 millioner kroner fra rentederivater for henholdsvis 2020 og 2019.

<sup>3)</sup> Rentekostnader knyttet til forskuddsbetaling fra kunder utgjorde henholdsvis 12 og 0 millioner kroner for 2020 og 2019 (se note 32).

<sup>4)</sup> Se note 5.

## Note 21 Urealiserte effekter innregnet i resultatregnskapet

### GENERELL INFORMASJON

Tabellen nedenfor presenterer effektene fra resultatregnskapet av de urealiserte verdiendringene fra:

- Beholdninger og finansielle instrumenter målt til virkelig verdi.
- Valutagevinster og tap på finansielle instrumenter målt til amortisert kost.

Beløp i mill. kroner	2020			2019		
	Urealisert	Realisert	Sum	Urealisert	Realisert	Sum
Produksjon	-	17 140	17 140	-	26 138	26 138
Kunder <sup>3)</sup>	-	13 579	13 579	-	14 668	14 668
Nettointekter og andre inntekter <sup>3)</sup>	-	3 156	3 156	-	2 644	2 644
Sum salgsinntekter	-	33 875	33 875	-	43 450	43 450
<b>Gvinster/tap fra markedsaktiviteter</b>	<b>-1 431</b>	<b>5 389</b>	<b>3 958</b>	<b>1 250</b>	<b>2 466</b>	<b>3 716</b>
Produksjon	-	-1 996	-1 996	-	-2 139	-2 139
Kunder <sup>3)</sup>	-	-13 175	-13 175	-	-14 197	-14 197
Annet energikjøp	-	-889	-889	-	-829	-829
Sum energikjøp	-	-16 060	-16 060	-	-17 165	-17 165
<b>Urealiserte effekter inkludert i Driftsresultat (EBIT) <sup>1)</sup></b>	<b>-1 431</b>			<b>1 250</b>		
Netto valutaeffekter <sup>2)</sup>	-1 018	-502	-1 520	562	-430	132
Renter og andre finansposter	-658	547	-111	415	185	600
Urealiserte effekter inkludert i Netto finansposter	-1 676			977		
<b>Sum urealiserte effekter</b>	<b>-3 108</b>			<b>2 227</b>		

<sup>1)</sup> Sum salgsinntekter + Gvinster/tap fra markedsaktiviteter + Sum energikjøp.

<sup>2)</sup> Tap for 2020 på interne lån utgjorde -353 millioner kroner, hvorav -332 millioner kroner var realisert. Tilsvarende tall for 2019 var henholdsvis -42 millioner kroner og -33 millioner kroner.

<sup>3)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Note 22 Resultatskatter

### GENERELL INFORMASJON

Konsernets vannkraftproduksjon i Norge er underlagt visse særskatter. Konsernets skattekostnad omfatter derfor i tillegg til ordinær resultatskatt også naturressursskatt og grunnrenteskatt.

**Resultatskatt** blir beregnet etter ordinære skatteregler og anvender til enhver tid vedtatt skattesats. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring.

**Naturressursskatt (NRS)** er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Betalbar resultatskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt.

**Grunnrenteskatt (GRS)** er overskuddsavhengig og beregnes på grunnlag av netto grunnrenteinntekt for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. Faktisk kontraktspris anvendes for leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter med en varighet på over syv år. Inntekter fra grønne sertifikater inngår i brutto grunnrenteinntekt. Det innrømmes fradrag for faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente. Negativ grunnrenteinntekt per kraftverk fra inntektsåret 2006 eller tidligere år kan kun fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt per kraftverk beregnet fra og med inntektsåret 2007 kan samordnes med positiv grunnrenteinntekt for andre kraftverk. Med effekt fra 2021 vil alle nye investeringer knyttet til vannkraftproduksjon kunne fradragsføres direkte for grunnrenteskatteformål.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til betalbar resultatskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger betalbar resultatskatt, kan fremføres med renter til senere år, og blir presentert som fordring. Friinntekt behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente.

Skatt på poster ført mot utvidet resultat er også ført mot utvidet resultat.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Utsatt skattefordel er innregnet i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli utnyttet. I vurderingen av innregning blir alle positive og negative bevis vurdert, inkludert fremtidige reversering av midlertidige forskjeller, fremtidige estimerte skattepliktige resultat, skatteoptimaliseringsstrategier og historiske resultater. De viktigste forutsetningene knyttet til fremtidig skattepliktig resultat er forventninger knyttet til oppnådd pris, produksjon og fradragsberettigede kostnader.

Utsatt skatt som ikke initielt er innregnet knytter seg til skatteposisjoner som har oppstått ved oppkjøp av selskaper som ikke er vurdert å være kjøp av virksomhet.

Usikre skatteposisjoner er nærmere beskrevet i note 34.

## Note 22 fortsettelse

## 2020: SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT

Beløp i mill. kroner

**Nominelle norske skattesatser i resultatregnskapet**

	Norge
Resultatskatt	22%
Grunnrenteskatt	37%

**Nominelle norske skattesatser i balansen (utsatt skatt)**

	Norge
Resultatskatt	22%
Grunnrenteskatt	37%

**Skattekostnad i resultatregnskapet**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt (inkludert betalbar naturressursskatt)	671	72	288	111	1 142
Betalbar grunnrenteskatt	1 282	-	-	-	1 282
Betalbar kildeskatt	13	-	11	-	24
Betalbar skattekostnad tidligere år	65	-17	-14	-23	12
Endring i utsatt skatt netto etter konsernbidrag	-421	-329	-299	10	-1 039
Skattekostnad i resultatregnskapet	1 610	-273	-14	98	1 421

**Avstemming av effektiv skattesats**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Resultat før skattekostnad	3 329	-1 607	3 424	-193	4 953
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats	732	-353	753	-42	1 090

**Skatteeffekter av**

Grunnrenteskatt	1 188	-	-	-	1 188
Satsforskjeller	-	11	221	-46	186
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-300	-	-2	119	-184
Skattefrie inntekter	-77	-	-75	-15	-167
Endringer vedrørende tidligere år	64	-	-2	-29	33
Endring nedvurdering av utsatt skattefordel <sup>2)</sup>	1	-	-950	-9	-958
Andre permanente forskjeller <sup>3)</sup>	1	69	40	121	232
Skattekostnad	1 610	-273	-14	98	1 421
Effektiv skattesats	48,4 %	17,0 %	-0,4 %	-50,8 %	28,7 %

**Betalbar skatt i balansen**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt	172	73	45	6	296
Betalbar naturressursskatt	626	-	-	-	626
Betalbar grunnrenteskatt	1 282	-	-	-	1 282
Betalbar skatt tidligere år	301	4	903	-	1 208
Betalbar skatt i balansen	2 381	77	948	6	3 412

**Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Skatt inkludert i øvrige finansielle anleggsmidler - se note 27	2 079	-	-	-	2 079
Skatt inkludert i fordringer - se note 29	121	1	31	62	216
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer	2 201	1	31	62	2 295

## Note 22 fortsettelse

### 2019: SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT

Beløp i mill. kroner

#### Nominelle norske skattesatser i resultatregnskapet

	Norge
Resultatskatt	22%
Grunnrenteskatt	37%

#### Nominelle norske skattesatser i balansen (utsatt skatt)

	Norge
Resultatskatt	22%
Grunnrenteskatt	37%

#### Skattekostnad i resultatregnskapet

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt (inkludert betalbar naturressursskatt)	2 302	240	594	111	3 249
Betalbar grunnrenteskatt	3 407	-	-	-	3 407
Betalbar kildeskatt	10	-	-	-	10
Betalbar skattekostnad tidligere år	-5	-	-10	6	-10
Endring i utsatt skatt netto etter konsernbidrag	889	47	90	-50	977
Skattekostnad i resultatregnskapet	6 603	287	674	67	7 632

#### Avstemming av effektiv skattesats

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Resultat før skattekostnad	14 752	1 145	3 315	-253	18 959
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats	3 246	252	729	-56	4 171

#### Skatteeffekter av

Grunnrenteskatt	3 670	-	-	-	3 670
Satsforskjeller	-	-7	254	14	259
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-290	-	-3	19	-275
Skattefrie inntekter	-232	-11	-15	-11	-269
Endringer vedrørende tidligere år	154	-5	8	69	227
Endring nedvurdering av utsatt skattefordel	-21	-	-309	95	-235
Andre permanente forskjeller	77	58	11	-62	85
Skattekostnad	6 603	287	674	67	7 632
Effektiv skattesats	44,8 %	25,1 %	20,3 %	-26,6 %	40,3 %

#### Betalbar skatt i balansen

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt	1 681	246	539	4	2 470
Betalbar naturressursskatt	625	-	-	-	625
Betalbar grunnrenteskatt	3 407	-	-	-	3 407
Betalbar skatt tidligere år	316	-	281	9	606
Betalbar skatt i balansen	6 029	246	820	14	7 109

#### Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Skatt inkludert i øvrige finansielle anleggsmidler - se note 27	-	-	-	-	-
Skatt inkludert i fordringer - se note 29	-	3	8	78	89
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer	-	3	8	78	89



## Note 22 fortsettelse

## 2020: UTSATT SKATT

Beløp i mill. kroner

	01.01.2020	Resultatført i perioden	Ført mot utvidet resultat	Kjøp og salg av selskaper	31.12.2020
<b>Norge</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	418	-123	-	-	294
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	8 016	203	-	-	8 218
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	21	-29	-	-2	-10
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-1 904	161	-	-	-1 744
Pensjonsforpliktelser	-648	-9	-259	-	-917
Derivater	873	-685	-	-	188
Andre poster	-194	62	-	7	-126
<b>Sum</b>	6 580	-421	-259	5	5 905
<b>Sverige</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	1 649	-344	186	-	1 491
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-16	17	-2	-	-
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-	-	-	-
Derivater	-	-	-	-	-
Andre poster	-38	-2	-4	-	-45
<b>Sum</b>	1 595	-329	181	-	1 447
<b>Europa øvrig</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	166	25	12	-	203
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-62	-311	14	-6	-365
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	2	1	-3	-	-
Derivater	3	-4	-	-	-0
Andre poster	21	-10	1	3	15
<b>Sum</b>	131	-299	24	-3	-147
<b>Verden øvrig</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	2 262	14	-172	-	2 104
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-172	-136	8	-	-301
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-	-	-	-
Derivater	-38	-124	13	-	-150
Andre poster	-179	256	3	-	80
<b>Sum</b>	1 872	10	-148	-	1 735
<b>Konsern</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	4 494	-428	26	-	4 093
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	8 016	203	-	-	8 218
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-228	-460	21	-8	-675
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-1 904	161	-	-	-1 744
Pensjonsforpliktelser	-645	-8	-262	-	-917
Derivater	838	-813	13	-	39
Andre poster	-391	306	0	10	-75
<b>Sum</b>	10 178	-1 039	-203	2	8 939
Herav presentert som utsatt skattefordel	614				1 658
Herav presentert som utsatt skatt	10 792				10 596

## Note 22 fortsettelse

## 2019: UTSATT SKATT

Beløp i mill. kroner

Norge	01.01.2019	Implementeringseffekt <sup>3)</sup>	Resultatført i perioden	Ført mot utvidet resultat	Kjøp og salg av selskaper	31.12.2019
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	1	266	122	0	29	418
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	7 667	2	346	0	-	8 016
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-10	-	58	-	-26	21
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-2 241	-	337	-	-	-1 904
Pensjonsforpliktelser	-779	-	85	45	-	-648
Derivater	828	47	-2	-	-	873
Andre poster	155	-268	-58	-	-25	-194
<b>Sum</b>	<b>5 619</b>	<b>47</b>	<b>889</b>	<b>45</b>	<b>-22</b>	<b>6 580</b>
<b>Sverige</b>	<b>01.01.2019</b>	<b>Implementeringseffekt <sup>3)</sup></b>	<b>Resultatført i perioden</b>	<b>Ført mot utvidet resultat</b>	<b>Kjøp og salg av selskaper</b>	<b>31.12.2019</b>
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	1 660	6	46	-62	-	1 649
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-17	-	1	1	-	-16
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-	-	-	-	-
Derivater	-	-	-	-	-	-
Andre poster	-33	-6	-0	1	-	-38
<b>Sum</b>	<b>1 610</b>	<b>-</b>	<b>47</b>	<b>-60</b>	<b>-</b>	<b>1 595</b>
<b>Europa øvrig</b>	<b>01.01.2019</b>	<b>Implementeringseffekt <sup>3)</sup></b>	<b>Resultatført i perioden</b>	<b>Ført mot utvidet resultat</b>	<b>Kjøp og salg av selskaper</b>	<b>31.12.2019</b>
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	43	10	54	18	41	166
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-95	-	33	-	-	-62
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	3	-	-0	0	-	2
Derivater	4	-	-1	0	-	3
Andre poster	26	-10	4	2	-	21
<b>Sum</b>	<b>-19</b>	<b>-</b>	<b>90</b>	<b>20</b>	<b>41</b>	<b>131</b>
<b>Verden øvrig</b>	<b>01.01.2019</b>	<b>Implementeringseffekt <sup>3)</sup></b>	<b>Resultatført i perioden</b>	<b>Ført mot utvidet resultat</b>	<b>Kjøp og salg av selskaper</b>	<b>31.12.2019</b>
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	2 328	7	-60	10	-23	2 262
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-57	-	-122	8	-	-172
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-	-	-	-	-
Derivater	-6	-	-18	-13	-	-38
Andre poster	-323	-7	151	-	-	-179
<b>Sum</b>	<b>1 941</b>	<b>-</b>	<b>-50</b>	<b>5</b>	<b>-23</b>	<b>1 872</b>
<b>Konsern</b>	<b>01.01.2019</b>	<b>Implementeringseffekt <sup>3)</sup></b>	<b>Resultatført i perioden</b>	<b>Ført mot utvidet resultat</b>	<b>Kjøp og salg av selskaper</b>	<b>31.12.2019</b>
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	4 031	288	163	-35	47	4 494
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	7 667	2	346	0	-	8 016
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-179	-	-30	8	-26	-228
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-2 241	-	337	-	-	-1 904
Pensjonsforpliktelser	-776	-	85	46	-	-645
Derivater	826	47	-21	-13	-	838
Andre poster	-176	-290	96	3	-25	-391
<b>Sum</b>	<b>9 151</b>	<b>47</b>	<b>977</b>	<b>8</b>	<b>-4</b>	<b>10 178</b>
Herav presentert som utsatt skattefordel	676	-	-	-	-	614
Herav presentert som utsatt skatt	9 826	-	-	-	-	10 792

## Note 22 fortsettelse

### UTSATT SKATT FØRT MOT UTVIDET RESULTAT

Beløp i mill. kroner

2020	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Estimatavvik pensjoner	-259	-	-3	-	-262
Endring i verdi på finansielle instrumenter	-	-	-	-2	-2
Valuta omregningseffekter	-	181	27	-146	62
Sum	-259	181	24	-148	-203

2019	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Estimatavvik pensjoner	45	-	-	-	45
Endring i verdi på finansielle instrumenter	-	-	-	-1	-1
Valuta omregningseffekter	-	-60	20	6	-36
Sum	45	-60	20	5	8

### UTSATT SKATTEFORDELER SOM IKKE ER BALANSEFØRT

Beløp i mill. kroner	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
2020	585	-	1 292	589	2 466
2019	439	-	2 112	646	3 197

### UTSATT SKATT SOM IKKE INITIELT ER INNREGNET

Beløp i mill. kroner	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
2020	1 188	2 324	48	78	3 638
2019	1 209	2 103	20	101	3 433

### USIKRE SKATTEPOSIJONER

Beløp i mill. kroner

2020	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Inkludert i betalbar skatt <sup>4)</sup>	216	-	604	-	820
Inkludert i akkumulert betalt skatt <sup>4)</sup>	2 203	-	327	-	2 530
Ikke inkludert i betalbar skatt <sup>4)</sup>	428	-	51	246	725

2019	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Inkludert i betalbar skatt <sup>4)</sup>	341	-	549	-	890
Inkludert i akkumulert betalt skatt <sup>4)</sup>	124	-	247	-	371
Ikke inkludert i betalbar skatt <sup>4)</sup>	2 926	-	-	225	3 151

<sup>1)</sup> Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel er i hovedsak knyttet til Tyskland.

<sup>2)</sup> Andre permanente forskjeller inneholder hovedsakelig ikke-fradragsberettigede kostnader og resultatelementer uten skatteeffekt. Resultatelementer uten skatteeffekt omfatter avskrivninger på eiendeler uten initiell innregnet utsatt skatt.

<sup>3)</sup> Implementeringseffekter knytter seg til IFRS 16.

<sup>4)</sup> Se note 34 for nærmere beskrivelse.

## Note 23 Immaterielle eiendeler

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Immaterielle eiendeler** Immaterielle eiendeler er regnskapsført til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, balanseføres når det er sannsynlig at eiendelen vil gi økonomiske fordeler og at den kan måles pålitelig. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

**Utgifter til forskning og utvikling** Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel.

NOK million	Goodwill	Annet <sup>1)</sup>	Total
<b>2020</b>			
Balanse per 01.01	1 561	3 072	4 633
Tilgang	6	284	290
Tilgang ved oppkjøp av selskaper <sup>2)</sup>	548	470	1 018
Reklassifiseringer <sup>3)</sup>	-	-1 290	-1 290
Amortiseringer	-	-168	-168
Nedskrivninger	-32	-	-32
Reversering av nedskrivninger	-	46	46
Valutaomregningseffekter	-90	-294	-384
Balanse per 31.12	1 993	2 120	4 113
Kostpris per 31.12	3 026	3 275	6 301
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger per 31.12	-1 033	-1 154	-2 187
Balanse per 31.12	1 993	2 120	4 113

<sup>1)</sup> Hovedsakelig knyttet til kraftsalgskontrakter fra virksomhetssammenslutninger i segmentet Internasjonal kraft. I tillegg, rettigheter knyttet til leietakertilpasninger for kraftverk i Norge.

<sup>2)</sup> Hovedsakelig knyttet til oppkjøp av Solarcentury. Se note 5.

<sup>3)</sup> Hovedsakelig som en følge av 1058 millioner kroner som er reklassifisert til beholdninger. Se note 28.

NOK million	Goodwill	Annet <sup>1)</sup>	Total
<b>2019</b>			
Balanse per 01.01	1 351	2 558	3 909
Tilgang	-	290	290
Tilgang ved oppkjøp av selskaper	307	342	649
Reklassifiseringer	-95	167	72
Overføring mellom anleggsklasser	70	-70	-
Amortiseringer	-	-159	-159
Nedskrivninger	-76	-	-76
Reversering av nedskrivninger	-	33	33
Avganger	-	-22	-22
Valutaomregningseffekter	4	-68	-64
Balanse per 31.12	1 561	3 072	4 633
Kostpris per 31.12	2 598	4 057	6 655
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger per 31.12	-1 037	-985	-2 022
Balanse per 31.12	1 561	3 072	4 633

<sup>1)</sup> Hovedsakelig knyttet til kraftsalgskontrakter fra virksomhetssammenslutninger i segmentet Internasjonal kraft. I tillegg, rettigheter knyttet til leietakertilpasninger for kraftverk i Norge.

Forventet brukstid

10–22 år

### FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernets forsknings- og utviklingsaktiviteter består av aktiviteter knyttet til nye energikilder og videreutvikling av eksisterende anlegg og teknologier. I forskningsaktiviteter knyttet til nye energikilder inngår generelle forskningsprosjekter. Prosjektene har som formål å gi mer viten om teknologi eller annet som kan gi grunnlag for fremtidige aktiviteter/prosjekter.

For å tilegne seg ny kunnskap og utvikle nye metoder innenfor energidistribusjon og vedlikehold, har konsernet også forsknings- og utviklingsaktiviteter rettet mot eksisterende anlegg/energikilder. Forsknings- og utviklingsaktiviteter som er gjennomført i 2020 og 2019 er kostnadsført med henholdsvis 54 millioner kroner og 40 millioner kroner. Balanseførte utviklingskostnader i 2020 og 2019 er henholdsvis 2 millioner kroner og 5 millioner kroner.

## Note 24 Varige driftsmidler

### GENERELL INFORMASJON

Varige driftsmidler består hovedsakelig av kraft- og varmeproduserende anlegg, bygninger og maskiner, fossefall, bruksrettigheter, fjernvarmenett og bygninger og maskiner samt deponier og behandlingsområder som brukes i avfallsbehandling.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Varige driftsmidler rapporteres som eiendeler i balansen hvis det er sannsynlig at de vil ha en fremtidig økonomisk fordel for selskapet og kostnaden for eiendelen kan beregnes på en pålitelig måte. Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost, inkludert lånekostnader, fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger.

Kostnaden inkluderer direkte henførbare utgifter som er pådratt seg for å bringe eiendelene til lokasjonen og en tilstand som gjør det mulig å drifte på en måte som er i samsvar med ledelsens intensjon for bruk av eiendelen. Dette kan innebære lønnskostnader, forberedende arbeid på eiendommen, levering og håndtering, installasjons- og monteringskostnader, kostnader knyttet til landvern, tinglysnings-, advokat- og konsulentkostnader.

Statkraft kan motta inntekter fra salg av produksjon under testperioder. Inntekter fra salg av produksjon i disse periodene regnskapsføres som inntekt i henhold til IFRS 15, ettersom produksjonen blir sett på som et resultat av Statkrafts ordinære virksomhet. Kostnader knyttet til salg av produksjon i testperioden aktiveres som en del av varige driftsmidler da den direkte kan henføres til konstruksjonen av driftsmiddelet. Aktiveringen opphører etter fullført testing, da eiendelen da er klar for å driftes i samsvar med intensjonen for eiendelen.

Direkte henførbare lånekostnader knyttet til kjøp, bygging eller produksjon av eiendelen tillegges anskaffelseskost inntil eiendelen er klar for å driftes i samsvar med intensjonen er for å selges.

Utgifter påløpt etter at driftsmiddelet er tatt i bruk blir bare tillagt eiendelens balanseførte verdi, eller ført som en egen eiendel, når det er sannsynlig at en fremtidig økonomisk fordel for konsernet knytter seg til dette, og kostnaden kan måles pålitelig. Utgifter relatert til ordinær reparasjon og vedlikehold innregnes i resultatregnskapet når de påløper. Utgifter knyttet til ordinær reparasjon og vedlikehold kostnadsføres løpende, mens utgifter som innebærer å erstatte deler av eiendelene eller utvidelser blir balanseført som en del av eiendelen.

Den estimerte fjerningsforpliktelsen, som inkluderer en beregnet nåverdi for estimerte kostnader for demontering og fjerning av anlegget og gjenoppbygging av stedet der anlegget ligger, er inkludert i balanseført verdi av de aktuelle eiendelene. En avsetning innregnes på det tidspunktet en forpliktelse til å demontere, fjerne og gjenopprette påløper. Avviklingskostnad estimeres og innregnes som en del av kostnaden ved første innregning, forutsatt at slike kostnader kan gjenvinnes over eiendelens levetid, selv om betalingene bare vil påløpe på slutten av levetiden. Tilsvarende estimert fjerningsforpliktelse føres som Andre langsiktige forpliktelser.

Avskrivninger begynner når eiendelen er tilgjengelig for den tiltenkte bruken, og er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet levetid. Komponenter av driftsmiddelet som har en kostnad som er betydelig del av driftsmiddelets totale kostnad avskrives for seg. Dette betyr at komponentens forventede levetid er basis for den lineære avskrivningen. Avskrivning for en eiendel opphører på det tidligste tidspunktet av når eiendelen klassifiseres som holdt for salg (eller inngår i en gruppe som er klassifisert som holdt for salg) og datoen da eiendelen fraregnes. Forventet levetid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig. Forventet levetid er videre beskrevet nedenfor i denne noten.

Vannfallsrettigheter som anses som evigvarende og det ikke foreligger hjemfallsrett for er presentert som varige driftsmidler og avskrives ikke.

Ervervede eiendeler ved oppkjøp av et nytt datterselskap oppføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Varige driftsmidler blir testet for nedskrivninger i henhold til regnskapsprinsippene beskrevet i note 15 til finansregnskapet, Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger.

Varige driftsmidler avskrives over forventet levetid. Forventet levetid estimeres på bakgrunn av konsernets tekniske ekspertise, og blir justert dersom det oppstår endringer i forventningene. Forventet levetid er vanligvis tilpasset lisensperioden for eiendelen. Restverdier estimeres og inkluderes i balanseført verdi når det er aktuelt og avskrives over eiendelens levetid.

Estimater for fjerningsforpliktelser, som inngår som en del av anleggets balanseførte verdi, er gjenstand for årlige vurderinger. Fjerningsforpliktelsene er Statkrafts beste estimat av nåverdien kostnadene ved å fjerne varige driftsmidler samt å gjenopprette stedet på datoen når driften opphører.



## Note 24 fortsettelse

Beløp i mill. kroner	Regulerings-anlegg	Turbiner, generatorer mv.	Fallrettigheter	Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	Anlegg under utførelse	Annet	Sum	Bruksrett-eiendeler	Sum
<b>2020</b>									
Balanse per 01.01.	28 281	27 797	22 780	8 922	8 336	12 056	<b>108 172</b>	1 680	<b>109 852</b>
Tilganger	328	1 921	-	274	4 116	425	<b>7 064</b>	78	<b>7 142</b>
Nye målinger og revurderinger (IFRS 16)								44	<b>44</b>
Tilganger ved oppkjøp	-	3	-	-	-	4	<b>7</b>	276	<b>283</b>
Balanseførte lånekostnader <sup>1)</sup>	-	-	-	-	113	-	<b>113</b>	-	<b>113</b>
Reklassifiseringer <sup>2)</sup>	4	100	-	-14	-608	-148	<b>-666</b>	-	<b>-666</b>
Overføring mellom anleggsklasser	3 776	2 435	-12	769	-6 793	-175	-	-	-
Avskrivninger	-820	-1 670	-	-430	-	-739	<b>-3 659</b>	-240	<b>-3 899</b>
Nedskrivninger	-60	-3 112	-	-	-	-2	<b>-3 174</b>	-	<b>-3 174</b>
Reversering av nedskrivninger	130	1 351	-	263	36	1	<b>1 781</b>	-	<b>1 781</b>
Avgang ved salg av virksomhet	-	-71	-	-143	-20	-1	<b>-235</b>	-	<b>-235</b>
Avganger	-12	-104	-	-13	-	-44	<b>-173</b>	-	<b>-173</b>
Valutaomregningseffekter	-131	171	715	-14	186	63	<b>990</b>	-	<b>990</b>
Balanseført verdi per 31.12.	31 496	28 821	23 483	9 614	5 366	11 440	<b>110 220</b>	1 838	<b>112 057</b>
Bokført verdi 31.12 av evigvarende eiendeler	n/a	n/a	23 483	67	n/a	n/a	<b>23 550</b>	n/a	<b>23 550</b>
Anskaffelseskost per 31.12.	48 424	60 087	23 984	22 396	5 462	23 170	<b>183 523</b>	2 280	<b>185 803</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.	-16 928	-31 266	-501	-12 782	-96	-11 730	<b>-73 303</b>	-442	<b>-73 745</b>
Balanseført verdi per 31.12.	31 496	28 821	23 483	9 614	5 366	11 440	<b>110 220</b>	1 838	<b>112 057</b>

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig rentesats anvendt for året var 1,04 %.

<sup>2)</sup> Hovedsakelig knyttet til 897 millioner kroner som er reklassifisert til beholdninger. Se note 28.

Beløp i mill. kroner	Regulerings-anlegg	Turbiner, generatorer mv.	Fallrettigheter	Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	Anlegg under utførelse	Annet	Sum	Bruksrett-eiendeler	Sum
<b>2019</b>									
Inngående balanse per 31.12.2018	28 855	26 321	23 130	8 797	7 099	11 541	<b>105 744</b>	-	<b>105 744</b>
Implementering av IFRS 16 - se note 25	-	-	-	-	-	-	-	1 584	<b>1 584</b>
Balanse per 01.01.2019	28 855	26 321	23 130	8 797	7 099	11 541	<b>105 744</b>	1 584	<b>107 328</b>
Tilganger	110	228	-	97	5 045	409	<b>5 889</b>	146	<b>6 035</b>
Nye målinger og revurderinger (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	2	<b>2</b>
Tilganger ved oppkjøp	-	278	-	-	5	90	<b>373</b>	137	<b>510</b>
Balanseførte lånekostnader <sup>1)</sup>	-	47	-	-	76	-	<b>123</b>	-	<b>123</b>
Reklassifiseringer	-	-3	-	-	-68	-1	<b>-72</b>	-	<b>-72</b>
Overføring mellom anleggsklasser	265	2 223	-200	750	-3 899	861	-	-	-
Avskrivninger	-779	-1 440	-	-478	1	-782	<b>-3 478</b>	-187	<b>-3 665</b>
Nedskrivninger	-	-427	-212	-164	-7	-8	<b>-818</b>	-5	<b>-823</b>
Reversering av nedskrivninger	-	814	-	125	63	-	<b>1 002</b>	-	<b>1 002</b>
Avganger	-2	-18	-	-9	-12	-31	<b>-72</b>	-	<b>-72</b>
Valutaomregningseffekter	-168	-226	62	-196	33	-23	<b>-518</b>	3	<b>-515</b>
Balanseført verdi per 31.12.	28 281	27 797	22 780	8 922	8 336	12 056	<b>108 172</b>	1 680	<b>109 852</b>
Bokført verdi 31.12 av evigvarende eiendeler	n/a	n/a	22 780	67	n/a	37	<b>22 885</b>	n/a	<b>22 885</b>
Anskaffelseskost per 31.12.	44 073	54 797	23 387	16 332	9 000	25 279	<b>172 868</b>	1 873	<b>174 741</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.	-15 792	-27 000	-607	-7 410	-664	-13 223	<b>-64 696</b>	-193	<b>-64 889</b>
Balanseført verdi per 31.12.	28 281	27 797	22 780	8 922	8 336	12 056	<b>108 172</b>	1 680	<b>109 852</b>

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig rentesats anvendt for året var 1,64 %.

## Note 24 fortsettelse

### INVESTERINGER I 2020

Tilganger i 2020 av varige driftsmidler på 7142 millioner kroner (eksklusiv balanseførte lånerenter på 113 millioner kroner) og av immaterielle eiendeler på 290 millioner kroner bestod av både investeringer i ny kapasitet, vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer. Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer utgjorde 3027 millioner kroner (2712 millioner kroner). Investeringene relaterte seg primært til vannkraftverk i Norge. Investeringene i økt kapasitet var 4516 millioner kroner (3738 millioner kroner). De største prosjektene gjaldt vindkraft i Norge og Storbritannia, samt vannkraft i Albania, India og Chile.

### EIENDELER STILT SOM SIKKERHET TIL MOTPART

Statkraft har stilt varige driftsmidler som sikkerhet overfor motpart. Se note 35 for mer informasjon.

### IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER PER LAND

Beløp i mill. kroner	2020			2019		
	Immaterielle eiendeler	Varige driftsmidler	Sum	Immaterielle eiendeler	Varige driftsmidler	Sum
Norge	1 245	62 683	63 928	1 062	61 704	62 766
Sverige	70	20 348	20 418	68	20 331	20 399
Tyskland	192	5 054	5 246	145	3 525	3 670
Storbritannia	716	1 736	2 452	426	1 334	1 760
Albania	1	5 961	5 962	1	5 381	5 382
Peru	104	8 951	9 055	110	9 231	9 341
Brasil	1 144	2 599	3 743	1 687	3 678	5 365
Andre	641	4 725	5 366	1 134	4 668	5 802
Sum	4 113	112 057	116 170	4 633	109 852	114 485

### FORVENTET LEVETID FOR ULIKE DRIFTSMIDLER

Nedenfor følger en nærmere spesifikasjon av levetiden for de ulike driftsmidlene.

	Avskrivningstid (år)		Avskrivningstid (år)
Reguleringsanlegg		Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	
- fyllingsdammer, betongdammer	75	- tomter	evig
- øvrige dammer	30	- fjellrom	90
- tunellsystemer	90	- veier, broer og kaier	75
		- kontrollanlegg	20
Turbiner, generatorer og lignende		- driftssentral	20
- rørgater	75	- samband	10
- aggregater (turbin, ventil)	40	Annet	
- øvrige maskintekniske anlegg	15	- transformator (nettanlegg)	25-50
- transformator/generator	40	- apparatanlegg, høyspent (nettanlegg)	35-40
- vindturbiner	20-25	- bygninger	25-50
- gass- og dampgenerator	20-28	- øvrige faste anlegg	10-20
- transformatorer gasskraftverk	20-28	- diverse løsøre	5
Fallrettigheter	evig	- kontor- og datautstyr	3
		- inventar og utstyr	5
		- transportmidler	8
		- anleggsmaskiner	12
		- småbåter	10
		- kjølevannsystem	20-25

## Note 25 Leieavtaler

### GENERELL INFORMASJON

Avtalene som i det vesentligste vil påvirke regnskapsføringen av leieforpliktelser og bruksretteiendeler er avtaler om leie av kontor- og produksjonslokaler. I tillegg eksisterer det avtaler om leie av land, biler og utstyr.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Definisjonen av en leiekontrakt knytter seg hovedsakelig til begrepet kontroll. IFRS 16 fastsetter om en kontrakt inneholder en leiekontrakt på bakgrunn av om en kunde har rett til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel i en periode mot vederlag. På tiltredelsesdato for en leieavtale innregner, Statkraft som leietaker, forpliktelsen til nåverdier av fremtidige leiebetaling, og en tilsvarende eiendel som gjenspeiler retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteiendelen). Leieforpliktelsen måles til nåverdien av gjenstående leiebetaling neddiskontert ved bruk av marginal lånerente.

Avskrivning av bruksretteiendeler og rentekostnader på leieforpliktelser presenteres separat i resultatregnskapet. Den totale kontantutbetalingen er splittet på hovedstol og rentedel i kontantstrømoppstillingen (begge effektene presenteres som likviditetsendring fra finansiering).

#### Følgende praktiske tilnærminger og frivillige unntak knyttet til leieavtaler er lagt til for førstegangs innregning:

- Unntak fra å regnskapsføre leieavtaler som avsluttes innen 12 måneder og leieavtaler på eiendeler med lavere verdi enn 50 tusen kroner. Disse kostnadene er presentert i Andre driftskostnader.
- Utelate alle direkte utgifter til avtaleinngåelse ved måling av bruksretteiendelen.
- I stedet for å gjennomføre test for verdifall etter IAS 36, er vurderingen av hvorvidt leieavtalen er en tapskontrakt basert på IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Hvis leieavtalen inneholder en tapskontrakt, justeres bruksretteiendelen tilsvarende avsetningen.
- Immaterielle eiendeler er valgt holdt utenfor IFRS 16. Leide konsesjoner eller betalinger for lisenser til kraftproduksjon og lignende er derfor ikke regnskapsført i henhold til IFRS 16.

#### Måling

En leieforpliktelse revurderes under gitte hendelser og omstendigheter som ved endring i leiebetingelser, endringer i fremtidige leiebetaling som følge av endringer av en indeks eller rente som inngår i fastsettelse av betalt beløp. Generelt vil endringen som følge av remåling av forpliktelsen bli justert mot bruksretteiendelen med et tilsvarende beløp.

Bruksretteiendeler og leieforpliktelsen er ikke vist på egne linjer i balanseoppstillingen, men vist i egne noter (se note 24 og 32).

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Marginale lånerente er beregnet som en sum av valutaavhengige markedsrenter og selskaps-spesifikke kredittmarginer for hvert relevante år for hver enkelt eiendel. De marginale lånerentene som er benyttet ved neddiskontering av fremtidige forpliktelser er et gjennomsnitt av slike årlige lånerenter, basert på kontraktslengden for hver enkelt leieavtale.

Statkraft vurderer hvorvidt det er opsjoner til å fornye en leieavtale, ikke terminere en leieavtale eller å kjøpe den underliggende eiendelen med rimelig sikkerhet vil bli utøvd. Alle relevante forhold som kan gi Statkraft økonomiske insentiver til å utøve opsjoner, herunder kontrakts-, eiendels-, selskaps-, eller markedsbaserte forhold blir vurdert. Kontrakter om leie av kontorlokaler anses i de fleste tilfeller ikke å være tilpasset Statkrafts bruk, og opsjoner på å fornye leieavtaler er normalt ikke inkludert i den estimerte leieforpliktelsen, da det ikke anses som rimelig sikkert at opsjonen vil bli benyttet.

## Note 25 fortsettelse

## STATKRAFT SOM LEIETAKER

## Bruksretteiendeler

Beløp i mill. kroner	Kontorbygninger	Tomt og annen eiendom	Kjøretøy, utstyr og annet	Sum
<b>2020</b>				
Balanseført verdi per 01.01	1 187	308	185	1 680
Tilganger	24	2	51	78
Tilganger ved oppkjøp	-	272	4	276
Avskrivninger	-170	-20	-50	-240
Remåling og andre endringer	18	24	2	44
Balanseført verdi per 31.12	1 059	586	193	1 838

## Bruksretteiendeler

Beløp i mill. kroner	Kontorbygninger	Tomt og annen eiendom	Kjøretøy, utstyr og annet	Sum
<b>2019</b>				
Balanseført verdi per 01.01	-	-	-	-
Tilganger knyttet til implementering av IFRS 16 per 01.01.2019	1 258	306	20	1 584
Tilganger	85	15	46	146
Tilganger ved oppkjøp	-	-	137	137
Avskrivninger	-158	-16	-13	-187
Nedskrivninger	-	-	-5	-5
Remåling og andre endringer	2	3	-	5
Balanseført verdi per 31.12	1 187	308	185	1 680

## Beløp resultatført i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Inntekter fra fremleie av bruksretteiendeler <sup>1)</sup>	27	18
Variable leiebetalinger som ikke er inkludert i målingen av leieforpliktelsene <sup>2)</sup>	-6	-4
Utgifter knyttet til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler på eiendeler med lav verdi og annet <sup>2)</sup>	-55	-38
Avskrivninger fra bruksretteiendeler <sup>3)</sup>	-240	-187
Rentekostnader fra leieforpliktelsene <sup>4)</sup>	-56	-52
Sum	-330	-263

<sup>1)</sup> Presentert som Andre driftsinntekter.

<sup>2)</sup> Presentert som Andre driftskostnader.

<sup>3)</sup> Presentert som Avskrivninger.

<sup>4)</sup> Presentert som Renter og andre finansposter.

## Beløp som er innregnet i kontantstrømoppstillingen

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol <sup>1)</sup>	-219	-164
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel <sup>1)</sup>	-56	-52
Sum kontantutbetaling for leieforpliktelsene	-275	-216

<sup>1)</sup> Presentert som Likviditetsendring fra finansiering.

## Note 25 fortsettelse

### Leieforpliktelser

Beløp i mill. kroner	2020	2019
<b>Rentebærende gjeld, kortsiktig</b>		
Leieforpliktelser	269	217
<b>Rentebærende gjeld, langsiktig</b>		
Leieforpliktelser	1 541	1 457
<b>Sum leieforpliktelser</b>	<b>1 810</b>	<b>1 673</b>

### Forfallsplan leieforpliktelser - udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer

Beløp i mill. kroner	2020	2019
0-1 år	285	248
1-5 år	948	891
5 år og senere	1 213	906
<b>Sum udiskonterte leieforpliktelser per 31.12</b>	<b>2 446</b>	<b>2 045</b>

### Fremtidige kontantstrømmer som ikke reflekteres i målingen av leieforpliktelser

#### Opsjoner på å forlenge leieavtaler:

Flere leiekontrakter av kontorbygg inneholder utvidelsesopsjoner som kan utøves av Statkraft, hvor leiekontrakten til hovedkontoret i Oslo er den største. Denne leieavtalen utløper i 2028, med opsjoner på å forlenge i ti pluss ti år, og hvor den årlige leiebetalingen er 106 millioner kroner. Bygningene som inngår i denne leieavtalen anses som standardiserte kontorbygg, ikke spesielt tilpasset Statkraft eller Statkrafts virksomhet. Med flere år igjen av denne kontrakten anses det ikke som rimelig sikkert at utvidelsesopsjonene vil bli utøvd, og dermed er ikke perioder etter 2028 inkludert i målingen av leieforpliktelser. Tilsvarende vurdering er gjort for andre leieavtaler.

### STATKRAFT SOM UTLEIER

#### Operasjonelle leieavtaler

Statkraft har fremleie av kontorbygg, og har klassifisert disse kontraktene som operasjonelle leieavtaler. Statkraft leier ut kraftverk til tredjepart, hvor inntektene fra utleie er basert på en fast og en variabel komponent. Disse kontraktene er også klassifisert som operasjonelle leieavtaler. Inntektene fra utleie av kraftverk presenteres som salgsinntekter (se note 12).

### Forfallsplan leiebetalinger - udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer

Beløp i mill. kroner	2020	2019
0-1 år	15	20
1-5 år	26	40
5 år og senere	21	-
<b>Sum udiskonterte leiebetalinger per 31.12</b>	<b>62</b>	<b>60</b>



## Note 26 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Ved salg av eierandeler i felles drift der den regnskapsmessige behandling av investeringen endres fra brutto konsolidering til egenkapitalmetoden innregnes gevinst og tap delvis, basert på eierandel solgt til eksterne investorer. Bokført verdi på Statkrafts resterende eierandel videreføres. Endringen i den regnskapsmessige behandling kan også inntreffe når kontraktsmessige rettigheter og forpliktelser knyttet til ordningens underliggende eiendeler og gjeld endres eller når aksjonæravtaler endres.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Et nøkkelement for å vurdere hvorvidt en investering er et datterselskap, felles drift, felles virksomhet eller tilknyttet selskap er graden av kontroll. For å vurdere kontrollgraden blir alle fakta og omstendigheter evaluert.

Beslutningene knyttet til de relevante aktivitetene, som i vesentlig grad påvirker avkastningen av investeringen, er elementer som krever høyeste grad av skjønn. For å konkludere på kontrollgraden har Statkraft systematisk definert de relevante aktivitetene og verdidrivere for hver enkelt teknologi. I tillegg blir det foretatt en vurdering av hver enkelt investering for å vurdere fakta og omstendigheter for øvrig. Det blir foretatt en nøye analyse av investeringer hvor Statkraft er operatør.

Det er påkrevd med skjønnsmessige vurderinger når man skal vurdere om en felleskontrollert ordning er felles drift eller felles virksomhet. Vurderingen er basert på hvilke rettigheter og plikter deltakerne har, samt underliggende faktum for øvrig. For å vurdere hvorvidt investeringen er felles drift vil aksjonæravtaler og avtaler mellom aksjonær og den legale enheten overstyre den legale formen en investering har. Virksomhet opprettet for kraftproduksjon og hvor deltakerne er de eneste kjøperne av kraftproduksjonen, i tillegg til å sørge for både kort- og langsiktig finansiering av virksomheten, vil som regel vurderes å være felles drift. Når Statkraft har rettigheter til netto eiendeler i virksomheten, vurderes virksomheten å være felles virksomhet.

Kraftverk med delt eierskap, hvor Statkraft har felles kontroll, er regnskapsført som felles drift.

Basert på en helhetsvurdering hvor størrelse og kompleksitet er tatt i betraktning er følgende selskaper gjengitt:

#### 2020

NOK million	Agder		Hidroelectrica La	Wind UK	Hidroelectrica La	Andre	Sum
	BKK AS	Energi AS	Higuera S.A.	Invest Ltd.	Confluencia S.A. <sup>1)</sup>		
Inngående balanse 01.01.	5 691	3 577	1 080	871	727	971	12 917
Tilganger <sup>2)</sup>	-	-	-	-	-	235	235
Salg	-	-	-	-	-	-9	-9
Resultatandel	687	858	68	11	-43	-35	1 546
Avskrivning og nedskrivning av merverdier	-12	-65	-	-2	-	-4	-83
Nedskrivninger <sup>3)</sup>	-	-	-431	-	-197	-	-627
Kapitalinnskudd	-	-	-	-	-	374	374
Kapitalnedsettelse	-	-	-	-	-	-163	-163
Utbytte	-261	-278	-	-40	-	-18	-597
Føringer mot utvidet resultat	-64	50	-11	-4	-	1	-28
Valutaomregningseffekter	-	3	-6	4	-8	-65	-72
Utgående balanse 31.12.	6 041	4 145	700	840	479	1 287	13 492
Merverdier 31.12.	1 770	1 671	-	41	-	35	3 517
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 553	314	-	-	-	-	1 867

<sup>1)</sup> Hidroelectrica La Confluencia S.A. var tidligere inkludert i "Andre".

<sup>2)</sup> Se note 5 for mer informasjon om transaksjonen.

<sup>3)</sup> Se note 15 for mer informasjon om nedskrivninger.

#### 2019

Beløp i mill. kroner	Agder		Hidroelectrica La	Wind UK	Fjordkraft	Andre	Sum
	BKK AS	Energi AS	Higuera S.A.	Invest Ltd.	Holding ASA <sup>1)</sup>		
Inngående balanse 01.01. - som tidligere rapportert	5 556	3 474	939	879	1 001	1 255	13 105
Endring i regnskapsprinsipper <sup>2)</sup>	-	-	174	-	-	628	802
Balanse per 01.01	5 556	3 474	1 113	879	1 001	1 883	13 906
Tilganger	-	-	-	-	-	4	4
Salg <sup>1)</sup>	-535	-	-	-	-992	-27	-1 554
Resultatandel	990	423	6	14	46	-19	1 460
Avskrivning og nedskrivning av merverdier	-13	-66	-	-2	-11	-5	-97
Nedskrivninger <sup>3)</sup>	-	-	-	-	-	-115	-115
Utbytte	-368	-269	-	-50	-37	-11	-736
Føringer mot utvidet resultat	60	16	-48	-6	-7	1	16
Valutaomregningseffekter	-	-2	9	36	-	-13	30
Utgående balanse 31.12.	5 691	3 577	1 080	871	-	1 698	12 917
Merverdier 31.12.	1 782	1 737	396	43	-	134	4 092
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 553	314	370	-	-	-	2 237

<sup>1)</sup> Se note 5 for mer informasjon om transaksjonene.

<sup>2)</sup> Som en følge av endringen i IAS 28 har tidligere lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (Hidroelectrica La Higuera S.A. og Hidroelectrica La Confluencia S.A.) blitt revidert. Virkningen var en redusert balanseført verdi av øvrige finansielle anleggsmidler og en økning i Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

<sup>3)</sup> Nedskrivning i det indiske selskapet, Allain Duhangan Hydro Power Ltd, er presentert som Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden i resultatregnskapet. Se note 15.

## Note 26 fortsettelse

### BESKRIVELSE AV VIRKSOMHETEN I VESENTLIGE TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLES VIRKSOMHET

**BKK AS** har sin virksomhet hovedsakelig på Vestlandet. Konsernets hovedaktiviteter er produksjon, salg og overføring av elektrisk kraft. BKK utvikler, bygger, eier og drifter også infrastruktur innenfor elektrifisering, samt tilbyr kundene bredbåndstilgang og fjernvarme.

**Agder Energi AS** er et selskap innen fornybar energi, hovedsakelig på Sørlandet. Konsernets aktiviteter omfatter produksjon, omsetning og overføring av elektrisk kraft, samt andre energirelaterte tjenester.

**Hidroelectrica La Higuera S.A.** har virksomhet i Chile og består av vannkraftverket La Higuera.

**Wind UK Invest Ltd (WUKI)** eier de landbaserte vindparkene Alltwalis, Baillie og Berry Burn i Storbritannia.

**Hidroelectrica La Confluencia S.A.** har virksomhet i Chile og består av vannkraftverket La Confluencia.

Se note 35 for informasjon om bankgaranti og morselskapsgaranti vedrørende tilknyttede selskap og felleskontrollerte ordninger.

### FINANSIELL INFORMASJON FOR VESENTLIGE TILKNYTTETE SELSKAPER

Etterfølgende tabell viser oppsummert finansiell informasjon om vesentlige tilknyttede selskaper. Tallene som gjengis gjelder 100 % av selskapenes virksomhet i henhold til IFRS 12.

#### 2020

Beløp i mill. kroner	Agder		Hidroelectrica La	Wind UK	Hidroelectrica La
	BKK AS <sup>1)</sup>	Energi AS <sup>1)</sup>	Higuera S.A. <sup>1)</sup>	Invest Ltd. <sup>1)</sup>	Confluencia S.A. <sup>1)</sup>
Omløpsmidler	3 276	3 870	231	217	204
Anleggsmidler	24 380	20 494	4 324	2 884	4 598
Kortsiktig gjeld	3 618	4 924	200	175	283
Langsiktig gjeld	13 353	13 958	3 160	1 349	4 082
Brutto driftsinntekter	4 571	9 461	688	378	417
Resultat etter skatt	1 582	1 887	69	21	-46
Totalresultat	1 441	2 007	29	12	-46

<sup>1)</sup> Tall er foreløpige og ureviderte

#### 2019

Beløp i mill. kroner	Agder		Hidroelectrica La	Wind UK
	BKK AS <sup>1)</sup>	Energi AS <sup>1)</sup>	Higuera S.A. <sup>1)</sup>	Invest Ltd. <sup>1)</sup>
Omløpsmidler	2 465	3 077	216	240
Anleggsmidler	22 751	19 124	4 525	3 091
Kortsiktig gjeld	4 098	5 482	217	201
Langsiktig gjeld	11 357	12 638	3 333	1 496
Brutto driftsinntekter	5 439	13 532	632	374
Resultat etter skatt	2 134	1 121	168	27
Totalresultat	2 003	1 110	90	15

<sup>1)</sup> Tall som tidligere er presentert i Statkrafts årsrapport for 2019.

### FELLES VIRKSOMHET, FELLES DRIFT OG TILKNYTTETE SELSKAPER

Aksjer i selskaper klassifisert som felles virksomhet og tilknyttet selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Statkraft innregner sin andel av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader i selskaper klassifisert som felles drift linje for linje i konsernregnskapet.

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
<b>FELLES VIRKSOMHET</b>				
Vattenkraftens Miljøfond Sverige AB	EF	Stockholm	9,06%	9,06%
Allain Duhangan Hydro Power Ltd.	IP	New Delhi	43,12%	43,12%
Dugar Hydro Power Ltd	IP	New Delhi	50,00%	50,00%
Hidroelectrica La Confluencia S.A	IP	Santiago	50,00%	50,00%
Hidroelectrica La Higuera S.A	IP	Santiago	50,00%	50,00%
Khimti HPP <sup>1)</sup>	IP	Kathmandu	50,00%	50,00%
Malana Power Company Ltd.	IP	New Delhi	49,00%	49,00%
Glencloosagh Energy Ltd.	EW	Cork	50,00%	50,00%
Wind UK Invest Ltd.	EW	London	51,00%	51,00%
KraftCERT AS	OA	Bærum	33,33%	33,33%
Silva Green Fuel AS	OA	Oslo	51,00%	51,00%
Silva Green Fuel DA	OA	Oslo	51,00%	51,00%

<sup>1)</sup> Selskapet er ikke formelt etablert ennå. Se note 5 for ytterligere informasjon.

## Note 26 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
<b>FELLES DRIFT</b>				
Aktieselskabet Tyssefaldene <sup>2)</sup>	EF	Tysseidal	60,17%	60,17%
Grytten	EF	Rauma	88,00%	88,00%
Gäddede	EF	Stockholm	70,00%	70,00%
Harrsele AB	EF	Stockholm	50,57%	50,57%
Kobbelv	EF	Sørfold	82,50%	82,50%
Kraftverkene i Orkla	EF	Rennebu	48,60%	48,60%
Kraftwerksgesellschaft Herdecke, GmbH & Co. KG	EF	Hagen	50,00%	50,00%
Sima	EF	Eidfjord	65,00%	65,00%
Sira-Kvina Kraftselskap DA	EF	Sirdal	46,70%	46,70%
Solbergfoss <sup>3)</sup>	EF	Askim	33,33%	33,33%
Stegaros	EF	Tinn	50,00%	50,00%
Svartisen	EF	Meløy	70,00%	70,00%
Svorka	EF	Sumadal	50,00%	50,00%
Ulla-Førre	EF	Suldal	73,48%	73,48%
Vikfalli	EF	Vik	88,00%	88,00%
Volgsjöfors	EF	Stockholm	73,10%	73,10%
Fosen Vind DA	EW	Oslo	52,10%	52,10%
<b>TILKNYTTETE SELSKAPER</b>				
Aursjøvegen AS	EF	Sunnalsøra	17,00%	17,00%
Røldal-Suldal Kraft AS <sup>4)</sup>	EF	Suldal	4,79%	4,79%
Passos Maia Energética S.A.	IP	Caçador City	50,00%	50,00%
Agder Energi AS	IO	Kristiansand	45,50%	45,50%
Air Liquide Skagerak AS	IO	Porsgrunn	49,00%	49,00%
BKK AS	IO	Bergen	43,44%	43,44%
Laugstol AS	IO	Porsgrunn	33,40%	33,40%
Nape Kraftverk AS	IO	Grimstad	49,00%	49,00%

<sup>1)</sup> EF: Europeisk fleksibel kraftproduksjon, IP: Internasjonal kraft, EW: Europeisk vind- og solkraft, IO: Industrielt eierskap, OA: Annet

<sup>2)</sup> Statkraft disponerer 71,4% av produksjonen i Tysso II kraftverk.

<sup>3)</sup> Statkraft eier 33,3 % av Solbergfoss, men disponerer 35,6 % av produksjonen.

<sup>4)</sup> Statkraft eier 8,74 % av aksjene i Røldal-Suldal Kraft AS, som igjen eier 54,79 % av Røldal-Suldal anleggene. Statkrafts indirekte eierandel i kraftanleggene er dermed 4,79 %.

Ingen av selskapene har observerbare markedsverdier i form av børskurs eller lignende.

## Note 27 Øvrige finansielle anleggsmidler

## VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden måles til amortisert kost (se note 10) når lånene er rentebærende, har en definert nedbetalingsplan og Statkraft har som intensjon å motta alle renter og avdrag som følger av avtalen. Det er to unntak knyttet til felleskontrollerte virksomheter i Chile, som begge er definert som langsiktige interesser i henhold til IAS 28 Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter. Lånene er rentefrie og måles derved til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer neddiskontert med en rådende markedsrente. Ved førstegangs innregning vil slike lån ha en bokført verdi som er lavere enn nominell verdi, og differansen vil bokføres som en økning av investeringen i selskap innregnet etter egenkapitalmetoden (se note 26). Alle lån følger nedskrivningsvurderinger i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	1 387	1 463
Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer <sup>1)</sup>	1 430	770
Netto pensjonsmidler	838	886
Usikker forskuddsbetalt skatt <sup>1)</sup>	2 079	-
Andre aksjer og andeler	603	478
Sum	6 338	3 597

<sup>1)</sup> Se note 34.

## Note 28 Beholdninger

### GENERELL INFORMASJON

Statkrafts beholdninger består hovedsakelig av miljøsertifikater samt en portefølje av vind- og solprosjekter hvor Statkraft planlegger å utvikle og selge til eksterne aktører. I tillegg så har Statkraft noen beholdninger som er direkte relatert til de fysiske eiendelene, hvorav reservedeler er den vesentligste delen.

#### Miljøsertifikater:

Statkrafts beholdninger består hovedsakelig av miljøsertifikater, herunder grønne sertifikater i Norden, Renewable Obligation Certificates (ROC-er) i Storbritannia og utslippsvoter i USA og Europa (EUA-er). En vesentlig del av miljøsertifikatene er ROC-er som stammer fra origination- og markedsadgangsaktiviteter og i tillegg fra egen produksjon hvor Statkraft mottar offentlige tilskudd.

#### Vind- og solprosjekter:

Vind- og solprosjekter består av utviklingsprosjekter og varer i arbeid (byggeprosjekter) hvor Statkraft har intensjon om å utvikle og selge når anlegget er ferdigstilt. Utviklingsprosjekter består av sol- og vindprosjekter i tidlig fase som ikke foreløpig har nådd byggefase, og varer i arbeid består av anlegg under utførelse. Dersom det er bestemt å starte bygging av en vind- eller en solpark basert på prosjektet som er under utvikling, vil utviklingsprosjektet bli overført til varer i arbeid.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Statkraft har miljøsertifikater både til eget bruk og for handel.

#### Miljøsertifikater holdt for handel

Innkjøpte miljøsertifikater holdt for handel er anskaffet med det formål å utnytte kortsiktige svingninger i markedet. Slike sertifikater er klassifisert som beholdninger og blir målt til virkelig verdi fratrukket salgskostnader. Endringer i virkelig verdi knyttet til beholdninger i tradingaktivitetene presenteres som Gevinster/tap fra markedsaktiviteter i resultatregnskapet. Miljøsertifikater holdt for handel består hovedsakelig av ROC-er som er mottatt via kraftkjøpskontrakter med produsenter av vindkraft i Storbritannia. Andre sertifikater som er inkludert er elektriske sertifikater i Norden og utslippsvoter i USA.

#### Miljøsertifikater holdt for eget bruk

Miljøsertifikater for eget bruk er holdt med det formål å motta eller levere sertifikatet i samsvar med virksomhetens forventede kjøps-, salg- eller forbruksbehov. I tillegg så er disse miljøsertifikatene anskaffet med det formål å gjøre opp utslippsforpliktelse i den løpende virksomheten. Sertifikatene blir klassifisert som beholdninger når de er mottatt og de blir da innregnet til den laveste av kostpris og netto realiserbar verdi. Sertifikater holdt for eget bruk inkluderer EUA-er og GoO-er (Guarantees of Origin, eller opprinnelsessertifikater). Sertifikatene som er holdt med det formål å gjøre opp utslippsforpliktelse består av EUA-er. GoO-ene er tilknyttet produksjon av vannkraft i Norden og elektriske sertifikater i Norden blir innregnet med en kostpris lik null.

#### Vind- og solprosjekter vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi

Vind- og solprosjekter er målt laveste av kostpris og netto realiserbar verdi og består av balanseført verdi av vind- og solprosjekter som er planlagt for salg til tredjepart.

Prosjekteiendeler består av kostnader relatert til vind- og solprosjekter i forskjellige utviklingsstadier som blir kapitalisert før salg til tredjepart. Kostnadene som er relatert til den tidlige fase av utviklingsmuligheter blir bokført i resultatregnskapet fram til det punktet hvor konsernet er sikre på at økonomien i det underliggende prosjektet er teknisk og kommersielt levedyktig. All utviklingsaktivitet knyttet til prosjektet etter dette tidspunktet blir klassifisert som beholdninger. Utviklingsprosjekter består av kostnader for utvikling av tidlig-fase-prosjekter som foreløpig ikke har nådd status som klar for bygging og inkluderer eiendeler som ble anskaffet i løpet av året vurdert til virkelig verdi, og for hvor det har vært et betinget vederlag, hvis det har vært noe, også har blitt bokført. Kostnadene for å utvikle en sol- eller vindpark kan inkludere juridisk, rådgivning, tillatelser og også andre lignende kostnader slik som oppgraderingskostnader for tilkobling eller overføring og også direkte henførbare lønnsutgifter. For prosjekter som har nådd byggefase og som blir klassifisert som varer i arbeid, vil kostnader omfatte direkte materialer og, når relevant, direkte lønnskostnader og administrasjon som har påløpt ved at lagrene blir overført til sin nåværende lokalisering og tilstand.

Statkraft vurderer prosjekteiendeler for nedskrivning til enhver tid hvor det foreligger hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer at balanseført verdi muligens ikke er realiserbar. Statkraft vurderer et prosjekt som kommersielt levedyktig dersom det er forventet å bli realisert med en påkrevd positiv margin med en gang det er enten fullt utviklet eller ferdig bygget. Statkraft vurderer et delvis utviklet prosjekt som kommersielt levedyktig dersom forventet salgpris fratrukket kostnader for ferdigstillelse er høyere enn balanseført verdi av de relaterte prosjekteiendelene. En rekke faktorer blir vurdert for å bestemme om prosjektet er kommersielt levedyktig. De vesentligste er hvorvidt det er noen endringer i miljømessige forhold, økologiske forhold, tillatelser eller regulatoriske betingelser som påvirker prosjektet. Slike endringer kan medføre at kostnadene til prosjektet øker og/eller at salgsprisen blir lavere.

For prosjekter hvor det finnes en kundekontrakt vil inntektene fra kontrakten enten bli innregnet på et bestemt tidspunkt eller over tid, avhengig av den underliggende kontraktsmessige avtalen. Inntektene fra kontrakten som blir innregnet over tid klassifiseres som en kontraktseiendel. Inntekten fra kontrakten som blir innregnet på et bestemt tidspunkt eller prosjekter uten at det foreligger en kundekontrakt blir klassifisert som varer i arbeid. Det var ingen balanseførte kontraktseiendeler pr. 31. desember.

#### Reservedeler og annet

Andre beholdninger er direkte relatert til de fysiske eiendelene og måles til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi.

## Note 28 fortsettelse

Beløp i mill. kroner	2020		2019	
	Innregnet verdi	Kostpris	Innregnet verdi	Kostpris
<b>Beholdninger vurdert til virkelig verdi fratrukket salgskostnader:</b>				
Miljøsertifikater	3 138	3 001	3 817	3 948
Sum	3 138	3 001	3 817	3 948
<b>Beholdninger vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi:</b>				
Miljøsertifikater	480		391	
Reservedeler	155		176	
Annet	107		85	
Sum	742		652	
<b>Vind- og solprosjekter vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi:</b>				
Utviklingsprosjekter <sup>1)</sup>	1 344		-	
Varer i arbeid <sup>2)</sup>	1 139		-	
Sum	2 483		-	
<sup>1)</sup> Inkluderer 1058 millioner kroner som er reklassifisert fra immaterielle eiendeler. Se note 23.				
<sup>2)</sup> Inkluderer 897 millioner kroner som er reklassifisert fra varige driftsmidler. Se note 24.				
<b>Sum</b>	<b>6 363</b>		<b>4 468</b>	



## Note 29 Fordringer

### GENERELL INFORMASJON

Konsernets fordringer er inndelt i fire kategorier:

**Kundefordringer** primært relatert til markedsaktiviteter og nordisk vannkraftproduksjon.

**Forskuddsbetalinger og fordringer knyttet til inntektsskatt** omfatter både grunnrenteskatt, naturressursskatt og alminnelig inntektsskatt.

**Kontantsikkerhet og marginkrav** relatert til markedsoppgjør for derivater knyttet til finans og markedsaktiviteter.

**Andre fordringer** inkluderer kortsiktige lån til investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden.

Se note 9 for mer info.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Fordringer holdes til forfall og er derfor innregnet til amortisert kost. Statkraft bokfører forventede kredittap på fordringer i samsvar med forventet kredittapsmodell, som følge av mislighold knyttet til finansielle instrumenter. Tapsavsetningen er basert på konsernets vurdering av forventede kredittap, og Statkraft forventer ikke å bli påført vesentlige tap på kundefordringene. Resultatført tap for 2020 var på 27 millioner kroner (-34 millioner kroner).

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Kundefordringer	7 344	8 024
Forskuddsbetalinger og fordringer knyttet til inntektsskatt	216	89
Kontantsikkerhet og marginkrav	3 917	3 035
Andre fordringer	2 182	2 200
Sum	13 659	13 348

### Forfallsanalyse av fordringer

2020	Beløp i mill. kroner	Fordringer, forfalt med			Sum	
		Ikke forfalt	Mindre enn 90 dager	Mer enn 90 dager		
	Kundefordringer	6 988	348	53	-44	7 344

Tapsført i året 27

2019	Beløp i mill. kroner	Fordringer, forfalt med			Sum	
		Ikke forfalt	Mindre enn 90 dager	Mer enn 90 dager		
	Kundefordringer	7 186	799	66	-27	8 024

Tapsført i året -34

## Note 30 Bankinnskudd, kontanter og lignende

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer sertifikater og andre rentebærende verdipapirer som normalt forfaller innenfor en tidsperiode på tre måneder. På linjen ligger også bundne midler. Klassifisering av depositum for å dekke marginkrav knyttet til handelsvirksomheten, avhenger av egenskapene til clearing-tjenesten. Dersom leverandøren ikke er en finansinstitusjon, ikke en del av Statkrafts daglige likviditetsstyring og har ingen bankkontoer i Statkrafts navn, blir depositumet klassifisert som andre fordringer.

Markedsoppgjør for derivater tilknyttet finansaktiviteter (kontantsikkerhet) balanseføres som enten fordring eller gjeld. Bankinnskudd, kontanter og lignende fra felles drift presenteres også på denne linjen.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Kontanter og bankinnskudd <sup>1)</sup>	11 155	11 496
Sertifikater og andre rentebærende verdipapirer	-	3 707
Sum	11 155	15 203

<sup>1)</sup> Inneholder 194 millioner kroner og 328 millioner kroner for henholdsvis 2020 og 2019 fra selskaper rapportert som felles drift.

### Bokført verdi av likvide midler som er stilt som garanti for forpliktelser (bundne midler)

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Depotkonti i forbindelse med kraftomsetning på kraftbørs	22	30
Andre bundne midler	9	5
Sum	31	36

## Note 31 Andre langsiktige forpliktelser

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINISIPPER

**Avsetninger** Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er mer enn 50 % sannsynlighet for at en forpliktelse har oppstått, samt at avsetningen kan måles pålitelig. Avsetninger innregnes med et beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende forpliktelsen på balansedagen. Dersom sannsynligheten er mindre enn 50 % opplyses det om forholdene i note 35 hvis dette er vurdert vesentlig.

**Vesentlige tapskontrakter** Forpliktelser som følge av vesentlige tapskontrakter innregnes og måles som avsetninger. En vesentlig tapskontrakt oppstår når konsernet har inngått en uoppsigelig kontrakt og kontantstrømmene for å oppfylle betingelsene under kontrakten overstiger de forventede inntektene som kan relateres til den samme kontrakten.

**Konsesjonskraft** Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. For enkelte konsesjonskraftavtaler er det inngått avtaler om finansielt oppgjør, der Statkraft dekker forskjellen mellom spot- og konsesjonsprisen. Konsesjonskontrakter er ikke innregnet i regnskapet. Kapitalisert verdi av fremtidig konsesjonsforpliktelser er estimert og vist i note 35.

**Fjerningsforpliktelser** Fjerningsforpliktelser oppstår normalt når Statkraft har rettigheter til tidsbegrensede konsesjoner. Se note 24.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Fjerningsforpliktelser <sup>1)</sup>	838	718
Avsetninger <sup>2)</sup>	936	825
Annet <sup>3)</sup>	1 434	1 490
Sum	3 207	3 033

<sup>1)</sup> Hovedsakelig tilknyttet gasskraftverk og vindkraftverk.

<sup>2)</sup> Hovedsakelig tilknyttet årlige kompensasjoner og fri kraft til grunneiere.

<sup>3)</sup> Hovedsakelig tilknyttet langsiktige kraftkjøpsavtaler.

### Avstemming av avsetninger gjennom året

Beløp i mill. kroner	2020
Bokført verdi 01.01.	825
Tilgang	33
Tilgang fra oppkjøpte selskaper	144
Avsetninger brukt/reversert	-61
Reklassifisering	58
Andre bevegelser	-16
Valutaomregningseffekter	-48
Bokført verdi 31.12.	936

## Note 32 Rentebærende gjeld

Beløp i mill. kroner	2020	2019
<b>Rentebærende gjeld, kortsiktig</b>		
Første års avdrag på langsiktig gjeld	2 002	2 575
Kontantsikkerhet	1 761	1 383
Leieforpliktelser	269	217
Gjeld til Statkraft SF	200	179
Forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler <sup>1)</sup>	316	-
Andre kortsiktige lån	1 912	125
<b>Sum</b>	<b>6 459</b>	<b>4 479</b>
<b>Rentebærende gjeld, langsiktig</b>		
Obligasjonslån i det norske markedet	2 250	3 050
Øvrige lån i utenlandske markeder	22 961	21 603
Leieforpliktelser	1 541	1 457
Forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler <sup>1)</sup>	4 367	-
Eksterne lån i datterselskaper og andre lån <sup>2)</sup>	1 545	2 318
<b>Sum</b>	<b>32 664</b>	<b>28 427</b>
<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>39 124</b>	<b>32 906</b>

<sup>1)</sup> Statkraft har inngått to langsiktige kraftsalgsavtaler med en varighet på 15 år. Statkraft har mottatt forskuddsbetalinger på 4733 millioner kroner.

<sup>2)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen</b>		
Rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen 01.01 - som tidligere rapportert <sup>1) 3)</sup>	31 602	35 821
Tilgang leieforpliktelser knyttet til implementering av IFRS 16 per 01.01.2019 (ingen kontanteffekt)	-	1 539
Rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen 01.01.	31 602	37 360
<b>Poster med kontanteffekt</b>		
Opptak av ny gjeld	4 092	261
Nedbetaling av gjeld	-4 759	-5 963
Forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler	4 733	-
Kontantsikkerhet	397	-125
Rentederivater realisert før forfall	-	-220
<b>Sum poster med kontanteffekt</b>	<b>4 463</b>	<b>-6 047</b>
<b>Poster uten kontanteffekt</b>		
Tilgang leieforpliktelser	116	146
Tilgang leieforpliktelser ved oppkjøp	231	137
Tilgang fra virksomhetssammenslutninger	535	81
Valutaendringer	773	-501
Endringer i virkelig verdi	293	439
Annet	51	-13
<b>Sum poster uten kontanteffekt</b>	<b>1 999</b>	<b>289</b>
<b>Rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen 31.12 <sup>2) 3)</sup></b>	<b>38 064</b>	<b>31 602</b>

<sup>1)</sup> I 2020 utgjorde derivatene -1304 millioner kroner av åpningsbalansen. Tilsvarende tall for 2019 var -879 millioner kroner.

<sup>2)</sup> I 2020 utgjorde derivatene -1060 millioner kroner av utgående balanse. Tilsvarende tall for 2019 var -1304 millioner kroner.

<sup>3)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Note 33 Annen rentefri gjeld

### GENERELL INFORMASJON

De fleste av disse forpliktelsene er relatert til handelsaktiviteter med energirelaterte produkter, hvor kostnadene er pådratt, men ikke fakturert ennå.

#### Annen rentefri gjeld

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Leverandørgjeld	1 580	1 593
Skyldig offentlige avgifter	803	1 124
Påløpt rentefri gjeld	5 795	5 812
Påløpte renter på langsiktige lån	255	256
Annet	1 682	1 263
<b>Sum</b>	<b>10 115</b>	<b>10 049</b>

## Note 34 Tvistesaker, betingede utfall og usikre skatteposisjoner

### TVISTESAKER OG BETINGEDE UTFALL

Konsernet er involvert i tvistesaker av ulik karakter. Det er usikkerhet knyttet til tvistesakene, men basert på tilgjengelig informasjon er konsernet av den oppfatning at sakene vil bli løst uten vesentlig negativ påvirkning, verken individuelt eller samlet, på konsernets resultat eller likviditet. For tvistesaker hvor konsernet vurderer at det er mer enn 50 % sannsynlighet for at en økonomisk forpliktelse vil oppstå, har konsernet foretatt avsetninger basert på ledelsens beste estimat.

#### Brasil

Statkraft kjøpte en kontrollerende eierandel i det brasilianske selskapet Desenvix Energias Renováveis S.A. den 13. juli 2015. Selskapet har i etterkant av transaksjonen endret navn til Statkraft Energias Renováveis (SKER). Brasil har de siste årene opplevd store, alvorlige korrupsjonssaker. Statkraft iverksatte derfor på eget initiativ en intern granskning knyttet til datterselskapet som ble kjøpt i 2015. Basert på granskningen har Statkraft kontaktet brasilianske myndigheter. Det er på dette stadiet ikke mulig å forutsi det endelige utfallet.

De føderale påtalemyndighetene i Brasil etterforsker mulige kriminelle handlinger begått av representanter for de fire største pensjonskassene i Brasil og representanter for selskaper som pensjonskassene har investert i, samt andre enkeltpersoner som kan ha vært involvert i de påståtte mislighetene knyttet til historiske investeringer foretatt av pensjonskassene. FUNCEF, som investerte i Desenvix (nå SKER) i 2009 og 2010, og som nå eier 18,7 % av SKER, er en av disse pensjonskassene. Påtalemyndighetene har avsluttet etterforskningen knyttet til FUNCEF og reist straffesak mot individer, inkludert aksjonærene i Jackson og tidligere ansatte i FUNCEF. I august 2017 utstedte den føderale dommeren ansvarlig for straffesakene en resolusjon om at ingen informasjon som knyttet SKER til de påståtte ulovlige handlingene hadde blitt avdekket og det ble derfor besluttet å frigi garantier og andre sikkerheter krevet av SKER. I tillegg er det reist et sivil søksmål mot pensjonskassene, bedrifter og enkeltpersoner knyttet til pensjonskassenes investeringer, herunder SKER. Det er på dette stadiet ikke mulig å forutsi om utfallet kan gi negative effekter for SKER.

### USIKRE SKATTEPOSISJONER

Konsernet er underlagt resultatskatter i flere jurisdiksjoner, og det er usikkerhet tilknyttet endelig skatteplikt for flere transaksjoner og beregninger. En tvistesak, eller skattemyndigheters etterfølgende vurdering av en spesiell skattebehandling, kan påvirke regnskapsføringen av både betalbar og utsatt skatt. Når konsernet vurderer regnskapsføring av usikre skattefordeler eller skatteforpliktelser, vurderes det om eiendelen eller forpliktelsen er sannsynlig. Dersom endelig utfall av skattesaker avviker fra beløp innregnet i balanseoppstillingen, vil avviket påvirke skattekostnaden i den etterfølgende perioden. De vesentlige usikre skatteposisjonene i konsernet er nærmere beskrevet nedenfor. Se også note 22.

#### Usikre skatteposisjoner i Norge

Den 3. mars og 12. mars 2020 mottok Statkraft AS vedtak om endring av likning fra norske skattemyndigheter. Vedtakene omfattet endring av likning for årene 2010-2016 og investeringen i Statkraft Treasury Center SA (STC) i Belgia. Den 24. april 2017 ble det vesentlige av virksomheten i STC overført til Statkraft AS i Norge. Virksomheten i STC har blitt lagt ned.

Hovedspørsmålet relaterer seg til kapitalstruktur og etterlevelse av armlengdeprinsippet. Statkraft er sterkt uenig i at det er et rettslig grunnlag for å endre ligningene, og har ikke foretatt noen avsetning til dekning for et potensielt skattekrav i konsernregnskapet. I selskapsregnskapet til Statkraft AS, som utarbeides etter Norsk GAAP, har de finansielle effektene av vedtakene blitt kostnadsført. Den 8. april anket Statkraft vedtakene til Skatteklagenemda.

Per 31. desember 2020 var Statkrafts estimat for økte betalbar skatte- og rentekostnader knyttet til denne saken 2400 millioner kroner. Dette var under forutsetning om at alle krav fra norske skattemyndigheter skulle vinne frem for perioden 2010-2017.

Per 31. desember 2019 var Statkrafts estimat for økte betalbar skatte- og rentekostnader knyttet til denne saken 2500 millioner kroner. Dette var under forutsetning om at alle krav fra norske skattemyndigheter skulle vinne frem for perioden 2010-2017.

Statkraft betalte 2335 millioner kroner til Norske skattemyndigheter i andre kvartal i 2020 knyttet til denne saken og årene 2010-2016. Av dette er 2079 millioner kroner presentert som usikker forskuddsbetalt skatt og 256 millioner kroner presentert som usikker fordring på renter. Begge postene er presentert under linjen «Øvrige finansielle anleggsmidler» i balansen.

#### Usikre skatteposisjoner i Tyskland

Statkraft mener at visse urealiserte tap knyttet til tradingkontrakter er skattemessig fradragberettiget, mens tyske skattemyndigheter mener at skattemessig fradrag på de samme tapene kun innrømmes på realisasjonstidspunktet. Skattemessig tidfesting har stor betydning for akkumulert betalbar skattekostnad på grunn av mekanismen for minimumskatt i Tyskland. Statkraft er i prosess med å utfordre den skattemessige behandlingen i den tyske skattedomstolen.

Per 31. desember 2020 har Statkrafts kostnadsført 889 millioner kroner i betalbar skatt knyttet til denne saken for perioden 2012-2020. Av dette var 327 millioner kroner betalt skatt til tyske skattemyndigheter.

Per 31. desember 2019 har Statkrafts kostnadsført 796 millioner kroner i betalbar skatt knyttet til denne saken for perioden 2012-2019. Av dette var 247 millioner kroner betalt skatt til tyske skattemyndigheter.

#### Usikre skatteposisjoner i Nepal

Den 4. januar 2021 åpnet DRI (The Department of Revenue Investigation) i Nepal en etterforskning mot Himal Power Ltd (HPL), et datterselskap av Statkraft i Nepal. DRI etterforsker om HPL har gevinstskatteforpliktelser knyttet til aksjetransaksjoner i perioden 2006-2017, som DRI kan forfølge strafferettslig.

Statkraft mener at de aktuelle transaksjonene ikke er underlagt skatt på kapitalgevinster og at det følgelig ikke foreligger grunnlag for noen strafferettslige overtredelser. Statkraft har ikke foretatt noen avsetning knyttet til dette saksforholdet og det er på dette stadiet ikke mulig å kvantifisere en potensiell eksponering for regnskapet.



## Note 35 Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser

### PANTSTILLELSER

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper har i visse tilfeller oppnådd en rett til å disponere en andel av kraftproduksjonen i kraftverk som tilhører Statkraft mot å dekke en andel av byggekostnadene. Fylkeskommunene/selskapene har fått anledning til å stille pant i kraftverket for å finansiere slike rettigheter. Pantgjeld som fylkeskommunene har tatt opp under denne ordningen, utgjør til sammen 255 millioner kroner (255 millioner kroner). I tillegg har andre datterselskaper pantstillelser på til sammen 852 millioner kroner (1401 millioner kroner).

Balanseført verdi i Statkraftkonsernet av pantsatte eiendeler utgjør 1168 millioner kroner (4408 millioner kroner) per 31. desember 2020. Pantsatte eiendeler i andre datterselskaper, består hovedsakelig av eiendommer, anlegg og utstyr og kundefordringer som sikkerhet for langsiktig gjeld.

### GARANTIANSVAR

Konsernet har følgende garantier som ikke er balanseført:

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Morselskapsgarantier på vegne av datterselskaper <sup>1)</sup>	19 435	17 470
Morselskapsgarantier på vegne av tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	198	828
Øvrige <sup>2)</sup>	1 969	801
<b>Sum garantier i Statkraft AS</b>	<b>21 603</b>	<b>19 099</b>
Garantier utstedt av datterselskaper <sup>2)</sup>	1 948	3 614
Garantier utstedt av tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	-	194
<b>Sum garantier i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger</b>	<b>1 948</b>	<b>3 808</b>
<b>Sum garantier</b>	<b>23 550</b>	<b>22 907</b>

<sup>1)</sup> Garantiene for 2020 er hovedsakelig knyttet til energihandel med 17 689 millioner kroner og forpliktelser ovenfor leverandører med 1429 millioner kroner.

<sup>2)</sup> Beløpene for 2020 inkluderer 2271 millioner kroner i nettgarantier og 845 millioner kroner i kontraktsgarantier knyttet til utvikling og bygging av vind- og solparker. Dersom Statkraft unnlater å utvikle og bygge de aktuelle vind- og solparkene i henhold til kravene, kan motpart kreve utbetaling under disse garantiene.

### KONTRAKTSFORPLIKTELSE

Statkraftkonsernet har følgende vesentlige forpliktelser som ikke er balanseført per 31. desember 2020:

- Konesjonsavgifter er i all hovedsak relatert til vannkraftverk i Norge. Nåverdien av forpliktelser knyttet til framtidige konesjonsavgifter, som ikke er regnskapsført, er for konsernet beregnet til 15 178 millioner kroner per 31. desember 2020. Det er benyttet en diskonteringsrente på 2,5 % i henhold til forskrift om justering av konesjonsavgifter, årlige erstatninger og fond med videre. I 2019 var tilsvarende tall 12 696 millioner kroner med en diskonteringsrente på 3,2 %.
- Kraftkjøpsavtale med 16 års horisont. Kjøpsforpliktelsen er 1466 millioner kroner.
- Forpliktelser knyttet til vedlikeholdsavtaler og lignende for drift av gasskraftverk på 662 millioner kroner.

### KONSESJONSKRAFTKONTRAKTER

Konsernet innregner konesjonskraft som normalt kjøp og salg i henhold til fastsatt konesjonskraftpris ved levering, uavhengig av om oppgjøret skjer ved fysisk levering eller finansielt oppgjør. Normalt er konesjonskraftkontrakter evigvarende. Partene kan imidlertid avtale finansielt oppgjør for en periode.

Ved utgangen av 2020 utgjorde konesjonskraftkontrakter med finansielt oppgjør et årlig volum i størrelsesorden 9,1 GWh og gjennomsnittspris fra OED var 11,4 øre per kWh. Estimert virkelig verdi per 31. desember 2020 for gjenværende kontrakter med finansielt oppgjør er 271 millioner kroner.

## Note 36 Honorar til ekstern revisor

Deloitte AS er revisor for Statkraft-konsernet og reviderer alle revisjonspliktige datterselskaper.

Totale honorarer (eksklusiv merverdiavgift) for revisjon og øvrige tjenester utgjør som følger:

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Lovpålagt revisjon	22 601	16 942
Andre attestasjonstjenester	1 256	1 041
Skatterådgivning	1 234	907
Øvrige tjenester <sup>1)</sup>	526	536
<b>Sum</b>	<b>25 617</b>	<b>19 426</b>

<sup>1)</sup> Honorar for øvrige tjenester i 2019 og 2020 er hovedsakelig knyttet til attestasjon av rapport for samfunnsansvar.

## Note 37 Ytelser til ledende ansatte og styret

Statkraft er organisert i resultatenheter og i støtteenheter. Lederne for disse rapporterer til konsernledelsen som består av konserndirektører og konsernsjef.

### Lønn og andre ytelser til ledende ansatte

#### 2020

Beløp i hele kroner	Lønn	Bonus <sup>1)</sup>	Natural- ytelser	Lønn og andre ytelser
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef	5 637 204	1 158 000	214 191	7 009 395
Anne Harris, konserndirektør	3 043 142	555 000	222 533	3 820 675
Hallvard Granheim, konserndirektør	3 892 849	779 000	213 227	4 885 076
Steinar Bysveen, konserndirektør <sup>2)</sup>	2 493 226	-	151 186	2 644 412
Birgitte Ringstad Vartdal, konserndirektør <sup>3)</sup>	2 740 636	473 000	179 410	3 393 046
Hilde Bakken, konserndirektør	3 206 565	569 000	217 467	3 993 032
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør	3 796 877	584 000	143 467	4 524 344
Jon Vatnaland, konserndirektør <sup>4)</sup>	2 369 958	-	159 281	2 529 239
Henrik Sættness, konserndirektør <sup>5)</sup>	2 197 562	323 000	180 322	2 700 884

<sup>1)</sup> Bonus opptjent 2020, men utbetalt i 2021.

<sup>2)</sup> Steinar Bysveen fratradte konsernledelsen 31. mars 2020.

<sup>3)</sup> Birgitte Ringstad Vartdal tiltrådte konsernledelsen 1. april 2020.

<sup>4)</sup> Jon Vatnaland fratradte konsernledelsen 18. august 2020.

<sup>5)</sup> Henrik Nissen Sættness tiltrådte konsernledelsen 1. oktober 2020.

#### 2019

Beløp i hele kroner	Lønn	Bonus <sup>1)</sup>	Natural- ytelser	Lønn og andre ytelser
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef	5 490 637	921 000	201 883	6 613 520
Anne Harris, konserndirektør <sup>2)</sup>	1 769 563	391 000	141 737	2 302 300
Hallvard Granheim, konserndirektør	3 603 927	650 000	209 901	4 463 828
Steinar Bysveen, konserndirektør	2 879 584	453 000	208 686	3 541 270
Hilde Bakken, konserndirektør	2 958 516	615 000	213 169	3 786 685
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør	3 686 726	589 000	161 534	4 437 260
Jon Vatnaland, konserndirektør	2 610 410	533 000	209 193	3 352 603

<sup>1)</sup> Bonus opptjent 2019, men utbetalt i 2020.

<sup>2)</sup> Anne Harris tiltrådte konsernledelsen 2. mai 2019.

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelser eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over. Det er ikke gitt tilleggsgodtgjørelse for spesielle tjenester utenfor de normale funksjoner for en leder. For 2020 var total lønn og andre ytelser til ledende ansatte 35 500 103 kroner. Tilsvarende beløp i 2019 var 28 692 467 kroner.

### Kostnadsført pensjon til ledende ansatte

Beløp i hele kroner	2020	2019
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef	2 277 707	2 217 459
Anne Harris, konserndirektør	147 296	97 228
Hallvard Granheim, konserndirektør	281 589	289 451
Steinar Bysveen, konserndirektør <sup>1)</sup>	287 819	1 180 345
Birgitte Ringstad Vartdal, konserndirektør <sup>2)</sup>	110 472	-
Hilde Bakken, konserndirektør	1 358 624	1 355 548
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør	147 296	144 545
Jon Vatnaland, konserndirektør <sup>3)</sup>	627 367	1 001 963
Henrik Sættness, konserndirektør <sup>4)</sup>	320 683	-

<sup>1)</sup> Steinar Bysveen fratradte konsernledelsen 31. mars 2020.

<sup>2)</sup> Birgitte Ringstad Vartdal tiltrådte konsernledelsen 1. april 2020.

<sup>3)</sup> Jon Vatnaland fratradte konsernledelsen 18. august 2020.

<sup>4)</sup> Henrik Sættness tiltrådte konsernledelsen 1. oktober 2020.

Årets regnskapsførte pensjonskostnad reflekterer perioden hvor den ansatte har vært i konsernledelsen.

For 2020 var totale pensjonskostnader til ledende ansatte 5 558 853 kroner. I 2019 var tilsvarende beløp 6 286 539 kroner.

## Note 37 fortsettelse

### Godtgjørelse til styret, revisjons- og kompensasjonsutvalg samt deltakelse på styremøter

#### 2020

Beløp i hele kroner	Styregodtgjørelse	Revisjonsutvalg	Kompensasjonsutvalg	Deltakelse på styremøter
Thorhild Widvey, styreleder	539 000	-	56 000	9
Peter Mellbye, nesteleder	381 000	-	34 500	8
Marit Salte, styremedlem <sup>1)</sup>	159 000	-	-	5
Hilde Drønen, styremedlem <sup>2)</sup>	154 000	51 500	-	4
Mikael Lundin, styremedlem	313 000	75 750	-	9
Ingelise Arntsen, styremedlem	313 000	90 250	-	9
Bengt Ekenstierna, styremedlem	313 000	-	-	9
Vilde Eriksen Bjerknes, ansattevalgt styremedlem	313 000	-	-	9
Thorbjørn Holøs, ansattevalgt styremedlem	313 000	75 750	-	8
Asbjørn Sevelejordet, ansattevalgt styremedlem	313 000	-	34 500	9

<sup>1)</sup> Tiltrådte styret i juli 2020.

<sup>2)</sup> Fratrådte styret i juli 2020.

#### 2019

Beløp i hele kroner	Styregodtgjørelse	Revisjonsutvalg	Kompensasjonsutvalg	Deltakelse på styremøter
Thorhild Widvey, styreleder	524 000	-	54 200	10
Peter Mellbye, nesteleder	370 000	-	33 550	10
Hilde Drønen, styremedlem	304 000	101 400	-	9
Mikael Lundin, styremedlem	304 000	73 400	-	10
Ingelise Arntsen, styremedlem	304 000	73 400	-	10
Bengt Ekenstierna, styremedlem	304 000	-	-	10
Vilde Eriksen Bjerknes, ansattevalgt styremedlem	304 000	-	-	10
Thorbjørn Holøs, ansattevalgt styremedlem	304 000	73 400	-	9
Asbjørn Sevelejordet, ansattevalgt styremedlem	304 000	-	33 550	10

Styret har ikke avtaler om annet vederlag enn styrehonorar og vederlag for deltakelse i utvalgsarbeid, og det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for medlemmer av styret. For 2020 var total godtgjørelse til styret, revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg henholdsvis 3 111 000 kroner, 293 250 kroner og 121 300 kroner. Tilsvarende beløp i 2019 var 3 022 000 kroner, 321 600 kroner og 121 300 kroner.

### STYRETS ERKLÆRING OM LEDERLØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE – 2020

Styret vil bidra til en moderat, men konkurransedyktig utvikling av ledergodtgjørelse i Statkraft. Prinsipper og retningslinjer for lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte er utformet i henhold til dette. Det var ingen vesentlige endringer i retningslinjer med hensyn til lønn og andre godtgjørelser i 2020.

Statkraft AS og heleide datterselskap følger Nærings- og fiskeridepartementets retningslinjer for lønn og andre ytelser til konsernledelsen i statlige selskaper.

Statkrafts policy er å tilby konkurransedyktige betingelser, men ikke være lønnsledende. Ved fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse i Statkraft benyttes et eksternt stillingsvurderingssystem levert av Korn Ferry Hay Group som rangerer stillingene etter en anerkjent og utbredt metodikk. Dette selskapet foretar årlig en undersøkelse av hvordan tilsvarende rangerte stillinger i det norske arbeidsmarkedet er avlønnet. Undersøkelsen inneholder lønnsdata fra et bredt utvalg av norske selskap representerende det norske totalmarkedet og er ikke sektorbegrenset.

Denne informasjonen sammen med øvrig lønnsutvikling i Statkraft danner grunnlaget for fastsettelse av godtgjørelse.

#### Organisasjonen

Styret i Statkraft har etablert et eget kompensasjonsutvalg. Mandatet til utvalget er:

- Forberede styrebehandling av lønn og vilkår for konsernsjef en gang per år.
- Utarbeide styrets erklæring om lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.
- Forberede styrebehandling av prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, bonussystemer, pensjonsvilkår, ansettelsesavtaler og liknende for ledere i Statkraft.
- Behandle særlige spørsmål knyttet til kompensasjon for ansatte i Statkraft-konsernet i den utstrekning utvalget finner at disse berører forhold av særlig betydning for konsernets eksterne profil og konkurranseevne, og dets attraktivitet som arbeidsgiver.
- Konsernsjefen skal rådføre seg med styrets kompensasjonsutvalg vedrørende sin innstilling for lønnsregulering av konserndirektører og leder for konsernrevisjonen før endelig beslutning.

#### Redegjørelse for lederlønnspolitik

Konsernsjefen og konserndirektørene godtgjøres med fastlønn og variabel lønn.

#### Fast lønn

Fastlønn fastsettes etter en stillings- og markedsvurdering vurdert opp mot Statkrafts policy om å tilby konkurransedyktige betingelser, men ikke være lønnsledende. Statkraft benytter metodikk fra Korn Ferry Hay Group for stillings- og markedsvurderinger. Ved fastsettelsen av den årlige reguleringen vektlegges også gjennomsnittlig lønnsvekst for øvrige ansatte i konsernet.

## Note 37 fortsettelse

### Variabel lønn

Grunnlønnen er den viktigste lønnskomponenten i Statkraft. Selskapet har i tillegg til fastlønn en ordning for variabel godtgjørelse av ledende ansatte basert på nøkkelindikatorer for resultatoppnåelse og individuelle mål. Formålet er å sikre god drift og håndtere risikoer for å oppnå målene i strategien.

Statkraft har innført en resultatstyringsprosess for å sikre en klar forbindelse mellom konsernets overordnede strategiske plattform og definerte mål. Resultatene rapporteres og følges opp gjennom nøkkelindikatorer for resultatoppnåelse (KPIer) i konsernmålekortet. Nøkkelindikatorene er basert på de mest relevante verdidrivere og strategiske ambisjoner for konsernet. Målene fastsettes for å sikre verdiskaping.

Ordningen med variabel godtgjørelse for Statkrafts ledende ansatte er utviklet for å støtte resultatstyringsprosessen og etablere en tydelig forbindelse mellom verdiskapende aktiviteter og individuell variabel godtgjørelse.

Nedenfor følger en beskrivelse av de aktuelle KPI-kategoriene som brukes i ordningen for variabel godtgjørelse. Målet vektet i henhold til den enkeltes ansvarsområde:

#### i) Hensyn til mennesker og miljø

Innenfor denne kategorien følger Statkraft opp at rettslige, miljømessige, sosiale og etiske standarder i industrien følges. Hovedfokus er på helse-, miljø- og sikkerhetsrisiko for ansatte og reduksjon av negativ miljøvirkning. Felles helse- og sikkerhetsmål er inkludert for alle ledende ansatte.

#### ii) Finansielle indikatorer

Statkrafts finansielle resultater fra markedsaktiviteter måles ved hjelp av KPIer for lønnsomhet, der Statkrafts merverdi fra energidisponering og andre markedsaktiviteter måles mot markedet. Hovedfokuset er på å øke verdiskapingen for Statkraft, fastsatt ved hjelp av forskjellige KPIer med strekksmål.

#### iii) Driftsrelaterte indikatorer

Flere KPIer benyttes for å følge opp de operasjonelle aktivitetene. Statkraft måler kraftverkernes nyttejusterte tilgjengelighet, dvs. om selskapets kraftverk er tilgjengelige når det er mest lønnsomt å produsere. Statkraft følger også opp kostnader ved å måle utvikling i kostnadsbasen. Også for disse indikatorene er hovedfokus å øke verdiskapingen for Statkraft; målt ved hjelp av forskjellige KPIer med strekksmål.

For konsernsjefen og konserndirektørene har variabel godtgjørelse en maksimal opptjening på 25 prosent av grunnlønn. Beregningen av denne godtgjørelsen baseres på grad av måloppnåelse fra 0 til 100 prosent for spesifikke, definerte delmål.

Hvert enkelt delmål defineres ut fra tre nivåer:

- Forventet nivå; resultater i overensstemmelse med slik måloppnåelse reflekterer forventet leveranse og belønnes ikke med variabel godtgjørelse.
- Strekksmål; definert resultat over forventet nivå som utgjør 50 prosent måloppnåelse.
- Fremragende; definert resultat godt over forventet nivå som utgjør 100 prosent måloppnåelse.

For konsernsjefen og konserndirektørene defineres strategiske mål samt mål for finansielle og driftsrelaterte resultater. Konsernsjefens variable godtgjørelse er fullt ut basert på disse målene mens konserndirektørene har en kombinert vektning av 70 prosent på disse målene og 30 prosent på individuelle mål relatert til lederskap og organisatorisk utvikling. Vurdering av resultatoppnåelsen for konserndirektørene foretas i samråd med styrets kompensasjonsutvalg. Konsernsjefens resultatoppnåelse vurderes av styrets kompensasjonsutvalg og besluttes av styret.

I 2020 omfattet hovedmålene for konsernsjefen områdene sikkerhet (TRI), total målbar kostnad per kWh, nyttejustert tilgjengelighet for all kraftproduksjon, markedsoperasjoner, spesifikke mål for vannkraft, internasjonal kraft og Europeisk vind og sol, samt forretningsutvikling og andre organisatoriske mål. Alle mål ble støttet av omfattende planer og tiltak.

### Andre variable elementer

Andre variable elementer inkluderer ordninger for firmabil, aviser, mobiltelefon og dekning av bredbåndskommunikasjon i samsvar med etablerte standarder.

### Pensjonsordninger

For heleide norske virksomheter har Statkraft opprettet en innskuddsplan i Gjensidige Pensjonsforsikring AS, og selskapet har en lukket ytelsesbasert pensjonsordning i Statens pensjonskasse (SPK).

Konsernsjef Christian Rynning-Tønnesen har en pensjonsalder på 67 år med en pensjonsytelse på 66 prosent av årslønnen forutsatt full opptjeningstid på 30 år. De øvrige konserndirektørene har pensjonsalder fra tidligst 65 år, med en pensjonsytelse på 66 prosent av årslønnen basert på 30 års opptjening.

I 2003 etablerte Statkraft en pensjonsordning over driften for inntekt over 12G. Ordningen omfattet alle ansatte med lønn over 12G – inkludert konsernsjef og konserndirektører.

Denne ordningen ble i 2012 lukket for nye ansatte. Det er ikke etablert ny alderspensjonsordning for lønn over 12G, men det er etablert et system med tilleggslønn som kan benyttes til supplerende, privat pensjonssparing. Tilleggslønnen er satt til 18 prosent av ordinær lønn over 12G. Det er også etablert en kollektiv uføredekning knyttet til lønn over 12G.

Ansatte med lønn over 12 G og ansettelsestidspunkt før 30.april 2012 beholdt sine pensjonsavtaler i den lukkede ordningen. Tilknytningen ble også beholdt ved inntreden i konsernledelsen etter internt opprykk. Medlemmer i lukket ordning over 12G omfattet i 2020 konsernsjef og tre konserndirektører. Statkraft vil ved fremtidige interne opprykk legge til grunn at 12G – begrensning for pensjoner skal gjelde for alle nye medlemmer av konsernledelsen, uavhengig av når den enkelte ble ansatt i selskapet.

### Stillingsendringsavtaler

Konsernsjef og en av konserndirektørene har avtale om stillingsendring etter fylte 62 år. Dette er avtaler om at det på ethvert tidspunkt etter at den ansatte har fylt 62 år, foreligger en gjensidig rett for den ansatte eller selskapet til å be om, eller bli bedt om, å fratruke direktørstillingen uten nærmere begrunnelse. Gjør en av partene denne retten gjeldende, skal den ansatte tilbys en annen stilling med en lønn på 75 prosent av direktørlønnen – og en arbeidstid på inntil 50 prosent frem til avtalt pensjonsalder. Lederlønnspolitikken er endret og ordningen er lukket for nye ansatte.

### Etterlønsordninger

Gjensidig oppsigelsestid for konsernsjefen er avtalt til 6 måneder. For konserndirektørene er det en gjensidig oppsigelsestid på 3 måneder. Ved mer enn 2 års ansettelsestid er arbeidsgivers oppsigelsestid 6 måneder.

For konsernsjefen og to av konserndirektørene er det avtalt en særskilt etterlønn ved oppsigelse fra arbeidsgiver med kortere frist enn de ovennevnte. I avtalen fraskriver den ansatte seg rettighetene i arbeidsmiljølovens bestemmelser om oppsigelsesvern. Dersom arbeidsgiver benytter denne oppsigelsesadgangen, har den ansatte rett på et sluttvederlag på inntil 12 månedslønner utover avtalt oppsigelsestid.

Beløpet skal utbetales månedlig. Sluttvederlaget skal reduseres etter fastsatte regler dersom arbeidstaker oppbeholder annen inntekt innenfor utbetalingsperioden. Disse avtalene er inngått i henhold til retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i heleide statlige foretak og selskaper av 28. juni 2004. Lederlønnspolitikken er endret og ordningen er lukket for de øvrige konserndirektørene og ved ansettelse av nye konserndirektører.

### Vilkår for konsernsjef

Fastlønn til konsernsjefen for 2021 er 5 650 000 kroner, med øvrige vilkår slik det fremgår av denne erklæringen.



## Note 38 Nærstående parter

### GENERELL INFORMASJON

Alle datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet som angitt i note 26 og note 39 er nærstående parter av Statkraft. Mellomværende og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i Statkrafts konsernregnskap og vises ikke i denne note.

Personer som angitt i note 37 inngår i konsernets ledelse eller styre og er også nærstående parter av Statkraft.

Tabellen nedenfor viser transaksjoner og mellomværender med nærstående parter klassifisert som tilknyttede selskaper eller felles virksomhet og som ikke er eliminert i konsernregnskapet.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Inntekter	196	136
Kostnader	151	184
Fordringer ved periodens slutt	1 486	1 576
Gjeld ved periodens slutt	11	10

### Vesentlige transaksjoner med eier og selskaper kontrollert av eier

Aksjene i Statkraft AS eies i sin helhet av Statkraft SF som er et 100 % eiet selskap av den norske stat.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
<b>I brutto driftsinntekter inngår</b>		
Konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser	402	397
<b>I netto driftsinntekter inngår:</b>		
Energikjøp fra Equinor	349	1 178
Overføringskostnader til Statnett	1 107	1 385
<b>I driftskostnader inngår:</b>		
Eiendomsskatt og konsesjonsavgift til norske myndigheter	1 145	977
<b>I finanskostnader inngår:</b>		
Rentekostnader til Statkraft SF	2	30
<b>I resultatskatter inngår:</b>		
Betalbar resultatskattkostnad til norske myndigheter	2 031	5 954
Foreslått utbytte og konsernbidrag til Statkraft SF	3 673	6 500

Overføringskostnader til Statnett omfatter hovedsakelig nettleie. Prisene i dette markedet fastsettes av Norges vassdrags- og energidirektorat. Øvrige transaksjoner med nærstående parter skjer på markedsmessige vilkår.

Med unntak av rentebærende gjeld omtalt i note 32 er det ingen vesentlige mellomværende poster mellom Statkraft AS og Statkraft SF.

Statkraft har også transaksjoner og mellomværender med andre foretak som er kontrollert av den norske stat. Størrelsen på disse er verken enkeltvis eller samlet av vesentlig betydning for Statkrafts regnskaper.

## Note 39 Konsoliderte selskaper

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretnings- kontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel
Statkraft France SAS	EF	Frankrike	Lyon	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Knapsack Power GmbH & Co KG	EF	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Holding Knapsack GmbH	100,00%
Knapsack Power Verwaltungs GmbH	EF	Tyskland	Düsseldorf	Knapsack Power GmbH & Co KG	100,00%
Statkraft Holding Herdecke GmbH	EF	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,00%
Statkraft Holding Knapsack GmbH	EF	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,00%
Statkraft Energi AS	EF	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Baltic Cable AB*	EF	Sverige	Malmö	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Gidekraft AB	EF	Sverige	Stockholm	Statkraft Sverige AB	90,10%
Statkraft Sverige AB	EF	Sverige	Stockholm	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Rheidol 2008 Trustees Ltd.*	EF	Storbritannia	London	Statkraft Energy Ltd.	100,00%
Statkraft Energy Ltd.	EF	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Statkraft Energia do Brasil Ltda.	MO	Brasil	Florianopolis	Statkraft Investimentos Ltd.a.	100,00%
Statkraft (China) Energy Ltd.*	MO	Kina	Beijing	Statkraft Markets B.V.	100,00%
Statkraft Germany GmbH	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Markets Financial Services GmbH	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,00%
Statkraft Markets GmbH	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Solar Deutschland GmbH*	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Trading GmbH	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,00%
Statkraft Ventures GmbH	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,00%
Statkraft Markets Pvt. Ltd.	MO	India	New Delhi	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Carbon Invest AS	MO	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft US Holding AS	MO	Norge	Oslo	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Statkraft Financial Energy AB	MO	Sverige	Stockholm	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Markets B.V.	MO	Nederland	Amsterdam	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Wenumse Veld B.V.	MO	Nederland	Amsterdam	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Elektrik Enerjisi Toptan Satis Ltd. Sti.	MO	Tyrkia	Istanbul	Statkraft AS	100,00%
Bryt Energy Ltd.	MO	Storbritannia	London	Statkraft Pure Energy	100,00%
Bryt Energy Storage	MO	Storbritannia	London	Statkraft Pure Energy	100,00%
Statkraft Pure Energy Ltd.	MO	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Statkraft UK Ltd.	MO	Storbritannia	London	Statkraft AS	100,00%
Statkraft US LLC*	MO	USA	San Francisco	Statkraft US Holding AS	100,00%
Devoll Hydropower Sh.A.	IP	Albania	Tirana	Statkraft Markets B.V.	100,00%
Statkraft Renewables Albania SHPK	IP	Albania	Tirana	Statkraft Markets B.V.	100,00%
Energen Energias Renováveis S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Enex O&M de Sistemas Eléctricos Ltda.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Esmeralda S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Macaúbas Energética S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Moinho S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Novo Horizonte Energética S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo I S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo II S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo III S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo IV S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo V S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo VI S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo VII S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo VIII S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo IX S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo X S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Santa Eugênia Energias Renováveis S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Santa Fé Energia S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Santa Laura S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Santa Rosa S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Seabra Energética S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Serra da Mangabeira S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Statkraft Energias Renováveis S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Investimentos Ltd.a.	81,31%
Statkraft Investimentos Ltda.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Brasil AS	100,00%
Ventos de São Vitorino S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Empresa Eléctrica Pilmaiquén S.A.	IP	Chile	Santiago	Statkraft Chile Inversiones Electricas Ltda.	99,62%
Empresa Eléctrica Rucatayo S.A.	IP	Chile	Santiago	Empresa Eléctrica Pilmaiquén S.A.	100,00%
Statkraft Chile Inversiones Eléctricas Ltda.	IP	Chile	Santiago	Statkraft Holding Chile Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Chile Tinguiririca SCC	IP	Chile	Santiago	Statkraft Chile Inversiones Electricas Ltda.	100,00%
Statkraft Eólico S.A.	IP	Chile	Santiago	Statkraft Holding Chile Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Market Services Chile S.A.	IP	Chile	Santiago	Statkraft Chile Inversiones Electricas Ltda.	100,00%
Transrucatayo S.A.	IP	Chile	Santiago	Empresa Eléctrica Rucatayo S.A.	100,00%
Nellai Renewables Pvt. Ltd.	IP	India	New Delhi	Statkraft India Pvt. Ltd.	100,00%
Statkraft India Pvt. Ltd.	IP	India	New Delhi	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Solar Solutions Pte Ltd.	IP	India	New Delhi	Statkraft Markets B.V.	100,00%
Tidong Power Generation Private Ltd.	IP	India	Shimla	Statkraft IH Holding AS	100,00%
Himal Power Ltd.	IP	Nepal	Kathmandu	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	57,07%
Statkraft Brasil AS	IP	Norge	Oslo	Statkraft IH Invest AS	100,00%
Statkraft IH Holding AS	IP	Norge	Oslo	Statkraft IH Invest AS	100,00%
Statkraft IH Invest AS	IP	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Inversiones Shaqsa S.A.C.	IP	Peru	Lima	Statkraft Peru S.A.	100,00%
Statkraft Peru Holding S.A.C.	IP	Peru	Lima	Statkraft Holding Peru Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Peru S.A.	IP	Peru	Lima	Statkraft Peru Holding S.A.C.	100,00%
Statkraft Holding Chile Pte. Ltd.	IP	Nederland	Amsterdam	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Holding Peru Pte. Ltd.	IP	Nederland	Amsterdam	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	IP	Nederland	Amsterdam	Statkraft IH Holding AS	100,00%

## Note 39 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretningskontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel
Çakit Enerji A.S.	IP	Tyrkia	Istanbul	Statkraft Enerji A.S.	100,00%
Kargi Kizirmak Enerji A.S.	IP	Tyrkia	Istanbul	Statkraft Enerji A.S.	100,00%
Statkraft Enerji A.S.	IP	Tyrkia	Istanbul	Statkraft AS	100,00%
Energía de Guanacache, S.A.	EW	Argentina	Buenos Aires	Solar Century Argentina Holdco 2	98,00%
Inlight Energy, S.A.	EW	Argentina	Buenos Aires	Solar Century Argentina Holdco 1	98,00%
La Plata Solar Park, S.A.	EW	Argentina	Buenos Aires	Solar Century Argentina Holdco 5	98,00%
Pocito Solar Park, S.A.	EW	Argentina	Buenos Aires	Solar Century Argentina Holdco 3	98,00%
Solargentum Solar Park, S.A.	EW	Argentina	Buenos Aires	Solar Century Argentina Holdco 4	98,00%
Chacabuco 18 Solar SpA	EW	Chile	Santiago	Solarcentury Projects SpA	100,00%
Parina Solar SpA	EW	Chile	Santiago	Solarcentury Projects SpA	100,00%
Pauna Solar SpA	EW	Chile	Santiago	Solarcentury Projects SpA	100,00%
Solarcentury Chile SpA	EW	Chile	Santiago	Solar Century Projects Limited	100,00%
Solarcentury Projects SpA	EW	Chile	Santiago	SCH Projects Limited	100,00%
Tamarugo Solar SpA	EW	Chile	Santiago	Solarcentury Projects SpA	100,00%
Fotovoltaico Dulima S.A.S	EW	Colombia	Ibagué	Solarcentury Projects Latin America, S.A.	100,00%
Fotovoltaico Flandes S.A.S.	EW	Colombia	Ibagué	Solarcentury Projects Latin America, S.A.	100,00%
Fotovoltaico Yuma S.A.S	EW	Colombia	Ibagué	Solarcentury Projects Latin America, S.A.	100,00%
Solarcentury d.o.o	EW	Kroatia	Zagreb	SCH Projects Limited	100,00%
Solarcentury Ltd	EW	Kroatia	Zagreb	SCH Projects Limited	100,00%
Pacífico Solar S.A. de C.V.	EW	El Salvador	Colonia Escalon	Solarcentury Projects Latin America, S.A.	99,95%
Helioceres II SAS	EW	Frankrike	Lyon	SC France Holding	100,00%
Helioceres IV SAS	EW	Frankrike	Lyon	SC France Holding	100,00%
SC Centrale 2 SAS	EW	Frankrike	Lyon	SC France Holding	100,00%
SC Centrale 3 SAS	EW	Frankrike	Lyon	SC France Holding	100,00%
SC Centrale 4 SAS	EW	Frankrike	Lyon	SC France Holding	100,00%
SC Centrale 5 SAS	EW	Frankrike	Lyon	SC France Holding	100,00%
Solarcentury France Holdings SAS	EW	Frankrike	Lyon	SCH Projects Limited	100,00%
Solarcentury France SAS	EW	Frankrike	Lyon	Solarcentury France Holdings SAS	100,00%
Solarcentury Services France SAS	EW	Frankrike	Lyon	Solar Century Holdings Limited	100,00%
Statkraft Renouvelables SAS	EW	Frankrike	Lyon	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Solarcentury Deutschland GmbH	EW	Tyskland	Frankfurt	Solar Century Holdings Limited	100,00%
Solarcentury Ghana Limited	EW	Ghana	Accra	Solar Century Africa Limited	100,00%
Consortium Solar Power Systems S.A	EW	Hellas	Athen	SCH Projects Limited	100,00%
SolarCentury Services Greece Single Member S.A.	EW	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Limited	100,00%
SolarProject SC I Private Company	EW	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Limited	85,00%
SolarProject SC II Private Company	EW	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Limited	85,00%
SolarProject SC III Private Company	EW	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Limited	85,00%
SolarProject Staat Vast I Single Member Private Company	EW	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Limited	100,00%
SolarProject Staat Vast II Single Member Private Company	EW	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Limited	100,00%
SolarProject Staat Vast III Single Member Private Company	EW	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Limited	100,00%
Ballyvatta Solar Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Behy Renewables Energy Limited	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Boolyvannan Renewable Energy Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Cloncant Renewable Energy Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Clonfad Solar Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Coole Wind Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Cregg Wind Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Dernacart Wind Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Dungeeha Solar Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
East Laois Solar Farm Ltd	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Energy Dev. Cloghan Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Featherbed Lane Solar Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Fossy Wind Farm Limited	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Gorman Solar Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Greenwire Transmission Pentir Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Greenwire Transmission South Wales Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Harristown Solar Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
JBM Solar Developments Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Jupiter Energy Supply Company Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Kilpaddoge Green Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Kilsallaghan Solar Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Meath Solar Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Moanvane Wind Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Monaraha Solar Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
North Irish Sea Array Windfarm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
North Kildare Wind Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
North Meath Wind Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Pinewood Wind Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Rathleague Solar Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
South Meath Solar Farm Ltd	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Sronagh Solar Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Statkraft Asset Management Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Statkraft Development Projects Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Statkraft Ireland Limited	EW	Irland	Cork	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Statkraft Ireland Projects Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Tomsallagh Solar Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Ummeras Wind Farm Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
WXD Energy Ltd.	EW	Irland	Cork	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Winter Winds Limited	EW	Irland	Limerick	Statkraft Ireland Limited	100,00%
Cisterna di Latina Fotov.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Cupello Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Gobetto Solare S.r.l.	EW	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	100,00%

KONSERN

STATKRAFT AS

BEREIKRIFT

## Note 39 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretningskontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel
Latina B Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Latina C Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Latina D Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Latina Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Melfi Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Montenero Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Pontinia A Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Pontinia B Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Sessa Aurunca Fotovoltaico S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L	100,00%
Solar Century FVGC 1 S.r.l.	EW	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	100,00%
Solar Century FVGC 2 S.r.l.	EW	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	100,00%
Solar Century FVGC 3 S.r.l.	EW	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	100,00%
Solar Century FVGC 4 S.r.l.	EW	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	100,00%
Solar Century FVGC 5 S.r.l.	EW	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	100,00%
Solar Century FVGC 6 S.r.l.	EW	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	100,00%
Solar Century FVGC 7 S.r.l.	EW	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	100,00%
Solar Century FVGC 8 S.r.l.	EW	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	100,00%
Solarcentury Italia S.R.L.	EW	Italia	Milano	Solar Century Holdings Limited	100,00%
Solarcentury Project Holding Italia S.r.l.	EW	Italia	Milano	SCH Projects Limited	100,00%
Statkraft Italia S.R.L.	EW	Italia	Milano	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Solarcentury East Africa Limited	EW	Kenya	Nairobi	Solar Century Africa Limited	90,90%
AK Kin Green Power Park S de R	EW	Mexico	Mexico by	SCH Projects Limited	90,00%
Ananda Solar S de RL de CV	EW	Mexico	Mexico by	SCH Projects Limited	90,00%
Lirio Solar S de RL de CV	EW	Mexico	Mexico by	SCH Projects Limited	90,00%
Malinche Solar S de RL de CV	EW	Mexico	Mexico by	SCH Projects Limited	90,00%
Sol de Moctezuma S de RL de CV	EW	Mexico	Mexico by	SCH Projects Limited	90,00%
Tika Solar, s de RL de CV	EW	Mexico	Mexico by	SCH Projects Limited	90,00%
Statkraft Vind Utvikling DA	EW	Norge	Kristiansand	Statkraft AS	100,00%
Hitra Vind AS	EW	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Kjøllefjord Vind AS	EW	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Smøla Vind 2 AS	EW	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft European Wind and Solar Holding AS	EW	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Vind Holding AS	EW	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Solarcentury Panama S.A.	EW	Panama	Panama by	Solar Century Holdings Limited	100,00%
Solarcentury Projects Latin America, S.A.	EW	Panama	Panama by	SCH Projects Limited	100,00%
Solarcentury Projects Panama S.A	EW	Panama	Panama by	SCH Projects Limited	100,00%
Solarcentury Africa (PTY) Limited	EW	Sør Afrika	Olifantsfontein	Solar Century Africa Limited	100,00%
Des. Ren. Iberia Alpha SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Beta SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Delta SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Dzeta SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Epsilon SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Gamma SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Kappa SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Lambda SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Lota SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia My SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Ny SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Omicron SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Pi SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Psi SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Rasha SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Rho SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Sigma SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Tau SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Theta SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Xi SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Statkraft Development Spain SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Statkraft Spain SL.	EW	Spania	Madrid	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Arada Solar, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Arenosas Solar, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
El Refugio Fotovoltaico, S.L.U. (PFV El Refugio)	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
El Yarte Solar, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Evacuacion Solar Arcos, S.L.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Fotovoltaico El Casa S.A.S	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Guadalsolar Cuatro, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Guadalsolar Dos, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Guadalsolar Tres, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Guadalsolar Uno, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Guita Solar Energy, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Malabrigo Solar, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato HoldCo S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Cinco S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Cuatro S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Dos S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Tres S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Uno S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Oroneta Solar, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Oropesa Solar, S.L.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	51,00%
Parpadeo Solar, S.L.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV Albufera, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV La Barraca, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%

## Note 39 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretningskontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel
PFV Los Hierros, S.L.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV Los Predios, S.L.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV Pla de LLum, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV Prado Gris, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Proyecto Fotovoltaico Tendetes, S.L.U.	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Solar Century Holding España S.L.U.	EW	Spania	Valencia	SCH Projects Limited	100,00%
Solar Century Holdings Limited Sucursal en España (Spanish Branch)	EW	Spania	Valencia	Solar Century Holdings Limited	100,00%
Statkraft Leasing AB	EW	Sverige	Stockholm	Statkraft Vind AB	100,00%
Statkraft Sverige Vind AB	EW	Sverige	Stockholm	Statkraft Vind AB	100,00%
Statkraft Sverige Vind Elnät AB	EW	Sverige	Stockholm	Statkraft Sverige Vind AB	100,00%
Statkraft Sverige Vind II AB	EW	Sverige	Stockholm	Statkraft Vind AB	100,00%
Statkraft Vind AB	EW	Sverige	Stockholm	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Zonneakker De Doorbraak B.V.	EW	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Zonnepark het Bossenbroek B.V.	EW	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Zonnepark Schootseweide B.V.	EW	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Zonnepark Wenumse Veld B.V.	EW	Nederland	Amsterdam	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Zonneparke de Horst B.V.	EW	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Zonnepark Bollendonk B.V.	EW	Nederland	Dronten	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Apeldoorn Bloemenkamp B.V.	EW	Nederland	Helmond	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Apeldoorn Ijsseldijk B.V.	EW	Nederland	Helmond	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Ermelo Schaapsdijk B.V.	EW	Nederland	Helmond	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Hijken B.V.	EW	Nederland	Helmond	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Houten Oostrumsdijk B.V.	EW	Nederland	Helmond	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Oosterwolde B.V.	EW	Nederland	Helmond	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Winterswijk Arrasveldweg B.V.	EW	Nederland	Helmond	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
SC Benelux HoldCo B.V.	EW	Nederland	Pettelaarpark	SCH Projects Limited	100,00%
Solarcentury Benelux B.V.	EW	Nederland	Pettelaarpark	Solar Century Holdings Limited	100,00%
Zonnepark Budel Dorplein II BV	EW	Nederland	Pettelaarpark	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Wilbertoord Noordstraat BV	EW	Nederland	Pettelaarpark	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Winterswijk Masterveldweg BV	EW	Nederland	Pettelaarpark	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Ackron Wind Farm Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Airvolution Clean Energy Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Andershaw Wind Power Limited	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Artfield Forrest Wind Farm Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Balwen Ltd	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
BB2 Wind Farm Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Brake Shetland Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Bylgja Energy Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Car Duibh Wind Farm Ltd	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Craig Watch Wind Farm Ltd	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Dulais Wind Farm Ltd	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Energy Isles Shetland Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Gnoc Nam Muc Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Keith Storage Solutions Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Knockronal Wind Farm Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Lister Drive Solutions Ltd	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Loch Laith Wind Farm Ltd	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Logi Energy Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
LyG SPV Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
SCH Projects Limited	EW	Storbritannia	London	Solar Century Holdings Limited	100,00%
Slickly Wind Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Soay Ltd	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Solar Century Africa Limited	EW	Storbritannia	London	Solar Century Holdings Limited	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 1 Limited	EW	Storbritannia	London	SCH Projects Limited	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 2 Limited	EW	Storbritannia	London	SCH Projects Limited	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 3 Limited	EW	Storbritannia	London	SCH Projects Limited	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 4 Limited	EW	Storbritannia	London	SCH Projects Limited	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 5 Limited	EW	Storbritannia	London	SCH Projects Limited	100,00%
Solar Century Holdings Limited	EW	Storbritannia	London	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Statkraft Solar 1 Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Twentysilling Ltd	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Windy Rig Wind Farm Ltd.	EW	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Statkraft Varne AS	DH	Norge	Trondheim	Statkraft Energi AS	100,00%
Stjørdal Fjernvarme AS	DH	Norge	Trondheim	Statkraft Varne AS	85,00%
Statkraft Värme AB	DH	Sverige	Kungsbacka	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Sauland Kraftverk AS	IO	Norge	Hjartdal	Skagerak Kraft AS	67,00%
Statkraft Industrial Holding AS	IO	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Gjuvåa Kraftverk AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Kraft AS	100,00%
Grunnåi Kraftverk AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Kraft AS	55,00%
Skagerak Energipartner AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,00%
Skagerak Energi AS	IO	Norge	Porsgrunn	Statkraft Industrial Holding AS	66,62%
Skagerak Kraft AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,00%
Skagerak Nett AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,00%
Skagerak Varne AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,00%
Skien Fjernvarme AS	IO	Norge	Skien	Skagerak Varne AS	51,00%
Statkraft Brussel Sprl	OA	Belgia	Brussel	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Treasury Centre SA	OA	Belgia	Brussel	Statkraft AS	100,00%
eeMobility GmbH	OA	Tyskland	München	Statkraft Germany GmbH	95,60%
eeMobility Service GmbH	OA	Tyskland	München	eeMobility GmbH	100,00%
E-Wald GmbH	OA	Tyskland	Teisnach	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Mer Norway AS	OA	Norge	Kristiansand	Statkraft AS	100,00%

KONERN

STATKRAFT AS

BEREKRAFT



## Note 39 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretnings kontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel
Statkraft Asset Holding AS*	OA	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Biofuel Holding AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Statkraft Forsikring AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Mer Holding AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Tofte AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft Energi AS	100,00%
Grön Kontakt AB	OA	Sverige	Stockholm	Mer Norway AS	100,00%
Statkraft Hydrogen Sweden AB	OA	Sverige	Stockholm	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Gronn Kontakt UK Ltd.	OA	Storbritannia	London	Mer UK Holding Ltd	100,00%
Mer UK Holding Ltd	OA	Storbritannia	London	Statkraft Mer Holding AS	100,00%

\* Dette er et multisegment selskap, men bare hovedsegmentet er vist her.

<sup>1)</sup> EF: Europeisk fleksibel kraftproduksjon, MO: Markedsoperasjoner, IP: Internasjonal kraft, EW: Europeisk vind- og solkraft, DH: Fjernvarme, IO: Industrielt eierskap, OA: Annen virksomhet

# Regnskap Statkraft AS

## Resultatregnskap

### Statkraft AS morselskap

Beløp i mill. kroner	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter</b>	23	<b>1 418</b>	1 221
Lønnskostnader	5, 6	-942	-829
Avskrivninger	10	-36	-37
Andre driftskostnader	7, 20, 23	-1 187	-979
<b>Driftskostnader</b>		<b>-2 166</b>	-1 845
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>-748</b>	-624
Inntekt på investering i datterselskap	8, 23	3 345	7 030
Finansinntekter	8, 23	591	778
Finanskostnader	8, 23	-688	-670
Netto realisert og urealisert verdipapir	8, 23	662	2 193
Netto realisert og urealisert valuta og derivater	8	-1 847	603
<b>Netto finansposter</b>		<b>2 063</b>	9 934
<b>Resultat før skatt</b>		<b>1 315</b>	9 310
Skattekostnad	9	-2 148	-205
<b>Resultat etter skatt</b>		<b>-833</b>	9 105
<b>Disponeringer</b>			
Avsatt utbytte	15	3 673	6 362
Overføring til/fra opptjent egenkapital	15	-4 506	2 743

## Balanse

### Statkraft AS morselskap

Beløp i mill. kroner	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	9	231	241
Varige driftsmidler	10	194	200
Investering i datterselskap	11	103 176	93 212
Derivater	19, 23	159	99
Øvrige anleggsmidler	12, 23	20 310	9 995
<b>Anleggsmidler</b>		<b>124 070</b>	<b>103 747</b>
Fordringer	13, 23	4 562	13 965
Derivater	19, 23	446	247
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	8 031	11 779
<b>Omløpsmidler</b>		<b>13 039</b>	<b>25 991</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>137 109</b>	<b>129 738</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Innskutt egenkapital	15	56 402	56 402
Opptjent egenkapital	15	19 880	24 582
<b>Egenkapital</b>		<b>76 282</b>	<b>80 984</b>
Pensjonsforpliktelser	6	1 212	930
Avsetning for forpliktelser	16	4 367	10
Rentebærende langsiktig gjeld	3, 17, 23	25 201	24 654
Derivater	19, 23	379	208
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>31 159</b>	<b>25 802</b>
Rentebærende kortsiktig gjeld	3, 17, 23	24 845	15 958
Betalbar skatt	9	-	27
Derivater	19, 23	371	189
Annen rentefri gjeld	18, 23	4 452	6 778
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>29 668</b>	<b>22 952</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>137 109</b>	<b>129 738</b>

## Kontantstrømoppstilling

### Statkraft AS morselskap

Beløp i mill. kroner	Note	2020	2019
<b>LIKVIDITETSENRING FRA DRIFTEN</b>			
Resultat før skatt		1 315	9 310
Avskrivninger	10	36	37
Nedskrivninger/reversering av tidligere års nedskrivninger	8	-645	-2 226
Gevinst/tap ved salg av aksjer		-17	-
Urealiserte verdiendringer		94	-808
Endring i langsiktige poster		918	-121
Endring i kortsiktige poster		-187	-199
Bokført inntekt fra utbytte og konsernbidrag uten kontanteffekt		-3 240	-7 014
Mottatt utbytte og konsernbidrag		7 339	13 115
Betalt skatt	9, 22	-2 105	-28
<b>Likviditetsendring fra driften (A)</b>		<b>3 509</b>	<b>12 066</b>
<b>LIKVIDITETSENRING FRA INVESTERINGER</b>			
Investeringer i varige driftsmidler		-30	-15
Utbetalinger av utlån til datterselskaper		-5 800	-
Innbetalinger av lån fra datterselskaper		5 616	625
Innskudd av kapital i datterselskaper		-9 304	-2 980
Kapitalreduksjon fra datterselskaper		341	-
Innbetaling ved salg av aksjer		21	15
<b>Likviditetsendringer fra investeringer (B)</b>		<b>-9 156</b>	<b>-2 355</b>
<b>LIKVIDITETSENRINGER FRA FINANSIERING</b>			
Endringer i konsernkonto		9 120	-4 690
Opptak av ny gjeld		2 954	65
Betaling av gjeld		-3 812	-4 761
Betalt utbytte		-6 362	-8 500
<b>Likviditetsendringer fra finansiering (C)</b>		<b>1 899</b>	<b>-17 886</b>
<b>Netto endringer i likvider gjennom året (A)+(B)+(C)</b>		<b>-3 748</b>	<b>-8 175</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende 01.01	14	11 779	19 954
Bankinnskudd, kontanter og lignende 31.12	14	8 031	11 779
Ubenyttede kommiterte kredittlinjer		9 167	9 167
Ubenyttet kassakreditt		2 000	1 000

#### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i selskapets årsresultat for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomheten og finansieringsvirksomheten.

## Noter

### Statkraft AS selskapsregnskapet

#### Oversikt over noter til selskapsregnskapet

	Side		Side		
Note 1	Vesentlige regnskapsprinsipper	156	Note 13	Fordringer	167
Note 2	Markedsrisiko	157	Note 14	Bankinnskudd, kontanter og lignende	167
Note 3	Analyse av markedsrisiko	159	Note 15	Egenkapital	167
Note 4	Regnskapsmessig sikring	160	Note 16	Avsetning for forpliktelser	168
Note 5	Lønnskostnader og antall årsverk	160	Note 17	Rentebærende gjeld	168
Note 6	Pensjoner	161	Note 18	Annen rentefri gjeld	168
Note 7	Andre driftskostnader	162	Note 19	Derivater	169
Note 8	Finansposter	163	Note 20	Honorar til ekstern revisor	170
Note 9	Resultatskatter	164	Note 21	Forpliktelser og garantiansvar	170
Note 10	Varige driftsmidler	165	Note 22	Tvistesaker	170
Note 11	Eierandeler i datterselskaper og tilknyttede selskaper	166	Note 23	Nærstående parter	170
Note 12	Øvrige anleggsmidler	166	Note 24	Transaksjoner	173
			Note 25	Hendelser etter balansedagen	173



## Note 1 Vesentlige regnskapsprinsipper

### GENERELL INFORMASJON

Årsregnskapet til Statkraft AS er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge (GRS).

Beskrivelsene av regnskapsprinsipper i morselskapets noter og oppstillinger utgjør sammen med beskrivelsen av prinsipper i denne noten helheten av regnskapsprinsipper for morselskapets regnskap. Følgende beskrivelser er plassert utenfor note 1:

- Kontantstrømpoppstilling
- Regnskapsmessig sikring Note 4
- Pensjoner Note 6
- Utgifter til forskning og utvikling Note 7
- Resultatskatter Note 9
- Varige driftsmidler Note 10
- Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper Note 11
- Øvrige anleggsmidler Note 12
- Fordringer Note 13
- Bankinnskudd, kontanter og lignende Note 14
- Langsiktig gjeld Note 17
- Derivater Note 19

### VURDERINGS- OG KLASSIFISERINGSPRINSIPPER

**Usikkerhet i estimater** Regnskapet er basert på forutsetninger og estimater som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimat ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn, men faktiske tall kan avvike fra opprinnelige estimater.

**Prinsipper for inntekts- og kostnadsføring** Inntektsføring ved salg av varer og tjenester foretas ved opptjening, mens kostnadsføring skjer etter sammenstillingsprinsippet. Gevinst/tap ved salg av varige driftsmidler behandles som driftsinntekter eller -kostnader.

**Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld** Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig lån er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktige lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

**Usikre forpliktelser** Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

**Valuta** Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Realiserte og urealiserte valutaeffekter presenteres netto i resultatregnskapet. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

### ØVRIGE FORHOLD

**Covid-19** COVID-19 har forårsaket økt markedsrisiko og større usikkerhet knyttet til fremtidige kraftpriser, men effekten på årsregnskapet til Statkraft AS har vært begrenset. Ledelsen overvåker utviklingen av pandemien og følger løpende opp de langsiktige konsekvensene for Statkraft AS.

## Note 2 Markedsrisiko

### GENERELT OM RISIKO OG RISIKOSTYRING AV FINANSIELLE INSTRUMENTER

Formålet med risikostyring er å ta riktig risiko ut fra konsernets risikovilje og -evne, kompetanse, soliditet og utviklingsplaner. Risikostyringen skal identifisere trusler og muligheter, og styre risiko mot et akseptabelt nivå. Den sentrale finansfunksjonen i Statkraft AS samordner og ivaretar den finansielle risikoen knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet i konsernet. I det følgende vil det redegjøres nærmere for hvordan disse styres.

### VALUTA- OG RENTERISIKO

Statkraft er eksponert for valutarisiko og renterisiko. Statkraft bruker rente- og valutaderivater, i tillegg til gjeld i utenlandsk valuta, for å redusere disse risikoene. Finansiering, valutaterminkontrakter og valutabytteavtaler i utenlandsk valuta sammen med rentebytteavtaler, brukes til å oppnå ønsket valuta- og rentestruktur i selskapets gjeldsportefølje

I det følgende beskrives hvordan Statkraft håndterer hver av disse risikoene.

**Valutarisiko** Statkraft AS styrer konsernets valutarisiko. Statkraft har valutarisiko i form av transaksjonsrisiko som i hovedsak er knyttet til kraftsalg og investeringer.

Statkrafts oppgjørsv valuta på den nordiske kraftbørsen Nord Pool er i hovedsak euro, og kraftkontraktene som handles på den nordiske kraftbørsen Nasdaq er nominert i euro. I tillegg er de fleste av Statkrafts bilaterale kraftsalgsavtaler i Norge, og all kraftkjøp og salg i utlandet, nominert i utenlandsk valuta. Formålet med Statkrafts valutastrategi er å sikre verdier i norske kroner av fremtidige kontantstrømmer eksponert for endringer i valutakurser. Økonomisk sikring av valutarisiko utføres først og fremst ved å allokere riktig mengde valutagjeld til den respektive valutaens kontantstrøm. Valutarisikoen er gjenstand for kontinuerlig vurdering og blir behandlet i samsvar med konsernets finansstrategi.

**Renterisiko** Statkrafts renterisikoeksponering er hovedsakelig knyttet til gjeldsporteføljen. Styring av renterisiko er basert på en balanse mellom å holde rentekostnadene lave over tid, og bidra til å stabilisere konsernets kontantstrømmer med hensyn til renteendringer. Renterisikoen blir overvåket ved bruk av durasjonsmål. Statkraft skal til enhver tid holde den gjennomsnittlige durasjonen på gjeldsporteføljen innenfor området to til fem år.

Etterlevelse av rammen for valuta- og renterisiko følges opp løpende av middle office-funksjonen. Ansvar for henholdsvis inngåelse og oppfølging av posisjoner er underlagt arbeidsdeling og tilordnet adskilte organisatoriske enheter.

I Statkraft er det etablert et prosjekt som følger utviklingen og forbereder overgangen fra bruk av IBOR til alternative risikofrie referanserenter. Det forventes at overgangen vil skje på forskjellige tidspunkt for ulike referanserenter.

### LIKVIDITETSRISIKO

Formålet med Statkrafts likviditetsstyring er å sikre at selskapet oppfyller sine betalingsforpliktelser til enhver tid. Statkraft har innarbeidet et separat måltall for kortsiktig likviditet for å sikre at selskapet har et tilfredsstillende nivå av likviditetsreserver, bestående av kontantbeholdning, kortsiktige finansielle plasseringer og forpliktende ubenyttede trekkfasiliteter.

Likviditetsrisikoen reduseres ytterligere ved bruk av likviditetsprognose samt tilgang til ulike lånekilder og markeder. Selskapet har også en plan for å sikre en jevn forfallsprofil på ekstern gjeld for å holde refinansieringsrisikoen lav.

Statkraft utsteder hovedsakelig gjeld under sitt 6,0 milliarder euro «Euro Medium Term Note Programme», som er notert på den irske børsen. I tillegg har selskapet en ubrukt kredittfasilitet på 9,2 milliarder norske kroner som Statkrafts kjernebanker står bak. Den ubrukte kredittfasiliteten løper til 2023. Statkraft har også en ubenyttet kassekreditt på 2,0 milliarder norske kroner som blir fornyet på årsbasis.

De største kontantutbetalingene er i tillegg til planlagte investeringer, knyttet til årlige utbetalinger av utbytte og skatter.

### KREDITTRISIKO

Kredittrisiko er risikoen for at Statkraft lider tap som følge av at motparten ikke innfrir sine økonomiske forpliktelser. Statkraft står overfor kredittrisiko ved inngåelse av transaksjoner med finansinstitusjoner. Kredittrisiko mot finansinstitusjoner stammer fra bankinnskudd, investeringer i rentebærende verdipapirer, derivattransaksjoner og innkommende garantier.

Overskuddslikviditeten styres på en konservativ måte med tanke på kredittrisiko, diversifisering og durasjon. Statkrafts overskuddslikviditet er hovedsakelig plassert i norske kroner og investert i ulike kortsiktige finansielle instrumenter som sertifikater, tidsinnskudd og bankinnskudd. Kredittrisiko og durasjonsrammene er fastsatt for hver motpart basert på rating og eiendeler i balansen.

Per 31. desember 2020 var om lag 5 % av Statkrafts overskuddslikviditet (inkludert innskudd fra datterselskap i cashpoolen) plassert i tidsinnskudd og om lag 95 % plassert i bankinnskudd.

Statkraft AS har inngått avtaler med motparter hvor sikkerhet (kontantsikkerhet) overføres eller mottas basert på markedsverdien av rente- og valutaderivater. Sikkerhet overføres eller mottas på ukentlig basis. Kredittrisiko reduseres vesentlig med sikkerhet i henhold til disse avtalene.

## Note 2 fortsettelse

---

### KLIMARISIKO

Statkraft er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke svingningene. I tillegg vil overgangen til en karbonfattig økonomi medføre omfattende politiske, juridiske, teknologiske og markedsendringer, med potensial til å ha betydelig innvirkning på Statkrafts inntekter. Mer informasjon om klimarisiko og hvordan disse håndteres, finner du i bærekraftsrapporten.

---

COVID-19 pandemien innebærer fortsatt økt risiko for brudd og kansellering av kontrakter, men effekten på Statkrafts regnskap har så langt vært begrenset.

## Note 3 Analyse av markedsrisiko

### Spesifikasjon av valutafordeling for lån <sup>1)</sup>

Beløp i mill. kroner	2020	2020	2019	2019
	Lån per valuta før effekten av derivater <sup>2)</sup>	Lån per valuta justert for effekten av derivater <sup>3)</sup>	Lån per valuta før effekten av derivater <sup>2)</sup>	Lån per valuta justert for effekten av derivater <sup>3)</sup>
Lån i norske kroner <sup>4)</sup>	3 050	-3 557	5 496	-2 088
Lån i euro	22 950	24 626	21 603	23 970
Lån i amerikanske dollar	-	3 808	-	4 182
Lån i britiske pund	-	547	-	556
Sum	26 001	25 424	27 099	26 621

<sup>1)</sup> Styring av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 2.

<sup>2)</sup> Inkluderer langsiktig rentebærende gjeld og første års avdrag på langsiktig rentebærende gjeld.

<sup>3)</sup> Spesifikasjonen av valutafordeling på lån inkluderer effektene av at Statkraft inngår valutaterminkontrakter og rente- og valutabytteavtaler for å styre valutastruktur på låneporteføljen.

<sup>4)</sup> Det negative tallet i norske kroner reflekterer effektene fra bruk av allokerte valutaterminkontrakter og valutaeffekter av rente- og valutabytteavtaler.

### Spesifikasjon av rente pr valuta <sup>1)</sup>

Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner <sup>4)</sup>	2020	2020	2019	2019
	Renter per valuta før effekten av derivater <sup>2)</sup>	Renter per valuta justert for effekten av derivater <sup>3)</sup>	Renter per valuta før effekten av derivater <sup>2)</sup>	Renter per valuta justert for effekten av derivater <sup>3)</sup>
Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner <sup>4)</sup>	4,00%	n.a.	3,00%	n.a.
Nominell gjennomsnittlig rente, euro	1,70%	0,80%	2,00%	1,10%
Nominell gjennomsnittlig rente, amerikanske dollar	n.a.	2,40%	n.a.	3,10%
Nominell gjennomsnittlig rente, britiske pund	n.a.	1,40%	n.a.	1,60%
Nominell gjennomsnittlig rente, brasilianske real	n.a.	n.a.	n.a.	7,10%

<sup>1)</sup> Styring av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 2.

<sup>2)</sup> Inkluderer langsiktig rentebærende gjeld og første års avdrag på langsiktig rentebærende gjeld.

<sup>3)</sup> Spesifikasjonen av valutafordeling på lån inkluderer effektene av at Statkraft inngår valutaterminkontrakter og rente- og valutabytteavtaler for å styre valutastruktur på låneporteføljen.

<sup>4)</sup> Det er ikke relevant å oppgi nominell gjennomsnittlig rente i norske kroner fordi tallet er negativt i tabellen Spesifikasjon av valutafordeling for lån ovenfor.

### Rentebinding låneportefølje <sup>1)</sup>

Beløp i mill. kroner	Fremtidige rentereguleringer				Sum
	0–1 år	1–3 år	3–5 år	5 år og senere	
Lån i norske kroner	-5 532	-2 525	1 450	3 050	-3 557
Lån i euro	17 171	-1 392	2 606	6 240	24 626
Lån i amerikanske dollar	1 590	2 219	-	-	3 808
Lån i britiske pund	2 877	-	-815	-1 514	547
Sum 2020	16 105	-1 699	3 241	7 776	25 424
Sum 2019	17 058	-922	475	10 009	26 621

<sup>1)</sup> Spesifikasjonen inkluderer langsiktig rentebærende gjeld, første års avdrag på langsiktig rentebærende gjeld, valutaeffekter av allokerte valutaterminkontrakter og valutaeffekter av rente- og valutabytteavtaler. Splitten mellom år hensyntar forfallstidspunktet for allokerte valutaterminkontrakter, renteregulering i rentebytteavtaler og rente- og valutabytteavtaler. Negative beløp gjenspeiler at Statkraft AS mottar fastrente fra rentebytteavtaler.

### Avdragsplan

Beløp i mill. kroner	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5 år og senere	Sum
Obligasjonslån i det norske markedet	800	1 500	-	-	450	300	3 050
Øvrige lån i utenlandske markeder	-	7 318	5 216	-	5 224	5 193	22 950
Øvrige lån	-	-	-	-	-	-	-
Valutaeffekter fra allokerte valutaterminkontrakter og valutaeffekter fra rente- og valutabytteavtaler	89	-97	-569	-	-	-	-577
Sum avdragsplan 2020	889	8 721	4 647	-	5 674	5 493	25 424
Sum avdragsplan 2019	2 440	820	8 343	4 460	-	10 557	26 621

## Note 4 Regnskapsmessig sikring

### GENERELL INFORMASJON

**Virkelig verdisikring** Et låneforhold er behandlet som virkelig verdisikring. Utstedt obligasjonslån er utpekt som sikringsobjekt i sikringsforholdet, og tilhørende rentebytteavtale er pekt ut som et sikringsinstrument.

Sikringsobjektet er en utstedt fastrenteobligasjon pålydende totalt 1500 millioner kroner. Sikringsinstrumentet er en rentebytteavtale pålydende 1500 millioner kroner, inngått med en større bank som motpart. Avtalen bytter rente fra fast til flytende 3-måneders NIBOR. Det er tilnærmet full korrelasjon mellom de kritiske betingelsene i sikringsobjekt og sikringsinstrument. Ineffektiviteten i sikringen innregnes i resultatregnskapet. Sikringen utløper i 2022.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Sikring** Regnskapsmessig behandling av finansielle derivater utpekt som sikringsinstrument bokføres i henhold til prinsippene for virkelig verdisikring. Ved virkelig verdisikring av balanseførte eiendeler eller forpliktelser balanseføres derivatet til virkelig verdi. Balanseført verdi av de sikrede eiendelene eller gjeldspostene justeres for verdien av det finansielle derivatets verdiendring som knytter seg til sikret risiko.

#### Virkelig verdi på sikringsinstrumenter

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Sikringsinstrumenter i virkelig verdisikring	69	86

#### Annen informasjon på virkelig verdisikring

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Netto gevinst (+)/tap (-) i resultatregnskapet på sikringsinstrumenter	-23	-122
Netto gevinst (+)/tap (-) i resultatregnskapet på sikringsobjekter, relatert til sikret risiko	24	122
Sikringsineffektivitet	1	-

## Note 5 Lønnskostnader og antall årsverk

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Lønn	631	545
Arbeidsgiveravgift	109	101
Pensjonskostnader <sup>1)</sup>	122	118
Andre ytelser	80	66
Sum	942	829

<sup>1)</sup> Pensjonskostnader er nærmere omtalt i note 6.

For informasjon om lønn og personalkostnader for konsernledelsen og styret henvises til note 37 i konsernregnskapet.

	2020	2019
Gjennomsnittlig antall årsverk	536	480
Antall årsverk 31.12	570	502



## Note 6 Pensjoner

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft AS er underlagt og tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

**Innskuddsplaner** En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor Statkraft AS betaler faste bidrag til en forvalter uten ytterligere forpliktelser for selskapet etter at innskuddet er betalt.

Statkraft AS' pensjonsordning for nyansatte er etter lukking av ytelsesordningen i Statens pensjonskasse (SPK) en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 6 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1G og 12G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon, også risikodekninger og privat avtalefestet førtidspensjonering (AFP).

**Ytelsesplaner** Ytelsesplaner omfatter pensjonsordninger som ikke defineres som innskuddsplaner. Pensjonsordningene medfører forpliktelser knyttet til avtalte ytelser både ovenfor ansatte og pensjonister, og medfører at konsernet bærer risiko for endring i aktuarmessige forutsetninger.

**Ytelsesplan fondsbasert ordning i Statens Pensjonskasse (SPK)** Ytelsesplanen omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon. Ordningen omfatter også avtalefestet førtidspensjonering (AFP) for ansatte fra 62 år. Ansatte i ordningen deltar i offentlige tjenestepensjonsordninger i henhold til Lov om Statens pensjonskasse, overføringsavtalen og regelverket for offentlige tjenestepensjoner.

Alderspensjonen for ansatte født før 1963 fastsettes som en andel av den ansattes lønn. Ved full opptjening utgjør dette 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opptil 12G. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Fra 1. januar 2020 opptjener ansatte født i 1963 eller senere alderspensjon som et tillegg til folketrygdens ytelser.

Statkraft AS betaler inn en årlig premie til SPK og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Pensjonsutbetalingene fra SPK er garantert av den norske stat (pensjonsloven §1). SPK forvalter ikke et reelt fond, men det simuleres en forvaltning av fondsmidler som om midlene var plassert i statsobligasjoner med 1-, 3-, 5- eller 10-årige norske statsobligasjoner, i tillegg til en mindre andel i Statens Pensjonsfond Utland. Pensjonsordningen i SPK er lukket for nye ansatte fra og med 1. januar 2014.

**Ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger** Statkraft AS har i tillegg til de ovennevnte avtalene inngått pensjonsavtaler som gir ansatte med lønn over 12G rettighet til alders- og uførepensjon på 66 % av lønn overskytende 12G ved full opptjening. Ordningen ble lukket 30. april 2012.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som anleggsmiddel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke fondsbaserte ordninger som dekkes over drift er klassifisert som langsiktig gjeld.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønnskostnader, og består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og beregnet avkastning på pensjonsmidlene. Positive og negative estimatavvik som skyldes endringer i aktuarmessige forutsetninger eller grunnlagsdata føres mot egenkapitalen.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Beregningen av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner og nåverdi av årets pensjonsopptjening blir beregnet ved bruk av påløpte ytelsers metode. Netto pensjonsforpliktelse i balansen er justert for forventet fremtidig lønnsregulering frem til pensjonsalder. Beregningene tar utgangspunkt i medlemsbestand og lønnsdata ved utgangen av året.

**Diskonteringsrenten** Diskonteringsrenten er satt med grunnlag i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Statkraft vurderer at OMF- markedet representerer et tilstrekkelig dypt og likvid marked relevante løpetider som kvalifiserer for referanserente i henhold til IAS 19.

**Estimatavvik** Estimatavvik innregnet i egenkapitalen i 2020 knytter seg i hovedsak til lavere diskonteringsrente.

## Note 6 fortsettelse

<b>Følgende forutsetninger er lagt til grunn</b>	<b>31.12.2020</b>	31.12.2019
Diskonteringsrente og forventet avkastning	1,70%	2,30%
Lønnsregulering	2,25%	2,25%
Regulering av pensjoner under utbetaling	1,25%	1,25%
Regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,00%	2,00%
Demografiske forutsetninger om dødelighet og uførhet	K2013/IR73	K2013/IR73
<b>Medlemmer av ytelsesplaner</b>	<b>2020</b>	2019
Ansatte	285	270
Pensjonister og personer med oppsatte pensjonsrettigheter	459	466
<b>Pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet</b>		
<b>Ytelsesplaner</b>		
Beløp i mill. kroner	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	62	70
Rentekostnad	36	43
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-17	-21
Planendringer	-	-7
Tilskudd fra ansatte	-5	-5
Arbeidsgiveravgift	11	11
Netto pensjonskostnad ytelsesplaner	86	91
<b>Innskuddsplaner</b>		
Arbeidsgivers tilskudd	35	27
Totale pensjonskostnader	122	118
<b>Spesifikasjon av netto innregnet ytelsesbasert pensjonsforpliktelse</b>		
Beløp i mill. kroner	2020	2019
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	1 517	1 309
Virkelig verdi på pensjonsmidler	960	910
Netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	557	399
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger	505	417
Arbeidsgiveravgift	150	115
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	1 212	930
<b>Estimatavvik ført mot egenkapitalen</b>		
Beløp i mill. kroner	2020	2019
Akkumulert beløp ført mot egenkapitalen før skatt 31.12	546	294

## Note 7 Andre driftskostnader

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Prinsipper for kostnadsføring** Kostnadsføring skjer etter sammenstillingsprinsippet, mens utgifter til forskning og utvikling kostnadsføres løpende.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Kjøp av eksterne tjenester <sup>1)</sup>	643	467
Materialer	27	27
Leiekostnader	109	105
IT kostnader	178	198
Markedsføring	44	15
Reisekostnader	9	26
Forsikring	28	23
Øvrige driftskostnader	149	118
Sum	1 187	979

<sup>1)</sup> Kjøp av eksterne tjenester knytter seg hovedsakelig til konsulenttjenester og andre tjenester.

## Note 8 Finansposter

### Inntekt på investering i datterselskap

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Utbytte fra foretak i samme konsern	695	6 430
Konsernbidrag fra foretak i samme konsern	2 650	600
Sum	3 345	7 030

### Finansinntekter

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Renteinntekter fra selskap i samme konsern	407	446
Renteinntekter	50	227
Andre finansinntekter fra selskap i samme konsern	134	105
Sum	591	778

### Finanskostnader

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Rentekostnader til selskap i samme konsern	-64	-179
Rentekostnader ekstern gjeld	-346	-470
Andre finanskostnader <sup>1)</sup>	-278	-21
Sum	-688	-670

<sup>1)</sup> Hvorav 256 millioner kroner er betalt rente på skattekrav relatert til vedtak om endring av ligningene for årene 2010-2016, se note 22 for ytterligere informasjon.

### Netto realisert og urealisert verdipapirer

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Nedskrivninger/reversering av tidligere års nedskrivninger i datterselskaper <sup>1)</sup>	645	2 239
Netto andre gevinster og tap verdipapirer, realisert og urealisert	17	-46
Sum	662	2 193

<sup>1)</sup> Nedskrivninger/ reverseringer av tidligere års nedskrivninger er relatert til aksjer i Statkraft Germany GmbH, Statkraft Enerji A.S og Statkraft Vind Holding AS. Basert på verdivurdering av gasskraftverk og tradingvirksomhet i Tyskland, samt valutaeffekter, ble tidligere års akkumulerte nedskrivninger reversert med 938 millioner kroner i 2020. I 2019 ble tidligere års nedskrivninger reversert med 2360 millioner kroner. Tidligere års nedskrivninger av aksjene i Statkraft Enerji A.S, har i 2020 blitt reversert med 311 millioner kroner grunnet oppdatert verdi av eiendeler og valutaeffekter. I 2019 aksjene skrevet ned med 121 millioner kroner. Verdien av aksjene i Statkraft Vind Holding AS har i 2020 blitt skrevet ned med 605 millioner kroner, basert på oppdatert verdsettelse av selskapets eiendel i Fosen Vind DA.

### Netto realisert og urealisert valuta og derivater

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Valutagevinst og -tap, realisert	-929	-408
Valutagevinst og -tap, urealisert	-1 013	965
Gevinster og tap derivater, realisert	234	-206
Gevinst og tap derivater, urealisert	-139	251
Sum	-1 847	603

<b>Netto finansposter</b>	<b>2 063</b>	<b>9 934</b>
---------------------------	--------------	--------------

## Note 9 Resultatskatter

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Statkraft AS er underlagt overskuddsbeskatning som blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli realisert i fremtiden. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

#### Skattekostnad i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Betalbar resultatskatt <sup>1)</sup>	-4	27
Betalbar kildeskatt	8	4
Betalbar skattekostnad tidligere år	2 079	4
Endring i utsatt skatt	66	170
Skattekostnad i resultatregnskapet	2 148	205

#### Betalbar skatt (+)/skattefordring (-) i balansen

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Betalbar resultatskatt	3	27
Skattefordring tidligere års skatter	-7	-
Skattefordring i balansen <sup>1)</sup>	-4	27

#### Avstemming av nominell skattesats mot effektiv skattesats

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Resultat før skattekostnad	1 315	9 310
Forventet skattekostnad etter nominell sats på 22%	289	2 048

#### Skatteeffekter av

Skattefrie inntekter	-157	-1 411
Endringer vedrørende tidligere år <sup>2)</sup>	2 079	4
Kildeskatt	8	4
Nedskrivning/reversering av tidligere års nedskrivninger	-142	-493
Andre permanente forskjeller, netto	70	52
Skattekostnad	2 148	205
Effektiv skattesats	163%	2%

#### Spesifikasjon av utsatt skatt

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-86	-162
Derivater	-146	77
Andre langsiktige poster	484	18
Varige driftsmidler	-90	-98
Pensjonsforpliktelsener	-1 212	-930
Sum midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd	-1 050	-1 095
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-)	-231	-241
Anvendt skattesats	22%	22%

Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) 01.01.	-241	-424
Resultatført i perioden	66	170
Ført mot egenkapitalen	-56	13
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) 31.12.	-231	-241

<sup>1)</sup> Av dette beløpet er 3 millioner kroner relatert til betalbar resultatskatt på skattemessig resultat i 2020 mens 7 millioner kroner er relatert til tilbakebetalt skatt fra tidligere år. Nettobeløpet er klassifisert som fordring i balansen, se note 13.

<sup>2)</sup> Hvorav 2079 millioner kroner er betalt skattekrav relatert til endring av ligningene for årene 2010-2016, se note 22 for ytterligere informasjon.

## Note 10 Varige driftsmidler

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Varige driftsmidler blir balanseført og avskrevet lineært over antatt økonomisk levetid fra det tidspunktet driftsmidlet blir satt i ordinær drift. Anskaffelseskost består kun av direkte henførbare kostnader. Ved balanseføring av egne timer holdes indirekte administrasjonskostnader utenfor.

Beløp i mill. kroner	Bygg, kontorutstyr og annet	Anlegg under utførelse	Sum
Balanseført verdi per 01.01.	191	9	200
Tilgang	26	4	30
Overført fra anlegg under utførelse	12	-12	-
Avgang	-	-	-
Avskrivninger og nedskrivninger	-36	-	-36
Balanseført verdi per 31.12.	193	1	194
Anskaffelseskost per 31.12.	625	1	626
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-432	-	-432
Balanseført verdi per 31.12.	193	1	194
Avskrivningstid	3–75 år		



## Note 11 Eierandeler i datterselskaper og tilknyttede selskaper

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper** Datterselskap er selskaper hvor Statkraft AS har bestemmende innflytelse over finansielle og driftsmessige prinsipper. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når selskapet eier mer enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene. Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Statkraft AS har betydelig innflytelse. Betydelig innflytelse foreligger normalt der selskapet eier eller kontrollerer fra 20 til 50 % av de stemmeberettigede aksjene.

Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytter og konsernbidrag fra datterselskaper inntektsføres i opptjeningsåret, mens utbytte fra andre selskaper inntektsføres etter kontantprinsippet. Overstiger utbyttet andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital og utdelingene fratrekkes investeringens verdi i balansen.

Beløp i mill. kroner	Forretningskontor	Eier- og stemmandel	Egenkapital 31.12.2020 <sup>1)</sup>	Resultat 2020 <sup>1)</sup>	Balansført verdi
<b>Datterselskaper</b>					
Hitra Vind AS	Oslo	100,00%	101	-15	95
Kjøllefjord Vind AS	Oslo	100,00%	100	-11	102
Mer Norway AS <sup>2)3)</sup>	Kristiansand	100,00%	220	-40	442
Renewable Energies and Photovoltaics Spain S.L.	Malaga	70,00%	-	-	1
Smøla Vind 2 AS	Oslo	100,00%	210	-22	150
Statkraft Asset Holding AS	Oslo	100,00%	34 517	1 070	27 748
Statkraft Brussels SPRL	Brussel	99,90%	-	-	1
Statkraft Elektrik Enerjisi Toptan Satis, Ltd. Sirketi	Istanbul	100,00%	14	-2	53
Statkraft Energi AS	Oslo	100,00%	16 271	3 000	14 294
Statkraft Enerji A.S.	Istanbul	100,00%	1 117	-19	2 488
Statkraft European Wind and Solar Holding AS	Oslo	100,00%	2 849	-25	2 879
Statkraft Financial Energy AB	Stockholm	100,00%	35	5	1
Statkraft Forsikring AS	Oslo	100,00%	459	14	80
Statkraft Germany GmbH	Düsseldorf	100,00%	9 968	-133	11 998
Statkraft IH Invest AS	Oslo	100,00%	16 133	-161	17 892
Statkraft Industrial Holding AS	Oslo	100,00%	13 484	583	17 613
Statkraft Mer Holding AS	Kristiansand	100,00%	59	-	59
Statkraft Treasury Centre SA	Brussel	100,00%	21	-1	1
Statkraft UK Ltd.	London	100,00%	4 418	66	2 616
Statkraft Vind Holding AS	Oslo	100,00%	4 655	-1 307	4 655
Statkraft Vind Utvikling DA <sup>4)</sup>	Oslo	62,00%	2	-5	11
<b>Sum datterselskaper</b>					<b>103 176</b>

<sup>1)</sup> Foreløpig ikke revidert finansiell informasjon for 2020.

<sup>2)</sup> Grønn Kontakt AS endret navn til Mer Norway AS i 2020.

<sup>3)</sup> Statkraft AS kjøpte i 2020 resterende 4,28 % av aksjene til Grønn Kontakt AS.

<sup>4)</sup> Statkraft Asset Holding AS eier de resterende 38 % av Statkraft Vind Utvikling DA.

## Note 12 Øvrige anleggsmidler

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Anleggsaksjer og andeler** Alle langsiktige investeringer behandles etter laveste verdis prinsipp.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Lån til konsernselskaper	15 491	9 973
Langsiktige fordringer knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler <sup>1)</sup>	4 367	-
Andre aksjer og verdipapirer	22	22
Øvrige anleggsmidler <sup>2)</sup>	430	-
<b>Sum</b>	<b>20 310</b>	<b>9 995</b>

<sup>1)</sup> Back-to-back avtaler med Statkraft Energi AS knyttet til mottatte forskuddsbetalinger i langsiktig kraftsalgsavtale. Se note 16.

<sup>2)</sup> Øvrige anleggsmidler består av 430 millioner kroner relatert til utsatt positiv verdi på en novert rentebytteavtale. Beløpet kostnadsføres lineært over resterende løpetid som finanskostnader.

## Note 13 Fordringer

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Kundefordringer	15	13
Fordringer knyttet til kontantsikkerhet	125	218
Konsernkontofordringer	85	77
Kortsiktige fordringer konsernselskap <sup>1)</sup>	3 834	13 531
Kortsiktige fordringer knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler <sup>2)</sup>	316	-
Skattefordring <sup>3)</sup>	4	-
Andre fordringer	183	125
<b>Sum</b>	<b>4 562</b>	<b>13 965</b>

<sup>1)</sup> Kortsiktige fordringer konsernselskap i Statkraft AS består hovedsakelig av kortsiktige lån, samt fordringer på utbytte og konsernbidrag.

<sup>2)</sup> Back-to-back avtaler med Statkraft Energi AS knyttet til mottatte forskuddsbetalinger i langsiktige kraftsalgsavtaler. Se note 18.

<sup>3)</sup> Se note 9 for spesifisering av beløpet.

Det er ikke identifisert behov for avsetning til tap på kundefordringer per 31. desember 2020.

## Note 14 Bankinnskudd, kontanter og lignende

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

På linjen bankinnskudd, kontanter og lignende inngår også sertifikater og obligasjoner med kort restløpetid på anskaffelsestidspunktet. Innskudd og utlån til døre innen konsernkontoordningen inkluderes netto på linjen med brutto motpost som konsernkontofordring eller konsernkontogjeld (note 13 og 17).

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Kontanter og bankinnskudd	8 031	12 074
Sertifikater og andre rentebærende verdipapirer	-	7 880
<b>Sum</b>	<b>8 031</b>	<b>19 954</b>

Statkraft AS har ubenyttede kommiterte kredittlinjer på 9 167 millioner kroner og ubenyttet kassakreditt på 2 000 millioner kroner.

## Note 15 Egenkapital

Beløp i mill. kroner	Innskutt egenkapital		Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
	Aksjekapital	Overkurs		
Egenkapital 01.01.19	33 600	22 802	21 794	78 196
Resultat 2019	-	-	9 105	9 105
Estimatavvik pensjoner	-	-	45	45
Utbytte 2019	-	-	-6 362	-6 362
Egenkapital 31.12.19	33 600	22 802	24 582	80 984
Resultat 2020	-	-	-833	-833
Estimatavvik pensjoner	-	-	-197	-197
Avsatt utbytte 2020	-	-	-3 673	-3 673
Egenkapital 31.12.20	33 600	22 802	19 879	76 282

Morselskapets aksjekapital er på 33,6 milliarder kroner, fordelt på 200 millioner aksjer à 168 kroner. Alle aksjene har lik stemmerett og eies av Statkraft SF som er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eiet 100 % av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet.

## Note 16 Avsetning for forpliktelser

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler <sup>1)</sup>	4 367	0
Andre avsetninger for forpliktelser	-	10
Sum	4 367	10

<sup>1)</sup> Se note 32 i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

## Note 17 Rentebærende gjeld

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Langsiktig gjeld** Opptakskostnader og over- eller underkurs regnskapsføres i henhold til effektiv rentemetoden (amortisert kost). Første års avdrag på langsiktig gjeld er presentert som kortsiktig gjeld.

**Kortsiktig gjeld** Markedsoppgjør for derivater tilknyttet finansaktiviteter (kontantsikkerhet) balanseføres som enten fordring eller gjeld. Kontantsikkerhet er overføring til/fra motparter som sikkerhet for netto urealiserte gevinster og tap som Statkraft har på rentebytteavtaler, kombinerte rente- og valutabytteavtaler samt valutaterminer (se også note 13).

**Tilbakekjøp av gjeld** Tilbakekjøp av egen utstedt gjeld regnskapsføres som innfrielse av gjeld og eventuell gevinst eller tap resultatføres på tilbakekjøpstidspunktet.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
<b>Rentebærende kortsiktig gjeld</b>		
Første års avdrag på gjeld	800	2 445
Konsernkontogjeld	21 028	11 900
Gjeld knyttet til kontantsikkerhet	1 246	1 348
Kortsiktig gjeld til Statkraft SF	200	179
Andre kortsiktige lån	1 571	86
Sum	24 845	15 958
<b>Rentebærende langsiktig gjeld</b>		
Obligasjonslån i det norske markedet	2 251	3 050
Øvrige lån i utenlandske markeder	22 950	21 603
Sum	25 201	24 654
<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>50 046</b>	<b>40 612</b>

## Note 18 Annen rentefri gjeld

Beløp i mill. kroner	2020	2019
Leverandørgjeld	87	48
Skyldig skattetrekk og arbeidsgiveravgift	66	44
Utbytte	3 673	6 362
Kortsiktig gjeld konsernselskap	24	25
Forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler <sup>1)</sup>	316	-
Øvrig rentefri gjeld	286	299
Sum	4 452	6 778

<sup>1)</sup> Se note 32 i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

## Note 19 Derivater

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft driver handel med finansielle derivater for ulike formål. Regnskapsføringen vil avhenge av formålet, slik beskrevet under.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Rentederivater** Statkraft benytter rentederivater for å tilpasse renteesponeringen til konsernets gjeldsportefølje. Regnskapsføring av gevinster og tap avhenger av om rentederivatet er utpekt som sikringsinstrument. Rentederivater som ikke er sikringsinstrument vurderes i henhold til laveste verdis prinsipp, mens rentederivater som er definert som sikringsinstrument vurderes til virkelig verdi. Rentederivater klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid er lengre enn ett år, og som rentebærende langsiktig gjeld dersom klassifisert som sikringsinstrument uavhengig av gjenværende løpetid.

**Valutaderivater** For å sikre seg mot svingninger i valutakursene inngår Statkraft valutaderivater i tråd med vedtatt finansstrategi. Valutaterminkontrakter vurderes til virkelig verdi. Verdiendringer resultatføres som netto realisert og urealisert valuta og derivater. Rente- og valutabytteavtaler vurderes i henhold til laveste verdis prinsipp.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Virkelig verdi av rentebytteavtaler, samt rente- og valutabytteavtaler fastsettes ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer til nåverdier ved bruk av tilgjengelige markedsrenter og noterte valutakurser fra ECB. Verdsettelse av valutaterminer er basert på noterte valutakurser, hvorav terminkurser avledes. Beregnede nåverdier rimelighetsvurderes mot beregninger foretatt av motpartene i kontraktene.

Rentebytteavtalene, inkludert rentedelen av rente- og valutabytteavtaler, fungerer som en del av renterisikostyringen og regnskapsføres som sikring eller til laveste verdis prinsipp avhengig av hvorvidt krav til sikringsføring er oppnådd.

### Valuta- og renteavtaler

Regnskapsført verdi og virkelig verdi av rente- og valutaderivater:

	31.12.2020		31.12.2019	
	Regnskapsført verdi	Virkelig verdi <sup>1)</sup>	Regnskapsført verdi	Virkelig verdi <sup>1)</sup>
<b>Derivater - anleggsmidler</b>				
Beløp i mill. kroner				
<b>Valuta- og rentederivater</b>				
Rentebytteavtaler	-	602	-	854
Valutaterminkontrakter	159	159	99	99
Rente- og valutabytteavtaler	-	687	-	499
Sum	159	1 448	99	1 451
<b>Derivater - omløpsmidler</b>				
Beløp i mill. kroner				
<b>Valuta- og rentederivater</b>				
Rentebytteavtaler	-	7	-	4
Valutaterminkontrakter	446	446	247	247
Rente- og valutabytteavtaler	-	-	-	-
Sum	446	453	247	251
<b>Derivater – langsiktig gjeld</b>				
Beløp i mill. kroner				
<b>Valuta- og rentederivater</b>				
Rentebytteavtaler	364	364	103	103
Valutaterminkontrakter	15	15	61	61
Rente- og valutabytteavtaler	-	-	45	45
Sum	379	379	209	209
<b>Derivater – kortsiktig gjeld</b>				
Beløp i mill. kroner				
<b>Valuta- og rentederivater</b>				
Rentebytteavtaler	17	17	9	9
Valutaterminkontrakter	244	244	180	180
Sum	371	371	189	189

<sup>1)</sup> Virkelig verdi inkluderer ikke påløpte renter.

## Note 20 Honorar til ekstern revisor

Deloitte AS er revisor for konsernet Statkraft. Totale honorarer for revisjon og øvrige tjenester for Statkraft AS (eksklusiv merverdiavgift) utgjør som følger:

Beløp i tusen kroner	2020	2019
Lovpålagt revisjon	2 419	2 089
Andre attestasjonstjenester	361	284
Skatterådgivning	263	352
Øvrige tjenester <sup>1)</sup>	452	351
Sum	3 495	3 076

<sup>1)</sup> Honorar for øvrige tjenester i 2019 og 2020 er hovedsakelig knyttet til attestasjon av rapport for samfunnsansvar.

## Note 21 Forpliktelse og garantiansvar

Statkraft AS har garantier og forpliktelser som ikke er balanseført på totalt 21 603 millioner kroner. Av dette vedrører 19 633 millioner kroner morselskapsgarantier.

Statkraft AS leier kontorbygg i Lilleakerveien 4 og 6 i Oslo av Mustad Eiendom AS og i Sluppenveien 17B i Trondheim av Sluppenvegen 15 AS. Leieavtalene i Oslo løper til 2028 med opsjon på ytterligere ti pluss ti års forlengelse. Årlig leie i Oslo beløper seg til 106 millioner kroner. Leieavtalen i Trondheim løper til 2030, med opsjon på 5 års forlengelse. Årlig leie beløper seg til 8 millioner kroner.

## Note 22 Tvistesaker, betingede utfall og usikre skatteposisjoner

Den 3. og 12. mars 2020 mottok Statkraft AS vedtak fra norske skattemyndigheter om endring av ligningen for årene 2010-2016 relatert til investeringen i Statkraft Treasury Centre SA (STC) i Belgia. Hovedspørsmålet relaterer seg til kapitalstruktur og etterlevelse av armlengdeprinsippet. Statkraft er sterkt uenig i at det er et rettslig grunnlag for å endre ligningene og har ikke foretatt noen avsetninger relatert til vedtaket i konsernregnskapet som er utarbeidet etter IFRS. Statkraft AS har betalt 2335 millioner kroner til norske skattemyndigheter i 2020 relatert til vedtaket og perioden 2010-2016. I morselskapets regnskap utarbeidet etter NGAAP er betalingen kostnadsført. Av totalt kostnadsført beløp er 2079 millioner kroner presentert som skattekostnad i resultatregnskapet mens 256 millioner kroner er presentert som finanskostnad da dette beløpet relaterer seg til renter på skattekravet. Se note 34 i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

## Note 23 Nærstående parter

Selskapets nærstående parter er vurdert å være:

- Datterselskaper eiet direkte, jf. spesifikasjon i note 11
- Øvrige konsernselskaper, jf. spesifikasjon i note 26 og 39 i konsernregnskapet
- Morselskap i konsernet, Statkraft SF
- Konsernledelse og styret, jf. spesifikasjon i note 37 i konsernregnskapet

Transaksjoner med datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger knytter seg hovedsakelig til følgende:

- Statkraft AS selger tjenester konserninternt fra sentraliserte tjenestesenetre
- Gjennom Statkraft AS sine eierinteresser opptjenes utbytter og konsernbidrag
- Statkraft AS er i tillegg låntaker for de fleste av konsernets eksterne lån og er eier av konsernkontoordning. Den sentrale finansfunksjonen i Statkraft AS samordner og ivaretar den finansielle risikoen knyttet til valuta, renter og likviditet i konsernet
- Statkraft AS driver utlånsvirksomhet til sine datterselskap.

Alle konserninterne transaksjoner skjer til markedsmessige vilkår. Garantiansvar knyttet til konsernselskap er spesifisert i note 21.

I 2020 har det blitt gjennomført en kapitalnedsettelse i Statkraft Enerji A. S. på 70 millioner TRY som ble bokført som en reduksjon av kostpris av aksjer.

I 2019 har det blitt gjennomført en kapitalnedsettelse i Statkraft Enerji A. S. på 170 millioner TRY som ble bokført som en reduksjon av kostpris av aksjer. Statkraft AS bokførte i 2019 utbytte på 374 millioner GBP og 325 millioner NOK fra Statkraft UK Ltd og Statkraft Industrial Holding AS som en reduksjon av kostpris av aksjer.

Transaksjoner med konsernselskaper fremgår av tabellen under:



## Note 23 fortsettelse

<b>Resultatregnskap - beløp i mill. kroner</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Driftsinntekter</b>		
Statkraft Energi AS	648	584
Fosen Vind DA	110	103
Statkraft Markets GmbH	108	87
Statkraft Peru S.A.	59	28
Statkraft Sverige AB	39	37
Statkraft Varme AS	37	31
Andre	314	240
<b>Sum</b>	<b>1 315</b>	<b>1 110</b>
<b>Andre driftskostnader</b>		
Statkraft Energi AS	88	51
Statkraft Markets GmbH	15	13
Andre	25	25
<b>Sum</b>	<b>128</b>	<b>89</b>
<b>Utbytte og konsernbidrag fra selskap i samme konsern (ført som finansinntekt)</b>		
Statkraft Energi AS	2 943	4 627
Statkraft Industrial Holding AS	400	1 305
Statkraft Asset Holding AS	-	1 000
Statkraft UK Ltd.	-	16
Andre	2	82
<b>Sum</b>	<b>3 345</b>	<b>7 030</b>
<b>Finansinntekter fra selskap i samme konsern</b>		
Statkraft Energi AS	246	287
Statkraft Markets GmbH	117	67
Skagerak Energi AS	113	120
Andre	82	76
<b>Sum</b>	<b>558</b>	<b>550</b>
<b>Finanskostnader til selskap i samme konsern</b>		
Statkraft Energi AS	26	70
Statkraft Industrial Holding AS	6	13
Statkraft Asset Holding AS	3	6
Statkraft SF	2	30
Statkraft UK Ltd.	1	11
Andre	26	121
<b>Sum</b>	<b>64</b>	<b>251</b>

## Note 23 fortsettelse

Balanse - beløp i mill. kroner	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>		
Lån til Statkraft Energi AS	11 800	6 800
Lån til Skagerak Energi AS	3 250	2 786
Lån til Baltic Cable AB	428	387
Øvrige finansielle anleggsmidler	15 478	9 973
Statkraft Energi AS	4 367	-
Andre langsiktige fordringer	4 367	-
Statkraft Markets GmbH	243	175
Statkraft Energi AS	47	17
Derivater	290	192
<b>Omløpsmidler</b>		
North Irish Sea Array Wind	10	-
Boolyvannanan Renewable E	10	-
Coole Wind Farm Ltd	10	-
Baltic Cable AB	-	75
Andre	55	2
Fordring konsernkontoordning	85	77
Statkraft Energi AS	4 270	8 721
Statkraft Industrial Holding AS	401	1 631
Skagerak Energi AS	328	624
Statkraft Varme AS	6	1 023
Statkraft Asset Holding AS	-	1 000
Andre	153	532
Kortsiktige fordringer selskap i samme konsern	5 158	13 531
Statkraft Markets GmbH	97	93
Statkraft Energi AS	94	56
Derivater	191	149
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Statkraft Markets GmbH	17	20
Statkraft Energi AS	2	1
Derivater	19	21
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Statkraft Markets GmbH	6 148	2 426
Statkraft Energi AS	4 076	2 460
Statkraft Asset Holding AS	1 441	11
Statkraft Sverige Vind II AB	1 071	576
Statkraft Europe Wind & Solar Holding AS	927	-
Statkraft UK Ltd	481	214
Statkraft Sverige AB	403	426
Statkraft Industrial Holding AS	149	1 067
Andre	6 332	4 720
Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	21 028	11 900
Gjeld til Statkraft SF	200	179
Kortsiktig rentebærende gjeld til selskap i samme konsern	200	179
Statkraft Markets GmbH	34	33
Statkraft Energi AS	26	33
Andre	4	-
Derivater	64	66
Statkraft SF	3 673	6 362
Andre	26	24
Annen rentefri gjeld til selskap i samme konsern	3 699	6 386

KONSERN

STATKRAFT AS

BEREKRAFT

---

## Note 24 Transaksjoner

**2020:** Statkraft AS inngikk to langsiktige kraftsalgsavtaler med kunder. Statkraft AS har inngått back-to-back avtaler som overfører risiko og kontroll til Statkraft Energi AS. Transaksjonene er presentert netto i resultatregnskapet og i kontantstrømoppstillingen. Se note 32 i konsernregnskapet for ytterligere informasjonen.

Statkraft Carbon Invest AS som var 100 % eid av Statkraft AS har blitt likvidert i 2021. Gjenværende midler på 21 millioner kroner har blitt delt ut til Statkraft AS og overskytende over aksjeverdi på 4 millioner kroner har blitt bokført som gevinst på aksjer.

Statkraft AS kjøpte resterende 4,28 % av aksjene i Grønn Kontakt AS og eier nå 100 % av aksjene.

**2019:** Statkraft Western Balkans d.o.o. som var 100 % eid av Statkraft AS har blitt likvidert i 2019. Gjenværende midler på 15 millioner kroner har blitt delt ut til Statkraft AS og resterende aksjeverdi på 13 millioner kroner ble nedskrevet og bokført som tap på aksjer.

Statkraft AS kjøpte 47,5 % av aksjene i Grønn Kontakt AS og eier nå 95,72 % av aksjene.

---

## Note 25 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært noen betydelige hendelser etter balansedagen.



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Statkraft AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Statkraft AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, totalresultatet for perioden, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Statkraft AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Statkraft AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

**Nedskrivninger og reversering av tidligere års nedskrivninger**

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>Det vises til note 15 i konsernregnskapet hvor Statkraft beskriver nedskrivningsprosessen og vesentlige vurderinger. Det vises også til note 2 for en beskrivelse av prosessen for fastsettelse av langsiktige prisbaner for kraftpriser i de relevante markedene, og vurderingene og estimatene som er foretatt i den forbindelse.</p> <p>Balanseført verdi av immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden beløper seg per 31. desember 2020 til NOK 129,7 milliarder. Gjenvinnbart beløp for disse anleggsmidlene vurderes for nedskrivning eller reversering av nedskrivning ved periodeslutt dersom indikatorer er identifisert. Resultatførte nedskrivninger beløper seg til NOK 3,830 milliarder og resultatført reversering av nedskrivninger beløper seg til NOK 1,824 milliarder.</p> <p>For å beregne og vurdere gjenvinnbart beløp for disse anleggsmidlene, må ledelsen estimere fremtidige kraftpriser, diskonteringsrenter samt fremtidig produksjonsnivå, investeringskostnader og driftskostnader. Gjenvinnbart beløp er særlig sensitivt for endringer i estimerte fremtidige kraftpriser og diskonteringsrenter.</p> <p>På grunn av kompleksiteten knyttet til nedskrivninger og reversering av nedskrivninger og graden av skjønn som ledelsen må utøve, er nedskrivninger identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.</p>	<p>Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold</p> <p>Vi har vurdert Statkrafts nedskrivningsprosess og testet design og implementering av interne kontroller.</p> <p>Vi har utfordret ledelsens vurdering av hvorvidt det foreligger indikasjoner på nedskrivningsbehov eller reversering av tidligere nedskrivninger for disse eiendelene.</p> <p>For eiendeler hvor de forelå indikator innhentet vi verdsettelsesmodellene som ble brukt til å fastsette gjenvinnbart beløp. Vi har vurdert og utfordret ledelsens skjønnsmessige vurderinger som er benyttet som grunnlag til modellene, spesielt i forhold til:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• modellene ledelsen har brukt til å underbygge forutsetningene for kraftpriser,</li> <li>• vesentlige forutsetninger som er brukt til å fremskrive kraftpriser, og</li> <li>• diskonteringsrenter.</li> </ul> <p>For å vurdere estimatet på langsiktige kraftpriser har vi sammenlignet forutsetninger mot relevant informasjon fra tredjepart dersom tilgjengelig, benyttet oss av Deloitte's verdsettelsesekspert og vurdert sensitivitetsanalyser for å utfordre ledelsens estimater.</p> <p>For å vurdere diskonteringsrenter har vi benyttet oss av Deloitte's verdsettelsesekspert, gjennomgått beregninger og sammenlignet mot relevant informasjon fra tredjepart dersom tilgjengelig.</p> <p>Vi har testet matematisk integritet av modellene som er brukt til å fastsette gjenvinnbart beløp.</p> <p>Videre har vi vurdert om de tilknyttede noteopplysningene i konsernregnskapet er dekkende.</p>

**Verdsettelse av energikontrakter**

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>Det vises til note 10 i konsernregnskapet hvor det er gitt en beskrivelse av Statkrafts portefølje av energikontrakter, prosessen og vurderingene for å estimere virkelig verdi, presentasjonen i regnskapet og vurderingene knyttet til hvordan Statkrafts forretningsmodeller påvirker den regnskapsmessige behandlingen.</p> <p>Balanseført verdi av positive energiderivater (eiendeler) som måles til virkelig verdi beløper seg per 31. desember 2020 til NOK 10 milliarder, og balanseført verdi av negative energiderivater (gjeld) som måles til virkelig verdi beløper seg per 31. desember 2020 til NOK -12,8 milliarder. Det</p>	<p>Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold</p> <p>Vi har vurdert Statkrafts prosess for identifisering, klassifisering og verdsettelse av energikontrakter, og testet design og implementering av relevante interne kontroller.</p> <p>Vi har benyttet Deloitte's verdsettelsekspecialister til å vurdere om ledelsens verdsettelsesmodeller er hensiktsmessige, og til å teste matematisk integritet av modellene som er benyttet.</p>

**Verdsettelse av energikontrakter**

## Beskrivelse av sentrale forhold

vises til note 10 i konsernregnskapet for spesifikasjon av derivatene per 31. desember 2020.

Energikontraktenes art og risiko varierer. Fokusområdet i revisjonen har vært langsiktige industrikontrakter og langsiktige kontrakter om kjøp og salg av energirelaterte produkter, med høy grad av estimeringsusikkerhet og som krever ledelsens skjønsmessige vurderinger.

Det er spesielt knyttet risiko til:

- verdsettelse av innebygde derivater,
- skjønsmessige vurderinger for å fastsette om fysiske langsiktige kontrakter er knyttet til eget bruk, og
- verdsettelse av langsiktige energikontrakter.

På grunn av kompleksiteten i regnskapsføringen av energikontrakter og graden av ledelsens skjønn, er dette identifisert som et sentral forhold i revisjonen.

## Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold

Vi har vurdert et utvalg av kontrakter med hensyn til hvorvidt klassifisering for eget bruk er i overensstemmelse med relevant regnskapsstandard.

Vi har testet et utvalg av kontrakter og innebygde derivater som måles til virkelig verdi, spesielt med hensyn til kildene som er lagt til grunn for beregning av verdier i nivå 2 og 3 i virkelig verdi-hierarkiet, som beskrevet i note 10 i konsernregnskapet.

Videre har vi vurdert om de tilknyttede noteopplysningene i konsernregnskapet er dekkende.

**Øvrig informasjon**

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

**Styrets og konsernsjefens ansvar for årsregnskapet**

Styret og konsernsjefen (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

**Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i



samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet blir rimelig kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uniktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvissende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 17. februar 2021  
Deloitte AS



Aase Aa. Lundgaard  
statsautorisert revisor

# Bærekraftregnskap

Statkrafts rapportering om bærekraft følger i hovedsak de samme rapporteringsprinsippene som den finansielle rapporteringen når det gjelder deleide anlegg og felleseide selskaper. Dette innebærer at kvantitativ informasjon inkluderer konsoliderte selskaper og prosjekter (>50 % eierandel), og slike data er inkludert 100 %. Det er noen mindre avvik mellom det finansielle regnskapet og bærekraftregnskapet i forhold til deleide selskaper og anlegg som driftes sammen med andre.

- Felles virksomhet: Silva Green Fuel AS, Silva Green Fuel DA og Wind UK Invest Ltd (alle med 51 % eierskap) er tatt inn i sin helhet i bærekraftregnskapet. I konsernregnskapet er selskapene innregnet etter egenkapitalmetoden. Dette betyr at konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik fra Statkrafts regnskapsprinsipper, presenteres som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.
- Felles-driftede anlegg: Aktieselskabet Tyssefaldene (60,17 %), Fosen Vind DA (52,1 %), Harrsele AB (50,75 %), Grytten (88 %), Gäddede (70 %), Kobbelv (82,5 %), Sima (65 %), Svartisen (70 %), Vikfalli (88 %), Volgsjöfors (73,1 %) og Ulla-Førre (73,48 %) er tatt inn i sin helhet i bærekraftregnskapet, mens de er tatt inn i henhold til eierskapet i det finansielle regnskapet.

Kvantitativ informasjon om helse og sikkerhet er inkludert for selskaper og prosjekter der Statkrafts eierskap er >20 %.

## Samfunnsmessig informasjon

### Helse og sikkerhet

Dødsulykker	Enhet	2020	2019	2018
Konsolidert virksomhet <sup>1)</sup>				
Medarbeidere	Antall	0	0	1
Kontraktører	Antall	2	0	0
Tredjepart	Antall	0	0	0
Tilknyttet virksomhet <sup>2)</sup>				
Medarbeidere	Antall	0	0	0
Kontraktører	Antall	1	0	0
Tredjepart	Antall	0	0	0

<sup>1)</sup> Virksomhet der Statkrafts eierskap er >50 %.

<sup>2)</sup> Virksomhet der Statkraft har 20 - 50 % eierskap.

To av de tre dødsulykkene i 2020 inntraff i utbyggingsprosjektet Tidong (India), mens den tredje dødsulykken skjedde i det felleseide selskapet Allain Duhangan (India).

Alvorlige hendelser <sup>1)</sup>	Enhet	2020	2019	2018
Alvorlige skader <sup>2)</sup>	Antall	7 <sup>3)</sup>	7	7
Antall alvorlige skader per mill. arbeidstimer <sup>4)</sup>	SI rate	0,4	0,3	0,3
Hendelser med, eller med potensiale for, alvorlige konsekvenser	Antall	21	53	31

<sup>1)</sup> Hendelser inkluderer ulykker og nestenulykker.

<sup>2)</sup> Dødsulykker er inkludert i alvorlige skader.

<sup>3)</sup> I tillegg til de tre dødsulykkene fikk tre kontraktører (i Norge og Tyskland) og to medarbeidere (i Norge) alvorlige skader i 2020.

<sup>4)</sup> Antall alvorlige skader per million arbeidede timer.

Skader	Enhet	2020	2019	2018
Medarbeidere				
Fraværsskader <sup>1)</sup>	Antall	26	23	30
Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	LTI rate	2,2	2,1	2,9
Skader <sup>2)</sup>	Antall	44	42	57
Antall skader per mill. arbeidstimer	TRI rate	3,7	3,8	5,4
Kontraktører				
Fraværsskader <sup>1)</sup>	Antall	23	31	29
Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	LTI rate	2,9	3,1	3,0
Skader <sup>2)</sup>	Antall	40	59	50
Antall skader per mill. arbeidstimer	TRI rate	5,0	5,9	5,2
Tredjepart				
Skader <sup>3)</sup>	Antall	0	1	0
Statkraft, totalt				
Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	LTI rate	2,5	2,6	2,9
Antall skader per mill. arbeidstimer	TRI rate	4,2	4,8	5,3

<sup>1)</sup> Arbeidsrelaterte skader som har medført fravær utover den dagen det skjedde.

<sup>2)</sup> Arbeidsrelaterte skader med og uten fravær. Inkluderer skader som medfører fravær, medisinsk behandling eller alternativt arbeid.

<sup>3)</sup> Skader som medfører legebehandling.

Sykefravær <sup>1)</sup>	Enhet	2020	2019	2018
--------------------------	-------	------	------	------

Sykefravær, totalt	%	2,4	2,7	3,3
Herav korttidsfravær (til og med 16 dager)	%	1,0	1,2	1,5
Herav langtidsfravær (utover 16 dager)	%	1,4	1,5	1,8

<sup>1)</sup> Fravær på grunn av sykdom eller skade som prosent av ordinær arbeidstid.

Sanksjoner, helse og sikkerhet	Enhet	2020	2019	2018
Saker der juridiske eller administrative sanksjoner er gitt på bakgrunn av vesentlige brudd på lovgivning om helse og sikkerhet	Antall	0 <sup>1)</sup>	0	1
Juridiske bøter for vesentlige brudd på lovgivning om helse og sikkerhet	Mill.kr	0	0	0
Administrative gebyr for vesentlige brudd på lovgivning om helse og sikkerhet	Mill.kr	0	0	0,02 <sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Et sivil søksmål knyttet til dødsulykken i vannkraftprosjektet Moglicë i Albania i 2018 pågår.

<sup>2)</sup> Gebyr knyttet til dødsulykke i vannkraftprosjektet Moglicë i Albania.

## Medarbeiderforhold

Medarbeidere	Enhet	2020 <sup>1)</sup>	2019	2018
Medarbeidere per 31.12	Antall	4 467	3 973	3 557
Herav i Norge	Antall	2 307	2 173	2 040
Herav i Norden for øvrig	Antall	224	210	212
Herav i Europa for øvrig	Antall	1 155	889	713
Herav i verden for øvrig	Antall	781	701	592
Medarbeidere i 100 % stilling per 31.12	%	95	95	95
Turnover <sup>2)</sup>	%	4,6	4,3	4,2
Ansiennitet				
Totalt	År	10,4	10,5	11,6
Blant medarbeidere med avsluttet ansettelsesforhold <sup>2)</sup>	År	6,2	10,2	12,4
Lærlinger per 31.12	Antall	89	89	77
Traineer per 31.12	Antall	15	13	3
Nasjonaliteter representert blant Statkrafts medarbeidere	Antall	64	61	57

<sup>1)</sup> Antall medarbeidere per 31.12 inkluderer medarbeidere i Solarcentury (168) som Statkraft kjøpte i november 2020. For øvrige indikatorer i bærekraftregnskapet er Solarcentury ikke inkludert.

<sup>2)</sup> Ikke inkludert pensjonering.

Likestilling	Enhet	2020	2019	2018
Kvinneandel				
Totalt	%	28	26	25
I Norge	%	27	26	25
I Norden for øvrig	%	18	18	18
I Europa for øvrig	%	28	27	24
I verden for øvrig	%	34	29	25
Blant lederstillinger	%	26	23	21
I Norge	%	28	27	25
I Norden for øvrig	%	6	9	11
I Europa for øvrig	%	22	19	18
I verden for øvrig	%	29	24	17
I topplederstillinger i konsernet	%	29	28	22
I konsernledelsen	%	43	29	29
I Statkrafts styre	%	44	44	44
Blant nyansatte	%	36	38	31
Blant nye ledere	%	40	32	24
Blant heltidsansatte	%	26	25	23
Blant deltidsansatte	%	54	50	53

Likelønn	Enhet	2020	2019	2018
Lønnsratio blant alle medarbeidere <sup>1)</sup>	Forhold	0,94	0,93	0,94
I Norge	Forhold	1,00	0,99	0,97
I Norden for øvrig	Forhold	1,00	1,04	1,03
I Europa for øvrig	Forhold	0,82	0,78	0,85
I verden for øvrig	Forhold	0,91	0,88	0,88
Lønnsratio blant ledere <sup>1)</sup>	Forhold	0,95	0,92	0,87
I Norge	Forhold	1,03	0,99	0,95
I Norden for øvrig	Forhold	1,02	0,90	0,83
I Europa for øvrig	Forhold	0,77	0,72	0,78
I verden for øvrig	Forhold	1,01	1,02	0,83

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig lønn for kvinner i forhold til gjennomsnittlig lønn for menn.

<b>Statkraft som arbeidsgiver</b>	Enhet	2020	2019	2018
Tilfredshet og motivasjon blant medarbeidere <sup>1)</sup>				
Engasjement blant medarbeidere	Skala 0-100	91	84	78
Svarprosent	%	94	92	91
Medarbeidere som har gjennomført årlig medarbeidersamtale <sup>2)</sup>	%	88	88	87
Rangering som foretrukket arbeidsgiver <sup>3)</sup> blant				
Økonomistudenter	Rangering	62	57	65
Teknologistudenter	Rangering	14	14	11
Yrkesaktive økonomer	Rangering	39	38	45
Yrkesaktive teknologer	Rangering	20	20	10

<sup>1)</sup> Fra Statkrafts interne, årlige organisasjons- og lederevaluering. Statkrafts resultat kan sammenlignes med Merces Sirota Global Benchmark som var 89 i 2020.

<sup>2)</sup> Rapportert andel er basert på opplysninger fra medarbeidere som responderte på organisasjons- og lederevalueringen.

<sup>3)</sup> Rangeringen av Statkraft blant sisteårs-studenter og yrkesaktive, som definert og målt i Universum Graduate Survey for Norge respektive Universum Professional Survey for Norge.

## Menneskerettigheter

<b>Opplæring om menneskerettigheter <sup>1), 2)</sup></b>	Enhet	2020	2019	2018
Medarbeidere som har fått opplæring om menneskerettigheter det siste året	%	16	20	13
Ledere på seniornivå som har fått opplæring om menneskerettigheter det siste året	%	40	40	100
Statkrafts styre har fått opplæring om menneskerettigheter i løpet av de siste to årene	Ja/Nei	Yes	-	-

<sup>1)</sup> Omfatter opplæring og bevisstgjøring om menneskerettigheter. Rapportert andel som har mottatt opplæring omfatter ikke mer generell opplæring om menneskerettigheter, som for eksempel opplæring om helse og sikkerhet.

<sup>2)</sup> Rapporterte tall for 2018 gjelder opplæring gitt i de to foregående årene.

<b>Konsultasjoner med urbefolkning</b>	Enhet	2020	2019	2018
Antall prosjekter hvor konsultasjoner med urbefolkning pågår	Antall	16 <sup>1)</sup>	15	14

<sup>1)</sup> De pågående konsultasjonene med urbefolkning er knyttet til utbyggingsprosjekter for vann- og vindkraft i Norge, Sverige, Chile og Brasil.

<b>Brudd på urfolks rettigheter</b>	Enhet	2020	2019	2018
Antall hendelser hvor urfolks rettigheter har blitt brutt i rapporteringsperioden	Antall	0	0	0

<b>Straffereaksjoner, menneskerettigheter <sup>1)</sup></b>	Enhet	2020	2019	2018
Saker der juridiske eller administrative sanksjoner er gitt på bakgrunn av vesentlige brudd på lovgivning om menneskerettigheter	Antall	0	0	0
Juridiske bøter for vesentlige brudd på lovgivning om menneskerettigheter	Mill.kr	0	0	0
Administrative gebyr for vesentlige brudd på lovgivning om menneskerettigheter	Mill.kr	0	0	0

<sup>1)</sup> Vesentlige juridiske sanksjoner for diskriminering, tvangsarbeid, barnarbeid eller brudd på organisasjonsfriheten, urfolks rettigheter eller arbeidstakerrettigheter.

## Miljøinformasjon

### Klima

Utslipp av klimagasser	Enhet	2020 <sup>1)</sup>	2019	2018
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter fra konsolidert virksomhet <sup>2)</sup>	Tonn	1 566 400	1 468 800	525 800
Herav fra gasskraftverk (scope 1)	Tonn	1 536 700	1 418 800	479 400
Herav fra fjernvarmeverk <sup>3)</sup> (scope 1)	Tonn	11 900	28 900	28 500
Herav fra utslipp SF <sub>6</sub> (scope 1)	Tonn	3 300	2 500	200
Herav fra utslipp av halon (scope 1)	Tonn	0	0	0
Herav fra drivstofforbruk <sup>4)</sup> (scope 1)	Tonn	12 800	14 900	14 900
Herav fra forbruk av elektrisitet <sup>5)</sup> (scope 2)	Tonn	0	0	0
Herav fra tjenestereiser <sup>6)</sup> (scope 3)	Tonn	1 700	3 700	2 800
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter fra tilknyttede gasskraftverk <sup>7)</sup> (scope 1)	Tonn	281 100	180 400	83 600
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter fra Heimdal forbrenningsanlegg <sup>3)</sup>	Tonn	78 800	74 200	74 400
Utslipp av biogen CO <sub>2</sub> fra fjernvarmeverk	Tonn	299 800	224 800	306 500
Utslipp av SF <sub>6</sub>	kg	145	112	28
Utslipp av halon	kg	0	0	0

<sup>1)</sup> Rapporterte utslippstall for 2020 for gasskraftverkene i Tyskland er foreløpige siden de ennå ikke er endelig godkjent av EU ETS. Utslippstall for 2018-2019 har blitt justert i forhold til fjorårets rapportering for å være i overensstemmelse med utslippmengder som er godkjent av EU ETS.

<sup>2)</sup> Inkluderer utslipp der Statkrafts eierandel er > 50 %. Totalt rapportert utslipp omfatter scope 1-utslipp, scope 2-utslipp, samt utslipp knyttet til tjenestereiser.

<sup>3)</sup> Utslipp fra avfallsforbrenningsanlegget på Heimdal er ikke inkludert i Statkrafts totale CO<sub>2</sub>-utslipp i samsvar med etablert rapporteringspraksis for fjernvarmebransjen.

<sup>4)</sup> CO<sub>2</sub>-utslipp fra drivstofforbruk fra Statkrafts maskiner og kjøretøy.

<sup>5)</sup> 100 % av Statkrafts elektrisitetsforbruk er sertifisert fornybar.

<sup>6)</sup> Omfatter flyreiser og bilkjøring i norsk virksomhet.

<sup>7)</sup> Statkrafts andel.

Beregninger for utslipp av klimagasser er basert på prinsippene i GHG Protocol Corporate Standard. Faktorer for oppvarmingspotensiale (GWP values) for SF<sub>6</sub> og halon er basert på IPCC Fourth Assessment Report (AR4), med et 100-års-perspektiv. Klimagassutslippene som omfattes av EU Emissions Trading Scheme (EU ETS) er målt og beregnet som beskrevet i EU ETS Regulations. I tilfeller der anleggs-spesifikke utslippfaktorer ikke er tilgjengelige eller der klimagassutslippene ikke er rapportert direkte fra tilbyder har faktorer fra GHG Conversion factors for Company Reporting for 2020 (fra Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA, UK) blitt brukt.

Utslipp av klimagasser per scope	Enhet	2020 <sup>1)</sup>	2019	2018
Scope 1: Direkte utslipp <sup>2)</sup>	Tonn	1 845 800	1 645 500	606 600
Scope 2, markedsbasert: Indirekte utslipp, knyttet til forbruk av elektrisitet <sup>3)</sup>	Tonn	0	0	0
Scope 2, stedsbasert: Indirekte utslipp, knyttet til forbruk av elektrisitet <sup>4)</sup>	Tonn	175 800	-	-
Scope 3: Andre indirekte utslipp (kun tjenestereiser)	Tonn	1 700	3 700	2 800

<sup>1)</sup> Rapporterte utslippstall for 2020 for gasskraftverkene i Tyskland er foreløpige siden de ennå ikke er endelig godkjent av EU ETS. Utslippstall for 2018-2019 har blitt justert i forhold til fjorårets rapportering for å være i overensstemmelse med utslippmengder som er godkjent av EU ETS.

<sup>2)</sup> Inkluderer Statkrafts andel av utslipp av CO<sub>2</sub> i det felleskontrollerte kraftverket Herdecke (Tyskland).

<sup>3)</sup> 100 % av Statkrafts elektrisitetsforbruk er sertifisert fornybar.

<sup>4)</sup> Utslipp knyttet til pumpekraft er inkludert. Beregningen er basert på omregningsfaktorer fra Norges vassdrags og energidirektorat (NVE) for Norge (faktorer fra 2019), European Environment Agency (EEA) for EU-land (faktorer fra 2018) og GHG Conversion factors for Company Reporting (fra Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA, UK) for øvrige land (faktorer fra 2015).

Relative utslipp av klimagasser	Enhet	2020 <sup>1)</sup>	2019	2018
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter per produsert MWh, totalt <sup>2)</sup>	kg/MWh	28	27	10
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter per produsert MWh, gasskraft <sup>2)</sup>	kg/MWh	356	355	375
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter per produsert MWh, fjernvarme <sup>3)</sup>	kg/MWh	11	26	26

<sup>1)</sup> Rapporterte utslippstall for 2020 for gasskraftverkene i Tyskland er foreløpige siden de ennå ikke er endelig godkjent av EU ETS. Utslippstall for 2018-2019 har blitt justert i forhold til fjorårets rapportering for å være i overensstemmelse med utslippmengder som er godkjent av EU ETS.

<sup>2)</sup> Inkluderer Statkrafts andel av utslipp av CO<sub>2</sub> i det felleskontrollerte kraftverket Herdecke (Tyskland).

<sup>3)</sup> Utslipp fra avfallsforbrenningsanlegget på Heimdal er ikke inkludert i Statkrafts totale CO<sub>2</sub>-utslipp i samsvar med etablert rapporteringspraksis for fjernvarmebransjen.

### Biodiversitet og miljøpåvirkning

Påvirkning i vassdrag <sup>1), 2)</sup>	Enhet	2020	2019	2018
Påvirkede elver med:				
Anadrom fisk	Antall	49	49	49
Katadrom fisk	Antall	10	10	10
Påvirkede norske nasjonale laksevassdrag	Antall	13	13	13
Påvirkede vernede vassdrag	Antall	14 <sup>3)</sup>	14	14

<sup>1)</sup> Endring av vannmengde, vannnivåer eller andre levevilkår for fisk.

<sup>2)</sup> Mer detaljert informasjon om påvirkning i vassdrag finnes i tabellen "Påvirkning i vassdrag".

<sup>3)</sup> Grunnet strengere restriksjoner i Sverige fra 2020 er ytterligere seks påvirkede vassdrag blitt inkludert fra 2018.



<b>Fiskeforvaltning</b>	Enhet	2020	2019	2018
Utsetting av settefisk og smolt <sup>1)</sup>	Antall	664 100	624 800	658 900
Herav i Norge	Antall	290 800	315 000	325 200
Herav i Norden for øvrig	Antall	373 300	309 800	323 000
Herav i Europa for øvrig	Antall	-	-	10 700
Utsetting av yngel <sup>2)</sup>	Antall	1 007 600	909 300	1 168 800
Herav i Norge	Antall	858 200	598 900	923 900
Herav i Norden for øvrig	Antall	149 400	310 400	244 900
Planting av rogn <sup>3)</sup>	Antall	846 400	1 101 800	1 332 800

<sup>1)</sup> Omfatter laks, sjøørret, ørret, harr og ål.

<sup>2)</sup> Omfatter laks, sjøørret, ørret, harr og ål. Yngel er definert som startforet yngel, ettårig yngel og to-somrig yngel.

<sup>3)</sup> Omfatter laks i Norge og ål i Sverige.

<b>Røddlistearter <sup>1), 2)</sup></b>	Enhet	2020	2019	2018
Røddlistearter med habitat i områder som er påvirket av Statkrafts aktiviteter i:				
Norge	Antall	33	33	33
Norden for øvrig	Antall	6	6	6
Europa for øvrig	Antall	13	13	13
Verden for øvrig	Antall	83	83	83

<sup>1)</sup> Antallet rapporterte arter inkluderer kun fauna (insekter er ikke inkludert). Mer detaljert informasjon om røddlistearter finnes i tabellen "Røddlistearter (fauna)".

<sup>2)</sup> Arter som er definert som røddlistearter av Verdens naturvernunion (IUCN) eller nasjonale myndigheter.

<b>Anlegg i, eller i tilknytning til, vernede områder <sup>1)</sup></b>	Enhet	2020	2019	2018
Anlegg i, eller i tilknytning til, vernede områder:	Antall	34	34	29
Herav i Norge	Antall	19	19	18
Herav i Norden for øvrig	Antall	9	9	6
Herav i Europa for øvrig	Antall	6	6	5

<sup>1)</sup> Begrenset til nasjonalparker og naturreservater.

## Forbruk

<b>Forbruk av elektrisitet</b>	Enhet	2020	2019	2018
Elektrisitet	GWh	864	1 041	1 067
Herav pumpekraft	GWh	470	665	709
Herav elektrokjeler til fjernvarmeverk	GWh	81	72	89
Herav øvrig drift	GWh	313	304	269

<b>Forbruk av brensel</b>	Enhet	2020	2019	2018
Fossilt brensel, totalt	GWh	6 976	-	-
Naturgass, gasskraftverk	Mill. Nm <sup>3</sup>	744	699	258
Naturgass, gasskraftverk	GWh	6 874	-	-
Fyrgass, fjernvarmeverk	Tonn	3 442	8 670	7 918
Fyrgass, fjernvarmeverk	GWh	43	-	-
Fyringsolje, fjernvarmeverk	Tonn	606	1 117	1 674
Fyringsolje, fjernvarmeverk	GWh	4	-	-
Drivstoff <sup>1)</sup>	Tonn	4 344	7 993	4 707
Drivstoff <sup>1)</sup>	GWh	55	-	-
Annet brensel	GWh	1 987	-	-
Avfall til fjernvarmeverk	Tonn	219 000	206 100	206 800
Avfall til fjernvarmeverk	GWh	496	-	-
Biobrensel, fast (for fjernvarmeanlegg og biokraftverk)	Tonn	474 100	470 200	450 800
Biobrensel, fast (for fjernvarmeanlegg og biokraftverk)	GWh	1 485	-	-
Bioolje	Tonn	569	-	-
Bioolje	GWh	6	-	-

<sup>1)</sup> Omfatter forbruk av drivstoff til egen maskinpark (for eksempel aggregater).

<b>Bruk av vann</b>	Enhet	2020	2019	2018
Kjølevann, gasskraftverk	m <sup>3</sup>	4 281 700	1 030 900	1 731 000
Prosessvann <sup>1)</sup>	m <sup>3</sup>	409 400	387 300	177 800
Herav brukt i gasskraftverk	m <sup>3</sup>	300 000	225 000	32 000
Herav brukt i biokraftverk	m <sup>3</sup>	51 200	96 600	83 300
Herav brukt i fjernvarmeverk	m <sup>3</sup>	58 200	65 700	62 500
Fjernvarme, lekkasje fra fjernvarmenett	m <sup>3</sup>	34 000	40 100	30 200

<sup>1)</sup> Brukt til røykgassrensing.

## Avfall

Avfall	Enhet	2020	2019	2018
Farlig avfall	Tonn	24 600	22 600	21 200
Herav fra avfallsforbrenning <sup>1)</sup>	Tonn	6 500	5 400	4 500
Herav fra biokraftverk	Tonn	17 000	14 000	15 800
Herav annet farlig avfall	Tonn	1 100	3 200	900
Annet avfall	Tonn	45 000	40 600	46 400
Herav kildesortert	Tonn	44 200	36 600	45 100
Herav fra biokraftverk	Tonn	300	300	800
Herav fra avfallsforbrenningsanlegg	Tonn	37 800	36 400	36 500
Herav fra fjernvarmeanlegg	Tonn	1 800	-	-
Herav restavfall	Tonn	800	4 000	1 300

<sup>1)</sup> Består av filterstøv og filterkaker.

## Miljøhendelser

Miljøhendelser	Enhet	2020	2019	2018
Alvorlige miljøhendelser <sup>1)</sup>	Antall	0	0	0
Mindre alvorlige miljøhendelser <sup>2)</sup>	Antall	242	288	283

<sup>1)</sup> En hendelse som medfører alvorlig eller irreversibel miljøpåvirkning.

<sup>2)</sup> En hendelse som medfører liten eller moderat negativ miljøpåvirkning.

De fleste av de mindre alvorlige miljøhendelsene i 2020 var knyttet til mindre brudd på utslippstillatelser for biomasseanlegg, brudd på krav til minstevannføring og mindre oljeutslipp.

Sanksjoner, miljø	Enhet	2020	2019	2018
Saker der juridiske eller administrative sanksjoner er gitt på bakgrunn av vesentlige brudd på miljølovgivning	Antall	0	0	4
Juridiske bøter for vesentlige brudd på miljølovgivning	Mill.kr	0	0	0
Administrative gebyr for vesentlige brudd på miljølovgivning	Mill.kr	0	0	0,2 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Gebyr for brudd på manøvreringsreglementet ved fire kraftstasjoner i Sverige (hendelsene inntreffer i perioden 2015-2017).

## Økonomisk informasjon

### Kraft- og fjernvarmeproduksjon

Installert effekt per teknologi og geografi	Enhet	2020	2019	2018
Installert effekt per teknologi, kraftproduksjon	MW	18 878	18 445	17 831
Herav vannkraft	MW	14 402	14 399	14 190
Herav vindkraft	MW	2 037	1 607	1 203
Herav gasskraft <sup>1)</sup>	MW	2 390	2 390	2 390
Herav annet <sup>2)</sup>	MW	49	49	49
Installert effekt, fjernvarme	MW	853	828	836
Installert effekt per geografi, kraftproduksjon				
Norge	MW	12 950	12 513	12 127
Norden for øvrig	MW	1 813	1 813	1 813
Europa for øvrig	MW	3 194	3 181	2 974
Verden for øvrig	MW	921	937	917
Installert effekt per geografi, fjernvarme				
Norge	MW	694	669	673
Norden for øvrig	MW	159	159	164

Installert effekt per teknologi og geografi	Enhet	2020	2019	2018
Installert effekt per teknologi, kraftproduksjon				
Vannkraft	%	76,3	78,1	79,6
Vindkraft	%	10,8	8,7	6,7
Gasskraft <sup>1)</sup>	%	12,7	13,0	13,4
Annet <sup>2)</sup>	%	0,3	0,3	0,3
Installert effekt per geografi, kraftproduksjon				
Norge	%	68,6	67,8	68,0
Norden for øvrig	%	9,6	9,8	10,2
Europa for øvrig	%	16,9	17,2	16,7
Verden for øvrig	%	4,9	5,1	5,1
Installert effekt per geografi, fjernvarme				
Norge	%	81,4	80,8	80,5
Norden for øvrig	%	18,6	19,2	19,6

<sup>1)</sup> Statkrafts andel av det felleskontrollerte kraftverket Herdecke (Tyskland) er inkludert.

<sup>2)</sup> Inkluderer biokraft og solkraft.

Kapasitet under utvikling per teknologi og geografi <sup>1)</sup>	Enhet	2020 <sup>3)</sup>	2019	2018
Kapasitet under utvikling, kraftproduksjon	MW	1 284	750	865
Herav vannkraft	MW	202	386	292
Herav vindkraft <sup>2)</sup>	MW	882	364	574
Herav solkraft	MW	200	0	0
Kapasitet under utvikling per geografi, kraftproduksjon				
Norge <sup>2)</sup>	MW	209	364	559
Europa for øvrig	MW	354	184	23
Verden for øvrig	MW	721	202	282

Kapasitet under utvikling per teknologi og geografi <sup>1)</sup>	Enhet	2020 <sup>3)</sup>	2019	2018
Kapasitet under utvikling, kraftproduksjon				
Vannkraft	%	15,7	51,5	33,7
Vindkraft <sup>2)</sup>	%	68,7	48,5	66,3
Solkraft	%	15,6	0	0
Kapasitet under utvikling per geografi, kraftproduksjon				
Norge <sup>2)</sup>	%	16,3	48,5	64,6
Europa for øvrig	%	27,6	24,5	2,7
Verden for øvrig	%	56,2	26,9	32,7

<sup>1)</sup> Inkluderer prosjekter der investeringsbeslutning er tatt.

<sup>2)</sup> Inkluderer Statkrafts andel i Fosen-prosjektet for 2018-2019.

<sup>3)</sup> For 2020 er prosjekter med investeringskostnad >300 mill NOK inkludert.

Kraftproduksjon og fjernvarme per teknologi og geografi	Enhet	2020	2019	2018
Kraftproduksjon	TWh	65,4	61,1	61,7
Herav vannkraft	TWh	55,7	53,4	57,2
Herav vindkraft	TWh	4,3	3,0	2,7
Herav gasskraft <sup>1)</sup>	TWh	5,1	4,5	1,5
Herav annet <sup>2)</sup>	TWh	0,3	0,3	0,3
Fjernvarme	TWh	1,0	1,1	1,1
Fornybar kraftproduksjon <sup>3)</sup>	%	92,2	92,6	97,6
Fornybar fjernvarme <sup>3)</sup>	%	95,2	89,5	89,2
Kraftproduksjon per geografi				
Norge	TWh	47,5	44,9	48,6
Norden for øvrig	TWh	7,4	6,2	6,0
Europa for øvrig	TWh	6,4	5,6	2,8
Verden for øvrig	TWh	4,1	4,4	4,3
Fjernvarme per geografi				
Norge	TWh	0,8	0,9	0,9
Norden for øvrig	TWh	0,2	0,2	0,2

Kraftproduksjon og fjernvarme per teknologi og geografi	Enhet	2020	2019	2018
Kraftproduksjon per teknologi				
Vannkraft	%	85,2	87,3	92,7
Vindkraft	%	6,6	4,9	4,4
Gasskraft <sup>1)</sup>	%	7,8	7,4	2,4
Annet <sup>2)</sup>	%	0,5	0,5	0,5
Kraftproduksjon per geografi				
Norge	%	72,6	73,5	78,8
Norden for øvrig	%	11,3	10,1	9,7
Europa for øvrig	%	9,8	9,2	4,5
Verden for øvrig	%	6,3	7,2	7,0
Fjernvarme per geografi				
Norge	%	80,0	81,8	81,8
Norden for øvrig	%	20,0	18,2	18,2

<sup>1)</sup> Statkrafts andel av det felleskontrollerte kraftverket Herdecke (Tyskland) er inkludert.

<sup>2)</sup> Inkluderer biokraft og solkraft.

<sup>3)</sup> Ikke-fornybar produksjon omfatter gasskraft og deler av fjernvarmeproduksjon basert på fossilt brensel. Produksjonen ved Heimdal varmesentral i Trondheim regnes som 100 % fornybar (i samsvar med Statistisk Sentralbyrås rapporteringspraksis).

## Økonomisk samfunnsbidrag

Verdiskaping	Enhet	2020	2019	2018
Brutto driftsinntekter	Mill. kr	38 060	48 679	56 623
Urealiserte verdiendringer i energikontrakter	Mill. kr	339	-801	-789
Forbruk av innkjøpte varer og tjenester <sup>1)</sup>	Mill. kr	21 434	22 157	33 137
Brutto verdiskaping	Mill. kr	16 965	25 722	22 698
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	Mill. kr	5 445	3 689	3 734
Netto verdiskaping	Mill. kr	11 520	22 033	18 964
Finansinntekter	Mill. kr	354	1 401	5 781
Gevinst eller tap fra salg av selskaper	Mill. kr	119	55	1 449
Resultatandel i tilknyttede selskap	Mill. kr	835	1 249	790
Minoritetsandeler av resultat	Mill. kr	213	416	680
Verdier til fordeling	Mill. kr	12 615	24 323	26 303

<sup>1)</sup> Omfatter energikjøp, overføringskostnader samt andre driftskostnader.

Fordeling av verdiskaping	Enhet	2020	2019	2018
Ansatte				
Brutto lønn og sosiale ytelser	Mill. kr	4 115	3 503	3 198
Långivere/eiere				
Finanskostnader	Mill. kr	1 984	669	1 369
Utbytte <sup>1)</sup>	Mill. kr	3 673	6 500	8 500
Skatter og avgifter <sup>2)</sup>	Mill. kr	3 197	9 241	9 027
Selskapet				
Endring egenkapital	Mill. kr	-354	4 411	4 210
Fordelte verdier	Mill. kr	12 615	24 323	26 303

<sup>1)</sup> Inkluderer utbytte og konsernbidrag fra Statkraft AS til Statkraft SF.

<sup>2)</sup> Omfatter skattekostnad, eiendomsskatt, konsesjonsavgifter og arbeidsgiveravgift.

Skatt <sup>1)</sup>	Enhet	2020	2019	2018
Totalt	Mill. kr	3 412	7 109	7 391
Herav Norge	Mill. kr	2 381	6 029	6 857
Herav Norden for øvrig	Mill. kr	77	246	113
Herav Europa for øvrig	Mill. kr	948	820	364
Herav verden for øvrig	Mill. kr	6	14	57

<sup>1)</sup> Betalbar skatt i balansen.

## Forretningsetikk og antikorrupsjon

Opplæring om antikorrupsjon <sup>1)</sup>	Enhet	2020	2019	2018
Medarbeidere som har mottatt opplæring om antikorrupsjons-arbeid de siste to årene	%	100	100	100
Ledere på høyt nivå som har mottatt opplæring om antikorrupsjons-arbeid i løpet av de siste to årene	%	100	100	100
Statkrafts styre har mottatt opplæring om antikorrupsjon i løpet av de siste to årene	Ja/Nei	Ja	Ja	Ja

<sup>1)</sup> Denne indikatoren omfatter Statkraft konsern, unntatt Skagerak Energi.

Korrupsjonssaker	Enhet	2020	2019	2018
Bekreftede brudd på Statkrafts leveregler relatert til korrupsjon	Antall	2 <sup>1)</sup>	0	0
Offentlige rettssaker relatert til korrupsjon <sup>2)</sup>	Antall	0	0	0

<sup>1)</sup> De to registrerte sakene er knyttet til tredjeparts-kontraktører som har tilbydt mindre summer som 'facilitation payment'. Sakene involverte ikke Statkrafts medarbeidere. Tiltak ble iverksatt og kontraktene ble avsluttet.

<sup>2)</sup> Saker fremmet mot Statkraft eller medarbeidere i selskapet.

Sanksjoner, forretningsetikk <sup>1)</sup>	Enhet	2020	2019	2018
Saker der juridiske eller administrative sanksjoner er gitt på bakgrunn av vesentlige brudd på lovgivning om forretningsetikk	Antall	0	0	0
Juridiske bøter for vesentlige brudd på lovgivning om forretningsetikk	Mill.kr	0	0	0
Administrative gebyr for vesentlige brudd på lovgivning om forretningsetikk	Mill.kr	0	0	0

<sup>1)</sup> Vesentlige juridiske sanksjoner for regnskapssvindel, korrupsjon, prissamarbeid, antitrust eller monopolvirksomhet.

## Rapporterte bekymringer for mulige brudd på Statkrafts leveregler

Varslingssaker <sup>1)</sup>	Enhet	2020	2019	2018
Totalt antall rapporterte bekymringer	Antall	46	60	55
Herav knyttet til forretningsetikk og antikorrupsjon	Antall	11	28	32
Herav knyttet til diskriminering	Antall	5	8	2
Granskinger initiert av konsernrevisjonen i rapporteringsåret	Antall	5	3	3

<sup>1)</sup> Varslingssystemet omfatter alle deler av Statkrafts leveregler, for eksempel menneskerettigheter, miljø, helse og sikkerhet, forretningsetikk og antikorrupsjon.

Når en varslingssak mottas blir risikoen vurdert for å beslutte videre håndtering. De fleste varslene blir håndtert av hvert enkelt forretningsområde i samsvar med Statkrafts retningslinjer for håndtering av varslingssaker. Varslinger med potensiale for store konsekvenser for konsernet blir håndtert av konsernrevisjonen. I tilfeller der det er nødvendig å gjennomføre en gransking er det lederen for konsernrevisjonen som er ansvarlig for denne.

## Påvirkning i vassdrag

### Verne vassdrag og vassdrag med vandrende fisk som er påvirket av Statkrafts aktiviteter

	Vassdrag med anadrom fisk	Vassdrag med ål (katadrom fisk)	Nasjonale laksevassdrag	Verne vassdrag
<b>NORGE</b>				
<b>Region Nord-Norge og Sør-Amerika</b>				
Altaelva	X		X	
Beiarelva	X		X	
Bjerkaelva	X			
Engabrevassdraget	X			
Kobbelvassdraget	X			
Målselvassdraget	X		X	X
Ranaelva	X		X	
Røssåga	X			
Skjoma	X			
Vefsna	X		X	
Glomdalselva				X
<b>Region Midt-Norge</b>				
Aurvassdraget	X			
Bævra	X			
Daleelva	X			
Dalselva	X			
Hopra	X			
Indredalselva	X			
Glutra/Henselva	X			
Jostedalselva	X			
Litledalselva	X			
Nærøydalselva	X		X	
Rauma	X		X	X
Suma	X		X	
Vikja	X		X	
Ytredalselva	X			
Nidelva	X	X	X	
<b>Region Sør-Norge</b>				
Austdøla/Norrdøla	X			
Austrepollelva	X			
Bondhuselva	X			
Førreåna	X			
Eio/Bjoreio	X			
Jondalselva	X			
Sima	X			
Suldalslågen	X		X	X
Ulla	X			
Øyreselva	X			
Årdalselva	X			
Klebastølåi				X
Gaularvassdraget			X	
Eidselva		X		
Numedalsågen	X	X	X	
Austbygdåi				X
Dagali				X
<b>Skagerak Energi AS</b>				
Siljanvassdraget				X
Kragerøvassdraget		X		
Skienelva	X	X		
<b>SVERIGE</b>				
Skellefteåälven	X			
Gideälven	X			X
Moälven	X			X
Nätraälven	X			
Lagan	X	X		X
Nissan	X	X		
Ångermanälven				X
Indalsälven				X
Ljungan	X			X
<b>TYSKLAND</b>				
Fulda	X	X		
Werra	X	X		
Weser	X	X		
<b>UK</b>				
Rheidol	X			



## Rødlistearter (fauna)

### Rødlistede arter med habitat i områder som er påvirket av Statkrafts aktiviteter

Informasjon om rødlistearter i Tyrkia, Albania, Nepal, Peru, Brasil og Chile er basert på gjennomgang gjennomført i 2019.

Rødlistede arter	Sårbarhet ikke kjent	Sårbarhetsnivå, IUCN-liste					Sårbarhetsnivå, nasjonal liste				
		Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar	Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar
<b>NORGE</b>											
Hubro						X		X			
Hønsenhauk						X			X		
Smålom						X					X
Storlom						X					X
Lirype						X			X		
Fjellvåk						X					X
Ål	X								X		
Elvemusling		X						X			
Fiskeørn						X			X		
Hare						X			X		
Dvergspurv						X		X			
Dobbeltbekkasin				X					X		
Sivspurv						X			X		
Vipe				X				X			
Skjeand						X			X		
Hettemåke						X			X		
Sandsvale						X				X	
Jaktfalk						X				X	
Lappsanger						X		X			
Stjertand						X			X		
Sædgås						X			X		
Horndykker				X				X	X		
Brushane						X		X			
Dverggås		X					X				
Fjellrype				X						X	
Vierspurv			X							X	
Fjellrev						X	X				
Toppdykker				X							X
Brunbjørn						X		X			
Gaupe						X		X			
Bøksanger						X					X
Åkerrikse						X	X				
Makrellterne						X		X			
<b>SVERIGE</b>											
Havniøye										X	
Edelkreps			X				X				
Oter				X					X		
Kongeørn									X		
Ål	X						X				
Elvemusling		X						X			
<b>TYSKLAND</b>											
Ål	X										
Elvemusling	X										
<b>UK</b>											
Glente				X							
<b>TYRKIA</b>											
Krøllpelikan				X							
Villgeit			X								
Liten hestekonese (flaggermus)					X						
Middelhavhestekonese (flaggermus)					X						
Åtselgribb		X									
Gresk skildpadde			X								
Euphrates softshell turtle		X									
Central Anatolian Spined Loach		X									
Orontes Spotted Bleak			X								
European sea or Atlantic sturgeon	X										
<b>ALBANIA</b>											
Krøllpelikan				X							
<b>NEPAL</b>											
Chinese pangolin	X										
Asian small-clawed otter			X								
East Himalayan yew		X									
Himalayan musk deer		X									
Western tragopan				X							
<b>PERU</b>											
Sechurarev				X							
<b>BRASIL</b>											
Puma, Mountain lion					X						
Araucaria tit-spinetail				X							
Azure jay				X							

## Rødlistede arter med habitat i områder som er påvirket av Statkrafts aktiviteter (fortsettelse)

Rødlistede arter	Sårbarhet ikke kjent	Sårbarhetsnivå, IUCN-liste					Sårbarhetsnivå, nasjonal liste				
		Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar	Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar
<b>BRASIL</b>											
Black Spiny-necked Swamp Turtle											
Brazilian Dwarf Brocket				X							
Brazilian Three-banded Armadillo				X							
Canebrake Groundcreeper					X						
Green-throated Euphonia					X						
Helmeted Woodpecker				X							
Black-fronted Piping-guan or <i>Jacutinga</i>			X								
Jaguar					X						
Margay					X						
Neotropical Otter					X						
Ochre-breasted Pipit				X							
Northern Tiger Cat or <i>Oncilla</i>				X							
Pampas Deer					X						
Red Myotis					X						
Sharp-tailed Tyrant				X							
Southern Bristle-tyrant					X						
Southern Long-Nosed Armadillo					X						
Southern Tiger Cat				X							
Straight-billed Reedhaunter					X						
Swallow-tailed Cotinga					X						
Vinaceous-breasted Parrot			X								
White-browed Guan				X							
Wild Common Carp					X						
William's South-American Side-necked	X										
Yellow-browed Woodpecker					X						
Yellow-legged Timanou	X										
Mottled Piculet					X						
Black-capped Piprites				X							
Pinheiro-bravo	X										
Creamy-bellied Gnatcatcher					X						
Argentine Horned Frog ( <i>Sapo-de-chifres</i> )	X										
Bare-throated Bellbird				X							
Mantled Hawk					X						
Saffron Toucanet					X						
Black-horned Capuchin					X						
Coypu or <i>Rato-do-banhado</i>						X					
Marsh Tapaculo			X								
Ornate Hawk-eagle				X							
Sporophila melanogaster					X						
Rusty Barred Owl ( <i>Strix hylophila</i> )					X						
Solitary Tinamou					X						
Saffron-cowled Blackbird				X							
Black-and-white Monjita				X							
<b>CHILE</b>											
Puye Chico / Inanga	X										
Pejerrey Cauque	X										
Bagre Pintado				X							
Tollo de Agua Dulce			X								
Puye	X										
Pocha del Sur						X					
Pouched Lamprey	X										
Carmelita Común						X					
Peladilla						X					
Perca Trucha						X					
Brown Trout					X						
Atlantic Salmon						X					
Chiloe Island Ground Frog						X					
Rosy Ground Frog						X					
Grey Wood Frog						X					
Chile Four-eyed Frog						X					
Yellow-billed Pintail						X					
Chiloé wigeon						X					
Great White Egret						X					
Cocoi Heron						X					
Churrete	X										
Chacoan Peccary or <i>Tagua</i>			X								
Amazon Kingfisher or <i>Martin Pescador</i>	X										
Neotropic Cormorant or <i>Pato Yeco</i>	X										
Great Grebe or <i>Huala</i>						X					
Pied-billed Grebe or <i>Picurio</i>						X					
White-tufted Grebe or <i>Pimpollo /Hualita</i>						X					
Tollo, Bagre, Tollo de Agua Dulce	X										
Torrent Duck						X					
Andean condor					X						
Guanaco						X					
Puma, Mountain Lion						X					

KONSERN

STATKRAFT AS

BEREKRAFT

## Statkrafts GRI indeks

Rapporteringsstandardene fra GRI (GRI Standards) presenterer beste praksis for rapportering om bærekraft. GRIs retningslinjer omfatter både generelle indikatorer og indikatorer knyttet til samfunn, miljø og økonomi. Selskaper kan velge mellom to rapporteringsnivåer, Core eller Comprehensive.

Statkrafts rapportering om bærekraft er basert på GRI Standards, og rapporteringen er gitt på nivået Core. Statkraft har engasjert Deloitte AS for å gjennomføre en uavhengig attestasjon av selskapets informasjon om bærekraft i Statkrafts årsrapport 2020. Attestasjonen er basert på revisjonsstandard ISAE 3000, og revisors konklusjon er presentert i Revisors uttalelse.

### Forklaringer

Rapportert = Indikatoren er rapportert i henhold til GRI Standards.

Delvis = Indikatoren er delvis rapportert i henhold til GRI Standards.

Tilpasning til GRI pågår = En rapporteringspraksis i henhold til GRI Standards er under utvikling.

EU = Indikator som er spesifikk for elektrisitetsbransjen.

INDIKATOR	REFERANSE / RESPONS	STATUS
<b>GENERELLE INDIKATORER: SELSKAPETS PROFIL</b>		
102-1	Navn på selskapet	Statkraft AS
102-2	Aktiviteter, merkevarer, produkter og tjenester	Statkraft kort fortalt Årsberetning
102-3	Selskapets hovedkontor	Oslo, Norge
102-4	Land hvor selskapet opererer	Statkraft kort fortalt
102-5	Eierskap og selskapsform	Stateid aksjeselskap
102-6	Markeder	Statkraft kort fortalt Årsberetning
102-7	Selskapets størrelse	Nøkkeltall Statkraft kort fortalt
102-8	Informasjon om medarbeidere og andre som arbeider for selskapet	Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold
102-9	Leverandørkjede	Samfunnsmessig informasjon: Ansvarlig leverandørkjede
102-10	Vesentlige endringer i organisasjon og leverandørkjede	Årsberetning Note 5: Transaksjoner
102-11	Føre-var-prinsippet	Bærekraftstyring Miljøinformasjon: Biologisk mangfold Miljøinformasjon: Klima Økonomisk informasjon: Forvaltning av vannressurser
102-12	Eksterne initiativer	Bærekraftstyring Foretaksstyring
102-13	Medlemskap i organisasjoner	Bærekraftstyring
<b>GENERELLE INDIKATORER: STRATEGI</b>		
102-14	Status fra ledelsen	Konsernsjefens forord Årsberetning
<b>GENERELLE INDIKATORER: ETIKK OG INTEGRITET</b>		
102-16	Verdier, prinsipper, standarder og etiske retningslinjer	Årsberetning Bærekraftstyring Økonomisk informasjon: Forretningsetikk
<b>GENERELLE INDIKATORER: STYRING</b>		
102-18	Foretaksstyring – struktur og sammensetning	Foretaksstyring
<b>GENERELLE INDIKATORER: INTERESSENTDIALOG</b>		
102-40	Oversikt over interessegrupper	Bærekraftstyring
102-41	Kollektiv forhandlingsrett	Samfunnsmessig informasjon: Medarbeidere og organisasjon
102-42	Utvelgelse av interessegrupper	Bærekraftstyring
102-43	Interaksjon med interessegrupper	Bærekraftstyring
102-44	Viktigste temaer fremmet av interessegrupper	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon: Menneskerettigheter Økonomisk informasjon: Forvaltning av vannressurser
<b>GENERELLE INDIKATORER: RAPPORTERINGSPRAKSIS</b>		
102-45	Virksomheter inkludert i konsolidert finansielt regnskap	Note 39: Konsoliderte selskaper
102-46	Prosess for å definere rapportens innhold	Bærekraftstyring
102-47	Oversikt over vesentlige aspekter	Bærekraftstyring
102-48	Endringer av tidligere rapportert informasjon	Bærekraftstyring
102-49	Endring av rapporteringspraksis	Bærekraftstyring
102-50	Rapporteringsperiode	2020
102-51	Forrige rapport	Statkrafts årsrapport 2019
102-52	Rapporteringscyklus	Årlig
102-53	Kontakt for spørsmål om rapporten	info@statkraft.no
102-54	Rapporteringsnivå med hensyn til GRI Standards	Statkrafts informasjon om bærekraft har blitt utarbeidet i tråd med GRI Standards, nivå Core.
102-55	GRI indeks	Statkrafts GRI indeks
102-56	Praksis for eksternt verifisering	Bærekraftstyring Revisors uttalelse

<b>GRI G4 RETNINGSLINJER: ENERGIBRANSJEN</b>			
G4-EU1	Installert effekt	Bærekraftregnskap: Kraft- og fjernvarmeproduksjon	Rapportert
G4-EU2	Kraftproduksjon	Bærekraftregnskap: Kraft- og fjernvarmeproduksjon	Rapportert
G4-EU3	Antall kunder	Se kunderelatert informasjon på: www.statkraft.no www.skagerakenergi.no www.statkraftvarme.no	Delvis
G4-EU25	Skader og dødsulykker blant tredjepart grunnet selskapets aktiviteter	Bærekraftregnskap: Helse og sikkerhet	Rapportert
<b>ØKONOMISKE INDIKATORER: ØKONOMISKE RESULTATER</b>			
103: 1-3	Ledelsespraksis for økonomiområdet	Årsberetning Bærekraftstyring Foretaksstyring	Rapportert
201-1	Økonomisk verdiskaping og -fordeling	Bærekraftregnskap: Økonomisk samfunnsbidrag	Rapportert
201-2	Økonomiske virkninger, risikoer og muligheter knyttet til klimaendringer	Årsberetning Miljøinformasjon: Klima Økonomisk informasjon: Forvaltning av vannressurser	Rapportert
201-3	Pensjons- og forsikringsordninger	Note 17: Pensjoner	Rapportert
<b>ØKONOMISKE INDIKATORER: INDIREKTE ØKONOMISK PÅVIRKNING</b>			
203-1	Investeringer i infrastruktur og andre tjenester	Samfunnsmessig informasjon: Menneskerettigheter	Delvis
203-2	Vesentlig indirekte økonomisk påvirkning	Statkrafts bidrag	Delvis
<b>ØKONOMISKE INDIKATORER: ANTIKORRUPSJON</b>			
205-1	Forretningsenheter som er risikovurdert med hensyn til korrupsjon	Økonomisk informasjon: Forretningsetikk	Rapportert
205-2	Opplæring og kommunikasjon om policy og prosesser knyttet til antikorrupsjon	Økonomisk informasjon: Forretningsetikk Bærekraftregnskap: Forretningsetikk og antikorrupsjon	Rapportert
205-3	Bekreftede antikorrupsjons-saker og iverksatte tiltak	Økonomisk informasjon: Forretningsetikk Bærekraftregnskap: Forretningsetikk og antikorrupsjon	Rapportert
<b>ØKONOMISKE INDIKATORER: SKATT</b>			
207-4	Rapportering per land	Bærekraftregnskap : Skatt	Delvis
<b>MILJØINDIKATORER: ENERGI</b>			
103: 1-3	Ledelsespraksis for miljøområdet	Årsberetning Bærekraftstyring	Rapportert
302-1	Energiforbruk	Bærekraftregnskap: Forbruk	Rapportert
<b>MILJØINDIKATORER: VANNFORBRUK OG UTSLIPP</b>			
303-3	Bruk av vann	Bærekraftregnskap : Forbruk	Rapportert
<b>MILJØINDIKATORER: BIODIVERSITET</b>			
304-1	Anlegg beliggende i, eller i tilknytning til, naturvernområder eller områder med høyt biomangfold	Bærekraftregnskap: Biodiversitet og miljøpåvirkning	Rapportert
304-2	Påvirkning av naturvernområder og områder med høyt biomangfold	Miljøinformasjon: Biodiversitet Økonomisk informasjon: Forvaltning av vannressurser Bærekraftregnskap: Biodiversitet og miljøpåvirkning	Rapportert
304-4	Rødlistearter og nasjonalt vernede arter i påvirkede områder	Bærekraftregnskap: Biodiversitet og miljøpåvirkning Bærekraftregnskap: Rødlistearter	Rapportert
<b>MILJØINDIKATORER: UTSLIPP TIL LUFT</b>			
305-1	Direkte utslipp av klimagasser (scope 1)	Bærekraftregnskap : Klima	Rapportert
305-2	Indirekte utslipp av klimagasser knyttet til energiforbruk (scope 2)	Bærekraftregnskap : Klima	Rapportert
305-3	Andre indirekte utslipp av klimagasser (scope 3)	Bærekraftregnskap : Klima	Rapportert
305-4	Relative utslipp av klimagasser	Bærekraftregnskap : Klima	Rapportert
<b>MILJØINDIKATORER: UTSLIPP TIL VANN OG AVFALL</b>			
306-2	Avfallsmengder og disponering av avfall	Bærekraftregnskap: Avfall	Rapportert
306-3	Uhellsutslipp	Bærekraftregnskap: Miljøhendelser	Rapportert
<b>MILJØINDIKATORER: ETTERLEVELSE</b>			
307-1	Brudd på lover og regler knyttet til miljø	Bærekraftregnskap: Miljøhendelser	Rapportert
<b>MILJØINDIKATORER: MILJØEVALUERING AV LEVERANDØRER</b>			
308-1	Nye leverandører vurdert med hensyn til miljøkriterier	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon: Ansvarlig leverandørkjede	Rapportert
<b>SAMFUNNMESSIGE INDIKATORER: SYSSELSETTING</b>			
103: 1-3	Ledelsespraksis for samfunnsområdet	Årsberetning Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon: Helse og sikkerhet, Sikring (security), Menneskerettigheter, Medarbeidere og organisasjon, Ansvarlig leverandørkjede	Rapportert
401-1	Nyansettelser og turnover	Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold	Rapportert
<b>SAMFUNNMESSIGE INDIKATORER: HELSE OG SIKKERHET</b>			
403-8	Andel ansatte omfattet av styringssystem for helse og sikkerhet	Samfunnsmessig informasjon: Helse og sikkerhet Samfunnsmessig informasjon: Medarbeidere og organisasjon	Rapportert
403-9	Arbeidsrelaterte skader	Samfunnsmessig informasjon: Helse og sikkerhet Bærekraftregnskap: Helse og sikkerhet	Rapportert

<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: OPPLÆRING</b>			
404-2	Kompetanseutvikling og livslang læring	Samfunnsmessig informasjon: Medarbeidere og organisasjon	Delvis
404-3	Andel ansatte som har gjennomført medarbeider- og utviklingssamtaler	Samfunnsmessig informasjon: Medarbeidere og organisasjon Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold	Rapportert
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: MANGFOLD OG LIKESTILLING</b>			
405-1	Mangfold i styrende organer og i ansatt-kategorier	Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold	Rapportert
405-2	Forhold mellom grunnlønn for men og kvinner	Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold	Rapportert
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: DISKRIMINERING</b>			
406-1	Bekreftede saker knyttet til diskriminering og iverksatte tiltak	Bærekraftstyring Bærekraftregnskap: Rapporterte bekymringer for mulige brudd på Statkrafts leveregler	Rapportert
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: ORGANISASJONSFRIHET OG KOLLEKTIVE LØNSFORHANDLINGER</b>			
407-1	Risikovurdering i egen virksomhet og i leverandørkjeden knyttet til organisasjonsfrihet og kollektive lønnsforhandlinger	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon: Medarbeidere og organisasjon Samfunnsmessig informasjon: Ansvarlig leverandørkjede	Tilpasning til GRI pågår
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: BARNEARBEID</b>			
408-1	Risikovurdering i egen virksomhet og i leverandørkjeden knyttet til barnearbeid	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon: Medarbeidere og organisasjon Samfunnsmessig informasjon: Ansvarlig leverandørkjede	Tilpasning til GRI pågår
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: TVANGSARBEID</b>			
409-1	Risikovurdering i egen virksomhet og i leverandørkjeden knyttet til tvangsarbeid	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon: Medarbeidere og organisasjon Samfunnsmessig informasjon: Ansvarlig leverandørkjede	Tilpasning til GRI pågår
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: URFOLKS RETTIGHETER</b>			
411-1	Brudd på urfolks rettigheter	Samfunnsmessig informasjon: Menneskerettigheter Bærekraftregnskap: Menneskerettigheter	Rapportert
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: VURDERINGER KNYTTET TIL MENNESKERETTIGHETER</b>			
412-1	Forretningsenheter som er vurdert med hensyn til menneskerettigheter	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon: Menneskerettigheter	Tilpasning til GRI pågår
412-2	Opplæring om menneskerettigheter	Samfunnsmessig informasjon: Menneskerettigheter Bærekraftregnskap: Menneskerettigheter	Rapportert
412-3	Vesentlige avtaler og kontrakter som er vurdert ned hensyn til menneskerettigheter og som inneholder klausuler om menneskerettigheter	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon: Menneskerettigheter Samfunnsmessig informasjon: Ansvarlig leverandørkjede	Tilpasning til GRI pågår
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: LOKALSAMFUNN</b>			
413-1	Forretningsenheter som har etablerte programmer for å håndtere påvirkning på lokalsamfunn	Samfunnsmessig informasjon: Menneskerettigheter Økonomisk informasjon: Forvaltning av vannressurser	Tilpasning til GRI pågår
413-2	Forretningsenheter med vesentlig negative eller potensielt negative påvirkning på lokalsamfunn	Samfunnsmessig informasjon: Menneskerettigheter Økonomisk informasjon: Forvaltning av vannressurser	Tilpasning til GRI pågår
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: SAMFUNNSMESSIG EVALUERING AV LEVERANDØRER</b>			
414-1	Nye leverandører som er vurdert med hensyn til samfunnsmessige kriterier	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon: Ansvarlig leverandørkjede	Rapportert
<b>SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: ETTERLEVELSE</b>			
419-1	Brudd på lover og regler knyttet til samfunnsmessige forhold	Bærekraftregnskap: Forretningsetikk og antikorrupsjon Bærekraftregnskap: Menneskerettigheter	Rapportert

## Statkrafts Global Compact indeks

Global Compact omfatter ti grunnleggende prinsipper om menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, beskyttelse av miljøet og bekjempelse av korrupsjon. Bedrifter som slutter seg til Global Compact forplikter seg til å støtte og respektere prinsippene, samt årlig rapportere sine resultater innen de forskjellige områdene.

### MENNESKERETTIGHETER

PRINSIPP	BESKRIVELSE	REFERANSE
1	Bedrifter skal støtte og respektere vern om internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, og	Årsberetning Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon, Menneskerettigheter
2	påse at de ikke medvirker til brudd på menneskerettighetene.	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon, Menneskerettigheter

### STANDARDS FOR ARBEIDSLIVET

PRINSIPP	BESKRIVELSE	REFERANSE
3	Bedrifter skal holde organisasjonsfriheten i hevd og sikre at retten til å føre kollektive forhandlinger anerkjennes i praksis,	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon, Medarbeidere og organisasjon
4	sikre at alle former for tvangsarbeid avskaffes,	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon, Medarbeidere og organisasjon
5	sikre at barnarbeid reelt avskaffes, og	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon, Medarbeidere og organisasjon
6	sikre at diskriminering i arbeidslivet avskaffes.	Bærekraftstyring Samfunnsmessig informasjon, Medarbeidere og organisasjon

### MILJØ

PRINSIPP	BESKRIVELSE	REFERANSE
7	Bedrifter skal støtte en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer,	Årsberetning Bærekraftstyring Miljøinformasjon, Biodiversitet Miljøinformasjon, Klima Økonomisk informasjon, Forvaltning av vannressurser
8	ta initiativ for å fremme økt miljøansvar, og	Miljøinformasjon, Biodiversitet Miljøinformasjon, Klima Økonomisk informasjon, Forvaltning av vannressurser
9	oppmuntre til utvikling og spredning av miljøvennlig teknologi.	Statkrafts bidrag Miljøinformasjon, Biodiversitet Miljøinformasjon, Klima Økonomisk informasjon, Forvaltning av vannressurser

### BEKJEMPELSE AV KORRUPSJON

PRINSIPP	BESKRIVELSE	REFERANSE
10	Bedrifter skal bekjempe enhver form for korrupsjon, herunder utpressing og bestikkelser.	Årsberetning Bærekraftstyring Økonomisk informasjon, Forretningsetikk





Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
Fax: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til Styret i Statkraft AS

#### UAVHENGIG ATTESTASJONSUTTAELSE TIL STATKRAFTS RAPPORTERING OM SAMFUNNSANSVAR FOR 2020

Vi har på oppdrag fra Styret i Statkraft gjort en uavhengig gjennomgang av informasjon presentert i Statkraft AS – Årsrapport 2020, kapitlene Bærekraft og Bærekraftregnskap ("Rapporten"). Vår oppgave er å gi styret moderat sikkerhet for de forhold vi har konkludert på nedenfor.

##### *Styrets ansvar*

Styret er ansvarlig for utarbeidelse og presentasjon av Rapporten i samsvar med GRI Standards, nivå Core, og kriterier for rapporteringen som beskrevet i Rapporten. Styret er også ansvarlig for slik internkontroll som de finner nødvendig for å kunne utarbeide informasjon som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

##### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å uttrykke våre konklusjoner med moderat grad av sikkerhet knyttet til informasjonen i Rapporten. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med ISAE 3000 (revidert) Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon, utgitt av International Auditing and Assurance Standards Board.

Deloitte AS anvender International Standard on Quality Control 1 og opprettholder følgelig et omfattende kvalitetskontrollsystem, herunder dokumenterte retningslinjer og rutiner for etterlevelse av etiske krav, profesjonelle standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Vi har utført oppdraget i samsvar med krav til uavhengighet og andre etiske krav i Code of Ethics for Professional Accountants utgitt av International Ethics Standards Board for Accountants, som bygger på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og tilbørlig aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell atferd.

Handlingene utført på et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, avviker i art og tidspunkt fra et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet, og er mindre i omfang; og følgelig er graden av sikkerhet som fremskaffes på et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært fremskaffet hvis det var blitt utført et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet.

Basert på vurdering av vesentlighet og risiko, har vårt arbeid omfattet analyser og stikkprøvemessig gjennomgang av underliggende dokumentasjon. Vi har gjennomført intervjuer og møter med ansvarlige for oppfølging av forhold relatert til samfunnsansvar på konsernnivå og ved et utvalg forretningsenheter og stabsenheter.

Vi har utført det arbeid vi mener har vært nødvendig for å avgi vår uttalelse med moderat grad av sikkerhet.

Etter vår mening er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

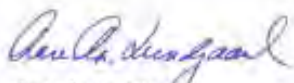
Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

#### Konklusjon

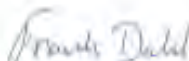
Vi har gjennom vårt arbeid ikke fått kjennskap til forhold som gir oss grunn til ikke å anta at:

- Statkraft har etablert ledelsesprosesser og ledelsessystemer for å ivareta vesentlige forhold knyttet til samfunnsansvar, som beskrevet i Rapporten.
- Statkraft har etablert rutiner for å identifisere, samle inn, sammenstille og kvalitetskontrollere informasjon for 2020 til bruk i Rapporten, som beskrevet i Rapporten. Informasjon presentert for 2020 er i samsvar med data fremkommet som et resultat av disse rutinene og er tilfredsstillende presentert i Rapporten.
- Statkrafts praksis for rapportering om samfunnsansvar samsvarer i all hovedsak med Global Reporting Initiative (GRI) Standards sine rapporteringsprinsipper og rapporteringen tilfredsstillende nivå Core i henhold til GRI Standards. Statkrafts Global Reporting Initiative (GRI) tabell presentert i Rapporten reflekterer på en tilfredsstillende måte hvor informasjon om de ulike elementer og indikatorer i GRI Standards finnes i Statkrafts årsrapport for 2020.

Oslo, 17. februar 2021  
Deloitte AS



Aase Aa. Lundgaard  
statsautorisert revisor



Frank Dahl  
Fagekspert bærekraft



Ifølge lavutslippsscenarioet vil alle nye personbiler bli elektriske og nær 60 % av nye tyngre kjøretøy går på batteri eller hydrogen i 2050.





# Erklæring | 2020





 Statkraft



# Erklæring fra styret og konsernsjef

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2020 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven
- årsregnskapet for morselskapet for 2020 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge
- regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet
- årsberetningen, kapitlene som omfatter redegjørelse for foretaksstyring og bærekraft inkludert bærekraftregnskap gir et riktig og balansert bilde av utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Styret i Statkraft AS  
Oslo, 17 februar 2021



Thorhild Widvey  
Styreleder



Peter Mellbye  
Nestleder



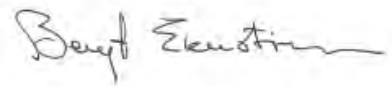
Marit Salte  
Styremedlem



Mikael Lundin  
Styremedlem



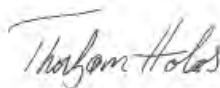
Ingelise Arntsen  
Styremedlem



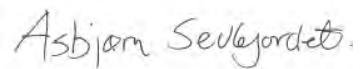
Bengt Ekenstierna  
Styremedlem



Vilde Eriksen Bjerknes  
Styremedlem



Thorbjørn Holøs  
Styremedlem

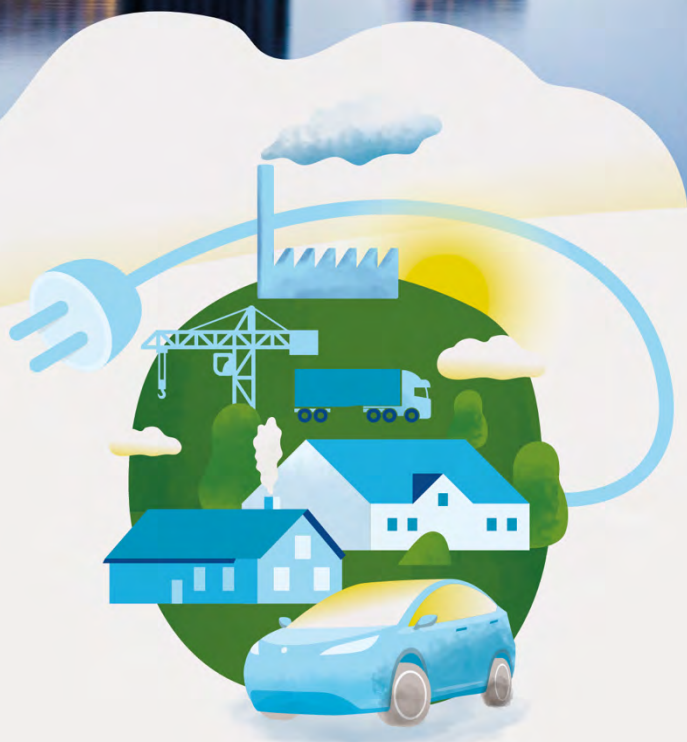


Asbjørn Sevlejordet  
Styremedlem



Christian Rynning-Tønnesen  
Konsernsjef





Statkrafts Lavutslippsscenario viser at elektrifiseringen vil gi betydelige utslippskutt innen bygg, industri og transport.



# Nøkkeltall og alternative resultatmål | 2020



# Nøkkeltall

## FINANSIELLE NØKKELTALL

	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultatregnskap</b>						
Brutto driftsinntekter underliggende	NOK mill	38 060	47 836	56 237	53 300	47 762
Netto driftsinntekter underliggende	NOK mill	20 960	29 318	26 539	23 767	20 811
Driftsresultat før avskrivninger/EBITDA	NOK mill	10 736	20 569	18 134	14 903	11 641
Driftsresultat (EBIT) underliggende	NOK mill	6 670	16 744	14 567	11 241	8 084
Driftsresultat (EBIT) IFRS	NOK mill	5 749	16 978	15 446	11 928	2 612
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	NOK mill	835	1 249	790	-79	474
Netto finansposter	NOK mill	-1 631	733	4 412	3 818	2 137
Resultat før skatt	NOK mill	4 953	18 959	20 649	15 668	5 223
Resultat etter skatt	NOK mill	3 532	11 327	13 390	11 710	-179
<b>Poster ekskludert fra underliggende drift</b>						
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro derivater <sup>1)</sup>	NOK mill	339	42	-403	872	-681
Gevinster/tap fra salg av selskaper <sup>2)</sup>	NOK mill	119	55	1 449	315	16
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger <sup>3)</sup>	NOK mill	-1 379	136	-167	-500	-4 808
<b>Balanse</b>						
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	NOK mill	116 170	114 485	109 653	106 506	107 161
Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	NOK mill	13 492	12 917	13 105	13 335	19 438
Øvrige eiendeler	NOK mill	51 595	50 413	58 955	48 305	39 357
Eiendeler	NOK mill	181 257	177 815	182 388	169 108	166 630
Egenkapital	NOK mill	98 028	100 764	98 004	91 627	83 519
<b>Kontantstrøm</b>						
Netto likviditetsendring fra virksomheten	NOK mill	12 045	11 861	15 286	8 865	8 371
Utbytte for året til eier (inkl. ikke-kontrollerende interesser)	NOK mill	6 718	8 593	6 093	3 089	226
Likvide midler	NOK mill	11 155	15 203	23 175	14 217	7 308
<b>Investeringer</b>						
Vedlikeholdsinvesteringer <sup>1)</sup>	NOK mill	3 027	2 712	2 067	1 820	1 763
Investeringer i ny kapasitet <sup>2)</sup>	NOK mill	4 516	3 738	3 053	1 964	3 736
Investeringer i eierandeler <sup>3)</sup>	NOK mill	2 357	972	1 862	111	158
<b>Avkastning</b>						
ROACE <sup>4)</sup>	%	5,7	15,1	13,9	10,6	7,3
ROAE <sup>5)</sup>	%	6,3	9,5	5,9	-0,5	2,5
<b>Forholdstall/Rating</b>						
Netto rentebærende gjeldsgrad <sup>6)</sup>	%	21,8	13,9	11,6	21,3	28,0
Egenkapitalandel <sup>7)</sup>	%	54,1	56,7	53,7	54,2	50,1
Langsiktig rating - Standard & Poor's		A- / Stable	A- / Stable	A- / Stable	A-	A-
Langsiktig rating - Fitch Ratings		BBB+ / Stable	BBB+ / Stable	BBB+ / Stable	n/a	n/a

Statkraft har endret definisjonen av underliggende driftsresultat og sysselsatt kapital med effekt fra og med 2020.

<sup>1)</sup> Se kapittel om Alternative Resultatmål (APM).

- Balanseført vedlikehold for å opprettholde produksjonsevnen.
- Balanseført utvidelse av produksjonskapasitet.
- Kjøp av aksjer eller andeler, samt egenkapitalutvidelse i andre selskaper.
- Driftsresultat (EBIT) underliggende (12 måneders rullerende) x 100  
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (12 måneders rullerende)
- Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden x 100 (12 måneders rullerende)  
Gjennomsnittlig investering i selskaper innregnet etter EK-metoden (12 måneders rullerende)
- Rentebærende gjeld x 100  
Rentebærende gjeld + Egenkapital
- Egenkapital x 100  
Eiendeler

## KRAFT- OG FJERNVARMEPRODUKSJON

	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Installert effekt, kraftproduksjon</b>	MW	<b>18 878</b>	18 445	17 831	17 478	17 418
Herav vannkraft	MW	<b>14 402</b>	14 399	14 190	14 099	14 075
Herav vindkraft	MW	<b>2 037</b>	1 607	1 203	947	703
Herav gasskraft <sup>1)</sup>	MW	<b>2 390</b>	2 390	2 390	2 390	2 600
Herav biokraft og solkraft	MW	<b>49</b>	49	49	43	40
<b>Installert effekt, fjernvarme</b>	MW	<b>853</b>	828	836	835	820
<b>Kapasitet under utvikling, kraftproduksjon <sup>2)</sup></b>	MW	<b>1 284</b>	750	865	718	729
Herav vannkraft	MW	<b>202</b>	386	292	184	207
Herav vindkraft <sup>3)</sup>	MW	<b>882</b>	364	574	520	522
Herav solkraft	MW	<b>200</b>	0	0	14	0
<b>Kapasitet under utvikling, fjernvarme <sup>2)</sup></b>	MW	<b>0</b>	0	0	0	0
<b>Total kraftproduksjon, potensiell <sup>4)</sup></b>	TWh	<b>60,7</b>	59,4	59,6	61,9	61,3
<b>Kraftproduksjon, virkelig</b>	TWh	<b>65,4</b>	61,1	61,7	62,6	66,0
Herav vannkraft	TWh	<b>55,7</b>	53,4	57,2	57,4	61,2
Herav vindkraft	TWh	<b>4,3</b>	3,0	2,7	2,7	2,3
Herav gasskraft <sup>1)</sup>	TWh	<b>5,1</b>	4,5	1,5	2,2	2,2
Herav biomasse og solkraft	TWh	<b>0,3</b>	0,3	0,3	0,3	0,3
<b>Fjernvarmeproduksjon, virkelig</b>	TWh	<b>1,0</b>	1,1	1,1	1,1	1,1
<b>Fornybar kraftproduksjon <sup>5)</sup></b>	%	<b>92,2</b>	92,6	97,6	96,5	96,7
<b>Fornybar fjernvarmeproduksjon <sup>5)</sup></b>	%	<b>95,2</b>	89,5	89,2	91,6	91,8

<sup>1)</sup> Inkluderer Statkrafts andel av den felleskontrollerte virksomheten Herdecke (Tyskland).

<sup>2)</sup> Inkluderer prosjekter der investeringsbeslutning er tatt.

<sup>3)</sup> Inkluderer Statkrafts andel i Fosen-prosjektet.

<sup>4)</sup> Gjennomsnittlig årlig produksjon, ikke inkludert gasskraft og fjernvarme.

<sup>5)</sup> Ikke-fornybar produksjon består av gasskraft og den delen av fjernvarme som er basert på fossilt brensel. Produksjonen fra Heimdal, forbrenningsanlegget i Trondheim, regnes som 100 % fornybar fjernvarmeproduksjon i samsvar med Statistisk sentralbyrås rapporteringspraksis.

## UTSLIPP OG MILJØHENDELSER

	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Utslipp av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter fra konsolidert virksomhet</b>	Tonn	<b>1 566 400</b>	1 468 800	525 800	818 000	773 400
<b>Klimagassutslipp per scope <sup>1)</sup></b>						
Scope 1: Direkte utslipp <sup>2)</sup>	Tonn	<b>1 845 800</b>	1 645 500	606 600	909 700	n/a
Scope 2: Regionbasert, indirekte utslipp, relatert til kraftproduksjon <sup>3)</sup>	Tonn	<b>175 800</b>	-	-	n/a	n/a
Scope 3: Andre indirekte utslipp, (kun forretningsreiser)	Tonn	<b>1 700</b>	3 700	2 800	n/a	n/a
<b>Relative utslipp av klimagasser</b>						
Utslipp av CO <sub>2</sub> - ekvivalenter per MWh produsert kraft <sup>2)</sup>	kg/MWh	<b>28</b>	27	10	14	12
Utslipp av CO <sub>2</sub> - ekvivalenter per MWh produsert fjernvarme <sup>3)</sup>	kg/MWh	<b>11</b>	26	26	19	23
<b>Miljøhendelser</b>						
Alvorlige miljøhendelser	Antall	<b>0</b>	0	0	0	0
Mindre alvorlige miljøhendelser	Antall	<b>242</b>	288	283	187	233

<sup>1)</sup> Utslipp rapportert fra gasskraftverk i Tyskland er ennå ikke godkjent av EU ETS myndigheter. Rapporterte verdier for 2018-19 har blitt justert i forholding til endelig tall godkjent av myndighetene.

<sup>2)</sup> Inkluderer Statkrafts andel av produksjon og utslipp av CO<sub>2</sub> i det fellesstyrte kraftverket Herdecke (Tyskland).

<sup>3)</sup> I henhold til etablerte rapporteringspraksis for fjernvarmeindustrien er ikke utslipp av CO<sub>2</sub> fra Heimdal fjernvarmeanlegg inkludert i Statkrafts totale CO<sub>2</sub> regnskap.

## ØKONOMISK SAMFUNNSBIDRAG

	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Fordeling av verdiskaping</b>						
Utbytte <sup>1)</sup>	Mill. kr	<b>3 673</b>	6 500	8 500	6 100	0
Skatter og avgifter <sup>2)</sup>	Mill. kr	<b>3 197</b>	9 241	9 027	5 743	7 581
Finanskostnader	Mill. kr	<b>1 984</b>	669	1 369	3 303	-1 757
Ansatte	Mill. kr	<b>4 115</b>	3 503	3 198	3 262	3 202
Selskapet	Mill. kr	<b>-354</b>	4 411	4 210	5 705	-117

<sup>1)</sup> Inkluderer utbytte og konsernbidrag fra Statkraft AS til Statkraft SF.

<sup>2)</sup> Skatter og avgifter omfatter skattekostnad, eiendomsskatt, konsesjonsavgifter og arbeidsgiveravgift.

## RAPPORTERTE BEKYMRINGER FOR MULIGE BRUDD PÅ STATKRAFTS LEVEREGLER

	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Totalt antall rapporterte bekymringer <sup>1), 2)</sup></b>	Antall	<b>46</b>	60	55	57	46
Hvorav bekymringer relatert til forretningsetik og anti-korrupsjon	Antall	<b>11</b>	28	32	40	23
Hvorav relatert til diskriminering	Antall	<b>5</b>	8	2	n/a	n/a

<sup>1)</sup> Varslingssystemet omfatter alle deler av Statkrafts leveregler som inkluderer menneskerettigheter, miljø, helse og sikkerhet, forretningsetik og anti-korrupsjon.

## MEDARBEIDERE OG LIKESTILLING

	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Medarbeidere per 31.12.</b>	Antall	<b>4 467</b>	3 973	3 557	3 593	3 804
<b>Kvinneandel</b>						
Totalt	%	<b>28</b>	26	25	25	25
Blant lederstillinger	%	<b>26</b>	23	21	22	22
I toppledelsen	%	<b>29</b>	28	22	n/a	n/a
Blant nyansatte	%	<b>36</b>	38	31	22	24



## HELSE OG SIKKERHET

	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Dødsulykker, konsolidert virksomhet <sup>1)</sup></b>						
Medarbeidere	Antall	0	0	1	0	0
Kontraktører	Antall	2	0	0	0	1
Tredjepart	Antall	0	0	0	0	0
<b>Dødsulykker, tilknyttet virksomhet <sup>2)</sup></b>						
Medarbeidere	Antall	0	0	0	0	0
Kontraktører	Antall	1	0	0	0	0
Tredjepart	Antall	0	0	0	0	0
<b>Alvorlige hendelser <sup>3), 4)</sup></b>						
Skader med alvorlige konsekvenser	Antall	7 <sup>5)</sup>	7	7	4	5
Hendelser med, eller med potensiale for, alvorlige konsekvenser	Antall	21	53	31	48	40
Alvorlige skader <sup>4)</sup>	Rate	0,4	0,3	0,3	n/a	n/a
<b>Totalt antall skader per million arbeidede timer <sup>3)</sup></b>	TRI rate	<b>4,2</b>	4,8	5,3	5,3	4,9
<b>Total sykefravær</b>	%	<b>2,4</b>	2,7	3,3	3,5	3,0

<sup>1)</sup> Virksomhet der Statkrafts eierandel er > 50 %.

<sup>2)</sup> Virksomhet der Statkraft har 20-50 % eierandel.

<sup>3)</sup> Inkluderer virksomhet der Statkrafts eierandel er ≥ 20 %.

<sup>4)</sup> Antall alvorlige skader per million arbeidstimer.

<sup>5)</sup> I tillegg til de tre dødsulykkene fikk tre kontraktører (i Norge og Tyskland) og to medarbeidere (i Norge) alvorlige skader i 2020.

## MARKEDSVARIABLER

	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
System pris, Nord Pool	EUR/MWh	10,9	39,0	44,0	29,4	26,9
Spot pris, European Energy Exchange	EUR/MWh	30,4	37,7	44,4	34,2	29,0
Forbruk av strøm i det nordiske markedet	TWh	378	387	395	388	386
Forbruk av strøm i det nordiske markedet, faktisk	TWh	402	388	397	397	389
Statkrafts andel av den nordiske kraftproduksjonen	%	13,7	13,2	13,8	13,9	15,1

## KRAFTVERK

	Pro-rata <sup>1)</sup>		Regnskapsmessig konsoliderte kraftverk	
	Antall anlegg	Kapasitet (MW)	Antall anlegg	Kapasitet (MW)
<b>Vannkraft</b>	<b>346</b>	<b>15 949</b>	<b>270</b>	<b>14 403</b>
Norge	237	12 910	171	11 648
Sverige	59	1 267	59	1 267
Tyskland	10	262	10	262
Storbritannia	3	49	3	49
Albania	2	269	2	269
Tyrkia	2	122	2	122
Brasil	18	259	13	285
Peru	9	448	9	448
Chile	3	209	1	53
Nepal	1	17	-	-
India	2	136	-	-
<b>Vindkraft</b>	<b>22</b>	<b>1 573</b>	<b>19</b>	<b>2 037</b>
Norge	9	796	9	1 302
Sverige	4	546	4	546
Brasil	4	105	4	130
Storbritannia	4	103	1	36
Irland	1	23	1	23
<b>Solkraft</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
India	2	6	2	6
<b>Gasskraft</b>	<b>5</b>	<b>2 390</b>	<b>5</b>	<b>2 390</b>
Tyskland	5	2 390	5	2 390
<b>Biomasse</b>	<b>2</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>43</b>
Tyskland	2	43	2	43
<b>Sum kraftproduksjon</b>	<b>377</b>	<b>19 961</b>	<b>298</b>	<b>18 878</b>

## FJERNVARME

	Pro-rata <sup>1)</sup>		Regnskapsmessig konsoliderte kraftverk	
	Antall lokasjoner	Kapasitet (MW)	Antall lokasjoner	Antall lokasjoner
Norge	24	648	24	694
Sverige	4	159	4	159
<b>Sum fjernvarme</b>	<b>28</b>	<b>807</b>	<b>28</b>	<b>853</b>

<sup>1)</sup> Statkrafts andel i alle kraftverk (pro-rata andel av direkte og indirekte eierandeler), inkludert de i delvis eide selskap.

# Alternative resultatmål

Som definert i ESMA's retningslinjer vedrørende alternative resultatmål (APM eller «alternative performance measures»), er APM ment som et finansielt måltall for historiske eller framtidige økonomiske resultater, balanse, eller kontantstrøm, til forskjell fra et økonomisk måltall som er definert eller spesifisert i det anvendte rammeverket for finansiell rapportering.

## Endringer i driftsresultat (EBIT) underliggende:

Statkraft har endret definisjonen av driftsresultat (EBIT) underliggende fra og med 2020. I tidligere år var resultatene fra alle innebygde derivater holdt utenfor. Fra og med 2020 så er det bare innebygde euroderivater som holdes utenfor. Denne endringen reflekterer hvordan ledelsen følger opp segmentenes finansielle resultater. Sammenligningstallene har blitt omarbeidet og dette medførte en endring i rullerende 12 måneders driftsresultat (EBIT) underliggende fra 17 587 millioner kroner til 16 744 millioner kroner.

## Endringer i sysselsatt kapital:

Statkraft har endret definisjonen av sysselsatt kapital med virkning fra 2020. Tidligere års sysselsatte kapital inkluderte flere balanseposter, mens fra 2020 inkluderer sysselsatt kapital bare varige driftsmidler, immaterielle eiendeler samt sol- og vindprosjekter som er presentert som varelager i finansregnskapet. Dette er en forenkling som medfører at definisjonen blir lettere å forstå, sammenligne og følge opp, samtidig som definisjonen inkluderer størsteparten av eiendelene som Statkraft vurderer som vesentlige i forklaringen av konsernets verdiskaping og lønnsomhet. Sammenligningstallene har blitt omarbeidet og dette medførte at gjennomsnittlig sysselsatt kapital ble endret fra 107 997 millioner kroner til 111 138 millioner kroner.

## Endringer i netto rentebærende gjeld:

I tidligere år presenterte Statkraft både sikringsinstrumenter og sikrede eiender netto på linjen for rentebærende gjeld. Fra og med 2020 så er sikringsinstrumentene presentert på linjen for derivater. Sammenligningstallene har blitt omarbeidet med en økning for rentebærende gjeld på 267 millioner kroner for 2019. I tillegg så er bundne midler fra og med 2020 ekskludert fra bankinnskudd, kontanter og lignende. Sammenligningstallene for 2019 har blitt omarbeidet, og dette medførte en reduksjon i kontanter, bankinnskudd og lignende som er inkludert i netto rentebærende gjeld med 36 millioner kroner. Dette har totalt medført en endring i måltallet netto rentebærende gjeld/egenkapital fra 13,7 % til 13,9 % for 2019.

Statkraft benytter følgende alternative resultatmål:

**EBITDA underliggende** er definert som underliggende driftsresultat før renter, skatt, avskrivninger og nedskrivninger. Denne APM'en blir brukt for å måle resultat fra operasjonell virksomhet. EBITDA underliggende skal ikke vurderes som et alternativ til driftsresultat og resultat før skatt som en indikator på selskapets drift i samsvar med generelle regnskapsprinsipper. EBITDA underliggende er heller ikke et alternativ til likviditetssendring fra driften i samsvar med generelle regnskapsprinsipper.

**Driftsresultat (EBIT) underliggende** er en APM som blir brukt for å måle resultat fra operasjonell virksomhet.

## Poster som ekskluderes fra driftsresultat (EBIT) underliggende:

Statkraft justerer for følgende tre elementer ved rapportering av driftsresultat (EBIT) underliggende.

- 1. Urealiserte verdiendringer fra innebygde euroderivater** er ekskludert fordi de ikke reflekterer hvordan ledelsen følger opp resultatene. Euroeksponeringen i kraftsalgskontraktene med den kraftkrevende industrien er sikret ved at det er inngått valutaderivater med obligasjoner notert i euro. Dermed er de urealiserte verdiendringene fra disse euroderivatene delvis motvirket i netto finansposter i resultatregnskapet.
- 2. Gevinster/tap fra salg av selskaper** er eliminert ettersom gevinsten ikke gir noen indikasjon på fremtidig- eller periodisk avkastning fra operasjonelle aktiviteter. En slik gevinst er relatert til den kumulative verdiskapningen fra tidspunktet eiendelen er anskaffet frem til salgstidspunktet.
- 3. Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger** er ekskludert. Bakgrunnen for dette er at en nedskrivning påvirker avkastningen av en eiendel over hele dens levetid, ikke bare i den perioden eiendelen blir nedskrevet eller en nedskrivning blir reversert.

De ovennevnte postene er også ekskludert fra brutto driftsinntekter underliggende og netto driftsinntekter underliggende. Se note 4 i konsernregnskapet.

**Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE)** er definert som driftsresultat (EBIT) underliggende dividert på sysselsatt kapital. ROACE beregnes basert på rullerende 12 måneders gjennomsnitt og brukes for å måle avkastning på konsernets operasjonelle virksomhet og også for å sammenligne avkastning med tilsvarende selskaper.

**Avkastning på gjennomsnittlig verdi av investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE)** er definert som resultatandeler i investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden dividert på gjennomsnittlig bokført verdi av selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden. ROAE beregnes basert på rullerende 12 måneders gjennomsnitt og brukes til å måle konsernets avkastning på investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden, samt til å sammenlikne avkastning med tilsvarende selskaper.

**Sysselsatt kapital** er kapital som er nødvendig for å utøve operasjonell virksomhet og er presentert i tabell på neste side.

**Netto rentebærende gjeld** brukes for å måle gjeldens utnyttelsegrad og er presentert i tabell på neste side.

**Netto rentebærende gjeld/egenkapital** er kalkulert som netto rentebærende gjeld relativt til summen av netto rentebærende gjeld og egenkapital.

**Driftsresultat (EBIT) margin underliggende (%)** er kalkulert som driftsresultat (EBIT) underliggende relativt til brutto driftsinntekter underliggende.

**Driftskostnader, nordisk vannkraftproduksjon (øre/kWh)** er en APM som brukes for å måle driftskostnad pr kWh for nordiske vannkrafteiere i segmentet Europeisk fleksibel kraftproduksjon. Totale driftskostnader for disse eiendelene divideres med sjuårs snittproduksjon fra egendrevne nordiske vannkraftverk i segmentet. Totale driftskostnader inkluderer lønn og lønnsrelaterte kostnader, avskrivninger og amortiseringer, eiendomsskatt og konsesjonsavgifter og alle andre driftskostnader. Netto finansposter og skattekostnader er ikke inkludert i denne APM'en. I tillegg er heller ikke kostnader relatert til vannkrafteiere utenfor Norden eller andre teknologier i segmentet inkludert i denne APM'en.



## ALTERNATIVE RESULTATMÅL

Beløp i mill. kroner	2020	2019
<b>DRIFTSRESULTAT (EBIT) MARGIN UNDERLIGGENDE</b>		
Driftsresultat (EBIT) underliggende (se note 4 til konsernregnskapet)	6 670	16 744
Brutto driftsinntekter underliggende	38 060	47 836
<b>Driftsresultat (EBIT) margin underliggende (%)</b>	<b>17,5%</b>	<b>35,0%</b>
<b>AVSTEMMING AV DRIFTSRESULTAT (EBIT) UNDERLIGGENDE MOT EBITDA UNDERLIGGENDE</b>		
Driftsresultat (EBIT) underliggende (se note 4 til konsernregnskapet)	6 670	16 744
Avskrivninger	4 066	3 824
<b>EBITDA UNDERLIGGENDE</b>	<b>10 736</b>	<b>20 569</b>
<b>BALANSEPOSTER INKLUDERT I SYSSELSATT KAPITAL</b>		
Immaterielle eiendeler	4 113	4 633
Varige driftsmidler	112 057	109 852
Beholdninger - arbeid under utførelse og utviklingsprosjekter	2 483	-
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>118 653</b>	<b>114 485</b>
<b>Gjennomsnittlig sysselsatt kapital <sup>1)</sup></b>	<b>117 531</b>	<b>111 138</b>
<b>AVKASTNING PÅ GJENNOMSNISSLIG SYSSELSATT KAPITAL (ROACE)</b>		
Driftsresultat (EBIT) underliggende, 12 måneders rullerende	6 670	16 744
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital	117 531	111 138
<b>ROACE</b>	<b>5,7%</b>	<b>15,1%</b>
<b>AVKASTNING PÅ GJENNOMSNISSLIG VERDI AV INVESTERING I SELSKAPER INNREGNET ETTER EGENKAPITALMETODEN (ROAE)</b>		
Resultatandel i investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	835	1 249
Gjennomsnittlig verdi av investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden <sup>1)</sup>	13 202	13 107
<b>ROAE</b>	<b>6,3%</b>	<b>9,5%</b>
<b>NETTO RENTEBÆRENDE GJELD</b>		
Rentebærende langsiktig gjeld	32 664	28 427
Rentebærende kortsiktig gjeld	6 459	4 479
Bankinnskudd, kontanter og lignende inkludert bundne midler (A)	-11 155	-15 203
Bundne midler (B)	31	36
Bankinnskudd, kontanter og lignende inkludert i netto rentebærende gjeld (A+B)	-11 125	-15 167
Kortsiktige finansielle investeringer	-606	-1 470
<b>Netto rentebærende gjeld</b>	<b>27 393</b>	<b>16 268</b>
<b>NETTO RENTEBÆRENDE GJELD/ EGENKAPITAL</b>		
Netto rentebærende gjeld	27 393	16 268
Total egenkapital	98 028	100 764
<b>Sum av netto rentebærende gjeld og egenkapital</b>	<b>125 421</b>	<b>117 032</b>
<b>Netto rentebærende gjeld/ egenkapital</b>	<b>21,8%</b>	<b>13,9%</b>
<b>DRIFTSKOSTNAD, NORDISK VANNKRAFT I SEGMENTET EUROPEISK FLEKSIBEL KRAFTPRODUKSJON (EF)</b>		
Netto driftsinntekter underliggende	11 401	17 184
- driftsresultat (EBIT) underliggende	4 995	11 404
Driftskostnader underliggende	6 407	5 780
- elementer i EF som ikke er relatert til nordisk vannkraftproduksjon <sup>2)</sup>	1 460	1 079
= Driftskostnader nordisk vannkraft	4 947	4 701
Gjennomsnittlig produksjon siste 7 år fra nordisk vannkraft (GWh)	48 825	49 613
<b>= Driftskostnader nordisk vannkraft i EF (øre/kWh)</b>	<b>10,1</b>	<b>9,5</b>

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig sysselsatt kapital er basert på gjennomsnittet av de siste fire kvartalene.

<sup>2)</sup> Inkluderer alle driftskostnader relatert til vannkraftproduksjon utenfor Norden samt andre teknologier. Tallene for 2019 har blitt omarbeidet fra 1280 millioner kroner til 1079 millioner kroner.

Statkraft AS  
Postboks 200 Lilleaker  
0216 Oslo  
Tlf: 24 06 70 00  
Besøksadresse:  
Lilleakerveien 6



Organisasjonsnr:  
Statkraft AS: 987 059 699

[www.statkraft.no](http://www.statkraft.no)