



Q3/2025

KH Group Oyj
Liiketoimintakatsaus

Tammi-syyskuu 2025
31.10.2025

Tammi-syyskuu 2025

KH Groupin rakenne ja raportointitapa

KH Group Oyj on pohjoismainen monialakonserni, jonka liiketoiminta-alueita ovat KH-Koneet, Nordic Rescue Group ja Indoor Group. Olemme johtava rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittaja, pelastusajoneuvojen valmistaja sekä huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppias. Strategiamme tavoitteena on luoda KH-Koneiden liiketoiminnan ympärille muodostuva maanrakennuskoneisiin ja pelastusajoneuvoihin keskittyvä konserni. KH Groupin tavoitteena on aikaisemman strategian mukaisesti irtautua Indoor Groupin omistuksesta.

Tässä liiketoimintakatsauksessa Indoor Group ja heinäkuussa 2024 myyty HTJ on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi ja raportoitu "IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti. Ellei toisin ilmoiteta, kaikki tässä raportissa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät vuosineljänneistä ja koko vuotta koskevat luvut, mukaan lukien vertailuluvut vuodelta 2024, sisältävät vain jatkuvat toiminnot. Taseeseen ja rahavirtaan liittyvät luvut sisältävät sekä jatkuvat että myytävissä olevat ja lopetetut toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat liiketoiminta-alueet KH-Koneet ja Nordic Rescue Group sekä emoyhtiö KH Group Oyj:n kulut.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO KASVOI, PELASTUSAJONEUVOT OSAKSI STRATEGIAA

KH Group heinä-syyskuu 2025

- Liikevaihto oli 45,3 (39,7) milj. euroa.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 1,2 (1,4) milj. euroa.
- Liikevoitto oli 0,9 (1,1) milj. euroa.
- Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli -0,1 (-0,2) milj. euroa.
- Tulos / osake jatkuvista toiminnoista oli -0,0 (0,0) euroa.

KH Group tammi-syyskuu 2025

- Liikevaihto oli 141,3 (132,3) milj. euroa.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,2 (3,8) milj. euroa.
- Liikevoitto oli 1,3 (2,7) milj. euroa.
- Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli -1,1 (-1,3) milj. euroa.
- Tulos / osake jatkuvista toiminnoista oli -0,02 (-0,02) euroa.
- Oma pääoma / osake katsauskauden lopussa oli 0,83 (1,30) euroa.
- Oman pääoman tuotto liukuvalta 12 kuukaudelta oli -44,6 % (-7,1 %).
- Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 2,3 milj. euroa.
- Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 294,9 % (195,6 %).
- Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 202,2 % (120,6 %).

Q3/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-syyskuu 2025

Konsernin avainluvut

milj. Euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto ¹⁾	45,3	39,7	141,3	132,3	194,0
Käyttökate (EBITDA) ¹⁾	4,6	4,7	12,4	13,5	20,3
Käyttökate (EBITDA) % ¹⁾	10,1 %	11,9 %	8,8 %	10,2 %	10,5 %
Liikevoitto (EBIT) ¹⁾	0,9	1,1	1,3	2,7	5,8
Liikevoitto (EBIT) % ¹⁾	2,0 %	2,8 %	0,9 %	2,0 %	3,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) ¹⁾	1,2	1,4	2,2	3,8	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) % ¹⁾	2,6 %	3,6 %	1,6 %	2,8 %	3,7 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk ²⁾	-44,6 %	-7,1 %	-44,6 %	-7,1 %	-46,6 %
Nettovelkaantumisaste, % ²⁾	294,9 %	195,6 %	294,9 %	195,6 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, % ²⁾	202,2 %	120,6 %	202,2 %	120,6 %	177,3 %
Omavaraisuusaste, % ²⁾	18,3 %	24,4 %	18,3 %	24,4 %	18,7 %
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	-0,00	0,00	-0,02	-0,02	0,02
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	326	327	326	327	325
Henkilöstö keskimäärin, lopetetut toiminnot	452	559	452	559	544

1) Sisältää vain jatkuvat toiminnot

2) Sisältää sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot

Toimitusjohtaja Carl Haglund:

"Aloitin KH Groupin toimitusjohtajana 19.9.2025. Tänä syksynä konsernitasolla huomio on keskittynyt etenkin konsernin pitkäaikaisen rahoituksen kehittämiseen sekä Indoor Groupin myyntiprosessiin. Osana jatkuvaa strategista arviota hallitus on lokakuun kokouksessaan päättänyt tarkistaa yhtiön strategiaa Nordic Rescue Groupin osalta ja päätyntä siihen, että emme enää aktiivisesti pyri löytämään NRG:lle uutta omistajaa vaan sitä kehitetään osana konsernirakennetta.

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto nousi mutta liikevoitto laski vertailukaudesta heinä-syyskuun katsauskaudella. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi ja liikevoitto pieneni. Suomen konekauppa ja vuokraus kasvoivat liikevaihdolla mitattuna, mutta liikevoitto laski. Ruotsissa erityisesti konevuokraus kehittyi hyvin. Suomessa raskaiden tela-alustaisten kaivukoneiden myynti jatkoi kasvuaan vertailukaudesta. KH-Koneiden heikommasta liikevoitosta johtuen KH Group päivitti syyskuun aikana ohjeistustaan. Päivitetyn ohjeistuksen mukaan yhtiö arvioi jatkuvien toimintojen vuoden 2025 liikevaihdoksi 190–200 milj. euroa ja vertailukelpoiseksi liikevoitoksi 5–6 milj. euroa.

Tammi-syyskuu 2025

Nordic Rescue Groupin liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat kolmannella vuosineljänneksellä. Sekä Suomen että Ruotsin toimintojen tilauskanta on kehittynyt hyvin myönteisesti katsauskauden aikana. Kehityksen myötä yhtiöllä on selkeä näkymä vuoden 2026 liiketoimintaan samalla kun myös vuoden 2027 tilauskirjat täyttyvät hyvää tahtia.

Syyskuun aikana olemme myös aloittaneet rekrytointiprosessin, jossa haetaan KH-Koneille uutta toimitusjohtajaa. Muutoksen taustalla on pitkäaikaisen toimitusjohtajan Teppo Sakarin päätös jäädä pois yhtiön operatiivista tehtävistä vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Hän tulee tämän jälkeen toimimaan yhtiön strategisena neuvonantajana.

KH Group tiedotti maaliskuussa 2025 Indoor Groupin myyntiprosessin aloittamisesta. KH Group on antanut taloudelliselle neuvonantajalle toimeksiannon selvittää erilaisia vaihtoehtoja Indoor Group -omistukselleen. Lopullista päätöstä Indoor Group -omistuksen myynnistä ei ole tehty, eikä tällaisen mahdollisen järjestelyn aikataulusta, ehdoista tai toteutumisesta ole varmuutta. KH Groupin tavoitteena on saattaa prosessi päätökseen vuoden 2025 aikana.

Indoor Groupissa yleinen markkinoiden epävarmuus vaikutti yhä heikentävästi liikevaihtoon ja liikevoittoon. Yhtiön kannattavuuden parantamiseen tähtäävä laajamittainen toimintamallin uudistus tavoittelee vähintään 10 miljoonan euron vuotuista liikevoiton parannusta vuoden 2026 loppuun mennessä. Tähän mennessä päätetyt ja suurelta osin toteutetut kustannussäästötoimenpiteet ylittävät asetetut tavoitteet ja ovat vuositasolla lähes 15 milj. euroa."

Tuloskehitys

KH Group

milj. Euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	45,3	39,7	141,3	132,3	194,0
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	4,6	4,7	12,4	13,5	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	10,1 %	11,9 %	8,8 %	10,2 %	10,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	1,2	1,4	2,2	3,8	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	2,6 %	3,6 %	1,6 %	2,8 %	3,7 %
Tulos ennen veroja	-0,1	-0,1	-1,5	-1,3	1,7

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

KH Group heinä-syyskuu 2025

KH Groupin liikevaihto oli 45,3 (39,7) milj. euroa, jossa on nousua 14 % vertailukauteen. Katsauskauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 1,2 (1,4) milj. euroa. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 13 % vertailukaudesta, mutta liikevoitto jäi vertailukaudesta. Nordic Rescue Groupin liikevaihto ja liikevoitto ylittivät vertailukauden tason. Emoyhtiön osuus katsauskauden liikevoitosta oli -0,5 (-0,4) milj. euroa. Rahoituskulut alittivat vertailukauden tason.

Tammi-syyskuu 2025

KH Group tammi-syyskuu 2025

KH Groupin liikevaihto oli 141,3 (132,3) milj. euroa, jossa on nousua 7 % vertailukauteen. Katsauskauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,2 (3,8) milj. euroa. KH-Koneissa liikevaihto kasvoi 10 % vertailukaudesta, mutta kannattavuus heikkeni. Nordic Rescue Groupin liikevoitto ylitti vertailukauden tason, vaikka liikevaihto jäi alhaisemmaksi. Emoyhtiön osuus katsauskauden liikevoitosta oli -1,7 (-1,4) milj. euroa. Rahoituskulut olivat selvästi vertailukautta pienemmät korkotason laskun ja korollisten rahoitusvelkojen lyhennysten myötä.

Segmentit

KH-Koneet

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	37,9	33,6	114,6	104,0	149,8
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	4,7	5,0	11,8	12,8	18,8
Käyttökate (EBITDA) %	12,3 %	15,0 %	10,3 %	12,3 %	12,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	1,5	1,9	2,1	3,5	6,3
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	3,9 %	5,7 %	1,9 %	3,4 %	4,2 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittajia. Yhtiö myy ja vuokraa kokonaisvaltaisesti laitteita, varusteita ja palveluita maanrakennuksen, kiinteistöhuollon ja materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. KH-Koneiden edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson, Yanmar, Ljungby Maskin ja Pronar.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 13 prosenttia 37,9 (33,6) miljoonaan euroon ja liikevoitto laski 1,5 (1,9) miljoonaan euroon. Kannattavuuden heikkenemisen taustalla on etenkin myynnin jakauman painottuminen heikomman suhteellisen kannattavuuden tuoteryhmiin ja hiljaiset kesäkuukaudet Suomen vuokraustoiminnassa. Tela-alustaisen kaluston myynti oli edellistä vuotta korkeammalla tasolla ja pyöräalustaisen kaluston myynti laski. Kausivaihtelu jatkuu kummassakin toimintamaassa suurena.

Suomen toimintojen liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä, mutta liikevoitto jäi alle edellisvuoden tason. Heinäkuu oli heikko sekä myynnillisesti että tuloksellisesti kun taas syyskuu oli odotettua vahvempi onnistuneiden markkinointitoimenpiteiden tukemana. Vuosineljännes oli vaikea Suomen vuokraustoiminnassa, jota rasitti hiljaisten kesäkuukausien lisäksi käytetyn vuokrauskaluston vertailukautta alhaisempi myynti.

Ruotsin toiminnoissa vuosineljännes oli selvästi edellistä vuotta vahvempi. Ruotsissa sekä liikevaihto että liikevoitto kasvoivat vertailukaudesta. Erityisesti Ruotsin vuokraamotoimintojen osalta vuosineljännes oli hyvä.

Tammi-syyskuu 2025

Nordic Rescue Group

milj. Euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	7,5	6,1	26,7	28,3	44,2
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	0,4	0,1	2,3	2,1	3,4
Käyttökate (EBITDA) %	5,7 %	2,3 %	8,8 %	7,3 %	7,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,2	0,0	1,8	1,6	2,8
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	3,3 %	-0,1 %	6,7 %	5,6 %	6,2 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

Nordic Rescue Group on Pohjoismaiden johtava pelastusajoneuvojen toimittaja, joka valmistaa, varustelee ja huoltaa erikoisajoneuvoja kuten sammutus-, säiliö- ja raivausautoja. Yhtiö toimii Suomessa nimellä Saurus ja Ruotsissa nimellä Sala Brand.

Kolmannella vuosineljänneksellä liikevaihto oli 7,5 miljoonaa euroa, joka ylitti 20 prosentilla vertailukauden tason. Liikevaihdon kasvun taustalla olivat pääosin Sauruksen suurempi toimitusmäärä ja ajoneuvoalustojen laskutuksen kasvu suhteessa vertailukauteen. Ruotsissa Sala Brandin liikevaihto jäi hieman alle vertailukauden tason. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,2 (0,0) miljoonaa euroa.

Vuoden kolmannella neljänneksellä tuotannon käyttöaste oli hyvällä tasolla ja toimitukset asiakkaille tapahtuivat suunnitelmien mukaisesti sekä Suomessa että Ruotsissa. Pelastusajoneuvojen kysyntä jatkui hyvänä ja uusien tilausten myötä tilauskanta pysyi lähellä kesäkuun lopun tasoa. Vahvan tilauskannan tukemana yhtiöllä on hyvä näkyvyys pelastusajoneuvojen toimituksiin vuoden 2026 loppuun asti ja myös vuoden 2027 tilauskirjat täyttyvät hyvää tahtia.

Lopetetut toiminnot

Indoor Group

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	34,3	46,0	98,9	120,9	161,6
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	5,9	6,6	10,0	13,7	18,2
Käyttökate (EBITDA) %	17,3 %	14,4 %	10,1 %	11,4 %	11,3 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	1,5	1,8	-3,8	-1,2	-1,6
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	4,4 %	3,8 %	-3,8 %	-1,0 %	-1,0 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

Indoor Groupin Asko ja Sotka -ketjut ovat Suomen tunnetuimpia kodin huonekalujen ja sisustustuotteiden

Tammi-syyskuu 2025

vähittäiskauppoja. Konserniin kuuluu vähittäiskauppaketjujen lisäksi huonekalutehdas Insofa. Askolla ja Sotkalla on 74 myymälää ja verkkokaupat Suomessa.

Liikevaihto heinä-syyskuussa oli 34,3 miljoonaa euroa, joka oli 25 % alle vertailukauden tason. Huolimatta selvästi alhaisemmasta liikevaihdosta suhteellinen kannattavuus parani. Myyntikatteet olivat vertailukautta korkeammat ja joulukuussa 2024 toteutettujen muutosneuvotteluiden vaikutus henkilöstökustannuksiin näkyi lähes täysimääräisesti. Vertailukelpoinen liikevoitto heinä-syyskuussa oli 1,5 (1,8) miljoonaa euroa. Tammi-syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto on vertailukautta 2024 parempi huomioiden maaliskuussa 2024 toteutetun kiinteistön myynnin, josta kirjautui 3,7 miljoonan euron myyntivoitto. Toimintamallin muutoksesta ja käynnissä olevasta myyntiprosessista aiheutuvat kertaluonteiset kulut rasittivat tulosta myös kolmannella neljänneksellä.

Kesäkuussa 2025 toteutetuilla muutosneuvotteluilla yhtiö tavoittelee kannattavuutta parantavia toimenpiteitä noin kahden miljoonan euron edestä. Toimenpiteiden vaikutukset olivat heinä-syyskuussa vielä rajalliset ja näkyvät täysimääräisesti vasta vuoden 2026 aikana. Kustannussäästöjen lisäksi yhtiössä jatkettiin toimenpiteitä toimintamallin uudistamiseksi ja kilpailukyvyyn parantamiseksi. Elokuussa Sotka-ketjussa lanseerattiin valikoiman ja hinnoittelun uudistus, jolla selkeytetään brändin asiakaslupausta. Myymäläverkoston arviointia on jatkettu ja kannattamattomia myymälöitä on päätetty sulkea.

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan. Indoor Group on tässä liiketoimintakatsauksessa raportoitu "IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti.

Rahoitusasema ja rahavirta

KH Groupin taseen loppusumma 30.9.2025 oli 272,5 (321,5) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 18,3 % (24,4 %) ja nettovelkaantumisaste 294,9 % (195,6 %). Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 202,2 % (120,6 %). Myytävänä olevaksi luokitellun Indoor Groupin varat 107,3 miljoonaa euroa ja velat 106,3 miljoonaa euroa sisältyvät konsernin taseen tunnuslukuihin.

Emoyhtiöllä ei ole katsauskauden lopussa vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta. Konsernin rahavarat olivat katsauskauden lopussa 2,3 miljoonaa euroa. NRG täytti rahoitussopimuksensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot 30.9.2025 tarkasteluhetkellä. KH-Koneiden rahoitussopimusta päivitettiin muun muassa kovenanttiehtojen osalta lokakuussa. KH-Koneiden kovenanttiehtoja tarkastellaan seuraavan kerran joulukuun 2025 lopussa.

Indoor Groupin rahoitusasemaan liittyy epävarmuutta, sillä yhtiö ei täyttänyt kovenanttiehtoja 30.9.2024 ja kaikki lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä 27,5 miljoonaa euroa, on luokiteltu lyhytaikaisiksi. Indoor Groupin rahoittajan kanssa on tehty sopimus, jonka mukaisesti rahoittaja ei tule eräännyttämään lainoja tiettyjen ehtojen täytyessä. Kyseinen sopimus on voimassa 31.3.2026 asti ja osapuolet ovat neuvotelleet rahoituksen voimassaolon ehdoista myyntiprosessin ajaksi. Rahoittajalla on oikeus eräännyttää lainat sopimuksen päättyessä ja tällä saattaa olla vaikutusta Indoor Groupin toiminnan jatkuvuuden edellytyksiin. Indoor Groupin rahoitustilanteella ei ole välitöntä vaikutusta konsernin jatkuviin liiketoimintoihin, sillä Indoor Groupin rahoitus on erillinen muista konserniyhtiöistä.

Tammi-syyskuu 2025

Katsauskaudella jatkuvien toimintojen liiketoiminnan nettorahavirta oli -2,8 (0,6) miljoonaa euroa, investointien nettorahavirta -2,9 (11,6) miljoonaa euroa ja rahoituksen nettorahavirta -1,4 (-11,7) miljoonaa euroa. Rahavirrat lopetetuista toiminnoista olivat yhteensä -0,3 miljoonaa euroa. Konsernin nettorahavirta oli -7,4 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
KH-Koneet	217	209	206
Nordic Rescue Group	106	114	115
Emoyhtiö	3	4	4
Jatkuvat toiminnot yhteensä	326	327	325
Lopetetut toiminnot Indoor ⁽¹⁾	452	559	544
Konserni yhteensä	778	886	869

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Taloudelliset tavoitteet ja tulevaisuuden näkymät

KH Group päivitti strategiaansa lokakuussa 2025. Joulukuussa 2022 julkistetun strategian mukaisesti KH Groupin tavoitteena on muuttua KH-Koneiden liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi ja luopua strategian mukaisesti muista liiketoiminta-alueista.

Strategiapäivityksen myötä KH Group ei jatkossa aktiivisesti tavoittele Nordic Rescue Groupin myyntiä. Sekä KH-Koneiden että NRG:n liiketoimintoja kehitetään osana maanrakennuskoneisiin ja pelastusajoneuvoihin keskittyvää konsernia. Indoor Groupista käynnissä olevaa myyntiprosessia jatketaan ja tavoitteena on irtautua omistuksesta vuoden 2025 loppuun mennessä.

Lähipuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoiminnan kasvuun sekä maksaa osinkoa taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

Vuoden 2024 tilinpäätöstiedotteessa 21.3.2025 yhtiö arvioi vuodelle 2025, että edellisvuoteen verrattuna sekä jatkuvien toimintojen liikevaihto (194,0 milj. euroa) että vertailukelpoinen liikevoitto (7,2 milj. euroa) pysyvät suunnilleen samalla tasolla.

Q3/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-syyskuu 2025

Yhtiö päivitti 19.9.2025 aiemmin antamaansa ohjeistusta vuodelle 2025. Päivitetyn ohjeistuksen mukaan yhtiö arvioi jatkuvien toimintojen vuoden 2025 liikevaihdoksi 190–200 milj. euroa ja vertailukelpoiseksi liikevoitoksi 5–6 milj. euroa.

Helsingissä 30.10.2025

KH Group Oyj
Hallitus

Taulukko-osio

Laadintaperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, joka on yhtiön toimintavaluutta sekä yhtiön ja konsernin raportointivaluutta. Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Tuloslaskelman 2024 vertailutiedot on päivitetty johtuen HTJ:n ja Indoorin luokittelusta lopetettuihin toimintoihin.

milj. Euroa	7-9/2025	7-9/2024 (Oikaistu)	1-9/2025	1-9/2024 (Oikaistu)	1-12/2024
Liikevaihto	45,3	39,7	141,3	132,3	194,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,1	0,5	0,4	0,6
Materiaalit ja palvelut	-33,6	-28,0	-104,0	-95,3	-141,1
Henkilöstökulut	-5,2	-4,9	-17,8	-16,4	-22,7
Liiketoiminnan muut kulut	-2,2	-2,3	-7,6	-7,5	-10,5
Poistot ja arvonalentumiset	-3,6	-3,6	-11,1	-10,8	-14,5
Liikevoitto/-tappio	0,9	1,1	1,3	2,7	5,8
Rahoitustuotot	0,1	0,3	0,5	0,6	2,2
Rahoituskulut	-1,0	-1,5	-3,3	-4,6	-6,3
Tulos ennen veroja	-0,1	-0,1	-1,5	-1,3	1,7
Tuloverot	0,0	-0,1	0,4	0,1	-0,2
Tulos jatkuvista toiminnoista	-0,1	-0,2	-1,1	-1,3	1,4
Tulos lopetetuista toiminnoista	0,0	3,0	0,0	-2,1	-31,4
Tilikauden tulos	-0,1	2,8	-1,1	-3,3	-29,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-0,1	2,9	-1,4	-1,3	-24,6
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,3	-2,0	-5,3
Osakekohtainen tulos					
Jatkuvista toiminnoista €, Laimentamaton ja laimennettu	0,00	0,00	-0,02	-0,02	0,02
Lopetetuista toiminnoista €, Laimentamaton ja laimennettu	0,00	0,05	0,00	0,00	-0,44
Jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista €, Laimentamaton ja laimennettu	0,00	0,05	-0,02	-0,02	-0,42

Q3/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-syyskuu 2025

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

milj. Euroa	7-9/2025	7-9/2024 (Oikaistu)	1-9/2025	1-9/2024 (Oikaistu)	1-12/2024
Tilikauden tulos	-0,1	2,8	-1,1	-3,3	-29,9
Laajan tuloslaskelman erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Muuntoerot	0,1	0,1	0,4	-0,2	-0,3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaiset eläkkeet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,1	0,1	0,4	-0,2	-0,3
Konsernin laaja tulos yhteensä	0,0	2,9	-0,7	-3,5	-30,2
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	0,0	2,9	-1,0	-1,5	-24,9
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,3	-2,0	-5,3

Q3/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-syyskuu 2025

Konsernin tase, IFRS

milj. Euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	7,7	25,1	7,7
Aineettomat hyödykkeet	9,4	57,4	10,3
Aineelliset hyödykkeet	42,8	45,0	41,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	8,2	55,3	9,6
Muut rahoitusvarat	0,2	0,2	0,4
Laskennalliset verosaamiset	4,4	6,1	4,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	72,7	189,0	73,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	68,2	99,5	60,2
Myyntisaamiset	18,5	16,9	15,8
Siirtosaamiset ja muut saamiset	3,9	4,5	2,7
Rahavarat	1,9	11,6	9,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	92,5	132,5	87,8
Myyttävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	107,3	-	110,0
Varat yhteensä	272,5	321,5	271,7
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	15,2	15,2	15,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12,9	12,9	12,9
Muuntoerot	0,1	-0,2	-0,3
Kertyneet voittovarot	20,6	45,3	21,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	48,7	73,1	49,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	-0,3	2,6	-0,6
Oma pääoma yhteensä	48,4	75,8	49,1
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	14,7	25,1	19,7
Vuokralaluston rahoitusvelat	29,7	29,3	30,0
Vuokrasopimusvelat	5,0	35,1	6,2
Varaukset	0,0	0,1	0,0
Eläkevelvoitteet	-	0,2	-
Laskennalliset verovelat	1,8	11,3	2,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä	51,4	101,0	58,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	15,7	37,3	8,8
Vuokralaluston rahoitusvelat	12,6	11,2	10,8
Vuokrasopimusvelat	3,5	21,7	3,7
Saadut ennakot	0,0	10,5	1,1
Ostovelat ja muut velat	34,6	64,0	30,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	66,4	144,7	54,7
Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	106,3	-	110,0
Velat yhteensä	224,1	245,7	222,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	272,5	321,5	271,7

Q3/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-syyskuu 2025

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

milj. Euroa	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos	-1,1	-3,3	-29,9
Oikaisut tilikauden tulokseen			
Poistot ja arvonalentumiset	19,3	28,1	64,6
Rahoitustuotot ja -kulut	5,5	8,0	8,8
Tuloverot	-1,3	-0,1	-1,1
Muut oikaisut	-6,8	-18,7	-20,4
Oikaisut yhteensä	16,7	17,3	51,9
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-6,1	-3,9	-0,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-1,2	2,7	8,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	7,6	-3,0	-7,5
Käyttöpääoman muutokset	0,3	-4,2	0,4
Saadut korot	0,0	0,1	0,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-5,7	-8,3	-11,3
Maksetut tuloverot	-1,3	-0,9	-1,8
Liiketoiminnan nettorahavirta yhteensä	9,0	0,6	9,4
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinnat (vähemmistöosuuksien hankinta)	-2,0	-2,9	-2,9
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	12,1	12,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,4	-2,3	-1,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	0,5	4,6	5,0
Investointien nettorahavirta yhteensä	-2,9	11,6	12,3
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	5,4	8,4	7,4
Lainojen takaisinmaksut	-3,5	-10,7	-16,4
Vuokraluston rahoitusvelkojen nostot	11,0	16,6	21,6
Vuokraluston rahoitusvelkojen takaisinmaksut	-10,4	-9,4	-13,8
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-15,9	-16,6	-21,9
Maksetut osingot	-	-	-
Rahoituksen nettorahavirta yhteensä	-13,5	-11,7	-23,1
Rahavarojen muutos	-7,4	0,5	-1,3
Rahavarat kauden alussa	9,8	11,1	11,1
Rahavarat kauden lopussa	2,3	11,6	9,8

Tammi-syyskuu 2025

Segmenttiraportointi ja myyntituotot

KH Groupin jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoitavat segmentit ovat KH-Koneet ja Nordic Rescue Group. Emoyhtiön osuus sisältyy Kohdistamattomat-sarakkeeseen. Indoor ja HTJ on esitetty lopetettuina toimintoina.

Jatkuvat toiminnot 1-9/2025

milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	Kohdistamattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	114,6	26,7	-	-	141,3
Liikevaihdon % jakauma	81,1 %	18,9 %	-	-	100,0 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,0	0,0	-	0,5
Materiaalit ja palvelut	-84,8	-19,1	-	-	-104,0
Henkilöstökulut	-12,8	-4,4	-0,6	-	-17,8
Liiketoiminnan muut kulut	-5,7	-0,8	-1,1	-	-7,6
Käyttökate (EBITDA)	11,8	2,3	-1,7	-	12,4
Poistot	-10,2	-0,9	0,0	-	-11,1
Liikevoitto (EBIT)	1,5	1,5	-1,7	-	1,3
PPA aineettomien poistot	-0,6	-0,3	0,0	-	-0,9
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	2,1	1,8	-1,7	-	2,2
Rahoituserät nettona	-2,4	-0,6	0,3	-	-2,8
Tulos ennen veroja	-0,9	0,9	-1,4	-	-1,5
Varat 30.9.	136,5	23,0	8,2	-2,7	165,2
Korolliset nettovelat 30.9.	71,3	12,4	4,4	-	79,4

1) Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

Lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Omaisuuserän on oltava nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johdon on oltava sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta. Myytävänä olevat varat esitetään kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi. Luokittelun jälkeen poistojen kirjaaminen loppuu. Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat esitetään omalla rivillä konsernin taseessa vertailulukua oikaisematta.

Lopetettu toiminto on konsernin olennainen osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti.

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan ja se on tässä tiedotteessa raportoitu "IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti. Ellei toisin ilmoiteta, kaikki tässä raportissa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät vuosineljänneistä ja koko vuotta koskevat luvut, mukaan lukien vertailuluvut vuodelta 2024, sisältävät vain jatkuvat toiminnot. Taseeseen ja

Q3/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-syyskuu 2025

rahavirtaan liittyvät luvut sisältävät sekä jatkuvat että myytävissä olevat ja lopetetut toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat liiketoiminta-alueet KH-Koneet ja Nordic Rescue Group.

milj. Euroa	1-9/2025
Lopetettujen toimintojen tuloserät	
Liikevaihto	98,9
Operatiiviset kulut	-88,9
Liikevoitto	10,0
IFRS 5:n mukaisesti tekemättä jätetyt poistot	-14,4
PPA poistojen osuus	0,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	-3,8
Rahoituserät	-2,7
Verot	0,9
Lopetettujen toimintojen tulos ennen käyvän arvon kirjausta	8,2
Arvostus käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla	-8,2
Lopetettujen toimintojen tulos yhteensä	0,0
milj. Euroa	1-9/2025
Vaikutus konsernin rahavirtaan	
Liiketoiminnan rahavirta	11,8
Investointien rahavirta	0,0
Rahoituksen rahavirta	-12,1
Rahavirrat lopetetuista toiminnoista yhteensä	-0,3

Taseen ulkopuoliset vastuut ja lainakovenantit

Yrityskiinnitykset milj. Euroa	30.9.2025	31.12.2024
KH-Koneet	47,0	47,0
Indoor Group	65,5	65,5
Nordic Rescue Group	19,0	19,0
Emoyhtiö	-	-
Konserni yhteensä	131,5	131,5

Emoyhtiöllä ei ole katsauskauden lopussa vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta. Konsernin rahavarat olivat katsauskauden lopussa 2,3 miljoonaa euroa. NRG täytti rahoitussopimuksensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot 30.9.2025 tarkasteluhetkellä. KH-Koneiden rahoitussopimusta päivitettiin muun

Tammi-syyskuu 2025

muassa kovenanttiehtojen osalta lokakuussa. KH-Koneiden kovenanttiehtoja tarkastellaan seuraavan kerran joulukuun 2025 lopussa.

Indoor Groupin rahoitusasemaan liittyy epävarmuutta, sillä yhtiö ei täyttänyt kovenanttiehtoja 30.9.2024 ja kaikki lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä 27,5 miljoonaa euroa, on luokiteltu lyhytaikaisiksi. Indoor Groupin rahoittajan kanssa on tehty sopimus, jonka mukaisesti rahoittaja ei tule eräännyttämään lainoja tiettyjen ehtojen täytyessä. Kyseinen sopimus on voimassa 31.3.2026 asti ja osapuolet ovat neuvotelleet rahoituksen voimassaolon ehdoista myyntiprosessin ajaksi. Rahoittajalla on oikeus eräännyttää lainat sopimuksen päättyessä ja tällä saattaa olla vaikutusta Indoor Groupin toiminnan jatkuvuuden edellytyksiin. Indoor Groupin rahoitustilanteella ei ole välitöntä vaikutusta konsernin jatkuviin liiketoimintoihin, sillä Indoor Groupin rahoitus on erillinen muista konserniyhtiöistä.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

KH Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määriteltä IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

KH Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Vertailukelpoista liikevoittoa (EBIT) käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Lisäksi yhtiön käyttämiä muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%, nettovelkaantumisaste (%) (vuokrasopimusveloilla ja ilman vuokrasopimusvelkoja) ja omavaraisuusaste (%) ja oma pääoma / osake. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuineen lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

Q3/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-syyskuu 2025

Konsernin tunnusluvut

milj. Euroa	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	141,3	132,3	194,0
Käyttökate (EBITDA)	12,4	13,5	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	8,8 %	10,2 %	10,5 %
Liikevoitto (EBIT)	1,3	2,7	5,8
Liikevoitto (EBIT) %	0,9 %	2,0 %	3,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	2,2	3,8	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	1,6 %	2,8 %	3,7 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-44,6 %	-7,1 %	-46,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-10,9 %	5,8 %	-11,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	294,9 %	195,6 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	202,2 %	120,6 %	177,3 %
Omavaraisuusaste, %	18,3 %	24,4 %	18,7 %
Henkilöstö keskimäärin jatkuvat toiminnot	326	327	325
Henkilöstö keskimäärin lopetetut toiminnot	452	559	544
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	-0,02	-0,02	0,02
Tulos / osake, euroa, laimennettu, jatkuvat toiminnot	-0,02	-0,02	0,02
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, lopetetut toiminnot	0,00	0,00	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimennettu, lopetetut toiminnot	0,00	0,00	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, yhteensä	-0,02	-0,02	-0,42
Tulos / osake, euroa, laimennettu, yhteensä	-0,02	-0,02	-0,42
Oma pääoma / osake, euroa	0,83	1,30	0,84
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,45	0,52	0,52
Osakkeen ylin kurssi, euroa	0,57	0,89	0,89
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	0,46	0,63	0,54
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	26,7	36,6	31,2
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079

Q3/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-syyskuu 2025

Tunnuslukujen täsmäytys

milj. Euroa	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevoitto	1,3	2,7	5,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)			
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	0,9	1,1	1,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	2,2	3,8	7,2
Tulos ennen veroja, liukuva 12kk	-29,9	2,0	-33,6
Rahoituskulut, liukuva 12kk	-6,5	-12,4	-8,8
Oma pääoma kauden alussa	75,8	81,0	79,3
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden alussa	159,8	177,6	166,0
Oma pääoma kauden lopussa	48,4	75,8	49,1
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden lopussa	145,1	159,8	148,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-10,9 %	5,8 %	-11,2 %
Tilikauden tulos, liukuva 12kk	-27,7	-5,6	-29,9
Oma pääoma kauden alussa	75,8	81,0	79,3
Oma pääoma kauden lopussa	48,4	75,8	49,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-44,6 %	-7,1 %	-46,6 %
Oma pääoma yhteensä	48,4	75,8	49,1
Taseen loppusumma	272,5	321,5	271,7
Saadut ennakot	-8,4	-10,5	-9,1
Omavaraisuusaste, %	18,3 %	24,4 %	18,7 %
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	145,1	159,8	148,8
Rahavarat	-2,3	-11,6	-9,8
Korolliset nettovelat	142,8	148,2	139,1
Vuokrasopimusvelat	-44,8	-56,8	-52,1
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	97,9	91,3	87,0
Oma pääoma yhteensä	48,4	75,8	49,1
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	294,9 %	195,6 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste (Gearing) ilman vuokrasopimusvelkoja, %	202,2 %	120,6 %	177,3 %

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate (EBITDA) antaa kuvan liiketoiminnan operatiivisesta tuloksesta.
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Vertailukelpoisen käyttökateen (EBITDA) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut rahoitusvelat	Osatekijää käytetään nettovelkaantumistasteen laskennassa
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat	Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100	Nettovelkaantumisaste kertoo, mikä on korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde. Se antaa kuvaa yhtiön pääomarakenteesta.
Oman pääoman tuotto-%	Tilikauden tulos (liukuva 12kk) / Oma pääoma yhteensä (keskiarvo) x 100	Oman pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan omistajien siihen sijoittamille varoille.
Sijoitetun pääoman tuotto-%	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) (liukuva 12kk) / (Taseen loppusumma - korottomat velat) (keskiarvo) x 100	Sijoitetun pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan ennen veroja oman pääoman ja rahoitusvelkojen summalle.
Oma pääoma / osake	Oma pääoma yhteensä / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	Oma pääoma / osake kertoo, mikä on osakkeille kohdistuvan oman pääoman määrä.