



## Résultats Annuels 2018-2019 Une année de transformation

- Chiffre d'affaires de 776,7M€ en décroissance de 7,4%
- Résultat Opérationnel Courant (EBIT courant) de 32,8M€ à 4,2% du Chiffre d'affaires
- Provision pour restructuration des activités Arrachage de Betteraves et Pulvérisation Agricole en éléments exceptionnels
- Structure financière solide avec 61,1M€ d'endettement net, soit 17,0% de gearing (endettement net/capitaux propres) et un levier (endettement net/EBITDA) à 1,47

En m€	2017-2018 Oct 17 - Sept 18	2018-2019 Oct 18 - Sept 19
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>839,1</b>	<b>776,7</b>
Résultat opérationnel courant	61,7	32,8
<i>ROC en % des ventes</i>	<i>7,4%</i>	<i>4,2%</i>
Éléments exceptionnels	-	-22,1
Résultat avant impôt	55,2	9,6
<b>Résultat net</b>	<b>39,2</b>	<b>4,1</b>

### • Analyse des résultats 2018-2019

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2018-2019 s'établit à 776,7M€, en retrait de 62,4M€ vs. l'année précédente principalement du fait :

- Des répercussions de la crise de l'industrie sucrière européenne sur notre activité d'Arrachage de Betteraves;
- d'un contexte de marché incertain pour la Pulvérisation Agricole face aux sujets réglementaires et environnementaux et de conditions défavorables en Ukraine et en Australie.

L'Arrosage et la Pulvérisation de Jardin réalise une année satisfaisante, comparée à une année 2017-2018 au cours de laquelle les conditions météorologiques étaient exceptionnelles.

En Pulvérisation Industrielle, les ventes de matériel standard sont stables, la forte croissance aux USA venant compenser la décroissance observée en Chine.

La marge sur coûts directs du groupe est quasi stable. Une gestion rigoureuse a permis de maintenir les frais fixes au même niveau que l'année dernière et de compenser l'inflation. Compte

tenu de la baisse du chiffre d'affaires, la moindre absorption des frais fixes explique la majeure partie de la dégradation du ROC (4,2% des ventes vs. 7,4%).

Les éléments exceptionnels incluent 20,5M€ de provisions pour restructuration de nos activités d'Arrachage de Betteraves et de Pulvérisation Agricole et 1,5M€ de complément de provision retraite en Angleterre, suite à un changement de législation.

Le BFR opérationnel diminue de près de 19M€, grâce à la baisse des stocks et l'amélioration du délai moyen de règlement des clients.

L'Endettement Financier Net (EFN) à fin septembre 2019 ressort à 61,1M€ en diminution de 23,6M€, ce qui le ramène au niveau de fin septembre 2017.

Le gearing (Endettement financier net / Capitaux Propres) passe de 23,4% à 17,0%.

### ***Résultat net - Dividendes***

Compte tenu de ces éléments, le Résultat Net s'établit à 4,1M€ contre 39,2M€ l'année dernière. Il sera proposé à l'Assemblée Générale du 6 février 2020 de ne pas distribuer de dividendes cette année de transformation.

### ***Processus d'audit***

Le Comité d'Audit du Groupe s'est réuni le 16 décembre 2019.

Le Conseil d'Administration s'est réuni le 17 décembre 2019 et a arrêté les comptes annuels et consolidés du Groupe au 30 septembre 2019.

Les procédures de certification des comptes annuels et consolidés ont été effectuées et un rapport sans réserve est en cours d'émission par nos commissaires aux comptes.

- **Perspectives et Stratégie**

M. Patrick Ballu, Président du Conseil d'Administration, commente :

« Le mandat de M. Gueric Ballu, comme Directeur Général, s'est achevé au Conseil d'Administration du 17 décembre 2019, arrêtant les comptes de notre exercice 2018-2019. Pour la première fois, nous avons engagé un Directeur Général, M. Yves Belegaud, qui ne fait pas partie de la famille. Nous lui faisons toute confiance pour mener à bien les réorganisations déjà en cours et pour relancer notre groupe sur une dynamique vertueuse, profitable et durable, conforme à notre stratégie. Notre santé financière très robuste nous permet de continuer à investir, à nous réorganiser et à nous développer de nouveau. »

M. Yves Belegaud, le nouveau Directeur Général, commente :

" Je suis très heureux de rejoindre ce très beau groupe EXEL Industries et de la confiance du Conseil d'Administration. Depuis le 2 décembre 2019, je découvre une entreprise familiale, agile et à taille humaine. Depuis le début des années 1980, EXEL a su gérer une croissance externe très soutenue. Fort de sa diversification réussie, de ses équipes resserrées et performantes, de sa situation financière saine, et des plans de transformation engagés sur l'activité agricole, je suis persuadé que nous allons traverser cette période de transformation avec efficacité et rapidité. Je m'inscris pleinement dans la continuité de la stratégie mise en œuvre par la famille Ballu.

L'industrie sucrière, que je connais bien, traverse une crise majeure. Le prix du sucre ne se redresse que lentement. Plusieurs sucreries seront fermées en Europe fin 2019 et les surfaces de betteraves seront ainsi réduites en 2020. Notre activité d'Arracheuses de Betteraves a ainsi été en forte décroissance et nous projetons un contexte difficile pendant au moins deux ans. Nos capacités de production et nos effectifs ont été ajustés en conséquence. Les économies seront visibles dès l'exercice en cours.

Sur les marchés d'Europe de l'Ouest et notamment en France, les décisions politiques visent à réduire drastiquement l'utilisation des produits phytopharmaceutiques. Grâce aux nouvelles technologies, la précision de nos pulvérisateurs agricoles permet de réduire les quantités de produits appliqués. Nous renforçons nos capacités d'innovation et nos expertises au service des agriculteurs, dans des centres d'excellence qui seront mis en place d'ici fin 2020.

La création de la société « EXXACT Robotics », spécialisée dans les technologies d'agriculture de précision mettant en œuvre l'intelligence artificielle, la robotique, l'électronique et l'agronomie renforce également notre capacité d'innovation.

L'activité Pulvérisation Industrielle poursuivra sa stratégie de partenariat avec nos intégrateurs et de développement des ventes sur nos circuits de distribution et sur les matériels standards.

L'année sera marquée par de nombreuses rénovations de gammes produits, qui devraient dynamiser nos ventes et permettre de compenser le ralentissement observé en Asie.

Concernant l'activité Arrosage et Pulvérisation de Jardin, les leviers de croissance restent le développement du réseau de distribution, de nouveaux marchés géographiques et l'innovation.

Globalement, nous anticipons une année 2019-2020 en faible croissance. Les mesures prises pour réduire nos coûts fixes et redresser nos marges devraient nous remettre dans une tendance de croissance durable et profitable.»

## • Prochains rendez-vous

- Le 23 janvier 2020 après Bourse : chiffre d'affaires du 1er trimestre 2019-2020 ;
- Le 6 février 2020: Assemblée Générale des Actionnaires ;
- Le 28 avril 2020 après Bourse : chiffre d'affaires du 2ème trimestre 2019-2020.

### A propos d'EXEL Industries :

*Le métier principal d'EXEL Industries est la pulvérisation, pour l'agriculture et l'industrie. Le Groupe est également présent sur les marchés de l'arrosage grand public et des arracheuses de betteraves. La vocation d'EXEL Industries est de se développer sur ses marchés grâce à une politique d'innovation permanente et à une stratégie d'internationalisation. EXEL Industries emploie 3 544 personnes dans 27 pays, sur les 5 continents.*

Euronext Paris, SRD Long only – compartiment B (Mid Cap)  
indice EnterNext© PEA-PME 150 (Mnemo EXE / ISIN FR0004527638)

La présentation SFAF est disponible sur le site [www.exel-industries.com](http://www.exel-industries.com)  
Ce communiqué de presse est disponible en français et en anglais.



VOS CONTACTS



Yves Belegaud  
Directeur Général Groupe

Sophie BOUHERET  
Directrice Financière Groupe / Relations Investisseurs  
[sophie.bouheret@exel-industries.com](mailto:sophie.bouheret@exel-industries.com)

Tél : 01 71 70 49 50